



CROSS®



TMI

A CARBON NEUTRAL COMPANY

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

56-1 One Report / Annual Report 2025
Teera-Mongkol Industry Public Company Limited

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ	7
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	70
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	92
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	122
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	145

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	151
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	175
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	206
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	233

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

239

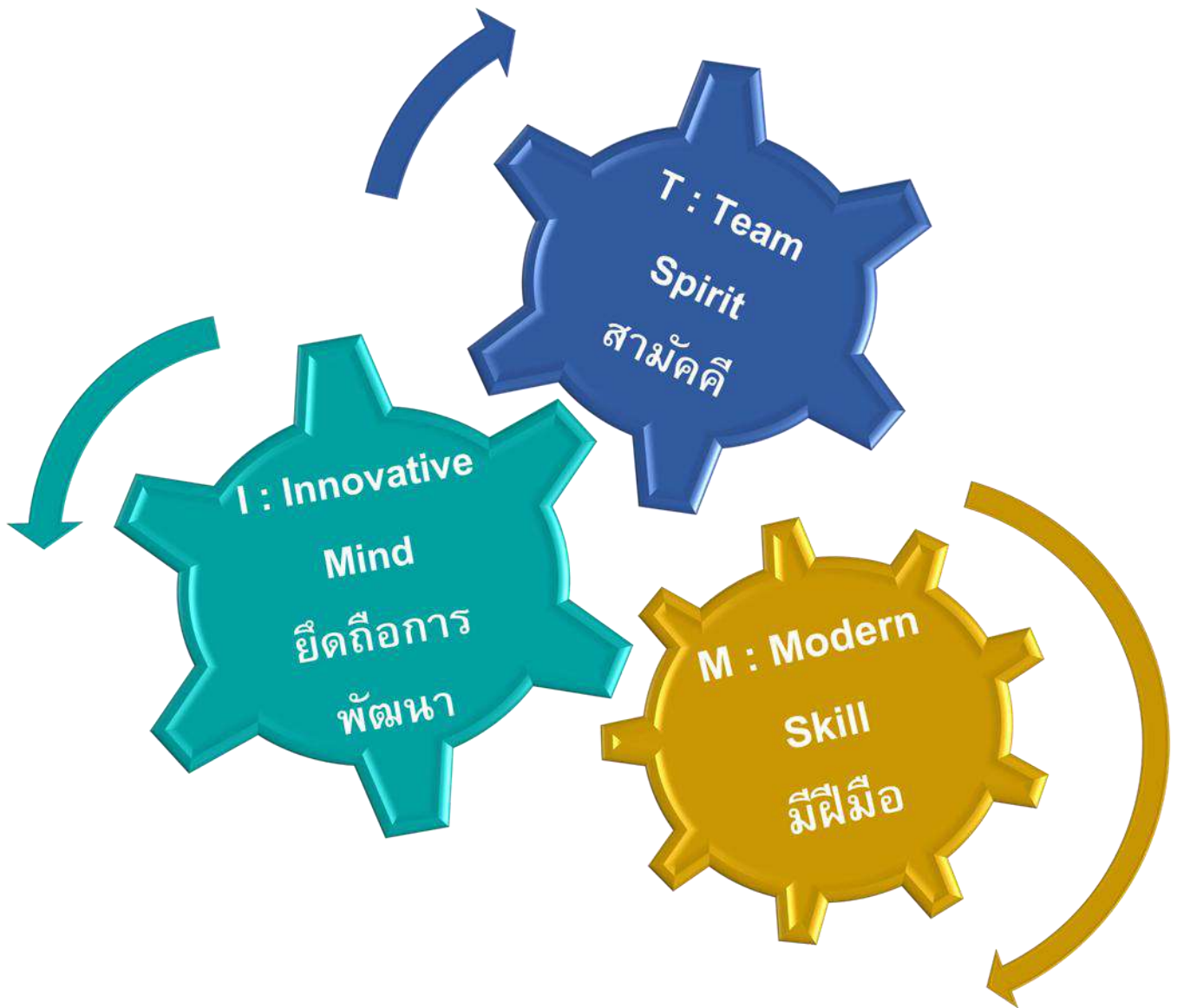
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

304

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	307
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	322
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	324
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	326
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ของ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	328
เอกสารแนบ 6	แบบประเมินความพอใจเพียงของระบบควบคุมภายใน	330

TMI VALUES



บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการเติบโตอย่างยั่งยืน เน้นความถูกต้องเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อนตนเอง สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยต้องอาศัยความสามัคคีหรือความร่วมมือ (T: Team Spirit) และการมีทักษะฝีมือในด้านต่างๆ (Modern Skill) ตลอดจนมีการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ อยู่เสมอ (Innovative Mind) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามที่กำหนดไว้

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2568

งบการเงินสิ้นสุด 31 ธันวาคม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ			
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.25	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่ (บาท)	0.36	0.34	0.37
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.01	0.03
ผลการดำเนินงาน (พันบาท)			
รายได้จากการขาย	582,102	561,135	544,590
รายได้รวม	587,535	563,365	547,319
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่)	27,063	7,270	22,868
ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	291,597	275,542	248,477
สินทรัพย์รวม	760,476	710,400	701,148
หนี้สินหมุนเวียน	320,064	410,341	361,548
หนี้สินรวม	501,724	477,474	459,451
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	167,860	167,860	167,860
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	243,204	230,330	248,164
อัตราส่วนทางการเงิน			
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	11.53%	3.07%	9.56%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	14.60%	11.03%	13.97%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.56%	0.99%	3.24%
กำไรขั้นต้น (%)	33.53%	31.64%	36.85%
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.91 เท่า	0.67 เท่า	0.69 เท่า
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (เท่า)	0.63 เท่า	0.40 เท่า	0.42 เท่า
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.94 เท่า	2.05 เท่า	1.90 เท่า

สำเนาจากประธานกรรมการบริษัท

ตลอดระยะเวลาเกือบ 50 ปีที่ผ่านมา บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการสนับสนุนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน บริษัทมีความเชี่ยวชาญด้านระบบไฟฟ้าส่องสว่าง และให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้อง



กับแนวโน้มการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในปัจจุบัน โดยบริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างเป็นรูปธรรม ผ่านการลงทุนและขยายการดำเนินงานในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีส่วนช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท ธุรกิจดังกล่าวสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินงาน และสนับสนุนเป้าหมายการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิในระดับองค์กร ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับสากล และเป็นพื้นฐานในการพิจารณาโอกาสทางธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

ท่ามกลางสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันที่มีความผันผวนทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ด้วยความร่วมมือของพนักงานทุกระดับ บริษัทสามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ และรักษาความสามารถในการแข่งขันภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล รวมถึงผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจแก่บริษัทมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเติบโตอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง

(ดร.รณู กุลชล)

ประธานกรรมการ

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

สารสนเทศจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่



ในปีที่ผ่านมา บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจตามนโยบายธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงาน ควบคู่กับการขยายการดำเนินงานในธุรกิจพลังงานทดแทน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ซึ่งเป็นแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนที่มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและ

ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้น

แม้ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทต้องเผชิญกับสภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยแวดล้อมที่มีความท้าทาย อย่างไรก็ตาม ด้วยการกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม การบริหารจัดการอย่างรอบคอบ และความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ บริษัทสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานได้ตามแผนที่วางไว้ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานโดยรวมเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด แม้บางส่วนของผลการดำเนินงานจะยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างสมบูรณ์ แต่บริษัทมีทิศทางการปรับตัวที่ชัดเจน และมีแนวโน้มการเติบโตที่แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ ในปี 2567 – 2568 บริษัทขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ได้สำเร็จ โดยสามารถนำมาชดเชยกับปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรได้ทั้งหมด ทำให้บริษัทกลายเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (A Carbon Neutral company) อีกทั้งยังยังมีปริมาณคาร์บอนเครดิตที่สามารถร่วมมือกับบริษัทอื่นให้กลายเป็นหน่วยงานที่เป็นกลางทางคาร์บอนได้เช่นกัน ซึ่งความสำเร็จนี้นับเป็นก้าวสำคัญที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืน และสอดคล้องกับเป้าหมายของภาครัฐในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2050 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2065

ความสำเร็จดังกล่าวเกิดจากความมุ่งมั่น ทศนา และความเสียสละของพนักงานทุกคน รวมถึงความเชื่อมั่นและการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ผมขอขอบคุณทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจและร่วมสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด

ผมเชื่อมั่นว่าด้วยความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจะสามารถพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และก้าวสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในระยะยาว

(นายธีระชัย ประสิทธิรัตนพร)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ส่วนที่ 1 การประกอบ ธุรกิจและผล การดำเนินงาน

บริษัทมีความมุ่งมั่น
ที่จะเป็นผู้ออกแบบ
ผลิต และจัดจำหน่าย
ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสง
สว่างชั้นนำในระดับ
ภูมิภาคอาเซียนและ
เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจาก
พลังงานทดแทนขึ้น
มาในภูมิภาคอาเซียน





1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ธุรกิจออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้
 - 1) หลอดไฟฟ้าและหลอดแอลอีดี
 - 2) โคมไฟฟ้า และ อุปกรณ์
2. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

1. รักษาและขยายฐานลูกค้า ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง โดยเน้นการจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเครื่องใช้ไฟฟ้ารายย่อยทั่วประเทศ
2. รักษาฐานลูกค้าองค์กรที่สำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น
3. เพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กร โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจเดิม และ นำเทคโนโลยีมาพัฒนาให้การผลิต และการจัดจำหน่าย สินค้า และ อุปกรณ์มีความแน่นอน
4. รักษาระดับกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ให้ได้สม่ำเสมอ
5. ศึกษาและหาช่องทางขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม (อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง และ โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน)

สำหรับธุรกิจออกแบบ ผลิต และ จัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างนั้น ทางบริษัทยังคงดำเนินนโยบายในการผลิต และจัดจำหน่ายสินค้า ที่มีเทคโนโลยีทันสมัย โดยบริษัทเน้นการผลิตสินค้าที่ต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตที่สูง ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างอัตรากำไร (Margin) ที่ดี โดยพยายามรักษาฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ เพื่อจำหน่ายสินค้าให้มากขึ้น และเนื่องจากแสงสว่างเป็นสิ่งจำเป็นในชีวิตของมนุษย์และยังต้องการการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยจะต้องให้ความสำคัญในเรื่องประสิทธิภาพของแสง อาทิ ความถูกต้องของสี และความสว่างของหลอดเมื่อเทียบกับระดับการใช้ไฟฟ้า ตลอดจนความสะดวกในการติดตั้งและการหาซื้อสินค้า

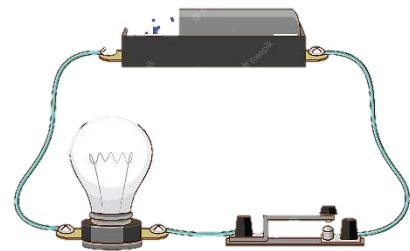
สำหรับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ปัจจุบันบริษัทได้วางเป้าหมายให้มีโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ไม่น้อยกว่า 11 เมกะวัตต์ ภายในปี 2571 ซึ่งบริษัทจะเน้นขยายในส่วนโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพและโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นหลัก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1.1.1 ความเป็นมา

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Teera-Mongkol Industry Public Company Limited) ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2543 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) เพื่อประกอบธุรกิจผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง อุปกรณ์ควบคุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลอดไฟ และโคมไฟ

บริษัทเริ่มก่อตั้งโดยกลุ่มนักธุรกิจคนไทย นำโดยนายประวิทย์ ประสิทธิ์รัตนพร ในฐานะประธานกรรมการบริษัทในขณะนั้น ด้วยความคิดริเริ่มในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2520 โดยเริ่มจากการผลิตบัลลาสต์สำหรับหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ และบัลลาสต์สำหรับไฟกระพริบสำหรับใช้กับแบตเตอรี่ของรถจักรยานยนต์ และ รถเข็น ในนามบริษัทผลผลิตไฟฟ้า ต่อมาได้ดำเนินการยกเลิกและจัดตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัด ธีระมงคลการไฟฟ้า พร้อมกับการขยายประเภทของสินค้าที่ผลิตเพิ่มขึ้น อาทิ บัลลาสต์สำหรับไฟถนน เพื่อทดแทนการนำเข้าเนื่องจากช่วงเวลาดังกล่าว บัลลาสต์สำหรับหลอดฟลูออเรสเซนต์มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง จนกระทั่งในปี 2543 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธีระมงคลการไฟฟ้า ได้ย้ายการผลิตไปที่โรงงานในจังหวัดสมุทรสาคร และได้ก่อตั้งนิติบุคคลใหม่เป็น บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด

ปัจจุบัน บริษัทมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 46/67 - 69 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬาวาสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000



โดยบริษัทมีสำนักงานสาขา 2 แห่ง ดังนี้

สำนักงานสาขาแห่งที่ 1

เลขที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วน
ของฝ่ายบริหารงานทั่วไป โชว์รูมจำหน่ายสินค้า และโกดังเก็บสินค้า



สำนักงานสาขาแห่งที่ 2

เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองสี่วาฬาสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัด
สมุทรสาคร 74000 โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นโรงงานเพื่อการผลิต ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่าง และอุปกรณ์อำนวยความสะดวก



1.1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำการออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย
ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่าง และเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน
ทดแทนในภูมิภาคอาเซียน



พันธกิจ

- สร้างมูลค่าเพิ่มและรักษาสีทธิประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น และองค์กร อย่างยั่งยืน
- มุ่งสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคอาเซียนในทุกธุรกิจที่บริษัทดำเนินการ
- พัฒนาเทคโนโลยีขั้นตอนและกระบวนการผลิต ควบคุมคุณภาพของสินค้า และบริการ
- ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกระดับทั้งด้านผลิตภัณฑ์และด้านการบริการ
- มุ่งมั่น วิจัย พัฒนา เทคโนโลยีพลังงานสะอาด และผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรโลก
- ส่งเสริมวัฒนธรรมการสร้างระบบธรรมาภิบาล ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่ดี
- เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากร ให้มีความรับผิดชอบต่อองค์กร และสังคม
- ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และรักษาไว้ซึ่งจารีตประเพณีอันดีงามของสังคมไทย



ทิศทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่างชั้นนำในระดับภูมิภาคอาเซียน และเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน

1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท โดยสังเขปมีดังนี้

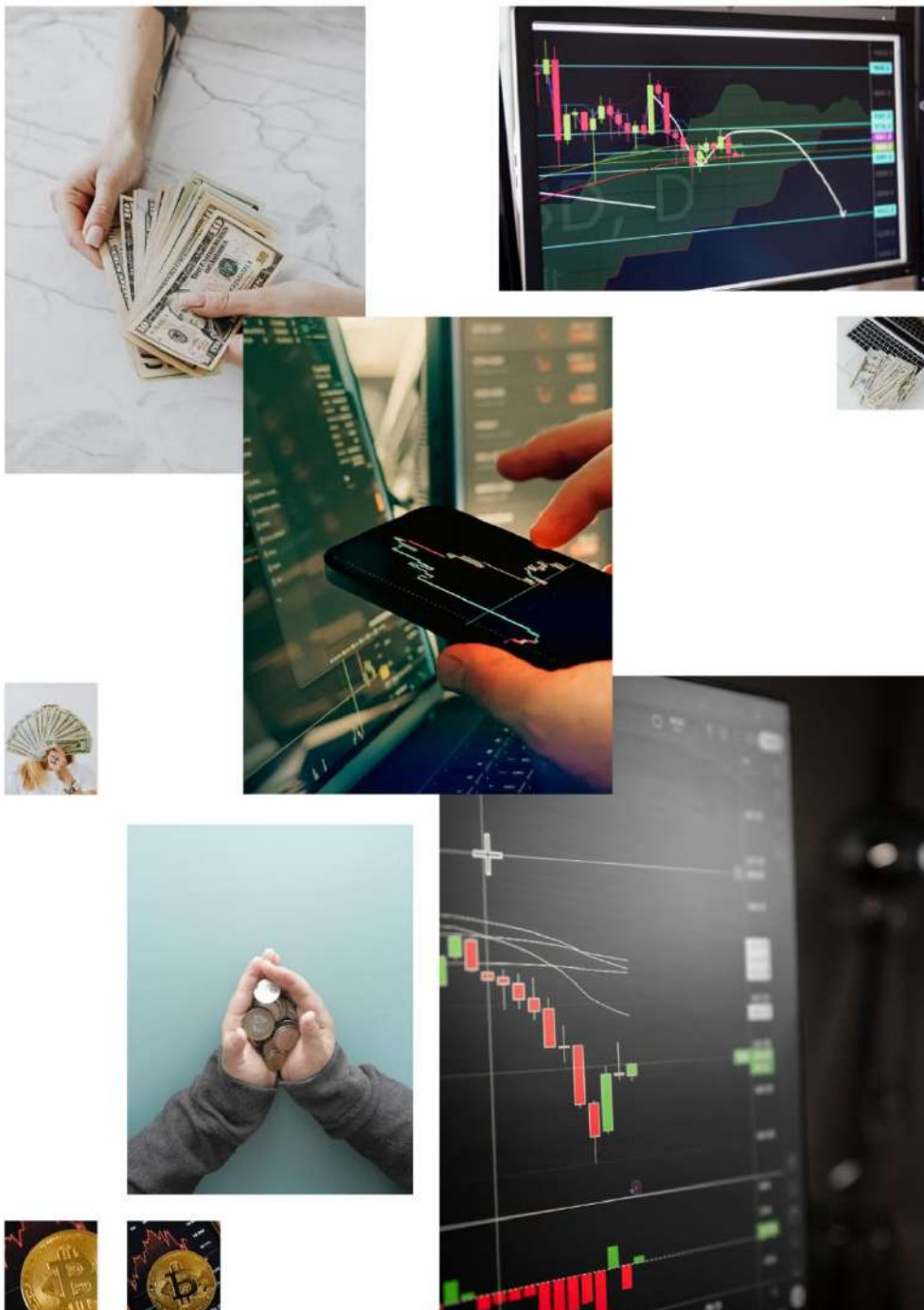
- ปี 2543** - วันที่ 9 พฤศจิกายน 2543 ก่อตั้ง บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า โดยในส่วนของสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 46/67 - 69 ซอย มังมัททรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสีวาฬาสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 มีขนาดพื้นที่ 3 งาน 38 ตารางวา
- ปี 2549** - วันที่ 25 เมษายน 2549 บริษัทได้เริ่มเปิดดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งมีขนาดเนื้อที่รวม 5 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมัททรัพย์ ถนนเลียบคลองสีวาฬาสวัสดิ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร
- วันที่ 19 ธันวาคม 2549 บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็น 60,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทโดยเรียกชำระเต็มมูลค่า เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ปี 2552** - วันที่ 5 กันยายน 2552 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2552 มีมติพิเศษให้แปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมถึงมีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60,000,000 บาท เป็น 80,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น โดยแบ่งออกเป็นทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว มูลค่า 60,000,000 ล้านบาท จำนวน 240,000,000 หุ้น และมีจำนวนหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 80,000,000 หุ้น ซึ่งในส่วนของหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 80,000,000 หุ้นนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จัดสรรไว้สำหรับการเสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป (IPO)
- วันที่ 11 กันยายน 2552 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553** - วันที่ 14 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้เปิดการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก และได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมครบตามจำนวนที่ 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เท่ากับ 20,000,000 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วทั้งสิ้นเท่ากับ 80,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- ปี 2555** - วันที่ 18 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 80,000,000 บาท เป็น 95,999,997 บาท โดยวิธีการจัดสรรหุ้นปันผลในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล
- วันที่ 5 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 191,999,994 หุ้น โดยวิธีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยการเพิ่มทุนยังไม่ได้เรียกชำระจาก 95,999,997 บาท เป็น 143,999,995.50 บาท
- ปี 2556** - วันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 95,999,997 บาท เป็น 98,930,347 บาท จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 11,721,400 หน่วย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- ปี 2557** - วันที่ 10 มิถุนายน 2557 และ วันที่ 3 ธันวาคม 2557 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็น 99,597,047 และ 111,608,072 บาท ตามลำดับ จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 และ 3 จำนวนทั้งสิ้น 50,710,900 หน่วย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1)
- ปี 2558** - วันที่ 5 มิถุนายน 2558 และ 13 ตุลาคม 2558 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 131,358,341 บาท และ 167,860,222.50 บาท ตามลำดับ จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 4 และ 5 (ครั้งสุดท้าย) จำนวนทั้งสิ้น 128,842,605 หน่วย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1)
- ปี 2561** - วันที่ 24 มกราคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด (TME) โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,000,000 ล้านบาท
- วันที่ 15 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยร้อยละ 100.00 เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด (GSET) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในสัดส่วนร้อยละ 100
- ปี 2564** - เดือนมิถุนายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
- เดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้มีหลักประกัน ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
- ปี 2565** - เดือนพฤศจิกายน 2565 โครงการโรงไฟฟ้าอำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังการผลิต 2.97 เมกะวัตต์ ได้เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date)
- ปี 2566** - วันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 335,306,943 หุ้น โดยวิธีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระ จำนวน 83,930,111.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 167,860,222.50 บาท เป็น 251,790,333.75 บาท
- วันที่ 9 มิถุนายน 2566 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
- ปี 2567** - วันที่ 29 มีนาคม 2567 และวันที่ 30 ธันวาคม 2567 เป็นการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 2 (TMI-W2) ซึ่งมีการใช้สิทธิจำนวน 1,766 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวม 1,766 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 167,860,664.00 บาท
- ปี 2568** - วันที่ 24 กันยายน 2568 โครงการการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพของบริษัท กรีนเอิร์ธ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับ “รางวัลโครงการรับรองคาร์บอนเครดิต ประจำปี 2568 ประเภทการจัดการของเสีย” จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ซึ่งเป็นสำหรับบุคคลหรือองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ

1.1.4 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

- ไม่มี -



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2566		2566		2567		2567		2568		2568		2568	
	(BOI)		(NON-BOI)		(BOI)		(NON-BOI)		(BOI)		(NON-BOI)		(รวม)	
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่าง	0.00	0.00	484.04	85.46	0.00	0.00	476.64	99.54	0.00	0.00	452.34	99.40	452.34	82.64
1.1. ผลิตภัณฑ์หลอดไฟ และ อุปกรณ์ส่วนควบ	0.00	0.00	229.37	40.49	0.00	0.00	235.56	49.19	0.00	0.00	239.24	52.57	239.24	43.71
1.2. ผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า	0.00	0.00	235.41	41.56	0.00	0.00	211.13	44.09	0.00	0.00	180.23	39.61	180.23	32.93
1.3. ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อำนวยความสะดวก	0.00	0.00	35.97	6.35	0.00	0.00	40.06	8.37	0.00	0.00	43.18	9.49	43.18	7.88
ส่วนลดจ่าย	0.00	0.00	-16.72	-2.95	0.00	0.00	-10.11	-2.11	0.00	0.00	-10.31	-2.27	-10.31	-1.88
2. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	21.11	100.00	76.95	13.59	84.49	100.00	0.00	0.00	92.25	100.00	0.00	0.00	92.25	16.86
รายได้จากการขาย – สุทธิ	21.11	100.00	560.98	99.04	84.49	100.00	476.64	99.54	92.25	100.00	452.34	99.40	544.59	99.50
รายได้อื่นๆ*	0.00	0.00	5.43	0.96	0.00	0.00	2.20	0.46	0.00	0.00	2.71	0.60	2.71	0.50
รายได้รวม	21.11	100.00	566.41	100.00	84.49	100.00	478.84	100.00	92.25	100.00	455.05	100.00	547.30	100.00

หมายเหตุ: *รายได้อื่น ได้แก่ การขายเศษวัตถุดิบ รายได้รับคืนการส่งออก – เงินสด/บัตรเครดิต รายได้ดอกเบี้ยรับ – เงินฝาก

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทการขาย ดังนี้

ประเภทการขาย	2566 (BOI)		2566 (NON-BOI)		2567 (BOI)		2567 (NON-BOI)		2568 (BOI)		2568 (NON-BOI)		2568 (รวม)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากภายในประเทศ	21.11	100.00	560.64	99.94	84.49	100.00	476.64	100.00	92.25	100.00	452.34	100.00	544.59	100.00
รายได้จากต่างประเทศ	0.00	0.00	0.34	0.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม	21.11	100.00	560.98	100.00	84.49	100.00	476.64	100.00	92.25	100.00	452.34	100.00	544.59	100.00

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามลักษณะการดำเนินการก่อนจัดจำหน่าย ดังนี้

ประเภทกลุ่มลูกค้า	2566 (BOI)		2566 (NON-BOI)		2567 (BOI)		2567 (NON-BOI)		2568 (BOI)		2568 (NON-BOI)		2568 (รวม)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาครัฐ	21.11	100.00	88.07	15.70	84.49	100.00	16.19	3.40	92.25	100.00	12.32	2.72	104.57	19.20
ภาคเอกชน	0.00	0.00	472.91	84.30	0.00	0.00	460.45	96.60	0.00	0.00	440.02	97.28	440.02	80.80
- ร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าทั่วไป	0.00	0.00	383.44	68.35	0.00	0.00	404.95	84.96	0.00	0.00	375.04	82.94	375.04	68.87
- ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่	0.00	0.00	89.47	15.95	0.00	0.00	55.50	11.64	0.00	0.00	64.98	14.37	64.98	11.93
รวมรายได้จากการขาย	21.11	100.00	560.98	100.00	84.49	100.00	476.64	100.00	92.25	100.00	452.34	100.00	544.59	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

การประกอบกิจการของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกออกได้เป็น 2 กลุ่มธุรกิจ คือ กลุ่มธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง และกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่เน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทุกประเภท

1) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง

บริษัทเป็นผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง อุปกรณ์ควบคุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลอดไฟ และโคมไฟ ให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าหลักแบ่งเป็น กลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้า ตลาดค้าส่งทั่วไป และกลุ่มลูกค้าโครงการ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่

1.1) กลุ่มผลิตภัณฑ์หลอดไฟ และ อุปกรณ์ส่วนควบ

บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดไฟ และอุปกรณ์ส่วนควบ (Control Gear) ซึ่งเป็นส่วนประกอบในวงจรไฟฟ้าแสงสว่าง โดยประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักหลายประเภท ดังต่อไปนี้

(ก) ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าแบบปล่อยประจุความเข้มสูง (High Intensity Discharge: HID)

บริษัทเป็นผู้ผลิต นำเข้าและจัดจำหน่ายหลอดไฟฟ้าแบบปล่อยประจุความเข้มสูง (HID) ซึ่งได้แก่ หลอดไฟโซเดียมความดันสูง และหลอดไฟเมทัลฮาไลด์ โดยทางบริษัทได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจากต่างประเทศมาจำหน่าย และทางบริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักร รวมถึงอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



หลอดโซเดียมความดันสูง

หลอดไฟโซเดียมความดันสูง

หลอดไฟโซเดียมความดันสูง คือหลอดไฟถนนแสงสีเหลืองที่มักจะใช้กันตามถนนทั่วประเทศ เนื่องจากแสงสีเหลืองส้ม เป็นแสงที่เห็นได้ชัดเจน เมื่อมีสิ่งเคลื่อนไหว ภายใต้อาสงนี้จะช่วยให้เห็นได้สิ่งเคลื่อนไหวได้อย่างเด่นชัด หลอดชนิดนี้มีค่าความสว่างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับวัตต์ โดยมีค่าสูงถึง 157 ลูเมนต่อวัตต์ และเมื่อเปรียบเทียบกับหลอดแสงจันทร์ มีค่าความสว่างเพียง 50 - 60 ลูเมนต่อวัตต์ ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายพร้อมอุปกรณ์และโคมไฟ บริษัทจำหน่ายผ่านช่องทางตลาดร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าและร้านค้า โดยทั่วไป โดยมีการรับประกันคุณภาพสินค้า 1 ปีเต็ม อันเป็นจุดขายที่สำคัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์

หลอดไฟเมทัลฮาไลด์

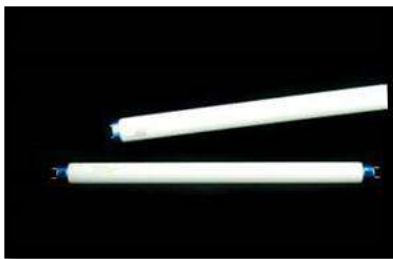
ปัจจุบันหลอดไฟเมทัลฮาไลด์เป็นหลอดไฟสำหรับอาคารขนาดใหญ่ สนามกีฬา และถนนหลวงของประเทศ ไทย หลอดเมทัลฮาไลด์เป็นหลอดความดันสูงที่ให้ค่าความถูกต้องของสีได้ดีที่สุดเมื่อเทียบกับหลอดแสงจันทร์และหลอดโซเดียมความดันสูง บริษัทได้วิจัยศึกษา ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟเมทัลฮาไลด์มาเป็นเวลาหลายปี จนมีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับหลอดประเภทนี้อย่างมาก



หลอดเมทัลฮาไลด์

(ข) ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าแบบใช้ภายในอาคาร

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



หลอดฟลูออเรสเซนต์

ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ (หลอดนีออน)

หลอดฟลูออเรสเซนต์เป็นอีกผลิตภัณฑ์หนึ่งที่บริษัทได้นำเข้ามาเพื่อจัดจำหน่าย และเป็นหลอดไฟที่ให้แสงสว่างมากและมีค่าสีที่ดี ซึ่งมีทั้งสีขาว (Daylight) และสีเหลืองส้ม (Warm White)

หลอดไฟแอลอีดี

แอลอีดี หรือ Light Emitting Diode คือ อุปกรณ์สารกึ่งตัวนำจำพวกหนึ่ง (Semi-Conductor) โดยจัดเป็นสารกึ่งตัวนำประเภท pn-Diode สามารถเปล่งแสงได้เมื่อจ่ายไฟที่เหมาะสม ซึ่งถือเป็น Light Source หรือแหล่งกำเนิดแสงประเภทหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ LED ได้ถูกพัฒนาเรื่อยมาและถูกนำมาประยุกต์ใช้ในผลิตภัณฑ์โดยใช้เป็นไฟสัญญาณ ไฟกะพริบ ไฟจราจร จนกระทั่งมีการคิดค้น high brightness blue LED* ในปี 1993 โดย Shuji Nakamura, Isamu Akasaki และ Hiroshi Amano ซึ่งนำมาสู่การพัฒนาหลอดไฟ LED ชนิด High Lumen ที่จัดจำหน่ายอยู่ในท้องตลาดปัจจุบัน

หลอดไฟแอลอีดีเกิดจากการนำ Diode เปล่งแสงมาประกอบเป็นหลอดเพื่อใช้ในโคมไฟทั่วไป ปัจจุบันมีการนำหลอดไฟแอลอีดีมาทดแทนหลอดไฟหลากหลายประเภท อาทิ ทดแทนหลอดไส้ หลอดคอมแพคฟลูออเรสเซนต์ หรือ หลอดตะเกียบประหยัดไฟ หลอดฟลูออเรสเซนต์ หรือ หลอดนีออน หรือ แม้แต่การทดแทนหลอดไฟถนนบางประเภท หลอดไฟแอลอีดีมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบันหลอดไฟแอลอีดีมักมีค่าความสว่างอยู่ที่ราว 100 Lumen/Watt ซึ่งสว่างกว่าหลอดไฟที่ขายอยู่ในท้องตลาดโดยทั่วไป หลอดไฟแอลอีดีจึงจัดอยู่ในประเภท

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



หลอดไฟแอลอีดี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

หลอดไฟที่มีประสิทธิภาพสูง กล่าวคือ หลอดไฟแอลอีดีประหยัดพลังงานมากกว่าหลอดไฟทั่วไปในท้องตลาด นอกจากการประหยัดไฟแล้ว หลอดไฟแอลอีดียังมีอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่าหลอดไฟโดยมาก อายุการใช้งานของหลอดแอลอีดีอยู่ที่ 15,000 - 50,000 ชั่วโมง โดยเมื่อเทียบกับหลอดไส้ หลอดไฟแอลอีดีมีอายุการใช้งานมากกว่าถึง 8 เท่าขึ้นไป (หลอดไส้มีอายุการใช้งานเพียง 2,000 - 4,000 ชั่วโมง) และมีอายุการใช้งานมากกว่าหลอดคอมแพคฟลูออเรสเซนต์ หรือ หลอดตะเกียบประหยัดไฟมากกว่า 3 - 4 เท่าขึ้นไป (หลอดตะเกียบโดยทั่วไปมีอายุการใช้งาน 6,000 - 8,000 ชั่วโมง)

นอกเหนือจากข้อดีเรื่องการประหยัดพลังงาน และอายุการใช้งานที่ยาวนานแล้ว หลอดแอลอีดียังมีข้อดีในเรื่องต่อไปนี้

- หลอดแอลอีดีเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากหลอดแอลอีดีไม่มีสารปรอทเจือปน (ส่วนใหญ่ในท้องตลาด) ใช้พลังงานน้อยลง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- หลอดแอลอีดีปล่อยรังสี UV และ Infrared ในระดับที่ต่ำกว่าหลอดไฟทั่วไป
- หลอดแอลอีดีมีหลากหลายสีให้เลือก หลอดไฟแอลอีดีบางชนิดยังสามารถเปลี่ยนสีได้ตามต้องการ
- ขณะใช้งานหลอดแอลอีดีไม่ปล่อยความร้อนออกมาเหมือนหลอดไส้
- ให้ความสว่างทันที (Rapid Start) เมื่อเทียบกับหลอดไฟสมัยก่อน

* ข้อมูล high brightness blue LED เป็นข้อมูลที่ได้จากเว็บไซต์ https://en.wikipedia.org/wiki/Light-emitting_diode และ <https://www.sangfi.com/reducing-carbon-footprint/?srsltid>

ในปัจจุบัน บริษัทได้นำเข้าผลิตภัณฑ์หลอดไฟแอลอีดีเข้ามาจัดจำหน่ายหลากหลายรุ่น ซึ่งเป็นหลอดไฟที่มีคุณภาพสูง และมีมาตรฐานสากลรับรอง โดยมีอายุการใช้งาน 10,000 - 15,000 ชั่วโมงขึ้นไป ทั้งนี้ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ในท้องตลาดมีการนำสินค้าที่มีอายุการใช้งานต่ำกว่า 8,000 ชั่วโมง เข้ามาจัดจำหน่ายเป็นจำนวนมาก จึงทำให้ผลิตภัณฑ์หลอดไฟแอลอีดีของบริษัทมีมาตรฐานสูงกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำเข้าผลิตภัณฑ์หลอดไฟแอลอีดีคุณภาพสูง ที่มีค่าความสว่างสูงกว่า 130 - 150 Lumen/Watt และมีอายุการใช้งานกว่า 50,000 ชั่วโมง เข้ามาจัดจำหน่ายในประเทศไทยด้วย

(ค) บัลลาสต์สำหรับหลอดไฟฟ้ายาลอยประจุความเข้มสูง (HID) หรือหลอดไฟถนน

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



บัลลาสต์สำหรับหลอดไฟถนน

กลุ่มผลิตภัณฑ์บัลลาสต์สำหรับหลอดไฟฟ้ายาลอยประจุความเข้มสูง (HID) หรือหลอดไฟถนน เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ร่วมอยู่ในวงจรหลอดไฟถนน หลอดไฟสนามกีฬา หลอดไฟส่องป้าย ส่องอาคาร หรือโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้ความสว่างในระดับความเข้มสูง สำหรับกลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะครอบคลุมถึง กรมทางหลวง การทางพิเศษแห่งประเทศไทย หรือกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้จำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับบริษัทผู้ยื่นขอประกวดราคา นอกจากนี้ ยังมีกลุ่มลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า เรือประมง อาคารสถานที่เฉพาะ อาทิ สนามกีฬา ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยบัลลาสต์สำหรับหลอดไฟโซเดียม (Ballast for High Pressure Sodium Lamp) และ บัลลาสต์สำหรับหลอดไฟเมทัลฮาไลด์ (Ballast for Metal Halide Lamp)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัทเป็นผู้ผลิตบัลลาสต์ไฟถนน ทั้งรุ่นทั่วไปที่ใช้ในโครงการของกรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท และยังผลิตบัลลาสต์หรือหม้อแปลงที่มีความเฉพาะให้กับโครงการต่างๆ เช่น บัลลาสต์ลดระดับกำลังไฟฟ้า บัลลาสต์สำหรับหลอดพิเศษที่ใช้ตามทางแยกต่างๆ ที่ต้องการแสงพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ที่มากด้วยประสบการณ์ในการแก้ปัญหาเกี่ยวกับเรื่องแสงสว่าง จึงทำให้ลูกค้าติดต่อบริษัทเข้ามาเพื่อขอให้แก้ไขปัญหาระบบ และสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในโครงการ โดยบริษัทมีการรับประกันคุณภาพของสินค้าเพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งอื่น โดยบริษัทได้กำหนดระยะเวลาการรับประกันคุณภาพสินค้าไว้ตั้งแต่ 1 - 5 ปี

(ง) ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ (Control Gear)

บริษัทเป็นผู้ผลิตในประเทศที่มีสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Control Gear ครบทุกรุ่น ตั้งแต่รุ่นเล็ก ถึงรุ่นใหญ่ ซึ่งถือเป็นจุดเด่นที่สำคัญของบริษัท โดยการทำงานและประโยชน์ของบัลลาสต์ที่ใช้เป็นส่วนประกอบหนึ่งของหลอดไฟฟ้านั้น มีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์อิกไนเตอร์ (Ignitor)

อิกไนเตอร์คือ สตาร์ทเตอร์สำหรับไฟถนน ทางบริษัทได้ผลิตอิกไนเตอร์ออกมาหลากหลายรุ่นจนทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจในตลาดโลก และเป็นสินค้าที่สามารถทดแทนการนำเข้าภายในประเทศได้

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



Ignitor

1.2) กลุ่มผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า

ปัจจุบันบริษัทได้จัดจำหน่ายโคมไฟฟ้าเพื่อสร้าง Value Added (การเพิ่มมูลค่าของสินค้า) ให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์เดิมของบริษัท และเป็นการเพิ่มการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าต่อการใช้โคมไฟด้วย ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทจะสั่งซื้อโคมไฟจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้้อุตสาหกรรมและโคมไฟถนน

ผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้้อุตสาหกรรมและโคมไฟถนน เป็นโคมไฟฟ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม เนื่องจากมีกำลังไฟสูงและมีความสว่างมาก จึงเหมาะกับการใช้ในงานอุตสาหกรรม และไม่นิยมใช้ในบ้านเรือนทั่วไป โดยโคมไฟฟ้้อุตสาหกรรมและโคมไฟถนนสามารถแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ดังต่อไปนี้

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



โคมฟลัดไลท์

- โคมไฟสาดแสง หรือ โคมฟลัดไลท์เป็นประเภทโคมไฟฟ้าทั่วไปที่ใช้ในการส่องป้ายขนาดใหญ่ หรือส่องพื้นที่บริเวณกว้าง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์

- โคมไฟไฮเบย์หรือโคมไฟโรงงาน เป็นโคมไฟที่ใช้ในอาคารที่มีหลังคาสูง เช่น คลังสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม อาคารกีฬา เป็นต้น



โคมไฟโรงงาน

1.3) ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อำนวยความสะดวก

ผลิตภัณฑ์อำนวยความสะดวกภายในบ้านเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทคิดค้นขึ้นเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคสมัยใหม่ เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยอำนวยความสะดวกเหมาะสำหรับบ้านเรือน และคอนโดมิเนียมสมัยใหม่

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์

(ก) ผลิตภัณฑ์สวิตช์แสงแดด

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แทนสวิตช์เปิด ปิด โดยอาศัยแสงแดดเป็นตัวกำหนดและควบคุมการเปิด ปิดสวิตช์เองโดยอัตโนมัติ



สวิตช์แสงแดด

(ข) ผลิตภัณฑ์สวิตช์ความร้อนและการเคลื่อนไหว

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



สวิตช์ความร้อนและการเคลื่อนไหว

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ควบคุมการเปิด ปิด โดยใช้การเคลื่อนไหวของมนุษย์ เช่น เมื่อเดินเข้ามาภายในห้องไฟฟ้าจะสว่างขึ้นเองโดยอัตโนมัติ และเมื่อเดินออกจากห้อง ไฟฟ้าจะดับลงเอง เมื่อไม่มีการเคลื่อนไหวเกิดขึ้น

บริษัทคาดการณ์ว่าในอนาคตความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นสินค้าที่มีแนวโน้มจะต้องใช้งานในทุกสถานที่ จากแนวโน้มการพัฒนา Home Automation หรือ บ้านอัจฉริยะซึ่งจะมีการใช้สวิตช์อัตโนมัติ เพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ กำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าส่องสว่างของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (ชิ้นต่อปี)
1) หลอดไฟ และอุปกรณ์ส่วนควบ	
HID	
▪ แสงจันทร์	120,000
▪ โซเดียมความดันสูง	120,000
▪ เมทัลฮาไลด์	360,000
บัลลาสต์	
▪ สำหรับหลอดไฟโซเดียม	480,000
▪ สำหรับหลอดไฟเมทัลฮาไลด์	480,000
Control Gear	
▪ Ignitor	360,000
2) โคมไฟฟ้า	
▪ โคมไฟฟ้าอุตสาหกรรมและโคมไฟถนน	600,000
3) อุปกรณ์อำนวยความสะดวก	
▪ สวิตช์แสงแดด	300,000
▪ สวิตช์ความร้อนและการเคลื่อนไหว	100,000

สินค้าประเภทต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเอง ได้แก่

“GATA” : ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์หลอดไฟ โคมไฟ บัลลาสต์ไฟฟ้า สตาร์ทเตอร์ อิกไนเตอร์คาปาซิเตอร์ (หรือคอนเดนเซอร์) และสวิตช์แสงแดด สำหรับ **“GATA”** นั้น จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทได้สร้างตราสินค้าขึ้นมาเอง จนเป็นที่ยอมรับในตลาดว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก โดยจะมีการรับประกันคุณภาพสินค้าสูงสุดถึง 5 ปี โดยมีผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้านี้กล่าวหลายรายการที่ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานรายเดียวในประเทศไทย

“CROSS” : ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ทุกประเภทเพื่อการส่งออก แต่สำหรับในประเทศจะใช้กับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตให้กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจในผลิตภัณฑ์ที่มีราคาต่ำกว่า และมีคุณภาพในระดับที่รองลงมา (Fighting Model)

โดยตราสินค้าแต่ละประเภทจะมีความโดดเด่นและแตกต่างกันในการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน

ภาพตราสินค้า “GATA” และ “CROSS”



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทได้ผ่านการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ ทั้งมาตรฐานอุตสาหกรรม และมาตรฐานความปลอดภัยทั้งจากภายในและต่างประเทศ และสินค้าบางรายการของบริษัทยังผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมเพียงรายเดียวในประเทศ ทำให้มีความได้เปรียบทางการตลาดในการนำเสนอผลิตภัณฑ์สู่ตลาด ปัจจุบัน บริษัทได้ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 นอกจากนี้สินค้าของบริษัทยังผ่านการรับรองมาตรฐานอื่นๆ โดยแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- **มาตรฐานอุตสาหกรรม** หมายถึง ข้อกำหนดทางวิชาการที่สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางแก่ผู้ผลิตในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพ ในระดับที่เหมาะสมกับการใช้งานมากที่สุด ประกอบด้วยเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นๆ เช่น เกณฑ์ทางเทคนิค คุณสมบัติที่สำคัญ ประสิทธิภาพของการนำไปใช้งานคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาผลิต และวิธีการทดสอบ เป็นต้น
- **มาตรฐานความปลอดภัย (Safety – S)** เป็นมาตรฐานที่ควบคุมความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ใช้งาน โดยส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของผู้บริโภค ได้แก่ การป้องกันการเข้าถึงส่วนที่มีไฟฟ้า กำลังไฟฟ้าและกระแสไฟฟ้า การเกิดความร้อน กระแสไฟฟ้ารั่วและความทนทานไฟฟ้าที่อุณหภูมิทำงาน ความต้านทานต่อความชื้น การป้องกันการไหลตกของหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น
- **มาตรฐานความปลอดภัย (Safety Electromagnetic Compatibility Standard – Safety EMCS)** หรือมาตรฐานความปลอดภัยด้านความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า โดยมาตรฐาน EMC ประเภทนี้เป็นมาตรฐานด้านความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า ซึ่งสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กำหนดขึ้นเพื่อให้การรับรองกับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติในการป้องกันและคงทนต่อการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานนี้ได้แก่ อุปกรณ์ส่องสว่าง เครื่องใช้ไฟฟ้าตามบ้าน ผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น คอมพิวเตอร์ โทรสาร โทรศัพท์มือถือ รวมไปถึงเครื่องมือทางการแพทย์ เครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์ เป็นต้น โดยจะแตกต่างจากมาตรฐาน Safety S ซึ่งเป็นมาตรฐานความปลอดภัยทั่วไป

สำหรับมาตรฐานที่บริษัทได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มีตัวอย่างดังต่อไปนี้

มอก. 1955-2551	บริษัทส่องสว่างและบริษัทที่คล้ายกัน: ชีตจำกัดสัญญาณรบกวนวิทยุ โดยมาตรฐานประเภทนี้จัดเป็นมาตรฐาน Safety EMC ซึ่งเป็นมาตรฐานของอุปกรณ์ที่สามารถทำงานอยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าใดๆ โดยไม่ทำให้เกิดการรบกวนเกินระดับที่ยอมรับได้
มอก. 344-2549	ขั้วรับหลอดฟลูออเรสเซนต์และขั้วรับสตาร์ทเตอร์
มอก. 2234-2557	หลอดมีบัลลาสต์ในตัวสำหรับการให้แสงสว่างทั่วไป
มอก. 956-2557	หลอดฟลูออเรสเซนต์เฉพาะด้านความปลอดภัย
มอก. 183-2547	โกลว์สตาร์ทเตอร์สำหรับหลอดฟลูออเรสเซนต์

นอกจากมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นแล้ว ทางบริษัทยังได้พัฒนาและวิจัยในอีกหลายผลิตภัณฑ์ อาทิ ผลิตภัณฑ์หลอดไฟถนน หลอดไฟใต้น้ำ รวมถึงผลิตภัณฑ์อีกหลายรายการที่ทางบริษัทได้ออกแบบ วิจัย พัฒนา และอยู่ในขั้นตอนการรอการผลิตเพื่อจำหน่ายสู่ท้องตลาด เช่น หลอดไฟฆ่าเชื้อ และเครื่องผลิตก๊าซไอโซน เป็นต้น

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D)

บริษัทกำหนดให้มีการวิจัยและพัฒนาในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้มีความทันสมัย พัฒนาให้เป็นผลิตภัณฑ์ส่องสว่างที่ประหยัดพลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ใช้พลังงานจากธรรมชาติโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) รวมถึงมีการพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีเกี่ยวกับอุปกรณ์ส่องสว่างอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งต่อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ผู้ใช้งานทุกกลุ่ม ทั้งนี้ ยังรวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อลดระยะเวลาการทำงานด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการส่งเสริมศักยภาพและความสามารถของคู่ค้าด้วย เพื่อให้เกิดการพัฒนา ร่วมกันระหว่างบริษัทและคู่ค้า โดยบริษัทร่วมมือกับคู่ค้าเพื่อพัฒนาสินค้าหรือนวัตกรรม เช่น การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน เทคโนโลยีในการผลิตสินค้าที่เป็นสินค้านวัตกรรมรายการใหม่ๆ เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทได้ค่าใช้จ่ายสำหรับงานด้านวิจัยและพัฒนา ดังนี้

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา (ล้านบาท)	3.66	3.72	3.57

โดยเป็นการวิจัย ออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ LED ซึ่งรวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพ ในทุกด้าน ประกอบด้วย คุณภาพวัตถุดิบ ประสิทธิภาพในการผลิต การประหยัดพลังงาน

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานใหม่ (รายการ)	280	170	161

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการยื่นขอขึ้นทะเบียนนวัตกรรม กับ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีสินค้าที่ได้ขึ้นทะเบียนนวัตกรรมแล้วทั้งหมด 12 รายการ

2) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่เน้นการผลิตจากพลังงานทดแทนทุกประเภท โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล และพลังงานชีวภาพ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ เป็นโรงงานที่ผลิตไฟฟ้าจากผลิตผลทางการเกษตร โดยนำผลิตผลทางการเกษตร มาหมักให้เกิดก๊าซและนำก๊าซชีวภาพที่ได้ไปปรับปรุงคุณภาพ ก่อนนำเข้าเครื่องยนต์สำหรับผลิตไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดของโครงการดังต่อไปนี้

2.1) บริษัท กรีน เซฟวิ้ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด

บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน) ได้เข้าทำการซื้อหุ้นของบริษัท กรีน เซฟวิ้ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด โดยมีรายละเอียดโครงการโรงไฟฟ้างดังต่อไปนี้

- กำลังการผลิต : 1.4 เมกะวัตต์
- ที่ตั้งโครงการ : อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร
- วัตถุประสงค์ : นำเสียจากโรงปาล์มในพื้นที่
- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- เริ่มจำหน่ายไฟฟ้า : เมษายน 2558
- วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า : 19 เมษายน 2578
- สถานะปัจจุบันของโครงการ : ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว

ภาพโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัท กรีนเซฟวิ้ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด
อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



2.2) บริษัท กรีนเอร์ธ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

บริษัท ธีระมงคล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียน) ได้เข้าทำการซื้อหุ้น บริษัท กรีนเอร์ธ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งมีใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า 2 แห่ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(1) โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ

- กำลังการผลิต : 0.99 เมกะวัตต์
- ที่ตั้งโครงการ : อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี
- วัตถุประสงค์ : นำกากสาจากโรงงานในพื้นที่
- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า : ระยะเวลาสัญญา 5 ปี และต่อเนืองครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ
- สถานะปัจจุบันของโครงการ : อยู่ระหว่างการย้ายการก่อสร้างที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี
- วันเริ่มจ่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ : 28 พฤศจิกายน 2557 ปัจจุบันหยุดดำเนินการ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัท กรีนเอร์รี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด (GEE) ได้เข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเท่ากับ 0.99 เมกะวัตต์ โดยที่บริษัท กรีนเอร์รี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด (GEE) ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2555 มีระยะเวลาสัญญา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ ซึ่งในปัจจุบันบริษัท กรีนเอร์รี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด (GEE) ได้รับอนุญาตให้ย้ายสถานที่ตั้งไปยัง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี และอยู่ระหว่างการขออนุญาตก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอยู่ระหว่างการขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน

(2) โรงไฟฟ้าที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

- กำลังการผลิต : 2.97 เมกะวัตต์
- ที่ตั้งโครงการ : อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี
- วัตถุประสงค์ : นำกากสาจากโรงงานในพื้นที่
- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า : ระยะเวลาสัญญา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ
- สถานะปัจจุบันของโครงการ : ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว
- วันเริ่มจ่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ : 14 พฤศจิกายน 2565

(2.1) รายละเอียดเกี่ยวกับโครงการโรงไฟฟ้าที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

โครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพของบริษัท กรีนเอร์รี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด โครงการนี้ใช้ก๊าซชีวภาพจากน้ำเสีย เพื่อผลิตเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตพลังงานไฟฟ้ากำลังการผลิตขนาด 2.97 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้น้ำเสียจากโรงงานเอทานอลเป็นเชื้อเพลิง และไฟฟ้าที่ผลิตได้จะส่งเข้าโครงข่ายสายส่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและลดปัญหาหามลพิษของน้ำเสียที่เกิดจากภาคอุตสาหกรรมเอทานอล โดยโรงไฟฟ้าตั้งอยู่บนที่ดินขนาดเนื้อที่ ประมาณ 28 ไร่ และจะมีพื้นที่สีเขียวภายในโครงการประมาณร้อยละ 28 ของพื้นที่แปลงที่ดินที่ยื่นขออนุญาต โครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตั้งแต่ 14 พฤศจิกายน 2565 จนถึงปัจจุบัน

(2.2) เทคโนโลยีที่ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า

2.2.1 บ่อผลิตก๊าซชีวภาพ

ระบบบ่อมีขนาดใหญ่และปิดคลุมบ่อด้วยแผ่น PVC เพื่อใช้ในการผลิตและใช้กักเก็บก๊าซชีวภาพไปควบคู่กัน การทำงานมีการวางแผนและควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์

2.2.2 เครื่องสูบน้ำ

การเกิดปฏิกิริยาจำเป็นต้องมีการกวนผสมและการถ่ายเทของแบคทีเรียในระบบ เพื่อให้ประสิทธิภาพในการผลิตก๊าซชีวภาพดีขึ้น โดยใช้เครื่องสูบน้ำที่สามารถสูบน้ำที่มีของแข็งในปริมาณสูงได้ การทำงานของระบบทั้งหมดจะมีอุปกรณ์ที่สามารถติดตามและตรวจวัดผลการทำงานของแบคทีเรียในรูปแบบออนไลน์ และเก็บข้อมูลไว้ในคอมพิวเตอร์

2.2.3 ระบบบำบัดก๊าซชีวภาพ

ก๊าซชีวภาพที่เกิดน้ำเสียจากบ่อหมักมีปริมาณเฉลี่ยวันละ 35,000 - 36,000 ลูกบาศก์เมตร จะถูกปรับปรุงคุณภาพก๊าซด้วยระบบบำบัดก๊าซชีวภาพ (Scrubber) เพื่อกำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์

2.2.4 เครื่องผลิตกระแสไฟฟ้า (Biogas Generator)

โครงการใช้ก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า

ภาพโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัท กรีนเอร์ช เอ็นเนอร์จี จำกัด
อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี



1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

1) ธุรกิจออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง

1.1) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

(1) ด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการ (Product & Service)

ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทได้วิจัย พัฒนาและเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบแสงสว่างมากขึ้น โดยเฉพาะสินค้าประเภทการประหยัดพลังงาน เช่น หลอดประหยัดไฟประเภทต่างๆ และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประหยัดไฟ ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มและทิศทางการขยายตัวของตลาดในอนาคต สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับระบบแสงสว่าง บริษัทก็ได้พัฒนาและเพิ่มรายการสินค้าใหม่มากขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของตลาด โดยผลิตภัณฑ์หลายรายการมีโอกาสและศักยภาพทางการแข่งขันในอนาคตอย่างยิ่ง

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ประเภทโคมไฟฟ้างดเป็นสินค้าหลักของทางบริษัท ซึ่งบริษัทได้วิจัยและพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทได้ผลิตสินค้าประเภทบัลลาสต์มีมากกว่าร้อยประเภทเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างหลากหลาย และยังผลิตสินค้าใหม่ออกมาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของฐานลูกค้ากลุ่มใหม่เพิ่มขึ้นด้วย โดยเฉพาะสินค้าเฉพาะทางในกลุ่มต่างๆ เช่น สนามกีฬาหรือเรือประมง เป็นต้น สำหรับสินค้าใหม่ในกลุ่มของระบบแสงสว่าง ได้แก่ โคมไฟฟ้างดและหลอดไฟ ซึ่งในปี 2568 บริษัทได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทประหยัดพลังงาน 2 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มหลอดไฟแอลอีดี มีจำนวนผลิตภัณฑ์ใหม่กว่า 66 รายการ และกลุ่มโคมไฟแอลอีดี มีผลิตภัณฑ์ใหม่กว่า 95 รายการ

ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทโคมไฟหลอดไฟและบัลลาสต์แล้ว บริษัทยังได้จำหน่ายสินค้าที่ช่วยอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับระบบแสงสว่างด้วย สำหรับผลิตภัณฑ์รายการใหม่ในกลุ่มนี้ บริษัทได้จัดจำหน่ายและขยายฐานลูกค้าโดยเน้นกลุ่ม Modern Trade และกลุ่มของ Retail เป็นหลัก การผลิตอุปกรณ์ควบคุมที่เกี่ยวข้องกับระบบแสงสว่างนี้ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคที่เน้นความสะดวกสบายเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นผู้บริโภคในกลุ่มของ End User โดยกลุ่มผู้บริโภคกลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้บริโภคที่จะซื้อสินค้าผ่านตลาด Modern Trade เป็นหลัก

ในด้านของการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ บริษัทได้มีการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับระบบแสงสว่างและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีการพัฒนาความสะดวกสบายภายในบ้านมากขึ้น และในสินค้าอื่นอีกหลายรายการที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับระบบแสงสว่างเป็นหลัก

บริษัทได้พัฒนาและออกแบบสินค้า รวมทั้งประยุกต์ใช้เทคโนโลยีระดับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพของสินค้าในระบบสายการผลิตและเพื่อหลีกเลี่ยงตลาดที่ต้องแข่งขันในด้านราคาเป็นหลัก โดยทางบริษัทให้ความสำคัญกับการทดสอบหรือการวิจัย โดยดำเนินการขอมาตรฐานจากต่างประเทศเพื่อรับรองผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและเพื่อเสริมความมั่นใจให้กับลูกค้าในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

(2) ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

ปัจจุบันทางบริษัทได้กำหนดราคาขายสินค้าโดยมีการแบ่งสินค้าออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ

ประเภทที่ 1 เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ซึ่งบริษัทจะกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้สูงกว่าผลิตภัณฑ์ประเภทที่ 2 โดยสินค้ากลุ่มนี้จะเน้นจุดขายด้านคุณภาพและมาตรฐานที่รับรองจากต่างประเทศหรือมาตรฐานที่สูงกว่าท้องตลาด

ประเภทที่ 2 เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเท่ากับท้องตลาด ซึ่งสามารถนำไปแข่งขันกับตลาดระดับกลางและล่าง ที่มีกลไกการตลาดด้านราคา โดยบริษัทมีแผนกติดตามสถานการณ์ความเคลื่อนไหวและทิศทาง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การตลาดของคู่แข่งอยู่ตลอดเวลา ซึ่งนำมาสู่การพัฒนาและเปลี่ยนแปลงที่สอดคล้อง และทันกับสถานการณ์ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ นโยบายการปรับราคาหรือการกำหนดราคาสินค้าจะถูกกำหนดให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารการขาย โดยบริษัทจะจัดรายการส่งเสริมการขายหรือโปรโมชั่นที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและสถานการณ์ของตลาด ณ ขณะนั้น นอกจากนี้ ในปัจจุบันบริษัทกำลังเพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์อีกหนึ่งกลุ่ม ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่เข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง และยังเป็นกลุ่มพิเศษที่ช่วยเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าให้มากขึ้น โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เมื่อเทียบกับตลาดอาจมีราคาสูง แต่มีคุณภาพที่ดีกว่าและสินค้ามีความหลากหลายมากกว่า

(3) ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

ปัจจุบันทางบริษัทได้มีการขยายส่วนแบ่งการตลาดโดยเน้นให้มีการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าทุกกลุ่มรวมถึงกลุ่มผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้โดยตรง (End User) เนื่องจากบริษัทมีความคิดในเรื่องของการทำการตลาดในเชิง Demand-pull หรือการที่ลูกค้ามีความต้องการที่จะได้สินค้าโดยตรงและ Demand-push หรือการเน้นการกระจายสินค้าแบบเดิมที่บริษัทเป็นผู้ผลิต แต่เดิมสินค้าของบริษัทเน้นหนักในการอุตสาหกรรม ซึ่งจะต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านไฟฟ้าเป็นผู้อธิบายลักษณะของอุปกรณ์ เช่น บัลลัสต์ หรือ สตาร์ทเตอร์ความดันสูงให้กับลูกค้าปลายทางอีกครั้งหนึ่ง ปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคได้เปลี่ยนไปในเรื่องของการซื้อสินค้าสำเร็จรูปมากขึ้น บริษัทเองก็ได้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในลักษณะดังกล่าวด้วย โดยการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายที่เป็น Modern Trade หรือ Retail ซึ่งแนวโน้มการขายตัวของกลุ่มดังกล่าวมีมากขึ้นเรื่อยๆ ทำให้บริษัทได้มีแนวความคิดที่จะกระจายสินค้าให้ครบทุกกลุ่ม ในขณะเดียวกันทางบริษัทก็ได้ละเลยการกระจายสินค้าในลักษณะเดิมโดยผ่านช่องทางการขายที่ผ่านร้านค้าปลีกหรือค้าส่งทั่วไปซึ่งเป็น Dealer หรือเป็นผู้ที่มีการติดต่อค้าขายกับทางบริษัทเป็นระยะเวลานานมาแล้ว โดยทางบริษัทเองได้พยายามจัดสัดส่วนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งมีการเน้นในส่วนของผู้บริโภคที่เป็นผู้บริโภค 4 กลุ่มหลักๆ ประกอบด้วย

(3.1) กลุ่มลูกค้าทั่วไปประเภทร้านค้า ปัจจุบันได้เพิ่มจำนวนให้กับร้านค้าส่งซึ่งในช่วงก่อนมีประมาณ 50 - 60 ราย ในปัจจุบันได้เพิ่มเป็น 70 - 80 ราย และในกลุ่มร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าในแต่ละจังหวัดประมาณ 500 - 600 ราย และกลุ่มร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑลประมาณ 200 - 300 ราย ปัจจุบันในกลุ่มผู้บริโภคปลายทางที่เป็นกลุ่มผู้บริโภคประเภทโครงการ โดยบริษัทพยายามเข้าไปถึงลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ซึ่งจะมีประโยชน์ต่อการสร้างตราสินค้าในอนาคตของทางบริษัท หากสามารถทำให้ลูกค้ามีการยอมรับในตัวสินค้าแล้ว ในอนาคตจะมีการส่งซื้อสินค้าและมีความเชื่อมั่นในตราสินค้าหรือ Brand Loyalty กับผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทมาก และจะมีผลต่อการส่งซื้อผ่านทางร้าน Modern Trade หรือผ่านทางร้านที่เป็นการกระจายลักษณะเดิม เช่น ร้านค้าปลีกหรือค้าส่ง

(3.2) กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ประมูลโครงการ ผู้รับเหมาโครงการ กลุ่มลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวภายในบ้านเรือนของตัวเอง หรือในโครงการ อาคาร โรงงานอุตสาหกรรมหรือเจ้าของอาคาร ที่ผ่านมามีบริษัทมีส่วนในการจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้ากลุ่มโครงการเป็นส่วนที่น้อย บริษัทจึงพยายามเพิ่มส่วนการขายสินค้าในลูกค้ากลุ่มประเภทโครงการทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ ถ้าผู้บริโภคกลุ่มนี้มีแนวโน้มการตอบรับในผลิตภัณฑ์ของบริษัทดีขึ้น จะทำให้บริษัทมีแนวโน้มในการกระจายสินค้าดีขึ้น อีกทั้งยังสามารถสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและขยายตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น

(3.3) กลุ่มผู้ผลิตโคมไฟ ปัจจุบันลูกค้ากลุ่มนี้มีประมาณ 20 - 25 ราย บริษัทได้เพิ่มรายการสินค้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโคมไฟให้หลากหลายรายการมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเภทหลอดไฟ เพื่อให้กลุ่มผู้ผลิตโคมไฟสามารถซื้อหลอดไฟของบริษัทและนำไปติดตั้งพร้อมกับโคมไฟได้มากขึ้น

(3.4) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ปัจจุบันลูกค้ากลุ่มนี้มีประมาณ 2 - 3 ราย ปัจจุบันลูกค้าต่างประเทศเป็นลูกค้าที่ส่งสินค้าประเภทโคมไฟเฉพาะ โดยบริษัทได้ส่งออกให้แก่ลูกค้าในหลายประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา เป็นต้น โดยบริษัทได้ทำการประเมินปัจจัยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นสิ่งสำคัญ และแม้ว่าบริษัท

ได้ซื้อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) อยู่แล้ว แต่บริษัทก็ยังคงควบคุมการส่งออกให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม

(4) ด้านการควบคุมและพิจารณาเครดิตของลูกค้า

ปัจจุบันบริษัทพิจารณาให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า เฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่มีการติดต่อกับซื้อขายกันอย่างต่อเนื่อง โดยหากเป็นลูกค้าใหม่จะต้องซื้อสินค้าเป็นเงินสดเท่านั้น หลังจากนั้นจะมีการตรวจสอบหลักฐานเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน เพื่อพิจารณาข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลพื้นฐานที่ได้รับจากข้อมูลทั่วไปในการติดต่อกับลูกค้ารายนั้นๆ ทางบริษัทจะพิจารณากำหนดวงเงินให้ โดยในช่วงแรกจะอยู่ที่ 25,000 - 30,000 บาท และหลังจากนั้นจะพิจารณาขยายเครดิตหากมีการซื้อขายกันอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้ารายใหม่นั้น วงเงินพิจารณาจะถูกกำหนดไว้ในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อให้ง่ายต่อการควบคุม

บริษัทจะพิจารณาให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้านับตั้งแต่ส่งมอบสินค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้วรวมจำนวน 60 วัน ถึงสูงสุดไม่เกิน 120 วัน โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะได้รับการพิจารณาให้เครดิตเทอมในช่วง 60 วัน ถึง 90 วัน โดยที่ผ่านมามีบริษัทประสบปัญหาเรียกเก็บเงินไม่ได้หรือหนี้สูญน้อยมาก โดยรูปแบบการจ่ายชำระจะเน้นเป็นเช็คมากกว่าเงินสด สำหรับลูกค้าต่างประเทศนั้น โดยส่วนใหญ่จะเน้นการจำหน่ายในเงื่อนไขจ่ายชำระแบบ L/C at Sight นอกจากนี้จะเป็นรูปแบบ L/C Term หรือ การจ่ายเงินสดแบบให้เครดิตเทอม หรือการจ่ายเงินสดล่วงหน้า

สำหรับการได้รับเครดิตเทอมจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัทนั้น จะได้รับเครดิตเทอมสูงสุดไม่เกิน 120 วัน แต่เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นการสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะวัตถุดิบเหล็ก ซึ่งทางบริษัทไม่ได้รับเครดิตเทอมจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยจะเป็นการสั่งซื้อแบบ L/C at Sight

