

# ONE REPORT

## 2025

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
และรายงานประจำปี 2568  
บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	03
---------------------------	----

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย	04
---------------------------------------	----

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลดำเนินงาน	10
---	----

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	11
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	29
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	32
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS (MD&A))	41
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	52

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ	56
--------------------------------	----

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	57
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	69
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	91
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	102

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน	108
-----------------------	-----

ส่วนที่ 4 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	175
---	-----

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท	177
---	-----

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	189
---	-----

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)	191
---	-----

เอกสารแนบ 4 : กรรณียสน์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	193
--	-----

เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม	198
---	-----

เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	200
---	-----

ENJOY EACH MOMENT  
OUTDOORS





## สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ได้วางรากฐานการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์หลักเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนวางแผนทางบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความยืดหยุ่นให้กับองค์กร ภายใต้สถานการณ์ที่อ่อนไหวโดยเฉพาะอย่างยิ่งภาวะความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลาง ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การดำเนินธุรกิจของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) จึงต้องเพิ่มความระมัดระวังในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ อย่างรอบด้าน เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาอื่นๆ ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยเราจะเน้นการลงทุนอย่างระมัดระวัง เราจะสร้างความเข้มแข็งภายในองค์กรแล้วมุ่งสู่การขยายธุรกิจภายใต้รูปแบบกลยุทธ์ที่หลากหลายและสอดคล้องกับโอกาสในการสร้างรายได้อย่างมืออาชีพ ซึ่งนับว่าเป็นความท้าทายและมีความสำคัญต่อการเติบโตอย่างมั่นคงในอนาคต

การเริ่มฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ในช่วงต้นปี 2569 อาทิเช่น นโยบายการส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าจากภาครัฐอย่างต่อเนื่องทำให้มีสัญญาณที่ดีต่อความต้องการซื้อยานยนต์ไฟฟ้าผู้บริโภครายในประเทศไทยมากยิ่งขึ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนก่อตั้งโรงงานยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยกับกลุ่มบริษัทเซอริ (Chery Automobile) ซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่จากประเทศจีนที่มีชื่อเสียงระดับโลก ภายใต้แบรนด์ใหม่อย่าง OMODA, JAECOO, EXEED, iCAR และ CHERY เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมแบ่งทางการตลาดและรายได้จากกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้ามากยิ่งขึ้น โดยธุรกิจเดิมก็ยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ดีขึ้น ตามลำดับ โดยบริษัทฯ จะตั้งศักยภาพของแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อสร้างผลประกอบการที่ดี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยทรัพยากรและสินทรัพย์ที่มีอย่างมีประสิทธิภาพในการทำมาค้าขาย รวมทั้งการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ การพัฒนาวัตกรรมใหม่ๆ ได้กลายเป็นเป้าหมายและความมุ่งมั่นที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2569 นอกจากนั้นเพื่อสร้างก้าวอย่างถาวรไปอย่างมั่นคง บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการบูรณาการระหว่างธุรกิจหลักในกลุ่มบริษัทเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งระหว่างกัน รวมทั้งการรักษาความสัมพันธ์ที่ดี ความร่วมมือกับพันธมิตรทุกแขนงธุรกิจเพื่อเชื่อมโยงสู่โอกาสธุรกิจใหม่ด้านธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) หรือ ESG รวมทั้งการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Economy) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการวางรากฐานเพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจให้เกิดความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง จนกลายเป็นกลยุทธ์สำคัญอันทรงพลังและจะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จได้อย่างภาคภูมิ

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาและผมให้คำมั่นสัญญาว่าจะนำพาบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ของเราให้เจริญเติบโตไปข้างหน้าอย่างมั่นคง รับผิดชอบต่อสังคม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสังคมสืบต่อไป

ด้วยความเคารพ



ผศ.ดร.สามารถ ด้พิจารณ์  
ประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)

## คณะกรรมการบริษัท

ผศ.ดร.สาบารด ตีฬารณ์  
ประธานกรรมการบริษัท



นางสาวพรรณพิมล ไทมลภัส  
กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ



นายสรโท ศรีสัจจรักษ์  
กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ



รศ. ดร. ธีร เจียศิริพงษ์กุล  
กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ



นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน  
กรรมการบริษัท



นายอภิชาติ เพียรเจริญ  
กรรมการบริษัท



นายบุญรัตน์ วัฒนุกานนท์  
กรรมการบริษัท



นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง  
กรรมการบริษัท



นายอรรถยุต วุฒิธรรมบี  
กรรมการบริษัท





## คณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาวพรรณพิมล โทมลภัส  
ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ



นายสรไกร ศรีสัจจรักษ์  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ



รศ. ดร. ธีร เจียศิริพงษ์กุล  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ



## คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน



นางสาวพรรณพิมล โกลภิส  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายอภิชาติ เพียรเจริญ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายบุญรัตน์ วัฒนุกานนท์  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



## คณะกรรมการบริหาร

นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน  
ประธานกรรมการบริหาร



นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี  
กรรมการบริหาร



นายอภิชาติ เพียรเจริญ  
กรรมการบริหาร



นายบุญรัตน์ วัฒนุกานนท์  
กรรมการบริหาร



นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง  
กรรมการบริหาร



## คณะกรรมการการลงทุน



นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน  
ประธานกรรมการการลงทุน



นายวพร เทียรติจรวงษ์  
กรรมการการลงทุน



นายธนบดี ภูริสทิษฐ์  
กรรมการการลงทุน







นางสาวพรทิพย์ ตรงกึ่งตอน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายอภิชาติ เพียรเจริญ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายณวพร เกียรติจรวงษ์  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน



นายรณบดี ภูริสทิพย์  
ผู้อำนวยการสายงานแผนกลยุทธ์องค์กร /  
เลขานุการบริษัท



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลดำเนินงาน

**JAECOO 5 EV**



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2536 โดยปัจจุบันประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทซึ่งให้บริการขนส่ง ทั้งคนและสิ่งของ รวมถึงเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยานพาหนะไฟฟ้า โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company)

##### 1.1.1. วิสัยทัศน์และปณิธานในการดำเนินงานของบริษัท

###### วิสัยทัศน์

บริษัท มีพันธกิจในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

###### พันธกิจ

บริษัท มุ่งสู่การสร้างองค์กรที่มั่นคงและให้ผลตอบแทน ที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นและบุคลากรในระยะยาว ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

##### 1.1.2. ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KGEN”) ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2536 ภายใต้ชื่อ บริษัท เน็ตก่อนมีเดีย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตรายการข่าวในรูปแบบต่างๆ แพร่ภาพทางสถานี โทรทัศน์ฟรีทีวี และเคเบิลทีวี และร่วมผลิตรายการวิทยุทางคลื่น F.M. 90.5 MHz และข่าวต้นชั่วโมง ออกอากาศทางสถานีวิทยุคลื่นต่างๆ ผ่านบริษัท เนชั่น เรดิโอ เน็ตเวอร์ค จำกัด (“NRN”) บริษัทย่อยที่ KGEN ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.98

ปี 2539 บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เนชั่น เทเลวิชั่น จำกัด” และเข้าร่วมเป็นผู้ผลิตรายการข่าวของ สถานีโทรทัศน์ไอทีวี (ปัจจุบันคือ สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส)

ปี 2540 บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด” หรือ NBC

ปี 2543 จัดตั้ง สถานีข่าว 24 ชั่วโมงแห่งแรกของประเทศไทย ภายใต้ชื่อสถานีโทรทัศน์ “Nation Channel” แพร่ภาพทางสถานีโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิก UBC ช่อง 8

ปี 2546 เป็นต้นมา บริษัทได้ขยายช่องทางการแพร่ภาพสถานีโทรทัศน์ Nation Channel โดยส่งสัญญาณ ภาพและเสียงของ Nation Channel จากดาวเทียม ST-1 ระบบ C-Band เป็นดาวเทียมไทยคม 5 ระบบ C-Band

ปี 2557 บริษัทย่อยของบริษัทชนะการประมูลใบอนุญาตทีวีดิจิตอล ประเภทข่าวสารและสาระ โดยใช้ชื่อช่อง Nation TV 22 ซึ่งมีระยะเวลาอายุใบอนุญาต 15 ปี ตั้งแต่ ปี 2557 ถึง ปี 2572

บริษัทได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องในการขยายธุรกิจสู่กลุ่มธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่ (New Media) ด้วยการนำข้อมูล ข่าวสารที่ผลิตขึ้นมาพัฒนาเป็นบริการด้านข้อมูลข่าวสารในรูปแบบต่างๆ เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารรูปแบบใหม่ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ พัฒนา Application ในการรับชมรายการ



ของ Nation TV ผ่านแพลตฟอร์มในหลายหลายรูปแบบ ทั้ง Smart Phone แท็บเล็ต นอกจากนั้น บริษัทยังได้พัฒนารูปแบบการหารายได้โดยการนำเนื้อหาสาระ (Content) และข้อได้เปรียบด้านต่างๆ จากการประกอบธุรกิจสื่อโทรทัศน์มาต่อยอดขยายไปสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เช่น การจัดกิจกรรมพิเศษ การจัดอบรมสัมมนา การจัดทำเที่ยว เป็นต้น

ปี 2552 บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ สำหรับปี 2559 - 2565 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

ปี 2559 บริษัทได้ร่วมผลิตรายการโทรทัศน์ประเภทรายการข่าวและสาระความรู้กับสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวีช่องต่างๆ ได้แก่ รายการ เรื่องเด่นเย็นนี้ เป็นรายงานข่าวเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในรอบวันหรือประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจของสังคม โดยมีรายได้จากส่วนแบ่งการขายเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการในรายการ

ปี 2560 บริษัทได้พัฒนาการให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารเผยแพร่ผ่านสื่อรูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง และเป็นตัวแทนจำหน่ายพื้นที่โฆษณาในเว็บไซต์ต่างๆ ได้แก่ [www.pantip.com](http://www.pantip.com), [www.exteen.com](http://www.exteen.com) โดยมีรายได้จากส่วนแบ่งค่าโฆษณาในสัดส่วนที่แตกต่างกันตามข้อตกลงรวมถึงใน Facebook, YouTube, Instagram

ปี 2561 บริษัทโดยคณะกรรมการและผู้บริหารชุดใหม่ มีนโยบายรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล โดยการพ่วงองค์กรก้าวเข้าสู่เทคโนโลยีในทุกช่องทางการสื่อสารใหม่ๆ และเสริมกำลังด้วย "คนข่าวตัวจริง" ที่มีชื่อเสียง ผวกกับ "คนข่าวหลัก" ของสถานี โดยรายงานข่าว พร้อมบทวิเคราะห์เจาะลึกด้วยสไตล์เฉพาะตัว ออกอากาศวันละไม่น้อยกว่า 18 ชั่วโมง

ปี 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนตามยุทธศาสตร์ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มเรตติ้งของช่อง Nation TV22 ในเดือนธันวาคม 2562 มีอันดับเรตติ้งเป็นอันดับที่ 9 จากอันดับที่ 12 ในเดือนกันยายน 2562 และเป็นอันดับที่ 1 ของกลุ่มช่องข่าวในสื่อทีวีดิจิทัล

ปี 2563 บริษัทมุ่งเน้นการขยายธุรกิจและเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน โดยบริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (NNV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าลงทุนในบริษัท แอปบี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (HPS) สัดส่วนร้อยละ 50 มูลค่า 15 ล้านบาท เพื่อขยายธุรกิจขายสินค้าและบริการผ่านทางโทรทัศน์และสื่อออนไลน์ (TV Home Shopping) ซึ่งเป็นการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคโดยตรง รวมทั้งเข้าลงทุนในบริษัท อะราวด์เดอะเวิลด์ จำกัด สัดส่วนร้อยละ 49 มูลค่า 2.45 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจนำเข้า เพื่อเพิ่มช่องทางการหารายได้และสร้างความร่วมมือในการใช้สื่อของบริษัท อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน Around the World ทั้งหมดคืนให้กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมในราคาเท่าทุนที่ได้มา ด้านการเสริมสร้างฐานะการเงิน บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนรวม 2 ครั้ง ครั้งแรกในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ได้รับเงินรวม 141.89 ล้านบาท และครั้งที่สองในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นใหม่ ได้รับเงินรวม 170.26 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 1,124.41 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจ ปรับปรุงอุปกรณ์ และขยายสตูดิโอ นอกจากนี้ บริษัทได้ซื้อเครื่องหมายการค้า "คมชัดลึก" จากบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (NMG) เพื่อขยายส่วนแบ่งตลาดในฐานะผู้ผลิตสื่อดิจิทัล (New Media) เติมรูปแบบ และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจผ่านแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียต่างๆ

ปี 2564 บริษัทเดินหน้าขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด (GNET) สัดส่วนร้อยละ 99.998 จากบริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NEWS) มูลค่ารวมทั้งสิ้น 250.00 ล้านบาท ซึ่งต่อมา GNET ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด (Thai News) และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท NNV ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ร่วมกับ NMG จัดตั้งบริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด (NCOF) ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดย NNV ถือหุ้นร้อยละ 60 เพื่อประกอบธุรกิจร้านกาแฟภายใต้เครื่องหมายการค้า "Nation Coffee" ส่งเสริมรูปแบบธุรกิจ B2C และมีแผนพัฒนาเป็น Outlet Stores ขณะเดียวกัน NNV ได้สละสิทธิการเพิ่มทุนใน HPS ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 50 เหลือร้อยละ 16.67 และ HPS สิ้นสภาพจากการเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นอกจากนี้ บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (NN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อกิจการภายใต้ชื่อทางการค้า "The People" จากบริษัท ครีเอท อินเทลลิเจนซ์ จำกัด มูลค่า 30 ล้านบาท เพื่อเสริมแรง

(Synergy) กับธุรกิจ Online ของกลุ่มบริษัท ขยายฐานลูกค้า และต่อยอดโอกาสทางธุรกิจในด้านกิจกรรมสันทนาการ และสัมนา

ปี 2565 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหลายประการ ทั้งด้านโครงสร้างการถือหุ้น การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการปรับภาพลักษณ์องค์กร บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท NNV สัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งรวมถึงหุ้นที่ NNV ถืออยู่ในบริษัท NCOF สัดส่วนร้อยละ 60 รวมมูลค่าทั้งสิ้น 239.73 ล้านบาท ให้แก่ NMG รวมทั้งจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (NN) สัดส่วนร้อยละ 99.99 ให้แก่บริษัท เนชั่น ทวี จำกัด (NTV) มูลค่า 293.77 ล้านบาท ในด้านโครงสร้างผู้ถือหุ้น บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (NATION) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้ทำการขายหุ้น Big Lots จำนวน 691,032,167 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.46 ในราคาหุ้นละ 1.30 บาท รวมมูลค่า 898.34 ล้านบาท ส่งผลให้โครงสร้างการถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ในด้านการลงทุน บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท มอนทรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (MONTRI) สัดส่วนร้อยละ 90 มูลค่า 539.00 ล้านบาท เพื่อขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจที่มีศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสในการสร้างผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้น ในช่วงปลายปี บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NBC) เป็นบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) (KGEN) เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นและปรับภาพลักษณ์องค์กรให้มีความทันสมัย

## ปี 2566

### มิถุนายน 2566

- บริษัทเพิ่มทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้สิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุนใหม่ รวมจำนวน 126,396,355 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท เป็นเงินรวม 126.40 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,250,813,635 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนต่อยอดธุรกิจเดิม รวมถึงรองรับการขยายการลงทุนในอนาคตของบริษัท

### สิงหาคม 2566

- บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“KGEN-W2”) จำนวน 416,866,885 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินของบริษัท ให้มีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม อีกทั้ง เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพื่อให้บริษัทมีเงินทุนเพียงพอต่อการรองรับการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

### กันยายน 2566

- บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท แอปปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“HPS”) (บริษัทย่อย) ให้แก่เอลิต อินเวสต์मेंท์ อิงค์ (“ALID”) จำนวน 4,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของหุ้นทั้งหมดใน HPS โดยมีมูลค่าการซื้อขายเท่ากับ 2.57 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นการขายหุ้นทั้งหมดของบริษัทที่ถือใน HPS จึงส่งผลให้ HPS สิ้นสุดจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

### พฤศจิกายน 2566

- บริษัทเข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท วารุเกะ888 จำกัด (“WRK”) จำนวน 98,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ WRK มูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 9.80 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในธุรกิจขนส่ง และขนถ่ายสินค้า เพื่อเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้ และผลตอบแทนในระยะยาวให้แก่บริษัท

## ปี 2567

### มีนาคม 2567

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ราชารูท จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง โดยมีบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99

### มิถุนายน 2567

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.98

### กรกฎาคม 2567

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ (รวมทั้งรถไฟฟ้า) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.98

### สิงหาคม 2567

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่บุคคลจำนวน 3 ราย ได้แก่ นายยุทธนา สมประยูร จำนวน 150 ล้านหุ้น นายจินตาสร แสงฤทธิ์ จำนวน 150 ล้านหุ้น และนายคมสหัสสภ นุตยกุล จำนวน 100 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขาย 0.71 บาทต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 284,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
- บริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการร่วมทุน ("โครงการ JV") ของบริษัทกับ Chery Group โดยมีแผนให้ บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด ("KGA") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด ("OJMT") สัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ OJMT ตามสัญญาร่วมทุนและในบริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด ("OJST") สัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ OJST ตามสัญญาร่วมทุน โดยจะส่งผลให้ OJMT และ OJST มีสถานะเป็นบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ บริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้จุดประสงค์คือเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ทำให้บริษัทมีแหล่งรายได้เพิ่มขึ้น รวมไปถึงเป็นการดึงดูดนักลงทุน และพันธมิตรทางธุรกิจให้มาลงทุนได้มากขึ้น

### กันยายน 2567

- บริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 833,252,380.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,933,832,935.00 บาท เพื่อรองรับ 1. ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทเพื่อเสนอขายให้แก่ บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 4 ราย ได้แก่ บริลเลียนท์ สโตนส์ เทรตติ้ง พีทีอี. แอลทีดี. นายธนัช ปวรวิบูลยากร นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล และนายคณิสสร ศรีวัชรประภา ที่ราคาเสนอขาย 2.00 บาทต่อหุ้น 2. การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 ("KGEN-W3") จำนวนไม่เกิน 307,259,090 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 7 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W3 และ 3. เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 จำนวนไม่เกิน 25,993,290 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยนำเงินที่ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนไปใช้ในการรองรับการเข้าลงทุนในบริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด



**ปี 2568**

ตุลาคม 2568

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ได้มีมติอนุมัติการยกเลิกการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (KGEN-W3 เดิม) จำนวน 307,259,090 หน่วย และอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (KGEN-W3 ใหม่) จำนวนไม่เกิน 453,162,727 หน่วย โดยกำหนดราคาเสนอขาย KGEN-W3 มูลค่า 0.05 บาทต่อหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 392,259,090 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,933,832,935 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,541,573,845 บาท ทั้งนี้ การลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 1,270,786,922.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,541,573,845 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,270,786,922.50 บาท และจากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 2,065,813,635 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 1,032,906,817.50 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท นอกจากนี้ ได้อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 653,172,693 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อ (1) รองรับการ行使สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 (2) รองรับการ行使สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W3 ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น และ (3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 326,586,346.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,270,786,922.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,597,373,268 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 653,172,693

ธันวาคม 2568

- บริษัทขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 98,000 หุ้น ในบริษัท วารุกะ888 จำกัด ("WRK") คิดเป็นร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมดใน WRK โดยมีมูลค่าการซื้อขายเท่ากับ 1,000,000 บาท ให้แก่ นายไพฑูรย์ วารุกะ ภายหลังการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อยส่งผลให้ WRK สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

**โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท**

**นิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)**

ชื่อนิติบุคคล / ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท มอนทรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MONTRI") เลขที่ 194/1 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	ให้บริการขนส่งโดยสาร โดยรถโดยสารไม่ประจำทาง รวมทั้งให้บริการรถรับส่งพนักงาน และ รถเช่าทั่วไป สำหรับการท่องเที่ยว	99.99	375,000,000	375,000,000

ชื่อนิติบุคคล / ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
บริษัท ราชา รุท จำกัด ("RCH") 4345 อาคารภิรัช ทาวเวอร์ แอท ไบเทค ชั้น 23 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจให้บริการรถ บัสและรถตู้โดยสารไม่ ประจำทาง	99.99*	5,000,000	5,000,000
บริษัท มন্ত্রী แคริเออร์ จำกัด ("MCR") เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขต คันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230	ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก)	99.98	91,250,000	91,250,000
บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด ("KGA") เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขต คันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230	ประกอบธุรกิจการลงทุนใน ธุรกิจผลิตและจำหน่าย รถยนต์ (รวมทั้งรถไฟฟ้า)	96.39	581,000,000	581,000,000
บริษัท ฟาโรซอน ออโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ("FRZ") เลขที่ 2556 อาคาร 66 ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1701-1703 ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260	ประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายรถไฟฟ้าเชิง พาณิชย์	99.98	500,000	500,000
บริษัท คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเชีย) จำกัด ("KSI") เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขต คันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230	เพื่อร่วมทุนกับบริษัทอื่นใน การระดมทุนเพื่อลงทุนใน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ ไฟฟ้า	50.990**	2,000,000	500,000
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด ("OJMT") เลขที่ 63 ซอยประชาอนุกุล 2 แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10800	ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ รถยนต์พลังงานไฟฟ้า และ ยานพาหนะที่ขับเคลื่อนด้วย ไฟฟ้า ภายใต้แบรนด์ OMODA และ JAECOO	43.70**	1,654,500,000	1,654,500,000
บริษัท คิงเจน เอนเนจี้ จำกัด ("KGE") เลขที่ 72/925 หมู่ที่ 6 ตำบลคูคต อำเภอลำ ลูกกา จังหวัดปทุมธานี	ธุรกิจให้บริการด้าน EV Charger	20	5,000,000	1,250,000

หมายเหตุ \* ถือหุ้นโดยบริษัท มন্ত্রীทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

\*\* ถือหุ้นโดยบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ตามที่บริษัทได้เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในปี 2568 จำนวน 500,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีจำนวนหุ้นที่ขายได้ทั้งสิ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว จำนวน 415,000,000 หุ้น บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนทั้งสิ้น จำนวน 415.00 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้ใช้เงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการเพิ่มทุนในบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด

#### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน

- ไม่มี -

#### 1.1.5 ข้อมูลบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	King Gen Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	KGEN
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230
หมวดอุตสาหกรรม	บริการ
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. เลขที่ 0107552000103
ทุนจดทะเบียน	1,597,373,269.00 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,032,906,817.50 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	2,065,813,635 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	0.50 บาท
โทรศัพท์	02-056-9445
เว็บไซต์ (URL)	<a href="https://www.kinggen.co.th">https://www.kinggen.co.th</a>

### 1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1.2.1. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 – 2568

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	2566		2567		2568	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	486.71	83.06%	733.74	98.79%	717.84	95.69%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	95.87	16.36%				
รายได้อื่น	3.41	0.58%	8.98	1.21%	32.36	4.31%
รายได้รวม	585.99	100.00%	742.73	100.00%	750.20	100.00%



## 1.2.2. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

### (1) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายธุรกิจ

#### • ธุรกิจสถานีบริการชาร์จไฟฟ้า (EV Charger Station)

ดำเนินการโดยบริษัท คิงเจน เอเนอจี้ จำกัด (“KGE”) บริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการไฟฟ้า (EV Charger Station) สืบเนื่องจากปัจจุบันแนวโน้มการใช้ยานพาหนะไฟฟ้าทั้งรถยนต์และรถบรรทุกกำลังขยายตัวและมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นผู้ให้บริการขนส่ง รวมถึงเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายยานพาหนะไฟฟ้า

#### • ธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง

ดำเนินการโดยบริษัท มนตริทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MONTRI”) และบริษัท ราชารูท จำกัด (“RCH”) โดยรูปแบบการให้บริการจะแบ่งเป็น 3 ประเภทดังนี้

##### ➤ บริการรถรับส่งนักเรียน

การให้บริการรถรับส่งนักเรียนพร้อมคนขับรถ และผู้ดูแลนักเรียนบนรถรับส่ง ซึ่งได้รับการอบรมโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียนเป็นสำคัญ บริษัทให้บริการรถโดยสารเพื่อรับส่งนักเรียนให้กับโรงเรียนนานาชาติชั้นนำเป็นหลัก และมีแผนขยายตลาดไปยังโรงเรียนนานาชาติที่เปิดใหม่จำนวนมาก ปัจจุบันบริษัทมีสัญญาให้บริการกับโรงเรียนนานาชาติประมาณ 19 แห่งทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล เมืองพัทยา และอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยมีอายุของสัญญาส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1-5 ปี การคิดค่าบริการทั้งแบบเหมาจ่ายรายคัน และรายคน ขึ้นอยู่กับความต้องการของแต่ละโรงเรียนและเส้นทางการเดินทาง

##### ➤ บริการรถรับส่งพนักงาน

การให้บริการรถรับส่งพร้อมคนขับรถสำหรับพนักงานบริษัท พนักงานโรงงาน และพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยปัจจุบันบริษัทมีสัญญาให้บริการเป็นช่วงระยะเวลาสั้น 3-6 เดือน หรือสัญญารายปี 1-3 ปี หรือบริการเสริมแบบ on-call services เพื่อการแข่งขันในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยลูกค้ากลุ่มนี้มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นจากการขยายตัวทางภาคอุตสาหกรรม ปัจจุบันลูกค้าหลักในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท พานาโซนิค (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นต้น โดยมีลักษณะการให้บริการมีความหลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการ และจำนวนพนักงานที่ใช้บริการ

##### ➤ บริการรถเช่าทั่วไป หรือรถทัศนาจร

การให้บริการรถเช่าไม่ประจำทางสำหรับลูกค้าที่สนใจจะใช้งานรถเช่าพร้อมคนขับสำหรับเดินทางไปสถานที่ต่างๆ เช่น รถเช่าสำหรับเดินทางไปท่องเที่ยว รถเช่าสำหรับสัมมนาของบริษัท เป็นต้น สำหรับลูกค้าที่เป็นบริษัท ห้างร้าน กลุ่มบุคคลทั่วไป พนักงานองค์กร ครูอาจารย์ ในโรงเรียนทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยมีลักษณะการให้บริการเป็นการเช่าเหมาตามระยะเวลา ซึ่งผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่ารถตามระยะเวลาที่เช่าโดยกำหนดอัตราค่าเช่ารายวัน สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง มีทั้งแบบที่บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ หรือผู้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบ

- **ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า**

ดำเนินการโดยบริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด (“MCR”)

สำหรับธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าที่ดำเนินการโดย MCR เริ่มดำเนินการตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 เป็นการให้บริการขนส่งสินค้าอุปโภค บริโภค วัสดุก่อสร้าง ตู้สินค้าอันตราย หรือสินค้าทั่วไปด้วย รถยนต์หัวลาก และ/หรือ รถบรรทุกไฟฟ้า

- **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยานพาหนะไฟฟ้า**

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยานพาหนะไฟฟ้าผ่านบริษัทในเครือ โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

- **รถยนต์ไฟฟ้าแบรนด์ OMODA & JAECOO**

บริษัทดำเนินการผ่านบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟกเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (OJMT) และ บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด (OJST) ซึ่งเป็นแบรนด์รถยนต์ไฟฟ้าจาก CHERY Automobile Co., Ltd. โดยลงทุนผ่านบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มุ่งเน้นรถยนต์พลังงานใหม่ (NEV) ทั้งรูปแบบไฟฟ้า 100% (BEV) และปลั๊กอินไฮบริด (PHEV) โดยมีจุดเด่นสำคัญ ได้แก่ การออกแบบในสไตล์ Boxy Design ที่ผสมผสานความเรโทรเข้ากับเทคโนโลยีอัจฉริยะ ตอบโจทย์การใช้งานทั้งในเมืองและนอกเมือง ด้านระบบความปลอดภัย ได้ติดตั้งระบบช่วยเหลือผู้ขับขี่ขั้นสูง (ADAS) ครบครัน อาทิ กล้องรอบคัน 540 องศา ระบบเบรกฉุกเฉินอัตโนมัติ (AEB) ระบบช่วยควบคุมรถให้อยู่ในเลน (LKA) และระบบควบคุมความเร็วอัตโนมัติแบบปรับตามสภาพการจราจร (Adaptive Cruise Control) ภายในห้องโดยสารมาพร้อมหน้าจอสัมผัสขนาดใหญ่สูงสุด 15.4 นิ้ว รองรับการเชื่อมต่อ Apple CarPlay และ Android Auto แบบไร้สาย ระบบชาร์จ DC แบบเร็ว รวมถึงฟังก์ชัน V2L (Vehicle-to-Load) ที่สามารถใช้ตัวรถเป็นแหล่งจ่ายไฟภายนอกได้



- **รถตู้พลังงานไฟฟ้าเชิงพาณิชย์**

บริษัทดำเนินการผลิตและจำหน่ายรถตู้พลังงานไฟฟ้าจากกลุ่ม Geely Holding Group ผ่านบริษัท ฟาโรซอน ออโต้ แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (FRZ) ภายใต้แนวคิด "Accessible Smart EV Van" หรือรถตู้ไฟฟ้าอัจฉริยะที่ทุกคนเข้าถึงได้ ผลิตภัณฑ์ได้รับการพัฒนาบนสถาปัตยกรรมร่วมที่มีประสิทธิภาพ ขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ไฟฟ้าชนิด Permanent Magnet Synchronous ระบบขับเคลื่อนล้อหน้า (FWD) และใช้

เทคโนโลยีแบตเตอรี่ Lithium Iron Phosphate (LFP) ซึ่งมีความเสถียรและปลอดภัยสูง รองรับการชาร์จไฟฟ้ากระแสตรง (DC Fast Charge) สูงสุด 140 kW และกระแสสลับ (AC Charge) 11 kW ตัวรถออกแบบให้มีพื้นที่ใช้สอยอเนกประสงค์ ครอบคลุมทั้งการใช้งานเชิงธุรกิจและระดับครัวเรือน โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าด้านต้นทุนการดำเนินงานรวม (Total Cost of Ownership) และราคาที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน



## (2) ด้านการตลาด

ธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง โดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MONTRI") และบริษัท ราชารูท จำกัด ("RCH") จะเป็นการทำสัญญาว่าจ้างที่ระบุอายุของสัญญาที่แน่นอน และการให้บริการลูกค้าแบบรายวัน โดยแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

1. การให้บริการกลุ่มลูกค้าโรงเรียน
2. การให้บริการกลุ่มบริษัทและโรงงาน
3. การให้บริการด้านท่องเที่ยวหรือทัศนศึกษา การเยี่ยมชมโรงงานกิจกรรมขององค์กร รวมทั้ง การประชุมนานาชาติต่างๆ ของทั้งโรงเรียนนานาชาติ และองค์กรชั้นนำ



## กลุ่มลูกค้า

### ● กลุ่มลูกค้าโรงเรียน

MONTRI ให้บริการรถโดยสารเพื่อรับส่งนักเรียนให้กับโรงเรียนนานาชาติชั้นนำเป็นหลัก โดยมีแผนขยายกลุ่มลูกค้าไปยังโรงเรียนนานาชาติที่เปิดใหม่ ในปัจจุบันมีสัญญาให้บริการกับโรงเรียนนานาชาติหลายแห่งและมีเงื่อนไขการปรับอัตราค่าบริการขึ้นได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน โดยจะมีทั้งการชำระค่าบริการรายเทอมล่วงหน้าในแต่ละภาคเรียนหรือการชำระเป็นรายเดือน

นอกจากนี้ยังให้บริการรถโดยสารขนาดต่างๆ ตามความต้องการเฉพาะกิจเพื่อใช้ในการเดินทางทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล ต่างจังหวัด เช่น การทัศนศึกษาประจำปี การออกค่ายประจำปี กิจกรรมด้านการแข่งกีฬา การสัมมนาแลกเปลี่ยนระหว่างบุคลากรของโรงเรียนกับบุคลากรจากต่างประเทศ การรับส่งนักเรียน ครูอาจารย์ต่างชาติที่มาเยือนจากสนามบิน เป็นต้น โดยจะให้บริการทั้งในช่วงระหว่างภาคการศึกษาปกติ ภาคฤดูร้อน หรือช่วงปิดภาคเรียน ซึ่งการให้บริการลักษณะนี้ส่วนใหญ่จะเป็นการชำระค่าบริการเป็นรายเดือน หรือ รายครั้งตามระยะทาง และระยะเวลาที่ใช้งานจริงตามที่ได้ตกลงกัน

