

**Salee**Colour

# BUILDS A SUSTAINABLE FUTURE



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายการข้อมูลประจำปี 2568

56 - 1 ONE REPORT





# สารบัญ

SaleeColour

BUILDS A SUSTAINABLE FUTURE

56-1 ONE REPORT

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1   การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>5</b>
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย	6
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	29
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	34
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	49
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	57
<b>ส่วนที่ 2   การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>58</b>
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	59
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	65
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	92
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	120
<b>ส่วนที่ 3   งบการเงิน</b>	<b>130</b>
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	131
งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	135
สารบัญเอกสารแนบ	189





เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความผันผวนอย่างต่อเนื่องจากปัจจัยภายนอกที่ซับซ้อนและไม่แน่นอน ทั้งความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างประเทศไทยและกัมพูชา ความเปลี่ยนแปลงของนโยบายการเงินในหลายประเทศซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการดำเนินงานของธุรกิจทั่วโลก รวมถึงบริษัท สตีลเลอร์ และบริษัทย่อย

ในปี 2568 บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาที่เกิดจากแรงกดดันของผู้บริโภคและความพยายามของคู่แข่งในการรักษาส่วนแบ่งตลาด เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทได้ปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การยกระดับกระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในยุคใหม่ การปรับปรุงการดำเนินงานภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในด้านการเงิน บริษัทดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงิน เพื่อรักษาเสถียรภาพของกระแสเงินสดและสนับสนุนการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสินทรัพย์และหนี้สินเพื่อรองรับการเติบโตอย่างมั่นคงในอนาคต

บริษัทยังคงยึดมั่นในหลักการพัฒนายั่งยืนโดยดำเนินงานภายใต้กรอบ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เราเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใสจะเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร ขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจในบริษัทของเราอย่างต่อเนื่อง เราเชื่อมั่นว่า ด้วยความร่วมมือและความมุ่งมั่นของทุกฝ่าย บริษัทจะสามารถก้าวผ่านความท้าทาย และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

ร

นายรัช กองวาณิช  
ประธานกรรมการบริหาร

ส่วนที่

1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





# 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2546 โดยเป็นการร่วมลงทุนของกลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทซึ่งนำโดยคุณธนศพล มงคลรัตน์ และกลุ่มบริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด เนื่องจากเล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์พลาสติก จึงได้ก่อตั้งบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด ขึ้น โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้น หรือเม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบทช์ (Masterbatch) เม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งสำเร็จรูป หรือเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ (Compound) และสีผสมพลาสติกแบบชนิดผง (Dry Colorant) เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการแปรรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกประเภทต่างๆ อาทิ ถุงพลาสติก บรรจุภัณฑ์เครื่องอุปโภคและเครื่องสำอาง บรรจุภัณฑ์อาหาร การเกษตร รวมถึงชิ้นส่วนพลาสติกอื่นๆ เช่น เพอร์นิเจอร์ หรือเครื่องใช้ไฟฟ้า ของใช้ภายในบ้าน เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้เป็นส่วนประกอบของวัตถุดิบในการผลิต เพื่อทำให้ผลิตภัณฑ์พลาสติกมีสีตามคุณลักษณะ และคุณสมบัติตามที่ต้องการโดยปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการผลิต โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 45,000 ตันต่อปี

บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำด้านวัตถุดิบ สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกประเภท ภายใต้แนวคิด “Solution Provider” สำหรับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติก ในวันที่ 31 ตุลาคม 2548 บริษัทได้ขยายการทำธุรกิจโดยการร่วมลงทุนกับบริษัท เนเชอรัลเคมีคอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายเม็ดพลาสติกและสารเติมแต่งต่างๆ เพื่อก่อตั้งบริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด ขึ้นในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 : 70 ของทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท เพื่อผลิตมาสเตอร์แบทช์ประเภทฟิลเลอร์ (Filler Masterbatch) ในระดับชั้นความละเอียดพิเศษ (Special Grade) โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 5,000 ตันต่อปี ซึ่งก่อนการร่วมลงทุนดังกล่าว บริษัทได้มีการผลิตและจำหน่ายมาสเตอร์แบทช์ ประเภทฟิลเลอร์ในระดับชั้นความละเอียดแบบมาตรฐาน (Standard Grade) ดังนั้น การร่วมลงทุนในบริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด จึงส่งผลให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจมาสเตอร์แบทช์ประเภทฟิลเลอร์เนื่องจากมีความหลากหลายของระดับชั้นความละเอียดให้ลูกค้าเลือกใช้ได้มากขึ้น และสามารถเข้าถึงฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ได้เพิ่มขึ้น

บริษัทได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2554 ในราคาหุ้นละ 2.89 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 145,250,000 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพิ่มขึ้นจาก 115,250,000 หุ้น เป็น 145,250,000 หุ้น และดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็นมหาชน เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)

### 1.1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัฒนธรรมองค์กร

วิสัยทัศน์ : ความสำเร็จของคุณ คือ ความสำเร็จของเรา

#### พันธกิจ

1. **ต้องดีกว่าเก่า ต้องดีไปกว่าเมื่อวาน:** การพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตร ให้มีความหลากหลายของสินค้าที่ช่วยเพิ่ม หรือเสริมประสิทธิภาพในการใช้งานที่ดีขึ้น ทั้งในสินค้าด้านการเกษตร ด้านก่อสร้าง และด้านพลังงาน

2. **มองปัญหาอย่างรอบด้าน เคารพในปัญหา และแก้ไข:** มีกระบวนการจัดการกับปัญหาอย่างเหมาะสม เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีขึ้น เสริมสร้างให้พนักงานในองค์กรมุ่งไปสู่ในการแก้ไข จัดการปัญหาในแนวกว้างรอบด้าน ร่วมทำงานเป็นทีม ร่วมคิด ร่วมแก้ไขกับปัญหาอย่างสร้างสรรค์

3. **Learn – Unlearn – Relearn:** การสร้างแนวร่วมของพนักงานให้กล้าคิด กล้าทำในสิ่งที่ดี ผ่านวัฒนธรรมองค์กร TRIIPS

จัดการเรียนรู้ให้กับพนักงานในด้านสำคัญ ได้แก่ พัฒนาทักษะในด้านความเป็นผู้นำ จัดการเรียนรู้ด้านการเงิน สร้างวินัยด้านการออม และส่งเสริมด้านสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงสมบูรณ์

4. **เติมเต็มสิ่งที่ขาด:** สร้างความร่วมมือกับ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 3 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน คู่ค้า และลูกค้า พัฒนาธุรกิจกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส เป็นการสร้างห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการส่งมอบ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นำนวัตกรรมมาใช้งานให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด

5. **สร้างโลกให้น่าอยู่:** ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นำนวัตกรรมเข้ามาใช้งานเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์สู่ความยั่งยืน

เรามุ่งหมายให้องค์กรสามารถปรับตัวได้ในทุกสถานการณ์จากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศที่มีความผันผวน การสร้างรากฐานที่มั่นคงให้กับองค์กรจึงเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยยึดมั่นในกลยุทธ์ที่ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างสมดุลในสามมิติหลัก ได้แก่ เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการและทีมผู้บริหารพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์พันธกิจและกลยุทธ์ขององค์กรปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและทิศทางการเติบโตในอนาคต ในปี 2568 ได้มีการประเมินแล้วว่าวิสัยทัศน์และพันธกิจยังคงสอดคล้องกับเป้าหมาย โดยมีการปรับเฉพาะกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ซึ่งกลยุทธ์ที่ปรับใหม่นี้ยังคงเชื่อมโยงกับพันธกิจอย่างครบถ้วน

บริษัทดำเนินงานภายใต้วิสัยทัศน์ที่ว่า “ความสำเร็จของคุณ คือ ความท้าทายของเรา” โดยคำว่า “คุณ” หมายถึงผู้มีส่วนได้เสียที่มีความเกี่ยวข้องและอาจได้รับผลกระทบจากองค์กร ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือชุมชน ในขณะที่ “ความท้าทาย” หมายถึงการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียโดยยึดหลักสมดุลในมิติด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของเรายังคงมุ่งมั่นสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยเน้น 3 เป้าหมายหลัก ได้แก่ เป้าหมายที่ 8 (การเติบโตทางเศรษฐกิจ), เป้าหมายที่ 12 (การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน) และเป้าหมายที่ 13 (การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) รวมถึงเป้าหมายรองที่ 6 (สร้างหลักประกันเรื่อง

น้ำและการสุขาภิบาล) และ เป้าหมายที่ 17 เสริมสร้างกลไกการดำเนินงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และนอกจากนี้ เรายังพัฒนาระบบการทำงานและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีเพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์อนาคตที่ยั่งยืน

เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทได้ดำเนินต่อเนื่อง ซึ่งเน้นไปที่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมทั้งพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุม และเพิ่มการสื่อสารภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมจากพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมในการจัดการและลดการปล่อยคาร์บอน

ในปีนี้บริษัทได้ขอรับการรับรองข้อมูลก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint Organization: CFO) ใน scope 1, 2 และ 3 เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การรับรองนี้จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์การจัดการก๊าซเรือนกระจกที่มีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะโลกร้อนที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าการพัฒนานี้จะเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวขององค์กร

เพื่อสนับสนุนเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมุ่งสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2050 บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์ด้านความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมโดยใช้แนวทาง 4C ที่ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานสะอาด การลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการขยะตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และการชดเชยคาร์บอนรายละเอียดกลยุทธ์ 4C มีดังนี้:

## ROADMAP

สู่ปลายทาง CARBON NEUTRALITY 2040  
Sallee Colour route to carbon neutrality

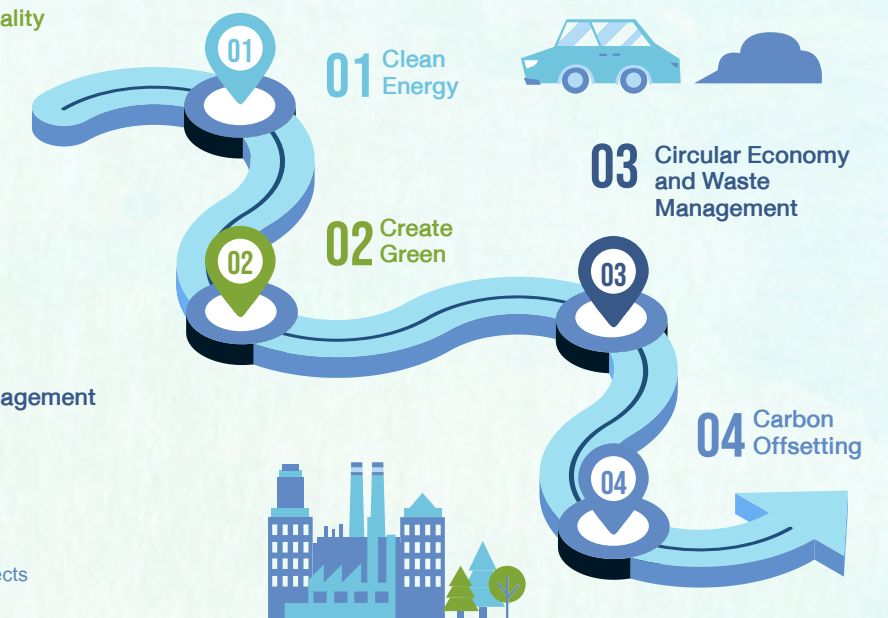
01  
Clean Energy  
•Renewable Energy  
•Energy Management

02  
Create Green  
•Investment in Eco-Friendly Business  
•Community and Social Responsibility

03  
Circular Economy and Waste Management  
•Efficient Waste Management  
•Circular Economy Implementation

04  
Carbon Offsetting  
•Development of Carbon Reduction Projects  
•Circular Economy Implementation

ตั้งเป้าหมายและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างน้อยให้อยู่ที่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2040 โดยดำเนินการผ่านกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม 4C





## C1 Clean Energy (พลังงานสะอาด)

การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดเป็นหัวใจสำคัญของการลดผลกระทบต่องlobal warming พลังงานสะอาดช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิล โดยบริษัทมุ่งเน้นการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เช่น การติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงงาน

## C2 Create Green (สร้างสิ่งแวดล้อมที่สะอาด)

การสร้างสภาพแวดล้อมที่สะอาดรวมถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทมีการจัดการดังนี้

- การบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ
- การคัดแยกขยะรีไซเคิล และลดปริมาณขยะ
- การลดการใช้ทรัพยากร เช่น กระดาษ น้ำ และพลังงาน
- การเพิ่มพื้นที่สีเขียว เช่น การปลูกต้นไม้

## C3 Circular Economy and Waste Management (เศรษฐกิจหมุนเวียนและการจัดการของเสีย)

แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมุ่งใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดขยะ และนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ ภายใต้แบรนด์ MONICA

## C4 Carbon Offsetting (การชดเชยคาร์บอน)

การพัฒนาโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร เช่น การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์

กลยุทธ์ 4C นี้ถือเป็นกรอบการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนในอนาคต

นอกจากแนวทางปฏิบัติงานภายใต้กลยุทธ์ 4C ยังรวมถึงการสร้างตระหนักรู้ด้านนี้ที่เราปลูกฝังเพื่อให้การดำเนินงานสำเร็จได้จริง ภายใต้ทัศนคติดังนี้

**Commitment (คำมั่นสัญญา)** บริษัทให้คำมั่นในการพัฒนาและดำเนินมาตรการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยคาร์บอนในกระบวนการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

**Collaboration (ความร่วมมือ)** ส่งเสริมความร่วมมือกับพันธมิตร คู่ค้า และชุมชน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการปกป้องสิ่งแวดล้อมและลดคาร์บอนอย่างยั่งยืน

**Continuous Improvement (การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง)** มุ่งมั่นพัฒนากระบวนการและระบบการจัดการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยทบทวนและปรับปรุงวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืนยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**Communication (การสื่อสาร)** สร้างความตระหนักและส่งเสริมการมีส่วนร่วมผ่านการสื่อสารที่เข้าถึงทุกภาคส่วน รวมถึงพนักงาน คู่ค้า และชุมชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสนับสนุนในทิศทางเดียวกัน

## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ (EBT)

### “สร้างการเติบโตภายใต้เป้าหมาย EBT 35:15:15”

บริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้กรอบแนวคิด EBT 35:15:15 เป็นเป้าหมายหลักในการขับเคลื่อนรายได้ ผ่านการบริหารจัดการรายได้จาก 3 แหล่งสำคัญ ได้แก่ รายได้จากธุรกิจหลัก รายได้จากโครงการ OKR และรายได้จากบริษัทย่อย The Bubbles ซึ่งทั้งหมดนี้สะท้อนถึงการวางแผนเชิงกลยุทธ์ที่มีความสมดุลระหว่างความมั่นคงและการเติบโตเชิงนวัตกรรม

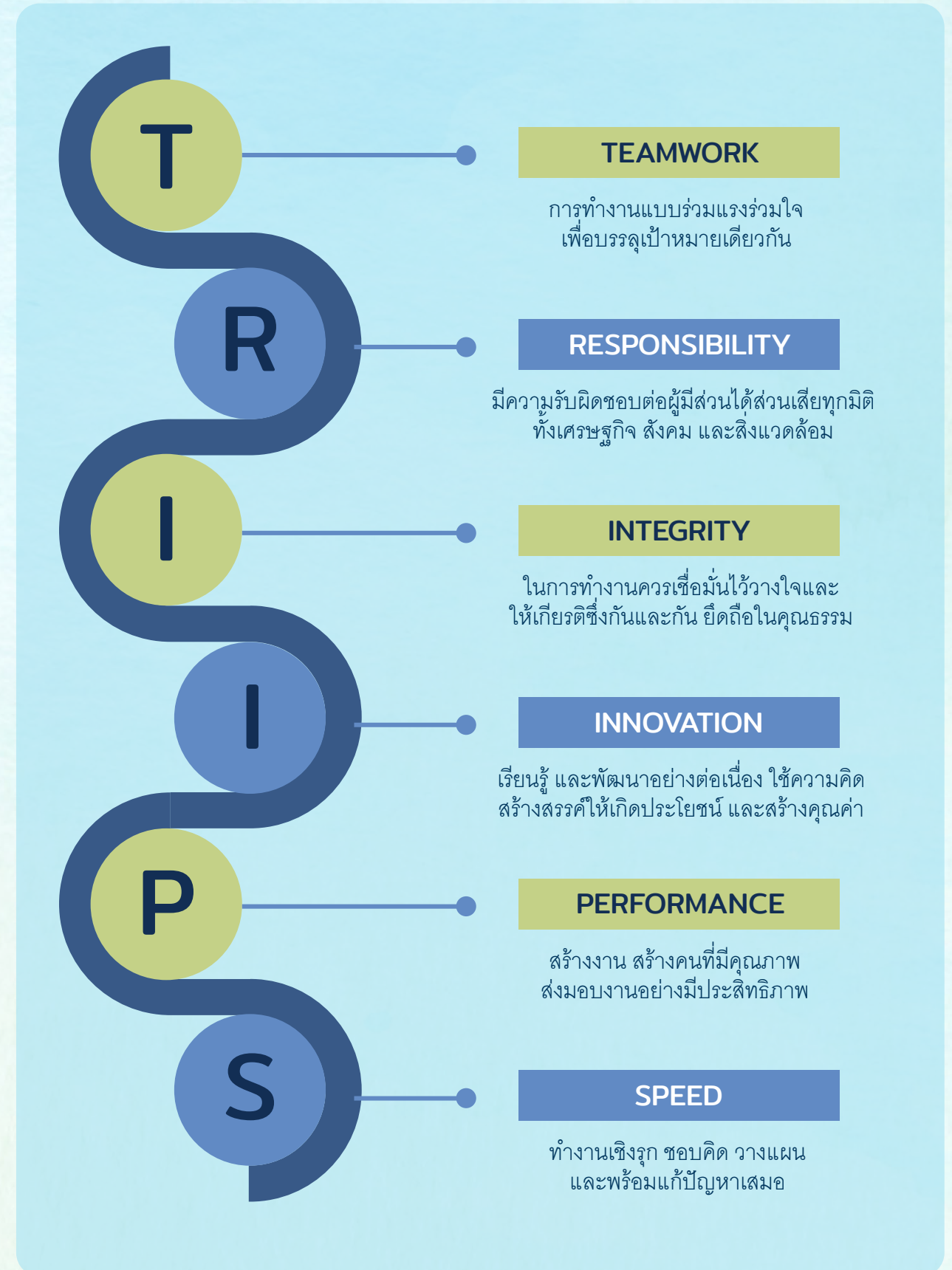
**1. Core Business** ส่วนนี้มาจากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท มีความเชี่ยวชาญและมีฐานลูกค้าเดิมที่มั่นคง ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์หรือบริการที่มีอยู่แล้วในตลาด โดยบริษัทจะเน้นการรักษาคุณภาพการบริการที่เป็นเลิศ และการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าเดิม พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การลดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการใช้เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการขายและการบริการลูกค้า การรักษารายได้จากธุรกิจหลักถือเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงทางการเงิน และเป็นตัวขับเคลื่อนหลักในการสนับสนุนการลงทุนในส่วนอื่นๆ ของกลยุทธ์

**2. Objective and Key Results** บริษัทได้ริเริ่มโครงการ OKR เพื่อผลักดันการเติบโตเชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ในทุกระดับขององค์กร โครงการนี้ครอบคลุมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การขยายตลาด การเพิ่มช่องทางการขาย และการสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ลูกค้าในยุคปัจจุบัน การปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยรายได้จากโครงการ OKR เป็นผลลัพธ์ของการทำงานร่วมกันระหว่างทีมงานที่มีเป้าหมายร่วมกัน โดยมีการติดตามผลอย่างใกล้ชิดและปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการปรับตัวและการเติบโตอย่างมีทิศทาง

**3. The Bubbles** บริษัท เดอะบับเบิ้ลส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยในเครือของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของกลุ่มบริษัทในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะในกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น โครงการ Floating Solar และล่าสุดคือการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ชนิดโซเดียม-ซัลเฟอร์ (NAS® BESS) รายได้จาก The Bubbles จึงถือเป็นการขยายฐานธุรกิจไปยังกลุ่มพลังงานทางเลือก และมุ่งมั่นสร้างโอกาสในการเติบโตแบบก้าวกระโดดในตลาดที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ EBT 35:15:15 เป็นแนวทางการเติบโตที่ผสมผสานระหว่างความมั่นคงจากธุรกิจเดิม การขับเคลื่อนด้วยเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และการสร้างนวัตกรรมผ่านบริษัทย่อย โดยทั้งหมดนี้อยู่ภายใต้หลักการของการเติบโตอย่างยั่งยืน ที่คำนึงถึงผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน

## วัฒนธรรมองค์กร





1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญระหว่างปี 2566-2568 ดังนี้

ปี 2566	
เดือน	รายละเอียด
พฤษภาคม	<ul style="list-style-type: none"><li>ลงนามบันทึกข้อตกลง MOU ในโครงการสัญญาจ้างเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 12,012 กิโลวัตต์ (kWp) มูลค่ารวม 130,072,432 บาท คาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ 180 วัน นับจากวันลงนามในสัญญา</li></ul>
กันยายน	<ul style="list-style-type: none"><li>ดำเนินการติดตั้งแบตเตอรี่กักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System) ขนาดยูนิต 250 kW/1.45 MWh (The NaS battery energy storage system (BESS))</li></ul>

ปี 2567	
เดือน	รายละเอียด
เมษายน	<ul style="list-style-type: none"><li>สิ้นสุดโครงการ EJIP เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567</li></ul>
พฤษภาคม	<ul style="list-style-type: none"><li>คณะกรรมการมีมติได้แต่งตั้ง นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์ เป็นกรรมการผู้จัดการบริษัท โดยได้รับการอนุมัติจากกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567</li><li>คณะกรรมการมีมติได้แต่งตั้ง นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์ เป็นรองประธานกรรมการบริหาร โดยได้รับการอนุมัติจากกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567</li></ul>

ปี 2568	
เดือน	รายละเอียด
กรกฎาคม	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทได้จัดตั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program-EJIP) โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 ได้มีการอนุมัติและกำหนดระยะเวลาโครงการร่วมลงทุนตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2570 ซึ่งเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสะสมของบริษัทเป็นรายงวด เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานของบริษัท</li></ul>
พฤศจิกายน	<ul style="list-style-type: none"><li>การวางแผนปิดกิจการของบริษัท โพลีเมอร์วิท เอเชีย จำกัด</li></ul>

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติกไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับสิ่งแวดล้อมและคนไทย โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจเป็น “Solution Provider” ให้แก่ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก (Molder/ Converter) ในการวิเคราะห์สูตรผสม และจัดเตรียมวัตถุดิบในรูปแบบของมาสเตอร์แบทช์และคอมพิวเตอร์ และจัดเตรียมสเต็มพลาสติกชนิดผง หรือสารเติมแต่งผสมแบบสำเร็จรูปพร้อมใช้ เพื่อให้ลูกค้านำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกและการทำตลาด รวมถึงการให้บริการในการวิเคราะห์และแนะนำกระบวนการแก้ไขปัญหา และอุปสรรคในการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกประเภท ด้วยกำลังการผลิตรวมประมาณ 46,600 ตันต่อปี และบริษัทได้ต่อยอดความชำนาญทางด้านพลาสติกเข้ากับงานภาคอุตสาหกรรมเกษตรที่เป็นความร่วมมือของเรากับ สวทช. ด้วยการพัฒนานวัตกรรม Magik Growth ที่ผลิตจากเม็ดแม่สีและสารเติมแต่งของบริษัท เพื่อช่วยให้ผลิตผลของเกษตรกรรมมีมูลค่าเพิ่มขึ้น บริษัทมีการลงทุนในบริษัทลูกเพื่อต่อยอดอุตสาหกรรมพลาสติกให้เกิดความยั่งยืนและสอดคล้องกับแผนการพัฒนาของประเทศ อย่างการพัฒนาสินค้ากลุ่มทุ่นลอยน้ำสำหรับรองรับงานโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ลอยน้ำ (Floating Solar) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “SUNTARA” ซึ่งเป็นหนึ่งในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางพลังงานของประเทศ และในปีที่ผ่านมาเราได้อัปเกรดนวัตกรรมสินค้าใหม่สำเร็จ “สินค้าบ่อพักพลาสติกไฮโดรโฟล” เป็นสินค้าใหม่ในกลุ่มที่สัมพันธ์กับกิจการงานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเกี่ยวกับระบบระบายน้ำเสีย ภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “hydroflo” อีกทั้งบริษัทยังเป็นผู้ผลิตนำเข้าเทคโนโลยีการผลิตท่อ PVC-O รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐาน ISO16422:2014 จาก สำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ท่อฮิปโป – HIPPO Pipe” ท่อแ่งทนเพื่อโลก โดยบริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนแก่กิจการอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มธุรกิจมาสเตอร์แบทช์

ธุรกิจมาสเตอร์แบทช์เน้นการผลิตในรูปแบบของมาสเตอร์แบทช์ประเภทต่างๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น มาสเตอร์แบทช์ประเภทสีขาวและสีดำ มาสเตอร์แบทช์ประเภทสี มาสเตอร์แบทช์ประเภทสารเติมแต่ง และมาสเตอร์แบทช์ประเภทฟิลเลอร์โดยผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกสามารถนำมาสเตอร์แบทช์ของบริษัท ซึ่งเป็นเสมือนวัตถุดิบแบบเข้มข้นไปผสมกับเม็ดพลาสติกตามสัดส่วนที่กำหนดเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าที่มีคุณลักษณะและคุณสมบัติต่างๆ ตรงตามที่ลูกค้าต้องการภายใต้ต้นทุนที่ยอมรับได้ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกเนื่องจากช่วยลดขั้นตอนจากการเตรียมวัตถุดิบหลายประเภทแล้วยังช่วยประหยัดต้นทุนจากการวิจัยและพัฒนาอีกด้วย เนื่องจากวัตถุดิบแต่ละกลุ่มนั้นสามารถแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ที่มีคุณสมบัติแตกต่างกันเป็นจำนวนมาก ดังนั้นในการคำนวณชนิดและปริมาณของวัตถุดิบแต่ละประเภทที่จะใช้ในการผลิตจึงต้องอาศัยความรู้ความชำนาญอย่างสูง เพื่อที่จะสร้างสูตรผสมให้ได้สินค้าที่มีคุณลักษณะ และคุณสมบัติต่างๆ ตามที่ต้องการ

บริษัทมีสายการผลิตสำหรับผลิตคอมพิวเตอร์และมาสเตอร์แบทช์ประเภทต่างๆ คือ มาสเตอร์แบทช์ประเภทสีขาวและสีดำ มาสเตอร์แบทช์ประเภทสี มาสเตอร์แบทช์ประเภทสารเติมแต่ง และมาสเตอร์แบทช์ประเภทฟิลเลอร์โดยเป็นฟิลเลอร์ในระดับชั้นความละเอียดแบบมาตรฐาน (Standard Grade) ซึ่งมักใช้สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกที่ไม่ต้องการความเรียบหรือความบางของผิวสัมผัสมากนัก ซึ่งเป็นงานทั่วๆ ทั้งในกลุ่มฟิล์มและกลุ่มงานฉีดที่ต้องการสร้างความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด นอกจากนี้บริษัทก็ทีมงานกลุ่มฟิลเลอร์ชั้นความละเอียดพิเศษ (Specialty Grade) ที่ให้คุณสมบัติเฉพาะกับงานที่ต้องผ่านมาตรฐานการ

ทดสอบบางอย่างเป็นกลุ่มงานที่มีมูลค่าสูง (High Value Added) ส่งมอบให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเช่นเดียวกัน

จากสถานการณ์ธุรกิจมาสเตอร์แบทช์ในภาวะของราคาน้ำมันที่ผันผวน เศรษฐกิจโลกชะลอตัว และภาวะสงครามทางบริษัทได้มีการบริหารจัดการดังนี้

- ปรับปรุงกระบวนการผลิต ปรับรูปแบบของกลุ่มสินค้าและการนำเสนอไปที่ลูกค้าปลายทางเพื่อสร้างฐานลูกค้าให้แข็งแกร่งขึ้น (Leap the values chains) ตลอดจนลดต้นทุนการผลิตด้วยการใช้พลังงานทดแทนจากโซลาร์เซลล์ การกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการผลิตโดยที่ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าประสิทธิภาพในการผลิต และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ
- พัฒนาธุรกิจมาสเตอร์แบทช์ ในลักษณะของการเป็นคู่มือทางการค้า มุ่งหวังการสร้างความสำเร็จร่วมกันบนงานเชิงประยุกต์ใช้ (Application) ด้วยการกำหนดการทดสอบและการออกแบบการทดลองเชิงประยุกต์ร่วมกัน
- สร้างส่วนของการผลิตเป็นงานเชิงให้บริการการผลิตและการพัฒนาให้กับลูกค้า ด้วยการเสริมประสบการณ์ในการผลิตและการออกแบบการทดลองเชิงประยุกต์ให้กับลูกค้าเพื่อให้เป็นงานต้นแบบในการทดสอบตลาดของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจพลังงานสะอาด

ปัจจุบันบริษัท ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ในนามของ บริษัท เดอะบีบีเอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท โดยมุ่งพัฒนานวัตกรรมทุ่นลอยน้ำสำหรับรองรับงานโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ลอยน้ำ (Floating Solar) ภายใต้เครื่องหมายการค้า



“SUNTARA™” ซึ่งเป็นหนึ่งในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางพลังงาน และดำเนินธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรับออกแบบ จำหน่าย รวมถึงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนโดยแสงอาทิตย์ที่ครอบคลุมการให้บริการในลักษณะวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction หรือ EPC) แบบโครงการเบ็ดเสร็จ (Turn-key Project) ทั้งในงานโครงการฟาร์มพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) บนหลังคา (Solar Rooftop) และบนผิวน้ำ (Floating Solar) ในรูปแบบระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อเชื่อมต่อกับระบบจำหน่ายไฟ (On-grid System) และระบบผลิตไฟฟ้าที่ไม่เชื่อมต่อกับระบบจำหน่ายไฟ (Off-Grid System) ซึ่งจะทำให้การผลิตไฟฟ้าเพื่อจ่ายไปยังอุปกรณ์ในระบบของผู้ว่าจ้างเอง เช่น อุปกรณ์ที่ติดตั้งในเสาธงสัญญาณโทรคมนาคม เป็นต้น

โดยบริษัทฯ แยกหมวดการให้บริการงานในส่วนของงานกลุ่มพลังงานดังนี้

- Engineering Procurement and Construction (EPC): การให้บริการติดตั้งโซลาร์เซลล์แบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ทั้งด้านการออกแบบทางวิศวกรรม การติดตั้งโครงสร้างระบบโซลาร์เซลล์ การขออนุญาตโครงการในรูปแบบต่างๆ ตามเงื่อนไขข้อตกลงลูกค้า
- Manufacturing & Trading:
  - o Solar Floating Pontoon: SUNTARA™ Solution
  - o Energy Storage System – Battery and EV Charger: SUNTERRA™
  - o PV Module and Inverter
- Operation and Maintenance: บริการหลังการขายด้วยการตรวจเช็คประสิทธิภาพของระบบที่ถูกติดตั้งแล้ว การดูแลล้างทำความสะอาดแผงโซลาร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจำหน่ายกระแสไฟของโครงการนั้นๆ พร้อมการให้คำแนะนำและจัดอบรม การดูแลรักษาให้กับหน่วยงานของลูกค้า

กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทฯ ได้ขยายขอบข่ายการพัฒนาสินค้ากลุ่มพลาสติกเข้าสู่งานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานผ่านการพัฒนางานผลิตภัณฑ์ในนามของ บริษัท ซับเทอรา จำกัด ด้วยแนวคิดที่เป็นมิตรต่อโลกตลอดห่วงโซ่คุณค่าของอุตสาหกรรม ทั้งในด้านการใช้พลังงานที่น้อยกว่า การก่อเกิดมลพิษที่น้อยกว่า และใช้เวลาน้อยกว่าในการใช้งาน เมื่อเทียบกับสินค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยที่ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นมานี้ต้องสามารถนำกลับมาแปรรูปได้ เพื่อให้กลับมามีคุณภาพเทียบเท่าหรือใกล้เคียงของเดิมโดยไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม และมีประโยชน์กับทั้งคนเมืองและคนชนบท บริษัทได้มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าที่เกี่ยวข้องกับระบบระบายน้ำ และระบบลำเลียงน้ำ ด้วยการพัฒนาท่อน้ำคุณภาพสูงจากคอมพาวด์พิเศษของบริษัทเอง ผ่านเทคโนโลยีการขึ้นรูปที่แตกต่างไปจากปัจจุบัน ตัวสินค้าที่พัฒนานี้จะสามารถช่วยลดทอนปัญหาน้ำมากระบาย

ไม่ทันของคนเมืองทำให้เกิดความไม่สะดวกสบาย ในขณะที่คนในชนบทการขาดแคลนน้ำจะมีผลกระทบกับการใช้ชีวิตและรายได้ ซึ่งมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ดังนี้

- hydroflo: ชุดระบบบ่อกักพลาสติกสำเร็จรูป (Plastic Manhole) ที่ถูกวิจัยและพัฒนาให้ใช้ร่วมกับท่อพลาสติกเพื่อทดแทนการใช้กับบ่อกักคอนกรีตของระบบระบายน้ำในปัจจุบัน ซึ่งในปัจจุบันรูปแบบการใช้เป็นการผสมผสานระหว่างบ่อกักคอนกรีตร่วมกับท่อคอนกรีตหรือท่อพลาสติก ซึ่งล้วนแต่มีปัญหาการรั่วซึมของน้ำตามรอยต่อของท่อจากวัสดุคอนกรีตที่หนักและยากต่อการเกาต์ประสานหรือจากความแตกต่างกันของบ่อกักคอนกรีตกับท่อพลาสติกที่ไม่สามารถเกาต์ประสานได้ ความไม่คงทนของท่อคอนกรีตในการทำงานระยะยาว การอุ้มน้ำตามรอยพูนของผนังท่อคอนกรีตและบ่อกักคอนกรีตทำให้เกิดการผุกร่อนของเหล็กโครงสร้างบ่อกัก อีกทั้งเป็นแหล่งให้น้ำกับรากไม้ที่ซ่อนไว้ในพื้นดินเข้าสู่ผนังคอนกรีตของบ่อกักได้ส่งผลเกิดการแตกหักเสียหายได้ ปัญหาเหล่านี้ทำให้เกิดการหลุดตัวของถนนโดยเฉพาะบนทางเท้า เกิดการระบายน้ำที่ไม่มีประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ hydroflo ออกแบบมาเพื่อแก้ปัญหา เพราะสามารถเชื่อมต่อเข้ากับระบบท่อพลาสติกที่มีอยู่ในปัจจุบันได้เป็นอย่างดีไม่มีปัญหาการรั่วซึมของน้ำตามรอยต่อ ส่งเสริมประสิทธิภาพในการไหลของน้ำที่ดีกว่าระบบคอนกรีตถึง 30% ผลิตภัณฑ์ hydroflo มีน้ำหนักเบา การขนส่งและการติดตั้งทำได้ง่าย โดยที่ไม่ต้องใช้เครื่องขนาดใหญ่ในการทำงานทำให้ประหยัดทั้งเวลาและแรงงานคนตั้งแต่เริ่มใช้พื้นที่ตลอดจนการคืนพื้นที่ติดตั้งต่อชุมชน อีกทั้งยังสามารถนำกลับมารีไซเคิล (Recycle) ได้อีกด้วย ตัวชุดผลิตภัณฑ์ “hydroflo” ประกอบไปด้วย
  - o ชุดบ่อกักพลาสติกสำเร็จรูป (Plastic Manhole): บ่อกักฐานเพื่อเชื่อมต่อกับท่อหลัก (Manhole (Base)), ส่วนต่อขยายช่องสำรวจ (Inspection Shaft) ที่มีแขนเชื่อมต่อการรับน้ำจากชุมชนและน้ำข้างทาง, ส่วนต่อขยาย (Raiser) เพื่อปรับตามความลึกของแนวการวางท่อให้เหมาะสมกับพื้นที่การติดตั้ง
  - o ชุดฝาท่อคอมโพสิต: Anti-thief Manhole Cover
  - HIPPO Pipe: ท่อฮิปโป ท่อเกร่งทนเพื่อโลก คือ ท่อลำเลียงน้ำชนิดผนังบางน้ำหนักเบาและความแข็งแรงเป็นพิเศษ High Performance Pipe Oriented เหมาะกับการลำเลียงน้ำในทุกพื้นที่และเพิ่มอัตราการไหลภายในท่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ HIPPO Pipe ผลิตด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่ช่วยให้เกิดความแข็งแรงผ่านการใช้วัสดุในการผลิตที่น้อยลง ส่งผลดีต่อโลกในเรื่องของการใช้พลังงานและความยั่งยืนต่อห่วงโซ่ของการผลิต เราเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยร่วมกับสูตรคอมพาวด์ที่เหมาะสมเพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เราคือผู้ผลิตรายแรกในเมืองไทยที่ใช้เทคโนโลยีนี้ในการผลิตท่อมวลเบามีความแข็งแรงเป็นพิเศษเพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้าในอุตสาหกรรมและความยั่งยืนต่อชุมชน

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ - ตามงบการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้น	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
มาสเตอร์แบทช์ประเภทสีขาวยี่ห้อต่างๆ สารเติมแต่งและคอมพาวด์	สาส์ คัลเลอร์และคอมโพสิท เอเชีย	100	545.10	45.98	590.42	53.61	529.03	51.77
มาสเตอร์แบทช์ประเภทฟิลเลอร์และสีดำ	สาส์ คัลเลอร์และคอมโพสิท เอเชีย	100	469.06	39.56	426.18	38.70	403.33	39.47
พลังงานทดแทน, ผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปและบริการรับเหมาก่อสร้าง	เดอะ บับเบิลส์ / สาส์ คัลเลอร์ / ซับเทอรา	80	164.29	13.86	72.34	6.57	83.74	8.19
อื่นๆ	กลุ่มบริษัท		7.13	0.60	12.29	1.12	5.82	0.57
รวมรายได้			1,185.58	100	1,101.23	100	1,021.92	100

ในตลอด 1 ปีที่ผ่านมาโครงสร้างรายได้หลักของบริษัทมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์มาสเตอร์แบทช์ประเภทสีขาวยี่ห้อต่างๆ สารเติมแต่งและคอมพาวด์ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 51.77 ของรายได้รวม ประเภทฟิลเลอร์และสีดำซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 39.47 ของรายได้รวม นอกจากกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักบริษัทได้พัฒนาธุรกิจไปสู่ธุรกิจใหม่ กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน ผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปและบริการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 8.19 ของรายได้รวมทั้งหมด

2) การตลาดและการแข่งขัน

การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในช่วงปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญความผันผวนจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ทั้งความตึงเครียดระหว่างประเทศมหาอำนาจ การชะลอตัวของการค้าโลก และความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์จากภาวะสงคราม ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพราคาสินค้าวัตถุดิบและทิศทางการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมโดยรวม ด้วยสภาพแวดล้อมที่ไม่แน่นอนเช่นนี้ บริษัท สาส์ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์เชิงรุก โดยยกระดับบทบาทจาก “ผู้ผลิตวัตถุดิบพลาสติก” ไปสู่การเป็น Strategic Partner ที่ร่วมสร้างคุณค่าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้แก่ลูกค้าอย่างยั่งยืน

1. การสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านนวัตกรรม (Value-Added Solutions)

ท่ามกลางการแข่งขันในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ที่รุนแรงและมีภาวะอุปทานล้นตลาด บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่ เม็ดพลาสติกคอมพาวด์ (Compound) และมาสเตอร์แบทช์ (Masterbatch) ที่ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษเพื่อเสริมประสิทธิภาพเฉพาะทาง เช่น ความแข็งแรงที่เพิ่มขึ้น ความทนทานต่อสภาพแวดล้อม การใช้งานที่ยาวนานขึ้น รวมถึงความสวยงามในงานบรรจุภัณฑ์และชิ้นส่วนอุตสาหกรรมต่าง ๆ การยกระดับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ช่วยลดการพึ่งพาตลาดสินค้าที่แข่งขันด้านราคา และสร้างความแตกต่างให้บริษัทสามารถเติบโตแม้ในสภาวะเศรษฐกิจที่ท้าทาย



## 2. ผลักดันการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน (Green Transformation)

ความยั่งยืนกลายเป็นปัจจัยสำคัญในห่วงโซ่อุปทานโลก โดยเฉพาะกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศมหาอำนาจและมาตรการกีดกันทางการค้าที่เข้มงวดขึ้น บริษัทจึงเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Filler & Reinforcement Masterbatch เพื่อเป็นทางเลือกทดแทนการใช้เม็ดพลาสติกจากฟอสซิลบางส่วน ช่วยลดปริมาณการใช้ทรัพยากรใหม่และลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตของลูกค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อมนี้ไม่เพียงช่วยให้ลูกค้าปฏิบัติตามข้อกำหนด ESG แต่ยังเปิดโอกาสในการเข้าสู่ตลาดต่างประเทศที่ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์รักษ์โลกมากยิ่งขึ้น

## 3. การเจาะกลุ่มอุตสาหกรรมศักยภาพสูง (Resilient Sectors)

เพื่อกระจายความเสี่ยงและเพิ่มความมั่นคงของรายได้ บริษัทให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ได้แก่

- อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ (Packaging) บริษัทพัฒนาสูตรเฉพาะสำหรับบรรจุภัณฑ์พลาสติกทั้งแบบแข็ง (Rigid) และฟิล์มนิ่ม (Flexible) โดยเสริมคุณสมบัติความทนความร้อน ความต้านทานจุลชีพ (Antimicrobial) และความใส-ความเงางามเพื่อตอบสนองการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องสำอาง และ E-commerce
- กลุ่มเกษตรอัจฉริยะ (Plasticulture) ร่วมมือกับ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) พัฒนาเทคโนโลยี Magik Growth สำหรับผลิตถุงห่อผลไม้และผ้าคลุมดินที่ช่วยเพิ่มผลผลิต ลดการใช้สารเคมี ลดต้นทุนเกษตรกร และช่วยยืดอายุการใช้งานของฟิล์มเกษตร ซึ่งได้รับการยอมรับเพิ่มขึ้นจากทั้งเกษตรกรรายย่อยและผู้ประกอบการสวนขนาดใหญ่
- อุตสาหกรรมพลังงานสะอาด บริษัทพัฒนาเม็ดพลาสติกสำหรับทุ่นลอยน้ำรองรับแผงโซลาร์เซลล์ (Floating Solar) ด้วยเม็ดสีเทาเกรดพิเศษที่ช่วยลดความร้อน และสารเติมแต่งที่มีความทนทานสูงต่อรังสียูวีและสภาพอากาศกลางแจ้ง รองรับการขายตัวของพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน

## กลยุทธ์ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายความเสี่ยงตลาด

เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้ธุรกิจในระยะยาว บริษัทได้บริหารจัดการช่องทางการขายและสัดส่วนตลาดอย่างสมดุล โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้:

## 1. การรักษาฐานลูกค้าหลักในประเทศ

รายได้หลักในปี 2568 รวบรวมร้อยละ 90 มาจากการจำหน่ายตรงให้แก่ผู้ประกอบการแปรรูปพลาสติกในประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มที่บริษัทให้บริการด้านเทคนิคอย่างใกล้ชิด พร้อมพัฒนาสูตรเฉพาะให้ตรงกับกระบวนการผลิตของแต่ละโรงงาน การสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวเช่นนี้เป็นรากฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคง

## 2. การขยายสู่ตลาดต่างประเทศ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเพิ่มศักยภาพการส่งออก เพื่อกระจายความเสี่ยงจากเศรษฐกิจในประเทศ และเพิ่มโอกาสทางการค้าในภูมิภาคใหม่ ๆ ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและคุณภาพระดับสากล

## 3. การเข้าถึงผู้บริโภคยุคดิจิทัล

บริษัทได้ขยายช่องทางการสื่อสารและการขายผ่าน Social Media และแพลตฟอร์ม E-marketplace เช่น Shopee และ LAZADA เพื่อให้ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมกลุ่มเกษตรสามารถเข้าถึงผู้ใช้งานปลายทางได้โดยตรง สร้างการรับรู้แบรนด์ และเพิ่มโอกาสทางการตลาดในกลุ่มผู้ประกอบการรายย่อยและเกษตรกรรุ่นใหม่

