

ธุรกิจสร้างคุณค่า  
วัฒนาสู่สังคม



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
และรายงานประจำปี 2568  
(แบบ 56-1 One Report)

**บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป**

# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี 2568

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



## สารบัญ

	หน้า
รายงานจากคณะกรรมการ	1
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>3</b>
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	3
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	36
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	55
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	66
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	80
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>81</b>
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	81
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	91
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	123
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	156
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)</b>	<b>161</b>
<b>เอกสารแนบ</b>	<b>169</b>
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	170
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	215
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	218
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	222
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และ จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	223
เอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	224
เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	228
เอกสารแนบ 8 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	237
เอกสารแนบ 9 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	238

## รายงานจากคณะกรรมการ

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยเผชิญกับแรงกดดันอย่างมีนัยสำคัญจากความเสี่ยงบางเชิงโครงสร้างและปัจจัยเสี่ยงภายนอก เศรษฐกิจเริ่มต้นท่ามกลางกำลังซื้อที่ซบเซา ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่อ่อนแอ และภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง แม้ภาคการส่งออกจะแสดงสัญญาณฟื้นตัวในช่วงต้นปี แต่การบังคับใช้มาตรการภาษีตอบโต้ของสหรัฐฯ ซึ่งปรับเพิ่มอัตราภาษีนำเข้าสินค้าไทยเป็นร้อยละ 19 ประกอบกับภาคการท่องเที่ยวที่ชะลอตัวลง ได้กดดันแรงส่งของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจโดยรวม ขณะเดียวกัน ความไม่แน่นอนทางการเมืองได้เพิ่มระดับความผันผวนและบั่นทอนความเชื่อมั่นของนักลงทุน นอกจากนี้ อุทกภัยรุนแรงในภาคใต้และสถานการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดนกัมพูชาที่ทวีความตึงเครียดมากขึ้น ได้สร้างแรงกดดันเพิ่มเติมต่อโครงสร้างพื้นฐานและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในหลายพื้นที่ อย่างไรก็ตาม มาตรการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมได้สร้างแรงกดดันเพิ่มเติมต่อโครงสร้างพื้นฐานและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในหลายพื้นที่ อย่างไรก็ตาม มาตรการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมได้สร้างแรงกดดันเพิ่มเติมต่อโครงสร้างพื้นฐานและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในหลายพื้นที่ อย่างไรก็ตาม มาตรการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมได้สร้างแรงกดดันเพิ่มเติมต่อโครงสร้างพื้นฐานและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในหลายพื้นที่

เพื่อสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง 4 ครั้ง จากร้อยละ 2.25 สู่ร้อยละ 1.25 เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและเสริมสภาพคล่องในระบบการเงิน โครงการช่วยเหลือ “คุณสู้ เราช่วย” มีบทบาทสำคัญในการบรรเทาภาระหนี้ของลูกหนี้กลุ่มเปราะบาง พร้อมให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่กลุ่มเป้าหมาย ในช่วงปลายปี 2568 ภาครัฐได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติม อาทิ โครงการ “คนละครึ่งพลัส” ซึ่งมุ่งกระตุ้นการใช้จ่ายภายในประเทศและสนับสนุนกิจกรรมทางธุรกิจ ด้วยแรงหนุนจากมาตรการปรับลดอัตราดอกเบี้ยและการลงทุนที่ปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสสุดท้าย ส่งผลให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจ (GDP) เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 2.4

ท่ามกลางความท้าทายรอบด้าน กลุ่มทิสโก้รายงานกำไรสุทธิลดลงร้อยละ 3.5 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 6,659 ล้านบาท สะท้อนค่าใช้จ่ายสำรองที่เพิ่มขึ้นภายใต้ภาวะเศรษฐกิจซึ่งยังต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง รวมถึงการปรับระดับเงินสำรองกลับสู่ปกติ อย่างไรก็ตาม กำไรก่อนการตั้งสำรอง ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 6.7 จากการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย ควบคู่กับผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักที่เติบโตสม่ำเสมอ พอร์ตสินเชื่อขยายตัวร้อยละ 1.5 ตามการฟื้นตัวของสินเชื่อเช่าซื้อ สอดคล้องกับการเติบโตของตลาดยานยนต์และอัตราการเจาะตลาด (Penetration Rate) ที่เพิ่มขึ้น ด้านรายได้ดอกเบี้ยสุทธิได้รับผลกระทบจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย รวมถึงการยกเว้นดอกเบี้ยให้แก่ลูกหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับธุรกิจสินเชื่อที่ให้ผลตอบแทนสูง โดยเฉพาะสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ ยังคงชะลอตัวในระยะสั้น เป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างระมัดระวังภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอน บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้กลุ่มเปราะบาง ผ่านแนวปฏิบัติการปล่อยสินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) ควบคู่กับการปรับโครงสร้างหนี้ อย่างทัน่วงทีและตรงจุด ภายใต้กรอบแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้คุณภาพสินทรัพย์ยังคงแข็งแกร่ง และอัตราส่วนเงินสำรองต่อสินเชื่อด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 172 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินและพร้อมรับมือกับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ธุรกิจด้านค่าธรรมเนียมปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะค่าธรรมเนียมรายหน้าประกันภัยที่เติบโตตามการขยายตัวของธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ ขณะเดียวกัน บริษัทยังคงเพิ่มความแข็งแกร่งในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินแบบแบบองค์รวม (Holistic Financial Advisory) โดยเน้นแนวคิดการวางแผนเกษียณในกรอบ “Megatrend Retirement Planning” เพื่อสอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่านของประเทศไทยสู่สังคมผู้สูงอายุ และความต้องการเตรียมความพร้อมทางการเงินในระยะยาวอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ โปรแกรม “TISCO My Goal” ได้ริเริ่มควบคู่กับบริการให้คำปรึกษาโดยเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนทางการเงิน เพื่อช่วยให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายระยะยาวทั้งด้าน “การสร้างความมั่งคั่ง” (Wealth Creation) และ “การปกป้องความมั่งคั่ง” (Wealth Protection) อย่างเป็นระบบและมีแบบแผน

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (บลจ. ทิสโก้) เติบโตอย่างโดดเด่น ด้วยสินทรัพย์ภายใต้การบริหารขยายตัวกว่าร้อยละ 10 ตามจำนวนสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบที่เพิ่มขึ้น สะท้อนถึงความไว้วางใจที่ลูกค้ามีต่อบริษัทและ



ผลการดำเนินงานที่สม่ำเสมอ บลจ. ทิสโก้ ยังคงครองอันดับ 1 ในการบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในประเทศไทย และได้รับรางวัล “Decade of Excellence – Provident Fund Management Thailand 2025” จาก Global Banking & Finance Review เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน ตอกย้ำความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

ตลาดหุ้นไทยในปี 2568 เผชิญภาวะซบเซาท่ามกลางความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่อ่อนแอและปริมาณการซื้อขายที่ลดลง เพื่อรับมือกับความท้าทายนี้ บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด (บล. ทิสโก้) ยกกระดับแพลตฟอร์มการซื้อขายหลักทรัพย์ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงโอกาสการลงทุนในต่างประเทศของลูกค้า ภายใต้ภาวะตลาดภายในประเทศที่อ่อนตัวลง ขณะเดียวกัน ฝ่ายวิจัยได้ขยายขอบเขตบทวิเคราะห์ให้ครอบคลุมหลักทรัพย์ต่างประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกที่หลากหลายขึ้นและสนับสนุนการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุน ความมุ่งมั่นเหล่านี้ ส่งผลให้ บล.ทิสโก้ ได้รับรางวัล SET Award 2025 ในสาขา “บริษัทหลักทรัพย์ดีเด่นด้านบริการดิจิทัลเวลส์”

แม้ว่าผลประกอบการจะปรับตัวลดลง ทิสโก้ยังคงรักษาสถานะทางการเงินที่มั่นคง โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ที่ร้อยละ 15.4 ขณะที่ ธนาคารทิสโก้ยังคงรักษาสถานะเงินกองทุนที่แข็งแกร่งด้วยอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ที่ร้อยละ 20.5 นอกจากนี้ บริษัทได้รับรางวัล “Outstanding Company Performance 2025” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 10 ในขณะเดียวกัน คุณศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ได้รับรางวัล “Best CEO Award 2025” ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 แสดงถึงความเป็นเลิศด้านภาวะผู้นำ

บริษัทยังคงผลักดันการพัฒนา ESG เข้ากับการดำเนินงานหลักอย่างต่อเนื่อง โดยโครงการสินเชื่อสีเขียว (Green Finance) เติบโตขึ้นผ่านการเพิ่มสัดส่วนสินเชื่อรถยนต์ไฟฟ้า ควบคู่ไปกับการสนับสนุนโครงการพลังงานทางเลือกอย่างต่อเนื่อง ด้านแนวปฏิบัติการปล่อยสินเชื่อยังคงยึดมั่นในหลักการ “การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ” พร้อมให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมในช่วงเวลาที่ลูกค้าประสบความยากลำบาก เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนทางการเงินในระยะยาว ในขณะที่การกำกับดูแลกิจการยังคงตั้งอยู่บนหลักความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริตอย่างเคร่งครัด จากความมุ่งมั่นนี้ บริษัทได้รับการจัดอันดับ SET ESG Rating ที่ระดับ AAA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และได้รับรางวัล “Commended Sustainability Awards 2025” ในงาน SET Awards

พัฒนาการด้านนวัตกรรมยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาเป็นกลยุทธ์สำคัญขององค์กร บริษัทได้จัดตั้ง “AI Center of Excellence” ร่วมมือกับบริษัทเทคโนโลยีชั้นนำระดับโลกเพื่อสร้างขีดความสามารถที่ยั่งยืนและเพิ่มศักยภาพของพนักงาน การประยุกต์ใช้ AI ได้ถูกบูรณาการเข้ากับการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ยกกระดับความสามารถด้านการวิเคราะห์ และต่อยอดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ภายใต้บริบทของภาคการเงินที่กำลังก้าวสู่ยุคดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง

มองไปข้างหน้า สำหรับปี 2569 คณะกรรมการคาดว่าเศรษฐกิจจะยังคงเผชิญแรงกดดันอย่างต่อเนื่อง จากการบริโภคภายในประเทศที่ซบเซา ผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากมาตรการภาษีของสหรัฐฯ และความไม่แน่นอนทางการเมือง ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินกลยุทธ์การเติบโตอย่างมีวินัยและรอบคอบ โดยมุ่งเน้นกลุ่มสินเชื่อที่มีความเสี่ยงต่ำ ควบคู่กับรักษาระดับเงินกองทุนที่แข็งแกร่งและความมั่นคงของสมดุล พร้อมด้วยการเปิดรับพิจารณาโอกาสเชิงกลยุทธ์อย่างรอบด้าน เพื่อสนับสนุนการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน สำหรับความไว้วางใจและความทุ่มเท ด้วยหลักการกำกับดูแลที่รัดกุมและวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่า ทิสโก้จะสามารถรับมือกับความผันผวนทางเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมส่งมอบคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

**คณะกรรมการ**

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

###### ประวัติความเป็นมา

ทิสโก้ ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2512 มีสถานะเป็นบริษัทเงินทุนแห่งแรกในประเทศไทย โดยมี Bankers Trust New York ธนาคารพาณิชย์ชั้นนำเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เพื่อประกอบธุรกิจในลักษณะ “Investment Bank” เช่นเดียวกับในต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของเศรษฐกิจไทยที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วในขณะนั้น และตราสัญลักษณ์ “TISCO” พัฒนามาจากคำย่อของชื่อเต็มในภาษาอังกฤษที่ว่า Thai Investment and Securities Company Limited

ทิสโก้เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจเงินทุนหลักทรัพย์ จากกระทรวงการคลัง ในปี 2516 นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ร่วมก่อตั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2526 และเติบโตอย่างมั่นคงเป็นสถาบันการเงินชั้นนำที่ให้บริการทางการเงินและการลงทุน ตลอดจนมีบทบาทโดดเด่นในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาตลาดเงินและตลาดทุนของประเทศไทย ทิสโก้ได้รับอนุมัติให้ยกสถานะเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบและเปิดให้บริการธนาคารในปี 2548 ภายใต้ชื่อ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ในปี 2552 ทิสโก้ประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นเป็นรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง โดยได้จัดตั้งบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทมหาชนที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์เป็นบริษัทแม่แทนธนาคารทิสโก้ ตามเกณฑ์กำกับดูแลแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีประกอบธุรกิจอื่นใด โดยมีธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแกนของกลุ่ม ให้บริการทางการเงินหลากหลายรูปแบบทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์และสินเชื่อ รวมถึงธุรกิจตลาดทุน

###### ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2568 และแนวโน้มปี 2569

เศรษฐกิจโลกในปี 2568 อยู่ในภาวะเติบโตต่ำแต่มีเสถียรภาพ ท่ามกลางความผันผวนทางนโยบายและภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังดำเนินต่อเนื่อง โดยเฉพาะนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ดี การเร่งส่งออกก่อนมาตรการภาษีชุดใหม่จะมีผลบังคับใช้ ประกอบกับการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของการบริโภคในประเทศเศรษฐกิจหลัก ยังช่วยพยุงการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก ขณะเดียวกันนโยบายการเงินยังคงอยู่ในทิศทางผ่อนคลายต่อเนื่องจากปี 2567 โดยธนาคารกลางในหลายประเทศได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงสอดคล้องกับอัตราเงินเฟ้อที่ชะลอตัว ซึ่งเป็นสัญญาณวัฏจักรการลดอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้สิ้นสุดลง

เศรษฐกิจไทยในปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการขยายตัวของการบริโภคภาคเอกชน และการส่งออกสินค้าเป็นสำคัญ อย่างไรก็ดี รายรับจากภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มหดตัวจากปีก่อนหน้า จากข่าวเชิงลบเกี่ยวกับขบวนการหลอกลวง และปัญหาขัดแย้งชายแดน รวมถึงอุทกภัยใหญ่ในภาคใต้ในช่วงปลายปี อย่างไรก็ตาม มาตรการคนละครึ่งพลัสได้ช่วยสนับสนุนการบริโภคภาคเอกชนได้ในระดับหนึ่งในช่วงไตรมาส 4 ของปี ขณะที่ภาคการผลิตอุตสาหกรรมโดยรวมทรงตัว ด้านการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เช่นเดียวกันกับการลงทุนภาครัฐขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อน ส่งผลให้ภาพรวมการลงทุนปรับตัวขึ้นจากปีก่อนเป็นอีกหนึ่งแรงส่งสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจ อย่างไรก็ดี

จากความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่เพิ่มสูงขึ้น แนวโน้มเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และอัตราเงินเฟ้อที่ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง 4 ครั้งในปี 2568 มาอยู่ที่อัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี จากอัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี ในปีก่อนหน้า

สำหรับมุมมองเศรษฐกิจไทยในปี 2569 กลุ่มทิสโก้คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวในกรอบร้อยละ 1.5-1.8 ซึ่งเป็นการชะลอตัวลงจากปีก่อนหน้า การชะลอตัวดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากภาคการส่งออกที่คาดว่าจะเผชิญกับภาวะหดตัว อันเนื่องมาจากผลของฐานที่สูง การปรับขึ้นภาษีของสหรัฐอเมริกา ตลอดจนความไม่แน่นอนของสถานการณ์การค้าโลก ยังคงเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการฟื้นตัวของภาคการผลิตเพื่อการส่งออก ในส่วนของอุปสงค์ภายในประเทศ แม้ว่าการบริโภคภาคเอกชนจะยังคงเป็นเครื่องยนต์ขับเคลื่อนหลักทางเศรษฐกิจ แต่แรงส่งมีทิศทางที่อ่อนตัวลงอย่างชัดเจน สะท้อนถึงอำนาจซื้อของภาคครัวเรือนที่ยังคงเปราะบางจากภาระหนี้สินในระดับสูงและการฟื้นตัวของรายได้ที่ยังไม่ทั่วถึง ขณะที่การลงทุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐมีแนวโน้มชะลอตัวลงตามทิศทางความเชื่อมั่นภาคธุรกิจและภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ส่วนภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปและมีบทบาทเป็นกลไกขับเคลื่อนที่สำคัญของเศรษฐกิจในปี 2569 นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนทางการเมืองยังเป็นปัจจัยที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ความผันผวนทางการเมืองอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของภาครัฐ การเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งอาจจำกัดบทบาทของภาครัฐในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจ

สำหรับทิศทางนโยบายการเงิน จากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวในระดับต่ำและอัตราเงินเฟ้อที่ทรงตัวอยู่ในกรอบล่างของเป้าหมาย ได้สร้างแรงกดดันต่อคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ในการพิจารณาดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายนมากขึ้น ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้ที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายอาจถูกปรับลดลงในระหว่างปี เพื่อช่วยลดต้นทุนทางการเงินของภาคธุรกิจและครัวเรือน และเพื่อกระตุ้นอุปสงค์ภายในประเทศ

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร

เพื่อเป็นทิศทางและเป้าหมายที่เป็นหนึ่งเดียวกันของทั้งกลุ่ม กลุ่มทิสโก้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และค่านิยม (Value) ขององค์กรอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร วิสัยทัศน์ คือ ภาพความมุ่งหวังสูงสุดที่องค์กรต้องการบรรลุ พันธกิจ คือ ภารกิจและหลักปฏิบัติที่องค์กรยึดถือในการดำเนินธุรกิจ ส่วนค่านิยมหลัก คือ หลักการร่วมกันที่ผู้บริหารและพนักงานใช้ดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

### วิสัยทัศน์ “สร้างโอกาสให้ชีวิต”

**พันธกิจ** “ทิสโก้เป็นองค์กรแห่งการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ที่มุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์การเงินอันมีคุณค่าให้กับลูกค้าด้วยความเชี่ยวชาญอย่างผู้นำและมีอาชีพ ทิสโก้มุ่งมั่นที่จะขยายบริการให้ครอบคลุมไลฟ์สไตล์และความต้องการของลูกค้าในทุกพื้นที่ โดยให้ความสำคัญกับการริเริ่มสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์การเงินใหม่ๆ และการให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์สร้างโอกาสทางการเงินของลูกค้าในทุกช่วงของชีวิต การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและการลงทุนในเทคโนโลยีชั้นนำคือหัวใจของบริการที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ของเรา ทิสโก้ยังยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อสร้างสรรคุณค่าอย่างยั่งยืนเพื่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม”

**ค่านิยมขององค์กร** กลุ่มทิสโก้มีค่านิยมองค์กร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการแก่ลูกค้า และเป็นคุณค่ามุ่งปลูกฝังแก่พนักงานทุกคน โดยการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม และหลักเกณฑ์ขององค์กรที่ครอบคลุมสามารถพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่ดีและเป็นแม่บทในการสร้างทัศนคติของการทำงานอย่างมืออาชีพได้ ค่านิยมที่ทิสโก้ให้ความสำคัญ ได้แก่

#### 1) เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ (Mastery)

บุคลากรของทิสโก้จะต้องเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ให้มีขีดความสามารถและทักษะที่โดดเด่น สะท้อนความเป็นผู้นำในด้านคุณภาพบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

- 2) **ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม (Integrity)** บุคลากรของทิสโก้ประพฤติปฏิบัติตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงานและการให้บริการแก่ลูกค้า
- 3) **สร้างผลงานที่น่าเชื่อถือ (Reliability)** ทิสโก้เพิ่มคุณค่าในการบริการด้วยความรู้ความชำนาญในวิชาชีพและการปฏิบัติงานที่น่าเชื่อถือและเป็นที่น่าไว้วางใจ
- 4) **การให้คำแนะนำ (Advice)** บุคลากรของทิสโก้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงิน ดังนั้นจึงปรารถนาที่จะแนะนำวางแผน จัดการด้านการเงิน ให้กับผู้อื่นด้วยบุคลิกที่เป็นกันเองและเปิดกว้าง ทำให้สามารถรับรู้และเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ดังนั้นคำแนะนำต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับจึงบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) **ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity)** ความเชี่ยวชาญของทิสโก้ไม่ได้มาจากความรู้จริง ประสบการณ์และความชำนาญเท่านั้น แต่ยังผสมผสานความคิดสร้างสรรค์เข้าอย่างกลมกลืน เพราะเราเชื่อว่าคำแนะนำต่างๆ ที่มอบให้แก่ลูกค้าต้องมีทั้งความถูกต้อง ความหลากหลาย และความคิดสร้างสรรค์ ซึ่งจะช่วยเปิดมุมมองสร้างทางเลือกในการบริหารจัดการต่างๆ เกี่ยวกับการเงินได้
- 6) **เรียนรู้สิ่งใหม่เสมอ (Learning)** บุคลากรของทิสโก้จะต้องกระตือรือร้นในการเรียนรู้สิ่งใหม่อยู่เสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะแห่งอนาคต ให้สามารถรับมือและปรับตัวก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกและสามารถนำมาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างบรรทัดฐานใหม่ในการให้บริการที่เหนือความคาดหมายแก่ลูกค้า
- 7) **ใส่ใจบริการ (Empathy)** ความใส่ใจเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญของการให้บริการของทิสโก้ ทำให้สามารถนำเสนอแนวคิดและวิธีการที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองกับความต้องการที่แท้จริงของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

## แผนกลยุทธ์องค์กร

ในการจัดทำแผนธุรกิจสำหรับระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า กลุ่มทิสโก้พิจารณาถึงสภาพแวดล้อมและแนวโน้มทางธุรกิจ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี กฎหมาย นโยบายภาครัฐ และความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงปัจจัยภายในอื่นๆ เช่น จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ความเสี่ยง ปัจจัยแห่งความสำเร็จ และประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ต้องเร่งปฏิบัติ โดยผู้บริหารได้นำปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรและกลยุทธ์ของสายธุรกิจหลัก (Core Business Strategy) ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการนำกลยุทธ์มาใช้ปฏิบัติ กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการเป็นสถาบันการเงินที่มีความเชี่ยวชาญ และลูกค้าให้ความไว้วางใจ ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว มีฐานะการเงินที่มั่นคง เพื่อพร้อมรับมือกับความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีของโลกที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว สำหรับแผนกลยุทธ์ในปี 2569 ของกลุ่มทิสโก้จะมุ่งเน้นในประเด็นต่อไปนี้

- มุ่งขยายฐานธุรกิจในกลุ่มที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญและเล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโต ควบคู่กับการรักษากรอบการดำเนินงานที่ยืดหยุ่นและคล่องตัว เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์และรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ของตลาดและภูมิทัศน์ทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาระบบนิเวศด้านการเงินและความมั่งคั่ง (Financial Health & Wealth Ecosystem) ที่ครบวงจร โดยผสมผสานเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ากับการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและไร้รอยต่อ

- วิเคราะห์ข้อมูลและพฤติกรรมลูกค้าเชิงลึก เพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริง ซึ่งนำไปสู่การแนะนำผลิตภัณฑ์ตลอดจนการสร้างสรรค์โซลูชันทางการเงินที่เหมาะสมและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเฉพาะบุคคลได้อย่างตรงจุด ควบคู่กับการนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ ส่งมอบประสบการณ์ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า
- บริหารจัดการความเสี่ยงในเชิงรุก โดยให้ความสำคัญกับการประเมินและติดตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิด รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยวิเคราะห์และคาดการณ์แนวโน้มความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกันและรับมือได้อย่างทันท่วงทีและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- เพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถการดำเนินงานในทุกมิติ โดยการนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติอัจฉริยะ (Intelligent Automation) เข้ามาเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน เพื่อสร้างรากฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ร่วมกับธนาคารแห่งประเทศไทยทั้ง 2 ระยะ โดยให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและลูกหนี้ SMEs เฉพาะกลุ่ม ด้วยการปรับโครงสร้างหนี้แบบลดค่าวงวดและลดภาระดอกเบี้ย เพื่อบรรเทาภาระหนี้ให้แก่ลูกหนี้กลุ่มเปราะบาง ในด้านการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้ขยายบริการสินเชื่อเงินฝากเงินผ่านช่องทางสาขา “สมหวัง เงินสั่งได้” เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินเชื่อได้สะดวกยิ่งขึ้น สำหรับการพัฒนาด้านเทคโนโลยี บริษัทได้ร่วมพัฒนาโครงการทางด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) ร่วมกับบริษัทเทคโนโลยีชั้นนำระดับโลก บริษัทได้ริเริ่มพัฒนาและทดลองใช้ AI เพื่อยกระดับการให้บริการทางการเงินในหลายส่วนงาน นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ไฮเวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และสินเชื่อรายย่อยจาก 600 ล้านบาทเป็น 1,200 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- ในปี 2567 บริษัทได้ยกระดับการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินผ่านช่องทางสาขานาคร เพื่อให้คำปรึกษาทางด้านการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละบุคคล โดยเปิดให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่เป็นแห่งแรก ควบคู่กันนี้ บริษัทได้เร่งการขยายธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนผ่านการขยายสาขา “สมหวัง เงินสั่งได้” อย่างต่อเนื่อง โดยมีสาขาสมหวังให้บริการกว่า 808 สาขาครอบคลุมทั่วประเทศ สำหรับการพัฒนาด้านเทคโนโลยี บริษัทได้ประกาศความร่วมมือกับบริษัทเทคโนโลยีระดับโลก เพื่อยกระดับการให้บริการทางการเงิน โดยส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีใหม่ ขับเคลื่อนธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการแข่งขันในอนาคต และหาโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้า บริษัทยังได้ปรับรูปแบบการทำงานโดยเน้นการเสริมทักษะการทำงานร่วมกัน และสร้างความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างทีม (New Way of Work) โดยเฉพาะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในยุคที่เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ในปี 2567 เป็นวาระครบรอบ 55 ปีของกลุ่มทิสโก้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นเป็นสถาบันการเงินที่ทุกคนเชื่อมั่นไว้วางใจให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล โดยมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบการเงินและตลาดทุน อันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจประเทศ ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตคนไทยมายาวนาน
- ในปี 2566 บริษัทเร่งการขยายสินเชื่อธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนผ่านการขยายสาขา สมหวัง เงินสั่งได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีสาขาสมหวังให้บริการกว่า 645 สาขาครอบคลุมทั่วประเทศ บริษัทยังได้ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรผู้จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าชั้นนำ โดยให้การสนับสนุนสินเชื่อเช่าซื้อและบริการที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร เพื่อสอดคล้องกับตลาดรถยนต์ไฟฟ้าที่ขยายตัวพร้อมกันนี้ บริษัทได้ยกระดับการบริหารความมั่งคั่ง ผ่านการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุนที่ตอบโจทย์ลูกค้าแบบองค์รวม ครอบคลุมด้านการวางแผนการเงิน การลงทุน ประกันชีวิตและสุขภาพ ตลอดจนวางแผนเพื่อคุณภาพชีวิตหลัง

เกียติ นอกจากนี้ จากการผนวกแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้าสู่กลยุทธ์องค์กร บริษัทสามารถต่อยอดการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ทำให้ได้รับรางวัล Highly Commended Sustainability Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีแรก แสดงถึงความรับผิดชอบและแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืนที่ถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้

### ข้อมูลทั่วไป

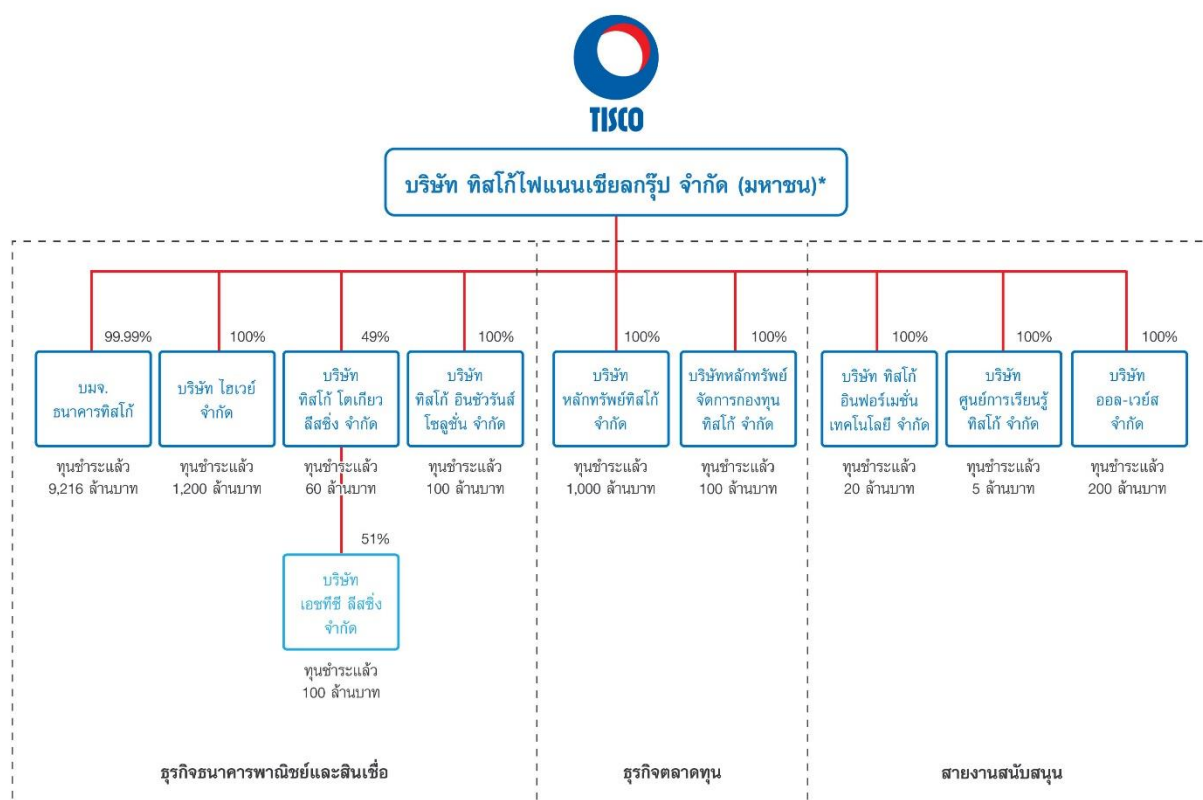
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: TISCO Financial Group Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: TISCO
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุน (Holding Company) ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับอนุญาตตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107551000223
ทุนจดทะเบียน	: 8,007,032,950 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 8,006,554,830 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 800,645,624 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 9,859 หุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	: (66) 2633 6000
Home Page	: <a href="http://www.tisco.co.th">www.tisco.co.th</a>



## 1.2 โครงสร้างการถือหุ้น

### 1.2.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มี การประกอบธุรกิจอื่นใด ดังนั้นการประกอบธุรกิจจึงแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งสามารถแบ่งตาม ประเภทธุรกิจหลักได้เป็น 2 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์และสินเชื่อ และกลุ่มธุรกิจตลาดทุน โดยให้บริการทาง การเงินในรูปแบบต่างๆ ผ่านบริษัทในเครือ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการเงินของลูกค้าอย่างครบวงจร ทั้งนี้ โครงสร้างการ ถือหุ้นกลุ่มทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้



\*บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การลงทุนของบริษัทในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีการลงทุนในนิติบุคคลโดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลนั้น ดังต่อไปนี้

บริษัท สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภท ธุรกิจ	ประเภท หุ้น	ทุนจดทะเบียน ที่เรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup> เลขที่ 48/2 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 1 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6000 โทรสาร 0 2633 6800	ธนาคารพาณิชย์	สามัญ บุริมสิทธิ รวม	9,215,676,920	921,567,588 104 921,567,692	921,455,343 - 921,455,343	99.99
2. บริษัท ไฮเวย์ จำกัด เลขที่ 2046/16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0 2319 1717 โทรสาร 0 2308 7405	เช่าซื้อและ สินเชื่อรายย่อย	สามัญ บุริมสิทธิ รวม	1,200,000,000	11,994,496 5,500 12,000,000	11,994,496 5,500 11,999,996	100.00
3. บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง จำกัด เลขที่ 48/30 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2638 0900 โทรสาร 0 2638 0913	เช่าซื้อและลิสซิ่ง	สามัญ	61,200,000	60,000	29,400	49.00
4. บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์نس โซลูชั่น จำกัด เลขที่ 48/51 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6060 โทรสาร 0 2633 4400	นายหน้า ประกันภัย	สามัญ	100,000,000	1,000,000	999,965	100.00
5. บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด เลขที่ 48/8 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6999 โทรสาร 0 2633 6660	ธุรกิจหลักทรัพย์	สามัญ	1,000,000,000	100,000,000	99,999,998	100.00
6. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เลขที่ 48/16-17 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6000 กด 4 โทรสาร 0 2633 7300	ธุรกิจหลักทรัพย์ ประเภทกิจการ จัดการลงทุน	สามัญ	100,000,000	1,000,000	999,994	100.00
7. บริษัท ทิสโก้ อินฟราเรสเทคโนโลยี จำกัด เลขที่ 48/12 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 4299 โทรสาร 0 2633 7600	บริการงาน สนับสนุน	สามัญ	20,000,000	200,000	199,994	100.00
8. บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด เลขที่ 48/20 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 12 โซนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7154 โทรสาร 0 2633 7155	บริการงาน สนับสนุน	สามัญ	5,000,000	50,000	49,997	100.00
9. บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด เลขที่ 48/13 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 7 โซนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7129 โทรสาร 0 2633 7150	บริการ แพลตฟอร์ม อิเล็กทรอนิกส์	สามัญ	200,000,000	2,000,000	1,999,997	100.00
10. บริษัท ไพรมัส ลิสซิ่ง จำกัด <sup>2</sup> เลขที่ 48/50 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 22 โซนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7766 โทรสาร 0 2633 7600	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	สามัญ	3,000,000	30,000	29,998	100.00

<sup>1</sup> บริษัทแกน (Core Company) ของกลุ่มทิสโก้

<sup>2</sup> หยุดดำเนินการ และอยู่ระหว่างขั้นตอนการชำระบัญชี

### 1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### โครงสร้างรายได้

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	18,310	93.2	19,014	98.9	17,781	94.6
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(4,808)	(24.5)	(5,444)	(28.3)	(4,208)	(22.4)
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>13,502</b>	<b>68.7</b>	<b>13,570</b>	<b>70.6</b>	<b>13,573</b>	<b>72.2</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,480	27.9	5,409	28.1	5,311	28.3
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์	1,803	9.2	1,555	8.1	1,574	8.4
ธุรกิจตลาดทุน	2,356	12.0	2,421	12.6	2,307	12.3
บริษัทย่อยอื่น	1,321	6.7	1,433	7.5	1,430	7.6
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(480)	(2.4)	(438)	(2.3)	(444)	(2.4)
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>5,000</b>	<b>25.4</b>	<b>4,971</b>	<b>25.9</b>	<b>4,867</b>	<b>25.9</b>
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุน	552	2.8	317	1.6	(24)	(0.1)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	37	0.2	34	0.2	29	0.2
รายได้เงินปันผล	114	0.6	100	0.5	90	0.5
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	450	2.3	234	1.2	255	1.4
<b>รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย</b>	<b>6,153</b>	<b>31.3</b>	<b>5,656</b>	<b>29.4</b>	<b>5,217</b>	<b>27.8</b>
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>19,655</b>	<b>100.0</b>	<b>19,226</b>	<b>100.0</b>	<b>18,790</b>	<b>100.0</b>

#### ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

##### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

##### สาขางานกลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail Banking)

สาขางานกลุ่มลูกค้ารายย่อยให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาและลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ SME โดยให้บริการสินเชื่อรายย่อย สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และบริการนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย

- **บริการสินเชื่อรายย่อย (Retail Loans)**

บริการสินเชื่อรายย่อย เป็นการให้สินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยที่เป็นบุคคลเพื่อการอุปโภคบริโภค โดยแบ่งประเภทตามวัตถุประสงค์การกู้ยืม ดังนี้

**สินเชื่อเช่าซื้อ** ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฮเวย์ จำกัด บริษัท ทิสโก้ ไทเกียวก ลีสซิ่ง จำกัด และ บริษัท เอชซีที ลีสซิ่ง จำกัด โดยให้บริการกู้ยืมเพื่อเช่าซื้อทรัพย์สิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามอัตราตลาด ณ วันที่ทำสัญญาทรัพย์สินที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ได้แก่ รถยนต์ทุกชนิดทั้งรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งรวมถึงรถยนต์นั่ง รถยนต์อเนกประสงค์ รถยนต์เชิงพาณิชย์ และรถจักรยานยนต์ นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบการธุรกิจ อาทิ เครื่องพิมพ์ เครื่องมือแพทย์ เครื่องจักรก่อสร้าง และเครื่องจักรกลทางการเกษตร อีกทั้งเพื่อตอบโต้ภัยกระแสการประหยัดพลังงาน บริษัทยังให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปสำหรับอาคารที่อยู่อาศัยและกิจการ

ในปี 2568 ยอดขายรถยนต์ในประเทศฟื้นตัวจากปีก่อนหน้า โดยมีการเติบโตจากกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนจากมาตรการ EV 3.0 และการเข้ามาทำตลาดของผู้ผลิตรถยนต์จากประเทศจีนที่มีการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่อย่างต่อเนื่องและหลากหลาย สำหรับธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการเติบโตของสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพในการผ่อนชำระที่ดี ควบคู่กับการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในกลุ่ม Captive Brands และการขยายตลาดและความสัมพันธ์กับค่ายรถยนต์ชั้นนำและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รายใหญ่ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อยอดขายรถยนต์ (Penetration rate) ปรับตัวดีขึ้นในปีที่ผ่านมา สำหรับธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว กลุ่มทิสโก้ดำเนินนโยบายสินเชื่ออย่างรัดกุม ผ่านการทำตลาดเชิงรุก เยี่ยมไขและอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และการให้บริการสินเชื่อที่ครอบคลุม สำหรับสินเชื่อเพื่อรถยนต์เชิงพาณิชย์และเครื่องจักรเพื่อการประกอบธุรกิจ กลุ่มทิสโก้ได้ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มเครื่องจักรเพื่อการเกษตรและโซลาร์รูฟ ซึ่งช่วยให้ลูกค้าเข้าถึงแหล่งสินเชื่อได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการพัฒนาและยกระดับการให้บริการทางดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง โดยได้เปิดให้บริการประเมินวงเงินสินเชื่อเบื้องต้นด้วยตนเอง เพื่อสร้างอำนวยความสะดวกพร้อมสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าก่อนตัดสินใจซื้อรถยนต์ รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถของแอปพลิเคชัน TISCO My Car โดยเพิ่มความสามารถติดตามสถานะการสมัครสินเชื่อรถยนต์ การเข้าถึงเอกสารสินเชื่ออิเล็กทรอนิกส์ พร้อมทั้งการนำเสนอผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของกลุ่มทิสโก้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมและเข้าถึงบริการทางการเงินของกลุ่มทิสโก้ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**สินเชื่อเพื่อผู้บริโภค** ให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคตามความต้องการของตลาดโดยมุ่งเน้นสินเชื่อที่มีอัตราผลตอบแทนหลังปรับค่าความเสี่ยง (Risk-Adjusted Return on Capital: RAROC) ในระดับที่ยอมรับได้ สินเชื่อเพื่อผู้บริโภคประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ สินเชื่อเพื่อการเคหะ สินเชื่อบ้านแลกเงิน สินเชื่อโฉนดแลกเงิน สินเชื่อที่มีทะเบียนเป็นหลักประกัน และสินเชื่อเพื่อข้าราชการบำนาญ

- **สินเชื่อเพื่อการเคหะ** ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าที่ต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย และมีระยะเวลาการผ่อนชำระตั้งแต่ 3–30 ปี และมีหลักประกันเต็มวงเงิน อัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัวตามภาวะตลาด หรือแบบผสมที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ในช่วง 1–3 ปีแรกของการกู้ โดยมีผลิตภัณฑ์ มอร์เกจ เซฟเวอร์ ช่วยให้ผู้ลูกค้าสามารถบริหารเงินและสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **สินเชื่อบ้านแลกเงินและสินเชื่อโฉนดแลกเงิน** บริการสินเชื่อบ้านแลกเงินและโฉนดแลกเงิน ซึ่งเป็นสินเชื่อเอนกประสงค์เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินโดยใช้อสังหาริมทรัพย์หรือโฉนดที่ดินมาเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา

- **สินเชื่อที่มีทะเบียนเป็นหลักประกัน** ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไฮเวย์ จำกัด ภายใต้แบรนด์ “ทิสโก้ ออโต้ แคช” และ “สมหวัง เงินสั่งได้” เป็นสินเชื่อที่มีทะเบียนเป็นหลักประกัน ได้แก่ รถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถกระบะ รถตู้ รถบรรทุก รถเพื่อการเกษตร ให้ผู้ขอสินเชื่อสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างสะดวกรวดเร็วและยุติธรรม สามารถนำเล่มทะเบียนมาขอวงเงินสินเชื่อได้ โดยไม่ต้องโอนเล่มทะเบียนรถ

- **สินเชื่อเพื่อข้าราชการบำนาญ** ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ากลุ่มข้าราชการบำนาญ ซึ่งสามารถขอสินเชื่อได้ตามวงเงินสิทธิบำเหน็จตกทอดที่ออกโดยกรมบัญชีกลาง หรือ สำนักงานคลังจังหวัด โดยคิดอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าสินเชื่อเอนกประสงค์ทั่วไป

ท่ามกลางความไม่แน่นอนของปัจจัยมหภาค กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการขยายสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคอย่างระมัดระวัง และให้ความสำคัญกับการเติบโตในกลุ่มสินเชื่อความเสี่ยงต่ำ ควบคู่กับการบริหารจัดการหนี้เชิงรุก เพื่อรักษาคุณภาพสินทรัพย์ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ในขณะเดียวกัน กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ ผ่านการปรับกระบวนการงานภายใน และการควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยชะลอการขยายสาขาสมหวังเพิ่มเติมในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความรู้ทางการเงินแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นความรู้พื้นฐานทางการเงิน ไปจนถึงความรู้

ด้านการเงินดิจิทัล เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์สินเชื่อ วินัยทางการเงิน และการบริหารจัดการหนี้ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีบทบาทมากขึ้นในชีวิตประจำวัน ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ยึดมั่นหลักการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อป้องกันไม่ให้อูกู้ค่าก่อภาระหนี้เกินตัว และสนับสนุนความยั่งยืนทางการเงินในระยะยาว

- **บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Commercial Lending)**

ให้บริการสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ ในการประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมหรือ SME อาทิ สินเชื่อเพื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว และสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับทรัพย์สินเพื่อการพาณิชย์ เช่น รถบรรทุก รถโดยสารขนาดใหญ่ เครื่องจักร เครื่องมือทางการแพทย์ และสินเชื่อเพื่อธุรกิจที่ได้รับการค้ำประกันจากบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เพื่อเป็นวงเงินสำหรับเสริมสภาพคล่องให้แก่ธุรกิจ ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการขยายสินเชื่อเพื่อตัวแทนจำหน่ายรถยนต์โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าพันธมิตรเพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องให้แก่ธุรกิจ ควบคู่กับการขยายพันธมิตรทางธุรกิจ

ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้เล็งเห็นถึงการขยายตัวของตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดยสนับสนุนสินเชื่อให้กับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ อาทิ เกอวอลล์มอเตอร์ (GWM) เชอรี่ (Chery) โอโมด้า แอนด์ เจคู (OMODA & JAECOO) ชางอัน (CHANGAN) ไอออน (AION) และ จีลี่ (Geely) ซึ่งเป็นแบรนด์รถยนต์ไฟฟ้าชั้นนำจากประเทศจีน นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้เริ่มการให้สินเชื่อเงินฝากเงินให้แก่ผู้ประกอบการทั่วไป เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการที่มีแผนลงทุนเพิ่มหรือเสริมสภาพคล่อง โดยให้วงเงินสูงสุดถึง 30 ล้านบาท ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี พร้อมกันนี้ กลุ่มทิสโก้ยังให้ความสำคัญกับแนวคิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนสินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีศักยภาพในการดำเนินกิจการ และมีวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน

- **บริการประกันชีวิตและประกันภัย (Bancassurance)**

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์نس โซลูชั่น จำกัด และบริษัท ไฮเวย์ จำกัด ให้บริการนายหน้าประกันภัยประเภทต่างๆ แก่ลูกค้าทั้งในส่วนประกันชีวิต และประกันวินาศภัย โดยได้รับใบอนุญาตจากกรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์ หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นคัดสรรและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิตที่เหมาะสมกับความเสี่ยง ความต้องการของลูกค้า รวมถึงความสามารถในการชำระค่าเบี้ยประกันภัย โดยเปิดโอกาสให้บริษัทประกันที่มีความแข็งแกร่งและความเชี่ยวชาญที่หลากหลายเข้าร่วมเป็นพันธมิตรด้วยรูปแบบการดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันภัยจากหลากหลายบริษัทประกัน ทำให้กลุ่มทิสโก้สามารถคัดสรร และร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันที่เหมาะสมและคุ้มค่าสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ทั้งในหมวดประกันวินาศภัย ประกันชีวิต รวมถึงประกันสุขภาพ และโรคร้ายแรง

ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้ได้ต่อยอดกลยุทธ์การสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) เพื่อขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วตามกระแสการเปลี่ยนผ่านสู่ยานยนต์พลังงานสะอาด การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าชั้นนำ ช่วยให้อูกู้ทิสโก้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่ตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของผู้ใช้รถ EV อาทิ ความคุ้มครองแบตเตอรี่และอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นจุดแตกต่างจากประกันรถยนต์ทั่วไป ขณะเดียวกัน กลุ่มทิสโก้ได้เปิดตัว โครงการ “Family First” ซึ่งเป็นแคมเปญสร้างการรับรู้แบรนด์และความเชื่อมั่น โดยมุ่งเน้นแนวคิด “ครอบครัวต้องมาก่อน” เพื่อสื่อสารถึงความสำคัญของการวางแผนความคุ้มครองและความมั่นคงในชีวิตสำหรับทุกคนในครอบครัว อีกทั้งบริษัทยังได้ขยายความร่วมมือกับธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจสื่อออนไลน์ ที่มีบทบาทในการสร้างการรับรู้แบรนด์และสื่อสารแนวคิดการวางแผนความคุ้มครองอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้ยกระดับช่องทางดิจิทัลสำหรับการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันภัย เพื่อเพิ่มความสะดวกและความรวดเร็วในการ

ให้บริการ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังคงสานต่อเจตนารมณ์การสร้างประโยชน์คืนสู่สังคมผ่านโครงการ “Fighting Cancer” โดยสมทบทุนรายได้ส่วนหนึ่งจากการเสนอขายประกันสุขภาพและโรคร้ายแรง เพื่อสนับสนุนงานวิจัยนวัตกรรมการรักษาโรคมะเร็งอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มทิสโก้ในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่อสังคม

### สาขานกลุ่มลูกค้าบริษัท (Corporate Banking)

สาขานกลุ่มลูกค้าบริษัทให้บริการจัดหาเงินทุนแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือกลุ่มองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Client) ผ่านบริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ และบริการวาณิชธนกิจ โดยมีรายละเอียดของบริการดังนี้

#### • บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Lending)

ธนาคารทิสโก้ให้บริการทางการเงินแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือกลุ่มองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ในรูปแบบของสินเชื่อและบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ด้านการพาณิชย์ และบริการที่เกี่ยวข้อง เช่น การค้าประกัน อาวัล การให้คำปรึกษาด้านการกู้เงินและการปรับโครงสร้างหนี้ โดยแบ่งประเภทของบริการตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ บริการหลักของสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ประกอบด้วย

- **สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน** เป็นสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องและบริหารกระแสเงินสดสำหรับธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีลักษณะเป็นฤดูกาล เช่น การให้สินเชื่อเพื่อการสั่งซื้อวัตถุดิบ การจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย การขายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าระยะสั้น สินเชื่อประเภทนี้เป็นสินเชื่อระยะสั้นที่สามารถเบิกใช้และชำระคืนได้ภายในวงเงินที่กำหนดตลอดระยะเวลาการกู้ ส่วนใหญ่มีการกำหนดอายุวงเงินไว้ไม่เกิน 1 ปี โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี

- **สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว** เป็นสินเชื่อที่ให้แกโครงการพัฒนาธุรกิจระยะปานกลางและระยะยาวที่มีวัตถุประสงค์การใช้เงินกู้ชัดเจน โดยธนาคารสามารถตรวจสอบความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการได้ สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาวส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อที่กำหนดการชำระคืนเงินไว้ชัดเจน สอดคล้องกับกำหนดเวลา และความคืบหน้าของโครงการหรือกระแสเงินสดของโครงการหรือของกิจการลูกค้า ทั้งนี้ ธนาคารมีนโยบายให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่ภาคอุตสาหกรรมและบริการ ระบบสาธารณูปโภคที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ ลักษณะสินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว ได้แก่ สินเชื่อเพื่อการก่อสร้างโรงงาน สินเชื่อเพื่อการขยายสถานประกอบการหรือขยายธุรกิจ สินเชื่อเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สินเชื่อเพื่อการซื้อสินทรัพย์ของกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ สินเชื่อเพื่องานรับเหมาก่อสร้างระบบงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน หรืองานประมุลขนาดใหญ่ และสินเชื่อเพื่อซื้อและติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรขนาดใหญ่ในโรงงานอุตสาหกรรม

- **สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์อื่น** นอกจากสินเชื่อ 2 ประเภทดังกล่าวข้างต้น ธนาคารทิสโก้ยังให้สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ที่มีวัตถุประสงค์หรือลักษณะการกู้ยืมแบบอื่น เช่น สินเชื่อที่มีหลักประกันเป็นเงินฝากหรือสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นสินเชื่อในระยะสั้นถึงระยะปานกลาง ที่มีสินทรัพย์สภาพคล่อง (Marketable Asset) เป็นหลักประกัน และสินเชื่อเพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นสินเชื่อในระยะปานกลางถึงระยะยาว ที่มีสินทรัพย์ที่ผู้กู้ซื้อเพื่อการลงทุนเป็นหลักประกัน เช่น อสังหาริมทรัพย์หรือสินทรัพย์อื่น โดยมีเงื่อนไขที่เหมาะสมและกำหนดการชำระคืนตามความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์นั้น (Operating Asset)

- **บริการออกหนังสือค้ำประกันและอาวัลตัวเงิน** ธนาคารทิสโก้ให้บริการออกหนังสือค้ำประกันและอาวัลตัวเงินสำหรับลูกค้าในการดำเนินงานที่ต้องวางหนังสือค้ำประกันกับหน่วยงานผู้ว่าจ้าง เช่น การยื่นประมูลงาน การค้ำประกันผลงานก่อสร้าง หรือการออกหนังสือค้ำประกันการสั่งซื้อให้กับผู้ผลิต เช่น การซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก โดยสามารถปรับเงื่อนไขของหนังสือค้ำประกันให้เข้ากับความต้องการของผู้รับผลประโยชน์

- **บริการให้คำปรึกษา และบริการอื่นด้านเงินกู้** ธนาคารทิสโก้ให้คำปรึกษาและบริการอื่นด้านเงินกู้ที่ครบวงจร ได้แก่ การให้คำปรึกษาด้านโครงสร้างทางการเงิน และการปรับโครงสร้างหนี้ (Loan Restructuring) การเป็นผู้จัดหาเงินกู้ร่วม (Syndicated Loan Arranger) ตัวแทนการประสานงานผู้ให้สินเชื่อ (Facility Agent) และตัวแทนหลักประกัน (Security Agent)



สำหรับปี 2568 บริษัทมุ่งมั่นที่จะรักษาการเติบโตในกลุ่มธุรกิจที่ธนาคารมีความเชี่ยวชาญ และขยายการให้สินเชื่อไปยังธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติมอย่างระมัดระวัง ด้วยการให้คำแนะนำทางการเงินที่ครอบคลุมสนับสนุนการเติบโตของลูกค้าบริษัทขนาดใหญ่ เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าได้ตั้งแต่ต้นจนบรรลุเป้าหมาย ตลอดจนมุ่งรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายสินเชื่อให้กับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้า และพัฒนาสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ รวมถึงการสนับสนุนสินเชื่อในกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มขยายการให้สินเชื่อเพิ่มเติมไปยังภาคธุรกิจใหม่ๆ เช่น ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจยานยนต์ เป็นต้น โดยเน้นการเข้าใจถึงความต้องการและข้อจำกัดของลูกค้า ตลอดจนสถานะตลาดที่เกี่ยวข้องของธุรกิจดังกล่าวเป็นอย่างดี ประกอบกับการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมสอดคล้องกับการแข่งขันและสถานะเศรษฐกิจโดยรวม นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการให้คำปรึกษาทางการเงินควบคู่ไปกับการจัดหาเงินทุนไปพร้อมกัน ทำให้ทิสโก้เป็นเสมือนคู่มือทางการเงินและสามารถช่วยแก้ปัญหาหรือลดข้อจำกัดทางการเงินของลูกค้าได้อย่างครบวงจร

#### ● บริการวาณิชธนกิจ (Investment Banking)

กลุ่มทิสโก้เป็นหนึ่งในผู้นำบริการวาณิชธนกิจที่ได้รับความไว้วางใจมาอย่างยาวนานกว่า 50 ปีจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ จนเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นทีมงานที่มีความรู้และความชำนาญในธุรกิจและอุตสาหกรรมสำคัญต่างๆ เช่น พลังงานและสาธารณูปโภค ปิโตรเคมี ไทโรคมินerals ขนส่งและโลจิสติกส์ ธนาคารและสถาบันการเงิน ตลอดจนอุตสาหกรรมการผลิต รวมทั้งมีความรู้ด้านตลาดเงิน ตลาดตราสารทุน ตลาดตราสารหนี้ ทั้งในและต่างประเทศ ทิสโก้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน และได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เพื่อให้บริการด้านวาณิชธนกิจอย่างครบวงจร ประกอบด้วย การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการควบรวมกิจการ การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ การจัดหาเงินกู้ยืม การปรับโครงสร้างทางการเงิน การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การประเมินมูลค่ากิจการ และการให้คำปรึกษาทางการเงินในด้านต่างๆ

ในปี 2568 สายงานวาณิชธนกิจของกลุ่มทิสโก้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ทั้งในด้านการออกและเสนอขายตราสารทุน การควบรวมและการซื้อกิจการ รวมถึงการประเมินมูลค่ากิจการในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมพลังงานและพลังงานทางเลือก อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม และอุตสาหกรรมอาคารคลังสินค้าและโรงงานให้เช่า เป็นต้น ผลงานที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้แก่ การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) ให้แก่ บริษัทเงินเทอโรบี จำกัด (มหาชน) และการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการประเมินมูลค่ากิจการต่างๆ รวมถึงการเป็นผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนจำนวนหลายบริษัท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน สายงานวาณิชธนกิจของกลุ่มทิสโก้อยู่ระหว่างการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ อีกจำนวนมาก

#### สายงานกลุ่มลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุน (Wealth & Asset Management)

สายงานกลุ่มลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุนให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุนครบวงจร ภายใต้เป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการที่ปรึกษาการวางแผนการเงินชั้นนำแบบองค์รวม (Top Holistic House) ซึ่งจะช่วยตอบโจทย์ทุกความต้องการด้านการออมและการลงทุนทั้งบริการธนาคาร หลักทรัพย์ และจัดการกองทุนที่หลากหลายไว้ในที่เดียว ภายใต้แบรนด์ “ทิสโก้ เวลธ์” (TISCO Wealth) โดยมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญคอยให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำอย่างใกล้ชิดในการลงทุนในผลิตภัณฑ์ลงทุนต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์ประกัน นอกจากนี้ ทิสโกียังเพิ่มโอกาสการลงทุนด้วยรูปแบบการให้บริการขายผลิตภัณฑ์กองทุนรวมและประกันจากหลากหลายบริษัทเพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนกับกองทุน

จาก 14 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) ขึ้นนำในประเทศไทย ซึ่งรวมถึง บลจ. ทิสโก้ และผลิตภัณฑ์ประกันจากบริษัทประกัน ขนาดใหญ่ 8 แห่ง พร้อมทั้งให้บริการคัดสรรและให้คำแนะนำแก่ลูกค้าของกลุ่มทิสโก้ แบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จที่สาขาธนาคารทิสโก้ทั่วประเทศ

สำหรับปี 2568 กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินแบบองค์รวม โดยเฉพาะการให้บริการวางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณ ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มของสังคมที่มีผู้สูงอายุเพิ่มมากขึ้นในประเทศไทย ผ่านแนวคิด Megatrend Retirement Planning เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการเตรียมความพร้อมด้านการเงินในระยะยาว กลุ่มทิสโก้ได้ยกระดับบริการที่ปรึกษาการวางแผนการเงินให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ผ่านรูปแบบ Hybrid Advisory โดยผสมผสานการให้คำแนะนำจากโปรแกรม My Goal ที่ออกแบบเพื่อตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะบุคคลของลูกค้า และการให้คำปรึกษาที่มีคุณภาพผ่านเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนทางการเงินที่มีใบอนุญาตแนะนำการลงทุน เพื่อให้ลูกค้าสามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินทั้งการสร้างความมั่งคั่ง (Wealth Creation) และการปกป้องความมั่งคั่ง (Wealth Protection) ในระยะยาว โดยอาศัยจุดแข็งที่มีอยู่ ได้แก่ 1) คัดสรร ผลิตภัณฑ์กองทุนและประกันที่ตอบโจทย์ (Good Product) เพื่อให้ลูกค้าธนาคารทิสโก้ ได้รับผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้ามากที่สุด 2) บทวิเคราะห์เชิงลึก (Good Research) ที่จัดทำรายงานบทวิเคราะห์ เจาะลึกแนวโน้มเศรษฐกิจและแนะนำกลยุทธ์การจัดพอร์ตสินทรัพย์ อีกทั้งสามารถวางแผนทางการเงินเฉพาะบุคคลของลูกค้า และ 3) แนะนำแผนการเงินแบบองค์รวม (Good Advice) ด้วยผู้แนะนำการลงทุนที่มีใบอนุญาตแนะนำการลงทุนครบทุกคน และจะยกระดับผู้แนะนำการลงทุน เป็นผู้วางแผนทางการเงิน (Financial Planner) พร้อมกันนี้ กลุ่มทิสโก้มีพันธมิตรทั้งด้านการเงิน เช่น บริษัทจัดการกองทุน บริษัทประกัน และพันธมิตรที่ไม่ใช่ด้านการเงิน เช่น โรงพยาบาล ที่ให้คำปรึกษาและความรู้ด้านสุขภาพ เพื่อให้ลูกค้าได้รับคำแนะนำได้ครบทุกมิติ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาช่องทางให้บริการผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลโดยเพิ่มขีดความสามารถของการให้บริการและความปลอดภัยของแอปพลิเคชัน TISCO My Wealth ให้ดียิ่งขึ้น

สำหรับบริการของสาขากลุ่มลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุนแบ่งได้ ดังนี้

- **บริการลูกค้าธนบดีธนกิจ (Private Banking)**

ให้คำปรึกษาด้านการเงินและการลงทุนครอบคลุมทุกประเภทสินทรัพย์ทั่วโลก ทั้งเงินฝาก ตราสารหนี้ ตราสารทุน และการลงทุนทางเลือก เป็นต้น โดยให้บริการแก่ลูกค้าบุคคล ที่มีเงินลงทุนตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป โดยทีมงานที่ปรึกษาการลงทุนมืออาชีพที่มีความเชี่ยวชาญ ดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีประสบการณ์ในการบริหารเงินลงทุนมาอย่างยาวนาน

- **บริการให้คำปรึกษาด้านการเงิน (Wealth Advisory)**

ท่ามกลางกระแสสังคมผู้สูงอายุที่เติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก ทิสโก้ใช้ความเชี่ยวชาญด้านการวางแผนการเงินร่วมกับบทบาทในฐานะนายหน้ากองทุนรวมและบริษัทประกันชั้นนำ เพื่อคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและเหมาะสมกับลูกค้าในทุกช่วงชีวิต พร้อมสร้างผลตอบแทนระยะยาวอย่างมั่นคง จุดแข็งนี้ทำให้ทิสโก้เป็นธนาคารแรกที่ให้บริการวางแผนการเงินเพื่อการเกษียณ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของบริการให้คำปรึกษาทางการเงินแบบองค์รวม (Holistic Advisory) พร้อมกันนี้ กลุ่มทิสโก้ได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันบำนาญที่ให้ประโยชน์สูงสุด ในขณะที่ดำรงชีวิต (Living Benefit) ประกันสุขภาพแบบเหมาจ่าย และประกันโรคร้ายแรงที่มีทุนประกันสูงร่วมกับบริษัทกรุงเทพประกันชีวิต เพื่อตอบโจทย์ความต้องการด้านการวางแผนเกษียณที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มทิสโก้ได้ยกระดับความสามารถแอปพลิเคชัน TISCO My Wealth ให้มีฟังก์ชันและบริการที่หลากหลายครอบคลุมและง่ายต่อการใช้งานอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถบริหารบัญชีได้อย่างสะดวกและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ผ่านการเปิดบัญชีกองทุนออนไลน์ที่ไม่ต้องใช้เอกสาร และการยืนยันตัวตนผ่านรูปแบบดิจิทัล (NDID) นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มบริการเงินฝากออนไลน์ (E-Saving) และยกระดับมาตรการความปลอดภัย เพื่อปกป้องลูกค้าจากความเสี่ยงและภัยคุกคามออนไลน์ มุ่งสร้างประสบการณ์การทำธุรกรรมที่ปลอดภัยและยืดหยุ่นด้วยการผสมผสานเทคโนโลยีและบริการทางการเงินอย่างลงตัว โดยใช้

เทคโนโลยีการยืนยันตัวตนด้วยใบหน้า (Facial Recognition) และการป้องกันการบันทึกหน้าจอ (Screen Recording Prevention) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในขณะทำธุรกรรม นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังพัฒนาโปรแกรม My Goal เพื่อช่วยในการวางแผนทางการเงิน และครอบคลุมไปถึงการวางแผนประกัน วางแผนภาษี และการวางแผนเกษียณ โดยมีฟังก์ชันในการคำนวณรายได้และสิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมถึงการสรุปผลเพื่อให้ลูกค้าเห็นภาพรวมของการวางแผนทางการเงินได้ชัดเจน การดำเนินการเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มทิสโก้ในการพัฒนาและส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้าให้สามารถบริหารจัดการการเงินและการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

- **บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าทั่วไป (Private Sales Brokerage)**

ดำเนินการโดยบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด (“บล.ทิสโก้”) ซึ่งเป็นสมาชิกหมายเลข 2 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้บริการด้านการลงทุนอย่างครบวงจร ครอบคลุมการซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน ตราสารอนุพันธ์ การให้บริการวางแผนและจัดสรรการลงทุน (Portfolio Advisory) รวมถึงการให้บริการตัวแทนนายหน้าซื้อขายกองทุนรวม โดยเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนกับกองทุนจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) ขึ้นมาในเมืองไทย 14 แห่ง นอกจากการลงทุนในประเทศแล้ว บล.ทิสโก้ยังให้บริการซื้อขายหุ้นต่างประเทศ (TISCO Global Trade) เพื่อสร้างโอกาสการลงทุนในบริษัทชั้นนำระดับโลกผ่านตลาดหลักทรัพย์สำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา อังกฤษ ญี่ปุ่น ฮองกง และสิงคโปร์ ให้ลูกค้าสามารถทำการซื้อขายได้ด้วยตนเองผ่านช่องทางดิจิทัล ทั้งนี้ บล.ทิสโก้ให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร และสาขาอีก 3 แห่ง ในจังหวัด นครปฐม นครราชสีมา และอุดรธานี

ในปี 2568 บล.ทิสโก้ปรับปรุงระบบการทำธุรกรรมแบบดิจิทัล และการเปิดบัญชีออนไลน์ โดยให้ความสำคัญกับความสะดวก รวดเร็ว และเสถียรภาพของระบบ เพื่อตอบรับปริมาณธุรกรรมออนไลน์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้พัฒนาแอปพลิเคชัน TISCO InvestFi+ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้นักลงทุนสามารถคัดกรองหุ้นได้ด้วยตัวเอง ผ่านฟังก์ชันแบบจำลองพอร์ตการลงทุน (Model Portfolio) และการเข้าถึงบทวิเคราะห์และข้อมูลข่าวสารด้านการลงทุนอย่างทันทั่วทั้งในด้านบทวิเคราะห์หลักทรัพย์สำหรับนักลงทุนรายย่อย บล.ทิสโก้มีทีมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่มีความเชี่ยวชาญทั้งด้านการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐาน และกลยุทธ์ทางเทคนิค รวมถึงในปีที่ผ่านมา ทีมนักวิเคราะห์ได้เพิ่มการวิเคราะห์หุ้นต่างประเทศเข้ามาเสริม เพื่อรองรับแนวโน้มการกระจายการลงทุนออกนอกประเทศ และการเข้าถึงการลงทุนผ่านตราสารแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (Depositary Receipt) ที่ได้รับการส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน บล.ทิสโก้ยังนำเสนอบทวิเคราะห์หลักทรัพย์มุมมองด้านเศรษฐกิจ และข้อมูลข่าวสารการลงทุนผ่านช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่องผ่านรายการ “ทิสโก้ ทอล์ค ทุกเทรนด์” และ “ทิสโก้ ทอล์ค โกลบอล” บนแพลตฟอร์ม YouTube เพื่อให้ลูกค้าและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและทันต่อสถานการณ์ และบริษัทยังได้รับรางวัล SET Award 2025 Outstanding Securities Company Awards - Digital Wealth Service ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านการลงทุนและการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าอย่างยั่งยืน พร้อมกันนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยเฉพาะผู้แนะนำการลงทุน ผ่านการฝึกอบรมและยกระดับความรู้ด้านผลิตภัณฑ์การลงทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถให้คำแนะนำแก่ลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- **บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทสถาบัน (Institutional Brokerage)**

บล. ทิสโก้ให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทสถาบัน โดยทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์ เป็นมืออาชีพ มีความสามารถพร้อมทุ่มเทให้บริการ ด้วยจริยธรรมในการประกอบธุรกิจตลอดจนบรรษัทภิบาลที่ดี ในการให้บริการบทวิเคราะห์หลักทรัพย์เชิงลึก และคำแนะนำด้านกลยุทธ์การลงทุนที่มีคุณภาพระดับโลกแก่นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศ และผลจากการรักษาระดับคุณภาพคำแนะนำการลงทุนและคุณภาพงานวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บล.ทิสโก้ได้ร่วมมือกับ Jefferies Hong Kong Limited ผู้ให้บริการด้านวาณิชธนกิจชั้นนำระดับโลก เพื่อให้บริการงานวิจัยหลักทรัพย์ของบริษัท

ทะเบียนไทย รวมถึงเป็นที่ปรึกษาแก่นักลงทุนสถาบันที่ต้องการเข้ามาซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศไทยอย่างครบวงจร โดยความร่วมมือในครั้งนี้ ตอกย้ำจุดยืนของ บล.ทิสโก้ในการเป็นผู้นำด้านคำแนะนำการลงทุน ที่เน้นนำเสนอบทวิจัยเชิงลึกและทันต่อสถานการณ์ และได้รับการยอมรับในระดับสากล คุณภาพการวิจัยและการบริการลูกค้าสถาบันของ บล.ทิสโก้ถูกสะท้อนให้เห็นจากรางวัลนักวิเคราะห์ยอดเยี่ยมและรางวัลนักวิเคราะห์ดีเด่นถึงสี่รายการจากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA) และการจัดอันดับการให้บริการแก่นักลงทุนสถาบัน สำหรับทั้งนักวิเคราะห์และพนักงานขายสถาบันในปี 2568

### บริการจัดการกองทุน (Asset Management)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (“บลจ.ทิสโก้”) ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนรวม ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการจัดการกองทุนรวม และใบอนุญาตประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ซึ่งออกโดยกระทรวงการคลัง โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการดังต่อไปนี้

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** ให้บริการด้านการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่บริษัทและนิติบุคคลต่างๆ รวมถึงการให้คำปรึกษาในการจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุน บริการด้านทะเบียนสมาชิก และให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องแก่คณะกรรมการกองทุนและสมาชิกกองทุน การจัดการลงทุนครอบคลุมหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุนที่ลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

ในปี 2568 ธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บลจ.ทิสโก้ได้รับความไว้วางใจจากนายจ้างรายใหม่กว่า 470 บริษัทแต่งตั้งให้เป็นบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อีกทั้งได้รับโอนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มาอยู่ภายใต้การบริหารของ บลจ. ทิสโก้ โดยมีขนาดกองทุนที่ได้รับโอนรวมกันกว่า 23,000 ล้านบาท อาทิ กลุ่มบริษัทเอสซีจี และกลุ่มบริษัทบุญรอด เป็นต้น สำหรับปี 2569 บลจ.ทิสโก้ มุ่งเน้นต่อยอดพัฒนาระบบและช่องทางดิจิทัลต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและบริการให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังเพิ่มช่องทางสื่อความรู้และสร้างความตระหนักรู้ เรื่องการออม การลงทุน และการวางแผนการเงินเพื่อการเกษียณอย่างครบมิติ ผ่านช่องทางออนไลน์ อีกทั้งเดินหน้าโครงการ HR FINCoach เพื่อให้ความรู้ทางการเงิน และการวางแผนการเงินแก่หน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทนายจ้างภายใต้การจัดการ เพื่อให้สามารถส่งต่อความรู้นั้นโดยใช้ความรู้และเครื่องมือทางการเงินที่ได้รับจากโครงการ และให้คำแนะนำเบื้องต้นและเสริมสร้างสุขภาวะทางการเงินแก่พนักงานได้

- **กองทุนส่วนบุคคล** ให้บริการจัดการลงทุนแก่ผู้ลงทุนทั้งบุคคลธรรมดา รายใหญ่ นิติบุคคล และองค์กรต่างๆ ในรูปแบบกองทุนส่วนบุคคล ครอบคลุมการจัดการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้จะมีการให้คำแนะนำและออกแบบนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับเป้าหมายการลงทุน ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้สำหรับลูกค้าแต่ละราย โดยจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการและประเมินทิศทางการตลาดและการลงทุนให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 สินทรัพย์ภายใต้การจัดการในรูปแบบกองทุนส่วนบุคคลมีมูลค่ามากกว่า 5 หมื่นล้านบาท ประกอบไปด้วยลูกค้ากลุ่มบุคคลรายใหญ่ กลุ่มบริษัทเอกชน และกลุ่มองค์กรสถาบันต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่ง กลุ่มบริษัทประกันฯ กลุ่มสหกรณ์ รวมถึงกองทุนบำเหน็จบำนาญต่างประเทศ

- **กองทุนรวม** เป็นกองทุนที่ให้บริการกับลูกค้าทั่วไปทั้งกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และกลุ่มลูกค้ารายย่อย โดยลูกค้าสามารถเปิดบัญชี และซื้อขายกองทุนรวม ได้ในหลากหลายช่องทาง ทั้งที่ บลจ.ทิสโก้ ธนาคารทิสโก้ บล.ทิสโก้ และตัวแทนขายต่างๆ รวมถึงช่องทางออนไลน์ผ่าน TISCO e-Invest ของ บล.ทิสโก้ และแอปพลิเคชัน TISCO My Funds ของ บลจ.ทิสโก้ ปัจจุบัน บลจ.ทิสโก้ มีกองทุนรวมที่เปิดให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนได้มากกว่า 200 กองทุน หลากหลายนโยบายการลงทุนครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในรูปแบบกองทุนเปิดทั่วไปที่สามารถซื้อขายได้ทุกวัน และกองทุนประเภทลดหย่อนภาษี ทั้งกองทุน กองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (ThaiESG) และ กองทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF) รวมถึง RMF สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (RMF for PVD) ที่เป็นกองทุนสำหรับลูกค้าที่โยกเงินลงทุนมาจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกเหนือจากความโดดเด่นในด้านความหลากหลายแล้ว บลจ.ทิสโก้ยังมีกองทุนที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน ที่เติบโตในทุกกลุ่มสินทรัพย์ โดยเฉพาะ

กองทุนรวมที่ลงทุนในต่างประเทศที่เติบโตเหนือกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม และกองทุนหุ้นไทยที่มีผลการดำเนินงานที่ดีสม่ำเสมอต่อเนื่องในระยะยาว โดยกองทุนหุ้นไทยของ บลจ.ทิสโก้โดยส่วนใหญ่ได้รับการจัดอันดับโดย Morningstar ในระดับ 4-5 ดาว

- **บริการธุรกิจจัดการการเงิน (Cash Management Services)**

ธุรกิจบริการจัดการการเงิน คือ บริการในด้านการบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายสำหรับลูกค้ากลุ่มธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการบริการจัดการของธุรกิจ ประกอบด้วย การบริการ 3 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มบริการรับเงิน (TISCO Collection) กลุ่มบริการด้านการจ่ายเงิน (TISCO Payment) กลุ่มบริการด้านการบริหารสภาพคล่อง (TISCO Liquidity Management) นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์ (TISCO e-Cash Management) เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าสำหรับทำธุรกรรมและเรียกดูข้อมูลต่างๆ และบริการจัดทำเงินเดือน (Payroll Processing)

- **บริการคัสโตเดียน**

ธุรกิจการให้บริการคัสโตเดียน ประกอบด้วย การเก็บรักษาทรัพย์สินและหลักทรัพย์ ชำระราคาและส่งมอบหลักทรัพย์ การติดตามสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในทรัพย์สินของลูกค้า อันได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล บุคคลธรรมดา และนิติบุคคล ตลอดจนการรับรองมูลค่าทรัพย์สินสุทธิให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### **สายบริหารงานสนับสนุน (Corporate Support)**

สายบริหารงานสนับสนุนมุ่งสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานของทุกธุรกิจและหล่อหลอมจรรยาบรรณวิชาชีพและสำนึกส่วนรวมให้เป็นค่านิยมหลักขององค์กร ตลอดจนการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการสนับสนุนโครงการระยะยาวที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาสังคม รักษาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม ทั้งนี้ หน่วยงานด้านการกำกับดูแลและหน่วยงานสนับสนุนส่วนกลางได้รวมศูนย์ที่บริษัท โดยบริษัทยังต้องใช้บริการด้านงานกำกับดูแลและงานสนับสนุนของบริษัท (Outsourcing) คลอบคลุมสายงานควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง สำนักกำกับดูแลกิจการ สายงานทรัพยากรบุคคล แผนกวิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์ แผนกงานวิเคราะห์และจัดการข้อมูล และแผนกธุรการสำนักงานและจัดซื้อ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มีส่วนงานบริหารเงิน (Treasury) ซึ่งเป็นส่วนงานหนึ่งของธนาคารทิสโก้ ทำหน้าที่บริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารซึ่งครอบคลุมการจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ และการลงทุนในหลักทรัพย์และตราสารหนี้ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนสูงสุดภายใต้กลยุทธ์และนโยบายการควบคุมความเสี่ยงของธนาคารและกฎระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้อง โดยรวมถึงการจัดสภาพคล่องให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย

## **2) การตลาดและการแข่งขัน**

### **ธุรกิจธนาคารพาณิชย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบมีจำนวนทั้งสิ้น 28 แห่ง แบ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 17 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ที่เป็นบริษัทลูก และสาขานาครต่างประเทศจำนวน 11 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับที่ 11 ตามขนาดของสินทรัพย์ในระบบธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งตลาดด้านสินทรัพย์ร้อยละ 1.2 เงินฝากร้อยละ 1.3 และเงินให้สินเชื่อสุทธิร้อยละ 1.6 ตามลำดับ

ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อสุทธิของธนาคารพาณิชย์ไทยจำนวน 17 ธนาคาร มีจำนวน 13.6 ล้านล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.5 จากสิ้นปี 2567 จากความเข้มงวดในการพิจารณาสินเชื่อ และการขยายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่งมีการปรับตัวลดลงจากสิ้นปี 2567 โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 6.98 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.47 และจากร้อยละ 7.32 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.46 ตามลำดับ ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR)



ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 7.20 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.73 สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิของธนาคารทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 221,153 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2567 ร้อยละ 0.4

ขณะที่ยอดคงค้างของเงินรับฝากในระบบมีจำนวน 16.5 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนเฉลี่ยของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ลดลงจากร้อยละ 0.99 มาอยู่ที่ร้อยละ 0.69 ทั้งนี้ในปี 2568 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Repo-1 วัน) จำนวน 4 ครั้ง มาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 สำหรับเงินฝากของธนาคารทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 213,119 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2567 ร้อยละ 2.3