### ● กลุ่มลูกค้าบริษัทและโรงงาน

MONTRI และ RCH ให้บริการรถโดยสารสำหรับรับส่งพนักงานของบริษัทเอกชน รถ Shuttle Bus รับส่งภายในองค์กร ภาครัฐและเอกชน โดยมีการให้บริการรถหลายหลากขนาดขึ้นอยู่กับความต้องการ และจำนวนพนักงานที่ต้องให้บริการ โดยเมื่อลูกค้าตกลงทำสัญญาบริการแล้ว ลูกค้าจะชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งจะสามารถปรับอัตราค่าบริการได้ตามการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน หรือจะเป็นลักษณะของการคิดค่าบริการแบบเหมาจ่ายที่ไม่เปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน ซึ่งสัญญาลักษณะนี้จะมีการคำนวณอัตราค่าบริการเพื่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันไว้แล้ว

ทั้งนี้ในการให้บริการลูกค้าจะทำการระบุเส้นทางและตารางเวลาในการรับส่งที่แน่นอน ในอดีตที่ผ่านมาลูกค้าในกลุ่มนี้มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นพอสมควรจากการขยายตัวทางภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย โดยลูกค้าในกลุ่มนี้ จะเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ต้องการการบริการที่มีมาตรฐานสูงทั้งในด้านความสะอาด ความสะดวก และปลอดภัย

### ● การให้บริการด้านท่องเที่ยวหรือทัศนอาจร

เป็นการให้บริการแก่บุคลากรของโรงเรียนบริษัท องค์กร หรือ กลุ่มบุคคลทั่วไปในลักษณะการให้บริการแบบเฉพาะกิจครั้งคราว เพื่อการท่องเที่ยว ทัศนอาจร หรือสัมมนา ทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด โดยจะเป็นการเช่าเหมาเป็นระยะเวลา ซึ่งผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่ารถตามระยะเวลาที่เช่า กำหนดอัตราค่าเช่าเป็นรายวัน ทั้งนี้ มีการจัดรายการโปรโมชั่นต่างๆ เพื่อขยายการให้บริการลูกค้ากลุ่มนี้ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลสำคัญๆ เช่น งานกฐิน ทอดผ้าป่า เทศกาลแข่งม้า การท่องเที่ยวประจำปี เป็นต้น อย่างไรก็ตาม รายได้ของลูกค้าในกลุ่มนี้ยังมีสัดส่วนที่น้อยมาก เมื่อเทียบกับรายได้ของลูกค้าโรงเรียน และลูกค้าบริษัทและโรงงาน

กลุ่มลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเริ่มฟื้นตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 เนื่องด้วยการยกเลิกมาตรการการคัดกรองและการกักกันตัวเมื่อเดินทางเข้าประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทได้คงมาตรการการ

ดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการป้องกันโรคระบาดเพื่อความปลอดภัยสูงสุดของลูกค้า และเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการใช้บริการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น การทำความสะอาดภายในรถด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อก่อนและหลังการให้บริการอย่างเข้มงวด การตรวจคัดกรองด้วยการวัดอุณหภูมิของพนักงานขับรถและผู้ดูแลเด็กนักเรียนบนรถก่อนการปฏิบัติหน้าที่ การคัดกรองวัดอุณหภูมิเด็กนักเรียนก่อนการขึ้นรถ การใส่หน้ากากอนามัยขณะอยู่บนรถทุกคนโดยเคร่งครัด การจัดให้มีแอลกอฮอล์เจลบนรถและในสำนักงาน การให้ความรู้ ความเข้าใจของพนักงานต่อการป้องกันโรคระบาดในกลุ่มคนทำงานและภายในครอบครัว เพื่อสามารถดูแลตนเองให้ปลอดภัยจากโรคระบาด เป็นหลักการสำคัญของการดำเนินธุรกิจของบริษัทในช่วงเวลาที่ผ่านมา

**ธุรกิจให้บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า** โดยบริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด (“MCR”) ซึ่งมีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้า ซึ่งการให้บริการขนส่งสินค้าของลูกค้าแต่ละรายจะมีการควบคุมกระบวนการขนส่งอย่างรัดกุม และใช้รถขนส่งที่เหมาะสมกับสินค้าแต่ละประเภท ทั้งนี้ ลูกค้า MCR ส่วนใหญ่จะอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมต่างๆ

โดยสามารถแบ่งลูกค้าเป็น 2 กลุ่มหลักได้แก่

- **กลุ่มลูกค้าประจำ** มีสัญญาบริการกำหนดระยะเวลา 1 – 5 ปี และมีการกำหนดกรอบราคา ค่าบริการ ทั้งแบบตามระยะทาง และตามน้ำหนักบรรทุก ต่อรอบ อย่างไรก็ตามสัญญาส่วนใหญ่ไม่ได้รับจำนวนรอบการวิ่ง / วัน / เดือน แต่ลูกค้าจะมีการแจ้งวันที่ต้องการใช้รถ และปริมาณรถ ล่วงหน้า
- **กลุ่มลูกค้าชาวจร** มีการให้บริการระยะสั้น หรือตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งอาจมีสัญญาหรือไม่มีสัญญาก็ได้

### ธุรกิจยานพาหนะไฟฟ้า

- **รถยนต์ไฟฟ้าแบรนด์ OMODA & JAECOO**

บริษัท โอโมดา แอนด์ เจคู แมนูแฟกเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (OJMT) และบริษัท โอโมดา แอนด์ เจคู (ประเทศไทย) จำกัด (OJST) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยานพาหนะไฟฟ้าภายใต้สองแบรนด์หลัก ได้แก่ OMODA และ JAECOO โดยมีพอร์ตโฟลิโอผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมเทคโนโลยีพลังงานทางเลือกหลายประเภท ประกอบด้วย รถยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ (BEV) จำนวน 5 รุ่น โดยแบ่งเป็นการผลิตในประเทศ 2 รุ่นและนำเข้า 3 รุ่น รถยนต์ไฟฟ้าแบบขยายระยะทาง (REEV) จำนวน 1 รุ่น รถยนต์ไฮบริด (HEV) จำนวน 1 รุ่น และรถยนต์ไฮบริดเสียบปลั๊ก (PHEV) จำนวน 2 รุ่น ในด้านการวางตำแหน่งทางการตลาด แบรนด์ OMODA มุ่งเจาะกลุ่มผู้บริโภควัยทำงานที่ให้ความสำคัญกับไลฟ์สไตล์และรูปแบบการดำเนินชีวิต ขณะที่แบรนด์ JAECOO เน้นตอบสนองความต้องการของกลุ่มครอบครัวและผู้บริหารที่ต้องการยานพาหนะสมรรถนะสูงในระดับพรีเมียม ด้านการผลิต OJMT ดำเนินการโรงงานผลิตในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการผลิตและส่งออกในระดับภูมิภาค ส่วน OJST รับผิดชอบด้านการจัดจำหน่ายและบริการหลังการขาย โดยมีแผนขยายเครือข่ายผู้จำหน่ายและศูนย์บริการให้ครอบคลุมมากกว่า 100 แห่งทั่วประเทศภายในปี 2569 เพื่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการที่รองรับการเติบโตของฐานลูกค้าในระยะยาว

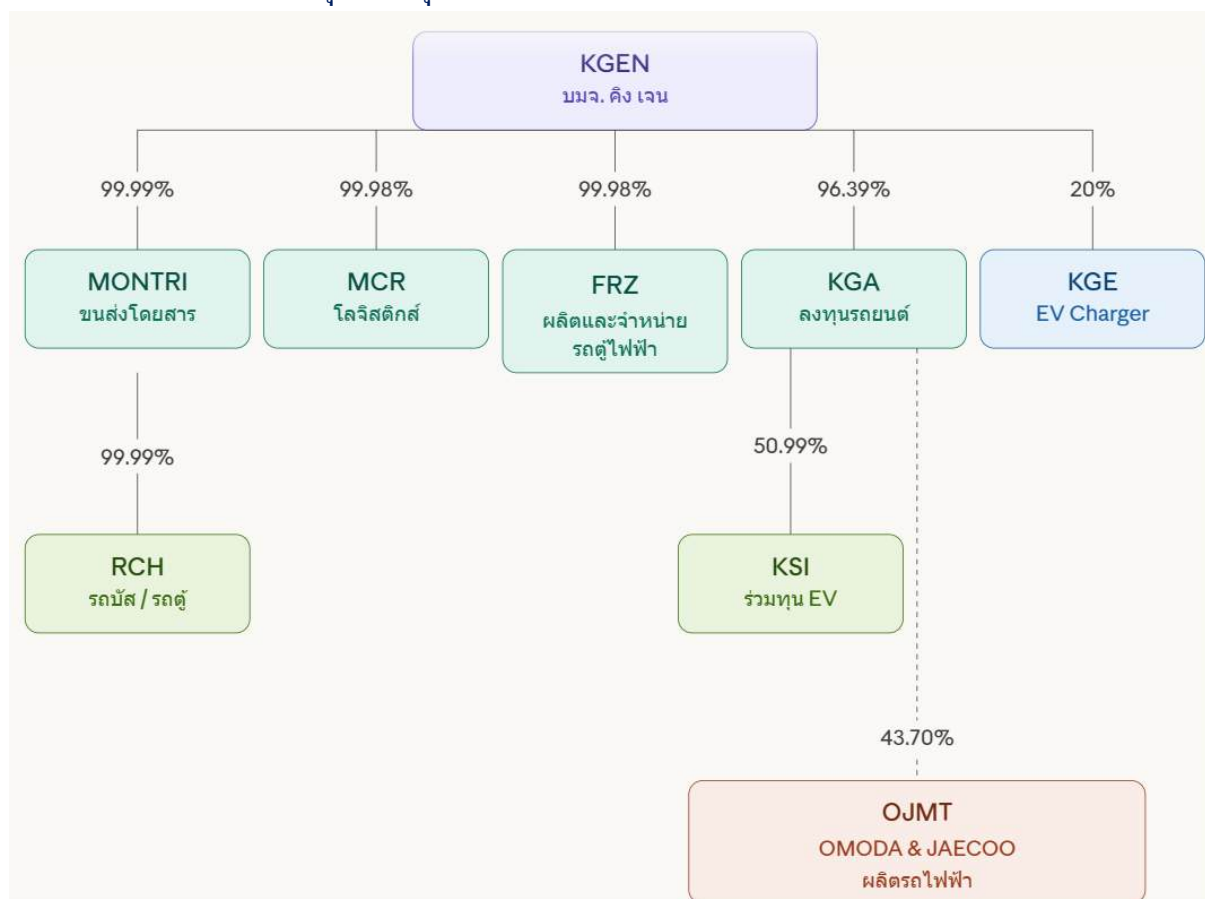
- **รถตู้พลังงานไฟฟ้า FARIZON**

บริษัท ฟาไรซอน ออโต้ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (FRZ) ดำเนินกลยุทธ์การตลาดที่มุ่งเน้นใน 2 กลุ่มตลาดหลัก ได้แก่กลุ่มรถตู้เชิงพาณิชย์ (Commercial Van & Commuter) มุ่งตอบโจทย์องค์กรและฟลีทขนส่งที่เผชิญภาระต้นทุนเชื้อเพลิงสูง โดยชูจุดเด่นด้านต้นทุนการถือครองรวม (Total Cost of Ownership: TCO) ซึ่งมีค่าใช้จ่ายด้านพลังงานต่ำกว่ายานยนต์สันดาป (ICE) กว่าร้อยละ 70 ปัจจุบันดังกล่าวเป็นแรงเร่งสำคัญในการดึงดูดส่วนแบ่งการตลาดจากยานยนต์สันดาปมาสู่ระบบไฟฟ้าได้อย่างรวดเร็ว

กลุ่มรถตู้ครอบครัวและผู้บริหาร (Premium Passenger Van & MPV) แม้จะเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงระหว่างยานยนต์สันดาปและยานยนต์ไฟฟ้า แต่ด้วยการวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์เป็น "Accessible Smart EV Van" ที่ส่งมอบสมรรถนะช่วงล่างและฟังก์ชันการใช้งานในระดับมาตรฐานสากล ภายใต้ระดับราคาที่เข้าถึงได้ง่ายและคุ้มค่า ส่งผลให้ FARIZON เป็นทางเลือกที่มีศักยภาพในการขยายฐานลูกค้าจากทั้งกลุ่มผู้นำตลาดเดิมและคู่แข่งในกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



#### 1.3.2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว ให้อธิบายเหตุผลประกอบ

– ไม่มี-

### 1.3.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ อย่างไรก็ดี หากในอนาคตกิจการมีการขยายการลงทุนในธุรกิจที่อาจส่งผลให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทจะดำเนินการต่าง ๆ ตามนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยการทำธุรกิจจะอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์การดำรงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน ดังนั้นในกรณีที่จะมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทดังกล่าว บริษัทจะดำเนินการให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ โดยบริษัทจะต้องคำนึงถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผลของรายการเป็นสำคัญ และจะดำเนินการตามกฎหมายหลักเกณฑ์ และ/หรือ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจะมีการพิจารณาอย่างระมัดระวัง เพื่อให้แน่ใจว่ารายการระหว่างกันนั้นจะเป็นรายการที่มีเงื่อนไขเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Transaction) โดยบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

#### 1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการตามรายงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการการลงทุน โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และ มีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย

#### 2. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์



ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุก ๆ ไตรมาส

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนการทำรายการ

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 1.3.4. ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568)

ลำดับ	กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	นางกนิษฐา ซาฮัด อเล็กซาน	220,210,000	10.66
2.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	203,000,000	9.83
3.	นายยุทธนา สมประยูร	163,887,440	7.93
4.	นายธนัช ปวรวิบูลยากร	155,000,000	7.50
5.	นางประจิตรา วรนาวัน	150,571,600	7.29
6.	นายจินดาสร แสงฤทธิ์	150,177,800	7.27
7.	นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	100,000,000	4.84
8.	น.ส. อินทิรา ช่วยสนธิ	80,493,900	3.90
9.	Brilliant Stones Trading Pte. Ltd.	75,000,000	3.63
10.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	50,027,622	2.42
รวม		1,348,368,362	65.27

#### (2) บริษัทย่อย

บริษัท มนตริทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MONTRI”) (บริษัทย่อย)

MONTRI ได้เริ่มดำเนินธุรกิจตั้งแต่ ปี 2513 ในนามกลุ่มบุคคล ต่อมาได้ขยายงานและจัดตั้งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัด และเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2525 ได้ทำการจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท มนตริทรานสปอร์ต เดชชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรถโดยสารไม่ประจำทางและรถรับส่งนักเรียน โดยได้รับใบอนุญาตจากกรมการขนส่งทางบก และในปี 2548 MONTRI ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท มนตริทรานสปอร์ต เดชชั่น จำกัด เป็นบริษัท มนตริทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท

MONTRI มีทุนจดทะเบียน 375,000,000 บาท เรียกชำระแล้วทั้งจำนวน 375,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทถือหุ้น 374,998,600 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ MONTRI

MONTRI มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท
3.	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	กรรมการบริษัท
4.	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	กรรมการบริษัท
5.	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน ได้ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2569 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 มีมติแต่งตั้งนางสาวอินทรา ช่วยสนิท เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท แทนนางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2569 เป็นต้นไป

#### บริษัท ราชารูท จำกัด (“RCH”) (บริษัทย่อย)

RCH ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

โดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัท) ถือหุ้นจำนวน 49,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ RCH

RCH มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	น.ส. พรทิพย์ ตรงกิ่งตอน <sup>(1)</sup>	กรรมการบริษัท
2.	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน ได้ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2569 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 มีมติแต่งตั้งนางสาวอินทรา ช่วยสนิท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2569 เป็นต้นไป

#### บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด (“MCR”) (บริษัทย่อย)

MCR ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก) ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

โดยบริษัทถือหุ้นจำนวน 49,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ MCR

MCR มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	น.ส. พรทิพย์ ตรงกิ่งตอน <sup>(1)</sup>	กรรมการบริษัท
2.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน ได้ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2569 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 มีมติแต่งตั้งนางสาวอินทรา ช่วยสนิท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2569 เป็นต้นไป

### บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“KGA”) (บริษัทย่อย)

KGA ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ (รวมทั้งรถไฟฟ้า) ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปัจจุบัน KGA มีทุนจดทะเบียน 581,000,000 บาท เรียกชำระแล้วทั้งจำนวน 5,810,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้น 5,599,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.39 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ KGA

KGA มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	น.ส. พรทิพย์ ตรงกิ่งตอน <sup>(1)</sup>	กรรมการบริษัท
2.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน ได้ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2569 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 มีมติแต่งตั้งนางสาวอินทรา ช่วยสนิท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2569 เป็นต้นไป

### บริษัท ฟาไรซอน ออโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (“FRZ”) (บริษัทย่อย)

FRZ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปัจจุบัน FRZ มีทุนจดทะเบียน 500,000 บาท เรียกชำระแล้วทั้งจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้น 4,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.96 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ FRZ

FRZ มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	น.ส. พรทิพย์ ตรงกิ่งตอน <sup>(1)</sup>	กรรมการบริษัท
2.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน ได้ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2569 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 มีมติแต่งตั้งนางสาวอินทรา ช่วยสนิท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2569 เป็นต้นไป

### บริษัท คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเชีย) จำกัด (“KSI”) (บริษัทย่อย)

KSI ได้เริ่มก่อตั้งในปี 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมทุนกับบริษัทอื่นในการระดมทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ไฟฟ้า ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปัจจุบัน KSI มีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) ถือหุ้น 10,198 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ KSI

KSI มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน <sup>(1)</sup>	กรรมการบริษัท
2.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน ได้ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2569 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 มีมติแต่งตั้งนางสาวอินทรา ช่วยสนิท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2569 เป็นต้นไป

#### 1.4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,270,786,922.50 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 1,032,906,817.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,065,813,635 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

#### 1.5. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

#### 1.6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่นๆ ที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2569 พิจารณออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ทั้งนี้ในช่วงปี 2564-2568 บริษัท งดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้น เนื่องจากขาดทุนสะสม ดังนี้

ปี	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.09)	(0.05)	(0.03)	(0.13)	(0.06)



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นกระบวนการบริหารจัดการที่จำเป็นและมีความสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด โดยเฉพาะในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง และการแข่งขันค่อนข้างสูง อีกทั้งยังถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของกิจการได้อย่างยั่งยืน

บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารจะประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของแต่ละส่วนงาน มีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ พร้อมกับการจัดทำแผนดำเนินการและติดตามผลการปฏิบัติงานในรูปแบบการจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทมีแผนดำเนินการให้ครอบคลุมทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน รวมถึงในขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงจะดำเนินการให้ครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่ การระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ การประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสและผลกระทบทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร การหามาตรการจัดการความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามเพื่อให้ทราบถึงผลดำเนินงานว่ามีความเหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

##### 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

บริษัท มอนทรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MONTRI”) หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท MONTRI มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากกลุ่มลูกค้าโรงเรียนรายหนึ่งและกลุ่มลูกค้าบริษัทรายหนึ่ง โดยรายได้จากลูกค้าโรงเรียนและลูกค้าบริษัทดังกล่าว 2 รายรวมกันมีขนาดรายได้ประมาณครึ่งหนึ่งของรายได้จากการให้บริการทั้งหมด อย่างไรก็ตามลูกค้าดังกล่าวมีการใช้บริการกับ MONTRI มาเป็นระยะเวลา 45 ปี และ 7 ปี และยังมีความสัมพันธ์ที่ดีอยู่ และลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีการทำสัญญาที่เป็นระยะยาวประมาณ 3 – 5 ปี และมีการต่อสัญญาการให้บริการมาตลอด ทำให้ผู้บริหาร MONTRI มีความเชื่อมั่นว่าลูกค้ารายดังกล่าวจะยังคงใช้บริการไปอย่างต่อเนื่อง

##### 2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องด้วยบริษัทย่อยของบริษัท MONTRI RCH และ MCR เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่ง ต้นทุนหลักจึงเป็นน้ำมันเชื้อเพลิง การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นไปด้วย อย่างไรก็ตาม MONTRI RCH และ MCR ได้จัดการทำสัญญาค่าบริการกับลูกค้าในลักษณะแปรผันตามราคาน้ำมันและการคำนวณอัตราค่าบริการแบบเผื่อการขึ้นราคาน้ำมันไว้ล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีแผนที่จะเปลี่ยนกลุ่มยานพาหนะที่ใช้ประกอบธุรกิจเป็นยานพาหนะพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicles) ในอนาคต ซึ่งจะส่งผลให้ลดความเสี่ยงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงลงได้

##### 3) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ประกอบการด้านขนส่งและโลจิสติกส์เพิ่มมากขึ้น จึงส่งผลให้มีการแข่งขันที่สูง อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยของบริษัท มีความแตกต่างในเรื่องการให้บริการ รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่แตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่น นอกจากนี้ บริษัทยังพยายามที่จะปรับเปลี่ยนกองยานพาหนะที่ให้บริการ เป็นยานพาหนะไฟฟ้า (Electric Vehicle) เพื่อที่จะรองรับความต้องการสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีนโยบาย ESG (Environment, Social, และ

Governance) ซึ่งเป็นกระแสที่กำลังได้รับความสนใจและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

นอกจากนี้ บริษัทมีบริษัทย่อยบางแห่งเป็นตัวแทนจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า โดยธุรกิจรถยนต์ EV ในปัจจุบันมีอัตราการแข่งขันที่ค่อนข้างสูงจากการที่มีผู้ประกอบการหลายรายเข้ามาทำธุรกิจทั้งก่อตั้งโรงงานการผลิต รวมถึงนำรถเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม อัตราการใช้รถยนต์ EV ณ ปัจจุบันของประเทศไทยยังอยู่ในระดับที่ต่ำมากหากเทียบกับปริมาณการใช้รถเครื่องยนต์สันดาป นอกจากนั้น รถยนต์ EV ที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายจากผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียง โดยมีความได้เปรียบทางการแข่งขัน เนื่องจากเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่อันดับต้นๆ ของจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มีอัตราเติบโตของการใช้รถยนต์ EV ที่สูง ทำให้มีความมั่นใจว่าจะสามารถสร้างยอดขายทั้งในประเทศและส่งออกได้ตามแผนที่บริษัทวางไว้

#### 4) ความเสี่ยงจากการเกิดผลขาดทุนในการลงทุนสินทรัพย์เสี่ยง

ในปี 2566 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 49.35 ล้านบาท เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจในระยะยาว เนื่องจากบริษัทเป้าหมายได้มีการดำเนินธุรกิจที่ส่งเสริมกับบริษัท โดยการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจจะส่งผลดีและเป็นการเพิ่มธุรกิจเข้าสู่ Ecosystem ของบริษัท

ทั้งนี้ ในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา เกิดความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมืองในระดับโลก รวมถึงการเกิดสงครามระดับภูมิภาคที่ยืดเยื้อและยาวนาน ทั้งนี้ หุ้นสามัญส่วนใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์ได้รับผลกระทบไม่ทางตรงก็ทางอ้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยสะท้อนในรูปแบบของราคาที่ปรับลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ ดัชนี SET (The Stock Exchange of Thailand, SET Index) ปิดสิ้นปีที่ 1,400.21 จุด 1,259.67 โดยตั้งแต่ต้นปีดัชนีปรับลดลง 140.54 จุด หรือ ลดลงร้อยละ 10.04 เทียบจากสิ้นปี 2567 ซึ่งราคาหุ้นที่บริษัทได้ซื้อลงทุนในปีดังกล่าว ก็ปรับลดลงตามแนวโน้มเดียวกันกับหุ้นส่วนใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการศึกษาและประเมินมูลค่าที่แท้จริงของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นต่อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทมองการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นการลงทุนในระยะยาว ซึ่งความผันผวนของราคาในระยะสั้นเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้ในสินทรัพย์เสี่ยงโดยทั่วไป

#### 5) ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนเพื่อการลงทุนตามแผนธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า Omoda & Jaecoo ธุรกิจจำหน่ายรถตู้ไฟฟ้า Farizon รวมถึงธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่อง โดยการจัดหาเงินทุนผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) เพื่อนำเงินที่ได้มาลงทุนในโครงการผลิตรถยนต์และจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ลงทุนจะทำการเพิ่มทุนไม่ครบตามจำนวนที่ได้รับจัดสรร เนื่องจากในสถานการณ์ สภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยในปัจจุบัน ผู้ลงทุนอาจจะชะลอการตัดสินใจลงทุนออกไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการหาแหล่งเงินทุนในรูปแบบอื่นเพิ่มเติมด้วยเช่นการกู้ยืมเงิน ทำให้มีความมั่นใจว่าจะมีเงินลงทุนเพียงพอสำหรับแผนการลงทุนดังกล่าว

#### 6) ความเสี่ยงด้านการเกิดอุบัติเหตุจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุจากการประกอบธุรกิจในการขนส่ง ผู้โดยสาร และสิ่งของ ผลกระทบต่อชุมชนที่เป็นเส้นทางผ่าน และผลกระทบต่อผู้ใช้รถใช้ถนนในเส้นทางเดินรถ โดยอาจมีสาเหตุมาจากอายุของรถยนต์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ หรือการปฏิบัติงานของบุคลากร แต่ทั้งนี้บริษัท มีมาตรการและการเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และเพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ทางบริษัทมีการคัดเลือกบุคลากรที่จะมาปฏิบัติหน้าที่อย่างระมัดระวัง มีการเน้นย้ำให้ตระหนักถึงความปลอดภัย การบำรุงรักษารถยนต์

ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการกำหนดแผนฉุกเฉินสำหรับการเดินรถไว้รองรับสำหรับกรณีเกิดเหตุ นอกจากนี้ บริษัทจะทำการเจรจาต่อรองเงื่อนไขในกรณีประกันคุ้มครองอุบัติเหตุให้มีความครอบคลุม เหมาะสมมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความเสียดังกล่าวให้มากที่สุด

## 2.2.2 ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ในการบริหารจัดการ คณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการตรวจสอบได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท จึงได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท และจัดทำแผนตรวจสอบภายในประจำปีครอบคลุมกระบวนการหลักๆ ของทั้งกลุ่มบริษัทในเครือ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการรายงานข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ ตลอดจนสอบทานด้านการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บริษัท มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้จัดทำให้สอดคล้องกับแนวทาง COSO ทั้ง 5 หมวดดังนี้

- สภาพแวดล้อมของการควบคุม: บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของกิจกรรม เช่น การกำหนดนโยบายต่างๆ การจัดโครงสร้างขององค์กร
- การบริหารความเสี่ยง: มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อย่างสมเหตุสมผลว่าความเสียหายหรือความผิดพลาดจะไม่เกิดขึ้นหรือหากเกิดขึ้นจะต้องอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- กิจกรรมการควบคุม: มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนให้สอดคล้องกับโครงสร้างขององค์กร
- ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร: บริษัทมีการสื่อสารนโยบายกับพนักงาน และมีหน่วยงาน IR ในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน
- การติดตามและประเมินผล: ฝ่ายตรวจสอบภายใน ติดตาม และรายงานผลการปฏิบัติงานยังฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบอายุการรับรองในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 ซึ่งเป็นการตระหนักว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม และลดความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชัน

## 2.2.3 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

บริษัทย่อยของบริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการขนส่ง ซึ่งส่งผลให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีนโยบายที่จะทดแทนรถยนต์เก่า ด้วยรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## 2.2.4 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญดังนี้

##### ธรรมาภิบาล

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยครอบคลุมแนวปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการบังคับใช้กฎหมายอย่างถูกต้อง การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาและการจัดสรรผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม การส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมถึงการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และการไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

##### สิทธิมนุษยชน

บริษัทถือว่าการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล การยึดถือความเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ ประกันความเสมอภาคในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน และการเติบโตในอาชีพ โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือสถานภาพทางกายภาพ นอกจากนี้ การไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ หรือการละเมิดสิทธิเสรีภาพในทุกรูปแบบ

##### สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นยกระดับสู่การเป็น "ผู้นำด้านโลจิสติกส์สีเขียว (Green Logistics)" เพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศอย่างยั่งยืน โดยการจัดการพลังงานและมลพิษ ที่มุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) ผ่านการใช้เชื้อเพลิงสะอาด การปรับเปลี่ยนยานพาหนะเป็นพลังงานไฟฟ้า (EV)

##### สังคมและชุมชน

บริษัทเชื่อมโยงความสำเร็จของธุรกิจเข้ากับการพัฒนาสังคม โดยเน้นการสร้างคุณค่าร่วม เช่น การเสริมสร้างความปลอดภัยบนท้องถนนเพื่อชุมชน จากการอบรมพนักงานขับรถให้มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อเพื่อนร่วมทาง และปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัด เพื่อลดอุบัติเหตุและสร้างความปลอดภัยให้กับชุมชนที่บริษัทดำเนินงานอยู่ และเปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงการดำเนินงานที่อาจกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบข้าง รวมถึงการพัฒนาท้องถิ่น โดยการสนับสนุนโครงการสาธารณประโยชน์ ที่สร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน ทั้งในด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ เพื่อสร้างรากฐานสังคมที่มั่นคงและสงบสุข



นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตพนักงาน ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท โดยดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน พร้อมจัดสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อสร้างความผูกพันในองค์กรและส่งเสริมให้พนักงานเติบโตไปพร้อมกับบริษัท

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นในการให้บริการขนส่งคนและสินค้า รวมถึงบริการโลจิสติกส์ทางบกที่มีคุณภาพสูง โดยมีหัวใจสำคัญคือการส่งมอบบริการที่ "ปลอดภัย ตรงเวลา และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม" ภายใต้การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าที่ครอบคลุมทุกมิติ ดังนี้

#### กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

กิจกรรมหลัก	รายละเอียดการดำเนินงานและการสร้างคุณค่า
<b>1. โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>การบริหารจุดยุทธศาสตร์:</b> สำรวจและจัดตั้งจุดกระจายสินค้าและศูนย์บริการ (HUB) ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ เพื่อลดระยะการเดินทางและเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงลูกค้าทุกภูมิภาค</li> <li>• <b>การคัดเลือกคู่ค้า (Supplier Selection):</b> สร้างพันธมิตรกับผู้ขายที่โปร่งใสและมีแนวคิดรักษ์โลก เช่น การคัดเลือกผู้จัดหาเชื้อเพลิงสะอาดและอะไหล่ที่มีมาตรฐานความปลอดภัยสูง</li> </ul>
<b>2. การดำเนินงาน (Operations)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>มาตรฐานความปลอดภัยระดับสูง:</b> ตรวจสอบเช็คสภาพยานพาหนะตามระยะเวลาที่กำหนด (Preventive Maintenance) และนำเทคโนโลยีตรวจจับความพร้อมของพนักงานขับรถ (เช่น ระบบตรวจจับความเหนื่อยล้า) มาใช้ก่อนและระหว่างปฏิบัติงาน</li> <li>• <b>การจัดการเส้นทางอัจฉริยะ:</b> วางแผนเส้นทางเดินรถเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์</li> </ul>
<b>3. โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ความเชื่อมั่นและความตรงต่อเวลา:</b> บริหารจัดการตารางเดินรถและระบบติดตามยานพาหนะ (GPS Tracking) แบบ Real-time เพื่อให้การส่งมอบคนและสิ่งของถึงจุดหมายอย่างปลอดภัยและตรงตามนัดหมาย 100%</li> </ul>
<b>4. การตลาดและการขาย (Marketing &amp; Sales)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ผู้นำ Green Logistics:</b> นำเสนอโซลูชันการขนส่งที่เน้นพลังงานสะอาด (เช่น รถพลังงานไฟฟ้า หรือเชื้อเพลิงสะอาดอื่นๆ) เพื่อตอบโจทยคู่ค้าและลูกค้าที่มีนโยบายรักษ์โลก (ESG) สร้างความแตกต่างที่ยั่งยืนในตลาด</li> </ul>
<b>5. การบริการหลังการขาย (After-Sales Service)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>การรับฟังและพัฒนา:</b> มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน (Complaint Handling System) ที่เข้าถึงง่าย พร้อมระบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงคุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่องและสร้างความสัมพันธ์ระยะยาว</li> </ul>

### กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

- การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management): เพราะ "พนักงานขับรถ" คือตัวแทนของความปลอดภัย บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการคัดสรรพนักงานที่มีทักษะและทัศนคติที่ดี มีการฝึกอบรมการขับขี่ปลอดภัย (Safe Driving) อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งดูแลสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement) นำไปสู่การบริการที่เอาใจใส่และมีประสิทธิภาพ
- การจัดซื้อจัดหา (Procurement): เน้นความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน โดยจัดหาอุปกรณ์และยานพาหนะที่มีเทคโนโลยีทันสมัย ประหยัดพลังงาน และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด (Green Procurement) พร้อมทั้งสนับสนุนคู่ค้าที่มีจรรยาบรรณธุรกิจสอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัท
- การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development): มุ่งเน้นการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) โดยนำระบบจัดการยานพาหนะ (Fleet Management System) และการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาใช้ในการคาดการณ์ปัญหาและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ เพื่อให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจในยุคใหม่

