



ONE REPORT 2024

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
และรายงานประจำปี 2567
บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)

www.kinggen.co.th



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	03
---------------------------	----

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย	04
---------------------------------------	----

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลดำเนินงาน	10
---	----

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	11
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	27
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	30
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS (MD&A))	38
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	51

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ	54
--------------------------------	----

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	55
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	67
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	88
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	99

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน	104
-----------------------	-----

ส่วนที่ 4 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	164
---	-----

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท	166
---	-----

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	178
---	-----

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)	181
---	-----

เอกสารแนบ 4 : กรัฟฟิสิกส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	183
--	-----

เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเดิม	188
--	-----

เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	189
---	-----



สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้วางรากฐานการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์หลักเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนวางแนวทางบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความยืดหยุ่นให้กับองค์กร ภายใต้สถานการณ์ที่อ่อนไหวของระบบเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การดำเนินธุรกิจของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) เราจะเน้นสร้างความเข้มแข็งภายในองค์กรแล้วจะมุ่งสู่การขยายธุรกิจภายใต้รูปแบบกลยุทธ์ที่หลากหลายและสอดคล้องกับโอกาสในการสร้างรายได้อย่างมืออาชีพ ซึ่งนับว่าเป็นความท้าทายและมีความสำคัญต่อการเติบโตอย่างมั่นคงในอนาคต

จากการที่เราเห็นสัญญาณที่ดี ในแง่ของการเริ่มฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ในปี 2568 อาทิเช่น มาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวฟรีวีซ่า รวมทั้งการให้เงินอุดหนุนการซื้อยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle, EV) ของภาครัฐ เป็นต้น แสดงให้เห็นถึงการส่งเสริมให้เกิดการท่องเที่ยว การเดินทาง และการจับจ่ายใช้สอยของผู้คนมากยิ่งขึ้น ซึ่งแสดงให้เห็นถึงสัญญาณที่ดีต่อระบบเศรษฐกิจและจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ดีขึ้นตามลำดับ โดยบริษัทจะตั้งศักยภาพของแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อสร้างผลประกอบการที่ดี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยทรัพยากรและสินทรัพย์ที่มี อย่างมีประสิทธิภาพในการทำมาค้าขาย รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ การพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ได้กลายเป็นเป้าหมายและความมุ่งมั่นที่สำคัญของบริษัทในปี 2568 นอกจากนั้นเพื่อสร้างก้าวอย่างถัดไปอย่างมั่นคง บริษัทยังคงมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการบูรณาการระหว่างธุรกิจหลักในกลุ่มบริษัทเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งระหว่างกัน รวมทั้งการรักษาความสัมพันธ์ที่ดี ความร่วมมือกับพันธมิตรทุกแขนงธุรกิจเพื่อเชื่อมโยงสู่โอกาสธุรกิจใหม่ด้านธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กร สู่ความยั่งยืน ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติเศรษฐกิจ (Economic) มิติสังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) หรือ ESG รวมทั้งการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Economy) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการวางรากฐานเพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจให้เกิดความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง จนกลายเป็นกลยุทธ์สำคัญอันทรงพลังและจะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จได้อย่างภาคภูมิ

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาและผมให้คำมั่นสัญญาว่า จะนำพาบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ของเรา ให้เจริญเติบโตไปข้างหน้าอย่างมั่นคง รับผิดชอบต่อสังคม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคมสืบต่อไป

ด้วยความเคารพ



ผศ.ดร.สามารถ ดีพิजरณ์
ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท



1

พศ.ดร.สามารถ ด้พิจารณ์
ประธานกรรมการบริษัท

2

นางสาวพรรณพิมล โทมลภิส
กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

3

นายสรไกร ศรีสัจจรักษ์
กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

4

รศ. ดร. ธีร เจียศิริพงษ์กุล
กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

5

นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน
กรรมการบริษัท

6

นายอภิชาติ เพียรเจริญ
กรรมการบริษัท

7

นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์
กรรมการบริษัท

8

นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง
กรรมการบริษัท

9

นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี
กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร



- 1 นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน
ประธานกรรมการบริหาร
- 2 นายอรรถกฤษฏ์ วุฒิธรรมมี
กรรมการบริหาร
- 3 นายอภิชาติ เพียรเจริญ
กรรมการบริหาร
- 4 นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์
กรรมการบริหาร
- 5 นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง
กรรมการบริหาร



คณะกรรมการตรวจสอบ



- 1 นางสาวพรรณพิมล โปมลภิส
ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2 นายสรไกร ศรีสวรรค์
กรรมการตรวจสอบ
- 3 รศ. ดร. นีร์ เจียศิริพงษ์กุล
กรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



- 1 นางสาวพรรณพิมล โทมกลิส
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 2 นายอภิชาติ เพียรเจริญ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3 นายบุญรัตน์ วิญญุกานนท์
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



คณะกรรมการการลงทุน



1 นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน
ประธานกรรมการการลงทุน

2 นายอภิชาติ เพ็ชรเจริญ
กรรมการการลงทุน

3 นายธนบดี ภูริสทิติย์
กรรมการการลงทุน



คณะผู้บริหาร



- 1 นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2 นายอภิชาติ เพียรเจริญ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 3 นายนพพร เกียรติจงรวงษ์
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
- 4 นายรณบดี ภูมิสถิตย์
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน /
เลขาธิการบริษัท



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลดำเนินงาน



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2536 โดยปัจจุบันประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทซึ่งให้บริการขนส่ง ทั้งคนและสิ่งของ โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company)

1.1.1. วิสัยทัศน์และปณิธานในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

เติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ใส่ใจสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

1. สร้างองค์กรที่มีความมั่นคง
2. สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น และบุคลากรในระยะยาว
3. ประกอบธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1.1.2. ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ("KGEN") ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2536 ภายใต้ชื่อ บริษัท เน้นท์คอน มีเดีย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตรายการข่าวในรูปแบบต่างๆ แพร่ภาพทางสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี และเคเบิลทีวี และร่วมผลิตรายการวิทยุทางคลื่น F.M. 90.5 MHz และข่าวต้นชั่วโมง ออกอากาศทางสถานีวิทยุคลื่นต่างๆ ผ่านบริษัท เนชั่น เรดิโอ เน็ตเวิร์ค จำกัด ("NRN") บริษัทย่อยที่ KGEN ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.98

ปี 2539 บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท เนชั่น เทเลวิชั่น จำกัด" และเข้าร่วมเป็นผู้ผลิตรายการข่าวของสถานีโทรทัศน์ไอทีวี (ปัจจุบันคือ สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส)

ปี 2540 บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด" หรือ NBC

ปี 2543 จัดตั้ง สถานีข่าว 24 ชั่วโมงแห่งแรกของประเทศไทย ภายใต้ชื่อสถานีโทรทัศน์ "Nation Channel" แพร่ภาพทางสถานีโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิก UBC ช่อง 8

ปี 2546 เป็นต้นมา บริษัทได้ขยายช่องทางการแพร่ภาพสถานีโทรทัศน์ Nation Channel โดยส่งสัญญาณภาพและเสียงของ Nation Channel จากดาวเทียม ST-1 ระบบ C-Band เป็นดาวเทียมไทยคม 5 ระบบ C-Band

ปี 2557 บริษัทย่อยของบริษัทขณะการประมูลใบอนุญาตทีวีดิจิตอล ประเภทข่าวสารและสาระ โดยใช้ชื่อช่อง Nation TV 22 ซึ่งมีระยะเวลาอายุใบอนุญาต 15 ปี ตั้งแต่ ปี 2557 ถึง ปี 2572

บริษัทได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องในการขยายธุรกิจสู่กลุ่มธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่ (New Media) ด้วยการนำข้อมูลข่าวสารที่ผลิตขึ้นมาพัฒนาเป็นบริการด้านข้อมูลข่าวสารในรูปแบบต่างๆ เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารรูปแบบใหม่ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ พัฒนา Application ในการรับชมรายการ

ของ Nation TV ผ่านแพลตฟอร์มในหลายหลายรูปแบบ ทั้ง Smart Phone แท็บเล็ต นอกจากนั้น บริษัทยังได้พัฒนารูปแบบการหารายได้โดยการนำเนื้อหาสาระ (Content) และข้อได้เปรียบด้านต่างๆ จากการประกอบธุรกิจสื่อโทรทัศน์มาต่อยอดขยายไปสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เช่น การจัดกิจกรรมพิเศษ การจัดอบรมสัมมนา การจัดทำเที่ยว เป็นต้น

ปี 2552 บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ สำหรับปี 2559 - 2565 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

ปี 2559 บริษัทได้ร่วมผลิตรายการโทรทัศน์ประเภทรายการข่าวและสาระความรู้กับสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวีช่องต่างๆ ได้แก่ รายการ เรื่องเด่นเย็นนี้ เป็นรายงานข่าวเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในรอบวันหรือประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจของสังคม โดยมีรายได้จากส่วนแบ่งการขายเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการในรายการ

ปี 2560 บริษัทได้พัฒนาการให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารเผยแพร่ผ่านสื่อรูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง และเป็นตัวแทนจำหน่ายพื้นที่โฆษณาในเว็บไซต์ต่างๆ ได้แก่ www.pantip.com, www.exteen.com โดยมีรายได้จากส่วนแบ่งค่าโฆษณาในสัดส่วนที่แตกต่างกันตามข้อตกลงรวมถึงใน Facebook, Youtube, Instagram

ปี 2561 บริษัทโดยคณะกรรมการและผู้บริหารชุดใหม่ มีนโยบายรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล โดยการพ่วงองค์กรก้าวเข้าสู่เทคโนโลยีในทุกช่องทางสื่อสารใหม่ๆ และเสริมกำลังด้วย "คนข่าวตัวจริง" ที่มีชื่อเสียง ผวกกับ "คนข่าวหลัก" ของสถานี โดยรายงานข่าว พร้อมบทวิเคราะห์เจาะลึกด้วยสไตล์เฉพาะตัว ออกอากาศวันละไม่น้อยกว่า 18 ชั่วโมง

ปี 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนตามยุทธศาสตร์ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มเรตติ้งของช่อง Nation TV22 ในเดือนธันวาคม 2562 มีอันดับเรตติ้งเป็นอันดับที่ 9 จากอันดับที่ 12 ในเดือนกันยายน 2562 และเป็นอันดับที่ 1 ของกลุ่มช่องข่าวในสื่อทีวีดิจิทัล

ปี 2563

มกราคม 2563

- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ("NNV") บริษัทย่อย เข้าลงทุนในบริษัท แอปบี โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ("HPS") ซึ่งประกอบธุรกิจ การขายสินค้าและบริการผ่านทางโทรทัศน์และสื่อออนไลน์ (TV Home Shopping) ในสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นเงิน 15 ล้านบาท ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคโดยตรง

กุมภาพันธ์ 2563

- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ("NNV") เข้าลงทุนในบริษัท อะราวด์เดอะเวิลด์ จำกัด ("Around the World") ซึ่งประกอบธุรกิจนำเที่ยว ในสัดส่วนร้อยละ 49 เป็นเงิน 2.45 ล้านบาท เป็นการสร้างโอกาสในการเพิ่มช่องทางการหารายได้และเกิดความร่วมมือในการใช้สื่อของบริษัท (บริษัทตัดสินใจก่อนมีสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19)

มีนาคม 2563

- บริษัทเพิ่มทุนในหุ้นสามัญ จากการจัดสรรให้สิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุนใหม่ รวมจำนวน 267,718,405 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.53 บาท เป็นเงินรวม 141.89 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนและชำระแล้วจำนวน 803.15 ล้านบาท เพื่รองรับแผนการดำเนินธุรกิจ การปรับปรุงอุปกรณ์และขยายสตูดิโอเพื่อเพิ่มศักยภาพของช่อง รวมทั้งต่อยอดและขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ธันวาคม 2563

- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อะราวด์เดอะเวิลด์ จำกัด (“Around the World”) ที่ถือทั้งหมดร้อยละ 49 ให้กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม เป็นเงิน 2.45 ล้านบาท (ราคาเท่าที่ได้มา) ทำให้ Around the World สิ้นสุดความเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2563
- บริษัทเพิ่มทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้สิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 2 หุ้นเพิ่มทุนใหม่ รวมจำนวน 321,262,086 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.53 บาท เป็นเงินรวม 170.26 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,124.41 ล้านบาท เพื่อยายส่วนแบ่งทางตลาดและเพิ่มช่องทางในการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัท
- บริษัทซื้อเครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” จาก บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“NMG”) เพื่อยายส่วนแบ่งตลาดของการเป็นผู้ผลิตสื่อดิจิทัล (New Media) ขึ้นมาเต็มรูปแบบ ซึ่ง คมชัดลึก มีแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย ประกอบด้วย เว็บไซต์ด้านข่าว เฟสบุ๊ค ที่จะช่วยขยายฐานลูกค้าและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัท

ปี 2564

มกราคม 2564

- บริษัทเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ในบริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด (“GNET”) โดยการซื้อหุ้นสามัญใน GNET จำนวน 189,997 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.998 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GNET จาก บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NEWS”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ GNET มูลค่ารวม 164.40 ล้านบาท และให้ GNET รับชำระหนี้คงค้างพร้อมดอกเบี้ยตามหนังสือรับสภาพหนี้ มูลค่าไม่เกิน 85.60 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 250.00 ล้านบาท
- ต่อมา บริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด (Thai News) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 และ มีสถานะเป็นบริษัทย่อย (KGEN ถือหุ้น 100%) ตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2565
- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) บริษัทย่อย ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 ร่วมกับ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“NMG”) ร้อยละ 40 จัดตั้งบริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด (“NCOF”) ประกอบธุรกิจร้านกาแฟ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Nation Coffee” ในจำนวนทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เพื่อส่งเสริมธุรกิจหลักของบริษัท และสร้างความแข็งแกร่งให้กับ Brand ของ Nation และเพื่อส่งเสริมรูปแบบธุรกิจแบบ B2C (Business to Customer) ตลอดจนมีแผนพัฒนาเป็น Outlet Stores

กันยายน 2564

- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) บริษัทย่อย สละสิทธิการเพิ่มทุนในบริษัท แอปบี โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“HPS”) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน HPS ลดลงจากร้อยละ 50 เหลือร้อยละ 16.67 ทำให้ HPS สิ้นสภาพจากการเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2564

ตุลาคม 2564

- บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (“NN”) ซื้อเดิม บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด บริษัทย่อย ซื้อกิจการที่อยู่ภายใต้ชื่อทางการค้า The People จากบริษัท ครีเอท อินเทลลิเจนซ์ จำกัด มูลค่า 30 ล้านบาท เพื่อเสริมแรง (Synergy) กับธุรกิจ Online กับบริษัทในเครือ และเพื่อต่อยอดโอกาสทางธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัท เช่น สร้างฐานลูกค้ากลุ่มใหม่จากผู้ติดตาม page ของ The People ขยายฐานลูกค้าให้กว้างมากขึ้น สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ทางยุทธศาสตร์ระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้า ต่อยอดในการจัดกิจกรรมสนทนากา การสัมมนา ของกลุ่มบริษัท

ปี 2565

เมษายน 2565

- บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) จำนวน 85,999,997 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ NNV ซึ่งรวมถึงหุ้นของ บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด (“NCOF”) ที่ NNV ถืออยู่ใน NCOF จำนวน 60,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของ NCOF เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 239,728,315.18 บาท ให้แก่ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“NMG”)

พฤษภาคม 2565

- เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“NATION”) (เดิมชื่อ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“NMG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ทำการขายหุ้น Big lots ให้แก่ นายบุญเอื้อ จิตรถนอม นางกนิษฐา ซาฮัก อเล็กซาน นางประจิตรา วรนาวิน นายคมสหัสภาพ นุตยกุล นายณัฐพงศ์ ศีตวรรัตน์ นางแนนซี่ เฉลิมกาญจนา นายอิศรศิลป์ สุวรรณวงศ์ นางสาวนฤพร อรุณประพันธ์ จำนวน 691,032,167 หุ้น ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.46 ในราคาหุ้นละ 1.30 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 898,341,817.10 บาท โดยภายหลังจากการขายหุ้นดังกล่าวได้ส่งผลให้โครงสร้างการถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป

ตุลาคม 2565

- บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (“NN”) (บริษัทย่อย) ให้แก่ บริษัท เนชั่น ทีวี จำกัด (“NTV”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย NATION ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ NTV) จำนวน 189,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมดใน NN โดยมีมูลค่าการซื้อขายเท่ากับ 293.77 ล้านบาท

ธันวาคม 2565

- บริษัทเข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท มนตรีทราเวลสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MONTRI”) จำนวน 337,500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและจำหน่ายแล้วของ MONTRI โดยมีมูลค่าการลงทุนรวม 539.00 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจของบริษัทไปยังธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพในการแข่งขันและเพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลประกอบการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น
- บริษัทแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จากเดิม บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NBC”) เป็น บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) (“KGEN”) เนื่องจากบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นใหญ่ของบริษัท รวมถึงมีความประสงค์ในการเปลี่ยนแปลงภาพลักษณ์ขององค์กรให้มีความทันสมัย

ปี 2566

มิถุนายน 2566

- บริษัทเพิ่มทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้สิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุนใหม่ รวมจำนวน 126,396,355 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท เป็นเงินรวม 126.40 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,250,813,635 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนต่อยอดธุรกิจเดิม รวมถึงรองรับการขยายการลงทุนในอนาคตของบริษัท

สิงหาคม 2566

- บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“KGEN-W2”) จำนวน 416,866,885 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินของบริษัท ให้มีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม อีกทั้ง เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพื่อให้บริษัทมีเงินทุนเพียงพอต่อการรองรับการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

กันยายน 2566

- บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท แอปปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“HPS”) (บริษัทย่อย) ให้แก่ เอลิต อินเวสต์เม้นท์ ینگ (“ALID”) จำนวน 4,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของหุ้นทั้งหมดใน HPS โดยมีมูลค่าการซื้อขายเท่ากับ 2.57 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นการขายหุ้นทั้งหมดของบริษัทที่ถือใน HPS จึงส่งผลให้ HPS สิ้นสุดจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

พฤศจิกายน 2566

- บริษัทเข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท วารุกะ888 จำกัด (“WRK”) จำนวน 98,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ WRK มูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 9.80 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในธุรกิจขนส่ง และขนถ่ายสินค้า เพื่อเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้ และผลตอบแทนในระยะยาวให้แก่บริษัท

ปี 2567

มีนาคม 2567

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ราชา รุท จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง โดยมีบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99

มิถุนายน 2567

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.98

กรกฎาคม 2567

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ (รวมทั้งรถไฟฟ้า) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.98

สิงหาคม 2567

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่บุคคลจำนวน 3 รายได้แก่ นายยุทธนา สมประยูร จำนวน 150 ล้านหุ้น นายจินดาสร แสงฤทธิ์ จำนวน 150 ล้านหุ้น และนายคมสหัสสภ นุตยกุล จำนวน 100 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขาย 0.71 บาทต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 284,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
- บริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการร่วมทุน (“โครงการ JV”) ของบริษัทกับ Chery Group โดยมีแผนให้ บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“KGA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด (“OJMT”) สัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ OJMT ตามสัญญาร่วมทุนและในบริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด (“OJST”) สัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ OJST ตามสัญญาร่วมทุน โดยจะส่งผลให้ OJMT และ OJST มีสถานะเป็นบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้จุดประสงค์คือเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ทำให้

บริษัทมีแหล่งรายได้เพิ่มขึ้น รวมไปถึงเป็นการดึงดูดนักลงทุน และพันธมิตรทางธุรกิจให้มาลงทุนได้มากขึ้น

กันยายน 2567

- บริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 833,252,380.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,933,832,935.00 บาท เพื่อรองรับ 1. ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทเพื่อเสนอขายให้แก่ บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 4 ราย ได้แก่ บริษัทเลียนท์ สโตนส์ เทรดิง พีทีอี. แอลทีดี. นายธนัช ปวรวิปุลยากร นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล และนายคณิสร์ ศรีวัชรประภา ที่ราคาเสนอขาย 2.00 บาทต่อหุ้น 2. การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 ("KGEN-W3") จำนวนไม่เกิน 307,259,090 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 7 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W3 และ 3. เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 จำนวนไม่เกิน 25,993,290 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยนำเงินที่ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนไปใช้ในการรองรับการเข้าลงทุนในบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟกเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด

โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

นิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ชื่อนิติบุคคล / ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
บริษัทย่อย				
บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MONTRI") เลขที่ 194/1 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขต คันนายาว กรุงเทพมหานคร	ให้บริการขนส่งโดยสาร โดยสารไม่ประจำทาง รวมทั้งให้บริการรถรับส่ง พนักงาน และ รถเช่าทั่วไป สำหรับการท่องเที่ยว	90.00	375,000,000	375,000,000
บริษัท วารุกะ888 จำกัด ("WRK") เลขที่ 191/43 หมู่ที่ 5 ต.มาบข่า อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	49.00	20,000,000	20,000,000
บริษัท ราชา รุท จำกัด ("RCH") 4345 อาคารภิรัช ทาวเวอร์ แอท ไบเทค ชั้น 23 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขต บางนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง	99.99*	5,000,000	5,000,000
บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด ("MCR") เลขที่ 589/128 อาคารเซ็นทรัล ซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 23 ห้อง OF2301 ถนนเทพรัตน	ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก)	99.98	5,000,000	5,000,000

ชื่อนิติบุคคล / ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร				
บริษัท คิงเจน ออโต้ จำกัด ("KGA") เลขที่ 589/128 อาคารเซ็นทรัล ซิตี้ ทาว เวอร์ ชั้น 23 ห้อง OF2301 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจการลงทุนใน ธุรกิจผลิตและจำหน่าย รถยนต์ (รวมทั้งรถไฟฟ้า)	99.98	9,000,000	9,000,000

หมายเหตุ * ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ตามที่บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ระหว่างวันที่ 19-28 สิงหาคม 2567 จำนวน 400,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.71 บาท โดยได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว จำนวน 283.20 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้เงินเพิ่มทุนในปี 2567 ตามวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนของบริษัทย่อย 100 ล้านบาท และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ 183.20 ล้านบาท

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	King Gen Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	KGEN
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230
หมวดอุตสาหกรรม	บริการ
ประเภทธุรกิจ	ขนส่ง
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. เลขที่ 0107552000103
ทุนจดทะเบียน	2,933,832,935 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,650,813,635 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	1,650,813,635 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00 บาท
โทรศัพท์	02-056-9445
เว็บไซต์ (URL)	https://www.kinggen.co.th

1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 – 2567

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	2565		2566		2567	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ส่วนงานดำเนินงานต่อเนื่อง						
รายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์	155.70	34.80%	-	-	-	-
รายได้จากธุรกิจขนส่ง	-	-	486.71	64.97%	733.71	98.79%
รายได้อื่น	2.18	0.48%	99.28	13.25%	9.01	1.21%
รวมรายได้ส่วนงานดำเนินงานต่อเนื่อง	157.88	35.28%	585.99	78.23%	742.73	100.00%
ส่วนงานดำเนินงานที่ยกเลิก						
รวมรายได้ส่วนงานดำเนินงานที่ยกเลิก	289.58	64.72%	163.08	21.77%	-	-
รายได้รวม	447.46	100.00%	749.07	100.00%	742.73	100.00%

1.2.2. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายธุรกิจ

- **ธุรกิจสถานีบริการชาร์จไฟฟ้า (EV Charger Station)**

บริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการไฟฟ้า (EV Charger Station) สืบเนื่องจากปัจจุบันแนวโน้มการใช้ยานพาหนะไฟฟ้าทั้งรถยนต์และรถบรรทุกกำลังขยายตัวและมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการธุรกิจขนส่งของบริษัทย่อย ซึ่งธุรกิจนี้เริ่มดำเนินการในช่วงปลายปี 2566 จำนวน 1 สถานี โดยลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการติดตั้งและให้บริการสถานีบริการชาร์จไฟฟ้าในตลาดทั่วไป

- **ธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง**

ดำเนินการโดยบริษัท มอนทรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MONTRI") และบริษัท ราชารูท จำกัด ("RCH") โดยรูปแบบการให้บริการจะแบ่งเป็น 3 ประเภทดังนี้

- **บริการรถรับส่งนักเรียน**

การให้บริการรถรับส่งนักเรียนพร้อมคนขับรถ และผู้ดูแลนักเรียนบนรถรับส่ง ซึ่งได้รับการอบรมโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียนเป็นสำคัญ บริษัทให้บริการรถโดยสารเพื่อรับส่งนักเรียนให้กับโรงเรียนนานาชาติชั้นนำเป็นหลัก และมีแผนขยายตลาดไปยังโรงเรียนนานาชาติที่เปิดใหม่จำนวนมาก ปัจจุบันบริษัทมีสัญญาให้บริการกับโรงเรียนนานาชาติประมาณ 19 แห่ง ทั้งในกรุงเทพ ปริมณฑล เมืองพัทยา และอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยมีอายุของสัญญา

ส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1-5 ปี การคิดค่าบริการทั้งแบบเหมาจ่ายรายคัน และรายคน ขึ้นอยู่กับความต้องการของแต่ละโรงเรียนและเส้นทางการเดินทาง

➤ บริการรถรับส่งพนักงาน

การให้บริการรถรับส่งพร้อมคนขับรถสำหรับพนักงานบริษัท พนักงานโรงงาน และพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยปัจจุบันบริษัทมีสัญญาให้บริการเป็นช่วงระยะเวลาสั้น 3-6 เดือน หรือสัญญารายปี 1-3 ปี หรือบริการเสริมแบบ on-call services เพื่อการแข่งขันในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยลูกค้ากลุ่มนี้มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นจากการขยายตัวทางภาคอุตสาหกรรม ปัจจุบันลูกค้าหลักในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท พานาโซนิค (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นต้น โดยมีลักษณะการให้บริการมีความหลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการ และจำนวนพนักงานที่ใช้บริการ

➤ บริการรถเช่าทั่วไป หรือรถทัศนอาจร

การให้บริการรถเช่าไม่ประจำทางสำหรับลูกค้าที่สนใจจะใช้งานรถเช่าพร้อมคนขับสำหรับเดินทางไปสถานที่ต่างๆ เช่น รถเช่าสำหรับเดินทางไปท่องเที่ยว รถเช่าสำหรับสัมมนาของบริษัท เป็นต้น สำหรับลูกค้าที่เป็นบริษัท ห้างร้าน กลุ่มบุคคลทั่วไป พนักงานองค์กร ครูอาจารย์ ในโรงเรียนทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยมีลักษณะการให้บริการเป็นการเช่าเหมาตามระยะเวลา ซึ่งผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่ารถตามระยะเวลาที่เช่าโดยกำหนดอัตราค่าเช่ารายวัน สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีทั้งแบบที่บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ หรือผู้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบ

● ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

ดำเนินการโดยบริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด (“MCR”) และบริษัท วารุกะ888 จำกัด (“WRK”) สำหรับธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าที่ดำเนินการโดย MCR เริ่มดำเนินการตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 เป็นการให้บริการขนส่งสินค้าอุปโภค บริโภค วัสดุก่อสร้าง ตู้สินค้าอันตราย หรือสินค้าทั่วไปด้วยรถยนต์หัวลาก และ/หรือ รถบรรทุกไฟฟ้า

สำหรับธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าที่ดำเนินการโดย WRK ลูกค้าส่วนใหญ่จะอยู่แถบนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก โดยเฉพาะสินค้าประเภทเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ บริเวณจังหวัดระยอง และจังหวัดชลบุรี ซึ่ง WRK มีทั้งรถบรรทุกประเภทส้นดาปและรถบรรทุกไฟฟ้าในการให้บริการ

