



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



สารบัญ

หน้า

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 4

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 5

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 9

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 10

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 17

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไอเอฟ/เอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : IFS

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1168/55 ชั้น 20 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10120

ประเภทธุรกิจ : แบ่งเป็น 4 ประเภท ได้แก่ 1. บริการสินเชื่อการรับโอนสิทธิเรียกร้องหรือสินเชื่อแฟคตอริง 2. สินเชื่อสินเชื่อซึ่งประเภทสัญญาเช่าทางการเงิน 3. สินเชื่อเช่าซื้อ 4. บริการเสริม เช่น Confirming LC/TR, inventory financing, floor plan, contract financing, block discounting

เลขทะเบียนบริษัท : 0107550000033

โทรศัพท์ : 0-2285-6326-32

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2285-6335, 0-2679-9159

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.ifscapthai.com>

อีเมล : info@ifscapthai.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 493,499,975

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	431,350.00	442,107.00	467,795.00
ธุรกิจแฟคตอริง (พันบาท)	272,121.00	277,634.00	301,379.00
ธุรกิจการให้เช่าซื้อ (พันบาท)	228.00	271.00	197.00
อื่น ๆ (พันบาท)	159,001.00	164,202.00	166,219.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
ธุรกิจแฟคตอริง (%)	63.09	62.80	64.43
ธุรกิจการให้เช่าซื้อ (%)	0.05	0.06	0.04
อื่น ๆ (%)	36.86	37.14	35.53

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	431,350.00	442,107.00	467,795.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	431,350.00	442,107.00	467,795.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	0.00

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	47,979.00	48,478.00	44,516.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	47,979.00	48,478.00	44,516.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	-521.00	-1,124.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- อื่น ๆ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://investor.ifscapthai.com/th/driving-business-for-sustainability/driving-business-for-sustainability>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://investor.ifscapthai.com/th/driving-business-for-sustainability/sustainability-management-in-environmental-dimension>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	16,925.64	15,935.41	16,813.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	212,576.00	192,503.00	152,605.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	479.00	570.00	501.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	3,892.20	3,527.20	4,017.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	52.00	47.00	42.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	107.00	90.00	77.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	116.00	18.00	16.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	275.00	155.00	135.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท อีซีอี จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://investor.ifscapthai.com/th/driving-business-for-sustainability/sustainability-in-social-dimension>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	29	31	34
พนักงานหญิง (คน)	60	55	55
พนักงานรวม (คน)	89	86	89

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	77,042,646.00	76,474,251.00	76,182,408.00

หมายเหตุ : ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	3.70	3.66	10.33
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	195,654.85	36,882.00	258,138.00

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

• ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	7.87	8.14	12.36

• ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://investor.ifscapthai.com/th/corporate-governance/cg-principle>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	6	100.00
กรรมการชาย	4	66.67
กรรมการหญิง	2	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	16.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	83.33
กรรมการอิสระ	3	50.00

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย แรนต์ ชิม เสง เหลียง เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	21 ก.ย. 2563	การเงิน, การตลาด, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย เล เยน ตัน เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	18 เม.ย. 2550	การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, การตลาด, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

3. นางสาว ฉนวน หยี เจริญ เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 เม.ย. 2560	กฎหมาย, การเงิน, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาง จุไรรัตน์ ปันยารชุน เพศ: หญิง อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	18 เม.ย. 2561	การตรวจสอบ, การเงิน, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
5. นาย สุธีร์ โล่โสภณกุล เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	11 พ.ค. 2565	ธนาคาร, การเงิน, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
6. นาย ทวีศักดิ์ แสงทอง เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	18 เม.ย. 2566	การตลาด, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การตลาดดิจิทัล, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการกลยุทธ์

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง จุไรรัตน์ ปันยารชุน [1] เพศ: หญิง อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	18 เม.ย. 2561	การตรวจสอบ, การเงิน, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย สุธีร์ โล่โสภณกุล [1] เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	11 พ.ค. 2565	ธนาคาร, การเงิน, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
3. นาย ทวีศักดิ์ แสงทอง [1] เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	18 เม.ย. 2566	การตลาด, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การตลาดดิจิทัล, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการกลยุทธ์