## 3) สภาพการแข่งขัน

ในปีที่ผ่านมานับเป็นช่วงเวลาที่ดีอุตสาหกรรมเม็ดสีและมาสเตอร์แบทช์ต้องเผชิญความท้าทายอย่างมีนัยสำคัญ จากทั้งสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน ราคาพลังงานและวัตถุดิบที่เคลื่อนไหวเร็ว ภาวะสินค้าล้นตลาด (Oversupply) ของผู้ผลิตในภูมิภาค และการแข่งขันด้านราคาที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น โดยเฉพาะจากผู้เล่านรายใหญ่ในต่างประเทศที่มุ่งขยายตลาดมายังเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อย่างไรก็ตาม บริษัท สาลี่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างฐานความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องผ่านกลยุทธ์เชิงรุกที่เน้นทั้งคุณภาพ ประสิทธิภาพ และนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ลูกค้าได้จริง

## 1. ผู้นำด้านต้นทุนและคุณภาพในสินค้ากลุ่มหลัก

บริษัทมุ่งมั่นรักษาการเป็นผู้นำในตลาด Black Masterbatch ซึ่งเป็นสินค้าหลักที่สร้างความได้เปรียบเชิงโครงสร้างให้กับบริษัทมาอย่างยาวนาน โดยความสามารถทางเทคนิคและการควบคุมคุณภาพทำให้บริษัทได้รับการยอมรับในฐานะผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ทั้งยังนำเสนอสูตรเฉพาะทางสำหรับงานที่มีความต้องการสูง เช่น

- Geomembrane ที่ต้องทนต่อรังสียูวีและสภาพแวดล้อมกลางแจ้งระยะยาว
- ท่อน้ำมาตรฐาน PE-100 ซึ่งต้องการความเสถียรและการกระจายตัวของสีที่สมบูรณ์แบบ
- อุตสาหกรรมที่ต้องการความทนทานต่อแรงดึง แรงกระแทก และการใช้งานที่ต่อเนื่อง

การปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตและการจัดการต้นทุนอย่างเป็นระบบ ช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตต่างประเทศได้อย่างมั่นคง แม้ในช่วงที่ตลาดเผชิญแรงกดดันด้านราคา

## 2. ความยืดหยุ่นของระบบผลิตเพื่อตอบสนองลูกค้า (Made to Order)

ในสภาวะที่ลูกค้ามีความต้องการเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น บริษัทได้ยกระดับกระบวนการผลิตให้มีความยืดหยุ่นและตอบสนองได้รวดเร็ว สามารถผลิตสินค้าแบบ Made to Order ที่รองรับสูตรผลิตหลายชนิดภายใต้คำสั่งซื้อเดียว ช่วยลดภาระของลูกค้าในการบริหารสต็อกและลดต้นทุนการถือครองวัตถุดิบ ด้วยระบบวางแผนการผลิตที่มีความคล่องตัวและทีมงาน R&D ที่ร่วมมือใกล้ชิดกับลูกค้า บริษัทจึงสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงสเปกและรองรับความผันผวนของคำสั่งซื้อได้ทันเวลา ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบเหนือคู่แข่งที่มีโครงสร้างการผลิตแข็งตัวกว่า

## 3. การสร้างความต่างด้วยคุณภาพระดับคอมพาวด์ (Compound Technology)

ท่ามกลางตลาดที่มีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาแข่งขันโดยใช้ผงสีทั่วไป (Dry Pigment) บริษัทเลือกสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านกระบวนการผลิตแบบ คอมพาวด์ (Compound) ซึ่งทำให้สีและสารเติมแต่งกระจายตัวในเม็ดพลาสติกได้อย่างสม่ำเสมอ ช่วยลดปัญหาที่พบบ่อยในอุตสาหกรรม เช่น

- สีไม่เรียบ
- ความเงาไม่สม่ำเสมอ
- เกิดจุดต่าง (Specking)
- ความผิดเพี้ยนของชิ้นงานในงานที่ต้องการความละเอียดสูง

คุณภาพระดับคอมพาวด์ทำให้บริษัทเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมที่ต้องการมาตรฐานสูง เช่น ยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์การแพทย์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และบรรจุภัณฑ์พรีเมียม ซึ่งกลายเป็นกลุ่มตลาดที่ช่วยผลักดันความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

## 4) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนาวัตกรรม

## ธุรกิจมาสเตอร์แบทช์

## (1) เม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้นหรือเม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบทช์ (Masterbatch)

เม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบทช์เกิดจากการกระบวนการนำเม็ดพลาสติกมาผสมกับสี (Colorant) หรือสารเติมแต่ง (Additive) หรือฟิลเลอร์ (Filler) ซึ่งผ่านการวิเคราะห์และคำนวณสัดส่วนที่เหมาะสม นำมาผ่านกระบวนการหลอมและรีดเป็นเส้นพลาสติก จากนั้นจึงตัดเป็นชิ้นเล็ก ๆ ทำเป็นเม็ดมาสเตอร์แบทช์ที่มีคุณสมบัติต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการทั้งในเรื่องของสี คุณสมบัติ และคุณสมบัติ ซึ่งในการใช้งานลูกค้าจะต้องนำมาสเตอร์แบทช์ไปผสมกับเม็ดพลาสติกตามสัดส่วนที่กำหนดก่อนแล้วจึงนำไปใช้ในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกด้วยกรรมวิธีต่างๆ เช่น การอัดเป่าฟิล์ม (Extrusion Blow Film) การรีดเข้าแม่แบบ (Extrusion) การเป่าเข้าแม่พิมพ์ (Blow Molding) และการฉีดเข้าแม่พิมพ์ (Injection Molding) เป็นต้น เม็ดพลาสติกผสมสีหรือสารเติมแต่งแบบสำเร็จรูปหรือเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ (Compound) เม็ดพลาสติกคอมพาวด์เกิดจากกระบวนการผลิตเช่นเดียวกับเม็ดพลาสติกแบบมาสเตอร์แบทช์ แต่มีความเข้มข้นในระดับที่พร้อมนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกได้ทันที โดยมีต้องนำไปผสมกับเม็ดพลาสติกอีกในการขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติก

การใช้วัตถุดิบในรูปแบบของคอมพาวด์ในการผลิต จะให้คุณภาพสีที่ดีที่สุดเมื่อเทียบกับการใช้วัตถุดิบในรูปแบบของมาสเตอร์แบทช์ หรือการใช้วัตถุดิบตั้งต้นแต่ละประเภทมาผสมกัน เนื่องจากเม็ดพลาสติกคอมพาวด์นั้นเป็นการหลอมสีให้เข้าเป็นเนื้อเดียวกันกับเม็ดพลาสติกแล้ว เมื่อลูกค้านำไปขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติก จึงช่วยป้องกันปัญหาความไม่สม่ำเสมอของการกระจายของสีในเนื้อพลาสติกเหมือนกรณีที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบในรูปของมาสเตอร์แบทช์ หรือการใช้ผงสี ซึ่งอาจเกิดปัญหาจากการเลือกใช้เม็ดพลาสติก (Base Resin) ที่ไม่เหมาะสมหรือเกิดจากการฟุ้งกระจาย เมื่อใช้ผงสีเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต ดังนั้น การผลิตสินค้าที่ให้ความสำคัญต่อความสม่ำเสมอของสี เช่น ส่วนประกอบยานยนต์ หรือชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการแยกแ้ว้างผลิตชิ้นส่วนของแต่ละส่วนประกอบในผู้ผลิตหลายๆ ราย แล้วจึงนำมาประกอบรวมกัน จึงมักใช้คอมพาวด์เป็นวัตถุดิบในการผลิต เพื่อให้ส่วนประกอบต่างๆ เมื่อนำมาประกอบรวมกันแล้วให้สีที่สม่ำเสมอกันนั่นเอง



(2) สีสผสมพลาสติกชนิดผง (Dry Colorant)

นอกจากการผลิตวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกในรูปแบบของเม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบทช์ และเม็ดพลาสติกคอมพาวด์แล้ว บริษัทยังมีการผลิต และจำหน่ายสีผสมพลาสติกชนิดผง (Dry Colorant) สำหรับให้ลูกค้าของบริษัทนำผงสีดังกล่าวไปใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของตน โดยลูกค้าของบริษัทจะนำผงสีไปผสมกับวัตถุดิบตั้งต้นประเภทอื่นๆ เช่น เม็ดพลาสติก สารเติมแต่ง และฟิลเลอร์ตามสัดส่วนเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติก ผลิตภัณฑ์สีผสมพลาสติกที่บริษัทผลิต และจำหน่ายสามารถแบ่งเป็นกลุ่มหลัก ได้แก่ สีย้อม (Dye stuff) และผงสี (Pigment)

ในการผลิตสีพลาสติกชนิดผง (Dry Colorant) นั้นสามารถใช้สีแต่ละกลุ่มผสมกันภายในกลุ่ม เช่น สีย้อมผสมสีย้อม หรือผสมกันข้ามกลุ่ม เช่น สีย้อมผสมผงสีเพื่อให้ได้สีพลาสติกชนิดผงตามต้องการก็ได้ อย่างไรก็ตามในการเลือกใช้สีผสมพลาสติกนั้น จะต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมของประเภทของเม็ดพลาสติกที่จะใช้เป็นเนื้อพลาสติกด้วย เนื่องจากสารสีแต่ละประเภทมีคุณสมบัติในการใช้แตกต่างกัน

การเลือกใช้สีของผลิตภัณฑ์พลาสติกนับเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งด้านการตลาดของสินค้าที่จะชักจูงให้ผู้บริโภคให้ความสนใจต่อผลิตภัณฑ์นั้นๆ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสีสนิใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องรวมถึงการให้บริการเทียบสีตามตัวอย่าง (Colour matching) ทั้งเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในรูปแบบของสีผสมพลาสติกซึ่งนำไปใช้ในกระบวนการผลิตโดยตรง และการพัฒนาสีสำหรับนำไปใช้ในการผลิตมาสเตอร์แบทช์ของบริษัท

5) การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท

เม็ดพลาสติก (Resin)

นับเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาสเตอร์แบทช์และคอมพาวด์ ขึ้นอยู่กับประเภทของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยเฉลี่ยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-60 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมของผลิตภัณฑ์ของบริษัท เม็ดพลาสติกนั้นสามารถแบ่งออกเป็นประเภทและชนิดต่าง ๆ ที่หลากหลายซึ่งมีคุณสมบัติแตกต่างกันไป การเลือกใช้เม็ดพลาสติกจะต้องเลือกให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตและวัตถุประสงค์การใช้งานของแต่ละผลิตภัณฑ์ ตัวอย่างประเภทของเม็ดพลาสติกที่บริษัทนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักได้แก่ LLDPE HDPE LDPE PP PVC GPPS EVA เป็นต้น โดยบริษัทมีการจัดหาเม็ดพลาสติกจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลักเพื่อสนับสนุนผู้ผลิตในประเทศ แต่ในขณะเดียวกันก็มีการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งจากกลุ่ม ASEAN ที่ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากร อาทิ สิงคโปร์ มาเลเซีย เพื่อป้องกันความไม่แน่นอนในการ Supply ของผู้ผลิต และยังมีการจัดหานอกกลุ่ม ASEAN ที่เป็นวัตถุดิบคุณสมบัติพิเศษ อาทิ ยุโรป ญี่ปุ่น เกาหลี ซาอุดีอาระเบีย และออสเตรเลีย

สี (Colorant)

นับเป็นวัตถุดิบที่สำคัญอีกประเภทหนึ่งของบริษัท สีที่บริษัทใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของสีชนิดผง โดยบริษัทมีการจัดหาสีจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาถึงความได้เปรียบทางราคา ต้นทุน ปริมาณ และระยะเวลาส่งมอบ

ฟิลเลอร์ (Filler)

ใช้สำหรับการผลิตมาสเตอร์แบทช์หรือคอมพาวด์ประเภทฟิลเลอร์โดยบริษัทมีการจัดหาฟิลเลอร์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด

สารเติมแต่ง (Additive)

ใช้สำหรับการผลิตมาสเตอร์แบทช์หรือคอมพาวด์ประเภทสารเติมแต่ง โดยบริษัทมีการจัดหาสารเติมแต่งจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาด้านคุณภาพคุณสมบัติเป็นเกณฑ์สำคัญอื่นๆ เช่น สารช่วยในการกระจายตัวของสี (Dispersing agent) สารหล่อลื่นในกระบวนการผลิต (Lubricant) และสารช่วยเพิ่มคุณสมบัติและประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต (Processing Aids) เป็นต้น บริษัทสามารถจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ เหล่านี้จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ และมีการนำเข้าจากต่างประเทศเป็นครั้งคราว ในกรณีที่ทำให้ต้นทุนในการผลิตแข่งขันได้ดียิ่งขึ้น ตารางแสดงมูลค่าและสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเภท	ประเทศ	ปี 2567		ปี 2568	
		มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
เม็ดพลาสติก	ไทย	299.41	43.04	233.59	41.49
สี	จีน	256.13	36.82	201.92	35.86
ฟิลเลอร์	ไทย	45.13	6.49	43.34	7.70
สารเติมแต่ง	จีน, เยอรมัน	49.37	7.10	48.08	8.54
อื่น ๆ		45.61	6.55	36.09	6.41
รวม		695.65	100.00	563.02	100

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ บริษัทซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือในระดับสูง และจัดซื้อตรงจากผู้ผลิต เพื่อให้ได้มาซึ่งต้นทุนที่ดีสามารถแข่งขันราคาในตลาดได้ ในขณะเดียวกัน ก็สรรหาผู้จัดจำหน่ายอื่นๆ สำรองไว้เปรียบเทียบ เพื่อป้องกันการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันหรือไม่ตรงเวลา ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ปรับลดจากในอดีตซึ่งพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลัก

นโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตในระยะเวลาประมาณ 1 เดือน ถึง 1 เดือนครึ่ง เพื่อควบคุมสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยมีการวางแผนล่วงหน้าและประสานงานกับทางผู้ขายวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้ราคาที่ดี และมีวัตถุดิบพร้อมเรียกใช้งานได้ทันที สามารถนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการสำรองวัตถุดิบคงคลัง เพื่อนำมาใช้ในการผลิตเท่านั้น มิได้มีนโยบายการสำรองวัตถุดิบเพื่อการเก็งกำไรแต่อย่างใด ซึ่งมูลค่าวัตถุดิบในปี 2568 โดยรวมลดลง ร้อยละ 19.07 เนื่องจากราคาราวัตถุดิบค่อนข้างผันผวนและค่าเงินไทยแข็งขึ้น

1.2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เพื่อป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตโดยจะพิจารณาถึงคุณภาพ ต้นทุน และระยะเวลาส่งมอบเป็นสำคัญ โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากคู่ค้า บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบประเภทที่ไม่สามารถจัดหาได้ในประเทศ หรือจัดหาได้ในราคาที่ต่ำกว่าในประเทศ นอกจากนี้ บริษัท ยังมีนโยบายลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราด้วยการ Natural Hedge สำหรับวัตถุดิบที่นำเข้า บริษัทมองเห็นโอกาสในการใช้พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน จึงได้จัดหาทางเลือกของการใช้ชุดอุปกรณ์กักเก็บระบบพลังงานไฟฟ้าชนิดที่มีอายุการใช้งานที่ยาวนานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับการใช้ระบบพลังงานแสงอาทิตย์จากแผงโซลาร์ชุดกักเก็บพลังงานนี้เป็นชุดกักเก็บชนิดเกลือโซเดียมซัลเฟตจากเทคโนโลยีของทางเยอรมันเพื่อรองรับความต้องการของตลาดในอนาคต



1.2.4. กรัฟฟี่สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการ	ลักษณะภูมิสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (au.)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงที่ดิน 1.1 สำนักงานใหญ่และโรงงาน ที่ตั้ง: เลขที่ 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280 พื้นที่: ประมาณ 24 ไร่	เจ้าของ	140.41	มีการะผูกพันจากสถาบัน การเงินในประเทศ 14 ไร่ (80.19 ล้าน)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ที่ตั้ง: เลขที่ 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	เจ้าของ	167.29	มีการะผูกพันจากสถาบัน การเงินในประเทศ (32 ล้าน)
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	339.69	มีการะผูกพันจากสถาบัน การเงินในประเทศ (18 ล้าน)
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	6.48	- ไม่มี -
5. ยานพาหนะ	เจ้าของ	9.87	- ไม่มี -
6. สิทธิทรัพย์สินการใช้ตามสัญญาเช่า	เช่า	10.33	- ไม่มี -
7. สิทธิทรัพย์สินระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	เจ้าของ	4.23	- ไม่มี -
8. สิทธิไม่มีตัวตน	เจ้าของ	9.27	- ไม่มี -
บริษัทย่อย			
1. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	0.19	- ไม่มี -
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	30.39	มีการะผูกพันจากสถาบัน การเงินในประเทศ (21 ล้าน)
3. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	0.45	- ไม่มี -
4. สิทธิทรัพย์สินการใช้ตามสัญญาเช่า	เช่า	1.30	- ไม่มี -
5. สิทธิทรัพย์สินระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	เจ้าของ	0.10	- ไม่มี -
6. สิทธิไม่มีตัวตน	เจ้าของ	0.31	- ไม่มี -

นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบาย เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มกำลังการผลิต ลดความซ้ำซ้อน ปรับปรุงกระบวนการผลิต และผลกระทบ  
ด้านความเสี่ยงทางธุรกิจ และเพิ่มผลประกอบการอย่างเด่นชัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ

1. บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่า 50 ล้านบาท และได้รับบัตร  
ส่งเสริมการลงทุนจาก BOI พร้อมสิทธิประโยชน์ทางภาษีเป็นเวลา 8 ปี (2555 - 2563) ได้เปิดดำเนินการในระหว่างปี 2555 โดยในปี  
2568 บริษัทกำลังดำเนินแผนปิดกิจการ
2. บริษัท คอมโพลีท เอเชีย จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนมูลค่า 15 ล้านบาท รองรับแผนขยายธุรกิจ  
ในตลาดผลิตภัณฑ์ประเภทเสริมคุณสมบัติพิเศษ บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI พร้อมสิทธิประโยชน์ทางภาษีเป็นเวลา  
8 ปี นับจากเริ่มดำเนินธุรกิจ ได้เริ่มดำเนินการระหว่างปี 2560 ผลิตสินค้ามาสเตอร์แบทช์ประเภท ฟิลเลอร์ สีขาว และสารเติมแต่ง  
โดยเข้าอาคารโรงงาน เครื่องจักร และคลังสินค้าจากบริษัทเพื่อผลิต และจำหน่ายสินค้าไปบริษัทใหญ่ เพื่อให้บริษัทใหญ่ขายต่อไปยัง  
ลูกค้า ในปี 2568 มีรายได้ขายและบริการรวมทั้งสิ้น 140 ล้านบาท
3. บริษัท เดอะ บับเบิ้ลส์ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน โดยทุนจดทะเบียนมูลค่า 10 ล้านบาท ชำระแล้ว  
ร้อยละ 50 เพื่อประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายทุ่นลอยน้ำ สำหรับรองรับแผงโซลาร์เซลล์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน  
แสงอาทิตย์ รับเหมา ออกแบบ ติดตั้ง และให้คำปรึกษาการวางระบบพลังงานแสงอาทิตย์ทุกระบบ ในปี 2568 รวมทั้งสิ้น 48 ล้านบาท
4. บริษัท ชับเทอรา จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนมูลค่า 5 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่าย  
อุปกรณ์ท่อระบายน้ำใต้ดิน สายไฟ ในปี 2568 มีรายได้จากกิจการดำเนินการขายท่อฮิปโป (HIPPO) ท่อน้ำแรงดันคุณภาพสูง และ  
โครงการที่มีการดำเนินงานติดตั้งฝาท่อ และงานบริการรับเหมาก่อสร้างให้หน่วยงานรัฐ โดยมีรายได้ขายและบริการรวมทั้งสิ้น 36  
ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) ผลิตมาสเตอร์แบทช์สีขาว มาสเตอร์แบทช์สีต่างๆ และมาสเตอร์แบทช์พิเศษอื่นๆ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่
- การผลิตมาสเตอร์แบทช์ประเภทฟิลเลอร์ มาสเตอร์แบทช์สีขาว และมาสเตอร์แบทช์พิเศษอื่นๆ ดำเนินการโดย บริษัท คอมโพลีท  
เอเชีย จำกัด
  - การประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายทุ่นลอยน้ำ สำหรับรองรับแผงโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รับเหมา  
ออกแบบ ติดตั้ง และให้คำปรึกษาการวางระบบพลังงานแสงอาทิตย์ทุกระบบ ดำเนินการโดย บริษัท เดอะ บับเบิ้ลส์ จำกัด
  - การประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ท่อระบายน้ำใต้ดิน สายไฟและสายสื่อสารใต้ดิน ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง  
ดำเนิน การโดย บริษัท ชับเทอรา จำกัด



## แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้น



### ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด: ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 20.92**  
 ประเภทกิจการ : จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์  
 ที่ตั้งบริษัท : 22 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
- บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน): ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 6.79**  
 ประเภทกิจการ : รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า  
 ที่ตั้งบริษัท : 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลำลูกหลวง จังหวัดปทุมธานี
- บริษัท คอมโพสิต เอเชีย จำกัด: บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100**  
 ประเภทกิจการ : ผลิตและจำหน่ายมาสเตอร์แบทช์ประเภทฟิลเลอร์ และสารเติมแต่งแบบสำเร็จรูป  
 ที่ตั้งบริษัท : 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
- บริษัท เดอะ บับเบิ้ลส์ จำกัด: บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 80**  
 ประเภทกิจการ : ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายทุ่นลอยน้ำ สำหรับรองรับแผงโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รับเหมา ออกแบบ ติดตั้ง และให้คำปรึกษา การวางระบบพลังงานแสงอาทิตย์ทุกระบบ  
 ที่ตั้งบริษัท : 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
- บริษัท ชัยเทอร่า จำกัด: บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 60**  
 ประเภทกิจการ : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ท่อระบายน้ำใต้ดิน สายไฟ และ สายสื่อสารใต้ดิน และธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง  
 ที่ตั้งบริษัท : 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การถือหุ้นของกรรมการในบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทต่างๆ เช่น สินค้าในกลุ่มโซลเวนท์ โมโนเมอร์ โพลีเอทิลีน เคมีภัณฑ์อาหารสัตว์ เคมีภัณฑ์ทางการเกษตร เคมีภัณฑ์เวชภัณฑ์ เป็นต้น และมีการลงทุนในบริษัทต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 91.23 ของทุนจดทะเบียน และมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด	1,368,424	91.23
2.	นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	44,673	2.98
3.	นายประชา จิระพรทิพย์	31,573	2.10
4.	นางสาวพรทิพย์ จิระพรทิพย์	13,182	0.88
5.	นายสาทิส ตั้ววร	12,000	0.80
6.	นายธีระพล อัครกาญจน์	3,000	0.20
7.	นายสิทธิชัย ประวงษ์รัตน์	1,500	0.10
8.	นายกรณัฐ จิระพรทิพย์	8	0.01
9.	นางสาวเขมิกา จิระพรทิพย์	5,128	0.34
10.	นางสาวเขมณที จิระพรทิพย์	5,128	0.34
11.	นางสาวณัฐพร จิระพรทิพย์	5,128	0.34
12.	นายอรรถวุฒิ จิระพรทิพย์	5,128	0.34
13.	นายณรินทร์ จิระพรทิพย์	5,128	0.34
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด		1,500,000	100



**บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)** ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมด้านยานยนต์ อิเลคทรอนิกส์และสินค้าอุปโภคบริโภคให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบและ Subcontractors เช่น ชิ้นส่วนประกอบของ สแกนเนอร์ พรีนเตอร์ ภาตไอซี ชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีทุนจดทะเบียน 380,121,074 บาท และมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 380,121,017 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,520,484,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และมีรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 8 ธันวาคม 2568 ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บริษัท วี ไอ วี อินเตอร์คอม จำกัด	382,379,652	25.15
2.	นางภัทริน มงคลรัตน์	78,200,000	5.14
3.	นายสาทิส ตัตวร	70,173,252	4.62
4.	นายไพบุลย์ ตั้งตรงศักดิ์	63,259,260	4.16
5.	นายสุสิทธิ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	50,479,500	3.32
6.	นายเสวต นราธิกร	43,520,100	2.86
7.	น.ส.กัญญ์วดี จิระพรทิพย์	42,315,424	2.78
8.	นายชัยวัฒน์ อนันควานิช	32,560,600	2.14
9.	นายชาญชัย อัสวกาญจน์	30,431,224	2.00
10.	นางพรทิพย์ จิระพรทิพย์	28,471,804	1.87
ยอดรวม		812,790,816	54.04

1.3.4. ผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามสมุดทะเบียน ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท วี ไอ วี อินเตอร์คอม จำกัด	123,230,167	20.92
2	นายศศิศ มนต์เสริญสรณ์	42,932,600	7.29
3	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	39,976,633	6.79
4	นางสาวกัญญ์วดี จิระพรทิพย์	31,088,482	5.28
5	นายสุสิทธิ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	23,352,100	3.96
6	นายชัยวัฒน์ อนันควานิช	20,443,100	3.47
7	นายไพบุลย์ ตั้งตรงศักดิ์	20,000,000	3.40
8	นางกัลยา ตั้งตรงศักดิ์	19,020,000	3.23
9	บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด	18,004,100	3.06
10	นายชูศักดิ์ เตชะสันติสุข	18,000,000	3.06
11	นายรัฐวิทย์ ปราบัษขาม	12,700,000	2.16
12	นายประกิต อัสวกาญจน์	10,966,935	1.86
13	นายนิพนธ์ มโนมยางกูร	9,200,000	1.56
14	นางสาวศรัญญินี มงคลรัตน์	9,184,571	1.56
15	นายวัชรชัย มงคลรัตน์	9,000,000	1.53
16	นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์	7,873,803	1.34
17	นายปยุต ธนวรวัักษ์	7,482,000	1.27
18	นางอารีย์ พรหมสุวรรณ	7,000,000	1.18
19	นางสาววรินทร์เพ็ญ ทองวานิช	6,792,000	1.15
20	นางวรวรรณ ทองวานิช	6,783,100	1.15
21	นางวรุณวรรณ อินทรทัต	6,000,000	1.02
22	นางสาววนิดา สถาวรมณี	5,423,400	0.92
23	นายสาทิส ตัตวร	4,707,400	0.80
24	นางสาวจุฬภา ไพศาลพยัคฆ์	4,200,000	0.71
25	นายพีรฐ์ แต่มคงคา	4,000,000	0.68
26	นายณัฐพล เอื้อวัฒนสกุล	3,780,700	0.64
27	นายรัช ทองวานิช	3,649,757	0.62
28	นายวีระ ศุภราทิตย์	3,550,000	0.60
29	นายธเนศพล มงคลรัตน์	3,529,257	0.60
30	นางภัทริน มงคลรัตน์	3,500,000	0.59
31	นางสาว พิรอร ตีปวงศ์	3,200,000	0.54
32	บริษัท ไดเวิร์ส เคมีคอลส์ จำกัด	3,125,500	0.53
ยอดรวม		491,695,605	83.47



(ก) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกถือหุ้นบริษัทรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.10 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ตามสมุดทะเบียน ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	กลุ่มบริษัท วี ไอ วี อินเตอร์คอม จำกัด	186,915,405	31.74
	บริษัท วี ไอ วี อินเตอร์คอม จำกัด	123,230,167	20.92
	บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด	18,004,100	3.06
	นางสาวกันยวดี จิระพรทิพย์	31,088,482	5.28
	นางสาวธันธิดา จิระพรทิพย์	1,467,514	0.25
	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	1,072,657	0.18
	นายพัฒนาชาติ จิระพรทิพย์	328,614	0.06
	นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	445,257	0.08
	นายประกิต อัครวกาญจน์	10,966,935	1.86
	นายชาญชัย อัครวกาญจน์	311,679	0.05
2	นายศศิ ศมนต์เสริญสุนทรณ์	42,932,600	7.29
3	กลุ่มบริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	44,824,933	7.61
	บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	39,976,633	6.79
	นายสาทิส ตั้ววรร	4,707,400	0.80
	นายสิริวัทร ตั้ววรร	140,900	0.02
4	นายสุสิขณ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	23,352,100	3.96
5	นายชัยวัฒน์ อนันควานิซ	20,443,100	3.47
6	กลุ่มตระกูลตั้งตรงศักดิ์	39,020,000	6.63
	นายไพบูลย์ ตั้งตรงศักดิ์	20,000,000	3.40
	นางกัลยา ตั้งตรงศักดิ์	19,020,000	3.23
7	นายชูศักดิ์ เตชะสันติสุข	18,000,000	3.06
8	นายรัฐวิทย์ ปรปักษ์ขาม	12,700,000	2.22
9	นายนิพนธ์ มโนมายงกูร	9,200,000	1.56
10	นางสาวศรัญญินี มงคลรัตน์	9,184,571	1.56
ยอดรวม		406,572,709	69.10

(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท ถือหุ้นบริษัทรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.69 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทตามสมุดทะเบียน ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มนายสุชาติ จิระพรทิพย์	34,402,524	5.85
	นางสาวกันยวดี จิระพรทิพย์	31,088,482	5.28
	นางสาวธันธิดา จิระพรทิพย์	1,467,514	0.25
	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	1,072,657	0.18
	นายพัฒนาชาติ จิระพรทิพย์	328,614	0.06
	นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	445,257	0.08
2.	กลุ่มนายธนศพล มงคลรัตน์	25,173,871	4.28
	นางสาวศรัญญินี มงคลรัตน์	9,184,571	1.56
	นายวัชรชัย มงคลรัตน์	9,000,000	1.53
	นายธนศพล มงคลรัตน์	3,529,257	0.60
	นางภัทริน มงคลรัตน์	3,500,000	0.59
3	กลุ่มนายรัช ทองวานิช	22,966,287	4.47
	น.ส.วรินทร์เพ็ญ ทองวานิช	6,792,000	1.15
	นายรัช ทองวานิช	3,649,757	0.62
	นางวรวรรณ ทองวานิช	6,783,100	1.15
	นางวรุณวรรณ อินทรทัต	6,000,000	1.02
	บริษัท ไดเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด	3,125,500	0.53
4.	กลุ่มนายชาญชัย อัครวกาญจน์	11,278,614	1.91
	นายประกิต อัครวกาญจน์	10,966,935	1.86
	นายชาญชัย อัครวกาญจน์	311,679	0.05
5.	นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์	1,061,673	0.18
ยอดรวม		94,882,969	16.69



(2) ข้อมูลการถือหุ้นของบริษัทย่อย  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ลำดับ	บริษัทย่อย	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 ล้านบาท แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	บมจ. สาลี่ คัลเลอร์	99,998 หุ้น	100%
2	บริษัท คอมโพลีท เอเชีย จำกัด ทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท แบ่งเป็น 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บมจ. สาลี่ คัลเลอร์	149,996 หุ้น	100%
3	บริษัท เดอะ บับเบิ้ลส์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บมจ. สาลี่ คัลเลอร์	79,997 หุ้น	80%
4	บริษัท ชับเทอร่า จำกัด ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บมจ. สาลี่ คัลเลอร์	60,000 หุ้น	60%

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ “COLOR” มีทุนจดทะเบียน 647,861,080 บาท ทุนชำระแล้ว 588,965,082 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนหุ้น		ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	
หุ้นสามัญ		บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	
จำนวนหุ้นจดทะเบียนกับตลาด.	647,861,080 หุ้น	ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	588,965,082 หุ้น	ประเทศไทย จำกัด ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง	
จำนวนหุ้นซื้อคืน	-	กรุงเทพมหานคร 10400	
จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง หัก หุ้นซื้อคืน	-	โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991	
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	588,965,082 หุ้น		
หุ้นบุริมสิทธิ			
จำนวนหุ้นจดทะเบียนกับตลาด.	-		
จำนวนหุ้นซื้อคืน	-		

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเงินสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป บริษัทย่อยของบริษัท มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด สถานะการเงิน สภาพคล่องและแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 บริษัทมีกำไรสะสมต้นงวด 141.74 ล้านบาท หักจ่ายเงินปันผล 29.45 ล้านบาท มีกำไรสุทธิสำหรับปี 18.48 ล้านบาท หักสำรองตามกฎหมาย 1.00 ล้านบาท จะคงเหลือกำไรสะสม 129.77 ล้านบาท คณะกรรมการจึงมีความเห็นให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2568 และกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นเงิน 17.67 ล้านบาท





## 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึงในทุกส่วนขององค์กร เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับเป้าประสงค์วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร อันนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อให้ตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งสามารถจัดการสถานการณ์ต่างๆ ได้ทันเวลาที่ อีกทั้งยังเปิดโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมกระบวนการทั้งหมด ตั้งแต่การระบุ วิเคราะห์ ประเมิน จัดการ ติดตาม และสื่อสารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกกิจกรรมและการดำเนินงานขององค์กรได้รับการดูแลอย่างครอบคลุมในมิติต่างๆ ได้แก่:

- ด้านคุณภาพ: รักษามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและคู่ค้า
  - ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน: ดูแลความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดอุบัติเหตุและเสริมสร้างความมั่นใจในสภาพแวดล้อมการทำงาน
  - สิ่งแวดล้อม: ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเพื่อปกป้องสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
  - สังคมและชุมชน: สนับสนุนและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชนรอบข้าง เพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนร่วมกัน
- กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรนี้เป็นรากฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินงานภายใต้ความเสี่ยงที่ได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาธุรกิจในทิศทางที่ยั่งยืน

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

บริษัทได้ดำเนินการความเสี่ยงของบริษัท โดยแบ่งเป็น 1) การบริหารความเสี่ยงขององค์กร 2) การบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ 3) การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีการประเมินและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยมีปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ดังนี้

#### 1. การบริหารความเสี่ยงขององค์กร

เป็นการบูรณาการความเสี่ยงขององค์กรร่วมกับกลยุทธ์และการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงเทรนด์ในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาวครอบคลุมถึงกลยุทธ์บริษัท โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2568 ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านความสามารถในการแข่งขัน

ในเศรษฐกิจที่มีความผันผวนสูงประกอบกับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ผู้ผลิตรายใหม่ๆ การแข่งขันทางการตลาด พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง ผลกระทบที่มีต่อธุรกิจเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีการเติบโตรายได้รวมลดลง ซึ่งบริษัทต้องเพิ่มขีดความสามารถให้ธุรกิจมีความแข็งแกร่ง และสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันที่มากขึ้น ให้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ความท้าทายและความผันผวนของสถานการณ์ ปัจจัยภายนอก เพื่อเติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เกิดมูลค่าสูงสุด ในโครงการต่างๆ
- ศึกษาข้อมูลการตลาดการพัฒนาเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเช่นเข้าร่วมงาน แสวงเทคโนโลยี นวัตกรรม
- ทำโครงการ OKR เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพขึ้น เกิดการปรับปรุงพัฒนาต่อเนื่องลดค่าใช้จ่ายกิจกรรมที่ไม่เกิดมูลค่าลง



### ความเสี่ยงด้านการเก็บเงินจากลูกค้า

เนื่องสภาวะด้านเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อบริษัทลูกค้า จึงทำให้ลูกค้ารายใหญ่บางรายมีการเลื่อนนัดชำระ บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการกระบวนการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความชัดเจน ลดความเสี่ยง และรักษากระแสเงินสดขององค์กรให้มั่นคง และเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและลูกค้า รวมถึงการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม
- วิเคราะห์ฐานะทางการเงินตรวจสอบธุรกิจและการดำเนินงานของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ก่อนที่จะทำการอนุมัติสินเชื่อการค้า แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่ง
- ฝ่ายขายและบัญชีต้องสื่อสารกันอย่างใกล้ชิด

### ความเสี่ยงจากหนี้สูญของลูกค้า

บริษัทจำหน่ายสินค้าโดยมีการให้สินเชื่อกับลูกค้า ในระยะเวลาช่วง 3 ปีที่ผ่านมา จากสภาพเศรษฐกิจ ที่ทำให้ลูกค้ามีการจ่ายช้าลง ทำให้บริษัทมีมาตรการเฝ้าระวังเพิ่มขึ้น เพื่อไม่ให้อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องเงินทุนหมุนเวียนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทได้บริษัท มีนโยบายการตรวจสอบสินเชื่อของลูกค้าอย่างรัดกุมก่อนที่จะให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ติดตามดูพฤติกรรมความสามารถในการชำระเงินอย่างใกล้ชิด

- วิเคราะห์ฐานะทางการเงินตรวจสอบธุรกิจและการดำเนินงานของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ก่อนที่จะทำการอนุมัติสินเชื่อการค้า แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่ง
- จัดประชุมเรื่อง Credit Control ทุกสัปดาห์ เพื่อติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิดและพิจารณาอนุมัติให้สินเชื่อ
- รักษาความสัมพันธ์ระหว่างระยะเวลาการจ่ายชำระเงินและระยะเวลาการให้ เครดิตเทอมกับลูกค้า
- ประมาณการค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาความเสี่ยงจากลูกหนี้แต่ละรายจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต และสถานะทางการเงินของลูกค้านี้เทียบกับค่าเผื่อผลขาดทุน

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงมีการขายสินค้า ส่งออกสินค้าให้ทั้งภายในและต่างประเทศ ซึ่งการซื้อขายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเกือบทั้งหมด หากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐมีความผันผวนอาจทำให้มีผลกระทบต่อกำไรของบริษัท บริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- บริษัทติดตามความเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอย่างใกล้ชิด จากธนาคารเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- สำหรับสินค้าบางรายการ บริษัทจะตั้งราคาขายโดยตกลงอัตราแลกเปลี่ยนกับลูกค้าไว้ล่วงหน้า จึงทำให้สามารถป้องกันความเสี่ยงได้ในระดับหนึ่ง
- กำหนดสกุลเงินต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) และ forward rate เฉพาะส่วนต่าง

### ความเสี่ยงสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

จากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของสินค้าอุปโภคบริโภคภายในประเทศมีแนวโน้มลดลงส่งผลต่อความต้องการสินค้าของทางบริษัท และภาวะขาดแคลนเคมีอันเนื่องมาจากผู้ผลิตลดกำลังการผลิตลงสาเหตุจากเศรษฐกิจชะลอตัว ทั้งนี้ในเรื่องของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ จากการผันตัวของเศรษฐกิจโลกยังไม่มีความแน่นอนจากสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งยังคงเป็นปัจจัยกดดันทั้งด้านราคาและปริมาณความต้องการ บริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ ราคาวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด ตลอดเวลาจากข้อมูลที่ได้รับจากหน่วยงาน รวมถึงประเมินและรายงานในที่ประชุม เพื่อทบทวนแผนการผลิตและแผนการขายให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่ผันผวน เพื่อให้การคาดการณ์แนวโน้มราคามีความแม่นยำ
- ป้องกันความเสี่ยงด้านราคา Stock โดยการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามนโยบายที่กำหนด
- ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนประมาณการธุรกิจ
- ปรับสภาพการดำเนินงานให้เป็นไปตามสภาวะการณ์ปัจจุบัน
- ทำเรื่อง Rolling Forecast ทุกเดือน

- จัดหาวัตถุดิบชนิดใหม่ เข้ามาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต เพื่อลดผลกระทบจากราคาของต้นทุนการผลิตและได้ผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- บริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตามการคาดการณ์ทิศทางของอุปสงค์และอุปทาน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลัก

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในสัดส่วนสูงกว่าร้อยละ 50-60 ของยอดซื้อทั้งหมด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทในช่วงระยะเวลาหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัท มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบหลักจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือในระดับสูง และจัดซื้อตรงจากผู้ผลิต

ในปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายนั้นไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมของบริษัท รวมถึงบริษัท มีการประเมินผู้จัดจำหน่ายรายอื่น เพื่อป้องกันการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันและไม่ตรงเวลา ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ปรับลดจากในอดีตซึ่งพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลัก โดยมีมาตรการรองรับความเสี่ยง ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายเพิ่มความหลากหลายของสินค้า โดยขยายตัวไปในอุตสาหกรรมใหม่ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้ในอนาคตเช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- บริษัทมีการวิจัยพัฒนาสินค้า สูตรต่างๆ มากขึ้น
- บริษัทได้ติดต่อหาผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลัก

### ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจุบันทั้งเทคโนโลยีและเทคโนโลยีดิจิทัลมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง การโจมตีทางด้านไซเบอร์มีรูปแบบที่หลากหลาย และมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการโจมตีผ่านช่องทางต่างๆ มากขึ้น ประกอบกับรูปแบบการดำเนินงานและสภาวะการแข่งขันผลักดันให้บริษัทต้องนำเทคโนโลยีมาใช้งานเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งอาจนำมาสู่ปัจจัยความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ อาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ ภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของบริษัทบริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- จัดทำนโยบาย ประกาศของบริษัท เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศตามมาตรฐานสากลหรือเครือข่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นแนวปฏิบัติสำหรับบริษัท
- ติดตามความเคลื่อนไหวและระวังภัยคุกคามใหม่ๆ ทั้งในส่วนของสำนักงานและระบบโรงงานให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อเป็นการวางแผนป้องกันเชิงรุกก่อนที่จะถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี
- เตรียมความพร้อมระบบงานและเพิ่มมาตรการความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการทำงานจากสถานที่ต่างๆ
- สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติ การป้องกัน และกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- มีการปรับปรุงระบบต่างๆ ให้ทันสมัย
- มีการ Backup ข้อมูลไว้ที่ Headquarter และ DR-Site

### ความเสี่ยงด้านการพึ่งพาบุคลากร

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีความเสี่ยงในการพึ่งพาบุคลากรผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ซึ่งอาจทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดการชะงัก อาจส่งผลต่อยอดขายและกำไรของบริษัท บริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- มีการอบรมให้กับพนักงาน จึงสามารถพัฒนาบุคลากรมาทดแทนได้
- บริษัทดำเนินการพัฒนาแผนการสืบทอด (Succession Plan) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับบริหาร เพื่อเป็นการเสริมสร้างด้านความมั่นคง
- จัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้การเพิ่มความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมกับผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงทักษะความรู้ใหม่ๆ
- สร้างบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งด้านจำนวนและศักยภาพด้วยการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้นำให้มีศักยภาพ ด้วยเครื่องมือด้านทรัพยากร
- บริษัทมีการรักษาความสัมพันธ์อันดีไว้กับลูกค้าส่วนใหญ่ เพื่อลดความเสี่ยงในการสูญเสียลูกค้า



ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงนโยบายและกฎหมาย

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการความเสี่ยงในด้านการไม่ปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล (PDPA) กฎหมายแรงงาน เป็นต้น ซึ่งมีโอกาสส่งผลกระทบต่อบริษัท ค่าปรับ การฟ้องร้อง หรือรุนแรงในระดับการเพิกถอนใบอนุญาต บริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- มีการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ การแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานไปใช้งานโดยง่ายและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  - สื่อสารและสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
- บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานให้ความสำคัญกับหน้าที่ของตนตามกฎหมายและขาดความตระหนักถึงโทษที่อาจตามมา

2. การบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM)

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียได้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต บริษัทจึงได้นำระบบการบริหารต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานของธุรกิจ ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทมีระบบในการเตรียมความพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจรับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจรับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 บริษัทมีการทบทวนการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (BCM) ที่อาจทำให้ธุรกิจของบริษัทหยุดชะงักได้หากเกิดวิกฤตขึ้น โดยบริษัทมั่นใจว่าแผนฉุกเฉินในทุกกรณีมีความครอบคลุมกับการดำเนินงานของธุรกิจ นอกจากแผนฉุกเฉินมีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติ มีผู้รับผิดชอบหน้าที่ในแต่ละขั้นตอน โดยมีแผนฉุกเฉินการบริหารความต่อเนื่อง ดังนี้

- แผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุการณ์น้ำท่วมภายนอกองค์กร
- แผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุการณ์น้ำท่วม (กรณีน้ำท่วมสูงล้นเข้าบริษัท)
- แผนฉุกเฉินกรณีเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้ในช่วงเวลาทำงาน
- แผนฉุกเฉินกรณีเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้ (การกีดสัญญาณเสียง และอพยพ)
- แผนฉุกเฉินกรณีเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้ช่วงวันหยุดหรือนอกเวลาทำงาน
- แผนฉุกเฉินกรณีสารเคมี น้ำมัน และแก๊ส หกรั่วไหลในปริมาณมาก
- แผนฉุกเฉินฟื้นฟูตอบโต้สภาวะเกิดเหตุฉุกเฉินภายในและภายนอกบริษัท
- แผนฉุกเฉินกรณีติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)
- แผนฉุกเฉินกรณีเกิดโรคระบาด
- แผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุแผ่นดินไหว

3. การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจได้คำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) เป็นความท้าทายขององค์กรในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อสร้างโอกาสและลดความเสี่ยง ซึ่งมีผลต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน ภาพลักษณ์ บริษัทจึงได้บูรณาการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดพันธกิจและกลยุทธ์ขององค์กร

ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติตามธรรมชาติ (Emerging risk)

ภัยธรรมชาติเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น ได้แก่ น้ำท่วม คลื่นความร้อน ภัยแล้ง มีการเพิ่มทวีความรุนแรงมากขึ้นซึ่งทำให้ส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน ตลอดจนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- บริษัทมีการเตรียมการฝึกซ้อมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ในสถานการณ์สมมุติ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบถึงบทบาทหน้าที่และสิ่งที่ต้องปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น และช่วยบ่งชี้ถึงข้อบกพร่องต่างๆ ในการดำเนินมาตรการสำรอง เพื่อปรับปรุงแก้ไขก่อนที่จะเกิดอุบัติการณ์ขึ้นจริง

- มีการประกาศใช้แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) โดยผู้บริหาร เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ และสั่งการได้อย่างเหมาะสม
- มีการประเมินความเสี่ยงในด้านโอกาสการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติในอนาคตให้ครอบคลุมมากขึ้น ทั้งมีการคาดการณ์ผลกระทบทั้งต่อทรัพย์สินและการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นข้อมูลเตรียมและเฝ้าระวังรองรับสถานการณ์ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันปัญหามลพิษธรรมชาติเกิดขึ้นบ่อยครั้งและส่งผลกระทบอย่างรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทำให้ทั้งในภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ในรัฐบาลหลายประเทศมีการปรับนโยบายและออกกฎหมายเพื่อแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น การยกเลิกการใช้ถุงพลาสติกชนิดใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้ง การหันมาสนับสนุนพลาสติกรีไซเคิลเพื่อลดผลกระทบจากวิกฤตขยะพลาสติก ที่ส่งผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม สิ่งเหล่านี้ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้เกิดกระแสการดูแลสิ่งแวดล้อม มีการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจมากขึ้น บริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- การพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับภาวะตลาด และความต้องการของลูกค้า เช่น พลาสติกชีวภาพทดแทน หรือ เม็ดพลาสติกที่สลายตัวได้ทางชีวภาพ
- เพิ่มประสิทธิภาพในทุกกระบวนการ โดยใช้หลัก 3R นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้งานเพื่อลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน
- การนำระบบ Solar Rooftop มาใช้ในโรงงานและคลังสินค้าในปัจจุบัน
- สร้างระบบหมุนเวียนของผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจร (Circular Economy) ด้วยการนำกากอุตสาหกรรม พลาสติกที่ใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการผลิต เช่น อีซูบล็อค จานรองแก้ว จุดประกายความคิดสร้างสรรค์ใหม่ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- สร้างความตระหนักรู้ ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งในด้านพลังงาน การใช้ชีวิตประจำวัน จนถึงในการดำเนินธุรกิจ มีการประชาสัมพันธ์และทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามแนวคิด Circular Economy



# 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

### 3.1.1 นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทได้วางนโยบายด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักความยั่งยืนเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือและความไว้วางใจในหมู่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การพัฒนาธุรกิจเกิดขึ้นอย่างสมดุลในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม หรือด้านธรรมาภิบาล นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน



### 3.1.2 แนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

บริษัทได้วางโครงสร้างการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทจนถึงระดับพนักงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนเป็นผู้กำหนดนโยบายและแนวทางด้านความยั่งยืน รวมถึงกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการที่เหมาะสมในการพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างความยั่งยืน และพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนกำกับ ทบทวน และติดตามความคืบหน้าเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทจัดทำรายงานความยั่งยืนเผยแพร่เป็นประจำทุกปี เพื่อสื่อสารผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างครบถ้วนและโปร่งใส โดยรายงานดังกล่าวสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com)

### 3.1.3 กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

- E** มิติด้านสิ่งแวดล้อม — ดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ 4C
- S** มิติด้านสังคม — ดำเนินงานบนหลักสิทธิมนุษยชนที่ดี ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ควบคู่กับการดูแลชุมชนและสังคมอย่างจริงจัง
- G** มิติด้านธรรมาภิบาล — ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ความโปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐานทางสังคมและสิ่งแวดล้อม



### ROADMAP ไปสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็น ศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2050

บริษัทกำหนด Roadmap เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2050 โดยดำเนินการตามมาตรการระยะสั้น กลาง และยาว ครอบคลุม Scope 1, 2 และ 3 เช่น การปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงเป็น Biogenic Carbon การเพิ่มสัดส่วนยานยนต์ไฟฟ้า การติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมร่วมมือกับซัพพลายเออร์เพื่อลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของวัตถุดิบ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality อย่างยั่งยืน ผลการประเมิน ESG Rating โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

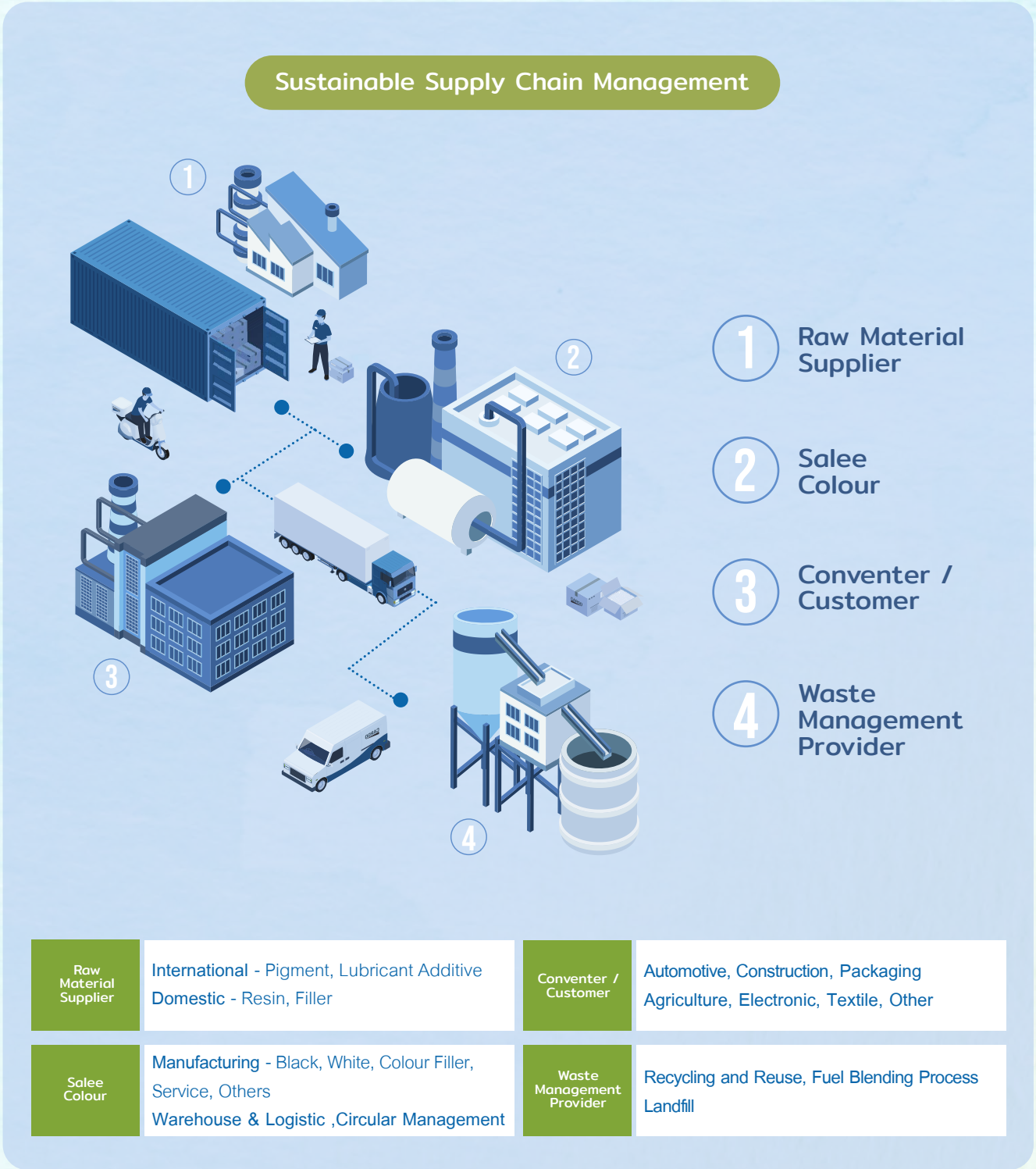
บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน กลุ่มหุ้นยั่งยืน (ESG Rating) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นเวลา 7 ปี (พ.ศ. 2562–2568) โดยในปี 2568 บริษัทได้รับผลประเมินในระดับ AA ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมการประเมินด้านความยั่งยืนรูปแบบใหม่ของ FTSE Russell ภายใต้โครงการประเมินความยั่งยืนนำร่อง โดยผลการประเมินจะเริ่มถูกนำมาใช้และประกาศต่อสาธารณะในปี พ.ศ. 2569 ซึ่งครอบคลุมบริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในภาพรวม



การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยมีการประเมินและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี ผ่านการสำรวจความคิดเห็นและระบบรับข้อเสนอแนะ ในปี 2568 บริษัทได้กำหนดแนวทางตอบสนองต่อความคาดหวัง เช่น การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส การส่งเสริมการมีส่วนร่วม และการสร้างความเชื่อมั่น เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและยั่งยืน



3.2.2. การวิเคราะห์และจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์และจำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจ ผลกระทบด้านความยั่งยืนต่อบริษัท และผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มดังกล่าวประกอบด้วย ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน พนักงาน ชุมชน สื่อมวลชน เจ้าหนี้และสถาบันการเงิน รวมถึงภาครัฐ


ในปี 2568 บริษัทได้สำรวจความต้องการและความคาดหวังของแต่ละกลุ่ม เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และกำหนดแนวทางตอบสนอง พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน


การวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท


ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า		
วิธีการมีส่วนร่วม	ความต้องการ /ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"><li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li><li>มีการสื่อสารร่วมกันระหว่างการให้บริการ</li><li>การพบปะพูดคุยสร้างเครือข่าย และการเยี่ยมชมกิจการ</li><li>การจัดงานแสดงสินค้า การประชาสัมพันธ์ในช่องทางที่หลากหลาย</li><li>การตอบรับข้อเสนอแนะอย่างทันท่วงที</li></ul> <div>ช่องทางติดต่อ</div> <div>ฝ่ายบริการลูกค้าและฝ่ายขาย Line Official: @saleecolour</div>	<ul style="list-style-type: none"><li>การรับประกันสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่ตรงต่อเวลา สม่าเสมอ</li><li>ปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล และความลับของลูกค้า</li><li>มีความโปร่งใสในด้านราคา</li><li>มีการบริการทางด้านเทคนิคให้ความรู้ความเข้าใจรวมถึงการพัฒนา</li><li>มีความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการใช้งานยืนยาวขึ้น</li><li>มีความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีวัตถุดิบที่สามารถหมุนวนกลับใช้ใหม่ได้ (circular materials)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>เข้าพบปะลูกค้าสม่ำเสมอ</li><li>สำรวจความพึงพอใจ โดยในปี 2568 ผลสำรวจ อยู่ที่ 94.44% มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง</li><li>มีการตรวจสอบและรับประกันคุณภาพของสินค้า</li><li>สื่อสารถึงลูกค้าเป็นสำคัญ</li><li>พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการช่องทางการให้บริการใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li><li>พัฒนานวัตกรรมตอบโจทย์ ผลิตภัณฑ์ที่ยืดอายุและหมุนวนได้</li></ul>


ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่ค้า		
วิธีการมีส่วนร่วม	ความต้องการ /ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"><li>เยี่ยมชมกิจการและการตรวจสอบตามแผนประจำปี</li><li>การแลกเปลี่ยนความรู้ความเข้าใจ และเทคนิคต่างๆ ร่วมกัน</li><li>จัดการฝึกอบรมร่วมกัน</li></ul> <div>ช่องทางติดต่อ</div> <div>โทร : (662) 323-2601-8 เว็บไซต์ : <a href="https://www.saleecolour.com/th">https://www.saleecolour.com/th</a></div>	<ul style="list-style-type: none"><li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างในสายโซ่อุปทาน</li><li>ปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม</li><li>มีกระบวนการจัดซื้ออย่างเป็นธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้</li><li>สร้างความสัมพันธ์ระยะยาว</li><li>การเติบโตร่วมกันทางธุรกิจ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การพัฒนา ร่วมกับคู่ค้า ประชุมหรือร่วมกัน</li><li>จัดทำหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้า</li><li>ปรับปรุงทบทวนการจัดซื้อจัดจ้างและการเรียกเข้าสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</li><li>การประเมินคู่ค้า ด้าน ESG</li><li>จัดกิจกรรมร่วมกับคู่ค้า</li></ul>



<div>  <b>ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน</b> </div>		
วิธีการมีส่วนร่วม	ความต้องการ / ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น</li> <li>จัดกิจกรรม Opportunity Day ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>แจ้งข่าวสารให้กับผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ช่องทางสื่อสารที่สะดวกในการแจ้งความประสงค์ หรือ ขอร้องเรียน</li> </ul> <div> <b>ช่องทางติดต่อ</b>            นักลงทุนสัมพันธ์            อีเมล : investor@saleecolour.com            โทร : (662) 323-2601-8            เลขานุการบริษัท            อีเมล : mattana@saleecolour.com            โทร : (662) 323-2601 ต่อ 1009         </div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดีและยั่งยืน</li> <li>บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> <li>มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และโปร่งใส</li> <li>บริหารงานอย่างมีศักยภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>มีการสื่อสารต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>เปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างผลประโยชน์ที่ดีและจ่ายเงินปันผลเมื่อทำได้</li> <li>เปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างโปร่งใส และทันเหตุการณ์</li> <li>จัดทำและปรับปรุงนโยบายและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>มีการสื่อสารที่ชัดเจนและต่อเนื่องกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</li> <li>จัดทำรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน</li> </ul>

<div>  <b>ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน</b> </div>		
วิธีการมีส่วนร่วม	ความต้องการ / ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมพบปะพูดคุยผู้บริหารและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ 3 เดือนต่อครั้ง</li> <li>กิจกรรมพบปะประชุมผู้บริหารและพนักงานในการรายงานผลงาน ปีละ 4 ครั้ง</li> <li>จัดกิจกรรมสนทนากาารในองค์กรผ่อนคลายการทำงานและทำกิจกรรมร่วมกันตามประเพณี</li> <li>จัดกิจกรรมเพื่อการมีส่วนร่วมระหว่างพนักงานและผู้บริหาร</li> <li>ปรับปรุงภูมิทัศน์ขององค์กรให้มีความปลอดภัยกับตัวพนักงานและผู้มาเยือน</li> <li>เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นของพนักงานในองค์กร ทั้งจากการประชุมและจัดทำกล่องรับฟังความคิดเห็น นำมาหารือร่วมกับผู้บริหาร ปรับปรุงและแก้ไขจุดบกพร่อง</li> <li>สำรวจความสนใจหลักสูตรการฝึกอบรม ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>จัดการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานตามสายงาน</li> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจองค์กร</li> </ul> <div> <b>ช่องทางติดต่อ</b>            Line Official : @saleecolour            เลขานุการบริษัท            อีเมล : mattana@saleecolour.com            โทร : (662) 323-2601 ต่อ 1009         </div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีสวัสดิการที่มั่นคง ครอบคลุมถึงครอบครัว</li> <li>ให้ความมั่นคงในหน้าที่การงาน ได้รับการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้า</li> <li>ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมและเป็นธรรม พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นได้</li> <li>ชั่วโมงการทำงานและการจ่ายเงินที่เหมาะสม</li> <li>อาชีพอนามัย ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดี</li> <li>ดำเนินกิจกรรมตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อความยั่งยืนขององค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสริมสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพสำหรับพนักงานในองค์กร และให้ผลค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆที่เหมาะสม</li> <li>จัดหลักสูตรฝึกอบรมตามมาตรฐาน</li> <li>สำรวจชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานในการทำงาน ชีวิตและครอบครัว</li> <li>จัดกล่องรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน และรักษาความลับของพนักงานในการร้องเรียน</li> <li>ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น</li> <li>จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในแต่ละหน่วยงานขององค์กร</li> <li>กำหนดนโยบายและจัดกิจกรรมตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน</li> <li>สร้างกิจกรรมเพื่อความผูกพันของพนักงาน</li> </ul>

<div>  <b>ผู้มีส่วนได้เสีย : ชุมชน</b> </div>		
วิธีการมีส่วนร่วม	ความต้องการ / ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>เยี่ยมชุมชนและรับฟังความคิดเห็นของชุมชน โดยรอบในเรื่องของผลกระทบและโอกาส</li> <li>มีส่วนร่วมกับชุมชนผ่านการจ้างงานและการจัดซื้อวัตถุดิบ และกิจกรรมการพัฒนาชุมชน</li> </ul> <div> <b>ช่องทางติดต่อ</b>            โทร : (662) 323-2601-8            เว็บไซต์ : https://www.saleecolour.com/th         </div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจ้างงาน</li> <li>ลดผลกระทบทางลบที่มีต่อชุมชน สังคมโดยรอบ</li> <li>เคารพในวิถีชีวิตของชุมชน</li> <li>ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็ว มีความน่าเชื่อถือ</li> <li>รับฟังเสียงจากชุมชนและมีการสื่อสารร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวในท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับชุมชน</li> <li>รายงานข้อมูลตามกฎหมาย การนำส่งภาษี การควบคุมคุณภาพมาตรฐานของสิ่งแวดล้อม</li> <li>การให้ข้อมูลข่าวสารความคืบหน้าของบริษัท</li> <li>สนับสนุนชุมชนในการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน</li> <li>สนับสนุนสินค้าและบริการจากชุมชนโดยรอบพื้นที่</li> </ul>

<div>  <b>ผู้มีส่วนได้เสีย : สื่อมวลชน</b> </div>		
วิธีการมีส่วนร่วม	ความต้องการ / ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>พบปะเยี่ยมเยียนสื่อมวลชนในโอกาสต่างๆ การให้สัมภาษณ์ด้านธุรกิจ</li> <li>การสื่อสารในหลากหลายรูปแบบทั้งออนไลน์และออฟไลน์</li> </ul> <div> <b>ช่องทางติดต่อ</b>            เลขานุการบริษัท            อีเมล : mattana@saleecolour.com            โทร : (662) 323-2601 ต่อ 1009            เจ้าหน้าที่ฝ่ายนวัตกรรมและความยั่งยืน            อีเมล : ratikan.ph@saleecolour.com         </div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พบปะสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>เชิญสื่อมวลชนเข้าเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>สร้างความเชื่อมั่นว่าข้อมูลที่นำเสนอมีความโปร่งใสและถูกต้อง</li> </ul>

<div> <b>ผู้มีส่วนได้เสีย : ภาครัฐ</b> </div>		
วิธีการมีส่วนร่วม	ความต้องการ / ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมสนับสนุนจากโครงการต่างๆของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม</li> </ul> <div> <b>ช่องทางติดต่อ</b>            โทร : (662) 323-2601-8            เว็บไซต์ : https://www.saleecolour.com/th         </div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมเป็นพันธมิตรในโครงการของภาครัฐ</li> <li>ให้การสนับสนุนและปฏิบัติตามมาตรการหรือกิจกรรมของภาครัฐทั้งในระดับท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามและมีส่วนร่วมกับมาตรการและกิจกรรมของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง</li> <li>พัฒนาโครงการความร่วมมือระหว่างกันของภาครัฐและภาคเอกชน</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย : เจ้าหนี้ สถาบันทางการเงิน		
วิธีการมีส่วนร่วม	ความต้องการ / ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการประชุม พบปะหารือ</li> <li>จัดการต้อนรับการเข้าเยี่ยมชมกิจการ ความคืบหน้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง ภาระผูกพันและการชำระเงินตามกำหนดเวลา</li> <li>การบริหารสภาพคล่องที่ดี</li> <li>มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>มีผลประกอบการที่ดี</li> <li>มีการบริหารความเสี่ยงและการจัดการวิกฤตที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานฐานะทางการเงินของบริษัท แก่เจ้าหนี้ อย่างถูกต้อง ตรงเวลา สม่าเสมอ</li> <li>มีการสื่อสารที่ชัดเจนและต่อเนื่อง ในช่วงเวลาที่สำคัญของธุรกิจ</li> </ul>

### 3.2.3 Materiality ด้าน ESG

ในการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเพื่อนำมาวิเคราะห์ได้พิจารณาจากผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG) รวมไปถึงด้านสิทธิมนุษยชนทั้งที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อนำมากำหนดเนื้อหาการรายงานซึ่งจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีโดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนบริบทขององค์กรครอบคลุมถึงห่วงโซ่อุปทานจากกิจกรรมหลักของธุรกิจ
- ระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีผลกระทบที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมถึงด้านสิทธิมนุษยชน และประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีผลกระทบในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจต่อ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้น เพื่อนำมาประเมินความสำคัญ
- ประเมินความสำคัญ นำประเด็นที่สำคัญมาจัดลำดับ ประเมินความสำคัญ และการจัดลำดับความสำคัญคำนึงถึงโอกาสที่จะเกิดขนาด ระดับ ของผลกระทบ และการเยียวยาหากเกิดผลกระทบขึ้น บริษัทได้นำแนวทางการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในรูปแบบ Double Materiality มาประยุกต์ใช้เป็นการประเมินผลกระทบที่ครอบคลุมถึงด้าน ESG และด้านการเงิน
- ทบทวนความสำคัญของประเด็น นำประเด็นที่สำคัญรายงานต่อคณะกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ความเห็นชอบตลอดจนข้อชี้แนะในประเด็นที่ได้รับความสนใจจากผู้มีส่วนได้เสีย มีการติดตามผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุด

ประเด็นหลักด้านความยั่งยืน ในแต่ละมิติที่บริษัทดำเนินการในปี 2568 มีดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านสังคม	ด้านการกำกับดูแลที่ดีและเศรษฐกิจ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การบริหารจัดการของเสียในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>2. การบริหารจัดการการใช้น้ำ</li> <li>3. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกและพลังงาน</li> <li>4. การจัดการของเสียและมลพิษ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>2. ความปลอดภัยของสินค้าต่อผู้ใช้งาน</li> <li>3. การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม</li> <li>4. ความปลอดภัยในการขนส่ง</li> <li>5. การเคารพสิทธิมนุษยชน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นวัตกรรมและการพัฒนา</li> <li>2. การใช้ทรัพยากร (วัตถุดิบ)</li> <li>3. การบริหารจัดการความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ol>





### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่กับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทดำเนินการตรวจสอบและจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ พร้อมพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมการใช้พลังงาน น้ำ การควบคุมมลพิษทางอากาศ และการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

##### การทบทวนและปรับปรุง

บริษัททบทวนผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินความสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย และมาตรฐานสากล รวมถึงปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และการนำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายความยั่งยืนระยะยาวขององค์กร

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใสผ่านรายงานความยั่งยืน โดยจัดทำรายงานตาม GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) และได้รับการทวนสอบจากผู้ทวนสอบภายนอก (Third Party Verification) ที่มีความเป็นอิสระ และได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ในปี 2568 บริษัทได้รับการตรวจประเมินและทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยคณะผู้ตรวจประเมินจากสถาบันที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยหน่วยรับรองการจัดการก๊าซเรือนกระจก มหาวิทยาลัยพะเยา

นอกจากนี้ บริษัทได้รับ เกียรติบัตรการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ประจำปี 2568 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการและลดผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อันสอดคล้องกับหลักการ ESG มาตรฐานสากล และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

##### การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน โดยกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างเป็นระบบ และบูรณาการแนวทางดังกล่าวเข้ากับกระบวนการดำเนินธุรกิจทั้งหมด เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต อาทิ การใช้พลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าสูงสุดและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม การดำเนินงานดังกล่าวช่วยลดต้นทุนการผลิต ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการ ESG มาตรฐานที่เกี่ยวข้องของ GRI ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs 7, 12 และ 13 ในระยะยาว

##### เป้าหมายการดำเนินงานปี 2568



##### เป้าหมาย

การใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วย  
(Specific Energy Consumption : SEC)  
▼ ลดลง 10% ภายในปี 2570  
เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567



##### การดำเนินงาน

ในปี 2568 ปริมาณการใช้ไฟฟ้า  
ต่อหน่วย อยู่ที่ 271.52 กิโลวัตต์/ตัน  
▲ เพิ่มขึ้น 1.02%  
เมื่อเทียบกับปี 2567

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการทบทวนเป้าหมายด้านการบริหารจัดการพลังงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างสูงสุด ท่านสามารถศึกษากิจกรรมส่งเสริมเพิ่มเติมได้ใน “รายงานความยั่งยืน ปี 2568” หรือที่เว็บไซต์ “www.saleecolour.com”

##### การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการหลักการ 3R (Reduce, Reuse, Recycle) มาใช้ในกระบวนการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ลดการใช้น้ำที่ไม่จำเป็น และลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อทรัพยากรน้ำ บริษัทดำเนินมาตรการควบคุมและติดตามการใช้น้ำอย่างเป็นระบบ รวมถึงการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำและการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ใช้น้ำอย่างคุ้มค่า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น ปัญหาภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

##### เป้าหมายการดำเนินงานปี 2568



##### เป้าหมาย

การใช้น้ำประปา  
▼ ลดลงร้อยละ 15  
เมื่อเทียบกับปี 2567



##### การดำเนินงาน

การใช้น้ำประปาต่อยอดการผลิต  
อยู่ที่ 0.92 ลบ.ม./ตัน ลดลง 28.12%▼  
เมื่อเทียบกับปี 2567

ในปี 2568 บริษัทได้มีการทบทวนเป้าหมายการบริหารจัดการน้ำ เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยโครงการการดำเนินงานสำคัญที่ส่งเสริมการใช้น้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ท่านสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานความยั่งยืน ปี 2568” หรือที่เว็บไซต์ “www.saleecolour.com”

##### การบริหารจัดการของเสียและทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นทาง ควบคู่กับการเพิ่มมูลค่าของทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้ว เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทดำเนินการควบคุมและจัดการของเสียทั้งประเภทอันตรายและไม่อันตรายให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมนำแนวคิด เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และหลักการ 3R (Reduce, Reuse, Recycle) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

##### เป้าหมายการดำเนินงานปี 2568



##### เป้าหมาย

เพิ่มมูลค่าด้านการจัดการของเสีย  
ที่ไม่เป็นอันตรายและที่ไม่ใช้แล้ว  
ร้อยละ 10



##### การดำเนินงาน

▲ เพิ่มขึ้น 6.10% หรือ 7.64 กิโลกรัม /  
ตัน เมื่อเทียบกับปี 2567





### เป้าหมาย

ลดปริมาณของเสียที่ส่งกำจัด  
**ร้อยละ 10**  
เมื่อเทียบกับปี 2566



### การดำเนินงาน

▼ **ลดลง 13.64%**  
หรือ 4.70 กิโลกรัม/ตัน  
เมื่อเทียบกับปี 2567

นอกจากนี้ บริษัทยังนำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าสูงสุดในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การผลิต การใช้งาน ไปจนถึงการนำกลับมาใช้ใหม่หรือรีไซเคิล ช่วยส่งเสริมความยั่งยืนและลดการสร้างขยะในระยะยาว ท่านสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานความยั่งยืน ปี 2568” หรือที่เว็บไซต์ “[www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com)”

### การจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อสนับสนุนการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีการรวบรวมและรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเป็นประจำทุกปี ข้อมูลดังกล่าวได้รับการทวนสอบจาก หน่วยรับรองการจัดการก๊าซเรือนกระจก มหาวิทยาลัยพะเยา ซึ่งได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) บริษัท ดำเนินมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง และตั้งเป้าหมายมุ่งสู่ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2050 เพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและแผนการจัดการ ก๊าซเรือนกระจกสามารถศึกษาได้จาก รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568<sup>1</sup> หรือที่เว็บไซต์ [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com)



### การดำเนินงาน

▼ **ลดลง 13.64%** หรือ 4.70 กิโลกรัม/ตัน  
เมื่อเทียบกับปี 2567<sup>1</sup>

Scope 1	Scope 2	Scope 3
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 101 tonCO2e/yr	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2,501 tonCO2e/yr	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 7,304 tonCO2e/yr

### การจัดการมลพิษอากาศ

บริษัทดำเนินการบริหารจัดการคุณภาพอากาศตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยควบคุมและลดการระบายมลพิษ ตั้งแต่แหล่งกำเนิดตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 ซึ่งกำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน ชุมชนโดยรอบ และสิ่งแวดล้อม บริษัทดำเนินการตรวจวัดและติดตามคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมการตรวจวัดจาก ปล่องระบายอากาศพื้นที่ทำงานภายในโรงงาน และพื้นที่โดยรอบ โดยใช้บริการจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่ได้รับการรับรอง เพื่อให้มั่นใจว่าค่าการปล่อยไม่เกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท **ไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษทางอากาศ** จากชุมชนหรือผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และการดำเนินงานที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

### ผลการดำเนินงาน

ข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศ **0**

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 ปริมาณการปล่อย TSP มีดังนี้

- ปล่องโรงผลิต 1 = 10.5 mg/m3
- ปล่องโรงผลิต 2 = 0.3 mg/m3
- ปล่องโรงผลิต 3 = 0.4 mg/m3
- ปล่องโรงผลิต 4 = 0.1 mg/m3
- ปล่องจัดเตรียม 1 = 0.4 mg/m3
- ปล่องจัดเตรียม 2 = 0.1 mg/m3
- ปล่องห้องปฏิบัติการ = 0.4 mg/m3

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม ชุมชน

บริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การดูแลพนักงาน

##### • ด้านการจ้างงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานด้านการจ้างงาน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ ทั้งการจ้างงานอย่างเป็นธรรม ค่าตอบแทนและสวัสดิการ การพัฒนาศักยภาพ สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในองค์กร รวมถึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยในปี 2568 การจ้างงานคนพิการ 3 คน ซึ่งเป็นไปตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดไว้

##### • ด้านการจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทมีระบบการจ่ายค่าตอบแทนที่คำนึงถึงความสามารถ ประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของตำแหน่งงาน โดยมุ่งสร้างแรงจูงใจให้พนักงานพัฒนาตนเองและสร้างผลงานที่ดี โครงสร้างค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนที่เหมาะสมโดยให้ตามกฎหมายที่กำหนด โบนัสตามผลการดำเนินงานของบริษัท และสวัสดิการที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทมีการชี้แจงนโยบายและกระบวนการจ่ายค่าตอบแทนอย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานเข้าใจสิทธิและผลประโยชน์ที่ได้รับอย่างโปร่งใส

##### • ด้านชั่วโมงการทำงาน

บริษัทกำหนดชั่วโมงการทำงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน เพื่อให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างถูกต้อง พร้อมทั้งจัดให้มีเวลาพักที่เหมาะสมระหว่างการทำงาน เพื่อส่งเสริมสุขภาพและความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน ในกรณีที่มีการทำงานล่วงเวลา บริษัทดำเนินการตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด ทั้งในด้านการอนุมัติและการจ่ายค่าตอบแทน โดยยึดหลักความโปร่งใส และความเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงานว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่ถูกต้องและคุ้มครองสิทธิแรงงานอย่างครบถ้วน

##### • ด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นพื้นที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ พนักงานทุกคนมีศักยภาพที่หลากหลาย บริษัทได้กำหนดและวางแผนในการพัฒนาสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นต้องมีของงานในแต่ละสายอาชีพ โดยในปี 2568 จำนวนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเฉลี่ยที่ 43.90 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ บริษัท

##### • การดำเนินงานด้านความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน โดยถือเป็นความรับผิดชอบร่วมของผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า และผู้รับจ้าง บริษัทดำเนินงานด้านความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ISO 45001 เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย บริษัทมีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมกำหนดมาตรการป้องกันและลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย

ท่านสามารถอ่านด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานความยั่งยืน ปี 2568” หรือที่เว็บไซต์ “[www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com)”

<sup>1</sup> ข้อมูลปี 2567 ครอบคลุมช่วงวันที่ 1 ต.ค. 2566 – 30 ก.ย. 2567 และข้อมูลปี 2568 ครอบคลุมช่วงวันที่ 1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568



• การจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ

เพื่อเสริมสร้างความเป็นระเบียบในการจัดกิจกรรมร่วมกันของบริษัทและบรรล่วัตถุประสงค์ของกิจกรรมที่กำหนด บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานที่มีหน้าที่สำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะทำงานจะรับผิดชอบในการวางแผนการจัดการ และการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท

พบกรณีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน  
จำนวน 4 ครั้ง

พนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ  
(Turnover rate)  
ร้อยละ 2.03

ความพึงพอใจจากลูกค้าในระดับดีมาก  
คิดเป็น ร้อยละ 94.44%  
และไม่พบข้อร้องเรียนจากลูกค้า  
ในเรื่องสำคัญ

เหตุการณ์รั่วไหลของสารเคมี  
0 ประเด็น

### 3.4.3 นโยบายเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน และสังคม ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนและสังคม โดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และสนับสนุนกิจกรรมที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต อาทิ การส่งเสริมการศึกษา การสร้างโอกาสทางอาชีพ และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและตอบสนองต่อความต้องการอย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมในระยะยาว

#### ด้านการพัฒนาชุมชน



▶ **โครงการส่งเสริมรายได้พัฒนาเศรษฐกิจ**  
สนับสนุนการสร้างรายได้เสริมให้กับพนักงานที่อยู่โดยรอบชุมชน จังหวัดสมุทรปราการและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานนำผลไม้ตามฤดูกาลจากสวนของตนมาจำหน่ายภายในบริษัท เพื่อสร้างช่องทางการตลาดที่สะดวกและเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัวของพนักงาน



▶ **โครงการส่งเสริมรายได้พัฒนาเศรษฐกิจ**  
สนับสนุนการสร้างรายได้เสริมให้กับพนักงานที่อยู่โดยรอบชุมชน จังหวัดสมุทรปราการและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานนำผลไม้ตามฤดูกาลจากสวนของตนมาจำหน่ายภายในบริษัท เพื่อสร้างช่องทางการตลาดที่สะดวกและเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัวของพนักงาน

#### ด้านส่งเสริมและสนับสนุนโรงเรียน



▶ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการสร้างโอกาสทางการศึกษา โดยในปีนี้ บริษัทได้มีการต้อนรับนักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เข้ามาศึกษาดูงานภายในองค์กร ได้แก่ โรงเรียนสตรีสมุทรปราการ และนักศึกษาโครงการ ESG Super Seed – Empowered by SET เพื่อเรียนรู้กระบวนการทำงานจริงภายใต้แนวคิดความยั่งยืน และเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพในอนาคต



▶ บริษัทได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมโอกาสด้านการศึกษาและการทำงาน โดยมอบอุปกรณ์ Access Point จำนวน 19 ชุด เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- สำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์สมุทรปราการ
- โรงเรียนคลองบางปู



▶ บริจาคสิ่งของเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และสร้างความสุขให้กับเด็ก ๆ ในชุมชน สิ่งของที่มีมอบประกอบด้วยอุปกรณ์การเรียน โต๊ะ เก้าอี้ เพื่อส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชน

#### ด้านสุขภาพที่ดี

▶ บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ร่วมงานเดิน-วิ่งการกุศล 48 ปี ดอกบัวควี มินิ-ฮาล์ฟ มาราธอน ครั้งที่ 16 เพื่อส่งเสริมสุขภาพและระดมทุนเข้า “มูลนิธิเทพรัตนเวชชานุกูล”



▶ บริษัทเข้าร่วมโครงการ “กนอ. มอบโลหิตช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์” ร่วมกับหน่วยงานสาธารณสุขและเหล่ากาชาดจังหวัดสมุทรปราการ โดยจัดหน่วยรับบริจาคโลหิตจากผู้ปฏิบัติงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปู เพื่อนำไปช่วยเหลือนทางการแพทย์ ถือเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันในภาคอุตสาหกรรม



▶ บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมบริจาคอวัยวะกับสภากาชาดไทย เพื่อสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการอวัยวะในการรักษา ถือเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างโอกาสในการช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์ พร้อมส่งเสริมจิตสำนึกแห่งการแบ่งปันและการมีส่วนร่วมเพื่อสังคมที่ยั่งยืน





สาเล่ คัลเลอร์ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



ร่วมกิจกรรมอนุรักษ์ ฟื้นฟูป่าชายเลนและลำคลอง เพื่อประเมินความหลากหลายทางชีวภาพของป่าชายเลน ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก (บางปู) จังหวัดสมุทรปราการ กิจกรรมนี้มุ่งฟื้นฟูระบบนิเวศชายฝั่ง ลดผลกระทบต่องิเลสและสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมที่มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน.