1.2) แนวโน้มอุตสาหกรรม และ สภาพการแข่งขันภาพรวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่างเป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตของธุรกิจสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวของอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศเป็นสำคัญ โดยในปี 2568 บริษัทประเมินมูลค่ารวมของธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่างรวมไว้ที่ 35,000 - 40,000 ล้านบาท* ใกล้เคียงกับตลาดในปี 2567 โดยมูลค่านำเข้าสินค้าประเภทไฟฟ้าส่องสว่าง เมื่อเทียบกับมูลค่านำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทไฟฟ้าแสงสว่างในปี 2567 โดยผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นได้แก่ผลิตภัณฑ์ประเภทโคมไฟถนน มีมูลค่านำเข้าเพิ่มขึ้นจาก 2,234 ล้านบาทในปี 2567 เป็น 2,576 ล้านบาท ในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.31 และโคมไฟภายนอกมีมูลค่านำเข้าลดลงเล็กน้อยจาก 3,268 ล้านบาทในปี 2567 เป็น 3,185 ล้านบาทในปี 2568 หรือลดลงร้อยละ 2.54 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการติดตั้งโคมไฟและหลอดไฟใหม่ เพื่อใช้เป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานภายนอกอาคาร ส่วนโคมไฟทั่วไป ที่ส่วนใหญ่นำเข้าเพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เดิมที่ชำรุดหรือหมดอายุการใช้งานมีมูลค่าเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นจาก 4,409 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 5,758 ล้านบาทในปี 2568 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.60 นอกจากนี้ การติดตั้งในบางองค์กรหรือหน่วยงาน อาจเป็นไปเพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เดิมเพื่อประโยชน์ในการประหยัดพลังงาน โดยติดตั้งผลิตภัณฑ์ใหม่รวมถึงผลิตภัณฑ์ หลอดไฟแอลอีดี และ โคมไฟแอลอีดี ที่ให้ประสิทธิภาพแสงที่ดีกว่าเดิม และทำให้องค์กรสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการประหยัดพลังงาน ที่ภาครัฐให้การส่งเสริมมาอย่างสม่ำเสมอ

*อ้างอิงจากข้อมูลการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์แสงสว่างของประเทศไทย เป็นตัวเลขที่ได้จากเว็บไซต์ <http://www.moc.go.th/> ของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งข้อมูลอาจมีความไม่แน่นอน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กระทรวงพาณิชย์ได้ประกาศ

โดยอุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่าง แบ่งตามประเภท และรายการที่มีความสำคัญได้ดังรายการดังต่อไปนี้

อุตสาหกรรมหลอดไฟฟ้า และอุปกรณ์ส่วนควบ และภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมหลอดไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิต และนำเข้าเพื่อจำหน่ายภายในประเทศซึ่งมีแนวโน้มชะลอตัวลงต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนได้เข้ามาจัดจำหน่าย และ แข่งขัน ทั้งในตลาดภายในประเทศไทย และตลาดส่งออกไปยังต่างประเทศอย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงรักษาระดับรายได้ไว้ได้เนื่องจากบริษัทได้รับความไว้วางใจต่อคุณภาพของหลอดไฟฟ้าที่ผลิต นำเข้า และจัดจำหน่ายออกสู่ตลาดมาอย่างยาวนาน

ทั้งนี้ จากข้อมูลของการนำเข้าและส่งออกสินค้าหลอดไฟฟ้าของประเทศไทยแยกตามผลิตภัณฑ์(*) ในปี 2568 ประเทศไทยมีการส่งออกหลอดฟลูออเรสเซนต์ไปต่างประเทศ ทั้งสิ้น 5.49 ล้านหลอด หรือคิดเป็นมูลค่า 79.75 ล้านบาท ซึ่งปริมาณเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จากยอดส่งออกหลอดฟลูออเรสเซนต์จำนวน 4.76 ล้านหลอด แต่มีมูลค่าเท่ากับ 95.63 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าที่ลดลงเป็นไปตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยี ในขณะที่ข้อมูลการนำเข้าสินค้าหลอดฟลูออเรสเซนต์ และหลอดคอมแพคฟลูออเรสเซนต์ (หลอดตะเกียบประหยัดไฟ) ในปี 2567 มีจำนวนลดลงจากปี 2567 โดยในปี 2568 ปริมาณการนำเข้าหลอดฟลูออเรสเซนต์ อยู่ที่ 5.37 ล้านหลอดลดลงเล็กน้อยจากปี 2567 ที่ 8.46 ล้านหลอด โดยมีมูลค่าลดลงจากปี 2567 ที่ 252.65 ล้านบาท เป็น 180.62 ล้านบาท ในปี 2567 ขณะที่หลอดไฟแอลอีดี มีจำนวนนำเข้าเพิ่มขึ้น จาก 377.68 ล้านชิ้น ในปี 2567 เป็น 880.86 ล้านชิ้น ในปี 2568 แต่มีมูลค่าลดลงเล็กน้อยจาก 5,872.97 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 5,771.70 ล้านบาท ในปี 2568 สำหรับในส่วนของผู้ผลิตประเภทโคมไฟ ทั้งโคมไฟสำเร็จรูป โคมไฟแอลอีดี โคมไฟถนน โคมไฟโซลาร์เซลล์ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 42.39 ล้านชิ้น ในปี 2567 เป็น 64.52 ล้านชิ้น ในปี 2568 และมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจาก 9,911 ล้านบาท เป็น 11,520 ล้านบาท ในปี 2568 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.23 เมื่อเทียบกับปี 2567

ทั้งนี้ หากพิจารณารายละเอียดตัวเลขเฉพาะประเทศ จะพบว่าการนำเข้าหลอดไฟฟ้า LED ทุกประเภทรวมกัน เป็นการนำเข้าจากประเทศจีนกว่า 90.80%(*) ของมูลค่าการนำเข้าในผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้า LED ทุกประเภท เนื่องจากประเทศจีนเป็นผู้ผลิตและส่งออกสินค้าทางด้านหลอดไฟฟ้า LED มากเป็นอันดับหนึ่งของโลกในปัจจุบัน ทั้งนี้ สาเหตุหลักที่ทำให้การนำเข้าหลอดไฟฟ้าจากประเทศจีนมาจากการทำความตกลงทางการค้าระหว่างประเทศอาเซียน และประเทศจีน ซึ่งทำให้อัตราภาษีนำเข้าจากประเทศจีนเป็น 0% และทำให้มีผู้จดทะเบียนนำเข้าผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้ากว่า 500 ราย ทำให้มีผู้ประกอบการที่นำเข้าสินค้าจากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันจำนวนมาก

โดยปัจจุบันผู้นำเข้ารายใหญ่ของประเทศไทย ได้แก่

- บริษัท ฟิลิปส์ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างทุกประเภทภายใต้ตราสินค้า “Philips” ซึ่งเป็นตราสินค้าอันดับหนึ่งของโลกที่ได้รับความนิยมอย่างมาก และเป็นที่รู้จักกันดีในอุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่าง โดยมียอดขายกว่า 50% ของตลาดไฟฟ้าแสงสว่าง
- บริษัท ไลต์ติ้ง แอนด์ อิควิปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านไฟฟ้าแสงสว่างอย่างครบวงจร เป็นบริษัทเพียงแห่งเดียวในธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่าง ที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ผลิตและจัดจำหน่ายหลอดไฟฟ้าภายใต้ตราสินค้า “L&E” และ “Lumax”
- บริษัท เรเซอร์การไฟฟ้า (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้ารายใหญ่ ของประเทศไทย

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทพิจารณาว่า การที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟเองนั้น จะช่วยสร้างความหลากหลายด้านผลิตภัณฑ์ที่ผลิต และจำหน่ายให้มีจำนวนรายการเพื่อสนองตอบความต้องการของ

ผู้บริโภคได้มากขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้บริษัทจึงได้คิดค้นและพัฒนา หลอดไฟฟ้าแบบปล่อยประจุความเข้มสูง (HID อาทิ หลอดไฟเมทัลฮาไลด์ และโซเดียมความดันสูง) หลอดไฟแอลอีดี และ โคมไฟแอลอีดี

* ข้อมูลการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์แสงสว่างของประเทศไทย เป็นตัวเลขที่ได้จากเว็บไซต์ <http://www.moc.go.th/> ของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งข้อมูลอาจมีความไม่แน่นอน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กระทรวงพาณิชย์ ได้ประกาศ

อุตสาหกรรมโคมไฟฟ้าและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมโคมไฟฟ้า เป็นส่วนหนึ่งในอุปกรณ์หรือวงจรไฟฟ้าแสงสว่าง ตลาดอุตสาหกรรมโคมไฟฟ้ามีการแข่งขันสูง มีผู้ผลิตและผู้นำเข้าสินค้าหลายรายในประเทศ บริษัทได้เริ่มวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า เพื่อต่อยอดธุรกิจบัลลัสต์ และตอบสนองต่อผู้บริโภคที่ต้องการโคมไฟเพื่อนำไปใช้คู่กับหลอดไฟแอลอีดี ที่ทางบริษัทได้จัดทำจำหน่าย การผลิตโคมไฟฟ้านอกจากจะเพิ่มยอดขายในส่วนของผู้ผลิตโคมไฟฟ้าโดยตรงแล้ว บริษัทจึงได้รับประโยชน์จากการนำโคมไฟฟ้ามารวมประกอบเป็นวงจรสำเร็จรูปก่อนจัดจำหน่าย (นำโคมไฟฟ้ามารวมประกอบร่วมกับหลอดไฟฟ้า และอุปกรณ์ส่วนควบต่างๆ) ทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่นิยมซื้อสินค้าสำเร็จรูปโดยตรง

1.3) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทตระหนักถึงและให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้วางแผนการจัดหากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายกลุ่มต่างๆ โดยแบ่งออกเป็นประเภทใหญ่ๆ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ได้แก่

- กลุ่มหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ส่วนควบ
- กลุ่มโคมไฟฟ้า
- กลุ่มอุปกรณ์อำนวยความสะดวก

อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละกลุ่มให้ได้มากที่สุด เนื่องจากสินค้ากลุ่มไฟฟ้าและแสงสว่างเป็นอุปกรณ์จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวันของทุกคน ซึ่งถ้าสามารถเข้าถึงลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้จะทำให้สามารถขยายช่องทางการจำหน่ายได้มากขึ้นโดยเฉพาะการนำเสนอสินค้าที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่าย อาทิ หลอดไฟ และโคมไฟฟ้าบางประเภท จะช่วยให้ง่ายต่อการดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาด นอกจากนี้ บริษัทยังได้วางแผนเตรียมการขยายฐานลูกค้ามากขึ้นผ่านการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้นโดยจะเน้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่ออำนวยความสะดวกในบ้านและสำนักงาน

2) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

2.1) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ปัจจุบันบริษัทมีโครงการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 3 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 1.4 เมกะวัตต์ 0.99 เมกะวัตต์ และ 2.97 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด (GSET)

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : ขนาด 1.4 เมกะวัตต์

คู่สัญญา : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

อัตราการรับซื้อไฟฟ้า: โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์



จำกัด เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Feed-in Tariff ที่มีระยะเวลารับซื้อ 20 ปี โดยรับซื้อที่ราคา 3.76 บาทต่อหน่วย และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 0.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มต้นโครงการ ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในวันที่ 19 เมษายน 2578

โครงการนี้ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว จะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี

(2) โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ บริษัท กรีนเอร์รี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด (GEE)

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : ขนาด 0.99 เมกะวัตต์

คู่สัญญา : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

อัตรารับซื้อไฟฟ้า: โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัท กรีนเอร์รี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งตามช่วงเวลาของการใช้ (TOU Rate) รวมกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft)



(3) โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ บริษัท กรีนเอร์รี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด (GEE)

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : ขนาด 2.97 เมกะวัตต์

คู่สัญญา : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

อัตรารับซื้อไฟฟ้า: โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัท กรีนเอร์รี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งตามช่วงเวลาของการใช้ (TOU Rate) รวมกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft)



โครงการนี้ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้

2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรม และ สถานะการแข่งขัน

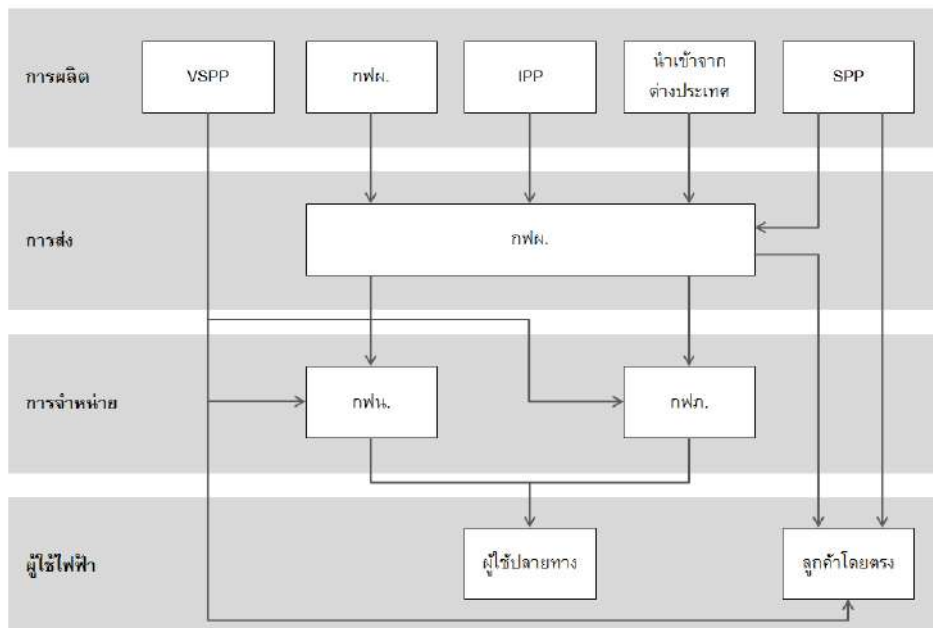
ภาพรวมธุรกิจพลังงานทดแทน มีแนวโน้มเติบโตขึ้นเรื่อยๆ โดยปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตหลัก ได้แก่ การสนับสนุนของภาครัฐ และการลดลงของราคาต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในภาพรวม มีแนวโน้มที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มการพัฒนาและการเติบโตของพลังงานสะอาดทั่วโลกในการพยายามลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ถ่านหิน และ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด และเป็นการลดปัญหาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเผาไหม้พลังงานฟอสซิลลงด้วย ทั้งนี้ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

(1.1) โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย ประกอบด้วยการผลิต การส่ง การจำหน่าย และผู้ใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดตามภาพดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย



ระบบผลิตไฟฟ้า

ผู้ผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน โดย กฟผ. จำหน่ายไฟฟ้าเกือบทั้งหมดที่ผลิตและซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนและประเทศเพื่อนบ้านให้แก่รัฐวิสาหกิจ 2 แห่ง ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อย ลูกค้าธุรกิจ ลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วประเทศ และประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศมาเลเซีย โดยผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) จะจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เท่านั้น ในขณะที่ไฟฟ้าบางส่วนที่ผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) สามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรง โดยในปี 2567 มีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. ตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 51,414.30 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีรายละเอียดดังนี้

(1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โรงไฟฟ้าของ กฟผ. เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อน พลังงานความร้อนร่วม และพลังน้ำ เป็นหลัก โดยในปี 2567 โรงไฟฟ้าของ กฟผ. มีกำลังการผลิต 16,261.02 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 31.63 ของกำลังการผลิตรวมในระบบไฟฟ้า

(2) ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเป็นผู้ผลิตที่พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่เพื่อการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบไม่ต่ำกว่า 90 เมกะวัตต์ โดยมี กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โดยในปี 2567 ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 19,598.50 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 38.12 ของกำลังการผลิตรวมในระบบไฟฟ้า

(3) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าโดยใช้ระบบการผลิตพลังงานความร้อน และไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) หรือการผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานนอกูปแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง โครงการ SPP แต่ละโครงการจะจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. มากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์ แต่เนื่องจาก SPP แต่ละแห่ง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สามารถขายไฟฟ้าให้ผู้บริโภค ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงได้โดยตรง กำลังการผลิตของ SPP มักจะอยู่ในระดับ 120 - 150 เมกะวัตต์ โครงการ SPP บางโครงการมีขนาดใกล้เคียงกับโครงการ IPP แต่ใช้รูปแบบการผลิตเป็นระบบ Cogeneration โดยในปี 2568 ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมีกำลังการผลิตตามสัญญารวม 9,319.88 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 18.13 ของกำลังการผลิตรวมในระบบไฟฟ้า

(4) ไฟฟ้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ

นอกจากการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศ 4 กลุ่มข้างต้นแล้ว กฟผ. ยังรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นต้น โดยในปี 2567 ประเทศไทยมีการซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 6,234.90 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 12.12 ของกำลังการผลิตรวมในระบบไฟฟ้า

ระบบส่งไฟฟ้า

กฟผ. ดำเนินการจัดส่งไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. และที่รับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นผ่านระบบส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งมีโครงข่ายครอบคลุมทั่วประเทศ โดยระดับแรงดันหลัก ได้แก่ 500 กิโลโวลต์ 230 กิโลโวลต์ และ 115 กิโลโวลต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟน. กฟภ. และผู้ใช้ไฟฟ้าที่รับซื้อโดยตรง นอกจากนี้ กฟผ. ยังจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าของประเทศไทยเพื่อนบ้านด้วย ได้แก่ สปป.ลาว ด้วยระบบส่งไฟฟ้าแรงดัน 115 กิโลโวลต์ และ 22 กิโลโวลต์และมาเลเซียด้วยระบบไฟฟ้าแรงสูงกระแสตรง (HVDC) 300 กิโลโวลต์

ระบบจำหน่ายไฟฟ้า

กฟน. และ กฟภ. ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้บริโภคในประเทศ โดย กฟน. รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตนครหลวง ขณะที่ กฟภ. จะทำการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยและลูกค้าอุตสาหกรรมในจังหวัดอื่นๆ ที่ไม่ใช่เขตบริการของ กฟน. และไฟฟ้าบางส่วน กฟผ. ทำการจำหน่ายตรงให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่บางรายและผู้ใช้ไฟฟ้าที่อยู่ในประเทศใกล้เคียง

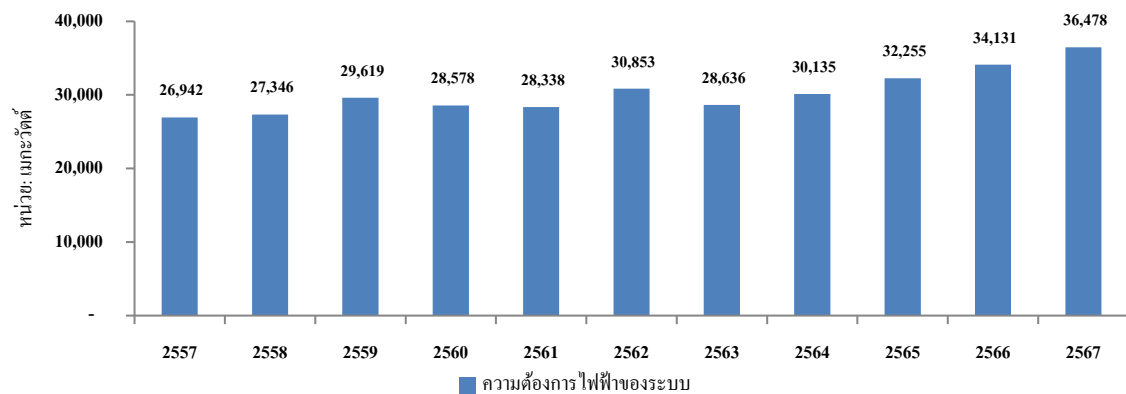
นอกจากนี้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายมีเครือข่ายไฟฟ้าของตนเองที่ส่งไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรง

โดยในปี 2567 กฟผ. ได้จำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 216,034.17 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยจำหน่ายให้ กฟน. 58,257.18 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 26.97 ของการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด) จำหน่ายให้ กฟภ. 153,255.85 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 70.94 ของการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด) จำหน่ายตรงให้ผู้ใช้ไฟฟ้า 1,025.03 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 0.47 ของการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด) และจำหน่ายให้ผู้ใช้ไฟฟ้าที่อยู่ในประเทศใกล้เคียง 3,117.31 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 1.44 ของการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด) ลูกค้าประเภทไฟฟ้าสำรอง ไฟฟ้าชั่วคราว และอื่นๆ จำนวน 378.80 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง

(1.2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

ความต้องการพลังงานสุทธิของระบบ กฟผ. ภาพรวมในปี 2567 มีค่าเท่ากับ 220,590.44 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากความต้องการพลังงานสุทธิในปี 2566 ที่มีค่าเท่ากับ 208,106.28 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นจำนวน 12,484.16 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.00 ทั้งนี้ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของระบบในปี 2567 เกิดขึ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2567 เวลา 20.56 น. มีค่าเท่ากับ 36,477.80 เมกะวัตต์

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



*ที่มา : กฟผ.

(2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุม คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (“กพข.”) ได้มีการตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากร้อยละ 10.04 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2561 เป็นร้อยละ 34.23 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2580 โดยมีรายละเอียดดังนี้

อุตสาหกรรมผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน และ พลังงานทางเลือก ขึ้นอยู่กับ ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานที่จะรองรับโดยพิจารณาจากปัจจัย อาทิ ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประชาชนในพื้นที่ ความพร้อมของสายส่งที่รองรับในพื้นที่รอบสถานีไฟฟ้า การจัดลำดับความสำคัญของการรับซื้อไฟฟ้า ซึ่งจัดลำดับตามนโยบายของรัฐบาล ตามรายงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งในนโยบายของรัฐบาลนับตั้งแต่รัฐบาล พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา จนถึงรัฐบาลปัจจุบัน ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยได้เพิ่มสัดส่วน การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตขึ้นเรื่อยๆ โดยปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตหลัก ได้แก่ การสนับสนุนของภาครัฐ และการลดลงของราคาต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในภาพรวม มีแนวโน้มที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มการพัฒนาและการเติบโตของพลังงานสะอาดของทั่วโลก ในการพยายามลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด และเป็นการลดปัญหามลภาวะที่อาจเกิดขึ้นจากการเผาไหม้พลังงานฟอสซิลลงด้วย

ในส่วนของการสนับสนุนของภาครัฐในประเทศไทย ได้กำหนดนโยบายโดยกระทรวงพลังงาน ซึ่งได้ประกาศแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ซึ่งเป็นแผนระยะยาว 20 ปีไว้เป็นโครงสร้างการพัฒนาพลังงานทดแทนภายในประเทศไทย โดยมีรายละเอียดการรับซื้อพลังงานทดแทนใหม่ในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (AEDP 2018)* ตามข้อมูลดังต่อไปนี้

ประเภทโรงไฟฟ้า	เป้าหมายตามแผนพัฒนา กำลังผลิตไฟฟ้าปี 2580 (MW)
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	12,139
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ	2,725
โรงไฟฟ้าชีวมวล	5,790

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ประเภทโรงไฟฟ้า	เป้าหมายตามแผนพัฒนา กำลังผลิตไฟฟ้าปี 2580 (MW)
โรงไฟฟ้าพลังงานลม	2,989
โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน)	1,565
โรงไฟฟ้าขยะชุมชน	900
โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม	75
โรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก	308
โรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดใหญ่	2,920
รวม	29,411

* ข้อมูลแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ เป็นข้อมูลที่ได้จากเว็บไซต์ <https://www.dede.go.th> ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

จากข้อมูลข้างต้น จะพบว่า ธุรกิจพลังงานทดแทนยังมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอีกในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในส่วนของโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพซึ่งมีปริมาณโครงการที่จะเปิดรับซื้อไฟฟ้าชีวมวล และก๊าซชีวภาพ



1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ

1) ธุรกิจออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง

ธุรกิจออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างของบริษัทนั้น ขณะนี้บริษัทมีโรงงานที่ใช้เป็นฐานในการผลิตรวม 2 แห่ง ซึ่งแบ่งออกเป็น โรงงาน 1 และโรงงาน 2 ดังนี้

โรงงาน 1 ตั้งอยู่เลขที่ 46/67-69 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โดยในส่วนของโรงงาน 1 จะเดินสายการผลิตอุปกรณ์ทุกชนิดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ด้านอิเล็กทรอนิกส์ โดยสินค้าที่ประกอบเสร็จเรียบร้อยแล้วจะต้องผ่านการทดสอบทุกชิ้น ซึ่งสินค้าที่บริษัทผลิต และ จัดจำหน่าย

โรงงาน 2 ตั้งอยู่เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โดยในส่วนของโรงงานนี้จะเดินสายการผลิต การประกอบและการขึ้นรูปโลหะ สำหรับผลิตภัณฑ์โคมไฟ และ ผลิตภัณฑ์บัลลาสต์

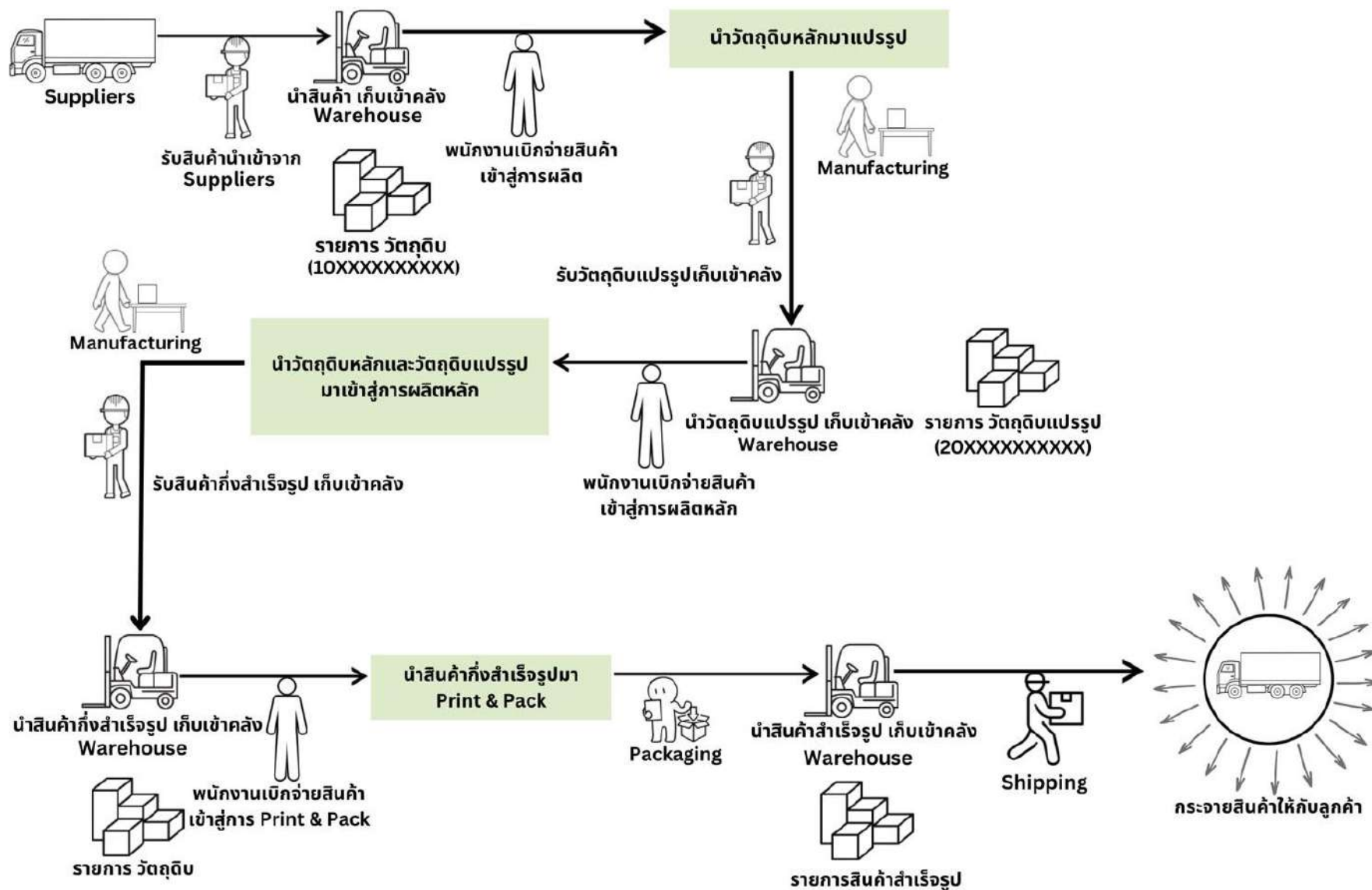
ทั้งนี้ ขั้นตอนในการผลิตสินค้าโดยรวมมีกระบวนการต่างๆ ดังนี้ (ดูแผนภาพโดยรวมของขั้นตอนการผลิตสินค้าประกอบ)

- (1) เริ่มต้นจากการรับสินค้าเข้าจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ หรือตัวแทนจำหน่าย (Supplier)
- (2) นำสินค้าเก็บเข้าคลังสินค้า เพื่อเตรียมใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต
- (3) เมื่อมีคำสั่งผลิต พนักงานจะเบิกจ่ายวัตถุดิบจากคลังสินค้า เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยจะมีวัตถุดิบประเภทหนึ่งต้องผ่านการแปรรูปก่อนเข้าสู่การผลิต
- (4) วัตถุดิบที่ผ่านการแปรรูปแล้ว จะถูกเก็บเข้าคลังสินค้า
- (5) เมื่อมีคำสั่งผลิตตามแผนผลิต พนักงานจะนำวัตถุดิบหลักและวัตถุดิบแปรรูป เข้าสู่กระบวนการผลิต เพื่อเป็นสินค้าสำเร็จรูป
- (6) สินค้าสำเร็จรูป จะถูกเก็บเข้าคลังสินค้า
- (7) พนักงานจะเบิกจ่ายสินค้า เพื่อเข้าสู่การพิมพ์รายละเอียดบนผลิตภัณฑ์ (Print) และบรรจุ (Pack) เพื่อเป็นสินค้าสำเร็จรูป
- (8) นำสินค้าสำเร็จรูปเก็บเข้าคลังสินค้า เพื่อพร้อมจะส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการนำเข้าสินค้าที่ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมไทย เข้ามาจัดจำหน่ายในประเทศ โดยมีการคัดเลือกบริษัทที่มีศักยภาพในการผลิตจากการไปเยี่ยมชมงานแสดงสินค้า ตรวจสอบโรงงานผลิต และตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่ส่งมาทดสอบก่อนนำเข้าสินค้ามาจัดจำหน่าย ทั้งนี้ สินค้าที่มีการนำเข้ามาจัดจำหน่ายในปี 2568 บริษัทได้มีการนำเข้าสินค้าประเภทหลอดไฟและโคมไฟ LED ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ประหยัดไฟและปราศจากสารอันตราย โดยมีสัดส่วนการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปประเภทหลอดไฟและโคมไฟ LED ต่อสินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทนำเข้าทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 45.15

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แผนภาพโดยรวมของขั้นตอนการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1.1) รายละเอียดเกี่ยวกับการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตของบริษัท มีดังนี้

วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายของบริษัท ประกอบด้วย

ประเภทวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป	แหล่งที่มา	สัดส่วนปี 2566 (ร้อยละ)	สัดส่วนปี 2567 (ร้อยละ)	สัดส่วนปี 2568 (ร้อยละ)
1. หลอดไฟ	บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศโดยประเมินจากคุณภาพของโรงงาน สถานที่ผลิต และ ยอดการผลิตและจัดจำหน่ายเป็นสำคัญ โดยจะทำการสั่งซื้อทุกเดือนจากการคำนวณแผนการจัดจำหน่าย	21.26	21.80	34.65
2. โคมไฟฟ้า	บริษัทสั่งซื้อโคมไฟและรางน๊อนจากทั้งในและต่างประเทศ โดยจะทำการสั่งซื้อจากระบบ Re-Order Point ซึ่งจะทำให้การสั่งซื้อ เมื่อสินค้าถึงจุดสต็อก Minimum ที่ได้ตั้งไว้สำหรับรายการนั้น	51.88	46.36	28.23
3. ลวด	บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทย โดยจะทำการสั่งซื้อทุกๆ เดือน	9.23	13.26	15.99
4. เหล็ก	บริษัทจะสั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก และ จะทำการเปรียบเทียบราคาสินค้ากับผู้จัดจำหน่ายจากต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาระดับวัตถุดิบที่บริษัทได้รับจากผู้จัดจำหน่ายเป็นราคามาตรฐานสากล โดยพิจารณาจากแนวโน้มการผันผวนของราคาเหล็กในช่วงเวลานั้นๆ เป็นสำคัญ	4.92	7.65	8.72
5. อื่นๆ		12.71	10.93	12.41

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในแต่ละราย บริษัทไม่ได้จัดทำสัญญาซื้อขายแต่อย่างใด นอกจากในกระบวนการผลิตและขั้นตอนการสั่งซื้อที่ทางบริษัทให้ความสนใจในการพัฒนาและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและสร้างความได้เปรียบให้กับบริษัทแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบำรุงรักษา (Maintenance) เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยจะเน้นการบำรุงรักษาให้มีประสิทธิภาพการใช้งานที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดปัญหาด้านการสูญเสียให้มีสัดส่วนน้อยที่สุด บริษัทมีการทดสอบสินค้าสำเร็จรูปทุกชั้นเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ได้สั่งซื้อจากทางผู้จัดจำหน่ายเป็นสินค้าที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของไทย นอกจากนี้ในกระบวนการควบคุมสินค้าคงเหลือภายในโกดังสินค้า บริษัทได้ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นตัวควบคุมการสั่งจ่ายวัตถุดิบ และการเบิกของที่ใช้ในการผลิตเพื่อควบคุมปัญหาเรื่องการสูญหายของวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นได้รวมถึงช่วยในเรื่องการวางแผนเพื่อสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และลดต้นทุนด้านการจัดเก็บสินค้าคงเหลือ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัทมีพนักงานที่อยู่ในส่วนของการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 48 คน

1.2) สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ และ สิ้นค้าสำเร็จรูป

ที่ผ่านมาบริษัทมีสภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) ปัญหาความขาดแคลนวัตถุดิบและขาดแคลนสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจัดจำหน่าย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแต่ละประเภทไม่ได้จัดเป็นวัตถุดิบที่หายาก ทำให้สามารถจัดซื้อวัตถุดิบได้จากผู้ขายทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบรวมถึงสินค้าสำเร็จรูปของบริษัท ก็ได้มีจำนวนมากอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปริมาณการผลิตของผู้จัดจำหน่ายแต่อย่างใด จึงทำให้บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบหรือขาดแคลนสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจัดจำหน่ายแต่อย่างใด

(2) ปัญหาการพึ่งพิงผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป

บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องการพึ่งพิงผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ เนื่องจากตลาดของผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูปนั้น จัดอยู่ในประเภทตลาดที่มีคู่แข่งกันหลายราย ซึ่งทางบริษัทสามารถเปรียบเทียบราคา คุณภาพของสินค้า รวมถึงความพึงพอใจในการให้บริการจากผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่าย

โดยวัตถุดิบที่บริษัทจะต้องสั่งซื้อจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายในต่างประเทศ จะมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป 3 ประเภทหลัก ได้แก่ หลอดไฟและอุปกรณ์ส่วนควบ และ โคมไฟฟ้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งสิ้น 167 ราย และผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศทั้งสิ้น 12 ราย โดยมีสัดส่วนมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป จากภายในประเทศและต่างประเทศ เท่ากับร้อยละ 32.21 : 67.79 ตามลำดับ

(3) ปัญหาเรื่องความผันผวนทางด้านราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจัดจำหน่าย

ความผันผวนทางด้านราคาของวัตถุดิบ และ สินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจัดจำหน่าย ในปี 2568 ระดับราคาสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการจัดจำหน่ายที่บริษัทได้นำเข้า มีราคาที่ใกล้เคียงจากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะสินค้าประเภทหลอดแอลอีดี และโคมไฟแอลอีดี มีราคาค่อนข้างคงที่ในหลายรายการ ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เหล็กทองแดง และสินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญของโลก

ทั้งนี้ จากการที่ทางบริษัทได้มีการติดตามราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป และมีการประเมินความผันผวนของราคาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยกว่าความเปลี่ยนแปลงของราคาที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งทางผู้บริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการประเมินราคาวัตถุดิบ และราคาสินค้าสำเร็จรูป โดยมีการเพิ่มมาตรการทบทวนราคาวัตถุดิบเป็นรายวัน รายสัปดาห์ รวมถึงรายเดือน และมีการประเมินระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทยังคงรักษาระดับราคาสินค้า และสามารถปรับราคาสินค้าของบริษัท ให้อยู่ในระดับราคาที่เหมาะสม

(4) ปัญหาเรื่องการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป

ในปี 2568 สถานที่ที่ใช้ในการจัดเก็บวัตถุดิบ รวมถึงสินค้าสำเร็จรูปของบริษัท มีทั้งหมด 3 แห่ง คือ โรงงานสมุทรสาคร 2 แห่ง คลังสินค้าที่ถนนเจริญนคร 1 แห่ง ซึ่งปัจจุบันมีขนาดพื้นที่เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน อย่างไรก็ตาม ทางฝ่ายบริหารจะมีการประเมินสถานที่จัดเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูปอย่างสม่ำเสมอ และมีการทำสำรวจเพื่อให้แน่ใจว่าคลังสินค้าที่จัดเก็บสามารถรองรับปริมาณวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ได้อย่างเหมาะสม

1.3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการผลิตของบริษัทมิได้สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงมิได้สร้างหรือก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ ซึ่งในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงาน ทางผู้บริหารจึงได้ประกาศนโยบายในการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาสินค้าที่มีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดการใช้พลังงาน ยืดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยลดปริมาณขยะด้วย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

นอกจากนี้ ในช่วงปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทที่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม อย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดรวมทั้งข้อกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง

2) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ปัจจุบันบริษัทมีโครงการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่ดำเนินการผลิต 3 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 1.4 เมกะวัตต์ 0.99 เมกะวัตต์ และ 2.97 เมกะวัตต์

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอ็นเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 110/2 หมู่ที่ 2 ตำบลหินแก้ว อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ของบริษัท กรีน เอิร์ธ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ปัจจุบันกำลังอยู่ระหว่างการย้ายที่ตั้งไปที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ของบริษัท กรีน เอิร์ธ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 95 หมู่ 10 ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

ทั้งนี้ โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ จะเดินสายการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยใช้น้ำเสียจากโรงงานเกษตร อาทิ น้ำเสียจากโรงสกัดน้ำมันปาล์ม น้ำกากส่าจากโรงงานผลิตเอทานอล น้ำกากน้ำตาล น้ำส่าเหล้า เป็นวัตถุดิบตั้งต้น โดยมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพมีรายละเอียดเบื้องต้นดังต่อไปนี้

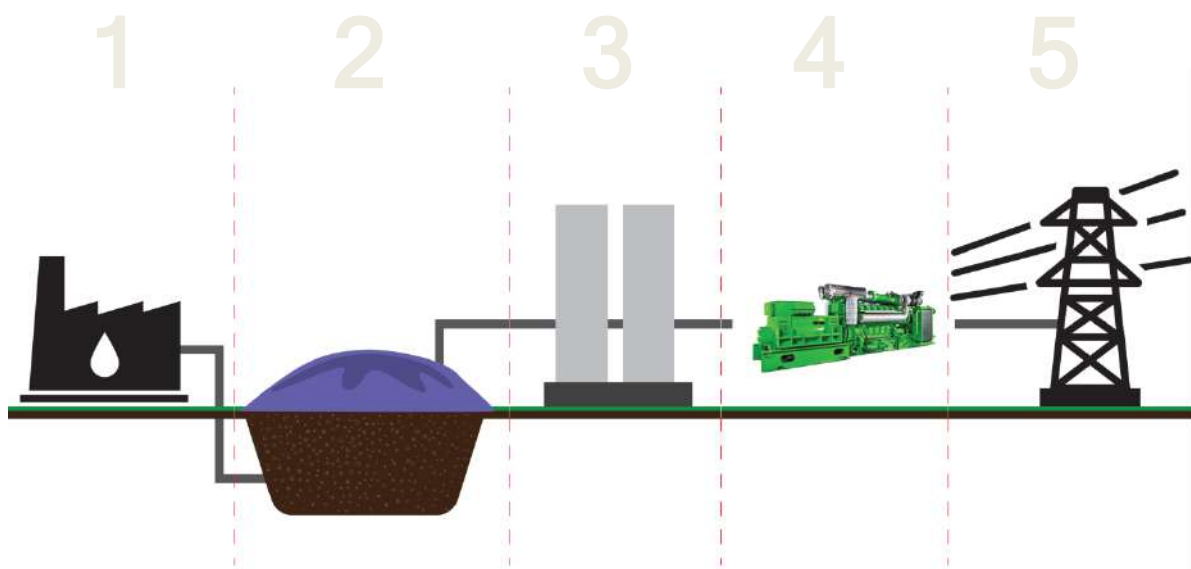
(1) นำวัตถุดิบที่ได้จากโรงงานผลิตภัณฑ์การเกษตร วัตถุดิบที่สามารถหาได้ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า มาเป็นวัตถุดิบของการผลิต โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ น้ำเสียจากโรงงานเกษตร หรือ น้ำจากการย่อยสลายพืชพลังงาน

(2) นำวัตถุดิบเข้าไปพักในบ่อหมักหรือบ่อบำบัด เพื่อหมักให้เกิดก๊าซชีวภาพจากกระบวนการย่อยสลายสารอินทรีย์ในสภาวะไม่ใช้ออกาศจุลินทรีย์ชนิดไม่เติมอากาศจะทำการย่อยสลายวัตถุดิบทางการเกษตรนั้น และคายก๊าซมีเทนเป็นผลผลิตออกมาจากกระบวนการหมักด้วยบ่อหมัก (บ่อบำบัด)

(3) นำก๊าซชีวภาพที่ได้จากบ่อบำบัดมาผ่านกระบวนการปรับปรุงก๊าซ ซึ่งจะทำการดัก ก๊าซ H_2S และ NH_3 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่อยู่ในวัตถุดิบ ให้มีค่าที่ต่ำลงจากนั้นทำการลดความชื้นและปรับระดับ O_2 และ CO_2 ให้เหมาะสม

(4) ก๊าซที่ได้จากการปรับปรุงในข้อ 3 มาเข้าเครื่องปั่นไฟ (Biogas Engine)

(5) กระแสไฟฟ้าที่ได้จากเครื่อง Biogas Engine จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟของการไฟฟ้า เพื่อนำไปจำหน่ายให้กับประชาชนต่อไป



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

นอกจากนี้ กระบวนการผลิตไฟฟ้าถือว่าการลดการปล่อยมลพิษ เนื่องจาก 1 ในขั้นตอนของการผลิตไฟฟ้า จะมีการดักจับก๊าซ H_2S และ NH_3 ซึ่งถือว่าเป็นก๊าซพิษ ดังนั้น การที่บริษัทนำก๊าซพิษเหล่านั้นมาผลิตเป็นกระแสไฟฟ้า จึงเป็นการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ

กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ

ปัจจุบันน้ำเสียจากโรงงานทางการเกษตรนิยมใช้ระบบบำบัดน้ำเสียแบบไม่ใช้อากาศ เนื่องจากระบบบำบัดไม่ใช้อากาศสามารถบำบัดน้ำเสียที่มีสารอินทรีย์ในระดับความเข้มข้นอินทรีย์สูงได้ และได้ก๊าซชีวภาพ ซึ่งประกอบด้วยก๊าซมีเทนร้อยละ 60 - 80 สามารถนำมาใช้เพื่อเป็นพลังงานทดแทนได้

กระบวนการเกิดก๊าซชีวภาพ เกิดขึ้นจากกระบวนการย่อยสลายสารอินทรีย์ในสภาวะไม่ใช้อากาศด้วยแบคทีเรีย 2 กลุ่ม คือ แบคทีเรียกลุ่มผลิตกรด (Acid forming bacteria) และแบคทีเรียกลุ่มผลิตมีเทน (Methane producing bacteria) โดยแบคทีเรียกลุ่มผลิตกรด จะทำการย่อยสลายสารอินทรีย์ที่มีโครงสร้างโมเลกุลใหญ่ให้กลายเป็นสารอินทรีย์ที่มีโครงสร้างโมเลกุลเล็กลง จากนั้นแบคทีเรียกลุ่มผลิตมีเทนจะใช้สารอินทรีย์ที่มีโครงสร้างโมเลกุลเล็กเป็นสารอาหารและย่อยสลายให้ผลผลิตหลักเป็นก๊าซมีเทน (CH_4) และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) โดยมีก๊าซอื่นๆ เกิดขึ้นในปริมาณเล็กน้อย เช่น ก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) หรือ ก๊าซไข่เน่า และก๊าซแอมโมเนีย (NH_3) เป็นต้น โดยมีขั้นตอนการย่อยสลายหลายขั้นตอนที่มีความซับซ้อนดังต่อไปนี้

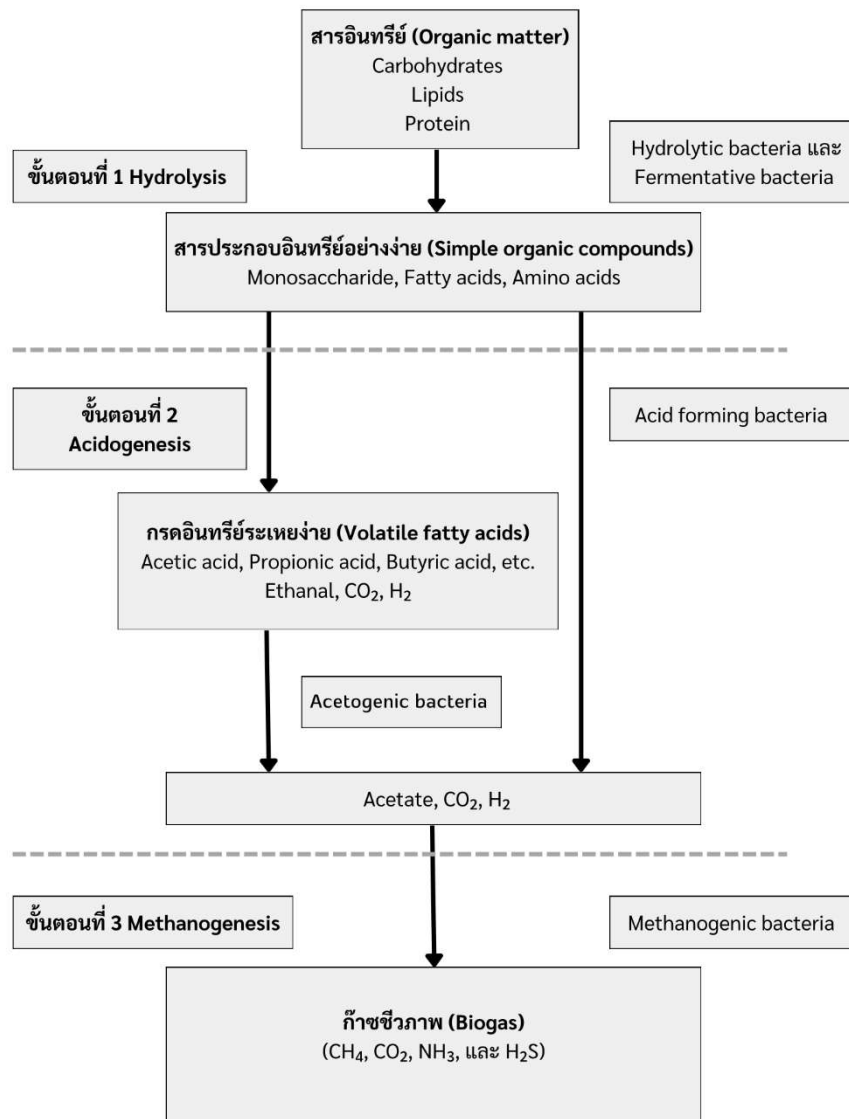
ขั้นตอนที่ 1 กระบวนการไฮโดรไลซิส (Hydrolysis) เป็นขั้นตอนของการย่อยสลายสารอินทรีย์โครงสร้างโมเลกุลใหญ่ ทั้งที่ละลายน้ำและไม่ละลายน้ำ เช่น คาร์โบไฮเดรต โปรตีน และไขมัน เป็นต้น ให้มีขนาดโครงสร้างโมเลกุลเล็กที่สามารถละลายน้ำได้ ผลของปฏิกิริยา จะได้สารประกอบอินทรีย์ที่มีโครงสร้างโมเลกุลเล็ก เช่น น้ำตาล กลูโคส กรดอะมิโน กรดไขมัน เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 2 กระบวนการอะซิโดเจเนซิส (Acidogenesis) สารประกอบอินทรีย์โครงสร้างโมเลกุลเล็กที่ละลายน้ำ ซึ่งถูกสร้างโดยกระบวนการไฮโดรไลซิส จะถูกแบคทีเรียที่ดำรงชีพอยู่ได้ทั้งสภาพที่มีและไม่มีอากาศ (Facultative bacteria) ใช้เป็นแหล่งอาหารและพลังงาน โดยในช่วงแรกของการย่อยสลายขั้นตอนนี้ ผลของปฏิกิริยาจะได้กรดอินทรีย์ระเหยง่าย (Volatile fatty acid) ต่อมากรดอินทรีย์ระเหยง่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวข้างต้นจะถูกแบคทีเรียกลุ่มอะซิโดเจเนติก (Acetogenic bacteria) เปลี่ยนให้เป็นอะซิเตต ฟอร์เมต ก๊าซไฮโดรเจนและก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสารประกอบที่สำคัญในการผลิตก๊าซมีเทน

ขั้นตอนที่ 3 กระบวนการผลิตก๊าซมีเทน (Methanogenesis) กระบวนการผลิตก๊าซมีเทน เป็นขั้นตอนสุดท้ายของการย่อยสลายสารอินทรีย์ภายใต้สภาวะแบบไม่ใช้อากาศ ผลผลิตสุดท้าย คือ ก๊าซมีเทน (CH_4) ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ น้ำ และก๊าซอื่นๆ ในปริมาณเล็กน้อย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ภาพกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ



2.1) สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ และ สต็อกสินค้า

ที่ผ่านมามีบริษัทที่มีสภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบโดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ปัญหาความขาดแคลนวัตถุดิบจากฤดูกาลผลิต

เนื่องจากโรงงานผลิตไฟฟ้าจาก ชีวมวล และ ชีวภาพ จะต้องใช้วัตถุดิบทางการเกษตรเป็นจำนวนมาก ทางบริษัทจึงจำเป็นต้องทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบกับผู้ขายวัตถุดิบรายใหญ่ ซึ่งจะเป็นการประกันวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตในรอบปี ทั้งนี้โรงงานการเกษตรที่บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบนั้นเป็นโรงงานการเกษตรที่อยู่ในพื้นที่รอบโรงงาน ซึ่งจะทำให้บริษัทมีค่าขนส่งวัตถุดิบที่น้อยลง ในกรณีที่บริษัทอยู่ติดกับโรงงานการเกษตร บริษัทจะทำการเจรจาเพื่อหาระบบส่งวัตถุดิบอัตโนมัติจากทางโรงงานการเกษตร เพื่อประหยัดค่าขนส่งที่จะเป็นภาระในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังประสบปัญหาเล็กน้อย โดยในช่วงที่โรงงานการเกษตรไม่ได้ดำเนินการผลิต (นอกฤดูกาลผลิต) บริษัทจำเป็นต้องเดินเครื่องจักร เพียงบางช่วงเวลาเนื่องจากวัตถุดิบไม่เพียงพอ ซึ่งจะเป็นเพียงช่วงนอกฤดูกาลผลิตของโรงงานการเกษตรในพื้นที่ ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทได้แก้ปัญหาเบื้องต้นโดยการกำหนดช่วงเวลาทำการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ซ่อมบำรุงเครื่องจักรใหม่ ให้ตรงกับช่วงนอกฤดูการผลิต ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบจากปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงนอกฤดูการผลิต และยังเป็นการเตรียมพร้อมสำหรับการผลิตในช่วงฤดูการผลิตของโรงงานการเกษตรในพื้นที่ด้วย

(2) ปัญหาการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และ ชีวภาพ จำเป็นต้องพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่เป็นโรงงานการเกษตรในพื้นที่ ซึ่งจะทำให้บริษัทจำเป็นต้องทำสัญญาระยะยาว (มากกว่า 2 ปี) กับโรงงานการผลิตสินค้าเกษตรเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการขาดแคลน วัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโรงงานผลิตไฟฟ้าของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก ทำให้ในช่วงที่โรงงานการผลิตสินค้าเกษตรไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบให้กับทางบริษัทได้นั้น บริษัทสามารถจัดหาวัตถุดิบการเกษตรจากโรงงานอื่นในพื้นที่ เพื่อมาชดเชยวัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ได้บางส่วน

นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ในระหว่างดำเนินการศึกษาการทำสัญญาการเกษตรกับเกษตรกรในพื้นที่ เพื่อปลูกพืชพลังงานบางชนิดที่สามารถนำมาใช้ในกระบวนการการผลิตของทางบริษัทได้

(3) ปัญหาเรื่องการจัดเก็บวัตถุดิบและผลพลอยได้จากการผลิต

ปัจจุบันการจัดเก็บวัตถุดิบไม่มีปัญหาแต่อย่างใด เนื่องจากบริษัทได้ทำการต่อเชื่อมระบบกับทางโรงงานการเกษตรเพื่อนำวัตถุดิบเข้ามาโดยตรง และ น้ำที่เกิดขึ้นภายหลังจากการผลิตไฟฟ้าสามารถนำไปใช้เป็นปุ๋ยทางการเกษตร ทำให้มีเกษตรกรในพื้นที่มารับน้ำไปใส่พื้นที่ทางการเกษตรของตนเอง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1) สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	วัตถุประสงค์ ในการถือ ครอง ทรัพย์สิน
บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)					
1. ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 606 ต.คอกกระบือ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร ขนาดเนื้อที่ 5-0-3.4 ไร่	เป็นเจ้าของ	จำนองเป็นประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน จำนอง 180 ล้านบาท	22,927,000.00 620,123.71	ที่ตั้งอาคารโรงงาน (ส่วนปรับปรุงที่ดิน)
2. อาคารโรงงาน แห่งที่ 1	เลขที่ 46/67-69 หมู่ที่ 3 ซ.มั่งมีทรัพย์ ถ.เลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ต.คอกกระบือ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	เป็นเจ้าของ		4,516,432.12	เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต
3. อาคารโรงงาน แห่งที่ 2	เลขที่ 9/20 หมู่ที่ 5 ซ.มั่งมีทรัพย์ ถ.เลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ต.คอกกระบือ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	เป็นเจ้าของ		10,545,643.10	เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต
4. ที่ดินสำนักงาน และโกดังเก็บสินค้า	เลขที่ 260/2 ถ.เจริญนคร แขวง สำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600 ขนาดเนื้อที่ 1-3-64 ไร่	เป็นผู้เช่า	ไม่มี	-	เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงานและโกดังสินค้า
5. อาคารสำนักงาน และโกดังเก็บสินค้า	เลขที่ 260/2 ถ.เจริญนคร แขวง สำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	5.00	เพื่อใช้เป็นโกดังเก็บสินค้าและสำนักงาน
6. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน รวมถึงอุปกรณ์ห้องแล็บ		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3,718,868.88	เพื่อใช้ในโรงงาน
7. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน รวมถึงคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	853,567.29	เพื่อใช้ในโรงงาน / สำนักงาน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
8. ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	14,571,697.47	เพื่อใช้ในการติดต่อและการขนส่ง
9. อาคารระหว่างก่อสร้าง		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	12,063.61	เพื่อใช้ในงานวิจัย
บริษัท อีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด					
1. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	5,810,243.76	เพื่อจำหน่าย/ให้เช่า
บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด					
1. ที่ดินสำนักงานและ โรงไฟฟ้า	เลขที่ 16 ต.หินแก้ว อ.ท่าแซะ จ.ชุมพร ขนาดเนื้อที่ 12-0-60 ไร่ เลขที่ 52 ต.หินแก้ว อ.ท่าแซะ จ.ชุมพร ขนาดเนื้อที่ 10-2-59 ไร่	เป็นผู้เช่า	ไม่มี	-	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน และใช้ในกระบวนการการผลิต
2. อาคารสำนักงาน	เลขที่ 110/1 หมู่ที่ 2 ต.หินแก้ว อ.ท่าแซะ จ.ชุมพร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	338,031.14	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน
3. อาคารโรงงาน	เลขที่ 110/1 หมู่ที่ 2 ต.หินแก้ว อ.ท่าแซะ จ.ชุมพร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	12,859,801.67	เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3,444,697.39	เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต
5. ระบบไบโอแก๊ส และระบบไฟฟ้า		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1,967,404.81	เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต
6. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน รวมถึงคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	97,456.84	เพื่อใช้ในโรงงานสำนักงาน /
7. ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-	เพื่อใช้ในการติดต่อ
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด					
1. ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 140 ขนาดเนื้อที่ 9-0-2.5 ไร่ ต.หนองมะค่าโมง อ.ด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี	เป็นเจ้าของ	สถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงินจำนองรวม 35 ล้านบาท	6,304,375.00	เพื่อใช้เป็นสำนักงานและใช้ในกระบวนการผลิต

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
บริษัท กรีนเอิร์ธ เอ็นเนอร์จี จำกัด					
1. ที่ดินสำนักงานและ โรงไฟฟ้า	โฉนดเลขที่ 45655, 91858, 86001 ขนาดเนื้อที่ 30-3-17 ไร่ ต.เขาขลุ่ย อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	เป็นเจ้าของ	สถาบันการเงินแห่งหนึ่งใน วงเงิน จำนองรวม 35 ล้านบาท	10,000,000.00	เพื่อใช้เป็นสำนักงานและใช้ ในกระบวนการผลิต
2. ที่ดินสำนักงานและ โรงไฟฟ้า	โฉนดเลขที่ 181, 148 ขนาดเนื้อที่ 29-1-24 ไร่ ต.หนองมะค่าโมง อ.ด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี	เป็นเจ้าของ	สถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน จำนองรวม 100 ล้านบาท	11,711,855.78	เพื่อใช้เป็นสำนักงานและ ใช้ในกระบวนการผลิต
3. อาคารสำนักงาน	เลขที่ 95 หมู่ที่ 10 ต.หนองมะค่าโมง อ.ด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี	เป็นเจ้าของ	จำนองเป็นประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งใน วงเงิน	5,361,252.25	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน
4. อาคารพักอาศัย	เลขที่ 95/1 หมู่ที่ 10 ต.หนองมะค่าโมง อ.ด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี	เป็นเจ้าของ	จำนองรวม 100 ล้านบาท	3,124,298.37	สำหรับพักอาศัย
5. อาคารโรงงาน (ชั่วคราว)	ตู้คอนเทนเนอร์สำนักงาน ตั้งอยู่ เลขที่ 95 หมู่ที่ 10 ต.หนองมะค่าโมง อ.ด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	117,067.76	โรงผลิตไฟฟ้า
6. อาคารโรงงาน	เลขที่ 95 หมู่ที่ 10 ต.หนองมะค่าโมง อ.ด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี	เป็นเจ้าของ	จำนองเป็นประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งใน วงเงิน จำนองรวม 100 ล้านบาท	30,359,979.08	โรงผลิตไฟฟ้า
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน		เป็นเจ้าของ	สถาบันการเงินแห่งหนึ่งใน วงเงิน จำนองรวม 30 ล้านบาท (เฉพาะเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า 3 เครื่อง) และวงเงินจำนองรวม 35 ล้านบาท (เครื่องจักรผลิตไฟฟ้า 1 เครื่อง)	65,613,819.90	เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
8. ระบบไบโอแก๊ส และระบบไฟฟ้า		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	123,488,055.50	เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต
9. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน รวมถึงคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	518,645.02	เพื่อใช้ในโรงงาน/สำนักงาน
10. ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	8,797,398.29	เพื่อขนส่งวัตถุดิบ/ใช้ภายในกิจการ
11. อาคารระหว่างก่อสร้าง		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	10,000.00	โรงผลิตไฟฟ้า
12. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานระหว่างติดตั้ง		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	5,023,859.36	เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต
รวม				352,713,643.10	

2) สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

2.1) สัญญาที่สำคัญของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

(1) สัญญาเช่าที่ดินสำนักงานและโกดังสินค้า

คู่สัญญา	: บริษัท หวังหลี จำกัด ซึ่งมีได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท
วันทำสัญญา	: 1 ตุลาคม 2568
ระยะเวลาของสัญญา	: 1 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2571 (3 ปี)
วิธีการกำหนดราคา	: กำหนดอัตราค่าเช่าเดือนละ 257,500 บาท โดยชำระล่วงหน้าภายในวันที่ 7 ของทุกเดือน
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่า ตกลงให้ผู้เช่า ทำสัญญาเช่าที่ดินไว้เพื่อตั้งเป็นสำนักงานและโกดังแห่งใหม่ตามที่ได้ผู้เช่าได้จดทะเบียนตามวัตถุประสงค์กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเท่านั้น - เมื่อครบกำหนดสัญญาแล้ว ผู้ให้เช่าตกลงให้สิทธิแก่ผู้เช่าก่อนในการต่ออายุสัญญาเช่าออกไปอีก 3 ปี โดยใช้เงื่อนไขเดียวกับสัญญานับนี้ ทั้งนี้ โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนระยะเวลาเช่าสิ้นสุดลง และคู่สัญญาตกลงที่จะปรับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาที่ต่อสัญญากันใหม่ โดยที่อัตราค่าเช่าครั้งใหม่จะปรับตามราคาตลาด

(2) สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

คู่สัญญา	: นายธนรินทร์ เจียรพงศ์ปรกรณ์ ซึ่งมีได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท
วันทำสัญญา	: 3 กรกฎาคม 2568
ระยะเวลาของสัญญา	: 3 กรกฎาคม 2568 ถึงวันที่ 3 กรกฎาคม 2570 (2 ปี)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

คู่สัญญา	: นายบริหาร เจียรพงศ์ปรกรณ์ ซึ่งมีได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
วิธีการกำหนดราคา	: กำหนดราคาจะซื้อจะขายรวมทั้งสิ้น 37,636,163.92 บาท โดยแบ่งชำระเป็น 3 งวด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - งวดที่ 1 ชำระในวันทำสัญญาจะซื้อจะขายเป็นเงินจำนวน 12,179,989.00 บาท เพื่อเป็นการวางมัดจำให้แก่ผู้จะขาย - งวดที่ 2 ชำระในวันที่ 3 กรกฎาคม 2569 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 12,910,787.28 บาท - งวดที่ 3 ชำระในวันที่ 3 กรกฎาคม 2570 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 12,545,387.64 บาท
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้จะขาย ยินยอมให้ผู้จะซื้อ เข้าครอบครองและเริ่มดำเนินการทำประโยชน์ในที่ดินตามวัตถุประสงค์ของผู้จะซื้อ โดยผู้จะขายรับจะอำนวยความสะดวกและให้ความร่วมมือต่างๆ ตามที่ผู้จะซื้อแจ้งให้ทราบ โดยสิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบที่เกิดขึ้นจากการใช้ที่ดินในระหว่างสัญญา เช่น ค่าบริการกระแสไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าภาษีโรงเรือน รวมถึงภาระหนี้สินค้างชำระอื่นๆ ผู้จะซื้อจะมีหน้าที่รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียว - การดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับที่ดินต่อหน่วยงานของรัฐหรือบุคคลภายนอกเพื่อผลประโยชน์ในการใช้ที่ดินหรือการพัฒนาที่ดิน เช่น การขออนุญาตหรือยื่นเรื่องราวต่อราชการ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน หรือการดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นเพื่อประโยชน์ต่อผู้จะซื้อในการใช้ประโยชน์ในที่ดิน หากจำเป็น ผู้จะขายอาจมอบอำนาจให้ผู้จะซื้อดำเนินการเอง โดยผู้จะซื้อจะมีหน้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายเองทั้งสิ้น - คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงให้กรรมสิทธิ์ในอาคาร สิ่งปลูกสร้าง งานระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร พร้อมทั้งส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์อื่นใดที่ได้ทำการก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง ปรับปรุงขึ้นในที่ดินที่ซื้อขายตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้จะซื้อแต่เพียงผู้เดียวตลอดอายุสัญญานี้ จนกว่าจะไต่จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และหากมีเหตุต้องเลิกสัญญาให้ผู้จะซื้อ มีหน้าที่รื้อถอนออกไปและทำให้ที่ดินกลับคืนสู่สภาพเดิม

(3) สัญญาประกันภัยที่สำคัญ

กรมธรรม์ประกันภัยเลขที่	: IA036411-25RBK
คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ประเภทการประกันภัย	: ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 1	เลขที่ 9/20 หมู่ที่ 5 ซ.มั่งมีทรัพย์ ถ.เลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ต.คอกกระบือ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร 74000 (1) สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนต่อเติมและปรับปรุงอาคาร งานระบบสาธารณูปโภคต่างๆ (ไม่รวมเดินท่ฯ) ทุนประกันภัย 46,900,000 บาท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กรมธรรม์ประกันภัยเลขที่