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	นาย สุธีร์ โล่โสภณกุล	ประธานกรรมการ
	นาง จุไรรัตน์ ปันยารชุน	กรรมการ
	นาย แรนต์ ชิม เสง เหลียง	กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เล เยน ตัน เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	18 เม.ย. 2550	การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, การตลาด, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นางสาว อาริยา กาญจนบัตร [1] เพศ: หญิง อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	9 ม.ค. 2566	เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, การเงิน, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย ปากน้ำ สาระกุล เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายกฎหมาย และบริหารสินทรัพย์	7 ม.ค. 2568	บริหารธุรกิจ, การตลาด, บัญชี, การวิเคราะห์ข้อมูล
4. นางสาว สุธิดา ศุภนุกุลสมัย เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง	3 พ.ย. 2563	บริหารธุรกิจ
5. นาย อี อูย วุน เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ	22 ม.ค. 2567	การตลาด, การจัดการกลยุทธ์, เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ
6. นางสาว เพ็ญศรี เพชรทอง [2] เพศ: หญิง อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	หัวหน้าฝ่ายการเงินและ บัญชี	1 ม.ค. 2550	บัญชี, การเงิน

7. นาย พิรพงศ์ ศรีวิภาพัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	1 ม.ค. 2568	การตลาด, บริหารธุรกิจ
8. นาย วิรัชย์ อุดลเจริญทอง เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1 ม.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, บริหารธุรกิจ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2566	2567	2568
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	37,076,786.00	37,510,458.00	32,630,662.00

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 34

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 55

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 89

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 76,182,408.00

หมายเหตุ : ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 89

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 74

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 83.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ทวีศักดิ์ แสงทอง เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 เม.ย. 2566	การตลาด, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การตลาดดิจิทัล, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการกลยุทธ์

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย แรนต์ ชิม เสง เหลียง	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย เล เยน ตัน	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว ฉวน หยี่ เฉียน	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง จุไรรัตน์ ปันยารชุน	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย สุธีร์ โล้วโสภณกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ทวีศักดิ์ แสงทอง	กรรมการ	เข้าร่วม

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 5

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 21 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย แรนต์ ชิม เสง เหลียง (ประธานกรรมการ)	-	5/5	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย เล เยน ตัน (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นางสาว ฉวน หยี่ เฉียน (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาง จุไรรัตน์ ปันยารชุน (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย สุธีร์ ไล้วโสภณกุล (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ทวีศักดิ์ แสงทอง (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย แรนต์ ชิม เสง เหลียง (ประธานกรรมการ)	-	125,000.00	904,000.00	ไม่มี
2. นาย เล เยน ตัน (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
3. นางสาว ฉวน หยี่ เฉียน (กรรมการ)	-	100,000.00	437,000.00	ไม่มี
4. นาง จุไรรัตน์ ปันยารชุน (กรรมการ)	-	100,000.00	597,000.00	ไม่มี
5. นาย สุธีร์ ไล้วโสภณกุล (กรรมการ)	-	100,000.00	587,000.00	ไม่มี
6. นาย ทวีศักดิ์ แสงทอง (กรรมการ)	-	100,000.00	512,000.00	ไม่มี

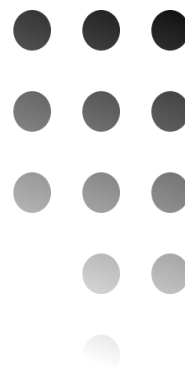
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาง จุไรรัตน์ ปันยารชุน (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย สุธีร์ โลวไลยกุล (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาย ทวีศักดิ์ แสงทอง (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4



Annual Registration Statement / Annual Report

Form 56-1 One Report

(Structured Data Report)

IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

Fiscal Year End 31 December 2025

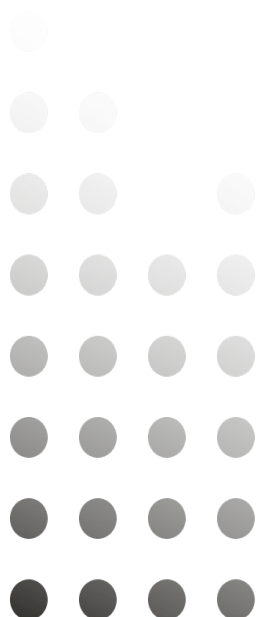


Table of Contents

	Page
Business Operations and Performance	
Group Structure and Operations	1
Risk Management	4
Sustainable Development	5
Corporate Governance	
Corporate Governance Policy	9
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	10
Performance Report on Corporate Governance	18

Group Structure and Operations

Group Structure and Operations

Business Overview and Policies (1.1)

Company Information (1.1.5)

Company Name : IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : IFS

Address : 20th Floor Lumpini Tower, 1168/55 Rama 4 Road, Tungmahamek,
Sathorn

Province : Bangkok

Postcode : 10120

Business : The Company provides 4 main lines of business: 1. Factoring
service 2. Leasing service 3. Hire purchase service 4. Other
service such as confirming LC/TR, inventory financing, floor
plan, contract financing, block discounting

Registration Number : 0107550000033

Telephone : 0-2285-6326-32

Fax (if applicable) : 0-2285-6335, 0-2679-9159

Website : <http://www.ifscapthai.com>

Email : info@ifscapthai.com

Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 493,499,975

Preferred Stock : 0

Business Operations (1.2)

Revenue Structure (1.2.1)

By Product Line or Business Grouping

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (Thousand baht)	431,350.00	442,107.00	467,795.00
Factoring Business (Thousand baht)	272,121.00	277,634.00	301,379.00
Hire Purchase (Thousand baht)	228.00	271.00	197.00
Other (Thousand baht)	159,001.00	164,202.00	166,219.00

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Factoring Business (%)	63.09	62.80	64.43
Hire Purchase (%)	0.05	0.06	0.04
Other (%)	36.86	37.14	35.53

By Geographical Area or Market

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (Thousand baht)	431,350.00	442,107.00	467,795.00
Domestic (Thousand baht)	431,350.00	442,107.00	467,795.00
International (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	100.00	100.00	100.00
International (%)	0.00	0.00	0.00

Other income as specified in the financial statements

	2023	2024	2025
Total other income (Thousand baht)	47,979.00	48,478.00	44,516.00
Other income from operations (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00
Other income not from operations (Thousand baht)	47,979.00	48,478.00	44,516.00

Share of profit of joint ventures and associates accounted for using equity method

	2023	2024	2025
Share of profit (Thousand baht)	0.00	-521.00	-1,124.00

Information on Products and Services (1.2.2)**Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)**

Research and Development (R&D) Policy : No

(Unit : Thousand baht)	2023	2024	2025
R&D expenses in the past 3 years	0.00	0.00	0.00

Risk Management

Risk Management

Risk Factors (2.2)

Risk that might affect the company's business, including environmental, social and corporate governance issues (2.2.1)

Risks from business operations	
Risk Management Measures: Yes	
Related Risk Topics	
Strategic Risk	
<ul style="list-style-type: none">• Changes in technologies• Economic risk• Other	
Operational Risk	
<ul style="list-style-type: none">• Other	
Compliance Risk	
<ul style="list-style-type: none">• Corporate Governance	
Financial Risk	
<ul style="list-style-type: none">• Other	

Sustainable Development

Sustainable Development

Sustainability Management Policy and Targets (3.1)

Sustainability Management Policy and Targets

Corporate Sustainability Policy : Yes

URL of corporate sustainability policy : <https://investor.ifscapthai.com/th/driving-business-for-sustainability/driving-business-for-sustainability>
(if applicable)

Environmental Aspect (3.3)

Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)

Environmental Policy and Practice : Yes

URL of environmental policy and practice : <https://investor.ifscapthai.com/th/driving-business-for-sustainability/sustainability-management-in-environmental-dimension>
(if applicable)

Company environmental guideline : Electricity Management, Fuel Management, Water Management, Waste Management, Greenhouse Gas and Climate Change Management

Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)

Energy management

• Fuel consumption

	2023	2024	2025
Gasoline (Litres)	16,925.64	15,935.41	16,813.00

• Electricity consumption

	2023	2024	2025
Total electricity consumption within the organization (Kilowatt-Hours)	212,576.00	192,503.00	152,605.00

Water management

• Water consumption

	2023	2024	2025
Total water withdrawal (Cubic meters)	479.00	570.00	501.00

Waste management

• Waste from operations

	2023	2024	2025
Total waste generated (Kilograms)	3,892.20	3,527.20	4,017.00

Greenhouse gas management

• Greenhouse gas emissions

	2023	2024	2025
Scope 1 (Tons of carbon dioxide equivalents)	52.00	47.00	42.00
Scope 2 (Tons of carbon dioxide equivalents)	107.00	90.00	77.00
Scope 3 (Tons of carbon dioxide equivalents)	116.00	18.00	16.00
Total GHG emissions (Metric tonnes of carbon dioxide equivalent)	275.00	155.00	135.00

• Verification of greenhouse gas emissions over the past year

Third-party verification : Yes

Name of verifying organization : ECEE Company Limited

Social Aspect (3.4)

Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human Rights Policy and Practice : Yes

URL of human rights policy : <https://investor.ifscapthai.com/th/driving-business-for-sustainability/sustainability-in-social-dimension>

Company human right guideline : Employee Rights, Consumer Rights, Community and Environment Rights, Safety and Occupational Health at Work, Non-discrimination

Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

Information about employees

• Total number of employees

	2023	2024	2025
Number of male employees (Persons)	29	31	34
Number of female employees (Persons)	60	55	55
Total number of employees (Persons)	89	86	89

• Employee remuneration

	2023	2024	2025
Employee remuneration (baht)	77,042,646.00	76,474,251.00	76,182,408.00

Remark : Excluding directors and executives.

• Employee development and training

	2023	2024	2025
Average employee training hours (Hours / Person / Year)	3.70	3.66	10.33
Employee development and training expenses (baht)	195,654.85	36,882.00	258,138.00

• Health, safety and work environment

	2023	2024	2025
Total number of lost time injury incidents by employees (Cases)	0	0	0

• Employee retention

	2023	2024	2025
Percentage of employees who voluntarily resigned (%)	7.87	8.14	12.36

• Significant labor dispute

	2023	2024	2025
Significant labor dispute	No	No	No

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy

Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy : Yes

Company website on corporate governance policy : <https://investor.ifscapthai.com/th/corporate-governance/cg-principle>

Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)

Policy and guideline related to the board of directors

Company policy and guideline : Nomination of Directors, Compensation, Director Development, Board Performance Evaluation, Corporate Governance of Subsidiaries and Associated Companies

Code of Conduct (6.2)

Establishing a Code of Conduct

Establishing a Code of Conduct

Code of Conduct : Yes

Policy and Guideline related to the Code of Conduct

Company policy and guideline : Preventing of Conflicts of Interest, Preventing the Misuse of Inside Information, Anti-corruption, Whistleblowing

**Corporate Governance Structure
and Significant Information Regarding
the Board of Directors, Subcommittees,
Management,
Employee and Other Information**

Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

Board of Directors (7.2)

Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	6	100.00
Number of male directors	4	66.67
Number of female directors	2	33.33
Number of executive directors	1	16.67
Number of non-executive directors	5	83.33
Number of independent directors	3	50.00

Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. RANDY SIM CHENG LEONG Gender: Male Age: 46 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Chairman of the board (Non-executive) Director type: Original director	21 Sep 2020	Finance, Marketing, Strategic Management, Risk Management, Governance/ Compliance

