

56-1 ONE REPORT
2023

QTC Energy Public Company Limited



Powering Tomorrow
with **Energy** and **Electricity**

ສາຣັກ

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท	1
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
จุดเด่นทางการเงิน	4
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	5
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	14
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	15
2. การบริหารความเสี่ยง	37
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	41
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	42
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	58
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	59
6. การกำกับดูแลกิจการ	60
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	67
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	80
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	88
ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน	94
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	95
งบการเงิน	100
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	108
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท	168
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง, บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	178
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	179
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	181
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด	183
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	194
รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	196
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	197

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

ปี 2566 เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 1.8 ต่อปี ขยายตัวชะลอตัวลงจากปี 2565 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.6 ต่อปี โดยมีปัจจัยสำคัญจากการหดตัวของภาคการผลิตภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะสินค้าในหมวดยานยนต์ คอมพิวเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับมูลค่าการส่งออกสินค้าทั้งปี หดตัวอยู่ที่ร้อยละ -1.5 ต่อปี ซึ่งเป็นผลจากอุปสงค์ที่ชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทย

สำหรับปี 2567 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเร่งขึ้นร้อยละ 2.8 ต่อปี โดยปริมาณการส่งออกสินค้าและบริการคาดว่าจะสามารถขยายตัวได้ และภาคการท่องเที่ยวที่จะขยายตัวได้ร้อยละ 19.5 ต่อปี โดยมีนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนและมาเลเซียเป็นสำคัญ ส่งผลดีต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและสาขาที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2567 ประการแรกคือ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกในภูมิภาคต่างๆ ที่อาจรุนแรงมากขึ้น ประการที่สอง สถานการณ์การเลือกตั้งผู้นำของประเทศคู่ค้าสำคัญเช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศรัสเซียและประเทศอินเดีย ประการที่สาม ความผันผวนของตลาดการเงินโลก และประการสุดท้าย สถานการณ์เศรษฐกิจของจีน ที่อาจส่งผลต่อการส่งออกและการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวของไทย

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ติดตามการเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของประเทศไทย เพื่อเตรียมรับมือในทุกๆ สถานการณ์ การปรับแผนกลยุทธ์การขาย การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน การบริหารเงินสดเพื่อให้บริษัทฯ มีสภาพคล่อง อีกทั้ง บริษัทฯ มีทีมพัฒนาและวิจัยเพื่อคิดค้นสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกๆ รูปแบบ รวมถึงสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ไม่เคยหยุดนิ่ง ที่จะพัฒนาสินค้าควบคู่ไปกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยลดภาวะโลกร้อน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2566 บริษัทมีระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ที่ระดับดีเลิศติดต่อกัน 9 ปีซ้อน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและการดำเนินการเป็นรูปธรรมและหนักแน่นในเรื่องนี้ และบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะรักษามาตรฐานและคุณภาพการกำกับกิจการที่ได้อย่างเข้มแข็งและเข้มข้น

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานให้บริษัท เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)
ประธานคณะกรรมการบริษัท



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

สถานการณ์ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์จากการสู้รบระหว่างอิสราเอล-กลุ่มฮามาส เหตุการณ์โจมตีเรือขนส่งสินค้าในทะเลแดง สถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน รวมถึงการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างสหรัฐอเมริกา-จีนนั้น ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะราคาพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้นส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสินค้า ต้นทุนการขนส่งและค่าบริการสูงขึ้นตาม ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อสกุลดอลลาร์สหรัฐ ภาวะเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ยังอยู่ในระดับสูงเป็นเหตุปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมยังชะลอการลงทุน หรือชะลอการขยายกิจการเพื่อลดความเสี่ยง ถึงแม้ว่าในปี 2566 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวได้ปรับตัวสูงขึ้นตามนโยบายส่งเสริมจากภาครัฐแต่ก็ไม่ได้ส่งผลให้เกิดการลงทุนเพื่อขยายกิจการโรงแรม ที่พัก อย่างมีนัยสำคัญ

สถานการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อ “คิวทีซี” โดยเฉพาะราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักในการผลิต เช่น ทองแดง เหล็ก น้ำมันหม้อแปลง และอื่นๆ ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้ต้นทุนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า และการขนส่งเพื่อส่งมอบลูกค้าเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ ในขณะที่การขยายตัวภาคอุตสาหกรรม และภาคอสังหาฯ ยังชะลอตัวอยู่ ถึงแม้ว่าจะมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเข้ามาเสริมในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้า แต่ก็ยังคงมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง

อย่างไรก็ดีในปี 2566 “คิวทีซี” ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังผ่านกระบวนการบริหารจัดการองค์กร ได้ขยายธุรกิจด้านอุปกรณ์พลังงานสะอาด และให้ความรู้พร้อมการสร้างแบรนด์ QTC ให้กับกลุ่มนักศึกษาช่างและวิศวกรรม ตามมหาวิทยาลัยต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อเป็นโอกาสในอนาคตเมื่อนักศึกษาจบการศึกษาและเข้าทำงานในภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ “คิวทีซี” ยังคงได้รับความร่วมมือจากพนักงาน ทีมงาน และความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ยังคงเชื่อมั่นในตราสินค้า และบริการของ “คิวทีซี” เสมอมา ซึ่งผลประกอบการ ณ สิ้นปี (เฉพาะกิจการ) มีรายได้จากการขาย-บริการในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า 926.22 ล้านบาท และรายได้จากการขายในธุรกิจโซลาร์ 359.70 ล้านบาท รายได้อื่นๆ 23.19 ล้านบาท รายได้รวม 1,309.21 ล้านบาท เติบโตจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 10 โดยมีกำไรสุทธิ 48.04 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 กว่าร้อยละ 50 ซึ่งเป็นเหตุมาจากปัจจัยภายนอกข้างต้น สำหรับผลประกอบการในงบรวมกิจการมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,360.91 ล้านบาท เติบโตจากปี 2565 ร้อยละ 4 สำหรับกำไรสุทธิเติบโตจากปี 2565 กว่าร้อยละ 300 (ปี 2565 มีรายการด้อยค่าของสินทรัพย์โรงไฟฟ้า Q Solar 1)

ด้วยสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นยังไม่มีสัญญาณว่าจะยุติเมื่อไหร่ ซึ่งหากยังมีความยืดเยื้อย่อมจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก และประเทศไทยรวมถึง “คิวทีซี” อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้นในปี 2567 จะเป็นปีที่ท้าทายความสามารถของ “คิวทีซี” อีกปีหนึ่ง ซึ่งทีมบริหารของ “คิวทีซี” ได้มีแผนรองรับความเสี่ยงต่างๆ ไว้อย่างรอบด้าน และจะดำเนินการตามแผนธุรกิจที่ได้ให้ไว้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างระมัดระวังโดยมุ่งหวังให้กลุ่มบริษัท แข็งแกร่งและเติบโตขึ้นร้อยละ 10

นอกจากการที่ “คิวทีซี” ต้องรับมือกับผลกระทบทางเศรษฐกิจแล้ว ในปี 2566 “คิวทีซี” ยังประสบกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งเป็นเหตุสุดวิสัยที่เราจะป้องกันได้ อย่างไรก็ตามด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างรอบด้านเราจึงสามารถกู้คืนระบบกลับมาใช้งานได้ตามปกติโดยไม่ส่งผลกระทบต่อข้อมูลใดๆ และบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก และไม่ต้องจ่ายเงินให้กับมิจฉาชีพทางไซเบอร์

ในด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร และส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านธรรมาภิบาล (ESG : Environment, Social, Governance) ตามนโยบายที่กำหนดไว้

ด้านสิ่งแวดล้อม (E : Environment) ได้ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมสีเขียว “Green Culture” ในองค์กรผ่านกระบวนการทำงาน และนวัตกรรมในด้านต่างๆ เพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ประกาศเป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2578 และ Net Zero ภายในปี 2593 ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่พวกเราจะต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และเครื่องมือเครื่องจักร ยานพาหนะ เพิ่มการใช้พลังงานสะอาด ฯลฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และเพื่ออนาคตของชนรุ่นหลังในสิทธิที่จะมีชีวิตอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี โดยในปี 2566 มีการดำเนินงานตามแผนงานทั้งระยะสั้น ระยะยาวอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ด้านสังคม (S : Social) ได้ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย “Safety Culture” อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นความเสี่ยงสำคัญต่อ “คิวทีซี” ในปี 2566 จำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 11 และมีแนวโน้มความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทั้งนี้จากการวิเคราะห์สาเหตุจากคณะกรรมการความปลอดภัยพบว่าอุบัติเหตุส่วนใหญ่เกิดจากความประมาทของผู้ปฏิบัติงาน และมีส่วนหนึ่งจากสภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัย ซึ่งเป็นประเด็นที่ผู้บริหาร และคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญและห่วงใย พร้อมให้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงใหม่ให้รอบด้านและจัดงบประมาณให้ทำการปรับปรุงเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ และยังคงไว้ที่เป้าหมาย Zero Accident ต่อไป นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน โดยในปี 2566 ได้จัดกิจกรรม “เสวนาประชาคม ชุมชนพบ คิวทีซี” ขึ้นเป็นปีที่ 10 ซึ่งมีตัวแทนชุมชน และหน่วยงานราชการในพื้นที่เข้าร่วมพูดคุย เพื่อค้นหาความต้องการที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม จากการหารือร่วมกันมีโครงการที่อยู่ในความสามารถของ “คิวทีซี” ที่จะช่วยสนับสนุนซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภาคของการศึกษาที่จะนำมาจัดทำโครงการร่วมกัน และดำเนินการต่อไปปี 2567 ส่วนการดำเนินงานในปี 2566 ส่งผลให้การประเมิน Community engagement อยู่ในระดับ 96.90%

