



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
และรายงานประจำปี 2567
(แบบ 56-1 One Report)

บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี 2567

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

	หน้า
รายงานจากคณะกรรมการ	1
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	38
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	60
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	71
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	85
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	86
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	86
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	94
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	127
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	160
ส่วนที่ 3 งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)	164
เอกสารแนบ	172
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	173
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	218
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	222
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	226
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	227
เอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	228
เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	231
เอกสารแนบ 8 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	239
เอกสารแนบ 9 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	240

รายงานจากคณะกรรมการ

ปี 2567 เป็นปีที่เต็มไปด้วยความไม่แน่นอน ความผันผวน และการเปลี่ยนแปลง ทั้งในตลาดโลกและในประเทศ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และความกังวลเรื่องสงครามการค้า ทวีความรุนแรงขึ้นหลังจากการเลือกตั้งในสหรัฐฯ และก่อให้เกิดความท้าทายต่อตลาดทั่วโลก ธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับลดอัตราดอกเบี้ย 4 ครั้ง สะท้อนการควบคุมระดับเงินเฟ้อกลับเข้าสู่เป้าหมายได้สำเร็จ สำหรับในประเทศ ภาวะเศรษฐกิจยังคงฟื้นตัวอย่างไม่ทั่วถึง มีภาคการท่องเที่ยวเป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลัก จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศกว่า 35 ล้านคน ซึ่งช่วยกระตุ้นภาคบริการที่เกี่ยวข้อง ภาคการส่งออกปรับดีขึ้นตามอุปสงค์ของคู่ค้าที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ธุรกิจอื่นๆ ยังคงเติบโตอย่างยากลำบาก เป็นผลจากการใช้จ่ายภาครัฐที่ล่าช้า การลงทุนภาคเอกชนชะลอตัว และหนี้ครัวเรือนที่กดดันกำลังซื้อของผู้บริโภค ตลาดรถยนต์เผชิญกับภาวะตกต่ำอย่างรุนแรงที่สุดในรอบทศวรรษ โดยยอดขายรถยนต์ในประเทศลดลงกว่าร้อยละ 26 ประกอบกับราคารถยนต์มือสองที่ลดลง ส่งผลให้ผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ในสินเชื่รถยนต์เพิ่มสูงขึ้น

ภาครัฐได้ดำเนินโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจแจกเงิน 10,000 บาท ให้กับประชาชนกลุ่มเปราะบาง ต่อด้วยโครงการช่วยเหลือลูกหนี้ “คุณสู้ เราช่วย” เพื่อลดภาระหนี้ภาคครัวเรือน และธนาคารแห่งประเทศไทยได้ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงครึ่งหนึ่งเพื่อบรรเทาภาระทางการเงินหลังจากเงินเฟ้ออยู่ในกรอบเป้าหมาย แม้จะมีมาตรการเหล่านี้ แต่เศรษฐกิจไทยเติบโตเพียงร้อยละ 2.5

ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนนี้ ภาคธนาคารต้องเผชิญกับความต้องการสินเชื่อภาคธุรกิจที่อ่อนแอ การปล่อยสินเชื่อรายย่อยที่ต้องระมัดระวังมากขึ้น และความเสี่ยงทางเครดิตที่เพิ่มขึ้น ทิสโก้ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน ส่งผลให้กำไรสุทธิปรับลดลง ร้อยละ 5.5 มาที่ 6,901 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากสำรองหนี้สูญที่เพิ่มสูงขึ้นเพื่อรองรับความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจและความผันผวนทางเศรษฐกิจ หลังจากบริษัทตั้งสำรองในระดับต่ำในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ด้านพอร์ตสินเชื่อหดตัวลงร้อยละ 1.1 จากผลกระทบของตลาดรถยนต์ที่ชะลอตัวลงที่มีต่อธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ ธุรกิจสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับ SME โลจิสติกส์ และค่าธรรมเนียมการขายประกันภัย อย่างไรก็ตาม กลุ่มสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ยังเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนการขยายตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มธุรกิจพลังงานและอสังหาริมทรัพย์ที่ทิสโก้มีความเชี่ยวชาญ

ในส่วนธุรกิจสินเชื่อไม่โครไฟแนนซ์ “สมหวัง เงินสั่งได้” ยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง แต่อยู่ในระดับที่ชะลอลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาและคุณภาพสินเชื่อที่ถดถอย ทำให้ทิสโก้ปรับกลยุทธ์เน้นด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มงวดมากขึ้น ให้ความสำคัญกับการเร่งรัดจัดเก็บหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ และการติดตามสินเชื่อเชิงรุก ส่งผลให้อัตราส่วนสินเชื่อต่อคุณภาพ (NPL) เพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่ยังคงอยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้

สำหรับธุรกิจที่มีรายได้ค่าธรรมเนียม ธุรกิจนายหน้าประกันภัยได้รับผลกระทบจากยอดขายรถยนต์ที่ลดลงอย่างรุนแรง แม้ว่าจะพยายามนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันที่หลากหลายมากขึ้นให้กับลูกค้า การเติบโตของธุรกิจการบริหารความมั่งคั่งและธุรกิจตลาดทุนเป็นไปอย่างยากลำบากท่ามกลางสภาวะตลาดทุนที่ไม่เอื้ออำนวยเช่นกัน แต่ทิสโก้ยังคงสามารถขยายฐานลูกค้าและเสริมสร้างภาพลักษณ์แบรนด์ของทิสโก้ในฐานะสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือที่มุ่งมั่นในการบริหารความมั่งคั่งและสร้างอิสรภาพทางการเงินได้เป็นอย่างดี

ธนาคารทิสโก้ ตอกย้ำจุดยืนในฐานะผู้ให้บริการ “ที่ปรึกษาทางการเงินแบบองค์รวม” มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่ม Mass Affluent ที่ให้ความสำคัญกับการวางแผนทางการเงินในทุกช่วงของชีวิต โดยได้ขยายสาขาที่ให้คำปรึกษาด้านการวางแผนการเงิน (Advisory Branch) และเพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่ธนิกบุคคลที่มีใบรับรอง พร้อมเสนอคำแนะนำทางการเงินที่ปรับแต่งให้เหมาะกับลูกค้าแต่ละราย ในขณะเดียวกัน บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์นซ์ โซลูชันส์ ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสุขภาพ โดยเฉพาะความคุ้มครองโรคร้ายแรง โดยจับมือเป็นพันธมิตรกับโรงพยาบาลชั้นนำ ช่วยเพิ่มความพร้อมทางการเงิน

ให้กับลูกค้ามากขึ้นสำหรับค่าใช้จ่ายทางการแพทย์ที่ไม่คาดคิด สอดคล้องกับพันธกิจหลักของทิสโก้ที่จะปกป้องความมั่งคั่ง (Wealth Protection) ของลูกค้าในระยะยาว

ท่ามกลางภาวะตลาดหุ้นที่ผันผวนตลอดปี 2567 แม้ว่ารายได้ค่าธรรมเนียมรายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ของ บล.ทิสโก้ จะปรับลดลง แต่ส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทสามารถขยายตัวเพิ่มขึ้นจากบทวิเคราะห์ที่มีคุณภาพสูงและการเข้าถึงลูกค้าอย่างใกล้ชิดมากขึ้นผ่านแพลตฟอร์มการลงทุนออนไลน์ที่ให้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับตลาดทุนแบบเรียลไทม์ ซึ่งช่วยดึงดูดนักลงทุนรายใหม่ นอกจากนี้ บล.ทิสโก้ ยังประสบความสำเร็จในการรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์สำหรับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) ให้กับหลายบริษัท รวมถึง บริษัท นิโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) (NEO) ทำให้ได้รับรางวัล “บริษัทหลักทรัพย์ดีเด่น” ในงาน SET Awards 2024 ซึ่งยืนยันความเป็นเลิศของทิสโก้ในธุรกิจวาณิชธนกิจ

บลจ.ทิสโก้ เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สอดคล้องกับเป้าหมายที่จะส่งเสริมความมั่นคงทางการเงินเพื่อการเกษียณอายุ แต่สินทรัพย์ภายใต้การบริหาร (AUM) สามารถเติบโตได้ถึงร้อยละ 3.7 แม้ในสภาวะที่ท้าทาย สะท้อนถึงความไว้วางใจจากลูกค้าที่แข็งแกร่ง ความสำเร็จนี้ทำให้ บลจ.ทิสโก้ ได้รับรางวัล "Decade of Excellence – Provident Fund Management Thailand 2024" จาก Global Banking & Finance Review เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน

ในช่วงเวลาที่ท้าทาย ทิสโก้ยังคงรักษาอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ที่สูงที่สุดแห่งหนึ่งในอุตสาหกรรมที่ร้อยละ 16.1 และอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่แข็งแกร่งอยู่ที่ร้อยละ 20.5 จากกลยุทธ์ที่พยายามสร้างสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนทางธุรกิจ ทำให้ได้รับรางวัล “Best Company Performance 2024” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกันเป็นปีที่สอง และ “Best Public Company – Financial Industry 2024” จากนิตยสาร Money & Banking เป็นปีที่สี่ติดต่อกัน นอกจากนี้ คุณศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ยังได้รับรางวัล “Best CEO Award 2024” ซึ่งเน้นย้ำถึงความเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนอีกด้วย

ทิสโก้มุ่งมั่นสนับสนุนการเงินเพื่อความยั่งยืน ผ่านโครงการสินเชื่อสีเขียว เช่น รถยนต์ไฟฟ้าไฮบริด (HEV) รถยนต์ไฟฟ้าแบตเตอรี่ (BEV) และพลังงานทางเลือก ส่งเสริมการปล่อยสินเชื่ออย่างรับผิดชอบ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินอย่างชัดเจนและโปร่งใส และช่วยให้ผู้กู้สามารถบริหารจัดการหนี้ของตนได้อย่างมีความรับผิดชอบ นอกจากนี้ ทิสโก้ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” โดยร่วมมือกับกระทรวงการคลังและธนาคารแห่งประเทศไทยในการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบปัญหาทางการเงินผ่านการปรับโครงสร้างหนี้ ด้วยการดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนมาตลอด ทำให้ทิสโก้ได้รับเลือกเป็นหนึ่งในบริษัท “ESG100” จากสถาบันไทยพัฒน์เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน

ในด้านการพัฒนานวัตกรรม ทิสโก้ได้จับมือเป็นพันธมิตรกับผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อผสมผสานปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ากับบริการทางการเงิน โดยมุ่งหวังที่จะปรับปรุงการประเมินความเสี่ยง ปรับแต่งคำแนะนำที่ให้แก่ลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงนี้ ทิสโก้ได้ริเริ่มโครงการ “New Way of Work” เพื่อส่งเสริมการทำงานเป็นทีมข้ามสายงานและขับเคลื่อนนวัตกรรมทางเทคโนโลยีในทุกกลุ่มธุรกิจ

สำหรับปี 2568 การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยยังคงไม่แน่นอน ด้วยการเติบโตภายในประเทศที่ยังต้องพึ่งพาการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ การแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือน และเสถียรภาพของเศรษฐกิจโลก ในส่วนภาคธนาคารยังคงเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเติบโตของสินเชื่อที่ยากลำบาก อัตราดอกเบี้ยขาลง และความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้น เพื่อรับมือกับความท้าทายดังกล่าว ทิสโก้ยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์การเติบโตอย่างรอบคอบและระมัดระวัง โดยเน้นขยายสินเชื่อที่มีคุณภาพในกลุ่มธุรกิจที่เชี่ยวชาญ บริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุม ควบคู่ไปกับการให้บริการเทคโนโลยีทางการเงินเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป และขยายบริการบริหารความมั่งคั่งเพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางการเงินให้กับทุกกลุ่มลูกค้า ด้วยการยึดมั่นในนโยบายทางการเงินที่รอบคอบ ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการบริหารโดยมุ่งเน้นความยั่งยืนในระยะยาว ทิสโก้มุ่งมั่นที่จะมอบผลตอบแทนที่แข็งแกร่งและมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

โอกาสนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ สำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนที่ได้รับมาตลอด และขอขอบคุณทีมผู้บริหารและพนักงานของเราที่ทุ่มเท มุ่งมั่น เพื่อเป็นแรงผลักดันให้ทิสโก้ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ด้วยกลยุทธ์ที่ชัดเจนและความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ในความเป็นเลิศ เราเชื่อมั่นว่าทิสโก้จะสามารถรับมือกับความท้าทายในอนาคตและบรรลุการเติบโตในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

ทิสโก้ ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2512 มีสถานะเป็นบริษัทเงินทุนแห่งแรกในประเทศไทย โดยมี Bankers Trust New York ธนาคารพาณิชย์ชั้นนำเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เพื่อประกอบธุรกิจในลักษณะ “Investment Bank” เช่นเดียวกับในต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของเศรษฐกิจไทยที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วในขณะนั้น และตราสัญลักษณ์ “TISCO” พัฒนามาจากคำย่อของชื่อเต็มในภาษาอังกฤษที่ว่า Thai Investment and Securities Company Limited

ทิสโก้เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจเงินทุนหลักทรัพย์ จากกระทรวงการคลัง ในปี 2516 นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ร่วมก่อตั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2526 และเติบโตอย่างมั่นคงเป็นสถาบันการเงินชั้นนำที่ให้บริการทางการเงินและการลงทุน ตลอดจนมีบทบาทโดดเด่นในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาตลาดเงินและตลาดทุนของประเทศไทย ทิสโก้ได้รับอนุมัติให้ยกสถานะเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบและเปิดให้บริการธนาคารในปี 2548 ภายใต้ชื่อ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ในปี 2552 ทิสโก้ประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นเป็นรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง โดยได้จัดตั้งบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทมหาชนที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์เป็นบริษัทแม่แทนธนาคารทิสโก้ ตามเกณฑ์กำกับดูแลกิจการแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

ปัจจุบัน บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีภาระประกอบธุรกิจอื่นใด โดยมีธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแกนของกลุ่ม ให้บริการทางการเงินหลากหลายรูปแบบทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์และสินเชื่อ รวมถึงธุรกิจตลาดทุน

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2567 และแนวโน้มปี 2568

ปี 2567 เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกเต็มไปด้วยความท้าทายในหลากหลายด้าน ทั้งจากการเลือกตั้งในหลายประเทศซึ่งนำโดย การเลือกตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อและไม่มีข้อยุติ และปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากปัญหาอุทกภัยและความแห้งแล้งที่รุนแรงในหลายประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ จากแรงกดดันของเงินเฟ้อที่ปรับลดลงต่อเนื่อง ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา (FED) ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงทั้งหมด 4 ครั้ง มาอยู่ที่ร้อยละ 4.25 - 4.50 และธนาคารกลางในหลายประเทศได้ทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเช่นเดียวกัน

เศรษฐกิจไทยในปี 2567 ขยายตัวร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการขยายตัวของการบริโภคภาคเอกชน และการส่งออกสินค้าและบริการ ตลอดจนภาคท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ภาวะเศรษฐกิจในประเทศเริ่มฟื้นตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี จากการลงทุนของภาครัฐที่เร่งตัวขึ้นเป็นแรงส่งสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม การลงทุนภาคเอกชนหดตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทำให้ภาพรวมการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชนคงที่เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

สำหรับมุมมองเศรษฐกิจไทย ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.0 สูงขึ้นจากปี 2567 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.5 แต่มีความเสี่ยงด้านต่ำ โดยเครื่องยนต์ที่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในปีนั้นจะมีความสมดุลมากขึ้น อาทิ การเพิ่มขึ้นของเม็ดเงินลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน การกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านโครงการแจกเงิน 10,000 บาท รอบใหม่ที่น่าจะช่วยพยุงการบริโภคภายในประเทศ และสนับสนุนให้เศรษฐกิจขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป รวมถึงการท่องเที่ยวที่ยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง

ระดับใกล้เคียงช่วงก่อนเกิดโรคระบาด (Pre-covid Level) แม้จะชะลอตัวลงจากปีนี้ก็ตาม ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้คาดว่า ธนาคารแห่งประเทศไทยจะคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไปตลอดปี 2568 หลังจากได้ปรับลดลงร้อยละ 0.25 ในช่วงต้นปี มาอยู่ที่ร้อยละ 2.0 ทั้งนี้ ธปท. อาจพิจารณาปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย หากผลกระทบของสงครามการค้ามีความชัดเจนมากขึ้นว่าจะส่งผลอย่างไรต่อเศรษฐกิจไทย รวมถึงหากเครื่องชี้วัดทางเศรษฐกิจต่างๆ สะท้อนว่าภาวะการเงินในประเทศมีความตึงตัวที่มากเกินไปจนอาจเป็นอีกทั้งคาดว่า ธปท. จะมุ่งเน้นการใช้นโยบายการเงินแบบตรงจุด (Targeted Policy) พร้อมกับการรักษาพื้นที่ในการดำเนินนโยบายการเงินในอนาคต (Policy Space) ด้วยท่าทีที่เป็นกลางต่อไป

ในด้านปัจจัยเสี่ยงของเศรษฐกิจไทย ให้น้ำหนักที่สงครามการค้ารอบใหม่ และปัญหานี้ครัวเรือนในประเทศที่อยู่ในระดับสูงมายาวนาน รวมถึงคุณภาพของสินเชื่อที่ด้อยลงต่อเนื่อง ดังนั้น ต้องจับตาการปรับขึ้นของสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing) การเป็นหนี้เสีย (NPL) โดยเฉพาะสินเชื่อหมวดยานยนต์ และอสังหาริมทรัพย์ระดับกลางถึงล่าง เพราะอาจส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจในระยะถัดไป ตลอดจนผลของมาตรการ “คุณสู้เราช่วย” ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนที่จะช่วยบรรเทาภาระหนี้ให้กับกลุ่มเปราะบาง ขณะที่ประเด็นเรื่องนโยบายภาษีและนโยบายการตั้งกำแพงภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ยังมีความไม่แน่นอนสูง ทั้งในมิติความเข้มข้นของนโยบาย และระยะเวลาการเริ่มบังคับใช้ รวมถึงมาตรการตอบโต้ของประเทศต่างๆ จะเป็นปัจจัยความท้าทายที่ต้องจับตา เพราะอาจส่งผลกระทบต่อเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร

เพื่อเป็นทิศทางและเป้าหมายที่เป็นหนึ่งเดียวกันของทั้งกลุ่ม กลุ่มทิสโก้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และค่านิยม (Value) ขององค์กรอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร วิสัยทัศน์ คือ ภาพความมุ่งหวังสูงสุดที่องค์กรต้องการบรรลุ พันธกิจ คือ ภารกิจและหลักปฏิบัติที่องค์กรยึดถือในการดำเนินธุรกิจ ส่วนค่านิยมหลัก คือ หลักการร่วมกันที่ผู้บริหารและพนักงานใช้ดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

วิสัยทัศน์ “สร้างโอกาสให้ชีวิต”

พันธกิจ “ทิสโก้เป็นองค์กรแห่งการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ที่มุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์การเงินอันมีคุณค่าให้กับลูกค้าด้วยความเชี่ยวชาญอย่างผู้นำและมีอาชีพ ทิสโก้มุ่งมั่นที่จะขยายบริการให้ครอบคลุมไลฟ์สไตล์และความต้องการของลูกค้าในทุกพื้นที่ โดยให้ความสำคัญกับการริเริ่มสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์การเงินใหม่ๆ และการให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์สร้างโอกาสทางการเงินของลูกค้าในทุกช่วงของชีวิต การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและการลงทุนในเทคโนโลยีชั้นนำคือหัวใจของบริการที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ของเรา ทิสโก้ยังยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อสร้างสรรคุณค่าอย่างยั่งยืนเพื่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม”

ค่านิยมขององค์กร กลุ่มทิสโก้มีค่านิยมองค์กร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการแก่ลูกค้า และเป็นคุณค่าที่มุ่งปลูกฝังแก่พนักงานทุกคน โดยการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม และหลักเกณฑ์ขององค์กรที่ครอบคลุมสามารถพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่ดีและเป็นแม่บทในการสร้างทัศนคติของการทำงานอย่างมืออาชีพได้ ค่านิยมที่ทิสโก้ให้ความสำคัญ ได้แก่

- 1) **เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ (Mastery)** บุคลากรของทิสโก้จะต้องเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ให้มีขีดความสามารถและทักษะที่โดดเด่น สะท้อนความเป็นผู้นำในด้านคุณภาพบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- 2) **ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม (Integrity)** บุคลากรของทิสโก้ประพฤติปฏิบัติตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงานและการให้บริการแก่ลูกค้า

- 3) **สร้างผลงานที่น่าเชื่อถือ (Reliability)** ทิสโก้เพิ่มคุณค่าในการบริการด้วยความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพและการปฏิบัติงานที่น่าเชื่อถือและเป็นที่น่าไว้วางใจ
- 4) **การให้คำแนะนำ (Advice)** บุคลากรของทิสโก้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงิน ดังนั้นจึงปรารถนาที่จะแนะนำวางแผน จัดการด้านการเงิน ให้กับผู้อื่นด้วยบุคลิกที่เป็นกันเองและเปิดกว้าง ทำให้สามารถรับรู้และเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ดังนั้นคำแนะนำต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับจึงบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) **ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity)** ความเชี่ยวชาญของทิสโก้ไม่ได้มาจากความรู้จริง ประสบการณ์และความชำนาญเท่านั้น แต่ยังผสมผสานความคิดสร้างสรรค์เข้าอย่างกลมกลืน เพราะเราเชื่อว่าคำแนะนำต่างๆ ที่มอบให้แก่ลูกค้าต้องมีทั้งความถูกต้อง ความหลากหลาย และความคิดสร้างสรรค์ ซึ่งจะช่วยเปิดมุมมองสร้างทางเลือกในการบริหารจัดการต่างๆ เกี่ยวกับการเงินได้
- 6) **เรียนรู้สิ่งใหม่เสมอ (Learning)** บุคลากรของทิสโก้จะต้องกระตือรือร้นในการเรียนรู้สิ่งใหม่อยู่เสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะแห่งอนาคต ให้สามารถรับมือและปรับตัวก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกและสามารถนำมาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างบรรทัดฐานใหม่ในการให้บริการที่เหนือความคาดหมายแก่ลูกค้า
- 7) **ใส่ใจบริการ (Empathy)** ความใส่ใจเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญของการให้บริการของทิสโก้ ทำให้สามารถนำเสนอแนวคิดและวิธีการที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองกับความต้องการที่แท้จริงของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

แผนกลยุทธ์องค์กร

ในการจัดทำแผนธุรกิจสำหรับระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า กลุ่มทิสโก้พิจารณาถึงสภาพแวดล้อมและแนวโน้มทางธุรกิจ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี กฎหมาย นโยบายภาครัฐ และความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงปัจจัยภายในอื่นๆ เช่น จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ความเสี่ยง ปัจจัยแห่งความสำเร็จ และประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ต้องเร่งปฏิบัติ โดยผู้บริหารจะนำปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรและกลยุทธ์ของสายธุรกิจหลัก (Core Business Strategy) ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการนำกลยุทธ์มาใช้อย่างปฏิบัติ กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการเป็นสถาบันการเงินที่มีความเชี่ยวชาญ และลูกค้า ให้ความไว้วางใจ ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว มีฐานะการเงินที่มั่นคง เพื่อพร้อมรับมือกับความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีของโลกที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว สำหรับแผนกลยุทธ์ในปี 2568 ของกลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นในประเด็นต่อไปนี้

- มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพโดยเน้นผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยงในกลุ่มสินเชื่อที่มีหลักประกันที่กลุ่มทิสโก้มีความเชี่ยวชาญ ควบคู่กับการควบคุมคุณภาพสินเชื่อให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยกระดับความสามารถในการติดตามหนี้ ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป และรักษาล้มไปด้วยปัจจัยความไม่แน่นอนจากหลายด้าน
- เพิ่มฐานลูกค้าและสร้างการเติบโตจากรายได้ค่าธรรมเนียม ในกลุ่มธุรกิจนายหน้าประกันภัย ธุรกิจธนบดีและตลาดทุน ผ่านความเป็นเลิศในการเป็นที่ปรึกษาการลงทุนที่ตอบโจทย์ความมั่งคั่งแบบองค์รวม (Holistic Financial Advisory) และมุ่งสู่การเป็นคู่มือทางการเงินที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า เพื่อวางแผนทางการเงินที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของลูกค้าในทุกช่วงชีวิต
- ยกระดับความสามารถด้านดิจิทัล โดยผลักดันการนำนวัตกรรม และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาใช้ในองค์กร เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและยกระดับการให้บริการแก่ลูกค้า พร้อมเพิ่มขีดความสามารถในการ

วิเคราะห์และใช้ข้อมูลในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างประสบการณ์การใช้บริการที่ดีและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าควบคู่กับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี และเพิ่มศักยภาพการรักษาความปลอดภัยทางข้อมูล

- เป็นสถาบันการเงินที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นหลักธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมุ่งเน้นการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยบูรณาการแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้าในแผนกลยุทธ์ธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

- ในปี 2567 บริษัทได้ยกระดับการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินผ่านช่องทางสาขาธนาคาร เพื่อให้คำปรึกษาทางด้านการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละบุคคล โดยเปิดให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่เป็นแห่งแรก ควบคู่กันนี้ บริษัทได้เร่งการขยายธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนผ่านการขยายสาขา "สมหวัง เงินสั่งได้" อย่างต่อเนื่อง โดยมีสาขาสมหวังให้บริการกว่า 808 สาขาครอบคลุมทั่วประเทศ สำหรับการพัฒนาด้านเทคโนโลยี บริษัทได้ประกาศความร่วมมือกับบริษัทเทคโนโลยีระดับโลก เพื่อยกระดับการให้บริการทางการเงิน โดยส่งเสริมการใช้ AI ขับเคลื่อนธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการแข่งขันในอนาคต และหาโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้า บริษัทยังได้ปรับรูปแบบการทำงานโดยเน้นการเสริมทักษะการทำงานร่วมกัน และสร้างความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างทีม (New Way of Work) โดยเฉพาะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในยุคที่เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ในปี 2567 เป็นวาระครบรอบ 55 ปีของกลุ่มทิสโก้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นเป็นสถาบันการเงินที่ทุกคนเชื่อมั่นไว้วางใจให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล โดยมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบการเงินและตลาดทุน อันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจประเทศ ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตคนไทยมายาวนาน

- ในปี 2566 บริษัทเร่งการขยายสินเชื่อธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนผ่านการขยายสาขา สมหวัง เงินสั่งได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีสาขาสมหวังให้บริการกว่า 645 สาขาครอบคลุมทั่วประเทศ บริษัทยังได้ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรผู้จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าชั้นนำ โดยให้การสนับสนุนสินเชื่อเช่าซื้อและบริการที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร เพื่อสอดคล้องกับตลาดรถยนต์ไฟฟ้าที่ขยายตัวพร้อมกันนี้ บริษัทได้ยกระดับบริการบริหารความมั่งคั่ง ผ่านการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุนที่ตอบโจทย์ลูกค้าแบบองค์รวม ครอบคลุมด้านการวางแผนการเงิน การลงทุน ประกันชีวิตและสุขภาพ ตลอดจนวางแผนเพื่อคุณภาพชีวิตหลังเกษียณ นอกจากนี้ จากการผนวกแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้าสู่กลยุทธ์องค์กร บริษัทสามารถต่อยอดการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ทำให้ได้รับรางวัล Highly Commended Sustainability Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีแรก แสดงถึงความรับผิดชอบและแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืนที่ถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้

- ในปี 2565 บริษัทดำเนินการให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เช่าซื้อผ่านโครงการ “คืนรถจบหนี้” กว่า 4,800 ราย คิดเป็นภาระหนี้กว่า 2,200 ล้านบาท และปรับโครงสร้างหนี้เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยในช่วงเวลาที่ยากลำบากจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ สำหรับลูกหนี้สินเชื่อขนาดกลางและขนาดย่อม บริษัทให้ความร่วมมือกับ ธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการขนาดย่อมอย่างต่อเนื่องผ่านมาตรการสินเชื่อฟื้นฟู (Soft Loan) มาตรการสินเชื่อเพื่อการปรับตัว ตลอดจนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ทั้งนี้ บริษัทมียอดสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำที่ช่วยเหลือลูกค้ากว่า 3,100 ล้านบาท ในด้านการขยายธุรกิจ บริษัทได้ประกาศความร่วมมือ ในการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ บมจ. กรุงธนประกันชีวิต เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพและประกันบำนาญ ตลอดจนการให้ความรู้ด้านวางแผนการเกษียณ ภายใต้แนวคิด “Megatrends Retirement Planning” ในการสร้างความมั่นคงและปกป้องความมั่งคั่งให้กับคนไทย

ข้อมูลทั่วไป

บริษัทผู้ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: TISCO Financial Group Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: TISCO
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุน (Holding Company) ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับอนุญาตตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบัน การเงิน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107551000223
ทุนจดทะเบียน	: 8,007,032,950 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 8,006,554,830 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 800,645,624 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 9,859 หุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 48/49 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	: (66) 2633 6000
Home Page	: www.tisco.co.th

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	19,014	98.9	17,781	94.6	14,905	81.4
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(5,444)	(28.3)	(4,208)	(22.4)	(2,171)	(11.9)
รวมรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,570	70.6	13,573	72.2	12,734	69.6
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,409	28.1	5,311	28.3	5,499	30.0
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์	1,555	8.1	1,574	8.4	1,742	9.5
ธุรกิจตลาดทุน	2,421	12.6	2,307	12.3	2,415	13.2
บริษัทย่อยอื่น	1,433	7.5	1,430	7.6	1,342	7.3
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(438)	(2.3)	(444)	(2.4)	(453)	(2.5)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,971	25.9	4,867	25.9	5,046	27.6
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุน	317	1.6	(24)	(0.1)	89	0.5
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	34	0.2	29	0.2	55	0.3
รายได้เงินปันผล	100	0.5	90	0.5	73	0.4
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	234	1.2	255	1.4	308	1.7
รายได้ที่มีให้ดอกเบี้ย	5,656	29.4	5,217	27.8	5,571	30.4
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	19,226	100.0	18,790	100.0	18,305	100.0

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

สาขางานกลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail Banking)

สาขางานกลุ่มลูกค้ารายย่อยให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาและลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ SME โดยให้บริการสินเชื่อรายย่อย สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และบริการนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย ทั้งนี้ ในปี 2567 กลุ่มทิสโก้ได้เข้าร่วมโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและ SMEs เฉพาะกลุ่ม ซึ่งรายได้อาจยังกลับมาไม่เพียงพอต่อค่าครองชีพและภาระหนี้

- **บริการสินเชื่อรายย่อย (Retail Loans)**

บริการสินเชื่อรายย่อย เป็นการให้สินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยที่เป็นบุคคลเพื่อการอุปโภคบริโภค โดยแบ่งประเภทตามวัตถุประสงค์การกู้ยืม ดังนี้

สินเชื่อเช่าซื้อ ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฮเวย์ จำกัด บริษัท ทิสโก้ ไทเกีย ลีสซิ่ง จำกัด และบริษัท เอชทีซี ลีสซิ่ง จำกัด โดยให้บริการกู้ยืมเพื่อเช่าซื้อทรัพย์สิน ซึ่งผู้เช่าซื้อต้องวางเงินดาวน์เป็นสัดส่วนร้อยละของมูลค่าทรัพย์สินตามที่ธนาคาร และ/หรือบริษัทกำหนด และผ่อนชำระค่างวดเป็นจำนวนเท่าๆ กันตลอดอายุของสัญญาเช่าซื้อ โดยในระหว่างการผ่อนชำระ ธนาคารและ/หรือบริษัทยังคงมีกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินตามกฎหมายจนกว่าผู้เช่าซื้อจะผ่อนชำระเงินกู้

ครบถ้วน อายุของสัญญาจะมีระยะเวลาตั้งแต่ 1-8 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามอัตราตลาด ณ วันที่ทำสัญญา ททรัพย์สินที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ได้แก่ รถยนต์ทุกชนิดทั้งใหม่และเก่า และรถจักรยานยนต์ ซึ่งรวมถึงรถยนต์นั่ง รถยนต์อเนกประสงค์ รถจักรยานยนต์ และรถยนต์ในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบการธุรกิจ อาทิ เครื่องพิมพ์ เครื่องมือแพทย์ และเครื่องจักรก่อสร้าง อีกด้วย

ในปี 2567 ยอดขายรถยนต์ในประเทศ มีจำนวน 572,675 คัน ลดลงร้อยละ 26.2 จากปีก่อนหน้า เป็นผลจากหลายปัจจัย ทั้งกำลังซื้อของลูกค้าที่ลดลง หนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างค่อยเป็นค่อยไป การปรับเปลี่ยนไปสู่รถยนต์ไฟฟ้า ราคารถยนต์มือสองที่ปรับลดลงมากจนทำให้ผู้บริโภคที่ต้องการขายรถเก่าเพื่อใช้เป็นเงินคาวนชำระรถใหม่ ประกอบกับสถาบันการเงินเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อจากความเสี่ยงในการปล่อยกู้ที่สูงขึ้นจากสถานการณ์ยอดขายรถยนต์ใหม่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญส่งผลกระทบต่อปริมาณธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัท สำหรับธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้วยังคงขยายตัวได้ดีจากการทำตลาดและให้บริการสินเชื่อมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงดำเนินนโยบายสินเชื่อที่รัดกุมเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากราคาของรถยนต์มือสองที่ปรับตัวลงจากการทำสงครามราคาในตลาดรถยนต์ใหม่ อีกทั้งบริษัทได้ขยายฐานลูกค้าในกลุ่มเครื่องจักรเพื่อการเกษตรและเครื่องมือทางการแพทย์เพิ่มเติมอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทมุ่งพัฒนาบริการทางดิจิทัลเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าโดยนำเสนอบริการ “ทิสโก้ เช็กให้ ชัวร์” เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถประเมินวงเงินสินเชื่อรถยนต์รายบุคคลเบื้องต้นด้วยตนเองผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารทิสโก้ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพและฟังก์ชันการใช้งานของแอปพลิเคชัน TISCO My Car เพื่อให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรม และเข้าถึงบริการทางการเงินของกลุ่มทิสโก้ได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

สินเชื่อเพื่อผู้บริโภค ให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคตามความต้องการของตลาดโดยมุ่งเน้นสินเชื่อที่มีอัตราผลตอบแทนหลังปรับค่าความเสี่ยง (Risk-Adjusted Return on Capital: RAROC) ในระดับที่ยอมรับได้ สินเชื่อเพื่อผู้บริโภคประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้ สินเชื่อเพื่อการเคหะ สินเชื่อบ้านแลกเงิน สินเชื่อโฉนดแลกเงิน สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อเพื่อข้าราชการบำนาญ

- **สินเชื่อเพื่อการเคหะ** ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าที่ต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย และรีไฟแนนซ์ โดยมีระยะเวลาการผ่อนชำระตั้งแต่ 3-30 ปี และมีหลักประกันเต็มวงเงิน อัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัวตามภาวะตลาด หรือแบบผสมที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ในช่วง 1-3 ปีแรกของการกู้ โดยมีผลิตภัณฑ์ มอริเกจ เซฟเวอร์ช่วยให้ลูกค้าสามารถบริหารเงินและสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **สินเชื่อบ้านแลกเงิน / สินเชื่อโฉนดแลกเงิน** บริการสินเชื่อบ้านแลกเงินและโฉนดแลกเงิน ซึ่งเป็นสินเชื่อเอนกประสงค์เพื่อการเสริมสภาพคล่องทางการเงินโดยใช้อสังหาริมทรัพย์หรือโฉนดที่ดินมาเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ ทั้งนี้ สินเชื่อบ้านแลกเงินให้วงเงินสินเชื่อสูงสุดร้อยละ 80 ของราคาประเมิน สามารถผ่อนชำระได้นานสูงสุด 15 ปี ส่วนสินเชื่อโฉนดแลกเงิน ให้วงเงินสินเชื่อสูงสุดร้อยละ 70 ของมูลค่าหลักประกัน สามารถผ่อนชำระได้นาน 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา

- **สินเชื่อที่มีทะเบียนรถยนต์เป็นประกัน** ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไฮเวย์ จำกัด ภายใต้แบรนด์ “ทิสโก้ ออโต้ แคช” และ “สมหวัง เงินสั่งได้” เป็นสินเชื่อเพื่อคนมีรถยนต์ให้สามารถนำเล่มทะเบียนมาขอวงเงินสินเชื่อได้ โดยไม่ต้องโอนทะเบียน และยังสามารถใช้รถยนต์ได้ตามปกติ ซึ่งเหมาะกับผู้ที่ต้องการใช้เงินหมุนเวียน หรือ ลงทุนในกิจการ หรือสำรองเป็นค่าใช้จ่ายในครอบครัว

- **สินเชื่อเพื่อข้าราชการบำนาญ** ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ากลุ่มข้าราชการบำนาญ โดยสามารถขอสินเชื่อได้ตามวงเงินสิทธิบำเหน็จตกทอดที่ออกโดยกรมบัญชีกลาง หรือ สำนักงานคลังจังหวัด โดยคิดอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าสินเชื่อเอนกประสงค์ทั่วไป เพื่อให้ผู้ขอสินเชื่อสามารถนำไปปิดหนี้ รวมทั้งนี้ ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูง รวมถึงใช้จ่ายกับค่าใช้จ่ายจำเป็นของครอบครัว

กลุ่มทิสโกมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อที่จะตอบโจทย์ลูกค้าและสร้างประสบการณ์การบริการที่ดีในการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 กลุ่มทิสโกได้นำเสนอแคมเปญ "ทิสโก ออโต้แคช พร้อมไปหาคุณถึงที่" อยู่ที่ไหน ก็สมัครสินเชื่อได้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าที่ไม่สามารถเข้ารับบริการที่สาขา ในขณะเดียวกัน ช่องทาง สมหวัง เงินสั่งได้ ได้นำเสนอแคมเปญ "รวมหนี้ ผ่อนที่เดียว รวดคุณช่วยได้" เพื่อตอบโจทย์ช่วยคนเป็นหนี้ ให้หมดหนี้ไวขึ้น และช่วยให้การบริหารจัดการหนี้เป็นเรื่องที่ง่ายขึ้น ควบคู่ไปกับให้ความรู้ทางการเงินกับลูกค้า เพื่อจัดการหนี้ได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 สมหวัง เงินสั่งได้ มีสาขาที่ให้บริการทั้งหมด 808 สาขาครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโกมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างโอกาสให้กับลูกค้าที่ในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน และต้องการเงินฉุกเฉินด้วยรูปแบบสินเชื่อที่สะดวกขึ้น โดยลูกค้าที่ใช้บริการของสินเชื่อของธนาคารที่ผ่านการเกณฑ์การคัดกรองจะสามารถเบิกวงเงินฉุกเฉินพร้อมใช้ ผ่านช่องทางแอปพลิเคชัน TISCO My Car

• บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Commercial Lending)

ให้บริการสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ ในการประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมหรือ SME อาทิ สินเชื่อเพื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว และสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับทรัพย์สินเพื่อการพาณิชย์ เช่น รถบรรทุก รถบัสโดยสาร เครื่องจักร เครื่องมือทางการแพทย์ และสินเชื่อเพื่อธุรกิจที่ได้รับการค้ำประกันจากบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เพื่อเป็นวงเงินสำหรับเสริมสภาพคล่องให้แก่ธุรกิจ ทั้งนี้ กลุ่มทิสโกมุ่งเน้นการขยายสินเชื่อเพื่อตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าพันธมิตรเพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องให้แก่ธุรกิจ ควบคู่กับการขยายพันธมิตรทางธุรกิจ

ในปี 2567 กลุ่มทิสโกเล็งเห็นถึงการขยายตัวของตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดยสนับสนุนสินเชื่อให้กับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ อาทิ ชางอัน (CHANGAN) ไอออน (AION) จีลี่ (Geely) ซึ่งเป็นแบรนด์รถยนต์ไฟฟ้าชั้นนำจากประเทศจีน ทั้งนี้ กลุ่มทิสโกยังคงสนับสนุนผู้ประกอบการที่มีแผนลงทุนเพิ่มด้วยการให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) ตามมาตรการทางการเงินให้แก่ผู้ประกอบการ พร้อมกันนี้ กลุ่มทิสโกยังให้ความสำคัญกับแนวคิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนสินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีศักยภาพในการดำเนินกิจการ และมีวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน

• บริการประกันชีวิตและประกันภัย (Bancassurance)

ธนาคารทิสโก จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก อินชัวร์รันส์ โซลูชัน จำกัด และบริษัท ไฮเวย์ จำกัด ให้บริการนายหน้าประกันภัยประเภทต่างๆ แก่ลูกค้าทั้งในส่วนประกันชีวิต และประกันวินาศภัย โดยได้รับใบอนุญาตจากกรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์ หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กลุ่มทิสโกมุ่งมั่นคัดสรรและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิตที่เหมาะสมกับความเสี่ยง ความต้องการของลูกค้า รวมถึงความสามารถในการชำระค่าเบี้ยประกันภัย โดยเปิดโอกาสให้บริษัทประกันที่มีความแข็งแกร่งและความเชี่ยวชาญที่หลากหลายเข้าร่วมเป็นพันธมิตรด้วยรูปแบบการดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันภัยจากหลากหลายบริษัทประกัน ทำให้กลุ่มทิสโกสามารถคัดสรร และร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันที่เหมาะสมและคุ้มค่าสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ทั้งในหมวดประกันวินาศภัย ประกันชีวิต รวมถึงประกันสุขภาพและโรคร้ายแรง

ในปี 2567 การประกอบธุรกิจประกันภัยชนกิจและนายหน้าประกันภัยของกลุ่มทิสโก มุ่งเน้นการให้คำแนะนำและส่งเสริมการวางแผนความคุ้มครอง (Protection Advisor) ที่ตอบโจทย์เป้าหมายในการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณภาพในแต่ละช่วงวัย ด้วยผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพ ที่ผ่านการออกแบบ คัดสรร และพัฒนาร่วมกับบริษัทประกันซึ่งมีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ประกันวินาศภัย ทั้งในส่วนของการประกันภัยรถยนต์ ประกันภัยบ้านอยู่อาศัย และประกันภัยเพื่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งถูกออกแบบผลิตภัณฑ์ต่อยอดจากความคุ้มครองตามมาตรฐาน จึงช่วยปิดความเสี่ยงจากการ

ใช้งานหรือการเป็นเจ้าของทรัพย์สินได้อย่างครอบคลุม ทั้งนี้ การให้คำแนะนำและส่งเสริมแผนความคุ้มครองจะมีความแตกต่างกันตามกลุ่มลูกค้า

สำหรับธุรกิจประกันภัยรถยนต์ กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการขยายธุรกิจผ่านการสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ (ecosystem) ร่วมกับพันธมิตรผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ โดยเฉพาะการขยายธุรกิจเข้าสู่กลุ่มผู้จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า (EV) จากประเทศจีน ซึ่งช่วยสร้างฐานลูกค้าประกันภัยรถยนต์ให้เติบโตขึ้น แม้ยอดขายรถยนต์ในประเทศปีที่ผ่านมาต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างมาก สำหรับกลุ่มลูกค้าชนบท (Wealth) ได้ต่อยอดความเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำทางการเงินและสร้างความเชื่อมั่นไปอีกขั้น ภายใต้แนวคิด “Megatrend Retirement Planning” เพื่อตอบโจทย์การวางแผนการเงินในทุกเป้าหมาย โดยกลุ่มทิสโก้ได้นำเสนอแผนประกันคุ้มครองโรคร้าย CI Extra Care ที่ถูกออกแบบมาพิเศษเฉพาะสำหรับกลุ่มลูกค้าชนบท คุ้มครองครอบคลุมถึง 8 กลุ่มโรคร้าย รวม 108 โรค ให้ความคุ้มครองยาวนานถึงอายุ 98 ปี รวมทั้งแผนคุ้มครองชีวิตที่มีให้เลือกหลากหลายทั้งในด้านระยะเวลาคุ้มครอง และระยะเวลาชำระเบี้ยประกันภัย สำหรับกลุ่มลูกค้าสินเชื่อ นอกเหนือจากการแนะนำประกันภัยให้กับกลุ่มลูกค้าสินเชื่อให้มีความคุ้มครองทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันแล้วยังมีการพัฒนาแผนประกันชีวิตคุ้มครองสินเชื่อให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการขยายกลุ่มลูกค้าทั่วไปผ่านการตลาดแบบพันธมิตร (Affiliate Marketing) ซึ่งช่วยให้เจ้าหน้าที่การตลาดสามารถแนะนำและบอกต่อให้ลูกค้าได้เข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้ง่ายขึ้น

นอกจากการมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันและขยายธุรกิจแล้ว กลุ่มทิสโก้ยังคงสานต่อเจตนารมณ์การสร้างประโยชน์คืนสู่สังคมอย่างต่อเนื่องในโครงการ “Fighting Cancer” โดยการสมทบทุนรายได้ส่วนหนึ่งจากการเสนอขายประกันสุขภาพและโรคร้าย บริจาคเป็นทุนสนับสนุนงานวิจัยนวัตกรรมในการรักษาโรคมะเร็ง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

สายงานกลุ่มลูกค้าบริษัท (Corporate Banking)

สายงานกลุ่มลูกค้าบริษัทให้บริการจัดหาเงินทุนแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือกลุ่มองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Client) ผ่านบริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ และบริการวางนิชธนกิจ โดยมีรายละเอียดของบริการดังนี้

• บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Lending)

ธนาคารทิสโก้ให้บริการทางการเงินแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือกลุ่มองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ในรูปแบบของสินเชื่อและบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ด้านการพาณิชย์ และบริการที่เกี่ยวข้อง เช่น การค้าประกัน อาวัล การให้คำปรึกษาด้านการกู้เงินและการปรับโครงสร้างหนี้ โดยแบ่งประเภทของบริการตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ บริการหลักของสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ประกอบด้วย

- **สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน** เป็นสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องและบริหารกระแสเงินสดสำหรับธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีลักษณะเป็นฤดูกาล เช่น การให้สินเชื่อเพื่อการสั่งซื้อวัตถุดิบ การจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย การขายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าระยะสั้น สินเชื่อประเภทนี้เป็นสินเชื่อระยะสั้นที่สามารถเบิกใช้และชำระคืนได้ภายในวงเงินที่กำหนดตลอดระยะเวลาการกู้ ส่วนใหญ่มีการกำหนดอายุวงเงินไม่เกิน 1 ปี โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี

- **สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว** เป็นสินเชื่อที่ให้แก่โครงการพัฒนาธุรกิจระยะปานกลางและระยะยาวที่มีวัตถุประสงค์การใช้เงินกู้ชัดเจน โดยธนาคารสามารถตรวจสอบความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการได้ สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาวส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อที่กำหนดการชำระคืนเงินกู้ชัดเจน สอดคล้องกับกำหนดเวลา และความคืบหน้าของโครงการหรือกระแสเงินสดของโครงการหรือของกิจการลูกค้า ทั้งนี้ ธนาคารมีนโยบายให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่ภาคอุตสาหกรรมและบริการ ระบบสาธารณูปโภคที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ ลักษณะสินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว ได้แก่ สินเชื่อเพื่อการก่อสร้างโรงงาน สินเชื่อเพื่อการขยายสถานประกอบการหรือขยายธุรกิจ สินเชื่อเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สินเชื่อเพื่อการซื้อสินทรัพย์ของกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ สินเชื่อเพื่องานรับเหมา

ก่อสร้างระบบงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน หรืองานประมูลขนาดใหญ่ และสินเชื่อเพื่อซื้อและติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรขนาดใหญ่ ในโรงงานอุตสาหกรรม

- **สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์อื่น** นอกจากสินเชื่อ 2 ประเภทดังกล่าวข้างต้น ธนาคารทิสโก้ยังให้สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ ที่มีวัตถุประสงค์หรือลักษณะการกู้ยืมแบบอื่น เช่น สินเชื่อที่มีหลักประกันเป็นเงินฝากหรือสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นสินเชื่อ ในระยะสั้นถึงปานกลาง ที่มีสินทรัพย์สภาพคล่อง (Marketable Asset) เป็นหลักประกัน และสินเชื่อเพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นสินเชื่อ ในระยะปานกลางถึงระยะยาว ที่มีสินทรัพย์ที่ผู้กู้ซื้อเพื่อการลงทุนเป็นหลักประกัน เช่น อสังหาริมทรัพย์หรือสินทรัพย์อื่น โดยมีเงื่อนไขที่เหมาะสมและกำหนดการชำระคืนตามความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์นั้น (Operating Asset)

- **บริการออกหนังสือค้ำประกันและอวัลตัวเงิน** ธนาคารทิสโก้ให้บริการออกหนังสือค้ำประกันและอวัลตัวเงิน สำหรับลูกค้าในการดำเนินงานที่ต้องวางหนังสือค้ำประกันกับหน่วยงานผู้ว่าจ้าง เช่น การยื่นประมูลงาน การค้ำประกันผลงาน ก่อสร้าง หรือการออกหนังสือค้ำประกันการสั่งซื้อให้กับผู้ผลิต เช่น การซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก โดยสามารถปรับเงื่อนไข ของหนังสือค้ำประกันให้เข้ากับความต้องการของผู้รับผลประโยชน์

- **บริการให้คำปรึกษา และบริการอื่นด้านเงินทุน** ธนาคารทิสโก้ให้คำปรึกษาและบริการอื่นด้านเงินทุนที่ครบวงจร ได้แก่ การให้คำปรึกษาด้านโครงสร้างทางการเงิน และการปรับโครงสร้างหนี้ (Loan Restructuring) การเป็นผู้จัดหาเงินกู้ร่วม (Syndicated Loan Arranger) ตัวแทนการประสานงานผู้ให้สินเชื่อ (Facility Agent) และตัวแทนหลักประกัน (Security Agent)

สำหรับปี 2567 ธุรกิจสินเชื่อขนาดใหญ่เติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายสินเชื่อให้กับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้า และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่กลุ่มทิสโก้มีความเชี่ยวชาญ โดยเข้าใจทั้งความต้องการ ข้อจำกัดของลูกค้า และ สภาพตลาดที่เกี่ยวข้องของธุรกิจดังกล่าวเป็นอย่างดี ประกอบกับการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมสอดคล้องกับการ แข่งขันและภาวะเศรษฐกิจโดยรวม นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้นั้นการให้บริการด้านการให้คำปรึกษาทางการเงินควบคู่ไปกับการ จัดหาเงินทุนไปพร้อมกัน ทำให้ทิสโก้เป็นเสมือนคู่คิดทางการเงินและสามารถช่วยแก้ปัญหาหรือลดข้อจำกัดทางการเงินของ ลูกค้าได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นที่จะรักษาการเติบโตในกลุ่มธุรกิจที่ธนาคารมีความเชี่ยวชาญ และขยายการให้ สินเชื่อไปยังธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติมอย่างระมัดระวัง ด้วยการให้คำแนะนำทางการเงินที่ครอบคลุมสนับสนุนการเติบโตของลูกค้า บรรษัทขนาดใหญ่ เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าได้ตั้งแต่ต้นจนบรรลุเป้าหมาย ตลอดจนมุ่งรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า นอกเหนือจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังให้สนับสนุนสินเชื่อในกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อ สิ่งแวดล้อมและสังคม

• บริการพาณิชย์ (Investment Banking)

กลุ่มทิสโก้เป็นหนึ่งในผู้นำบริการพาณิชย์ที่ได้รับการไว้วางใจมาอย่างยาวนานกว่า 50 ปีจากความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ จนเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็น ทีมงานที่มีความรู้และความชำนาญในธุรกิจและอุตสาหกรรมสำคัญต่างๆ เช่น พลังงานและสาธารณูปโภค ปิโตรเคมี ไทโรคมานคม ขนส่งและโลจิสติกส์ ธนาคารและสถาบันการเงิน ตลอดจนอุตสาหกรรมการผลิต รวมทั้งมีความรู้ด้านตลาดเงิน ตลาดตราสารทุน ตลาดตราสารหนี้ ทั้งในและต่างประเทศ ทิสโก้ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน และได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบ ธุรกิจการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เพื่อให้บริการด้านพาณิชย์อย่างครบวงจร ประกอบด้วย การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการควบรวมกิจการ การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ การจัดหาเงินกู้ยืม การปรับโครงสร้างทางการเงิน การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การประเมินมูลค่ากิจการ และการให้คำปรึกษาทางการเงินในด้านต่างๆ

ในปี 2567 สายงานวาณิชธนกิจของกลุ่มทิสโก้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ทั้งในด้านการออกและเสนอขายตราสารทุน การควบรวมและการซื้อขายกิจการ รวมถึงการประเมินมูลค่ากิจการในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมพลังงานและพลังงานทางเลือก อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมอาคารคลังสินค้าและโรงงานให้เช่า และอุตสาหกรรมพื้นที่ให้เช่าสำหรับอาคารสำนักงานและการพาณิชย์ เป็นต้น ผลงานที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้แก่ การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) ให้แก่ บริษัท นิโอ คอร์ปอเรท จำกัด (มหาชน) และการเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกให้แก่ บริษัท ฟู้ดโมเมนต์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงได้ทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนจำนวนหลายบริษัท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน สายงานวาณิชธนกิจของกลุ่มทิสโก้อยู่ระหว่างการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ อีกจำนวนมาก

สายงานกลุ่มลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุน (Wealth & Asset Management)

สายงานกลุ่มลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุนให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุนครบวงจร ภายใต้เป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการที่ปรึกษาการวางแผนการเงินชั้นนำแบบองค์รวม (Top Holistic House) ซึ่งจะช่วยตอบโจทย์ทุกความต้องการด้านการออมและการลงทุนทั้งบริการธนาคาร หลักทรัพย์ และจัดการกองทุนที่หลากหลายไว้ในที่เดียว ภายใต้แบรนด์ “ทิสโก้ เวลธ์” (TISCO Wealth) โดยมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญคอยให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำอย่างใกล้ชิดในด้านการลงทุนในผลิตภัณฑ์ลงทุนต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์ประกัน นอกจากนี้ ทิสโกียังเพิ่มโอกาสการลงทุนด้วยรูปแบบการให้บริการขายผลิตภัณฑ์กองทุนรวมและประกันจากหลากหลายบริษัทเพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนกับกองทุนจาก 14 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) ชั้นนำในประเทศไทย ซึ่งรวมถึง บลจ. ทิสโก้ และผลิตภัณฑ์ประกันจากบริษัทประกัน ขนาดใหญ่ 8 แห่ง พร้อมทั้งให้บริการคัดสรรและให้คำแนะนำแก่ลูกค้าของกลุ่มทิสโก้ แบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จที่สาขาธนาคารทิสโก้ทั่วประเทศ

สำหรับปี 2567 กลุ่มทิสโก้นั้นเน้นการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินแบบองค์รวม โดยเฉพาะการให้บริการวางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณ ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มของสังคมที่มีผู้สูงอายุเพิ่มมากขึ้นในประเทศไทย ผ่านแนวคิด "Megatrend Retirement Planning" เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการเตรียมความพร้อมจัดการการเงินในวัยเกษียณ กลุ่มทิสโก้ได้ยกระดับการให้บริการที่ปรึกษาการวางแผนการเงินผ่านช่องทางสาขานาคร (Advisory Branch) โดยเปิดให้บริการที่สำนักงานใหญ่เป็นแห่งแรก ซึ่งจะเริ่มต้นแบบในการให้คำแนะนำการวางแผนทางการเงินในรูปแบบ Hybrid Advisory ที่ผสมผสานการให้คำแนะนำจากโปรแกรม My Goal ที่ออกแบบเพื่อตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะบุคคลของลูกค้า และการให้คำปรึกษาที่มีคุณภาพผ่านเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนทางการเงินมีใบอนุญาตแนะนำการลงทุน เพื่อให้ลูกค้าสามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินทั้งการสร้างความมั่งคั่ง (Wealth Creation) และการปกป้องความมั่งคั่ง (Wealth Protection) ในระยะยาว โดยอาศัยจุดแข็งที่มีอยู่ ได้แก่ 1) คัดสรร ทั้งกองทุนและประกันที่ตอบโจทย์ (Good Product) เพื่อให้ลูกค้าธนาคารทิสโก้ ได้รับผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้ามากที่สุด 2) บทวิเคราะห์เชิงลึก (Good Research) ที่จัดทำรายงานบทวิเคราะห์ เจาะลึกแนวโน้มเศรษฐกิจและแนะนำกลยุทธ์การจัดพอร์ตสินทรัพย์อีกทั้งสามารถวางแผนทางการเงินเฉพาะบุคคลของลูกค้า และ 3) แนะนำแผนการเงินแบบองค์รวม (Good Advice) ด้วยผู้แนะนำการลงทุนที่มีใบอนุญาตแนะนำการลงทุน (Single License) ครบทุกคน และจะยกระดับผู้แนะนำการลงทุน เป็นผู้วางแผนทางการเงิน (Financial Planner) พร้อมกันนี้ กลุ่มทิสโก้มีพันธมิตรทั้งด้านการเงิน เช่น บริษัทจัดการกองทุน บริษัทประกัน และพันธมิตรที่ไม่ใช่ด้านการเงิน ที่ให้คำปรึกษาและความรู้ด้านสุขภาพ และที่อยู่อาศัยสำหรับผู้สูงอายุอีกด้วย เพื่อให้ลูกค้าได้รับคำแนะนำได้ครบทุกมิติ กลุ่มทิสโกียังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาช่องทางให้บริการผ่านแพลตฟอร์มทางดิจิทัลโดยเพิ่มขีดความสามารถของแอปพลิเคชัน TISCO My Wealth เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

สำหรับบริการของสายงานกลุ่มลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุนแบ่งได้ ดังนี้

- **บริการลูกค้าธนบดีธนกิจ (Private Banking)**

ให้คำปรึกษาด้านการเงินและการลงทุนครอบคลุมทุกประเภทสินทรัพย์ทั่วโลก ทั้งเงินฝาก ตราสารหนี้ ตราสารทุน และการลงทุนทางเลือก เป็นต้น โดยให้บริการแก่ลูกค้าบุคคล ที่มีเงินลงทุนตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป โดยทีมงานที่ปรึกษาการลงทุนมืออาชีพที่มีความเชี่ยวชาญ ดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีประสบการณ์ในการบริหารเงินลงทุนมาอย่างยาวนาน

- **บริการให้คำปรึกษาด้านการเงิน (Wealth Advisory)**

เนื่องจากสังคมผู้สูงอายุกำลังเป็นกระแสหลักที่เกิดขึ้นในประเทศและทั่วโลก ผสมกับบริษัทที่มีจุดเด่นด้านการวางแผนทางการเงิน และยังเป็นนายหน้าผลิตภัณฑ์กองทุนรวม และเป็นนายหน้าบริษัทประกันชั้นนำ ทำให้สามารถคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายและเหมาะสมกับลูกค้าในแต่ละช่วงชีวิต เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอจากจุดแข็งดังกล่าว ทำให้ธนาคารทิสโก้ เป็นธนาคารแรกที่มีบริการการวางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการให้คำปรึกษาด้านการเงินแบบองค์รวม (Holistic Advisory) นอกจากนี้ เพื่อเสริมการให้บริการด้านการวางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณ กลุ่มทิสโก้ได้ร่วมมือกับบริษัทกรุงเทพประกันชีวิต ซึ่งเป็นบริษัทประกันชั้นนำ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันบำนาญ เพื่อการวางแผนเกษียณที่ให้ประโยชน์สูงสุดในขณะดำรงชีวิต (Living Benefit) ประกันสุขภาพแบบเหมาจ่าย และประกันโรคร้ายแรงที่มีทุนประกันสูง เพื่อตอบโจทย์กับกระแสหลักที่เกิดขึ้นในตอนี้

กลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงบริการทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในด้านดิจิทัล ซึ่งลูกค้าเริ่มหันมาใช้ช่องทางดิจิทัลเป็นหลัก ในการนี้ กลุ่มทิสโก้ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน TISCO My Wealth ให้มีฟังก์ชันที่หลากหลายครอบคลุมและง่ายต่อการใช้งานมากยิ่งขึ้น อาทิ บริการเปิดบัญชีกองทุนออนไลน์ที่ไม่ต้องใช้อเอกสาร และการยืนยันตัวตนผ่านรูปแบบดิจิทัล (NDID) นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มบริการเงินฝากออนไลน์ (E-Saving) และปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยเพื่อป้องกันภัยทุจริตทางการเงิน โดยใช้เทคโนโลยีการยืนยันตัวตนด้วยใบหน้า (Facial Recognition) และการป้องกันการบันทึกหน้าจอ (Screen Recording Prevention) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในขณะทำธุรกรรม กลุ่มทิสโกียังพัฒนาโปรแกรม My Goal ที่ไม่เพียงแต่ช่วยในการวางแผนทางการเงิน แต่ยังรวมถึงการวางแผนประกัน วางแผนภาษี และการวางแผนเกษียณ โดยมีฟังก์ชันในการคำนวณรายได้และสิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมถึงการสรุปผลเพื่อให้ลูกค้าเห็นภาพรวมของการวางแผนทางการเงินได้ง่ายขึ้น การดำเนินการเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มทิสโก้ในการพัฒนาและส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในอนาคต ช่วยให้ลูกค้าสามารถบริหารจัดการการเงินและการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- **บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าทั่วไป (Private Sales Brokerage)**

ดำเนินการโดย บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด (“บล.ทิสโก้”) ซึ่งเป็นสมาชิกหมายเลข 2 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้บริการครอบคลุมการลงทุนในหลักทรัพย์ตราสารทุน ตราสารอนุพันธ์ และให้บริการแผนจัดสรรการลงทุน (Portfolio Advisory) รวมถึงการให้บริการตัวแทนนายหน้าซื้อขายกองทุนรวมผ่านแอปพลิเคชัน Streaming Fund+ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนกับกองทุนจาก 13 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) ชั้นนำในเมืองไทย ซึ่งรวมถึง บลจ. ทิสโก้ นอกจากนี้การลงทุนในประเทศแล้ว บริษัทยังให้บริการซื้อขายหุ้นในต่างประเทศ หรือ TISCO Global Trade เพื่อสร้างโอกาสการลงทุนในบริษัทชั้นนำระดับโลกให้แก่ลูกค้า โดยตลาดที่เปิดให้ซื้อขาย ได้แก่ สหรัฐอเมริกา อังกฤษ ญี่ปุ่น ฮองกง สิงคโปร์ และจะเปิดเพิ่มเติมตลาดใหม่ๆ ที่น่าสนใจในอนาคต ในปี 2567 บล.ทิสโก้ ได้เพิ่มการให้บริการซื้อขายตราสารแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (Fractional Depositary Receipt) เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าที่ต้องการลงทุนในหุ้นหรือหน่วยลงทุนต่างประเทศ ซึ่งลูกค้าสามารถซื้อขายได้ตามเวลาของตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศที่มีการซื้อขาย

บล.ทิสโก้ให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร และสาขาอีก 4 แห่ง ในจังหวัด เชียงใหม่ นครปฐม นครราชสีมา และอุดรธานี อีกทั้งในปี 2567 บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการทำธุรกรรม (e-Service) การเปิดบัญชีออนไลน์ (e-Opening) และระบบการให้บริการอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวก และรองรับปริมาณการทำธุรกรรมออนไลน์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างมากจากนักลงทุนบุคคลในอนาคต นอกจากนี้ระบบซื้อขายที่สะดวกรวดเร็วมีเสถียรภาพทางบริษัทยังได้พัฒนาอบรมความรู้ให้กับบุคลากรผู้แนะนำการลงทุนให้รองรับกับผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพในการให้คำแนะนำในการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ รวมถึงข้อมูลของกองทุนรวมต่างๆ พร้อมทั้งการคัดสรรกองทุนและการกระจายการลงทุน (Asset Allocation) ให้เหมาะสมกับสถานะการณเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก

ในด้านบทวิเคราะห์สำหรับนักลงทุนรายย่อย บล.ทิสโก้มีทีมวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งด้านปัจจัยพื้นฐาน และกลยุทธ์ทางเทคนิค โดยได้พัฒนาเครื่องมือที่ช่วยอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าผ่านแอปพลิเคชัน TISCO InvestFi+ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้นักลงทุนสามารถค้นหาหุ้นเด่นตามสไตล์ของตัวเอง ให้มีความโดดเด่นและทันสมัยมากขึ้น โดยมีฟังก์ชันแบบจำลองพอร์ตการลงทุน (Model Portfolio) รวมทั้งสามารถติดตามบทวิเคราะห์ต่างๆ แบบทันทีทั้งที่และสามารถตั้งค่าการแจ้งเตือน โดยกำหนดเงื่อนไขได้อย่างอิสระ พร้อมการส่งคำสั่งซื้อขายได้อย่างต่อเนื่องผ่านแอปพลิเคชันใหม่นี้ และมีแผนพัฒนาความสามารถในรูปแบบปัญญาประดิษฐ์ในอนาคต นอกจากนี้ในปี 2567 บล.ทิสโก้ได้นำเสนอบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ มุมมองด้านเศรษฐกิจและการลงทุนผ่านรายการ ทิสโก้ ทอล์ค ทุกเทรนด์ บน YouTube เพื่อให้ลูกค้าบุคคลของบริษัท ได้รับข้อมูลและคำแนะนำอย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์ และบริษัทยังได้รับรางวัล SET Award 2024 Outstanding Securities Company Awards Business Excellence – Retail investors อีกด้วย

● บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทสถาบัน (Institutional Brokerage)

บล. ทิสโก้ให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทสถาบัน โดยทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์ และเป็นมืออาชีพ และให้บริการบทวิจัยหลักทรัพย์เชิงลึก และคำแนะนำด้านกลยุทธ์การลงทุนที่มีคุณภาพระดับโลกแก่นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศ และผลจากการรักษาระดับคุณภาพคำแนะนำการลงทุนและคุณภาพงานวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ที่ผ่านมามบล.ทิสโก้ได้ร่วมมือกับ Jefferies Hong Kong Limited ผู้ให้บริการด้านวาณิชธนกิจชั้นนำระดับโลก เพื่อให้บริการงานวิจัยหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนไทย รวมถึงเป็นที่ปรึกษาแก่นักลงทุนสถาบันที่ต้องการเข้ามาซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศไทยอย่างครบวงจร โดยความร่วมมือในครั้งนี้ ตอกย้ำจุดยืนของ บล.ทิสโก้ในการเป็นผู้นำด้านคำแนะนำการลงทุน ที่เน้นนำเสนอบทวิจัยเชิงลึกและทันต่อสถานการณ์ จึงได้รับการยอมรับในระดับสากล คุณภาพการวิจัยและการบริการลูกค้าสถาบันของ บล.ทิสโก้ถูกสะท้อนให้เห็นจากรางวัลนักวิเคราะห์ยอดเยี่ยมและรางวัลนักวิเคราะห์ดีเด่นถึงสี่รายการจากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA) และการจัดอันดับ Institutional Investor สำหรับทั้งนักวิเคราะห์และพนักงานขายสถาบันในปี 2567

● บริการจัดการกองทุน (Asset Management)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (“บลจ.ทิสโก้”) ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนรวม ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการจัดการกองทุนรวม และใบอนุญาตประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ซึ่งออกโดยกระทรวงการคลัง โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการดังต่อไปนี้

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** ให้บริการด้านการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่บริษัทและนิติบุคคลต่างๆ รวมถึงการให้คำปรึกษาในการจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุน บริการด้านทะเบียนสมาชิก และให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องแก่คณะกรรมการกองทุนและสมาชิกกองทุน การจัดการลงทุนครอบคลุมหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุนที่ลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

ในปี 2567 ธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บลจ. ทิสโก้ยังได้รับความไว้วางใจจากนายจ้างรายใหม่กว่า 300 บริษัทแต่งตั้งให้เป็นบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อีกทั้งได้รับโอนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มาอยู่ภายใต้การ

บริหารของ บลจ. ทิสโก้ โดยมีขนาดกองทุนที่ได้รับโอนรวมกันกว่า 5,600 ล้านบาท เช่น บมจ. บ้านปู กลุ่มบริษัทดีแทค บมจ. เอสซี (ประเทศไทย) บจ. สยามฟูรูกาวา บจ. แสง-โกเบียง (ประเทศไทย) และ โรงพยาบาลพระราม 9 สำหรับปี 2568 บลจ.ทิสโก้ ยังมีแผนการพัฒนาระบบและช่องทางดิจิทัลต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและบริการที่ยั่งยืน อีกทั้งต่อยอดโครงการ HR FINCoach เพื่อให้ความรู้ทางการเงิน และการวางแผนการเงินแก่หน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทนายจ้างภายใต้การจัดการ เพื่อให้สามารถส่งต่อความรู้โดยใช้ความรู้และเครื่องมือทางการเงินที่ได้รับจากโครงการ และให้คำแนะนำเบื้องต้นและเสริมสร้างสุขภาวะทางการเงินแก่สมาชิกได้

- **กองทุนส่วนบุคคล** ให้บริการจัดการลงทุนแก่ผู้ลงทุนทั้งบุคคลธรรมดา รายใหญ่ นิติบุคคล และองค์กรต่างๆ ในรูปแบบกองทุนส่วนบุคคล ครอบคลุมการจัดการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้นโยบายการลงทุนจะได้รับการออกแบบให้สอดคล้องกับเป้าหมายการลงทุน ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้สำหรับลูกค้าแต่ละราย โดยจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการและประเมินทิศทางการลงทุนให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 สินทรัพย์ภายใต้การจัดการในรูปแบบกองทุนส่วนบุคคลมีมูลค่ามากกว่า 6 หมื่นล้านบาท มีจำนวนบัญชีทั้งหมดมากกว่า 150 บัญชี ประกอบไปด้วยลูกค้ากลุ่มบุคคลรายใหญ่ กลุ่มบริษัทเอกชน และกลุ่มองค์กรสถาบันต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่ง กลุ่มบริษัทประกันฯ กลุ่มสหกรณ์ รวมถึงกองทุนบำเหน็จบำนาญต่างประเทศ

- **กองทุนรวม** เป็นกองทุนที่ให้บริการกับลูกค้าทั่วไปทั้งกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และกลุ่มลูกค้ารายย่อย โดยลูกค้าสามารถเปิดบัญชี และซื้อขายกองทุนรวม ได้ในหลากหลายช่องทาง ทั้งที่ บลจ.ทิสโก้ ผ่านผู้สนับสนุนการขายต่างๆ รวมถึง ธนาคารทิสโก้ และ บล.ทิสโก้ และช่องทางออนไลน์ผ่าน TISCO e-Invest และแอปพลิเคชัน TISCO My Funds ปัจจุบัน บลจ.ทิสโก้ มีกองทุนรวมที่เปิดให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนได้มากกว่า 200 กองทุน หลากหลายนโยบายการลงทุนครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในรูปแบบกองทุนเปิดทั่วไปที่สามารถซื้อขายได้ทุกวัน และกองทุนประเภทลดหย่อนภาษี ทั้งกองทุน SSF และ RMF รวมถึง RMF สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (RMF for PVD) ที่เป็นกองทุนสำหรับลูกค้าที่โยกเงินลงทุนมาจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (ThaiESG) นอกเหนือจากความโดดเด่นในด้านความหลากหลายแล้ว บลจ.ทิสโก้ ยังมีกองทุนที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน โดยเฉพาะกองทุนหุ้นไทยที่มีผลการดำเนินงานที่ดีสม่ำเสมอต่อเนื่องในระยะยาว โดยกองทุนหุ้นไทยของ บลจ.ทิสโก้โดยส่วนใหญ่ได้รับการจัดอันดับโดย Morningstar ในระดับ 4-5 ดาว และในปี 2567 ที่ผ่านมา บลจ.ทิสโก้มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับรางวัลอีกครั้งในประเภท Best Asset Management Company จาก Morningstar Research Thailand จากการที่กองทุนของ บลจ.ทิสโก้มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นทั้งกองทุนประเภทตราสารหนี้ และตราสารทุน ซึ่งถือเป็นรางวัลในระดับสูงสุดเพียงรางวัลเดียว และในปี 2565 และ 2566 ทาง บลจ.ทิสโก้ก็ได้รับรางวัล Best Fund House ประเภท Domestic Equity จาก Morningstar Research Thailand ต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน

• บริการธุรกิจจัดการการเงิน (Cash Management Services)

ธุรกิจบริการจัดการการเงิน คือ บริการในด้านการบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายสำหรับลูกค้ากลุ่มธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการบริการจัดการของธุรกิจ ประกอบด้วย การบริการ 3 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มบริการรับเงิน (TISCO Collection) กลุ่มบริการด้านการจ่ายเงิน (TISCO Payment) กลุ่มบริการด้านการบริหารสภาพคล่อง (TISCO Liquidity Management) นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์ (TISCO e-Cash Management) เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าสำหรับทำธุรกรรมและเรียกดูข้อมูลต่างๆ และบริการจัดทำเงินเดือน (Payroll Processing)

• บริการคัสโตเดียน

ธุรกิจการให้บริการคัสโตเดียน ประกอบด้วยการเก็บรักษาทรัพย์สินและหลักทรัพย์ ชำระราคาและส่งมอบหลักทรัพย์ การติดตามสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในทรัพย์สินของลูกค้า อันได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล บุคคลธรรมดา และนิติบุคคล ตลอดจนการรับรองมูลค่าทรัพย์สินสุทธิให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สายบริหารงานสนับสนุน (Corporate Support)

สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคมมุ่งสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานของทุกธุรกิจและหล่อหลอมจรรยาบรรณวิชาชีพและสำนึกส่วนรวมให้เป็นค่านิยมหลักขององค์กร ตลอดจนการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการสนับสนุนโครงการระยะยาวที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาสังคม รักษาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม ทั้งนี้ หน่วยงานด้านการกำกับดูแลและหน่วยงานสนับสนุนส่วนกลางได้รวมศูนย์ที่บริษัท โดยบริษัทอยู่ต้องให้บริการด้านงานกำกับดูแลและงานสนับสนุนของบริษัท (Outsourcing) คลอบคลุมสายงานควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง สายงานกำกับดูแลกิจการ สายงานทรัพยากรบุคคล แผนกวิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์ แผนกงานวิเคราะห์และจัดการข้อมูล และแผนกธุรการสำนักงานและจัดซื้อ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มีส่วนงานบริหารเงิน (Treasury) ซึ่งเป็นส่วนงานหนึ่งของธนาคารทิสโก้ ทำหน้าที่บริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารซึ่งครอบคลุมการจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ และการลงทุนในหลักทรัพย์และตราสารหนี้ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนสูงสุดภายใต้กลยุทธ์และนโยบายการควบคุมความเสี่ยงของธนาคารและกฎระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้อง โดยรวมถึงการจัดสภาพคล่องให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย

2) การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบมีจำนวนทั้งสิ้น 28 แห่ง แบ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 17 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ที่เป็นบริษัทลูก และสาขาธนาคารต่างประเทศจำนวน 11 แห่ง ณ สิ้นปี 2567 ธนาคารทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับที่ 11 ตามขนาดของสินทรัพย์ในระบบธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งตลาดด้านสินทรัพย์ร้อยละ 1.2 เงินฝากร้อยละ 1.3 และเงินให้สินเชื่อสุทธิร้อยละ 1.6 ตามลำดับ

ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อสุทธิของธนาคารพาณิชย์ไทยจำนวน 17 ธนาคาร มีจำนวน 13.8 ล้านล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.0 จากสิ้นปี 2566 จากความเข้มงวดในการพิจารณาสินเชื่อ และขยายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่งมีการปรับตัวลดลงจากสิ้นปี 2566 โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 7.12 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.98 และจากร้อยละ 7.56 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.32 ตามลำดับ ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR) ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 7.37 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.20 สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิของธนาคารทิสโก้ ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 222,045 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2566 ร้อยละ 0.7

ขณะที่ยอดคงค้างของเงินรับฝากในระบบมีจำนวน 16.1 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนเฉลี่ยของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ลดลงจากร้อยละ 1.14 มาอยู่ที่ร้อยละ 0.99 ทั้งนี้ในปี 2567 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Repo-1 วัน) จำนวน 1 ครั้ง มาอยู่ที่ร้อยละ 2.25 สำหรับเงินฝากของธนาคารทิสโก้ ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 208,230 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2566 ร้อยละ 1.2

(หน่วย : ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)	เงินฝาก	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)	เงินให้ สินเชื่อแก่ ลูกหนี้สุทธิ	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)
1. ธ. กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,012,052	18.2	2,722,473	16.9	2,051,898	14.9
2. ธ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	3,643,621	16.5	2,737,477	17.0	2,460,576	17.8
3. ธ. กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	3,585,890	16.3	2,679,406	16.6	2,269,661	16.4
4. ธ. ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	3,305,441	15.0	2,480,279	15.4	2,156,809	15.6
5. ธ. กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	2,393,109	10.9	1,804,335	11.2	1,588,341	11.5
6. ธ. ทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,741,698	7.9	1,329,152	8.2	1,189,538	8.6
7. ธ. ยูโอบี จำกัด (มหาชน)	928,444	4.2	727,156	4.5	609,165	4.4
8. ธ. ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	505,578	2.3	279,306	1.7	245,812	1.8
9. ธ. เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	481,800	2.2	359,968	2.2	356,577	2.6
10. ธ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	340,446	1.5	279,908	1.7	241,882	1.8
11. ธ. ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	268,862	1.2	208,230	1.3	222,045	1.6
12. ธ. โอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)	216,544	1.0	149,515	0.9	89,128	0.6
13. ธ. สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)	188,023	0.9	100,324	0.6	23,306	0.2
14. ธ. ไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	183,426	0.8	132,819	0.8	159,731	1.2
15. ธ. ชุมิโตมิ มิตรูย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)	121,918	0.6	39,626	0.2	81,725	0.6
16. ธ. แห่งประเทศจีน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	87,082	0.4	68,760	0.4	38,025	0.3
17. ธ. เมกะ สากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	43,831	0.2	27,948	0.2	25,028	0.2
ธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย	22,047,764	100.0	16,126,681	100.0	13,809,249	100.0

ที่มา: รายการแสดงสินทรัพย์และหนี้สิน (ธ.พ. 1.1) ธนาคารแห่งประเทศไทย

ปี 2567 เป็นปีที่ธนาคารแห่งประเทศไทยคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่อัตราร้อยละ 2.5 ต่อปีต่อจากปี 2566 และได้ปรับลดลงอยู่ที่อัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี ในช่วงท้ายของปี ซึ่งเป็นระดับที่ทางคณะกรรมการนโยบายการเงินมองว่าสอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจ เงินเฟ้อ และการรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินในระยะยาว ส่วนผลการดำเนินงานของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไทยในปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลมาจากรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยและรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่สูงขึ้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายสำรองที่ลดลงจากการตั้งสำรองสูงในปีก่อน ส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 โดยเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีเป็นหลัก ในปีที่ผ่านมา จำนวนหนี้เสียได้เพิ่มสูงขึ้นจากมาตรการของ ธปท. ที่หมดอายุ และเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวได้ช้า ส่งผลให้ธนาคารมีความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ ทำให้ยอดสินเชื่อโดยรวมหดตัวลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ธนาคารพาณิชย์ยังคงรักษาระดับอัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพของธนาคาร (coverage ratio) ในระดับสูงไว้ได้ เพื่อรองรับความผันผวนในอนาคต และยังสามารถคุมอัตราส่วนสินเชื่อด้วยคุณภาพได้เป็นอย่างดีที่ร้อยละ 2.78 แม้จะเร่งตัวขึ้นจากร้อยละ 2.66 ในปีก่อนหน้า

มองไปข้างหน้าในปี 2568 ผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมธนาคารของประเทศไทยคาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2567 สินเชื่อคาดว่าจะขยายตัวดีขึ้นหลังจากหดตัวในปี 2567 ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (NIM) คาดจะปรับลดลงจากการที่ ธปท. คงอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงอยู่ที่อัตราร้อยละ 2.0 ต่อปี รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิน่าจะฟื้นตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากฐานที่ต่ำ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายทางด้านเทคโนโลยีน่าจะยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องจากการ

ลงทุนเพื่อพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง ส่วนคุณภาพสินทรัพย์คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นจากโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ของภาครัฐที่จะช่วยบรรเทาภาระหนี้ให้กับกลุ่มเปราะบาง ทำให้ค่าใช้จ่ายในการกันสำรองมีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อย คาดธนาคารพาณิชย์จะจ่ายปันผลในระดับที่สูงกว่าปี 2567 จากโอกาสในการปล่อยกู้ยืมของและเงินกองทุนที่อยู่ในระดับสูง แม้ธุรกิจธนาคารพาณิชย์จะมีมุมมองที่เป็นบวกมากขึ้น ท่ามกลางความเสี่ยงที่เอียงไปทางขาลง ไม่ว่าจะเป็นการหดตัวของสินเชื่อที่อยู่อาศัย ความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์ที่อาจจะมีมาตรการจัดการภัยทุจริตทางการเงินที่เข้มงวดขึ้น และการจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank) ที่จะมีผู้ได้รับใบอนุญาต 3 กลุ่ม ซึ่งจะทำให้เกิดการแข่งขันในด้านการเงินฝากมากขึ้น

- **ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ** ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อในปี 2567 เผชิญกับภาวะท้าทายจากยอดขายรถยนต์ที่ลดลงถึงร้อยละ 26.2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะในตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งรถกระบะและรถบรรทุก อย่างไรก็ตาม ยอดขายรถไฟฟ้า เป็นกลุ่มที่มีการเติบโตร้อยละ 9.3 ชะลอตัวเนื่องจากการเร่งเติบโตในปีก่อนหน้า โดยมีสัดส่วนยอดขายคิดเป็นร้อยละ 11.7 ของยอดขายรถยนต์ สถานการณ์การหดตัวของยอดขายรถยนต์ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยต้องเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงเชิงพฤติกรรมของผู้บริโภค ทั้งจากกำลังซื้อที่ค่อนข้างเปราะบาง พฤติกรรมการใช้รถของคนไทยที่ยาวนานขึ้น การแข่งขันด้านราคาในตลาดรถยนต์ใหม่ โดยเฉพาะค่ายรถยนต์จากประเทศจีน ส่งผลให้ผู้บริโภคบางส่วนชะลอการตัดสินใจซื้อออกไป และสถาบันการเงินเข้มงวดการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ จากปัจจัยดังกล่าว จึงส่งผลกระทบต่อยอดธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อในปี 2567 เพื่อรับมือกับความท้าทายในปีถัดไป บริษัทยังคงดำเนินนโยบายยึดหลักการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม รวมถึงร่วมมือกับธนาคารแห่งประเทศไทยสนับสนุนนโยบายการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีคุณภาพและยั่งยืน พร้อมทั้งขยายพันธมิตรกับค่ายรถยนต์ต่างๆ เพื่อเพิ่มปริมาณธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อให้เติบโตอย่างมีคุณภาพต่อไป

- **ธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง** แม้ว่าจำนวนกลุ่มลูกค้าคิดเป็นสัดส่วนน้อยเมื่อเทียบกับประชากร แต่ถือครองทรัพย์สินในอัตราส่วนสูง และมีทิศทางการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น จากศักยภาพและโอกาสในการเติบโต รวมถึงแนวโน้มด้านการให้บริการบริหารความมั่งคั่งของโลก พบว่ากลุ่มลูกค้ามีความต้องการบริหารความมั่งคั่งให้เพิ่มขึ้น ผ่านการให้บริการปรึกษาด้านการลงทุน ด้านเครื่องมือการลงทุน และช่องทางการให้บริการ จากทิศทางดังกล่าว ทำให้ธุรกิจบริหารความมั่งคั่งมีการแข่งขันในระดับสูง โดยธนาคารพาณิชย์ได้ให้ความสำคัญกับธุรกิจนี้มากขึ้น โดยมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาความสัมพันธ์ในระดับยาว ควบคู่กับการพัฒนาแพลตฟอร์มทางดิจิทัล เพื่อสร้างประสบการณ์การใช้บริการที่ดีแก่ลูกค้า อีกทั้งบางธนาคารได้จับมือร่วมธุรกิจกับกลุ่มธุรกิจบริการไพรเวทแบงกิ้งชั้นนำจากต่างประเทศ เพื่อเพิ่มทางเลือกในการลงทุนในต่างประเทศให้แก่ลูกค้า เพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินให้สามารถตอบโจทย์และทันกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วมากขึ้น

ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

ในปี 2567 ตลาดหุ้นไทยให้ผลตอบแทนที่อ่อนแอ จากดัชนีที่ลดลงต่ำกว่าคาด ปริมาณการซื้อขายที่อ่อนแอ สะท้อนถึงความไม่เชื่อมั่นของนักลงทุนโดยรวม นอกเหนือจากปัจจัยภายนอก อาทิ ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจโลก ความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศ และความกังวลเกี่ยวกับกฎระเบียบที่ควบคุมการซื้อขาย ที่สร้างแรงกดดันต่อดัชนีและภาวะการซื้อขายของตลาด ตลาดหุ้นได้รับผลกระทบจากกรณีการทุจริตของบริษัทจดทะเบียนบางแห่งที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนอย่างมาก ตลอดจนสิ้นคลอนเสถียรภาพของตลาด ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของตลาดอื่นๆ ในภูมิภาค ผลประกอบการของตลาดหลักทรัพย์แยลงอย่างเห็นได้ชัด

ตลอดปีที่ผ่านมา ตลาดหุ้นไทยยังคงได้รับแรงกดดันจากทั้งภายนอกและภายในต่อดัชนีและปริมาณการซื้อขาย สำหรับปัจจัยภายนอก เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากสภาวะอัตราดอกเบี้ยที่สูง เศรษฐกิจจีนที่ซบเซา และการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวที่ช้ากว่าคาดในช่วงครึ่งปีแรก ส่งผลให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงอย่างมากเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมถึงการไหลออกของเงินลงทุนต่างประเทศจากตลาดตราสารทุนและตราสารหนี้ของไทย แม้ว่าการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของ ธนาคารกลาง

สหรัฐฯ ในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ส่งผลให้ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นชั่วคราว ในขณะที่การกระตุ้นเศรษฐกิจจีนมีแนวโน้มดีขึ้น แต่ผลการเลือกตั้งสหรัฐฯทำให้เกิดความกังวลต่อการส่งออกของไทยไปสหรัฐฯ และการหยุดการลดอัตราดอกเบี้ยทั่วโลกชั่วคราว สำหรับปัจจัยภายใน ตลาดหุ้นไทยได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางการเมืองจากการที่นายกรัฐมนตรีและพรรคการเมืองถูกฟ้องร้องหลายคดีในช่วงกลางปี ส่งผลให้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของภาครัฐชะลอตัว ทำให้กำไรของบริษัทจดทะเบียนต่ำกว่าคาด และกำไรต่อหุ้นเฉลี่ยของตลาดถูกปรับลดลงอย่างมาก ความรู้สึกเชิงลบเพิ่มขึ้นจากกรณีการทุจริตของบริษัทจดทะเบียนบางแห่ง ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนในตลาดหุ้นไทยลดลง นอกจากนี้ กฎระเบียบใหม่ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำธุรกรรมขายชอร์ต และมาตรการอื่นๆ ยังส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของตลาดโดยเฉพาะในด้านนักลงทุนต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ความเชื่อมั่นและปริมาณการซื้อขายปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสสุดท้ายของปี เมื่อรัฐสภามีการลงมตินายกรัฐมนตรีคนใหม่ ราชายาญภาครัฐและมาตรการกระตุ้นทางการคลังกลับมาดำเนินการอีกครั้ง และมีการใช้มาตรการกระตุ้นตลาดใหม่ในรูปแบบของกองทุน Thai ESG และกองทุนวายุภักษ์

จากปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ส่งผลให้ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ปิด ณ สิ้นปี 2567 ปรับตัวลดลงร้อยละ 1.1 ลงไปอยู่ที่ระดับ 1,400.21 จุด ทั้งนี้ นักลงทุนสถาบันต่างประเทศขายสุทธิรวมเป็นมูลค่า 147,940 ล้านบาท ยิ่งไปกว่านั้นมูลค่าการซื้อขายในตลาดได้รับผลกระทบอย่างมาก โดยมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันอยู่ที่ 45,080 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.8 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากมูลค่าการซื้อขายจากนักลงทุนรายย่อยที่ลดลงร้อยละ 15.4 ในขณะที่สถาบันในประเทศและต่างประเทศลดลงร้อยละ 4.3 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ จากการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้การซื้อขายของนักลงทุนต่างชาติจึงครองตลาดในปี 2567 โดยคิดเป็นร้อยละ 51.2 ของมูลค่าการค้าทั้งหมดในปี 2567 เทียบกับร้อยละ 52.3 ในปี 2566 ขณะที่นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบันในประเทศมีสัดส่วนการซื้อขายลดลงจากร้อยละ 31.6 มาเป็นร้อยละ 32.4 และจากร้อยละ 16.1 มาเป็นร้อยละ 16.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามลำดับ

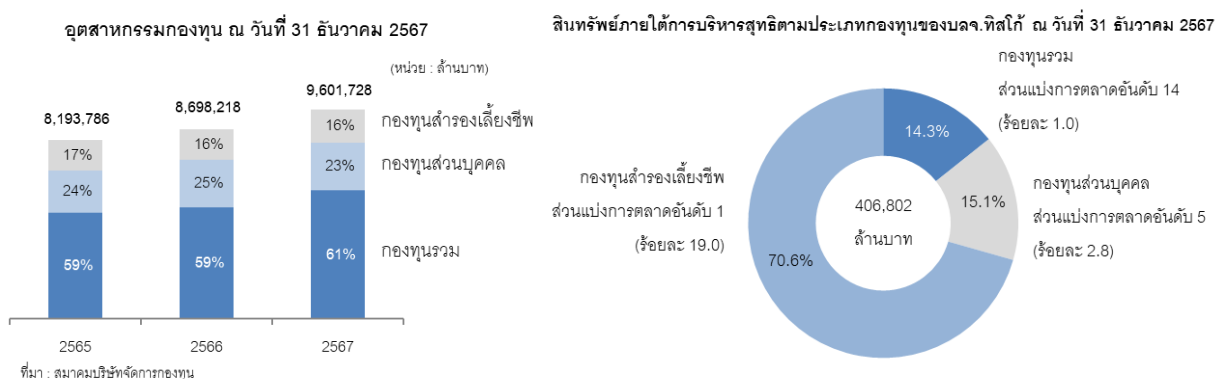
ตารางสรุปภาวะตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและส่วนแบ่งการตลาดของหลักทรัพย์ทีเอสโก

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ วันสิ้นงวด (จุด)	1,400.21	1,415.85	1,668.66
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	17,433,753	17,430,645	20,440,931
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ (ล้านบาท)	10,999,439	12,413,043	17,165,507
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	45,080	51,082	71,226
อัตราเงินปันผลตอบแทน (ร้อยละ)	3.23	3.32	2.50
อัตราส่วนราคาปิดต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	19.33	18.42	18.16
จำนวนบริษัทจดทะเบียนใน ต.ล.ท.	640	627	612
ปริมาณสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (สัญญา)	118,040,404	129,491,241	136,316,012
ส่วนแบ่งการตลาด(ร้อยละ) ของบล.ทีเอสโก (ไม่รวมบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์)	1.57	1.55	1.29

ที่มา : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ธุรกิจจัดการกองทุนมีผู้ให้บริการทั้งหมดจำนวน 29 ราย ประกอบด้วย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธุรกิจจัดการกองทุนมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 9,601,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 จากสิ้นปี 2566 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกองทุนรวมโดยมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 5,870,452 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 จากสิ้นปี 2566 ขณะที่กองทุนส่วนบุคคลมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 2,218,102 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 จากปีก่อนหน้า กองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 1,513,173 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 จากสิ้นปีก่อนหน้า บลจ.ทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนรวมร้อยละ 19.0 ร้อยละ 2.8 และร้อยละ 1.0 ตามลำดับ



อุตสาหกรรมกองทุนรวมในปี 2567 เติบโตต่อเนื่อง สาเหตุหลักมาจากเม็ดเงินไหลเข้ามาลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ทั้ง กองตราสารหนี้ในประเทศและกองตราสารหนี้ต่างประเทศรวมกันกว่า 3 แสนล้านบาท บลจ.ใหญ่ออกกองตราสารหนี้ประเภท กองทุนรวมตราสารหนี้ที่มีการกำหนดระยะเวลาลงทุนไว้ชัดเจน (Term Fund) อย่างต่อเนื่อง สาเหตุหลักมาจากกองทุนตราสารหนี้ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่าการฝากเงิน ขณะที่กองทุนประเภทอื่นๆ เงินลงทุนอาจจะไม่ได้เพิ่มขึ้นมากนัก แต่มีความเคลื่อนไหวในการซื้อขายมากขึ้นจากนักลงทุนที่เปิดรับความเสี่ยงเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ มูลค่าสินทรัพย์ประเภทตราสารหนี้มีการเติบโตได้จากดัชนีตลาดหุ้นทั่วโลกในตลาดที่สำคัญมีการปรับตัวสูงขึ้นในปีที่ผ่านมา ผู้ลงทุนมีการสับเปลี่ยนการลงทุนจากในกองทุนหุ้นในประเทศไปยังกองทุนหุ้นต่างประเทศ โดยเฉพาะหุ้นโลก และหุ้นกลุ่มเทคโนโลยีในสหรัฐ เนื่องจากมีโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่ดีกว่าและเพื่อกระจายความเสี่ยงพอร์ตการลงทุนจากการลงทุนในหุ้นไทยที่ยังไม่มีทิศทางชัดเจน สำหรับกองทุนประเภทลดหย่อนภาษี มีเม็ดเงินไหลเข้าลงทุนตลอดทั้งปี ทั้งกองทุนประเภทลดหย่อนภาษี อาทิ กองทุนรวมเพื่อการออมระยะยาว (SSF) กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF) และกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (Thai ESG) ขณะที่เม็ดเงินไหลออกจากกองทุนกองทุนรวมหุ้นระยะยาว (LTF) อย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน รวมมูลค่ารวม 4 หมื่นล้านบาท อย่างไรก็ตามในช่วงท้ายปี รัฐบาลได้อนุมัติวงเงินเพิ่มเติมในการลงทุนใน Thai ESG จาก 1 แสนบาทต่อคน เป็น 3 แสนบาทต่อคน แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของรายได้พึงประเมิน และลดระยะเวลาการถือครองจาก 8 ปี เหลือ 5 ปี ทำให้กองทุน Thai ESG มีความน่าสนใจมากขึ้น และดึงดูดเม็ดเงินไหลเข้าลงทุนใน กอง Thai ESG ค่อนข้างมากในช่วงท้ายปี ทั้งนี้ภาพรวมมูลค่าสินทรัพย์กองทุนรวมของอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2567 อยู่ที่ 5.8 ล้านล้านบาท เติบโตสูงถึงร้อยละ 15 จากปีก่อนหน้า ขณะที่บลจ.ทิสโก้เติบโตเช่นเดียวกัน โดยบลจ.ทิสโก้มีสินทรัพย์กองทุนรวมเพิ่มขึ้นในปี 2567 จาก 5.5 หมื่นล้าน เป็น 5.8 หมื่นล้าน หรือมีอัตราการเติบโตร้อยละ 6 โดยในช่วงปีที่ผ่านมา บลจ.ทิสโก้ ออกกองทุนใหม่ทั้งสิ้น 24 กองทุน ทั้งกองทุนหุ้นและตราสารหนี้ในต่างประเทศ กองทุนลดหย่อนภาษี RMF และ Thai ESG กองทุนพันธบัตรรัฐบาลไทยประเภท Term fund รวมถึงกองทุนประเภทกำหนดเป้าหมายผลตอบแทน (Trigger fund) ที่ทาง

บลจ.ทิสโก้ ออกไปทั้งหมด 6 กองทุน สำหรับกองทุนที่ได้รับความนิยมและมีการเติบโตอย่างมากในปี 2567 ของ บลจ.ทิสโก้ คือ กองทุนตราสารหนี้โลก และกองทุนตราสารหุ้นโลกที่เน้นลงทุนหุ้นและตราสารหนี้ที่มีคุณภาพสูง

ในส่วนอุตสาหกรรมกองทุนส่วนบุคคล ตลาดมีการเติบโตต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าสถาบันรายใหญ่เพียงบางราย มูลค่าสินทรัพย์อุตสาหกรรมกองทุนส่วนบุคคลโดยรวมอยู่ที่ 2.2 ล้านล้านบาท มีจำนวนบัญชีมากกว่า 8 หมื่นบัญชี จาก 25 บลจ. โดยมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การจัดการมีการเติบโตที่ร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า การแข่งขันด้านราคาในการนำเสนอบริการให้กับกลุ่มลูกค้าสถาบันยังคงรุนแรง อย่างไรก็ตาม บลจ.ทิสโก้อย่างคงเน้นการให้บริการกับกลุ่มลูกค้าบุคคลเป็นหลัก และลูกค้าสถาบันบางประเภท เช่น กลุ่มลูกค้ามหาวิทยาลัย บริษัทประกันฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญ รวมถึงกองทุนต่างประเทศ ทั้งนี้ในปี 2567 บลจ.ทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดในลำดับ 5 โดยมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิในส่วนของกองทุนส่วนบุคคลอยู่ที่ 6.2 หมื่นล้านบาท หดตัวลงร้อยละ 17.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

อุตสาหกรรมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2567 ยังได้รับผลกระทบจากตลาดหุ้นที่ผันผวนและปรับลดลงเล็กน้อยเมื่อถึงสิ้นปี ส่งผลให้ภาพรวมอุตสาหกรรมปีนี้เติบโตร้อยละ 6.4 แม้ว่า บลจ.ทิสโก้จะได้รับผลกระทบจากตลาดหุ้นเช่นเดียวกันกับ บลจ.อื่นๆ ในอุตสาหกรรม แต่เนื่องจากปีนี้ บลจ.ทิสโก้ได้รับโอนเงินกองทุนกว่า 5,600 ล้านบาท มาอยู่ภายใต้การจัดการ ทำให้ธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ บลจ.ทิสโก้ สามารถเติบโตได้ร้อยละ 9.5 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีขนาดกองทุน 287,199 ล้านบาท จากบริษัทนายจ้างจำนวน 5,563 ราย โดยครองส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1 ในอุตสาหกรรมที่ร้อยละ 19.0

รางวัลแห่งความสำเร็จในปี 2567

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ด้านการดำเนินงาน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- รางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม 2567
- รางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม 2567 (ปีที่ 4)
- รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น 2567 (ปีที่ 9)
- รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น 2567 (ปีที่ 2)
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น 2567 (ปีที่ 4)

วารสารการเงินธนาคาร

- บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี - กลุ่มธุรกิจการเงิน ปี 2567 (ปีที่ 4)

สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

- รางวัล Outstanding CFO ยอดเยี่ยมจากเวที IAA Awards for Listed Companies 2024

ด้านแบรนด์องค์กร

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- บริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุด ในกลุ่มธุรกิจธนาคาร ประจำปี 2567 (ปีที่ 4)

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 3 ปี 2565 - 2568)

สถาบันไทยพัฒน์

- กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2567 (ปีที่ 10)

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน (ปีที่ 10)

สถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ (ปีที่ 18)

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

ด้านธุรกรรมการเงิน

กระทรวงการคลัง และกองทุนการออมแห่งชาติ (กอช.)

- โล่เกียรติคุณ ในฐานะองค์กรที่ส่งเสริมวินัยการออม ระดับเครือข่ายที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น ประจำปี 2567

ธนาคารแห่งประเทศไทย

- รางวัลหน่วยงานต้นแบบด้านการส่งเสริมความรู้ทางการเงินอย่างยั่งยืน ปี 2566
- รางวัลหน่วยงานส่งเสริมสุขภาพการเงินพนักงานระดับยอดเยี่ยม (ระดับ 5 ดาว) ปี 2565

บริษัท ไวซ์ไซท์ (ประเทศไทย) จำกัด

- โล่รางวัล Finalist ในกลุ่มรางวัล Best Brand Performance on Social Media สาขา Financial Service (Leasing) ปีที่ 3

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 3 ปี 2565 - 2568)

ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2567

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

ด้านการดำเนินงาน

Morningstar Thailand Fund Awards

- บริษัทจัดการกองทุนยอดเยี่ยม ประเภทกองทุนหุ้นในประเทศ (ปีที่ 3)

Asia Asset Management

- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ในกลุ่ม ASEAN Equity (ปีที่ 3)
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ในด้านการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ปีที่ 3)

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Global Banking and Finance Review

- รางวัลการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพยอดเยี่ยม (ปีที่ 7)

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)

- รางวัลการสร้างองค์ความรู้อย่างยั่งยืน (Sustainability Award) จากโครงการ ตลาดทุนไทย ร่วมใจส่งพลังความรู้สู่ประชาชน ระยะ 2

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 3 ปี 2565 - 2568)

ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2567

บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด

ด้านผลการดำเนินงาน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- รางวัลบริษัทหลักทรัพย์ดีเด่น ด้านการให้บริการแก่นักลงทุนสถาบัน

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 3 ปี 2565 - 2568)

ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2567

บริษัท ทีสโก้ อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น จำกัด

ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2567

บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2567

บริษัท ทีสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด

ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2567

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

- ประกาศนียบัตรหน่วยงานที่มีการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ขั้นต้นที่จำเป็นระดับดีเลิศ

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

• แหล่งเงินทุน

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายในการบริหารแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและสถานะตลาดในแต่ละช่วงเวลา โดยคำนึงถึงการบริหารต้นทุนทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อดำรงแหล่งที่มาเงินทุนให้สอดคล้องไปกับการใช้ไปของเงินทุนได้อย่างสมดุล ทั้งนี้ บริษัทมีแหล่งเงินทุนหลักจากเงินฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 238,832.02 ล้านบาท และส่วนของเจ้าของจำนวน 43,044.92 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.6 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เงินฝากรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.3 ของแหล่งเงินทุน รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินมีสัดส่วนร้อยละ 3.8 หนี้กู้ยืมและอื่นๆ ร้อยละ 7.6 ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.3

• นโยบายการให้สินเชื่อ

สินเชื่อธุรกิจ

กลุ่มทิสโก้ (เฉพาะธนาคารทิสโก้และบริษัทย่อยที่มีการให้สินเชื่อ) มีนโยบายเน้นการขยายตัวของสินเชื่อธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยในการอนุมัติสินเชื่อใหม่ ธนาคารจะพิจารณาถึงศักยภาพของธุรกิจโอกาส ความสามารถในการชำระคืนหนี้ และหลักประกัน ตลอดจนอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละราย กลุ่มทิสโก้จะเน้นการขยายตัวของสินเชื่อไปในตลาดที่มีความชำนาญ มีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในกรณีที่กลุ่มทิสโก้ต้องการเข้าสู่ตลาดสินเชื่อใหม่ กลุ่มทิสโก้จะทำการวิเคราะห์ถึงโอกาสและปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อย่างทั่วถึง

นโยบายหลักประกันแตกต่างกันตามประเภทของสินเชื่อ โดยกลุ่มทิสโก้มีระบบการบริหารหลักประกันที่รัดกุม มีกลไกที่ใช้ในการรักษาระดับมูลค่าของหลักประกันให้อยู่ตามเงื่อนไข เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้อาจพิจารณาให้สินเชื่อแบบไม่มีหลักประกันกับผู้ที่มีความน่าเชื่อถือสูงเป็นรายๆ ไป ในการประเมินมูลค่าหลักประกัน กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันโดยผู้ประเมินราคาอิสระหรือหน่วยประเมินราคาทรัพย์สินของธนาคารก่อนการเบิกใช้วงเงินกู้ รวมทั้งมีการทบทวนราคาประเมินอย่างสม่ำเสมอ โดยกลุ่มมีคณะกรรมการประเมินราคาหลักประกันทำหน้าที่รับผิดชอบในการอนุมัติการประเมินราคาหลักประกันโดยผู้ประเมินราคาภายในและผู้ประเมินราคาอิสระ ตามนโยบายของกลุ่มที่ได้วางไว้ภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการให้สินเชื่อลูกค้าแต่ละราย กลุ่มทิสโก้มีขั้นตอนและหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้า ที่ชัดเจนรัดกุม เพื่อให้ได้ลูกค้าที่มีคุณภาพ ในขณะเดียวกันสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม โดยมีหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานและดูแลกระบวนการให้สินเชื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด สำหรับการกำหนดระยะเวลาชำระคืนสูงสุดของลูกค้าเป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับนโยบายการกำหนดราคา กลุ่มทิสโก้ไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา โดยจะกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามภาวะตลาดและระดับความเสี่ยงของผู้กู้ ตลอดจนพิจารณาถึงต้นทุนเงินทุนของธนาคาร

สินเชื่อย่อย

สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อซึ่งเป็นธุรกิจส่วนใหญ่ในกลุ่มสินเชื่อย่อย กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะขยายสินเชื่อในเชิงรุก โดยเฉพาะในตลาดที่มีการเติบโตและมีอัตราผลตอบแทนเหมาะสมกับความเสี่ยง กลุ่มทิสโก้มีนโยบายในการวางมาตรฐานการให้สินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อย่อยอื่นอย่างเป็นระบบโดยการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) ซึ่งพัฒนาขึ้นจากฐานข้อมูล

ภายในของธนาคาร ระบบดังกล่าวช่วยควบคุมมาตรฐานการอนุมัติสินเชื่อ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพและระยะเวลาการอนุมัติสินเชื่อให้เร็วขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

กลุ่มทิสโก้มีการพิจารณาการให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเพื่อให้สามารถขยายสินเชื่อได้มากตามเป้าหมายการเติบโตในเชิงรุกอย่างมีคุณภาพ อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มทิสโก้ยังคงมีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยง และกลุ่มทิสโก้ไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา แต่ใช้การเพิ่มคุณภาพ การให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์ทางธุรกิจเป็นเครื่องมือในการแข่งขัน สำหรับนโยบายด้านหลักประกัน ทริพล์สินที่ให้เข้าซื้อต้องมีตลาดรองที่เพียงพอ และมีการทำประกันภัยอย่างเหมาะสม สำหรับสินเชื่อเพื่อการเคหะ ธนาคารทิสโก้มีนโยบายการปล่อยสินเชื่อไม่เกินร้อยละ 90 ของมูลค่าหลักประกัน ทั้งนี้ในรายละเอียดจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับลักษณะของหลักประกัน ในส่วนของสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคอื่น และสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันจะมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงเพื่อชดเชยกับความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ที่สูงขึ้น

• การอนุมัติวงเงินและอำนาจการอนุมัติ

คณะกรรมการบริหารมอบหมายอำนาจการอนุมัติสินเชื่อให้แก่คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เป็นผู้ดูแล ภายใต้นโยบายการอนุมัติสินเชื่อที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร

นโยบายการอนุมัติสินเชื่อ มีการกำหนดวงเงินและมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินไว้อย่างชัดเจน โดยสินเชื่อธุรกิจทุกรายการจะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ เนื่องจากเป็นสินเชื่อที่วงเงินมีขนาดใหญ่ สินเชื่อธุรกิจที่มีขนาดใหญ่มากจะต้องได้รับการอนุมัติโดยตรงจากคณะกรรมการบริหาร สำหรับสินเชื่อรายย่อย เนื่องจากวงเงินสินเชื่อมีขนาดเล็ก กลุ่มทิสโก้จึงมีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติและมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินแต่ละระดับให้แก่ผู้บริหารและหัวหน้างานในแต่ละระดับ นำไปปฏิบัติภายใต้นโยบายอนุมัติสินเชื่อโดยรวมที่กำหนด สินเชื่อรายย่อยที่มีขนาดใหญ่เกินกว่าระดับปกติเมื่อพิจารณาจากประเภทของสินเชื่อและวัตถุประสงค์ของการกู้เงิน จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ หรือคณะกรรมการบริหารเป็นกรณีไป สำหรับสินเชื่อเข้าซื้อ กลุ่มทิสโก้ได้นำระบบการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) เข้ามาใช้ร่วมเป็นเงื่อนไขในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ โดยระบบจะให้คะแนนลูกค้าแต่ละรายโดยพิจารณาจากคุณสมบัติของลูกค้า ลักษณะของสินเชื่อ และเงื่อนไขของสินเชื่อที่ต้องการ

• นโยบายการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์ และขั้นตอนโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) ดูแลการบริหารความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละรายการ นอกจากนี้ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) ทำหน้าที่ดูแลติดตามการจัดการลูกหนี้ที่มีปัญหา และพิจารณาตั้งสำรอง ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เหมาะสม ธนาคารทิสโก้มีหน่วยงานพิจารณาคุณภาพสินเชื่อแยกออกจากหน่วยงานการตลาด เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระในการอนุมัติสินเชื่อ และมีหน่วยงานสอบสวนสินเชื่อ ทำหน้าที่สอบสวนการให้สินเชื่อ เพื่อให้มั่นใจว่าการให้สินเชื่อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติที่ธนาคารและธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งหน่วยงานจะรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ธนาคารทิสโก้ได้นำระบบจัดอันดับความน่าเชื่อถือของสินเชื่อ (Credit Grading) มาใช้ในการประเมินความเสี่ยงทั้งสำหรับสินเชื่อธุรกิจ และสินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาตามกฎการดำรงเงินกองทุน ภายใต้วิธีการใช้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายใน (Internal Ratings Based Approach: IRB) ทั้งนี้ ผลที่จะได้รับในระยะยาว คือ การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตที่แม่นยำและการใช้เงินกองทุนของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับการควบคุมความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อ ธนาคารกำหนดให้มีวงเงินความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มสินเชื่อ (Concentration Limits) ที่กำหนดให้สามารถให้สินเชื่อต่อผู้กู้หรือกลุ่มผู้กู้ 1 รายได้ไม่เกินระดับที่กำหนดสำหรับสินเชื่อแต่ละประเภท และติดตามควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อธุรกิจในแต่ละภาคอุตสาหกรรม (Industry Limit) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาเกี่ยวกับการกระจุกตัวของเงินลงทุนในตราสารทุนในแต่ละภาคอุตสาหกรรมด้วย นอกจากนี้ธนาคารยังปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการของผู้อื่น หรือก่อการผูกพันหรือจ่ายเงินตามภาระผูกพัน เพื่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด (Single Lending Limit)

• การติดตามหนี้

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์กระบวนการติดตามสินเชื่อคงค้างอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ และติดตามหนี้ที่มีปัญหาอย่างใกล้ชิด สำหรับสินเชื่อธุรกิจ คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) จะได้รับรายงานการผัดผ่อนชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มีปัญหาทุกรายการ เพื่อพิจารณาสถานะของลูกหนี้และกำหนดวิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ การดำเนินคดีตามกฎหมาย รวมถึงการจัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งสำรองหนี้สูญ โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้รายที่สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยกลุ่มทิสโก้ได้กำหนดหลักเกณฑ์ ขอบเขต และการติดตามผลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะต้องรายงานต่อคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาเกี่ยวกับการติดตามการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับการติดตามสินเชื่อรายย่อยนั้น กลุ่มทิสโก้จะปรับปรุงนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารและติดตามหนี้ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะเบี้ยต่างๆ ของหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติตามประกาศและระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) อย่างเคร่งครัด โดยจัดแบ่งกระบวนการติดตามหนี้ออกเป็น 3 ส่วน คือ 1) งานติดตามหนี้ค้างชำระ 2) งานเร่งรัดหนี้สินและการติดตามยึดทรัพย์สิน และ 3) งานกฎหมายและบังคับคดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ได้สูงสุด

• การปรับโครงสร้างหนี้

สำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหา เช่น ได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ หรือความขัดข้องทางการเงินของลูกหนี้ กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะปรับโครงสร้างหนี้เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับคืนหนี้ให้ได้สูงสุด โดยหลักเกณฑ์การปรับโครงสร้างหนี้ของกลุ่มสามารถทำได้หลายวิธี ประกอบด้วย การผ่อนผันเงื่อนไขการชำระหนี้ในลักษณะต่างๆ การโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อเป็นการชำระหนี้ การแปลงหนี้เป็นตราสารทางการเงินหรือการแปลงหนี้เป็นทุนของลูกหนี้ เป็นต้น

การปรับโครงสร้างหนี้สามารถทำได้กับลูกหนี้ทุกประเภท ทั้งที่ผัดผ่อนชำระแล้วหรือยังไม่ผัดผ่อนชำระก็ตาม โดยหน่วยงานที่ให้สินเชื่อมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการคัดเลือกลูกหนี้ที่จะมีการปรับโครงสร้างหนี้ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจะทำการประเมินคุณภาพของลูกหนี้และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับฐานะและการดำเนินงานของลูกหนี้ เพื่อคาดการณ์เกี่ยวกับโอกาสที่จะได้รับชำระหนี้คืน และพิจารณาวิธีการที่เหมาะสมในการปรับโครงสร้างหนี้ โดยพิจารณาการปรับโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกหนี้แต่ละราย ในกรณีการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ที่กลุ่มทิสโก้ กรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ หรือผู้บริหารของกลุ่ม เข้าข่ายมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม จะต้องให้สถาบันการเงินอื่นหรือบุคคลที่สามที่ไม่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธนาคารและลูกหนี้ เป็นผู้วิเคราะห์ฐานะและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนกระแสเงินสดของลูกหนี้ ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดสำหรับหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้และเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) แล้วทุกราย ทั้งในเรื่องการเปลี่ยนสถานะการจัดชั้น การคำนวณส่วนสูญเสียและการกันสำรอง

• ความสามารถในการดำรงเงินกองทุน

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายดำรงเงินกองทุนที่เพียงพอเพื่อรองรับความเสี่ยงของธนาคารในระยะยาว โดยคำนึงถึงความอยู่รอดของธนาคารในระยะยาวแม้จะมีความผันผวนทางเศรษฐกิจ และดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบันธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุน เมื่อสิ้นวันหนึ่งๆ เป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยง และภาระผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 11 โดยเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 ของสินทรัพย์เสี่ยงและภาระผูกพัน ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มีฐานเงินทุนที่มั่นคง และมีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสูงเกินกว่าเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และเพียงพอที่จะรองรับมาตรการของทางการในการจัดชั้นหนี้และกฎเกณฑ์การตั้งสำรองในอนาคต

• การบริหารสภาพคล่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ควบคุมดูแลและกำหนดทิศทางของโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน และโครงสร้างการระดมทุนโดยละเอียด รวมทั้งยังกำหนดวงเงินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องต่างๆ เพื่อเตือนและควบคุมถึงระดับความเสี่ยงจากตัวบ่งชี้ที่สำคัญ เช่น ปริมาณการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) การดำรงแหล่งที่มาของเงิน ให้สอดคล้องกับการใช้ไปของเงิน (Net Stable Funding Ratio: NSFR) ระดับความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินที่ครบกำหนด ระดับการกระจุกตัวของเงินฝาก และระดับการถอนเงินในแต่ละวัน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Liquidity Contingency Plan) ซึ่งระบุระเบียบขั้นตอนปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน

• การจัดชั้นสินทรัพย์ การตั้งสำรอง และการตัดจำหน่ายหนี้สูญ

กลุ่มทิสโก้จัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing) สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้นโดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ธุรกิจหลักทรัพย์

• แหล่งเงินทุน

เงินทุนส่วนใหญ่มาจากเงินกองทุน กระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน และการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินบางส่วน

เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

- การอนุมัติวงเงินและอำนาจการอนุมัติ

บล.ทิสโก้ มีนโยบายในการรับลูกค้าที่มีคุณภาพและให้ความรู้ความเข้าใจที่เหมาะสมแก่ลูกค้าในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยจะพิจารณาวงเงินการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เหมาะสมกับความน่าเชื่อถือและฐานะการเงินของลูกค้า ตลอดจนหลักประกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ให้กับคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ โดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินที่มีมูลค่าสูง และมอบอำนาจการอนุมัติให้ผู้บริหารและ/หรือเจ้าหน้าที่สินเชื่อระดับต่างๆ สำหรับวงเงินทั่วไปเป็นผู้พิจารณาอนุมัติตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ทั้งนี้ บล.ทิสโก้ ให้บริการซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยระบบเงินสดเท่านั้น

- ความสามารถในการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่อง

อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไปของ บล.ทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ ร้อยละ 88.2 เปรียบเทียบกับร้อยละ 7.00 ตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565-2567 กลุ่มทิสโก้มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่มีภาระผูกพันใดๆ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566	2565
ที่ดิน	18	18	18
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3,771	3,648	3,391
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	1,190	1,209	1,149
ยานพาหนะ	186	179	173
รวม	5,165	5,054	4,731
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	2,021	1,875	1,945
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	3,144	3,179	2,786

สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ทำการสำนักงาน และบันทึกสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16

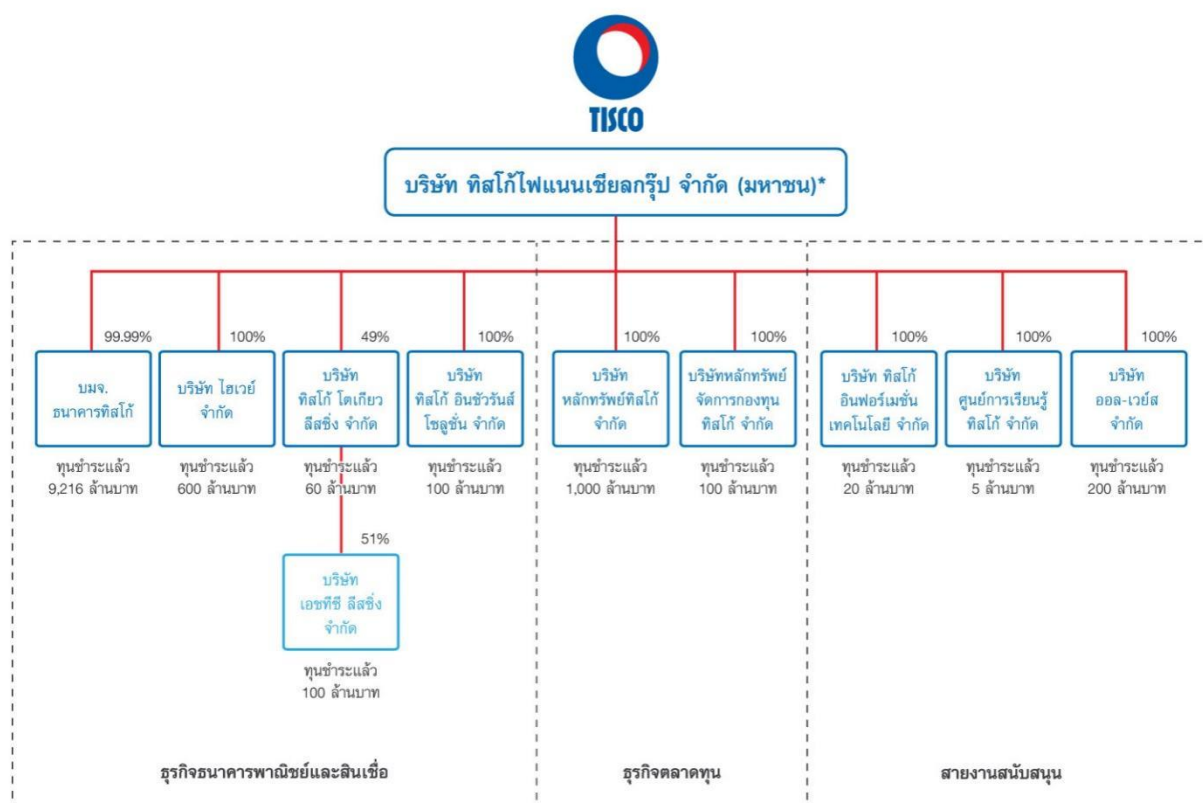
(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
มูลค่าตามบัญชี	2,379,826	2,046,851
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	1,311,647	977,260
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,068,179	1,069,591

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มี การประกอบธุรกิจอื่นใด ดังนั้นการประกอบธุรกิจจึงแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งสามารถ แบ่งตามประเภทธุรกิจหลักได้เป็น 2 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์และสินเชื่อ และกลุ่มธุรกิจตลาดทุน โดยให้บริการ ทางการเงินในรูปแบบต่างๆ ผ่านบริษัทในเครือ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการเงินของลูกค้าอย่างครบวงจร ทั้งนี้ โครงสร้าง การถือหุ้นกลุ่มทีสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้



*บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การลงทุนของบริษัทในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีการลงทุนในนิติบุคคลโดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลนั้น ดังต่อไปนี้

บริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ¹ เลขที่ 48/2 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 1 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6000 โทรสาร 0 2633 6800	ธนาคารพาณิชย์	สามัญ บุริมสิทธิ รวม	9,215,676,920	921,567,588 104 921,567,692	921,454,437 - 921,454,437	99.99
2. บริษัท ไฮเวย์ จำกัด เลขที่ 2046/16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0 2319 1717 โทรสาร 0 2308 7405	เช่าซื้อและ สินเชื่อรายย่อย	สามัญ บุริมสิทธิ รวม	600,000,000	5,994,500 5,500 6,000,000	5,994,496 5,500 5,999,996	100.0
3. บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง จำกัด เลขที่ 48/30 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2638 0900 โทรสาร 0 2638 0913	เช่าซื้อและลิสซิ่ง	สามัญ	60,000,000	60,000	29,400	49.00
4. บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์นซ์ โซลูชั่น จำกัด เลขที่ 48/51 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6060 โทรสาร 0 2633 4400	นายหน้า ประกันภัย	สามัญ	100,000,000	1,000,000	999,965	100.00
5. บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด เลขที่ 48/8 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6999 โทรสาร 0 2633 6660	หลักทรัพย์	สามัญ	1,000,000,000	100,000,000	99,999,998	100.00
6. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เลขที่ 48/16-17 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6000 กด 4 โทรสาร 0 2633 7300	ธุรกิจหลักทรัพย์ ประเภทกิจการ จัดการลงทุน	สามัญ	100,000,000	1,000,000	999,994	100.00
7. บริษัท ทิสโก้ อินฟอรม์เซชั่นเทคโนโลยี จำกัด เลขที่ 48/12 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 4299 โทรสาร 0 2633 7600	บริการงาน สนับสนุน	สามัญ	20,000,000	200,000	199,994	100.00
8. บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด เลขที่ 48/20 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 12 โซนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7154 โทรสาร 0 2633 7155	บริการงาน สนับสนุน	สามัญ	5,000,000	50,000	49,997	100.00
9. บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด เลขที่ 48/13 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 7 โซนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7129 โทรสาร 0 2633 7150	บริการ แพลตฟอร์ม อิเล็กทรอนิกส์	สามัญ	200,000,000	2,000,000	1,999,997	100.00
10. บริษัท ไพรมัส ลิสซิ่ง จำกัด ² เลขที่ 48/50 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 22 โซนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7766 โทรสาร 0 2633 7600	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	สามัญ	3,000,000	30,000	29,998	100.00

¹ บริษัทแกน (Core Company) ของกลุ่มทิสโก้

² หยุดดำเนินการ และอยู่ระหว่างขั้นตอนการชำระบัญชี

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	CDIB & PARTNERS INVESTMENT HOLDING PTE.LTD.	นิติบุคคลต่างประเทศ	80,065,320	10.0
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	72,092,660	9.0
3.	TOKYO CENTURY CORPORATION	นิติบุคคลต่างประเทศ	39,482,767	4.9
4.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	นิติบุคคลต่างประเทศ	34,733,792	4.3
5.	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลในประเทศ	22,580,000	2.8
6.	STATE STREET EUROPE LIMITED	นิติบุคคลต่างประเทศ	12,457,448	1.6
7.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	นิติบุคคลในประเทศ	11,384,900	1.4
8.	นายวิวัฒน์ วัลย์เสถียร	บุคคลธรรมดาในประเทศ	11,039,700	1.4
9.	สำนักงานประกันสังคม	นิติบุคคลในประเทศ	8,322,830	1.0
10.	BBHISL NOMINEES LIMITED	นิติบุคคลต่างประเทศ	7,836,500	1.0
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก			299,995,917	37.5
ผู้ถือหุ้นอื่น			500,659,566	62.5
รวม			800,655,483	100.0

หมายเหตุ:

- CDIB & Partners Investment Holding Pte. Ltd. ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 โดยบริษัท CDIB & Partners Investment Holding Corporation (Taiwan) ผ่านทาง CDIB & Partners Investment Holding (Cayman) และบริษัท CDIB & Partners Investment Holding Corporation (Taiwan) ถือหุ้นโดยบริษัท CDIB Capital Group และ KGI Bank ในร้อยละ 28.71 และ 4.95 ตามลำดับ ซึ่งบริษัท CDIB Capital Group และ KGI Bank ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท KGI Financial Holding Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลในประเทศ	921,455,133	99.99
2.	นายกิตติชัย ไกรกอกิจ	บุคคลธรรมดาในประเทศ	30,247	0.0
3.	นางพรสุข พรประภา	บุคคลธรรมดาในประเทศ	8,100	0.0
4.	น.ส. สุภาวดี ปิยะมงคลวงศ์	บุคคลธรรมดาในประเทศ	6,000	0.0
5.	นางระจิต โกวรรณะกุล	บุคคลธรรมดาในประเทศ	6,000	0.0
6.	นายสุชาติ ตั้งควิช	บุคคลธรรมดาในประเทศ	5,000	0.0
7.	BANK JULIUS BAER & CO., LTD.	นิติบุคคลต่างประเทศ	4,800	0.0
8.	นายประชา สีสานประชากุล	บุคคลธรรมดาในประเทศ	3,624	0.0
9.	นายประพัฒน์ ศรีนุวัตติวงศ์	บุคคลธรรมดาในประเทศ	3,000	0.0
10.	นายทองฤทธิ์ คงพิพัฒไชยศิริ	บุคคลธรรมดาในประเทศ	3,000	0.0
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก			921,524,904	100.0
ผู้ถือหุ้นอื่น			42,788	0.0
รวม			921,567,692	100.0

ในการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินซึ่งมีบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ถือหุ้นในธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

- 3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท

- 1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,007,032,950 บาท เรียกชำระแล้ว 8,006,554,830 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 800,645,624 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 9,859 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

- 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นบุริมสิทธิ ตามที่บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ ได้ครบกำหนดเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ทำให้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นมา หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท มีสิทธิและประโยชน์เท่าเทียมกับหุ้นสามัญทุกประการ

การออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 72,085,360 หุ้น และ 7,300 หุ้นตามลำดับ รวม 72,092,660 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.00 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท ซึ่งผู้ถือ NVDR ดังกล่าว แม้จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Delisting) ดังนั้น หากมีการนำหุ้นของบริษัทไปออก NVDR เป็นจำนวนมาก จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงจะลดลงส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ จำนวนของหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) อาจมีการเปลี่ยนแปลง และไม่อยู่ในการควบคุมของบริษัทนักลงทุนที่ประสงค์ จะทราบข้อมูลเกี่ยวกับหลักทรัพย์อ้างอิงของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th)

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

- 1.4.3 ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (Core Company) ของกลุ่มทีสโก้มีทุนจดทะเบียน 9,215,676,920 บาท เรียกชำระแล้ว 9,215,676,920 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 921,567,588 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 104 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หุ้นกู้

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ระยะสั้นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท

ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 5,300 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.56 ต่อปี

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ (ด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิ) โดยมีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ไม่รวมหุ้นกู้ระยะสั้น) จำนวน 2,640 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อเฉพาะตราสาร/หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าการ เสนอขายรวม (ล้านบาท)	วันชำระ ดอกเบี้ย
1. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 (TISCO306A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แกผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 10 มิถุนายน พ.ศ. 2563	3.15	10	10 มิถุนายน 2573	690	ปีละ 4 ครั้ง
2. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 (TISCO300A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แกผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 21 ตุลาคม พ.ศ. 2563	3.50	10	21 ตุลาคม 2573	1,250	ปีละ 4 ครั้ง
3. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574 (TISCO317A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แกผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	3.25	10	7 กรกฎาคม 2574	700	ปีละ 4 ครั้ง

1.5.2 ตัวแลกเงิน

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) มีตัวแลกเงินระยะสั้นคงเหลือมูลค่า 36.12 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยบนหน้าตัวแลกเงินร้อยละ 2.50 เป็นตัวแลกเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ไฮเวย์ จำกัด มีตัวแลกเงินคงเหลือมูลค่า 5,960 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยบนหน้าตัวแลกเงินร้อยละ 2.93 โดยเป็นตัวแลกเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามทั้งหมด

1.6 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท

การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญคือ การจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่น นอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ หรือไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้เพียงพอ ตามกฎหมายหลังจ่ายเงินปันผล ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน เว้นแต่ที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในเรื่องหุ้นบริษัติดิตตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 หรือสูงกว่า ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ภายหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน ความเพียงพอของเงินกองทุนในระยะยาว แผนการลงทุน และกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการดำรงสถานะของบริษัทย่อยของบริษัท ในฐานะธนาคารพาณิชย์ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

บริษัทย่อย

เงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือของกลุ่มทิสโก้ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือทุกบริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทในอัตราตามที่บริษัทใหญ่ กำหนด โดยบริษัทใหญ่จะพิจารณาอัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือแต่ละบริษัทตามผลการดำเนินงาน ความเพียงพอของเงินกองทุนในระยะยาว ความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนและกลยุทธ์ธุรกิจ ทั้งนี้ ธนาคารทิสโก้จะจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมเพื่อให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทในเครืออาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่าง กาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยและบริษัทในเครือมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

	2567	2566	2565	2564	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	8.62	9.12	9.02	8.47	7.57
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	7.75	7.75	7.75	7.15	6.30
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	89.9	85.0	85.9	84.4	83.2

อยู่ระหว่างพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวดครึ่งปีแรกของปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบริษัติดิตของบริษัทในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท (สองบาท) รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,601 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2567 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเห็นควรเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผล ส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 5.75 บาท ทำให้ยอดเงินปันผลทั้งหมดจากผลการดำเนินงานของปี 2567 คิดเป็นอัตราหุ้นละ 7.75 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,205 ล้านบาท

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ โครงสร้าง และนโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไว้อย่างเหมาะสมและชัดเจน โดยกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยง และความสามารถในการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการรักษามาตรฐานของหลักบรรษัทภิบาลที่ดี นอกจากนี้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความเสี่ยงที่ยอมรับได้เปรียบเทียบกับผลตอบแทนที่ดีที่สุดของบริษัทได้ส่งผลต่อความสำเร็จและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ในขณะเดียวกันบริษัทยังมีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาว

นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมที่สำคัญที่บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติเป็นการทั่วไปในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของบริษัท มีดังต่อไปนี้

(1) การบริหารความเสี่ยงอย่างรวมนุ้ญ

บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ยึดถือหลักการบริหารความเสี่ยงแบบรวมนุ้ญ โครงสร้างพื้นฐานความเสี่ยงจะถูกรวมนุ้ญอยู่ที่บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของกลุ่ม โดยทำการรวบรวมข้อมูลฐานะความเสี่ยงจากกิจการต่างๆ ในกลุ่มบริษัทเพื่อทำการประเมิน กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

(2) สายธุรกิจเป็นเจ้าของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การดูแลที่เป็นอิสระ

หน่วยธุรกิจมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและเพื่อให้สอดคล้องกับกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและสอบทาน เพื่อให้มีกระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างเพียงพอ

(3) การประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วน

บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วนในทุกบริการหรือธุรกรรม โดยรูปแบบในการประเมินความเสี่ยงเริ่มจากการใช้ดุลยพินิจของผู้ชำนาญการซึ่งเป็นวิธีการขั้นพื้นฐานไปจนถึงระดับการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและสถิติ ทั้งนี้ จะพิจารณาให้เหมาะสมกับประเภทและความซับซ้อนของธุรกรรม ระบบการประเมินความเสี่ยงมีขั้นตอนที่สำคัญ คือ การวิเคราะห์ความเสี่ยงในสถานการณ์ปกติ และการจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงในปริมาณมากอันมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท

(4) การบริหารและจัดสรรเงินกองทุนด้วยหน่วยวัดความเสี่ยงมาตรฐาน

เนื่องด้วยเงินกองทุนแสดงถึงระดับผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะประเมินทุกปัจจัยความเสี่ยงไว้ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน คือ เงินกองทุนความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้หลักการ Value at Risk (VaR) โดยค่าความเสี่ยงต่างๆ จะถูกเปลี่ยนแปลงเป็นระดับเงินกองทุนที่เหมาะสมในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวภายใต้การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท กระบวนการประเมินเงินกองทุนความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งกระบวนการประเมินความเสี่ยงเพียงพอของเงินกองทุนภายใน (Internal Capital Adequacy Assessment Process: ICAAP) ของบริษัท การกำหนดระดับเงินกองทุนความเสี่ยงนั้นมีความสำคัญในการสร้างความเข้าใจและความสอดคล้องให้เกิดขึ้นกับผู้บริหารของหน่วยธุรกิจแต่ละหน่วย

นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่ในการรวบรวมความเสี่ยงจากทุกระดับและทุกประเภทเพื่อแสดงให้เห็นถึงภาพรวมฐานะความเสี่ยงขององค์กร และจำเป็นอย่างยิ่งในการวางแผนและจัดสรรเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กรและหน่วยธุรกิจ

(5) การบริหารระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance Level) และการจัดสรรเงินกองทุน (Capital Allocation)

ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เงินกองทุนความเสี่ยงโดยรวมจะถูกควบคุมให้ไม่เกินกว่าเงินกองทุนที่มีอยู่ของธนาคาร ในขณะเดียวกันการประเมินความเสี่ยงในเชิงคุณภาพซึ่งไม่ได้วัดเป็นเงินกองทุนโดยตรงจะถูกกำหนดโดยระดับความเสี่ยงเชิงคุณภาพที่ยอมรับได้ เงินกองทุนความเสี่ยงจะเป็นการควบคุมและประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนเมื่อเทียบกับระดับเงินกองทุนที่ถูกจัดสรรให้กับทั้งระดับบริษัทและระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสม

(6) ผลตอบแทนที่เพียงพอกับความเสี่ยง และการบริหารผลงานที่คำนึงถึงความเสี่ยง

หลักการที่สำคัญประการหนึ่งของบริษัท คือการมีผลตอบแทนที่เพียงพอสำหรับความเสี่ยงในระยะยาว และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อผู้ถือหุ้น องค์กรประกอบความเสี่ยงต่างๆ จะถูกนำเข้ามาใช้ในการวัดประสิทธิภาพทางธุรกิจโดยมีเป้าหมายสำคัญในการเพิ่มมูลค่าผลตอบแทนที่คำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น ความเสี่ยงในด้านต่างๆ จะถูกนำเข้ามาประกอบการพิจารณาในการตั้งราคาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ได้ผลกำไรที่ทั่วถึง การขยายธุรกิจจะพิจารณากระทำในส่วนงานที่ยังมีอัตราผลตอบแทนต่อหน่วยธุรกิจเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าความเสี่ยงที่เพิ่ม

(7) การบริหารพอร์ตความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง และการป้องกันความเสี่ยง

การบริหารพอร์ตความเสี่ยงจะมีการกระทำอย่างต่อเนื่องโดยมีหลักการกระจายความเสี่ยงเป็นหลักการสำคัญในทุกธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นวิธีการที่สามารถลดความเสี่ยงโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทน ผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการของหน่วยธุรกิจทุกระดับจะนำหลักการกระจายความเสี่ยงเข้ามาใช้พิจารณาอย่างเหมาะสม โดยจะมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงต่างๆ ทั้งในระดับภาพรวมและระดับรายการ

(8) วัฒนธรรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง หัวหน้าของแต่ละสายธุรกิจจะต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในความเสี่ยงที่มีอยู่หรือที่จะเกิดขึ้นใหม่ในสายธุรกิจที่รับผิดชอบ โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่จะมีต่อบริษัทในภาพรวมอีกด้วย

(9) การพัฒนาแบบจำลองความเสี่ยงและการตรวจสอบความถูกต้องอย่างมีประสิทธิภาพ

แบบจำลองความเสี่ยงนั้นจะมีลักษณะที่มองไปข้างหน้า ซึ่งคำนึงถึงโอกาสและสถานการณ์ของฐานะของสินทรัพย์หนี้สิน และ ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรม (Mark-to-Market) จะถูกนำไปใช้กับทุกฐานะของสินทรัพย์และหนี้สินที่เหมาะสม สำหรับตราสารทางการเงินซึ่งมีความซับซ้อนสูง การประเมินมูลค่าตลาดจะถูกประเมินอย่างอิสระจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ในแบบจำลองที่สำคัญสำหรับการประเมินระดับความเสี่ยงจะมีการทดสอบโดยวิธีการ Back-testing หรือวิธีการทางสถิติอื่นๆ อย่างเหมาะสม

(10) การปฏิบัติตามกฎระเบียบและแนวทางที่ดี

บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(11) แนวนโยบายต่อธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ใหม่

การทำธุรกิจหรือการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทุกประเภทของบริษัทจะต้องถูกพิจารณาและอนุมัติโดยสายงานที่เกี่ยวข้องตามแนวนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของทางบริษัท โดยธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ดังกล่าวจะถูกวิเคราะห์ในรูปแบบของผลตอบแทนที่เพียงพอกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น การคำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และรวมถึงความเพียงพอของเงินกองทุน

(12) การปฏิบัติต่อรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น บริษัทจะพิจารณาปฏิบัติต่อรายการเสมือนเป็นรายการที่บริษัทกระทำกับลูกค้าทั่วไป โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมทางธุรกิจของบริษัทจะถูกควบคุมอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของทางการ

(13) การทดสอบสมภาวะวิกฤติ

การทดสอบสมภาวะวิกฤติเป็นกระบวนการในการประเมินผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทภายใต้การจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงอันมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท นอกจากนี้ การทดสอบสมภาวะวิกฤติยังเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งทางด้านสินเชื่อ ตลาด และสภาพคล่อง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ดูแลการทดสอบสมภาวะวิกฤติในภาพรวม โดยจะกำหนดสมมุติฐานในการทดสอบ และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ทดสอบร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการทดสอบให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ ซึ่งผลการทดสอบสมภาวะวิกฤติได้มีส่วนช่วยในการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเพดานความเสี่ยงต่างๆ และการพัฒนาแผนปฏิบัติการในสถานะฉุกเฉิน

(14) การบริหารความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญา

ความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านมูลค่าธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาอันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของภาครัฐบาลและภาวะเศรษฐกิจของประเทศนั้นๆ รวมไปถึงความเสี่ยงด้านการเมืองและการเคลื่อนย้ายของเงินทุน บริษัทมีการควบคุมดูแลการให้สินเชื่อหรือเงินลงทุนในต่างประเทศให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาคำนึงถึงการติดตามปัจจัยเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจและการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าธุรกรรม รวมไปถึงสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านตลาดของประเทศนั้นๆ ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาในปริมาณมากเกินกว่าร้อยละ 50 ของเงินกองทุนชั้นที่ 1 จะมีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาอย่างละเอียดซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

(15) นโยบายสำหรับแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan)

จากวิกฤตการเงินโลกที่ผ่านมาแสดงให้เห็นถึงความจำเป็นของสถาบันการเงินในการเตรียมรับมือกับปัญหาทางการเงิน การพัฒนาแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) จะเป็นการเตรียมการล่วงหน้าเพื่อจัดการกับภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารพาณิชย์มีกรอบการบริหารจัดการที่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ในช่วงที่เกิดวิกฤติ โดยแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหาจะต้องครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญและให้ข้อมูลที่จำเป็นตามแนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งรวมถึงไปถึงเครื่องมือและขั้นตอนในการฟื้นฟูหรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องของกลุ่มที่เสี่ยงภายใต้

สถานการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะควบคุมดูแลโดยมีคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกรอบของแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา โดยจะมี คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดแผน และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงให้การสนับสนุนหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรวบรวมข้อมูลที่สำคัญ กำหนดจุดพิจารณาตัดสินใจกำหนดการตามแผน (Recovery Trigger) และแนวทางการเสริมสร้างความมั่นคง (Recovery Option) ตามภาวะของเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เป็นไปได้ นอกจากนี้ บริษัทจะทบทวนแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนงานและประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามแนวทางการเสริมสร้างความมั่นคง ซึ่งผลลัพธ์จากเหตุการณ์ตามจุดพิจารณาตัดสินใจกำหนดการตามแผนและการดำเนินการตามทางเลือกจะต้องได้รับการทบทวนโดย คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการดูแลความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในภาพรวมของทั้งบริษัท โดยคณะกรรมการบริหาร ภายใต้การแต่งตั้งของ คณะกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่ดูแลทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร และความเสี่ยงระดับรายการของแต่ละประเภทความเสี่ยง ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่ปรึกษาสำหรับธุรกิจต่างๆ จะทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของทั้งองค์กรและของแต่ละสายงาน ซึ่งจะได้รับการสนับสนุนโดยฝ่ายวางแผนและงบประมาณ และมี คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ดูแลกลยุทธ์การบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่อง ทบทวนและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการของสถาบันการเงินพร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีมาตรฐานเดียวกัน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยง ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นหน่วยงานสนับสนุน

สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะด้านในระดับรายการนั้นจะมีคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้ดูแล เช่น คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา คณะอนุกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะอนุกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ เช่น ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ ฝ่ายกำกับ และฝ่ายกฎหมาย ทั้งนี้ สายธุรกิจทั้งหมดจะเป็นเจ้าของความเสี่ยงและรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง ในส่วนงานของตนภายใต้นโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการเฉพาะกิจต่างๆ ซึ่งการดำเนินธุรกิจของธนาคารจะอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงสูงสุดที่ถูกกำหนดโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงบทวิเคราะห์ความเสี่ยงสำหรับการทำธุรกิจใหม่ในแต่ละสายงาน โดยรายการที่เกินเพดานความเสี่ยงรวมถึงฐานะความเสี่ยงของการทำธุรกิจใหม่จะถูกรายงานตรงไปยังคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบเป็นรายเดือน นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแล ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยง และประเด็นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ระบบการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการกำกับดูแลและสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปัจจุบันเทคโนโลยีถือเป็นปัจจัยส่วนสำคัญในการตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ และเป็นช่องทางในการเข้าถึงข้อมูล และบริการทางการเงิน หรือที่เรียกว่าการประกอบธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน (Financial Technology: FinTech) รวมถึงผู้กำกับดูแลธุรกิจทางภาคการเงินได้ออกประกาศเกี่ยวกับการกำกับ การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สถาบันการเงินมีธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี บริษัทจึงมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นเป็นหน่วยงานสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ดูแลความเสี่ยงเฉพาะตัวในระดับรายการ โดยมีคณะกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นผู้รับมอบอำนาจเฉพาะกิจ

สรุปบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและความเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมของกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อบริหารจัดการและติดตามธรรมาภิบาลความเสี่ยงของบริษัท และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทบรรลุได้โดยการกำหนดเพดานความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสร้างให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและขั้นตอนการจัดการเป็นไปตามหลักการ พื้นฐานในการประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง ตามแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงภายใต้การดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

- คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ดูแลให้กลยุทธ์การบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ โดยมีการทบทวนและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการของสถาบันการเงินถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และสถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญและสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ซึ่งประกอบไปด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดขององค์กร เพื่อให้การดูแลระบบบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์กรอบนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และฐานะความเสี่ยงที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงฝ่ายให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยง ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่สนับสนุนในการศึกษาวิจัยเพื่อเสนอแนวนโยบายให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา พร้อมทั้ง

จัดทำระบบการประเมินความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานในการประเมิน วิเคราะห์ และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะอนุกรรมการความเสี่ยงเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะอนุกรรมการความเสี่ยงเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ มีหน้าที่กำหนดนโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำกับกิจกรรมจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตัวบ่งชี้ความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งกลุ่มทิสโก้

- คณะอนุกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน

คณะอนุกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ดูแลการบริหารและควบคุมความเสี่ยงในระดับรายการของความเสี่ยงประเภทต่างๆ เช่น คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อในระดับรายการ โดยมีหน่วยงานที่ให้การสนับสนุน เช่น หน่วยงานควบคุมสินเชื่อ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทย่อยอื่นที่ทำการอนุมัติสินเชื่อจะทำการติดตามผลการดำเนินงานในด้านการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ และรายงานต่อคณะกรรมการของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการบริษัทย่อย

ภายใต้โครงสร้างการกำกับแบบรวมกลุ่ม คณะกรรมการของบริษัทย่อยต่างๆ จะทำหน้าที่ในการดูแล และนำนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทมาปฏิบัติได้อย่างครบถ้วน รวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการอื่นๆ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานเฉพาะกิจต่างๆ ตามที่นโยบายกำกับดูแลกิจการกำหนดไว้ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่รายงานกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและฐานะการเงินไปยังคณะกรรมการบริหารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้ระบุปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องที่สำคัญออกเป็น 6 ด้าน ประกอบด้วย 1) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ 2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง 3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา 4) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน 5) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และ 6) ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยความเสี่ยงโดยรวมทุกด้านของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้และมีฐานะการเงินกองทุนที่แข็งแกร่งสำหรับรักษาขยายธุรกิจต่อไปในอนาคตซึ่งได้ถูกประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามประเภทความเสี่ยงที่แตกต่างกัน

2.2.1 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อบริษัทเมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับบริษัท ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อหากเกิดขึ้นโดยไม่มีหลักประกันคุ้มครองจะมีผลทำให้บริษัทต้องกันสำรองหนี้สูญมากขึ้น อันจะส่งผลต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของบริษัท

● ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพอาจเกิดจากคุณภาพของสินเชื่อที่ลดลง ทั้งนี้ อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวมของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.2 ณ สิ้นปี 2566 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.4 ณ สิ้นปี 2567 ซึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้า แต่บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงมีนโยบายควบคุมความเสี่ยงที่รัดกุม โดยกลุ่มทีเอสซีมีการควบคุมคุณภาพสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงมีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ระยะยาวที่ช่วยให้ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างสามารถกลับมาชำระหนี้ได้ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้น ประเมินการความเสียหายในอนาคต (Expected Loss) ที่เพิ่มขึ้นนั้น ถูกรองรับด้วยค่าใช้จ่ายผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) ที่เกิดขึ้นระหว่างปีอีกด้วย ด้วยการบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพผ่านเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงอันทันสมัยและมีการติดตามชำระหนี้ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และตัดจำหน่ายหนี้สูญที่รัดกุม ทั้งนี้ มีอัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตของสินเชื่อรายย่อยเพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 3.1 ณ สิ้นปี 2566 เป็นอัตราร้อยละ 3.4 ณ สิ้นปี 2567 และไม่มีสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในสินเชื่อธุรกิจ ณ สิ้นปี 2567 ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตทั้งหมดมีจำนวน 5,463.52 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 240.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.6 โดยแบ่งเป็นของธนาคารจำนวน 4,632.33 ล้านบาท และบริษัทย่อยอื่นจำนวน 831.20 ล้านบาท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้เริ่มใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) แทนค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเกณฑ์การคำนวณเป็นไปตามโมเดลการตั้งสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) ที่มีการแบ่งกลุ่มลูกหนี้และการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและความเสี่ยงจากปัจจัยคาดการณ์ที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจมหภาคในอนาคต (Forward Looking Model) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมียอดสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินเชื่อจำนวน 8,486.35 ล้านบาท โดยเงินสำรองเป็นส่วนของธนาคารจำนวน 7,464.89 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าเผื่อสำรองส่วนเกินได้มีการทยอยลดจนครบจำนวนแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 นอกจากนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นคิดเป็นร้อยละ 155.3 ของยอดสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตามนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มสูงขึ้นและป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงาน

● ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่ออาจเกิดจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อธุรกิจในสัดส่วนร้อยละ 43.1 และ 26.4 ของสินเชื่อรวมตามลำดับ โดยในส่วนของสินเชื่อเช่าซื้อจำนวน 100,026.95 ล้านบาท มีการกระจุกตัวของสินเชื่ออยู่ในระดับต่ำมาก และกลุ่มลูกหนี้เช่าซื้อรายย่อย 10 รายแรกมีมูลค่ารวมกันเพียงจำนวน 51.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05 ของเงินให้สินเชื่อเช่าซื้อ หรือร้อยละ 0.02 ของเงินให้สินเชื่อรวม