: IA036411-25RBK

- (2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้า ต่างๆ รวมเครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์และส่วนควบ ทุนประกันภัย 900,000 บาท
- (3) สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุหีบห่อ ทุนประกันภัย 75,000,000 บาท
- (4) เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบการ ทุนประกันภัย 36,500,000 บาท
- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 2 : เลขที่ 46/67- 69 หมู่ที่ 3 ถ.เลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ต.คอกกระบือ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร 74000
- (1) สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนต่อเติมและปรับปรุงอาคาร งานระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ทุนประกันภัย 11,000,000 บาท
- (2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้า ต่างๆ รวมเครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์และส่วนควบ ทุนประกันภัย 500,000 บาท
- (3) สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุหีบห่อ ทุนประกันภัย 17,000,000 บาท
- (4) เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบการ ทุนประกันภัย 2,550,000 บาท
- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 3 : เลขที่ 260/2 ถ.เจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600
- (1) สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนต่อเติมและปรับปรุงอาคาร งานระบบสาธารณูปโภคต่างๆ (ไม่รวมเดินหัท) ทุนประกันภัย 21,650,000 บาท
- (2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้า ต่างๆ รวมเครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์และส่วนควบ ทุนประกันภัย 7,300,000 บาท
- (3) สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุหีบห่อ ทุนประกันภัย 35,000,000 บาท
- (4) เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบการ ทุนประกันภัย 2,700,000 บาท
- ความคุ้มครองของกรมธรรม์ : ความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจาก ไฟไหม้ พัดผ่า ภัยระเบิด ภัยจากการลุดใหม่หรือการระเบิดเนื่องจากการระอุตามธรรมชาติ ภัยอากาศยาน ภัยจากยวดยานพาหนะ ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยลุดเห็บ ภัยจากคว้น ภัยไฟป่า ภัยจลาจล และนัดหยุดงาน ภัยจากการกระทำอย่างป่าเถื่อนและเจตนาร้าย (ยกเว้นการกระทำเพื่อผลทางการเมือง) การโจรกรรม การปล้นทรัพย์ การชิงทรัพย์ และการลักทรัพย์ที่ปรากฏร่องรอยการจับแ่งต่ออาณานิเขตสถานที่เอาประกันภัย รวมถึงอุบัติเหตุที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอก และเกิดขึ้น

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กรมธรรม์ประกันภัยเลขที่ : IA036411-25RBK

ขยายความคุ้มครอง

อย่างฉับพลันโดยมิได้คาดหมาย เช่น การตกหล่น การชน การกระแทก ซึ่งมีได้ระบุไว้ในข้อยกเว้นของกรมธรรม์ (OIC Form) (คุ้มครองเพิ่มเติมทุนประกันภัย)

ภัยน้ำท่วม ในวงเงินไม่เกิน 30% ของทุนเอาประกันภัยแต่ละสถานที่รวมกันทุกสถานที่ไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย

1. ความสูญเสียหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นแก่เครื่องไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า พร้อมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ซึ่งได้รับความเสียหายเนื่องจากหรือเป็นเพราะการเดินเครื่องเกินกำลัง การใช้ความกดดันเกินกำหนด การเดินลัดวงจรของไฟฟ้า การเกิดประกายของไฟฟ้า การเผาไหม้ของสายไฟในตัวเอง การรั่วของกระแสไฟฟ้า หรือการเดินลัดวงจร ซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากสาเหตุใดก็ตาม ทุนประกันภัย 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย (ภัยเครื่องไฟฟ้า หรือ Electrical Installation) (ทส. 1.20)
2. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งถาวร และกระจกที่ไม่ได้ติดตั้งถาวร เครื่องแก้ว เครื่องกระเบื้อง เครื่องเคลือบดินเผา หินอ่อน หรือวัตถุอื่นที่เปราะหรือแตกง่าย ในวงเงินประกันภัยไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย อันเนื่องมาจากการโจรกรรม การปล้นทรัพย์ การชิงทรัพย์ การลักทรัพย์ หรืออุบัติเหตุอื่นๆ เช่น การตกหล่น การชน การกระแทก (ทส. 1.24)
3. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากการลักทรัพย์ที่ไม่ทำให้เกิดร่องรอยความเสียหายที่เห็นได้อย่างชัดเจนต่อตัวอาคาร ทุนประกันภัย 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย (Theft without violent or forcible entry to or exit from the buildings) (ทส. 1.22)
4. ความสูญเสียหรือความเสียหายอันเนื่องมาจากลม ฝน ลูกเห็บ น้ำค้างแข็ง หิมะ น้ำท่วม ทราบหรือฝุ่น ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งไหมทรัพย์ซึ่งอยู่กลางแจ้งหรือที่เก็บอยู่ในอาคารโปร่งหรืออาคารที่มีผนังด้านใดด้านหนึ่งเปิดโล่ง หรือต่อรั้ว หรือประตู ทุนประกันภัย 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
5. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อเครื่องจักรอุปกรณ์ และ/หรือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ (Machinery and/or Electrical Breakdown) ทุนประกันภัย 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย (ทส. 1.17)
6. ความสูญเสียหรือเสียหายต่ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Accidental loss of or damage to computers, electronic equipment, external data

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กรมธรรม์ประกันภัยเลขที่ : IA036411-25RBK

	processing, Electronic Data Processing Machine, Office Automation/Telephone system and Data media) ทุนประกันภัย 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย (ทส 1.19)
ความเสียหายส่วนแรก	1. 10,000 บาท แรกต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้งและทุกครั้ง สำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายในแต่ละครั้ง 2. 10% ของมูลค่าความเสียหาย โดยมีขั้นต่ำ 50,000.00 บาท แรกต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้งและทุกครั้ง สำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายอันเนื่องมาจากเครื่องจักรหยุดชะงัก
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 พฤศจิกายน 2568 ถึง 1 พฤศจิกายน 2569 เวลา 16:30 น.
วงเงินเอาประกันภัย	: 257,000,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ตามภาระผูกพัน

2.2) สัญญาที่สำคัญของบริษัทย่อย

(1) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคของบริษัทย่อย

(1.1) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (สำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน) ของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทย่อย บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

คู่สัญญา	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
จำนวนสัญญา	: 1 ฉบับ
ปริมาณรับซื้อไฟฟ้าสูงสุด	: 1.4 เมกะวัตต์
ที่ตั้งโครงการ	: อ.ท่าแซะ จ.ชุมพร
รายละเอียดสัญญา	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัท ตกลงซื้อขายไฟฟ้า ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เงื่อนไขในการซื้อขาย	: ผู้ผลิตไฟฟ้าจะต้องขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้า ภายในวันที่ได้ระบุไว้ในสัญญา (วันที่กำหนดจะขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)
ระยะเวลาของสัญญา	: ระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ
การสิ้นสุดของสัญญา	: (1) ผู้ผลิตไฟฟ้ายื่นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึงการไฟฟ้าแสดง ความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า โดยการยกเลิกสัญญา (2) หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้ อีกฝ่ายหนึ่งนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมี สิทธิบอกเลิกสัญญาได้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

(1.2) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัท กรีนเอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (สำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน) ของบริษัท กรีนเอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด โดยเป็นบริษัทที่บริษัทย่อย บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

คู่สัญญา	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
จำนวนสัญญา	: 1 ฉบับ
ปริมาณรับซื้อไฟฟ้าสูงสุดที่ตั้งโครงการ	: 0.99 เมกะวัตต์ อ.บ้านแพ้ว จ.สมุทรสาคร (อยู่ระหว่างการดำเนินการย้ายที่ตั้งมายังอำเภอตาบ่ช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี)
รายละเอียดสัญญา	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัท ตกลงซื้อขายไฟฟ้า ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เงื่อนไขในการซื้อขาย	: ผู้ผลิตไฟฟ้าจะต้องขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้า ภายในวันที่ได้ระบุไว้ในสัญญา (วันที่กำหนดจะขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)
ระยะเวลาของสัญญา	: ระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ลงนามสัญญา และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยคู่สัญญาฝ่ายที่ประสงค์จะต่ออายุสัญญาออกไป แจ้งหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนครบกำหนดอายุสัญญา
การสิ้นสุดของสัญญา	: หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

(1.3) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัท กรีนเอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (สำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน) ของบริษัท กรีนเอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด โดยเป็นบริษัทที่บริษัทย่อย บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

คู่สัญญา	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
จำนวนสัญญา	: 1 ฉบับ
ปริมาณรับซื้อไฟฟ้าสูงสุดที่ตั้งโครงการ	: 2.97 เมกะวัตต์ อ.ตาบ่ช้าง จ.สุพรรณบุรี
รายละเอียดสัญญา	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัท ตกลงซื้อขายไฟฟ้า ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เงื่อนไขในการซื้อขาย	: ผู้ผลิตไฟฟ้าจะต้องขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้า ภายในวันที่ได้ระบุไว้ในสัญญา (วันที่กำหนดจะขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)
ระยะเวลาของสัญญา	: ระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ลงนามสัญญา และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยคู่สัญญาฝ่ายที่ประสงค์จะต่ออายุสัญญาออกไป แจ้งหนังสือเป็นลาย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

คู่สัญญา	: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การสิ้นสุดของสัญญา	: ลักษณะอักษรให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนครบกำหนดอายุสัญญา หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

(2) สัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย

(2.1) สัญญาเช่าที่ดินของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด

คู่สัญญา	: บริษัท มิตรเจริญ ปาล์มมอยส์ จำกัด ซึ่งมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท
วันทำสัญญา	: 17 สิงหาคม 2561
ระยะเวลาของสัญญา	: วันที่ 23 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 3 กรกฎาคม 2586 (25 ปี)
วิธีการกำหนดราคา	: ชำระค่าเช่าเป็นรายปี ปีละ 13,600 บาทต่อปี
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	: ผู้ให้เช่า ตกลงให้ผู้เช่า ทำสัญญาเช่าที่ดินไว้เพื่อดำเนินการโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ตามที่ผู้เช่าได้จดทะเบียนตามวัตถุประสงค์กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเท่านั้น

(3) สัญญาประกันภัยของบริษัทย่อย

สัญญาประกันภัยของบริษัท กรีนเอร์ธ เอนเนอร์จี จำกัด และ/หรือ
บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด

กรมธรรม์ประกันภัยเลขที่	: IA035318-25RBK
คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ประเภทการประกันภัย	: ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 1	: บริษัท กรีนเอร์ธ เอนเนอร์จี จำกัด เลขที่ 95 และ เลขที่ 95/1 หมู่ที่ 10 ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี 72180 (1) สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนปรับปรุงและต่อเติมอาคาร งานระบบสาธารณูปโภคต่างๆ (ไม่รวมเดินทึบ) (2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ รวมเครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์และส่วนควบ (3) เครื่องจักรผลิตไฟฟ้าและอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบการ (4) ระบบไฮโดรแก๊ส ระบบไฟฟ้า สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า ทุนประกันภัยของผู้เอาประกันภัย 1 รวม 222,000,000 บาท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กรมธรรม์ประกันภัยเลขที่	: IA035318-25RBK
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ ของผู้เอาประกันภัย 1	: ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ตามภาระผูกพัน
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 2	: บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด เลขที่ 110/1 ถ.สามัคคีทุ่งตาจอบ-บ้านนาตินเขา (ซพ.4028) ต.หินแก้ว อ.ท่าแซะ จ.ชุมพร 86190 (1) สิ่งปลูกสร้างตัวอาคารทุกอาคาร รวมส่วน (ไม่รวมฐานราก) ปรับปรุงและต่อเติมอาคาร งานระบบสาธารณูปโภค (ไม่รวม เดินท่ฯ) (2) เพอร์มิเตอร์ เครื่องตักแต่งดินตักตึงตราบา เครื่องใช้และอุปกรณ์ ไฟฟ้าต่าง ๆ รวมเครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์และส่วนควบ (3) เครื่องจักรผลิตไฟฟ้าและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ ประกอบการ
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ ของผู้เอาประกันภัย 1	: บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด (เนื่องจากไม่มีภาระ ผูกพัน)
ความคุ้มครองของกรมธรรม์	: ความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อัน เนื่องมาจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยจากการลุกไหม้หรือการ ระเบิดเนื่องจากการระอุตามธรรมชาติ ภัยอากาศยาน ภัยจาก ยวดยานพาหนะ ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยลูกเห็บ ภัยจากควัน ภัยไฟฟ้า ภัยจลาจล และนัดหยุดงาน ภัยจากการกระทำอันป่าเถื่อนและ เจตนาร้าย (ยกเว้นการกระทำเพื่อผลประโยชน์ทางการเมือง) การ โจรกรรม การปล้นทรัพย์ การชิงทรัพย์ และการลักทรัพย์ที่ปรากฏ ร่องรอยการจับกุมต่ออาณาเขตสถานที่เอาประกันภัย รวมถึง อุบัติเหตุที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอก และเกิดขึ้นอย่างฉับพลัน โดยมิได้คาดหมาย เช่น การตกหล่น การชน การกระแทก ซึ่งไม่ได้ ระบุไว้ในข้อยกเว้นของกรมธรรม์ (OIC Form) (คุ้มครองเต็มทุน ประกันภัย) โดยจำกัดวงเงินความรับผิดชอบต่อเหตุการณ์และตลอด ระยะเวลาที่เอาประกันภัย สำหรับภัยดังนี้
	ภัยน้ำท่วม
	- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 1 วงเงินไม่เกิน 40,000,000 บาท ต่อ อุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
	- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 2 วงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อ อุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
ขยายความคุ้มครอง	: 1. ความสูญเสียหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นแก่เครื่องไฟฟ้า อุปกรณ์ ไฟฟ้า พร้อมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ ซึ่งได้รับความ เสียหายเนื่องจากหรือเป็นเพราะเดินเครื่องเกินกำลัง การใช้ความ กดดันเกินกำหนด การเดินลัดวงจรของไฟฟ้า การเกิดประกาย ของไฟฟ้า การเผาไหม้ของสายไฟในตัวเอง การรั่วของ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กรรมธรรม์ประกันภัยเลขที่ : IA035318-25RBK

- กระแสไฟฟ้า หรือการเดินลัดวงจร ซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากสาเหตุใดก็ตาม (ภัยเครื่องไฟฟ้า หรือ Electrical Installation) (ทส. 1.20)
- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 1 วงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
 - ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 2 วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
2. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งถาวร และกระจกที่ไม่ติดตั้งถาวร เครื่องแก้ว เครื่องกระเบื้อง เครื่องเคลือบดินเผา หินอ่อน หรือวัตถุอื่นที่เปราะหรือแตกง่าย อันเนื่องมาจากการโจรกรรม การปล้นทรัพย์สิน การชิงทรัพย์ การลักทรัพย์ หรืออุบัติเหตุอื่นๆ เช่น การตกหล่น การชน การกระแทก (ทส. 1.24)
- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 1 วงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
 - ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 2 วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
3. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากการลักทรัพย์ ที่ไม่ทำให้เกิดร่องรอยความเสียหายที่เห็นได้อย่างชัดเจนต่อตัวอาคารหรือต่ออาณาเขตสถานที่เอาประกันภัย (Theft without violent or forcible entry to or exit from the buildings or promises area) (ทส. 1.22)
- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 1 วงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
 - ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 2 วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
4. ความสูญเสียหรือความเสียหายอันเนื่องมาจากลม ฝน ลูกเห็บ น้ำค้างแข็ง หิมะ น้ำท่วม ทRAYหรือฝุ่น ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งหามทรัพย์สินซึ่งอยู่กลางแจ้งหรือเก็บอยู่ในอาคารโปร่งหรืออาคารที่มีผนังด้านใดด้านหนึ่งเปิดโล่ง หรือต่อรั้ว หรือประตูรั้ว
- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 1 วงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
 - ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 2 วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
5. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อเครื่องจักรอุปกรณ์ และ/หรือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ (Machinery and/or Electrical Breakdown) (ทส. 1.17)
- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 1 วงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กรมธรรม์ประกันภัยเลขที่ : IA035318-25RBK

	- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 2 วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
6. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์, เครื่องใช้ไฟฟ้า (Accidental loss or damage to computers, electronic equipment, external data processing, Electronic Data Processing Machine, Office Automation/Telephone system and Data media) (ทส. 1.19)	- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 1 วงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
	- ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย 2 วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
ความเสียหายส่วนแรก	: 1) 10% ของมูลค่าความเสียหาย โดยมีขั้นต่ำ 10,000 บาท แรกต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้งและทุกครั้ง สำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายในแต่ละครั้ง
	2) 10% ของมูลค่าความเสียหาย โดยมีขั้นต่ำ 100,000 บาท แรกต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้งและทุกครั้ง สำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผ้าใบคลุมบ่อหมักก๊าซ
ระยะเวลาประกันภัย	: วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 1 เมษายน 2569 เวลา 16.30 น.
วงเงินเอาประกันภัยรวม	: 266,145,000 บาท

3) สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยมีมูลค่าสุทธิ เท่ากับ 0.12 ล้านบาท และนอกจากนี้ทางบริษัทมีเครื่องหมายการค้า ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัทเอง ดังนี้

“GATA” ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า บัลลาสต์ไฟฟ้า สตาร์ทเตอร์ อิกไนเตอร์คาร์ปาสเตอร์ (หรือคอนเดนเซอร์) หลอดไฟทุกประเภท โคมไฟทุกประเภท และสวิตช์แสงแดด

“CROSS” ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ทุกประเภทเพื่อการส่งออก แต่สำหรับในประเทศจะใช้สำหรับผลิตภัณฑ์โคมไฟ

เครื่องหมายการค้า



นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้จดสิทธิบัตร สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้วิจัยและพัฒนาขึ้นมาเองรวม 5 ผลิตภัณฑ์ และมีสินค้าได้ขึ้นทะเบียนนวัตกรรม 1 รายการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4) เงินลงทุนของบริษัท แสดงตัวเลขตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีบริษัทย่อย 5 บริษัท ได้แก่

หน่วย : บาท

รายชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรง		
บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	100.00	24,999,800
บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด	65.00	67,599,900
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อม		
บริษัท กรีนเซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ¹⁾	100.00	-
บริษัท กรีนเอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด ²⁾	100.00	-
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด ³⁾	100.00	-
รวม		92,599,700

หมายเหตุ: /1 บริษัท กรีนเซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว

/2 บริษัท กรีนเอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว

/3 บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนเอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว

5) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัท คือ บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโต และจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ โดยบริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น ในกรณีที่บริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลอย่างเคร่งครัด เพียงแต่จัดส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้ จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท



1.2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท อิระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง และธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยมีพันธกิจในการเติบโตด้านมูลค่าของธุรกิจทุกกลุ่ม สร้างผลตอบแทนในการลงทุนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน



ทั้งนี้ บริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งโดยตรงและโดยอ้อม เพื่อดำเนินธุรกิจต่างๆ ดังนี้

บริษัท อิระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด - TMGE (บริษัทถือหุ้นโดยตรง)

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
จากพลังงานทดแทน

- ทุนทะเบียน 41,000,000 บาท
- หุ้นที่ชำระแล้ว 410,000 หุ้น
- มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- บริษัทถือหุ้น 409,998 หุ้น
- สัดส่วนการถือหุ้น 100%

บริษัท อิระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด - TME (บริษัทถือหุ้นโดยตรง)

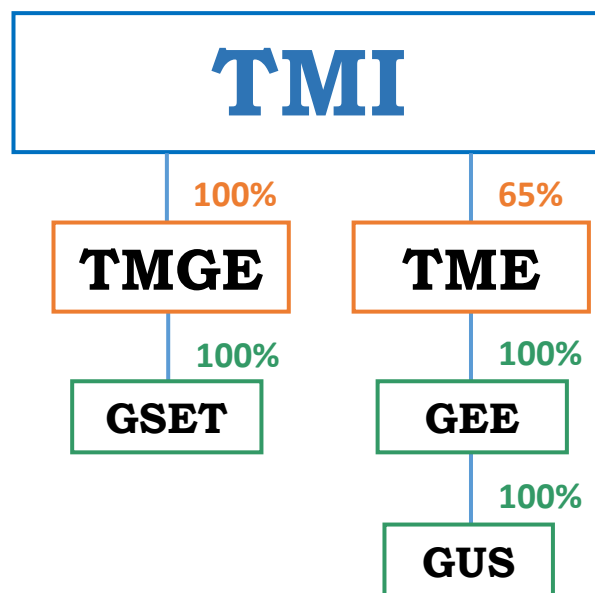
ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
จากพลังงานทุกประเภท

- ทุนทะเบียน 104,000,000 บาท
- หุ้นที่ชำระแล้ว 1,040,000 หุ้น
- มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- บริษัทถือหุ้น 675,999 หุ้น
- สัดส่วนการถือหุ้น 65%

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอ็นเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด - GSET (บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม)	บริษัท กรีนเอิร์ธ เอ็นเนอร์จี จำกัด - GEE (บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม)	บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด - GUS (บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม)
<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานก๊าซชีวภาพ ทุนทะเบียน 41,000,000 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว 410,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้น 409,998 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 100% 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานก๊าซชีวภาพ ทุนทะเบียน 100,000,000 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้น 999,998 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 100% 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ทุนทะเบียน 6,000,000 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว 60,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้น 59,998 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 100%

โครงสร้างบริษัทและบริษัทย่อย



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -



1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มประสิทธิ์รัตนพร	343,246,064	51.12
1) นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	81,254,600	12.10
2) นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร	81,254,600	12.10
3) นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	80,750,264	12.03
4) ดร. ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	63,154,600	9.41
5) นางวิไล ประสิทธิ์รัตนพร	30,832,000	4.59
6) นางพรพรรณ ประสิทธิ์รัตนพร	6,000,000	0.89
2. นายวิมล สุขช่วย	13,554,300	2.02
3. นายชูวิทย์ จิธรสมบูรณ์	10,572,400	1.57
4. นางเยาวลักษณ์ พังชา	8,776,700	1.31
5. นายกิตติพงศ์ ลิ้มปี่แสงรัตน์	7,292,400	1.09
6. นางรัตนา วงศ์สินศิริกุล	6,956,520	1.04
7. นางสาวนันทกัญญา แซ่ก้วย	6,588,066	0.98
8. นางสาวสุชาดา กาญจนวาทศิลป์	6,504,336	0.97
9. นายสมเกียรติ วงศ์รัตนกุลธน	5,724,000	0.85
10. นางพาณี พิชิตสุรกิจ	5,590,336	0.85
รวม	414,893,786	61.79
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ จำนวน 2,746 ราย รวม	256,548,870	38.21
รวมทั้งสิ้น	671,442,656	100.00

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร		จำนวนหุ้นสามัญ ของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	จำนวนหุ้นสามัญ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นสามัญ ของบริษัทที่เปลี่ยนไป ในปี 2568
1. นายธีระชัย กลุ่มสมรส	ประสิทธิ์รัตนพร	81,254,000 6,000,000	81,254,000 6,000,000	0 0
2. นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	81,254,600	81,254,600	0
3. ดร.ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	63,154,600	63,154,600	0
4. นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	80,750,264	80,750,264	0
5. นายธนกร	สุขกาญจน์นที	-		-
6. ดร.ธนู	กุลชล	-		-
7. ดร.ศรีสุดา	จงสิทธิผล	-		-
8. นางชลลดา	อิศรางกูร ณ อยุธยา	-		-
9. นายอภิชาติ	ชาญเกียรติก้อง	-		-

หมายเหตุ : มีเพียงกลุ่มสมรสของนายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร คือ นางพรพรรณ ประสิทธิ์รัตนพร ที่ถือหุ้นของบริษัท สำหรับกรรมการและผู้บริหารท่านอื่นๆ กลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อปี 2553 โดยมีชื่อย่อหลักทรัพย์ คือ TMI ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีทุนจดทะเบียน จำนวน 167,860,664.00 บาท เป็นทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 167,860,664.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 671,442,656 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท โดยเป็นหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 671,442,656 หุ้น

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์ที่มีการแปรสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-



1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีตราสารหลักทรัพย์แปลงสภาพแล้ว

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีตราสารหนี้แล้ว โดยในระหว่างปี 2568 บริษัทมีตราสารหนี้ระยะยาวที่ออกในปี 2566 คือ “หุ้นกู้ของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้อ่อนครบกำหนดไถ่ถอน” หรือ TMI256A จำนวน 91.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระไถ่ถอนตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว



1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทย่อยไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทย่อยจะเป็นผู้พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และจะต้องนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่คณะกรรมการบริษัทย่อยสามารถอนุมัติได้ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป





2.1 นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายและให้ความสำคัญกับการบริหารปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทได้พิจารณา ทบทวนและวางแนวทางในการจัดการกับปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถควบคุมอยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ และสามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืนไปพร้อมกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยความเสี่ยงและแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วย 7 ด้าน ได้แก่

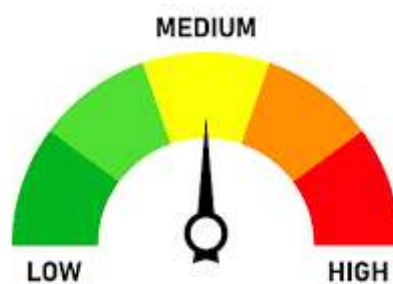
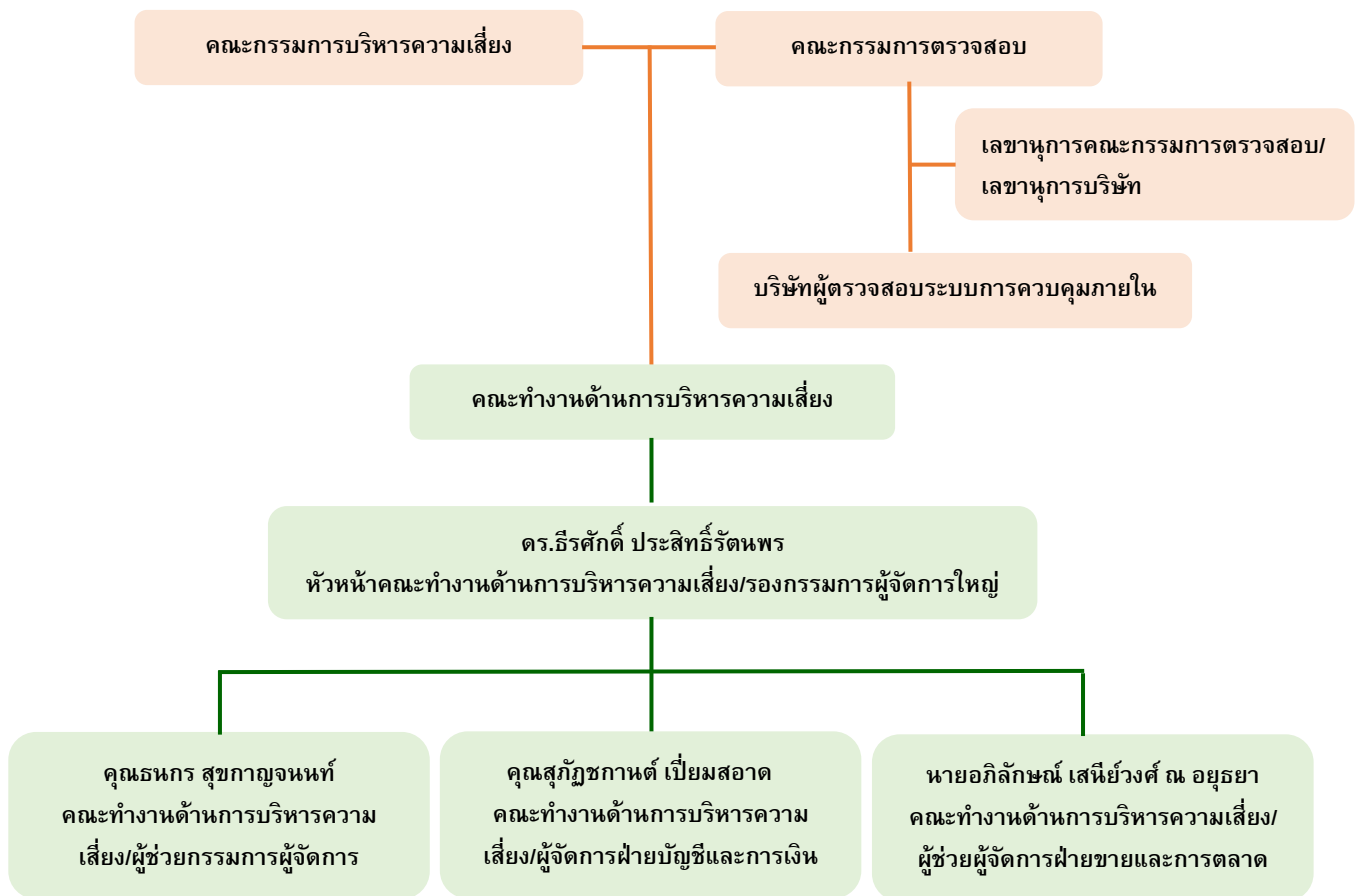
- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)
- 3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)
- 4) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- 5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)
- 6) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG Risk)
- 7) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ซึ่งเป็นความเสี่ยงอีกด้านที่บริษัทได้เฝ้าระวัง และกำหนดเป็นความเสี่ยงอีกด้านที่ต้องนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหรือมีแนวโน้มจะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้สามารถบริหารจัดการไม่ให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว หรือควบคุมให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทมีคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (“คณะทำงานฯ”) โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้และมีความเกี่ยวข้องกับด้านต่างๆ ทำงานร่วมกันเพื่อพิจารณาความเสี่ยงต่างๆ และหาแนวทางการป้องกันหรือแก้ไขความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงนี้ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยคณะทำงานฯ จะรายงานความคืบหน้าในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการทั้ง 2 คณะ ทุกไตรมาส รวมทั้งยังมีบริษัทผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ประสานงานกับบริษัทผู้ตรวจสอบภายในโดยตรง

สำหรับโครงสร้างคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงมี ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุด โดยทำหน้าที่จัดการประชุมระดมความเห็นและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้ครบทั้ง 6 ด้าน ดูแลการนำนโยบายด้านความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ และมีการตรวจสอบ ประเมินความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงควบคุมดูแลจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ โครงสร้างคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงมีรายละเอียดตามแผนภาพด้านล่างนี้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างส่วนงานบริหารความเสี่ยง



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท








2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยง โดยกำหนดประเด็นความเสี่ยง เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบในกรณีที่หากความเสี่ยงเกิดขึ้น (Impact) อีกทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งแบ่งเป็น 4 ระดับ ดังนี้

ระดับ คะแนน	ระดับความ เสี่ยง	แทนด้วย แถบสี	ความหมาย
22 – 25	สูงมาก		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที
16 – 21	สูง		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป
5 – 15	ปานกลาง		ระดับที่พอยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
1 – 4	ต่ำ		ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดความเสี่ยงและวิธีการจัดการความเสี่ยงไว้ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1) ความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ประเด็นความเสี่ยง	Likelihood (L)	Impact (I)	L x I
1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปรายใหญ่			
1.1 ธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่าง	4	3	12 
1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	4	3	12 
2. ความเสี่ยงจากการขายสินค้าเงินเชื่อหรือให้เครดิตแก่ลูกค้า			
2.1 ธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่าง	4	3	12 
2.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	2	3	6 
3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีด้านแสงสว่าง	4	4	16 
4. ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่าง มีการแข่งขันสูง	4	4	16 
5. ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับสินค้าราคาถูกจากประเทศคู่แข่งที่สำคัญ	4	4	16 

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ประเด็นความเสี่ยง	Likelihood (L)	Impact (I)	L x I
6. ความเสี่ยงจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นตามคาดการณ์	3	3	9
7. ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการพึ่งพิงการรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	2	4	8

1.1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปรายใหญ่

(1) ธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่าง

จากการที่บริษัทมีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ซึ่งหากมีการถูกบอกละเมิดสัญญาในการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อผลผลิตและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามบริษัทเห็นว่าปัจจุบันวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตและสินค้าสำเร็จรูปหลายรายการของบริษัทมาจากการสั่งซื้อจากผู้ผลิต หรือผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 2 - 3 รายขึ้นไป ซึ่งตลาดผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูปสำคัญที่ใช้ในการผลิตของบริษัทเป็นตลาดประเภทคู่แข่งหลายราย

บริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยง คือ ทางบริษัทได้มีการติดต่อกับผู้ผลิตวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปบางประเภทดังกล่าวในต่างประเทศโดยตรง เพื่อทำการเปรียบเทียบราคาระหว่างตลาดภายในประเทศและต่างประเทศที่มีสินค้าผ่านมาตรฐานที่บริษัทกำหนดตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของราคา และพิจารณาเลือกสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายที่กำหนดราคาสินค้าต่ำที่สุดเพื่อจะก่อให้เกิดความได้เปรียบด้านต้นทุนที่ดีที่สุด นอกจากนี้การสั่งซื้อวัตถุดิบทุกประเภท รวมถึงสินค้าสำเร็จรูปประเภทต่างๆ บริษัทจะดำเนินการจัดซื้อหรือจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายหลายรายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่มีความเสี่ยงใดๆ หากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบและสินค้าให้กับทางบริษัทได้ตามระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้มีการลงนามสัญญาด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใดเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน

(2) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าของบริษัทต้องพึ่งพิงวัตถุดิบในพื้นที่โดยรอบของโรงไฟฟ้าเป็นหลัก ซึ่งเป็นแหล่งวัตถุดิบโดยตรง หากวัตถุดิบขาดแคลนจะส่งผลกระทบต่อผลผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนได้น้อยลง โดยปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายไฟฟ้า จำนวน 92.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก จำนวน 84.49 ล้านบาท ปี 2567 หรือลดลงร้อยละ 9.18 เนื่องจากโรงงานที่จังหวัดสุพรรณบุรี มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น จาก 62.35 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 73.55 ล้านบาท ในปี 2568 เป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.96 ในปีที่ผ่านมา แม้ว่าโรงไฟฟ้าที่จังหวัดชุมพรจะมีรายได้ลดลงจาก 22.14 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 18.70 ล้านบาท ในปี 2568 เป็นการลดลงร้อยละ 18.40 แต่ภาพรวมยังเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการผลิตในส่วนของภาพรวมโรงไฟฟ้าของบริษัท

ทั้งนี้ การผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากก๊าซชีวภาพ ยังคงพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ทางบริษัทจึงได้มีการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้ากับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ซึ่งเป็นโรงงานผลิตสินค้าเกษตรในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะในส่วนพลังงานจากก๊าซชีวภาพ จะพึ่งพิงโรงงานที่ผลิตสินค้าเกษตรซึ่งเป็นแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ในรัศมีไม่เกิน 50 กิโลเมตร จากสถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เพื่อให้มีค่าขนส่งที่ไม่สูงเกินไป และบริษัทได้เลือกสถานที่ตั้งโรงงานที่มีแหล่งวัตถุดิบรอบโรงงานมากกว่า 1 แห่ง เพื่อไม่ให้เกิดกรณีขาดแคลนวัตถุดิบในพื้นที่ หรือพึ่งพาวัตถุดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งมากเกินไป ในกรณีที่โรงงานการเกษตรที่ได้สัญญาซื้อขายวัตถุดิบไว้ ไม่สามารถดำเนินการส่งมอบวัตถุดิบให้กับ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ทางบริษัทได้ บริษัทจะสามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่นมาทดแทนได้ทันที และในการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบของทางบริษัทนั้น บริษัทจะเจรจากับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบในระยะยาว กับโรงงานการเกษตรเพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบในพื้นที่สูง

นอกจากนี้ สินค้าการเกษตรมีฤดูกาลผลิตที่ชัดเจน และมีช่วงที่โรงงานผลิตสินค้าการเกษตรไม่ได้ดำเนินการ หรือลดกำลังการผลิตลง ซึ่งในช่วงนอกฤดูการผลิตนั้น ทางบริษัทได้ดำเนินการลดกำลังการผลิตลงบางส่วน และวางแผนให้ดำเนินการซ่อมบำรุงหลักในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อยืดอายุเครื่องจักรให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานสำหรับการเปิดฤดูการผลิตใหม่ในรอบถัดไป โดยในระยะยาวบริษัทยังมีการพิจารณาเพื่อนำเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าจากพืชพลังงาน มาใช้ในกิจการเพื่อลดความเสี่ยงการพึ่งพาวัตถุดิบจากโรงงานผลิตสินค้าเกษตรในพื้นที่สูง และลดความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบในช่วงนอกฤดูการผลิตของโรงงานผลิตสินค้าการเกษตรที่บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบไว้

1.2) ความเสี่ยงจากการขายสินค้าเงินเชื่อหรือให้เครดิตแก่ลูกค้า

(1) ธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่าง

เนื่องจากลักษณะการจำหน่ายสินค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการจำหน่ายในลักษณะที่ให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าภายในประเทศโดยส่วนใหญ่ และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศบางส่วน ในช่วงปี 2568 ที่ผ่านมามีการขายสินค้าแบบให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 93.56 ของรายได้จากการจำหน่ายทั้งหมด หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 427.40 ล้านบาท โดยบริษัทมีช่องทางการจำหน่ายหลักผ่านลูกค้าประเภทร้านค้าทั่วไป แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มร้านค้าส่งทั่วไป และกลุ่มร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทั่วไป ซึ่งโดยส่วนมากจะเป็นการจำหน่ายแบบให้เครดิตเทอมระหว่าง 60 - 90 วัน แบบไม่มีการขอหลักประกันเพื่อใช้ประกอบการให้เครดิตเทอม โดยในปี 2568 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผ่านช่องทางการจำหน่ายร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทั่วไป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.87 ของรายได้จากการจำหน่ายทั้งหมด ซึ่งที่ผ่านมามีการขายสินค้าเงินเชื่อแก่ลูกค้าในสัดส่วนที่สูง และหากมีการให้เครดิตเทอมกับลูกค้ายาวนานเกินไป จะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทในทางลบ

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงนี้บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันปัญหานี้สัญญาหรือหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ โดยกำหนดนโยบายเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า หากเป็นลูกค้าใหม่ที่เพิ่งเริ่มการติดต่อซื้อขาย ทางบริษัทจะกำหนดนโยบายการจำหน่ายเป็นเงินสดเท่านั้น โดยหลังจากเริ่มติดต่อซื้อขายสินค้าไปได้ระยะหนึ่ง ทางบริษัทจะพิจารณาตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน (Financial Statements) และข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญของลูกค้าจากเว็บไซต์ Business Online (BOL) ที่บริษัทได้สมัครเป็นสมาชิก โดยจะพิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น รายชื่อกรรมการ รวมถึงวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าดังกล่าวต้องเป็นร้านที่ตกแต่งโชว์อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีลักษณะการลงทุนไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท (จะดำเนินการประเมินมูลค่าโดยหัวหน้าฝ่ายขายของบริษัท) เพื่อประกอบการพิจารณาให้วงเงินเชื่อในการขายสินค้าและเครดิตเทอม โดยในช่วงแรกจะพิจารณาให้เครดิตเทอมที่ 25,000 บาท ก่อน หลังจากนั้นจะมีการปรับระยะเวลาเครดิตเทอมหรือวงเงินเชื่อตามระยะเวลาในการติดต่อซื้อขาย ประวัติการจ่ายชำระเงินในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงการพิจารณาโดยผู้บริหารที่รับผิดชอบเรื่องการให้เครดิตเทอม ทั้งนี้เพื่อป้องกันปัญหานี้สัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นได้

(2) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของบริษัท ได้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งถือเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความมั่นคงสูงของประเทศไทย ทำให้แม้ว่าในการรับชำระเงินตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะเป็นระยะเวลาเครดิตเทอมไม่เกิน 60 วัน แต่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่เคยมีประวัติการผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด ดังนั้น ความเสี่ยงในการรับชำระเงินเชื่อจากธุรกิจพลังงานทดแทน จึงไม่มีแต่อย่างใด

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1.3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีด้านแสงสว่าง

อุตสาหกรรมไฟฟ้าส่องสว่างมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางด้านเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลา ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา ผู้ผลิตหลอดไฟ LED หลายรายยังคงมีการปรับราคาลง แม้ว่าสถานการณ์การปรับตัวลดลงของราคาหลอดไฟ LED จะไม่รุนแรงเหมือนกับที่เกิดขึ้นในอดีตก็ตาม แต่ผลของการลดลงของราคาลดลงอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน อย่างไรก็ตามทางบริษัทมีการปรับตัวโดยนำเข้าสินค้าหลอดไฟ LED หลายรายการเพื่อจัดจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้าเดิมของทางบริษัทที่บริษัทได้จดทะเบียนไว้ โดยในปี 2568 มีการนำเข้าสินค้ามาจัดจำหน่ายทั้งหมด 142.80 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ที่ 197.95 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 27.86 โดยการนำเข้าสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ทางบริษัทได้นำเข้ามาจัดจำหน่ายและยังคงมีส่วนการนำเข้าอยู่ในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ผลิตภัณฑ์ LED มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 38.43 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากสัดส่วนรายได้ร้อยละ 43.68 ในปี 2567

1.4) ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่าง มีการแข่งขันสูง

ภาวะอุตสาหกรรมการผลิตบัลลัสต์เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่าง ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยมีมูลค่ารวมของธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่างประมาณ 35,000 – 40,000 ล้านบาท ธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่างปัจจุบันเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาทำกิจการได้โดยง่าย เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่สามารถนำเข้าสินค้าจากประเทศจีนได้โดยตรง แม้มีปริมาณไม่มาก ซึ่งสินค้าจากประเทศจีนสามารถนำเข้าได้โดยมีอัตราภาษีร้อยละ 0 เป็นผลมาจากการทำข้อตกลงการค้าระหว่างอาเซียนกับประเทศจีน ซึ่งจากภาวะอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าส่องสว่างที่มีการแข่งขันสูงนั้น ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท กล่าวคือส่งผลให้รายได้ต่ำกว่าที่ได้มีการประเมินไว้ รวมถึงอาจมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพิ่มเติมโดยเฉพาะค่าใช้จ่ายในการขายเพื่อแข่งขันกับคู่แข่ง

ทั้งนี้ บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยทางบริษัทได้ตระหนักถึงสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าส่องสว่างในปัจจุบันเป็นอย่างดี ทางบริษัทจึงได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้เตรียมวางแผนเพื่อรองรับกับสถานการณ์การแข่งขันดังกล่าว โดยได้เริ่มผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอื่นๆ อาทิ การผลิตและจัดจำหน่ายโคมไฟและหลอดไฟ ซึ่งรวมถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LED เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแข่งขันที่สูง และเป็นการเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายให้มากกว่าการจำหน่ายบัลลัสต์ไฟฟ้า หรือหลอดไฟเพียงอย่างเดียว เนื่องจากสามารถจำหน่ายเป็นอุปกรณ์โคมไฟและหลอดไฟชุดสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคสามารถนำไปติดตั้งและใช้งานได้ทันที นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการขยายสินค้าไปในส่วนของสวิตช์ควบคุมด้วยรีโมท สวิตช์ความร้อน สวิตช์แสงแดด รวมถึงสินค้าประเภทอิเล็กทรอนิกส์โดยอาศัยจุดแข็งในเรื่องการวิจัยและพัฒนา (R&D) เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทมีห้องวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถทดสอบผลิตภัณฑ์ได้เอง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมอย่างแท้จริง ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทสามารถดำรงอยู่ได้ท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงของภาคอุตสาหกรรมไฟฟ้าส่องสว่างในปัจจุบัน

1.5) ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับสินค้าราคาถูกจากประเทศคู่แข่งที่สำคัญ

สำหรับความเสี่ยงจากการแข่งขันกับสินค้าราคาถูกจากประเทศคู่แข่งที่สำคัญนั้น หากบริษัททำการแข่งขันกับสินค้าราคาถูกจากประเทศคู่แข่งที่สำคัญไม่ได้ จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนของรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างอยู่ประมาณร้อยละ 90 ของรายได้รวม รวมถึงอาจมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพิ่มเติม ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ทางบริษัทได้ผลิตผลิตภัณฑ์ตราสินค้ารองในระดับคุณภาพใกล้เคียงกัน หรือเรียกว่า Fighting Model โดยจะเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมาในระดับคุณภาพเท่ากับที่กำหนดไว้ใน มอก. โดยขณะนี้บริษัทมีสินค้าที่ผลิตในระดับดังกล่าวอยู่หลายรายการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ซึ่งคุณภาพสินค้าเป็นไปตามที่ระบุในมาตรฐานทั้งระดับในประเทศและต่างประเทศ บริษัทยังได้กำหนดกลยุทธ์การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) ที่เน้นการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภค (End-User) โดยตรงเพื่อลดต้นทุนด้านการจัดจำหน่าย ส่งผลให้สามารถกำหนดราคาขายที่จะสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขัน (Competitive Advantage) ที่ดีกว่า

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์บางส่วนของบริษัทจะถูกออกแบบและกำหนดคุณภาพมาตรฐานการผลิตไว้ในระดับที่สูงกว่าที่กำหนดไว้ในมาตรฐาน มอก. เมื่อบริษัทพิจารณาแล้วว่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอยู่ในตลาดที่มีความต้องการของลูกค้าที่คำนึงถึงด้านคุณภาพ ซึ่งแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในรูปแบบ Fighting Model ที่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทออกแบบมาเพื่อการแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูง และมีคุณภาพในระดับที่พอดีกับมาตรฐาน มอก. เพื่อประโยชน์ในการขยายฐานลูกค้าออกไปให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม นอกจากนี้ในผลิตภัณฑ์ที่บริษัทไม่สามารถแข่งขันราคากับประเทศคู่แข่งได้ บริษัทจะดำเนินนโยบายปรับเปลี่ยนการผลิต เป็นการนำเข้าสินค้ามาเพื่อจัดจำหน่ายแทน เพื่อรักษาระดับราคาสินค้าให้สามารถแข่งขันในตลาด และรักษาฐานลูกค้าของบริษัทไม่ให้คู่แข่งของบริษัทสามารถชิงความได้เปรียบเรื่องราคาสินค้าได้ โดยในการปรับเปลี่ยนนโยบายนี้บริษัทจะคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในแต่ละรายการสินค้าเป็นหลัก

1.6) ความเสี่ยงจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามคาดการณ์

บริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง และมีแผนที่จะลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการลงทุนที่อาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ และ/หรือ สูญเสียโอกาสในการลงทุนในโครงการอื่น และ/หรือสูญเสียเงินลงทุนในโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ ก่อนการเข้าลงทุนโครงการใดๆ บริษัทได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ รวมถึงประมาณการรายได้ กำไร และผลตอบแทนของโครงการดังกล่าวบนสมมติฐานต่างๆ หากปัจจัยที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการพัฒนาและดำเนินโครงการเปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้ผลตอบแทนที่บริษัทได้รับจริงจากการลงทุนในโครงการไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ และ/หรือสูญเสียโอกาสในการลงทุนในโครงการอื่น และ/หรือสูญเสียเงินลงทุนในโครงการดังกล่าว ซึ่งปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ได้แก่

- (1) เงินลงทุนในโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากต้นทุนที่ดินสูงกว่าที่คาดการณ์ และ/หรือราคาการจัดจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ และ/หรือผู้รับเหมาสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ เป็นต้น
- (2) การพัฒนาและก่อสร้างโครงการล่าช้ากว่าที่กำหนดหรือที่คาดการณ์ไว้
- (3) ผลประกอบการของโครงการไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ และ/หรือ จำหน่ายได้ ต่ำกว่าที่ประมาณการไว้
- (4) ต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการโครงการแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน โดยมีขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้

- (1) มีการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาและดำเนินโครงการ (Due Diligence) ทั้งในด้านเทคนิคการเงิน และกฎหมาย เพื่อประเมินความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการเข้าดำเนินโครงการ และ
- (2) คำนวณผลตอบแทนจากการลงทุน โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ (Sensitivity Analysis) เพื่อศึกษาถึงผลตอบแทนทางการเงินและผลตอบแทนในกรณีที่ปัจจัยที่สำคัญอันจะมีผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการมีการเปลี่ยนแปลงไปจากสมมติฐานที่กำหนด ทั้งนี้ ข้อมูลจากการศึกษาข้างต้นจะถูกนำเสนอตามลำดับขั้น เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำโครงการจริง บริษัทเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนของโครงการไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ปัจจุบันโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โครงการขนาด 0.99 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตเพื่อย้ายที่ตั้งมาอยู่ในบริเวณอำเภอด่านช้าง โดยอยู่ระหว่างการยื่นขออนุญาตการก่อสร้างและขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ทำให้โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ มีผลประกอบการที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทคาดการณ์

1.7) ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการพึ่งพิงการรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงงานไฟฟ้าของบริษัทให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในระบบ Feed-in Tariff โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้า	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต	COD	สถานะการก่อสร้าง	ปริมาณขายไฟฟ้าตาม PPA / ผู้ซื้อ	สัญญา PPA คงเหลือ	วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
ชุมพร	อ.ท่าแซะ จ.ชุมพร	1.4MW	ไตรมาส 3 ปี 2561	100%	100% / PEA	9 ปี	19 เมษายน 2578
สุพรรณบุรี	อ.ด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี	2.97 MW	ไตรมาส 4 ปี 2565	100%	100% / PEA	5 ปี ต่อสัญญาทุก 5 ปี โดยอัตโนมัติ	N/A
สุพรรณบุรี	อ.ด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี	0.99 MW	(อยู่ระหว่างการขอ อนุญาต)*	0%	100% / PEA	5 ปี ต่อสัญญาทุก 5 ปี โดยอัตโนมัติ	N/A

หมายเหตุ *โครงการได้รับอนุญาตให้ย้ายที่ตั้งไปอยู่ที่อำเภอด่านช้าง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน

จะเห็นได้ว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการรับซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นลูกค้าภาครัฐรายเดียวของบริษัท และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ดังนั้นหากบริษัทถูกบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับทางโรงไฟฟ้าส่วนภูมิดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นว่าการมีลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียวหรือน้อยรายเป็นลักษณะทั่วไปของการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิดังกล่าวมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงิน และรายได้สูงเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญา และดำเนินการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงเชื่อว่ามีความเสี่ยงต่ำที่จะถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิดังกล่าว

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

ประเด็นความเสี่ยง	Likelihood (L)	Impact (I)	L x I
1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก	4	3	12
2. ความเสี่ยงจากการควบคุมประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า	4	3	12
3. ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	2	3	6

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2.1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

ในกระบวนการผลิตหลอดไฟและอุปกรณ์ส่วนควบ ราคาวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูปมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในผลิตภัณฑ์หลอดไฟ และโคมไฟ LED ที่ราคาปรับลดลงอย่างรวดเร็วในรอบหลายปีที่ผ่านมา การเก็บสินค้าเป็นระยะเวลานาน จะส่งผลให้บริษัทเกิดความเสี่ยงในด้านสินค้าล้าสมัย และทำให้ผลิตภัณฑ์นั้นไม่เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค ซึ่งส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้นำระบบงานภายในของบริษัทมาประยุกต์ เพื่อให้สินค้าคงคลังอยู่ในปริมาณที่เหมาะสมต่อแผนการขาย โดยได้นำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศขององค์กรที่นำแนวคิดและวิธีการบริหารแบบ ERP มาใช้เป็นระบบเชิงปฏิบัติการในองค์กร ซึ่งระบบ ERP สามารถบูรณาการ (Integrate) รวมงานหลัก (Core Business Process) ต่างๆ ในบริษัททั้งหมด ได้แก่ การจัดซื้อ การผลิต การจัดการคลังสินค้า การขาย การบัญชี และการบริหารบุคลากร เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงกันอย่างรวดเร็วด้วยระบบ Real Time จึงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านการควบคุมปริมาณสต็อกสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และทำให้สามารถคำนวณและวางแผนควบคุมการใช้วัตถุดิบ หรือสต็อกสินค้าสำเร็จรูป โดยได้ทำการคำนวณการสั่งซื้อจากการนำข้อมูล Lead Time การสั่งผลิต Safety Stock และจำนวนการสั่งซื้อขั้นต่ำ (MOQ) มาประมวลผลรวมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ระบบ ERP สามารถคาดการณ์ปริมาณวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้เพียงพอต่อความต้องการในการขาย ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการเก็บสต็อกสินค้าปริมาณมาก และทำให้บริษัทสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของราคาสินค้าได้เป็นอย่างดี สำหรับภาพรวมในปี 2568 ที่ผ่านมาราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED และโคมไฟ LED มีแนวโน้มคงที่ เปลี่ยนแปลงจากปี 2567 เพียงเล็กน้อย แม้ว่าวัตถุดิบหลักหลายรายการมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นตามราคาตลาดโลก ซึ่งทางบริษัทได้ปรับประมาณการระดับการผลิตให้มีความเหมาะสม และได้ติดตามสถานการณ์ราคาผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED และโคมไฟ LED อย่างใกล้ชิด รวมถึงการเพิ่มมาตรการจัดการคลังสินค้าและการจัดการสินค้าล้าสมัย เพื่อให้สินค้าคงคลังเพียงพอและมีระดับราคาที่เหมาะสม

2.2) ความเสี่ยงจากการควบคุมประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า

การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ เป็นการเดินเครื่องจักรผลิตกระแสไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง และมีช่วงเวลากการซ่อมบำรุงเครื่องจักรตามระยะเวลาที่เหมาะสม ประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงาน และการบริหารจัดการให้โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง โดยไม่ประสบปัญหาใดๆ และไม่ต้องหยุดพักเครื่องจักรจากอุบัติเหตุอื่นใด (Un-plan Breakdown) ซึ่งหากเกิดปัญหาเกี่ยวกับกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าขึ้น จะส่งผลกระทบโดยตรงให้รายได้และผลประกอบการของบริษัทต่ำกว่าที่ประเมินไว้ แนวทางการแก้ไขเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว คือ ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญกับส่วนของโรงไฟฟ้า โดยทางบริษัทมีการเฝ้าระวังปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งทางตรง และทางอ้อม รวมถึงการซ่อมบำรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ และการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร รวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพของเครื่องจักรอย่างถูกวิธี ซึ่งจะสามารถช่วยให้เครื่องจักรสามารถเดินเครื่องได้อย่างต่อเนื่องและปราศจากเหตุขัดข้อง ทั้งนี้การวัดประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต อาจวัดได้จากรายได้เทียบกับรายได้สูงสุดที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตได้ในสภาพที่โรงไฟฟ้าได้ทำการซ่อมบำรุงอย่างถูกต้อง เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งนี้ประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าเทียบกับประสิทธิภาพสูงสุด*			
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1. บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด	68.59%	55.78%	47.12%
2. บริษัท กรีนเอร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (อ.ด่านช้าง)	67.45%	73.18%	89.25%

*ประสิทธิภาพสูงสุด – เป็นประสิทธิภาพที่สูงสุดในกรณีที่โรงไฟฟ้าได้มีการหยุดเพื่อซ่อมบำรุงอย่างถูกต้องตามมาตรฐานโรงงานผลิตไฟฟ้า และ มาตรฐานเครื่องจักร

2.3) ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ซึ่งหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือ เหตุสุดวิสัยร้ายแรงที่คาดไม่ถึง เช่น การขัดข้องของระบบการผลิตไฟฟ้า อุทกภัย พายุ อัคคีภัย แผ่นดินไหว หรือการก่อวินาศกรรมในพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ จะส่งผลให้การดำเนินการของโรงไฟฟ้าอาจต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินอย่างมีนัยสำคัญอันจะส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทมีการจัดทำประกันภัยตามมาตรฐานในอุตสาหกรรมเพื่อให้คุ้มครองความเสียหายที่เกิดขึ้นไว้แล้ว เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่มีจากเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยดังกล่าวข้างต้น

3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

ประเด็นสาระ/ความเสี่ยง	Likelihood (L)	Impact (I)	L x I
1. ความเสี่ยงกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.12	3	3	9
2. ความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงานของภาครัฐ และหน่วยราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	3	3	9
3. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาต ข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน	3	3	9

3.1) ความเสี่ยงกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มครอบครัวประสิทธิ์รัตนพร ร่วมถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 51.12 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ไม่ถือเป็นบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ และไม่เป็นบุคคลอื่นที่มีความสัมพันธ์หรือมีการกระทำการร่วมกัน (Concert Party) ของกันและกัน) ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยกลุ่มครอบครัวประสิทธิ์รัตนพร มีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่ให้ถือคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ซึ่งการถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัวเช่นนี้จะทำให้บริษัทไม่สามารถตัดสินใจดำเนินการใดๆ โดยปราศจากการยินยอมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทก็ตาม

3.2) ความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงานของภาครัฐ และหน่วยราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

หากรัฐบาลและหน่วยงานราชการมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวกับกิจการพลังงานของประเทศไทยรวมถึงข้อกำหนดและขั้นตอนต่างๆ เกี่ยวกับการขออนุญาตซื้อขายไฟฟ้าหรือปรับปรุงยกเลิกเงื่อนไข

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ในการรับซื้อไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทอันจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีวิธีการลดความเสี่ยงดังกล่าว ทางที่ผู้บริหารและทีมงานของบริษัทประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมถึงมีการติดตามข่าวสารที่เกี่ยวกับนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อเตรียมแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงไว้อย่างล่วงหน้าและนำข้อมูลมาประกอบการจัดทำแผนธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ ทางบริษัทยังมีการจัดประชุมภายในระหว่างฝ่ายบริหารเพื่อวิเคราะห์นโยบายการดำเนินงานอยู่เสมอ และสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และนโยบายทางธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจและอุตสาหกรรม

3.3) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาต ข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

การดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า มีความเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขของใบอนุญาต ข้อกำหนด กฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนด ไม่ว่าจะเนื่องจากเหตุสุดวิสัยหรือปัจจัยอื่นๆ หน่วยงานราชการอาจพิจารณาปรับหรือยกเลิกใบอนุญาต และ/หรือก่อให้เกิดความรับผิดทางกฎหมายแพ่ง กฎหมายอาญา และกฎหมายปกครอง ต่อบริษัท ทั้งนี้โรงไฟฟ้าทั้ง 3 โรงของบริษัทได้เปิดดำเนินการตามกฎหมาย และได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ครบแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการใช้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย เพื่อขอรับคำปรึกษาเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎระเบียบ และวิธีปฏิบัติต่างๆ อันเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของทางบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการถูกพัก หรือเพิกถอนใบอนุญาตของหน่วยงานราชการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งได้

4) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ประเด็นสาระ/ความเสี่ยง	Likelihood (L)	Impact (I)	L x I
1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4	3	12
2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4	3	12
3. ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้	3	4	12
4. ความเสี่ยงจากการชำระค่าสินค้าล่วงหน้า	3	2	6

4.1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้า และสินค้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศหลายรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แต่รายได้ของบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หากเกิดสถานการณ์ที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ปรับตัวอ่อนค่าลง จะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนด้านการนำเข้าสินค้าเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีมูลค่าเจ้าหนี้การนำเข้าในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 941,540.45 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งการที่บริษัทมีทั้งส่วนที่รับและจ่ายเป็นสกุลเงินต่างประเทศนั้น สามารถช่วยป้องกันความเสี่ยง (Hedging) จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่งด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ในช่วง 12 เดือนของปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทมีมูลค่านำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เท่ากับ 4,280,035.58 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมเครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยบริษัทมีการจัดเตรียมวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เท่ากับ 4,000,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่ง และทางบริษัทยังมีการติดตามข่าวสาร ความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา เพื่อจะได้ประเมินสถานการณ์ และหาทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นผ่านการทำสัญญา Forward Contract ได้ทัน เพื่อเป็นการลดปัญหาและความเสียหายจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะเกิดขึ้นได้

4.2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทมีการใช้บริการวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน โดยเป็นรูปแบบของวงเงินหมุนเวียนระยะสั้น เพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัดส่วนการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ 98.52 ซึ่งแสดงถึงการพึ่งพิงเงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินที่ค่อนข้างสูง โดยบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็นหนี้สินหมุนเวียน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 211.45 ล้านบาท ทั้งนี้ การพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินของบริษัทในสัดส่วนที่สูงดังกล่าว ทำให้บริษัทมีภาระในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยตามที่ธนาคารกำหนด และก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทในด้านต่างๆ อันเนื่องมาจากข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สถาบันการเงินได้กำหนดไว้ ทั้งเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล จนถึงการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารก่อนดำเนินการ เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทคำนึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้กระจายโครงสร้างทางการเงินในส่วนของหนี้สินไปยังแหล่งอื่นๆ ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนระยะยาวและมีความยืดหยุ่นมากกว่าในเรื่องข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ผูกมัดการบริหารและการดำเนินกิจการ ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2568 ร้อยละ 98.52 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2567 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 72.25 เนื่องจากในปี 2568 บริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อนำไปชำระคืนหนี้ที่ออกและเสนอขายในปี 2566 ทั้งจำนวน

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้กำหนดให้มีการวางแผนและบริหารทางการเงินอย่างรอบคอบและรัดกุม และให้ความสำคัญกับการจ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างครบถ้วน และตรงตามกำหนด นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารวางแผนการขายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการขายเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และบริษัทคาดว่าจะมีกระแสเงินสดสุทธิที่เพียงพอสำหรับการชำระคืนเงินกู้ยืมและสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่นๆ ที่สถาบันการเงินกำหนด เพื่อลดความเสี่ยงของการผิดนัดชำระและการถูกเรียกคืนเงินกู้ยืมในทันที

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

สำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ผู้ให้สินเชื่อ หากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจหรือนโยบายของรัฐบาล จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้นในการเบิกใช้วงเงินจากสถาบันการเงิน และจะส่งต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในทางกลับกัน ในช่วงที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงปรับตัวลดลงเช่นเดียวกับในปัจจุบัน บริษัทจะมีภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลง ซึ่งจะส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (MLR และ MOR) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยมอบหมายให้ฝ่ายบัญชีและการเงินติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ย รวมถึงความเคลื่อนไหวของสภาพเศรษฐกิจ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

และนโยบายของรัฐบาลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนและปรับปรุงแนวทางการบริหารทางการเงินได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทอาจพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยตามความเหมาะสม ซึ่งลดความเสี่ยงในส่วนนี้ได้บางส่วน

4.3) ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีอัตราส่วนที่เกี่ยวข้องกับความสามารถในการชำระหนี้ ดังนี้

อัตราส่วน	หน่วย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio)	เท่า	0.91	0.67	0.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick ratio)	เท่า	0.63	0.41	0.42
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio: ICR) (EBITDA basis)	เท่า	3.32	2.66	3.64
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	ร้อยละ	56.34	84.97	78.24
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA ratio)	เท่า	4.16	5.33	3.95
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio :DSCR) (EBITDA basis)	เท่า	0.43	0.22	0.32

* คำนวณกำไรก่อนกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เป็นยอดเต็มปี (Annualized)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio) เท่ากับ 0.69 เท่า เทียบกับ ณ สิ้นปี 2567 และปี 2566 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 0.67 เท่า และ 0.91 เท่า ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 0.42 เท่า เทียบกับ ณ สิ้นปี 2567 และปี 2566 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 0.41 เท่า และ 0.63 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วถือว่าอยู่ในระดับต่ำกว่า 1.0 เท่า จึงมีความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถจัดหากระแสเงินสดให้เพียงพอเพื่อชำระหนี้ระยะสั้นที่จะครบกำหนดของบริษัทได้ หากบริษัทไม่สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องภายในของบริษัท

ขณะที่บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (EBITDA basis) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 3.64 เท่า และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 2.66 เท่า จะเห็นได้ว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนทางการเงินของบริษัท ททยลดลงตามหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยได้ตามกำหนด

บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 0.32 เท่า เปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2567 และปี 2566 ที่เท่ากับ 0.22 เท่า และ 0.43 เท่า ตามลำดับ จะเห็นได้ว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันที่

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ปรับตัวดีขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้า จากการที่บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปีลดลงจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่มีอายุจะครบกำหนดชำระในปี 2568 ประกอบกับบริษัทมีการปรับโครงสร้างการกู้ยืมเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวอีกส่วนหนึ่งให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA ratio) สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 3.95 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2567 และปี 2566 ที่เท่ากับ 5.33 เท่า และ 4.16 เท่า ตามลำดับ จะเห็นได้ว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีอัตราส่วนลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทมี EBITDA เพิ่มขึ้น และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง แม้ว่าอัตราส่วนดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทได้ หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือบริษัทมีการก่อหนี้เพิ่มเติม แต่ก็แสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 256.31 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 211.45 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 5.14 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี จำนวน 35.01 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 4.66 ล้านบาท ขณะที่หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี จำนวน 71.29 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ จำนวน 63.11 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ จำนวน 8.18 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด เท่ากับร้อยละ 85.34 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งมีอัตราส่วนร้อยละ 56.34 โดยในปี 2566 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างเงินกู้ยืมโดยขอสินเชื่อระยะยาวจำนวนหนึ่ง ประกอบกับการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งมีอายุ 2 ปี เพื่อทดแทนหนี้สินที่ครบกำหนดชำระและให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จึงส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในด้านการวางแผนทางการเงินมากขึ้น รวมถึงมีความสามารถในการบริหารหนี้สินระยะสั้นและมีสภาพคล่องที่มีแนวโน้มดีขึ้น อีกทั้ง การเพิ่มขึ้นของหนี้สินในช่วงที่ผ่านมา โดยหลักมาจากการออกหุ้นกู้เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า หรือกล่าวได้ว่าเป็นลักษณะการนำเงินไปใช้ในการขยายธุรกิจ จึงมีแนวโน้มทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทสูงขึ้นในระยะยาว เนื่องจากความเป็นไปได้ที่บริษัทจะสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานได้สูงขึ้นจากการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และเมื่อพิจารณา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด เท่ากับร้อยละ 78.24 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุจากบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีลดลง จากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่มีอายุจะครบกำหนดชำระในปี 2568