ด้านธรรมาภิบาล (G : Governance) ได้ส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศและให้ความสำคัญอย่างยิ่งในด้านนี้ ผู้บริหารทุกคนต้องเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงานทุกคนต้องอยู่ในหลักปฏิบัติที่กำหนด ซึ่งเป็นพันธะร่วมกันอย่างเคร่งครัด การดำเนินงานทุกอย่างต้องโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน โดยในปี 2566 “คิวทีซี” ผ่านการประเมินด้านจรรยาบรรณ และได้รับโลรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทยครั้งที่ 21 ประจำปี 2566 จาก ดร. สุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา

ทั้งนี้ พวกเราตระหนักดีว่า การให้ความสำคัญ และลงมือทำจริงทั้ง 3 ด้าน ESG : Environment, Social, Governance ไปพร้อมๆ กันด้วยความรับผิดชอบ จะส่งผลให้บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเติบโตร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ประชาชนทั่วไปในชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจให้บริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา พวกเราขอให้คำมั่นว่า จะดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้ให้ไว้ และจะมุ่งมั่น ทดมเท ในการพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องมือ เครื่องจักร และทุนมนุษย์ให้สามารถยืนอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ และสังคม ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน)

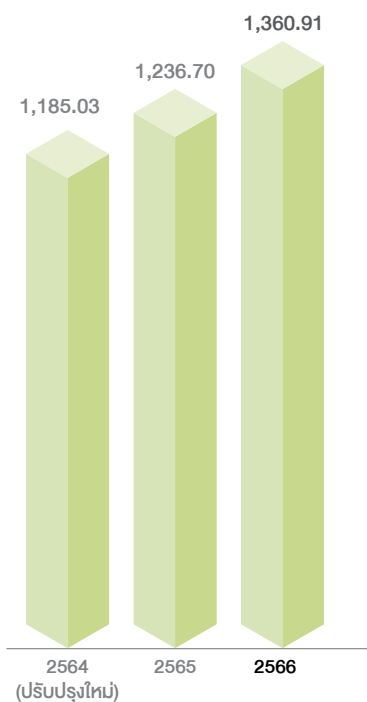
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จุดเด่นทางการเงิน

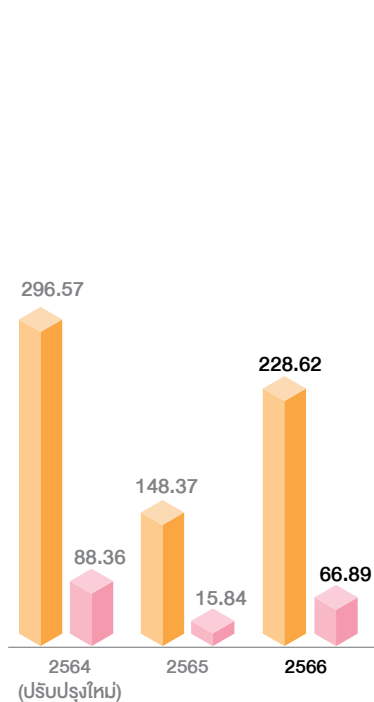
Financial	2564	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2566
รายได้จากการขายและบริการ	1,171.99	1,171.99	1,216.45	1,337.12
รายได้รวม	1,185.03	1,185.03	1,236.70	1,360.91
ต้นทุนขายและบริการ	(878.37)	(875.42)	(1,068.08)	(1,108.49)
กำไรขั้นต้น	305.05	296.57	148.37	228.62
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(145.47)	(189.27)	(147.94)	(167.12)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	161.19	108.20	20.18	84.38
กำไรสุทธิ	127.22	88.36	15.84	66.89
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	130.53	91.67	16.74	66.89
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.373	0.259	0.046	0.196
เงินปันผลต่อหุ้น	0.20	0.20	0.20	0.20*
	(341,092,557)	(341,092,557)	(341,092,557)	(341,092,557)
สินทรัพย์รวม	1,986.93	1,885.60	1,847.12	1,862.20
หนี้สินรวม	250.97	250.97	263.87	280.18
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,735.96	1,634.63	1,583.25	1,582.02

หมายเหตุ : * รวบรวมการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

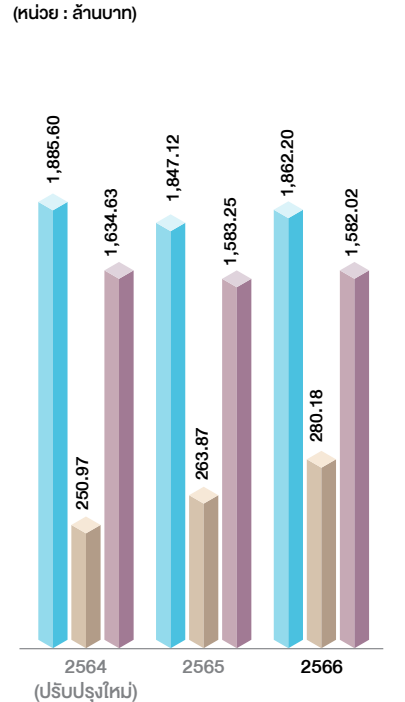
รายได้รวม
(หน่วย : ล้านบาท)



กำไรขั้นต้น / กำไรสุทธิ
(หน่วย : ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม, หนี้สินรวม, ส่วนของผู้ถือหุ้น
(หน่วย : ล้านบาท)



กำไรขั้นต้น

กำไรสุทธิ

สินทรัพย์รวม

หนี้สินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท



1. นายเกริกไกร จิระแพทย์
ประธานกรรมการบริษัท



2. นายนริศ สิงห์เสนี
รองประธานกรรมการบริษัท



3. นายณัฐพล สีลาวัฒนานันท์
กรรมการบริษัท



4. ดร. กมล ทรกกบุตร
กรรมการบริษัท



5. นางวสรา ไซติธรรมรัตน์
กรรมการบริษัท



6. นายสุรข ลำซ่า
กรรมการบริษัท



7. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์
กรรมการบริษัท



8. นางสาว ปณิศา คอรสภาพร
กรรมการบริษัท



9. นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน
กรรมการบริษัท



10. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร
กรรมการบริษัท

1. นายเกริกไกร จิระแพทย์

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท

อายุ

81 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Sydney ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 11/2005
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005

ประวัติการทำงาน

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยรัฐมนตรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
- ปลัดกระทรวงพาณิชย์
- กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประธานที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- อุปนายกสภามหาวิทยาลัยหอการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์
- ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ.เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต
- ประธานกรรมการ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย
- ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ บมจ. กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์/ บมจ.เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)/ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

22 มิถุนายน 2559

การถือครองหลักทรัพ์ของบริษัท

ไม่มี



2. นายบรรชิต สิงหเสนี

ตำแหน่ง

รองประธานกรรมการบริษัท

อายุ

70 ปี

วุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ด้านรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาสัมพันธระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ปริญญาโท สาขาสัมพันธระหว่างประเทศ จาก The Fletcher School of Law and Diplomacy สหรัฐอเมริกา โดย กุนพีรพวอยด์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.20)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4313)

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113/2009
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2020
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2020
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 10/2020



ประวัติการทำงาน

- กรรมการและโฆษกของคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ (กรธ.)
- ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูต ผู้แทนถาวร ประจำองค์การสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก
- รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศด้านพหุภาคี
- รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศด้านทวิภาคี
- เอกอัครราชทูต ณ กรุงเวลลิงตัน นิวซีแลนด์
- อธิบดีกรมเอเชียตะวันออก
- อธิบดีกรมสารนิเทศ และโฆษกกระทรวงการต่างประเทศ
- หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการรัฐมนตรี (สุรินทร์ พิศสุวรรณ)
- รองอธิบดีกรมองค์การระหว่างประเทศ
- อัครราชทูต ที่ปรึกษา คณะผู้แทนถาวรประจำองค์การสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก
- หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการรัฐมนตรี (พล.อ.อ.สิทธิ เศรษฐศิลป์)
- เลขาธิการตรี โท เอก สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงมะนิลา
- ประธานกรรมการ มูลนิธิไทย
- กรรมการ รางวัลสมเด็จพระเจ้าฟ้ามหาดล
- กรรมการบริหาร สถาบันพระปกเกล้า
- กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ รองประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการสรรหาฯ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- สมาชิกฝ่ายไทยในศาลประจำอนุญาโตตุลาการ ณ กรุงเฮก