2.	Mr. LEY YEN TAN Gender: Male Age: 68 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Original director	18 Apr 2007	Risk Management, Finance, Marketing, Corporate Management, Governance/ Compliance
3.	Ms. CHIONH YI CHIAN Gender: Female Age: 57 years old Highest level of education: Master's degree Major: Law Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive) Director type: Original director	19 Apr 2017	Law, Finance, Risk Management, Strategic Management, Governance/ Compliance
4.	Mrs. CHURAIRAT PANYARACHUN Gender: Female Age: 71 years old Highest level of education: Master's degree Major: Economics Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	18 Apr 2018	Audit, Finance, Risk Management, Corporate Management, Governance/ Compliance
5.	Mr. SUTEE LOSOPONKUL Gender: Male Age: 65 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	11 May 2022	Banking, Finance, Audit, Risk Management, Governance/ Compliance

6.	Mr. TAVEESAK SAENGTHONG	Director	18 Apr 2023	Marketing, IT Management,
	Gender: Male	(Non-executive,		Digital Marketing, Data
	Age: 60 years old	Independent director)		Analysis, Strategic
	Highest level of education:			Management
	Master's degree	Director type: Newly		
	Major: Engineering	appointed director to		
	Thai nationality: Yes	replace ex-director		
	Residing in Thailand: Yes			

Other Information pertaining to committees

The Chairman is an independent director	: No
The Chairman and the manager are the same person	: No
The Chairman and the manager are members of the same family	: No
The company appoints at least one independent director to determine the agenda of the Board of Directors' meetings	: No

Sub-committees (7.3)

Information about sub-committees (7.3.2)

Audit Committee

List of audit committee members

General information		Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1.	<p>Mrs. CHURAIRAT PANYARACHUN [1]</p> <p>Gender: Female</p> <p>Age: 71 years old</p> <p>Highest level of education: Master's degree</p> <p>Major: Economics</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Chairman of the audit committee</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	18 Apr 2018	<p>Audit, Finance, Risk Management, Corporate Management, Governance/ Compliance</p>
2.	<p>Mr. SUTEE LOSOPONKUL [1]</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 65 years old</p> <p>Highest level of education: Master's degree</p> <p>Major: Business Administration</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Audit committee</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	11 May 2022	<p>Banking, Finance, Audit, Risk Management, Governance/ Compliance</p>
3.	<p>Mr. TAVEESAK SAENGTHONG [1]</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 60 years old</p> <p>Highest level of education: Master's degree</p> <p>Major: Engineering</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Audit committee</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	18 Apr 2023	<p>Marketing, IT Management, Digital Marketing, Data Analysis, Strategic Management</p>

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

Other sub-committees

Sub-committees information

Name of sub-committees	List of directors	Position
Compensation and Nomination Committee	Mr. SUTEE LOSOPONKUL	Chairman
	Mrs. CHURAIRAT PANYARACHUN	Member
	Mr. RANDY SIM CHENG LEONG	Member

Roles of Sub-committees

Sub-committees responsible for risk management : None

Sub-committees responsible for nomination : Compensation and Nomination Committee

Sub-committees responsible for remuneration : Compensation and Nomination Committee

Sub-committees responsible for corporate governance : None

Sub-committees responsible for corporate sustainability development : None

Executives (7.4)

List and positions of the executive (7.4.1)

The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. LEY YEN TAN Gender: Male Age: 68 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Chief Executive Officer	18 Apr 2007	Risk Management, Finance, Marketing, Corporate Management, Governance/ Compliance
2. Ms. Areeya Kanchanabat [1] Gender: Female Age: 44 years old Highest level of education: Master's degree Major: Finance	Chief Financial Officer	9 Jan 2023	Finance & Securities, Accounting, Finance, Budgeting, Governance/ Compliance
3. Mr. Paknam Sarakul Gender: Male Age: 62 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	General Manager, Legal and Recovery	7 Jan 2025	Business Administration, Marketing, Accounting, Data Analysis
4. Ms. Sutida Supanokoolsamai Gender: Female Age: 57 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	General Manager, Risk Management	3 Nov 2020	Business Administration
5. Mr. Ee Huei Voon Gender: Male Age: 46 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration	General Manager, Business Development	22 Jan 2024	Marketing, Strategic Management, Economics, Business Administration