(หน่วย: ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)	เงินฝาก	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)	เงินให้ สินเชื่อแก่ ลูกหนี้สุทธิ	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)
1. ธ. กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,119,943	18.1	2,780,501	16.9	1,965,003	14.4
2. ธ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	3,832,833	16.8	2,871,437	17.4	2,461,089	18.1
3. ธ. กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	3,759,113	16.5	2,808,793	17.0	2,250,652	16.5
4. ธ. ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	3,502,528	15.4	2,585,916	15.7	2,137,543	15.7
5. ธ. กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	2,333,919	10.3	1,735,882	10.5	1,524,556	11.2
6. ธ. ไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,698,351	7.5	1,269,797	7.7	1,155,212	8.5
7. ธ. ยูโอบี จำกัด (มหาชน)	934,687	4.1	739,939	4.5	616,291	4.5
8. ธ. ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	538,688	2.4	254,168	1.5	229,421	1.7
9. ธ. เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	457,027	2.0	348,756	2.1	333,498	2.5
10. ธ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	392,915	1.7	318,013	1.9	273,651	2.0
11. ธ. ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	273,208	1.2	213,119	1.3	221,153	1.6
12. ธ. สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)	224,991	1.0	106,070	0.6	25,227	0.2
13. ธ. ไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	209,994	0.9	155,921	0.9	177,936	1.3
14. ธ. ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)	204,116	0.9	139,541	0.8	86,318	0.6
15. ธ. ชูมิโตโม มิตรชัย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)	109,488	0.5	42,680	0.3	73,180	0.5
16. ธ. แห่งประเทศจีน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	107,410	0.5	79,528	0.5	42,706	0.3
17. ธ. เมกะ สากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	49,275	0.2	29,756	0.2	28,011	0.2
<b>ธนาคารพาณิชย์ทั้งหมดในประเทศไทย</b>	<b>22,748,487</b>	<b>100.0</b>	<b>16,479,818</b>	<b>100.0</b>	<b>13,601,447</b>	<b>100.0</b>

ที่มา: รายการย่อแสดงสินทรัพย์และหนี้สิน (ธ.พ. 1.1) ธนาคารแห่งประเทศไทย

ปี 2568 เป็นปีที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายลดลงมาอยู่ที่อัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี จากอัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี ณ สิ้นปี 2567 เพื่อตอบสนองต่อสัญญาณการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงที่เพิ่มสูงขึ้น สำหรับผลการดำเนินงานของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไทยในปี 2568 การเติบโตของสินเชื่อหดตัวลง ซึ่งสะท้อนถึงภาวะการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ขณะที่การปรับลดอัตราดอกเบี้ยหลายครั้งได้สร้างแรงกดดันต่อทั้งรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ และส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (NIM) ขณะที่รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยยังเพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) และกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ขณะเดียวกัน แรงกดดันด้านต้นทุนส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ภายใต้ภาวะการดำเนินงานที่เต็มไปด้วยความท้าทาย ส่งผลให้กลุ่มธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิลดลง ร้อยละ 3.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ด้านคุณภาพสินทรัพย์ อัตราสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (non-performing loan)



ต่อสินเชื่อบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 2.84 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 2.78 ทั้งนี้ ธนาคารพาณิชย์ยังคงตั้งสำรองอย่างรอบคอบ โดยรักษาระดับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (coverage ratio) ไว้ในระดับสูง เพื่อรองรับแนวโน้มเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและความไม่แน่นอนในอนาคต

มองไปข้างหน้าในปี 2569 ผลการดำเนินงานของธุรกิจธนาคารพาณิชย์คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2568 ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (NIM) คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ลดลงจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของทาง ธปท. ในปี 2568 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิน่าจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากระดับที่เพิ่มมากขึ้นในปี 2568 เพื่อชดเชยรายได้ดอกเบี้ยที่ชะลอตัวลง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน อาจปรับตัวเพิ่มขึ้นได้เล็กน้อยจากการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายทางด้านเทคโนโลยีน่าจะยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง ส่วนคุณภาพสินทรัพย์คาดว่าจะทรงตัวจากปีก่อนหน้าจากนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวังที่ต่อเนื่อง โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” และโครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ทางธนาคารพาณิชย์ร่วมกับ ธปท. ทำให้ค่าใช้จ่ายในการกันสำรองมีแนวโน้มปรับลดลง ทั้งนี้ คาดว่าธนาคารพาณิชย์จะจ่ายปันผลในระดับที่สูงต่อเนื่อง และธนาคารพาณิชย์บางรายได้มีโครงการซื้อหุ้นคืน จากโอกาสในการปล่อยกู้ที่น้อยลงและเพื่อบริหารเงินกองทุน แม้ธุรกิจธนาคารพาณิชย์จะมีมุมมองที่เป็นบวกมากขึ้น ท่ามกลางความเสี่ยงที่เสี่ยงไปทางขาลง ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจที่ยังเผชิญกับความเสี่ยงภายนอกที่รายล้อมโดยเฉพาะจากมาตรการภาษีสหรัฐอเมริกา ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่แน่นอนของการเมืองในประเทศ รวมไปถึงนโยบายการคลังผ่อนคลายนโยบายการเงินที่มีข้อจำกัด นอกจากนี้ การเปิดตัวธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank) คาดว่าจะทำให้การแข่งขันในภาคธนาคารพาณิชย์รุนแรงขึ้น ประกอบกับนโยบายของ ธปท. ที่ส่งเสริมให้ธนาคารพาณิชย์ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบปัญหา

- **ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ** ยอดขายรถยนต์ใหม่ปี 2568 อยู่ที่จำนวน 621,166 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะในกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าและรถยนต์ไฮบริด จากการปรับลดราคาเนื่องจากผลประโยชน์ของมาตรการ EV 3.0 ในขณะที่ยอดขายกลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งรถกระบะและรถบรรทุกยังคงลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม แม้ยอดขายรถยนต์ใหม่จะฟื้นตัว แต่ภาพรวมสินเชื่อเช่าซื้อได้อ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องจากการดำเนินการขยายสินเชื่ออย่างระมัดระวังและนโยบายการจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมของธนาคารพาณิชย์ ท่ามกลางปัจจัยความไม่แน่นอน ภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความเปราะบางจากรายได้ครัวเรือนฟื้นตัวช้า และหนี้ครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง

- **ธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง** ธุรกิจบริหารความมั่งคั่งเป็นธุรกิจที่มีฐานลูกค้าในสัดส่วนที่ไม่สูงเมื่อเทียบกับประชากรโดยรวม แต่ถือครองทรัพย์สินในสัดส่วนที่สูง และมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยด้านการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ส่วนบุคคล การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร และความซับซ้อนของตลาดการเงิน ส่งผลให้ลูกค้ามีความต้องการบริการที่ปรึกษาด้านการลงทุน เครื่องมือการลงทุน และช่องทางการให้บริการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจบริหารความมั่งคั่งมีระดับการแข่งขันสูง โดยธนาคารพาณิชย์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง ผ่านการยกระดับคุณภาพการให้บริการ การดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาความสัมพันธ์ในระยะยาว ควบคู่กับการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้า นอกจากนี้ สถาบันการเงินบางแห่งได้ร่วมมือกับพันธมิตรด้านธนปถิณกิจ (Private Banking) จากต่างประเทศ เพื่อเพิ่มทางเลือกในการลงทุนในตลาดต่างประเทศ และยกระดับผลิตภัณฑ์และบริการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

### ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

ในปี 2568 ตลาดหุ้นไทยให้ผลตอบแทนติดลบสวนทางตลาดหุ้นโลก 3 ปีซ้อน นับเป็นการปรับตัวลงติดต่อกันนานที่สุด หากไม่นับรวมช่วงวิกฤตการณ์ต้มยำกุ้งที่หุ้นไทยให้ผลตอบแทนติดลบถึง 5 ปีติดต่อกัน รวมถึงการชะลอตัวอย่างรุนแรงของตลาด IPO ที่มูลค่าระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรกต่ำสุดในรอบ 14 ปี สะท้อนถึงข้อจำกัดด้านภาวะเศรษฐกิจ ความผันผวนของตลาดหุ้น และผลตอบแทนในตลาดที่ไม่สูงนัก จากปัจจัยภายในประเทศและต่างประเทศที่กระทบต่อทิศทางตลาดและความเชื่อมั่นของนักลงทุน โดยในช่วงครึ่งปีแรก ดัชนีปรับตัวลงต่ำกว่าระดับ 1,100 จุดถึงสองครั้ง ก่อนที่จะฟื้น

ตัวขึ้นได้บ้างในช่วงครึ่งปีหลัง ปัจจัยที่กดดันตลาดสำคัญในช่วงครึ่งปีแรก คือ ความกังวลเกี่ยวกับเม็ดเงินจากกองทุนรวมหุ้นระยะยาว (LTF) รวมกว่า 2.3 แสนล้านบาทที่สามารถขายได้ทั้งหมดเป็นปีแรก และนโยบายการค้าของสหรัฐฯ จากการประกาศมาตรการภาษีตอบโต้ (Reciprocal Tariffs) สร้างความกังวลอย่างมากต่อภาคการส่งออกของไทยและส่งผลต่อจิตวิทยาการลงทุนตั้งแต่ต้นปี ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยที่อยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้ความน่าสนใจของตลาดหุ้นไทยลดลงในสายตานักลงทุนต่างชาติ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้เข้าควบคุมคืบหน้าการเจรจาการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับบางประเทศ และการจัดตั้งกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืนแบบพิเศษ (ThaiESGX) ช่วยกระตุ้นให้มีแรงซื้อในช่วงตลาดปรับตัวลดลงสลับกับการฟื้นตัวระยะสั้น (rebound) และทำให้ตลาดกลับมามีเสถียรภาพมากขึ้นในช่วงกลางปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีความชัดเจนของอัตราภาษีตอบโต้ของสหรัฐฯ ที่ปรับลดลงมากจากที่ประกาศในครั้งแรก ทำให้ดัชนีเริ่มฟื้นตัวหลังจากจุดต่ำสุดในช่วงกลางปี ผสานกับสถานการณ์การเมืองภายในประเทศ และสถานการณ์ความขัดแย้งชายแดนไทย-กัมพูชาที่เริ่มมีสัญญาณการเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่ดีขึ้น ซึ่งช่วยสนับสนุนบรรยากาศการลงทุนในระยะหนึ่ง ทั้งนี้ การฟื้นตัวของตลาดหุ้นไทยกลับเผชิญแรงกดดันอีกครั้งในช่วงปลายปี จากความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ รวมถึงการเลือกตั้งที่จะเกิดขึ้นในช่วงต้นปี 2569 ยังคงเป็นสิ่งที่ตลาดให้ความสำคัญและส่งผลต่อระดับความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาดในระยะถัดไป

จากปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลให้ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ปิด ณ สิ้นปี 2568 ปรับตัวลดลงร้อยละ 10.0 ลงไปอยู่ที่ระดับ 1,259.67 จุด ทั้งนี้ นักลงทุนสถาบันต่างประเทศขายสุทธิรวมเป็นมูลค่า 107,059 ล้านบาท เป็นการขายสุทธิ 3 ปีติดต่อกันรวมกว่า 447,000 ล้านบาท นอกจากนี้ มูลค่าการซื้อขายในตลาดได้รับผลกระทบต่อเนื่อง โดยมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันอยู่ที่ 40,493 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.1 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากมูลค่าการซื้อขายจากนักลงทุนรายย่อยที่ลดลงร้อยละ 16.5 ในขณะที่สถาบันในประเทศและต่างประเทศลดลงร้อยละ 6.1 และร้อยละ 7.1 ตามลำดับตามสภาวะตลาด จากการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ การซื้อขายของนักลงทุนต่างชาติจึงครองสัดส่วนใหญ่ของตลาด โดยคิดเป็นร้อยละ 53.4 ของมูลค่าการค้าทั้งหมดในปี 2568 เทียบกับร้อยละ 51.2 ในปี 2567 ขณะที่นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบันในประเทศมีสัดส่วนการซื้อขายเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 32.4 ลดลงมาเป็นร้อยละ 30.3 และจากร้อยละ 9.7 มาเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 10.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามลำดับ

ตารางสรุปภาวะตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและส่วนแบ่งการตลาดของหลักทรัพย์ทีเอสโก้

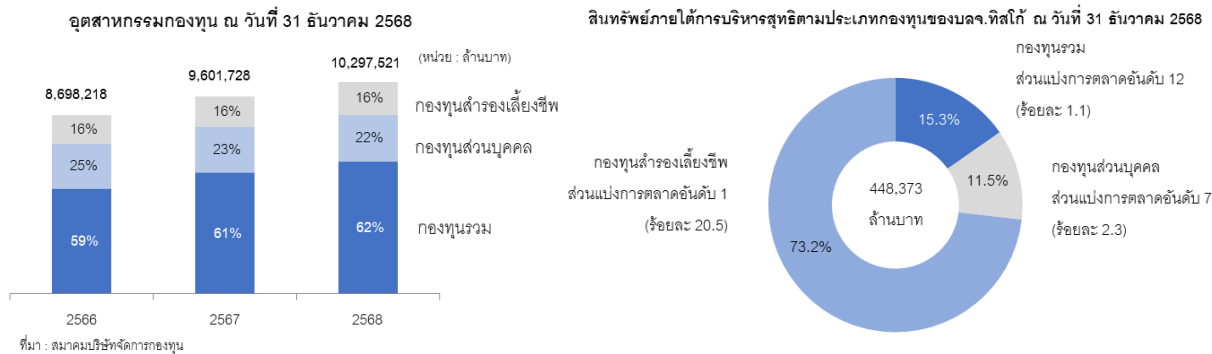
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ วันสิ้นสุด (จุด)	1,259.67	1,400.21	1,415.85
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	15,931,939	17,433,753	17,430,645
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ (ล้านบาท)	9,799,438	10,999,439	12,413,043
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	40,493	45,080	51,082
อัตราเงินปันผลตอบแทน (ร้อยละ)	3.71	3.23	3.32
อัตราส่วนราคาปิดต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	15.44	19.33	18.42
จำนวนบริษัทจดทะเบียนใน ต.ล.ท.	638	640	627
ปริมาณสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (สัญญา)	100,445,512	118,040,404	129,491,241
ส่วนแบ่งการตลาด(ร้อยละ) ของบล.ทีเอสโก้ (ไม่รวมบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์)	1.53	1.57	1.55

ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ธุรกิจจัดการกองทุนมีผู้ให้บริการทั้งหมดจำนวน 29 ราย ประกอบด้วย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธุรกิจจัดการกองทุนมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 10,297,521 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 จากสิ้นปี 2567 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกองทุนรวมโดยมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร

สุทธิจำนวน 6,428,018 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 จากสิ้นปี 2567 ขณะที่กองทุนส่วนบุคคลมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 2,268,226 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากปีก่อนหน้า กองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 1,601,276 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 จากสิ้นปีก่อนหน้า บลจ.ทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนรวมร้อยละ 20.5 ร้อยละ 2.3 และร้อยละ 1.1 ตามลำดับ



ในปี 2568 ตลาดการลงทุนทั่วโลกมีทิศทางเชิงบวกในทุกกลุ่มสินทรัพย์ ทั้งหุ้น ตราสารหนี้ และสินทรัพย์ทางเลือก เช่น ทองคำ โดยได้รับแรงสนับสนุนจาก นโยบายการเงินที่ผ่อนคลายทั่วโลก และการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านนโยบายการคลังในหลายประเทศ รวมถึงการขยายตัวของการลงทุนด้านเทคโนโลยี AI ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

อุตสาหกรรมกองทุนรวมในปี 2568 ขยายตัวอย่างโดดเด่น สาเหตุหลักมาจากเม็ดเงินไหลเข้ามาลงทุนในกองทุนตราสารหนี้และกองทุนผสมรวมกันกว่า 3 แสนล้านบาท ขณะที่กองทุนหุ้นต่างประเทศมีสินทรัพย์สุทธิรับเพิ่มตามการฟื้นตัวของดัชนีหุ้นโลก นอกจากนี้ ทางภาครัฐได้ออกมาตรการสนับสนุนการลงทุนผ่านกองทุนลดหย่อนภาษีรูปแบบพิเศษ ได้แก่ กองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืนแบบพิเศษ (ThaiESGX) โดยเพิ่มวงเงินลงทุนอีก 3 แสนบาทต่อคน และเปิดโอกาสให้โอนเงินจากกองทุนรวมหุ้นระยะยาว (LTF) มายังกองทุน ThaiESGX ได้สูงสุด 5 แสนบาทต่อคน ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากเม็ดเงินไหลออกของกองทุน LTF และสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรม ผลจากปัจจัยดังกล่าว ทำให้ สินทรัพย์สุทธิรวมของอุตสาหกรรมกองทุนรวมอยู่ที่ 6.4 ล้านล้านบาท ณ สิ้นปี 2568 เติบโตสูงถึงร้อยละ 9.5 จากปีก่อนหน้า สำหรับผลการดำเนินงานของ บลจ.ทิสโก้ ในปี 2568 บลจ.ทิสโก้มีการเติบโตของสินทรัพย์กองทุนรวมสูงกว่าอุตสาหกรรม มีส่วนแบ่งการตลาดในลำดับ 12 โดยมีสินทรัพย์กองทุนรวมเพิ่มขึ้นจาก 5.8 หมื่นล้าน เป็น 6.9 หมื่นล้านบาท หรือมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 18.2 จากกระแสเงินลงทุนที่ไหลเข้ากองทุนต่างประเทศ ทั้งกองทุนหุ้นและกองทุนผสม ตลอดจนผลตอบแทนที่แข็งแกร่งจากนักลงทุนในด้านผลการดำเนินงานกองทุน และในปีที่ผ่านมา บลจ.ทิสโก้ได้ออกกองทุนใหม่ทั้งสิ้น 15 กองทุน โดยส่วนใหญ่เป็นกองทุนหุ้นและกองทุนผสมต่างประเทศ รวมถึง กองทุนประเภทกำหนดเป้าหมายผลตอบแทน (Trigger Fund) จำนวน 4 กองทุน ซึ่งสามารถบรรลุผลการดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งหมดภายในปี

ในส่วนอุตสาหกรรมกองทุนส่วนบุคคล ตลาดมีการเติบโตต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าสถาบันรายใหญ่เพียงบางราย มูลค่าสินทรัพย์อุตสาหกรรมกองทุนส่วนบุคคลโดยรวมอยู่ที่ 2.3 ล้านล้านบาท มีจำนวนบัญชีมากกว่า 80,000 บัญชี จาก 25 บลจ. โดยมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การจัดการมีการเติบโตที่ร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่การแข่งขันในตลาดกลุ่มลูกค้าสถาบันยังคงรุนแรง โดยเน้นการแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก สำหรับกลุ่มลูกค้าบุคคลรายใหญ่ จำนวนบัญชีไม่ได้เติบโตมากนัก แต่มีการขยายตัวในกลุ่มลูกค้าบุคคลรายย่อยจากผู้เล็งบางรายที่เน้นการให้บริการผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มฐานลูกค้าในตลาด อย่างไรก็ตาม บลจ.ทิสโก้อย่างคงมุ่งเน้นการให้บริการกับกลุ่มลูกค้าบุคคลรายใหญ่เป็นหลัก และลูกค้าสถาบันบางประเภท โดยให้ความสำคัญกับการให้บริการแบบใกล้ชิด ผ่านเจ้าหน้าที่ที่ปรึกษาการลงทุน เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ในปี 2568 บลจ.ทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดในลำดับ 7 โดยมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิในส่วนของกองทุนส่วนบุคคลอยู่ที่ 5.2 หมื่นล้านบาท หดตัวลงร้อยละ 16.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

อุตสาหกรรมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2568 ยังได้รับผลกระทบจากตลาดทุนที่ผันผวนและปรับลดลงเล็กน้อยเมื่อถึงสิ้นปี ส่งผลให้ภาพรวมอุตสาหกรรมปีนี้เติบโตร้อยละ 5.8 แม้ว่า บลจ.ทิสโก้จะได้รับผลกระทบจากตลาดทุนเช่นเดียวกันกับ บลจ.อื่นๆ ในอุตสาหกรรม แต่เนื่องจากปีนี้ บลจ.ทิสโก้ได้รับโอนเงินกองทุนกว่า 23,000 ล้านบาท มาอยู่ภายใต้การจัดการ ทำให้ธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ บลจ.ทิสโก้ สามารถเติบโตได้ร้อยละ 14.2 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีขนาดกองทุน 328,042 ล้านบาท จากบริษัทนายจ้างจำนวน 6,200 ราย โดยครองส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1 ในอุตสาหกรรมที่ร้อยละ 20.5

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

##### • แหล่งเงินทุน

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายในการบริหารแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและสถานะตลาดในแต่ละช่วงเวลา โดยคำนึงถึงการบริหารต้นทุนทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อดำรงแหล่งที่มาเงินทุนให้สอดคล้องไปกับการใช้ไปของเงินทุนได้อย่างสมดุล ทั้งนี้ บริษัทมีแหล่งเงินทุนหลักจากเงินรับฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 247,325.26 ล้านบาท และส่วนของเจ้าของจำนวน 43,376.90 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.7 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เงินฝากรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.7 ของแหล่งเงินทุน รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินมีสัดส่วนร้อยละ 4.2 หนี้กู้ยืมและอื่นๆ ร้อยละ 8.2 ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.9

##### • นโยบายการให้สินเชื่อ

##### สินเชื่อธุรกิจ

กลุ่มทิสโก้ (เฉพาะธนาคารทิสโก้และบริษัทย่อยที่มีการให้สินเชื่อ) มีนโยบายเน้นการขยายตัวของสินเชื่อธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยในการอนุมัติสินเชื่อใหม่ ธนาคารจะพิจารณาถึงศักยภาพของธุรกิจโอกาส ความสามารถในการชำระคืนหนี้ และหลักประกัน ตลอดจนอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละราย กลุ่มทิสโก้จะเน้นการขยายตัวของสินเชื่อไปในตลาดที่มีความชำนาญ มีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในกรณีที่กลุ่มทิสโก้ต้องการเข้าสู่ตลาดสินเชื่อใหม่ กลุ่มทิสโก้จะทำการวิเคราะห์ถึงโอกาสและปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อย่างทั่วถึง

นโยบายหลักประกันแตกต่างกันตามประเภทของสินเชื่อ โดยกลุ่มทิสโก้มีระบบการบริหารหลักประกันที่รัดกุม มีกลไกที่ใช้ในการรักษาระดับมูลค่าของหลักประกันให้อยู่ตามเงื่อนไข เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้อาจพิจารณาให้สินเชื่อแบบไม่มีหลักประกันกับผู้ที่มีความน่าเชื่อถือสูงเป็นรายกรณี ในการประเมินมูลค่าหลักประกัน กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันโดยผู้ประเมินราคาอิสระหรือหน่วยประเมินราคาทรัพย์สินของธนาคารก่อนการเบิกใช้วงเงินกู้ รวมทั้งมีการทบทวนราคาประเมินอย่างสม่ำเสมอ โดยกลุ่มมีคณะกรรมการประเมินราคาหลักประกันทำหน้าที่รับผิดชอบในการอนุมัติการประเมินราคาหลักประกันโดยผู้ประเมินราคาภายในหรือผู้ประเมินราคาอิสระ ตามนโยบายของกลุ่มที่ได้วางไว้ภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการให้สินเชื่อลูกค้าแต่ละราย กลุ่มทิสโก้มีขั้นตอนและหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้า ที่ชัดเจนรัดกุม เพื่อให้ได้ลูกค้าที่มีคุณภาพ ในขณะที่เดียวกันสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม โดยมีหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานและดูแลกระบวนการให้สินเชื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด สำหรับการกำหนดระยะเวลาชำระคืนสูงสุดของลูกค้าหนึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับนโยบายการกำหนดราคา กลุ่มทิสโก้ไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา โดยจะกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามภาวะตลาดและระดับความเสี่ยงของผู้กู้ ตลอดจนพิจารณาถึงต้นทุนเงินทุนของธนาคาร

## สินเชื่อรายย่อย

สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อซึ่งเป็นธุรกิจส่วนใหญ่ในกลุ่มสินเชื่อรายย่อย กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะขยายสินเชื่อในเชิงรุก โดยเฉพาะในตลาดที่มีการเติบโตและมีอัตราผลตอบแทนเหมาะสมกับความเสี่ยง กลุ่มทิสโก้มีนโยบายในการวางมาตรฐานการให้สินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยอื่นอย่างเป็นระบบโดยการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) ซึ่งพัฒนาขึ้นจากฐานข้อมูลภายในของธนาคาร ระบบดังกล่าวช่วยควบคุมมาตรฐานการอนุมัติสินเชื่อ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพและระยะเวลาการอนุมัติสินเชื่อให้เร็วขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

กลุ่มทิสโก้มีการพิจารณาการให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเพื่อให้สามารถขยายสินเชื่อได้มากตามเป้าหมายการเติบโตในเชิงรุกอย่างมีคุณภาพ อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มทิสโก้ยังคงมีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยง และกลุ่มทิสโก้ไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา แต่ใช้การเพิ่มคุณภาพ การให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์ทางธุรกิจเป็นเครื่องมือในการแข่งขัน สำหรับนโยบายด้านหลักประกัน ทริพยสินที่ให้เช่าซื้อต้องมีตลาดรองที่เพียงพอ และมีการทำประกันภัยอย่างเหมาะสม สำหรับสินเชื่อเพื่อการเคหะ ธนาคารทิสโก้มีนโยบายการปล่อยสินเชื่อไม่เกินร้อยละ 90 ของมูลค่าหลักประกัน ทั้งนี้ในรายละเอียดจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับลักษณะของหลักประกัน ในส่วนของสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคอื่น และสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันจะมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงเพื่อชดเชยกับความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ที่สูงขึ้น

### • การอนุมัติวงเงินและอำนาจการอนุมัติ

คณะกรรมการบริหารมอบหมายอำนาจการอนุมัติสินเชื่อให้แก่คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เป็นผู้ดูแล ภายใต้นโยบายการอนุมัติสินเชื่อที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการอนุมัติสินเชื่อ มีการกำหนดวงเงินและมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินไว้อย่างชัดเจน โดยสินเชื่อธุรกิจทุกรายการจะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ เนื่องจากเป็นสินเชื่อที่วงเงินกู้มีขนาดใหญ่ สินเชื่อธุรกิจที่มีขนาดใหญ่จะต้องได้รับการอนุมัติโดยตรงจากคณะกรรมการบริหาร สำหรับสินเชื่อรายย่อย เนื่องจากวงเงินสินเชื่อมีขนาดเล็ก กลุ่มทิสโก้จึงมีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติและมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินแต่ละระดับให้แก่ผู้บริหารและหัวหน้างานตามลำดับชั้น นำไปปฏิบัติภายใต้นโยบายอนุมัติสินเชื่อโดยรวมที่กำหนด สินเชื่อรายย่อยที่มีขนาดใหญ่เกินกว่าระดับปกติเมื่อพิจารณาจากประเภทของสินเชื่อและวัตถุประสงค์ของการกู้เงิน จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ หรือคณะกรรมการบริหารเป็นกรณีไป สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มทิสโก้ได้นำระบบการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) เข้ามาใช้ร่วมเป็นเงื่อนไขในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ โดยระบบจะให้คะแนนลูกค้าแต่ละรายโดยพิจารณาจากคุณสมบัติของลูกค้า ลักษณะของสินเชื่อ และเงื่อนไขของสินเชื่อที่ต้องการ

### • นโยบายการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์ และขั้นตอนโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) ดูแลการบริหารความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละรายการ นอกจากนี้ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) ทำหน้าที่ดูแลติดตามการจัดการลูกหนี้ที่มีปัญหา และพิจารณาตั้งสำรองในระดับที่เหมาะสม ธนาคารทิสโก้มีหน่วยงานพิจารณาคุณภาพสินเชื่อแยกออกจากหน่วยงานการตลาด เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระในการอนุมัติสินเชื่อ และมีหน่วยงานสอบสวนสินเชื่อ ทำหน้าที่สอบสวนการให้สินเชื่อ เพื่อให้มั่นใจว่าการให้สินเชื่อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติที่ธนาคารและธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งหน่วยงานจะรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง



ธนาคารทิสโก้ได้นำระบบจัดอันดับความน่าเชื่อถือของสินเชื่อ (Credit Grading) มาใช้ในการประเมินความเสี่ยงทั้งสำหรับสินเชื่อธุรกิจ และสินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาตามกฎการดำเนินงานกองทุน ภายใต้วิธีการใช้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายใน (Internal Ratings Based Approach: IRB) ทั้งนี้ ผลที่จะได้รับในระยะยาว คือ การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตที่แม่นยำและการใช้เงินกองทุนของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับการควบคุมความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อ ธนาคารกำหนดให้มีวงเงินความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มสินเชื่อ (Concentration Limits) ที่กำหนดให้สามารถให้สินเชื่อต่อผู้กู้หรือกลุ่มผู้กู้ 1 รายได้ไม่เกินระดับที่กำหนดสำหรับสินเชื่อแต่ละประเภท และติดตามควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อธุรกิจในแต่ละภาคอุตสาหกรรม (Industry Limit) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาร่วมกับการกระจุกตัวของเงินลงทุนในตราสารทุนในแต่ละภาคอุตสาหกรรมด้วย นอกจากนี้ธนาคารยังปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการของผู้อื่น หรือก่อการผูกพันหรือจ่ายเงินตามการผูกพัน เพื่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด (Single Lending Limit)

#### • การติดตามหนี้

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์กระบวนการติดตามสินเชื่อคงค้างอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ และติดตามหนี้ที่มีปัญหาอย่างใกล้ชิด สำหรับสินเชื่อธุรกิจ คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) จะได้รับรายงานการผิมนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มีปัญหาทุกรายการ เพื่อพิจารณาสถานะของลูกหนี้และกำหนดวิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ การดำเนินคดีตามกฎหมาย รวมถึงการจัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งสำรอง โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้รายที่สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยกลุ่มทิสโก้ได้กำหนดหลักเกณฑ์ ขอบเขต และการติดตามผลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะต้องรายงานต่อคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาเกี่ยวกับการติดตามการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับการติดตามสินเชื่อรายย่อยนั้น กลุ่มทิสโก้จะปรับปรุงนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารและติดตามหนี้ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะเบี้ยต่างๆ ของหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติตามประกาศและระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) อย่างเคร่งครัด โดยจัดแบ่งกระบวนการติดตามหนี้ออกเป็น 3 ส่วน คือ 1) งานติดตามหนี้ค้างชำระ 2) งานเร่งรัดหนี้สินและการติดตามยึดทรัพย์สิน และ 3) งานกฎหมายและบังคับคดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ได้สูงสุด

#### • การปรับโครงสร้างหนี้

สำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหา เช่น ได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ หรือความขัดข้องทางการเงินของลูกหนี้ กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะปรับโครงสร้างหนี้เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับคืนหนี้ให้ได้สูงสุด โดยหลักเกณฑ์การปรับโครงสร้างหนี้ของกลุ่มสามารถทำได้หลายวิธี ประกอบด้วย การผ่อนผันเงื่อนไขการชำระหนี้ในลักษณะต่างๆ การโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อเป็นการชำระหนี้ การแปลงหนี้เป็นตราสารทางการเงินหรือการแปลงหนี้เป็นทุนของลูกหนี้ เป็นต้น

การปรับโครงสร้างหนี้สามารถทำได้กับลูกหนี้ทุกประเภท ทั้งที่ผิมนัดชำระแล้วหรือยังไม่ผิมนัดชำระก็ตาม โดยหน่วยงานที่ให้สินเชื่อมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการคัดเลือกลูกหนี้ที่จะมีการปรับโครงสร้างหนี้ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจะทำการประเมินคุณภาพของลูกหนี้และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับฐานะและการดำเนินงานของลูกหนี้ เพื่อคาดการณ์เกี่ยวกับโอกาสที่จะได้รับชำระหนี้คืน และพิจารณาวิธีการที่เหมาะสมในการปรับโครงสร้างหนี้ โดยพิจารณาการปรับโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกหนี้แต่ละราย ในกรณีการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ที่กลุ่มทิสโก้ กรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ หรือผู้บริหารของกลุ่ม เข้าข่ายมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม จะต้องให้สถาบันการเงินอื่นหรือบุคคลที่สามที่ไม่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธนาคารและลูกหนี้ เป็นผู้วิเคราะห์ฐานะและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนกระแสเงินสดของลูกหนี้ ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย



กำหนดสำหรับหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้และเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) แล้วทุกราย ทั้งในเรื่องการเปลี่ยนสถานะการจัดชั้น การคำนวณส่วนสูญเสียและการกันสำรอง

### • ความเพียงพอของเงินกองทุน

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายดำรงเงินกองทุนที่เพียงพอเพื่อรองรับความเสี่ยงของธนาคารในระยะยาว โดยคำนึงถึงความอยู่รอดของธนาคารในระยะยาวแม้จะมีความผันผวนทางเศรษฐกิจ และดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบันธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุน เมื่อสิ้นวันหนึ่งๆ เป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยง และภาระผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 11 โดยเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 ของสินทรัพย์เสี่ยงและภาระผูกพัน ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มีฐานเงินทุนที่มั่นคง และมีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสูงเกินกว่าเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และเพียงพอที่จะรองรับมาตรการของทางการในการจัดชั้นหนี้และกฎเกณฑ์การตั้งสำรองในอนาคต

### • การบริหารสภาพคล่อง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ควบคุมดูแลและกำหนดทิศทางของโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน และโครงสร้างการระดมทุนโดยละเอียด รวมทั้งยังกำหนดวงเงินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องต่างๆ เพื่อเตือนและควบคุมถึงระดับความเสี่ยงจากตัวบ่งชี้ที่สำคัญ เช่น ปริมาณการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) การดำรงแหล่งที่มาของเงิน ให้สอดคล้องกับการใช้ไปของเงิน (Net Stable Funding Ratio: NSFR) ระดับความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินที่ครบกำหนด ระดับการกระจุกตัวของเงินฝาก และระดับการถอนเงินในแต่ละวัน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Liquidity Contingency Plan) ซึ่งระบุระเบียบขั้นตอนปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน

ฝ่ายบริหารเงินมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารสภาพคล่องรายวัน การจัดหาแหล่งเงินทุน และการใช้เงินทุนตามความจำเป็น นอกจากนี้ยังรับผิดชอบในการจัดการสถานะสภาพคล่องของธนาคารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ภายในและข้อบังคับของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

### • การจัดชั้นสินทรัพย์ การตั้งสำรอง และการตัดจำหน่ายหนี้สูญ

กลุ่มทิสโก้จัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

**กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)** สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

**กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)** สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

**กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)** สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต

ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้นโดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

### ธุรกิจหลักทรัพย์

- แหล่งเงินทุน

เงินทุนส่วนใหญ่มาจากเงินกองทุน กระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน และการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินบางส่วน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

- การอนุมัติวงเงินและอำนาจการอนุมัติ

บล.ทิสโก้ มีนโยบายในการรับลูกค้าที่มีคุณภาพและให้ความรู้ความเข้าใจที่เหมาะสมแก่ลูกค้าในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยจะพิจารณาวงเงินการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เหมาะสมกับความน่าเชื่อถือและฐานะการเงินของลูกค้า ตลอดจนหลักประกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ให้กับคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ โดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินที่มีมูลค่าสูง และมอบอำนาจการอนุมัติให้ผู้บริหารและ/หรือเจ้าหน้าที่สินเชื่อระดับต่างๆ สำหรับวงเงินทั่วไปเป็นผู้พิจารณาอนุมัติตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ทั้งนี้ บล.ทิสโก้ ให้บริการซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยระบบเงินสดเท่านั้น

- ความสามารถในการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่อง

อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไปของ บล.ทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ ร้อยละ 72.1 เปรียบเทียบกับร้อยละ 7.00 ตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### 4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568 กลุ่มทิสโก้มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์โดยบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่มีภาระผูกพันใดๆ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567	2566
ที่ดิน	18	18	18
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3,754	3,771	3,648
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	1,201	1,190	1,209
ยานพาหนะ	193	186	179
<b>รวม</b>	<b>5,166</b>	<b>5,165</b>	<b>5,054</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	2,149	2,021	1,875
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ</b>	<b>3,017</b>	<b>3,144</b>	<b>3,179</b>

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ทำการสำนักงาน และบันทึกสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า (Lease Contracts) ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
มูลค่าตามบัญชี	2,522,567	2,379,826
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	1,564,612	1,311,647
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>957,955</b>	<b>1,068,179</b>

## 1.4 โครงสร้างเงินทุน

### 1) บริษัท

1.1) บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,007,032,950 บาท เรียกชำระแล้ว 8,006,554,830 บาทประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 800,645,624 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 9,859 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

1.2) หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นบุริมสิทธิ ตามที่บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ ได้ครบกำหนดเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ทำให้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นมา หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท มีสิทธิและประโยชน์เท่าเทียมกับหุ้นสามัญทุกประการ

การออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 123,786,405 หุ้น และ 7,300 หุ้นตามลำดับ รวม 123,793,705 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.46 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท ซึ่งผู้ถือ NVDR ดังกล่าว แม้จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย (Delisting) ดังนั้น หากมีการนำหุ้นของบริษัทไปออก NVDR เป็นจำนวนมาก จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงจะลดลงส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ จำนวนของหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) อาจมีการเปลี่ยนแปลง และไม่อยู่ในการควบคุมของบริษัทนำลงทุนที่ประสงค์ จะทราบข้อมูลเกี่ยวกับหลักทรัพย์อ้างอิงของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th))

1.3) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	123,793,705	15.5
2.	CDIB & PARTNERS INVESTMENT HOLDING PTE.LTD.	นิติบุคคลต่างประเทศ	80,065,320	10.0
3.	TOKYO CENTURY CORPORATION	นิติบุคคลต่างประเทศ	39,482,767	4.9
4.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	นิติบุคคลต่างประเทศ	29,122,863	3.6
5.	STATE STREET EUROPE LIMITED	นิติบุคคลต่างประเทศ	18,505,803	2.3
6.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	นิติบุคคลในประเทศ	10,984,900	1.4
7.	BNP PARIBAS NEW YORK BRANCH	นิติบุคคลต่างประเทศ	10,006,000	1.2
8.	นายวิวัฒน์ วัลย์เสถียร	บุคคลธรรมดาในประเทศ	9,500,000	1.2
9.	สำนักงานประกันสังคม	นิติบุคคลในประเทศ	8,322,830	1.0
10.	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลในประเทศ	8,100,000	1.0
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก			337,804,018	42.2
ผู้ถือหุ้นอื่น			462,851,465	57.8
<b>รวม</b>			<b>800,655,483</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ:

- CDIB & Partners Investment Holding Pte. Ltd. ถูกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 โดยบริษัท CDIB & Partners Investment Holding Corporation (Taiwan) ผ่านทาง CDIB & Partners Investment Holding (Cayman) และบริษัท CDIB & Partners Investment Holding Corporation (Taiwan) ถูกถือหุ้นโดยบริษัท CDIB Capital Group และ KGI Bank ในร้อยละ 28.71 และ 4.95 ตามลำดับ ซึ่งบริษัท CDIB Capital Group และ KGI Bank ถูกถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท KGI Financial Holding Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน

## 2) บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

2.1) ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (Core Company) ของกลุ่มทิสโก้มีทุนจดทะเบียน 9,215,676,920 บาท เรียกชำระแล้ว 9,215,676,920 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 921,567,588 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 104 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลในประเทศ	921,455,343	99.99
2.	นายกิตติชัย ไกรก่องกิจ	บุคคลธรรมดาในประเทศ	30,247	0.0
3.	นางพรสุข พรประภา	บุคคลธรรมดาในประเทศ	8,100	0.0
4.	น.ส. สุภาวดี ปิยะมงคลวงศ์	บุคคลธรรมดาในประเทศ	6,000	0.0
5.	ร.อ. นพดล โกวรรณะกุล	บุคคลธรรมดาในประเทศ	6,000	0.0
6.	นายสุชาติ ตั้งควิช	บุคคลธรรมดาในประเทศ	5,000	0.0
7.	BANK JULIUS BAER & CO., LTD.	นิติบุคคลต่างประเทศ	4,800	0.0
8.	นายประชา สีสานประชากุล	บุคคลธรรมดาในประเทศ	3,624	0.0
9.	นายประพัฒน์ ศรีนวัตติวงศ์	บุคคลธรรมดาในประเทศ	3,000	0.0
10.	นายทรงฤทธิ์ คงพิพัฒนไชยศิริ	บุคคลธรรมดาในประเทศ	3,000	0.0
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก			921,524,904	100.0
ผู้ถือหุ้นอื่น			42,788	0.0
<b>รวม</b>			<b>921,567,692</b>	<b>100.0</b>

ในการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินซึ่งมีบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ถือหุ้นในธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

## 1.5 นโยบายการจ่ายปันผล

### บริษัท

การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญคือ การจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่น นอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ หรือไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้เพียงพอ ตามกฎหมายหลังจ่ายเงินปันผล ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน เว้นแต่ที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในเรื่องหุ้นบุริมสิทธิตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 หรือสูงกว่า ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ภายหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน ความเพียงพอของเงินกองทุนในระยะยาว แผนการลงทุน และกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการดำรงสถานะของบริษัทย่อยของบริษัท ในฐานะธนาคารพาณิชย์ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

### บริษัทย่อย

เงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือของกลุ่มทิสโก้ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") บริษัทย่อยและบริษัทในเครือทุกบริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทในอัตราตามที่บริษัทใหญ่ กำหนด โดยบริษัทใหญ่จะพิจารณาอัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือแต่ละบริษัทตามผลการดำเนินงาน ความเพียงพอของเงินกองทุนในระยะยาว ความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนและกลยุทธ์ธุรกิจ ทั้งนี้ ธนาคารทิสโก้จะจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมเพื่อให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทในเครืออาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยและบริษัทในเครือมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

### การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

	2568	2567	2566	2565	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	8.32	8.62	9.12	9.02	8.47
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	7.75	7.75	7.75	7.75	7.15
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	93.2	89.9	85.0	85.9	84.4

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวดครึ่งปีแรกของปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท (สองบาท) รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,601 ล้านบาท ในเดือนกันยายน

2568 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเห็นควรเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผล ส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 5.75 บาท ทำให้ยอดเงินปันผลทั้งหมดจากผลการดำเนินงานของปี 2568 คิดเป็นอัตราหุ้นละ 7.75 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,205 ล้านบาท

## 1.6 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.6.1 หุ้นกู้

#### บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ระยะสั้นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 7,620 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย คงที่ร้อยละ 1.50-1.58 ต่อปี

#### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ (ด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิ) โดยมีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ไม่รวมหุ้นกู้ระยะสั้น) จำนวน 2,900 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อเฉพาะตราสาร/หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าการ เสนอขายรวม (ล้านบาท)	วันชำระ ดอกเบี้ย
1. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574 (TISCO317A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดสินใจเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 7 กรกฎาคม 2564	3.25	10	7 กรกฎาคม 2574	700	ปีละ 4 ครั้ง
2. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2578 (TISCO356A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดสินใจเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 6 มิถุนายน 2568	3.25	10	6 มิถุนายน 2578	1,000	ปีละ 4 ครั้ง



ชื่อเฉพาะตราสาร/หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าการ เสนอขายรวม (ล้านบาท)	วันชำระ ดอกเบี้ย
3. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2578 (TISCO350A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 21 ตุลาคม 2568	3.15	10	21 ตุลาคม 2578	1,200	ปีละ 4 ครั้ง

#### 1.6.2 ตัวแลกเงิน

##### บริษัททยอย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) มีตัวแลกเงินระยะสั้นคงเหลือมูลค่า 18.77 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยบนหน้าตัวแลกเงินร้อยละ 2.50 เป็นตัวแลกเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ไฮเวย์ จำกัด มีตัวแลกเงินคงเหลือมูลค่า 5,020 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยบนหน้าตัวแลกเงินร้อยละ 2.10 โดยเป็นตัวแลกเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามทั้งหมด

#### 1.7 รางวัลแห่งความสำเร็จในปี 2568

##### **บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

##### ด้านการดำเนินงาน

##### **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- รางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม 2568 (ปีที่ 2)
- รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น 2568 (ปีที่ 10)
- รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น 2568 (ปีที่ 3)
- เกียรติบัตรด้านความยั่งยืน “โครงการ ESG DNA”

##### **สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน**

- รางวัล Outstanding CFO ยอดเยี่ยมจากเวที IAA Awards for Listed Companies 2025

##### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- เกียรติบัตร SET ESG Rating ระดับสูงสุด AAA ปีที่ 3

##### **ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB)**

- รางวัลบริษัทจดทะเบียนที่ได้คะแนน ASEAN CG Scorecard สูงสุด 50 อันดับแรก (Top 50 ASEAN Public Listed Companies (PLCs)) ประจำปี 2567

##### **แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)**

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 4 ปี 2568-2571)

### สถาบันไทยพัฒน์

- กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2568 (ปีที่ 11)
- รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2568

### สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน (ปีที่ 11)

### สถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ (ปีที่ 19)

### ด้านสิ่งแวดล้อม

#### สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งใน 64 องค์กรที่ได้รับรางวัลจากโครงการ “ทิ้ง ทุ แทรช” (Ting To Trash)

### ด้านการช่วยเหลือสังคม

#### มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2568

### ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

- ประกาศนียบัตรรางวัล Best Performance Awards ประเภทหน่วยงานภาคเอกชนที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

## ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

### ด้านธุรกรรมการเงิน

#### กระทรวงการคลัง และกองทุนการออมแห่งชาติ (กอช.)

- โล่เกียรติคุณ ในฐานะองค์กรที่ส่งเสริมวินัยการออม ระดับเครือข่ายที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น ประจำปี 2568
- รางวัล "The Best Agent"

#### บริษัท ไวซ์ไชน์ (ประเทศไทย) จำกัด

- โล่รางวัล Finalist ในกลุ่มรางวัล Best Brand Performance on Social Media สาขา Financial Service (Leasing) ปีที่ 4

### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 4 ปี 2568-2571)

### ด้านการช่วยเหลือสังคม

#### มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2568

## บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

### ด้านการดำเนินงาน

#### Global Banking and Finance Review

- รางวัลการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพยอดเยี่ยม (ปีที่ 8)

#### Asia Asset Management

- รางวัล Best of the Best Performance ในกลุ่ม ASEAN Equity 10 Years (ปีที่ 4)
- รางวัล Best of the Best Awards - Best Equity Manager

- รางวัล Best Pension Fund Manager

#### **สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)**

- รางวัล “ขวัญใจมหาชน” (Public Favorite Award)
- รางวัล “ความคิดสร้างสรรค์ยอดเยี่ยม” (Creativity Award)
- รางวัล “ผู้สร้างพลังความรู้ทางการเงินและการลงทุน” (The Financial Empowerment Award)
- รางวัลการสร้างสรรค์ความรู้ที่ยั่งยืน (Sustainability Award)

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### **แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)**

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 4 ปี 2568-2571)

#### ด้านการช่วยเหลือสังคม

##### **มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์**

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2568

### **บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด**

#### ด้านผลการดำเนินงาน

##### **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- รางวัลบริษัทหลักทรัพย์ดีเด่น ด้านการให้บริการแก่นักลงทุนสถาบัน

##### **สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA)**

- รางวัลนักวิเคราะห์การลงทุนยอดเยี่ยมประจำปี 2568 (IAA Best Analyst Awards 2025) กลุ่มบริการ
- รางวัลนักวิเคราะห์การลงทุนดีเด่นประจำปี 2568 (IAA Outstanding Analyst Awards 2025) กลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี
- รางวัลนักวิเคราะห์การลงทุนดีเด่นประจำปี 2568 (IAA Outstanding Analyst Awards 2025) กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร
- รางวัลนักวิเคราะห์การลงทุนดีเด่นประจำปี 2568 (IAA Outstanding Analyst Awards 2025) นักกลยุทธ์ทางปัจจัยพื้นฐาน

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### **แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)**

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 4 ปี 2568-2571)

#### ด้านการช่วยเหลือสังคม

##### **มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์**

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2568

### **บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น จำกัด**

#### ด้านการช่วยเหลือสังคม

##### **มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์**

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2568

## บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

### ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2568

## บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด

### ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน 2568

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ โครงสร้าง และนโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไว้อย่างเหมาะสมและชัดเจน โดยกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยง และความสามารถในการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการรักษามาตรฐานของหลักบรรษัทภิบาลที่ดี นอกจากนี้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความเสี่ยงที่ยอมรับได้เปรียบเทียบกับผลตอบแทนที่ดีที่สุดของบริษัทได้ส่งผลต่อความสำเร็จและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ในขณะเดียวกันบริษัทยังมีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาว

นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมที่สำคัญที่บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติเป็นการทั่วไปในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรรวมของบริษัท มีดังต่อไปนี้

#### (1) การบริหารความเสี่ยงอย่างรวมศูนย์

บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ยึดถือหลักการบริหารความเสี่ยงแบบรวมศูนย์ โครงสร้างพื้นฐานความเสี่ยงจะถูกรวมศูนย์อยู่ที่บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของกลุ่ม โดยทำการรวบรวมข้อมูลฐานะความเสี่ยงจากกิจการต่างๆ ในกลุ่มบริษัทเพื่อทำการประเมิน กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

#### (2) สายธุรกิจเป็นเจ้าของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การดูแลที่เป็นอิสระ

หน่วยธุรกิจมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและเพื่อให้สอดคล้องกับกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและสอบทาน เพื่อให้มีกระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างเพียงพอ

#### (3) การประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วน

บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วนในทุกบริการหรือธุรกรรม โดยรูปแบบในการประเมินความเสี่ยงเริ่มจากการใช้ดุลยพินิจของผู้ชำนาญการซึ่งเป็นวิธีการขั้นพื้นฐานไปจนถึงระดับการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและสถิติ ทั้งนี้ จะพิจารณาให้เหมาะสมกับประเภทและความซับซ้อนของธุรกรรม ระบบการประเมินความเสี่ยงมีขั้นตอนที่สำคัญ คือ การวิเคราะห์ความเสี่ยงในสถานการณ์ปกติ และการจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงในปริมาณมากอันมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท

#### (4) การบริหารและจัดสรรเงินกองทุนด้วยหน่วยวัดความเสี่ยงมาตรฐาน

เนื่องด้วยเงินกองทุนแสดงถึงระดับผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะประเมินทุกปัจจัยความเสี่ยงไว้ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน คือ เงินกองทุนความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้หลักการ Value at Risk (VaR) โดยค่าความเสี่ยงต่างๆ จะถูกเปลี่ยนแปลงเป็นระดับเงินกองทุนที่เหมาะสมในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวภายใต้การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท กระบวนการประเมินเงินกองทุนความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งกระบวนการประเมินความเสี่ยงเพียงพอของเงินกองทุนภายใน (Internal Capital Adequacy Assessment Process: ICAAP) ของบริษัท การกำหนดระดับเงินกองทุนความเสี่ยงนั้นมีความสำคัญในการสร้างความเข้าใจและความสอดคล้องให้เกิดขึ้นกับผู้บริหารของหน่วยธุรกิจแต่ละหน่วย

นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่ในการรวบรวมความเสี่ยงจากทุกระดับและทุกประเภทเพื่อแสดงให้เห็นถึงภาพรวมฐานะความเสี่ยงขององค์กร และจำเป็นอย่างยิ่งในการวางแผนและจัดสรรเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กรและหน่วยธุรกิจ

(5) การบริหารระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance Level) และการจัดสรรเงินกองทุน (Capital Allocation)

ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เงินกองทุนความเสี่ยงโดยรวมจะถูกควบคุมให้ไม่เกินกว่าเงินกองทุนที่มีอยู่ของธนาคาร ในขณะเดียวกันการประเมินความเสี่ยงในเชิงคุณภาพซึ่งไม่ได้วัดเป็นเงินกองทุนโดยตรงจะถูกกำหนดโดยระดับความเสี่ยงเชิงคุณภาพที่ยอมรับได้ เงินกองทุนความเสี่ยงจะเป็นการควบคุมและประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนเมื่อเทียบกับระดับเงินกองทุนที่ถูกจัดสรรให้กับทั้งระดับบริษัทและระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสม

(6) ผลตอบแทนที่เพียงพอกับความเสี่ยง และการบริหารผลงานที่คำนึงถึงความเสี่ยง

หลักการที่สำคัญประการหนึ่งของบริษัท คือการมีผลตอบแทนที่เพียงพอสำหรับความเสี่ยงในระยะยาว และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อผู้ถือหุ้น องค์กรประกอบความเสี่ยงต่างๆ จะถูกนำเข้ามาใช้ในการวัดประสิทธิภาพทางธุรกิจโดยมีเป้าหมายสำคัญในการเพิ่มมูลค่าผลตอบแทนที่คำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น ความเสี่ยงในด้านต่างๆ จะถูกนำเข้ามาประกอบการพิจารณาในการตั้งราคาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ได้ผลกำไรที่ทั่วถึง การขยายธุรกิจจะพิจารณากระทำในส่วนงานที่ยังมีอัตราผลตอบแทนต่อหน่วยธุรกิจเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าความเสี่ยงที่เพิ่ม

(7) การบริหารพอร์ตความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง และการป้องกันความเสี่ยง

การบริหารพอร์ตความเสี่ยงจะมีการกระทำอย่างต่อเนื่องโดยมีหลักการกระจายความเสี่ยงเป็นหลักการสำคัญในทุกธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นวิธีการที่สามารถลดความเสี่ยงโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทน ผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการของหน่วยธุรกิจทุกระดับจะนำหลักการกระจายความเสี่ยงเข้ามาใช้พิจารณาอย่างเหมาะสม โดยจะมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงต่างๆ ทั้งในระดับภาพรวมและระดับรายการ

(8) วัฒนธรรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง หัวหน้าของแต่ละสายธุรกิจจะต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในความเสี่ยงที่มีอยู่หรือที่จะเกิดขึ้นใหม่ในสายธุรกิจที่รับผิดชอบ โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่จะมีต่อบริษัทในภาพรวมอีกด้วย

(9) การพัฒนาแบบจำลองความเสี่ยงและการตรวจสอบความถูกต้องอย่างมีประสิทธิภาพ

แบบจำลองความเสี่ยงนั้นจะมีลักษณะที่มองไปข้างหน้า ซึ่งคำนึงถึงโอกาสและสถานการณ์ของฐานะของสินทรัพย์หนี้สิน และ ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรม (Mark-to-Market) จะถูกนำไปใช้กับทุกฐานะของสินทรัพย์และหนี้สินที่เหมาะสม สำหรับตราสารทางการเงินซึ่งมีความซับซ้อนสูง การประเมินมูลค่าตลาดจะถูกประเมินอย่างอิสระจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ในแบบจำลองที่สำคัญสำหรับการประเมินระดับความเสี่ยงจะมีการทดสอบโดยวิธีการ Back-testing หรือวิธีการทางสถิติอื่นๆ อย่างเหมาะสม

(10) การปฏิบัติตามกฎระเบียบและแนวทางที่ดี

บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



(11) แนวนโยบายต่อธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ใหม่

การทำธุรกิจหรือการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทุกประเภทของบริษัทจะต้องถูกพิจารณาและอนุมัติโดยสายงานที่เกี่ยวข้องตามแนวนโยบายการบริหารความเสี่ยงของทางบริษัท โดยธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ดังกล่าวจะถูกวิเคราะห์ในรูปแบบของผลตอบแทนที่เพียงพอกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น การคำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และรวมถึงความเพียงพอของเงินกองทุน

(12) การปฏิบัติต่อรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น บริษัทจะพิจารณาปฏิบัติต่อรายการเสมือนเป็นรายการที่บริษัทกระทำกับลูกค้าทั่วไป โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมทางธุรกิจของบริษัทจะถูกควบคุมอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของทางการ

(13) การทดสอบสภาวะวิกฤติ

การทดสอบสภาวะวิกฤติเป็นกระบวนการในการประเมินผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทภายใต้การจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงอันมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท นอกจากนี้ การทดสอบสภาวะวิกฤติยังเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งทางด้านสินเชื่อ ตลาด และสภาพคล่อง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ดูแลการทดสอบสภาวะวิกฤติในภาพรวม โดยจะกำหนดสมมติฐานในการทดสอบ และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ทดสอบร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการทดสอบให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ ซึ่งผลการทดสอบสภาวะวิกฤติได้มีส่วนช่วยในการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเพดานความเสี่ยงต่างๆ และการพัฒนาแผนปฏิบัติการในสภาวะฉุกเฉิน

(14) การบริหารความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญา

ความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านมูลค่าธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาอันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของภาครัฐบาลและภาวะเศรษฐกิจของประเทศนั้นๆ รวมไปถึงความเสี่ยงด้านการเมืองและการเคลื่อนย้ายของเงินทุน บริษัทมีการควบคุมดูแลการให้สินเชื่อหรือเงินลงทุนในต่างประเทศให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาคำนึงถึงการติดตามปัจจัยเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจและการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าธุรกรรม รวมไปถึงสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านตลาดของประเทศนั้นๆ ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาในปริมาณมากเกินกว่าร้อยละ 50 ของเงินกองทุนขั้นที่ 1 จะมีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาอย่างละเอียดซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

(15) นโยบายสำหรับแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan)

จากวิกฤตการเงินโลกที่ผ่านมาแสดงให้เห็นถึงความจำเป็นของสถาบันการเงินในการเตรียมรับมือกับปัญหาทางการเงิน การพัฒนาแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) จะเป็นการเตรียมการล่วงหน้าเพื่อจัดการกับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารพาณิชย์มีกรอบการบริหารจัดการที่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ในช่วงที่เกิดวิกฤต โดยแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหาจะต้องครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญและให้ข้อมูลที่จำเป็นตามแนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งรวมถึงเครื่องมือและขั้นตอนในการฟื้นฟูหรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องของกลุ่มที่สืบทอดไว้

สถานการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะควบคุมดูแลโดยมีคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกรอบของแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดแผน และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงให้การสนับสนุนหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรวบรวมข้อมูลที่สำคัญ กำหนดจุดพิจารณาตัดสินใจกำหนดการตามแผน (Recovery Trigger) และแนวทางการเสริมสร้างความมั่นคง (Recovery Option) ตามภาวะของเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เป็นไปได้ นอกจากนี้ บริษัทจะทบทวนแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนงานและประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามแนวทางการเสริมสร้างความมั่นคง ซึ่งผลลัพธ์จากเหตุการณ์ตามจุดพิจารณาตัดสินใจกำหนดการตามแผนและการดำเนินการตามทางเลือกจะต้องได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการดูแลความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในภาพรวมของทั้งบริษัท โดยคณะกรรมการบริหาร ภายใต้การแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่ดูแลทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร และความเสี่ยงระดับรายการของแต่ละประเภทความเสี่ยง ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงและคณะทำงานที่ปรึกษาสำหรับธุรกิจต่างๆ จะทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของทั้งองค์กรและของแต่ละสายงาน ซึ่งจะได้รับการสนับสนุนโดยฝ่ายวางแผนและงบประมาณ และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ดูแลกลยุทธ์การบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่อง ทบทวนและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการของสถาบันการเงินพร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีมาตรฐานเดียวกัน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยง ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นหน่วยงานสนับสนุน

สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะด้านในระดับรายการนั้นจะมีคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้ดูแล เช่น คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา คณะอนุกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะอนุกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ เช่น ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ ฝ่ายกำกับ และฝ่ายกฎหมาย ทั้งนี้ สายธุรกิจทั้งหมดจะเป็นเจ้าของความเสี่ยงและรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตนภายใต้นโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการเฉพาะกิจต่างๆ ซึ่งการดำเนินธุรกิจของธนาคารจะอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงสูงสุดที่ถูกกำหนดโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงบทวิเคราะห์ความเสี่ยงสำหรับการทำธุรกิจใหม่ในแต่ละสายงาน โดยรายการที่เกินเพดานความเสี่ยงรวมถึงฐานะความเสี่ยงของการทำธุรกิจใหม่จะถูกรายงานตรงไปยังคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบเป็นรายเดือน นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแล ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยง และประเด็นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ระบบการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการกำกับดูแลและสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปัจจุบันเทคโนโลยีถือเป็นปัจจัยส่วนสำคัญในการตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ และเป็นช่องทางในการเข้าถึงข้อมูล และบริการทางการเงิน หรือที่เรียกว่าการประกอบธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน (Financial Technology: FinTech) รวมถึงผู้กำกับดูแลธุรกิจทางภาคการเงินได้ออกประกาศเกี่ยวกับการกำกับกับการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สถาบันการเงินมีธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี บริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลความเสี่ยงเฉพาะตัวในระดับรายการ โดยมีคณะกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นผู้รับมอบอำนาจเฉพาะกิจ

สรุปบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและความเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมของกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อบริหารจัดการและติดตามธรรมาภิบาลความเสี่ยงของบริษัท และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทบรรลุได้โดยการกำหนดเพดานความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสร้างให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและขั้นตอนการจัดการเป็นไปตามหลักการ พื้นฐานในการประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง ตามแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงภายใต้การดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

- คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ดูแลให้กลยุทธ์การเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ โดยมีบทบาทและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการของสถาบันการเงินถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และสถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญและสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ซึ่งประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดขององค์กร เพื่อให้การดูแลระบบบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์กรอบนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และฐานะความเสี่ยงที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงฝ่ายให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยง ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่สนับสนุนในการศึกษาวิจัยเพื่อเสนอแนวนโยบายให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา พร้อมทั้ง

จัดทำระบบการประเมินความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานในการประเมิน วิเคราะห์ และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะอนุกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะอนุกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ มีหน้าที่กำหนดนโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำกับกิจกรรมจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตรวจสอบความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งกลุ่มทิสโก้

- คณะอนุกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน

คณะอนุกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ดูแลการบริหารและ ควบคุมความเสี่ยงในระดับรายการของความเสี่ยงประเภทต่างๆ เช่น คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะอนุกรรมการ พิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อในระดับรายการ โดยมีหน่วยงานที่ให้การสนับสนุน เช่น หน่วยงานควบคุมสินเชื่อ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทย่อยอื่นที่ทำการอนุมัติ สินเชื่อจะทำการติดตามผลการดำเนินงานในด้านการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ และรายงานต่อคณะกรรมการของธนาคาร อย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการบริษัทย่อย

ภายใต้โครงสร้างการกำกับแบบรวมกลุ่ม คณะกรรมการของบริษัทย่อยต่างๆ จะทำหน้าที่ในการดูแล และนำนโยบาย บริหารความเสี่ยงในภาพรวมที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทมาปฏิบัติได้อย่างครบถ้วน รวมถึงการแต่งตั้ง คณะกรรมการอื่นๆ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานเฉพาะกิจต่างๆ ตามที่นโยบายกำกับดูแลกิจการกำหนดไว้ นอกจากนี้ยังทำ หน้าที่รายงานกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและฐานะการเงินไปยังคณะกรรมการบริหารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้ระบุปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องที่สำคัญออกเป็น 6 ด้าน ประกอบด้วย 1) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ 2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง 3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา 4) ความเสี่ยงจากการ ปฏิบัติงาน 5) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และ 6) ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยความเสี่ยงโดยรวมทุกด้านของบริษัท อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้และมีฐานะเงินกองทุนที่แข็งแกร่งสำหรับการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคตซึ่งได้ถูกประเมิน ความเสี่ยงด้านต่างๆ ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่าง เหมาะสมตามประเภทความเสี่ยงที่แตกต่างกัน

### 2.2.1 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อบริษัทเมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับบริษัท ความเสี่ยง จากการให้สินเชื่อหากเกิดขึ้นโดยไม่มีหลักประกันคุ้มครองจะส่งผลทำให้บริษัทต้องกันสำรองหนี้สูญมากขึ้น อันจะส่งผลต่อกำไร สุทธิและเงินกองทุนของบริษัท

### • ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพอาจเกิดจากคุณภาพของสินเชื่อที่ลดลง ทั้งนี้ อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวมของบริษัทปรับตัวลดลงจากร้อยละ 2.4 ณ สิ้นปี 2567 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.3 ณ สิ้นปี 2568 ซึ่งบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงมีนโยบายควบคุมความเสี่ยงที่รัดกุม โดยกลุ่มทิสโก้มีการควบคุมคุณภาพสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงมีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ระยะยาวที่ช่วยให้ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างสามารถกลับมาชำระหนี้ได้นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต ประเมินการความเสียหายในอนาคต (Expected Loss) นั้น ธุรกรรมรับด้วยค่าใช้จ่ายผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) ที่เกิดขึ้นระหว่างปีอีกด้วย ด้วยการบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพผ่านเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงอันทันสมัยและมีการติดตามชำระหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และตัดจำหน่ายหนี้สูญที่รัดกุม ทั้งนี้ มีอัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตของสินเชื่อรายย่อยลดลงจากอัตราร้อยละ 3.4 ณ สิ้นปี 2567 เป็นอัตราร้อยละ 3.3 ณ สิ้นปี 2568 และไม่มีสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในสินเชื่อบริษัท ณ สิ้นปี 2568 ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตทั้งหมดมีจำนวน 5,371.31 ล้านบาท ซึ่งลดลง 92.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.7 โดยแบ่งเป็นของธนาคารจำนวน 4,428.50 ล้านบาท และบริษัทย่อยอื่นจำนวน 942.81 ล้านบาท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้เริ่มใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) แทนค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเกณฑ์การคำนวณเป็นไปตามโมเดลการตั้งสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) ที่มีการแบ่งกลุ่มลูกหนี้และการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและความเสี่ยงจากปัจจัยคาดการณ์ที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจมหภาคในอนาคต (Forward Looking Model) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมียอดสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินเชื่อจำนวน 9,243.70 ล้านบาท โดยเงินสำรองเป็นส่วนของธนาคารจำนวน 8,081.87 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าเผื่อสำรองส่วนเกินได้มีการทยอยลดจนครบจำนวนแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 นอกจากนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นคิดเป็นร้อยละ 172.1 ของยอดสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตามนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มสูงขึ้นและป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงาน

### • ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่ออาจเกิดจากการกระจุกตัวของลูกหนี้หรือประเภทของพอร์ตสินเชื่อ อย่างไรก็ตาม โครงสร้างพอร์ตสินเชื่อของบริษัทมีการกระจายตัวในหลายประเภทธุรกิจและหลายกลุ่มลูกค้า โดยสินเชื่อเข้าซื้อซึ่งเป็นพอร์ตหลักมีระดับการกระจุกตัวต่ำมาก และไม่พึ่งพาลูกหนี้รายใดรายหนึ่งเป็นสาระสำคัญ สะท้อนถึงฐานลูกค้ารายย่อยที่มีความหลากหลายและกระจายตัวในวงกว้าง

ในส่วนของสินเชื่อบริษัท บริษัทมีการกระจายการให้สินเชื่อไปยังหลายภาคเศรษฐกิจ โดยมีสัดส่วนสำคัญอยู่ในกลุ่มสาธารณูปโภคและการบริการ รวมถึงธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ยังคงมีบทบาทเป็นส่วนหนึ่งของพอร์ตโดยรวม แม้จะมีการกระจุกตัวในบางกลุ่มธุรกิจดังกล่าว แต่ลูกหนี้ส่วนใหญ่อยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ และเงินให้สินเชื่อบริษัทโดยมากเป็นสินเชื่อที่มีหลักประกัน บริษัทมีกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่ออย่างรัดกุม ตั้งแต่กระบวนการพิจารณาเครดิตที่คำนึงถึงสัดส่วนเงินกู้เทียบกับมูลค่าหลักประกันในระดับที่เหมาะสม การประเมินและติดตามมูลค่าหลักประกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการควบคุมการเบิกจ่ายเงินกู้ยืมมีประสิทธิภาพ และการติดตามคุณภาพสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

### • ความเสี่ยงจากหลักประกัน

ความเสี่ยงจากหลักประกันอาจเกิดจากการที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระและกระบวนการติดตามหนี้สินนั้น มีการบังคับหลักประกันซึ่งอาจได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลหนี้ โดย เงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นสินเชื่อจากธนาคารทิสโก้ซึ่งเป็น

สินเชื่อนี้มีหลักประกัน สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ ทรัพย์สินที่ให้เข้าซื้อยังถือเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ดังนั้นหากผู้เช่าซื้อไม่ชำระเงินตามกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนด บริษัทสามารถดำเนินการเข้ายึดและครอบครองทรัพย์สินได้ในทันทีภายหลังจากได้เข้าครอบครองทรัพย์สินที่ให้เข้าซื้อ การจำหน่ายต่อในตลาดรองมีระยะเวลาค่อนข้างสั้น ซึ่งสามารถกระทำให้เสร็จสิ้นได้ภายในระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 3-5 เดือน

ปัจจัยความเสี่ยงต่อหลักประกันของสินเชื่อเช่าซื้อคือมูลค่าของรถยนต์เก่า เนื่องจากรถยนต์เป็นทรัพย์สินเช่าซื้อหลักที่บริษัทจะเข้ายึดและจำหน่ายต่อในตลาดรถยนต์เก่า แล้วนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายมาชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น หากมูลค่าของรถยนต์เก่าลดลงมากเกินไป อาจทำให้ได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลหนี้ และส่งผลเสียหายต่อกำไรและเงินกองทุนของบริษัท มูลค่าของรถยนต์เก่าขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยประกอบด้วย สภาพความต้องการรถยนต์เก่าโดยรวม ประเภทและยี่ห้อของรถ และปัจจัยด้านภาษีรถยนต์ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาขายรถใหม่

อย่างไรก็ตาม จากประวัติการยึดและจำหน่ายหลักประกันของการเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทสามารถเรียกคืนการชำระเงินจากการจำหน่ายทรัพย์สินได้ในอัตราโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70 - 90 ของมูลหนี้คงค้าง ซึ่งจัดเป็นอัตราที่สูงทำให้ผลกระทบต่อกำไรของหนี้เสียลดน้อยลงมาก นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการติดตามราคารถยนต์เก่าอย่างต่อเนื่อง การเน้นปล่อยสินเชื่อให้มีมูลค่าหลักประกันสูงกว่ามูลหนี้ที่อยู่ตลอดเวลา การเรียกเงินดาวน์โดยเฉลี่ยในระดับที่เหมาะสม และการเน้นปล่อยสินเชื่อสำหรับรถยนต์ที่มีตลาดรองที่ดี

สำหรับสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและสินเชื่อเพื่อการเคหะนั้น หลักประกันส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสามารถนำมาใช้หักการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินเชื่อด้วยคุณภาพได้ บริษัทได้ดำเนินการประเมินราคาหลักประกันตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยส่วนของธนาคารมีสัดส่วนมูลค่าหลักประกันที่ใช้หักมูลหนี้ของสินเชื่อด้วยคุณภาพในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทมีความเสี่ยงจากมูลค่าของหลักประกันที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เหล่านี้ โดยมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์จะขึ้นอยู่กับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นหลัก การถดถอยของเศรษฐกิจอาจทำให้มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ลดลง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องเพิ่มการกันเงินสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อันจะส่งผลต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของบริษัท นอกจากนี้ การเข้าครอบครองหลักประกัน ยังต้องผ่านกระบวนการทางกฎหมายและการบังคับคดีที่ยุ่งยากและ ใช้เวลานาน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามขั้นตอนการทำงานด้านการบังคับคดีอย่างใกล้ชิด

#### ● ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หรือการขาย

ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หรือการขายเกิดจากการด้อยค่าของมูลค่าทรัพย์สินที่ยึดคืนจากลูกหนี้ค้างชำระเป็นเวลานาน หรือลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ จากราคาทุนหรือมูลค่าที่จะได้รับแล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่า

#### ● แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และข้อจำกัดต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีหน้าที่ในการติดตามและทบทวนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในระดับภาพรวม รวมถึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่มีความสำคัญให้แก่คณะกรรมการของแต่ละบริษัทได้รับทราบ โดยมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ทบทวนและสอบถามความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง โดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการของสถาบันการเงินพร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง



ในขณะที่ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อซึ่งจะอยู่ที่บริษัทย่อยที่ทำธุรกิจการให้สินเชื่อ โดยความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเฉพาะด้านในระดับรายการของบริษัทย่อยต่างๆ อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ซึ่งคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อจะทำหน้าที่ดูแลการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำสามารถได้รับการพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อเพื่อดูแลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อและคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาทำหน้าที่ติดตามการดำรงชำระของสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์หรือการขายอย่างใกล้ชิด

กระบวนการประเมินความเสี่ยงที่ประกอบด้วยการวิเคราะห์ลูกหนี้ การจัดอันดับเครดิต การวิเคราะห์โอกาส การผัดผ่อนชำระและความเสียหาย การวิเคราะห์การกระจุกตัวของสินเชื่อและเงินกองทุนที่ใช้ในการรองรับความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการประเมินความเสี่ยง ดังนั้นการดำเนินงานด้านเครดิตทั้งหมดจะอยู่ภายใต้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เป็นมาตรฐานโดยอาศัยหลักเกณฑ์ในการจัดอันดับเครดิตของสินเชื่อต่างๆ ในส่วนของสินเชื่อรายย่อยได้ใช้การจัดอันดับเครดิตโดยการพิจารณาถึงลักษณะที่คล้ายคลึงกันของสินเชื่อแต่ละราย โดยอาศัยการพิจารณาข้อมูลในภาพรวม สำหรับการพิจารณาอันดับเครดิตของสินเชื่อธุรกิจได้พิจารณาถึงลักษณะความเสี่ยงที่แตกต่างกันของแต่ละรายธุรกรรมในรายละเอียด

การจัดการด้านความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อได้ถูกจัดทำโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเงินกองทุนของบริษัท

บริษัทมีมาตรการและข้อจำกัดของการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ทั่วถึงและรัดกุม ซึ่งดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อและระดับรายการ รวมถึงการติดตาม และจัดการกับสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์หรือการขาย

## 2.2.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนใหม่มาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อธนาคารได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สิน และการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ฝากเงินเป็นหลัก

บริษัทมีการบริหารสภาพคล่องอย่างรอบคอบ โดยถือครองสินทรัพย์สภาพคล่องคุณภาพสูงในระดับที่เพียงพอและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กำกับดูแล พร้อมทั้งมีการกระจายแหล่งเงินทุนและรักษาความสามารถในการเข้าถึงตลาดเงินและตลาดทุนอย่างต่อเนื่อง เมื่อประเมินอัตราส่วนการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) บริษัทมีระดับสินทรัพย์สภาพคล่องที่เพียงพอในการรองรับสถานการณ์ดังกล่าวในระยะสั้น

บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) อยู่ในระดับปานกลาง โดยหลังจากปรับพฤติกรรมที่เกิดขึ้นในอดีตของเจ้าหนี้และลูกหนี้เมื่อครบกำหนดสัญญาแล้ว เช่น การไม่ได้รับเงินตามสัญญา หรือการฝากต่อเมื่อครบกำหนด ซึ่งความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญาที่ไม่เกิน 1 ปี พบว่าธนาคารมีสินทรัพย์ตามอายุสัญญามากกว่าหนี้สินตามอายุสัญญา นอกจากนี้ ธนาคารยังมีเงินกู้ยืมในกรณีฉุกเฉิน กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร ซึ่งเพียงพอที่จะรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทมีความมั่นคงและมีการกระจายตัวในหลายแหล่ง พร้อมทั้งอยู่ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่รัดกุม ช่วยสนับสนุนเสถียรภาพทางการเงินและความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

### • แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวัน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงตามเกณฑ์ของทางการ โดยมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง และดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างกระแสเงินสด การกระจุกตัวของเงินฝาก ปริมาณการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) การดำรงแหล่งที่มาของเงินให้สอดคล้องกับการใช้ไปของเงิน (Net Stable Funding Ratio: NSFR) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของธนาคารในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ขึ้น ในส่วนของความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องจะต้องถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดหาแหล่งเงินทุนและการกระจุกตัวของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผนเพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการทดสอบภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่องในสถานการณ์จำลองต่างๆ นอกจากนี้แผนฉุกเฉินสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจ ได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา ผ่านแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Liquidity Contingency Plan)