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) / บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

30 กรกฎาคม 2563

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ไม่มี

3. นายณัฐพล สลาวะฒนานันท์

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

อายุ

66 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004

ประวัติการทำงาน

- กรรมการ บริษัท ยูนิค เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิเนสส์แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตัง จำกัด

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิค เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิเนสส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ช แอนด์ คอนซัลตัง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ ดิจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัดหางาน จีอบ มายเวย์ จำกัด

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ยูนิค เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ บิเนสส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด/ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ช แอนด์ คอนซัลตัง จำกัด/ บริษัท เอ็กเซลเลนซ์ ดิจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ บริษัท จัดหางาน จีอบ มายเวย์ จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

28 กรกฎาคม 2554

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ไม่มี



4. ดร. กมล วรรณบุตร

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	74 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขา Thermodynamiques & Energetique คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย PERPIGNAN ประเทศฝรั่งเศส
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005 นายกสภาวิศวกรสมัยที่ 5 และ 6 สภาวิศวกร กรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน กรรมการอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม กรรมการผังเมือง กระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการประสานงานเพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการพื้นฐานพลังงานไฟฟ้านิวเคลียร์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาฯ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาฯ บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) กรรมการสภาวิศวกรสมัยที่ 8 สภาวิศวกร
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	สภาวิศวกร
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	31 มีนาคม 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี



5. นางวสรา ไซติธรรมรัตน์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	59 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2002 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2017 หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 26/2022 หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 128/2022
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี กลุ่มบริษัท ชัมมิก, ชัมมิก ออโตซิส อินดัสตรี จำกัด กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ทิมพร็ชชั่น จำกัด(มหาชน) Division Controller บริษัท เบนซ์มาร์คอีเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) Corporate Controller บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท เดอะคูส จำกัด Accounting Director กลุ่มบริษัท ชัมมิก, Summit Auto body Industry Co, Ltd
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สีส อิก จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน Chief Financial Officer บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ บริษัท สีส อิก จำกัด (มหาชน)/ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี



6. นายสุรช ลำช้า

ตำแหน่ง

อายุ

วุฒิการศึกษา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

ประวัติการทำงาน

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กรรมการบริษัท

58 ปี

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาโท M.A., Communications, New York University
- ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2548
- กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ ออติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักนวัตกรรมแห่งชาติ
- กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บจก.แอลฟูดโซลูชันส์
- กรรมการ บจก.รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย
- กรรมการผู้จัดการ บจก.แอลบี อีวี
- กรรมการผู้จัดการ บจก.แอล ออโตโมทีฟ
- ประธานกรรมการ บจก.เดอะฟู้ดซอร์ส
- กรรมการ บจก.สยามสมุทร วาริน
- กรรมการ บจก.ลีอิกซ์เลย์จี้อยท์แอนด์โฮลด์
- กรรมการ บจก.บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก.คาร์คอนวินี
- กรรมการ บจก.ลีอิกซ์เลย์อินเตอร์เทรด(ทวงโจว)
- ประธานกรรมการ บริษัท ลีอิกซ์บิก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บจก. รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมเนจเม้นท์
- กรรมการ บจก. ลีอิกซ์เลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี
- กรรมการ บจก. ลีอิกซ์เลย์ เทรดดิ้ง
- กรรมการ บจก. ลีอิกซ์เลย์ โกลบอล
- กรรมการ บจก. ลีอิกซ์เลย์ โมบาย
- กรรมการผู้จัดการ บจก. ลีอิกซ์เลย์พรีฟอว์ร์ตีดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการผู้จัดการ บจก.คาต้า มายนิ่ง
- กรรมการ บจก. เอกภาวี
- กรรมการผู้จัดการ บจก.ไทยเทกเวย์
- กรรมการ บจก. ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช
- กรรมการ บจก. สมบัติลำช้า
- กรรมการ บจก. ภัทรสัมพันธ์
- กรรมการ บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการ บจก. ชนกรณ์
- กรรมการ บจก. ร่วมสัมพันธ์
- กรรมการ บจก. วณาร
- กรรมการ บจก. สติระพัฒนา
- กรรมการ บจก. สุฤดี
- กรรมการ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ลีอิกซ์บิก จำกัด (มหาชน) / บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บจก.แอลฟูดโซลูชันส์/ บจก.รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย/ บจก.แอลบี อีวี/ บจก.แอล ออโตโมทีฟ/ บจก.เดอะฟู้ดซอร์ส/ บจก.สยามสมุทร วาริน/ บจก.ลีอิกซ์เลย์จี้อยท์แอนด์โฮลด์/ บจก.บีพี-คลาสตรอล(ประเทศไทย)/ บจก.คาร์คอนวินี/ บจก.ลีอิกซ์เลย์อินเตอร์เทรด(ทวงโจว)/ บจก. รักษาความปลอดภัยเอเอสเอ็มแมเนจเม้นท์/ บจก. ลีอิกซ์เลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี/ บจก. ลีอิกซ์เลย์ เทรดดิ้ง/ บจก. ลีอิกซ์เลย์ โกลบอล/ บจก. ลีอิกซ์เลย์ โมบาย/ บจก. ลีอิกซ์เลย์พรีฟอว์ร์ตีดีเวลลอปเม้นท์/ บจก.คาต้า มายนิ่ง/ บจก. เอกภาวี/ บจก.ไทยเทกเวย์/ บจก. ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช/ บจก. สมบัติลำช้า/ บจก. ภัทรสัมพันธ์/ บจก. พอยท์ เอเชีย แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์/ บจก. ชนกรณ์/ บจก. ร่วมสัมพันธ์/ บจก. วณาร/ บจก. สติระพัฒนา/ บจก. สุฤดี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

29 สิงหาคม 2560

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ไม่มี



7. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

อายุ

71 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA Finance and Business Economics, The University of Toledo, Ohio USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 13/2001
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 20/2020

ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. หลักทรัพย์กรุงศรี
- รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ กรุงศรี
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายลูกค้าสถาบัน บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการประจำคณะกรรมาธิการ การเศรษฐกิจ การเงิน และการคลังวุฒิสภา
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอเชีย กรีน เอนเนอจี
- กรรมการ บจก. ซูพรีม นาโน เทคโนโลยี
- กรรมการอิสระ บมจ. ทีเอ็มพี
- กรรมการ บจก. นันทกภูมิ

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ บมจ. เอเชีย กรีน เอนเนอจี/ บมจ. ทีเอ็มพี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมาธิการการเศรษฐกิจ การเงินและการคลังวุฒิสภา/ บจก. ซูพรีม นาโน เทคโนโลยี/ บจก. นันทกภูมิ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

10 สิงหาคม 2566

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.015



8. นางสาว ปณิศา ควรสภาพ

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

อายุ

39 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Accounting and Finance University of Technology Sydney
- ปริญญาตรี สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 2/2015

ประวัติการทำงาน

- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. เปียน กรีน เพาเวอร์
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. แกรนด์ พาวเวอร์ (2019)
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. บจก. มัลติ เอนเนอจี เทคโนโลยี (2020)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอเชีย กรีน เอนเนอจี
- ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี สีสิ่ง
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. ทุนทำดี
- กรรมการ บจก. เอจีอี พอร์ตเชอร์วิส
- กรรมการ AGE INTERTRADE SINGAPORE PTE., LTD
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. วินเนอร์ 789 โลจิสติกส์
- กรรมการ บจก. นาดี เอสเซท
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี มาร์ติน โลจิสติกส์
- Director VINA AGE CO., LTD. (Vietnam)
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี โกลบอล เทรด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. สะบาย้อย กรีน เพาเวอร์
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. เอ เอ็นจีเนียริ่ง คอนซัลแตนท์
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. อนุจักร พัฒนา
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี เทอร์มินอล
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. เอ.จี.อี. กรานสปอร์ต

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/ บมจ. เอเชีย กรีน เอนเนอจี



กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก.เอจีอี ลีสซิ่ง/ บจก.ทุนท่าเรือ/ บจก. เอจีอี พอร์ตเชอร์วิส/ AGE INTERTRADE SINGAPORE PTE., LTD./ บจก. วินเนอร์ 789 โลจิสติกส์/ บจก. นาดี แอสเซท/ บจก. เอจีอี มาร์ติน โลจิสติกส์/ VINA AGE CO., LTD./ บจก. เอจีอี โกลบอล เทรด/ บจก. สะบ้าย้อย กรีน เพาเวอร์/ บจก. เอ เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์/ บจก. อนุรักษ์ พัฒนา/ บจก. เอจีอี เทอร์มินอล/ บจก. เอ.จี.อี.ทรานสปอร์ต
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	10 สิงหาคม 2566
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