ทั้งนี้ หนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยและถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 211.45 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 35.01 ล้านบาท ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทใช้เงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ (วงเงินกู้ยืมยังต้นมีการกำกับกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง) ซึ่งตามมาตรฐานการบัญชีหนี้สินดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากไม่ได้กำหนดวันชำระคืนเงินต้นและอาจถูกเรียกคืนเมื่อทวงถามโดยที่บริษัทยังคงมีภาระในการชำระดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระคืนเงินต้นทั้งหมด โดยลักษณะของสินเชื่อดังกล่าวจะเพิ่มความยืดหยุ่นและลดความตึงตัวของสภาพคล่องของบริษัทได้

ทั้งนี้ บริษัทได้วางแผนการบริหารจัดการทางการเงินอย่างรอบคอบและรัดกุมเพื่อรักษาเครดิตทางการเงินที่ดีกับสถาบันการเงิน และมีแผนชำระคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นหลัก

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โดยบริษัทยังมีแหล่งเงินทุนสำรองจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้รีไฟแนนซ์หนี้สินได้ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทมีวงเงินประเภท OD และ P/N คงเหลือทั้ง 3 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่ 1 มีวงเงินเหลืออยู่อีกประมาณ 6.22 ล้านบาท สถาบันการเงินแห่งที่ 2 มีวงเงินเหลืออยู่อีกประมาณ 0.00 บาท และสถาบันการเงินแห่งที่ 3 มีวงเงินคงเหลือ 10.00 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทคาดว่าจะสามารถบริหารจัดการสภาพคล่องเพื่อให้สามารถชำระหนี้ตรงตามที่กำหนดดังเช่นที่ผ่านมา

4.4) ความเสี่ยงจากการชำระค่าสินค้าล่วงหน้า

ในปี 2568 บริษัทมีมูลค่าการนำเข้าสินค้าจำนวน 142.80 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 197.95 ล้านบาท โดยในปี 2568 มีสินค้าหลายรายการที่ทางบริษัทได้ทำการจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้าให้กับผู้จัดจำหน่ายตามข้อตกลงการจัดจำหน่ายสินค้า เพื่อให้ผู้จัดจำหน่ายดำเนินการจัดส่งสินค้าให้กับทางบริษัท ซึ่งทางบริษัทจะดำเนินการจ่ายชำระค่าสินค้าตามเงื่อนไขการซื้อขายสินค้าที่ทางบริษัทได้ตกลงกับทางผู้จัดจำหน่ายไว้ล่วงหน้าแล้วเท่านั้น หากบริษัทไม่สามารถชำระค่าสินค้าได้ตามที่ตกลงไว้กับผู้จัดจำหน่าย อาจส่งผลให้ถูกยกเลิกข้อตกลงได้รับสินค้าล่าช้า หรือสูญเสียความน่าเชื่อถือในมุมมองของคู่ค้าทางธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้าดังกล่าว ทำให้บริษัทต้องเตรียมวงเงินหมุนเวียนในการซื้อสต็อกสินค้าดังกล่าว ซึ่งการชำระค่าสินค้าล่วงหน้านั้น อาจทำให้บริษัทเกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินขึ้นได้ ทางบริษัทจึงได้เพิ่มมาตรการเผื่อระวัง ดูแล ติดตามและควบคุมปริมาณสต็อกให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพียงพอต่อแผนการขาย

5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

ประเด็นความเสี่ยง	Likelihood (L)	Impact (I)	L x I
1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล	2	2	4
2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	2	2	4

5.1) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

ข้อมูลสารสนเทศ เป็นสินทรัพย์สำคัญทางธุรกิจที่สำคัญ ต้องดูแลและป้องกันอย่างดี ทางบริษัทจึงได้กำหนดความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยนำเทคโนโลยีและมาตรการที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้ข้อมูลสำคัญได้รับการป้องกันเป็นอย่างดี มาตรการที่นำมาใช้ครอบคลุมรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) มาตรการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) บริษัทได้ติดตั้งระบบ Firewall เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดย Firewall จะช่วยตรวจสอบ IP Address ที่มีการส่งข้อมูลจากภายใน และภายนอก และยังสามารถเก็บ Log File เพื่อไว้ตรวจสอบข้อมูลย้อนหลังได้ถึง 90 วัน ตามกฎหมาย พรบ. คอมพิวเตอร์ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงโปรแกรม Anti-Virus ไว้ที่ระบบ Firewall และในเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่อง เพื่อช่วยป้องกันภัยคุกคามจาก Virus, Malware, Spam, Trojan และภัยคุกคามอื่นๆ ได้เป็นอย่างดี

(2) มาตรการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลสำคัญ (Access Control Protection) ในการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ บริษัทได้ตั้งระบบ Access Control Protection ซึ่งมีการออกแบบการเข้าถึงข้อมูลเป็นระบบชั้น Hierarchy เพื่อแบ่งระดับชั้นข้อมูลความลับของบริษัท นอกจากนี้โปรแกรมที่บริษัทใช้ปฏิบัติการเป็นโปรแกรม Enterprise Resource Planning (ERP) ซึ่งมีจัดระบบเข้าถึงข้อมูล ตามระดับชั้นของ User ที่ได้ออกแบบไว้ใน Access Control Level ทำให้ User ระดับทั่วไปไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทได้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

(3) มาตรการป้องกันข้อมูลสูญหาย (Data Loss) การเกิดความเสียหายเกิดจากความผิดพลาดของอุปกรณ์ Hardware หรือ Software จากอุบัติเหตุ การเสื่อมสภาพการใช้งาน หรือเหตุการณ์ภัยต่างๆ ทั้งภัยจากบุคคล ภัยจากธรรมชาติ และอื่นๆ ทางบริษัทจึงได้จัดทำแผนการ Backup ข้อมูลเป็นประจำทุกวัน และทำการจัดเก็บไว้ทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลได้

จากมาตรการเกี่ยวกับด้านความปลอดภัยของข้อมูลข้างต้น ปัจจุบันบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลแต่อย่างใด และบริษัทยังคงรักษามาตรการความปลอดภัยทางด้านข้อมูลเป็นมาตรการสำคัญในการดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของทางบริษัท

5.2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี




เทคโนโลยีสารสนเทศเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทมีความจำเป็นต้องลงทุนในเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้อุปกรณ์มีความทันสมัย และเข้ากันได้กับอุปกรณ์สมัยใหม่ การซื้ออุปกรณ์ เทคโนโลยี และซอฟต์แวร์ใหม่ เนื่องจาก เทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่งซอฟต์แวร์ มีการเปลี่ยนเวอร์ชันอยู่อย่างสม่ำเสมอ ซอฟต์แวร์ที่เปลี่ยนแปลงไปอาจไม่สามารถอ่านข้อมูลเก่าได้อีก ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องลงทุนในเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงได้จัดสรรงบการลงทุนด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีสัดส่วนการลงทุนด้านเทคโนโลยีตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ปี 2566	% ต่อรายได้	ปี 2567	% ต่อรายได้	ปี 2568	% ต่อรายได้
งบประมาณด้าน IT	2.21	0.37	2.17	0.38	2.05	0.37

จากข้อมูลรายจ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่อรายได้ของบริษัท จะพบว่าบริษัทยังมีการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศน้อยกว่าค่ากลางของธุรกิจด้านการผลิต ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอยู่ระหว่างร้อยละ 2.0 ของรายได้* บริษัทยังคงเห็นความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและยังคงมาตรการเพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมต่อไป

*ข้อมูลจากเว็บไซต์ <https://www.linkedin.com/pulse/spending-benchmarks-2025-beyond-sean-grennan-gpy8c#:~:text=National%20Lead%20for%20the%20Higher,spending%20can%20be%20attributed%20to;> วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

6) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

ประเด็นความเสี่ยง	Likelihood (L)	Impact (I)	L x I
1. ความเสี่ยงจากการได้รับการประเมินว่าเป็นผู้ปลดปล่อยคาร์บอนระดับสูง (ด้านสิ่งแวดล้อม: Environment)	1	1	1 
2. ความเสี่ยงจากการได้รับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน (ด้านสังคม: Social)	2	1	2 
3. ความเสี่ยงจากกรณีการมีประวัติกระทำการทุจริตของผู้บริหารและกรรมการ (ด้านการกำกับดูแลกิจการ: Governance)	1	3	3 

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

6.1) ความเสี่ยงจากการได้รับการประเมินว่าเป็นผู้ปล่อยคาร์บอนระดับสูง (ด้านสิ่งแวดล้อม: Environment)

Environment)

จากแนวโน้มการลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนทั่วโลก โดยประเทศไทยได้ยอมรับแนวคิดนี้เข้ามาปรับใช้เพื่อให้สอดคล้องกัน และเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 คณะรัฐมนตรี ได้ออกมติ ครม. เพื่อยกเลิก การเทรด คาร์บอนเครดิตในตลาดอนุพันธ์ ซึ่งจะทำให้ในอนาคตมีโอกาสในการขายคาร์บอนเครดิตเพิ่มมากขึ้น*

สำหรับ TMI และบริษัทในเครือ ปัจจุบันถือว่าเป็นผู้ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน ยังไม่ได้รับผลกระทบใดๆ แต่ถือเป็นโอกาสที่ดีในการขายคาร์บอนเครดิตต่อไป

*ที่มา <https://www.bangkokbiznews.com/economics/1220671?anf=> กรุงเทพธุรกิจออนไลน์ 10 กุมภาพันธ์ 2569

6.2) ความเสี่ยงความเสี่ยงจากการได้รับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน (ด้านสังคม: Social)

จากหลายกรณี (ตามข้อมูลของสื่อต่างๆ) ที่ได้รับการร้องเรียนจากชุมชนจนต้องยุติการดำเนินการ ซึ่งถือได้ว่ามีโอกาสที่อาจเกิดขึ้นได้กับทุกธุรกิจ แต่สำหรับ TMI และบริษัทในเครือถือว่าผลกระทบยังอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและสามารถบริหารจัดการได้

6.3) ความเสี่ยงจากกรณีการมีประวัติกระทำการทุจริตของผู้บริหารและกรรมการ (ด้านการกำกับดูแลกิจการ: Governance)

TMI และบริษัทในเครือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและเปิดเผยในรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้นักลงทุนสามารถติดตามหรือเฝ้าระวังการทำงานและการดำเนินงานในการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารได้ ตลอดจนเปิดโอกาสให้นักลงทุนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตเข้ามาได้ จึงทำให้โอกาสในการเกิดการทุจริตเป็นไปได้ยาก

7) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ประเด็นความเสี่ยง	Likelihood (L)	Impact (I)	L x I
1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง	3	3	9

7.1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง

ในช่วงไตรมาสที่ 4/2568 มีการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง โดยมีการประกาศพระราชกฤษฎีกายุบสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป และมีการจัดการเลือกตั้งใหม่ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2569 โดยช่วงระยะเวลาในการรอให้การจัดตั้งรัฐบาลเรียบร้อยนั้น จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นผู้บริโภค ซึ่งความล่าช้าในการจัดตั้งรัฐบาลที่อาจใช้ระยะเวลาหลายเดือน ย่อมส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทย แนวทิศทางนโยบายภาครัฐที่จะกำหนดแนวทางการดำเนินการโครงการใหม่ๆ นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว รวมถึงนโยบายกระตุ้นกำลังซื้อทั้งภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหมวดสินค้ากลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งสินค้าของบริษัทจัดอยู่ในกลุ่มประเภทสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทจึงต้องประเมินความเสี่ยงที่อาจได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อที่มีการชะลอตัวลง เพื่อรอความชัดเจนในการจัดตั้งรัฐบาล และเพื่อให้ทราบทิศทางนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลใหม่ที่จะมีขึ้นในอนาคต

*ที่มา: เว็บไซต์หอสมุดรัฐสภา <https://prt.parliament.go.th/items/9a2e1f8e-5bd5-4633-9c82-949c7c0a4bed/full>

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงาน เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มครอบครัวประสิทธิ์ รัตนพร เป็นผู้บริหารทั้งหมด และเป็นชุดเดียวกันกับคณะกรรมการโดยส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลในการบริหารจัดการในระดับหนึ่ง ทางบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

1) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน เข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการที่กรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ จะทำให้เกิดการถ่วงดุลของการบริหารจัดการได้ในระดับหนึ่ง

2) คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท จะไม่มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการมีอำนาจ และ/หรือ มอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3) จัดให้มีหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ของบริษัท ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดังกล่าว จะสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในบริษัท ทั้งหมดเป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2.3 การจัดการภาวะวิกฤต

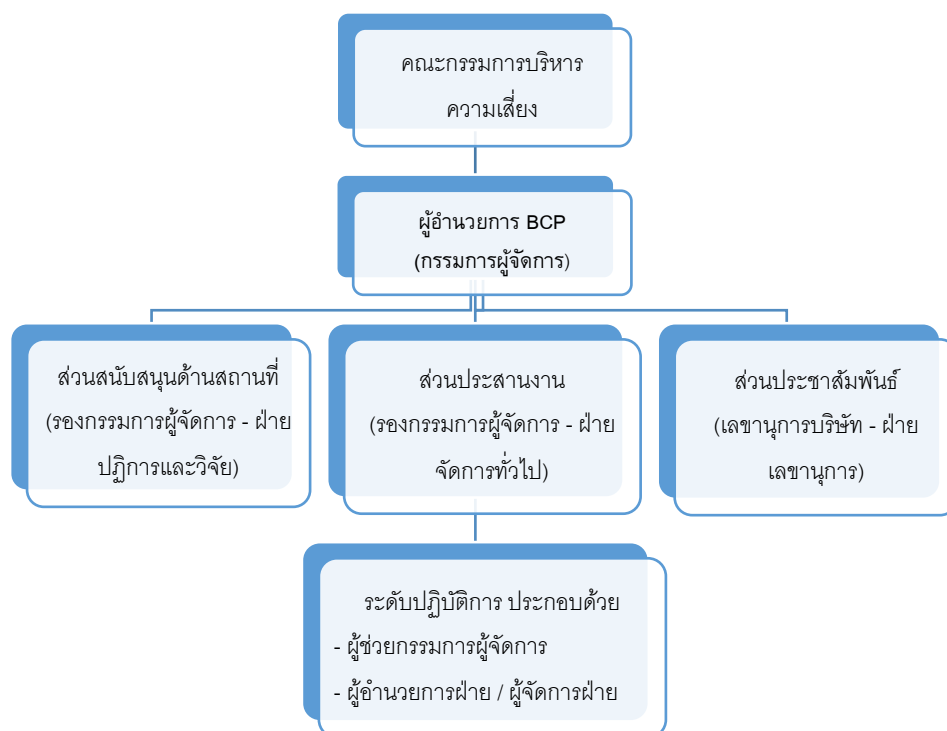
บริษัทมีแผนการจัดการภาวะวิกฤตในระดับองค์กรและได้ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นมา โดยกำหนดเป็นแผนบริหารงานฉุกเฉินเพื่อรองรับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินงานกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินที่กระทบต่อบริษัท และเพื่อลดผลกระทบจากการหยุดชะงักของงานและลดผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ทั้งนี้ แผน BCP ของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ขอบเขตของแผน BCP

ครอบคลุมเหตุฉุกเฉินกรณีภัยคุกคามไซเบอร์ อุทกภัย อัคคีภัย การก่อการร้าย/จลาจล/ชุมนุมประท้วง รวมถึงเหตุการณ์อื่นที่ทำให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติงานตามปกติที่สำนักงานใหญ่ได้หรือไม่สามารถเข้าถึงระบบการจัดการฐานข้อมูลที่สำคัญของบริษัทได้ โดยพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งต่างๆ ดังนี้

- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสำคัญ
- อาคาร/สถานที่ปฏิบัติงาน
- พนักงาน
- ลูกค้าและคู่ค้ารายสำคัญ

โครงสร้างคณะทำงาน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

เกณฑ์ในการประกาศใช้แผนบริหารงานฉุกเฉิน

ผู้อำนวยการ BCP เป็นผู้มีอำนาจในการประกาศใช้แผนบริหารงานฉุกเฉิน ซึ่งจะพิจารณาจากระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากระดับผลกระทบดังนี้

- มีเหตุให้ไม่สามารถเข้าทำงานที่สำนักงานใหญ่ได้เป็นระยะเวลาต่อเนื่องเกินกว่า 1 วันทำงาน
- มีเหตุไม่สามารถเข้าถึงระบบการจัดการฐานข้อมูลส่วนใดส่วนหนึ่งต่อไปนี้ได้ เป็นระยะเวลาต่อเนื่องเกินกว่า 1 วันทำงาน
 - ERP
 - Program HR (Softmanee Payroll)

หากมีเหตุทำให้เกิดผลกระทบข้างต้น หรือมีเหตุที่ทางผู้อำนวยการ BCP พิจารณาแล้วเห็นว่าควรประกาศใช้แผนบริหารงานฉุกเฉิน ให้ผู้อำนวยการ BCP ประกาศใช้แผนบริหารงานฉุกเฉินโดยให้มีผลทันทีที่ประกาศ ทั้งนี้ เหตุแห่งการประกาศใช้แผนบริหารงานฉุกเฉิน อาจมาจากสาเหตุต่างๆ ดังต่อไปนี้

- เกิดเหตุภัยพิบัติ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย เป็นต้น
- เกิดเหตุชุมนุม ประท้วง หรือจลาจล
- เกิดภัยคุกคามทางอิเล็กทรอนิกส์

การสื่อสารเมื่อมีการประกาศใช้แผนบริหารงานฉุกเฉิน

หลังจากที่ผู้อำนวยการ BCP ประกาศใช้แผนบริหารงานฉุกเฉินแล้ว ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทำการสื่อสารให้กับพนักงานหรือบุคคลอื่นๆทราบโดยแยกตามลักษณะของผลกระทบ ดังนี้

หน่วยงาน	ผู้รับผิดชอบ	ไม่สามารถเข้าทำงานที่สำนักงานใหญ่ได้ และต้องย้ายไปทำงานศูนย์ปฏิบัติงานสำรอง	ไม่สามารถเข้าถึงระบบการจัดการฐานข้อมูลที่สำคัญได้
ฝ่ายบริหาร	เลขานุการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> ● แจ้งให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงวิศวกรทราบถึงสถานการณ์และรายละเอียดของการย้ายไปทำงานศูนย์ปฏิบัติงานสำรอง ● ประชาสัมพันธ์ผ่าน Website และผ่าน Line ของบริษัทเพื่อให้พนักงานรวมถึงผู้เกี่ยวข้องอื่นทราบถึงสถานการณ์และช่องทางในการติดต่อบริษัท ● แจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี/ผู้ตรวจสอบภายในทราบถึงสถานการณ์และช่องทางในการติดต่อบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ● แจ้งให้พนักงานในฝ่ายรับทราบ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ผู้รับผิดชอบ	ไม่สามารถเข้าทำงานที่สำนักงานใหญ่ได้ และต้องย้ายไปทำงานศูนย์ปฏิบัติงาน สำรอง	ไม่สามารถเข้าถึงระบบการ จัดการฐานข้อมูลที่สำคัญได้
ฝ่ายโรงงาน	ผู้จัดการแผนก ประมาณราคา	• แจ้งให้ผู้จัดจำหน่าย (Supplier) (ส่วนที่ ประสานกับทางฝ่ายโรงงาน) ทราบถึง สถานการณ์และช่องทางในการติดต่อ บริษัท	• แจ้งให้พนักงานในฝ่าย รับทราบ
ฝ่ายจัดการทั่วไป	ผู้จัดการ/ผู้ช่วย ผู้จัดการแผนก	• แจ้งให้พนักงานทราบถึงสถานการณ์ และรายละเอียดของการย้ายไปทำงาน ศูนย์ปฏิบัติงานสำรอง	• แจ้งให้พนักงานในฝ่าย รับทราบ
	ผู้จัดการ/ผู้ช่วย ผู้จัดการแผนก จัดซื้อ	• แจ้งให้ผู้จัดจำหน่าย (Supplier) ทราบ ถึงสถานการณ์และช่องทางในการ ติดต่อบริษัท	• แจ้งให้พนักงานในฝ่าย รับทราบ
	ผู้จัดการ/ผู้ช่วย ผู้จัดการแผนก IT	• แจ้งให้ผู้ให้บริการระบบฐานข้อมูล จากภายนอกทราบ (ถ้าจำเป็น)	• แจ้งให้พนักงานในฝ่าย รับทราบ • แจ้งให้ผู้ให้บริการระบบ ฐานข้อมูล จากภายนอก ทราบ (ถ้าจำเป็น)
ฝ่ายบัญชีการเงิน	ผู้จัดการแผนกบัญชี การเงิน	• แจ้งให้ผู้ขายและลูกค้า (ส่วนที่ประสาน กับทางบัญชีการเงิน) ทราบถึง สถานการณ์และช่องทางในการติดต่อ บริษัท	• แจ้งให้พนักงานในฝ่าย รับทราบ

หมายเหตุ: การสื่อสารให้กับบุคคลภายนอกต่างๆ ให้พิจารณาจากความรุนแรงของผลกระทบ โดยสื่อสารตามความ
จำเป็นเท่านั้น

แนวปฏิบัติเมื่อมีการประกาศใช้แผนฉุกเฉิน

กำหนดแนวปฏิบัติตามรูปแบบของผลกระทบตามตารางต่อไปนี้

ระบบฐานข้อมูล การเข้าทำงาน	เข้าถึงระบบการจัดการ ฐานข้อมูลได้ตามปกติ	ไม่สามารถเข้าถึงระบบการจัดการฐานข้อมูล	
		Server เสียหายทาง กายภาพ (เช่น อัคคีภัย ฯลฯ)	Server เสียหายทางข้อมูล (เช่น ถูกโจมตีทาง อิเล็กทรอนิกส์)
ทำงานที่สำนักงานใหญ่ ได้ตามปกติ	-	B + C	C
ไม่สามารถเข้าทำงานที่ สำนักงานใหญ่ได้	A	A + B + C	A + C

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. กรณีที่ไม่สามารถเข้าทำงานที่สำนักงานใหญ่ได้

- ให้ย้ายการทำงานไปที่ศูนย์ปฏิบัติงานสำรอง ซึ่งได้แก่
 - โรงงานสมุทรสาคร ซึ่งเป็นสำนักงานสาขาของบริษัทที่มีความพร้อมในเรื่องสถานที่ทำงาน ระบบไฟฟ้า และอินเทอร์เน็ต รวมถึงอุปกรณ์สนับสนุนพื้นฐานต่างๆที่จำเป็นครบถ้วนอยู่แล้ว
 - โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชุมพร โรงไฟฟ้าสมุทรสาคร ซึ่งเป็นสำนักงานของบริษัทย่อยที่มีความพร้อมในเรื่องสถานที่ทำงาน ระบบไฟฟ้า และอินเทอร์เน็ต รวมถึงอุปกรณ์สนับสนุนพื้นฐานต่างๆ ที่จำเป็นครบถ้วนอยู่แล้ว
- ทาง IT ทำการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการย้ายไปทำงานที่ศูนย์ปฏิบัติงานสำรอง ดังนี้

แผนก อุปกรณ์	ฝ่าย บริหาร	ฝ่าย โรงงาน	ฝ่าย จัดการ ทั่วไป	ฝ่ายบัญชี การเงิน
Computer	2	4	5	2
Printer	1	2	3	2
อื่นๆ	ตามความจำเป็น			

คิดเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของอุปกรณ์ประมาณ 300,000 บาท

2. กรณีที่ Server ได้รับความเสียหายทางกายภาพ เช่น อัคคีภัย ไฟฟ้าลัดวงจร เป็นต้น

ทาง IT ประเมินความเสียหายและทำเรื่องขออนุมัติซ่อม/ซื้อใหม่เร่งด่วน จากนั้นทำการ set up และกู้คืนข้อมูลจากระบบ backup ต่างๆ เช่น Backup-server, Cloud เป็นต้น และทำการทดสอบการใช้งานระบบ โดยต้องสามารถกลับมาใช้งานได้ภายใน 2 วัน

3. กรณีที่ Server ได้รับความเสียหายทางข้อมูล เช่น โจมตีทางอิเล็กทรอนิกส์ ถูกไวรัส เป็นต้น

ให้ทาง IT ทำการกู้คืนข้อมูลจากระบบ backup ต่างๆ เช่น Backup-server, Cloud เป็นต้น และทำการทดสอบการใช้งานระบบ โดยต้องสามารถกลับมาใช้งานได้ภายใน 1 วัน

การยกเลิกการใช้แผนฉุกเฉิน

เมื่อเหตุการณ์เข้าสู่ภาวะปกติ ให้ผู้อำนวยการ BCP เป็นผู้พิจารณาประกาศยกเลิกการใช้แผนฉุกเฉิน





3.1 นโยบายและเป้าหมายด้านการจัดการความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับการจัดการ ทั้งมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติสังคม (Social) และมิติการกำกับดูแลกิจการ (Governance) ซึ่งบริษัทได้กำหนดไว้ในปรัชญาองค์กร “เราจะบริการและทำงานบนความถูกต้องและตรงตามเป้าหมายไปพร้อมๆ กับความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเติบโตไปด้วยกัน” รวมทั้งกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ ที่จะเติบโตไปพร้อมกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 และประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว [<https://www.thaiballast.com/AboutUs/11.pdf>]

ทั้งนี้ บริษัทได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบ 2568 ที่ผ่านมา โดยยังคงนโยบายเดิม แต่เพิ่มแนวทางปฏิบัติให้เกิดโครงการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยคงไว้ซึ่งโครงการหรือกิจกรรมเดิม และเน้นการปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติในสำนักงานและนำไปใช้ต่อในครอบครัวและชุมชนของพนักงาน อีกทั้งวางแผนงานทำโครงการเพิ่มเติม เช่น Solar Rooftop เป็นต้น



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินการตามเป้าหมายด้านการจัดการความยั่งยืน

TMI ตั้งเป้าหมายการจัดการความยั่งยืนตามหลักการพัฒนายั่งยืนของสหประชาชาติ 17 เป้าหมาย (17 United Nation Sustainable Development Goals: 17 SDGs) ซึ่งเป็นเป้าหมายการพัฒนาระดับโลก ระหว่างปี 2016 – 2030 และได้รับการรับรองจาก 193 ประเทศสมาชิกขององค์การสหประชาชาติ โดยประเทศไทยเป็นหนึ่งในสมาชิกองค์การสหประชาชาตินี้ จึงถือเป็นแนวทางการจัดการความยั่งยืนที่หน่วยงานและภาคส่วนต่างๆ ของประเทศไทยนำมาใช้เป็นเป้าหมายในการพัฒนา ซึ่งประกอบด้วย 17 เป้าหมาย ทั้งนี้ TMI ได้ดำเนินการตามมิติของนโยบายและกรอบการพัฒนา SDGs ดังนี้

มิติของนโยบาย	การสนับสนุน SDGs	ผลการดำเนินการ
มิติสิ่งแวดล้อม (Environment)	 SDG 6: Clean Water and Sanitation สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาล ให้มีการจัดการอย่างยั่งยืนและมีสภาพพร้อมใช้สำหรับทุกคน	บริษัทในเครือของ TMI ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการบำบัดน้ำเสียในชุมชนให้สามารถนำมาใช้ได้ในการเกษตรต่อไป หรือใช้รดพืชให้เติบโตได้
	 SDG 7: Affordable and Clean Energy สร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน	บริษัทในเครือของ TMI ดำเนินธุรกิจ ด้านพลังงานทดแทน โดยบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าที่ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนแล้วทั้งสิ้น 5.4 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นการผลิตไฟฟ้า จาก พลังงานทดแทนและจำหน่ายไฟฟ้า เข้าสู่ระบบ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อจำหน่ายให้กับ ประชาชนต่อไป
	 SDG 9: Industry, Innovation and Infrastructure สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรม ที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม	TMI วิจัย ส่งเสริมและออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย มีนวัตกรรมที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ อีกทั้งส่งเสริมความยั่งยืนในเชิงอุตสาหกรรม และการเติบโตอย่างยั่งยืน เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับโซลาร์เซลล์ และนวัตกรรมอื่นๆ ที่ส่งเสริมความยั่งยืนและประหยัดพลังงาน
	 SDG 11: Sustainable Cities and Communities ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์ มีความครอบคลุม ปลอดภัย ยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง และยั่งยืน	TMI และบริษัทในเครือ ออกแบบและผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัย เป็นแสงสว่างที่สร้างความปลอดภัยให้กับชุมชน และเป็นแสงสว่างที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย ประหยัดพลังงาน ยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมุ่งเน้นการรักษาโลกและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังผลิตพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวลที่ส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย
	 SDG 12: Responsible Consumption and Production	TMI วิจัย วางแผน ออกแบบและผลิตสินค้า ที่รับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงความปลอดภัยในการ


ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

มิติของนโยบาย	การสนับสนุน SDGs	ผลการดำเนินการ
	สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน	ใช้งาน มีมาตรฐาน และมีนวัตกรรมที่ทันสมัย เน้นการประหยัดพลังงาน ลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างความยั่งยืนต่อสังคม
	 SDG 13: Climate Action ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น	TMI และบริษัทในเครือ ได้ดำเนินธุรกิจ เพื่อช่วยต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งโลกกำลังจะมีอุณหภูมิสูงขึ้น 1.5 องศาเซลเซียส โดยบริษัทในเครือของ TMI ได้รับการประเมิน การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยได้ขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตในปี 2566 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 93,400 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นปริมาณเทียบเท่ากับการปลูกป่า 98,316 ไร่ หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 9,831,600 ต้น ในปี 2566 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขึ้นทะเบียนการลดปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกไว้อีกเป็นจำนวนกว่า 7 ปีนับจากปี 2566 เป็นต้นไป
	 SDG 14: Life Below Water อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	TMI ได้เข้าร่วมโครงการ Care the Whale ซึ่งเป็นโครงการเกี่ยวกับการจัดการขยะอย่างถูกวิธี เพื่อไม่ให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ทำลายสิ่งมีชีวิตได้น้ำอันมีสาเหตุมาจากขยะ
	 SDG 15: Life on Land ปกป้องพันธุ์พืช และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ต่อสู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ	TMI มีนโยบายการลดการใช้กระดาษและนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่าที่สุด เพื่อเป็นการลดขยะที่ทำลายสิ่งมีชีวิต และทำลายสิ่งแวดล้อม
มิติสังคม (Social)	 SDG 1: No Poverty ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่	TMI ตระหนักถึงการส่งเสริมให้ชุมชนเกิดรายได้ จ้างงานในพื้นที่ต่างๆ ที่บริษัทตั้งอยู่ รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่ลดค่าใช้จ่ายให้กับคนในชุมชนนั้น เพื่อบรรเทาความยากจน เช่น การบริจาคสิ่งของ อุปกรณ์ส่องสว่าง และทุนทรัพย์ เป็นต้น
	 SDG 2: Zero Hunger ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและ	TMI ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน เนื่องจากธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพเกี่ยวเนื่องกับการปลูกพืชที่รองรับน้ำจาก

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

มิติของนโยบาย	การสนับสนุน SDGs	ผลการดำเนินการ
	ยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน	โรงไฟฟ้า TMI จึงส่งเสริมให้เกษตรกรมีรายได้ที่ดีจากการปลูกพืชที่สอดคล้องกับธุรกิจ อันนำไปสู่การกินดีอยู่ดีของเกษตรกรและชุมชน
	 SDG 3: Good Health and Well-being สร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคนในทุกช่วงวัย	TMI สนับสนุนการมีสุขภาพดีโดยการบริจาคให้กับโรงพยาบาลและมูลนิธิของโรงพยาบาลต่างๆ เพื่อให้คนทุกชนชั้นสามารถเข้าถึงการรักษาที่มีประสิทธิภาพได้ รวมถึงสนับสนุนทุนทรัพย์หรือสิ่งของต่างๆ เพื่อเพิ่มความเป็นอยู่ที่ดีของคนในสังคมอย่างต่อเนื่อง
	 SDG 4: Quality Education สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต	จากสาเหตุการขาดแคลนทุนทรัพย์ทางการศึกษาของนักเรียนในหลายพื้นที่ TMI จึงสนับสนุนทุนการศึกษาและอุปกรณ์ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งทางโลกและทางธรรม ทั้งดำเนินการเองโดยตรง และร่วมกับพันธมิตร
	 SDG 5: Gender Quality บรรลุความเสมอภาคระหว่างเพศ และเพิ่มบทบาทของสตรีและเด็กหญิงทุกคน	TMI เปิดโอกาสความเท่าเทียมให้ทั้งชายและหญิงครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการรับพนักงาน เข้าทำงานในองค์กร โอกาสในการเติบโต การให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีการให้ความช่วยเหลือผ่านองค์กรต่างๆ เช่น มูลนิธิ โรงเรียน วัด เป็นต้น โดย TMI ไม่จำกัดการเข้าถึงของเพศใดเพศหนึ่ง แต่เป็นการให้ความช่วยเหลือที่ไม่เลือกปฏิบัติต่อเพศ
	 SDG 8: Decent Work and Economic Growth ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่และมีผลิตภาพ และการมีงานที่มีคุณค่าสำหรับทุกคน	TMI ส่งเสริมการจ้างงานในทุกภาคส่วนทั้งทางตรงและทางอ้อม ด้วยการจ้างงานบุคลากรในทุกพื้นที่ที่ทุกบริษัทในเครือตั้งอยู่และดำเนินกิจการ ซึ่งถือเป็นการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการจ้างงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสม
	 SDG 10: Reduced Inequalities ลดความไม่เสมอภาคภายในและระหว่างประเทศ	TMI ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการจ้างงานในทุกระดับ รวมไปถึงการจ้างแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้าน อันถือเป็นการส่งเสริมให้เกิดความเท่าเทียมทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาค
มิติการกำกับดูแลกิจการ	 SDG 16: Peace, Justice and Strong Institutions ส่งเสริมสังคม	TMI กำหนดข้อบังคับและจริยธรรมในการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของบุคลากรให้เกิด

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

มิติของนโยบาย	การสนับสนุน SDGs	ผลการดำเนินการ
(Governance)	ที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ	ความโปร่งใสและเป็นธรรมกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดความรับผิดชอบต่อการดำเนินการ หากเกิดความเสียหายต่อบุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ
	 SDG 17: Partnerships for the Goals เสริมความเข้มแข็งให้แก่งlobalization การดำเนินงานและฟื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน	TMI ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อกำหนดกลไกและแผนการดำเนินงานเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเป็นหุ้นส่วนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยเฉพาะด้านการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

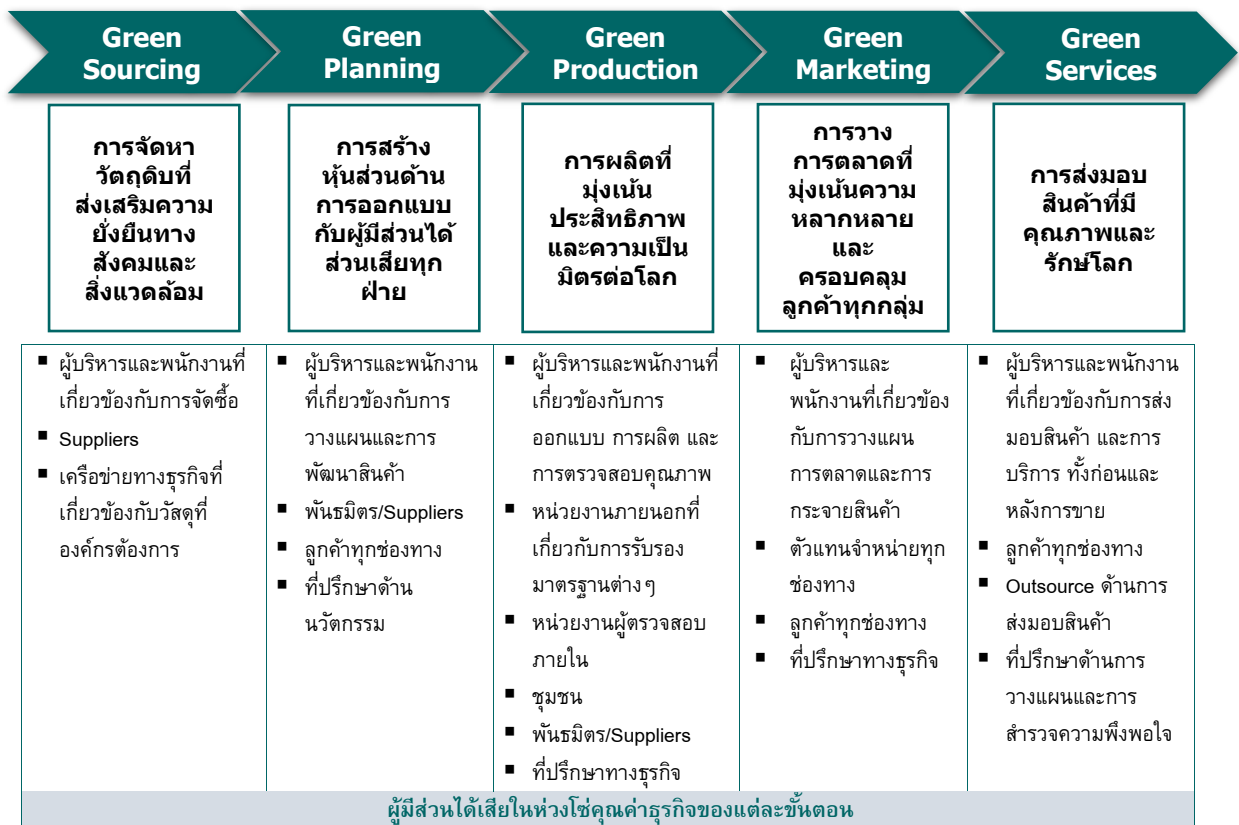
แหล่งอ้างอิง: <https://www.sdgmove.com/intro-to-sdgs/>

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจทุกฝ่าย ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางในกระบวนการผลิตไปถึงขั้นตอนการส่งมอบสินค้าหรือให้บริการลูกค้า บริษัทจึงยึดถือการปฏิบัติอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรม เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาคเป็นธรรมและตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการพิจารณาความเห็นและข้อมูลสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียในกระบวนการต่างๆ ดังแผนภาพห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจต่อไปนี้



3.2.2 การดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy)

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเสมอมา เพราะความสำเร็จของบริษัทเกิดจากความร่วมมือของทุกฝ่ายที่ช่วยกันสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินงานของบริษัทขับเคลื่อนไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการบริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมหรือบุคคลกลุ่มต่างๆ รวมถึงพนักงานของบริษัท เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดี

2) นิยาม

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงผู้ที่มีผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบ่งออกเป็น 8 กลุ่ม ได้แก่

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- ลูกค้า
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- ผู้ถือหุ้น
- คู่ค้า
- หน่วยงานภาครัฐ
- ชุมชนและสังคม
- คู่แข่งทางการค้า
- เจ้าหนี้

3) กรอบการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

3.1) การกำหนด จำแนก และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

- การกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ชัดเจนตามความเกี่ยวข้องและผลกระทบที่ได้รับ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความต้องการ และความเสี่ยงของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างชัดเจน โดยบริษัทจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก และ ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มรอง

ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก	ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มรอง
(1) ลูกค้า	(1) คู่แข่งทางการค้า
(2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน	(2) เจ้าหนี้
(3) ผู้ถือหุ้น	
(4) คู่ค้า	
(5) หน่วยงานภาครัฐ	
(6) ชุมชนและสังคม	

- การระบุและจัดลำดับประเด็นความสำคัญ โดยรวบรวมประเด็นต่างๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มให้ความสำคัญ วิเคราะห์ความคาดหวังและความสนใจ เพื่อนำมาปรับใช้ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ครอบคลุมทุกมิติ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ นำข้อมูลและความเห็นจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้ามาสู่กระบวนการดำเนินการธุรกิจ โดยผ่านกระบวนการพูดคุย การประชุม และการสื่อสารผ่านแบบสำรวจความพึงพอใจ รวมถึงการนำเสนอประเด็นเหล่านี้ต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้อนุมัติแผนปฏิบัติการอันนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของประเด็นสำคัญต่างๆ ที่มาจากความเห็นของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจตามข้อ 3.2.1 โดยประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ (Materiality) แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแล	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> ▪ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ▪ การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ▪ การผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน ▪ การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ความปลอดภัยต่อชุมชน ▪ ความปลอดภัยในการทำงาน ▪ การรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ การลดปริมาณขยะและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ▪ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการประหยัดพลังงาน ▪ การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โดยประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ (Materiality) ทั้ง 3 กลุ่มข้างต้นนี้ มาจากความคาดหวังและความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แต่บริษัทได้จัดแยกกลุ่มและจัดลำดับความสำคัญเพื่อให้ง่ายต่อการดำเนินกิจกรรมในขั้นต่อไปได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การวางแผนการมีส่วนร่วมหรือการสื่อสาร โดยกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อจัดกิจกรรมการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดเป้าหมายในการจัดกิจกรรมที่ชัดเจน ซึ่งการสื่อสารแบ่งออกเป็น 4 ระดับ คือ
 - (1) การให้ข้อมูล (Inform) เป็นการสื่อสารทางเดียว เพื่อแจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบข้อมูลที่ต้องการ เช่น การประกาศผ่านช่องทางต่างๆ หรือการเผยแพร่ข้อมูลบนหน้าเว็บไซต์บริษัท เป็นต้น
 - (2) การรับฟังความคิดเห็น (Consult) อาจเป็นการสำรวจความคิดเห็นหรือความต้องการจากผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางที่หลากหลาย
 - (3) การมีส่วนร่วม (Involve) เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนในการตัดสินใจบางส่วน เช่น การทดลองใช้ผลิตภัณฑ์ และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาสินค้า เป็นต้น
 - (4) การร่วมมือกัน (Collaborate) เป็นระดับของการทำงานและตัดสินใจร่วมกัน เช่น การใช้สิทธิในการเลือกคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดูแลกิจการ เป็นต้น
- การบันทึกข้อมูล ในขั้นตอนการสื่อสารหรือการรับฟังความคิดเห็นจะมีการบันทึก รวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานของบริษัทได้
- การประเมินผลและรายงานผล จากการจัดกิจกรรมการมีส่วนร่วม จะมีการติดตาม ประเมิน และรายงานผล เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงกลยุทธ์หรือแผนงานต่างๆ ตลอดจนหาจุดอ่อนจุดแข็งของการมีส่วนร่วมและการสื่อสาร เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการมีส่วนร่วมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3.2) แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยพิจารณาจากความคาดหวัง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	นโยบาย / การตอบสนองต่อความหวัง	ช่องทางการสื่อสาร
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ■ สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ มีนวัตกรรมใหม่ๆ ■ สินค้าที่ปลอดภัย และประหยัดพลังงาน ■ สินค้าที่มีราคาเป็นธรรม เหมาะสมคุ้มค่ากับประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้า ■ รักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ■ มุ่งเน้นให้ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพ ■ วิจัยและพัฒนาสินค้าด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ ให้สินค้ามีคุณภาพมากขึ้น ประหยัดพลังงานมากขึ้น เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ■ กำหนดราคาที่เป็นธรรม ■ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ด้วยบริการหลังการขาย ■ รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การติดต่อลูกค้าโดยตรงผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ไลน์ เป็นต้น ■ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ■ การรับข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน
กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ■ การปฏิบัติที่เป็นธรรม เคารพในสิทธิพื้นฐาน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ปฏิบัติต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การพูดคุยโดยตรงกับผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหาร ■ การประชุมหารือกัน ■ การประกาศผ่านช่องทางต่างๆ ทั้ง Intranet หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	นโยบาย / การตอบสนองต่อความหวัง	ช่องทางการสื่อสาร
	<ul style="list-style-type: none"> ■ ค่าตอบแทนที่ดี ทั้งแบบเป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน ■ โอกาสในการเติบโตในการทำงาน ■ การพัฒนาทักษะความสามารถ ■ ความปลอดภัยในการทำงาน ■ รักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ■ จัดให้มีสภาพการทำงานที่ดี ปลอดภัย ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ■ พนักงานแต่ละคนมีโอกาสดำเนินงานในบริษัทอย่างเป็นธรรม และบริษัทดูแลไม่ให้เกิดการคุกคามหรือข่มขู่ระหว่างพนักงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ■ ให้ความสำคัญกับคุณค่าพนักงานของบริษัท โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพัฒนาความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม มีพฤติกรรมที่เหมาะสม ■ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหาของบริษัท โดยมีการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค ■ จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาค ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีดวง ศาสนา ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ■ รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ อีเมล บอร์ดประกาศ เป็นต้น ■ ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ■ การสำรวจความพึงพอใจ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ■ การจัดซื้อ/จัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส ไม่มีผลประโยชน์อื่นใดแอบแฝง ■ การสร้างความร่วมมือในการพัฒนาสินค้าร่วมกัน ■ การชำระค่าสินค้าหรือค่าบริการตรงตามเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทถือว่าผู้รับเหมา ลูกค้า/ผู้ขาย และผู้ร่วมทุนเป็นส่วนสำคัญที่เอื้ออำนวยให้ธุรกิจของบริษัทดำรงอยู่ได้ ■ บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อกันในฐานะที่เป็นคู่ค้าในทางธุรกิจที่เสมอภาคกัน ■ การจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ■ บริษัทจัดทำข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรและเคารพในข้อตกลงนั้น โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นหลักการที่ไม่รับผลประโยชน์จากกิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง ■ มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาสินค้าหรือเทคโนโลยีร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การติดต่อประสานงานโดยตรง ทั้งทางโทรศัพท์ อีเมล หรือ ไลน์ เป็นต้น ■ การประชุมกับลูกค้า ■ การประกาศผ่านหน้าเว็บไซต์บริษัท ■ การจัดส่งข้อมูล/เอกสารไปยังลูกค้า ■ ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> ■ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ■ การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ■ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของข้อบังคับกฎระเบียบ และกฎหมายของหน่วยงานภาครัฐที่กำหนดดำเนินงานของบริษัทเข้าไปเกี่ยวข้อง ■ บริษัทสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามครรลองของกฎหมาย เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปราศจากข้อขัดแย้ง ■ ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ตั้งแตปี 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานภาครัฐโดยตรงผ่านอีเมล โทรศัพท์ เป็นต้น ■ การติดตามข้อมูลข่าวสารผ่านประกาศของหน่วยงานภาครัฐ ■ การประชุมหารือร่วมกัน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	นโยบาย / การตอบสนองต่อความหวัง	ช่องทางการสื่อสาร
		2564 เป็นต้นมา และได้จัดทำ “คู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ให้สอดคล้องกับการประกาศเจตนารมณ์ดังกล่าว	
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ■ การไม่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งทางเสียง กลิ่น และอากาศ ■ การมีส่วนร่วมในการป้องกันชุมชนจากการได้รับผลกระทบ ■ การได้รับการเยียวยาในกรณีที่เกิดผลกระทบ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม ■ ให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและสังคมบนพื้นฐานของความถูกต้องโปร่งใสเป็นธรรม ■ ร่วมสร้างองค์ความรู้และนำไปสู่การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท “ที่ยึดมั่นหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการบริหารจัดการ” ที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมตลอดจนการอนุรักษ์วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน ■ ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ■ กำหนดมาตรการในแก้ไขปัญหาและจัดการเยียวยาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่เกิดผลกระทบต่อชุมชนขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การลงพื้นที่พบปะชุมชน ■ การจัดประชุมประชาพิจารณ์ และรับฟังความคิดเห็น ■ การจัดการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA : Environmental Impact Assessment) ■ ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> ■ ได้รับผลตอบแทนที่ดีจากการปันผล ■ การเติบโตของธุรกิจโดยวัดจากราคาหุ้น ■ การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ■ การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานโดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรมตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรม มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพที่แท้จริง ■ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ■ จัดทำรายงานด้านบริหารจัดการความเสี่ยงและเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี ■ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานแบบสรุปและแจ้งงบการเงินให้ผู้ถือหุ้นทราบรายไตรมาส และรายปี 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ■ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ■ การเผยแพร่ข้อมูลอย่างเป็นทางการผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ■ การติดต่อสอบถามนักลงทุนสัมพันธ์โดยตรง ■ การประชุมหรือเสวนาตามเวทีของนักลงทุนต่างๆ
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> ■ การแข่งขันที่เป็นธรรม ■ การไม่บิดเบือนข้อมูลหรือข้อเท็จจริง เพื่อให้ได้เปรียบในการแข่งขัน 	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขัน ■ การร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่มีการปกปิดข้อตกลงที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การประชุมหารือระหว่างกัน ■ การติดต่อประสานงานระหว่างกันโดยตรง ■ การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางต่างๆ
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> ■ การบริหารจัดการข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องแม่นยำ ■ การชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทยึดถือการชำระเงินภายในกำหนดหรือตรงตามกำหนดเวลาเป็นสาระสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ■ บริษัทตั้งมั่นในการชำระเงินคืนให้ครบทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา ■ บริษัทกำหนดนโยบายในการเป็นลูกหนี้อย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การติดต่อประสานงานระหว่างกันโดยตรง ■ การประชุมหารือระหว่างกัน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3.2.3 โครงการที่เกิดจากการระบุประเด็นสำคัญของธุรกิจ

ประเด็นสำคัญของธุรกิจ (Materiality) ทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแล มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ล้วนมีความจำเป็นที่ต้องนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อธุรกิจ ซึ่งบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของทั้ง 3 มิติ โดยประเด็นสำคัญบางประเด็นบริษัทได้ดำเนินการและพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการกำกับดูแล แต่ก็มีได้ละทิ้งประเด็นสำคัญอื่นๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้เลือกนำโครงการที่พิจารณาว่ามีความสำคัญ เหมาะสมต่อสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน รวมถึงทั่วโลกกำลังให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งเป็นโครงการในมิติสิ่งแวดล้อม ที่ผ่านที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง นั่นคือ **โครงการลดก๊าซเรือนกระจก**

โครงการลดก๊าซเรือนกระจก

บริษัทได้ดำเนินโครงการพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นการผลิตพลังงานสะอาดที่เกิดจากแหล่งผลิตพลังงานที่สร้างขึ้นใหม่ โครงการปัจจุบันที่บริษัทได้ดำเนินการนอกจากจะผลิตพลังงานทดแทนจากแหล่งผลิตพลังงานใหม่แล้ว ยังมีส่วนช่วยลดก๊าซเรือนกระจกจากการดูดกลับก๊าซมีเทน ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะเรือนกระจก ในอัตราที่มากกว่าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่า 84 เท่า

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัทที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ได้ขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทยแบบมาตรฐาน (Standard T-VER) โดยมีปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 113,259 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ซึ่งบริษัทได้ดำเนินโครงการต่อเนื่องและได้ขึ้นทะเบียนการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2566 และมีระยะเวลาในการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจทั้งสิ้น 14 ปี รวมเป็นปริมาณที่คาดว่าจะลดหรือกักเก็บได้ทั้งสิ้น 1,585,626 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าตลอดระยะเวลาโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะเพิ่มโครงการพลังงาน และมีความประสงค์จะยื่นขอใบรับรองการลดหรือกักเก็บปริมาณก๊าซเรือนกระจก จากโครงการอื่นที่บริษัทได้พัฒนาโครงการขึ้น ซึ่งจะมีปริมาณการลดหรือกักเก็บก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้นในอนาคตอีกด้วย

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สภาพแวดล้อม สภาพภูมิอากาศ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยมั่นคง โดยบริษัทได้กำหนดให้มีระบบการจัดการในระดับสากลตามแนวทาง 17 United Nation Sustainable Development Goals (17 SDGs) และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรฐาน และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม สภาพแวดล้อม สภาพภูมิอากาศ อาชีวอนามัย และความปลอดภัย มั่นคงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุหรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตามที่บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการในมิติสิ่งแวดล้อม สภาพแวดล้อม สภาพภูมิอากาศ อาชีวอนามัย ความมั่นคง และความปลอดภัยนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในบริษัทรับผิดชอบและเป็นแบบอย่างในการพัฒนา และธำรงไว้ซึ่งระบบการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีความตระหนักเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยจัดอบรมพนักงานของบริษัท หลากหลายหลักสูตรการอบรม ได้แก่

- จัดหลักสูตรอบรมพนักงาน Staff Orientation สำหรับพนักงานใหม่ของบริษัท โดยทุกคนจะได้รับการอบรมในหัวข้อ Safety-Health-Environment (SHE) ครึ่งวัน
- จัดอบรมจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ในระดับหัวหน้าหน่วยผลิต และช่างเทคนิค
- จัดส่งเสริมการต่อยอดการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนตามแนวทาง BCG (Bio-Circular-Green Economy)
- อนุรักษ์พลังงาน ในระดับผู้จัดการส่วน และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
- จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการอนุรักษ์พลังงาน ในระดับผู้จัดการส่วน และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
- จัดอบรมผู้ปฏิบัติงานสิ่งแวดล้อม ในด้านกากอุตสาหกรรม รวมถึงด้านน้ำและอากาศ

3.3.1 การบริหารจัดการพลังงาน

จากการใช้ทรัพยากรมากขึ้นในอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และเกิดภาวะโลกร้อน (Global warming) ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตเป็นอย่างมาก ซึ่งจากการที่โลกเกิดก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น ทำให้ในปัจจุบันอุณหภูมิโลกสูงขึ้นประมาณ 0.73 องศาเซลเซียสแล้ว บริษัทจึงมีเป้าหมายในการจัดการพลังงานไฟฟ้าให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุด โดยเปลี่ยนอุปกรณ์ส่องสว่างให้เป็นเทคโนโลยี LED และ Solar Cell ให้มากขึ้น เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปพร้อมกัน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในการผลิต โดยอ้างอิง ตัวเลขจากการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2566 ที่บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้าเท่ากับ 476,533 kWh โดยบริษัทได้ตั้งเป้าลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงร้อยละ 10 หรือเท่ากับ การใช้พลังงานไฟฟ้าไม่เกิน 428,879 kWh ภายในปี 2571 ซึ่งในปี 2567 บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้าในปริมาณ 436,724.47 kWh. ลดลงจากเป้าหมาย 10% เทียบกับปี 2566 ที่ร้อยละ 8.35 และในปี 2568 บริษัทมีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 447,152.57 kWh ลดลงจากเป้าหมาย 10% เทียบกับปี 2566 ที่ร้อยละ 6.16 หรือคิดเป็นการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 2.39

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3.3.2 การบริการจัดการน้ำ

ทรัพยากรน้ำ คือแหล่งต้นตอของน้ำที่เป็นประโยชน์หรือมีศักยภาพที่จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่มนุษย์ ทรัพยากรน้ำมีความสำคัญเนื่องจากน้ำเป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของสิ่งมีชีวิตทุกชนิด ปัจจุบันทั่วโลกกำลังพบกับปัญหาทรัพยากรน้ำที่ต่างกันไป เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย และยังได้ทราบว่ามีปริมาณน้ำทะเลมีระดับสูงขึ้นเนื่องมาจากการละลายของธารน้ำแข็งทั่วโลก อีกทั้งยังพบปัญหาคุณภาพของน้ำลดลง ส่งผลให้น้ำที่นำมาอุปโภค บริโภค มีความอันตรายต่อสิ่งมีชีวิต บริษัทจึงตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีคุณภาพ และส่งเสริมให้พนักงานภายในองค์กรได้เข้าถึงน้ำสะอาดในการอุปโภคและบริโภค

สำหรับการบริหารจัดการน้ำ บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำหลักการ 3R ซึ่งเป็นแนวทางในการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการดังนี้

1) ลดการใช้น้ำ (R: Reduce) บริษัทเน้นการลดปริมาณการใช้น้ำโดยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมกรรมการใช้น้ำในชีวิตประจำวัน เช่น ปิดก๊อกน้ำให้สนิทหลังใช้งาน ตรวจสอบการรั่วซึมของระบบท่อน้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดการสูญเสียโดยไม่จำเป็น

2) การใช้น้ำซ้ำ (R: Reuse) บริษัทส่งเสริมการนำน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้วและยังมีความเหมาะสมกลับมาใช้ใหม่ เช่น การนำน้ำจากการล้างผัก ล้างผลไม้ ไปใช้ในการรดน้ำต้นไม้ ทำความสะอาดพื้น เป็นต้น

3) การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ผ่านการบำบัด (R: Recycle) บริษัทมีการบำบัดน้ำเสียโดยใช้ถังแซทแบบเติมอากาศปรับปรุงคุณภาพน้ำ สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ในบางกิจกรรม เช่น การนำมารดน้ำต้นไม้และลานหญ้า การล้างรถ เป็นต้น

ในปี 2568 บริษัทใช้น้ำในปริมาณ 4,947 ลบ.ม. จากที่บริษัทได้กำหนดเป้าหมายปริมาณน้ำใช้ในปี 2568 เท่ากับ เป้าหมายในปี 2567 ที่ 5,377 ลบ.ม. ซึ่งเป็นการใช้ปริมาณน้ำน้อยกว่าเป้าหมายที่บริษัทได้ตั้งไว้เป็นจำนวนกว่า 430 ลบ.ม. หรือลดลงร้อยละ 8.00 ซึ่งหากเทียบกับปริมาณน้ำใช้จริงในปี 2567 ซึ่งมีปัญหาท่อที่ชำรุด และมีการใช้ปริมาณน้ำใช้ที่ 8,816 ลบ.ม. และหากเทียบกับปริมาณน้ำใช้ในปี 2568 ที่ลดลงจากปี 2567 กว่า 3,869 ลบ.ม. หรือลดลงกว่า ร้อยละ 43.89 จากปริมาณน้ำใช้จริงในปี 2567

แนวทางการประหยัดน้ำ

บริษัทมีการติดโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีคุณค่าที่สุด บริษัทมีการรณรงค์ให้พนักงานใช้กระดาษชำระเท่าที่จำเป็น ไม่ทิ้งลงในโถสุขภัณฑ์ ซึ่งต้องใช้น้ำเพิ่มขึ้นเพื่อให้กระดาษทิชชูไหลลงไปในท่อของโถสุขภัณฑ์ และปิดก๊อกน้ำให้สนิททุกครั้งหลังเลิกใช้งาน อีกทั้ง บริษัทยังมีการตรวจสอบคุณภาพของท่อน้ำ และก๊อกน้ำอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานและไม่มีการรั่วซึม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการบำบัดน้ำเสียโดยใช้ถังแซทแบบเติมอากาศ ก่อนปล่อยสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะ เพื่อลดการเกิดกลิ่นไม่พึงประสงค์ และเพื่อให้ น้ำที่ปล่อยสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะมีคุณภาพดีขึ้น อีกทั้งยังมีการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ เป็นการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตของโรงงานน้ำตาลในพื้นที่ เข้าสู่ระบบก๊าซชีวภาพ หรือ Biogas ซึ่งเป็นกระบวนการหมักย่อยน้ำเสีย โดยสารอินทรีย์ในน้ำเสียจะทำให้เกิดก๊าซมีเทน เพื่อนำมาผลิตเป็นกระแสไฟฟ้า นับเป็นการเปลี่ยนน้ำเสียมาเป็นพลังงานสะอาดใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการใช้เชื้อเพลิง และน้ำที่ถูกใช้ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าจะถูกนำกลับมารดน้ำต้นไม้ ซึ่งน้ำในส่วนนั้นได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์เรียบร้อยแล้ว จึงปลอดภัยที่จะนำกลับมารดน้ำต้นไม้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3.3.3 การบริหารจัดการของเสีย

ของเสียไม่อันตราย (Non-Hazardous Waste) คือ ของเสียที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กระดาษ เศษเหล็ก ซึ่งหากกากของเสียอุตสาหกรรมไม่ได้รับการจัดการ หรือกำจัดอย่างถูกต้อง จะส่งผลเสียมากมายต่อสิ่งมีชีวิต ในระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม

ของเสียอันตราย (Hazardous Waste) “ของเสียอันตราย” เป็นวัสดุที่ไม่ได้ใช้แล้วที่มีคุณสมบัติเป็นสารไวไฟ กัดกร่อน เกิดปฏิกิริยาได้ง่าย มีสารพิษปะปนหรือมีตัวทำลาย หรือกากตะกอนที่เกิดจากการผลิต หรือเกิดจากระบบบำบัดน้ำเสีย [ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมฉบับที่ 25 (พ.ศ.2531)] ของเสียอันตรายจึงเรียกอีกอย่างหนึ่งว่า “กากของเสียอุตสาหกรรม”

วิธีการกำจัดขยะในปัจจุบันจะใช้วิธีการฝังกลบ ซึ่งจากการฝังกลบขยะทำให้เกิดก๊าซเรือนกระจกลอยขึ้นสู่บรรยากาศ ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) บริษัทจึงมีเป้าหมายในการบริหารจัดการของเสีย เพื่อให้เกิดขยะน้อยลง ลดการฝังกลบขยะ จึงจัดให้พนักงานได้มีส่วนร่วมโดยการให้พนักงานนำภาชนะมาใส่อาหารจากร้านค้าในบริษัท นำไปสู่การกำหนดเป้าหมายการลดปริมาณขยะ ในปี 2567 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสียทั้งหมด 13,525 กิโลกรัม ซึ่งเป็นขยะและของเสียไม่อันตรายทั้งหมด อีกทั้งในปี 2568 ได้กำหนดเป้าหมายการลดขยะและของเสียไม่อันตรายลง 3% (ปริมาณเฉลี่ยต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด) นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มเก็บรวบรวมข้อมูลปริมาณขยะและของเสียที่เป็นอันตราย และมีการตั้งเป้าหมายในปี 2568 จะต้องลดปริมาณขยะและของเสียอันตรายลงเมื่อเทียบกับปี 2568 เป็น 5% สำหรับเป้าหมายระยะยาว บริษัทมีเป้าหมายในการลดปริมาณขยะและของเสีย ทั้งที่เป็นอันตรายและไม่อันตรายลง 10% ในปี 2570 ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณของเสียทั้งหมด 14,153 กิโลกรัม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 4.65 สำหรับสาเหตุที่ปริมาณของเสียเพิ่มขึ้นในปี 2568 มาจากการวิธีการวัดปริมาณของเสียของ Standard Weighing เป็นวิธี Direct Weight Recording ซึ่งจะสะท้อนปริมาณของเสียได้อย่างแม่นยำขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลัก 3R มาใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ คือ

1) Reduce ลดการใช้ ควบคุมปริมาณการใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น การเปลี่ยนจากการใช้กระดาษเป็นการรับ – ส่ง ทาง E-Mail แทน การประชุมออนไลน์และใช้ไฟล์ข้อมูลแทนการปริ้นท์กระดาษ รวมทั้งการประชุมโดยใช้แท็บเล็ต และใช้ไฟล์ข้อมูลแทนการปริ้นท์กระดาษ เป็นต้น

2) Reuse นำกลับมาใช้ใหม่ ใช้ซ้ำ เช่น การใช้กระดาษทั้ง 2 ด้าน การนำกระดาษที่ใช้แล้วมาเป็นวัสดุในการจัดกระเช้าของขวัญ การใช้ขวดหรือแก้วพลาสติกซ้ำ เป็นต้น

3) Recycle นำกลับมาใช้ใหม่ บริษัทสนับสนุนให้พนักงานคัดแยกขยะที่สามารถแปรรูปได้ โดยเฉพาะขวดพลาสติก กระดาษ และเศษเหล็ก เพื่อส่งต่อไปยังบริษัทที่รับแปรรูปขยะนำไปดำเนินการต่อ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดกิจกรรม และบริการต่างๆ โดยใช้หลัก 3R ซึ่งช่วยลดการฝังกลบขยะ เช่น การให้พนักงานนำภาชนะมาใส่อาหารจากร้านค้าในบริษัท การที่บริษัทมีตู้กดน้ำไว้บริการ โดยทุกคนในบริษัทสามารถนำแก้วน้ำ กระติกน้ำ หรือขวดน้ำแบบพกพา ที่สามารถ Refill ได้ แทนการซื้อน้ำดื่มที่บรรจุในขวดพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง หรือใช้ถ่านไฟฉายแบบชาร์ตได้ เป็นต้น

3.3.4 การลดมลพิษทางอากาศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

การบรรเทาภาวะโลกร้อนและการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ อันเป็นผลทางตรง หรือทางอ้อมจากกิจกรรมของมนุษย์ ที่ทำให้องค์ประกอบของบรรยากาศเปลี่ยนแปลงไป นอกเหนือจากความผันแปรตามธรรมชาติ ซึ่งการทำกิจกรรมต่างๆของมนุษย์มีผลทำให้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สภาพภูมิอากาศเกิดความเปลี่ยนแปลง กล่าวคือ มนุษย์ทำให้ปริมาณก๊าซเรือนกระจกในชั้นบรรยากาศเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้เกิดภาวะเรือนกระจกที่รุนแรง ส่งผลให้อุณหภูมิพื้นผิวโลกสูงขึ้น (<http://climate.tmd.go.th/content/article/9>)

บริษัทจึงมีการกำหนดเป้าหมายในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่เป็นสาเหตุหลักที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อน ซึ่งในปี 2568 บริษัทตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 500 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจริงอยู่ที่ 454 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ โดยบริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 ทั้งหมด 241 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ และขอบเขตที่ 2 อยู่ที่ 213 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 มาจากการใช้เชื้อเพลิง และสารทำความเย็นภายในโรงงาน ซึ่งบริษัทมีการปรับเปลี่ยนสารทำความเย็นในปี 2568 เพื่อเป็นการประหยัดพลังงานในระยะยาว ทำให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 ของบริษัทมีปริมาณที่เพิ่มขึ้น สำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 มาจากการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งบริษัทมีการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ลดลง ซึ่งเทียบเท่ากับการที่บริษัทปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 ลดลง นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง 5% เมื่อเทียบกับปี 2567 หรือจะต้องมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยกว่า 394.25 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ สำหรับเป้าหมายระยะยาว บริษัทตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง 10% ในปี 2571 หรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงปีละ 2.5%

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทมีการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการประเมินของมหาวิทยาลัยพะเยา ตามแนวทางขององค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ซึ่งผลการประเมินบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