6.	Mrs. Pensri Pettong [2] Gender: Female Age: 59 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Accounting	Head, Finance & Accounts	1 Jan 2007	Accounting, Finance
7.	Mr. Perapong Srivipapattana Gender: Male Age: 45 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration	Vice President, Client Relations	1 Jan 2025	Marketing, Business Administration
8.	Mr. Weerachai Adunchroenthong Gender: Male Age: 44 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration	Vice President, Operations & Information Technology	1 Jan 2025	Information & Communication Technology, Data Management, Data Analysis, Business Administration

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

Remuneration policy for executives (7.4.2 – 7.4.3)

Remuneration

	2023	2024	2025
Total executive remuneration (baht)	37,076,786.00	37,510,458.00	32,630,662.00

Other forms of remuneration

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : No

Employee Joint Investment Program (EJIP) : No

Employees (7.5)

Information about company employees

Employees

Number of male employees (persons)	: 34
Number of female employees (persons)	: 55
Total number of employees (persons)	: 89

Employee Remuneration

Total employee remuneration	: 76,182,408.00
-----------------------------	-----------------

Remark : Excluding directors and executives.

Provident fund

Total number of employees (persons)	: 89
Number of employees contributing to the PVD (persons)	: 74
Percentage of employees who are members (%)	: 83.00

Performance Report on Corporate Governance

Performance Report on Corporate Governance

Summary of Director Performance (8.1)

Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

List of new directors appointed in the past year

• List of newly appointed director to replace the ex-director

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. TAVEESAK SAENGTHONG Gender: Male Age: 60 years old Highest level of education: Master's degree Major: Engineering Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Newly appointed director to replace ex-director	Date position was assumed: 18 Apr 2023	Marketing, IT Management, Digital Marketing, Data Analysis, Strategic Management

Development of directors over the past year

List of directors	Position	Participated in director development program
Mr. RANDY SIM CHENG LEONG	Chairman of the board	Non-participating
Mr. LEY YEN TAN	Director	Participating
Ms. CHIONH YI CHIAN	Director	Non-participating
Mrs. CHURAIRAT PANYARACHUN	Director	Participating
Mr. SUTEE LOSOPONKUL	Director	Participating
Mr. TAVEESAK SAENGTHONG	Director	Participating

Meeting attendance and remuneration to each Board member (8.1.2)

Meeting attendance of the board of directors

Number of board meetings (times) : 5

Date of AGM meeting : 21 Apr 2025

EGM meeting : No

	List of directors	Termination date	Number of Board Meeting	AGM meetings	EGM meetings
1.	Mr. RANDY SIM CHENG LEONG (Chairman of the board)	-	5/5	Non-participating	Did not hold the meeting
2.	Mr. LEY YEN TAN (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
3.	Ms. CHIONH YI CHIAN (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
4.	Mrs. CHURAIRAT PANYARACHUN (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
5.	Mr. SUTEE LOSOPONKUL (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
6.	Mr. TAVEESAK SAENGTHONG (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting

Remuneration for company directors

	List of directors	Termination date	Meeting allowance (baht)	Other monetary remuneration (baht)	Other non-monetary
1.	Mr. RANDY SIM CHENG LEONG (Chairman of the board)	-	125,000.00	904,000.00	No
2.	Mr. LEY YEN TAN (Director)	-	0.00	0.00	No
3.	Ms. CHIONH YI CHIAN (Director)	-	100,000.00	437,000.00	No
4.	Mrs. CHURAIRAT PANYARACHUN (Director)	-	100,000.00	597,000.00	No

5.	Mr. SUTEE LOSOPONKUL (Director)	-	100,000.00	587,000.00	No
6.	Mr. TAVEESAK SAENGTHONG (Director)	-	100,000.00	512,000.00	No

Report on the Audit Committee's Performance for the Past Year (8.2)

Report on the audit committee's performance for the past year

Meeting attendance of audit committee

Number of Audit committee meetings (times) : 4

	List of directors	Termination date	Number of the audit committee meeting
1.	Mrs. CHURAIRAT PANYARACHUN (Chairman of the audit committee)	-	4/4
2.	Mr. SUTEE LOSOPONKUL (Audit committee)	-	4/4
3.	Mr. TAVEESAK SAENGTHONG (Audit committee)	-	4/4