สำหรับสินเชื่อธุรกิจ มีการให้สินเชื่อแก่ภาคธุรกิจต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ จำนวน 3,818.35 ล้านบาท ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง จำนวน 27,351.70 ล้านบาท และธุรกิจสาธารณูปโภคและการบริการ จำนวน 30,171.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.2 ร้อยละ 44.6 และร้อยละ 49.2 ของสินเชื่อธุรกิจ และคิดเป็นร้อยละ 1.6 ร้อยละ 11.8 และร้อยละ 13.0 ของสินเชื่อรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ถ้าวัดจากการให้สินเชื่อธุรกิจแก่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่ 10 รายแรกที่มีมูลค่ารวม 51,070.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.0 ของสินเชื่อรวม ซึ่งพิจารณาเห็นว่ามีการกระจุกตัวของสินเชื่อธุรกิจอยู่ในธุรกิจสาธารณูปโภคและการบริการ และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้ในกลุ่มธุรกิจดังกล่าวมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเงินให้สินเชื่อธุรกิจส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อมีหลักประกันเกือบทั้งจำนวน โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ โดยมีกระบวนการพิจารณาเครดิตซึ่งจะพิจารณาโครงการที่มีสัดส่วนเงินกู้เทียบกับมูลค่าของหลักประกันที่เหมาะสมเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และบริษัทยังจัดให้มี

การประเมินและติดตามมูลค่าหลักประกันอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีขั้นตอนต่างๆ ในการควบคุมการเบิกจ่ายเงินกู้ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้มีการติดตามคุณภาพของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

● ความเสี่ยงจากหลักประกัน

ความเสี่ยงจากหลักประกันอาจเกิดจากการที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระและกระบวนการติดตามหนี้ นั้น มีการบังคับหลักประกัน ซึ่งอาจได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลหนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นสินเชื่อจากธนาคารทีเอสโกซึ่งร้อยละ 76.2 ของเงินให้สินเชื่อในส่วนของธนาคารเป็นสินเชื่อมีหลักประกัน สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ ทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อยังถือเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ดังนั้นหากผู้เช่าซื้อไม่ชำระเงินตามกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนด บริษัทสามารถดำเนินการเข้ายึดและครอบครองทรัพย์สินได้ในทันทีภายหลังจากได้เข้าครอบครองทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อ การจำหน่ายต่อในตลาดรองมีระยะเวลาค่อนข้างสั้น ซึ่งสามารถกระทำให้เสร็จสิ้นได้ภายในระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 3-5 เดือน

ปัจจัยความเสี่ยงต่อหลักประกันของสินเชื่อเช่าซื้อคือมูลค่าของรถยนต์เก่า เนื่องจากรถยนต์เป็นทรัพย์สินเช่าซื้อหลัก ที่บริษัทจะเข้ายึดและจำหน่ายต่อในตลาดรถยนต์เก่า แล้วนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายมาชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น หากมูลค่าของรถยนต์เก่าลดลงมากเกินไป อาจทำให้ได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลหนี้ และส่งผลเสียหายต่อกำไรและเงินกองทุนของบริษัท มูลค่าของรถยนต์เก่าขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยประกอบด้วย สภาพความต้องการรถยนต์เก่าโดยรวม ประเภท และยี่ห้อของรถ และปัจจัยด้านภาษีรถยนต์ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาขายรถใหม่

อย่างไรก็ตาม จากประวัติการยึดและจำหน่ายหลักประกันของการเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทสามารถเรียกคืนการชำระเงินจากการจำหน่ายทรัพย์สินได้ในอัตราโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70 - 90 ของมูลหนี้คงค้าง ซึ่งจัดเป็นอัตราที่สูงทำให้ผลกระทบต่อกำไรของหนี้เสียลดน้อยลงมาก นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการติดตามราคารถยนต์เก่าอย่างต่อเนื่อง การเน้นปล่อยสินเชื่อให้มีมูลค่าหลักประกันสูงกว่ามูลหนี้ที่อยู่ตลอดเวลา การเรียกเงินดาวน์โดยเฉลี่ยในระดับที่เหมาะสม และการเน้นปล่อยสินเชื่อสำหรับรถยนต์ที่มีตลาดรองที่ดี

สำหรับสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและสินเชื่อเพื่อการเคหะนั้น หลักประกันส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสามารถนำมาใช้หักการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินเชื่อด้วยคุณภาพได้ บริษัทได้ดำเนินการประเมินราคาหลักประกันตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยส่วนของธนาคารมีสัดส่วนมูลค่าหลักประกันที่ใช้หักมูลหนี้ของสินเชื่อด้วยคุณภาพในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดเป็นร้อยละ 95.0 ของเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพสำหรับสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและสินเชื่อเพื่อการเคหะทั้งหมด

บริษัทมีความเสี่ยงจากมูลค่าของหลักประกันที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เหล่านี้ โดยมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์จะขึ้นอยู่กับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นหลัก การถดถอยของเศรษฐกิจอาจทำให้มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ลดลง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องเพิ่มการกันเงินสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อันจะส่งผลต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของบริษัท นอกจากนี้ การเข้าครอบครองหลักประกัน ยังต้องผ่านกระบวนการทางกฎหมายและการบังคับคดีที่ยุ่งยากและ ใช้เวลานาน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามขั้นตอนการทำงานด้านการบังคับคดีอย่างใกล้ชิด

● ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย

ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขายเกิดจากการด้อยค่าของมูลค่าทรัพย์สินที่ยึดคืนจากลูกหนี้ค้างชำระเป็นเวลานาน หรือลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ จากราคาทุนหรือมูลค่าที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยบริษัทมีสินทรัพย์รอการขาย ณ สิ้นปี 2567 ซึ่งมีมูลค่าตามราคาต้นทุนทางบัญชีสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า 16.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.006 ของสินทรัพย์รวม และค่าเผื่อการด้อยค่าคิดเป็นร้อยละ 0.05 ของมูลค่าสินทรัพย์รอการขายตามราคาต้นทุนทางบัญชี

• แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และข้อจำกัดต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการยังทำหน้าที่ในการติดตามและทบทวนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในระดับภาพรวม รวมถึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่มีความสำคัญให้แก่คณะกรรมการของแต่ละบริษัทได้รับทราบ โดยมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ทบทวนและสอบถามความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการของสถาบันการเงินพร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

ในขณะที่ยังมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อซึ่งจะอยู่ที่บริษัทย่อยที่ทำธุรกิจการให้สินเชื่อ โดยความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเฉพาะด้านในระดับรายการของบริษัทย่อยต่างๆ อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อจะทำหน้าที่ดูแลการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำสามารถได้รับการพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อเพื่อดูแลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อและคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาทำหน้าที่ติดตามการค้างชำระของสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์รอการขายอย่างใกล้ชิด

กระบวนการประเมินความเสี่ยงที่ประกอบด้วยการวิเคราะห์ลูกหนี้ การจัดอันดับเครดิต การวิเคราะห์โอกาส การผิมนัดชำระและความเสียหาย การวิเคราะห์การกระจุกตัวของสินเชื่อและเงินกองทุนที่ใช้ในการรองรับความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการประเมินความเสี่ยง ดังนั้นการดำเนินงานด้านเครดิตทั้งหมดจะอยู่ภายใต้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เป็นมาตรฐานโดยอาศัยหลักเกณฑ์ในการจัดอันดับเครดิตของสินเชื่อต่างๆ ในส่วนของสินเชื่อรายย่อยได้ใช้การจัดอันดับเครดิตโดยการพิจารณาถึงลักษณะที่คล้ายคลึงกันของสินเชื่อแต่ละราย โดยอาศัยการพิจารณาข้อมูลในภาพรวม สำหรับการพิจารณาอันดับเครดิตของสินเชื่อธุรกิจได้พิจารณาถึงลักษณะความเสี่ยงที่แตกต่างกันของแต่ละรายธุรกรรมในรายละเอียด

การจัดการด้านความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อได้ถูกจัดทำโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเงินกองทุนของบริษัท

บริษัทมีมาตรการและข้อจำกัดของการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ทั่วถึงและรัดกุม ซึ่งดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อและระดับรายการ รวมถึงการติดตาม และจัดการกับสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์รอการขาย

2.2.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนใหม่มาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อธนาคารได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สิน และการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ฝากเงินเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินทรัพย์สภาพคล่องจำนวน 43,050.01 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดจำนวน 901.31 ล้านบาท เทียบกับ 911.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิจำนวน 38,091.79 ล้านบาท เทียบกับ 47,144.00 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 และเงินลงทุนชั่วคราว 4,056.91 ล้านบาท เทียบกับ 2,871.46 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 โดยเมื่อคำนวณมูลค่าภายใต้หลักเกณฑ์ LCR จะมีปริมาณสินทรัพย์สภาพคล่องรวมอยู่ที่ 43,050.01 ล้านบาท เทียบกับ 50,926.96 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) อยู่ในระดับปานกลาง โดยหลังจากปรับพฤติกรรมที่เกิดขึ้นในอดีตของเจ้าหนี้และลูกหนี้เมื่อครบกำหนดสัญญาแล้ว เช่น การไม่ได้รับเงินตามสัญญา หรือการฝากต่อเมื่อครบกำหนด ซึ่งความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญาที่ไม่เกิน 1 ปี พบว่าธนาคารมีสินทรัพย์ตามอายุสัญญามากกว่าหนี้สินตามอายุสัญญาเป็นจำนวน 81,555.21 ล้านบาท นอกจากนี้ ธนาคารยังมีวงเงินกู้ยืมในกรณีฉุกเฉิน กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร ซึ่งเพียงพอที่จะรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีเงินรับฝาก 206,536.87 ล้านบาท หนี้ระยะยาว (ทั้งด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิ) รวมมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้น 2,640.00 ล้านบาท และหนี้ระยะสั้น รวมมูลค่า 5,400.00 ล้านบาทและมีตัวแลกเงิน รวมมูลค่า 36.12 ล้านบาท

● แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวัน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงตามเกณฑ์ของทางการ โดยมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับการรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง และดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างกระแสเงินสด การกระจุกตัวของเงินฝาก ปริมาณการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) การดำรงแหล่งที่มาของเงินให้สอดคล้องกับการใช้ไปของเงิน (Net Stable Funding Ratio: NSFR) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของธนาคารในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ขึ้น ในส่วนของความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องจะต้องถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดหาแหล่งเงินทุนและการกระจุกตัวของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผนเพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการทดสอบภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่องในสถานการณ์จำลองต่าง ๆ นอกจากนี้แผนฉุกเฉินสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤตเศรษฐกิจได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา ผ่านแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Liquidity Contingency Plan)

2.2.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของบริษัทหรือการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท

● ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตราสารทุนและกองทุนรวมอีทีเอฟ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนสุทธิในตราสารทุนเป็นจำนวน 2,559.44 ล้านบาท แบ่งเป็นตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่าตามราคาตลาดจำนวน 397.02 ล้านบาท กองทุนรวมมีมูลค่าตามราคาตลาดจำนวน 53.45 ล้านบาท กองทุนรวมอีทีเอฟและตราสารทุนต่างประเทศซึ่งมีมูลค่าตามราคาตลาดจำนวน 690.14 ล้านบาท และตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 1,418.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9)

(1) ความเสี่ยงจากตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกองทุนรวมอีทีเอฟ

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ กองทุนรวม กองทุนรวมอีทีเอฟและตราสารทุนต่างประเทศ บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ในตลาด โดยมีเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน (FVTPL) จำนวน 1,140.61 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทได้นำเอาแบบจำลอง Value at Risk มาใช้วัดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนและรายงานให้กับผู้บริหารระดับสูงในรายงานที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายวัน Value at Risk บอกถึงผลขาดทุนสูงสุดของพอร์ตเงินลงทุนที่สามารถเกิดขึ้น ณ ระดับความเชื่อมั่นและช่วงระยะเวลาที่กำหนดในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทมีค่า Value at Risk สำหรับระยะเวลา 90 วันตามกรอบระยะการลงทุน และ ณ ความเชื่อมั่นร้อยละ 99.0 เท่ากับ 133.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 98.19 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสถานะความเสี่ยงจากราคาตลาดของเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดวงเงินการเตือนความเสี่ยง (Trigger Limits) ประเภทต่างๆ เพื่อใช้ในการควบคุมและติดตามความเสี่ยง เช่น วงเงินการกระจุกตัว วงเงินจำกัดขาดทุน เป็นต้น

(2) ความเสี่ยงจากตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

บริษัทมีเงินลงทุนทั่วไปในหลักทรัพย์ประเภททุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นจำนวน 1,418.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,060.73 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 โดยส่วนหนึ่งเพิ่มขึ้นจากการแปลงหนี้เป็นทุนของบริษัทการบินไทย และอีกส่วนเกิดจากการประเมินมูลค่าให้เป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในหลักทรัพย์ที่ไม่จดทะเบียน แต่มุ่งเน้นการติดตามคุณภาพของหลักทรัพย์อย่างต่อเนื่องและขายหลักทรัพย์ออกเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

● ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดตราสารหนี้

(1) ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย เกิดจากการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้ต้องรับภาระต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับดอกเบี้ยรับ ส่งผลให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับลดลงและกระทบต่อกำไรและเงินกองทุนของบริษัทได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นเสมือนคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินในการควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว โดย

ควบคุมดูแลโครงสร้างกำหนดเวลาของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย แบ่งตามระยะเวลาการเปลี่ยนดอกเบี้ย ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ และหนี้สิน	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายใน 1 เดือน	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายใน 2-12 เดือน	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายใน 1-2 ปี	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายหลัง 2 ปี	รวม
สินทรัพย์	116,649.13	53,652.98	40,762.55	60,134.74	271,199.40
หนี้สิน	(57,710.07)	(156,890.54)	(3,133.97)	(8,428.25)	(226,162.83)
ส่วนต่าง	58,939.06	(103,237.56)	37,628.58	51,706.49	45,036.57

ทั้งนี้ บริษัทมีส่วนต่างของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะเปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 1 ปี โดยมีหนี้สินมากกว่าสินทรัพย์ ในช่วงระยะเปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 2-12 เดือนเป็นจำนวน 103,237.56 ล้านบาท ซึ่งเมื่อพิจารณาจากแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มที่จะปรับเพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป ความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของบริษัทอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(2) ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้

ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้เกิดจากการที่มูลค่าตลาดของตราสารหนี้ประเภทกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่อาจลดลง เนื่องมาจากการขึ้นของอัตราดอกเบี้ย เพราะอัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ในตลาดสูงขึ้น ราคาตลาดของตราสารหนี้จึงต้องปรับลดลงเพื่อให้ผลตอบแทนเท่ากับตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในตราสารหนี้รวม 4,495.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,313.59 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 โดยมีค่าระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) ของพันธบัตรเฉลี่ยอยู่ที่ 0.52 ปี ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2566 ซึ่งอยู่ที่ 0.63 ปี อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ยังจัดว่าอยู่ในระดับต่ำ และยังคงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการรักษาสภาพคล่องให้เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

• แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา โดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงพอร์ตของหน่วยธุรกิจนั้นภายใต้หลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานกำกับดูแลความเสี่ยงเฉพาะด้านถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อให้มีหน้าที่ดูแลในด้านต่างๆ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่สูง เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การลงทุน อำนาจในการตัดสินใจลงทุน และคู่ค้า เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง รวมถึงทบทวนและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่เหมาะสมจะถูกนำมาประยุกต์ใช้ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทจะถูกประเมินโดยแบบจำลอง Value at Risk รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทยังใช้กระบวนการ Back Testing ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง Value at Risk และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติ (Stress Testing) เพื่อใช้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่ตัวแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้วัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมรวมถึงสภาพคล่องของหลักทรัพย์จะต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะถูกวิเคราะห์ในรูปของการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) และผลกระทบที่เกิดกับรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัทภายใต้สถานการณ์จำลองต่าง ๆ

ฐานะความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่มีความซับซ้อน เช่น ตราสารอนุพันธ์ จะถูกบริหารจัดการด้วยความระมัดระวัง ซึ่งความเสี่ยงด้านอนุพันธ์จะถูกวิเคราะห์โดยพิจารณาความเสี่ยงพื้นฐานเพื่อเข้าใจถึงสถานะความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้นโยบายบริหารความเสี่ยงทางด้านตราสารอนุพันธ์ได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้การควบคุมและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับความซับซ้อนของตราสารอนุพันธ์นั้น

2.2.4 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาด ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของกระบวนการปฏิบัติงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากร เหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ตลอดจนความเสี่ยงด้านกฎหมาย การทุจริต และคอร์รัปชัน อันเป็นผลให้เกิดความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง หรือการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายและพัฒนากิจการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการปฏิบัติงาน ควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และลดโอกาสเกิดความเสียหายจากการปฏิบัติการ ทั้งยังป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

• แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) ถือเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่มทิสโก้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเริ่มตั้งแต่ Tone from The Top หรือแนวคิดที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงต้องแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยการนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในทุกระดับขององค์กร ผู้บริหารต้องเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความร่วมมือจากพนักงานทุกคน สิ่งนี้นำไปสู่ความตระหนักถึงความเป็นเจ้าของความเสี่ยงในงานของตนเองและองค์กร เกิดความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่ตนเองรับผิดชอบ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มบริษัท สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามความเหมาะสมกับธุรกิจ (Risk Appetite) บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งประกอบด้วย การระบุความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินประสิทธิภาพการควบคุม การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) การติดตาม การกำหนดแผนประจำปีในการลดหรือป้องกันความเสี่ยง การรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและเสนอแผนในภาพรวมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงสำหรับผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารและเสนออนุมัติคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ก่อนเริ่มดำเนินการ และเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการทำงานอย่างถูกต้อง บริษัทจึงจัดให้มีการอบรมและสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้การจัดการเมื่อเกิดข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อผิดพลาด โดยกำหนดให้มีหน่วยงานที่ดูแลการจัดการข้อผิดพลาดวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงของปัญหา พร้อมหาแนวทางแก้ไขและกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำในอนาคต รวมถึงให้มีการสรุปข้อมูลข้อผิดพลาดและรายการข้อผิดพลาดที่มีนัยสำคัญ เสนอไปยังคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบและพิจารณาความเหมาะสมของแนวทางการแก้ไข และการป้องกันแล้วแต่กรณี

สำหรับการจัดการข้อร้องเรียนนั้น บริษัทจัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อร้องเรียนที่หลากหลาย และกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อให้การดำเนินการยุติข้อร้องเรียนและการชดเชยค่าเสียหายเป็นไปอย่างเป็นธรรมและตามระยะเวลาที่กำหนด ข้อร้องเรียนที่ได้รับจะได้รับทบทวนและสรุปผล เพื่อรายงานให้ผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบ พิจารณาและอนุมัติชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับลูกค้า (ถ้ามี) รวมถึงปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบบันทึก รวบรวมข้อผิดพลาด ข้อร้องเรียน ข้อมูลการชดเชยค่าเสียหาย และแนวทางแก้ไข ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามและกำกับดูแลการแก้ไขให้เป็นไปภายในเวลาที่กำหนด โดยฐานข้อมูลดังกล่าวจะถูกเก็บรวบรวมไว้ประกอบการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อไป

- **การเตรียมความพร้อมในการรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP)**

เนื่องจากบริษัทเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการให้บริการทางการเงินกับลูกค้า การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการใช้บริการลูกค้า จึงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง กลุ่มทิสโก้ได้พัฒนาแผนและเตรียมความพร้อมในการรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ในทุกระบบงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมหลักหรือธุรกรรมที่มีความสำคัญ เพื่อมิให้เกิดการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ มีการกำหนดกระบวนการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถกู้คืนระบบงานสำคัญให้พร้อมใช้งานภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการจัดเตรียมสถานที่ปฏิบัติการสำรองและอุปกรณ์เครือข่ายสำหรับการทำงานจากภายนอก (Work from Anywhere) โดยบริษัทจัดให้มีการทดสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและการดำเนินการในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจมีต่อความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จึงได้มีการกำหนดแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Plan) ขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง เพื่อกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการกรณีเกิดภาวะการณ์ฉุกเฉินในรูปแบบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ภายนอก โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการรักษาความปลอดภัยและลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น

ในการส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินการตามแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทได้กำหนดแผนและพัฒนาช่องทางการสื่อสารในช่วงการเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน รวมถึงช่องทางการสื่อสารกับบุคคลภายนอก เพื่อให้สามารถสื่อสารให้รับทราบถึงสถานการณ์และแนวทางดำเนินการขององค์กรได้อย่างทันทั่วถึง

- **การรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ**

การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการขยายช่องทางการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าของกลุ่มทิสโก้ ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของตลาด อย่างไรก็ตาม การพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลเหล่านี้ก็ยังมีความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ซึ่งภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้พัฒนาและเพิ่มความซับซ้อนอย่างรวดเร็ว หากไม่สามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในหลายด้าน ทั้งในด้านการเงิน ชื่อเสียง หรือแม้กระทั่งการสูญเสียความเชื่อมั่นจากผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจมีต่อความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จึงได้มีการกำหนดแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Plan) ขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการรองรับการดำเนินธุรกิจ

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management) ซึ่งมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้าน IT และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ (IT Compliance) โดยมีกระบวนการที่ชัดเจนในการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และการติดตามระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอผ่านตัวชี้วัดความเสี่ยงด้าน IT (IT Key Risk Indicator) เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และรายงานผลการบริหารจัดการไปยังคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณา

จากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการพัฒนารูปแบบการโจมตีที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ซึ่งอาจกระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าด้วย บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยงาน IT Security Management ขึ้น เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงทางไซเบอร์ในเชิงรุก โดยจัดตั้งทีม Security Operation Center (SOC) เพื่อเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์การโจมตีทางไซเบอร์ตลอด 24 ชั่วโมง โดยใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือที่ทันสมัยในการตรวจจับ วิเคราะห์ พร้อมทั้งดำเนินการยับยั้งป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทยังคงดำเนินต่อไปได้โดยไม่หยุดชะงัก

การจัดการด้านความปลอดภัยเหล่านี้ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ให้บริการทางการเงินของบริษัทว่า ข้อมูลส่วนบุคคลและทรัพย์สินของลูกค้าจะได้รับการดูแลอย่างปลอดภัยและมีมาตรการป้องกันที่เหมาะสม นอกจากนี้ หน่วยงาน IT Security Management ยังมุ่งมั่นในการศึกษาและติดตามความเป็นไปได้ของรูปแบบการโจมตีใหม่ ๆ จากอาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cyber Crime) เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนามาตรการการรักษาความปลอดภัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกเกี่ยวกับรูปแบบของภัยคุกคามที่มีหลากหลาย ทั้งการจัดอบรมสัมมนาออนไลน์ การเผยแพร่ข้อมูลผ่านแผ่นพับและภาพอินโฟกราฟิก (Infographic) รวมถึงการใช้ช่องทางโซเชียลมีเดียของกลุ่มทิสโก้ เพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์และแนวทางการป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามและเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่บุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งการดำเนินการทั้งหมดนี้เป็นการสร้างระบบการรักษาความปลอดภัยของสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและมีความยืดหยุ่น พร้อมทั้งการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

2.2.5 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม หรืออาจเป็นความไม่สอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร การแข่งขัน และทรัพยากรขององค์กร ซึ่งในท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของบริษัท

● ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันในธุรกิจ

แม้บริษัทจะมีการกระจายตัวของแหล่งรายได้ไปในหลายๆ ธุรกิจที่มีแนวโน้มดี ซึ่งธุรกิจส่วนใหญ่มีความผันแปรไปกับภาวะเศรษฐกิจ ทางด้านธุรกิจเข้าซื้อมีความผันผวนกับภาวะเศรษฐกิจ และสภาพการแข่งขันของธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับการเจริญเติบโตของธุรกิจเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการเติบโตของเงินให้สินเชื่อและคุณภาพของสินเชื่อ หากภาวะเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว หรือสภาพการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อปริมาณธุรกรรมและรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ในภาวะที่ดีและมีสถานะความได้เปรียบในการแข่งขันธุรกิจ จึงทำให้ผลกระทบที่มีไม่มากนัก

นอกจากนี้ ในส่วนของเงินลงทุนประเภทตราสารทุนของบริษัทนั้น ยังมีความสัมพันธ์อย่างมากกับแนวโน้มทางเศรษฐกิจโดยรวมและภาวะการขยายตัวของตลาดทุน รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาด หากปัจจัยทางเศรษฐกิจดี มีภาวะความมั่นคงสูง ราคาหลักทรัพย์ควรจะปรับตัวขึ้นอย่างมาก และส่งผลดีต่อกำไรของบริษัท ในทางกลับกันหากมีปัจจัยลบที่รุนแรงและ

ไม่คาดคิดเกิดขึ้น เช่น การเกิดสงคราม การก่อการร้าย โรคระบาด หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงนโยบายของภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจในอนาคต ราคาหลักทรัพย์อาจปรับตัวลงได้อย่างมากและส่งผลทำให้กำไรของบริษัทลดลง ทั้งนี้ ผลกระทบนี้ครอบคลุมไปถึงธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และธุรกิจการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ขึ้นอยู่กับภาวะของตลาดหลักทรัพย์ด้วย อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ ในขณะที่ระดับราคาของหลักทรัพย์เองอาจส่งผลกระทบไม่มากนัก บริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้โครงสร้างต้นทุนแบบแปรผันในธุรกิจหลักทรัพย์ ซึ่งช่วยลดผลกระทบของรายได้จากความเสียหายจากเหตุการณ์ไม่แน่นอนของตลาดหลักทรัพย์

สำหรับธุรกิจการจัดการกองทุนมีปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ คือ การแข่งขันในด้านราคา แต่มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจน้อยกว่าธุรกิจอื่น เนื่องจากรายได้จากธุรกิจมาจากค่าธรรมเนียมที่คำนวณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ผลกำไรหรือขาดทุนของการลงทุนโดยกองทุนไม่ได้ส่งผลกระทบโดยตรงให้กับบริษัท แต่อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรสุทธิของกองทุนลดลง

● ความเสี่ยงจากความเพียงพอของเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในการคำนวณความเพียงพอของเงินกองทุนตามเกณฑ์ Basel III ธนาคารดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี Internal Rating Based Approach (IRB) ซึ่งอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 20.48 โดยยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 11.00 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 18.70 และร้อยละ 1.78 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนขั้นที่ 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำร้อยละ 8.50 สำหรับกลุ่มทีเอสโก้นั้น ประเมินการอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง รวมถึงประเมินการอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง อยู่ที่ร้อยละ 18.63, 17.00 และ 1.63 ตามลำดับ ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำที่กำหนด ในขณะที่ บล.ทีเอสโก มีเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไป (NCR) อยู่ที่ร้อยละ 88.15 ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ที่ร้อยละ 7.00

นอกจากการดำรงเงินกองทุนตามเกณฑ์ของ ธปท. แล้ว บริษัทได้ดำเนินการวัดความเสี่ยงและดำรงเงินกองทุนภายใน (ICAAP) ซึ่งได้ประเมินเงินกองทุนความเสี่ยงขึ้นจากแบบจำลองภายใน โดยประเมินว่าบริษัทควรมีเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงไว้เป็นจำนวน 15,229.71 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 39.1 ของประมาณการเงินกองทุนรวมภายใต้เกณฑ์ Basel III - IRB ที่ 38,977.10 ล้านบาท โดยยังมีเงินกองทุนส่วนเกินสำหรับรองรับความเสี่ยงและขยายธุรกิจในอนาคตอีกเป็นจำนวน 23,749.58 ล้านบาท

● ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อไปลงทุนในบริษัทอื่นและไม่มีการดำเนินธุรกิจอื่นใด ผลการดำเนินงานของบริษัทจะเกิดขึ้นจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทไปลงทุน ดังนั้นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทจึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย หมายความว่า ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของธนาคารทีเอสโก ที่เป็นบริษัทแกนของบริษัทและการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยอื่น ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยจำนวน 8 บริษัท รวมทั้งธนาคารทีเอสโก โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทจะมาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนั้น หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ไม่ดี อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

บริษัทจะรับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยทั้งหมดซึ่งรวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากธนาคารทีเอสโกด้วย ในงวดปี 2567 ธนาคารทีเอสโกและบริษัทย่อยอื่นมีกำไรสุทธิ 6,149.97 ล้านบาท โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยอื่นนอกจาก

ธนาคารทิสโก้จำนวน 1,920.65 ล้านบาท แม้ว่าในปัจจุบันบริษัทย่อยจะมีผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีและสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัท แต่บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเลือกบริษัทที่จะลงทุนในอนาคต ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัท โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัท อีกทั้งพิจารณาจากแนวโน้มของธุรกิจ อุตสาหกรรม การแข่งขันและศักยภาพในการทำกำไรระยะยาว และเน้นการควบคุมความเสี่ยงแบบระยะยาว

รายได้สุทธิจากบริษัทย่อยอื่นนอกจากของธนาคารทิสโก้คิดเป็นร้อยละ 31.2 ของรายได้สุทธิของธนาคารทิสโก้และบริษัทย่อยอื่น ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงมีความสำคัญอย่างมากต่อผลกำไรรวม รายได้หลักจากบริษัทย่อยอื่นประกอบด้วยรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจวาณิชธนกิจ และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจจัดการกองทุน ซึ่งรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจจัดการกองทุนมาจากการดำเนินงานของ บล.ทิสโก้ ในขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจจัดการกองทุนมาจากการดำเนินงานของ บลจ.ทิสโก้

ธุรกิจของบริษัทย่อยขึ้นกับภาวะกิจกรรมในตลาดเงินและภาวะเศรษฐกิจโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจจัดการกองทุนของบริษัทย่อย จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี แต่จะไม่ส่งผลกระทบต่อเงินกองทุน เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เน้นการให้บริการมากกว่าการให้สินเชื่อหรือการลงทุน

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยมีการรวมศูนย์อยู่ที่บริษัท โดยบริษัทจะกำหนดนโยบายที่เป็นมาตรฐานเดียวกันให้บริษัทในเครือนำไปปฏิบัติใช้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งผู้แทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยในจำนวนมากกึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยแผนการดำเนินธุรกิจในแต่ละปีของบริษัทย่อยในกลุ่มจะต้องได้รับอนุมัติจากบริษัท

● แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ดูแลความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัทโดยตรง โดยอาศัยแนวปฏิบัติในการจัดการเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สามารถสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเชิงธุรกิจ รวมถึงเหตุการณ์ภายนอกที่ไม่ได้คาดการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งวิสัยทัศน์และพันธกิจ (Vision and Mission Statement) ของบริษัทได้สะท้อนให้เห็นถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท ทั้งนี้กระบวนการต่างๆ ได้ถูกสร้างขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการกำหนดกลยุทธ์การวางแผนธุรกิจ การจัดการทรัพยากรบุคคล การวัดผลการดำเนินงาน รวมไปถึงระบบงานสนับสนุนหลักเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพในส่วนของการตรวจสอบความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จะถูกตรวจสอบในระดับคณะกรรมการของบริษัท

แนวปฏิบัติขององค์กรและแนวปฏิบัติทางธุรกิจได้พิจารณาถึงการนำหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) โดยโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งถูกประเมินและทบทวนเป็นประจำ

ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ บริษัทจัดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ สำหรับช่วงเวลา 3 ปีข้างหน้าควบคู่ไปกับการทำแผนงบประมาณ โดยจะทำการทบทวนแผนอย่างต่อเนื่องทุกปี และติดตามผลเพื่อเทียบกับแผนงานที่วางไว้เป็นรายเดือน

2.2.6 ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

กลุ่มทิสโก้ตระหนักและเตรียมการเพื่อรับมือกับความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk) รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก (Mega Trend) โดยติดตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและทวีความผันผวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อันอาจสร้างความเสียหายหรือส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และนำมาพิจารณาในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือหรือลดโอกาสหรือผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2567 กลุ่มทิสโก้ได้ระบุความเสี่ยงอุบัติใหม่ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นใน อนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท	แผนบรรเทาผลกระทบ
โรคอุบัติใหม่หรืออุบัติซ้ำ (Emerging Diseases)	โรคอุบัติใหม่คือความเสี่ยงจากโรคติดเชื้อที่พบการเกิดขึ้นใหม่ หรือเกิดขึ้นซ้ำและมีอัตราการแพร่ระบาดที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงโรคติดเชื้อที่เกิดจากการดื้อยาหรือมีแนวโน้มพบมากขึ้นในอนาคตอันใกล้ ตัวอย่างเช่น ไข้หวัดนก โรคไวรัสซาร์ส และ การแพร่ระบาดของโควิด-19 เป็นต้น	สถานการณ์ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดที่อาจทวีความรุนแรงขึ้นจะส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมรวมถึงการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้	กลุ่มทิสโก้ยังคงให้ความสำคัญและเฝ้าติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์ผลกระทบ โดยยังคงมาตรการป้องกันและทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้ภาวะฉุกเฉิน หากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดครั้งใหม่
ภูมิทัศน์ของระบบการเงินใน อนาคต (Financial Landscape Risk)	การปฏิรูปหรือเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและโมเดลธุรกิจแบบใหม่ เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการใช้ชีวิตในวิถีใหม่จากภาวะการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินชีวิตและมีผลต่อพฤติกรรมการใช้บริการด้านดิจิทัลและช่องทางอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มมากขึ้น อันก่อให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลทางการเงิน สู่การทำธุรกรรมทางการเงินที่ไม่มีตัวกลางซึ่งส่งผลต่อบทบาททางธุรกิจของสถาบันการเงิน	การพัฒนาเทคโนโลยีที่เชื่อมโยงทุกกลไกในระบบเศรษฐกิจและการเงิน สร้างโอกาสและความเสี่ยงต่อกลุ่มทิสโก้ในการพัฒนาเทคโนโลยีให้เท่าทัน เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดที่มีแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของผู้ให้บริการที่ไม่ใช่ธนาคารเข้ามาแข่งขันมากขึ้นซึ่งอาจมีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่แตกต่างกันตามขอบเขตและลักษณะธุรกิจที่แตกต่างกัน	กลุ่มทิสโก้ได้ศึกษาและเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงโดยการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินรวมถึงช่องทางการให้บริการด้านดิจิทัล ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น Cloud computing เป็นต้น กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญในการทำการศึกษาลู่เลือกในการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลทางการเงินและการประเมินความเสี่ยง เพื่อพัฒนารูปแบบการให้บริการภายใต้สภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นใน อนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท	แผนบรรเทาผลกระทบ
ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Risk)	ในยุคสมัยที่วิถีชีวิตของคนในสังคมปัจจุบันที่พึ่งพา ระบบงานดิจิทัลมากขึ้น ภัยคุกคามทางไซเบอร์จึง เป็นประเด็นสำคัญ และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น โดย มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการโจมตีอย่างต่อเนื่อง มี ความรวดเร็วและซับซ้อนยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการ หลอกลวงข้อมูลจากลูกค้า (Phishing) การ หลอกลวงเชิงจิตวิทยาให้หลงเชื่อ (Social Engineering) โปรแกรมไม่ประสงค์ดี (Malicious program) หรือการโจมตีเรียกค่าไถ่ (Ransomware)	ภัยคุกคามทางไซเบอร์ส่งผลกระทบต่อลูกค้าและ ธนาคาร ซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อธนาคารได้ใน หลายระดับ เช่น การหยุดชะงักของบริการธนาคาร ความสูญเสียทั้งด้านการเงิน ข้อมูลของลูกค้ารั่วไหล และสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้าที่มีต่อธนาคาร รวมถึงภาพลักษณ์ของธนาคารด้วย นอกจากนี้ กรณี ข้อมูลลูกค้ารั่วไหล หรือละเมิดต่อข้อมูลลูกค้าอาจ ส่งผลให้ธนาคารอาจได้รับบทลงโทษ ตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง และการรับมือภัยคุกคามไซเบอร์ ติดตามและทำ ความเข้าใจการโจมตีทางไซเบอร์รูปแบบใหม่อยู่ ตลอดเวลา รวมถึงสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้ ตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่องในทุก ระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่กลุ่มทิสโกยอมรับได้ (Risk appetite) นอกจากนี้ทางกลุ่มทิสโก้มีการพัฒนา อย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับการรักษาความ ปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอยู่เสมอ เช่น มาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัย ของสารสนเทศ ISO27001

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นใน อนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท	แผนบรรเทาผลกระทบ
เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence)	ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เป็นสาขาของวิทยาการคอมพิวเตอร์ที่เน้นการสร้างเครื่องจักรที่มีความฉลาดและทำงานเหมือนมนุษย์ เครื่องจักรเหล่านี้สามารถสอนตนเอง จัดระเบียบ และตีความข้อมูลได้เอง ปัญญาประดิษฐ์จึงได้รับการให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้นในการดำเนินธุรกิจ แต่ก็นำมาซึ่งความเสี่ยงอุบัติใหม่ด้วยเช่นเดียวกัน เนื่องจากปัญญาประดิษฐ์สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้หลากหลาย เช่น การสร้างโมเดลธุรกิจและการดำเนินงานใหม่ รวมทั้งยังทำให้พฤติกรรมและความคาดหวังของผู้บริโภคเปลี่ยนไป	การกำเนิดขึ้นของปัญญาประดิษฐ์กำลังสร้างความสับสนให้กับอุตสาหกรรมการเงิน และเพิ่มความท้าทายต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงินในแบบดั้งเดิมโดยปัญญาประดิษฐ์เข้ามาเปิดโลกและมุมมองใหม่ๆ ในการดำเนินธุรกิจรวมถึงการสร้างนวัตกรรมใหม่และรูปแบบการดำเนินงานใหม่ ปัญญาประดิษฐ์กลายเป็นส่วนสำคัญของเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมทางการเงิน บริการทางการเงิน และธุรกิจประกัน โดยกำลังเข้ามาเปลี่ยนวิธีนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในยุคถัดไป	กลุ่มทิสโก้ยังคงเรียนรู้และปรับตัวให้ทันกับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมการเงินของปัญญาประดิษฐ์ และยังคงเตรียมพร้อมในการจัดการกับผลกระทบทางจริยธรรมและกฎหมายของปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งรวมถึงคำถามเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อนโยบายความเป็นส่วนตัว ความมีอคติที่จะมีต่อเทคโนโลยี และความรับผิดชอบที่จำเป็นต้องมีการใช้งานเทคโนโลยี
การเปลี่ยนแปลงประชากรศาสตร์ (Demographic Changes)	ความเสี่ยงด้านประชากรศาสตร์หมายถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างประชากรของสังคม ตัวอย่างหนึ่งเกี่ยวกับความเสี่ยงนี้คือการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การเพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้สูงอายุในสังคมอาจสร้างผลกระทบต่อระบบสาธารณสุข บริการด้านการเกษียณ รวมถึงสามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจซึ่งมีความจำเป็นต้องปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อหลีกเลี่ยงการสูญเสียโอกาสในการตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป	เมื่อสัดส่วนประชากรสูงวัยเพิ่มสูงขึ้น ผลที่ตามมาคือการเปลี่ยนแปลงในด้านความต้องการของตลาด ซึ่งจะมีความสนใจเพิ่มมากขึ้นในผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขภาพ การวางแผนการเกษียณ และการให้บริการสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งจะส่งผลต่อการปรับกลยุทธ์ รวมถึงการสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของกลุ่มลูกค้า	กลุ่มทิสโก้ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าเพื่อเข้าใจความต้องการ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานสำหรับรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงโดยคำนึงถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้า

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นใน อนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงจากการถูกโจมตี ฐานข้อมูล (Data Center Threats)	Data Center ถือเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการเป็นโครงสร้างพื้นฐานหลักในการเก็บข้อมูลและประมวลผลข้อมูล ความปลอดภัยของศูนย์ข้อมูล (Data center) ถือเป็นสิ่งสำคัญขององค์กร เพื่อความมั่นใจในการรักษาความลับ ความถูกต้องและความพร้อมใช้งานของระบบ IT ให้สามารถดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากบริการระบบดิจิทัลแบบรวมศูนย์เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มักจะเกิดขึ้นในยุคดิจิทัล โดยการถูกโจมตีระบบฐานข้อมูลอาจสร้างความเสียหายต่อข้อมูล ระบบงาน IT และการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังกระทบต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นขององค์กรด้วย	การมี Data center ที่ไม่ปลอดภัยอาจนำไปสู่การละเมิดข้อมูลที่มีความละเอียดอ่อนของลูกค้า การสูญเสียทางการเงิน การดำเนินงานที่หยุดชะงัก ความเสี่ยงทางกฎหมาย รวมถึงการสูญเสียต่อภาพลักษณ์องค์กร	กลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการรักษาความปลอดภัยของศูนย์ข้อมูลอย่างครอบคลุม โดยมุ่งเน้นทั้งการป้องกันและการบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation) ผ่านการตรวจสอบความปลอดภัยเป็นประจำ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลอย่างเข้มงวด และการฝึกอบรมพร้อมสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีการทดสอบระบบกู้คืนข้อมูล (Disaster Recovery Testing) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสามารถกลับมาทำงานได้อย่างรวดเร็วในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการสำรองข้อมูล (Data Backup) อย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการสูญหายของข้อมูลสำคัญ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มทิสโก้เชื่อว่าการเติบโตของภาคธุรกิจอย่างยั่งยืน ต้องควบคู่ไปกับการเติบโตของสังคม จึงดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ “ธุรกิจสร้างคุณค่า วัฒนาสู่สังคม” มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคง โดยคำนึงถึงสมดุลของผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม (Balancing Interests of Stakeholders) มุ่งสร้างโอกาสและยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของสังคม ด้วยการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ทุกคนไว้วางใจ (Trusted Financial Advisor) เพื่อให้ทุกคนสามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มทิสโก้เล็งเห็นว่า ในการขับเคลื่อนเรื่องความยั่งยืนให้สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย จำเป็นต้องผสานแนวคิดพื้นฐานทางธุรกิจขององค์กรเข้ากับแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเริ่มตั้งแต่ระดับวัฒนธรรมองค์กร จนออกมาเป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร กลุ่มทิสโก้จึงกำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยมีใจความสำคัญ ดังนี้

1) **วิสัยทัศน์และพันธกิจสู่ความยั่งยืน** ภายใต้หลักการ “ธุรกิจสร้างคุณค่า วัฒนาสู่สังคม” กลุ่มทิสโก้มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน โดยการสนับสนุนสินเชื่อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมผ่านบริการทางการเงินที่ครอบคลุม และดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและความโปร่งใสเพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นพันธมิตรทางการเงินที่เชื่อถือได้ และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนสำหรับทุกคน

2) **โครงสร้างการกำกับดูแล** คณะกรรมการบริษัท โดยการกำกับดูแลผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลและความยั่งยืน (Governance and Sustainability Committee: GSC) กำหนดนโยบายและโครงสร้างการดำเนินงานขององค์กรที่สอดคล้องกับหลักการและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ และดูแลติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

3) **นโยบายที่เป็นศูนย์กลาง** กำหนด “นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน” เพื่อช่วยจัดการผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม และเพื่อให้สามารถปรับตัวต่อปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างมีประสิทธิภาพ นโยบายนี้ถูกกำหนดเป็นศูนย์กลางและใช้กับทุกบริษัทในกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานสอดคล้องกันและสร้างผลกระทบเชิงบวก

4) **ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน** ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการมีส่วนร่วมและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ทำความเข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กลุ่มทิสโก้สามารถระบุและจัดลำดับความสำคัญของหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาทั้งผลกระทบต่อกลุ่มทิสโก้ และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อมที่กลุ่มทิสโก้ก่อให้เกิดขึ้น

5) **การบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์** บูรณาการหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ครอบคลุมทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เช่น การแนะนำการวางแผนทางการเงินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต การขับเคลื่อนธุรกิจผ่านการเงินสีเขียว (Green Finance) และการสร้างความเป็นอยู่ที่ดีด้วยการมีอิสรภาพและความมั่นคงทางการเงิน

6) **การยกระดับขีดความสามารถด้านความยั่งยืน** เน้นการพัฒนาความรู้ด้านความยั่งยืนในทุกระดับเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้

ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้นำกรอบความยั่งยืนที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะผู้บริหารระดับสูงขององค์กรมากำหนดเป็นแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน 3 ปี (Sustainability Roadmap) ซึ่งจะมีการทบทวนแผนเป็นประจำสม่ำเสมอ และใช้แผนงานดังกล่าวเป็นแนวทางการปฏิบัติงานสำหรับบริษัทในกลุ่มทิสโก้ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม

กลยุทธ์ธุรกิจที่ผนวกการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainability Integrated Corporate Strategy)

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจ และมีเป้าหมายลดผลกระทบเชิงลบและสร้างคุณค่าเชิงบวกให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้มีพื้นฐานมาจากการทำความเข้าใจผลกระทบของการดำเนินงานที่มีต่อความเป็นอยู่โดยรวมของสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดเป็นกลยุทธ์และ แนวทางการดำเนินธุรกิจ 3 ด้าน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (Corporate Governance for Sustainable Growth)

กลุ่มทิสโก้ส่งเสริมการเติบโตทางธุรกิจ โดยยังคงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่เข้มแข็งและการจัดการความเสี่ยงอย่างระมัดระวังในทุกระดับ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยเน้นการให้บริการที่เชื่อถือได้ การดำเนินงานที่โปร่งใส และการปฏิบัติตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2. การจัดการความยั่งยืนทางสังคม (Social Sustainability Management)

กลุ่มทิสโก้ตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะองค์ประกอบหลักของการดำเนินธุรกิจ กลุ่มทิสโก้ประยุกต์ใช้ความรู้และความเชี่ยวชาญอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนผ่านกิจกรรมทางธุรกิจ โดยเพิ่มช่องทางการเข้าถึงบริการทางการเงินให้กับผู้ที่ยังไม่ได้รับบริการ และจัดโครงการส่งเสริมความรู้ทางการเงินเพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นซึ่งนำไปสู่การสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจในระยะยาว

กลุ่มทิสโก้เคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนโดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย กลุ่มทิสโก้ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีและคุณภาพชีวิตของพนักงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมกันทั่วทั้งองค์กรและห่วงโซ่อุปทาน ปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติใดๆ ไม่ว่าจะเป็น เชื้อชาติ สีผิว เพศ รสนิยมทางเพศ อายุ สัญชาติ สิทธิพลเมือง ศาสนา ความเชื่อ หรือความพิการ

3. การจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management)

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ผนวกการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเข้ากับกลยุทธ์หลักและแผนการดำเนินงาน รวมถึงกระบวนการจัดการความเสี่ยงและการตัดสินใจ โดยมีเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ ทั้งได้วางแนวทางเพื่อบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยกำหนดเป้าหมายเป็นในสามระยะ ดังนี้:

ระยะที่ 1 บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนสำหรับ ขอบเขตที่ 1 และ 2 ภายในปี 2583

ระยะที่ 2 บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในการดำเนินงานของทิสโก้ใน ขอบเขตที่ 1 และ 2 ภายในปี 2593

ระยะที่ 3 บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ใน ขอบเขตที่ 3 ในพอร์ตโฟลิโอของทิสโก้ (รวมถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงิน) ภายในปี 2608

กลุ่มทิสโก้ดำเนินการถ่ายทอดกลยุทธ์และผลักดันเป้าหมายด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติผ่านไปยังธุรกิจหลัก 3 ด้าน ที่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม และจัดให้มีปัจจัยสนับสนุนจากส่วนกลางอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจในการควบคุม ประสิทธิภาพ และความสอดคล้องในการดำเนินงาน ดังนี้

ที่ปรึกษาทางการเงินที่คุณไว้วางใจ		
กลุ่มลูกค้ารายย่อย	กลุ่มลูกค้าบริษัท	กลุ่มลูกค้าธนบดี
การวางแผนทางการเงิน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต	ขับเคลื่อนธุรกิจผ่านการเงินสีเขียว (Green Finance)	สร้างความเป็นอยู่ที่ดีด้วยอิสรภาพ และความมั่นคงทางการเงิน
<ul style="list-style-type: none"> • การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) • การเข้าถึงบริการทางการเงินสำหรับลูกค้าที่ขาดโอกาส (Underserved) • การเข้าถึงบริการทางการเงินช่องทางสาขาและออนไลน์ • การพัฒนาความรู้ด้านการเงินของลูกค้าผ่านโครงการการให้ความรู้ทางการเงิน • การรวมหนี้เพื่อลดปัญหาภาวะหนี้เรื้อรัง 	<ul style="list-style-type: none"> • ความเชี่ยวชาญและความเข้าใจเชิงลึกในธุรกิจของลูกค้า • การสนับสนุนพลังงานสะอาดเพื่อมุ่งสู่เศรษฐกิจที่มีเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) • การออกแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ตอบโจทย์ของลูกค้าบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์และบริการที่เป็นมืออาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> • บริการที่ปรึกษาทางการเงินแบบองค์รวม (Holistic Financial Advisory) ที่เน้นการวางแผนการเงินเพื่อการเกษียณอายุ • บริการทางการเงินที่เชื่อถือได้ มีความเชี่ยวชาญในการแนะนำการลงทุนและการป้องกันความเสี่ยง • ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อบริการที่ดี • การให้ความรู้ทางการเงินการลงทุน ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการดูแลสุขภาพการเปิดให้ลูกค้าเข้าถึงบริการทางการเงินแบบผสมผสานผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์
ปัจจัยสนับสนุน		
<ul style="list-style-type: none"> • เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยี 	<ul style="list-style-type: none"> • รักษามาตรฐานการจัดการความเสี่ยงเชิงรุกและหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> • เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรและการรักษาความไว้วางใจในผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินของแบรนด์ทีสโก้

ทั้งนี้ ท่านสามารถดูรายละเอียดการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลกิจการ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพิ่มเติมได้จากรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2567

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของทีสโก้

กลุ่มทีสโก้ขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ และยกระดับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ที่มุ่งเน้นการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนและมีความเป็นอยู่ดีขึ้น



กิจกรรมหลัก (Primary Activities) ในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มทีสโก้ เริ่มต้นจากการวิเคราะห์บริบททางสังคม และความต้องการของลูกค้า เพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และเพื่อให้การออกแบบหรือจัดหาผลิตภัณฑ์ บริการ และช่องทางการให้บริการทางการเงินตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย พัฒนากิจกรรมทางการตลาด เพื่อดึงดูดลูกค้าและเพิ่มช่องทางการเข้าถึงบริการ และให้คำแนะนำลูกค้าอย่างตรงจุด ตลอดจนดำเนินงานและให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการส่งมอบคุณค่าจากการให้บริการเป็นไปอย่างราบรื่น และลูกค้าได้รับความพึงพอใจ เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าในระยะยาว

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ประกอบด้วย

- การบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาศักยภาพพนักงาน ซึ่งเป็นกำลังหลักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ ที่รวมถึงผู้ให้บริการภายนอกเพื่องานปฏิบัติการ (Supplier) และผู้ตกลงความร่วมมือทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ร่วมกัน (Partner) เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการและช่องทางการเข้าถึงบริการทางการเงิน ตลอดจนจัดหาทรัพยากรที่พอเพียงต่อการดำเนินธุรกิจ
- การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มความสะดวกสบายในการใช้บริการ
- การกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง เพื่อให้กระบวนการและกิจกรรมการดำเนินงานทุกอย่างเป็นอันหนึ่งอันเดียว ลดความเสี่ยงต่างๆ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

กิจกรรมและกระบวนการทางธุรกิจเหล่านี้ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยองค์กรกำกับดูแล อาทิ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และหน่วยงานอื่นๆ ตามแต่ละองค์ประกอบของการดำเนินธุรกิจ

คุณค่าที่ได้จากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเหล่านี้ นำไปสู่การเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น ที่เปรียบเสมือนเป็นเจ้าของบริษัทหรือเจ้าของเงินลงทุนในบริษัท อีกทั้งยังส่งต่อสู่สังคมวงกว้าง ในรูปแบบของผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่ลดลงจากโอกาสเข้าถึงผลิตภัณฑ์ทางการเงินในระบบและโครงการให้ความรู้ทางการเงินอย่างต่อเนื่อง ความก้าวหน้าทางการแพทย์จากการบริจาคให้งานวิจัยการรักษาพยาบาล การจ้างงานเพิ่มขึ้นในชุมชนจากการขยายธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ เป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินงานของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ความเข้าใจในความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะทำให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน ตลอดจนการดำเนินงานในทิศทางที่กลุ่มทิสโก้จะเติบโตไปพร้อมกับการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นแนวทางในการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ กระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียมี 4 ขั้นตอน คือ

- 1) ทำความเข้าใจในรูปแบบธุรกิจ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร
- 2) ระบุผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Key Stakeholders) ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- 3) วิเคราะห์ความสนใจ ความคาดหวัง และมุมมองต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
- 4) กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบ และกระบวนการสื่อสารให้เหมาะสมและสม่ำเสมอ เพื่อทบทวนและติดตามผลการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

จากกระบวนการดังกล่าว กลุ่มทิสโก้แบ่งผู้มีส่วนได้เสียหลักเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่พนักงาน ชุมชนและสังคม องค์กรกำกับดูแล และกำหนดแนวทางดำเนินการดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	เปรียบเสมือนเป็นเจ้าของบริษัทหรือเจ้าของเงินลงทุนในบริษัท มีอิทธิพลต่อบริษัทในด้านการตัดสินใจและทิศทางการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลการดำเนินงานที่มั่นคงและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน • ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นและการจ่ายปันผลที่สอดคล้องกับภาวะตลาดเงินและภาวะเศรษฐกิจไทย • ความมั่นคง ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่รับได้ • การดำเนินงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผลตอบแทนเปรียบเทียบกับความเสี่ยงเพื่อรักษาผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ • เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญอย่างทันการณ
	กระบวนการสื่อสาร <ul style="list-style-type: none"> - การพบปะนักลงทุนและการเข้าพบผู้บริหารของนักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ - การเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ และเว็บไซต์บริษัท - การประชุมนักวิเคราะห์ทั้งในรูปแบบออนไลน์ และออฟไลน์ - การประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น 		

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า รวมถึงผู้ฝากเงิน	ผู้ที่ก่อให้เกิดรายได้จากการให้บริการตามปกติของธุรกิจ ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบโดยตรงจากการใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการทางการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> • ความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน • ประโยชน์ที่ต้องการจากการใช้บริการทางการเงินที่เหมาะสม ตัวอย่างเช่น <ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้าสินเชื่อรายย่อย: บริหารเงินพอใช้จ่าย พ้นจากภาระหนี้สิน • ลูกค้าบริษัท: ธุรกิจเติบโต บริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ • ลูกค้าธนบดีและการจัดการกองทุน: เพิ่มความมั่นคงจากผลตอบแทนที่เหมาะสม เพิ่มความมั่นคงและลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนในชีวิต 	<ul style="list-style-type: none"> • ขยายขอบเขตผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า • ให้ความรู้และเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินอย่างครบถ้วนและถูกต้อง • พัฒนาความสามารถของพนักงานขายอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านความรู้ทางการเงินและการให้บริการแก่ลูกค้า • เพิ่มช่องทางในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลาย
	กระบวนการสื่อสาร <ul style="list-style-type: none"> - การพบปะลูกค้าสำหรับลูกค้าบุคคล หรือการเยี่ยมชมกิจการของลูกค้าบริษัท - การจัดงานอบรม งานสัมมนา ในหัวข้อเศรษฐกิจ การเงินและการลงทุน ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ - การจัดช่องทางให้ลูกค้าแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน - การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ จดหมายข่าว เว็บไซต์องค์กร ไลน์แอปพลิเคชัน 		
คู่ค้าทางธุรกิจ รวมถึงเจ้าหนี้	บุคคลหรือกิจการที่เป็นพันธมิตรในการทำธุรกิจ สนับสนุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • การเติบโตทางธุรกิจ ได้ผลประโยชน์ร่วมกันจากการดำเนินงาน • การปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม • ความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวระหว่างคู่ค้าและบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> • ให้ข้อมูลรายละเอียดแก่คู่ค้าอย่างถูกต้องชัดเจน เท่าเทียม • สื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าให้คู่ค้าได้รับทราบ และดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าตามนโยบายที่กำหนดไว้
	กระบวนการสื่อสาร <ul style="list-style-type: none"> - การประชุมร่วมกับคู่ค้า - การประเมินความพึงพอใจของคู่ค้า - การตรวจเยี่ยมสถานประกอบการของผู้ขาย (Supplier Site Visit) 		

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	กลุ่มคนที่ขับเคลื่อนองค์กร เป็นกำลังหลักในการดำเนินธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • ความก้าวหน้าในสายอาชีพและโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง • ผลตอบแทนที่สอดคล้องกับความสามารถ (Competitive Salary) และสามารถใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ (Quality of Life) • ได้รับการดูแลจากบริษัท มีความมั่นคงในชีวิต สุขภาพกายและใจดี สามารถทำงานได้อย่างมีความสุขจนวันเกษียณ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากร ให้โอกาสพนักงานทุกระดับเติบโตในสายอาชีพตามความรู้ความสามารถ • ดูแลในเรื่องค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ อย่างเหมาะสม • ให้ความสำคัญกับชีวิตอนามัย และการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน
	กระบวนการสื่อสาร <ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านจดหมายข่าวภายในองค์กร - การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี แลกเปลี่ยน แบ่งปันประสบการณ์ของพนักงาน ในรูปแบบต่างๆ - การจัดช่องทางรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ (HR Help Line) - การจัดทำแบบสอบถามความผูกพันของพนักงานกับองค์กร 		
ชุมชนและสังคม	สังคมวงกว้าง เป็นผู้ได้รับประโยชน์และผลกระทบทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • ความมั่นคงในชีวิตและมีคุณภาพชีวิตที่ดี • ได้รับการสนับสนุนทั้งทางการเงินและความรู้ สามารถนำไปต่อยอดได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดกิจกรรมสนับสนุนและตอบสนองความต้องการของชุมชน
	กระบวนการสื่อสาร <ul style="list-style-type: none"> - การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ จดหมายข่าว เว็บไซต์องค์กร - การสำรวจความต้องการของชุมชน และสนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 		

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
องค์กรกำกับดูแล	หน่วยงานที่กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการใดๆ ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง การเติบโตของภาคธุรกิจภาพรวมโดยมีการบริหารผลกระทบอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพ จัดตั้งหน่วยงานกำกับ (Compliance) เพื่อประสานงานระหว่างองค์กรที่กำกับดูแล และหน่วยงานภายใน กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างต่อเนื่อง ให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่เป็นประโยชน์
	กระบวนการสื่อสาร <ul style="list-style-type: none"> การติดต่อสื่อสารกับองค์กรที่กำกับดูแลผ่านหน่วยงานกำกับ (Compliance) และหน่วยงานข้อมูลองค์กร (Regulatory Reporting) กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การตรวจสอบโดยองค์กรที่กำกับดูแล การประชุมหารือระหว่างผู้บริหารและหน่วยงานทางการในเรื่องที่สำคัญๆ เป็นต้น 		

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้เกิดการบริหารและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างยั่งยืน กลุ่มทิสโก้จึงกำหนดนโยบายเพื่อป้องกัน บรรเทา และปรับตัวต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนภายใต้กรอบการดำเนินการ ดังนี้

- การนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงานที่เป็นไปตามมาตรฐานระดับนานาชาติมาใช้ ซึ่งจะถูกผสมเข้ากับการดำเนินงานอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- การผนวกนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับนโยบายการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อนำความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ใช้พิจารณาเครดิต รวมถึงการกำหนดข้อแนะนำการพิจารณาเครดิตสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมสูง เพื่อให้แน่ใจว่าทุกโครงการที่เราสนับสนุนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- การยึดถือต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน โดยกำหนดเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการร่วมมือดำเนินการตามมาตรฐานที่กำหนดขึ้น ตลอดจนการดูแล ตรวจสอบ และรายงานให้กับกลุ่มงานพัฒนาความยั่งยืน
- การให้บริการทางการเงินเพื่อสนับสนุนธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงโครงการพลังงานสะอาด เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- การกำหนดเป้าหมายและแผนงานที่ชัดเจนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรและพลังงาน รวมถึงการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการขยะอย่างเป็นระบบ
- การปลูกฝังความตระหนักรู้และเพิ่มการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานที่คำนึงถึงความยั่งยืนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการแบ่งปันความรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2567-2569	ผลการดำเนินงานปี 2567
การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ	ปี 2567 ไม่เกิน 250 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตร ปี 2568-2570 ไม่เกิน 230 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตร	218.86 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตร โดยเพิ่มจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.63
ปริมาณการใช้น้ำ	ไม่เกิน 30,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี	35,005 ลูกบาศก์เมตรต่อปี โดยลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 12.20
ปริมาณการใช้กระดาษ A4	ไม่เกิน 100 ตันต่อปีและลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า	90 ตัน โดยลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 10.84
ปริมาณการใช้กล่องโฟมบรรจุอาหาร	ไม่มีการใช้กล่องโฟมบรรจุอาหารในสถานประกอบการทุกแห่งของกลุ่มทิสโก้ (0 รายการ)	ไม่มีการใช้กล่องโฟมบรรจุอาหารในสถานประกอบการทุกแห่งของกลุ่มทิสโก้ (0 รายการ)
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอาคารสำนักงานใหญ่ (ขอบเขต 1 และ 2) ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 14 จากปีฐาน (ปี 2560)	ลดลงร้อยละ 26.04 จากปีฐาน
การให้บริการสินเชื่อยานยนต์ไฟฟ้า	ปี 2567 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ของทิสโก้ ปี 2569 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ของทิสโก้	ร้อยละ 19.97 ของจำนวนสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ของทิสโก้ในปี 2567
การสนับสนุนโครงการสินเชื่อขนาดใหญ่ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	มากกว่าร้อยละ 20 ของโครงการสินเชื่อขนาดใหญ่ทั้งหมดภายในปี 2569	ร้อยละ 19.96 ของโครงการสินเชื่อขนาดใหญ่ทั้งหมดในปี 2567

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มทิสโก้มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในการส่งเสริมชุมชนที่กลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจอยู่ให้มีการบริหารจัดการด้านสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกัน โดยกลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายในการดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎหมาย ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี การเคารพสิทธิในทรัพย์สินและหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญา
- จัดให้มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความโปร่งใส และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตลอดจนคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติตามที่ได้แสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ด้วยการไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขต่อไป กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการจัดการความหลากหลายในองค์กร โดยปฏิบัติต่อพนักงานทุกคน คู่ค้า และลูกค้าอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ สัญชาติ สิทธิความเป็นพลเมือง วิถีทางเพศ หรือความพิการ ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย และยึดถือหลักสิทธิมนุษยชน
- ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ให้ความสำคัญต่อการดูแลคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่คำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน เปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสแสดงศักยภาพและได้รับการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน
- รับผิดชอบต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าถือเป็นสิ่งสำคัญโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายและมีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และปฏิบัติตามการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)
- มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของลูกค้าและชุมชน และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนของสังคม ผ่านการส่งเสริมความรู้ทางการเงิน การวางแผนทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการช่วยเหลือผ่านมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ตามความเหมาะสม
- ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ให้ความสำคัญต่อการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจ สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการหลัก (CSR in Process) และนอกกระบวนการหลัก (CSR after Process) เช่น การสนับสนุนความรู้ทางการเงินสู่สังคมทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ กิจกรรมบริจาคโลหิต การบริจาคเพื่อสนับสนุนด้านสาธารณสุข การสนับสนุนความช่วยเหลือในสถานการณ์โรคระบาด การสนับสนุนความช่วยเหลือในสถานการณ์ภัยพิบัติ และการมอบทุนการศึกษา ทุนรักษาพยาบาล และทุนประกอบอาชีพผ่านมูลนิธิทิสโก้ และกิจกรรมเพื่อสังคมตามวาระและโอกาสต่างๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชน
- ตระหนักถึงการประกอบธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมในระดับต่ำ และปรับปรุงเพื่อพัฒนากระบวนการประกอบธุรกิจเพื่อให้สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญต่อการพิจารณาความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในกระบวนการคัดกรองก่อนการตัดสินใจทางการเงิน โดยมีการกำหนดรายการสินค้าต้องห้าม (Exclusion

List) และรายการสินค้ากลุ่มธุรกิจที่ต้องพิจารณาเป็นพิเศษ (ESR Highly Sensitive Sector List) เพื่อคัดกรองอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

- เปิดกว้างและส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมที่สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจและสังคมร่วมกับพนักงาน คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2567-2569	ผลการดำเนินงานปี 2567
คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า (NPS)	ร้อยละ 50	ร้อยละ 51
การให้ความรู้ทางการเงินให้กับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง	ไม่น้อยกว่า 1 ล้านคนต่อปี	มากกว่า 1 ล้านคน
การสร้างทักษะทางการเงินให้กับคนรุ่นใหม่ เพื่อรองรับการเติบโตของแบรนด์สมหวังเงินสั่งได้	ดำเนินโครงการประจำปีไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	1 โครงการ โดยดำเนินโครงการค่ายการเงินสมหวังสร้างโอกาส รุ่นที่ 4 มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมรวมทั้งสิ้น 73 คน
การสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชน	ดำเนินโครงการประจำปีไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	1 โครงการ โดยดำเนินโครงการทิสโก้ร่วมใจ 14 จัดสร้างอาคารเรียนให้แก่โรงเรียนวัดลาดหญ้าไทร (สิงหวิทยาคาร) อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม มูลค่าโครงการรวม 6,942,505.75 บาท
การลงทุนในชุมชน	ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2567 ลงทุนในชุมชนเป็นจำนวนเงิน 40.6 ล้านบาท
การสร้างองค์กรแห่งความสุข	ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 84.6
	อัตราการคงอยู่ของพนักงานมากกว่าร้อยละ 85	ร้อยละ 91.9
	0 กรณี การร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน	0 กรณี การร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

บทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานรวมและฐานะการเงินรวมของกลุ่มทิสโก้ ในปี 2567 ซึ่งมีบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ เทียบกับปี 2566

ภาวะเศรษฐกิจและตลาดเงินตลาดทุน

ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวอย่างไม่ทั่วถึง โดยการเติบโตส่วนใหญ่มาจากภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผลจากมาตรการยกเว้นวีซ่าเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยว ส่งผลให้มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศตลอดปี 2567 จำนวนกว่า 35 ล้านคน ภาคการส่งออกกลับมาฟื้นตัวได้ตามอุปสงค์ของประเทศคู่ค้าที่ขยายตัว อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคเอกชนยังคงซบเซา เนื่องจากกำลังซื้อในประเทศที่อ่อนแอและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง จากความกังวลต่อเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้าและหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ยอดขายรถยนต์ในประเทศในปี 2567 หดตัวลงอย่างมากกว่าร้อยละ 26.2 จากปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งมาจากการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินและคุณภาพลูกหนี้ที่อ่อนแอ การลงทุนภาคเอกชนฟื้นตัวช้าสืบเนื่องจากการเบิกจ่ายและลงทุนภาครัฐที่ดำเนินอย่างค่อยเป็นค่อยไป ภาครัฐออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านโครงการเงินดิจิทัล 10,000 บาทแก่กลุ่มเปราะบางในเดือนกันยายน 2567 รวมถึงออกมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและ SMEs ผ่านการร่วมมือกับธนาคารแห่งประเทศไทย ในโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ซึ่งเริ่มต้นในช่วงปลายปี 2567 ทั้งนี้ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากราคาอาหารที่สูงขึ้น

ในปีนี้ ธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงทั้งหมด 4 ครั้ง มาอยู่ที่ร้อยละ 4.25-4.50 เพื่อสะท้อนอัตราเงินเฟ้อที่เริ่มชะลอลงสู่เป้าหมาย ในขณะที่ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Repo-1 วัน) จำนวน 1 ครั้ง มาอยู่ที่ร้อยละ 2.25 ในช่วงไตรมาส 4 เพื่อลดภาระหนี้ให้แก่ภาคครัวเรือน ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก 3 เดือนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง ลดลงจากร้อยละ 1.14 มาอยู่ที่ร้อยละ 0.99 ด้านอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่งปรับลดลงเช่นกัน ประกอบไปด้วย อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ลดลงจากร้อยละ 7.12 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.98 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ลดลงจากร้อยละ 7.56 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.32 และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR) ลดลงจากร้อยละ 7.37 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.20

ภาวะตลาดทุนในปี 2567 ผันผวนอย่างมากจากปัจจัยทั้งในและต่างประเทศ ความเชื่อมั่นของนักลงทุนอยู่ในระดับต่ำจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยที่ช้ากว่าคาด และความไม่แน่นอนทางการเมืองในช่วงครึ่งปีแรก ประกอบกับความผันผวนในช่วงการเลือกตั้งสหรัฐ ในขณะที่เดียวกัน ภาครัฐมีการเปิดตัวกองทุนวายุภักษ์ และกองทุน ESG เพื่อกระตุ้นเงินทุนไหลเข้า อย่างไรก็ตาม ปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปีนี้ปรับตัวลดลงจากปีก่อน ด้วยมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันที่ 45,079.67 ล้านบาท ลดลงจาก 51,082.48 ล้านบาทในปี 2566 ส่วนดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปิดที่ 1,400.21 จุด ลดลง 15.64 จุด หรือร้อยละ 1.1 จากสิ้นปีก่อนหน้า

4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์ความยั่งยืนและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญทั้งในด้านของการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบระมัดระวัง การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดูแลส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสู่สังคมผ่านโครงการต่างๆ เช่น การให้ความรู้ทางการเงิน การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพพนักงานและสร้างองค์กรแห่งความสุข

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทีสโก้ มีกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการสำหรับปี 2567 จำนวน 6,306.54 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้เงินปันผลและรายได้ค่าธรรมเนียมบริการแก่บริษัทลูกภายในกลุ่ม แต่เนื่องจากบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจหลักอื่นใด ดังนั้น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ใช้ในการวิเคราะห์ จึงเป็นงบการเงินรวมของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลัก 2 กลุ่ม คือ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์และกลุ่มธุรกิจตลาดทุน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทงวดปี 2567

กำไรสุทธิสำหรับผลประกอบการงวดปี 2567 ของบริษัทมีจำนวน 6,901.28 ล้านบาท ลดลงจำนวน 399.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 0.6 ของยอดสินเชื่อเฉลี่ย ซึ่งเป็นไปตามแผนการเพิ่มสำรองเพื่อกลับสู่ระดับปกติ พร้อมทั้งเพื่อรองรับความเสี่ยงของภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงเปราะบาง สำหรับรายได้รวมจากการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 2.3 โดยรายได้ดอกเบี้ยสุทธิทรงตัวจากปีก่อนหน้า จากการบริหารผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อที่มีประสิทธิภาพ ชดเชยต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 29.4 ตามการปรับเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยเงินฝาก ด้านรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยขยายตัวร้อยละ 8.4 ส่วนใหญ่มาจากผลกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ด้านธุรกิจหลัก ค่าธรรมเนียมรวมของธุรกิจจัดการกองทุนเติบโตร้อยละ 5.5 จากการขยายตัวของธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการรับรู้ค่าธรรมเนียมตามผลประกอบการ (Performance Fee) ในช่วงสิ้นปี นอกจากนี้ บริษัทมีรายได้ค่าธรรมเนียมธุรกิจวาณิชธนกิจเพิ่มขึ้นจากการเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ครั้งแรก (IPO) อย่างไรก็ตาม ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ได้รับผลกระทบจากยอดขายรถยนต์ในประเทศที่ลดลงอย่างมาก ส่งผลให้พอร์ตสินเชื่อปรับลดลง พร้อมกับรายได้ค่าธรรมเนียมนายหน้าประกันภัยอเนกตัวลง ส่วนค่าธรรมเนียมธุรกิจหลักทรัพย์ชะลอตัว เป็นไปตามภาวะตลาดทุนที่ผันผวนและปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ซบเซา

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic earnings per share) สำหรับงวดปี 2567 เท่ากับ 8.62 บาทต่อหุ้น ลดลงจาก 9.12 บาทต่อหุ้นในงวดปี 2566 และบริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROAE) ของปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 16.1

งบกำไรขาดทุนของบริษัท

งบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับปี 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1: งบกำไรขาดทุนของบริษัท สำหรับปี 2567 และ 2566

งบกำไรขาดทุน หน่วย: ล้านบาท	ปี 2567	ปี 2566	%YoY
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อ	11,581.08	10,286.35	12.6
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	914.58	767.48	19.2
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	6,318.28	6,568.25	(3.8)
เงินลงทุน	199.65	159.09	25.5
รวมรายได้ดอกเบี้ย	19,013.59	17,781.17	6.9
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(5,443.73)	(4,208.39)	29.4
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,569.86	13,572.78	(0.0)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,408.74	5,310.86	1.8
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(437.29)	(443.37)	(1.4)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,971.45	4,867.49	2.1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	314.35	(29.16)	n.a.
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	2.92	5.36	(45.5)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	33.83	28.89	17.1
รายได้อื่นๆ	334.01	344.56	(3.1)
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	19,226.42	18,789.92	2.3
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(9,255.54)	(9,340.44)	(0.9)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,375.51)	(359.48)	282.6
กำไรก่อนภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	8,595.37	9,090.00	(5.4)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,693.67)	(1,788.40)	(5.3)
กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6,901.70	7,301.60	(5.5)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.42)	(0.49)	(13.5)
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท	6,901.28	7,301.11	(5.5)

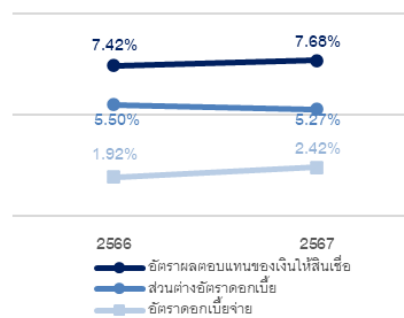
1) รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ในปี 2567 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิมีจำนวน 13,569.86 ล้านบาท ทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยรายได้ดอกเบี้ยมีจำนวน 19,013.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,232.42 ล้านบาท (ร้อยละ 6.9) เป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อที่มีผลตอบแทนในระดับสูง ส่วนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยมีจำนวน 5,443.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,235.34 ล้านบาท (ร้อยละ 29.4) สอดคล้องกับต้นทุนเงินฝากที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงที่ดอกเบี้ยอยู่ในทิศทางขาขึ้น อย่างไรก็ดี ในไตรมาส 4 ปี 2567 ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.25 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.25 เป็นสัญญาณการเริ่มต้นของดอกเบี้ยขาลง ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทมีแนวโน้มไม่ปรับลดลงในอนาคตก

อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อของปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 7.68 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.42 ในปี 2566 ตามการขยายตัวของสัดส่วนสินเชื่อที่มีผลตอบแทนในระดับสูง ส่วนต้นทุนเงินทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.92 มาเป็นร้อยละ 2.42 ตามต้นทุนเงินฝากที่เพิ่มขึ้นในช่วงที่ดอกเบี้ยอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยของปี 2567 ลดลงจากร้อยละ 5.50 มาที่ร้อยละ 5.27 และส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Margin) ลดลงจากร้อยละ 4.95 มาอยู่ที่ร้อยละ 4.85

ตารางที่ 2: ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

	ปี 2567 (ร้อยละ)	ปี 2566 (ร้อยละ)
อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ (Yield on Loans)	7.68	7.42
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (Cost of Fund)	2.42	1.92
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Loan Spread)	5.27	5.50
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Margin)	4.85	4.95



2) รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

ปี 2567 รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยมีจำนวน 5,656.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) จำนวน 314.35 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนจำนวน 29.16 ล้านบาทในปี 2566

ด้านรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจากธุรกิจหลักมีจำนวน 5,562.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 จากค่าธรรมเนียมพื้นฐานธุรกิจจัดการกองทุนที่เติบโตร้อยละ 4.4 มาอยู่ที่ 1,697.36 ล้านบาท ตามการขยายตัวของธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและธุรกิจกองทุนรวม อีกทั้งมีการรับรู้ค่าธรรมเนียมตามผลประกอบการ (Performance Fee) จำนวน 80 ล้านบาทในช่วงไตรมาสสุดท้าย รายได้ค่าธรรมเนียมธุรกิจวาณิชธนกิจมีจำนวน 114.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ครั้งแรก (IPO) อย่างไรก็ตาม รายได้ค่าธรรมเนียมธุรกิจธนาคารพาณิชย์มีจำนวน 3,238.80 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.1 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบของยอดขายรถยนต์ในประเทศที่ลดลงอย่างมาก ส่งผลให้รายได้ค่าธรรมเนียมนายหน้าประกันภัยปรับตัวลงร้อยละ 1.8 ด้านรายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์มีจำนวน 511.89 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.5 ตามปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ซบเซา

ตารางที่ 3: โครงสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจหลัก

ประเภทของรายได้ หน่วย: ล้านบาท	ปี 2567	ปี 2566	%YoY
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์	3,238.80	3,276.43	(1.1)
ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	2,477.39	2,523.58	(1.8)
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์อื่น	761.41	752.85	1.1
ธุรกิจจัดการกองทุน	1,697.36	1,625.44	4.4
ธุรกิจหลักทรัพย์	511.89	572.09	(10.5)
ธุรกิจวาณิชธนกิจ	114.85	32.07	258.1
รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจหลัก	5,562.90	5,506.03	1.0
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	314.35	(29.16)	n.a.
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	2.92	5.36	(45.5)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	33.83	28.89	17.1
รายได้เงินปันผล	99.85	89.87	11.1
รายได้ค่าธรรมเนียมตามผลประกอบการของธุรกิจจัดการกองทุน	79.70	59.53	33.9
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(437.29)	(443.37)	(1.4)
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยรวม	5,656.57	5,217.15	8.4

3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานมีจำนวน 9,255.54 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามการอ่อนตัวลงของผลกำไร ทั้งนี้ บริษัทยังคงสามารถควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้รวมอยู่ที่ร้อยละ 48.1

4) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ของปี 2567 มีจำนวน 1,375.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 359.48 ล้านบาทในปี 2566 และคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.6 ของยอดสินเชื่อเฉลี่ย โดยการตั้งสำรองที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เป็นไปตามนโยบายการปรับปรุงเพิ่มสำรองเพื่อกลับสู่การตั้งสำรองระดับปกติในปี 2568 พร้อมกับเพื่อสะท้อนความเสี่ยงของภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงเปราะบาง หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง รวมถึงรองรับแผนการเติบโตของสินเชื่อในกลุ่มที่มีอัตราผลตอบแทนสูง ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ร้อยละ 2.35 ผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้า และบริษัทมีอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Coverage Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 155.3

5) ภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 กำหนดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ เมื่อหักผลกระทบทางภาษีของรายได้สุทธิที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมาคำนวณภาษี ค่าใช้จ่ายสุทธิที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี และค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มแล้ว บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2567 จำนวน 1,693.68 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 19.7

ตารางที่ 4: ภาพรวมรายได้ ผลกำไรจากการดำเนินงาน และภาษีเงินได้

ปี 2567 หน่วย: ล้านบาท				ปี 2566 หน่วย: ล้านบาท			
จำนวน พนักงาน(คน)	รายได้	ผลกำไรจากการ ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	จำนวนพนักงาน (คน)	รายได้	ผลกำไรจากการ ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
5,790	19,226.42	6,901.70	1,693.67	5,496	18,789.92	7,301.60	1,788.40

ฐานะการเงิน

บทวิเคราะห์ฐานะการเงินรวมของบริษัท เป็นการเปรียบเทียบข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กับข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1) สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 281,876.94 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.0 จากสิ้นปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากเงินให้สินเชื่อที่ลดลงร้อยละ 1.1 มาอยู่ที่จำนวน 232,200.01 ล้านบาท และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ลดลงร้อยละ 18.0 มาอยู่ที่ 39,774.47 ล้านบาท ด้านสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มีจำนวน 2,559.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.9 และเงินลงทุนสุทธิมีจำนวน 4,495.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35.7

ตารางที่ 5: โครงสร้างสินทรัพย์

สินทรัพย์ หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	%YoY
เงินสด	909.67	918.26	(0.9)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	39,774.47	48,489.70	(18.0)
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	55.78	-	n.a.
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,559.44	2,081.77	22.9
เงินลงทุนสุทธิ	4,495.38	3,313.59	35.7
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าสุทธิ	913.82	891.49	2.5
เงินให้สินเชื่อ	232,200.01	234,815.18	(1.1)
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,884.55	1,928.55	(2.3)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,486.35)	(9,915.97)	(14.4)
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	225,598.21	226,827.76	(0.5)
สินทรัพย์อื่น	7,570.17	8,201.67	(7.7)
สินทรัพย์รวม	281,876.94	290,724.25	(3.0)

2) หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 238,832.02 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.8 จากปีก่อนหน้า โดยมีเงินฝากรวมลดลงร้อยละ 1.0 มาอยู่ที่จำนวน 206,572.99 ล้านบาท และหุ้นกู้ลดลงร้อยละ 53.4 มาอยู่ที่ 8,040.00 ล้านบาท ส่วนรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.4 มาอยู่ที่ 10,664.82 ล้านบาท

ตารางที่ 6: รายละเอียดของหนี้สินจำแนกตามประเภท

หนี้สิน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	%YoY
เงินฝากรวม	206,572.99	208,680.79	(1.0)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,664.82	8,506.34	25.4
หุ้นกู้	8,040.00	17,250.00	(53.4)
อื่นๆ	13,554.21	13,839.14	(2.1)
หนี้สินรวม	238,832.02	248,276.27	(3.8)

3) ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 43,044.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 596.94 ล้านบาท (ร้อยละ 1.4) จากปีก่อนหน้า จากกำไรสะสมตามผลการดำเนินงานของปี 2567 ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 53.76 บาทต่อหุ้น

4) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินสด จำนวน 909.67 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.9 จากปี 2566 ประกอบด้วยกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 13,199.58 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,434.21 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 11,773.97 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาวและเงินปันผลจ่าย

5) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 238,832.02 ล้านบาท และ ส่วนของเจ้าของจำนวน 43,044.92 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.6 เท่า โดยองค์ประกอบของ แหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เงินฝากรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.3 ของแหล่งเงินทุน รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินมี สัดส่วนร้อยละ 3.8 หนี้กู้ยืม และอื่นๆ ร้อยละ 7.6 ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.3 บริษัทมีแหล่งใช้ไปของเงินทุน หลัก คือ เงินให้สินเชื่อ ซึ่งมีจำนวน 232,200.01 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 ทำให้อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก คิดเป็นร้อยละ 112.4 นอกจากนี้ยังได้นำเงินทุนไปลงทุนในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และตราสารประเภทต่างๆ เพื่อเป็นการบริหาร สภาพคล่อง

6) การรับอวัล การค้าประกัน และภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารทิสโก้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท มีการรับอวัล การค้าประกัน และภาระผูกพัน จำนวน 13,945.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 108.1 จากสิ้นปี 2566 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้และไม่สามารถยกเลิกได้

4.1.2 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

• เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 232,200.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 จากไตรมาส ก่อนหน้า แต่ลดลงร้อยละ 1.1 จากสิ้นปี 2566 จากการชะลอตัวของสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และสินเชื่อธุรกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม

• สินเชื่อรายย่อย

บริษัทมีสินเชื่อรายย่อยจำนวน 157,433.27 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.9 จากปีก่อนหน้า โดยสินเชื่อรายย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ร้อยละ 63.5 สินเชื่อจำนำทะเบียนร้อยละ 27.5 สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยร้อยละ 4.5 และสินเชื่อรายย่อยอื่นร้อยละ 4.5

สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อที่มีจำนวน 100,026.95 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.4 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากสินเชื่อเช่าซื้อ รถใหม่ซึ่งลดลงร้อยละ 10.3 ตามยอดขายรถยนต์ในประเทศที่หดตัว และนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยยอดขาย รถยนต์ใหม่ในปี 2567 มีจำนวน 572,675 คัน ลดลงร้อยละ 26.2 เมื่อเทียบกับยอดขายรถปี 2566 ที่ 775,780 คัน ส่วนหนึ่งเป็น ผลจากการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ประกอบกับคุณภาพลูกหนี้ที่อ่อนแอลงผลจากหนี้ครัวเรือนที่อยู่ใน ระดับสูงและกำลังซื้อที่ลดลง อัตราปริมาณการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทต่อปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ใหม่ (Penetration Rate) ในปี 2567 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 4.9 เทียบกับร้อยละ 4.6 ในปีก่อนหน้า ในส่วนของสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือ สองเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 และสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เด็บโตร้อยละ 18.5 ตามกลยุทธ์การขยายสินเชื่อที่มีผลตอบแทนใน ระดับสูง

สินเชื่อจำนำทะเบียน (“Auto Cash”) มีจำนวน 43,243.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 จากปีก่อนหน้า จากการขยาย สินเชื่อผ่านช่องทางสาขา “สมหวัง เงินสั่งได้” ซึ่งสินเชื่อจากช่องทางนี้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 14.3 จากปี 2566 รวมมียอดสินเชื่อ สมหวังจำนวน 32,457.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.1 ของสินเชื่อจำนำทะเบียนทั้งหมด ในปี 2567 บริษัทขยายสาขา สำนักอำนวยการสินเชื่อ “สมหวัง เงินสั่งได้” เพิ่มขึ้น 163 สาขา รวมมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 808 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งเป็นไปตาม

แผนการเติบโตธุรกิจในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การปล่อยสินเชื่อใหม่ในช่วงที่ผ่านมายังคงเป็นไปอย่างระมัดระวังและรอบคอบ ท่ามกลางสภาวะหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูงและเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้า

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยมีจำนวน 7,143.57 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.3 จากปีก่อนหน้า ตามภาวะตลาดที่มีความแข่งขันสูง และความเสี่ยงที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่สินเชื่อรายย่อยอื่นมีจำนวน 7,019.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.6 จากปี 2566

• สินเชื่อธุรกิจ

บริษัทมีสินเชื่อธุรกิจจำนวน 61,341.79 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 4.0 จากสิ้นปีก่อนหน้า จากสินเชื่อในทุกกลุ่มธุรกิจ

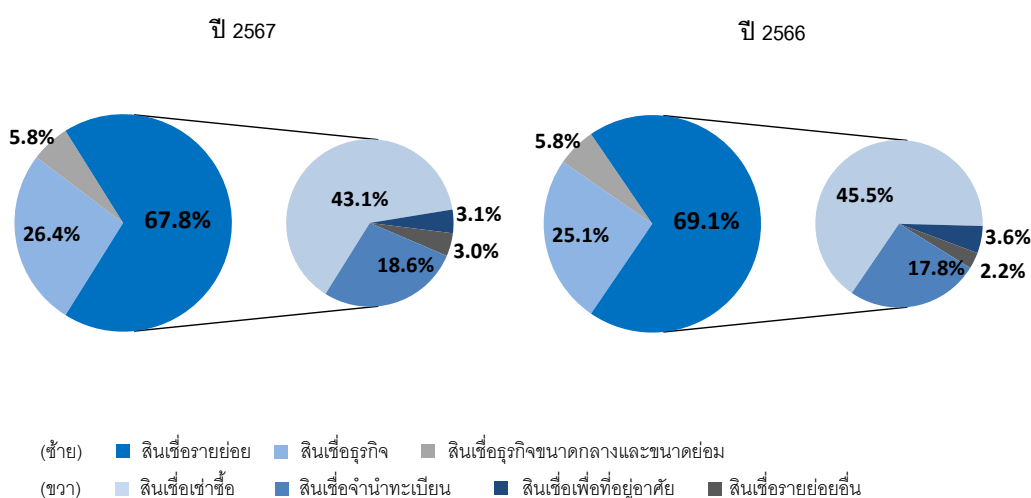
• สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

บริษัทมีสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมจำนวน 13,424.95 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.6 จากปีก่อนหน้า จากการชำระคืนหนี้ของสินเชื่อเพื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ในภาวะที่ยอดขายรถยนต์ในประเทศอ่อนตัว

ตารางที่ 7: เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ

เงินให้สินเชื่อ หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	%YoY
สินเชื่อเช่าซื้อ	100,026.95	106,851.35	(6.4)
สินเชื่อจำนำทะเบียน	43,243.45	41,719.93	3.7
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	7,143.57	8,536.27	(16.3)
สินเชื่อรายย่อยอื่น	7,019.31	5,100.97	37.6
สินเชื่อรายย่อย	157,433.27	162,208.52	(2.9)
สินเชื่อธุรกิจ	61,341.79	58,964.25	4.0
สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	13,424.95	13,642.41	(1.6)
เงินให้สินเชื่อรวม	232,200.01	234,815.18	(1.1)

สัดส่วนเงินให้สินเชื่อ



- **คุณภาพสินทรัพย์และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**

ในปี 2567 สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs) มีจำนวน 5,463.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 จากปี 2566 แต่ลดลงร้อยละ 2.7 จากไตรมาสก่อนหน้า และคิดเป็นอัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม (NPL Ratio) ที่ร้อยละ 2.35 ของสินเชื่อรวม ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทมีการปรับกลยุทธ์ในการขยายสินเชื่อ โดยเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อใหม่ พร้อมด้วยการติดตามดูแลลูกหนี้อย่างใกล้ชิดและการบริหารจัดการสินเชื่อเชิงรุก ส่งผลให้คุณภาพสินทรัพย์ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ในภาวะที่ปัจจัยทางเศรษฐกิจและคุณภาพของลูกหนี้ยังคงเปราะบาง

ทั้งนี้ บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 8,486.35 ล้านบาท และมีระดับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Coverage Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 155.3

ตารางที่ 8: การจัดชั้นลูกหนี้

การจัดชั้นลูกหนี้ หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	%YoY
สินเชื่อชั้นที่ 1 (Performing)	208,242.98	209,708.78	(0.7)
สินเชื่อชั้นที่ 2 (Under-performing)	18,493.51	19,883.50	(7.0)
สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs)	5,463.52	5,222.91	4.6
เงินให้สินเชื่อรวม	232,200.01	234,815.18	(1.1)

ตารางที่ 9: สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs)

สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หน่วย: ล้านบาท, ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อเช่าซื้อ	2,816.84	2.82	2,982.41	2.79
สินเชื่อจำนำทะเบียน	2,070.49	4.79	1,687.47	4.04
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	445.38	6.23	417.63	4.89
สินเชื่อรายย่อยอื่น	17.31	0.25	8.30	0.16
สินเชื่อย่อย	5,350.02	3.40	5,095.81	3.14
สินเชื่อธุรกิจ	-	-	-	-
สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	113.50	0.85	127.09	0.93
สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตรวม	5,463.52	2.35	5,222.91	2.22

- **เงินฝาก¹ และเงินกู้ยืม**

เงินฝากและเงินกู้ยืมของบริษัทมีจำนวน 214,612.99 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.0 จากสิ้นปีก่อนหน้า สอดคล้องกับการชะลอตัวของสินเชื่อ โดยเงินฝากรวมมีจำนวน 206,572.99 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.0 และเงินกู้ยืมมีจำนวน 8,040.00 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 53.4 ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ Liquidity Coverage Ratio (LCR) จำนวน 43,374.57 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.9 จากปีก่อนหน้า โดยสินทรัพย์สภาพคล่องคิดเป็นร้อยละ 20.2 เมื่อเทียบกับปริมาณเงินฝากและเงินกู้ยืมของบริษัท และมีระดับ LCR ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 อยู่ที่ร้อยละ 149.56

¹ เงินฝากรวม หมายถึง เงินฝาก และเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนปกติของกลุ่มลูกค้า

ตารางที่ 10: โครงสร้างเงินฝาก

เงินฝาก หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	%YoY
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	1,793.02	1,529.43	17.2
ออมทรัพย์	26,922.56	28,987.69	(7.1)
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา	74,608.51	64,142.81	16.3
บัตรเงินฝาก	103,212.78	113,984.75	(9.5)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	36.12	36.12	0.0
เงินฝากรวม	206,572.99	208,680.79	(1.0)

ธุรกิจหลักทรัพย์

ปี 2567 มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันผ่าน บล.ทิสโก้ ปรับตัวลดลงจาก 1,459.80 ล้านบาทในปี 2566 มาอยู่ที่ 1,323.04 ล้านบาท เป็นไปตามภาวะตลาดหุ้นที่ผันผวนและปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อ่อนแอ และส่งผลให้รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บล.ทิสโก้ ปรับตัวลดลง 60.21 ล้านบาท (ร้อยละ 10.5) มาอยู่ที่จำนวน 511.89 ล้านบาท ด้านรายได้ค่าธรรมเนียมธุรกิจวาณิชธนกิจมีจำนวน 114.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82.77 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า จากการเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ครั้งแรก (IPO) ทั้งนี้ บล.ทิสโก้ มีส่วนแบ่งทางการตลาดปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 1.5 มาเป็นร้อยละ 1.6 จากการขยายตัวของส่วนแบ่งทางการตลาดของกลุ่มลูกค้าสถาบันต่างประเทศ สัดส่วนมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บล.ทิสโก้ ประกอบด้วย ลูกค้าสถาบันในประเทศร้อยละ 58.4 ลูกค้าสถาบันต่างประเทศร้อยละ 7.8 และลูกค้ารายย่อยร้อยละ 33.8

ธุรกิจจัดการกองทุน

บลจ.ทิสโก้ มีสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 406,802.48 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 3.7 จากปีก่อนหน้า จากการเติบโตของธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนรวม และมีรายได้ค่าธรรมเนียมพื้นฐานของธุรกิจจัดการกองทุนมาอยู่ที่จำนวน 1,697.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 จากปีก่อนหน้า นอกจากนี้ ในปีนี้ บลจ.ทิสโก้ มีค่าธรรมเนียมตามผลประกอบการ (Performance Fee) จำนวน 80 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในไตรมาส 4 ของปี

มูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารของ บลจ.ทิสโก้ แบ่งเป็นสัดส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 70.6 กองทุนส่วนบุคคลร้อยละ 15.1 และกองทุนรวมร้อยละ 14.3 ทั้งนี้ ส่วนแบ่งตลาดของ บลจ.ทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ที่อันดับ 9 คิดเป็นร้อยละ 4.2 โดยแบ่งเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 1 คิดเป็นร้อยละ 19.0 กองทุนส่วนบุคคลมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับที่ 5 คิดเป็นร้อยละ 2.8 และกองทุนรวมมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับที่ 14 คิดเป็นร้อยละ 1.0

ตารางที่ 11: มูลค่าของสินทรัพย์ภายใต้การบริหารของ บลจ.ทิสโก้ จำแนกตามประเภทกองทุน

กองทุน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	%YoY
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	287,198.86	262,352.77	9.5
กองทุนส่วนบุคคล	61,502.32	74,839.44	(17.8)
กองทุนรวม	58,101.30	54,936.11	5.8
สินทรัพย์ภายใต้การบริหารรวม	406,802.48	392,128.31	3.7

4.1.3 เงินกองทุน

เงินกองทุนของกลุ่มทิสโก้ตามหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนภายใน (ICAAP) เพื่อรองรับความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 36,296.42 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าเงินกองทุนขั้นต่ำของกลุ่มเพื่อรองรับความเสี่ยงจำนวน 15,229.56 ล้านบาทที่ประเมินจากแบบจำลองความเสี่ยงภายใน โดยลดลง 20.80 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2566 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการปรับลดลงของความเสี่ยงด้านตลาด โดยมีระดับเงินกองทุนส่วนเกินอยู่สูงถึง 21,066.86 ล้านบาทหรือร้อยละ 58.0 ของเงินกองทุนรวม

ความต้องการใช้เงินกองทุนโดยรวมของกลุ่มทิสโก้ที่ประเมินจากแบบจำลองภายในของกลุ่มประกอบด้วยเงินกองทุนที่ใช้รองรับความเสี่ยงด้านเครดิตซึ่งเพิ่มขึ้น 83.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 เป็น 12,489.48 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการขยายตัวของสินเชื่อจำนำทะเบียน โดยสินเชื่อรวมของกลุ่มทิสโก้ลดลงร้อยละ 1.1 ในช่วงปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตของกลุ่มทิสโก้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.22 ณ สิ้นปี 2566 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.35 ณ สิ้นปี 2567 ผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้า แต่บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงมีนโยบายควบคุมความเสี่ยงที่รัดกุม

ในขณะที่เงินกองทุนที่ใช้รองรับความเสี่ยงด้านตลาดปรับลดลง 105.77 ล้านบาทจากสิ้นปี 2566 ที่ 290.95 ล้านบาทมาอยู่ที่ 185.18 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการฟื้นตัวของตลาดหุ้นในช่วงครึ่งปีหลัง ขณะเดียวกัน ความแตกต่างของสินทรัพย์และหนี้สินโดยรวม (Duration Gap) ปรับเพิ่มขึ้นจาก 0.75 ปีมาอยู่ที่ 0.77 ปี ซึ่งอยู่ในกรอบนโยบายที่สามารถบริหารจัดการได้ โดยระยะเวลาเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยทางด้านสินทรัพย์ปรับลดลงจาก 1.13 ปีมาอยู่ที่ 1.11 ปี ในขณะที่ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยทางด้านหนี้สินปรับลดลงจาก 0.38 ปีมาอยู่ที่ 0.34 ปี

ตารางที่ 12: ระยะเวลาเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สิน และผลกระทบ

	ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ย		การเปลี่ยนแปลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิใน 1 ปีต่อการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นร้อยละ 1	
	หน่วย: ปี		หน่วย: ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66
สินทรัพย์	1.11	1.13	1,431.83	1,464.91
หนี้สิน ¹	0.34	0.38	(1,560.26)	(1,659.48)
ความแตกต่างสุทธิ (Gap)	0.77	0.75	(128.42)	(194.57)

¹ ไม่รวมบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และบัญชีกระแสรายวัน

เมื่อพิจารณาในเรื่องความเพียงพอของเงินกองทุนตามกฎหมายของธนาคารทิสโก้ รวมถึงกลุ่มทิสโก้ และบล.ทิสโก้ ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามลำดับ ธนาคารและกลุ่มทิสโก้ได้ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี IRB โดย ณ สิ้นงวดธันวาคม 2567 ประเมินการเงินกองทุนตามกฎหมายของธนาคารมีทั้งสิ้น 38,710.60 ล้านบาท และมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 20.5 โดยยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 11.0 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่ประมาณการอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 18.7 และร้อยละ 1.8 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนขั้นที่ 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราส่วนขั้นต่ำร้อยละ 8.5 สำหรับประมาณการเงินกองทุนตามกฎหมายของกลุ่มทิสโก้มีทั้งสิ้น 38,979.29 ล้านบาท และมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง รวมถึงประมาณการอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง อยู่ที่ร้อยละ 18.6, 17.0 และ 1.6 ตามลำดับ ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำที่กำหนด และสำหรับ บล.ทิสโก้ มีเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไป (NCR) อยู่ที่ร้อยละ 88.2 ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ที่ร้อยละ 7.0

ตารางที่ 13: ความเพียงพอของเงินกองทุนตามกฎหมาย

ความเพียงพอของเงินกองทุน หน่วย: ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66
กลุ่มธุรกิจทางการเงินที่		
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier 1)	17.0	16.3
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2 (Tier 2)	1.6	3.2
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	18.6	19.5
ธนาคารที่		
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier 1)	18.7	18.9
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2 (Tier 2)	1.8	3.5
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	20.5	22.3

4.1.4 อันดับความน่าเชื่อถือ

บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด ทั้งนี้ ณ วันที่ 24 เมษายน 2567 บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด ได้ประกาศยืนยันคงอันดับเครดิต A- ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” อันดับเครดิตดังกล่าว สะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไร ความเชื่อมั่นในคุณภาพสินทรัพย์ และฐานะเงินกองทุนที่แข็งแกร่งของบริษัท ผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ มีดังนี้

อันดับความน่าเชื่อถือ (Unsolicited Rating)	
ทริส เรตติ้ง	
อันดับเครดิต	A-
แนวโน้มอันดับเครดิต	คงที่

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

ปัจจัยเชิงมหภาคที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย ภาวะเศรษฐกิจ แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย การแข่งขันในอุตสาหกรรม และความต้องการสินเชื่อและผลิตภัณฑ์ทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2568 จะฟื้นตัวอย่างอย่างไม่ทั่วถึงต่อจากปีก่อนหน้า ท่ามกลางปัจจัยมหภาคที่เต็มไปด้วยความท้าทาย โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง และภาคการส่งออกคาดว่าจะขยายตัวได้ปานกลางตามอุปสงค์ในตลาดโลกและเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า แม้จะมีความไม่แน่นอนจากปัจจัยเชิงโครงสร้างของภาคการส่งออกและผลกระทบจากสงครามการค้ารอบใหม่ การบริโภคภาคเอกชนยังมีความอ่อนแอจากกำลังซื้อที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ และมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลง ขณะที่มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐจะเป็นแรงหนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ปัจจัยมหภาคยังเต็มไปด้วยความไม่แน่นอน โดยมีปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางการเติบโตของเศรษฐกิจโลกคือ นโยบายการตั้งกำแพงภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ และการตอบโต้ของประเทศคู่ค้า ซึ่งนำไปสู่สงครามการค้ารอบใหม่ ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจจีน ตลอดจนปัญหาหนี้ครัวเรือนในประเทศที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้สถาบันทางการเงินยังคงระมัดระวังในการขยายสินเชื่อ ขณะที่ทิศทางการอัตราดอกเบี้ยในประเทศ บริษัทคาดว่าจะรปท.อาจคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 2.0 ตลอดปี 2568 หลังจากได้ปรับลดลงร้อยละ 0.25 ช่วงต้นปี 2568 ซึ่งคาดว่าจะทำให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิของธนาคารพาณิชย์ลดลง

บริษัทคาดว่าธุรกิจสินเชื่อมีแนวโน้มเติบโตเล็กน้อย แม้ว่ากิจกรรมทางเศรษฐกิจจะทยอยฟื้นตัว สำหรับธุรกิจสินเชื่อเข้าซื้อของบริษัทคาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น ท่ามกลางความท้าทายของยอดขายรถยนต์ภายในประเทศ ด้านสินเชื่อจำนำทะเบียน บริษัทคาดว่าแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามความต้องการเงินทุนของลูกค้าที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม จากคุณภาพสินเชื่อของลูกค้ารายย่อยที่ยังอ่อนแอ ทำให้สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น สำหรับธุรกิจสินเชื่อลูกค้ารายใหญ่ ความต้องการสินเชื่อมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นสอดคล้องไปกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มฟื้นตัว ขณะที่ธุรกิจเกี่ยวกับตลาดทุน ยังต้องเผชิญกับความผันผวน โดยได้รับแรงกดดันจากปัจจัยทางมหภาค ที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผลประกอบการของบริษัทจดทะเบียน ส่วนธุรกิจจัดการกองทุนมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจในปี 2568 ยังคงเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย ท่ามกลางความไม่แน่นอนจากหลากหลายปัจจัย กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการขยายสินเชื่อไปในกลุ่มที่มีโอกาสเติบโตและให้ผลตอบแทนที่ดีแต่มีความเสี่ยงสูงมากขึ้น ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจตลาดทุนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดต้นทุน ตลอดจนการปรับใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับการให้บริการให้สอดคล้องไปกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว

4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
อัตราความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	75.9	79.9	87.1
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	35.9	38.9	39.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	16.1	17.1	17.2
อัตราดอกเบี้ยรับ	(%)	6.7	6.4	5.8
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	(%)	2.4	1.9	1.1
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.3	4.5	4.7
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	(%)	19.1	7.5	4.1
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	(%)	4.7	4.9	5.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.4	2.6	2.8
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์	(เท่า)	6.7	6.8	7.2
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	5.5	5.8	5.2
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืมและเงินฝาก	(%)	108.2	103.9	107.3
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก	(%)	112.4	112.5	116.3
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	(%)	86.5	84.0	84.6
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	(%)	89.9*	85.0	85.9
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)				
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อบริการรวม	(%)	3.7	4.2	5.4
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อบริการรวม	(%)	2.1	1.7	1.3
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	(%)	155.3	189.9	258.8
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อบริการรวม	(%)	0.8	0.8	0.8
อัตราส่วนอื่นๆ (Other Ratios)				
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (คำนวณตามเกณฑ์ ธปท.)	(%)	20.47	22.35	23.37
อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องต่อหนี้สินทั่วไป (คำนวณตามเกณฑ์ กสศ.)	(%)	88.2	76.4	61.1

¹ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

² อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงธนาคารทิสโก้

* อยู่ระหว่างพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน - หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991
SET Contact Center: 0 2009 9999
อีเมล: SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นางสาวศรัณญา ผลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6768
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ (66) 2264 0777 โทรสาร (66) 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีคดีที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งเป็นผลจากการประกอบธุรกิจปกติ 12 คดี โดยทั้งหมดเป็นคดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ (ธนาคารทิสโก้) และธุรกิจจัดการกองทุน (บลจ.ทิสโก้) มีทุนทรัพย์รวมประมาณ 202.52 ล้านบาท ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญและไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.36.2 คดีฟ้องร้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มทิสโก้คาดว่า บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่ได้รับผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้อง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการทางการเงิน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงยึดมั่นรักษามาตรฐานสูงสุดในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ ด้วยการให้บริการลูกค้าอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนการดูแลรักษาข้อมูลของลูกค้าให้ปลอดภัย ด้วยตระหนักว่าธุรกิจต้องดำเนินควบคู่กับการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งไม่เพียงนำมาใช้กับบริษัท แต่ยังรวมถึงบริษัทย่อย ตลอดจนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มทิสโก้

หลักการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งหลักเกณฑ์ในระดับมาตรฐานสากล อาทิเช่น การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard: ACGS) และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Standards: GRI Standards) โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ค่านิยม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ มีเนื้อหาครอบคลุมถึงองค์ประกอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างการปฏิบัติงาน หน้าที่ขององค์คณะกำกับดูแล และนโยบายการปฏิบัติงานแบบรวมศูนย์ เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มได้อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่าน 5 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มทิสโก้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำหรับรายละเอียดของแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ www.tisco.co.th ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้ยังกำหนดให้บททวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) เป็นประจำทุกปี เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนทั้งทางธุรกิจและทางสังคม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มทิสโก้ในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรเห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนจรรยาบรรณ และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

ในปี 2567 กลุ่มทิสโก้ได้ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้ทบทวนนโยบายดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางราชการและแนวปฏิบัติที่ดี และได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ อาทิ การจัดบรรยายให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของพนักงาน การพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ

ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของทางการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 5 หลัก ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท และความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายบริหาร การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนการกำกับดูแลบริษัทย่อย รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลบริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและมีธนาคารพาณิชย์เป็นบริษัทแกน

การสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการต้องผ่านกระบวนการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามขั้นตอนของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาสรรหากรรมการจากแหล่งต่างๆ รวมถึงฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญตามตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) ที่กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับภารกิจและกลยุทธ์ของกลุ่มทิสโก้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ คณะกรรมการจึงประกอบด้วยคณะบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณา สรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนมีความเข้าใจที่เพียงพอในด้านการเงิน การธนาคาร รวมถึงธุรกิจหลักทรัพย์ เศรษฐกิจ กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ และอื่นๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และโครงสร้างคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย (Board Composition) เพื่อสร้างความคิดเห็นที่หลากหลายในคณะกรรมการจากพื้นฐานทางธุรกิจและประสบการณ์ที่แตกต่างกันในกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการแล้ว

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามขนาดและการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนผลการปฏิบัติงาน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเทียบเคียงได้กับองค์กรในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนความเหมาะสมและเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับเป็นประจำทุกปี

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้และผู้บริหารที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนตามนโยบายของกลุ่มทิสโก้ โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สะท้อนการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละบุคคลโดยผ่านตัววัดที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ แล้ว

ความเป็นอิสระของกรรมการจากฝ่ายบริหาร

กลุ่มทิสโก้ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน และประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นคนใดเกี่ยวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนากรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้คณะกรรมการและผู้บริหารพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องและเข้ารับการพัฒนา ฝึกอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนา เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งหน่วยงานและองค์กรอื่นๆ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมการตระหนักในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเลขานุการบริษัทได้แจ้งหลักสูตรการอบรมหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของแบบประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ อีกทั้งบริษัทยังส่งเสริมให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรูปแบบของคณิศระ และแบบรายบุคคลโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (The Director's Individual Self-Assessment) และการประเมินแบบไขว้ (The Director's Individual Cross-Evaluation) รายละเอียดหลักเกณฑ์วิธีการการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการแล้ว

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ และผู้บริหารเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถใช้เวลาในการบริหารจัดการบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่งหรือหลายตำแหน่งในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจจัดการ หรือที่ปรึกษาที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยไม่นับรวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จากการปรับโครงสร้างหนี้ ตลอดจนกำหนดให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้

ไม่เกิน 9 ปี ตามที่กำหนดไว้ในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารควรหลีกเลี่ยงการรับตำแหน่งหรืองานใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อย และดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานและประสานประโยชน์ร่วมกับบริษัทอื่นๆ รวมถึงการติดตามโดยให้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย เป็นประจำสม่ำเสมอ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กลุ่มทิสโก้ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะพิทักษ์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของบริษัทอย่างเพียงพอเพื่อการตัดสินใจ

กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย บุคคลธรรมดาหรือสถาบัน สัญชาติไทยหรือต่างชาติ ทั้งที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีนโยบายดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะได้รับการคุ้มครองจากการกระทำที่ไม่เป็นธรรมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์การห้ามใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างเข้มงวด
- 3) คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยธุรกรรมที่ตนมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องหรือมีผลกระทบโดยตรงกับกลุ่มทิสโก้ อย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะโดยทางตรง ทางอ้อม หรือผ่านบุคคลที่สาม

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เพื่อให้กลุ่มทิสโก้สามารถดำเนินงานได้อย่างยั่งยืนและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มทิสโก้จึงพัฒนากระบวนการเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย สร้างความเข้าใจร่วมกัน และส่งเสริมความร่วมมือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียสนใจและมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายการนำเสนอผลิตภัณฑ์ด้วยความรับผิดชอบ และสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตามกฎหมายหรือโดยสัญญาข้อตกลงร่วมกัน

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้มีความโปร่งใส ครบถ้วน เหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยครอบคลุมตั้งแต่การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อมูลเบาะแส ตลอดจนมีช่องทางการสื่อสารอื่นๆ เพื่อรับแจ้งข้อร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นซึ่งเป็นช่องทางที่สามารถส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) จรรยาบรรณของพนักงาน (Employee Code of Conduct) และจรรยาบรรณของกรรมการ (Director Code of Conduct) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพัฒนาจากค่านิยมหลักของกลุ่มทิสโก้การนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณกำหนดเกี่ยวกับหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และการปฏิบัติงานตามวิชาชีพของกรรมการและพนักงาน ภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนรางวัลซึ่งแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ระดับมาตรฐานสากล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางของกลุ่มทิสโก้เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสม และเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงานได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท www.tisco.co.th ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้กำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญสอดคล้องกับจรรยาบรรณของพนักงาน โดยมีรายละเอียดวิธีปฏิบัติงานเผยแพร่แก่ พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินกำหนดระเบียบปฏิบัติต่างๆ โดยสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและข้อกำหนดของทางการที่กำกับดูแลบริษัทด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้มีการสื่อสารแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร การอบรมและให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทและการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์หรือ e-Learning เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงให้กรรมการ และผู้บริหาร ทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายที่เกี่ยวข้องผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ และติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2567

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ในปี 2567 กลุ่มทิสโก้ได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้ดำเนินการที่สำคัญ สรุปดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการบริษัททบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าหลักการและแนวปฏิบัติต่างๆ เป็นปัจจุบันสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ระเบียบและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทประจำปี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้นำหลักการส่วนใหญ่ปรับใช้แล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ทบทวนคำอธิบายของบริษัทเกี่ยวกับหลักปฏิบัติใน CG Code ที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้

■ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ได้ทบทวนและมีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ซึ่งได้ปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจ ชัดเจนในการปฏิบัติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของทางการ

■ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน รับทราบแบบการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

■ จัดอบรมและกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1. ให้ความรู้ความเข้าใจให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน แนวทางปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย กฎระเบียบของพนักงาน ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทเป็นประจำทุกปี และนำผลที่ได้มาประเมินระดับความรู้และความเข้าใจของพนักงานเพื่อปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง และตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยบริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงแบบทดสอบดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา และกำหนดให้พนักงานที่ได้ผลทดสอบไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมและทำแบบทดสอบจนผ่านเกณฑ์ นอกจากการกำหนดให้พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างต้องทำแบบทดสอบโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานแล้ว พนักงานที่เข้าทำงานระหว่างปีทุกคนก็ถูกกำหนดให้ทำแบบทดสอบดังกล่าวเพิ่มเติมจากการเข้าฟังกฎระเบียบในการปฐมนิเทศด้วย ทั้งนี้ ผลการทดสอบดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานในรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2. บริษัทจัดให้มีหลักสูตรการเรียนรู้ด้วยตนเองให้กับพนักงานใหม่ในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน โดยพนักงานทุกท่านได้เข้าเรียนและผ่านการทดสอบความรู้ตามหลักสูตรจรรยาบรรณทางธุรกิจแล้ว

3. จัดอบรม IT Security Awareness for Top Management ประจำปี เพื่อให้ความรู้ด้านความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์ ในหัวข้อ "Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing" โดยกลุ่มทิสโก้ร่วมกับ Mandiant & Google Cloud Security APAC มาร่วมบรรยายแบ่งปันข้อมูล ประสบการณ์ พร้อมวิธีการรับมือ

ด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

■ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ทบทวนและให้ความเห็นต่อนโยบายการพัฒนายั่งยืนของบริษัท และกลยุทธ์องค์กร ปี 2568-2570 ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนายั่งยืน ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อให้สอดคล้อง และครอบคลุมบริบทและเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ รวมถึงมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น

■ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนทบทวนหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญ รวมถึงเนื้อหาและข้อเสนอแนะต่างๆ เป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่า ลำดับความสำคัญของแต่ละหัวข้อ มีความสอดคล้องของกลยุทธ์ธุรกิจ และยังคงสะท้อนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

■ กลุ่มทิสโก้ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกับองค์กรและภาคีเครือข่ายพันธมิตรทางเศรษฐกิจและสังคม ธรรมาภิบาล รวมถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อร่วมรับนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานการดำเนินงานต่างๆ มาพัฒนาและปรับใช้กับธุรกิจในกลุ่มทิสโก้

■ จัดบรรยายเกี่ยวกับ ESG Knowledge Sharing ในหัวข้อ IFRS Sustainability Disclosure Standards ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักการสำคัญและข้อกำหนดของมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินในด้านความยั่งยืน

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์ของสมาคมธนาคารไทย หลักเกณฑ์ด้านธรรมาภิบาลของสถาบันการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้นำเสนอการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 รับทราบการพิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ที่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังแล้ว พบว่าแนวปฏิบัติส่วนใหญ่เป็นไปตามหลักเกณฑ์แล้ว ที่ประชุมจึงเห็นชอบให้คงนโยบายการดำเนินงานตามหลักปฏิบัติ CG Code ที่มีความเหมาะสม และแนวปฏิบัติของกลุ่มทิสโก้ที่แตกต่างจากหลักเกณฑ์ดังกล่าว แต่สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ในปัจจุบัน ดังนี้

- คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสม โดยต้องมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากกว่า 12 คน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มทิสโก้มีกรรมการจำนวน 13 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจและความซับซ้อนของธุรกิจ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นที่ต้องมีกรรมการที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการต้องมีสถานะเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ ความรู้ และความเชี่ยวชาญของประธานคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยในปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการมีสถานะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคุณผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการอิสระ เพื่อร่วมกับประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม

- ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวนทั้งหมด 4 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการอิสระ 2 คน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ที่กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยกึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม แม้สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมิได้มีสถานะเป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานของคณะกรรมการชุดย่อยนี้มีสถานะเป็นกรรมการอิสระ จึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระและใช้การตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ

- ในปี 2567 บริษัทมิได้จ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เนื่องจากเห็นว่ากระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีความเหมาะสมและชัดเจนดีแล้ว แต่หากมีความจำเป็นก็อาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกได้ในอนาคต

6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปี 2567 กลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- ไม่เคยถูกหน่วยงานกำกับดูแล¹ ดำเนินการหรือกล่าวโทษอันเนื่องมาจากการไม่ได้ประกาศข้อมูลเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
- ไม่มีกรณีถูกกล่าวโทษ เปรียบเทียบปรับ หรือดำเนินการทางแพ่ง จากการกระทำผิดหรือกระทำการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานทางการ
- ไม่พบกรณีฝ่าฝืนเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด
- ไม่พบกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน หลักเกณฑ์การซื้อขายและการทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือจรรยาบรรณธุรกิจที่มีนัยสำคัญ
- ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน และยังคงดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน
- ไม่ปรากฏว่ากลุ่มทิสโก้มีการละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด
- ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้า และไม่มีการรวมกลุ่มเพื่อผูกขาดทางธุรกิจ

นอกจากนี้ ในปี 2567 กลุ่มทิสโก้ได้รับการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2567 ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent) เป็นปีที่ 18 จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับรางวัล Investors' Choice Award ประจำปี 2567 จากผลการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งเป็นการต่ออายุรอบที่ 3 ประจำปี 2565 ถึง 2568 (ครั้งที่ 4 อยู่ระหว่างการต่ออายุสมาชิกกับ CAC ในปี 2568)
- ได้รับผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมประจำปี 2567 เป็นปีที่ 4 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ท่านสามารถศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) จรรยาบรรณทางธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ได้จากเอกสารแนบของรายงานฉบับนี้ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้จากเว็บไซต์บริษัท www.tisco.co.th

¹ หน่วยงานกำกับดูแล หมายถึง ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

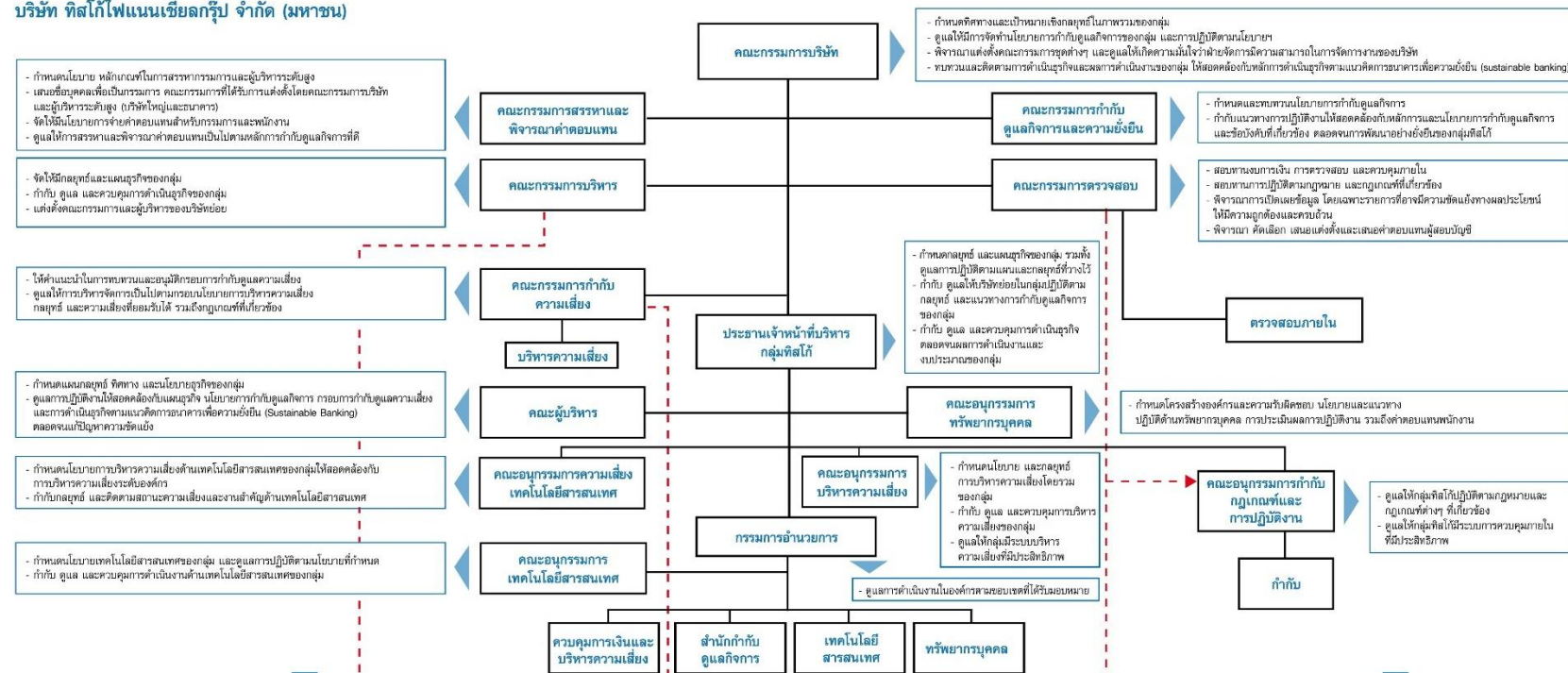
บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มทีเอสโก ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มและดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานเดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ซึ่งครอบคลุมถึงโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติในการกำกับดูแล โครงสร้างการปฏิบัติงานและหน้าที่ของหน่วยงานกำกับดูแล และนโยบายกลางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มอย่างเคร่งครัด ในขณะที่บริษัทย่อยจะดำเนินงานเสมือนหน่วยกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Strategic Business Unit) รับผิดชอบงานด้านการตลาด การดำเนินธุรกรรม ตลอดจนการประเมินผลและการควบคุมเครดิต

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มทีเอสโก รวมทั้งอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและมอบหมายหน้าที่ตามความเหมาะสม เพื่อปฏิบัติภารกิจและงานเฉพาะด้าน

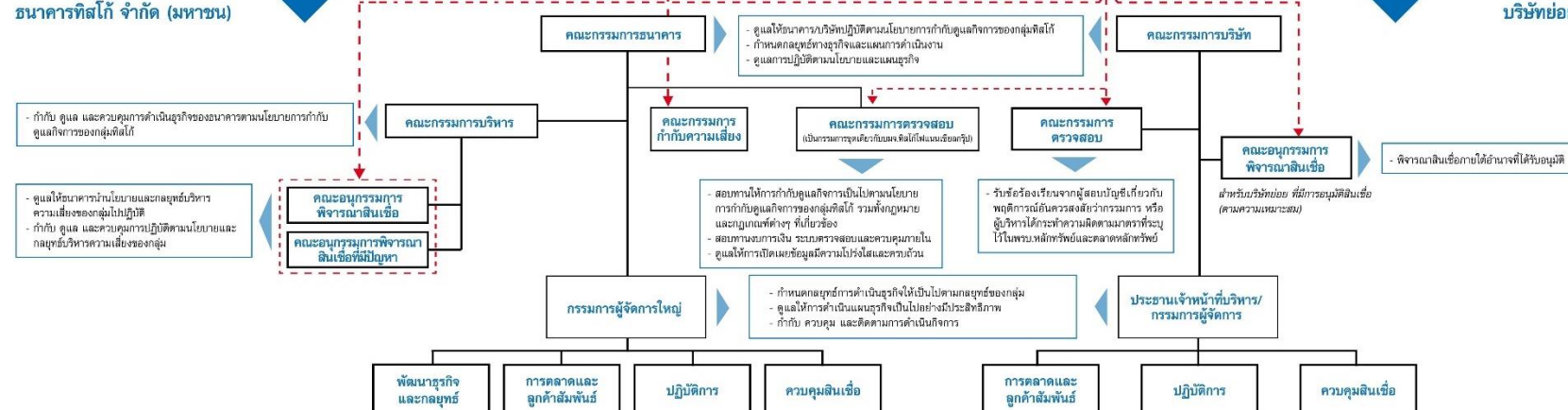
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโกสามารถแสดงเป็นแผนภาพได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างการจัดการ

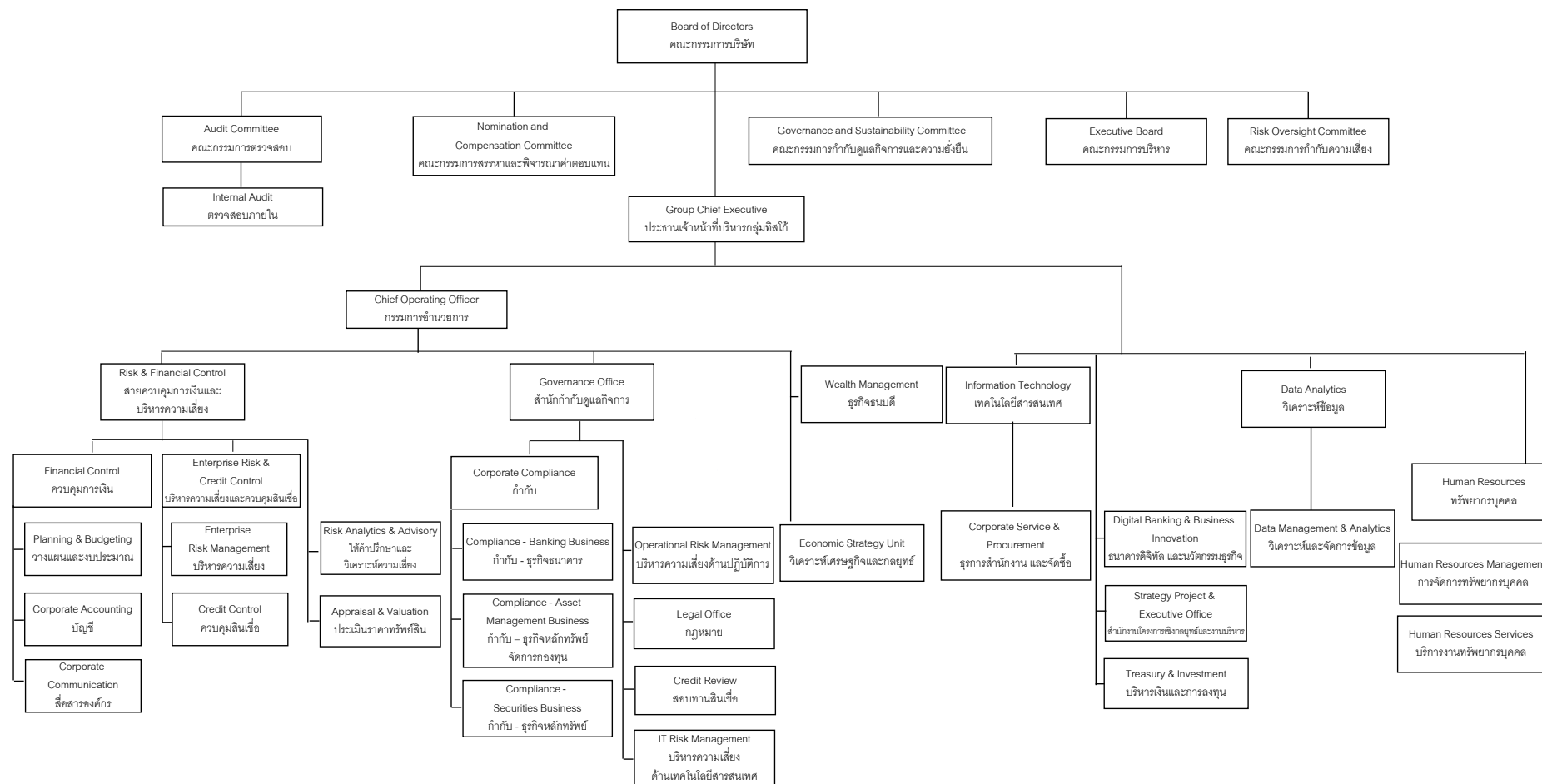
บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างองค์กร บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 มกราคม 2568



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

กลุ่มทิสโก้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ประกอบด้วย ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อายุ เพศ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่สำคัญอื่น คณะกรรมการมีจำนวนที่เหมาะสมและเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท พร้อมขอขอบคุณที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีข้อจำกัด ในการสรรหากรรมการกลุ่มทิสโก้ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการ และสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่ (ดูในหัวข้อ 8.1 หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) สำหรับประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละท่าน สามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ www.tisco.co.th ภายใต้หัวข้อ เกี่ยวกับทิสโก้ หัวข้อย่อย คณะกรรมการ

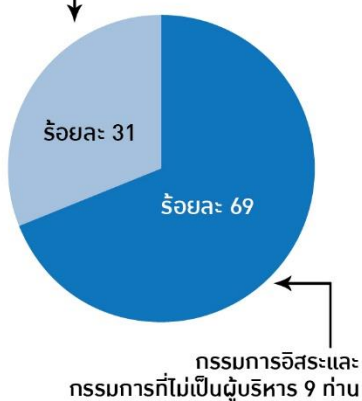
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การเงินการธนาคาร การบัญชี เศรษฐศาสตร์ ด้านกลยุทธ์ กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) สามารถสรุปได้ดังนี้



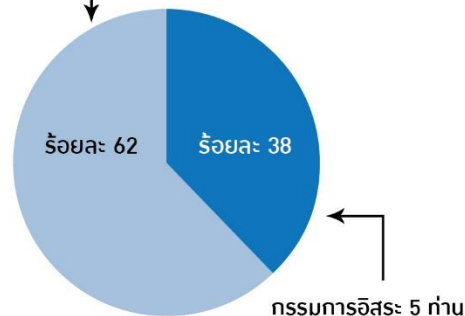
สุภาพบุรุษ 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 77 ของกรรมการทั้งหมด

สุภาพสตรี 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 23 ของกรรมการทั้งหมด

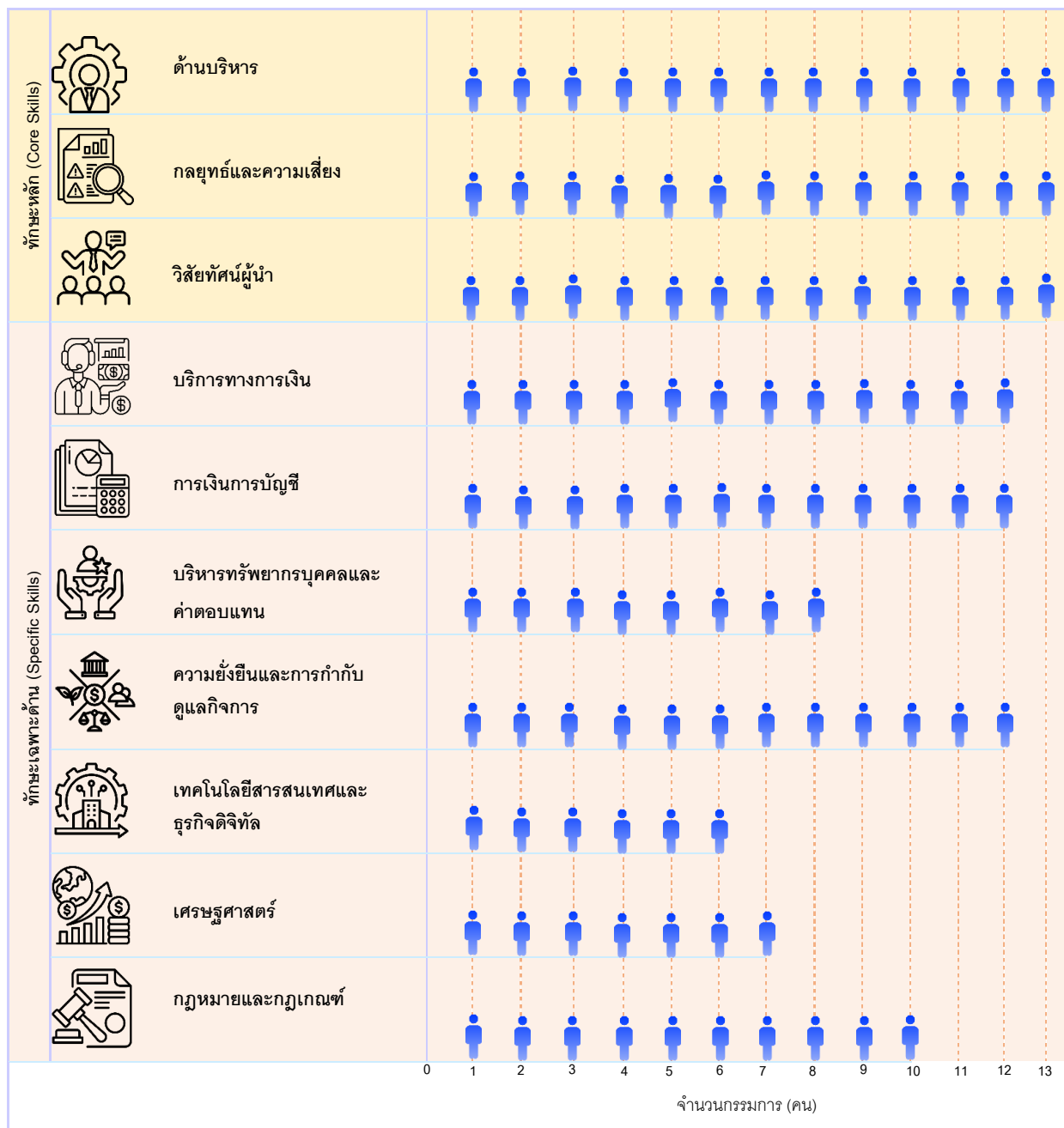
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน



กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน



ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix)



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการ บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 13 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายปวิฬร มังกรกนก	ประธานคณะกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายหุยม บา เล	รองประธานคณะกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาาคาตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. รศ. ดร. อังครันต์ เจริญบริยวัฒน์	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. นายสฤติย์ ออมมณี	กรรมการสรรหาและพิจารณาาคาตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาาคาตอบแทน	กรรมการอิสระ
6. นายกนิช บุญยัษฐิติ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาาคาตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
7. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยฤทธิ์	ประธานกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
10. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. นายมาโคโตะ ฮอนดะ*	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
12. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก้	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
13. นายเมธา ปิงสุทธีวงศ์	กรรมการบริหาร กรรมการอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ธนาคารทีเอสโก้	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ข้อมูลกรรมการลาออก / พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

1. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
------------------------	---------------	-------------------------

*หมายเหตุ นายมาโคโตะ ฮอนดะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหาร แทนนายชาโตชิ โยชิทาเกะ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2567 และวันที่ 19 เมษายน 2567 ตามลำดับ

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ หรือ นายชื้อ-เหา ชุน หรือ นายมาโคโตะ ฮอนดะ หรือ นายเมธา ปิงสุทธีวงศ์ โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ คือ นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท กรรมการแต่ละคนเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์และเป็นกลางเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการถูกกำหนดอย่างชัดเจน ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ดังนี้

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ และควบคุมดูแลการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการกำกับดูแลกิจการให้ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (duty of disclosure)
2. อนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มทิสโก้
3. อนุมัติและดูแลโมเดลธุรกิจ กลยุทธ์ แผน และงบประมาณ และนโยบายของกลุ่มทิสโก้ ให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (sustainable banking) ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
4. ร่วมกำหนด เสนอแนะ และพิจารณาอนุมัตินโยบายและธุรกรรมที่สำคัญต่อการทำธุรกิจและบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และชื่อเสียงขององค์กร ตามรายละเอียดในประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย
5. อนุมัติการควบคุมและเข้าซื้อกิจการ การลงทุน การเลิกกิจการ และธุรกรรมเกี่ยวกับการจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สิน ที่มีความเสี่ยงหรือมีผลกระทบสูงต่อบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
6. ดูแลการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมของกลุ่มทิสโก้ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมอันครอบคลุมถึงกระบวนการดำเนินการทั้งหมด
7. ดูแลให้มั่นใจและติดตามนโยบายการแจ้งเบาะแสและระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของทิสโก้
8. ตระหนักถึงปัญหาการคอร์รัปชัน ควบคุมดูแลมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน
9. ติดตามดูแลความเสี่ยงและประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการดำเนินงานและชื่อเสียงของทิสโก้
10. ดูแลให้มั่นใจและติดตามการปฏิบัติงานตามหลักการการบูรณาการ ระหว่างการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับ
11. อนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง
12. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอน และการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ได้แก่ หัวหน้าบริหารความเสี่ยง หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและหัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง รวมถึงหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
13. พิจารณาเลือกและแต่งตั้งผู้มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานและรองประธานคณะกรรมการจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

14. คู่มือการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งวิธีประเมินตนเองและวิธีประเมินแบบไขว่ หรือการประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก (หากจำเป็น)

15. พิจารณาเลือก แต่งตั้ง และประเมินผู้มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนแผนสืบทอดตำแหน่งจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

16. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้และผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มทิสโก้ที่คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมและบูรณาการนวัตกรรมให้อยู่ในกลยุทธ์ดังกล่าว และทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ต่างๆ ถูกนำไปปฏิบัติอย่างสอดคล้องกัน ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น

17. คณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันประพาดิตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมาย และความซื่อสัตย์สุจริต

18. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของกลุ่มทิสโก้ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

19. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลรับผิดชอบงานต่างๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและจัดการงานอันสำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น ส่งหนังสือเชิญประชุม บันทึกรายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการ

1. เป็นผู้นำและรับผิดชอบต่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการ รักษาความเชื่อถือไว้วางใจต่อกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ

2. กำหนดวาระการประชุมด้วยความช่วยเหลือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท วาระการประชุมของคณะกรรมการควรมุ่งเน้นกลยุทธ์ การดำเนินงาน การสร้างคุณค่าและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และดูแลให้มั่นใจว่าประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบและระมัดระวัง เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

3. สื่อสารมติคณะกรรมการแก่หน่วยงานภายในองค์กรตามที่เห็นสมควร ประธานคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น หน่วยงานทางการ และผู้มีส่วนได้เสีย มีประสิทธิภาพ และความคิดเห็นจากกลุ่มเหล่านี้เป็นที่เข้าใจโดยคณะกรรมการ

4. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เกี่ยวข้อง และทันกาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้ การตัดสินใจของคณะกรรมการควรอยู่บนพื้นฐานของดุลยพินิจและข้อมูลที่เพียงพอ และสนับสนุนให้เห็นต่างได้รับการอภิปรายและหารือกัน

5. ดูแลให้มั่นใจว่ามีสัมพันธภาพในการทำงานที่ดีระหว่างกรรมการ ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีการจัดสรรเวลาในการพิจารณาในทุกวาระการประชุมอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นด้านกลยุทธ์ และส่งเสริมให้กรรมการใช้ดุลยพินิจและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

6. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการเข้าใจลักษณะและระดับของความเสี่ยงสำคัญที่องค์กรรับได้ในการดำเนินกลยุทธ์

รวมถึงทบทวนประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

7. รับทราบข้อมูลธุรกิจที่เป็นประโยชน์และจำเป็นจากผู้บริหารระดับสูง และให้คำปรึกษาและสนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนากลยุทธ์
8. ส่งเสริมความสัมพันธ์และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง
9. ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานและประสิทธิภาพของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการทุกปี
10. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้บริหารได้ปฏิบัติและ/หรือติดตามให้มีการดำเนินการตามคำแนะนำหรือมติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
11. ประธานกรรมการควรหาโอกาสในการพูดคุยและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงอุปสรรคและปัญหาที่พบ
12. ประธานกรรมการพึงสร้างความตระหนักให้กับกรรมการทุกท่านว่า ถึงแม้คณะกรรมการชุดย่อยถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ภาระความรับผิดชอบในเรื่องเหล่านั้นก็ยังคงอยู่กับคณะกรรมการบริษัททั้งชุด

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของรองประธานคณะกรรมการ

รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับ บริษัท ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย รวมถึงปฏิบัติหน้าที่แทนประธานคณะกรรมการในระหว่างที่ประธานคณะกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามปกติ จนกว่าประธานคณะกรรมการจะกลับมาปฏิบัติหน้าที่ได้ดังเดิม หรือเมื่อคณะกรรมการเลือกและแต่งตั้งประธานคณะกรรมการใหม่

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการอิสระ

1. เป็นประธานในที่ประชุมในระบียบวาระที่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพราะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ
2. เรียกประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมแจ้งผลให้ประธานกรรมการและคณะกรรมการทราบ
3. ร่วมกับประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม

7.2.4 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมรายบุคคล ของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแกน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายปลิว มังกรกนก	ประธานคณะกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจริยวัฒน์	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
4. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
5. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
6. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
7. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
8. นายชือ-เหา ซุน (โฮเวิร์ด ซุน)	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9. นายมาโคโตะ ฮอนดะ*	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
10. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
ข้อมูลกรรมการลาออก / พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี		
1. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

*หมายเหตุ นายมาโคโตะ ฮอนดะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายชาโตชิ โยชิทาเกะ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2567

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันธนาคาร คือ นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ หรือ นายชือ-เหา ซุน หรือ นายมาโคโตะ ฮอนดะ หรือ นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์ โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของธนาคาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่ควบคุมดูแลให้ธนาคารปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแม่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ประกอบด้วยนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารและการดำเนินกิจการ การควบคุมและบริหารความเสี่ยง งานทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน กิจกรรมองค์กร และงานสื่อสารองค์กร

1. อนุมัติแผนธุรกิจ และแผนการดำเนินงานของธนาคาร ภายใต้กลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
2. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
3. ติดตามการดำเนินการของธนาคารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานดำเนินการของธนาคารตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. ดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารจัดการงานของธนาคาร รวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

5. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
6. ดูแลให้ฝ่ายจัดการรายงานเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการธนาคาร
7. ดูแลให้ธนาคารมีนโยบายบริหารความเสี่ยง ขั้นตอน และการควบคุมสำหรับความเสี่ยงทุกประเภท โดยคณะกรรมการธนาคารจะทำหน้าที่อนุมัติและควบคุมการปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

8. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ตามความจำเป็น และความเหมาะสมเพื่อดำเนินการตามภารกิจและงานเฉพาะด้านเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้

9. ดูแลให้ธนาคารมีนโยบาย แนวทาง และขั้นตอนการควบคุมในการอนุมัติสินเชื่อ และเงินลงทุนกับบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

10. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งรายงาน (Management Letter) จากผู้สอบบัญชีภายนอกและข้อคิดเห็นจากฝ่ายจัดการของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคารโดยไม่ล่าช้า

11. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการธนาคาร
12. ดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทแม่ได้รับข้อมูลที่เพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
13. รายงานการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการของบริษัทแม่อย่างสม่ำเสมอ ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัท

คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดอื่นๆ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งดำเนินการใดๆ แทนคณะกรรมการ โดยในการมอบอำนาจดังกล่าว หรือการมอบอำนาจช่วงต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) การมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อ 7.3.2

คณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอีก 5 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (3) คณะกรรมการตรวจสอบ (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของกลุ่มที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ มาเป็นพนักงานในสังกัดของบริษัท โดยบริษัทได้มอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารดังกล่าวทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อยเต็มเวลา โดยมีงานในความรับผิดชอบเช่นเดียวกับก่อนที่จะมอบหมายเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ ภายใต้นโยบายและแผนงานของกลุ่มทิสโก้ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7.3.2 รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธาน	12/12
2. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	กรรมการ	12/12
3. นายมาโคโตะ ฮอนดะ*	กรรมการ	9/9
4. นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์	กรรมการ	12/12
ข้อมูลกรรมการลาออก / พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี		
1. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	กรรมการ	3/3

หมายเหตุ นายมาโคโตะ ฮอนดะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร แทนนายชาโตชิ โยชิทาเกะ มีผลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2567

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการบริหารที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ การซื้อและควบรวมกิจการ การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีความเสี่ยงสูงแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ทบทวนและกำกับดูแลแผนธุรกิจและงบประมาณ ติดตามผลการปฏิบัติงานและกำหนดนโยบายกลางของกลุ่มทิสโก้สำหรับการปฏิบัติงานและการควบคุมทั้งหมดที่สำคัญ
3. พิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่มีมูลค่าสูงหรือธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูงภายใต้ธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
4. ส่งเสริมกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันซึ่งตอบสนองต่อประเด็น ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. ดูแลให้กรอบการบริหารความเสี่ยงและแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับนโยบายกลยุทธ์ และระดับความยอมรับการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติ
6. ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related-Party Transaction: RPT) ของกลุ่มทิสโก้ให้โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ โดยสอบทานและอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป (Normal RPTs) ตามที่กำหนดไว้ในนโยบาย และสอบทานรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป (Not-Normal RPTs) และให้เสนอแนะเกี่ยวกับรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการ
7. พิจารณาแต่งตั้งและกำกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา
8. ดูแลให้มั่นนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านการเงิน ความเพียงพอของเงินทุน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการให้สินเชื่อและการลงทุนในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง
9. ดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ควบคุมและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่มีนัยสำคัญของกลุ่มทิสโก้
11. ทำหน้าที่แทนบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการของทุกบริษัทย่อย ยกเว้นธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด
12. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้นำประเด็นที่สำคัญหรือควรทราบเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร
13. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการระดับผู้บริหารที่แต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยมีองค์ประกอบ และการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นมืออาชีพ
14. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของการประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญเจริญวัฒน์	ประธาน	9/9
2. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการ	9/9
3. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	กรรมการ	9/9
4. นายชาติรี จันทรงาม	กรรมการ	9/9

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คือ นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

1. ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการทบทวนและอนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดีตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
2. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง
5. หาหรือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบถามความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
6. ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหัวหน้าหน่วยงานกำกับ
7. ดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สำคัญของกลุ่มทิสโก้ และพิจารณาผลการตรวจสอบและประเด็นต่างๆ จากหน่วยงานทางการกำกับดูแล เพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆจากการตรวจสอบ
8. อนุมัตินโยบายกำกับดูแลและกฎบัตรของหน่วยงานกำกับ ตลอดจนแผนงานของหน่วยงานกำกับ และรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีของกลุ่มทิสโก้
9. ทบทวนนโยบายและแผนงานบริหารความเสี่ยง และอนุมัติหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง

10. ทบทวนผลการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) รายงานกระบวนการประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process: ICAAP) แผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) และแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มทิสโก้ ตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล

11. กำกับดูแลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และดูแลให้ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ผูกเข้ากับการบริหารความเสี่ยงองค์กร และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้

12. ทบทวนรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง ที่ไม่เป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้ และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง (Related Party Transaction Policy)

13. ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับธุรกรรมที่ได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

14. ดำเนินงานด้านกำกับดูแลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

15. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของการประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธาน	16/16
2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	กรรมการ	16/16
3. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	กรรมการ	16/16

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง และประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 1 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางสาวชินจิต ตระการรัตติ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้กลุ่มทิสโก้มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ รวมถึงอนุมัติให้เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล

2. สอบทานและประเมินผลให้กลุ่มทิสโก้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การรักษาความปลอดภัยและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

3. กำกับดูแลความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด

4. ให้ความเชื่อมั่นเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และความเหมาะสมของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้

5. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มทิสโก้ สอบทานและอนุมัตินโยบายการตรวจสอบภายใน กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนกลยุทธ์ ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของงาน แผนการตรวจสอบภายในรวมถึงความเพียงพอของจำนวนบุคลากร งบประมาณและอำนาจหน้าที่ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

6. ส่งเสริมการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายในและสนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล

7. ประสานงานกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาและกำหนดคุณสมบัติและความสามารถของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและให้ข้อมูลดังกล่าวแก่ฝ่ายจัดการในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานและคำตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

8. พิจารณาความสามารถและประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงการจัดให้มีการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอและติดตามการดำเนินการตามแผนในการปรับปรุง / พัฒนาให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด

9. พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอการพิจารณาแต่งตั้ง หรือถอดถอน ผู้สอบบัญชีของกลุ่มทิสโก้ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. พิจารณาการให้บริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (non-assurance service) ของสำนักงานผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นชอบในการใช้บริการดังกล่าว พร้อมคำตอบแทน เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

11. กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มทิสโกดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

12. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญที่เป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีเงื่อนไขที่แตกต่างไปจากเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามนโยบายที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีการดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนถูกต้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

13. กำกับดูแลเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

15. ส่งเสริมให้มีช่องทางในการรับแจ้งเบาะแสหรือรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่เข้าข่ายเป็นการกระทำความผิดกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ขององค์กร รวมถึงแต่ไม่จำกัดการประพฤติมิชอบใดๆ และให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพของกระบวนการในการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือรับข้อร้องเรียน

16. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบ รับทราบรายงาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบตรวจสอบภายใน

- การฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง

17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายกนิช บุญยัษฐิติ*	ประธาน	11/11
2. นายสฤติย์ อ่องมณี	กรรมการ	11/11
3. นายหุยม บา เล	กรรมการ	11/11
4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	กรรมการ	11/11

*หมายเหตุ นายกนิช บุญยัษฐิติ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2567

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คือ นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ด้านสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารระดับสูง และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของทีเอสโกและบริษัทย่อยในกลุ่มทีเอสโก เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ และส่งมอบนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานกำกับดูแล เมื่อทวงถาม

2. คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ใต้การดูแลของหน่วยงานกำกับด้านการเงินและตลาดทุน (ธนาคารทีเอสโก จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสโก จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก จำกัด) เพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

- กรรมการ
- เลขานุการบริษัท
- กรรมการในคณะกรรมการชุดอื่นต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท
- ผู้บริหารสูงสุด และ ผู้บริหารระดับสูง
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่นที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ

3. แต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
 4. ดูแลให้คณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย
 5. กำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และปัจจัยการประเมินการปฏิบัติงาน สำหรับคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารรายบุคคล และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่สโก โดยพิจารณาข้อเสนอแนะจากประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 7. ดูแลให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงโดยไม่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่สโกเข้าร่วมอย่างน้อยปีละครั้ง ก่อนการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่สโก
 8. ดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มที่สโก เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยจะดำเนินการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะๆ
 9. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา และวิธีการสรรหา รวมถึง ผลการประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- ด้านพิจารณาคำตอบแทน
10. ทบทวนและกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ชัดเจนและโปร่งใส สำหรับกรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานกลุ่มที่สโก รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารระดับสูง และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ
 11. ดูแลให้กรรมการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
 12. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและพนักงานในกลุ่มที่สโก เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
 13. พิจารณาทบทวนและอนุมัติการเลื่อนตำแหน่ง ค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่สโก ผู้บริหารระดับสูง และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 14. พิจารณาทบทวนข้อเสนอเรื่องการแต่งตั้ง การประเมินผลงาน การเลื่อนตำแหน่ง ค่าตอบแทน และผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และรองลงมาหนึ่งระดับของกลุ่ม
 15. พิจารณาทบทวนจำนวนรวมผลตอบแทนประจำปีตามข้อเสนอของผู้บริหาร โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานทั้งปี การสร้างแรงจูงใจในการทำงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการปรับผลตอบแทนประจำปีสำหรับพนักงานในกลุ่มที่สโก
 16. เปิดเผยนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และค่าตอบแทนรูปแบบต่างๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำ และเปิดเผยรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งครอบคลุมวัตถุประสงค์ การดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ด้านอื่นๆ

17. ดูแลให้กรรมการใหม่ได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับประธานกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนส่งเสริมให้กรรมการใหม่เข้ารับการอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ มุมมอง และทักษะที่จำเป็น

18. ดูแลให้มีการฝึกอบรมและโปรแกรมการพัฒนาสำหรับกรรมการและผู้บริหารอย่างเหมาะสม

19. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของการประชุมคณะกรรมการ

20. รายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

21. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. รศ. ดร. อังคริณี เจริญชัยวัฒน์	ประธาน	7/7
2. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการ	7/7
3. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	กรรมการ	7/7

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คือ นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. กำหนดและพิจารณาทบทวนโครงสร้าง ขอบเขต และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

2. สร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมและจริยธรรมองค์กรที่ดี สอดคล้องกับกรอบและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC)

3. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ การปฏิบัติและกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดอื่นๆ

4. ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

5. พิจารณาทบทวนและกำกับดูแลแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดอื่นๆ และผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ แนวปฏิบัติในการดูแลกำกับกิจการ ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

6. พิจารณาผลการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานภายนอกและยื่นข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท

7. ทบทวนแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของทิสโก้โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมาตรฐานทั้งระดับประเทศ และระดับสากล รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อการพัฒนาในอนาคต

8. ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิผลของแนวปฏิบัติอำนาจอนุมัติของทิสโก้ นโยบายธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายต่อต้านการทุจริต และนโยบายการแจ้งเบาะแส ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้านความยั่งยืน

9. ทบทวนนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลแผนปฏิบัติงานและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย กรอบ และกลยุทธ์ ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน

10. ทบทวนแนวทางปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของทิสโก้โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมาตรฐานทั้งระดับประเทศ และระดับสากล รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อการพัฒนาในอนาคต

11. ทบทวนผลการประเมินผลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานภายนอกและยื่นข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท

12. ทบทวนและกำหนดลำดับความสำคัญของหัวข้อสำคัญเพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของทิสโก้และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

13. ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของทิสโก้ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

14. ทบทวนความเพียงพอของหลักการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืน

ด้านอื่นๆ

15. พิจารณารับทราบรายงานค่าใช้จ่ายและการเดินทางที่อนุมัติด้วยตนเองของประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เป็นประจำทุกเดือน

16. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของการประชุมคณะกรรมการ

17. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

บริษัทมอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ ไปบริหารจัดการบริษัทย่อยเต็มเวลา โดยได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการจากบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทย่อยดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ภายใต้นโยบายและแผนของกลุ่มที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายในบริษัทย่อย
1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้	-
2. นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์	กรรมการอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
3. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
4. นายไพบุลย์ นลินทรางกูร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด
5. นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรงวง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
6. นายชาติรี จันทรงาม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง	-
7. นายพิชา รัตนธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
8. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ เลขานุการบริษัท	-
9. นางสาววันธนา ไซติชัยสถิตย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	-
10. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
11. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
12. นายธีรนาถ รุจิเมธามาต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ธุรกิจธนบดี	-
13. นางสาวภาวิณี องค์วาสิฏฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด
14. นางสาวรัชฎา พฤกษานุบาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริการธนาคาร ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

รายนาม	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายในบริษัทย่อย
15. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส – ประกันภัยธุรกิจ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารระดับสูง

1. พิจารณาและจัดทำแผนกลยุทธ์ธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ที่สมดุลและสอดคล้องกัน ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อมูลค่าสูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. ทบทวนและทำให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของกลุ่มทิสโก้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่กำหนด ธุรกิจและผลการดำเนินงานทางการเงินบรรลุดัชนีชี้วัดในภาพรวม และเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของทิสโก้และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์ธุรกิจ กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง และการปฏิบัติงาน ตามหลักการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking)
4. ทบทวนและตัดสินใจเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายธุรกิจของกลุ่ม การขยายและเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ การสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ การประสานความร่วมมือระหว่างสายงาน ประเด็นด้านประสิทธิภาพและการควบคุมระหว่างหน่วยงานสำคัญ รวมถึงนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล และการใช้จ่ายด้านการลงทุน
5. เป็นที่รับฟังและหารือเกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งและความเห็นต่างของการทำงานหรือการบริหารงานระหว่างหัวหน้าหน่วยธุรกิจและควบคุมต่างๆ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้ด้วยสายการบังคับบัญชาปกติ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

1. กำหนดกลยุทธ์ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัท ในการระบุกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร
2. กำกับควบคุมการดำเนินงานขององค์กร โดยเน้นการสร้างคุณค่าในระยะยาว
3. รับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนความสอดคล้องกับแผนงาน กลยุทธ์ นโยบายขององค์กร และการกำกับความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นผู้นำ สั่งการ และมอบแนวทางแก่ผู้บริหารระดับสูง
5. ดูแลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ โครงสร้างการกำกับดูแลและการจัดการ การดำเนินงาน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุม และทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนธุรกิจถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนทั่วทั้งกลุ่มทิสโก้
6. อำนาจการให้หน่วยธุรกิจพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์ของตน และทำให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์ได้รับการประเมินอย่างเหมาะสมและผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์โดยรวมขององค์กร
7. ดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรมีบุคลากรที่มีความสามารถ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็นสำหรับบรรลุตามแผนงาน และมีการเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งงานและแผนพัฒนาผู้บริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามกำหนดการที่วางไว้ล่วงหน้า
8. ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
9. พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งกรอบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ
10. ดูแลให้มั่นใจว่าการจัดเตรียมรายงานทางการเงินซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้นำเสนอฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างถูกต้องตามควร และเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นต่อนักลงทุนในการประเมินเสถียรภาพทางการเงินและธุรกิจ ตลอดจนความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้อย่างทันท่วงที

11. ดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรมีระบบและนโยบายที่เหมาะสมสำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและทันกาล เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการและนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้

12. ดูแลให้มั่นใจว่าข้อมูลที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพียงพอ ถูกต้อง ทันกาล และแจ้งประธานคณะกรรมการโดยทันที ในเรื่องที่สำคัญหรือควรทราบ

13. จัดตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน คณะอนุกรรมการความเสี่ยงเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล คณะผู้บริหาร คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนคณะอนุกรรมการอื่นๆ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน

14. เสนอชื่อบุคคลซึ่งมีความเหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นสมาชิกของคณะผู้บริหารทิสโก้ รวมถึงผู้บริหารรองลงมาหนึ่งระดับ ต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ

15. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการระดับผู้บริหาร ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการจัดตั้งโดยมีองค์ประกอบและการปฏิบัติงานที่เหมาะสม และดูแลให้มั่นใจว่ากระบวนการตัดสินใจของคณะกรรมการดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลและดุลยพินิจอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้ความเห็นต่างได้รับการอภิปราย ท้าเถียงและจดบันทึกเป็นหลักฐาน

16. ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางระหว่างคณะกรรมการบริษัท พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และสื่อสารต่อสาธารณชน การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยทุกครั้ง หรือทุกสี่ (4) ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แล้วแต่ระยะเวลาใดจะถึงก่อน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการอำนวยการ

1. บริหารจัดการการดำเนินงานประจำวันในองค์กรโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. ช่วยเหลือประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนา กลยุทธ์และพันธกิจขององค์กรและถ่ายทอดสั่งการ เพื่อนำกลยุทธ์และพันธกิจไปสู่การปฏิบัติโดยพนักงานในลำดับรองลงมา
3. วางแผนงาน โดยพิจารณาลำดับความสำคัญ ระหว่างความต้องการของลูกค้า พนักงาน และองค์กร
4. ทำงานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร เพื่อให้พนักงานบรรลุมาตรฐานสูงสุด ในด้านคุณภาพ และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มทิสโก้

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังรายนามต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้
2. นายเมธา ปิงสุทธีวงศ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการอำนวยการ
3. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายไพบุลย์ นลินทรางกูร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายเดชพินันท์ สุทัศนทรง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นายชาติรี จันทรงาม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง
7. นายพิชา รัตนธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ
9. นางสาววันธนา ชาติชัยสถิตย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายนาม	ตำแหน่ง
10. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
11. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
12. นายธีรนาถ รุจิเมธามาต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ธุรกิจธนบดี
13. นางสาวภาวิณี องค์วาสิฏฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
14. นางสาวรัชฎา พฤกษานุบาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
15. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง	
16. นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	หัวหน้าควบคุมการเงิน
17. นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์	หัวหน้าบัญชี
18. นายพิราม สุขฤกษ์	หัวหน้าวางแผนและงบประมาณ
19. นายนิพนธ์ วงษ์ไชติวัฒน์	หัวหน้าบริหารความเสี่ยงและควบคุมสินเชื่อ
20. นายภูวรินทร์ กุลพัฒนากานนท์	หัวหน้าบริหารความเสี่ยง
21. นางสาวสุรางค์ เตชะรุ่งนิรันดร์	หัวหน้าควบคุมสินเชื่อ
22. นายกิตติเทพ วัชรสุนธรา	หัวหน้าให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยง
23. นายพิชิต ตริเทพาสัมพันธ์	หัวหน้าประเมินราคาทรัพย์สิน
24. นางสาวลติกา จงเกื้อตระกูล	หัวหน้าสื่อสารองค์กร
สำนักกำกับดูแลกิจการ	
25. นางสาวสกรรต์น์ มานวงศ์	หัวหน้ากำกับ
26. นางสาวอาทิตยา วงศ์วิพรรณ	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจธนาคาร
27. นางญาณิณี ภาพน้ำ	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน
28. นางสาวอภิญญา พิษณุกานต์	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์
29. นายประยุทธ์ เจริญจรัสกุล	หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
30. นางสาวณัฏฐินี สุวรรณพานิชย์	หัวหน้ากฎหมาย
31. นางสาวจิราภรณ์ ชอสุขไพบูลย์	หัวหน้าสอบทานสินเชื่อ
32. นายเอกรัฐ พงษ์กิตติวณิชกุล	หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
ตรวจสอบภายใน	
33. นางสาวชนิจิต ตระการรัตติ	หัวหน้าตรวจสอบภายใน
วิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์	
34. นายคมศร ประกอบผล	หัวหน้าวิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์
สายเทคโนโลยีสารสนเทศ	
35. นางอารี อาชามงคล	หัวหน้าธุรการสำนักงาน และจัดซื้อ
ธนาคารดิจิทัล และนวัตกรรมธุรกิจ	
36. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์	รักษาการหัวหน้าธนาคารดิจิทัล และนวัตกรรมธุรกิจ
สำนักโครงการเชิงกลยุทธ์และงานบริหาร	
37. นายพงศ์พัฒน์ ศุภศิริสินธุ์	หัวหน้าสำนักโครงการเชิงกลยุทธ์และงานบริหาร

รายนาม	ตำแหน่ง
บริหารเงินและการลงทุน	
38. นางขวัญนา อัมพรวิสูตร	หัวหน้าบริหารเงินและการลงทุน
วิเคราะห์และจัดการข้อมูล	
39. นางสาวศุภิสรา ศรีชวาททอง	หัวหน้าวิเคราะห์และจัดการข้อมูล
สายทรัพยากรบุคคล	
40. นายวัศกร เทพทิม	หัวหน้าสายทรัพยากรบุคคล และรักษาการหัวหน้าการจัดการทรัพยากรบุคคล
41. นางสาวชุติภรณ์ เหลืองรุ่งสว่าง	หัวหน้าบริหารงานทรัพยากรบุคคล

ผู้บริหารของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแกน

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2568 ธนาคารมีผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยรายนามต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธนกิจ
3. นายเดชพันธ์ สุกัศนทรวง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย
4. นายพิชา รัตนธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร
5. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 2
6. นายรุ่งโรจน์ จรัสจิตกรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1
7. นางสาวรัชฎา พุกพานูปาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริการธนาคาร / รักษาการหัวหน้าบริหารเงิน
8. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ประกันภัยธนกิจ
สายบรรษัทธนกิจ	
9. นายมานพ เพชรดำรงคัสกุล	หัวหน้าธุรกิจขนาดใหญ่
10. นายวิทยา เตชะโกศล	หัวหน้าพัฒนาความสัมพันธ์ลูกค้า สายธุรกิจขนาดใหญ่
11. นายคมกฤต รักษากุลเกียรติ	หัวหน้าวานิชธนกิจ สายธุรกิจขนาดใหญ่
12. นางสาวสุนิ ทอสมบัติพานิช	หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและประเมินความเสี่ยง
13. นางมาลาทิพย์ สวินทร	หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและประเมินความเสี่ยง
14. นางสาวรพีพร อุนชลานนท์	หัวหน้าบริหารสินเชื่อ สายธุรกิจขนาดใหญ่
15. นางสาวิกา จงภักดีไพศาล	หัวหน้าที่ปรึกษากฎหมาย สายธุรกิจขนาดใหญ่
สายบริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1	
16. นายวิทยา เมตตาวีหรี	รองหัวหน้าสายบริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1
17. นายสมหมาย แซ่อึ้ง	หัวหน้าสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สินเชื่อเคหะ

รายนาม	ตำแหน่ง
18. นายธนา เกศวา	หัวหน้าสาขาซื้อ
19. นางสาวปาริชาติ สุทัศนทรง	หัวหน้าสาขาซื้อโครงการพิเศษ
20. นายเอกรินทร์ ลีติปัญญาติลก	หัวหน้ากิจการสาขา 1
21. นายกิตติพงศ์ เหลืองอิงคะสุต	หัวหน้ากิจการสาขา 2
22. นายสุกิจ ยนต์จักรวิถิ	หัวหน้ากิจการสาขา 3
23. นายพงศ์โสภณ วงศ์ทองคำ	หัวหน้าสินเชื่อบริการขนาดกลางและขนาดย่อม
24. นายประกฤษ ชุนหศรีวงศ์	หัวหน้าสินเชื่อบริการเคหะ
สายบริหารการขายและการตลาดสินเชื่อบริการย่อย 2	
25. นางสาววิภา เมตตาวิหรี	หัวหน้าสินเชื่อบริการประมงและการขายตรง
26. นายสายสิทธิ์ ศรีหะไตร	หัวหน้าพัฒนากลยุทธ์และผลิตภัณฑ์
27. นางยุศรี เมฆวิชัย	หัวหน้าการตลาดและพัฒนาธุรกิจสินเชื่อบริการย่อย
28. นางวันทนา กิจพานิช	หัวหน้าปฏิบัติการสาขา
สายปฏิบัติการสินเชื่อบริการย่อย	
29. นางสาวเพ็ญทิพย์ เหล่าบุญเจริญ	หัวหน้าปฏิบัติการสินเชื่อบริการย่อย และรักษาการหัวหน้ากำกับสินเชื่อ
30. นายณรวิชัย ต้นติวณิชชานนท์	หัวหน้าบริหารสินเชื่อบริการย่อย
31. นายวรพจน์ ติกรารุณ	หัวหน้าสนับสนุนสินเชื่อ
32. นายถาวร ศุภเดโชชัย	หัวหน้าพัฒนาหนี้และกฎหมาย
33. นายณัฐนันท์ อนันต์ปรียาวิทย์	หัวหน้าศูนย์บริการลูกค้า
34. นางเมทินี กองจินดา	หัวหน้าพัฒนาระบบงานสินเชื่อบริการย่อย
35. นายธีรยุทธ ประเสริฐรัตนเดโช	หัวหน้าธุรกิจรวมทุน
สายธุรกิจธนบดี	
36. นางสาวพิชชาภา วงศ์สารศักดิ์	หัวหน้าธนบดีการลงทุน
37. นายสาธิต ภาวะหาญ	หัวหน้าธนบดีเทคนิค
38. นางสาวศรัญญา วีรมหาวงศ์	หัวหน้าธนบดีส่วนบุคคล 1
39. นางสาวลดาวัลย์ ลีลาภรณ์	หัวหน้าธนบดีส่วนบุคคล 2
40. นางวรสินี เศรษฐบุตร	หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์กองทุน และสื่อสารการตลาด
41. นายณัฐกฤติ เหล่าทวีทรัพย์	หัวหน้าบริการที่ปรึกษาการลงทุน
สายบริการธนาคาร	
42. นางดนยา วณิชภักดีเดชา	รองหัวหน้าบริหารเงิน
43. นางสาวลภานันท์ ตาลวันนา	หัวหน้าบริการคัสโตเมอร์
44. นายกิตติชัย ตันนาจารย์	หัวหน้าเคาน์เตอร์เซอร์วิส
45. นายวรวิทย์ รุ่งสิริโอภาส	หัวหน้าศูนย์ชำระเงิน
46. นางสาวมยุรา สงวนศักดิ์ศรี	หัวหน้าควบคุมการปฏิบัติการ
47. นางสาวยุพา จันทร์ภูมิ	หัวหน้าปฏิบัติการด้านกองทุน

รายนาม	ตำแหน่ง
สายประกันภัยชนก	
48. นายโสฬส ศิวะไพบูลย์	หัวหน้าประกันภัยชนก
49. นางสาวกรศิริ ศรีรูป	หัวหน้าปฏิบัติการและสนับสนุนประกันภัยชนก
สายมาร์เกตเพลส และเงินฝากดิจิทัล	
50. นายณพวิมล ตั้งบุญธนาภิก	หัวหน้ามาร์เกตเพลส และเงินฝากดิจิทัล

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ หน่วยงานสนับสนุนและควบคุมทั้งหมดจะถูกรวมศูนย์ที่บริษัทแม่ ครอบคลุมถึงงานกำกับด้านความเสี่ยง บริษัทแม่จะกำกับการดูแลความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่ม ดังนั้น ผู้บริหาร หน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลความเสี่ยงทั้งหมดจึงสังกัดที่บริษัทแม่ ได้แก่ หัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หัวหน้าหน่วยงานกำกับ และ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

7.4.2 นโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องมีจำนวนและส่วนประกอบที่สามารถดึงดูด กรรมการที่มีความสามารถและมีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารได้ และหลีกเลี่ยงการจ่าย ค่าตอบแทนที่มากเกินไปจนความจำเป็น ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น จะพิจารณาตามหลักปฏิบัติโดยทั่วไปใน อุตสาหกรรม ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ทำงาน ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความตั้งใจ และความทุ่มเท รวมทั้ง คุณสมบัติอื่นๆ ที่กรรมการแต่ละท่านสามารถสร้างให้กับบริษัทได้ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการรายใดทำหน้าที่เพิ่มเติม เช่น การเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุด ย่อย เป็นต้น กรรมการรายนั้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่มเติมดังกล่าว สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้และ ผู้บริหาร (เรียกโดยรวมว่า “ผู้บริหาร”) จะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารรายบุคคล ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการ ดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ประกอบด้วยตัวชี้วัดด้านการเงิน และด้านที่มีใช้การเงิน ได้แก่ ด้านลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า ด้านการพัฒนากระบวนการทำงานและการบริหารความเสี่ยง และด้านการพัฒนานวัตกรรม ซึ่งรวมถึง ตัวชี้วัดในการเป็นสถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อ ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เช่น กำไรสุทธิต่อ สินทรัพย์ กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของ ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ ผลตอบแทนผู้ถือหุ้นโดยรวม ความพึงพอใจ ของลูกค้า ความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น ตลอดจนสะท้อนถึงแนวทางปฏิบัติที่ดีและการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและชอบเขตความรับผิดชอบต่อตำแหน่งงาน สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยค่าตอบแทนจะสะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน ทั้งตัวชี้วัดด้านการเงินและด้านที่มีใช้การเงิน ซึ่ง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันกับองค์กรอื่นใน มาตรฐานของกลุ่มบริษัทชั้นนำในประเทศไทย โดยนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ที่เสนอโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจะต้องได้รับการอนุมัติตามลำดับชั้นอำนาจเพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเพื่อความโปร่งใส

อนึ่ง นอกจากการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มแล้ว ในปี 2567 กลุ่มทีสโก้มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ/หรือ เป็นพนักงานหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาของบริษัทในกลุ่มทีสโก้ในรูปแบบและอัตราเดียวกับที่จ่ายให้กรรมการบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยให้มีผลจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นจะกำหนดจำนวนเงินที่แน่นอน และจำนวนเงินที่จะจ่ายจริงในแต่ละคราว ทั้งนี้ ไม่รวมถึงสิทธิที่กรรมการจะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นเพิ่มเติม กรณีได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติม

7.4.3 ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของบริษัท ตามนิยามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 หมายถึง ผู้มีอำนาจในการจัดการ ได้แก่ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่น จำนวน 93 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน รายได้อื่นๆ เช่น ค่าตำแหน่ง ค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือเป็นต้น และโบนัส ซึ่งผันแปรตามผลการดำเนินงานของกลุ่มทีสโก้ จำนวน 553,842,451 บาท รวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัท จำนวน 35,816,636 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 589,659,087 บาท โดยแยกเป็นค่าตอบแทนคงที่ (Fixed Remuneration) จำนวน 258,379,586 บาท และค่าตอบแทนผันแปร (Variable Remuneration) จำนวน 295,462,865 บาท

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารของธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจหลัก (Core Company) ของบริษัท รวมทั้งสิ้น 184 คน ได้รับค่าตอบแทน (ไม่รวมผู้บริหารที่สังกัดบริษัทแม่ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้มาปฏิบัติงานที่ธนาคาร) เป็นเงิน 585,441,319 บาท โดยอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน รายได้อื่นๆ เช่น ค่าตำแหน่ง ค่าครองชีพ เงินพิเศษ เป็นต้น และโบนัส ซึ่งแปรผันตามผลการดำเนินงานของกลุ่มทีสโก้และผลการปฏิบัติงานของแต่ละสายธุรกิจ

ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2567 ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งสิ้น 93 คน ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 35,816,636 บาท ส่วนผู้บริหารของธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสิ้น 184 คน ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของธนาคาร รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 43,224,196 บาท นอกจากนี้ ผู้บริหารของกลุ่มทีสโก้ได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของกลุ่มทีสโก้เช่นเดียวกันกับพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่างๆ

ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มทีสโก้ต่อค่าตอบแทนของพนักงานทั้งหมด คิดเป็น 0.10 เท่า

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มทิสโก้มีพนักงานรวมทั้งหมด 5,790 คน แบ่งเป็น พนักงานประจำ 5,052 คน พนักงานสัญญาจ้าง 723 คน และผู้บริหารระดับสูง 14 คน ที่ปรึกษาผู้บริหารระดับสูง 1 คน เพิ่มขึ้น 294 คน หรือร้อยละ 5.35 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	31 ธ.ค. 2567 (คน)	31 ธ.ค. 2566 (คน)
1. สายกลุ่มลูกค้ารายย่อย	4,062	3,712
2. สายกลุ่มลูกค้าบริษัท	51	52
3. สายจัดการธนบดีและจัดการกองทุน	935	993
4. สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคม	727	724
5. ผู้บริหารระดับสูง	15	15
รวม	5,790	5,496

ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

ในปี 2567 กลุ่มทิสโก้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินค่าครองชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่บริษัทเป็นผู้จ่ายให้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5,970,598,436.41 บาท

กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสามารถแข่งขันได้ โดยเปรียบเทียบการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มทิสโก้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มทิสโก้มีการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัสประจำปี โดยมีการสำรวจผลตอบแทนพนักงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำอื่นๆ มาใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อรักษาพนักงานที่ปฏิบัติงานดีให้อยู่กับบริษัท รวมถึงการมีสวัสดิการที่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ 162 พ.ศ. 2526 เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานกลุ่มทิสโก้ ซึ่งจะทำให้พนักงานมีเงินออมไว้ใช้เมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน และได้นำเงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 พ.ศ. 2526 เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2533 ในนาม “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานทิสโก้ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” พร้อมทั้งมีข้อบังคับของกองทุน เพื่อให้ทราบถึงกฎ ระเบียบ และสิทธิต่างๆ ตั้งแต่การเข้าเป็นสมาชิกจนถึงการสิ้นสุดสมาชิกภาพกองทุน โดยให้พนักงานที่เข้าระบบการออมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว จะได้รับเงินต่อเมื่อสิ้นสมาชิกภาพจากกองทุน

สมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน โดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้าง แล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 หรือ ร้อยละ 10 หรือร้อยละ 15 ของค่าจ้าง หรือในอัตราเดียวกันกับอัตราเงินสมทบของนายจ้าง และนายจ้างจะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุนในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนตามอายุงาน เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน สมาชิกจะได้เงินสะสมของตน พร้อมทั้งเงินสมทบของบริษัท ตลอดจนผลประโยชน์ของเงินทั้งสองจำนวน ยกเว้นกรณีสมาชิกพ้นสภาพด้วยเหตุถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย จะไม่ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ในส่วนของบริษัท

บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: PVD) โดยมีสัดส่วนจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ
พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ	5,028	86.84
พนักงานที่ไม่เป็นสมาชิกกองทุนฯ	762	13.16

โดยในปี 2567 สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงิน 418,129,572.53 บาท และบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงิน 399,002,775.93 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 817,132,348.46 บาท

กฎการเรียกคืนผลประโยชน์ (Clawback Provision)

กลุ่มทิสโก้มีข้อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในมาตรา 89/7 ว่าด้วย กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหากมีกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการ หรือละเว้น กระทำการใด อันเป็นการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/7 บริษัทอาจฟ้องเรียกให้บุคคลเหล่านั้นรับผิดชอบในการส่งคืนประโยชน์ ดังกล่าวให้แก่บริษัทได้ตามมาตรา 89/18 และ 89/19

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกมิติ ซึ่งในปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว การพัฒนาพนักงานให้มีทักษะและความรู้ที่จำเป็นในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพจึงมีความสำคัญ เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่อนาคต และบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2567 ยังคงมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพ พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง ตามเป้าหมาย TISCO Productivity Year เพื่อให้พนักงานทำงานเท่าเดิมแต่ได้ผลลัพธ์มากขึ้น (Lean) หรือ ทำงานน้อยลง แต่ยังคงผลลัพธ์ของงานเท่าเดิม และสามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่มีคุณค่าให้กับลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น โดยมีการพัฒนากลุ่มพนักงาน Lean Champion เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 201 คน จากทุกแผนก โดยการพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือ Microsoft Power Tools ได้แก่ Power Apps และ Power Automate นำไปปรับปรุงกระบวนการทำงานของแผนกตนเองซึ่งผลลัพธ์ของการดำเนินการเรื่องนี้ ส่งผลให้ กลุ่ม Learn Champion สามารถลดเวลาการทำงานจากเดิมไปได้กว่า 34,301.8 ชั่วโมงต่อเดือน

นอกจากนี้กลุ่มทิสโก้อย่างยิ่งให้ความสำคัญด้านการพัฒนาและดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรเพื่อตอบโจทย์ปัญหาและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการพัฒนาความรู้พนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธุรกิจ รวมถึงพัฒนาขีดความสามารถที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้สามารถปฏิบัติงานและให้บริการได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอน รวมถึงให้คำปรึกษาด้านผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ในสายงานสินเชื่อรายย่อยได้มีการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะในการบริหารจัดการด้วยการพัฒนาภาวะผู้นำทั้งตนเองและทีมงาน ในสายงานการลงทุนมีการยกระดับทั้งความรู้ ความสามารถ ทักษะเชิงบริหารจัดการ และมุมมองเชิงรุกพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล และนอกจากหลักสูตรการพัฒนาและอบรมความรู้ที่จัดทำโดยหน่วยงานภายในองค์กรเองแล้ว กลุ่มทิสโก้อย่างยิ่งเพิ่มช่องทางใหม่ๆ เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาตัวเองนอกจากช่องทางหลัก โดยร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย เพื่อจัดหาหลักสูตรเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับพนักงานสายงานการลงทุนและการธนาคาร กว่า 141 หลักสูตร

นอกจากการเรียนรู้ในรูปแบบปกติ บริษัทยังมีการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ เช่น Community of Practice, Live and Sharing Session, และ Showcase Exhibition เช่น Financial Exhibition “FinDay” เป็นงานที่จัดขึ้นเพื่อให้ความรู้ในการวางแผนทางการเงินกับพนักงาน ซึ่งครอบคลุมความรู้ในการบริหารเงินเหลือ และเงินขาด รวมถึงการวางแผนการเกษียณอายุ และเพื่อความต่อเนื่องในการให้บริการอย่างมืออาชีพ การอบรมต่ออายุนายหน้า การวางแผนทางการเงิน และหลักสูตรใบอนุญาตต่างๆ จึงมุ่งเน้นการให้ความรู้พนักงานในส่วนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการฝึกอบรมตามมาตรฐานวิชาชีพซึ่งจำเป็นต่อการขอรับและขึ้นทะเบียนปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบของทางการได้อย่างครบถ้วน ทำให้พนักงานของบริษัทสามารถให้บริการและคำแนะนำทางการเงินกับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

โครงการพัฒนาผู้บริหารในทุกกลุ่ม (Leadership Development Program)

เพื่อยกระดับให้ผู้บริหารทุกกลุ่มได้เรียนรู้และเข้าใจบทบาทของการเป็นผู้นำเรียนรู้เข้าใจหลักการและสามารถปรับตัวปรับวิธีการทำงานในรูปแบบใหม่ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและเพื่อการปรับประยุกต์ใช้ให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูง และระดับกลาง ได้แก่ ESG Knowledge Sharing, IFRS Sustainability Disclosure Standards, การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต, Managing Cyber Risk-Executive Cyber Awareness, SEC Capital Market Symposium, Generative AI and New Technology และ Productivity of Data Thinking

หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับต้น ได้แก่ TISCO Leadership Development Program (TISCO LDP for Unit Head) โดยหลักสูตรเป็นการมุ่งเน้นการพัฒนาใน 3 ด้าน คือ (1) Leadership Foundation พัฒนาความรู้พื้นฐานของการเป็นหัวหน้างาน (2) Coaching Skill พัฒนาทักษะการบริหารทีมงาน และ (3) Performance coaching Strategy การติดตามการทำงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีการให้กลุ่มผู้บริหารระดับต้นนำความรู้ไปฝึกปฏิบัติจริง และนำประสบการณ์มาแลกเปลี่ยนร่วมกัน

หลักสูตรสำหรับกลุ่ม Talent บริษัทยังคงพัฒนากลุ่ม Executive Trainee Development Program อย่างต่อเนื่อง โดยโครงการนี้จัดขึ้นเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะความสามารถของกลุ่มพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กรเพื่อเติบโตเป็นผู้บริหารขององค์กรในอนาคต โดยผู้เข้าอบรมจะไม่ได้ถูกพัฒนาเพียงด้านใดด้านหนึ่งเท่านั้น แต่จะถูกหล่อหลอมให้มีความรู้รอบด้าน ควบคู่กับการพัฒนาทักษะการสื่อสารและการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อื่น ผ่านการทำโครงการร่วมกับผู้เข้าอบรมจากหน่วยงานอื่น

โดยในปี 2567 กลุ่มผู้บริหารระดับสูง ได้รับการพัฒนาและยกระดับความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ การส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร จากการเข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP)

ในส่วนของการพัฒนา Internal Trainer ก็ได้มีการจัดให้มีการสอนหลักสูตรฝึกอบรมใหม่อย่างต่อเนื่อง จำนวน 12 หลักสูตร และมีการพัฒนาหลักสูตรให้เป็นปัจจุบัน เพื่อช่วยตอบโจทย์ความต้องการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้ครอบคลุมแต่ละระดับมากยิ่งขึ้นนอกจากนี้ ยังมีการจัดหลักสูตร Train the Trainer ซึ่งหลักสูตรนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้าง และพัฒนาศักยภาพของ Trainer ภายในองค์กรให้สามารถถ่ายทอดความรู้ และพัฒนาการทำงานในหน่วยงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากความรู้ที่ต้องพัฒนาให้ทันกับยุครูปแบบการเรียนรู้ ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น e-Learning ผ่าน Skill's More, TISCOSPACE, Virtual Classroom หรือ Hybrid training จากภายในองค์กร การสนับสนุนการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มของสถาบันภายนอก และทบทวนและปรับปรุงโปรแกรมหลักสูตรต่างๆ ในช่องทางและรูปแบบที่เหมาะสม

สำหรับการเรียนรู้พื้นฐานขององค์กร กลุ่มทิสโก้ทบทวนและปรับปรุงโปรแกรมหลักสูตรต่างๆ ในช่องทางและรูปแบบที่เหมาะสม โดยทำให้สอดคล้องและครอบคลุมกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และตอบสนองนโยบายและกลยุทธ์ของหน่วยงานและองค์กร แบ่งเป็น 4 หมวดความรู้ ได้แก่

1) หมดความรู้พื้นฐานสำหรับพนักงานใหม่ มีเนื้อหาเกี่ยวกับค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร กฎระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณ และสวัสดิการ ประกอบด้วยหลักสูตร Onboarding and Pre-orientation และหลักสูตรพัฒนาศักยภาพพนักงานใหม่ โดยเป็นรูปแบบการเรียนรู้ในห้องเรียนและการทำกิจกรรมเพื่อสะท้อนค่านิยมองค์กร

2) หมดความปลอดภัยอาชีวอนามัยลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างใหม่ ในปีนี้สามารถจัดหลักสูตรความปลอดภัยอาชีวอนามัยและดำเนินการให้ความรู้ระดับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างใหม่ ตลอดทั้งปี จำนวน 560 คน คิดเป็นร้อยละ 93.3 ของกลุ่มเป้าหมาย

3) หมดความรู้ด้านการเงินส่วนบุคคล มีเนื้อหาเกี่ยวกับการบริหารหนี้ การวางแผนการออม การลงทุนเบื้องต้น การวางแผนภาษี เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และมีทักษะในการบริหารจัดการ สามารถนำความรู้ไปช่วยให้การเงินมั่นคงและเพิ่มคุณภาพชีวิตทั้งของตัวพนักงานและคนใกล้ชิด โดยจัดการเรียนรู้ในรูปแบบ e-Learning ให้กับพนักงานทุกคน

4) หมดความรู้พื้นฐานภาคบังคับ เป็นหมดความรู้ที่กำหนดให้อบรมและทดสอบทางระบบ E-Learning ภาคบังคับ โดยกำหนดเนื้อหาสำคัญในช่วงเวลานั้นๆ โดยในปี 2567 กลุ่มทิสโก้กำหนดให้พนักงานเรียนรู้และทดสอบความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของทิสโก้ การจัดการคุณภาพข้อมูล ความตระหนักรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและช่องทางการแจ้งเบาะแส การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม พ.ร.ก.ป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี 2566 ความรู้เรื่องบัญชีมา การปฏิบัติตามหลักกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการให้ข้อมูลภายใน ผลปรากฏว่าพนักงานทุกคนได้ผ่านการทดสอบอย่างครบถ้วน

จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมต่อคนต่อปี

ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชม./คน/ปี)	31.38	28.09	19.47
ชาย	30.90	26.71	18.85
หญิง	31.63	28.28	19.79
ระดับผู้บริหาร ⁽¹⁾	39.82	37.91	25.42
ไม่ใช่ระดับผู้บริหาร ⁽²⁾	31.21	27.86	19.33
ลูกค้าย่อย	27.68	26.20	16.93
ลูกค้ายักษ์	18.31	23.13	11.56
ลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุน	42.29	24.07	27.49
สนับสนุนองค์กร	41.31	34.10	20.93

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ระดับผู้บริหาร หมายถึง ระดับหัวหน้างานจนถึงระดับผู้บริหาร

⁽²⁾ ไม่ใช่ระดับผู้บริหาร หมายถึง พนักงานต่ำกว่าระดับหัวหน้างาน

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี สมุห์บัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ เป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

ในปี 2567 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาภายนอกที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อีกทั้งเข้าร่วมอบรมภายในตามที่บริษัทได้จัดขึ้น สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้

- นายชาติวี จันทงาม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง ดำรงตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่ง ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
- นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ ดำรงตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการกำกับดูแลกิจการ
- นางสาวชิ่งจิต ตระการรัตติ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าตรวจสอบภายใน
- นางสาวสกรรัตน์ มานวงค์ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้ากำกับ

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1 และคุณสมบัติของหัวหน้าตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมอบหมายให้ นายเอก ไกรฤกษ์ หัวหน้าวางแผนและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 48/49 อาคารทีเอสโกทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0 2633 6868

เว็บไซต์ www.tisco.co.th

อีเมล ir@tisco.co.th

7.6.3 การแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทในแต่ละปี รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายชื่อผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทจะต้องเป็นผู้สอบบัญชี ที่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยในรอบปี 2567 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มทิสโก้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชี 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 11,030,000 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.8 หรือ 300,000 บาท เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของทุกบริษัทในกลุ่มยกเว้น บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด

2. ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Fee)

ในปี 2567 กลุ่มทิสโก้ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์และค่านิยมหลัก เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับทิศทางทางธุรกิจในระยะยาว อนุมัติประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้ รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน และต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกสองเดือน

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น ให้มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสั่ง การอนุมัติ และดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการ และค่านิยมองค์กร คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพและดูแลให้มีการสืบทอดตำแหน่งงาน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่กำกับดูแลคณะผู้บริหารและมีความรับผิดชอบสูงสุดในการดูแลกลยุทธ์ ความเสี่ยง และความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงวิธีที่บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรและกำกับดูแลตนเอง

จากความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมีนโยบายในการคัดเลือกคณะกรรมการ ทั้งในระดับตัวบุคคลและระดับองค์กรที่มีประสบการณ์เหมาะสมและหลากหลาย ประกอบไปด้วยคุณลักษณะและความสามารถที่จำเป็น อาทิ ความซื่อสัตย์สุจริต ความเป็นมืออาชีพ และความสามารถในการซักถามทำความเข้าใจเชิงวิเคราะห์ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นอิสระ

บริษัทกำหนดโครงสร้างและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ตลอดจนสัดส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการจากความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความซื่อสัตย์ ความสามารถในการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ความเข้าใจในธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มทิสโก้ โดยมีการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสมและแนวปฏิบัติเบื้องต้นว่าด้วยสัดส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อให้องค์คณะของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะมีโครงสร้างและหลักเกณฑ์ด้านองค์ประกอบและการสรรหา ตลอดจนกฎบัตรซึ่งระบุขอบเขต หน้าที่ และแนวทางการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

กลุ่มทิสโก้ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ จัดการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

1) การสรรหา แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณา สรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนมีความเข้าใจที่เพียงพอในด้านการเงิน การธนาคาร รวมถึงธุรกิจหลักทรัพย์ เศรษฐกิจ กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ และอื่นๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อสร้างความคิดเห็นที่หลากหลายในคณะกรรมการจากพื้นฐานทางธุรกิจและประสบการณ์ที่แตกต่างกันในกรรมการแต่ละท่าน

กลุ่มทิสโก้กำหนดกระบวนการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาให้คณะกรรมการมีสัดส่วนจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่าจำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ในขณะที่จำนวนกรรมการตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละรายเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนองค์ประกอบของคณะกรรมการต้องมีความหลากหลาย (Board Composition) ทั้งในด้านอายุ เพศ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระ เพื่อให้สามารถรับความเห็นที่แตกต่างและแสดงข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัทได้ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา หากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามที่บริษัทและหน่วยงานทางการกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอชื่อบุคคลและความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีการสรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ (ถ้ามี) จากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่กลุ่มทิสโก้กำหนดเป็นการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และจากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในทำเนียบ (Director Pool) หรือพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ซึ่งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้การพิจารณาสรรหาบุคคลที่ควรจะได้รับเสนอให้เป็นกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการ

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้เสนอคณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือเพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทดังนี้

1) ให้ผู้ถือหุ้นโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจำนวนผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเป็นคราวๆ ไปโดยให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการที่มีสัญชาติไทยตามที่กฎหมายกำหนด

2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้เลือกตั้งคณะกรรมการทั้งชุดพร้อมกันในคราวเดียว แต่ให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่ กรรมการผู้ออกไปนั้นจะได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

4) ผู้เป็นกรรมการนั้นเฉพาะแต่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้นที่จะตั้งหรือถอนได้ อย่างไรก็ดี ถ้าหากว่ามีตำแหน่งว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือสิ้นกำหนดเวลาดังที่ระบุไว้แล้ว ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่ตั้งผู้ขึ้นใหม่ให้เต็มทีว่าง เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติในการตั้งกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ แต่ผู้ที่ได้รับการตั้งจากกรรมการที่คงเหลือดังกล่าวนี้ จะคงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการผู้ที่เขาสืบตำแหน่งแทนขอรับที่จะอยู่ได้ ในกรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นถอนกรรมการผู้หนึ่งและตั้งผู้ขึ้นขึ้นไว้แทนที่ ผู้ที่รับแต่งตั้งนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการผู้ถูกถอนนั้นขอรับที่จะอยู่ได้

5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณากลับกรองแล้ว จึงเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดจำนวนกรรมการที่ 13 ราย ได้แก่ นายปลิว มังกรนก นายหุยม บำ เล รศ. ดร. อังครรัตน์ เปรียบจริยวัฒน์ นายสถิตย์ อ่องมณี นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม นายกนิช บุญยัษฐิติ นางผ่องเพ็ญ เรืองวิรุทธ รศ. ดร. ศิลพร ศรีจันเพชร รศ. ดร. วรา วราวิทย์ นายชื้อ-เหา ชุน (ไฮเวิร์ด ชุน) นายมาโคโตะ ฮอนดะ นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ และนายเมธา ปิงสุทธีวงศ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งคุณสมบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของทีเอสโก สรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากสถานภาพดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจจัดการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี

4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจจัดการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามลักษณะที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี

7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี

8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็น หุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือ ถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

11. ไม่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อเนื่องกันเกิน 9 (เก้า) ปี

ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2567 กรรมการอิสระทุกท่านไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับ กลุ่มที่สเก้แต่อย่างใด

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกำหนดไว้ชัดเจนในข้อบังคับและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มที่สเก้ กล่าวคือ กรรมการ แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 1 ปี คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับการเลือกตั้งใหม่ทั้งคณะในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง โดยให้คณะกรรมการบริษัทชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งต่อไปจนกว่าคณะกรรมการ บริษัทชุดใหม่จะเข้ารับตำแหน่ง โดยกำหนดไว้ชัดเจนในข้อบังคับของแต่ละบริษัท เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและ คุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ตามกระบวนการที่โปร่งใส โดยคัดเลือกจากแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ซึ่งบุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จะต้องเป็นบุคคลที่มีศักยภาพสูง มีผลการปฏิบัติงาน

ที่ดี และมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานด้านการเงิน ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการจะต้องมีความไว้วางใจซึ่งกันและกันตลอดจนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ในขณะที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติและเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

การดำเนินการเสนอแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษา

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดหลักเกณฑ์เรื่องการเสนอแต่งตั้ง กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษา เพื่อให้การขอความเห็นชอบการแต่งตั้งเป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่กำหนดว่าต้องตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคลที่จะเสนอชื่อ เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 24 (1) - (10) แห่งพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และลักษณะต้องห้ามเพิ่มเติมตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย และเมื่อธนาคารแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอชื่อ บุคคลที่ได้รับการเห็นชอบให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง หรือให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

การแบ่งแยกตำแหน่งประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการออกจากคณะผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลอำนาจและป้องกันมิให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการตัดสินใจแบบเบ็ดเสร็จ เช่น ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และแบ่งแยกบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ได้รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร” แล้ว

ปัจจุบันประธานคณะกรรมการมีสถานะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากท่านเป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีประสบการณ์สามารถทำหน้าที่ดูแลให้ข้อเสนอแนะได้อย่างอิสระ อีกทั้งยังสามารถให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการได้อย่างเคร่งครัด

ความเป็นอิสระของประธานคณะกรรมการจากฝ่ายบริหาร

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นผู้บริหารระดับสูง ประธานคณะกรรมการยังต้องมีสถานะเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในคณะกรรมการชุดย่อยใดเพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยสามารถเสนอความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอีกด้วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ได้แต่งตั้ง นายปลิว มังกรนก เป็น ประธานคณะกรรมการ ในขณะที่ นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ และมีมติให้นางสาวมิ่งเพ็ญ

เรื่องวีรยุทธ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการอิสระ เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เนื่องจากประธานคณะกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่งหรือหลายตำแหน่งในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจจัดการ หรือที่ปรึกษาที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยไม่นับรวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จากการปรับโครงสร้างหนี้ ตลอดจนกำหนดให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี ตามที่กำหนดไว้ในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารควรหลีกเลี่ยงการรับตำแหน่งหรืองานใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นและผู้บริหาร ได้เปิดเผยในเอกสารแนบ 1 และเอกสารแนบ 2 ตามลำดับ

2) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ ต้องได้รับการปฐมนิเทศตามหลักเกณฑ์ของบริษัทก่อนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก เพื่อแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รับทราบทิศทางการดำเนินธุรกิจ (วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท โดยผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการออกแบบหลักสูตรเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับกรรมการใหม่แต่ละท่าน พร้อมจัดทำคู่มือกรรมการ นโยบาย และแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ให้แก่กรรมการ เพื่อให้กรรมการท่านใหม่ได้ศึกษาข้อมูลสำคัญของกลุ่มทิสโก้ นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกลุ่มทิสโก้ เป็นต้น

โดยในปี 2567 กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 1 ท่าน คือ นายมาโคโตะ ฮอนดะ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมลักษณะการประกอบธุรกิจ การดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มทิสโก้ โดยผู้บริหารระดับสูง และแจ้งให้ทราบถึงระเบียบหลักเกณฑ์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่กรรมการในบริษัทจดทะเบียน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการกลุ่มทิสโก้

3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มทิสโก้สนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการศึกษาศึกษาและอบรมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักสูตรเฉพาะทาง เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการให้กรรมการทุกท่านเป็นสมาชิกของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งมีสำนักเลขานุการบริษัทเป็นสื่อกลางในการติดตามดูแลข่าวสารในด้านต่างๆ รวมถึงสนับสนุนการเข้าอบรมหลักสูตรและการอบรมที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งกำหนดการอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้ทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท “Director Certification Program” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้แก่ นายปลิว มังกรกนก นายบำ ทุม เลิศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญเจริญวัฒน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม นายกนิช บุญยั้งฐิติ นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ รศ. ดร. วรา วราวิทย์ นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์ นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์ สำหรับกรรมการที่ได้รับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท “Director Accreditation Program” ได้แก่ นายบำ ทุม เล

รศ. ดร. อังคริณี เจริญวัฒน์ นายกนิช บุญยัษฐิติ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทพร นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) นายมาโคโตะ ฮอนดะ และนายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์

กลุ่มทิสโก้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมและสัมมนาทั้งภายในและภายนอก ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง และในปี 2567 มีกรรมการเข้าอบรมและสัมมนา ทั้งภายในและภายนอกรวมทั้งสิ้น 13 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ดังรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1 และสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา	จัดโดย
1. นายปลิว มังกรกนก	• การป้อง ปราบ ปราบ พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	• สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุน หัวข้อ Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
	• Thailand Energy Executive Forum 2024	สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) ร่วมกับสมาคมวิทยาการพลังงาน (สวพน.)
	• “Shaping Tomorrow : Exploring the Intersection of Aging Society, Economic Dynamics and Innovation”	สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)
	• ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
	• Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC
2. นายบำ ทุม เล	• Director Certification Program	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	• Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC
3. รศ. ดร. อังคริณี เจริญวัฒน์	• Director's Briefing 1/2024 หัวข้อ ESG Integration for Sustainable Business Success	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
	• ACMF - ISSB Technical Training on IFRS Sustainability Disclosure Standards (Workshop for Corporate Preparers)	SGX Group
	• สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุน หัวข้อ Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา	จัดโดย
	• ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
	• การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
	• Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC
4. นายสตีฟ อองมณี	• ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
5. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	• Board Nomination and Compensation Program	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	• ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
6. นายณิชา บุญยัษฐิติ	• Corporate Governance for Executives Class 24/2024	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	• ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
7. นางผองเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	• IOD's ID Forum 2024 on "Maximizing Board Effectiveness: The Role of Lead Independent Directors in Thai Business"	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	• "KEY concerns of Audit Committees – In the age of great transformation"	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
	• ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
	• การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
	• Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC
8. รศ. ดร. ศิลพร ศรีจันทร์เพชร	• Director's Briefing 1/2024 หัวข้อ ESG Integration for Sustainable Business Success	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
	• Audit Committee Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	• Director Accreditation Program (DAP)	
	• ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
	• การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา	จัดโดย
	<ul style="list-style-type: none"> Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing 	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	<ul style="list-style-type: none"> Role of the Chairman Program (RCP) 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	<ul style="list-style-type: none"> AWS Cloud Technical Essentials 	AWS via Coursera
	<ul style="list-style-type: none"> Web of Data 	EIT Digital via Coursera
	<ul style="list-style-type: none"> Creating a Streaming Data Pipeline with Apache Kafka 	Google Cloud via Coursera
	<ul style="list-style-type: none"> ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards 	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน คีวาย จำกัด
	<ul style="list-style-type: none"> การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต 	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
	<ul style="list-style-type: none"> Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing 	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC
10. นายชือ-เหา ชุน (ไฮเวิร์ด ชุน)	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	<ul style="list-style-type: none"> Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing 	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC
11. นายมาโคโตะ ฮอนดะ	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	<ul style="list-style-type: none"> Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing 	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC
	<ul style="list-style-type: none"> TISCO Orientation Program 	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
12. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> Director's Briefing 7/2024: Essential Innovation Metrics for Board Members, Chairman Forum 2024 on the topic of "The Art of Chairman-CEO Dynamics: Fostering trust and Collaboration". 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	<ul style="list-style-type: none"> Unveiling the Dark Side: Cyber Threats Digital Assets for Executive 	สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
	<ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานบัญชีฉบับใหม่ 	บริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด
	<ul style="list-style-type: none"> Unveiling the Truth & Power of SET, Shaping Tomorrow 	สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)
	<ul style="list-style-type: none"> ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards 	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน คีวาย จำกัด
	<ul style="list-style-type: none"> Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing 	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC
	<ul style="list-style-type: none"> สถานการณ์หุ้นกู้เมืองไทย 	ดร. คณิศร์ แสงโชติ

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา	จัดโดย
13. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	• ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
	• การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
	• Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Google Cloud Security JAPAC

นอกเหนือจากการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาแล้ว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านได้มีโอกาสรับทราบการนำเสนอข้อมูลซึ่งเป็นประโยชน์และช่วยเพิ่มมุมมองต่อการนำไปปฏิบัติหน้าที่จากฝ่ายงานต่างๆ อีกด้วย สำหรับรายละเอียดประวัติการอบรมหลักสูตรและงานสัมมนาต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนหน้าที่พิจารณาถ่วงดุลแผนพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหาร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยในรอบปีที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ได้รับทราบรายงานสรุปการเข้าอบรมของกรรมการและผู้บริหาร ประจำปี 2567 แล้ว

นอกจากการอบรมและสัมมนาข้างต้นแล้ว ในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ให้แก่กรรมการและผู้บริหารลงนามรับทราบและตกลงว่าจะปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ได้แก่

หัวข้อ	กรรมการ		ผู้บริหาร	
	จำนวน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ	13	100	14	100
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	13	100	14	100
3. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	13	100	14	100
4. การป้องกันการไหลของข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์	13	100	14	100
5. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	13	100	14	100

4) แผนการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

บริษัทกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญไว้ครบทุกตำแหน่ง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินการดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในกลุ่มทีสโก และทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะ เพื่อความเหมาะสม สำหรับงานในตำแหน่งบริหาร คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้พิจารณาและประเมินผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เช่น คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดในแต่ละตำแหน่งงาน

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) รวมทั้งเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของแต่ละ

ตำแหน่งงาน โดยมีการประเมินประจำปี และนำผลประเมินมาจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานต่อไป

5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเปิดโอกาสให้กรรมการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและยกประเด็นปัญหาต่างๆ ขึ้นหารือ (หากมี) โดยการประเมินจะดำเนินการอย่างเป็นระบบทั้งในส่วนองค์กรและรายบุคคลด้วยหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับกำหนด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอแนะแนวทางการประเมินต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

การประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทจะวิเคราะห์ผลการประเมิน ข้อเสนอแนะ ข้อควรสังเกตต่างๆ เพื่อนำมาพิจารณาใช้ปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการในการปฏิบัติให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ โดยต้องเปิดเผยการดำเนินการไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้มีการตั้งที่ปรึกษาภายนอกมาช่วย เนื่องจากบริษัทมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการที่มีความเหมาะสมอยู่แล้ว โดยมีการนำแนวทางแบบประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (The Board of Director Performance Self-assessment) และการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น โดยใช้วิธีแบบไขว้ (The Director's Individual Self-Assessment and Cross-Evaluation) ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานแบบไขว้ (The Director's Individual Cross-Evaluation) จะใช้การสุ่มรายชื่อกรรมการเพื่อจับคู่การประเมินไขว้

โดยในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอ

หัวข้อการประเมินหลักมีดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ได้กำหนดหัวข้อการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบไขว้ ได้กำหนดหัวข้อการประเมิน ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

โดยการให้คะแนน แบบประเมินได้กำหนดระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 เพื่อให้คณะกรรมการสามารถเปรียบเทียบผลการประเมินในแต่ละหัวข้อและเปรียบเทียบผลการประเมินของแต่ละปีได้ มีความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

สำหรับกระบวนการประเมิน เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้ง 3 แบบดังกล่าว ให้แก่กรรมการเพื่อทำการประเมิน จากนั้น คณะกรรมการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยส่งกลับมาสํานักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและประเมินผล

โดยในปี 2567 สํานักเลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ รายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยสรุปผลได้ดังนี้

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ พบว่า คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี และ หัวข้อที่ทำการประเมินส่วนใหญ่อยู่ในระดับ 4-5 จากการประเมิน 5 ระดับ ซึ่งมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเป็นอย่างดีถึงดีเยี่ยม ซึ่งผลการประเมินภาพรวมคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ 3.95 จากคะแนนเต็ม 4.00

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลและแบบไขว้ พบว่า การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการทุกท่าน มีผลการประเมินหัวข้อส่วนใหญ่อยู่ในระดับ 3-4 จากการประเมิน 5 ระดับ ซึ่งมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเป็นอย่างดีถึงดีเยี่ยม และมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ 3.79 จากคะแนนเต็ม 4.00

ทั้งนี้ คณะกรรมการยังได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการต่อไปด้วย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี โดยประกอบด้วยหัวข้อหลักๆ ได้แก่ (1) โครงสร้างและ คุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) การรายงานของคณะกรรมการ และเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

ในปี 2567 สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	อยู่ในเกณฑ์	คะแนนเฉลี่ย (เต็ม 4.00)
1. คณะกรรมการบริหาร	ดีเยี่ยม	3.93
2. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	ดีเยี่ยม	3.86
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	ดีเยี่ยม	3.97
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ดีเยี่ยม	3.95
5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	ดีเยี่ยม	3.95

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังตระหนักถึงความโปร่งใสในการแต่งตั้งกรรมการ จึงได้ทบทวนและอนุมัติ นโยบายการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 เพื่อนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้มาประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่หรือเมื่อประวัติของกรรมการอิสระมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งกรรมการอิสระแต่ละท่านจะถูกประเมินจากกรรมการทุกท่าน และเพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นการประเมินความเป็นอิสระนี้ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับและจัดทำผลประเมินโดยเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่จัดเตรียมและนำเสนอแนวทางการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เป็นประจำทุกปี โดยแนวทางการประเมินดังกล่าวจะนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการประเมิน โดยการประเมินจะแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ ตัวชี้วัดการปฏิบัติงานด้านการเงิน (Financial KPI) และตัวชี้วัดการปฏิบัติงานด้านที่ไม่ใช่การเงิน (Non-Financial KPI) โดยตัวชี้วัดจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวที่สะท้อนการเป็นสถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อ การทำธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล การวางแผนและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภาวะผู้นำ เป็นต้น โดยสรุปตัวชี้วัดสำคัญได้ดังนี้

- ตัวชี้วัดเชิงเปรียบเทียบด้านการเงิน ประกอบด้วย กำไรต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้และแหล่งเงินที่มีความมั่นคงต่อความต้องการแหล่งเงินที่มีความมั่นคง
- ชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร โดยวัดจากดัชนีของลูกค้า (Net Promoter Score: NPS)
- การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยผลสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ตัวชี้วัดดังกล่าวจะสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวของบริษัท โดยคำนึงถึงสถานการณ์และสภาวะธุรกิจในขณะนั้นๆ ร่วมด้วย

เพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงจัดให้มีการประชุมร่วมกับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้ โดยไม่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เข้าร่วมก่อนการประเมินการปฏิบัติงานผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ จะพิจารณาข้อมูลจากผลการประเมินของประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กล่าวคือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ร่วมกับผลการประเมินจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเองอีกด้วย โดยผลการประเมินจะนำเข้าไปรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

โดยในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ขึ้นตามวิธีการข้างต้น ปรากฏว่าผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้อยู่ในระดับที่สูงกว่าเป้าหมาย ทั้งในตัวชี้วัดด้านการเงิน (Financial KPI) และด้านที่ไม่ใช่การเงิน (Non-Financial KPI) ซึ่งสะท้อนการเป็นสถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้แจ้งผลการประเมินและความคิดเห็นของกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ทราบก่อนการอนุมัติคำตอบแทนประจำปี และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้นำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการแล้ว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยแจ้งกำหนดวันประชุมทั้งปีไว้ล่วงหน้าแก่กรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ในกรณีที่มิวาระพิเศษอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมเอกสารที่ใช้ประกอบการประชุมคณะกรรมการ โดยเอกสารมีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณาการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอ เพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยกำหนดให้จัดส่งให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อยก่อนการประชุม 7 วัน พร้อมทั้งแจ้งฝ่ายงานต่างๆ ในองค์กร ให้ทราบถึงกำหนดวันประชุมคณะกรรมการในแต่ละรอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 14-21 วัน ทั้งนี้ ในกรณีที่ข้อมูลลับจะระบุข้อความว่า “เอกสารลับ” ไว้บนหน้าของเอกสารที่นำส่งให้กรรมการ และ/หรืออาจนำส่งให้กรรมการพิจารณาเฉพาะในที่ประชุมเท่านั้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 ได้อนุมัติกำหนดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ และไม่รวมกรณีการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่ประชุม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
1/2568	วันอังคารที่ 25 กุมภาพันธ์	วันศุกร์ที่ 24 มกราคม	วันพฤหัสบดีที่ 23 มกราคม	วันศุกร์ที่ 17 มกราคม	วันจันทร์ที่ 20 มกราคม	วันพฤหัสบดีที่ 30 มกราคม
2/2568	วันจันทร์ที่ 21 เมษายน	วันอังคารที่ 25 กุมภาพันธ์	วันจันทร์ที่ 31 มีนาคม	วันพฤหัสบดีที่ 6 กุมภาพันธ์	วันจันทร์ที่ 24 กุมภาพันธ์	วันพฤหัสบดีที่ 6 กุมภาพันธ์
3/2568	วันพุธที่ 25 มิถุนายน	วันพฤหัสบดีที่ 27 มีนาคม	วันพฤหัสบดีที่ 29 พฤษภาคม	วันจันทร์ที่ 17 กุมภาพันธ์	วันศุกร์ที่ 18 เมษายน	วันอังคารที่ 27 พฤษภาคม
4/2568	วันพฤหัสบดีที่ 24 กรกฎาคม	วันจันทร์ที่ 21 เมษายน	วันศุกร์ที่ 1 สิงหาคม	วันศุกร์ที่ 14 มีนาคม	วันศุกร์ที่ 20 มิถุนายน	วันพุธที่ 30 กรกฎาคม
5/2568	วันพฤหัสบดีที่ 28 สิงหาคม	วันพฤหัสบดีที่ 29 พฤษภาคม	วันศุกร์ที่ 26 กันยายน	วันพฤหัสบดีที่ 10 เมษายน	วันจันทร์ที่ 25 สิงหาคม	วันศุกร์ที่ 3 ตุลาคม
6/2568	วันอังคารที่ 28 ตุลาคม	วันพุธที่ 25 มิถุนายน	วันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน	วันศุกร์ที่ 9 พฤษภาคม	วันจันทร์ที่ 27 ตุลาคม	วันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน
7/2568	วันศุกร์ที่ 7 พฤศจิกายน	วันพุธที่ 23 กรกฎาคม	-	วันพฤหัสบดีที่ 12 มิถุนายน	วันจันทร์ที่ 3 พฤศจิกายน	-
8/2568	วันพฤหัสบดีที่ 18 ธันวาคม	วันพฤหัสบดีที่ 28 สิงหาคม	-	วันศุกร์ที่ 11 กรกฎาคม	วันอังคารที่ 4 พฤศจิกายน	-
9/2568	-	วันพฤหัสบดีที่ 25 กันยายน	-	วันศุกร์ที่ 8 สิงหาคม	วันจันทร์ที่ 15 ธันวาคม	-
10/2568	-	วันพุธที่ 29 ตุลาคม	-	วันศุกร์ที่ 12 กันยายน	-	-
11/2568	-	วันพฤหัสบดีที่ 20 พฤศจิกายน	-	วันศุกร์ที่ 10 ตุลาคม	-	-
12/2568	-	วันพฤหัสบดีที่ 18 ธันวาคม	-	วันอังคารที่ 11 พฤศจิกายน	-	-
13/2568	-	-	-	วันพฤหัสบดีที่ 4 ธันวาคม	-	-

คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างรอบคอบ โปร่งใส เป็นอิสระ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ แก่ผู้บริหารในการนำเสนอรายละเอียดและเพื่อคณะกรรมการสามารถพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นอย่างละเอียดถี่ถ้วน โดยคณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้รับผิดชอบโดยตรง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 และ 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามลำดับ จึงจะครบองค์ประชุมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และก่อนการประชุมทุกครั้ง ประธานคณะกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า กรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม ส่วนการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ต้องมีกรรมการเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหา และความเห็น ซึ่งจะถูกจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบายให้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 8 ครั้ง ในรูปแบบไฮบริดทั้งการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และการเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยสรุปการเข้าร่วมของคณะกรรมการในคณะต่างๆ ดังนี้

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล ในปี 2567

รายนาม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)							
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ ความยั่งยืน	การประชุม กรรมการ การอิสระ	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น
จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) (ร้อยละ)	8 (100.00)	12 (100.00)	9 (100.00)	16 (100.00)	11 (100.00)	7 (100.00)	1 (100.00)	1 (100.00)
1. นายปลิว มังกรกนก	8/8 (100.00)	-	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)
2. นายหุยม บา เล	8/8 (100.00)	-	-	-	11/11 (100.00)	-	-	1/1 (100.00)
3. รศ. ดร. อังคริณ เพียรบริยวัฒน์	8/8 (100.00)	-	9/9 (100.00)	-	-	7/7 (100.00)	-	1/1 (100.00)
4. นายสฤติย์ ออมมณี	8/8 (100.00)	-	-	-	11/11 (100.00)	-	-	1/1 (100.00)
5. นายกนิช บุญยัษฐิติ	8/8 (100.00)	-	-	-	11/11 (100.00)	7/7 (100.00)	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
6. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	8/8 (100.00)	-	-	16/16 (100.00)	11/11 (100.00)	-	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
7. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิรุทธ	8/8 (100.00)	-	-	16/16 (100.00)	-	7/7 (100.00)	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทพร	8/8 (100.00)	-	-	16/16 (100.00)	-	-	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	8/8 (100.00)	-	9/9 (100.00)	-	-	-	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
10. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	8/8 ^{1/} (100.00)	12/12 (100.00)	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)
11. นายมาโคโดะ ฮอนดะ ^{2/}	7/7 (100.00)	9/9 (100.00)	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)
12. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์	8/8 (100.00)	12/12 (100.00)	9/9 (100.00)	-	-	-	-	1/1 (100.00)
13. นายเมธา ปิงสุทริวงศ์	8/8 (100.00)	12/12 (100.00)	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)
กรรมการที่ครบวาระหรือสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งในระหว่างปี								
1. นายชาติโยธิ โยธิทาเกะ	1/1 (100.00)	3/3 (100.00)	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)

หมายเหตุ

- ^{1/} นายชื้อ-เหา ชุน ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นจำนวน 1 ครั้ง และเข้าประชุมด้วยตนเอง จำนวน 7 ครั้ง
- ^{2/} นายมาโคโดะ ฮอนดะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการบริหาร แทนนายชาติโยธิ โยธิทาเกะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 และ 19 เมษายน 2567 ตามลำดับ
- * คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2567 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงาน เพื่อหารือในประเด็นต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป โดยภายหลังการประชุม เลขานุการบริษัทจะดำเนินการเปิดเผยประเด็นที่มีการหารือต่างๆ เช่น จัดทำรายงานสรุปเพื่อแจ้งผลให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือให้ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มทิสโก้รับทราบ เป็นต้น

คำตอบแทนกรรมการ

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้กำหนดไว้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และใกล้เคียงกับอัตราคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมที่อยู่ในระดับเดียวกัน และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยในการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทบทวนคำตอบแทนกรรมการ และพิจารณาอัตราคำตอบแทนที่เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

อนึ่ง กรรมการของบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มทิสโก้ที่มีได้เป็นพนักงานหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ จะได้รับคำตอบแทนกรรมการเป็นคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมในรูปแบบและอัตราเดียวกับที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท โดยให้มีผลจนกว่าจะเปลี่ยนแปลง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติอัตราคำตอบแทนกรรมการในรูปของคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามความเหมาะสมต่อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยให้มีผลจนกว่าจะเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ จะไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นพนักงานหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ ตามรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม
1. คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท		
1.1 ประธานกรรมการ	260,000	75,000
1.2 ประธานกรรมการอิสระ	60,000	75,000
1.3 กรรมการ	60,000	55,000
2. คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่		
คณะกรรมการบริหาร		
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง		
คณะกรรมการตรวจสอบ		
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน		
2.1 ประธานกรรมการ	-	75,000
2.2 กรรมการ	-	55,000

หมายเหตุ

- คำตอบแทนรายเดือนจ่ายทุกเดือน (บาท/เดือน)
- ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 26,517,000 บาท โดยอยู่ในรูปคำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งแสดงคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้กรรมการเป็นรายบุคคลดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายนาม	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง							รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	กำกับความเสี่ยง	ตรวจสอบ	สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ	
1. นายปลิว มังกรนอก	3,120,000	595,000	-	-	-	-	-	-	3,715,000
2. นายหุยม บา เล	720,000	440,000	-	-	-	605,000	-	-	1,765,000
3. รศ. ดร. อังครันท์ เจริญเจริญวัฒน์	720,000	440,000	-	675,000	-	-	505,000	-	2,340,000
4. นายสถิตย อองมณี	720,000	440,000	-	-	-	665,000	-	-	1,825,000
5. นายกนิช บุญยัษฐิติ	720,000	440,000	-	-	-	725,000	385,000	55,000	2,325,000
6. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	720,000	440,000	-	-	1,200,000	605,000	-	55,000	3,020,000
7. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิญญู	720,000	580,000	-	-	880,000	-	385,000	75,000	2,640,000
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	720,000	440,000	-	-	880,000	-	-	55,000	2,095,000
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	720,000	440,000	-	495,000	-	-	-	55,000	1,765,000
10. นายชื้อ-เหา ชูน (โฮเวิร์ด ชูน)	720,000	440,000	660,000	-	-	-	-	-	1,820,000
11. นายมาโคโตะ ฮอนดะ	506,000	385,000	495,000	-	-	-	-	-	1,386,000
12. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	720,000	-	-	-	-	-	-	-	720,000
13. นายเมธา ปิงสุทริวงศ์	720,000	-	-	-	-	-	-	-	720,000
กรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567									
1. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	216,000	55,000	165,000	-	-	-	-	-	436,000
รวม	11,762,000	5,135,000	1,320,000	1,170,000	2,960,000	2,600,000	1,275,000	295,000	26,517,000

หมายเหตุ อัตราคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมมีการปรับตั้งแต่เดือนเมษายน 2567 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

2. คำตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน

- 1) รถยนต์ประจำตำแหน่งสำหรับประธานคณะกรรมการ
- 2) ประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม หรือประกันสุขภาพ หรือประกันภัยการเดินทาง หรือสวัสดิการรักษายาพยาบาล ตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล
- 3) การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

กลุ่มทิสโก้ ซึ่งประกอบด้วย บริษัทและบริษัทย่อย วางแนวคิดการบริหารของกลุ่มทิสโก้เสมือนเป็นหน่วยธุรกิจเดียว เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีและใช้ทรัพยากรที่มีร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีโครงสร้างการบริหารระหว่างบริษัท เป็นบริษัทแม่ และบริษัทย่อย ภายใต้กรอบดังกล่าว ทำให้มั่นใจว่าธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยมาตรฐานที่เท่าเทียมกันทั้งองค์กร ทั้งนี้ บริษัท ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย รวมถึงมาตรฐานและกลยุทธ์จากส่วนกลางให้กับบริษัทย่อยในกลุ่มทั้งหมด บริษัทยังรวมศูนย์การควบคุมและหน่วยสนับสนุนทั้งหมด

สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย ในขณะที่บริษัทย่อยเป็นหน่วยธุรกิจเชิงกลยุทธ์ ซึ่งทำหน้าที่ การตลาดและการขายลูกค้าสัมพันธ์ ตลอดจนการดำเนินธุรกรรมและการควบคุมเครดิต

บริษัท ในฐานะบริษัทกำกับดูแล เป็นผู้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรของบริษัทในกลุ่มทั้งหมด แม้ว่ากลุ่มทิสโก้จะใช้กระบวนการจัดทำและดำเนินแผนกลยุทธ์ทั้งจากระดับบนลงสู่ล่าง และจากระดับล่างขึ้นสู่บน แต่คณะกรรมการเท่านั้นที่มีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติรูปแบบธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนกลยุทธ์องค์กร แผนธุรกิจ และงบประมาณด้านการเงิน ซึ่งนำมาปฏิบัติโดยบริษัทในกลุ่มทิสโก้

ด้วยอำนาจการบริหารตามที่ระบุในนโยบายกำกับดูแลกิจการ บริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัทย่อยทั้งหมด ตลอดจนกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ อนุมัติธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ และติดตามผลการดำเนินงานและประเด็นที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแม่

หน่วยงานสนับสนุนและควบคุมทั้งหมดถูกรวมศูนย์ที่บริษัทแม่ เพื่อสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นมาตรฐานเดียวกัน ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกัน และเพิ่มพูนประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงานของกลุ่ม ทั้งนี้การบริหารงานแบบรวมศูนย์ ครอบคลุมถึงการกำกับดูแล กลยุทธ์และการวางแผน การเงินและบัญชี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมเครดิตการกำกับและการควบคุมภายใน ทรัพยากรบุคคล ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยกลุ่มทิสโก้จะจัดทำนโยบายกลางในด้านต่างๆ เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์สำหรับบริษัทในกลุ่มทั้งหมด ในขณะที่บริษัทย่อยทำหน้าที่เป็นหน่วยธุรกิจเชิงกลยุทธ์ ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการด้านการเงินที่หลากหลายรูปแบบ มีบทบาทหลักในการตลาดและการขายลูกค้าสัมพันธ์ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้า รวมถึงการดำเนินธุรกรรมและการควบคุมเครดิต โดยดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ ที่บริษัทแม่กำหนด โดยมีการติดตามผลประกอบการและกิจกรรมหลักทางธุรกิจของบริษัทย่อย จัดทำเป็นรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทแม่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ การกำกับดูแลในเรื่องการตัดสินใจและการควบคุมที่สำคัญ รวมถึงการตัดสินใจที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการลงทุนหรือการเลิกกิจการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการควบรวมหรือการร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ของบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทแม่

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของกลุ่มที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ มาเป็นพนักงานในสังกัดของบริษัท โดยบริษัทได้มอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารดังกล่าวไปบริหารจัดการบริษัทย่อยเต็มเวลาโดยมีงานในความรับผิดชอบเช่นเดียวกับก่อนการโอนย้ายเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ภายใต้นโยบาย และแผนงานของกลุ่ม ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการ

เพื่อให้การทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเป็นไปภายใต้มาตรฐานเดียวกันและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทมอบหมายให้เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจนมีการติดตามดูแลบริษัทย่อยให้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลควบคุมให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด โดยการกำกับดูแลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแล

สำหรับการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย เช่น การเลิกบริษัทย่อยการอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการทำรายการดังกล่าว โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ โดยเริ่มจากการสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ โดยการเผยแพร่นโยบายตลอดจนระเบียบปฏิบัติของเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการบนเว็บไซต์ของบริษัท การทำข้อสอบประจำปีซึ่งครอบคลุมเรื่องที่สำคัญ เช่น จรรยาบรรณ การบริหารความเสี่ยง การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CTPF) เป็นต้น อีกทั้งพนักงานที่เข้าทำงานใหม่จะต้องอบรมเรื่องดังกล่าว สำหรับงานที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการได้มอบหมายผู้บริหารรับผิดชอบงานในแต่ละด้านเพื่อดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในการดำเนินงานดังกล่าวจะต้องมีการถ่ายทอดนโยบายและปรึกษาหารือหรือแนวทางปฏิบัติกับฝ่ายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการจะติดตามดูแลเรื่องการกำกับดูแลกิจการผ่านการรายงานจากคณะกรรมการชุดย่อยในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในด้านมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม บริษัทมีการควบคุมดูแล และป้องกันเกี่ยวกับรายการดังกล่าว โดยบริษัทกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตนเหนือความรับผิดชอบต่อบริษัท รวมถึงไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งมีกระบวนการในการพิจารณา และอนุมัติรายการพร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Framework) กลุ่มทิสโก้จึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการดังกล่าวและรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการอื่นๆ อย่างรอบคอบและรายงาน และ/หรือเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาต่อไป บริษัทจะพิจารณารายการระหว่างกันด้วยหลักเกณฑ์เดียวกันกับการทำรายการตามธุรกิจปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กลุ่มทิสโก้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ รักษาความลับของลูกค้า และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตนเหนือความรับผิดชอบต่อกลุ่มทิสโก้ ซึ่งรวมถึงการที่พนักงานไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ได้รวบรวมแนวปฏิบัติทางด้านธุรกิจ กฎระเบียบและข้อบังคับ รวมถึงจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ไว้ในคู่มือปฏิบัติงาน (Compliance Manual) รวมทั้งกำหนดนโยบายป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในการประกอบธุรกิจและให้บริการลูกค้า

• การกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน

กลุ่มทิสโก้กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน เปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับ บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และรายงานการซื้อขายต่อหน่วยงานกำกับ และ ห้ามผู้มีส่วนรับรู้ข้อมูลภายในซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงซื้อขายหุ้นบริษัท ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของ ทุกเดือน จนถึง 2 วันถัดจากวันประกาศงบการเงิน หรือรายการย่อแสดงสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการต้องเก็บข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกลุ่มทิสโก้ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไว้เป็นความลับ การซื้อขาย หุ้นทิสโก้ด้วยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย นอกจากการห้ามซื้อขายหุ้นบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในแล้ว กรรมการต้องไม่ให้ข้อมูลภายในต่อผู้อื่นเพื่อจุดประสงค์ดังกล่าวหรือวัตถุประสงค์อื่นใดก็ตาม ตลอดจน มีหน้าที่รักษาความลับของข้อมูลภายในที่ได้ทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกลุ่มทิสโก้ เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือมีหน้าที่ต้อง เปิดเผยตามกฎหมาย และในกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องการซื้อขายหุ้นของบริษัท กรรมการต้องแจ้งต่อเลขานุการ บริษัทอย่างน้อย 1 วันก่อนการซื้อขายหุ้น ตามที่นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนด

กลุ่มทิสโก้มีมาตรการลงโทษการไม่ปฏิบัติตามแนวทางหรือระเบียบปฏิบัติที่กลุ่มทิสโก้กำหนด รวมถึงการนำข้อมูล ภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท และได้สื่อสารและเผยแพร่จรรยาบรรณ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดถือในการทำงาน นอกจากนี้ ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของ กลุ่มทิสโก้มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ได้รับ ทราบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันข้อมูลภายใน นับแต่วันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่งหรือเข้าทำงาน

• รายงานการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มทิสโก้ต่อคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกสาย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีหรือการเงินต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเองรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องถือเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง บริษัทกำหนดระเบียบ เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงานโดยให้พนักงานเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยเท่านั้น และต้องขออนุมัติหรือรายงานผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานกำกับก่อนทำรายการซื้อขาย อีกทั้งยังห้าม ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีส่วนรับรู้ข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 วันก่อนวันทำการ สุดท้ายของทุกเดือน จนถึง 2 วัน ถัดจากวันประกาศงบการเงินของบริษัทหรือรายการย่อแสดงสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่ง เทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกสาย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือ การเงิน รวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องรายงานการถือหรือการ เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่เข้าเงื่อนไขมูลค่ารวมหรือเมื่อเงื่อนไขเวลาสำเร็จ แล้วแต่กรณีใดจะเกิดขึ้นก่อน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการถือครองหลักทรัพย์ของ กรรมการทุกสิ้นไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบภายใต้รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตารางแสดงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1 ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวข้างต้นจะต้องส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตนเองมายังบริษัทภายในวันเดียวกับที่ได้ส่งรายงานให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดโดยบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารมีการทำการซื้อขายหลักทรัพย์ จำนวน 7 ครั้ง และจากการตรวจสอบพบว่า มีการปฏิบัติตามแนวทางหรือระเบียบปฏิบัติที่กลุ่มทิสโก้กำหนดไว้ถูกต้องครบถ้วน และไม่พบกรณีฝ่าฝืนเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

(3) การไม่ละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา

ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อหลักจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของทิสโก้และผู้อื่น และระมัดระวังไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิดังกล่าว ทิสโก้จึงกำหนดเรื่องการละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาไว้เป็นจรรยาบรรณของพนักงาน โดยพนักงานมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทจากการใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงเคารพสิทธิของเจ้าของลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ ทิสโก้ยังกำหนดมาตรการลงโทษทางวินัยสอดคล้องกับมาตรฐานวิธีการปฏิบัติ เพื่อรักษาวินัยอันดีของพนักงาน ทั้งได้กำหนดแนวปฏิบัติการใช้ระบบสารสนเทศ เช่น ห้ามติดตั้งหรือใช้งานซอฟต์แวร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์ และกำหนดแนวปฏิบัติการตรวจสอบฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ติดตั้งบนเครื่องคอมพิวเตอร์ หรืออุปกรณ์ใดๆ ของบริษัทไว้อีกด้วย

ในปี 2567 ไม่ปรากฏว่ากลุ่มทิสโก้มีการละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

(4) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มทิสโก้ประกอบธุรกิจการเงินด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ สอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากลและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตลอดมา ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม เคารพในสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในปัญหาหลักของสังคมไทยที่ส่งผลกระทบต่อพัฒนาประเทศและการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ที่ทุกองค์กรต้องร่วมกันแก้ไข กลุ่มทิสโก้จึงมุ่งมั่นร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไข โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

นอกจากนี้ ทิสโก้ยังเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างระบบนิเวศของการทำธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นบรรทัดฐานที่ดีให้กับคนในสังคม โดยนับตั้งแต่ปี 2553 บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ 3 แห่ง ประกอบด้วย ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ประกาศเจตนารมณ์และเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) จนถึงปัจจุบันผ่านการประเมินการดำเนินงานตามมาตรฐานที่ดี ได้รับการต่ออายุการรับรองสมาชิกเป็นครั้งที่ 3 ในปี 2565 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการต่ออายุสมาชิกกับ CAC เป็นครั้งที่ 4 ในปี 2568

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และให้มีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ

ผู้บริหาร พนักงาน และตัวแทนของทิสโก้ แนวปฏิบัตินี้กำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อป้องกันหรือลดโอกาสการถูกใช้เป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ตลอดจนกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน การสื่อสารและการอบรม แนวทางการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเจตนาขององค์กรในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรายงานผู้บริหารระดับสูง และการตรวจสอบและการให้ความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้นจะสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องและเหมาะสมสำหรับแต่ละสถานการณ์

การดำเนินการการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันของกลุ่มทิสโก้ ได้แก่

1. กำหนดให้ความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม (Integrity) เป็นค่านิยมหลัก (Core Value) ขององค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนของกลุ่มทิสโก้ประพฤติปฏิบัติตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงานและการให้บริการลูกค้า พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยมนี้ให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เข้าทำงานและตลอดระยะเวลาที่เป็นพนักงาน

2. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk) กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ พร้อมกับการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการประจำปี โดยมีการรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องพิจารณา

3. ทบทวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ประเมิน โดยมีการทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับความเสี่ยงเป็นประจำ พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษอย่างเข้มงวดสำหรับพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

4. สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีการสอบทาน ซึ่งมีการเพิ่มเนื้อหาสำคัญเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านรับในเรื่องต่างๆ คือ การรับของขวัญ การรับเลี้ยงรับรอง การรับบริจาค และการรับการสนับสนุน เพื่อให้แนวปฏิบัติครอบคลุมทั้งการให้และการรับ ทั้งยังได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ของบริษัทในส่วนการกำกับดูแลกิจการ สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ www.tisco.co.th

5. สื่อสารเน้นย้ำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับของขวัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกำหนดห้ามเรียกรับหรือรับของขวัญ ของกำนัล ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดทุกรูปแบบ จากลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจในทุกวาระโอกาส กรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธการรับได้ กลุ่มทิสโก้จะนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์กับมูลนิธิทิสโก้หรือองค์กรการกุศลอื่น ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มีการประกาศนโยบายการ “งดรับของขวัญ” ในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2568 บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงจัดทำหนังสือขอความร่วมมือยังลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ในการงดให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานในทุกเทศกาลและโอกาส

6. สื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าที่ผนวกการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบริษัทคู่ค้าแต่ละราย และขอความร่วมมือให้ลงนามรับทราบและร่วมปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงมีการติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทคู่ค้าที่เป็นผู้ให้บริการภายนอก โดยกำหนดให้บริษัทคู่ค้าต้องประเมินตนเองในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการต่อยอดและสนับสนุนให้คู่ค้าร่วมดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7. อบรมและสื่อสารให้พนักงานรับทราบ โดยบรรจุเป็นเนื้อหาในการประเมินผลประจำปีของพนักงาน (Compulsory KPI) สำหรับพนักงานประจำทุกคนต้องเข้าทำการทดสอบและต้องสอบให้ได้อย่างน้อย 100 เพื่อปลูกฝังค่านิยมขององค์กรและสร้างความเข้าใจในความสำคัญของการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงรับทราบแนวปฏิบัติที่ดีให้กับพนักงาน เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

8. จัดเตรียมช่องทางการรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) โดยมีช่องทางรับแจ้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน ซึ่งเรื่องที่ได้รับการแจ้งเบาะแสดูถูกนำไปสืบหาข้อเท็จจริง ดำเนินการตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี สำหรับข้อมูลผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสมะมีมาตรการคุ้มครองสิทธิ ปกป้องและรักษา ตามนโยบายการรับแจ้งเบาะแสดของกลุ่มทิสโก้

9. ร่วมสนับสนุนและส่งเสริมการแสดงเจตนารมณ์การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยจัดส่งหนังสือเชิญชวนคู่ค้าให้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังบริษัทคู่ค้าของกลุ่มเป็นรายบริษัท พร้อมกับนำส่งจรรยาบรรณคู่ค้าที่ผนวกเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อยืนยันแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้ ยังเข้าร่วมกิจกรรมประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับองค์กรต่างๆ เช่น งาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน” ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ในรูปแบบออนไลน์ในวันที่ 6 กันยายน 2567 และงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล” ในวันที่ 9 ธันวาคม 2567 ภายใต้แนวคิด “Fight Against Corruption สู้ให้สุด หยุดการโกง” เพื่อร่วมแสดงเจตนารมณ์ในการแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชันและปลูกกระแสให้สังคมไทยไม่ทนต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และเป็นรากฐานสำคัญที่ทำให้องค์กรเติบโตทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

10. บริษัทหลักทรัพย์เปิดเผยผลประเมินความคืบหน้าการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนไว้ในบทวิเคราะห์ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของผู้ลงทุน ส่วนบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สโกเปิดเผยผลประเมินความคืบหน้าการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันของหลักทรัพย์ที่ลงทุนไว้ในเอกสารเผยแพร่กองทุน และนำผลการประเมินดังกล่าว รวมถึงกำหนดให้ฐานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นหนึ่งในปัจจัยในการพิจารณาลงทุนสำหรับกองทุนภายใต้การจัดการของบริษัท

(5) นโยบายการรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) และช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

เพื่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายการรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) ที่ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงกระบวนการและช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต การประพฤติที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม การกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบหรือจรรยาบรรณ รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเบาะแส แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มทิสโก้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้มีการจัดการ การแก้ไขปัญหา และการรายงานไปยังคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้บุคคลภายนอกและพนักงานรับทราบผ่านช่องทางดังนี้

บุคคลภายนอก สื่อสารผ่านเว็บไซต์องค์กร สามารถแจ้งโดยส่งหนังสือมายัง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือส่งมาที่หน่วยงานกำกับ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 10 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

พนักงาน สื่อสารผ่านอินทราเน็ตขององค์กรและการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มทิสโก้จัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียน (HR Help Line) ขึ้น เพื่อรับฟังประเด็นปัญหา หรือข้อร้องเรียนจากพนักงาน โดยแต่งตั้งผู้บริหารขององค์กรเป็นตัวแทนของศูนย์รับเรื่องร้องเรียนในการพิจารณาและดำเนินการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเสมอภาค โดยชื่อผู้ให้ข้อมูลจะเก็บเป็นความลับ ตามนโยบายการรับแจ้งเบาะแสของกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิ ปกป้องและรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับและเปิดเผยเฉพาะเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กลุ่มทิสโก้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้ 4 ช่องทาง ดังนี้

ช่องทางที่ 1 ร้องเรียนด้วยตนเองที่สำนักงานใหญ่หรือสาขาของธนาคาร โดยแจ้งผ่านพนักงานหรือกรอกแบบฟอร์มแล้วส่งให้พนักงาน

- ช่องทางที่ 2** ร้องเรียนโดยจัดทำเป็นหนังสือ และส่งมาที่
หน่วยงานกำกับ
บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 48/49 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 10 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- ช่องทางที่ 3** ร้องเรียนผ่านศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์หรือโทรสารที่หมายเลข
โทรศัพท์ 0 2080 6000 หรือ 0 2633 6000 และโทรสาร 0 2633 6800
อีเมล webmaster@tisco.co.th
- ช่องทางที่ 4** ร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2567 กลุ่มทีสโก้ไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือจรรยาบรรณธุรกิจ ที่มีนัยสำคัญผ่านช่องทางการรับแจ้งเบาะแสดังกล่าว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าประชุมของ กรรมการตรวจสอบได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้แสดงในเอกสารแนบ 7 สำหรับการประชุมและการเข้า ประชุมของกรรมการได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ

8.4 การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะพิทักษ์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอผ่านทางและเวลา ที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับ ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของบริษัทอย่างเพียงพอเพื่อการตัดสินใจ

โดยในรอบปี 2567 ที่ผ่านมาบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและ เท่าเทียมกัน ดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งต้องจัดภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปี บัญชีแล้ว คณะกรรมการอาจเรียกประชุมวิสามัญในวัน เวลา และสถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการร้องขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญ ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้

การดำเนินการก่อนวันประชุม

บริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่ง ด้วยเป็นโอกาสสำคัญที่ผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิเพื่อมีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ของกิจการ ซึ่งได้อำนวยความสะดวกในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งถือหุ้นอย่างน้อย 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายราย รวมกันก็ได้ เสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถนำส่งข้อเสนอไปยังบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามรูปแบบและวิธีการที่บริษัทกำหนด ในส่วนของวาระการประชุมนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับข้อเสนอเกี่ยวกับบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 นั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์บริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ว่าจะบรรจุ หรือไม่บรรจุเป็นวาระในหนังสือนัดประชุม และวิธีการเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท จำนวน 1 (หนึ่ง) ราย แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

- การแจ้งรายละเอียดการประชุมและเอกสารการประชุม

บริษัทจัดทำเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเปิดเผยให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยแจ้งการเปิดเผยให้ทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ในขณะที่บริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน (กรณีที่มีวาระการประชุมที่สำคัญ) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดที่ปรากฏบนเว็บไซต์ และในเอกสารที่จัดส่งให้ ผู้ถือหุ้น เป็นข้อมูลเดียวกันประกอบด้วย (1) หนังสือเชิญประชุม มีวาระการประชุมที่แสดงความเห็นแบบย่อ (2) หนังสือมอบฉันทะ (3) ขั้นตอนลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และ (4) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) นอกจากนี้ บริษัทยังลงประกาศบอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นเวลา 3 วัน

ติดต่อกันล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันด้วย ทั้งนี้ รายละเอียดวาระการประชุมระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือ เพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในวาระการประชุมดังกล่าว

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของผู้ถือหุ้นและการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้พิจารณาให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในรูปแบบการประชุมแบบผสมผสาน (Hybrid Meeting) ระหว่างการเข้าประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567 โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งใช้ระบบ Cisco Webex Meetings ในการเข้าร่วมประชุม และระบบ Inventech Connect สำหรับการลงคะแนนเสียงหรือ e-Voting ซึ่งได้ผ่านการประเมินความสอดคล้องด้วยตนเองของ ETDA และเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อีกทั้งการประชุมดังกล่าวได้จัดภายใต้ข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังมีความสอดคล้องกับหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนหลักเกณฑ์การสำรวจและประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยตามหลักเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) และ ASEAN CG Scorecard ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งวาระการประชุมผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2567 เพื่อเปิดโอกาสให้ท่านผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ อีกทั้งบริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบไปด้วย หนังสือเชิญประชุม ขั้นตอนการลงทะเบียนและวิธีการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566 (ในรูปแบบ QR Code) ได้ถูกจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ในวันที่ 20 มีนาคม 2567 รวมส่งล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นระยะเวลา 28 วัน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำเนินการในวันประชุม

- การเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเพื่อรักษาสีและ ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุมอย่างเพียงพอ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย ส่งผลให้การลงทะเบียนเป็นไปด้วยความรวดเร็ว และถูกต้อง นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังมิได้ลงคะแนนได้อีกด้วย

- การเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

บริษัทได้จัดส่งแบบฟอร์มลงทะเบียนสำหรับการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) โดยแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ สามารถยื่นคำร้องขอเข้าประชุมผ่านระบบ e-Request โดยเข้าจากเว็บไซต์หรือสแกน QR Code จากหนังสือเชิญประชุม จากนั้นกรอกข้อมูลส่วนบุคคลและยื่นเอกสารยืนยันตัวตนต่างๆ เพื่อประกอบการลงทะเบียนเข้าประชุมผ่านระบบ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มดังกล่าวได้จากเว็บไซต์บริษัท

อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีปัญหาในการใช้งานระบบ e-Request การดาวน์โหลดและติดตั้งระบบประชุม e-Meeting ในการลงทะเบียน หรือระหว่างการเข้าใช้งานด้วย

บริษัทเปิดระบบ e-Request ให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง หรือโดยผู้รับมอบฉันทะที่ไม่ใช่กรรมการสามารถลงทะเบียนล่วงหน้า เป็นเวลากว่า 7 วัน และสามารถลงทะเบียนได้จนกว่าจะปิดการประชุม อีกทั้งในวันประชุม บริษัทได้เปิดให้เข้าระบบ และแสดงตนเข้าร่วมประชุมได้ก่อนเวลา 1 ชั่วโมง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมความพร้อมและศึกษาวิธีการใช้งานระบบก่อนเริ่มประชุมในเวลา 14.00 น. ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างสะดวกปลอดภัยและมีได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลจากรณีอิเล็กทรอนิกส์ของผู้ร่วมประชุมทุกคน นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังมีได้ลงคะแนนได้อีกด้วย

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และมีความประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่น รวมถึงผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัทเข้าประชุมแทนนั้น บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 ราย พร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะเพื่อเตรียมไว้ให้กับผู้ถือหุ้น เลือกใช้จำนวน 3 แบบ ได้แก่ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. ข. และ ค. โดยเงื่อนไขและเอกสารที่บริษัทกำหนดสำหรับการมอบฉันทะมีความชัดเจนและไม่ก่อให้เกิดความยุ่งยากให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งความประสงค์ในการลงคะแนนเสียงในทูลวาระในหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. เพื่อให้กรรมการอิสระลงคะแนนเสียงตามความประสงค์ของท่านได้อย่างชัดเจน โดยสามารถพิมพ์หนังสือมอบฉันทะดังกล่าว หนังสือลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.tisco.co.th หรือแจ้งความประสงค์ขอรับฉบับจริงได้ตามช่องทางที่บริษัทกำหนด

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา มอบฉันทะ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น

ก่อนวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทและวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารชี้แจงในวันประชุมผ่านทางโทรสารและจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นการล่วงหน้า ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัท 1 ราย อย่างไรก็ตาม ในวันประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการถามคำถามในการแสดงความเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ บริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุดให้กรรมการทุกราย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อชี้แจงข้อซักถาม โดยกรรมการและผู้บริหารจะอธิบายและชี้แจงเหตุผลอย่างตรงประเด็นจนเป็นที่กระจ่าง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 13 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด พร้อมด้วยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้และผู้สอบบัญชี และมีตัวแทนจากธนาคารแห่งประเทศไทย เข้าร่วมเป็นสักขีพยานด้วย

- การดำเนินการประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาระเบียบวาระตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมก็ได้ โดยก่อนเริ่มพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ จะมีการแจ้งจำนวน และสัดส่วนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ

ที่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบสิทธิในการลงคะแนน คะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ และวิธีการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง หรือมีผู้แทนรับมอบฉันทะให้มาร่วมประชุมมีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น ยกเว้นวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการซึ่งใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้นำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการออกเสียงในทุกวาระรวมทั้งวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้และเพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีบุคคลภายนอกทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการตรวจนับคะแนน จะประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งเป็นการประชุมในรูปแบบการประชุมแบบผสมผสาน (Hybrid Meeting) ระหว่างการเข้าประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) นั้นดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนดให้สามารถกระทำได้ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในกฎหมายอย่างครบถ้วน รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในเรื่องการลงทะเบียน การถามคำถามต่อที่ประชุมและการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถกดปุ่มลงคะแนนเสียงได้จากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนตัว อาทิ คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์มือถือ เป็นต้น ซึ่งทำให้การออกเสียงลงคะแนนมีความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น การประมวลผลและแสดงผลการลงคะแนนเสียงได้อย่างแม่นยำและรวดเร็ว โดยเรียงตามระเบียบวาระการประชุมที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม และไม่มีการเพิ่มหรือสลบลำดับวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท สำนักงาน ดีไอเอ ออดิท จำกัด ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการลงทะเบียนและตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุมให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการบันทึกภาพและเสียงตลอดระยะเวลาการประชุม รวมทั้งมีการเก็บจรรยาบรรณอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ บริษัทใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถใช้สิทธิในการเสนอและเลือกตั้งกรรมการอิสระได้ พร้อมกับให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคนเพื่อความเป็นธรรมและโปร่งใส

การดำเนินการภายหลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยทันทีภายในวันประชุม หรือช่วงเวลาก่อนเปิดการซื้อขายหลักทรัพย์รอบเช้าอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงของวันทำการถัดไปเพื่อให้นักลงทุนทราบโดยทั่วกัน และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีการบันทึกคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและความคิดเห็น และมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้น แยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดเก็บรายงานการประชุมไว้ ณ สำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดง ความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานการประชุม ภายใน 30 วัน นับจาก วันเผยแพร่รายงานการประชุม ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลา ดังกล่าวแล้วไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความคิดเห็น สอบถาม หรือประสงค์ขอแก้ไขรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 แต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทยังได้บันทึกเหตุการณ์การประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.tisco.co.th

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ของบริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567 บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมในวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ในวรรคก่อน

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย บุคคลธรรมดาหรือสถาบัน สัญชาติไทยหรือต่างชาติ ทั้งที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีนโยบายดังนี้

- ก) ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะได้รับการคุ้มครองจากการกระทำที่ไม่เป็นธรรมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- ข) กำหนดหลักเกณฑ์การห้ามใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างเข้มงวด
- ค) คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยธุรกรรมที่ตนมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับหรือมีผลกระทบโดยตรงกับบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรง ทางอ้อม หรือผ่านบุคคลที่สาม

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย (ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเชิญผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม พร้อมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. (สำหรับผู้ถือหุ้นทั่วไป ซึ่งเป็นแบบทั่วไป) แบบ ข. (สำหรับผู้ถือหุ้นทั่วไป ซึ่งเป็นแบบกำหนดรายการชัดเจน) และแบบ ค. (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน นอกจากนี้ บริษัทได้ติดต่อนักลงทุนสถาบันที่เป็นกองทุนหรือคัสโตเดียน เพื่อส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุม และอำนวยความสะดวกในการช่วยตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า รวมถึงมีการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่างๆ อีกด้วย

8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มที่สาคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตามกฎหมายหรือโดยสัญญาข้อตกลงร่วมกัน ที่สาคัญมุ่งพัฒนากระบวนการเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีคุณภาพและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นพิทักษ์สิทธิขั้นพื้นฐานและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังได้รับประโยชน์โดยอ้อมจากความไว้วางใจที่เป็นผลจากการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ซึ่งช่วยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับคู่ค้า และมีส่วนสำคัญในการเพิ่มพูนความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมทั้งทำให้บริษัทมีความมั่นคงทางการเงินและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2. พนักงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและให้เกียรติเสมอ ทั้งที่เป็นพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง โดยได้รับค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามระบบประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมกัน และได้รับการฝึกอบรมที่ได้มาตรฐาน รวมถึงสวัสดิการด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย สภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน รวมถึงเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นความลับและไม่นำข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานออกไปหาประโยชน์โดยมิชอบ

3. ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน และยึดมั่นต่อหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาที่ให้กับลูกค้า โดยส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและเหมาะสมอย่างมีอาชีพอันเป็นประโยชน์และคุ้มค่าต่อลูกค้า ด้วยจรรยาบรรณและมาตรฐานอันสูงสุด โดยปราศจากการเรียกรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบในพฤติกรรมที่ไม่ถูกต้อง

4. คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริตโดยเคารพเงื่อนไขที่ทั้งสองฝ่ายตกลงกันในการดำเนินการค้าร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption)

5. คู่แข่ง

บริษัทงดการกล่าวโจมตีหรือการกระทำใดๆ ต่อคู่แข่ง อันเป็นการผูกขาด หรือลดการแข่งขัน หรือจำกัดการแข่งขันในตลาด บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพในการแข่งขันที่เป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริต โดยทำงานภายในกรอบของกฎระเบียบของการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้องและละเว้นจากการกระทำที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่ออุตสาหกรรมการเงิน เช่น เงื่อนไขในการบริการที่ไม่เป็นธรรม หรือการรวมกลุ่มเพื่อผูกขาดทางธุรกิจ รวมถึงการวิพากษ์วิจารณ์หรือมีข้อพิพาทกับคู่แข่ง นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้อย่างเสรีและไม่ขัดขวางลูกค้าในการเปลี่ยนไปใช้บริการกับคู่แข่งจนเกินพอดี หากมีข้อพิพาทเกิดขึ้น บริษัทพึงจัดให้มีกระบวนการที่เหมาะสมในการระงับหรือไกล่เกลี่ยข้อพิพาท

ในปี 2567 บริษัทไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้า และไม่มีกรรวมกลุ่มเพื่อผูกขาดทางธุรกิจ

6. สังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการริเริ่มพัฒนาสังคมให้ดีขึ้น บริษัทระมัดระวังในการพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่กระทบความรู้สึกของสาธารณชน (Public Interest) นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งยกระดับการเข้าถึงบริการและเผยแพร่องค์ความรู้ทางการเงินให้แก่สังคมและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

7. สิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักว่าสิ่งแวดล้อมที่ดีมีความจำเป็นต่อการดำเนินชีวิต จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ท่านสามารถดูรายละเอียดผลการดำเนินงานเกี่ยวกับลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567

หลักสิทธิมนุษยชน

นอกจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและเชื่อว่าธุรกิจที่ประสบความสำเร็จ ต้องปฏิบัติงานด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน ตลอดจนเคารพสิทธิเสรีภาพของผู้อื่น และไม่กีดกันหรือเลือกปฏิบัติ ทั้งด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ศาสนา ความบกพร่องทางร่างกาย ความคิดเห็นทางการเมือง ถิ่นกำเนิด หรือชนชั้นทางสังคม ซึ่งขัดขวางหรือเป็นอุปสรรคของความเสมอภาคทางโอกาส หรือการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และบุคคลอื่น รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา พนักงานมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทจากการใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงเคารพสิทธิของเจ้าของลิขสิทธิ์และเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาด้วย

นอกเหนือจากการที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ได้โดยตรงต่อกรรมการอิสระ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียยิ่งขึ้น บริษัทได้จัดให้มีช่องทางติดต่อที่หลากหลาย อาทิ ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ แคนเตอร์บริการ ที่สำนักงานใหญ่และสาขา เว็บไซต์ของบริษัท และจัดให้มีหน่วยงานเฉพาะ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ต่อบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการรับความคิดเห็น ขอร้องเรียนต่างๆ จากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ขณะที่

หน่วยงานทรัพยากรบุคคลและศูนย์รับเรื่องร้องเรียนกลุ่มทิสโก้ (TISCO HR Help Line) รับผิดชอบในการรับข้อคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนจากพนักงาน นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานกำกับรับผิดชอบในการรับข้อเสนอแนะ ขอร้องเรียน หรือเรื่องสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบ ตลอดจนการกำกับดูแลต่างๆ หน่วยงานเหล่านี้จะเป็นผู้คัดกรองและรายงานเรื่องที่มีความสำคัญไปยังคณะกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขปัญหา และ/หรือ รายงานต่อไปยังคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงจะรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญไปยังคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำแนวนโยบายการแจ้งเบาะแสและวิธีปฏิบัติงานต่อขอร้องเรียนของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิ รวมถึงคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของผู้ร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวไว้เป็นความลับ

ในปี 2567 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน และยังคงดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน

8.6 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีการวางระบบเพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นที่มีสิทธิที่จะได้รับการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วนและในเวลาที่เหมาะสม รวมถึงการรายงานทางการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอื่นที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นข้อกำหนดที่บังคับหรือบนพื้นฐานความสมัครใจ

การเปิดเผยข้อมูลเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย อาทิ ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท การแถลงข่าว การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส การประชุมกับนักลงทุน และช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้แจ้งผลโดยละเอียดทั้งหมดของการออกเสียงลงคะแนนในระหว่างการประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ในวันทำการถัดไปหลังการประชุม

บริษัทจัดทำรายงานต่างๆ เพื่อนำส่งต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเผยแพร่ต่อสาธารณชนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและง่ายต่อการเข้าใจ คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำรายงานอธิบายถึงผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญในรอบปีให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ และรับผิดชอบต่อการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งการประเมินเบื้องต้นดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นผู้สอบทานก่อนที่คณะกรรมการจะอนุมัติการประเมินเป็นขั้นตอนสุดท้าย ในด้านการรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้ได้รับการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสเพียงพอต่อผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการเป็นผู้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการตรวจสอบจะออกรายงานเมื่อมีประเด็นการตรวจสอบควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี จะรวบรวมไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนรายงานความยั่งยืนซึ่งจะสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดอื่นๆ จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา คำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร และข้อมูลอื่นๆ ขององค์กร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัท (Corporate Secretariat Office) และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถามข้อมูลอย่างโปร่งใส โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการชี้แจงด้วย โดยกิจกรรมดังกล่าวรวมถึงการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting) การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ และการพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2567 สรุปได้ดังนี้

รูปแบบของการประชุม	จำนวนครั้ง	จำนวนราย
การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting)	4	60-70
การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day)	4	30-50
การเข้าพบและให้ข้อมูล (Company Visit)	7	8
การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)	13	15
การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งแบบพบหน้ากันเต็มรูปแบบ (Physical Meeting) และการประชุมทางไกล (Virtual Conference)	13	120

นอกจากนี้ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักเลขานุการบริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานไปสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อาทิ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสาร การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล สำหรับรายงานหรือเอกสารที่จำเป็นต้องพิมพ์ตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของทางการ ได้จัดพิมพ์โดยใช้กระดาษ หมึกพิมพ์ และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นการร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น

นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อบริษัทได้ที่

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล : ir@tisco.co.th

โทรศัพท์ : 0 2633 6868

โทรสาร : 0 2633 6855

สำนักเลขานุการบริษัท

อีเมล : tisco_cs@tisco.co.th

โทรศัพท์ : 0 2633 6805

โทรสาร : 0 2633 6855

ที่อยู่

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ชั้น 7

สำนักเลขานุการบริษัท ชั้น 7

เลขที่ 48/49 อาคารทีเอสโกทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

เว็บไซต์ : www.tisco.co.th

งานทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

โทรศัพท์ : 0 2009 9999

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มทิสโก้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มทิสโก้สามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างยั่งยืน โดยเริ่มต้นตั้งแต่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้มีการดำเนินการธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและโปร่งใส มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุล การกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานกลางที่สำคัญเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ทุกบริษัทภายใต้กลุ่มทิสโก้มีการนำไปปฏิบัติใช้ภายใต้มาตรฐานและระบบการควบคุมที่เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน รวมถึงมีการจัดทำจรรยาบรรณพนักงาน การกำหนดบทลงโทษทางวินัย และการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับข้อร้องเรียนที่เหมาะสม

การกำกับดูแลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของกลุ่มทิสโก้อยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริษัทผ่านทางคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและควบคุมแบบรวมศูนย์อยู่ที่บริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีโครงสร้างสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารของบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในทั้งหมดของกลุ่มทิสโก้โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจด้านต่างๆ และมอบหมายให้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายสำหรับบริษัทซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องแบบรวมศูนย์ โดยแบ่งออกเป็น คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน คณะอนุกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยแบ่งออกเป็น คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อและคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา เป็นต้น ในส่วนของบริษัทย่อยอื่นๆ ภายในกลุ่มทิสโก้นั้น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจอื่นๆ เพื่อดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับสำคัญและความซับซ้อนของธุรกิจที่เกี่ยวข้องของแต่ละบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทในกลุ่มทิสโก้มีการดำเนินการภายใต้นโยบายแบบรวมกลุ่ม ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนถึงนโยบายและแนวปฏิบัติงานกลางที่กำหนดโดยบริษัทแม่

2. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทำหน้าที่ยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง โดยทำการแลกเปลี่ยนทรรศนะมุมมองกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายกลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรายงานเกี่ยวกับระดับความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานะการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง ประเด็นที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนแนวทางการพัฒนาต่อคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการประเมินและกำกับดูแลความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหาร รวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีการพิจารณาและสอบทานแบบประเมินความเพียงพอของการ

ควบคุมภายในที่มีการจัดทำโดยฝ่ายจัดการของทางบริษัทเป็นประจำทุกปีก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในส่วนของการกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้อนุมัติการทบทวนนโยบายการตรวจสอบภายใน กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนงานตรวจสอบ กลยุทธ์ และตัวชี้ความสำเร็จของการปฏิบัติงาน รวมถึงรับทราบแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผลการตรวจสอบ ความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สำหรับการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบแผนงานและรายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามประจำปี กิจกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท รวมทั้งสถานภาพของคดีและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย รับทราบผลการตรวจสอบโดยธนาคารแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประเมินแนวทางการแก้ไขปรับปรุงของบริษัท

สรุปภาพรวมระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มทิสโก้ได้วางระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ ทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรไปจนถึงระดับกิจกรรมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายของการดำเนินงาน (Operations) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) และนำเสนอรายงาน (Reporting) ได้อย่างเหมาะสมและน่าเชื่อถือ การบริหารความเสี่ยงเป็นการกรอบการดำเนินการขององค์กรประกอบต่างๆ ที่มีความสัมพันธ์กันที่เริ่มตั้งแต่การกำกับดูแลและสร้างวัฒนธรรมขององค์กรเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำหนดวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ขององค์กรที่ประสานและเชื่อมโยงกับกระบวนการจัดการความเสี่ยง การประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ดังกล่าว การกำกับดูแลการดำเนินการ ตลอดจนถึงการสื่อสารและการรายงาน ระบบการควบคุมภายในเป็นหนึ่งในส่วนสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและเป็นส่วนที่สร้างมูลค่าและเสริมสร้างประสิทธิภาพของการดำเนินการซึ่งกันและกัน โดยระบบประกอบด้วยองค์ประกอบหลัก 5 องค์ประกอบ ดังนี้

กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการควบคุมภายใน เริ่มตั้งแต่การกำหนดให้ความซื่อสัตย์และมีจริยธรรมในการปฏิบัติงานเป็นหนึ่งในคุณค่าหลักขององค์กร การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การจัดให้มีโครงสร้างสายการรายงานที่มีความถ่วงดุลและการกำหนดอำนาจในการสั่งการรวมถึงความรับผิดชอบที่เหมาะสมกับลักษณะงานเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ และการจัดให้มีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน ในส่วนของการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของการควบคุมและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุม ในขณะที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติงานตามนโยบายบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการกำกับดูแลความเสี่ยงขององค์กร อีกทั้งมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับการมอบหมายให้รับผิดชอบในการจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่สำคัญ กำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงและการติดตามและควบคุมความเสี่ยงนอกจากนี้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงยังทำหน้าที่ประเมินและวัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานซึ่งรวมความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยที่

หน่วยงานจะได้รับการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของทุกบริษัทภายในกลุ่มทิสโก้มีการปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงาน สามารถลดความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และ/หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร กลุ่มทิสโก้มีการออกแบบระบบการควบคุมแบบรวมศูนย์ มีการกำหนดแนวนโยบายและแนวทางการควบคุมหลักและอำนาจอนุมัติดำเนินการที่เหมาะสมและบังคับใช้สำหรับทุกบริษัทภายในกลุ่มทิสโก้ รวมถึงการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันภายในกลุ่มทิสโก้ นอกจากนี้ ภายใต้กรอบการควบคุมของกลุ่มทิสโก้ มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้รับผิดชอบในการกำหนดกิจกรรมการควบคุม ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามและกำกับดูแลและผู้ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบอย่างเหมาะสม

กลุ่มทิสโก้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาคุณภาพของข้อมูลและการสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพทันเวลา ตลอดจนถึงการจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อกำกับดูแลและสนับสนุนให้เกิดการควบคุมภายในที่สามารถดำเนินไปได้ตามแนวทางและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้รวมถึงการกำกับดูแลให้เกิดการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมเพียงพอ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มีการกำหนดช่องทางและกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรที่เหมาะสมและจำเป็น เพื่อให้สามารถสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ กลุ่มทิสโก้ได้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน มีการจัดให้มีช่องทางการรายงานและสื่อสารข้อมูลข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในต่อบุคคลที่รับผิดชอบเพื่อให้มีการกำหนดมาตรการในการดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันทั่วถึง รวมถึงการกำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบผ่านการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบและหน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามแผนงานที่กำหนด ผลการกำกับดูแลและการตรวจสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในมีการกำหนดให้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2568 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทครอบคลุม 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีกระบวนการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ให้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีมาตรการที่เหมาะสมในการป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ได้

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่ได้มีความเห็นเพิ่มเติมต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทในปี 2567 แต่อย่างใด

9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department)

กลุ่มทิสโก้ได้มอบหมายให้ นางสาวขึ้นจิต ตระการรัตติ ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการตรวจสอบที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานผู้ตรวจสอบภายใน โดยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง นางสาวขึ้นจิต ตระการรัตติ ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่งหนึ่งด้วย โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับ (Corporate Compliance Department)

กลุ่มทิสโก้มอบหมายให้ นางสาวสกรรต์ มานวงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าหน่วยงานกำกับ (Corporate Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการ ทั้งนี้ หน่วยงานกำกับอยู่ภายใต้สายบังคับบัญชาของสำนักกำกับดูแลกิจการ (Governance Office) ซึ่งกลุ่มทิสโก้มอบหมายให้นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานกำกับปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.33 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ บริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มและบุคคลหรือบริษัทในกลุ่มซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป

9.2.1 ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าว มีความจำเป็นและมีความสมเหตุผลของการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ซึ่งเป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้และเป็นไปตามเกณฑ์กำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ด้วยมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติที่ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารงานการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำมีนโยบายการทำรายการระหว่างบุคคล/หน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้อง (Related Party Transaction Policy) และบังคับใช้กับบริษัทในกลุ่มทิสโก้ทั้งหมด บริษัทจึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อย่างไรก็ตาม หากต้องมีการทำรายการ รายการดังกล่าวจะเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้แก่ นางสาวศรัญญา ผลัดศรีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6768 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แก่ นางสาวศรัญญา ผลัดศรีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6768 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้แก่ นางสาวสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4499 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ตารางสรุปฐานะการเงิน

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และงบกระแสเงินสด

บริษัท ทีเอสเอฟไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วยพันบาท)

	2567	2566	2565
สินทรัพย์			
เงินสด	909,670	918,261	1,005,066
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	39,774,474	48,489,698	40,272,419
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,559,440	2,081,768	2,172,386
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	55,782	-	147,489
เงินลงทุนสุทธิ	4,495,376	3,313,593	3,989,884
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าสุทธิ	913,823	891,492	872,808
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	244,307,746	247,384,985	231,948,369
ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,884,552	1,928,548	1,722,316
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	246,192,298	249,313,533	233,670,685
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(12,107,738)	(12,569,801)	(12,944,570)
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,486,346)	(9,915,969)	(11,844,732)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	225,598,214	226,827,763	208,881,383
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	16,992	25,823	6,550
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,924	23,576	27,058
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3,144,255	3,178,878	2,786,274
สินทรัพย์สิทธิการให้สิทธิ	1,068,179	1,069,591	753,866
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	62,191	79,113	99,603
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	852,050	868,619	830,504
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	448,153	496,785	611,384
สินทรัพย์อื่น	1,955,418	2,459,293	2,957,763
รวมสินทรัพย์	281,876,941	290,724,253	265,414,437

บริษัท ทีเอสเอฟไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2567	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สิน			
เงินรับฝาก	206,536,868	208,644,672	188,265,809
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,664,818	8,506,337	6,195,459
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	239,179	237,434	256,708
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	28,690	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8,076,122	17,286,122	15,756,919
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,012,244	1,009,370	700,258
ประมาณการหนี้สิน	2,360,670	1,987,155	1,712,266
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	233,356	913,204	1,246,559
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,744,326	1,405,306	559,568
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	584,541	764,094	830,031
หนี้สินอื่น	7,379,891	7,493,887	7,100,237
รวมหนี้สิน	238,832,015	248,276,271	222,623,814

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2567	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	339	339	339
หุ้นสามัญ 800,669,437 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,006,694	8,006,694	8,006,694
	<u>8,007,033</u>	<u>8,007,033</u>	<u>8,007,033</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นบุริมสิทธิ 9,859 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99	99	99
หุ้นสามัญ 800,645,624 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,006,456	8,006,456	8,006,456
	<u>8,006,555</u>	<u>8,006,555</u>	<u>8,006,555</u>
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,018,408	1,018,408	1,018,408
	<u>1,018,408</u>	<u>1,018,408</u>	<u>1,018,408</u>
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	2,025,171	2,020,769	1,831,007
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	801,000	801,000	801,000
ยังไม่ได้จัดสรร	31,190,811	30,598,138	31,130,416
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>43,041,945</u>	<u>42,444,870</u>	<u>42,787,386</u>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	2,981	3,112	3,237
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>43,044,926</u>	<u>42,447,982</u>	<u>42,790,623</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>281,876,941</u>	<u>290,724,253</u>	<u>265,414,437</u>

บริษัท ทีเอสเอฟไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2567	2566	2565
กำไรหรือขาดทุน:			
รายได้ดอกเบี้ย	19,013,590	17,781,166	14,904,299
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(5,443,734)	(4,208,394)	(2,170,667)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,569,856	13,572,772	12,733,632
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,408,741	5,310,857	5,498,917
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(437,288)	(443,370)	(453,268)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,971,453	4,867,487	5,045,649
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า			
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	314,346	(29,164)	86,420
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	2,922	5,357	2,801
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	33,830	28,894	55,476
รายได้เงินปันผล	99,849	89,875	72,978
ค่าปรับที่เกี่ยวข้องจากเงินให้สินเชื่อ	138,806	135,414	186,472
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	95,361	119,288	121,354
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	19,226,423	18,789,923	18,304,782
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	6,209,683	6,383,588	6,103,734
ค่าตอบแทนกรรมการ	28,664	24,934	21,597
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	1,623,109	1,598,411	1,365,358
ค่าภาษีอากร	398,216	352,529	260,450
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	995,870	980,982	839,705
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	9,255,542	9,340,444	8,590,844
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,375,507	359,482	722,677
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,595,374	9,089,997	8,991,261
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,693,676	1,788,395	1,766,722
กำไรสำหรับปี	6,901,698	7,301,602	7,224,539

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วยพันบาท)

	2567	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้			
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	17,801	18,160	(1,417)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า:			
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของการร่วมค้า (ขาดทุน)	(2,280)	(990)	7,703
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(3,560)	(3,632)	283
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร (ขาดทุน) ในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้	11,961	13,538	6,569
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(146)	224,732	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(143,523)	(39,172)	104,391
ผลกระทบของภาษีเงินได้	28,720	(37,349)	(20,939)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (ขาดทุน)	(114,949)	148,211	83,452
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	(102,988)	161,749	90,021
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,798,710	7,463,351	7,314,560
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	6,901,275	7,301,113	7,224,078
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	423	489	461
	6,901,698	7,301,602	7,224,539
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	6,798,287	7,462,862	7,314,099
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	423	489	461
	6,798,710	7,463,351	7,314,560
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	8.62	9.12	9.02

บริษัท ทีเอสเอฟไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	8,595,374	9,089,997	8,991,261
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	605,442	568,445	534,273
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,380,454	2,074,351	3,199,323
สำรองจากการประมาณการหนี้สินอื่น	1,755	40,698	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(33,830)	(28,894)	(55,476)
โอนกลับค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย	(36)	(108)	(191)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(632)	11,077	(760)
(กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากปฏิกิริยาเงินตราต่างประเทศ			
และตราสารอนุพันธ์เพื่อค่า	(52,620)	219,485	(243,235)
(กำไร) ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(365,845)	(33,373)	(51,776)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(16,750)	(24,248)	(48,343)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(146)	836	247
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ ยานพาหนะ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	259	(2,625)	(10,020)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	284,059	239,841	129,291
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(8,377)	22,569	(25,691)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(326,274)	351,599	138,617
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(13,569,856)	(13,572,772)	(12,733,632)
รายได้เงินปันผล	(99,849)	(89,875)	(72,978)
เงินสดรับดอกเบี้ย	18,954,070	17,374,616	14,599,222
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(4,085,158)	(2,369,951)	(1,622,362)
เงินสดรับเงินปันผล	99,849	89,875	72,978
เงินสดรับภาษีเงินได้	2,472	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,827,165)	(1,950,711)	(1,714,250)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	11,537,196	12,010,832	11,086,498

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2567	2566	2565
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,707,827	(8,198,910)	(9,777,682)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(2,276,005)	(19,807,171)	(19,058,956)
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	48,632	114,599	519,845
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	412,047	228,611	(244,556)
ทรัพย์สินรอการขาย	8,867	(19,165)	130,191
สินทรัพย์อื่น	104,588	255,417	(233,317)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	(2,107,804)	20,378,863	21,723,883
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,158,481	2,310,878	(1,885,241)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,745	(19,274)	(17,724)
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(679,848)	(333,355)	(274,794)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(4,010,000)	1,529,203	1,815,000
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	213,005	(16)	186
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(92,689)	(60,042)	(49,644)
หนี้สินอื่น	(826,462)	(725,010)	(654,442)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,199,580	7,665,460	3,079,247
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(13,709,855)	(11,116,711)	(17,657,471)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	12,492,792	11,920,377	21,752,316
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	(207,260)	(390,520)	(205,801)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10,615)	(13,689)	(25,486)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	733	4,455	10,498
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,434,205)	403,912	3,874,056
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	-	-	2,800,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(5,200,000)	-	(3,820,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(370,893)	(349,910)	(307,059)
เงินปันผลจ่าย	(6,203,073)	(7,806,267)	(5,724,603)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(11,773,966)	(8,156,177)	(7,051,662)
เงินสดลดลงสุทธิ	(8,591)	(86,805)	(98,359)
เงินสด ณ วันต้นปี	918,261	1,005,066	1,103,425
เงินสด ณ วันปลายปี	909,670	918,261	1,005,066
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
รายการที่มีใช้เงินสด			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	339,472	629,482	288,842
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	1,086,454	1,155,254	1,675,498

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	173
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	218
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	222
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	226
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	227
เอกสารแนบ 6	รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	228
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	231
เอกสารแนบ 8	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	239
เอกสารแนบ 9	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	240

นายปลิว มังกรกนก

(อายุ 77 ปี)

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- ประธานคณะกรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2551 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance), University of California at Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Science (Industrial Engineering), Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program
- Role of Chairman Program
- Audit Committee Program
- Strategic Board Master Class
- IOD Director Briefing 1/2018: Burning Issues Directors Need to Hear in the Year of the Dog
- Board Matters and Trends (BMT)
- Chairman Dinner 2018 "Social Responsibilities in Action"
- IOD Forum: Tough Boardroom Situations – Independent Directors Share Lessons Learned
- Board of the year, Board of the Future
- Independent Director Forum 1/2019: Tips and Tricks for Dealing with Question in AGM
- Directors Leadership Certification Program 0/2021
- Hot issue for Director: Climate Governance 2023

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call and Launching Ceremony of Thailand's Responsible Lending Guidelines
- Bangkok FinTech Fair 2018: SME & Consumer Financial Solutions
- Bangkok Sustainable Banking Forum 2018
- BOT OMFIF High-Level Seminar: Shaping the Future of Central Banks
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: Tone from the Top
- Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity
- Cyber Resilience Leadership: SMART Goal
- การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role
- Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการพลังงาน

- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 5

การอบรมหลักสูตรของสถาบันไทยพัฒนา

- Situation, Trend and Growth of Sustainability Development

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- การป้อง ปราม ปราบ พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน

- ผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10
- Shaping Tomorrow: Exploring the Intersection of Aging Society, Economic Dynamics and Innovation

สถาบันวิทยาการพลังงานร่วมกับสมาคมวิทยาการพลังงาน

- Thailand Energy Executive Forum 2024

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 2,221,010 หรือ ร้อยละ 0.28
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- 2553-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
- 2555-เม.ย.2565 กรรมการอิสระ

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- 2552-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
- 2555-เม.ย.2565 กรรมการอิสระ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

(โรงกลั่นน้ำมัน)

- 2559-ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการกรรมการทรัพยากรบุคคล
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
- พ.ย.2563-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
- 2555-พ.ย.2563 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ดีไซน์ 103 อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด

(ที่ปรึกษา และออกแบบงานด้านสถาปัตยกรรม)

- 2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา

บริษัท อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

(สนามกอล์ฟ)

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แอสโคเนีย จำกัด

(ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม)

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ

หน่วยงานอื่น

มูลนิธิหมอเสม พริ้งพวงแก้ว

- 2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา

มูลนิธิทิสโก้เพื่อการกุศล

- 2554-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

นายหุยม บา เล

(อายุ 59 ปี)

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- รองประธานกรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Science (Foreign Service),
Georgetown University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Science (Electrical Engineering),
State University of New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science (BS) Electrical Engineering,
Virginia Polytechnic Institute & State University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program DAP 211/2023
- Director Certification Program English Residential

การอบรมภายใน

- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness
Briefing โดย บมจ. ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google
Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีสโก

บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
รองประธานคณะกรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

Vietnam Technological and Commercial Joint-stock Bank

(ธนาคาร)

- 2563-มี.ค.2564 Advisor to the Chairman of the
Board

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจริยวัฒน์

(อายุ 70 ปี)

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2551 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Doctor of Philosophy (Accounting),
New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Audit Committee Program
- Director Certification Program
- Director Accreditation Program
- Monitoring the Internal Audit Function
- Role of the Chairman Program
- Anti-Corruption for Executive Program
- Monitoring Fraud Risk Management
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management
- Driving Company Success with IT Governance รุ่นที่ 6/2017
- R-ACF-Audit Committee Forum
- Audit Committee Forum 2018: Learn, unlearn and relearn - Audit Committee in the Age of Disruption
- DCP Series 4/2019: How to Develop a Winning Digital Strategy
- Board of the Year, Board of the Future
- IOD National Director Conference 2021
- Hot issue for Director: Climate Governance 2023

การอบรมหลักสูตรของ The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW)

- Certification in International Financial Reporting Standard (IFRS)

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Director Briefing 1/2024: ESG Integration for Sustainable Business Success
- Director Forum “Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability”

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- สัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: SMART Goal
- การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment
- Cyber Threat Lessons Learned for Board of Directors

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยากรตลาดทุน

- ผู้บริหารระดับสูง

การอบรมหลักสูตรของ Singapore Exchange Limited (SGX Group)

- ACMF - ISSB Technical Training on IFRS Sustainability Disclosure Standards (Workshop for Corporate Preparers)

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขธิการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- เม.ย.2556-เม.ย.2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2551-เม.ย.2565 กรรมการอิสระ

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
 - เม.ย.2564-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
 - เม.ย.2556-เม.ย.2565 กรรมการอิสระ
 - เม.ย.2556-เม.ย.2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

(สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)

- 2562-เม.ย.2567 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ซีไอแอล จำกัด (มหาชน)

(จัดจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน)

- 2557-2564 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2551-2564 กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ไบโอชาयน์ แอลนิมัล เฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด

(จัดจำหน่ายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์)

- 2564-2564 กรรมการอิสระ

บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อบริการหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)

(การให้สินเชื่อเพื่อธุรกิจหลักทรัพย์)

- 2559-2566 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ

หน่วยงานอื่น

กรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง

- 2545-ปัจจุบัน คณะกรรมการมาตรฐานและนโยบาย
บัญชีภาครัฐ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2535-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา
ผู้เชี่ยวชาญประจำด้านการเปิดเผย
สารสนเทศและมาตรฐานการบัญชี

กระทรวงพลังงาน

- 2563-2566 ประธานอนุกรรมการการเงินและบัญชี
ของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์
พลังงาน

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

- 2561-2563 คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุนและ
การกำกับบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)

- 2561-2563 กรรมการอิสระ
คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่ง ประเทศไทย

- 2555-2566 คณะกรรมการตรวจสอบ

นายสถิตย์ อ่องมณี

(อายุ 79 ปี)

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2551 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance), Fairleigh Dickinson University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Forum 2017 "The Board's Role in CEO Succession Planning"
- Role of Financial Sector in Fighting Corruption
- Board Nomination and Compensation Program

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 150,035 หรือ ร้อยละ 0.02
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- เม.ย.2565-เม.ย.2567 ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 2560-เม.ย.2565 กรรมการตรวจสอบ
- 2559-เม.ย.2565 กรรมการอิสระ
- 2558-เม.ย.2565 กรรมการกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- 2560-2565 กรรมการตรวจสอบ
- 2559-2565 กรรมการอิสระ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม

(อายุ 70 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (พณ.ม.)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อักษรศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA 7/2024)
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP 19/2024)
- AC Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee
- IT Governance and Cyber Resilience Program
- Risk Management Program for Corporate Leaders
- Board Matters and Trends
- Ethical Leadership Program
- Role of Chairman Program
- Advanced Audit Committee Program
- Director Certificated Program
- Director Accreditation Program
- Advanced Audit Committee 47/2023 Update
- Audit Committee Program

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Director Forum "Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability"

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- AC Forum 2023: Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee

การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน

- Capital Market Academy Leadership Program (รุ่นที่ 4)

การอบรมหลักสูตรของ PwC Thailand

- From Backroom to Boardroom: Enhancing Fraud Risk Management by Phansak Sethsathira, Risk Partner, PwC Thailand

การอบรมหลักสูตรของ HIS Markrit

- Upsteam Insight "Navigating Through Uncertainty: Upsteam Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward?"

การอบรมหลักสูตรของ Bain & Company Inc.

- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Prospective

การอบรมหลักสูตรของ RE-CU Academy

- RE-CU CEO-Premium in Modern Real-Estate Business รุ่นที่ 4

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการพลังงาน

- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6

การอบรมหลักสูตรของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3

การอบรมหลักสูตรของสถาบัน London Business School

- Senior Executive Program No.77

การอบรมหลักสูตรของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ร่วมกับสถาบัน The Wharton School University of

Pennsylvania, USA.

- Executive Leadership Program รุ่นที่ 2

การอบรมหลักสูตรของสถาบัน Harvard Business School of

New York

- Finance for Senior Executive

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- มิ.ย.2565-2568 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- เม.ย.2565-2568 กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน
- 2565-มิ.ย.2565 กรรมการตรวจสอบ

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- มิ.ย.2565-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
- 2565-มิ.ย.2565 กรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

(พลังงาน)

- 2565-ม.ค.2568 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2561-ม.ค.2568 กรรมการอิสระ
- 2561-2564 กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไอศกสภา จำกัด (มหาชน)

(ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค)

- เม.ย. 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด

(ก่อสร้าง)

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วยงานอื่น

กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

- 2563-ก.ย.2566 คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชี
ของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์
พลังงาน
- 2563-2563 คณะทำงานแก้ไขปัญหามลพิษของ
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์
พลังงาน

**สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์**

- 2561-2563 คณะอนุกรรมการพิจารณา
หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการออกและ
เสนอขายหลักทรัพย์ประเภทตราสาร
หนี้ ตราสารอนุพันธ์และตราสาร
ซับซ้อน (ในฐานะผู้แทนของสมาคม
บริษัทจดทะเบียนไทย)

นายกนิช บุญยัษฐิติ

(อายุ 56 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Laws (cum laude),
The Catholic University Leuven
ประเทศเบลเยียม
- Master of Laws, The University of Michigan
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws, Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Corporate Governance for Executives, Class 24/2024
- Director Accreditation Program
- Board Nomination and Compensation Program

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Cyber Armor: Capital Market Board Awareness No.2
- Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment

การอบรมหลักสูตรของสถาบันเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (องค์การมหาชน)

- High Level Justice Process Administrators
Certificate Class 17

การอบรมหลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- National Defense Course (NDC) Class 64

การอบรมภายใน

ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีเอสโก

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- 2564-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
- 2564-เม.ย.2567 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ธนาคารทีเอสโก จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ไทยเพรสซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

(อาหาร)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

บริษัท วิถีกร จำกัด (มหาชน)

(ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์)

- 2562-2564 กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด

(ค้าปลีกและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

- 2559-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

(บริการระบบสาธารณูปโภค)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2555-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

(ประกันภัย)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปิกิม ส.นภา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด

(ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์)

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอสเอ็นซี (2015) จำกัด

(อสังหาริมทรัพย์)

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท แบงก์ ซีไอเอ็ม จำกัด

(ออกแบบ)

- 2562-2565 กรรมการ

บริษัท ส.นภา (ประเทศไทย) จำกัด

(ธุรกิจน้ำและสิ่งแวดล้อม)

- 2555-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย

หน่วยงานอื่น

คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย

- 2563-2565 กรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับ หุ้นส่วนบริษัทและองค์กรธุรกิจ

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ

สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ

มูลนิธิเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ

มูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ

มูลนิธิสยามบรมราชกุมารี เพื่อโรงเรียนจิตรลดา

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ

มูลนิธิโรงเรียนราชประชาสถาย ในพระบรมราชูปถัมภ์

- 2552-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

มูลนิธิมูลนิธิมหาจักรีสิรินธร เพื่อคณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- 2537-2563 ผู้ช่วยศาสตราจารย์

นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยกุล

(อายุ 70 ปี)

- ประธานกรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัณฑิตมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Business Administration (Finance)
Katholieke University ประเทศเบลเยียม
- บัณฑิตบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- IOD's ID Forum 2024 on "Maximizing Board Effectiveness: The Role of Lead Independent Directors in Thai Business"
- Director Certification Program
- IOD's National Director Conference 2023: Delivering "Net Zero" Together
- Director's Briefing topic on Sustainability trends in business across industries
- Hot issue for Director: Climate Governance
- Risk Management Program for Corporate Leaders
- Director Forum "Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability"

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: SMART Goal

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- AC Forum 2023 I Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee

การอบรมหลักสูตรของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- The importance of the audit committee and confidence in the Thai capital market

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Easy Listening เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2
- Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role

การอบรมหลักสูตรของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- Key concerns of Audit Committee in the age of great transformation

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีเอสโก

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ส.ค.2566-ปัจจุบัน ประธานกรรมการอิสระ
- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการและ
ความยั่งยืน

ธนาคารทีเอสโก จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย. 2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

(สินค้าอุตสาหกรรม (บรรจุภัณฑ์))

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

หน่วยงานอื่น

กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา

- 2562-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล
การลงทุนหาผลประโยชน์จากเงิน
และทรัพย์สินของกองทุน

มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการ
ตรวจสอบ

ธนาคารแห่งประเทศไทย

- 2560-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล
กองทุนดัชนีพันธบัตรไทยเอบีเอฟ
(ABFTH)
- 2563-มี.ค.2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน
คณะกรรมการกำกับกองทุนเพื่อ
รักษาสภาพคล่องของการระดมทุน
ในตลาดตราสารหนี้

กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

- 2564-ม.ค.2567 ประธานคณะกรรมการนโยบาย
การเงิน

ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ กลาง

- 2562-พ.ย.2567 ผู้พิพากษาสมทบ

กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

- 2561-2563 อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

กองทุนประกันสังคม

- 2559-2564 อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการ
บริหารการลงทุน

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

- 2559-2563 ประธานคณะกรรมการ

รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร

(อายุ 62 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Doctor of Philosophy (Accounting),
Manchester Business School,
University of Manchester ประเทศอังกฤษ
- Master of Business Administration,
The George Washington University
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีมหาบัณฑิต
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

- Audit Committee Forum 2024: Emerging Audit
Standards and Implications for the Audit Committee
- Director Accreditation Program
- Director Briefing 4/2023: Building a Cyber-Resilient
Board: Strategies for Effective Cybersecurity
Oversight

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท

ไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Director Briefing 1/2024: ESG Integration for
Sustainable Business Success

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท

ไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- AC Forum 2023 | Detection of Accounting
Irregularities in Fast Growing Business: The Role of
Audit Committee

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability
Disclosure Standards โดย บมจ. ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป
และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ
นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน
(ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness
Briefing โดย บมจ. ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google
Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีเอสโก

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- มิ.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

ธนาคารทีเอสโก จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- มิ.ย. 2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท พรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

(บริการด้านการแพทย์)

- 2566-เม.ย.2567 กรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 2564-เม.ย.2567 กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ที ที ที โฮลดิ้ง จำกัด

(ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการเงิน)

- 2567-ปัจจุบัน กรรมการ

หน่วยงานอื่น

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- 2563-ปัจจุบัน คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี
ด้านการศึกษาและเทคโนโลยี
การบัญชี

อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันยานยนต์

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

สถาบันวิจัยขนาดกลางและขนาดย่อม

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- 2540-2566 อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

รศ. ดร. วรา วราวิทย์

(อายุ 56 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Doctor of Philosophy (Computer Engineering), Iowa State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Computer Engineering, Iowa State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Chairman Program
- Director Certification Program

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: SMART Goal
- การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2023
- Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role

การอบรมหลักสูตรของ AWS via Coursera

- AWS Cloud Technical Essentials

การอบรมหลักสูตรของ New York University via Coursera

- Introduction to Cyber Attacks
- Cyber Attack Countermeasures

การอบรมหลักสูตรของ EIT Digital via Coursera

- Web of Data

การอบรมหลักสูตรของ Google Cloud via Coursera

- Creating a Streaming Data Pipeline with Apache Kafka

การอบรมหลักสูตรของ University of Illinois Urbana-Champaign via Coursera

- Cloud Computing Specialization: Concepts 1 and 2, Applications 1 and 2, and Networking

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ธ.ค.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการกำกับความเสี่ยง

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- ธ.ค.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการกำกับความเสี่ยง

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

หน่วยงานอื่น

สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา

- 2562-ปัจจุบัน คณบดี คณะเทคโนโลยีดิจิทัล

นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)

(อายุ 48 ปี)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Science (Finance),
Bentley University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Business Administration,
Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Arts (Economics),
Taipei University ประเทศไต้หวัน

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program
การอบรมภายใน
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness
Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google
Cloud Security JAPAC.

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2557-ปัจจุบัน กรรมการ
- ก.ย.2555-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

CDIB & Partners Investment Holding Corporation
(การลงทุน)

- 2556-ปัจจุบัน Senior Vice President

หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ

นายมาโคโดะ ฮอนตะ

(อายุ 60 ปี)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Bachelor of Business Administration,
Meiji University ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program

การอบรมภายใน

- ปฐมนิเทศสำหรับกรรมการ
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness
Briefing โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google
Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ
ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีสโก้

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน กรรมการ
กรรมการบริหาร

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน กรรมการ
กรรมการบริหาร

บริษัท ทีสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด

(ลีสซิ่ง)

- มี.ค.2564-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท โตเกียว เซ็นจูรี คอร์ปอเรชั่น

(ลีสซิ่ง)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน Chief officer, ASEAN Region

- พ.ค.2557-2563 Employee (International Business)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

PT Tokyo Century Research Indonesia

(Research)

- 2567-ปัจจุบัน President Director

บริษัท เอชทีซี ลีสซิ่ง จำกัด

(ลีสซิ่ง)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน กรรมการ

TC Car Solutions (Thailand) Co., Ltd.

(บริการใช้เช่ารถยนต์)

- 2563-มี.ค.2567 กรรมการ

PT Tokyo Century Indonesia

(ลีสซิ่ง)

- 2560-ส.ค.2567 President Commissioner

ธนาคารมิซูโฮ จำกัด

(ธนาคาร)

- 2561-2563 กรรมการผู้จัดการ

หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์

(อายุ 58 ปี)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration
(International Business),
University of Hawaii at Manoa ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- Director's Briefing 7/2024: Essential Innovation Metrics for Board Members
- Chairman Forum 2024 on the topic of "The Art of Chairman-CEO Dynamics: Fostering trust and Collaboration"
- Director Certification Program
- Director Accreditation Program
- สัมมนา Innovating from Necessity: The Digital Business Building Imperative in the Current Crisis
- Board of the Year, Board of the Future
- IOD National Director Conference 2021
- Role of Financial Sector in Fighting Corruption
- Board Nomination and Compensation Program

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- Unveiling the Dark Side: Cyber Treats
- Digital Assets for Executive
- ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 27

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

- วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 3

การอบรมหลักสูตรของ Japan-America Institute of
Management Science, USA

- Japan-focused Management Program

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- IT Governance & Cyber Resilience

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบ
ธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Blockchain Based Business Model Changes

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและ
ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super
วปส.) รุ่นที่ 1

การอบรมหลักสูตรของสมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการ
ตลาดทุน (สวตท.)