(2) ด้านการตลาด

ธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง โดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MONTRI”) และบริษัท ราชารูท จำกัด (“RCH”) จะเป็นการทำสัญญาว่าจ้างที่ระบุอายุของสัญญาที่แน่นอน และการให้บริการลูกค้าแบบรายวัน โดยแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

1. การให้บริการกลุ่มลูกค้าโรงเรียน
2. การให้บริการกลุ่มบริษัทและโรงงาน
3. การให้บริการด้านท่องเที่ยวหรือทัศนอาจร ทัศนศึกษา การเยี่ยมชมโรงงานกิจกรรมขององค์กร รวมทั้ง การประชุมนานาชาติต่างๆ ของทั้งโรงเรียนนานาชาติ และองค์กรชั้นนำ

กลุ่มลูกค้า

• กลุ่มลูกค้าโรงเรียน

MONTRI ให้บริการรถโดยสารเพื่อรับส่งนักเรียนให้กับโรงเรียนนานาชาติชั้นนำเป็นหลัก โดยมีแผนขยายกลุ่มลูกค้าไปยังโรงเรียนนานาชาติที่เปิดใหม่ ในปัจจุบันมีสัญญาให้บริการกับโรงเรียนนานาชาติหลายแห่งและมีเงื่อนไขการปรับอัตราค่าบริการขึ้นได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน โดยจะมีทั้งการชำระค่าบริการรายเทอมล่วงหน้าในแต่ละภาคเรียนหรือการชำระเป็นรายเดือน

นอกจากนี้ยังให้บริการรถโดยสารขนาดต่างๆ ตามความต้องการเฉพาะกิจเพื่อใช้ในการเดินทางทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล ต่างจังหวัด เช่น การทัศนศึกษาประจำปี การออกค่ายประจำปี กิจกรรมด้านการแข่งกีฬา การสัมมนาแลกเปลี่ยนระหว่างบุคลากรของโรงเรียนกับบุคลากรจากต่างประเทศ การรับส่งนักเรียน ครูอาจารย์ต่างชาติที่มาเยือนจากสนามบิน เป็นต้น โดยจะให้บริการทั้งในช่วงระหว่างภาคการศึกษาปกติ ภาคฤดูร้อน หรือช่วงปิดภาคเรียน ซึ่งการให้บริการลักษณะนี้ส่วนใหญ่จะเป็นการชำระค่าบริการเป็นรายเดือน หรือ รายครั้งตามระยะทาง และระยะเวลาที่ใช้งานจริงตามที่ได้ตกลงกัน

• กลุ่มลูกค้าบริษัทและโรงงาน

MONTRI และ RCH ให้บริการรถโดยสารสำหรับรับส่งพนักงานของบริษัทเอกชน รถ Shuttle Bus รับส่งภายในองค์กร ภาครัฐและเอกชน โดยมีการให้บริการรถหลายหลากขนาดขึ้นอยู่กับความต้องการ และจำนวนพนักงานที่ต้องให้บริการ โดยเมื่อลูกค้าตกลงทำสัญญาบริการแล้ว ลูกค้าจะชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งจะสามารถปรับอัตราค่าบริการได้ตามการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน หรือจะเป็นลักษณะของการคิดค่าบริการแบบเหมาจ่ายที่ไม่เปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน ซึ่งสัญญาลักษณะนี้จะมีการคำนวณอัตราค่าบริการเพื่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันไว้แล้ว

ทั้งนี้ในการให้บริการลูกค้าจะทำการระบุเส้นทางและตารางเวลาในการรับส่งที่แน่นอน ในอดีตที่ผ่านมาลูกค้าในกลุ่มนี้มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นพอสมควรจากการขยายตัวทางภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย โดยลูกค้าในกลุ่มนี้ จะเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ต้องการการบริการที่มีมาตรฐานสูงทั้งในด้านความสะอาด ความสะดวก และปลอดภัย

• การให้บริการด้านท่องเที่ยวหรือทัศนอาจร

เป็นการให้บริการแก่บุคลากรของโรงเรียนบริษัท องค์กร หรือ กลุ่มบุคคลทั่วไปในลักษณะการให้บริการแบบเฉพาะกิจครั้งคราว เพื่อการท่องเที่ยว ทัศนอาจร หรือสัมมนา ทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด โดยจะเป็นการเช่าเหมาเป็นระยะเวลา ซึ่งผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่ารถตามระยะเวลาที่เช่า กำหนดอัตราค่าเช่าเป็นรายวัน ทั้งนี้ มีการจัดรายการโปรโมชั่นต่างๆ เพื่อขยายการให้บริการลูกค้ากลุ่มนี้ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลสำคัญๆ เช่น งานกิน น ทอดผ้าป่า เทศกาลแข่งม้า การท่องเที่ยวประจำปี เป็นต้น อย่างไรก็ตาม รายได้ของลูกค้าในกลุ่มนี้ยังมีสัดส่วนที่น้อยมาก เมื่อเทียบกับรายได้ของลูกค้าโรงเรียน และลูกค้าบริษัทและโรงงาน

กลุ่มลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเริ่มฟื้นตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 เนื่องด้วยการยกเลิกมาตรการการคัดกรองและการกักกันตัวเมื่อเดินทางเข้าประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทได้คงมาตรการการ

ดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการป้องกันโรคระบาดเพื่อความปลอดภัยสูงสุดของลูกค้า และเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการใช้บริการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น การทำความสะอาดภายในรถด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อก่อนและหลังการให้บริการอย่างเข้มงวด การตรวจคัดกรองด้วยการวัดอุณหภูมิของพนักงานขับรถและผู้ดูแลเด็กนักเรียนบนรถก่อนการปฏิบัติหน้าที่ การคัดกรองวัดอุณหภูมิเด็กนักเรียนก่อนการขึ้นรถ การใส่หน้ากากอนามัยขณะอยู่บนรถทุกคนโดยเคร่งครัด การจัดให้มีแอลกอฮอล์เจลบนรถและในสำนักงาน การให้ความรู้ ความเข้าใจของพนักงานต่อการป้องกันโรคระบาดในกลุ่มคนทำงานและภายในครอบครัว เพื่อสามารถดูแลตนเองให้ปลอดภัยจากโรคระบาด เป็นหลักการสำคัญของการดำเนินธุรกิจของบริษัทในช่วงเวลาที่ผ่านมา

ธุรกิจให้บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า โดยบริษัท มอนทรี แคริเออร์ จำกัด (“MCR”) และบริษัท วารุกะ888 จำกัด (“WRK”) ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้าโดยเฉพาะสินค้าประเภทเม็ดพลาสติก และเคมีภัณฑ์ ซึ่งการให้บริการขนส่งสินค้าของลูกค้าแต่ละรายจะมีการควบคุมกระบวนการขนส่งอย่างรัดกุม และใช้รถขนส่งที่เหมาะสมกับสินค้าแต่ละประเภท

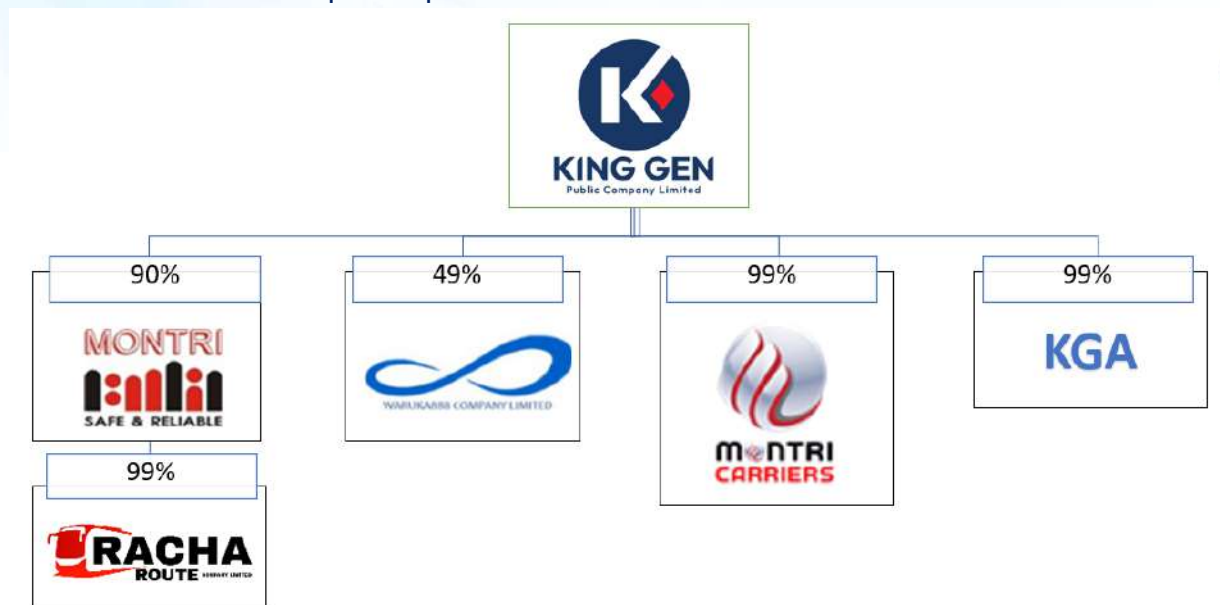
ทั้งนี้ ลูกค้า MCR และ WRK ส่วนใหญ่จะอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมต่างๆ เช่นนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ปลูกแดง ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก ผงพลาสติก โดย WRK จะเป็นผู้ขนส่งรายแรกในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ที่ใช้รถพลังงานไฟฟ้า 100% ในการขนส่ง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ESG เพื่อมุ่งสู่ Carbon Neutrality กับ Net Zero Emissions ของโรงงานทั้งหมดในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

โดยสามารถแบ่งลูกค้าเป็น 2 กลุ่มหลักได้แก่

- **กลุ่มลูกค้าประจำ** มีสัญญาบริการกำหนดระยะเวลา 1 – 5 ปี และมีการกำหนดกรอบราคา ค่าบริการ ทั้งแบบตามระยะทาง และตามน้ำหนักบรรทุก ต่อรอบ อย่างไรก็ดีตามสัญญาส่วนใหญ่ไม่ได้รับจำนวนรอบการวิ่ง / วัน / เดือน แต่ลูกค้าจะมีการแจ้งวันที่ต้องการใช้รถ และปริมาณรถ ล่วงหน้า
- **กลุ่มลูกค้าขาจร** มีการให้บริการระยะสั้น หรือตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งอาจมีสัญญาหรือไม่มีสัญญาก็ได้

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



1.3.2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว ให้อธิบายเหตุผลประกอบ

– ไม่มี –

1.3.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตกิจการมีการขยายการลงทุนในธุรกิจที่อาจส่งผลให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทจะดำเนินการต่างๆ ตามนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยการทำธุรกิจจะอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์การดำรงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน ดังนั้นในกรณีที่จะมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทดังกล่าว บริษัทจะดำเนินการให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ โดยบริษัทจะต้องคำนึงถึงความจำเป็นความสะดวกสมผลของรายการเป็นสำคัญ และจะดำเนินการตามกฎหมายหลักเกณฑ์ และ/หรือ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจะมีการพิจารณาอย่างระมัดระวัง เพื่อให้แน่ใจว่ารายการระหว่างกันนั้นจะเป็นรายการที่มีเงื่อนไขเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Transaction) โดยบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการตามรายงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการการลงทุน โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และ มีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย

2. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนการทำรายการ

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.3.4. ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 มกราคม 2568)

ลำดับ	กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	นางกนิษฐา ซาฮ์ค อเล็กยาน	180,210,000	10.92
2.	นายยุทธนา สมประยูร	164,487,440	9.96
3.	นางประจิตรา วรรณาวิน	150,571,600	9.12
4.	นายจินดาสร แสงฤทธิ์	150,206,800	9.10
5.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	118,000,000	7.15
6.	นายคมสหัสสพ นุตยกุล	101,760,000	6.16
7.	น.ส. อินทิรา ช่วยสนธิ	76,771,400	4.65
8.	น.ส. คมคาย แซ่จิ่ง	37,000,000	2.24
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	29,774,523	1.80
10.	นายสถาพร โพธิ์ทอง	27,800,000	1.68
รวม		1,036,581,763	62.79

(2) บริษัทย่อย

บริษัท มนตริทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MONTRI”) (บริษัทย่อย)

MONTRI ได้เริ่มดำเนินธุรกิจตั้งแต่ ปี 2513 ในนามกลุ่มบุคคล ต่อมาได้ขยายงานและจัดตั้งเป็นห้างหุ้นส่วน จำกัด และเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2525 ได้ทำการจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท มนตริทรานสปอร์ต เตชชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรถโดยสารไม่ประจำทาง และรถรับส่งนักเรียน โดยได้รับใบอนุญาตจากกรมการขนส่งทางบก และในปี 2548 MONTRI ได้จดทะเบียนแปรสภาพ เป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท มนตริทรานสปอร์ตเตชชั่น จำกัด เป็นบริษัท มนตริทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท

MONTRI มีทุนจดทะเบียน 375,000,000 บาท เรียกชำระแล้วทั้งจำนวน 375,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 1 บาท โดยบริษัทถือหุ้น 337,500,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ MONTRI

MONTRI มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท
3.	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	กรรมการบริษัท
4.	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	กรรมการบริษัท
5.	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง ⁽¹⁾	กรรมการบริษัท

(1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 มีมติแต่งตั้งนายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทน นายสมคิด ลิขิตปัญญา โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2567 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นายสมคิด ลิขิตปัญญา ได้ ลาออกจากกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

บริษัท วารุกะ888 จำกัด (“WRK”) (บริษัทย่อย)

WRK ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสารทั้งทางบกและทางน้ำ ทางอากาศ

ปัจจุบัน WRK มีทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท เรียกชำระแล้วทั้งจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้น 98,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ WRK

WRK มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายไพฑูรย์ วารุกะ	กรรมการบริษัท
2.	น.ส. จุฑามาศ แซ่มชื่น	กรรมการบริษัท
3.	น.ส. พรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	กรรมการบริษัท
4.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท
5.	นายบุญรัตน์ วิญญุกานนท์	กรรมการบริษัท

บริษัท ราชารูท จำกัด (“RCH”) (บริษัทย่อย)

RCH ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

โดยบริษัท มন্ত্রীทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ถือหุ้นจำนวน 49,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ RCH

RCH มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	น.ส. พรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	กรรมการบริษัท
2.	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	กรรมการบริษัท

บริษัท มন্ত্রী แคริเออร์ จำกัด (“MCR”) (บริษัทย่อย)

MCR ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก) ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

โดยบริษัทถือหุ้นจำนวน 49,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ MCR

MCR มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	น.ส. พรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	กรรมการบริษัท
2.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท

บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“KGA”) (บริษัทย่อย)

KGA ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ (รวมทั้งรถไฟฟ้า) ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปัจจุบัน KGA มีทุนจดทะเบียน 9,000,000 บาท เรียกชำระแล้วทั้งจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้น 89,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ KGA

KGA มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	น.ส. พรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	กรรมการบริษัท
2.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท

1.4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,933,832,935 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 1,650,813,635 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,650,813,635 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

1.5. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่นๆ ที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2568 พิจารณออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567

ทั้งนี้ในช่วงปี 2563-2567 บริษัท งดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้น เนื่องจากขาดทุนสะสม ดังนี้

ปี	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.06	(0.09)	(0.05)	(0.03)	(0.13)

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นกระบวนการบริหารจัดการที่จำเป็นและมีความสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด โดยเฉพาะในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง และการแข่งขันค่อนข้างสูง อีกทั้งยังถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของกิจการได้อย่างยั่งยืน

บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารจะประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของแต่ละส่วนงาน มีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ พร้อมกับการจัดทำแผนดำเนินการและติดตามผลการปฏิบัติงานในรูปแบบการจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทมีแผนดำเนินการให้ครอบคลุมทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน รวมถึงในขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงจะดำเนินการให้ครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่ การระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ การประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสและผลกระทบทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร การหามาตรการจัดการความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามเพื่อให้ทราบถึงผลดำเนินงานว่ามีความเหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

บริษัท มอนทรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MONTRI”) หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท MONTRI มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากกลุ่มลูกค้าโรงเรียนรายหนึ่งและกลุ่มลูกค้าบริษัทรายหนึ่ง โดยรายได้จากลูกค้าโรงเรียนและลูกค้าบริษัทดังกล่าว 2 รายรวมกันมีขนาดรายได้ประมาณครึ่งหนึ่งของรายได้จากการให้บริการทั้งหมด อย่างไรก็ตามลูกค้าดังกล่าวมีการใช้บริการกับ MONTRI มาเป็นระยะเวลา 45 ปี และ 7 ปี และยังมีความสัมพันธ์ที่ดีอยู่ และลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีการทำสัญญาที่เป็นระยะยาวประมาณ 3 – 5 ปี และมีการต่อสัญญาการให้บริการมาตลอด ทำให้ผู้บริหาร MONTRI มีความเชื่อมั่นว่าลูกค้ารายดังกล่าวจะยังคงใช้บริการไปอย่างต่อเนื่อง

บริษัท วารุกะ888 จำกัด (“WRK”) หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท WRK มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจุบัน WRK ได้เซ็นสัญญาขนส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม WRK ได้เซ็นสัญญาระยะยาว 5 ปี โดยหลังจากหมดอายุสัญญาสามารถต่อได้อีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยกเลิกจากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องด้วยบริษัทย่อยของบริษัท MONTRI WRK RCH และ MCR เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งต้นทุนหลักจึงเป็นน้ำมันเชื้อเพลิง การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นไปด้วย อย่างไรก็ตาม MONTRI WRK RCH และ MCR ได้จัดการทำสัญญาค่าบริการกับลูกค้าในลักษณะแปรผันตามราคาน้ำมันและการคำนวณอัตราค่าบริการแบบเผื่อการขึ้นราคาน้ำมันไว้ล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีแผนที่จะเปลี่ยนกลุ่มยานพาหนะที่ใช้ประกอบธุรกิจเป็นยานพาหนะพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicles) ในอนาคต ซึ่งจะส่งผลให้ลดความเสี่ยงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงลงได้

3) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ประกอบการด้านขนส่งและโลจิสติกส์เพิ่มมากขึ้น จึงส่งผลให้มีการแข่งขันที่สูง อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยของบริษัท มีความแตกต่างในเรื่องการให้บริการ รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่แตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่น นอกจากนี้ บริษัทยังพยายามที่จะปรับเปลี่ยนกองยานพาหนะที่ให้บริการ เป็นยานพาหนะไฟฟ้า (Electric Vehicle) เพื่อที่จะรองรับความต้องการสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีนโยบาย ESG (Environment, Social, และ Governance) ซึ่งเป็นกระแสที่กำลังได้รับความสนใจและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

4) ความเสี่ยงจากการเกิดผลขาดทุนในการลงทุนสินทรัพย์เสี่ยง

ในปี 2566 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 49.35 ล้านบาท เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจในระยะยาว เนื่องจากบริษัทเป้าหมายได้มีการดำเนินธุรกิจที่ส่งเสริมกับบริษัท โดยการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจจะส่งผลดีและเป็นการเพิ่มธุรกิจเข้าสู่ Ecosystem ของบริษัท

ทั้งนี้ ในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา เกิดความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมืองในระดับโลก รวมถึงการเกิดสงครามระดับภูมิภาคที่ยืดเยื้อและยาวนาน ทั้งนี้ หุ้นสามัญส่วนใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์ได้รับผลกระทบไม่ทางตรงก็ทางอ้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยสะท้อนในรูปแบบของราคาที่ปรับลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ ดัชนี SET (The Stock Exchange of Thailand, SET Index) ปิดสิ้นปีที่ 1,400.21 จุด โดยตั้งแต่ต้นปีดัชนีปรับลดลง 15.64 จุด หรือ ลดลงร้อยละ 1.10 เทียบจากสิ้นปี 2566 ซึ่งราคาหุ้นที่บริษัทได้ซื้อลงทุนในปีดังกล่าว ก็ปรับลดลงตามแนวโน้มเดียวกันกับหุ้นส่วนใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการศึกษาและประเมินมูลค่าที่แท้จริงของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นต่อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทมองการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นการลงทุนในระยะยาว ซึ่งความผันผวนของราคาในระยะสั้นเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้ในสินทรัพย์เสี่ยงโดยทั่วไป

5) ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนเพื่อการลงทุนตามแผนธุรกิจ

บริษัทย่อยของบริษัทประกอบกิจการในธุรกิจขนส่ง ซึ่งมีกองยานพาหนะใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งปัจจุบันประกอบไปด้วยรถยนต์สันดาปและรถยนต์ไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีแผนจะทดแทนรถยนต์เก่าด้วยรถยนต์ไฟฟ้า (“EV Bus”) การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในด้านการใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมากสำหรับการปรับมาใช้ EV Bus เนื่องจาก EV Bus มีราคาที่สูงกว่ารถสันดาป อีกทั้งยังต้องมีการเตรียมระบบสาธารณูปโภครองรับ เช่น สถานีชาร์จไฟฟ้าเพื่อรองรับการให้บริการ และต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านระบบปฏิบัติงานเพื่อวางแผนเส้นทางการเดินรถที่ต้องกำหนดจุดชาร์จไฟฟ้า รวมถึงการใช้แอปพลิเคชันเพื่อสนับสนุนในการปฏิบัติงานดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจ 2-3 ราย ที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการผลิต และให้บริการสถานีชาร์จไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทได้รับเงื่อนไขทางการค้าพิเศษ รวมถึงการพิจารณาใช้วิธีเช่า แทนการลงทุนซื้อในบางกรณี จะสามารถบรรเทาความเสี่ยงในด้านเงินลงทุนที่ต้องใช้ในเรื่องดังกล่าวได้

6) ความเสี่ยงด้านการเกิดอุบัติเหตุจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุจากการประกอบธุรกิจในการขนส่ง ผู้โดยสาร และสิ่งของ ผลกระทบต่อชุมชนที่เป็นเส้นทางผ่าน และผลกระทบต่อผู้ใช้รถใช้ถนนในเส้นทางการเดินรถ โดยอาจมีสาเหตุมาจากอายุของรถยนต์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ หรือการปฏิบัติงานของบุคลากร แต่ทั้งนี้บริษัท มีมาตรการและการเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และเพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ทางบริษัทมีการคัดเลือกบุคลากรที่จะมาปฏิบัติหน้าที่อย่างระมัดระวัง มีการเน้นย้ำให้ตระหนักถึงความปลอดภัย การบำรุงรักษารถยนต์

ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการกำหนดแผนฉุกเฉินสำหรับการเดินรถไว้รองรับสำหรับกรณีเกิดเหตุ นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเจรจาต่อรองเงื่อนไขในกรณีประกันคุ้มครองอุบัติเหตุให้มีความครอบคลุม เหมาะสมมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความเสียดังกล่าวให้มากที่สุด

2.2.2 ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ในการบริหารจัดการ คณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการตรวจสอบได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท จึงได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท และจัดทำแผนตรวจสอบภายในประจำปีครอบคลุมกระบวนการหลักๆ ของทั้งกลุ่มบริษัทในเครือ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการรายงานข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ ตลอดจนสอบทานด้านการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแบบประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บริษัท มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้จัดทำให้สอดคล้องกับแนวทาง COSO ทั้ง 5 หมวดดังนี้

- สภาพแวดล้อมของการควบคุม: บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของกิจกรรม เช่น การกำหนดนโยบายต่างๆ การจัดโครงสร้างขององค์กร
- การบริหารความเสี่ยง: มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อย่างสมเหตุสมผลว่าความเสียหายหรือความผิดพลาดจะไม่เกิดขึ้นหรือหากเกิดขึ้นจะต้องอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- กิจกรรมการควบคุม: มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนให้สอดคล้องกับโครงสร้างขององค์กร
- ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร: บริษัทมีการสื่อสารนโยบายกับพนักงาน และมีหน่วยงาน IR ในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน
- การติดตามและประเมินผล: ฝ่ายตรวจสอบภายใน ติดตาม และรายงานผลการปฏิบัติงานยังฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบอายุการรับรองในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 ซึ่งเป็นการตระหนักว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม และลดความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชัน

2.2.3 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

บริษัทย่อยของบริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการขนส่ง ซึ่งส่งผลให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีนโยบายที่จะทดแทนรถยนต์เก่า ด้วยรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2.2.4 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนแก่ธุรกิจ ภายใต้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะทำให้บริษัทมั่นใจว่าธุรกิจจะมีรากฐานที่แข็งแกร่งและสามารถขับเคลื่อนธุรกิจเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในระยะยาว โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

ธรรมาภิบาล

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความร่วมมือต่อการปฏิบัติงาน และ/หรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้การบังคับใช้กฎหมายอย่างถูกต้องของเจ้าหน้าที่ภาครัฐ
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ได้ตกลงไว้ และการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
3. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาการยาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอยู่บนพื้นฐานทางจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพัฒนาให้ธุรกิจเติบโตควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. หลีกเลี่ยงการดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนไม่สนับสนุนการกระทำในทางทุจริตทุกรูปแบบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิพื้นฐานที่ทุกคนมีโดยเสมอภาคกัน บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ เสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องหรือสนับสนุนให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนจะส่งเสริมให้ คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามเกณฑ์กฎหมายข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน รวมถึงปรับเปลี่ยนมาใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

สังคมและชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยการเปิดรับฟังความเห็น ข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังให้

ความสำคัญในการดูแลรับผิดชอบต่องาน มีการพัฒนาบุคลากร จัดสวัสดิการให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และให้เป็นธรรมต่องานทุกคน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการให้บริการขนส่ง คน และสิ่งของ รวมถึงให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก) ผ่านทางบริษัทย่อย บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MONTRI”) บริษัท วารุกะ888 จำกัด (“WRK”) บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด (“MCR”) และบริษัท ราชารูท จำกัด (“RCH”) ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าของงาน ให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยใส่ใจสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านทางกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนดังต่อไปนี้

กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

โลจิสติกส์ขาเข้า		การดำเนินงาน	
- การสำรวจสถานที่ที่จะทำการตั้งฮับ (HUB) สำหรับใช้เป็นจุดศูนย์กลางเพื่อสนับสนุนการให้บริการขนส่งในแต่ละภูมิภาค รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ขาย (Suppliers)		- การดูแล ตรวจสอบเช็คและบำรุงรักษากองยานพาหนะอยู่เสมอ รวมถึงการตรวจสอบสภาพร่างกายพนักงานขับรถก่อนปฏิบัติงานหน้าเพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดต่อชีวิตและทรัพย์สิน	
โลจิสติกส์ขาออก	การตลาดและการขาย	การบริการหลังการขาย	
- การจัดการส่งคนและสิ่งของตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้า ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความได้เปรียบทางการแข่งขันและสร้างโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ	- การสร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ โดยบริษัทได้เน้นการใช้พลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ต้องการสร้างความแตกต่างด้วยเช่นกัน	- มีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน รับฟังความคิดเห็น เพื่อนำไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง	

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

- การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management) บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัท เช่น พนักงานขับรถ ซึ่งถือได้ว่าเป็นบุคลากรที่มีความสำคัญ สำหรับธุรกิจให้บริการขนส่ง การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงมีความรอบคอบ และระมัดระวังในการจัดจ้างพนักงานขับรถ โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีทักษะ ความสามารถ และมีประสบการณ์สูง นอกจากนี้ การบริหารค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันสามารถจูงใจพนักงานได้ การส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การดูแลเอาใจใส่ และการสร้างขวัญกำลังใจ เป็นอย่างดี เพื่อให้พนักงานเกิดความรัก ความผูกพันกับบริษัท และทุ่มเทใส่ใจในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