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น
2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ สังคมและชุมชน

#### ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร\*

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>- ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน</li> <li>- ความก้าวหน้าและการพัฒนาทักษะวิชาชีพ</li> <li>- การปฏิบัติที่เท่าเทียมและเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>บริหารค่าตอบแทน:</b> ตรวจสอบและปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนให้แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์</li> <li>- <b>ความปลอดภัย:</b> ติดตั้งเทคโนโลยีความปลอดภัยในยานพาหนะ และมีระบบตรวจสอบความพร้อมร่างกายก่อนเริ่มงาน</li> <li>- <b>การพัฒนา:</b> มีแผนการฝึกอบรม (Training Roadmap) ทั้งด้านทักษะขั้นสูง (Hard Skill) และจริยธรรม (Soft Skill)</li> <li>- <b>สิทธิมนุษยชน:</b> ประกาศนโยบายไม่เลือกปฏิบัติ และมีช่องทางร้องทุกข์ที่เป็นความลับและปลอดภัย</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม</li> <li>- การบริหารความเสี่ยงและความโปร่งใส (CG)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ธรรมาภิบาล:</b> ดำเนินธุรกิจตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและรักษาการเป็นสมาชิก CAC อย่างเคร่งครัด</li> <li>- <b>การสื่อสาร:</b> เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางที่หลากหลาย (SET/Website) อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเติบโตอย่างยั่งยืนและความมั่นคงทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ความยั่งยืน:</b> จัดทำแผนกลยุทธ์ที่สร้างผลตอบแทนควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริการที่ปลอดภัย ตรงเวลา และมีนวัตกรรม</li> <li>- ความโปร่งใสในกระบวนการทำงาน และราคาที่เป็นธรรม</li> <li>- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>นวัตกรรมสีเขียว:</b> นำเสนอทางเลือกการขนส่งที่ใช้พลังงานเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Logistics)</li> <li>- <b>มาตรฐานสากล:</b> ปฏิบัติงานภายใต้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณวิชาชีพ</li> <li>- <b>ความใส่ใจ:</b> มีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียนและนำข้อมูลมาปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างรวดเร็ว</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การคัดเลือกที่โปร่งใสและเป็นธรรม (Fair Bidding)</li> <li>- การไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน</li> <li>- การปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขการชำระเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ความโปร่งใส:</b> กำหนดข้อห้ามในการเรียกรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตจากคู่ค้า (No Gift Policy)</li> <li>- <b>พันธมิตรยั่งยืน:</b> สนับสนุนคู่ค้าที่มีนโยบายใส่ใจสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชนสอดคล้องกับบริษัท</li> <li>- <b>วินัยการเงิน:</b> ชำระค่าสินค้าและบริการตรงตามกำหนดเวลาตามเงื่อนไขสัญญา</li> </ul>
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันที่เสรี เป็นธรรม และมีน้ำใจนักกีฬา</li> <li>- การเคารพในทรัพย์สินทางปัญญา และความลับทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>การแข่งขันที่ขาวสะอาด:</b> ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขัน ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งด้วยวิธีไม่สุจริต</li> <li>- <b>ความเป็นมืออาชีพ:</b> ไม่กล่าวหาให้ร้ายหรือมุ่งทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วินัยทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>- การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาและหลักประกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ความเชื่อมั่น:</b> รักษาเครดิตและชำระหนี้ (เงินต้นและดอกเบี้ย) ให้ตรงตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัด</li> <li>- <b>การสื่อสาร:</b> แจ้งสถานะทางการเงินหรือเหตุการณ์สำคัญที่อาจกระทบต่อเจ้าหนี้อย่างโปร่งใสและร่วมหาทางแก้ไข</li> </ul>
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการผลกระทบ (ฝุ่น/ควั่น/เสียง/อุบัติเหตุ)</li> <li>- การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและช่วยเหลือสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>สิ่งแวดล้อม:</b> บริหารจัดการพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งอย่างเป็นระบบ</li> <li>- <b>ความรับผิดชอบต่อ:</b> จัดกิจกรรม CSR ที่ตอบโจทย์ความต้องการของชุมชน เช่น การบริจาคโลหิต หรือสนับสนุนการศึกษา</li> <li>- <b>ความปลอดภัย:</b> อบรมพนักงานขับรถให้มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อเพื่อนร่วมทางเพื่อลดอุบัติเหตุบนท้องถนน</li> </ul>

หมายเหตุ \* รายละเอียดเพิ่มเติม คู่มือจริยธรรมธุรกิจ เรืองนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามเกณฑ์กฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดใช้พลังงาน และจะทำหน้าที่สื่อกลางให้กับทุกภาคส่วน สร้างความตระหนักและสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด (รายละเอียดเพิ่มเติม คู่มือจริยธรรมธุรกิจ เรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อสังคมและสิ่งแวดล้อม) โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยมุ่งเน้นให้กระบวนการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนน้อยที่สุด
3. สนับสนุนการสร้างตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และความสำคัญในการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงมีการสื่อสารให้ความรู้ สนับสนุนและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

##### การใช้พลังงาน (ไฟฟ้า)

บริษัทใช้พลังงานจากไฟฟ้าในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก จึงมุ่งมั่นที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดแนวทางและมีการรณรงค์ให้พนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกและสร้างความตระหนักในการให้ความร่วมมือในการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัด โดยการปิดไฟห้องประชุมเมื่อไม่ได้ใช้งาน ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ช่วงเวลาพักกลางวัน กำหนดเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ (แอร์) ก่อนและหลังเลิกงาน 30 นาที ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

##### การใช้ทรัพยากร (น้ำ)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตและเป็นปัจจัยสำคัญของภาคเศรษฐกิจ เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไปยังไม่มีการผลิตขึ้นมาทดแทนได้ บริษัทมีแนวทางในการใช้น้ำภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด โดยมีการรณรงค์และติดป้ายเพื่อย้ำเตือนเมื่อเปิดใช้น้ำแล้วให้ปิดก๊อกน้ำทุกครั้งหลังใช้งาน ให้มีการบำรุงรักษาและตรวจสอบการรั่วไหลของระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ



### การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทมีการจัดการขยะและของเสียอย่างเหมาะสม โดยมีการแยกจุดทิ้งขยะที่เป็นกระดาษาแยกเอกสารที่ใช้แล้วเพื่อสามารถนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลนำไปผลิตเป็นกระดาษาใช้ใหม่ ส่วนขยะทั่วไปกำหนดจุดทิ้งไว้ในแต่ละพื้นที่ โดยทุกสิ้นวันจะมีการรวบรวมไปทิ้งบริเวณภายนอกอาคารในพื้นที่ที่ผู้ดูแลได้จัดเตรียมไว้

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการดูแลรับผิดชอบต่อพนักงาน มีการพัฒนาบุคลากร จัดสวัสดิการ ให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ การดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน (รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณารับชมรายงานประจำปี เรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

#### ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

- ในปี 2568 บริษัทได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ดังนี้
  - บริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์สำนักงานให้วัดพระบาทน้ำพุ



- โครงการ “Montri Giver: รวมใจช่วยน้ำท่วม” บริจาคสิ่งของเครื่องใช้ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



- โครงการ “Montri Giver: Sharing joy, Building dreams” สนับสนุนอุปกรณ์สนามเด็กเล่นให้กับโรงเรียน วัดตาลเจ็ชช้อ จังหวัดอ่างทอง



- บริษัทจัดกิจกรรมบริจาคโลหิต เพื่อเป็นการสนับสนุนการบริจาคโลหิตทุก 3 เดือน แก่ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย



- สนับสนุนให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงเสริมสร้างค่านิยมของการมีคุณธรรมและจริยธรรมในการทำงาน
- บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ซึ่งแสดงถึงความตระหนักและเห็นความสำคัญของการวางระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส
- ยึดมั่นในความถูกต้อง ความเป็นกลางและความเที่ยงธรรม อันจะนำพาสังคมไปสู่ความสามัคคีและสงบสุข

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ ครอบคลุมแนวปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ การส่งเสริมความเท่าเทียมและการโอบรับความหลากหลาย โดยบริษัทให้ความสำคัญกับความเสมอภาคและไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลได้ด้วยเหตุแห่งความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานภาพสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย ฐานะทางเศรษฐกิจ หรือสถานะอื่นใด

ที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของบุคคลในทุกมิติ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่พนักงานทุกคนรู้สึกปลอดภัยและได้รับการยอมรับ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันและต่อต้านการคุกคามทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา ร่างกาย หรือจิตใจ เพื่อธำรงรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ให้เกิดประโยชน์ซึ่งกันและกัน

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดขององค์กร จึงมุ่งเน้นการดูแลและบริหารจัดการด้านแรงงานอย่างมีคุณภาพและเป็นธรรมในทุกมิติ ดังนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความสุภาพเคารพในความเป็นปัจเจกชน และเป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์อย่างเคร่งครัดในด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทจัดให้มีโครงสร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งจัดสวัสดิการที่ครอบคลุมและยืดหยุ่นเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน อาทิ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ และสวัสดิการสนับสนุนครอบครัว ในด้านอาชีพความก้าวหน้าและความปลอดภัย บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดมาตรการตรวจสอบสภาพร่างกายและความพร้อมของพนักงานขับรถ ตลอดจนสภาพยานพาหนะให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดก่อนปฏิบัติหน้าที่ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและสัมมนาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับทักษะการทำงาน พร้อมทั้งส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้ภายในองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนเข้าถึงการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม นอกจากนี้ บริษัทเปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ พร้อมระบบคุ้มครองข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส เพื่อส่งเสริมความสัมพันธอันดีภายในองค์กรอย่างยั่งยืน

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยบริการด้วยคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ซึ่งบุคลากรในองค์กรจะมีการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยี ปรับตัวให้องค์กรมีความรู้เท่าทันกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่สามารถนำมาปรับใช้ในการให้บริการแก่ลูกค้าให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น ให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของลูกค้า และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มเข้ามา และสร้างความพึงพอใจในงานบริการของบริษัท

#### พนักงาน

##### การพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานทั้งหลักสูตรการอบรมภายใน (Training In House) และส่งพนักงานไปฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก รวมทั้งสิ้น 786 ชั่วโมง คิดเป็นจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยต่อพนักงานทั้งสิ้น 0.59 ชั่วโมง/คน/ปี จากจำนวนพนักงานทั้งหมด ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 1,337 คน



### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### - ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างควมไว้วางใจผ่านการให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุด โดยดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ ด้วยการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพในราคาที่ เป็นธรรมและสอดคล้องกับกลไกตลาด ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในจริยธรรมการให้บริการ โดยปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริตตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC) และให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น และข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

#### - อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทถือว่าความปลอดภัยของพนักงานเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจขนส่ง จึงมุ่งเน้นการปลูกฝัง วัฒนธรรมความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกระดับ ทั้งกลุ่มสำนักงานและพนักงานปฏิบัติการ ผ่านการจัดอบรมให้ความรู้ และฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ ในด้านการจัดการเชิงป้องกัน บริษัทกำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพร่างกาย และความพร้อมของพนักงานขับรถก่อนเริ่มปฏิบัติงานทุกครั้ง พร้อมทั้งบำรุงรักษาอุปกรณ์ เครื่องมือ และกอง ยานพาหนะให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งานตามมาตรฐานความปลอดภัยอยู่เสมอ ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าหมายให้ อุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่อง โดยในรอบปีที่ผ่านมาไม่พบการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นหยุดงาน ซึ่ง สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทจัดสภาพแวดล้อมในสถาน ประกอบการให้ถูกสุขลักษณะ ปลอดภัย และเอื้อต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญกับการ ดูแลสุขภาพจิตและขวัญกำลังใจของพนักงาน

#### - การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน

นอกเหนือจากการดูแลลูกค้าและพนักงาน บริษัทยังมุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมในวงกว้าง โดย ส่งเสริมการพัฒนาทักษะการขับขี่ที่ปลอดภัยและมีวินัยจราจรให้แก่พนักงาน เพื่อลดอุบัติเหตุและสร้างความปลอดภัย ให้กับชุมชนบนท้องถนน อีกทั้งสนับสนุนโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิ การบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกไตรมาส การสนับสนุนอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนในพื้นที่ห่างไกล และการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในยามวิกฤต



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 การเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2566	2567	% เพิ่ม (ลด)	2568	% เพิ่ม (ลด)
รายได้จากการขายและให้บริการ	486.71	733.71	50.75%	717.84	-2.17%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	95.87	-	-	-	-
รายได้อื่น	3.41	9.01	164.22%	32.36	260.22%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	466.70	747.38	60.14%	666.66	-10.80%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	140.49	172.64	22.88%	196.40	13.76%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-17.80	-218.45	1127.25%	-149.60	-31.52%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-5.17	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ สำหรับปี-สุทธิจากภาษี	-27.98	-228.92	718.16%	-157.76	-31.09%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม ส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่	<b>-40.79</b>	<b>-194.58</b>	<b>377.03%</b>	<b>-143.68</b>	<b>-26.16%</b>

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสื่อ และธุรกิจจำหน่ายสินค้าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ได้จำหน่ายออกไประหว่างปีจะถูกนำเสนอเป็น กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับงบการเงินปี 2566

### ภาพรวมของการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญที่ผ่านมา

ปัจจุบัน บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) โดยมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง บริการรถรับส่งนักเรียน บริการรถรับส่งพนักงาน และบริการรถเช่าทั่วไปหรือรถทัศนาจร รวมถึงบริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า เม็ดพลาสติก และ เคมีภัณฑ์ ของกลุ่มบริษัทที่มีการแข่งขันที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นจากผู้ประกอบการที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับต้นทุนค่าขนส่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากค่าเชื้อเพลิง และค่าจ้างแรงงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานขนส่ง บริษัทจึงได้เล็งเห็นว่าการขยายการลงทุนไปยังกลุ่มธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง จะทำให้บริษัทมีแหล่งรายได้เพิ่มมากขึ้น และไม่พึ่งพิงธุรกิจขนส่งเพียงอย่างเดียว โดยที่ผ่านมาบริษัทได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท เซอร์ ออโตโมบิล คัมปะนี ลิมิเต็ด ("CHERY") ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์รายใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ภายใต้แบรนด์ OMODA และ JAECOO ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด (OJMT) และบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด ("OJST") ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวผ่านบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด ("KGA") โดยมีสัดส่วน ร้อยละ 43.70 และ ร้อยละ 7.69 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- บริษัท ฟาโรซอน ออโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

- บริษัท คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเชีย) จำกัด เพื่อร่วมทุนกับบริษัทอื่นในการระดมทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ไฟฟ้า

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ขายหุ้นของบริษัท วารุกะ888 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้ประสบกับผลขาดทุนมาโดยตลอด บริษัทจึงพิจารณาขายเงินลงทุนทั้งจำนวนส่งผลให้สิ้นสภาพจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยสรุปได้ดังนี้

### รายได้

ปี 2566 บริษัทได้เข้าลงทุนเพิ่มในธุรกิจให้บริการขนส่งทั้งประเภทการให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทางพร้อมคนขับ และธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า ทำให้ภาพรวมรายได้จากการให้บริการขนส่งเพิ่มขึ้นในปีนี้ ในขณะที่ระหว่างปีบริษัทได้จำหน่ายธุรกิจสัดส่วนที่เหลืออยู่ รวมถึงธุรกิจจำหน่ายสินค้าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้นภาพรวมรายได้รวมของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 586 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการขนส่งจำนวน 486.71 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินธุรกิจ จำนวน 99.29 ล้านบาท โดยหลักจะเป็นรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจำนวน 95.87 ล้านบาท

ปี 2567 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 742.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 156.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.75 ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการจำนวน 733.71 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินธุรกิจ จำนวน 9.01 ล้านบาท

ปี 2568 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 750.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 7.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.01 ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 717.84 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 32.36 ล้านบาท

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและการให้บริการ ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ในช่วงปี 2566-2568 นอกจากนั้นในปี 2567 บริษัทมีต้นทุนเพิ่มขึ้นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการขนส่งเช่น ค่าเช่ารถ ค่าน้ำมัน เป็นต้น รวมถึงต้นทุนค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินจากยานพาหนะ อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 บริษัทได้ลดสัดส่วนงานในส่วนที่มีอัตราค่าไถ่ต่ำ ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการจำนวน 666.66 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเท่ากับ 80.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.80 โดยต้นทุนขายและการให้บริการสำหรับปี 2567 และ 2568 คิดเป็นร้อยละ 101.86 และ ร้อยละ 92.87 ของรายได้จากการขายและการให้บริการตามลำดับ

สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 196.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเท่ากับ 23.75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.76 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องในธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถไฟฟ้า

### ผลการดำเนินงาน

ปี 2568 บริษัทมีผลขาดสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 135.52 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเท่ากับ 48.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.39 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับลดสัดส่วนงานที่มีอัตราค่าไถ่ต่ำในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงบริษัทเริ่มมีรายได้อื่นที่เกิดจากการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

## ฐานะทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2566	2567	%เพิ่ม(ลด)	2568	%เพิ่ม(ลด)
สินทรัพย์หมุนเวียน	248.52	348.77	40.34%	183.65	-47.34%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	955.98	1,786.60	86.89%	1,506.71	-15.67%
รวมสินทรัพย์	1,204.50	2,135.37	77.28%	1,690.37	-20.84%
หนี้สินหมุนเวียน	142.58	459.81	222.49%	402.81	-12.40%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	285.12	843.69	195.91%	222.19	-73.66%
รวมหนี้สิน	427.70	1,303.50	204.77%	624.99	-52.05%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	776.80	831.87	7.09%	1,065.38	28.07%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,204.50	2,135.37	77.28%	1,690.37	-20.84%

### สินทรัพย์รวม

สำหรับในปี 2567 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 86.89% สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ 718.37 ล้านบาทจากการเข้าทำสัญญาเช่ายานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานหลายสัญญา อย่างไรก็ตามในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวลดลง 738.69 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 75.93 โดยมีสาเหตุมาจากการยกเลิกสัญญา เนื่องจากบริษัทลดสัดส่วนการให้บริการในธุรกิจที่มีอัตรากำไรที่ต่ำ

บริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลงในปี 2568 โดยลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 445.01 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.84 ด้วยสาเหตุหลักจากการลดลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากปีก่อนหน้าจำนวน 738.69 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 75.93 จากการยกเลิกสัญญาเช่ายานพาหนะไฟฟ้า

### หนี้สินรวม

ในภาพรวมหนี้สินรวมมีการเปลี่ยนแปลงในปี 2568 โดยลดลงจากปีก่อนจำนวน 678.51 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 52.05 ด้วยสาเหตุหลักๆคือ 1) การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 269.07 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 83.88 2) หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจำนวน 628.27 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 80.84 จากการยกเลิกสัญญาเช่ายานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงาน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จำนวน 1,043.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 29.92 เนื่องมาจากการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

### งบกระแสเงินสด

ในปี 2568 บริษัทมีกระแสเงินสดลดลงจากปีก่อนจำนวน 19.15 ล้านบาท จากสาเหตุสำคัญคือกระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในโครงการที่บริษัทจะร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท เซอร์รี่ ออโตโมบิล คัมปะนี ลิมิเต็ด ("CHERY")

ทั้งนี้จำแนกเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 8.64 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 368.40 ล้านบาท และได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 357.89 ล้านบาท

#### 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

ในปี 2568 บริษัท คิง เจน ออโต จำกัด ("บริษัทย่อย") ลงทุนในบริษัท โอโมตา แอนด์ เจคู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด (OJMT") และบริษัท โอโมตา แอนด์ เจคู (ประเทศไทย) จำกัด ("OJST") โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 43.70 และร้อยละ 7.69 ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ฟาไรซอน ออโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ("FRZ") เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายรถ Farizon super Van และจะทำการสร้างโรงงานเพื่อทำการประกอบรถยนต์ดังกล่าวในปี 2569



#### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปงบการเงิน

ตารางแสดงรายการงบการเงินดังต่อไปนี้ เป็นงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2566 - 2568

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2566	2567	2568
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	153,024	58,922	39,775
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	73,188	246,573	61,803
รายได้ค้างรับ	13,173	26,404	20,272
สินค้าคงเหลือ	2,969	4,193	6,771
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	4,564	2,946	627
เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ	765	681	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	838	9,058	54,406
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>248,521</b>	<b>348,777</b>	<b>183,653</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียนจากการปรับโครงสร้างหนี้			88,765
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	36,922	36,748	43,661
เงินลงทุนในบริษัทร่วม			525,018
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น			10,000
อาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	504,604	463,005	410,556
สินทรัพย์สิทธิการใช้	254,497	972,862	234,170
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	41,332	38,603	34,686
ค่าความนิยม	41,877	41,877	39,043
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อกิจการ	10,000	36,094	36,094
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	36,267	6,387	12,906
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,478	191,021	71,815
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>955,977</b>	<b>1,786,597</b>	<b>1,506,713</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,204,498</b>	<b>2,135,374</b>	<b>1,690,367</b>

รายการ	งบการเงินรวม		
	2566	2567	2568
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			11,657
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	42,668	66,027	269,498
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	43,541	52,125	50,861
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	892	1,016	
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,030	320,794	51,725
เงินค้ำประกันพนักงาน	7,472	7,647	7,006
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,981	12,205	12,058
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>142,584</b>	<b>459,814</b>	<b>402,805</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,941	2,925	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	209,894	777,138	148,873
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23,193	13,819	14,021
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	47,199	48,967	58,512
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	892	837	780
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>285,119</b>	<b>843,686</b>	<b>222,185</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>427,703</b>	<b>1,303,500</b>	<b>624,990</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,250,813	1,650,814	1,032,907
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	547,611	431,611	431,611
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย			-30,908
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24,100	24,100	24,100
ขาดทุนสะสม	-1,086,676	-1,270,954	-375,218
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-21,828	-32,130	-38,640
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>714,020</b>	<b>803,441</b>	<b>1,043,853</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	62,775	28,433	21,524
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>776,796</b>	<b>831,874</b>	<b>1,065,376</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,204,498</b>	<b>2,135,374</b>	<b>1,690,367</b>

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 – 2568

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2566	2567	2568
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	486,708	733,743	717,835
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	95,872		
รายได้อื่น	3,413	8,984	32,363
<b>รวมรายได้</b>	<b>585,993</b>	<b>742,727</b>	<b>750,198</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายและการให้บริการ	466,696	747,382	666,663
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	119,298	172,644	196,399
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	21,191		18,836
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>607,185</b>	<b>920,026</b>	<b>881,898</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>	<b>-21,192</b>	<b>-177,299</b>	<b>-131,700</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย			-29,482
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			41,369
ต้นทุนทางการเงิน	-6,788	-49,456	29,004
รายได้ภาษีเงินได้	10,177	8,301	-782
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>-17,803</b>	<b>-218,454</b>	<b>-149,600</b>
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษี	-5,166		
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>-22,969</b>	<b>-218,454</b>	<b>-149,600</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-1,972	1,626	-2,233
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-20,160	-11,970	-6,510
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง	304	-124	580
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>-44,798</b>	<b>-228,922</b>	<b>-157,763</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) :</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-19,083	-184,112	-135,517
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-3,886	-34,342	-14,083
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>-22,969</b>	<b>-218,454</b>	<b>-149,600</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม :</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-40,790	-194,579	-143,680
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-4,008	-34,342	-14,083
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>-44,798</b>	<b>-228,922</b>	<b>-157,763</b>

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 – 2568

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2566	2567	2568
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-22,969	-218,454	-149,600
รายการปรับปรุง			
ภาษีเงินได้	-10,177	-8,301	782
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	135,290	228,560	125,780
ดอกเบี้ยรับ	-1,687	-3,479	-1,571
ต้นทุนทางการเงิน	6,875	49,456	29,004
ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทรวมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย			29,482
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น			-17,161
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-95,872		-41,369
กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	7,441	-85	2,704
ขาดทุนจากการด้อยค่า	21,191		4,325
ขาดทุนจากการแก้ไขสัญญาเช่า			4,689
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,965	7,768	10,771
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-85		
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	9,236	795	18,884
	<b>54,208</b>	<b>56,260</b>	<b>16,723</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-25,476	-160,179	159,268
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-2,088	-17,215	6,133
สินค้าคงเหลือ	4,276	-1,224	-2,577
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่พนักงาน	1,995	1,617	2,320
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ	-765		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,591	-5,601	-46,747
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียนจากการปรับโครงสร้างหนี้			-88,765
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-1,624	631	631
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน			-5,311
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-29,572	-11,211	-40,794
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-38,988	209,577	26,444
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	43,580	8,583	-1,263
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,580	6,399	-511
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น			-570
จ่ายภาษีเงินได้	-7,723	-4,321	-4,415
ดอกเบี้ยจ่าย		-58,587	-27,879
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน		30,724	1,947
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	-12,214	-5,940	-3,270
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	<b>-4,220</b>	<b>49,513</b>	<b>-8,637</b>

รายการ	งบการเงินรวม		
	2566	2567	2568
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	1,776	207	444
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-49,350		
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			1,000
เงินสดของบริษัทย่อยที่ลดลงจากการขายเงินลงทุน			-1,110
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			-86,997
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม			-554,500
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม	-442,192		
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	222,801		-10,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกันลดลง		-2,748	872
เงินสดจ่ายมัดจำค่าซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง		-160,000	160,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน		-180,000	-160,000
เงินสดรับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน		50,000	290,000
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อสนับสนุนการร่วมดำเนินงาน		-23,000	
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อการลงทุน	-10,000		
เงินสดรับ (จ่าย) จากการขาย (ซื้อ) อุปกรณ์สุทธิ	-42,609	-15,996	-7,649
เงินสดรับ (จ่าย) จากการจำหน่าย (ซื้อ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-1,350	-1,883	-458
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>-320,924</b>	<b>-333,420</b>	<b>-368,397</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	126,396	284,583	415,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-23,612	-84,121	-62,164
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น (ชำระหนี้เงินกู้) จากบุคคลและกิจการอื่น	-180,000	-892	10,646
ชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-138		
จ่ายดอกเบี้ย	-1,103	-9,765	-5,595
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>-78,457</b>	<b>189,805</b>	<b>357,887</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>-403,601</b>	<b>-94,102</b>	<b>-19,147</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	556,625	153,024	58,922
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>153,024</b>	<b>58,922</b>	<b>39,775</b>



ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		2566	2567	2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.74	0.76	0.70
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.59	0.66	0.47
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	-0.02	0.16	-0.02
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	17.27	9.98	6.16
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	20.85	36.06	58.46
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	51.52	208.71	121.61
ระยะเวลายาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	6.99	1.72	2.96
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	22.04	50.41	8.69
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	16	7	41
Cash Cycle	(วัน)	12	31	20
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	4.11%	-1.86%	7.13%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	-4.35%	-24.16%	-18.35%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	4.25%	-26.58%	5.95%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	-3.92%	-29.41%	-19.94%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	-3.28%	-27.16%	-15.77%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(%)	-2.08%	-13.08%	-7.82%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	25.60%	0.86%	-2.13%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.53	0.44	0.39
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Leverage Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.55	1.57	0.59
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.02	-0.52	0.15
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท)	1	1	0.50
- ข้อมูลตามงบการเงิน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	-0.02	-0.13	-0.06
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	0.62	0.50	0.52

## การเปลี่ยนแปลงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ สำหรับผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 0.46 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 0.76 เท่า โดยอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.25 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 0.66 เท่า เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 184.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 74.93 จากปีก่อนหน้า  
ความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน

### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปี 2568 อัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 7.13 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ -1.86 และ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ -18.35 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ -24.16 ทั้งนี้ เนื่องจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของต้นทุนขายและบริการ

อัตรากำไรสุทธิ สำหรับปี 2568 เท่ากับร้อยละ -19.94 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ -29.41 ซึ่งมีอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.20 แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีผลขาดทุนลดลง เนื่องมาจากการปรับลดสัดส่วนงานที่มีอัตรากำไรต่ำในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงบริษัทเริ่มมีรายได้ที่เกิดจากการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2568 เท่ากับร้อยละ -15.77 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ -27.16 ของปี 2567 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม สำหรับปี 2568 เท่ากับร้อยละ -7.82 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ -13.08 ของปี 2567 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการที่บริษัทมีผลขาดทุนลดลงจากสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 0.59 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 1.57 เท่า ลดลงอย่างมีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการยกเลิกสัญญาเช่ายานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงาน จึงส่งผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง โดยหนี้สินรวมของบริษัทลดลงจากปี 2567 เป็นจำนวน 678.51 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 52.05

อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน เท่ากับ 0.15 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ -0.52 เท่า เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีภาระผูกพันการจ่ายชำระหนี้จากสัญญาเช่าลดลง รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายลดลงในปีดังกล่าวส่งผลให้ความสามารถในการจ่ายชำระภาระผูกพันเพิ่มขึ้น


### ความเหมาะสมของโครงสร้างทางการเงิน


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 1,032.91 ล้านบาท กำไรสะสมที่แบ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย 24.10 ล้านบาท และขาดทุนสะสม 375.22 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท 431.61 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,043.85 ล้านบาท เมื่อรวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 21.52 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น -38.64 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่รวมเท่ากับ 1,065.38 ล้านบาท

โครงสร้างของสินทรัพย์รวม 1,690.37 ล้านบาท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.59 เท่า ลดลงจากปี 2567 จากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าในระหว่างปี 2568 ที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	KGEN
หมวดอุตสาหกรรม	บริการ
ประเภทธุรกิจ	ขนส่ง
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. เลขที่ 0107552000103
ทุนจดทะเบียน	1,597,373,269.00 บาท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1,032,906,817.50 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 โทรศัพท์ : 02-056-9445 Email : <a href="mailto:ir@kinggen.co.th">ir@kinggen.co.th</a> Website : <a href="http://www.kinggen.co.th">http://www.kinggen.co.th</a>
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 02-056-9499 #1112 Email : <a href="mailto:corporate_secretary@kinggen.co.th">corporate_secretary@kinggen.co.th</a>
ข้อมูลอ้างอิงอื่นๆ	-ไม่มี-
นายทะเบียน	 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด <b>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)</b> ที่อยู่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 02-009-9000 โทรสาร : 02-009-9991 เว็บไซต์ : <a href="http://www.set.or.th/tsd">www.set.or.th/tsd</a>

<p><b>ผู้สอบบัญชี</b></p>	<div data-bbox="639 230 855 360" data-label="Image">  </div> <p><b>บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด</b> เลขที่ 100/72 ชั้นที่ 22 อาคารเลขที่ 100/2 อาคารชุดวงวานิช บี ถนนพระรามที่ 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 02-645-0109 โทรสาร : 02-645-0110</p> <p><b>ผู้สอบบัญชี</b></p> <table border="0"> <tr> <td>1. นายวิชัย รุจิตานนท์</td><td>ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ</td></tr> <tr> <td>2. นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล</td><td>ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ</td></tr> <tr> <td>3. นายเสถียร วงศ์สนั่น</td><td>ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ</td></tr> <tr> <td>4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล</td><td>ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ</td></tr> <tr> <td>5. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน</td><td>ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445</td></tr> </table> <p><b>ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee) บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในปี 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 5,495,000 บาท</li> <li>ค่าตอบแทนอื่น (Non-audit fee) -ไม่มี-</li> </ol>	1. นายวิชัย รุจิตานนท์	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ	2. นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ	3. นายเสถียร วงศ์สนั่น	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ	4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ	5. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445
1. นายวิชัย รุจิตานนท์	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ										
2. นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ										
3. นายเสถียร วงศ์สนั่น	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ										
4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ										
5. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน	ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445										
<p><b>ที่ปรึกษาทางกฎหมาย</b></p>	<p><b>บริษัท คอมพาสลอว์ จำกัด</b> เลขที่ 139 เศรษฐีวรรณ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 11 ห้องเลขที่ บี03 ถนนปั้น แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 02-632-1800-1 Website : <a href="https://www.kompasslaw.com/">https://www.kompasslaw.com/</a></p>										
<p><b>บริษัทย่อย</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัท มนตรีทราสสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</b> เลขที่ 194/1 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งโดยสารไม่ประจำทาง ทุนจดทะเบียน : 375,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 375,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.99 % โทรศัพท์ : 02-056-9499</li> <li><b>บริษัท ราชา รุท จำกัด</b> เลขที่ 4345 อาคารภิรัช ทาวเวอร์ แอท ไบเทค ชั้น 23 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้บริการรถบัสและรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 5,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.99 %* โทรศัพท์ : -</li> </ol>										