ด้านศาสนาและวัฒนธรรม



กิจกรรมถวายเทียนพรรษาที่วัดศรีจันทร์ประดิษฐ์ จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อสืบสานประเพณีทางศาสนาและส่งเสริมวัฒนธรรมไทย

ด้านช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส



สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมบางปูเพื่อส่งต่อจัดกิจกรรม CSR เยี่ยมเยียนชุมชน เพื่อสร้างกำลังใจแก่ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยติดเตียง และคนพิการในพื้นที่รอบนิคม โดยบริษัท สาเล่ คัลเลอร์ จำกัด สนับสนุนงบประมาณสำหรับโครงการนี้ กิจกรรมจัดขึ้นวันที่ 24 กันยายน 2568 ณ ชุมชนเขื่อนอหารสมุทรปราการและชุมชนพุนทรัพย์



บริจาคสิ่งของแก่มูลนิธิหลวงพ่อและวัดสวนแก้ว ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส คนพิการ เด็กกำพร้า และผู้พิการ โดยรับบริจาคสิ่งของจากพนักงานและบริษัท เพื่อนำไปมอบให้ชุมชนที่ต้องการ

การรับเรื่องร้องเรียน

ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนรอบข้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการติดตามข้อมูลจากนิคมอุตสาหกรรมบางปู เทศบาลบางปู และสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานและตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นการป้องกันเชิงรุก โดยปรับปรุงกระบวนการและมาตรการควบคุม เพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์และข้อร้องเรียนในทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ

# 4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน		
	2568	2567	2566
สินทรัพย์รวม	1,337.59	1,421.51	1,422.17
หนี้สินรวม	515.70	585.40	604.62
ส่วนของผู้ถือหุ้น	821.89	836.11	817.55
รายได้รวม	1,021.92	1,101.23	1,185.58
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	185.32	197.93	214.04
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	23.62	37.08	30.69
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.0401	0.0630	0.0521

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน		
	2568	2567	2566
สินทรัพย์รวม	1,296.40	1,351.04	1,457.49
หนี้สินรวม	443.41	485.08	633.26
ส่วนของผู้ถือหุ้น	853.00	865.96	824.23
รายได้รวม	969.93	1,113.64	1,095.68
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	166.62	188.48	176.77
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	18.48	59.92	38.83
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.0314	0.1017	0.0659

## 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานธุรกิจที่ผ่านมาและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

กลุ่มบริษัทได้จำแนกประเภทของธุรกิจจากคุณลักษณะสินค้าที่ผลิต ออกเป็น 5 ประเภท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ประเภทสีขาวและสีดำ** เป็นสินค้าที่มีการใช้อย่างแพร่หลาย และสม่ำเสมอในทุกกลุ่มลูกค้าหลากหลายประเภทผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจที่จะเลือกใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากยุโรป และมีความเฉพาะในการผลิตโดยมีความสามารถในการผลิตสีขาว 2,000 ตัน และสีดำ 15,000 ตันต่อปี กลุ่มบริษัทมีขีดความสามารถในการผลิต และขายสินค้าประเภทนี้สร้างรายได้คิดเป็นร้อยละ 39 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2568 ซึ่งลดลงจากสัดส่วนร้อยละ 42 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2567 ที่ผ่านมา

**ประเภทฟิลเลอร์** เป็นกลุ่มสินค้าหลักของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการยอมรับในมาตรฐานคุณภาพ มีการใช้งานหลักในกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตชิ้นงานประเภทแผ่นกว้างทั้งชนิดบาง ชนิดหนา และกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตหีบห่อบรรจุภัณฑ์ชนิดถุงบรรจุหิ้ว ตลอดจนกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตงานประเภทรีดเป็นท่อ และ Profile ต่างๆ เพราะนอกจากความเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพแล้ว สินค้าประเภทนี้สามารถช่วยเพิ่ม



ประสิทธิภาพในการผลิตซึ่งเป็นการลดต้นทุนไปในเวลาเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้คัดสรรวัตถุดิบที่มีความเฉพาะ และเป็นพิเศษและได้ตัดสินใจเลือกใช้เทคโนโลยีเครื่องจักรขั้นสูงที่ทันสมัยที่สุดจากประเทศอเมริกามีความสามารถในการผลิตฟิลเลอร์ 16,000 ตันต่อปี กลุ่มบริษัทมียอดในการผลิต และขายสินค้าประเภทนี้สร้างรายได้คิดเป็นร้อยละ 16 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2568 ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากสัดส่วนร้อยละ 15 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2567 ที่ผ่านมา

**ประเภทสีต่างๆ** เป็นสินค้าที่มีการใช้งานในกลุ่มเฉพาะ มีขั้นตอนในการออกแบบและกระบวนการผลิต การตรวจสอบควบคุมคุณภาพที่ซับซ้อน เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตค่อนข้างสูง เมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าประเภทอื่นๆ ลูกค้านักจะกระจายตัวอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตบรรจุก้นต่างๆ ที่ต้องการคุณสมบัติด้านความแตกต่างด้านสีส้น บริษัทมีความสามารถในการผลิตสินค้าประเภทแม่สีต่างๆ 1,200 ตันต่อปี มียอดในการผลิตและขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 15 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2568 ซึ่งเท่าเดิมจากสัดส่วนรายได้ร้อยละ 15 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2567 ที่ผ่านมา

**ประเภทสารเติมแต่ง** เป็นสินค้าที่มีการใช้งานในกลุ่มเฉพาะเช่นกัน แต่มีขั้นตอนในการออกแบบ และกระบวนการผลิต การตรวจสอบควบคุมคุณภาพที่ไม่ซับซ้อนเท่ากับสินค้าประเภทสี ลูกค้านักจะกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เฉพาะพิเศษที่ต้องการการเสริมคุณสมบัติด้านความแตกต่างในการใช้งาน บริษัทมีความสามารถในการผลิตสินค้าประเภทนี้ 3,000 ตันต่อปี มียอดในการผลิต และขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 16 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2568 ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากสัดส่วนรายได้ร้อยละ 15 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2567 ที่ผ่านมา

**ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์และบริการรับเหมาก่อสร้าง** เป็นสินค้าที่ผลิตและจำหน่ายทุ่นลอยน้ำ สำหรับรองรับแผงโซลาร์เซลล์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รับเหมา ออกแบบ ติดตั้ง และให้คำปรึกษาการวางระบบพลังงานแสงอาทิตย์ทุกระบบ รวมถึงการให้บริการรับเหมาก่อสร้างทุกประเภท บริษัทสร้างรายได้คิดเป็นร้อยละ 8 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2568 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากสัดส่วนรายได้ร้อยละ 6 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2567 ที่ผ่านมาเนื่องจากการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูง

**ประเภทอื่นๆ รวมทั้งวัตถุดิบและการบริการ** เป็นประเภทธุรกิจที่พิจารณาและดำเนินการในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการทำงานของลูกค้านี้ ด้วยเหตุอันเนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างกำลังการผลิตและการขาย การขยายกำลังการผลิตของบริษัทนี้ ก่อให้เกิดกำลังการผลิตในส่วนของสายการสนับสนุนการผลิตที่เหลือ (Free Available Capacity) พร้อมให้บริการที่จะเป็นการเพิ่มมูลค่าต่อการทำงานของลูกค้านี้ อาทิ การบด-ย่อยเพื่อลดขนาดวัตถุดิบ และการจำหน่ายวัตถุดิบบางรายการที่เกินกว่าประมาณการ การใช้งานในสภาวะที่ตลาดมีการเปลี่ยนแปลง เกิดยอดขายสร้างรายได้คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2565 ซึ่งเท่าเดิมจากสัดส่วนร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2567 ที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 บริษัท มีเหตุการณ์ที่สำคัญต่างๆ ซึ่งได้รายงานต่อสาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อคณะกรรมการมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตลอดจนการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทด้วย โดยสรุปได้ดังนี้ **มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ**

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant)

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับการดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจจะมี ความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ ‘การชำระ’ หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญามีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ ให้สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า’ หรือ ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง’ ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไรเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่นี้จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มกิจการ



2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2568	2567	2566
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	1,016.10	1,088.95	1,178.45
รายได้อื่น	5.82	12.28	7.13
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,021.92</b>	<b>1,101.23</b>	<b>1,185.58</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายและบริการ	830.77	891.01	964.42
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	65.12	73.42	81.31
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	94.94	90.56	90.09
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>990.83</b>	<b>1,054.99</b>	<b>1,135.82</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	31.09	46.24	49.76
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(10.15)	(14.11)	(11.94)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	20.94	32.13	37.83
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(4.00)	0.77	(6.81)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>16.94</b>	<b>32.89</b>	<b>31.02</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>1.71</b>	<b>0.67</b>	<b>2.26</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>15.23</b>	<b>32.22</b>	<b>33.28</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>0.0401</b>	<b>0.0630</b>	<b>0.0521</b>

รายได้

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้ขายและบริการเท่ากับ 1,016.10 ล้านบาท ลดลงเป็นมูลค่า 72.85 ล้านบาท จากปี 2567 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 6.69 โดยเกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งเพิ่มขึ้นและลดลงของรายได้แต่ละประเภทธุรกิจดังนี้

- ธุรกิจมาสเตอร์แบทช์ ลดลง 84.24 ล้านบาท จากปี 2567 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 8.29 จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงภาวะสงครามที่มีผลกระทบการการส่งออกในภาคธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ และบรรจภัณฑ์ ที่ต่อเนื่องจากปีก่อน
- ธุรกิจพลังงานทดแทน เพิ่มขึ้น 11.40 ล้านบาท จากปี 2567 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.76 จากสภาวะการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรม

รายได้อื่น

มีรายได้อื่นเป็นมูลค่า 5.82 ล้านบาท ในปี 2568 ลดลงเป็นมูลค่า 6.47 ล้านบาท จากปี 2567 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 52.64 จากรายได้จากการขายเศษวัสดุ และรายได้ดอกเบี้ยจากโครงการติดตั้งแผงโซล่าเซลล์

กำไรจากการดำเนินงาน

ผลการดำเนินธุรกิจในปี 2568 ของกลุ่มบริษัท โดยรวมเกิดกำไรขั้นต้นเป็นมูลค่า 185 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.24 จากรายได้การขายและบริการ ซึ่งเป็นมูลค่าลดลง 13 ล้านบาทจากปี 2567 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 6.57 ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมูลค่า 160 ล้านบาท ลดลง 4 ล้านบาท จากปี 2567 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 2.44 ซึ่งผันแปรไปตามรายได้ที่ลดลง

เมื่อพิจารณาต้นทุนขายและบริการที่เกิดจากการขายรวมในปี 2568 มีมูลค่า 831 ล้านบาท ลดลง 60 ล้านบาท จากเดิม 891 ล้านบาท ในปี 2567 ลดลงคิดเป็นร้อยละ 6.73 อันเนื่องมาจากยอดขายที่ลดลง จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก รวมถึงลูกค้าภาคส่งออกที่ชะลอคำสั่งซื้อซึ่งส่งผลต่อรายได้รวมในประเทศ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ปริมาณเงินกู้ยืมคงเหลือรวมของบริษัทสิ้นปี 2568 มีมูลค่า 327 ล้านบาท ลดลง 64 ล้านบาทจากเดิม 391 ล้านบาทในปี 2567 จากการที่บริษัทได้มีการชำระเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นจากงวดปกติ กู้สินเชื่อระยะสั้นเพิ่มเสริมสภาพคล่อง สำหรับธุรกิจใหม่ของบริษัทในเครือ รวมถึงนโยบายการปรับอัตราดอกเบี้ยลดลงของแบงค์ชาติ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่จ่ายลดลง เป็น 10.14 ล้านบาท จากเดิม 14.11 ล้านบาทในปี 2567 ลดลงร้อยละ 28

กำไรสุทธิ

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเกิดผลกำไรสุทธิเป็นมูลค่า 17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.67 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2567 ที่เป็นมูลค่า 33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.48 อันเป็นผลจากการลดลงของรายได้รวม ที่ได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว รวมถึงการส่งออก อีกทั้งมีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศที่ราคาค่อนข้างต่ำทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคา ส่งผลต่อการประมูลงานที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	2568	2567	2566	การเปลี่ยนแปลง	
				จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,337.59	1,421.51	1,422.17	(83.92)	(5.90)
หนี้สินรวม	515.70	585.40	604.62	(69.70)	(11.91)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	821.89	836.11	817.55	(14.22)	(1.70)

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทลดลง 83.92 ล้านบาท จากมูลค่า 1,421.51 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นมูลค่า 1,337.59 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เนื่องจากการลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ร้อยละ 85ของสินทรัพย์รวม

กลุ่มบริษัทมีอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (Total assets turnover) ในปี 2568 อยู่ที่ 0.74 เท่า ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2567 ที่ 0.77 เท่า จากการบริหารจัดการในการควบคุมสินค้าคงคลังให้เพียงพอต่อการผลิตและจำหน่ายอยู่ที่ 1.5-2 เท่าของปริมาณขายถั่วเฉลี่ยต่อเดือน

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นมูลค่า 245.41 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.07 จากมูลค่า 242.82 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จากการปรับเครดิตเทอมตามสภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 88 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 อยู่ที่ 77 วัน กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่ค้างชำระ 6-12 เดือนมากกว่าปีก่อน

สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมียอดสินค้าคงเหลือที่ไม่รวมวัตถุดิบและสินค้าระหว่างทาง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 100 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับยอด 134 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลดลงจากปริมาณสินค้าคงคลังของธุรกิจ Masterbatch

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 58 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2567 จำนวน 53 วัน เป็นผลจากการชะลอตัวของภาคเศรษฐกิจตลอดปีที่ผ่านมาและสินค้าคงเหลือของบริษัทในเครือที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมี ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รวมถึงเงินมัดจำค่าเครื่องจักร) เฉลี่ยเป็นมูลค่า 720 ล้านบาท ซึ่งลดลง 61 ล้านบาท จากมูลค่าเฉลี่ย 781 ล้านบาท ในปี 2567 ลดลงจากการที่บริษัทไม่มีแผนในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ มีเพียงการรับรู้ค่าเสื่อมราคาประจำปี



เจ้าหน้าที่การค้า

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นเป็นมูลค่า 135 ล้านบาท ซึ่งลดลง 12 ล้านบาทจากมูลค่า 147 ล้านบาท ในปี 2567 เป็นผลจากการลดลงของคำสั่งซื้อในปีที่ผ่านมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในภาพรวม

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 515.70 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนมูลค่า 438.20 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนมูลค่า 77.50 ล้านบาท ซึ่งลดลง 69.70 ล้านบาทจากหนี้สินรวม มูลค่า 585.40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นผลจากกลุ่มบริษัทชำระเงินต้นเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น เมื่อพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 พบว่ากลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.63 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 0.70 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และยังคงอยู่ในเกณฑ์

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้นจำนวน 821.89 ล้านบาท ลดลง 14.22 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีส่วนผู้ถือหุ้นจำนวน 836.11 ล้านบาท ลดลงจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 17 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 29 ล้านบาท

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

งบกระแสเงินสด	2568	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	20.94	32.12	37.83
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	130.34	67.49	150.66
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(18.63)	(48.14)	(95.81)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(107.27)	(55.25)	(16.82)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4.44	(35.91)	38.03
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	19.08	54.98	18.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี สุทธิ	23.52	19.08	54.98

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับ สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนที่อัตรา 1.38 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ณ สิ้นปี 2567 ที่อัตรา 1.25 เท่า

กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องของกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นสุทธิ จำนวน 4.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 40 ล้านบาท สำหรับเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานอยู่ที่ 130.34 ล้านบาท เป็นผลจากการได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น 63 ล้านบาท จากการใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนที่ลดลง 29 ล้านบาท

4.ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมคงเหลือ ณ สิ้นปี 2568 กับสถาบันการเงินที่ไม่ได้ใช้ก็มากพอ ซึ่งจะสามารถสนับสนุนการขยายธุรกิจและ/หรือการลงทุนเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทได้โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทของเงินกู้ยืม	ระยะเวลาครบกำหนด	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ (ล้านบาท)
P/N (Promissory Note)	ไม่มี	335.00
L/C, T/R (Letter of Credit or Trust Receipt)	ไม่มี	240.00
OD (Overdraft)	ไม่มี	71.00
LG (Letter of Guarantee)	ไม่มี	24.19
Total		670.19

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ Credit Rating

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกตราสารใดๆ ที่ต้องจัดให้มีการทำ Credit Rating

ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant) และภาระผูกพัน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วน หนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) กับสถาบันการเงินที่กู้ยืมไม่เกิน 2.00 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.1 จากผลการดำเนินงานในปี 2568 กลุ่มบริษัทสามารถชำระเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขให้ดำรงอัตราส่วนเหล่านี้ได้ อย่างไรก็ตามอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ของบริษัทก็ยังคงอยู่ในเกณฑ์นี้อยู่

4.1 ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านหนี้สิน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยในงบการเงินประจำปี 2568 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 เงินกู้ยืม ข้อ 21 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และข้อ 30 ภาระผูกพัน

4.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2569 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มเติบโตชะลอลง โดย IMF คาดว่าการเติบโตอยู่ที่ประมาณ 3.1% ท่ามกลางความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการค้า และแรงกดดันด้านต้นทุนการผลิต ขณะที่เศรษฐกิจไทยคาดเติบโตเพียง 1.6% จากการส่งออกที่ชะลอตัวและการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในตลาดโลก ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อธุรกิจของบริษัททั้งในด้านต้นทุน วัตถุดิบ ความต้องการของลูกค้า และทิศทางการลงทุนในเทคโนโลยีและพลังงานสะอาด ดังนี้

- 1) ความผันผวนของราคาวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
- อุตสาหกรรมปิโตรเคมีทั่วโลกเผชิญภาวะ Oversupply และ margin ถูกกดดันจากกำลังการผลิตของผู้เล่นรายใหญ่ในเอเชีย โดยเฉพาะจีนและอินเดีย ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบสำคัญ เช่น Resin และสารเติมแต่งมีความผันผวนต่อเนื่องในปี 2569
- 2) ความเสี่ยงด้านการค้าโลกจากมาตรการภาษีของสหรัฐฯ
- มาตรการภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ภายใต้ Section 232 และรายการสินค้าที่อาจถูกขยายเพิ่มเติมยังคงสร้างแรงกดดันต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก และกระทบต่อคำสั่งซื้อในกลุ่มอุตสาหกรรมปลายน้ำที่เป็นฐานลูกค้าของบริษัท
- 3) การเปลี่ยนแปลงของภาคการผลิตไทยสู่ Green Manufacturing
- แนวโน้มการผลิตสีเขียวและความเข้มงวดด้านกฎระเบียบเคมีภัณฑ์ ทำให้ความต้องการ masterbatch ชนิดพิเศษและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ภาคการผลิตไทยกำลังปรับตัวเข้าสู่ Advanced Green Manufacturing ตามทิศทางเศรษฐกิจในปี 2569



4) การแข่งขันด้านราคาจากสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ

ขีดความสามารถการผลิตของประเทศเพื่อนบ้านที่เพิ่มขึ้น ทำให้สินค้า masterbatch และวัตถุดิบพลาสติกทะลักเข้ามาในไทย ในราคาต่ำ ส่งผลให้เกิดแรงกดดันด้านราคาที่รุนแรงขึ้น โดยเฉพาะในสินค้ากลุ่มทั่วไป และทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ลดลง (สอดคล้องกับแนวโน้ม Oversupply ปีไตรมาสปี 2569 ที่กดดันราคาในภูมิภาค)

4.3 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.38	1.25	1.06
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.61	0.53	0.56
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.28	0.14	0.31
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.16	4.73	5.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	87.69	77.18	70.95
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.33	6.82	7.41
ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	57.66	53.54	48.59
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.06	6.52	7.08
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	60.20	55.96	50.84
วงจรเงินสด (วัน)	85.15	74.76	68.70
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหักไร			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	18.24	18.18	18.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	2.49	3.12	3.62
อัตรากำไรอื่น (%)	0.57	1.12	0.60
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	515.83	198.78	353.35
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.67	3.03	2.65
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%) ROE	2.82	4.03	3.81
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ROA (%)	2.25	2.34	2.22
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	12.85	13.29	12.63
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.74	0.77	0.84
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)		0.70	0.74
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.63	5.73	14.19
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	14.24	0.48	0.90
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	1.36	53.02	149.84

5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)		
ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบทช์ เม็ดพลาสติกคอมพาวด์ และสีผสมพลาสติกชนิดผง		
ชื่อย่อหลักทรัพย์	COLOR		
กลุ่มอุตสาหกรรมที่ตั้ง	สินค้าอุตสาหกรรม เลขที่ 858 หมู่ที่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107551000282		
โทรศัพท์	(02) 323-2601-8		
เว็บไซต์	www.saleecolour.com		
ประเภทธุรกิจ	เม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้น หรือเม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบทช์ (Masterbatch) เม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งสำเร็จรูป หรือเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ (Compound) และสีผสมพลาสติกแบบชนิดผง (Dry Colorant) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2551 ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107551000282		
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด 179/74 อาคารบางกอกซิติ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 หรือ นายสง่า โชคนิธิสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 11251 หรือ นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4526		
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักกฎหมาย นิติธร 100/20 หมู่ 6 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเมืองใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 นายชาญชัย หอระदान ใบอนุญาตให้เป็นทนายความเลขที่ 2390/2529		

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลสำคัญอื่นที่จำเป็นซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน ปรากฏตามเว็บไซต์บริษัท www.saleecolour.com

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2568 บริษัท ไม่มีการทำผิดหรือฝ่าฝืนกฎหมายจนได้รับการดำเนินการทางอาญา การดำเนินมาตรการลงโทษทางแพ่ง การดำเนินการทางปกครอง เช่น การส่งงบการเงินล่าช้า หรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีตราสารหนี้)

-ไม่มี-



ส่วนที่

# 2

## การกำกับดูแลกิจการ



# 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## 6.1 ภาพรวม นโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1.1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ดังนี้

- (1) พิจารณากำหนดแนวทางเสนอแนะนโยบาย/แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบาย / มาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน และเป็นแนวทางที่ถูกต้อง
- (2) กำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อย
- (4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้คณะทำงานถือปฏิบัติ
- (5) ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี หากมีการปรับปรุงแก้ไข จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวน ส่งเสริม และติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ศึกษา พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความทันสมัย และเป็นปัจจุบัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งมาตรฐานสากล กฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ข้อเสนอแนะ และ/หรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 มีการทบทวน “จริยธรรมธุรกิจ” Code of conduct มีรายละเอียดทบทวน ดังนี้

1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ: แนวทางการดำเนินธุรกิจ, นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. จริยธรรมกรรมการบริษัท : การปฏิบัติตามกฎหมาย, ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลบริษัท
3. จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย : สังคมและสิ่งแวดล้อม, ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า และคู่แข่ง
4. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ
5. การรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ
6. การละเมิดจริยธรรมธุรกิจ
7. การสื่อสาร และการเปิดเผยข้อมูล
8. การทบทวน และปรับปรุง



### การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

บริษัทยังคงมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีช่วยให้บริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน อีกทั้งยังช่วยสร้างโอกาสใหม่ ๆ และลดความเสี่ยงทางธุรกิจ นำไปสู่การเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ กลไกสำคัญของการกำกับดูแลกิจการนี้ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งแต่ละฝ่ายมีบทบาทและหน้าที่แตกต่างกัน แต่ล้วนต้องยึดถือหลักการสำคัญร่วมกัน ได้แก่ ความซื่อสัตย์สุจริต ความยุติธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดให้มีระบบติดตาม ตรวจสอบ และเปิดเผยการดำเนินงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างโปร่งใส ภายใต้กรอบการดำเนินงานที่ยึดหลักสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมุ่งเน้นที่จะตอบสนองความคาดหวังของผู้เกี่ยวข้องในทุกกลุ่มอย่างเต็มที่ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของ ความเป็นธรรม เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน และสะท้อนถึงวิสัยทัศน์และจริยธรรมขององค์กรอย่างชัดเจน

### 6.1.2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยเคารพสิทธิและปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นในการสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้นในทุกขั้นตอนการดำเนินงานธุรกิจ

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

##### ก) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นตระหนักในการใช้สิทธิของตนเอง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทตระหนักในสิทธิและการใช้สิทธิของตนดังนี้

- การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้น ข้อมูลต่างๆที่สำคัญและจำเป็นต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจมีความชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์ หากบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นก็จะเปิดเผยให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์
- กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท โดยเปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุม โดยแจ้งตั้งแต่ปลายเดือนกุมภาพันธ์ ภายหลังจากที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งได้แจ้งกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล (ถ้ามี)
- การจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บริษัทจัดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันศุกร์ที่ 25 เมษายน 2568 บริษัทได้มีการบริหารจัดการทั้งก่อนการประชุมวันประชุม และหลังการประชุม โดยมีการกำหนดให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนการส่งหนังสือนัดประชุม โดยจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้น รับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม หรืออย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมแล้วแต่กรณี และมีการลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนถึงวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และบนเว็บไซต์บริษัท [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเพื่อสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดให้คณะกรรมการอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในที่ประชุม ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมด้วย
- กำหนดให้ประธานในที่ประชุมต้องทำการชี้แจงเรื่องหลักเกณฑ์ในการลงคะแนน สิทธิในการลงคะแนนซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่พิจารณา และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการลงมติในแต่ละวาระ
- จัดทำรายงานการประชุมโดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน โดยระบุประเด็น ที่ผู้ถือหุ้น ซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการต่อข้อซักถามดังกล่าว
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่ต้องรอการส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

##### ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 500,000 หุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทโดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยมีหลักเกณฑ์ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ 4 พฤศจิกายน-31 ธันวาคม 2567รวมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงหลักเกณฑ์การพิจารณาบนเว็บไซต์
- ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนที่กำหนดในข้อข้างต้นต่อเนื่องมาไม่น้อยกว่า 1 ปี และต้องถือหุ้นในวันที่เสนอระเบียบวาระการประชุมและ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยกำหนดทิศทางการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม และระหว่างการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

#### พนักงาน

บริษัทให้การเคารพสิทธิของพนักงานปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติตามเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของพนักงาน เช่น สิทธิในการทำงานอย่างปลอดภัยและสิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิการเจรจาต่อรอง และสิทธิในการรวมตัว บริษัทให้สวัสดิการและค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ส่งเสริมความปลอดภัยและสุขภาพในที่ทำงาน มีการพัฒนาและฝึกอบรมรวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพจิตและความสุขของพนักงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานและผู้บริหารบนพื้นฐานของความเคารพและความไว้วางใจ

#### คู่ค้า / คู่แข่ง

บริษัทดำเนินการปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่แข่งอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยยึดถือข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำร่วมกันเป็นหลัก บริษัทให้สิทธิในการเจรจา และสิทธิในการรวมตัวตามกฎหมาย พร้อมทั้งมุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์อันดีและพัฒนาความร่วมมือกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์โดยหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่แสวงหาผลประโยชน์ที่ไม่สุจริต และต่อต้านการกระทำใด ๆ ที่ขัดต่อจริยธรรม สำหรับปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและคู่แข่งได้อย่างราบรื่น โดยไม่มีข้อพิพาทใด ๆ เกิดขึ้น



**ลูกค้า**

บริษัทส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า มีการให้ข้อมูลที่ถูกต้องและโปร่งใส ให้การเคารพสิทธิและปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทรับฟังและตอบสนองต่อความคิดเห็นของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

**สื่อมวลชน**

สื่อสารข้อมูลของบริษัทอย่างโปร่งใส ให้ความร่วมมือกับสื่อมวลชนอย่างรวดเร็วและเหมาะสมเมื่อมีการร้องขอข้อมูล ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกประเภทอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ให้สิทธิพิเศษแก่สื่อใดสื่อหนึ่ง รักษาความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นมืออาชีพกับสื่อมวลชน

**เจ้าหน้าที่**

บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญาและเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่ รวมถึงการให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่เจ้าหน้าที่ร้องขอ ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย

**ชุมชน / สังคม**

บริษัทปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม มีการดำเนินกิจกรรม CSR รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและมีนโยบายในการสร้าง/ พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทได้ให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน และการรวมตัว เพื่อนำมาพัฒนาและแก้ไข

**ภาครัฐ**

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญในการทำงานอย่างโปร่งใส โดยต่อต้านการให้สินบนต่อเจ้าหน้าที่ภาครัฐ เพื่อความสะอาดหรือผลประโยชน์ทางธุรกิจ และมุ่งเน้นการชำระภาษีด้วยความถูกต้องและตรงตามข้อกำหนดและระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการภายใต้กรอบการบริหารจัดการของการมีจริยธรรมที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ มีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดให้จัดทำ "นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน" เพื่อกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันขึ้นโดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงานโดยมุ่งมั่นที่จะสร้างให้เป็นวัฒนธรรมและค่านิยมหนึ่งในองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันนี้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบอินทราเน็ตของบริษัทและบนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทรับทราบและถือปฏิบัติ โดยรายละเอียดเพิ่มเติม นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือที่เว็บไซต์ [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com) หรือนักลงทุนสัมพันธ์

## 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

จริยธรรมธุรกิจของบริษัทจัดทำขึ้นครั้งแรกเมื่อปี 2551 และได้ปรับปรุงครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบในความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานโดยดำเนินงานอยู่ในระเบียบข้อบังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน และผลการตรวจสอบจะถูกรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในทุกไตรมาส นอกจากนี้เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับหลักการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมไว้ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com) หรือนักลงทุนสัมพันธ์

### จริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ บริษัทเป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีจริยธรรมคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

ในการทบทวน จัดทำจริยธรรมในการประกอบธุรกิจนี้ ได้มีการพิจารณาทบทวน และปรับปรุงสาระสำคัญในคู่มือดังกล่าวให้ทันสมัย มีความเป็นสากลมากขึ้น อีกทั้งให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีการแก้ไขปรับปรุง โดยประกอบด้วย นโยบาย หลักการ มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณกับแนวปฏิบัติที่ดีในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. การใช้ข้อมูลบริษัท
5. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
6. การปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม
7. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน
8. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า
9. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่
10. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

เพื่อเป็นการแสดงถึงพันธะสัญญาที่จะร่วมกันยึดถือสาระสำคัญในคู่มือฉบับปรับปรุงนี้ เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่า บริษัทจะพัฒนาระบบการจัดการให้เหมาะสม เน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม จึงขอให้บุคลากรทุกระดับของบริษัททำความเข้าใจ ลงนามรับทราบ และยอมรับเป็นหลักปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศของบริษัทต่อไป

### จริยธรรมและจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน

มาตรฐานสูงสุดของความเป็นมืออาชีพและการมีจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เป็นสิ่งที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องมุ่งมั่นเพื่อไปให้ถึงเพราะจริยธรรมไม่เพียงแต่วางกรอบในเรื่องมาตรฐานดังกล่าว แต่ยังสะท้อนให้เห็นวัฒนธรรมองค์กร

ในการดำเนินการใดๆ ของบริษัทจะให้ความสำคัญต่อกติกาของกฎหมาย รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนมาตรฐานจรรยาบรรณขั้นสูง บริษัทจึงได้จัดทำจริยธรรมของกรรมการและพนักงาน เป็นคู่มือไว้เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับของบริษัท ในการประพฤติตนอย่างมีจริยธรรม และเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัท มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับ นอกจากนี้จริยธรรมธุรกิจยังเป็นสิ่งเตือนใจให้มีความระมัดระวังในการประพฤติปฏิบัติตน และป้องกันไม่ให้กรรมการและพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดระเบียบ ข้อบังคับ และวินัย ที่จะนำความเสื่อมเสียมาสู่ชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัท "ไม่มี"

### กรณีที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร

ทั้งนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการทบทวนจริยธรรมธุรกิจ ผ่านการอบรมให้กับพนักงานทั้งเก่าและใหม่ โดยกำหนดให้ทบทวนร่วมกันปีละ 1 ครั้ง โดยครั้งล่าสุดจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 มีพนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมทั้งสิ้น 248 คน เพื่อให้พนักงานได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักร่วมกัน

### การส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบาย และข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับนี้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลดังนี้

- 1) ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบัญชาของตนรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับนี้อย่างเคร่งครัด
- 2) คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ทบทวน แก้ไข ปรับปรุง คู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ

จริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้ไม่สามารถกำหนดได้ครอบคลุมในทุกเรื่อง ดังนั้น กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาปฏิบัติตนในแต่ละสถานการณ์ ทำในสิ่งที่ถูกต้อง โดยหากมีข้อสงสัยในการปฏิบัติงานเรื่องใดๆ ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นต้น



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ

### และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวน ส่งเสริม และติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ศึกษา พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้มีความทันสมัย และเป็นปัจจุบัน อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งมาตรฐานสากล กฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ข้อเสนอแนะ และ/หรือ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1. พิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อเสนอแนะจากผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) หลักเกณฑ์ ASEAN Governance Scorecard รวมถึงนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับบริบทของบริษัท อาทิ การทบทวน “จริยธรรมธุรกิจ” Code of conduct นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
2. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยให้สอดคล้องกับบริบทของบริษัท
3. พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ที่จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนานโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ข้อเสนอแนะของโครงการประเมินดังกล่าว ซึ่งในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินในระดับดีเลิศ

นอกจากนี้ในปี 2568 บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ให้เป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ ESG Ratings ระดับ AA

#### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำและส่งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.54/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 17) ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ให้กับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดทำแบบ 56-1 มีข้อมูลถูกต้อง และครบถ้วน ตามหัวข้อที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจัดทำข้อมูลผลการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568

บริษัทได้จัดทำรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2568 เพื่อเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 มุ่งเน้นในด้านการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการความยั่งยืนในด้านของสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

##### การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี

พัฒนากระบวนการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2568 บริษัทได้มีการเข้ารับการประเมิน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) และโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2568 ผลการประเมินที่ได้

ผลคะแนนการประเมิน  
CGR ประจำปี 2562

“ดีเลิศ”

ผลคะแนนการประเมินคุณภาพ  
การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

96 คะแนน

## 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
  2. คณะกรรมการตรวจสอบ
  3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  4. คณะกรรมการบริหาร
  5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
  6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ทั้ง 6 คณะ คือ หมายเลข 1-6 ดังแผนภาพด้านล่าง





7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนจัดการองค์ประกอบที่หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านตาม Board Skill Matrix ความมุ่งมั่นในการสนับสนุนความหลากหลาย ด้านอายุ เพศ และคุณสมบัติสำคัญอื่นๆ ที่จำเป็นและสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีคณะกรรมการบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นเพศหญิง 2 คน และเพศชาย 7 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้หลากหลายทั้งด้าน วิศวกรรม การบัญชีและการเงินการจัดการองค์กร การวางแผนกลยุทธ์ การบริหาร ความเสี่ยงการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และเทคโนโลยี รวมถึงประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33) เป็นเพศชาย 2 คน และเพศหญิง 1 คน ได้แก่ 1. พลเอกสมทัต อุตตะนันท์ 2. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงส์ 3. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน
- กรรมการที่มีผู้บริหาร จำนวน 6 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67) เป็นเพศชาย 5 คน และเพศหญิง 1 คน ได้แก่ 1. พลเอกสมทัต อุตตะนันท์ 2. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงส์ 3. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน 4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์ 5. นายธเนศพล มงคลรัตน์ 6. นายชาญชัย อัครภาณุจน์

- กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน จำนวน 3 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33) เป็นเพศหญิง 1 คน และเพศชาย 2 คน ได้แก่ 1. นายรัช ทองวานิช 2. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์ 3. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีกรรมการและกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อประสิทธิภาพของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมากกว่าหนึ่งท่านที่มีประสบการณ์ การทำงานเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบแยกจากกันและไม่ใช่นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมโดยควบคุมการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น ตั้งคำถามหรือข้อสังเกต ให้คำปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่จะไม่ก้าวล่วงในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ประธานกรรมการบริหารทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท นโยบายและแผนการประกอบธุรกิจของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7.2.2 ข้อมูลกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ
1. พลเอกสมทัต อุตตะนันท์	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	17 ปี
2. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงส์	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการอิสระ	17 ปี

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ
3. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการอิสระ	17 ปี
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	17 ปี
5. นายรัช ทองวานิช	- ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ	17 ปี
6. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	- รองกรรมการประธานบริหาร - กรรมการ	7 ปี
7. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์	- กรรมการผู้จัดการ	3 ปี
8. นายธเนศพล มงคลรัตน์	- กรรมการ	17 ปี
9. นายชาญชัย อัครภาณุจน์	- กรรมการ	17 ปี

วาระการดำรงตำแหน่ง

- (1) กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้
- (2) กรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่าสามคน
- (3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด หนึ่งในสาม
- (4) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชน จำกัดลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)
- ศาลมีคำสั่งให้ออก



(4) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ว่างลงทดแทนก็ได้กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงาน แผนการประกอบธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการประกอบธุรกิจที่กำหนดไว้ภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และมติของคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัท และเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นระยะยาว คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนและให้ความเห็นชอบในวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์และสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

รวมถึงบริษัทได้มีการแบ่งแยกตำแหน่ง และอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ การกำกับดูแลและความโปร่งใสของการดำเนินงานภายใน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากกฎบัตร  
คณะกรรมการบริษัท ที่เว็บไซต์บริษัท [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com) หรือนักลงทุนสัมพันธ์



7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย (Board & Executive Committee) เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลับรองงานต่างๆ เป็นการเฉพาะโดยในปี 2568 มีคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อย (Board Committee) มีกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยนั้น 4 คณะ ดังนี้
- คณะกรรมการตรวจสอบ

• คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

• คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูงในฝ่ายจัดการ
- โดยคณะกรรมการชุดย่อยจะมีการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะและในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการกำหนดวันประชุมแต่ละคณะไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี
- ในปี 2568 บริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ จำนวนทั้งสิ้น 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท.ดร. ระพีพัฒน์ ปาลวงศ์	ประธานกรรมการ
2. พลเอกสมทัต อุตตะนันท์	กรรมการ
3. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน*	กรรมการ

\* นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เนื่องจากจบการศึกษาด้านการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมีประสบการณ์ทำงานด้านการบัญชีโดยตรง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งกรรมการที่ได้แต่งตั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินกิจการของบริษัท สอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานทางจริยธรรมที่ดี การบริหารกิจการ ดำเนินไปอย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด มีการสอบทานและตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมีการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างรอบครอบ เป็นธรรม โปร่งใส และดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่สำคัญในการเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติเช่นเดียวกับ “กรรมการอิสระ” และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

- (1) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความเชื่อถือของงบการเงิน
- (2) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการอีกไม่น้อยกว่า 2 คนเพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการต่อวาระจากผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการตรวจสอบท่านนั้นๆ เป็นสำคัญ
- (3) กรรมการตรวจสอบ มีวาระการปฏิบัติงาน 3 ปี นับจากวันได้รับแต่งตั้ง โดยอาจได้รับแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม
- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- วัตถุประสงค์สำคัญของการตรวจสอบ เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในทั้งในด้านการเงินการบัญชี และการบริหารงาน ตลอดจนดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีการปฏิบัติงานที่เป็นระเบียบ เพื่อนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบให้ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

(1) การสอบทานรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

6.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ เพื่อสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยและส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากล



6.2 พิจารณาให้ความเห็นชอบการสอบทานข้อมูลทางการเงิน รายไตรมาสของบริษัท และการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรายงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## (2) การสอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน

2.1 เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทตามมาตรฐานสากลที่ยอมรับทั่วไป ในการตอบสนองความเสี่ยงที่มีอยู่ในกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.2 สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนงานตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานการตรวจสอบที่ยอมรับโดยทั่วไป

2.3 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากร ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลิกจ้าง และประเมินผล การปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน

## (3) การสอบทานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

สอบทานการปฏิบัติงาน เพื่อให้เชื่อมั่นว่าบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัท ตลอดจนรายงานการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือสิ่งผิดปกติดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบทันทีที่ตรวจพบ

## (4) การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยง

สอบทานให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การ กำกับดูแล ด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามมาตรฐานสากลตลอดจนติดตามผลการบริหารความเสี่ยง และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

## (5) การกำกับดูแลผู้สอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท ประเมิน ประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบในการนำเสนอข้อมูลเพื่ออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้การรับรองที่สมเหตุสมผลเกี่ยวกับการทำงานของผู้สอบ บัญชีเกี่ยวกับความเป็นอิสระ โปร่งใสและเหมาะสมต่อกิจการ

## (6) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันได้รับการปฏิบัติถูกต้องไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์และเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายของบริษัท เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ ของคณะกรรมการบริษัทก่อนพิจารณาอนุมัติ

## (7) การกำกับดูแลกิจการ

สอบทานเพื่อให้ได้มาซึ่งความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของ กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

## (8) การทุจริตและคอร์รัปชัน

8.1 สอบทานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับกระบวนการป้องกันและตรวจสอบการทุจริต และคอร์รัปชัน รวมถึงมาตรการในการดำเนินการของบริษัทเมื่อเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

8.2 สอบทานเพื่อให้มีความมั่นใจต่อกระบวนการแจ้งเบาะแสของบริษัท เมื่อมีกรณีทุจริต/คอร์รัปชันว่า ดำเนินการอย่างเหมาะสมและรัดกุม

## (9) รายงานทางการเงินและการรายงานความรับผิดชอบต่อสาธารณะ

สอบทานเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่าข้อมูลของบริษัททั้งทางด้านการเงิน และมีใช้ด้านการเงินที่เป็นสาระสำคัญได้มีการจัดทำและเผยแพร่ต่อสาธารณะอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องกับแหล่งที่มาของข้อมูล

## (10) การปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ

10.1 สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

10.2 เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติการณ์อันควร สงสัยว่า ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้คณะกรรมการบริษัททราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีก่อนรายงานสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10.3 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่ง อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบดังต่อไปนี้ในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

1) รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

3) การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในระยะเวลาที่กำหนด หากปรากฏว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่ง อาจรายงานสิ่งที่พบโดยตรง ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10.4 ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

10.5 พิจารณาสอบทานคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตาม ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10.6 อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ตามความ จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท

10.7 รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของ คณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10.8 พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10.9 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นชอบด้วย ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทต้องแจ้งมติคณะกรรมการบริษัทของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวตามแบบที่ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากกฎบัตร  
คณะกรรมการตรวจสอบ ที่เว็บไซต์บริษัท  
www.saleecolour.comหน้านักลงทุนสัมพันธ์





(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวนทั้งสิ้น 3 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีสัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหาประธานกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับมอบอำนาจในการทบทวน วิเคราะห์และเสนอรายชื่อบุคคลที่จะได้รับการพิจารณาแต่งตั้งในการดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยอำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกจากรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ และหากเห็นควรจะนำเสนอรายชื่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป ดุลยพินิจในการแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงอยู่กับคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท.ดร. ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน	กรรมการ / กรรมการอิสระ
3. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ โดยคัดเลือกจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2) เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
- 4) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระตามข้อ 3) ได้แก่ การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทน จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้ามาแทน

- 5) กรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ครบกำหนดตามวาระ
  - (2) ลาออก
  - (3) ตาย
  - (4) คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (5) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจ การพัฒนา บุคลากร การวางแผนกลยุทธ์ กฎหมาย การบริหารความเสี่ยง มีความสามารถในการตัดสินใจ
- 2) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เข้าใจถึงลักษณะธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งความรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างดี
- 3) เป็นผู้ที่รู้จักบุคคลที่หลากหลายในแต่ละสาขาอาชีพ หรือ ความถนัดเพื่อที่จะสรรหาบุคคลที่มี ความสามารถเหมาะสม

ภารกิจและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ด้านการสรรหา

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และส่งนโยบาย ดังกล่าวให้หน่วยงานกำกับเมื่อมีการร้องขอ
  - 2) คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามข้อกำหนดระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการพิจารณาอื่นที่เหมาะสม
- ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาถึงประสบการณ์ อย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่งที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท เช่น อุตสาหกรรม บัญชีและบริหารการเงิน กฎหมาย เทคโนโลยี บริหารธุรกิจ บริหารทรัพยากรบุคคล ฯลฯ ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่ช่วยให้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ แสดงให้เห็นได้ถึงความสามารถในการเป็นผู้นำ รวมทั้งมีความชำนาญในวิชาชีพระดับสูง และมีความซื่อสัตย์ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม
- 3) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กรรมถึมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้อง ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
  - 4) ให้ความเห็นชอบการเสนอชื่อผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารสูงสุดในกลุ่มงาน สายงาน สำนักงานหลัก ตามโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร
  - 5) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ถือเป็นเรื่องสำคัญอีกประการหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องมี กระบวนการและหลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสมีระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่เหมาะสม และเพียงพอ หลีกเลี่ยงการจ่ายค่าตอบแทนเกินสมควร เพื่อจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการให้อยู่กับบริษัทเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับอำนาจและหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และผู้มีอำนาจในการจัดการ ส่วน ค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

หลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการ โดยคำนึงและพิจารณาถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสม และความสามารถในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัทซึ่งการเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม



(2) ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้ อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา

(4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกฎหมายทางธุรกิจของบริษัท ผ่านกระบวนการที่โปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และในกรณีที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (1) ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## 2. การสรรหาและแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกประธานกรรมการบริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาและหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

### กระบวนการสรรหาประธานกรรมการบริหาร

- (1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคัดเลือกผู้ที่เหมาะสม ซึ่งสามารถสรรหามาได้จาก 2 แหล่งคือ ภายในและภายนอกองค์กร
- (2) ในการสรรหาประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะใช้วิธีใดวิธีหนึ่งในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท หรือ จากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- (3) หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

### หลักเกณฑ์การสรรหาประธานกรรมการบริหาร

- (1) คุณสมบัติของประธานกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ในบริหารจัดการบริษัท และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
- (2) มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (3) มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

## 2. ด้านคำตอบแทน

(1) กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอ เพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และส่งนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานกำกับหากมีการร้องขอ

- (2) ดูแลให้กรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความ รับผิดชอบ
- (3) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณา ผลตอบแทนประจำปี
- (4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้ง จัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- (5) เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) ทบทวนข้อเสนองของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์พิเศษอื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้าง สำหรับพนักงานและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) เสนอแนะค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม สำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและที่ปรึกษาบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 คน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการเสริมสร้างและกำกับดูแลกระบวนการในการขับเคลื่อนธุรกิจ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท.ดร. ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน	กรรมการ / กรรมการอิสระ
3. นายสุชาติ จิวะพรทิพย์	กรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- 1) คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคัดเลือกจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
- 3) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระตามข้อ 2) ได้แก่ การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการกำกับดูแลกิจการมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการแทน จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการกำกับดูแลกิจการซึ่งตนเข้ามาแทน
- 4) กรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ครบกำหนดตามวาระ
  - (2) ลาออก
  - (3) ตาย
  - (4) คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (5) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป



คุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- 1) กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เป็นกรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- 2) เป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ ความสามารถในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม ที่เป็นประโยชน์ต้องการปฏิบัติหน้าที่สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ เข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทสำเร็จตามเจตนาประสงค์ผล

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- 1) กำหนดนโยบายแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติที่ดีขององค์กรชั้นนำทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
- 2) กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้
- 3) กำกับดูแลมาตรการการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริบทของบริษัท สนับสนุนให้ฝ่ายจัดการรวมถึง กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักและให้ความสำคัญปฏิบัติตามมาตรการอย่างเคร่งครัด
- 4) กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้เป็นไปตามนโยบายแนวปฏิบัติต่างๆ ตลอดจนช่องทางการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing) รวมทั้งมาตรการการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และพิจารณารายงานเกี่ยวกับประเด็นด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Issues) ที่มีความสำคัญด้วย
- 5) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเผยแพร่วัฒนธรรมด้านกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเข้าใจและปฏิบัติตาม
- 6) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและข้อเสนอแนะจากการประเมินต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นชอบผลการประเมินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาดำเนินการไปพัฒนาประสิทธิภาพ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 8) พิจารณาแนวทางและแผนงานในการจัดอบรมและพัฒนากรรมการ

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ที่เว็บไซต์บริษัท [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com) หรือนักลงทุนสัมพันธ์



องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 1) คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน ประกอบด้วยประธาน ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- 2) คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน จากการเสนอชื่อของกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
- 3) ผู้บริหารสูงสุดสายงานบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน และ/หรือผู้บริหารในสายงาน สำนักงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลด้านความเสี่ยง รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

1. ด้านบริหารความเสี่ยง

- 1) พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ควรให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงปีละ 1 ครั้ง
- 2) ดูแลให้บริษัทมีกระบวนการเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 3) ดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- 4) กำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต การต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยง และทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสม
- 5) ติดตาม การประเมินผลประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่ อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนา ระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ เพื่อให้มี ประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 6) ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ เพื่อนำไปดำเนินการปรับปรุง แก้ไขการบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อไป
- 7) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 8) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ดังนี้
  - 8.1 พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
  - 8.2 กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท
  - 8.3 กำกับ ชี้นำ และควบคุมการดำเนินการด้านความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นไปตามนโยบายการบริหาร ความเสี่ยง และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 8.4 พิจารณากำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ และให้ความเห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
  - 8.5 พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และแผนการบริหารจัดการภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan)
  - 8.6 รับทราบรายงานสถานการณ์เสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators : KRI) แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) และผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้น
  - 8.7 รายงานสถานะด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อนึ่ง การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กรยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. ด้านพัฒนาความยั่งยืน

- 1) กำกับดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับกรอบการ บริหารด้านความยั่งยืน (Sustainability Management) ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และทบทวนแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมที่ทำให้เปลี่ยนแปลง ดังนี้
  - พิจารณากำหนดปรัชญาและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน กลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อนำไปสู่เป้าหมายและผลลัพธ์ทางธุรกิจ ทั้งมิติ ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลของบริษัท
  - พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน เพื่อร่วมรับผิดชอบและดำเนินงานต่างๆ และขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
  - พิจารณาข้อกำหนดประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายพัฒนาความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกรอบแนวทาง ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
  - พิจารณากำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินงานตลอดจนผู้รับผิดชอบในแต่ละด้านอย่างชัดเจน



2) กำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (Stakeholder Engagement) อย่างเหมาะสมดังนี้

- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนดำเนินการด้านความพัฒนาความยั่งยืน ผ่านคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน
- พิจารณาให้คำแนะนำและพิจารณาอนุมัติ รายงานการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนการปลูกฝัง และพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร

3) มีอำนาจหน้าที่ในการขอข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีอำนาจในการเชิญผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมาร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่จำเป็น

4) พิจารณาภารกิจในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนตลอดจนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนได้ตามความเหมาะสม และตามที่เห็นสมควร

5) ดำเนินการอื่นๆ ที่เห็นสมควรเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการและการขับเคลื่อนบริษัทสู่ความยั่งยืนบรรลุเป้าหมายที่กำหนดหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

6) ดำเนินการใดๆ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อที่กฎหมายประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งของทางการและ หน่วยงานที่มีอำนาจควบคุมที่เกี่ยวข้องกำหนด

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนได้ที่เว็บไซต์บริษัท [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com) หรือนักลงทุนสัมพันธ์



## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ตามนियามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งหมายถึงผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่สุทกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายบัญชีและการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า มีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน และสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีการปรับเปลี่ยนจำนวนผู้บริหารระดับสูงจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1.คุณกรรณิกา บุญรอด 2.คุณวรางคณา มังคละศิริ 3.คุณสมพงศ์ นครังสุ และการปรับตำแหน่งจำนวน 1 ท่าน คือ คุณฉลวย ไพนิตย์

การปรับโครงสร้างดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารจัดการ และรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายรัช ทองวานิช	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์	กรรมการผู้จัดการ
4. นายฉลวย ไพนิตย์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส/กรรมการส่วนการผลิตของธุรกิจใหม่
5. นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานซัพพลายเชน
6. นางมัทนา หอระดาน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
7. นางสาวกรรณิกา บุญรอด	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชี-การเงิน
8. นางวรางคณา มังคละศิริ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการสนับสนุนทางเทคนิค / ผู้จัดการฝ่ายขาย / ผู้จัดการฝ่ายห้องปฏิบัติการ (รักษาการ)
9. นายสมพงศ์ นครังสุ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตและวิศวกรรม / ผู้จัดการฝ่ายผลิต (รักษาการ)

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา และไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน

2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) เพื่อมอบอำนาจให้กระทำการแทนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารกิจการในส่วนที่เกินอำนาจของฝ่ายจัดการ โดยไม่ต้องรอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ตัดสินใจ เนื่องจากงานบางส่วนดังกล่าวต้องดำเนินการอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ทันกับการประกอบธุรกิจ หรือทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องราวต่างๆ ของฝ่ายจัดการที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาคณะกรรมการบริหารจึงทำหน้าที่จัดการงานบางส่วนด้วย

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกอีกจำนวนหนึ่งก็ได้ เมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน

2) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร หรือเทียบเท่า

3) กรรมการบริหารจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลา มีความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อตนเอง รวมถึงต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) กรรมการบริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งรวมแล้วไม่เกิน 2 บริษัทจดทะเบียน และการเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee : ExCom) เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัท มอบอำนาจให้กระทำการแทนคณะกรรมการบริษัทในการ บริหารกิจการ (Execution) ในส่วนที่เกินอำนาจของประธาน บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยไม่ต้องรอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ตัดสินใจ เนื่องจากงานบางส่วนดังกล่าวต้องดำเนินการอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ทันกับการประกอบธุรกิจ และหรือทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องราวหรือ ประเด็นต่างๆ ของฝ่ายจัดการก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และหรือคณะกรรมการชุดย่อย (Board Committee) พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารยังมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการงานประจำบางส่วนด้วย โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหารมีดังต่อไปนี้

(1) พิจารณาและจัดทำนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและ งบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัย และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอ และขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ

(2) กำกับ ดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

(3) กำหนดโครงสร้างการบริหารงาน และนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ在公司 พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคน และการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และหลักเกณฑ์การประเมินผล งานของผู้บริหารและพนักงาน

(4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุนหรือร่วมทุนกับนิติบุคคลหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใดในรูปแบบที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการลงทุนของบริษัท และ/หรือ กรอบงบประมาณการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทตลอดจนถึงการพิจารณา และอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรม สัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกั่เรื่องดังกล่าวจนเสร็จ การตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับบริษัท



(5) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรือ อุปสรรคที่เกิดขึ้น และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการทราบ

(6) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

(7) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นรวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญายื่นคำขอ/คำเสนอ ติดต่อกับ ทำนิติกรรมกับหน่วยงานของรัฐ ส่วนราชการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่างๆ ของบริษัท และ/หรือ การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จ การตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับบริษัทและตามอำนาจอนุมัติ

(8) พิจารณานุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการ ดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท

(9) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องเป็นปกติ

(10) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมาย ในการดำเนินงานรวมถึงการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

(11) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(12) รายงานคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อบริษัท ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด

(13) แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ ภายใต้ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหาร อาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

(14) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท

(15) พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบ ขอบเขตความรับผิดชอบ และอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานโดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหารได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการ และกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทั่วไปของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์นโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดๆ ที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอันขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท อนุมัติแผนงาน (Action Plan) และควบคุมติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

(1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(2) ควบคุม กำกับดูแลและดำเนินการ และ/หรือ บริหารงานทั่วไป ตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(4) มีอำนาจกระทำการแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

(5) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของ บริษัทเพื่อรักษา ระเบียบวินัยการทำงานภายในบริษัท

(6) มอบหมายอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจกระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลาย เรื่องตามที่พิจารณา

เห็นสมควร รวมทั้งเสนอชื่อผู้บริหารสูงสุดของสายงาน สำนักงานหลัก ตามที่เห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ในคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

(7) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(8) ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถเข้าประชุมหรือ อนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่ได้นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) และอาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายหรือ หลักเกณฑ์คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติได้

(9) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดถึงอนุมัติรายการและธุรกรรม ตามอำนาจอนุมัติกระบวนการหลักที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(10) ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนระเบียบของบริษัทซึ่งมีมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย และได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

(12) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของ/หรือ ประธานกรรมการบริหาร ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทและระเบียบกฎเกณฑ์หรือมติของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจของประธานกรรมการบริหารนั้น ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ในกรณีที่มีความขัดแย้งต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้ คณะกรรมการตรวจสอบ และหรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่ ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตามปกติของบริษัทโดยร่วมบริหารกิจการตามแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ ที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะขัดแย้งกับบริษัท โดยกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

(1) ร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ

(2) เป็นผู้สื่อสารกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการ

(3) กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการ ดำเนินธุรกิจตาม ที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(4) กำกับดูแลภาพรวมของการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด การผลิต ทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยง ระบบ ควบคุมภายใน และด้านปฏิบัติอื่นๆ ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทรวมทั้งจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

(5) พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมและธุรกิจใหม่ที่ ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท

(6) กำกับดูแลให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการมีส่วนร่วมในการส่งเสริม และเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรทางด้านการ ดำเนินธุรกิจ วัฒนธรรมทางด้านจริยธรรมและวัฒนธรรมทางด้านความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(7) ติดตามการวัดผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม โดยกำหนดให้มีรายงานผลการ ดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติ

(8) ร่วมกำหนดกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติ ข้อกำหนด สำหรับโครงสร้างองค์กรในตำแหน่งที่ไม่อยู่ใน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ไม่ได้อยู่ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทหรือ คณะกรรมการชุดย่อย

(9) ร่วมกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับเงินเดือนสำหรับผู้บริหารและพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อย ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

(10) สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร

(11) เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการจัดการให้มี ช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส

(12) กรรมการผู้จัดการไม่สามารถเข้าประชุมหรืออนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่ได้ นิยามไว้ในประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) และอาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายหรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้

(13) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มา จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวมตลอดถึงอนุมัติรายการและธุรกรรมตามคู่มืออำนาจกระบวนกรหลักของบริษัทกำหนด

(14) ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนระเบียบของบริษัทซึ่งมีมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

(16) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของ/หรือ กรรมการผู้จัดการภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทและระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท

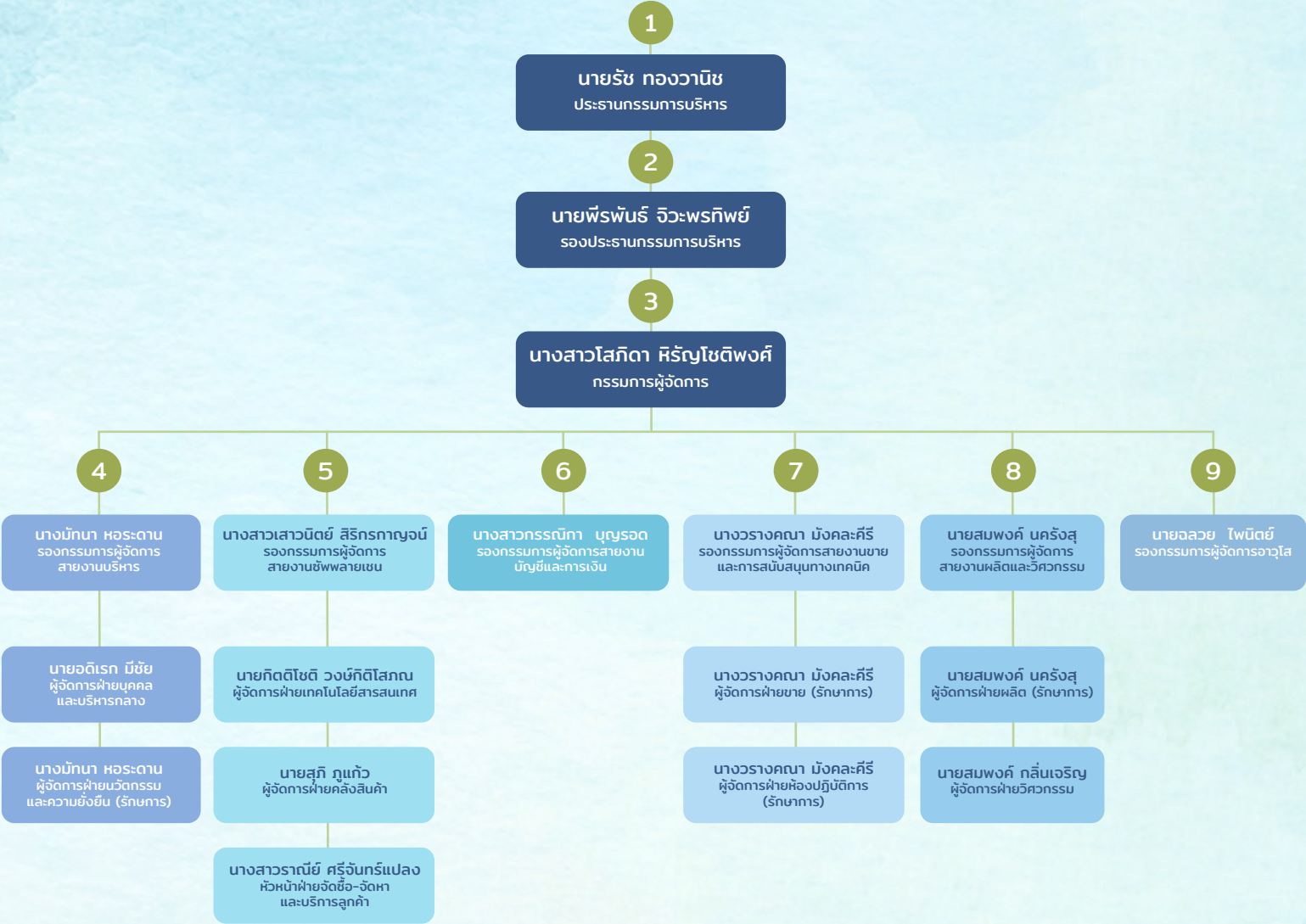
การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติวงเงินตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ดังนี้

1) คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายสินค้าและสินทรัพย์ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2) กรรมการผู้จัดการขึ้นไป มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายสินค้าและสินทรัพย์ในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้การมอบอำนาจของกรรมการผู้จัดการนั้น ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความ ขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ในกรณีที่มีความขัดแย้งต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและให้ความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทและมีหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก (Arm's Length)



คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีคณะผู้บริหาร จำนวนทั้งสิ้น 8 คน ประกอบด้วยรายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมพงศ์ นครังสุ	ผู้จัดการฝ่ายผลิต (รักษาการ)
2. นางสาวกรรณิกา บุญรอด	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายกิตติโชติ วงษ์กิติโสภณ	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นางวรางคณา มังคละศิริ	ผู้จัดการฝ่ายขาย / ผู้จัดการฝ่ายห้องปฏิบัติการ (รักษาการ)
5. นายนิพนธ์ เตื่อนเพ็ง	ผู้จัดการขาย New Business
6. นายสมพงศ์ กลิ่นเจริญ	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
7. นางมัทนา หอระดาน	ผู้จัดการฝ่ายนวัตกรรมและความยั่งยืน (รักษาการ)
8. นายอดิเรก มีชัย	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและบริหาร
9. นายสุกฤ ภูแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

- (1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/ หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- (2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/ หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- (3) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- (4) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- (5) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับ นโยบายระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารทุกประการ

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริษัทและผู้บริหาร

### นโยบายกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่มุ่งเน้นการตอบแทนความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ขององค์กร และการสร้างคุณค่าโดยผู้บริหารและพนักงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ดำเนินการทบทวนและอนุมัตินโยบายค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ระบบการบริหารค่าตอบแทนของบริษัทพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของบุคลากรตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยมุ่งเน้นให้ค่าตอบแทนสะท้อนถึงความสามารถในการสร้างผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพ และยั่งยืน

### โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท

ประเภทของค่าตอบแทน ซึ่งจ่ายให้กับผู้บริหาร และพนักงานโดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

#### 1. ค่าตอบแทนโดยตรง

- 1.1 เงินเดือน
- 1.2 ค่าจ้าง
- 1.3 โบนัส
- 1.4 ผลตอบแทน

#### 2. ค่าตอบแทนโดยอ้อม

- 2.1 สวัสดิการ
- 2.2 ผลประโยชน์
- 2.3 สิทธิประโยชน์

### นโยบายการบริหารค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร

นโยบายการบริหารค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร เพื่อเป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารมีการบริหารจัดการกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์เป้าหมาย กลยุทธ์ และสอดคล้องซึ่งกับผลประโยชน์ระยะยาว โดยบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัท

นิยามของผู้บริหาร มีดังนี้

1. ประธานกรรมการบริหาร
2. รองประธานกรรมการบริหาร
3. กรรมการผู้จัดการ
4. รองกรรมการผู้จัดการ
5. ผู้บริหารระดับผู้จัดการ

### คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการบริหารค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร ดังนี้

1. **การบริหารค่าตอบแทน** พิจารณาตามความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินการระยะสั้นและผลการดำเนินการระยะยาว โดยแปรผันไปตามความสามารถในการบริหารกิจการให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจของ

บริษัทตามหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

2. **การจ่ายค่าตอบแทน** พิจารณาคำนิ่งถึงปัจจัยในการประเมินผลงาน โครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารให้สามารถแข่งขันได้ในระดับที่เทียบเคียงได้ โดยประมาณสำหรับกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน จึงได้กำหนดโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร ดังนี้

### (1) ค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นเงินเดือน ค่าจ้าง และสวัสดิการ ประกอบด้วย

#### 1.1 เงินเดือน

ระดับค่าตอบแทนที่ได้รับเป็นไปตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ประสบการณ์และทักษะความชำนาญเฉพาะตัวบุคคล มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปีจากผลการปฏิบัติงาน ภาวะเงินเฟ้อ และอัตราการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างในตลาดแรงงาน

#### 1.2 ค่าจ้าง

ค่าจ้างจ่ายให้กับผู้บริหาร และพนักงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ ค่าเบี้ยเลี้ยงในการปฏิบัติงาน ค่าเบี้ยขยัน ค่าปฏิบัติงานล่วงเวลา

#### 1.3 สวัสดิการ

สวัสดิการที่บริษัทมีให้กับผู้บริหาร และพนักงาน ได้แก่ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี การจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิการลาหยุดโดยได้รับค่าจ้าง การจ่ายเงินสมทบกองทุนประกันสังคม ค่าอาหารกลางวัน ค่าชุดยูนิฟอร์ม และสวัสดิการอื่นๆ ที่เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนดไว้

#### 1.4 ผลประโยชน์อื่นๆ

ผลประโยชน์อื่นๆ ที่จ่ายให้กับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เพื่อสนับสนุนการบริหารธุรกิจ ตามตำแหน่งหน้าที่ เช่น ค่ารับรอง รถประจำตำแหน่ง เป็นต้น

### (2) ค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงานและผลประโยชน์ของบริษัท ประกอบด้วย

#### 2.1 เงินโบนัส

ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทจัดสรรให้กับพนักงานโดยพิจารณาจากผลประกอบการในแต่ละปีของบริษัท การกำหนดการจ่ายเงินโบนัสขึ้นอยู่กับผลประโยชน์ในปีนั้นๆ สัดส่วนการจัดสรรเงินโบนัสให้กับผู้บริหารจะพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานผู้บริหารเป็นรายบุคคล

#### 2.2 เงินผลตอบแทน

เป็นเงินรางวัลที่จ่ายให้กับผลการปฏิบัติงานของพนักงานเฉพาะเจาะจงเป็นครั้งคราว เช่น ส่วนแบ่งรายได้จากการขาย ค่าธรรมเนียมส่วนแบ่งจากผลกำไร เป็นต้น

#### 2.3 ค่าตอบแทนเป็นหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท

เป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงาน การปฏิบัติหน้าที่ และรักษามูลค่าไว้กับบริษัทในระยะยาว โดยใช้รูปแบบของโครงสร้างสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน (EJIP) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การรักษาบุคคลกรในระยะยาวให้มีส่วนร่วมในการถือหุ้นของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นทั้งยังเป็นการสนับสนุนให้เกิดเป็นวัฒนธรรม และเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับบริษัทประสบความสำเร็จลุล่วง

## 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เหมาะสมให้กับคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ ตามนโยบายการบริหารค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ มีความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่เป็นกิจการที่มั่นคงและยั่งยืน โดยผ่านตัวชี้วัด 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 9) คุณลักษณะส่วนตัว



รายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหารในปี 2568 ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

• ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการ) รวมทั้งสิ้น 18 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน ค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน โบนัสตามผลงานและผลประโยชน์ต่างๆ จำนวนทั้งสิ้น 33,149,019.83 บาท

• ค่ารับรอง

กรรมการได้รับสิทธิในการเบิกค่ารับรองตามความเหมาะสม โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่ารับรองเป็นจำนวนเงิน 289,921.59 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

2.1 รถประจำตำแหน่ง ของผู้บริหาร จำนวน 11 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	รุ่นรถ	ค่าเช่า/เดือน(บาท)	จำนวนปีที่เช่า	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า	บริษัทผู้ให้เช่า	หมายเหตุ
1. นายรัช ทองวานิช	ประธานกรรมการบริหาร	BENZ 350D	-	-	-	-	ขาย 20 ส.ค. 2568 รอเช่าคันใหม่
2. นายพีรพันธ์ จีวะพรทิพย์	รองกรรมการประธานบริหาร	BENZ E300 AV	-	-	-	-	บริษัทซื้อ
3. นายธนศพล มงคลรัตน์	กรรมการบริษัท/ ที่ปรึกษา	Hyundai Staria	30,495.00	5 ปี	31 มี.ค. 2570	บจก.ไทยเอ็นทีอะคาร์ คอร์ปอเรชั่น	
4. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์	กรรมการผู้จัดการ	Toyota Camry 2.5 Hybrid	26,215.00	5 ปี	31 ก.ค. 2570	บมจ. กรุงเทพคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส	
5. นายฉลวย ไพนิตย์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส						
6. นางมัทนา หอระดาน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร						
7. นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานซัพพลายเชน						
8. นายสมพงศ์ นครังสุ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิตและวิศวกรรม	Toyota Camry 2.5 Hybrid	26,215.00	5 ปี	1 พ.ค. 2573	บมจ. กรุงเทพคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส	
9. นางสาวรวงคนา มังคละศิริ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและสนับสนุน ทางด้านเทคนิค						
10. นางสาวกรรณิกา บุญรอด	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน						
11. นายนิพนธ์ เกื้อนเพ็ง	ผู้จัดการฝ่ายขาย	Honda Civic 1.5 EL	16,371.00	5 ปี	31 มี.ค. 2571	บมจ. กรุงเทพคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส	

2.2 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ของผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการรวมทั้งสิ้น 18 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 899,006.8 บาท

โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัท (Employee Joint Investment Program - EJIP)

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัท (Employee Joint Investment Program - EJIP) เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีระยะเวลาของโครงการ ครั้งที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2567 รวมระยะเวลา 3 ปี เป็นพนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป (นับอายุงานถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563) และผู้บริหารระดับกลาง หรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรรมการบริษัทและที่ปรึกษา โดยตลอดระยะเวลาสมทบเงินเข้าโครงการ บริษัทจะโอนเงินของผู้เข้าร่วมโครงการทุกราย ซึ่งประกอบด้วย

1. เงินลงทุนของลูกจ้าง บริษัทจะหักเงินเดือนผู้ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการเพื่อสะสมเข้ากองทุนในอัตราดังต่อไปนี้

ระดับพนักงาน	: ร้อยละ 5 ของเงินเดือน
ระดับผู้ควบคุมงาน – หัวหน้าแผนก	: ร้อยละ 6 ของเงินเดือน
ระดับผู้ช่วยผู้จัดการ – ผู้จัดการ	: ร้อยละ 7 ของเงินเดือน
ระดับกรรมการบริหาร	: ร้อยละ 10 ของเงินเดือน

2. เงินสมทบของนายจ้าง บริษัทจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 100 ของเงินที่หักจากผู้เข้าร่วมโครงการทุกเดือนให้กับตัวแทน (บริษัท หลักทรัพย์ทีสโก้ จำกัด) เป็นผู้ดำเนินการ และจะนำเงินสะสมของผู้เข้าร่วมโครงการรวมกับเงินสมทบของบริษัท นำส่งภายในวันที่ 28 ของทุกเดือน กรณีตรงกับวันหยุดจะนำส่งให้ในวันสุดท้ายก่อนวันหยุด เพื่อชื้อหุ้นของบริษัท (COLOR) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์
- หุ้นที่สะสมปีที่ 1: สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 50 ในปีี่ 2
  - หุ้นที่สะสมปีที่ 1: สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 50 ในปีี่ 3
  - หุ้นที่สะสมปีที่ 2: สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 50 ในปีี่ 3
  - หุ้นที่สะสมปีที่ 2: สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 50 ในปีี่ 4
  - หุ้นที่สะสมปีที่ 3: สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 50 ในปีี่ 4
  - หุ้นที่สะสมปีที่ 3: สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 50 ในปีี่ 5
4. เงื่อนไขการออกจากโครงการ

เงื่อนไข	รายละเอียด
ลาออกจากโครงการ แต่ยังคงเป็นพนักงานของบริษัท ลาออกจากบริษัทตามระเบียบของบริษัท	- หุ้นทั้งหมดตกเป็นกรรมสิทธิ์ของพนักงาน - ปฏิบัติตามเงื่อนไข Silent Period
ถูกเลิกจ้าง เนื่องจากทำผิดระเบียบบริษัท	- หุ้นทั้งหมดตกเป็นกรรมสิทธิ์ของพนักงาน - ผู้เข้าร่วมโครงการต้องคืนเงินให้แก่บริษัทตามยอดเงินที่บริษัทสมทบในส่วนที่อยู่ใน Silent period ภายใน 30 วัน - หุ้นทั้งหมดตกเป็นกรรมสิทธิ์ของพนักงาน และทำการขายได้ทันที
เกษียณ ทูพพลภาพ เสียชีวิต เป็นบุคคลไร้ความสามารถ หรือบริษัทเลิกจ้าง	- หุ้นทั้งหมดตกเป็นกรรมสิทธิ์ของพนักงาน - หุ้นทั้งหมดตกเป็นกรรมสิทธิ์ของพนักงาน และทำการขายได้ทันที

- ในปีี่ 1 (เริ่มตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564) บริษัทจ่ายเงินสมทบทั้งหมด 1,832,713 บาท
- ในปีี่ 2 (เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565) บริษัทจ่ายเงินสมทบทั้งหมด 2,963,065 บาท
- ในปีี่ 3 (เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566) บริษัทจ่ายเงินสมทบทั้งหมด 3,005,949.60 บาท
- ในปีี่ 4 (เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) บริษัทจ่ายเงินสมทบทั้งหมด 995,046 บาท

ต่อมาคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัท (Employee Joint Investment Program - EJIP) เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีระยะเวลาของโครงการ ครั้งที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2570 รวมระยะเวลา 2 ปี เป็นพนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป (นับอายุงานถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567) โดยเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรรมการบริษัทและที่ปรึกษา โดยตลอดระยะเวลาสมทบเงินเข้าโครงการ บริษัทจะโอนเงินของผู้เข้าร่วมโครงการทุกราย ซึ่งประกอบด้วย



1. เงินลงทุนของลูกค้า บริษัทจะหักเงินเดือนผู้ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการเพื่อสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 และร้อยละ 10

2. เงินสมทบของนายจ้าง บริษัทจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 20 ของเงินที่หักจากผู้เข้าร่วมโครงการทุกเดือนให้กับตัวแทน (บริษัท หลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด) เป็นผู้ดำเนินการ และจะนำเงินสะสมของผู้เข้าร่วมโครงการรวมกับเงินสมทบของบริษัท นำส่งภายในวันที่ 28 ของทุกเดือน กรณีตรงกับวันหยุดจะนำส่งให้ในวันสุดท้ายก่อนวันหยุด เพื่อชื้อหุ้นของบริษัท (COLOR) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์และเงื่อนไขการออกจากโครงการยังคงเป็นเช่นเดิมเหมือนครั้งที่ 1

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานทั้งสิ้น 248 คน ซึ่งเป็นพนักงานประจำทั้งหมด แบ่งตามสายงานได้ ดังนี้

สายงาน	จำนวน (คน)
- ผู้บริหารระดับสูง	9
- ผู้บริหารระดับกลาง	8
- หัวหน้างาน-ระดับปฏิบัติการ	231
รวม	248

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่มีนัยสำคัญ

ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและลูกจ้างรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 115,099,724.36 บาท โดยผลตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คิดเป็นสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย (1.00:0.81) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
- เงินเดือนรวม	87,869,509.84
- ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง โบนัส	24,776,927.88
- อื่นๆ (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	2,453,286.64
รวม	115,099,724.36

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีคดีเกี่ยวกับแรงงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในพนักงานของบริษัทในระยะยาวสำหรับสมาชิกกองทุนหรือพนักงานของบริษัท เนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้บริษัทจัดการกองทุนให้สิทธิพนักงาน ในการเลือกรูปแบบการออมให้ตรงกับวัตถุประสงค์การออมของพนักงานแต่ละคน มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งสิ้น 229 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 92.34 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดและมีเงินสะสมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 2,453,286.64 บาท

การบริหารด้านการบริหารงานบุคคล

บริษัทมีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคลมุ่งเน้นการปฏิบัติในด้านสำคัญต่างๆ ดังนี้

- (1) การสรรหาพนักงานที่มีศักยภาพและมีคุณธรรม คัดเลือกบุคลากรเข้าทำงานโดยไม่จำกัดจากอายุ เพศเชื้อชาติ สัญชาติ ความพิการ ศาสนา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่ต้องการตามตำแหน่งงานที่รับสมัคร
- (2) การรักษาพนักงาน มีสวัสดิการที่ครอบคลุม เปิดโอกาสให้พนักงานได้เสนอมุมมองกิจกรรมต่างๆ มีการเติบโตในสายอาชีพ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานในองค์กร
- (3) การประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นที่รับรู้และเปิดเผยผลการประเมินการปฏิบัติงานให้พนักงานรับทราบอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม และเป็นความลับส่วนบุคคล
- (4) การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายงานอาชีพด้วยการพัฒนาฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง มีความเสมอภาคโดยคำนึงถึงความเหมาะสมของตำแหน่งและความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- (5) การส่งเสริมจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับพนักงานทุกคน ส่งเสริมให้พนักงานทราบถึงจริยธรรมธุรกิจในการปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้มีความรู้ความเข้าใจและมีทัศนคติที่ดีต่องานและบริษัท

การพัฒนาบุคลากร

มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะที่ดี และมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงมีความพร้อมในการพัฒนาความรู้ความสามารถให้ มีทักษะหลากหลาย บริหารจัดการให้พนักงานทุกระดับได้รับความรู้และมีความเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนากรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน จึงมีแนวทางพัฒนาบุคลากร ดังนี้

1. การพัฒนาผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะสำหรับผู้บริหาร เพื่อการพัฒนาทักษะที่หลากหลาย

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพผู้นำเพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการขับเคลื่อนองค์กร ภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วผ่านหลักสูตรภาวะผู้นำ ดังนี้

จัดประชุมปฏิบัติการ “OKR Workshop กลยุทธ์องค์กร” เพื่อกำหนดทิศทางการทำงานงานองค์กรในปีถัดไปเป็นการเชื่อมโยงกลยุทธ์องค์กรและแผนการปฏิบัติงานตั้งแต่ระดับผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงาน

2. การพัฒนาพนักงาน

(1) ในปี 2568 บริษัทกำหนดให้มีสมรรถนะเฉพาะสายงานสำหรับพนักงานในแต่ละบทบาทหน้าที่ เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาพนักงานให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ

(2) บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ให้มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายและการประกอบกิจการ รวมถึงจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความปลอดภัยในการทำงาน ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) และสวัสดิการต่างๆที่พึงได้รับ เพื่อการส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีมและปลูกฝังความรักในองค์กรอย่างยั่งยืน

- (3) บริษัทกำหนดหลักสูตรอบรมตามกฎหมายกำหนด ได้แก่ 1. หลักสูตรพื้นฐานด้านความปลอดภัย (การดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ, อบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่)
- 2. หลักสูตรอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยเฉพาะงาน (หลักสูตรทบทวนการทำงานกับปืนจั่น, การเตรียมความพร้อมกรณีสารเคมีรั่วไหล)
- 3. หลักสูตรการเพิ่มจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน จิตสำนึกรักองค์กร

โดยในการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทได้มีการพัฒนาวัฒนธรรมการเรียนรู้ และเครื่องมือการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ ภาพรวมของการพัฒนาพนักงาน ปี 2568 บริษัทมีการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงาน เป้าหมายของการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับอยู่ที่ 10 ชั่วโมง/คน/ปี โดยผลการอบรมของปี 2568 อยู่ที่ 43.90 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี -



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

#### เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบ

##### การควบคุมดูแลการทำบัญชี

เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินมีคุณภาพและการกำกับดูแลมีความสอดคล้องกันกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ทางคณะกรรมการบริษัท จึงได้มีการมอบหมายให้ นางสาวกรรณิกา บุญรอด ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เพื่อจัดทำรายงานทางการเงินและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ปรากฏตาม (เอกสารแนบ 1)

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ให้แต่งตั้งนางมัทนา หอระดาน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) รวมทั้งจัดทำรวบรวมรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏตาม (เอกสารแนบ 1)

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประจำปีของบริษัท ตลอดจนหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการ ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงาน การมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด เช่น การเปิดเผยข้อมูล ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ดังนี้
  - 3.1 ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติ การใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน
  - 3.2 ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน
  - 3.3 ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2544
  - 3.4 ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อคุ้มครอง ประโยชน์หรือส่วนได้เสียของประชาชน พ.ศ. 2548 (ประกาศ ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2548) เป็นต้นไป

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมอบหมายให้ นางมัทนา หอระดาน ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างผู้ตรวจสอบภายในอิสระและบริษัท โดยประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระและติดตามระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานต่างๆในบริษัท ตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทปรากฏตาม (เอกสารแนบ 3)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ้าง บริษัท รีดันด้า มัลติพลัส (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบ และประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายสุรพล ถวัลยวิษขจิต โดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในอิสระดังกล่าวได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทได้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มี

ประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในอิสระ ปรากฏตาม (เอกสารแนบ 3)

### 7.6.2 ข้อมูลติดต่องานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมอบหมายให้ นางมัทนา หอระดาน เป็นผู้ดูแลในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ และได้เปิดช่องทางติดต่อโดยตรง ทางอีเมลของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ investor@saleecolour.com

#### ข้อมูลเพื่อการติดต่อสอบถามข้อมูลต่างๆ

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทร 02-323-2601-8

หรือ [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com)

### 7.6.3 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีบริษัท และบริษัทย่อย

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชี ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยมีรายชื่อและรายละเอียด คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2568 ดังนี้

รายชื่อ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่
1. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	6552
2. นายสง่า โชคนิธิสวัสดิ์	11251
3. นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย	4526

#### รายละเอียดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

• ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	
บมจ. สาลี คัลเลอร์	1,384,000.00 บาท
บจก. โพลีเมอร์ริท เอเซีย	65,000.00 บาท
บจก. คอมโพสิต เอเซีย	333,000.00 บาท
บจก. เดอะ บับเบิ้ลส์	500,000.00 บาท
บจก. ซันเทอว่า	250,000.00 บาท
<b>รวมเป็นเงิน</b>	<b><u>2,532,000.00 บาท</u></b>
• ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)	
BOI บจก. คอมโพสิต เอเซีย	100,000.00 บาท
บริการอื่นๆ	122,620.00 บาท
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b><u>2,754,620.00 บาท</u></b>



# 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติที่สอดคล้องและเป็นทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและประกาศให้ทุกคนรับทราบตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อเป็นเครื่องมือที่คณะกรรมการใช้ในการควบคุม กำกับดูแล ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการตลอดจนพนักงานสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 มีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 3 คน ได้แก่ 1) พลเอกสมหัต อิตตะนันท์ 2) นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน และ 3) นายรัช ทองวานิช โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลาที่เปิดโอกาส ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเข้ามายังบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียจึงพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท แล้วเห็นสมควรให้เสนอรายชื่อกรรมการรายเดิมทั้ง 3 รายกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการแต่งตั้งตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### คณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีบทบาทในการดูแลผลประโยชน์ของบริษัท หรือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลประโยชน์อย่างเท่าเทียมกันรวมทั้งถ่วงดุลระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ และคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยการเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โปร่งใส ไม่มีส่วนได้เสียใดๆ เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้นกรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. แสดงความเห็น หรือให้ข้อสังเกต หรือซักถามในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยไม่ให้อิทธิพลใดๆ อยู่เหนือการตัดสินใจที่เป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และไม่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ กรณีที่กรรมการอิสระมีความเห็นแตกต่างจากที่ประชุม หรือมีข้อสังเกตอื่นใด ให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วยทุกครั้ง หรือในกรณีที่ไมอาจเข้าประชุมได้ และไม่เห็นด้วยในวาระใดอาจทำความเห็นแย้งของตนเป็นหนังสือแจ้งให้ประธานกรรมการทราบภายใน 3 วัน นับแต่สิ้นสุดการประชุม
2. ให้คำแนะนำ หรือให้ความเห็นในเรื่องที่สำคัญที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท อาทิ โครงการลงทุน ขนาดใหญ่ นโยบายการกู้ยืม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น
3. เสนอแนะวาระการประชุม กรณีที่เห็นว่ามีความสำคัญที่คณะกรรมการควรพิจารณา และยังไม่ได้รับการบรรจุไว้ในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และรับผิดชอบในการปฏิบัติงานเฉพาะเรื่องที่ต้อง ดำเนินการโดยกรรมการอิสระ

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

ในปี 2568 กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 9 คน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนของสำนักงาน ก.ล.ต. (ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน) โดยคณะกรรมการอิสระทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามคุณสมบัติกรรมการอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการอิสระมีคุณสมบัติ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับ การเสนอชื่อเป็น ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการ เป็นที่ปรึกษา กฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### การสรรหาประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร

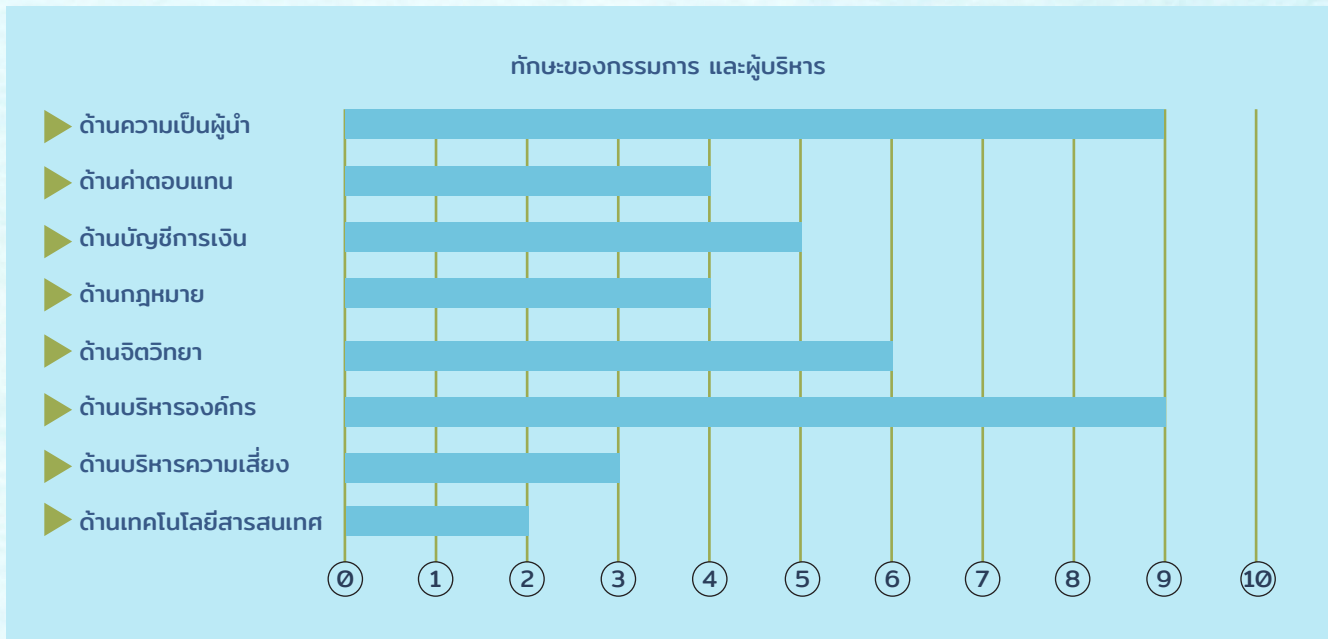
เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการ เป็นต้นเพื่อให้มั่นใจว่าการวางแผนบุคลากรในตำแหน่งสำคัญและตำแหน่งวิกฤตจะสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่มีผลกระทบต่อบริษัทว่างลง
2. ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหาร หัวหน้างานที่ด้อยศักยภาพ
3. ความเสี่ยงจากการมอบหมายตำแหน่งงานที่มีผลต่อเป้าหมายธุรกิจให้กับผู้บริหาร หัวหน้างาน ศักยภาพสูง ไม่ตรงกับทักษะความสามารถ
4. ความเสี่ยงจากผู้บริหาร หัวหน้างาน ศักยภาพสูงใหม่ ไม่เป็นที่ยอมรับของคนในบริษัท

โดยกำหนดให้มีนโยบายการสรรหา หรือคัดเลือกบุคลากรที่จะสามารถทดแทนบุคลากรในตำแหน่งที่เสี่ยงได้ รวมทั้งหลักเกณฑ์การสรรหา คัดเลือก รวมทั้งการแสวงหาปัจจัยนำเข้าหรือบุคลากรที่มีโอกาสพัฒนา เพื่อให้เข้าตามสมรรถนะหลักและทักษะจำเป็น เพื่อการพัฒนาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และวัฒนธรรมองค์กรในอนาคตโดยกำหนดทักษะที่จำเป็น (Board Skill Matrix) นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเลือกตั้งกรรมการเป็นประจำปี (แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ) ภายใต้หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่โปร่งใสและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากการมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนองค์ประกอบเรื่องความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ได้แก่ สัดส่วนกรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นเพศหญิง (ความหลากหลายทางเพศ) ความหลากหลายทางเชื้อชาติและสัญชาติ



## โครงสร้างทักษะความรู้ของกรรมการ และผู้บริหาร (Board Skill Matrix)



## การพัฒนาศักยภาพของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เช่น ข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนรายละเอียดของการดำเนินงาน โครงการพัฒนาต่างๆ เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ มีการสรุปให้กับกรรมการใหม่รับทราบเกี่ยวกับ ลักษณะธุรกิจของบริษัท ผลประกอบการ แผนการดำเนินงานในอนาคต ประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและที่ปรึกษากฎหมายเป็นผู้ตอบข้อซักถาม หลังจากนั้นจะมีการเข้าเยี่ยมชมพื้นที่ในบริษัท เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ได้กำหนดคุณสมบัติ และกำหนดวิธี ขั้นตอนการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่อีกด้วย

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการส่งเสริมทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้กรรมการจะได้รับการอบรม และพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่ เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และให้ได้รับข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ สำหรับการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับเตรียมการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

### การพัฒนากรรมการบริษัท

ในปี 2568 บริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้าร่วมการฝึกอบรม สัมมนา หรือกิจกรรมพัฒนาศักยภาพในหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และความยั่งยืน อันเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางและการดำเนินงานของบริษัท

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน	<div><ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li><li>กรรมการกำกับดูแลกิจการ</li><li>กรรมการอิสระ</li></ul></div>	<div><ul style="list-style-type: none"><li>งานสัมมนา SET Sustainability Forum ครั้งที่ 1/2568 “Strengthening Market Confidence Through Audit Excellence ยกระดับความเชื่อมั่นตลาดทุนไทย ด้วยมาตรฐานการตรวจสอบใหม่ระดับสากล”</li><li>CFO Annual Conference on Capital Markets</li><li>หลักสูตร Risk Management หัวข้อ การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงของการใช้ AI (Governance and Risk Management for Using AI)</li><li>สัมมนา “Navigating Data Protection: Legal Insights and Trends in Thailand 2025”</li><li>สัมมนาออนไลน์ CS Knowledge Sharing 1/2568 หัวข้อ การจัดประชุมคณะกรรมการ</li><li>อบรมวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ สำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ</li><li>อบรมภาษีมูลค่าเพิ่ม : ประเด็นปัญหา การแก้ไข และกรณีศึกษา</li><li>The CFO 2025: “Future proof your finance function: Driving Growth Through Uncertainty”</li><li>TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2025 หัวข้อ Update! มาตรฐานบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต (IFRS 18 IFRS 19)</li><li>Smart Accounting: Update TFRSs (NPAEs vs PAEs), Forensic Accounting &amp; IT Audit</li><li>หลักสูตรอบรมความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (ASCO Compliance Training Program)</li><li>สัมมนา Board Cyber Forum 2025 : Cyber Defense with AI and Innovation Strategies</li><li>สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ ESG กับโอกาสและความเสี่ยง</li><li>งานเสวนา CAE Forum 2025 หัวข้อ “Forward Looking วิชาชีพตรวจสอบภายใน</li><li>อบรมหลักสูตร Real Cases, Real Lessons: What Market Scandals Teach Us About Better Governance</li><li>สัมมนาหลักสูตร “Insight in SET: ID &amp; AC Focus รื้อรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน”</li></ul></div>
นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์	กรรมการผู้จัดการ	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Modern Approach for Modern Management</li></ul></div>







3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุม และระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ อนึ่ง กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำรายการในวาระนั้นๆ

4) ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ กรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการได้อย่างตรงไปตรงมาและความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ ซึ่งคณะกรรมการไม่เข้ามาแทรกแซงการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายจัดการ

5) การพัฒนากรรมการ กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของตนในฐานะกรรมการ (ทั้งตามหลักกฎหมาย และหลัก Fiduciary Duty)

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยกรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ มีความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านมีการอบรม เพื่อให้เข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านมีการอบรม เพื่อให้เข้าใจในฐานะกรรมการ และคณะกรรมการได้มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 3 ข้อ ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย องค์ประกอบ ความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและการพัฒนากรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้คณะกรรมการชุดย่อย ยังทำหน้าที่ช่วยกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงมีค่าตอบแทนที่เหมาะสม การกำหนดนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จริยธรรมธุรกิจ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร

2) ประชุมคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการประจำปีให้กับคณะกรรมการได้รับทราบล่วงหน้าในแต่ละปี ช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้งโดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวในการเข้าประชุม และเอกสารการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ บรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคนและไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

**คณะกรรมการตรวจสอบ:** ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ให้คำแนะนำแก่กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการรับทราบ โดยผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน:** มีการกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม การพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความสอดคล้องกับการประเมิน โดยผลการประเมินของคณะกรรมการ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ:** มีการเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การติดตามประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยผลการประเมินของคณะกรรมการ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน:** ติดตามนโยบายและแผนงานการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยผลการประเมินของคณะกรรมการ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

3. ประเมินของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยสาระสำคัญของการประเมินจะเน้นในด้านคุณสมบัติและความเหมาะสมในการเป็นกรรมการ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการในคณะ ประสิทธิภาพในการทำงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างครบถ้วน

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวมถึงกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง (ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ) เป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ กำหนดกรอบในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง โดยใช้บรรทัดฐานตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลการดำเนินงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ผลการประเมินข้างต้นจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะร่วมกันสื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานกรรมการบริหาร รับทราบและให้ความเห็นตอบกลับ จึงได้จัดทำแบบประเมินตนเอง ดังนี้

- เอกสารชุดที่ 1 แบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง (รายบุคคล) เพื่อใช้ประเมินการทำงานของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร

โดยขั้นตอน/กระบวนการการปฏิบัติการประเมินตนเองมีดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
  2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้กรรมการแต่ละคน
  3. เลขานุการบริษัท สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- เกณฑ์การประเมินผล** คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 90 หมายถึง ดีเลิศ มากกว่าร้อยละ 80 หมายถึง ดีมากกว่าร้อยละ 70 หมายถึง ดี มากกว่าร้อยละ 60 หมายถึง ค่อนข้างดี มากกว่าร้อยละ 50 หมายถึง พอใช้ ค่อนข้างดี และต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง



สรุปผลการประเมินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง (รายบุคคล) แบบประเมินประกอบด้วย 9 หัวข้อ มีคำถามทั้งหมด 35 ข้อ ประกอบด้วย 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติทางกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 9) คุณลักษณะส่วนตัว โดยผลการประเมินผู้บริหารระดับสูง โดยผลการประเมินของผู้บริหารระดับสูงโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการทบทวนการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สุดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สนับสนุนให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีนั้นบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และมีการติดตามให้มีการรายงานกลยุทธ์ แผนงานในแต่ละไตรมาสต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 8.1.2 การเข้าร่วมการประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันเวลาการประชุมเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี กำหนดให้กรรมการแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดขึ้นในรอบปี รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระประจำของการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น คณะกรรมการบริษัทจะได้รับหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ร่างรายงานการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดการประชุมที่กำหนดตารางล่วงหน้าทั้งหมด 4 ครั้ง

ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม ในการประชุมกรรมการบริษัท ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างที่มีการพิจารณาในประเด็นที่เกี่ยวข้อง การลงมติให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีกรรมการบริษัทคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมเลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมที่เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานคณะกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วพร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ ได้ทำการจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ตามประเภทเอกสารชั้นความลับของบริษัท เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2568 จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมในการประชุมต่างๆ

มีจำนวนคณะกรรมการทั้งสิ้น 9 คน จัดการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งเข้าประชุม / จำนวนครั้งทั้งหมด ปี 2567		
		การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	ร้อยละ
1. พลเอกสมทัต อัดตะนันท์	- ประธานกรรมการบริษัท  - กรรมการตรวจสอบ  - กรรมการอิสระ	4/4	1/1	100
2. นายสุชาติ จิวะพรทิพย์	- รองประธานกรรมการ  - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	4/4	1/1	100
3. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงค์	- ประธานกรรมการตรวจสอบ  - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  - กรรมการอิสระ	4/4	1/1	100
4. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน	- กรรมการตรวจสอบ  - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  - กรรมการกำกับดูแลกิจการ  - กรรมการอิสระ	4/4	1/1	100
5. นายรัช ทองวานิช	กรรมการ	4/4	1/1	100
6. นายพีรพันธ์ จิวะพรทิพย์	กรรมการ	4/4	1/1	100
7. นายธนศพล มงคลรัตน์	กรรมการ	4/4	1/1	100
8. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์	กรรมการ	4/4	1/1	100
9. นายชาญชัย อัศวกาญจน์	กรรมการ	4/4	1/1	100

#### การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัท เปรียบเทียบได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดที่ใกล้เคียงกัน ตลอดจนภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น

#### หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 ได้พิจารณานุมัตินโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยค่าตอบแทนกรรมการจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสพการณ์ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น การเป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม แต่ทั้งนี้ต้องสอดคล้องกับความเจริญเติบโต และความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน จำนวนเงิน/คน	จำนวนเงิน/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	รวมทั้งคณะ
คณะกรรมการบริษัท - ประธาน - กรรมการ	- ไม่มี	ครั้งละ 35,000 บาท ครั้งละ 30,000 บาท	ไม่เกินปีละ 2,000,000 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ - ประธาน - กรรมการ	- ไม่มี	ครั้งละ 25,000 บาท ครั้งละ 20,000 บาท	ไม่เกินปีละ 500,000 บาท
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - ประธาน - กรรมการ	- ไม่มี	ครั้งละ 15,000 บาท ครั้งละ 10,000 บาท	ไม่เกินปีละ 150,000 บาท
คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ - ประธานและกรรมการ	- ไม่มี	ครั้งละ 5,000 บาท	ไม่เกินปีละ 60,000 บาท
คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร - ประธานและกรรมการ	- ไม่มี	ครั้งละ 5,000 บาท	ไม่เกินปีละ 60,000 บาท
ค่าบำเหน็จกรรมการ	ไม่เกินปีละ 4 ล้านบาท ทั้งนี้ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณา		

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ในปี 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	กรรมการ บริษัท	ค่าบำเหน็จ	รวม
1. พลเอกสมศักดิ์ อุตตะนันท์	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	80,000	-	-	140,000	100,000	320,000
2. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ - กรรมการอิสระ	100,000	15,000	5,000	120,000	100,000	340,000
3. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปวงค์แสน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการอิสระ	80,000	10,000	5,000	120,000	100,000	315,000

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	กรรมการ บริษัท	ค่าบำเหน็จ	รวม
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	10,000	5,000	120,000	-	135,000
5. นายรัช ทองวานิช	- ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ	-	-	-	120,000	-	120,000
6. นายพีรพันธุ์ จิระพรทิพย์	- กรรมการ	-	-	-	120,000	-	120,000
7. นายธนศพล มงคลรัตน์	- กรรมการ	-	-	-	120,000	-	120,000
8. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์	- กรรมการ	-	-	-	120,000	-	120,000
9. นายชาญชัย อัครกาญจน์	- กรรมการ	-	-	-	120,000	-	120,000
รวม		260,000	35,000	15,000	1,100,000	300,000	1,710,000

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2567 และปี 2568

ค่าตอบแทน	ปี 2568		ปี 2567	
	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน(บาท)
ค่าเบี้ยประชุม	9	1,410,000	9	1,380,000
ค่าบำเหน็จ	3	300,000	9	900,000
รวม	9	1,710,000	9	2,280,000

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทลงทุนในบริษัทย่อย โดยถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50% จึงได้สิทธิในการกำหนดการใช้เกณฑ์การบริหารหลักเช่นเดียวกับบริษัท โดยมีมติของที่ประชุมกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารและผู้บริหารบริษัทเข้ารับผิดชอบเป็นกรรมการและกรรมการผู้มีสิทธิลงนาม เพื่อรับและดำเนินนโยบายการบริหารตามหลักเช่นเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อย มีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไป หรือให้เช่าสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผย และการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

โดยมีเป้าหมายหลักของการกำกับดูแลบริษัทย่อย / บริษัทร่วม ดังนี้

1) เพื่อสร้างแนวทางการดำเนินงานของบริษัทย่อย / บริษัทร่วมที่สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายของบริษัทแม่ อันเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุด



2) เพื่อสร้างกลไกในการควบคุมและติดตามดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทย่อย / บริษัทร่วมเป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3) เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทย่อย / บริษัทร่วม โดยดูแลมิให้มีรายการที่อาจก่อให้เกิดการ ถ่วงเทลงประโยชน์หรือไม่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

4) เพื่อสร้างช่องทางในการสื่อสาร แลกเปลี่ยน และเปิดเผยข้อมูลระหว่างบริษัทแม่ บริษัทย่อย / บริษัทร่วมที่มี ประสิทธิภาพและทันสมัย

5) เพื่อให้เกิดความเป็นระบบระเบียบ (Compliance) ในการบริหารจัดการระบบควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่รัดกุม และมีประสิทธิภาพ

6) มุ่งเน้นผลการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถ (Performance) ของบริษัทย่อย / บริษัทร่วม บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีอยู่เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์ระหว่างกัน นำมาเพื่อความยั่งยืน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์การปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารเพิ่มเติมโดยมีสาระสำคัญ อาทิ การกำหนดให้มีตารางแผนงาน การประชุมประจำปีสำหรับคณะกรรมการบริษัท (Yearly Meeting Plan) การกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารายงานต่างๆ อาทิ การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งต้องพิจารณารายงานการตรวจสอบภายในด้วยทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติ และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและจัดทำขอบเขตของธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดประเภทและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทกระทำเป็นปกติในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้มีการดำเนินการและติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีบุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานตรวจสอบที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1) กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

2) คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีมาตรการติดตาม ดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ โดยต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการอย่างรอบคอบและเป็นอิสระ ภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) ในกรณีที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีความจำเป็นต้องเข้าไปทำรายการเกี่ยวโยงอันเป็นรายการซึ่งมีความเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด ให้กระทำการรายการเสมือนทำรายการดังกล่าวกับบุคคลภายนอก โดยต้องยึดมั่นในหลักการกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการซึ่งเป็นไปอย่างยุติธรรมและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis) หรือตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง และให้มีการรายงานการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบในทุกๆไตรมาส

ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นๆ มีส่วนในการพิจารณาหรือให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

4) ไม่หาผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลอื่นโดยนำสารสนเทศหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ให้เป็นไปตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกรณีมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการ โดยให้มีรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ดังนี้

ก) รายงานในครั้งแรก: ให้รายงานโดยแจ้งต่อเลขานุการบริษัทเมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารเข้ารับตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร

ข) รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย: ให้รายงานโดยมิชักช้าภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยระบุแจ้งจำนวนครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงไว้ด้วย

ค) รายงานการมีส่วนได้เสียหรือส่วนเกี่ยวข้องโดยนัยสำคัญกับรายการที่พิจารณา: ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ แจ้งต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าวอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งนั้นๆ และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณารวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยพบว่าไม่มีรายการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้อง กับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ทบทวนจริยธรรมธุรกิจในส่วนของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมเพื่อให้ครอบคลุม ป้องกันและลดความเสี่ยงซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณานุมัติแล้ว

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยได้กำหนดนโยบายการจัดการข้อมูลลับและข้อมูล ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ พร้อมแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ดังนี้

1) นโยบาย

1.1) กำหนดให้บริษัท ให้ความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร เกี่ยวกับการรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และ 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ประกาศ ก.ล.ต. ที่ สจ.38/2561 การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน รวมทั้ง พ.ร.บ. และประกาศที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมภายหลัง โดยกำหนดให้รายงานต่อเลขานุการบริษัททุกครั้ง เพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป รวมทั้งได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

1.2) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 59 และ 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเพื่อรับทราบ

1.3) กำหนดให้ระบุในสัญญาจ้างพนักงาน รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการทำงานมาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน โดยถือเป็นจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานในการระมัดระวังรักษาข้อมูลให้เป็นความลับไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ หรือนำข้อมูลภายในหรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับระหว่างการปฏิบัติงาน ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบหรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้เกี่ยวข้อง หรือทำให้ประโยชน์ลดลงหรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.4) ให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าย่างจริงจังและสม่ำเสมอ โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เป็นสาธารณะหรือข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง

1.5) ในกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจาซึ่งงานนั้นๆเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์บุคคลภายนอกเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บข้อมูลรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทตามนโยบายการทำสัญญาปกปิดความลับจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯและสำนักงาน ก.ล.ต.

1.6) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ การกำกับดูแลความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อควบคุมและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ และ/หรือป้องกันการเข้าถึงข้อมูลจากบุคคลภายนอกและการกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูล ให้กับผู้บริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ

1.7) กำหนดบทลงโทษตามระเบียบ หากพบว่าผู้บริหารหรือพนักงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย



1.8) รายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส กรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสียหายและความเสียหาย

1.9) กำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการเผยแพร่สารสนเทศของบริษัทและให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

1.10) หน่วยงานกำกับและควบคุมทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลรักษาทะเบียนและสอบทานรายชื่อบุคคลที่บริษัทกำหนดเป็นประจำทุกปี และแจ้งให้ผู้จัดการหรือหัวหน้าหน่วยงานและบุคคลดังกล่าวทราบเมื่อถูกเพิ่ม / ลบรายชื่อในทะเบียนดังกล่าว

## 2) แนวทางปฏิบัติ

2.1) รายงานการถือหลักทรัพย์ กรณีกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด. รายที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และยังไม่มียาซื้อขายแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่แจ้งกับ สำนักงาน ก.ล.ด. ให้รายงานภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และบริษัทได้แจ้งรายชื่อกกรรมการและผู้บริหารตามวิธีการที่สำนักงาน ก.ล.ด.กำหนดแล้วและรายงานการเปลี่ยนแปลงถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมภายหลัง ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณะชน

2.2) จัดส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด. โดยจัดส่งที่เลขานุการบริษัท

2.3) เมื่อได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชนและห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

2.4) เลขานุการบริษัททำหนังสือภายใน 7 วัน ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาส / การเงิน เพื่อแจ้งกรรมการ ผู้บริหารและหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

ในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 28 ครั้ง และได้ปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทที่กำหนดไว้

## 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้และไม่คอร์รัปชัน โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งไม่ทำให้เกิดข้อครหา หรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ ดังนี้

1) บุคลากรของบริษัทต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน การให้/รับสินบนทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันบนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งระเบียบและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

2) บุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงค่าบริการต้อนรับและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งนี้ การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือตามประเพณีนิยมเท่านั้น โดยมีมูลค่าที่เหมาะสมและต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่

3) การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนของบริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบ อนุมัติ และสอบทานโดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุนไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน

4) บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงานขายและการตลาด รวมทั้งงานจัดหาพัสดุและทำสัญญาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชันการให้/รับสินบนและบริหารจัดการให้มีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

5) บริษัทมีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันการให้/รับสินบน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจโดยบริษัทมีกระบวนการสื่อสารอย่างชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าว

6) หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันการให้/รับสินบน ที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และหากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องแจ้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม

7) บริษัทจัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการใดที่ไม่ได้รับการบันทึก หรือไม่สามารถอธิบายได้ หรือรายการที่เป็นเท็จ

8) บริษัทจัดให้มีขั้นตอนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูลได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ

9) บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของบริษัท เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันการให้ / รับสินบน ความคาดหวังของบริษัท และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้

10) บริษัทสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติไปยังบริษัทคู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชนผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อทราบและนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันการให้ / รับสินบนไปปฏิบัติ

11) บุคลากรของบริษัทไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

12) เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัท โดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

13) หน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

14) บริษัทให้ความร่วมมือให้ข้อมูลตามความเป็นจริงแก่หน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่ตรวจสอบเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) สำนักงานคณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต (ค.ป.ท.) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ศาล และหน่วยงานการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น

## 4. การแจ้งเบาะแส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อประโยชน์ร่วมกันในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัทสามารถร้องเรียน แนะนำ ทิชมหรือแจ้งเบาะแสดต่อบริษัทได้หลายด้านทั้งด้านธรรมาภิบาล รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยบริษัทได้จัดทำช่องทางการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส ดังนี้

- (1) ผ่านช่องทางอีเมลของประธานกรรมการตรวจสอบ repee60@gmail.com
  - (2) ผ่านช่องทางอีเมลของประธานกรรมการบริหาร rach@saleecolour.com
  - (3) ผ่านช่องทางโทรศัพท์ 02-323-2601 – 8 ต่อ 1001 (ประธานกรรมการบริหาร)
- และกรณีที่พบประเด็นที่ต้องรายงานอย่างเร่งด่วน ให้รับรายงานตรงต่อเลขานุการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับและจะดำเนินการพิสูจน์หาข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไปในการแก้ไขและป้องกัน

## มาตรการคุ้มครองผู้ที่ร้องเรียนหรือให้ข้อมูล

- จะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เป็นความลับ
- จะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับความเสียหาย จะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม



• มีการกำหนด ให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถร้องขอมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

• จะไม่กระทำการใดๆ อันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สิ่งพักงาน ช่มชู้ รวบวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะ เป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายให้พนักงานทุกคนรับทราบและจัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ผู้บริหารระดับสูงมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนและดำเนินการตามนโยบายป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับประเด็นการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าว

### 5. การละเมิด ฝ่าฝืนจริยธรรม

บริษัทได้จัดทำจริยธรรมของกรรมการและพนักงาน เป็นคู่มือไว้เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของบุคลากรทั่วทั้งบริษัทและบริษัทย่อย ในการประพุดิตนอย่างมีจริยธรรมและเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยนั้น มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับ นอกจากนี้จริยธรรมยังเป็นสิ่งเตือนใจให้มีความระมัดระวังในการประพุดิตปฏิบัติตน และป้องกันไม่ให้กรรมการและพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนระเบียบ ข้อบังคับ และวินัย ที่จะนำความเสี่ยงมาสู่ชื่อเสียงของบริษัท โดยมีกระบวนการจัดการเรื่องการละเมิด ฝ่าฝืนจริยธรรม ดังนี้

• พิจารณารับเรื่องร้องเรียน

ให้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนว่ามีเบาะแสหรือประเด็นที่น่าสงสัยว่าจะมีการประพุดิตผิดระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท หรือไม่อย่างไร เรื่องร้องเรียนจะต้องมีพยานหลักฐานเพียงพอและมีความชัดเจน หรือมีมูลที่อาจจะสืบสวนต่อไปได้

• การสืบสวนสอบสวน

ดำเนินการสืบสวนสอบสวน เพื่อรวบรวมพยานหลักฐานและสรุปข้อเท็จจริงว่ามีพฤติกรรมตามที่ถูกร้องเรียนหรือไม่

• การตัดสินใจ

ดำเนินการพิจารณาตรวจสอบโดยรอบคอบและเป็นธรรม และจัดทำรายงานการตัดสินใจพร้อมทั้งระบุบทลงโทษที่เหมาะสม หากพบว่ามีการกระทำผิดจริงตามที่ถูกร้องเรียน และแจ้งผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

### กระบวนการป้องกันแก้ไขไม่ให้เกิดการละเมิด ฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจซ้ำ

จริยธรรมของบริษัทถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องดำรงตนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน

ผลการติดตามการละเมิด ฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในปี 2568 ที่ผ่านมา พบว่า “ไม่มีเบาะแสและข้อร้องเรียน” ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิด ฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) กำหนด โดยได้กำกับและดูแลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายใน ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน

ในปี 2568 มีคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ จำนวนทั้งสิ้น 3 คน จัดการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง คณะกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียด การเข้าร่วมการประชุมของกรรมการมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง เข้าประชุม	จำนวนครั้ง ทั้งหมด
1. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงค์	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	4	4
2. พลเอกสมทัต อัดตะนันท์	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	4	4
3. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	4	4

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติหน้าที่สำคัญ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีองค์ประกอบและคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่หลากหลาย ทั้งด้านการบัญชี การเงิน กฎหมาย ฯลฯ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างอิสระ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่างๆ เพื่อหารือในประเด็นที่มีความสำคัญ หรือประเด็นที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปีของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน และงบการเงินรายการระหว่างกันการปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี จนเชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วจึงรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทจำนวน 4 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับขอบเขตการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูล และการนำเสนอในเรื่องสำคัญในการตรวจสอบที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

#### 2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อมูลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จากรายงานการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และจากการสอบทานการบริหารความเสี่ยงในรายงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท มีผู้รับผิดชอบ และมีมาตรการรองรับที่เหมาะสม เพียงพอ และครอบคลุมทุกประเด็นความเสี่ยง



3. การสอบทานการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการควบคุมภายใน จากรายงานการตรวจสอบภายใน รายงานดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ และจากการสอบทานการควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน โดยผู้สอบบัญชีซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หลักของบริษัท และสามารถเชื่อถือได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติการปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินงานแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ได้พิจารณาสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระ ซึ่งจะนำไปสู่การควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากรายงานสรุปข้อร้องเรียนของบริษัท และบริษัทย่อยและรายงานการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามกฎระเบียบหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ โดยมีผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

7. การพิจารณาการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอให้ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย การเสนอค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีปี 2568 และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยและอนุมัติค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

8. การพิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความเป็นธรรม ความโปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2568 ไม่พบการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่สำคัญ หรือการทำรายการที่เบี่ยงเบนจากเงื่อนไขสัญญา

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอรวมทั้งได้ให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการบริษัท และได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการบริษัทจดทะเบียน และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัท รวมถึงการดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และรายงานต่อผู้ถือหุ้น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วยคณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา อย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระโดยได้พิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจในการจัดการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และพิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาและผู้ทำงานรวมถึงปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวนทั้งสิ้น 3 คน จัดการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง คณะกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 ของการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียด การเข้าร่วมการประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง เข้าประชุม	จำนวนครั้ง ทั้งหมด
1. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาลวงวงศ์	- ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ	1	1
2. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน	- กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ	1	1
3. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	- กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	1	1

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง สรุปประเด็นสำคัญ ดังนี้



## การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ (Purpose) และเป้าหมายขององค์กรและเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อบังคับบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น ทั้งนี้ได้นำบัญชีรายชื่อกรรมการบริษัทจดทะเบียนไทย (Director Pool) ของ IOD มาประกอบการพิจารณาพร้อมกับ Board Skill Matrix โดยวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่น และตอบสนองความต้องการของธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียมีประวัติการทำงานที่โปร่งใสและไม่มีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ

2) พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนและองค์ประกอบค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และวงเงินค่าตอบแทนสำหรับปี 2568 ในอัตราที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนคำนึงถึงผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท และสอดคล้องกับกฎระเบียบ หลักการที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วยแล้ว

3) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานที่ตกลงกันไว้ รวมทั้งพิจารณาข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายค่าตอบแทน และแผนการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงานภาวะเศรษฐกิจโดยรวมรวมถึงได้เทียบเคียงกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

4) ติดตาม ดูแล และให้คำแนะนำการดำเนินการแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ซึ่งเป็นกระบวนการเตรียมบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งที่สำคัญ อันได้แก่ แผนสำหรับเตรียมทดแทนตำแหน่งงานที่มีผลกระทบอย่างสูงหากขาด หรือตำแหน่งสำคัญในเชิงกลยุทธ์

5) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา ประจำปี 2568 รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ และเปิดเผยผลการประเมินดังกล่าวในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูง หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ (คุณสมบัติ/ กระบวนการสรรหา)

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระจำนวน 3 คน และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้

## คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็น ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือ

ผู้บริหารของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7) ประเมินผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

8) สอบทาน และตรวจสอบงบการเงิน การติดตามการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง และติดตามการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

9) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ได้กรรมการ/ ผู้บริหารระดับสูงมืออาชีพ และมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยจำนวนที่เสนอจะเท่ากับ 1/3 ของจำนวนกรรมการที่ครบวาระ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการจากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

- สามารถใช้เวลาและทำประโยชน์

- มีประวัติการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต.

- มีประสบการณ์บริหารองค์กรอื่น

- มีแนวความคิด และติดตามการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่อยู่ตลอดเวลา

- มีประสบการณ์ความรู้เชี่ยวชาญทักษะเฉพาะด้านที่สามารถเสริมประสิทธิภาพความรู้ และประสบการณ์ของคณะกรรมการในส่วนที่ยังขาดอยู่

- ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้บริหารในองค์กรที่ประกอบธุรกิจแข่งขัน

- กล้าพูด และกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างมีเหตุผล

- มีอุดมการณ์ สามารถทำงานเป็นทีม และมีวัฒนธรรมเข้ากับกรรมการได้

## การแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 คน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ จากนั้นจะเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้



1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
  3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ นิตการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า

3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

สำหรับการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการขึ้นไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบพิจารณาคัดเลือก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาแล้ว

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีคุณธรรม และเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส มีหลักเกณฑ์และเป็นธรรมซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพพร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### การแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2568 มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จำนวนทั้งสิ้น 3 คน จัดการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง คณะกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 ของการเข้าประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยมีรายละเอียด การเข้าร่วมการประชุมของกรรมการดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมาการ	
		จำนวนครั้ง เข้าประชุม	จำนวนครั้ง ทั้งหมด
1. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการอิสระ	1	1
2. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน	- กรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการอิสระ	1	1
3. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	- กรรมการกำกับดูแลกิจการ	1	1

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง สรุปประเด็นสำคัญ ดังนี้

### กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะนำประสบการณ์และแนวคิดการบริหารจัดการมาเพื่อกำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริมสนับสนุน และเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) ต่อไป

1) พิจารณาแนวทางการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ให้สอดคล้องกับข้อเสนอแนะผลประเมิน CGR ประจำปี 2567 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเสนอคณะกรรมการทบทวน “จริยธรรมธุรกิจ” Code of conduct ทั้งนี้ บริษัทยังคงยึดหลักการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 และส่งคำถามล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งเมื่อครบตามระยะเวลาที่กำหนดแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระและส่งคำถามล่วงหน้าแต่อย่างใด

2) จัดให้มี / ทบทวน กฎบัตรกรรมการ และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานการกำกับดูแลกิจการ และการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) รวมทั้งแนวปฏิบัติและเกณฑ์การประเมินผลโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (“CGR”) ปี 2567 และแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการ (Boardroom Guidelines) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”)

3) ทบทวนและปรับปรุง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ความเห็นในการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต.

4) ให้ข้อเสนอแนะในการปรับโครงสร้างการบริหารงาน ของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตของบริษัท

5) ติดตามผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้รับผลการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงการดำเนินงานให้ครอบคลุมตามหลักเกณฑ์อย่างเหมาะสม

6) ติดตามรายงานการรับเรื่องข้อเสนอแนะ และเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งในรอบปี 2568 ไม่มีข้อร้องเรียน

7) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะกรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด (Board Committee) และได้รายงานผลการประเมิน เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย กับเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี 56-1 One Report ประจำปี 2568

8) นโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568

9) ติดตาม ดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และคู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2568 ไม่พบประเด็นการร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ให้ความสำคัญกับการดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบ มีคุณธรรม โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง การกำกับดูแลกิจการเป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ถึงการที่บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ในทุกมิติ บนหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบการบริหารความเสี่ยงในแนวทางสากล

### รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ถึงการที่บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ในทุกมิติ บนหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบการบริหารความเสี่ยงในแนวทางสากล



โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กำกับและสนับสนุนให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ที่ครอบคลุมความเสี่ยงหลัก (Key Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainable Risk) ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk) ด้านสังคม (Social Risk) และด้านบรรษัทภิบาล (Governance Risk) หรือ ESG Risk ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงให้มีการจัดลำดับความเสี่ยง พร้อมกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาส / ความถี่ (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) รวมถึงกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่สามารถลดโอกาสเกิด และผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมให้ข้อเสนอแนะแนวทางติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการและระดับองค์กร พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงรายงานกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีความเสี่ยงสูง เช่น ความเสี่ยงด้านสิ่งที่จะเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) หรือความเสี่ยงด้านการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ที่จะส่งผลกระทบเป็นทางลบต่อบริษัทให้กับคณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยเร็ว

ในปี 2568 มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน จำนวนทั้งสิ้น 8 คน จัดการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียด การเข้าร่วมการประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง เข้าประชุม	จำนวนครั้ง ทั้งหมด
1. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริษัท	1	1
2. นายฉลวย ไพนิตย์	- กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	1	1
3. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์	- กรรมการผู้จัดการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน - กรรมการบริษัท	1	1
4. นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์	- กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน - รองกรรมการผู้จัดการสายงานซัพพลายเชน	1	1
5. นางมีทนา หอระदान	- กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน - รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	1	1
6. นางสาววรางคณา มังคละศรี	- กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน -รองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย และการสนับสนุนทางเทคนิค	1	1
7. นายสมพงษ์ นครังสุ	- กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน -รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตและวิศวกรรม	1	1
8. นางสาวกรรณิกา บุญรอด	- กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน -รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชี-การเงิน	1	1

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน ได้มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยง และกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากล และเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้าน “ESG” หรือสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ซึ่งเป็นความท้าทายที่องค์กรจะต้องหาวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อสร้างโอกาสและลดความเสี่ยงซึ่งมีผลต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความอยู่รอดขององค์กร ตลอดจนการกำหนดแนวนโยบาย และกระบวนการควบคุม และลดความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนจะสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานผลการประชุมให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจน ครบถ้วน และสอดคล้องกับรายงานทางการเงิน สอบทานข้อมูลเกี่ยวกับกลยุทธ์และความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงความเพียงพอ และความเหมาะสมของข้อมูลผ่านการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทำงานคู่ขนานเข้ากับกลยุทธ์องค์กร เชื่อมโยงไปถึงการประเมินผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านต่างๆ โดยเฉพาะความเสี่ยงจากการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมหรือไม่ เพื่อวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง นอกจากนี้ยังได้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูล และให้ข้อสังเกตในประเด็นที่กรรมการแต่ละคณะได้ให้ความสำคัญ สามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติในปี 2568 ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะและรับทราบวาระต่างๆ ดังนี้

1. การดำเนินงานด้านความเสี่ยง

1.1 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติกรอบบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2568 ของบริษัทที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงระดับสูงที่ยังเหลืออยู่จากการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2568 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพ

1.2 พิจารณาทบทวนเนื้อหานโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ความเสี่ยงแต่ละด้านและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านองค์กร ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงจากภายนอก เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความยืดหยุ่นในการดำเนินการอย่างเหมาะสม

1.3 ติดตาม เสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรการในการรับมือกับภาวะวิกฤตเพียงพอเหมาะสม และทันเวลารวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

1.4 พิจารณปัจจัยความเสี่ยงและมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ แนวโน้มอุตสาหกรรมและความไม่แน่นอนต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ต่างๆ

1.5 จัดทำแผนและรายงาน การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) เพิ่มเติมโดยคณะทำงาน

1.6 รับทราบแนวปฏิบัติที่ดีในการทำกับดูแลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk Governance) และการกำกับดูแลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Governance) ของบริษัท

1.7 ทบทวนบริบทองค์กรครบทุกด้านทั้งภายใน ภายนอก

1.8 ปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการพัฒนาความยั่งยืน

1.9 ปรับเปลี่ยนโครงสร้างพัฒนาระบบความยั่งยืน

2. การดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนได้กำกับดูแลและติดตามการเสริมสร้างและการมีกระบวนการในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการตามทิศทางนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการบูรณาการกรอบและประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) กับมีแนวทางสู่การพัฒนาความยั่งยืนที่ชัดเจน โดยบุคลากรในองค์กรตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีส่วนร่วมในการนำพาให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจ



ได้ว่าบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการบูรณาการดำรงความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาศักยภาพในการเติบโต ท่ามกลางสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งผลของความมุ่งมั่นในการดำเนินการให้มีการพัฒนาความยั่งยืนที่ชัดเจน ทำให้บริษัทได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (SET ESG RATINGS) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2568 อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 คณะกรรมการความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน มีการประชุม 1 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายประกอบคณะกรรมการความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีสาระสำคัญดังนี้

2.1 ดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อสร้างความยั่งยืนในทุกมิติอย่างสมดุล ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้เป็นไปตามหลักสากล

2.2 สนับสนุนให้มีการทบทวนองค์ประกอบภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความท้าทายใหม่ของโลก รวมทั้งให้ความเห็นต่อแผนงานและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืนสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท

2.3 ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้คำแนะนำ ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและกำหนดให้มีการสื่อสาร ทำความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี รวมทั้งนำข้อคิดเห็นและความคาดหวัง มาบูรณาการ ทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) และการวางแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.4 ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ในเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัท ร่วมกับทุกภาคส่วนผ่านโครงการต่างๆ ของบริษัท เพื่อสร้างสัมพันธ์ แก้ไขปัญหา หรือเป็นการตอบสนองความคาดหวังของชุมชน และดำเนินการติดตามผลการดำเนินโครงการต่างๆ ของบริษัทนำเสนอรายงานอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาความยั่งยืนให้สอดคล้องกับมาตรฐาน และได้ติดตามให้ข้อคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อมั่นใจว่าบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ซึ่งทำให้บริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายและสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน

## รายงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักปฏิบัติประการหนึ่ง มุ่งเน้นให้บริษัทรักษาความน่าเชื่อถือ เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กรได้คำนึงถึงองค์ประกอบของทิศทางธุรกิจ นอกจากนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น ครอบคลุมถึงการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก รวมถึงกลยุทธ์ และนโยบายสำคัญต่างๆ ที่สร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนโดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการคอยชี้แนะพร้อมติดตามดูแลผลการดำเนินงานดังกล่าว อย่างใกล้ชิด ในฐานะที่เป็นผู้ที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นให้ทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของกิจการ (Fiduciary duty)

ในปี 2568 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน และได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 12 ครั้งตลอดปี โดยในเดือนเมษายน บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีผลให้การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารเป็นไปตามช่วงเวลาแต่ละท่านดำรงตำแหน่ง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง เข้าประชุม	จำนวนครั้ง ทั้งหมด
4. นายฉลวย ไพนิตย์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	12	12
5. นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานซัพพลายเชน	12	12
6. นางมัทนา หอระดาน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร/เลขานุการ	12	11
7. *นางสาวกรรณิกา บุญรอด	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชี-การเงิน	10	10
8. *นางวรางคณา มังคละศิริ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการสนับสนุนทางเทคนิค	10	10
9. *นายสมพงศ์ นครั้งสุ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตและวิศวกรรม	10	10

\*การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่านเป็นไปตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปี 2568

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถในสาขาต่างๆ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทจะทำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตามการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุม

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม 12 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายประกอบการบริหาร โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
- พิจารณาอำนาจอนุมัติการซื้อขายสินค้าและสินทรัพย์ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการผู้จัดการขึ้นไป มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายสินค้าและสินทรัพย์ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การแต่งตั้ง การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
- กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และ คณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง



9. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

# 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9.1 การควบคุมภายใน

### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน ตลอดจนมีการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยมีแผนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานในแผนกต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายในบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee Of Sponsoring Organizations Of The Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประยุกต์ใช้ในการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด

หน่วยงานตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานต่างๆ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้และทันเวลารวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท นโยบายต่างๆ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย และให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้สภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน ด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประเมินผล คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน มีความเพียงพอและเหมาะสมโดยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในอย่างเหมาะสมและรัดกุมเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตเยี่ยงผู้ประกอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด การออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และการรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงิน

## 9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเข้าร่วมประชุมด้วย ได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

1.1 องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและนโยบายการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตรงไปตรงมาเป็นไปตามกฎหมาย โดยยึดถือประโยชน์ร่วมกันของคู่ค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารทุกคนบริหารงานตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่างๆ ที่บริษัทกำหนดปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และยึดมั่นตามแนวทางหรือแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมของบริษัท และคู่มือปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการสื่อสารภายในให้บุคลากรรับทราบและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงได้แสดงตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้วยการประกาศงดรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่ (No Gift Policy) เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ด้วยการจัดทำแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริต และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น

1.2 คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระแยกจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยได้กำหนดนโยบายและแผนในการดำเนินงานให้สอดคล้องและเป็นไปตามยุทธศาสตร์ของประเทศตามกรอบและข้อบังคับของกฎหมาย หน่วยงานกำกับดูแล และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน เพื่อช่วยทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานด้านต่างๆ ในภาพรวมให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

1.3 คณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนเหมาะสม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท มีการทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างในการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการบริหารอย่างชัดเจน มีการปรับปรุงและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทภารกิจ การดำเนินกิจการภายใต้สภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบันโดยเน้นการสร้างสมดุล รอบคอบและความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พร้อมรับต่อความเปลี่ยนแปลงและการขยายตัวของธุรกิจ

1.4 มีความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและรักษาบุคลากร โดยได้จัดให้มีแผนการฝึกอบรมและแผนการพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่งให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่จำเป็น ต้องการปฏิบัติงานในหน้าที่ภารกิจและความรับผิดชอบหลักหรือในสภาวการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยมีแผนการอบรมรายปี และรายตำแหน่ง ทั้งทางด้าน Hard Skill และ Soft Skill รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเรียนรู้ผ่านการอบรมทั้งแบบออนไลน์ และการเรียนรู้แบบห้องสัมมนา ส่งเสริมความรู้ทั้งในรูปแบบทฤษฎีและกรณีศึกษาที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ ให้พนักงานได้เรียนรู้และทำกิจกรรมร่วมกัน มีการวางแผนและเตรียมสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อรักษาความต่อเนื่องและความสามารถของบุคลากรในตำแหน่งที่มีนัยสำคัญขององค์กร และสนับสนุนการเติบโตในสายอาชีพของพนักงาน สร้างความสำเร็จและความภาคภูมิใจในองค์กรให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีการกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากร

1.5 บริษัทกำหนดให้บุคลากรทุกตำแหน่งมีหน้าที่และรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์มีการจัดโครงสร้างองค์กร และกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน เพื่อให้ทุกตำแหน่งได้มีส่วนรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน การจัดทำแผนการดำเนินความเสี่ยงต่างๆ ทุกกิจกรรมของการดำเนินงาน เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ รวมทั้งการดำเนินการผ่านกระบวนการตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 และการประเมินผลการปฏิบัติงาน



## 2. การประเมินความเสี่ยง

2.1 องค์การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติงาน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการประสานงานของสายงานบริหารความเสี่ยง กำหนดวัตถุประสงค์อย่างชัดเจนเพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลักษณะงานหรือกิจกรรมขององค์กรที่ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ครอบคลุม หรือไม่สามารถป้องกันข้อผิดพลาดจากการดำเนินงานได้ รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่จัดไว้ สาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายใน และ/หรือปัจจัยภายนอกสำหรับการดำเนินงานด้านบัญชี มีการกำหนดวัตถุประสงค์และวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน คือ การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กลั่นกรอง กรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่สำคัญได้แก่ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ความสามารถในการรับความเสี่ยง (Risk Capacity) และช่วงความเบี่ยงเบนของผลการปฏิบัติงานที่ยอมรับได้ (Tolerance) รวมถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งมีหน้าที่ กลั่นกรองและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลความเสี่ยงในภาพรวม และประเมินความเพียงพอเหมาะสมของการนำความเสี่ยงไปบริหารในเชิงกลยุทธ์

2.2 องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท ที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ระบุวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะงานหรือกิจกรรมที่อาจเกิดความผิดพลาดเสียหายไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา หรือความเสี่ยงของกระบวนการทำงานที่ต้องส่งมอบสินค้าและบริการให้ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในสามารถควบคุมจุดอ่อนที่มีความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

2.3 พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร นำระบบควบคุมภายในมาใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต โดยกำหนดจุดควบคุมในกิจกรรมที่มีปัจจัยเสี่ยง เพื่อระบุมาตรการป้องกันจุดอ่อนของกระบวนการทำงานหรือประเด็นที่มีโอกาสเกิดความเสี่ยงด้านทุจริตและผลกระทบของความเสี่ยง รวมทั้งการค้นหาสาเหตุของปัจจัยเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน

2.4 ระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน มีการระบุและประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ที่เปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยจัดแบ่งเป็น 7 ด้าน ได้แก่

- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- 2) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Compliance Risk)
- 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- 4) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
- 5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)
- 6) ความเสี่ยงด้านองค์กร (Organizational Risk)
- 7) ความเสี่ยงจากภายนอก (External Risk)
  - 7.1 ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)
  - 7.2 ความเสี่ยงด้านสิ่งที่จะเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)
  - 7.3 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

การกำหนดเกณฑ์จัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงหลังจากระบุปัจจัยเสี่ยง จะพิจารณาจากการประเมินโอกาสเกิดและความถี่ที่ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นว่ามีมากน้อยเพียงใด ซึ่งผู้บริหารจะให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูง โดยจัดเรียงลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมการควบคุม เพื่อจัดการหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน แผนการบริหารจัดการเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง หรือเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป

## 3. กิจกรรมควบคุม

3.1 มีมาตรการหรือกิจกรรมควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนการจัดการกับความเสี่ยง (Action Plan) ของกิจกรรมที่มีการประเมินว่ามีความเสี่ยงในทุกระดับความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสเกิดความเสี่ยงจากกระบวนการทำงานด้วยการออกแบบกิจกรรมการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยง เช่น กิจกรรมใดมีผลการประเมินความเสี่ยงสูง จำเป็นต้องมีการกำหนดแผน หรือมาตรการการปรับปรุงการควบคุมภายในเป็นลำดับแรก โดยแผนดังกล่าวต้องมีความสอดคล้องกับสาเหตุความเสี่ยงและความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความคุ้มค่า เมื่อเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่ได้รับ และสอดคล้องกับวิธีการพื้นฐานในการจัดการความเสี่ยง เป็นต้น รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติในการทำรายการของฝ่ายจัดการแต่ละระดับ โดยมีการผสมผสานกิจกรรมควบคุม การแบ่งแยกหน้าที่งาน การบันทึกรายการ การอนุมัติให้ความเห็นชอบและการจัดการดูแลทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ทั้งนี้นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานต่างๆ ให้มีการทบทวนให้เหมาะสมอย่างเสมอ

3.2 เลือก และพัฒนางิจกรรมควบคุมทั่วไป ด้วยระบบเทคโนโลยีมีการควบคุมตามหลักการควบคุมทั่วไป ของระบบสารสนเทศซึ่งเป็นไปตามนโยบายรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและนโยบายด้านความปลอดภัยระบบข้อมูลข่าวสารในสายงาน IT (รหัสผ่าน) เพื่อรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท และต้องรักษาข้อมูลของบริษัทเป็นความลับในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้เป็นไปตามกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศ กฎ ระเบียบข้อบังคับของบริษัท หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดทำแผนป้องกันและลดความเสียหายของระบบงานหลัก โดยมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันตามระยะเวลาที่กำหนด การทดสอบความพร้อมใช้งานระบบระหว่างศูนย์คอมพิวเตอร์หลักกับศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง และการเตรียมความพร้อมให้รองรับภัยคุกคามด้าน Cyber Attack

3.3 จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อนำนโยบายที่กำหนดไว้ไปสู่การปฏิบัติได้กิจกรรมการควบคุมกำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับทราบว่าขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความเสี่ยงที่สำคัญในเรื่องใด และในขั้นตอนใดของการปฏิบัติงานมีระดับความสำคัญและโอกาสที่จะเกิด เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากผลการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านหนึ่งหรือหลายด้าน โดยบุคลากรทุกคนที่มีส่วนร่วมได้รับทราบและเข้าใจวัตถุประสงค์ของกิจกรรมการควบคุมตามที่องค์กรกำหนด มีการสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ มีการแบ่งแยกหน้าที่และการมอบหมายบุคลากรในการปฏิบัติงานที่สำคัญในแต่ละขั้นตอนตามหลักการว่าด้วยการถ่วงดุล (Check and Balance) มีการจัดประชุมฝ่ายจัดการ ประชุมฝ่ายและอื่นๆเป็นประจำเพื่อติดตามการบริหารงานและควบคุมการปฏิบัติงาน