9. นายพลพัฒน์ ดันธนสิน

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	71 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.13)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 หลักสูตร Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20/2015
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานสปอร์ตเมอร์ จำกัด ประธานกรรมการบริหาร บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานสปอร์ตเมอร์ จำกัด ผู้อำนวยการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด นายกสมาคม สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถาน กรรมการ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, กรรมการสรรหาฯ, ประธานคณะกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ หจก. จรินทร์ อพาร์ทเมนต์ กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิว อี จำกัด กรรมการ บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด กรรมการ บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด กรรมการ บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด นายกสมาคม สมาคมหม้อแปลงไฟฟ้า ผู้อำนวยการ สภาวิศวกร ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการ สาขาไฟฟ้า สภาวิศวกร ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย กรรมการ บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด / หจก. จรินทร์ อพาร์ทเมนต์ / บริษัท พีพีดับบลิว อี จำกัด/บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด/ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด/ บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด/ บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด/ บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด/ บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 8,500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.49



10. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	58 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง) ปี 2532 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 27/2015 หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 236/2017 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 28/2022
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท พีพีซี เอเชียอินชูลเลเตอร์ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายขาย OEM บริษัท เกตส์ ยูนิคิตะ ประเทศไทย จำกัด กรรมการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด กรรมการ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด/ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด/ บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี



คณะกรรมการบริหาร



1. นายพลพิพัฒน์ ดันรนสิน

ประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร

กรรมการผู้จัดการ



3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์

รองกรรมการผู้จัดการ(อาวุโส) สายงานบริหาร



4. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์

รองกรรมการผู้จัดการ(อาวุโส) สายการตลาด



5. นายปองธรรม แคนวังเดิม

กรรมการบริหาร

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควอลิตี้ ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) โดยเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 และย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 โดยมีนายพลพัฒน์ ตันธนสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 48 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขายและการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 48 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวางทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและมาตรฐานอื่น ๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจออกไป ในรูปแบบบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
 - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
 - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)
3. หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแข็ง (Cast Resin Transformer)
4. Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)
5. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer) จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthing Transformer, Unit Substation, Pad mounted เป็นต้น
6. การให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงงานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

บริษัท คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด (QTCGP) (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่น ๆ จัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 501.90 ล้านบาท ต่อมา บริษัท QTCGP ได้เข้าซื้อ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท บริษัท คิวทีซี โกลบอลเพาเวอร์ จำกัด เข้าถือหุ้น 100% เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560

บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด (QTCRE) (บริษัทย่อย) (ชื่อเดิม บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด) จัดตั้งเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายโซลาร์เซลล์ให้กับ LONGI Solar ซึ่งเป็นแผงโซลาร์ Tier 1 ที่ได้รับการยอมรับว่าดีที่สุดด้วยโมดูลเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Half-Cut Technology ที่มีประสิทธิภาพสูงถึง 98% และยังสามารถสร้างพลังงานได้สูงขึ้นแม้ในภาวะแสงน้อย และสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าออกมาได้ต่อเนื่องยาวนานกว่า 25 ปี และเป็นตัวแทนจำหน่ายโซลาร์เซลล์ให้กับ Trina และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Huawei Solar Inverter ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์การเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรง(DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ(AC) เพื่อใช้กับแผงโซลาร์เซลล์และแบตเตอรี่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด (PPWE) เป็นบริษัทร่วมทุน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดย บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี ถือหุ้น 50% และ บริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น 50% ประกอบธุรกิจ พลังงาน ปัจจุบัน มีสถานีอัดประจุไฟฟ้า จำนวน 4 สถานี ได้แก่ 1. สถานีบริการน้ำมันศาลเท็กซ์ ศรีลังกา จังหวัดนครราชสีมา 2. สถานีบริการน้ำมันศาลเท็กซ์ วิภาคารู้งเรือง จังหวัดนครราชสีมา 3. สถานีบริการน้ำมันศาลเท็กซ์ ท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี 4. สถานีบริการน้ำมันศาลเท็กซ์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์

Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นคิวทีซี ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีทำงาน เทคโนโลยีโรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์

"เป็นผู้ผลิตจำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยีครบวงจรในธุรกิจพลังงานและไฟฟ้า ที่มีคุณภาพระดับโลกอย่างมีธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน"

พันธกิจ

1. เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และให้บริการด้านเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ ครบวงจร ในธุรกิจพลังงานและไฟฟ้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการให้บริการ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้เกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่า
3. พัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อสร้างคนดี คนเก่ง
4. ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. สร้างธุรกิจให้มีความเติบโตและยั่งยืน ในระยะยาว เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจ ต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน

ปรัชญาการทำงาน

บริษัท คิวทีซี มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลัก 3 ประการ

1. มีการบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรม และโปร่งใส
2. คุณภาพ มาตรฐานของสินค้า และการให้บริการอยู่ในระดับสากล
3. มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจประจำปี สำหรับปี 2566 ได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจ สอดคล้องสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

นโยบายและเป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายและเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับโลก (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีเป้าหมายทำรายได้ 2,000 ล้านบาท ภายในปี 2571 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มประเทศ ASEAN บริษัทฯ ได้ยกระดับกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อรองรับการขยายตลาดและการแข่งขัน เพิ่มทีมขายต่างประเทศเพื่อบุกตลาดใหม่ๆ สำหรับด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ ไม่เคยหยุดนิ่งในการคิดค้นพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาและผลิต Smart Transformer ที่เป็นนวัตกรรมด้านหม้อแปลงไฟฟ้า และคิดค้นผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า Super Low Loss ที่ช่วยประหยัดพลังงาน ช่วยลดภาวะโลกร้อน และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีศักยภาพที่แข็งแกร่งสำหรับการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร จึงได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงาน มองหาโอกาสทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมต่อยอดธุรกิจขึ้นไป โดยปี 2560 บริษัทลงทุนในธุรกิจพลังงาน กล่าวคือ ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทาง

เลือก และยังคงต่อยอดธุรกิจไปในปี 2561-2567 ซึ่งปัจจุบันมีหลายโครงการที่บริษัทกำลังศึกษาความเป็นไปได้อยู่ นอกจากนี้ยังขยายธุรกิจไปสู่การเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเช่น แผงโซลาร์ และอินเวอร์เตอร์ และสินค้าอื่นๆ ที่บริษัทกำลังมองหาโอกาสที่จะเติบโตในอนาคต

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า จึงได้ลงทุนด้านบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ที่จะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กร และกลยุทธ์ต่างๆ ให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันเสมอ เช่น การปรับกระบวนการขาย กระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน การปรับปรุงกระบวนการติดตามหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ทันต่อเหตุการณ์ หรือทันต่อวิกฤตต่างๆ ที่เกิดขึ้น ด้วยความพร้อมทั้งบุคลากร เทคโนโลยี จึงทำให้บริษัทได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักคิด “คุณภาพแห่งความประณีต” (Quality of Details) ยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2562

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 6) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาทางธุรกิจร่วมกับ DYNAMIC ELECTRICAL SDN. BHD. ประเทศมาเลเซีย เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่าย DE BUSDUCT รายแรกและรายเดียวในประเทศไทย
- เดือนกุมภาพันธ์ ได้รับมอบประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จาก CAC
- เดือนกรกฎาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณจากการผ่านประเมินในโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับ Platinum จากกระทรวงแรงงาน
- เดือนสิงหาคม ได้ลงทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 700 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ผนึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อแต่งตั้ง QTC เป็นผู้จัดจำหน่าย Huawei Solar Inverter ผลิตภัณฑ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง(DC)ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ(AC)จากแผงโซลาร์เซลล์
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรการใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียวสำหรับ “ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า” ที่ได้มาตรฐานด้านคุณภาพและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่อย่างเดียวกันจากองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เดือนธันวาคม รับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี 2563

- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ผนึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ LONGI Solar Technology Co., Ltd. เพื่อแต่งตั้ง QTC เป็นตัวแทนจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ และการให้บริการดูแลหลังการขาย
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร รับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร(Carbon Footprint Organization : CFO) จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึง การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนธันวาคม รับรางวัล องค์กรต้นแบบครอบครัวมีสุข ประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเด่น” จาก สสส.
- เดือนธันวาคม รับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี 2564

- เดือนมีนาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “บุคคลตัวอย่างแห่งปี” PERSON OF THE YEAR 2021 สาขาบริหารและพัฒนาองค์กร จากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย
- เดือนมีนาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” BEST PRACTICE AWARDS 2021 สาขาการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน จากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย
- เดือนมีนาคม ได้ลดทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 560 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 501.90 ล้านบาท
- เดือนมิถุนายน ได้รับประกาศเกียรติคุณ “Elite Reseller Award หรือ สุดยอดตัวแทนจำหน่าย” จากบริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะคู่ค้าหลักสำหรับธุรกิจ Huawei Thailand Digital Power Business
- เดือนกรกฎาคม ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร หุมวดพลังงานและสาธารณูปโภค
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัล SET Awards 2021 กลุ่ม Business Excellence ประเภท Best Innovative Company Awards ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนพฤศจิกายน ได้ลงนามบันทึกพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (UAC) เพื่อลงทุนโปรเจกต์สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Charging Station) ผ่านบริษัทร่วมทุน บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด (PPWE)
- เดือนพฤศจิกายน ได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า โดย QTCGP ถือหุ้น 100%
- เดือนธันวาคม บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด (PPWE) บริษัทร่วมทุนที่ถือหุ้นโดย บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 50% และ บริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น 50% ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท PPWE จากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 เพื่อลงทุนในโครงการสถานีอัดประจุไฟฟ้า
- เดือนธันวาคม ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี 2565