	<p><b>3. บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด</b> เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ (ทางบก) ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 5,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.98 % โทรศัพท์ : 02-056-9499</p> <p><b>4. บริษัท ดิงเจน ออโต จำกัด</b> เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ (รวมทั้งรถไฟฟ้า) ทุนจดทะเบียน : 581,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 581,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 96.39 % โทรศัพท์ : 02-056-9499</p> <p><b>5. บริษัท ฟาไรซอน ออโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด</b> เลขที่ 2556 อาคาร 66 ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1701-1703 ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวง บางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน : 500,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 500,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.98 % โทรศัพท์ : 064-046-4222</p> <p><b>6. บริษัท ดิง สปีด อินดัสเทรียล (เอเชีย) จำกัด</b> เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : เพื่อร่วมทุนกับบริษัทอื่นในการระดมทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ เกี่ยวข้องกับรถยนต์ไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน : 2,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 500,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 50.99 %** โทรศัพท์ : 02-056-9499</p>
บริษัทร่วม	<p><b>1. บริษัท โอโมดา แอนด์ เจคู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด</b> เลขที่ 63 ซอยประชาชนกุล 2 แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10800 ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ รถยนต์พลังงานไฟฟ้า และ และยานพาหนะที่ขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า ภายใต้แบรนด์ OMODA และ JAECOO ทุนจดทะเบียน : 1,654,500,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 1,654,500,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 43.70 %**</p>



	โทรศัพท์ : -
	<b>2. บริษัท คิงเจน เอเนอจี จำกัด</b>
	เลขที่ 72/925 หมู่ที่ 6 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี
	ประเภทธุรกิจ : ทำธุรกิจให้บริการด้าน EV Charger
	ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท
	ทุนชำระแล้ว : 1,250,000 บาท
	สัดส่วนการถือหุ้น : 20.00 %
	โทรศัพท์ : 081-551-9022

หมายเหตุ \* ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

\*\* ถือหุ้นโดยบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคดีความที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- คดีที่ 1 (หมายเลขคดีดำ พ678/2568) — เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ให้เช่ารายหนึ่งยื่นฟ้องบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลยที่ 1 และบริษัท วารุกะ888 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำเลยที่ 2 ในข้อหาผิดสัญญาเช่า เลิกสัญญา เรียกค่าเสียหาย และเรียกทรัพย์สินคืน โดยกำหนดทุนทรัพย์จำนวน 469.27 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2568 จำเลยทั้งสองได้ยื่นคำให้การต่อศาลชั้นต้น โดยบริษัทได้ยื่นฟ้องแย้งว่ามีได้เป็นฝ่ายผิดสัญญา พร้อมทั้งเรียกค่าเสียหายและเงินประกันตามสัญญาเป็นจำนวน 550.34 ล้านบาท
- คดีที่ 2 (หมายเลขคดีดำ พ677/2568) — เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ผู้ให้เช่ารายเดียวกันได้ยื่นฟ้องบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำเลยที่ 1 ในข้อหาผิดสัญญาเช่า เลิกสัญญา เรียกค่าเสียหาย และเรียกทรัพย์สินคืน โดยกำหนดทุนทรัพย์จำนวน 581.27 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การต่อศาลชั้นต้น พร้อมทั้งยื่นฟ้องแย้งว่ามีได้เป็นฝ่ายผิดสัญญา และเรียกค่าเสียหายและเงินประกันตามสัญญาเป็นจำนวน 678.90 ล้านบาท

ณ วันที่จัดทำรายงานฉบับนี้ คดีทั้งสองอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมิได้เป็นฝ่ายผิดสัญญาตามที่ถูกกล่าวอ้าง จึงได้ดำเนินการต่อสู้คดีตามกระบวนการทางกฎหมายอย่างเต็มที่

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ



**Farizon SV**

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) เชื่อมมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะทำให้บริษัท มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นำไปสู่ความยั่งยืน และเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และประกาศนโยบายฯ ให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

##### การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

###### การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการ และกรรมการชุดย่อย โดยจะพิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

###### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

###### การกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ไม่ว่าจะเป็นอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด (ถ้ามี) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนงูใจในระยะยาว บริษัทจะพิจารณาให้ สอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ควบคุม ดูแล จัดสรรเวลาในแต่ละวาระ สำหรับให้กรรมการที่จะอภิปรายแสดงความเห็นในประเด็นที่สำคัญอย่างเพียงพอ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการวางกรอบ และติดตามดูแลการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กร
4. เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดี และโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
5. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจการอนุมัติที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท
8. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว
9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินเดือนโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานของบริษัท ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด
10. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัทอาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยการแนะนำบริษัท และบริษัทย่อย ลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้แก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ดังกล่าว

คณะกรรมการจะได้รับส่งเสริม และพัฒนา โดยคณะกรรมการสรรหาฯ มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา รูปแบบและจัดทำแผนการพัฒนากรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยให้เข้าใจธุรกิจของกลุ่มบริษัท บทบาทหน้าที่และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

สำหรับคณะกรรมการบริหาร จะส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนการพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดงานและให้กรรมการผู้จัดการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

### **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

โดยให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ พร้อมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ใน หัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### **6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมเนื้อหาที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการใน 5 หมวด ดังนี้

#### **หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น**

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยตระหนักถึงสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอและทันเวลา มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทไว้ที่



เว็บไซต์ [www.kinggen.co.th](http://www.kinggen.co.th) เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งได้แก่ ข้อมูลสำคัญล่าสุด ข่าวสาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น สอบถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

### การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อรายงานให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผลการดำเนินงานของบริษัท และร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท รวมทั้งซักถามข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงานและกิจการของบริษัทจากคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

การจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่เพียงแต่ปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แต่ยังมุ่งเน้นให้การดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดการประชุมล่วงหน้า พร้อมระบุแผนที่ชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมและใช้ระบบ ระบบ D-AGM ของบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Registration) การจัดการประชุมที่กำหนดให้ผู้ร่วมประชุมลงคะแนนเสียง (e-Voting) และการแสดงผลมติที่ประชุม

ในปี 2568 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (E-AGM) ในวันที่ 24 เมษายน 2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้องประชุม Lily 2 โรงแรม เดอะ พาร์ค ไนน์ สุวรรณภูมิ 599, 599/1 แขวงลาดกระบัง เขต ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 เวลา 14.00 น. มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่าน

โดยมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 33 ราย รวมจำนวนหุ้น 1,080,167,040 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.70 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 1,750,813,635 หุ้น ซึ่งการดำเนินการประชุมเป็นไปตามแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี และตามกฎหมายกำหนด ดังนี้

### ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนล่วงหน้าการประชุมไม่น้อยกว่า 28 วัน โดยบริษัทมอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด นายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ ในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนและเพียงพอสำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น พร้อมจัดส่งข้อมูลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งก่อน รายงานประจำปี เอกสารประกอบการพิจารณาแต่ละวาระ คำชี้แจงวิธีการต่างๆ ข้อมูลกรรมการอิสระ ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมถึงได้ประกาศลงโฆษณารายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประชุมและระเบียบวาระที่เสนอในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าโดยส่งถึงประธานคณะกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่

7 มกราคม 2568 จนถึงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 รวมถึงให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม ภายในวันที่ 18 เมษายน 2568

โดยผ่านเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือ [www.kinggen.co.th](http://www.kinggen.co.th) ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพิ่มเติม และไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการพิจารณากำหนดวัน เวลาการประชุม และสถานที่จัดประชุม บริษัทคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และได้เชิญผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ที่ปรึกษาการเงินและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น เตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

#### ก่อนเริ่มการประชุม

บริษัทจะชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่ใช้ในการประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ให้ที่ประชุมรับทราบโดยละเอียด โดยประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม พร้อมให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารบางท่าน เป็นผู้ชี้แจงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการจดบันทึกสาระสำคัญของคำถาม คำตอบ และข้อสรุปเรื่องนั้นๆ ในรายงานการประชุมแล้ว

บริษัทได้ใช้โปรแกรมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ระบบ D-AGM ของบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Registration) และการแสดงผลการลงมติในการประชุมแต่ละวาระ และในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และได้บันทึกวิธีลงคะแนน วิธีนับคะแนน มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายบุคคล การลงมติในแต่ละวาระจะใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง พร้อมทั้งได้บันทึกการออกเสียงในแต่ละวาระอย่างละเอียดครบถ้วนไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทได้นำเสนอวาระพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยนำเสนอข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับปีก่อน รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเสนอทางเลือกในการมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน ซึ่งไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่ต้องพิจารณา เป็นผู้รับมอบอำนาจเพื่อเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก.) (แบบ ข.) และ (แบบ ค.) โดยแบบ ข. เป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ และ แบบ ค. กรณีที่ผู้มอบฉันทะเป็นคัสโตเดียน (Custodian) ไปพร้อมหนังสือนัดเชิญประชุม

### หลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทได้เปิดเผยผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปได้รับทราบ โดยส่งผ่าน [www.setlink.set.or.th](http://www.setlink.set.or.th) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ของวันทำการถัดไปนับจากวันที่จัดประชุม ซึ่งเป็นไปโดยถูกต้องตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนั้นในช่วงระหว่างปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 (E-AGM) ในวันที่ 15 ตุลาคม 2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้องประชุมของบริษัท ดิง เจน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2556 อาคาร 66 ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1701-1703 ชั้นที่ 17 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 เวลา 14.00 น. มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่าน โดยมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 34 ราย รวมจำนวนหุ้น 975,144,285 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 47.20 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 2,065,813,635 หุ้น ซึ่งการดำเนินการประชุมวิสามัญเป็นไปตามแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี และตามกฎหมายกำหนด

### **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

คณะกรรมการดูแลและสอบทานกรอบโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความยุ่งยาก ซับซ้อน หรือมีต้นทุนสูงโดยไม่จำเป็น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทดำเนินการตามแนวทางเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่มีนัยสำคัญ และมีสิทธิในกระบวนการตัดสินใจและได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัท สำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- บริษัท มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการไปในทางที่อาจกระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกระตือรือร้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ
- ผู้ถือหุ้นของบริษัท ทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากัน และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้
- ไม่มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อาจทำให้เกิดประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นสาระสำคัญ

### **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรงแล้ว ยังขยายไปสู่เรื่องที่คณะกรรมการเห็นว่าเป็นหน้าที่ที่ควรทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย ผู้มีส่วนได้เสียจะ

ได้รับการดูแลปฏิบัติจากบริษัท ตามสิทธิที่พึงมีและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความยั่งยืนของกิจการ

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทมีหลายกลุ่ม ประกอบด้วย พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม ภาครัฐ ชุมชนที่สำนักงานของบริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และพยายามที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### 2. ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและสังคม ที่จะได้รับบริการที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจังรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน

#### 3. พนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุด และเป็นปัจจัยสำคัญที่นำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมสุขภาพทั้งด้านร่างกายและจิตใจ สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

ให้ความสำคัญดูแลเรื่องสวัสดิการ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ช่วยเหลือพนักงานเจ็บป่วยหรือเสียชีวิต สูญเสียบิดามารดา คู่ชีวิต หรือ บุตร เงินของขวัญการสมรส เงินของขวัญบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินยืมฉุกเฉิน การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ และประกันชีวิตหมู่

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทได้ออกมาตรการการป้องกันและประกาศขอความร่วมมือพนักงานในการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกๆระดับ โดยมีการจัดการอบรมให้กับพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้ มาพัฒนารูปแบบการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 4. คู่ค้า

บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทรับหรือเรียกร้องผลประโยชน์ หรือเสนอหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้ากับคู่ค้า
2. ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3. มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
  4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ จะแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักการของความสมเหตุสมผล
  5. ให้ข้อมูลที่เป็นจริงและถูกต้อง
  6. สนับสนุนและร่วมมือกับคู่ค้าในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
  7. สนับสนุนและร่วมมือกับคู่ค้าในการผลิตสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
  8. รักษาความลับของคู่ค้าไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้
- มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทได้ในระยะยาว
  - ผลิต จำหน่าย หรือให้บริการสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
  - ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขายของลูกค้า และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

## 5. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทจะยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรม ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกฎเกณฑ์ของการแข่งขันทางการค้าที่ดีเป็นที่ยอมรับโดยทั่วกัน
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวให้ร้ายโดยปราศจากความจริง หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

## 6. เจ้าหนี้

บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ต่อเจ้าหนี้ การชำระค่าสินค้าบริการ และการปฏิบัติตามพันธะสัญญากับธนาคาร สถาบันการเงิน การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมดังนี้

1. รักษาดูแลและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำไว้
2. รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้อง แก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์
3. รายงานเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

บริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากหลายธนาคารซึ่งมีสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทมายาวนาน และจัดชั้นให้บริษัทเป็นลูกค้าชั้นดี ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามสัญญาอย่างครบถ้วน

## 7. สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการสื่อสารภายในบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดการใช้พลังงาน พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานที่บริษัทจัดขึ้น



บริษัทจัดให้มีกิจกรรมทางธุรกิจและสังคมของบริษัท ต้องติดต่อกับประชาชนหลากหลายกลุ่ม จึงมีโอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีระบบในการรับเรื่องร้องเรียนพร้อมประสานแก้ไขปัญหาด้านบริการ และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทเป็นประจำ และได้ปรับปรุงเรื่องที่ได้รับตามข้อร้องเรียนที่เป็นจริงและสร้างความเสียหาย (ถ้ามี) อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและพนักงานของบริษัท สามารถร้องเรียน แสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน ผ่าน E-mail : [audit\\_kgen@kinggen.co.th](mailto:audit_kgen@kinggen.co.th) หรือ ส่งไปรษณีย์มายังที่อยู่ของบริษัท หรือยื่นหนังสือโดยตรงที่

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันทายาว เขตคันทายาว กรุงเทพมหานคร 10230 และ

Website : เพื่อกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อร้องเรียนและตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น หากข้อร้องเรียนมีมูลความผิด จะรวบรวมหลักฐานส่งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นเลขาคณะกรรมการสอบสวน และรายงานผลพร้อมทั้งมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำผิดเพื่อเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบ จะพิจารณาให้ความเป็นธรรมและปกป้องผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

บริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ให้กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำเนาให้เลขานุการบริษัทเก็บรักษา และกรรมการและผู้บริหารจะรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของตน และ รายงานต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละครั้ง

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับและ/หรือข้อมูลภายในกลุ่มบริษัท จึงได้ออกนโยบาย “การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท” กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของกลุ่มบริษัทต้องรักษาข้อมูลภายในกลุ่มบริษัท เป็นความลับ เว้นแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้นเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ ในการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัท ห้าม ขาย ชื่อ โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูล ภายในของ กลุ่มบริษัท และ/หรือการเข้าทำรายการใดๆ ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัท ไม่ว่าทางตรง หรือ ทางอ้อม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

### งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีสำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานติดต่อสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน อย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม และประสานงานการตอบคำถามเกี่ยวกับบริษัท และการดำเนินงานของบริษัท แก่นักลงทุนตามที่ส่งคำถามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ในปี 2568 ผ่านทางเว็บไซต์ [www.kinggen.co.th](http://www.kinggen.co.th)

โดยสามารถติดต่อ สำนักงานเลขานุการบริษัท ดังนี้

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230

โทรศัพท์ : 02-056-9445

E-mail : [ir@kinggen.co.th](mailto:ir@kinggen.co.th)

Website : [www.kinggen.co.th](http://www.kinggen.co.th)

ทั้งนี้สำนักงานเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายธนบดี ฐิริสถิตย์ เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งมีหน้าที่ในการช่วยเหลือประธานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัททุกท่าน เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมอย่างรัดกุม ถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่นำเสนอ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบโดยใช้ วิจารณญาณแย่งวญญูชนที่ประกอบธุรกิจนั้นพึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน

อีกทั้งมีหน้าที่ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุมของคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วน

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

(รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ และ ในเอกสารแนบ 5 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)

### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และมีกรอบที่ชัดเจนในการนำนโยบายมาสู่ภาคการปฏิบัติ บริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีมาตรฐาน มีคุณภาพ มีคุณธรรม ครอบคลุมในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททุกคน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

สำหรับรายละเอียดคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (ฉบับเต็ม) บริษัทได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.kinggen.co.th](http://www.kinggen.co.th) ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทยังคงให้ความเชื่อมั่นและยึดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการดังเช่นที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงได้จัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุน โดยกฎบัตรดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และได้้นำเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัทและใช้ถือปฏิบัติต่อไป

#### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับการประเมินผลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

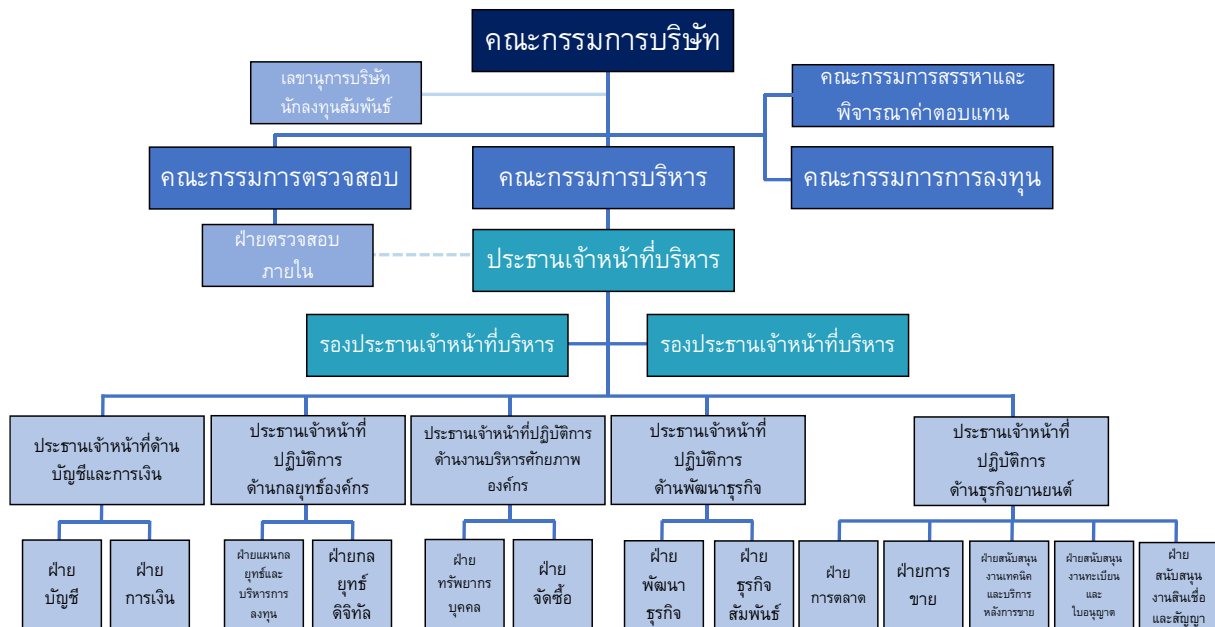
- 1) ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้ 97 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- 2) ผลการประเมินการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) บริษัท ได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบอายุการรับรองในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่า บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม และลดความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบริษัทได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการวางระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท เชื่อมั่นว่าการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน นั้น จะส่งผลให้บริษัทได้รับความยอมรับจากทั้งลูกค้า คู่ค้า และส่วนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งตัวของพนักงานเอง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทก้าวหน้าและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคมและประเทศชาติสืบไป

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2568



#### อธิบายเพิ่มเติมของโครงสร้างการจัดการ

ประธานกรรมการบริษัทคือ ผศ.ดร.สามารถ ดีพิชาพันธ์ คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการการลงทุน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการขนส่ง และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) เป็นผู้บริหารสูงสุดที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลากหลายด้านทั้งภาคธุรกิจและสาขาอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่จะกำกับการดูแลธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ คือ ไม่น้อยกว่า 5 คน และอย่างน้อยจำนวนกรรมการ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เป็นกรรมการอิสระ และต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีสัญชาติไทย และจำนวน



กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้การเลือกตั้งกรรมการต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และมีความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายภาพรวมของกิจการ ตลอดจนทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน ในการสรรหากรรมการบริษัทให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน (คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 คน) กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 4 คน (คิดเป็นร้อยละ 44.44) และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 22.22) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานภายใต้นโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม สำหรับกรรมการอิสระของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 คน รายละเอียดประวัติกรรมการเปิดเผยตามเอกสารแนบ 1

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	ผศ.ดร.สามารถ ดีพิการณ์	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	กรรมการอิสระ
3.	นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	กรรมการอิสระ
4.	รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการอิสระ
5.	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6.	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริษัท และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7.	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	กรรมการบริษัท
8.	นายบุญรัตน์ วิญญูกันนท์	กรรมการบริษัท
9.	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	กรรมการบริษัท

โดยมีนายธนบดี ภูริสติธย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเป็นเลขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นมา

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เป็นดังนี้

1. นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน และ นายอภิชาติ เพียรเจริญ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท
2. นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน หรือ นายอภิชาติ เพียรเจริญ ลงลายมือชื่อร่วมกันกับนายอรรถยุต วุฒิธรรม มี หรือ นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ส่วนได้เสียทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นๆ ในการบริหารจัดการ ทั้งในทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน หรือไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. กรรมการอิสระจะต้องไม่ทำการเป็นตัวแทนอย่างเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นใดซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่คนใดหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นใดของบริษัท
6. กรรมการอิสระจะต้องทำหน้าที่และใช้วิจารณญาณของตน โดยไม่ได้รับอิทธิพลจากกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือญาติ
7. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของนิติบุคคลที่เป็นสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
8. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาท

บาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

9. กรรมการอิสระ ต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 7.2.3 บทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน เช่น วิสัยทัศน์ และพันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัท จะใช้วิจารณญาณ และความรอบคอบในการตัดสินใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

**อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท** ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทหรือบุคคลภายนอก ในวงเงินไม่เกินอำนาจตามที่กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ กำหนด
4. อนุมัติการให้บริษัทเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทย่อย ในฐานะผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่ใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการได้รับวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจัดหา ได้มา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

10. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อยในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
12. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
13. ปกป้องผู้เกี่ยวข้อง หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
14. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการการลงทุน โดยกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ดังต่อไปนี้

### 7.3.2 รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น สามารถใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระ รวมถึงกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ ความชำนาญ ทางการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่สามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ / ความเชี่ยวชาญ
1	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชี การเงิน และด้านบริหารธุรกิจ
2	นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบริหารธุรกิจ
3	รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบริหารธุรกิจ

โดยมีนางสาวชลธิชา โกมารทัต ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

ทั้งนี้ นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน (รายได้ไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเมื่อได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี พบความผิดปกติในงบการเงิน หรือผู้สอบบัญชีไม่ได้รับหลักฐาน หรือถูกจำกัดขอบเขตในการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการสอบถามถึงสาเหตุจากผู้ที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในจากฝ่ายจัดการ และกำหนดโครงสร้างบริษัทให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในดังนี้
  - 2.1 แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน
  - 2.2 ส่งเสริมให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower)
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินความเสี่ยงการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่า เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ ("MT") และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ("RPT") หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. การติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ โดยดำเนินการให้บริษัทมีกลไกในการดูแล และติดตามการใช้เงินทุนอย่างเหมาะสม
9. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานอมนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 และที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ครั้งที่ 2/2568 วันที่ 6 มิถุนายน 2568 ได้มีการทบทวนกฎบัตรสำหรับปี 2568 เพื่อให้มีความชัดเจนและเหมาะสมอย่างไรก็ตามกฎบัตรมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน กรรมการสรรหาฯ ไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ส่วนประธานกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
2	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 ดังนี้

#### การสรรหา

1. การสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยจะต้องพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งความเหมาะสมของขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2. พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
3. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (C-Level) ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อลงนามในบันทึกการแต่งตั้ง แต่หากในกรณีเป็นการแต่งตั้งบุคคลที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท ไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (C-Level) ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องเป็นผู้พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อผู้บริหารหรือบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อไปดำรงตำแหน่งให้กับคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป โดยผู้บริหารหรือบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้น รวมทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ทั้งนี้การเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (C-Level) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะเป็นการเข้าไปดำรงตำแหน่งในฐานะผู้ร่วมทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามสัญญาร่วมทุน แล้วแต่กรณี
4. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่านเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน
5. ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอ ผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
6. พิจารณารูปแบบและจัดทำแผนการพัฒนากฎการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาความรู้ของทั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น สถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

#### การกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นและจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์

## การสรรหากรรมการบริษัท

เมื่อคณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว จะเสนอต่อกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และการแต่งตั้งกรรมการจะเป็นไปตามเกณฑ์ข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดต้องออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน อย่างไรก็ตามกรรมการที่ออกจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

## คณะกรรมการบริหาร

จัดตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3	นายอรรถยุต วุฒิชรรมมี	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4	นายบุญรัตน์ วิญญูกานนท์	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โดยมี นายธนบดี ฐิริสถิตย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2566 เป็นต้นมา

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างองค์กร และอำนาจอนุมัติของบริษัท (Corporate Index) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์
3. มีอำนาจกำหนดการบริหารจัดการ โครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
4. พิจารณากลับกรณขอเสนอของฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ การกำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อการดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัทและการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
6. มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่คณะกรรมการบริหาร อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
7. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
8. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการ เสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
9. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล องค์กรทางธุรกิจอื่นใด หรือเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือ ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. อนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การให้บริการ การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index / วงเงินการลงทุนไม่เกิน 50 ล้านบาท) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป
12. พิจารณาและอนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การขอวงเงินสินเชื่อ การจำนำ จำนอง ค้ำประกัน รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/

- หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
13. พิจารณาผลกำไรขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผล ประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  14. พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
  15. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสถานการณ์
  16. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  17. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

ทั้งนี้กรรมการบริหารของบริษัท อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### คณะกรรมการการลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566 มีมติจัดตั้งคณะกรรมการการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการการลงทุน จำนวน 3 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานกรรมการการลงทุน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ
2	นายธนบดี ภูริสฤติย์	กรรมการการลงทุน / เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน
3	นายณนพร เกียรติขจรวงษ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการการลงทุน / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน

(1) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 มีมติแต่งตั้งนายณนพร เกียรติขจรวงษ์ เป็นกรรมการการลงทุน แทนนายอภิชาติ เพียรเจริญ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการการลงทุน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2568 เป็นต้นไป

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนมีอำนาจอนุมัติในการลงทุนของกลุ่มบริษัท ในการลงทุนทุกประเภทของบริษัทตามที่กำหนดในนโยบายการลงทุน รวมถึงการได้มาและจำหน่ายไปในสินทรัพย์ หรือสินทรัพย์ทางการเงินต่างๆ ภายในวงเงินการลงทุนไม่เกิน 15 ล้านบาท



## อำนาจอนุมัติในการลงทุน

ผู้มีอำนาจอนุมัติในการลงทุนของกลุ่มบริษัท ในการลงทุนทุกประเภทของบริษัทตามที่กำหนดในนโยบายนี้ รวมถึงการได้มาและจำหน่ายไปในสินทรัพย์ หรือสินทรัพย์ทางการเงินต่างๆเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของผู้มีอำนาจอนุมัติ ในการลงทุนต่อรายการของกลุ่มบริษัท ตามวงเงินที่กำหนดดังนี้

ลำดับที่	วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
2	ไม่เกิน 30 ล้านบาท	คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)
3	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
4	ไม่จำกัดวงเงิน	คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

หมายเหตุ : วงเงินอำนาจอนุมัติในการลงทุนต่อรายการ หมายถึงการลงทุนต่อโครงการหรือต่อนิติบุคคล

## นโยบายการลงทุน

### 1. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้มีอำนาจอนุมัติมีความชัดเจน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่บริษัท จะได้รับจากการลงทุน ที่มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัท และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีมาตรฐานในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ความพอเพียงของข้อมูล สำหรับการวิเคราะห์ พิจารณา และตัดสินใจอนุมัติการลงทุน อย่างรอบคอบระมัดระวัง ตลอดจนการติดตามความคืบหน้า และผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

### 2. ประเภทการลงทุน

ลงทุนในโครงการ ธุรกิจ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือนอกตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง สินทรัพย์ทางการเงิน โดยมีรูปแบบการเข้าร่วมลงทุนหลายประเภท เช่น โครงการที่เริ่มลงทุนใหม่ (Green Field Project) การร่วมทุน (Joint Venture) การซื้อสินทรัพย์ (Asset Purchase) การแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ (Asset Swap) เป็นต้น ทั้งนี้การเลือกใช้รูปแบบใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ ประเภทของการลงทุน ได้แก่

#### 2.1 กรณีลงทุนในบริษัท / ธุรกิจ / โครงการ

##### 1) ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ยานยนต์ / EV Charger

กฎเกณฑ์การลงทุนให้ยึดตามธุรกิจหลักของบริษัท ที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโต และเอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้แก่บริษัท ทั้งในและต่างประเทศ ตามนโยบายการลงทุนของบริษัท ที่ใช้ในปัจจุบันที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่มีการปรับกฎเกณฑ์เป็นระยะโดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

##### 2) ธุรกิจใหม่

ธุรกิจใหม่ ที่ไม่ใช่ธุรกิจในปัจจุบันของบริษัท ที่มีศักยภาพการเจริญเติบโต และสามารถสร้างรายได้ และผลตอบแทนให้บริษัท ในระยะยาวได้อย่างมั่นคง โดยเป็นการสนับสนุนและเพิ่มมูลค่าของกลุ่มธุรกิจบริษัทในระยะยาวให้คณะกรรมการการลงทุนพิจารณาและนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทสำหรับทุกธุรกิจใหม่ของบริษัท

## 2.2 การลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินและอื่นๆ

ได้แก่ หุ้นทุน หุ้นกู้ ของกิจการอื่น ตราสารทางการเงินที่ออกโดยสถาบันการเงิน พันธบัตรที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กองทุนรวม โดยพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีความมั่นคง ยั่งยืน มีระยะเวลาการลงทุน และให้ผลตอบแทนตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุ หุ้นทุน ของบริษัทจดทะเบียน SET 100 และ/หรือ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจตามข้อ 2.1 กองทุนรวม ที่มีนโยบายการลงทุนในบริษัทจดทะเบียน SET 100 และ/หรือ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจตามข้อ 2.1 และ ข้อ 2.2

## 3. ระยะเวลาในการลงทุน

3.1 การลงทุนระยะสั้น (0-1 ปี) ลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง รู้กำหนดระยะเวลาแน่นอน

3.2 การลงทุนระยะยาว (1 ปีขึ้นไป) เป็นการได้มาซึ่งทรัพย์สิน จะต้องดำเนินการตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในประกาศที่เกี่ยวข้อง

## 4. ผลตอบแทนจากการลงทุน

ผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปกำไรของธุรกิจ กำไรส่วนเกินทุน เงินปันผล และ/หรือดอกเบี้ยรับที่เหมาะสม

## 5. หลักเกณฑ์การพิจารณาการลงทุน

5.1 การลงทุนทุกประเภทต้องรับการพิจารณากลับกรอง และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดในอำนาจอนุมัติ โดยการดำเนินการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5.2 ในการพิจารณาการลงทุนต้องประกอบด้วยข้อมูลตามประเภทของการลงทุน ดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- 1) วัตถุประสงค์ของการลงทุน การเชื่อมโยงทางธุรกิจกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- 2) พิจารณาว่าสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท โดยมีความสามารถในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง และเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง
- 3) ปัจจัยความเสี่ยง และแนวทางในการบริหาร หรือลดความเสี่ยง
- 4) ประเด็นทางกฎหมายหรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และพึงระมัดระวัง
- 5) โครงสร้างการถือหุ้นในกิจการที่จะเข้าลงทุน
- 6) ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility Study)
- 7) งบประมาณ และ/หรือ รายจ่ายในการลงทุน แหล่งเงินทุน
- 8) ผลตอบแทนการลงทุน (IRR) และระยะเวลาคืนทุนตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัท กำหนด
- 9) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุน

5.3 หากเป็นการลงทุนในบริษัทที่จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ให้พิจารณาหลักเกณฑ์เพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

- 1) การลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแล กิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) การลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท จะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายวิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของกลุ่มบริษัท และการลงทุนนั้นจะทำให้มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือเป็นการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับกลุ่ม

บริษัท หรือเพื่อให้บริษัทย่อย/บริษัทร่วมนั้น เพิ่มศักยภาพการเติบโต หรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน

- 3) การพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ เพิ่มความสามารถในการทำกำไร ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจจะเพิ่มขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัท โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการตัดสินใจลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามระดับอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้
6. การควบคุมและติดตามการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่มีอำนาจควบคุม
  - 6.1 ต้องจัดให้มีการรายงานสถานะการลงทุน อย่างน้อยเดือนละครั้งต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา รับทราบ และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแผนการลงทุนจะต้องทำรายงานแผนการลงทุนใหม่เพื่อขอพิจารณา อนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้
  - 6.2 ต้องจัดให้มีการจัดทำรายงานสถานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน อย่างน้อยไตรมาสละครั้งต่อ คณะกรรมการบริษัท เช่น ผลการดำเนินงาน งบประมาณ การประมาณการทั้งระดับบริษัท และโครงการ เป็นต้น
  - 6.3 ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล
    - 1) กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
    - 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
    - 3) นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย/บริษัทร่วม
    - 4) Shareholders' Agreement
    - 5) มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
    - 6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
    - 7) นโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารระดับสูง รวม 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายฉวพร เกียรติขจรวงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
4	นายธนบดี ฐิริสถิตย์	ผู้อำนวยการสายงานแผนกลยุทธ์องค์กร

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณา กำหนด ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป รวมถึงให้เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นและจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และค่าตอบแทนถัวเฉลี่ยตามขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ ความเหมาะสม และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ตามประสบการณ์ ภาระหน้าที่ สภาพแวดล้อมสถานะเศรษฐกิจ

ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนคงเหลือในระยะยาว บริษัท จะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานตาม KPI ของผู้บริหารแต่ละคน

## ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2568

### (1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นตัวเงิน

บริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณากำหนดการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งมีเกณฑ์การพิจารณากำหนดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ โดยเปรียบเทียบจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และค่าตอบแทนถัวเฉลี่ยตามขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณากำหนดในการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2568 โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนปี 2568 <sup>(1)</sup>	
	รายเดือน	เบี้ยประชุม
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธาน	35,000	20,000
- กรรมการ (ต่อท่าน)	20,000	15,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธาน	35,000	20,000
- กรรมการ (ต่อท่าน)	20,000	15,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
- ประธาน		15,000
- กรรมการ (ต่อท่าน)		10,000
คณะกรรมการบริหาร <sup>(2)</sup>		
- ประธาน		15,000 <sup>(2)</sup>
- กรรมการ (ต่อท่าน)		10,000 <sup>(2)</sup>
สิทธิประโยชน์อื่นๆ	ไม่มี	

หมายเหตุ :

(1) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568

(2) สืบเนื่องจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ที่มีมติมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรรเงินให้แก่กรรมการแต่ละรายและกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ภายใต้วงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริหาร

## (2) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

**ค่าตอบแทนกรรมการบริหารในฐานะพนักงานและผู้บริหารระดับสูง สำหรับปี 2568 ประกอบด้วย**

### (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และค่าพาหนะ

กรรมการบริหารในฐานะพนักงานบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวม 5 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัสและค่าพาหนะ ในปี 2568 เป็นจำนวนรวม 10,783,700 บาท

สำหรับหลักเกณฑ์ในการพิจารณาผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงาน

### (ข) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

เนื่องจากในปี 2564 และ ต่อเนื่องถึง มิถุนายน 2565 บริษัท ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 จึงเข้าโครงการหยุดส่งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานทุกระดับ จึงไม่มีค่าตอบแทนอื่นสำหรับปี 2564 และต่อเนื่องถึงเดือน มิถุนายน 2565 และเริ่มกลับมาส่งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานทุกระดับอีกครั้งตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 เป็นต้นมา สำหรับในปี 2568 บริษัทสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหารในฐานะพนักงานบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เป็นเงิน 461,548 บาท

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศเบื้องต้นจากประธานกรรมการ เกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ประวัติ และความเป็นมาของบริษัท วัฒนธรรมองค์กร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเลขาธิการบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูล เกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายใน พร้อมเอกสารประกอบ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการทุกคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสถาบันอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ หรือแนวทางการบริหารจัดการแนวใหม่ เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆ มาปรับใช้อย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท ต่อไป

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาแบ่งตามบริษัท ดังนี้



ชื่อบริษัท	จำนวนพนักงาน (ราย)			
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
บมจ. คิง เจน (เดิมบมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น)	47	26	39	41
บจก. เนชั่น นิวส์ จำกัด (ชื่อเดิม บจก.ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวลต์ จำกัด)	70	N/A	N/A	N/A
บจก. แฮปปี้ โปรดักส์ เซอร์วิส	70	N/A	N/A	N/A
บมจ. มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	N/A	1,004	1,169	1,290
บจก. วารุกะ888	N/A	25	112	N/A
บจก. มนตรี แคริเออร์	N/A	N/A	117	6
บจก. คิงเจน ออโต	N/A	N/A	-	-
บจก. ราชา รุท (บริษัทย่อยของบมจ. มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น)	N/A	N/A	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>187</b>	<b>1,055</b>	<b>1,437</b>	<b>1,337</b>

หมายเหตุ :

- บจก. เนชั่น นิวส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2564 และสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566
- บจก. แฮปปี้ โปรดักส์ เซอร์วิส เป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2563 และ สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 ดังนั้นไม่รวมจำนวนพนักงานในปี 2564 และเริ่มเป็นบริษัทย่อยอีกครั้ง เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 และสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566
- บจก. วารุกะ888 สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568
- บจก. มนตรี แคริเออร์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2567
- บจก. คิงเจน ออโต เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2567
- บจก. ราชา รุท เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2567

### ค่าตอบแทนพนักงาน

กลุ่มบริษัท มีรายละเอียดค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มบริษัท ในปี 2564 – 2568 ดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)			
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ค่าตอบแทนพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้* และอื่นๆ **	100.73	268.88	318.17	333.83

หมายเหตุ :

บริษัทหยุดส่งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 - มิถุนายน 2565 ตามประกาศกระทรวงการคลัง

\* โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

\*\* ค่าตอบแทนพนักงานอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าที่พัก และค่าโทรศัพท์

### ข้อพิพาทแรงงาน

ในช่วงปี 2565 – 2567 กลุ่มบริษัท ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใด

## นโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล

### 1. ด้านการจ้างงานและบรรจุพนักงาน

บริษัทมีนโยบายจ้างงานและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยพนักงานที่ได้รับ การว่าจ้างและบรรจุต้องมีคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ และความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีคุณสมบัติตาม ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท กรณีที่ตำแหน่งงานว่าง บริษัทจะให้โอกาส และพิจารณาคัดเลือกพนักงานของบริษัทที่มี อยู่ให้ดำรงตำแหน่งที่ว่างนั้นก่อน หากไม่สามารถสรรหาพนักงานจากภายในบริษัทได้แล้ว จึงจะดำเนินการ ตาม กระบวนการสรรหาและว่าจ้างบรรจุบุคคลภายนอก

### 2. ด้านโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและการแบ่งส่วนงาน

บริษัทกำหนดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา และการแบ่งส่วนงานของบริษัท โดยมีขอบข่ายความรับผิดชอบ ของส่วนงาน และตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เหมาะสมกับประเภทหรือลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีการ ทบทวนเป็นระยะเพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์

### 3. ด้านการบริหารค่าตอบแทน

- 3.1. เงินเดือนและค่าจ้าง บริษัทบริหารเงินเดือนและค่าจ้างให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ คุณสมบัติ ประสิทธิภาพ ระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราเงินเดือนของบริษัทอื่นที่มี ลักษณะใกล้เคียงกับบริษัท ตามอัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ และตามสถานการณ์ความจำเป็น ของบริษัท
- 3.2. ค่าตอบแทนอื่น บริษัทจะให้เงินตอบแทนพิเศษสำหรับการปฏิบัติงานที่นอกเหนือจากการทำงานปกติ เช่น ค่า ล่วงเวลา เป็นต้น

### 4. ด้านสวัสดิการ

บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อที่จะปฏิบัติงานให้บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีนโยบายแบ่งเบาระบบค่าจ้างของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการรักษายาบาลสำหรับพนักงาน และ ครอบคลุมพนักงานบางส่วน มีประกันสุขภาพให้กับพนักงาน รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ ทั้งนี้ สวัสดิการที่พนักงานได้รับจะ เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน หรือตามที่กฎหมายกำหนด

### 5. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานทำงานในบริษัทอย่างมีความสุข ปลอดภัย ดังนั้นจึงได้จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน

### 6. ด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน เป็นไปตามความสามารถ ของตำแหน่งงาน โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจาก ผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การศึกษาดูงาน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและ พนักงานตามแนวทาง Learning Organization

นอกจากนี้บริษัทได้พยายามปรับกระบวนการทำงานของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และจัดสรรพนักงานให้มีโอกาสปฏิบัติงานในส่วนงานที่พนักงานมีความรู้ ความชำนาญในงานนั้นๆ เป็นอย่างดี สอดคล้องกับแผนการสืบทอดงานในทุกส่วนงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการดูแลงานด้านต่าง ๆ ได้แก่

#### เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายธนบดี ฐิริสถิตย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. กำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และทำหน้าที่สรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวปฏิบัติ และข้อบังคับที่ปรับปรุงใหม่ ของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน นั้น

3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

รวมถึงสรุปสาระสำคัญของกฎหมายที่เพิ่งตราขึ้นใหม่ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่กรรมการของบริษัท ช่วยเหลือประธานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมอย่างรัดกุม ถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่นำเสนอ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบโดยใช้วิจารณญาณอย่างวิญญูชน ที่ประกอบธุรกิจนั้น พึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน อีกทั้งมีหน้าที่ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ จดหมายเชิญประชุม รายงานการประชุมของการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตามเอกสารแนบ 1

### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นายณพร เกียรติขจรวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของ สำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ปฏิทิน โดยเนื้อหาการอบรมว่าด้วยหลักการและผลกระทบของมาตรฐานการบัญชีที่มีในปัจจุบันหรือมาตรฐานการบัญชีใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจหรือคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1)

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

นางสาวณิชาธิ์ อัครวัฒนาศักดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2567 รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำบัญชีตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และได้เข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 3)

### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการตอบกลับในประเด็นที่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ ทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้งถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 3)

### งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัทมีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและจากหน่วยงานภายนอก ดังนี้

- เลขานุการบริษัท : ดูแลติดตามและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อบังคับ/ข้อกำหนดและระเบียบอื่นๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต. กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : ดูแลติดตามและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการ, คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และประกาศ/ระเบียบข้อบังคับบริษัท รวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน : สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะ/คำปรึกษาให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติงาน และการพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ที่สำคัญตามแนวทาง COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
- รวมทั้งบริษัทได้จ้างที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ ได้แก่ บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เพื่อเป็นที่ปรึกษาในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

## 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายชนะ พิพัฒพรณวงศ์ ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้นักลงทุนที่ต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อสอบถามได้ที่ Email : ir@kinggen.co.th โดยส่วนงานที่เกี่ยวข้องจะประสานงานและให้ข้อมูลต่อไป

## 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีบัญชี 2568 มีจำนวนเงินรวม 4,830,000 บาท (สามล้านสามแสนหนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี (บาท) ปี 2567	ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี (บาท) ปี 2568
1	บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)	1,410,000	1,600,000
2	บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,305,000	1,430,000
3	บริษัท วารุกะ888 จำกัด	300,000	365,000
4	บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด	160,000	365,000
5	บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด	80,000	240,000
6	บริษัท ราชา รุก จำกัด	60,000	150,000
7	บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด		330,000
8	บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด		250,000
9	บริษัท ฟาไรซอน ออโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด		50,000
10	บริษัท คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเชีย) จำกัด		50,000
รวมทั้งสิ้น		3,315,000	4,830,000

- หมายเหตุ : - บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566
- บริษัท วารุกะ888 จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และบริษัทได้ขายหุ้นบริษัท วารุกะ888 จำกัดทั้งหมด เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568
- บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2567
- บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2567
- บริษัท ราชา รุก จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด เริ่มเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นการถือหุ้นผ่านบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568
- บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด เริ่มเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นการถือหุ้นผ่านบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2567
- บริษัท ฟาไรซอน ออโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อยของกิจการ ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2568
- บริษัท คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเชีย) จำกัด เริ่มเป็นบริษัทย่อยของกิจการ ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2568



## 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อย ไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

สำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกเป็นไปตามหัวข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ และหัวข้อ 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

##### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 1 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่าง ๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ขัดแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

##### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ระดับคะแนนในการประเมินผลแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่

ระดับคะแนน	ความหมาย
0	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1	ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4	เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

กระบวนการประเมินเริ่มโดยเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการ เพื่อนำมาสรุปผลคะแนน และรายงานผลให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมภายในไม่เกินเดือนกุมภาพันธ์ 2569

หลักเกณฑ์การประเมินผลงานและสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

- การประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งตามหัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเท่ากับ 3.64 เปรียบเทียบกับปี 2567 ที่เท่ากับ 3.65 (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)

- การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งตามหัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุม บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเท่ากับ 3.67 เปรียบเทียบกับปี 2567 ที่เท่ากับ 3.52 (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุม

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน และการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม						
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการการลงทุน	สามัญผู้ถือหุ้น	วิสามัญผู้ถือหุ้น
1	ผศ.ดร. สามารถ ดีพิการณ์	8/8	N/A	N/A	N/A	N/A	1/1	1/1
2	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	8/8	N/A	5/5	4/4	N/A	1/1	1/1
3	นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	8/8	N/A	5/5	N/A	N/A	1/1	1/1
4	รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	8/8	N/A	5/5	N/A	N/A	1/1	1/1
5	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	8/8	6/6	N/A	N/A	6/6	1/1	1/1
6	นายอรรถยุต วุฒิชรมมี	8/8	6/6	N/A	N/A	N/A	1/1	1/1
7	นายอภิชาติ เพียรเจริญ *	8/8	6/6	N/A	4/4	3/3	1/1	1/1
8	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	8/8	5/6	N/A	4/4	N/A	1/1	1/1
9	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	8/8	6/6	N/A	N/A	N/A	1/1	1/1
10	นายวพร เกียรติขจรวงษ์ *	N/A	N/A	N/A	N/A	3/3	N/A	N/A
11	นายธนบดี ฐิริสถิตย์	N/A	N/A	N/A	N/A	6/6	N/A	N/A

หมายเหตุ :

- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2568 มีมติแต่งตั้งนายวพร เกียรติขจรวงษ์ เป็นกรรมการการลงทุน แทนนายอภิชาติ เพียรเจริญ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการการลงทุน ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2568 เป็นต้นไป

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริหาร 6 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ 4 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการการลงทุน 6 ครั้ง

ทั้งนี้บริษัทได้จัดบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท หรือกรณีหากเป็นการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย จะผ่านการรับรองจากคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ พร้อมให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ตารางค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ในปี 2568 และ 2567 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนปี 2567 (*)				ค่าตอบแทนปี 2568 (*)			
	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	อื่นๆ	รวม	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	อื่นๆ	รวม
<b>ประธานกรรมการ :</b>								
- ผศ.ดร.สามารถ ดีพิजरณ์	400,000	285,000	-	685,000	420,000	160,000	-	580,000
<b>ประธานกรรมการตรวจสอบ :</b>								
- นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	400,000	365,000	-	765,000	420,000	280,000	-	700,000
<b>กรรมการตรวจสอบ :</b>								
- นายสรไกร ศรีสังรักษ์	240,000	275,000	-	515,000	240,000	195,000	-	435,000
- รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	240,000	275,000	-	515,000	240,000	195,000	-	435,000
<b>กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร :</b>								
- นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	220,000	350,000	-	570,000	240,000	140,000	-	380,000
- นายบุญรัตน์ วิทยุพานนท์	220,000	390,000	-	610,000	240,000	180,000	-	420,000
- นายสมคิด ลิขิตปริญญา	10,645			10,645				-
- นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	205,000	330,000	-	535,000	240,000	140,000	-	380,000
<b>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร :</b>								
- นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	220,000	410,000	-	630,000	240,000	150,000	-	390,000
- นายอภิชาติ เพียรเจริญ	220,000	385,000	-	605,000	240,000	180,000	-	420,000
<b>รวม</b>	<b>2,375,645</b>	<b>3,065,000</b>	<b>-</b>	<b>5,440,645</b>	<b>2,520,000</b>	<b>1,620,000</b>	<b>-</b>	<b>4,140,000</b>

หมายเหตุ : (\*) ช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคมของแต่ละปี

- การจ่ายค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ เป็นไปตามอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2568 ที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ที่อนุมัติให้บริษัท จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 เป็นรายเดือน และแบบเบี้ยประชุม และเป็นไปตามอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2567 ที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่อนุมัติให้บริษัท จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 เป็นรายเดือน และแบบเบี้ยประชุม
- สืบเนื่องจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ที่มีมติมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรรเงินให้แก่กรรมการแต่ละรายและกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ภายใต้วงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 มีมติอนุมัติงดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริหาร

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยกำหนดการปฏิบัติในการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติซึ่งเกิดกับบุคคลภายนอกและกระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคา

ในปี 2568 บริษัท และบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีเงื่อนไขตามราคาตลาด โดยฝ่ายบริหารได้รายงานรายการที่เกิดขึ้นถึงความเหมาะสมและมูลค่าของการทำรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบแล้วทุกไตรมาส

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทเห็นความสำคัญ โดยประกาศใช้นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หากมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัท (ตามอำนาจเงิน) จะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใส เที่ยงธรรม พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรายการนั้นจะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ โดยงดออกเสียง รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด สำหรับรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2568 ได้รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสแล้ว และบริษัท ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

###### การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันไม่ให้เกิดกรรมการและผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่ตนเองในทางที่มีข้อซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับ มาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไปเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
2. ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน หรือ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น ระมัดระวังเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนประกาศงบการเงิน และหากมีการซื้อขายในช่วงระยะเวลาดังกล่าวต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัททันที

###### การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทได้ประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมสำหรับการเปิดเผยต่อคณะกรรมการเมื่อคณะกรรมการต้องพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ และหรือ ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบปีละครั้ง
2. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนได้เสีย ให้กรรมการและผู้บริหาร ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วันนับจากที่มีการเปลี่ยนแปลง

## การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทมีการแจ้งให้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยต้องจัดส่งรายงานต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และเลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์เสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบปีละครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทรอบสิ้นปี

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2568 ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยเปรียบเทียบ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างวันที่ 31 มกราคม 2568 และวันที่ 22 ธันวาคม 2568 ดังนี้

### รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

#### หลักทรัพย์ – หุ้นสามัญ

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการถือครองหุ้น 22 ธค. 68
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด)	
ผศ.ดร.สามารถ ดีพิچارณ์	-	-	-	-
นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	-	-	-	-
นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	-	-	-	-
รศ. ดร. ชีร เจียศิริพงษ์กุล	-	-	-	-
นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	-	-	-	-
นายอรรถยุต วุฒิชรรมมี	2,500,000	3,615,000	1,115,000	0.17%
นายอภิชาติ เพียรเจริญ	-	-	-	-
นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	-	-	-	-
นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ของ KGEN เท่ากับ 1,650,813,635 หุ้น หุ้นละ 1 บาท  
หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568 ของ KGEN เท่ากับ 2,065,813,635 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท  
2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี)



หลักทรัพย์ – ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อกรรมการ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิตามรายงานปิดสมุดทะเบียน		
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568	จำนวนเพิ่ม (ลด)
ผศ.ดร.สามารถ ดีพิการณ์	-	-	-
นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	-	-	-
นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	-	-	-
รศ. ดร. ชีร เจียศิริพงษ์กุล	-	-	-
นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	-	-	-
นายอรรถยุต วุฒิชรรรมมี	5,516,666	5,546,666	30,000
นายอภิชาติ เพียรเจริญ	-	-	-
นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	33	33	-
นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	200,000	200,000	-

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูง

หลักทรัพย์ - หุ้นสามัญ

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการ ถือครองหุ้น 22 ธค. 68
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด)	
นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	-	-	-	-
นายอภิชาติ เพียรเจริญ	-	-	-	-
นายธนบดี ภูริสถิตย์	-	-	-	-
นายณพร เกียรติขจรวงษ์	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 ของ KGEN เท่ากับ 1,650,813,635 หุ้น หุ้นละ 1 บาท  
หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568 ของ KGEN เท่ากับ 2,065,813,635 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท  
2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี)

หลักทรัพย์ – ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิตามรายงานปิดสมุดทะเบียน		
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568	จำนวนเพิ่ม (ลด)
นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	-	-	-
นายอภิชาติ เพียรเจริญ	-	-	-
นายธนบดี ภูริสถิตย์	-	-	-
นายณพร เกียรติขจรวงษ์	-	-	-

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการฯ ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบอายุการรับรองในวันที่ 31 ธันวาคม 2569

#### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำของพนักงานบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกิจการ ดังนั้นเพื่อไม่ให้มีผลเสียหายเกิดขึ้นจากการคอร์รัปชัน บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดมาตรการดำเนินการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับ การคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ได้แก่ การให้ มอบหรือรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเอง และครอบครัว จากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท
2. ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
3. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และระเบียบ คู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติอื่นที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 4.1 การเลี้ยงรับรอง ของกำนัล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ  
การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงรับรองของกำนัลและค่าใช้จ่ายอื่นๆ
  - 4.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน  
การให้ หรือรับ เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และต้องถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
  - 4.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง  
ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดไว้
5. ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน ถือว่าเป็นการกระทำผิดคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

บริษัทเผยแพร่นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทได้รับทราบทั้งทางเว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และ Website ของบริษัท ([www.kinggen.co.th](http://www.kinggen.co.th))

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้พนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีช่องทางในการร้องเรียน การแสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อมูลเรื่องร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ของบริษัท

##### ■ ขอบเขตเรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

1. การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องทางในการกระทำทุจริต
3. การกระทำที่ทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct)

##### ■ ช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

1. E-mail : [audit\\_kgen@kinggen.co.th](mailto:audit_kgen@kinggen.co.th) ถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
2. จดหมาย หรือยื่นส่งโดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230
3. โทรศัพท์ หมายเลข 02-056-9445 ต่อ 2143
4. Website : เพื่อกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

##### ■ กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. ฝ่ายตรวจสอบภายในรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม และดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น
2. หากข้อร้องเรียนมีมูลความผิด ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมหลักฐานส่งให้กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสอบสวน
3. คณะกรรมการฯ ทำการสอบสวนข้อเท็จจริงใช้เวลาประมาณ 30-60 วัน (ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนในการหาข้อเท็จจริง) และรายงานผลพร้อมทั้งกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย เสนอต่อกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการ

ตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ (กรณีเร่งด่วนต้องแจ้งผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องทันทีโดยไม่ต้องรอรอบการประชุม)

4. ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

■ มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสีย
2. ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของตนเองได้ เว้นแต่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัท สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น
3. คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเป็นธรรมและปกป้องผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานตรวจสอบข้อเท็จจริง
4. บริษัทมีนโยบายไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันไปใช้ในการปฏิบัติจริง แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัท สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 5 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2568	แต่งตั้ง
1	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	26 พฤษภาคม 2565
2	นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5	9 มิถุนายน 2565
3	รศ. ดร. วีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5	1 สิงหาคม 2565

ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญกรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในประเด็นสำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบและการสอบทานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีการจัดการเข้าประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เน้นไปที่การสอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ประสิทธิภาพของการดำเนินงานและบริหารความเสี่ยง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการบริหาร การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

## 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ของบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยครอบคลุมเรื่องต่อไปนี้

- สอบทานรายงานทางการเงิน (รายได้ไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเมื่อได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี พบความผิดปกติในงบการเงิน หรือผู้สอบบัญชีไม่ได้รับหลักฐาน หรือถูกจำกัดขอบเขตในการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสอบถามถึงสาเหตุจากผู้ที่เกี่ยวข้องและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบภายในประจำปี การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower)
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับความคืบหน้าของแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าว
- พิจารณาความเหมาะสมและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- ให้ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 สามารถดูรายละเอียดได้ในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### 8.3.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2568	วันที่ แต่งตั้ง
1	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	4/4	26 พฤษภาคม 2565
2	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	4/4	11 สิงหาคม 2566
3	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	4/4	1 กุมภาพันธ์ 2567

#### คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2568	วันที่ แต่งตั้ง
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานกรรมการบริหาร	6/6	26 พฤษภาคม 2565
2	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการบริหาร	6/6	3 มีนาคม 2566
3	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	กรรมการบริหาร	6/6	26 พฤษภาคม 2565
4	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	กรรมการบริหาร	5/6	11 สิงหาคม 2566
5	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	กรรมการบริหาร	6/6	1 กุมภาพันธ์ 2567

#### คณะกรรมการการลงทุน

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2568	แต่งตั้ง/ลาออก จากตำแหน่ง
1	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	ประธานกรรมการการลงทุน	6/6	11 สิงหาคม 2566
2	นายธนบดี ภูริสถิตย์	กรรมการการลงทุน	6/6	11 สิงหาคม 2566
3	นายฉวีพร เกียรติขจรวงษ์ *	กรรมการการลงทุน	3/3	6 มิถุนายน 2568
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2568				
1	นายอภิชาติ เพียรเจริญ *	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	6 มิถุนายน 2568

#### หมายเหตุ :

- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2568 มีมติแต่งตั้งนายฉวีพร เกียรติขจรวงษ์ เป็นกรรมการการลงทุน แทนนายอภิชาติ เพียรเจริญ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการการลงทุน ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2568 เป็นต้นไป

### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ในภาพรวมปี 2568 คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการการลงทุน ได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับและคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สินของบริษัท โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลและกำกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2568 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินและรายงานทางการเงิน รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อได้ของงบการเงิน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนและมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

#### องค์กรและสภาพแวดล้อม :

บริษัทมีกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการทบทวนพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะๆ มีการกำหนดคำตอบแทนให้กับพนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์และเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพ คุณธรรม รวมทั้งครอบคลุมในเรื่องการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

#### การบริหารความเสี่ยง :

บริษัทตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงโดยจัดให้มีแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สำหรับฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเป็นแนวทางการสอบทานคุณภาพ และผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ปกติของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการสอบทาน ประเมินผล และรายงานเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆ เป็นการสอบทานรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

#### การควบคุมการปฏิบัติงาน :

บริษัทจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในด้านต่างๆ รวมถึงการทำธุรกรรมด้านการเงิน จัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารทั่วไป มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และกำหนดวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และในการอนุมัติทำธุรกรรมของบริษัท กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัท จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

#### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล :

บริษัทจัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ

#### ระบบการติดตาม :

บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงานอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบ ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยหากพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ เมื่อรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร จะสั่งการให้แก้ไขและติดตามผลภายในระยะเวลาอันสมควร

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ

- ไม่มี -

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเหมาะสมของการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในระหว่างปี 2568 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบ ขอข้อมูลที่ต้องใช้ในการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการตอบกลับในประเด็นที่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.2 รายการระหว่างกัน

#### การทำรายการระหว่างกันของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยกำหนดการปฏิบัติในการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติซึ่งเกิดกับบุคคลภายนอก โดยมีกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคา

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัท ไม่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

#### **มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยกรรมการบริหารจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป

ในกรณีที่กรรมการไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

#### **นโยบายหรือแนวโหม่งการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัท ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงาน เพื่อให้กรรมการพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัท จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนการทำรายการ

### บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ระยะเวลาความสัมพันธ์
บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อยของกิจการ	ตั้งแต่ 5 มกราคม 2566
บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของกิจการ	ตั้งแต่ 14 มิถุนายน 2567
บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของกิจการ	ตั้งแต่ 15 กรกฎาคม 2567
บริษัท ราชารูท จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ บมจ.มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	ตั้งแต่ 5 เมษายน 2567
บริษัท ฟาไรซอน ออโต้ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของกิจการ	ตั้งแต่ 21 มิถุนายน 2568
บริษัท คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเชีย) จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของกิจการ	ตั้งแต่ 30 กันยายน 2568
บริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตั้งแต่ 16 ตุลาคม 2567
บริษัท โอโมตา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตั้งแต่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

ธุรกิจและการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเกี่ยวพัน และ/หรือ สนับสนุนธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือบริษัท

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน เป็นรายการปกติทางการค้า สำหรับขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามนโยบายบริษัท ซึ่งมีการกำหนดลำดับขั้นในการอนุมัติตามขนาดของรายการ และไม่ขัดต่อข้อบังคับของบริษัท

สำหรับนโยบายที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน บริษัทจะให้มีเฉพาะรายการทางการค้าที่มีความจำเป็นและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท นอกจากนี้หากมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและรายการดังกล่าวเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางบริษัทจะจัดให้มีขั้นตอนการพิจารณาตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด เพื่อเป็นมาตรการในการคุ้มครองผู้ลงทุน

รายการระหว่างกันสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง ที่มีสาระสำคัญ ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2568

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทหรือบุคคล/ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ ปี 2568	คำอธิบาย
บริษัท มอนทรี ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (MONTRI)	- เป็นบริษัทย่อยของกิจการ ตั้งแต่ 5 มกราคม 2566	รายได้จากการให้บริการ	15,600	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ MONTRI เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost plus)
		กำไรจากการให้เช่าช่วง	3,854	เป็นรายได้จากสัญญาเช่าช่วง
		ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	60	เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการใช้ทรัพยากรร่วมกันของ KGEN และ MONTRI เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย
		ดอกเบี้ยรับ	790	ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้น
บริษัท มอนทรี แครีเออร์ จำกัด (MCR)	- เป็นบริษัทย่อยของกิจการ ตั้งแต่ 12 มิถุนายน 2567	รายได้จากการให้บริการ	2,706	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ MCR เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost plus)
		รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน	7,517	เป็นรายได้จากการเป็นตัวแทนแทนชาร์ต EV
		กำไรจากการให้เช่าช่วง	3,698	เป็นรายได้จากสัญญาเช่าช่วง
		ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	97	เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการใช้ทรัพยากรร่วมกันของ KGEN และ MONTRI เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทหรือ บุคคล/ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือ ปี 2567	คำอธิบาย
บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (KGA)	- เป็นบริษัทย่อย ของกิจการ ตั้งแต่ 15 กรกฎาคม 2567	รายได้จากการ ให้บริการ	378	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร บุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ KGA เพื่อเป็นการ ประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความ ซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวก ส่วนเพิ่ม (Cost plus)
บริษัท ราชารูท จำกัด (RCH)	- เป็นบริษัทย่อย ของกิจการ ตั้งแต่ 15 กรกฎาคม 2567	รายได้จากการ ให้บริการ	120	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร บุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ RCH เพื่อเป็นการ ประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความ ซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวก ส่วนเพิ่ม (Cost plus)
บริษัท ฟาไรซอน ออโต้ แมนูแฟค เจอร์ริง จำกัด (FAM)	- เป็นบริษัทย่อย ของกิจการ ตั้งแต่ 21 มิถุนายน 2568	รายได้จากการ ให้บริการ	60	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร บุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ FAM เพื่อเป็นการ ประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความ ซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวก ส่วนเพิ่ม (Cost plus)
บริษัท คิง สปีด อินดัสเตเรียล (เอเชีย) จำกัด (KSI)	- เป็นบริษัทย่อย ของกิจการ ตั้งแต่ 30 กันยายน 2568	รายได้จากการ ให้บริการ	30	เป็นรายได้ที่เป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร บุคคลร่วมกัน ของ KGEN กับ KSI เพื่อเป็นการ ประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีความ ซ้ำซ้อนกัน โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวก ส่วนเพิ่ม (Cost plus)



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

**JAECOO 5 EV**



งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

1. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
2. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 บริษัทดำเนินการยื่นฟ้องร้องคดีแพ่งกับกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทแห่งหนึ่ง กรณีผิดสัญญาและเรียกคืนเงินมัดจำตามบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้กรรมการท่านดังกล่าวชำระเงินแก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ย โดยกรรมการท่านดังกล่าวยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาออกไปจนถึงวันที่ 27 มีนาคม 2569

บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ดำเนินการยื่นฟ้องร้องคดีอาญาและคดีแพ่งกับบริษัทแห่งหนึ่งและกรรมการท่านหนึ่งซึ่งเป็นบุคคลเดียวกันกับรายการดังกล่าวข้างต้น กรณีส่งจำเลยเช็คแต่ไม่มีเงินในบัญชีเพื่อชำระคืนเงินมัดจำตามสัญญาร่วมดำเนินการให้บริการรับส่งพนักงาน จำนวนเงิน 23.00 ล้านบาท ต่อมาศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทดังกล่าวและกรรมการท่านดังกล่าวชำระเงินแก่บริษัทย่อยพร้อมดอกเบี้ย โดยบริษัทดังกล่าวและกรรมการท่านดังกล่าวยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาออกไปจนถึงวันที่ 20 มีนาคม 2569 และ 16 มีนาคม 2569 ตามลำดับ