SCOPE 1 : 241.00 tCO₂eSCOPE 2 : 213.00 tCO₂e

รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจากมหาวิทยาลัยพะเยา บริษัทได้ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นปริมาณทั้งสิ้น 454.00 tCO₂e ซึ่งเมื่อหักกับปริมาณการดูดกลับก๊าซเรือนกระจกที่บริษัทได้รับการตรวจประเมินในปี 2568 เท่ากับบริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กับประเทศไทย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 112,805 tCO₂e ซึ่งเทียบเท่าการปลูกต้นไม้เป็นจำนวน 118,742 ไร่ และเทียบเท่าการปลูกต้นไม้จำนวน 11,874,200 ต้น ในปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทได้ประกาศนโยบายในการเป็นผู้ประกอบการสีเขียวที่ดำเนินธุรกิจ ที่ช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (หรือเทียบเท่า) ให้กับประเทศไทยได้อย่างยั่งยืน โดยธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ มีความสามารถดูดกลับก๊าซเรือนกระจก (ลดการปลดปล่อย) ได้เป็นปริมาณเท่ากับ 113,259 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี หรือคิดเป็นปริมาณการลดการปล่อยตั้งแต่ปี 2566-2573 เท่ากับ 792,813 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ตลอด 7 ปี (อาจได้รับการต่ออายุ) ซึ่งเป็นปริมาณที่เทียบกับการปลูกป่า 834,540 ไร่* หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้ 83,454,000 ต้น ตลอดระยะเวลา 7 ปีของการขึ้นทะเบียน (อาจได้รับการต่ออายุ)**

* อ้างอิงตัวเลขประมาณการในการคำนวณจากสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ กรมป่าไม้

** อ้างอิงข้อมูลการต่ออายุจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ทั้งนี้ ปริมาณการดูดกลับก๊าซเรือนกระจก หรือ ปริมาณคาร์บอนเครดิต ที่บริษัทได้รับการตรวจประเมิน อาจมีปริมาณเพิ่มขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการตรวจประเมินอีก 2 โครงการ ทำให้ปริมาณการดูดกลับ ก๊าซเรือนกระจกของบริษัท และบริษัทในเครือ มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต เป็นการยืนยันเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจสีเขียว ตามแนวทาง BCG (Bio-Circular-Green Economy) เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย และเป็นส่วนหนึ่ง ในการช่วยลดโลกร้อน ช่วยให้โลกอุณหภูมิไม่สูงเพิ่มขึ้นอีก 1.5 องศาเซลเซียส ที่รัฐบาลไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ ไว้ในเวที COP28 ในปี 2566 ที่ผ่านมา

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมและหลักความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility โดยยึดมั่นในพันธกิจเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงได้กำหนดแนวนโยบายเพื่อการพัฒนายั่งยืน โดยมีแนวทางส่งเสริมและพัฒนาสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาบริษัท เพื่อให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างมั่นคง นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน โดยมีรายละเอียดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรมเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงประกาศนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมปราศจากการเอารัดเอาเปรียบ ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่นใดมากกว่าหลักปฏิบัติสากล ให้ความสำคัญเป็นธรรมกับคู่ค้าทุกฝ่าย โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ คณะกรรมการจึงได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ นโยบาย ข่าวสาร สิทธิประโยชน์ที่คู่ค้าควรจะได้รับ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ เพื่อประกาศให้ทราบถึงนโยบายในการดำเนินงานด้านการจัดหา และจัดซื้อแก่คู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เปิดช่องทางการร้องเรียนสำหรับลูกค้าทุกราย จัดให้มีการทำแบบสอบถามสำหรับลูกค้าโดยวิธีการสุ่ม เพื่อให้ลูกค้ามีอิสระในการให้ข้อมูลต่อบริษัทโดยตรง ข้อมูลแบบสอบถามถูกนำมาวิเคราะห์ และวิจัยตามหลักวิชาการโดยปราศจากอคติ นอกจากนี้ในกรณีที่คู่ค้าต้องการร้องเรียน เรื่องสินค้า หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม อาทิ การเรียกสินบน คู่ค้าทุกรายสามารถส่งเรื่องร้องเรียนเข้ามายังบริษัทได้โดยตรง

2) ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง สัญญาที่เป็นธรรม ตามที่ได้ตกลงไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด บนพื้นฐานของความเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมที่ดีของสังคม

3) กำหนดนโยบายเพื่อความโปร่งใส โดยห้ามพนักงาน รับ จัดหา หรือจัดซื้อ ซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจที่มีได้เกิดจากการดำเนินการโดยสุจริต หรือทำให้เกิดความไม่โปร่งใสในการดำเนินกิจการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตต่อหน้าที่และป้องกันความไม่โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ทางบริษัทยังเปิดช่องทางให้พนักงานสามารถรายงานความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกระดับต่อผู้บริหารและต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงโดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายสามารถรายงานการฉ้อโกงที่น่าสงสัย การทุจริตต่อหน้าที่ การปฏิบัติงานที่ไม่สุจริต หรือการดำเนินการที่ขัดต่อระเบียบปฏิบัติที่ดีทางจริยธรรม ศีลธรรม หรือขัดต่อข้อกำหนดมาตรฐานต่อกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบและฝ่ายเลขานุการได้ ตามช่องทางดังต่อไปนี้

ผู้รับเรื่องร้องเรียน	Email
กรรมการบริษัท	Directors@thaiballast.com
กรรมการตรวจสอบ	AuditCommittee@thaiballast.com
เลขานุการบริษัท	Corp.Sec@thaiballast.com
ฝ่ายจัดการข้อมูล และสารสนเทศ	Info@thaiballast.com

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนยังสามารถส่งเอกสารการทุจริตได้โดยตรงต่อกรรมการบริษัท หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ที่ ฝ่ายเลขานุการบริษัท เลขที่ 260/2 ถ.เจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยมีฝ่ายเลขานุการเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และนำเรียนต่อกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้เกี่ยวข้องในลำดับถัดไป

4) กำหนดนโยบาย Whistle Blower เพื่อสนับสนุนให้เกิดการตรวจสอบการกระทำการอันไม่โปร่งใส และเพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้รายงานความไม่โปร่งใส การทุจริต การไม่ปฏิบัติ หรือการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อป้องกันการตอบโต้กลับจากผู้มีเจตนาไม่ดี และทำการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตต่อหน้าที่ ซึ่งเป็นหนึ่งในความพยายามของบริษัทที่จะกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการควบคุมและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิพื้นฐานในความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีทั้งสิทธิที่กฎหมายกำหนดและสิทธิที่มีได้ระบุไว้เป็นกฎหมาย บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จัดให้มีการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาสิทธิมนุษยชนสำหรับบุคลากรภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมกัน สนับสนุนการพัฒนาสวัสดิการ และการรักษาสิทธิประโยชน์ของพนักงาน คำนึงถึงสิทธิของผู้ด้อยโอกาส และเปิดโอกาสความเท่าเทียมกันของพนักงานทุกระดับ จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคี และสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับองค์กร โดยไม่เปิดโอกาสการแสดงออกซึ่งความคิดสร้างสรรค์อันเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ

ทางบริษัทได้ดำเนินการจัดสวัสดิการเพิ่มเติมให้กับพนักงานประจำของบริษัทนอกเหนือจากสวัสดิการกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นสวัสดิการพื้นฐานสำหรับพนักงานทุกคนแล้ว ทางบริษัทยังได้จัดให้มีการจัดทำกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานได้มีหลักประกันในอนาคตสำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้าสู่กองทุนในอัตราเดียวกันกับที่พนักงานได้จ่ายชำระเพื่อเป็นการส่งเสริมนโยบายการออมของภาครัฐ ทั้งนี้ทางบริษัทได้จัดให้มีการอบรมรายละเอียดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานใหม่ โดยวิทยากรจากทางสถาบันการเงินที่เป็นผู้ดูแลกองทุน

นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการรักษายาบาลเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วยสวัสดิการค่ารักษายาบาลสำหรับกรณีที่พนักงานเจ็บป่วยฉุกเฉิน และจำเป็นต้องเข้ารับการรักษาที่สถานพยาบาลที่ได้สังกัดกองทุนประกันสังคม สวัสดิการยารักษาโรคพื้นฐาน โดยจัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพื้นฐาน และการจัดสวัสดิการยาสามัญทั่วไป ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสวัสดิภาพที่ดีขึ้น

การจัดสวัสดิการด้านความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน เป็นอีกหนึ่งสวัสดิการที่ทางบริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญเสมอมา ทางบริษัทได้จัดซื้ออุปกรณ์ป้องกันอันตราย อาทิ Earplugs ซึ่งจัดให้ไว้กับพนักงานที่ต้องทำงานกับเครื่องจักรอุตสาหกรรมที่มีโอกาสเกิดเสียงดัง หรือการจัดอุปกรณ์ Back Support สำหรับพนักงานขนย้ายสินค้า เป็นต้น เพื่อสุขภาพและอนามัยที่ดีของพนักงาน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2) การพัฒนาบุคลากร

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร ทางผู้บริหารของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาบุคลากรในยุคปัจจุบันที่มีการแข่งขันทางการตลาดต้องอาศัยทักษะและความเชี่ยวชาญในการดำเนินการเพื่อรับมือกับปัญหาหรืออุปสรรคต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ทางผู้บริหารจึงได้ดำเนินการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร ทั้งในระดับปฏิบัติการ หัวหน้าส่วนงาน และระดับผู้บริหาร โดยครอบคลุมถึงตั้งแต่การจัดทำ (On the Job Training) การฝึกอบรมประจำปี เพื่อเป็นการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องสม่ำเสมอ (Scheduled Training) และการฝึกอบรมพิเศษเพื่อเพิ่มเติมความรู้ ความสามารถในการดำเนินงาน (Specific Training) ให้แก่พนักงานในตำแหน่งต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นเฉพาะ ทั้งนี้การฝึกอบรมนอกจากจะเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงาน ยังเป็นการเปิดวิสัยทัศน์ในการมองปัญหาในรูปแบบที่แตกต่างออกไป เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งนี้ ในส่วนของการฝึกอบรม บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งแบบภายใน (In-house Training) และมีการส่งฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก เพื่อให้สามารถนำความรู้ความสามารถที่พนักงานได้รับการฝึกอบรมมาพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กรได้อย่างเต็มที่

3) การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาสในสังคม

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีนโยบายส่งเสริมสิทธิมนุษยชน โดยมีการบรรจุคนพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีเกณฑ์คัดเลือกโดยการเลือกสรรพนักงานพิการที่ได้มีผลกระทบต่อการจ้างงานเข้าปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานพิการได้รับสิทธิอันเท่าเทียมกับพนักงานทั่วไป นอกจากนี้ทางบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริม และสนับสนุนองค์กรช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ทั้งทางตรงโดยการจ้างงานให้ผู้ด้อยโอกาสได้มีโอกาสฝึกทักษะฝีมือ และความชำนาญ โดยมีทีมงานที่มีทักษะฝีมือของทางบริษัทเป็นผู้ฝึกสอน และการสนับสนุนทางอ้อมผ่านทางบริจาคให้กับมูลนิธิที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ด้อยโอกาสได้มีโอกาสในการพัฒนาทักษะ ฝีมือ และความชำนาญเฉพาะทางให้มากขึ้น ทั้งนี้การส่งเสริมทักษะการทำงานของคนพิการเป็นส่วนหนึ่งในมาตรการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่ทางบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติต่อเนื่องกันมาอย่างสม่ำเสมอ

4) การแรงจูงใจในการทำงาน

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นำโดยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงส่งเสริมให้มีการสร้างแรงจูงใจในการทำงานโดยการปรับปรุงและพัฒนาตัวชี้วัด (Performance Indicator) สำหรับแต่ละหน่วยงานเพื่อใช้วัดผลการทำงานของแต่ละแผนก โดยมีการปรับปรุงและพัฒนาตัวชี้วัดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดให้แผนกที่มีผลการประเมินดีเยี่ยมจากตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ได้รับรางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ทางบริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนา โดยจัดให้มีการบริหารและการตรวจสอบตามหลักการ Participatory Governance ซึ่งเป็นหลักปกครองที่ผู้ถูกปกครองสามารถแสดงออกซึ่งความเห็นต่อการบริหารงานอย่างมีเหตุมีผล พนักงานสามารถเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ มีส่วนร่วมในกระบวนการตรวจสอบการปฏิบัติงานต่างๆ ในเชิงลึก

5) การส่งเสริมกระบวนการพัฒนาองค์ความรู้สำหรับองค์กร (Organizational Knowledge Management)

การจัดการองค์ความรู้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาการขององค์กรอย่างยั่งยืน ผู้บริหารบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร ด้วยการส่งเสริมให้มีการพัฒนาองค์ความรู้ในองค์กรอย่างสร้างสรรค์ โดยมีการจัดทำในหลายลักษณะดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

(1) Information Center – เป็นการจัดทำศูนย์กลางองค์ความรู้สำหรับข้อมูลข่าวสารภายในองค์กรข่าวสารที่ถูกประกาศให้รับทราบจะถูกนำมารวบรวม และเก็บรักษาไว้ในระบบผ่านทาง Information Center เพื่อประกาศให้รับรู้อย่างทั่วถึง และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นในประกาศที่มีผลกระทบต่อพนักงานอย่างมีเหตุมีผล

(2) Creativity Center – ศูนย์กลางความคิดเห็นสาธารณะภายในองค์กร เป็นช่องทางสำหรับพนักงานทุกระดับในการนำเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ความคิดเห็นที่ถูกนำมาปฏิบัติจะได้รับรางวัลด้านการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาของบริษัท การจัดทำศูนย์กลางความคิดเห็นสาธารณะนอกจากเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ ยังเป็นการตรวจสอบความโปร่งใสของการทำงานตามหลัก Participatory Governance ซึ่งช่วยให้กระบวนการบริหารเป็นไปอย่างมีเอกภาพตามหลักการประชาธิปไตย

(3) Organizational Learning Process – ทางบริษัทได้นำแนวทางการเรียนรู้ในรูปแบบขององค์กรมาประยุกต์ใช้ โดยเริ่มต้นการเรียนรู้จาก Individual Learning ฝึกการเรียนรู้แบบกลุ่ม Team Learning และนำไปปฏิบัติตามรูปแบบของ Organizational Learning เพื่อให้การเรียนรู้เกิดจากทักษะของพนักงานในระดับปฏิบัติการไปจนถึงหัวหน้าส่วนงาน ผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง โดยกระบวนการเรียนรู้มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(3.1) Individual Learning – ส่งเสริมการพัฒนาการทางด้านการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยฝึกฝนและปฏิบัติการเรียนรู้ผ่านทาง Digital Multimedia Learning ซึ่งประกอบไปด้วยการเรียนรู้ผ่านทางวิดีโอเทป และสื่อดิจิทัลประเภทอื่น ๆ ที่ได้บันทึกกระบวนปฏิบัติในการทำงานของแต่ละแผนกเอาไว้ และอบรมพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และเข้าใจได้อย่างสม่ำเสมอ

(3.2) Team Learning – ฝึกฝนให้พนักงานรู้จักการทำงานเป็นกลุ่ม โดยจัดการอบรมในเชิงกลุ่มให้โอกาสพนักงานในการเข้าฝึกฝนตามกลุ่มคณะ การแสดงออกซึ่งความคิดเห็นส่วนบุคคล และการรับฟังความคิดเห็นของบุคคลในกลุ่ม รวมถึงมารยาท และทักษะในการประชุม สัมมนา และการเข้าร่วมกิจกรรมระหว่างพนักงาน ทั้งนี้ กิจกรรมที่ทางบริษัทได้จัดเป็นประจำอยู่ทุกปี เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้การเข้ากลุ่มและฝึกฝนทักษะการทำงานเป็นทีม ได้แก่ กิจกรรม Team Building ประจำปี ซึ่งเป็นกิจกรรมที่พนักงานประจำของบริษัทจะได้มีโอกาสทำความรู้จัก ร่วมทำกิจกรรมฝึกฝนทักษะการทำงานเป็นทีมของพนักงานประจำทุกระดับ

(3.3) Organizational Learning – ส่งเสริมทักษะการจัดการในรูปแบบองค์กรภาพรวม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้การจัดการในส่วนงานอื่นๆ ที่มีใช้ส่วนงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในรูปแบบองค์กร ในการส่งเสริมการเรียนรู้ดังกล่าว พนักงานข้ามสายงานจะมีโอกาสช่วยตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานสายงานอื่น เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจของลักษณะงานอื่นๆ ที่มีอยู่ภายในบริษัท โดยมีผู้จัดการ รวมถึงผู้บริหารเป็นผู้กำกับดูแล ทั้งนี้การส่งเสริมทักษะการจัดการดังกล่าว นอกจากจะเป็นการเรียนรู้ขอบข่ายการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแล้ว ยังเป็นการสร้างความสามัคคีภายในองค์กรให้มีความเป็นเอกภาพในการปฏิบัติหน้าที่อีกด้วย

6) การส่งเสริมเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

ตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ได้กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในบริษัท รับผิดชอบและเป็นแบบอย่างในการพัฒนาและธำรงไว้ซึ่งระบบการจัดการคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีความตระหนักเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยจัดอบรมพนักงานของบริษัทหลากหลายหลักสูตรการอบรม ได้แก่

(1) จัดหลักสูตรอบรมพนักงาน Staff Orientation สำหรับพนักงานใหม่ของบริษัท โดยทุกคนจะได้รับการอบรมในหัวข้อ Safety-Health-Environment (SHE) ครึ่งวัน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

(2) จัดอบรมจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ในระดับหัวหน้าหน่วยผลิต และช่างเทคนิค

(3) จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการอนุรักษ์พลังงาน ในระดับผู้จัดการส่วน และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

(4) จัดอบรมผู้ปฏิบัติงานสิ่งแวดล้อม ในด้านกากอุตสาหกรรม รวมถึงด้านน้ำและอากาศ โดยบริษัทได้จัดฝึกอบรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และได้รวบรวมประเมินผลการเข้าร่วมการอบรมของพนักงาน โดยพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมการอบรมร้อยละ 100 ส่วนหน่วยงานบริหารและแผนกบุคคล เป็นผู้รับผิดชอบการลงทะเบียนการฝึกอบรมของพนักงาน

(5) ส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อมและชีวอนามัย
ทั้งนี้ บริษัทได้รวบรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานในปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(5.1) สถิติการเกิดอุบัติเหตุของพนักงาน

สถิติการเกิดอุบัติเหตุของพนักงาน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราการบาดเจ็บ หรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	1	1	1
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน (คน)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

(5.2) สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของผู้รับเหมาหรือคู่ค้า (Supplier/Vendor)

สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของผู้รับเหมาหรือคู่ค้า	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราการบาดเจ็บ หรืออุบัติเหตุจากการทำงานของผู้รับเหมาจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
จำนวนผู้รับเหมาที่เสียชีวิตจากการทำงาน (คน)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นอกจากนี้ บริษัทยังมีกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) (โดยมีรายละเอียดตามหน้า 200 – 202) ซึ่งกำหนดขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชนให้ครอบคลุมทุกด้าน

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร

บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปกป้อง และดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งมีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารโดยใช้สื่อโทรคมนาคม ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและถูกต้องตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร ทุกประการ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาอันร้ายแรงไม่เพียงในระดับองค์กร ยังเป็นปัญหาในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกระดับ และ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กำหนดให้มีนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตว่าด้วย “การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ โดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่” และ “การให้สินบน” ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้ทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบาย โดยมีรายละเอียดของนโยบายดังนี้

บริษัทดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการดำเนินงานด้านจัดหาจัดซื้อแก่คู่ค้าทุกรายของบริษัท และมีนโยบายที่จะไม่กระทำการ หรือเพิกเฉย เลขานุการบริษัทจะนำเรียนเรื่องดังกล่าวไปแจ้งยังกรรมการบริหาร กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ หรือการส่งเรื่องไปยังเว็บไซต์ส่วนกลางของการทุจริตในองค์กรใดๆ โดยกำหนดให้พนักงานห้ามรับสิ่งของหรือการให้สิ่งของใดๆ เพื่อประโยชน์อื่นใดจากบุคคลที่มีหน้าที่หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรไม่ว่าจะเป็นผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความไม่โปร่งใส และไม่เป็นธรรมในการค้าระหว่างผู้ขาย ผู้รับจ้าง ช่าง ผู้รับเหมา และเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา และเพื่อให้สอดคล้องกับการประกาศเจตนารมณ์บริษัทได้จัดทำ “คู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสื่อสารผ่านการประชุมและการอบรมควบคู่กับ “จริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ” เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 คณะกรรมการทุกท่านได้ร่วมกันทบทวนผ่านการประชุมหารือหรือครบทุกท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับพนักงานและผู้บริหารได้ร่วมกันทบทวนผ่านการประชุมและอบรม คิดเป็นร้อยละ 81.99 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

สำหรับช่องทางการร้องเรียน บริษัทจัดให้มีช่องทางที่หลากหลายเพื่อให้พนักงานสามารถส่งเรื่องราวการทุจริตที่พบเห็นได้โดยตรง (Whistle Blower) อาทิ การใส่ข้อมูลลงในกล่องรับเรื่องร้องเรียนที่จัดไว้ภายในบริษัท ซึ่งจะสามารถร้องเรียนไปที่ผู้บริหารได้โดยตรง หรือสามารถส่งอีเมลให้บริษัท โดยบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้รายงานการทุจริตอย่างเหมาะสม เพื่อมิให้ผู้รายงานพฤติกรรมทุจริตได้รับผลกระทบจากการรายงานดังกล่าว



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การร่วมพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม คือ สิ่งที่บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นและให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงประชาชนในสังคม โดยยึดถือตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่ทางบริษัท ปฏิบัติเป็นแนวทางในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 ที่ผ่าน มา บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ดังต่อไปนี้

รณรงค์การคัดแยกขยะ

บริษัทมีการรณรงค์ให้พนักงานแยกประเภทขยะก่อนทิ้งทุกครั้ง โดยได้ตั้งถังขยะแยกตามประเภทไว้ในพื้นที่ของบริษัท พร้อมทั้งติดตั้งป้ายอธิบายสีของถังขยะ เพื่อให้พนักงานสามารถแยกทิ้งขยะได้อย่างถูกต้อง และสามารถนำไปดำเนินการต่อหรือใช้ประโยชน์ได้ เช่น การขายเพื่อรีไซเคิล การนำกลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น โดยการคัดแยกขยะนี้ ถือเป็นโครงการที่ต่อเนื่องมาจากโครงการ Care the Whale ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่คำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสิ่งมีชีวิตในน้ำ ซึ่งบ่อยครั้งจะเห็นจากข่าวว่าขยะได้ไหลลงสู่ทะเล ทำให้สิ่งมีชีวิตในทะเลกลืนกินเข้าไปและเสียชีวิต ดังนั้น การกำจัดขยะอย่างถูกวิธี รวมถึงการใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ จะช่วยลดปริมาณขยะและมลพิษที่ปล่อยสู่สิ่งแวดล้อมได้



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

รณรงค์การประหยัดใช้กระดาษทิชชู



บริษัทเริ่มรณรงค์การประหยัดการใช้กระดาษทิชชูอย่างเป็นทางการ โดยก่อนหน้านี้ บริษัทได้รณรงค์ในลักษณะเป็นการบอกกล่าวด้วย วาจา ซึ่งในปี 2567 เป็นต้นมา และต่อเนื่องมาถึง ปี 2568 บริษัทได้ติดป้ายรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประหยัดการใช้กระดาษทิชชู และการใช้ผ้าเช็ดมือแทนการใช้กระดาษทิชชูด้วย ถือเป็นการช่วยลดปริมาณขยะจากการใช้กระดาษทิชชู รวมถึงมีการเปลี่ยนกล่องกระดาษทิชชูที่ช่วยให้ดึงกระดาษทิชชูไม่หลุดร่วงออกมามากเกินไปจนความจำเป็น



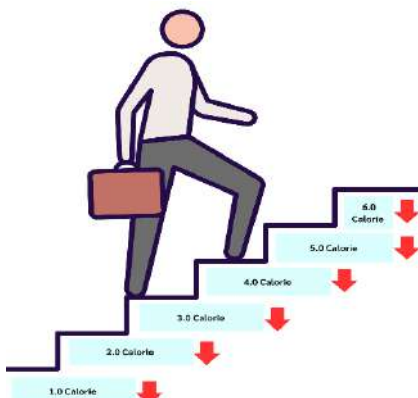
จุดประกายให้พนักงานรักการปลูกต้นไม้

บริษัทยังคงรณรงค์ให้พนักงานสนใจการปลูกต้นไม้อย่างต่อเนื่อง โดยใช้พื้นที่เล็กๆ ภายในสำนักงาน ปลูกต้นไม้ขนาดเล็กบริเวณอ่างล้างหน้าในห้องน้ำ ให้เกิดความคุ้นชินกับการปลูกและดูแลต้นไม้ เป็นการจุดประกายความรักโลก การปล่อยอากาศบริสุทธิ์ หรือการเพิ่มออกซิเจนออกสู่บรรยากาศ รวมทั้งใช้แก้วพลาสติกที่ใช้แล้วมาเป็นภาชนะบรรจุต้นไม้ เพื่อเพิ่มความตระหนักถึงการนำภาชนะที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์ไปพร้อมกันด้วย



การประหยัดพลังงานด้วยการใช้บันได

บริษัทได้ออกแบบโครงสร้างอาคารสำนักงานทุกแห่งให้ประหยัดพลังงาน ด้วยการก่อสร้างอาคารที่มีเฉพาะบันได ไม่มีการติดตั้งลิฟต์ และออกแบบพื้นที่ทางเดินให้มีหน้าต่างระบายอากาศ ให้สามารถงดการใช้เครื่องปรับอากาศได้ โดยบริเวณทางเดินจะเปิดใช้งานเครื่องปรับอากาศในเฉพาะโอกาสพิเศษเท่านั้น ซึ่งกิจกรรมนี้จะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการใช้ลิฟต์ได้อีกทางด้วย



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

รณรงค์การประหยัดพลังงาน ลดการใช้กระดาษ ลดการใช้พลาสติก และลดการใช้กล่องโฟม

ในปี 2567 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Care the Bear ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการลดโลกร้อนจากกิจกรรมการประชุม ซึ่งเป็นการลดกระดาษจากเอกสารประกอบการประชุม เป็นการประชุมออนไลน์ หรือเป็นการประชุมด้วยเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ลดการใช้พลาสติก ลดการใช้ภาชนะบรรจุกล่องโฟม และลดการใช้พลังงาน เป็นต้น โดยในปี 2568 บริษัทยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง



สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2568

บริษัทได้สนับสนุนชุดเครื่องเขียนให้โรงเรียนในอำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ ปี 2568 เพื่อเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และการศึกษาให้แก่เด็กๆ โดยโรงเรียนดังกล่าว ได้แก่

- โรงเรียนบ้านหนองอุโลก ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ 3 ตำบลหนองมะคำโม่ง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี
- โรงเรียนไทยรัฐวิทยา 20 (บ้านหนองมะคำโม่ง) ตั้งอยู่ที่หมู่ 1 ตำบลหนองมะคำโม่ง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี
- โรงเรียนบ้านใหม่กิโล 8 ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ 4 บ้านหนองแก ตำบลหนองมะคำโม่ง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี
- โรงเรียนบ้านแจงงาม ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ 4 บ้านแจงงาม ตำบลแจงงาม อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี
- โรงเรียนบ้านสระบัวเก่า ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ 7 บ้านสระบัวเก่า ตำบลหนองมะคำโม่ง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมวันเด็กขององค์กรการบริหารส่วนตำบลหินแก้ว อำเภอกำแพง จังหวัดชุมพรด้วยเช่นกัน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



สนับสนุนงบประมาณงานปิดทองไหว้พระประจำปี 2568

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้สนับสนุนงบประมาณในการจัดงานปิดทองไหว้พระประจำปี 2568 เพื่อเป็นการสืบสานพระพุทธศาสนาและวัฒนธรรมอันดีงาม โดยสนับสนุน ให้แก่ วัดวังน้ำโจน หมู่ 3 ตำบลแจรงงาม อำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

สนับสนุนงบประมาณในการจัดประเพณีสงกรานต์ จังหวัดสุพรรณบุรี

บริษัทได้สนับสนุนงบประมาณให้กับหมู่บ้านดงอู่ทอง ตำบลหนองมะคำโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ในการจัดงานประเพณีวันสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 เมษายน 2568 เพื่อเป็นการอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงาม



สนับสนุนงานทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษาของโรงเรียนวัดสระบัวแก้ว จังหวัดสุพรรณบุรี

บริษัทได้ร่วมบริจาคสนับสนุนงานทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษาของโรงเรียนวัดสระบัวแก้ว ตำบลหนองมะคำโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารเรียน และจ้างครูผู้สอน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สนับสนุนหลอดไฟให้แก่สถานตำรวจนครบาลบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร

ในเดือนพฤษภาคม 2568 บริษัทได้สนับสนุนหลอดไฟให้แก่สถานตำรวจนครบาลบางคอแหลม เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการทำงานให้กับบุคลากรของสถานีตำรวจ



สนับสนุนโคมไฟและหลอดไฟให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ (กต.ตร.) จังหวัดสุพรรณบุรี

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2568 ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร รองกรรมการผู้จัดการ เป็นตัวแทนบริษัทมอบโคมไฟและหลอดไฟให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ (กต.ตร.) จังหวัดสุพรรณบุรี เพื่อใช้ในการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคในพื้นที่



สนับสนุนโคมไฟให้แก่ศูนย์กีฬาชุมชนตำบลหินแก้ว

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2568 บริษัทได้สนับสนุนหลอดไฟให้แก่ศูนย์กีฬาชุมชนตำบลหินแก้ว ตำบลหินแก้ว อำเภอท่าชะงะ จังหวัดชุมพร เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มาใช้บริการของศูนย์กีฬาชุมชน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



สนับสนุนโครงการขวัญกำลังใจตำรวจสุพรรณบุรี

เมื่อเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทร่วมสนับสนุนงบประมาณให้แก่โครงการขวัญกำลังใจตำรวจสุพรรณบุรี เพื่อสร้างแรงจูงใจและสวัสดิการให้แก่เจ้าหน้าที่ตำรวจในสังกัดที่ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งโครงการนี้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2567 เป็นต้นมา



สนับสนุนคอมพิวเตอร์ให้แก่วัฒนสถานสูงจังหวัดพิษณุโลก

เมื่อเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทได้สนับสนุนคอมพิวเตอร์ให้แก่วัฒนสถานสูง ตำบลจอมทอง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก เพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติงานเชิงสังคม และการทำบุญหรือปฏิบัติธรรมของ พระภิกษุสงฆ์



สนับสนุนการจัดงานทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษาโรงเรียนบ้านแจ้งงาม จังหวัดสุพรรณบุรี

บริษัทร่วมสนับสนุนงานทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษาโรงเรียนบ้านแจ้งงาม ตำบลแจ้งงาม อำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี โดยจัดขึ้นในวันอาทิตย์ที่ 21 กันยายน 2568 การทอดผ้าป่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อระดมทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนที่มีฐานะยากจน และใช้เป็นงบประมาณในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ทั้งการจัดหาวัสดุอุปกรณ์การเรียน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน รวมถึงการซ่อมแซมอาคารเรียนต่างๆ



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สนับสนุนหลอดไฟให้แก่โรงเรียนมัธยม วัดสุทธาราม กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2568 บริษัทได้สนับสนุนหลอดไฟให้แก่โรงเรียนมัธยมวัดสุทธาราม เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร เพื่ออำนวยความสะดวกในการเรียน การสอน และการพัฒนาโรงเรียน



สนับสนุนงานทอดกฐินสามัคคีของวัดวังน้ำโจน จังหวัด สุพรรณบุรี

บริษัทร่วมสนับสนุนงบประมาณในการจัดงานทอดกฐินสามัคคีให้แก่วัดวังน้ำโจน ตำบลแจงงาม อำเภอบางแพะ จังหวัดสุพรรณบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมเป็นเจ้าภาพสร้างพระอุโบสถ บำรุงพระพุทธศาสนา และส่งเสริมการเป็นพุทธศาสนิกชนที่ดี ซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 10 – 11 ตุลาคม 2568



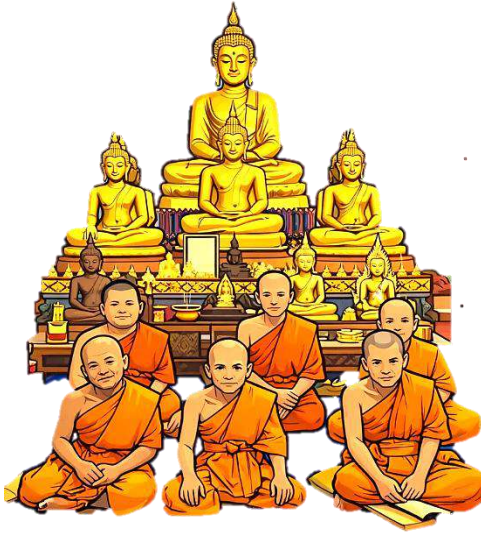
สนับสนุนการทำบุญถวายผ้าพระ กฐินพระราชทานของกระทรวง อุตสาหกรรม

บริษัทร่วมทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทานของกระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2568 โดยทอดถวาย ณ วัดราชบูรณะ อำเภอหลักสวน จังหวัดชุมพร ในวันที่ 25 ตุลาคม 2568 ซึ่งในงานมีการมอบทุนการศึกษาให้แก่โรงเรียนต่างๆ ด้วย ได้แก่ โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา พุทธรังษีพิทยาลัย โรงเรียนสวนศรีวิทยา โรงเรียนราชบูรณะ และโรงเรียนบ้านดอนนน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สนับสนุนงานทอดกฐินสามัคคีของวัดหนองแจ้ง จังหวัดสุพรรณบุรี



บริษัทร่วมสนับสนุนงบประมาณในการจัดงานทอดกฐินสามัคคีให้แก่วัดหนองแจ้ง ตำบลหนองมะค่าโมง อำเภอท่าช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างพระอุโบสถหลังใหม่ และทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 31 ตุลาคม 2568 ถึง 1 พฤศจิกายน 2568



สนับสนุนงานทอดกฐินสามัคคีของวัดหินแก้ว จังหวัด

ชุมพร

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 บริษัทร่วมสนับสนุนงานทอดกฐินสามัคคีของวัดหินแก้ว ตำบลหินแก้ว อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมสืบทอดประเพณีและทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา



สนับสนุนคอมพิวเตอร์ให้โรงเรียนในอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี



บริษัทได้ส่งเสริมกิจกรรม “ร่วมแบ่งปันสานฝันให้น้อง ครั้งที่ 20” ของบริษัท เอส ที เอ็ม เอส จำกัด โดยการสนับสนุนคอมพิวเตอร์ โฟลตไลท์ โซลาร์เซลล์ ให้กับโรงเรียนวัดไผ่สามเกาะ (ปัญญาประชาสามัคคี) และโรงเรียนบ้านดอนไม้ลาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศึกษาให้แก่โรงเรียน ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2568



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สนับสนุนสิ่งของอุปโภคบริโภคช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 ผู้บริหารและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันซื้อสิ่งของอุปโภคบริโภคเพื่อบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้ โดยส่งต่อความช่วยเหลือผ่านกองเรียวยุทธการ กองทัพเรือ



สนับสนุนหลอดไฟและอุปกรณ์ส่วนควบช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้



เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ร่วมบริจาคชุดหลอดไฟและอุปกรณ์ส่วนควบ เพื่อช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้ โดยส่งต่อความช่วยเหลือผ่าน “โครงการความร่วมมือช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้” ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงมหาดไทย





4.1 การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

เมื่อพิจารณาจากภาพรวมของบริษัทพบว่า ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2566 ถึงปี 2568 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 587.53 ล้านบาท 564.97 ล้านบาท และ 547.32 ล้านบาท ตามลำดับ ขณะที่บริษัทมีรายได้จากการขายรวม เท่ากับ 582.10 ล้านบาท 562.74 ล้านบาท และ 544.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายรวมในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 เท่ากับ 19.36 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.33 โดยมาจากการลดลงทั้งในส่วนของการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าและจากการขายไฟฟ้า ขณะที่รายได้จากการขายรวมในปี 2568 ลดลงจากปี 2567 เท่ากับ 18.15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.23 โดยมาจากการลดลงของการขายอุปกรณ์ไฟฟ้า

สำหรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 27.06 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 7.27 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจาก การชะลอตัวของเศรษฐกิจในช่วงต้นปี 2567 ซึ่งส่งผลให้ยอดขายรวมของอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างลดลง ประกอบกับความผันผวนของราคาและการขาดแคลนปาล์มในช่วงต้นปี 2567 ซึ่งเป็นปัจจัยหลักด้านทางวัตถุดิบของโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (บริษัทย่อย) ส่งผลให้ภาพรวมของผลประกอบการของโรงไฟฟ้าลดลง และกระทบต่อภาพรวมผลประกอบการของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 22.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากกำไรขั้นต้นทั้งจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างและธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงาน

รายได้

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมเท่ากับ 582.10 ล้านบาท 562.74 ล้านบาท และ 544.59 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่มีรายได้อื่น เท่ากับ 5.43 ล้านบาท 2.23 ล้านบาท และ 2.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบรายได้รับคืนการส่งออก รายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวมปี 2566 ถึงปี 2568 เท่ากับ 587.53 ล้านบาท 564.97 ล้านบาท และ 547.32 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อพิจารณารายได้ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ส่วนควบสูงที่สุด โดยมีสัดส่วนร้อยละ 39.04 ร้อยละ 41.69 และร้อยละ 43.71 ของรายได้รวม ตามลำดับ รองลงมาคือ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโคมไฟฟ้า โดยมีสัดส่วนร้อยละ 40.07 และร้อยละ 37.37 และร้อยละ 32.93 ของรายได้รวม ตามลำดับ และสำหรับสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

อุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.12 ร้อยละ 7.09 และร้อยละ 7.89 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ขณะที่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเท่ากับ 98.06 ล้านบาท 86.10 ล้านบาท และ 92.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.69 ร้อยละ 15.24 และร้อยละ 16.85 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ สามารถแสดงโครงสร้างรายได้แยกตามธุรกิจ และประเภทผลิตภัณฑ์ในปี 2566 ถึงปี 2568 ได้ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า						
1.1 ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ส่วนควบ	229.37	39.04	235.56	41.81	239.24	43.71
1.2 ผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า	235.41	40.07	211.13	37.48	180.23	32.93
1.3 ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างและอุปกรณ์อำนวยความสะดวก	35.97	6.12	40.06	7.11	43.18	7.89
หัก ส่วนลดจ่าย	(16.71)	(2.84)	(10.11)	(1.79)	(10.31)	(1.88)
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า						
2.1 รายได้จากการขายไฟฟ้า	98.06	16.69	84.49	15.00	92.25	16.85
รายได้จากการขาย - สุทธิ	582.10	99.08	561.13	99.60	544.59	99.50
รายได้อื่น	5.43	0.92	2.23	0.40	2.73	0.50
รายได้รวม	587.53	100.00	563.36	100.00	547.32	100.00

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน เท่ากับ 582.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.70 จากปีก่อนหน้า โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไฟฟ้าเป็นสำคัญจำนวน 42.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 76.63 จากรายได้การขายไฟฟ้าปีก่อนหน้า จากการรับรู้รายได้เต็มปีของผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 2.97 เมกะวัตต์ จังหวัดสุพรรณบุรี ในขณะที่ในปี 2566 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้ามีรายได้ลดลง 27.22 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.32 จากรายได้การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุมาจาก สถานการณ์เศรษฐกิจในช่วงปลายปี ซึ่งมีแนวโน้มชะลอตัว และจากปัญหาทางการเมืองที่งบประมาณภาครัฐไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามรอบปกติทำให้รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า

สำหรับในปี 2567 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน เท่ากับ 561.13 ล้านบาท ลดลง 20.97 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.60 จากปีก่อนหน้า โดยมาจากการลดลงของทั้งในส่วนรายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าจำนวน 7.40 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.53 จากปีก่อนหน้า ประกอบกับการลดลงของรายได้จากการขายไฟฟ้า 13.57 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.84 จากปีก่อนหน้า ซึ่งรับรู้รายได้เต็มปีของผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 2.97 เมกะวัตต์ จังหวัดสุพรรณบุรี เนื่องจาก การชะลอตัวของเศรษฐกิจในช่วงต้นปี 2567 ซึ่งส่งผลให้ยอดขายรวมของอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างลดลง ประกอบกับความผันผวนของราคาและการขาดแคลนปาล์มในช่วงต้นปี 2567 ซึ่งเป็นปัจจัยหลักต้นทุนวัตถุดิบของโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพที่ตั้งอยู่ ณ จังหวัดชุมพร (บริษัทย่อย) ส่งผลให้ภาพรวมของผลประกอบการของโรงไฟฟ้าลดลงด้วย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สำหรับในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน เท่ากับ 544.59 ล้านบาท ลดลง 16.54 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 2.95 จากปีก่อนหน้า โดยมาจากการลดลงของทั้งในส่วนของการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าจำนวน 24.31 ล้านบาท หรือลดร้อยละ 5.10 จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุมาจาก สถานการณ์เศรษฐกิจที่เติบโตต่ำและความไม่แน่นอนทางการเมือง ส่วนรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 7.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.18 จากปีก่อนหน้า ซึ่งผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 2.97 เมกะวัตต์ จังหวัดสุพรรณบุรี มีการดำเนินการผลิตได้ต่อเนื่องและได้ผลผลิตกระแสไฟฟ้าใกล้เคียงกับแผนธุรกิจที่วางไว้ จึงทำให้รายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นด้วย

สำหรับสัดส่วนรายได้แยกตามภูมิศาสตร์ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายในประเทศร้อยละ 100.00 โดยไม่มีรายได้จากการจำหน่ายต่างประเทศ โดยรายได้จากการขายในประเทศส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้ร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งที่จำหน่ายอุปกรณ์ใช้ไฟฟ้าซึ่งเป็น Dealer รองลงมาคือร้านค้า Modern Trade หรือ Retail และมีการจำหน่ายให้โครงการภาครัฐบาลเป็นส่วนน้อย

บริษัทมีรายได้อื่น ในปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568 เท่ากับ 5.43 ล้านบาท 2.23 ล้านบาท และ 2.73 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.92 ร้อยละ 0.40 และร้อยละ 0.50 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ โดยรายได้อื่นประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัตถุดิบ รายได้รับคืนการส่งออก รายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 386.91 ล้านบาท 384.67 ล้านบาท และ 343.93 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.47 ร้อยละ 68.36 และร้อยละ 63.15 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ ขณะที่บริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 195.19 ล้านบาท 178.07 ล้านบาท และ 200.66 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายร้อยละ 33.53 ร้อยละ 31.64 และร้อยละ 36.85 ตามลำดับ

ทั้งนี้สามารถอธิบายกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละธุรกิจได้ดังนี้

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า	484.04	100.00%	476.64	100.00%	452.34	100.00%
ต้นทุนขายอุปกรณ์ไฟฟ้า	294.90	60.92%	287.04	60.22%	253.00	55.93%
กำไรขั้นต้นจากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า	189.15	39.08%	189.60	39.78%	199.33	44.07%

บริษัทมีกำไรขั้นต้นของการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 189.15 ล้านบาท 189.60 ล้านบาท และ 199.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 39.08 ร้อยละ 39.78 และร้อยละ 44.07 ตามลำดับ

ในปี 2566 แม้ว่าบริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าลดลง แต่บริษัทยังมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 4.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.25 และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 39.08 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นผลมาจากต้นทุนสินค้าที่ลดลง

ในปี 2567 แม้ว่าบริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าลดลง 7.40 ล้านบาท แต่บริษัทมีกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า โดยเป็นผลมาจาก

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัทมีต้นทุนขายสินค้าลดลง จาการาคาวัตถุดิบและราคาสินค้าสำเร็จรูปที่ปรับลดลง ทำให้บริษัทสามารถรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นได้ใกล้เคียงกับปีก่อนแม้ว่าจะมีรายได้ที่ลดลงก็ตาม

ในปี 2568 แม้ว่าบริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าลดลง แต่บริษัทยังมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 9.73 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.13 และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 44.07 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นผลมาจากต้นทุนสินค้าที่ลดลง

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	98.06	100.00%	86.10	100.00%	92.25	100.00%
ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า	92.02	93.84%	97.63	113.39%	90.93	98.56%
กำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	6.04	6.16%	(11.53)	(13.39%)	1.33	1.44%

ในปี 2566 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 3.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 159.92 และมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าร้อยละ 6.16 โดยกำไรขั้นต้นเติบโตขึ้นตามการเดินกำลังการผลิตโรงไฟฟ้าที่จังหวัดสุพรรณบุรีเต็มปี 2566 ขณะที่บริษัทสามารถบริหารจัดการโรงไฟฟ้าและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น เนื่องจากบริษัทได้เร่งเพิ่มกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าที่จังหวัดสุพรรณบุรีทำให้มีรายได้จากการผลิตไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น

ในปี 2567 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าลดลง 17.57 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 290.72 และมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าร้อยละ -13.39 ซึ่งมีค่าลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขาดแคลนวัตถุดิบจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มซึ่งเป็นน้ำเสียที่เป็นวัตถุดิบการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าจังหวัดชุมพร ทำให้โรงไฟฟ้างดงกล่าวไม่สามารถผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายได้อย่างเต็มที่และครอบคลุมต้นทุนคงที่ของโรงไฟฟ้า ประกอบกับการมีต้นทุนค่าขนส่งเพื่อกำจัดน้ำจากระบบการผลิตไฟฟ้าที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในโรงไฟฟ้าจังหวัดสุพรรณบุรี

ในปี 2568 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 12.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 111.51 และมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าร้อยละ 1.44 ซึ่งมีค่าเพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุจากรายได้จากการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จากโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพกำลังการผลิต 2.97 เมกะวัตต์ จังหวัดสุพรรณบุรี ที่มีการดำเนินการผลิตได้ต่อเนื่องและได้ผลผลิตกระแสไฟฟ้าใกล้เคียงกับแผนธุรกิจที่วางไว้

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 145.15 ล้านบาท 152.31 ล้านบาท และ 156.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 24.70 ร้อยละ 26.96 และร้อยละ 28.55 ตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 65.05 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 6.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.14 เนื่องจากค่าคอมมิชชั่นลดลง และในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2566 เท่ากับ 80.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 4.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.61 เนื่องจากบริษัทมีการจ่ายค่าธรรมเนียมในการขวงเงินสินเชื่อระยะยาวสถาบันการเงิน และ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

ในปี 2567 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 63.64 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 1.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.16 เนื่องจากบริษัทมีจำนวนพนักงานลดลง ทำให้มีค่าใช้จ่ายเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

คอมมิชชั่นลดลง และในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2567 เท่ากับ 88.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 8.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.70 เนื่องจากบริษัทมีหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

ในปี 2568 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 64.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 0.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.64 เนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานขายเพิ่มขึ้น และในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2568 เท่ากับ 92.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 3.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.99 เนื่องจากบริษัทมีการปรับเงินเดือนและจ่ายโบนัสพนักงานเพิ่มขึ้น

ต้นทุนการเงิน

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีต้นทุนการเงิน เท่ากับ 27.97 ล้านบาท 25.36 ล้านบาท และ 22.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.76 ร้อยละ 4.49 และร้อยละ 4.17 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 13.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 94.21 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารเพิ่มขึ้น

ในปี 2567 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2566 จำนวน 2.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.32 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินลดลง

ในปี 2568 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2567 จำนวน 2.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.09 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ลดลงและบริษัทได้ทำการชำระคืนหุ้นกู้ และดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินลดลง

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่)

ในปี 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิ (ส่วนของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 27.06 ล้านบาท และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.61 โดยกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนการเงินที่เพิ่มขึ้นมากในปี นี้ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารเพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวไปก่อนหน้านี้

ในปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิ (ส่วนของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 7.27 ล้านบาท และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.29 โดยกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิลดลงจากปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการขายรวมลดลง ประกอบกับกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นจากรูจิกจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ลดลงเป็นหลัก

ในขณะที่ ปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิ (ส่วนของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 22.87 ล้านบาท และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.18 โดยกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นจากรูจิกผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและรูจิกจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

หากพิจารณาในส่วนของอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนของบริษัทใหญ่) จะพบว่า ในปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 11.53 ร้อยละ 3.07 และร้อยละ 9.56 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2566 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลง จากการลดลงของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ในขณะที่ปี 2567 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากการลดลงของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จากสาเหตุข้างต้น และในปี 2568 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท จากกำไรขั้นต้นของรูจิกผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและรูจิกจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 760.48 ล้านบาท 710.40 ล้านบาท และ 701.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีรายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่ (1) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

(2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (3) สินค้าคงเหลือ ซึ่งสินทรัพย์รายการดังกล่าวมีมูลค่ารวมต่อสินทรัพย์รวมในปี 2568 เท่ากับ ร้อยละ 81.05 และมีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 291.60 ล้านบาท 275.54 ล้านบาท และ 248.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.34 ร้อยละ 38.79 และร้อยละ 35.44 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ 2 รายการ คือ รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ โดยมีรายละเอียดของแต่ละรายการดังนี้

1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 142.99 ล้านบาท 156.60 ล้านบาท และ 130.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.80 ร้อยละ 22.04 และร้อยละ 18.56 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ หากพิจารณาจากความสามารถในการจัดเก็บหนี้ จะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 86 วัน 84 วัน และ 83 วัน ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เท่ากับ 156.60 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นจำนวน 118.36 ล้านบาท รายได้ค้างรับค่าไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าจำนวน 12.74 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 25.50 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เท่ากับ 130.11 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นจำนวน 98.80 ล้านบาท รายได้ค้างรับค่าไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าจำนวน 7.08 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 24.23 ล้านบาท

สำหรับข้อมูลลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงข้อมูลลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2567 และปี 2568 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้

มูลค่าลูกหนี้การค้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	128.90	95.03%	102.57	92.94%
เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	0.20	0.15%	1.20	1.09%
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	0.25	0.18%	1.03	0.93%
- 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1.11	0.82%	0.52	0.47%
- มากกว่า 12 เดือน	5.18	3.82%	5.03	4.56%
รวมลูกหนี้การค้า	135.64	100.00%	110.35	100.00%
หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4.55)		(4.48)	
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	131.09		105.88	

บริษัทกำหนดนโยบายการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต โดยใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบกับประสบการณ์การขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ลูกหนี้ - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ	อัตราการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ ของยอดลูกหนี้คงเหลือสุทธิ
ยังไม่เกินกำหนดชำระ	0 – 0.38%
น้อยกว่า 3 เดือน	3.75 – 12.00%
ตั้งแต่ 3 - 6 เดือน	20.00%
ตั้งแต่ 6 - 12 เดือน	20.00%
ตั้งแต่ 12 เดือนขึ้นไป	53.00 – 100.00%

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการตัดหนี้สูญโดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่ศาลมีคำพิพากษาตัดสินและได้ดำเนินการตามคำพิพากษา เพื่อบังคับคดี รวมทั้งดำเนินการตามกระบวนการยึดทรัพย์จนคดีถึงที่สุดแล้วไม่สามารถพบทรัพย์หรือไม่สามารถอายัดทรัพย์จากลูกหนี้ได้ บริษัทจะดำเนินการพิจารณาตัดลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญต่อไป

2) สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 สินค้าคงเหลือมีมูลค่าเท่ากับ 85.21 ล้านบาท 108.38 ล้านบาท และ 94.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.20 ร้อยละ 15.26 และร้อยละ 13.51 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งสินค้าคงเหลือของบริษัท ได้แก่ วัตถุดิบที่เตรียมไว้ใช้ในการผลิต งานระหว่างทำ สินค้าระหว่างทาง และสินค้าสำเร็จรูปที่เก็บสต็อกไว้เพื่อใช้ในการจำหน่าย รวมถึงสินค้าที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อจำหน่าย

สินค้าคงเหลือ	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
สินค้าสำเร็จรูป	85.15	67.14%	80.00	70.57%
งานระหว่างทำ	8.15	6.43%	11.66	10.29%
วัตถุดิบ	23.22	18.31%	17.35	15.31%
วัสดุสิ้นเปลือง	0.04	0.03%	0.07	0.06%
สินค้าระหว่างทาง	10.28	8.11%	4.28	3.78%
รวม	126.83	100.00%	113.37	100.00%
การปรับลดมูลค่าสินค้า	(18.45)		(18.67)	
สินค้าคงเหลือสุทธิ	108.38		94.70	

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินค้าคงเหลือของบริษัท ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเป็นหลัก คิดเป็นร้อยละ 67.14 และร้อยละ 18.31 ของสินค้าคงเหลือก่อนการปรับลดมูลค่าสินค้า โดยบริษัทมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูปเป็นหลัก อันเนื่องมาจาก การเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูปกลุ่มสินค้า LED เพื่อรองรับยอดขายในอนาคต

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินค้าคงเหลือของบริษัท ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเป็นหลัก คิดเป็นร้อยละ 70.57 และ 15.31 ของสินค้าคงเหลือก่อนการปรับลดมูลค่าสินค้าโดยบริษัทมีสินค้าคงเหลือลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อนหน้า จากการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปเป็นหลัก อันเนื่องมาจาก การปรับลดสินค้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

คงเหลือ ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับ การคาดการณ์แนวโน้มรายได้จากการขายที่ลดลง ตามสถานการณ์เศรษฐกิจที่เติบโตต่ำและความไม่แน่นอนทางการเมือง

หากพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 จะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย เท่ากับ 109 วัน 99 วัน และ 120 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาขายสินค้าดังกล่าวคำนวณโดยใช้เฉพาะมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปก่อนหักค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ เพื่อแสดงให้เห็นถึงอัตราหมุนเวียนและระยะเวลาเฉลี่ยในการขายเฉพาะสินค้าสำเร็จรูป

สำหรับนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือนั้น ปัจจุบันทางบริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย โดยทางบริษัทได้เริ่มใช้นโยบายในการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2552 โดยสินค้าที่เก็บสต็อกโดยส่วนใหญ่ คือ สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์บัลลาสต์และหม้อแปลงไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์บัลลาสต์ชนิดลวดแกนเหล็กที่มีอายุการใช้งานนานกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางบริษัทได้มีนโยบายการตรวจสอบและติดตามการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลืออย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากเป็นสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้า บริษัทจะแก้ปัญหาโดยการจัดให้มีรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นช่องทางการระบายสินค้า

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม เท่ากับ 468.88 ล้านบาท 434.86 ล้านบาท และ 452.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.66 ร้อยละ 61.21 และร้อยละ 64.56 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญ คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 383.93 ล้านบาท 362.57 ล้านบาท และ 343.44 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 50.49 ร้อยละ 51.04 และร้อยละ 48.98 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัทมีมูลค่าทรัพย์สินที่ได้มาระหว่างปีเท่ากับ 28.31 ล้านบาท โดยมูลค่าการลงทุนที่สำคัญคือ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน จำนวน 6.30 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน จำนวน 11.46 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง จำนวน 7.05 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนเพิ่มเติมสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังผลิต 2.97 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

ในปี 2567 บริษัทมีมูลค่าทรัพย์สินที่ได้มาระหว่างปีเท่ากับ 11.71 ล้านบาท โดยมูลค่าการลงทุนที่สำคัญคือ เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน จำนวน 8.99 ล้านบาท และยานพาหนะ จำนวน 1.62 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังผลิต 2.97 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

ในปี 2568 บริษัทมีมูลค่าทรัพย์สินที่ได้มาระหว่างปีเท่ากับ 8.24 ล้านบาท โดยมูลค่าการลงทุนที่สำคัญคือ เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน จำนวน 2.47 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง จำนวน 4.53 ล้านบาท ซึ่งเป็นเครื่องจักรโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

2) สิทธิการใช้ที่ดินรอกการโอนกรรมสิทธิ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2568 บริษัทมีสิทธิการใช้ที่ดินรอกการโอนกรรมสิทธิ์ เท่ากับ 36.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.15 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีที่มาจากการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน โดยมีเงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการใช้ที่ดินรอกการโอนกรรมสิทธิ์ 12.18 ล้านบาท สำหรับที่ดินเพื่อรองรับการลำเลียงน้ำปฏชีวภาพ จากการผลิตไฟฟ้ามากำจัดโดยการใส่ปลุกหญ้าเนเปียร์ ซึ่งมีระยะห่างจากที่ตั้งโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ประมาณ 220 เมตร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3) สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เท่ากับ 36.01 ล้านบาท 33.64 ล้านบาท และ 31.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.73 ร้อยละ 4.74 และร้อยละ 4.46 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัท มีระยะเวลาในการตัดจำหน่ายคงเหลือ 12 - 20 ปี ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า 3 แห่ง ได้แก่

- (1) โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 1.40 เมกะวัตต์ อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร
- (2) โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 0.99 เมกะวัตต์ อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี
- (3) โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 2.97 เมกะวัตต์ อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 501.72 ล้านบาท 477.47 ล้านบาท และ 459.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.98 ร้อยละ 67.21 และร้อยละ 65.53 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยบริษัทมีรายการหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ (1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และ (3) เงินกู้ยืมระยะยาว โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 56.30 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมปี 2567 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียนรวม เท่ากับ 320.06 ล้านบาท 410.34 ล้านบาท และ 361.55 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 42.09 ร้อยละ 57.76 และร้อยละ 51.57 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับโดยรายการที่สำคัญของหนี้สินหมุนเวียนรวม คือ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภทเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น โดยมีรายละเอียดของแต่ละรายการ ดังนี้

1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินยอดคงค้างเท่ากับ 178.68 ล้านบาท 182.07 ล้านบาท และ 211.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.50 ร้อยละ 25.63 และร้อยละ 30.16 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ

2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 52.50 ล้านบาท 64.93 ล้านบาท และ 53.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.90 ร้อยละ 9.14 และร้อยละ 7.68 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าลดลงสอดคล้องกับสินค้าคงเหลือที่ลดลงจากการคาดการณ์แนวโน้มรายได้จากการขายที่ลดลง ตามสถานการณ์เศรษฐกิจที่เติบโตต่ำและความไม่แน่นอนทางการเมือง ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทได้ทบทวนเครดิตการชำระค่าสินค้ากับเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย 30 - 60 วัน โดยบริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยสำหรับปี 2566 ถึงปี 2568 เท่ากับ 65 วัน 75 วัน และ 86 วัน ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 40.96 ล้านบาท 31.69 ล้านบาท และ 31.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.39 ร้อยละ 4.46 และร้อยละ 4.47 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

หุ้นรวมตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญ คือ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่ายค่านายหน้าค้างจ่ายโบนัสค้างจ่าย เป็นต้นซึ่งเป็นไปตามรายได้และค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินไม่หมุนเวียนรวมเท่ากับ 181.66 ล้านบาท 67.13 ล้านบาท และ 97.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.89 ร้อยละ 9.45 และร้อยละ 13.78 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญ ได้แก่

1) เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 91.30 ล้านบาท 72.29 ล้านบาท และ 98.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.01 ร้อยละ 10.18 และร้อยละ 13.99 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 100 ล้านบาท เพื่อรองรับการชำระคืนหุ้นกู้ในรุ่นก่อนหน้า (Refinance) ขณะที่ในปี 2567 บริษัทมีการผ่อนชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไปบางส่วน ทำให้มียอดคงเหลือลดลง ซึ่งมาในปี 2568 บริษัทได้รับการสนับสนุนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมอีก 55.00 ล้านบาท ทำให้มีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น

2) หุ้นกู้และหุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีหุ้นกู้ เท่ากับ 89.26 ล้านบาท 90.79 ล้านบาท และ - ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.74 ร้อยละ 12.78 และร้อยละ 0.00 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ 2 ครั้ง ประเภทหุ้นกู้มีประกัน ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน โดยดำเนินการออกหุ้นกู้ในช่วงไตรมาส 2 และไตรมาส 4 ปี 2564 ซึ่งบริษัทดำเนินการออกหุ้นกูดังกล่าว เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 2.97 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอตาบช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จัดรายการหุ้นกู้คงค้างดังกล่าวเป็น หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน โดยในปี 2566 หุ้นกู้จำนวนดังกล่าวได้ครบกำหนดชำระแล้ว และบริษัทได้มีการออกหุ้นกู้รุ่นที่ 1/2566 อายุ 2 ปี เพื่อระดมเงินส่วนหนึ่งมาใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้รุ่นก่อนหน้า และในปี 2567 บริษัทมีหุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 90.79 ล้านบาท ซึ่งได้ไถ่ถอนทั้งหมดแล้ว ณ วันที่ 9 มิถุนายน 2568 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2568 บริษัทไม่มีหุ้นกู้และหุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 243.20 ล้านบาท 230.33 ล้านบาท และ 248.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.98 ร้อยละ 32.42 และร้อยละ 35.39 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยรายการที่สำคัญของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ แบ่งออกเป็น 3 รายการที่สำคัญ คือ ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไร (ขาดทุน) สะสม ซึ่งมีรายละเอียดของแต่ละรายการ ดังนี้

1) ทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2568 บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้วเท่ากับ 167.86 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 671,442,656 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2) ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 45.29 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนครั้งแรกจำนวน 80.00 ล้านหุ้นตั้งแต่ปี 2553

3) กำไรสะสมที่จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีกำไรสะสมที่จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เท่ากับ 15.53 ล้านบาท 17.33 ล้านบาท และ 17.33 ล้านบาท ตามลำดับ

4) กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) สะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เท่ากับ 14.45 ล้านบาท (0.22) ล้านบาท และ 17.61 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่ออนุมัติการจ่ายปันผลจำนวน 6.71 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.01 บาทต่อหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 1.94 เท่า 2.05 เท่า และ 1.90 เท่า โดยบริษัทสามารถรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมให้อยู่ระดับ 2 เท่ามาโดยตลอด ซึ่งสอดคล้องกับเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของหุ้นกู้ซึ่งระบุให้มีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ต้องไม่เกิน 3.00 เท่า

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่างๆ สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 104.68 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 85.66 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานอีก 31.13 ล้านบาท มาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 25.63 ล้านบาท และการลดลงของสินค้าคงเหลือจำนวน 13.46 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 20.42 ล้านบาท โดยมีการลงทุนที่สำคัญคือ รายการเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 7.75 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง ระบบไฟฟ้า ยานพาหนะ เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน เพื่อโครงการโรงไฟฟ้า ก๊าซชีวภาพ อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี และเงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการใช้ที่ดินรอกการโอนกรรมสิทธิ์ จำนวน 12.18 ล้านบาท สำหรับที่ดินเพื่อรองรับการลำเลียงน้ำปุ๋ยชีวภาพ จากการผลิตไฟฟ้ามากำจัดโดยใช้ปลูหญ้าเนเปียร์ ซึ่งมีระยะห่างจากที่ตั้งโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ประมาณ 220 เมตร

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 70.49 ล้านบาท โดยมีรายการในปี 2568 ที่สำคัญคือ รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 55.00 ล้านบาท ทดแทนการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 28.82 ล้านบาท และการจ่ายดอกเบี้ย 21.65 ล้านบาท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 0.91 เท่า 0.67 เท่า และ 0.69 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 0.63 เท่า 0.40 เท่า และ 0.42 เท่า ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีอัตราสภาพคล่องที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลง โดยรายการสำคัญที่ลดลง ณ สิ้นปี 2568 คือ หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จากการไถ่ถอนหุ้นกู้

หากพิจารณาจากอัตราส่วนวงจรเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่า สำหรับปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีวงจรเงินสด เท่ากับ 130 วัน 108 วัน และ 117 วัน ตามลำดับ โดยบริษัทมีวงจรเงินสดที่นานขึ้น อันเนื่องมาจากระยะเวลาการขายสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น

รายจ่ายเพื่อการลงทุน

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทได้ลงทุนในอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร จำนวน 28.31 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และในปี 2567 บริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร จำนวน 16.90 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังผลิต 2.97 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอตำบองช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ต่อมาในปี 2568 บริษัทมีการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน โดยมีเงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการใช้ที่ดินรอการโอนกรรมสิทธิ์ 12.18 ล้านบาท สำหรับที่ดินเพื่อรองรับการลำเลียงน้ำปุ๋ยชีวภาพ จากการผลิตไฟฟ้ามาทำจัดโดยการใช้ปลูกหญ้าเนเปียร์ ซึ่งมีระยะห่างจากที่ตั้งโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ประมาณ 220 เมตร

โดยสามารถสรุปรายจ่ายเพื่อการลงทุนระหว่างปี 2566 ถึง ปี 2568 ดังนี้

ตารางรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	28.31	16.90	19.93

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

แนวโน้มในอนาคตของธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่าง

อุตสาหกรรมไฟฟ้าส่องสว่างเป็นอุตสาหกรรมสำคัญที่เป็นปัจจัยพื้นฐานต่อการพัฒนาประเทศ ทั้งในส่วนของตลาดอสังหาริมทรัพย์ทั้งในตลาดใหม่และตลาดเพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เก่าที่ชำรุดเสียหาย และในส่วนของสาธารณูปโภคพื้นฐานที่เป็นปัจจัยพื้นฐานหลัก ในของส่วนถนนสาธารณะ แนวโน้มการเจริญเติบโตของตลาดอุตสาหกรรมไฟฟ้าส่องสว่างจึงขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยหลักประกอบด้วย ปัจจัยราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ราคาเหล็ก ราคาทองแดง ราคาพลาสติก และราคาผลิตภัณฑ์เซมิคอนดักเตอร์ (ผลิตภัณฑ์แอลอีดี) ปัจจัยการขยายตัวของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และปัจจัยการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งรวมถึงปัจจัยทางการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนเหตุการณ์สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการเดินทาง และการใช้ชีวิตประจำวันของประชาชนจนอาจทำให้เศรษฐกิจ หรือโครงการทั้งภาครัฐและเอกชนชะลอตัวลง