- Unveiling the Truth & Power of SET

- Shaping Tomorrow

การอบรมหลักสูตรของสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคาร
และการเงินไทย

- Financial Executive Development Program (FINEX 14)

การอบรมหลักสูตรของบริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด

- มาตรฐานบัญชีฉบับใหม่ 2567

การอบรมหลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 66

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.
- สถานการณ์หุ้นกู้เมืองไทย โดย ดร. คณิศร์ แสงโชติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 66,177 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.01
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
- 2564-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
- 2562-2565 กรรมการบริหาร
- 2562-2564 กรรมการอำนวยการ

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2560-2565 กรรมการบริหาร
- 2560-2564 กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)

(ผลิต จำหน่ายยา เวชภัณฑ์)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ
- ธ.ค.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท แอ็กซ่าประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(ประกันภัย)

- 2549-2564 กรรมการอิสระ

หน่วยงานอื่น

มูลนิธิทิสโก้เพื่อการกุศล

- มิ.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทางด้าน
วิชาการประจำภาควิชาการเงิน

นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์

(อายุ 58 ปี)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการอำนวยการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance)
University of Wisconsin-Milwaukee
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program
- Building the vision driven purpose for your organization

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- IT Governance & Cyber Resilience Year 2019
- Bangkok Sustainable Banking Forum 2019

การอบรมหลักสูตรของสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

- Capital Market Outlook

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 195,800 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.02
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
กรรมการ
- 2564-ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ
- 2560-2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- เม.ย.2564-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2564-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง
- 2560-2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจธนบดีและบริการธนาคาร

บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์)

- เม.ย.2562-2564 ประธานคณะกรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

(จัดการกองทุน)

- 2562-2564 ประธานคณะกรรมการ

กรรมการตรวจสอบ

บริษัท หลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ทิสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์ประเภทที่ปรึกษาการลงทุน)

- 2562-2563 กรรมการ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท บริษัท โดลไทยแลนด์ จำกัด

(คูปโภคบริโภค)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการ

หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

นายพิธาดา วัชรศิริธรรม

(อายุ 60 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration,
Indiana University of Pennsylvania
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

- Corporate Governance for Capital Market
Intermediaries (2016)

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน

- ผู้บริหารระดับสูง

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

- นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและ
การลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 5

การอบรมภายใน

- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness
Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google
Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- 2553-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารธุรกิจ

บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์)

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

- ไม่มี -

นายไพบูลย์ นลินทรางกูร

(อายุ 58 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance),
Indiana University of Bloomington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Arts (Computer Science),
University of California at Santa Cruz
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Chartered Financial Analyst
CFA Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี (รุ่น 12/2016)
- Director Certification Program
- Audit Committee Program

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยากรตลาดทุน

- ผู้บริหารระดับสูง

การอบรมหลักสูตรของสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.)
รุ่นที่ 27

การอบรมภายใน

- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 286,000 หรือ ร้อยละ 0.04
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีเอสไอ

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย. 2564-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2553-มี.ค. 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสไอ จำกัด
(หลักทรัพย์)

- 2549-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

สภาธุรกิจตลาดทุนไทย

- 2565-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2561-2565 ประธานกรรมการ

วุฒิสภา

- 2562-2567 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ
คณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน
และการคลัง

คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ

สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ

สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

- 2552-ปัจจุบัน นายกสมาคม

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562-ก.พ. 2566 กรรมการ

คณะกรรมการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล

- 2563-2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
ด้านเศรษฐกิจศาสตร์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 2563-2565 คณะกรรมการกำกับและพัฒนา
ตลาดตราสารหนี้

คณะกรรมการพัฒนาตลาดทุนไทย

- 2562-2565 กรรมการ

นายเดชพินันท์ สุทัศนทรง

(อายุ 55 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration
Eastern Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)
มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธ

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Privacy Law and Cybersecurity

การอบรมหลักสูตรของสมาคมธนาคารไทย

- Thailand Data Protection Law

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability
Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป
และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ
นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน
(ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness
Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google
Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- เม.ย. 2564-2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสินเชื่อย่อย
- เม.ย. 2564-2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ปฏิบัติการสินเชื่อย่อย
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติการสินเชื่อย่อย

บริษัท เอชทีซี ลีสซิ่ง จำกัด

(ลีสซิ่ง)

- 2560-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ

บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด

(ตลาดกลางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ทิสโก้ ไทเกียว ลีสซิ่ง จำกัด

(ลีสซิ่ง)

- 2565-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
- 2551-2565 กรรมการ

อื่นๆ

- ไม่มี -

นายชาติรี จันทรงาม

(อายุ 55 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Finance (Distinction)
Imperial College, London ประเทศอังกฤษ
- Master of Business Administration
(International Business)
Schiller International University ประเทศอังกฤษ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certified Financial Analyst
CFA Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Corporate Governance for Capital Market
Intermediaries (2016)
- Director Certification Program (2011)

การอบรมหลักสูตรของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรม ราชูปถัมภ์ (TLCA CFO CPD)

- TFRS 9 Workshop: Classification Measurement

การอบรมหลักสูตรของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- Economic Update for CFO 1/2023
- Green Assets: Opportunities for Sustainable
Development 4/2023
- What is the future of the CFO role? 6/2023
- Economic Update for CFO 7/2023 (No.2)
- Tax Governance (3/2024)
- มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์ด้าน
ESG (4/2024)
- Cybersecurity & Risk Management for CFPs (6/2024)

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability
Disclosure Standards โดย บมจ. ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป
และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness
Briefing โดย บมจ. ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google
Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 50,000 หรือ ร้อยละ 0.00
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีเอสโก

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สายควบคุมการเงินและบริหาร
ความเสี่ยง
- 2564-2565 รักษาการหัวหน้าสายสํารององค์กร

บริษัท ทีเอสโก อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด

(เทคโนโลยีสารสนเทศ)

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีเอสโก จำกัด

(บริการงานด้านฝึกอบรม)

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์)

- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

(เข้าซื้อ)

- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์จัดการกองทุน)

- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

- ไม่มี -

นายพิชา รัตนธรรม

(อายุ 54 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance)

California State University at San Diego

ประเทศสหรัฐอเมริกา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สถิติ)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

- Strategic Board Master Class

การอบรมหลักสูตรของสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคาร

และการเงินไทย

- Financial Executive Development Program

การอบรมหลักสูตรของสมาคมนักวางแผนการเงินไทย

- นักวางแผนการเงิน Certified Financial Planner (CFP)

การอบรมภายใน

- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- เม.ย.2564-2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร
- เม.ย.2564-2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจธนบดี

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

(จัดการกองทุน)

- 2567-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2565-2567 ประธานคณะกรรมการ
- 2562-2564 กรรมการ

อื่นๆ

-ไม่มี-

นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์

(อายุ 59 ปี)

- เลขานุการบริษัท
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- พาดิษยศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาบริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certified Internal Auditor (CIA)
- Certificate in Control Self-Assessment (CCSA)
- Certified Financial Service Auditor (CFSA)
The Institute of Internal Auditors (IIA)
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Certified Fraud Examiner (CFE)
Association of Certified Fraud Examiners (ACFE)
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Briefing 1/2024; Science Based Target of Climate Mitigation for Board-Level
- Advances for Corporate Secretaries
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI/2016)
- Company Secretary Program
- Company Reporting Program
- Board Reporting Program
- Effective Minutes Taking
- Audit Committee Program
- Monitoring the Internal Audit Function
- Monitoring Fraud Risk Management
- Board of the Year, Board of the Future
- CAC National Conference 2021: รวมพลังธุรกิจโปร่งใส ไล่ใจต้านคอร์รัปชัน
- Empowering Board Evaluation Through the Company Secretary Lens Company Secretary Forum 2021

- GRC Series Ep3: ESG Driven Boardroom from “Purpose” to Performance
- IOD's National Director Conference 2023: Delivering “Net Zero” Together
- AC Forum 2023 I Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee, IOD&SET&SEC
- CAC National Conference 2023
- การอบรมหลักสูตรของสถาบันไทยพัฒน์
- GRI Certified Training on G4 Reporting Guidelines
- การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง
- การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมธนาคารไทย
- ASEAN Workshop on the Promotion of CSR in Social Welfare and Development, MSDHS
- Role of commercial banks and civil society in anti-corruption
- การอบรมหลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- SET Sustainability Forum 1/2024: Grounding Greater Governance for Good
- สัมมนา "Integrating Human Rights into Risk Management"
- การอบรมหลักสูตรของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Role and Responsibilities of “AC IA and CFO to enhance Corporate Governance”
- Business Operation with ESG in Process

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Cyber Amor: Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 30,000 หรือ ร้อยละ 0.00
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ
ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สำนักกำกับดูแลกิจการ
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักกำกับดูแลกิจการ
- ก.ย.2566-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด

(เทคโนโลยีสารสนเทศ)

- ก.ย.2556-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

(เช่าซื้อ)

- ก.ย.2556-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- 2563-ปัจจุบัน ประธานชมรมเลขานุการบริษัทไทย
- 2558-2563 กรรมการ

สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการกลาง

กรมบัญชีกลาง

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการประเมินผลการประกัน
คุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการพัฒนาการตรวจสอบ
ภายในภาครัฐราชการ

กรุงเทพมหานคร

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

- 2562-2563 กรรมการตรวจสอบ

นางสาววันธนา โชติชัยสถิตย์

(อายุ 59 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สถิติ)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมธนาคารไทยและชมรม IT

- Thailand Data Protection Law
- The Effectiveness with Threat Intelligence TB-CERT
- Cybersecurity Act 2019, Personal Data Protection Act 2019
- IT Governance & Cyber Resilience

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- CIO Summit 2019 Race to Reinvent the Digital Determination Playbook

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- CYBER VISION 2024: Adapt-Sustain-Breakthrough 2024
- IT Vision 2024: AI in Action
- Huawei Global FSI Summit 2019, Huawei
- Blockchain Based Business Model Change
- Cyber Armor: Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 23,161 หรือ ร้อยละ 0.00
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีสโก้

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ก.พ.2562-2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัท ทีสโก้อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด

(เทคโนโลยีสารสนเทศ)

- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2557-2565 กรรมการผู้จัดการ

อื่นๆ

- ไม่มี -

นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา

(อายุ 58 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration
The University of Mississippi ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วัสดุศาสตร์)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

- Financial Executive Development Program (FINEX)

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- Market Conduct: How to strengthen

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- บริหารการขายและการตลาด
สินเชื่อบริการย่อย 2
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
บริหารการขายและการตลาด
สินเชื่อบริการย่อย 2

บริษัท ออลเวย์ส จำกัด

(ตลาดกลางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

(เช่าซื้อ)

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

- ไม่มี -

นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล

(อายุ 58 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขธิการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- มี.ค.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
บริหารการขาย และการตลาด

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- บริหารการขายและการตลาด
สินเชื่อบริการย่อย 1
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
บริหารการขายและการตลาด
สินเชื่อบริการย่อย 1

บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น จำกัด

(ประกันภัย)

- ก.ย.2561-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

- ไม่มี -

นายธีรนาถ รุจิเมธามาต

(อายุ 58 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาดทั่วไป)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาทลาดทุน

- สถาบันวิทยาทลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21

การอบรมหลักสูตรของสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

- ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน FINEX รุ่นที่ 23

การอบรมหลักสูตรของสมาคมนักวางแผนการเงินไทย

- นักวางแผนการเงิน Certified Financial Planner (CFP)

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขาธิการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 8,800 หรือ ร้อยละ 0.00
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีสโก้

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- เม.ย.2564-2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2561-มี.ค.2564 ผู้อำนวยการสายอาวุโส

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด

(จัดการกองทุน)

- มี.ค.2567-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
- 2561-ก.พ.2567 กรรมการผู้จัดการใหญ่

อื่นๆ

สมาคมบริษัทจัดการลงทุน

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ

สมาคมนักวางแผนการเงินไทย

- 2567-ปัจจุบัน อุปนายกสมาคม

นางสาวภาวิณี องค์วาสิฏฐ์

(อายุ 56 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Finance/Management/Economics
Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีสโก

บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- 2562-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก จำกัด

(จัดการกองทุน)

- 2561-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

(ให้บริการจัดอันดับความน่าเชื่อถือให้กับธุรกิจต่างๆ)

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ

นางสาวรัชฎา พุกษานุบาล

(อายุ 53 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)
Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- Sustainability trends in business across industries

การอบรมหลักสูตรของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- Treasury Dealer
- Bond Trader Refresher Course

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 79,000 หรือ ร้อยละ 0.01
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- เม.ย.2564-2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2562-มี.ค.2564 ผู้อำนวยการสายอาวุโส

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – บริการธนาคาร
- 2561-ปัจจุบัน หัวหน้าบริการธนาคาร
รักษาการหัวหน้าบริหารเงิน

อื่นๆ

- ไม่มี -

นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ

(อายุ 53 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัณฑิตบัณฑิต
มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมภายใน

- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

การอบรมหลักสูตรของบริษัท สกิลเลน เทคโนโลยี จำกัด

(มหาชน)

- Mastering Prompt Engineering Design for ChatGPT AI

การอบรมหลักสูตรของบริษัท สคูลดีไอ จำกัด

- Generative AI Mastery for Executive

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ประกันภัยชนกิจ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ประกันภัยชนกิจ และรักษาหัวหน้า
ประกันภัยชนกิจ
- 2566-2567 หัวหน้าประกันภัยชนกิจ
- 2557-2565 ผู้ช่วยหัวหน้าประกันภัยชนกิจ
- 2555-2557

อื่นๆ

- ไม่มี -

นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์

(อายุ 50 ปี)

- หัวหน้าบัญชี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยรังสิต
- บัญชีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2567-ปัจจุบัน หัวหน้าบัญชี
- 2565-2566 Deputy Head of Corporate Accounting

การอบรมหลักสูตรของสรรพากรสากล

- เจาะลึกเอกสารเพื่อเตรียมรับการตรวจสอบประเด็นราคา
โอน ปี 2567

อื่นๆ

- ไม่มี -

การอบรมหลักสูตรของบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

- TFRS 16 ปี 2567 (สำหรับผู้เช่า) หลักการและประเด็น
ปัญหาที่น่าสนใจ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

รายละเอียดการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (ณ วันที่ 1 มกราคม 2568)

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
1	นายปลิว มังกรนก	2,221,010	2,221,010	-	-	-	-	0.28
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
2	นายหุยม บา เล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
3	รศ. ดร. อังคริณี เจริญกิจวิวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
4	นายสถิตย ของมณี	150,035	150,035	-	-	-	-	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
5	นายกนิช บุญยัษฐิติ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
6	นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
7	นางผองเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
8	รศ. ดร. ศิลพร ศรีจันเพชร	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
9	รศ. ดร. วรา วราวิทย์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
10	นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
11	นายมาโคโตะ ฮอนดะ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
12	นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	66,177	66,177	-	-	-	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
13	นายเมธา ปิงสุทธีวงศ์	195,800	195,800	-	-	-	-	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
14	นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
15	นายไพบูลย์ นลินทรางกูร	286,000	286,000	-	-	-	-	0.04
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
16	นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรวง	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
17	นายชาติวี จันทรวงาม	50,000	50,000	0	-	-	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
18	นายพิชา รัตนธรรม	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
19	นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์	30,000	30,000	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
20	นางสาววันทนา โชติชัยสถิตย์	23,161	23,161	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
21	นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
22	นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
23	นายธีรนาถ รุจิเมธากาส	8,800	8,800	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
24	นางสาวภาวิณี องค์วาลัญญ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
25	นางสาวรัชฎา พฤษพานูบาล	79,000	79,000	-	-	-	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
26	นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
27	นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	13,200	13,200	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
28	นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
29	นายพิราม สุขฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
30	นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
31	นายภูวรินทร์ กุลพัฒนากานนท์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
32	นางสาวสุรางค์ เตชะรุ่งนรินทร์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
33	นายกิตติภพ วัชรวิสุนธรา	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
34	นายพิชิต ตริเทพาสัมพันธ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
35	นางสาวลลิตกา จงเกื้อตระกูล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
36	นางสาวสกรรัตน์ มานวงศ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
37	นางสาวอาทิตย์ยา วงศ์พิพรรณ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
38	นางญาณินี ภาพน้ำ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
39	นางสาวอภิญญา พิชญากานต์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
40	นายประยุกต์ เจริญจรัสกุล	400	400	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
41	นางสาวณัฏฐินี สุวรรณพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
42	นางสาวจิราภรณ์ ซอสุขไพบุลย์	16,544	16,544	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
43	นายเอกรัฐ พงษ์กิตติวงกุล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
44	นางสาวชีนจิต ตระการรัตติ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
45	นายคมศร ประกอบผล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
46	นางอารี อาชามงคล	38,400	0	-38,400	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
47	นายพงศ์พัฒน์ ศุภศิริสินธุ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
48	นางขวัญนา อัมพรวิศรุต	1,650	1,650	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
49	นางสาวศุภิสรา ศรีขวานทอง	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
50	นายวัศกร เทพทิม	-	1,000	1,000	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
51	นางสาวชุติภรณ์ เหลืองรุ่งสว่าง	3,100	3,100	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 1 มกราคม 2568)

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุป	บริษัทในกลุ่มทิสโก้									
		บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจก. ไฮเวย์	บจก. ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	บจก. ทิสโก้ อินซัวรันส์ โซลูชั่น	บจก. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บจก. ออล- เวย์ส	บจก. ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง	บจก. เอชทีซี ลิสซิ่ง ^{1/}
1. นายปลิว มังกรนอก	NED, C	NED, C	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายหุยม บำ เล	NED, VC, NCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. รศ. ดร. อังคริณี เพ็ญบจวิวัฒน์	NED, CGSC, CROC	NED, CROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายสถิตย์ อ่องมณี	NED, NCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายกนิช บุญยัษฐิติ	ID, CNCC, GSC	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ID, CAC, NCC	ID, CAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิรุทธ	LID, AC, GSC	ID, AC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร	ID, AC	ID, AC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	ID, ROC	ID, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	ED, EBD	ED, EBD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	ED, EBD	ED, EBD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ED, CEBD, ROC, GCEO	ED, CEBD, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์ ^{1/2}	ED, EBD, COO	ED, EBD, PRES, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม ^{1/2}	SEVP	SEVP	D	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายไพบูลย์ นลินทรางกูร ^{1/2}	SEVP	-	D, CEO	-	-	-	-	-	-	-	-

¹ บริษัท เอชทีซี ลิสซิ่ง จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง จำกัด

² ผู้บริหารของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุป จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้บริหารจัดการบริษัทย่อยในกลุ่มทิสโก้

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุป	บริษัทในกลุ่มทิสโก้									
		บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจก. ไฮเวย์	บจก. ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	บจก. ทิสโก้ อินซัวรันส์ โซลูชั่น	บจก. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บจก. ออล- เวย์ส	บจก. ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง	บจก. เอชทีซี ลีสซิ่ง ^{1/}
16. นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรวง ^{1/2}	SEVP	SEVP	-	-	-	-	-	-	D	C	C
17. นายชาติรี จันทรวงาม	SEVP, ROC	-	D	D	D	D	-	D	-	-	-
18. นายพิชา รัตนธรรม ^{1/2}	SEVP	SEVP	-	D	-	-	-	-	-	-	-
19. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์	CS, FEVP	CS	CS	CS	D	D	-	D	-	-	-
20. นางสาววันทนา ไชติชัยสถิตย์ ^{1/2}	FEVP	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-
21. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา ^{1/2}	FEVP	FEVP	-	-	D	-	-	-	D	-	-
22. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล ^{1/2}	FEVP	FEVP	-	-	-	-	D	-	-	-	-
23. นายธีรนาถ รุจิเมธภาส ^{1/2}	FEVP	-	-	C	-	-	-	-	-	-	-
24. นางสาวภาวิณี องค์วาสสิญ์ ^{1/2}	FEVP	-	-	D, CEO	-	-	-	-	-	-	-
25. นางสาวรัชฎา พฤษพานูบาล ^{1/2}	FEVP	FEVP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ ^{1/2}	FEVP	FEVP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27. นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	DH	-	-	-	-	-	D	-	-	D	D
28. นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29. นายพิราม สุขฤกษ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30. นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์	DH	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-
31. นายภูวรินทร์ กุลพัฒนิกานนท์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32. นางสาวสุรางค์ เตชะรุ่งนรินทร์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33. นายกิตติภพ วัชรวิสุนธรา	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34. นายพิชิต ศรีเทพาสัมพันธ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35. นางสาวลติกา จงเกื้อตระกูล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36. นางสาวสกรรต์น์ มานวงศ์	DH	-	D	D	-	-	-	-	-	-	-
37. นางสาวอาทิตย์า วงศ์วิพรรณ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
38. นางญาณินี ภาพน้ำ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุป	บริษัทในกลุ่มทิสโก้									
		บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจก. ไฮเวย์	บจก. ทิสโก้ อินฟอรมะชั่น เทคโนโลยี	บจก. ทิสโก้ อินชัวรันส์ โซลูชั่น	บจก. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บจก. ออล- เวย์ส	บจก. ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง	บจก. เอชทีซี ลีสซิ่ง ^{1/}
39. นางสาวอภิญา พิษณุกานต์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40. นายประยุทธ์ เจริญจรัสกุล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41. นางสาวณัฏฐินี สุวรรณพาณิชย์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42. นางสาวจิราภรณ์ ซอสุขไพบูลย์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43. นายเอกรัฐ พงษ์กิตติวนิชกุล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44. นางสาวชินจิต ตระการรัตติ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45. นายคมศร ประกอบผล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46. นางอารี อาชามงคล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47. นายพงศ์สุพัฒน์ ศุภศิริสินธุ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48. นางขวัญนา อัมพรวิศรุต	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49. นางสาวศุภิสรา ศรีขวานทอง	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50. นายวัศกร เทพทิม	DH	-	-	-	-	-	-	D, H	-	-	-
51. นางสาวชุตติภรณ์ เหลืองรุ่งสว่าง	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :

ประเภทกรรมการ		ตำแหน่งด้านกรรมการ		ตำแหน่งด้านบริหาร	
ID	= กรรมการอิสระ	C	= ประธานคณะกรรมการ	GCEO	= ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
NED	= กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	VC	= รองประธานคณะกรรมการ	COO	= กรรมการอำนวยการ
ED	= กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	LID	= หัวหน้ากรรมการอิสระ	SEVP	= รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
D	= กรรมการ	CEBD	= ประธานคณะกรรมการบริหาร	FEVP	= ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
		EBD	= กรรมการบริหาร	EVP	= ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
		CROC	= ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	CEO	= ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
		ROC	= คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	PRES	= กรรมการผู้จัดการใหญ่
		CAC	= ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	MD	= กรรมการผู้จัดการ
		AC	= กรรมการตรวจสอบ	H	= ผู้อำนวยการศูนย์
		CNCC	= ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	DH	= หัวหน้าสายงาน
		NCC	= กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	FH	= หัวหน้าหน่วยงาน
		CGSC	= ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	= ไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ
		GSC	= กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน		
		CS	= เลขานุการบริษัท		

นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์

(อายุ 59 ปี)

- เลขาธิการบริษัท
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- พาดิษยศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certified Internal Auditor (CIA)
- Certificate in Control Self-Assessment (CCSA)
- Certified Financial Service Auditor (CFSA) The Institute of Internal Auditors (IIA), USA
- Certified Fraud Examiner (CFE) Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), USA

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Briefing 1/2024; Science Based Target of Climate Mitigation for Board-Level
- Advances for Corporate Secretaries
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI/2016)
- Company Secretary Program
- Company Reporting Program
- Board Reporting Program
- Effective Minutes Taking
- Audit Committee Program
- Monitoring the Internal Audit Function
- Monitoring Fraud Risk Management
- Board of the Year, Board of the Future
- CAC National Conference 2021: รวมพลังธุรกิจไปรุ่งใส ใส่ใจด้านคอร์รัปชัน
- Empowering Board Evaluation Through the Company Secretary Lens Company Secretary Forum 2021

- GRC Series Ep3: ESG Driven Boardroom from “Purpose” to Performance
- IOD's National Director Conference 2023: Delivering “Net Zero” Together
- AC Forum 2023 | Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee, IOD&SET&SEC
- CAC National Conference 2023

การอบรมหลักสูตรของสถาบันไทยพัฒนา

- GRI Certified Training on G4 Reporting Guidelines
- การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมธนาคารไทย

- ASEAN Workshop on the Promotion of CSR in Social Welfare and Development, MSDHS
- Role of commercial banks and civil society in anti-corruption

การอบรมหลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- SET Sustainability Forum 1/2024: Grounding Greater Governance for Good
- สัมมนา "Integrating Human Rights into Risk Management"

การอบรมหลักสูตรของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- Role and Responsibilities of “AC IA and CFO to enhance Corporate Governance”
- Business Operation with ESG in Process

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Cyber Amor: Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขาธิการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 30,000 หรือ ร้อยละ 0.00
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับดูแลกิจการ
- ก.ย.2566-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด

(เทคโนโลยีสารสนเทศ)

- ก.ย.2556-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

(เช่าซื้อ)

- ก.ย.2556-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- 2563-ปัจจุบัน ประธานชมรมเลขานุการบริษัทไทย
- 2558-2563 กรรมการ

สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการกลาง

กรมบัญชีกลาง

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการประเมินผลการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการพัฒนาการตรวจสอบภายในภาครัฐ

กรุงเทพมหานคร

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

- 2562-2563 กรรมการตรวจสอบ

นางสาวชินจิต ตระการรัตติ

(อายุ 53 ปี)

- หัวหน้าตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ)
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บัณฑิตบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- Agile Auditing
- TFAC's Accounting Professions Summit 2024:
Accounting professions in Disruptive World

การอบรมหลักสูตรของสมาคมนิติศาสตร์ และการบัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ESG มาตรฐาน การพัฒนา และประสบการณ์
- TFRS Update 2567

การอบรมหลักสูตรของสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย

- ผลกระทบมาตรฐานใหม่ต่อผู้ตรวจสอบและการทำงาน
ตรวจสอบภายใน (New Global Internal Audit
Standards)
- Ethical Challenges Along the Path to Sustainability in
Future

การอบรมหลักสูตรของชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและ สถาบันการเงิน

- Chief Audit Executive (CAE) Forum ปี 2567 (Road to
achieve audit as a Trust Advisor / Generative AI tools
and use case for internal audit)

การอบรมหลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- การป้อง ปราบ ปราบ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัท
จดทะเบียน

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability
Disclosure Standards โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป
และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ
นิมิตรมงคล เลขาธิการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน
(ประเทศไทย)
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness
Briefing โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google
Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน)

- 2564-ปัจจุบัน หัวหน้าตรวจสอบภายใน
- ส.ค.2557-2563 หัวหน้าบริหารความเสี่ยง
ด้านปฏิบัติการ

อื่นๆ

- ไม่มี -

นางสาวสกรรัตน์ มานูวงศ์

(อายุ 54 ปี)

- หัวหน้ากำกับ

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

การอบรมหลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Insight in SET: รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน

การอบรมหลักสูตรของชมรมกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

สมาคมธนาคารไทย

- โครงการยกระดับความเข้มแข็ง หน่วยงาน 2nd และ 3rd line
- การอบรมขั้นสูง สำหรับผู้บริหารด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายตามฐานความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูล

ส่วนบุคคล

- กฎหมายข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

การอบรมภายใน

- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- Collaborative Leadership Module 1: Know Your Leadership Style โดย บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป
- การเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต โดย ดร. มานะ นิมิตรมงคล เลขานุการ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

- How's Generative AI benefits in Financial Industry โดย บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Thailand
- Managing Cyber Risk - Executive Cyber Awareness Briefing โดย บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป และ Google Cloud Security JAPAC.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทีเอสไอ

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- 2566-ปัจจุบัน หัวหน้ากำกับ
- ม.ค.2566-พ.ค.2566 รักษาการหัวหน้ากำกับ – ธุรกิจหลักทรัพย์
- 2560-2565 หัวหน้ากำกับ – ธุรกิจหลักทรัพย์
- 2553-2559 หัวหน้ากำกับ – ธุรกิจธนาคาร

บริษัทหลักทรัพย์ทีเอสไอ จำกัด

(หลักทรัพย์)

- 2567-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีเอสไอ จำกัด

(หลักทรัพย์จัดการกองทุน)

- 2567-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์บริษัท www.tisco.co.th โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ เกี่ยวกับทิสโก้ เมนูกำกับดูแลกิจการ ที่เอกสารดาวน์โหลดเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หรือสแกนรหัสคิวอาร์



จรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์

บริษัทได้เปิดเผยจรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์บนเว็บไซต์บริษัท www.tisco.co.th โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ เกี่ยวกับทิสโก้ เมนูกำกับดูแลกิจการ ที่เอกสารดาวน์โหลดเอกสารจรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์ ปี 2559 หรือสแกนรหัสคิวอาร์



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 คณะกรรมการบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---|---------|
| 1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | ประธาน |
| 2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยกุล | กรรมการ |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร. ศิลปพร ศรีจันทะพร | กรรมการ |

ในปี 2567 บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน:

- **งบการเงิน:** สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบครึ่งปีและงบการเงินประจำปี ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่บริษัทใช้ในการจัดทำงบการเงินและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลก่อนเผยแพร่สู่สาธารณะ การเปลี่ยนแปลงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ รวมถึงประเด็นที่ผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters)
- **รายงานการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน:** รับทราบข้อมูลรายงานทางการเงินและการวิเคราะห์ฐานะและผลการดำเนินงาน ที่นำเสนอโดยผู้บริหารของสายการเงิน
- **การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี:** จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นประจำสม่ำเสมอโดยไม่มีผู้บริหารของสายการเงินเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อหารือเกี่ยวกับข้อสังเกตที่อาจจะมีจากการสอบทานงบการเงิน รวมถึงรับทราบมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่หรือที่มีการปรับปรุงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท
- **การรายงานรายการผิดปกติ:** ในปี 2567 ผู้สอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบว่า ไม่พบพฤติกรรมหรือรายการอันควรสงสัยต่อการทุจริตหรือการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือกฎระเบียบของทางที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้บริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจขององค์กร

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน:

การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

- **การประเมินระบบการควบคุมภายใน:** สอบทานรายงานการประเมินระบบการควบคุมที่จัดทำโดยผู้บริหารและผ่านการสอบทานความถูกต้องโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยมีการนำเสนอผลการสอบทานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- **ผลการตรวจสอบ:** สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในจากการพิจารณาข้อสังเกตที่ตรวจสอบพบและรายงานโดยผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน รายงานเกี่ยวกับข้อผิดพลาดและเหตุการณ์ความเสียหายด้านปฏิบัติการและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีนัยสำคัญ รวมถึงเหตุการณ์สำคัญที่เกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสาเหตุและความเหมาะสมของแนวทางการแก้ไขของประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึงข้อผิดพลาด

เพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวซ้ำ ตลอดจนถึงความเหมาะสมของแนวทางการป้องกันภัยคุกคามไซเบอร์ที่อาจจะเกิดขึ้น

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- **การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน:** ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน อนุมัติการทบทวนนโยบายการตรวจสอบภายในประจำปี การปรับปรุงกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน กลยุทธ์ด้านการตรวจสอบตัวชี้วัดความสำเร็จ ความเพียงพอของทรัพยากรและงบประมาณ รวมถึงแผนการตรวจสอบและการทบทวนแผนการตรวจสอบในระหว่างปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้แนะนำมาตรการในการเพิ่มประสิทธิภาพของงานตรวจสอบ ซึ่งครอบคลุมถึง การปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และการขยายขอบเขตของงานตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงการให้คำปรึกษานอกเหนือจากการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำถึงความสำคัญของการคาดการณ์ความเสี่ยงและโอกาส เพื่อให้สามารถช่วยเหลือและสนับสนุนให้ผู้บริหารและหน่วยงานผู้รับการตรวจสอบ เข้าใจและตอบสนองกับความเสี่ยงเหล่านั้นได้อย่างทันเวลา รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงแผนการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

- **การประเมินผลการปฏิบัติงาน:** รับทราบความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหาร โดยไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม

เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในมีความตระหนักและความรู้ที่จำเป็นเกี่ยวกับธุรกิจ เทคโนโลยี และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ คณะกรรมการตรวจสอบได้แนะนำให้พัฒนาความสามารถของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้แน่ใจว่าจะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วได้ทันทั่วถึง

- **การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล:** กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบสากลทั้งฉบับปัจจุบันและฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2568 และพิจารณารับทราบผลการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน ผลการประเมินระดับของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Maturity Level) โดยผู้ประเมินภายนอก

การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์:

- **การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์:** กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ผ่านการรับทราบรายงานกิจกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท เช่น สรุปผลกระทบที่สำคัญจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อผิดพลาดและประเด็นเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญและแนวทางการแก้ไข เป็นต้น
- **ผลการตรวจสอบของหน่วยงานทางการ:** รับทราบผลการตรวจสอบโดยธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานทางการอื่นๆ ที่กำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมถึงผลการดำเนินการแก้ไข
- **คดีฟ้องร้องและความผิดทางวินัย:** รับทราบรายงานสถานภาพของคดีและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย รายงานเกี่ยวกับรายการความผิดทางวินัยที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับแจ้ง เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของการจัดการข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับ

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี:

- **การคัดเลือกผู้สอบบัญชี:** คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพสอบบัญชีสถาบันการเงิน ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้ง

นางสาวศรัญญา ผลัดศรี หรือนางสาววรรณวิไล เพชรสร้าง หรือนางสาวบงกต เกรียงพันธุ์อมร จากบริษัท สำนักงานอัยว ยจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2567 เพื่อนำเสนอต่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปที่มีนัยสำคัญ:

- **การสอบทานนโยบาย:** สอบทานการทบทวนนโยบายการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องและพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญและนโยบายการกำหนดราคาร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- **ผลการตรวจสอบตามแนวนโยบายร่วม:** รับทราบผลการตรวจสอบตามแนวนโยบายร่วมระหว่างธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำกับกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่มีการประกอบธุรกิจจัดการกองทุน
- **รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ:** สอบทานกระบวนการรายงานรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญและรับทราบการรายงานรายการที่มีนัยสำคัญตามแนวทางที่กำหนด

การกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง:

- **ภาพรวมของการบริหารจัดการความเสี่ยง:** รับทราบการนำเสนอของหน่วยงานกำกับดูแลด้านความเสี่ยงเกี่ยวกับภาพรวมของความเสี่ยงแต่ละประเภท ความเพียงพอของเงินกองทุน การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการปฏิบัติตามกฎหมาย
- **การประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง:** มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อพิจารณา รับทราบภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

บทสรุป

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงงบการเงินเฉพาะของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยตามที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผลสำหรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร มีการกำหนดกระบวนการกำกับดูแลความ สมเหตุสมผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบกับกฎ บัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม

(นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

6 กุมภาพันธ์ 2568

รายงานจากคณะกรรมการบริหาร

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 คณะกรรมการบริษัท บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ปราบกฏรายชื่อดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ | ประธาน |
| 2. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) | กรรมการ |
| 3. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ | กรรมการ (ดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 18 เมษายน 2567) |
| 4. นายมาโคโตะ ฮอนดะ | กรรมการ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2567) |
| 5. นายเมธา ปิงสุทธีวงศ์ | กรรมการ |

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยมีหน้าที่และบทบาทที่สำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายธุรกิจ กฎบัตรตลอดจนดำเนินการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง สรุปเรื่องสำคัญได้ดังนี้

- กำหนดและทบทวนแผนธุรกิจ กลยุทธ์และงบประมาณของกลุ่มทีเอสโก เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าควบคู่กับการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งนำปัจจัยสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลรวมเข้าเป็นปัจจัยสำคัญในกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ติดตามผลการดำเนินงานรวมของสายธุรกิจภายในกลุ่ม รวมถึงตัวชี้วัดหลักและงบประมาณ เพื่อสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เหมาะสมและยั่งยืน
- จัดทำ ทบทวน และอนุมัตินโยบายการปฏิบัติงานและการควบคุมที่สำคัญ รวมถึงนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนพิจารณาแบบการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- รับทราบระดับความเสี่ยงของกลุ่ม และกิจกรรมด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และผลการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ตรวจสอบและอนุมัติธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงค่าบริการระหว่างบริษัทในกลุ่มทีเอสโก
- ทบทวนและรับทราบรายงานที่นำเสนอต่อธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงรายงานการประเมินความเสี่ยงพหุของเงินกองทุน (ICAAP Report) ผลการทดสอบภาวะวิกฤติโดยใช้สถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress Testing) และแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (recovery plan)
- ทบทวนและรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา
- ทบทวนและพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่สำคัญและการตัดสินใจทางธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหา พร้อมทั้งติดตามให้มีการรายงานผลกระทบต่อธุรกิจของลูกค้าจากสถานการณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อนำไปสู่การพิจารณาบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงสมาชิกของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารประจำปี

คณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารกับกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่ดี และมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- ศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์ -

(นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

24 มกราคม 2568

รายงานจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 คณะกรรมการบริษัท ทีเอสซีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติ เป็นไปตามกฎบัตรและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

- | | |
|---------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. รศ. ดร. อังครินทร์ เปรียบจริยวัฒน์ | ประธาน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) |
| 2. รศ. ดร. วรา วราวิทย์ | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ | กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) |
| 4. นายชาติรี จันทรงาม | กรรมการ (ผู้บริหาร) |

สำหรับปี 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. นโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และพิจารณาว่ามีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานในปี 2567 นอกจากนี้ คณะกรรมการได้รับทราบเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567 ของบริษัท ที่เน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก ความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่อง การปฏิบัติงานอย่างระมัดระวัง การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความปลอดภัยที่ดี เพื่อส่งเสริมให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

2. ระดับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

คณะกรรมการได้ทบทวนระดับความเสี่ยงของบริษัท ติดตามดูแลตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงในแต่ละประเภทความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงภาพลักษณ์ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อในแง่ของการกระจุกตัวในภาคอุตสาหกรรม กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ และปริมาณสินเชื่อในต่างประเทศ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการที่เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ในด้านการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่อง คณะกรรมการได้ทบทวนความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่อง โดยพิจารณาว่าสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และอยู่เหนือเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงและแผนการตรวจสอบสินเชื่อว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการนำไปปฏิบัติในปี 2567

คณะกรรมการได้ให้คำแนะนำที่สำคัญในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในหลายด้าน สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะกรรมการแนะนำให้ทีมบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ: (1) ทบทวนแอปพลิเคชันสื่อสังคมออนไลน์ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับความเป็นส่วนตัวของลูกค้า เพื่อระบุและแก้ไขปัญหาด้านความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้น (2) ศึกษาเครื่องมือ Social Listening ที่ผสานเทคโนโลยี AI จากผู้ให้บริการในตลาดเพื่อช่วยในการตรวจจับบัญชีปลอม (3) ประสานงานกับผู้ให้บริการเพื่อเพิ่มความเสถียรของระบบ พร้อมกำหนดแผนปฏิบัติการรับมือที่เหมาะสม

สำหรับความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ คณะกรรมการเน้นย้ำให้หน่วยงานกำกับประสานงานกับหน่วยธุรกิจอย่างใกล้ชิดเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎเกณฑ์โดยเฉพาะด้านการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรมและการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม

สำหรับการตรวจสอบสินเชื่อ คณะกรรมการแนะนำให้ทีมตรวจสอบสินเชื่อศึกษาการนำระบบอัตโนมัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการตรวจสอบสินเชื่อ

3. ความเพียงพอและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้ทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองประจำปี 2567 โดยครอบคลุมการประเมินระดับความเสี่ยงและคุณภาพของการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงทุกประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเพียงพอของเงินกองทุน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการ ผลการประเมินแสดงว่าความเสี่ยงทุกประเภทอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองและหารือเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวมรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ประจำปี 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพในทุกด้าน โดยมีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานกำกับดูแล (Second line of defense) และหน่วยงานตรวจสอบ (Third line of Defense) ในเรื่องการแบ่งปันข้อมูลและความสอดคล้องกันของการประเมินและควบคุมความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในระบบการตรวจสอบและถ่วงดุล

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

คณะกรรมการได้ทบทวนผลการทดสอบภาวะวิกฤติโดยใช้สถานการณ์จำลองที่ ธปท. กำหนดประจำปี 2567 ซึ่งครอบคลุมถึงสมมติฐาน กรอบการประเมินของบริษัท ตลอดจนผลการทดสอบภาวะวิกฤติต่อความเพียงพอของเงินกองทุนและอัตราส่วนการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ธปท. อย่างครบถ้วน และพิจารณาว่าผลการทดสอบภาวะวิกฤติดังกล่าวมีความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณารายงานการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน (ICAAP report) ประจำปี 2566 ซึ่งรวมถึงผลการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. และแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญห (Recovery Plan) ประจำปี 2567 ว่ามีความเหมาะสมสำหรับการรายงานต่อ ธปท.

5. การประเมินตนเองในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงกับกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่ดี และมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- อังครัตน์ เจริญจริยวัฒน์ -

(รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจริยวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

23 มกราคม 2568

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายกนิช บุญยัษฐิติ | ประธาน (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2567)
กรรมการ (1 มกราคม ถึง 18 เมษายน 2567) |
| 2. นายสถิตย์ อ่องมณี | กรรมการ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2567)
ประธาน (1 มกราคม ถึง 18 เมษายน 2567) |
| 3. นายหุยม บำ เล | กรรมการ |
| 4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | กรรมการ |

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง และกรรมการทุกท่าน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ทบทวนหลักเกณฑ์องค์ประกอบของคณะกรรมการ เกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกกรรมการของกลุ่มทีเอสโก และนโยบายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าเหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และหลักปฏิบัติที่สำคัญ
2. ทบทวนทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสม และจำเป็นสำหรับคณะกรรมการ และพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
3. เสนอจำนวนกรรมการ และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและของธนาคารทีเอสโกต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. ทบทวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าค่าตอบแทนของคณะกรรมการเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เทียบเคียงได้กับบรรทัดฐานในอุตสาหกรรม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
5. เสนอการแต่งตั้งประธานคณะกรรมการ รองประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
6. เห็นชอบกับการเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทและธนาคารทีเอสโก และเสนอต่อคณะกรรมการของแต่ละบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประเมินกรรมการแบบรายบุคคลและแบบไขว้ พร้อมให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

8. จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อพบปะกับประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการใหม่มีความพร้อม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่ง ค่าตอบแทน และการต่อสัญญาจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้
10. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ เปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. พิจารณาให้ความเห็นชอบตัวชี้วัดทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ที่นำเสนอโดยผู้บริหาร ซึ่งใช้ในการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้
12. พัฒนาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2568 เป็นต้นไป
13. เห็นชอบกับการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทิสโก้ ให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
14. อนุมัติการปรับตำแหน่งและแต่งตั้งเจ้าหน้าที่อาวุโสและผู้บริหารระดับสูง
15. อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนและเงินพิเศษแก่พนักงาน และผู้บริหารกลุ่มทิสโก้ สำหรับปี 2567
16. ทบทวนกฎบัตรและจัดทำแผนงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. พิจารณาและให้คำแนะนำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และกิจกรรมต่างๆ รวมถึงทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปีเพื่อส่งเสริมความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ
18. รับทราบโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และกิจกรรมของคณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กับกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดี และมีความเห็นว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- กนิช บุญยัษฐิติ -

(นายกนิช บุญยัษฐิติ)

ประธาน

20 มกราคม 2568

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 คณะกรรมการบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่านและกรรมการอิสระ 2 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------------|---------|
| 1. รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจริยวัฒน์ | ประธาน |
| 2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ | กรรมการ |
| 3. นายกนิช บุญยัษฐิติ | กรรมการ |

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนตามกฎหมายและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยสรุปเรื่องสำคัญได้ดังนี้

1. ทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและการมอบอำนาจให้กับคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งสรุปได้ว่าหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กับคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม
2. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นประจำปี และเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทปรับปรุงบทบาทและองค์ประกอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยให้สอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลและการควบคุมภายในของสถาบันการเงินและกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
3. ทบทวนและแนะนำการปรับปรุงนโยบายของบริษัท ได้แก่ นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแส แนวปฏิบัติเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติ และนโยบายการพัฒนายั่งยืน ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และ/หรือแนวปฏิบัติในปัจจุบัน
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงเกี่ยวกับบทบาทและความรับผิดชอบในการทำรายการที่มีนัยสำคัญ
5. ทบทวนและให้ความเห็นต่อร่างกลยุทธ์องค์กร ปี 2568-2570 ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนายั่งยืน ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
6. ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทประจำปี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งบริษัทได้นำหลักการส่วนใหญ่ปรับใช้แล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ทบทวนคำอธิบายของบริษัทเกี่ยวกับหลักปฏิบัติใน CG Code ที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้
7. ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับเนื้อหาของรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566
8. รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ปี 2568 ที่ปรับปรุงเพิ่มเติม
9. รับทราบผลการประเมินและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนายั่งยืนของบริษัท ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังได้ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนำข้อเสนอแนะมาปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

10. ทบทวนและให้คำแนะนำเกี่ยวกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ซึ่งถูกระบุในแบบสำรวจว่าเป็นประเด็นสำคัญ ทั้งจากฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท
11. รับทราบผลสำรวจการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และแนะนำหน่วยงานพัฒนาอย่างยั่งยืนเกี่ยวกับวิธีการปรับปรุงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
12. รับทราบความคืบหน้าของโครงการที่เกี่ยวข้องกับ ESG จำนวน 2 โครงการที่ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ โครงการ ESG DNA และ SET Carbon Sandbox รวมถึงแผนงานเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในเรื่องความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยประเมินจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามที่กำหนดในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์ -

(รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์)

ประธาน

30 มกราคม 2568

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และปฏิบัติตามข้อกำหนดของประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย งบการเงินดังกล่าว ได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระจึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและโปร่งใส อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความน่าเชื่อถือ และเพื่อที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ปลิว มังกรกนก -

(นายปลิว มังกรกนก)

ประธานคณะกรรมการ

- ศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์ -

(นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นจำนวน 234,085 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 83 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 8,486 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน และหลักการที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่

คาดว่าจะเกิดขึ้นต้องอาศัยการพัฒนาแบบจำลองสำหรับการคำนวณที่มีความซับซ้อน โดยต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการอย่างมากจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึง การระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลองและการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัด ของแบบจำลอง ด้วยความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระเงิน การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รวมถึงพิจารณาและประเมินกระบวนการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลอง โดยการสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการคำนวณและข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัท สุ่มทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการพัฒนาแบบจำลอง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกันและวิธีการในการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง อีกทั้งเปรียบเทียบกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการสุ่มทดสอบการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่วันที่ได้รับรายการเมื่อเริ่มแรก และสุ่มทดสอบ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงการสุ่มทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่รับรู้ในปี 2567 จำนวน 17,899 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93 ของรายได้รวม ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการประมาณการ เงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดว่าจะได้รับของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียม ตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง นอกจากนี้ รายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากรูขุมกรรมการปล่อยสินเชื่อประเภทต่างๆ ที่มีรายการจำนวนมากและมีลูกค้านumerous ราย อีกทั้งสัญญาเงินให้สินเชื่อแต่ละประเภทอาจมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อได้รับรู้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การรับชำระเงิน โดยการสอบถามผู้บริหาร ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดรับและช่วงอายุของเครื่องมือทางการเงินในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเงินให้สินเชื่อ เพื่อตรวจสอบการบันทึก

รายการเงินให้สินเชื่อและการรับรู้รายได้ว่ามีการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการ ใช้งบการเงินเหล่านี้ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

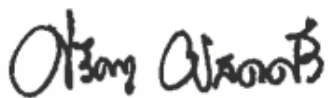
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง ความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศรัณญา ผลัดศรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
เงินสด		909,670	918,261	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3.3, 3.10	39,774,474	48,489,698	39,567	564,182
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	3.4	2,559,440	2,081,768	779,698	547,174
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3.5	55,782	-	-	-
เงินลงทุนสุทธิ	3.6, 3.10	4,495,376	3,313,593	188,183	220,282
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าสุทธิ	3.7	913,823	891,492	20,069,381	20,069,314
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	3.8, 3.10				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		244,307,746	247,384,985	5,960,000	4,960,000
ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		1,884,552	1,928,548	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		246,192,298	249,313,533	5,960,000	4,960,000
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้		(12,107,738)	(12,569,801)	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.9	(8,486,346)	(9,915,969)	(7,748)	(6,448)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		225,598,214	226,827,763	5,952,252	4,953,552
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3.11	16,992	25,823	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.12	22,924	23,576	979,626	933,908
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.13	3,144,255	3,178,878	775,528	871,700
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	3.14	1,068,179	1,069,591	11,867	608
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	3.15	62,191	79,113	35,471	44,666
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.31	852,050	868,619	93,997	144,954
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ		448,153	496,785	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	3.33	-	-	3,768,183	4,244,763
สินทรัพย์อื่น	3.16	1,955,418	2,459,293	252,287	278,750
รวมสินทรัพย์		281,876,941	290,724,253	32,946,110	32,873,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	3.17	206,536,868	208,644,672	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3.18	10,664,818	8,506,337	4,240,000	-
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		239,179	237,434	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	3.5	-	28,690	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	3.19	8,076,122	17,286,122	5,300,000	9,410,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.20	1,012,244	1,009,370	12,018	614
ประมาณการหนี้สิน	3.21	2,360,670	1,987,155	337,478	305,596
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ		233,356	913,204	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,744,326	1,405,306	13,623	40,154
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		584,541	764,094	1,559	-
หนี้สินอื่น	3.22	7,379,891	7,493,887	1,143,637	1,283,672
รวมหนี้สิน		238,832,015	248,276,271	11,048,315	11,040,036

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

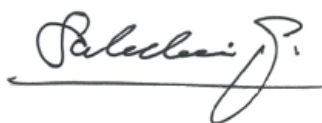
งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		339	339	339	339
หุ้นสามัญ 800,669,437 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		8,006,694	8,006,694	8,006,694	8,006,694
		8,007,033	8,007,033	8,007,033	8,007,033
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นบุริมสิทธิ 9,859 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		99	99	99	99
หุ้นสามัญ 800,645,624 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		8,006,456	8,006,456	8,006,456	8,006,456
		8,006,555	8,006,555	8,006,555	8,006,555
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		-	-	87	87
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,018,408	1,018,408	7,031,436	7,031,436
		1,018,408	1,018,408	7,031,523	7,031,523
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	3.24	2,025,171	2,020,769	378,270	400,783
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย		801,000	801,000	801,000	801,000
ยังไม่ได้จัดสรร		31,190,811	30,598,138	5,680,447	5,594,026
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		43,041,945	42,444,870	21,897,795	21,833,887
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,981	3,112	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		43,044,926	42,447,982	21,897,795	21,833,887
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		281,876,941	290,724,253	32,946,110	32,873,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายศักดิ์ชัย พิเชฐพัฒน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสไอ



บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
TISCO Financial Group Public Company Limited



(นายเมธา ปังสุทธีวงศ์)

กรรมการผู้อำนวยการ

บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้ดอกเบี้ย	3.25	19,013,590	17,781,166	185,205	134,104
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.26	(5,443,734)	(4,208,394)	(206,909)	(160,087)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		13,569,856	13,572,772	(21,704)	(25,983)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		5,408,741	5,310,857	-	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(437,288)	(443,370)	(15,970)	(19,317)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3.27	4,971,453	4,867,487	(15,970)	(19,317)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3.28	314,346	(29,164)	125,572	(40,759)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	3.29	2,922	5,357	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	3.7.2	33,830	28,894	-	-
รายได้เงินปันผล	3.7	99,849	89,875	5,612,827	6,163,009
ค่าปรับที่เกี่ยวข้องเนื่องจากเงินให้สินเชื่อ		138,806	135,414	-	-
รายได้การบริหารงานสนับสนุน	3.33	-	-	2,448,047	2,361,821
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		95,361	119,288	85,689	104,764
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		19,226,423	18,789,923	8,234,461	8,543,535
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		6,209,683	6,383,588	869,460	820,517
ค่าตอบแทนกรรมการ		28,664	24,934	28,664	24,934
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์		1,623,109	1,598,411	848,730	819,473
ค่าภาษีอากร		398,216	352,529	2,444	4,516
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		995,870	980,982	60,804	53,472
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		9,255,542	9,340,444	1,810,102	1,722,912
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	3.30	1,375,507	359,482	(59,442)	4,136
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		8,595,374	9,089,997	6,483,801	6,816,487
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.31	1,693,676	1,788,395	177,262	132,343
กำไรสำหรับปี		6,901,698	7,301,602	6,306,539	6,684,144

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสเอฟไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3.24	17,801	18,160	6,087
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า-				
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของการร่วมค้า (ขาดทุน)	3.7.2	(2,280)	(990)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	3.31	(3,560)	(3,632)	(1,218)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		11,961	13,538	4,869
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	3.24	(146)	224,732	(31,903)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3.21	(143,523)	(39,172)	(24,209)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	3.31	28,720	(37,349)	11,222
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (ขาดทุน)		(114,949)	148,211	(44,890)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)		(102,988)	161,749	(40,021)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		6,798,710	7,463,351	6,266,518
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	3.32	6,901,275	7,301,113	6,306,539
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		423	489	
		6,901,698	7,301,602	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ		6,798,287	7,462,862	6,266,518
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		423	489	
		6,798,710	7,463,351	
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	3.32	8.62	9.12	7.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	8,595,374	9,089,997	6,483,801	6,816,487
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	605,442	568,445	84,323	89,377
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	3,380,454	2,074,351	(59,442)	4,136
สำรวจจากการประมาณการหนี้สินอื่น	1,755	40,698	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(33,830)	(28,894)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย	(36)	(108)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(632)	11,077	-	12,216
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากปริวรรตเงินตราต่างประเทศ				
และตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า	(52,620)	219,485	433	7,514
(กำไร) ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(365,845)	(33,373)	(126,216)	21,171
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(16,750)	(24,248)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	(146)	836	(4,708)	(24,717)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ ยานพาหนะ				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	259	(2,625)	(136)	(2,494)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	284,059	239,841	29,865	23,286
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(8,377)	22,569	18,988	(40,928)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(326,274)	351,599	(133,091)	(155,167)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(13,569,856)	(13,572,772)	21,704	25,983
รายได้เงินปันผล	(99,849)	(89,875)	(5,612,827)	(6,163,009)
เงินสดรับดอกเบี้ย	18,954,070	17,374,616	185,225	131,106
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(4,085,158)	(2,369,951)	(233,110)	(134,452)
เงินสดรับเงินปันผล	99,849	89,875	6,089,407	7,205,245
เงินสดรับภาษีเงินได้	2,472	-	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,827,165)	(1,950,711)	(114,274)	(73,912)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	11,537,196	12,010,832	6,629,942	7,741,842
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,707,827	(8,198,910)	524,862	(537,198)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(2,276,005)	(19,807,171)	(1,000,000)	(670,000)
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	48,632	114,599	-	-
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	412,047	228,611	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	8,867	(19,165)	-	-
สินทรัพย์อื่น	104,588	255,417	(603)	12,484

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	(2,107,804)	20,378,863	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,158,481	2,310,878	4,240,000	(550,000)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,745	(19,274)	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(679,848)	(333,355)	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(4,010,000)	1,529,203	(4,110,000)	1,530,000
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	213,005	(16)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(92,689)	(60,042)	(22,194)	(7,014)
หนี้สินอื่น	(826,462)	(725,010)	(6,947)	(79)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,199,580	7,665,460	6,255,060	7,520,035
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(13,709,855)	(11,116,711)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	12,492,792	11,920,377	-	366,919
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	(207,260)	(390,520)	(42,315)	(79,656)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10,615)	(13,689)	(7,871)	(3,618)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	733	4,455	136	2,950
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(68)	(70)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(1,434,205)	403,912	(50,118)	286,525
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้ระยะยาว	(5,200,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(370,893)	(349,910)	(1,869)	(293)
เงินปันผลจ่าย	(6,203,073)	(7,806,267)	(6,203,073)	(7,806,267)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(11,773,966)	(8,156,177)	(6,204,942)	(7,806,560)
เงินสดลดลงสุทธิ	(8,591)	(86,805)	-	-
เงินสด ณ วันต้นปี	918,261	1,005,066	70	70
เงินสด ณ วันปลายปี	909,670	918,261	70	70
	-	-	-	-

ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด
รายการที่มีใช้เงินสด

สินทรัพย์สิทธิการใช้	339,472	629,482	12,943	566
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	1,086,454	1,155,254	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
			ส่วนเกินทุน				รายการปรับปรุง				ส่วนของผู้มี		
			จากการวัดมูลค่า		ส่วนแบ่ง		จากการรวมกิจการ				รวม		ส่วนได้เสีย
			เงินลงทุนที่วัด		กำไรขาดทุน		ตามแผน						ที่ไม่มีอำนาจ
			ด้วยมูลค่ายุติธรรม		ส่วนเกินทุน		เบ็ดเสร็จอื่น		การปรับโครงสร้าง		ส่วนของผู้ถือหุ้นของ		ควบคุมของ
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า		ผ่านกำไรขาดทุน		จากการตีราคา		ในการร่วมค้า		กำไรสะสม		รวม
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	เบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์	(ขาดทุน)	การควบคุมเดียวกัน	รวม	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	99	8,006,456	1,018,408	1,071	1,149,837	833	679,266	1,831,007	801,000	31,130,416	42,787,386	3,237	42,790,623
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,806,267)	(7,806,267)	-	(7,806,267)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,301,113	7,301,113	489	7,301,602
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	14,528	179,785	(990)	-	193,323	-	(31,574)	161,749	-	161,749
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	14,528	179,785	(990)	-	193,323	-	7,269,539	7,462,862	489	7,463,351
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(3,561)	-	-	(3,561)	-	4,450	889	-	889
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(614)	(614)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	99	8,006,456	1,018,408	15,599	1,326,061	(157)	679,266	2,020,769	801,000	30,598,138	42,444,870	3,112	42,447,982
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	99	8,006,456	1,018,408	15,599	1,326,061	(157)	679,266	2,020,769	801,000	30,598,138	42,444,870	3,112	42,447,982
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,203,073)	(6,203,073)	-	(6,203,073)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,901,275	6,901,275	423	6,901,698
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	14,241	(117)	(2,280)	-	11,844	-	(114,832)	(102,988)	-	(102,988)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	14,241	(117)	(2,280)	-	11,844	-	6,786,443	6,798,287	423	6,798,710
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(7,442)	-	-	(7,442)	-	9,303	1,861	-	1,861
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(554)	(554)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	99	8,006,456	1,018,408	29,840	1,318,502	(2,437)	6	2,025,171	801,000	31,190,811	43,041,945	2,981	43,044,926

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ทีเอสเอฟไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น									
	ส่วนเกินทุน									
	จากการวัดมูลค่า									
	เงินลงทุนที่วัดด้วย									
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินทุน		รวม			กำไรสะสม		
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไร	จากการตีราคา		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	99	8,006,456	87	7,031,436	2,457	304,313	306,770	801,000	6,716,419	22,862,267
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,806,267)	(7,806,267)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	6,684,144	6,684,144
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	-	14,409	80,276	94,685	-	(1,110)	93,575
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	14,409	80,276	94,685	-	6,683,034	6,777,719
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(672)	(672)	-	840	168
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	99	8,006,456	87	7,031,436	16,866	383,917	400,783	801,000	5,594,026	21,833,887
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	99	8,006,456	87	7,031,436	16,866	383,917	400,783	801,000	5,594,026	21,833,887
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,203,073)	(6,203,073)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	6,306,539	6,306,539
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	-	4,869	(25,523)	(20,654)	-	(19,367)	(40,021)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	-	4,869	(25,523)	(20,654)	-	6,287,172	6,266,518
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(1,859)	(1,859)	-	2,322	463
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	99	8,006,456	87	7,031,436	21,735	356,535	378,270	801,000	5,680,447	21,897,795

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567****1. หลักเกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงินและนโยบายการบัญชี****1.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติ พ.ศ. 2547 และอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 21/2561 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทที่จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือ มีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชี และใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวม นี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

1.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

1.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

1.5 นโยบายการบัญชี

1.5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

ดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) จากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง คือ อัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน เพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคำนวณโดยคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียม ตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ รายได้ค่าธรรมเนียม ค่านายหน้าจ่ายและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ จะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อหรือตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

สำหรับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชี (ยอดหนี้คงค้างหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของลูกหนี้นั้น หากต่อมาในภายหลัง สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว กลุ่มบริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากยอดหนี้คงค้างตามบัญชีดั้งเดิม

ข) กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยกำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและตราสารอนุพันธ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

ค) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ง) ค่านายหน้าค้าหลักทรัพย์

ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์และค่านายหน้าจากการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าถือเป็นรายได้ ณ วันที่เกิดรายการ

จ) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ฉ) รายได้จากการจัดการกองทุนส่วนเพิ่ม

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุนรับรู้รายได้จากการจัดการกองทุนส่วนเพิ่มซึ่งเกิดขึ้นในกรณีที่ผลตอบแทนต่อปีของกองทุนที่บริษัทย่อยบริหารสูงกว่าเกณฑ์อ้างอิงผลการดำเนินงานของกองทุน โดยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อพิจารณาได้แน่ชัดว่ารายได้เกิดขึ้นอย่างแน่นอน

ช) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate)

ซ) ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

1.5.2 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน โดยมีการกำหนดวันเวลา และราคาที่แน่นอนในอนาคต จำนวนเงินที่จ่ายสำหรับหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนในอนาคตแสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้บัญชี “รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ” ในงบฐานะการเงิน โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน

ภายใต้สัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน บริษัทย่อยได้รับหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวเป็นหลักประกัน ซึ่งสามารถนำหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันดังกล่าวไปทำสัญญาซื้อคืนอีกทอดหนึ่ง หรือขายหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันได้

1.5.3 สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลัง ด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยถือตามพื้นฐานข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นครั้งแรกหรือวันที่ได้มา โดยจัดประเภทเป็น

ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจแต่ไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา หรือข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดที่ไม่ได้เป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

ข) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่าจะจำหน่าย โดยจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายตราสารดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน ส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและ

ดอกเบี้ยรับซึ่งคำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

ค) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดกลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแสดงใน งบฐานะการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนทุกรายการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัท จัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

การบันทึกรายการ

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายเงินลงทุนตามเกณฑ์วันที่ครบกำหนดชำระ (Settlement date) และกลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

การเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการเงินลงทุนในตราสารหนี้

เมื่อโมเดลธุรกิจ (Business model) ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทต้องมีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทรายการ ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ แล้วแต่การจัดประเภทรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีการโอนเปลี่ยนประเภท

1.5.4 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

1.5.5 เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอน

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนที่จ่ายซื้อ และ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

1.5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

1.5.7 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงเฉพาะยอดเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ รายได้รูดตัดบัญชี/ส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรูดตัดบัญชี

1.5.8 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และรวมถึงภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทจะจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้นำจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะ

เกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้นกลุ่มบริษัทจะใช้เกณฑ์เชิงปริมาณและเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของกลุ่มบริษัทและข้อมูลคาดการณ์เป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกค้า เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน หรือการจัดอันดับด้านเครดิต และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

เงินให้สินเชื่อจะถือว่ามีภัยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าผู้กู้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การฝ่าฝืนสัญญา สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะได้รับด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

เงินให้สินเชื่อที่มีการเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของกระแสเงินสดตามสัญญานั้น เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงินจะถือว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือด้อยค่าด้านเครดิต ยกเว้นจะมีหลักฐานที่แสดงว่าความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับกระแสเงินสดตามสัญญานั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อบ่งชี้ขึ้นของการด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดว่าจะได้รับของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของการกู้ยืม ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Upturn scenario) สถานการณ์ขาลง (Downturn scenario) และสถานการณ์วิกฤต (Stress scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา (เงินลงทุนในลูกหนี้รับซื้อหรือรับโอน) กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับกระแสเงินสดจากลูกหนี้เหล่านี้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินให้สินเชื่อ คือ มูลค่าปัจจุบันของผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระหากมีการเบิกใช้วงเงินและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ ส่วนการวัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน จะพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระให้กับผู้ที่ได้รับการค้ำประกันสุทธิด้วยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ และลูกหนี้อื่น

1.5.9 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้ที่เดิมถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอดจนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่าจึงจะสามารถจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ได้และหากต่อมาลูกหนี้สามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันอีกเป็นระยะเวลา 9 เดือน หรือ 9 งวดการชำระเงินจึงจะสามารถจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) ได้

หาก ณ วันทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1)

1.5.10 ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์รวมถึงลูกหนี้ที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ลูกหนี้ธุรกิจรวมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ ลูกหนี้ทรัพย์สินวางประกัน และลูกหนี้อื่น เช่น ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี ประนอมหนี้หรือผ่อนชำระ เป็นต้น

1.5.11 ลูกหนี้/เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์

ลูกหนี้/เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้/เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ทั้งนี้ รวมถึงเงินที่ได้นำไปวางเป็นประกันกับสำนักหักบัญชีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในการทำธุรกรรมอนุพันธ์ และยอดดุลสุทธิลูกหนี้/เจ้าหนี้หลักทรัพย์ต่างประเทศที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ในต่างประเทศผ่านบริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศ

1.5.12 การรับรู้และตัดบัญชีสินทรัพย์ของลูกค้า

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์บันทึกสินทรัพย์ประเภทเงินสดที่ลูกค้าวางไว้กับบริษัทย่อยเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์บัญชีเงินสดและการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์ในบัญชีเพื่อลูกค้าเพื่อการควบคุมภายในของบริษัทย่อย และ ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน บริษัทย่อยจะไม่แสดงรายการดังกล่าวทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สิน โดยจะแสดงเฉพาะสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทย่อยเท่านั้น

1.5.13 การยืมและให้ยืมหลักทรัพย์

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประกอบธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ โดยบริษัทย่อยให้บริการในฐานะเป็นตัวแทนและเข้าเป็นคู่สัญญากับผู้ยืมและผู้ให้ยืมหลักทรัพย์

บริษัทย่อยบันทึกบัญชีรับรู้ภาระที่ต้องส่งคืนหลักทรัพย์ที่ยืมมาซึ่งได้นำไปให้ยืมต่อเป็นเจ้าหนี้ธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ และบันทึกบัญชีหลักทรัพย์ซึ่งนำไปให้ลูกค้ายืมต่อเป็นลูกหนี้ธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ในงบฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้และลูกหนี้ธุรกรรมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์โดยคำนวณจากราคาเสนอขาย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน บริษัทย่อยบันทึกเงินสดที่นำไปวางเป็นหลักประกันหรือรับจากคู่สัญญาในบัญชีลูกหนี้ทรัพย์สินวางประกันหรือเจ้าหนี้ทรัพย์สินที่รับเป็นประกัน ค่าธรรมเนียมการยืมและการให้ยืมหลักทรัพย์บันทึกตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาการยืม

1.5.14 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ ทรัพย์สินที่ยึดคืนจากลูกหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระเป็นเวลานานหรือลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ทรัพย์สินรอการขายแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่ามูลค่าที่จะได้รับพิจารณาจากราคาตลาด/ราคาประเมินหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย นอกจากนี้ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

1.5.15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการออกจากบัญชี

1.5.16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคาร อาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอาคารชุดสำนักงานในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาอาคารชุดสำนักงานโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของเจ้าของอย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลง โดยที่กลุ่มบริษัทได้เคยรับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง โดยจำนวนของส่วนเกินทุนที่โอนไปยังกำไรสะสมจะเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาที่ยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับ ค่าเสื่อมราคาที่ยคำนวณจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์นั้น ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคาของอาคาร อาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่โดยวิธีเส้นตรง (ยกเว้น การคิดค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์สื่อสาร คำนวณตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี โดยวิธีผลรวมจำนวนปีที่ใช้งาน) ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	-	20	ปี
อาคารชุดสำนักงาน	-	25	ปี
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	-	5, 15	ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	6	ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุน และค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้ รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่คงเหลืออยู่ ณ วันตัดรายการจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

1.5.17 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า และกลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร	-	1 - 20	ปี
----------------	---	--------	----

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กัดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

1.5.18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลากำหนดตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งกลุ่มบริษัท ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

กรณีสัญญาการใช้สิทธิระบุจำนวนปีการใช้	-	ตามอายุของสัญญาใช้สิทธิ
กรณีสัญญาการใช้สิทธิไม่ระบุจำนวนปีการใช้	-	5 ปี
กรณีไม่มีสัญญาการใช้สิทธิ	-	5 ปี

1.5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของภาครัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริงและถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามกฎหมายภาษีอากร

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้นมาใช้ประโยชน์ได้ กลุ่มบริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

1.5.20 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายหมายถึง จำนวนเงินที่กิจการจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์ในงบฐานะการเงินหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าวเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมิน ความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีสินทรัพย์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่ และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของเจ้าของ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

1.5.21 การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวได้หมดไปหรือกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดในสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ถ้ากลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และกลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้นต่อไปตามขอบเขตของความเกี่ยวข้องต่อเนื่องกับสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง เช่น เมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้สิ้นสุด ยกเลิก หรือครบกำหนด

1.5.22 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของ ธปท. ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

1.5.23 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

นอกเหนือจากค่าใช้จ่ายโบนัสซึ่งเป็นโบนัสประจำปีซึ่งถือเป็นผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานที่จ่ายชำระด้วยเงินสด กลุ่มบริษัทมีการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดให้พนักงานอีกส่วนหนึ่งโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายและโบนัสค้างจ่ายส่วนนี้ตามระยะเวลาที่ได้รับบริการจากพนักงานนับจากวันที่พนักงานได้รับสิทธิ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวโดยใช้ราคาหุ้นถัวเฉลี่ยรายวันตั้งแต่วันที่ให้สิทธิจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เป็นเกณฑ์ และจะรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของราคาหุ้นเพื่อสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินโบนัสค้างจ่าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานแต่ละปีจนกว่ากลุ่มบริษัทจะจ่ายชำระโบนัสค้างจ่ายเสร็จสิ้น

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ซึ่งการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวเป็นไปตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

1.5.24 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

1.5.25 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา (Trade Date) และจัดประเภทเป็นเพื่อค้า ตราสารอนุพันธ์จะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตราสารอนุพันธ์จะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นบวก และหนี้สินเมื่อมูลค่ายุติธรรมติดลบ

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณตามราคาตลาด หรือตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป กรณีที่ไม่มีราคาตลาด

1.5.26 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

1.5.27 เครื่องมือทางการเงิน

ก) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.37

ข) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะถูกหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ปี มูลค่าตามบัญชีจะสามารถแสดงถึงมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักมากกว่า 1 ปีที่มีราคาซื้อขายในตลาด กลุ่มบริษัทจะใช้ราคาซื้อขายในตลาดเป็นตัวประมาณมูลค่ายุติธรรมที่ดีที่สุด ส่วนกรณีที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดจะใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบันสำหรับตราสารที่มีลักษณะสัญญาคล้ายคลึงกันในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ได้แก่ เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ลูกหนี้สำนักหักบัญชี ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ ลูกหนี้เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และ/หรือมูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ไปลงทุน และ/หรือวิธีวัดมูลค่าอื่นที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป
- หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ และตราสารหนี้ภาคเอกชน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- หน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อรายย่อยอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อรายย่อยอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามสัญญาคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยสำหรับการปล่อยสินเชื่อรายใหม่ในปัจจุบันหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

1.5.28 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

การรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจและข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาโมเดลและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปร ที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต (ทั้งของกลุ่มบริษัท และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาภายในของกลุ่มบริษัท และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ข้อมูลสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของอาคารชุดสำนักงานด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของรายการดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2. ข้อมูลทั่วไป

2.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน (Holding company) โดยมีฐานะเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทีเอสไอ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 48/49 อาคารทีเอสไอทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

2.2 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

2.3 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของกลุ่มบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย

2.4 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผน และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น

3. ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 งบการเงินรวม

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งรวมในการจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น โดยบริษัทฯ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2567	2566
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง				
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร	ไทย	99.99	99.99
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	จัดการกองทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	เช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์นส์ โซลูชั่น จำกัด	นายหน้าประกันภัย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด	เช่าซื้อ	ไทย	99.99	99.99
(อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)				
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99

3.2 การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
งบการเงินรวม				
	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสด	-	-	909,670	909,670
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	39,774,474	39,774,474
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	2,559,440	-	-	2,559,440
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	55,782	-	-	55,782
เงินลงทุน	-	4,495,376	-	4,495,376
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	225,598,214	225,598,214
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	448,153	448,153
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	335	335
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม และบริการค้างรับ	-	-	491,116	491,116
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	604,990	604,990
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินรับฝาก	-	-	206,536,868	206,536,868
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	10,664,818	10,664,818
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	239,179	239,179
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	8,076,122	8,076,122
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,012,244	1,012,244
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	233,356	233,356
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	1,744,326	1,744,326
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	213,175	213,175
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	432,946	432,946

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			
	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสด	-	-	918,261	918,261
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	48,489,698	48,489,698
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	2,081,768	-	-	2,081,768
เงินลงทุน	-	3,313,593	-	3,313,593
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	226,827,763	226,827,763
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	496,785	496,785
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	412,382	412,382
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม และค่าบริการค้างรับ	-	-	482,739	482,739
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	677,553	677,553
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินรับฝาก	-	-	208,644,672	208,644,672
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	8,506,337	8,506,337
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	237,434	237,434
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	28,690	-	-	28,690
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	17,286,122	17,286,122
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,009,370	1,009,370
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	913,204	913,204
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	1,405,306	1,405,306
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	170	170
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	460,268	460,268

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสด	-	-	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	39,567	39,567
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	779,698	-	-	779,698
เงินลงทุน	-	188,183	-	188,183
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี่ยค้างรับ	-	-	5,952,252	5,952,252
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม และค่าบริการค้างรับ	-	-	141,988	141,988
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	4,240,000	4,240,000
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	5,300,000	5,300,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	12,018	12,018
ดอกเบี่ยค้างจ่าย	-	-	13,623	13,623

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เครื่องมือทางการเงินที่	เครื่องมือทาง การเงิน	เครื่องมือทาง		
วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	การเงินที่วัดมูลค่าด้วย		
ยุติธรรมผ่านกำไร	ยุติธรรมผ่านกำไร	การเงินที่วัดมูลค่าด้วย		
หรือขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสด	-	-	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	564,182	564,182
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร				
หรือขาดทุน	547,174	-	-	547,174
เงินลงทุน	-	220,282	-	220,282
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้				
และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	4,953,552	4,953,552
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมนิยม				
และบริการค้างรับ	-	-	160,976	160,976
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	9,410,000	9,410,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	614	614
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	40,154	40,154

3.3 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2567			2566		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>						
ธนาคารแห่งประเทศไทย						
และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	1,623,853	-	1,623,853	2,385,614	-	2,385,614
ธนาคารพาณิชย์	331,753	20,419,967	20,751,720	421,055	24,944,564	25,365,619
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	283,316	17,096,115	17,379,431	220,889	20,490,702	20,711,591
รวม	2,238,922	37,516,082	39,755,004	3,027,558	45,435,266	48,462,824
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	1,446	18,688	20,134	893	26,781	27,674
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุน						
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(710)	(105)	(815)	(848)	(105)	(953)
รวมในประเทศ	2,239,658	37,534,665	39,774,323	3,027,603	45,461,942	48,489,545
<u>ต่างประเทศ</u>						
ดอลลาร์ฮ่องกง	151	-	151	153	-	153
รวมต่างประเทศ	151	-	151	153	-	153
รวมในประเทศและต่างประเทศ	2,239,809	37,534,665	39,774,474	3,027,756	45,461,942	48,489,698

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2567			2566		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>						
ธนาคารพาณิชย์	39,591	-	39,591	564,453	-	564,453
รวม	39,591	-	39,591	564,453	-	564,453
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	1	-	1	20	-	20
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุน						
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25)	-	(25)	(291)	-	(291)
รวมในประเทศ	39,567	-	39,567	564,182	-	564,182

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 10 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรม ซื้อคืนภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ธนาคารพาณิชย์	19,500,000	24,200,000
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	16,700,000	20,100,000

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ธนาคารพาณิชย์	19,640,800	24,751,200
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	16,647,500	20,435,800

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินรวมถึงเงินรับค่าเบี้ยประกันภัยที่กลุ่มบริษัทได้รับจากผู้เอาประกันภัยจำนวน 324 ล้านบาท และ 326 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องนำส่งเบี้ยประกันภัยดังกล่าวให้แก่บริษัทผู้รับประกันภัย และกลุ่มบริษัทไม่สามารถนำไปใช้หรือหาประโยชน์หรือหักค่าใช้จ่ายใดๆ ได้ตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งนายหน้า

3.4 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

3.4.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

เงินลงทุน	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
อื่นๆ				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	347,124	397,022	355,747	419,749
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ต่างประเทศ	293,082	202,967	293,082	154,466
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดใน ประเทศ	362,790	1,418,826	231,289	1,060,734
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนในประเทศ	54,856	53,455	54,856	54,111
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนต่างประเทศ	302,826	487,170	302,826	392,708
	1,360,678	2,559,440	1,237,800	2,081,768
บวก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,198,762		843,968	
รวม	2,559,440		2,081,768	

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
อื่นๆ				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
ต่างประเทศ	293,082	202,967	293,082	154,466
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดใน				
ประเทศ	117,360	89,561	-	-
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนต่างประเทศ	302,826	487,170	302,826	392,708
	713,268	779,698	595,908	547,174
บวก (หัก): ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	66,430		(48,734)	
รวม	779,698		547,174	

- 3.4.2 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดข้างต้นรวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลนั้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อหลักทรัพย์	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2567			2566		
	มูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุน	จำนวน เงินลงทุนที่ ยังไม่ได้ชำระ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุน	จำนวน เงินลงทุนที่ ยังไม่ได้ชำระ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)
กลุ่มการบริการ:						
บริษัท จีจี เพอร์ส (ไทยแลนด์) จำกัด	1,751	300	10	1,418	300	10
กลุ่มการพาณิชย์นำเข้าและส่งออก:						
บริษัท จูกิ (ประเทศไทย) จำกัด	2,384	-	10	8,678	-	10
บริษัท พี ดี ที แอล เทรดดิง จำกัด	-	-	10	-	-	10
บริษัท วัฒนาอินเตอร์เทรด จำกัด	13,349	-	10	16,360	-	10
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์:						
บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	1,365	-	10	1,355	-	10
กลุ่มอุตสาหกรรม:						
บริษัท สยามอาร์ตเซรามิค จำกัด	7,816	-	10	7,588	-	10

- 3.4.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	140,770	100,352	9,270	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงิน				
และผลการดำเนินงาน	117,360	89,561	-	-

3.5 สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์/หนี้สินตราสารอนุพันธ์

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign exchange contract) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงิน	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงิน
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
อัตราแลกเปลี่ยน	55,782	-	-	28,690
รวม	55,782	-	-	28,690

ทั้งนี้ ตราสารอนุพันธ์ข้างต้นทั้งหมดมีคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงิน

3.6 เงินลงทุน

3.6.1 เงินลงทุนจำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินลงทุนจำแนกตามประเภทของเงินลงทุนได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ราคาทุน	มูลค่า	ราคาทุน	มูลค่า
	ตัดจำหน่าย	ยุติธรรม	ตัดจำหน่าย	ยุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	4,279,947	4,284,520	3,071,111	3,066,771
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	319,814	210,856	423,121	246,822
	4,599,761	4,495,376	3,494,232	3,313,593
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(104,385)		(180,639)	
รวม	4,495,376		3,313,593	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	140,680		199,921	
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอนมา	8,685		8,724	
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,685)		(8,724)	
รวม	-		-	
รวมเงินลงทุน	4,495,376		3,313,593	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	280,604	188,183	371,662	220,282
	280,604	188,183	371,662	220,282
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(92,421)		(151,380)	
รวมเงินลงทุน	188,183		220,282	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	119,590		172,461	

3.6.2 เงินลงทุนที่มีภาระผูกพัน

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทเงินลงทุน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ภาระผูกพัน
	2567	2566	
ตราสารหนี้หลักทรัพย์รัฐบาล	1	1	ค่าประกันการใช้ไฟฟ้า

3.6.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2567			2566		
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
บริษัทที่มีปัญหาในการ ชำระหนี้หรือมีนัดชำระหนี้	319,814	210,856	140,680	423,121	246,822	199,921

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2567			2566		
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
บริษัทที่มีปัญหาในการ ชำระหนี้หรือมีนัดชำระหนี้	280,604	188,183	119,590	371,662	220,282	172,461

3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	19,996,136	19,996,069
เงินลงทุนในการร่วมค้า	913,823	891,492	73,245	73,245
	913,823	891,492	20,069,381	20,069,314

3.7.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนการถือหุ้น		เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)		เงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566	2567	2566
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น							
โดยตรง							
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	17,641,448	17,641,380	3,980,686	4,422,981
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	1,075,065	1,075,065	100,000	60,000
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	110,075	110,075	709,996	649,996
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	หุ้นบุริมสิทธิ	99.99	99.99	2,866	2,866	490	1,154
	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	770,053	770,053	272,510	538,845
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	22,117	22,117	161,995	114,997
บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	136,655	136,655	309,989	289,990
บริษัท ไพรมัส สีสซิ่ง จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	141,521	141,521	-	-
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	5,000	5,000	29,998	64,996
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	200,000	200,000	27,000	-
				20,104,800	20,104,732	5,592,664	6,142,959
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า				(108,664)	(108,663)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ				19,996,136	19,996,069		