- เดือนมีนาคม ได้ลงนามความร่วมมือทางธุรกิจกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจโซลาร์ของทาง HUAWEI TECHNOLOGY และ Residential Smart PV Inverter, Residential Smart String ESS, Optimizer
- เดือนพฤษภาคม ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ในโครงการพัฒนาและผลิตน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าชีวภาพ (Bio Transformer Oil) เพื่อทดลอง, พัฒนา และผลิตน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าชีวภาพในเชิงพาณิชย์ครั้งแรกของประเทศไทย
- เดือนกรกฎาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณผ่านกระบวนการรับรองให้เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่ออายุการเป็นสมาชิกครั้งที่ 1
- เดือนกันยายน ได้รับรางวัล 3Rs Awards และ Zero Waste Achievement Awards ประจำปี 2565 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.)
- เดือนตุลาคม ได้รับรางวัล SET Awards 2022 กลุ่มรางวัล Business Excellence ประเภท Best Investor Relations Awards ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 3,000 ล้านบาท จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัล “ประเภทรางวัลดีเด่น” องค์การต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทยด้านสนับสนุนคนพิการ 2565 จาก สำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมสภาคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย
- เดือนธันวาคม ได้รับประกาศนียบัตร จากการร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นเครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน “Energy Beyond Standards” จาก กระทรวงพลังงาน
- เดือนธันวาคม ได้รับรางวัล การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน หรือ Sustainability Disclosure ประจำปี 2565 จาก สถาบันไทยพัฒน์

ปี 2566

- เดือนกุมภาพันธ์ ได้รับรางวัล CEO Econmass Awards 2022 ประเภทซีอีโอรุ่นใหม่ ธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สาขาทรัพยากร จากสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ ร่วมกับ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เดือนกรกฎาคม ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- เดือนตุลาคม ได้ลงนามความร่วมมือทางธุรกิจกับ JJ-LAPP (T) บริษัทในเครือของ LAPP Group จากประเทศเยอรมนี ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟ Solar cable
- เดือนพฤศจิกายน เปลี่ยนชื่อบริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เป็น บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด และเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นจาก บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด เป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- เดือนธันวาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น จากหอการค้าไทย
- เดือนธันวาคม ได้รับรางวัล การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน หรือ Sustainability Disclosure ประจำปี 2566 จาก สถาบันไทยพัฒน์

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผลิต จัดจำหน่ายและให้บริการหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงการขยายธุรกิจออกไปเป็นตัวแทนจำหน่ายแผงโซลาร์, Solar Inverter และมีบริษัทย่อย และย่อยทางอ้อม ได้แก่ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด, บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด และ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโครงสร้างรายได้ ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า	792.90	66.91	812.12	65.67	926.11	68.05
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	423.47	35.74	477.89	38.64	657.91	48.34
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	317.37	26.78	279.64	22.61	216.62	15.92
- รายได้จากการขายวัตถุดิบ ¹⁾	10.43	0.88	8.62	0.70	4.23	0.31
- รายได้จากการให้บริการ ²⁾	41.63	3.51	45.97	3.72	47.35	3.48
รายได้จากการขาย, แผงโซลาร์, Inverter และ EV Charger	245.58	20.72	356.99	28.86	357.25	26.25
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	133.51	11.27	47.34	3.83	53.76	3.95
รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1,171.99	98.90	1,216.45	98.36	1,337.12	98.25
รายได้อื่น ³⁾	13.04	1.10	20.24	1.64	23.79	1.75
รวมรายได้ทั้งหมด	1,185.03	100	1,236.69	100	1,360.91	100

หมายเหตุ : 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมันหม้อแปลงทางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น
 2) รายได้จากการให้บริการ คือ การซ่อมแซม, การบำรุงรักษา, การทดสอบ, การให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้า และการขนส่ง
 3) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. หม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยลูกค้าจะ กำหนดรายละเอียดที่ต้องการ (Specification) เช่น แรงดันไฟฟ้าด้านแรงสูงและแรงต่ำ ค่าความสูญเสีย (Loss) ค่าความต้านทานระหว่างแรงสูงและต่ำ (Impedance) Vector Group และ Temperature Rise เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า โดยหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และสำหรับลูกค้าต่างประเทศนั้นจะมีทั้งผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ทั้งนี้ ส่วนประกอบหลักที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า มีดังนี้

1. **แกนเหล็ก** ทำหน้าที่เป็นวงจรแม่เหล็กสำหรับการไหลของเส้นแรงแม่เหล็กเพื่อเหนี่ยวนำให้เกิดแรงดันในขดลวดทั้งด้านแรงสูงและแรงต่ำ โดยแกนเหล็กทำมาจากเหล็กซิลิกอนนำมาตัดและเรียงซ้อนกันเป็นแกน
2. **ขดลวดแรงสูง** ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้กลายเป็นพลังงานแม่เหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำอีกทอดหนึ่ง ขดลวดแรงสูงมักทำจากลวดทองแดงกลมอบน้ำยาโดยจะพันทับหรือสวมอยู่บนขดลวดแรงต่ำ
3. **ขดลวดแรงต่ำ** ทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ ขดลวดแรงต่ำทำจากลวดทองแดงแบนหุ้มฉนวนหรือทองแดงแผ่น (Copper Foil) มีขนาดพื้นที่หน้าตัดค่อนข้างใหญ่พันอยู่บนปลอกฉนวนเพื่อสวมเข้ากับแกนเหล็ก
4. **ตัวถังและฝาถัง** เป็นส่วนประกอบที่ทำหน้าที่เก็บรักษาน้ำมันหม้อแปลงไว้ และทำหน้าที่ระบายความร้อนจากภายในหม้อแปลงออกสู่อากาศภายนอก บริษัทฯ ใช้เทคนิคการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดตัวถังปิดสนิท (Hermetically Sealed) โดยตัวถังเป็นแบบ Corrugated มีครีระบายความร้อนติดอยู่ที่แต่ละด้านของตัวถังทำให้ความร้อนถูกถ่ายเทสู่ภายนอกอย่างรวดเร็ว ตัวถังรับน้ำหนักจากเหล็กแผ่นยาวทำให้มีรอยเชื่อมน้อยกว่า โอกาสที่ตัวถังรั่วซึมจึงน้อยกว่าตัวถังแบบเก่าที่ใช้ Radiator Fin เป็นตัวระบายความร้อน บนฝาถังมักเป็นที่สำหรับติดตั้งบุชชิ่งและอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ของหม้อแปลง
5. **บุชชิ่ง (Bushing)** เป็นส่วนที่เป็นจุดรับหรือจ่ายกระแสไฟฟ้าของหม้อแปลง ซึ่งสายไฟเข้าและสายไฟออกจะต่อเข้ากับบุชชิ่ง ภายในบุชชิ่งจะมีตัวนำไฟฟ้าซึ่งนำกระแสไฟฟ้าเข้าไปสู่ขดลวด ตัวบุชชิ่งจะเป็นฉนวนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของไฟฟ้าสู่ตัวถัง
6. **น้ำมันหม้อแปลง** เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความบริสุทธิ์สูง ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้าภายในหม้อแปลงและทำหน้าที่พาความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก
7. **แท๊ป** เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เปลี่ยนอัตราส่วนรอบของขดลวด ทำให้อัตราส่วนแรงดันของหม้อแปลงเปลี่ยนแปลงไปได้ตามที่ต้องการ
8. **อุปกรณ์ป้องกันอื่น ๆ** เช่น อุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน, เทอร์โมมิเตอร์, วาล์วระบายความดัน เป็นต้น ซึ่งทำหน้าที่ตรวจวัดสิ่งต่างๆ ในหม้อแปลง เมื่อมีสิ่งผิดปกติจะส่งสัญญาณไปควบคุมอุปกรณ์ติดต่อเพื่อป้องกันหม้อแปลงจากการเสียหายรุนแรง

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่แปลงแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวง หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ส่งผ่านมาตามสายส่งระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีระดับแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 36 KV ให้มีแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทดังนี้



1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer) ขนาดกำลังไฟสูงสุด 3,000 KVA หม้อแปลงชนิดนี้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงและระบายความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกสู่ภายนอก โดยตัวถังหม้อแปลงจะถูกปิดผนึก (Sealed) อย่างมิดชิดเพื่อป้องกันไม่ให้อากาศเข้ามาสัมผัสกับน้ำมันภายในตัวหม้อแปลง จึงทำให้หม้อแปลงชนิดนี้มีคุณสมบัติสามารถป้องกันความชื้นได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลทำให้น้ำมันหม้อแปลงไม่เสื่อมสภาพได้ง่าย และยังช่วยรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้ยาวนาน รวมทั้งช่วยยืดระยะเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหม้อแปลงได้อีกด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงชนิดนี้จะนิยมใช้ติดตั้งไว้กลางแจ้ง

1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดตัวถังเปิด (Open Type with Conservator) ขนาดกำลังไฟ สูงสุด 5,000 kVA เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเดิม ซึ่งนิยมใช้กันมานาน โดยจะใช้น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนและตัวระบายความร้อนเช่นเดียวกับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดปิดผนึก แต่จะมีถังน้ำมันสำรอง (Conservator) ติดตั้งอยู่เพื่อรองรับการขยายตัวของน้ำมันหม้อแปลงขณะใช้งาน และมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ และที่ปลายท่อมีกระเปาะบรรจุสารซิลิกาเจล (Silica Gel) ซึ่งเป็นสารช่วยดูดความชื้นออกจากอากาศก่อนเข้าสู่หม้อแปลง หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงอย่างสม่ำเสมอทุก 6-12 เดือน



2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) เพื่อส่งให้ผู้ใช้ต่อไป ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังที่บริษัท เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5,000-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 72 KV.

3. หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Cast Resin Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Dry Type Cast Resin Transformer) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่เหมาะสมต่อการติดตั้งในอาคาร เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ไม่มีการใช้น้ำมัน ฉุดขาดลดแรงสูงหล่ออยู่ในฉนวน Epoxy Resin ที่มีความทนทานต่อความชื้น ฝุ่น และสิ่งแวดล้อม โครงการที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง อาทิ เช่น อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย หรือคอนโดมิเนียม โรงพยาบาล หรือศูนย์การค้า ที่มีพื้นที่จำกัดต้องเลือกใช้หม้อแปลงที่สามารถติดตั้งในอาคารได้ นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการลงทุนความพร้อมทั้งด้านสินค้า และบุคลากรในการบริการให้แก่ลูกค้า เพื่อจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้งที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานระดับนานาชาติ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า



4. Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)

หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสเป็นหม้อแปลงไฟฟ้า ที่ใช้วัสดุ Amorphous มาทำเป็นแกนของหม้อแปลงแทนเหล็กซิลิกอน ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงวัสดุคือ มีค่าความสูญเสียกำลังไฟฟ้าขณะไม่มีโหลด (No Load Loss) ต่ำ เพียง 1 ใน 3 ของแกนเหล็กซิลิกอน ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสประหยัดค่าไฟฟ้าลงได้ และหากมีการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าอะมอร์ฟัสทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดแกนเหล็กซิลิกอนได้เป็นจำนวนมาก ก็จะหมายถึงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระดับประเทศได้จำนวนมาก และยังส่งผลต่อการลดภาวะโลกร้อนในทางอ้อม ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเนื่องจากการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้านั่นเอง



5. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthing Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad Mounted เป็นต้น



Earthing Transformer



Dry-Type Class F&H

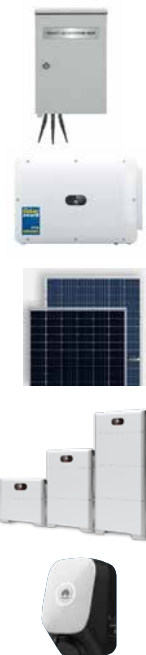


Unit Substation



Pad Mounted

นอกจากบริษัทจะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ดังนี้



1. **Smart Monitoring Box** : เป็นอุปกรณ์เสริมระบบอัจฉริยะที่ถูกออกแบบมาเพื่อติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยระบบ Sensor ที่ติดตามตัวแปรสำคัญอย่างกระแสไฟฟ้าในขดลวด วัดอุณหภูมิขดลวดและน้ำมัน และตรวจจับการเกิด Unbalance ที่อาจส่งผลเสียต่อหม้อแปลงได้ สามารถติดตั้งได้กับหม้อแปลงไฟฟ้าทุกรุ่นของ QTC
2. **Solar Inverter** : เป็นผลิตภัณฑ์แปลงแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ให้เป็นแรงดันไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) จากแผงโซลาร์เซลล์ ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Huawei
3. **PV Panel** : เป็นผลิตภัณฑ์แปลงพลังงานแสงแดดให้เป็นพลังงานไฟฟ้า สำหรับ Solar Roof , Solar Farm และ Solar Floating ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก LONGI Solar Technology Co.,Ltd จำหน่ายภายใต้แบรนด์ LONGI และจาก Trina Solar Co.,Ltd จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Trina
4. **Solar Battery** : แบตเตอรี่ที่ใช้สำหรับกักเก็บประจุไฟฟ้าที่ถูกผลิตมาจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์เซลล์) และนำพลังงานไฟฟ้าที่เก็บไว้มาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน
5. **EV Charger** : เป็นเครื่องชาร์จแบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้า แรงดันไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) สำหรับติดตั้งที่บ้านอยู่อาศัย ขนาด 7-22 kW ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Huawei

2. งานบริการ

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานบริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เป็นอย่างดี เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป ในกรณีที่หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC บริษัทฯ จะมีรายละเอียดในการติดต่อกรณีฉุกเฉินติดต่อไว้ที่ด้านข้างของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องเพื่อเป็นข้อมูลให้แกลูกค้า งานบริการเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่

- งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา
- งานบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาด ทุกยี่ห้อ
- งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- งานบริการรับจ้างตัดเหล็กและพันคอยล์
- งานรับจ้างผลิตถังหม้อแปลงไฟฟ้า



Consultancy



Installation



Testing



Repair and Maintenance



Scheduled Maintenance



Transformer Rental

การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด เพื่อให้ได้คุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้การวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพแข่งขันได้ทุกตลาดในโลก รวมถึงพัฒนาระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้นกว่า 4.8 ล้านบาท ดังนี้

1.	โครงการติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 117.72 kW	3,223,250	บาท
2.	โครงการ EV Fast Charger	1,300,830	บาท
3.	โครงการพัฒนาน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าชีวภาพ (Bio-Transformer Oil)	318,164	บาท
4.	Smart Transformer	22,500	บาท
รวม		4,864,744	บาท

แนวโน้มธุรกิจพลังงานกับภาวะการแข่งขันของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และธุรกิจโซลาร์

• แนวโน้มธุรกิจพลังงานโลกและวิกฤตโลกร้อน

วิกฤตโลกร้อนเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจพลังงานโลก โดยทำให้ประเทศต่าง ๆ หันมาให้ความสำคัญกับพลังงานสะอาดมากขึ้น เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากรายงานของ International Energy Agency (IEA) พบว่า ความต้องการใช้พลังงานสะอาดทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นจาก 13% ในปี 2021 เป็น 40% ในปี 2050 โดยพลังงานแสงอาทิตย์และลมจะเป็นพลังงานสะอาดที่มีการเติบโตเร็วที่สุด แนวโน้มธุรกิจพลังงานโลกในระยะยาวจึงจะมุ่งเน้นไปที่พลังงานสะอาดมากขึ้น โดยจะเห็นการเพิ่มขึ้นของการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวภาพ และพลังงานจากขยะ นอกจากนี้ เทคโนโลยีด้านพลังงานสะอาดจะพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนการผลิตพลังงานสะอาดลดลง และทำให้พลังงานสะอาดมีราคาแข่งขันได้มากขึ้น การเปลี่ยนแปลงนี้จะทำให้ธุรกิจพลังงานโลกมีการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ โดยจะเห็นการลดบทบาทของเชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ

สำหรับประเทศไทย รัฐบาลได้ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2065 ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจพลังงานไทยต้องปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้ โดยจะเห็นการเพิ่มขึ้นของการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน และการพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานสะอาดมากขึ้น นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีโอกาสในการเป็นศูนย์กลางการผลิตและส่งออกพลังงานสะอาดไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

โดยสรุปแล้ว แนวโน้มธุรกิจพลังงานโลกในระยะยาวจะมุ่งเน้นไปที่พลังงานสะอาดมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในธุรกิจพลังงานทั่วโลก และประเทศไทยก็จำเป็นต้องปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้

• แนวโน้มธุรกิจพลังงานในประเทศ กับ COP26

การประชุม COP27 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 6-18 พฤศจิกายน 2022 ที่เมืองชาร์ม เอล ชีค ประเทศอียิปต์ ได้เห็นความคืบหน้าที่สำคัญในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประเทศต่าง ๆ ต่างแสดงเจตจำนงที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

สำหรับประเทศไทย รัฐบาลได้ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2065 ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจพลังงานไทยต้องปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้ แนวโน้มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยในระยะยาวจึงจะมุ่งเน้นไปที่พลังงานสะอาดมากขึ้น โดยจะเห็นการเพิ่มขึ้นของการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวภาพ และพลังงานจากขยะ นอกจากนี้ เทคโนโลยีด้านพลังงานสะอาดจะพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนการผลิตพลังงานสะอาดลดลง และทำให้พลังงานสะอาดมีราคาแข่งขันได้มากขึ้น การเปลี่ยนแปลงนี้จะทำให้ธุรกิจพลังงานไทยมีการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ โดยจะเห็นการลดบทบาทของเชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ

จากรายงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) พบว่า แนวโน้มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยจะเปลี่ยนแปลงไปดังนี้

- ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2030 ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าจะอยู่ที่ 69,000 เมกะวัตต์ และในปี 2065 จะอยู่ที่ 120,000 เมกะวัตต์
- พลังงานหมุนเวียนจะมีบทบาทสำคัญมากขึ้น โดยในปี 2030 สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้าจะอยู่ที่ 30% และในปี 2065 จะอยู่ที่ 70%
- เชื้อเพลิงฟอสซิลจะมีบทบาทลดลง โดยในปี 2030 สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้าจะอยู่ที่ 70% และในปี 2065 จะอยู่ที่ 30%

การเปลี่ยนแปลงนี้จะทำให้ธุรกิจพลังงานไทยมีโอกาสในการขยายตัวในอุตสาหกรรมพลังงานสะอาด เช่น การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวภาพ และพลังงานจากขยะ

• แนวโน้มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจภายในประเทศเริ่มทยอยฟื้นตัวตั้งแต่กลางปี 2565 ตามเศรษฐกิจโลก แต่ก็ยังคงต้องใช้เวลาในการปรับตัวไปสู่ยุค New Normal การใช้พลังงานไฟฟ้ายังคงไม่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างเห็นที่เห็นได้ ทำให้ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ายังคงมีแนวโน้มทรงตัวตลอดปี หากแต่ในช่วงปลายปีภาครัฐมีนโยบายตามมาตรการมุ่งสู่ความเป็นกลางด้านคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) จึงมีโครงการเกิดขึ้นหลายโครงการ อาทิ โครงการสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้า ด้วยการลดภาษีสรรพสามิต และภาษีนำเข้า ทำให้มีการขยายสถานีอัดประจุไฟฟ้า ซึ่งเป็นโอกาสที่จะมีการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในอนาคตนี้ อีกทั้งโครงการการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในช่วงปลายปี 2566 - 2572 จะทำให้ธุรกิจพลังงานมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอีก 7 ปี ข้างหน้า

แนวโน้มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยในระยะยาวจะเติบโตไปตามแนวโน้มของธุรกิจพลังงานในประเทศไทย โดยจะเห็นการเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า จากรายงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) พบว่า ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2030 ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าจะอยู่ที่ 69,000 เมกะวัตต์ และในปี 2065 จะอยู่ที่ 120,000 เมกะวัตต์

การเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าจะส่งผลให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยหม้อแปลงไฟฟ้าจะมีความสำคัญในการจ่ายและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าไปยังผู้บริโภค นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้าเป็น 70% ภายในปี 2065 ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเช่นกัน พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ มักผลิตไฟฟ้าในสถานที่ห่างไกลจากศูนย์กลางการบริโภค ซึ่งจำเป็นต้องใช้หม้อแปลงไฟฟ้าในการจ่ายและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าไปยังผู้บริโภค

นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้ายังมีแนวโน้มที่จะพัฒนาไปสู่เทคโนโลยีที่ทันสมัยมากขึ้น เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า Super Low Loss ซึ่งมีประสิทธิภาพสูง ความสูญเสียต่ำ และมีความทนทานมากขึ้น แนวโน้มเหล่านี้จะส่งผลให้ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะมีมูลค่าตลาดอยู่ที่ 20,000-30,000 ล้านบาทภายในปี 2030

ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย ได้แก่

- การเติบโตของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า
- การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า
- การพัฒนาเทคโนโลยีหม้อแปลงไฟฟ้าที่ทันสมัย

• สถานการณ์ธุรกิจหม้อแปลงต่างประเทศ

แนวโน้มการเติบโตของพลังงานทั่วโลกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการมุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาด อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม ทำให้แนวโน้มการใช้หม้อแปลงเติบโตขึ้นตามไปด้วย แต่ด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ และค่าขนส่งทางเรือที่ยังไม่แน่นอน และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จึงนับเป็นเรื่องท้าทายของการส่งสินค้าไปต่างประเทศ ซึ่งต้องอาศัยการวางแผนการส่งมอบล่วงหน้า ที่แม่นยำและรวดเร็ว

อีกทั้งในปีที่ผ่านมา คู่ค้าประเทศออสเตรเลียมีการขยายตัวของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ในปริมาณมากด้วยความต้องการ Rare Earth ที่ใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า และ Energy Storage ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ทำให้สามารถทำยอดส่งออก และ Backlog จำนวนมาก รวมถึงการเปิดตลาดใหม่ในกลุ่มประเทศยุโรป จะเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่จะทำให้ธุรกิจหม้อแปลงต่างประเทศเติบโตได้อีก 2 – 3 ปีข้างหน้า

• การแข่งขันธุรกิจหม้อแปลงในประเทศ

ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 25-30 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้นผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัทฯ นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 ซึ่งสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐาน IEEE, JIS, AS, และความต้องการพิเศษของแต่ละอุตสาหกรรม รวมทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เทียบเท่าหรือเหนือกว่าผู้ผลิตรายใหญ่อื่นๆ นอกจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นคนละตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

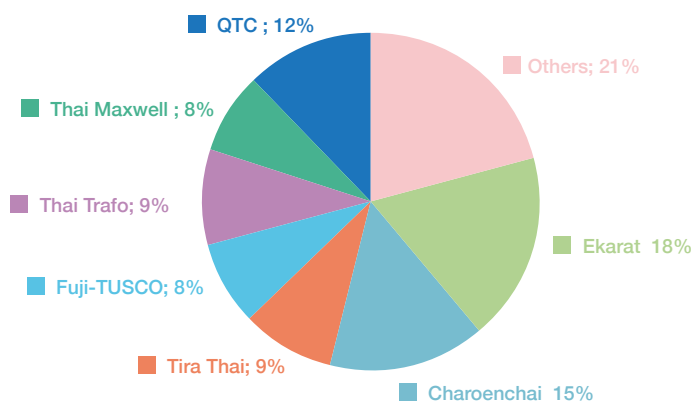
การเข้ามาทำธุรกิจของผู้ผลิตรายใหม่ รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีราคาสูง และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ จะต้องอาศัยความรู้และเทคโนโลยีการ

ผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรต้องมีทักษะและความชำนาญในการผลิตเป็นอย่างดี ดังนั้น การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศจึงเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยี และความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงซึ่งมีจำนวนประมาณ 7-8 ราย โดยต่างก็ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า โดยบริษัทฯ ทำการบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว เรายังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อรักษาสถานลูกค้าและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุม เรียกได้ว่าเราเป็นองค์กรที่ใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนรายละเอียดตามสโลแกนที่ว่า “คุณภาพแห่งความประณีต” “Quality of Details”

ปัจจุบันเราเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน “Super Low Loss Transformer G.2” รายแรกและรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้านครหลวง เป็นหม้อแปลงไฟฟ้านวัตกรรมที่แกนเหล็กสามารถลดความสูญเสียในแกนเหล็ก (Loss) ได้มากกว่า 80% และคืนทุนได้ภายในระยะเวลา 3-5 ปี อีกทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในสินค้าและบริการที่เหนือกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป เรียกได้ว่าหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน QTC เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีหม้อแปลงประหยัดพลังงานรายแรกของประเทศไทย และปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังให้ความสนใจหม้อแปลง Super Low Loss ที่มีคุณภาพประหยัดพลังงาน ช่วยลด ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และคาดว่าจะมีการจัดซื้อเพื่อนำไปช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้า ในอนาคตอันใกล้นี้ อีกด้วย

• ส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศ

ในปี 2565 ภาพรวมของตลาด ยังคงมีมูลค่าใกล้เคียงกับปี 2564 โดยแต่ละผู้ผลิตมีส่วนแบ่งทางการตลาดดังนี้



หมายเหตุ : Fuji-Tusco คำนวณสัดส่วนทางการตลาดด้วยการรวมยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

• แนวโน้มธุรกิจโซลาร์

ด้วยการเติบโตในธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะพลังงานสะอาดทำให้ธุรกิจโซลาร์ยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งเสริมจากหน่วยงานภาครัฐ และแนวโน้มค่าพลังงานที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทจึงขยายธุรกิจด้านพลังงาน ด้วยการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าหลัก 3 ประเภทได้แก่

1. Solar Inverter, Solar Battery for Residential ภายใต้ตราสินค้า HUAWEI จากประเทศจีน
2. PV Panel แผงโซลาร์ ภายใต้ตราสินค้า LONGI และ TRINA จากประเทศจีน
3. JJ-LAPP DC Cable & Connector for Solar System จากประเทศเยอรมัน