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยทั่วไปค่อนข้างชะลอตัวเนื่องจากการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยต่ำกว่าค่าเฉลี่ยการขยายตัวทางเศรษฐกิจในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ภาพรวมตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างในปี 2568 ค่อนข้างชะลอตัวซึ่งเป็นการชะลอตัวต่อเนื่องจากภาพรวมตลาดในปี 2567 ทั้งนี้ อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างจัดเป็นอุปกรณ์ที่มีการสั่งซื้อตามการเจริญเติบโตของภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งผันผวนตามทิศทางของเศรษฐกิจไทยโดยรวม และถึงแม้ว่าตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างโดยรวมในปี 2568 ที่ตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างมีการขยายตัวมากกว่าในปี 2567 แต่ในภาพรวมตลาดปี 2568 ก็ยังชะลอตัวตามปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจของประเทศไทยทั้งนี้ โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ในหัวข้ออุตสาหกรรมไฟฟ้าและอุปกรณ์ส่วนควบ และภาวะการแข่งขัน รวมถึงหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

แนวโน้มในอนาคตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน

อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน เป็นอุตสาหกรรมที่รัฐให้การส่งเสริมจากการที่สัดส่วนพลังงานทดแทนในไทยยังอยู่ในระดับที่ต่ำ และมีแนวโน้มในการเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 18,696 เมกะวัตต์ ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 - 2580 (AEDP 2018 Revision 1)* โดยพลังงานที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ เป็นพลังงานที่ได้รับการสนับสนุนเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนกว่า 1,183 เมกะวัตต์ ภายในปี 2580 โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพที่ผลิตจากพืชพลังงานตามโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งจัดเป็นหนึ่งในนโยบายหลักตั้งแต่ รัฐบาล พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา จนถึงรัฐบาลนาย อนุทิน ชาญวีรกูล ในการกระจายรายได้สู่ชุมชน ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่ผลิตจากก๊าซชีวภาพ จึงยังเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ในหัวข้อแนวโน้มอุตสาหกรรมของผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือก รวมถึงหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4.3 การดำเนินการด้านการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับการจัดการ ทั้งมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติสังคม (Social) และมิติการกำกับดูแลกิจการ (Governance) ซึ่งบริษัทได้กำหนดไว้ในปรัชญาองค์กร “เราจะบริการและทำงานบนความถูกต้องและตรงตามเป้าหมายไปพร้อมๆ กับความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเติบโตไปด้วยกัน” รวมทั้งกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ ที่จะเติบโตไปพร้อมกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเป็นทางการ ตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2566 เป็นต้นมา และประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว [<https://www.thaiballast.com/AboutUs/11.pdf>]

บริษัทให้ความสำคัญในด้านการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่เติบโตไปพร้อมกัน จึงแสดงข้อมูลในด้านการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ อย่างไรก็ตาม ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลการโดยละเอียดของการดำเนินการด้านการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนได้ใน ส่วนที่ 1-3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สภาพแวดล้อม สภาพภูมิอากาศ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยมั่นคง โดยบริษัทได้กำหนดให้ระบบการจัดการในระดับสากลตามแนวทาง 17 United Nation Sustainable Development Goals (17 SDGs) และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรฐาน และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม สภาพแวดล้อม สภาพภูมิอากาศ อาชีวอนามัย และความปลอดภัย มั่นคงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุหรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทได้ดำเนินการในด้านการจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ ประกอบด้วย

1. การบริหารจัดการพลังงาน บริษัทกำหนดเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงร้อยละ 5.00 จากปีฐานในปี 2566 โดยในปี 2568 บริษัทสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้ารวมได้ ร้อยละ 6.16
2. การบริหารจัดการน้ำ บริษัทกำหนดเป้าหมายการใช้น้ำให้ไม่เกิดระดับที่กำหนดไว้ โดยในปี 2568 บริษัทได้มีการควบคุมการใช้น้ำให้เหมาะสม ลดการใช้น้ำได้จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 8.00
3. การบริหารจัดการของเสีย ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณของเสียเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 4.65 โดยบริษัทนำหลัก 3R – Reduce – Recycle – Refill มาใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดของเสียในอนาคต และตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณขยะลงร้อยละ 3% (ปริมาณเฉลี่ยต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด)
4. การลดมลพิษทางอากาศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริษัทตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากปี 2566 ซึ่งในปี 2568 บริษัทมีการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 น้อยกว่าเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 9.20 จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปีฐาน 2566 นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Care the Bear ซึ่งเป็นโครงการของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อช่วยกันขับเคลื่อนการลดภาวะโลกร้อน ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดกิจกรรมขององค์กร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (Social)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมและหลักความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility โดยยึดมั่นในพันธกิจเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงได้กำหนดแนวนโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางส่งเสริมและพัฒนาสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาบริษัท เพื่อให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างมั่นคง นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน โดยมีการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนในด้านมิติสังคม ได้แก่ การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม การให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมไปถึงการร่วมพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การจัดการความยั่งยืนในมิติการกำกับกิจการ (Governance)

บริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้มาโดยตลอด และเพื่อให้การบริหารจัดการมีความโปร่งใส เป็นธรรม อีกทั้งสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยครอบคลุมในด้านต่างๆ เช่น นโยบายและการปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท นโยบายและการปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

บริษัทยังกำหนดให้มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และกำหนดช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสหากพบการกระทำที่ทุจริต รวมถึงมีการประเมินประจำปีและติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

<http://www.thaiballast.com/AboutUs/BusinessCodeofConductTMI.pdf>

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4.4 ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี 2566 ถึงปี 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรอบ บัญชี	ผู้ตรวจสอบบัญชี	การแสดงความเห็นใน รายงานของผู้สอบบัญชี
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	นางสาวขมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ใน รายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินของบริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	นางสาวขมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ใน รายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินของบริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	นางสาวสุนันtha คำสุข ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่ 8207 จาก บริษัท เอ เอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อ ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินของบริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบฐานะการเงิน: บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59.45	7.82%	7.15	1.01%	20.92	2.98%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	142.99	18.80%	156.60	22.04%	130.11	18.56%
สินค้าคงเหลือ	85.21	11.20%	108.38	15.26%	94.70	13.51%
สิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	3.29	0.43%	2.52	0.35%	2.38	0.34%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	0.00%	0.14	0.02%	0.04	0.01%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.66	0.09%	0.77	0.11%	0.33	0.05%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	291.60	38.34%	275.54	38.79%	248.48	35.44%
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	2.01	0.26%	2.05	0.29%	1.45	0.21%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	383.93	50.49%	362.57	51.04%	343.44	48.98%
สิทธิการใช้ที่ดินรอการโอนกรรมสิทธิ์	-	-	-	-	36.08	5.15%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16.58	2.18%	12.70	1.79%	19.56	2.79%
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	36.01	4.73%	33.64	4.74%	31.28	4.46%
ค่าความนิยม	8.15	1.07%	8.15	1.15%	8.15	1.16%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.05	0.01%	0.12	0.02%	0.15	0.02%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7.05	0.93%	6.69	0.94%	6.93	0.99%
เงินมัดจำและเงินประกัน	15.10	1.99%	8.93	1.26%	5.64	0.80%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	468.88	61.66%	434.86	61.21%	452.67	64.56%
รวมสินทรัพย์	760.48	100.00%	710.40	100.00%	701.15	100.00%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	178.68	23.50%	182.07	25.63%	211.45	30.16%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	93.46	12.29%	96.63	13.60%	85.20	12.15%
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18.76	2.47%	20.66	2.91%	35.01	4.99%
เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00%	-	0.00%	11.93	1.70%
หนี้สินตามสัญญาเช่าครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.12	0.67%	4.52	0.64%	5.19	0.74%

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00%	90.79	12.78%	-	0.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	15.00	1.97%	6.91	0.97%	4.66	0.66%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.60	0.47%	4.95	0.70%	4.15	0.59%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.74	0.10%	0.22	0.03%	0.55	0.08%
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	4.70	0.62%	3.59	0.51%	3.40	0.49%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	320.06	42.09%	410.34	57.76%	361.55	51.57%
หนี้สิน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	72.54	9.54%	51.63	7.27%	63.11	9.00%
เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	-	0.00%	-	0.00%	12.60	1.80%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.82	0.90%	2.30	0.32%	8.18	1.17%
หุ้นกู้	89.26	11.74%	-	0.00%	-	0.00%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.48	0.46%	2.78	0.39%	2.51	0.36%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9.15	1.20%	10.02	1.41%	11.21	1.60%
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนอาคาร	0.40	0.05%	0.40	0.06%	0.30	0.04%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	181.66	23.89%	67.13	9.45%	97.90	13.78%
รวมหนี้สิน	501.72	65.98%	477.47	67.21%	459.45	65.53%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	251.79	33.11%	251.79	35.44%	167.86	23.94%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	167.86	22.07%	167.86	23.63%	167.86	23.94%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	45.29	5.96%	45.29	6.37%	45.29	6.46%
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	0.07	0.01%	0.07	0.01%	0.07	0.01%
กำไร (ขาดทุน) สะสม						0.00%
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	15.53	2.04%	17.33	2.44%	17.33	2.47%
ที่ยังไม่ได้จัดสรร	14.45	1.90%	(0.22)	(0.03%)	17.61	2.51%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	243.20	31.98%	230.33	32.42%	248.16	35.39%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15.55	2.04%	2.60	0.37%	(6.47)	(0.92%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	258.75	34.02%	232.93	32.79%	241.69	34.47%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	760.48	100.00%	710.40	100.00%	701.15	100.00%

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ: บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	484.04	83.15%	476.64	84.70%	452.34	83.06%
รายได้จากการขายไฟฟ้า	98.06	16.85%	84.49	15.30%	92.25	16.94%
รวมรายได้จากการขายและการขายไฟฟ้า	582.09	100.00%	561.13	100.00%	544.59	100.00%
ต้นทุนขาย	294.90	50.66%	287.04	51.01%	253.00	46.46%
ต้นทุนขายไฟฟ้า	92.02	15.81%	96.02	17.35%	90.93	16.70%
กำไรขั้นต้น	195.19	33.53%	178.07	31.64%	200.66	36.85%
รายได้อื่น	5.40	0.93%	2.20	0.39%	2.71	0.50%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	200.59	34.46%	180.28	32.04%	203.37	37.34%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	65.05	11.18%	63.64	11.31%	64.05	11.76%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	80.10	13.76%	88.67	15.76%	92.21	16.93%
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	145.15	24.93%	152.31	27.07%	156.26	28.69%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	55.44	9.52%	27.97	4.97%	47.11	8.65%
รายได้ทางการเงิน	0.03	0.01%	0.03	0.00%	0.02	0.00%
ต้นทุนทางการเงิน	27.97	4.80%	25.36	4.51%	22.80	4.19%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	27.50	4.73%	2.63	0.47%	24.32	4.47%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11.73	2.02%	8.31	1.48%	10.52	1.93%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	15.78	2.71%	(5.68)	(1.01%)	13.80	2.53%
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)	27.06		7.27		22.87	
ส่วนที่เป็นของบริษัท	(11.29)		(12.95)		(9.06)	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

งบกระแสเงินสด : บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย/รายได้ภาษีเงินได้	27.51	2.63	13.80
<u>รายการปรับผลกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</u>			
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.74)	(0.09)	(0.51)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	37.41	39.37	35.79
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6.28)	1.98	1.13
ประมาณการสิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	(1.48)	(0.92)	(0.82)
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	2.11	1.31	1.18
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	(3.15)	(3.16)	0.22
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1.83	(0.05)	0.30
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3.86)	(0.65)	0.43
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	0.80	0.83	0.84
ดอกเบี้ยรับ	(0.03)	(0.03)	(0.02)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม	27.97	25.36	22.80
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11.73	8.31	10.52
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	82.09	66.59	85.66
<i>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</i>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	27.92	(15.52)	25.63
สินค้าคงเหลือ	29.40	(20.01)	13.46
สิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	1.15	1.69	0.96
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.01	(0.10)	0.44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(11.56)	6.17	3.29
<i>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</i>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(0.10)	2.63	(11.28)
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	(1.64)	(2.42)	(1.37)
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายตามโครงการ	-	0.26	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	127.26	38.78	116.79

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จ่ายภาษีเงินได้	(9.45)	(7.39)	(12.10)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	117.82	31.39	104.68
เงินฝากประจำที่ติดการะค้ำประกันเพิ่มขึ้น	0.78	(0.04)	0.60
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.73	0.05	0.44
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(28.31)	(16.90)	(7.75)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการใช้ที่ดินรอการโอนกรรมสิทธิ์	-	-	(12.18)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(0.44)	0.00	(1.33)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(0.06)	(0.12)	(0.12)
เงินสดจ่ายค่ารถถอนอาคาร	-	-	(0.10)
เงินสดรับดอกเบี้ย	0.03	0.03	0.02
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(27.27)	(16.99)	(20.42)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	14.55	3.38	29.38
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(4.68)	(5.12)	(5.68)
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	0.002	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(8.09)	(2.25)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2.40)	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	101.70	-	55.00
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(8.20)	(19.49)	(28.82)
จ่ายดอกเบี้ย	(23.44)	(17.31)	(21.65)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(10.03)	(20.08)	(4.97)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	91.50	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(3.03)	-	-
เงินสดจ่ายในการชำระคืนหุ้นกู้	(198.40)	-	(91.50)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(42.43)	(66.70)	(70.49)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	48.12	(52.30)	13.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	11.33	59.45	7.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี	59.45	7.15	20.92

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.91	0.67	0.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.63	0.40	0.42
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.22	0.02	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.29	4.35	4.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	86	84	83
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ (เท่า)	3.37	3.72	3.06
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	109	99	120
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.64	4.89	4.26
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	65	75	86
CASH CYCLE (วัน)	130	108	117
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	33.53%	31.64%	36.85%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.52%	4.97%	8.65%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	162.06%	21.56%	173.80%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.61%	1.29%	4.18%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.53%	3.07%	9.56%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	3.56%	0.99%	3.24%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	14.60%	11.03%	13.97%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.17	0.77	0.78
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.94	2.05	1.90
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.32	2.65	3.64
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	4.16	5.23	3.95
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	0.43	0.22	0.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) ¹	37.93%	14.72%	18.09%

หมายเหตุ: /1 อัตราการจ่ายปันผล คำนวณจาก จำนวนเงินปันผลจ่ายสำหรับปีผลประกอบการ หาดด้วย กำไรสุทธิของงบเฉพาะกิจการที่หักการกันสำรองตามกฎหมายแล้ว

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Teera – Mongkol Industry Public Company Limited (TMI)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107552000189
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง และ ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 46/67-69 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสีวาฬาสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	<u>สาขาที่ 1</u> เลขที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วนของฝ่ายบริหารงานทั่วไปและ โกดังเก็บสินค้า <u>สาขาที่ 2</u> เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองสีวาฬาสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นโรงงานเพื่อการผลิต
โทรศัพท์	:	0-2877-9510, 034-854629
โทรสาร	:	0-2877-9522-23, 034-854630
HomePage	:	www.thaiballast.com
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568)	:	167,860,664 บาท (หนึ่งร้อยหกสิบเจ็ดล้านแปดแสนหกหมื่นหกร้อยหกสิบสี่บาทถ้วน)
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์)

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-9000

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด นางสาวสุนันทา คำสุข หรือ นางสาวภคมน เลหาอารีดิolk
ที่ตั้ง	:	790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2714-8843, 0-2185-0342



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.2.1 ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย อันประกอบด้วย

(1) บริษัทไม่มีข้อพิพาทที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

(2) บริษัทไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ และ

(3) บริษัทไม่มีข้อพิพาทที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติ

5.2.2 ข้อพิพาททางกฎหมายและการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมของ คณะกรรมการและผู้บริหาร

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย อันประกอบด้วย

(1) คณะกรรมการของบริษัท ไม่มีข่าวและ/หรือไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับกล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางการแพ่ง โดยหน่วยงานการกำกับดูแล (เช่น ก.ล.ต., ตลท. หรือ ปปช.) เกี่ยวกับการกระทำผิดด้านการทุจริต (Fraud)

(2) กรรมการบริษัท ไม่มีกรณีการกระทำผิด อันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบ ที่เป็นความผิดร้ายแรง โดยถูกพิจารณาจากหน่วยงานกำกับดูแล (เช่น ก.ล.ต., ตลท. หรือ ปปช.)

(3) กรรมการบริษัท ไม่มีกรณีที่กรรมการอิสระ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท หรือไม่กรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ (คณะกรรมการอิสระ) ลาออกทั้งคณะ

(4) คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่มีกรณีทำผิดในประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบ อันเป็นความผิดร้ายแรงและถูกพิจารณาจากหน่วยงานกำกับดูแล



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5.3 ตลาดรอง

-ไม่มี-



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

สถาบันการเงินที่บริษัทติดต่อประจำ มีรายละเอียดดังนี้



ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

สาขาถนนเจริญนคร ซอย 35

เลขที่ 1503 ถนนเจริญนคร แขวงบางลำภูล่าง

เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600



ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สาขางาโคล

เลขที่ 479 ชั้น 2 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล

เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120



ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่ง

มหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120



ธนาคารไทยเครดิต จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 123 อาคาร วี.วรรณ ทาวเวอร์ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแล กิจการ



TMI ยึดมั่นในหลักการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

เน้นความโปร่งใส เป็นธรรม ให้ความ
เชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้มาโดยตลอด และเพื่อให้การบริหารจัดการมีความโปร่งใส เป็นธรรม อีกทั้งสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

6.1.1 นโยบายและการปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะ และผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทจะพยายามควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมถึงดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

- ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในการตรวจสอบบัญชีประจำปี และไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบดังกล่าว
- ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- ดูแลสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการได้กำหนดจำนวนกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 คน จากจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด 8 คน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ซึ่งกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่จำเป็นเร่งด่วน

2. คณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
3. คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระอย่างรอบคอบ รวมถึงให้ความสำคัญกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันมีความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น เพศ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นต้น
4. บริษัทมีเลขานุการบริษัท* ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมถึงการดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ทางบริษัทได้ดำเนินการให้มีการแบ่งแยกอำนาจของกรรมการ และคณะกรรมการแต่ละชุด เพื่อให้เกิดความถ่วงดุล และมีการสอบทานอย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีระบบการบริหารจัดการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ และถ่วงดุลในองค์กร คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นอย่างดี โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ และ ขั้นตอนการพิจารณา อำนาจอนุมัติ และอำนาจดำเนินการของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นการจำกัดขอบเขตอำนาจการดำเนินการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
6. ในปี 2567 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 8 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 คน กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 4 คน โดยบริษัทมีกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านจะดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัททั้งชุด โดยมีประธานคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงาน เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และนำเสนอแนวทางการบริหารให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นสำคัญ
7. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียน (ในวาระ) ได้ไม่เกิน 5 แห่ง

* บริษัทมีเลขานุการบริษัท คือ นางสาวจุลยวรรณ ตัวงโคตะ ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 110/2020 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการจะทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทบทวน เรื่องต่างๆ ที่กล่าวไว้ข้างต้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกของทุกปีในเดือนมกราคม คณะกรรมการจะทำหน้าที่กำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

2. คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบต่อนโยบายดังกล่าว โดยจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 3. คณะกรรมการได้จัดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
 4. คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนพื้นฐานของหลักการที่ยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้ง โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าวและต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ
 5. คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย โดยจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว โดยจะทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 6. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการ ต้องมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งการประชุมทั้งปี โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
 7. กำหนดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่เป็นประเด็นสำคัญในช่วงเวลานั้น และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
 8. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อ-ขาย หลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการ คู่สมรส รวมถึงบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- โดยคณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทแต่งตั้งบุคคลรับแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นล่วงหน้า คือ บุคคลที่ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทในช่วงเวลาดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุมเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 2 แบบ คือ การประเมินผลคณะกรรมการแบบรายคณะ ทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ส่วนการประเมินแบบที่ 2 เป็นการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ทั้งนี้ มีเป้าหมายเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินตนเองทั้งรูปแบบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการแบบรายคณะ และการประเมินแบบรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง และให้มีการรับรองผลการประเมินโดยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับรองในรูปแบบของรายคณะ และให้แต่ละบุคคลลงลายมือชื่อรับรองผลการประเมินตนเอง โดยหัวข้อในการประเมินแบบรายคณะประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สำหรับการประเมินกรรมการแบบรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบรายคณะและรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	จัดอยู่ในเกณฑ์
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	4.73	ดีเยี่ยม
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยรายบุคคล	4.80	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ		
■ คณะกรรมการตรวจสอบ	4.60	ดีเยี่ยม
■ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4.70	ดีเยี่ยม
■ คณะกรรมการสรรหา	4.74	ดีเยี่ยม
■ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	4.67	ดีเยี่ยม
■ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	4.60	ดีเยี่ยม

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการดำเนินงานบริษัท เพื่อไปใช้ประกอบในการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำผลการประเมินนั้นไปเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะจัดขึ้นปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับรองผลการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ประเมินพร้อมกับวาระการรับรองผลการดำเนินงานรายปี และให้ฝ่ายเลขานุการเป็นผู้จัดเก็บผลการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ ในปี 2568 ผลการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีคะแนนอยู่ในระดับดีมาก หรือ 4.43 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 88.52

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทน อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ทางบริษัทต้องการ โดยคำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการฯ เรื่องข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร และหัวข้อที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ เรื่องการเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการจะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้โดยการจัดฝึกอบรมภายในบริษัท หรือจัดส่งอบรมภายนอกตามหลักสูตรที่เห็นสมควร
2. ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ (การปฐมนิเทศกรรมการใหม่)

โดยหัวข้อหลักที่บริษัทใช้ในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ประกอบด้วย นโยบายของบริษัท ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท (Director Accreditation Program - DAP) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่เบื้องต้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเข้าใจแนวทางการปฏิบัติตามกฎระเบียบของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยหัวข้อในการอบรม ได้แก่

- ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ
- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมาย
- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทางบัญชีและการเงิน
- หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติของคณะกรรมการในการเปิดเผยข้อมูล

3. คณะกรรมการจะกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงจะมีการเตรียมแผนงานที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
4. คณะกรรมการจะจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินงานไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กันไป เมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

6.1.2 นโยบายและการปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยอยู่บนพื้นฐานความเท่าเทียมกัน ความเป็นธรรม ความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ตามกรอบของมาตรฐานสากล กฎ ระเบียบ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทจะให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะไม่จำกัดแต่เพียงเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น ซึ่งมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทจะดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยจะถือปฏิบัติให้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท หรือ 14 วัน แล้วแต่เรื่องที่จะพิจารณา และ/หรือ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดให้ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ รวมทั้งมีการบันทึกการประชุมให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้อย่างถูกต้องครบถ้วน
- บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ รวมถึงละเว้นการกระทำใดๆ ที่อาจจะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสื่อสารกับทางบริษัทได้โดยตรง โดยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่อีเมล corp.sec@thaiballast.com หรือ โทรศัพท์ 0-2887-9510 ต่อ 332

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้มีส่วนร่วมในการเสนอวาระเข้าสู่ที่ประชุมสามัญ และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทรวมถึงการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าทางเว็บไซต์ <http://www.thaiballast.com> ของบริษัทเป็นประจำทุกปี สำหรับการเตรียมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 บริษัทได้ประกาศบนหน้าเว็บไซต์ตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2568 (รวมเป็น 99 วัน) ซึ่งเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 รวมถึงไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้าและไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท แต่อย่างใด

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรอบปี 2568 บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ โรงแรมพาร์ค วิลเลจ พระราม 2 โดยบริษัทฯ ได้อธิบายรายละเอียดและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วนไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และได้ส่งออกหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีบริษัท คิวดีแลบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการนับคะแนนเสียง เป็นผู้ให้บริการนับคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมประชุม รวมถึงดำเนินการเก็บคะแนน คำนวณคะแนน และตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 นอกจากนี้ ยังมีที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท ลีกล โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้สังเกตการณ์การนับคะแนนด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และบริษัทจะสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควรนอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตัวเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

บริษัทมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบโดยกำหนดแนวทางเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยนโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่มีกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

กรรมการและผู้บริหารจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- **รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์** - จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับการทำรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน - ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท เป็นระยะเวลา 30 วัน ในช่วงระยะเวลาก่อนการนำเสนองบการเงินประจำงวดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และเป็นเวลา 1 วันทำการภายหลังข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญนั้นถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย จะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยคณะกรรมการได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ทางบริษัทจะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลง
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและการให้บริการที่ดีได้มาตรฐาน
- การประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำหนดให้เกิดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นให้ได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งข้อมูลต่างๆ ได้แก่ รายงานทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นอกจากบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านรายงานประจำปี (One Report) แล้ว คณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยจะปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

6.1.3 นโยบายด้านภาษี

บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส รวมถึงตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อความเป็นผู้เสียภาษีอากรที่ดี เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านภาษีให้สอดคล้องกับกฎหมายภาษีที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การกำกับดูแลด้านภาษี

- บริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายด้านภาษีของประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหรือส่งออกด้วย
- บริษัทกำกับให้มีการนำส่งภาษีให้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่แสวงหาช่องทางในการหลีกเลี่ยงภาษี
- บริษัทจัดให้มีบริหารจัดการด้านภาษีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การใช้มาตรการลดหย่อนภาษีตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น
- บริษัทพิจารณาและคำนึงถึงผลกระทบทางภาษีจากการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดการละเมิดกฎหมายภาษีและเกิดการลงทุนที่คุ้มค่า
- บริษัทจัดให้มีการประเมิน วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงด้านภาษี ตลอดจนจัดทำรายงานต่อผู้บริหารและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทกำหนดให้หัวหน้าฝ่ายการเงินหรือผู้จัดการฝ่ายบัญชี หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นผู้รับผิดชอบงานด้านภาษี ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบการคำนวณภาษีของกลุ่มบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วน รวมถึงประสานงานในการนำส่งภาษีและจัดทำรายงานต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะ

2. ความโปร่งใสด้านภาษี

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้านภาษีตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วนครอบคลุมทุกธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลการลดหย่อนภาษี การได้รับการยกเว้นภาษี และการใช้สิทธิด้านภาษีในกรณีต่างๆ เช่น บัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นต้น

3. ความโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเปิดเผยข้อมูลการจัดการด้านภาษีอย่างโปร่งใสครบถ้วน โดยมีบริษัทผู้สอบบัญชีทำหน้าที่อย่างถูกต้องตามมาตรฐานการตรวจสอบบัญชี ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลด้านบัญชีและการจ่ายภาษีไว้

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ในงบการเงิน ซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ทั้งข้อมูลโดยสรุปและข้อมูลฉบับเต็ม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรับทราบหรือตรวจสอบข้อมูลได้อย่างทั่วถึง

4. ข้อมูลภาษีเงินได้

	งบรวม			งบเฉพาะกิจการ		
	2566	2567	2568	2566	2567	2568
■ กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ (บาท)	27,507,588	2,630,428	24,324,097	67,821,947	44,932,118	46,465,765
■ ภาษีเงินได้ (บาท)	11,731,249	8,312,899 ^{1/}	10,519,756	11,927,380	8,930,012	9,358,900
■ อัตราภาษีที่แท้จริง (%)	42.65%	316.03% ^{1/}	43.25%	17.59%	19.87%	20.14%
■ เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ (บาท)	9,445,686	7,385,237	12,102,524	8,847,897	7,214,012	11,728,198
■ อัตราภาษีที่เป็นเงินสด (%)	34.34%	280.76%	49.76%	13.05%	16.06%	25.24% ^{2/}

หมายเหตุ : ^{1/}ในงบการเงินรวมภาษีเงินได้รวมสูงกว่ากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ เนื่องจากงบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรจากการดำเนินงานมาก ซึ่งแม้งบการเงินของบริษัทย่อยจะขาดทุนแต่ก็ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณภาษีเงินได้

^{2/}ในปี 2568 เงินสดจ่ายภาษีเงินได้มากกว่าภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุน เกิดจากการเลื่อนเวลาของการเงินสดจ่ายภาษีเงินได้ โดยมีภาษีค้างจ่ายจากปี 2567 ที่จ่ายชำระในปี 2568 มากกว่ายอดภาษีค้างจ่ายปี 2568 ที่จะจ่ายชำระในปี 2569

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีการกระทำผิดทางภาษีหรือไม่มีการละเมิดกฎหมายภาษีใดๆ ที่เกี่ยวข้อง

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (Business Code of Conduct)

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติเป็นแนวทางการปฏิบัติและดำเนินธุรกิจอย่างครอบคลุมและถูกต้องตามหลักจริยธรรม หลักสิทธิมนุษยชน และหลักกฎหมาย โดยเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเสมอภาค เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จริยธรรมทางธุรกิจ

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพกฎหมายวัฒนธรรมขนบธรรมเนียม ประเพณี และหลักสิทธิมนุษยชนสากลในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยการปฏิบัติตามและไม่ฝ่าฝืน

การสนับสนุนภาคการเมือง

บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเมือง บริษัทสนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามระบอบการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และการปกครองในประเทศนั้นๆ ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย และบริษัทสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทใช้สิทธิทางการเมืองของตนตามครรลองของกฎหมาย เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปราศจากความกดดันทางการเมืองและภาคประชาชน

การมีส่วนได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ขัดกัน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกระทำการใดๆ โดยยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เกี่ยวข้องในกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การเก็บรักษาความลับการเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทจะรักษาข้อมูลที่เป็นความลับมิให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลthatอาจมีผลกระทบต่อบริษัทหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทกำหนดไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยมุ่งให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า และมุ่งเน้นให้ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และการบริการที่ดี มีคุณภาพ ด้วยราคาที่เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวงหรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขัน โดยในบางครั้งบริษัทมีความจำเป็นต้องร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้า ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่มีการปกปิดข้อตกลงที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานโดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรม มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพที่แท้จริง เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

การจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทถือว่าผู้รับเหมา ลูกค้า/ผู้ขาย และผู้ร่วมทุน เป็นส่วนสำคัญที่เอื้ออำนวยให้ธุรกิจของบริษัทดำรงอยู่ได้ บริษัทจึงมีนโยบายปฏิบัติต่อกันในฐานะที่เป็นคู่ค้าในทางธุรกิจที่เสมอภาคกัน ดังนั้น การจัดซื้อจัดหาของบริษัทจึงตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทจัดทำข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรและเคารพในข้อตกลงนั้น โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นหลักการที่ไม่รับผลประโยชน์จากกิจกรรมการจัดซื้อจัดหา

การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

บริษัทมีจิตสำนึกถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับสังคมบนพื้นฐานของความถูกต้องโปร่งใสเป็นธรรม เพื่อร่วมสร้างองค์ความรู้อันนำไปสู่การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่ “ยึดมั่นหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการบริหารจัดการ” ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ตลอดจนการอนุรักษ์วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

การปฏิบัติต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

- (1) บริษัทปฏิบัติต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล
- (2) บริษัทให้ความสำคัญกับคุณค่าของพนักงานบริษัท โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพัฒนาความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม มีพฤติกรรมที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมภายนอก ภายใต้ขอบเขตนโยบายของบริษัท
- (3) บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาค ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- (4) บริษัทจัดให้มีสภาพการจ้างงานที่ยุติธรรมให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนมีโอกาสดำเนินงานในบริษัทอย่างเป็นธรรม และดูแลไม่ให้เกิดการคุกคามหรือข่มขู่ระหว่างพนักงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง与公司
- (5) บริษัทส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหาของบริษัท โดยมีการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- (6) บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน หรือข้อมูลส่วนตัวอื่นๆ ทั้งนี้ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานผู้นั้น เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

(1) บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพถูกต้อง และเชื่อถือได้

(2) บริษัทกำหนดนโยบายกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและกฎระเบียบของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งอยู่บนพื้นฐานการดำเนินงานและติดตามผลอย่างมีประสิทธิภาพ บริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีการรายงานทางบัญชีและการเงินอย่างครบถ้วนและถูกต้องตามกฎระเบียบ และมุ่งมั่นเป็นบริษัทที่มีการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงาน และมีคณะกรรมการการตรวจสอบกำกับดูแล รวมถึงมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้ความสำคัญในการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม

(1) บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัยมั่นคงอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และกำหนดให้มีระบบการจัดการในระดับสากล กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้ความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรฐาน และข้อกำหนดทางด้านความปลอดภัยมั่นคงอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

(2) บริษัทสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งสนับสนุนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุหรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม

(1) บริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่และดูแลมิให้เสื่อมสูญหายหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

(2) บริษัทสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททำการศึกษาและวิจัยผลิตภัณฑ์บริการ รวมทั้ง ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่นและบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัท

(3) บริษัทจัดให้มีเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องใช้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความระมัดระวังในการใช้งานทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยต้องเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามข้อบังคับระเบียบคำสั่งต่างๆ ของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท

แนวทางปฏิบัติ

- (1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องอ่านและทำความเข้าใจในข้อบังคับระเบียบคำสั่งและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัท
- (2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่ละเมิดสิทธิส่วนบุคคล รวมทั้งเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี ไม่แบ่งแยกการศึกษา ยศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา และเพศ
- (3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโดยคำนึงถึงหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโดยคำนึงถึงประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท ถึงแม้จะมีช่องว่างของกฎหมายหรือช่องว่างของข้อบังคับระเบียบและคำสั่งของบริษัทก็ตาม

การสนับสนุนภาคการเมือง

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง และสามารถมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ

แนวทางปฏิบัติ

- (1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการเข้าไปรับหน้าที่เป็นกรรมการพรรคการเมือง เป็นตัวแทนพรรคการเมืองในกิจกรรมสาธารณะต่างๆ หรือเป็นสมาชิกขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือไม่แสดงด้วยวิธีใดๆ ที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัทเกี่ยวข้องกับสนับสนุนหรือฝักใฝ่ทางการเมืองหรือพรรคการเมือง
- (2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินอุปกรณ์เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง
- (3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการเมืองในสถานที่ทำงาน หรือในเวลางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางความคิด

การมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การตัดสินใจและการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับกิจการบริษัทของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยปราศจากอิทธิพลของความต้องการส่วนตัวครอบครัวหรือบุคคลผู้ใกล้ชิดใดๆ

แนวทางปฏิบัติ

- (1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยไม่กระทำการใดๆ ที่จะทำให้บริษัทสูญเสียประโยชน์ไม่เบียดบังประโยชน์ของบริษัทไปเป็นประโยชน์ส่วนตนหรือลูกค้า
- (2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัท
- (3) การทำธุรกิจใดๆ ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัท

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

(4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจหรือเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกับบริษัท แต่ในกรณีที่ไมอาจหลีกเลี่ยงได้ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที และในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที

(5) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไม่พึงแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท

(6) การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัททั้งในนามส่วนตัวครอบครัวหรือในนามนิติบุคคลใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนั้นมีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ

(7) ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นผู้อนุมัติในการตกลงเข้าทำรายการหรือกระทำการใดๆ ในนามบริษัท

(8) ผู้ทำรายการในนามบริษัทมีหน้าที่ต้องตรวจสอบความสัมพันธ์ของคู่ค้าว่าเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานหรือไม่ ก่อนทำรายการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น

การเก็บรักษาความลับการเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องรักษาข้อมูลของบริษัทและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทที่ยังไม่ควรเปิดเผยและไม่ให้ข่าวสารหรือข้อมูลใดๆ ที่ผู้มีอำนาจสั่งการยังไม่อนุญาต

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไม่พึงเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับบทบังคับของกฎหมาย

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทำการจัดทำสำเนาส่งโทรสารหรือจัดเก็บข้อมูลอย่างเหมาะสมปลอดภัยเพื่อป้องกันมิให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องเข้าถึงข้อมูลหรือความลับเหล่านั้น

(3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องหลีกเลี่ยงที่จะพูดถึงความลับในที่สาธารณะ

การปฏิบัติต่อลูกค้า

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้า โดยมุ่งมั่นและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม อันจะส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพตามที่สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของไทยและมาตรฐานระดับสากลกำหนดไว้แก่ลูกค้าและผู้ให้บริการของบริษัท

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องติดตามประเมินผลผลิตภัณฑ์และบริการต่อลูกค้า แล้วนำผลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น

(3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงมีความจริงใจต่อลูกค้าและรักษาคำมั่นสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้า ไม่สร้างความหวังให้แก่ลูกค้าในสิ่งที่บริษัทไม่สามารถทำได้

(4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ควรรีบแจ้งให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

(5) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงสนใจให้บริการลูกค้าด้วยความเต็มใจและสุภาพ โดยการแนะนำให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ต่อลูกค้าเมื่อลูกค้าต้องการหรือเมื่อลูกค้ามีปัญหา

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าไว้ที่ร้อยละ 83 โดยในรอบปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนความพึงพอใจจากลูกค้าร้อยละ 88.29 ถือว่าบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 4 ประเด็นหลัก ได้แก่

- ด้านการบริการของพนักงาน
- คุณภาพของสินค้า
- ระยะเวลาในการบริการ
- การส่งมอบและการบริการหลังการขาย

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่แข่งขันด้วยการใส่ร้ายป้ายสี กลั่นแกล้งหรือบิดเบือนข้อเท็จจริงของคู่แข่ง ขณะเดียวกันต้องหลีกเลี่ยงการตกลงหรือการพูดคุยถกเถียงกับพนักงานของหน่วยงานหรือสถาบันการเงินอื่นๆ เกี่ยวกับตำแหน่งที่ตั้ง ภูมิประเทศ การตลาด การจัดสรรลูกค้า อัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์ บริการหรือแผนธุรกิจต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัท

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

(3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ทำการตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่มีตามที่กฎหมายกำหนด

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรม มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพที่แท้จริง

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

การจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อลูกค้า

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงให้ข้อมูลที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนแก่ผู้รับเหมา คู่ค้า/ผู้ขายและผู้ร่วมงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของกำนัล สินน้ำใจ การรับเชิญไปในงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ งานเลี้ยงรับรอง การรับเชิญไปร่วมงานที่จัดขึ้นให้เป็นการส่วนตัวหรือหมู่คณะอย่างเฉพาะเจาะจง ซึ่งลูกค้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ เพื่อป้องกันข้อครหาและการมีใจโน้มเอียงที่จะช่วยเหลือตอบแทนฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นพิเศษในโอกาสหลัง

(3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ต้องการจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการต้องคำนึงถึงความต้องการความคุ้มค่าราคาและคุณภาพ การจัดซื้อจัดหาต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียมถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อคู่ค้า สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า วิธีการจัดซื้อจัดหาหลักวิชาการรองรับ มีความรัดกุม สอดคล้องกับสถานการณ์ ในการติดต่อคู่ค้าให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจา การร่างสัญญา การทำสัญญา และการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐาน เพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนด

(4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่ต้องการจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการ ไม่ควรทำการจัดซื้อจัดจ้างโดยให้ระยะเวลากระชั้นชิดจนเกินไป ควรให้เวลาคู่ค้าอย่างพอเพียงในการเตรียมตัวข้อสัญญา ไม่ควรเป็นการเอาเปรียบจนเกินไป และควรมีนักกฎหมายเป็นที่ปรึกษาในการทำสัญญา

(5) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดซื้อจัดหา ต้องวางตัวเป็นกลางไม่ใกล้ชิดกับคู่ค้าจนทำให้คู่ค้ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจมากเกินไป และปฏิบัติตามข้อปฏิบัติในจรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด

(6) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนโดยถือเป็นภารกิจหลักอย่างหนึ่งของบริษัท

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสีงแวดล้อม รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ สภาพแวดล้อม และระบบนิเวศที่เกี่ยวข้อง

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงจัดกิจกรรมหรือสนับสนุนการจัดกิจกรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันเป็นกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์และการบริการสังคมอย่างต่อเนื่อง

การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานระดับเดียวกัน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องเคารพสิทธิส่วนบุคคลของผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกันและไม่ละเมิดสิทธิ รวมทั้งเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกันในการทำงาน

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงประพฤติตนให้เหมาะสมกับการเป็นพนักงานบริษัท ทั้งด้านกิริยามารยาท การวางตัวและการแต่งกาย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้แก่ตนเองและบริษัท

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ยุยงใส่ร้ายป้ายสีหรือเป็นต้นเหตุแห่งการทะเลาะวิวาท อันเป็นการก่อให้เกิดการแตกแยกสามัคคี ต้องมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สามัคคี และรักษาไว้ให้เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน

(3) ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชาไม่พึงกระทำการใดๆ อันเป็นการไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

(4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจาหรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทั้งทางร่างกายและจิตใจ

(5) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ เพื่อสร้างคุณภาพประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องมีความรู้ความเข้าใจ ให้ความร่วมมือ และสนับสนุนในระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบของการตรวจสอบภายในที่ดี รวมทั้งพิจารณาวินิจฉัยและให้ข้อเสนอแนะตามรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทได้จ้าง เพื่อส่งเสริมให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามความเหมาะสมและทันเวลา

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องมีความรู้ความเข้าใจและให้ความร่วมมือในระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมถึงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่และมีการรายงานการรับทราบอย่างแม่นยำถูกต้องสม่ำเสมอรวดเร็วเป็นนิสัยมีการสอบทานและปฏิบัติตามระบบที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กระบวนการดำเนินงานและหน้าที่ความรับผิดชอบภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัดสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

(3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุนการทำงาน และให้ข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริงต่อผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก

(4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องทางการเงิน และรายงานในทันที เมื่อพบข้อผิดพลาดหรือความไม่ชอบมาพากล

การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงระมัดระวังในการรับหรือมอบประโยชน์ อันเป็นสิ่งจูงใจหรือสิ่งการให้ผู้อื่น ซึ่งรวมทั้งคู่สมรสและญาติของพนักงาน รับและมอบประโยชน์แทนตนซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจในอนาคตของบริษัท หรือเพื่อหวังผลความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน หรือการพิจารณาความดีความชอบประจำปี ได้แก่ ของขวัญของที่ระลึก เงิน ทรัพย์สินใด หรือประโยชน์อื่นใด ที่อาจคำนวณเป็นเงินได้ เช่น การลดหนี้ หรือการลดหนี้ให้เปล่า การให้ยืมโดยไม่คิดดอกเบี้ย การให้ใช้บริการโดยไม่คิดค่าบริการ หรือคิดดอกเบี้ยหรือค่าบริการน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่นโดยปกติทางการค้า และการอื่นซึ่งเป็นการกระทำที่ทำให้ผู้นั้นได้รับประโยชน์ อันอาจคำนวณเป็นเงินได้ หรือไม่ต้องออกค่าใช้จ่าย เป็นต้น

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่เรียกร้อง ไม่รับเงินผลประโยชน์ หรือสิ่งของที่ไม่สมควร ไม่สุจริต หรือเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องในกิจการของบริษัท

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่เรียกร้อง ไม่รับเงินผลประโยชน์ หรือสิ่งของจากบุคคลหรือนิติบุคคลที่ร่วมทำธุรกิจด้วย ไม่ว่าจะเป็นการเรียกร้องหรือรับเพื่อตนเองหรือผู้อื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

(3) กรณีที่นิติบุคคลหรือบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทให้สิ่งของหรือผลประโยชน์แก่ผู้บริหารหรือพนักงานเพื่อเป็นสินน้ำใจ ผู้บริหารหรือพนักงานต้องใช้ดุลยพินิจ พิจารณาถึงความเหมาะสมสมควรหรือและถูกต้องด้วย

(4) ไม่พึงกระทำการให้และรับของขวัญ ซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าปกติที่วิญญูชนพึงให้กันระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาไม่ว่าโอกาสใดๆ

(5) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนครอบครัวต้องหลีกเลี่ยงการให้หรือรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด จากคู่ค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจตามปกติหรือในเทศกาลหรือประเพณีนิยม

ความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารและประกันคุณภาพ ความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ต้องคำนึงและถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงตรวจสอบความพร้อมของสุขภาพและร่างกายของตนเองก่อนปฏิบัติงาน และไม่ปฏิบัติงานหากร่างกายไม่พร้อม เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอันตรายจากการทำงาน

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ต้องทำงานที่มีความเสี่ยงต่อชีวิตหรือสุขภาพ ต้องศึกษาข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย หรืออาจเป็นอันตราย โดยในการปฏิบัติงานในขั้นตอนใดที่มีความเสี่ยง หากมีความไม่แน่ใจในผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้น ให้หยุดหรือชะลอการดำเนินงานนั้น และให้ปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญโดยทันที รวมทั้งควรรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยด่วน เมื่อพบเห็นสิ่งผิดปกติบริเวณสถานที่ทำงาน ที่อาจจะมีผลกระทบต่อความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม

(3) ผู้บังคับบัญชาในสายงานต่างๆ มีหน้าที่กำหนดหรือเผยแพร่แนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานให้กับพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

(4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัด และให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(5) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้น เพื่อช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้ง มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและถูกต้องตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แนวทางปฏิบัติ

(1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่และดูแลมิให้เสื่อมสูญหายหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องเปิดเผยและมอบผลประโยชน์ในการคิดค้นและพัฒนาที่จัดทำขึ้นในระหว่างการทำงานให้แก่บริษัท ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน และไม่ว่าทรัพย์สินทางปัญญานั้น ได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายแล้วหรือไม่ก็ตาม

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

(3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่างๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น ห้ามใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

(4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง หากปฏิบัติหน้าที่บนเครื่องคอมพิวเตอร์ภายนอกสำนักงานให้ตรวจสอบลิขสิทธิ์ก่อนปฏิบัติงาน ห้ามติดตั้งและใช้งาน โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

(5) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ ไม่บอกบุคคลอื่น เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเทอร์เน็ตเข้าไปยังเว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย และอาจจะเป็นอันตรายกับระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท

(6) อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อโทรคมนาคมถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องร่วมกันบำรุงรักษาอุปกรณ์ในหน่วยงานของตนให้มีความพร้อมแก่การใช้งานอยู่เสมอ และจะต้องระมัดระวังมิให้เกิดการชำรุดเสียหายหรือสูญหาย หากพบเห็นความชำรุดเสียหายหรือสูญหายเกิดขึ้นกับอุปกรณ์ จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานที่ทำหน้าที่ควบคุมดูแลอุปกรณ์ให้ทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร็ว

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทได้บรรจุความรู้ด้านจรรยาบรรณพนักงาน จรรยาบรรณธุรกิจ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่าน สื่อการเรียนรู้ต่างๆ ให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning)

โดยการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาทุกคนทุกระดับ และให้ยึดถือว่าจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เป็นส่วนหนึ่งของวินัยพนักงาน ซึ่ง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลตามระดับโครงสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

หน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ต้องทำความเข้าใจปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และลงนามรับทราบ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เมื่อเข้าเป็นพนักงานและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยเมื่อมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ หรือบุคคลที่บริษัท กำหนดให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ รวมทั้งแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ เมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ กับหน่วยงานหรือบุคคลที่บริษัทมอบหมาย

ผู้บริหารมีหน้าที่ในการดำเนินการต่างๆ เพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

- ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี
- ถ่ายทอดนโยบาย วิธีปฏิบัติ รวมถึงรับฟังความเห็นอย่างเปิดกว้างเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- กำกับดูแลให้การทำงานของหน่วยงานเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์หรือหน่วยงานที่ดูแลทรัพยากรบุคคลต้องดำเนินการต่างๆ เพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

- รับผิดชอบชี้แจงให้พนักงานทราบถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- เตรียมให้ผู้จัดการหรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย เป็นผู้มอบจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณ

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าใหม่

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- ดูแลปรับปรุงจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้มีความเหมาะสมและทันสมัย
- ผูกอบรมพนักงานให้มีความรับผิดชอบและจัดให้มีระบบการจัดการที่สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัท

แนวทางยกย่องและลงโทษ

เมื่อมีกรณีที่ถูกร้องเรียนหรือปรากฏเหตุว่ามีการปฏิบัติฝ่าฝืนจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้ผู้บังคับบัญชาดำเนินการตามควรแก่กรณี เพื่อให้มีการแก้ไขหรือดำเนินการที่ถูกต้อง หรือตักเตือน หรือการสั่งให้ผู้ฝ่าฝืนนั้น ปรับปรุงตนเองหรือให้รับการพัฒนาแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ผู้ที่ทำผิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และยังคงได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ระยะเวลาในการทบทวนจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทจะมีการทบทวนจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นประจำทุกปี

การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

แนวปฏิบัติหลักที่ต้องร้องเรียน/แจ้งเบาะแส

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ทั้งนี้ การกระทำต่อไปนี้เป็นการทำผิดจรรยาบรรณ

- (1) ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- (2) แนะนำส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- (3) ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบ
- (4) ไม่ให้ความร่วมมือหรือขัดขวางการสืบสวนสอบสวนหาข้อเท็จจริงที่อ้างว่าได้มีการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

ตามจรรยาบรรณ

- (5) การกระทำอันไม่เป็นธรรมต่อผู้อื่นเนื่องจากการที่ผู้อื่นรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

ผู้รับข้อร้องเรียนและรับแจ้งเบาะแส

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่พบเห็นการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณสามารถสอบถามข้อสงสัยหรือส่งข้อร้องเรียนไปยังบุคคลดังนี้

- ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจทุกระดับ
- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
- ผู้จัดการ
- กรรมการตรวจสอบ
- ผู้ตรวจสอบภายใน
- กรรมการบริษัท

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

มาตรการหรือแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนและได้รับการแจ้งเบาะแส

กระบวนการดำเนินงานรับข้อร้องเรียน/แจ้งเบาะแส

(1) รวบรวมข้อเท็จจริง ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนั้นด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ

(2) การประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล เพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องโดยอาจ

(2.1) ดำเนินการด้วยตนเองหรือมอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการแทนตน หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่ตนมีอำนาจที่จะกระทำได้หรือ

(2.2) รายงานต่อบุคคลที่มีอำนาจดำเนินการและเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ เป็นผู้ดำเนินการประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล

(3) กำหนดมาตรการดำเนินการ ผู้ที่ดำเนินการตามข้อ 2 กำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัท หรือขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

(4) รายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลตามข้อ 3 ให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

สิทธิหรือความคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

บริษัทให้คำมั่นสัญญาว่าจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเอาใจใส่ รวมทั้งให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย กำหนดระยะเวลาการสอบสวนอย่างเหมาะสม ชื่อผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองจากการถูกกลั่นแกล้ง ทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองดังนี้

- ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ให้ความร่วมมือสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้น จะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้าแจ้งข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
- บริษัทจะถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครอง โดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนหรือความไม่ปลอดภัย
- ผู้รายงานผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ความร่วมมือได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสม และเป็นธรรม

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ผลการประเมินและติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน สำหรับผู้ที่เข้ามารับหน้าที่ใหม่เสมอ อีกทั้งยังมีการประชุมทบทวน รวมถึงประเมินติดตามผลการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปี

ในปี 2568 บริษัทได้เปิดช่องทางรับแจ้งเรื่องร้องเรียนจากทุกส่วนที่เกี่ยวข้อง ทั้งการรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางของกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน กรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บังคับบัญชา (สำหรับพนักงาน) ซึ่งบริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

สำหรับผลการประเมินและติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในปี 2568 ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดี หรือร้อยละ 89.57 คะแนน โดยประเมินจากผู้บริหารและพนักงานจำนวน 235 คน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย

แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code)

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) สำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้ทบทวนนโยบาย กฎบัตรของกรรมการชุดต่างๆ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วย สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ซึ่งการทบทวนนโยบายดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเกิดความโปร่งใสและเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมสังคมและสิ่งแวดล้อม

6.3.2 กฎบัตร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาทบทวนและพิจารณากฎบัตรของกรรมการทุกชุด ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่ละชุด โดยอยู่บนพื้นฐานผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความยุติธรรม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของกรรมการทุกคณะ จำนวน 2 ครั้ง คือ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 และ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2568

6.3.3 การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยยึดหลักการและแนวทางการปฏิบัติตาม AGM Checklist ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามให้สอดคล้องมาโดยตลอด และบริษัทได้รับคะแนนในระดับสูง

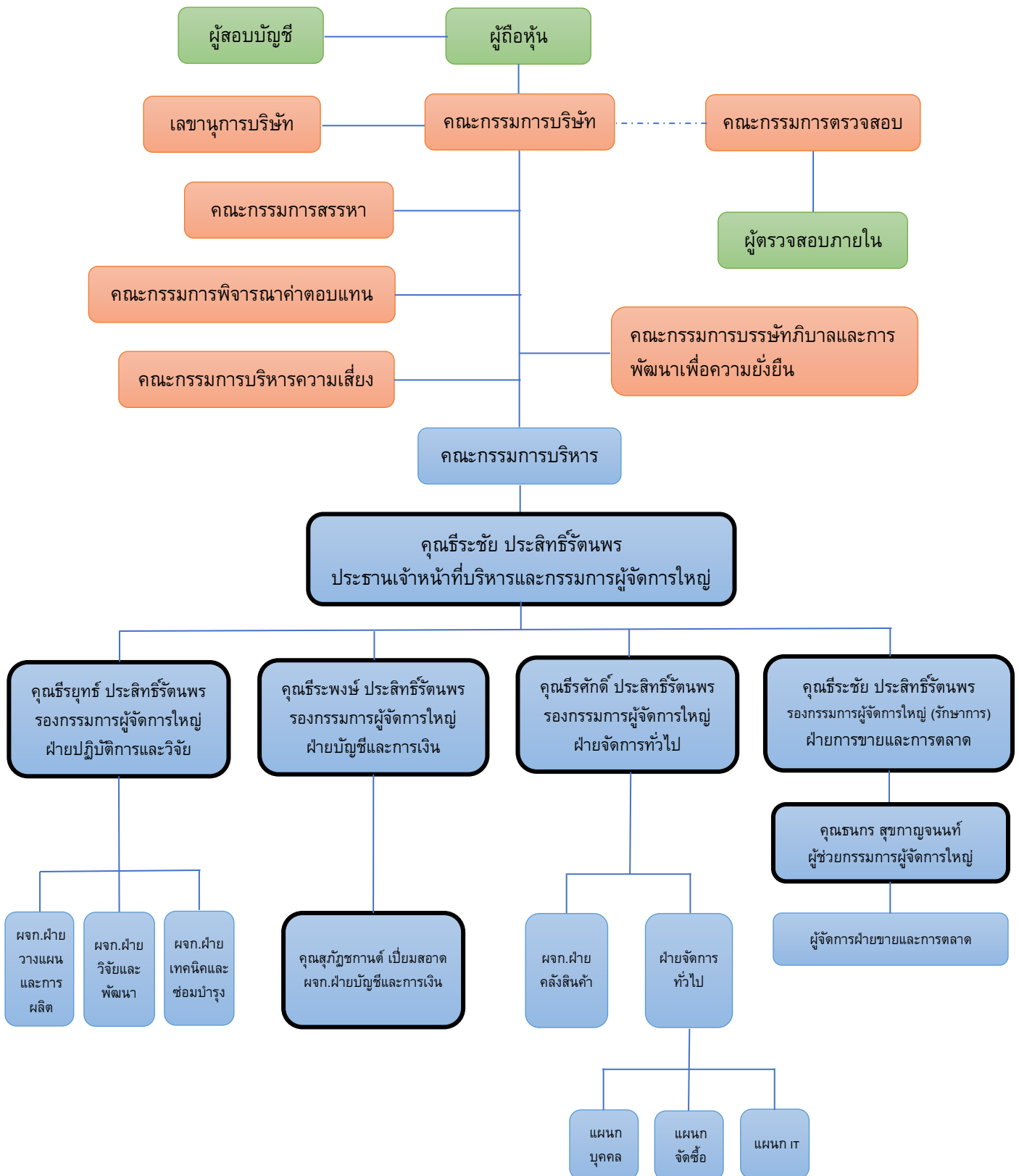


7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการที่ช่วยกำกับ ดูแล ตรวจสอบการบริหารจัดการของบริษัท 7 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainable Development Committee) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ - นิยามของ “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 จะอยู่ในเส้นรอบหนา

- ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้ง บริษัท เอล ซีบิซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าว

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการไว้ในข้อกฏบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

- 1) กรรมการมีจำนวนอย่างน้อย 5 คน
- 2) กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 50) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 3) กรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 5) กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- 6) โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) ด้านต่างๆ เช่น เพศ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นต้น

ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงจำนวน 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด
- ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและเป็นคนละบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)
- กรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการบริษัท ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1	ดร.ธนู กุลชล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหา / ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (มีความรู้และประสบการณ์ในการตรวจสอบงบการเงิน)	24 เมษายน 2563
2	ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (มีความรู้และประสบการณ์ในการตรวจสอบงบการเงิน)	23 เมษายน 2564
3	นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	27 เมษายน 2561
4	นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (มีความรู้และประสบการณ์ในการตรวจสอบงบการเงิน)	26 เมษายน 2562

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
5	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณา คำตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ บรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / ประธาน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	5 กันยายน 2552
6	นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการบรรษัทภิบาลและ การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการบริหาร และรอง กรรมการผู้จัดการใหญ่	5 กันยายน 2552
7	นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	5 กันยายน 2552
8	ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	5 กันยายน 2552

หมายเหตุ: ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ดังนี้

- นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอิสระอีกวาระ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2568
- นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2568
- นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2568

ความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix)

กรรมการ	ความรู้ความชำนาญ									
	ด้านปฏิบัติการ	ด้านการเงินการบัญชี	ด้านกลยุทธ์	ด้านเทคโนโลยี	ด้านกฎหมาย	ด้านการลงทุน	ด้านการบริหารจัดการองค์กร	ด้านการบริหารภาวะวิกฤต	ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
1 ดร.ธนุ กุลชล		✓				✓	✓	✓	✓	
2 ดร.ศรีสุดา จงสิทธิผล		✓				✓			✓	
3 นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	✓		✓				✓			✓
4 นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง		✓								
5 นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	✓		✓				✓	✓		
6 นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	✓		✓	✓						
7 นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	✓	✓				✓				
8 ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	✓			✓					✓	✓

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท โดยมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
- 2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
- 3) พิจารณานุมัติผังอำนาจอนุมัติ
- 4) กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ
- 5) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น
- 6) รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และ/หรือสอบทานและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่เสนอชื่อกรรมการ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตาม

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมถึงประกาศเพิ่มเติม) โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1) ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ โดยคะแนนเสียงหนึ่ง (1) หุ้น เท่ากับ หนึ่ง (1) เสียง ซึ่งก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ตามช่องทางและระยะเวลาที่กำหนดไว้เสมอ
 - 2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้
 - 2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปวันแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 7) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ตามข้อบังคับของบริษัท ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และ ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท



7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. นายอภิชาติ ชามูเกียรติกิจ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ใน การสอบทานงบการเงิน คือ ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล และ นายอภิชาติ ชามูเกียรติกิจ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) ให้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และไม่เกิน 9 ปี ต่อเนื่องกัน
- 9) กรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัท มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อ 17 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ขอบบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. ดร.ธนู กุลชล	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ
2. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการสรรหา	กรรมการ
6. นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการสรรหา	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ โดยมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และในกรณีอื่นๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
- 3) พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนคุณสมบัติและประเมินผลกรรมการที่กำหนดครบวาระ
- 4) ปฏิบัติการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. ดร.ธนู กุลชล	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติก้อง	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการ
6. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะตลาดโดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- 2) พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาด โดยนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ชี้แจง และตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ปฏิบัติการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. ดร.ธนู กุลชล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
2. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติก้อง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
6. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
7. นายธนกร สุขกาญจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-
8. นางสุภัฏชานต์ เปี่ยมสอาด	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท โดยมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดนโยบาย แผนการจัดการบริหาร และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 2) พิจารณาและทบทวนแนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับลักษณะความเสี่ยงแต่ละด้านของธุรกิจที่บริษัทดำเนินการ
- 3) ติดตามและให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) ให้ข้อเสนอแนะในด้านที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
(Corporate Governance and Sustainable Development Committee)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการ บริษัท	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. ดร.ธนู กุลชล	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ
2. ดร.ศรีสุดา จงสิทธิผล	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริษัท	กรรมการ
6. นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริษัท	กรรมการ
7. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริษัท	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- กำหนดขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ด้านบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ให้ครอบคลุมทั้งด้านความรับผิดชอบต่อ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอยู่ภายใต้จริยธรรม และข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) ของบริษัท
- สื่อสาร และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อพัฒนาธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืนและเติบโตไปพร้อมกัน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 3) ทบทวนเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รวมถึงจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) ให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ
- 4) ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นระยะ
- 5) ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติหลักบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในทุกระดับ และทบทวนนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ตลอดจนดูแลให้มีการประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียในแบบ 56-1 One Report และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท
- 7) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ
- 8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการ
2. นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร	กรรมการ
3. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร	กรรมการ
4. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร	กรรมการ

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริหาร ไม่มีการกำหนดค่าเบี้ยประชุมแต่อย่างใด

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด
- 2) กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
- 3) เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- 4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 5) มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใดๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแล้ว
- 6) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใดๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 7) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใดๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใดๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 8) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงิน เกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 9) มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท (Management Team) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย 6 คน ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายธีระชัย	ประสิทธิ์รัตนพร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. ดร.ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายชนกร	สุขกาญจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นางสาวสุภาวชนันต์	เปี่ยมสอาด	ผู้จัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
- 2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- 3) เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
- 4) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุนตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขายทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคา หรือค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 5) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
- 6) เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารตามลำดับของความสำคัญ
- 7) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก ซึ่งพนักงานทุกระดับ
- 8) มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่างๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ
- 9) ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 10) นำเสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารได้พิจารณา
- 11) กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารในระดับสูง
- 12) สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
- 13) กำกับดูแลและบริหารงานในส่วนงานการบริหารการขายและการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

14) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการจัดเลือก ฝึกอบรม การขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัล หรือจ่ายผลตอบแทนอื่น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างแก่พนักงานทุกระดับชั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นคราวๆ ไป

หมายเหตุ : ผังอำนาจอนุมัติที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ตำแหน่ง	สังหาริมทรัพย์	อสังหาริมทรัพย์	จัดหาสินค้าและ วัตถุดิบต่างประเทศ	จัดหาสินค้าและ วัตถุดิบในประเทศ	การกู้ยืมเงินจาก สถาบันการเงิน
	ซื้อขายต่อครั้ง	ซื้อขายต่อครั้ง	ต่อครั้ง	ต่อครั้ง	
คณะกรรมการบริษัท	มากกว่า 25,000,000 บาท	มากกว่า 25,000,000 บาท	มากกว่า 25,000,000 บาท	มากกว่า 25,000,000 บาท	มากกว่า 25,000,000 บาท
คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 25,000,000 บาท	ไม่เกิน 25,000,000 บาท	ไม่เกิน 25,000,000 บาท	ไม่เกิน 25,000,000 บาท	ไม่เกิน 25,000,000 บาท
ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ และรอง กรรมการผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	-

องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทมีหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังนี้

- 1) มีคุณสมบัติของกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้
- 2) เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารอุตสาหกรรมอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง
- 3) ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรรหาจากบุคคลที่สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน คือ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพียงแห่งเดียวเท่านั้น และดำรงตำแหน่งอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอีกไม่เกิน 4 แห่ง โดยสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่น ซึ่งไม่ได้ประกอบธุรกิจด้านอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง เช่นเดียวกับบริษัท รวมถึงไม่เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และต้องไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารสูงสุดในองค์กรนั้น
- 4) คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7.4.2 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารสูง

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ทั้งต่อภาระ หน้าที่ ประสิทธิภาพ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลงาน ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และสามารถเทียบเคียงได้ กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอที่จะดูแลและรักษาผู้บริหาร และจูงใจให้ผู้บริหารปฏิบัติงานกับบริษัทให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงมีความสอดคล้องกับผลประกอบการและ KPI (Key Performance Indicator) ซึ่งอ้างอิงตามเป้าหมายที่ระบุไว้ในแผนธุรกิจประจำปี (Annual Business Plan) โดยแบ่งเป็นระยะสั้นและระยะยาว คือ

1) ค่าตอบแทนระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน และโบนัส (ตามเกณฑ์ปกติ) ซึ่งใช้เกณฑ์การพิจารณาปรับเงินเดือน และการจ่ายโบนัสเหมือนพนักงานทั่วไป โดยบริษัทจะพิจารณาการจ่ายโบนัสในอัตรา 1 - 2 เดือนของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับเกณฑ์คุณสมบัติของแต่ละบุคคล

2) ค่าตอบแทนระยะยาว บริษัทจะพิจารณาผลตอบแทนระยะยาวให้แก่ผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่ผลประกอบการของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่ระบุไว้ในแผนธุรกิจประจำปีต่อเนื่องกันเป็นระยะเวลามากกว่า 5 ปี โดยพิจารณาเป็นโบนัสพิเศษหรือโบนัสเพิ่มเติมจากข้อ 1) ซึ่งต้องผ่านมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 ประกอบด้วยจำนวน 5 คน (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน) โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทน ปี 2566-2568 ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนรวม	5	7,756,465	5	9,724,730	5	11,648,147

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สำหรับปี 2566-2568 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนรวม	5	160,000	5	160,000	5	160,000