- การจัดซื้อจัดหา (Procurement) จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือ และยานพาหนะเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส ทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

- การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development) ปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและทิศทางของโลกธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น
2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ สังคมและชุมชน

ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี - ความก้าวหน้าในอาชีพ - โอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง - รับฟังความคิดเห็นของพนักงาน - สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย - การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารจัดการผลตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นที่พึงพอใจของพนักงานและสามารถแข่งขันในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน - ทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อพัฒนาศักยภาพและรักษาบุคลากรที่ดีไว้กับองค์กร - เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น - มีระบบความปลอดภัยในการทำงานและสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย - ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - ผลประกอบการที่ดีและเติบโตอย่างต่อเนื่อง - ความมั่นคงทางธุรกิจ - ความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ - การเปิดเผยข้อมูลที่รวดเร็ว ถูกต้อง และครบถ้วน ทันต่อการตัดสินใจ 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนธุรกิจ เพื่อผลประกอบการที่ยั่งยืน - พัฒนาและขยายฐานธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและมีศักยภาพเป็นที่ยอมรับ - จัดช่องทางติดต่อกับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย เช่น การสื่อสารผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านช่องทาง เช่น อีเมล หรือเว็บไซต์ของบริษัท - จ่ายเงินปันผลตามนโยบายของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - คุณภาพสินค้าและบริการที่ดี - ราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม - แก้ไขปัญหาที่เกิดจากการให้บริการได้อย่างรอบคอบและรวดเร็ว - ความโปร่งใสตลอดกระบวนการทำงาน - ส่งมอบงานตรงตามเวลา - ปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณวิชาชีพ - บริการอย่างต่อเนื่องหลังจบงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินงานอย่างมืออาชีพ ด้วยความรับผิดชอบ โดยบุคลากรที่มากประสบการณ์ - การบริการที่มุ่งเน้นให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดกับลูกค้า มีความซื่อสัตย์ให้ลูกค้ามีความวางใจและเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท - พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการพัฒนานวัตกรรมเข้ามาเสริมกระบวนการทำงาน - ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม - ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน - รับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนางานบริการ
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีต่อกันในระยะยาว - การดำเนินการที่เป็นธรรมและโปร่งใส ตรวจสอบได้ - รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าผ่านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน และมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่สามารถดำเนินการตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดเพื่อให้ได้คุณภาพตามความต้องการของบริษัทและมีมาตรฐานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - ให้ความสำคัญต่อการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ค้าอย่างยั่งยืน - มีความซื่อสัตย์สุจริต และอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาและ/หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด - ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม - มีข้อห้ามในการเรียกรับ และ/หรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตจากคู่ค้า - ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน - รับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนางานบริการ
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การแข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรี - ดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี - ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง - ไม่กล่าวหาในทางร้ายหรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> - การมีวินัยทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> - ชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้ตรงตามเงื่อนไขที่กำหนด - ชำระหนี้เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยและมีความรับผิดชอบในหลักประกันหรือการค้ำประกันต่างๆ โดยยึดมั่นตามเงื่อนไขในสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด - เมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย - ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่เจ้าหนี้กำหนด
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม - การได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์และสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับสถานการณ์ต่างๆ ได้ - การได้รับการช่วยเหลือ สนับสนุน และส่งเสริมด้านต่างๆ - การบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและเกิดประโยชน์สูงสุด - สำรวจความต้องการหรือผลกระทบที่เกิดขึ้นกับชุมชน - สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในชุมชนและองค์กร - จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคม - สนับสนุนและช่วยเหลือผ่านโครงการต่างๆ ตามเหตุการณ์และสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น โครงการรวมน้ำใจสู้ภัยน้ำท่วม - รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารขององค์กร

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามเกณฑ์กฎหมายข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดใช้พลังงาน และจะทำหน้าที่สื่อกลางให้กับทุกภาคส่วน สร้างความตระหนักและสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยมุ่งเน้นให้กระบวนการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนน้อยที่สุด

3. สนับสนุนการสร้างความรู้ความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และความสำคัญในการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2567 บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงมีการสื่อสารให้ความรู้ สนับสนุนและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

การใช้พลังงาน (ไฟฟ้า)

บริษัทใช้พลังงานจากไฟฟ้าในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก จึงมุ่งมั่นที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดแนวทางและมีการรณรงค์ให้พนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกและสร้างความตระหนักในการให้ความร่วมมือในการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัด โดยการปิดไฟห้องประชุมเมื่อไม่ได้ใช้งาน ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ช่วงเวลาพักกลางวัน กำหนดเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ (แอร์) ก่อนและหลังเลิกงาน 30 นาที ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

การใช้ทรัพยากร (น้ำ)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตและเป็นปัจจัยสำคัญของภาคเศรษฐกิจ เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไปยังไม่มีการผลิตขึ้นมาทดแทนได้ บริษัทมีแนวทางในการใช้น้ำภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด โดยมีการรณรงค์และติดป้ายเพื่อย้ำเตือนเมื่อเปิดใช้น้ำแล้วให้ปิดก๊อกน้ำทุกครั้งหลังใช้งาน ให้มีการบำรุงรักษาและตรวจสอบการรั่วไหลของระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทมีการจัดการขยะและของเสียอย่างเหมาะสม โดยมีการแยกจุดทิ้งขยะที่เป็นกระดาษถ่ายเอกสารที่ใช้แล้วเพื่อสามารถนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลนำไปผลิตเป็นกระดาษใช้ใหม่ ส่วนขยะทั่วไปกำหนดจุดทิ้งไว้ในแต่ละพื้นที่ โดยทุกสัปดาห์จะมีการรวบรวมไปทิ้งบริเวณภายนอกอาคารในพื้นที่ที่ผู้ดูแลได้จัดเตรียมไว้

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการดูแลรับผิดชอบต่อพนักงาน มีการพัฒนาบุคลากร จัดสวัสดิการให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน

ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

- บริษัท มนทรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MONTRI”) (“บริษัทย่อย”) ได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โครงการ “มนทรีเพื่อสังคมส่งต่อความปลอดภัยสู่ชุมชน” ในวันที่ 7-8 พฤศจิกายน 2567 ที่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านเขาจ้าว หมู่ที่ 4 ตำบลเขาจ้าว อำเภอปรางมูรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เนื่องจากตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเยาวชน โดยเฉพาะในพื้นที่ห่างไกลที่ขาดแคลนโอกาส และทรัพยากร โดยได้มอบอุปกรณ์การเรียน และชุดเรียนรู้ รวมถึงการปรับปรุงอาคารสถานที่ และสภาพแวดล้อมของโรงเรียน



- สนับสนุนให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงเสริมสร้างค่านิยมของการมีคุณธรรมและจริยธรรมในการทำงาน
- บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ซึ่งแสดงถึงความตระหนักและเห็นความสำคัญของการวางระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส
- ยึดมั่นในความถูกต้อง ความเป็นกลางและความเที่ยงธรรม อันจะนำพาสังคมไปสู่ความสามัคคีและสงบสุข

การเคารพสิทธิมนุษยชน

- ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ด้วยการคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย ฐานะหรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการปกป้องความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ตลอดจนจัดสวัสดิการที่พอเพียงและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นจริง
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน โดยจัดอบรมสัมมนาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงานของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการถ่ายทอดความรู้ความสามารถของพนักงานโดยให้ออกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยบริการด้วยคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ซึ่งบุคลากรในองค์กรจะมีการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยี ปรับตัวให้องค์กรมีความรู้เท่าทันกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่สามารถนำมาปรับใช้ในการให้บริการแก่ลูกค้าให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น ให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของลูกค้า และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มเข้ามา และสร้างความพึงพอใจในงานบริการของบริษัท

พนักงาน

การพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2567 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานทั้งหลักสูตรการอบรมภายใน (Training In House) และส่งพนักงานไปฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก รวมทั้งสิ้น 34,628 ชั่วโมง คิดเป็นจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยต่อพนักงานทั้งสิ้น 24 ชั่วโมง/คน/ปี จากจำนวนพนักงานทั้งหมด ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 1,437 คน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อบุคลากรโดยมีความห่วงใยต่อสุขภาพ ความปลอดภัยของพนักงานทั้งที่เป็นพนักงานกลุ่มสำนักงานและพนักงานปฏิบัติการ โดยจัดให้มีการอบรม ให้ความรู้ ด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีการเกิดอุบัติเหตุ และทางบริษัทได้ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีการดูแลอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้รวมถึงสถานประกอบการให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและความปลอดภัยอยู่เสมอ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

4.1 การเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2565	2566	% เพิ่ม (ลด)	2567	% เพิ่ม (ลด)
รายได้จากการขายและให้บริการ	-	486.71	-	733.71	50.75%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	95.87	-	-	-
รายได้อื่น	0.64	3.41	432.81%	9.01	164.22%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	466.70	-	747.38	60.14%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	76.19	140.49	84.39%	172.64	22.88%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-75.73	-17.80	-70.03%	-218.45	862.33%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	3.73	-5.17	-238.61%	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ สำหรับปี-สุทธิจากภาษี	-72	-27.98	-61.14%	-226.76	718.16%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม ส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่	-58.25	-40.79	29.97%	-194.58	377.03%

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสื่อ และธุรกิจจำหน่ายสินค้าพาณิชยอิเล็กทรอนิกส์ที่ได้จำหน่ายออกไประหว่างปีจะถูกนำเสนอเป็น กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับงบการเงินปี 2566 และ ปี 2565

ภาพรวมของการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญที่ผ่านมา

ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง บริการรถรับส่งนักเรียน บริการรถรับส่งพนักงาน และบริการรถเช่าทั่วไปหรือรถทัศนจาร รวมถึงบริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า เม็ดพลาสติก และเคมีภัณฑ์ ของกลุ่มบริษัทมีการแข่งขันที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นจากผู้ประกอบการที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับต้นทุนค่าขนส่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากค่าเชื้อเพลิง และค่าจ้างแรงงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานขนส่ง บริษัทจึงได้เล็งเห็นว่าการขยายการลงทุนไปยังกลุ่มธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง จะทำให้บริษัทมีแหล่งรายได้เพิ่มมากขึ้น และไม่พึ่งพิงธุรกิจขนส่งเพียงอย่างเดียว

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- บริษัท ราชารูท จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง
- บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก)
- บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ (รวมทั้งรถไฟฟ้า)

โดยบริษัทมีแผนจะเข้าลงทุนในโครงการร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท เซอร์ ออโตโมบิล คัมปะนี ลิมิเต็ด ("CHERY") ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์รายใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ภายใต้แบรนด์ OMODA และ JAECOO ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (OJMT) และบริษัท

โอโมดา แอนด์ เจคู (ประเทศไทย) จำกัด (“OJST”) โดยบริษัทจะลงทุนในบริษัทร่วมทุนดังกล่าวผ่านบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“KGA”)

ผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยสรุปได้ดังนี้

รายได้

ปี 2565 จากการปรับโครงสร้างธุรกิจ บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจประกอบกิจการจำหน่ายสินค้าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจสื่อออนไลน์ ทั้งนี้ บริษัทจำหน่ายบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสื่อ ทำให้รายได้รวมของบริษัทลดลง แต่เนื่องจากในปี 2566 บริษัท ได้จำหน่ายบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการจำหน่ายสินค้าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจสื่อออนไลน์ ผลการดำเนินการดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทใหม่และแสดงอยู่ในกำไร สำหรับการดำเนินที่ยกเลิกจำนวน 3.73 ล้านบาทในปี 2565

ปี 2566 บริษัทได้เข้าลงทุนเพิ่มในธุรกิจให้บริการขนส่งทั้งประเภทการให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทางพร้อมคนขับ และธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า ทำให้ภาพรวมรายได้จากการให้บริการขนส่งเพิ่มขึ้นในปีนี้ ในขณะที่ระหว่างปีบริษัทได้จำหน่ายธุรกิจสื่อส่วนที่เหลืออยู่ รวมถึงธุรกิจจำหน่ายสินค้าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้นภาพรวมรายได้รวมของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 586 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการขนส่งจำนวน 486.71 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินธุรกิจ จำนวน 99.29 ล้านบาท โดยหลักจะเป็นรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจำนวน 95.87 ล้านบาท

ปี 2567 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 742.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 156.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.75 ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการจำนวน 733.71 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินธุรกิจ จำนวน 9.01 ล้านบาท

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและการให้บริการ ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ในช่วงปี 2565-2567 นอกจากนั้นในปี 2567 บริษัทมีต้นทุนเพิ่มขึ้นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการขนส่งเช่น ค่าเช่ารถ ค่าน้ำมัน เป็นต้น รวมถึงต้นทุนค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินจากยานพาหนะ ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการจำนวน 747.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเท่ากับ 280.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 60.14 สาเหตุมาจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นจากการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยต้นทุนขายและการให้บริการสำหรับปี 2566 และ 2567 คิดเป็นร้อยละ 95.89 และ ร้อยละ 101.86 ของรายได้จากการขายและให้บริการตามลำดับ

สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2567 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 172.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเท่ากับ 32.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.88 สาเหตุมาจากการที่บริษัทเตรียมความพร้อมในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการสร้าง ecosystem ให้กับธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการลงทุนในกิจการที่บริษัทจะเข้าลงทุน เช่น ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย รวมถึงค่าใช้จ่ายในการประเมินมูลค่ากิจการดังกล่าว เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน

เนื่องด้วยระหว่างปี 2565 - 2567 บริษัทอยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของธุรกิจจากธุรกิจหลักที่เป็นสื่อ มาเป็นธุรกิจการให้บริการขนส่ง ภาพรวมของกำไรสำหรับปีจะค่อนข้างมีความผันผวนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

สำหรับปี 2567 บริษัทมีผลขาดสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 184.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเท่ากับ 165.03 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 864.94 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าเช่ารถ ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

การที่ผลการดำเนินงานขนส่งเชิงพาณิชย์ยังไม่ถึงจุดคุ้มทุนทางธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจขนส่งโลจิสติกส์ ต้องสร้างฐานลูกค้าที่เชื่อมั่นให้มาใช้บริการกับทางบริษัทฯ การฝึกฝนและพัฒนาการให้บริการของบุคลากรของบริษัทฯ การลงทุนสร้างและพัฒนาปรับเปลี่ยนสถานีชาร์จรถไฟฟ้า (ธุรกิจโลจิสติกส์ของบริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นหลัก) ทำให้ยังคงมีผลขาดทุน

ฐานะทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2565	2566	%เพิ่ม(ลด)	2567	%เพิ่ม(ลด)
สินทรัพย์หมุนเวียน	875.30	248.52	-71.61%	348.77	40.34%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	124.44	955.98	668.22%	1,786.60	86.89%
รวมสินทรัพย์	999.74	1,204.50	20.48%	2,135.37	77.28%
หนี้สินหมุนเวียน	364.13	142.58	-60.84%	459.81	222.49%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12.24	285.12	2229.40%	843.69	195.91%
รวมหนี้สิน	376.37	427.70	13.64%	1,303.50	204.77%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	623.37	776.80	24.61%	831.87	7.09%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	999.74	1,204.50	20.48%	2,135.37	77.28%

สินทรัพย์รวม

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงอย่างมีนัยสำคัญในปี 2565 ซึ่งเกิดจากการจำหน่ายการลงทุนในบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้น สำหรับในปี 2566 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 668.22% สาเหตุมาจาก 1) การเพิ่มขึ้นของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าความนิยมรวมทั้งสิ้น 484.65 ล้านบาทจากการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินกิจการการให้บริการขนส่ง 2) ลงทุนในตราสารทุน – หุ้นสามัญในระหว่างปีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 29.19 ล้านบาท

บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นในปี 2567 โดยเพิ่มจากปีก่อนหน้าจำนวน 930.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.28 ด้วยสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากปีก่อนหน้าจำนวน 718.37 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 282.27 จากการเช่ายานพาหนะไฟฟ้า เพื่อรองรับในการให้บริการลูกค้าของกลุ่มบริษัท

หนี้สินรวม

ในภาพรวมหนี้สินรวมมีการเปลี่ยนแปลงในปี 2567 โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 875.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 204.77 ด้วยสาเหตุหลักๆคือ 1) ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 278.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 663.26 2) หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจำนวน 567.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 270.25 จากสัญญาเช่ายานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงาน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จำนวน 803.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12.52

งบกระแสเงินสด

ในปี 2566 บริษัทมีกระแสเงินสดลดลงจากปีก่อนจำนวน 94.10 ล้านบาท จากสาเหตุสำคัญคือกระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในโครงการที่บริษัทจะร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท เซอร์ ออโตโมบิล คัมปะนี ลิมิเต็ด ("CHERY") ซึ่งเป็นเงินมัดจำค่าที่ดินพร้อมโรงงาน นอกจากนี้ยังรวมถึงเงินสดที่จ่ายเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดินที่มีศักยภาพ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้จำแนกเป็นกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 49.51 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 334.42 ล้านบาท และได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 189.81 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

(Forward Looking)

ในปี 2567 บริษัทมีแผนการลงทุนในโครงการ JV ร่วมทุนกับ Chery Group ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์รายใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ภายใต้แบรนด์ OMODA และ JAECOO รวมถึงแบรนด์อื่น ๆ ภายใต้ Chery Group ทั้งนี้ การการลงทุนในโครงการ JV ในครั้งนี้ จะดำเนินงานภายใต้บริษัทร่วมทุน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (OJMT) ซึ่งจะเป็นบริษัทที่จะดำเนินกิจการผลิตรถยนต์ภายใต้แบรนด์ OMODA และ JAECOO รวมถึงแบรนด์อื่น ๆ ภายใต้ Chery Group และ บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด ("OJST") ซึ่งจะเป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการจำหน่ายรถยนต์ภายใต้แบรนด์ OMODA และ JAECOO รวมถึงแบรนด์อื่น ๆ ภายใต้ Chery Group ซึ่งผลิตโดย OJMT โดยบริษัทมีแผนให้ KGA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นนิติบุคคลที่เข้าไปลงทุนโดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน 2 บริษัทร่วมทุนดังกล่าว โดยบริษัท และ Chery Group จะลงทุนสร้างโรงงานและทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถพวงมาลัยขวาในภูมิภาคนี้ ซึ่งบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการเติบโตของธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายรถยนต์ โดยเฉพาะรถยนต์พลังงานไฟฟ้า และยานพาหนะพลังงานไฟฟ้า เนื่องจากสินค้าประเภทดังกล่าวกำลังเป็นที่สนใจของผู้บริโภคยานพาหนะทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงิน

ตารางแสดงรายการงบการเงินดังต่อไปนี้ เป็นงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2565 - 2567

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	556,625	153,024	58,922
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	16,594	73,188	246,573
รายได้ค้างรับ	203	13,173	26,404
สินค้าคงเหลือ	15,149	2,969	4,193
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		4,564	2,946
เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ		765	681
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	281,472		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,256	838	9,058
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	875,299	248,521	348,777
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		36,922	36,748
อาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	3,149	504,604	463,005
สินทรัพย์สิทธิการใช้	8,165	254,497	972,862
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,585	41,332	38,603
ค่าความนิยม	21,191	41,877	41,877
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อกิจการ	53,900	10,000	36,094
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	34,149	36,267	6,387
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,304	30,478	191,021
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	124,443	955,977	1,786,597
รวมสินทรัพย์	999,742	1,204,498	2,135,374

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	42,567	42,668	66,027
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		43,541	52,125
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	180,000		
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		892	1,016
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,738	42,030	320,794
เงินค้ำประกันพนักงาน		7,472	7,647
หนี้สินที่รวมในกลุ่มส.ท.ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นส.ท.ที่ถือไว้เพื่อขาย	72,819		
เงินรับล่วงหน้าสำหรับกิจการที่จะจำหน่าย	63,770		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,240	5,981	12,205
รวมหนี้สินหมุนเวียน	364,134	142,584	459,814
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		3,941	2,925
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,710	209,894	777,138
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		23,193	13,819
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,529	47,199	48,967
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		892	837
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	12,239	285,119	843,686
รวมหนี้สิน	376,373	427,703	1,303,500
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,124,417	1,250,813	1,650,814
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	547,611	547,611	431,611
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24,100	24,100	24,100
ขาดทุนสะสม	-1,067,715	-1,086,676	-1,270,954
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-21,828	-32,130
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	628,414	714,020	803,441

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-5,045	62,775	28,433
ส่วนของผู้ถือหุ้น	623,369	776,796	831,874
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	999,742	1,204,498	2,135,374

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
รายได้			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		486,708	733,743
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		95,872	
รายได้อื่น	638	3,413	8,984
รวมรายได้	638	585,993	742,727
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและการให้บริการ		466,696	747,382
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	76,190	119,298	172,644
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		21,191	
รวมค่าใช้จ่าย	76,190	607,185	920,026
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	-75,551	-21,192	-177,299
ต้นทุนทางการเงิน	-174	-6,788	-49,456
รายได้ภาษีเงินได้		10,177	8,301
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-75,726	-17,803	-218,454
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษี	3,728	-5,166	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-71,997	-22,969	-218,454
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-1,972	1,626
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-20,160	-11,970
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง		304	-124
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-71,997	-44,798	-228,922
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) :			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-58,248	-19,083	-184,112
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-13,749	-3,886	-34,342
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-71,997	-22,969	-218,454
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม :			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-58,247	-40,790	-194,579
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-13,749	-4,008	-34,342
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-71,997	-44,798	-228,922

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 – 2567

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-71,997	-22,969	-218,454
รายการปรับปรุง			
ภาษีเงินได้	107	-10,177	-8,301
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24,361	135,290	228,560
ค่าตัดจำหน่ายใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	14,961		
ดอกเบี้ยรับ	-378	-1,687	-3,479
ต้นทุนทางการเงิน	8,893	6,875	49,456

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-627		
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-82,222	-95,872	
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	2,710		
กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-15	7,441	-85
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	11		
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	56		
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	32		
ขาดทุนจากการด้อยค่า	10,500	21,191	
ขาดทุนจากการแก้ไขสัญญาเช่า	2,397		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,931	4,965	7,768
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-85	
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8,432	9,236	795
	-77,848	54,208	56,260
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	45,713	-25,476	-160,179
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	27,567	-2,088	-17,215
สินค้าคงเหลือ	-17,659	4,276	-1,224
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่พนักงาน		1,995	1,617
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ		-765	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,050	2,591	-5,601
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-1,624	631
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	965	-29,572	-11,211
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	175,582	-38,988	209,577
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-5,980	43,580	8,583
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-5,988	7,580	6,399
จ่ายภาษีเงินได้	-5,856	-7,723	-4,321
ดอกเบี้ยจ่าย			-58,587

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	26,831		30,724
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	-1,008	-12,214	-5,940
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	173,369	-4,220	49,513

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	270	1,776	207
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-49,350	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-585		
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม	-6,613	-442,192	
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	254,297	222,801	
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันลดลง			-2,748
เงินสดจ่ายมัดจำค่าซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง			-160,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน			-180,000
เงินสดรับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน			50,000
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อสนับสนุนการร่วมดำเนินงาน			-23,000
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อการลงทุน	-53,900	-10,000	
เงินสดรับมัดจำสำหรับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	63,770		
เงินสดจ่าย (รับ) จากการซื้อ (จำหน่าย) เงินลงทุนในตราสารทุน	52,372		
เงินสดรับ (จ่าย) จากการขาย (ซื้อ) อุปกรณ์สุทธิ	-1,822	-42,609	-15,996
เงินสดรับ (จ่าย) จากการจำหน่าย (ซื้อ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-1,978	-1,350	-1,883
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	305,811	-320,924	-333,420
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน		126,396	284,583
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30,000		
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-5,973	-23,612	-84,121

รายการ	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น (ชำระหนี้เงินกู้) จากบุคคลและกิจการอื่น	167,000	-180,000	-892
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น (ชำระหนี้) จากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,500		
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะยาว (ชำระหนี้) จากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-112,500		
ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-47,600		
ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		-138	
จ่ายดอกเบี้ย	-9,812	-1,103	-9,765
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	63,614	-78,457	189,805
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	542,794	-403,601	-94,102
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	17,663	556,625	153,024
ผลกระทบจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-3,832		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	556,625	153,024	58,922

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.40	1.74	0.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.54	1.59	0.66
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.66	-0.02	0.16
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	3.55	17.27	9.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	101.35	20.85	36.06
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.00	51.52	208.71
ระยะเวลายาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	n/a	6.99	1.72
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	5.41	22.04	50.41
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	67	16	7
Cash Cycle	(วัน)	n/a	12	31
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	n/a	4.11%	-1.86%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	n/a	-4.35%	-24.16%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	-227.55%	4.25%	-26.58%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	-11277.16%	-3.92%	-29.41%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	-11.61%	-3.28%	-27.16%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(%)	-7.38%	-2.08%	-13.08%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	-9.40%	25.60%	0.86%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.00	0.53	0.44
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Leverage Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.60	0.55	1.57
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.44	0.02	-0.52
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท)	1	1	1
- ข้อมูลตามงบการเงิน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	-0.05	-0.02	-0.13
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	0.55	0.62	0.50

การเปลี่ยนแปลงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สำหรับผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 0.76 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 1.74 เท่า โดยอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 0.66 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 1.59 เท่า เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นสิทธิการใช้ และสินทรัพย์ถาวร (ยานพาหนะ) ซึ่งเป็นทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปี 2567 อัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ -1.86 ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ 4.11 และ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ -24.16 ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ -4.35 ทั้งนี้ เนื่องจากต้นทุนค่าบริการซึ่งหลักๆเป็นค่าเช่ายานพาหนะ และค่าเสื่อมราคา มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้น

อัตรากำไรสุทธิ สำหรับปี 2567 เท่ากับร้อยละ -29.41 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ -3.92 ซึ่งมีอัตรากำไรที่ลดลงร้อยละ 650.37 แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การที่บริษัทมีผลขาดทุนในปี 2567 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเช่ารถ ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวข้องในการจัดโครงสร้างบริษัท ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องสำหรับการลงทุนในธุรกิจใหม่

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2567 เท่ากับร้อยละ -27.16 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ -3.28 ซึ่งมีอัตราที่ลดลงร้อยละ 727.80 จากการที่บริษัทมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจากสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม สำหรับปี 2567 เท่ากับร้อยละ -13.08 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ -2.08 ซึ่งมีอัตราที่ลดลงร้อยละ 527.68 จากการที่บริษัทมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตราสัดส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมลดลง

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1.57 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 0.55 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้น 1.02 เท่า โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าในระหว่างปี 2567 จึงส่งผลให้หนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2566 เป็นจำนวน 875.80 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 204.77

อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน เท่ากับ -0.52 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 0.02 เท่า ลดลงเนื่องจากบริษัทมีเงินสดจ่ายชำระหนี้จากสัญญาเช่า รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นในปีดังกล่าวส่งผลให้ความสามารถในการจ่ายชำระภาระผูกพันลดลง

ความเหมาะสมของโครงสร้างทางการเงิน


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 1,650.81 ล้านบาท กำไรสะสมที่แบ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย 24.10 ล้านบาท และขาดทุนสะสม 1,270.95 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท 431.61 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 803.44 ล้านบาท เมื่อรวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 28.43 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น -32.13 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่รวมเท่ากับ 831.87 ล้านบาท