## 4. สารสนเทศและการสื่อสาร

4.1 มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการไปได้ตามที่กำหนดไว้ได้จัดตั้งสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเทคโนโลยีมาพัฒนาระบบสารสนเทศให้การดำเนินงานในกระบวนการต่างๆมีการประมวลผลข้อมูลอย่างเป็นระบบ ครบถ้วน และสามารถรายงานข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้บริหารระดับต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา

4.2 การสื่อสารข้อมูลภายในซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถปฏิบัติได้ตามที่วางไว้ จัดให้มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทที่หลากหลายตามความเหมาะสม เช่น การสื่อสารผ่านอีเมล เว็บไซต์ภายในของบริษัท บอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้รับข้อมูลและสามารถบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกันให้ประสบผลสำเร็จ

4.3 มีการสื่อสารกับหน่วยงานหรือบุคคลภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชน และสังคม เช่น กลุ่มชุมชนโดยรอบที่ตั้งของหน่วยงาน มีการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงาน ส่วนกลุ่มนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ได้เปิดเผยข้อมูลให้ทราบถึงการดำเนินงานและสถานะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและช่องทางการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการรายงานในกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## 5. การติดตามประเมินผล

5.1 ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม กำหนดให้ฝ่ายจัดการและหัวหน้างานมีหน้าที่กำหนดกลไกต่างๆ ในการติดตามประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน เช่น การประชุมติดตามการสอบทานข้อมูลที่เกิดปกติ รวมถึง การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment) โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัท ทำหน้าที่สอบทาน ตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการป้องกันความเสี่ยงอย่างครบถ้วนตามกระบวนการควบคุมภายในที่ได้วางไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และข้อกำหนดในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งส่งเสริมให้บุคลากรในสำนักตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักมาตรฐานสากล และจรรยาบรรณของวิชาชีพตรวจสอบภายใน รายงานผลการสอบทานและตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

5.2 ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลา และเหมาะสมต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม ประเมินผลความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน จริยธรรมธุรกิจ และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามแผนการตรวจสอบ สื่อสารข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากจุดอ่อนของระบบควบคุมภายในหรือจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมเสนอแนวทางแก้ไขให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันท่วงที และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้ง มีการติดตามผลการแก้ไขและรายงานความคืบหน้าผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้ต้องมีการรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีในกรณีที่มีการทุจริตหรือ สงสัยว่ามีการทุจริต มีการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมีการกระทำอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ไรอันต้า มัลติพลัส (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อดำเนินการประสานงานตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

### 12.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

บริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัท ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยมีจรรยาบรรณผู้ตรวจสอบภายในเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

หน่วยงานตรวจสอบภายในยึดมั่นในแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามหลักจริยธรรม และการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่มีความยืดหยุ่น โดยประเมินจากทิศทางการกลยุทธ์ทางธุรกิจและความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท รวมถึงข้อกังวลของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ แผนการตรวจสอบภายในประจำปีจะได้รับการสอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติแล้วนั้น หน่วยงานตรวจสอบภายในยังปฏิบัติงานพิเศษอื่นตามการร้องขอของผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

อนึ่ง ตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีนั้นหน่วยงานตรวจสอบภายในจะพิจารณาและทบทวนความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นสอบทานความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายใน และรายงานจุดบกพร่องของการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานต่อผู้บริหาร โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในอื่นๆ และมติของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับรายงานผลการตรวจสอบ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของฝ่ายจัดการและความคืบหน้าของการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันภายในบริษัทและรายงานผลให้ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ไรอันต้า มัลติพลัส (ไทยแลนด์) จำกัด ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งบริษัทได้มอบหมายให้นายสุรพล ถวัลยวิทขจิต เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติและแต่งตั้งให้ นายสุรพล ถวัลยวิทขจิต เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทและมีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่

สำหรับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้แต่งตั้งให้ นางมัทนา หอระदान ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบอิสระที่ว่าจ้างจากภายนอก

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งตรวจสอบภายในปรากฏใน เอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกันของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่างๆ โดยมีการถือหุ้นร่วมกันหรือกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามสัญญาะหว่างบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### บริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม จำกัด

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการปี 2567 (au.)	ขนาดรายการปี 2568 (au.)	เหตุผลและความจำเป็น
บริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม จำกัด (“VIV”)	บริษัท วีไอวี อินเตอร์เคม จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วน 20.92% และมีกรรมกรร่วมกัน ได้แก่ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และนายชาญชัย อัครวาญจน์	1. ขายสินค้าและบริการ 2. ซื้อสินค้า 3. ลูกหนี้การค้า 4. เจ้าหนี้การค้า 5. รายได้ ที่ปรึกษา 6. ขายสินค้าและบริการติดตั้ง Solar Rooftop	5.05 0.75 1.69 0.46 1.53 1.56	3.81 1.91 0.44 0.44 1.60 0.11	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทขายสินค้าและวัตถุดิบให้แก่ VIV ตามรายการที่ 1 และ 6 โดยเงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</li><li>ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5 – 10 โดยเฉลี่ย</li></ul> <b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>รายการต่าง ๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท</li><li>มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ</li></ul>



บริษัท ไดเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการ ปี 2567 (ลบ.)	ขนาดรายการ ปี 2568 (ลบ.)	เหตุผลและความจำเป็น
บริษัท ไดเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด (“DIV”)	มีกรรมกรร่วมกันได้แก่ นายรัช ทองวานิช และครอบครัว ของนายรัช ได้แก่ ลูกสาว และลูกเขย ถือหุ้นบริษัท ในสัดส่วน 0.53%	1. ขายสินค้า 2. ซื้อสินค้า 3. ลูกหนี้การค้า 4. เจ้าหนี้การค้า 5. ข้อวัสดุสิ้นเปลือง	37.37 33.38 10.24 9.70 0.03	36.00 34.70 8.98 9.85 0.18	บริษัทขายมาสเตอร์แบทช์และวัตถุดิบ ให้แก่ DIV ตามรายการที่ 1 เป็นการขายสินค้าตามปกติ เนื่องจาก DIV ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์จึงมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทไปจำหน่ายตามปกติ ทั้งนี้ เงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง สำหรับสินค้าที่ไม่สามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอกนั้น ใช้การกำหนดราคาในลักษณะต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ • บริษัทซื้อวัตถุดิบจาก DIV ตามรายการที่ 2 และ 5 เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าตามปกติ เนื่องจาก DIV ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์นั้น เป็นตัวแทนจำหน่ายสารเคมีดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ เงื่อนไขการค้า และราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ เมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง <b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b> • รายการต่าง ๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท • มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ

บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการ ปี 2567 (ลบ.)	ขนาดรายการ ปี 2568 (ลบ.)	เหตุผลและความจำเป็น
บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“SALEE”)	บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วน 6.79% และมีกรรมกรร่วมกันได้แก่ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ และ นายชาญชัย อัสวกาญจน์	1. ขายสินค้า 2. ซื้อสินค้า 3.ลูกหนี้การค้า 4.เจ้าหนี้การค้า	0.02 - - -	- - - -	• บริษัทขายวัตถุดิบให้แก่ SALEE ตามรายการที่ 1 และตามรายการที่ 3 โดยเงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง • บริษัทซื้อวัตถุดิบจาก SALEE ตามรายการที่ 2 และราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง <b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b> • รายการต่าง ๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท • มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ

บริษัท สาลี ฟรันที้ดิง จำกัด (มหาชน)

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการ ปี 2567 (ลบ.)	ขนาดรายการ ปี 2568 (ลบ.)	เหตุผลและความจำเป็น
บริษัท สาลีฟรันที้ดิง จำกัด (มหาชน) (“SLP”)	บริษัท สาลีฟรันที้ดิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วน 65% และมีกรรมกรร่วมกัน คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์	1. ขายสินค้าและบริการ 2. ซื้อสินค้า 3.ลูกหนี้การค้า 4.เจ้าหนี้การค้า	0.05 0.45 - -	- 0.32 - 0.08	• บริษัทขายสินค้าและวัตถุดิบให้แก่ SLP ตามรายการที่ 1 โดยเงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง • บริษัทซื้อสินค้าจาก “SLP” ในรายการที่ 2 โดย เงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการตามปกติธุรกิจ โดยบริษัทซื้อสินค้าเพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง

บริษัท เพชรสยาม จำกัด (ประเทศไทย)

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการ ปี 2567 (ลบ.)	ขนาดรายการ ปี 2568 (ลบ.)	เหตุผลและความจำเป็น
บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด มีกรรมกรร่วมกัน คือนายสุชาติ จิระพรทิพย์ เป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ.สาลี อุตสาหกรรมในสัดส่วน 75.5%	1. ขายสินค้า 2. ซื้อสินค้า 3. ลูกหนี้การค้า 4. เจ้าหนี้การค้า	1.57 - 0.28 -	1.62 - 0.26 -	• บริษัทขายมาสเตอร์แบทช์ให้กับ บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด ตามรายการที่ 1 โดยเงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ เมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง

มาตรการ นโยบาย หรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับในปัจจุบัน บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบรายการเกี่ยวโยงกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการซึ่งรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms’ length) และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้  
**บริษัท โฟล์เมอริท เอเชีย จำกัด:** บริษัทจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การให้เช่าช่วงที่ดินและอาคาร รวมถึงการให้บริการต่างๆ เช่น สาธารณูปโภค และการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การให้เงินกู้ยืมเงินในฐานะบริษัทย่อย การซื้อขายสินค้า-วัตถุดิบหรือการว่าจ้างผลิต เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินให้บริษัท โฟล์เมอริท เอเชีย จำกัด ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทดังกล่าว



บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด: เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ดังนั้น จึงอาจมีรายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อ-ขายสินค้าและวัตถุดิบ เป็นต้น ซึ่งการทำรายการ ดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน): เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและบรรจุภัณฑ์พลาสติก สำหรับอุตสาหกรรม อิเลคทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า จึงอาจมีรายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อ-ขายสินค้า วัตถุดิบหรือการว่าจ้างผลิต เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าว เป็นไปตามธุรกิจปกติ หรือสนับสนุน ธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท ไคเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด: เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ดังนั้น จึงอาจมีรายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อ-ขายวัตถุดิบหรือสินค้า เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท สาลี่ ฟรันที้ด จำกัด (มหาชน): เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายฉลากสินค้า ดังนั้น จึงอาจมีรายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อวัตถุดิบ เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด: เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตพลาสติกแปรรูป ดังนั้น จึงอาจมีรายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การขายวัตถุดิบ เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

2. นโยบายการกำารายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล และความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และการมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และการมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดประเภทสินค้าดังนี้

1. **กลุ่มสินค้าพื้นฐานทั่วไป (Commodity)** เช่น ผลิตภัณฑ์สีขาว, สีดำ และ Filler ซึ่งจะผลิตครั้งละจำนวนมาก และจำหน่ายให้กับลูกค้าหลายราย การกำหนดราคาจะใช้วิธีการเทียบเคียงราคากับลูกค้ารายอื่น
2. **กลุ่มสินค้าเฉพาะเจาะจง (Made to order)** คือ สินค้าที่ผลิตตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะราย และไม่สามารถทำการเทียบเคียงกับการจำหน่ายให้แก่บุคคลทั่วไปได้ซึ่งอาจเป็นช่องทางในการถ่ายเทผลประโยชน์ออกจากบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือเป็นการบิดเบือนข้อมูลทางบัญชีและการเงิน อันอาจทำให้บริษัทและผู้ถือหุ้นทั่วไปได้รับความเสียหายได้ ดังนั้น เพื่อความชัดเจน และความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย จึงใคร่ขอกำหนดนโยบายในการกำหนดราคาจำหน่ายแก่บุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะการกำหนดราคาส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus) โดยแยกเป็นกลุ่มสินค้าดังนี้

รายละเอียด	นโยบายราคาส่วนเพิ่มจากต้นทุน
• กรณีเป็นสินค้าซื้อมาและขายไปไม่ผ่านกระบวนการผลิต	≥ 1%
• กรณีเป็นสินค้าที่เฉพาะเจาะจง โดยผลิตปริมาณมาก (ตั้งแต่ 500 กิโลกรัม)	≥ 10%
• กรณีเป็นสินค้าที่เฉพาะเจาะจง โดยผลิตปริมาณน้อย (ต่ำกว่า 500 กิโลกรัม)	≥ 20%
• กรณีเป็นการบริการ เช่น งานบด ฯลฯ	≥ 50%

ทั้งนี้ การกำหนดราคาจากกำไรขั้นต้นนั้น เป็นการกำหนดจากต้นทุนที่ทำการผลิตจริง (Actual Cost) ที่จัดทำโดยฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท โดยในกรณีที่เมื่อเทียบเคียงกับต้นทุนที่ทำการผลิตจริง (Actual Cost) แล้วพบว่าไม่สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดราคาจากกำไรขั้นต้นตามที่ระบุไว้ข้างต้นนั้น และมีมูลค่าการซื้อหรือขายต่อรายการสินค้าเกินกว่า 20,000 บาทต่อไตรมาส ให้ชี้แจงรายละเอียดรายการดังกล่าว โดยแจกแจงถึงสาเหตุให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการต่อไป

- รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น หรือ รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล และความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



# ส่วนที่ 3 งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลัก การบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอรวมทั้งใช้ดุลยพินิจ อย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่าง เพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อ ให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความ น่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

พ.อ. กฤษณ์

(พลเอกสมศักดิ์ อุตตะนันท์)  
ประธานกรรมการบริษัท

ส.ร.

(นายรัช ทอวานิช)  
ประธานกรรมการบริหาร

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และ บริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการ ดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระ สำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและ หมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบ บัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัท ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ การตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริย บรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### ค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจรณ์ญาณที่เกี่ยวข้องกับการตั้งค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เรื่องสินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงยอดคงเหลือสินค้าคงเหลือก่อนรับรู้ค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ จำนวน 222.75 ล้านบาท และ 206.82 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ จำนวน 0.13 ล้านบาท และ 0.13 ล้านบาท ซึ่งสินค้าคงเหลือ - สุทธิคิดเป็นร้อยละ 16.64 และ 15.94 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจาก 1) สินค้าเคลื่อนไหวช้า 2) สินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ 3) สินค้าที่ราคาขายต่ำกว่าราคาทุน ซึ่งฝ่ายบริหารบันทึกประมาณการค่าเผื่อจากดุลยพินิจและประสบการณ์รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ 1) สินค้าคงเหลือที่ไม่เคลื่อนไหวนานจะถูกนำมาพิจารณาในการประมาณค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า 2) สินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพจะถูกตั้งค่าเผื่อเต็มจำนวน และ 3) จำนวนค่าเผื่อคำนวณจากส่วนต่างของราคาขาย (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขาย) กับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี เพื่อพิจารณาดังค่าเผื่อสำหรับสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าราคาทุน

ข้าพเจ้าให้ความใส่ใจในเรื่องนี้ เนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการและบริษัท และค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นรายการประมาณการที่อาศัยการใช้วิจรณ์ญาณและประสบการณ์ของฝ่ายบริหาร ดังนั้น ความเหมาะสมของมูลค่าสินค้าคงเหลือจึงขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหารและข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### วิธีการตรวจสอบ

#### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ามีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจนโยบายการบัญชีและประเมินวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งพบว่านโยบายการบัญชีมีความสม่าเสมอจากปีที่ผ่านมา
- ประเมินความเหมาะสมและสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และข้อมูลประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร ซึ่งใช้ในการประมาณการค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีตรวมถึงการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ โดยตรวจสอบความถูกต้องของการแยกอายุสินค้าจากรายการเคลื่อนไหววันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับเอกสารประกอบรายการ
- ทดสอบความถูกต้องของจำนวนเงินสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากราคาขาย (ราคาขายสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขาย) ของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปีกับใบเสนอราคาขายของสินค้า และคำนวณค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับตามประมาณการจากหลักเกณฑ์ของฝ่ายบริหาร และ
- ประเมินความครบถ้วนของการพิจารณาสินค้าเคลื่อนไหวช้า ล้าสมัยและเสื่อมสภาพโดยทดสอบความครบถ้วนกับรายการสินค้าที่คงค้างนานในรายงานวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ รวมถึงข้อมูลที่ได้จากการเข้าสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือช่วงสิ้นปี

จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานประกอบรายการ

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้อื่นที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำให้วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านั้นในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

สง่า ไขคนิตสวัสดิ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11251  
กรุงเทพมหานคร  
23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
(สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568)  
งบการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	23,520,100	19,076,184	9,828,267	11,541,618
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	10	245,409,223	242,817,741	202,686,559	251,690,538
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	11.1	97,966,217	80,158,771	-	176,120
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 ค)	-	-	151,000,000	65,500,000
สินค้างหนี้ - สุทธิ	12	222,619,065	261,961,763	206,686,529	224,811,555
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,201,340	11,562,540	832,927	1,593,717
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		602,715,945	615,576,999	571,034,282	555,313,548
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	26,388,093	31,492,497
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	710,727,224	769,865,578	678,296,335	733,222,708
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	9,579,203	11,263,197	9,272,685	10,919,691
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	5,842,051	7,221,557	6,862,932	7,136,394
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	8,723,678	17,580,108	4,546,842	12,959,891
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		734,872,156	805,930,440	725,366,887	795,731,181
<b>รวมสินทรัพย์</b>		1,337,588,101	1,421,507,439	1,296,401,169	1,351,044,729

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	280,000,000	300,365,071	225,000,000	192,445,120
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	134,549,881	146,925,513	156,935,209	196,349,789
• หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	11.2	390,342	596,534	-	-
• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 ง)	-	-	-	7,000,000
• เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	12,144,000	37,082,000	4,008,000	28,946,000
• หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	4,854,858	3,845,343	4,339,094	3,376,569
• หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,257,624	5,392,413	2,666,355	1,797,577
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		438,196,705	494,206,874	392,948,658	429,915,055



บริษัท สาลี่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b> หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11.2	153,997	266,620	-	-
	18	35,234,000	53,221,132	10,986,000	20,837,132
	20	6,886,700	7,808,813	6,107,992	6,446,347
	21	35,225,061	29,898,903	33,363,330	27,887,198
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		77,499,758	91,195,468	50,457,322	55,170,677
<b>รวมหนี้สิน</b>		515,696,463	585,402,342	443,405,980	485,085,732

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b> <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b> ทุนเรือนหุ้น ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ จำนวน 647,861,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		647,861,080	647,861,080	647,861,080	647,861,080
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 588,965,082 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 588,964,618 หุ้น มูลค่าที่ได้จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม	22	588,965,082	588,965,082	588,965,082	588,964,618
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	23	110,327,705	110,327,705	110,327,705	110,327,705
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		23,900,000	22,900,000	23,900,000	22,900,000
		104,331,973	113,003,033	129,802,402	143,766,210
		5,142,597	5,142,597	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		832,667,357	840,338,417	852,995,189	865,958,997
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(10,775,719)	(4,233,320)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		821,891,638	836,105,097	852,995,189	865,958,997
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,337,588,101	1,421,507,439	1,296,401,169	1,351,044,729

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สาลี่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	8	1,016,099,732	1,088,946,302	961,527,816	1,095,871,801
ต้นทุนขายและบริการ		(830,774,867)	(891,013,384)	(794,906,381)	(907,389,766)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		185,324,865	197,932,918	166,621,435	188,482,035
รายได้อื่น		5,819,578	12,287,872	8,399,527	17,772,359
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(65,119,734)	(73,422,600)	(55,573,792)	(58,957,985)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(94,936,229)	(90,559,486)	(86,610,290)	(78,122,418)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	13	-	-	(5,104,404)	-
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		31,088,480	46,238,704	27,732,476	69,173,991
ต้นทุนทางการเงิน		(10,144,920)	(14,114,777)	(6,758,238)	(11,311,409)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		20,943,560	32,123,927	20,974,238	57,862,582
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	26	(4,003,886)	771,926	(2,490,078)	2,055,128
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		16,939,674	32,895,853	18,484,160	59,917,710
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน	21	(2,204,814)	(804,818)	(2,499,649)	(646,887)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท					
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	499,930	132,672	499,930	129,377
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		(1,704,884)	(672,146)	(1,999,719)	(517,510)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		15,234,790	32,223,707	16,484,441	59,400,200
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):</b>					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		23,617,158	37,076,716	18,484,160	59,917,710
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,677,484)	(4,180,863)	-	-
		16,939,674	32,895,853	18,484,160	59,917,710
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:</b>					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		21,777,189	36,432,400	16,484,441	59,400,200
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,542,399)	(4,208,693)	-	-
		15,234,790	32,223,707	16,484,441	59,400,200
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	28	0.0401	0.0630	0.0314	0.1017

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงินรวม ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่					งบการเงินรวม ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่				
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว- สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทย่อย บาท	รวมส่วนของผู้ เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ บาท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วน ของผู้เจ้าของ
		บาท	บาท	บาท	บาท			บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น เงินปันผลจ่าย สำรองตามกฎหมาย กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		588,964,618	110,327,376	19,900,000	97,239,569	-	816,431,563	1,118,570	817,550,133
		464	329	-	-	-	793	-	793
		-	-	-	-	5,142,597	5,142,597	(5,142,597)	-
		-	-	-	-	-	-	3,999,400	3,999,400
	24	-	-	-	(17,668,936)	-	(17,668,936)	-	(17,668,936)
	23	-	-	3,000,000	(3,000,000)	-	-	-	-
		-	-	-	36,432,400	-	36,432,400	(4,208,693)	32,223,707
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		588,965,082	110,327,705	22,900,000	113,003,033	5,142,597	840,338,417	(4,233,320)	836,105,097
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 เงินปันผลจ่าย สำรองตามกฎหมาย กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		588,965,082	110,327,705	22,900,000	113,003,033	5,142,597	840,338,417	(4,233,320)	836,105,097
		-	-	-	(29,448,249)	-	(29,448,249)	-	(29,448,249)
		-	-	1,000,000	(1,000,000)	-	-	-	-
	24	-	-	-	21,777,189	-	21,777,189	(6,542,399)	15,234,790
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	23	588,965,082	110,327,705	23,900,000	104,331,973	5,142,597	832,667,357	(10,775,719)	821,891,638

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว- สำรองตามกฎหมาย	ไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ เจ้าของ
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น เงินปันผลจ่าย สำรองตามกฎหมาย กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		588,964,618	110,327,376	19,900,000	105,034,946	824,226,940
		464	329	-	-	793
	24	-	-	-	(17,668,936)	(17,668,936)
	23	-	-	3,000,000	(3,000,000)	-
		-	-	-	59,400,200	59,400,200
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		588,965,082	110,327,705	22,900,000	143,766,210	865,958,997
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 เงินปันผลจ่าย สำรองตามกฎหมาย กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		588,965,082	110,327,705	22,900,000	143,766,210	865,958,997
	24	-	-	-	(29,448,249)	(29,448,249)
	23	-	-	1,000,000	(1,000,000)	-
		-	-	-	16,484,441	16,484,441
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		588,965,082	110,327,705	23,900,000	129,802,402	852,995,189

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		20,943,560	32,123,927	20,974,238	57,862,582
รายการปรับปรุง:					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25	82,041,460	80,185,067	77,027,944	
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	5,104,404	
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้า					76,749,239
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		(2,673,610)	2,343,194	(426,353)	(1,109,942)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	5,226,502	4,913,413	4,615,828	4,606,300
(กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์		509,448	(44,030)	512,259	(87,151)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		262,916	377,995	261,952	887,433
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		24,401	(126,929)	24,401	(119,735)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(108,110)	(138,227)	(4,394,368)	(1,241,964)
ต้นทุนทางการเงิน		10,144,920	14,114,777	6,758,238	11,937,336
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		116,371,487	133,749,187	110,458,543	136,631,093
และหนี้สินจากการดำเนินงาน					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน					
จากการดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(2,776,692)	(25,079,132)	37,244,863	(12,072,334)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		(17,807,446)	(10,002,764)	176,120	295,880
สินค้าคงเหลือ		42,016,308	(36,255,749)	18,551,379	(4,314,270)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(1,638,800)	(4,681,990)	760,790	(969,430)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,330,530	1,168,417	16,887,149	577,380
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(11,082,431)	17,588,019	(38,172,425)	6,802,006
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(318,815)	(176,998)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		658,912	(3,065,501)	675,149	(1,185,872)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21	(2,015,886)	(571,439)	(1,975,887)	(551,440)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		140,737,167	72,672,050	144,605,681	125,213,013
จ่ายภาษีเงินได้		(1,918,151)	(8,752,667)	(1,523,057)	(7,562,462)
รับคืนภาษีเงินได้		(8,474,100)	3,567,905	(8,474,100)	3,567,905
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		130,344,916	67,487,288	134,608,524	121,218,456
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(19,621,833)	(47,298,366)	(18,745,826)	(34,797,743)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(261,000)	(1,031,901)	(260,999)	(716,901)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		1,147,150	49,885	1,092,150	49,885
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	29 ค)	-	-	(98,500,000)	(111,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	29 ค)	-	-	13,000,000	94,500,000
ดอกเบี้ยรับ		108,110	138,227	4,394,368	1,943,981
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	11,999,720	19,699,606
เงินสดรับเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	49,000,000
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(18,627,573)	(48,142,155)	(87,020,587)	18,678,828

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		879,966,132	1,251,967,427	815,938,594	1,072,343,076
เงินสดจ่ายเพื่อเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(900,331,203)	(1,263,505,817)	(783,383,714)	(1,116,801,417)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 ง)	-	-	-	40,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 ง)	-	-	(7,000,000)	(87,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	-	59,000,000	-	18,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	(42,925,132)	(69,240,000)	(34,789,132)	(68,760,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า		(4,904,154)	(6,517,246)	(4,367,386)	(5,948,380)
จ่ายดอกเบี้ย		(9,656,698)	(13,288,954)	(6,277,278)	(10,483,794)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(29,422,372)	(17,669,134)	(29,422,372)	(17,668,739)
เงินสดรับจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		-	793	-	793
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	3,999,400	-	3,999,400
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(107,273,427)	(55,253,531)	(49,301,288)	(172,319,061)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		4,443,916	(35,908,398)	(1,713,351)	(32,421,777)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		19,076,184	54,984,582	11,541,618	43,963,395
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีสุทธิ		23,520,100	19,076,184	9,828,267	11,541,618
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เจ้าหนี้จากการซื้ออาคาร และอุปกรณ์		1,335,451	3,071,214	1,332,871	3,010,327
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า		4,991,556	847,440	4,991,556	-
เงินปันผลค้างจ่าย		50,135	24,258	50,135	24,258
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย		-	-	-	11,999,720

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สาลี่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ บริษัทจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 858 หมู่ที่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) คือการผลิตและจำหน่ายเม็ดสีและผงสี ผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปทรงพลาสติกให้บริการผลิตเม็ดพลาสติกผสมสีและผงสี จำหน่ายอุปกรณ์ระบบโซล่าเซลล์ ให้บริการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ ระบบน้ำ และให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคาร

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569



## 2 เกณฑ์ในการจัดกำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

**ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน** อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลักรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับการดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจจะมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ ‘การชำระ’ หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญามีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

**จ) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า** ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า’ หรือ ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง’ ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

**ฉ) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

## 4 นโยบายการบัญชี

### 4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

### 4.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้แนะนำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้แนะนำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน (ถ้ามี)

### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ถึง 120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6 (ค)



## 4.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้ำสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้ำนั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

## 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

### ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

### ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL/FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

### ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตรามลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วยอัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน

หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

## 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี ถึง 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี ถึง 25 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้งอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี ถึง 5 ปี
ยานพาหนะ	3 ปี ถึง 5 ปี

## 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี และ 10 ปี
ลิขสิทธิ์การค้า	10 ปี



## 4.9 สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรง ตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 4.10 หนี้สินทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนดัดจำหน้าย

### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

## 4.11 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่ยังผู้ซื้อหรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

## 4.12 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

### ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

### ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นั้นคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

### ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มกิจการให้เงินเป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการเป็นเวลา 5, 10, 15, 20, 25 และ 30 ปี

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

## 4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 4.14 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

### ก) การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มกิจการได้โอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในสินค้าของลูกค้า (ผู้ซื้อ) การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล่าช้าและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อและเมื่อผู้ซื้อได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้วซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ



ข) การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

ชั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญามีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน จะรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยชั้นของความสำเร็ຈจะคำนวณเป็นสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนทั้งหมด ปรับปรุงด้วยต้นทุนสินค้าที่ลูกค้ารับโอนการควบคุมไปแล้วแต่ยังไม่ได้ติดตั้ง ในกรณีนี้ที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณชั้นของความสำเร็ຈได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ (หากกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ค) องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

ง) รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

5.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อขายสินค้า กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,282	4,185	2,281	4,178
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13,274	11,926	13,274	11,926
<b>หนี้สิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(4,701)	(8,049)	(4,701)	(3,562)
<b>รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ</b>	10,855	8,062	10,854	12,542



การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ • เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	621	1,683	621	1,234
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ • ลดลงร้อยละ 10*	(621)	(1,683)	(621)	(1,234)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

5.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

5.1.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้างและเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการขายสินค้าและการให้บริการนั้นเป็นการขายสินค้าแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม กลุ่มกิจการฝากเงินสดกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือที่อยู่ในระดับสูง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดหรือโอนเงินเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีทั้งหมด 2 ประเภท ดังนี้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้ เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บนั้นมีลักษณะความเสี่ยงที่ใกล้เคียงเป็นอย่างมากกับลูกหนี้การค้าสำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงพิจารณาใช้อัตรามลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ามาประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 60 เดือน ก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้า

ในประเทศที่กลุ่มกิจการขายสินค้าและให้บริการนั้นเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้



ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งเปิดเผยตามระยะเวลาการจ่ายชำระ เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
• ลูกหนี้การค้า	176,120	41,368	-	7,937	17	225,442
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
• ลูกหนี้การค้า	179,019	49,073	-	-	-	228,092
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
• ลูกหนี้การค้า	158,037	41,021	-	188	17	199,263
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
• ลูกหนี้การค้า	180,623	41,241	1,972	8,983	-	232,819
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งเปิดเผยตามอายุ โดยนับจากวันที่เกิดรายการ เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
• สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6,114	1,430	7,316	3,123	79,983	97,996
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
• สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	305	7,028	3,391	8,389	61,046	80,159
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
• สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
• สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	176	-	-	-	176
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 สินทรัพย์ตามสัญญาคาดว่าจะถูกโอนไปเป็นลูกหนี้การค้าภายใน 3 ถึงเกิน 12 เดือน (พ.ศ. 2567 : ภายใน 3 ถึงเกิน 12 เดือน)

กลุ่มกิจการจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า เมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ได้แก่ การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่oได้เป็นระยะเวลายาวกว่า 365 วัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปแล้วเป็นยอดหักจากรายการที่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า



5.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 23.39 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 18.94 ล้านบาท) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

วั้ศรบกกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	280,000	-	280,000	280,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	134,193	-	134,193	134,193
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	390	154	544	544
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13,539	38,088	51,627	47,378
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,310	7,239	12,549	11,742
รวมหนี้สินทางการเงิน	433,432	45,481	478,859	473,857

	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300,365	-	300,365	300,365
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	146,926	-	146,926	146,926
• หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	596	267	863	863
• เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	38,877	57,965	96,842	90,303
• หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,305	8,122	12,427	11,654
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,392	-	5,392	5,392
รวมหนี้สินทางการเงิน	496,461	66,354	562,815	555,503

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	225,000	-	225,000	225,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	156,578	-	156,578	156,578
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,326	11,592	15,918	14,994
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,749	6,439	11,188	10,447
รวมหนี้สินทางการเงิน	390,653	18,031	408,684	407,019

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	192,445	-	192,445	192,445
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	196,350	-	196,350	196,350
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,000	-	7,000	7,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29,732	21,943	51,675	49,783
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,769	6,694	10,463	9,823
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,798	-	1,798	1,798
รวมหนี้สินทางการเงิน	431,094	28,637	459,731	457,199

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ



การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงิน โดยมีการคำนวณตามวิธีการที่ตกลงกับสถาบันการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-equity ratio: D/E Ratio) ไม่เกิน 2.00 เท่า
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ โดยกลุ่มกิจการมีอัตราส่วนดังกล่าว ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.63	0.70	0.52	0.56
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	2.36	2.30	3.98	3.34

6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

**ข้อมูลระดับ 1** : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย

**ข้อมูลระดับ 2** : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

**ข้อมูลระดับ 3** : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอยู่ในหมายเหตุ 18

7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นในเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายที่ประเมินโดยให้ผู้เชี่ยวชาญของผู้บริหารหรือมูลค่าจากการใช้ที่ประเมินโดยผู้บริหารแล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า โดยผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ ประมาณการค่าใช้จ่าย ประมาณการทางเศรษฐกิจ และอัตราคิดลดที่ใช้ในประมาณการกระแสเงินสดในการคำนวณมูลค่าจากการใช้

ข) ค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่

คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่ล้าสมัย เสื่อมสภาพ และเคลื่อนไหวช้าของสินค้า และมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยคำนึงถึงวงจรรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติหลายข้อ ข้อสมมติที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 21

ง) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มกิจการควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

จ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากข้อสมมติที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้วิจารณญาณในการประเมินข้อสมมติเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ฉ) รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการ อ้างอิงตามขั้นความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนทั้งหมด

8 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้จัดการด้านการวางแผนองค์กร ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และเขตภูมิศาสตร์ กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในสวนงานดำเนินงาน คือ ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้นและแบบสำเร็จรูป ส่วนงานของกลุ่มกิจการ ได้แก่

- 1) ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้นและแบบสำเร็จรูป โดยมีจังหวะในการรับรู้รายได้ คือเมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)
- 2) ให้บริการผลิตเม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้นและแบบสำเร็จรูป โดยมีจังหวะในการรับรู้รายได้ คือตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)
- 3) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปทรงพลาสติกแบบต่าง ๆ โดยมีจังหวะในการรับรู้รายได้ คือ เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)
- 4) จำหน่ายอุปกรณ์ระบบโซล่าเซลล์ โดยมีจังหวะในการรับรู้รายได้ คือ เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)
- 5) ให้บริการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ ให้บริการติดตั้งระบบน้ำ และให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคาร โดยมีจังหวะในการรับรู้รายได้ คือตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)



ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม						งบการเงินรวม							
	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย เม็ดพลาสติกผสมสี		ธุรกิจให้บริการ ผลิตเม็ดพลาสติก		ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ขึ้นรูปทรงพลาสติก	ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ขึ้นรูปทรงพลาสติก	ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ ระบบโซล่าเซลล์		ธุรกิจให้บริการติดตั้ง ระบบโซล่าเซลล์ ระบบน้ำ และให้บริการรับเหมา ก่อสร้างอาคาร		รวม		
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	
รายได้จากการขายและให้บริการทั้งสิ้น													
	• ในประเทศ	823,312	909,609	14,572	15,108	30,978	44,110	244	999	52,521	27,226	921,627	997,052
	• ต่างประเทศ	94,452	91,894	21	-	-	-	-	-	-	-	94,473	91,894
	917,764	1,001,503	14,593	15,108	30,978	44,110	244	999	52,521	27,226	1,016,100	1,088,946	
ต้นทุนขายและให้บริการ													
	• ในประเทศ	(660,647)	(733,572)	(11,505)	(11,854)	(38,907)	(51,300)	(290)	(845)	(46,601)	(27,293)	(757,950)	(824,864)
	• ต่างประเทศ	(72,639)	(66,149)	(186)	-	-	-	-	-	-	-	(72,825)	(66,149)
	(733,286)	(799,721)	(11,691)	(11,854)	(38,907)	(51,300)	(290)	(845)	(46,601)	(27,293)	(830,775)	(891,013)	
กำไรขั้นต้น	184,478	201,782	2,902	3,254	(7,929)	(7,190)	(46)	154	5,920	(67)	185,325	197,933	
รายได้อื่น											5,820	12,288	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร											(160,056)	(163,982)	
ต้นทุนทางการเงิน											(10,145)	(14,115)	
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้											(4,004)	772	
กำไรสุทธิกำไรปี											16,940	32,896	
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้ :													
	ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	917,764	1,001,503	-	-	30,978	44,110	244	999	-	-	948,986	1,046,612
	ตลอดช่วงระยะเวลา	-	-	14,593	15,108	-	-	-	-	52,521	27,226	67,114	42,334
รวม	917,764	1,001,503	14,593	15,108	30,978	44,110	244	999	52,521	27,226	1,016,100	1,088,946	

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
ประเภทของการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ตลอดช่วงเวลา รวม	946,967	1,058,434
	14,561	12,247
	961,528	1,070,681



9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	33	53	33	53
เช็คในมือ	96	83	96	83
เงินฝากธนาคาร				
• กระแสรายวัน	474	552	327	374
• ออมทรัพย์	22,917	18,388	9,372	11,032
รวม	23,520	19,076	9,828	11,542

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินฝากธนาคารในบัญชีออมทรัพย์  
มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.30 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.15 ถึง 1.05 ต่อปี)

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568 พันบาท	พ.ศ.2567 พันบาท	พ.ศ.2568 พันบาท	พ.ศ.2567 พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	215,911	216,014	189,732	205,917
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28 ข))	9,531	12,078	9,531	26,902
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
รวม ลูกหนี้การค้า	225,442	228,092	199,263	232,819
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	19,615	14,488	1,708	1,753
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	54	96	54	96
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28 ข))	155	136	1,654	17,017
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	143	6	8	6
รวม	245,409	242,818	202,687	251,691

11 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

11.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
• หมุนเวียน	97,966	80,159	-	176
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	97,966	80,159	-	176

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ตามสัญญาเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการให้บริการล่วงหน้าก่อนกำหนดเวลาชำระเงินตามสัญญาสำหรับสัญญาที่เป็น  
ราคาคงที่ นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้า  
เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money) และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจาก  
องค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินจำนวน 1.58 ล้านบาท ในระหว่างปี

11.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2567	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567	พ.ศ.2566
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
• หมุนเวียน	390	596	-	-
• ไม่หมุนเวียน	154	267	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	544	863	-	-

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา



หนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้างลดลงเนื่องจากมีความคืบหน้าของงานก่อสร้างจากช่วงสิ้นปีก่อนที่อยู่ในช่วงเริ่มโครงการ

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้จะแสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในปีที่รายงานที่ได้เคยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นปี และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในปีที่รายงานที่เกี่ยวข้องเนื่องกับภาระที่ได้ปฏิบัติสำเร็จแล้วในปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดขายของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้าง	863	1,040	-	-

ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นซึ่งเป็นผลมาจากสัญญาก่อสร้างที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สัญญาก่อสร้างระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ	28,133	28,550	-	-
สัญญาก่อสร้างระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	763	-	-	-
สัญญาให้บริการติดตั้งระบบน้ำ	657	-	-	-
สัญญาให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคาร	34,520	-	-	-

ผู้บริหารคาดว่ารายการที่ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไปจำนวน 64.07 ล้านบาท จำนวนเงินที่เปิดเผยข้างต้นไม่รวมสิ่งตอบแทนผันแปรที่มีข้อจำกัด

12 สิบค่างเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
วัตถุดิบ	57,338	56,452	52,871	41,007
สินค้าสำเร็จรูป	100,104	133,787	88,781	115,333
ภาชนะบรรจุและวัสดุสิ้นเปลือง	60,548	69,980	60,406	68,968
สินค้าระหว่างทาง	4,762	4,550	4,762	63
รวม	222,752	264,769	206,820	225,371
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
• วัตถุดิบ	(38)	(246)	(38)	(246)
• สินค้าสำเร็จรูป	(95)	(2,561)	(95)	(313)
รวม	222,619	261,962	206,687	224,812

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	833,449	888,669	795,332	907,295
รับรู้ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุน	1,075	6,512	1,075	960
การกลับรายการค่าเผื่อสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(3,749)	(4,168)	(1,501)	(864)

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการได้ขายสินค้าคงเหลือที่เคยปรับลดมูลค่าในราคาทุนเดิม ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงกลับรายการค่าเผื่อสินค้าคงเหลือที่เคยรับรู้ในปีปัจจุบันa



13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้น  
ทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิใน  
การออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อกิจการ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยบริษัท		สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		วิธีราคาทุน (สุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า)		วิธีราคาทุน รายได้เงินปันผล	
			พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
บริษัท โพลีเมอริท เอเชีย จำกัด	ประเทศไทย	หยุดดำเนินกิจการ	99.99	99.99	0.01	0.01	1,388	6,492	-	6,000
บริษัท คอมโพลิต เอเชีย จำกัด	ประเทศไทย	การผลิต จำหน่าย และแปรรูปสีเม็ดและสีผง	99.99	99.99	0.01	0.01	15,000	15,000	-	6,000
บริษัท เดอะ บับเบิ้ลส์ จำกัด	ประเทศไทย	ประกอบกิจการผลิตขึ้นรูปเครื่องใช้พลาสติก และ จำหน่ายอุปกรณ์ระบบโซล่าเซลล์และให้บริการติดตั้ง ระบบโซล่าเซลล์	79.99	79.99	20.01	20.01	4,000	4,000	-	-
บริษัท ชีบเทอรา จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ท่อระบายน้ำ และให้บริการ รับเหมาก่อสร้างอาคาร	60.00	60.00	40.00	40.00	6,000	6,000	-	-
							26,388	31,492	-	12,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	31,492
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(5,104)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	26,388

การตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนบริษัท โพลีเมอริท เอเชีย จำกัด  
ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท โพลีเมอร์  
ริท เอเชีย จำกัด เป็นจำนวน 5.10 ล้านบาท ซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ โดยผู้บริหาร  
พิจารณาใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหักด้วยต้นทุน  
ในการจำหน่ายซึ่งคือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ปรับปรุงแล้วของบริษัทย่อยในการประเมินการ  
ด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจำนวน 1.39 ล้าน  
บาท ซึ่งต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุน ดังนั้นบริษัทจึงรับรู้การด้อยค่าด้วยจำนวน 5.10 ล้านบาท



	งบการเงินรวม					งบการเงินรวม			
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์สิทธิ การใช้ตามสัญญาเช่า พันบาท	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567									
ราคาทุน	132,922	32,941	375,464	771,214	39,904	15,115	27,266	64,542	1,459,368
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(23,924)	(178,026)	(397,323)	(33,290)	(4,681)	(10,846)	-	(648,090)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	132,922	9,017	197,438	373,891	6,614	10,434	16,420	64,542	811,278
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	132,922	9,017	197,438	373,891	6,614	10,434	16,420	64,542	811,278
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	2,254	1,347	6,680	769	26,078	37,128
การโอนเข้า (ออก)	-	-	2,145	79,042	2,623	-	-	(83,810)	-
การจำหน่ายไป	-	-	-	(40)	(56)	-	(287)	-	(383)
ค่าเสื่อมราคา	-	(955)	(17,612)	(48,442)	(2,906)	(2,712)	(5,530)	-	(78,157)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	132,922	8,062	181,971	406,705	7,622	14,402	11,372	6,810	769,866
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
ราคาทุน	132,922	32,941	377,609	850,828	42,969	21,795	22,295	6,810	1,488,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(24,879)	(195,638)	(444,123)	(35,347)	(7,393)	(10,923)	-	(718,303)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	132,922	8,062	181,971	406,705	7,622	14,402	11,372	6,810	769,866