3.7.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

ก) รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า (บริษัท ทิสโก้ ไทเกียว ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจลีสซิ่ง) ซึ่งเป็นเงินลงทุน ในหุ้นสามัญ ในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ทิสโก้ ไทเกียว ลีสซิ่ง จำกัด	49.00	49.00	73,245	73,245	913,823	891,492

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท ทิสโก้ ไทเกียว ลีสซิ่ง จำกัด	49.00	49.00	73,245	73,245

ข) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ขาดทุน)		เงินปันผลรับ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ทิสโก้ ไทเกียว ลีสซิ่ง จำกัด	33,830	28,894	(2,280)	(990)	9,219	9,219

ค) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินแบบย่อของการร่วมค้าแสดงดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
สินทรัพย์รวม	4,549,035	4,813,300
หนี้สินรวม	(2,316,126)	(2,626,628)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(367,965)	(367,300)
สินทรัพย์สุทธิ	1,864,944	1,819,372
สัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ	ร้อยละ 49	ร้อยละ 49
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	913,823	891,492

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
รายได้รวม	219,702	239,880
ค่าใช้จ่ายรวม	(107,668)	(140,840)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	112,034	99,040
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(22,702)	(20,116)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(20,292)	(19,956)
กำไรสำหรับปี	69,040	58,968
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ขาดทุน)	(4,653)	(2,021)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	64,387	56,947

ง) ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	400,000	400,000

3.8 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

3.8.1 จำแนกตามประเภทเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		
เงินเบิกเกินบัญชี	364	364
เงินให้สินเชื่อ	130,414,489	126,278,453
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	113,892,893	121,106,168
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(12,107,738)	(12,569,801)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	232,200,008	234,815,184
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,884,552	1,928,548
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	234,084,560	236,743,732
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,486,346)	(9,915,969)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	225,598,214	226,827,763

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		
เงินให้สินเชื่อ	5,960,000	4,960,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,748)	(6,448)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	5,952,252	4,953,552

3.8.2 จำแนกตามถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี				
- ในประเทศ	221,562,408	224,621,735	5,960,000	4,960,000
- ต่างประเทศ	10,637,600	10,193,449	-	-
รวม	232,200,008	234,815,184	5,960,000	4,960,000

3.8.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับ				
เงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการ				
ธนาคาร	229,510,334	229,389,817	-	-
เงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อยอื่น	8,814,226	7,353,915	-	-
เงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ	5,960,000	4,960,000	5,960,000	4,960,000
หัก: รายการระหว่างกัน	(10,200,000)	(4,960,000)	-	-
รวม	234,084,560	236,743,732	5,960,000	4,960,000

3.8.3.1 จำแนกตามประเภทการจัดชั้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	เงินให้สินเชื่อแก่ ลูกหนี้ และดอกเบีย ค้างรับ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อแก่ ลูกหนี้ และดอกเบีย ค้างรับ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน				
เครดิต (Performing)	206,764,698	3,175,927	205,550,730	4,947,414
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน				
เครดิต (Under-performing)	17,915,338	2,557,338	19,244,767	2,505,788
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้าน				
เครดิต (Non-performing)	4,830,298	1,731,628	4,594,320	1,444,283
รวม	229,510,334	7,464,893	229,389,817	8,897,485

3.8.3.2 จำแนกตามประเภทการจัดชั้นของบริษัทย่อยอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	เงินให้สินเชื่อแก่	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่	ค่าเผื่อ
	ลูกหนี้	ผลขาดทุนด้าน	ลูกหนี้	ผลขาดทุนด้าน
	และดอกเบี้ย	เครดิตที่คาดว่าจะ	และดอกเบี้ย	เครดิตที่คาดว่าจะ
	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น				
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Performing)	6,757,360	276,509	5,232,002	252,594
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น				
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Under-performing)	1,128,115	273,228	1,193,369	291,912
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้าน				
เครดิต (Non-performing)	928,751	492,800	928,544	473,978
รวม	8,814,226	1,042,537	7,353,915	1,018,484

3.8.3.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้นของบริษัทฯ

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	เงินให้สินเชื่อแก่	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่	ค่าเผื่อ
	ลูกหนี้	ผลขาดทุนด้าน	ลูกหนี้	ผลขาดทุนด้าน
	และดอกเบี้ย	เครดิตที่คาดว่าจะ	และดอกเบี้ย	เครดิตที่คาดว่าจะ
	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น				
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Performing)	5,960,000	7,748	4,960,000	6,448
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น				
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Under-performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้าน				
เครดิต (Non-performing)	-	-	-	-
รวม	5,960,000	7,748	4,960,000	6,448

3.8.4 จำแนกตามการจัดชั้นและประเภทของลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารจำแนกตามการจัดชั้นและตามประเภทของลูกหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อ		สินเชื่อจำนำทะเบียน		เงินให้สินเชื่ออื่น		รวม	
	ค่าเผื่อ		ค่าเผื่อ		ค่าเผื่อ		ค่าเผื่อ	
	เงินให้	ผล	เงินให้	ผล	เงินให้	ผล	เงินให้	ผล
	สินเชื่อ	ขาดทุน	สินเชื่อ	ขาดทุน	สินเชื่อ	ขาดทุน	สินเชื่อ	ขาดทุน
	แก่ลูกหนี้	ด้าน	แก่ลูกหนี้	ด้าน	แก่ลูกหนี้	ด้าน	แก่ลูกหนี้	ด้าน
	และ	เครดิต	และ	เครดิต	และ	เครดิต	และ	เครดิต
	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ
	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ								
ของความเสี่ยงด้านเครดิต								
(Performing)	85,370	1,409	29,144	678	92,251	1,089	206,765	3,176
สินทรัพย์ทางการเงินที่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ								
ของความเสี่ยงด้านเครดิต								
(Under-performing)	9,051	1,158	6,821	844	2,043	555	17,915	2,557
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ								
ด้อยค่า ด้านเครดิต								
(Non-performing)	2,294	762	1,739	718	797	252	4,830	1,732
รวม	96,715	3,329	37,704	2,240	95,091	1,896	229,510	7,465

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อ		สินเชื่อจำนำทะเบียน		เงินให้สินเชื่ออื่น		รวม	
	ค่าเผื่อ		ค่าเผื่อ		ค่าเผื่อ		ค่าเผื่อ	
	เงินให้	ผล	เงินให้	ผล	เงินให้	ผล	เงินให้	ผล
สินเชื่อ	ขาดทุน		สินเชื่อ	ขาดทุน	สินเชื่อ	ขาดทุน	สินเชื่อ	ขาดทุน
แก่ลูกหนี้	ด้าน		แก่ลูกหนี้	ด้าน	แก่ลูกหนี้	ด้าน	แก่ลูกหนี้	ด้าน
และ	เครดิต		และ	เครดิต	และ	เครดิต	และ	เครดิต
ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ		ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ
ค้างรับ	จะเกิดขึ้น		ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ								
ของความเสี่ยงด้านเครดิต								
(Performing)	91,549	2,006	28,877	891	85,125	2,050	205,551	4,947
สินทรัพย์ทางการเงินที่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ								
ของความเสี่ยงด้านเครดิต								
(Under-performing)	10,417	1,260	6,232	597	2,596	649	19,245	2,506
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ								
ด้อยค่า ด้านเครดิต								
(Non-performing)	2,431	767	1,434	460	729	217	4,594	1,444
รวม	104,397	4,033	36,543	1,948	88,450	2,916	229,390	8,897

3.8.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อรวม 103,145 ล้านบาท (2566: 109,875 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อสำหรับรถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลาประมาณ 1 ถึง 8 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าระยะยาว					
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้น					
ตามสัญญาเช่า	38,518	69,101	2,930	3,344	113,893
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(4,740)	(6,076)	(125)	(519)	(11,460)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น ที่					
ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	33,778	63,025	2,805	2,825	102,433
ดอกเบี้ยค้างรับ	565	-	-	147	712
รวม	34,343	63,025	2,805	2,972	103,145
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(4,047)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ					99,098

(1) สุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถดัดจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าระยะยาว					
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้น					
ตามสัญญาเช่า	39,460	74,662	3,402	3,582	121,106
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(4,860)	(6,426)	(142)	(594)	(12,022)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น ที่					
ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	34,600	68,236	3,260	2,988	109,084
ดอกเบี้ยค้างรับ	623	-	-	168	791
รวม	35,223	68,236	3,260	3,156	109,875
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(4,775)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ					105,100

(1) สุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถดัดจ่าย

3.8.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมียอดคงค้างของลูกค้าหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้	1,014	863	925	865

3.9 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแยกตามแต่ละประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่างง่าย	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)					
ยอดต้นปี	953	-	-	-	953
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(138)	-	-	-	(138)
ยอดปลายปี	815	-	-	-	815
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ยอดต้นปี	-	-	199,921	-	199,921
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(59,241)	-	(59,241)
ยอดปลายปี	-	-	140,680	-	140,680
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนดัดจำหน่าย					
ยอดต้นปี	-	-	8,724	-	8,724
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(39)	-	(39)
ยอดปลายปี	-	-	8,685	-	8,685

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่าง ง่าย	รวม
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ					
ยอดต้นปี	5,200,008	2,797,700	1,918,261	-	9,915,969
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(100,134)	(508,788)	608,922	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(2,308,732)	234,448	4,349,055	-	2,274,771
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	1,391,303	682,769	365,128	-	2,439,200
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	(751,093)	(375,563)	(175,049)	-	(1,301,705)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	(4,841,889)	-	(4,841,889)
ยอดปลายปี	3,431,352	2,830,566	2,224,428	-	8,486,346
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน					
ยอดต้นปี	-	-	8,521	-	8,521
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(8,521)	-	(8,521)
ยอดปลายปี	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น					
ยอดต้นปี	-	-	-	30,448	30,448
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	9,934	9,934
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	-	-	-	8,022	8,022
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	-	-	-	(4,546)	(4,546)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	-	(11,910)	(11,910)
ยอดปลายปี	-	-	-	31,948	31,948

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่างง่าย	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)					
ยอดต้นปี	735	-	-	-	735
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	218	-	-	-	218
ยอดปลายปี	953	-	-	-	953
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ยอดต้นปี	-	-	199,921	-	199,921
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	199,921	-	199,921
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย					
ยอดต้นปี	-	-	8,896	-	8,896
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(172)	-	(172)
ยอดปลายปี	-	-	8,724	-	8,724
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ					
ยอดต้นปี	6,989,062	3,069,670	1,786,000	-	11,844,732
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(92,757)	(502,446)	595,203	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(2,749,972)	(122,343)	3,381,156	-	508,841
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	2,030,361	778,264	350,361	-	3,158,986
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	(976,686)	(425,445)	(194,471)	-	(1,596,602)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	(3,999,988)	-	(3,999,988)
ยอดปลายปี	5,200,008	2,797,700	1,918,261	-	9,915,969

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่างง่าย	รวม
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน					
ยอดต้นปี	-	-	5,173	-	5,173
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	3,348	-	3,348
ยอดปลายปี	-	-	8,521	-	8,521
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น					
ยอดต้นปี	-	-	-	21,345	21,345
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	8,201	8,201
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	-	-	-	9,707	9,707
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	-	-	-	(2,934)	(2,934)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	-	(5,871)	(5,871)
ยอดปลายปี	-	-	-	30,448	30,448

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)				
ยอดต้นปี	291	-	-	291
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(266)	-	-	(266)
ยอดปลายปี	25	-	-	25
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ยอดต้นปี	-	-	172,461	172,461
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(52,871)	(52,871)
ยอดปลายปี	-	-	119,590	119,590

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ				
ยอดต้นปี	6,448	-	-	6,448
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	1,300	-	-	1,300
ยอดปลายปี	7,748	-	-	7,748
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน				
ยอดต้นปี	-	-	7,605	7,605
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(7,605)	(7,605)
ยอดปลายปี	-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)				
ยอดต้นปี	14	-	-	14
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	277	-	-	277
ยอดปลายปี	291	-	-	291
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ยอดต้นปี	-	-	172,461	172,461
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	172,461	172,461

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ				
ยอดต้นปี	5,577	-	-	5,577
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	871	-	-	871
ยอดปลายปี	6,448	-	-	6,448
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน				
ยอดต้นปี	-	-	4,617	4,617
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	2,988	2,988
ยอดปลายปี	-	-	7,605	7,605

3.10 คุณภาพสินทรัพย์

3.10.1 สินทรัพย์จัดชั้นตามประกาศของ ธปท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินจำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
	รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น					
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน					
เครดิต (Performing)	39,775,289	4,284,520	-	209,282,058	253,341,867
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น					
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน					
เครดิต					
(Under-performing)	-	-	-	19,043,453	19,043,453
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า					
ด้านเครดิต					
(Non-performing)	-	210,856	8,685	5,759,049	5,978,590
รวม	39,775,289	4,495,376	8,685	234,084,560	278,363,910

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
	รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น					
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน					
เครดิต (Performing)	48,490,651	3,066,771	-	210,782,732	262,340,154
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น					
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน					
เครดิต					
(Under-performing)	-	-	-	20,438,136	20,438,136
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า					
ด้านเครดิต					
(Non-performing)	-	246,822	8,724	5,522,864	5,778,410
รวม	48,490,651	3,313,593	8,724	236,743,732	288,556,700

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	สินทรัพย์ทางการเงิน			รวม
	รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้	เงินให้สินเชื่อ	
		ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	แก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	39,592	-	5,960,000	5,999,592
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	188,183	-	188,183
รวม	39,592	188,183	5,960,000	6,187,775

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	สินทรัพย์ทางการเงิน			
	ตราสารหนี้			
	รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ				
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	564,473	-	4,960,000	5,524,473
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของ				
ความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Under-performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต				
(Non-performing)	-	220,282	-	220,282
รวม	564,473	220,282	4,960,000	5,744,755

3.10.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต โดยไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	5,464	5,223
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวม	232,200	234,815
อัตราร้อยละของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	2.35	2.22

3.10.3 ลูกหนี้ที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

	จำนวนรายลูกหนี้		เงินให้สินเชื่อแก่ ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับ		หลักประกัน		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน	
							เครดิตที่คาดว่าจะ	
							เกิดขึ้นที่บันทึกใน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		บัญชีแล้ว	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจด								
ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ								
แต่มีผลการดำเนินงานและ								
ฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัท								
จดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิก								
ถอนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	9	10	970	1,113	664	826	376	386

3.11 ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้ - สหกรณ์ทรัพย์		
ยอดต้นปี	25,867	6,702
เพิ่มขึ้น	1,086,454	1,155,254
จำหน่าย	(1,095,321)	(1,136,089)
ยอดปลายปี	17,000	25,867
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ยอดต้นปี	44	152
เพิ่มขึ้น	377	137
ลดลง	(413)	(245)
ยอดปลายปี	8	44
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	16,992	25,823

3.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	23,576	27,058	933,908	910,728
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	41,010	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรม	(652)	(3,482)	4,708	23,180
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	22,924	23,576	979,626	933,908

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นอาคารชุดสำนักงานให้เช่า กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์ การประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาดโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยอ้างอิงข้อมูลจากข้อมูลตลาดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับทรัพย์สินที่ประเมินและสามารถเปรียบเทียบกันได้ ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำโดยผู้ประเมินราคาภายในของกลุ่มบริษัทที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถในการประเมินมูลค่า และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพการประเมินมูลค่าทรัพย์สินในประเทศไทย

ณ วันที่ประเมิน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม ณ วันที่ประเมินราคา	ผลกระทบต่อมูลค่าสุทธิ เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ประมาณการราคาตลาดของพื้นที่สำนักงาน (บาท/ตร.ม.)	18,000 และ 143,852	มูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ประเมินราคา	ผลกระทบต่อมูลค่าสุทธิ เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ประมาณการราคาตลาดของพื้นที่สำนักงาน (บาท/ตร.ม.)	85,272 - 106,590	มูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทนำอาคารชุดสำนักงานบางส่วนออกให้เช่าต่อตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยสัญญาเช่ามีอายุสัญญา 3 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ปี) และจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	610	356	77,840	74,433
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	965	-	78,975	148,867
รวม	1,575	356	156,815	223,300

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 77 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ)

3.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคาที่ดี ใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				รวม
		ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่อง ตกแต่งติดตั้ง คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
ราคาทุน:						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,492,838	17,509	898,680	1,148,699	173,674	4,731,400
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	10,331	-	226,005	137,059	19,883	393,278
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(39,465)	(76,557)	(14,934)	(130,956)
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมมาหักกับราคา ทุน	(164,925)	-	-	-	-	(164,925)
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	224,732	-	-	-	-	224,732
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,562,976	17,509	1,085,220	1,209,201	178,623	5,053,529
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	1,359	-	130,914	67,746	7,815	207,834
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(316)	-	(8,459)	(87,026)	(683)	(96,484)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,564,019	17,509	1,207,675	1,189,921	185,755	5,164,879
ค่าเสื่อมราคาสะสม:						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	131,253	-	733,460	977,706	102,707	1,945,126
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	33,672	-	86,368	82,692	20,844	223,576
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมมาหักกับราคา ทุน	(164,925)	-	-	-	-	(164,925)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(38,559)	(75,633)	(14,934)	(129,126)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	781,269	984,765	108,617	1,874,651
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	28,655	-	107,686	83,936	20,872	241,149
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(8,354)	(86,144)	(678)	(95,176)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,655	-	880,601	982,557	128,811	2,020,624
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,562,976	17,509	303,951	224,436	70,006	3,178,878
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,535,364	17,509	327,074	207,364	56,944	3,144,255
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม:						
2566						223,576
2567						241,149

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่า			
	ตามราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน		
		เครื่องตกแต่งติดตั้ง		
	อาคารชุดสำนักงาน	คอมพิวเตอร์		
	และส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน:				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	678,478	522,336	94,375	1,295,189
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	6,253	63,060	11,880	81,193
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(10,298)	(10,194)	(20,492)
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมมาหักกับราคาทุน	(57,912)	-	-	(57,912)
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	100,346	-	-	100,346
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	727,165	575,098	96,061	1,398,324
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	855	41,408	368	42,631
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(41,458)	(15,906)	-	(57,364)
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	(33,522)	-	-	(33,522)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	653,040	600,600	96,429	1,350,069
ค่าเสื่อมราคาสะสม:				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	45,674	433,064	58,370	537,108
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,238	44,328	10,898	67,464
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมมาหักกับราคาทุน	(57,912)	-	-	(57,912)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(9,842)	(10,194)	(20,036)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	467,550	59,074	526,624
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8,615	46,710	10,248	65,573
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย/โอนออก	(1,750)	(15,906)	-	(17,656)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,865	498,354	69,322	574,541
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	727,165	107,548	36,987	871,700
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	646,175	102,246	27,107	775,528
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม:				
2566				67,464
2567				65,573

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,573 ล้านบาท และ 1,459 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 456 ล้านบาท และ 415 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอาคารชุดสำนักงานโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ในปี 2566 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของอาคารชุดสำนักงานดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
อาคารชุดสำนักงานสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม	884,618	905,400	219,138	264,281

ณ วันที่ประเมิน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ สรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ประเมินราคา		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
	งบการเงิน เฉพาะ		
	งบการเงินรวม	กิจการ	
ประมาณการราคาตลาดของพื้นที่ สำนักงาน (บาท/ตร.ม.)	85,272 - 186,533	90,602 - 106,590	

3.14 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,069,591	753,866	608	321
เพิ่มขึ้น	321,811	575,744	12,943	566
ปรับปรุงสัญญา	17,661	53,738	-	-
ปิดสัญญา	(4,128)	(3,067)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(336,756)	(310,690)	(1,684)	(279)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,068,179	1,069,591	11,867	608

3.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ราคาทุน	1,733,470	1,722,855	642,980	635,109
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,671,279)	(1,643,742)	(607,509)	(590,443)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	62,191	79,113	35,471	44,666

การกระทอยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	79,113	99,603	44,666	62,682
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	10,615	13,689	7,871	3,618
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(27,537)	(34,179)	(17,066)	(21,634)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	62,191	79,113	35,471	44,666

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,575 ล้านบาท และ 1,548 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 556 ล้านบาท และ 545 ล้านบาท ตามลำดับ)

3.16 สินทรัพย์อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	335	412,382	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มสุทธิ	305,055	302,754	4,773	6,655
ดอกเบี้ยค้างรับ	7,071	3,889	-	-
ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	491,116	482,739	141,988	160,976
ภาษีเงินได้รอขคืนและภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	38,047	40,520	30,243	30,243
เงินมัดจำ	97,324	93,233	90	90
ลูกหนี้อื่น	604,990	677,553	-	-
สินทรัพย์อื่น ๆ	411,480	446,223	75,193	80,786
รวมสินทรัพย์อื่น	1,955,418	2,459,293	252,287	278,750

3.17 เงินรับฝาก

3.17.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินรับฝาก		
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,793,022	1,529,426
ออมทรัพย์	26,922,557	28,987,686
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่เกิน 6 เดือน	11,815,210	16,285,410
- เกิน 6 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี	54,004,216	20,426,149
- เกิน 1 ปี	8,789,082	27,431,254
บัตรเงินฝาก/ใบรับฝาก	103,212,781	113,984,747
รวม	206,536,868	208,644,672

3.17.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินฝากทั้งจำนวนเป็นเงินฝากที่เป็นเงินบาทของผู้ฝากที่มีถิ่นฐานอยู่ในประเทศ

3.18 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2567			2566		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	8,246,354	8,246,354	-	7,319,046	7,319,046
ธนาคารพาณิชย์	62,242	1,200,000	1,262,242	141,011	600,000	741,011
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	392,339	392,339	1,181	97,021	98,202
สถาบันการเงินอื่น	714,844	49,039	763,883	290,247	57,831	348,078
รวม	777,086	9,887,732	10,664,818	432,439	8,073,898	8,506,337

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2567			2566		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>						
ธนาคารพาณิชย์	4,240,000	-	4,240,000	-	-	-
รวม	4,240,000	-	4,240,000	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัททยอยแห่งหนึ่งจำนวน 4,240 ล้านบาท (2566: ไม่มียอดคงเหลือ) โดยเป็นเงินกู้ยืมประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

3.19 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
<u>เงินกู้ยืมในประเทศ</u>				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน	2,640,000	5,040,000	-	-
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน	5,400,000	12,210,000	5,300,000	9,410,000
ตัวแลกเงิน	36,122	36,122	-	-
รวม	8,076,122	17,286,122	5,300,000	9,410,000

3.19.1 หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีหุ้นกู้ระยะยาวด้อยสิทธิไม่มีประกันซึ่งมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท. ดังนี้

ช่วงเวลา ที่ออกหุ้นกู้	จำนวนหน่วย		มูลค่า	ยอดคงเหลือ		ปีที่ครบ	อัตราดอกเบี้ย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ที่ตราไว้	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		กำหนด	
			(บาทต่อ				
	2567	2566	หน่วย)	2567	2566		
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
ปี 2562	-	1.20	1,000	-	1,200	ปี 2572	คงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี
ปี 2562	-	1.20	1,000	-	1,200	ปี 2572	คงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี
ปี 2563	1.25	1.25	1,000	1,250	1,250	ปี 2573	คงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี
ปี 2563	0.69	0.69	1,000	690	690	ปี 2573	คงที่ร้อยละ 3.15 ต่อปี
ปี 2564	0.70	0.70	1,000	700	700	ปี 2574	คงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี
รวม				2,640	5,040		

3.19.2 หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้ระยะสั้นและระยะยาวไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน ดังนี้

ช่วงเวลา ที่ออกหุ้นกู้	ประเภท หุ้นกู้	จำนวนหน่วย ⁽¹⁾		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				ปีที่ครบ กำหนด	อัตราดอกเบี้ย
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2567 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)		
ปี 2566	หุ้นกู้ระยะสั้น	-	9.41	-	9,410	-	9,410	ปี 2567	คงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี
ปี 2567	หุ้นกู้ระยะสั้น	5.30	-	5,300	-	5,300	-	ปี 2568	คงที่ร้อยละ 2.45 - 2.715 ต่อปี
ปี 2567	หุ้นกู้ระยะสั้น	0.10	-	100	-	-	-	ปี 2568	คงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี
ปี 2565	หุ้นกู้ระยะยาว	-	2.80	-	2,800	-	-	ปี 2567	คงที่ร้อยละ 1.25 ต่อปี
รวม				5,400	12,210	5,300	9,410		

(1) หุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาทต่อหน่วย

3.19.3 ตัวแลกเงิน

ตัวแลกเงินประกอบด้วยตัวแลกเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี

3.20 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ยอดยกมาต้นปี	1,105,519	766,730	639	338
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	341,032	615,331	14,491	594
ปรับปรุงสัญญา	30,857	76,680	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(370,893)	(349,910)	(1,869)	(293)
ปิดสัญญาในระหว่างปี	(4,627)	(3,312)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,101,888	1,105,519	13,261	639
หัก: ดอกเบี้ยยอดตัดบัญชี	(89,644)	(96,149)	(1,243)	(25)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	1,012,244	1,009,370	12,018	614
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(221,849)	(198,791)	(2,241)	(277)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	790,395	810,579	9,777	337

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 389 ล้านบาท และ 367 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	337	311	2	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	39	33	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่มีอัตราผันแปร	18	17	1	2
รวม	394	361	3	2

3.21 ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	61,643	24,776	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,256,574	1,921,681	337,478	305,596
ประมาณการหนี้สินอื่น	42,453	40,698	-	-
รวมประมาณการหนี้สิน	2,360,670	1,987,155	337,478	305,596

3.21.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินจำแนกตามประเภทการจัดชั้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	8,332,419	61,482	2,750,106	24,683
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	2,442	61	1,933	93
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	268	100	-	-
รวม	8,335,129	61,643	2,752,039	24,776

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ทางการเงิน	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	24,683	93	-	24,776
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่/ซื้อหรือได้มา/ ตัดรายการ	36,799	(32)	100	36,867
ยอดปลายปี	61,482	61	100	61,643

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ทางการเงิน	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	8,745	792	19	9,556
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่/ซื้อหรือได้มา/ ตัดรายการ	15,938	(699)	(19)	15,220
ยอดปลายปี	24,683	93	-	24,776

3.21.2 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
เมื่อออกจากงานต้นปี	1,551,102	1,409,306	279,384	262,861
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	107,473	100,101	14,835	14,291
ต้นทุนดอกเบี้ย	42,183	37,460	6,319	5,706
ต้นทุนบริการในอดีต	32,707	-	3,239	-
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(64,314)	(34,937)	(18,651)	(4,863)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	131,649	42,292	20,769	11,176
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	(97,804)	(136,663)	(11,369)	(27,021)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอื่น	109,678	133,543	14,809	17,234
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
เมื่อออกจากงานปลายปี	1,812,674	1,551,102	309,335	279,384
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
ระยะยาวอื่น	443,900	370,579	28,143	26,212
รวมสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ				
พนักงานปลายปี	2,256,574	1,921,681	337,478	305,596

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	143,975	129,869	17,023	16,292
ต้นทุนดอกเบี้ย	51,955	45,261	6,968	6,287
ต้นทุนบริการในอดีต	32,707	-	3,239	-
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	55,422	64,711	2,635	707
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	284,059	239,841	29,865	23,286

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายค่าธรรมเนียมประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 305 ล้านบาท และ 256 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 121 ล้านบาท และ จำนวน 102 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่ม บริษัทประมาณ 14 ปี และ 15 ปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	1.00 - 3.35	1.00 - 4.34	1.00 - 3.26	1.00 - 4.18
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.72 - 7.08	0.79 - 7.69	0.72 - 7.08	0.79 - 7.69

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวเชิงปริมาณของข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เพิ่ม (ลด) แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%
อัตราคิดลด	(43,553)	45,345	(37,038)	38,548
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	43,361	(41,879)	37,741	(36,458)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,353)	5,353	(4,611)	4,611

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%
อัตราคิดลด	(4,194)	4,349	(3,848)	3,983
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	4,147	(4,023)	3,895	(3,783)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(855)	855	(776)	776

3.22 หนี้สินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	213,175	170	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีอื่นๆ ค้างจ่าย	550,829	527,338	93,197	100,184
ค่าเบี่ยประกันภัยค้ำจ่าย	432,946	460,268	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	1,497,250	1,349,620	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,425,252	3,751,526	1,050,286	1,183,377
บัญชีพักเจ้าหนี้	587,113	874,927	-	-
หนี้สินอื่นๆ	673,326	530,038	154	111
รวมหนี้สินอื่น	7,379,891	7,493,887	1,143,637	1,283,672

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายข้างต้นรวมโบนัสค้างจ่ายซึ่งเป็นโบนัสสำหรับพนักงานและผู้บริหารซึ่งเป็นผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานประจำปี ส่วนหนึ่งของผลตอบแทนดังกล่าวเป็นโบนัสประจำปีซึ่งจ่ายโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัทฯ สำหรับพนักงานที่การปฏิบัติงานมีผลต่อผลประกอบการของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างเสริมความมีส่วนร่วมต่อบริษัทฯ โดยโบนัสประจำปีบางส่วนที่พนักงานมีสิทธิจะได้รับนั้นจะมีการทยอยกันส่วนไว้เพื่อจ่ายจริงในระยะเวลาอีก 5 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวจะจ่ายเป็นเงินสด โดยส่วนหนึ่งคำนวณจากราคาหุ้นเฉลี่ยรายวันระยะเวลา 5 ปี จากวันที่ให้สิทธิจนถึงวันที่จ่ายชำระเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงค้างของผลตอบแทนพนักงานค้างจ่ายตามโครงการดังกล่าวที่ให้สิทธิแล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 288 ล้านบาท และ 340 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 134 ล้านบาท และ 163 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 121 ล้านบาท และ 131 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ: 54 ล้านบาท และ 66 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มียอดคงเหลือของเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมบริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจการธนาคารรวมอยู่ในหนี้สินอื่นๆ ข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ทยอยมีสินทรัพย์ที่เก็บรักษาไว้สำหรับเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

3.23 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัท คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดของ ธปท.

กลุ่มบริษัทดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามหลักเกณฑ์ Basel III โดยได้ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามกฎหมายเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี Internal Ratings-Based Approach (IRB) สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อสินเชื่อจำนำทะเบียนสินเชื่อธุรกิจเอกชนและสินเชื่อเพื่อธุรกิจ SME ที่เข้าเกณฑ์ตามที่กำหนดฐานะที่เกี่ยวข้องกับตราสารทุนและสินทรัพย์อื่น สำหรับสินเชื่อที่ไม่เข้าเกณฑ์ตามที่กำหนดและสินเชื่อประเภทอื่น กลุ่มบริษัทจะใช้วิธี Standardized Approach (SA) ในการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

สำหรับเงินกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 นั้น กลุ่มธุรกิจทางการเงินได้มีการจัดสรรเงินสำรองส่วนเกินจากการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของเงินกองทุน โดยเงินสำรองส่วนนี้ทั้งหมดจะถูกจัดสรรตามสัดส่วนเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 และเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของ ธปท.

เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ตามหลักเกณฑ์ Basel III) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	8,006,456	8,006,456
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,018,408	1,018,408
เงินสำรองตามกฎหมาย	801,000	801,000
กำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรร	24,898,280	22,846,309
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	1,841,618	1,840,984
หัก: รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,013,703)	(1,076,237)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	35,552,059	33,436,920
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสมเงินปันผล	99	99
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	35,552,158	33,437,019
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	2,640,000	5,040,000
เงินสำรองส่วนเกิน	421,468	865,644
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	363,474	707,162
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	3,424,942	6,612,806
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	38,977,100	40,049,825

(หน่วย: ร้อยละ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567		2566	
	กลุ่มธุรกิจ ทางการเงิน	กฎหมาย กำหนด	กลุ่มธุรกิจ ทางการเงิน	กฎหมาย กำหนด
อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุน				
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.00	7.00	16.29	7.00
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.00	8.50	16.29	8.50
เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.63	11.00	19.51	11.00

เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารทิสโก้ (ตามหลักเกณฑ์ Basel III) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	9,215,676	9,215,676
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,543,024	2,543,024
เงินสำรองตามกฎหมาย	984,000	984,000
กำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรร	22,649,873	22,153,406
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	304,257	297,377
หัก: รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(360,082)	(376,687)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	35,336,748	34,816,796
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสมเงินปันผล	1	1
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	35,336,749	34,816,797
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	2,640,000	5,040,000
เงินสำรองส่วนเกิน	439,756	841,867
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	291,898	542,519
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	3,371,654	6,424,386
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	38,708,403	41,241,183

(หน่วย: ร้อยละ)

อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2567		2566	
	กฎหมาย		กฎหมาย	
	ธนาคารทิสโก้	กำหนด	ธนาคารทิสโก้	กำหนด
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.70	7.00	18.87	7.00
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.70	8.50	18.87	8.50
เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง	20.48	11.00	22.35	11.00

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 15/2562 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ฉบับที่ 2) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไว้ใน Website ของบริษัทที่ www.tisco.co.th ภายในเดือน เมษายน 2568

3.24 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.24.1 ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	19,499	1,339	21,082	3,071
มูลค่าเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นระหว่างปี	17,801	18,160	6,087	18,011
	37,300	19,499	27,169	21,082
หัก: ผลกระทบของหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	(7,460)	(3,900)	(5,434)	(4,216)
ยอดคงเหลือปลายปี	29,840	15,599	21,735	16,866

3.24.2 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารชุดสำนักงาน ซึ่งจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของอาคารชุดสำนักงานและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,657,576	1,437,294	479,897	380,391
ตีราคาใหม่	(146)	224,732	(31,903)	100,346
โอนไปกำไรสะสม	(9,303)	(4,450)	(2,322)	(840)
	1,648,127	1,657,576	445,672	479,897
หัก: ผลกระทบของหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	(329,625)	(331,515)	(89,137)	(95,980)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,318,502	1,326,061	356,535	383,917

3.25 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	914,577	767,479	223	421
เงินลงทุนในตราสารหนี้	199,653	159,090	16,567	7,118
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	11,581,082	10,286,349	168,415	126,565
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	6,318,278	6,568,248	-	-
รวมรายได้ดอกเบี้ย	19,013,590	17,781,166	185,205	134,104

รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รวมรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจำนวน 539 ล้านบาท และ 549 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับรายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเต็มจำนวน

3.26 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
เงินรับฝาก	4,157,859	2,856,725	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	33,989	21,949	81,685	37,286
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก				
และธนาคารแห่งประเทศไทย	981,012	954,061	-	-
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	99,392	184,235	-	-
- หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	132,033	157,792	124,895	122,792
เงินกู้ยืม	905	904	-	-
อื่นๆ	38,544	32,728	329	9
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,443,734	4,208,394	206,909	160,087

3.27 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
- การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	24,789	21,928	-	-
- การบริการการประกันภัย	2,477,393	2,523,582	-	-
- ค่านายหน้าค้าหลักทรัพย์	511,885	579,527	-	-
- การจัดการกองทุน	1,499,333	1,453,774	-	-
- อื่นๆ	895,341	732,046	-	-
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,408,741	5,310,857	-	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
- ค่าบริการข้อมูล	(19,417)	(18,064)	-	-
- อื่นๆ	(417,871)	(425,306)	(15,970)	(19,317)
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(437,288)	(443,370)	(15,970)	(19,317)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,971,453	4,867,487	(15,970)	(19,317)

3.28 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้า				
และบริหารเงินตราต่างประเทศ				
- เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์				
ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	(79,020)	(81,220)	(644)	(11,056)
- ตราสารหนี้	39,107	27,360	10,618	-
- ตราสารทุน	354,259	24,718	115,598	(29,703)
- อื่นๆ	-	(22)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร				
หรือขาดทุน	314,346	(29,164)	125,572	(40,759)

3.29 กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

กำไรสุทธิจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กำไรจากการตัดรายการ				
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	632	1,092	-	-
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด				
จำหน่าย	2,290	4,265	-	-
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	2,922	5,357	-	-

3.30 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (โอนกลับ)	(138)	218	(266)	277
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย (โอนกลับ)	(39)	(172)	-	-
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
และดอกเบี้ยค้างรับ (โอนกลับ)	(67,762)	3,348	(60,476)	2,988
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ⁽¹⁾	1,408,677	357,156	1,300	871
- ลูกหนี้อื่น	1,508	9,159	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่				
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(3,606)	(25,447)	-	-
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและสัญญาค้ำประกัน				
ทางการเงิน	36,867	15,220	-	-
รวม	1,375,507	359,482	(59,442)	4,136

(1) สรุปรายการหนี้สูญได้รับคืน

3.31 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,650,086	1,866,714	115,834	65,819
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	43,590	(78,319)	61,428	66,524
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	1,693,676	1,788,395	177,262	132,343

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,560)	(3,632)	(1,218)	(3,602)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	29	(44,946)	6,380	(20,069)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	28,691	7,597	4,842	278
ภาษีเงินได้ที่บันทึกโดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25,160	(40,981)	10,004	(23,393)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	8,595,374	9,089,997	6,483,801	6,816,487
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	1,719,075	1,818,000	1,296,760	1,363,297
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลกระทบทางภาษีของรายได้สุทธิที่ได้รับ				
ยกเว้นไม่ต้องนำมาเสียภาษี ค่าใช้จ่ายสุทธิ				
ที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้				
และค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(13,412)	(20,043)	(1,119,498)	(1,230,954)
อื่นๆ	(11,987)	(9,562)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,693,676	1,788,395	177,262	132,343
อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	ร้อยละ 19.70	ร้อยละ 19.67	ร้อยละ 2.73	ร้อยละ 1.94

ส่วนประกอบของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	258,866	259,844	(978)	(23,454)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	23,201	24,321	(1,120)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	2	9	(7)	(21)
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	2,841	2,907	(66)	(1,175)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	(58,587)	(57,392)	(1,195)	3,586
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,856)	(3,906)	50	167
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(335,941)	(337,831)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(7,460)	(3,900)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(233,154)	(162,109)	(71,045)	(43,071)
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้น				
เมื่อเริ่มแรกจากการให้เชาซื้อหรือตัดจ่าย	(37,252)	(59,395)	22,143	48,208
ดอกเบี้ยเช่าซื้อรับล่วงหน้า	562	3,125	(2,563)	(10,101)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	45,979	54,592	(8,613)	6,072
การลดทุนของบริษัทย่อย	21,435	21,435	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	550,647	604,275	(53,628)	9,798
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	449,935	382,556	38,688	36,209
อื่นๆ	174,832	140,088	34,744	52,101
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	852,050	868,619	(43,590)	78,319

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/หนี้สิน		ส่วนของการกำไรหรือขาดทุน	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	25,473	37,361	(11,888)	827
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	21,732	21,732	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	(48,932)	(47,699)	(1,233)	(2,952)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(97,967)	(97,025)	(942)	(4,943)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(89,133)	(95,980)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(5,434)	(4,216)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุน	(5,920)	17,199	(23,119)	(32,162)
การลดทุนของบริษัทย่อย	21,435	21,435	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	205,218	229,379	(24,161)	(31,195)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	67,495	61,119	1,534	3,254
อื่นๆ	30	1,649	(1,619)	647
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	93,997	144,954	(61,428)	(66,524)

3.32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกอยู่ในระหว่างปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมผู้ถือหุ้นสามัญทุกประการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	6,901,275	7,301,113	6,306,539	6,684,144
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	800,655	800,655	800,655	800,655
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	8.62	9.12	7.88	8.35

3.33 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทีสโก้ อินชัวร์นซ์ โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทีสโก้ อินฟอร์เมชันเทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด (อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)	บริษัทย่อย
บริษัท ทีสโก้ ไทเกีย ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัทร่วมค้า

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ยอดคงค้าง		
บริษัทร่วมค้า		
เงินรับฝาก	2,516	4,100
ภาระผูกพัน - สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	8,000	8,000
พนักงานระดับชั้นบริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป		
เงินให้สินเชื่อ ⁽¹⁾	28,219	20,208
กรรมการและพนักงานระดับชั้นบริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป		
เงินรับฝาก	652,819	606,203
กิจการที่กรรมการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ		
มีสิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ		
เงินรับฝาก	63,086	340,720
บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารสำคัญ		
เงินรับฝาก	65,886	65,699

(1) รวมเงินให้สินเชื่อสวัสดิการพนักงานและเงินให้สินเชื่อทั่วไป

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
ยอดคงค้าง		
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)		
บริษัทย่อย		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)		
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	36,537	564,460
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	5,960,000	4,960,000
เงินปันผลค้างรับ		
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	2,156,205	2,524,785
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	100,000	60,000
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	709,996	649,996
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	273,000	540,000
บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น จำกัด	309,989	289,990
บริษัท ทิสโก้ อินฟอรมะชั่นเทคโนโลยี จำกัด	161,995	114,996
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	29,998	64,996
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	27,000	-
สินทรัพย์อื่น		
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	141,708	161,125
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	321	393
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)		
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	4,240,000	-
หนี้สินอื่น		
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	457	604
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	823	-

บริษัทฯ มีภาระวงเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทในกลุ่มทิสโก้ ประกอบด้วย บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด บริษัท ไฮเวย์ จำกัด บริษัท ทิสโก้ อินฟอรมะชั่นเทคโนโลยี จำกัด บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น จำกัด และบริษัท ออล-เวย์ส จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดเงินให้สินเชื่อรวมทุกวงเงินของทุกบริษัทในกลุ่มทิสโก้ต้องไม่เกิน 12,000 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
บริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม				
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	4,960,000	27,090,000	(26,090,000)	5,960,000

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
บริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม				
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	4,290,000	1,270,000	(600,000)	4,960,000

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
บริษัทย่อย				
เงินกู้ยืม				
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	-	66,160,000	(61,920,000)	4,240,000

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
บริษัทย่อย				
เงินกู้ยืม				
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	550,000	4,710,000	(5,260,000)	-

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงื่อนไขและนโยบายในการกำหนด ราคา
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2567	2566	
รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี					
บริษัทร่วมค้า					
รายได้อื่น	8,949	8,594	-	-	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้ กับลูกค้ารายอื่น
บริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวม แล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	168,638	126,986	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้ กับลูกค้ารายอื่น
รายได้จากการบริหารความเสี่ยง และการเงิน งานบริหาร ทรัพยากรบุคคล และงานด้าน ธุรการ	-	-	2,448,047	2,361,821	เป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนดโดย ธปท.
รายได้ค่าเช่า	-	-	77,308	74,433	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้ กับลูกค้ารายอื่น
ค่าใช้จ่ายค่าบริการที่ปรึกษา เกี่ยวกับการใช้ระบบ คอมพิวเตอร์	-	-	428,000	386,000	คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมพนักงาน	-	-	7,968	11,495	อ้างอิงกับราคาของผู้ให้บริการรายอื่น
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	81,685	37,283	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้ กับลูกค้ารายอื่น
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	4,747	1,808	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้ กับลูกค้ารายอื่น

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นและผลประโยชน์หลังออกจากงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	831	813	459	461
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	74	70	36	35
รวม	905	883	495	496

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 79 ล้านบาท และ 75 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 51 ล้านบาท และ 54 ล้านบาท ตามลำดับ)

3.34 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

เพื่อวัตถุประสงค์ทางการบริหารงาน กลุ่มบริษัทแบ่งการดำเนินงานธุรกิจออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ให้บริการทางการเงินภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และสาขาของธนาคารฯ
2. กลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์ ให้บริการทางการเงินภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์โดยให้บริการในประเทศผ่านสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทย่อยทั้งในกรุงเทพมหานครและทุกภูมิภาค
3. กลุ่มธุรกิจจัดการกองทุน ให้บริการทางการเงินประเภทธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน
4. ส่วนงานสนับสนุน ให้บริการด้านงานกำกับดูแลและงานสนับสนุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้รวมส่วนงานดำเนินงานที่มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่นๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์

เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมใน งบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท บริหารงานด้านภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจ กับบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ใน งบการเงิน จึงถือ เป็นการรายงานตามภูมิศาสตร์แล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือ มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	ธุรกิจ		ธุรกิจ		รวม	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	ธนาคารพาณิชย์	ธุรกิจและสินเชื่อ	หลักทรัพย์	จัดการกองทุน			
				ส่วนงานสนับสนุน			
รายได้:							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,711	692	1,712	111	19,226	-	19,226
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,415	(1)	(48)	9,478	10,844	(10,844)	-
รวมรายได้	18,126	691	1,664	9,589	30,070	(10,844)	19,226
ผลการดำเนินงาน:							
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,468	83	17	(13)	13,555	15	13,570
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,173	587	1,634	1,330	7,724	(2,753)	4,971
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	485	21	13	8,272	8,791	(8,106)	685
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	18,126	691	1,664	9,589	30,070	(10,844)	19,226
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	(1,706)	(84)	(36)	(1,008)	(2,834)	1,183	(1,651)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(8,661)	(477)	(668)	(1,881)	(11,687)	4,083	(7,604)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,457)	-	-	59	(1,398)	22	(1,376)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(11,824)	(561)	(704)	(2,830)	(15,919)	5,288	(10,631)
กำไรตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,302	130	960	6,759	14,151	(5,556)	8,595
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(1,694)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย							-
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทฯ							6,901

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ธุรกิจ ธนาคาร		ธุรกิจ หลักทรัพย์				
	พาณิชย์ และสินเชื่อ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน	รวม ส่วนงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
รายได้:							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,628	619	1,623	(80)	18,790	-	18,790
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,075	4	(47)	9,919	10,951	(10,951)	-
รวมรายได้	17,703	623	1,576	9,839	29,741	(10,951)	18,790
ผลการดำเนินงาน:							
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,502	77	10	(17)	13,572	1	13,573
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3,848	559	1,556	1,267	7,230	(2,363)	4,867
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	353	(13)	10	8,589	8,939	(8,589)	350
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	17,703	623	1,576	9,839	29,741	(10,951)	18,790
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และ อุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	(1,613)	(82)	(41)	(1,003)	(2,739)	1,106	(1,633)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(8,516)	(441)	(675)	(1,762)	(11,394)	3,686	(7,708)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(354)	-	-	(4)	(358)	(1)	(359)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(10,483)	(523)	(716)	(2,769)	(14,491)	4,791	(9,700)
กำไรตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	7,220	100	860	7,070	15,250	(6,160)	9,090
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(1,788)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย							(1)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทฯ							7,301

ข้อมูลสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ธุรกิจ ธนาคาร		ธุรกิจ หลักทรัพย์		รวมส่วน งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
	พาณิชย์ และสินเชื่อ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน			
สินทรัพย์รวม							
ของส่วนงาน	279,786	2,258	1,900	34,161	318,105	(36,228)	281,877
ที่ดิน อาคารและ							
อุปกรณ์สุทธิ	1,087	16	257	787	2,147	997	3,144

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ธุรกิจ ธนาคาร		ธุรกิจ หลักทรัพย์		รวมส่วน งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
	พาณิชย์ และสินเชื่อ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน			
สินทรัพย์รวม							
ของส่วนงาน	284,310	2,700	1,774	34,014	322,798	(32,074)	290,724
ที่ดิน อาคารและ							
อุปกรณ์สุทธิ	1,086	21	253	885	2,245	934	3,179

3.35 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 8 แห่งและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนใน อัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ของบริษัทและบริษัทย่อยรวม 8 แห่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยอีก 1 แห่งบริหารโดยธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงิน สมทบดังกล่าว เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 399 ล้านบาท และ 376 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 56 ล้านบาท และ 54 ล้านบาท ตามลำดับ)

3.36 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3.36.1 การรับอาวัล การค้ำประกัน และภาวะผูกพัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
การรับอาวัลตัวเงิน	364,740	230,502
การค้ำประกันอื่น	2,846,525	1,570,840
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	25,000	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (หมายเหตุข้อ 3.37.4)	2,771,366	2,386,981
อื่นๆ	7,937,389	2,513,537
รวม	13,945,020	6,701,860

3.36.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีคดีซึ่งบริษัทอยู่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนรวมประมาณ 203 ล้านบาท และ 206 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว โดยฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจ ในการพิจารณาความเสียหายที่อาจมีต่อกลุ่มบริษัทและบันทึกไว้ในประมาณการหนี้สินตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.21

3.36.3 ภาวะผูกพันอื่น

บริษัทอยู่มีภาวะผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาบริการด้านคอมพิวเตอร์ในการจ่ายค่าบริการตามอัตราคงที่และอัตราผันแปรกับปริมาณและประเภทของการบริการตามที่ระบุในสัญญา

3.37 การบริหารความเสี่ยง

3.37.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อกลุ่มบริษัทเมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อหากเกิดขึ้นโดยไม่มีหลักประกันคุ้มครองจะมีผลทำให้กลุ่มบริษัทต้องกันสำรองหนี้สูญมากขึ้น อันจะส่งผลต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และข้อจำกัดต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่ในการติดตามและทบทวนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในระดับภาพรวม รวมถึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่มีความสำคัญให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ โดยมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้า

หน่วยงานบริหาร ความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ทบทวนและสอบทานความเสี่ยงพอ และประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการของบริษัทพร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

ในขณะที่ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเฉพาะด้านในระดับรายการอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการ พิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อจะทำหน้าที่ดูแล การพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำสามารถได้รับการพิจารณาจากบุคคลที่ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อเพื่อดูแลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาจะทำหน้าที่ติดตามและจัดการกับการค้างชำระของสินเชื่อที่มีปัญหาและ ทรัพย์สินรอการขายอย่างใกล้ชิด

กระบวนการประเมินความเสี่ยงที่ประกอบด้วยการจัดอันดับเครดิต การวิเคราะห์การผิดนัดชำระการวิเคราะห์การระ จุกตัวของสินเชื่อ และเงินกองทุนที่ใช้ในการรองรับความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการประเมินความเสี่ยง ดังนั้น การดำเนินงานด้านเครดิตทั้งหมด จะอยู่ภายใต้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เป็นมาตรฐานโดยอาศัยหลักเกณฑ์ในการจัดอันดับเครดิตของสินเชื่อต่างๆ ใน ส่วนของสินเชื่อรายย่อยได้ใช้การจัดอันดับเครดิตโดยการพิจารณาถึงลักษณะที่คล้ายคลึงกันของสินเชื่อแต่ละรายโดย อาศัยการพิจารณาข้อมูลในภาพรวม สำหรับการพิจารณาอันดับเครดิตของสินเชื่อธุรกิจได้พิจารณาถึงลักษณะความ เสี่ยงที่แตกต่างกันของแต่ละรายธุรกรรม

การจัดการด้านความเสี่ยงจากการระจุกตัวของสินเชื่อเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการให้ สินเชื่อ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการควบคุมการระจุกตัวของสินเชื่อได้ถูกจัดทำโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับ การดำเนินธุรกิจและเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการและข้อจำกัดของการบริหารความเสี่ยง ด้านสินเชื่อที่ทั่วถึงและรัดกุม ซึ่งดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อและระดับรายการ รวมถึงการ ติดตามและจัดการกับสินเชื่อที่มีปัญหาและทรัพย์สินรอการขาย

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยังมิรับรู้ ฐานะ เปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตาม บัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อซึ่งไม่สามารถยกเลิกได้ตลอดอายุของสินเชื่อนั้น ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้าน เครดิต คือ จำนวนตามข้อตกลงการให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	39,775	48,491	40	564
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,495	3,314	188	220
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	9	9	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยยค้างรับ	234,085	236,744	5,960	4,960
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	448	497	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	412	-	-
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	7	13	-	8
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	491	483	142	161
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	637	708	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	279,947	290,671	6,330	5,913
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ	8,335	2,752	-	-
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	288,282	293,423	6,330	5,913

หลักประกันและการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่กลุ่มบริษัทถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มี		
	หลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	ประเภทของหลักประกันหลัก
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	36,214	44,326	พันธบัตร
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	232,178	234,003	ยานพาหนะ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้าง เงินฝาก หลักทรัพย์

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา ส่งผลให้ กลุ่มบริษัท ชาติทุน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิตโดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของ ลูกค้าและติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตารางสำหรับ สินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) และสำหรับ ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ คือ จำนวนที่มีภาระผูกพัน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาด เงิน (สินทรัพย์)					
Investment grade	39,775	-	-	-	39,775
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	39,775	-	-	-	39,775
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	-	-	-	1
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
Investment grade	4,284	-	-	-	4,284
Non-investment grade	-	-	211	-	211
รวม	4,284	-	211	-	4,495
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	141	-	141

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัด มูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	9	-	9
รวม	-	-	9	-	9
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	9	-	9
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	197,464	1,592	236	-	199,292
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	11,818	2,729	142	-	14,689
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	10,324	174	-	10,498
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4,399	193	-	4,592
ค้างชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5,014	-	5,014
รวม	209,282	19,044	5,759	-	234,085
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,431	2,831	2,224	-	8,486
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า					
ค้างชำระ 0 วัน	448	-	-	-	448
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	448	-	-	-	448
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ ของเงินลงทุน					
Investment grade	7	-	-	-	7
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	7	-	-	-	7
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้ำรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	491	491
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	491	491
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	513	513
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	69	69
ค้างชำระ 31 - 90 วัน	-	-	-	14	14
ค้างชำระ 91 - 180 วัน	-	-	-	9	9
ค้างชำระมากกว่า 180 วันขึ้นไป	-	-	-	32	32
รวม	-	-	-	637	637
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	32	32
ภาระผูกพัน					
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและ สัญญาค้ำประกันทางการเงิน					
	8,332	3	-	-	8,335
รวม	8,332	3	-	-	8,335
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	62	-	-	-	62

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาด เงิน (สินทรัพย์)					
Investment grade	48,491	-	-	-	48,491
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	48,491	-	-	-	48,491
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	-	-	-	1
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
Investment grade	3,067	-	-	-	3,067
Non-investment grade	-	-	247	-	247
รวม	3,067	-	247	-	3,314
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	200	-	200
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัด มูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	9	-	9
รวม	-	-	9	-	9
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	9	-	9
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	196,615	2,160	157	-	198,932
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	14,168	2,836	87	-	17,091
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	10,769	146	-	10,915
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4,673	167	-	4,840
ค้างชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	4,966	-	4,966
รวม	210,783	20,438	5,523	-	236,744

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,200	2,798	1,918	-	9,916
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า					
ค้างชำระ 0 วัน	497	-	-	-	497
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	497	-	-	-	497
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหัก บัญชี					
ค้างชำระ 0 วัน	412	-	-	-	412
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	412	-	-	-	412
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ ของเงินลงทุน					
Investment grade	4	-	-	-	4
Non-investment grade	-	-	9	-	9
รวม	4	-	9	-	13
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	9	-	9
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	483	483
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	483	483
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	577	577
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	78	78
ค้างชำระ 31 - 90 วัน	-	-	-	14	14
ค้างชำระ 91 - 180 วัน	-	-	-	9	9
ค้างชำระมากกว่า 180 วันขึ้นไป	-	-	-	30	30
รวม	-	-	-	708	708
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	30	30
ภาระผูกพัน					
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและ สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	2,750	2	-	-	2,752
รวม	2,750	2	-	-	2,752
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	25	-	-	-	25

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาด เงิน (สินทรัพย์)					
Investment grade	40	-	-	-	40
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	40	-	-	-	40
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	188	-	188
รวม	-	-	188	-	188
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	120	-	120
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	5,960	-	-	-	5,960
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	5,960	-	-	-	5,960
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8	-	-	-	8
สินทรัพย์อื่น - ธรรมเนียมและ บริการค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	142	142
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	142	142
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาด เงิน (สินทรัพย์)					
Investment grade	564	-	-	-	564
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	564	-	-	-	564
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	220	-	220
รวม	-	-	220	-	220
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	172	-	172
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	4,960	-	-	-	4,960
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	4,960	-	-	-	4,960
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6	-	-	-	6
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ ของเงินลงทุน					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	8	-	8
รวม	-	-	8	-	8
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	8	-	8

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้ำรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	161	161
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	161	161
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-

กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบรวมศูนย์ภายใต้แนวทางการกำกับแบบรวมกลุ่มของ ธปท. กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมตั้งแต่ขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยงและความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้นำระบบ Credit Scoring มาใช้กับสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยอื่นโดยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้สะท้อนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการสอบทานสินเชื่อเพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อและการค้าประกันการกู้ยืมนี้ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อรวมของกลุ่มบริษัทมีการกระจุกตัวอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีลูกค้ารายย่อยอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

คุณภาพของความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มาจากเงินให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ซึ่งบริษัทย่อยมีการพิจารณาความเสี่ยงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทย่อยสามารถจำแนกคุณภาพของความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง โดยกำหนดตามประมาณการค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.2 ของยอดสินเชื่อในกลุ่ม สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ระหว่างร้อยละ 0.2 ถึงร้อยละ 2 และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี มากกว่าร้อยละ 2

ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยจำแนกตามคุณภาพของสินเชื่อได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
สินเชื่อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต		
สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก	43,661	46,146
สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง	35,101	38,445
สินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง	6,608	6,958
รวม	85,370	91,549
สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	9,051	10,417
สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	2,294	2,431
รวมทั้งหมด	96,715	104,397

3.37.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะส่งผลทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่เหมาะสมจะถูกนำมาประยุกต์ใช้โดยความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะถูกประเมินโดยใช้แบบจำลอง Value at Risk (VaR) รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ใช้กระบวนการทดสอบย้อนหลัง (Back Testing) ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง Value at Risk และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติ (Stress Testing) เพื่อให้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่ตัวแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้ วัดอุปสงค์ในการทำธุรกรรมรวมถึงสภาพคล่องของหลักทรัพย์จะต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเพียงพอ

3.37.2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีราคาซื้อขายในตลาด ณ วันที่ในงบการเงินประเมินโดยใช้แบบจำลองภายในตามหลักการ Value at Risk ค่าความเสี่ยงที่คำนวณได้จากแบบจำลอง Value at Risk เป็นค่าที่ใช้ประมาณมูลค่าความสูญเสียสูงสุดที่อาจเกิดขึ้น ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 99 ในกรณีที่คงสถานะของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดเป็นระยะเวลา 1 ปี แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง ของ		ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง ของ	
	ราคา		ราคา	
	วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด				
ตราสารทุน	164	152	145	95
ตราสารหนี้	7	13	-	-
เงินตราสกุลต่างประเทศ	62	53	62	53

3.37.2.2 ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ประเมินจากความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในระยะเวลา 1 ปี ต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยภายใต้โครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบการเงิน โดยกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นทันที และยังไม่พิจารณาถึงการขยายตัวตามปกติของสินทรัพย์และหนี้สิน แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความอ่อนไหวของ		ความอ่อนไหวของ	
	รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)		รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย				
ดอกเบี้ยขึ้นร้อยละ 1	(166.91)	(426.60)	(29.59)	(33.81)
ดอกเบี้ยลงร้อยละ 1	166.91	426.60	29.59	33.81

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราการขยายตัวของธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อยเป็นค่อยไปของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะแสดงถึงสภาพของการดำเนินธุรกิจที่แท้จริงได้ดีกว่า ความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เกิดขึ้นจะน้อยกว่าผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจากการวิเคราะห์ข้างต้น นอกจากนี้ ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่แสดงนี้ไม่ได้นับรวมถึงสถานะของตราสารหนี้ที่มีราคาซื้อขายในตลาด ซึ่งได้แสดงไว้ในส่วนของความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดแล้ว

3.37.2.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่แยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) โดยนับจากวันที่ในงบการเงินได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม
	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	910	910
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	37,529	-	-	-	2,246	39,775
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	2,559	2,559
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	56	56
เงินลงทุน	-	2,654	57	155	1,629	4,495
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	76,267	8,674	129,992	19,152	-	234,085
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้าสุทธิ	-	-	-	-	448	448
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	-	-	-	-	7	7
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	-	-	491	491
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	637	637
	113,796	11,328	130,049	19,307	8,983	283,463
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	114,352	90,959	392	-	834	206,537
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,335	34	8,612	-	684	10,665
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	239	239
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,436	-	-	2,640	-	8,076
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	19	726	265	-	1,012
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้าสุทธิ	-	-	-	-	233	233
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	1,744	1,744
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	-	-	213	213
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	-	-	433	433
	121,125	91,012	9,730	2,905	4,380	229,152

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					
รายการ	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	918	918
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	45,569	-	135	-	2,787	48,491
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	2,082	2,082
เงินลงทุน	-	1,653	38	210	1,413	3,314
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	79,076	8,646	124,756	24,266	-	236,744
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้าสุทธิ	-	-	-	-	497	497
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	-	-	412	412
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	-	-	-	-	13	13
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและค่าบริการค้างรับ	-	-	-	-	483	483
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	708	708
	124,645	10,299	124,929	24,476	9,313	293,662
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	130,461	74,951	2,407	-	826	208,645
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	778	64	7,357	-	307	8,506
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	237	237
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	29	29
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	12,246	-	-	5,040	-	17,286
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	24	649	334	-	1,009
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้าสุทธิ	-	-	-	-	913	913
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	1,405	1,405
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	-	-	460	460
	143,487	75,039	10,413	5,374	4,177	238,490

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม
	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	36	-	-	-	4	40
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	780	780
เงินลงทุน	-	-	33	155	-	188
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5,960	-	-	-	-	5,960
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	-	-	142	142
	5,996	-	33	155	926	7,110
หนี้สินทางการเงิน						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,240	-	-	-	-	4,240
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,300	-	-	-	-	5,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1	11	-	12
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	14	14
	9,540	-	1	11	14	9,566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม
	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	564	-	-	-	-	564
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	547	547
เงินลงทุน	-	-	10	210	-	220
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,960	-	-	-	-	4,960
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	-	-	-	-	8	8
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	-	-	161	161
	5,524	-	10	210	716	6,460
หนี้สินทางการเงิน						
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	9,410	-	-	-	-	9,410
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	40	40
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1	-	-	1
	9,410	-	1	-	40	9,451

3.37.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนใหม่มาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินและการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ฝากเงินเป็นหลัก

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานบริหารเงิน จะทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวันให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร รวมถึงตามเกณฑ์ของทางการ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะติดตามและควบคุมการดำรงฐานะสภาพคล่องของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามขอบเขตที่กำหนด

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างกระแสเงินสด การกระจุกตัวของเงินฝาก สินทรัพย์สภาพคล่อง รวมถึงแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Emergency Contingency Plan) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของบริษัทย่อยในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ขึ้น ในส่วนของความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องสูงมีอย่างเพียงพอและจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดหาแหล่งเงินทุนและการกระจุกตัวของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผนเพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ แผนฉุกเฉินสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา นอกจากเครื่องมือที่กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทย่อยยังกำหนดสัดส่วนสินเชื่อต่อเงินฝากและเงินกู้ ระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อควบคุมความเสี่ยง โดยฐานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอเป็นรายวันและรายงานต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยมีการพิจารณาสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสภาพคล่องโดยพิจารณาทั้งสถานการณ์ของบริษัทย่อยและสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งระบบสถาบันการเงิน ซึ่งทำให้มีปริมาณเงินไหลออกจากบริษัทย่อยมากกว่าปกติ

บริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนที่สำคัญจากการระดมเงินฝากเป็นหลัก โดยจากสถานการณ์ที่ผ่านมาเงินทุนจากเงินฝากยังมีอัตราการเบิกถอนเมื่อครบอายุที่ต่ำ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะฝากเงินกับบริษัทย่อยต่อไป นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังมีหุ้นกู้อีกจำนวนหนึ่ง สำหรับการใช้ไปของเงินทุนนั้น ส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของเงินให้สินเชื่อเป็นหลัก โดยเงินทุนส่วนหนึ่งจะดำรงเป็นสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีวงเงินที่อาจจะให้สินเชื่อภายในกลุ่มธุรกิจการเงินเพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องยามจำเป็นสำหรับบริษัทในกลุ่ม

เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยจะยังคงถูกนำมาฝากใหม่ในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 90 โดยเฉลี่ย ดังนั้น เมื่อพิจารณาพฤติกรรมดังกล่าวปริมาณเงินจะต่ำกว่าข้อมูลตามระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ ปริมาณหนี้สินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 3 เดือนส่วนหนึ่งนั้นเป็นเงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ ซึ่งเงินฝากทั้งสองประเภทดังกล่าวจะมีลักษณะไม่อ่อนไหวและไม่มีการเคลื่อนย้ายปริมาณเงินที่รวดเร็ว

3.37.3.1 ปริมาณและองค์ประกอบสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
องค์ประกอบของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง		
เงินสด	901	911
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	38,092	47,144
เงินลงทุนชั่วคราว	4,057	2,871
รวมสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง	43,050	50,926
ความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ LCR	29,002	30,548

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีนโยบายในการดำรงฐานะสินทรัพย์สภาพคล่อง โดยจะต้องสูงกว่าความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ LCR โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์สภาพคล่องสูงกว่าความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ LCR นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงวงเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร ซึ่งเพียงพอที่จะรองรับความต้องการสภาพคล่องที่อาจจะเกิดขึ้น

3.37.3.2 วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
รายการ	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสด	910	-	-	-	-	-	-	910
รายการระหว่างธนาคารและ								
ตลาดเงิน	2,240	37,535	-	-	-	-	-	39,775
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	2,559	-	2,559
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	56	-	-	-	-	-	56
เงินลงทุน	-	351	3,932	1	-	-	211	4,495
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	1,741	16,208	45,857	117,037	47,483	-	5,759	234,085
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ								
สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	448	-	-	-	-	-	448
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ								
ของเงินลงทุน	-	5	2	-	-	-	-	7
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการ								
ค้างรับ	-	491	-	-	-	-	-	491
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	124	493	-	6	-	14	-	637
	5,015	55,587	49,791	117,044	47,483	2,573	5,970	283,463
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	29,085	86,101	90,959	392	-	-	-	206,537
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	777	1,242	34	8,612	-	-	-	10,665
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	239	-	-	-	-	-	-	239
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	36	5,400	-	-	2,640	-	-	8,076
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25	197	727	63	-	-	1,012
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ								
สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	233	-	-	-	-	-	233
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	18	1,012	707	7	-	-	-	1,744
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	213	-	-	-	-	-	213
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	433	-	-	-	-	-	433
	30,155	94,659	91,897	9,738	2,703	-	-	229,152
ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น								
การรับอวัลต์เงินและ								
การค้ำประกันอื่น	10	377	41	14	-	2,769	-	3,211
ภาระผูกพันอื่น	1,114	161	2,992	3,242	3,225	-	-	10,734

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

							สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า	
รายการ	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	ด้านเครดิต	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสด	918	-	-	-	-	-	-	918
รายการระหว่างธนาคารและ								
ตลาดเงิน	3,028	45,463	-	-	-	-	-	48,491
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ								
ขาดทุน	-	-	-	-	-	2,082	-	2,082
เงินลงทุน	-	328	2,738	1	-	-	247	3,314
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	1,768	16,636	45,070	122,775	44,972	-	5,523	236,744
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ								
สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	497	-	-	-	-	-	497
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	412	-	-	-	-	-	412
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ								
ของเงินลงทุน	-	1	3	-	-	-	9	13
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ								
บริการค้างรับ	-	483	-	-	-	-	-	483
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	132	550	7	5	-	14	-	708
	5,846	64,370	47,818	122,781	44,972	2,096	5,779	293,662
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	31,728	99,559	74,951	2,407	-	-	-	208,645
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	932	153	64	7,357	-	-	-	8,506
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	237	-	-	-	-	-	-	237
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	29	-	-	-	-	-	29
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	36	12,210	-	-	5,040	-	-	17,286
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	22	177	734	76	-	-	1,009
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ								
สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	913	-	-	-	-	-	913
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	27	746	622	10	-	-	-	1,405
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	460	-	-	-	-	-	460
	32,960	114,092	75,814	10,508	5,116	-	-	238,490
ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจ เกิดขึ้น								
การรับอาวัลตัวเงินและ								
การค้ำประกันอื่น	-	239	52	8	1	1,501	-	1,801
ภาระผูกพันอื่น	759	2,461	382	1,226	73	-	-	4,901

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

							สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า	
	เมื่อ	0 - 3	3 - 12			ไม่มี		
รายการ	ทวงถาม	เดือน	เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	กำหนด	ด้านเครดิต	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและ								
ตลาดเงิน	40	-	-	-	-	-	-	40
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	780	-	780
เงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	188	188
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5,960	-	-	-	-	-	-	5,960
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ								
บริการค้างรับ	-	142	-	-	-	-	-	142
	6,000	142	-	-	-	780	188	7,110
หนี้สินทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและ								
ตลาดเงิน	4,240	-	-	-	-	-	-	4,240
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	5,300	-	-	-	-	-	5,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	2	9	1	-	-	12
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	14	-	-	-	-	-	14
	4,240	5,314	2	9	1	-	-	9,566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

							สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า	
	เมื่อ	0 - 3	3 - 12			ไม่มี	การด้อยค่า	
รายการ	ทวงถาม	เดือน	เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	กำหนด	ด้านเครดิต	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและ								
ตลาดเงิน	564	-	-	-	-	-	-	564
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	547	-	547
เงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	220	220
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,960	-	-	-	-	-	-	4,960
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ								
ของเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	8	8
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ								
บริการค้างรับ	-	161	-	-	-	-	-	161
	5,524	161	-	-	-	547	228	6,460
หนี้สินทางการเงิน								
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	9,410	-	-	-	-	-	9,410
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	1	-	-	-	1
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	40	-	-	-	-	-	40
	-	9,450	-	1	-	-	-	9,451

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio) ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จะเปิดเผยใน Website ของบริษัทฯ ภายในเดือนเมษายน 2568

3.37.4 ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีนโยบายในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign exchange contract) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงิน โดยบริษัทย่อยจัดประเภทตราสารอนุพันธ์เป็นเพื่อค้าและรับรู้มูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม
ปี 2568	2,771	56

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม
ปี 2567	2,387	(29)

3.38 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

3.38.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	2,019	600	-	1,419	2,019
หน่วยลงทุน	540	487	53	-	540
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	56	-	56	-	56
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	4,495	-	4,284	211	4,495
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23	-	-	23	23
อาคารชุดสำนักงาน	2,535	-	-	2,535	2,535
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	910	910	-	-	910
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	39,774	2,240	37,534	-	39,774
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	225,598	-	75,513	149,966	225,479
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	448	-	448	-	448
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	7	-	7	-	7
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและค่าบริการค้างรับ	491	-	491	-	491
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	605	-	605	-	605
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินรับฝาก	206,537	28,716	177,821	-	206,537
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,665	777	9,888	-	10,665
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	239	239	-	-	239
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8,076	-	7,841	-	7,841
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	233	-	233	-	233
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,744	3	1,741	-	1,744
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	213	-	213	-	213
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	433	-	433	-	433

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ยุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	1,635	574	-	1,061	1,635
หน่วยลงทุน	447	393	54	-	447
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	3,314	-	3,067	247	3,314
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	29	-	29	-	29
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24	-	-	24	24
อาคารชุดสำนักงาน	2,563	-	-	2,563	2,563
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	918	918	-	-	918
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	48,490	3,028	45,462	-	48,490
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	226,828	-	68,143	158,690	226,833
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	497	-	497	-	497
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	412	-	412	-	412
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	4	-	4	-	4
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	483	-	483	-	483
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	678	-	678	-	678
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินรับฝาก	208,645	30,517	178,128	-	208,645
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,506	431	8,075	-	8,506
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	237	237	-	-	237
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,286	-	16,997	-	16,997
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	913	-	913	-	913
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,405	4	1,401	-	1,405
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	460	-	460	-	460

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	293	203	-	90	293
หน่วยลงทุน	487	487	-	-	487
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	188	-	-	188	188
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	980	-	-	980	980
อาคารชุดสำนักงาน	646	-	-	646	646
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	40	40	-	-	40
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	5,952	-	-	5,952	5,952
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและค่าบริการค้างรับ	142	-	142	-	142
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,240	-	4,240	-	4,240
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,300	-	5,300	-	5,300
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	14	-	14	-	14

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
 ยูติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	154	154	-	-	154
หน่วยลงทุน	393	393	-	-	393
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	220	-	-	220	220
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	934	-	-	934	934
อาคารชุดสำนักงาน	727	-	-	727	727
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	564	564	-	-	564
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	4,954	-	-	4,954	4,954
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและค่าบริการค้างรับ	161	-	161	-	161
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	9,410	-	9,410	-	9,410
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	40	-	40	-	40

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- 3.38.2 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับที่ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความ	เงินลงทุน - ตราสารหนี้	รวม
	ต้องการของตลาด	ภาคเอกชน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,061	247	1,308
โอนไปตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ			
ตลาด	-	(68)	(68)
โอนมาจากเงินลงทุน - ตราสารหนี้ภาคเอกชน	132	-	132
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	226	-	226
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	32	32
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,419	211	1,630

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความ ต้องการของตลาด	เงินลงทุน - ตราสารหนี้ภาคเอกชน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	220	220
โอนไปตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความ ต้องการของตลาด	-	(61)	(61)
โอนมาจากเงินลงทุน - ตราสารหนี้ภาคเอกชน	117	-	117
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(27)	-	(27)
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	29	29
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	90	188	278

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความ ต้องการของตลาด	คิดลดกระแสเงินสด	Terminal growth rate	0%	อัตราที่เพิ่มขึ้น 1% จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 108 ล้านบาท
		Equity risk premium	9.40%, 10.40%	อัตราที่เพิ่มขึ้น 1% จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงเป็นจำนวน 84 ล้านบาท
	Relative Valuation - Price per Earning	WACC	4.90%	อัตราที่เพิ่มขึ้น 1% จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงเป็นจำนวน 1 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ภาคเอกชนทั้งจำนวนคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย แต่เนื่องจากเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน จึงจัดลำดับชั้นเป็นลำดับที่ 3 และไม่ได้มีการคำนวณผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน

4. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น		จำนวน	เงินปันผลจ่าย
		หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	เงินปันผลจ่าย	ในเดือน
		(บาทต่อหุ้น)	(บาทต่อหุ้น)	(ล้านบาท)	
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566	7.75	7.75	6,205	พฤษภาคม 2566
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566	2.00	2.00	1,601	กันยายน 2566
รวมเงินปันผลจ่าย ในปี 2566				7,806	
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ของ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567	5.75	5.75	4,602	พฤษภาคม 2567
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567	2.00	2.00	1,601	กันยายน 2567
รวมเงินปันผลจ่าย ในปี 2567				6,203	

5. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 5.75 บาท ตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 เมษายน 2568 โดยบริษัทฯ มีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม 2568

6. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568



บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

48/49 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทร. 0 2633 6000 www.tisco.co.th