โครงสร้างของสินทรัพย์รวม 2,135.37 ล้านบาท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.57 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าในระหว่างปี 2567 ที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	KGEN
หมวดอุตสาหกรรม	บริการ
ประเภทธุรกิจ	ขนส่ง
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. เลขที่ 0107552000103
ทุนจดทะเบียน	2,933,832,935 บาท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1,650,813,635 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 โทรศัพท์ : 02-056-9445 Email : ir@kinggen.co.th Website : http://www.kinggen.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 02-056-9499 #1112 Email : corporate_secretary@kinggen.co.th
ข้อมูลอ้างอิงอื่นๆ	-ไม่มี-
นายทะเบียน	 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ที่อยู่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 02-009-9000 โทรสาร : 02-009-9991 เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี	<div data-bbox="639 230 855 360" data-label="Image">  </div> <p>บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/72 ชั้นที่ 22 อาคารเลขที่ 100/2 อาคารชุดว่องวานิช บี ถนนพระรามที่ 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 02-645-0109 โทรสาร : 02-645-0110</p> <p>ผู้สอบบัญชี</p> <ol style="list-style-type: none"> นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ นางสาวกุลธิตา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445 หรือ นางสาวคณางค์นาถ กลิ่นขจร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 11303 <p>ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี</p> <ol style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee) บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในปี 2567 เป็นจำนวนเงิน รวม 3,315,000 บาท ค่าตอบแทนอื่น (Non-audit fee) -ไม่มี-
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	<p>บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด เลขที่ 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ ซี,เอฟ ชั้นที่ 23 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 02-838-1750 Website : https://www.kap.co.th/</p>
บริษัทย่อย	<ol style="list-style-type: none"> บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เลขที่ 194/1 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งโดยสารโดยรถโดยสารไม่ประจำทาง ทุนจดทะเบียน : 375,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 375,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 90.00 % โทรศัพท์ : 02-056-9499 บริษัท วารุกะ888 จำกัด เลขที่ 191/43 หมู่ที่ 5 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง ประเภทธุรกิจ : บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า ทุนจดทะเบียน : 20,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 20,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 49.00 % โทรศัพท์ : 061-094-4555

	<p>3. บริษัท ราชา รุท จำกัด เลขที่ 4345 อาคารภิรัช ทาวเวอร์ แอท ไบเทค ชั้น 23 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 5,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.99 %* โทรศัพท์ : 02-056-9499</p> <p>4. บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด เลขที่ 589/128 อาคารเซ็นทรัล ซิตี ทาวเวอร์ ชั้น 23 ห้อง OF2301 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก) ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 5,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.98 % โทรศัพท์ : 02-056-9499</p> <p>5. บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด เลขที่ 589/128 อาคารเซ็นทรัล ซิตี ทาวเวอร์ ชั้น 23 ห้อง OF2301 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ (รวมทั้งรถไฟฟ้า) ทุนจดทะเบียน : 9,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 9,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.98 % โทรศัพท์ : 02-056-9499</p>
บริษัทร่วม	-ไม่มี-

หมายเหตุ * ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ไม่มีคดีพิพาทที่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการหรือสถานะทางการเงินของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะทำให้บริษัท มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นำไปสู่ความยั่งยืน และเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และประกาศนโยบายฯ ให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการ และกรรมการชุดย่อย โดยจะพิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

การกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ไม่ว่าจะเป็นอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด (ถ้ามี) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนงูใจในระยะยาว บริษัทจะพิจารณาให้ สอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ควบคุม ดูแล จัดสรรเวลาในแต่ละสัปดาห์ เพื่อให้กรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่สำคัญอย่างเพียงพอ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการวางกรอบ และติดตามดูแลการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กร
4. เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดี และโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
5. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจการอนุมัติที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท
8. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว
9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินเดือนโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานของบริษัท ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด
10. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัทอาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยการแนะนำบริษัท และบริษัทย่อย ลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้แก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ดังกล่าว

คณะกรรมการจะได้รับส่งเสริม และพัฒนา โดยคณะกรรมการสรรหาฯ มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา รูปแบบและจัดทำแผนการพัฒนากรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยให้เข้าใจธุรกิจของกลุ่มบริษัท บทบาทหน้าที่และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

สำหรับคณะกรรมการบริหาร จะส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนการพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดงานและให้กรรมการผู้จัดการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

โดยให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ พร้อมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ใน หัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมเนื้อหาที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการใน 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยตระหนักถึงสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอและทันเวลา มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทไว้ที่

เว็บไซต์ www.kinggen.co.th เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งได้แก่ ข้อมูลสำคัญล่าสุด ข่าวสาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น สอบถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อรายงานให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผลการดำเนินงานของบริษัท และร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท รวมทั้งซักถามข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงานและกิจการของบริษัทจากคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

การจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทไม่เพียงแต่ปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แต่ยังมุ่งเน้นให้การดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดการประชุมล่วงหน้า พร้อมระบุแผนที่ชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมและใช้ระบบ DAP e-Shareholder Meeting ของบริษัท ดิจิทัล แอคเซส แพลตฟอร์ม จำกัด ซึ่งได้รับการรับรองจาก สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Registration) การจัดการประชุมที่กำหนดให้ผู้ร่วมประชุมลงคะแนนเสียง (e-Voting) และการแสดงผลมติที่ประชุม

ในปี 2567 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (E-AGM) ในวันที่ 25 เมษายน 2567 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้องประชุม Lily 1 โรงแรม เดอะ พาร์ค ไนน์ สุวรรณภูมิ 599, 599/1 แขวงลาดกระบัง เขต ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 เวลา 14.00 น. มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่าน

โดยมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 30 ราย รวมจำนวนหุ้น 635,342,640 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.80 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 1,250,813,635 หุ้น ซึ่งการดำเนินการประชุมเป็นไปตามแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี และตามกฎหมายกำหนด ดังนี้

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนล่วงหน้าการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยบริษัทมอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด นายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ ในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนและเพียงพอสำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น พร้อมจัดส่งข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งก่อน รายงานประจำปี เอกสารประกอบการพิจารณาแต่ละวาระ คำชี้แจงวิธีการต่างๆ ข้อมูลกรรมการอิสระ ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมถึงได้ประกาศลงโฆษณารายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประชุมและระเบียบวาระที่เสนอในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าโดยส่งถึงประธานคณะกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 รวมถึงให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม ภายในวันที่ 22 เมษายน 2567

โดยผ่านเว็บไซต์ www.set.or.th หรือ www.kinggen.co.th ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพิ่มเติม และไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการพิจารณากำหนดวัน เวลาการประชุม และสถานที่จัดประชุม บริษัทคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และได้เชิญผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ที่ปรึกษาการเงินและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น เตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม

บริษัทจะชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่ใช้ในการประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ให้ที่ประชุมรับทราบโดยละเอียด โดยประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม พร้อมให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารบางท่าน เป็นผู้ชี้แจงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการจดบันทึกสาระสำคัญของคำถาม คำตอบ และข้อสรุปเรื่องนั้นๆ ในรายงานการประชุมแล้ว

บริษัทได้นำระบบสารสนเทศ E-Meeting Platform จาก บริษัท ดิจิทัล แอคเซส แพลตฟอร์ม จำกัด (DAP) ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Registration) และการแสดงผลการลงมติในการประชุมแต่ละวาระ และในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และได้บันทึกวิธีลงคะแนน วิธีนับคะแนน มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายบุคคล การลงมติในแต่ละวาระจะใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง พร้อมทั้งได้บันทึกการออกเสียงในแต่ละวาระอย่างละเอียดครบถ้วนไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทได้นำเสนอวาระพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยนำเสนอข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับปีก่อน รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเสนอทางเลือกในการมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน ซึ่งไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่ต้องพิจารณา เป็นผู้รับมอบอำนาจเพื่อเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก.) (แบบ ข.) และ (แบบ ค.) โดยแบบ ข. เป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ และ แบบ ค. กรณีที่ผู้มอบฉันทะเป็นคัสโตเดียน (Custodian) ไปพร้อมหนังสือนัดเชิญประชุม

หลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทได้เปิดเผยผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปได้รับทราบ โดยส่งผ่าน www.setlink.set.or.th ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ของวันทำการถัดไปนับจากวันที่จัดประชุม ซึ่งเป็นไปโดยถูกต้องตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนั้นในช่วงระหว่างปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 (E-AGM) ในวันที่ 15 สิงหาคม 2567 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้องประชุม Lily 2 โรงแรม เดอะ พาร์ค ไนน์ สุวรรณภูมิ 599, 599/1 แขวงลาดกระบัง เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 เวลา 14.00 น. มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่าน โดยมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 28 ราย รวมจำนวนหุ้น 564,931,741 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 45.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 1,250,813,635 หุ้น และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2567 (E-AGM) ในวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้องประชุม Lily 2 โรงแรม เดอะ พาร์ค ไนน์ สุวรรณภูมิ 599, 599/1 แขวงลาดกระบัง เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 เวลา 10.00 น. มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 ท่าน โดยมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 31 ราย รวมจำนวนหุ้น 1,078,247,540 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.31 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 1,650,813,635 หุ้น ซึ่งการดำเนินการประชุมวิสามัญทั้ง 2 ครั้ง เป็นไปตามแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี และตามกฎหมายกำหนด

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการดูแลและสอบทานกรอบโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความยุ่งยาก ซับซ้อน หรือมีต้นทุนสูงโดยไม่จำเป็น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทดำเนินการตามแนวทางเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่มีนัยสำคัญ และมีสิทธิในกระบวนการตัดสินใจและได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัท สำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- บริษัท มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการไปในทางที่อาจกระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกระตือรือร้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ
- ผู้ถือหุ้นของบริษัท ทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากัน และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้
- ไม่มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อาจทำให้เกิดประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นสาระสำคัญ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรงแล้ว ยังขยายไปสู่เรื่องที่คุณคณะกรรมการเห็นว่าเป็นหน้าที่ที่ควรทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลปฏิบัติจากบริษัท ตามสิทธิที่พึงมีและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความยั่งยืนของกิจการ

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทมีหลายกลุ่ม ประกอบด้วย พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม ภาครัฐ ชุมชนที่สำนักงานของบริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และพยายามที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2. ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและสังคม ที่จะได้รับบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจังรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน

3. พนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุด และเป็นปัจจัยสำคัญที่นำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมสุขภาพทั้งด้านร่างกายและจิตใจ สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

ให้ความสำคัญดูแลเรื่องสวัสดิการ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ช่วยเหลือพนักงานเจ็บป่วยหรือเสียชีวิต สูญเสียบิดามารดา คู่ชีวิต หรือ บุตร เงินของขวัญการสมรส เงินของขวัญบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินยืมฉุกเฉิน การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ และประกันชีวิตหมู่

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทได้ออกมาตรการการป้องกันและประกาศขอความร่วมมือพนักงานในการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ โดยมีการจัดการอบรมให้กับพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้ มาพัฒนารูปแบบการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

4. คู่ค้า

บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทรับหรือเรียกร่องผลประโยชน์ หรือเสนอหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้ากับคู่ค้า
2. ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
3. มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ จะแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักการของความสมเหตุสมผล
5. ให้ข้อมูลที่เป็นจริงและถูกต้อง
6. สนับสนุนและร่วมมือกับคู่ค้าในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
7. สนับสนุนและร่วมมือกับคู่ค้าในการผลิตสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
8. รักษาความลับของคู่ค้าไม่นำข้อมูลมาใช้ในการประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้
 - มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทได้ในระยะยาว
 - ผลิต จำหน่าย หรือให้บริการสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
 - ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขายของลูกค้า และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

5. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทจะยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรม ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกฎเกณฑ์ของการแข่งขันทางการค้าที่ดีเป็นที่ยอมรับโดยทั่วกัน
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวให้ร้ายโดยปราศจากความจริง หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

6. เจ้าหนี้

บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ต่อเจ้าหนี้ การชำระค่าสินค้าบริการ และการปฏิบัติตามพันธะสัญญากับธนาคาร สถาบันการเงิน การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมดังนี้

1. รักษาดูแลและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำไว้
2. รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้อง แก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์
3. รายงานเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

บริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากหลายธนาคารซึ่งมีสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทมายาวนาน และจัดชั้นให้บริษัทเป็นลูกค้าชั้นดี ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามสัญญาอย่างครบถ้วน

7. สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการสื่อสารภายในบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดการใช้พลังงาน พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานที่บริษัทจัดขึ้น

บริษัทจัดให้มีกิจกรรมทางธุรกิจและสังคมของบริษัท ต้องติดต่อกับประชาชนหลากหลายกลุ่ม จึงมีโอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีระบบในการรับเรื่องร้องเรียนพร้อมประสานแก้ไขปัญหาด้านบริการ และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทเป็นประจำ และได้ปรับปรุงเรื่องที่ได้รับตามข้อร้องเรียนที่เป็นจริงและสร้างความเสียหาย (ถ้ามี) อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและพนักงานของบริษัท สามารถร้องเรียน แสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน ผ่าน E-mail : audit_kgen@kinggen.co.th หรือ ส่งไปรษณีย์มายังที่อยู่ของบริษัท หรือยื่นหนังสือโดยตรงที่

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 และ

Website : เพื่อกดกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อร้องเรียนและตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น หากข้อร้องเรียนมีมูลความผิด จะรวบรวมหลักฐานส่งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นเลขาคณะกรรมการสอบสวน และรายงานผลพร้อมทั้งมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำผิดเพื่อเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบ จะพิจารณาให้ความเป็นธรรมและปกป้องผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

บริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ให้กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด

หลักทรัพย์ และสำเนาให้เลขาธิการบริษัทเก็บรักษา และกรรมการและผู้บริหารจะรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของตน และ รายงานต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละครั้ง

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับและ/หรือข้อมูลภายในกลุ่มบริษัท จึงได้ออกนโยบาย “การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท” กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของกลุ่มบริษัทต้องรักษาข้อมูลภายในกลุ่มบริษัท เป็นความลับ เว้นแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้นเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ห้าม ขาย ซื้อ โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูล ภายในของกลุ่มบริษัท และ/หรือการเข้าทำรายการใดๆ ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัท ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีสำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานติดต่อสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และประสานงานการตอบคำถามเกี่ยวกับบริษัท และการดำเนินงานของบริษัท แก่นักลงทุนตามที่ส่งคำถามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ในปี 2567 ผ่านทางเว็บไซต์ www.kinggen.co.th

โดยสามารถติดต่อ สำนักงานเลขานุการบริษัท ดังนี้

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230

โทรศัพท์ : 02-056-9445

E-mail : ir@kinggen.co.th

Website : www.kinggen.co.th

ทั้งนี้สำนักงานเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายธนบดี ภูริสถิตย เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งมีหน้าที่ในการช่วยเหลือประสานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัททุกท่าน เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมอย่างรัดกุม ถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่นำเสนอ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบโดยใช้วิจารณญาณเยี่ยงวิญญูชนที่ประกอบธุรกิจนั้นพึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน

อีกทั้งมีหน้าที่ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุมของคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

(รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ และ ในเอกสารแนบ 5 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และมีกรอบที่ชัดเจนในการนำนโยบายมาสู่ภาคการปฏิบัติ บริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีมาตรฐาน มีคุณภาพ มีคุณธรรม ครอบคลุมในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททุกคน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

สำหรับรายละเอียดคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (ฉบับเต็ม) บริษัทได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.kinggen.co.th ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทยังคงให้ความเชื่อมั่นและยึดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการดังเช่นที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงได้จัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุน โดยกฎบัตรดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยในเว็บไซต์บริษัทและใช้ถือปฏิบัติต่อไป

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

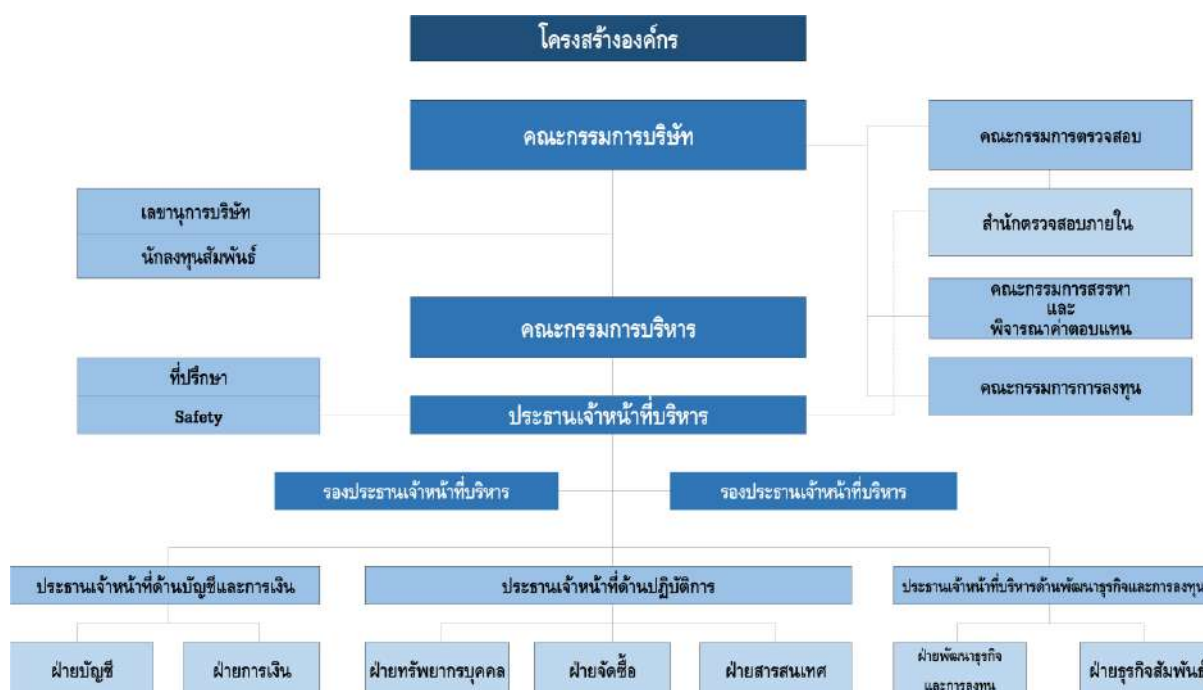
จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับการประเมินผลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- 1) ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้ 94.5 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- 2) ผลการประเมินการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) บริษัท ได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบอายุการรับรองในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่า บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม และลดความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบริษัทได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการวางระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท เชื่อมั่นว่าการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน นั้น จะส่งผลให้บริษัทได้รับความยอมรับจากทั้งลูกค้า คู่ค้า และส่วนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งตัวของพนักงานเอง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทก้าวหน้าและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคมและประเทศชาติสืบไป

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2567



อธิบายเพิ่มเติมของโครงสร้างการจัดการ

ประธานกรรมการบริษัทคือ ผศ.ดร.สามารถ ดีพิชาธรณ์ คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการการลงทุน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการขนส่ง และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) เป็นผู้บริหารสูงสุดที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลากหลายด้านทั้งภาคธุรกิจและสาขาอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ คือ ไม่น้อยกว่า 5 คน และอย่างน้อยจำนวนกรรมการ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เป็นกรรมการอิสระ และต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีประสบการณ์ด้าน

บัญชีและการเงิน และจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีสัญชาติไทย และจำนวนกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้การเลือกตั้งกรรมการต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และมีความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายภาพรวมของกิจการ ตลอดจนทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน ในการสรรหากรรมการบริษัทให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน (คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 คน) กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 4 คน (คิดเป็นร้อยละ 44.44) และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 22.22) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานภายใต้นโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม สำหรับกรรมการอิสระของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 คน รายละเอียดประวัติกรรมการเปิดเผยตามเอกสารแนบ 1

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	ผศ.ดร.สามารถ ดีพิการณ์	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	กรรมการอิสระ
3.	นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	กรรมการอิสระ
4.	รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการอิสระ
5.	นางสาวพรทิพย์ ตรกington	กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7.	นายอรรถยุต วุฒิชรรรมมี	กรรมการบริษัท
8.	นายบุญรัตน์ วิญญูกันนท์	กรรมการบริษัท
9.	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง ⁽¹⁾	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ :

(1) นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 ทดแทนนายสมคิด ลิขิตปริญญา ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567

โดยมีนายธนบดี ภูริสติธิย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเป็นเลขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นมา

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เป็นดังนี้

1. นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน และ นายอภิชาติ เพียรเจริญ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท
2. นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน หรือ นายอภิชาติ เพียรเจริญ ลงลายมือชื่อร่วมกันกับนายอรรถยุต วุฒิธรรม มี หรือ นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ส่วนได้เสียทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นๆ ในการบริหารจัดการ ทั้งในทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน หรือไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. กรรมการอิสระจะต้องไม่ทำการเป็นตัวแทนอย่างเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นใดซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่คนใดหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นใดของบริษัท
6. กรรมการอิสระจะต้องทำหน้าที่และใช้วิจารณญาณของตน โดยไม่ได้รับอิทธิพลจากกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือญาติ
7. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของนิติบุคคลที่เป็นสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

8. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
9. กรรมการอิสระ ต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

7.2.3 บทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน เช่น วิสัยทัศน์ และพันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัท จะใช้วิจรรย์ญาณ และความรอบคอบในการตัดสินใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทหรือบุคคลภายนอก ในวงเงินไม่เกินอำนาจตามที่กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ กำหนด
4. อนุมัติการให้บริษัทเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทย่อย ในฐานะผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการได้รับวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจัดหา ใต้มา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

9. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
10. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อยในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
12. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
13. ปกปักรักษาผู้ถือหุ้น หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
14. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการการลงทุน โดยกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ดังต่อไปนี้

7.3.2 รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น สามารถใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระ รวมถึงกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ ความชำนาญ ทางการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ ที่สามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ / ความเชี่ยวชาญ
1	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชี การเงิน และด้านบริหารธุรกิจ
2	นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบริหารธุรกิจ
3	รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบริหารธุรกิจ

สำหรับตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ขณะนี้อยู่ระหว่างการสรรหา เนื่องจากเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้ลาออกไป

ทั้งนี้ นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน (รายได้ไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษั้อย่างสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน (รายได้ไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษั้อย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ เมื่อได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี พบความผิดปกติในงบการเงิน หรือผู้สอบบัญชีไม่ได้รับหลักฐาน หรือถูกจำกัดขอบเขตในการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการสอบถามถึงสาเหตุจากผู้ที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในจากฝ่ายจัดการ และกำหนดโครงสร้างบริษัทให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในดังนี้
 - 2.1 แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน
 - 2.2 ส่งเสริมให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower)
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินความเสี่ยงการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่า เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ ("MT") และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ("RPT") หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. การติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ โดยดำเนินการให้บริษัทมีกลไกในการดูแล และติดตามการใช้เงินทุนอย่างเหมาะสม
9. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ได้ทบทวนกฎบัตรสำหรับปี 2568 ซึ่งกฎบัตรมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน กรรมการสรรหาฯ ไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ส่วนประธานกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
2	นายบุญรัตน์ วิญญูกันนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3	นายอภิชาติ เพียรเจริญ ⁽¹⁾	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ :

- (1) นายอภิชาติ เพียรเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 ทดแทนนายสมคิด ลิขิตปริญญา ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

การสรรหา

1. การสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยจะต้องพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งความเหมาะสมของขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
2. พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
3. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่านเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน
4. ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอ ผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
5. พิจารณารูปแบบและจัดทำแผนการพัฒนากฎการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาความรู้ของทั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น สถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

การกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นและจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์

การสรรหากรรมการบริษัท

เมื่อคณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว จะเสนอต่อกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และการแต่งตั้งกรรมการจะเป็นไปตามเกณฑ์ข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดต้องออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน อย่างไรก็ตามกรรมการที่ออกจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการบริหาร

จัดตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4	นายบุญรัตน์ วิญญูกานนท์	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง ⁽¹⁾	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ :

- (1) นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ทดแทนนายสมคิด ลิขิตปริญญา ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567

โดยมี นายธนบดี ภูริสถิตย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2566 เป็นต้นมา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และอำนาจอนุมัติของบริษัท (Corporate Index) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตาม ผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเหมาะสม สอดคล้องกับ สถานการณ์
3. มีอำนาจกำหนดการบริหารจัดการ โครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การ แต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิก จ้างพนักงานของบริษัท
4. พิจารณากลับกรองข้อเสนองานของฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การ ประชาสัมพันธ์ การกำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และการลงทุนด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
5. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อการดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัทและการ กำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของ คณะกรรมการหรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
6. มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้ กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่คณะกรรมการบริหาร อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
7. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทและกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
8. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการ เสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติ
9. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือ ร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล องค์กรทางธุรกิจอื่นใด หรือเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงาน โครงการต่างๆ ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว จนเสร็จการตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตาม กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือ ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคย มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. อนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การ ให้หรือรับบริการ การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index / วงเงินการลงทุนไม่เกิน 50 ล้านบาท) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้อง นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป
12. พิจารณาและอนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจ ตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การขอวงเงินสินเชื่อ การจำนำ จำนอง ค้ำประกัน รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนิน

- กิจการของบริษัท รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
13. พิจารณาผลกำไรขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผล ประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 14. พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
 15. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
 16. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 17. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

ทั้งนี้กรรมการบริหารของบริษัท อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

คณะกรรมการการลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566 มีมติจัดตั้งคณะกรรมการการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการการลงทุน จำนวน 3 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานกรรมการการลงทุน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ
2	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการการลงทุน / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ
3	นายธนบดี ฐิริสถิตย์	กรรมการการลงทุน / เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนมีอำนาจอนุมัติในการลงทุนของกลุ่มบริษัท ในการลงทุนทุกประเภทของบริษัทตามที่กำหนดในนโยบายการลงทุน รวมถึงการได้มาและจำหน่ายไปในสินทรัพย์ หรือสินทรัพย์ทางการเงินต่างๆ ภายในวงเงินการลงทุนไม่เกิน 15 ล้านบาท

นโยบายการลงทุน

1. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การกำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้มีอำนาจอนุมัติมีความชัดเจน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่บริษัท จะได้รับจากการลงทุน ที่มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัท และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีมาตรฐานในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ความพอเพียงของข้อมูล สำหรับการวิเคราะห์ พิจารณา และตัดสินใจอนุมัติการลงทุน อย่างรอบคอบระมัดระวัง ตลอดจนการติดตามความคืบหน้า และผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

2. ประเภทการลงทุน

ลงทุนในโครงการ ธุรกิจ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือนอกตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง สินทรัพย์ทางการเงิน โดยมีรูปแบบการเข้าร่วมลงทุนหลายประเภท เช่น โครงการที่เริ่มลงทุนใหม่ (Green Field Project) การร่วมทุน (Joint Venture) การซื้อสินทรัพย์ (Asset Purchase) การแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ (Asset Swap) เป็นต้น ทั้งนี้การเลือกใช้รูปแบบใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ ประเภทของการลงทุน ได้แก่

2.1 การลงทุนในบริษัท / ธุรกิจ / โครงการ

1) ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ยานยนต์ / EV Charger

กฎเกณฑ์การลงทุนให้ยึดตามธุรกิจหลักของบริษัท ที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโต และเอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้แก่บริษัท ทั้งในและต่างประเทศ ตามนโยบายการลงทุนของบริษัท ที่ใช้ในปัจจุบันที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์เป็นระยะโดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

2) ธุรกิจใหม่

ธุรกิจใหม่ ที่ไม่ใช่ธุรกิจในปัจจุบันของบริษัท ที่มีศักยภาพการเจริญเติบโต และสามารถสร้างรายได้ และผลตอบแทนให้บริษัท ในระยะยาวได้อย่างมั่นคง โดยเป็นการสนับสนุนและเพิ่มมูลค่าของกลุ่มธุรกิจบริษัทในระยะยาว