ฝ่ายบริหารและฝ่ายกฎหมายของกลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าผลสุดท้ายเมื่อคดีสิ้นสุดกลุ่มบริษัทและบริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหายเกินกว่าที่ได้บันทึกไว้แล้ว

3. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.2 บริษัทและบริษัท วารุกะ888 จำกัด (“บริษัทย่อยในอดีต”) ถูกฟ้องร้องคดีแพ่งจากบริษัทแห่งหนึ่ง กรณีผิดสัญญาเช่า เลิกสัญญา เรียกค่าเสียหาย และเรียกทรัพย์สินคืน กำหนดทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 469.27 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 7 กรกฎาคม 2568 บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัท วารุกะ888 จำกัด (“บริษัทย่อยในอดีต”) ได้ยื่นคำให้การต่อศาลชั้นต้นแล้ว โดยบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ฟ้องแย้งว่าไม่ได้เป็นฝ่ายผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายและเงินประกันตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 550.34 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ถูกฟ้องร้องคดีแพ่งจากบริษัทแห่งเดียวกัน กรณีผิดสัญญาเช่า เลิกสัญญา เรียกค่าเสียหาย และเรียกทรัพย์สินคืน กำหนดทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 581.27 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ได้ยื่นคำให้การต่อศาลชั้นต้นแล้ว โดยฟ้องแย้งว่าไม่ได้เป็นฝ่ายผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายและเงินประกันตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 678.90 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล



4. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) อยู่ระหว่างติดตามของสมนาคุณเป็นรถบรรทุกกลางไฟฟ้า (“รถหัวลาก”) จากผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ จำนวน 2 คัน มูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 9.67 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าผลสุดท้ายบริษัทย่อยจะติดตามรถหัวลากได้ในอนาคต
5. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 บริษัทและบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) มีความพึงพอใจเรื่องอื่น ๆ ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง แสดงอยู่ในงบการเงินรวม จำนวน 39.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.31 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง แสดงอยู่ในงบเฉพาะกิจการ จำนวน 626.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.53 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการพิจารณามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ว่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหรือไม่ ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานทางธุรกิจในอนาคต

##### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

1. สอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการระบุการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย วิธีการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมทั้งวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดและการอนุมัติโดยฝ่ายบริหาร
2. การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตและประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัทย่อย พิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการของผู้บริหาร
3. การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า
4. ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

*a*

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง  
กับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า  
เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือ  
มาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว  
หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ  
การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้  
เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายวิชัย รุจิตานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4054

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	39,774,927	58,922,105	3,780,548
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	61,803,497	246,572,827	10,930,327
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	4, 7	20,271,699	26,404,479	90,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่พนักงาน		626,501	2,946,421	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการบริษัทย่อย		-	680,613	-
สินค้าคงเหลือ	8	6,770,515	4,193,082	3,592,503
ภาษีเงินได้คืนที่บุคคลรอขอคืนภายในหนึ่งปี		-	1,398,253	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16	54,406,157	7,659,267	54,337,136
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>183,653,296</b>	<b>348,777,047</b>	<b>72,730,514</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียนจากการปรับโครงสร้างหนี้	6	88,764,814	-	83,416,973
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	43,660,765	36,748,264	10,960,000
เงินยืมล่วงหน้าค่าหุ้น	10	10,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	525,017,760	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,207,196,352
เงินยืมล่วงหน้าและเงินมัดจำ	12	36,094,497	36,094,497	10,756,164
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	4	-	-	-
อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ	13	410,556,055	463,004,873	2,262,902
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14.1	234,170,240	972,861,885	4,803,037
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	34,685,634	38,602,627	794,606
ค่าความนิยม	11	39,043,029	41,877,195	-
ภาษีเงินได้คืนที่บุคคลรอขอคืน		12,905,579	6,387,245	4,958,342
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	71,814,847	191,020,469	40,113,067
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,506,713,220</b>	<b>1,786,597,055</b>	<b>1,365,261,443</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,690,366,516</b>	<b>2,135,374,102</b>	<b>1,437,991,957</b>

a

บริษัท หิวง เอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	11,656,879	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	47,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 18	269,498,233	66,027,267	109,283,841
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	19	50,861,135	52,124,548	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	1,015,884	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.2	51,724,598	320,794,120	2,444,524
เงินค้ำประกันพนักงาน		7,005,797	7,647,020	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		8,105,092	7,393,006	8,105,092
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,952,954	4,812,355	604,984
รวมหนี้สินหมุนเวียน		402,804,688	459,814,200	167,438,441
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	20	-	2,924,794	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14.2	148,872,510	777,137,823	2,178,642
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	14,021,099	13,818,593	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	58,511,868	48,966,556	1,580,190
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	780,000	837,900	780,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		222,185,477	843,685,666	4,538,832
รวมหนี้สิน		624,990,165	1,303,499,866	171,977,273
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
หุ้นสามัญ 2,933,832,935 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	22		2,933,832,935	2,933,832,935
หุ้นสามัญ 2,065,813,635 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		1,032,906,817	1,032,906,817	
<b>ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 1,650,813,635 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			1,650,813,635	1,650,813,635
หุ้นสามัญ 2,065,813,635 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		1,032,906,817	1,032,906,817	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		431,611,260	431,611,260	431,611,260
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	(30,907,671)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย		24,100,000	24,100,000	24,100,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(375,217,597)	(1,270,954,082)	(183,963,393)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(38,640,000)	(32,130,000)	(38,640,000)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,043,852,809	803,440,813	1,266,014,684
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		21,523,542	28,433,423	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,065,376,351	831,874,236	1,266,014,684
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,690,366,516	2,135,374,102	1,437,991,957

๐

บริษัท กิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
	4, 27, 30				
รายได้					
	รายได้จากการขาย	1,897,196	-	1,897,196	-
	รายได้จากการให้บริการ	715,766,183	733,713,826	20,964,000	21,926,400
	รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน	171,417	28,849	677,197	1,010,128
	กำไรจากการให้ช่วงสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	475,075	13,216,196
	ดอกเบี้ยรับ	1,570,590	-	12,998,890	42,081,085
	รายได้อื่น	13,631,862	8,984,290	2,704,973	1,689,543
	กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	17,160,571	-	-
	รวมรายได้	750,197,819	742,726,965	39,717,331	79,923,352
ค่าใช้จ่าย					
	ต้นทุนขาย	(1,935,531)	-	(1,935,531)	-
	ต้นทุนการให้บริการ	(649,747,556)	(747,381,509)	(17,960,848)	(21,774,000)
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(14,979,564)	-	(14,979,564)	-
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(196,399,050)	(172,644,945)	(64,407,584)	(57,923,169)
	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6	(18,836,355)	(19,909,879)	-
	รวมค่าใช้จ่าย	(881,898,056)	(920,026,454)	(119,193,406)	(79,697,169)
	กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(131,700,237)	(177,299,489)	(79,476,075)	226,183
	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	(70,549,950)	-
	ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	(29,482,340)	-	-
	กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	41,368,790	(11,020,000)	-
	ต้นทุนทางการเงิน	(29,003,811)	(49,455,880)	(9,251,649)	(18,387,404)
	ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(148,817,598)	(226,755,369)	(170,297,674)	(18,161,221)
	ภาษีเงินได้	26	(782,199)	8,301,426	-
	ขาดทุนสำหรับปี	(149,599,797)	(218,453,943)	(170,297,674)	(18,161,221)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
	ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดไว้				
	วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	(6,510,000)	(11,970,000)	(6,510,000)
	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	(2,232,775)	1,626,045	(65,177)
	ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
	ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	579,694	(123,696)	-
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(8,163,081)	(10,467,651)	(6,575,177)	(11,022,820)
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(157,762,878)	(228,921,594)	(176,872,851)	(29,184,041)
การแบ่งปันขาดทุน					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(135,517,252)	(184,111,707)	(170,297,674)	(18,161,221)
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,082,545)	(34,342,236)	-	-
		(149,599,797)	(218,453,943)	(170,297,674)	(18,161,221)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(143,680,333)	(194,579,358)	(176,872,851)	(29,184,041)
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,082,545)	(34,342,236)	-	-
		(157,762,878)	(228,921,594)	(176,872,851)	(29,184,041)
ขาดทุนต่อหุ้น					
	24				
	ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.059)	(0.132)	(0.074)	(0.013)
	ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.050)	(0.101)	(0.063)	(0.010)

บริษัท ทีจี เอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท คิง เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									
กำไร (ขาดทุน) จากการ									
ผลขาดทุน									
ประมาณการตามหลัก									
จากการวัดมูลค่าธุรกรรม									
คณิตศาสตร์ประกันภัย									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว -	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) จากการ	ผลขาดทุน	ประมาณการตามหลัก	จากการวัดมูลค่าธุรกรรม	รวม
	1,650,813,635	431,611,260	24,100,000	(1,046,507,360)	-	(32,130,000)			1,027,887,535
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568									
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
	415,000,000	-	-	-	-	-	-	-	415,000,000
22	(1,032,906,818)	-	-	1,032,906,818	-	-	-	-	-
การลดทุนโดยการลดมูลค่าที่ตราไว้									
	-	-	-	(170,297,674)	(65,177)	(6,510,000)			(176,872,851)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
	-	-	-	(65,177)	65,177	-	-	-	-
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,032,906,817	431,611,260	24,100,000	(183,963,393)	-	(38,640,000)			1,266,014,684
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,250,813,635	547,611,260	24,100,000	(1,028,840,664)	(452,655)	(20,160,000)			773,071,576
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
	400,000,000	(116,000,000)	-	-	-	-	-	-	284,000,000
22	-	-	-	(18,161,221)	947,180	(11,970,000)			(29,184,041)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ									
	-	-	-	494,525	(494,525)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,650,813,635	431,611,260	24,100,000	(1,046,507,360)	-	(32,130,000)			1,027,887,535

2

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน<sup>2</sup>

บริษัท กิ่ง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ขาดทุนสำหรับปี	(149,599,797)	(218,453,943)	(170,297,674)	(18,161,221)
รายการปรับกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน :				
ภาษีเงินได้	782,199	(8,301,426)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	125,780,491	227,163,466	4,535,166	7,704,877
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,771,313	9,333,868	750,850	788,226
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	2,704,398	(84,603)	220,072	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	4,688,859	-	4,688,859	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	18,883,817	794,892	19,909,860	(2,207,260)
กำไรจากการให้เช่าช่วงสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	-	(9,353,046)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	70,549,950	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	1,491,325	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	2,834,166	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ผู้ใช้มีส่วนได้เสีย	29,482,340	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(17,160,571)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(41,368,790)	-	11,020,000	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,570,590)	(3,479,218)	(12,998,890)	(69,905,995)
ต้นทุนทางการเงิน	29,003,811	49,455,880	9,251,649	18,387,404
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์				
และหนี้สินในการดำเนินงาน	16,722,971	56,428,916	(62,370,158)	(72,747,015)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	159,268,469	(160,178,933)	101,352,386	(40,484,381)
สินค้าคงเหลือ	(2,577,432)	(1,224,310)	(2,553,615)	(1,038,888)
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	-	3,173,000	(1,038,980)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6,132,780	(17,214,857)	(63,130)	(26,870)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่พนักงาน	2,319,920	1,617,231	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(46,746,890)	(5,601,641)	(48,671,692)	(3,656,644)
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(88,764,814)	-	(83,416,973)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	631,010	631,010	631,010	631,010
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	(5,310,735)	-	(2,209,995)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	-	(756,164)	-	(756,164)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(40,794,378)	(10,455,366)	(32,510,165)	(7,192,321)
การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,444,145	209,408,582	37,977,354	19,938,751
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(1,263,413)	8,583,273	-	-
เงินค้ำประกันพนักงาน	(504,971)	175,323	-	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	712,086	5,739,389	712,086	5,739,389
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(718,172)	484,361	320,014	(41,654)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(570,000)	-	(570,000)	780,000
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	24,980,576	87,636,814	(88,199,878)	(99,893,767)
จ่ายค่าภาษีเงินได้	(4,414,679)	(4,320,577)	-	(1,230,025)
ดอกเบี้ยจ่าย	(27,879,038)	(58,587,207)	(8,475,668)	(242,197)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3,270,389)	(5,939,878)	(33,761)	-
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	1,946,599	30,724,265	548,346	30,724,265
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(8,636,931)	49,513,417	(96,160,961)	(70,641,724)

บริษัท กิ่ง เชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาวะค้าประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	872,060	(2,748,622)	-	-
เงินสืบทอดจากการขายอุปกรณ์	3,309,010	360,390	104,285	-
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,000,000	-	1,000,000	-
เงินสดของบริษัทย่อยที่ลดลงจากการขายเงินลงทุน	(1,109,741)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงสินทรัพย์และอุปกรณ์	(10,958,088)	(16,356,172)	(1,189,126)	(1,733,750)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(457,916)	(1,882,921)	(100,000)	(508,414)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(86,996,752)	-	(728,496,552)	(8,999,800)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(554,500,100)	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(10,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน	(160,000,000)	(180,000,000)	(160,000,000)	-
เงินสดรับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน	290,000,000	50,000,000	160,000,000	-
เงินสดจ่ายค่ามัดจำค่าซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	-	(160,000,000)	-	-
เงินสดรับคืนเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	160,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อสนับสนุนการร่วมดำเนินงาน	-	(23,000,000)	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	444,490	207,399	5,401,322	37,975,728
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(368,397,037)	(333,419,926)	(723,280,071)	26,733,764
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :</b>				
เงินสืบทอดจากออกหุ้นสามัญ	415,000,000	284,583,275	415,000,000	284,000,000
เงินสืบทอดจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,656,879	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(316,500,000)
เงินสืบทอดจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	366,500,000	-
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	47,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจากบุคคลอื่น	(1,011,245)	(891,977)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(62,164,111)	(84,120,916)	(8,270,493)	(12,665,940)
จ่ายชำระดอกเบี้ยจ่าย	(5,594,733)	(9,765,707)	-	-
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	357,886,790	189,804,675	820,229,507	(45,165,940)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(19,147,178)	(94,101,834)	788,475	(89,073,900)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	58,922,105	153,023,939	2,992,073	92,065,973
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	39,774,927	58,922,105	3,780,548	2,992,073

๐

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2552 (เดิมชื่อ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม NBC เป็น KGEN เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565) โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร

เดิมบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับศูนย์บริการลูกค้า (“Call Center”) และธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ และต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 บริษัทฯ ได้แจ้งและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเป็นขนส่งทางบกและรถโดยสารไม่ประจำทาง และเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเป็นการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นางกนิษฐา ชาติค อเล็กซาน ถือหุ้นร้อยละ 10.66 (ปี 2567 ถือหุ้นร้อยละ 10.90) และ LGT BANK (SINGAPORE) LTD. ถือหุ้นร้อยละ 9.83 (ปี 2567 ถือหุ้นร้อยละ 7.15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 4 แห่ง และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อม 2 แห่ง โดยธุรกิจของบริษัทย่อยแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 11 ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่ละได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) โดยการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ตั้ง และสถานที่ หลักของธุรกิจ	กิจกรรม หลัก	สัดส่วนการถือหุ้นและ สิทธิออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	ขนส่ง	100	90
บริษัท วารุกะ888 จำกัด (ขายเงินลงทุนตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2568)	ไทย	ขนส่ง	-	49
บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด	ไทย	ขนส่ง	100	100
บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด	ไทย	ลงทุน	96	100
บริษัท ฟาโรซอน ออโต้ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	ไทย	ผลิต	100	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)				
บริษัท ราชา รุท จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ไทย	ขนส่ง	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด				
บริษัท คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเชีย) จำกัด	ไทย	ลงทุน	51	-

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

2

### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

##### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

##### รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน

รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

##### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### รายได้อื่น

รายได้อื่น บันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า



### 3.5 สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา

เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา

สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### 3.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นและอยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

### 3.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 3.9 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสิทธิทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสิทธิทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสิทธิทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสิทธิทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน



การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ต้องแสดงตราสารหนี้โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารหนี้

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลงหรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

2

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการระดมทุนเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 3.10 อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ

อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะแสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ราคาทุนของทรัพย์สินประกอบด้วยราคาซื้อรวมอากรขาเข้าและภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย ต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ประมาณการเบื้องต้นสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในการรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณตามประเภทของสินทรัพย์ในเกณฑ์ต่อไปนี้

	จำนวน (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	10
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	10
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5 - 15

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

### 3.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์หรือ วันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า (จำนวนปี)
สิ่งปลูกสร้าง	3 - 10
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	3
อุปกรณ์สำนักงาน	4
ยานพาหนะ	2 - 7

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค่ารับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าช่วง

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทนำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลที่สามเช่าอีกทอดหนึ่งและสัญญาเช่าหลักระหว่างผู้ให้เช่าหลักและกลุ่มบริษัทยังคงมีผลใช้บังคับอยู่ถือเป็นการเช่าช่วง กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่าช่วงจะต้องจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิงที่เป็นสินทรัพย์หลักของสัญญาเช่า

### 3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 10 ปี

เครื่องหมายการค้าใช้ข้อมูล ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 10 ปี

### 3.13 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า บริษัทฯ ทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ค่าความนิยมเป็นส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของบริษัทย่อยแต่ละหน่วยที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวบรวมธุรกิจ

Q

### 3.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

### 3.15 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

### 3.16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

*ผลประโยชน์ระยะสั้น*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

*ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.17 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ

### 3.18 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.19 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี และขาดทุนต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.20 การใช้ดุลยพินิจและการใช้ประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาที่จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึง การประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึง จำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้ออกจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากัน ได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

### อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามสูตรผลประโยชน์ตามข้อกำหนดของกฎหมายจากประมาณการที่ดีที่สุด ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### 3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. รายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือบริษัทต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการธุรกิจที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>	
บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท วารุกะ888 จำกัด (ขายเงินลงทุนตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2568)	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท ฟาโรซอน ออโต้ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นทางตรง
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>	
บริษัท คิงเจน เอนเนจี้ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 20.00
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</b>	
บริษัท ราชา รุท จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด</b>	
บริษัท คิง สปีด อินดัสเทรียล (เอเชีย) จำกัด	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด</b>	
บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟกเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 43.70
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ถือหุ้นโดยบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด</b>	
บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 7.69

๒

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

		หน่วย : พันบาท			
	นโยบายการ กำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย					
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญา	-	-	20,964	21,926
รายได้จากการบริการเป็นตัวแทน (รายได้ออกใบแจ้งหนี้ ปี 2568 จำนวน 16.11 ล้านบาท และปี 2567 จำนวน 43.85 ล้านบาท)	ราคาตามสัญญา	-	-	506	981
รายได้อื่น					
- ดอกเบี้ยรับ	ราคาตามสัญญา	-	-	12,911	13,323
- กำไรจากการให้เช่าช่วงสัญญาเช่าเงินทุน	ราคาตามสัญญา	-	-	475	13,216
- รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา	-	-	219	-
ต้นทุนการให้บริการ	ราคาตามสัญญา	-	-	471	104
ค่าใช้จ่าย					
- ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	ราคาทุน	-	-	70,550	-
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตามสัญญา	-	-	97	45
ต้นทุนทางการเงิน	ราคาตามสัญญา	-	-	776	-
บริษัทรวม					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตามสัญญา	7,572	-	-	-
กรรมการบริษัทย่อยในอดีต					
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ราคาตามสัญญา	41,368	-	(11,020)	-

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าตอบแทนที่ให้แกผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,942	10,580	11,678	9,242
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	489	253	315	176
รวม	15,431	10,833	11,993	9,418

๐

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,116	48,562
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	78	125
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	251	-	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	4,418
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	18	-	-
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	90	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	366,500
<b>หนี้สิน</b>				
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,626	5,641
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	776	-
<b>เช็คจ่ายล่วงหน้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	500	-
<b>เงินทดรองรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	13,930	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	47,000	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	780

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยคือ บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 44.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.28 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 28 มิถุนายน 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยคือ บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด จำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 359.50 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.56 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ต่อมาคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติปรับลดอัตราดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงิน จากร้อยละ 7.56 เป็นร้อยละ 1 โดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท วารุกะ888 จำกัด จำนวนเงิน 7.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.56 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 17 เมษายน 2568

#### สัญญาสำคัญที่บริษัททำกับบริษัทย่อย

- 1) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการบริหารจัดการกับบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 12 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
  - 2) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) กับบริษัทสองแห่งและทำสัญญาขายพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) ดังกล่าวกับบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2566 และจะสิ้นสุดในวันที่ 15 ตุลาคม 2569 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา
  - 3) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) กับบริษัทสองแห่งและทำสัญญาขายพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) ดังกล่าวกับบริษัท วารุกะ888 จำกัด เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2567 และจะสิ้นสุดในวันที่ 2 มกราคม 2570 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา
  - 4) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) กับบริษัทสองแห่งและทำสัญญาขายพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) ดังกล่าวกับบริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และจะสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน 2570 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา
- ตามข้อ 2, 3 และ 4 ข้างต้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาซื้อพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) กับบริษัทแห่งหนึ่ง เนื่องจากการพิจารณาและพิจารณาที่ของผู้ขายโดยมีผลทันที และเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาซื้อพลังงานไฟฟ้า (สถานีชาร์จไฟฟ้า) กับบริษัทอีกแห่งหนึ่ง โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2568
- 5) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่ารถกับบริษัทแห่งหนึ่งและทำสัญญาเช่าช่วงรถดังกล่าวกับบริษัท วารุกะ888 จำกัด เป็นระยะเวลา 5 ปี 4 เดือน และ 7 ปี 4 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 และจะสิ้นสุดในวันที่ 14 กันยายน 2574 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา
- เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568 กลุ่มบริษัทได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาเช่ารถระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทแห่งหนึ่ง เนื่องจากการพิจารณาและปฏิบัติหน้าที่ของผู้ให้เช่าโดยมีผลทันที (หมายเหตุ 14)
- 6) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งและทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินดังกล่าวกับบริษัท วารุกะ888 จำกัด เป็นระยะเวลา 8 ปี 7 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา
  - 7) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทหลายแห่งและทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินดังกล่าวกับบริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด เป็นระยะเวลา 5 ปี 9 เดือน, 8 ปี 7 เดือน และ 9 ปี 5 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม 2577 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงตามสัญญา
- ตามข้อ 6 และ 7 ข้างต้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 และ 30 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถานีชาร์จไฟฟ้ากับบุคคลและบริษัทหลายแห่ง โดยมีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 และวันที่ 1 มิถุนายน 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สัญญาเช่าช่วง แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	139,666
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	-	(37,525)
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	102,141
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	398,844
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	-	(99,736)
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	299,108

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการให้เช่าช่วงสัญญาเช่าเงินทุน แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวนเงิน 0.48 ล้านบาท และ 13.22 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาเช่าเงินทุน - รถยนต์ไฟฟ้ากับบริษัทย่อย โดยมีผลทันทีและบริษัทฯ หยุดการรับรู้กำไรจากการให้เช่าช่วงสัญญาเช่าเงินทุน

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาเช่าเงินทุน - ที่ดินกับบริษัทย่อย โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2568

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	7,003	5,751	33	3
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	2,695	4,811	135	39
- ออมทรัพย์	30,077	48,360	3,613	2,950
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	39,775	58,922	3,781	2,992

๑

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	158,184	96,491	109,108	136
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,116	48,562
รวม	158,184	96,491	111,224	48,698
<b>หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(20,652)	(902)	(18,147)	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	137,532	95,589	93,077	48,698
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	17,801	24,042	16,838	17,240
ลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	251	-	78	125
เงินย่ำล่วงหน้า*	-	130,000	-	-
ลูกหนี้พนักงาน	5,408	5,108	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	18	-	4,418
ค่าใช้จ่ายย่ำล่วงหน้า	7,509	7,643	1,022	1,057
เงินทรองจ่าย	1,950	4,305	100	4
อื่น ๆ	-	713	-	-
รวม	32,919	171,829	18,038	22,844
<b>หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(19,883)	(20,845)	(16,768)	(15,054)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	13,036	150,984	1,270	7,790
<b>หัก ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียนจากการปรับโครงสร้างหนี้**</b>	(88,765)	-	(83,417)	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	61,803	246,573	10,930	56,488

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มียอดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	1,431	36,272
เกินกำหนดชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	364	12,290
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	187	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	134	-
รวม	-	-	2,116	48,562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	27,898	66,988	2,031	136
เกินกำหนดชำระ ไม่เกิน 3 เดือน**	13,843	25,432	425	-
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน**	97,508	4,006	89,208	-
เกินกว่า 12 เดือน**	18,935	65	17,444	-
รวม	158,184	96,491	109,108	136
รวมลูกหนี้การค้า	158,184	96,491	111,224	48,698
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**	(20,652)	(902)	(18,147)	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	137,532	95,589	93,077	48,698

\*ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท มนตรีทราสสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ลงนามในบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดิน (“การศึกษา”) กับบริษัทสองแห่ง เพื่อวัตถุประสงค์ในการพัฒนาเป็นจุดจอดรถหรือดำเนินกิจการอื่น ซึ่งมีพื้นที่ภายใต้ข้อตกลงจำนวนรวมประมาณ 21 ไร่ กำหนดราคาซื้อขายที่ดินเบื้องต้นจำนวนเงินรวมประมาณ 600 ล้านบาท หากผลการศึกษา เป็นที่น่าพอใจบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน และหากผลการศึกษา ไม่เป็นที่น่าพอใจบริษัทสองแห่งดังกล่าวตกลงชำระเงินคืนให้แก่บริษัทย่อยโดยไม่มีดอกเบี้ย ในวันสุดท้ายของกำหนดระยะเวลาการศึกษา 120 วัน และมีสิทธิขอขยายกำหนดเวลาดังกล่าวออกไปได้อีก 2 คราว คราวละ 90 วัน หรือระยะเวลาอันสั้นนั้น ตามที่คู่สัญญาตกลงร่วมกัน ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2567, วันที่ 27 สิงหาคม 2567 และวันที่ 29 สิงหาคม 2567 บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินเพื่อเป็นการยืนยันเจตนาของบริษัทย่อยในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในที่ดินจำนวนเงินรวม 180 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2567 และวันที่ 17 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยทำหนังสือแจ้งยกเลิกบันทึกความเข้าใจส่งไปยังบริษัทสองแห่งดังกล่าวข้างต้น และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินคืนจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 130 ล้านบาท ได้รับชำระคืนทั้งจำนวนแล้วในเดือนมีนาคม 2568

อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติในหลักการและรับทราบผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในที่ดินกับบริษัทสองแห่ง เพื่อวัตถุประสงค์ในการพัฒนาเป็นอาคารสำนักงานของกลุ่มบริษัท และเป็นผู้อุปถัมภ์ให้บริการของบริษัทย่อย รวมถึงการดำเนินธุรกิจอื่น ๆ และอนุมัติวงเงินมัดจำจำนวนเงิน 160 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือขยายระยะเวลายับที่ความเข้าใจออกไปอีกเป็นเวลา 60 วัน ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 บริษัทสองแห่งดังกล่าวได้ทำหนังสือแจ้งยกเลิกบันทึกความเข้าใจส่งมายังบริษัทฯ และชำระเงินคืนจำนวนเงิน 87 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 73 ล้านบาท ได้รับชำระคืนทั้งจำนวนแล้วในเดือนสิงหาคม 2568

#### **\*\*ลูกหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้**

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาปรับสภาพหนี้และชำระหนี้กับบริษัท วารุกะ 888 จำกัด (“บริษัทย่อยในอดีต”) ซึ่งเป็นลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทจำนวนเงิน 113.94 ล้านบาท และ 107.08 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ โดยมีการปรับโครงสร้างหนี้คงค้างเดิม และกำหนดเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ใหม่ภายในระยะเวลา 6 ปี 4 เดือน นับแต่วันที่ทำสัญญาภายใต้สัญญาดังกล่าว โดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทลูกหนี้ได้เข้าร่วมลงนามในฐานะลูกหนี้ร่วม และตกลงรับผิดชอบชำระหนี้ร่วมกันอย่างลูกหนี้ร่วมตามกฎหมาย บริษัทจึงได้จัดประเภทลูกหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน จำนวนเงิน 88.77 ล้านบาท และ 83.42 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ



## 7. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค้างรับจากการให้บริการ - บริษัทอื่น	20,272	26,404	-	27
รายได้ค้างรับจากการให้บริการ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	90	-
รวม	20,272	26,404	90	27

## 8. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	3,593	1,039	3,593	1,039
วัสดุสิ้นเปลือง	3,178	3,154	-	-
รวม	6,771	4,193	3,593	1,039

Q

9. สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท			
		มูลค่ายุติธรรม	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2568	2567
ตราสารทุนในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		17,220	29,190
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี		-	-
บวก    ซื้อระหว่างปี		-	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี		17,220	29,190
ปรับปรุง    ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์		(6,510)	(11,970)
รวมตราสารทุนในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์		10,710	17,220
ตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		8,417	-
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี		-	-
บวก    ซื้อระหว่างปี		250	8,417
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี		8,667	8,417
ปรับปรุง    ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์		17,161	-
รวมตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์		25,828	8,417
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน		7,123	11,111
รวมสิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		43,661	36,748

0

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) จัดตั้ง บริษัท โอโมคา แอนด์ เจนู (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 8.42 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 336,665 หุ้น หุ้นละ 25 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 7.69 โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25%

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในบริษัท คิงเจน เอเนอจี จำกัด จำนวนรวม 10,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 25 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25% คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 20

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นตราสารทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 1

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารกับบริษัทหลักทรัพย์หนึ่งแห่งและธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากธนาคารดังกล่าวไปเป็นหลักประกันเพื่อซื้อหลักทรัพย์และค้ำประกันสัญญาบางประการตามปกติธุรกิจ (หมายเหตุ 31.1)

#### 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-
ลงทุนเพิ่ม	554,500
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(29,482)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	525,018





เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

หนวย : พันบาท		งบการเงินรวม	
บริษัท โอ โมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด	ช้อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)	งบการเงินรวม
		ทุนเรียกชำระแล้ว	วิธีส่วนได้เสีย
		2568	2567
บริษัท โอ โมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด		43.70	-
รวม			525,018

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) จัดตั้งบริษัท โอ โมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100 บาท (หุ้นสามัญ 1 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 0.0001 โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 100%

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท โอ โมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนรวม 2,300,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 100 คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 230 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 0.0001 เป็นร้อยละ 25.17 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทย่อยยังไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทางการเงิน และการดำเนินงาน และไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท โอ โมดา แอนด์ เจอูแมนูแฟคเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนรวม 2,435,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 100 คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 243.50 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 4,735,001 หุ้น เป็นเงินจำนวน 473.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 25.17 เป็นร้อยละ 40.92 ทำให้บริษัทย่อยมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท โอ โมดา แอนด์ เจอูแมนูแฟคเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนรวม 810,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 100 คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 81 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 5,545,001 หุ้น เป็นเงินจำนวน 554.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 40.92 เป็นร้อยละ 43.70 ซึ่งบริษัทย่อยยังมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท โอ โมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนรวม 100,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 100 คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 10 ล้านบาท โดยยังไม่ได้จดทะเบียนชำระแล้วเกี่ยวกับกระทรวงพาณิชย์จึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย จำนวนเงิน 525.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.07 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม

ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนเงิน 29.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.69 ของขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

o

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท	
บริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู	
แม่บุญแพจเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	
	355,133
	1,645,504
	(756,426)
	(42,797)
	1,201,414

รายได้

7,565

ขาดทุนสำหรับปี

64,534

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทพร้อม ที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม

1,201,414

สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ในบริษัทร่วม (ร้อยละ)

43.70%

มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม

525,018



# 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท					
	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของการ (ร้อยละ)		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง						
บริษัท มนตรีทราเวลสเปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100	90	625,996	539,000	-	-
บริษัท วารุกะ 888 จำกัด*	-	49	-	12,020	-	-
บริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด	100	100	91,250	1,250	(70,550)	-
บริษัท คิงเจม ออโต จำกัด	96	100	560,000	9,000	-	-
บริษัท ฟาโรซอน ออโต้แมมูแฟคเจอร์ จำกัด	100	-	500	-	-	-
รวม			1,277,746	561,270	(70,550)	-
			1,207,196	-	1,207,196	561,270