### 2.2.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะส่งผลทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของบริษัทหรือการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท

บริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนทั้งที่จดทะเบียนและไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกองทุนรวมและกองทุนรวมอีทีเอฟ ซึ่งมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะตลาดการเงินและราคาหลักทรัพย์ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดอย่างรอบคอบ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่ชัดเจนและสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง เงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ กองทุนรวม กองทุนรวมอีทีเอฟ และตราสารทุนต่างประเทศ มีความอ่อนไหวต่อความผันผวนของราคาตลาด บริษัทบริหารพอร์ตเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน และมีการติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และได้นำแบบจำลอง Value at Risk มาใช้เป็นเครื่องมือหลักในการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ภายใต้ระดับความเชื่อมั่นและช่วงเวลาที่กำหนด และรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดวงเงินควบคุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ เช่น วงเงินการกระจุกตัวของพอร์ตและวงเงินจำกัดผลขาดทุน เพื่อช่วยจำกัดความผันผวนและรักษาระดับความเสี่ยงให้อยู่ในกรอบที่ยอมรับได้

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นการติดตามคุณภาพของเงินลงทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทไม่มีนโยบายขยายการลงทุนเพิ่มเติมในสินทรัพย์ประเภทดังกล่าว และจะพิจารณาจำหน่ายออกเมื่อมีโอกาสและเงื่อนไขที่เหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดตราสารหนี้

(1) ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย เกิดจากการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้ต้องรับภาระต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับดอกเบี้ยรับ ส่งผลทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับลดลงและกระทบต่อกำไรและเงินกองทุนของบริษัทได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นเสมือนคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินในการควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว โดยควบคุมดูแลโครงสร้างกำหนดเวลาของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

จากการประเมินภาพรวม บริษัทมีความไม่สอดคล้องกันของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยในบางช่วงเวลา โดยเฉพาะในช่วงระยะกลาง ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินฝากประจำ อย่างไรก็ตาม หนี้สินในระยะสั้นจำนวนมากเป็นเงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวันที่มีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ ส่งผลให้ความเสี่ยงสุทธิจากโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับปานกลางและสามารถบริหารจัดการได้

(2) ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้

ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาตลาดของตราสารหนี้ประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ในทิศทางตรงกันข้ามกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราผลตอบแทน โดยระดับความเสี่ยงและผลกระทบต่อมูลค่าการลงทุนจะขึ้นอยู่กับทิศทางและความรุนแรงของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย รวมถึงอายุคงเหลือและโครงสร้างของตราสารหนี้ในพอร์ตการลงทุน

บริษัทบริหารพอร์ตเงินลงทุนในตราสารหนี้โดยคำนึงถึงอายุคงเหลือและโครงสร้างของตราสารเป็นสำคัญ เพื่อกำหนดความผันผวนของมูลค่าเงินลงทุน และสนับสนุนวัตถุประสงค์ด้านการรักษาสภาพคล่องให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย จากการประเมินโดยรวม ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของตราสารหนี้ยังอยู่ในระดับต่ำ และไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินของบริษัท

- **แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาโดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงพอร์ตของหน่วยธุรกิจนั้นภายใต้หลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานกำกับดูแลความเสี่ยงเฉพาะด้านถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อให้มีหน้าที่ดูแลในด้านต่างๆ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่สูง เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การลงทุน อำนาจในการตัดสินใจลงทุน และคู่ค้า เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง รวมถึงทบทวนและสอบถามความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่เหมาะสมจะถูกนำมาประยุกต์ใช้ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทจะถูกประเมินโดยแบบจำลอง Value at Risk รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของ

ความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทยังใช้กระบวนการ Back Testing ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง Value at Risk และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติ (Stress Testing) เพื่อใช้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่ตัวแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้วัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมรวมถึงสภาพคล่องของหลักทรัพย์จะต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะถูกวิเคราะห์ในรูปของการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) และผลกระทบที่เกิดกับรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัทภายใต้สถานการณ์จำลองต่าง ๆ

ฐานะความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่มีความซับซ้อน เช่น ตราสารอนุพันธ์ จะถูกบริหารจัดการด้วยความระมัดระวัง ซึ่งความเสี่ยงด้านอนุพันธ์จะถูกวิเคราะห์โดยพิจารณาความเสี่ยงพื้นฐานเพื่อเข้าใจถึงสถานะความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้นโยบายบริหารความเสี่ยงทางด้านตราสารอนุพันธ์ได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้การควบคุมและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับความซับซ้อนของตราสารอนุพันธ์นั้น

## 2.2.4 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาด ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของกระบวนการปฏิบัติงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากร เหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ตลอดจนความเสียหายด้านกฎหมาย การทุจริต และคอร์รัปชัน อันเป็นผลให้เกิดความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง หรือการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายและพัฒนากิจกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการปฏิบัติงาน ควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และลดโอกาสเกิดความเสียหายจากการปฏิบัติการ ทั้งยังป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

### • แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) ถือเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่มทิสโก้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเริ่มตั้งแต่ Tone from The Top หรือแนวคิดที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงต้องแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยการนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในทุกระดับขององค์กร ผู้บริหารต้องเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความร่วมมือจากพนักงานทุกคน สิ่งนี้นำไปสู่ความตระหนักถึงความเป็นเจ้าของความเสี่ยงในงานของตนเองและองค์กร เกิดความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่ตนเองรับผิดชอบ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มบริษัท สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามความเหมาะสมกับธุรกิจ (Risk Appetite) บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งประกอบด้วย การระบุความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินประสิทธิภาพการควบคุม การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) การติดตาม การกำหนดแผนประจำปีในการลดหรือป้องกันความเสี่ยง การรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและเสนอแผนในภาพรวมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงสำหรับผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่คำนึงถึง

สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารและเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอนุมัติ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ก่อนเริ่มดำเนินการ และเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการทำงานอย่างถูกต้อง บริษัทจึงจัดให้มีการอบรมและสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้การจัดการเมื่อเกิดข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อผิดพลาด โดยกำหนดให้มีหน่วยงานที่ดูแลการจัดการข้อผิดพลาดวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงของปัญหา พร้อมหาแนวทางแก้ไขและกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำในอนาคต รวมถึงให้มีการสรุปข้อมูลข้อผิดพลาดและรายการข้อผิดพลาดที่มีนัยสำคัญ เสนอไปยังคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบและพิจารณาความเหมาะสมของแนวทางการแก้ไข และการป้องกันแล้วแต่กรณี

สำหรับการจัดการข้อร้องเรียนนั้น บริษัทจัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อร้องเรียนที่หลากหลาย และกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อให้การดำเนินการยุติข้อร้องเรียนและการชดเชยค่าเสียหายเป็นไปอย่างเป็นธรรมและตามระยะเวลาที่กำหนด ข้อร้องเรียนที่ได้รับจะได้รับการวิเคราะห์และสรุปผล เพื่อรายงานให้ผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบ พิจารณาและอนุมัติชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับลูกค้า (ถ้ามี) รวมถึงปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบบันทึก รวบรวมข้อผิดพลาด ข้อร้องเรียน ข้อมูลการชดเชยค่าเสียหาย และแนวทางแก้ไข ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามและกำกับดูแลการแก้ไขให้เป็นไปภายในเวลาที่กำหนด โดยฐานข้อมูลดังกล่าวจะถูกเก็บรวบรวมไว้ประกอบการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อไป

#### ● การเตรียมความพร้อมในการรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP)

บริษัทให้ความสำคัญกับการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ในฐานะองค์ประกอบสำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน (Operational Resilience) โดยการออกแบบแนวทาง BCP มุ่งเน้นเป็นพิเศษที่ความต่อเนื่องของธุรกรรมหลัก การให้บริการแก่ลูกค้า ตลอดจนกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ ควบคู่กับการให้ความสำคัญต่อการสื่อสาร การเตรียมความพร้อมของพนักงาน และมาตรการด้านความปลอดภัยในระหว่างสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดข้องในการดำเนินงาน

เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง บริษัทมีการทบทวนและพัฒนากรอบการบริหารแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยนำบทเรียนและข้อมูลจากสถานการณ์ต่างๆ มาพิจารณา อาทิ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหวและอุทกภัย ตลอดจนความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่สงบทางสังคม และเหตุการณ์ความขัดแย้งอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่มีความสำคัญ ธุรกรรมหลัก การให้บริการแก่ลูกค้า ความพร้อมใช้งานของระบบ และความปลอดภัยทั้งพนักงานและบุคคลภายนอกที่อยู่ในสถานที่ทำการของกลุ่มทิสโก้

การทบทวนสถานการณ์ภายใต้แผน BCP ครอบคลุมการประเมินความพร้อมของความสามารถในการปฏิบัติงานแบบ Work-from-Anywhere ความมั่นคงของโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการดำเนินงาน รวมถึงประสิทธิผลของแนวทางการสื่อสารภายใน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับขั้นตอนการตอบสนอง เหตุการณ์ บทบาทหน้าที่ และแนวทางการปฏิบัติที่คาดหวังในระหว่างเหตุการณ์ไม่ปกติ ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับมาตรการด้านความปลอดภัย เช่น การควบคุมการเข้า-ออก ขั้นตอนการอพยพ การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการสื่อสารที่ทันทั่วถึง

นอกจากนี้ บริษัทมีการทบทวนและทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นระยะ เพื่อยืนยันว่าแผนการตอบสนองกลไกการยกระดับเหตุการณ์ (escalation) และการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ ยังคงสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานในปัจจุบันและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ โดยข้อสังเกตและประเด็นที่สามารถปรับปรุงได้จากการทบทวน

สถานการณ์ การทดสอบ หรือเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจริง จะถูกรวบรวมเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาแนวทางด้านความต่อเนื่อง ปรับปรุงแผนการฟื้นฟู และเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินงานโดยรวมอย่างต่อเนื่อง

ด้วยกระบวนการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจจึงเป็นส่วนสำคัญของกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ สนับสนุนความสามารถของบริษัทในการรักษาความต่อเนื่องของการดำเนินงานที่มีความสำคัญ ดูแลความปลอดภัยของพนักงาน และให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้สถานการณ์ที่ไม่ปกติและมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

- **การรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ**

การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการขยายช่องทางการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าของกลุ่มทิสโก้ ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของตลาด อย่างไรก็ตาม การพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลเหล่านี้ก็มีความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ซึ่งภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้พัฒนาและเพิ่มความซับซ้อนอย่างรวดเร็ว หากไม่สามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลายด้าน ทั้งในด้านการเงิน ชื่อเสียง หรือแม้กระทั่งการสูญเสียความเชื่อมั่นจากผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจมีต่อความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จึงได้มีการกำหนดแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Plan) ขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการรองรับการดำเนินธุรกิจ

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดตั้งหน่วยงานการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management) ซึ่งมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้าน IT และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ (IT Compliance) โดยมีกระบวนการที่ชัดเจนในการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และการติดตามระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอผ่านตัวชี้วัดความเสี่ยงด้าน IT (IT Key Risk Indicator) เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และรายงานผลการบริหารจัดการไปยังคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณา

จากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการพัฒนารูปแบบการโจมตีที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ซึ่งอาจกระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าด้วย บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยงาน IT Security Management ขึ้น เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงทางไซเบอร์ในเชิงรุก โดยจัดตั้งทีม Security Operation Center (SOC) เพื่อเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์การโจมตีทางไซเบอร์ตลอด 24 ชั่วโมง โดยใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือที่ทันสมัยในการตรวจจับ วิเคราะห์ พร้อมทั้งดำเนินการยับยั้งป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทยังคงดำเนินต่อไปได้โดยไม่หยุดชะงัก

การจัดการด้านความปลอดภัยเหล่านี้ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้บริการทางการเงินของบริษัทว่า ข้อมูลส่วนบุคคลและทรัพย์สินของลูกค้าจะได้รับการดูแลอย่างปลอดภัยและมีมาตรการป้องกันที่เหมาะสม นอกจากนี้ หน่วยงาน IT Security Management ยังมุ่งมั่นในการศึกษาและติดตามความเป็นไปได้ของรูปแบบการโจมตีใหม่ๆ จากอาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cyber Crime) เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนามาตรการการรักษาความปลอดภัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากการยกระดับขีดความสามารถด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์แล้ว บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้อย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้จัดตั้งกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงด้าน AI (AI Risk Governance) เพื่อให้การใช้งาน AI มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความถูกต้องและคุณภาพของข้อมูล อคติของโมเดล ความมั่นคงปลอดภัย



ของระบบและโมเดล การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และความสามารถในการอธิบายผลลัพธ์จากการทำงานของ AI โดยมาตรการเหล่านี้ช่วยให้เทคโนโลยี AI สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและอยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดการอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกเกี่ยวกับภัยคุกคามต่างๆ ผ่านการสัมมนาออนไลน์ แผ่นพับ อินโฟกราฟิก และช่องทางสื่อสารของกลุ่มทิสโก้ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์และแนวทางป้องกัน ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้แก่บุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ส่งผลให้บริษัทมีระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ ยืดหยุ่น และพร้อมรับมือกับภัยคุกคามในอนาคต โดยควบคู่กับการการศึกษาพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์อย่างต่อเนื่อง ติดตามความคืบหน้าด้านกฎระเบียบ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานในการใช้งาน AI อย่างเหมาะสมและปลอดภัย ความพยายามดังกล่าวสนับสนุนมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของบริษัท โดยส่งเสริมการใช้ AI อย่างมีความรับผิดชอบและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลที่เหมาะสม ซึ่งช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้แก่การบริหารความเสี่ยงโดยรวมและเพิ่มประสิทธิภาพของกรอบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยขององค์กรโดยรวม

## 2.2.5 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม หรืออาจเป็นความไม่สอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร การแข่งขัน และทรัพยากรขององค์กร ซึ่งในท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของบริษัท

### • ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันในธุรกิจ

แม้บริษัทจะมีการกระจายตัวของแหล่งรายได้ไปในหลายๆ ธุรกิจที่มีแนวโน้มดี ซึ่งธุรกิจส่วนใหญ่มีความผันแปรไปกับภาวะเศรษฐกิจ ทางด้านธุรกิจเข้าซื้อมีความผันผวนกับภาวะเศรษฐกิจ และสภาพการแข่งขันของธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับการเจริญเติบโตของการบริโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการเติบโตของเงินให้สินเชื่อและคุณภาพของสินเชื่อ หากภาวะเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว หรือสภาพการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อปริมาณธุรกรรมและรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ในภาวะที่ดีและมีสถานะความได้เปรียบในการแข่งขันธุรกิจ จึงทำให้ผลกระทบที่มีไม่มากนัก

นอกจากนี้ ในส่วนของเงินลงทุนประเภทตราสารทุนของบริษัทนั้น ยังมีความสัมพันธ์อย่างมากกับแนวโน้มทางเศรษฐกิจ โดยรวมและภาวะการขยายตัวของตลาดทุน รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาด หากปัจจัยทางเศรษฐกิจดี มีภาวะความมั่นคงสูง ราคาหลักทรัพย์ควรจะปรับตัวขึ้นอย่างมาก และส่งผลดีต่อกำไรของบริษัท ในทางกลับกันหากมีปัจจัยลบที่รุนแรงและไม่คาดคิดเกิดขึ้น เช่น การเกิดสงคราม การก่อการร้าย โรคระบาด หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงนโยบายของภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจในอนาคต ราคาหลักทรัพย์อาจปรับตัวลงได้อย่างมากและส่งผลทำให้กำไรของบริษัทลดลง ทั้งนี้ ผลกระทบนี้ครอบคลุมไปถึงธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และธุรกิจการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ขึ้นอยู่กับภาวะของตลาดหลักทรัพย์ด้วย อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ ในขณะที่ระดับราคาของหลักทรัพย์เองอาจส่งผลกระทบไม่มากนัก บริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้โครงสร้างต้นทุนแบบแปรผันในธุรกิจหลักทรัพย์ ซึ่งช่วยลดผลกระทบของรายได้จากความเสียหายจากเหตุการณ์ไม่แน่นอนของตลาดหลักทรัพย์

สำหรับธุรกิจการจัดการกองทุนมีปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ คือ การแข่งขันในด้านราคา แต่มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจน้อยกว่าธุรกิจอื่น เนื่องจากรายได้จากธุรกิจมาจากค่าธรรมเนียมที่คำนวณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ (NAV)

ผลกำไรหรือขาดทุนของการลงทุนโดยกองทุนไม่ได้ส่งผลกระทบต่อโดยตรงให้กับบริษัท แต่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของกองทุนลดลง

### ● ความเสี่ยงจากความเพียงพอของเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในการคำนวณความเพียงพอของเงินกองทุนตามเกณฑ์ Basel III ธนาคารดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี Internal Rating Based Approach (IRB) ซึ่งอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 20.53 โดยยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 11.00 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 18.43 โดยอัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนขั้นที่ 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำร้อยละ 8.50 สำหรับกลุ่มทิสโก้ นั้น ประเมินการอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง รวมถึงประเมินการอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง อยู่ที่ร้อยละ 18.97 และ 17.04 ตามลำดับ ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนภายใน (Internal Capital Adequacy Assessment Process: ICAAP) โดยใช้แบบจำลองภายในเพื่อประเมินเงินกองทุนที่ควรดำรงไว้สำหรับรองรับความเสี่ยงในด้านต่างๆ ผลการประเมินชี้ให้เห็นว่าบริษัทมีเงินกองทุนเพียงพอสำหรับรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งยังมีเงินกองทุนส่วนเกินสำหรับสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจและการขยายกิจการในอนาคต

### ● ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อไปลงทุนในบริษัทอื่นและไม่มีการดำเนินธุรกิจอื่นใด ผลการดำเนินงานของบริษัทจะเกิดขึ้นจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทไปลงทุน ดังนั้นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทจึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย หมายความว่า ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของธนาคารทิสโก้ ที่เป็นบริษัทแกนของบริษัทและการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยอื่น ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยจำนวน 8 บริษัท รวมทั้งธนาคารทิสโก้ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทจะมาจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย ดังนั้น หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ไม่ดี อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยทั้งหมดซึ่งรวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากธนาคารทิสโก้ด้วย แม้ว่าในปัจจุบันบริษัทย่อยจะมีผลการดำเนินธุรกิจที่ดีและสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัท แต่บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเลือกบริษัทที่จะลงทุนในอนาคต ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัท โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัท อีกทั้งพิจารณาจากแนวโน้มของธุรกิจ อุตสาหกรรม การแข่งขันและศักยภาพในการทำกำไรระยะยาว และเน้นการควบคุมความเสี่ยงแบบระมัดระวัง

รายได้สุทธิจากบริษัทย่อยอื่นนอกจากของธนาคารทิสโก้คิดเป็นร้อยละ 34.2 ของรายได้สุทธิของธนาคารทิสโก้และบริษัทย่อยอื่น ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงมีความสำคัญอย่างมากต่อผลกำไรรวม รายได้หลักจากบริษัทย่อยอื่นประกอบด้วยรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจวาณิชธนกิจ และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจจัดการกองทุน ซึ่งรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจวาณิชธนกิจมาจากการดำเนินงานของ บล.ทิสโก้ ในขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจจัดการกองทุนมาจากการดำเนินงานของ บลจ.ทิสโก้

ธุรกิจของบริษัทย่อยขึ้นกับภาวะกิจกรรมในตลาดเงินและภาวะเศรษฐกิจโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจจัดการกองทุนของบริษัทย่อย จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี แต่จะไม่ส่งผลกระทบต่อเงินกองทุน เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เน้นการให้บริการมากกว่าการให้สินเชื่อหรือการลงทุน

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อมมีการรวมศูนย์อยู่ที่บริษัท โดยบริษัทจะกำหนดนโยบายที่เป็นมาตรฐานเดียวกันให้บริษัทในเครือนำไปปฏิบัติใช้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งผู้แทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยในจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยแผนการดำเนินธุรกิจในแต่ละปีของบริษัทย่อยในกลุ่มจะต้องได้รับอนุมัติจากบริษัท

- **แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์**

คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ดูแลความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัทโดยตรง โดยอาศัยแนวปฏิบัติในการจัดการเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สามารถสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเชิงธุรกิจ รวมถึงเหตุการณ์ภายนอกที่ไม่ได้คาดการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งวิสัยทัศน์และพันธกิจ (Vision and Mission Statement) ของบริษัทได้สะท้อนให้เห็นถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท ทั้งนี้ กระบวนการต่างๆ ได้ถูกสร้างขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการกำหนดกลยุทธ์การวางแผนธุรกิจ การจัดการทรัพยากรบุคคล การวัดผลการดำเนินงาน รวมไปถึงระบบงานสนับสนุนหลักเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพในส่วนของการตรวจสอบความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จะถูกตรวจสอบในระดับคณะกรรมการของบริษัท

แนวปฏิบัติขององค์กรและแนวปฏิบัติทางธุรกิจได้พิจารณาถึงการนำหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) โดยโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งถูกประเมินและทบทวนเป็นประจำ

ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ บริษัทจัดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ สำหรับช่วงเวลา 3 ปีข้างหน้าควบคู่ไปกับการทำแผนงบประมาณ โดยจะทำการทบทวนแผนอย่างต่อเนื่องทุกปี และติดตามผลเพื่อเทียบกับแผนงานที่วางไว้เป็นรายเดือน

## 2.2.6 ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

กลุ่มทิสโก้ตระหนักและเตรียมการเพื่อรับมือกับความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk) รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก (Mega Trend) โดยติดตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและทวีความผันผวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อันอาจสร้างความเสียหายหรือส่งผลกระทบต่อกระบวนดำเนินธุรกิจ และนำมาพิจารณาในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือหรือลดโอกาสหรือผลกระทบจากความเสียดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2568 กลุ่มทิสโก้ได้ระบุความเสี่ยงอุบัติใหม่ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงจากความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical & Conflict-Related Risks)	ความเสี่ยงที่เกิดจาก ความตึงเครียด ความขัดแย้ง หรือการเผชิญหน้าระหว่างประเทศหรือกลุ่มประเทศ ซึ่งมีสาเหตุมาจากเรื่องอำนาจ การเมือง ความมั่นคง เศรษฐกิจ ทรัพยากร หรืออุดมการณ์ และส่งผลกระทบในวงกว้างต่อเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศอื่นๆ รวมถึงภาคธุรกิจ และประชาชน เช่น สงครามรัสเซีย-ยูเครน ยุโรป ตะวันออก ตะวันออกกลาง แอฟริกา รวมถึง ไทย-กัมพูชา	ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ อาจก่อให้เกิดสงคราม หรือความขัดแย้งทางการทหารระหว่างประเทศ มาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ความตึงเครียดในพื้นที่พิพาท การแข่งขันทางการค้าจากประเทศมหาอำนาจ ความไม่มั่นคงทางการเมืองในภูมิภาค อาจส่งผลกระทบทำให้ห่วงโซ่อุปทานสะดุด สินค้าขาดแคลน ราคาน้ำมัน พลังงาน และอาหารผันผวน การลงทุนชะลอตัว ตลาดการเงินผันผวน มีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจข้ามประเทศ และรวมถึงมีการอพยพของประชากรและปัญหามนุษยธรรม	กลุ่มทิสโก้มีการติดตาม และประเมินผลกระทบ ทั้งทางด้านความเสี่ยงด้านตลาด สภาพคล่อง และดอกเบี้ย กระจายความเสี่ยงในการลงทุน เข้มงวดในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต เพิ่มความพร้อมด้านไซเบอร์และมีการทดสอบแผน บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นใน อนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท	แผนบรรเทาผลกระทบ
ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Risk)	ในยุคปัจจุบัน ผู้คนพึ่งพาระบบดิจิทัลในการดำเนินชีวิตประจำวันมากขึ้น ส่งผลให้ ภัยคุกคามทางไซเบอร์กลายเป็นเรื่องสำคัญ และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผู้ไม่หวังดีมีการพัฒนาวิธีการโจมตีให้ รวดเร็ว ซับซ้อน และแนบเนียนมากขึ้น เช่น การหลอกลวงเพื่อขโมยข้อมูลลูกค้า (Phishing) การใช้จิตวิทยาหลอกให้เหยื่อหลงเชื่อ (Social Engineering) การแพร่กระจายโปรแกรมไม่พึงประสงค์ และการโจมตีเรียกค่าไถ่ (Ransomware) ซึ่งล้วนสร้างความเสี่ยงต่อทั้งบุคคลและองค์กร	ภัยคุกคามทางไซเบอร์ส่งผลกระทบต่อลูกค้าและธนาคาร โดยอาจทำให้บริการธนาคารหยุดชะงัก เกิดความเสียหายทางการเงิน ข้อมูลลูกค้ารั่วไหล และความเชื่อมั่นของลูกค้าลดลง ซึ่งกระทบต่อภาพลักษณ์ของธนาคาร นอกจากนี้ หากเกิดการรั่วไหลหรือการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ธนาคารอาจถูกลงโทษตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลด้วย	กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยง และการรับมือภัยคุกคามไซเบอร์ ติดตามและทำความเข้าใจการโจมตีทางไซเบอร์รูปแบบใหม่อยู่ตลอดเวลา รวมถึงสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้ตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่องในทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่กลุ่มทิสโก้ยอมรับได้ (Risk appetite) นอกจากนี้ทางกลุ่มทิสโก้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับการรักษาความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอยู่เสมอ เช่น มาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ISO27001
ความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเงิน (Economic instability)	ความไม่แน่นอนหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจและระบบการเงินอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของธนาคาร	ลูกหนี้ขาดความสามารถในการชำระหนี้ ทำให้หนี้เสีย (NPL) เพิ่มขึ้น ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลต่อรายได้และต้นทุนของธนาคาร ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน กระทบมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน รวมถึง สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้ความต้องการสินเชื่อและธุรกรรมลดลง	กลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอย่างรอบด้านและสม่ำเสมอ โดยมีการติดตามสถานะ พอร์ตสินเชื่อ ติดตามปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ ประเมินผลกระทบ และปรับปรุงแผนงานให้เป็นไปตามสถานการณ์เสมอ ทั้งนี้กลุ่มทิสโก้ยังรักษาสภาพคล่องและเงินกองทุนให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ทางการกำหนดอย่างเข้มงวด

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มทิสโก้เชื่อว่าการเติบโตของภาคธุรกิจอย่างยั่งยืน ต้องควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่สังคม และธำรงรักษาสิ่งแวดล้อมที่เราอาศัยอยู่ จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ คำนึงถึงสมดุลของผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมถึงสร้างโอกาสและยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของคนในสังคม ด้วยการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ทุกคนไว้วางใจ (Trusted Financial Advisor) เพื่อให้ทุกคนสามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มทิสโก้เล็งเห็นว่า ในการขับเคลื่อนเรื่องความยั่งยืนให้สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย จำเป็นต้องผสมผสานแนวคิดพื้นฐานทางธุรกิจขององค์กรเข้ากับแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเริ่มตั้งแต่ระดับวัฒนธรรมองค์กร จนออกมาเป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร กลุ่มทิสโก้จึงกำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยมีใจความสำคัญ ดังนี้

1) **วิสัยทัศน์และพันธกิจสู่ความยั่งยืน** ภายใต้หลักการ "ธุรกิจสร้างคุณค่า วัฒนาสู่สังคม" กลุ่มทิสโก้มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน โดยการสนับสนุนสินเชื่อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมผ่านบริการทางการเงินที่ครอบคลุม และดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและความโปร่งใสเพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นพันธมิตรทางการเงินที่เชื่อถือได้ และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนสำหรับทุกคน

2) **โครงสร้างการกำกับดูแล** คณะกรรมการบริษัท โดยการกำกับดูแลผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (Governance and Sustainability Committee: GSC) กำหนดนโยบายและโครงสร้างการดำเนินงานขององค์กรที่สอดคล้องกับหลักการและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ และดูแลติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

3) **นโยบายที่เป็นศูนย์กลาง** กำหนด "นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน" เพื่อช่วยจัดการผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม และเพื่อให้สามารถปรับตัวต่อบริบทด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างมีประสิทธิภาพ นโยบายนี้ถูกกำหนดเป็นศูนย์กลางและใช้กับทุกบริษัทในกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานสอดคล้องกันและสร้างผลกระทบเชิงบวกจากกิจกรรมที่ดำเนินการโดยบริษัทในกลุ่มทิสโก้

4) **ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน** ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการมีส่วนร่วมและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ทำความเข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กลุ่มทิสโก้สามารถระบุและจัดลำดับความสำคัญของหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาทั้งผลกระทบต่อกลุ่มทิสโก้ และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อมที่กลุ่มทิสโก้อาจก่อให้เกิดขึ้น

5) **การบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์** บูรณาการหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ครอบคลุมทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เช่น การแนะนำการวางแผนทางการเงินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต การขับเคลื่อนธุรกิจผ่านการเงินสีเขียว (Green Finance) และการสร้างความเป็นอยู่ที่ดีด้วยการมีอิสรภาพและความมั่นคงทางการเงิน

6) **การยกระดับขีดความสามารถด้านความยั่งยืน** เน้นการพัฒนาความรู้ด้านความยั่งยืนในทุกระดับเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้

ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้นำกรอบความยั่งยืนที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะผู้บริหารระดับสูงขององค์กรมากำหนดเป็นแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน 3 ปี (Sustainability Roadmap) ซึ่งจะมีการทบทวนแผนเป็นประจำสม่ำเสมอ และใช้แผนงานดังกล่าวเป็นแนวทางการปฏิบัติงานสำหรับบริษัทในกลุ่มทิสโก้ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม



### กลยุทธ์ธุรกิจที่ผนวกการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainability Integrated Corporate Strategy)

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจ และมีเป้าหมายลดผลกระทบเชิงลบและสร้างคุณค่าเชิงบวกให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้มีพื้นฐานมาจากการทำความเข้าใจผลกระทบของการดำเนินงานที่มีต่อความเป็นอยู่โดยรวมของสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดเป็นกลยุทธ์และ แนวทางการดำเนินธุรกิจ 3 ด้าน ดังนี้

#### 1. การกำกับดูแลกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (Corporate Governance for Sustainable Growth)

กลุ่มทิสโก้ส่งเสริมการเติบโตทางธุรกิจ โดยยังคงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่เข้มแข็งและการจัดการความเสี่ยงอย่างระมัดระวังในทุกระดับ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยเน้นการให้บริการที่เชื่อถือได้ การดำเนินงานที่โปร่งใส และการปฏิบัติตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### 2. การจัดการความยั่งยืนทางสังคม (Social Sustainability Management)

กลุ่มทิสโก้ตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะองค์ประกอบหลักของการดำเนินธุรกิจ กลุ่มทิสโก้ประยุกต์ใช้ความรู้และความเชี่ยวชาญอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนผ่านกิจกรรมทางธุรกิจ โดยเพิ่มช่องทางการเข้าถึงบริการทางการเงินให้กับผู้ที่ยังไม่ได้รับบริการ และจัดโครงการส่งเสริมความรู้ทางการเงินเพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นซึ่งนำไปสู่การสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจในระยะยาว

กลุ่มทิสโก้เคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนโดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย กลุ่มทิสโก้ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีและคุณภาพชีวิตของพนักงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมกันทั่วทั้งองค์กรและห่วงโซ่อุปทาน ปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติใดๆ ไม่ว่าจะเป็น เชื้อชาติ สีผิว เพศ รสนิยมทางเพศ อายุ สัญชาติ สิทธิพลเมือง ศาสนา ความเชื่อ หรือความพิการ

#### 3. การจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management)

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ผนวกการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเข้ากับกลยุทธ์หลักและแผนการดำเนินงาน รวมถึงกระบวนการจัดการความเสี่ยงและการตัดสินใจ โดยมีเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ ทั้งได้วางแนวทางเพื่อบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยกำหนดเป้าหมาย ดังนี้:

เป้าหมายระยะสั้น: บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนสำหรับ ขอบเขต 1 และขอบเขต 2 ภายในปี 2583

เป้าหมายระยะยาว: บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในการดำเนินงานของทิสโก้ ขอบเขต 1 และขอบเขต 3 รวมถึงขอบเขต 3 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงินของทิสโก้ ภายในปี 2593

กลุ่มทิสโก้ดำเนินการถ่ายทอดกลยุทธ์และผลักดันเป้าหมายด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติผ่านไปยังธุรกิจหลัก 3 ด้าน ที่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม และจัดให้มีปัจจัยสนับสนุนจากส่วนกลางอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจในการควบคุม ประสิทธิภาพ และความสอดคล้องในการดำเนินงาน ดังนี้

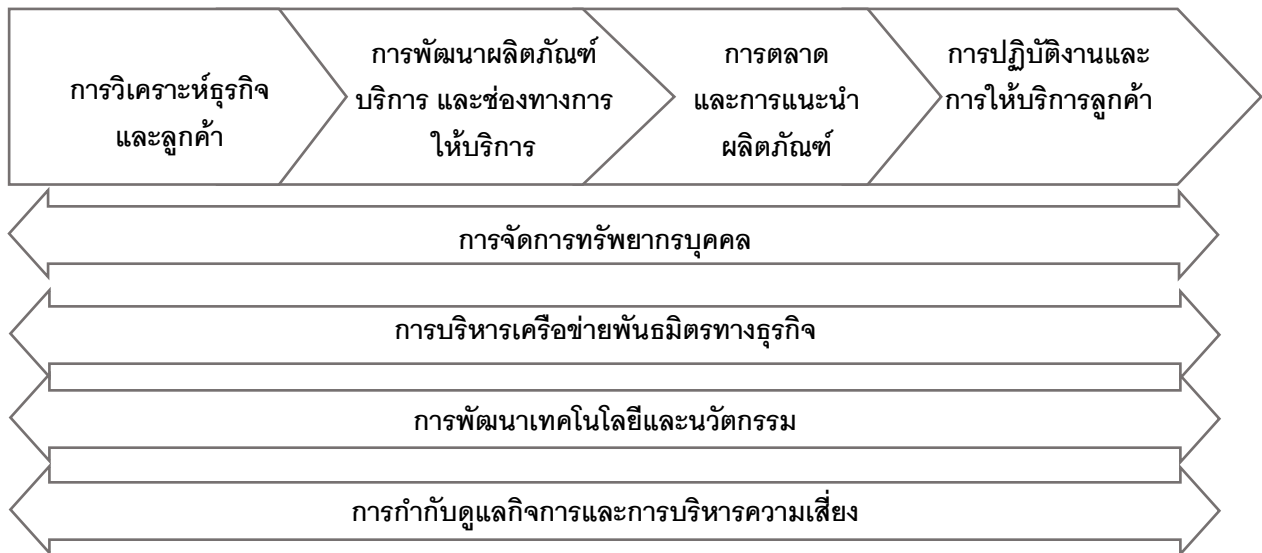
ที่ปรึกษาทางการเงินที่คุณไว้วางใจ		
กลุ่มลูกค้ารายย่อย	กลุ่มลูกค้าบริษัท	กลุ่มลูกค้าธนบดี
<p>การวางแผนทางการเงินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending)</li> <li>• การเข้าถึงบริการทางการเงินสำหรับลูกค้าที่ขาดโอกาส (Underserved)</li> <li>• การเข้าถึงบริการทางการเงินช่องทางสาขาและออนไลน์</li> <li>• การพัฒนาความรู้ด้านการเงินของลูกค้าผ่านโครงการให้ความรู้ทางการเงิน</li> <li>• การรวมหนี้เพื่อลดปัญหาภาระหนี้เรื้อรัง</li> </ul>	<p>ขับเคลื่อนธุรกิจผ่านการเงินสีเขียว (Green Finance)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ความเชี่ยวชาญและความเข้าใจเชิงลึกในธุรกิจของลูกค้า</li> <li>• การสนับสนุนพลังงานสะอาดเพื่อมุ่งสู่เศรษฐกิจที่มีเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)</li> <li>• การออกแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ตอบโจทย์ของลูกค้าบริษัทด้วยความซื่อสัตย์และบริการที่เป็นมืออาชีพ</li> </ul>	<p>สร้างความเป็นอยู่ที่ดีด้วยอิสรภาพและความมั่นคงทางการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการที่ปรึกษาทางการเงินแบบองค์รวม (Holistic Financial Advisory) ที่เน้นการวางแผนการเงินเพื่อการเกษียณอายุ</li> <li>• บริการทางการเงินที่เชื่อถือได้ มีความเชี่ยวชาญในการแนะนำการลงทุนและการป้องกันความเสี่ยง</li> <li>• ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อให้บริการที่ดี</li> <li>• ให้ความรู้ทางการเงินการลงทุน ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการดูแลสุขภาพ การเปิดให้ลูกค้าเข้าถึงบริการทางการเงินแบบผสมผสานผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์</li> </ul>
ปัจจัยสนับสนุน		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รักษามาตรฐานการจัดการความเสี่ยงเชิงรุกและหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรและการรักษาความไว้วางใจในผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินของแบรนด์ทิสโก้</li> </ul>

ทั้งนี้ ท่านสามารถดูรายละเอียดการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลกิจการ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพิ่มเติมได้จากรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2568

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของทิสโก้

กลุ่มทิสโก้ขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ และยกระดับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ที่มุ่งเน้นการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนและมีความเป็นอยู่ดีขึ้น



กิจกรรมหลัก (Primary Activities) ในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มทิสโก้ เริ่มต้นจากการวิเคราะห์บริบททางสังคม และความต้องการของลูกค้า เพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และเพื่อให้การออกแบบหรือจัดหาผลิตภัณฑ์ บริการ และช่องทางการให้บริการทางการเงินตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย พัฒนากิจกรรมทางการตลาด เพื่อดึงดูดลูกค้าและเพิ่มช่องทางการเข้าถึงบริการ และให้คำแนะนำลูกค้าอย่างตรงจุด ตลอดจนดำเนินงานและให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการส่งมอบคุณค่าจากการให้บริการเป็นไปอย่างราบรื่น และลูกค้าได้รับความพึงพอใจ เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าในระยะยาว

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ประกอบด้วย

- การบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาศักยภาพพนักงาน ซึ่งเป็นกำลังหลักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ ที่รวมถึงผู้ให้บริการภายนอกเพื่องานปฏิบัติการ (Supplier) และผู้ตกลงความร่วมมือทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ร่วมกัน (Partner) เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการและช่องทางการเข้าถึงบริการทางการเงิน ตลอดจนจัดหาทรัพยากรที่พอเพียงต่อการดำเนินธุรกิจ
- การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มความสะดวกสบายในการใช้บริการ
- การกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง เพื่อให้กระบวนการและกิจกรรมการดำเนินงานทุกอย่างเป็นอันหนึ่งอันเดียว ลดความเสี่ยงต่างๆ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

กิจกรรมและกระบวนการทางธุรกิจเหล่านี้ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยองค์กรกำกับดูแล อาทิ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ

ประกันภัย และหน่วยงานอื่นๆ ตามแต่ละองค์ประกอบของการดำเนินธุรกิจ

คุณค่าที่ได้จากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเหล่านี้ นำไปสู่การเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น ที่เปรียบเสมือนเป็นเจ้าของบริษัทหรือเจ้าของเงินลงทุนในบริษัท อีกทั้งยังส่งต่อสู่สังคมวงกว้าง ในรูปแบบของผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่ลดลงจากโอกาสเข้าถึงผลิตภัณฑ์ทางการเงินในระบบและโครงการให้ความรู้ทางการเงินอย่างต่อเนื่อง ความก้าวหน้าทางการแพทย์จากการบริจาคให้งานวิจัยการรักษายาบาล การจ้างงานเพิ่มขึ้นในชุมชนจากการขยายธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ เป็นต้น

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินงานของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ความเข้าใจในความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะทำให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน ตลอดจนการดำเนินงานในทิศทางที่กลุ่มทิสโก้จะเติบโตไปพร้อมกับการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นแนวทางในการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ กระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียมี 4 ขั้นตอน คือ

- 1) ทำความเข้าใจในรูปแบบธุรกิจ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร
- 2) ระบุผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Key Stakeholders) ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- 3) วิเคราะห์ความสนใจ ความคาดหวัง และมุมมองต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
- 4) กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบ และกระบวนการสื่อสารให้เหมาะสมและสม่ำเสมอ เพื่อทบทวนและติดตามผลการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

จากกระบวนการดังกล่าว กลุ่มทิสโก้แบ่งผู้มีส่วนได้เสียหลักเป็น 7 กลุ่ม และกำหนดแนวทางดำเนินการดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	เปรียบเสมือนเป็นเจ้าของบริษัทหรือเจ้าของเงินลงทุนในบริษัท มีอิทธิพลต่อบริษัทในด้านการตัดสินใจทางธุรกิจและทิศทางการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานที่อย่างสม่ำเสมอ และการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน</li> <li>ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นและการจ่ายปันผลที่สอดคล้องกับภาวะตลาดเงินและภาวะเศรษฐกิจไทย</li> <li>ความมั่นคง ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่ยอมรับได้</li> <li>การดำเนินงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม</li> <li>ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผลตอบแทนเปรียบเทียบกับความเสี่ยงเพื่อรักษาผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส</li> </ul>
	<b>กระบวนการสื่อสาร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพบปะนักลงทุนและการเข้าพบผู้บริหารของนักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ และเว็บไซต์บริษัท</li> <li>- การประชุมนักวิเคราะห์ทั้งในรูปแบบออนไลน์ และออฟไลน์</li> <li>- การประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น</li> </ul>		

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า ทุกผลิตภัณฑ์	<p>ผู้ที่ก่อให้เกิดรายได้จากการให้บริการตามปกติของธุรกิจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบโดยตรงจากการใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการทางการเงิน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน</li> <li>• การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นประโยชน์และคุ้มค่าแก่ลูกค้าและให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้อย่างอิสระ</li> <li>• ประโยชน์ที่ต้องการจากการใช้บริการทางการเงินที่เหมาะสม ตัวอย่างเช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้าสินเชื่อรายย่อย: บริหารเงินพอใช้จ่าย พ้นจากภาระหนี้สิน</li> <li>• ลูกค้าบริษัท: ธุรกิจเติบโต บริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• ลูกค้าธนบดีและการจัดการกองทุน: เพิ่มความมั่งคั่งจากผลตอบแทนที่เหมาะสม เพิ่มความมั่นคงและลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนในชีวิต</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้บริการทางการเงินที่ครอบคลุมและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าสนับสนุนการให้ความรู้ทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินอย่างครบถ้วนและถูกต้อง</li> <li>• พัฒนาความสามารถของพนักงานขายอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านความรู้ทางการเงิน ความเสี่ยง และการให้บริการแก่ลูกค้า</li> <li>• เพิ่มช่องทางในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลาย</li> <li>• ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>• ให้บริการตามหลักจรรยาบรรณและมาตรฐานอุตสาหกรรม</li> </ul>
	<p><b>กระบวนการสื่อสาร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพบปะลูกค้าสำหรับลูกค้าบุคคล หรือการเยี่ยมชมกิจการของลูกค้าบริษัท</li> <li>- การจัดงานอบรม งานสัมมนา ในหัวข้อเศรษฐกิจ การเงินและการลงทุน ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์</li> <li>- การจัดช่องทางให้ลูกค้าแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน</li> <li>- การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ จดหมายข่าว เว็บไซต์องค์กร โฆษณาแอปพลิเคชัน</li> </ul>		
เจ้าหน้าที่ คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ	<p>บุคคลหรือกิจการที่เป็นพันธมิตรในการทำธุรกิจ และ/หรือสนับสนุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเติบโตทางธุรกิจ ได้ผลประโยชน์ร่วมกันจากการดำเนินงาน</li> <li>• การปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>• ความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวระหว่างคู่ค้าและบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ข้อมูลรายละเอียดแก่คู่ค้าอย่างถูกต้องชัดเจน เท่าเทียม</li> <li>• สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณ ข้อตกลง สัญญา เงื่อนไขทางการค้า เคารพสิทธิของทุกฝ่าย</li> <li>• สื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าให้คู่ค้าได้รับทราบ และดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าตามนโยบายที่กำหนดไว้</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<b>กระบวนการสื่อสาร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมร่วมกับคู่ค้า</li> <li>- การประเมินความพึงพอใจของคู่ค้า</li> <li>- การตรวจเยี่ยมสถานประกอบการของผู้ขาย (Supplier Site Visit)</li> </ul>		
<b>พนักงาน</b>	กลุ่มคนที่ขับเคลื่อนองค์กร เป็นกำลังหลักในการดำเนินธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความก้าวหน้าในสายอาชีพและโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง</li> <li>• ผลตอบแทนที่สอดคล้องกับความสามารถ (Competitive Salary) และสามารถใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ (Quality of Life)</li> <li>• ได้รับการดูแลจากบริษัท มีความมั่นคงในชีวิต สุขภาพกายและใจดี สามารถทำงานได้อย่างมีความสุขจนวันเกษียณ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติต่อนักงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>• ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากร ให้โอกาสพนักงานทุกระดับเติบโตในสายอาชีพตามความรู้ความสามารถ</li> <li>• ดูแลในเรื่องค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ อย่างเหมาะสม</li> <li>• ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีในองค์กร</li> <li>• ดูแลสภาพแวดล้อมการทำงานให้ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ</li> <li>• ให้ความสำคัญกับชีวิตอนามัย และการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน</li> </ul>
	<b>กระบวนการสื่อสาร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านจดหมายข่าวภายในองค์กร</li> <li>- การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี แลกเปลี่ยน แบ่งปันประสบการณ์ของพนักงาน ในรูปแบบต่างๆ</li> <li>- การจัดช่องทางรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ (HR Help Line)</li> <li>- การจัดทำแบบสอบถามความผูกพันของพนักงานกับองค์กร</li> </ul>		
<b>ชุมชนและสังคม</b>	สังคมวงกว้าง เป็นผู้ได้รับประโยชน์และผลกระทบทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความมั่นคงในชีวิตและมีคุณภาพชีวิตที่ดี</li> <li>• ได้รับการสนับสนุนทั้งทางการเงินและความรู้ สามารถนำไปต่อยอดได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรมสนับสนุนและตอบสนองความต้องการของชุมชน</li> <li>• สนับสนุนการให้ความรู้ทางการเงิน</li> <li>• เพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุน</li> </ul>
	<b>กระบวนการสื่อสาร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ จดหมายข่าว เว็บไซต์องค์กร</li> <li>- การสำรวจความต้องการของชุมชน และสนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>		



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
องค์กรกำหนดมาตรฐานและกำกับดูแล	องค์กรที่ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและยั่งยืน และหน่วยงานที่กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการใดๆ ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานเพื่อรักษาเสถียรภาพของระบบการเงิน</li> <li>การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การเติบโตของภาคธุรกิจภาพรวมโดยมีการบริหารผลกระทบอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่ประกาศใช้</li> <li>จัดตั้งหน่วยงานกำกับ (Compliance) เพื่อประสานงานระหว่างองค์กรที่กำกับดูแล และหน่วยงานภายใน</li> <li>กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างต่อเนื่อง</li> <li>เปิดรับคำแนะนำและข้อเสนอแนะรวมถึงให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่เป็นประโยชน์</li> </ul>
	<b>กระบวนการสื่อสาร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อสื่อสารกับองค์กรที่กำกับดูแลผ่านหน่วยงานกำกับ (Compliance) และหน่วยงานข้อมูลองค์กร (Regulatory Reporting)</li> <li>กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การตรวจสอบโดยองค์กรที่กำกับดูแล การประชุมหารือระหว่างผู้บริหารและหน่วยงานทางการในเรื่องที่สำคัญๆ การประเมินการปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่กำหนด เป็นต้น</li> </ul>		
คู่แข่ง	ความร่วมมือและการแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันที่โปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>ความร่วมมือเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและการสร้างความเชื่อมั่นในระบบการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าร่วมและส่งเสริมความร่วมมือกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพในการแข่งขันที่เป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริต</li> <li>ยึดมั่นในกรอบของกฎหมายและกฎระเบียบของการแข่งขันทางการค้า</li> <li>เคารพสิทธิของลูกค้าในการเลือกใช้บริการอย่างเสรี</li> </ul>
	<b>กระบวนการสื่อสาร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อสื่อสารและการเข้าร่วมกิจกรรมกับสมาคมผู้ประกอบการ</li> </ul>		

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้เกิดการบริหารและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างยั่งยืน กลุ่มทิสโก้จึงกำหนดนโยบายเพื่อป้องกัน บรรเทา และปรับตัวต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนภายใต้กรอบการดำเนินการ ดังนี้

- การนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงานที่เป็นไปตามมาตรฐานระดับนานาชาติมาใช้ ซึ่งจะถูกผสมเข้ากับการดำเนินงานอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- การผนวกนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับนโยบายการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อนำความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ใช้พิจารณาสินเชื่อ รวมถึงการกำหนดข้อแนะนำการพิจารณาสินเชื่อสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมสูง เพื่อให้แน่ใจว่าทุกโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- การร่วมนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน โดยกำหนดเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ในการให้ร่วมมือดำเนินการตามมาตรฐานที่กำหนดขึ้น ตลอดจนการดูแล ตรวจสอบ และรายงานให้กับกลุ่มงานพัฒนาความยั่งยืน
- การให้บริการทางการเงินเพื่อสนับสนุนธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงโครงการพลังงานสะอาด เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การกำหนดเป้าหมายและแผนงานที่ชัดเจนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรและพลังงาน รวมถึงการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการขยะของเสียอย่างเป็นระบบ
- การปลูกฝังความตระหนักรู้และเพิ่มการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานที่คำนึงถึงความยั่งยืนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการแบ่งปันความรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ	ไม่เกิน 230 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตร	222.99 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตร
ปริมาณการใช้น้ำ	ไม่เกิน 30,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี	41,272 ลูกบาศก์เมตรต่อปี
ปริมาณการใช้กระดาษ A4	ไม่เกิน 100 ตันต่อปีและลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า	80.65 ตัน โดยลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 11.2
ปริมาณการใช้กล่องโฟมบรรจุอาหาร	ไม่มีการใช้กล่องโฟมบรรจุอาหารในสถานประกอบการทุกแห่งของกลุ่มทิสโก้ (0 รายการ)	ไม่มีการใช้กล่องโฟมบรรจุอาหารในสถานประกอบการทุกแห่งของกลุ่มทิสโก้ (0 รายการ)
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอาคารสำนักงานใหญ่ (ขอบเขต 1 และ 2) ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 14 จากปีฐาน (ปี 2560)	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอาคารสำนักงานใหญ่ (ขอบเขต 1 และ 2) ลดลงร้อยละ 32.47 จากปีฐาน
การให้บริการสินเชื่อยานยนต์ไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ของทิสโก้	ร้อยละ 39.34 ของจำนวนสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของทิสโก้ในปี 2568
การสนับสนุนโครงการสินเชื่อขนาดใหญ่ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	มากกว่าร้อยละ 20 ของโครงการสินเชื่อขนาดใหญ่ทั้งหมด	ร้อยละ 23.47 ของโครงการสินเชื่อขนาดใหญ่ทั้งหมด ณ สิ้นปี 2568

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มทิสโก้มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในการส่งเสริมชุมชนที่กลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจอยู่ให้มีการบริหารจัดการด้านสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกัน โดยกลุ่มทิสโก้กำหนดแนวนโยบายในการดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎหมาย ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี การเคารพสิทธิในทรัพย์สินและหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญา
- จัดให้มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บังคับการห้ามผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความโปร่งใส และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตลอดจนคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติตามที่ได้แสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ด้วยการไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อหาแนวทางป้องกันและแก้ไขต่อไป กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการจัดการความหลากหลายในองค์กร โดยปฏิบัติต่อพนักงานทุกคน คู่ค้า และลูกค้าอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ สัญชาติ สิทธิความเป็นพลเมือง วิถีทางเพศ หรือความพิการ ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย และยึดถือหลักสิทธิมนุษยชน
- ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ให้ความสำคัญต่อการดูแลคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่คำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน เปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสแสดงศักยภาพและได้รับการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน
- รับผิดชอบต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าถือเป็นสิ่งสำคัญโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย เป็นประโยชน์และมีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และปฏิบัติตามการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)
- มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของลูกค้าและชุมชน และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนของสังคม ผ่านการส่งเสริมความรู้ทางการเงิน การวางแผนทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการช่วยเหลือลูกหนี้ผ่านมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ตามความเหมาะสม
- ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ให้ความสำคัญต่อการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจ สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการหลัก (CSR in Process) และนอกกระบวนการหลัก (CSR after Process) เช่น การสนับสนุนความรู้ทางการเงินสู่สังคมทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ กิจกรรมบริจาคโลหิต การบริจาคเพื่อสนับสนุนด้านสาธารณสุข การสนับสนุนความช่วยเหลือในสถานการณ์โรคระบาด การสนับสนุนความช่วยเหลือในสถานการณ์ภัยพิบัติ และการมอบทุนการศึกษา ทุนรักษาพยาบาล และทุนประกอบอาชีพผ่านมูลนิธิทิสโก้ และกิจกรรมเพื่อสังคมตามวาระและโอกาสต่างๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชน
- ตระหนักถึงการประกอบธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมรอบข้าง และปรับปรุงเพื่อพัฒนากระบวนการประกอบธุรกิจเพื่อให้อาจลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญต่อการพิจารณาความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการคัดกรองก่อนการตัดสินใจทางการเงิน โดยมีการกำหนดรายการสินเชื่อ

ต้องห้าม (Exclusion List) และรายการสินค้าในกลุ่มธุรกิจที่ต้องพิจารณาเป็นพิเศษ (ESR Highly Sensitive Sector List) เพื่อคัดกรองอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

- เปิดกว้างและส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมที่สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจและสังคมร่วมกับพนักงาน คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568
คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า (NPS)	ร้อยละ 50	ร้อยละ 40
การให้ความรู้ทางการเงินให้กับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง	ไม่น้อยกว่า 1 ล้านคนต่อปี	มากกว่า 1 ล้านคน [ร้อยอดตัวเลข]
การสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชน	ดำเนินโครงการประจำปีไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	1 โครงการ โดยดำเนินโครงการที่สําคัญ 15 จัดสร้างอาคารเรียนให้แก่โรงเรียนบ้านป่าก้าง ต.สันป่าเปา อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ มีกำหนดแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2569 ในงบประมาณ 14,200,000 บาท
การลงทุนในชุมชน	ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2568 ลงทุนในชุมชนเป็นจำนวนเงิน 45.5 ล้านบาท
การสร้างองค์กรแห่งความสุข	ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.8
	อัตราการคงอยู่ของพนักงานมากกว่าร้อยละ 85	ร้อยละ 91.6
	0 กรณี การร้องเรียนด้านการปฏิบัติงาน ด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน	0 กรณี การร้องเรียนด้านการปฏิบัติงาน ด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

บทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานรวมและฐานะการเงินรวมของกลุ่มทิสโก้ ในปี 2568 ซึ่งมีบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ เทียบกับปี 2567

#### ภาวะเศรษฐกิจและตลาดเงินตลาดทุน

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยเติบโตในระดับต่ำ โดยภาคการท่องเที่ยวอ่อนตัวลงจากปีก่อนหน้า ด้วยปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จำนวน 33 ล้านคน ลดลงร้อยละ 7.2 ด้านการบริโภคภาคเอกชนชะลอตัว เป็นไปตามความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่อ่อนแอ จากความกังวลต่อเศรษฐกิจไทยที่ฟื้นตัวช้า หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง นโยบายการคลังสหรัฐฯ และความไม่แน่นอนทางการเมือง รวมถึงผลกระทบจากน้ำท่วมในหลายจังหวัดและสถานการณ์ความขัดแย้งไทย-กัมพูชา ซึ่งส่งผลต่อการหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ยอดขายรถยนต์ในประเทศของปี 2568 มีจำนวน 621,166 คัน ขายยวดยนต์ร้อยละ 8.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าที่ปรับตัวดีขึ้น แม้ว่ายอดขายรถกระบะลดลงจากการเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงิน ในขณะที่ภาคการส่งออกขยายตัวจากการเร่งส่งออกในช่วงระยะผ่านพ้น ก่อนการเริ่มเก็บภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ในอัตราร้อยละ 19 ส่วนการใช้จ่ายภาครัฐมีการเร่งเบิกจ่ายในช่วงปลายปี จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น โครงการ “คนละครึ่งพลัส” ทั้งนี้ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของปี 2568 ลดลงร้อยละ 0.14 จากราคาน้ำมันที่ลดลง

ในระหว่างปี 2568 ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Repo-1 วัน) จำนวนรวม 4 ครั้ง จากร้อยละ 2.25 ณ สิ้นปี 2567 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 เพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและบรรเทาภาระหนี้แก่ลูกหนี้ ด้านธนาคารพาณิชย์ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากให้สอดคล้องกับแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่งปรับลดลงทุกประเภท ประกอบด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ลดลงจากร้อยละ 6.98 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.47 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ลดลงจากร้อยละ 7.32 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.46 และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR) ลดลงจากร้อยละ 7.20 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.73 ส่วนอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก 3 เดือนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง ลดลงจากร้อยละ 0.99 มาเป็นร้อยละ 0.69

อีกทั้ง ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสถาบันการเงินต่างๆ ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ ผ่านโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” แก่ลูกหนี้รายย่อยและ SMEs ในกลุ่มเปราะบาง เพื่อให้ลูกหนี้สามารถปรับโครงสร้างหนี้ ลดภาระ และมีประวัติหนี้ที่ดีขึ้น เพื่อกลับเข้าสู่ระบบสินเชื่อได้อีกครั้ง นอกจากนี้ ธปท.เปิดตัวโครงการ “ปิดหนี้ไว ไปต่อได้” โดยการรับซื้อรับโอนหนี้เสียของลูกหนี้รายย่อยมาจากเจ้าหนี้เดิม ไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์สุภูมิวิท (SAM) และจะปรับปรุงโครงสร้างหนี้แบบผ่อนปรนเพื่อลดภาระหนี้ให้ลูกหนี้ ซึ่งจะเริ่มโครงการในวันที่ 1 มกราคม 2569

ภาวะตลาดทุนในปี 2568 มีความผันผวนรุนแรงจากความเชื่อมั่นนักลงทุนที่อ่อนแอ เนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ฟื้นตัวช้า ความไม่แน่นอนทางการเมือง และความกังวลต่อนโยบายการคลังสหรัฐฯ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปิดที่ 1,259.67 จุด ลดลง 140.54 จุด หรือร้อยละ 10.0 จากปีก่อนหน้า และมีปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ลดลง ด้วยมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันลดลงจาก 45,079.67 ล้านบาทในปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 40,493.55 ล้านบาท

#### 4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทิสโก้ มีกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการสำหรับปี 2568 จำนวน 6,320.14 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้เงินปันผลและรายได้ค่าธรรมเนียมบริการแก่บริษัทลูกภายในกลุ่ม แต่เนื่องจากบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจหลักอื่นใด ดังนั้น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ใช้ในการวิเคราะห์ จึงเป็นงบการเงินรวมของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลัก 2 กลุ่ม คือ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์และกลุ่มธุรกิจตลาดทุน

#### ผลการดำเนินงานรวมของบริษัททั้งปี 2568

กำไรสุทธิสำหรับผลประกอบการงวดปี 2568 ของบริษัทมีจำนวน 6,658.90 ล้านบาท ลดลงจำนวน 242.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 1.0 ของยอดสินเชื่อเฉลี่ย ตามแผนการตั้งสำรองกลับสู่ระดับปกติและรองรับความเสี่ยงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจที่ยังเปราะบาง ในส่วนของรายได้จากการดำเนินงาน เติบโตร้อยละ 2.2 จากรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 ประกอบด้วยรายได้ค่าธรรมเนียมธุรกิจธนาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 ตามการขยายตัวของธุรกิจนายหน้าประกันภัยและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อ รายได้ค่าธรรมเนียมพื้นฐานของธุรกิจจัดการกองทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 จากการเติบโตของธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและธุรกิจกองทุนรวม อีกทั้ง มีผลกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ธุรกิจหลักทรัพย์สินอ่อนตัวลง ตามมูลค่าการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ชะลอตัว ส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิลดลงร้อยละ 0.5 จากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยรวม 4 ครั้ง และการลดภาระดอกเบี้ยให้แก่ลูกหนี้กลุ่มเปราะบางในโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ทั้งนี้ ในภาวะที่เศรษฐกิจยังคงเปราะบาง บริษัทยังคงควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 2.6 จากปีก่อนหน้า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic earnings per share) สำหรับปี 2568 เท่ากับ 8.32 บาทต่อหุ้น ลดลงจาก 8.62 บาทต่อหุ้นในปี 2567 และบริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROAE) อยู่ที่ร้อยละ 15.4



## งบกำไรขาดทุนของบริษัท

งบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับปี 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1: งบกำไรขาดทุนของบริษัท สำหรับปี 2568 และ 2567

งบกำไรขาดทุน หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	%YoY
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>			
เงินให้สินเชื่อ	11,277.55	11,581.08	(2.6)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	593.68	914.58	(35.1)
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	6,235.90	6,318.28	(1.3)
เงินลงทุน	203.48	199.65	1.9
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ย</b>	<b>18,310.61</b>	<b>19,013.59</b>	<b>(3.7)</b>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(4,808.27)	(5,443.73)	(11.7)
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>13,502.34</b>	<b>13,569.86</b>	<b>(0.5)</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,480.25	5,408.74	1.3
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(480.49)	(437.29)	9.9
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>4,999.76</b>	<b>4,971.45</b>	<b>0.6</b>
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า	543.62	314.35	72.9
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	8.50	2.92	190.8
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	37.03	33.83	9.4
รายได้อื่นๆ	564.22	334.01	68.9
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>19,655.47</b>	<b>19,226.42</b>	<b>2.2</b>
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(9,013.61)	(9,255.54)	(2.6)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,340.08)	(1,375.51)	70.1
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย</b>	<b>8,301.78</b>	<b>8,595.37</b>	<b>(3.4)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,642.50)	(1,693.67)	(3.0)
<b>กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>6,659.28</b>	<b>6,901.70</b>	<b>(3.5)</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.38)	(0.42)	(10.7)
<b>กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท</b>	<b>6,658.90</b>	<b>6,901.28</b>	<b>(3.5)</b>

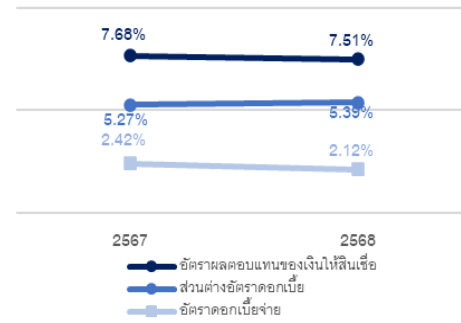
## 1) รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ในปี 2568 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิมีจำนวน 13,502.34 ล้านบาท ลดลงจำนวน 67.52 ล้านบาท (ร้อยละ 0.5) จากปีก่อนหน้า โดยรายได้ดอกเบี้ยมีจำนวน 18,310.61 ล้านบาท ลดลง 702.98 ล้านบาท (ร้อยละ 3.7) จากการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบกับการลดภาระดอกเบี้ยเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้กลุ่มเปราะบางในโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ด้านค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยมีจำนวน 4,808.27 ล้านบาท ลดลง 635.47 ล้านบาท (ร้อยละ 11.7) ตามต้นทุนเงินฝากที่ปรับลดลงสอดคล้องกับทิศทางภาวะดอกเบี้ยขาลง

ตลอดปี 2568 บริษัทมีการลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อสอดคล้องกับการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงลดภาระดอกเบี้ยให้แก่ลูกหนี้กลุ่มเปราะบางที่เข้าร่วมโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่องวดปี 2568 ลดลงจากร้อยละ 7.68 ในปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ร้อยละ 7.51 ในขณะที่ต้นทุนเงินทุนลดลงจากร้อยละ 2.42 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.12 ทั้งนี้ ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.27 มาอยู่ที่ร้อยละ 5.39 และส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Margin) อยู่ที่ร้อยละ 4.82

ตารางที่ 2: ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

	ปี 2568 (ร้อยละ)	ปี 2567 (ร้อยละ)
อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ (Yield on Loans)	7.51	7.68
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (Cost of Fund)	2.12	2.42
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Loan Spread)	5.39	5.27
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Margin)	4.82	4.85



## 2) รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย

รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยของปี 2568 มีจำนวน 6,153.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 จากปี 2567 จากธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจจัดการกองทุน รวมถึงการรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุน รายได้ค่าธรรมเนียมธุรกิจธนาคารพาณิชย์มีจำนวน 3,590.83 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 10.9 จากธุรกิจนายหน้าประกันภัยที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ที่เติบโต ประกอบกับการบันทึกรายได้จากเงินสมทบจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (FIDF) ในโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” รายได้ค่าธรรมเนียมพื้นฐานของธุรกิจจัดการกองทุนมีจำนวน 1,846.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 จากการขยายตัวของธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนรวม ด้านผลกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) มีจำนวน 543.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามมูลค่าพอร์ตเงินลงทุนที่ปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์มีจำนวน 455.97 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.9 ตามปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ที่อ่อนตัว

ตารางที่ 3: โครงสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจหลัก

ประเภทของรายได้ หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	%YoY
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์	3,590.83	3,239.11	10.9
ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	2,613.79	2,477.39	5.5
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์อื่น	977.04	761.72	28.3
ธุรกิจจัดการกองทุน	1,846.99	1,697.37	8.8
ธุรกิจหลักทรัพย์	455.97	511.89	(10.9)
ธุรกิจวาณิชธนกิจ	29.70	114.85	(74.1)
รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจหลัก	5,923.49	5,563.21	6.5
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	543.62	314.35	72.9
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	8.50	2.92	190.8
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	37.03	33.83	9.4
รายได้เงินปันผล	113.97	99.85	14.1
รายได้ค่าธรรมเนียมตามผลประกอบการของธุรกิจจัดการกองทุน	7.02	79.70	(91.2)
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(480.49)	(437.29)	9.9
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยรวม	6,153.13	5,656.57	8.8

### 3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ปี 2568 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานมีจำนวน 9,013.61 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.6 จากปีก่อนหน้า ตามแผนการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในภาวะที่เศรษฐกิจยังคงเปราะบาง โดยบริษัทควบคุมอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 45.9

### 4) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) มีจำนวน 2,340.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 และคิดเป็นค่าใช้จ่ายสำรองในอัตราร้อยละ 1.0 ของยอดสินเชื่อเฉลี่ย เป็นไปตามแผนการตั้งสำรองกลับเข้าสู่ระดับปกติ พร้อมทั้งรองรับความเสี่ยงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจที่อยู่ในระดับสูง

ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวังและรอบคอบ รวมถึงการช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ส่งผลให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs) ปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 2.28 และมีอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Coverage Ratio) ณ สิ้นปี 2568 ที่ร้อยละ 172.1

### 5) ภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 กำหนดอัตราภาษีเงินได้ของนิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ เมื่อหักผลกระทบทางภาษีของรายได้สุทธิที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมาคำนวณภาษี ค่าใช้จ่ายสุทธิที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี และค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มแล้ว บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2568 จำนวน 1,642.50 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีร้อยละ 19.8

ตารางที่ 4: ภาพรวมรายได้ ผลกำไรจากการดำเนินงาน และภาษีเงินได้

ปี 2568 หน่วย: ล้านบาท				ปี 2567 หน่วย: ล้านบาท			
จำนวน พนักงาน(คน)	รายได้	ผลกำไรจากการ ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	จำนวนพนักงาน (คน)	รายได้	ผลกำไรจากการ ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
5,610	19,655.47	6,659.28	1,642.50	5,790	19,226.42	6,901.70	1,693.67

### ฐานะการเงิน

บทวิเคราะห์ฐานะการเงินรวมของบริษัท เป็นการเปรียบเทียบข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กับข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 1) สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 290,702.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 จากสิ้นปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากเงินให้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 มาอยู่ที่จำนวน 235,779.49 ล้านบาท และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 มาอยู่ที่ 40,360.38 ล้านบาท ด้านสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มีจำนวน 3,175.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.1 และเงินลงทุนสุทธิมีจำนวน 7,310.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.6

ตารางที่ 5: โครงสร้างสินทรัพย์

สินทรัพย์ หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	%YoY
เงินสด	826.39	909.67	(9.2)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	40,360.38	39,774.47	1.5
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,175.65	2,559.44	24.1
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	91.17	55.78	63.4
เงินลงทุนสุทธิ	7,310.30	4,495.38	62.6
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าสุทธิ	876.01	913.82	(4.1)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	235,779.49	232,200.01	1.5
ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,030.98	1,884.55	7.8
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,243.70)	(8,486.35)	8.9
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	228,566.77	225,598.21	1.3
สินทรัพย์อื่น	9,495.48	7,570.16	25.4
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>290,702.15</b>	<b>281,876.94</b>	<b>3.1</b>

## 2) หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 247,325.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปีก่อนหน้า โดยมีเงินฝากรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 มาอยู่ที่จำนวน 211,342.08 ล้านบาท รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.6 มาอยู่ที่ 12,111.07 ล้านบาท และหุ้นกู้เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.8 มาอยู่ที่ 10,520.00 ล้านบาท

ตารางที่ 6: รายละเอียดของหนี้สินจำแนกตามประเภท

หนี้สิน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	%YoY
เงินฝากรวม	211,342.08	206,572.99	2.3
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,111.07	10,664.82	13.6
หุ้นกู้	10,520.00	8,040.00	30.8
อื่นๆ	13,352.12	13,554.21	(1.5)
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>247,325.26</b>	<b>238,832.02</b>	<b>3.6</b>

## 3) ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 43,376.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 331.97 ล้านบาท (ร้อยละ 0.8) จากปีก่อนหน้า จากกำไรสะสมตามผลการดำเนินงานของปี 2568 ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 54.17 บาทต่อหุ้น

## 4) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินสด จำนวน 826.39 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.2 จากปี 2567 ประกอบด้วย กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 9,125.13 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,887.87 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6,320.55 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาวและเงินปันผลจ่าย

## 5) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 247,325.26 ล้านบาท และ ส่วนของเจ้าของจำนวน 43,376.90 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.7 เท่า โดยองค์ประกอบของ แหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เงินฝากรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.7 ของแหล่งเงินทุน รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินมี สัดส่วนร้อยละ 4.2 หนี้กู้ยืม และอื่นๆ ร้อยละ 8.2 ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.9 บริษัทมีแหล่งใช้ไปของเงินทุน หลัก คือ เงินให้สินเชื่อ ซึ่งมีจำนวน 235,779.49 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2568 ทำให้อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก คิดเป็นร้อยละ 111.6 นอกจากนี้ยังได้นำเงินทุนไปลงทุนในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และตราสารประเภทต่างๆ เพื่อเป็นการบริหาร สภาพคล่อง

## 6) การรับอวัล การค้าประกัน และภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารทิสโก้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท มีการรับอวัล การค้าประกัน และภาระผูกพัน จำนวน 11,736.93 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15.8 จากสิ้นปี 2567

### 4.1.2 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

#### ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

##### • เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 235,779.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 จากสิ้นปี 2567 จากการฟื้นตัวของสินเชื่อเช่าซื้อ

##### • สินเชื่อรายย่อย

บริษัทมีสินเชื่อรายย่อยจำนวน 161,506.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 จากปีก่อนหน้า โดยสินเชื่อรายย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ร้อยละ 63.6 สินเชื่อจำนำทะเบียนร้อยละ 26.8 สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยร้อยละ 3.8 และสินเชื่อรายย่อยอื่นร้อยละ 5.8

เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 สินเชื่อเช่าซื้อที่มีจำนวน 102,690.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จากสินเชื่อเช่าซื้อทุกประเภท สินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 จากตลาดรถยนต์นั่งที่ฟื้นตัว ประกอบกับการเติบโตส่วนแบ่งตลาดของธนาคารทิสโก้ โดย ยอดขายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศปี 2568 มีจำนวน 621,166 คัน เติบโตร้อยละ 8.5 เมื่อเทียบกับยอดขายรถปี 2567 ที่ 572,675 คัน จากยอดขายรถยนต์นั่งไฟฟ้าที่ปรับตัวดีขึ้น แม้ว่ายอดขายรถกระบะจะชะลอตัวตลอดทั้งปีจากการเข้มงวดในการ อนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินในภาวะที่เศรษฐกิจในประเทศยังอ่อนแอ ด้านอัตราปริมาณการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของ บริษัทต่อปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ใหม่ (Penetration Rate) ปี 2568 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 6.2 เทียบกับร้อยละ 4.8 ในปีก่อน หน้า นอกจากนี้ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองและสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เติบโตร้อยละ 7.4 และร้อยละ 18.8 ตามลำดับ สอดคล้องกับกลยุทธ์การขยายสินเชื่อที่มีผลตอบแทนในระดับสูง

สินเชื่อจำนำทะเบียน (“Auto Cash”) มีจำนวน 43,213.87 ล้านบาท ทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยตลอดปี บริษัท ยึดนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวังและรอบคอบ ท่ามกลางสภาวะหนี้ครัวเรือนที่ยังสูงและเศรษฐกิจที่เปราะบาง รวมทั้งชะลอแผนการเปิดสาขาใหม่และมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพของสาขาเดิมให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ สินเชื่อจำนำทะเบียนจากช่องทาง สาขาสำนักอำนวยสินเชื่อ “สมหวัง เงินสั่งได้” สามารถขยายตัวได้ร้อยละ 10.9 จากปีก่อน มียอดสินเชื่อสมหวังรวมจำนวน 35,984.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.3 ของสินเชื่อจำนำทะเบียนทั้งหมด ปัจจุบัน สาขาสมหวังมีจำนวนรวม 805 สาขา ทั่วประเทศ

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยมีจำนวน 6,210.22 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.1 จากปีก่อนหน้า ตามภาวะตลาดที่มีความแข่งขันสูงและความเสี่ยงที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่สินเชื่อรายย่อยอื่นมีจำนวน 9,392.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.8 จากสิ้นปี 2567

#### • สินเชื่อธุรกิจ

บริษัทมีสินเชื่อธุรกิจจำนวน 60,970.75 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.6 จากสิ้นปีก่อนหน้า จากการชำระคืนหนี้ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง รวมถึงมีการปรับโครงสร้างหนี้ผ่านการโอนทรัพย์สินชำระหนี้แก่ลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่ง

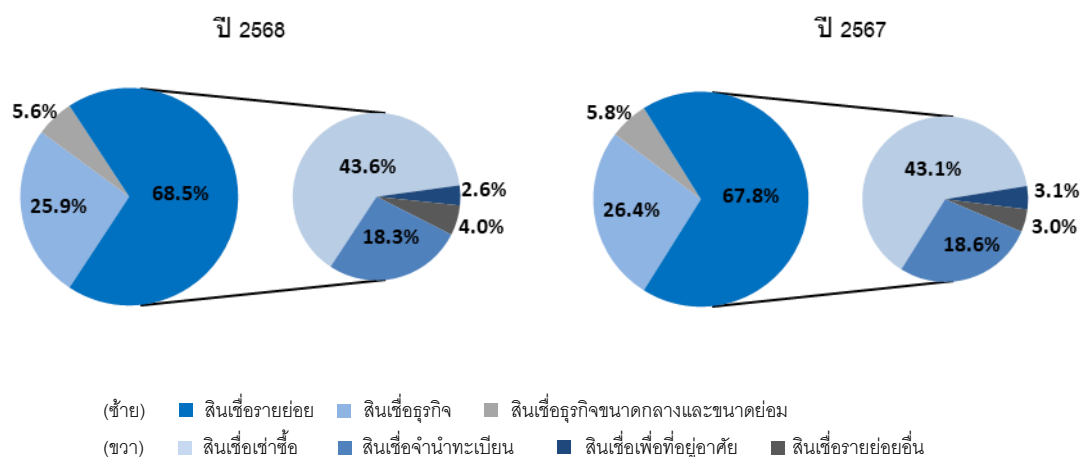
#### • สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

บริษัทมีสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมจำนวน 13,301.85 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.9 จากปีก่อนหน้า จากการชำระคืนหนี้ของสินเชื่อเพื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์

ตารางที่ 7: เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ

เงินให้สินเชื่อ หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	%YoY
สินเชื่อเช่าซื้อ	102,690.72	100,026.95	2.7
สินเชื่อจำนำทะเบียน	43,213.87	43,243.45	(0.1)
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	6,210.22	7,143.57	(13.1)
สินเชื่อรายย่อยอื่น	9,392.08	7,019.31	33.8
สินเชื่อรายย่อย	161,506.89	157,433.27	2.6
สินเชื่อธุรกิจ	60,970.75	61,341.79	(0.6)
สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	13,301.85	13,424.95	(0.9)
เงินให้สินเชื่อรวม	235,779.49	232,200.01	1.5

#### สัดส่วนเงินให้สินเชื่อ



#### • คุณภาพสินทรัพย์และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในปี 2568 สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs) มีจำนวน 5,371.31 ล้านบาท บาท และคิดเป็นอัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม (NPL Ratio) ที่ร้อยละ 2.28 ของสินเชื่อรวม คุณภาพสินทรัพย์ที่ปรับตัวดี



ขึ้น เป็นผลจากนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวังตลอดปีที่ผ่านมา และการปรับโครงสร้างหนี้แก่ลูกหนี้ในมาตรการช่วยเหลือตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งช่วยให้ลูกหนี้รายย่อยสามารถกลับมาชำระหนี้ได้

บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการตั้งสำรองที่รัดกุม โดย ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 9,243.70 ล้านบาท และมีระดับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Coverage Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 172.1

ตารางที่ 8: การจัดชั้นลูกหนี้

การจัดชั้นลูกหนี้ หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	%YoY
สินเชื่อชั้นที่ 1 (Performing)	213,109.69	208,242.98	2.3
สินเชื่อชั้นที่ 2 (Under-performing)	17,298.49	18,493.51	(6.5)
สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs)	5,371.31	5,463.52	(1.7)
<b>เงินให้สินเชื่อรวม</b>	<b>235,779.49</b>	<b>232,200.01</b>	<b>1.5</b>

ตารางที่ 9: สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs)

สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หน่วย: ล้านบาท, ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อเช่าซื้อ	2,758.66	2.69	2,816.84	2.82
สินเชื่อจำนำทะเบียน	2,159.97	5.00	2,070.49	4.79
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	356.87	5.75	445.38	6.23
สินเชื่อรายย่อยอื่น	17.23	0.18	17.31	0.25
<b>สินเชื่อรายย่อย</b>	<b>5,292.73</b>	<b>3.28</b>	<b>5,350.02</b>	<b>3.40</b>
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม</b>	<b>78.58</b>	<b>0.59</b>	<b>113.50</b>	<b>0.85</b>
<b>สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตรวม</b>	<b>5,371.31</b>	<b>2.28</b>	<b>5,463.52</b>	<b>2.35</b>

- **เงินฝาก<sup>1</sup> และเงินกู้ยืม**

เงินฝากและเงินกู้ยืมของบริษัทมีจำนวน 221,862.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 จากสิ้นปีก่อน สอดคล้องกับการเติบโตของเงินให้สินเชื่อ โดยเงินฝากรวมมีจำนวน 211,342.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 และหุ้นกู้มีจำนวน 10,520.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.8 ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 ธนาคารมีประมาณการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ Liquidity Coverage Ratio (LCR) จำนวน 46,639.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 จากปีก่อนหน้า โดยสินทรัพย์สภาพคล่องคิดเป็นร้อยละ 21.0 เมื่อเทียบกับปริมาณเงินฝากและเงินกู้ยืมของบริษัท และมีประมาณการ LCR ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 อยู่ที่ร้อยละ 160.5

<sup>1</sup> เงินฝากรวม หมายถึง เงินฝาก และเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนปกติของกลุ่มทิสโก้

ตารางที่ 10: โครงสร้างเงินฝาก

เงินฝาก หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	%YoY
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	1,903.04	1,793.02	6.1
ออมทรัพย์	28,227.62	26,922.56	4.8
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา	68,401.27	74,608.51	(8.3)
บัตรเงินฝาก	112,791.38	103,212.78	9.3
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18.77	36.12	(48.0)
<b>เงินฝากรวม</b>	<b>211,342.08</b>	<b>206,572.99</b>	<b>2.3</b>

### ธุรกิจหลักทรัพย์

ในปี 2568 มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันผ่าน บล.ทิสโก้ อยู่ที่ 1,169.73 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.6 จากปีก่อนหน้า ตามมูลค่าการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ชะลอตัวในภาวะที่ตลาดทุนผันผวนรุนแรง ส่งผลให้รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บล.ทิสโก้ อ่อนตัวลงร้อยละ 10.9 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่จำนวน 455.97 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดของ บล.ทิสโก้ อยู่ที่ร้อยละ 1.54 ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บล.ทิสโก้ ประกอบด้วย ลูกค้าสถาบันในประเทศร้อยละ 59.4 ลูกค้าสถาบันต่างประเทศร้อยละ 6.9 และลูกค้ารายย่อยร้อยละ 33.7

### ธุรกิจจัดการกองทุน

บลจ.ทิสโก้ มีสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 448,373.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 จากปีก่อนหน้า จากการขยายตัวของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนรวม ส่งผลให้รายได้ค่าธรรมเนียมพื้นฐานของธุรกิจจัดการกองทุนมีจำนวน 1,846.99 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 8.8 จากปีก่อนหน้า มูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารของ บลจ.ทิสโก้ แบ่งเป็นสัดส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 73.2 กองทุนส่วนบุคคลร้อยละ 15.3 และกองทุนรวมร้อยละ 11.5 ทั้งนี้ ส่วนแบ่งตลาดของ บลจ.ทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ที่อันดับ 9 คิดเป็นร้อยละ 4.4 โดยแบ่งเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 1 คิดเป็นร้อยละ 20.5 กองทุนส่วนบุคคลมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับที่ 7 คิดเป็นร้อยละ 2.3 และกองทุนรวมมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับที่ 12 คิดเป็นร้อยละ 1.1

ตารางที่ 11: มูลค่าของสินทรัพย์ภายใต้การบริหารของ บลจ.ทิสโก้ จำแนกตามประเภทกองทุน

กองทุน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	%YoY
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	328,042.42	287,198.86	14.2
กองทุนส่วนบุคคล	51,632.82	61,502.32	(16.0)
กองทุนรวม	68,698.33	58,101.30	18.2
<b>สินทรัพย์ภายใต้การบริหารรวม</b>	<b>448,373.57</b>	<b>406,802.48</b>	<b>10.2</b>

#### 4.1.3 เงินกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกองทุนของกลุ่มทิสโก้ตามหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนภายใน (ICAAP) เพื่อรองรับความเสี่ยง มีจำนวนทั้งสิ้น 37,791.39 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าเงินกองทุนขั้นต่ำของกลุ่มเพื่อรองรับความเสี่ยงจำนวน 15,398.21 ล้านบาทที่ประเมินจากแบบจำลองความเสี่ยงภายใน โดยเพิ่มขึ้น 165.57 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2567 ส่วนใหญ่

เนื่องมาจากการปรับเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต โดยมีระดับเงินกองทุนส่วนเกินอยู่สูงถึง 22,393.18 ล้านบาทหรือร้อยละ 59.3 ของเงินกองทุนรวม

ความต้องการใช้เงินกองทุนโดยรวมของกลุ่มทิสโก้ที่ประเมินจากแบบจำลองภายในของกลุ่มประกอบด้วยเงินกองทุนที่ใช้รองรับความเสี่ยงด้านเครดิตซึ่งเพิ่มขึ้น 191.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.5 เป็น 12,681.01 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของสินเชื่อบริษัทและสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยสินเชื่อบริษัทของกลุ่มทิสโก้ขยายตัวร้อยละ 1.5 ในช่วงปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ อัตราส่วนสินเชื่อกับการด้อยค่าด้านเครดิตของกลุ่มทิสโก้ปรับลดลงจากงวดก่อนหน้าที่ร้อยละ 2.35 ณ สิ้นปี 2567 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.28 ณ สิ้นปี 2568 โดยกลุ่มทิสโก้ยังคงมีระดับเงินสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพียงพอรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และยังคงดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงมีนโยบายควบคุมความเสี่ยงที่รัดกุม

ในขณะที่เงินกองทุนที่ใช้รองรับความเสี่ยงด้านตลาดปรับลดลง 29.74 ล้านบาทจากสิ้นปี 2567 ที่ 185.35 ล้านบาทมาอยู่ที่ 155.61 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นผลตอบแทนของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในช่วงที่ผ่านมา ขณะเดียวกัน ความแตกต่างของสินทรัพย์และหนี้สินโดยรวม (Duration Gap) ยังคงอยู่ที่ 0.77 ปี ซึ่งอยู่ในกรอบนโยบายที่สามารถบริหารจัดการได้ โดยระยะเวลาเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยทางด้านสินทรัพย์ปรับเพิ่มขึ้นจาก 1.11 ปีมาอยู่ที่ 1.14 ปี ในขณะที่ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยทางด้านหนี้สินปรับเพิ่มขึ้นจาก 0.34 ปี มาอยู่ที่ 0.37 ปี

ตารางที่ 12: ระยะเวลาเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สิน และผลกระทบ

	ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ย		การเปลี่ยนแปลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิใน 1 ปีต่อการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นร้อยละ 1	
	หน่วย: ปี		หน่วย: ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67
สินทรัพย์	1.14	1.11	1,439.44	1,404.64
หนี้สิน <sup>1</sup>	0.37	0.34	(1,613.18)	(1,540.54)
<b>ความแตกต่างสุทธิ (Gap)</b>	<b>0.77</b>	<b>0.77</b>	<b>(173.73)</b>	<b>(135.91)</b>

<sup>1</sup> ไม่รวมบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และบัญชีกระแสรายวัน

เมื่อพิจารณาในเรื่องความเพียงพอของเงินกองทุนตามกฎหมายของธนาคารทิสโก้ รวมถึงกลุ่มทิสโก้ และ บล. ทิสโก้ ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามลำดับ ธนาคารและกลุ่มทิสโก้ได้ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี IRB โดย ณ สิ้นงวดธันวาคม 2568 ปริมาณการเงินกองทุนตามกฎหมายของธนาคารมีทั้งสิ้น 39,402.15 ล้านบาท และมีปริมาณการอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 20.5 โดยยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 11.0 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่ปริมาณการอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 18.4 และร้อยละ 2.1 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนขั้นที่ 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราส่วนขั้นต่ำร้อยละ 8.5 สำหรับปริมาณการเงินกองทุนตามกฎหมายของกลุ่มทิสโก้มีทั้งสิ้น 40,710.38 ล้านบาท และมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงรวมถึงอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง อยู่ที่ร้อยละ 19.0 17.0 และ 1.9 ตามลำดับ ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำที่กำหนด และสำหรับ บล. ทิสโก้ มีเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไป (NCR) อยู่ที่ร้อยละ 72.1 ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ที่ร้อยละ 7.0

ตารางที่ 13: ความเพียงพอของเงินกองทุนตามกฎหมาย

ความเพียงพอของเงินกองทุน หน่วย: ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67
<b>กลุ่มธุรกิจทางการเงินที่สกัด</b>		
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier 1)	17.0	17.0
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2 (Tier 2)	1.9	1.6
<b>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)</b>	<b>19.0</b>	<b>18.6</b>
<b>ธนาคารที่สกัด</b>		
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier 1)	18.4	18.7
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2 (Tier 2)	2.1	1.8
<b>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)</b>	<b>20.5</b>	<b>20.5</b>

#### 4.1.4 อันดับความน่าเชื่อถือ

บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด ทั้งนี้ ณ วันที่ 11 เมษายน 2568 บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด ได้ประกาศเพิ่มอันดับเครดิตจาก A- เป็น A ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” อันดับเครดิตดังกล่าว สะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไร ความเชื่อมั่นในคุณภาพสินทรัพย์ และฐานะเงินกองทุนที่แข็งแกร่งของบริษัท ผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ มีดังนี้

อันดับความน่าเชื่อถือ (Unsolicited Rating)	
<b>ทริส เรตติ้ง</b>	
อันดับเครดิต	A
แนวโน้มอันดับเครดิต	คงที่

## 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

ปัจจัยเชิงมหภาคที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม และความต้องการสินเชื่อและผลิตภัณฑ์ทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2569 จะขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงจากปีก่อนหน้า ท่ามกลางปัจจัยมหภาคที่เต็มไปด้วยความท้าทาย โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากมาตรการทางภาษีของสหรัฐฯ ที่อาจมีเพิ่มเติม และการที่ภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ มีผลบังคับใช้เต็มปี ความไม่แน่นอนของปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงการเมืองภายในประเทศ ตลอดจนความอ่อนแอของภาคการผลิตที่ไม่สามารถเติบโตได้สอดคล้องกับทิศทางของการส่งออก ขณะเดียวกันแรงขับเคลื่อนจากอุปสงค์ภายในประเทศ โดยเฉพาะการบริโภคภาคเอกชน ยังคงเผชิญข้อจำกัดจากระดับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของภาครัฐ การเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งอาจจำกัดบทบาทของภาครัฐในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสนับสนุนที่อาจช่วยประคองเศรษฐกิจไทยได้คือ การลงทุนจากภาคเอกชน โดยเฉพาะการลงทุนโดยตรงจากต่างชาติ และภาคการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากภาวะเศรษฐกิจที่ร่ายล้อมไปด้วยความเสี่ยงประกอบกับหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูงนี้ ส่งผลให้สถาบันทางการเงินยังคงระมัดระวังในการขยายสินเชื่อ ขณะที่ทิศทางอัตราดอกเบี้ยใน

ประเทศ บริษัทคาดว่าธปท.มีแนวโน้มพิจารณาปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.25 ในช่วงครึ่งแรกของปี 2569 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.0 ซึ่งคาดว่าจะทำให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิของธนาคารพาณิชย์ลดลง

บริษัทคาดว่าสินเชื่อบริษัทการเงินการพาณิชย์จะเติบโตเพียงเล็กน้อย สำหรับธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทคาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น สอดคล้องไปกับยอดขายรถยนต์ภายในประเทศที่ค่อยๆฟื้นตัว ด้านสินเชื่อจำนำทะเบียน บริษัทคาดว่าแนวโน้มขยายตัวตามความต้องการเงินทุนของลูกค้าที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม จากคุณภาพสินเชื่อของลูกค้ารายย่อยที่ยังอ่อนแอ ทำให้สถาบันการเงินยังดำเนินนโยบายการขยายสินเชื่อที่รัดกุม สำหรับธุรกิจสินเชื่อลูกค้ารายใหญ่ ความต้องการสินเชื่อมีแนวโน้มขยายตัวเล็กน้อยและไม่ทั่วถึงสอดคล้องไปกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ยังเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนสูง นอกจากนี้ การเข้ามาของธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank) อาจเพิ่มแรงกดดันด้านการแข่งขันในธุรกิจธนาคารพาณิชย์มากขึ้น ขณะที่ธุรกิจเกี่ยวกับตลาดทุนยังต้องเผชิญกับความผันผวน โดยได้รับแรงกดดันจากปัจจัยทางมหภาค ที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผลประกอบการของบริษัทจดทะเบียน ส่วนธุรกิจจัดการกองทุนมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจในปี 2569 ยังคงเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย ท่ามกลางความไม่แน่นอนจากหลากหลายปัจจัย กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจตลาดทุนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดต้นทุน ตลอดจนการปรับใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับการให้บริการและนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องไปกับการความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว

### 4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
<b>อัตราความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	77.8	75.9	79.9
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	33.9	35.9	38.9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	15.4	16.1	17.1
อัตราดอกเบี้ยรับ	(%)	6.5	6.7	6.4
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	(%)	2.1	2.4	1.9
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.4	4.3	4.5
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	(%)	13.7	19.1	7.5
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	(%)	4.7	4.7	4.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.3	2.4	2.6
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	6.9	6.7	6.8
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	5.7	5.5	5.8
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืมและเงินฝาก	(%)	106.3	108.2	103.9
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก	(%)	111.6	112.4	112.5
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	(%)	85.4	86.5	84.0
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	(%)	93.2	89.9	85.0
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)</b>				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่รวม	(%)	3.9	3.7	4.2
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่รวม	(%)	1.5	2.1	1.7
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	(%)	172.1	155.3	189.9
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่รวม	(%)	0.9	0.8	0.8
<b>อัตราส่วนอื่นๆ (Other Ratios)</b>				
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (คำนวณตามเกณฑ์ ธปท.) <sup>1</sup>	(%)	20.53	20.48	22.35
อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องต่อหนี้สินทั่วไป (คำนวณตามเกณฑ์ กสศ.)	(%)	72.1	88.2	76.4

<sup>1</sup> ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

#### บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียน - หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991  
SET Contact Center: 0 2009 9999  
อีเมล: SETContactCenter@set.or.th  
เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd
- ผู้สอบบัญชี : นางสาวศรัณญา ผลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6768  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34-37 ถนนพระรามที่ 4  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ (66) 2264 9090
- ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีคดีความซึ่งเป็นผลจากการประกอบธุรกิจปกติที่ยังไม่สิ้นสุด จำนวน 10 คดี โดยทั้งหมดเป็นคดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ (ธนาคารทิสโก้) และธุรกิจจัดการกองทุน (บลจ.ทิสโก้) มีทุนทรัพย์รวมประมาณ 126.27 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีคดีที่คาดว่าจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญซึ่งไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.36.2 คดีฟ้องร้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มทิสโก้คาดว่า บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่ประสบความเสียหายที่มีนัยสำคัญจากคดีฟ้องร้อง

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการทางการเงิน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงยึดมั่นรักษามาตรฐานสูงสุดในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ ด้วยการให้บริการลูกค้าอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและทันกาล ตลอดจนการดูแลรักษาข้อมูลของลูกค้าให้ปลอดภัย ด้วยตระหนักว่าธุรกิจต้องดำเนินควบคู่กับการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้าทุกผลิตภัณฑ์ เจ้าหนี้ คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ องค์การกำหนดมาตรฐานและกำกับดูแล ชุมชนและสังคม และคู่แข่ง ซึ่งไม่เพียงนำมาใช้กับบริษัท แต่ยังรวมถึงบริษัทย่อย ตลอดจนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มทิสโก้

หลักการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) รวมทั้งหลักเกณฑ์ในระดับมาตรฐานสากล อาทิ เช่น การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard: ACGS) และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (GRI Standards for Sustainability Reporting) โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ค่านิยม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ มีเนื้อหาครอบคลุมถึงองค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและหน่วยงานกำกับดูแล แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล โครงสร้างการดำเนินงาน รวมถึงนโยบายการบริหารงานแบบรวมศูนย์ เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักการอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอในทุกระดับ ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ทิสโก้ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งอ้างอิงจากแนวปฏิบัติสากล มาบังคับใช้อย่างเข้มงวดในทุกระดับขององค์กร พร้อมยึดถือหลักเกณฑ์การประเมินตามโครงการ CGR ของ IOD เพื่อเสริมสร้างการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ (1) ผู้ถือหุ้น (2) พนักงาน (3) ลูกค้าทุกผลิตภัณฑ์ (4) เจ้าหนี้ คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ (5) องค์การกำหนดมาตรฐานและกำกับดูแล (6) ชุมชนและสังคม และ (7) คู่แข่ง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งสนับสนุนให้ทุกบริษัทในกลุ่มทิสโก้มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล สำหรับรายละเอียดของแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) เป็นประจำปี เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนทั้งทางธุรกิจและทางสังคม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มทิสโก้ในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรเห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนจรรยาบรรณ และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้ทบทวนนโยบายดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการ และแนวปฏิบัติที่ดี และได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ อาทิ สื่อสารให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคน เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของพนักงาน การพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการเสริมสร้างค่านิยมการต่อต้านการทุจริต การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของทางการ

ท่านสามารถศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) จรรยาบรรณทางธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ได้จากเอกสารแนบของรายงานฉบับนี้ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้จากเว็บไซต์บริษัท [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)

## 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1	การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 2	การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 3	การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
หลักปฏิบัติ 4	การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ 5	การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
หลักปฏิบัติ 6	การดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7	การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8	การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายบริหาร การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการกำกับดูแลบริษัทย่อย รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลบริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและมีธนาคารพาณิชย์เป็นบริษัทแกน

#### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักเกณฑ์จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกมีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการต้องผ่านกระบวนการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามขั้นตอนของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาจากแหล่งต่างๆ รวมถึงฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญตามตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) ที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับภารกิจ กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ คณะกรรมการจึงให้ความสำคัญกับความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน เพศ อายุ และมุมมองทางธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับกลุ่มทิสโก้

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพ เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญต่อการบรรลุกลยุทธ์การกำกับดูแลกิจการ และความมั่นคงของกลุ่มทิสโก้ ผู้บริหารต้องมีความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ สามารถสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดทิศทาง วางแผนระยะยาว และกำกับดูแลระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณา สรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมจะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์และการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ ประวัติผลงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีความเข้าใจที่เพียงพอในด้านการเงิน การธนาคาร รวมถึงธุรกิจหลักทรัพย์ เศรษฐกิจ กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ และอื่นๆ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการแล้ว

ในส่วนของผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมาย มีหน้าที่กำหนดและดำเนินกระบวนการสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรอง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และประวัติผลงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความสามารถในการสนับสนุนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และการพัฒนาองค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลเหล่านี้สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ สนับสนุนการเติบโตขององค์กร และร่วมขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และโครงสร้างคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) เพื่อสร้างความคิดเห็นที่หลากหลายในคณะกรรมการจากพื้นฐานทางธุรกิจและประสบการณ์ที่แตกต่างกันในกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการแล้ว

### การกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามขนาดและการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนผลการปฏิบัติงาน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเทียบเคียงได้กับองค์กรในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ที่พบทวนความเหมาะสมและเสนออัตราคำตอบแทนของกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับเป็นประจำทุกปี

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้และผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนตามนโยบายของกลุ่มทิสโก้ โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สะท้อนการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละบุคคลผ่านตัวชี้วัดที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผย

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ แล้ว

### ความเป็นอิสระของกรรมการจากฝ่ายบริหาร

กลุ่มทิสโก้ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน อีกทั้ง ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องและเข้ารับการพัฒนา ฝึกอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนา เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งหน่วยงานและองค์กรอื่นๆ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมการตระหนักรู้ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเลขานุการบริษัทได้แจ้งหลักสูตรการอบรมหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัทสนับสนุนให้เข้ารับการฝึกอบรมตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลที่กำหนดโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อยกระดับทักษะด้านการบริหารจัดการ ความเป็นผู้นำ และสมรรถนะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กร รวมถึงสนับสนุนการเรียนรู้ในประเด็นที่สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของแบบประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ อีกทั้งบริษัทยังส่งเสริมให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรูปแบบองค์คณะ และแบบรายบุคคลโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (The Director's Individual Self-Assessment) และการประเมินแบบไขว้ (The Director's Individual Cross-Evaluation) รายละเอียดหลักเกณฑ์วิธีการการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการแล้ว

สำหรับการประเมินผู้บริหารระดับสูงนั้นอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยพิจารณาผลการดำเนินงานตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการกำกับดูแลความเสี่ยง ความสามารถในการขับเคลื่อนทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืนของศักยภาพทีมงาน รวมถึงความสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กร

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กลุ่มทิสโก้ ได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่งหรือหลายตำแหน่งในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจจัดการ หรือที่ปรึกษาที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยไม่นับรวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จากการปรับโครงสร้างหนี้ ตลอดจนกำหนดให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี ตามที่กำหนดไว้ในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงควรหลีกเลี่ยงการรับตำแหน่งหรืองานใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อย และดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานและประสานประโยชน์ร่วมกับบริษัทอื่นๆ รวมถึงการติดตามโดยให้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย เป็นประจำ

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กลุ่มทิสโก้ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะพิทักษ์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การมีเสียงแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของบริษัทอย่างเพียงพอเพื่อการตัดสินใจ

กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน สัญชาติไทยหรือต่างชาติ ทั้งที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีนโยบายดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะได้รับการคุ้มครองจากการกระทำที่ไม่เป็นธรรมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์การห้ามใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างเข้มงวด
- 3) คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยธุรกรรมที่ตนมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องหรือมีผลกระทบโดยตรงกับกลุ่มทิสโก้อย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรง ทางอ้อม หรือผ่านบุคคลที่สาม

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อให้กลุ่มทิสโก้สามารถดำเนินงานได้อย่างยั่งยืนและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ (1) ผู้ถือหุ้น (2) พนักงาน (3) ลูกค้าทุกผลิตภัณฑ์ (4) เจ้าหนี้ คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ (5) องค์กรกำหนดมาตรฐานและกำกับดูแล (6) ชุมชนและสังคม และ (7) คู่แข่ง กลุ่มทิสโก้จึงพัฒนากระบวนการเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย สร้างความเข้าใจร่วมกัน และส่งเสริมความร่วมมือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจและมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบตามนโยบายการพัฒนายั่งยืน นโยบายการนำเสนอผลิตภัณฑ์ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตามกฎหมายหรือโดยสัญญาข้อตกลงร่วมกัน

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้มีความโปร่งใส ครบถ้วน เหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยครอบคลุมตั้งแต่การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อมูลเบาะแส ตลอดจนมีช่องทางการสื่อสารอื่นๆ เพื่อรับแจ้งข้อร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นซึ่งเป็นช่องทางที่สามารถส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้



## 6.2 จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct and Business Ethics) จรรยาบรรณของกรรมการ (Director Code of Conduct) และจรรยาบรรณของพนักงาน (Employee Code of Conduct) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพัฒนาจากค่านิยมหลักของกลุ่มทิสโก้สู่การนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณกำหนดเกี่ยวกับหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และการปฏิบัติงานตามวิชาชีพของกรรมการและพนักงาน ภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนธำรงไว้ซึ่งแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ระดับมาตรฐานสากล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางของกลุ่มทิสโก้เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสม และเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ และจรรยาบรรณของพนักงาน ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้กำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญสอดคล้องกับจรรยาบรรณของพนักงาน โดยมีรายละเอียดวิธีปฏิบัติงานเผยแพร่แก่ พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินกำหนดระเบียบปฏิบัติต่างๆ โดยสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและข้อกำหนดของทางการที่กำกับดูแลบริษัทด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้มีการสื่อสารแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร การอบรมและให้ความรู้กับพนักงาน เกี่ยวกับแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทและการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์หรือ e-Learning เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายที่เกี่ยวข้องผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2568

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้ได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้ดำเนินการที่สำคัญ สรุปดังนี้

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการบริษัททบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าหลักการและแนวปฏิบัติต่างๆ เป็นปัจจุบันสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ระเบียบและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทประจำปีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้นำหลักการส่วนใหญ่ปรับใช้แล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ทบทวนคำอธิบายของบริษัทเกี่ยวกับหลักปฏิบัติใน CG Code ที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ด้วย



- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ได้ทบทวนและมีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ซึ่งได้ปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจ ชัดเจนในการปฏิบัติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของทางการ
- นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ได้รับรางวัล SET Awards ประจำปี 2568 ในกลุ่มรางวัล Business Excellence ประเภทผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม (Best CEO Awards) เพื่อเชิดชูความเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์ การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล การสื่อสารกับนักลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการขับเคลื่อนนวัตกรรมและความยั่งยืนอย่างโดดเด่น ซึ่งได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- บริษัทได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนที่ได้คะแนน ASEAN CG Scorecard สูงสุด 50 อันดับแรก (Top 50 ASEAN Public Listed Companies (PLCs)) ประจำปี 2567 จาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) ประกอบด้วยหน่วยงานกำกับตลาดทุนของแต่ละประเทศในกลุ่มอาเซียน เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในระดับสากล ซึ่งสอดคล้องกับที่บริษัทได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 19 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 (Excellent Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) โดยการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งเป็นการต่ออายุรอบที่ 4 สำหรับปี 2568 ถึง 2571
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้พิจารณาและรับทราบแบบการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) รวมถึงแบบประเมิน FTSE Russell ซึ่งเป็นมาตรฐานการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในระดับสากล ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานธรรมาภิบาลและความยั่งยืนขององค์กรให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย
- จัดอบรมและกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้
  1. ให้ความรู้ความเข้าใจให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน แนวทางปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย กฎระเบียบของพนักงาน สิทธิมนุษยชน การกำกับดูแลข้อมูล ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทเป็นประจำทุกปี และนำผลที่ได้มาประเมินระดับความรู้และความเข้าใจของพนักงานเพื่อปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง และตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยบริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงแบบทดสอบดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา และกำหนดให้พนักงานที่ได้ผลทดสอบไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมและทำแบบทดสอบจนผ่านเกณฑ์ นอกจากการกำหนดให้พนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้างต้องทำแบบทดสอบโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานแล้ว พนักงานที่เข้าทำงานระหว่างปีทุกคนยังถูกกำหนดให้ทำแบบทดสอบดังกล่าวเพิ่มเติมจากการเข้าฟังกฎระเบียบในการปฐมนิเทศด้วย ทั้งนี้ ผลการทดสอบดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานในรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับ

กฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2. บริษัทจัดให้มีหลักสูตรการเรียนรู้ด้วยตนเองให้กับพนักงานใหม่ในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน โดยพนักงานทุกท่านได้เข้าเรียนและผ่านการทดสอบความรู้ตามหลักสูตรจรรยาบรรณทางธุรกิจแล้ว

3. บริษัทจัดอบรม IT Security Awareness ประจำปี 2568 สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ในหัวข้อ "Scaling MIRACLEs with Generative AI" โดยกลุ่มทิสโก้ร่วมกับ ดร. วิโรจน์ จิรพัฒน์กุล กรรมการผู้จัดการ จาก Skooldio เพื่อมาให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ Generative AI อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยในองค์กร

#### ด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

■ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ทบทวนและให้ความเห็นต่อนโยบายการพัฒนอย่างยั่งยืนของบริษัท และกลยุทธ์องค์กร ปี 2569-2571 ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนอย่างยั่งยืน ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อให้สอดคล้อง และครอบคลุมบริบทและเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ รวมถึงมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น

■ บริษัทได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) เป็นปีที่ 10 ในกลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์ 30,000–100,000 ล้านบาท จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนผลประกอบการที่แข็งแกร่ง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างต่อเนื่อง

■ บริษัทได้รับรางวัลด้านความยั่งยืนระดับดีเด่น (Commended in Sustainability Excellence Awards) โดยได้รับการยกย่องในฐานะองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ อาทิ การส่งเสริมความรู้ทางการเงินอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 และโครงการปลูกป่าเพื่อฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2534 จนถึงปัจจุบัน

■ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนทบทวนหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญ รวมถึงเนื้อหาและข้อเสนอแนะต่างๆ เป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่า ลำดับความสำคัญของแต่ละหัวข้อ มีความสอดคล้องของกลยุทธ์ธุรกิจ และยังคงสะท้อนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

■ คณะกรรมการพิจารณาผลการประเมินของ FTSE Russell ปี 2567 และรับทราบรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่ครอบคลุมทุกด้านที่ได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอ ตามคำแนะนำของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับเกณฑ์การประเมินใหม่ที่จะมีการนำมาใช้ปี 2569 นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนยังได้แนะนำให้จัดทำแผนงานการดำเนินงานระยะสามปีเพื่อสนับสนุนการการพัฒนอย่างเป็นระบบและยั่งยืน

■ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้เห็นชอบการปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ติดตามความคืบหน้าการลดก๊าซเรือนกระจก และพิจารณาแผนการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน รวมถึงเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ที่สอดคล้องกับแผนการลดก๊าซเรือนกระจกที่ประเทศกำหนดฉบับที่ 2 (NDC 3.0) พร้อมเสนอให้พัฒนาระบบข้อมูลและจัดทำแผนปฏิบัติงานที่มีกรอบเวลาและผู้รับผิดชอบชัดเจนเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ

■ กลุ่มทิสโก้ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกับองค์กรและภาคีเครือข่ายพันธมิตรทางเศรษฐกิจและสังคม ธรรมาภิบาล รวมถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อร่วมรับนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานการดำเนินงานต่างๆ มาพัฒนาและปรับใช้กับธุรกิจในกลุ่มทิสโก้

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาใช้

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้โดยคำนึงถึงโปร่งใสและความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์ของสมาคมธนาคารไทย หลักเกณฑ์ด้านธรรมาภิบาลของสถาบันการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้นำเสนอการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568 รับทราบการพิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ที่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบแล้ว พบว่าแนวปฏิบัติส่วนใหญ่เป็นไปตามหลักเกณฑ์แล้ว ที่ประชุมจึงเห็นชอบให้คงนโยบายการดำเนินงานตามหลักปฏิบัติ CG Code ที่มีความเหมาะสม และแนวปฏิบัติของกลุ่มทิสโก้ที่แตกต่างจากหลักเกณฑ์ดังกล่าว แต่สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ในปัจจุบัน ดังนี้

- คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสม โดยต้องมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากกว่า 12 คน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มทิสโก้มีกรรมการจำนวน 13 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจและความซับซ้อนของธุรกิจ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นที่ต้องมีกรรมการที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการต้องมีสถานะเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ ความรู้ และความเชี่ยวชาญของประธานคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยในปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการมีสถานะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคุณผ่องเพ็ญ เรืองวิรุญธร กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการอิสระ เพื่อร่วมกับประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ

- ในปี 2568 บริษัทมิได้ว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เนื่องจากเห็นว่ากระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีความเหมาะสมและชัดเจนดีแล้ว แต่หากมีความจำเป็นก็อาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกได้ในอนาคต

### 6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- ไม่เคยถูกหน่วยงานกำกับดูแล<sup>1</sup> ดำเนินการหรือกล่าวโทษอันเนื่องมาจากการไม่ได้ประกาศข้อมูลเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

<sup>1</sup> หน่วยงานกำกับดูแล หมายถึง ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- ไม่มีกรณีถูกกล่าวโทษ เปรียบเทียบปรับ หรือดำเนินการทางแพ่ง จากการกระทำผิดหรือกระทำผิดฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานทางการ
- ไม่พบกรณีฝ่าฝืนเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด
- ไม่พบกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน หลักเกณฑ์การซื้อขายและการทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือจรรยาบรรณธุรกิจที่มีนัยสำคัญ
- ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน และยังคงดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน
- ไม่ปรากฏว่ากลุ่มทิสโก้มีการละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด
- ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้า และไม่มีการรวมกลุ่มเพื่อผูกขาดทางธุรกิจ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ทีเอสเอฟไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มทีเอสโก้ ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มและดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานเดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ซึ่งครอบคลุมถึงโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติในการกำกับดูแล โครงสร้างการปฏิบัติงานและหน้าที่ของหน่วยงานกำกับดูแล และนโยบายกลางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มอย่างเคร่งครัด ในขณะที่บริษัทย่อยจะดำเนินงานเสมือนหน่วยกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Strategic Business Unit) รับผิดชอบงานด้านการตลาด การดำเนินธุรกรรม ตลอดจนการประเมินผลและการควบคุมเครดิต

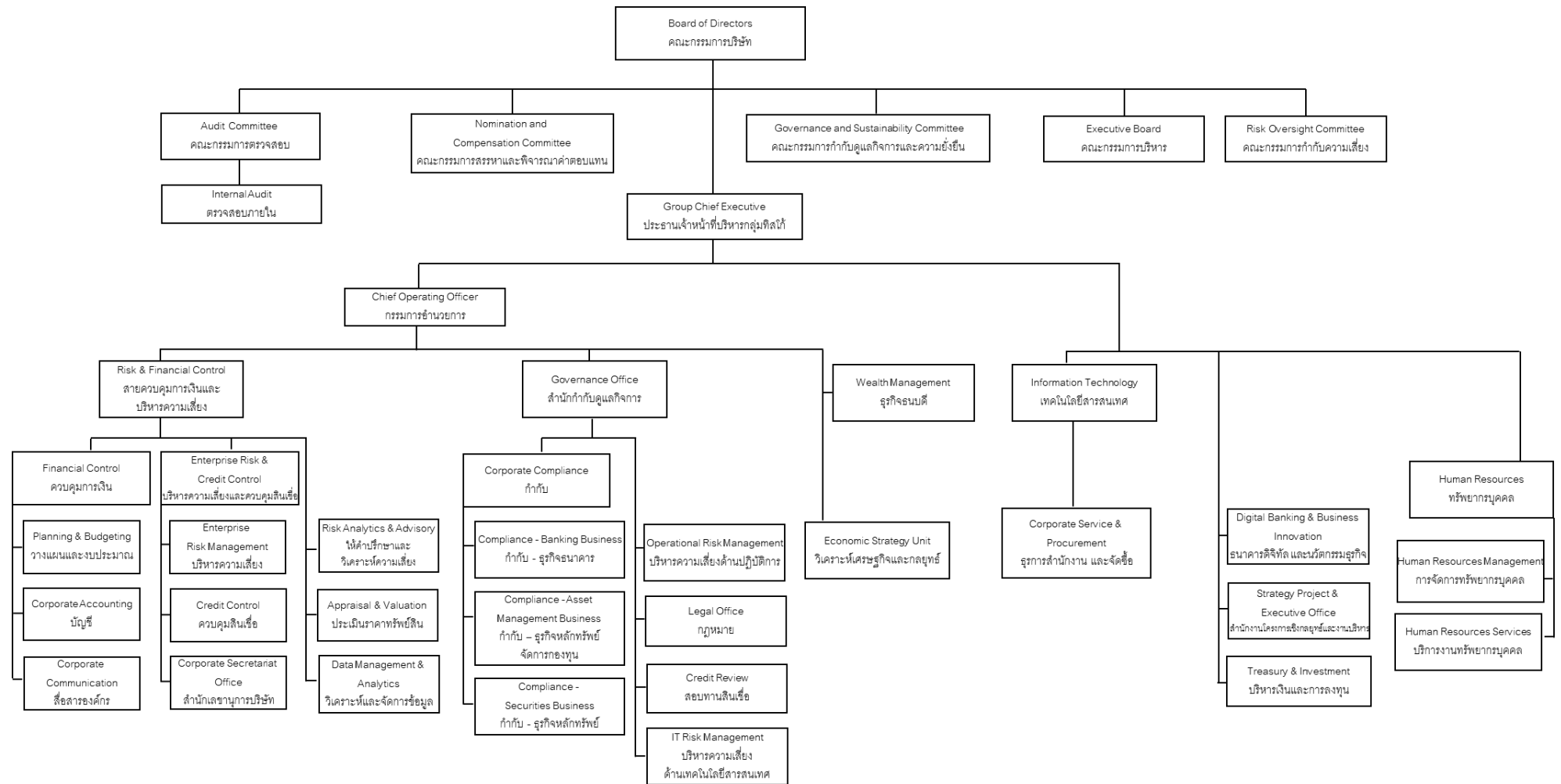
คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มทีเอสโก้ รวมทั้งอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและมอบหมายหน้าที่ตามความเหมาะสม เพื่อปฏิบัติการกิจและงานเฉพาะด้าน

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้สามารถแสดงเป็นแผนภาพได้ดังต่อไปนี้

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



## โครงสร้างองค์กร บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

กลุ่มทิสโก้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ประกอบด้วย ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อายุ เพศ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่สำคัญอื่น คณะกรรมการมีจำนวนที่เหมาะสมและเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท พร้อมขอเสนอแนะที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีข้อจำกัดในการสรรหากรรมการกลุ่มทิสโก้ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการ และสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่ (ดูในหัวข้อ 8.1.1 ข้อย่อย 1) การสรรหากรรมการสำหรับประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละท่าน สามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th) ภายใต้หัวข้อ เกี่ยวกับทิสโก้ หัวข้อย่อย คณะกรรมการ

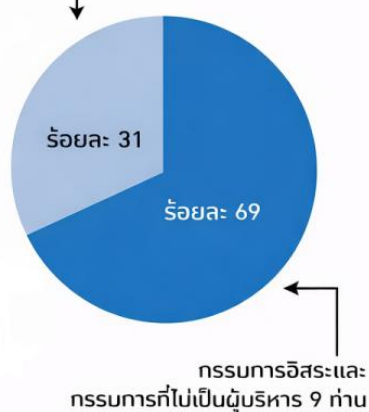
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การเงินการธนาคาร การบัญชี เศรษฐศาสตร์ ด้านกลยุทธ์ กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) สามารถสรุปได้ดังนี้



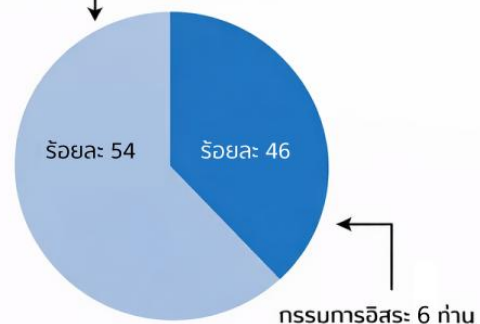
สุภาพบุรุษ 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 77 ของกรรมการทั้งหมด

สุภาพสตรี 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 23 ของกรรมการทั้งหมด

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน



กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน



### ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skills Matrix)

รายชื่อ	ทักษะหลัก (Core Skills)			ทักษะเฉพาะด้าน (Specific Skills)						
	ด้านบริหาร	กลยุทธ์และความเสี่ยง	วิสัยทัศน์ผู้นำ	บริการทางการเงิน	การเงินการบัญชี	บริหารทรัพยากรบุคคล และค่าตอบแทน	ความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการ	เทคโนโลยีสารสนเทศและธุรกิจดิจิทัล	เศรษฐศาสตร์	กฎหมายและกฎเกณฑ์
1. นายปลิว มังกรนอก	•	•	•	•	•	•	•		•	•
2. นายหุยม บำ เล	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
3. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญเจริญวัฒน์	•	•	•	•	•		•			•
4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	•	•	•	•	•	•	•			•
5. นายกนิช บุญยั้งชีวิต	•	•	•	•	•	•	•			•
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยกุล	•	•	•	•	•		•			
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	•	•	•	•	•	•	•		•	
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	•	•	•	•	•		•	•		•
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	•	•	•				•	•		
10. นายชัชวาล ชู (ไอเวิร์ด ชู)	•	•	•	•	•			•	•	
11. นายมาโกโตะ ฮอนดะ	•	•	•	•	•	•	•		•	•
12. นายศักดิ์ชัย พิยะพัฒน์	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
13. นายเมธา ปิงสุทธีวงศ์	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
รวม	13	13	13	12	12	8	12	6	7	9

#### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการ บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 13 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายปลิว มังกรนอก	ประธานคณะกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายหุยม บำ เล	รองประธานคณะกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญเจริญวัฒน์	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
5. นายกนิช บุญยั้งชีวิต	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยกุล	ประธานกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช*	กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
10. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. นายมาโคโตะ ฮอนดะ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
12. นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก้	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
13. นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์	กรรมการบริหาร กรรมการอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ธนาคารทีเอสโก้	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ข้อมูลกรรมการลาออก / พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

1. นายสถิตย ออสมณี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
--------------------	---------------------------------	----------------------------

\*หมายเหตุ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการกำกับความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2568 และวันที่ 21 เมษายน 2568 ตามลำดับ

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์ หรือ นายชื้อ-เหา ชุน หรือ นายมาโคโตะ ฮอนดะ หรือ นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์ โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ คือ นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์ (ณ วันที่ 1 มกราคม 2569)

#### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท กรรมการแต่ละคนเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเป็นอิสระ และเป็นกลางเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการถูกกำหนดอย่างชัดเจน ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ดังนี้

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ และควบคุมดูแลการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการกำกับดูแลกิจการให้ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (duty of disclosure)
- อนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มทีเอสโก้
- อนุมัติและดูแลโมเดลธุรกิจ กลยุทธ์ แผน และงบประมาณ และนโยบายของกลุ่มทีเอสโก้ ให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (sustainable banking) ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ร่วมกำหนด เสนอแนะ และพิจารณาอนุมัตินโยบายและธุรกรรมที่สำคัญต่อการทำธุรกิจและบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และชื่อเสียงขององค์กร ตามรายละเอียดในประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย
- อนุมัติการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ การลงทุน การเลิกกิจการ และธุรกรรมเกี่ยวกับการจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงหรือมีผลกระทบสูงต่อบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

6. คู่มือการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมของกลุ่มทิสโก้ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมอันครอบคลุมถึงกระบวนการดำเนินการทั้งหมด

7. คู่มือให้มั่นใจและติดตามนโยบายการแจ้งเบาะแสและระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของทิสโก้

8. ตระหนักถึงปัญหาการคอร์รัปชัน ควบคุมดูแลมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน

9. ติดตามดูแลความเสี่ยงและประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อฐานการดำเนินงานและชื่อเสียงของทิสโก้

10. คู่มือให้มั่นใจและติดตามการปฏิบัติงานตามหลักการการบูรณาการ ระหว่างการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ

11. อนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และคู่มือให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง

12. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอน และการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ได้แก่ หัวหน้าบริหารความเสี่ยง หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและหัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง รวมถึงหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

13. พิจารณาเลือกและแต่งตั้งผู้มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานและรองประธานคณะกรรมการจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

14. คู่มือการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งวิธีประเมินตนเองและวิธีประเมินแบบไขว้ หรือการประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก (หากจำเป็น)

15. พิจารณาเลือก แต่งตั้ง และประเมินผู้มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ตลอดจนแผนสืบทอดตำแหน่งจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

16. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้และผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มทิสโก้ที่คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมและบูรณาการนวัตกรรมให้อยู่ในกลยุทธ์ดังกล่าว และทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ต่างๆ ถูกนำไปปฏิบัติอย่างสอดคล้องกัน ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น

17. คณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันประพาดิตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมาย และความซื่อสัตย์สุจริต

18. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของกลุ่มทิสโก้ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

19. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลรับผิดชอบงานต่างๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและจัดการงานอื่นสำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น ส่งหนังสือเชิญประชุม บันทึกรายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการ

1. เป็นผู้นำและรับผิดชอบต่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท รักษาความเชื่อถือว่าไว้วางใจต่อกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ
2. กำหนดวาระการประชุมโดยความช่วยเหลือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขาธิการบริษัท วาระการประชุมของคณะกรรมการควรมุ่งเน้นกลยุทธ์ การดำเนินงาน การสร้างคุณค่าและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และดูแลให้มั่นใจว่าประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบและระมัดระวัง เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร
3. สื่อสารมติคณะกรรมการบริษัทแก่หน่วยงานภายในองค์กรตามที่เห็นสมควร ประธานคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้มั่นใจว่า การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น หน่วยงานทางการ และผู้มีส่วนได้เสีย มีประสิทธิภาพ และความคิดเห็นจากกลุ่มเหล่านี้เป็นที่เข้าใจโดยคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เกี่ยวข้อง และทันกาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มisiko การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทควรอยู่บนพื้นฐานของดุลยพินิจและข้อมูลที่เพียงพอ และสนับสนุนให้ความเห็นต่างได้รับการอภิปรายและหารือกัน
5. ดูแลให้มั่นใจว่ามีสัมพันธภาพในการทำงานที่ดีระหว่างกรรมการ ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีการจัดสรรเวลาในการพิจารณาในทุกวาระการประชุมอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นด้านกลยุทธ์ และส่งเสริมให้กรรมการใช้ดุลยพินิจและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
6. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทเข้าใจลักษณะและระดับของความสำคัญที่องค์กรรับได้ในการดำเนินกลยุทธ์ รวมถึงทบทวนประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
7. รับทราบข้อมูลธุรกิจที่เป็นประโยชน์และจำเป็นจากผู้บริหารระดับสูง และให้คำปรึกษาและสนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนากลยุทธ์
8. ส่งเสริมความสัมพันธ์และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง
9. ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานและประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการทุกปี
10. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้บริหารระดับสูงได้ปฏิบัติและ/หรือติดตามให้มีการดำเนินการตามคำแนะนำหรือมติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
11. ประธานกรรมการควรหาโอกาสในการพูดคุยและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงอุปสรรคและปัญหาที่พบ
12. ประธานกรรมการพึงสร้างความตระหนักให้กับกรรมการทุกท่านว่า ถึงแม้คณะกรรมการชุดย่อยถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ภาระความรับผิดชอบในเรื่องเหล่านั้นก็ยังคงอยู่กับคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของรองประธานคณะกรรมการ

รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับบริษัท ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย รวมถึงปฏิบัติหน้าที่แทนประธานคณะกรรมการในระหว่างที่ประธานคณะกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามปกติ จนกว่าประธานคณะกรรมการจะกลับมาปฏิบัติหน้าที่ได้ดังเดิม หรือเมื่อคณะกรรมการเลือกและแต่งตั้งประธานคณะกรรมการใหม่

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการอิสระ

1. เป็นประธานในที่ประชุมในระเบียบวาระที่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพราะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ
2. เรียกประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมแจ้งผลให้ประธานกรรมการและคณะกรรมการทราบ
3. ร่วมกับประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม

#### 7.2.4 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมรายบุคคล ของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 13 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายปวิฬ มังกรกนก	ประธานคณะกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายหุยม บำ เล*	รองประธานคณะกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
5. นายกนิช บุญยั้งฐิติ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช*	กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
10. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. นายมาโคโตะ ฮอนดะ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
12. นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
13. นายเมธา ปิงสุทธวิวงศ์	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

\*หมายเหตุ นายหุยม บำ เล และนายเทวินทร์ วงศ์วานิชได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2568

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันธนาคาร คือ นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์ หรือ นายชื้อ-เหา ชุน หรือ นายมาโคโตะ ฮอนดะ หรือ นายเมธา ปิงสุทธวิวงศ์ โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของธนาคาร

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ คือ นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์ (ณ วันที่ 1 มกราคม 2569)

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่ควบคุมดูแลให้ธนาคารปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแม่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ประกอบด้วยนโยบาย และหลักเกณฑ์

ที่สำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารและการดำเนินการ การควบคุมและบริหารความเสี่ยง งานทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน กิจกรรมองค์กร และงานสื่อสารองค์กร

1. อนุมัติแผนธุรกิจ และแผนการดำเนินงานของธนาคาร ภายใต้กลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
2. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
3. ติดตามการดำเนินการของธนาคารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานดำเนินการของธนาคารตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. ดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารจัดการงานของธนาคาร รวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง
5. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
6. ดูแลให้ฝ่ายจัดการรายงานเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการธนาคาร
7. ดูแลให้ธนาคารมีนโยบายบริหารความเสี่ยง ขั้นตอน และการควบคุมสำหรับความเสี่ยงทุกประเภท โดยคณะกรรมการธนาคารจะทำหน้าที่อนุมัติและควบคุมการปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ตามความจำเป็น และความเหมาะสมเพื่อดำเนินการตามภารกิจและงานเฉพาะด้านเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้
9. ดูแลให้ธนาคารมีนโยบาย แนวทาง และขั้นตอนการควบคุมในการอนุมัติสินเชื่อ และเงินลงทุนกับบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
10. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งรายงาน (Management Letter) จากผู้สอบบัญชีภายนอกและข้อคิดเห็นจากฝ่ายจัดการของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคารโดยไม่ล่าช้า
11. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการธนาคาร
12. ดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทแม่ได้รับข้อมูลที่เพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
13. รายงานการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการของบริษัทแม่อย่างสม่ำเสมอ ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดอื่นๆ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งดำเนินการใดๆ แทนคณะกรรมการ โดยในการมอบอำนาจดังกล่าว หรือการมอบอำนาจช่วงที่ไม่มีลักษณะที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) การมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อ 7.3.2

คณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอีก 5 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (3) คณะกรรมการตรวจสอบ (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของกลุ่มที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ มาเป็นพนักงานในสังกัดของบริษัท



โดยบริษัทได้มอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารดังกล่าวทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อยเต็มเวลา โดยมีงานในความรับผิดชอบเช่นเดียวกับก่อนที่จะมอบหมายเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ภายใต้นโยบายและแผนงานของกลุ่มทิสโก้ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

### 7.3.2 รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธาน	12/12
2. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	กรรมการ	12/12
3. นายมาโคโตะ ฮอนดะ	กรรมการ	12/12
4. นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์	กรรมการ	12/12

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการบริหารที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ การซื้อและควบรวมกิจการ การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีความเสี่ยงสูงแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนและกำกับดูแลแผนธุรกิจและงบประมาณ ติดตามผลการปฏิบัติงานและกำหนดนโยบายกลางของกลุ่มทิสโก้สำหรับการปฏิบัติงานและการควบคุมทั้งหมดที่สำคัญ
- พิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่มีมูลค่าสูงหรือธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูงภายใต้ธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
- ส่งเสริมกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันซึ่งตอบสนองต่อประเด็น ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ดูแลให้กรอบการบริหารความเสี่ยงและแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับนโยบายกลยุทธ์ และระดับความยอมรับการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติ
- ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related-Party Transaction: RPT) ของกลุ่มทิสโก้ให้โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ คณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ดูแลให้มั่นนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านการเงิน ความเพียงพอของเงินทุน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการให้สินเชื่อและการลงทุนในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. ควบคุมและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่มีนัยสำคัญของกลุ่มทิสโก้
10. ทำหน้าที่แทนบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการของทุกบริษัทย่อย ยกเว้นธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด
11. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อยได้นำประเด็นที่สำคัญหรือควรทราบเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร
12. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการระดับผู้บริหารที่แต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการจัดตั้งขึ้น โดยมีองค์ประกอบ และการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นมืออาชีพ

### คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์	ประธาน	9/9
2. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการ	9/9
3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช *	กรรมการ	7/7
4. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	กรรมการ	9/9
5. นายชาติรี จันทรงาม	กรรมการ	9/9

หมายเหตุ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คือ นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

1. ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการทบทวนและอนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดีตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
2. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานการณ์ปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง
5. ทบทวนและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบถามความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง

6. ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหัวหน้าหน่วยงานกำกับ
7. ดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สำคัญของกลุ่มทิสโก้ และพิจารณาผลการตรวจสอบและประเด็นต่างๆ จากหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล เพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆจากการตรวจสอบ
8. อนุมัตินโยบายกำกับดูแลและกฎบัตรของหน่วยงานกำกับ ตลอดจนแผนงานของหน่วยงานกำกับ และรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีของกลุ่มทิสโก้
9. ทบทวนนโยบายและแผนงานบริหารความเสี่ยง และอนุมัติหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง
10. ทบทวนผลการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) รายงานกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process: ICAAP) แผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) และ แบบประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มทิสโก้ตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล
11. กำกับดูแลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และดูแลให้ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ผนวกเข้ากับกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้
12. พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
13. ดำเนินงานด้านกำกับดูแลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธาน	14/14
2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยฤทธิ์	กรรมการ	14/14
3. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	กรรมการ	14/14

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง และประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 1 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายประยุทธ์ เจริญจรสกุล (ณ วันที่ 16 มกราคม 2569)

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้กลุ่มทิสโก้มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ รวมถึงอนุมัติให้เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล

2. สอบทานและประเมินผลให้กลุ่มทิสโก้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การรักษาความปลอดภัยและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. กำกับดูแลความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด
4. ให้ความเชื่อมั่นเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และความเหมาะสมของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้
5. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มทิสโก้ สอบทานและอนุมัตินโยบายการตรวจสอบภายใน กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนกลยุทธ์ ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของงาน แผนการตรวจสอบภายในรวมถึงความเพียงพอของจำนวนบุคลากร งบประมาณและอำนาจหน้าที่ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
6. ส่งเสริมการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายในและสนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล
7. ประสานงานกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาและกำหนดคุณสมบัติและความสามารถของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและให้ข้อมูลดังกล่าวแก่ฝ่ายจัดการในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาความสามารถและประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงการจัดให้มีการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอและติดตามการดำเนินการตามแผนในการปรับปรุง และพัฒนาให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด
9. พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอการพิจารณาแต่งตั้ง หรือถอดถอน ผู้สอบบัญชีของกลุ่มทิสโก้ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. พิจารณาการให้บริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (non-assurance service) ของสำนักงานผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นชอบในการใช้การดังกล่าว พร้อมค่าตอบแทน เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
11. กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
12. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญที่เป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีเงื่อนไขที่แตกต่างไปจากเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามนโยบายที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีการดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนถูกต้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
13. กำกับดูแลเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ส่งเสริมให้มีช่องทางในการรับแจ้งเบาะแสหรือรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่เข้าข่ายเป็นการกระทำความผิดกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ขององค์กร รวมถึงแต่ไม่จำกัดการประพฤติมิชอบใดๆ และให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพของกระบวนการในการดำเนินการเมื่อได้รับรับแจ้งเบาะแสหรือรับข้อร้องเรียน
16. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบ รับทราบรายงาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบตรวจสอบภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง

17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษา จำนวน 5 ท่าน

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายกนิช บุญยัษฐิติ	ประธาน	9/9
2. นายหุยม บา เล	กรรมการ	9/9
3. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	กรรมการ	9/9
4. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทพร <sup>1</sup>	กรรมการ	6/6
5. นายสฤติย์ อ่องมณี <sup>2</sup>	ที่ปรึกษา	9/9

หมายเหตุ <sup>1</sup> รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทพร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทนนายสฤติย์ อ่องมณี ที่ครบวาระ มีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2568

<sup>2</sup> นายสฤติย์ อ่องมณี ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ถึงวันที่ 18 เมษายน 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษา มีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์ (ณ วันที่ 1 มกราคม 2569)

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้านการสรรหา

1. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ผู้บริหารระดับสูง และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีความเหมาะสมกับองค์กร สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และประกอบด้วยสมาชิกที่มีความชำนาญและประสบการณ์ที่หลากหลาย

2. แต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในขณะที่การคัดเลือกและการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งกรรมการ ประธาน รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ผู้บริหารระดับสูง กรรมการชุดย่อย รวมถึงตำแหน่งในบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยหน่วยงานกำกับตลาดทุนและการเงิน ได้แก่ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและอนุมัติ แล้วแต่กรณี

3. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ผู้บริหารระดับสูง และการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งนำเสนอโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

4. ประเมินและเปิดเผยผลการพิจารณา ทั้งในด้านการสรรหาและผลการประเมินของคณะกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ พร้อมเปิดเผยนโยบายและกระบวนการสรรหาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

#### ด้านค่าตอบแทน

5. กำหนดและกำกับนโยบายการคัดเลือกและการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง (รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) และพนักงาน โดยยึดหลักความโปร่งใส ความเป็นธรรม และการสร้างคุณค่าในระยะยาว

6. พิจารณาค่าตอบแทนตามผลงาน ด้วยเกณฑ์ที่เชื่อมโยงกับความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ความเสี่ยง และเป้าหมายในภาพรวมขององค์กร รวมถึงค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

7. พิจารณาและเสนอเรื่องค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เช่น การเลื่อนตำแหน่ง ค่าตอบแทน สวัสดิการ ค่าตอบแทนพิเศษ (Incentive) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

8. เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการและรายงานของคณะกรรมการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อสะท้อนความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### ด้านอื่นๆ

9. ดูแลการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ให้ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ อำนาจ ความรับผิดชอบ และโครงสร้างของคณะกรรมการชุดต่างๆ ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เข้าร่วมอบรมหรือศึกษาดูงานตามความเหมาะสม ควบคุมการดำเนินงานของคณะกรรมการ เช่น การรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญจริยวัฒน์	ประธาน	7/7
2. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการ	7/7
3. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิญญู	กรรมการ	7/7
4. รศ. ดร. วรา วราวิทย์ *	กรรมการ	5/5

\*หมายเหตุ รศ. ดร. วรา วราวิทย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คือ นางสาวชินจิต ตระการรัตติ (ณ วันที่ 29 มกราคม 2569)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

1. กำหนดและทบทวนโครงสร้าง ขอบเขต และนโยบายรวมถึงประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของกลุ่มทิสโก้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
2. สร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมและจริยธรรมองค์กรที่ดีให้สอดคล้องกับกรอบและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC)
3. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง บทบาทและความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
4. ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ
5. พิจารณาทบทวนและกำกับดูแลแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ แนวปฏิบัติในการดูแลกำกับกิจการ ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ถือปฏิบัติ
6. ทบทวนผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานภายนอกและจัดทำข้อเสนอแนะ รวมถึงแผนการปรับปรุง (ถ้ามี) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. ทบทวนแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของทิสโก้โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมาตรฐานทั้งระดับประเทศและระดับสากล ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
8. ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของแนวปฏิบัติเรื่องอำนาจอนุมัติของทิสโก้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของทิสโก้ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. ทบทวนความเพียงพอของแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาความยั่งยืน
10. ดูแลแผนปฏิบัติงานและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย กรอบ และกลยุทธ์ ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน
11. ทบทวนและกำหนดลำดับความสำคัญของหัวข้อสำคัญเพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของทิสโก้และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

บริษัทมอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ ไปบริหารจัดการบริษัทย่อยเต็มเวลา โดยได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการจากบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทย่อยดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ภายใต้นโยบายและแผนของกลุ่มที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท



#### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีรายนามดังต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายในบริษัทย่อย
1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้	-
2. นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์	กรรมการอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
3. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธนกิจ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
4. นายไพบุณย์ นลินทรางกูร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด
5. นายชาติวี จันทงาม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง	-
6. นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรวง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
7. นายพิชา รัตนธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
8. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารช่องทางการตลาดสินเชื่อรายย่อย ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
9. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารกิจการสาขาสินเชื่อรายย่อย ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
10. นายธีรนาถ รุจิเมธามาต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ธุรกิจธนบดี	-
11. นางสาวภาวิณี องค์วาสีสุนทร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด
12. นางสาวรัชฎา พฤกษานุบาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริการธนาคาร ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
13. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายธุรกิจประกันภัยธนกิจ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

1. พิจารณาและจัดทำแผนกลยุทธ์ธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ที่สมดุลและสอดคล้องกัน ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อมูลค่าสูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว

2. ทบทวนและทำให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของกลุ่มทิสโก้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่กำหนด ธุรกิจและผลการดำเนินงานทางการเงินบรรลุดัชนีชี้วัดในภาพรวม และเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของทิสโก้และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์ธุรกิจ กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง และการปฏิบัติงาน ตามหลักการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking)
4. ทบทวนและตัดสินใจเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายธุรกิจของกลุ่ม การขยายและเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ การสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ การประสานความร่วมมือระหว่างสายงาน ประเด็นด้านประสิทธิภาพและการควบคุมระหว่างหน่วยงานสำคัญ รวมถึงนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล และการใช้จ่ายด้านการลงทุน
5. เป็นที่รับฟังและหารือเกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งและความเห็นต่างของการทำงานหรือการบริหารงานระหว่างหัวหน้าหน่วยธุรกิจและควบคุมต่างๆ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้ด้วยสายการบังคับบัญชาปกติ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

1. กำหนดกลยุทธ์ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัท ในการระบุกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร
2. กำกับควบคุมการดำเนินงานขององค์กร โดยเน้นการสร้างคุณค่าในระยะยาว
3. รับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนความสอดคล้องกับแผนงาน กลยุทธ์ นโยบายขององค์กร และการกำกับความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นผู้นำ สั่งการ และมอบแนวทางแก่ผู้บริหารระดับสูง
5. ดูแลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ โครงสร้างการกำกับดูแลและการจัดการ การดำเนินงาน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุม และทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนธุรกิจถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนทั่วทั้งกลุ่มทิสโก้
6. อำนาจการให้หน่วยธุรกิจพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์ของตน และทำให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์ได้รับการประเมินอย่างเหมาะสมและผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์โดยรวมขององค์กร
7. ดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรมีบุคลากรที่มีความสามารถ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็นสำหรับบรรลุตามแผนงาน และมีการเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน พร้อมแผนพัฒนา สำหรับผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งรวมถึงหัวหน้าตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ตามกำหนดการที่วางไว้ล่วงหน้า
8. ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
9. พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งกรอบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ
10. ดูแลให้มั่นใจว่าการจัดเตรียมรายงานทางการเงินซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้นำเสนอฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างถูกต้องตามควร และเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นต่อนักลงทุนในการประเมินเสถียรภาพทางการเงินและธุรกิจ ตลอดจนความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้อย่างทันท่วงที
11. ดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรมีระบบและนโยบายที่เหมาะสมสำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและทันกาล เป็นไปตามข้อกำหนดของทางและนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้
12. ดูแลให้มั่นใจว่าข้อมูลที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพียงพอ ถูกต้อง ทันกาล และแจ้งประธานคณะกรรมการโดยทันที ในเรื่องที่สำคัญหรือควรทราบ
13. จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน คณะอนุกรรมการความเสี่ยงเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล คณะผู้บริหาร คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนคณะอนุกรรมการอื่นๆ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน

14. เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นสมาชิกของคณะผู้บริหารทิสโก้ รวมถึงผู้บริหารรองลงมาหนึ่งระดับ ต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ

15. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการระดับผู้บริหาร ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการจัดตั้งโดยมีองค์ประกอบและการปฏิบัติงานที่เหมาะสม และดูแลให้มั่นใจว่ากระบวนการตัดสินใจของคณะกรรมการดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลและดุลยพินิจอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้ความเห็นต่างได้รับการอภิปรายหารือและจดบันทึกเป็นหลักฐาน

16. ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางระหว่างคณะกรรมการบริษัท พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และสื่อสารต่อสาธารณชน การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยทุกครั้ง หรือทุกสี่ (4) ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แล้วแต่ระยะเวลาใดจะถึงก่อน

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการอำนวยการ

1. บริหารจัดการการดำเนินงานประจำวันในองค์กรโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. ช่วยเหลือประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนา กลยุทธ์และพันธกิจขององค์กรและถ่ายทอดสั่งการ เพื่อนำกลยุทธ์และพันธกิจไปสู่การปฏิบัติโดยพนักงานในลำดับรองลงมา
3. วางแผนงาน โดยพิจารณาลำดับความสำคัญ ระหว่างความต้องการของลูกค้า พนักงาน และองค์กร
4. ทำงานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร เพื่อให้พนักงานบรรลุมาตรฐานสูงสุด ในด้านคุณภาพ และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มทิสโก้

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569 บริษัทมีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังรายนามต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้
2. นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการอำนวยการ
3. นายพิชิตา วชิรศิริธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายไพบุลย์ นลินทรางกูร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายชาติรี จันทรงาม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง
6. นายเดชพินันท์ สุทัศนทรง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. นายพิชา รัตนธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
9. นายรุ่งโรจน์ จรัสจิตกรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
10. นายธีรนาถ รุจิเมธามาต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ธุรกิจธนบดี
11. นางสาวภาวิณี องค์ศิริภูมิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
12. นางสาวรัชฎา พุกษานุบาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
13. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
<b>สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง</b>	
14. นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ควบคุมการเงิน
15. นายพิราม สุขฤกษ์	หัวหน้าวางแผนและงบประมาณ
16. นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์	หัวหน้าบัญชี

รายนาม	ตำแหน่ง
17. นางสาวลติกา จงเกิดตระกูล	หัวหน้าสื่อสารองค์กร
18. นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารความเสี่ยงและควบคุมสินเชื่อ
19. นายภูวรินทร์ กุลพัฒนกันนท์	หัวหน้าบริหารความเสี่ยง
20. นางสาวสุรางค์ เตชะรุ่งนรินทร์	หัวหน้าควบคุมสินเชื่อ
21. นางสาวนันทมน พิทักษ์สุภกฤต	หัวหน้าสำนักเลขานุการบริษัท
22. นายพิชิต ตรีเทพาสัมพันธ์	หัวหน้าประเมินราคาทรัพย์สิน
23. นางสาวศุภิสรา ศรีชวานทอง	หัวหน้าวิเคราะห์และจัดการข้อมูล
<b>สำนักกำกับดูแลกิจการ</b>	
24. นางสาวชนิจิต ตระการรัตติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับดูแลกิจการ และรักษาการหัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
25. นางสาวสกรรัตน์ มานูวงศ์	หัวหน้ากำกับ
26. นางสาวอาทิตย์ยา วงศ์พิพรรณ	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจธนาคาร
27. นางญานินี ภาพนำ	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน
28. นางสาวอภิญญา พิษณุกานต์	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์
29. นางสาวณัฏฐินี สุวรรณพานิชย์	หัวหน้ากฎหมาย
30. นางสาวนันทนัช ทับทิมแดง	หัวหน้าสอบทานสินเชื่อ
31. นายเอกรัฐ พงษ์กิตติวณิชกุล	หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
<b>ตรวจสอบภายใน</b>	
32. นายประยุทธ์ เจริญจรัสกุล	หัวหน้าตรวจสอบภายใน
<b>วิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์</b>	
33. นายคมศร ประกอบผล	หัวหน้าวิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์
<b>สายเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>	
34. นางอารี อาชามงคล	หัวหน้าธุรการสำนักงานและจัดซื้อ
<b>ธนาคารดิจิทัล และนวัตกรรมธุรกิจ</b>	
35. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	รักษาการหัวหน้าธนาคารดิจิทัลและนวัตกรรมธุรกิจ
<b>สำนักโครงการเชิงกลยุทธ์และงานบริหาร</b>	
36. นายพงศ์พัฒน์ ศุภศิริสินธุ์	หัวหน้าสำนักโครงการเชิงกลยุทธ์และงานบริหาร
<b>บริหารเงินและการลงทุน</b>	
37. นางขวัญภา อัมพรวิศรุต	หัวหน้าบริหารเงินและการลงทุน
<b>สายทรัพยากรบุคคล</b>	
38. นายวัศกร เทพทิม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายทรัพยากรบุคคล และรักษาการหัวหน้าการจัดการทรัพยากรบุคคล
39. นางสาวชุตติภรณ์ เหลืองรุ่งสว่าง	หัวหน้าบริการงานทรัพยากรบุคคล

## ผู้บริหารของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแทน

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569 ธนาคารมีผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ
3. นายเดชพันธ์ สุทัศนทรง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย
4. นายพิชา รัตนธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร
5. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารช่องทางการตลาดสินเชื่อรายย่อย
6. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารกิจการสาขาสินเชื่อรายย่อย
7. นางสาวรัชฎา พุกษานุปาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริการธนาคาร
8. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายธุรกิจประกันภัยธุรกิจ
<b>สายบริหารธุรกิจ - ธุรกิจขนาดใหญ่</b>	
9. นายมานพ เพชรดำรงคสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ธุรกิจขนาดใหญ่
10. นายวิทยา เตชะโกศล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนาความสัมพันธ์ลูกค้า สายธุรกิจขนาดใหญ่
11. นายคมกฤต รักษากุลเกียรติ	หัวหน้างานนิเทศกิจ สายธุรกิจขนาดใหญ่
<b>สายบริหารธุรกิจ - การจัดการสินเชื่อและความเสี่ยง</b>	
12. นางสาวสุนิ ทองสมบัติพานิช	หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและประเมินความเสี่ยง
13. นางมาลาทิพย์ สวินทร	หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและประเมินความเสี่ยง
14. นางสาวรพีพร ชูนชลานนท์	หัวหน้าบริหารสินเชื่อ สายธุรกิจขนาดใหญ่
15. นางสาวิกา จงภักดีไพศาล	หัวหน้าที่ปรึกษากฎหมาย สายธุรกิจขนาดใหญ่
<b>สายสินเชื่อรายย่อย - บริหารกิจการสาขาสินเชื่อรายย่อย</b>	
16. นายวิทยา เมตตาวิหรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารกิจการสาขาสินเชื่อรายย่อย
17. นายธนา เกศวา	หัวหน้ากิจการสาขากรุงเทพฯ
18. นายเอกรินทร์ ฐิติปัญญาดิolk	หัวหน้ากิจการสาขา 1
19. นายกิตติพงศ์ เหลืองอิงคะสุต	หัวหน้ากิจการสาขา 2
20. นายสุกิจ ยนต์จักรวิทย์	หัวหน้ากิจการสาขา 3
21. นายมนัสเวทย์ เปรี้ยวสามพราน	หัวหน้าผลิตภัณฑ์เช่าซื้อ
22. นางสาวยุวศรี เมฆวิชัย	หัวหน้าขับเคลื่อนธุรกิจสินเชื่อรายย่อย
23. นายพงศ์โสภณ วงศ์ทองคำ	หัวหน้าสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
<b>สายสินเชื่อรายย่อย - บริหารช่องทางการตลาดและสินเชื่อรายย่อย</b>	
24. นางสาววิภา เมตตาวิหรี	หัวหน้าสินเชื่อเนกประสงค์และการขายตรง
25. นายสายสิทธิ์ ศรีหะไตร	หัวหน้าบริหารผลิตภัณฑ์และกระบวนการสินเชื่อรายย่อย
26. นางวันทนา กิจพานิช	หัวหน้าปฏิบัติการสาขา

รายนาม	ตำแหน่ง
<b>สายสินเชิ้อรายย่อย - กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจสินเชิ้อรายย่อย</b>	
27. นายสมหมาย แซ่ชิง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจสินเชิ้อรายย่อย และรักษาการหัวหน้าสินเชิ้อการเคหะ
28. นายกิตติภพ วัชรสุนธรา	หัวหน้ากลยุทธ์และนวัตกรรมธุรกิจ
29. นายดลชัย ประดับ	หัวหน้าพัฒนาความร่วมมือและตลาดสินเชิ้อรายย่อย
30. นางสาวปาริชาติ สุทัศน์ทรง	หัวหน้าพันธมิตรธุรกิจเชิงกลยุทธ์
31. นายธีรยุทธ ประเสริฐรัตนเดโช	หัวหน้าธุรกิจรวมทุน
<b>สายสินเชิ้อรายย่อย - ปฏิบัติการสินเชิ้อรายย่อย</b>	
32. นายกลชัย อุดมศรีสุข	หัวหน้าปฏิบัติการสินเชิ้อรายย่อย
33. นางสาวเพ็ญทิพย์ เหล่าบุญเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ผู้เชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการสินเชิ้อรายย่อย
34. นางสาวเอมอร กำรภักดีกุล	หัวหน้ากำกับสินเชิ้อ
35. นายณรวิชัย ต้นติวณิชนานนท์	หัวหน้าบริหารสินเชิ้อรายย่อย
36. นายวรพจน์ ติรการุณ	หัวหน้าสนับสนุนสินเชิ้อ
37. นายถาวร ศุภเดชชัย	หัวหน้าพัฒนาหนี้และกฎหมาย
38. นายณัฐนันท์ อนันต์ปรีชาวิทย์	หัวหน้าศูนย์บริการลูกค้า
39. นางสาวเมทินี กองจินดา	หัวหน้าพัฒนาระบบงานสินเชิ้อรายย่อย
<b>สายธุรกิจธนบดี</b>	
40. นางสาวพิชชาภา วงศ์สารศักดิ์	หัวหน้าธนบดีการลงทุน
41. นายสาธิต ภาวะหาญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ธนบดีธนกิจ
42. นางสาวศรัญญา วีรมหาวงศ์	หัวหน้าธนกิจส่วนบุคคล 1
43. นางสาวลดาวัลย์ สีลาภรณ์	หัวหน้าธนกิจส่วนบุคคล 2
44. นางวรสินี เศรษฐบุตร	หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์กองทุน และสื่อสารการตลาด
45. นายณัฐฤทธิ เหล่าทวีทรัพย์	หัวหน้าบริการที่ปรึกษาการลงทุน
<b>สายบริการธนาคาร</b>	
46. นางดนยา วณิชภักดีเดชา	หัวหน้าบริหารเงิน
47. นางสาวลภานันท์ ตาลวันนา	หัวหน้าบริการคัสโตเดียน
48. นายกิตติชัย ตันนาจารย์	หัวหน้าเคาน์เตอร์เซอร์วิส
49. นายวรวิทย์ รุ่งสิริโอภาส	หัวหน้าศูนย์ชำระเงิน
50. นางสาวมยุรา สงวนศักดิ์ศรี	หัวหน้าควบคุมการปฏิบัติการ
51. นางสาวยุพา จันทร์ภูมิ	หัวหน้าปฏิบัติการด้านกองทุน
<b>สายประกันภัยชนกิจ</b>	
52. นายโสฬส ศิวะไพบุลย์	หัวหน้าประกันภัยชนกิจ
53. นางสาวกรศิริ ศรีรูป	หัวหน้าปฏิบัติการและสนับสนุนประกันภัยชนกิจ