2.2 การลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินและอื่นๆ

ได้แก่ หุ้นทุน หุ้นกู้ ของกิจการอื่น ตราสารทางการเงินที่ออกโดยสถาบันการเงิน พันธบัตรที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กองทุนรวม โดยพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีความมั่นคง ยั่งยืน มีระยะเวลาการลงทุน และให้ผลตอบแทนตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุ หุ้นทุน ของบริษัทจดทะเบียน SET 100 และ/หรือ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจตามข้อ 2.1 กองทุนรวม ที่มีนโยบายการลงทุนในบริษัทจดทะเบียน SET 100 และ/หรือ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจตามข้อ 2.1 และ ข้อ 2.2

3. ระยะเวลาในการลงทุน

3.1 การลงทุนระยะสั้น (0-1 ปี) ลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง รู้กำหนดระยะเวลาแน่นอน

3.2 การลงทุนระยะยาว (1 ปีขึ้นไป) เป็นการได้มาซึ่งทรัพย์สิน จะต้องดำเนินการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในประกาศที่เกี่ยวข้อง

4. ผลตอบแทนจากการลงทุน

ผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปกำไรของธุรกิจ กำไรส่วนเกินทุน เงินปันผล และ/หรือดอกเบี้ยรับที่เหมาะสม

5. หลักเกณฑ์การพิจารณาการลงทุน

5.1 การลงทุนทุกประเภทต้องรับการพิจารณาลั่นกรอง และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดในอำนาจอนุมัติ โดยการดำเนินการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5.2 ในการพิจารณาการลงทุนต้องประกอบด้วยข้อมูลตามประเภทของการลงทุน ดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- 1) วัตถุประสงค์ของการลงทุน การเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- 2) พิจารณาว่าสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท โดยมีความสามารถในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง และเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง
- 3) ปัจจัยความเสี่ยง และแนวทางในการบริหาร หรือลดความเสี่ยง
- 4) ประเด็นทางกฎหมายหรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และพึงระมัดระวัง
- 5) โครงสร้างการถือหุ้นในกิจการที่จะเข้าลงทุน
- 6) ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility Study)
- 7) งบประมาณ และ/หรือ รายจ่ายในการลงทุน แหล่งเงินทุน
- 8) ผลตอบแทนการลงทุน (IRR) และระยะเวลาคืนทุนตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัทกำหนด
- 9) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุน

5.3 หากเป็นการลงทุนในบริษัทที่จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ให้พิจารณาหลักเกณฑ์เพิ่มเติมดังต่อไปนี้

- 1) การลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแล กิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) การลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท จะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายวิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของกลุ่มบริษัท และการลงทุนนั้นจะทำให้มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือเป็นการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับกลุ่มบริษัท หรือเพื่อให้บริษัทย่อย/บริษัทร่วมนั้น เพิ่มศักยภาพการเติบโต หรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน
- 3) การพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ เพิ่มความสามารถในการทำกำไร ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจจะเพิ่มขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัท โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการตัดสินใจลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามระดับอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

6. การควบคุมและติดตามการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่มีอำนาจควบคุม

6.1 ต้องจัดให้มีการรายงานสถานะการลงทุน อย่างน้อยเดือนละครั้งต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา รับทราบ และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแผนการลงทุนจะต้องทำรายงานแผนการลงทุนใหม่เพื่อขอพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

6.2 ต้องจัดให้มีการจัดทำรายงานสถานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน อย่างน้อยไตรมาสละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น ผลการดำเนินงาน งบประมาณ การประมาณการทั้งระดับบริษัท และโครงการ เป็นต้น

6.3 ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล

- 1) กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- 3) นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย/บริษัทร่วม
- 4) Shareholders' Agreement
- 5) มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7) นโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีผู้บริหารระดับสูง รวม 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายฉนวนพร เกียรติขจรวงษ์ ⁽¹⁾	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
4	นายธนบดี ฐิริสถิตย์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน

หมายเหตุ :

(1) นายฉนวนพร เกียรติขจรวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป รวมถึงให้เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นและจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และค่าตอบแทนถ่วงเฉลี่ยตามขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ ความเหมาะสม และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ตามประสบการณ์ ภาระหน้าที่ สภาพแวดล้อมสถานะเศรษฐกิจ

ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนงูใจในระยะยาว บริษัท จะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานตาม KPI ของผู้บริหารแต่ละคน

คำตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2567

(1) คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นตัวเงิน

บริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณากลับนการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งมีเกณฑ์การพิจารณากลับนการถึงความเหมาะสมประการต่างๆ โดยเปรียบเทียบจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และคำตอบแทนถัวเฉลี่ยตามขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณากลับนการในการกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2567 โดยกำหนดการจ่ายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย	คำตอบแทนปี 2567 ⁽¹⁾	
	รายเดือน	เบี้ยประชุม
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธาน	35,000	20,000
- กรรมการ (ต่อท่าน)	20,000	15,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธาน	35,000	20,000
- กรรมการ (ต่อท่าน)	20,000	15,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
- ประธาน		15,000
- กรรมการ (ต่อท่าน)		10,000
คณะกรรมการบริหาร		
- ประธาน		15,000
- กรรมการ (ต่อท่าน)		10,000
สิทธิประโยชน์อื่นๆ	ไม่มี	

หมายเหตุ :

(1) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567

(2) คำตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

คำตอบแทนกรรมการบริหารในฐานะพนักงานและผู้บริหารระดับสูง สำหรับปี 2567 ประกอบด้วย

(ก) คำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และค่าพาหนะ

กรรมการบริหารในฐานะพนักงานบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวม 5 ท่าน ได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัสและค่าพาหนะ ในปี 2567 เป็นจำนวนรวม 9,114,152 บาท

สำหรับหลักเกณฑ์ในการพิจารณาผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงาน

(ข) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

เนื่องจากในปี 2564 และ ต่อเนื่องถึง มิถุนายน 2565 บริษัท ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 จึงเข้าโครงการหยุดส่งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานทุกระดับ จึงไม่มีค่าตอบแทนอื่นสำหรับปี 2564 และต่อเนื่องถึงเดือน มิถุนายน 2565 และเริ่มกลับมาส่งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานทุกระดับอีกครั้งตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 เป็นต้นมา สำหรับในปี 2567 บริษัท สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับการบริหารในฐานะพนักงานบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เป็นเงิน 661,011 บาท

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศเบื้องต้นจากประธานกรรมการ เกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ประวัติ และความเป็นมาของบริษัท วัฒนธรรมองค์กร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเลขานุการบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูล เกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายใน พร้อมเอกสารประกอบ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการทุกคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสถาบันอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ หรือแนวทางการบริหารจัดการแนวใหม่ เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆ มาปรับใช้อย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท ต่อไป

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท มีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาแบ่งตามบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	จำนวนพนักงาน (ราย)		
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
บมจ. คิง เจน (เดิมบมจ. เนชั่น พรอดแอสติง คอร์ปอเรชั่น)	47	26	39
บจก. เนชั่น นิวส์ จำกัด (ชื่อเดิม บจก.ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด)	70	N/A	N/A
บจก. แอปปี โปรดัคส์ เซอร์วิส	70	N/A	N/A
บมจ. มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	N/A	1,004	1,169
บจก. วารุกะ888	N/A	25	112
บจก. มนตรี แคริเออร์	N/A	N/A	117
บจก. คิงเจน ออโต	N/A	N/A	-
บจก. ราชารูท (บริษัทย่อยของบมจ. มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น)	N/A	N/A	-
รวมทั้งสิ้น	187	1,055	1,437

หมายเหตุ :

- บจก. เนชั่น นิวส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2564 และสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566
- บจก. แอปเปิ้ล โปรดักส์ เซอร์วิส เป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2563 และ สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 ดังนั้นไม่รวมจำนวนพนักงานในปี 2564 และเริ่มเป็นบริษัทย่อยอีกครั้ง เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 และสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566
- บจก. มนตรี แคริเออร์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2567
- บจก. คิงเจน ออโต เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2567
- บจก. ราชารูท เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. มนทรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2567

ค่าตอบแทนพนักงาน

กลุ่มบริษัท มีรายละเอียดค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มบริษัท ในปี 2564 – 2567 ดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)		
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ค่าตอบแทนพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้* และอื่นๆ **	100.73	268.88	318.17

หมายเหตุ :

บริษัทหยุดส่งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 - มิถุนายน 2565 ตามประกาศกระทรวงการคลัง

* โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

** ค่าตอบแทนพนักงานอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าที่พัก และค่าโทรศัพท์

ข้อพิพาทแรงงาน

ในช่วงปี 2565 – 2567 กลุ่มบริษัท ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใด

นโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล

1. ด้านการจ้างงานและบรรจุพนักงาน

บริษัทมีนโยบายจ้างงานและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยพนักงานที่ได้รับ การว่าจ้างและบรรจุต้องมีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีคุณสมบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท กรณีที่ตำแหน่งงานว่าง บริษัทจะให้โอกาส และพิจารณาคัดเลือกพนักงานของบริษัทที่มี อยู่ให้ดำรงตำแหน่งที่ว่างนั้นก่อน หากไม่สามารถสรรหาพนักงานจากภายในบริษัทได้แล้ว จึงจะดำเนินการ ตามกระบวนการสรรหาและว่าจ้างบุคคลภายนอก

2. ด้านโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและการแบ่งส่วนงาน

บริษัทกำหนดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา และการแบ่งส่วนงานของบริษัท โดยมีขอบข่ายความรับผิดชอบ ของส่วนงาน และตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เหมาะสมกับประเภทหรือลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีการ ทบทวนเป็นระยะเพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์

3. ด้านการบริหารค่าตอบแทน

- 3.1. เงินเดือนและค่าจ้าง บริษัทบริหารเงินเดือนและค่าจ้างให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ คุณสมบัติ ประสบการณ์ ระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราเงินเดือนของบริษัทอื่นที่มี

ลักษณะใกล้เคียงกับบริษัท ตามอัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ และตามสถานการณ์ความจำเป็นของบริษัท

- 3.2. ค่าตอบแทนอื่น บริษัทจะให้เงินตอบแทนพิเศษสำหรับการปฏิบัติงานที่นอกเหนือจากการทำงานปกติ เช่น ค่าล่วงเวลา เป็นต้น

4. ด้านสวัสดิการ

บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อที่จะปฏิบัติงานให้บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีนโยบายแบ่งเบาระยะค่าใช้จ่ายของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการรักษายาบาลสำหรับพนักงาน และครอบครัวพนักงานบางส่วน มีประกันสุขภาพให้กับพนักงาน รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ ทั้งนี้ สวัสดิการที่พนักงานได้รับจะเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน หรือตามที่กฎหมายกำหนด

5. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานทำงานในบริษัทอย่างมีความสุข ปลอดภัย ดังนั้นจึงได้จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน

6. ด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน เป็นไปตามความสามารถของตำแหน่งงาน โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การศึกษาดูงาน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานตามแนวทาง Learning Organization

นอกจากนี้บริษัทได้พยายามปรับกระบวนการทำงานของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และจัดสรรพนักงานให้มีโอกาสปฏิบัติงานในส่วนงานที่พนักงานมีความรู้ ความชำนาญในงานนั้นๆ เป็นอย่างดี สอดคล้องกับแผนการสืบต่องานในทุกส่วนงาน

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการดูแลงานด้านต่าง ๆ ได้แก่

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายธนบดี ฐิริสถิตย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. กำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และทำหน้าที่สรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวปฏิบัติ และข้อบังคับที่ปรับปรุงใหม่ ของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน นั้น

3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

รวมถึงสรุปสาระสำคัญของกฎหมายที่เพิ่งตราขึ้นใหม่ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่กรรมการของบริษัท ช่วยเหลือประธานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึกการรายงานการประชุมอย่างรัดกุม ถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่นำเสนอ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบโดยใช้วิจารณญาณอย่างวิญญูชน ที่ประกอบธุรกิจนั้น พึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน อีกทั้งมีหน้าที่ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ จดหมายเชิญประชุม รายงานการประชุมของการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตามเอกสารแนบ 1

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพนพร เกียรติขจรวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของ สำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ปฏิทิน โดยเนื้อหาการอบรมว่าด้วยหลักการและผลกระทบของมาตรฐานการบัญชีที่มีในปัจจุบันหรือมาตรฐานการบัญชีใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจหรือคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

นางสาวณิชาศม์ อัครวัฒนาศักดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2567 รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำบัญชีตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และได้เข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1)

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการตอบกลับในประเด็นที่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ ทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 3)

งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัทมีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและจากหน่วยงานภายนอก ดังนี้

- เลขานุการบริษัท : ดูแลติดตามและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อบังคับ/ข้อกำหนดและระเบียบอื่นๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต. กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : ดูแลติดตามและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการ, คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และประกาศ/ระเบียบข้อบังคับบริษัท รวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน : สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะ/คำปรึกษาให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติงาน และการพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ที่สำคัญตามแนวทาง COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
- รวมทั้งบริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ ได้แก่ บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เพื่อเป็นที่ปรึกษาในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายชนะ พิพัฒพรณวงศ์ ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้นักลงทุนที่ต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อสอบถามได้ที่ Email : ir@kinggen.co.th โดยส่วนงานที่เกี่ยวข้องจะประสานงานและให้ข้อมูลต่อไป

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีบัญชี 2567 มีจำนวนเงินรวม 3,315,000 บาท (สามล้านสามแสนหนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี (บาท)
		ปี 2567
1	บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)	1,410,000
2	บริษัท มนตรีทราสสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,305,000
3	บริษัท วารุกะ888 จำกัด	300,000
4	บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด	160,000
5	บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด	80,000
6	บริษัท ราชารูท จำกัด	60,000
รวมทั้งสิ้น		3,315,000

หมายเหตุ : - บริษัท มนตรีทราสสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566

- บริษัท วารุกะ888 จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566

- บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2567

- บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2567

- บริษัท ราชารูท จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทราสสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อย ไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

สำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกเป็นไปตามหัวข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ และหัวข้อ 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 1 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่าง ๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ขัดแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ระดับคะแนนในการประเมินผลแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่

ระดับคะแนน	ความหมาย
0	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1	ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4	เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

กระบวนการประเมินเริ่มโดยเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการ เพื่อนำมาสรุปผลคะแนน และรายงานผลให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมภายในไม่เกินเดือนกุมภาพันธ์ 2568

หลักเกณฑ์การประเมินผลงานและสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

- การประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งตามหัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเท่ากับ 3.65 เปรียบเทียบกับปี 2566 ที่เท่ากับ 3.59 (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)

- การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งตามหัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุม บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเท่ากับ 3.52 เปรียบเทียบกับปี 2566 ที่เท่ากับ 3.30 (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุม

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน และการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม						
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ การลงทุน	สามัญ ผู้ถือหุ้น	วิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1	ผศ.ดร. สามารถ ดีพิการณ์	15/15	N/A	N/A	N/A	N/A	1/1	2/2
2	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	15/15	N/A	5/5	5/5	N/A	1/1	2/2
3	นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	15/15	N/A	5/5	N/A	N/A	1/1	2/2
4	รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	15/15	N/A	5/5	N/A	N/A	1/1	2/2
5	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	14/15	14/14	N/A	N/A	4/4	1/1	2/2
6	นายอรรถยุต วุฒิชรรรมย์	15/15	14/14	N/A	N/A	N/A	1/1	2/2
7	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	15/15	14/14	N/A	4/4	4/4	1/1	2/2
8	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	15/15	14/14	N/A	5/5	N/A	1/1	1/2
9	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	15/15	13/13	N/A	N/A	N/A	1/1	2/2
10	นายฉวีพร เกียรติขจรวงษ์ *	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
11	นายธนบดี ฐิตติชัย	N/A	N/A	N/A	N/A	4/4	N/A	N/A
ลำดับ กรรมการที่ลาออก								
1	นายสมคิด ลิขิตปริญญา	0/0	4/4	N/A	2/2	N/A	0/0	0/0

หมายเหตุ :

- นายฉวีพร เกียรติขจรวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 15 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริหาร 14 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการการลงทุน 4 ครั้ง

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร แทน นายสมคิด ลิขิตปริญญา ที่ลาออกจากกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร ทั้งนี้ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของนายสมคิด ลิขิตปริญญา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายอภิชาติ เพียรเจริญ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทน นายสมคิด ลิขิตปริญญา ที่

ลาดออกจากความเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ
 เท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของนายสมคิด ลิขิตปริญญา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป
 ทั้งนี้บริษัท ได้จัดบันทึกการรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ
 บริษัท หรือกรณีหากเป็นการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย จะผ่านการรับรองจากคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ พร้อมให้
 กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ตารางค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ในปี 2566 และ 2567 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนปี 2566 (*)				ค่าตอบแทนปี 2567 (*)			
	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	อื่นๆ	รวม	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	อื่นๆ	รวม
ประธานกรรมการ :								
- ผศ.ดร.สามารถ ดีพิการณ์	270,000	90,000	-	360,000	400,000	285,000	-	685,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ :								
- นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	270,000	155,000	-	425,000	400,000	365,000	-	765,000
กรรมการตรวจสอบ :								
- นายสรไกร ศรีสัจจรักษ์	180,000	90,000	-	270,000	240,000	275,000	-	515,000
- รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	180,000	90,000	-	270,000	240,000	275,000	-	515,000
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร :								
- นายอรรถยุต วุฒิชรรมมี	135,000	110,000	-	245,000	220,000	350,000	-	570,000
- นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	70,161	55,000	-	125,161	220,000	390,000	-	610,000
- นายสมคิด ลิขิตปริญญา	135,000	135,000	-	270,000	10,645		-	10,645
- นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง					205,000	330,000	-	535,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร :								
- นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	135,000	135,000	-	270,000	220,000	410,000	-	630,000
- นายอภิชาติ เพียรเจริญ	135,000	110,000	-	245,000	220,000	385,000	-	605,000
- นายทินกร พันธุ์พานิชกุล	45,000	50,000	-	95,000				-
รวม	1,555,161	1,020,000	-	2,575,161	2,375,645	3,065,000	-	5,440,645

หมายเหตุ : (*) ช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคมของแต่ละปี

- การจ่ายค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ เป็นไปตามอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2567 ที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่อนุมัติให้บริษัท จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 เป็นรายเดือน และแบบเบี้ยประชุม และเป็นไปตามอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2566 ที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ที่อนุมัติให้บริษัท จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566 เป็นรายเดือน และแบบเบี้ยประชุม
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร แทน นายสมคิด ลิขิตปริญญา ที่ลาออกเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายอภิชาติ เพียรเจริญ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทน นายสมคิด ลิขิตปริญญา ที่ลาออกเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยกำหนดการปฏิบัติในการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติซึ่งเกิดกับบุคคลภายนอกและกระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคา

ในปี 2567 บริษัท และบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีเงื่อนไขตามราคาตลาด โดยฝ่ายบริหารได้รายงานรายการที่เกิดขึ้นถึงความเหมาะสมและมูลค่าของการทำรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบแล้วทุกไตรมาส

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทเห็นความสำคัญ โดยประกาศใช้นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ห้ามกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หากมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัท (ตามอำนาจเงิน) จะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใส เที่ยงธรรม พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรายการนั้นจะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ โดยงดออกเสียง รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด สำหรับรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2567 ได้รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสแล้ว และบริษัท ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่ตนเองในทางที่มีขอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับ มาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไปเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
2. ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน หรือ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น ระมัดระวังเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนประกาศงบการเงิน และหากมีการซื้อขายในช่วงระยะเวลาดังกล่าวต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัททันที

การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.

2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 2/2552 โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารรายงาน ส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทได้ประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมสำหรับการเปิดเผยต่อคณะกรรมการเมื่อคณะกรรมการต้องพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ และหรือ ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปีละครั้ง
2. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนได้เสีย ให้กรรมการและผู้บริหาร ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วันนับจากที่มีการเปลี่ยนแปลง

การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัท มีการแจ้งให้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยต้องจัดส่งรายงานต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และเลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์เสนอคณะกรรมการบริษัทประจำปีละครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทรอบสิ้นปี

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2567 ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยเปรียบเทียบ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างวันที่ 15 มกราคม 2567 และวันที่ 31 มกราคม 2568 ดังนี้

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

หลักทรัพย์ – หุ้นสามัญ

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการถือครองหุ้น 31 มค. 68
	ณ วันที่ 15 มกราคม 2567	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด)	
ผศ.ดร.สามารถ ดีพิการณ์	-	-	-	-
นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	-	-	-	-
นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	-	-	-	-
รศ. ดร. ชีร เจียศิริพงษ์กุล	-	-	-	-
นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	-	-	-	-
นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	2,000,000	2,500,000	500,000	0.15%
นายอภิชาติ เพียรเจริญ	-	-	-	-
นายบุญรัตน์ วิญญุกานนท์	-	-	-	-
นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ของ KGEN เท่ากับ 1,650,813,635 หุ้น

2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี)

หลักทรัพย์ – ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อกรรมการ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิตามรายงานปิดสมุดทะเบียน		
	ณ วันที่ 15 มกราคม 2567	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	จำนวนเพิ่ม (ลด)
ผศ.ดร.สามารถ ดีพิจารณ์	-	-	-
นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	-	-	-
นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	-	-	-
รศ. ดร. ชีร เจียศิริพงษ์กุล	-	-	-
นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	-	-	-
นายอรรถยุต วุฒิชรรมมี	716,666	5,516,666	4,800,000
นายอภิชาติ เพียรเจริญ	-	-	-
นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	33	33	-
นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง		200,000	200,000

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูง

หลักทรัพย์ - หุ้นสามัญ

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการ ถือครองหุ้น 31 มค. 68
	ณ วันที่ 15 มกราคม 2567	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด)	
นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	-	-	-	-
นายอภิชาติ เพียรเจริญ	-	-	-	-
นายธนบดี ภูริสถิตย์	-	-	-	-
นายณนพร เกียรติขจรวงษ์		-	-	-

หมายเหตุ : 1. หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ของ KGEN เท่ากับ 1,650,813,635 หุ้น
 2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี)

หลักทรัพย์ – ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิตามรายงานปิดสมุดทะเบียน		
	ณ วันที่ 15 มกราคม 2567	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	จำนวนเพิ่ม (ลด)
นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	-	-	-
นายอภิชาติ เพียรเจริญ	-	-	-
นายธนบดี ภูริสถิตย์	-	-	-
นายณนพร เกียรติขจรวงษ์		-	-

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบอายุการรับรองในวันที่ 31 ธันวาคม 2569

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำของพนักงานบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกิจการ ดังนั้นเพื่อไม่ให้มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากการคอร์รัปชัน บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดมาตรการดำเนินการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับ การคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ได้แก่ การให้ มอบหรือรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเอง และครอบครัว จากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท
2. ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
3. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และระเบียบ คู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติอื่นที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
 - 4.1 การเลี้ยงรับรอง ของกำนัล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงรับรองของกำนัลและค่าใช้จ่ายอื่นๆ
 - 4.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน
การให้ หรือรับ เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และต้องถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
 - 4.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง
ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดไว้
5. ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน ถือว่าเป็นการกระทำผิดคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

บริษัทเผยแพร่นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกับ บริษัทได้รับทราบทั้งทางשריד์ฟของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และ Website ของบริษัท (www.kinggen.co.th)

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้พนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีช่องทางในการร้องเรียน การแสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อมูลเรื่องร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ของบริษัท

■ ขอบเขตเรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

1. การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องทางในการกระทำทุจริต
3. การกระทำที่ทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct)

■ ช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

1. E-mail : audit_kgen@kinggen.co.th ถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
2. จดหมาย หรือยื่นส่งโดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230
3. Website : เพื่อกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

■ กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. ฝ่ายตรวจสอบภายในรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม และดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น
2. หากข้อร้องเรียนมีมูลความผิด ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมหลักฐานส่งให้กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสอบสวน
3. คณะกรรมการฯ ทำการสอบสวนข้อเท็จจริงใช้เวลาประมาณ 30-60 วัน (ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนในการหาข้อเท็จจริง) และรายงานผลพร้อมทั้งกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย เสนอต่อกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ (กรณีเร่งด่วนต้องแจ้งผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องทันทีโดยไม่ต้องรอรอบการประชุม)
4. ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

■ มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสีย
2. ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของตนเองได้ เว้นแต่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัท สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น
3. คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเป็นธรรมและปกป้องผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานตรวจสอบข้อเท็จจริง
4. บริษัทมีนโยบายไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไปใช้ในการปฏิบัติจริง แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัท สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 5 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2567	แต่งตั้ง
1	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	26 พฤษภาคม 2565
2	นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5	9 มิถุนายน 2565
3	รศ. ดร. วีร เจียศิริรังษกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5	1 สิงหาคม 2565

ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญกรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในประเด็นสำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบและการสอบทานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เน้นไปที่การสอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ประสิทธิภาพของการดำเนินงานและบริหารความเสี่ยง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการบริหาร การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2567 ได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ของบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยครอบคลุมเรื่องต่อไปนี้

- สอบทานรายงานทางการเงิน
- สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- สอบทานให้การดำเนินงานของบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฏหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- ให้ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2567 สามารถดูรายละเอียดได้ในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2567	แต่งตั้ง/ลาออก จากตำแหน่ง
1	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5/5	26 พฤษภาคม 2565
2	นายบุญรัตน์ วิญญูกานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5/5	11 สิงหาคม 2566
3	นายอภิชาติ เพียรเจริญ*	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	1 กุมภาพันธ์ 2567
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2567				
1	นายสมคิด ลิขิตปริญญา*	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	0/0	23 มกราคม 2567

หมายเหตุ :

- นายอภิชาติ เพียรเจริญ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 แทน นายสมคิด ลิขิตปริญญา ที่ลาออกเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567

คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2567	แต่งตั้ง/ลาออก จากตำแหน่ง
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานกรรมการบริหาร	14/14	26 พฤษภาคม 2565
2	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริหาร	14/14	3 มีนาคม 2566
3	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	กรรมการบริหาร	14/14	26 พฤษภาคม 2565
4	นายบุญรัตน์ วิญญูกานนท์	กรรมการบริหาร	14/14	11 สิงหาคม 2566
5	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง*	กรรมการบริหาร	13/13	1 กุมภาพันธ์ 2567
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2567				
1	นายสมคิด ลิขิตปริญญา	กรรมการบริหาร	0/0	23 มกราคม 2567

หมายเหตุ :

- นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 แทน นายสมคิด ลิขิตปริญญา ที่ลาออกเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567

คณะกรรมการการลงทุน

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2567	แต่งตั้ง
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานกรรมการการลงทุน	4/4	11 สิงหาคม 2566
2	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการการลงทุน	4/4	11 สิงหาคม 2566
3	นายธนบดี ภูริสดีตย์	กรรมการการลงทุน	4/4	11 สิงหาคม 2566

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ในภาพรวมปี 2567 คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการการลงทุน ได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของ คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถและความ ะมัถระวังรอบคอบ ีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน สอดคล้องตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทให้ เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับและคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สินของบริษัท โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลและกำกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้อง ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2567 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินและรายงานทางการเงิน รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อได้ของงบการเงิน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนและมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม :

บริษัทมีกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการทบทวนพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะๆ มีการกำหนดคำตอบแทนให้กับพนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์และเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพ คุณธรรม รวมทั้งครอบคลุมในเรื่องการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

การบริหารความเสี่ยง :

บริษัทตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงโดยจัดให้มีแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สำหรับฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเป็นแนวทางการสอบทานคุณภาพ และผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ปกติของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการสอบทาน ประเมินผล และรายงานเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆ เป็นการสอบทานรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมการปฏิบัติงาน :

บริษัทจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในด้านต่างๆ รวมถึงการทำธุรกรรมด้านการเงิน จัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารทั่วไป มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และกำหนดวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และในการอนุมัติทำธุรกรรมของบริษัท กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัท จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล :

บริษัทจัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ

ระบบการติดตาม :

บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงานอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบ ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยหากพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ เมื่อรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร จะสั่งการให้แก้ไขและติดตามผลภายในระยะเวลาอันสมควร

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ

- ไม่มี -

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเหมาะสมของการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในระหว่างปี 2567 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบ ขอข้อมูลที่ต้องใช้ในการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการตอบกลับในประเด็นที่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยกำหนดการปฏิบัติในการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติซึ่งเกิดกับบุคคลภายนอก โดยมีกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคา

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัท ไม่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยกรรมการบริหารจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป

ในกรณีที่กรรมการไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

นโยบายหรือแนวโหม่งการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัท ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงาน เพื่อให้กรรมการพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัท จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนการทำรายการ

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ระยะเวลาความสัมพันธ์
บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อยของกิจการ	ตั้งแต่ 5 มกราคม 2566
บริษัท วารุกะ888 จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของกิจการ	ตั้งแต่ 31 ตุลาคม 2566
บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของกิจการ	ตั้งแต่ 14 มิถุนายน 2567
บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของกิจการ	ตั้งแต่ 15 กรกฎาคม 2567
บริษัท ราชารูท จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ บมจ.มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	ตั้งแต่ 5 เมษายน 2567

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

ธุรกิจและการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเกี่ยวพัน และ/หรือ สนับสนุนธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือบริษัท

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน เป็นรายการปกติทางการค้า สำหรับขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามนโยบายบริษัท ซึ่งมีการกำหนดลำดับขั้นในการอนุมัติตามขนาดของรายการ และไม่ขัดต่อข้อบังคับของบริษัท

สำหรับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน บริษัทจะให้มีเฉพาะรายการทางการค้าที่มีความจำเป็นและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท นอกจากนี้หากมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและรายการดังกล่าวเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางบริษัทจะจัดให้มีขั้นตอนการพิจารณาตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด เพื่อเป็นมาตรการในการคุ้มครองผู้ลงทุน

รายการระหว่างกันสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง ที่มีสาระสำคัญ ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2567

บริษัทหรือบุคคล/ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ ปี 2567	คำอธิบาย
บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (MONTRI)	- เป็นบริษัทย่อยของกิจการ ตั้งแต่ 5 มกราคม 2566	รายได้จากการให้บริการ	17,562.00	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ MONTRI เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost plus)
		รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน	312.06	เป็นรายได้จากการเป็นตัวแทนแทนชาร์ต EV
		กำไรจากการให้เช่าช่วง	3,854.00	เป็นรายได้จากสัญญาเช่าช่วง
		ต้นทุนการให้บริการ	78.00	เป็นต้นทุนจากการให้บริการพื้นที่เช่า
		ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	45.00	เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการใช้ทรัพยากรร่วมกันของ KGEN และ MONTRI เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย
		ดอกเบี้ยรับ	12,916.00	ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

รายการระหว่างกันสำหรับการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง ที่มีสาระสำคัญ ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2567

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ ปี 2567	คำอธิบาย
บริษัท วารุกะ888 จำกัด (WRK)	- เป็นบริษัทย่อยของกิจการ ตั้งแต่ 31 ตุลาคม 2566	รายได้จากการให้บริการ ดอกเบียร์ กำไรจากการให้เช่าช่วง รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน	1,356.00 407.00 9,362.00 457.52	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร บุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ WRK เพื่อเป็นการ ประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความ ซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวกส่วน เพิ่ม (Cost plus) ดอกเบียร์ให้กู้ยืมระยะสั้น เป็นรายได้จากสัญญาเช่าช่วง เป็นรายได้จากการเป็นตัวแทนแทนชาร์ต EV
บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด (MCR)	- เป็นบริษัทย่อยของกิจการ ตั้งแต่ 14 มิถุนายน 2567	รายได้จากการให้บริการ รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน ต้นทุนการให้บริการ	2,226.00 211.42 26.00	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร บุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ MCR เพื่อเป็นการ ประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความ ซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวกส่วน เพิ่ม (Cost plus) เป็นรายได้จากการเป็นตัวแทนแทนชาร์ต EV เป็นต้นทุนจากการให้บริการพื้นที่เช่า

รายการระหว่างกันสำหรับการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง ที่มีสาระสำคัญ ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2567

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ ปี 2567	คำอธิบาย
บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (KGA)	- เป็นบริษัทย่อยของกิจการ ตั้งแต่ 15 กรกฎาคม 2567	รายได้จากการให้บริการ	150.00	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร บุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ KGA เพื่อเป็นการ ประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความ ซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวกส่วน เพิ่ม (Cost plus)
บริษัท ราชารูท จำกัด (RCH)	- เป็นบริษัทย่อยของกิจการ ตั้งแต่ 5 เมษายน 2567	รายได้จากการให้บริการ	60.00	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร บุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ RCH เพื่อเป็นการ ประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความ ซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวกส่วน เพิ่ม (Cost plus)

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)****ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

1. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
2. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทดำเนินการยื่นฟ้องร้องคดีแพ่งกับกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทแห่งหนึ่ง กรณีผิดสัญญาและเรียกคืนเงินมัดจำตามบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดสืบพยานโจทก์

บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ดำเนินการยื่นฟ้องร้องคดีอาญากับบริษัทแห่งหนึ่งและกรรมการท่านหนึ่งซึ่งเป็นบุคคลเดียวกันกับรายการดังกล่าวข้างต้น กรณีสั่งจ่ายเช็คแต่ไม่มีเงินในบัญชีเพื่อชำระคืนเงินมัดจำตามสัญญาร่วมดำเนินการให้บริการรับส่งพนักงาน จำนวนเงิน 23.00 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดไต่สวนมูลฟ้อง

ฝ่ายบริหารและฝ่ายกฎหมายของกลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าผลสุดท้ายเมื่อคดีสิ้นสุดกลุ่มบริษัทและบริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหายเกินกว่าที่ได้บันทึกไว้แล้ว

3. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 ในปี 2567 บริษัทพบข้อผิดพลาดการคำนวณค่าเสื่อมราคายานพาหนะที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ บริษัทจึงได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ก่อนปรับปรุง) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

a

การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง แสดงอยู่ในงบการเงินรวม จำนวน 41.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.96 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง แสดงอยู่ในงบเฉพาะกิจการ จำนวน 551.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.62 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการพิจารณามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ว่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหรือไม่ ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานทางธุรกิจในอนาคต

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

1. สอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการระบุการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย วิธีการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมทั้งวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดและการอนุมัติโดยฝ่ายบริหาร
2. การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตและประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัทย่อย พิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการของผู้บริหาร
3. การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า
4. ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

๑

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

a

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

a

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายวิชัย รุจิตานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4054

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท สิง เอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	58,922,105	153,023,939	2,992,073	92,065,973
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	246,572,827	73,188,487	56,488,074	9,691,075
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	102,140,951	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7	26,404,479	13,173,165	26,871	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่พนักงาน		2,946,421	4,563,653	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	366,500,000	50,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ		680,613	764,817	-	-
สินค้าคงเหลือ		4,193,082	2,968,772	1,038,888	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอชดเชยคืนภายในหนึ่งปี		1,398,253	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,659,267	838,594	5,665,444	778,774
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		348,777,047	248,521,427	534,852,301	152,535,822
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8, 25.4	36,748,264	36,921,907	17,851,010	29,190,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	561,269,750	551,020,000
เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	10	36,094,497	10,000,000	10,756,164	10,000,000
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	4	-	-	299,108,016	-
อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ	11, 30	463,004,873	504,604,286	2,014,270	747,049
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12.1	972,861,885	254,497,184	15,510,152	6,721,393
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	38,602,627	41,332,047	866,223	476,117
ค่าความนิยม	9	41,877,195	41,877,195	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอชดเชยคืน		6,387,245	36,266,754	3,296,693	34,516,413
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	191,020,469	30,477,558	7,602,902	410,582
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,786,597,055	955,976,931	918,275,180	633,081,554
รวมสินทรัพย์		2,135,374,102	1,204,498,358	1,453,127,481	785,617,376

๐

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ	(ปรับปรุงใหม่)				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 15	66,027,267	42,667,627	25,589,850	3,642,707
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	16	52,124,548	43,541,275	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,015,884	891,977	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.2	320,794,120	42,029,694	93,441,472	1,959,004
เงินค่าปรับประกันพนักงาน		7,647,020	7,471,698	-	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		7,393,006	1,653,617	7,393,006	1,653,617
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,812,355	4,327,993	284,971	326,624
รวมหนี้สินหมุนเวียน		459,814,200	142,583,881	126,709,299	7,581,952
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	17	2,924,794	3,940,679	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.2	777,137,823	209,894,135	296,249,796	3,312,167
หนี้สินภาระเงินได้รอการตัดบัญชี	22, 30	13,818,593	23,192,997	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	48,966,556	47,198,611	930,851	1,081,681
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	837,900	892,500	1,350,000	570,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		843,685,666	285,118,922	298,530,647	4,963,848
รวมหนี้สิน		1,303,499,866	427,702,803	425,239,946	12,545,800
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	19				
หุ้นสามัญ 1,799,067,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			1,799,067,680		1,799,067,680
หุ้นสามัญ 2,933,832,935 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,933,832,935		2,933,832,935	
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,250,813,635 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			1,250,813,635		1,250,813,635
หุ้นสามัญ 1,650,813,635 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,650,813,635		1,650,813,635	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		431,611,260	547,611,260	431,611,260	547,611,260
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		24,100,000	24,100,000	24,100,000	24,100,000
ยังไม่ได้จัดสรร	30	(1,270,954,082)	(1,086,676,342)	(1,046,507,360)	(1,028,840,664)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(32,130,000)	(21,828,382)	(32,130,000)	(20,612,655)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		803,440,813	714,020,171	1,027,887,535	773,071,576
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		28,433,423	62,775,384	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		831,874,236	776,795,555	1,027,887,535	773,071,576
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,135,374,102	1,204,498,358	1,453,127,481	785,617,376

บริษัท คิง เพอฟอร์ม (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ	(ปรับปรุงใหม่)				
4, 24, 27					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ		733,713,826	486,708,330	21,926,400	18,047,912
รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน		28,849	-	1,010,128	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	95,871,782	-	129,366,240
กำไรจากการให้เช่าช่วงสัญญาเช่าเงินลงทุน	4	-	-	13,216,196	-
ดอกเบี้ยรับ		-	1,673,966	42,081,085	4,115,073
รายได้อื่น		8,984,290	1,738,881	1,689,543	499,508
รวมรายได้		742,726,965	585,992,959	79,923,352	152,028,733
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ	30	(747,381,509)	(466,696,251)	(21,774,000)	(15,928,784)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(172,644,945)	(119,297,581)	(57,923,169)	(40,119,122)
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์		-	(21,191,372)	-	(23,519,921)
รวมค่าใช้จ่าย		(920,026,454)	(607,185,204)	(79,697,169)	(79,567,827)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(177,299,489)	(21,192,245)	226,183	72,460,906
ต้นทุนทางการเงิน		(49,455,880)	(6,787,795)	(18,387,404)	(1,190,222)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(226,755,369)	(27,980,040)	(18,161,221)	71,270,684
รายได้ภาษีเงินได้	23, 30	8,301,426	10,176,831	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับซื้อผลการดำเนินงานต่อเนื่อง	30	(218,453,943)	(17,803,189)	(18,161,221)	71,270,684
การดำเนินงานแยก					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานแยก - ธุรกิจจากภาษี	29	-	(5,166,115)	-	2,086,673
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(218,453,943)	(22,969,304)	(18,161,221)	73,357,357
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ารวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8	(11,970,000)	(20,160,000)	(11,970,000)	(20,160,000)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของแต่ละประโยชน์ที่กำหนดไว้	18	1,625,045	(1,972,314)	947,180	(452,655)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	(123,696)	303,932	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(10,467,651)	(21,828,382)	(11,022,820)	(20,612,655)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(228,921,594)	(44,797,686)	(29,184,041)	52,744,702
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(184,111,707)	(19,082,811)	(18,161,221)	73,357,357
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(34,342,236)	(3,886,493)	-	-
		(218,453,943)	(22,969,304)	(18,161,221)	73,357,357
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(194,579,358)	(40,789,620)	(29,184,041)	52,744,702
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(34,342,236)	(4,008,066)	-	-
		(228,921,594)	(44,797,686)	(29,184,041)	52,744,702
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)		(0.1317)	(0.0150)	(0.0130)	0.0597
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากการดำเนินงานแยก (บาท)		-	(0.0010)	-	0.0017
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)		(0.1014)	(0.0131)	(0.0100)	0.0522
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากการดำเนินงานแยก (บาท)		-	(0.0009)	-	0.0015

บริษัท กิ่ง เอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทอ้อย
 งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน(ค่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
			กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	กำไร (ขาดทุน) จากการ วัดมูลค่าสุทธิรวม สินทรัพย์ทางการเงิน	ผลขาดทุน จากการวัดมูลค่าสุทธิรวม สินทรัพย์ทางการเงิน	ผลต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
ขอลดเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,250,813,635	547,611,260	24,100,000	(1,028,840,664)	(452,655)	(20,160,000)	-	773,071,576	
19	400,000,080	(116,000,000)	-	-	-	-	-	284,000,080	
กำไร (ขาดทุน) มีผลสำรวจรวมสำหรับปี โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(18,161,221)	947,180	(11,970,000)	-	(29,184,041)	
ขอลดเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,650,813,635	431,611,260	24,100,000	(1,046,507,360)	-	(32,130,000)	-	1,027,887,535	
ขอลดเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,124,417,300	547,611,260	24,100,000	(1,062,283,571)	-	-	(39,914,450)	593,930,539	
19	126,396,335	-	-	-	-	-	-	126,396,335	
กำไร (ขาดทุน) มีผลสำรวจรวมสำหรับปี	-	-	-	(39,914,450)	-	-	39,914,450	-	
ขอลดเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,250,813,635	547,611,260	24,100,000	(1,028,840,664)	(452,655)	(20,160,000)	-	52,744,702	773,071,576

2

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กิ่ว เอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(218,453,943)	(22,969,304)	(18,161,221)	73,357,357
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป)ใน				
กิจกรรมดำเนินงาน :				
รายได้ภาษีเงินได้	(8,301,426)	(10,176,851)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	228,560,474	135,290,548	7,704,877	2,432,576
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,768,210	4,965,077	(158,954)	727,814
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(95,871,782)	-	(129,366,240)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	(84,603)	7,440,595	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	794,892	9,236,006	(2,207,260)	7,509,460
ขาดทุนจากการค้ำประกัน	-	21,191,372	-	23,519,921
กำไรจากการให้เข้าช่วงสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	(9,353,046)	-
ดอกเบี้ยรับ	(3,479,218)	(1,686,917)	(69,905,995)	(4,115,073)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(85,421)	-	(84,921)
ต้นทุนทางการเงิน	49,455,880	6,874,554	18,387,404	1,190,222
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์				
และหนี้สินในการดำเนินงาน	56,260,266	54,207,877	(73,694,195)	(24,828,884)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(160,178,933)	(25,475,632)	(40,484,381)	681,150
สินค้าคงเหลือ	(1,224,310)	4,276,357	(1,038,888)	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	-	(1,038,980)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(17,214,857)	(2,087,894)	(26,870)	187,682
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่พนักงาน	1,617,231	1,994,656	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ	-	(764,817)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(5,601,641)	2,590,748	(3,656,644)	2,404,802
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	631,010	(1,623,819)	631,010	-
เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	(756,164)	-	(756,164)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,455,366)	(29,572,382)	(7,192,321)	141,877
การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	209,577,233	(38,988,014)	20,885,931	(5,875,532)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8,583,273	43,579,522	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นพนักงาน	175,322	4,338,557	-	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,739,389	(129,296)	5,739,389	(120,639)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	484,361	3,371,324	(41,654)	97,221
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	780,000	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	87,636,814	15,717,187	(99,893,767)	(27,312,323)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,320,577)	(7,722,649)	(1,230,025)	(548,346)
ดอกเบี้ยจ่าย	(58,587,207)	-	(242,197)	-
เงินสดจ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(5,939,878)	(12,214,305)	-	(540,000)
เงินสดรับจากการซื้อคืนภาษีเงินได้	30,724,265	-	30,724,265	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	49,513,417	(4,219,767)	(70,641,724)	(28,400,669)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท หิวง เจม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(49,350,000)	-	(49,350,000)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	(497,120,000)
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการรับประกันลดลง	(2,748,622)	-	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	222,800,782	-	232,565,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	360,390	21,754,399	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	(16,356,172)	(64,363,529)	(1,733,750)	(404,098)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,882,921)	(1,350,103)	(508,414)	(344,296)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	(442,192,145)	(8,999,800)	-
เงินสดจ่ายมัดจำค่าซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	(160,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน	(180,000,000)	-	-	-
เงินสดรับเงินจ่ายล่วงหน้าค่าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน	50,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อสนับสนุนการร่วมดำเนินงาน	(23,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อการลงทุน	-	(10,000,000)	-	(10,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	50,000,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(100,000,000)
เงินสดรับดอกเบี้ย	207,399	1,776,748	37,975,728	3,910,590
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(333,419,926)	(320,923,848)	26,733,764	(370,742,804)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินสดรับจากออกหุ้นสามัญ	284,583,275	126,396,335	284,000,000	126,396,335
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(316,500,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(891,977)	(180,000,000)	-	(180,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากกิจการอื่น	-	(138,181)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(84,120,916)	(23,611,882)	(12,665,940)	(2,429,138)
จ่ายชำระดอกเบี้ยจ่าย	(9,765,707)	(1,103,746)	-	(1,001,096)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	189,804,675	(78,457,474)	(45,165,940)	(57,033,899)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(94,101,834)	(403,601,089)	(89,073,900)	(456,177,372)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	153,023,939	556,625,028	92,065,973	548,243,345
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี	58,922,105	153,023,939	2,992,073	92,065,973
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีไม่เข้าเงินสด				
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3,275,838	-	-

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2552 (เดิมชื่อ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม NBC เป็น KGEN เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565) โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร

เดิมบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับศูนย์บริการลูกค้า (“Call Center”) และธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ และต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 บริษัทฯ ได้แจ้งและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเป็นขนส่งทางบกและรถโดยสารไม่ประจำทาง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นางณิษฐา ชาติ อเล็กซาน ถือหุ้นร้อยละ 10.90 (ปี 2566 ถือหุ้นร้อยละ 14.39) และนางประจิตรา วรรณวิธ ถือหุ้นร้อยละ 10.44 (ปี 2566 ถือหุ้นร้อยละ 14.78)

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 4 แห่ง และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อม 1 แห่ง โดยธุรกิจของบริษัทย่อยแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9 ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่ง ไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นข้ออื่นในนโยบายการบัญชี

เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ถึง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) โดยการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ตั้ง และสถานที่ หลักของธุรกิจ	กิจกรรม หลัก	สัดส่วนการถือหุ้นและ สิทธิออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)	
			2567	2566
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	ขนส่ง	90	90
บริษัท วารุกะ888 จำกัด	ไทย	ขนส่ง	49	49
บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด	ไทย	ขนส่ง	100	-
บริษัท ถึงเจน ออ โต จำกัด	ไทย	ขนส่ง	100	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)				
บริษัท ราชารุท จำกัด	ไทย	ขนส่ง	100	-

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

Q

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อถึงการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน

รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้อื่น บันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

0

3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

3.5 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งโดยส่วนใหญ่คือพัสดุน้ำมันและวัสดุสิ้นเปลืองคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

๑

3.8 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน) อื่น ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

✓

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น ได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีนัยสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า

3.9 อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ

อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะแสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการค้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ราคาทุนของทรัพย์สินประกอบด้วยราคาซื้อรวมอากรขาเข้าและภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย ต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ประมาณการเบื้องต้นสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในการรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณตามประเภทของสินทรัพย์ในเกณฑ์ต่อไปนี้

	จำนวน (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	10
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	5
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5 - 15

๐

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

3.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์หรือ วันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า (จำนวนปี)
สิ่งปลูกสร้าง	3 - 10
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	2
อุปกรณ์สำนักงาน	4
ยานพาหนะ	2 - 7

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าช่วง

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทนำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลที่สามเช่าอีกทอดหนึ่งและสัญญาเช่าหลักระหว่างผู้ให้เช่าหลักและกลุ่มบริษัทยังคงมีผลใช้บังคับอยู่ถือเป็นการเช่าช่วง กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่าช่วงจะต้องจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิงที่เป็นสินทรัพย์หลักของสัญญาเช่า

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 10 ปี

เครื่องหมายการค้าใช้ข้อมูล ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 10 ปี

3.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า บริษัทฯ ทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ค่าความนิยมเป็นส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของบริษัทย่อยแต่ละหน่วยที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการควบรวมธุรกิจ

✓

3.13 เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

3.14 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืน ไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

3.15 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.16 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการถัวรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.19 การใช้ดุลยพินิจและการใช้ประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

ค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำมูลค่ากลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำมูลค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึง การประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึง จำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในงบกำไรขาดทุน

อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการ ให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการ ให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจ ในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามสูตรผลประโยชน์ตามข้อกำหนดของกฎหมายจากประมาณการที่ดีที่สุด ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

Q

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สัญญาหนี้สินที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

สินทรัพย์ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษี ที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวน สินทรัพย์ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิด ในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สิน ให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่ วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มี ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาด ที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละ สถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้น ให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า ยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

✓

4. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการธุรกิจที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและยังคงเหลือ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทกับกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง	
บริษัท แสบปี โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อดีตบริษัทย่อย)	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท วารุณ 888 จำกัด	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
บริษัท ราชา รุท จำกัด	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ถือหุ้นโดยบริษัท บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด	
บริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 7.69
บริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 0.0001

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

		หน่วย : พันบาท			
นโยบายการ					
กำหนดราคา		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย					
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญา	-	-	21,926	18,048
รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน					
(รายได้จากใบแจ้งหนี้ ปี 2567 จำนวน 43.85 ล้านบาท)	ราคาตามสัญญา	-	-	981	-
รายได้อื่น					
- ดอกเบี้ยรับ	ราคาตามสัญญา	-	-	13,323	2,766
- กำไรจากการให้เช่าช่วงสัญญาเช่าเงินทุน	ราคาตามสัญญา	-	-	13,216	-
- รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา	-	-	-	5
ต้นทุนการให้บริการ	ราคาตามสัญญา	-	-	104	24
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตามสัญญา	-	-	45	205
อดีตบริษัทย่อย					
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญา	-	-	-	6,590

คำตอบแทนผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีคำตอบแทนที่ให้แกผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,580	8,870	9,242	5,896
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	253	312	176	287
รวม	10,833	9,182	9,418	6,183

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	48,562	4,620
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	125	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	4,418	312
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	18	18	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	366,500	50,000
หนี้สิน				
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	5,641	205
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	-	24
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	780	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท มนตรีทราเวลสเปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 359.50 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.56 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และ 2567 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท วารุณ 888 จำกัด จำนวนเงิน 7 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.56 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 17 เมษายน 2568

สัญญาสำคัญที่บริษัททำกับบริษัทย่อยและอดีตบริษัทย่อย

- 1) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า (Call Center) กับบริษัทแอปปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เป็นระยะเวลา 1 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565 และจะสิ้นสุดในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ จะได้รับค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา และในวันที่ 1 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาเพิ่ม โดยเลื่อนวันสิ้นสุดสัญญาเป็นวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญานับนี้ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป
- 2) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการบริหารจัดการกับบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 12 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- 3) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) กับบริษัทสองแห่งและทำสัญญาขายพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) ดังกล่าวกับบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2566 และจะสิ้นสุดในวันที่ 15 ตุลาคม 2569 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา
- 4) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) กับบริษัทสองแห่งและทำสัญญาขายพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) ดังกล่าวกับบริษัท วารุกะ888 จำกัด เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2567 และจะสิ้นสุดในวันที่ 2 มกราคม 2570 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา
- 5) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) กับบริษัทสองแห่งและทำสัญญาขายพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) ดังกล่าวกับบริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และจะสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน 2570 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา
- 6) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่ารถกับบริษัทแห่งหนึ่งและทำสัญญาเช่าช่วงรดดังกล่าวกับบริษัท วารุกะ888 จำกัด เป็นระยะเวลา 5 ปี 4 เดือน และ 7 ปี 4 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 และจะสิ้นสุดในวันที่ 14 กันยายน 2574 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา

Q

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สัญญาเช่าช่วง แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	139,666	-
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(37,525)	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	102,141	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	398,844	-
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(99,736)	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	299,108	-

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการให้เช่าช่วงสัญญาเช่าเงินทุน แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงิน 13.22 ล้านบาท

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	5,751	320	3	3
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	4,811	8,445	39	421
- ออมทรัพย์	48,360	143,628	2,950	91,011
เงินฝากบริษัทหลักทรัพย์	-	631	-	631
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58,922	153,024	2,992	92,066

๐

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	96,491	53,626	136	5,399
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	48,562	4,620
รวม	96,491	53,626	48,698	10,019
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(902)	(2,221)	-	(1,953)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	95,589	51,405	48,698	8,066
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	24,042	20,711	17,240	15,451
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	125	-
เงินย่ำล่วงหน้า*	130,000	-	-	-
ลูกหนี้พนักงาน	5,108	7,905	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	18	4,418	312
ค่าใช้จ่ายย่ำล่วงหน้า	7,643	9,208	1,057	964
เงินทดรองจ่าย	4,305	2,672	4	206
อื่น ๆ	713	-	-	-
รวม	171,829	40,514	22,844	16,933
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,845)	(18,731)	(15,054)	(15,308)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	150,984	21,783	7,790	1,625
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	246,573	73,188	56,488	9,691

Q

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มียอดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	36,272	4,620
เกินกำหนดชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	12,290	-
รวม	-	-	48,562	4,620
กิจการอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	66,988	21,707	136	-
เกินกำหนดชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	25,432	26,236	-	-
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	4,006	5,512	-	5,399
เกินกว่า 12 เดือน	65	171	-	-
รวม	96,491	53,626	136	5,399
รวมลูกหนี้การค้า	96,491	53,626	48,698	10,019
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(902)	(2,221)	-	(1,953)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	95,589	51,405	48,698	8,066

*ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ลงนามในบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน (“การศึกษา”) กับบริษัทสองแห่ง เพื่อวัตถุประสงค์ในการพัฒนาเป็นจุดจอดรถหรือดำเนินกิจการอื่น ซึ่งมีพื้นที่ภายใต้ข้อตกลงจำนวนรวมประมาณ 21 ไร่ กำหนดราคาซื้อขายที่ดินเบื้องต้นจำนวนเงินรวมประมาณ 600 ล้านบาท หากผลการศึกษา เป็นที่น่าพอใจบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน และหากผลการศึกษา ไม่เป็นที่น่าพอใจบริษัทสองแห่งดังกล่าวตกลงชำระเงินคืนให้แก่บริษัทย่อยโดยไม่มีดอกเบี้ย ในวันสุดท้ายของกำหนดระยะเวลาการศึกษา 120 วัน และมีสิทธิขอขยายกำหนดเวลาดังกล่าวออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 90 วัน หรือระยะเวลา ก่อนหน้านั้นตามที่คู่สัญญาตกลงร่วมกัน ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2567, วันที่ 27 สิงหาคม 2567 และวันที่ 29 สิงหาคม 2567 บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินเพื่อเป็นการยืนยันเจตนาของบริษัทย่อยในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน จำนวนเงินรวม 180 ล้านบาท ณ วันที่ 14 ตุลาคม 2567 และวันที่ 17 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยทำหนังสือแจ้งยกเลิกบันทึกความเข้าใจส่งไปยังบริษัทสองแห่งดังกล่าวข้างต้น