	งบการเงินรวม					งบการเงินรวม			
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์สิทธิ การใช้ตามสัญญาเช่า พันบาท	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	132,922	8,062	181,971	406,705	7,622	14,402	11,372	6,810	769,866
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	2,517	1,216	-	4,991	14,152	22,876
การโอนเข้า (ออก)	-	400	3,135	11,939	1,156	-	-	(16,630)	-
การจำหน่ายไป	-	-	(1)	(142)	(97)	(1,588)	(91)	-	(1,919)
ค่าเสื่อมราคา	-	(970)	(17,625)	(50,938)	(2,970)	(2,951)	(4,642)	-	(80,096)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	132,922	7,492	167,480	370,081	6,927	9,863	11,630	4,332	710,727
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
ราคาทุน	132,922	33,341	380,408	864,221	42,149	17,895	25,459	4,332	1,500,727
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(25,849)	(212,928)	(494,140)	(35,222)	(8,032)	(13,829)	-	(790,000)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	132,922	7,492	167,480	370,081	6,927	9,863	11,630	4,332	710,727



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์สิทธิ การใช้ตามสัญญาเช่า พันบาท	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>									
ราคาทุน	132,922	32,941	375,050	772,756	38,770	15,116	25,488	35,768	1,428,811
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(23,924)	(177,612)	(397,124)	(32,441)	(4,680)	(10,607)	-	(646,388)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	132,922	9,017	197,438	375,632	6,329	10,436	14,881	35,768	782,423
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	132,922	9,017	197,438	375,632	6,329	10,436	14,881	35,768	782,423
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	699	1,073	6,680	-	17,453	25,905
การโอนเข้า (ออก)	-	-	1,915	42,814	2,556	-	-	(47,285)	-
การจำหน่ายไป	-	-	-	(33)	(55)	-	(287)	-	(375)
ค่าเสื่อมราคา	-	(955)	(17,594)	(45,656)	(2,774)	(2,712)	(5,039)	-	(74,730)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	132,922	8,062	181,759	373,456	7,129	14,404	9,555	5,936	733,223
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>									
ราคาทุน	132,922	32,941	376,965	814,601	41,505	21,796	19,748	5,936	1,446,414
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(24,879)	(195,206)	(441,145)	(34,376)	(7,392)	(10,193)	-	(713,191)
มูลค่าตามบัญชี	132,922	8,062	181,759	373,456	7,129	14,404	9,555	5,936	733,223

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์สิทธิ การใช้ตามสัญญาเช่า พันบาท	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	132,922	8,062	181,759	373,456	7,129	14,404	9,555	5,936	733,223
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	2,361	1,094	-	4,991	13,613	22,059
การโอนเข้า (ออก)	-	400	3,135	10,628	1,156	-	-	(15,319)	-
การจำหน่ายไป	-	-	(1)	(89)	(97)	(1,588)	(91)	-	(1,866)
ค่าเสื่อมราคา	-	(970)	(17,603)	(46,668)	(2,806)	(2,951)	(4,122)	-	(75,120)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	132,922	7,492	167,290	339,688	6,476	9,865	10,333	4,230	678,296
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>									
ราคาทุน	132,922	33,341	379,764	826,713	40,563	17,896	22,912	4,230	1,458,341
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(25,849)	(212,474)	(487,025)	(34,087)	(8,031)	(12,579)	-	(780,045)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	132,922	7,492	167,290	339,688	6,476	9,865	10,333	4,230	678,296



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 38.77 ล้านบาท และ 14.36 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : บริษัทนำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 193.96 ล้านบาท และ 166.82 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปใช้ในการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 18

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 รายการการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าในงบการเงินรวมจำนวน 4.99 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 0.77 ล้านบาท)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะและอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน	25,459	22,295	22,912	19,748
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,829)	(10,923)	(12,579)	(10,193)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,630	11,372	10,333	9,555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเครื่องจักรและคลังสินค้าจำนวนหนึ่งซึ่งให้บริษัทย่อยเช่าเพื่อใช้ในการดำเนินงานโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 45.63 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 109.73 ล้านบาท) และมีรายได้ค่าเช่าจำนวน 7.53 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 9.53 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อุปกรณ์	715	829	715	829
ยานพาหนะ	3,927	4,701	3,407	4,210
รวม	4,642	5,530	4,122	5,039
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	4,991	769	4,991	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	6,130	7,208	5,457	6,555
ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน)	613	691	545	607

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์การค้า	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	15,118	13,214	28,332
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,667)	(5,405)	(16,072)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,451	7,809	12,260
สำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,451	7,809	12,260
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,031	-	1,031
การตัดจำหน่าย	(666)	(1,362)	(2,028)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,816	6,447	11,263
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	16,149	13,214	29,363
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,333)	(6,767)	(18,100)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,816	6,447	11,263
สำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,816	6,447	11,263
การซื้อเพิ่มขึ้น	261	-	261
การตัดจำหน่าย	(726)	(1,219)	(1,945)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,351	5,228	9,579
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	16,410	13,214	29,624
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,059)	(7,986)	(20,045)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,351	5,228	9,579



	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์การค้า	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	15,146	13,169	28,315
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,695)	(5,398)	(16,093)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,451	7,771	12,222
สำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,451	7,771	12,222
การซื้อเพิ่มขึ้น	717	-	717
การตัดจำหน่าย	(664)	(1,355)	(2,019)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,504	6,416	10,920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	15,863	13,169	29,032
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,359)	(6,753)	(18,112)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,504	6,416	10,920
สำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,504	6,416	10,920
การซื้อเพิ่มขึ้น	261	-	261
การตัดจำหน่าย	(696)	(1,212)	(1,908)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,096	5,204	9,273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	16,124	13,169	29,293
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,055)	(7,965)	(20,020)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,069	5,204	9,273

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย	63	86	63	85
ค่าใช้จ่ายในการขาย	14	17	14	17
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,868	1,925	1,831	1,917
รวม	1,945	2,028	1,908	2,019

### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,757	8,981	8,931	9,048
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,915)	(1,759)	(2,068)	(1,912)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	5,842	7,222	6,863	7,136

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	7,222	5,932	7,136	4,952
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 26)	(1,880)	1,157	(773)	2,055
ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ	500	133	500	129
อื่น(หมายเหตุ 26)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,842	7,222	6,863	7,136



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	บันทึกเป็นรายได้ (รายจ่าย) ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	บันทึกเป็นรายได้ (รายจ่าย) ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
		กำไร ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		กำไร ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	892	(892)	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	61	35	-	96	(87)	-	9
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,057	(1,245)	-	1,812	125	-	1,937
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,135	627	133	4,895	416	500	5,811
ประมาณการหนี้สินสำหรับสัญญาสร้างภาระ	763	(763)	-	-	-	-	-
ขาดทุนทางภาษี	-	2,178	-	2,178	(2,178)	-	-
รวม	8,908	(60)	133	8,981	(1,724)	500	7,757
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(2,976)	1,217	-	(1,759)	(156)	-	(1,915)
รวม	(2,976)	1,217	-	(1,759)	(156)	-	(1,915)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ</b>	5,932	1,157	133	7,222	(1,880)	500	5,842

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	บันทึกเป็นรายได้ (รายจ่าย) ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	บันทึกเป็นรายได้ (รายจ่าย) ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
		กำไร ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		กำไร ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	892	(892)	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	61	35	-	96	(87)	-	9
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,056	(1,091)	-	1,965	125	-	2,090
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,919	761	129	4,809	502	500	5,811
ขาดทุนทางภาษี	-	2,178	-	2,178	(2,178)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	1,021	-	1,021
รวม	7,928	991	129	9,048	(617)	500	8,931
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(2,976)	1,064	-	(1,912)	(156)	-	(2,068)
รวม	(2,976)	1,064	-	(1,912)	(156)	-	(2,068)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ</b>	4,952	2,055	129	7,136	(773)	500	6,863

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 12.32 บาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 4.28 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 61.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 21.41 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 61.60 บาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2569 ถึง พ.ศ. 2573 (พ.ศ. 2567 : จำนวน 21.41 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2568 ถึง พ.ศ. 2572)

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอรับคืน	4,317	14,538	2,493	10,967
เงินมัดจำ	1,510	1,781	1,509	1,693
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าทรัพย์สิน	1,445	961	484	-
อื่น ๆ	1,452	300	60	300
รวม	8,724	17,580	4,546	12,960

18 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	280,000	290,000	225,000	185,000
เงินกู้ยืมภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	-	10,365	-	7,445
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,144	37,082	4,008	28,946
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	292,144	337,447	229,008	221,391
<b>รายการไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	35,234	53,221	10,986	20,837
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	35,234	53,221	10,986	20,837
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	327,378	390,668	239,994	242,228

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.00 - 2.76	2.70 - 3.95	2.00 - 2.35	2.70 - 3.63
เงินกู้ยืมภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	-	3.10 - 3.58	-	3.10 - 3.58
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.00 - 3.50	2.00 - 4.75	2.00	2.00 - 4.75



มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากระยะเวลาครบกำหนดที่สั้นยกเว้นรายการดังที่แสดงในตารางต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หนี้สินระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาว	47,378	46,539	14,994	14,601
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หนี้สินระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาว	90,303	88,336	49,783	48,895

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคำนวณจากข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 5.45 (พ.ศ. 2567 : อัตราร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 5.90)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567	พ.ศ.2568	พ.ศ.2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	90,303	100,543	49,783	100,543
กู้ยืมเพิ่มขึ้น	-	59,000	-	18,000
จ่ายชำระคืน	(42,925)	(69,240)	(34,789)	(68,760)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	47,378	90,303	14,994	49,783

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท เพื่อใช้ในการก่อสร้างส่วนปรับปรุงของอาคารโรงงาน และซื้อเครื่องจักรในกลุ่มกิจการ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการและบริษัท (หมายเหตุ 14) ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร กลุ่มกิจการและบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ภายใต้เงื่อนไขวงเงินกู้ กลุ่มกิจการและบริษัทจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้รับการยินยอมผ่อนผันเงื่อนไขของวงเงินกู้จากธนาคาร

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29 ข))	10,719	5,210	100,058	60,720
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	108,979	110,503	76,006	109,803
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29 ข))	137	29	381	10,526
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	9,780	9,672	9,885	8,146
รายได้รับล่วงหน้า	803	193	358	193
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,508	13,528	9,662	8,785
รวม	146,926	139,135	196,350	198,173

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าภายในไม่เกิน 1 ปี	5,310	4,305	4,749	3,769
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	7,239	8,122	6,439	6,694
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(807)	(773)	(741)	(640)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,742	11,654	10,447	9,823
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินภายในไม่เกิน 1 ปี	4,855	3,845	4,339	3,377
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	6,887	7,809	6,108	6,446
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,742	11,654	10,447	9,823



21 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	32,696	27,238	30,931	25,438
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,529	2,661	2,432	2,449
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	35,225	29,899	33,363	27,887

21.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	32,696	27,238	30,931	25,438
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,718	4,094	4,134	3,636
การวัดมูลค่าใหม่ที่รวมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,205	805	2,500	647

21.2 โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
งบฐานะการเงิน :				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,529	2,661	2,432	2,449
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน :				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	509	819	482	720

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	29,899	24,752	27,887	23,435
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,396	3,745	3,971	3,356
ต้นทุนบริการในอดีต	149	495	-	364
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	682	673	645	636
	35,126	29,665	32,503	27,791
การวัดมูลค่าใหม่:				
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	845	(1)	776	(1)
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,465	495	1,378	449
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(105)	311	346	199
	2,205	805	2,500	647
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(2,016)	(571)	(1,976)	(551)
โอนพนักงานไปบริษัทในเครือ	(90)	-	-	-
รับโอนพนักงานจากบริษัทในเครือ	-	-	336	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35,225	29,899	33,363	27,887

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

ข้อสมมติฐาน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	1.29 - 2.53	2.11 - 3.29	1.29 - 2.14	2.11 - 2.85
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	3.00 - 43.00	3.00 - 48.00	3.00 - 43.00	3.00 - 48.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.80 - 5.00	3.50 - 5.00	3.80 - 5.00	3.50 - 5.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

ข้อสมมติฐาน	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	งบการเงินรวม			
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
อัตราคิดลด	1	(2,028)	(1,650)	2,275	1,871
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10	(1,466)	(1,253)	1,650	1,394
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	1,959	1,656	(1,799)	(1,355)



ข้อสมมติฐาน	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	1	(1,892)	(1,489)	2,125	1,690
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10	(1,365)	(1,123)	1,540	1,252
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	1,838	1,491	(1,678)	(1,341)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคือ 8 ปี ถึง 18 ปี (พ.ศ. 2567 : 8 ปี ถึง 14 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
น้อยกว่า 1 ปี	7,839	7,830
ระหว่าง 1 - 3 ปี	5,571	5,442
ระหว่าง 3 - 5 ปี	5,841	5,804
ระหว่าง 5 - 10 ปี	19,860	16,499
มากกว่า 10 ปี	23,520	22,202
รวม	62,631	57,777

## 22 ทุนเรือนหุ้น

ก) ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ				
	หุ้นสามัญ จดทะเบียน	หุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	หุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
	หุ้น	หุ้น	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	647,861,080	588,965,082	588,965,082	110,327,705	699,292,787
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	647,861,080	588,965,082	588,965,082	110,327,705	699,292,787

## 23 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	22,900	19,900
จัดสรรระหว่างปี	1,000	3,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,900	22,900

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 24 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 17.67 ล้านบาท ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2568 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 29.45 ล้านบาท ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

## 25 ค่าใช้จ่ายตามรรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(33,683)	22,838	(26,552)	v8,612
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	600,475	582,103	617,865	620,268
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	115,450	138,916	103,621	122,595
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	82,041	80,185	77,028	76,749



26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน: ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	2,124	385	1,717	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16) :		60		
(เพิ่ม) ลดในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,724	(1,217)	617	(991)
เพิ่ม (ลด) ในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	156		156	(1,064)
		(1,157)		
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,880		773	(2,055)
		(772)		
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	4,004		2,490	(2,055)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรภาษีทางบัญชี	20,944	32,123	20,974	57,863
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 20)	4,189	6,425	4,195	11,573
ผลกระทบ: กำไรจากธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	(4,546)	(11,483)	(1,616)	(10,401)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	-	(2,400)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	316	2,469	3,018	457
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,213	3,313	-	-
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่มขึ้น	(1,168)	(1,496)	(3,107)	(1,284)
ภาษีเงินได้	4,004	(772)	2,490	(2,055)

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 19.12 และร้อยละ 11.87 ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 อัตราร้อยละ -2.40 และร้อยละ -3.55 ตามลำดับ) โดยการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยของกลุ่มกิจการและบริษัทเกิดจากการลดลงของกำไรทางภาษีของบริษัทในส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเนื่องจากการหมดอายุของสิทธิประโยชน์ของการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในระหว่างปี

ภาษีเงินได้ที่ (ลด)/เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ภาษี			ภาษี		
	ก่อนภาษี	(ลด)/เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	(ลด)/เพิ่ม	หลังภาษี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,205	(500)	1,705	805	(133)	672
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,205	(500)	1,705	805	(133)	672
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลา ปัจจุบัน						
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16)		(500)			(133)	
		(500)			(133)	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ภาษี			ภาษี		
	ก่อนภาษี	(ลด)/เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	(ลด)/เพิ่ม	หลังภาษี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,500	(500)	2,000	647	(129)	518
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,500	(500)	2,000	647	(129)	518
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลา ปัจจุบัน						
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16)		(500)			(129)	
		(500)			(129)	



27 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด(มหาชน)
บัตรส่งเสริมเลขที่	65-1238-1-04-1-0
บัตรส่งเสริมลงวันที่	3 ตุลาคม 2565
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกสำหรับอุตสาหกรรม
1. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
1.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ
1.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นมีมูลค่าไม่เกิน 24.44 ล้านบาท	ได้รับ
1.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2. วันที่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามบัตรส่งเสริม	4 ตุลาคม พ.ศ. 2565

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและบริการในประเทศ	469,315	728,299	397,740	275,677	867,055	1,003,976
รายได้จากการขายและบริการต่างประเทศ	65,652	78,674	28,821	13,222	94,473	91,895
รวม	534,967	806,973	426,561	288,899	961,528	1,095,872

28 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	23,617	37,077	18,484	59,918
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (พันหุ้น)	588,965	588,965	588,965	588,965
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.0401	0.0630	0.0314	0.1017

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

29 รายการบุคคลกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีส่วนควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โพลีเมอริท เอเซีย จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท คอมโพลิต เอเซีย จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท เดอะ บับเบิ้ลส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ชับเทอรา จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท วี ไอ วี อินเตอร์เคม จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
บริษัท สาลี่ ฟรันที้ดิง จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ไโดเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เอสเนอร์จี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรในบริษัทย่อยร่วมกัน
บริษัท อิมพัลชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรในบริษัทย่อยร่วมกัน
บริษัท กอริลล่าดีไซน์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรในบริษัทย่อยร่วมกัน

ก) รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
รายได้จากการขายและการให้บริการ					ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัทย่อย	-	-	8,283	43,130	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,591	47,368	41,432	44,004	
การซื้อสินค้าและรับบริการ					ราคาตลาด
บริษัทย่อย	-	-	140,063	246,182	ราคาตลาด
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62,265	65,405	32,351	27,983	
รายได้ค่าเช่าและบริการ					ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทย่อย	-	-	20,970	34,387	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	15	32	15	
รายได้ค่าที่ปรึกษา					ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,608	1,530	1,608	1,530	
ค่าที่ปรึกษาจ่าย					ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทย่อย	-	-	1,600	-	
เงินปันผลรับ					ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทย่อย	-	-	-	1,200	
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม					อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทย่อย	-	-	4,319	1,857	
ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินให้กู้ยืม					ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทย่อย	-	-	18	777	



ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	14,824
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,531	12,078	9,531	12,078
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,499	16,881
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	155	136	155	136
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	32,037	92,405
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,365	10,719	10,365	7,653
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	59	367
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	137	14	14

ค) เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	-	65,500	49,000
เงินให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	98,500	111,000
เงินรับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(13,000)	(94,500)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	-	151,000	65,500

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ชับเทอรา จำกัด จำนวน 92 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 31.50 ล้านบาท) และบริษัท เดอะ บับเบิ้ลส์ จำกัด จำนวน 59 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 34 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 4.00 ต่อปี)

ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	-	7,000	54,000
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	40,000
จ่ายชำระคืน	-	-	(7,000)	(87,000)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	-	-	7,000

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืมปกติ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 2.60 ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี)

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ  
ผู้บริหารที่สำคัญของกลุ่มกิจการ รวมถึงกรรมการ โดยค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารที่สำคัญสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	33,532	36,850	30,526	32,685
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,801	1,652	1,561	1,423
รวม	35,333	38,502	32,087	34,108

30 ภาวะผูกพัน

ก) ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน  
ภาวะผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,194	1,953	1,178	1,817



ข) การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้ทำหนังสือค้ำประกันกับธนาคารเพื่อประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นจำนวน 3.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 4.10 ล้านบาท) และประกันผลงานแก่บุคคลภายนอก เป็นจำนวน 0.24 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 0.24 ล้านบาท) และค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาของผู้รับจ้างแก่บุคคลภายนอก 0.09 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 0.09 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้ทำหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นให้แก่บริษัทย่อย วงเงินจำนวน 240.90 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 334.15 ล้านบาท และ 1.10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัท เดอะ บับเบิ้ลส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำหนังสือค้ำประกันกับธนาคารเพื่อประกันผลงาน เป็นจำนวน 1.89 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 4.30 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัท ชับเทอรา จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำหนังสือค้ำประกันกับธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามสัญญา รับเงินล่วงหน้า และหลักประกันการประมูลเป็นจำนวน 1.99 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : ไม่มี)

31 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

31.1 เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ชับเทอรา จำกัด ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 10 ล้านบาท เป็น 25 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท บริษัท ชับเทอรา จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2569 การเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท ชับเทอรา จำกัดเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็นร้อยละ 84 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

31.2 เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2569 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ชับเทอรา จำกัด จากผู้ถือหุ้น บริษัท ชับเทอรา จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกจำนวน 8,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 800,000 บาทคืนให้กับบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระเงินให้กับบุคคลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2569 การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท ชับเทอรา จำกัดเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 84 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็นร้อยละ 87.20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

31.3 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติรายการดังต่อไปนี้  
(ก) มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.03 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวน 17.67 ล้านบาท โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569

(ข) มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนได้ในระหว่างระยะเวลาหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2569 โดยกำหนดวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 70 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 50 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 8.49 ของหุ้นที่จำหน่ายและได้รับชำระแล้วทั้งหมด โดยกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจะกระทำภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ไม่เกิน 3 ปี

(ค) ผู้บริหารของบริษัท โพลีเมอริท เอเซีย จำกัด ได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทว่าบริษัท โพลีเมอริท เอเซีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีกำหนดจดทะเบียนเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2569

สารบัญเอกสารแนบ

• เอกสารแนบ 1 ..... 254 – 266

ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

• เอกสารแนบ 2 ..... 267

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

• เอกสารแนบ 3 ..... 268 – 270

ประวัติและการดำรงตำแหน่งผู้ประสานงานผู้ตรวจสอบภายใน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษั

• เอกสารแนบ 4 ..... 271 – 272

นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ


• เอกสารแนบ 5 ..... 273 – 276


รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



เอกสารแนบ 1

ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

	ประวัติ และการดำรงตำแหน่งของกรรมการ		
	พลเอกสมศักดิ์ อัตตะนันทน์ ประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ		
	วัน/เดือน/ปีเกิด 5 พฤษภาคม พ.ศ.2487 อายุ 81 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ 99/9 ถ.สุโขทัย แขวงดุสิต กรุงเทพฯ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม พ.ศ. 2551 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 17 ปี		


	ประวัติ และการดำรงตำแหน่งของกรรมการ		
	นายสุชาติ จิระพรทิพย์ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ		
	วัน/เดือน/ปีเกิด 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2494 อายุ 74 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ บจก.วีไอวี อินเตอร์คอม เลขที่ 22 อาคารวีไอวี ชั้น 7 ซอยสุขุมวิท 42 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กทม. วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม พ.ศ. 2551 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 17 ปี		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ กรรมการชุดย่อย ในปี 2568	คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง		คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	14 พ.ย. 2568
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ.2540		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD)	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ประจำปี 2550		
ประสบการณ์การทำงาน	- กรรมการ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) - จักรการบำนาญกระทรวงกลาโหม		
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- กรรมการ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)		
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ กรรมการชุดย่อย ในปี 2568	คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา 1/1 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับ 1/1 ครั้ง
	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	14 พ.ย. 2568
สัดส่วนการถือหุ้น	1,072,657 หุ้น = 0.18%	ไม่มี	1,072,657 หุ้น = 0.18%
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษา		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD)	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26 ประจำปี 2547		
ประสบการณ์การทำงาน	- ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท สาสี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด บริษัท ไวด้า จำกัด บริษัท สาสี ฟรังก์ติ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท สาสี เอ็นจิเนียริง จำกัด	-





ประสบการณ์การทำงาน	- กรรมการ	บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เฟเวอร์เทรด จำกัด บริษัท ชันโย กาเซ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ฟรุฎากะ-วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ	บริษัท สาสี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท สาสี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	- ประธานกรรมการบริหาร  - กรรมการ	บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด บริษัท ไวต้า จำกัด บริษัท สาสี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท สาสี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เฟเวอร์เทรด จำกัด บริษัท ชันโย กาเซ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ฟรุฎากะ-วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด

	ประวัติ และการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
	<b>นายรัช ทองวานิช</b> ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
	วัน/เดือน/ปีเกิด 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2496 อายุ 72 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ 6 ซ.กรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม พ.ศ. 2551 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 17 ปี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ กรรมการชุดย่อยในปี 2568	คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง		คณะกรรมการบริหาร 11/12 ครั้ง
	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	14 พ.ย. 2568
สัดส่วนการถือหุ้น	2,515,557 หุ้น = 0.43%	1,134,200 หุ้น	3,649,757 หุ้น = 0.62%
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,978,900 หุ้น = 1.18%	(195,800 หุ้น)	6,783,100หุ้น=1.15%
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทที่เป็นกรรมการ	411,600 หุ้น = 0.07%	2,713,900 หุ้น	3,125,500 หุ้น = 0.51%
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ช		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD)	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 69 ประจำปี 2551		
ประสบการณ์การทำงาน	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สตาร์ คัลเลอร์ จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท โพลีเมอร์ริค เอเชีย จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด		
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	- กรรมการ      บริษัท ไทเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด บริษัท โพลีเมอร์ริค เอเชีย จำกัด บริษัท คอมโพสิค เอเชีย จำกัด บริษัท เดอะบีบีเอส จำกัด บริษัท ชัยเทอร่า จำกัด		




	ประวัติ และการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
	<b>นายพิรพันธุ์ จิระพรทิพย์</b> กรรมการ/ รองประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
	วัน/เดือน/ปีเกิด 2 มกราคม พ.ศ. 2524 อายุ 44 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ 3 ซ.พัฒนาการ 65 แยก 2-1-2 แขวงประเวศ เขตประเวศ กทม. วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 7 ปี


	ประวัติ และการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
	<b>นางสาวโสภิตา หิริญโชติพงษ์</b> กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
	วัน/เดือน/ปีเกิด 25 พฤศจิกายน 2520 อายุ 48 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ 138/71 ซอย 6 หมู่บ้านมนัรินทร์ มาสเตอร์พีช ต.บ้านกลาง อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000 วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 14 มีนาคม 2565 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 3 ปี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ กรรมการชุดย่อย ในปี 2567	คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร 10/12 ครั้ง	คณะกรรมการความเสี่ยง 1/1 ครั้ง
	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	19 พ.ย. 2568
สัดส่วนการถือหุ้น	445,257 หุ้น = 0.08%	ไม่มี	445,257 หุ้น = 0.08%
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท University of Technology Sydney - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD)	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26 ประจำปี 2551 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126 ประจำปี 2559		
ประสบการณ์การทำงาน	- กรรมการบริหารฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนธุรกิจ - รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ <div>               } บมจ. สาสี คัลเลอร์             </div>		
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	- กรรมการ บริษัท โฟลิโมร์รัก เอเชีย จำกัด - กรรมการ บริษัท คอมโฟลิก เอเชีย - กรรมการ บริษัท เดอะดับเบิลส์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ชันเกอร์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ไวต้า โลว์ ไฮเอนด์ จำกัด		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ กรรมการชุดย่อย ในปี 2567	คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร 12/12 ครั้ง	คณะกรรมการความเสี่ยง 1/1 ครั้ง
	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	19 พ.ย. 2568
สัดส่วนการถือหุ้น	978,973 หุ้น = 0.17%	82,700 หุ้น	1,061,673 = 0.18%
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการ อื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี สาขาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท สาขาปิโตรเคมี และพอลิเมอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 195 ประจำปี 2565		
ประสบการณ์การทำงาน	- Sales Manager Clariant Plastics & Coating (Thailand) Co.,Ltd. - Technical Sales Clariant (Thailand) Co.,Ltd. - เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ Kao Industrial (Thailand) Co.,Ltd.		
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	- กรรมการ บริษัท โฟลิโมร์รัก เอเชีย จำกัด - กรรมการ บริษัท คอมโฟลิก เอเชีย - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะ ดับเบิลส์ จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ชันเกอร์ จำกัด		




	ประวัติ และการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
	<b>พลตำรวจโท ดร.รพีพัฒน์ ปาละวงศ์</b> ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
	วัน/เดือน/ปีเกิด 19 สิงหาคม พ.ศ. 249 อายุ 74 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ 15/45 ซอยพระราม 3/53 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม พ.ศ. 2551 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 17 ปี


	ประวัติ และการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
	<b>นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน</b> กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ
	วัน/เดือน/ปีเกิด 25 ตุลาคม พ.ศ. 2508 อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ อาคารพาร์คสيلم ชั้น 22 ถนนคอนแวนต์ แขวงสيلم เขตบางรัก กรุงเทพฯ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม พ.ศ. 2551 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 17 ปี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ กรรมการชุดย่อย ในปี 2567	คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา 1/1 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับ 1/1 ครั้ง
	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	14 พ.ย. 2568	
สัดส่วนการถือหุ้น	200,366 หุ้น = 0.03%	ไม่มี	200,366 หุ้น = 0.03%	
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น			
คุณวุฒิทางการศึกษา	<div>- ปริญญาเอกดุริยางค์บัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยสยาม</div> <div>- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</div> <div>- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ</div> <div>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ.2547</div>			
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD)	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 104 ประจำปี 2551			
ประสบการณ์การทำงาน	<div>- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ/สำนักงานตำรวจแห่งชาติ</div> <div>- อนุกรรมการ.ตร.เกี่ยวกับการส่งเสริมจริยธรรมและพัฒนาคุณธรรม</div> <div>- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการเกษตรและสหกรณ์/กระทรวงเกษตรและสหกรณ์</div> <div>- ประธานอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานที่ ส.ป.ก.</div> <div>- ที่ปรึกษาคณะกรรมการเลือกตั้ง ปี 2557- 2561</div>			
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น			
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	<div>- ประธานมูลนิธิ/มูลนิธิเพื่อพัฒนา</div> <div>- ประธานคณะกรรมการแก้ไขปัญหาราชาธิปไตย AMATA</div> <div>- ที่ปรึกษา/โครงการ MRT Blue Line Extension Project</div>			

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ กรรมการชุดย่อย ในปี 2567	คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา 1/1 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับ 1/1 ครั้ง
	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	14 พ.ย. 2568	
สัดส่วนการถือหุ้น	211,600 หุ้น = 0.04%	ไม่มี	211,600 หุ้น = 0.04%	
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการ อื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น			
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - CPA, Certified Public Accountant (Thailand) License No.3943			
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD)	- หลักสูตร Director Program (DCP) รุ่นที่ 334 ประจำปี 2566			
ประสบการณ์การทำงาน	- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ บริษัท หลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด - เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ทรินิตี้วัฒนา จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท แอสเซท แบค โฮลดิ้ง จำกัด - กรรมการ บจก. คอนดูอิก แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส			
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ทรินิตี้วัฒนา จำกัด (มหาชน)			
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	- กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ บริษัท หลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด - กรรมการ บริษัท แอสเซท แบค โฮลดิ้งส์ จำกัด 			



	ประวัติ และการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
	นายธนศพล มงคลรัตน์ กรรมการ
	วัน/เดือน/ปีเกิด 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2492 อายุ 76 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ 8/215 ม.เศรษฐี 3 ซ.กรุงเทพกรีฑา 7 แขวง 4 ห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม พ.ศ. 2551 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 17 ปี


	ประวัติ และการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
	นายชาญชัย อิศวกาญจน์ กรรมการ
	วัน/เดือน/ปีเกิด 1 ตุลาคม พ.ศ. 2510 อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ บจก.วีไอวี อินเตอร์คอม เลขที่ 22 อาคารวีไอวี ชั้น 5 ซ.สุขุมวิท42 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กทม. วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม พ.ศ. 2551 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 17 ปี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ กรรมการชุดย่อย ในปี 2567	คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง		
	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	14 พ.ย. 2568
สัดส่วนการถือหุ้น	3,529,257 หุ้น = 0.60%	ไม่มี	3,529,257 หุ้น = 0.60%
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,500,000 หุ้น = 0.59%	ไม่มี	3,500,000 หุ้น = 0.59%
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการ อื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยกิตติพาณิश्य์</li> <li>- หลักสูตร MINI MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>- หลักสูตร SEP (The Senior Executive Program) รุ่นที่ 8 สถาบันคีนัน</li> </ul>		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD)	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69 ประจำปี 2551		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมียนมาร์ เคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- กรรมการ บริษัท โพลีเมอร์ริค เอเชีย จำกัด</li> </ul>		
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ กรรมการชุดย่อย ในปี 2567	คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง		
	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	14 พ.ย. 2568
สัดส่วนการถือหุ้น	311,679 หุ้น = 0.05%	ไม่มี	311,679 หุ้น = 0.05%
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการ อื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Indiana University of Pennsylvania, USA</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul>		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD)	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69 ประจำปี 2551		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไวด้า จำกัด</li> <li>บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด</li> <li>บริษัท ไวด้า นิวทรีชั่น จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท ทรีบอนด์ วีไอวี เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด</li> <li>บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด</li> <li>บริษัท ฟู้ดทาเค-วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>บริษัท นริศแลนด์ จำกัด</li> <li>บริษัท ไวด้า บาเรนซ์ จำกัด</li> </ul>		




ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไวต้า จำกัด บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด บริษัท ไวต้า นิวทรีชั่น จำกัด
	- กรรมการ	บริษัท ทรีบอนด์ วีไอวี เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท สาสี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท ฟูรูกะ-วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ณรัชท์แลนด์ จำกัด

	ประวัติและการดำรงตำแหน่งของเลขานุการบริษัท
	นางมัทนา หอระดาน เลขานุการบริษัท
	วัน/เดือน/ปีเกิด 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2511 อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ 100/20 หมู่ 6 หมู่บ้านไอริสออกคิดพาร์ค ถ.เทพารักษ์ ต.บางเมืองใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท 11 สิงหาคม พ.ศ. 2560 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 8 ปี

	1 ม.ค. 2567	เพิ่ม/ลด	14 พ.ย. 2568
สัดส่วนการถือหุ้น	675,739 หุ้น = 0.11%	197,007 หุ้น	872,746 หุ้น = 0.15%
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการ อื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
การอบรมหลักสูตรเลขานุการ	- หลักสูตร Company Secretary Program ประจำปี 2558 - หลักสูตร เลขานุการบริษัท Advances of Corporate Secretary รุ่นที่ 1/2561 - หลักสูตรโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการ ประจำปี 2566		
ประสบการณ์การทำงาน	- ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท ไทยอามิลตัน จำกัด - ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท สตาร์ คัลเลอร์ จำกัด - ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและบริหารกลาง บริษัท สาสี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)		
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น		
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	- กรรมการ บริษัท โพลีเมอร์ริค เอเชีย จำกัด - กรรมการ บริษัท คอมโพสิค เอเชีย - กรรมการ บริษัท เดอะบับเบิ้ลส์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ชันเกอร์ จำกัด		



	ประวัติและการดำรงตำแหน่งของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
	นางสาวรรณิกา บุญรอด รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน
	วัน/เดือน/ปีเกิด 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2523 อายุ 45 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ เลขที่ 1700 ถ.สัตตะบง ต.ตลาด อ.พระแสง จ.สมุทรปราการ วันที่ดำรงตำแหน่งควบคุมการดูแลการทำบัญชี 1 มีนาคม 2568 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 1 ปี

	1 ม.ค. 2568	เพิ่ม/ลด	14 พ.ย. 2568
สัดส่วนการถือหุ้น	258,795 หุ้น = 0.04%	29,399 หุ้น	229,396 หุ้น = 0.04%
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี		
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาตรี คณะบัญชี สาขาคำนวณ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>-ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>		
การอบรมหลักสูตรการบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 2 ปี 2559</li> <li>- Corporate Budgeting Planning Best Practice ปี 2559</li> <li>- Corporate Venture Capital (CVC) ปี 2561</li> <li>- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า(TFRS15)และสัญญาเช่า(TFRS16) ปี 2561</li> <li>- เจาะลึกมาตรฐาน TFRS9,TFRS15 และTFRS16 ปี 2562</li> <li>- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน 3 มิติและฝึกปฏิบัติ ปี 2565 ม.รสมศาสตร์</li> <li>- โครงการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในปี 2566</li> </ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่จัดทำบัญชี บริษัทไคโรสฮวีรียา</li> <li>- เจ้าหน้าที่จัดทำบัญชีบริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด</li> <li>- รับผิดชอบดูแลต้นทุนและงบประมาณ บมจ.สาส์ คัลเลอร์</li> </ul>		
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี		
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	ไม่มี		

เอกสารแนบ 2


รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ
<b>1. บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด</b> ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 100%	1. นายรัช ทองวานิช 2. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์ 3. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์ 4. นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์ 5. นางมัทนา หอระดาน 6. นายฉลวย ไพนิตย์
<b>2. บริษัท คอมโพสิต เอเชีย จำกัด</b> ทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท แบ่งเป็น 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 100%	1. นายรัช ทองวานิช 2. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์ 3. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์ 4. นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์ 5. นางมัทนา หอระดาน 6. นายฉลวย ไพนิตย์
<b>3. บริษัท เดอะ บับเบิ้ลส์ จำกัด</b> ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 80%	1. นายรัช ทองวานิช 2. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์ 3. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์ 4. นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์ 5. นางมัทนา หอระดาน 6. นายฉลวย ไพนิตย์ 7. นายธนวีร์ วราภักดิ์ 8. นางสาวฐปณีย์ สุวรรณระกานนท์
<b>4. บริษัท ชับเทอร่า จำกัด</b> ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 60%	1. นายรัช ทองวานิช 2. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์ 3. นางสาวโสภิดา หิรัญโชติพงศ์ 4. นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์ 5. นางมัทนา หอระดาน 6. นายฉลวย ไพนิตย์ 7. นายวีระศักดิ์ จุลภักดิ์ 8. นางสาวอรุณขวัญ บุตรศรี 9. นางสาวจันทรวิมล สายกระสุน



เอกสารแบบ 3

ประวัติและการดำรงตำแหน่งผู้ประสานงานผู้ตรวจสอบภายใน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

	ประวัติและการดำรงตำแหน่งของผู้ตรวจสอบภายใน
	นางมัทนา หอระดาน ผู้ตรวจสอบภายใน (รักษาการ)
	วัน/เดือน/ปีเกิด 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2511 อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย ที่อยู่ 100/20 หมู่6 หมู่บ้านไอริสออกคิดพาร์ค ถ.เทพารักษ์ ต.บางเมืองใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท 11 สิงหาคม พ.ศ. 2560 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง 8 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมหลักสูตรเลขานุการ	- หลักสูตร Company Secretary Program ประจำปี 2558 - หลักสูตร เลขานุการบริษัท Advances of Corporate Secretary รุ่นที่ 1/2561 - หลักสูตรโครงการพัฒนานาวิชาชีพเลขานุการ ประจำปี 2566
ประสบการณ์การทำงาน	- ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท ไทยฮามิลตัน จำกัด - ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท สตาร์ คัลเลอร์ จำกัด - ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและบริหารกลาง บริษัท สาสี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)	- กรรมการ บริษัท โพลีเมอร์รัก เอเชีย จำกัด - กรรมการ บริษัท คอมโฟลิก เอเชีย - กรรมการ บริษัท เดอะดับเบิลส์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ชัยเกอร์่า จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ธีอันต้า มัลติพลัส (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ มัลติพลัส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด) เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายในมีคุณสมบัติวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	นายสุรพล กล้วยวิชชจิต
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	3 ปี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา วิทยาการคอมพิวเตอร์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 3941 - วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 734
ประสบการณ์การทำงาน	<b>ปี 2556 – ปัจจุบัน</b> - กรรมการบริหาร บริษัท ธีอันต้า มัลติพลัส (ไทยแลนด์) จำกัด/ธุรกิจให้บริการตรวจสอบบัญชี, ตรวจสอบภายในและที่ปรึกษา 2555 – 2556 <b>ปี 2555-2556</b> - กรรมการบริหาร บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด/ธุรกิจรับสอบบัญชี
การอบรมหลักสูตรล่าสุด 3 ปี	<b>ปี 2568</b> (สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย) • Information security controls (ISO/IEC 27002) • Continuous Internal Auditing: Transforming Assurance in the Digital Age • Cybersecurity Audit: Safeguarding Data and Mitigating  <b>(สภาวิชาชีพบัญชี)</b> • รูปแบบใหม่ของการนำเสนอ และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตาม IFRS 18 (Presentation and Disclosure in Financial Statements) • ข้อผิดพลาดจากการทำบัญชีที่ผู้สอบบัญชีไม่ควรพลาด • ประเด็นในทางปฏิบัติ เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้นทุนการกู้ยืมรุ่นที่ 1/68



การอบรมหลักสูตรล่าสุด 3 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Key Perspectives on Preventing Fraud &amp; TFRS 18: Presentation and Disclosure in Financial Statements (Exposure Draft)</li> <li>• TFRS Update (NPAEs vs PAEs)</li> <li>• เจาะลึกประเด็นปัญหาการขึ้นแบบ ภ.ง.ด.50</li> </ul> <p><b>ปี 2567</b></p> <p><b>(สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit Social Media</li> <li>• Audit Sampling for Internal Audit</li> <li>• Risk management based on ISO 31000</li> <li>• Data Analytic Foundation for Internal Audit</li> <li>• GRC Framework to Enhance the Power of Internal Audit GRC (สภาวิชาชีพบัญชี)</li> <li>• เจาะลึกประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับบัญชี SMEs/ NPAEs/PAEs เปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ทางภาษีสรรพากร รุ่นที่ 2/67</li> <li>• TSQM กับการพัฒนาคุณภาพสำนักงานสอบบัญชี</li> </ul> <p><b>ปี 2566</b></p> <p><b>(สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตร การประเมินผลกระทบด้านความเป็นส่วนตัว (PIA/DPIA)</li> <li>• การจัดการการเปลี่ยนแปลง (Change management)</li> <li>• Business Continuity</li> <li>• Ethics Audit</li> </ul> <p><b>(สภาวิชาชีพบัญชี)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Data Analytics for Internal Auditor</li> <li>• ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงินรุ่นที่ 1/66</li> <li>• Cyber Forensics</li> <li>• Financial Fraud</li> <li>• สรุปหลักการบัญชีด้านสินทรัพย์สำหรับ NPAEs รุ่นที่ 1/66</li> <li>• สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับประเด็นในทางปฏิบัติเรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ ต้นทุนการกู้ยืม รุ่นที่ 1/66</li> </ul>
----------------------------	---

## เอกสารแนบ 4

นโยบายการและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### 1. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

1.1. คณะกรรมการบริษัท	1.2. คณะกรรมการตรวจสอบ	1.3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1.4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	1.5. คณะกรรมการบริหาร
				
1.6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และพัฒนาความยั่งยืน	1.7.จริยธรรมธุรกิจ	1.8. นโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน	1.9 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	1.10. นโยบายความเสี่ยง
				

## เอกสารแนบ 5

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่สำคัญงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) กำหนด โดยได้กำกับและดูแลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายใน ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน

ในปี 2568 มีคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ จำนวนทั้งสิ้น 3 คน จัดการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง คณะกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 ของการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียด การเข้าร่วมการประชุมของกรรมการมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมาการ	
		จำนวนครั้งเข้าประชุม	จำนวนครั้งทั้งหมด
4. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงค์	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการอิสระ	4	4
5. พลเอกสมศักดิ์ อັตตะนันท์	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	4	4
6. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการอิสระ	4	4



ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติหน้าที่สำคัญ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีองค์ประกอบและคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่หลากหลาย ทั้งด้านการบัญชี การเงิน กฎหมาย ฯลฯ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างอิสระ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่างๆ เพื่อหารือในประเด็นที่มีความสำคัญ หรือประเด็นที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปีของบริษัทซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน และงบการเงินรายการระหว่างกันการปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน ความเพียงพอ เหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี จนเชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วจึงรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวน 4 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับขอบเขตการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีการเปิดเผยข้อมูล และการนำเสนอในเรื่องสำคัญในการตรวจสอบที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

### 2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อมูลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จากรายงานการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และจากการสอบทานการบริหารความเสี่ยงในรายงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท มีผู้รับผิดชอบ และมีมาตรการรองรับที่เหมาะสม เพียงพอ และครอบคลุมทุกประเด็นความเสี่ยง

### 3. การสอบทานการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการควบคุมภายใน จากรายงานการตรวจสอบภายใน รายงานดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ และจากการสอบทานการควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน โดยผู้สอบบัญชีซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่องบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หลักของบริษัท และสามารถเชื่อถือได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติการปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินงานแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ได้พิจารณาสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระ ซึ่งจะนำไปสู่การควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

### 5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากรายงานสรุปข้อร้องเรียนของบริษัท และบริษัทย่อยและรายงานการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน

### 6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามกฎระเบียบหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ โดยมีผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

### 7. การพิจารณาการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอให้ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย การเสนอค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีปี 2568 และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยและอนุมัติค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

### 8. การพิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความเป็นธรรม ความโปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2568 ไม่พบการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่สำคัญ หรือการทำรายการที่เบี่ยงเบนจากเงื่อนไขสัญญา

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอรวมทั้งได้ให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

(พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# SaleeColour



บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1  
นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280