รายนาม	ตำแหน่ง
มาร์เกตเพลส และเงินฝากดิจิทัล	
54. นายณพวิมล ตั้งบุญณากิจ	หัวหน้ามาร์เกตเพลสและเงินฝากดิจิทัล

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ หน่วยงานสนับสนุนและควบคุมทั้งหมดจะถูกรวมศูนย์ที่บริษัทแม่ ครอบคลุมถึงงานกำกับด้านความเสี่ยง บริษัทแม่จะกำกับดูแลความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่ม ดังนั้น ผู้บริหาร หน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลความเสี่ยงทั้งหมดจึงสังกัดที่บริษัทแม่ ได้แก่ หัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หัวหน้าหน่วยงานกำกับ และ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### 7.4.2 นโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องมีจำนวนและส่วนประกอบที่สามารถดึงดูด กรรมการที่มีความสามารถและมีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารได้ และหลีกเลี่ยงการจ่าย ค่าตอบแทนที่มากเกินไปจนความจำเป็น ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น จะพิจารณาตามหลักปฏิบัติโดยทั่วไปใน อุตสาหกรรม ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ทำงาน ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความตั้งใจ และความทุ่มเท รวมทั้ง คุณสมบัติอื่นๆ ที่กรรมการแต่ละท่านสามารถสร้างให้กับบริษัทได้ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ กรรมการรายใดทำหน้าที่เพิ่มเติม เช่น การเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นต้น กรรมการรายนั้นจะได้รับค่าตอบแทน เพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่มเติม ดังกล่าว

สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ผู้บริหารระดับสูง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และหัวหน้า สายงาน (เรียกโดยรวมว่า “ผู้บริหาร”) จะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารรายบุคคล ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการ ดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยประเมินผ่านชุดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) รอบด้าน ที่สะท้อนความ มุ่งมั่นขององค์กรในการเป็นสถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อ และขับเคลื่อนด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ด้านความยั่งยืนระยะยาว ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดด้านการเงิน ที่ครอบคลุมตัวชี้วัดทางธุรกิจที่สำคัญ และด้านที่มีใช้การเงิน ได้แก่ ด้านลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า ด้านการพัฒนาระบบการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การควบคุมภายใน การพัฒนาบุคลากร ซึ่งรวมถึงตัวชี้วัดในการเป็นสถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อ ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เช่น กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของ ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ สุทธิ ผลตอบแทนผู้ถือหุ้นโดยรวม ความพึงพอใจของลูกค้า ความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น ตลอดจนสะท้อนถึงแนวทาง ปฏิบัติที่ดีและการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและขอบเขตความรับผิดชอบต่อตำแหน่งงาน รวมถึง ความสามารถในการขับเคลื่อนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ของกลุ่มทิสโก้ โดยตัวชี้วัดจะได้รับการปรับให้เหมาะสมกับลักษณะงานและผลกระทบเชิงกลยุทธ์ของแต่ละบทบาท

เพื่อให้โครงสร้างค่าตอบแทนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อผู้บริหาร และ สนับสนุนการดำเนินงานที่มุ่งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยค่าตอบแทนจะสะท้อนถึงผล การปฏิบัติงาน ทั้งตัวชี้วัดด้านการเงินและด้านที่มีใช้การเงิน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว



ของบริษัท ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันกับองค์กรอื่นในมาตรฐานของกลุ่มบริษัทชั้นนำในประเทศไทย โดยนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

โครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน รายได้อื่นๆ รวมถึงโบนัสประจำปี ซึ่งผันแปรตามผลการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้ นอกจากนี้ ผู้บริหารยังอาจได้รับค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งกำหนดให้จ่ายในอีก 5 ปีข้างหน้า โดยคำนวณจากมูลค่าหุ้นเฉลี่ยตลอดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่ปีที่ได้รับสิทธิจนถึงวันที่มีการจ่ายผลประโยชน์จริง ทั้งนี้ ผู้บริหารต้องยังคงสถานะเป็นพนักงานของกลุ่มทิสโก้ในวันที่มีการจ่ายผลประโยชน์จึงจะมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทมีอำนาจในการระงับ ปรับลด หรือเพิกถอนค่าตอบแทนระยะยาวที่ยังไม่ถึงกำหนดจ่าย หากพบว่าการกระทำผิดวินัยอย่างร้ายแรง หรือการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสียหายในระดับที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยอ้างอิงนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจะต้องได้รับการอนุมัติตามลำดับขั้นอำนาจเพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเพื่อความโปร่งใส

อนึ่ง นอกจากการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มแล้ว ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ/หรือ เป็นพนักงานหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ในรูปแบบและอัตราเดียวกับที่จ่ายให้กรรมการบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยให้มีผลจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นจะกำหนดจำนวนเงินที่แน่นอน และจำนวนเงินที่จะจ่ายจริงในแต่ละคราว ทั้งนี้ ไม่รวมถึงสิทธิที่กรรมการจะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นเพิ่มเติม กรณีได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติม

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2568 ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของบริษัท ตามนิยามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ พ.ศ. 2551 หมายถึง ผู้มีอำนาจในการจัดการ ได้แก่ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่น จำนวน 41 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน รายได้อื่นๆ เช่น ค่าตำแหน่ง ค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือเป็นต้น และโบนัส ซึ่งผันแปรตามผลการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้ จำนวน 460,878,169 บาท รวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัท จำนวน 25,808,965 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 486,687,134 บาท โดยแยกเป็นค่าตอบแทนคงที่ (Fixed Remuneration) จำนวน 193,909,671 บาท และค่าตอบแทนผันแปร (Variable Remuneration) จำนวน 266,968,498 บาท

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจหลัก (Core Company) ของบริษัท รวมทั้งสิ้น 44 คน ได้รับค่าตอบแทน (ไม่รวมผู้บริหารที่สังกัดบริษัทแม่ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้มาปฏิบัติงานที่ธนาคาร) เป็นเงิน 244,415,000 บาท โดยอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน รายได้อื่นๆ เช่น ค่าตำแหน่ง ค่าครองชีพ เงินพิเศษ เป็นต้น และโบนัส ซึ่งแปรผันตามผลการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้และผลการปฏิบัติงานของแต่ละสายธุรกิจ

### คำตอบแทนอื่น

ในปี 2568 ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งสิ้น 41 คน ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 25,808,965 บาท ส่วนผู้บริหารของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสิ้น 44 คน ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของธนาคาร รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 16,629,639 บาท นอกจากนี้ ผู้บริหารของกลุ่มทิสโก้ได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของกลุ่มทิสโก้เช่นเดียวกันกับพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่างๆ

ทั้งนี้ สัดส่วนคำตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มทิสโก้ต่อคำตอบแทนของพนักงานทั้งหมด คิดเป็น 0.08 เท่า

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มทิสโก้มีพนักงานรวมทั้งหมด 5,610 คน แบ่งเป็น พนักงานประจำ 5,190 คน พนักงานสัญญาจ้าง 405 คน และผู้บริหารระดับสูง 15 คน ลดลง 180 คน หรือร้อยละ 3.11 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	31 ธ.ค. 2568 (คน)	31 ธ.ค. 2567 (คน)
1. สายกลุ่มลูกค้ารายย่อย	3,907	4,062
2. สายกลุ่มลูกค้าบริษัท	53	51
3. สายจัดการธนบดีและจัดการกองทุน	916	935
4. สายสนับสนุนองค์กร	719	727
5. ผู้บริหารระดับสูง	15	15
<b>รวม</b>	<b>5,610</b>	<b>5,790</b>

### คำตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินค่าครองชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่บริษัทเป็นผู้จ่ายให้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5,922,389,170.58 บาท

กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายคำตอบแทนของพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีการจ่ายคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสามารถแข่งขันได้ โดยเปรียบเทียบการจ่ายคำตอบแทนของกลุ่มทิสโก้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มทิสโก้มีการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัสประจำปี โดยมีการสำรวจผลตอบแทนพนักงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำอื่นๆ มาใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อรักษาพนักงานที่ปฏิบัติงานดีให้อยู่กับบริษัท รวมถึงการมีสวัสดิการที่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ 162 พ.ศ. 2526 เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานกลุ่มทิสโก้ ซึ่งจะช่วยให้พนักงานมีเงินออมไว้ใช้เมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน และได้เงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 พ.ศ. 2526 เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2533 ในนาม “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานทิสโก้ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” พร้อมทั้งมีข้อบังคับของกองทุน เพื่อให้ทราบถึงกฎ ระเบียบ และสิทธิต่างๆ ตั้งแต่การเข้าเป็นสมาชิกจนถึงการสิ้นสุด

สมาชิกภาพกองทุน โดยให้พนักงานที่เข้าระบบการออมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว จะได้รับเงินต่อเมื่อสิ้นสมาชิกภาพจากกองทุน

สมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน โดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้าง แล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 หรือ ร้อยละ 10 หรือร้อยละ 15 ของค่าจ้าง หรือในอัตราเดียวกันกับอัตราเงินสมทบของนายจ้าง และนายจ้างจะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุนในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนตามอายุงาน เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน สมาชิกจะได้เงินสะสมของตน พร้อมทั้งเงินสมทบของบริษัท ตลอดจนผลประโยชน์ของเงินทั้งสองจำนวน ยกเว้นกรณีสมาชิกพ้นสภาพด้วยเหตุถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย จะไม่ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ในส่วนของบริษัท

บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: PVD) โดยมีสัดส่วนจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ
พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ	5,164	92.05
พนักงานที่ไม่เป็นสมาชิกกองทุนฯ	446	7.95

โดยในปี 2568 สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงิน 432,353,583.01 บาท และบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงิน 415,096,561.91 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 847,450,145 บาท

#### กฎการเรียกคืนผลประโยชน์ (Clawback Provision)

กลุ่มทิสโก้มีข้อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในมาตรา 89/7 ว่าด้วย กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหากมีกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการ หรือละเว้นกระทำการใด อันเป็นการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/7 บริษัทอาจฟ้องเรียกให้บุคคลเหล่านั้นรับผิดชอบในการส่งคืนประโยชน์ ดังกล่าวให้แก่บริษัทได้ตามมาตรา 89/18 และ 89/19

#### การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกมิติ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็ว องค์กรให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ที่จำเป็น เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานและสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่อนาคตอย่างมั่นคง ในปี 2568 ทิสโก้อย่างคงเดินหน้าผลักดันการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานตามแนวทาง TISCO Productivity Year โดยมุ่งให้พนักงานสามารถทำงานเท่าเดิมแต่ได้ผลลัพธ์มากขึ้น หรือทำงานน้อยลงแต่ยังคงรักษาคุณภาพและประสิทธิผลเท่าเดิม ตลอดจนยกระดับคุณค่าที่ส่งมอบให้ลูกค้าตามแนวคิดแบบลดกระบวนการทำงาน (Lean Process) ทั้งนี้จากการดำเนินโครงการปรับปรุงกระบวนการทำงาน มีโครงการที่ได้ปรับปรุงจำนวน 230 โครงการ จาก 126 หน่วยงาน ส่งผลให้สามารถลดเวลาการทำงานรวมได้กว่า 63,415.18 ชั่วโมงต่อเดือน และลดค่าใช้จ่ายได้กว่า 1,049,718.78 บาทต่อเดือน ซึ่งสะท้อนถึงความสำเร็จขององค์กรในการยกระดับประสิทธิภาพ พร้อมเสริมศักยภาพการแข่งขันและรองรับการเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืน

กลุ่มทิสโก้อย่างเตรียมทักษะในอนาคตให้กับพนักงานในเรื่องเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ซึ่งจะเข้ามามีบทบาทสำคัญในภาคธุรกิจ ด้วยศักยภาพในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน อย่างไรก็ตาม การใช้งาน AI ก็มาพร้อมกับความเสี่ยงที่ต้อง

ตระหนัก เช่น การทำงานของคนร่วมกับ AI การละเมิดความเป็นส่วนตัว การเลือกปฏิบัติ และการใช้งานแบบขาดความรับผิดชอบ กลุ่มทิสโก้จึงจัดอบรมเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้ AI อย่างถูกต้องให้กับพนักงานแต่ละกลุ่ม เนื่องจากพนักงานแต่ละกลุ่มมีการใช้งาน AI ที่แตกต่างกัน ซึ่งจะเป็นแนวทางการใช้งานอย่างมีความรับผิดชอบและมีจริยธรรม เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถใช้ประโยชน์จาก AI ได้อย่างเต็มศักยภาพและปลอดภัย รวมถึงมีการให้พนักงานได้ร่วมกันพัฒนา AI กับทีมพัฒนาโปรแกรม ที่จะนำมาใช้ในหน่วยธุรกิจ ซึ่งเป็นการสร้างประสบการณ์การทำงานระหว่างคนกับ AI

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาและจัดอบรมหลักสูตรที่ตอบโจทย์ปัญหาและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานและให้บริการได้อย่างถูกต้องตามมาตรฐาน รวมถึงให้คำปรึกษาด้านผลิตภัณฑ์ได้อย่างมืออาชีพ สำหรับสายงานสินเชื่อรายย่อย กลุ่มทิสโก้ยังคงส่งเสริมการยกระดับทักษะการบริหารจัดการและภาวะผู้นำของทั้งผู้บริหารและทีมงานอย่างต่อเนื่อง ขณะที่สายงานการลงทุนมีการยกระดับความรู้ ความสามารถ ทักษะเชิงบริหาร รวมถึงพัฒนามุมมองเชิงรุกเพื่อรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่องค์กร กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรให้แก่พนักงานใหม่อย่างครบถ้วน พร้อมทั้งจัดกิจกรรมพิเศษนอกสถานที่ให้กับพนักงานกว่า 2,000 คน เป็นประจำ เพื่อส่งเสริมความผูกพันและการทำงานร่วมกันของบุคลากร และนอกเหนือจากหลักสูตรที่พัฒนาโดยหน่วยงานภายในแล้ว องค์กรยังขยายช่องทางการเรียนรู้ใหม่ๆ เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาตนเองได้มากยิ่งขึ้น โดยร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย ในการจัดหาและคัดเลือกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องสำหรับสายงานการลงทุนและการธนาคาร รวมกว่า 303 หลักสูตร

นอกเหนือจากการเรียนรู้ในรูปแบบปกติ กลุ่มทิสโก้ยังส่งเสริมการพัฒนาคู่มือผ่านรูปแบบการเรียนรู้ที่หลากหลาย อาทิ Community of Practice, Live and Sharing Session และ Showcase Exhibition เช่น งาน Financial Exhibition “FinDay” ซึ่งจัดขึ้นเพื่อให้ความรู้ด้านการวางแผนการเงินแก่พนักงานอย่างครอบคลุม ทั้งการบริหารเงินสำหรับผู้ที่มีเงินออมและผู้ที่มีภาระทางการเงิน รวมถึงความรู้ด้านการวางแผนเกษียณ เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถบริหารจัดการการเงินส่วนบุคคลได้อย่างถูกต้องและมั่นคง และให้เกิดความต่อเนื่องของการให้บริการและรักษามาตรฐานความเป็นมืออาชีพ กลุ่มทิสโก้ยังจัดการอบรมเพื่อต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน อาทิ ใบอนุญาตนายหน้าประกัน ใบอนุญาตด้านการวางแผนทางการเงิน และใบอนุญาตวิชาชีพอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้ที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์และมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามระเบียบของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังมุ่งยกระดับคุณวุฒิวิชาชีพเพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญด้านการให้คำปรึกษาการเงินเฉพาะทาง ส่งผลให้พนักงานสามารถให้บริการและให้คำแนะนำทางการเงินแก่ลูกค้าได้อย่างเหมาะสม มีคุณภาพ และสอดคล้องกับความต้องการทางการเงินของลูกค้าแต่ละบุคคล

### โครงการพัฒนาผู้บริหาร (Leadership Development Program)

เพื่อยกระดับให้ผู้บริหารทุกกลุ่มได้เรียนรู้และเข้าใจบทบาทของการเป็นผู้นำเรียนรู้เข้าใจหลักการและสามารถปรับตัวปรับวิธีการทำงานในรูปแบบใหม่ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและเพื่อการปรับประยุกต์ใช้ให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูง และระดับกลาง ได้แก่ New Technology Update, Health Brings Wealth, AI and Human Transformation, Enterprise AI Adoption, AI Governance และ Scaling MIRACLES with Generative AI หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับต้น ได้แก่ TISCO Leadership Development Program (TISCO LDP for Unit Head) โดยหลักสูตรเป็นการมุ่งเน้นการพัฒนาใน 3 ด้าน คือ (1) Leadership Foundation พัฒนาคู่มือพื้นฐานของการเป็นหัวหน้างาน (2) Coaching Skill พัฒนาทักษะการบริหารทีมงาน และ (3) Performance coaching Strategic การติดตามการทำงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

โดยมีการให้กลุ่มผู้บริหารระดับต้นนำความรู้ไปฝึกปฏิบัติจริง และนำประสบการณ์มาแลกเปลี่ยนร่วมกัน รวมถึงการจัดหลักสูตร Collaborative Leadership: Know Your Leadership Style ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ทำให้มีความเข้าใจในลักษณะความเป็นผู้นำเพื่อการเลือกใช้วิธีการสื่อสาร การตัดสินใจ และการบริหารทีมได้อย่างเหมาะสม ตามบุคลิกลักษณะของตนเอง

หลักสูตรสำหรับกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (High Potential) และผลงานเป็นเลิศ (High Performance) หรือกลุ่ม Talent ได้แก่การพัฒนาที่มุ่งเน้นการเข้าใจบทบาทการผู้นำในปัจจุบันให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร การบริหารเวลา และการสื่อสารเพื่อการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ ทักษะความสามารถของกลุ่มพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้เพื่อเติบโตเป็นผู้บริหารองค์กรในอนาคต

โดยในปี 2568 กลุ่มผู้บริหารระดับสูง ได้เข้ารับการอบรม หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ซึ่งเป็นการพัฒนาและยกระดับความรู้ความสามารถทางธุรกิจตลาดทุน โดยมีวิทยากรอื่นเป็นพลวัตและประกอบด้วยภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม สามารถทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทั้งด้านภารกิจขององค์กรและบทบาทในสังคม

นอกจากนี้ ยังคงมีการจัดหลักสูตรอบรมการเป็นวิทยากร หรือ Train the Trainer ซึ่งหลักสูตรนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและพัฒนาศักยภาพของวิทยากรภายในองค์กรให้สามารถถ่ายทอดความรู้ และพัฒนาการทำงานในหน่วยงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนของการพัฒนาวิทยากรภายใน (Internal Trainer) ก็ได้มีการจัดให้มีการสอนหลักสูตรฝึกอบรมใหม่อย่างต่อเนื่องเพิ่มขึ้น จำนวน 3 หลักสูตร และมีการพัฒนาหลักสูตรให้เป็นปัจจุบันเพื่อช่วยตอบโจทย์ความต้องการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรแต่ละระดับให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

สำหรับการเรียนรู้พื้นฐานขององค์กร กลุ่มทิสโก้ทบทวนและปรับปรุงโปรแกรมหลักสูตรต่างๆ ในช่องทางและรูปแบบที่เหมาะสม โดยทำให้สอดคล้องและครอบคลุมกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และตอบสนองนโยบายและกลยุทธ์ของหน่วยงานและองค์กร แบ่งเป็น 4 หมวดความรู้ ได้แก่

1) **หมวดความรู้พื้นฐานสำหรับพนักงานใหม่** ครอบคลุมเนื้อหาเกี่ยวกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน รวมถึงสวัสดิการต่างๆ โดยประกอบด้วยหลักสูตร Pre-orientation และ Onboarding เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเริ่มงาน และหลักสูตร พัฒนาศักยภาพพนักงานใหม่ ซึ่งจัดในรูปแบบการเรียนรู้ในห้องเรียนควบคู่กับกิจกรรมเพื่อสะท้อนและปลูกฝังค่านิยมขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

2) **หมวดความปลอดภัยอาชีวอนามัยสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างใหม่** ได้มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยตลอดทั้งปี โดยครอบคลุมพนักงานทุกระดับ รวมจำนวน 410 คน รวมผ่านการอบรมทั้งสิ้น 4,884 คน คิดเป็นร้อยละ 87 ของระดับพนักงานทั้งหมด นอกจากนี้ยังได้จัดอบรม หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน ให้แก่พนักงานจำนวน 10 คน รวมผ่านการอบรมทั้งสิ้น 153 คน คิดเป็นร้อยละ 92 ของพนักงานระดับหัวหน้างานทั้งหมด และจัดอบรม หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 88 ของคณะกรรมการทั้งหมด เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความตระหนัก และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานอย่างทั่วถึงในทุกระดับขององค์กร

3) **หมวดความรู้ด้านการเงินส่วนบุคคล** ครอบคลุมเนื้อหาเกี่ยวกับการบริหารหนี้ การวางแผนการออม การลงทุน เบื้องต้น และการวางแผนภาษี เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจด้านการเงินและทักษะในการบริหารจัดการให้แก่พนักงาน โดยมุ่งให้พนักงานสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและยกระดับคุณภาพชีวิตของตนเองและครอบครัว ทั้งนี้ การเรียนรู้จัดขึ้นในรูปแบบ e-Learning ควบคู่กับกิจกรรม TISTalk สำหรับพนักงานทุกคน

4) **หมวดความรู้พื้นฐานภาคบังคับ** เป็นหมวดความรู้ที่พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมและทดสอบผ่านระบบ e-Learning โดยมีการกำหนดหัวข้อสำคัญตามบริบทและความจำเป็นในแต่ละปี สำหรับปี 2568 กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้พนักงานเรียนรู้และทดสอบความรู้ในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของทิสโก้ แนวทางการใช้ AI อย่างมีวิจารณญาณ ความตระหนักด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 การปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและ

ช่องทางแจ้งเบาะแส การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จรรยาบรรณ การเคารพสิทธิมนุษยชน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบ ทั้งนี้ พนักงานทุกคนได้ผ่านการทดสอบครบถ้วนตามที่กำหนด

### จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมต่อคนต่อปี

ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชม./คน/ปี)	38.47	31.38	28.09
ชาย	34.47	30.90	26.71
หญิง	40.59	31.63	28.28
ระดับผู้บริหาร <sup>(1)</sup>	31.10	39.82	37.91
ไม่ใช่ระดับผู้บริหาร <sup>(2)</sup>	38.64	31.21	27.86
สายกลุ่มลูกค้ารายย่อย	40.93	27.68	26.20
สายกลุ่มลูกค้าบริษัท	20.24	18.31	23.13
สายจัดการธนบดีและจัดการกองทุน	33.92	42.29	24.07
สายสนับสนุนองค์กร	32.38	41.31	34.10

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ระดับผู้บริหาร หมายถึง ระดับหัวหน้างานจนถึงระดับผู้บริหาร

<sup>(2)</sup> ไม่ใช่ระดับผู้บริหาร หมายถึง พนักงานต่ำกว่าระดับหัวหน้างาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี สมุห์บัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

#### เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์ หัวหน้าบริหารความเสี่ยงและควบคุมสินเชื่อ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 แทน นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ ที่เกษียณอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เพื่อปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ให้มีความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จัดอบรมและ/หรือปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นแก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ รวมทั้งดูแลและประสานงานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



ในปี 2568 เลขาธิการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาภายนอกที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อีกทั้งเข้าร่วมอบรมภายในตามที่บริษัทได้จัดขึ้น สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้

- นายชาติร์ จันทงาม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง ดำรงตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าควบคุมการเงิน
- นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่ง ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
- นายประยุทธ์ เจริญรัฐกุล ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2569 แทนนางสาวชินจิต ตระการรัตติ
- นางสาวชินจิต ตระการรัตติ ดำรงตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสำนักกำกับดูแลกิจการ และรักษาการหัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2569
- นางสาวสกรรรัตน์ มานวงศ์ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้ากำกับ

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1 และคุณสมบัติของหัวหน้าตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

#### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมอบหมายให้ นายเอก ไกรฤกษ์ หัวหน้าวางแผนและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับของฝ่ายวางแผนและงบประมาณ โดยมี นายพริ้ม สุขฤกษ์ เป็นผู้ดูแล ทั้งนี้ สามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0 2633 6868

เว็บไซต์ [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)

อีเมล [ir@tisco.co.th](mailto:ir@tisco.co.th)

#### 7.6.3 การแต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

บริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อาทิ คุณภาพและมาตรฐานการตรวจสอบ ความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของคำตอบแทน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ทบทวนความเหมาะสมของการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี และกำกับให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีรายบุคคลที่ลงลายมือชื่อในงบการเงินตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทมีแนวปฏิบัติในการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการใช้บริการสำนักงานสอบบัญชีเป็นระยะทุก 5 ปี และเปิดโอกาสให้สำนักงานสอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าร่วมกระบวนการคัดเลือก



คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทในแต่ละปี รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายชื่อผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทจะต้องเป็นผู้สอบบัญชี ที่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยในรอบปี 2568 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ ประกอบด้วย

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มทิสโก้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชี 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 11,360,000 บาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 800,000 บาท และบริษัทย่อย จำนวน 10,560,000 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.0 หรือ 330,000 บาท เป็นผลจากการปรับขึ้นของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของทุกบริษัทในกลุ่ม ยกเว้น บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด และบริษัท ออล-เวย์ส จำกัด

#### 2. ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Fee)

ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์และค่านิยมหลัก เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว อนุมัติประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้ รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน และต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกสองเดือน

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น ให้มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสั่ง การอนุมัติ และดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการและค่านิยมองค์กร คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพและดูแลให้มีการสืบทอดตำแหน่งงาน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่กำกับดูแลฝ่ายจัดการและมีความรับผิดชอบสูงสุดในการดูแลกลยุทธ์ ความเสี่ยง และความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงวิธีที่บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรและกำกับดูแลตนเอง

จากความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมีนโยบายในการคัดเลือกคณะกรรมการ ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กรที่มีประสบการณ์เหมาะสมและหลากหลาย ประกอบไปด้วยคุณลักษณะและความสามารถที่จำเป็น อาทิ ความซื่อสัตย์สุจริต ความเป็นมืออาชีพ และความสามารถในการซักถามทำความเข้าใจเชิงวิเคราะห์ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นอิสระ

บริษัทกำหนดโครงสร้างและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ตลอดจนสัดส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการจากความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความซื่อสัตย์ ความสามารถในการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ความเข้าใจในธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มทิสโก้ โดยมีการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสมและแนวปฏิบัติเบื้องต้นว่าด้วยสัดส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อให้องค์คณะของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะมีโครงสร้างและหลักเกณฑ์ด้านองค์ประกอบและการสรรหา ตลอดจนกฎบัตรซึ่งระบุขอบเขต หน้าที่ และแนวทางการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

กลุ่มทิสโก้ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น จัดการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## 1) การสรรหา แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณา สรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์และการพัฒนาที่ยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนมีความเข้าใจที่เพียงพอในด้านการเงิน การธนาคาร รวมถึงธุรกิจหลักทรัพย์ เศรษฐกิจ กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ และอื่นๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อสร้างความคิดเห็นที่หลากหลายในคณะกรรมการจากพื้นฐานทางธุรกิจและประสบการณ์ที่แตกต่างกันในกรรมการแต่ละท่าน

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดกระบวนการสรรหากรรมการ โดยคำนึงถึงโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการให้เหมาะสมและมีความสมดุล กำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในสัดส่วนที่มากกว่าจำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ จำนวนกรรมการตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละรายเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อให้การถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ตลอดจนคณะกรรมการต้องมีความหลากหลายด้านองค์ประกอบ (Board Diversity) ทั้งด้านอายุ เพศ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้สามารถรับความเห็นที่แตกต่างและแสดงข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัทได้ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา สำหรับผู้ที่ได้รับสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่นำเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมและมีความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีการสรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ (ถ้ามี) จากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่กลุ่มทิสโก้กำหนดเป็นการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในทำเนียบ (Director Pool) การเสนอของผู้บริหารระดับสูง หรือผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ประกอบการพิจารณากลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ซึ่งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการและตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้องค์ประกอบคณะกรรมการมีความเหมาะสม สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทบทวนนโยบายการสรรหาและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568

### การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้เสนอคณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือเพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทดังนี้

1) ให้ผู้ถือหุ้นโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจำนวนผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเป็นคราวๆ ไปโดยให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการที่มีสัญชาติไทยตามที่กฎหมายกำหนด

2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้เลือกตั้งคณะกรรมการทั้งชุดพร้อมกันในคราวเดียว แต่ให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่ กรรมการผู้ออกไปนั้นจะได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

4) ผู้เป็นกรรมการนั้นเฉพาะแต่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้นที่จะตั้งหรือถอนได้ อย่างไรก็ดี ถ้าหากว่ามีตำแหน่งว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือสิ้นกำหนดเวลาที่ระบุไว้แล้ว ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่ตั้งผู้ขึ้นใหม่ให้เต็มทีว่าง เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติในการตั้งกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ แต่ผู้ที่ได้รับการตั้งจากกรรมการที่คงเหลือดังกล่าวนี้ จะคงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการผู้ที่เขาสืบตำแหน่งแทนขอที่จะอยู่ได้ ในกรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นถอนกรรมการผู้หนึ่งและตั้งผู้ขึ้นขึ้นไว้แทนที่ ผู้ที่รับแต่งตั้งนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการผู้ถูกถอนนั้นขอที่จะอยู่ได้

5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณากลับกรองแล้ว จึงเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดจำนวนกรรมการที่ 13 ราย โดยให้เลือกตั้งกรรมการรายเดิม 12 ท่าน ได้แก่ นายปลิว มังกรนก นายหุยม บำ เสรศ. ดร. อังครรัตน์ เปรียบจริยวัฒน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม นายกนิช บุญยัษฐิติ นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยยุทธ รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร รศ. ดร. วรา วาวิทย์ นายชื้อ-เหา ชุน (ไฮเวิร์ด ชุน) นายมาโคโตะ ฮอนดะ นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์ และนายเมธา ปิงสุทวิวงศ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง และเสนอเลือกตั้งกรรมการรายใหม่ 1 ท่าน ได้แก่ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ทั้งนี้ รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งคุณสมบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของทีเอสโก สรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของทีเอสโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของทีเอสโก ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นของที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของทิสโก้ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของทิสโก้ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของทิสโก้ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมทิสโก้ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับทิสโก้ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมทิสโก้ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับทิสโก้ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมทิสโก้ เว้นแต่จะได้พ้นจากสถานภาพดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของทิสโก้ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของทิสโก้ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของทิสโก้ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากสถานภาพดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2,000,000 บาทต่อปี จากทิสโก้ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของทิสโก้ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากสถานภาพดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของทิสโก้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของทิสโก้

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของทิสโก้หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของทิสโก้ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของทิสโก้

10. ไม่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี

ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2568 กรรมการอิสระทุกท่านไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับกลุ่มทิสโก้แต่อย่างใด

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกำหนดไว้ชัดเจนในข้อบังคับและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ กล่าวคือ กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 1 ปี คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับการเลือกตั้งใหม่ทั้งคณะในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง โดยให้คณะกรรมการบริษัทชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่จะเข้ารับตำแหน่ง โดยกำหนดไว้ชัดเจนในข้อบังคับของแต่ละบริษัท เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

## การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาเป็นผู้คัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ในนโยบายการสรรหาผู้บริหาร โดยยึดหลักความโปร่งใสและเป็นธรรม ทั้งนี้ การสรรหาจะดำเนินการโดยคัดเลือกจากแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของบริษัทเป็นสำคัญ

บุคคลที่จะได้รับการพิจารณาเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จะต้องเป็นบุคคลที่มีศักยภาพสูง มีผลการปฏิบัติงานที่ดีย่างต่อเนื่อง และมีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ โดยเฉพาะในสายงานด้านการเงิน รวมถึงมีคุณสมบัติอื่นที่เอื้อต่อการบริหารองค์กรในระยะยาว นอกจากนี้ ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการจะต้องมีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งต่อไป สำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติและเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งแล้วแต่กรณี

## การดำเนินการเสนอแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษา

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เรื่องการเสนอแต่งตั้ง กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษา เพื่อให้การขอความเห็นชอบการแต่งตั้งเป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่กำหนดว่าต้องตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคลที่จะเสนอชื่อ เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 24 (1) - (10) แห่งพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และลักษณะต้องห้ามเพิ่มเติมตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย และเมื่อธนาคารแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบให้คณะกรรมการพิจารณานุมัติแต่งตั้ง หรือให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

## การแบ่งแยกตำแหน่งประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการออกจากคณะผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลอำนาจและป้องกันมิให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการตัดสินใจแบบเบ็ดเสร็จ เช่น ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และแบ่งแยกบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ได้รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ” และ “หัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร” แล้ว

## ความเป็นอิสระของประธานคณะกรรมการจากฝ่ายบริหาร

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นผู้บริหารระดับสูง ประธานคณะกรรมการยังต้องมีสถานะเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการ



ชุดย่อยใดเพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยสามารถเสนอความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่เป็นประธานในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอีกด้วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 ได้แต่งตั้ง นายปลิว มังกรกนก กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็น ประธานคณะกรรมการ ในขณะที่ นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ และมีมติให้นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการอิสระ เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรณีที่ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่งหรือหลายตำแหน่งในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจจัดการ หรือที่ปรึกษาที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยไม่นับรวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จากการปรับโครงสร้างหนี้ ตลอดจนกำหนดให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี ตามที่กำหนดไว้ในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารควรหลีกเลี่ยงการรับตำแหน่งหรืองานใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นและผู้บริหารระดับสูง ได้เปิดเผยในเอกสารแนบ 1 และเอกสารแนบ 2 ตามลำดับ

## 2) การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ ต้องได้รับการปฏิรูปนิเทศตามหลักสูตรของบริษัทก่อนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก เพื่อแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รับทราบทิศทางการดำเนินธุรกิจ (วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร) คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัทโดยผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการออกแบบหลักสูตรเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับกรรมการใหม่แต่ละท่าน พร้อมจัดทำคู่มือกรรมการ นโยบาย และแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ให้แก่กรรมการ เพื่อให้กรรมการท่านใหม่ได้ศึกษาข้อมูลสำคัญของกลุ่มทิสโก้ นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การรายงานการมีส่วนได้เสียของกลุ่มทิสโก้ เป็นต้น

โดยในปี 2568 กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ คือ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช กรรมการอิสระ เพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมลักษณะการประกอบธุรกิจ การดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มทิสโก้ โดยผู้บริหารระดับสูง และแจ้งให้ทราบถึงระเบียบหลักเกณฑ์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่กรรมการในบริษัทจดทะเบียน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการกลุ่มทิสโก้

## 3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กลุ่มทิสโก้สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการศึกษาศึกษาและอบรมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักสูตรเฉพาะทาง เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการให้กรรมการทุกท่านเป็นสมาชิกของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งมีสำนักเลขานุการบริษัทเป็นสื่อกลางในการติดตามดูแล



ข่าวสารในด้านต่างๆ รวมถึงสนับสนุนการเข้าอบรมหลักสูตรและการอบรมที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งกำหนดการอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้ทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท “Director Certification Program” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้แก่ นายปลิว มังกรกนก นายบำ ทุมม เล รศ. ดร. อังครัตน์ เปรียบจริยวัฒน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม นายกนิช บุญยัษฐิติ นางผ่องเพ็ญ เรืองวิรุทธ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช รศ. ดร. วรา วราวิทย์ นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ และนายเมธา ปิงสุทวิวงศ์ สำหรับกรรมการที่ได้รับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท “Director Accreditation Program” ได้แก่ นายบำ ทุมม เล รศ. ดร. อังครัตน์ เปรียบจริยวัฒน์ นายกนิช บุญยัษฐิติ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม รศ. ดร. ศิลพร ศรีจันเพชร นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) นายมาโคโตะ ฮอนดะ และนายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์

กลุ่มทิสโก้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมและสัมมนาทั้งภายในและภายนอก ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง และในปี 2568 มีกรรมการเข้าอบรมและสัมมนาทั้งภายในและภายนอกรวมทั้งสิ้น 10 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 77 ดังรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1 และสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา	จัดโดย
1. นายปลิว มังกรกนก	Chairman Forum 2025: Building Future-Ready Organizations Through Chairman	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	Scaling MIRACLEs with Generative AI	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Skooldio
2. นายบำ ทุมม เล	Director's Briefing 1/2025: Top 10 sustainability trends to watch in 2025	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. รศ. ดร. อังครัตน์ เปรียบจริยวัฒน์	Director's Briefing 11/2025: Technology Risk Management for Directors: Prevention, Detection, Recovery	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	Scaling MIRACLEs with Generative AI	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Skooldio
4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	Audit Committee Forum No.59: IFRS S1 and S2 - Preparing for ISSB Standards Adoption and Governance	KPMG Thailand
	Scaling MIRACLEs with Generative AI	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Skooldio

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา	จัดโดย
5. นายณิชา บุญยัษฐิติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>IOD's Onsite Training: ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence</li> <li>ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG)</li> <li>IOD Director Forum 2025: Future-Ready Boards: Board Nomination and Compensation Strategies</li> </ul>	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hot Issue for Directors: The Evolving Role of AC in Fostering Trust and Transparency</li> </ul>	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัมมนา Online เรื่อง “เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)”</li> </ul>	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมมือกับสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Scaling MIRACLEs with Generative AI</li> </ul>	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Skooldio
7. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cyber Defense with AI and Innovation Strategies</li> </ul>	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรการอบรมและคัดเลือกผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ</li> </ul>	สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Scaling MIRACLEs with Generative AI</li> </ul>	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Skooldio
8. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Scaling MIRACLEs with Generative AI</li> </ul>	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Skooldio
9. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director's Director Forum 2025: Future-Ready Boards: Board Nomination and Compensation Strategies</li> </ul>	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Scaling MIRACLEs with Generative AI</li> </ul>	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Skooldio
10. นายเมธา ปิงสุทริวงศ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>Scaling MIRACLEs with Generative AI</li> </ul>	บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Skooldio

นอกเหนือจากการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาแล้ว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านได้มีโอกาสรับทราบการนำเสนอข้อมูลซึ่งเป็นประโยชน์และช่วยเพิ่มมุมมองต่อการนำไปปฏิบัติหน้าที่จากฝ่ายงานต่างๆ อีกด้วย สำหรับรายละเอียดประวัติการอบรมหลักสูตรและงานสัมมนาต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากำหนดแผนพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยในรอบปีที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ได้รับทราบรายงานสรุปการเข้าอบรมของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2568 แล้ว

นอกจากการอบรมและสัมมนาข้างต้นแล้ว ในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงลงนามรับทราบและตกลงว่าจะปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ได้แก่

หัวข้อ	กรรมการ		ผู้บริหารระดับสูง	
	จำนวน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ	13	100	15	100
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	13	100	15	100
3. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	13	100	15	100
4. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์	13	100	15	100
5. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	13	100	15	100

#### 4) แผนการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

บริษัทกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญไว้ครบทุกตำแหน่ง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำเนินการดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ และทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะ เพื่อความเหมาะสม สำหรับงานในตำแหน่งบริหาร คณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้พิจารณาและประเมินผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เช่น คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดในแต่ละตำแหน่งงาน

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) รวมทั้งเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของแต่ละตำแหน่งงาน โดยมีการประเมินประจำปี และนำผลประเมินมาจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานต่อไป

#### 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

##### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี ซึ่งเปิดโอกาสให้กรรมการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและยกประเด็นปัญหาต่างๆ ขึ้นหารือ (หากมี) โดยการประเมินจะดำเนินการอย่างเป็นระบบทั้งในส่วนของคณะและรายบุคคลด้วยหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับกำหนด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอแนะแนวทางการประเมินต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

การประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการและประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทจะวิเคราะห์ผลการประเมิน ข้อเสนอแนะ ข้อควรสังเกตต่างๆ เพื่อนำมาพิจารณาใช้ปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการในการปฏิบัติให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ โดยต้องเปิดเผยการดำเนินการไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอก เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท เห็นว่า มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีความเหมาะสมอยู่แล้ว โดยนำแนวทางแบบประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (The Board of Director Performance Self-assessment) และการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น โดยใช้วิธีแบบไขว้ (The Director's Individual Self-Assessment and Cross-Evaluation) ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานแบบไขว้ (The Director's Individual Cross-Evaluation) จะใช้การสุ่มรายชื่อกรรมการเพื่อจับคู่การประเมินไขว้

โดยในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอ

หัวข้อการประเมินหลักมีดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ได้กำหนดหัวข้อการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบไขว้ ได้กำหนดหัวข้อการประเมิน ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

**โดยการให้คะแนน** แบบประเมินได้กำหนดระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 เพื่อให้คณะกรรมการสามารถเปรียบเทียบผลการประเมินในแต่ละหัวข้อและเปรียบเทียบผลการประเมินของแต่ละปีได้ มีความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

สำหรับกระบวนการประเมิน เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้ง 3 แบบ ดังกล่าว ให้แก่กรรมการเพื่อทำการประเมิน จากนั้น คณะกรรมการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยส่งกลับไปที่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและประเมินผล

โดยในปี 2568 สำนักเลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2569 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 โดยสรุปผลได้ดังนี้

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ พบว่า คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี และหัวข้อที่ทำการประเมินส่วนใหญ่คะแนนอยู่ในระดับ 3-4 จากระดับคะแนน 0-4 ซึ่งมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเป็นอย่างดีถึงดีเยี่ยม ซึ่งผลการประเมินภาพรวมคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ 3.93 จากคะแนนเต็ม 4.00

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลและแบบไขว้ พบว่า การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการทุกท่าน มีผลการประเมินหัวข้อส่วนใหญ่คะแนนอยู่ในระดับ 3-4 จากระดับคะแนน 0-4 ซึ่งมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเป็นอย่างดีถึงดีเยี่ยม และมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ 3.79 จากคะแนนเต็ม 4.00

ทั้งนี้ คณะกรรมการยังได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการต่อไปด้วย

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี โดยประกอบด้วยหัวข้อหลักๆ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) การรายงานของคณะกรรมการ ผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีระดับคะแนนสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้สะท้อนถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เลขานุการบริษัทได้สรุปและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2569 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 เพื่อรับทราบ โดยสามารถสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	อยู่ในเกณฑ์	คะแนนเฉลี่ย (เต็ม 4.00)
1. คณะกรรมการบริหาร	ดีเยี่ยม	3.98
2. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	ดีเยี่ยม	3.91
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	ดีเยี่ยม	3.94
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ดีเยี่ยม	3.96
5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	ดีเยี่ยม	3.85

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงความโปร่งใสในการแต่งตั้งกรรมการ โดยได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ ทุก 3 ปี และเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายดังกล่าว เพื่อนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้มาประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่หรือเมื่อประวัติของกรรมการอิสระมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งกรรมการอิสระแต่ละท่านจะถูกประเมินจากกรรมการทุกท่าน และเพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นการประเมินความเป็นอิสระนี้ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับและจัดทำผลประเมินโดยเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่กำหนด ทบทวน และนำเสนอแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เป็นประจำทุกปี โดยแนวทางการประเมินดังกล่าวจะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติก่อนการประเมิน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวของกลุ่มทิสโก้ รวมถึงสถานะเศรษฐกิจและบริบททางธุรกิจในแต่ละช่วงเวลา

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทบทวนและพัฒนา กรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ จากแบบประเมินตามแนวทางของ National Association of Corporate Directors (NACD) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการ ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวยังเป็นที่ยอมรับและถูกอ้างอิงโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเอกสารและสื่อเผยแพร่เกี่ยวกับ แนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริษัท กรอบการประเมินดังกล่าวได้รับการพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติให้ใช้เป็นกรอบการประเมินตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป

เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ครอบคลุมทุกมิติสำคัญ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดให้การประเมินประกอบด้วย ตัวชี้วัดการปฏิบัติงานด้านการเงิน (Financial KPI) และ ตัวชี้วัดการปฏิบัติงานด้านที่ไม่ใช่การเงิน (Non-Financial KPI) โดยตัวชี้วัดทั้งหมดถูกออกแบบให้เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน ของบริษัททั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สะท้อนการเป็นสถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อ การทำธุรกิจที่คำนึงถึง ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล การวางแผนและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุม ภายใน รวมถึงภาวะผู้นำ เป็นต้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงได้กำหนดกรอบการประเมินผลการ ปฏิบัติงานประจำปี 2568 โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 6 หมวดหลัก ดังนี้

1. การประเมินผลโดยรวม (Overall Assessment) ประกอบด้วยตัวชี้วัดด้านคุณลักษณะและพฤติกรรมบริหารที่ ชัดเจน สามารถสังเกตได้โดยคณะกรรมการบริษัทและตรวจสอบได้จากข้อมูลหลักฐานเชิงประจักษ์ ทั้งในรูปแบบเอกสารและ ข้อมูลสนับสนุน รวม 10 ตัวชี้วัด ครอบคลุมความเป็นผู้นำ การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ การบริหารผู้มีส่วนได้เสีย และธรรมาภิบาล
2. การวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง (Strategic Planning and Risk Management) ครอบคลุมการกำหนด ทิศทางเชิงกลยุทธ์ การจัดทำแผนกลยุทธ์ การประเมินและบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และการตอบสนองต่อความ ท้าทายและการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมการเงิน
3. ผลการดำเนินงานทางการเงินและการดำเนินธุรกิจ (Corporate Financial and Business Performance) พิจารณา จากตัวชี้วัดทางการเงินที่สะท้อนผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท ในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ประกอบด้วย กำไรต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม คุณภาพ สินทรัพย์ เช่น อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ความเพียงพอและความมั่นคงของแหล่งเงินทุน
4. โอกาสในการพัฒนาศักยภาพของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ (Opportunities for CEO Development)
5. ผลการประเมินโดยรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ (Overall Rating of the CEO)
6. ความท้าทายสำคัญในปีถัดไป (Key Challenges in the Year to Come)

ทั้งนี้ การให้คะแนนจะใช้เกณฑ์เดียวกันกับแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดความ สอดคล้องและสามารถเทียบเคียงผลการประเมินได้

เพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดให้มีการประชุม ร่วมกับการบริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้ โดยไม่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เข้าร่วมก่อนการประเมินการ ปฏิบัติผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ การประเมินผลยังพิจารณาจากข้อมูลและผลการ ประเมินของประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กล่าวคือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ร่วมกับการประเมินจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน โดยผลการประเมินจะนำไปรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ขึ้นตามวิธีการข้างต้น ปรากฏว่า ผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ อยู่ ในระดับที่สูงกว่าเป้าหมาย ทั้งในตัวชี้วัดด้านการเงิน (Financial KPI) และด้านที่ไม่ใช่การเงิน (Non-Financial KPI) ซึ่งสะท้อน

การเป็นสถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้แจ้งผลการประเมินและความคิดเห็นของกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ทราบก่อนการอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี และได้นำผลการประเมินดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบแล้ว

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง โดยใช้แบบประเมินที่สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและทบทวนแนวทาง หลักเกณฑ์ และวิธีการประเมิน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้หรือผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานเป็นผู้ดำเนินการประเมินผู้บริหารรายบุคคล ผลการประเมินจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการรับทราบ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยแจ้งกำหนดวันประชุมทั้งปีไว้ล่วงหน้าแก่กรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ในกรณีที่มิระบียบวาระพิเศษอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมเอกสารที่ใช้ประกอบระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยเอกสารต้องมีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณาการระบอบอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอ เพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยกำหนดให้จัดส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อยก่อนการประชุม 7 วัน พร้อมทั้งแจ้งฝ่ายงานต่างๆ ในองค์กร ให้ทราบถึงกำหนดวันประชุมคณะกรรมการในแต่ละรอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 14-21 วัน ทั้งนี้ ในกรณีที่ เป็นข้อมูลลับจะระบอบข้อความว่า “เอกสารลับ” ไว้บนหน้าของเอกสารที่นำส่งให้กรรมการ และ/หรืออาจนำส่งให้กรรมการพิจารณาเฉพาะในที่ประชุมเท่านั้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 ได้อนุมัติกำหนดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569 เป็นการล่วงหน้า ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ และไม่รวมกรณีการประชุมในระเบียบวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่ประชุม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
1/2569	วันพฤหัสบดีที่ 26 กุมภาพันธ์	วันพฤหัสบดีที่ 29 มกราคม	วันจันทร์ที่ 2 กุมภาพันธ์	วันศุกร์ที่ 16 มกราคม	วันศุกร์ที่ 23 มกราคม	วันพฤหัสบดีที่ 29 มกราคม
2/2569	วันศุกร์ที่ 24 เมษายน	วันพฤหัสบดีที่ 26 กุมภาพันธ์	วันศุกร์ที่ 27 มีนาคม	วันพฤหัสบดีที่ 5 กุมภาพันธ์	วันอังคารที่ 24 กุมภาพันธ์	วันศุกร์ที่ 13 กุมภาพันธ์
3/2569	วันพุธที่ 24 มิถุนายน	วันศุกร์ที่ 27 มีนาคม	วันอังคารที่ 28 เมษายน	วันจันทร์ที่ 16 กุมภาพันธ์	วันพฤหัสบดีที่ 23 เมษายน	วันพฤหัสบดีที่ 21 พฤษภาคม
4/2569	วันพฤหัสบดีที่ 23 กรกฎาคม	วันศุกร์ที่ 24 เมษายน	วันศุกร์ที่ 29 พฤษภาคม	วันศุกร์ที่ 13 มีนาคม	วันศุกร์ที่ 19 มิถุนายน	วันพฤหัสบดีที่ 30 กรกฎาคม
5/2569	วันอังคารที่ 25 สิงหาคม	วันอังคารที่ 26 พฤษภาคม	วันศุกร์ที่ 24 กรกฎาคม	วันพฤหัสบดีที่ 9 เมษายน	วันจันทร์ที่ 24 สิงหาคม	วันพุธที่ 28 ตุลาคม
6/2569	วันพฤหัสบดีที่ 29 ตุลาคม	วันพุธที่ 24 มิถุนายน	วันศุกร์ที่ 25 กันยายน	วันศุกร์ที่ 8 พฤษภาคม	วันจันทร์ที่ 26 ตุลาคม	วันศุกร์ที่ 20 พฤศจิกายน
7/2569	วันพุธที่ 4 พฤศจิกายน	วันพุธที่ 22 กรกฎาคม	วันศุกร์ที่ 27 พฤศจิกายน	วันพฤหัสบดีที่ 11 มิถุนายน	วันจันทร์ที่ 2 พฤศจิกายน	-



ครั้งที่ ประชุม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน
8/2569	วันศุกร์ที่ 18 ธันวาคม	วันอังคารที่ 25 สิงหาคม	-	วันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม	วันอังคารที่ 3 พฤศจิกายน	-
9/2569	-	วันพฤหัสบดีที่ 24 กันยายน	-	วันศุกร์ที่ 7 สิงหาคม	วันอังคารที่ 15 ธันวาคม	-
10/2569	-	วันพุธที่ 28 ตุลาคม	-	วันศุกร์ที่ 11 กันยายน	-	-
11/2569	-	วันอังคารที่ 24 พฤศจิกายน	-	วันศุกร์ที่ 9 ตุลาคม	-	-
12/2569	-	วันศุกร์ที่ 18 ธันวาคม	-	วันพฤหัสบดีที่ 12 พฤศจิกายน	-	-
13/2569	-	-	-	วันศุกร์ที่ 4 ธันวาคม	-	-

คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างรอบคอบ โปร่งใส เป็นอิสระ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารในการนำเสนอรายละเอียดและเพื่อคณะกรรมการสามารถพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นอย่างละเอียดถี่ถ้วน โดยคณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้รับผิดชอบโดยตรง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 และ 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามลำดับ จึงจะครบองค์ประชุมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และก่อนการประชุมทุกครั้ง ประธานคณะกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบ ว่า กรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในระเบียบวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็นในระเบียบวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม ส่วนการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ต้องมีกรรมการเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหา และความเห็น ซึ่งจะถูกจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบายให้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับปี 2568 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 8 ครั้ง โดยการประชุมทั้งหมดจัดขึ้นในรูปแบบการประชุม ณ สถานที่จัดประชุมจริง (Physical Meeting) และคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในคณะต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล ในปี 2568

รายนาม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)							
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	การประชุมกรรมการอิสระ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
จำนวนการประชุมรวมทั้งหมด (ครั้ง) (ร้อยละ)	8 (100.00)	12 (100.00)	9 (100.00)	14 (100.00)	9 (100.00)	7 (100.00)	1 (100.00)	1 (100.00)
1. นายปลิว มังกรกนก	8/8 (100.00)	-	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)
2. นายหุยม บา เล	8/8 (100.00)	-	-	-	9/9 (100.00)	-	-	1/1 (100.00)
3. รศ. ดร. อังคริณี เจริญจิวัฒน์	8/8 (100.00)	-	9/9 (100.00)	-	-	7/7 (100.00)	-	1/1 (100.00)
4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	8/8 (100.00)	-	-	14/14 (100.00)	9/9 (100.00)	-	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
5. นายกนิช บุญยั้งจิตติ	8/8 (100.00)	-	-	-	9/9 (100.00)	7/7 (100.00)	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
6. นางมองเพ็ญ เรืองวิญญู	8/8 (100.00)	-	-	14/14 (100.00)	-	7/7 (100.00)	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช <sup>1/</sup>	7/7 (100.00)	-	7/7 (100.00)	-	-	-	1/1 (100.00)	-
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	8/8 (100.00)	-	-	14/14 (100.00)	6/6 (100.00)	-	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	8/8 (100.00)	-	9/9 (100.00)	-	-	5/5 (100.00)	1/1 (100.00)	1/1 (100.00)
10. นายชื้อเหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	8/8 (100.00)	12/12 (100.00)	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)
11. นายมาโคโตะ ฮอนดะ	8/8 (100.00)	12/12 (100.00)	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)
12. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์	8/8 (100.00)	12/12 (100.00)	9/9 (100.00)	-	-	-	-	1/1 (100.00)
13. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	8/8 (100.00)	12/12 (100.00)	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)
กรรมการที่ครบวาระหรือสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งในระหว่างปี								
1. นายสตีตย์ อ่องมณี <sup>2/</sup>	1/1 (100.00)	-	-	-	2/2 (100.00)	-	-	1/1 (100.00)

### หมายเหตุ

- <sup>1/</sup> นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 และ 21 เมษายน 2568 ตามลำดับ

- <sup>2/</sup> นายสตีตย์ อ่องมณี ได้รับแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2568

\* คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้ง

บริษัทจัดให้มีการประชุมของกรรมการอิสระ จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 โดยมุ่งเน้นที่การเพิ่มพูนความรู้ และทักษะของกรรมการอิสระ ตลอดจนเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระได้อภิปรายเกี่ยวกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงาน เพื่อหารือในประเด็นต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป โดยภายหลังการประชุม เลขานุการบริษัทจะดำเนินการเปิดเผยประเด็นที่มีการหารือต่างๆ เช่น จัดทำรายงานสรุปเพื่อแจ้งผลให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือให้ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มทิสโก้รับทราบ เป็นต้น

### คำตอบแทนกรรมการ

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้กำหนดไว้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และใกล้เคียงกับอัตราคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมที่อยู่ในระดับเดียวกัน และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยในการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทบทวนคำตอบแทนกรรมการ และพิจารณาอัตราคำตอบแทนที่เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

อนึ่ง กรรมการของบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มทิสโก้ที่มีได้เป็นพนักงานหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ จะได้รับคำตอบแทนกรรมการเป็นคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมในรูปแบบและอัตราเดียวกับที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท โดยให้มีผลจนกว่าจะเปลี่ยนแปลง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติอัตราคำตอบแทนกรรมการในรูปของคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามความเหมาะสมต่อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยให้มีผลจนกว่าจะเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ จะไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นพนักงานหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ ตามรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม
<b>1. คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท</b>		
1.1 ประธานกรรมการ	260,000	75,000
1.2 ประธานกรรมการอิสระ	60,000	75,000
1.3 กรรมการ	60,000	55,000
<b>2. คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย *</b>		
2.1 ประธานกรรมการ	-	75,000
2.2 กรรมการ	-	55,000

### หมายเหตุ

\* คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

- คำตอบแทนรายเดือนจ่ายทุกเดือน (บาท/เดือน)
- ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)

## รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 26,252,000 บาท โดยอยู่ในรูปคำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งแสดงคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้กรรมการเป็นรายบุคคลดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายนาม	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง							
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ	รวม
1. นายปลิว มังกรนอก	3,120,000	600,000	-	-	-	-	-	-	3,720,000
2. นายหุยม บา เล	720,000	440,000	-	-	-	495,000	-	-	1,655,000
3. รศ. ดร. อังครินทร์ เจริญจริวัฒน์	720,000	440,000	-	675,000	-	-	525,000	-	2,360,000
4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	720,000	440,000	-	-	1,050,000	495,000	-	55,000	2,760,000
5. นายกนิช บุญยัษฐิติ	720,000	440,000	-	-	-	675,000	385,000	55,000	2,275,000
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยบุตร	720,000	440,000	-	-	770,000	-	385,000	75,000	2,390,000
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	506,000	385,000	-	385,000	-	-	-	55,000	1,331,000
8. รศ. ดร. ศิลพร ศรีจันทร์เพชร	720,000	440,000	-	-	770,000	330,000	-	55,000	2,315,000
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	720,000	440,000	-	495,000	-	-	275,000	55,000	1,985,000
10. นายชื้อ-เหา ชูณ (โฮเวิร์ด ชูณ)	720,000	440,000	660,000	-	-	-	-	-	1,820,000
11. นายมาโคโตะ ฮอนดะ	720,000	440,000	660,000	-	-	-	-	-	1,820,000
12. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	720,000	-	-	-	-	-	-	-	720,000
13. นายเมธา ปิงสุทธีวงศ์	720,000	-	-	-	-	-	-	-	720,000
<b>กรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568</b>									
1. นายสตีลย์ อ่องมณี	216,000	55,000	-	-	-	110,000	-	-	381,000
<b>รวม</b>	<b>11,762,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>1,320,000</b>	<b>1,555,000</b>	<b>2,590,000</b>	<b>2,105,000</b>	<b>1,570,000</b>	<b>350,000</b>	<b>26,252,000</b>

หมายเหตุ: อัตราคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมได้รับการอนุมัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

### 2. คำตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน

- 1) รถยนต์ประจำตำแหน่งสำหรับประธานคณะกรรมการ
- 2) ประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม หรือประกันสุขภาพ หรือประกันภัยการเดินทาง หรือสวัสดิการรักษายาพยาบาล ตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล
- 3) การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

กลุ่มทิสโก้ ซึ่งประกอบด้วย บริษัทและบริษัทย่อย วางแนวคิดการบริหารของกลุ่มทิสโก้เสมือนเป็นหน่วยธุรกิจเดียว เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีและใช้ทรัพยากรที่มีร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีโครงสร้างการบริหารระหว่างบริษัท เป็นบริษัทแม่ และบริษัทย่อย ภายใต้กรอบดังกล่าว ทำให้มั่นใจว่าธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยมาตรฐานที่เท่าเทียมกันทั้งองค์กร ทั้งนี้ บริษัท ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย รวมถึงมาตรฐานและกลยุทธ์จากส่วนกลางให้กับบริษัทย่อยในกลุ่มทั้งหมด บริษัทยังรวมศูนย์การควบคุมและหน่วยสนับสนุนทั้งหมดสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย ในขณะที่บริษัทย่อยเป็นหน่วยธุรกิจเชิงกลยุทธ์ ซึ่งทำหน้าที่ การตลาดและการขายลูกค้าสัมพันธ์ ตลอดจนการดำเนินธุรกรรมและการควบคุมเครดิต

บริษัท ในฐานะบริษัทกำกับดูแล เป็นผู้กำหนดทิศทางการกลยุทธ์ของกลุ่ม แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรของบริษัทในกลุ่มทั้งหมด แม้ว่ากลุ่มทิสโก้จะใช้กระบวนการจัดทำและดำเนินแผนกลยุทธ์ทั้งจากระดับบนลงสู่ล่าง และจากระดับล่างขึ้นสู่บน แต่คณะกรรมการเท่านั้นที่มีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติรูปแบบธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนกลยุทธ์องค์กร แผนธุรกิจ และงบประมาณด้านการเงิน ซึ่งนำมาปฏิบัติโดยบริษัทในกลุ่มทิสโก้

ด้วยอำนาจการบริหารตามที่ระบุในนโยบายกำกับดูแลกิจการ บริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทย่อยทั้งหมด ตลอดจนกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ อนุมัติธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ และติดตามผลการดำเนินงานและประเด็นที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแม่

หน่วยงานสนับสนุนและควบคุมทั้งหมดถูกรวมศูนย์ที่บริษัทแม่ เพื่อสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นมาตรฐานเดียวกัน ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกัน และเพิ่มพูนประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงานของกลุ่ม ทั้งนี้การบริหารงานแบบรวมศูนย์ ครอบคลุมถึงการกำกับดูแล กลยุทธ์และการวางแผน การเงินและบัญชี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมเครดิต การกำกับและการควบคุมภายใน ทักษะการบุคคล ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยกลุ่มทิสโก้จะจัดทำนโยบายกลางในด้านต่างๆ เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์สำหรับบริษัทในกลุ่มทั้งหมด ในขณะที่บริษัทย่อยทำหน้าที่เป็นหน่วยธุรกิจเชิงกลยุทธ์ ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการด้านการเงินที่หลากหลายรูปแบบ มีบทบาทหลักในการตลาดและการขายลูกค้าสัมพันธ์ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้า รวมถึงการดำเนินธุรกรรมและการควบคุมเครดิต โดยดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ ที่บริษัทแม่กำหนด โดยมีภารกิจติดตามผลประกอบการและกิจกรรมหลักทางธุรกิจของบริษัทย่อย จัดทำเป็นรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทแม่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ การกำกับดูแลในเรื่องการตัดสินใจและการควบคุมที่สำคัญ รวมถึงการตัดสินใจที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการลงทุนหรือการเลิกกิจการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการควบรวมหรือการร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ของบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทแม่

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของกลุ่มที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ มาเป็นพนักงานในสังกัดของบริษัท โดยบริษัทได้มอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารดังกล่าวไปบริหารจัดการบริษัทย่อยเต็มเวลาโดยมีงานในความรับผิดชอบเช่นเดียวกับก่อนการโอนย้ายเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ภายใต้นโยบายและแผนงานของกลุ่ม ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการ

เพื่อให้การทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเป็นไปภายใต้มาตรฐานเดียวกันและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทมอบหมายให้เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจนมีการติดตามดูแลบริษัทย่อยให้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลควบคุมให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด โดยการกำกับดูแลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแล

สำหรับการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย เช่น การเลิกบริษัทย่อย การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการทำรายการดังกล่าว โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ โดยเริ่มจากการสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ โดยการเผยแพร่นโยบายตลอดจนระเบียบปฏิบัติของเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการบนเว็บไซต์ของบริษัท การทำข้อสอบประจำปีซึ่งครอบคลุมเรื่องที่สำคัญ เช่น จรรยาบรรณ การบริหารความเสี่ยง การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน และการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง (AML/CTPF) เป็นต้น อีกทั้งพนักงานที่เข้าทำงานใหม่จะต้องอบรมเรื่องดังกล่าว สำหรับงานที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการได้มอบหมายผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในแต่ละด้านเพื่อดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในการดำเนินงานดังกล่าวจะต้องมีการถ่ายทอดนโยบายและปรึกษาหารือแนวทางปฏิบัติกับฝ่ายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลเรื่องการกำกับดูแลกิจการผ่านการรายงานจากคณะกรรมการชุดย่อยในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในด้านมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทมีการควบคุมดูแล และป้องกันเกี่ยวกับรายการดังกล่าว โดยบริษัทกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตนเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท รวมถึงไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งมีกระบวนการในการพิจารณา และอนุมัติรายการพร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Framework) กลุ่มทิสโก้จึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการดังกล่าวและรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการอื่นๆ อย่างรอบคอบและรายงาน และ/หรือเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาต่อไป บริษัทจะพิจารณารายการระหว่างกันด้วยหลักเกณฑ์เดียวกันกับการทำรายการตามธุรกิจปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กลุ่มทิสโก้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ รักษาความลับของลูกค้า และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อกลุ่มทิสโก้ ซึ่งรวมถึงการที่พนักงานไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ได้รวบรวมแนวปฏิบัติทางด้านธุรกิจ กฎระเบียบและข้อบังคับ รวมถึงจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ไว้ในคู่มือปฏิบัติงาน (Compliance Manual) รวมทั้งกำหนดนโยบายป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในการประกอบธุรกิจและให้บริการลูกค้า

- การกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน

กลุ่มทิสโก้กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานเปิดเผยซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และรายงานการซื้อขายต่อหน่วยงานกำกับ และห้ามผู้มีส่วนรับรู้ข้อมูลภายในซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงซื้อขายหุ้นบริษัท ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของทุกเดือน จนถึง 2 วันถัดจากวันประกาศงบการเงิน หรือรายการย่อแสดงสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการต้องเก็บข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกลุ่มทิสโก้ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไว้เป็นความลับ การซื้อขายหุ้นทิสโก้ด้วยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย นอกจากการห้ามซื้อขายหุ้นบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายในแล้ว กรรมการต้องไม่ให้ข้อมูลภายในต่อผู้อื่นเพื่อจุดประสงค์ดังกล่าวหรือวัตถุประสงค์อื่นใดก็ตาม ตลอดจนมีหน้าที่รักษาความลับของข้อมูลภายในที่ได้ทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกลุ่มทิสโก้ เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย และในกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องการซื้อขายหุ้นของบริษัท กรรมการต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันก่อนการซื้อขายหุ้น ตามที่นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนด

กลุ่มทิสโก้มีมาตรการลงโทษการไม่ปฏิบัติตามแนวทางหรือระเบียบปฏิบัติที่กลุ่มทิสโก้กำหนด รวมถึงการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท และได้สื่อสารและเผยแพร่จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดถือในการทำงาน นอกจากนี้ ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของกลุ่มทิสโก้มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ได้รับทราบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันข้อมูลภายใน นับแต่วันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่งหรือเข้าทำงาน

- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มทิสโก้ต่อคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือการเงินต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเองรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องถือเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง บริษัทกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงานโดยให้พนักงานเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเท่านั้น โดยพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะต้องขออนุมัติหรือรายงานผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานกำกับก่อนทำรายการซื้อขาย อีกทั้งยังห้ามผู้บริหารระดับสูงและผู้มีส่วนรับรู้ข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของทุกเดือน จนถึง 2 วันถัดจากวันประกาศงบการเงินของบริษัทหรือรายการย่อแสดงสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือการเงิน รวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องรายงานการถือหรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่เข้าเงื่อนไขมูลค่ารวมหรือเมื่อเงื่อนไขเวลาสำเร็จ แล้วแต่กรณีใดจะเกิดขึ้นก่อน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการทุกสิ้นไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบภายใต้รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตารางแสดงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ได้เปิดเผยไว้ที่เอกสารแนบ 1 ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวข้างต้นจะต้องส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตนเองมายังบริษัท ภายในวันเดียวกับที่ได้ส่งรายงานให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องโยกย้ายกับผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้เป็นไป



ตามกฎหมายและเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดโดยบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารมีการทำการซื้อขายหลักทรัพย์ จำนวน 2 ครั้ง และจากการตรวจสอบ พบว่า มีการปฏิบัติตามแนวทางหรือระเบียบปฏิบัติที่กลุ่มทิสโก้กำหนดไว้ถูกต้องครบถ้วน และไม่พบกรณีฝ่าฝืนเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

### (3) การไม่ละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา

ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของทิสโก้และผู้อื่น และระมัดระวังไม่ให้มีการละเมิดสิทธิดังกล่าว ทิสโก้จึงกำหนดเรื่องการละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาไว้เป็นจรรยาบรรณของพนักงาน โดยพนักงานมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทจากการใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงเคารพสิทธิของเจ้าของลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ ทิสโก้ยังกำหนดมาตรการลงโทษทางวินัยสอดคล้องกับมาตรฐานวิธีการปฏิบัติ เพื่อรักษาวินัยอันดีของพนักงาน ทั้งได้กำหนดแนวปฏิบัติการใช้ระบบสารสนเทศ เช่น ห้ามติดตั้งหรือใช้งานซอฟต์แวร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์ และกำหนดแนวปฏิบัติการตรวจสอบฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ติดตั้งบนเครื่องคอมพิวเตอร์ หรืออุปกรณ์ใดๆ ของบริษัทไว้อีกด้วย

ในปี 2568 ไม่ปรากฏว่ากลุ่มทิสโก้มีการละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

### (4) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มทิสโก้ประกอบธุรกิจการเงินด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ สอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากลและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตลอดมา ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม เคารพในสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในปัญหาหลักของสังคมไทยที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศและการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ที่ทุกองค์กรต้องร่วมกันแก้ไข กลุ่มทิสโก้จึงมุ่งมั่นร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไข โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

นอกจากนี้ ทิสโก้ยังเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างระบบนิเวศของการทำธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นบรรทัดฐานที่ดีให้กับคนในสังคม โดยนับตั้งแต่ปี 2553 บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ 3 แห่ง ประกอบด้วย ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ประกาศเจตนารมณ์และเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) จนถึงปัจจุบันผ่านการประเมินการดำเนินงานตามมาตรฐานที่ดี ได้รับการต่ออายุการรับรองสมาชิกเป็นครั้งที่ 4 ในปี 2568

### แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และให้มีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และตัวแทนของทิสโก้ แนวปฏิบัตินี้กำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อป้องกันหรือลดโอกาสการถูกใช้เป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ตลอดจนกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน การสื่อสารและการอบรม แนวทางการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเจตนารมณ์ขององค์กรในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรายงานผู้บริหารระดับสูง และการตรวจสอบ

และการให้ความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้นจะสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้อง และเหมาะสมสำหรับแต่ละสถานการณ์

การดำเนินการการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มทิสโก้ ได้แก่

1. กำหนดให้ความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม (Integrity) เป็นค่านิยมหลัก (Core Value) ขององค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนของกลุ่มทิสโก้ประพฤติปฏิบัติตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงานและการให้บริการลูกค้า พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยมนี้ให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เข้าทำงานและตลอดระยะเวลาที่เป็นพนักงาน

2. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk) กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ พร้อมกับการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการประจำปี และหากประเมินแล้วพบว่ามีความเสี่ยงที่ยังหลงเหลืออยู่ในระดับสูงหรือเกินกว่าที่กำหนด หน่วยงานที่รับผิดชอบจะกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน หรือขจัดความเสี่ยงดังกล่าว และมีการรายงานสรุปผลการประเมินความเสี่ยงและการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบ

3. ทบทวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ประเมิน โดยมีการทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับความเสี่ยงเป็นประจำ พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษอย่างเข้มงวดสำหรับพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

4. สื่อสารและเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานภายในผ่านอินทราเน็ต โดยมีเนื้อหาสำคัญครอบคลุมเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆ คือ การรับของขวัญ การรับเลี้ยงรับรอง การรับบริจาค และการรับการสนับสนุน ฯลฯ ทั้งยังได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ของบริษัทในส่วนการกำกับดูแลกิจการ สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)

5. สื่อสารเน้นย้ำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับของขวัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกำหนดห้ามเรียกรับหรือรับของขวัญ ของกำนัล ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดทุกรูปแบบ จากลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจในทุกวาระโอกาส กรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธการรับได้ กลุ่มทิสโก้จะนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์กับมูลนิธิที่เลือกหรือองค์กรการกุศลอื่น ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มีการประกาศนโยบายการ “งดรับของขวัญ” หรือ “No Gift Policy” ในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2569 บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงจัดทำหนังสือขอความร่วมมือยังลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ในการงดให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานในทุกเทศกาลและโอกาส

6. สื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าที่ผนวกการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบริษัทคู่ค้าแต่ละราย และขอความร่วมมือให้ลงนามรับทราบและร่วมปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงมีการติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทคู่ค้าที่เป็นผู้ให้บริการภายนอก โดยกำหนดให้บริษัทคู่ค้าต้องประเมินตนเองในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม รวมถึงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ภายใต้หัวข้อการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อเป็นการต่อยอดและสนับสนุนให้คู่ค้าร่วมดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7. อบรมและสื่อสารให้พนักงานรับทราบ โดยบรรจุเป็นเนื้อหาในการประเมินผลประจำปีของพนักงาน (Compulsory KPI) สำหรับพนักงานประจำทุกคนต้องเข้าทำการทดสอบและต้องสอบให้ได้ร้อยละ 100 เพื่อปลูกฝังค่านิยมขององค์กรและสร้างความเข้าใจในความสำคัญของการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงรับทราบแนวปฏิบัติที่ดีให้กับพนักงาน เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

8. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน ซึ่งเรื่องที่ได้รับการแจ้งเบาะแสดูถูกนำไปสืบหาข้อเท็จจริง ดำเนินการตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี โดยมีมาตรการคุ้มครองสิทธิ ปกป้องและรักษาข้อมูลผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดำเนินนโยบายการรับแจ้งเบาะแสดของกลุ่มทิสโก้

9. ร่วมสนับสนุนและส่งเสริมการแสดงเจตนารมณ์การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- จัดส่งหนังสือเชิญชวนลูกค้าให้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังบริษัทคู่ค้าของกลุ่มทิสโก้เป็นรายบริษัท พร้อมกับนำเสนอจรรยาบรรณลูกค้าที่ผนวกเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อเน้นย้ำแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- เข้าร่วมกิจกรรมประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับองค์กรต่างๆ เช่น งาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน” ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ในรูปแบบออนไลน์ เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2568 และงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล” เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 ภายใต้แนวคิด “HERO OF THE TRUST ร่วมหยุดคอร์รัปชัน” เพื่อร่วมแสดงเจตนารมณ์ในการแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชันและปลุกกระแสอย่างต่อเนื่องให้สังคมไทยไม่ทนต่อการทุจริตคอร์รัปชัน

- ลงนามประกาศเข้าร่วมโครงการ “เรียกรับ...เราร้อง” ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นโดย CAC ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เพื่อร่วมรณรงค์และให้ความสำคัญของการแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน

10. บริษัทหลักทรัพย์เปิดเผยผลประเมินความคืบหน้าการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนไว้ในบทวิเคราะห์ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของผู้ลงทุน ส่วนบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้เปิดเผยผลประเมินความคืบหน้าการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันของหลักทรัพย์ที่ลงทุนไว้ในเอกสารเผยแพร่กองทุน และนำผลการประเมินดังกล่าว รวมถึงกำหนดให้ฐานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นหนึ่งในปัจจัยในการพิจารณาลงทุนสำหรับกองทุนภายใต้การจัดการของบริษัท

#### (5) นโยบายการรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) และช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

เพื่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายการรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) ที่ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงกระบวนการและช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต การประพฤติที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม การกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบหรือจรรยาบรรณ รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเบาะแส แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มทิสโก้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้มีการจัดการ การแก้ไขปัญหา และการรายงานไปยังคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้บุคคลภายนอกและพนักงานรับทราบผ่านช่องทางดังนี้

บุคคลภายนอก สื่อสารผ่านเว็บไซต์องค์กร สามารถแจ้งโดยส่งหนังสือมาถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานกำกับ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 10 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

พนักงาน สื่อสารผ่านอินทราเน็ตขององค์กรและการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มทิสโก้จัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียน (HR Help Line) ขึ้น เพื่อรับฟังประเด็นปัญหา หรือข้อร้องเรียนจากพนักงาน โดยแต่งตั้งผู้บริหารขององค์กรเป็นตัวแทนของศูนย์รับเรื่องร้องเรียนในการพิจารณาและดำเนินการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเสมอภาค โดยชื่อผู้ให้ข้อมูลจะเก็บเป็นความลับ ตามนโยบายการรับแจ้งเบาะแสของกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิ ปกป้องและรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับและเปิดเผยเฉพาะเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน

## ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กลุ่มทิสโก้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้ 4 ช่องทาง ดังนี้

- ช่องทางที่ 1** ร้องเรียนด้วยตนเองที่สำนักงานใหญ่หรือสาขาของธนาคาร โดยแจ้งผ่านพนักงานหรือกรอกแบบฟอร์มแล้วส่งให้พนักงาน
- ช่องทางที่ 2** ร้องเรียนโดยจัดทำเป็นหนังสือ และจัดส่งที่หน่วยงานกำกับบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 10 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- ช่องทางที่ 3** ร้องเรียนผ่านศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์หรือโทรสารที่หมายเลข  
โทรศัพท์ 0 2080 6000 หรือ 0 2633 6000 และโทรสาร 0 2633 6800  
อีเมล webmaster@tisco.co.th
- ช่องทางที่ 4** ร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มทิสโก้ไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือจรรยาบรรณธุรกิจที่มีนัยสำคัญผ่านช่องทางการรับแจ้งเบาะแสดังกล่าว

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

## 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้แสดงในเอกสารแนบ 7 สำหรับการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

## 8.4 การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะพิทักษ์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของบริษัทอย่างเพียงพอเพื่อการตัดสินใจ

โดยในรอบปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ดังนี้

## (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งต้องจัดภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีแล้ว คณะกรรมการอาจเรียกประชุมวิสามัญในวัน เวลา และสถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการร้องขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญ ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้

### การดำเนินการก่อนวันประชุม

บริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่ง ด้วยเป็นโอกาสสำคัญที่ผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิเพื่อมีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ของกิจการ ซึ่งได้อำนวยความสะดวกในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งถือหุ้นอย่างน้อย 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ เสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำส่งข้อเสนอมายังบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามรูปแบบและวิธีการที่บริษัทกำหนด ในส่วนของวาระการประชุมนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับข้อเสนองานเกี่ยวกับบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 นั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 โดยบริษัทได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์บริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ว่าจะบรรจุ หรือ ไม่บรรจุเป็นวาระในหนังสือนัดประชุม และวิธีการเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์บริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

- การแจ้งรายละเอียดการประชุมและเอกสารการประชุม

บริษัทจัดทำเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเปิดเผยให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยแจ้งการเปิดเผยให้ทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ในขณะที่บริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน (กรณีที่มีวาระการประชุมที่สำคัญ) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดที่ปรากฏบนเว็บไซต์ และในเอกสารที่จัดส่งให้ ผู้ถือหุ้น เป็นข้อมูลเดียวกันประกอบด้วย (1) หนังสือเชิญประชุม มีวาระการประชุมที่แสดงความเห็นแบบย่อ

(2) หนังสือมอบฉันทะ (3) ขั้นตอนลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และ (4) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) และรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) นอกจากนี้ บริษัทยังลงประกาศบอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นเวลา 3 วันติดต่อกันล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันด้วย ทั้งนี้ รายละเอียดระเบียบวาระการประชุมระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือ เพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในระเบียบวาระการประชุมดังกล่าว

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทตระหนักถึงการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้พิจารณาให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมแบบผสมผสาน (Hybrid Meeting) ระหว่างการเข้าประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 โดยบริษัทได้จ้างบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งใช้ระบบ Zoom ในการเข้าร่วมประชุม และระบบ Inventech Connect สำหรับการลงคะแนนเสียงหรือ e-Voting ซึ่งได้ผ่านการประเมินความสอดคล้องตนเอง (Self-assessment) ของระบบการลงคะแนน (Electronic voting system) ตามมาตรฐานของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) (Electronic Transactions Development Agency: ETDA) และเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อีกทั้งการประชุมดังกล่าวได้จัดภายใต้ข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังมีความสอดคล้องกับหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนหลักเกณฑ์การสำรวจและประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยตามหลักเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) และ ASEAN CG Scorecard ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งระเบียบวาระการประชุมผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2568 เพื่อเปิดโอกาสให้ท่านผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ อีกทั้งบริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (Thailand Securities Depository: TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบไปด้วย หนังสือเชิญประชุม ขั้นตอนการลงทะเบียนและวิธีการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567 (ในรูปแบบ QR Code) ได้ถูกจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ในวันที่ 20 มีนาคม 2568 รวมส่งล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นระยะเวลา 28 วัน ซึ่ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การดำเนินการในวันประชุม

- การเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเพื่อรักษาสีและ ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุมอย่างเพียงพอ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย ส่งผลให้การลงทะเบียนเป็นไปด้วยความรวดเร็วและถูกต้อง นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังมิได้ลงคะแนนได้อีกด้วย



- การเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

บริษัทได้จัดส่งแบบฟอร์มลงทะเบียนสำหรับการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) โดยแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ สามารถยื่นคำร้องขอเข้าประชุมผ่านระบบ e-Request โดยเข้าจากเว็บไซต์หรือสแกน QR Code จากหนังสือเชิญประชุม จากนั้นกรอกข้อมูลส่วนบุคคลและยื่นเอกสารยืนยันตัวตนต่างๆ เพื่อประกอบการลงทะเบียนเข้าประชุมผ่านระบบ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มดังกล่าวได้จากเว็บไซต์บริษัทอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีปัญหาในการใช้งานระบบ e-Request การดาวน์โหลดและติดตั้งระบบประชุม e-Meeting ในการลงทะเบียน หรือระหว่างการเข้าใช้งานด้วย

บริษัทเปิดระบบ e-Request ให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง หรือโดยผู้รับมอบฉันทะที่ไม่ใช่กรรมการสามารถลงทะเบียนล่วงหน้า เป็นเวลากว่า 7 วัน และสามารถลงทะเบียนได้จนกว่าจะปิดการประชุม อีกทั้งในวันประชุม บริษัทได้เปิดให้เข้าระบบ และแสดงตนเข้าร่วมประชุมได้ก่อนเวลา 2 ชั่วโมง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมความพร้อมและศึกษาวิธีการใช้งานระบบก่อนเริ่มประชุมในเวลา 14:00 น. ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างสะดวกปลอดภัยและมีได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลจราจรอิเล็กทรอนิกส์ของผู้ร่วมประชุมทุกคน นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังมีได้ลงคะแนนได้อีกด้วย

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และมีความประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่น รวมถึงผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัทเข้าประชุมแทนนั้น บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 ราย พร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะเพื่อเตรียมไว้ให้กับผู้ถือหุ้น เลือกใช้จำนวน 3 แบบ ได้แก่ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. ข. และ ค. โดยเงื่อนไขและเอกสารที่บริษัทกำหนดสำหรับการมอบฉันทะมีความชัดเจนและไม่ก่อให้เกิดความยุ่งยากให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งความประสงค์ในการลงคะแนนเสียงในทุกวาระในหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. เพื่อให้กรรมการอิสระลงคะแนนเสียงตามความประสงค์ของท่านได้อย่างชัดเจน โดยสามารถพิมพ์หนังสือมอบฉันทะดังกล่าว หนังสือลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้จากเว็บไซต์ของบริษัท [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th) หรือแจ้งความประสงค์ขอรับฉบับจริงได้ตามช่องทางที่บริษัทกำหนด

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา มอบฉันทะ จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยกุล นายกนิช บุญยั้งฐิติ รศ. ดร. ศิลพร ศรีจันเพชร และ รศ. ดร. วรา วราวิทย์

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น

ก่อนวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทและระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารชี้แจงในวันประชุมผ่านทางโทรสารและจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นการล่วงหน้า ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัท 1 ราย ซึ่งได้ชี้แจงคำตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้ว อย่างไรก็ตาม ในวันประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละระเบียบวาระ ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ บริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุดให้กรรมการทุกราย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อชี้แจงข้อซักถาม โดยกรรมการและผู้บริหารจะอธิบายและชี้แจงเหตุผลอย่างตรงประเด็นจนเป็นที่กระจ่าง



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 13 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด พร้อมด้วยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้ ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมเป็นสักขีพยานด้วย

- การดำเนินการประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาระเบียบวาระตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมก็ได้ โดยก่อนเริ่มพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ ได้มีการแจ้งจำนวน และสัดส่วนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบสิทธิในการลงคะแนน คะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ และวิธีการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง หรือมีผู้แทนรับมอบฉันทะให้มาร่วมประชุมมีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น ยกเว้นระเบียบวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการซึ่งใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) สำหรับ การออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้นำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการออกเสียงในทุกระเบียบวาระรวมทั้งวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้และเพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีบุคคลภายนอกทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการตรวจนับคะแนน จะประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งเป็นการประชุมในรูปแบบการประชุมแบบผสมผสาน (Hybrid Meeting) ระหว่างการเข้าประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) นั้นดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนดให้สามารถกระทำได้ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในกฎหมายอย่างครบถ้วน รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในเรื่องการลงทะเบียน การถามคำถามต่อที่ประชุมและการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถกดปุ่มลงคะแนนเสียงได้จากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนตัว อาทิ คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น ซึ่งทำให้การออกเสียงลงคะแนนมีความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น การประมวลผลและแสดงผลการลงคะแนนเสียงได้อย่างแม่นยำและรวดเร็ว โดยเรียงตามระเบียบวาระการประชุมที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม และไม่มีการเพิ่มหรือสลับลำดับระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท สำนักงาน ดีไอเอ ออดิท จำกัด ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการลงคะแนนและตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุมให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการบันทึกภาพและเสียงตลอดระยะเวลาการประชุม รวมทั้งมีการเก็บจรรยาบรรณอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ บริษัทใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถใช้สิทธิในการเสนอและเลือกตั้งกรรมการอิสระได้ พร้อมกับให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อความเป็นธรรมและโปร่งใส

ปัจจุบัน บริษัทมีหุ้นจำนวน 2 ประเภท ได้แก่ หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทกำหนดให้หุ้นทั้งสองประเภทมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกัน โดยถือหลักหุ้นหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง (One-share, one-vote) และไม่มีการให้สิทธิออกเสียงที่แตกต่างกันตามประเภทหุ้น

## การดำเนินการภายหลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยทันทีภายในวันประชุม หรือช่วงเวลาก่อนเปิดการซื้อขายหลักทรัพย์รอบเช้าอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงของวันทำการถัดไปเพื่อให้นักลงทุนทราบโดยทั่วกัน และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีการบันทึกคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและความคิดเห็น และมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้น แยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดเก็บรายงานการประชุมไว้ ณ สำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดง ความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานการประชุม ภายใน 30 วัน นับจาก วันเผยแพร่รายงานการประชุม ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลา ดังกล่าวแล้วไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความคิดเห็น สอบถาม หรือประสงค์ขอแก้ไขรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 แต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทยังได้บันทึกเหตุการณ์การประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมในวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ในวรรคก่อน

### (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย บุคคลธรรมดาหรือสถาบัน สัญชาติไทยหรือต่างชาติ ทั้งที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีนโยบายดังนี้

- ก) ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะได้รับการคุ้มครองจากการกระทำที่ไม่เป็นธรรมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- ข) กำหนดหลักเกณฑ์การห้ามใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างเข้มงวด
- ค) คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยธุรกรรมที่ตนมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องหรือมีผลกระทบโดยตรงกับบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรง ทางอ้อม หรือผ่านบุคคลที่สาม

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเชิญผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม พร้อมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. (สำหรับผู้ถือหุ้นทั่วไป ซึ่งเป็นแบบทั่วไป) แบบ ข. (สำหรับผู้ถือหุ้นทั่วไป ซึ่งเป็นแบบกำหนดรายการชัดเจน) และแบบ ค. (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทน นอกจากนี้ บริษัทได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันที่เป็นกองทุนหรือคัสโตเดียน เพื่อส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุม และอำนวยความสะดวกในการช่วยตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า รวมถึงมีการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่างๆ อีกด้วย

## 8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มที่สภามีให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตามกฎหมายหรือโดยสัญญาข้อตกลงร่วมกัน ที่สภามุ่งมั่นพัฒนากระบวนการเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีคุณภาพและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

## แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐานในฐานะเจ้าของร่วมและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม โดยเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอระเบียบวาระและเสนอข้อกรรมการเป็นการล่วงหน้า

### 2. พนักงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เคารพศักดิ์ศรีและสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ จัดสรรค่าตอบแทน และสวัสดิการตามหลักความเป็นธรรม ส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและสุขภาวะที่ดี สนับสนุนการพัฒนาองค์ความรู้และเส้นทางความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และจัดให้มีช่องทางร้องเรียนที่โปร่งใสและการคุ้มครองผู้ร้องเรียนอย่างเหมาะสม

### 3. ลูกค้าทุกผลิตภัณฑ์

บริษัทมุ่งรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าด้วยมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณสูงสุด นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการอย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และการคุ้มครองข้อมูลลูกค้า พร้อมพัฒนานวัตกรรมทางการเงินและการเข้าถึงบริการอย่างเท่าเทียม โดยปราศจากการเรียกรับหรือให้สินบนทุกรูปแบบในพฤติกรรมที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม และจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียน ติดตามผล และปรับปรุงบริการอย่างต่อเนื่อง

### 4. เจ้าหนี้ คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเคารพสัญญา รักษาความลับทางการค้า ดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรม เคารพเงื่อนไขที่ทั้งสองฝ่ายตกลงกัน และส่งเสริมความร่วมมือที่เกิดประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว ตลอดจนผลักดันการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในห่วงโซ่คุณค่า ด้วยการคัดเลือกคู่ค้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานจริยธรรม และสนับสนุนการเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

### 5. องค์การกำหนดมาตรฐานและกำกับดูแล

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมต่อเจ้าหน้าที่รัฐหรือผู้กำกับดูแล ส่งเสริมความร่วมมือและการแลกเปลี่ยนข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์เพื่อยกระดับมาตรฐานของระบบการเงิน รวมถึงพัฒนาความรู้ความเข้าใจด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์แก่พนักงาน และเสริมสร้างระบบกำกับดูแลภายในที่เข้มแข็งเพื่อตอบสนองต่อข้อกำหนดทั้งหมด

### 6. ชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ดำเนินงานโดยคำนึงถึงประโยชน์สาธารณะ สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างเป็นธรรม การพัฒนาสังคมในมิติการศึกษา โครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมกิจกรรมจิตอาสาและการมีส่วนร่วมของพนักงาน ลูกค้านัก และคู่ค้า พร้อมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน โดยคงเจตนารมณ์ด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน และทิสโก้ระมัดระวังในการพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่กระทบความรู้สึกของสาธารณชน (Public Interest)

## 7. คู่แข่ง

บริษัทเคอาร์การแข่งชันเสรีและเป็นธรรม โดยไม่ผูกขาด ไม่จำกัดการแข่งขัน และไม่กระทำการใดที่อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่ออุตสาหกรรมการเงิน บริษัทหลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์หรือการกระทำที่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง และดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบด้านการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด ทิสโก้ยังสนับสนุนความร่วมมือในอุตสาหกรรมผ่านสมาคมหรือเวทีต่าง เพื่อยกระดับมาตรฐานบริการและความเชื่อมั่นของระบบการเงิน โดยเปิดโอกาสให้ลูกค้ามีเสรีภาพในการเลือกใช้บริการ และไม่ขัดขวางการเปลี่ยนไปใช้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่นอย่างไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ หากเกิดข้อพิพาท บริษัทจะดำเนินการระงับหรือไกล่เกลี่ยข้อขัดแย้งด้วยวิธีการที่เหมาะสมและโปร่งใส

ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่ง เจ้าหนี้ คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ และไม่มีการรวมกลุ่มเพื่อผูกขาดทางธุรกิจ

ท่านสามารถดูรายละเอียดผลการดำเนินงานเกี่ยวกับลูกค้าทุกผลิตภัณฑ์ เจ้าหนี้ คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสังคม เพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568

### หลักสิทธิมนุษยชน

นอกจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและเชื่อว่าธุรกิจที่ประสบความสำเร็จ ต้องปฏิบัติงานด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน ตลอดจนเคารพสิทธิเสรีภาพของผู้อื่น และไม่กีดกันหรือเลือกปฏิบัติ ทั้งด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ศาสนา ความบกพร่องทางร่างกาย ความคิดเห็นทางการเมือง ถิ่นกำเนิด หรือชนชั้นทางสังคม ซึ่งขัดขวางหรือเป็นอุปสรรคของความเสมอภาคทางโอกาส หรือการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และบุคคลอื่น รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา พนักงานมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทจากการใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงเคารพสิทธิของเจ้าของลิขสิทธิ์และเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาด้วย

นอกเหนือจากการที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ได้โดยตรงต่อกรรมการอิสระ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียยิ่งขึ้น บริษัทได้จัดให้มีช่องทางติดต่อที่หลากหลาย อาทิ ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ แคนเตอร์บริการ ที่สำนักงานใหญ่และสาขา เว็บไซต์ของบริษัท และจัดให้มีหน่วยงานเฉพาะ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ต่อบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการรับความคิดเห็น ข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ขณะที่หน่วยงานทรัพยากรบุคคลและศูนย์รับเรื่องร้องเรียนกลุ่มทิสโก้ (TISCO HR Help Line) รับผิดชอบในการรับข้อคิดเห็นและเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงาน นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานกำกับรับผิดชอบในการรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือเรื่องสำคัญอื่นๆ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบ ตลอดจนการกำกับดูแลต่างๆ หน่วยงานเหล่านี้จะเป็นผู้คัดกรองและรายงานเรื่องที่มีความสำคัญไปยังคณะกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขปัญหา และ/หรือ รายงานต่อไปยังคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงจะรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญไปยังคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำแนวนโยบายการแจ้งเบาะแสและวิธีปฏิบัติงานต่อข้อร้องเรียนของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิ รวมถึงคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของผู้ร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวไว้เป็นความลับ

ในปี 2568 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน และยังคงดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน

## 8.6 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีการวางระบบเพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นมีสิทธิที่จะได้รับการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วนและในเวลาที่เหมาะสม รวมถึงการรายงานทางการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอื่นที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นข้อกำหนดที่บังคับหรือบนพื้นฐานความสมัครใจ

การเปิดเผยข้อมูลเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย อาทิ ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท การแถลงข่าว การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส การประชุมกับนักลงทุน และช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้แจ้งผลโดยละเอียดทั้งหมดของการออกเสียงลงคะแนนในระหว่างการประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นโดยทันทีภายในวันประชุม หรือช่วงเวลาก่อนเปิดการซื้อขายหลักทรัพย์รอบเช้าอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงของวันทำการถัดไป

บริษัทจัดทำรายงานต่างๆ เพื่อนำส่งต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเผยแพร่ต่อสาธารณชนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและง่ายต่อการเข้าใจ คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำรายงานอธิบายถึงผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญในรอบปีให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ และรับผิดชอบต่อการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งการประเมินเบื้องต้นดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นผู้สอบทานก่อนที่จะคณะกรรมการจะอนุมัติการประเมินเป็นขั้นตอนสุดท้าย ในด้านการรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้ได้รับการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสเพียงพอต่อผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการเป็นผู้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการตรวจสอบจะออกรายงานเมื่อมีประเด็นการตรวจสอบควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี จะรวบรวมไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนรายงานความยั่งยืนซึ่งจะสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดอื่นๆ จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร และข้อมูลอื่นๆ ขององค์กร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัท (Corporate Secretariat Office) และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถามข้อมูลอย่างโปร่งใส โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการชี้แจงด้วย โดยกิจกรรมดังกล่าวรวมถึงการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting) การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ และการพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

รูปแบบของการประชุม	จำนวน (ครั้ง)	จำนวน (ราย)
การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting)	4	50-60
การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day)	2	30-50
การเข้าพบและให้ข้อมูล (Company Visit)	9	11
การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)	6	6
การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งแบบพบหน้ากัน เต็มรูปแบบ (Physical Meeting) และการประชุมทางไกล (Virtual Conference)	10	63

นอกจากนี้ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักเลขานุการบริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานไปสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อาทิ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสาร การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล สำหรับรายงานหรือเอกสารที่จำเป็นต้องพิมพ์ตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของทางการ ได้จัดพิมพ์โดยใช้กระดาษ หมึกพิมพ์ และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นการร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น

#### นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อบริษัทได้ที่

##### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล : [ir@tisco.co.th](mailto:ir@tisco.co.th)

โทรศัพท์ : 0 2633 6868

##### สำนักเลขานุการบริษัท

อีเมล : [tisco\\_cs@tisco.co.th](mailto:tisco_cs@tisco.co.th)

โทรศัพท์ : 0 2633 6855

#### ที่อยู่

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ชั้น 7

สำนักเลขานุการบริษัท ชั้น 7

เลขที่ 48/49 อาคารทีเอสโกทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

เว็บไซต์ : [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)

#### งานทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

โทรศัพท์ : 0 2009 9999



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มทิสโก้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มทิสโก้สามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างยั่งยืน โดยเริ่มต้นตั้งแต่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้มีการดำเนินการธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและโปร่งใส มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุล การกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานกลางที่สำคัญเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ทุกบริษัทภายใต้กลุ่มทิสโก้มีการนำไปปฏิบัติใช้ภายใต้มาตรฐานและระบบการควบคุมที่เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน รวมถึงมีการจัดทำรายงานบรรณพนักงาน การกำหนดบทลงโทษทางวินัย และการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับข้อร้องเรียนที่เหมาะสม

#### การกำกับดูแลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของกลุ่มทิสโก้อยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริษัทผ่านทางคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและควบคุมแบบรวมศูนย์อยู่ที่บริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีโครงสร้างสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารของบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในทั้งหมดของกลุ่มทิสโก้โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจด้านต่างๆ และมอบหมายให้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายสำหรับบริษัทซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องแบบรวมศูนย์ โดยแบ่งออกเป็น คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน คณะอนุกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยแบ่งออกเป็น คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา เป็นต้น ในส่วนของบริษัทย่อยอื่นๆ ภายในกลุ่มทิสโก้ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจอื่นๆ เพื่อดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับสำคัญและความซับซ้อนของธุรกิจที่เกี่ยวข้องของแต่ละบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทในกลุ่มทิสโก้มีการดำเนินการภายใต้นโยบายแบบรวมกลุ่ม ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนถึงนโยบายและแนวปฏิบัติงานกลางที่กำหนดโดยบริษัทแม่

2. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทำหน้าที่ยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง โดยทำการแลกเปลี่ยนทรรศนะมุมมองกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายกลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรายงานเกี่ยวกับระดับความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานะการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง ประเด็นที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนแนวทางการพัฒนาต่อคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการประเมินและกำกับดูแลความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหาร รวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีการพิจารณาและสอบทานแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่มีการจัดทำโดยฝ่ายจัดการของทางบริษัทเป็นประจำทุกปีก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในส่วน



ของการกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้อนุมัติการทบทวนนโยบายการตรวจสอบภายใน กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนงานตรวจสอบ กลยุทธ์ และตัวชี้วัดความสำเร็จของการปฏิบัติงาน รวมถึงรับทราบแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผลการตรวจสอบ ความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สำหรับการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบแผนงานและรายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามประจำปี กิจกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท รวมทั้งสถานภาพของคดีและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย รับทราบผลการตรวจสอบโดยธนาคารแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประเมินแนวทางการแก้ไขปรับปรุงของบริษัท

#### สรุปภาพรวมระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มทิสโก้ได้วางระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ ทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรไปจนถึงระดับกิจกรรมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายของการดำเนินงาน (Operations) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) และนำเสนอรายงาน (Reporting) ได้อย่างเหมาะสมและน่าเชื่อถือ การบริหารความเสี่ยงเป็นการครอบคลุมการดำเนินการขององค์กรประกอบต่างๆ ที่มีความสัมพันธ์กันที่เริ่มตั้งแต่การกำกับดูแลและสร้างวัฒนธรรมขององค์กรเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำหนดวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ขององค์กรที่ประสานและเชื่อมโยงกับกระบวนการจัดการความเสี่ยง การประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ดังกล่าว การกำกับดูแลการดำเนินการ ตลอดจนถึงการสื่อสารและการรายงาน ระบบการควบคุมภายในเป็นหนึ่งในส่วนสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและเป็นส่วนที่สร้างมูลค่าและเสริมสร้างประสิทธิภาพของการดำเนินการซึ่งกันและกัน โดยระบบประกอบด้วยองค์ประกอบหลัก 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการควบคุมภายใน เริ่มตั้งแต่การกำหนดให้ความซื่อสัตย์และมีจริยธรรมในการปฏิบัติงานเป็นหนึ่งในคุณค่าหลักขององค์กร การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การจัดให้มีโครงสร้างสายการรายงานที่มีความถ่วงดุลและการกำหนดอำนาจในการสั่งการรวมถึงความรับผิดชอบที่เหมาะสมกับลักษณะงานเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ และการจัดให้มีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน ในส่วนของการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของการควบคุมและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุม ในขณะที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติงานตามนโยบายบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. กลุ่มทิสโก้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการกำกับดูแลความเสี่ยงขององค์กร อีกทั้งมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับการมอบหมายให้รับผิดชอบในการจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่สำคัญ กำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงและการติดตามและควบคุมความเสี่ยงนอกจากนี้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงยังทำหน้าที่ประเมินและวัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานซึ่งรวมความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยที่

หน่วยงานจะได้รับการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

3. เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของทุกบริษัทภายในกลุ่มทิสโก้มีการปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงาน สามารถลดความเสี่ยงที่อาจจะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และ/หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร กลุ่มทิสโก้มีการออกแบบระบบการควบคุมแบบรวมศูนย์ มีการกำหนดแนวนโยบายและแนวทางการควบคุมหลักและอำนาจอนุมัติดำเนินการที่เหมาะสมและบังคับใช้สำหรับทุกบริษัทภายในกลุ่มทิสโก้ รวมถึงการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันภายในกลุ่มทิสโก้ นอกจากนี้ ภายใต้กรอบการควบคุมของกลุ่มทิสโก้ มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้รับผิดชอบในการกำหนดกิจกรรมการควบคุม ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามและกำกับดูแล และผู้ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบอย่างเหมาะสม

4. กลุ่มทิสโก้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาคุณภาพของข้อมูลและการสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพทันเวลา ตลอดจนถึงการจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อกำกับดูแลและสนับสนุนให้เกิดการควบคุมภายในที่สามารถดำเนินไปได้ตามแนวทางและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้รวมถึงการกำกับดูแลให้เกิดการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมเพียงพอ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มีการกำหนดช่องทางและกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรที่เหมาะสมและจำเป็น เพื่อให้สามารถสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

5. เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ กลุ่มทิสโก้ได้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน มีการจัดให้มีช่องทางการรายงานและสื่อสารข้อมูลข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในต่อบุคคลที่รับผิดชอบเพื่อให้มีการกำหนดมาตรการในการดำเนินการแก้ไขได้อย่างทัน่วงที รวมถึงการกำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบผ่านการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบและหน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามแผนงานที่กำหนด ผลการกำกับดูแลและการตรวจสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในมีการกำหนดให้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

#### 9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2569 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 โดยกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทครอบคลุม 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีกระบวนการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ให้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีมาตรการที่เหมาะสมในการป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ได้

### 9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่ได้มีความเห็นเพิ่มเติมต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทในปี 2568 แต่อย่างใด

### 9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

#### 1) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department)

กลุ่มทิสโก้ได้มอบหมายให้ นายประยุทธ์ เจริญจรสกุล ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการตรวจสอบที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานผู้ตรวจสอบภายใน โดยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง นายประยุทธ์ เจริญจรสกุล ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่งหนึ่งด้วย โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

#### 2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับ (Corporate Compliance Department)

กลุ่มทิสโก้มอบหมายให้นางสาวสกรรต์น์ มานวงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าหน่วยงานกำกับ (Corporate Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการ ทั้งนี้ หน่วยงานกำกับอยู่ภายใต้สายบังคับบัญชาของสำนักกำกับดูแลกิจการ (Governance Office) ซึ่งกลุ่มทิสโก้มอบหมายให้นางสาวชื่นจิต ตระการรัตติ ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับดูแลกิจการ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานกำกับปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.33 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ บริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มและบุคคลหรือบริษัทในกลุ่มซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป

ในกรณีที่บริษัทมีการเข้าทำรายการการควบรวมกิจการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด บริษัทมีหน้าที่ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด โดยเฉพาะการจัดให้มีการอนุมัติรายการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (Independent Financial Advisor: IFA) เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไข เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ

### 9.2.1 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าว มีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ซึ่งเป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้และเป็นไปตามเกณฑ์กำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 9.2.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ด้วยมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติที่ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารงานการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีนโยบายการทำรายการระหว่างบุคคล/หน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้อง (Related Party Transaction Policy) และบังคับใช้กับบริษัทในกลุ่มทิสโก้ทั้งหมด บริษัทจึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อย่างไรก็ตาม หากต้องมีการทำรายการ รายการดังกล่าวจะเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

#### สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

##### งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แก่ นางสาวศรัญญา ผลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6768 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

##### งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้แก่ นางสาวศรัญญา ผลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6768 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

##### งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แก่ นางสาวศรัญญา ผลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6768 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

## ตารางสรุปฐานะการเงิน

### งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และงบกระแสเงินสด

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2568	2567	2566
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด	826,387	909,670	918,261
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	40,360,380	39,774,474	48,489,698
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,175,652	2,559,440	2,081,768
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	91,174	55,782	-
เงินลงทุนสุทธิ	7,310,300	4,495,376	3,313,593
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าสุทธิ	876,006	913,823	891,492
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	248,235,658	244,307,746	247,384,985
ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,030,979	1,884,552	1,928,548
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	250,266,637	246,192,298	249,313,533
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(12,456,169)	(12,107,738)	(12,569,801)
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,243,698)	(8,486,346)	(9,915,969)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	228,566,770	225,598,214	226,827,763
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,274,438	16,992	25,823
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,654	22,924	23,576
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3,017,365	3,144,255	3,178,878
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	957,955	1,068,179	1,069,591
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	44,184	62,191	79,113
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	734,177	852,050	868,619
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	758,984	448,153	496,785
สินทรัพย์อื่น	2,685,727	1,955,418	2,459,293
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>290,702,153</b>	<b>281,876,941</b>	<b>290,724,253</b>

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2568	2567	2566
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สิน</b>			
เงินรับฝาก	211,323,308	206,536,868	208,644,672
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,111,065	10,664,818	8,506,337
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	222,901	239,179	237,434
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	28,690
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	10,538,768	8,076,122	17,286,122
หนี้สินตามสัญญาเช่า	903,274	1,012,244	1,009,370
ประมาณการหนี้สิน	2,644,890	2,360,670	1,987,155
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	23,783	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	525,360	233,356	913,204
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,339,544	1,744,326	1,405,306
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	515,171	584,541	764,094
หนี้สินอื่น	7,177,193	7,379,891	7,493,887
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>247,325,257</b>	<b>238,832,015</b>	<b>248,276,271</b>



บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2568	2567	2566
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	339	339	339
หุ้นสามัญ 800,669,437 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,006,694	8,006,694	8,006,694
	<u>8,007,033</u>	<u>8,007,033</u>	<u>8,007,033</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นบุริมสิทธิ 9,859 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99	99	99
หุ้นสามัญ 800,645,624 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,006,456	8,006,456	8,006,456
	<u>8,006,555</u>	<u>8,006,555</u>	<u>8,006,555</u>
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,018,408	1,018,408	1,018,408
	<u>1,018,408</u>	<u>1,018,408</u>	<u>1,018,408</u>
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	2,056,340	2,025,171	2,020,769
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	801,000	801,000	801,000
ยังไม่ได้จัดสรร	31,491,686	31,190,811	30,598,138
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>43,373,989</u>	<u>43,041,945</u>	<u>42,444,870</u>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2,907	2,981	3,112
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<u>43,376,896</u>	<u>43,044,926</u>	<u>42,447,982</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<u>290,702,153</u>	<u>281,876,941</u>	<u>290,724,253</u>

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2568	2567	2566
<b>กำไรหรือขาดทุน:</b>			
รายได้ดอกเบี้ย	18,310,605	19,013,590	17,781,166
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(4,808,268)	(5,443,734)	(4,208,394)
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>13,502,337</b>	<b>13,569,856</b>	<b>13,572,772</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,480,254	5,408,741	5,310,857
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(480,489)	(437,288)	(443,370)
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>4,999,765</b>	<b>4,971,453</b>	<b>4,867,487</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า			
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	543,623	314,346	(29,164)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	8,497	2,922	5,357
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	37,026	33,830	28,894
รายได้เงินปันผล	113,966	99,849	89,875
ค่าปรับที่เกี่ยวข้องจากเงินให้สินเชื่อ	147,884	138,806	135,414
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	302,373	95,361	119,288
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>19,655,471</b>	<b>19,226,423</b>	<b>18,789,923</b>
<b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	6,092,263	6,209,683	6,383,588
ค่าตอบแทนกรรมการ	29,132	28,664	24,934
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	1,545,880	1,623,109	1,598,411
ค่าภาษีอากร	393,107	398,216	352,529
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	953,225	995,870	980,982
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>	<b>9,013,607</b>	<b>9,255,542</b>	<b>9,340,444</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,340,084	1,375,507	359,482
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>8,301,780</b>	<b>8,595,374</b>	<b>9,089,997</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,642,504	1,693,676	1,788,395
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>6,659,276</b>	<b>6,901,698</b>	<b>7,301,602</b>

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วยพันบาท)

	2568	2567	2566
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>			
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้			
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	44,058	17,801	18,160
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า:			
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินของการร่วมค้า (ขาดทุน)	2,435	(2,280)	(990)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(8,812)	(3,560)	(3,632)
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร (ขาดทุน) ในภายหลัง</b>			
- สุทธิจากภาษีเงินได้	37,681	11,961	13,538
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(146)	224,732
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(203,005)	(143,523)	(39,172)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	40,879	28,720	(37,349)
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (ขาดทุน)	(162,126)	(114,949)	148,211
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)</b>	<b>(124,445)</b>	<b>(102,988)</b>	<b>161,749</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>6,534,831</b>	<b>6,798,710</b>	<b>7,463,351</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	6,658,898	6,901,275	7,301,113
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	378	423	489
	<b>6,659,276</b>	<b>6,901,698</b>	<b>7,301,602</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	6,534,453	6,798,287	7,462,862
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	378	423	489
	<b>6,534,831</b>	<b>6,798,710</b>	<b>7,463,351</b>
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	8.32	8.62	9.12

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2568	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	8,301,780	8,595,374	9,089,997
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	599,571	605,442	568,445
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,178,467	3,380,454	2,074,351
สำรองจากการประมาณการหนี้สินอื่น (โอนกลับ)	(42,453)	1,755	40,698
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(37,026)	(33,830)	(28,894)
โอนกลับค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย	-	(36)	(108)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(17,445)	(632)	11,077
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากปริวรรตเงินตราต่างประเทศ			
และตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า	216,104	(52,620)	219,485
กำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(619,957)	(365,845)	(33,373)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(14,794)	(16,750)	(24,248)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(146)	836
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ ยานพาหนะ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,635)	259	(2,625)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	284,005	284,059	239,841
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(61,188)	(8,377)	22,569
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(124,916)	(326,274)	351,599
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(13,502,337)	(13,569,856)	(13,572,772)
รายได้เงินปันผล	(113,966)	(99,849)	(89,875)
เงินสดรับดอกเบี้ย	18,015,602	18,954,070	17,374,616
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(4,196,209)	(4,085,158)	(2,369,951)
เงินสดรับเงินปันผล	113,966	99,849	89,875
เงินสดรับภาษีเงินได้	3,119	2,472	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,547,942)	(1,827,165)	(1,950,711)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	11,431,746	11,537,196	12,010,832

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2568	2567	2566
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(597,518)	8,707,827	(8,198,910)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(7,178,934)	(2,276,005)	(19,807,171)
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(310,831)	48,632	114,599
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	(7,978)	412,047	228,611
ทรัพย์สินรอการขาย	(1,257,446)	8,867	(19,165)
สินทรัพย์อื่น	(580,282)	104,588	255,417
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เงินรับฝาก	4,786,440	(2,107,804)	20,378,863
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,446,247	2,158,481	2,310,878
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(16,278)	1,745	(19,274)
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	292,004	(679,848)	(333,355)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,202,646	(4,010,000)	1,529,203
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	17,501	213,005	(16)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(134,353)	(92,689)	(60,042)
หนี้สินอื่น	(967,832)	(826,462)	(725,010)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>9,125,132</b>	<b>13,199,580</b>	<b>7,665,460</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(13,584,665)	(13,709,855)	(11,116,711)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	10,802,880	12,492,792	11,920,377
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	(101,919)	(207,260)	(390,520)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,082)	(10,615)	(13,689)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	4,917	733	4,455
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,887,869)</b>	<b>(1,434,205)</b>	<b>403,912</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	2,200,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(1,940,000)	(5,200,000)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(376,509)	(370,893)	(349,910)
เงินปันผลจ่าย	(6,204,037)	(6,203,073)	(7,806,267)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(6,320,546)</b>	<b>(11,773,966)</b>	<b>(8,156,177)</b>
<b>เงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(83,283)</b>	<b>(8,591)</b>	<b>(86,805)</b>
เงินสด ณ วันต้นปี	909,670	918,261	1,005,066
<b>เงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>826,387</b>	<b>909,670</b>	<b>918,261</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>			
รายการที่มีใ้เงินสด			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	243,941	339,472	629,482
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	2,151,760	1,086,454	1,155,254

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	170
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย	215
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	218
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	222
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และ จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	223
เอกสารแนบ 6	รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	224
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการอื่น ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	228
เอกสารแนบ 8	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	237
เอกสารแนบ 9	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	238

## นายปลิว มังกรกนก

(อายุ 78 ปี)

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- ประธานคณะกรรมการ

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2551 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance), University of California at Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Science (Industrial Engineering), Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Chairman Forum 2025: Building Future-Ready Organizations Through Chairman
- Hot issue for Director: Climate Governance 2023
- Directors Leadership Certification Program 0/2021
- Independent Director Forum 1/2019: Tips and Tricks for Dealing with Question in AGM
- Board of the year, Board of the Future
- Chairman Dinner 2018 “Social Responsibilities in Action”
- IOD Forum: Tough Boardroom Situations – Independent Directors Share Lessons Learned
- Director Certification Program
- Role of Chairman Program
- Audit Committee Program
- Strategic Board Master Class
- IOD Director Briefing 1/2018: Burning Issues Directors Need to Hear in the Year of the Dog”
- Board Matters and Trends (BMT)

### การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call and Launching Ceremony of Thailand's Responsible Lending Guidelines
- Bangkok FinTech Fair 2018: SME & Consumer Financial Solutions
- Bangkok Sustainable Banking Forum 2018
- BOT OMFIF High-Level Seminar: Shaping the Future of Central Banks
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

### การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: Tone from the Top
- Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity
- Cyber Resilience Leadership: SMART Goal

### การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุนของสำนักงาน

### คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role
- Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability

### การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 5

### การอบรมหลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 10



### การอบรมหลักสูตรของสถาบันไทยพัฒนา

- Situation, Trend and Growth of Sustainability Development

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย

- การป้อง ปราบ ปราบ พฤติกรรมไม่เหมาะสม  
ของบริษัทจดทะเบียน

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- ผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10
- Shaping Tomorrow: Exploring the Intersection of  
Aging Society, Economic Dynamics and Innovation

สถาบันวิทยาการพลังงานร่วมกับสมาคมวิทยาการพลังงาน

- Thailand Energy Executive Forum 2024

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLES with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skoolidio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 2,221,010 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.28
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- 2553-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
- 2555-เม.ย.2565 กรรมการอิสระ

### ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- 2552-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
- 2555-เม.ย.2565 กรรมการอิสระ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

(โรงกลั่นน้ำมัน)

- 2559-เม.ย.2568 รองประธานคณะกรรมการ  
กรรมการทรัพยากรบุคคล
- 2555-เม.ย.2568 กรรมการอิสระ
- พ.ย.2563-เม.ย.2568 กรรมการตรวจสอบ

#### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ดีไซน์ 103 อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด

(ที่ปรึกษา และออกแบบงานด้านสถาปัตยกรรม)

- 2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา

บริษัท อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

(พัฒนาสนามกอล์ฟ)

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แอสโคนิ่ง จำกัด

(ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม)

- เม.ย.2568-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ

- 2554-เม.ย.2568 กรรมการ

#### หน่วยงานอื่น

มูลนิธิหมอเสม พริ้งพวงแก้ว

- 2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา

มูลนิธิทิสโก้เพื่อการกุศล

- 2554-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

## นายหุยม บำ เล

(อายุ 59 ปี)

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- รองประธานกรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Science (Foreign Service),  
Georgetown University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Science (Electrical Engineering),  
State University of New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science (BS) Electrical Engineering,  
Virginia Polytechnic Institute & State University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Director's Briefing 1/2025: Top 10 Sustainability  
Trends to Watch in 2025
- Director Accreditation Program (DAP 211/2023)
- Director Certification Program (DCP 2024)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร  
รองประธานคณะกรรมการ  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน

#### ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2568-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร  
รองประธานคณะกรรมการ

#### บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

Vietnam Technological and Commercial Join-stock Bank

(ธนาคาร)

- 2563-มี.ค.2564 Advisor to the Chairman of the  
Board

#### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

## รศ. ดร. อังคริณี เจริญวิวัฒน์

(อายุ 71 ปี)

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2551 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Doctor of Philosophy (Accounting)  
New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director's Briefing 11/2025: Technology Risk Management for Directors: Prevention, Detection, Recovery
- Hot issue for Director: Climate Governance 2023
- IOD National Director Conference 2021
- Board of the Year, Board of the Future
- DCP Series 4/2019: How to Develop a Winning Digital Strategy
- Audit Committee Forum 2018: Learn, unlearn and relearn - Audit Committee in the Age of Disruption
- Driving Company Success with IT Governance วันที่ 6/2017
- R-ACF-Audit Committee Forum
- Audit Committee Program
- Director Certification Program
- Director Accreditation Program
- Monitoring the Internal Audit Function
- Role of the Chairman Program
- Anti-Corruption for Executive Program
- Monitoring Fraud Risk Management
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management

#### การอบรมหลักสูตรของ The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW)

- Certification in International Financial Reporting Standard (IFRS)

#### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Director Briefing 1/2024: ESG Integration for Sustainable Business Success
- Director Forum "Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability"

#### การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- สัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

#### การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับ

#### สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: SMART Goal
- การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability
- การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment
- Cyber Threat Lessons Learned for Board of Directors

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- ผู้บริหารระดับสูง

การอบรมหลักสูตรของ Singapore Exchange Limited (SGX Group)

- ACMF - ISSB Technical Training on IFRS Sustainability Disclosure Standards (Workshop for Corporate Preparers)

การอบรมหลักสูตรของ KPMG Thailand

- Audit Committee Forum No.59: IFRS S1 and S2 - Preparing for ISSB Standards Adoption and Governance

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- เม.ย.2556-เม.ย.2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2551-เม.ย.2565 กรรมการอิสระ

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- เม.ย.2556-เม.ย.2565 กรรมการอิสระ
- เม.ย.2556-เม.ย.2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

(สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)

- 2562-เม.ย.2567 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนา อย่างยั่งยืน

บริษัท ซีไอแอล จำกัด (มหาชน)

(จัดจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน)

- 2557-2564 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2551-2564 กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ไบโอชาयน์ แอลนิมัล เฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด

(จัดจำหน่ายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์)

- 2564-2564 กรรมการอิสระ

บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)

(การให้สินเชื่อเพื่อธุรกิจหลักทรัพย์)

- 2559-2566 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ

## **หน่วยงานอื่น**

### **กรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง**

- 2545-ปัจจุบัน คณะกรรมการมาตรฐานและนโยบาย  
บัญชีภาครัฐ

### **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2535-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา  
ผู้เชี่ยวชาญประจำด้านการเปิดเผย  
สารสนเทศและมาตรฐานการบัญชี

### **กระทรวงพลังงาน**

- 2563-2566 ประธานอนุกรรมการการเงินและบัญชี  
ของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์  
พลังงาน

### **องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่ง ประเทศไทย**

- 2555-2566 คณะกรรมการตรวจสอบ

## นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม

(อายุ 71 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรอบครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- พาดิทยศาสตร์มหาบัณฑิต (พณ.ม.)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อักษรศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA 7/2024)
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP 19/2024)
- AC Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee
- IT Governance and Cyber Resilience Program
- Risk Management Program for Corporate Leaders
- Board Matters and Trends
- Ethical Leadership Program
- Role of Chairman Program
- Advanced Audit Committee Program
- Director Certificated Program
- Director Accreditation Program
- Advanced Audit Committee 47/2023 Update
- Audit Committee Program

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency
- Director Forum "Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability"

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- AC Forum 2023: Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee

### การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role

### การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- ผู้บริหารระดับสูง รุ่น 4

### การอบรมหลักสูตรของ PwC Thailand

- From Backroom to Boardroom: Enhancing Fraud Risk Management by Phansak Sethsathira, Risk Partner

### การอบรมหลักสูตรของ HIS Markrit

- Upstream Insight "Navigating Through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward?"

### การอบรมหลักสูตรของ Bain & Company Inc.

- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Prospective

### การอบรมหลักสูตรของ RE-CU Academy

- RE-CU CEO-Premium in Modern Real-Estate Business รุ่น 4

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการพลังงาน (วตท.)

- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 6

การอบรมหลักสูตรของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 3

การอบรมหลักสูตรของสถาบัน London Business School

- Senior Executive Program No.77

การอบรมหลักสูตรของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ร่วมกับสถาบัน The Wharton School University of

Pennsylvania, USA

- Executive Leadership Program รุ่น 2

การอบรมหลักสูตรของสถาบัน Harvard Business School of

New York

- Finance for Senior Executive

การอบรมหลักสูตรของ KPMG Thailand

- Audit Committee Forum No.59: IFRS S1 and S2 -  
Preparing for ISSB Standards Adoption and  
Governance

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLES with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)**

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ**

**ผู้บริหาร: -ไม่มี-**

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)**

**กลุ่มทิสโก้**

**บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

*(การลงทุน)*

- มิ.ย.2565-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน
- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

**ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)**

*(ธนาคารพาณิชย์)*

- มิ.ย.2565-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
- 2565-มิ.ย.2565 กรรมการตรวจสอบ

**บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

- ไม่มี -

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**

*(พลังงาน)*

- 2565-ม.ค.2568 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2561-ม.ค.2568 กรรมการอิสระ
- 2561-2564 กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

**บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน)**

*(ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค)*

- เม.ย. 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

**บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด**

*(ก่อสร้าง)*

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

**หน่วยงานอื่น**

**ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ส.ค.2568-ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ  
ประธานอนุกรรมการกองทุนคุ้มครอง  
ผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์  
กรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ

**กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน**

- 2563-ก.ย.2566 คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชี  
ของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์  
พลังงาน



## นายกนิช บุญยัษฐิติ

(อายุ 57 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีวาระครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Laws (cum laude),  
The Catholic University Leuven  
ประเทศเบลเยียม
- Master of Laws, The University of Michigan  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws, Harvard University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- IOD's Onsite Training: ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence
  - ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG)
  - IOD Director Forum 2025: Future-Ready Boards: Board Nomination and Compensation Strategies
  - Corporate Governance for Executives, Class 24/2024
  - Director Accreditation Program
  - Board Nomination and Compensation Program
- การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Cyber Armor: Capital Market Board Awareness No.2
  - Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment

การอบรมหลักสูตรของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่น 17
- การอบรมหลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 64

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- 2564-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
- 2564-เม.ย.2567 กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน

### ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
-ไม่มี-

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

#### **บริษัท ไทยเพรชชีเดนส์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)**

(อาหาร)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

#### **บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)**

(ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์)

- 2562-2564 กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ

### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

#### **บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด**

(ค้าปลีกและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

- 2559-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย

#### **บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด**

(บริการระบบสาธารณูปโภค)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2555-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย

#### **บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)**

(ประกันภัย)

- 2564-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

#### **บริษัท ปิกิรม ส.นภา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด**

(ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์)

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **บริษัท เอสเอ็นซี (2015) จำกัด**

(อสังหาริมทรัพย์)

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ

### **บริษัท แบงก์ ดีไซน์ จำกัด**

(ออกแบบ)

- 2562-2565 กรรมการ

#### **บริษัท ส.นภา (ประเทศไทย) จำกัด**

(ธุรกิจน้ำและสิ่งแวดล้อม)

- 2555-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย

### หน่วยงานอื่น

#### **คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย**

- 2563-2565 กรรมการ

#### **คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับหุ้นส่วนบริษัทและองค์กรธุรกิจ**

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา**

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **มูลนิธิเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ**

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **มูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก**

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **มูลนิธิสยามบรมราชกุมารี เพื่อโรงเรียนจิตรลดา**

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **มูลนิธิโรงเรียนราชประชาสถาสร ในพระบรมราชูปถัมภ์**

- 2552-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

#### **มูลนิธิมูลนิธิมหาจักรีสิรินธร เพื่อคณะอักษรศาสตร์**

#### **จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ

## นางผ่องเพ็ญ เรืองวิรุทธ

(อายุ 71 ปี)

- ประธานกรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัณฑิตมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Business Administration (Finance)  
Katholieke University ประเทศเบลเยียม
- บัณฑิตบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- IOD's ID Forum 2024 on "Maximizing Board Effectiveness: The Role of Lead Independent Directors in Thai Business"
- Director Certification Program
- IOD's National Director Conference 2023: Delivering "Net Zero" Together
- Director's Briefing topic on Sustainability trends in business across industries
- Hot issue for Director: Climate Governance
- Risk Management Program for Corporate Leaders
- การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Hot Issue for Directors: The Evolving Role of AC in Fostering Trust and Transparency
- Director Forum "Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability"

### การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: SMART Goal
- การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- AC Forum 2023 I Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee

### การอบรมหลักสูตรของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรม

ราชูปถัมภ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- The importance of the audit committee and confidence in the Thai capital market

### การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Easy Listening เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2

- Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role

### การอบรมหลักสูตรของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- Key concerns of Audit Committee in the age of great transformation

การอบรมหลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ร่วมมือกับสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หัวข้อเจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ส.ค.2566-ปัจจุบัน ประธานกรรมการอิสระ
- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
ความยั่งยืน

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย. 2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

(สินค้าอุตสาหกรรม (บรรจุภัณฑ์))

- 2562-2568 กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ยิบอินซอย จำกัด

(ผู้จัดจำหน่ายและให้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศครบวงจร)

- มี.ย.2568-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

หน่วยงานอื่น

กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา

- 2562-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการลงทุนหาผลประโยชน์จากเงินและทรัพย์สินของกองทุน

มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการตรวจสอบ

ธนาคารแห่งประเทศไทย

- 2560-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกองทุนดัชนีพันธบัตรไทยเอบีเอฟ (ABFTH)

- 2563-มี.ค.2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับกองทุนเพื่อรักษาสภาพคล่องของการระดมทุนในตลาดตราสารหนี้

กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

- 2564-ม.ค.2567 ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน

ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ

กลาง

- 2568-ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ
- 2562-พ.ย.2567 ผู้พิพากษาสมทบ

กองทุนประกันสังคม

- 2559-2564 อนุกรรมการ ในคณะกรรมการบริหารการลงทุน

## นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

(อายุ 68 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา  
คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- Master of Science (Petroleum Engineering),  
University of Houston ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Science (Chemical Engineering),  
Rice University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
(เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- ID Forum 2025: Role of Independent Directors in  
Overseas Expansion and International Markets
- Director Certification Program
- Financial Statements for Directors Program
- Role of the Compensation Committee
- Anti-corruption for Executive Program
- Ethical Leadership Program

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 6

การอบรมหลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 22

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการพลังงาน (วตท.)

- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 6

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2568-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการกำกับความเสี่ยง

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย. 2568-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการกำกับความเสี่ยง

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

(ผลิตและตัวแทนจำหน่ายสินค้าด้านบรรจุภัณฑ์)

- 2562-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

(เคมีภัณฑ์)

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาพิจารณา  
คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการด้านความยั่งยืนและการ  
บริหารความเสี่ยง

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(การลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธาน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

#### **บริษัท อมตะ ยู จำกัด**

(การผลิตและการส่งไฟฟ้า)

- พ.ย.2568-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

#### **บริษัท ทวิน แอนด์ เอ จำกัด**

(ที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการการเงิน)

- 2563-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **บริษัท ไนซ์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด**

(รับผลิตเสื้อผ้าส่งออก)

- 2567-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

#### **บริษัท เขาใหญ่ คาซ่า (2024) จำกัด**

(บริหารโครงการที่พักอาศัย)

- 2567-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **บริษัท เขาใหญ่ คาซ่า จำกัด**

(บริหารโครงการที่พักอาศัย)

- 2567-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด**

(กิจกรรมการบริหารและบริการสนับสนุน)

- 2562-ธ.ค.2568 กรรมการ

- 2562-พ.ย.2568 ประธานกรรมการ

### หน่วยงานอื่น

#### **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

- 2554-ปัจจุบัน สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส

#### **สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย**

- 2557-ปัจจุบัน กรรมการใน Board of Trustees

### **สภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

- 2563-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

### **สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี**

- 2565-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

### **สำนักงานสภาพัฒนาการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**

- 2562-2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานคณะอนุกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)

### **คณะกรรมการบริหารการพัฒนาเศรษฐกิจ ชีวภาพ**

**เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Economy)**

- 2563-2566 กรรมการ

### **คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.)**

- 2563-2566 กรรมการและประธานอนุกรรมการจัดทำแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ

### **สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

- 2562-2566 ประธานคณะอนุกรรมการพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขันของตลาดทุน

### **สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ**

- 2562-2565 ประธานคณะกรรมการบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (พบข.)

## รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร

(อายุ 63 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Doctor of Philosophy (Accounting),  
Manchester Business School,  
University of Manchester ประเทศอังกฤษ
- Master of Business Administration,  
The George Washington University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Audit Committee Forum 2024: Emerging Audit  
Standards and Implications for the Audit Committee
- Director Accreditation Program
- Director Briefing 4/2023: Building a Cyber-Resilient  
Board: Strategies for Effective Cybersecurity  
Oversight

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Director Briefing 1/2024: ESG Integration for  
Sustainable Business Success

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- AC Forum 2023 | Detection of Accounting  
Irregularities in Fast Growing Business: The Role of  
Audit Committee

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2568-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน
- มิ.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

#### ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- มิ.ย. 2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

### บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

#### บริษัท ฟรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

(บริการด้านการแพทย์)

- 2566-เม.ย.2567 กรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 2564-เม.ย.2567 กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

**บริษัท พัทธยา푸드อินดัสตรี จำกัด**

(ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป)

- พ.ค.2568-ปัจจุบัน กรรมการ

**บริษัท ที ที ที โฮลดิ้ง จำกัด**

(ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการการเงิน)

- 2567-พ.ค.2568 กรรมการ

**หน่วยงานอื่น**

**สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์**

- 2563-ปัจจุบัน คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี  
ด้านการศึกษาและเทคโนโลยี  
การบัญชี

**อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันยานยนต์**

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

**สถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม**

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ

**มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**

- 2540-2566 อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

## รศ. ดร. วรา วราวิทย์

(อายุ 58 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวบรวมครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Doctor of Philosophy (Computer Engineering), Iowa State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Computer Engineering, Iowa State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Chairman Program
- Director Certification Program

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: SMART Goal

การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุนของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Cyber Defense with AI and Innovation Strategies
- Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2023
- Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role

การอบรมหลักสูตรของ AWS via Coursera

- AWS Cloud Technical Essentials

การอบรมหลักสูตรของ New York University via Coursera

- Introduction to Cyber Attacks
- Cyber Attack Countermeasures

การอบรมหลักสูตรของ EIT Digital via Coursera

- Web of Data

การอบรมหลักสูตรของ Google Cloud via Coursera

- Creating a Streaming Data Pipeline with Apache Kafka

การอบรมหลักสูตรของ University of Illinois Urbana-Champaign via Coursera

- Cloud Computing Specialization: Concepts 1 and 2, Applications 1 and 2, and Networking

การอบรมหลักสูตรของ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

- การอบรมและคัดเลือกผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLES with Generative AI โดย บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

## ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

### กลุ่มทิสโก้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2568-ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน
- ธ.ค.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการกำกับความเสี่ยง

#### ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- ธ.ค.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการกำกับความเสี่ยง

### บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### หน่วยงานอื่น

#### สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา

- 2562-ปัจจุบัน คณบดี คณะเทคโนโลยีดิจิทัล

## นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)

(อายุ 49 ปี)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Science (Finance),  
Bentley University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Business Administration,  
Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Arts (Economics),  
Taipei University ประเทศไต้หวัน

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skoolidio

### ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2557-ปัจจุบัน กรรมการ
- ก.ย.2555-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

CDIB & Partners Investment Holding Corporation

(การลงทุน)

- 2556-ปัจจุบัน Senior Vice President

หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ

## นายมาโคโตะ ฮอนตะ

(อายุ 62 ปี)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Bachelor of Business Administration,  
Meiji University ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน กรรมการ  
กรรมการบริหาร

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน กรรมการ  
กรรมการบริหาร

บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด

(ลีสซิ่ง)

- มี.ค.2564-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอชทีซี ลีสซิ่ง จำกัด

(ลีสซิ่ง)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท โตเกียว เซ็นจูรี คอร์ปอเรชั่น

(ลีสซิ่ง)

- เม.ย.2567-ปัจจุบัน Chief officer, ASEAN Region

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

PT Tokyo Century Research Indonesia

(Research)

- 2567-ปัจจุบัน President Director

TC Car Solutions (Thailand) Co., Ltd.

(บริการให้เช่ารถยนต์)

- 2563-มี.ค.2567 กรรมการ

PT Tokyo Century Indonesia

(ลีสซิ่ง)

- 2560-ส.ค.2567 President Commissioner

หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

## นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์

(อายุ 59 ปี)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (International Business), University of Hawaii at Manoa ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Forum 2025: Future-Ready Boards: Board Nomination and Compensation Strategies
- Director's Briefing 7/2024: Essential Innovation Metrics for Board Members
- Chairman Forum 2024 on the topic of "The Art of Chairman-CEO Dynamics: Fostering trust and Collaboration"
- Director Certification Program
- Director Accreditation Program
- สัมมนา Innovating from Necessity: The Digital Business Building Imperative in the Current Crisis
- Board of the Year, Board of the Future
- IOD National Director Conference 2021
- Role of Financial Sector in Fighting Corruption
- Board Nomination and Compensation Program
- การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- Unveiling the Dark Side: Cyber Treats
- Digital Assets for Executive
- ผู้บริหารระดับสูง รุ่น 27

#### การอบรมหลักสูตรของ Japan-America Institute of Management Science, USA

- Japan-focused Management Program

#### การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- IT Governance & Cyber Resilience

#### การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity

#### การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Blockchain Based Business Model Changes

#### การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

- สหุทัยบัณฑิตวิทยาลัยการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่น 1

#### การอบรมหลักสูตรของสมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)

- Unveiling the Truth & Power of SET
- Shaping Tomorrow

#### การอบรมหลักสูตรของสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

- Financial Executive Development Program (FINEX 14)

#### การอบรมหลักสูตรของบริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด

- มาตรฐานบัญชีฉบับใหม่ 2567

#### การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

- วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่น 3

#### การอบรมหลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

- การป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 66

#### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 66,177 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.01
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:** -ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

##### กลุ่มทิสโก้

##### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
- 2564-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ  
กรรมการกำกับความเสี่ยง
- 2562-2565 กรรมการบริหาร
- 2562-2564 กรรมการอำนวยการ

##### ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2560-2565 กรรมการบริหาร
- 2560-2564 กรรมการผู้จัดการใหญ่

##### บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

##### บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)

(ผลิต จำหน่ายยา เวชภัณฑ์)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ

- ธ.ค.2565-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

##### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

##### บริษัท แอ็กซ่าประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(ประกันภัย)

- 2549-2564 กรรมการอิสระ

##### หน่วยงานอื่น

##### มูลนิธิทิสโก้เพื่อการกุศล

- มิ.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการ

##### มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทางด้าน  
วิชาการประจำภาควิชาการเงิน



## นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์

(อายุ 59 ปี)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการอำนวยการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งล่าสุดเมื่อ 18 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance)  
University of Wisconsin-Milwaukee  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program
- Building the vision driven purpose for your organization

### การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- IT Governance & Cyber Resilience Year 2019
- Bangkok Sustainable Banking Forum 2019

### การอบรมหลักสูตรของสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

- Capital Market Outlook

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 195,800 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.02
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทีเอสไอ

#### บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
กรรมการ
- 2564-ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ
- 2560-2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2565-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- เม.ย.2564-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2564-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง
- 2560-2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจธนบดีและบริการธนาคาร

#### บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสไอ จำกัด

(หลักทรัพย์)

- เม.ย.2562-2564 ประธานคณะกรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ

#### บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด

(จัดการกองทุน)

- 2562-2564 ประธานคณะกรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ

**บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

- ไม่มี -

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ไม่มี -

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

บริษัท บริษัท โดลไทยแลนด์ จำกัด

(อุบิโกคบริโกค)

▪ 2564-ปัจจุบัน กรรมการ

**หน่วยงานอื่น**

- ไม่มี -

## นายสถิตย์ อ่องมณี

(อายุ 80 ปี)

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา

- เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance), Fairleigh Dickinson University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตวิทยาลัย มหวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Forum 2017 "The Board's Role in CEO Succession Planning"
- Role of Financial Sector in Fighting Corruption
- Board Nomination and Compensation Program

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 150,035 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.02
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| ■ เม.ย.2568-ปัจจุบัน  | ที่ปรึกษา                                    |
| ■ เม.ย.2567-เม.ย.2568 | กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน          |
| ■ เม.ย.2565-เม.ย.2568 | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร                   |
| ■ เม.ย.2565-เม.ย.2567 | ประธานคณะกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน |
| ■ 2560-เม.ย.2565      | กรรมการตรวจสอบ                               |
| ■ 2559-เม.ย.2565      | กรรมการอิสระ                                 |
| ■ 2558-เม.ย.2565      | กรรมการกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน   |

#### ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- |             |                |
|-------------|----------------|
| ■ 2560-2565 | กรรมการตรวจสอบ |
| ■ 2559-2565 | กรรมการอิสระ   |

#### บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

## นายพิธาดา วัชรศิริธรรม

(อายุ 61 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration,  
Indiana University of Pennsylvania  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- Corporate Governance for Capital Market  
Intermediaries (2016)

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- ผู้บริหารระดับสูง

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการธุรกิจและ

อุตสาหกรรม

- นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและ  
การลงทุน (วธอ.) รุ่น 5

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร:** -ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)**

#### กลุ่มทิสโก้

**บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

(การลงทุน)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

**ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)**

(ธนาคารพาณิชย์)

- 2553-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบรรษัทธนกิจ

**บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด**

(หลักทรัพย์)

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ

#### อื่นๆ

- ไม่มี -

## นายไพบุลย์ นลินทรางกูร

(อายุ 59 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance),  
Indiana University of Bloomington ประเทศ  
สหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Arts (Computer Science),  
University of California at Santa Cruz  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Chartered Financial Analyst  
CFA Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

#### บริษัทไทย (IOD)

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี (รุ่น 12/2016)
- Director Certification Program
- Audit Committee Program

### การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- ผู้บริหารระดับสูง

### การอบรมหลักสูตรของสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ

#### ศาลยุติธรรม

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.)  
รุ่น 27

### การอบรมหลักสูตรของสถาบันการป้องกันและปราบปรามการ

#### ทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงาน ป.ป.ช.

- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการ  
ทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่น 16

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 286,000 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.04
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทีสโก้

#### บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย. 2564-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2553-มี.ค. 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

#### บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์)

- 2549-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ

#### อื่น ๆ

#### สภาธุรกิจตลาดทุนไทย

- 2565-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2561-2565 ประธานกรรมการ

#### วุฒิสภา

- 2562-2567 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ  
คณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน  
และการคลัง

#### ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2568-ปัจจุบัน กรรมการ

#### สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ

#### สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

- 2552-ปัจจุบัน นายกสมาคม

#### คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน

- 2562-2568 กรรมการ

#### คณะกรรมการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล

- 2563-2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
ด้านเศรษฐศาสตร์

#### สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

#### ตลาดหลักทรัพย์

- 2563-2565 คณะกรรมการกำกับและพัฒนา  
ตลาดตราสารหนี้

#### คณะกรรมการพัฒนาตลาดทุนไทย

- 2562-2565 กรรมการ

## นายชาติรี จันทรงาม

(อายุ 56 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Finance (Distinction)  
Imperial College, London
- Master of Business Administration  
(International Business)  
Schiller International University
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certified Financial Analyst  
CFA Institute

### การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 35

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (2016)
- Director Certification Program (2011)

### การอบรมหลักสูตรของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)

- TFRS 9 Workshop: Classification Measurement (2019)

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (4/2025)
- Green Bond และประโยชน์ที่ยั่งยืน (6/2025)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1/IFRS S2 (7/2025)
- Tax Governance (3/2024)
- มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์ด้าน ESG (4/2024)
- Cybersecurity & Risk Management for CFPs (6/2024)

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLES with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.00
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2562-ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง
- 2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
สายควบคุมการเงินและบริหาร  
ความเสี่ยง
- 2564-2565 รักษาการหัวหน้าสื่อสารองค์กร

#### บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์จัดการกองทุน)

- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์)

- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

(เช่าซื้อ)

- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด

(เทคโนโลยีสารสนเทศ)

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ

## บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีเอสโก จำกัด

(บริการงานด้านฝึกอบรม)

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ

อื่นๆ

-ไม่มี-



## นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรง

(อายุ 56 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration  
Eastern Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program

การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Privacy Law and Cybersecurity

การอบรมหลักสูตรของสมาคมธนาคารไทย

- Thailand Data Protection Law

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทีสโก้

#### บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- เม.ย. 2564-2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายสินเชื่อย่อย
- เม.ย. 2564-2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
ปฏิบัติการสินเชื่อย่อย
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ปฏิบัติการสินเชื่อย่อย

#### บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด

(ตลาดกลางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัท ทีสโก้ ไทเกียว ลีสซิ่ง จำกัด

(ลีสซิ่ง)

- 2565-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
- 2551-2565 กรรมการ

#### บริษัท เอชทีซี ลีสซิ่ง จำกัด

(ลีสซิ่ง)

- 2560-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ

#### อื่นๆ

- ไม่มี -

## นายพิชา รัตนธรรม

(อายุ 55 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration (Finance)  
California State University at San Diego  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สถิติ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- Strategic Board Master Class

การอบรมหลักสูตรของสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคาร  
และการเงินไทย

- Financial Executive Development Program  
การอบรมหลักสูตรของสมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- นักวางแผนการเงิน Certified Financial Planner (CFP)  
การอบรมภายใน
- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skoolidio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- เม.ย.2564-2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร
- เม.ย.2564-2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจธนบดี

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

(จัดการกองทุน)

- 2567-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2565-2567 ประธานคณะกรรมการ
- 2562-2564 กรรมการ

#### อื่นๆ

-ไม่มี-

## นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา

(อายุ 59 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration  
The University of Mississippi ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วัสดุศาสตร์)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคาร  
และการเงินไทย

- Financial Executive Development Program (FINEX)

การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- Market Conduct: How to strengthen

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skoolidio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทีสโก้

#### บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- มี.ค.2569-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
- บริหารช่องทางการตลาดสินเชื่อ  
รายย่อย
- เม.ย.2564-ก.พ.2569 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
- บริหารการขายและการตลาด  
สินเชื่อรายย่อย 2
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
บริหารการขายและการตลาด  
สินเชื่อรายย่อย 2

#### บริษัท ออลเวย์ส จำกัด

(ตลาดกลางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

(เช่าซื้อ)

- 2556-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ

#### อื่นๆ

-ไม่มี-

## นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล

(อายุ 59 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- มี.ค.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- มี.ค.2569-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
- บริหารกิจการสาขาสินเชื่อ  
รายย่อย
- เม.ย.2564-ก.พ.2569 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
- บริหารการขายและการตลาด  
สินเชื่อรายย่อย 1
- ก.พ.2560-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
บริหารการขายและการตลาด  
สินเชื่อรายย่อย 1

#### บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์نس โซลูชั่น จำกัด

(ประกันภัย)

- ก.ย.2561-ปัจจุบัน กรรมการ

#### อื่นๆ

- ไม่มี -

## นายธีรนาถ รุจิเมธามาต

(อายุ 59 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ธุรกิจธนบดี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาดทั่วไป)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 21

การอบรมหลักสูตรของสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

- ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน FINEX รุ่นที่ 23

การอบรมหลักสูตรของสมาคมนักวางแผนการเงินไทย

- นักวางแผนการเงิน Certified Financial Planner (CFP)

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 8,800 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.00
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

#### **บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

(การลงทุน)

- มี.ค.2567-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ธุรกิจธนบดี
- ม.ค.2566-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- เม.ย.2564-2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2561-มี.ค.2564 ผู้อำนวยการสายอาวุโส

#### **บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด**

(จัดการกองทุน)

- มี.ค.2567-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
- 2561-ก.พ.2567 กรรมการผู้จัดการใหญ่

#### อื่นๆ

#### **สมาคมบริษัทจัดการลงทุน**

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ

#### **สมาคมนักวางแผนการเงินไทย**

- 2567-ปัจจุบัน อุปนายกสมาคม

## นางสาวภาวิณี องค์วาสิฏฐ์

(อายุ 57 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Finance/Management/Economics  
Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทีสโก้

#### บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- 2562-มี.ค.2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด

(จัดการกองทุน)

- 2561-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ

#### อื่นๆ

#### บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

(ให้บริการจัดอันดับความน่าเชื่อถือให้กับธุรกิจต่างๆ)

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ

## นางสาวรัชฎา พุกษานุบาล

(อายุ 56 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)  
Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- Sustainability trends in business across industries

การอบรมหลักสูตรของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- Treasury Dealer
- Bond Trader Refresher Course

การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 79,000 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.01
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทีสโก้

#### บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- เม.ย.2564-2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2562-มี.ค.2564 ผู้อำนวยการสายอาวุโส

#### ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- เม.ย.2564-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ –  
บริการธนาคาร
- 2561-ปัจจุบัน หัวหน้าบริการธนาคาร  
รักษาการหัวหน้าบริหารเงิน

#### อื่นๆ

-ไม่มี-



## นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ

(อายุ 55 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัณฑิตบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Director's Guide to Legal Obligations and Duties  
(DLD)
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
- Director Briefing 4/2025: Leading Beyond Questions:  
The Board's Adaptive Leadership in Driving  
Organizational Change

### การอบรมหลักสูตรของบริษัท สกิลเลน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

- Mastering Prompt Engineering Design for ChatGPT  
AI

### การอบรมหลักสูตรของบริษัท สคูลดีโอ จำกัด

- Generative AI Mastery for Executive

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทีสโก้

#### บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

(ธนาคารพาณิชย์)

- ม.ค.2568-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
- ประกันภัยชนกิจ  
2566-2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ประกันภัยชนกิจ และรักษาหัวหน้า  
ประกันภัยชนกิจ  
2557-2565 หัวหน้าประกันภัยชนกิจ  
2555-2557 ผู้ช่วยหัวหน้าประกันภัยชนกิจ

#### อื่นๆ

-ไม่มี-

## นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์

(อายุ 48 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารความเสี่ยงและควบคุมสินเชื่อ
- เลขานุการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Bachelor of Finance & Economics,  
University of Wollongong ประเทศออสเตรเลีย

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP373/2024)
- Company Secretary Program (CSP146/2024)
- Company Reporting Program (CRP40/2025)

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- โครงการพัฒนามาตรวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2568  
(Professional Development Program For Company  
Secretary)

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLEs with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2569-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
- ม.ค.2566-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหาร  
ความเสี่ยงและควบคุมสินเชื่อ
- ม.ค.2564-2565 หัวหน้าบริหารความเสี่ยงและควบคุม  
สินเชื่อ

#### บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด

(ตลาดกลางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ

#### อื่นๆ

-ไม่มี-

## นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์

(อายุ 49 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ควบคุมการเงิน

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Management (Operation Research)  
Case Western Reserve University  
ประเทศอเมริกา

- Master of International Economics and Finance  
(เศรษฐศาสตรบัณฑิต) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP371/2024)
- Intensive Strategic Foresight (1/2025)

การอบรมหลักสูตรของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการ  
เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (4/2025)
- Green Bond และประโยชน์ที่ยั่งยืน (6/2025)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผย  
ข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1/IFRS S2 (7/2025)
- Tax Governance (3/2024)
- มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์ด้าน  
ESG (4/2024)

การอบรมภายใน

- Human AI From Tools to Transformation
- Scaling MIRACLES with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skoolidio

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ 13,200 หุ้น หรือ ร้อยละ 0.00
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  
ผู้บริหาร:** -ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)**

### กลุ่มทิสโก้

**บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

(การลงทุน)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ควบคุมการเงิน
- ม.ค.2564-2565 หัวหน้าควบคุมการเงิน
- ก.ย. 2556-ธ.ค.2563 หัวหน้าวางแผนและงบประมาณ

**บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์نس โซลูชั่น จำกัด**

((ประกันภัย))

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ

**บริษัท ทิสโก้ ไตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด**

(ลีสซิ่ง)

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ

**บริษัท เอชทีซี ลีสซิ่ง จำกัด**

(ลีสซิ่ง)

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ

**อื่นๆ**

-ไม่มี-

## นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์

(อายุ 51 ปี)

- หัวหน้าบัญชี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรังสิต
- บัณฑิตนิติ  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2567-ปัจจุบัน หัวหน้าบัญชี
- 2565-2566 Deputy Head of Corporate Accounting

การอบรมหลักสูตรของบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ

จำกัด

- ปัญหาการบันทึกรายการทางบัญชี สำหรับผู้ทำบัญชี

การอบรมหลักสูตรของบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

- การบัญชีเครื่องมือทางการเงิน หลักการ และประเด็น  
สำคัญสำหรับการวิเคราะห์

อื่นๆ

-ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

รายละเอียดการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569)

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
1	นายปลิว มังกรนก	2,221,010	2,221,010	-	-	-	-	0.28
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
2	นายหุยม บำ เล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
3	รศ. ดร. อังคริณี เจริญกิจวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
4	นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
5	นายกนิช บุญยัษฐิติ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
6	นางผ่องเพ็ญ เรืองวิรุทธ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
7	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
8	รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
9	รศ. ดร. วรา วราวิทย์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
10	นายชื้อ-เหา ชุน (ไฮเวิร์ด ชุน)	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
11	นายมาโคโตะ ฮอนดะ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
12	นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	66,177	66,177	-	-	-	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
13	นายเมธา ปิงสุทริวงศ์	195,800	195,800	-	-	-	-	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
14	นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
15	นายไพบุลย์ นลินทรางกูร	286,000	286,000	-	-	-	-	0.04
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
16	นายชาตรี จันทรวง	50,000	50,000	-	-	-	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
17	นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรวง	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
18	นายพิชา รัตนธรรม	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
19	นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
20	นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
21	นายธีรนาถ รุจิเมธากาส	8,800	8,800	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
22	นางสาวภาวิณี องค์วาสสิญ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
23	นางสาวรัชฎา พฤษพานูบาล	79,000	79,000	-	-	-	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
24	นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
25	นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	13,200	13,200	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
26	นายพิราม สุขฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
27	นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
28	นางสาวลติกา จงเกื้อตระกูล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
29	นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
30	นายภูวรินทร์ กุลพัฒนากานนท์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
31	นางสาวสุรางค์ เตชะรุ่งนิรันดร์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
32	นางสาวนัทธมน พิทักษ์ศุภกฤต	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100	100	-	-	-	-	0.00
33	นายพิชิต ตริเทพาสัมพันธ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-



ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
34	นางสาวศุภิสรา ศรีหวานทอง	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
35	นางสาวชื่นจิต ตระการรัตติ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
36	นางสาวสกรรัตน์ มานูวงศ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
37	นางสาวอาทิตย์ยา วงศ์วิพรรณ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
38	นางญาณินี ภาพน้ำ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
39	นางสาวอภิญา พิชญกานต์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
40	นางสาวณัฐินี สุวรรณพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
41	นางสาวนันท์นัท ทับทิมแดง	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
42	นายเอกรัฐ พงษ์กิตติวิฑูล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
43	นายประยุทธ์ เจริญจรัสกุล	400	400	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
44	นายคมศร ประกอบผล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2568	ณ วันที่ 1 มี.ค. 2569	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
45	นางอารี อาชามงคล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
46	นายพงศ์พัฒน์ ศุภศิริสินธุ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
47	นางขวัญนา อัมพรวิศรุต	1,650	1,650	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
48	นายวัศกร เทพทิม	1,000	1,000	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
49	นางสาวชุติภรณ์ เหลืองรุ่งสว่าง	3,100	3,100	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569)

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุ๊ป	บริษัทในกลุ่มทิสโก้									
		บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจก. ไฮเวย์	บจก. ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	บจก. ทิสโก้ อินซัวรันส์ โซลูชั่น	บจก. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บจก. ออล- เวย์ส	บจก. ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง	บจก. เอชทีซี ลิสซิ่ง <sup>1</sup>
1. นายปลิว มังกรกนก	NED, C	NED, C	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายหุยม น้ำ เล	NED, VC, NCC	NED, VC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. รศ. ดร. อังครรัตน์ เพ็ญบจวิวัฒน์	NED, CGSC, CROC	NED, CROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ID, CAC, NCC	ID, CAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายกนิช บุญยัษฐิติ	ID, CNCC, GSC	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	LID, AC, GSC	ID, AC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ID, ROC	ID, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	ID, AC, NCC	ID, AC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	ID, ROC, GSC	ID, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายชื้อ-เหา ชุน (ไฮเวิร์ด ชุน)	ED, EBD	ED, EBD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายมาโคโตะ สอนตะ	ED, EBD	ED, EBD	-	-	-	-	-	-	-	D	D
12. นายศักดิ์ชัย พิษะพัฒน์	ED, CEBD, ROC, GCEO	ED, CEBD, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายเมธา ปิงสุทธีวงศ์ <sup>2</sup>	ED, EBD, COO	ED, EBD, PRES, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายพิรดา วัชรศิริธรรม <sup>2</sup>	SEVP	SEVP	D	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายไพบูลย์ นลินทรางกูร <sup>2</sup>	SEVP	-	D, CEO	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>1</sup> บริษัท เอชทีซี ลิสซิ่ง จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง จำกัด<sup>2</sup> ผู้บริหารของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้บริหารจัดการบริษัทย่อยในกลุ่มทิสโก้

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุป	บริษัทในกลุ่มทิสโก้									
		บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจก. ไฮเวย์	บจก. ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	บจก. ทิสโก้ อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น	บจก. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บจก. ออล- เวย์ส	บจก. ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง	บจก. เอชทีซี ลิสซิ่ง <sup>1</sup>
16. นายชาติร์ จันทงาม	SEVP, ROC	-	D	D	D	D	-	D	-	-	-
17. นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรง <sup>2</sup>	SEVP	SEVP	-	-	-	-	-	-	D	C	C
18. นายพิชา รัตนธรรม <sup>2</sup>	SEVP	SEVP	-	D	-	-	-	-	-	-	-
19. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา <sup>2</sup>	FEVP	FEVP	-	-	C	-	-	-	D	-	-
20. นายรุ่งโรจน์ จรัสจิตกรกุล <sup>2</sup>	FEVP	FEVP	-	-	-	-	D	-	-	-	-
21. นายธีรนาถ รุจิเมธภาส <sup>2</sup>	FEVP	-	-	C	-	-	-	-	-	-	-
22. นางสาวภาวิณี องค์วาสกุล <sup>2</sup>	FEVP	-	-	D, CEO	-	-	-	-	-	-	-
23. นางสาวรัชฎา พฤษานุบาล <sup>2</sup>	FEVP	FEVP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ <sup>2</sup>	FEVP	FEVP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25. นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	DH	-	-	-	-	-	D	-	-	D	D
26. นายพிரาม สุขฤกษ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27. นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28. นางสาวลติกา จงเกื้อตระกูล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29. นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์	DH	CS	CS	CS	CS	CS	CS	CS	D, CS	-	-
30. นายภูวรินทร์ กุลพัฒนากานนท์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31. นางสาวสุรางค์ เดชะรุ่งนรินทร์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32. นางสาวนันทมน พิทักษ์ศุภกฤต	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33. นายพิชิต ตริเทพาสัมพันธ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34. นางสาวศุภิสรา ศรีขวานทอง	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35. นางสาวชินจิต ตระการรัตติ	DH, FH	-	-	-	D	D	-	D	-	-	-
36. นางสาวสกรรัตน์ มานวงศ์	DH	-	D	D	-	-	-	-	-	-	-
37. นางสาวอาทิตย์ยา วงศ์วิพรรณ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
38. นางญาณินี ภาพน้ำ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุป	บริษัทในกลุ่มทิสโก้									
		บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจก. ไฮเวย์	บจก. ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	บจก. ทิสโก้ อินซัวรันส์ โซลูชั่น	บจก. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บจก. ออล-เวย์ส	บจก. ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง	บจก. เอชทีซี ลิสซิ่ง <sup>1</sup>
39. นางสาวอภิญญา พิชญากานต์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40. นางสาวณัฐฐิณี สุวรรณพาศิษฐ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41. นางสาวนันท์นัท ทับทิมแดง	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42. นายเอกรัฐ พงษ์กิตติคุณกุล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43. นายประยุทธ์ เจริญจรัสกุล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44. นายคมศร ประกอบผล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45. นางอารี อาชามงคล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46. นายพงศ์พัฒน์ ศุภศิริสินธุ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47. นางขวัญนา อัมพรวิศรุต	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48. นายวัศกร เทพทิม	DH	-	-	-	-	-	-	D, H	-	-	-
49. นางสาวชุติภรณ์ เหลืองรุ่งสว่าง	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :

**ประเภทกรรมการ**

ID	=	กรรมการอิสระ
NED	=	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ED	=	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
D	=	กรรมการ

**ตำแหน่งด้านกรรมการ**

C	=	ประธานคณะกรรมการ
VC	=	รองประธานคณะกรรมการ
LID	=	หัวหน้ากรรมการอิสระ
CEBD	=	ประธานคณะกรรมการบริหาร
EBD	=	กรรมการบริหาร
CROC	=	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
ROC	=	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
CAC	=	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
AC	=	กรรมการตรวจสอบ
CNCC	=	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
NCC	=	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
CGSC	=	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
GSC	=	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
CS	=	เลขานุการบริษัท

**ตำแหน่งด้านบริหาร**

GCEO	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
COO	=	กรรมการอำนวยการ
SEVP	=	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
FEVP	=	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
EVP	=	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
CEO	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
PRES	=	กรรมการผู้จัดการใหญ่
MD	=	กรรมการผู้จัดการ
H	=	ผู้อำนวยการศูนย์
DH	=	หัวหน้าสายงาน
FH	=	หัวหน้าหน่วยงาน
-	=	ไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ

## นายประยุทธ์ เจริญศรีสกุล

(อายุ 47 ปี)

- หัวหน้าตรวจสอบภายใน
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Business Administration  
Kenan-Flagler Business School  
University of North Carolina at Chapel Hill
- บริหารธุรกิจบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

#### หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ยกย่องการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน  
International Sustainability Standards Board

### การอบรมหลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- มาตรฐาน IFRS S1 – S2 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่  
เกี่ยวกับความยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
ที่ FA ควรรู้
- Training series FTSE Russell ESG Scores
- GHG Scope 3 in Action

### การอบรมหลักสูตรของธนาคารแห่งประเทศไทย

- Transition Risk Workshop for the Thai Banking Sector

### การอบรมหลักสูตรของสำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อ

#### เศรษฐกิจและสังคม

- การชี้แจงและให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชกำหนดมาตรการ  
ป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี  
(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2568

### การอบรมหลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- โครงการสานพลังเอกชนขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมจาก  
ฐานรากสู่ความยั่งยืน ปีที่ 2

### การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ

#### ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

- โครงการบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนและติดตามการยกระดับ  
คะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต

### การอบรมหลักสูตรของ UNDP ร่วมกับกระทรวงยุติธรรม,

#### สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย และ Fair Finance Thailand

- Human Rights Due Diligence Training on Modern  
Slavery for the Financial Sector

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมสัตววิทยาแห่งลอนดอน

#### ประเทศไทย ร่วมกับองค์กรพันธมิตร

- Thailand Taxonomy 2.0 และการเงินเพื่อธรรมชาติเชิง  
บวก: ช่องว่าง เสี่ยงสะท้อน และทิศทางแห่งอนาคต

### การอบรมหลักสูตรของ SET ESG Experts Pool

- Sharing "Climate Risk 360° จากมุมมองบริษัทจดทะเบียนและบริษัทที่ปรึกษา
- Net Zero Actions & Collaborative
- Issue-Based Seminar: Over The Next Waves ผ่านความ  
ท้าทายใหม่ เพื่อไปถึงเป้าหมายความยั่งยืน

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLES with Generative AI  
โดย บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skoolidio
- Management Talk (AI): New Technology Update by  
Google Thailand โดย บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป  
ร่วมกับ Google Thailand
- การประกันวินาศภัย กับเทรนด์ในอนาคต

### สัดส่วนการถือหุ้นในธนาคาร (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

#### ผู้บริหาร: -ไม่มี-

## ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

### กลุ่มทิสโก้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- 2569-ปัจจุบัน หัวหน้าตรวจสอบภายใน
- 2564-ม.ค.2569 หัวหน้าบริหารความเสี่ยง  
ด้านปฏิบัติการ
- 2556-2561 หัวหน้าบริหารความเสี่ยง  
ด้านปฏิบัติการ

#### บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด

(เทคโนโลยีสารสนเทศ)

- 2562-2563 ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายส่งมอบบริการทางธุรกิจ

### อื่นๆ

- ไม่มี -



## นางสาวชินจิต ตระการรัตติ

(อายุ 54 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับดูแลกิจการ
- รักษาการหัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ)  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บัณฑิตบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- Agile Auditing
- TFAC's Accounting Professions Summit 2024:

Accounting professions in Disruptive World

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมนิสิตเภตคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ESG มาตรฐาน การพัฒนา และประสบการณ์
- TFRS Update 2567

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

- ผลกระทบมาตรฐานใหม่ต่อผู้ตรวจสอบและการทำงาน  
ตรวจสอบภายใน (New Global Internal Audit Standards)
- Ethical Challenges Along the Path to Sustainability in Future

### การอบรมหลักสูตรของชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน

- Chief Audit Executive (CAE) Forum ปี 2567 (Road to achieve audit as a Trust Advisor / Generative AI tools and use case for internal audit)

### การอบรมหลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- การป้อง ปราบ ปราบ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLES with Generative AI  
โดย บมจ. ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio

### สัดส่วนการถือหุ้นในธนาคาร (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทีสโก้

#### บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ก.พ.2569-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สำนักกำกับดูแลกิจการ
- ม.ค.2569-ปัจจุบัน หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการ  
รักษาการหัวหน้าบริหารความเสี่ยง  
ด้านปฏิบัติการ
- 2567-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2564-ธ.ค.2568 หัวหน้าตรวจสอบภายใน

#### บริษัท ทีสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด

(เทคโนโลยีสารสนเทศ)

- ม.ค.2569-ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

(เชื้อเพลิง)

- ม.ค.2569-ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก้ จำกัด

(บริการงานด้านฝึกอบรม)

- ม.ค.2569-ปัจจุบัน กรรมการ

#### อื่นๆ

-ไม่มี-

## นางสาวสกรรัตน์ มานวงค์

(อายุ 56 ปี)

- หัวหน้ากำกับ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market  
Intermediaries

### การอบรมหลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Insight in SET: รื้อรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน

### การอบรมหลักสูตรของชมรมกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ สมาคมธนาคารไทย

- ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับ  
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
(Head of Compliance)
- โครงการยกระดับความเข้มแข็ง หน่วยงาน 2nd และ 3rd  
line
- การอบรมขั้นสูง สำหรับผู้บริหารด้านการป้องกันและ  
ปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่  
การก่อการร้ายตามฐานความเสี่ยง

### การอบรมหลักสูตรของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล

- กฎหมายข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

### การอบรมหลักสูตรของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการ ฟอกเงิน

- การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการปฏิบัติตาม  
พระราชกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปราม  
อาชญากรรมทางเทคโนโลยี (ฉบับที่ 2)

### การอบรมภายใน

- Scaling MIRACLES with Generative AI  
โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป ร่วมกับ Skooldio
- Management Talk (AI): New Technology Update by  
Google Thailand โดย บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป  
ร่วมกับ Google Thailand

### สัดส่วนการถือหุ้นในธนาคาร (ร้อยละ)

- หุ้นสามัญ -ไม่มี-
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร: -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### กลุ่มทิสโก้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(การลงทุน)

- ม.ค.2566-ปัจจุบัน หัวหน้ากำกับ
- ม.ค.2566-พ.ค.2566 รักษาการหัวหน้ากำกับ -  
ธุรกิจหลักทรัพย์
- 2560-2565 หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์

#### บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์)

- 2567-ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด

(หลักทรัพย์จัดการกองทุน)

- 2566-ปัจจุบัน กรรมการ

#### อื่นๆ

- ไม่มี -

## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ว่าง -

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มบนเว็บไซต์บริษัท [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th) โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ เกี่ยวกับทิสโก้ เมนูกำกับดูแลกิจการ ที่เอกสารดาวน์โหลดเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หรือสแกนรหัสคิวอาร์



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 คณะกรรมการบริษัท ทีเอสเคไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- |  |         |
|--|---------|
| 1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม              | ประธาน  |
| 2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ              | กรรมการ |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร. ศิลปพร ศรีจันทเพชร | กรรมการ |

ในปี 2568 บริษัท ทีเอสเคไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาวาระต่างๆ จำนวนรวมทั้งหมด 13 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชี นอกเหนือจากการประชุมเพื่อพิจารณาวาระการประชุมประจำกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน:

- **งบการเงิน:** สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบครึ่งปีและงบการเงินประจำปี ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยเน้นเป็นพิเศษในเรื่องความเหมาะสมและความสอดคล้องของนโยบายการบัญชี ความสมเหตุสมผลของการตัดสินใจและการประมาณการที่สำคัญ ความครบถ้วนและถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูล และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในข้อมูลทางการเงิน รวมถึงประเด็นสำคัญในการตรวจสอบบัญชี (Key Audit Matters) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้บริหารเกี่ยวกับแนวโน้มธุรกิจภายใต้การชะลอตัวทางเศรษฐกิจที่ยังคงยืดเยื้อและผลกระทบที่อาจเกิดต่อผลการดำเนินงานของบริษัท
- **คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ:** สอบทานและหารือกับผู้บริหารเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยไว้ในคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลถูกต้องครบถ้วนและสอดคล้องกับงบการเงินที่ได้รับการสอบทานหรือตรวจสอบแล้ว
- **การประชุมแบบปิดกับผู้สอบบัญชี:** จัดให้มีการประชุมแบบปิดกับผู้สอบบัญชีเป็นประจำสม่ำเสมอโดยไม่มีผู้บริหารของสายการเงินเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อหารือเกี่ยวกับข้อสังเกตที่อาจจะมีจากการสอบทานงบการเงิน รวมถึงรับทราบมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่หรือที่มีการปรับปรุงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท
- **การรายงานรายการผิดปกติ:** ในปี 2568 ผู้สอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบว่า ตามขั้นตอนการตรวจสอบ ไม่พบสิ่งใดที่บ่งชี้ถึงการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ หรือธุรกรรมที่ผิดปกติหรือน่าสงสัยที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายให้บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจขององค์กร

## การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน:

### การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

- **การประเมินระบบการควบคุมภายใน:** สอบทานรายงานการประเมินระบบการควบคุมที่จัดทำโดยผู้บริหารและผ่านการสอบทานความถูกต้องโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและนำเสนอผลการสอบทานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- **ผลการตรวจสอบและการบริหารจัดการข้อผิดพลาดที่มีนัยสำคัญ:** ประเมินระบบการควบคุมภายในจากการพิจารณาข้อสังเกตที่ตรวจสอบพบและรายงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณารายงานเกี่ยวกับข้อผิดพลาดและเหตุการณ์ความเสียหายด้านปฏิบัติการและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนเหตุการณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสาเหตุ ความเหมาะสมและทันเวลาของแนวทางการแก้ไขและมาตรการการควบคุมเพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวซ้ำ และเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นของบริษัท
- **การต่อต้านการรับรองโครงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้รับรองผลการตรวจสอบการประเมินตนเองสำหรับการขอรับรองการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) ตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยในปี 2568 บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ผ่านการรับรองการรับรองจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: Thai CAC) เป็นรอบที่สี่ในการเป็นองค์กรที่มีนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- **การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน:** ให้ความเห็นชอบร่วมกับผู้บริหารในการพิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าตรวจสอบภายใน และประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน อนุมัติการทบทวนนโยบายการตรวจสอบภายใน ประจำปี การปรับปรุงกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน กลยุทธ์ด้านการตรวจสอบ ตัวชี้วัดความสำเร็จ ความเพียงพอของทรัพยากรและงบประมาณ รวมถึงการสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบและการทบทวนแผนการตรวจสอบในระหว่างปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิผลและคุณค่าของงานตรวจสอบ โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และการวิเคราะห์ข้อมูล นอกจากนี้ คณะกรรมการเน้นย้ำถึงความสำคัญของการคาดการณ์ความเสี่ยง เพื่อระบุความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างเชิงรุก และปรับปรุงแผนการตรวจสอบภายในตามความจำเป็น เพื่อตอบสนองต่อลักษณะความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

เพื่อสนับสนุนบทบาทของหน่วยงานตรวจสอบภายในในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์ คณะกรรมการตรวจสอบจึงสนับสนุนให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขยายขอบเขตของงานตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงการให้คำปรึกษา นอกเหนือจากการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น โดยริเริ่มค้นหาโอกาสในการให้คำปรึกษา เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยงเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจของผู้บริหาร และปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวมของการกำกับดูแลและการควบคุมให้ดียิ่งขึ้น

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาศักยภาพ:** รับทราบความคืบหน้าและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหาร โดยไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม

เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความพร้อมเพื่อรองรับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการตรวจสอบเน้นย้ำถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมถึงความรู้ที่จำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจ เทคโนโลยี และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความพร้อมในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วได้ทันทั่วทั้ง เกิดประสิทธิผล และครอบคลุมการตรวจสอบเชิงรุก

- **การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล:** กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบสากลโดยจัดให้มีการประเมินคุณภาพภายใน (Internal Quality Assurance) เช่น การประเมินโดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน (peer review) การสอบทานคุณภาพของรายงานการตรวจสอบ เป็นต้น โดยผลการสอบทานรวมถึงแผนการปรับปรุงได้มีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน โดยผู้ประเมินภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบสากล

#### การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์:

- **การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์:** ดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท ผ่านการรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบสรุปการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบที่สำคัญ รวมถึงความพร้อมในการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และเหตุการณ์สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานประเด็นด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ตรวจสอบพบโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนความเพียงพอและความทันทั่วทั้งของมาตรการแก้ไขที่ดำเนินการไป
- **ผลการตรวจสอบของหน่วยงานทางการ:** พิจารณาผลการตรวจสอบโดยธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานทางการอื่นๆ ที่กำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมถึงคำชี้แจงของผู้บริหาร และการติดตามผลการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขที่ระบุ
- **คดีฟ้องร้องและความผิดทางวินัย:** รับทราบและสอบทานรายงานสถานะภาพของคดีและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย รายงานเกี่ยวกับรายการความผิดทางวินัยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและมาตรการแก้ไข รวมถึงข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับแจ้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเหมาะสม ความเพียงพอ และความสอดคล้องของการบริหารจัดการคดี กระบวนการสืบสวน และมาตรการแก้ไขที่ดำเนินการไป

#### การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี:

- **การคัดเลือกผู้สอบบัญชี:** คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพสอบบัญชีสถาบันการเงิน ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งนางสาวศรัณญา ผลัดศรี (ใบอนุญาตเลขที่ 6768) หรือนางสาวบงกต เกรียงพันธุอมร (ใบอนุญาตเลขที่ 6777) หรือนางสาวพลอยจุฑา สุคันธมลาย (ใบอนุญาตเลขที่ 10678) จากบริษัท สำนักงานอวิญ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2568 เพื่อนำเสนอต่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

#### การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปที่มีนัยสำคัญ:

- **รายการที่เกี่ยวข้องกัน:** สอบทานการทบทวนนโยบายการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญ ในเรื่องความเหมาะสมของการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่สำคัญร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องมีลักษณะและเงื่อนไขเดียวกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลทั่วไปที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกัน (arm's length basis)



- **ผลการตรวจสอบตามแนวนโยบายร่วม:** รับทราบผลการตรวจสอบตามแนวนโยบายร่วมระหว่างธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำกับกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่มีการประกอบธุรกิจจัดการกองทุน
- **รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ:** รับทราบรายงานรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญตามแนวทางที่กำหนด

#### การกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง:

- **ภาพรวมของการบริหารจัดการความเสี่ยง:** รับทราบและให้ความเห็นเกี่ยวกับภาพรวมของความเสี่ยงแต่ละประเภท ความเสี่ยงที่สำคัญ ความเพียงพอของเงินกองทุน การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งนำเสนอโดยหน่วยงานกำกับดูแลด้านความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยง และมาตรการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงของความเสี่ยงแต่ละประเภทที่สำคัญ มีความเหมาะสมเพียงพอ
- **การประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง:** มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อพิจารณา รับทราบภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

#### บทสรุป

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กล่าวข้างต้นในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเงินเฉพาะของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยตามที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพสำหรับการดำเนินธุรกิจขององค์กรและการดูแลรักษาทรัพย์สิน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดกระบวนการกำกับดูแลความสมเหตุสมผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในขยายขอบเขตการปฏิบัติงานจากการให้ความเชื่อมั่น ไปสู่การให้คำปรึกษาในเชิงรุก เพื่อเสริมสร้างการตระหนักรู้ด้านความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้เน้นย้ำถึงความสำคัญของการพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรฝ่ายตรวจสอบภายในมีความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ สภาพแวดล้อม และความเสี่ยงที่มีเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม

(นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

16 มกราคม 2569

## รายงานจากคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ปรากฏรายชื่อดังนี้

- |                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| 1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์         | ประธาน  |
| 2. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) | กรรมการ |
| 3. นายมาโคโตะ ฮอนดะ               | กรรมการ |
| 4. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์           | กรรมการ |

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้ประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ สาระสำคัญของผลการดำเนินงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ

- พิจารณาและกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี และงบประมาณของกลุ่มทีสโก้ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ ความต้องการของลูกค้า ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และความสามารถในการแข่งขันระยะยาว
- ผนวกประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เข้าในกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### 2. การติดตามผลการดำเนินงานและการตัดสินใจด้านสินเชื่อที่มีความเสี่ยงสูง

- ติดตามผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มทีสโก้ รวมถึงการบรรลุตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักที่สำคัญ และงบประมาณ เพื่อให้เกิดผลตอบแทนทางธุรกิจที่เหมาะสมและยั่งยืน
- พิจารณาและอนุมัติสินเชื่อและการตัดสินใจทางธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงการกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงที่เหมาะสม
- ติดตามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วถึงและเหมาะสม

### 3. การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลด้านสินเชื่อ

- ทบทวนระดับความเสี่ยงของกลุ่มทีสโก้ และรับทราบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในประเด็นสำคัญ รวมถึง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านอื่นที่สำคัญ
- ทบทวนและรับทราบรายงานสำคัญที่ต้องนำเสนอให้ธนาคารแห่งประเทศไทย อาทิ รายงานการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน (ICAAP Report) ผลการทดสอบภาวะวิกฤติโดยใช้สถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress Testing) และแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) เพื่อให้มั่นใจว่ามีความครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนด
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัตินโยบายสำคัญของกลุ่มทีสโก้ ตลอดจนกรอบการควบคุมภายใน รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ดำเนินการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในประจำปี

- ทบทวนผลการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) เพื่อให้มั่นใจถึงความพร้อมในการรับมือเหตุการณ์ที่อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก
- พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงค่าบริการระหว่างบริษัทในกลุ่มทิสโก้ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องตามนโยบายและกฎเกณฑ์กำกับดูแล
- ทบทวนผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อและคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา รวมถึงคุณภาพสินเชื่อและความเหมาะสมของพอร์ตสินเชื่อ
- อนุมัติการปรับปรุงรายชื่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อและคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริหารได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารประจำปี เพื่อให้กฎบัตรยังคงมีความเหมาะสมและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองโดยเปรียบเทียบกับหน้าที่ตามกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งผลการประเมินพบว่าคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- ศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์ -

(นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

29 มกราคม 2569

## รายงานจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 คณะกรรมการบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติ เป็นไปตามกฎบัตรและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

- |   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร. อังครินทร์ เปรียบเจริญวัฒน์ | ประธาน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร. วรา วราวิทย์                | กรรมการ (กรรมการอิสระ)              |
| 3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช                          | กรรมการ (กรรมการอิสระ)              |
| 4. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์                         | กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)   |
| 5. นายชาติรี จันทรงาม                             | กรรมการ (ผู้บริหาร)                 |

สำหรับปี 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. นโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และพิจารณาว่ามีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานในปี 2568 นอกจากนี้ คณะกรรมการได้รับทราบเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 ของบริษัท ที่เน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก ความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่อง การปฏิบัติงานอย่างระมัดระวัง การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความปลอดภัยที่ดี เพื่อส่งเสริมให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

### 2. ระดับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

คณะกรรมการได้ทบทวนระดับความเสี่ยงของบริษัท ติดตามดูแลตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงในแต่ละประเภทความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงภาพลักษณ์ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อบนความเสี่ยงของการกระจุกตัวในภาคอุตสาหกรรม กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ และปริมาณสินเชื่อนานาชาติ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการที่เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ในด้านการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่อง คณะกรรมการได้ทบทวนความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่อง โดยพิจารณาว่าสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และอยู่เหนือเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงและแผนการตรวจสอบสินเชื่อว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการนำไปปฏิบัติในปี 2568

คณะกรรมการยังให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในหลายด้าน สำหรับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะกรรมการแนะนำที่บริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เสริมสร้างการกำกับดูแลการใช้เทคโนโลยี Generative AI เพื่อให้มั่นใจถึงความถูกต้องของข้อมูล การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการบริหารความเสี่ยงของแบบจำลองอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากผู้ให้บริการภายนอกด้าน AI และผู้ให้บริการระบบสารสนเทศที่มีความสำคัญ ตลอดจนเร่งรัดการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาการติดตามเฝ้าระวังด้านความมั่นคง

ปลอดภัยไซเบอร์ และเสริมสร้างขีดความสามารถของระบบ เพื่อรองรับการขยายตัวของการดำเนินงานด้านดิจิทัลของบริษัท

สำหรับความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ คณะกรรมการเน้นย้ำถึงการยกระดับมาตรการป้องกันการทุจริต การควบคุมกระบวนการรู้จักลูกค้า และการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ภายใต้เหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นและรูปแบบการทุจริตที่เปลี่ยนแปลงไป

### 3. ความเพียงพอและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้ทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองประจำปี 2568 โดยครอบคลุมการประเมินระดับความเสี่ยงและคุณภาพของการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงทุกประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเพียงพอของเงินกองทุน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการ ผลการประเมินแสดงว่าความเสี่ยงทุกประเภทอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองและหารือเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวมรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ประจำปี 2568 โดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันว่าระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลในทุกด้าน

### 4. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

คณะกรรมการได้ทบทวนผลการทดสอบภาวะวิกฤติโดยใช้สถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดประจำปี 2568 ซึ่งครอบคลุมถึงสมมติฐาน กรอบการประเมินของบริษัท ตลอดจนผลการทดสอบภาวะวิกฤติต่อความเพียงพอของเงินกองทุนและอัตราส่วนการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ธปท. อย่างครบถ้วน และพิจารณาว่าผลการทดสอบภาวะวิกฤติดังกล่าวมีความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) ประจำปี 2568 และรายงานการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน (ICAAP report) ประจำปี 2567 ซึ่งรวมถึงผลการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. และ ว่ามีความเหมาะสมสำหรับการรายงานต่อ ธปท. ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ทางการอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม และการกำกับดูแลด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งเสริมสร้างความร่วมมืออย่างต่อเนื่องระหว่างหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริโภคได้รับการบริการอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

### 5. การประเมินตนเองในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงกับกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่ดี และมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์ -

(รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

2 กุมภาพันธ์ 2569

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และที่ปรึกษา 1 ท่าน ดังนี้

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. นายกนิช บุญยัษฐิติ         | ประธาน   |
| 2. นายหุยม บำ เถ              | กรรมการ  |
| 3. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม   | กรรมการ  |
| 4. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทเพชร | กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568)   |
| 5. นายสถิตย์ อ่องมณี          | ที่ปรึกษา (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568) |
- กรรมการ (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 18 เมษายน 2568)

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะกรรมการ) มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยมีกรรมการและที่ปรึกษาเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการและภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปประเด็นสำคัญที่ได้พิจารณามีดังนี้

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้ดำเนินการและส่งเสริมให้กระบวนการสรรหา มีความครบถ้วนและเหมาะสมยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่า คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

- ทบทวนและเห็นชอบกับแนวทางสำหรับองค์ประกอบคณะกรรมการและเกณฑ์การสรรหากรรมการ นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารของกลุ่มทีสโก้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ประเมินทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมและจำเป็นของคณะกรรมการ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เป็นกรอบอ้างอิงประกอบการพิจารณา
- ทบทวนคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) เพื่อเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- เสนอการแต่งตั้งประธานคณะกรรมการ รองประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- อนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการพิจารณาต่อสัญญาการจ้างประจำปีของผู้บริหารและที่ปรึกษา เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- เห็นชอบต่อการเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการและการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทย่อยที่สำคัญในกลุ่มทีสโก้
- เห็นชอบในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนผู้ดำรงตำแหน่งปัจจุบันที่จะเกษียณอายุ

## คำตอบแทน

คณะกรรมการได้ดูแลนโยบายและโครงสร้างคำตอบแทนด้วยความรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร เป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังมีประเด็นอื่นๆ ที่ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนนโยบายคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร
- ทบทวนคำตอบแทนของกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับมาตรฐานในอุตสาหกรรม โดยเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาการปรับคำตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มทิสโก้ และผู้บริหาร
- อนุมัติการจ่ายคำตอบแทนและเงินพิเศษสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ประจำปี 2568

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการได้จัดทำและดำเนินการตามกรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้การประเมินดำเนินไปอย่างโปร่งใสและเป็นกลาง นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างความรับผิดชอบด้านภาวะผู้นำ และส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลการปฏิบัติงานในระดับสูงทั่วทั้งองค์กร โดยมีการดำเนินการในประเด็นสำคัญ ดังนี้

- พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประเมินกรรมการแบบรายบุคคลและแบบไขว้ พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนและให้ความเห็นชอบตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (Business KPIs) ของกลุ่มทิสโก้ เพื่อใช้ในการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ เทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่ได้รับอนุมัติ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน น้ำหนักคะแนน และกรอบการประเมินในรูปแบบใหม่ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการใช้กรอบการประเมินดังกล่าว ตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป

## แผนการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลแผนการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและความมั่นคงในการบริหารจัดการในตำแหน่งสำคัญของกลุ่มทิสโก้ โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- จัดให้มีโปรแกรมปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกให้กรรมการใหม่มีโอกาสพบปะและรับทราบข้อมูลโดยตรงจากประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแผนการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งและประเด็นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการคัดเลือกเตรียมความพร้อม และพัฒนาผู้สืบทอดในตำแหน่งที่มีความสำคัญต่อกลยุทธ์หลักขององค์กร
- พิจารณาความเหมาะสมของแผนพัฒนาการฝึกอบรมและความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงกิจกรรมที่ดำเนินการโดยคณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล



## หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นๆ

นอกเหนือจากหน้าที่และความรับผิดชอบหลักข้างต้นแล้ว คณะกรรมการยังได้ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ดังนี้

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและแผนการดำเนินงานประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกฎระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามเกณฑ์ของ FTSE Russell ที่เกี่ยวกับองค์ประกอบคณะกรรมการและการเปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนผู้บริหาร
- ทบทวนและรับทราบการเปลี่ยนแปลงข้อมูลประวัติของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองโดยเปรียบเทียบการดำเนินงานกับกฎบัตรคณะกรรมการ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดี และมีความเห็นว่าตนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ โดยมุ่งประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง

- กนิช บุณยัษฐิติ -

(นายกนิช บุณยัษฐิติ)

ประธาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

23 มกราคม 2569

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน - บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่านและกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. รศ. ดร. อังครินทร์ เจริญบริรักษ์ | ประธาน                                       |
| 2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยกุล        | กรรมการ                                      |
| 3. นายกนิช บุญยัษฐิติ               | กรรมการ                                      |
| 4. รศ. ดร. วรา วราวิทย์             | กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568) |

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งตลอดวาระการดำรงตำแหน่ง โดยพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนตามกฎหมายและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม

ประเด็นสำคัญที่พิจารณาในแต่ละการประชุมได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยสรุปกิจกรรมหลักของคณะกรรมการในรอบปีได้ดังนี้

### การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

- ทบทวนและพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี รวมทั้งพิจารณาการปรับปรุงนโยบายการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาผลการวิเคราะห์รายงานการกำกับดูแลกิจการ ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และข้อเสนอแนะสำหรับการปฏิบัติงาน รวมถึงแผนการปรับปรุงของบริษัทตามข้อเสนอแนะดังกล่าว พร้อมให้คำแนะนำเพิ่มเติมในบางด้านที่เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัดเชิงปริมาณ
- พิจารณาความสอดคล้องและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมแนะนำให้พิจารณาการประยุกต์ใช้กรอบมาตรฐานอื่นๆเพิ่มเติม เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการขององค์กร
- พิจารณาผลการประเมิน ASEAN CG Scorecard ปี 2567 รวมทั้งผลการประเมินตนเองโดยอ้างอิงตามแนวทางการพิจารณาของ ASEAN CG Scorecard เพื่อระบุประเด็นที่บริษัทควรพัฒนาเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มความครอบคลุม ยกกระดับความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล และสนับสนุนให้ได้รับผลการประเมินที่ดีขึ้นในอนาคต

### การพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development)

- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกลยุทธ์องค์กรสำหรับปี 2569 ในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์องค์กรมีการบูรณาการด้านการพัฒนาความยั่งยืนอย่างครบถ้วน
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับโครงสร้างข้อมูลของรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567

- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับประเด็นความยั่งยืนที่มีสาระสำคัญตามมุมมองของฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท
- พิจารณาผลการประเมิน SET ESG Rating ปี 2567 และข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงกระบวนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมิน และติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
- พิจารณาผลการประเมินของ FTSE Russell ปี 2567 และรับทราบรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่ครอบคลุมทุกด้านที่ได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอ ตามคำแนะนำของคณะกรรมการเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับเกณฑ์การประเมินใหม่ที่จะมีการนำมาใช้ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้แนะนำให้จัดทำแผนงานการดำเนินงานระยะสามปีเพื่อสนับสนุนการการพัฒนาอย่างเป็นระบบและยั่งยืน
- เห็นชอบการปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรับทราบผลการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท โดยคณะกรรมการได้เสนอให้ปรับปรุงวิธีการวัดผลและแนวทางการรายงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- พิจารณาความคืบหน้าด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทและแผนงานในอนาคต พร้อมทั้งเสนอให้พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลเพื่อให้มั่นใจถึงความถูกต้องและประสิทธิภาพของข้อมูลที่น่าเสนอ
- พิจารณาแผนแม่แบบและมาตรฐานสำหรับการดำเนินการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมที่จัดทำโดยสมาคมธนาคารไทย และแนะนำให้จัดทำแผนปฏิบัติงานในรายละเอียดรองรับการดำเนินการในแต่ละองค์ประกอบ โดยให้กำหนดกรอบเวลาและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน
- พิจารณาเป้าหมาย Net Zero ที่ปรับปรุงใหม่ของบริษัทให้สอดคล้องกับ NDC 3.0 ของประเทศไทย และให้ข้อเสนอแนะเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยประเมินจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามที่กำหนดในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- อังครัตน์ เจริญบริรักษ์ -

(รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญบริรักษ์)

ประธาน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

29 มกราคม 2569

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และปฏิบัติตามข้อกำหนดของประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย งบการเงินดังกล่าว ได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระจึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและโปร่งใส อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความน่าเชื่อถือ และเพื่อที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ปลิว มังกรนก -

(นายปลิว มังกรนก)

ประธานคณะกรรมการ

- ศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์ -

(นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นจำนวน 237,810 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 82 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 9,244 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน และหลักการที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่

คาดว่าจะเกิดขึ้นต้องอาศัยการพัฒนาแบบจำลองสำหรับการคำนวณที่มีความซับซ้อน โดยต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการอย่างมากจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึง การระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลองและการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัด ของแบบจำลองด้วยความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระเงิน การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รวมถึงพิจารณาและประเมินกระบวนการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลอง โดยการสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการคำนวณและข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัท สุ่มทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการพัฒนาแบบจำลอง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติของปัจจัยทางเศรษฐกิจศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน และวิธีการในการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง อีกทั้งเปรียบเทียบนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการสุ่มทดสอบการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่วันที่ได้รับรายการเมื่อเริ่มแรก และสุ่มทดสอบ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงการสุ่มทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่รับรู้ในปี 2568 จำนวน 17,513 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89 ของรายได้รวม ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการประมาณการ เงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียม ตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง นอกจากนี้ รายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากธุรกรรมการปล่อยสินเชื่อประเภทต่างๆ ที่มีรายการจำนวนมากและมีลูกค้านumerousมากมายอีกทั้งสัญญาเงินให้สินเชื่อแต่ละประเภทอาจมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อได้รับรู้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การรับชำระเงิน โดยการสอบถามผู้บริหาร ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดรับและช่วงอายุของเครื่องมือทางการเงินในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเงินให้สินเชื่อ เพื่อตรวจสอบการบันทึกรายการการเงินให้

สินเชื่อและการรับรู้รายได้ว่ามีการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้ให้พื้นฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง ความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศรัญญา ผดด้ศรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

## บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
เงินสด		826,387	909,670	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3.3, 3.10	40,360,380	39,774,474	72,996	39,567
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	3.4	3,175,652	2,559,440	1,219,656	779,698
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3.5	91,174	55,782	-	-
เงินลงทุนสุทธิ	3.6, 3.10	7,310,300	4,495,376	215,442	188,183
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าสุทธิ	3.7	876,006	913,823	20,669,402	20,069,381
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	3.8, 3.10				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		248,235,658	244,307,746	5,020,000	5,960,000
ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,030,979	1,884,552	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		250,266,637	246,192,298	5,020,000	5,960,000
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้		(12,456,169)	(12,107,738)	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.9	(9,243,698)	(8,486,346)	(6,526)	(7,748)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		228,566,770	225,598,214	5,013,474	5,952,252
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3.11	1,274,438	16,992	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.12	22,654	22,924	979,626	979,626
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.13	3,017,365	3,144,255	768,243	775,528
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	3.14	957,955	1,068,179	9,474	11,867
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	3.15	44,184	62,191	25,578	35,471
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.31	734,177	852,050	-	93,997
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ		758,984	448,153	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	3.33	-	-	3,384,462	3,768,183
สินทรัพย์อื่น	3.16	2,685,727	1,955,418	323,374	252,287
รวมสินทรัพย์		290,702,153	281,876,941	32,681,797	32,946,110

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	3.17	211,323,308	206,536,868	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3.18	12,111,065	10,664,818	1,590,000	4,240,000
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		222,901	239,179	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	3.19	10,538,768	8,076,122	7,620,000	5,300,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.20	903,274	1,012,244	9,777	12,018
ประมาณการหนี้สิน	3.21	2,644,890	2,360,670	374,336	337,478
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.31	23,783	-	23,783	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ		525,360	233,356	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,339,544	1,744,326	5,629	13,623
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		515,171	584,541	2,998	1,559
หนี้สินอื่น	3.22	7,177,193	7,379,891	1,038,638	1,143,637
รวมหนี้สิน		247,325,257	238,832,015	10,665,161	11,048,315

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ทีเอสเอฟไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

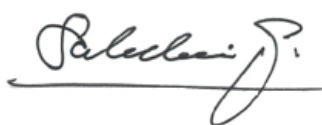
## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		339	339	339	339
หุ้นสามัญ 800,669,437 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		8,006,694	8,006,694	8,006,694	8,006,694
		8,007,033	8,007,033	8,007,033	8,007,033
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นบุริมสิทธิ 9,859 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		99	99	99	99
หุ้นสามัญ 800,645,624 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		8,006,456	8,006,456	8,006,456	8,006,456
		8,006,555	8,006,555	8,006,555	8,006,555
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		-	-	87	87
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,018,408	1,018,408	7,031,436	7,031,436
		1,018,408	1,018,408	7,031,523	7,031,523
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	3.24	2,056,340	2,025,171	406,751	378,270
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย		801,000	801,000	801,000	801,000
ยังไม่ได้จัดสรร		31,491,686	31,190,811	5,770,807	5,680,447
ส่วนของผูถือหุ้นของบริษัทฯ		43,373,989	43,041,945	22,016,636	21,897,795
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,907	2,981	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ					
		43,376,896	43,044,926	22,016,636	21,897,795
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
		290,702,153	281,876,941	32,681,797	32,946,110

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสเอฟบริษัท ทีเอสเอฟไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
TISCO Financial Group Public Company Limited

(นายเมธา ปังสุทธีวงศ์)  
กรรมการผู้อำนวยการ

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้ดอกเบี้ย	3.25	18,310,605	19,013,590	138,264	185,205
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.26	(4,808,268)	(5,443,734)	(163,311)	(206,909)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		13,502,337	13,569,856	(25,047)	(21,704)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		5,480,254	5,408,741	-	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(480,489)	(437,288)	(17,515)	(15,970)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3.27	4,999,765	4,971,453	(17,515)	(15,970)
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3.28	543,623	314,346	465,902	125,572
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	3.29	8,497	2,922	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	3.7.2	37,026	33,830	-	-
รายได้เงินปันผล	3.7	113,966	99,849	5,425,160	5,612,827
ค่าปรับที่เกี่ยวข้องเนื่องจากเงินให้สินเชื่อ		147,884	138,806	-	-
รายได้การบริหารงานสนับสนุน	3.33	-	-	2,444,697	2,448,047
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		302,373	95,361	86,043	85,689
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		19,655,471	19,226,423	8,379,240	8,234,461
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		6,092,263	6,209,683	884,674	869,460
ค่าตอบแทนกรรมการ		29,132	28,664	29,132	28,664
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์		1,545,880	1,623,109	841,764	848,730
ค่าภาษีอากร		393,107	398,216	2,455	2,444
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		953,225	995,870	63,340	60,804
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		9,013,607	9,255,542	1,821,365	1,810,102
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	3.30	2,340,084	1,375,507	9,412	(59,442)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		8,301,780	8,595,374	6,548,463	6,483,801
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.31	1,642,504	1,693,676	228,320	177,262
กำไรสำหรับปี		6,659,276	6,901,698	6,320,143	6,306,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3.24	44,058	17,801	37,877
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า -				
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของการร่วมค้า (ขาดทุน)	3.7.2	2,435	(2,280)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	3.31	(8,812)	(3,560)	(7,575)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		37,681	11,961	30,302
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	3.24	-	(146)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3.21	(203,005)	(143,523)	(35,027)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	3.31	40,879	28,720	7,005
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (ขาดทุน)		(162,126)	(114,949)	(28,022)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)</b>		<b>(124,445)</b>	<b>(102,988)</b>	<b>2,280</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>6,534,831</b>	<b>6,798,710</b>	<b>6,322,423</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	3.32	6,658,898	6,901,275	6,320,143
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		378	423	
		<b>6,659,276</b>	<b>6,901,698</b>	
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ		6,534,453	6,798,287	6,322,423
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		378	423	
		<b>6,534,831</b>	<b>6,798,710</b>	
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	3.32	8.32	8.62	7.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	8,301,780	8,595,374	6,548,463	6,483,801
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	599,571	605,442	77,030	84,323
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	4,178,467	3,380,454	9,412	(59,442)
สำรองจากการประมาณการหนี้สินอื่น (โอนกลับ)	(42,453)	1,755	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(37,026)	(33,830)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย	-	(36)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(17,445)	(632)	(9,612)	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากปริวรรตเงินตราต่างประเทศ				
และตราสารอนุพันธ์เพื่อค่า	216,104	(52,620)	46,036	433
กำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(619,957)	(365,845)	(502,444)	(126,216)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(14,794)	(16,750)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	-	(146)	-	(4,708)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ ยานพาหนะ				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,635)	259	(4,170)	(136)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	284,005	284,059	32,826	29,865
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(61,188)	(8,377)	1,122	18,988
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง	(124,916)	(326,274)	(89,832)	(133,091)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(13,502,337)	(13,569,856)	25,047	21,704
รายได้เงินปันผล	(113,966)	(99,849)	(5,425,160)	(5,612,827)
เงินสดรับดอกเบี้ย	18,015,602	18,954,070	138,260	185,225
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(4,196,209)	(4,085,158)	(170,884)	(233,110)
เงินสดรับเงินปันผล	113,966	99,849	5,808,881	6,089,407
เงินสดรับภาษีเงินได้	3,119	2,472	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,547,942)	(1,827,165)	(109,217)	(114,274)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	11,431,746	11,537,196	6,375,758	6,629,942
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(597,518)	8,707,827	(33,441)	524,862
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(7,178,934)	(2,276,005)	940,000	(1,000,000)
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(310,831)	48,632	-	-
ลูกหนี้สำนักงานหักบัญชี	(7,978)	412,047	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	(1,257,446)	8,867	-	-
สินทรัพย์อื่น	(580,282)	104,588	(64,428)	(603)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	4,786,440	(2,107,804)	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,446,247	2,158,481	(2,650,000)	4,240,000
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(16,278)	1,745	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	292,004	(679,848)	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,202,646	(4,010,000)	2,320,000	(4,110,000)
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	17,501	213,005	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(134,353)	(92,689)	(30,995)	(22,194)
หนี้สินอื่น	(967,832)	(826,462)	(15,157)	(6,947)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>9,125,132</b>	<b>13,199,580</b>	<b>6,841,737</b>	<b>6,255,060</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(13,584,665)	(13,709,855)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	10,802,880	12,492,792	18,273	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	(101,919)	(207,260)	(50,088)	(42,315)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,082)	(10,615)	(7,371)	(7,871)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	4,917	733	4,170	136
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(600,021)	(68)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,887,869)</b>	<b>(1,434,205)</b>	<b>(635,037)</b>	<b>(50,118)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการออกหุ้นระยะยาว	2,200,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นระยะยาว	(1,940,000)	(5,200,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(376,509)	(370,893)	(2,663)	(1,869)
เงินปันผลจ่าย	(6,204,037)	(6,203,073)	(6,204,037)	(6,203,073)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(6,320,546)</b>	<b>(11,773,966)</b>	<b>(6,206,700)</b>	<b>(6,204,942)</b>
<b>เงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(83,283)</b>	<b>(8,591)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
เงินสด ณ วันต้นปี	909,670	918,261	70	70
<b>เงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>826,387</b>	<b>909,670</b>	<b>70</b>	<b>70</b>
	-	-	-	-

## ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด

## รายการที่มีใช้เงินสด

สินทรัพย์สิทธิการใช้	243,941	339,472	-	12,943
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	2,151,760	1,086,454	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
			ส่วนเกินทุน		รายการปรับปรุง						ส่วนของผู้มี		
			จากการวัดมูลค่า		ส่วนแบ่ง		จากการรวมกิจการ				รวม		ส่วนของผู้มี
			เงินลงทุนที่วัด		กำไรขาดทุน		ตามแผน						ส่วนของผู้มี
			ด้วยมูลค่ายุติธรรม		เบ็ดเสร็จอื่น		การปรับโครงสร้าง						ส่วนของผู้มี
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนของผู้มี	ส่วนของผู้มี	
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	เบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์	(ขาดทุน)	การควบคุมเดียวกัน	รวม	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้ถือหุ้นของ	ควบคุมของ	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	99	8,006,456	1,018,408	15,599	1,326,061	(157)	679,266	2,020,769	801,000	30,598,138	42,444,870	3,112	42,447,982
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,203,073)	(6,203,073)	-	(6,203,073)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,901,275	6,901,275	423	6,901,698
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	14,241	(117)	(2,280)	-	11,844	-	(114,832)	(102,988)	-	(102,988)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	14,241	(117)	(2,280)	-	11,844	-	6,786,443	6,798,287	423	6,798,710
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(7,442)	-	-	(7,442)	-	9,303	1,861	-	1,861
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(554)	(554)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	99	8,006,456	1,018,408	29,840	1,318,502	(2,437)	679,266	2,025,171	801,000	31,190,811	43,041,945	2,981	43,044,926
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	99	8,006,456	1,018,408	29,840	1,318,502	(2,437)	679,266	2,025,171	801,000	31,190,811	43,041,945	2,981	43,044,926
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,204,037)	(6,204,037)	-	(6,204,037)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,658,898	6,658,898	378	6,659,276
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	35,246	-	2,435	-	37,681	-	(162,126)	(124,445)	-	(124,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	35,246	-	2,435	-	37,681	-	6,496,772	6,534,453	378	6,534,831
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(6,512)	-	-	(6,512)	-	8,140	1,628	-	1,628
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(452)	(452)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	99	8,006,456	1,018,408	65,086	1,311,990	(2)	679,266	2,056,340	801,000	31,491,686	43,373,989	2,907	43,376,896

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น									
	ส่วนเกินทุน									
	จากการวัดมูลค่า									
	เงินลงทุนที่วัดด้วย ส่วนเกินทุน									
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร	จากการตีราคา	กำไรสะสม			รวม	รวม	รวม
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ			ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์	รวม	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567</b>	99	8,006,456	87	7,031,436	16,866	383,917	400,783	801,000	5,594,026	21,833,887
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,203,073)	(6,203,073)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	6,306,539	6,306,539
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	-	4,869	(25,523)	(20,654)	-	(19,367)	(40,021)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	-	4,869	(25,523)	(20,654)	-	6,287,172	6,266,518
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(1,859)	(1,859)	-	2,322	463
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	99	8,006,456	87	7,031,436	21,735	356,535	378,270	801,000	5,680,447	21,897,795
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568</b>	99	8,006,456	87	7,031,436	21,735	356,535	378,270	801,000	5,680,447	21,897,795
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,204,037)	(6,204,037)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	6,320,143	6,320,143
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	-	30,302	-	30,302	-	(28,022)	2,280
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	30,302	-	30,302	-	6,292,121	6,322,423
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(1,821)	(1,821)	-	2,276	455
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	99	8,006,456	87	7,031,436	52,037	354,714	406,751	801,000	5,770,807	22,016,636

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568****1. หลักเกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงินและนโยบายการบัญชี****1.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ธปท.ที่ สนส. 21/2561 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

**1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

- ก) งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัททีสโก้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการส่งผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชี และใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวม นี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

**1.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ**

บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

## 1.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 1.5 นโยบายการบัญชี

### 1.5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ก) รายได้ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

ดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) จากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง คือ อัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน เพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคำนวณโดยคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียม ตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ รายได้ค่าธรรมเนียม ค่านายหน้าจ่ายและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ จะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อหรือตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

สำหรับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชี (ยอดหนี้คงค้างหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของลูกหนี้นั้น หากต่อมาในภายหลัง สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว

กลุ่มบริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากยอดหนี้คงค้างตามบัญชีดั้งเดิม

- ข) กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยกำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและตราสารอนุพันธ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ
- ค) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์
- ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล
- ง) ค่านายหน้าค้าหลักทรัพย์
- ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์และค่านายหน้าจากการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าถือเป็นรายได้ ณ วันที่เกิดรายการ
- จ) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ
- ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่โดยรวมคำนวณเป็น ส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ฉ) รายได้การจัดการกองทุนส่วนเพิ่ม
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุนรับรู้รายได้การจัดการกองทุนส่วนเพิ่ม ซึ่งเกิดขึ้นในกรณีที่ผลตอบแทนต่อปีของกองทุนที่บริษัทย่อยบริหารสูงกว่าเกณฑ์อ้างอิงผลการดำเนินงานของกองทุน โดยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อพิจารณาได้แน่ชัดว่ารายได้เกิดขึ้นอย่างแน่นอน
- ช) ดอกเบี้ยจ่าย
- ดอกเบี้ยจ่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate)
- ซ) ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ
- ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 1.5.2 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชนโดยมีการกำหนดวันเวลา และราคาที่แน่นอนในอนาคต จำนวนเงินที่จ่ายสำหรับหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนในอนาคตแสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้บัญชี “รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ” ในงบฐานะการเงิน โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน

ภายใต้สัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน บริษัทย่อยได้รับหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวเป็นหลักประกัน ซึ่งสามารถนำหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันดังกล่าวไปทำสัญญาซื้อคืนอีกทอดหนึ่งหรือขายหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันได้



### 1.5.3 สินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยถือตามพื้นฐานข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นครั้งแรกหรือวันที่ได้มา โดยจัดประเภทเป็น

#### ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจแต่ไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา หรือข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดที่ไม่ได้เป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### ข) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่าจะจำหน่าย โดยจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายตราสารดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน ส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและดอกเบี้ยรับซึ่งคำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### ค) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทาง

การเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแสดงใน งบฐานะการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

#### สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนทุกรายการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### การบันทึกรายการ

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายการซื้อขายเงินลงทุนตามเกณฑ์วันที่ครบกำหนดชำระ (Settlement date) และกลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### การเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการเงินลงทุนในตราสารหนี้

เมื่อโมเดลธุรกิจ (Business model) ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทต้องมีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทรายการ ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แล้วแต่การจัดประเภทรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีการโอนเปลี่ยนประเภท

#### **1.5.4 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### **1.5.5 เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอน**

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนที่จ่ายซื้อ และ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

#### **1.5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า**

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### **1.5.7 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้**

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงเฉพาะยอดเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ รายได้รอตัดบัญชี/ส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อแสดงมูลค่าตามสัญญาเข้าซื้อคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เข้าซื้อหรือตัดบัญชี

### 1.5.8 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ ลูกหนี้สำนัก หักบัญชี และรวมถึงภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทจะจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติตามสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้นกลุ่มบริษัทจะใช้เกณฑ์เชิงปริมาณและเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของกลุ่มบริษัทและข้อมูลคาดการณ์เป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน หรือการจัดอันดับด้านเครดิต และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

เงินให้สินเชื่อจะถือว่ามีภาระด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผล

กระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าผู้กู้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การฝ่าฝืนสัญญา สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

เงินให้สินเชื่อที่มีการเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของกระแสเงินสดตามสัญญา เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงินจะถือว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือด้อยค่าด้านเครดิต ยกเว้นจะมีหลักฐานที่แสดงว่าความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับกระแสเงินสดตามสัญญานั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อบ่งชี้อื่นของการด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของการกู้ยืม ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Upturn scenario) สถานการณ์ขาลง (Downturn scenario) และสถานการณ์วิกฤต (Stress scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา (เงินลงทุนในลูกหนี้รับซื้อหรือรับโอน) กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับกระแสเงินสดจากลูกหนี้เหล่านี้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินให้สินเชื่อ คือ มูลค่าปัจจุบันของผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระหากมีการเบิกใช้วงเงินและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับการวัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจะพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระให้กับผู้ที่ได้รับการค้ำประกันสุทธิด้วยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดัดเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ และลูกหนี้อื่น

#### 1.5.9 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 วงการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้ที่เดิมถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอดจนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 วงการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่าจึงจะสามารถจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ได้และหากต่อมาลูกหนี้สามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันอีกเป็นระยะเวลา 9 เดือน หรือ 9 วงการชำระเงินจึงจะสามารถจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) ได้

หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1)

#### 1.5.10 ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์รวมถึงลูกหนี้ที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ลูกหนี้ธุรกิจรวมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ ลูกหนี้ทรัพย์สินวางประกัน และลูกหนี้อื่น เช่น ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี ประนอมหนี้หรือผ่อนชำระ เป็นต้น

#### 1.5.11 ลูกหนี้/เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์

ลูกหนี้/เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้/เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ทั้งนี้ รวมถึงเงินที่ได้นำไปวางเป็นประกันกับสำนักหักบัญชีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในการทำธุรกรรมอนุพันธ์ และยอดดุลสุทธิลูกหนี้/เจ้าหนี้หลักทรัพย์ต่างประเทศที่เกิดจากการ

ชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ในต่างประเทศผ่านบริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศ

#### 1.5.12 การรับรู้และตัดบัญชีสินทรัพย์ของลูกค้า

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์บันทึกสินทรัพย์ประเภทเงินสดที่ลูกค้าวางไว้กับบริษัทย่อยเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์บัญชีเงินสดและการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์ในบัญชีเพื่อลูกค้าเพื่อการควบคุมภายในของบริษัทย่อย และ ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน บริษัทย่อยจะไม่แสดงรายการดังกล่าวทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สิน โดยจะแสดงเฉพาะสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทย่อยเท่านั้น

#### 1.5.13 การยืมและให้ยืมหลักทรัพย์

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประกอบธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ โดยบริษัทย่อยให้บริการในฐานะเป็นตัวแทนและเข้าเป็นคู่สัญญากับผู้ยืมและผู้ให้ยืมหลักทรัพย์

บริษัทย่อยบันทึกบัญชีรับรู้ภาระที่ต้องส่งคืนหลักทรัพย์ที่ยืมมาซึ่งได้นำไปให้ยืมต่อเป็นเจ้าหนี้ธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ และบันทึกบัญชีหลักทรัพย์ซึ่งนำไปให้ลูกค้ายืมต่อเป็นลูกหนี้ธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ในงบฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้และลูกหนี้ธุรกรรมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์โดยคำนวณจากราคาเสนอขาย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน บริษัทย่อยบันทึกเงินสดที่นำไปวางเป็นหลักประกันหรือรับจากคู่สัญญาในบัญชีลูกหนี้ทรัพย์สินวางประกันหรือเจ้าหนี้ทรัพย์สินที่รับเป็นประกัน ค่าธรรมเนียมการยืมและการให้ยืมหลักทรัพย์บันทึกตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาการยืม

#### 1.5.14 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ ทรัพย์สินที่ยึดคืนจากลูกหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระเป็นเวลานานหรือลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ทรัพย์สินรอการขายแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าที่จะได้รับพิจารณาจากราคาตลาด/ราคาประเมินหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย นอกจากนี้ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

#### 1.5.15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการออกจากบัญชี

#### 1.5.16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคาร อาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)



กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอาคารชุดสำนักงานในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาอาคารชุดสำนักงานโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของเจ้าของ อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลง โดยที่กลุ่มบริษัทได้เคยรับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ ในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง โดยจำนวนของส่วนเกินทุนที่โอนไปยังกำไรสะสมจะเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาที่ยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับ ค่าเสื่อมราคาที่ยคำนวณจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์นั้น ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคาของอาคาร อาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรง (ยกเว้นการคิดค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์สื่อสาร คำนวณตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี โดยวิธีผลรวมจำนวนปีที่ใช้งาน) ตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	-	20	ปี
อาคารชุดสำนักงาน	-	25	ปี
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	-	5, 15	ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	6	ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุน และค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้ รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่คงเหลืออยู่ ณ วันตัดรายการจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

### 1.5.17 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า และกลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุ การใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร

-

1 - 20 ปี

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุ สัญญาเช่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 1.5.18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)



กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปี เป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งกลุ่มบริษัท ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

กรณีสัญญาการใช้สิทธิระบุจำนวนปีการใช้	-	ตามอายุของสัญญาใช้สิทธิ
กรณีสัญญาการใช้สิทธิไม่ระบุจำนวนปีการใช้	-	5 ปี
กรณีไม่มีสัญญาการใช้สิทธิ	-	5 ปี

#### 1.5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของภาครัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริงและถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามกฎหมายภาษีอากร

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องหักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้นมาใช้ประโยชน์ได้ กลุ่มบริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการทำกำไรเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้อำนาจประโยชน์

#### 1.5.20 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า มูลค่า

ยุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายหมายถึง จำนวนเงินที่กิจการจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์ในงบฐานะการเงินหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าวเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีสินทรัพย์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่ และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของเจ้าของ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

#### 1.5.21 การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวได้หมดไปหรือกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดในสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ถ้ากลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และกลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทจะบันทึกการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้นต่อไปตามขอบเขตของความเกี่ยวข้องต่อเนื่องกับสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง เช่น เมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้สิ้นสุด ยกเลิก หรือครบกำหนด

#### 1.5.22 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของ ธปท. ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 1.5.23 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

นอกเหนือจากค่าใช้จ่ายโบนัสซึ่งเป็นโบนัสประจำปีซึ่งถือเป็นผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานที่จ่ายชำระด้วยเงินสด กลุ่มบริษัทมีการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดให้พนักงานอีกส่วนหนึ่งโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายและโบนัสค้างจ่ายส่วนนี้ตามระยะเวลาที่ได้รับบริการจากพนักงานนับจากวันที่พนักงานได้รับสิทธิ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวโดยใช้ราคาหุ้นตัวเฉลี่ยรายวันตั้งแต่วันที่ให้สิทธิ จนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานเป็นเกณฑ์ และจะรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของราคาหุ้นเพื่อสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินโบนัสค้างจ่าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานแต่ละปีจนกว่ากลุ่มบริษัทจะจ่ายชำระโบนัสค้างจ่ายเสร็จสิ้น

- ข) ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ซึ่งการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวเป็นไปตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 1.5.24 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อย ภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 1.5.25 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา (Trade Date) และจัดประเภทเป็นเพื่อค้า ตราสารอนุพันธ์จะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตราสารอนุพันธ์จะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นบวก และหนี้สินเมื่อมูลค่ายุติธรรมติดลบ

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณตามราคาตลาด หรือตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป กรณีที่ไม่มีราคาตลาด

### 1.5.26 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 1.5.27 เครื่องมือทางการเงิน

#### ก) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.37

#### ข) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะถูกหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ปี มูลค่าตามบัญชีจะสามารถแสดงถึงมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักมากกว่า 1 ปีที่มีราคาซื้อขายในตลาด กลุ่มบริษัทจะใช้ราคาซื้อขายในตลาดเป็นตัวประมาณมูลค่ายุติธรรมที่ดีที่สุด ส่วนกรณีที่ไม่มีราคาซื้อขายในตลาดจะใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบันสำหรับตราสารที่มีลักษณะสัญญาคล้ายคลึงกันในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ได้แก่ เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ลูกหนี้สำนักหักบัญชี ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ ลูกหนี้อื่น เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย แสดงมูลค่ายุติธรรม

โดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรณีที่เป็น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และ/หรือมูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ไปลงทุน และ/หรือวิธีวัดมูลค่าอื่นที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป
- หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ และตราสารหนี้ภาคเอกชน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- หน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อรายย่อยอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อรายย่อยอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามสัญญาคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยสำหรับการปล่อยสินเชื่อรายใหม่ในปัจจุบันหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันทีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ยเป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

#### 1.5.28 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

##### **การรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน**

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจและข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

##### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน**

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลอง ที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูล

สมมติฐาน การพัฒนาโมเดลและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปร ที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต (ทั้งของกลุ่มบริษัท และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาภายในของกลุ่มบริษัท และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของอาคารชุดสำนักงานด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### **สัญญาเช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของรายการดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2. ข้อมูลทั่วไป

### 2.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน (Holding company) โดยมีฐานะเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทิสโก้ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

### 2.2 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### 2.3 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของกลุ่มบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯด้วย

### 2.4 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการ



วางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น

### 3. ข้อมูลเพิ่มเติม

#### 3.1 งบการเงินรวม

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งรวมในการจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ)				
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น โดย	
			บริษัทฯ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2568	2567
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</b>				
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร	ไทย	99.99	99.99
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	จัดการกองทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	เช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ทิสโก้ อินฟราโครงสร้างเทคโนโลยี จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์นซ์ โซลูชั่น จำกัด	นายหน้าประกันภัย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด	เช่าซื้อ	ไทย	99.99	99.99
(อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)				
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99

### 3.2 การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
งบการเงินรวม				
	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b><u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u></b>				
เงินสด	-	-	826,387	826,387
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	40,360,380	40,360,380
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,175,652	-	-	3,175,652
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	91,174	-	-	91,174
เงินลงทุน	-	7,310,300	-	7,310,300
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	228,566,770	228,566,770
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	758,984	758,984
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	8,313	8,313
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม และบริการค้างรับ	-	-	552,304	552,304
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	908,315	908,315
<b><u>หนี้สินทางการเงิน</u></b>				
เงินรับฝาก	-	-	211,323,308	211,323,308
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	12,111,065	12,111,065
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	222,901	222,901
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	10,538,768	10,538,768
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	903,274	903,274
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	525,360	525,360
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,339,544	1,339,544
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	230,676	230,676
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	564,092	564,092

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม				
	เครื่องมือทาง	เครื่องมือทาง	เครื่องมือทาง	
	การเงินที่วัดมูลค่า	การเงินที่วัดมูลค่า	การเงินที่วัดมูลค่า	
	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไรขาดทุน	ด้วยราคาทุน	
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	909,670	909,670
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	39,774,474	39,774,474
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร				
หรือขาดทุน	2,559,440	-	-	2,559,440
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	55,782	-	-	55,782
เงินลงทุน	-	4,495,376	-	4,495,376
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้				
และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	225,598,214	225,598,214
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์				
และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	448,153	448,153
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	335	335
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม				
และค่าบริการค้างรับ	-	-	491,116	491,116
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	604,990	604,990
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	-	-	206,536,868	206,536,868
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	10,664,818	10,664,818
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	239,179	239,179
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	8,076,122	8,076,122
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,012,244	1,012,244
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์				
และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	233,356	233,356
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	1,744,326	1,744,326
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	213,175	213,175
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	432,946	432,946

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b><u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u></b>				
เงินสด	-	-	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	72,996	72,996
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	1,219,656	-	-	1,219,656
เงินลงทุน	-	215,442	-	215,442
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	5,013,474	5,013,474
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม และค่าบริการค้างรับ	-	-	140,866	140,866
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	7,781	7,781
<b><u>หนี้สินทางการเงิน</u></b>				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	1,590,000	1,590,000
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	7,620,000	7,620,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	9,777	9,777
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	5,629	5,629

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b><u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u></b>				
เงินสด	-	-	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	39,567	39,567
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	779,698	-	-	779,698
เงินลงทุน	-	188,183	-	188,183
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	5,952,252	5,952,252
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม และค่าบริการค้างรับ	-	-	141,988	141,988
<b><u>หนี้สินทางการเงิน</u></b>				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	4,240,000	4,240,000
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	5,300,000	5,300,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	12,018	12,018
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	13,623	13,623

## 3.3 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568			2567		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>						
ธนาคารแห่งประเทศไทย						
และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	1,484,848	-	1,484,848	1,623,853	-	1,623,853
ธนาคารพาณิชย์	588,497	23,293,653	23,882,150	331,753	20,419,967	20,751,720
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	85,889	14,899,643	14,985,532	283,316	17,096,115	17,379,431
รวม	2,159,234	38,193,296	40,352,530	2,238,922	37,516,082	39,755,004
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	565	8,313	8,878	1,446	18,688	20,134
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุน						
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,061)	(105)	(1,166)	(710)	(105)	(815)
รวมในประเทศ	2,158,738	38,201,504	40,360,242	2,239,658	37,534,665	39,774,323
<u>ต่างประเทศ</u>						
ดอลลาร์ฮ่องกง	138	-	138	151	-	151
รวมต่างประเทศ	138	-	138	151	-	151
รวมในประเทศและต่างประเทศ	2,158,876	38,201,504	40,360,380	2,239,809	37,534,665	39,774,474

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568			2567		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>						
ธนาคารพาณิชย์	73,032	-	73,032	39,591	-	39,591
รวม	73,032	-	73,032	39,591	-	39,591
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	5	-	5	1	-	1
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุน						
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(41)	-	(41)	(25)	-	(25)
รวมในประเทศ	72,996	-	72,996	39,567	-	39,567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 10 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรม ซื้อคืนภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ธนาคารพาณิชย์	22,500,000	19,500,000
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	14,500,000	16,700,000

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ธนาคารพาณิชย์	22,444,500	19,640,800
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	14,110,400	16,647,500

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินรวมถึงเงินรับค่าเบี้ยประกันภัยที่กลุ่มบริษัทได้รับจากผู้เอาประกันภัยจำนวน 291 ล้านบาท และ 324 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องนำส่งเบี้ยประกันภัยดังกล่าวให้แก่บริษัทผู้รับประกันภัย และกลุ่มบริษัทไม่สามารถนำไปใช้หรือหาประโยชน์หรือหักค่าใช้จ่ายใดๆ ได้ตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งนายหน้า



### 3.4 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### 3.4.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
<b>อื่นๆ</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศ	537,365	669,504	347,124	397,022
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ต่างประเทศ	293,082	267,868	293,082	202,967
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	231,290	1,457,157	362,790	1,418,826
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนในประเทศ	54,856	52,491	54,856	53,455
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนต่างประเทศ	292,622	728,632	302,826	487,170
	1,409,215	3,175,652	1,360,678	2,559,440
บวก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,766,437		1,198,762	
รวม	3,175,652		2,559,440	

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
<b>อื่นๆ</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศ	117,360	223,156	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ต่างประเทศ	293,082	267,868	293,082	202,967
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	-	117,360	89,561
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนต่างประเทศ	292,622	728,632	302,826	487,170
	703,064	1,219,656	713,268	779,698
บวก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	516,592		66,430	
รวม	1,219,656		779,698	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศของกลุ่มบริษัทรวมเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่งในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งมีข้อจำกัด ในการขาย โดยเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 250 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 223 ล้านบาท) จะสามารถซื้อขายได้เมื่อครบกำหนด 6 - 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่หลักทรัพย์กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (วันที่ 4 สิงหาคม 2568) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของการแปลงหนี้เป็นทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

3.4.2 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดข้างต้นรวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลนั้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อหลักทรัพย์	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568			2567		
	มูลค่า	จำนวน	สัดส่วน เงินลงทุน	มูลค่า	จำนวน	สัดส่วน เงินลงทุน
	ยุติธรรมของ เงินลงทุน	เงินลงทุนที่ ยังไม่ได้ ชำระ		ยุติธรรมของ เงินลงทุน	เงินลงทุนที่ ยังไม่ได้ ชำระ	
			(ร้อยละ)			(ร้อยละ)
<b>กลุ่มการบริการ:</b>						
บริษัท จีจี เพรส (ไทยแลนด์) จำกัด	1,638	300	10	1,751	300	10
<b>กลุ่มการพาณิชย์นำเข้าและ ส่งออก:</b>						
บริษัท จูกิ (ประเทศไทย) จำกัด	2,430	-	10	2,384	-	10
บริษัท พี ดี ที แอล เทรดิง จำกัด	-	-	10	-	-	10
บริษัท วัฒนาอินเตอร์เทรด จำกัด	15,682	-	10	13,349	-	10
<b>กลุ่มอสังหาริมทรัพย์:</b>						
บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	1,337	-	10	1,365	-	10
<b>กลุ่มอุตสาหกรรม:</b>						
บริษัท สยามอาร์ตเซรามิค จำกัด	7,734	-	10	7,816	-	10

### 3.4.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงิน				
และผลการดำเนินงาน	9,270	-	140,770	100,352

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงิน				
และผลการดำเนินงาน	-	-	117,360	89,561

### 3.5 สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์/หนี้สินตราสารอนุพันธ์

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign exchange contract) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568			2567		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา
	สินทรัพย์	หนี้สิน		สินทรัพย์	หนี้สิน	
ประเภทความเสี่ยง						
อัตราแลกเปลี่ยน	91,174	-	2,844,942	55,782	-	2,771,366
รวม	91,174	-	2,844,942	55,782	-	2,771,366

ทั้งนี้ ตราสารอนุพันธ์ข้างต้นทั้งหมดมีคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงิน

### 3.6 เงินลงทุน

#### 3.6.1 เงินลงทุนจำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนจำแนกตามประเภทของเงินลงทุนได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	7,061,180	7,068,901	4,279,947	4,284,520
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	319,814	241,399	319,814	210,856
	7,380,994	7,310,300	4,599,761	4,495,376
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(70,694)		(104,385)	
รวม	7,310,300		4,495,376	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	151,298		140,680	
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด</b>				
<b>จำหน่าย</b>				
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอนมา	8,698		8,685	
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,698)		(8,685)	
รวม	-		-	
รวมเงินลงทุน	7,310,300		4,495,376	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	280,604	215,442	280,604	188,183
	280,604	215,442	280,604	188,183
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(65,162)		(92,421)	
รวมเงินลงทุน	215,442		188,183	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	130,208		119,590	

## 3.6.2 เงินลงทุนที่มีภาวะผูกพัน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
ประเภทเงินลงทุน	2568	2567	ภาวะผูกพัน
ตราสารหนี้หลักทรัพยรัฐบาล	1	1	ค่าประกันการใช้ไฟฟ้า

## 3.6.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568			2567		
			ค่าเผื่อ			ค่าเผื่อ
			ผลขาดทุน			ผลขาดทุน
			ด้านเครดิต			ด้านเครดิต
			ที่คาดว่าจะ			ที่คาดว่าจะ
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	จะเกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	จะเกิดขึ้น
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	1,460	-	1,460	319,814	210,856	140,680

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568			2567		
			ค่าเผื่อ			ค่าเผื่อ
			ผลขาดทุน			ผลขาดทุน
			ด้านเครดิต			ด้านเครดิต
			ที่คาดว่าจะ			ที่คาดว่าจะ
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	จะเกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	จะเกิดขึ้น
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	-	-	-	280,604	188,183	119,590

## 3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	20,596,157	19,996,136
เงินลงทุนในการร่วมค้า	876,006	913,823	73,245	73,245
	876,006	913,823	20,669,402	20,069,381

## 3.7.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนการถือหุ้น		เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)		เงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น</b>							
<b>โดยตรง</b>							
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	17,641,469	17,641,448	3,519,281	3,980,686
บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	1,075,065	1,075,065	-	100,000
บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุน ทีสโก้ จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	110,075	110,075	669,996	709,996
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	หุ้นบุริมสิทธิ	99.99	99.99	2,866	2,866	632	490
	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	1,370,053	770,053	617,477	272,510
บริษัท ทีสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	22,117	22,117	194,994	161,995
บริษัท ทีสโก้ อินซัวรันส์ โซลูชั่น จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	136,655	136,655	279,990	309,989
บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	141,521	141,521	-	-
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก้ จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	5,000	5,000	22,499	29,998
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	200,000	200,000	32,400	27,000
				20,704,821	20,104,800	5,337,269	5,592,664
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า				(108,664)	(108,664)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ				20,596,157	19,996,136		

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ของบริษัท ไฮเวย์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติ

อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 600 ล้านบาท จากเดิม 600 ล้านบาท เป็น 1,200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,000,000 หุ้น ทำให้หุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มจากเดิม 5,994,500 หุ้น เป็น 11,994,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าหุ้น และเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 บริษัท ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

### 3.7.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### ก) รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า (บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจลีสซิ่ง) ซึ่งเป็นเงินลงทุน ในหุ้นสามัญในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				

บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด	49.00	49.00	73,245	73,245	876,006	913,823
-------------------------------------	-------	-------	--------	--------	---------	---------