วันที่ 30 ตุลาคม 2567 และวันที่ 3 มกราคม 2568 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินคืนจำนวน 50 ล้านบาท และ 70 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 60 ล้านบาท กำหนดจะชำระภายในเดือนมิถุนายน 2568

7. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ค้างรับจากการให้บริการ	26,404	13,173	27	-
รวม	26,404	13,173	27	-

8. สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท			
มูลค่ายุติธรรม			
งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2567	2566	2567	2566
ตราสารทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี			
29,190	-	29,190	-
บวก ช้อระหว่างปี			
-	49,350	-	49,350
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี			
29,190	49,350	29,190	49,350
ปรับปรุง ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์			
(11,970)	(20,160)	(11,970)	(20,160)
17,220	29,190	17,220	29,190
รวมตราสารทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน			
ตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์			
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี			
-	-	-	-
บวก ช้อระหว่างปี			
8,417	-	-	-
รวมตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์			
8,417	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน			
11,111	7,732	631	-
36,748	36,922	17,851	29,190

ตามรายงานการประเมินคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมมีมติให้บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) จัดตั้ง บริษัท โอโมตา แอนด์ เจดู (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 8.42 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 336,665 หุ้น หุ้นละ 25 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 7.69 โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25%

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) จัดตั้ง บริษัท โอโมตา แอนด์ เจดู แมนูแฟเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100 บาท (หุ้นสามัญ 1 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 0.0001 โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 100%

สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นตราสารทุนในบริษัทที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับขั้นที่ 1

สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับขั้นที่ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารกับบริษัทหลักทรัพย์ที่มุ่งแบ่งและธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยได้นำเงินฝากธนาคารดังกล่าวไปเป็นหลักประกันเพื่อซื้อหลักทรัพย์และใช้ประกันสัญญาบางประการตามปกติธุรกิจ (หมายเหตุ 28)

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง	ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทที่จัดตั้ง และสถานที่หลัก ของธุรกิจ	กิจการหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น และสิทธิออกเสียง ของกิจการ (ร้อยละ)				หน่วย : พันบาท	
				2567	2566	ทุนเรียกชำระแล้ว	ราคาทุน	2567	2566
บริษัท มนตรีทราเวลสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย		ขนส่ง	90	90	375,000	539,000	539,000	539,000
บริษัท วารุณะ 888 จำกัด	ไทย		ขนส่ง	49	49	20,000	12,020	12,020	12,020
บริษัท มนตรี เครดิเตอร์ จำกัด	ไทย		ขนส่ง	100	-	1,250	1,250	1,250	-
บริษัท คิงเจม ออโต จำกัด	ไทย		ขนส่ง	100	-	9,000	9,000	9,000	-
รวม							561,270	561,270	551,020
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทราเวลสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)									
บริษัท ราชา รุก จำกัด	ไทย		ขนส่ง	100	-	1,250	1,250	1,250	-

0

ในปี 2566 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังนี้

1. ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 337,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 539 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งชำระค่าหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566
2. ซื้อหุ้นสามัญบริษัท วารุกะ888 จำกัด (Waruka888) จำนวน 98,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 9.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว โดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนจำนวน 2.22 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566

โดยมีส่วนต่างระหว่างราคาซื้อของเงินลงทุนกับมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ ณ วันซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
ราคาซื้อของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม - บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	39,043
ราคาซื้อของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี - บริษัท วารุกะ888 จำกัด*	2,834
ค่าความนิยม	41,877

*ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2566 กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์ลงวันที่ 27 กันยายน 2567 จากผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติและรับรู้รายการการรวมธุรกิจครั้งนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25%

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25%

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 1.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 9.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วและบริษัทฯ ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมคือร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว

๑

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ของบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ราชา รุท จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 12,500 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25% คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 0.31 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 25 ทำให้บริษัทย่อยมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 ของบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ราชา รุท จำกัด (“บริษัทร่วม”) จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 37,499 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 0.94 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 100 มีผลทำให้บริษัทย่อยมีอำนาจการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ราชา รุท จำกัด จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

๑

10. เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ

เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินจ่ายล่วงหน้า*	10,756	10,000	10,756	10,000
เงินมัดจำ**	25,338	-	-	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	36,094	10,000	10,756	10,000

*ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลงนามในบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด เพื่อขยายในด้านการส่งเสริมธุรกิจและอนุมัติการชำระเงินมัดจำ จำนวน 10.00 ล้านบาท เพื่อเข้าตรวจสอบสถานะทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ชำระเงินให้แก่กรรมการท่านหนึ่งของบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัดเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด ไปยังกรรมการท่านดังกล่าว เนื่องจากผลการตรวจสอบสถานะทางธุรกิจไม่ผ่านมาตรฐานของบริษัทฯ ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 กรรมการท่านดังกล่าวได้ส่งหนังสือปฏิเสธการคืนเงินมัดจำแก่บริษัทฯ โดยอ้างว่าบริษัทฯ เป็นฝ่ายปฏิบัติผิดเงื่อนไขจึงไม่มีสิทธิบอกเลิกบันทึกความเข้าใจและเรียกร้องให้คืนเงินมัดจำ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568 บริษัทฯ ยื่นฟ้องร้องคดีแพ่งกับกรรมการท่านเดียวกัน กรณีผิดสัญญาและเรียกคืนเงินมัดจำตามบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดสืบพยานโจทก์

**ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ลงนามในสัญญาว่าจ้างดำเนินการให้บริการรถรับส่งพนักงานกับบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด เพื่อสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการจัดหารถไฟฟ้าและอนุมัติการชำระเงินมัดจำ จำนวน 23 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยชำระเงินเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 และวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567

ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2567 บริษัทย่อยได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาว่าจ้างดำเนินการให้บริการรถรับส่งพนักงานกับบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด เนื่องจากผิดสัญญาว่าจ้างดำเนินการให้บริการรถรับส่งพนักงาน

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2568 บริษัทย่อยยื่นฟ้องร้องคดีอาญากับบริษัทดังกล่าวและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทดังกล่าว กรณีตั้งจำนำเช็คแต่ไม่มีเงินในบัญชีเพื่อชำระคืนเงินมัดจำตามสัญญาว่าจ้างดำเนินการให้บริการรถรับส่งพนักงาน จำนวนเงิน 23.00 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดไต่สวนมูลฟ้อง

ฝ่ายบริหารและฝ่ายกฎหมายของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เชื่อว่าผลสุดท้ายเมื่อคดีสิ้นสุดกลุ่มบริษัทและบริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหายเกินกว่าที่ได้บันทึกไว้แล้ว



11. อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ

อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม					
	เครื่องตกแต่งติดตั้ง					
	อาคารและ	อุปกรณ์ที่ใช้	และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	งานระหว่างติดตั้ง	รวม
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ในการดำเนินงาน				
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	555	37,456	8,923	23,434	1,280,025	1,354,727
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	2,238	738	3,284	9,032	50,470
โอนเข้า (โอนออก) ระหว่างปี	-	3,163	-	-	10,911	-
โอนออกไปซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 13)	-	-	(73)	-	-	(73)
โอนออกไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 12)	-	-	-	-	(5,500)	(5,500)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(3,152)	(2,108)	(8,913)	-	(14,173)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	555	39,705	7,480	17,805	1,294,468	1,385,451
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(111)	(32,107)	(4,410)	(16,340)	(797,155)	(850,123)
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	(111)	(2,328)	(940)	(1,763)	(80,755)	(85,897)
โอนออกไปซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 13)	-	-	51	-	-	51
โอนออกไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 12)	-	-	-	-	555	555
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	3,074	1,900	7,994	-	12,968
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(222)	(31,361)	(3,399)	(10,109)	(877,355)	(922,446)
ราคาตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	444	5,349	4,513	7,094	482,870	504,604
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	333	8,344	4,081	7,696	417,113	463,005

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์ที่ใช้ ในการดำเนินงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้		ยานพาหนะ	รวม
		สำนักงาน			
-	815	259	-	-	1,074
1,084	-	-	650	-	1,734
-	(73)	-	-	-	(73)
1,084	742	259	650	-	2,735
-	(259)	(68)	-	-	(327)
(88)	(258)	(43)	(56)	-	(445)
-	51	-	-	-	51
(88)	(466)	(111)	(56)	-	(721)
-	556	191	-	-	747
996	276	148	594	-	2,014

o

ราคาทุน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ซื้อเพิ่มระหว่างปี
โอนออกไปซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ค่าเสื่อมราคาสะสม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี
โอนออกไปซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาตามบัญชี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนการให้บริการ	81,220	110,368	59	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,677	2,537	386	267
รวม	85,897	112,905	445	267

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ถาวรซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ในงบการเงินรวมมีราคาทุนจำนวนเงินรวมประมาณ 592.68 ล้านบาท และ 475.74 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำยานพาหนะบางส่วนไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น (หมายเหตุ 17)

12. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อาคารสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานหลายสัญญา

12.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	254,497	6,721
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี (ราคาทุน)	850,049	15,909
รับโอนจากยานพาหนะ (หมายเหตุ 11)	4,945	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(136,629)	(7,120)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	972,862	15,510

สิทธิการใช้สินทรัพย์แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	121,791	63,298	11,492	143
อาคารสำนักงาน	902	1,966	901	1,966
อุปกรณ์สำนักงาน	34	55	34	55
ยานพาหนะ	850,135	189,178	3,083	4,557
รวม	972,862	254,497	15,510	6,721

12.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	251,924	5,271
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	876,909	378,940
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	50,552	18,387
จ่ายชำระระหว่างปี	(81,453)	(12,907)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,097,932	389,691
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(320,794)	(93,441)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	777,138	296,250

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	136,629	17,391	7,120	2,042
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	50,552	5,874	18,387	293
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่ง				
สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	2,786	-	222	-
รวม	189,967	23,265	25,729	2,335

0

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	613	44,280	1,031	45,924
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	22	-	1,813	1,835
รับโอนซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 11)	73	-	-	73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	708	44,280	2,844	47,832
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(164)	(4,428)	-	(4,592)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(158)	(4,428)	-	(4,586)
รับโอนซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 11)	(51)	-	-	(51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(373)	(8,856)	-	(9,229)
ราคาตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	449	39,852	1,031	41,332
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	335	35,424	2,844	38,603

0

หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		รวม
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	393	246	639
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	70	438	508
รับโอนซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 11)	73	-	73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	536	684	1,220
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(163)	-	(163)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(140)	-	(140)
รับโอนซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 11)	(51)	-	(51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(354)	-	(354)
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	230	246	476
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	182	684	866

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง*	160,000	-	-	-
เงินมัดจำสินทรัพย์	26,870	25,060	4,870	-
อื่น ๆ	4,150	5,418	2,733	411
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	191,020	30,478	7,603	411

*ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท มนตรีทราเวลสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทย่อย") ลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อขยายธุรกิจผลิตและขายรถยนต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยชำระเงินมัดจำ จำนวนเงินรวม 160 ล้านบาท และ ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 บริษัทย่อยชำระเงินมัดจำ จำนวนเงิน 70 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อยกับบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัทผู้ขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ได้ทำข้อตกลงโอนสิทธิในการซื้อขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้กับ บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทผู้ขายได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินและ สิ่งปลูกสร้างให้กับบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดจะชำระคืนเงินมัดจำค่าที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง จำนวนเงิน 230 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อยภายในเดือนมีนาคม 2568

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า	18,637	11,014	2,125	98
รวมเจ้าหนี้การค้า	18,637	11,014	2,125	98
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	874	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	3,506	6,231	408	865
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,641	205
ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง	4,022	4,651	-	-
ค่าใช้จ่ายจ้าง - กิจการอื่น	31,708	20,772	15,416	2,451
ค่าใช้จ่ายจ้าง - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	24
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย	7,280	-	2,000	-
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	47,390	31,654	23,465	3,545
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	66,027	42,668	25,590	3,643

16. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายได้รับล่วงหน้าจากการให้บริการ	52,125	43,541
รวม	52,125	43,541

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,833
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	-
หัก จ่ายชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(892)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,941
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,016)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น - สุทธิ	2,925

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทยืมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ระยะเวลา 5 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12.44 ต่อปี โดยนำยานพาหนะบางส่วนไปค้ำประกันการกู้ยืมเงินดังกล่าว (หมายเหตุ 11)

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	47,199	7,529	1,082	441
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	8,165	8,087	755	717
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,169	1,080	33	11
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,628)	(2,178)	(887)	417
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(1,711)	847	(93)	(207)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	1,713	(899)	33	243
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(5,940)	(12,214)	-	(540)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	48,876	-	-
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	(3,929)	-	-
ต้นทุนบริการในอดีตจากการโอนย้ายพนักงาน	-	-	8	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	48,967	47,199	931	1,082

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ได้แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนการให้บริการ	5,268	8,087	460	717
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,066	1,080	328	11
รวม	9,334	9,167	788	728

กลุ่มบริษัทกำหนด โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

(อัตราร้อยละ/ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.28 - 2.81	2.65 - 3.03	2.77	3.03
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	2.20 - 5.00	2.00 - 5.00	3.50 - 5.00	3.50 - 5.00
อัตราหมุนเวียนพนักงาน	0 - 36.00	0 - 37.00	0 - 18.00	0 - 17.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 1%)	(2,900)	3,235	(118)	141
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลง 1%)	2,368	(2,144)	143	(122)
อัตราการหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลง 10%)	(2,325)	2,519	(46)	50

19. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทฯ การเพิ่มทุนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,124,417,300 บาท (แบ่งเป็น 1,124,417,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,799,067,680 บาท (แบ่งเป็น 1,799,067,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2) จำนวนไม่เกิน 449,766,920 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น

ในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิมจำนวน 3 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้วันที่ 12 กรกฎาคม 2566 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบแสดงสำคัญสิทธิ KGEN-W2

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เป็นจำนวนหุ้น 126,396,335 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 126,396,335 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว จำนวน 1,250,813,635 บาท เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2566

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 ซึ่งได้รับมอบอำนาจจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้กำหนดให้วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบแสดงสำคัญสิทธิ KGEN-W2 คือ วันที่ 12 กรกฎาคม 2566 และวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 คือวันที่ 3 สิงหาคม 2566

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ โดยมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จำหน่ายได้ 416,866,885 หน่วย อายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 14 มิถุนายน 2567 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 31 กรกฎาคม 2569 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 32,900,035 หน่วย บริษัทฯ จะทำการยกเลิกทั้งหมด

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลดทุนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,799,067,680 บาท (แบ่งเป็น 1,799,067,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,700,580,555 บาท (แบ่งเป็น 1,700,580,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,700,580,555 บาท (แบ่งเป็น 1,700,580,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 2,100,580,555 บาท (แบ่งเป็น 2,100,580,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 และบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนหุ้น 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายมูลค่าหุ้นละ 0.71 บาท รวมเป็นเงิน 284,000,000 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว จำนวน 1,650,813,635 บาท เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567

๐

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,100,580,555 บาท (แบ่งเป็น 2,100,580,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 2,933,832,935 บาท (แบ่งเป็น 2,933,832,935 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าว กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 เพื่อบริการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัดซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวน 500,000,000 หุ้น และเพื่อบริการให้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 333,252,380 หุ้น

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W3) จำนวนไม่เกิน 307,259,090 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิม จำนวน 7 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังไม่ได้แจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรร ใบแสดงสำคัญสิทธิ KGEN-W3 ซึ่งจะเกิดขึ้นหลังจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดเสร็จสิ้น

๑

20. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญซึ่งออกโดยบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดสรร ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (KGEN-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 449,766,920 หน่วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	ไม่เกิน 449,766,920 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จองซื้อ	ไม่เกิน 416,866,885 หน่วย
ราคาเสนอขาย	หน่วยละ 0.00 บาท
วิธีการเสนอขาย	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตรา 3 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 1 หน่วย
อัตราการใช้สิทธิและเวลาใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ในกรณีที่มีเศษของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิจากการคำนวณ (หากมี) ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 3 สิงหาคม 2566
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2
วันสิ้นสุดอายุ	วันที่ 31 กรกฎาคม 2569 (เนื่องจากวันที่ 2 สิงหาคม 2569 ตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
วันกำหนดการใช้สิทธิ	ทุกวันที่ 15 เดือนมิถุนายนของแต่ละปีตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับเดือนมิถุนายน 2567 และ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 มีอายุครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 1 : วันที่ 14 มิถุนายน 2567 (หมายเหตุ : เนื่องจากวันที่ 15 มิถุนายน 2567 ตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 2 : วันที่ 13 มิถุนายน 2568 (หมายเหตุ : เนื่องจากวันที่ 15 มิถุนายน 2568 ตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 3 : วันที่ 15 มิถุนายน 2569 วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 4 : วันที่ 31 กรกฎาคม 2569 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย)

รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2

	หน่วย : พันหน่วย
	งบการเงินรวม/
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	416,867

21. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(184,112)	(17,899)	(18,161)	(1,183)	71,271	2,087
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,398,355	1,194,022	1,398,355	1,194,022	1,194,022	1,194,022
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.1317)	(0.0150)	(0.0130)	(0.0010)	0.0597	0.0017
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด						
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณ						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	1,398,355	1,194,022	1,398,355	1,194,022	1,194,022	1,194,022
ผลกระทบจากใบกำกับแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	416,867	172,457	416,867	172,457	172,457	172,457
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,815,222	1,366,479	1,815,222	1,366,479	1,366,479	1,366,479
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.1014)	(0.0131)	(0.0100)	(0.0009)	0.0522	0.0015

8

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก คำนวณได้ดังนี้

	หน่วย : พันหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	1,250,814	1,124,417	1,250,814	1,124,417
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปี	147,541	69,605	147,541	69,605
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นปี	1,398,355	1,194,022	1,398,355	1,194,022

22. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไร (ขาดทุน)	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	734	595	-	1,329
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,199	402	(124)	9,477
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจาก				
ข้อพิพาททางกฎหมาย	-	1,056	-	1,056
ผลต่างจากสินทรัพย์สิทธิการใช้				
และหนี้สินตามสัญญาเช่า	153	(1,790)	-	(1,637)
รวม	10,086	263	(124)	10,225
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การวัดมูลค่ายุติธรรมของยานพาหนะ	(23,171)	6,950	-	(16,221)
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคายานพาหนะ	(10,108)	2,285	-	(7,823)
รวม	(33,279)	9,235	-	(24,044)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(23,193)	9,498	(124)	(13,819)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 64.73 ล้านบาท และ 30.43 ล้านบาท ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 35.51 ล้านบาท และ 29.34 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

23. รายได้ภาษีเงินได้

รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	(1,197)	(2,396)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	9,498	12,573
รายได้ภาษีเงินได้	8,301	10,177
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง		

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(226,755)		(33,146)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	45,351	20	6,629
รายการที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		(827)		(320)
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		1,004		365
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		25,442
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		221		(9,733)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(31,533)		(29,355)
อื่นๆ		(5,915)		17,149
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	3	8,301	26	10,177

๘

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(18,161)		73,357
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	3,632	20	(14,671)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		(735)		(34)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		238		-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		25,300
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		9,349		(10,595)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(12,484)		-
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		-		-

Q

24. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนการให้บริการ	341,157	142,043	1,671	24
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	323,537	247,707	26,392	24,073
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	17,201	5,993	6,624	3,216
ขาดทุนจากการค้ายค่าของสินทรัพย์	-	21,192	-	23,520
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	161,342	133,232	7,757	2,433
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการ	45,778	27,202	28,734	15,121
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	-	7,891	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - สุทธิ	991	9,236	(2,011)	7,509
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย	7,280	-	2,000	-
ต้นทุนทางการเงิน	49,456	6,788	18,387	1,190
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	22,740	12,690	8,531	3,672

25. เครื่องมือทางการเงิน

25.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเงินฝากธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด บริษัทเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

25.2 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด กลุ่มบริษัทมีการประเมินปริมาณการให้สินเชื่อของลูกค้าแต่ละราย กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีคู่สัญญารายใดที่จะไม่สามารถจ่ายชำระภาระหนี้สิน

25.3 ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทพร้อมทั้งควบคุมและติดตามอัตราส่วนสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

๐

25.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินรวม						
มูลค่ายุติธรรม			ราคาทุน	มูลค่า		
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ตัดจำหน่าย	รวม	ตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท						
ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	17,220	-	-	-	17,220	17,220
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท						
ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	-	8,417	-	8,417	8,417
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	11,111	11,111	11,111
รวม	17,220	-	8,417	11,111	36,748	36,748

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
มูลค่ายุติธรรม			ราคาทุน	มูลค่า		
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ตัดจำหน่าย	รวม	ตามบัญชี	
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</u>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท						
ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	17,220	-	-	-	17,220	17,220
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	631	631	631	631
รวม	17,220	-	631	17,851	17,851	17,851

26. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

Q

27. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ ราย ได้อื่น ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

ข้อมูลจำแนกตามรายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร จำนวนเงิน 513.72 ล้านบาท และขนส่งสินค้าจำนวนเงิน 219.99 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 733.71 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร จำนวนเงิน 468.84 ล้านบาท และขนส่งสินค้าจำนวนเงิน 17.87 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 486.71 ล้านบาท

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่ได้กล่าวข้างต้น รายได้จากการขาย และให้บริการทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นการขายและให้บริการ ในประเทศไทย

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทยอมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทยอ จำนวน 10.48 ล้านบาท และ 7.73 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับค้ำประกันสัญญาบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทยอโดยมีเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเป็นหลักประกัน (หมายเหตุ 8)

29. ส่วนงานดำเนินงานที่ยกเลิก

ส่วนงานดำเนินงานที่ยกเลิกในปี 2565

บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (“NN”)

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญใน NN จำนวน 189,997 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ NN ให้แก่บริษัท เนชั่น ทวี จำกัด (“NTV”) เป็นจำนวนเงิน 293.77 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินมัดจำเป็นจำนวนเงิน 63.77 ล้านบาท ต่อมาในวันที่ 27 มกราคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนหุ้นให้แก่ NTV และ NTV ได้ทำการชำระค่าตอบแทนส่วนที่เหลือจำนวน 230.00 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ จึงทำให้การขายธุรกิจดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์

กลุ่มบริษัทจะสูญเสียอำนาจควบคุมใน NN ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานสื่อโฆษณาทางสื่อรูปแบบใหม่ ณ วันที่ขายหุ้นงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบได้นำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

๑

หน่วย : พันบาท	
งบการเงินรวม	
สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่	
1 มกราคม 2566 ถึง 27 มกราคม 2566	
(วันที่จำหน่ายหุ้นสามัญ)	
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก	
รายได้	5,681
ค่าใช้จ่าย	(4,969)
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน	712
กำไรสำหรับปี	712

ส่วนงานดำเนินงานที่ยกเลิกในปี 2566

บริษัท แอปปี โพรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“HPS”)

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญใน บริษัท แอปปี โพรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (HPS) จำนวน 4,500,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของ HPS ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายกับบริษัท ALID INVESTMENTS INC (“ผู้ซื้อ”) เรียบร้อยแล้ว ในวันที่ 27 มิถุนายน 2566 ในราคาขายมูลค่า 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนหุ้นให้แก่ผู้ซื้อและได้รับชำระค่าตอบแทน 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ จำนวน 2.57 ล้านบาท จึงทำให้การขายธุรกิจดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ บริษัทฯ รับรู้กำไรจากขายธุรกิจจ้างบกำไรขาดทุน จำนวน 11.51 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมใน HPS ซึ่งดำเนินการธุรกิจเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ณ วันที่ขายหุ้น งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบ ได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินงานในกลุ่ม Call Center และ อินเทอร์เน็ต Call Center ให้แก่ HPS ในวันที่ 1 มิถุนายน 2566

หน่วย : พันบาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก		
รายได้	156,359	6,590
ค่าใช้จ่าย	(162,237)	(4,503)
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน	(5,878)	2,087
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(5,878)	2,087
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	4,203	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,675)	2,087

Q

30. การแก้ไขข้อผิดพลาด

บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และได้นำเสนองบการเงินดังกล่าวแล้วในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อมาในปี 2567 บริษัทฯ พบข้อผิดพลาดการคำนวณค่าเสื่อมราคายานพาหนะที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ใหม่

ผลกระทบต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงรายการใหม่	หลังปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงิน			
อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ	482,033	22,571	504,604
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(18,679)	(4,514)	(23,193)
ขาดทุนสะสม	1,104,733	(18,057)	1,086,676
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ต้นทุนการให้บริการ	(489,267)	22,571	(466,696)
รายได้ภาษีเงินได้	14,691	(4,514)	10,177
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(62,855)	18,057	(44,798)

31. คดีความฟ้องร้อง

31.1 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2567 บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ถูกฟ้องร้องจากผู้เสียหายตามหมายเลขคดีดำ พ097/2567 ซึ่งถูกยื่นฟ้องเป็นจำเลยที่ 2 ในข้อหาละเมิดเรียกค่าเสียหาย ต่อมาวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ศาลชั้นต้น ได้พิพากษาให้จำเลยทั้งสองชำระค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 4.32 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไป ฝ่ายบริหารและฝ่ายกฎหมายของกลุ่มบริษัท เชื่อว่าผลสุดท้ายเมื่อคดีสิ้นสุดกลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหายเกินกว่าที่ได้บันทึกไว้แล้ว

31.2 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567 บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ถูกฟ้องร้องจากผู้เสียหายตามหมายเลขคดีดำ พ114/2567 ซึ่งถูกยื่นฟ้องเป็นจำเลยที่ 2 ในข้อหาละเมิดเรียกค่าเสียหาย ต่อมาวันที่ 15 มกราคม 2568 บริษัทย่อยมีการทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยบริษัทย่อยได้ตกลงชำระค่าเสียหายให้แก่โจทก์ที่ 2 จำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท จึงไม่มีภาระผูกพันในคดีดังกล่าวอีกต่อไป

Q

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) จากทุนจดทะเบียนเดิม 9,000,000 บาท (แบ่งเป็น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 124,000,000 บาท (แบ่งเป็น 1,240,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อย ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วและบริษัทฯ ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมคือร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มทุนในบริษัท โอโมคา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 60 และบริษัทฯ ได้ชำระการเพิ่มทุนจำนวนเงิน 115 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

✓

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2567 ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังของบริษัท ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมา ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน

กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายอภิชาติ เพียรเจริญ

กรรมการบริษัทและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ผู้รับมอบอำนาจ

นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน

กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี
และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขาธิการบริษัท





ผศ.ดร.สามารถ ติพวิจารณ์ ประธานกรรมการบริษัท

อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 พฤษภาคม 2565

วุฒิการศึกษา

- 2529-2533 วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
- 2559-2562 นิติศาสตรบัณฑิต (กฎหมายอาญา)
- 2543-2545 บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ธุรกิจระหว่างประเทศ)
- 2550-2552 บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (สาขาการตลาด)
- 2557-2562 Ph.D. Candidate (Doctor of Industrial Education) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2562-2565 Master Candidate (Political Economy) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 30 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ. คิง เจน
- 26 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. คิง เจน