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สำหรับปี 2566-2568 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ค่าตอบแทน CEO (บาท)	1,732,432	2,235,232	2,669,664
อัตราค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงาน (เท่า)	7.85	9.33	10.57

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน ส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนา สิทธิมนุษยชนสำหรับบุคลากรภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาสวัสดิการ รักษาสิทธิประโยชน์ของพนักงาน คู่ครองสิทธิของผู้ด้อยโอกาส จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคี ตลอดจนสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกซึ่งความคิดสร้างสรรค์อันเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

จำนวนและค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนของบุคลากร ปี 2566-2568 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	(จำนวนคน)	(บาท)	(จำนวนคน)	(บาท)	(จำนวนคน)	(บาท)
เงินเดือน	628	76,844,107	580	76,205,463	542	77,549,561
โบนัส	200	4,205,526	194	4,496,202	214	4,961,374
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	62	807,150	87	958,214	104	1,211,283
รวม	628	81,856,783	580	81,659,879	542	83,722,218

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทได้วางแผนเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ดังนี้

- 1) การพิจารณาเพื่อจัดหาหลักสูตรการฝึกอบรมที่มีความจำเป็นสำหรับพนักงานในแต่ละตำแหน่ง
- 2) จัดทำแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) สำหรับพนักงานแต่ละตำแหน่ง
- 3) จัดทำแนวทางการฝึกอบรมสำหรับพนักงาน เพื่อรองรับกับความก้าวหน้าด้านอาชีพ (Career Path)
- 4) จัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี
- 5) ดำเนินการประเมินผลการฝึกอบรม เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้การจัดฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2566 – 2568 บริษัทได้สนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาและฝึกอบรม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	90	83	81
พนักงานหญิง (คน)	113	121	111
พนักงานรวม (คน)	203	204	192
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานโดยเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)	35.41	31.33	29.16
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนา (บาท)	29,905.32	764,316.67	71,608.10

ในปี 2568 พนักงานได้รับการฝึกอบรมในหัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้

- การพัฒนานักขายเพื่อพิชิตเป้าหมาย
- ESG in the Boardroom: The Practical Guide for Board
- กลยุทธ์การตลาด
- การบริหารความเสี่ยง ESG (ESG Risks)
- การขับเคลื่อนอย่างปลอดภัยเพื่องานบริการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ การบริหารจัดการระบบงานจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ ■ การปฏิบัติงานในคลังสินค้าและการบริหารจัดการสินค้า ■ การปรับปรุงรายการทางบัญชี และการปิดบัญชีสิ้นงวด ■ การพัฒนาทักษะผู้ประสานฝ่ายขาย ■ การพัฒนานักขายเพื่อพิชิตเป้าหมาย ■ ขั้นตอนการปฏิบัติงานของพนักงานฝ่ายผลิต ■ พัฒนาพนักงานขายประจำจุดขาย ■ หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) ■ หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง | <ul style="list-style-type: none"> ■ ESG Risk Management Workshop ■ หลักสูตร Climate Change Measurement & Management ■ การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของธุรกิจ ■ การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้เสีย ■ การกำหนดกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ■ การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ■ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ■ จริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ |
|---|--|

ประโยชน์ที่ได้รับการฝึกอบรม

- 1) องค์กรมีความรู้ใหม่เกิดขึ้น และเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของบุคลากร
- 2) เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรให้สามารถแข่งขันกับคนอื่น ๆ หรือบริษัทคู่แข่งได้
- 3) ลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ และการบาดเจ็บหรือเสียชีวิต
- 4) พัฒนาทักษะด้านการขาย การเจรจาต่อรอง และการปิดการขาย
- 5) ทำให้กระบวนการจัดซื้อเป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- 6) ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการส่งเสริมสวัสดิภาพพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีการส่งเสริมสวัสดิภาพพนักงานดังต่อไปนี้

- 1) ส่งเสริมให้พนักงานมีสวัสดิการทั่วไปที่เทียบเท่าหรือดีกว่าสวัสดิการพื้นฐานที่ภาครัฐกำหนดให้องค์กรเอกชนในประเทศปฏิบัติตาม
- 2) จัดสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อสนับสนุนให้พนักงานบริษัทดำเนินตามนโยบายการออมของภาครัฐ
- 3) จัดสวัสดิการรักษาพยาบาลให้กับพนักงานของบริษัท อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับโรคติดต่อทุกชนิด เพื่อให้พนักงานบริษัทมีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงอย่างสม่ำเสมอ
- 4) จัดสวัสดิการเพื่อป้องกันและรักษาพนักงานที่เจ็บป่วยจากการปฏิบัติหน้าที่ จัดหาและจัดจ้าง เครื่องมืออุปกรณ์หรือบริการที่เป็นไปเพื่อการป้องกันอันตรายที่จะเกิดจากสถานที่ทำงาน
- 5) ส่งเสริมนโยบายสิทธิมนุษยชนสากล โดยให้สิทธิอันเท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานมีสิทธิขั้นพื้นฐานตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

เงื่อนไขในการจ้างพนักงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายตามมาตรา 44 ไม่จ้างแรงงานเด็กอายุต่ำกว่า 15 ปี เข้ามามีส่วนร่วมหรือได้รับการจ้างงานในโรงงานและไม่มีมาตรการการเรียกร้องให้แรงงานจ่ายเงินมัดจำ หรือค่าธรรมเนียมการสมัครแก่บริษัท และ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทจะต้องไม่ยึด เกือบหนังสือเดินทาง บัตรประจำตัวและ/ หรือใบอนุญาตทำงานของคนงาน บริษัทจะต้องไม่ถือครอบครองเงินเดือนและไม่ขัดขวางสิทธิประโยชน์อื่นใดของคนงาน

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน

บริษัทได้รวบรวมข้อมูลพนักงานไว้ใน Data Platform ระบบของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 - 2568 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่ปฏิบัติงานดังรายละเอียดต่อไปนี้

	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
พนักงานเพศชาย (ไม่รวมผู้พิการ)	215	34.23	212	36.55	196	36.16
พนักงานเพศหญิง (ไม่รวมผู้พิการ)	408	64.97	363	62.59	341	62.92
พนักงานผู้พิการชาย	2	0.32	2	0.34	3	0.55
พนักงานผู้พิการหญิง	3	0.48	3	0.52	2	0.37
รวม	628	100.00	580	100.00	542	100.00

จำนวนพนักงาน จำแนกตามเพศ

รายละเอียด	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
จำนวนพนักงานชาย	217	34.56	214	36.89	199	36.72
จำนวนพนักงานหญิง	411	65.44	366	63.10	343	63.28
พนักงานรวม (คน)	628	100.00	580	100.00	542	100.00

จำนวนพนักงาน จำแนกตามช่วงอายุ

รายละเอียด	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
พนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี	254	40.45	244	42.07	235	43.36
- ชาย	65	29.95	80	13.79	83	15.31
- หญิง	189	45.99	164	28.28	152	28.04
พนักงานที่อายุ 30-50 ปี	362	57.64	320	55.17	288	53.13
- ชาย	148	23.57	126	21.72	105	19.37
- หญิง	214	34.08	194	33.45	183	33.76
พนักงานที่อายุมากกว่า 50 ปี	12	1.91	16	2.76	19	3.51
- ชาย	4	0.64	8	1.38	11	2.03
- หญิง	8	1.27	8	1.38	8	1.48
รวม	628	100.00	580	100.00	542	100.00

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

จำนวนพนักงาน จำแนกตามระดับความรับผิดชอบ

รายละเอียด	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ผู้บริหารระดับสูง	5	0.80	5	0.86	5	0.92
- ชาย	5	0.80	5	0.86	5	0.92
- หญิง	0	0.00	0	0.00	0	0.00
พนักงานระดับผู้บริหาร	14	2.23	14	2.41	14	2.58
- ชาย	6	0.96	6	1.03	6	1.11
- หญิง	8	1.27	8	1.38	8	1.48
พนักงานระดับปฏิบัติการ	609	96.97	561	96.72	523	96.49
- ชาย	206	32.80	203	35.00	188	34.69
- หญิง	403	64.17	358	61.72	335	61.81
รวม	628	100.00	580	100.00	542	100.00

อัตราส่วนค่าตอบแทนพนักงานชายหญิง

รายละเอียด	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
ร้อยละของค่าตอบแทน	40.21	59.79	42.96	57.04	44.45	55.55
อัตราส่วนค่าตอบแทนเฉลี่ย (พนักงานหญิงต่อพนักงานชาย)	0.79		0.78		0.73	

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
พนักงานที่เข้าร่วมกองทุน (คน)	62	15.82	87	23.84	104	28.89

การจ้างงานผู้พิการ

รายละเอียด	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
จำนวนพนักงานผู้พิการชาย	2	40.00	2	40.00	3	60.00
จำนวนพนักงานผู้พิการหญิง	3	60.00	3	60.00	2	40.00
จำนวนรวมพนักงานผู้พิการ	5	100.00	5	100.00	5	100.00

บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีตัวแทนพนักงานร่วมหารือประชุมร่วมกันกับบริษัทเกี่ยวกับสวัสดิการหรือผลประโยชน์การเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับหรืออื่นใดที่ส่งผลกระทบต่อพนักงาน โดยได้มีการคัดเลือกพนักงาน เพื่อทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการและประโยชน์ของบริษัท ดังนี้

- 1) เสนอให้มีการจัดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้แก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมด้านสุขภาพและอาชีวอนามัยที่ดีให้แก่พนักงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 2) เสนอให้มีการจัดกิจกรรม เช่น งานเลี้ยงปีใหม่ การท่องเที่ยวประจำปี เป็นต้น เพื่อช่วยสร้างความสัมพันธ์ของพนักงานในบริษัท ให้พนักงานมีสัมพันธภาพสร้างความสามัคคีที่ดีระหว่างกัน ทำให้พนักงานทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข
- 3) จัดทำเงินออมพิเศษ หรือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งการมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทได้จัดตั้งไว้ จะทำให้พนักงานรู้สึกอุ่นใจ และรู้สึกได้ว่าการทำงานที่นี้จะส่งผลดีต่ออนาคตมากขึ้น เพราะกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เปรียบเสมือนการออมเงินสำหรับอนาคต เพื่อนำไปใช้ในกรณีฉุกเฉิน รวมถึงการนำไปใช้ลงทุนเพื่อต่อยอดสำหรับพนักงานแต่ละคนได้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร โดยในปี 2568 บริษัทจัดทำการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับองค์กร “บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)” เพื่อวัดระดับความผูกพันต่อองค์กร ในฐานะที่พนักงานเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ ซึ่งผลการประเมินของปี 2568 มีดังนี้

1. เป้าหมายและผลประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ประจำปี 2567 และปี 2568

รายละเอียดการประเมิน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลการสำรวจ ปี 2567		ผลการสำรวจ ปี 2568	
		คะแนนเฉลี่ย	ร้อยละ	คะแนนเฉลี่ย	ร้อยละ
สภาพแวดล้อมการทำงาน	80.00	4.61	92.20	4.59	91.75
สวัสดิการ	80.00	4.58	91.60	4.38	87.62
ความผูกพันต่อองค์กร	80.00	4.13	82.60	4.29	85.71
การเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร	80.00	4.26	85.20	4.37	87.30
ภาพรวม	80.00	4.39	87.90	4.40	88.10

2. การปรับปรุงเพื่อพัฒนาความพึงพอใจและความผูกพัน

บริษัทได้นำผลวิเคราะห์ เพื่อนำมาจัดทำโครงการพัฒนาความพึงพอใจและปรับปรุงการดูแลพนักงาน โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรม (Organizational Culture) ความผูกพันของพนักงาน ซึ่งจะส่งผลต่อสภาพแวดล้อมที่พนักงานรู้สึกมีคุณค่า ได้รับความเข้าใจ และเชื่อมโยงตัวเองกับวัตถุประสงค์ขององค์กร เมื่อพนักงานเห็นว่าการงานของตนนั้นสอดคล้องกับเป้าหมายและค่านิยมที่กว้างขึ้นของบริษัท พนักงานจะมีส่วนร่วมและมีแรงจูงใจมากขึ้น ซึ่งพนักงานที่มีส่วนร่วมยังมีแนวโน้มที่จะอยู่กับบริษัทนานกว่าค่าเฉลี่ย ลดอัตราการลาออกและลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัครและพัฒนาคน นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยพนักงานที่มีศักยภาพสูงจะได้รับการพัฒนาพร้อมสร้างแรงจูงใจและความก้าวหน้าในอาชีพการงานและพัฒนาตำแหน่ง ดังนี้

- การพิจารณาปรับพนักงานเดิมที่มีประวัติที่ดี แต่เคยลาออกกลับเข้ามาทำงานใหม่
- การส่งเสริมความก้าวหน้าในตำแหน่งสำหรับพนักงานที่มีผลงาน เช่น การปรับตำแหน่ง การเลื่อนชั้น
- การแต่งตั้งพนักงานชั่วคราวหรือสัญญาจ้างให้เป็นพนักงานประจำ

จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนพนักงานชาย (คน)	79	69	54
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	180	146	127
รวม	259	215	181

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติงานแรงงาน

การตรวจสอบความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนรอบด้าน (Human Rights Due Diligence:

HRDD)

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน จึงได้กำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) ครอบคลุมทั้งภายในองค์กรและตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อประเมิน ระบุ และวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และบรรเทาผลกระทบอย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง ซึ่งในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่ประสานงานร่วมกับคณะทำงาน HRDD ซึ่งประกอบด้วย จป.วิชาชีพ (เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน วิชาชีพ - Safety Officer) / ฝ่ายวิจัยและพัฒนา / ฝ่ายทรัพยากรบุคคล / เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อม / ฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อร่วมกันประเมิน ตรวจสอบ และติดตามประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อาทิ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนโดยรอบ ทั้งนี้ การดำเนินงานเป็นไปตามกระบวนการ HRDD ที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเป็นระบบ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ลำดับ	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผู้ประเมิน/ตรวจสอบ	ช่วงเวลาตรวจสอบ		
			ต้นปี	ระหว่างปี	ประจำปี
1	พนักงาน	ฝ่ายบุคคล / จป.วิชาชีพ	✓	✓	✓
2	ลูกค้า	ผู้ให้บริการ / ฝ่ายขาย			✓
3	คู่ค้า	ฝ่ายจัดซื้อ / ฝ่ายวิจัยและพัฒนา			✓
4	ชุมชน	เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อม / จป.วิชาชีพ			✓

ปี 2568 จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนแบบรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) พบว่าความเสี่ยงทั้งหมดอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายกลไกกระบวนการเฝ้าระวังหรือชดเชยสำหรับผลกระทบที่บริษัทก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยหากเกิดความเสี่ยงหรือผลกระทบขึ้น จะมีการติดตามผลกระทบนั้นอย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ได้รับผลกระทบจะได้รับการดูแลและการเยียวยาอย่างใส่ใจ โดยมีแนวทางการดำเนินการเฝ้าระวัง ดังนี้

- ทางบริษัทจะให้การช่วยเหลือเบื้องต้น
- ฝ่ายบริหารความเสี่ยงจะสืบสวนข้อเท็จจริงผู้ที่เกี่ยวข้อง มาพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาการช่วยเหลือและสรุปผลการเยียวยาอย่างเหมาะสม (ขึ้นอยู่กับระดับและมูลค่าของความเสียหาย)
- นำเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิมนุษยชน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

การติดตามและการรายงานผลการดำเนินงาน

บริษัทมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดให้มีการสื่อสาร ถ่ายทอดความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานอย่างทั่วถึง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและป้องกันความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจและความสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมร้อยละ 100 และมีการกำหนดมาตรการลดผลกระทบ รวมถึงกระบวนการจัดการและเยียวยาความเสี่ยงในระดับสูงครบถ้วนร้อยละ 100

ลำดับ	กระบวนการ HRDD	แนวทางดำเนินการ
1	การพิจารณาและการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนผลการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ควบคู่กับการพิจารณากรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เคยเกิดขึ้น ทำการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นแล้วหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
2	การนำผลการประเมินมาปรับใช้ในการดำเนินงาน เพื่อป้องกันหรือลดความรุนแรงของผลกระทบ	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทร่วมกันพิจารณา วิเคราะห์สาเหตุเชิงลึกของปัญหา (Root Cause) และจัดทำมาตรการป้องกันหรือแนวทางลดผลกระทบ จัดทำรายงาน เอกสารแนวทางปฏิบัติ หรือประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3	การตรวจสอบว่าการจัดการผลกระทบขององค์กรมีประสิทธิภาพและบรรลุผลเพียงใด	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการผลกระทบต่าง ๆ รวบรวมผลการติดตาม วิเคราะห์ประสิทธิผลของมาตรการที่ดำเนินการ และรายงานต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
4	การถ่ายทอดข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอนและผลการจัดการผลกระทบไปยังผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานและแผนพัฒนาเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กร สื่อสารข้อมูลด้านผลกระทบ แนวทางดำเนินงาน และผลการติดตามให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องรับทราบอย่างทั่วถึง
5	การจัดให้มีการเยียวยาหรือชดเชยในกรณีที่องค์กรมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> องค์กรจะดำเนินการให้ความช่วยเหลือเบื้องต้นแก่ผู้ได้รับผลกระทบอย่างเหมาะสม ดำเนินการรวบรวมและตรวจสอบข้อเท็จจริงจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากทุกฝ่าย ร่วมกันพิจารณาแนวทางการช่วยเหลือ สรุปและอนุมัติ

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการตามมาตรา 96 แห่ง พรบ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 จำนวน 5 คน โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ครั้งแรกในปี 2552 และมีรอบการแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

โดยคณะกรรมการฯ มีหน้าที่อำนาจดังนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้างอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี โดยเมื่อปี 2568 มีการจัดประชุมไปเมื่อวันอังคารที่ 11 มีนาคม 2568 และวันศุกร์ที่ 19 กันยายน 2568
2. ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความคิดเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบนี้ ให้มีสิทธิและหน้าที่ในฐานะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 9 มีนาคม 2570



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ได้แก่

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวจุลยวรรณ ด่วงโคตะ ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 110/2020 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 โดยมีรายละเอียดประวัติตามเอกสารแนบ 1

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท คือ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer - CFO) ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้งนายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีรายละเอียดประวัติตามเอกสารแนบ 1

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทใช้บริการนิติบุคคลภายนอก เพื่อเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท กล่าวคือ บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด โดยมีนายสุวิทย์ จันทรอำพร เข้ามาทำหน้าที่เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดประวัติตามเอกสารแนบ 2 ทั้งนี้ บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และ/หรือเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานหลักกับผู้ตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทใช้บริการนิติบุคคลภายนอก เพื่อเข้ามาทำหน้าที่ให้คำปรึกษาด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ลีกล โซลูชั่น จำกัด โดยมี ผศ.ดร.ภูมิ มูลศิลป์ เป็นหัวหน้าผู้ให้คำปรึกษาด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและด้านกฎหมาย

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท (โดยตำแหน่ง) เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นมา นางสาวจุลยวรรณ ด่วงโคตะ เป็นผู้รับผิดชอบหน้าที่ดังกล่าว ในกรณีที่นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปมีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อได้ที่ 0-2877-9510 ต่อ 350 หรือ Email: corp.sec@thaiballast.com

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งมีนางสาวนงนุช เลหาอารี ดิลก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4334 นางสาวสุนันทา คำสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8207 และ นางสาวภคมน เลหาอารีดิลก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 11499 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบและรับรองงบการเงินของบริษัทในรอบปี 2568 โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,755,000 บาท (หนึ่ง ล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ซึ่งในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีเฉพาะบริษัท ซีระมิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 875,000 บาท (แปดแสนเจ็ดหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

ทั้งนี้ บริษัท ซีระมิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัทแม่ และบริษัทย่อยในเครืออีก 5 บริษัท ใช้ผู้ตรวจสอบบัญชีเดียวกัน ซึ่งคณะกรรมการได้ดูแลให้สามารถจัดทำงบการเงินได้ทันตามกำหนดระยะเวลา โดยค่าสอบบัญชีของทั้งกลุ่มบริษัท ไม่รวม ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) หรือ ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee) มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มบริษัท ซีระมิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ค่าตรวจสอบบัญชี	เพิ่มขึ้น/ลดลง (บาท)
บริษัท ซีระมิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (TMI)	875,000	25,000
บริษัท ซีระมิก กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (TMGE)	50,000	0
บริษัท ซีระมิก เอนเนอร์ยี จำกัด (TME)	50,000	0
บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด (GSET)	180,000	0
บริษัท กรีนเอร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (GEE)	510,000	50,000
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด (GUS)	50,000	0
รวม	1,715,000	0

ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2568 จำนวน 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ซึ่งเท่ากับปี 2567 ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มบริษัท ซีระมิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ BOI	เพิ่มขึ้น/ลดลง (บาท)
บริษัท ซีระมิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (TMI)	-	0
บริษัท ซีระมิก กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (TMGE)	-	0
บริษัท ซีระมิก เอนเนอร์ยี จำกัด (TME)	-	0
บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด (GSET)	20,000	0
บริษัท กรีนเอร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (GEE)	20,000	0
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด (GUS)	-	0
รวม	40,000	0

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมียอดคงค้างจ่ายแก่ บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ดังรายละเอียดต่อไปนี้

กลุ่มบริษัท ซีระมิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ยอดคงค้าง (บาท)
บริษัท ซีระมิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (TMI)	885,000
บริษัท ซีระมิก กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (TMGE)	50,000
บริษัท ซีระมิก เอนเนอร์ยี จำกัด (TME)	50,000
บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด (GSET)	200,000
บริษัท กรีนเอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (GEE)	530,000
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด (GUS)	50,000
รวม	1,765,000



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5¹ ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ดำเนินการร่วมกัน ซึ่งเป็น

¹ นิยามกรรมการอิสระของบริษัท เชิงงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ.39/2559 ข้อ 17 (2) ในเรื่องการถือหุ้น ที่กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่เสนอชื่อกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

1) องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1.1) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า

(5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

1.2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1.2.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง

1.2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1.2.1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

1.2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- 1.3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 1.4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ยื่นใบลาออกไปถึงบริษัท
- 1.5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 1.6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมีมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 1.7) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

2) องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

3) องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหา

4) องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

5) องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คน และเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน บัญชี หรือการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

6) องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จะคัดเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

7) องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

8) องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทมีหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

- 8.1) มีคุณสมบัติของกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้
- 8.2) เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารอุตสาหกรรมอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง
- 8.3) ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะสรรหาจากบุคคลที่สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน คือ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพียงแห่งเดียวเท่านั้น และดำรงตำแหน่งอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอีกไม่เกิน 4 แห่ง ดังนี้
 - บริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่น ซึ่งไม่ได้ประกอบธุรกิจด้านอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง เช่นเดียวกับบริษัท รวมถึงไม่เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และต้องไม่ได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ)
 - องค์กรหรือสถานสาธารณกุศลที่ทำประโยชน์เพื่อสาธารณะหรือเพื่อการศึกษา
- 8.4) คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- 1) คณะกรรมการจะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงาน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

อย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้โดยการจัดฝึกอบรมภายในบริษัท หรือจัดส่งอบรมภายนอกตามหลักสูตรที่เห็นสมควร

2) ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ (การปฐมนิเทศกรรมการใหม่)

โดยหัวข้อหลักที่บริษัทใช้ในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ประกอบด้วย นโยบายของบริษัท ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท (Director Accreditation Program - DAP) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่เบื้องต้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเข้าใจแนวทางการปฏิบัติตามกฎระเบียบของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยหัวข้อในการอบรม ได้แก่

- ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ
- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมาย
- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทางการเงินและการบัญชีและการเงิน
- หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติของคณะกรรมการในการเปิดเผยข้อมูล

3) คณะกรรมการจะกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาศักยภาพและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงจะมีการเตรียมแผนงานที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

4) คณะกรรมการจะจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินงานไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กันไป เมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 2 แบบ คือ การประเมินผลคณะกรรมการแบบรายคณะ ทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ส่วนการประเมินแบบที่ 2 เป็นการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ทั้งนี้ มีเป้าหมายเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินตนเองทั้งรูปแบบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการแบบรายคณะ และการประเมินแบบรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง และให้มีการรับรองผลการประเมินโดยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับรองในรูปแบบของรายคณะ และให้แต่ละบุคคลลงลายมือชื่อรับรองผลการประเมินตนเอง โดยหัวข้อในการประเมินแบบรายคณะประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

สำหรับการประเมินกรรมการแบบรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบรายคณะและรายบุคคลปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	จัดอยู่ในเกณฑ์
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	4.73	ดีเยี่ยม
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยรายบุคคล	4.80	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ		
■ คณะกรรมการตรวจสอบ	4.60	ดีเยี่ยม
■ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4.70	ดีเยี่ยม
■ คณะกรรมการสรรหา	4.74	ดีเยี่ยม
■ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	4.67	ดีเยี่ยม
■ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	4.60	ดีเยี่ยม

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทางบริษัท จะจัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการดำเนินงานบริษัท เพื่อใช้ประกอบในการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำผลการประเมินที่ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะจัดขึ้นปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับรองผลการประเมินพร้อมทั้งวาระการรับรองผลการดำเนินงานรายปี และให้ฝ่ายเลขานุการเป็นผู้จัดเก็บผลการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ ในปี 2568 ผลการประเมินกรรมการผู้จัดการมีคะแนนอยู่ในระดับดีมาก หรือ 4.43 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 88.52

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ปี 2568	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1. ดร.ธนุ กุลชล	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	8/8	100
2. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8	100
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8/8	100
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8/8	100
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ	8/8	100
6. นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ	8/8	100
7. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ	8/8	100
8. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ	8/8	100

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ปี 2568	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100
2. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ	4/4	100
3. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	100

หมายเหตุ: - กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คือ ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล และนายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ

- กรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ตามนิยามกรรมการอิสระตามข้อ 17 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

การประชุมของคณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee)

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ปี 2568	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1. ดร.ธนุ กุลชล	ประธานกรรมการสรรหา	2/2	100
2. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	กรรมการสรรหา	2/2	100
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการสรรหา	2/2	100
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการสรรหา	2/2	100
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการสรรหา	2/2	100
6. นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการสรรหา	2/2	100

การประชุมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ปี 2568	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1. ดร.ธนุ กุลชล	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	100
2. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	100
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	100
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	100
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	100
6. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	100

การประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ปี 2568	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1. ดร.ธนุ กุลชล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
2. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
6. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
7. นายธนกร สุขกาญจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
8. นางสุภัทษกานต์ เปี่ยมสะอาด	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainable Development Committee)

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ปี 2568	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1. ดร.ธนุ กุลชล	ประธานกรรมการบริหาร	2/2	100
2. ดร.ศรีสุดา จงสิทธิผล	กรรมการบริหาร	2/2	100
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการบริหาร	2/2	100
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง	กรรมการบริหาร	2/2	100
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร	2/2	100
6. นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร	2/2	100
7. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร*	กรรมการบริหาร	2/2	100

การประชุมของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ปี 2568	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	ประธานกรรมการบริหาร	15/15	100
2. นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร	15/15	100
3. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร	15/15	100
4. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร	15/15	100

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริหาร ไม่มีการกำหนดค่าเบี้ยประชุมแต่อย่างใด

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนคณะกรรมการ ซึ่งมีอัตราเท่ากับค่าตอบแทนในปี 2567 โดยคณะกรรมการได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมทั้งได้ศึกษาและเทียบเคียงข้อมูลกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: Thai IOD) ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้ค่าตอบแทนกรรมการรายปี ในปี 2568 ประกอบไปด้วย ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส รวมกันจ่ายเป็นค่าตอบแทนในวงเงินไม่เกิน 3,000,000 บาท
2. ค่าตอบแทนกรรมการประกอบไปด้วย ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง (บาท/ครั้ง/คน)	ค่าตอบแทนรายปี (บาท/ปี/คน)	ค่าตอบแทน อื่นๆ
■ ประธานกรรมการบริษัท	20,000	750,000	- ไม่มี -
■ ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000	400,000	
■ กรรมการตรวจสอบ	10,000	350,000	
■ กรรมการบริษัท	10,000	-	

หมายเหตุ:

- 1) คณะกรรมการไม่ขอรับเบี้ยประชุมในการประชุมใดๆ ทั้งสิ้น ยกเว้นการประชุมเพื่อรับรองงบการเงินของแต่ละไตรมาส ซึ่งมีปีละ 4 ครั้ง เท่านั้น
- 2) ค่าตอบแทนรายปี จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเท่านั้น
- 3) ค่าตอบแทนกรรมการมีเพียงค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ไม่มีค่าตอบแทนอื่น
- 4) คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่ไม่ได้ระบุไว้ข้างต้น ไม่มีค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการแบบรายบุคคล ปี 2568

	รายนามคณะกรรมการ	กรรมการ บริษัท (บาท)	กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	ค่าตอบแทน รายปี (บาท)	รวม (บาท)
1.	ดร.ธนุ กุลชล	80,000	-	750,000	830,000
2.	ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	40,000	80,000	400,000	520,000
3.	นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	40,000	40,000	350,000	430,000
4.	นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง	40,000	40,000	350,000	430,000
5.	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	40,000	-	-	40,000
6.	นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	40,000	-	-	40,000
7.	นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	40,000	-	-	40,000
8.	ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	40,000	-	-	40,000
รวมทั้งสิ้น		360,000	160,000	1,850,000	2,370,000

หมายเหตุ: คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่ไม่ได้ระบุไว้ข้างต้น ไม่มีค่าตอบแทน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องหรือมีทิศทางเดียวกับบริษัทแม่ ซึ่งให้ความสำคัญและยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดนโยบาย และบริหารจัดการตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท โดยมีเป้าหมายเพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งผู้ถือหุ้น คู่ค้า ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งการกำกับดูแลในด้านต่างๆ อยู่บนพื้นฐานความเป็นธรรม ความโปร่งใส การสามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน รวมถึงหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ โดยครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) การส่งตัวแทนเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยจำนวนตัวแทนของบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นในการบริหารงานในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- 2) การเสนอชื่อ และการใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลใด เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้อย่างชัดเจน
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ และสม่ำเสมอ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท
- 4) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการอื่นใดที่สำคัญซึ่งมีได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วนถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้กำหนดเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไว้ในหมวดจรรยาบรรณธุรกิจเป็นหนึ่งในหัวข้อของการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใหม่ทุกคน รวมถึงมีการทบทวนเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเป็นประจำทุกปี ดังนี้

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นระยะเวลา 30 วัน ในช่วงระยะเวลาก่อนการนำเสนองบการเงินประจำงวดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และเป็นเวลา 1 วันทำการภายหลังข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญนั้นถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ การซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบหลักเกณฑ์หรือไม่ดำเนินการดังกล่าว จะมีโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารบริษัท จะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุด ให้แก่บริษัท เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน

สำหรับผลการติดตามและสถิติเกี่ยวกับการป้องกันการนำข้อมูลภายในปี 2568 ที่ผ่านมานั้น ไม่มีการร้องเรียนหรือเกิดกรณีกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เกี่ยวกับการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทได้กำหนดบุคลากรของบริษัทและญาติที่เกี่ยวข้องในครอบครัวต้องเปิดเผยข้อมูลหรือรายงานที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับผลประโยชน์บริษัท โดยรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันยึดหลักการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาอันร้ายแรงไม่เพียงในระดับองค์กร ยังเป็นปัญหาในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกกระบวน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

กำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับ “การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ โดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่” และ “การให้สินบน” ไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทกำหนดให้พนักงานห้ามรับสิ่งของหรือการให้สิ่งของใดๆ เพื่อประโยชน์อื่นใดจากบุคคลที่มีหน้าที่หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรไม่ว่าจะเป็นผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความไม่โปร่งใส และไม่เป็นธรรมในการค้าระหว่างผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา เป็นการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการประเมินงานโครงการของภาครัฐ

ทั้งนี้ เพื่อให้การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมีรูปธรรมที่ชัดเจนขึ้น บริษัทได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ตั้งแต่วันที่ 2564 เป็นต้นมา เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมแก้ปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีพันธสัญญาที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่ CAC กำหนดขึ้น สนับสนุนการขยายเครือข่ายธุรกิจสะอาดโดยการเชิญชวนคู่ค้า บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทกลุ่มอื่นๆ ให้มาเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC สนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพในการเพิ่มความโปร่งใสของการรับและให้บริการภาครัฐ และการทำธุรกรรมระหว่างภาครัฐกับเอกชน ตลอดจนกำหนดแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในด้านต่างๆ รวมถึงกำหนดช่องทางการร้องเรียนที่หลากหลายเพื่อให้พนักงานหรือบุคคลที่ทราบข้อมูล สามารถส่งเรื่องราวการทุจริตที่พบเห็นได้โดยตรง (Whistle Blower) เช่น การร้องเรียนไปยังผู้บริหารได้โดยตรง หรือสามารถส่งอีเมลถึงเลขานุการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้รายงานการทุจริตอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้รายงานพฤติกรรมทุจริตได้รับผลกระทบจากการรายงานดังกล่าว

เพื่อให้สอดคล้องกับแสดงเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันข้างต้น บริษัทจึงได้จัดทำ “คู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้รับการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการสอบทานคู่มืออย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัท โดยคู่มือดังกล่าวมีรายละเอียดดังเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ของ บริษัทฯ)

สำหรับการติดตามประเมินผลด้านการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิดในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต (Flaws) หรือทำผิดจริยธรรม หรือไม่มีการถูกร้องเรียนเรื่องการกระทำผิด และไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ

การกำหนดนโยบายเพื่อความโปร่งใสและการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

บริษัทได้กำหนดนโยบายห้ามพนักงาน รับ จัดหา หรือจัดซื้อ ซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่จะส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจที่มีได้เกิดจากการดำเนินการโดยสุจริต หรือทำให้เกิดความไม่โปร่งใสในการดำเนินกิจการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตต่อหน้าที่และป้องกันความไม่โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าทุกราย

นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดช่องทางให้พนักงานสามารถรายงานความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกระดับต่อผู้บริหารและต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงโดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายสามารถรายงานการฉ้อโกงที่น่าสงสัย, การทุจริตต่อหน้าที่, การปฏิบัติงานที่ไม่สุจริต หรือการดำเนินการที่ขัดต่อระเบียบปฏิบัติที่ดีทางจริยธรรม ศีลธรรม หรือขัดต่อข้อกฎหมาย ต่อกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบและฝ่ายเลขานุการได้ โดยในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนด้านการทุจริตหรือความไม่โปร่งใสจากหน่วยงานหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

สำหรับการแจ้งเบาะแสต่างๆ นั้น อยู่ภายใต้นโยบาย Whistle Blowing เพื่อสนับสนุนให้เกิดการตรวจสอบการกระทำการอันไม่โปร่งใส และเพื่อให้ความมั่นใจว่า ผู้รายงานความไม่โปร่งใส การทุจริต การไม่ปฏิบัติ หรือการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อป้องกันการตอบโต้กลับจากผู้มีเจตนาไม่ดี และทำการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตต่อหน้าที่ ซึ่งเป็นหนึ่งในความพยายามของบริษัทที่จะกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการควบคุมและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อมูลหรือข้อสงสัยเข้ามาตามช่องทางดังต่อไปนี้

ผู้รับเรื่องร้องเรียน	Email
กรรมการบริษัท	Directors@thaiballast.com
กรรมการตรวจสอบ	AuditCommittee@thaiballast.com
เลขานุการบริษัท	Corp.Sec@thaiballast.com
ฝ่ายจัดการข้อมูล และสารสนเทศ	Info@thaiballast.com

นอกจากช่องทางข้างต้นแล้ว ผู้ร้องเรียนยังสามารถส่งเอกสารการทุจริตได้โดยตรงต่อกรรมการบริษัทหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ที่ ฝ่ายเลขานุการบริษัท เลขที่ 260/2 ถ.เจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยมีฝ่ายเลขานุการเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และนำเรียนต่อกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้เกี่ยวข้องในลำดับถัดไป

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง
กรรมการตรวจสอบ



นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามแนวทางปฏิบัติซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมในส่วนวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคนสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1. ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	4/4	100
2. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	4/4	100
3. นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง	4/4	100

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2568 รวมถึงรายงานการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ ยังมีการสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการสอบทานจะพิจารณาถึงความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ความครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเป็นสำคัญ ทั้งนี้ การประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2568 รวมถึงรายงานการเงินที่เกี่ยวข้องในแต่ละครั้ง จะไม่มีฝ่ายบริหารหรือตัวแทนอื่นใดร่วมในที่ประชุม เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบบัญชีได้ชี้แจงคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อขัดข้องที่ไม่สามารถแสดงโดยตรงกับฝ่ายบริหารได้ หรือหากผู้ตรวจสอบบัญชีพบสิ่งผิดปกติใดที่แจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบแล้วแต่ไม่ได้แก้ไข

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

2. การให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

เกี่ยวกับการกำกับดูแลงานตรวจสอบระบบควบคุมภายในนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข รวมถึงการสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน จากรายงานที่นำเสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบจากทางผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งทางบริษัทได้แจ้ง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าว ในฐานะผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ การประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับตัวแทนของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ในแต่ละครั้ง จะไม่มีฝ่ายบริหารหรือตัวแทนอื่นใดร่วมในที่ประชุม เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ได้ชี้แจงรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบควบคุมภายในทางด้านต่างๆ ของบริษัทเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมระบบภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง และความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงจากทางผู้บริหารบริษัทตามที่ได้นำเสนอ เพื่อพิจารณาแนวทางการบริหารงานให้เป็นไปอย่างสอดคล้องกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ทันต่อการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

3. การให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ความเห็นว่าเป็นรายการระหว่างกันต่างๆ ดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เป็นธรรม และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าว

4. การให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

5. การให้ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานประจำปี และรับทราบปัญหาต่าง ๆ จากผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานประจำปี ที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอให้พิจารณา รวมถึงรับทราบและเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้น ในมุมมอง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ของผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้จัดทำแผนงานประจำปีขึ้นอย่างรอบคอบและรัดกุม รวมถึงผู้บริหารได้พิจารณาและตัดสินใจปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างระมัดระวัง

6. การให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับผลการประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยได้พิจารณาความเหมาะสมและคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทน โดยเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อผู้สอบบัญชี	เลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
นางสาวสุนันทา คำสุข	8207 หรือ
คุณภคมน เลหาอารีติลก	11499

ซึ่งอยู่ในสังกัดของบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 และเป็นผู้ทำการตรวจสอบ รับรอง และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท



(ดร.ศรีสุดา จงสิทธิผล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee)

คณะกรรมการสรรหาของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอีก 2 คน ทั้งนี้ กรรมการประกอบด้วย

	รายชื่อกรรมการ	สถิติการเข้าร่วมประชุมปี 2568 (ครั้ง)	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1)	ดร.ธนุ กุลชล ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ	2/2	100
2)	ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ	2/2	100
3)	นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ	2/2	100
4)	นายอภิชาติ ชาญเกียรติก้อง กรรมการสรรหาและกรรมการอิสระ	2/2	100
5)	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการสรรหา	2/2	100
6)	นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการสรรหา	2/2	100

การประชุมคณะกรรมการสรรหาในปี 2568 มีนางสาวจุลยวรรณ ดวงโคตะ เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และอยู่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหามีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และในกรณีอื่นๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
- พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนคุณสมบัติ และประเมินผลการปฏิบัติงานกำหนดครบวาระ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- ปฏิบัติการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้ โดยเปิดโอกาสให้เสนอชื่อล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2568 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2569 ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย



(ดร.นุญ กุลชล)

ประธานกรรมการสรรหา

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอีก 2 คน ทั้งนี้ กรรมการประกอบด้วย

	รายชื่อกรรมการ	สถิติการเข้าร่วมประชุมปี 2568 (ครั้ง)	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1)	ดร.ธนุ กุลชล ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ	3/3	100
2)	ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ	3/3	100
3)	นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ	3/3	100
4)	นายอภิชาติ ชาญเกียรติก้อง กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ	3/3	100
5)	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	100
6)	นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	100

การประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2568 มีนางสาวจุลยวรรณ ตัวงโคตะ เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน โดยในปี 2568 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะตลาด โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะตลาด โดยนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ชี้แจง และตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย



(ดร.ธนุ กุลชล)

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

8.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอีก 4 คน ทั้งนี้ กรรมการประกอบด้วย

	รายชื่อกรรมการ	สถิติการเข้าร่วมประชุมปี 2568 (ครั้ง)	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1)	ดร.ธนุ กุลชล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ	4/4	100
2)	ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ	4/4	100
3)	นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ	4/4	100
4)	นายอภิชาติ ชาญเกียรติก้อง กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ	4/4	100
5)	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
6)	ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
7)	นายธนกร สุขกาญจน์ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100
8)	นางสุกัญชกานต์ เปี่ยมสอาด กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	100

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2568 มีนางสาวจุลยวรรณ ด้วงโคตะ เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และอยู่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- พิจารณานโยบาย แนวทางและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- ดูแล เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาความเสี่ยง 7 ด้านหลัก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่อาจมีนัยสำคัญในแต่ละไตรมาส รวมถึงพิจารณามาตรการในการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น



(ดร.ธนู กุลชล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8.3.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainable Development Committee)

คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอีก 3 คน ทั้งนี้ กรรมการประกอบด้วย

	รายชื่อกรรมการ	สถิติการเข้าร่วมประชุมปี 2568 (ครั้ง)	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1)	ดร.ธนุ กุลชล ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และกรรมการอิสระ	2/2	100
2)	ดร.ศรีสุดา จงสิทธิผล กรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และกรรมการอิสระ	2/2	100
3)	นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา กรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และกรรมการอิสระ	2/2	100
4)	นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง กรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และกรรมการอิสระ	2/2	100
5)	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2	100
6)	นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2	100
7)	ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2	100

คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (คณะกรรมการบริษัทฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมี ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร เป็นผู้รับผิดชอบส่วนงานการขับเคลื่อนความยั่งยืน เพื่อดูแลการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติให้ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ (Economic) สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบริษัท (Governance) หรือ “ESG” และมีนางสาวจุลยวรรณ ดั่งโคตะ เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และเป็นผู้จัดการแผนกขับเคลื่อนความยั่งยืน และมีคณะทำงาน คือ ฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดการและดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ การใช้ทรัพยากร และการจัดการของเสีย เป็นต้น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่พิจารณาแผนการดำเนินงานด้านบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รวมถึงจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กำหนดขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ด้านบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ให้ครอบคลุมทั้งด้านความรับผิดชอบต่อ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอยู่ภายใต้จริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) ของบริษัท
- สื่อสาร และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อพัฒนาธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืนและเติบโตไปพร้อมกัน
- ทบทวนเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รวมถึงจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ
- ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการด้านบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นระยะ
- ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในทุกระดับ และทบทวนนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ตลอดจนดูแลให้มีการประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามนโยบายด้านบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ
- ดูแลการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียในแบบ 56-1 One Report และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท
- รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2568 ได้พิจารณาแผนการดำเนินงานด้านบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม



(ดร.รณ ฤกษ์กุล)

ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

8.3.5 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยจำนวน 4 คน ได้แก่

	รายชื่อกรรมการ	สถิติการเข้าร่วมประชุมปี 2568 (ครั้ง)	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)
1)	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร ประธานกรรมการบริหาร	15/15	100
2)	นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการบริหาร	15/15	100
3)	นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการบริหาร	15/15	100
4)	ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการบริหาร	15/15	100

โดยการประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2568 มีนางสาวจุลยวรรณ ด่วงโคตะ เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และอยู่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 15 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารกิจการภายในบริษัท ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด
- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
- เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- ดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใดๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแล้ว
- อนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใดๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- อนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใดๆ ตลอดจนอนุมัติลงทุน และการดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใดๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้
- อนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้
- พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทน โครงสร้างเงินเดือน สวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ใน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างรอบคอบ โดยพิจารณาถึงสถานการณ์แวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทย สภาพเศรษฐกิจทั่วโลก ราคาวัตถุดิบภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนสถานการณ์ของคู่ค้าและคู่แข่งทางการค้า เพื่อนำมาประกอบการวางแผนและดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง



(นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร)

ประธานกรรมการบริหาร



9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทพยายามควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ตลอดจนคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเข้าร่วมประชุมนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2568 ในด้านต่างๆ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ซึ่งสามารถแบ่งแยกหัวข้อออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) ประกอบด้วย

- การแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรมขององค์กร
- ความเป็นอิสระของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน
- การจัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ของฝ่ายบริหาร โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ
- การแสดงถึงความมุ่งมั่นในการตั้งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถขององค์กร
- การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ประกอบด้วย

- การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
- การพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- การระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในขององค์กร

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ประกอบด้วย

- การกำหนดมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- การจัดกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายขององค์กร ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) ประกอบด้วย
- การมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
 - การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร รวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
 - การสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายในขององค์กร
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ประกอบด้วย
- การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในขององค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม
 - การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ การประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายในประจำปี 2568 มีรายละเอียด ดังเอกสารแนบ 6

นอกจากนี้ บริษัทได้ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและติดตามอย่างสม่ำเสมอ โดย บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงินของบริษัท ในการตรวจสอบบัญชีประจำปี ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด โดยนายสุวิทย์ จันทรอำพร ทำหน้าที่หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยที่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบดังกล่าว ทั้งนี้ หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) มีรายละเอียดดังเอกสารแนบ 3



ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

9.2 รายการระหว่างกัน

การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด โดยรายการระหว่างกันและรายการต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวที่เกี่ยวข้อง

บุคคลอาจมีความขัดแย้งที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับบริษัท สำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1.	นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	ผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 12.03 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) กรรมการ และ ผู้บริหาร ของบริษัท TMI
2.	นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	ผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 9.41 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) กรรมการ และ ผู้บริหาร ของบริษัท TMI

ทั้งนี้ ในปี 2566 – 2568 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกัน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	การค้าประกันเงินกู้ยืมโดย ไม่คิดค่าตอบแทน นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และ นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร ค่าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท TMI ซึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยการค้าประกันดังกล่าวโดยไม่คิดค่าตอบแทน	มูลค่าค้าประกัน 30.00 วงเงินใช้ไป 5.00	มูลค่าค้าประกัน 30.00 วงเงินใช้ไป 5.00	มูลค่าค้าประกัน 30.00 วงเงินใช้ไป 30.00	สำหรับการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ โดยบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าการทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	การค้าประกันเงินกู้ยืมโดย ไม่คิดค่าตอบแทน นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และ นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร ค่าประกัน	มูลค่าค้าประกัน 101.50 วงเงินใช้ไป 93.35	มูลค่าค้าประกัน 101.50 วงเงินใช้ไป 73.92	มูลค่าค้าประกัน 101.50 วงเงินใช้ไป 52.64	สำหรับการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ โดยบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนิน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	
		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568		
	เงินกู้ยืมให้แก่บริษัท กรีน เอิร์ธ เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ชำระคืนหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2564 ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2566 โดยการค้ำประกันดังกล่าวโดยไม่มี การคิดค่าตอบแทน				ธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าการทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท	
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	<u>การค้าประกันเงินกู้ยืมโดยไม่คิดค่าตอบแทน</u> นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์- รัตนพร และ นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร ค้ำประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ชำระคืนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2568 โดยการค้ำประกันดังกล่าว โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทน	มูลค่าค้ำประกัน วงเงินใช้ไป	- วงเงินใช้ไป	มูลค่าค้ำประกัน วงเงินใช้ไป	มูลค่าค้ำประกัน 35.00 วงเงินใช้ไป 31.83	สำหรับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ โดยบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าการทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการระหว่างกันต่างๆ ดังกล่าว เป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เป็นธรรม และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าว

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 คณะกรรมการบริษัทได้ พิจารณานโยบายหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปใน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

สถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ทางบริษัทจะจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรายงานในการประชุมของคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในกรณีที่มีรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีความเห็นโดย คณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่ มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญ อิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือ หุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบ บัญชีของบริษัท และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้การ พิจารณานุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความ ขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ครั้งที่ 1/2552 วันที่ 23 กันยายน 2552) ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ว่า ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไป ตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิด ขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัท กระทำกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความ จำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการ พิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผย รายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผย รายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและ กรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้อง ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการ เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

โดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ไว้แล้วเมื่อครั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552) ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด



TMI



CROSS®



ส่วนที่ 3 งบการเงิน

TMI และบริษัทในเครือ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส รวมถึงตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบการเป็นผู้เสียภาษีอากรที่ดี เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักในความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนสามารถตรวจสอบได้ ด้วยหลักการนี้ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ให้มีมาตรฐานตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543, พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน ให้มีความถูกต้องเพียงพอและครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริษัทจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกิดความผิดปกติดื่นใดขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ต่อคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว รวมถึงแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

ด้วยระบบการบริหารจัดการข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการตรวจสอบ และระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้เปิดเผยฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(ดร.ธนู กุลชล)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



MASTER CO.,LTD.

ACCOUNTING SYSTEM & TAX
Certified Public Accountants

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ถนนล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18
ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพฯ 10110
โทร : 0-2714-8843, 0-2185-0342

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

AST MASTER**บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทและบริษัทมาจากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 83 และร้อยละ 96 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ รายได้จากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าและการส่งมอบสินค้าที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายที่อาจแตกต่างกันออกไป นอกจากนี้ เนื่องจากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจและสถานการณ์การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทและบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากการขายเกี่ยวกับความเหมาะสมของมูลค่าและเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีรายได้ที่สำคัญ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้จากการขายและต้นทุนขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ และการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าความนิยมในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศสามแห่ง ซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การจัดหาและราคาเชื้อเพลิงของวัตถุดิบ ซึ่งอาจเป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าความนิยมในงบการเงินรวม อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ดังนั้น สินทรัพย์ดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า

การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ และการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าความนิยมในงบการเงินรวมดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งข้อสมมติฐานดังกล่าว ได้แก่ ราคาและต้นทุนการจัดซื้อวัตถุดิบ ประมาณการปริมาณวัตถุดิบรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

สำเนา

AST MASTER**บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด**

การตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการของผู้บริหาร การพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง สอบถามและประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต และอัตราคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันรวมถึงปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ เพื่อประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติดังกล่าวของผู้บริหาร โดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและภายนอก

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

สุภัท

หน้า 4

AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

สำเนา

AST MASTER**บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด**

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

สรุป

นางสาวสุนันทา คำสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8207

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	20,916,963	7,146,826	14,185,038
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	130,110,299	156,595,611	176,929,404
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	-	-	258,009,209
สินค้าคงเหลือ	8	94,698,885	108,380,002	94,356,997
สิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	9	2,383,371	2,516,244	2,383,371
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	36.6	35,344	135,886	35,344
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		331,835	767,548	166,544
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		248,476,697	275,542,117	546,065,907
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	1,448,869	2,050,860	846,068
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.1	-	-	85,929,700
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	343,438,816	362,573,360	47,662,592
สิทธิการใช้ที่ดินรอกการโอนกรรมสิทธิ์	13	36,075,154	-	36,075,154
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	19,555,856	12,698,016	18,282,233
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	15	31,281,977	33,641,368	-
ค่าความนิยม	16	8,147,981	8,147,981	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	152,829	120,170	152,829
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	6,932,495	6,694,347	8,218,940
เงินมัดจำและเงินประกัน		5,637,221	8,931,658	4,592,151
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		452,671,198	434,857,760	201,759,667
รวมสินทรัพย์		701,147,895	710,399,877	747,825,574

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.จิรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท อิระมงคูล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	18	211,449,838	182,065,297	211,449,838
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	85,199,734	96,628,626	79,244,600
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	35,005,547	20,662,165	12,894,531
เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน				
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	11,934,647	-	11,934,647
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	5,194,214	4,516,239	4,809,426
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	-	90,789,528	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	24	4,659,570	6,909,570	5,000,000
ภาษีเงินได้คืนติดുകกลค้างจ่าย		4,146,650	4,953,284	4,146,650
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	36.6	552,722	221,733	552,722
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	9	3,404,816	3,594,634	3,404,816
รวมหนี้สินหมุนเวียน		361,547,738	410,341,076	333,437,230
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	63,110,594	51,628,816	33,823,061
เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	20	12,601,705	-	12,601,705
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	8,178,016	2,304,885	8,043,751
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	2,505,611	2,776,444	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	11,207,635	10,022,500	10,957,938
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนอาคาร		300,000	400,000	200,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		97,903,561	67,132,645	65,626,455
รวมหนี้สิน		459,451,299	477,473,721	399,063,685

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายอิระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร. ชีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 8

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	28			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 671,442,656 หุ้น		167,860,664		167,860,664
หุ้นสามัญจำนวน 1,007,161,335 หุ้น		251,790,334		251,790,334
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 671,442,656 หุ้น		167,860,664		167,860,664
หุ้นสามัญจำนวน 671,440,890 หุ้น		167,860,223		167,860,223
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		45,288,232		45,288,232
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย		69,149	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	26	17,332,895	17,332,895	17,332,895
ที่ยังไม่ได้จัดสรร		17,613,127	(218,987)	118,280,098
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		248,164,067	230,330,187	348,761,889
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11.2	(6,467,471)	2,595,969	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		241,696,596	232,926,156	348,761,889
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		701,147,895	747,825,574	708,043,826

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท อิระมงคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและบริการ	32,34	452,335,366	476,644,088	452,392,358	476,644,088
รายได้จากการขายไฟฟ้า	32,34	92,254,782	84,491,076	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	34	(253,003,169)	(287,041,540)	(253,003,169)	(287,041,540)
ต้นทุนขายไฟฟ้า	34	(90,928,148)	(96,019,810)	-	-
กำไรขั้นต้น		200,658,831	178,073,814	199,389,189	189,602,548
รายได้อื่น		2,711,508	2,203,374	3,540,171	2,064,495
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		203,370,339	180,277,188	202,929,360	191,667,043
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(64,054,124)	(63,643,854)	(64,054,124)	(63,643,854)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(92,205,549)	(88,665,415)	(82,713,988)	(79,344,334)
รวมค่าใช้จ่าย		(156,259,673)	(152,309,269)	(146,768,112)	(142,988,188)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		47,110,666	27,967,919	56,161,248	48,678,855
รายได้ทางการเงิน		17,487	26,017	14,562,484	14,540,411
ต้นทุนทางการเงิน		(22,804,056)	(25,363,508)	(17,587,967)	(18,287,148)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.1	-	-	(6,670,000)	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		24,324,097	2,630,428	46,465,765	44,932,118
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(10,519,756)	(8,312,899)	(9,358,900)	(8,930,012)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		13,804,341	(5,682,471)	37,106,865	36,002,106
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		13,804,341	(5,682,471)	37,106,865	36,002,106
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		22,867,781	7,269,518	37,106,865	36,002,106
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(9,063,440)	(12,951,989)	-	-
		13,804,341	(5,682,471)	37,106,865	36,002,106
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		22,867,781	7,269,518	37,106,865	36,002,106
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11.2	(9,063,440)	(12,951,989)	-	-
		13,804,341	(5,682,471)	37,106,865	36,002,106
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	31	0.034	0.011	0.055	0.054





หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายอิระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.อิระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 10

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หมายเหตุ	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม			รวม	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
			ส่วนเกิน	จากการเปลี่ยน มูลค่าหุ้น	จัดสรรทุนสำรอง ตามกฎหมาย			
ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกิน	จากการเปลี่ยน มูลค่าหุ้น	จัดสรรทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนเกิน	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
167,860,223	45,286,907	69,149	14,454,827	1,800,105	15,532,790	243,203,896	15,547,958	258,751,854
-	-	-	(1,800,105)	-	-	-	-	-
-	-	-	(20,143,227)	-	-	(20,143,227)	-	(20,143,227)
-	-	-	7,269,518	-	-	7,269,518	(12,951,989)	(5,682,471)
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	7,269,518	-	-	7,269,518	(12,951,989)	(5,682,471)
-	-	-	(218,987)	-	-	(218,987)	-	-
167,860,223	45,286,907	69,149	7,269,518	-	-	7,269,518	(12,951,989)	(5,682,471)
-	-	-	(218,987)	-	-	(218,987)	-	-
167,860,223	45,286,907	69,149	7,269,518	-	-	7,269,518	(12,951,989)	(5,682,471)
441	1,325	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(5,035,667)	-	-	(5,035,667)	-	(5,035,667)
-	-	-	22,867,781	-	-	22,867,781	(9,063,440)	13,804,341
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	22,867,781	-	-	22,867,781	(9,063,440)	13,804,341
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	22,867,781	-	-	22,867,781	(9,063,440)	13,804,341
-	-	-	17,613,127	-	-	17,613,127	(6,467,471)	241,696,596
167,860,664	45,288,232	69,149	17,613,127	-	-	17,613,127	(6,467,471)	241,696,596

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท					
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		
			จัดสรรทุนสำรอง		รวม
			ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
26	167,860,223	45,286,907	15,532,790	72,150,126	300,830,046
29	-	-	1,800,105	(1,800,105)	-
	-	-	-	(20,143,227)	(20,143,227)
	-	-	-	36,002,106	36,002,106
	-	-	-	-	-
	-	-	-	36,002,106	36,002,106
	167,860,223	45,286,907	17,332,895	86,208,900	316,688,925
28	167,860,223	45,286,907	17,332,895	86,208,900	316,688,925
29	441	1,325	-	-	1,766
	-	-	-	(5,035,667)	(5,035,667)
	-	-	-	37,106,865	37,106,865
	-	-	-	-	-
	-	-	-	37,106,865	37,106,865
	167,860,664	45,288,232	17,332,895	118,280,098	348,761,889



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567
ทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น
เงินปันผลจ่าย
กำไรสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568
เพิ่มทุน
เงินปันผลจ่าย
กำไรสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	13,804,341	(5,682,471)	37,106,865	36,002,106
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(509,662)	(85,848)	(509,662)	(85,848)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,785,541	39,374,204	8,589,824	7,928,081
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	6,670,000	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,126,055	1,976,064	1,126,055	1,976,064
ลดมูลค่าสินค้านำเข้าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	218,557	(3,162,724)	218,557	(3,162,724)
ประมาณการสิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืนเพิ่มขึ้น	(822,867)	(919,472)	(822,867)	(919,472)
ประมาณการหนี้สินเงินคืนเพิ่มขึ้น	1,175,524	1,313,531	1,175,524	1,313,531
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	299,075	(50,578)	359,706	(50,578)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมตราสารอนุพันธ์	431,531	(653,417)	431,531	(653,417)
ผลประโยชน์พนักงาน	844,236	826,790	821,105	804,528
ดอกเบี้ยรับ	(17,487)	(26,017)	(14,562,484)	(14,540,411)
ต้นทุนทางการเงิน	22,804,056	25,363,508	17,587,967	18,287,148
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10,519,756	8,312,899	9,358,900	8,930,012
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	85,658,656	66,586,469	67,551,021	55,829,020
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	25,626,410	(15,516,261)	18,925,883	(13,206,835)
สินค้าคงเหลือ	13,462,560	(20,006,039)	12,839,443	(20,619,748)
สิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	955,740	1,691,926	955,740	1,691,926
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	435,713	(103,286)	105,969	(120,303)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,294,437	6,171,490	(69,258)	9,435,185
หนี้สินดำเนินงาน (ลดลง) เพิ่มขึ้น				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(11,282,211)	2,633,153	(8,776,168)	8,916,814
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	(1,365,342)	(2,417,037)	(1,365,342)	(2,417,037)
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายตามโครงการ	-	(262,161)	-	(262,161)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	116,785,963	38,778,254	90,167,288	39,246,861
จ่ายภาษีเงินได้	(12,102,524)	(7,385,237)	(11,728,198)	(7,214,012)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	104,683,439	31,393,017	78,439,090	32,032,849



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	601,991	(40,467)	723,395	(41,931)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(12,296,305)	(41,183,695)
เงินสลับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	443,831	50,654	443,831	50,654
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,748,910)	(16,903,696)	(473,747)	(1,814,434)
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,332,237)	-	(1,332,237)	-
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการใช้ที่ดินรอกการโอนกรรมสิทธิ์	(12,179,989)	-	(12,179,989)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(124,000)	(124,000)	(124,000)	(124,000)
เงินสดจ่ายค่าเรือถอนอาคาร	(100,000)	-	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	17,487	26,017	26,504	22,662
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(20,421,827)	(16,991,492)	(25,212,548)	(43,090,744)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	29,384,541	3,384,371	29,384,541	3,384,371
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,677,044)	(5,122,167)	(5,317,696)	(4,786,665)
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	1,766	-	1,766
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	(2,250,000)	(8,090,430)	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	55,000,000	-	55,000,000	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(28,824,966)	(19,486,686)	(7,538,851)	(65,810)
เงินสดจ่ายในการชำระคืนหุ้นกู้	(91,500,000)	-	(91,500,000)	-
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(21,651,138)	(17,310,471)	(16,961,337)	(16,425,977)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(4,972,868)	(20,076,164)	(4,972,868)	(20,076,164)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(70,491,475)	(66,699,781)	(41,906,211)	(37,968,479)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	13,770,137	(52,298,256)	11,320,331	(49,026,374)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด วันต้นปี	7,146,826	59,445,082	2,864,707	51,891,081
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด วันสิ้นปี	20,916,963	7,146,826	14,185,038	2,864,707

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 14

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อยานพาหนะ โดยบันทึกหนี้สินสัญญาเช่า	12,228,150	-	12,228,150	-
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	24,536,352	-	24,536,352	-
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	62,799	67,063	62,799	67,063
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,560,387	-	13,560,387	-
การเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้ที่ดินรอกการโอนกรรมสิทธิ์	36,075,154	-	36,075,154	-
รับโอนสินทรัพย์ถาวรจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,409,569	-	2,409,569	-
เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	491,714	(5,190,501)	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นลดลง	(1,766)	-	(1,766)	-
เพิ่มทุน	1,766	-	1,766	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการในประเทศไทยและได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 โดยหลักทรัพย์ทำการซื้อขายในส่วนของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งบริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 46/67-69 หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคลองกระปือ อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

สำนักงานสาขา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 9/20 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคลองกระปือ อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

บริษัทและบริษัทย่อย รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ได้ประกอบธุรกิจหลัก 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
- ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนในงบฐานะการเงินรวมจำนวน 113.07 ล้านบาท และจำนวน 134.80 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลจากการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าเพื่อเพิ่มยอดขายและผลกำไรในอนาคต ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานและรักษาสภาพคล่องของธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดการค่าใช้จ่ายต้นทุนและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม โดยผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมต่างๆ เมื่อถึงกำหนดชำระ ดังนั้น งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติที่ว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเป็นตัววัดมูลค่าของงบการเงินวันแต่ละจะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ



บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐาน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	วันที่เริ่มมีอำนาจ ควบคุม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัท			
บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไทย	21 เมษายน 2560	100
บริษัท ชีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไทย	1 กุมภาพันธ์ 2561	65
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย			
บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไทย	30 สิงหาคม 2561	100
บริษัท กรีนเอร์ธ เอนเนอร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไทย	22 มีนาคม 2562	100
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด ผลิตก๊าซชีวภาพ	ไทย	22 มีนาคม 2562	100

“บริษัท” หมายถึง บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยข้างต้น

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป มาถือปฏิบัติ

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานฉบับใหม่มีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท





นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร



ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน” ภายใต้อินทรีย์ภาพไม่หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

4.2 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียใช้ในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ

4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท (ถ้ามี)

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อการขายกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาซื้อขายหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกตามมูลค่าที่จ่ายไปหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 18

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	11 ปี 4 เดือน - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

อาคารบนที่ดินเช่ารับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นแสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและคิดค่าเสื่อมราคาคตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือหลังจากอาคารบนที่ดินเช่าพร้อมใช้งาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างอาคาร และอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะซึ่งที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เฉพาะเจาะจงที่นำมาใช้ลงมือได้ตามประสงค์ ตัดจำหน่ายวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 5 ปี



4.6 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไร ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทแสดงค่าความนิยมตามมูลค่าเริ่มแรกหักค่าเผื่อการค้อยค่าสะสม และจะทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการค้ำค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

4.7 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าบุตริธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อสินทรัพย์และธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการค้ำค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทค้ำค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ นับจากวันที่กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะเริ่มค้ำค่าตัดจำหน่ายนับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (20 ปี) และจะมีการประเมินการค้ำค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการค้ำค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการค้ำค่าและวิธีการค้ำค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.8 การค้ำค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่รวมค่าความนิยม

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่าบุตริธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่าบุตริธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการค้ำค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการค้ำค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น หากการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกินกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกำไรจากการค้ำค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนกำไรหรือขาดทุนทันที



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 20

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลานึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สิทธิประโยชน์การใช้

สิทธิประโยชน์การใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคารุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคารุนดังกล่าวประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคารุนของสิทธิประโยชน์การใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสิทธิประโยชน์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสิทธิประโยชน์อ้างอิงหรือการบูรณะสิทธิประโยชน์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้คำนวณจากราคารุนของสิทธิประโยชน์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์ใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า ดังต่อไปนี้

ที่ดิน	3 ปี
ยานพาหนะ	10 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามหนี้ของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับ โครงสร้างที่เกี่ยวข้อง




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 22

บริษัท อิระมังกอ อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.11 การรับรู้รายได้

การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้านี้แล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ลูกหนี้การค้าจะถูกรับรู้เมื่อสินค้าได้มีการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ สถานที่ที่ลูกค้ากำหนดและบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับสิ่งตอบแทนตามเงื่อนไขระยะเวลาการรับชำระเงิน รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับ

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้าและบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้คืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า สำหรับการรับประกันสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าจากอัตราส่วนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในการเรียกร้องสำหรับการซ่อมหรือการเปลี่ยนแทนสินค้ากับยอดขายในอดีต

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน (กระแส) และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร





นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร



ดร.วิรัตน์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.13 การประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

4.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงประกอบเกี่ยวกับการจัดหามาซึ่งเงินต้นสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเจตนาตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทคัดสรรทางการเงินนี้สินทางการเงินที่ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการคัดสรรทางการเงินนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญาเทียบกับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาขงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.16 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ (สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นว เกที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือ ไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การค้อยค่าของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อยได้รับการประเมินการค้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยฝ่ายบริหารได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากข้อสมมติฐาน ได้แก่ ราคาและต้นทุนการจัดซื้อวัตถุดิบ ประมาณการปริมาณวัตถุดิบ รายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และข้อสมมติฐานข้อหนึ่งว่ามูลค่าการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 27

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันเป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

ประมาณการลดหนี้และประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืน

ประมาณการลดหนี้ที่เกิดจากการรับคืนสินค้าประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากอัตราขอคืนเทียบกับยอดขายในอดีต โดยถัวเฉลี่ยและประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืนคำนวณจากอัตราต้นทุนขายถัวเฉลี่ยคูณกับยอดประมาณการลดหนี้จากการรับคืนสินค้า

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้น โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 28

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.19 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอยู่ ณ เวลาครบรอบบริษัท ถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของ ความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

5. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งเกิดจากรายการ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน
บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 65 และกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรีนเอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
นโยบายการกำหนดราคา	
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 - 9.78 ต่อปี
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ขายสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับ	ราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 29

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5.2 ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	71,912,997	57,377,018
ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	1,217,814	1,217,814
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ยอด ณ วันต้นปี	-	-	245,712,904	204,529,209
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	19,960,000	41,183,695
หัก ลดลงระหว่างปี	-	-	(7,663,695)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	258,009,209	245,712,904
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	123,527	88,116
เงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 24)				
บริษัทย่อย				
ยอด ณ วันต้นปี	-	-	5,000,000	5,000,000
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
หัก ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอด ณ วันต้นปี	-	-	5,000,000	5,000,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอด ณ วันต้นปี	-	9,750,000	-	-
หัก ลดลงระหว่างปี	-	(9,750,000)	-	-
ยอด ณ วันต้นปี	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,000,000	5,000,000




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	56,992	775,177
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	18,047	93,509	18,047	93,509
รวม	18,047	93,509	75,039	868,686
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	480,000	480,000
รายได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์*				
บริษัทย่อย	-	-	46,729	-
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	365,000	-
รายได้ทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	14,547,169	14,517,750
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	35,411	57,658
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	148,387	-	-
รวม	-	148,387	35,411	57,658
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,615,053	12,822,094	14,615,053	12,822,094
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	261,581	248,229	261,581	248,229
รวม	14,876,634	13,070,323	14,876,634	13,070,323

*จำนวนรายได้จากการขายสินทรัพย์ข้างต้น แสดงด้วยมูลค่าที่ขายให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	175,217	183,940	88,786	99,811
เงินฝากกระแสรายวัน	6,820,615	4,420,595	206,285	250,211
เงินฝากออมทรัพย์	13,921,131	2,542,291	13,889,967	2,514,685
รวม	20,916,963	7,146,826	14,185,038	2,864,707

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 0.40 ต่อปี (31 ธันวาคม 2567: ร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 0.60 ต่อปี)

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 31

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	98,797,707	118,355,547	98,797,707	118,355,547
รายได้ค้างรับ	7,083,947	12,738,196	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	105,881,654	131,093,743	98,797,707	118,355,547
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินยืมล่วงหน้าค่าสินค้า	36,921	615,854	36,921	615,854
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	11,631,719	11,284,544	4,228,323	4,198,748
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	71,912,997	57,377,018
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	1,217,814	1,217,814
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	2,024,780	959,332	735,642	680,381
ลูกหนี้กรมสรรพากร	10,535,225	12,642,138	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	24,228,645	25,501,868	78,131,697	64,089,815
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	130,110,299	156,595,611	176,929,404	182,445,362

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	95,484,146	116,163,835	95,484,146	116,163,835
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,202,930	195,673	1,202,930	195,673
3 - 6 เดือน	1,030,978	251,640	1,030,978	251,640
6 - 12 เดือน	524,096	1,109,510	524,096	1,109,510
มากกว่า 12 เดือน	5,031,232	5,184,505	5,031,232	5,184,505
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	103,273,382	122,905,163	103,273,382	122,905,163
รายได้ค้างรับ	7,083,947	12,738,196	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,475,675)	(4,549,616)	(4,475,675)	(4,549,616)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	105,881,654	131,093,743	98,797,707	118,355,547

สำหรับลูกหนี้การค้ากลุ่มบริษัทจะมีการพิจารณาอายุหนี้และลูกหนี้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ โดยประมาณจากประสบการณ์การขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของบริษัทย่อย




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 32

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้เป็นแสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้จากการค้าตามตารางการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ประสิทธิภาพการขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของกลุ่มบริษัท ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน ค่าเผื่อผลขาดทุนที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ



อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลูกหนี้การค้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลูกหนี้การค้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ล้านบาท									
งบการเงินรวม									
การประเมินแบบรวมกลุ่ม									
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ				มากกว่า 12 เดือน		การประเมินรายลูกหนี้		
	น้อยกว่า 3 เดือน	3-6 เดือน	6-12 เดือน	20.00%	53.00 - 100.00%	รวม	รวม	รวม	รวม
0 - 0.38%	3.75 - 12.00%	20.00%	20.00%	0.35	4.00	98.62	11.74	110.36	(4.48)
93.21	0.42	0.64	(0.07)	(0.13)	(3.92)	(4.48)	-	110.36	(4.48)
(0.33)	(0.03)	(0.13)	(0.07)	(0.13)	(3.92)	(4.48)	-	110.36	(4.48)
92.88	0.39	0.51	0.28	0.08	94.14	11.74	105.88	105.88	105.88
113.57	0.03	0.15	0.68	4.61	119.04	16.60	135.64	135.64	135.64
(0.38)	(0.00)	(0.03)	(0.14)	(4.00)	(4.55)	-	(4.55)	(4.55)	(4.55)
113.19	0.03	0.12	0.54	0.61	114.49	16.60	131.09	131.09	131.09

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ซีระมิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนบาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
การประเมินแบบรวมกลุ่ม							
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ				การประเมิน		รวม
	น้อยกว่า 3 เดือน	3-6 เดือน	6-12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	รายลูกหนี้	
0 - 0.38%	3.75 - 12.00%	20.00%	20.00%	53.00 - 100.00%			
86.13 (0.33)	0.42 (0.03)	0.64 (0.13)	0.35 (0.07)	4.00 (3.92)	91.54 (4.48)	11.74 -	103.28 (4.48)
85.80	0.39	0.51	0.28	0.08	87.06	11.74	98.80
100.83 (0.38)	0.03 (0.00)	0.15 (0.03)	0.68 (0.14)	4.61 (4.00)	106.30 (4.55)	16.60 -	122.90 (4.55)
100.45	0.03	0.12	0.54	0.61	101.75	16.60	118.35

อัตราผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ลูกหนี้การค้า	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์ธีรตันพชร

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ทีระมณฑล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,549,616	3,050,040
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	1,126,055	1,976,064
ตัดหนี้สูญ	(1,199,996)	(476,488)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,475,675	4,549,616

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้บันทึกตัดหนี้สูญลูกหนี้การค้าดังกล่าวออกเป็นจำนวนเงิน 1.20 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 0.48 ล้านบาท)

8. สินค้าคงเหลือ

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	80,004,198	85,147,296	(11,487,077)	(11,077,564)	68,517,121	74,069,732
งานระหว่างทำ	11,660,349	8,147,225	(1,961,415)	(2,010,603)	9,698,934	6,136,622
วัตถุดิบ	17,352,516	23,220,277	(5,221,356)	(5,363,124)	12,131,160	17,857,153
วัสดุสิ้นเปลือง	71,250	35,432	-	-	71,250	35,432
สินค้าระหว่างทาง	4,280,420	10,281,063	-	-	4,280,420	10,281,063
สุทธิ	113,368,733	126,831,293	(18,669,848)	(18,451,291)	94,698,885	108,380,002

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	80,004,198	85,147,296	(11,487,077)	(11,077,564)	68,517,121	74,069,732
งานระหว่างทำ	11,660,349	8,147,225	(1,961,415)	(2,010,603)	9,698,934	6,136,622
วัตถุดิบ	17,081,878	22,290,704	(5,221,356)	(5,363,124)	11,860,522	16,927,580
สินค้าระหว่างทาง	4,280,420	10,281,063	-	-	4,280,420	10,281,063
สุทธิ	113,026,845	125,866,288	(18,669,848)	(18,451,291)	94,356,997	107,414,997



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร. อิศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 35

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรายการเพิ่ม (ลด) ของการปรับลดมูลค่าสินค้า ซึ่งแสดงในต้นทุนขาย ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ต้นทุนสินค้า	252,784,612	290,204,264
ลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	218,557	(3,162,724)
ต้นทุนขาย	253,003,169	287,041,540

9. สิทธิในสินค้าที่จะได้รับเกิน/ประมาณการหนี้สินเงินคืน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สิทธิที่จะได้รับ สินค้าคืน	ประมาณการ หนี้สินรับคืน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
ยอดคงเหลือต้นปี	3,288,698	4,698,140
บวก ตั้งเพิ่ม	919,472	1,313,531
หัก รับคืน	(1,691,926)	(2,417,037)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	2,516,244	3,594,634
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ยอดคงเหลือต้นปี	2,516,244	3,594,634
บวก ตั้งเพิ่ม	822,867	1,175,524
หัก รับคืน	(955,740)	(1,365,342)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	2,383,371	3,404,816

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระกำกับ

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)		บาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินฝากออมทรัพย์	0.15 - 0.40	0.40 - 0.60	812,876	1,422,027	210,075	940,630
เงินฝากประจำ 12 เดือน	0.40 - 0.90	0.90 - 1.15	635,993	628,833	635,993	628,833
รวม			1,448,869	2,050,860	846,068	1,569,463

กลุ่มบริษัทได้ใช้เงินฝากธนาคารดังกล่าว เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 37.2)



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 36

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย



เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ประเทศที่ จดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		มูลค่าการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชี
			2568	2567	เงินลงทุน	2567	
			2568	2567	วิธีราคาทุน	2568	2567
ไทย	25,000,000	25,000,000	100	100	24,999,800	(6,670,000)	-
บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด							18,329,800
ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า							24,999,800
ไทย	104,000,000	104,000,000	65	65	67,599,900	-	-
บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด							67,599,900
ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า							67,599,900
รวม					92,599,700	(6,670,000)	-
							85,929,700
							92,599,700

การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้รับผลขาดทุนค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้ การประมาณการมูลค่าจากการใช้สิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟ เพื่อให้บริษัทฯ ได้และกระแสเงินสดที่จะได้รับใน-อนาคตและคิดเป็นมูลค่าปัจจุบัน พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีมูลค่าลดลง ดังนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่ามูลค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 6.67 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11.2 การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมดังนี้

บาท

ชื่อบริษัท	2568	2567	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม	กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้
บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด	35	35	(6,467,471)	2,595,969	(9,063,440)	(12,951,989)
	2568	2567	2568	2567	2568	2567

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่สำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด และบริษัทย่อย

บาท

	2568	2567
สรุปฐานะทางการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	26,426,113	31,033,562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	298,559,565	313,809,881
หนี้สินหมุนเวียน	323,034,540	294,187,690
หนี้สินไม่หมุนเวียน	29,421,798	52,230,869
สินทรัพย์ - สุทธิ	(27,470,660)	(1,575,116)
สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้รวม	73,709,176	64,128,296
ค่าใช้จ่ายรวม	99,604,720	101,133,979
ขาดทุนสำหรับปี	(25,895,544)	(37,005,683)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จย้อนหลังสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(25,895,544)	(37,005,683)



สรุปฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ - สุทธิ

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้รวม

ค่าใช้จ่ายรวม

ขาดทุนสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จย้อนหลังสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม



งบการเงินรวม	บาท					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้าง
วันที่ 1 มกราคม 2567	51,563,355	154,566,045	370,267,720	12,442,255	20,446,151	-
ราคาทุน	-	(73,728,138)	(137,793,832)	(11,000,337)	(9,880,197)	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	51,563,355	80,837,907	232,473,888	1,441,918	10,565,954	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	-	-	-	-
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	51,563,355	80,837,907	232,473,888	1,441,918	10,565,954	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	-	8,985,214	611,061	1,620,500	-
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	7,047,000	-	-	-
รับเข้า (โอนออก)	-	-	(8)	(65)	(3)	-
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(24,493,484)	(647,759)	(1,065,967)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,862,571)	(24,493,484)	(647,759)	(1,065,967)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	51,563,355	73,975,336	224,012,610	1,405,155	11,120,484	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2567	51,563,355	154,566,045	386,248,987	12,199,666	21,229,582	-
ราคาทุน	-	(80,590,709)	(162,236,377)	(10,794,511)	(10,109,098)	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	51,563,355	73,975,336	224,012,610	1,405,155	11,120,434	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	-	-	-	-
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	51,563,355	154,566,045	386,248,987	12,199,666	21,229,582	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	-	8,985,214	611,061	1,620,500	-
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	7,047,000	-	-	-
รับเข้า (โอนออก)	-	-	(8)	(65)	(3)	-
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(24,493,484)	(647,759)	(1,065,967)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,862,571)	(24,493,484)	(647,759)	(1,065,967)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	51,563,355	73,975,336	224,012,610	1,405,155	11,120,484	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2568	51,563,355	154,566,045	386,248,987	12,199,666	21,229,582	-
ราคาทุน	-	(80,590,709)	(162,236,377)	(10,794,511)	(10,109,098)	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	51,563,355	73,975,336	224,012,610	1,405,155	11,120,434	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	-	-	-	-
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2569	51,563,355	154,566,045	386,248,987	12,199,666	21,229,582	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	-	8,985,214	611,061	1,620,500	-
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	7,047,000	-	-	-
รับเข้า (โอนออก)	-	-	(8)	(65)	(3)	-
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(24,493,484)	(647,759)	(1,065,967)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,862,571)	(24,493,484)	(647,759)	(1,065,967)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	51,563,355	73,975,336	224,012,610	1,405,155	11,120,484	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2569	51,563,355	154,566,045	386,248,987	12,199,666	21,229,582	-
ราคาทุน	-	(80,590,709)	(162,236,377)	(10,794,511)	(10,109,098)	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	51,563,355	73,975,336	224,012,610	1,405,155	11,120,434	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	-	-	-	-

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร


บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	51,563,355	73,975,336	224,012,610	1,405,155	11,120,484	496,420	362,573,360
รับโอนสินทรัพย์จากสินทรัพย์							
สิทธิการใช้	-	-	-	-	2,409,569	-	2,409,569
บวก ค่าเสื่อมทรัพย์	-	-	2,465,481	776,411	449,229	22,064	8,240,624
หัก จำนวน/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(43,739)	(33)	(699,134)	-	(742,906)
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,843,729)	(20,259,389)	(711,859)	(1,226,854)	-	(29,041,831)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	51,563,355	67,131,607	206,174,963	1,469,674	12,053,294	5,023,859	343,438,816
ราคาทุน	51,563,355	154,566,045	388,434,614	12,550,202	21,083,446	22,064	633,243,585
หัก ค่าเสื่อมราคา	-	(87,434,438)	(182,259,651)	(11,080,528)	(9,030,152)	-	(289,804,769)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	51,563,355	67,131,607	206,174,963	1,469,674	12,053,294	5,023,859	343,438,816



บริษัท เทระมอนthon อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
TMI
TEERAMONTHON INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

กลุ่มบริษัทมีอาคารซึ่งมีราคาทุนจำนวน 51.02 ล้านบาท ที่ก่อสร้างบนที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดิน (31 ธันวาคม 2567: 51.02 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 138.99 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 131.48 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเงินกู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 18) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21)

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	บาท		เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
		เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567							
ราคาทุน	23,547,124	79,400,106	53,162,025	10,790,783	10,290,065	-	177,190,103
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(58,192,146)	(48,765,650)	(9,937,780)	(8,069,142)	-	(124,964,718)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	23,547,124	21,207,960	4,396,375	853,003	2,220,923	-	52,225,385
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	23,547,124	21,207,960	4,396,375	853,003	2,220,923	-	52,225,385
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	8,804	565,130	1,240,500	-	1,814,434
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(8)	(65)	(3)	-	(76)
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,077,144)	(338,036)	(424,896)	(280,572)	-	(4,120,648)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	23,547,124	18,130,816	4,067,135	993,172	3,180,848	-	49,919,095
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ราคาทุน	23,547,124	79,400,106	53,119,883	10,302,263	11,069,333	-	177,638,709
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(61,269,290)	(49,052,748)	(9,509,091)	(7,888,485)	-	(127,719,614)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	23,547,124	18,130,816	4,067,135	993,172	3,180,848	-	49,919,095

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	บาท					รวม
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องจักรและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	23,547,124	18,130,816	4,067,135	3,180,848	-	49,919,095
รับโอนสินทรัพย์จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	2,409,569	-	2,409,569
บวก ซ่อสินทรัพย์	-	-	28,000	52,500	12,064	473,747
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(43,739)	(759,765)	-	(803,537)
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,068,740)	(332,526)	(414,265)	-	(4,336,282)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	23,547,124	15,062,076	3,718,870	4,468,887	12,064	47,662,592
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
รายการ						
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	23,547,124	79,400,106	52,868,030	10,526,468	12,064	176,811,363
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	(64,338,030)	(49,149,160)	(6,057,581)	-	(129,148,771)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	23,547,124	15,062,076	3,718,870	4,468,887	12,064	47,662,592

บริษัทมีอาคารซึ่งมีราคาทุนจำนวน 21.63 ล้านบาท เป็นอาคารที่ก่อสร้างบนที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดิน (31 ธันวาคม 2567: 21.63 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 38.61 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 41.68 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักประกัน
คำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 18) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21)


นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13. สิทธิการใช้ที่ดินรอกการโอนกรรมสิทธิ์

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเป็นเงินจำนวน 37.64 ล้านบาท โดยกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินในวันที่ชำระเงินงวดสุดท้ายโดยแบ่งจ่ายชำระเป็น 3 งวด งวดที่ 1 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 จำนวน 12.18 ล้านบาท งวดที่ 2 วันที่ 3 กรกฎาคม 2569 จำนวน 12.91 ล้านบาท และงวดที่ 3 วันที่ 3 กรกฎาคม 2570 จำนวน 12.55 ล้านบาท และได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ไว้เป็นจำนวน 0.38 ล้านบาท ซึ่งวัตถุประสงค์ของการซื้อที่ดินเพื่อให้บริษัทย่อยเข้าใช้ในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ที่ดินและค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็น "สิทธิการใช้ที่ดินรอกการโอนกรรมสิทธิ์" เป็นเงินจำนวน 36.07 ล้านบาท (สุทธิจากดอกเบี้ยจ่าย 1.95 ล้านบาท) เนื่องจากกลุ่มบริษัทควบคุมและใช้ประโยชน์จากที่ดินแล้ว และรับรู้เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ (หมายเหตุ 20)

14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			
ราคาทุน	13,062,816	13,763,794	26,826,610
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,164,304)	(2,082,403)	(10,246,707)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	4,898,512	11,681,391	16,579,903
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	4,898,512	11,681,391	16,579,903
หัก ค่าเสื่อมราคา	(2,799,149)	(1,082,738)	(3,881,887)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	2,099,363	10,598,653	12,698,016
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568			
ราคาทุน	13,062,816	13,763,794	26,826,610
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,963,453)	(3,165,141)	(14,128,594)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	2,099,363	10,598,653	12,698,016
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	2,099,363	10,598,653	12,698,016
บวก สัญญาเช่าสินทรัพย์เพิ่มในระหว่างปี	8,923,004	4,637,383	13,560,387
โอนออกสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(2,409,569)	(2,409,569)
หัก ค่าเสื่อมราคา	(2,842,947)	(1,450,031)	(4,292,978)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	8,179,420	11,376,436	19,555,856
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	8,923,004	14,352,177	23,275,181
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(743,584)	(2,975,741)	(3,719,325)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	8,179,420	11,376,436	19,555,856



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 43

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			
ราคาทุน	13,062,816	12,132,953	25,195,769
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,164,304)	(1,987,097)	(10,151,401)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	4,898,512	10,145,856	15,044,368
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	4,898,512	10,145,856	15,044,368
หัก ค่าเสื่อมราคา	(2,799,149)	(951,603)	(3,750,752)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	2,099,363	9,194,253	11,293,616
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568			
ราคาทุน	13,062,816	12,132,953	25,195,769
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,963,453)	(2,938,700)	(13,902,153)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	2,099,363	9,194,253	11,293,616
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	2,099,363	9,194,253	11,293,616
บวก สัญญาเช่าสินทรัพย์เพิ่มในระหว่างปี	8,923,004	4,637,383	13,560,387
โอนออกสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(2,409,569)	(2,409,569)
หัก ค่าเสื่อมราคา	(2,842,947)	(1,319,254)	(4,162,201)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	8,179,420	10,102,813	18,282,233
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	8,923,004	12,721,336	21,644,340
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(743,584)	(2,618,523)	(3,362,107)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	8,179,420	10,102,813	18,282,233




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ชีวะมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	43,417,828	43,417,828
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,776,460)	(7,410,605)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	33,641,368	36,007,223
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	33,641,368	36,007,223
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(2,359,391)	(2,365,855)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	31,281,977	33,641,368
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	43,417,828	43,417,828
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,135,851)	(9,776,460)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	31,281,977	33,641,368

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ามีระยะเวลาการตัดจำหน่ายคงเหลือ 10 - 16 ปี

16. ค่าความนิยม

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ราคาทุน	8,147,981	8,147,981
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	8,147,981	8,147,981



ค่าความนิยมจำนวน 8.15 ล้านบาท เกิดจากบริษัท ชีวะมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัดซื้อเงินลงทุนในส่วนของธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ซึ่งดำเนินการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากส่วนของธุรกิจผลิตไฟฟ้ารายเล็กเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มบริษัทมี และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.อรรถกิติ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	2,825,821	2,701,821
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,705,651)	(2,648,970)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	120,170	52,851
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีสุทธิเรียกมา	120,170	52,851
บวก ชื่อสินทรัพย์	124,000	124,000
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(91,341)	(56,681)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิเรียกไป	152,829	120,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	2,949,821	2,825,821
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,796,992)	(2,705,651)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	152,829	120,170

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตรดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี		บาท	
			งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6.475 - 7.075	7.325	23,779,628	7,655,998
หนี้สินภายใต้สัญญาตราสารหนี้	3.405 - 7.300	4.475 - 8.725	42,670,210	74,409,299
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.958 - 6.925	4.821 - 7.050	145,000,000	100,000,000
รวม			211,449,838	182,065,297

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นในประเทศเป็นจำนวนเงินรวม 265 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MOR, MLR ต่อปี วงเงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 12) ร่วมกับการค้ำประกันโดยบริษัทย่อย และกรรมการบางท่าน

บริษัทได้ทำสัญญาตราสารหนี้กับสถาบันการเงินเพื่อออกกู้ยืม วัสดุและเครื่องจักรที่บริษัทได้ส่งเข้ามาภายใต้เครดิตของสถาบันการเงิน โดยบริษัทยังไม่ต้องชำระค่าสินค้ายเหล่านั้นแต่บริษัทต้องมีหนี้ผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้ายดังกล่าวทั้งที่ยังเหลืออยู่และขายไป



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า	53,854,376	66,460,757	52,421,521	62,119,523
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	123,527	88,116
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - อื่น ๆ	669,164	777,933	188,867	451,831
ค่าใช้จ่ายระยะยาว - บริษัทอื่น	23,807,285	23,593,571	22,344,883	22,167,815
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	1,323,267	879,100	1,323,267	879,100
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	1,766	-	1,766
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,238,600	2,611,361	2,092,333	2,405,081
เงินปันผลค้างจ่าย	162,186	99,387	162,186	99,387
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	508,249	16,535	-	-
เจ้าหนี้อื่น	2,636,607	2,188,216	588,016	484,328
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	85,199,734	96,628,626	79,244,600	88,696,947

20. เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

	บาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	
เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	25,456,175	
ประมาณค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์	386,018	
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(1,305,841)	
รวม	24,536,352	
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,934,647)	
เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,601,705	

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเป็นเงินจำนวน 37.64 ล้านบาท (หมายเหตุ 13) โดยกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินในวันที่ชำระเงินงวดสุดท้ายโดยแบ่งจ่ายชำระเป็น 3 งวด งวดที่ 1 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 จำนวน 12.18 ล้านบาท งวดที่ 2 วันที่ 3 กรกฎาคม 2569 จำนวน 12.91 ล้านบาท และงวดที่ 3 วันที่ 3 กรกฎาคม 2570 จำนวน 12.55 ล้านบาท และได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ไว้เป็นจำนวน 0.38 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 38.02 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมียอดเจ้าหนี้คงเหลือจำนวน 24.54 ล้านบาท

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 47

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของเจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินสรุปได้ดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-
เพิ่มขึ้นจากสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่เพิ่มในระหว่างปี	37,636,164
ประมาณค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์	386,018
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(1,947,028)
หัก จ่ายชำระ	(12,179,989)
ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	641,187
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	24,536,352

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,186,014	74,010,981	47,547,465	86,317
หัก ค่าธรรมเนียมเงินกู้รอตัดบัญชี	(2,069,873)	(1,720,000)	(829,873)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	98,116,141	72,290,981	46,717,592	86,317
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,005,547)	(20,662,165)	(12,894,531)	(69,317)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	63,110,594	51,628,816	33,823,061	17,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวม 100.19 ล้านบาท และ 47.55 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2567: 74.01 ล้านบาท และ 0.09 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี และวงเงินสินเชื่อดังกล่าว ก้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 12) ร่วมกับการค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) และกรรมการบางท่าน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	72,290,981	91,297,667	86,317	152,127
รับเงินกู้ยืม	55,000,000	-	55,000,000	-
หัก ค่าธรรมเนียมจ่าย	(961,535)	-	(961,535)	-
หัก จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(28,824,966)	(19,486,686)	(7,538,851)	(65,810)
ค่าธรรมเนียมค้ำจ่ายระหว่างปี	611,661	480,000	131,661	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	98,116,141	72,290,981	46,717,592	86,317



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 48

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

วงเงินที่ 1 ยอดคงเหลือ 0.02 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 0.09 ล้านบาท) กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 6,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่เบิกรับเงินกู้ และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปีนับแต่วันเบิกรับเงินกู้ มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR -2.25 ต่อปี

วงเงินที่ 2 ยอดคงเหลือ 31.83 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: ไม่มี) กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 700,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่เบิกรับเงินกู้ และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปีนับแต่วันเบิกรับเงินกู้ มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR -0.835 ต่อปี

วงเงินที่ 3 ยอดคงเหลือ 15.70 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: ไม่มี) กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 613,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่เบิกรับเงินกู้ และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปีนับแต่วันเบิกรับเงินกู้ มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR -3.75 ต่อปี

บริษัทย่อย

วงเงินที่ 1 ยอดคงเหลือ 51.79 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 72.78 ล้านบาท) กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 2,100,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกในวันที่สุดท้ายของเดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก และชำระงวดต่อไป ทุกวันที่สุดท้ายของทุกเดือนจนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วนเสร็จสิ้น มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR

วงเงินที่ 2 ยอดคงเหลือ 0.85 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 1.14 ล้านบาท) กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 30,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกในวันที่สุดท้ายของเดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก และชำระงวดต่อไป ทุกวันที่สุดท้ายของทุกเดือนจนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วนเสร็จสิ้น มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

22.หนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับที่ดินและยานพาหนะ สัญญาดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 1 - 8 ปี

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายขั้นต่ำ ดังนี้

	บาท		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน	
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย		ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	2568	2567	2568	2567
<u>งบการเงินรวม</u>				
ภายใน 1 ปี	5,718,567	4,747,522	5,194,214	4,516,239
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	8,598,456	2,385,786	8,178,016	2,304,885
<u>หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย</u>	14,317,023	7,133,308	13,372,230	6,821,124
	(944,793)	(312,184)	-	-
	13,372,230	6,821,124	13,372,230	6,821,124



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 49

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	2568	2567	2568	2567
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ภายใน 1 ปี	5,311,263	4,340,218	4,809,426	4,156,891
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	8,462,666	1,842,692	8,043,751	1,785,832
	13,773,929	6,182,910	12,853,177	5,942,723
หัก หักเหตุนับด้วยค้ำจ่าย	(920,752)	(240,187)	-	-
	12,853,177	5,942,723	12,853,177	5,942,723

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

	บาท		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,207,896	4,613,228	6,821,124
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าที่เพิ่มในระหว่างปี	8,923,004	3,305,146	12,228,150
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	137,995	327,628	465,623
เงินจ่ายชำระ	(3,022,500)	(3,120,167)	(6,142,667)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,246,395	5,125,835	13,372,230
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(2,805,397)	(2,388,817)	(5,194,214)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	5,440,998	2,737,018	8,178,016
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,207,896	3,734,827	5,942,723
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าที่เพิ่มในระหว่างปี	8,923,004	3,305,146	12,228,150
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	137,995	279,672	417,667
เงินจ่ายชำระ	(3,022,500)	(2,712,863)	(5,735,363)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,246,395	4,606,782	12,853,177
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(2,805,397)	(2,004,029)	(4,809,426)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	5,440,998	2,602,753	8,043,751



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 50

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,292,978	4,162,201
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	465,623	417,667
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	204,315	94,615
รวม	4,962,916	4,674,483

23. หุ้นกู้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
หุ้นกู้	-	91,500,000
หัก ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	-	(710,472)
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	90,789,528
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(90,789,528)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	90,789,528	89,264,470
เงินจ่ายชำระ	(91,500,000)	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	710,472	1,525,058
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	90,789,528

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2566 จำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 มิถุนายน 2568 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายดอกเบี้ย ทุก 3 เดือน โดยบริษัทได้ออกและขายหุ้นกู้ได้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 91.50 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 บริษัทได้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น บริษัทต้องรักษาสัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปีตามที่กำหนดตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 51

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24. เงินกู้ยืมระยะสั้น

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)		บาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	0.40 - 0.90	1.15	-	-	5,000,000	5,000,000
- บุคคลอื่น	7.0 - 12.0	7.0	3,000,000	5,250,000	-	-
- บริษัทอื่น	7.0	7.0	1,659,570	1,659,570	-	-
รวม			4,659,570	6,909,570	5,000,000	5,000,000

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	10,022,500	9,150,381	9,804,438	8,961,929
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	844,236	826,790	821,105	804,528
ต้นทุนดอกเบี้ย	340,899	307,490	332,395	300,142
รวม	1,185,135	1,134,280	1,153,500	1,104,670
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายตามโครงการ	-	(262,161)	-	(262,161)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,207,635	10,022,500	10,957,938	9,804,438

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่จ่ายชำระภายใน 1 ปีข้างหน้า (31 ธันวาคม 2567: กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าจำนวน 293,049 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 14 ปี

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.45 - 3.90 ต่อปี	ร้อยละ 3.45 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเฟ้อ	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน
	ตั้งแต่ร้อยละ 1.91 - 40.11	ตั้งแต่ร้อยละ 3.34 - 40.11
อัตราภาระ	อัตราตามตารางภาระไทยปี 2560	อัตราตามตารางภาระไทยปี 2560
	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร. ศิริศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 52

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,197,129)	1,391,512	(1,158,781)	1,343,372
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,734,190	(1,486,339)	1,677,956	(1,441,663)
การหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,652,931)	2,105,910	(1,609,193)	2,048,451
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,143,257)	1,337,401	(1,108,192)	1,293,089
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,596,958	(1,348,809)	1,486,528	(1,279,020)
การหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,454,841)	1,843,889	(1,416,921)	1,794,110

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกฎได้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

26. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัท ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

ทุนสำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้ บริษัทมีการตั้งสำรองตามกฎหมายในปี 2567 จำนวน 1.80 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายจำนวนรวมทั้งสิ้น 17.33 ล้านบาท ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

27. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามระเบียบกองทุน พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตรา ร้อยละ 4 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 4 ของเงินเดือนพนักงานเช่นกัน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง เพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินสะสมเข้ากองทุนส่วนที่เป็นของบริษัทในงบการเงินมีจำนวน 1.61 ล้านบาท และ 1.26 ล้านบาท ตามลำดับ




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 53

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

28. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
วันที่ 1 มกราคม 2568 (มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	1,007,161,335	251,790,334	671,440,890	167,860,223	45,286,907
ลดทุนจดทะเบียน	(335,718,679)	(83,929,670)	-	-	-
ออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	1,766	441	1,325
วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	671,442,656	167,860,664	671,442,656	167,860,664	45,288,232

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ (TMI-W2) จำนวน 1,766 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,766 หุ้น จำนวน 1,766 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนการรับชำระค่าหุ้นดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2568

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 83,929,670 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 251,790,334 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 167,860,664 บาท สำหรับหุ้นในส่วนที่ยังไม่ได้เรียกชำระและไม่ได้มีไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพ โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568

29. เงินปันผลจ่าย

รายละเอียดเงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 25 เมษายน 2568	5.04	0.0075	7 พฤษภาคม 2568
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 2568		5.04	0.0075	
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 26 เมษายน 2567	20.14	0.030	8 พฤษภาคม 2567
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 2567		20.14	0.030	

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	11,028,737	8,667,430	10,921,564	8,563,576
ภาษีเงินได้สำหรับปี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(508,981)	(354,531)	(1,562,664)	366,436
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	10,519,756	8,312,899	9,358,900	8,930,012



ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้สำหรับปี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 54

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทหายอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรก่อนภาษีเงินได้	24,324,097	2,630,428	46,465,765	44,932,118
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	4,864,819	526,086	9,293,153	8,986,424
ผลขาดทุนทางภาษีไม่ได้ใช้สิทธิ	5,324,513	7,612,435	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มจากการส่งเสริมการลงทุน	(78,351)	(59,192)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(474,603)	(1,574,145)	(472,283)	(1,573,025)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	1,392,359	2,162,246	2,100,694	1,150,177
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	11,028,737	8,667,430	10,921,564	8,563,576
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(508,981)	(354,531)	(1,562,664)	366,436
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	10,519,756	8,312,899	9,358,900	8,930,012

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและประมาณการรับคืน	1,576,098	1,628,850	1,576,098	1,628,850
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าและสิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	3,257,295	3,187,009	3,257,295	3,187,009
ค่าเผื่อการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,334,000	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,241,528	2,004,500	2,191,588	1,960,888
ประมาณการรื้อถอน	60,000	60,000	40,000	40,000
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	110,545	44,347	110,545	44,347
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,649,279	441,579	1,649,279	441,579
รวม	8,894,745	7,366,285	10,158,805	7,302,673
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	7,069	27,177	7,069	27,177
สินทรัพย์สิทธิการให้	1,955,181	644,761	1,932,796	619,220
รับโอนจากการซื้อธุรกิจ	2,505,611	2,776,444	-	-
รวม	4,467,861	3,448,382	1,939,865	646,397
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	4,426,884	3,917,903	8,218,940	6,656,276
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแสดงใน				
งบฐานะการเงินดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6,932,495	6,694,347	8,218,940	6,656,276
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(2,505,611)	(2,776,444)	-	-
	4,426,884	3,917,903	8,218,940	6,656,276



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31. ค่าไรต่อหุ้น

ค่าไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	ค่าไร (บาท)		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		ค่าไรต่อหุ้น (บาท)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
งบการเงินรวม						
ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ค่าไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	22,867,781	7,269,518	671,442,559	671,440,890	0.034	0.011
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ค่าไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	37,106,865	36,002,106	671,442,559	671,440,890	0.055	0.054

32. รายได้ที่ทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า				
ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ส่วนควบ	239,234,899	235,567,571	239,245,721	235,567,571
ผลิตภัณฑ์คอมไฟฟ้า	180,226,741	211,128,658	180,252,543	211,128,658
ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างและอุปกรณ์อำนวยความสะดวก				
ความสะดวก	43,184,448	40,061,797	43,204,816	40,061,797
หัก ส่วนลดจ่าย	(10,310,722)	(10,113,938)	(10,310,722)	(10,113,938)
รวมรายได้	452,335,366	476,644,088	452,392,358	476,644,088
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	92,254,782	84,491,076	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	544,590,148	561,135,164	452,392,358	476,644,088
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	544,590,148	561,135,164	452,392,358	476,644,088




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 56

บริษัท อิระมกอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	7,630,617	(13,920,540)	7,630,617	(13,920,540)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	147,673,851	202,120,034	147,673,851	202,120,034
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	91,624,132	94,248,071	75,942,116	72,913,470
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	115,793,496	110,045,926	112,552,834	106,908,538
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,785,541	39,374,204	8,589,824	7,928,081
ค่าส่งเสริมการขาย	1,873,617	1,457,230	1,873,617	1,457,230
ค่าขนส่ง	2,892,894	2,860,061	2,892,894	2,860,061

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจมี 2 ส่วนงาน โดยมีจังหวะในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเพียงอย่างเดียว ประกอบด้วย

- 1) ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
- 2) ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและไฟฟ้าภายในประเทศ คิดเป็นประมาณร้อยละ 100 จากรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ

	บาท					
	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและ						
บริการ	-	-	452,335,366	476,644,088	452,335,366	476,644,088
รายได้จากการขายไฟฟ้า	92,254,782	84,491,076	-	-	92,254,782	84,491,076
ต้นทุนขายและบริการ	-	-	(253,003,169)	(287,041,540)	(253,003,169)	(287,041,540)
ต้นทุนขายไฟฟ้า	(90,928,148)	(96,019,810)	-	-	(90,928,148)	(96,019,810)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,326,634	(11,528,734)	199,332,197	189,602,548	200,658,831	178,073,814



นายอิระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 57

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท					
	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์						
ของส่วนงาน	331,851,378	312,654,265	47,662,592	49,919,095	379,513,970	362,573,360
หนี้สินรวมของส่วนงาน	256,796,039	285,496,752	202,655,260	191,976,969	459,451,299	477,473,721
ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้รายใหญ่						

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้รายใหญ่จำนวน 2 ราย และจำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 27.39 และร้อยละ 26.59 ของรายได้ของกิจการ ตามลำดับ

35. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยกลุ่มบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการรวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายจำแนกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

	บาท					
	ธุรกิจที่ได้รับ		ธุรกิจที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน	การส่งเสริมการลงทุน	การส่งเสริมการลงทุน	การส่งเสริมการลงทุน	รวม	รวม
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
งบการเงินรวม						
รายได้จากการขายในประเทศ	92,254,782	84,491,076	452,335,366	476,644,088	544,590,148	561,135,164
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	-	-	452,392,358	476,644,088	452,392,358	476,644,088

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้การค้า หนี้สินภายใต้สัญญาการจัดการทางการเงินและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 58

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

36.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้นระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า และหุ้นกู้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

36.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากมาย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น กลุ่มบริษัทพิจารณาการปล่อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้นๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการปล่อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากคิณคชำระของคู่สัญญา

36.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด




นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร


ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	211,449,838	-	-	211,449,838
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	85,199,734	-	-	85,199,734
เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	12,910,787	12,931,406	-	25,842,193
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,718,567	8,598,456	-	14,317,023
เงินกู้ยืมระยะยาว	35,717,164	64,468,850	-	100,186,014
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,659,570	-	-	4,659,570
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	355,655,660	85,998,712	-	441,654,372

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	182,065,297	-	-	182,065,297
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	96,628,626	-	-	96,628,626
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,747,522	2,385,786	-	7,133,308
เงินกู้ยืมระยะยาว	21,142,165	52,868,816	-	74,010,981
เงินกู้ยืมระยะสั้น	6,909,570	-	-	6,909,570
หุ้นกู้	91,500,000	-	-	91,500,000
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	402,993,180	55,254,602	-	458,247,782



	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	211,449,838	-	-	211,449,838
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	79,244,600	-	-	79,244,600
เจ้าหนี้ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	12,910,787	12,931,406	-	25,842,193
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,311,263	8,462,666	-	13,773,929
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,126,149	34,421,316	-	47,547,465
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,000,000	-	-	5,000,000
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	327,042,637	55,815,388	-	382,858,025

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	182,065,297	-	-	182,065,297
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	88,696,947	-	-	88,696,947
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,340,218	1,842,692	-	6,182,910
เงินกู้ยืมระยะยาว	69,317	17,000	-	86,317
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,000,000	-	-	5,000,000
หุ้นกู้	91,500,000	-	-	91,500,000
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	371,671,779	1,859,692	-	373,531,471

36.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	0.94	1.81	31.5826	33.9879

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		จำนวนที่ขาย		วันครบกำหนดตามสัญญา
	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.94	-	31.8298	-	เมษายน - กรกฎาคม 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		จำนวนที่ขาย		วันครบกำหนดตามสัญญา
	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.37	-	33.7925	-	กุมภาพันธ์ - กรกฎาคม 2568



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 61

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อค่าไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

3.6 การวัดมูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงประมาณมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรม ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรม				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
- สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	35,344	-	35,344
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรม				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
- สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	552,722	-	552,722
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรม				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
- สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	135,886	-	135,886
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรม				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
- สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	221,733	-	221,733
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าธุรกรรม				
หุ้นกู้		91,551,514	-	91,551,514

บริษัทมีการประมาณมูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

กลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่าธุรกรรมระดับที่ 2 โดยใช้วิธีแบบจำลองการกำหนดราคามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และการคิดลดกระแสเงินสด โดยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญมาจากทั้งข้อมูลที่สังเกตได้ และไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด เช่น ราคาหุ้นและส่วนต่างอัตราผลตอบแทน

มูลค่าธุรกรรมของหุ้นกู้ระยะยาวคำนวณจากราคาปิดครั้งสุดท้ายของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยในวันที่ซื้อขายล่าสุด ณ วันที่วัดมูลค่า

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 62

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท อิระมงคูล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

37. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 การผูกพันตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	0.01	0.01
1 ถึง 5 ปี	0.05	0.07
มากกว่า 5 ปี	0.07	0.07
รวม	0.13	0.15

37.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและค้ำประกันงานประมูลจำนวน 5.41 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 8.37 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัท (หมายเหตุ 10)

37.3 สัญญาที่สำคัญ

- บริษัทย่อยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า โดยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อน้ำเสียกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยเรียกเก็บค่าน้ำเสียตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- บริษัทย่อยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา โดยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

38. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
รายได้จากการขายไฟฟ้า	86,100,255	(1,609,179)	84,491,076
ต้นทุนขายไฟฟ้า	(97,628,989)	1,609,179	(96,019,810)



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 63

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

39. การบริการจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.90:1 (31 ธันวาคม 2567: 2.05:1) งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.14:1 (31 ธันวาคม 2567: 1.24:1)

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

40.1 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท จำนวน 671,442,656 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 6.71 ล้านบาทโดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2568

40.2 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงินของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 11,000,000 หุ้น คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 1.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทจำนวน 671,442,656 หุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2569

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ส่วนที่ 4



การรับรองความ ถูกต้องของ ข้อมูล

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล


บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า



(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และ ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และ ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ	
2. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ	

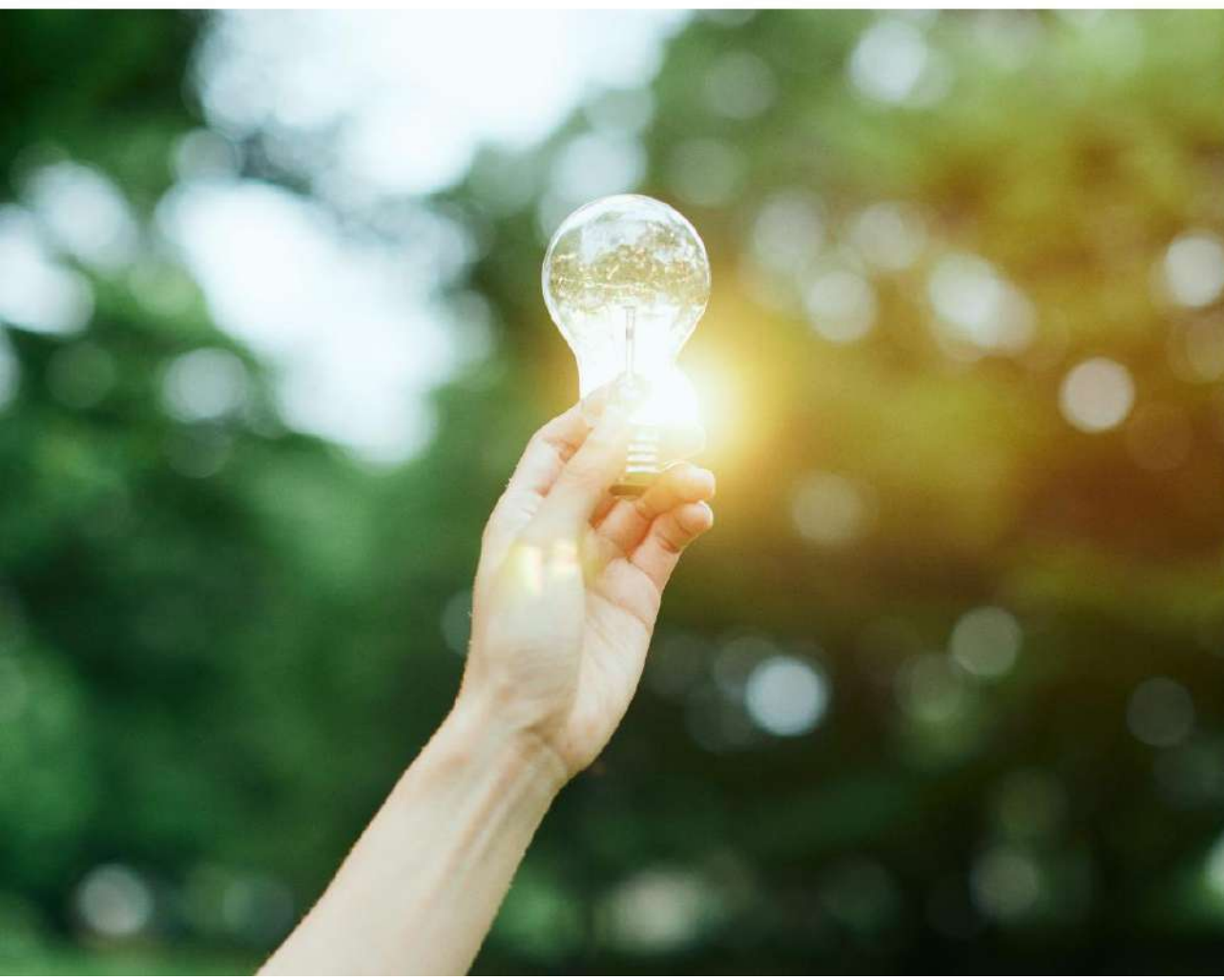
ชื่อ-นามสกุล ผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการ	
ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการ	

เอกสาร แนบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับ
กรรมการ
ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม
และเลขานุการบริษัท



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



ดร.ธนู กุลชล

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท / ประธาน
กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหา /
ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน / ประธาน
กรรมการบริษัทกบิลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา /
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริษัท
กบิลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



นางชลลดา อิตรางกูร ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา /
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริษัท
กบิลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



นายอภิชาติ ชาญเกียรติก้อง

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณา
คำตอบแทน / กรรมการบริษัทกบิลและการพัฒนา
เพื่อความยั่งยืน



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
สรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการ
บริษัทกบิลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร

กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการบริษัท
กบิลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

กรรมการ / กรรมการบริหารพิจารณาคำตอบแทน /
กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
บริษัทกบิลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายธนกร สุขกาญจนนท์

กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



นางสาวจุลยวรรณ ดั่งโคตะ
เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1	ดร.ธนู กุลชล <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการกรรมการอิสระประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงประธานกรรมการสรรหาประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	85	ปริญญาเอก <ul style="list-style-type: none">Ph.D. (Higher Education), Southern Illinois University, U.S.A.Doctor of Humane Letters Honorary Degree, Ohio University, U.S.A.Doctor of Humane Letters Honorary Degree, Fairleigh Dickinson University, U.S.A.Doctor of Public Education Honorary Degree, Southern Illinois University, U.S.A.	-	-	บริษัทจดทะเบียน		
			2563 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา / ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความ เสี่ยง / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่องสว่าง และ ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	
			2556 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ บริษัท TPC Power Holding จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	
			2551 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	
			บริษัทไม่จดทะเบียน					
			2559 – ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ บริษัท Siam Power จำกัด	ธุรกิจพลังงาน ทดแทนจากขยะ	
			2559 - ปัจจุบัน			ประธานกรรมการ บริษัท TPC Asset จำกัด	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	
			หน่วยงานอื่น					
			2563 – ปัจจุบัน			กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	การศึกษา	
			2562 – ปัจจุบัน			กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ	การศึกษา	
			2550 – ปัจจุบัน			อธิการบดีกิตติคุณ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	การศึกษา	
			2552 – 2564			กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	การศึกษา	
								ประกาศนียบัตร <ul style="list-style-type: none">UNESCO/CIOS Management Teacher Training Course, MalaysiaAdvanced Management Program (AMP), Harvard University, U.S.A.

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	-	-	2551 - 2554	สมาชิกวุฒิสภา	รัฐสภา
						2539 - 2543	สมาชิกวุฒิสภา	รัฐสภา
						2531 - 2550	อธิการบดีมหาวิทยาลัยกรุงเทพ	การศึกษา
						2534 - 2538	นายกสมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย	การศึกษา
			การฝึกอบรมในปี 2568					
			-					

* ดร.ธนู กุลชล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ของ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	<div>ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล</div> <div><div><div>กรรมการอิสระ</div><div>ประธานกรรมการตรวจสอบ</div><div>กรรมการบริหารความเสี่ยง</div><div>กรรมการสรรหา</div><div>กรรมการพิจารณาคำตอบแทน</div><div>กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน</div></div></div>	70	<div>ปริญญาเอก</div> <div>Doctor of Business Administration (Finance)</div> <div>Southern Illinois University at Carbondale, U.S.A.</div> <div>ปริญญาโท</div> <div>Master of Accounting</div> <div>Utah State University, U.S.A.</div> <div>ปริญญาตรี</div> <div>บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1)</div> <div>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>ประกาศนียบัตร</div> <div>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 134/2017</div> <div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>การฝึกอบรมในปี 2568</div> <div>-</div>	-	-	บริษัทจดทะเบียน		
			2564 – ปัจจุบัน			กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่องสว่าง และ ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	
			2559 - ปัจจุบัน			กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	
			บริษัทไม่จดทะเบียน --					
			หน่วยงานอื่น					
			2563 – ปัจจุบัน			คณบดีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม	การศึกษา	
			2551 – 2563			รักษาการในตำแหน่งคณบดี วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยพะเยา	การศึกษา	
			2547 – 2560			ผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษเป็นอาจารย์มหาวิทยาลัย/ผู้ทรงคุณวุฒิ ศูนย์วิทยบริการ กรุงเทพมหานคร มหาวิทยาลัยนเรศวร	การศึกษา	
			2551 – 2557			ผู้อำนวยการศูนย์วิทยบริการกรุงเทพมหานคร มหาวิทยาลัยนเรศวร	การศึกษา	
			2539 - 2547			ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	การศึกษา	
			2534 - 2539			คณบดีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	การศึกษา	
			2522 - 2547			อาจารย์ประจำ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	การศึกษา	
			2521 - 2522			นักวิเคราะห์การเงิน ธนาคารทหารไทย	สถาบันการเงิน	

* ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

** ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ของ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3	นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	67	ปริญญาโท MBA (Management) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี BA (Econs) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การฝึกอบรมในปี 2568 -	-	-	บริษัทจดทะเบียน		
						2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	อุปกรณ์ไฟฟ้าส่งสว่าง และผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
						บริษัทไม่จดทะเบียน		
						2543 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท เอจิленด์เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	อุปกรณ์เครื่องมือและเครื่องวัดอิเล็กทรอนิกส์
						2542 - 2543	ผู้จัดการสำนักงาน บริษัท นามิสโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมและอาหารว่าง
						เคยเป็น	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ฮิวเลตต์แพคการ์ด (ประเทศไทย) จำกัด	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์
						เคยเป็น	ผู้ช่วยประสานงานแผนการตลาด บริษัท ซีเกท เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์

* นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ของ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4	นายอภิชาติ ชาญเกียรติก้อง <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ** กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 	53	ปริญญาโท Master of Business Administration Master of Managerial Accounting มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาตรี Bachelor of Economics มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 194/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย CFO's Orientation Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การฝึกอบรมในปี 2568 -	-	-	บริษัทจดทะเบียน		
						2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	อุปกรณ์ไฟฟ้าสองส่ว และผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
						2562 - 2565	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์
						2561 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เจซีเค ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจด้านอาหาร
						2539 - 2540	เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท ชับไมครอน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
						บริษัทไม่จดทะเบียน		
						2565 - 2568	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ฟอรัท อีเอ็มเอส จำกัด	ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์
						2560 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการบัญชี บริษัท เกรปส์ แอนด์ โค ดีเวลอปเมนต์ จำกัด	ธุรกิจด้านอาหาร
						2542 - 2560	เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีอาวุโส บริษัท ชูมิโตโม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	ธุรกิจอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
						2540 - 2542	เจ้าหน้าที่บริหารการเงินและธุรการ บริษัท เอ แอนด์ ดับบลิว เรสเทอรองส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจด้านอาหาร
						หน่วยงานอื่น		
						2561 - 2562	ที่ปรึกษาทางการเงินและธุรการ โรงเรียนกรุงเทพคริสเตียน	โรงเรียนเอกชน

* นายอภิชาติ ชาญเกียรติก้อง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

** นายอภิชาติ ชาญเกียรติก้อง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ของ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	53	ปริญญาเอก (อยู่ระหว่างการศึกษ) ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต การจัดการทางสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการทางสังคม) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปริญญาตรี Bachelor of Business Administration (Marketing) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การฝึกอบรมในปี 2568 -	พี่ชายของ นายธีรยุทธ์ / นายธีระพงษ์ / ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	12.10	บริษัทจดทะเบียน		
						2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณา คำตอบแทน / กรรมการบริษัทภิบาลและ การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / ประธาน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุปกรณ์ ไฟฟ้าส่องสว่าง และผู้ผลิตไฟฟ้า จากพลังงาน ทดแทน
						2552 - 2563	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความ เสี่ยง / กรรมการสรรหา / กรรมการ พิจารณาคำตอบแทน / ประธาน กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						บริษัทไม่จดทะเบียน		
						2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจพลังงาน ไฟฟ้า
						2543 - 2551	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด	ธุรกิจอุปกรณ์ ไฟฟ้าส่องสว่าง

* นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ของ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2552

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6	นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ 	52	ปริญญาโท Master of Science (Computer & Engineering Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี Bachelor of Engineering (Electronics) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประกาศนียบัตร <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 ประจำปี 2567 สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 11 ประจำปี 2566 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (สำนักงาน คปภ.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร (มหานคร รุ่นที่ 10) ประจำปี 2565 มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การฝึกอบรมในปี 2568 -	น้องชายของ นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร และ พี่ชายของ นายธีระพงษ์ / ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	12.10	บริษัทจดทะเบียน		
						2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ชีวะมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างและผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
						2552 – 2563	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ชีวะมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						บริษัทไม่จดทะเบียน		
						2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ชีวะมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ชีวะมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า
						2543 - 2551	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ชีวะมงคล อุตสาหกรรม จำกัด	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง

* นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของ บริษัท ชีวะมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2552

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7	นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร <ul style="list-style-type: none">กรรมการกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริหารรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	50	ปริญญาตรี Bachelor of Business Administration (International Business Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การฝึกอบรมในปี 2568 -	น้องชายของ นายธีระชัย / นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร และพี่ชายของ ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	12.03	บริษัทจดทะเบียน		
						2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / รอง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุปกรณ์ ไฟฟ้าส่องสว่าง และผู้ผลิตไฟฟ้า จากพลังงาน ทดแทน
						2552 - 2563	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						บริษัทไม่จดทะเบียน		
						2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ชีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจพลังงาน ไฟฟ้า
						2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจพลังงาน ไฟฟ้า
						2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจพลังงาน ไฟฟ้า
						2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทย แลนด์ จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า จากพลังงาน ทดแทน

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
							[บริษัทย่อยของ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	
						2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท กรีนเอิร์ธ เอ็นเนอร์จี จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
						2543 – 2551	กรรมการ และผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง

* นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2552

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8	ดร.ธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (ผู้รับผิดชอบส่วนงานและแผนกขับเคลื่อนความยั่งยืน) กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ 	47	ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Information Technology) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาโท Master of Science (Software Engineering) San Jose State University, USA ปริญญาตรี Bachelor of Engineering (Computer) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประกาศนียบัตร <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรฝึกอบรมนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 3 มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง ศาลปกครองและสำนักงานศาลปกครอง หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 13 (พตส. 13) ปี 2566 สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 155/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	น้องชายของ นายธีระชัย / นายธีรยุทธ / นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	9.41	บริษัทจดทะเบียน		
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (ผู้รับผิดชอบส่วนงานและแผนกขับเคลื่อนความยั่งยืน) / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่องสว่าง และ ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
						2566- ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณา คำตอบแทน บริษัท แนนท แอบโซลูท เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
						2552 - 2563	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่องสว่าง และ ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
						บริษัทไม่จดทะเบียน		
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			การฝึกอบรมในปี 2568 <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับผู้บริหารระดับสูง (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน 			2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า
						2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท กรีน เซฟวี่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
						2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท กรีนเอิร์ธ เอ็นเนอร์จี จำกัด [บริษัทย่อยของ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
						2543 – 2551	กรรมการ / ผู้จัดการฝ่าย IT และธุรการ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง

* ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2552

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9	นายธนกร สุขกาญจนนท์ ■ กรรมการบริหารความเสี่ยง ■ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	53	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประกาศนียบัตร ■ หลักสูตรวิทยาการจัดการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 12 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ ■ หลักสูตร Zero to Million ปี 2565 บริษัท โพสท์ทูเดย์ รีพับบลิก จำกัด การฝึกอบรมในปี 2568 -	-	-	บริษัทจดทะเบียน		
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง* / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าส่ง สว่าง และผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน
						2552 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						บริษัทไม่จดทะเบียน		
						2551 - 2552	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าส่ง สว่าง

* นายธนกร สุขกาญจนนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ของ บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10	นางสาวจุลยวรรณ ดั่งโคตะ <ul style="list-style-type: none"> เลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ ผู้จัดการแผนกขับเคลื่อนความยั่งยืน 	40	ปริญญาโท Master of Political Science มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี Bachelor of Arts (Political Science) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Corporate Sustainability Strategy Workshop 2024 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย Company Secretary Program รุ่นที่ 110/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Finance for Non-Finance Executives รุ่นที่ 6/2562, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Export Knowledge, 2016 WASO Training Center Academic Camp of Human Resource and Organization Development, 2010 คณะพัฒนาศาสตร์ทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) การฝึกอบรมในปี 2568 -	-	-	บริษัทจดทะเบียน		
						2563 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่องสว่าง และผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
						2561 – 2561	เลขานุการผู้บริหาร บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
						บริษัทไม่จดทะเบียน		
						2561 – 2562	เลขานุการผู้บริหาร บริษัท อินเทลลิเจนท์ บิซิเนส คอนซัลติ้ง จำกัด	ธุรกิจที่ปรึกษาด้าน IT
						2558 – 2561	เลขานุการผู้บริหาร บริษัท ทีเอซี โอเชียน เฟรท จำกัด	ธุรกิจบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
						2551 - 2551	เลขานุการผู้บริหาร บริษัท ฟิสซึ อินเทอร์เน็ตกรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจเคมีภัณฑ์และเครื่องจักรสำหรับสิ่งทอ
						หน่วยงานอื่น		
						2554 – 2558	ผู้ช่วยอาจารย์ / ผู้ช่วยนักวิจัย คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัยภาครัฐ
						2552 - 2554	ผู้ช่วยอาจารย์ / ผู้ช่วยนักวิจัย คณะพัฒนาศาสตร์ทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)	มหาวิทยาลัยภาครัฐ

* นางสาวจุลยวรรณ ดั่งโคตะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทของ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

เอกสารแนบ 2

รายละเอียด
เกี่ยวกับ
กรรมการ
บริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

ชื่อ	บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย				
		1	2	3	4	5
		บริษัท อีระมงคล กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัท อีระมงคล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอ็นเนอร์ยี่ ไทยแลนด์ จำกัด	บริษัท กรีนแอร์โร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด
ดร.ธนู กุลชล	✓					
ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล	✓					
นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	✓					
นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง	✓					
นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	✓		✓			
นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	✓		✓			
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	✓	✓		✓	✓	✓

หมายเหตุ ✓ = กรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ผู้ตรวจสอบภายในและ
หัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท



เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง และเพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างอิสระ และรัดกุม ไม่มีปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางบริษัทจึงได้จ้างนิติบุคคล เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในองค์กร กล่าวคือ บริษัทได้จ้าง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด โดยนายสุวิทย์ จันท์อำพร ทำหน้าที่หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และให้รายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในให้กับกรรมการตรวจสอบทราบได้โดยตรง โดยมีนางสาวจุลยวรรณ ตัวโคตะ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานของบริษัทกับผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ทุกการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและตัวแทนจากผู้ตรวจสอบภายใน จะไม่มีฝ่ายบริหารหรือตัวแทนอื่นใดของฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ตัวแทนของผู้ตรวจสอบภายใน สามารถรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้กับคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระ

สำหรับผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบข้อมูลจากบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ให้ความเห็นว่าบริษัท อีระบบคัล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ไม่ก่อให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีธรรมาภิบาลเพียงพอ

รายละเอียดผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ: นายสุวิทย์ จันท์อำพร

ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้ตรวจสอบ จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์:

- เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) เลขที่ 3800
- เป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและเป็นที่ปรึกษาด้านกฎหมายธุรกิจ ให้กับบริษัทต่างๆ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจโรงงานการผลิต ธุรกิจซื้อขายไป และธนาคารมากกว่า 31 ปี
- เคยทำงานให้กับบริษัทตรวจสอบบัญชี Big 4

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบ
ธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยว
กับรายการประเมินราคา
ทรัพย์สิน



เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

โปรดศึกษารายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อ 1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติ
การกำกับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ
ของบริษัทธุรกิจ ของ
บริษัท ธีระมงคล
อุตสาหกรรม จำกัด
(มหาชน)



เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
ของ บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตร ระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

1. ข้อบังคับบริษัท
2. จริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ
3. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
4. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา
7. กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
8. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกิตติคุณและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
9. กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
10. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
11. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
12. นโยบายด้านภาษี
13. คู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ ข้อมูลฉบับเต็มอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ตามรายละเอียดลิงค์ด้านล่างนี้

<https://thaiballast.com/tmi/about-us/content/>

เอกสาร แบบ 6

แบบประเมิน
ความพึงพอใจ
ของระบบ
ควบคุม
ภายใน



เอกสารแนบ 6 แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ซึ่งสามารถแบ่งแยกหัวข้อออกได้ ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานที่ครอบคลุมถึง		
1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ	✓	
1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก	✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง		
1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม	✓	
1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ¹	✓	
1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น	✓	
1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ Code of Conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓	
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct		
1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (Compliance Unit)	✓	
1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓	
1.4 มีการจัดการอย่างทันท่วงที หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ		
1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม	✓	

¹บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

เอกสารแนบ 6 แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	
1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

เอกสารแนบ 6 แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (Mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ณ ขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนถูกต้อง	✓	

เอกสารแนบ 6 แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้ รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบาย การบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยงาน ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (Acceptance) การลดความเสี่ยง (Reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (Sharing)	✓	

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตสิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

เอกสารแนบ 6 แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ	✓	
10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น		✓

เอกสารแนบ 6 แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ขอบบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการหาโอกาส หรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรม กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรม ดำเนินถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วม นั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	

เอกสารแนบ 6 แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัททางเลือกต่างๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณาความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓ ✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	

เอกสารแนบ 6 แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่น นอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัท สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (Whistle-Blower Hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือ การประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	


เอกสารแนบ 6 แบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓ ✓ ✓	

ลงชื่อ..........ประธานกรรมการตรวจสอบ
(ดร.ศรีสุตา จงสิทธิผล)

ลงชื่อ..........กรรมการตรวจสอบ
(นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ลงชื่อ..........กรรมการตรวจสอบ
(นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง)



สำนักงานใหญ่ :

46/67-69 หมู่ 3 ถนนเลียบคลองสีวาฬสวัสดิ์
ตำบลคอกกระบือ อำเภอมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ (0) 34 854 629 โทรสาร (0) 34 854 630

Head Office:

46/67-69 Moo 3 Leab Klong Siwapasawad Rd.
Kokkrabue, Muang, Samut-Sakhon 74000
Tel. +66 (0) 34 854 629 Fax. +66 (0) 34 854 630

สำนักงานขาย :

260/2 ถ.เจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600
โทรศัพท์ (0) 2 877 9510-21 โทรสาร (0) 2 877 9522-23

Sales Office:

260/2 Charoen Nakorn Rd. Samrae,
Thonburi, Bangkok, Thailand, 10600
Tel. +66 (0) 2 877 9510-21 Fax. +66 (0) 2 877 9522-23
www.thaiballast.com / www.facebook.com/gata.lighting