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		

บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด	49.00	49.00	73,245	73,245
-------------------------------------	-------	-------	--------	--------

#### ข) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		เงินปันผลรับ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		อื่น (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567

บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด	37,026	33,830	2,435	(2,280)	77,278	9,219
-------------------------------------	--------	--------	-------	---------	--------	-------

## ค) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินแบบย่อของการร่วมค้าแสดงดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567
สินทรัพย์รวม	4,199,523	4,549,035
หนี้สินรวม	(2,047,259)	(2,316,126)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(364,496)	(367,965)
สินทรัพย์สุทธิ	1,787,768	1,864,944
สัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัท	ร้อยละ 49	ร้อยละ 49
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	876,006	913,823

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567
รายได้รวม	221,595	219,702
ค่าใช้จ่ายรวม	(107,986)	(107,668)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	113,609	112,034
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(22,624)	(22,702)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(15,421)	(20,292)
กำไรสำหรับปี	75,564	69,040
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ขาดทุน)	4,969	(4,653)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	80,533	64,387

## ง) ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	400,000



### 3.8 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

#### 3.8.1 จำแนกตามประเภทเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี		338	364
เงินให้สินเชื่อ		131,089,039	130,414,489
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		117,146,281	113,892,893
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้		(12,456,169)	(12,107,738)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		235,779,489	232,200,008
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,030,979	1,884,552
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		237,810,468	234,084,560
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(9,243,698)	(8,486,346)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		228,566,770	225,598,214

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>			
เงินให้สินเชื่อ		5,020,000	5,960,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(6,526)	(7,748)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		5,013,474	5,952,252

#### 3.8.2 จำแนกตามถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี</b>					
- ในประเทศ		224,693,594	221,562,408	5,020,000	5,960,000
- ต่างประเทศ		11,085,895	10,637,600	-	-
รวม		235,779,489	232,200,008	5,020,000	5,960,000

## 3.8.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับ</b>				
เงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจ				
การธนาคาร	229,234,437	229,510,334	-	-
เงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อยอื่น	10,166,031	8,814,226	-	-
เงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ	5,020,000	5,960,000	5,020,000	5,960,000
หัก: รายการระหว่างกัน	(6,610,000)	(10,200,000)	-	-
<b>รวม</b>	<b>237,810,468</b>	<b>234,084,560</b>	<b>5,020,000</b>	<b>5,960,000</b>

## 3.8.3.1 จำแนกตามประเภทการจัดชั้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)</b>	207,963,416	3,289,894	206,764,698	3,175,927
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)</b>	16,650,797	2,718,137	17,915,338	2,557,338
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)</b>	4,620,224	2,073,842	4,830,298	1,731,628
<b>รวม</b>	<b>229,234,437</b>	<b>8,081,873</b>	<b>229,510,334</b>	<b>7,464,893</b>

## 3.8.3.2 จำแนกตามประเภทการจัดชั้นของบริษัทย่อยอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	เงินให้สินเชื่อแก่	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่	ค่าเผื่อ
	ลูกหนี้	ผลขาดทุนด้าน	ลูกหนี้	ผลขาดทุนด้าน
	และดอกเบี้ย	เครดิตที่คาดว่าจะ	และดอกเบี้ย	เครดิตที่คาดว่าจะ
	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น				
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Performing)	7,868,402	282,051	6,757,360	276,509
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี				
นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Under-performing)	1,247,556	303,723	1,128,115	273,228
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต				
(Non-performing)	1,050,073	583,857	928,751	492,800
รวม	10,166,031	1,169,631	8,814,226	1,042,537

## 3.8.3.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้นของบริษัทฯ

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	เงินให้สินเชื่อแก่	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่	ค่าเผื่อ
	ลูกหนี้	ผลขาดทุนด้าน	ลูกหนี้	ผลขาดทุนด้าน
	และดอกเบี้ย	เครดิตที่คาดว่าจะ	และดอกเบี้ย	เครดิตที่คาดว่าจะ
	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น				
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Performing)	5,020,000	6,526	5,960,000	7,748
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี				
นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Under-performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต				
(Non-performing)	-	-	-	-
รวม	5,020,000	6,526	5,960,000	7,748

### 3.8.4 จำแนกตามการจัดชั้นและประเภทของลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารจำแนกตามการจัดชั้นและตามประเภทของลูกค้าได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี  
การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ  
ความเสี่ยงด้านเครดิต

สินเชื่อตามสัญญาเช่า	ชื่อ		เงินให้สินเชื่อจํานำทะเบียน		เงินให้สินเชื่ออื่น		รวม	
	เงินให้	ค่าเผื่อ	เงินให้	ค่าเผื่อ	เงินให้	ค่าเผื่อ	เงินให้	ค่าเผื่อ
สินเชื่อ	สินเชื่อ	ผลขาดทุน	สินเชื่อ	ผลขาดทุน	สินเชื่อ	ผลขาดทุน	สินเชื่อ	ผลขาดทุน
แก่ลูกค้า	แก่ลูกค้า	ด้าน	แก่ลูกค้า	ด้าน	แก่ลูกค้า	ด้าน	แก่ลูกค้า	ด้าน
และ	และ	เครดิต	และ	เครดิต	และ	เครดิต	และ	เครดิต
ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ
ค้างรับ	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น

(Performing)

	88,753	1,243	29,715	731	89,495	1,316	207,963	3,290
--	--------	-------	--------	-----	--------	-------	---------	-------

สินทรัพย์ทางการเงินที่มี  
การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ  
ความเสี่ยงด้านเครดิต

(Under-performing)	7,526	1,093	6,501	1,086	2,624	539	16,651	2,718
--------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-----	--------	-------

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อย  
ค่าด้านเครดิต (Non-performing)

	2,170	812	1,770	977	680	285	4,620	2,074
--	-------	-----	-------	-----	-----	-----	-------	-------

รวม	98,449	3,148	37,986	2,794	92,799	2,140	229,234	8,082
-----	--------	-------	--------	-------	--------	-------	---------	-------

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สินเชื่อตามสัญญาเช่า						รวม	
	ชื่อ		สินเชื่อจำนำทะเบียน		เงินให้สินเชื่ออื่น			
	เงินให้	ค่าเผื่อ	เงินให้	ค่าเผื่อ	เงินให้	ค่าเผื่อ	เงินให้	ค่าเผื่อ
	สินเชื่อ	ผลขาดทุน	สินเชื่อ	ผลขาดทุน	สินเชื่อ	ผลขาดทุน	สินเชื่อ	ผลขาดทุน
	แก่ลูกหนี้	ด้าน	แก่ลูกหนี้	ด้าน	แก่ลูกหนี้	ด้าน	แก่ลูกหนี้	ด้าน
	และ	เครดิต	และ	เครดิต	และ	เครดิต	และ	เครดิต
	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ	ดอกเบี้ย	ที่คาดว่าจะ
	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น	ค้างรับ	จะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ								
ความเสี่ยงด้านเครดิต								
(Performing)	85,370	1,409	29,144	678	92,251	1,089	206,765	3,176
สินทรัพย์ทางการเงินที่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ								
ความเสี่ยงด้านเครดิต								
(Under-performing)	9,051	1,158	6,821	844	2,043	555	17,915	2,557
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า								
ด้านเครดิต (Non-performing)	2,294	762	1,739	718	797	252	4,830	1,732
รวม	96,715	3,329	37,704	2,240	95,091	1,896	229,510	7,465

### 3.8.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อรวม 106,069 ล้านบาท (2567: 103,145 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อสำหรับรถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลาประมาณ 1 ถึง 8 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าระยะยาว					
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้น					
ตามสัญญาเช่า	39,256	71,737	2,912	3,241	117,146
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(1)</sup>	(5,152)	(6,048)	(113)	(481)	(11,794)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น					
ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	34,104	65,689	2,799	2,760	105,352
ดอกเบี้ยค้างรับ	566	-	-	151	717
รวม	34,670	65,689	2,799	2,911	106,069
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(3,950)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ					102,119

(1) สุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าระยะยาว					
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้น					
ตามสัญญาเช่า	38,301	69,333	2,915	3,344	113,893
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(1)</sup>	(4,912)	(5,915)	(114)	(519)	(11,460)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	33,389	63,418	2,801	2,825	102,433
ดอกเบี้ยค้างรับ	565	-	-	147	712
รวม	33,954	63,418	2,801	2,972	103,145
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(4,047)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ					99,098
(1) สุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย					

### 3.8.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมียอดคงค้างของลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้	10,304	2,988	1,014	863

### 3.9 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแยกตาม แต่ละประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

#### งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สินทรัพย์				รวม
	ทางการเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น			
	อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่าง ง่าย	
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>					
ยอดต้นปี	815	-	-	-	815
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	351	-	-	-	351
ยอดปลายปี	1,166	-	-	-	1,166
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
ยอดต้นปี	-	-	140,680	-	140,680
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	149,838	-	(149,838)	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	10,618	-	10,618
ยอดปลายปี	149,838	-	1,460	-	151,298
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย</b>					
ยอดต้นปี	-	-	8,685	-	8,685
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	13	-	13
ยอดปลายปี	-	-	8,698	-	8,698



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่าง ง่าย	รวม
<b>เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
ยอดต้นปี	3,431,352	2,830,566	2,224,428	-	8,486,346
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัด ชั้น	148,297	(474,887)	326,590	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(975,149)	416,484	3,349,731	-	2,791,066
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	1,465,472	783,198	507,610	-	2,756,280
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	(505,833)	(533,501)	(292,854)	-	(1,332,188)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	(3,457,806)	-	(3,457,806)
ยอดปลายปี	3,564,139	3,021,860	2,657,699	-	9,243,698
<b>สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น</b>					
ยอดต้นปี	-	-	-	31,948	31,948
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	10,787	10,787
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	-	-	-	7,526	7,526
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	-	-	-	(3,028)	(3,028)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	-	(13,946)	(13,946)
ยอดปลายปี	-	-	-	33,287	33,287

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่าง ง่าย	รวม
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>					
ยอดต้นปี	953	-	-	-	953
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(138)	-	-	-	(138)
ยอดปลายปี	815	-	-	-	815
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
ยอดต้นปี	-	-	199,921	-	199,921
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(59,241)	-	(59,241)
ยอดปลายปี	-	-	140,680	-	140,680
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย</b>					
ยอดต้นปี	-	-	8,724	-	8,724
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(39)	-	(39)
ยอดปลายปี	-	-	8,685	-	8,685
<b>เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
ยอดต้นปี	5,200,008	2,797,700	1,918,261	-	9,915,969
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง จัดชั้น	(100,134)	(508,788)	608,922	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่าง ง่าย	รวม
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(2,308,732)	234,448	4,349,055	-	2,274,771
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	1,391,303	682,769	365,128	-	2,439,200
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	(751,093)	(375,563)	(175,049)	-	(1,301,705)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	(4,841,889)	-	(4,841,889)
ยอดปลายปี	3,431,352	2,830,566	2,224,428	-	8,486,346

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
สินทรัพย์					
ทางการเงิน	สินทรัพย์				
ที่ไม่มีการ	ทางการเงิน				
เพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น				
อย่างมี	อย่างมี	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
นัยสำคัญของ	นัยสำคัญของ	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า	ที่ใช้วิธีอย่าง		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ง่าย	รวม	
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงิน					
ลงทุน					
ยอดต้นปี	-	-	8,521	-	8,521
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(8,521)	-	(8,521)
ยอดปลายปี	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น					
ยอดต้นปี	-	-	-	30,448	30,448
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	9,934	9,934
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	-	-	-	8,022	8,022
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ					
(Derecognition)	-	-	-	(4,546)	(4,546)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	-	(11,910)	(11,910)
ยอดปลายปี	-	-	-	31,948	31,948

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์ทาง	รวม
	การเงิน ที่ไม่มีการ	การเงิน ที่มีการ	การเงิน ที่มีการด้อย	
	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ค่า ด้าน	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงิน ที่มีการด้อย	
	ของความเสี่ยงด้าน	ของความเสี่ยงด้าน	ค่า ด้าน	
	เครดิต	เครดิต	เครดิต	
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>				
ยอดต้นปี	25	-	-	25
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	16	-	-	16
ยอดปลายปี	41	-	-	41
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดด้วยมูลค่า</b>				
<b>    ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>    อื่น</b>				
ยอดต้นปี	-	-	119,590	119,590
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการ				
จัดชั้น	130,208	-	(130,208)	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	10,618	10,618
ยอดปลายปี	130,208	-	-	130,208
<b>เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้าง</b>				
<b>    รับ</b>				
ยอดต้นปี	7,748	-	-	7,748
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(1,222)	-	-	(1,222)
ยอดปลายปี	6,526	-	-	6,526

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่มีการด้อย ค่าด้านเครดิต	รวม
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>				
ยอดต้นปี	291	-	-	291
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(266)	-	-	(266)
ยอดปลายปี	25	-	-	25
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น</b>				
ยอดต้นปี	-	-	172,461	172,461
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(52,871)	(52,871)
ยอดปลายปี	-	-	119,590	119,590
<b>เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้าง รับ</b>				
ยอดต้นปี	6,448	-	-	6,448
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	1,300	-	-	1,300
ยอดปลายปี	7,748	-	-	7,748
<b>สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงิน ลงทุน</b>				
ยอดต้นปี	-	-	7,605	7,605
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(7,605)	(7,605)
ยอดปลายปี	-	-	-	-

### 3.10 คุณภาพสินทรัพย์

#### 3.10.1 สินทรัพย์จัดชั้นตามประกาศของ ธปท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินจำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยวิธี ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	40,361,546	7,310,300	-	214,241,818	261,913,664
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Under-performing)	-	-	-	17,898,353	17,898,353
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อย ค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	-	8,698	5,670,297	5,678,995
รวม	40,361,546	7,310,300	8,698	237,810,468	285,491,012

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	สินทรัพย์ทางการเงิน				
	รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	39,775,289	4,284,520	-	209,282,058	253,341,867
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสีย ด้านเครดิต (Under-performing)	-	-	-	19,043,453	19,043,453
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อย ค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	210,856	8,685	5,759,049	5,978,590
รวม	39,775,289	4,495,376	8,685	234,084,560	278,363,910

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	สินทรัพย์ทางการเงิน			
	รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้าง รับ	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	73,038	215,442	5,020,000	5,308,480
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	-	-	-
รวม	73,038	215,442	5,020,000	5,308,480



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สินทรัพย์ทางการเงิน			
	ตราสารหนี้			
	ที่วัดมูลค่า			
รายการระหว่าง	ยุติธรรม	เงินให้สินเชื่อ		
ธนาคาร	ผ่านกำไรขาดทุน	แก่ลูกหนี้		
		และดอกเบียค้าง		
และตลาดเงิน	เบ็ดเสร็จอื่น	รับ		รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี				
นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Performing)	39,592	-	5,960,000	5,999,592
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี				
นัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต				
(Under-performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต				
(Non-performing)	-	188,183	-	188,183
รวม	39,592	188,183	5,960,000	6,187,775

## 3.10.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต โดยไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และไม่รวมดอกเบียค้างรับ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	5,371	5,464
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวม	235,779	232,200
อัตราร้อยละของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	2.28	2.35

## 3.10.3 ลูกหนี้ที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

	จำนวนรายลูกหนี้		เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ		หลักประกัน		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน	
							เครดิตที่คาดว่าจะ	
							เกิดขึ้นที่บันทึกใน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		บัญชีแล้ว	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บริษัทจดทะเบียนที่ถูกเพิกถอน								
จากการเป็นหลักทรัพย์คด								
ทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ	1	1	352	352	291	287	352	352

## 3.11 ทรัพย์สินรอการขาย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้		
อสังหาริมทรัพย์		
ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก		
ยอดต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้น	1,257,973	-
ยอดปลายปี	1,257,973	-
สังหาริมทรัพย์		
ยอดต้นปี	17,000	25,867
เพิ่มขึ้น	893,787	1,086,454
จำหน่าย	(894,314)	(1,095,321)
ยอดปลายปี	16,473	17,000
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,274,446	17,000
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ยอดต้นปี	8	44
เพิ่มขึ้น	478	377
ลดลง	(478)	(413)
ยอดปลายปี	8	8
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,274,438	16,992

### 3.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	22,924	23,576	979,626	933,908
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	41,010
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรม	(270)	(652)	-	4,708
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	22,654	22,924	979,626	979,626

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นอาคารชุดสำนักงานให้เช่า กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์ การประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาดโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยอ้างอิงข้อมูลจากข้อมูลตลาดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับทรัพย์สินที่ประเมินและสามารถเปรียบเทียบกันได้ ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำโดยผู้ประเมินราคาภายในของกลุ่มบริษัทที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถในการประเมินมูลค่า และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพการประเมินมูลค่าทรัพย์สินในประเทศไทย

ณ วันที่ประเมิน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ประเมินราคา	เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ประมาณการราคาตลาดของพื้นที่สำนักงาน (บาท/ตร.ม.)	18,000 และ 143,852	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ประเมินราคา	เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ประมาณการราคาตลาดของพื้นที่สำนักงาน (บาท/ตร.ม.)	85,272 - 106,590	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทนำอาคารชุดสำนักงานบางส่วนออกให้เช่าต่อตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยสัญญาเช่ามีอายุสัญญา 3 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ปี) และจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	610	610	77,840	77,840
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	356	965	1,135	78,975
รวม	966	1,575	78,975	156,815

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 78 ล้านบาท และ 77 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 3.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็น					
	ตีใหม่					
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	อาคารชุดสำนักงานและส่วนปรับปรุง	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน:</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,562,976	17,509	1,085,220	1,209,201	178,623	5,053,529
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	1,359	-	130,914	67,746	7,815	207,834
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(316)	-	(8,459)	(87,026)	(683)	(96,484)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,564,019	17,509	1,207,675	1,189,921	185,755	5,164,879
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	1,641	-	28,627	43,149	28,566	101,983
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(47,617)	(32,252)	(20,623)	(100,492)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,565,660	17,509	1,188,685	1,200,818	193,698	5,166,370
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	781,269	984,765	108,617	1,874,651
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	28,655	-	107,686	83,936	20,872	241,149
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(8,354)	(86,144)	(678)	(95,176)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,655	-	880,601	982,557	128,811	2,020,624
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	28,603	-	104,508	72,836	20,580	226,527
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(45,465)	(32,058)	(20,623)	(98,146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	57,258	-	939,644	1,023,335	128,768	2,149,005
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,535,364	17,509	327,074	207,364	56,944	3,144,255
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,508,402	17,509	249,041	177,483	64,930	3,017,365
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม:</b>						
2567						241,149
2568						226,527

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน	
	อาคารชุดสำนักงานและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน:</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	727,165	575,098	96,061	1,398,324
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	855	41,408	368	42,631
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(41,458)	(15,906)	-	(57,364)
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	(33,522)	-	-	(33,522)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	653,040	600,600	96,429	1,350,069
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	1,540	28,737	19,811	50,088
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(2,443)	(17,763)	(20,206)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	654,580	626,894	98,477	1,379,951
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	467,550	59,074	526,624
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8,615	46,710	10,248	65,573
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(1,750)	(15,906)	-	(17,656)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,865	498,354	69,322	574,541
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8,602	38,590	10,181	57,373
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(2,443)	(17,763)	(20,206)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	15,467	534,501	61,740	611,708
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	646,175	102,246	27,107	775,528
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	639,113	92,393	36,737	768,243
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม:</b>				
2567				65,573
2568				57,373

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,658 ล้านบาท และ 1,573 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 512 ล้านบาท และ 456 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอาคารชุดสำนักงานโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ในปี 2566 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของอาคารชุดสำนักงานดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
อาคารชุดสำนักงานสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม	864,223	884,618	217,183	219,138

ณ วันที่ประเมิน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ สรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ประเมินราคา		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
ประมาณการราคาตลาดของพื้นที่สำนักงาน	85,272 -	90,602 -	
(บาท/ตร.ม.)	186,533	106,590	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

### 3.14 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,068,179	1,069,591	11,867	608
เพิ่มขึ้น	172,667	321,811	-	12,943
ปรับปรุงสัญญา	71,274	17,661	-	-
ปิดสัญญา	(8,210)	(4,128)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(345,955)	(336,756)	(2,393)	(1,684)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	957,955	1,068,179	9,474	11,867

## 3.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ราคาทุน	1,719,975	1,733,470	650,351	642,980
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,675,791)	(1,671,279)	(624,773)	(607,509)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	44,184	62,191	25,578	35,471

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	62,191	79,113	35,471	44,666
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	9,082	10,615	7,371	7,871
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(27,089)	(27,537)	(17,264)	(17,066)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	44,184	62,191	25,578	35,471

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,598 ล้านบาท และ 1,575 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 575 ล้านบาท และ 556 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 3.16 สินทรัพย์อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	8,313	335	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มสุทธิ	563,632	305,055	5,190	4,773
ดอกเบี้ยค้างรับ	4,185	7,071	-	-
ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	552,304	491,116	140,866	141,988
ภาษีเงินได้รอขอลคืนและภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	46,368	38,047	30,243	30,243
เงินมัดจำ	97,356	97,324	191	90
ลูกหนี้อื่น	908,315	604,990	7,781	-
สินทรัพย์อื่นๆ	505,254	411,480	139,103	75,193
รวมสินทรัพย์อื่น	2,685,727	1,955,418	323,374	252,287

## 3.17 เงินรับฝาก

## 3.17.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
เงินรับฝาก		
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,903,036	1,793,022
ออมทรัพย์	28,227,618	26,922,557
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่เกิน 6 เดือน	16,752,622	11,815,210
- เกิน 6 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี	47,076,369	54,004,216
- เกิน 1 ปี	4,572,280	8,789,082
บัตรเงินฝาก/ใบรับฝาก	112,791,383	103,212,781
รวม	211,323,308	206,536,868

3.17.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากทั้งจำนวนเป็นเงินฝากที่เป็นเงินบาทของผู้ฝากที่มีถิ่นฐานอยู่ในประเทศ



## 3.18 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568			2567		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	7,667,034	7,667,034	-	8,246,354	8,246,354
ธนาคารพาณิชย์	116,076	2,200,000	2,316,076	62,242	1,200,000	1,262,242
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	819,723	819,723	-	392,339	392,339
สถาบันการเงินอื่น	1,270,581	37,651	1,308,232	714,844	49,039	763,883
รวม	1,386,657	10,724,408	12,111,065	777,086	9,887,732	10,664,818

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568			2567		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>						
ธนาคารพาณิชย์	1,590,000	-	1,590,000	4,240,000	-	4,240,000
รวม	1,590,000	-	1,590,000	4,240,000	-	4,240,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 1,590 ล้านบาท และ 4,240 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นเงินกู้ยืมประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

## 3.19 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
<u>เงินกู้ยืมในประเทศ</u>				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน	2,900,000	2,640,000	-	-
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน	7,620,000	5,400,000	7,620,000	5,300,000
ตั๋วแลกเงิน	18,768	36,122	-	-
รวม	10,538,768	8,076,122	7,620,000	5,300,000

### 3.19.1 หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีหุ้นกู้ระยะยาวด้อยสิทธิ ไม่มีประกันซึ่งมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท. ดังนี้

ช่วงเวลา ที่ออกหุ้นกู้	จำนวนหน่วย		มูลค่า	ยอดคงเหลือ		ปีที่ครบ	อัตราดอกเบี้ย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ที่ตราไว้	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		กำหนด	
			(บาทต่อ				
	2568	2567	หน่วย)	2568	2567		
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
ปี 2563	-	1.25	1,000	-	1,250	ปี 2573	คงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี
ปี 2563	-	0.69	1,000	-	690	ปี 2573	คงที่ร้อยละ 3.15 ต่อปี
ปี 2564	0.70	0.70	1,000	700	700	ปี 2574	คงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี
ปี 2568	1.00	-	1,000	1,000	-	ปี 2578	คงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี
ปี 2568	1.20	-	1,000	1,200	-	ปี 2578	คงที่ร้อยละ 3.15 ต่อปี
รวม				2,900	2,640		

### 3.19.2 หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้ระยะสั้นไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน ดังนี้

ช่วงเวลา		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ปีที่ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย
ที่ออกหุ้นกู้	ประเภทหุ้นกู้	จำนวนหน่วย <sup>(1)</sup>		งบการเงินเฉพาะ					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		กิจการ			
		2568	2567	2568	2567	2568	2567		
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
ปี 2567	หุ้นกู้ระยะสั้น	-	5.30	-	5,300	-	5,300	ปี 2568	คงที่ร้อยละ 2.45 - 2.715 ต่อปี
ปี 2567	หุ้นกู้ระยะสั้น	-	0.10	-	100	-	-	ปี 2568	คงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี
ปี 2568	หุ้นกู้ระยะสั้น	7.62	-	7,620	-	7,620	-	ปี 2568	คงที่ร้อยละ 1.50 - 1.575 ต่อปี
รวม				7,620	5,400	7,620	5,300		

(1) หุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาทต่อหน่วย

### 3.19.3 ตัวแลกเงิน

ตัวแลกเงินประกอบด้วยตัวแลกเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี

## 3.20 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ยอดยกมาต้นปี	1,101,888	1,105,519	13,261	639
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	192,593	341,032	-	14,491
ปรับปรุงสัญญา	76,475	30,857	-	-
จ่ายชำระในระหว่างปี	(376,509)	(370,893)	(2,663)	(1,869)
ปิดสัญญาในระหว่างปี	(19,771)	(4,627)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	974,676	1,101,888	10,598	13,261
หัก: ดอกเบี้ยยอดตัดบัญชี	(71,402)	(89,644)	(821)	(1,243)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	903,274	1,012,244	9,777	12,018
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(211,108)	(221,849)	(2,279)	(2,241)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	692,166	790,395	7,498	9,777

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 395 ล้านบาท และ 389 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	346	337	2	2
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	33	39	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่มีอัตราผันแปร	18	18	1	1
รวม	397	394	3	3

## 3.21 ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	35,659	61,643	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,609,231	2,256,574	374,336	337,478
ประมาณการหนี้สินอื่น	-	42,453	-	-
รวมประมาณการหนี้สิน	2,644,890	2,360,670	374,336	337,478

## 3.21.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินจำแนกตามประเภทการจัดชั้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	7,039,324	35,584	8,332,419	61,482
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	1,715	57	2,442	61
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	34	18	268	100
รวม	7,041,073	35,659	8,335,129	61,643

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ของความเสี่ยง	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	61,482	61	100	61,643
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่/ซื้อหรือได้มา/ตัดรายการ	(25,898)	(4)	(82)	(25,984)
ยอดปลายปี	35,584	57	18	35,659

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ของความเสี่ยง	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	24,683	93	-	24,776
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่/ซื้อหรือได้มา/ตัดรายการ	36,799	(32)	100	36,867
ยอดปลายปี	61,482	61	100	61,643

## 3.21.2 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
เมื่อออกจากงานต้นปี	1,812,674	1,551,102	309,335	279,384
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	130,179	107,473	16,759	14,835
ต้นทุนดอกเบี้ย	37,307	42,183	5,316	6,319
ต้นทุนบริการในอดีต	-	32,707	-	3,239
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(100,316)	(64,314)	(26,471)	(18,651)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	121,316	131,649	16,167	20,769
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	(65,309)	(97,804)	(3,636)	(11,369)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอื่น	146,951	109,678	22,496	14,809
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
เมื่อออกจากงานปลายปี	2,082,802	1,812,674	339,966	309,335
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
ระยะยาวอื่น	526,429	443,900	34,370	28,143
รวมประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงานปลายปี	2,609,231	2,256,574	374,336	337,478

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	175,619	143,975	19,451	17,023
ต้นทุนดอกเบี้ย	45,656	51,955	5,857	6,968
ต้นทุนบริการในอดีต	-	32,707	-	3,239
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	62,730	55,422	7,518	2,635
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	284,005	284,059	32,826	29,865

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 379 ล้านบาท และ 305 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 154 ล้านบาท และ จำนวน 121 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 14 ปี และ 14 ปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.00 - 2.67	1.00 - 3.35	1.00 - 2.67	1.00 - 3.26
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.56 - 6.95	0.72 - 7.08	0.56 - 6.95	0.72 - 7.08

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวเชิงปริมาณของข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เพิ่ม (ลด) แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%
อัตราคิดลด	(50,140)	52,192	(43,553)	45,345
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	49,455	(47,778)	43,361	(41,879)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,973)	5,973	(5,353)	5,353

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%
อัตราคิดลด	(4,638)	4,810	(4,194)	4,349
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	4,497	(4,360)	4,147	(4,023)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(921)	921	(855)	855

## 3.22 หนี้สินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	230,676	213,175	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีอื่นๆ ค้างจ่าย	444,634	550,829	78,070	93,197
ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	564,092	432,946	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	1,372,944	1,497,250	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,300,336	3,425,252	960,454	1,050,286
บัญชีหักเจ้าหนี้	571,514	587,113	-	-
หนี้สินอื่นๆ	692,997	673,326	114	154
รวมหนี้สินอื่น	7,177,193	7,379,891	1,038,638	1,143,637

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายข้างต้นรวมโบนัสค้างจ่ายซึ่งเป็นโบนัสสำหรับพนักงานและผู้บริหารซึ่งเป็นผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานประจำปี ส่วนหนึ่งของผลตอบแทนดังกล่าวเป็นโบนัสประจำปีซึ่งจ่ายโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัทฯ สำหรับพนักงานที่การปฏิบัติงานมีผลต่อผลประกอบการของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างเสริมความมีส่วนร่วมต่อบริษัทฯ โดยโบนัสประจำปีบางส่วนที่พนักงานมีสิทธิจะได้รับนั้นจะมีการทยอยกันส่วนไว้เพื่อจ่ายจริงในระยะเวลาอีก 5 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวจะจ่ายเป็นเงินสด โดยส่วนหนึ่งคำนวณจากราคาหุ้นถัวเฉลี่ยรายวันระยะเวลา 5 ปีจากวันที่ให้สิทธิจนถึงวันที่จ่ายชำระเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงค้างของผลตอบแทนพนักงานค้างจ่ายตามโครงการดังกล่าวที่ให้สิทธิแล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 226 ล้านบาท และ 288 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 110 ล้านบาท และ 134 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 133 ล้านบาท และ 121 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ: 65 ล้านบาท และ 54 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินอื่นๆ ข้างต้นรวมเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมบริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารเป็นจำนวน 10,000 บาท (31 ธันวาคม 2567: ไม่มียอดคงเหลือ) นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เก็บรักษาไว้สำหรับเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วน



หนึ่งของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาทและ 10 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3.23 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัท คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดของ ธปท.

กลุ่มบริษัทดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามหลักเกณฑ์ Basel III โดยได้ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี Internal Ratings-Based Approach (IRB) สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อสินเชื่อจำนำทะเบียนสินเชื่อธุรกิจเอกชนและสินเชื่อเพื่อธุรกิจ SME ที่เข้าเกณฑ์ตามที่กำหนดฐานะที่เกี่ยวข้องกับตราสารทุนและสินทรัพย์อื่น สำหรับสินเชื่อที่ไม่เข้าเกณฑ์ตามที่กำหนดและสินเชื่อประเภทอื่น กลุ่มบริษัทจะใช้วิธี Standardized Approach (SA) ในการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

สำหรับเงินกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 นั้น กลุ่มธุรกิจทางการเงินได้มีการจัดสรรเงินสำรองส่วนเกินจากการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของเงินกองทุน โดยเงินสำรองส่วนนี้ทั้งหมดจะถูกจัดสรรตามสัดส่วนเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 และเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของ ธปท.

เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ตามหลักเกณฑ์ Basel III) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	8,006,456	8,006,456
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,018,408	1,018,408
เงินสำรองตามกฎหมาย	801,000	801,000
กำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรร	25,692,752	24,898,280
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,876,298	1,841,618
หัก: รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(818,646)	(1,013,703)
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>36,576,268</b>	<b>35,552,059</b>
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน</b>		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสมเงินปันผล	99	99
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1</b>	<b>36,576,367</b>	<b>35,552,158</b>
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 2</b>		
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	2,900,000	2,640,000
เงินสำรองส่วนเกิน	880,868	421,468
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	353,143	363,474
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2</b>	<b>4,134,011</b>	<b>3,424,942</b>
<b>รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น</b>	<b>40,710,378</b>	<b>38,977,100</b>

(หน่วย: ร้อยละ)

อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	กลุ่มธุรกิจ ทางการเงิน	กฎหมาย กำหนด	กลุ่มธุรกิจ ทางการเงิน	กฎหมาย กำหนด
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.04	7.00	17.00	7.00
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.04	8.50	17.00	8.50
เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.97	11.00	18.63	11.00

เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารทิสโก้ (ตามหลักเกณฑ์ Basel III) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	9,215,676	9,215,676
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,543,024	2,543,024
เงินสำรองตามกฎหมาย	984,000	984,000
กำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรร	22,594,350	22,649,873
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	307,534	304,257
หัก: รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(270,549)	(360,082)
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>35,374,035</b>	<b>35,336,748</b>
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน</b>		
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสมเงินปันผล	1	1
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1</b>	<b>35,374,036</b>	<b>35,336,749</b>
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 2</b>		
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	2,900,000	2,640,000
เงินสำรองส่วนเกิน	857,130	439,756
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	270,982	291,898
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2</b>	<b>4,028,112</b>	<b>3,371,654</b>
<b>รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น</b>	<b>39,402,148</b>	<b>38,708,403</b>

(หน่วย: ร้อยละ)

อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	กฎหมาย		กฎหมาย	
	ธนาคารทิสโก้	กำหนด	ธนาคารทิสโก้	กำหนด
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.43	7.00	18.70	7.00
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.43	8.50	18.70	8.50
เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง	20.53	11.00	20.48	11.00

ตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 15/2562 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ฉบับที่ 2) กำหนดให้บริษัทฯเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล Website ของบริษัทฯที่ [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)

วันที่เปิดเผยข้อมูลภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดในงบการเงิน

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 3.24 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 3.24.1 ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	37,300	19,499	27,169	21,082
มูลค่าเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นระหว่างปี	44,058	17,801	37,877	6,087
	81,358	37,300	65,046	27,169
หัก: ผลกระทบของหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	(16,272)	(7,460)	(13,009)	(5,434)
ยอดคงเหลือปลายปี	65,086	29,840	52,037	21,735

### 3.24.2 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารชุดสำนักงาน ซึ่งจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของอาคารชุดสำนักงานและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,648,127	1,657,576	445,672	479,897
ตีราคาใหม่	-	(146)	-	(31,903)
โอนไปกำไรสะสม	(8,140)	(9,303)	(2,276)	(2,322)
	1,639,987	1,648,127	443,396	445,672
หัก: ผลกระทบของหนี้สินภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี	(327,997)	(329,625)	(88,682)	(89,137)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,311,990	1,318,502	354,714	356,535

### 3.25 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	593,677	914,577	104	223
เงินลงทุนในตราสารหนี้	203,485	199,653	4,891	16,567
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	11,277,548	11,581,082	133,269	168,415
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	6,235,895	6,318,278	-	-
รวมรายได้ดอกเบี้ย	18,310,605	19,013,590	138,264	185,205

รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รวมรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจำนวน 473 ล้านบาท และ 539 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับรายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเต็มจำนวน

### 3.26 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
เงินรับฝาก	3,558,177	4,157,859	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	45,303	33,989	69,454	81,685
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก				
และธนาคารแห่งประเทศไทย	984,003	981,012	-	-
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	93,464	99,392	-	-
- หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	93,634	132,033	93,435	124,895
เงินกู้ยืม	850	905	-	-
อื่นๆ	32,837	38,544	422	329
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,808,268	5,443,734	163,311	206,909

### 3.27 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
- การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	23,535	24,789	-	-
- การบริการการประกันภัย	2,613,787	2,477,393	-	-
- ค่านายหน้าค้าหลักทรัพย์	455,946	511,885	-	-
- การจัดการกองทุน	1,479,064	1,499,333	-	-
- อื่นๆ	907,922	895,341	-	-
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,480,254	5,408,741	-	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
- ค่าบริการข้อมูล	(18,717)	(19,417)	-	-
- อื่นๆ	(461,772)	(417,871)	(17,515)	(15,970)
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(480,489)	(437,288)	(17,515)	(15,970)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,999,765	4,971,453	(17,515)	(15,970)

### 3.28 กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้า				
และปริวรรตเงินตราต่างประเทศ				
- เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์				
ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	(117,598)	(79,020)	(45,901)	(644)
- ตราสารหนี้	32,200	39,107	-	10,618
- ตราสารทุน	629,055	354,259	511,803	115,598
- อื่นๆ	(34)	-	-	-
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	543,623	314,346	465,902	125,572

### 3.29 กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

กำไรสุทธิจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากการตัดรายการ				
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,834	632	-	-
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด				
จำหน่าย	663	2,290	-	-
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	8,497	2,922	-	-

### 3.30 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (โอนกลับ)	351	(138)	16	(266)
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย (โอนกลับ)	13	(39)	-	-
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
และดอกเบี้ยค้างรับ (โอนกลับ)	10,618	(67,762)	10,618	(60,476)
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (โอนกลับ) <sup>(1)</sup>	2,377,439	1,408,677	(1,222)	1,300
- ลูกหนี้อื่น	1,339	1,508	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่				
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(23,692)	(3,606)	-	-
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและสัญญาค้ำประกัน				
ทางการเงิน (โอนกลับ)	(25,984)	36,867	-	-
รวม	2,340,084	1,375,507	9,412	(59,442)

(1) สูทธิจากหนี้สูญได้รับคืน

### 3.31 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,467,264	1,650,086	110,655	115,834
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	(102)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	175,342	43,590	117,665	61,428
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	1,642,504	1,693,676	228,320	177,262

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8,812)	(3,560)	(7,575)	(1,218)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	-	29	-	6,380
ประกันภัย	40,879	28,691	7,005	4,842
ภาษีเงินได้ที่บันทึกโดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32,067	25,160	(570)	10,004

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	8,301,780	8,595,374	6,548,463	6,483,801
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,660,356	1,719,075	1,309,693	1,296,760
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	(102)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลกระทบทางภาษีของรายได้สุทธิที่ได้รับ				
ยกเว้นไม่ต้องนำมาเสียภาษี ค่าใช้จ่ายสุทธิ				
ที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้				
และค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(12,408)	(13,412)	(1,081,373)	(1,119,498)
อื่นๆ	(5,342)	(11,987)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,642,504	1,693,676	228,320	177,262
	ร้อยละ	ร้อยละ		
อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	19.78	19.70	ร้อยละ 3.49	ร้อยละ 2.73



## ส่วนประกอบของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	253,926	258,866	(4,940)	(978)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,469	23,201	(21,732)	(1,120)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	2	2	-	(7)
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	2,840	2,841	(1)	(66)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	(10,000)	(58,587)	48,587	(1,195)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,960)	(3,014)	54	50
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(147,667)	(335,941)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(3,262)	(7,460)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(250,738)	(233,154)	(17,583)	(71,045)
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้น				
เมื่อเริ่มแรกจากการให้เข้าซื้อหรือตัดจ่าย	(30,353)	(37,252)	6,899	22,143
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	27,720	45,979	(18,259)	(8,613)
การลดทุนของบริษัทย่อย	-	21,435	(21,435)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	289,953	550,647	(260,694)	(53,628)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	445,851	450,011	(6,422)	38,688
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	7,121	-	7,121	-
อื่นๆ	150,275	174,476	(24,201)	32,181
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>734,177</b>	<b>852,050</b>	<b>(312,606)</b>	<b>(43,590)</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/หนี้สิน		ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงใน	
	ส่วนของการกำไรหรือขาดทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27,355)	-	(27,355)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(21,732)	-	(21,732)	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	51,757	-	51,757	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	186,645	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	13,009	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	105,166	-	105,166	-
การลดทุนของบริษัทย่อย	(21,435)	-	(21,435)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(187,345)	-	(187,345)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(74,866)	-	(36,259)	-
อื่นๆ	(61)	-	(61)	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>23,783</b>	<b>-</b>	<b>(137,264)</b>	<b>-</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/หนี้สิน		ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงใน	
	ส่วนของการกำไรหรือขาดทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	27,355	25,473	1,882	(11,888)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	21,732	21,732	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	(51,757)	(48,932)	(2,825)	(1,233)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(97,967)	(97,967)	-	(942)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(88,678)	(89,133)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(13,009)	(5,434)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(105,166)	(5,920)	(99,246)	(23,119)
การลดทุนของบริษัทย่อย	21,435	21,435	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	187,345	205,218	(17,873)	(24,161)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	74,866	67,495	366	1,534
อื่นๆ	61	30	31	(1,619)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(23,783)</b>	<b>93,997</b>	<b>(117,665)</b>	<b>(61,428)</b>

### 3.32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกอยู่ในระหว่างปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมผู้ถือหุ้นสามัญทุกประการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	6,658,898	6,901,275	6,320,143	6,306,539
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	800,655	800,655	800,655	800,655
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	8.32	8.62	7.89	7.88

### 3.33 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์นซ์ โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทิสโก้ อินฟอรมะชั่นเทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด (อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)	บริษัทย่อย
บริษัท ทิสโก้ ไทเกีย ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัทร่วมค้า

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
<b>ยอดคงค้าง</b>		
<b>บริษัทร่วมค้า</b>		
เงินรับฝาก	730	2,516
ภาระผูกพัน - สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	-	8,000
<b>พนักงานระดับชั้นบริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป</b>		
เงินให้สินเชื่อ <sup>(1)</sup>	14,954	28,219
<b>กรรมการและพนักงานระดับชั้นบริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป</b>		
เงินรับฝาก	595,485	652,819
<b>กิจการที่กรรมการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ</b>		
<b>มีสิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ</b>		
เงินให้สินเชื่อ	3,217	-
เงินรับฝาก	1,739,589	63,086
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารสำคัญ</b>		
เงินให้สินเชื่อ	824	1,045
เงินรับฝาก	73,586	65,886

(1) รวมเงินให้สินเชื่อสวัสดิการพนักงานและเงินให้สินเชื่อทั่วไป

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567
<b>ยอดคงค้าง</b>		
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)		
<b>บริษัทย่อย</b>		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)		
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	70,570	36,537
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	5,020,000	5,960,000
เงินปันผลค้างรับ		
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	1,566,474	2,156,205
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	-	100,000
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	669,996	709,996
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	618,109	273,000
บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น จำกัด	279,990	309,989
บริษัท ทิสโก้ อินฟอรมะชั่นเทคโนโลยี จำกัด	194,994	161,995
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	22,499	29,998
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	32,400	27,000
สินทรัพย์อื่น		
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	141,375	141,708
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	7,781	-
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	33	321
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)		
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	1,590,000	4,240,000
หนี้สินอื่น		
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	645	457
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	1,066	823

บริษัทฯมีภาระวงเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทในกลุ่มทิสโก้ ประกอบด้วย บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด บริษัท ไฮเวย์ จำกัด บริษัท ทิสโก้ อินฟอรมะชั่นเทคโนโลยี จำกัด บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น จำกัด และบริษัท ออล-เวย์ส จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ยอดเงินให้สินเชื่อรวมทุกวงเงินของทุกบริษัทในกลุ่มทิสโก้ต้องไม่เกิน 12,000 ล้านบาท

### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### บริษัทย่อย

##### เงินให้กู้ยืม

บริษัท โฮเวย์ จำกัด	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
---------------------	----------	-----------	------	-----------

5,960,000

39,810,000

(40,750,000)

5,020,000

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### บริษัทย่อย

##### เงินให้กู้ยืม

บริษัท โฮเวย์ จำกัด	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
---------------------	----------	-----------	------	-----------

4,960,000

27,090,000

(26,090,000)

5,960,000

### เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### บริษัทย่อย

##### เงินกู้ยืม

ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน)	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
-----------------------------	----------	-----------	------	-----------

4,240,000

106,490,000

(109,140,000)

1,590,000

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### บริษัทย่อย

##### เงินกู้ยืม

ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน)	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
-----------------------------	----------	-----------	------	-----------

-

66,160,000

(61,920,000)

4,240,000

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงื่อนไขและนโยบายในการกำหนด ราคา
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2568	2567	
<b>รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี</b>					
<b>บริษัทร่วมค้า</b>					
รายได้อื่น	9,109	8,949	-	-	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
<b>บริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี๋ยรับ	-	-	133,374	168,638	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
รายได้จากการบริหารความเสี่ยงและการเงิน งานบริหารทรัพยากรบุคคลและงานด้านธุรการ	-	-	2,444,697	2,448,047	เป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.
รายได้ค่าเช่า	-	-	78,746	77,308	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
ค่าใช้จ่ายค่าบริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับ การใช้ระบบคอมพิวเตอร์	-	-	437,000	428,000	คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมพนักงาน	-	-	7,032	7,968	อ้างอิงกับราคาของผู้ให้บริการรายอื่น
ดอกเบี๋ยจ่าย	-	-	69,454	81,685	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	17,344	4,747	เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นและผลประโยชน์หลังออกจากงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	851	831	464	459
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	75	74	35	36
รวม	926	905	499	495

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 73 ล้านบาท และ 79 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 50 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 3.34 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

เพื่อวัตถุประสงค์ทางด้านการบริหารงาน กลุ่มบริษัทแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ให้บริการทางการเงินภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และสาขาของธนาคารฯ
2. กลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์ให้บริการทางการเงินภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์โดยให้บริการในประเทศผ่านสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทย่อยทั้งในกรุงเทพมหานครและทุกภูมิภาค
3. กลุ่มธุรกิจจัดการกองทุน ให้บริการทางการเงินประเภทธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน
4. ส่วนงานสนับสนุน ให้บริการด้านงานกำกับดูแลและงานสนับสนุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้รวมส่วนงานดำเนินงานที่มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่นๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงาน



### ดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ใน งบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามภูมิศาสตร์แล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568							
รายได้:	ธุรกิจ		ธุรกิจ			ตัด	
	ธนาคาร		หลักทรัพย์			รายการ	
	พาณิชย์		จัดการ	ส่วนงาน	รวม	ระหว่าง	งบการเงิน
	และ	ธุรกิจ	กองทุน	สนับสนุน	ส่วนงาน	กัน	รวม
	สินเชื่อ	หลักทรัพย์					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,964	503	1,725	463	19,655	-	19,655
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,434	3	(138)	9,270	10,569	(10,569)	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>18,398</b>	<b>506</b>	<b>1,587</b>	<b>9,733</b>	<b>30,224</b>	<b>(10,569)</b>	<b>19,655</b>
<b>ผลการดำเนินงาน:</b>							
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,441	54	14	(20)	13,489	13	13,502
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,332	448	1,563	1,331	7,674	(2,674)	5,000
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	625	4	10	8,422	9,061	(7,908)	1,153
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>18,398</b>	<b>506</b>	<b>1,587</b>	<b>9,733</b>	<b>30,224</b>	<b>(10,569)</b>	<b>19,655</b>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และ							
อุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	(1,676)	(81)	(40)	(961)	(2,758)	1,185	(1,573)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(8,443)	(439)	(662)	(1,897)	(11,441)	4,001	(7,440)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,316)	-	-	(9)	(2,325)	(15)	(2,340)
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>	<b>(12,435)</b>	<b>(520)</b>	<b>(702)</b>	<b>(2,867)</b>	<b>(16,524)</b>	<b>5,171</b>	<b>(11,353)</b>
<b>กำไรตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่าย</b>							
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>5,963</b>	<b>(14)</b>	<b>885</b>	<b>6,866</b>	<b>13,700</b>	<b>(5,398)</b>	<b>8,302</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(1,643)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ							
ควบคุมของบริษัทย่อย							-
<b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทฯ</b>							<b>6,659</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ธุรกิจ ธนาคาร พาณิชย์ และ สินเชื่อ		ธุรกิจ หลักทรัพย์ จัดการ กองทุน			ตัด รายการ ระหว่าง กัน	
	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ส่วนงาน สนับสนุน	รวม ส่วนงาน	รวม ส่วนงาน	รวม	งบการเงิน รวม
<b>รายได้:</b>							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,711	692	1,712	111	19,226	-	19,226
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,415	(1)	(48)	9,478	10,844	(10,844)	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>18,126</b>	<b>691</b>	<b>1,664</b>	<b>9,589</b>	<b>30,070</b>	<b>(10,844)</b>	<b>19,226</b>
<b>ผลการดำเนินงาน:</b>							
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,468	83	17	(13)	13,555	15	13,570
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,173	587	1,634	1,330	7,724	(2,753)	4,971
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	485	21	13	8,272	8,791	(8,106)	685
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>18,126</b>	<b>691</b>	<b>1,664</b>	<b>9,589</b>	<b>30,070</b>	<b>(10,844)</b>	<b>19,226</b>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายตัด บัญชี	(1,706)	(84)	(36)	(1,008)	(2,834)	1,183	(1,651)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(8,661)	(477)	(668)	(1,881)	(11,687)	4,083	(7,604)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(1,457)	-	-	59	(1,398)	22	(1,376)
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการ ดำเนินงาน</b>	<b>(11,824)</b>	<b>(561)</b>	<b>(704)</b>	<b>(2,830)</b>	<b>(15,919)</b>	<b>5,288</b>	<b>(10,631)</b>
<b>กำไรตามส่วนงานก่อน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>6,302</b>	<b>130</b>	<b>960</b>	<b>6,759</b>	<b>14,151</b>	<b>(5,556)</b>	<b>8,595</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(1,694)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย							-
<b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของ บริษัทฯ</b>							<b>6,901</b>

ข้อมูลสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
สินทรัพย์รวม ของส่วนงาน ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ	ธุรกิจ ธนาคาร	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจ จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน	รวมส่วน งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
	พาณิชย์ และสินเชื่อ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน	รวมส่วน งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
สินทรัพย์รวม							
ของส่วนงาน	285,230	2,400	1,881	33,919	323,430	(32,728)	290,702
ที่ดิน อาคารและ							
อุปกรณ์สุทธิ	988	12	254	776	2,030	987	3,017

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
สินทรัพย์รวม ของส่วนงาน ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ	ธุรกิจ ธนาคาร	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจ จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน	รวมส่วน งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
	พาณิชย์ และสินเชื่อ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน	รวมส่วน งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
สินทรัพย์รวม							
ของส่วนงาน	279,786	2,258	1,900	34,161	318,105	(36,228)	281,877
ที่ดิน อาคารและ							
อุปกรณ์สุทธิ	1,087	16	257	787	2,147	997	3,144

### 3.35 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 8 แห่งและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนใน อัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ของบริษัทและบริษัทย่อยรวม 8 แห่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยอีก 1 แห่งบริหารโดยธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงิน สมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 415 ล้านบาท และ 399 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 57 ล้านบาท และ 56 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 3.36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 3.36.1 การรับอาวัล การค้ำประกัน และภาระผูกพัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
การรับอาวัลตัวเงิน	-	364,740
การค้ำประกันอื่น	1,850,916	2,846,525
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ถูกค้ำยังไม่ได้ถอน	25,000	25,000
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (หมายเหตุข้อ 3.37.4)	2,844,942	2,771,366
อื่นๆ	7,016,073	7,937,389
รวม	11,736,931	13,945,020

#### 3.36.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีคดีซึ่งบริษัทอยู่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนรวมประมาณ 126 ล้านบาท และ 203 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว โดยฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเสียหายที่อาจมีต่อกลุ่มบริษัทและบันทึกไว้ในประมาณการหนี้สินตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.21

#### 3.36.3 ภาระผูกพันอื่น

บริษัทอยู่มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาบริการด้านคอมพิวเตอร์ในการจ่ายค่าบริการตามอัตราคงที่และอัตราผันแปรกับปริมาณและประเภทของการบริการตามที่ระบุในสัญญา

### 3.37 การบริหารความเสี่ยง

#### 3.37.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อกลุ่มบริษัทเมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อหากเกิดขึ้นโดยไม่มีหลักประกันคุ้มครองจะมีผลทำให้กลุ่มบริษัทต้องกันสำรองหนี้สูญมากขึ้น อันจะส่งผลต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และข้อจำกัดต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่ในการติดตามและทบทวนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในระดับภาพรวม รวมถึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่มีความสำคัญให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้า

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ทบทวนและสอบทานความเสี่ยงพอ และประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการของบริษัทพร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

ในขณะที่ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเฉพาะด้านในระดับรายการอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะอนุกรรมการ พิจารณาสินเชื่อ และคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ซึ่งคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อจะทำหน้าที่ดูแล การพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำสามารถได้รับการพิจารณาจากบุคคลที่ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อเพื่อดูแลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาจะทำหน้าที่ติดตามและจัดการกับการค้างชำระของสินเชื่อที่มีปัญหาและ ทรัพย์สินรอการขายอย่างใกล้ชิด

กระบวนการประเมินความเสี่ยงที่ประกอบด้วยการจัดอันดับเครดิต การวิเคราะห์การผิดนัดชำระ การวิเคราะห์การ กระจุกตัวของสินเชื่อ และเงินกองทุนที่ใช้ในการรองรับความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ เป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญของกลุ่ม บริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการประเมินความเสี่ยง ดังนั้น การดำเนินงานด้านเครดิต ทั้งหมดจะอยู่ภายใต้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เป็นมาตรฐานโดยอาศัยหลักเกณฑ์ในการจัดอันดับเครดิตของสินเชื่อ ต่างๆ ในส่วนของสินเชื่อรายย่อยได้ใช้การจัดอันดับเครดิตโดยการพิจารณาถึงลักษณะที่คล้ายคลึงกันของสินเชื่อแต่ละ รายโดยอาศัยการพิจารณาข้อมูลในภาพรวม สำหรับการพิจารณาอันดับเครดิตของสินเชื่อธุรกิจได้พิจารณาถึงลักษณะ ความเสี่ยงที่แตกต่างกันของแต่ละรายธุรกรรม

การจัดการด้านความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการให้ สินเชื่อ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อได้ถูกจัดทำโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับ การดำเนินธุรกิจและเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการและข้อจำกัดของการบริหารความเสี่ยง ด้านสินเชื่อที่ทั่วถึงและรัดกุม ซึ่งดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อและระดับรายการ รวมถึงการ ติดตามและจัดการกับสินเชื่อที่มีปัญหาและทรัพย์สินรอการขาย

### ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยังไม่รับรู้ ฐานะ เปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตาม บัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อซึ่งไม่สามารถยกเลิกได้ตลอดอายุของสินเชื่อนั้น ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้าน เครดิต คือ จำนวนตามข้อตกลงการให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	40,362	39,775	73	40
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,310	4,495	215	188
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	9	9	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	237,810	234,085	5,020	5,960
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	759	448	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	8	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	4	7	-	-
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	552	491	141	142
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	942	637	8	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	287,756	279,947	5,457	6,330
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ	7,041	8,335	-	-
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	294,797	288,282	5,457	6,330

### หลักประกันและการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่กลุ่มบริษัทถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มี		
	หลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	ประเภทของหลักประกันหลัก
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	37,008	36,214	พันธบัตร
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	236,008	232,178	ยานพาหนะ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้าง เงินฝาก หลักทรัพย์

### การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา ส่งผลให้ กลุ่มบริษัท ชาติทุน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิตโดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของ ลูกค้าและติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตารางสำหรับ สินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) และสำหรับ ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ คือ จำนวนที่มีภาระผูกพัน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>					
Investment grade	40,362	-	-	-	40,362
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	40,362	-	-	-	40,362
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	-	-	-	1
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
Investment grade	7,069	-	-	-	7,069
Non-investment grade	241	-	-	-	241
รวม	7,310	-	-	-	7,310
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	150	-	1	-	151

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย</b>					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	9	-	9
รวม	-	-	9	-	9
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	9	-	9
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	203,313	3,123	358	-	206,794
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	10,929	2,615	274	-	13,818
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	8,556	275	-	8,831
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	3,604	232	-	3,836
ค้างชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	4,531	-	4,531
รวม	214,242	17,898	5,670	-	237,810
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,564	3,022	2,658	-	9,244
<b>ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	759	-	-	-	759
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	759	-	-	-	759
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
<b>สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักงานบัญชี</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	8	-	-	-	8
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	8	-	-	-	8
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
<b>สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน</b>					
Investment grade	4	-	-	-	4
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	4	-	-	-	4
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
<b>สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม และบริการค้างรับ</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	552	552
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	552	552
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
<b>สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	822	822
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	62	62
ค้างชำระ 31 - 90 วัน	-	-	-	14	14
ค้างชำระ 91 - 180 วัน	-	-	-	12	12
ค้างชำระมากกว่า 180 วันขึ้นไป	-	-	-	32	32
รวม	-	-	-	942	942
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	33	33
<b>ภาระผูกพัน</b>					
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและ สัญญาค้ำประกันทางการเงิน					
	7,039	2	-	-	7,041
รวม	7,039	2	-	-	7,041
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	36	-	-	-	36

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สินทรัพย์ทางการเงินที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่าง มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี		สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ	สินทรัพย์ทาง	
	มีนัยสำคัญของ ความ	นัยสำคัญของความ	ด้อยค่าด้าน	การเงินที่ใช้	
	เสี่ยงด้านเครดิต	เสี่ยงด้านเครดิต	เครดิต	วิธีอย่างง่าย	รวม
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาด เงิน (สินทรัพย์)</b>					
Investment grade	39,775	-	-	-	39,775
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	39,775	-	-	-	39,775
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	-	-	-	1
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
Investment grade	4,284	-	-	-	4,284
Non-investment grade	-	-	211	-	211
รวม	4,284	-	211	-	4,495
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	141	-	141
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย</b>					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	9	-	9
รวม	-	-	9	-	9
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	9	-	9
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	197,464	1,592	236	-	199,292
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	11,818	2,729	142	-	14,689
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	10,324	174	-	10,498
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4,399	193	-	4,592
ค้างชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5,014	-	5,014
รวม	209,282	19,044	5,759	-	234,085
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,431	2,831	2,224	-	8,486

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สินทรัพย์ทางการเงินที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่าง มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี มีนัยสำคัญของ ความ นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต เสี่ยงด้านเครดิต		สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
<b>ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา ซื้อขายล่วงหน้า</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	448	-	-	-	448
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	448	-	-	-	448
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
<b>สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของ เงินลงทุน</b>					
Investment grade	7	-	-	-	7
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	7	-	-	-	7
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
<b>สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้างรับ</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	491	491
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	491	491
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
<b>สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	513	513
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	69	69
ค้างชำระ 31 - 90 วัน	-	-	-	14	14
ค้างชำระ 91 - 180 วัน	-	-	-	9	9
ค้างชำระมากกว่า 180 วันขึ้นไป	-	-	-	32	32
รวม	-	-	-	637	637
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	32	32
<b>ภาระผูกพัน</b>					
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญา ค้ำประกันทางการเงิน	8,332	3	-	-	8,335
รวม	8,332	3	-	-	8,335
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	62	-	-	-	62

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>					
Investment grade	73	-	-	-	73
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	73	-	-	-	73
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	215	-	-	-	215
รวม	215	-	-	-	215
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	130	-	-	-	130
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	5,020	-	-	-	5,020
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	5,020	-	-	-	5,020
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7	-	-	-	7
<b>สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการ ค้างรับ</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	141	141
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	141	141
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
<b>สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	8	8
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	8	8
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>					
Investment grade	40	-	-	-	40
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	40	-	-	-	40
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	188	-	188
รวม	-	-	188	-	188
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	120	-	120
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	5,960	-	-	-	5,960
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	5,960	-	-	-	5,960
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8	-	-	-	8
<b>สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้าง รับ</b>					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	142	142
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	142	142
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-

กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบรวมศูนย์ภายใต้แนวทางการกำกับแบบรวมกลุ่มของ ธปท. กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมตั้งแต่ขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยงและความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้นำระบบ Credit Scoring มาใช้กับสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยอื่นโดยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้สะท้อนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการสอบทานสินเชื่อเพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อและการค้าประกันการกู้ยืมนี้ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อรวมของกลุ่ม

บริษัทมีการกระจุกตัวอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีลูกค้ารายย่อยอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

คุณภาพของความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มาจากเงินให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ซึ่งบริษัทย่อยมีการพิจารณาความเสี่ยงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทย่อยสามารถจำแนกคุณภาพของความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง โดยกำหนดตามประมาณการ ค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.2 ของยอดสินเชื่อในกลุ่ม สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ระหว่างร้อยละ 0.2 ถึงร้อยละ 2 และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี มากกว่าร้อยละ 2

ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยจำแนกตามคุณภาพของสินเชื่อได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
สินเชื่อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต		
สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก	40,313	43,661
สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง	41,772	35,101
สินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง	6,668	6,608
รวม	88,753	85,370
สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	7,526	9,051
สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	2,170	2,294
รวมทั้งหมด	98,449	96,715

### 3.37.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่เหมาะสมจะถูกนำมาประยุกต์ใช้โดยความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะถูกประเมินโดยการใช้แบบจำลอง Value at Risk (VaR) รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ใช้กระบวนการทดสอบย้อนหลัง (Back Testing) ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง Value at Risk และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติ (Stress Testing) เพื่อใช้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่เกิดแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้ วัดอุปสงค์ในการทำธุรกรรมรวมถึงสภาพคล่องของหลักทรัพย์จะต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเพียงพอ

### 3.37.2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีราคาซื้อขายในตลาด ณ วันที่ในงบการเงินประเมินโดยใช้แบบจำลองภายในตามหลักการ Value at Risk ค่าความเสี่ยงที่คำนวณได้จากแบบจำลอง Value at Risk เป็นค่าที่ใช้ประมาณมูลค่าความสูญเสียสูงสุดที่อาจเกิดขึ้น ณ ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 99 ในกรณีที่เกิดสถานะของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดเป็นระยะเวลา 1 ปี แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง		ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง	
	ของราคา		ของราคา	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด				
ตราสารทุน	294	164	259	145
ตราสารหนี้	7	7	-	-
เงินตราสกุลต่างประเทศ	82	62	82	62

### 3.37.2.2 ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ประเมินจากความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในระยะเวลา 1 ปี ต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยภายใต้โครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบการเงิน โดยกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นทันที และยังไม่พิจารณาถึงการขยายตัวตามปกติของสินทรัพย์และหนี้สิน แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความอ่อนไหวของ		ความอ่อนไหวของ	
	รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)		รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย				
ดอกเบี้ยขึ้นร้อยละ 1	(394.50)	(166.91)	(30.08)	(29.59)
ดอกเบี้ยลงร้อยละ 1	394.50	166.91	30.08	29.59

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราการขยายตัวของธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อยเป็นค่อยไปของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะแสดงถึงสภาพของการดำเนินธุรกิจที่แท้จริงได้ดีกว่า ความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เกิดขึ้นจะน้อยกว่าผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจากการวิเคราะห์ข้างต้น นอกจากนี้ ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่แสดงนี้ไม่ได้นับรวมถึงสถานะของตราสารหนี้ที่มีราคาซื้อขายในตลาด ซึ่งได้แสดงไว้ในส่วนของความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดแล้ว

## 3.37.2.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่แยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) โดยนับจากวันที่ในงบการเงินได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม
	0 - 3 เดือน	3 - 12	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี	
		เดือน			ดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	826	826
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	38,286	-	-	-	2,076	40,362
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	3,176	3,176
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	91	91
เงินลงทุน	501	91	242	-	6,476	7,310
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	80,134	9,631	129,411	18,634	-	237,810
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้าสุทธิ	-	-	-	-	759	759
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	-	-	8	8
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	-	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	-	-	552	552
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	942	942
	118,921	9,722	129,653	18,634	14,910	291,840
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	116,281	93,802	358	-	882	211,323
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,389	2,547	5,944	-	1,231	12,111
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	223	223
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	7,639	-	-	2,900	-	10,539
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	56	628	217	-	903
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้าสุทธิ	-	-	-	-	525	525
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	1,340	1,340
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	-	-	231	231
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	-	-	564	564
	126,311	96,405	6,930	3,117	4,996	237,759



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม
	0 - 3 เดือน	3 - 12			ไม่มี ดอกเบี้ย	
		เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	910	910
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	37,529	-	-	-	2,246	39,775
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	2,559	2,559
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	56	56
เงินลงทุน	-	2,654	57	155	1,629	4,495
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	76,267	8,674	129,992	19,152	-	234,085
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้าสุทธิ	-	-	-	-	448	448
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	-	-	-	-	7	7
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	-	-	491	491
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	637	637
	113,796	11,328	130,049	19,307	8,983	283,463
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	114,352	90,959	392	-	834	206,537
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,335	34	8,612	-	684	10,665
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	239	239
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,436	-	-	2,640	-	8,076
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	19	726	265	-	1,012
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้าสุทธิ	-	-	-	-	233	233
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	1,744	1,744
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	-	-	213	213
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	-	-	433	433
	121,125	91,012	9,730	2,905	4,380	229,152

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม
	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	70	-	-	-	3	73
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	1,220	1,220
เงินลงทุน	-	-	215	-	-	215
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5,020	-	-	-	-	5,020
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	-	-	141	141
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8	8
	5,090	-	215	-	1,372	6,677
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,590	-	-	-	-	1,590
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	7,620	-	-	-	-	7,620
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	10	-	-	10
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	6	6
	9,210	-	10	-	6	9,226

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม
	0 - 3 เดือน	3 - 12	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี	
		เดือน			ดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	36	-	-	-	4	40
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	780	780
เงินลงทุน	-	-	33	155	-	188
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5,960	-	-	-	-	5,960
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	-	-	142	142
	5,996	-	33	155	926	7,110
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,240	-	-	-	-	4,240
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,300	-	-	-	-	5,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1	11	-	12
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	14	14
	9,540	-	1	11	14	9,566

### 3.37.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนใหม่มาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินและการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ฝากเงินเป็นหลัก

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานบริหารเงิน จะทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวันให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร รวมถึงตามเกณฑ์ของทางการ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะติดตามและควบคุมการดำรงฐานะสภาพคล่องของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามขอบเขตที่กำหนด

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างกระแสเงินสด การกระจุกตัวของเงินฝาก สินทรัพย์สภาพคล่อง รวมถึงแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Emergency Contingency Plan) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของบริษัทย่อยในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ขึ้น ในส่วนของความ

เสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องสูงมีอย่างเพียงพอและจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดหาแหล่งเงินทุนและการระดมเงินของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผนเพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้แผนฉุกเฉินสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา นอกจากนี้เครื่องมือที่กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทยังกำหนดสัดส่วนสินเชื่อต่อเงินฝากและเงินกู้ ระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อควบคุมความเสี่ยง โดยฐานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอเป็นรายวันและรายงานต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทยังมีการพิจารณาสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสภาพคล่องโดยพิจารณาทั้งสถานการณ์ของบริษัทและสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งระบบสถาบันการเงิน ซึ่งทำให้มีปริมาณเงินไหลออกจากบริษัทน้อยกว่าปกติ

บริษัทยังมีแหล่งที่มาของเงินทุนที่สำคัญจากการระดมเงินฝากเป็นหลัก โดยจากสถานการณ์ที่ผ่านมาเงินทุนจากเงินฝากยังมีอัตราการเบิกถอนเมื่อครบอายุที่ต่ำ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะฝากเงินกับบริษัทต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังมีหุ้นกู้อีกจำนวนหนึ่ง สำหรับการใช้จ่ายของเงินทุนนั้น ส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของเงินให้สินเชื่อเป็นหลัก โดยเงินบางส่วนหนึ่งจะดำรงเป็นสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ บริษัทยังมีวงเงินที่อาจจะให้สินเชื่อภายในกลุ่มธุรกิจการเงินเพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องยามจำเป็นสำหรับบริษัทในกลุ่ม

เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทจะยังคงถูกนำมาฝากใหม่ในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 90 โดยเฉลี่ย ดังนั้น เมื่อพิจารณาพฤติกรรมดังกล่าวปริมาณเงินจะต่ำกว่าข้อมูลตามระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ ปริมาณหนี้สินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 3 เดือนส่วนหนึ่งนั้นเป็นเงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ ซึ่งเงินฝากทั้งสองประเภทดังกล่าวจะมีลักษณะไม่อ่อนไหวและไม่มีการเคลื่อนย้ายปริมาณเงินที่รวดเร็ว

### 3.37.3.1 ปริมาณและองค์ประกอบสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
องค์ประกอบของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง		
เงินสด	818	901
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	38,670	38,092
เงินลงทุนชั่วคราว	6,907	4,057
รวมสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง	46,395	43,050
ความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ LCR	29,060	29,002

บริษัทยังที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีนโยบายในการดำรงฐานะสินทรัพย์สภาพคล่อง โดยจะต้องสูงกว่าความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ LCR โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทยังมีสินทรัพย์สภาพคล่องสูงกว่าความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ LCR นอกจากนี้ บริษัทยังมีการระดมเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงวงเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร ซึ่งเพียงพอที่จะรองรับความต้องการสภาพคล่องที่อาจจะเกิดขึ้น

### 3.37.3.2 วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		สินทรัพย์ทางการเงินที่มี						
		การเงินที่มี						
		การด้อยค่า						
		ด้านเครดิต						

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		สินทรัพย์ทางการเงินที่มี การด้อยค่า						
รายการ	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี กำหนด	ด้านเครดิต	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสด	910	-	-	-	-	-	-	910
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,240	37,535	-	-	-	-	-	39,775
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	2,559	-	2,559
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	56	-	-	-	-	-	56
เงินลงทุน	-	351	3,932	1	-	-	211	4,495
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,174	14,585	42,004	119,674	49,889	-	5,759	234,085
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ								
สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	448	-	-	-	-	-	448
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ								
ของเงินลงทุน	-	5	2	-	-	-	-	7
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการ								
ค้างรับ	-	491	-	-	-	-	-	491
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	124	493	-	6	-	14	-	637
	5,448	53,964	45,938	119,681	49,889	2,573	5,970	283,463
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	29,085	86,101	90,959	392	-	-	-	206,537
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	777	1,242	34	8,612	-	-	-	10,665
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	239	-	-	-	-	-	-	239
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	36	5,400	-	-	2,640	-	-	8,076
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25	197	727	63	-	-	1,012
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ								
สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	233	-	-	-	-	-	233
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	18	1,012	707	7	-	-	-	1,744
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	213	-	-	-	-	-	213
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	433	-	-	-	-	-	433
	30,155	94,659	91,897	9,738	2,703	-	-	229,152
ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น								
การรับอวัลต์ตัวเงินและ								
การค้ำประกันอื่น	10	377	41	14	-	2,769	-	3,211
ภาระผูกพันอื่น	1,114	161	2,992	3,242	3,225	-	-	10,734

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

							สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า	
รายการ	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	ด้านเครดิต	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	73	-	-	-	-	-	-	73
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	1,220	-	1,220
เงินลงทุน	-	-	-	215	-	-	-	215
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5,020	-	-	-	-	-	-	5,020
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการ								
ค้างรับ	-	141	-	-	-	-	-	141
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	8	-	-	-	-	-	8
	5,093	149	-	215	-	1,220	-	6,677
หนี้สินทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,590	-	-	-	-	-	-	1,590
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	7,620	-	-	-	-	-	7,620
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	2	7	-	-	-	10
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	6	-	-	-	-	-	6
	1,590	7,627	2	7	-	-	-	9,226

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

							สินทรัพย์ทาง	
							การเงินที่มี	
							การด้อยค่า	
รายการ	ทวงถาม	0 - 3	3 - 12	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	ด้านเครดิต	รวม
		เดือน	เดือน					
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	40	-	-	-	-	-	-	40
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	780	-	780
เงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	188	188
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5,960	-	-	-	-	-	-	5,960
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการ								
ค้างรับ	-	142	-	-	-	-	-	142
	6,000	142	-	-	-	780	188	7,110
หนี้สินทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,240	-	-	-	-	-	-	4,240
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	5,300	-	-	-	-	-	5,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	2	9	1	-	-	12
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	14	-	-	-	-	-	14
	4,240	5,314	2	9	1	-	-	9,566

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio) ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ จะเปิดเผยใน Website ของบริษัทฯ ภายในเดือนเมษายน 2569

#### 3.37.4 ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีนโยบายในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign exchange contract) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงิน โดยบริษัทย่อยจัดประเภทตราสารอนุพันธ์เป็นเพื่อค้าและรับรู้มูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา	
	(Notional amount)	กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม
ปี 2569	2,845	91

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา	
	(Notional amount)	กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม
ปี 2568	2,771	56



### 3.38 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

3.38.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	2,395	688	250	1,457	2,395
หน่วยลงทุน	781	729	52	-	781
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	91	-	91	-	91
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	7,310	-	7,069	241	7,310
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23	-	-	23	23
อาคารชุดสำนักงาน	2,508	-	-	2,508	2,508
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินสด	826	826	-	-	826
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	40,360	2,159	38,201	-	40,360
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	228,567	-	84,575	143,066	227,641
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	759	-	759	-	759
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	4	-	4	-	4
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	552	-	552	-	552
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	908	-	908	-	908
<b>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินรับฝาก	211,323	30,131	181,192	-	211,323
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,111	1,387	10,724	-	12,111
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	223	223	-	-	223
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	10,539	-	10,379	-	10,379
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	525	-	525	-	525
ดอกเบี้ยจ่าย	1,340	3	1,337	-	1,340
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	231	-	231	-	231
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	564	-	564	-	564

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม			
ตามบัญชี		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	2,019	600	-	1,419	2,019
หน่วยลงทุน	540	487	53	-	540
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	56	-	56	-	56
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	4,495	-	4,284	211	4,495
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23	-	-	23	23
อาคารชุดสำนักงาน	2,535	-	-	2,535	2,535
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินสด	910	910	-	-	910
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	39,774	2,240	37,534	-	39,774
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	225,598	-	81,028	144,451	225,479
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพ์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	448	-	448	-	448
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	7	-	7	-	7
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	491	-	491	-	491
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	605	-	605	-	605
<b>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินรับฝาก	206,537	28,716	177,821	-	206,537
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,665	777	9,888	-	10,665
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	239	239	-	-	239
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8,076	-	7,841	-	7,841
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพ์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	233	-	233	-	233
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,744	3	1,741	-	1,744
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	213	-	213	-	213
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	433	-	433	-	433



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	142	-	142	-	142
<b>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,240	-	4,240	-	4,240
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,300	-	5,300	-	5,300
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	14	-	14	-	14

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่เป็นตราสารทุน จากระดับ 3 เป็นระดับ 2 เนื่องจากสามารถใช้ข้อมูลที่สังเกตได้จากตลาด (Observable data) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

**3.38.2 การกระทบบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับที่ 3 แสดงได้ดังนี้**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ		
	ตลาด	เงินลงทุน - ตราสารหนี้ภาคเอกชน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,419	211	1,630
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	288	-	288
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	30	30
ลดลงจากการโอนลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	(250)	-	(250)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,457	241	1,698

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ		
	ตลาด	เงินลงทุน - ตราสารหนี้ภาคเอกชน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	90	188	278
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	133	-	133
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	27	27
ลดลงจากการโอนลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	(223)	-	(223)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	215	215

## ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ		ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง ของสมมติฐาน
		สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	
เงินลงทุนในตราสารทุน ที่ไม่อยู่ในความ ต้องการของตลาด	คิดลดกระแสเงินสด	Terminal growth rate	0%	อัตราที่เพิ่มขึ้น 1% จะทำให้มูลค่า ยุติธรรมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 154 ล้าน บาท
		Equity risk premium	9.80%, 10.30%	อัตราที่เพิ่มขึ้น 1% จะทำให้มูลค่ายุติธรรม ลดลงเป็นจำนวน 97 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ภาคเอกชนทั้งจำนวนคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนอ้างอิงตามประกาศ  
ของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย จึงจัดลำดับชั้นเป็นลำดับที่ 3 และไม่ได้มีการคำนวณผลกระทบที่มีต่อการ  
เปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน

## 4. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น		จำนวน	เงินปันผลจ่าย ในเดือน
		หุ้นบุริมสิทธิ (บาทต่อหุ้น)	หุ้นสามัญ (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2566	ที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567	5.75	5.75	4,602	พฤษภาคม 2567
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567	2.00	2.00	1,601	กันยายน 2567
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2567				6,203	
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2567	ที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568	5.75	5.75	4,603	พฤษภาคม 2568
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568	2.00	2.00	1,601	กันยายน 2568
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2568				6,204	

5. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 5.75 บาท ตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 เมษายน 2569 โดยบริษัทฯ มีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2569

6. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569



บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

48/49 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทร. 0 2633 6000 [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)