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | | | |
|-------------------|--|--|--------------|
| • 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ หลักสูตรคณะบริหารธุรกิจ | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี | ประเภทธุรกิจ |
| • 2566 - ปัจจุบัน | อาจารย์พิเศษและประธานสอบวิทยานิพนธ์ | มหาวิทยาลัยปทุมธานี | ขนส่ง |
| • 2560 - 2566 | คณบดีวิทยาลัยการจัดการวัดธรรมและอุตสาหกรรม | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | ขนส่ง |
| • 2557 - 2566 | อาจารย์พิเศษและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | การศึกษา |
| • 2553 - 2557 | หลักสูตรคณะบริหารธุรกิจ | วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา | การศึกษา |
| • 2550 - 2565 | อาจารย์พิเศษ และผู้ทรงคุณวุฒิประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจ | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี | การศึกษา |
| • 2548 - 2550 | อาจารย์พิเศษ ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจ | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ | การศึกษา |
| • 2549 - 2550 | อาจารย์พิเศษ ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจ | มหาวิทยาลัยรามคำแหง | การศึกษา |

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2567)

- 2 ปี 7 เดือน

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

- | | |
|------------------------------|-------|
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัท | 15/15 |
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 |
| • การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น | 2/2 |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

- ผศ.ดร.สามารถ ติพวิจารณ์
- คู่สมรส
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

KGEN	KGEN-W2
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- -ไม่มี-



นางสาวพรรณพิมล โกลภิส

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 พฤษภาคม 2565

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Texas Woman's University, Denton, Texas, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (การคลัง) เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2548
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2550
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 51/2567

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 1 ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 26 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 2564 - 29 เม.ย. 2565 ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 2563 - 29 เม.ย. 2565 กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 22 ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. กริปเปิ้ล วัน เอ็นเตอร์ไพรส์
 - 18 ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. คอมคลิก
 - 16 ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ทีจีวาย ลิงค์
 - 28 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. จีวาย เอ็นเนอร์ยี
 - 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริษัท บจก. ซี ดีเอ็นเอ คอร์ปอเรชั่น
 - 28 ต.ค. 2565 - 28 มิ.ย. 2567 กรรมการบริษัท บจก. เอสไอจี คอมมูนิตี้เคชั่น

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
นางสาวพรรณพิมล โกลภิส	- หุ้น	- หุ้น
คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน

- ไม่มี-

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2567)

- 2 ปี 7 เดือน

ประเภทธุรกิจ

บมจ. คิง เจน	ขนส่ง
บมจ. คิง เจน	ขนส่ง
บมจ. เบ็กซ์พอยท์	ยานยนต์เชิงพาณิชย์
บมจ. เบ็กซ์พอยท์	ยานยนต์เชิงพาณิชย์

ประเภทธุรกิจ

ผู้จำหน่ายและติดตั้งแผง/ระบบโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ
จำหน่ายไฟเบอร์ออฟติกและอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม
ผู้จำหน่ายและติดตั้งแผง/ระบบโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ
ผู้จำหน่ายและติดตั้งแผง/ระบบโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ
จำหน่ายและติดตั้งแผง/ระบบโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ
จำหน่ายและติดตั้งแผง/ระบบโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 15/15
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 5/5

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2/2



นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 30 พฤษภาคม 2565

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 213/2567

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

- นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์
- คู่สมรส
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

KGEN	KGEN-W2
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 9 มี.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
- 30 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

บมจ. คิง เจน
บมจ. คิง เจน

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง
ขนส่ง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
- 2552 - 2564 กรรมการผู้จัดการ
- 2540 - 2551 กรรมการบริหาร

บจก. เมเจอร์ เพาเวอร์ เอ็นเนอร์ยี
บจก. อัลติโม คอนโทรล
บจก. พระนครศรีอยุธยาธานี
บจก. อัลติโม
บจก. โบทัน โฮลดิ้ง

ประเภทธุรกิจ

ผลิต ขาย พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์
ขายปลีกสินค้าแฟชั่นและเครื่องใช้
อสังหาริมทรัพย์
รับเหมาก่อสร้าง วัสดุก่อสร้าง
ก่อสร้างเฉพาะด้าน

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2567)

- 2 ปี 7 เดือน

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 15/15
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2/2



รศ. ดร. ธีร เจียศิริพงษ์กุล

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 49 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 30 พฤษภาคม 2565

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Applied Mechanics, Technische Universität, Darmstadt, Darmstadt, Germany
- ปริญญาโท Mechatronics School of Advanced Technologies, Asian Institute of Technology, กรุงเทพฯ Technical University Hamburg-Harburg, Hamburg, Germany
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 191/2563
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 272/2562
- IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 12/2562

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
• รศ.ดร. ธีร เจียศิริพงษ์กุล	- หุ้น	- หุ้น
• คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

<ul style="list-style-type: none"> • การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> • พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. ท่าอากาศยานไทย • 1 ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. คิง เจน • 30 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ บมจ. คิง เจน 	ประเภทธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ ขนส่ง ขนส่ง
	<ul style="list-style-type: none"> • การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	
	<ul style="list-style-type: none"> • 9 ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค • มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนาคารพาณิชย์ จำกัด • 18 มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ (ความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน วิศวกรรม และสาธารณูปโภค) กรรมการ วิศวกร (ประกอบธุรกิจการคลังฯ ปี 2561 (ฉบับที่ 4)) กระทรวงการคลัง 	
<ul style="list-style-type: none"> • 15 พ.ย. 2560 - 30 พ.ย. 2566 คณะบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ • 2564 - 2566 กรรมการสภามหาวิทยาลัย • 7 พ.ย. 2562 - ก.ย. 2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ • พ.ย. 2560 - ส.ค. 2566 กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> • มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • คณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (กทอ.) • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 	ประเภทธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ รัฐวิสาหกิจ องค์กรของรัฐ การศึกษา การศึกษา พลังงาน รัฐวิสาหกิจ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2567)

- 2 ปี 7 เดือน

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	15/15
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1
• การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	2/2



นางสาวพรทิพย์ ตรงกึ่งตอน

กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการการลงทุน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 41 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 พฤษภาคม 2565

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี International Business Economics มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่198/2565
- CFO Orientation for New IPOs

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11 ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการการลงทุน	มมจ. คิง เจน
9 ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	มมจ. คิง เจน
26 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	มมจ. คิง เจน
9 มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	มมจ. คิง เจน
11 ส.ค. - 12 พ.ย. 2566	รักษาการเลขาธิการบริษัท	มมจ. คิง เจน
พ.ย. 2557 - พ.ย. 2565	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	มมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ธนาคาร

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

16 ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. คิงเจน ออโต้
19 ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ราชา รุก จำกัด
14 มิ.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. มนต์รี แครีเออร์
31 ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. วารุณ 888
8 พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	มมจ. มนต์รัตนสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น
5 ม.ค. - 7 พ.ย. 2566	กรรมการบริษัท	มมจ. มนต์รัตนสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น
2 ก.พ. - 27 ก.ย. 2566	กรรมการบริษัท	บจก. แอปบี โปรดัก แอนด์ เซอร์วิส

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ขายปลีก

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

- นางสาวพรทิพย์ ตรงกึ่งตอน
- คู่สมรส
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

KGEN	KGEN-W2
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี-

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2567)

- 2 ปี 7 เดือน

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 14/15
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 14/14
- การประชุมคณะกรรมการการลงทุน 4/4

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1/1
2/2



นายอภิชาติ เพียรเจริญ

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการการลงทุน
กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 30 กันยายน 2565

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA) New Hampshire College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 213/2567

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
นายอภิชาติ เพียรเจริญ	- หุ้น	- หุ้น
คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1 ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน	บมจ. คิง เจน
11 ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการการลงทุน	บมจ. คิง เจน
3 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. คิง เจน
30 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. คิง เจน

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

16 ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. คิงเจน ออโต
14 มิ.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. มอนตรี แครีเออร์
31 ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. วารุกะ888
5 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. มอนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น
2551 - ส.ค. 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจก. ที.เอ็น. อินฟอร์เมชั่น ซิสเต็มส์
2 ก.พ. - 27 ก.ย. 2566	กรรมการบริษัท	บจก. แอปปี โปรดัค แอนด์ เซอร์วิส
2564 - 9 ต.ค. 2565	กรรมการบริษัท	บจก. เอเซียพลัส อีวี

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ขนส่ง
ให้คำปรึกษาด้านซอฟต์แวร์
ขายปลีก
ยานยนต์ไฟฟ้า

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2567)

- 2 ปี 3 เดือน

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	15/15	การประชุมคณะกรรมการการลงทุน	4/4
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	14/14	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน	4/4	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	2/2



นายบุริยุตน์ วิญญูพานนท์

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 11 สิงหาคม 2566

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต ส.ม. (การบริหารงานยุติธรรมและสังคม) มหาวิทยาลัยบูรพา
- MBA California State University (L.A.)
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 27/2003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 11 ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 1 ส.ค. 2566 - 2567 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 21 ก.ค. - 1 ส.ค. 2566 ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร
 - 2564 - 2566
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 28 พ.ย. 66 - ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการพิจารณาด้านกฎหมาย
 - 31 ต.ค. 66 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
 - 1 ก.ค. 66 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
 - 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
 - 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
 - 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
 - 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
 - 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
 - 2560 - 2567 กรรมการบริษัท
 - 2560 - 2567 กรรมการบริษัท
 - 2564 - 2566 กรรมการบริษัท
 - 2564 - 2566 กรรมการบริษัท
 - 2564 - 2566 กรรมการบริษัท
 - 2564 - 2566 กรรมการบริษัท

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
นายบุริยุตน์ วิญญูพานนท์	- หุ้น	33 หุ้น
คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2567)

- 1 ปี 4 เดือน

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง

มท. คิง เจน

มท. ออลส์ อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์

มท. ออลส์ อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์

มท. เอเชีย แคปปิตอล กรุ๊ป

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ให้สินเชื่อภาคธุรกิจ

ประเภทธุรกิจ

กฎหมาย

ขนส่ง

ขนส่ง

จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนรถยนต์
ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน
รีดเย็น เหล็กแปรรูป
จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก
ธนาคาร

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
บจก. วารุณะ 888
มท. เมเนเจอร์ส สเปเชียลตี้ คอร์ปอเรชั่น
บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัท มาสด้า ซาลูน จำกัด (มหาชน)
บริษัท บีเอส เมทาล จำกัด

บริษัท อีอากา ทูม เทรดดิ้ง จำกัด
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาด
ย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
บจก. ซี. อิมเมจ ดีเวลลอป

บจก. แคปปิตอล โอเค
บจก. โอเค แคช

ค้าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและ
อสังหาริมทรัพย์
ให้สินเชื่อรายย่อย
ให้สินเชื่อภาคธุรกิจ

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

15/15
14/14
5/5

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1/1
1/2



นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 กุมภาพันธ์ 2567

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี การบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยสวนสุนันทา

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 215/2567

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

- นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง
- คู่สมรส
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

KGEN	KGEN-W2
- หุ้น	200,000 หุ้น
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 1 ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บมจ. คิง เจน
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 31 ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ บมจ. มอนทรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น
 - 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
 - 2530 - 2567 กรรมการผู้จัดการ บจก. หงษ์ทอง ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น
 - 2545 - 2567 กรรมการผู้จัดการ บจก. หงษ์ทอง เอ็นเตอร์ไพรส์
 - 2557 - 2560 ผู้ช่วยประธาน สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง
ท่องเที่ยว
ขนส่ง
ขนส่ง
ท่องเที่ยว

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2567)

- 11 เดือน

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 15/15
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 13/13
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 2/2



นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 พฤษภาคม 2565

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	2,500,000 หุ้น	5,516,666 หุ้น
คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 26 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ สายงานขายในประเทศ
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 5 เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
 - 5 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท

บมจ. คิง เจน
บมจ. เอกรัฐวิศกรรม

บริษัท ราชฯ รุก จำกัด
บมจ. มณฑิราธานีสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง
จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง
ขนส่ง

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2567)

- 2 ปี 7 เดือน

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	15/15
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	14/14
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	2/2



นายธนบดี ภูริสกลิตย์
กรรมการการลงทุน
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการลงทุน
เลขาธิการบริษัท

อายุ 46 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการการลงทุน : 11 สิงหาคม 2567

วันที่ได้รับตำแหน่งเลขาธิการบริษัท : 13 พฤศจิกายน 2566

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยี
นานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม / สัมมนา

- Board Reporting Program (BRP) รุ่น 49/2567
- Corporate Secretary Program (CSP) รุ่น 142/2566
- CFO's Orientation Course for New IPOs
- Company Secretary for Listed Company
- IR Training Group

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

- นายธนบดี ภูริสกลิตย์
- คู่สมรส
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

KGEN	KGEN-W2
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ
บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง**

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 14 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ตอบแทนทดแทน บมจ. คิง เจน
 - 13 พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท บมจ. คิง เจน
 - 10 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการลงทุน บมจ.คิง เจน

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 10 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บมจ. มณีสถิตราชนสสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง

ขนส่ง

ขนส่ง

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2567

- การประชุมคณะกรรมการการลงทุน

4/4



นายวพร เกียรติขจรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน

อายุ 44 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงาน

บัญชีและการเงิน : 15 พฤศจิกายน 2567

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อบรม / สัมมนา

- CFO's Orientation Course for New IPOs
- หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Advisor) ชมรมวานิชธนกิจ
- CFA Level 2 (Completed)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

- นายวพร เกียรติขจรวงศ์
- คู่สมรส
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

KGEN	KGEN-W2
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 15 พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน บมจ. คิง เจน

ประเภทธุรกิจ

ขนส่ง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - 2567 Senior Vice President (Head of Investment Banking Business) บริษัท แอ็ดวานซ์ แคปปิตอล เซอร์วิส จำกัด ที่ปรึกษาทางการเงิน

ประเภทธุรกิจ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย

ข้อมูลความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร กับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	บริษัท บมจ.คิง เจน	บริษัทย่อย				
			บมจ.มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	บจก.วารุกะ888	บจก.มนตรี แคเรียเออร์	บจก.คิงเจน ออโต	บจก.ราชา รูท
1	ผศ.ดร.สามารถ ดีพิजरณ์	X, /					
2	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	/					
3	นายสรไกร ศรีสังการักษ์	/					
4	รศ. ดร. ชีร เจียศิริพงษ์กุล	/					
5	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งดอน	/, //, V	/, V	/	/	/	/
6	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	/, //, V	/, V	/	/	/	
7	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	/, //	/				/
8	นายบุญรัตน์ วิญญุกานนท์	/, //	/				
9	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	/, //	/, V	/			
10	นายไพฑูรย์ วารุกะ			/			
11	นางสาวจุฑามาศ แซ่มชื่น			/			

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการบริษัท , / = กรรมการบริษัท , // = กรรมการบริหาร, V = ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัท

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น	
	ณ 31 ธ.ค. 67	%
บมจ.มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	KGEN ถือหุ้นโดยตรง	90
บจก.วารุกะ888	KGEN ถือหุ้นโดยตรง	49
บจก.มนตรี แคริเออร์	KGEN ถือหุ้นโดยตรง	99
บจก.คิงเจน ออโต	KGEN ถือหุ้นโดยตรง	99
บจก.ราชา รุท	MONTRI ถือหุ้นโดยตรง	99

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	บริษัทย่อย				
		บมจ.มนตรี ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	บจก.วารุกะ888	บจก.มนตรี แคริเออร์	บจก.คิงเจน ออโต	บจก.ราชา รุท
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	/	/	/	/	/
2	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	/	/	/	/	
3	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	/	/			
4	นายอรุณยุต วุฒิธรรมมี	/				/
5	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	/				
6	นายไพฑูรย์ วารุกะ		/			
7	นางสาวจุฑามาศ แซ่มชื่น		/			

หมายเหตุ 1. / = กรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

- ชื่อ – นามสกุล : นายสมภพ นาดีมาก
- ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- อายุ : 42 ปี
- วุฒิการศึกษา : - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จากมหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Certificate : - CPIAT (Certified Professional Internal Audit of Thailand)
จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- อบรม/สัมมนา : 1. ปรับปรุงงานและเอกสารต่างๆของหน่วยงานตาม
พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
2. ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (ERM)
3. การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริต
4. Financial Statement Analysis
5. ISO : 9001 , ISO : 14001 , ISO : 39001 , ISO : 45001
6. Company Secretary Program (CSP)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- พ.ย. 2565 – ต.ค. 2567 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -

อย่างไรก็ตามในช่วงระหว่างปี 2567 นายสมภพ นาดีมาก ได้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัท ทำให้ ณ สิ้นปี 2567 บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท คนใหม่เพื่อมาทดแทน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งสิ้น 463 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	34.11	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	7.69	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	4.09	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	417.11	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	463.00		

คำอธิบายเพิ่มเติม

- ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เป็นของ KGEN มูลค่าสุทธิ 0.96 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 33.15 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์ของการเช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท
- เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน เป็นของ KGEN มูลค่าสุทธิ 0.15 ล้านบาทและบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 7.54 ล้านบาท
- คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานทั้งหมด เป็นของ KGEN มูลค่าสุทธิ 0.28 ล้านบาทและบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 3.81 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท
- ยานพาหนะ เป็นของ KGEN มูลค่าสุทธิ 0.60 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 416.51 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ดำเนินงานของบริษัท

2. สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าและบริการเพื่อเช่าสำนักงานรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อประกอบธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดของสัญญาดังนี้

รายละเอียด	ระยะเวลาสัญญา			ภาระผูกพัน	ระยะเวลาคงเหลือ
	เริ่มต้น	สิ้นสุด	รวมเวลา		
สำนักงาน บมจ. คิงเจน อาคารสำนักงานเซ็นทรัล ซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 23 เลขที่ 587, 589 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ เนื้อที่ 167.15 ตารางเมตร	1 ธันวาคม 2565	30 พฤศจิกายน 2568	3 ปี	ไม่มี	11 เดือน

รายละเอียด	ระยะเวลาสัญญา			ภาระผูกพัน	ระยะเวลาคงเหลือ
	เริ่มต้น	สิ้นสุด	รวมเวลา		
สำนักงานวิทย่อย					
194/1 ถ.เสรีไทย แขวงคันนายาว	5 มกราคม 2566	4 มกราคม 2576	10 ปี	ไม่มี	8 ปี
เขตคันนายาว กรุงเทพฯ					
เนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน 15 ตรว.					
พื้นที่สำหรับจอดรถ					
* แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	5 มกราคม 2566	4 มกราคม 2576	10 ปี	ไม่มี	8 ปี
เนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 41 ตรว.					
* แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	5 มกราคม 2566	4 มกราคม 2576	10 ปี	ไม่มี	8 ปี
เนื้อที่ 2 ไร่					
* เลขที่ 1 ซอยเลียบคลองสอง 26	5 มกราคม 2566	4 มกราคม 2576	10 ปี	ไม่มี	8 ปี
แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ					
เนื้อที่ 5 ไร่ 44 ตรว.					
* 174/18 หมู่ที่ 5 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	5 มกราคม 2566	4 มกราคม 2576	10 ปี	ไม่มี	8 ปี
เนื้อที่ 1 ไร่ 66 ตรว.					
* แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ	1 ธันวาคม 2566	30 พฤศจิกายน 2569	3 ปี	ไม่มี	1 ปี 11 เดือน
เนื้อที่ 4 ไร่ 3 งาน 41 ตรว.					
* ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	1 กุมภาพันธ์ 2565	31 มกราคม 2568	3 ปี	ไม่มี	1 เดือน
เนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 73 ตรว.					
* ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	15 กันยายน 2566	14 กันยายน 2569	3 ปี	ไม่มี	1 ปี 8 เดือน
เนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน					
พื้นที่บริการอัดประจุไฟฟ้า					
* ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	15 กันยายน 2566	14 กันยายน 2569	3 ปี	ไม่มี	1 ปี 8 เดือน
เนื้อที่ 2 งาน					
* ตำบลบางเดื่อ อำเภอมือง จังหวัดปทุมธานี	15 พฤษภาคม 2567	14 พฤษภาคม 2570	3 ปี	ไม่มี	2 ปี 5 เดือน
เนื้อที่ 1 งาน 63 ตารางวา					

รายละเอียด	ระยะเวลาสัญญา			ภาระผูกพัน	ระยะเวลาคงเหลือ
	เริ่มต้น	สิ้นสุด	รวมเวลา		
*141/17 หมู่ 9 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 11 ไร่	1 กุมภาพันธ์ 2567	31 มกราคม 2570	3 ปี	ไม่มี	2 ปี 1 เดือน
*ตำบลบึง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 7 ไร่ 1 งาน	1 เมษายน 2567	31 มีนาคม 2570	3 ปี	ไม่มี	2 ปี 5 เดือน
รถยนต์ ยี่ห้อ Volvo Hybrid Inscription	30 มิถุนายน 2565	30 มิถุนายน 2569	4 ปี	ไม่มี	1 ปี 6 เดือน
รถยนต์ ยี่ห้อ MAZDA CX-5	1 ตุลาคม 2565	30 กันยายน 2569	4 ปี	ไม่มี	1 ปี 9 เดือน
รถยนต์ ยี่ห้อ MG MAXUS 9 ปี 2023	26 ตุลาคม 2566	26 กันยายน 2570	4 ปี	ไม่มี	2 ปี 9 เดือน
รถตู้ จำนวน 40 คัน	25 กันยายน 2566	25 สิงหาคม 2571	5 ปี	ไม่มี	3 ปี 8 เดือน
จำนวน 6 คัน	18 มกราคม 2566	18 ธันวาคม 2571	5 ปี	ไม่มี	3 ปี 11 เดือน
จำนวน 2 คัน	20 มกราคม 2566	20 ธันวาคม 2571	5 ปี	ไม่มี	3 ปี 11 เดือน
จำนวน 6 คัน	5 กุมภาพันธ์ 2567	5 มกราคม 2572	5 ปี	ไม่มี	4 ปี 1 เดือน
จำนวน 10 คัน	4 กันยายน 2567	3 สิงหาคม 2569	2 ปี	ไม่มี	1 ปี 9 เดือน
รถบัส จำนวน 3 คัน	31 มกราคม 2567	31 ธันวาคม 2571	5 ปี	ไม่มี	4 ปี 1 เดือน
จำนวน 5 คัน	10 ธันวาคม 2567	10 พฤศจิกายน 2570	3 ปี	ไม่มี	2 ปี 11 เดือน

รายละเอียด	ระยะเวลาสัญญา			ภาระผูกพัน	ระยะเวลาคงเหลือ
	เริ่มต้น	สิ้นสุด	รวมเวลา		
รถบัส EV					
ขนาด 7.3 เมตร จำนวน 4 คัน	25 ตุลาคม 2566	25 กันยายน 2571	5 ปี	ไม่มี	3 ปี 9 เดือน
ขนาด 12 เมตร จำนวน 4 คัน	30 กันยายน 2567	31 สิงหาคม 2572	5 ปี	ไม่มี	4 ปี 10 เดือน
จำนวน 4 คัน	20 พฤศจิกายน 2567	20 ตุลาคม 2572	5 ปี	ไม่มี	4 ปี 11 เดือน
รถหัวลาก EV					
จำนวน 5 คัน	15 ตุลาคม 2566	15 กันยายน 2571	5 ปี	ไม่มี	3 ปี 9 เดือน
จำนวน 10 คัน	4 ธันวาคม 2566	4 มีนาคม 2572	5 ปี 4 เดือน	ไม่มี	4 ปี 3 เดือน
จำนวน 30 คัน	5 กุมภาพันธ์ 2567	5 พฤษภาคม 2572	5 ปี 4 เดือน	ไม่มี	4 ปี 5 เดือน
จำนวน 25 คัน	18 เมษายน 2567	18 กรกฎาคม 2574	7 ปี 4 เดือน	ไม่มี	6 ปี 7 เดือน
จำนวน 30 คัน	20 มิถุนายน 2567	20 กันยายน 2574	7 ปี 4 เดือน	ไม่มี	6 ปี 10 เดือน
จำนวน 23 คัน	5 มีนาคม 2567	5 พฤษภาคม 2572	5 ปี 4 เดือน	ไม่มี	4 ปี 6 เดือน

3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งสิ้น 38.60 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
บมจ. คิง เจน	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	0.86
เครื่องหมายการค้าในบริษัทย่อย	35.42
บริษัทย่อย	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2.32
รวม	38.60

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และ จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

อ้างอิงข้อมูล : ส่วนที่ 2

ข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
หรือ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

https://www.kinggen.co.th/?page_id=414

จรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

https://www.kinggen.co.th/?page_id=435

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์ และ รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมดังกล่าวมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูงในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567 ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการประชุม
1. นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	5/5
2. นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	5/5
3. รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	5/5

- **การจัดทำงบการเงิน** คณะกรรมการได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2567 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) และสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล (IFRS) เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน เชื่อถือได้และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีแล้ว นอกจากนี้ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติในรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทรวม รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- **การควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานโดยสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบ พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ตามปัจจัยความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท รวมถึงพิจารณาการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะและการปรับแผนงานการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2567 ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ
- **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในปี 2567 การดำเนินกิจกรรมของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจฝ่ายบริหารได้มีการหารือกับที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านเพื่อให้ควบคุมข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและเสนอ

ขออนุมัติตามขั้นตอนที่กำหนดซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามอยู่ในกรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

- ผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 ยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายนามผู้สอบบัญชีดังนี้

นายวิชัย รุจิตานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ
นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ
นายเสถียร วงศ์สนั่น	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 หรือ
นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946 หรือ
นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445

แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นบุคคลที่มีความเหมาะสมมีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบบัญชีมาเป็นเวลายาวนาน และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี 5 ครั้งในปี 2567 โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เกี่ยวกับขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระต่อการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- รายการระหว่างกัน** ผู้บริหารได้นำเสนอข้อมูล รายการและเหตุผลของการเข้าทำรายการต่างๆ ยังคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทในกลุ่ม ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยพิจารณาถึงความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าราคาปกติในตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก (หากทำได้) และให้มีการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของคณะกรรมการก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการทางการค้าจริง อันเป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป และเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ที่มีความโปร่งใส ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบประจำปีเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการควบคุมภายในให้สอดคล้องตามข้อกำหนด ก.ล.ต. และจากการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใส สุจริตและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีผลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม สำหรับงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ได้มีการประชุมร่วมกัน 5 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องการสรรหากรรมการและพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2567	แต่งตั้ง/ลาออก จากตำแหน่ง
1	นางสาวพรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5/5	26 พฤษภาคม 2565
2	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5/5	11 สิงหาคม 2566
3	นายอภิชาติ เพียรเจริญ*	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	1 กุมภาพันธ์ 2567
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2567				
1	นายสมคิด ลิขิตปริญญา**	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	0/0	23 มกราคม 2567

หมายเหตุ * และ **: นายสมคิด ลิขิตปริญญา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีผลเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567

และมีการแต่งตั้งนายอภิชาติ เพียรเจริญ ดำรงตำแหน่งแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในกฎบัตรด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ สรุปการปฏิบัติหน้าที่สำคัญที่ดำเนินการในรอบปี 2567 ดังนี้

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและความเหมาะสมของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริษัทที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งทุกปี โดยคำนึงถึงการมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ทักษะ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยอีกราวหนึ่ง และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทก่อนการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งในปี 2567 ไม่พบว่ามีข้อเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

2. พิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2567 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาเทียบเคียงกับระดับที่ปฏิบัติงานอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีขนาดองค์กรรวมถึงจำนวนกรรมการที่ใกล้เคียงกัน

3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปีให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นางสาวพรณพิมล โกมลภิส)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230

โทรศัพท์ : 0-2056-9445 : corporate_secretary@kinggen.co.th

www.kinggen.co.th