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มนตรีทราเวลสเปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท ราชา รุท จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	100	100	1,250	1,250	-	-
			1,250	-	1,250	1,250

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท คิงเจม ออโต จำกัด

บริษัท คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเซีย) จำกัด	51	-	255	-	-	-
			-	-	255	-

2

ในปี 2566 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังนี้

1. ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 337,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 539 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งชำระค่าหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566
2. ซื้อหุ้นสามัญบริษัท วารุกะ888 จำกัด (Waruka888) จำนวน 98,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 9.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว โดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนจำนวน 2.22 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566

โดยมีส่วนต่างระหว่างราคาซื้อของเงินลงทุนกับมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ ณ วันซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
ราคาซื้อของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม - บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	39,043
ราคาซื้อของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม - บริษัท วารุกะ888 จำกัด	2,834
รวม	41,877
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าค่าความนิยม*	(2,834)
ค่าความนิยม - สุทธิ	39,043

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25%

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25%

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 1.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 9.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วและบริษัทฯ ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมคือร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ของบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ราชา รุท จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนรวม 12,500 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25% คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 0.31 ล้านบาท

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 ของบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ราชา รุท จำกัด (“บริษัทร่วม”) จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนรวม 37,499 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 0.94 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 100 ทำให้บริษัทย่อยมีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว

*a*

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) จากทุนจดทะเบียนเดิม 9.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 239.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 2,390,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2568 มีเรื่องที่สำคัญ ดังนี้:

- ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) จากทุนจดทะเบียนเดิม 239.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 2,390,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 490.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 4,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว
- ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท มนตรี แคริเออร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) จากทุนจดทะเบียนเดิม 5.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 91.25 ล้านบาท (แบ่งเป็น 912,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว
- ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ฟาโรซอน ออโต้ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 0.50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2568 บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 490.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 4,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 495.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 4,950,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 98 เป็นร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 ของบริษัทฯ ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท มนทรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) จำนวนรวม 37,498,600 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.32 บาทโดยใช้ราคาประเมินจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 87.00 ล้านบาทโดยบริษัทฯ ชำระเงินแล้วเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนต่างของมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายซื้อเป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 30.91 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2568

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2568 บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 495.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 4,950,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 571.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 5,710,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 97 เป็นร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ของบริษัทฯ ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) จัดตั้งบริษัท คิง สปีด อินดัสเทรียล (เอเชีย) จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 25% โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 51 ทำให้บริษัทย่อยมีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว

๑

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 บริษัท คิงเจน ออโต จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 571.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 5,710,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 581.00 ล้านบาท (แบ่งเป็น 5,810,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 98 เป็นร้อยละ 96 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกกิจการและชำระบัญชี บริษัท ราชารูท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

**\*การสูญเสียอำนาจควบคุมจากการขายเงินลงทุน**

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วารุกะ888 จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 98,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.00 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัทฯ ได้โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นดังกล่าวเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตั้งแต่วันดังกล่าว ภายหลังการโอนกรรมสิทธิ์ บริษัทฯ ได้ตัดรายการสินทรัพย์หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม และรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท วารุกะ888 จำกัด แสดงตามรายการดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	หน่วย : พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,110
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		22,348
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		3,019
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ		681
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		992
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		2,485
อาคารและอุปกรณ์	13	7,933
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14.1	47,368
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	8
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน		2,557
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		834
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(126,916)
เงินค้ำประกันพนักงาน		(136)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(141)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	20	(2,929)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14.2	(41,087)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	(188)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(323)
หนี้สินสุทธิรวม (200,000 หุ้น)		(82,385)
หนี้สินสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (102,000 หุ้น)		(42,016)
หนี้สินสุทธิส่วนของบริษัท (98,000 หุ้น)		(40,369)
หัก เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(1,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (รายได้อื่น)		(41,369)

## 12. เงินย่ำล่วงหน้าและเงินมัดจำ

เงินย่ำล่วงหน้าและเงินมัดจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินย่ำล่วงหน้า*	10,756	10,756	10,756	10,756
เงินมัดจำ**	25,338	25,338	-	-
รวมเงินย่ำล่วงหน้าและเงินมัดจำ	36,094	36,094	10,756	10,756

\*ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลงนามในบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด เพื่อขยายในด้านการส่งเสริมธุรกิจและอนุมัติการชำระเงินมัดจำ จำนวน 10.00 ล้านบาท เพื่อเข้าตรวจสอบสถานะทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ชำระเงินให้แก่กรรมการท่านหนึ่งของบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด ไปยังกรรมการท่านดังกล่าว เนื่องจากผลการตรวจสอบสถานะทางธุรกิจไม่ผ่านมาตรฐานของบริษัทฯ ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 กรรมการท่านดังกล่าวได้ส่งหนังสือปฏิเสธการคืนเงินมัดจำแก่บริษัทฯ โดยอ้างว่าบริษัทฯ เป็นฝ่ายปฏิบัติผิดเงื่อนไขจึงไม่มีสิทธิบอกเลิกบันทึกความเข้าใจและเรียกร้องให้คืนเงินมัดจำ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568 บริษัทฯ ยื่นฟ้องร้องคดีแพ่งกับกรรมการท่านเดียวกัน กรณีผิดสัญญาและเรียกคืนเงินมัดจำตามบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้กรรมการท่านดังกล่าวชำระเงินแก่บริษัทฯ พร้อมดอกเบี้ย โดยกรรมการท่านดังกล่าวยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาขึ้นอุทธรณ์และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาออกไปจนถึงวันที่ 27 มีนาคม 2569

\*\*ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ลงนามในสัญญาร่วมดำเนินงานการให้บริการรับส่งพนักงานกับบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด เพื่อสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการจัดหารถไฟฟ้า และอนุมัติการชำระเงินมัดจำ จำนวน 23.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยชำระเงินเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 และวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567

ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2567 บริษัทย่อยได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาร่วมดำเนินงานการให้บริการรับส่งพนักงานกับบริษัท ราชา อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด เนื่องจากผิดสัญญาร่วมดำเนินงานการให้บริการรับส่งพนักงาน เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2568 บริษัทย่อยยื่นฟ้องร้องคดีอาญากับบริษัทดังกล่าวและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทดังกล่าว กรณีส่งจ่ายเช็คแต่ไม่มีเงินในบัญชีเพื่อชำระคืนเงินมัดจำตามสัญญาร่วมดำเนินงานการให้บริการรับส่งพนักงาน จำนวนเงิน 23.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 บริษัทย่อยยื่นฟ้องร้องคดีแพ่งกับบริษัทดังกล่าวและกรรมการท่านเดียวกันกรณีผิดสัญญาตัวเงิน

ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทดังกล่าวและกรรมการท่านดังกล่าวชำระเงินแก่บริษัทย่อย พร้อมดอกเบี้ยโดยบริษัทดังกล่าวและกรรมการท่านดังกล่าวยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาขึ้นอุทธรณ์และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาออกไปจนถึงวันที่ 20 มีนาคม 2569 และวันที่ 16 มีนาคม 2569 ตามลำดับ

ฝ่ายบริหารและฝ่ายกฎหมายของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เชื่อว่าผลสุดท้ายเมื่อคดีสิ้นสุดกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายเกินกว่าที่ได้บันทึกไว้แล้ว

๒



### 13. อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ

อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	งบการเงินรวม		งานระหว่างติดตั้ง	รวม
			เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	555	39,705	7,480	1,294,468	25,438	1,385,451
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	1,550	2,022	4,143	62	10,958
โอนออกไปซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	-	(745)
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	(555)	(2,202)	-	(9,862)	(62)	(14,268)
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(4,313)	(403)	(46,130)	-	(54,040)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	34,740	9,099	1,242,619	25,438	1,327,356
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(222)	(31,361)	(3,399)	(877,355)	-	(922,446)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(100)	(1,957)	(1,794)	(41,250)	-	(47,454)
โอนออกไปซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	-	229
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	322	971	-	4,321	-	6,335
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	1,043	58	44,364	-	48,027
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(31,304)	(5,135)	(869,920)	-	(915,309)
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	(1,491)	-	(1,491)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	(1,491)	-	(1,491)
ราคาตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	333	8,344	4,081	417,113	25,438	463,005
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	3,436	3,964	371,208	25,438	410,556

2

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์ที่ใช้ ในการดำเนินงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้		รวม
		สำนักงาน	ยานพาหนะ	
1,084	742	259	650	2,735
880	292	17	-	1,189
(265)	-	(191)	-	(456)
1,699	1,034	85	650	3,468
(88)	(466)	(111)	(56)	(721)
(236)	(232)	(31)	(117)	(616)
30	-	102	-	132
(294)	(698)	(40)	(173)	(1,205)
996	276	148	594	2,014
1,405	336	45	477	2,263

2

ราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ซื้อเพิ่มระหว่างปี

จำหน่ายระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี

จำหน่ายระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนการให้บริการ	42,811	81,220	161	59
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,643	4,677	455	386
รวม	47,454	85,897	616	445

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ถาวรซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ในงบการเงินรวมมีราคาทุนจำนวนเงินรวมประมาณ 573.02 ล้านบาท และ 592.68 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้นำยานพาหนะบางส่วนไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น (หมายเหตุ 20)

บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) อยู่ระหว่างติดตามของสมนาคุณเป็นรถบรรทุกลากจูงไฟฟ้า (“รถหัวลาก”) จากผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ จำนวน 2 คัน มูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 9.67 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าผลสุดท้ายบริษัทย่อยจะติดตามรถหัวลากได้ในอนาคต

*a*

#### 14. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อาคารสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานหลายสัญญา

##### 14.1 สิทธิประโยชน์การใช้

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์การใช้และการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	972,862	15,510
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี (ราคาทุน)	69,210	4,663
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(73,443)	(3,747)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(687,091)	(11,623)
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	(47,368)	-
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	234,170	4,803

สิทธิการใช้สินทรัพย์แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	44,126	121,791	-	11,492
อาคารสำนักงาน	3,241	902	3,241	901
อุปกรณ์สำนักงาน	13	34	13	34
ยานพาหนะ	186,790	850,135	1,549	3,083
รวม	234,170	972,862	4,803	15,510

##### 14.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,097,932	389,691
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	67,588	4,858
จ่ายชำระระหว่างปี	(62,164)	(8,270)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(772,798)	(348,773)
โอนออกเป็นเจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 18)	(88,873)	(32,883)
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	(41,087)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	200,598	4,623
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(51,725)	(2,444)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	148,873	2,179

เมื่อเดือนเมษายน 2568 บริษัทแห่งหนึ่ง (ผู้ให้เช่า) ได้ส่งหนังสือทวงชำระค่าเช่ารถกับกลุ่มบริษัท (ผู้เช่า) เนื่องจากผู้เช่าผิดนัดชำระค่าเช่าพร้อมบอกเลิกสัญญาเช่ารถโดยมีผลสิ้นสุดวันที่ จำนวนเงินรวม 957.34 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568 กลุ่มบริษัทได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาเช่ารถระหว่างกลุ่มบริษัทกับผู้ให้เช่าเนื่องจากการผิดสัญญาและปฏิบัติหน้าที่ของผู้ให้เช่า โดยกลุ่มบริษัทให้ผู้ให้เช่าดังกล่าวชำระคืนเงินประกันที่กลุ่มบริษัทวางไว้ รวมทั้งค่าเช่ารถที่กลุ่มบริษัทได้ชำระให้แก่ผู้ให้เช่าไปแล้วโดยมีผลทันที

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 และ 30 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของสถานีชาร์จไฟฟ้ากับบุคคลและบริษัทหลายแห่ง โดยมีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 และวันที่ 1 มิถุนายน 2568 โดยบริษัทฯ ให้บุคคลและบริษัทดังกล่าวพิจารณาขบวนการรับเงินประกันจำนวน 1.96 ล้านบาทที่บริษัทฯ วางไว้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัท วารุณ 888 จำกัด (“บริษัทย่อย”) ถูกฟ้องร้องจากผู้ให้เช่าตามหมายเลขคดีดำ พ678/2568 ซึ่งถูกยื่นฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 และ 2 ในข้อหาผิดสัญญาเช่า เลิกสัญญา เรียกค่าเสียหาย และเรียกทรัพย์สินคืน กำหนดทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 469.27 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 7 กรกฎาคม 2568 บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัท วารุณ 888 จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีชั้นต้นแล้ว โดยบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ฟ้องแย้งว่าไม่ได้เป็นฝ่ายผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายและเงินประกันตามสัญญา (หมายเหตุ 16) เป็นจำนวนเงิน 550.34 ล้านบาท ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ถูกฟ้องร้องจากผู้ให้เช่ารายเดียวกัน ตามหมายเลขคดีดำ พ677/2568 ซึ่งถูกยื่นฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ในข้อหาผิดสัญญาเช่า เลิกสัญญา เรียกค่าเสียหาย และเรียกทรัพย์สินคืน กำหนดทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 581.27 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีชั้นต้นแล้ว โดยฟ้องแย้งว่าไม่ได้เป็นฝ่ายผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายและเงินประกันตามสัญญา (หมายเหตุ 16) เป็นจำนวนเงิน 678.90 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	73,443	136,629	3,747	7,120
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	27,879	50,552	8,476	18,387
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	2,125	2,786	222	222
รวม	103,447	189,967	12,445	25,729

*a*

# 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ซอฟต์แวร์		คอมพิวเตอร์	
	คอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	708	44,280	2,844	47,832
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	67	-	391	458
โอนเข้า (โอนออก) ระหว่างปี	3,235	-	(3,235)	-
รับโอนซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์				
(หมายเหตุ 13)	745	-	-	745
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจ				
การควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	(17)	-	-	(17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,738	44,280	-	49,018
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(373)	(8,856)	-	(9,229)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(455)	(4,428)	-	(4,883)
รับโอนซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์				
(หมายเหตุ 13)	(229)	-	-	(229)
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจ				
การควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	9	-	-	9
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(1,048)	(13,284)	-	(14,332)
ราคาตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	335	35,424	2,844	38,603
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,690	30,996	-	34,686

Q

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	536	684	1,220
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	100	100
โอนเข้า (โอนออก) ระหว่างปี	784	(784)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,320	-	1,320
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(354)	-	(354)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(172)	-	(172)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(526)	-	(526)
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	182	684	866
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	794	-	794

#### 16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินจ่ายล่วงหน้า*	-	160,000	-	-
เงินประกันการซื้อรถยนต์ไฟฟ้า**	32,397	-	32,397	-
เงินประกันสินทรัพย์	17,830	26,870	-	4,870
เงินประกันรื้อเรียกคืน (หมายเหตุ 14.2)	11,657	-	4,870	-
อื่น ๆ	9,931	4,150	2,846	2,733
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71,815	191,020	40,113	7,603

a



\*ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจะซื้อขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อขยายธุรกิจผลิตและขายรถยนต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินมัดจำ จำนวนเงินรวม 160 ล้านบาท และ ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินมัดจำ จำนวนเงิน 70 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อยกับบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทผู้ขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ได้ทำข้อตกลงโอนสิทธิในการซื้อขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้กับบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทผู้ขายได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้กับบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยบริษัท โอโมดา แอนด์ เจอู แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ชำระคืนเงินมัดจำค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 230 ล้านบาทในเดือนมีนาคม 2568 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

\*ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ทำข้อตกลงจะซื้อรถตู้ไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีเงื่อนไขต้องจ่ายเงินประกัน จำนวนเงิน 17.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 80.99 ล้านบาท โดยเงินประกันดังกล่าวจะทยอยได้รับคืนเมื่อมีการส่งซื้อรถตู้ไฟฟ้าตามจำนวนที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินประกันดังกล่าวเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวนเงิน 48.60 ล้านบาท

#### 17. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	วงเงิน (หน่วย : ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)		หน่วย : ล้านบาท งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	3	-	MOR	-	-	-
ทรัสต์รีซีท	12	-	MLR-1	-	10,572	-
แฟคเตอร์িং	20	-	8.50	-	1,085	-
รวม	35	-			11,657	-

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งคำนวณตามทีกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.2

*a*

# 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า	52,916	18,637	37,564	2,125
รับโอนจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 14.2)	81,826	-	30,289	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	134,742	18,637	67,853	2,125
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
รับโอนจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 14.2)	7,047	-	2,594	-
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-	874	-	-
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	5,760	3,506	2,360	408
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,626	5,641
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	776	-
ค่าตอบแทนพนักงานค้างจ่าย	7,700	4,022	-	-
เช็คจ่ายล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	500	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	106,499	31,708	17,366	15,416
เงินทอนรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,930	-
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย	7,750	7,280	2,279	2,000
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	134,756	47,390	41,431	23,465
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	269,498	66,027	109,284	25,590

# 19. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
รายได้รับล่วงหน้าจากการให้บริการ	50,861	52,125
รวม	50,861	52,125

๐

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,941
หัก จ่ายชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(1,012)
หัก โอนออกจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	(2,929)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ระยะเวลา 5 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12.44 ต่อปี โดยนำยานพาหนะบางส่วนไปค้ำประกันการกู้ยืมเงินดังกล่าว (หมายเหตุ 13)

## 21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	48,967	47,199	931	1,082
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,669	8,165	725	755
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,102	1,169	26	33
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(529)	(1,628)	336	(887)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(978)	(1,711)	(410)	(93)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	3,739	1,713	139	33
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(3,270)	(5,940)	(34)	-
ต้นทุนบริการในอดีตจากการโอนย้ายพนักงาน	-	-	(133)	8
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย				
(หมายเหตุ 11)	(188)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	58,512	48,967	1,580	931

a

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ได้แสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนการให้บริการ	6,573	5,268	518	460
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,198	4,066	233	328
รวม	10,771	9,334	751	788

กลุ่มบริษัทกำหนด โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.51 - 2.41	2.28 - 2.81	2.07	2.77
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	2.60 - 5.00	2.20 - 5.00	3.80 - 5.00	3.50 - 5.00
อัตรามรณะพนักงาน	0 - 34.00	0 - 36.00	0 - 15.00	0 - 18.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการ หนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 1%)	(3,248)	3,626	(175)	204
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลง 1%)	2,742	(2,485)	207	(180)
อัตรามรณะพนักงาน (เปลี่ยนแปลง 10%)	(2,692)	2,932	(94)	105

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ซึ่งยังไม่ได้คิดลด) มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	5,945	-
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	33,137	651
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	24,348	1,304

## 22. พუნเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลดทุนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,799,067,680 บาท (แบ่งเป็น 1,799,067,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,700,580,555 บาท (แบ่งเป็น 1,700,580,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,700,580,555 บาท (แบ่งเป็น 1,700,580,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 2,100,580,555 บาท (แบ่งเป็น 2,100,580,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 และบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมโดยมีผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนหุ้น 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายมูลค่าหุ้นละ 0.71 บาท รวมเป็นเงิน 284,000,000 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว จำนวน 1,650,813,635 บาท เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,100,580,555 บาท (แบ่งเป็น 2,100,580,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 2,933,832,935 บาท (แบ่งเป็น 2,933,832,935 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 เพื่อบริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัดซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวน 500,000,000 หุ้น และเพื่อบริษัทฯ ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 333,252,380 หุ้น

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W3) จำนวนไม่เกิน 307,259,090 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิมจำนวน 7 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังไม่ได้แจ้งวันกำหนดครายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบแสดงสิทธิ KGEN-W3 ซึ่งจะเกิดขึ้นภายหลังจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดเสร็จสิ้น

*a*

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เป็นจำนวนหุ้น 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว จำนวน 100,000,000 บาท เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2568

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เป็นจำนวนหุ้น 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 240,000,000 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว จำนวน 240,000,000 บาท เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2568

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เป็นจำนวนหุ้น 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 5,000,000 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว จำนวน 5,000,000 บาท เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2568 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เป็นจำนวนหุ้น 70,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 70,000,000 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว จำนวน 70,000,000 บาท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568

บริษัทฯ ได้รับชำระเงินเพิ่มทุนทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวม 415,000,000 บาทแล้ว

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 392,259,090 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 2,933,832,935 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 2,541,573,845 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 352,259,090 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2568
- การลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 1,270,786,922.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 2,541,573,845 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,270,786,922.50 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิม จำนวน 2,065,813,635 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่ จำนวน 1,032,906,817.50 บาท โดยการดำเนินการเปลี่ยนแปลงลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อนำทุนจากการลดทุน จำนวน 1,032,906,817.50 บาท มาชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ และได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 326,586,346.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,270,786,922.50 บาท (แบ่งเป็น 2,541,573,845 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,597,373,269 บาท (แบ่งเป็น 653,172,693 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 200,000,000 หุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 453,172,693 หุ้น โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเพิ่มทุนดังกล่าว

๒

## 23. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญซึ่งออกโดยบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (KGEN-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 449,766,920 หน่วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	ไม่เกิน 449,766,920 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จองซื้อ	ไม่เกิน 416,866,885 หน่วย
ราคาเสนอขาย	หน่วยละ 0.00 บาท
วิธีการเสนอขาย	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตรา 3 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 1 หน่วย
อัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ในกรณีที่พิเศษของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิจากการคำนวณ (หากมี) ให้ปิดเขย่นทั้ง
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 3 สิงหาคม 2566
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2
วันสิ้นสุดอายุ	วันที่ 31 กรกฎาคม 2569 (เนื่องจากวันที่ 2 สิงหาคม 2569 ตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย)
วันกำหนดการใช้สิทธิ	ทุกวันที่ 15 เดือนมิถุนายนของแต่ละปีตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับเดือนมิถุนายน 2567 และ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 มีอายุครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2 วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 1 : วันที่ 14 มิถุนายน 2567 (หมายเหตุ : เนื่องจากวันที่ 15 มิถุนายน 2567 ตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย) วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 2 : วันที่ 13 มิถุนายน 2568 (หมายเหตุ : เนื่องจากวันที่ 15 มิถุนายน 2568 ตรงกับวันหยุดทำการของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 3 : วันที่ 15 มิถุนายน 2569 วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 4 : วันที่ 31 กรกฎาคม 2569 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย)

รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ KGEN-W2

	หน่วย : พันหน่วย
	งบการเงินรวม//
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	416,867

*Q*



## 24. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(135,517)	(184,112)	(170,298)	(18,161)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,305,553	1,398,355	2,305,553	1,398,355
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.059)	(0.132)	(0.074)	(0.013)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นปรับลด				
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณ				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	2,305,553	1,398,355	2,305,553	1,398,355
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	416,867	416,867	416,867	416,867
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,722,420	1,815,222	2,722,420	1,815,222
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.050)	(0.101)	(0.063)	(0.010)

จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก คำนวณได้ดังนี้

	หน่วย : พันหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	2,065,813	1,250,814	2,065,813	1,250,814
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปี	239,740	147,541	239,740	147,541
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นปี	2,305,553	1,398,355	2,305,553	1,398,355

a

## 25. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กำไร (ขาดทุน)	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,329	(544)	-	785
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,477	1,313	580	11,370
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจาก				
ข้อพิพาททางกฎหมาย	1,056	(57)	-	999
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	298	-	298
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,832	(1,421)	-	38,411
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	721	-	721
<b>รวม</b>	<b>51,694</b>	<b>310</b>	<b>580</b>	<b>52,584</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การวัดมูลค่ายุติธรรมของยานพาหนะ	(16,221)	57	-	(16,164)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(41,469)	(1,860)	-	(43,329)
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคายานพาหนะ	(7,823)	711	-	(7,112)
<b>รวม</b>	<b>(65,513)</b>	<b>(1,092)</b>	<b>-</b>	<b>(66,605)</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(13,819)</b>	<b>(782)</b>	<b>580</b>	<b>(14,021)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 58.87 ล้านบาท และ 64.73 ล้านบาท ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 51.89 ล้านบาท และ 35.51 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

*a*

## 26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	-	(1,197)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(782)	9,498
รวม	(782)	8,301

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(148,818)		(226,755)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	29,764	20	45,351
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		(2,082)		(827)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		1,077		1,004
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		33,976		221
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(63,516)		(31,533)
อื่น ๆ		-		(5,915)
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	0.53	(782)	3.66	8,301

*Q*

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2568		2567	
อัตราภาษี	หน่วย : พันบาท	อัตราภาษี	หน่วย : พันบาท
(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(170,298)		(18,161)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	20	3,632
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย	(1,240)		(735)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	-		238
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,073		9,349
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(51,893)		(12,484)
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	0	0	-

## 27. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขาย	1,936	-	1,936	-
ต้นทุนการให้บริการ	236,524	341,157	719	1,671
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	14,980	-	14,980	-
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	382,980	323,537	39,206	26,392
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	17,390	17,201	10,527	6,624
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	70,550	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	22,329	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,491	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	125,780	161,342	4,535	7,757
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริหาร	25,698	45,778	13,643	28,734
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - สุทธิ	18,836	991	19,910	(2,011)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	4,689	-	4,689	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	11,020	-
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย	2,100	7,280	800	2,000
ต้นทุนทางการเงิน	29,004	49,456	9,252	18,387
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	43,833	22,740	8,249	8,531

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเงินฝากธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด บริษัทเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

### 28.2 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด กลุ่มบริษัทมีการประเมินปริมาณการให้สินเชื่อของลูกค้าแต่ละราย กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีคู่สัญญารายใดที่จะไม่สามารถจ่ายชำระภาระหนี้สิน

### 28.3 ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทรวมทั้งควบคุมและติดตามอัตราส่วนสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### 28.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ราคาทุนตัด	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>									
<b>สินทรัพย์</b>									
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท									
ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	10,710	-	10,710	-	-	10,710	10,710	-	10,710
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท									
ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	25,828	-	25,828	-	-	25,828	-	25,828	25,828
เงินฝากธนาคารที่คิดการตั้งค่าประกัน	-	7,123	7,123	-	-	7,123	-	-	-
รวม	25,828	7,123	43,661	-	-	43,661	10,710	25,828	36,538
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>									
<b>สินทรัพย์</b>									
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท									
ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	17,220	-	17,220	-	-	17,220	17,220	-	17,220
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท									
ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	8,417	-	8,417	-	-	8,417	-	8,417	8,417
เงินฝากธนาคารที่คิดการตั้งค่าประกัน	-	11,111	11,111	-	-	11,111	-	-	-
รวม	8,417	11,111	36,748	-	-	36,748	17,220	8,417	25,637

o

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม				
มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม		
-	10,710	-	10,710	10,710	-	-	-	10,710	
250	-	-	250	-	-	250	250	250	
250	10,710	-	10,960	10,710	-	250	10,960	10,960	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									
-	17,220	-	17,220	17,220	-	-	-	17,220	
-	-	631	631	-	-	-	-	-	
-	17,220	631	17,851	17,220	-	-	17,851	17,220	

2



## 29. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดีรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

## 30. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

### ข้อมูลจำแนกตามรายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร จำนวนเงิน 539.19 ล้านบาท และขนส่งสินค้าจำนวนเงิน 176.58 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 715.77 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร จำนวนเงิน 513.72 ล้านบาท และขนส่งสินค้าจำนวนเงิน 219.99 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 733.71 ล้านบาท

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่ได้กล่าวข้างต้น รายได้จากการขาย และให้บริการทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นการขายและให้บริการในประเทศไทย

## 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทย่อย จำนวน 7.12 ล้านบาท และ 10.48 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันสัญญาบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทย่อยโดยมีเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเป็นหลักประกัน (หมายเหตุ 9)

31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีการค้ำประกันโดยบริษัทฯ ให้แก่บริษัทย่อยที่ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 35.00 ล้านบาท (หมายเหตุ 17)

*a*

### 32. คดีความฟ้องร้องอื่น ๆ

- 32.1 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2567 บริษัท มนตรีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ถูกฟ้องร้องจากผู้เสียหายตามหมายเลขคดีดำ พ097/2567 ซึ่งถูกยื่นฟ้องเป็นจำเลยที่ 2 ในข้อหาละเมิดเรียกค่าเสียหาย ต่อมาวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลยทั้งสองชำระค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 4.32 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไป เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ไปแล้ว ปัจจุบันบริษัทย่อยได้นำเงินสดจำนวน 4.99 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันในศาล ฝ่ายบริหารและฝ่ายกฎหมายของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลสุดท้ายเมื่อคดีสิ้นสุด กลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหายเกินกว่าที่ได้บันทึกไว้แล้ว
- 32.2 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องจากผู้เสียหายตามหมายเลขคดีดำ เพ414/2568 ซึ่งถูกยื่นฟ้องเป็นจำเลยในข้อหาผิดสัญญาเช่าและเรียกค่าเสียหาย กำหนดทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 9.42 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 20 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อศาลชั้นต้นแล้ว โดยบริษัทฯ ปฏิเสธฟ้องของโจทก์ทั้งสิ้นและขอให้ศาลพิพากษายกฟ้อง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล
- 32.3 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2568 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องจากผู้เสียหายตามหมายเลขคดีดำ พ1436/2568 ซึ่งถูกยื่นฟ้องเป็นจำเลยในข้อหาผิดสัญญาซื้อขาย เลิกสัญญาและเรียกให้ชำระเงิน กำหนดทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 34.67 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ผลของการไกล่เกลี่ยไม่สำเร็จ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล และศาลกำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยในวันที่ 1 - 3 เมษายน 2569

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569



## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



**Farizon SV**

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัท ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ ถูกต้อง และครบถ้วนเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตลอดจนปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



(ผศ.ดร. สามารถ ดีพิการณ์)

ประธานกรรมการบริษัท

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขาธิการบริษัท

**JAECOO 6 EV**



## ผศ.ดร.สามารถ ดีพิจารณ์ ประธานกรรมการบริษัท

### วุฒิการศึกษา

- 2529-2533 วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
- 2559-2562 นิติศาสตรบัณฑิต (กฎหมายอาญา)
- 2543-2545 บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ธุรกิจระหว่างประเทศ)
- 2550-2552 บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (สาขาการตลาด)
- 2557-2562 Ph.D. Candidate (Doctor of Industrial Education)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2562-2565 Master Candidate (Political Economy) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 พฤษภาคม 2565

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 30 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ. คิง เจน ธุรกิจขนส่ง
- 26 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. คิง เจน ธุรกิจขนส่ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใบบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| • 2566 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ หลักสูตรคณะบริหารธุรกิจ                        | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี             | การศึกษา |
| • 2566 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษและประธานสอบวิทยานิพนธ์<br>หลักสูตรคณะบริหารธุรกิจ      | มหาวิทยาลัยปทุมธานี                            | การศึกษา |
| • 2560 - 2566 คณบดีวิทยาลัยการจัดการนวัตกรรมและอุตสาหกรรม                             | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | การศึกษา |
| • 2557 - 2566 อาจารย์พิเศษและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ<br>หลักสูตรคณะบริหารธุรกิจ          | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | การศึกษา |
| • 2553 - 2557 อาจารย์ประจำหลักสูตร, บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต,<br>บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต | วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา          | การศึกษา |
| • 2550 - 2565 อาจารย์พิเศษ และผู้ทรงคุณวุฒิประจำหลักสูตร<br>บริหารธุรกิจ              | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี             | การศึกษา |
| • 2548 - 2550 อาจารย์พิเศษ ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจ                                  | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ          | การศึกษา |
| • 2549 - 2550 อาจารย์พิเศษ ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจ                                  | มหาวิทยาลัยรามคำแหง                            | การศึกษา |

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2568)

- 3 ปี 7 เดือน

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- |                              |     |
|------------------------------|-----|
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัท  | 8/8 |
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น   | 1/1 |
| • การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -ไม่มี-

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
• ผศ.ดร.สามารถ ดีพิจารณ์	- หุ้น	- หุ้น
• คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- -ไม่มี-





## นางสาวพรรณพิมล โกลภิส

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 65 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 พฤษภาคม 2565

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Texas Woman's University, Denton, Texas, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (การคลัง) เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2548
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2550
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 51/2567

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                         |   |                  |                          |
|-------------------------|---|------------------|--------------------------|
| 1 ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                    | บมจ. คิง เจน     | ธุรกิจขนส่ง              |
| 26 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | บมจ. คิง เจน     | ธุรกิจขนส่ง              |
| 2564 - 29 เม.ย. 2565    | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน   | บมจ. เน็กซ์พอยท์ | ธุรกิจยานยนต์เชิงพาณิชย์ |
| 2563 - 29 เม.ย. 2565    | กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ                                   | บมจ. เน็กซ์พอยท์ | ธุรกิจยานยนต์เชิงพาณิชย์ |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                         |                 |                                  |   |
|-------------------------|-----------------|----------------------------------|---|
| 22 ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท   | บจก. กริปเบิล วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ | ธุรกิจผู้จำหน่ายและติดตั้งแผง/ระบบโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ |
| 18 ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท   | บจก. คอมคลิก                     | ธุรกิจจำหน่ายไฟเบอร์ออฟติกและอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม                      |
| 16 ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท   | บจก. ทีจีวาย ลิงค์               | ธุรกิจจำหน่ายไฟเบอร์ออฟติกและอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม                      |
| 28 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท   | บจก. จีวาย เอ็นเนอร์ยี           | ธุรกิจผู้จำหน่ายและติดตั้งแผง/ระบบโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ |
| 2563 - ปัจจุบัน         | ที่ปรึกษาบริษัท | บจก. ซี ดีเอ็นเอ คอร์ปอเรชั่น    | ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม                                   |

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2568)

- 3 ปี 7 เดือน

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- |   |     |                          |     |
|---|-----|--------------------------|-----|
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท                   | 8/8 | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 |
| การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ                  | 5/5 | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 |
| การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 4/4 |                          |     |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

- |                            |        |         |
|----------------------------|--------|---------|
| นางสาวพรรณพิมล โกลภิส      | KGEN   | KGEN-W2 |
| คู่สมรส                    | - หุ้น | - หุ้น  |
| บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - หุ้น | - หุ้น  |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี-



# นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 30 พฤษภาคม 2565

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 213/2567

## ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 9 มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. คิง เจน ธุรกิจขนส่ง
- 30 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ บมจ. คิง เจน ธุรกิจขนส่ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใบบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมศิษย์เก่าศูนย์วัฒนธรรมเอเชีย  
และศูนย์ฝึกอบรมเทคนิคไฟฟ้าทะเล (ประเทศไทย) องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. เกียรติวันสโรว์ ธุรกิจการขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. แมชชีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์ยี ธุรกิจผลิต ขาย พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. อัลติโม คอนโทรล ธุรกิจขายปลีกสินค้าสุขภาพภัณฑ์และเวชภัณฑ์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. พระนครศรีอยุธยาธานี ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- 2552 - 2564 กรรมการผู้จัดการ บจก. อัลติโม ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง วัสดุก่อสร้าง
- 2540 - 2551 กรรมการผู้จัดการ บจก. ไบเทค โฮลดิ้ง ธุรกิจก่อสร้างเฉพาะด้าน

## จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2568)

- 3 ปี 7 เดือน

## การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1/1

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

## จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	- หุ้น	- หุ้น
คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

## การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี-





## รศ. ดร. ธีร เจียศิริพงษ์กุล

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 50 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 30 พฤษภาคม 2565

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Applied Mechanics, Technische Universität, Darmstadt, Darmstadt, Germany
- ปริญญาโท Mechatronics School of Advanced Technologies, Asian Institute of Technology, กรุงเทพฯ  
Technical University Hamburg-Harburg, Hamburg, Germany
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 191/2563
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 272/2562
- IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 12/2562

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                         |                              |                     |             |
|-------------------------|------------------------------|---------------------|-------------|
| 1 ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน  | กรรมการตรวจสอบ               | บมจ. คิง เจน        | ธุรกิจขนส่ง |
| 30 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ | บมจ. คิง เจน        | ธุรกิจขนส่ง |
| พ.ย. 2566 - ก.พ. 2568   | กรรมการและกรรมการอิสระ       | บมจ. ทำอาหารสยามไทย | รัฐวิสาหกิจ |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                             |                        |  |             |
|-----------------------------|------------------------|--|-------------|
| มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน       | กรรมการ                | บริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด                      | รัฐวิสาหกิจ |
| พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน        | กรรมการ                | การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                                    | รัฐวิสาหกิจ |
| 9 มี.ค. 2567 - มี.ย. 2568   | กรรมการ                | การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                                    | รัฐวิสาหกิจ |
| 15 พ.ย. 2560 - 30 พ.ย. 2566 | คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                  | การศึกษา    |
| 2564 - 2566                 | กรรมการสภามหาวิทยาลัย  | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                  | การศึกษา    |
| 7 พ.ย. 2562 - ก.ย. 2566     | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ   | คณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (กคอ.) | พลังงาน     |
| พ.ย. 2560 - ส.ค. 2566       | กรรมการ                | การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                                    | รัฐวิสาหกิจ |

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2568)

- 3 ปี 7 เดือน

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- |                            |     |
|----------------------------|-----|
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท  | 8/8 |
| การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 5/5 |
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น   | 1/1 |
| การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

- |                            |        |         |
|----------------------------|--------|---------|
| รศ.ดร. ธีร เจียศิริพงษ์กุล | KGEN   | KGEN-W2 |
| คู่สมรส                    | - หุ้น | - หุ้น  |
| บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - หุ้น | - หุ้น  |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-



## นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานกรรมการการลงทุน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 42 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 พฤษภาคม 2565

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Innovation and Industrial Management สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี International Business Economics มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565
- CFO Orientation for New IPOs

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11 ส.ค. 2566 - 28 ก.พ. 2569	ประธานกรรมการการลงทุน	บมจ. คิง เจน	ธุรกิจขนส่ง
9 ส.ค. 2565 - 28 ก.พ. 2569	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. คิง เจน	ธุรกิจขนส่ง
26 พ.ค. 2565 - 28 ก.พ. 2569	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บมจ. คิง เจน	ธุรกิจขนส่ง
9 มิ.ย. 2565 - 28 ก.พ. 2569	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. คิง เจน	ธุรกิจขนส่ง
11 ส.ค. - 12 พ.ย. 2566	รักษาการเลขาธิการบริษัท	บมจ. คิง เจน	ธุรกิจขนส่ง
พ.ย. 2557 - เม.ย. 2565	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	ธุรกิจธนาคาร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

27 ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการสมาคม	นายกสมาคมผู้ประกอบการรถขนส่งทั่วไทย (สพท.)	สมาคม
30 ก.ย. 2568 - 28 ก.พ. 2569	กรรมการบริษัท	บจ. คิง สปีด อินดัสเตเรียล (เอเชีย)	บริษัทโฮลดิ้ง
20 มิ.ย. 2568 - 28 ก.พ. 2569	กรรมการบริษัท	บจ. ฟาโรซอน ออโต้ แมนู แฟคเจอร์	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า
16 ก.ค. 2567 - 28 ก.พ. 2569	กรรมการบริษัท	บจก. คิงเจน ออโต้	ธุรกิจขนส่ง
19 ก.ค. 2567 - 28 ก.พ. 2569	กรรมการบริษัท	บริษัท ราชารู รุก จำกัด	ธุรกิจขนส่ง
14 มิ.ย. 2567 - 28 ก.พ. 2569	กรรมการบริษัท	บจก. มบตรี แคริเออร์	ธุรกิจขนส่ง
8 พ.ย. 2566 - 28 ก.พ. 2569	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. มนตรีกานาสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจขนส่ง
31 ต.ค. 2566 - 28 ส.ค. 2568	กรรมการบริษัท	บจก. วารุณ 888	ธุรกิจขนส่ง
5 ม.ค. - 7 พ.ย. 2566	กรรมการบริษัท	บมจ. มนตรีกานาสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจขนส่ง
2 ก.พ. - 27 ก.ย. 2566	กรรมการบริษัท	บจก. แอปบี โปรดัค แอนด์ เซอร์วิส	ธุรกิจขายปลีก

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2568)

- 3 ปี 7 เดือน

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	8/8
การประชุมคณะกรรมการบริหาร	6/6
การประชุมคณะกรรมการการลงทุน	6/6
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	1/1

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	- หุ้น	- หุ้น
คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-



## นายอภิชาติ เพียรเจริญ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 30 กันยายน 2565

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA)  
New Hampshire College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 213/2567

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                             |                                |              |             |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------|-------------|
| 1 ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน      | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | บมจ. คิง เจน | ธุรกิจขนส่ง |
| 11 ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน     | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร     | บมจ. คิง เจน | ธุรกิจขนส่ง |
| 3 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                  | บมจ. คิง เจน | ธุรกิจขนส่ง |
| 30 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน     | กรรมการบริษัท                  | บมจ. คิง เจน | ธุรกิจขนส่ง |
| 11 ส.ค. 2566 - 6 มิ.ย. 2568 | กรรมการการลงทุน                | บมจ. คิง เจน | ธุรกิจขนส่ง |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                             |                         |                                       |                                   |
|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| 30 ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน     | กรรมการบริษัท           | บจ. คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเซีย)    | บริษัทโฮลดิ้ง                     |
| 20 มิ.ย. 2568 - ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท           | บจ. ฟาโรซอน ออโต้ แมนู แฟคเจอร์       | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า   |
| 16 ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน     | กรรมการบริษัท           | บจก. คิงเจน ออโต้                     | ธุรกิจขนส่ง                       |
| 14 มิ.ย. 2567 - ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท           | บจก. มนต์รี แคโรเจอร์                 | ธุรกิจขนส่ง                       |
| 5 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการบริษัท           | บมจ. มนต์รีทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น    | ธุรกิจขนส่ง                       |
| 31 ต.ค. 2566 - 28 ส.ค. 2568 | กรรมการบริษัท           | บจก. วารุณะ 888                       | ธุรกิจขนส่ง                       |
| 2551 - ส.ค. 2566            | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | บจก. ที.เอ็น. อินฟอร์เมชั่น ซิสเต็มส์ | ธุรกิจให้คำปรึกษาทางด้านซอฟต์แวร์ |
| 2 ก.พ. - 27 ก.ย. 2566       | กรรมการบริษัท           | บจก. แอปบี โปรดัก แอนด์ เซอร์วิส      | ธุรกิจขายปลีก                     |

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2568)

- 3 ปี 3 เดือน

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- |  |     |
|--|-----|
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท                  | 8/8 |
| การประชุมคณะกรรมการบริหาร                  | 6/6 |
| การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 4/4 |
| การประชุมคณะกรรมการการลงทุน                | 3/3 |
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                   | 1/1 |
| การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น                 | 1/1 |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

- |                            | KGEN   | KGEN-W2 |
|----------------------------|--------|---------|
| นายอภิชาติ เพียรเจริญ      | - หุ้น | - หุ้น  |
| คู่สมรส                    | - หุ้น | - หุ้น  |
| บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - หุ้น | - หุ้น  |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -





## นายบุญรัตน์ วัฒนุกานนท์

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 11 สิงหาคม 2566

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต ส.ม. (การบริหารงานยุติธรรมและสังคม) มหาวิทยาลัยบูรพา  
MBA California State University (L.A.)
- แพทยศาสตรบัณฑิต สถาบันบรมศีกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 27/2003

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                         |  |                                   |                            |
|-------------------------|--|-----------------------------------|----------------------------|
| 11 ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน              | มว. คิง เจน                       | ธุรกิจขนส่ง                |
| 1 ส.ค. 2566 - 2567      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | มว. ออลส์ อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์ | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| 21 ก.ค. - 1 ส.ค. 2566   | ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ                          | มว. ออลส์ อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์ | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| 2564 - 2566             | กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร  | มว. เอเซีย แคปปิตอล กรุ๊ป         | ธุรกิจให้สินเชื่อภาคธุรกิจ |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                           |                                  |  |                                      |
|---------------------------|----------------------------------|--|--------------------------------------|
| 1 ก.ค. 66 - ปัจจุบัน      | กรรมการบริษัท                    | มว. เมตริกรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น                               | ธุรกิจขนส่ง                          |
| 2560 - ปัจจุบัน           | กรรมการบริษัท                    | บริษัท สหวิริยาพาณิชย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด                      | ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก          |
| 2560 - ปัจจุบัน           | กรรมการบริษัท                    | บริษัท มาสด้า เซลส์ จำกัด (มหาชน)                              | ธุรกิจซื้อขาย แลกเปลี่ยนรถยนต์       |
| 2560 - ปัจจุบัน           | กรรมการบริษัท                    | บริษัท บีเอส เมทาล จำกัด                                       | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน |
| 2560 - ปัจจุบัน           | กรรมการบริษัท                    | บริษัท อีอวกาศคอน เทรดดิ้ง จำกัด                               | รีดเย็น เหล็กแปรรูป                  |
| 28 พ.ย.66 - 2568          | ประธานอนุกรรมการพิจารณาตามกฎหมาย | กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ                            | จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก                |
| 31 ต.ค. 66 - 28 ส.ค. 2568 | กรรมการบริษัท                    | บจ.วาระกะ888   | กฎหมาย                               |
| 2560 - 2567               | กรรมการบริษัท                    | ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) | ธุรกิจขนส่ง                          |
| 2564 - 2566               | กรรมการบริษัท                    | บจ.ซี. อิมเมจ ดีเวลลอป   | ธุรกิจธนาคาร                         |
| 2564 - 2566               | กรรมการบริษัท                    | บจ.แคปปิตอล โอเค   | ธุรกิจค้าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง    |
| 2564 - 2566               | กรรมการบริษัท                    | บจ.โอเค แคช  | และอสังหาริมทรัพย์                   |
|                           |                                  |  | ให้สินเชื่อรายย่อย                   |
|                           |                                  |  | ให้สินเชื่อภาคธุรกิจ                 |

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2568)

- 2 ปี 4 เดือน

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- |   |     |
|---|-----|
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท                   | 8/8 |
| การประชุมคณะกรรมการบริหาร                   | 5/6 |
| การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 4/4 |
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                    | 1/1 |
| การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น                  | 1/1 |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

- |                            |        |         |
|----------------------------|--------|---------|
| นายบุญรัตน์ วัฒนุกานนท์    | KGEN   | KGEN-W2 |
| คู่สมรส                    | - หุ้น | 33 หุ้น |
| บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - หุ้น | - หุ้น  |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน

- ไม่มี-



## นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง

### กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 กุมภาพันธ์ 2567

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี การบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยสวนสุนันทา

#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 215/2567

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 1 ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บมจ. คิง เจน ธุรกิจขนส่ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                         |   |  |                  |
|-------------------------|---|--|------------------|
| 27 ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน | นายกสมาคม                                       | นายกสมาคมผู้ประกอบการรถขนส่งทั่วไทย (สพท.) | สมาคม            |
| 22 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการ                                      | คณะกรรมการการท่องเที่ยวและการกีฬา วุฒิสภา  | ราชการ           |
| 31 ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ | บมจ. มนตรีกานาสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น          | ธุรกิจขนส่ง      |
| 2559 - ปัจจุบัน         | ที่ปรึกษา                                       | สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย       | ธุรกิจท่องเที่ยว |
| 2530 - 2567             | กรรมการผู้จัดการ                                | บจก. หงษ์ทอง ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น       | ธุรกิจขนส่ง      |
| 2545 - 2567             | กรรมการผู้จัดการ                                | บจก. หงษ์ทอง เอ็นเตอร์ไพรส์                | ธุรกิจขนส่ง      |
| 2557 - 2560             | ผู้ช่วยประธาน                                   | สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย       | ธุรกิจท่องเที่ยว |

#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2568)

- 1 ปี 11 เดือน

#### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- |                            |     |
|----------------------------|-----|
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท  | 8/8 |
| การประชุมคณะกรรมการบริหาร  | 6/6 |
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น   | 1/1 |
| การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 |

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
• นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	- หุ้น	200,000 หุ้น
• คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี-



## นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี

### กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 พฤษภาคม 2565

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                           |                                       |                     |                            |
|---------------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------------|
| • 26 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร         | บมจ. คิง เจน        | ธุรกิจขนส่ง                |
| • 2531 - 2559             | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานขายในประเทศ | บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม | ธุรกิจจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                           |               |                                    |             |
|---------------------------|---------------|------------------------------------|-------------|
| • 5 เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท ราชู รุก จำกัด              | ธุรกิจขนส่ง |
| • 5 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน  | กรรมการบริษัท | บมจ. มนต์ริทธานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น | ธุรกิจขนส่ง |

#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (นับถึง 31 ธันวาคม 2568)

- 3 ปี 7 เดือน

#### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- |                              |     |
|------------------------------|-----|
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัท  | 8/8 |
| • การประชุมคณะกรรมการบริหาร  | 6/6 |
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น   | 1/1 |
| • การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 |

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
• นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	3,615,000 หุ้น	5,546,666 หุ้น
• คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี-





## นายธนบดี ภูริสทิพย์

กรรมการการลงทุน  
ผู้อำนวยการสายงานแผนกลยุทธ์องค์กร  
เลขานุการบริษัท

อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการการลงทุน : 11 สิงหาคม 2567

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานแผนกลยุทธ์องค์กร : 14 พฤษภาคม 2568

วันที่ได้รับตำแหน่งเลขานุการบริษัท : 13 พฤศจิกายน 2566

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยี  
นานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Board Reporting Program (BRP) รุ่น 49/2567
- Corporate Secretary Program (CSP) รุ่น 142/2566
- CFO's Orientation Course for New IPOs
- Company Secretary for Listed Company
- IR Training Group

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14 พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานแผนกลยุทธ์องค์กร	บมจ. คิง เจน	ธุรกิจขนส่ง
14 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแบบทดแทน	บมจ. คิง เจน	ธุรกิจขนส่ง
13 พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. คิง เจน	ธุรกิจขนส่ง
10 ม.ค. 2566 - 13 พ.ค. 2568	ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน	บมจ.คิง เจน	ธุรกิจขนส่ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บมจ. มนตรีกานาสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจขนส่ง
-------------------------	------------------------------	-----------------------------------	-------------

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- การประชุมคณะกรรมการการลงทุน 6/6

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

	KGEN	KGEN-W2
นายธนบดี ภูริสทิพย์	- หุ้น	- หุ้น
คู่สมรส	- หุ้น	- หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- หุ้น	- หุ้น

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี-





## นายณพพร เกียรติจงรวงษ์

### ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน กรรมการการลงทุน

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อายุ 45 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน : 15 พฤศจิกายน 2567

วันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการการลงทุน : 6 มิถุนายน 2568

#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- CFO's Orientation Course for New IPOs
- หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Advisor) ชุมชนวาณิชธนกิจ
- CFA Level 2 (Completed)

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 6 มี.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการการลงทุน บมจ. คิง เจน ธุรกิจขนส่ง
- 15 พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน บมจ. คิง เจน ธุรกิจขนส่ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 15 ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โอโมดา แอนด์ เจคู แมง  
แฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจผลิตและขายรถไฟฟ้า
- 2558 - 2567 Senior Vice President (Head of บริษัท แอ็ดวานซ์ แคปปิตอล  
Investment Banking Business) เซอร์วิสเอส จำกัด ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน

#### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568

- การประชุมคณะกรรมการการลงทุน 3/3

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568

- นายณพพร เกียรติจงรวงษ์
- คู่สมรส
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

KGEN	KGEN-W2
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น
- หุ้น	- หุ้น

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี-



## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

**JAECOO 6 EV**



## รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย

ข้อมูลความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร กับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	บริษัท บมจ.คิง เจน	บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
			บมจ.มนตรีทราน สปอร์ต คอร์ปอเรชั่น	บจก.มนตรี แคเรียอร์	บจก.คิง เจน ออโต	บจก.ฟาร์ซอน ออโต้ แมนูแฟคเจอร์	บจก. ราชา รุก	บจก.คิง สปีด อินดัสเตรียล (เอเชีย)	บจก.โอโมดา แอนด์ เจดู แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย)
1	ผศ.ดร.สามารถ ดีพิการณ์	X							
2	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	/							
3	นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	/							
4	รศ. ดร. ชีร เจียศิริพงษ์กุล	/							
5	นางสาวพรทิพย์ ตรงกิ่งตอน	/, //, V	X, V	/	/	/	/	/	
6	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	/, //, V	/, V	/	/	/		/	
7	นายอรรถยุต วุฒิธรรมมี	/, //	/				/		
8	นายบุญรัตน์ วิญญูพานนท์	/, //	/						
9	นายจิระเดช ห้วยหงษ์ทอง	/, //	/, V						
10	นายพนพร เกียรติขจรวงษ์	V							/

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการบริษัท , / = กรรมการบริษัท , // = กรรมการบริหาร, V = ผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ  
บริษัท (COMPLIANCE)

JAECOO 7 SHS



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

- ชื่อ – นามสกุล : นางสาวชลธิชา โกมารทัต
- ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- อายุ : 34 ปี
- วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- Certificate : Professional Memberships and Certifications "Certificate of Internal Auditor of Thailand (CPIAT) No.1044 (The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT))"
- อบรม/สัมมนา : 1. Professional Secretary of the Audit Committee  
2. Charity Day Seminar "The Challenges of Internal Auditor 2025"  
3. Smart KPIS for Internal Audit Professionals  
4. Introduction to COBIT 2019 รุ่นที่ 1/67  
5. Internal Audit in a Quick and Ever-changing World  
6. Road to Certify 4/2023, (Thai CAC)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

มี.ค. 2568 – ธ.ค. 2568 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด  
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

**JAECOO 7 SHS**





## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งสิ้น 410.56 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	28.88	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	6.51	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	3.96	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	371.21	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>410.56</b>		

#### คำอธิบายเพิ่มเติม

- ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เป็นของ KGEN มูลค่าสุทธิ 1.41 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 27.47 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์ของการเช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท
- เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน เป็นของ KGEN มูลค่าสุทธิ 0.45 ล้านบาทและบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 6.06 ล้านบาท
- คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานทั้งหมด เป็นของ KGEN มูลค่าสุทธิ 0.34 ล้านบาทและบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 3.62 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท
- ยานพาหนะ เป็นของ KGEN มูลค่าสุทธิ 0.48 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 370.73 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ดำเนินงานของบริษัท

### 2. สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าและบริการเพื่อเช่าสำนักงานรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อประกอบธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดของสัญญาดังนี้

รายละเอียด	ระยะเวลาสัญญา			ภาระผูกพัน	ระยะเวลา
	เริ่มต้น	สิ้นสุด	รวมเวลา		
สำนักงาน บมจ. คิงเจน * 194 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ * อาคาร 66 ทาวเวอร์ ชั้น 17 เลขที่ 1701-1703 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ เนื้อที่ 508 ตารางเมตร	4 เมษายน 2567	4 มกราคม 2569	1 ปี 7 เดือน	ไม่มี	4 วัน
	16 กุมภาพันธ์ 2568	15 กุมภาพันธ์ 2571	3 ปี	ไม่มี	25 เดือน



รายละเอียด	ระยะเวลาสัญญา			ภาระผูกพัน	ระยะเวลาคงเหลือ
	เริ่มต้น	สิ้นสุด	รวมเวลา		
<b>สำนักงานบริษัทย่อย</b>					
194/1 ถ.เสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ <u>เนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน 15 ตรว.</u> <b>พื้นที่สำหรับจอดรถ</b>	5 มกราคม 2566	4 มกราคม 2576	10 ปี	ไม่มี	7 ปี
* แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ <u>เนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 41 ตรว.</u>	5 มกราคม 2566	4 มกราคม 2576	10 ปี	ไม่มี	7 ปี
* แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ <u>เนื้อที่ 2 ไร่</u>	5 มกราคม 2566	4 มกราคม 2576	10 ปี	ไม่มี	7 ปี
* เลขที่ 1 ซอยเลียบคลองสอง 26 แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ <u>เนื้อที่ 5 ไร่ 44 ตรว.</u>	5 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	3 ปี	ไม่มี	-
* 174/18 หมู่ที่ 5 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี <u>เนื้อที่ 1 ไร่ 66 ตรว.</u>	5 มกราคม 2566	4 มกราคม 2576	10 ปี	ไม่มี	7 ปี
* แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ <u>เนื้อที่ 4 ไร่ 3 งาน 41 ตรว.</u>	1 ธันวาคม 2566	30 พฤศจิกายน 2569	3 ปี	ไม่มี	1 ปี 11 เดือน
* ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ <u>เนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 73 ตรว.</u>	1 กุมภาพันธ์ 2565	31 มกราคม 2568	3 ปี	ไม่มี	1 เดือน
* ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี <u>เนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน</u>	15 กันยายน 2566	30 มิถุนายน 2568	3 ปี	ไม่มี	*ยกเลิก
<b>บมจ. คิงเจน พื้นที่บริการอัดประจุไฟฟ้า</b>					
* ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี <u>เนื้อที่ 2 งาน</u>	15 กันยายน 2566	30 มิถุนายน 2568	3 ปี	ไม่มี	*ยกเลิก
* ตำบลบางเดื่อ อำเภอมือง จังหวัดปทุมธานี <u>เนื้อที่ 1 งาน 63 ตารางวา</u>	15 พฤษภาคม 2567	30 มิถุนายน 2568	3 ปี	ไม่มี	*ยกเลิก

รายละเอียด	ระยะเวลาสัญญา			ภาระผูกพัน	ระยะเวลาคงเหลือ
	เริ่มต้น	สิ้นสุด	รวมเวลา		
*141/17 หมู่ 9 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 11 ไร่	1 กุมภาพันธ์ 2567	31 มกราคม 2570	3 ปี	ไม่มี	1 ปี 1 เดือน
*ตำบลบึง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 7 ไร่ 1 งาน	1 เมษายน 2567	31 มีนาคม 2570	3 ปี	ไม่มี	1 ปี 5 เดือน
<b>บมจ. คิงเจน</b>					
<b>รถยนต์</b>					
ยี่ห้อ Volvo Hybrid Inscription	30 มิถุนายน 2565	30 มิถุนายน 2569	4 ปี	ไม่มี	0 ปี 6 เดือน
รถยนต์ ยี่ห้อ MAZDA CX-5	1 ตุลาคม 2565	30 กันยายน 2569	4 ปี	ไม่มี	0 ปี 9 เดือน
รถยนต์ ยี่ห้อ MG MAXUS 9 ปี 2023	26 ตุลาคม 2566	26 กันยายน 2570	4 ปี	ไม่มี	1 ปี 9 เดือน
<b>บริษัทย่อย</b>					
<b>รถตู้</b>					
จำนวน 40 คัน	25 กันยายน 2566	25 สิงหาคม 2571	5 ปี	ไม่มี	2 ปี 8 เดือน
จำนวน 6 คัน	18 มกราคม 2566	18 ธันวาคม 2571	5 ปี	ไม่มี	2 ปี 11 เดือน
จำนวน 2 คัน	20 มกราคม 2566	20 ธันวาคม 2571	5 ปี	ไม่มี	2 ปี 11 เดือน
จำนวน 6 คัน	5 กุมภาพันธ์ 2567	5 มกราคม 2572	5 ปี	ไม่มี	3 ปี 1 เดือน
จำนวน 13 คัน	30 เมษายน 2568	30 มีนาคม 2573	5 ปี	ไม่มี	4 ปี 3 เดือน
จำนวน 8 คัน	30 สิงหาคม 2568	30 กรกฎาคม 2573	5 ปี	ไม่มี	4 ปี 7 เดือน
จำนวน 2 คัน	30 กันยายน 2568	31 สิงหาคม 2573	5 ปี	ไม่มี	4 ปี 8 เดือน
<b>รถบัส</b>					
จำนวน 3 คัน	31 มกราคม 2567	31 ธันวาคม 2571	5 ปี	ไม่มี	3 ปี 1 เดือน

รายละเอียด	ระยะเวลาสัญญา			ภาระผูกพัน	ระยะเวลาคงเหลือ
	เริ่มต้น	สิ้นสุด	รวมเวลา		
จำนวน 5 คัน	10 ธันวาคม 2567	10 พฤศจิกายน 2570	3 ปี	ไม่มี	1 ปี 11 เดือน
<b>รถบัส EV</b>					
ขนาด 7.3 เมตร จำนวน 4 คัน	25 ตุลาคม 2566	25 กันยายน 2571	5 ปี	ไม่มี	2 ปี 9 เดือน
ขนาด 12 เมตร จำนวน 4 คัน	30 กันยายน 2567	31 สิงหาคม 2572	5 ปี	ไม่มี	3 ปี 10 เดือน
จำนวน 4 คัน	20 พฤศจิกายน 2567	20 ตุลาคม 2572	5 ปี	ไม่มี	3 ปี 11 เดือน
<b>รถหัวลาก EV</b>					
จำนวน 5 คัน	15 ตุลาคม 2566	15 กันยายน 2571	5 ปี	ไม่มี	2 ปี 9 เดือน
จำนวน 10 คัน	4 ธันวาคม 2566	4 มีนาคม 2572	5 ปี 4 เดือน	ไม่มี	*ยกเลิก
จำนวน 30 คัน	5 กุมภาพันธ์ 2567	5 พฤษภาคม 2572	5 ปี 4 เดือน	ไม่มี	*ยกเลิก
จำนวน 25 คัน	18 เมษายน 2567	18 กรกฎาคม 2574	7 ปี 4 เดือน	ไม่มี	*ยกเลิก
จำนวน 30 คัน	20 มิถุนายน 2567	20 กันยายน 2574	7 ปี 4 เดือน	ไม่มี	*ยกเลิก
จำนวน 23 คัน	5 มีนาคม 2567	5 พฤษภาคม 2572	5 ปี 4 เดือน	ไม่มี	*ยกเลิก

### 3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งสิ้น 34.69 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
<b>บมจ. คิง เจน</b>	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	0.79
เครื่องหมายการค้าในบริษัทย่อย	31.00
<b>บริษัทย่อย</b>	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2.90
<b>รวม</b>	<b>34.69</b>

## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ และ  
จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

**JAECOO 6 EV**



## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

อ้างอิงข้อมูล : ส่วนที่ 2

ข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

ข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

หรือ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

<https://kinggen.co.th/corporate-governance-policy>

### คู่มือจริยธรรมธุรกิจ

<https://kinggen.co.th/corporate-governance-business-ethics>

## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

**JAECOO 5 EV**



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์ และ รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมดังกล่าวมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูงในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568 ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการประชุม
1. นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	5/5
2. นายสรไกร ศรีสัจจารักษ์	5/5
3. รศ.ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	5/5

- การจัดทำงบการเงิน** คณะกรรมการได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) และสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล (IFRS) เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน เชื่อถือได้และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีแล้ว นอกจากนี้ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติในรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทรวม รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- การควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานโดยสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบ พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ตามปัจจัยความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงพิจารณาการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะและการปรับแผนงานการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ
- การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในปี 2568 การดำเนินกิจกรรมของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจฝ่ายบริหารได้มีการหารือกับที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านเพื่อให้ควบคุมข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและเสนอขออนุมัติตามขั้นตอนที่กำหนดซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม



- **ผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี 2568 ยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายชื่อนามผู้สอบบัญชีดังนี้

นายวิชัย รุจิตานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ
นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ
นายเสถียร วงศ์สนั่น	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 หรือ
นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946 หรือ
นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445

แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นบุคคลที่มีความเหมาะสมมีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบบัญชีมาเป็นเวลาช้านาน และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี 5 ครั้งในปี 2568 ซึ่งได้รวมการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เน้นไปที่ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระต่อการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี อย่างถูกต้อง ครบถ้วน การสอบทานความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ประสิทธิภาพของการดำเนินงานและบริหารความเสี่ยง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการบริหาร การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

- **รายการระหว่างกัน** ผู้บริหารได้นำเสนอข้อมูล รายการและเหตุผลของการเข้าทำรายการต่างๆ ยังคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทในกลุ่ม ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยพิจารณาถึงความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าราคาปกติในตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก (หากทำได้) และให้มีการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของคณะกรรมการก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการทางการค้าจริง อันเป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป และเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ที่มีความโปร่งใส ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบประจำปีเพื่อเป็นแนวทางในพัฒนาการควบคุมภายในให้สอดคล้องตามข้อกำหนด ก.ล.ต. และจากการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใส สุจริตและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีผลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม สำหรับงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท คิง เจน จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ได้มีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องการสรรหากรรมการและพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งการประชุม ปี 2568	วันที่ แต่งตั้ง
1	นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	26 พฤษภาคม 2565
2	นายบุญรัตน์ วิทยุกันนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	11 สิงหาคม 2566
3	นายอภิชาติ เพียรเจริญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	1 กุมภาพันธ์ 2567

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในกฎบัตรด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ สรุปการปฏิบัติหน้าที่สำคัญที่ดำเนินการในรอบปี 2568 ดังนี้

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและความเหมาะสมของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริษัทที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งทุกปี โดยคำนึงถึงการมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ทักษะ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยอีกราวหนึ่ง และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทก่อนการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งในปี 2568 ไม่พบว่ามีรายชื่อบุคคลเข้าชื่อจากผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

2. พิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2568 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาเทียบเคียงกับระดับที่ปฏิบัติงานอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีขนาดองค์กรรวมถึงจำนวนกรรมการที่ใกล้เคียงกัน

3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปีให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นางสาวพรรณพิมล โกมลภิส)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



## บริษัท คิงเจน จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 194 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพมหานคร 10230

โทรศัพท์ : 0-2056-9445 : [corporate\\_secretary@kinggen.co.th](mailto:corporate_secretary@kinggen.co.th)

[www.kinggen.co.th](http://www.kinggen.co.th)