ด้วยนโยบายสนับสนุนมาตรการสำคัญในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางด้านคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) และแนวโน้มราคาค่าพลังงานไฟฟ้าที่สูงขึ้น ด้วยการปรับค่า Ft ที่เพิ่มขึ้นทำให้ภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือนให้ความสนใจในการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างมาก และด้วยขีดความสามารถในด้านการบริหารงานขายและการตลาด ทำให้เรามีโอกาสเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดแผนเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยการเพิ่มสินค้าที่จะเป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่มเติมนับจากนี้ เพื่อเติมเต็มสินค้าในทุกกลุ่มลูกค้า รวมถึงขยายฐานลูกค้าในภูมิภาคทั่วประเทศให้มากยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล เริ่มตั้งแต่การออกแบบ และการคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่สมบูรณ์แบบซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุม Loss ต่างๆ ได้อย่างแม่นยำ ด้วยวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบโดยเฉพาะเป็นเวลานาน นอกจากนี้ เทคโนโลยีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงมาเป็นอย่างดี รวมทั้งเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมัน ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า การดำเนินการทั้งหมดของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 ประกอบกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมตาม มอก. 384-2543 ครบทุกขนาด และครบทุกระบบไฟฟ้าที่มีความต้องการอยู่ในตลาด นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทุกขนาดยังผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสำหรับขนาด 167 KVA ผ่านการรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งทั้งสองสถาบันเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีชื่อเสียงระดับโลก ที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพ ความแข็งแรงของขดลวดและโครงสร้างภายในของหม้อแปลงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี



2. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการเลือกสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วผู้ซื้อจะมีกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าที่ชัดเจนและแน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาคครัวเรือน หรือลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาโครงการ หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของลูกค้านำมาซึ่งความล่าช้า และบริษัทฯ อาจต้องเสียค่าปรับ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงถือเป็นนโยบายหลักที่จะต้องส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า อันจะช่วยสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าซึ่งจะส่งผลทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง หรือนำลูกค้ารายใหม่ให้แก่บริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย

3. การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักที่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการแข่งขัน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบโดยอาศัยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้คัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบ และลดการสูญเสียจากการผลิตที่เกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้ในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยให้การควบคุมปริมาณวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการในการผลิตสินค้า เนื่องจากระบบ ERP จะเชื่อมโยงข้อมูลจากทุกฝ่ายงานโดยเริ่มตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า จากนั้นระบบจะนำข้อมูลคำสั่งซื้อดังกล่าวไปทำการประมวลผลเพื่อวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตลง ในขณะที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี เช่น

- การใช้เทคโนโลยี Wound Core สำหรับการผลิตแกนเหล็ก การใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยลดปริมาณการใช้เหล็กซิลิกอนและการสูญเสียของเหล็กซิลิกอน อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลงได้

- การหาวัตถุดิบทดแทนเพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยให้การบริหารต้นทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ Copper Foil แทน ลวดแบนหุ้มกระดาษ เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำ เป็นต้น

ทั้งนี้ การที่จะเลือกใช้วัตถุดิบชนิดใด จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้ากำหนดเป็นสำคัญ

4. การมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า

จากการที่บริษัทฯ มีทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 48 ปี และเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในประเทศทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่นมาเป็นเวลานาน จึงทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย และช่วยลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง อันจะส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น ทีมงานขายของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการขายและการตลาด จึงทำให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าและภาวะการตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง สามารถกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

5. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย

ปี 2566 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 23.50 ของรายได้จากการขายรวม มาจากการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 6 ราย ครอบคลุม 4 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และอิตาลี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนถึงการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และตัวแทนจำหน่ายในการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

6. การบริการหลังการขาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการหลังการขาย โดยมีช่างที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าไว้คอยให้บริการรวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการแก้ปัญหาต่างๆ แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การให้บริการดังกล่าว นอกจากจะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจแล้ว ยังทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบปัญหาและข้อบกพร่องต่างๆ ที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง และสามารถนำข้อบกพร่องดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ และจากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นเครื่องยืนยันถึงความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ด้วยการรับประกันคุณภาพ 2 ปี

2.2. ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ลูกค้าในประเทศ

ลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าหลักที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอื่นๆ เช่น กระทรวงสาธารณสุข กรมโยธาและผังเมือง กรมชลประทาน เป็นต้น

1.2 กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้รับเหมาโครงการตั้งแต่ผู้รับเหมาขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ลูกค้าประเภทนี้ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

1.3 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้า (End User) อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 5 ราย ตัวแทนจำหน่ายแต่ละรายจะรับผิดชอบการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการในเขตพื้นที่ที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้การทำการตลาดและการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น

1.4 กลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของโครงการหรือโรงงานอุตสาหกรรม

ลูกค้าประเภทนี้จะซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานหรืออาคารต่างๆ เช่น บริษัท แอ๊ดวานซ์เปเปอร์ มิลล์ จำกัด บริษัท ทรู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจนซ์ จำกัด และ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

2. ลูกค้าต่างประเทศ

2.1 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 6 ราย ครอบคลุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ โดยรายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 21.83

2.2 กลุ่มลูกค้าอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น ผู้รับเหมาโครงการ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trading Firm) ซึ่งจะสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า (End User) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าแยกตามประเภทลูกค้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศ						
(1) หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	115.07	15.53	150.68	19.89	178.51	20.41
(2) ตัวแทนจำหน่าย	15.53	2.10	14.31	1.89	14.62	1.67
(3) เอกชน	292.87	39.53	312.89	41.30	464.78	53.15
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	423.47	57.16	477.88	63.08	657.91	75.23
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
(1) ตัวแทนจำหน่าย	94.91	12.81	120.49	15.91	190.91	21.83
(2) เอกชน	222.46	30.03	159.16	21.01	25.71	2.94
รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ	317.37	42.84	279.65	36.92	216.62	24.77
รวมรายได้จากการขาย	740.84	100.00	757.53	100.00	874.53	100.00

2.3 นโยบายราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งจะแตกต่างกันตามประเภทของลูกค้า โดยจะคำนึงถึงภาวะการแข่งขันของแต่ละตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

รายละเอียดของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การจำหน่ายโดยวิธีประมูลงาน

การประมูลงานโดยวิธีประกวดราคาเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ โดยขั้นตอนการประกวดราคาจะเริ่มต้นจากการซื้อแบบประกวดราคา หลังจากนั้นบริษัทฯ จะนำข้อมูลมาศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อจัดเตรียมเอกสารและคำนวณราคาที่จะใช้ในการยื่นซองประกวดราคา เอกสารที่ใช้ในการยื่นซองประกวดราคา แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ เอกสารแสดงคุณสมบัติของผู้เสนอราคา และเอกสารทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะมีสิทธิ์เข้าร่วมเสนอราคาเมื่อผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นเท่านั้น ในการยื่นซองประกวดราคา บริษัทฯ จะต้องวางหลักประกันซอง (Bid Bond) ซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันซองจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานที่เสนอราคา และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะมีการทำสัญญาซื้อขายตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมกับการวางหลักประกันสัญญาซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันสัญญาจะอยู่ที่ร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ประมูล

2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

ในการพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ พิจารณาจากความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ ศักยภาพทางการตลาด ประสบการณ์ในพื้นที่ ฐานะทางการเงิน และความพร้อมของตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเป็นลายลักษณ์อักษร และรับผิดชอบในการทำตลาดสำหรับการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในเขตพื้นที่การขายที่กำหนดอย่างชัดเจน รวมทั้งการให้บริการและแก้ปัญหาต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ จำนวน 6 ราย ครอบคลุมพื้นที่การขายในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ

3. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง

เจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำการติดต่อหาลูกค้าโดยตรง ประกอบกับอาศัยความสัมพันธ์ของผู้บริหารในการสร้างช่องทางการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าไปนำเสนอและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และพาลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ ลูกค้าที่จำหน่ายผ่านช่องทางนี้ เช่น กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ สถาปนิกผู้ออกแบบโครงการ หรือลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานโดยตรง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

3 ภาคการผลิต

3.1 การผลิต

โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 149 หมู่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 32 ไร่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) บริษัทฯ มีนโยบายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นด้านคุณภาพและมาตรฐานเป็นสำคัญ โดยใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่ทันสมัย เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น เครื่องสลิตเหล็ก เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพันคอยล์ เต้าอบ เป็นต้น เป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมันและประเทศจีนนำกระบวนการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามมาตรฐานสากล และควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นนำระบบ TQM มาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายหลักคือลดเวลาการผลิตให้สั้นลง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิต และปรับกระบวนการผลิตให้เกิดสมดุล(Line balance) เพื่อลดความสูญเสีย เช่น จากการรอคอย และจากการผลิตเกินความต้องการ เป็นต้น แต่มุ่งเน้นการใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มประสิทธิภาพ และได้นำระบบการสั่งผลิต รายงานชั่วโมงการผลิตแบบ Realtime มาเชื่อมต่อข้อมูลจากระบบ ERP ของบริษัท เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้จัดการและติดตามงานที่อยู่ในกระบวนการผลิต และสามารถส่งข้อมูลจำนวนการผลิต เวลาการทำงาน กลับไปยังระบบ ERP ได้ เพื่อลดข้อผิดพลาดจากการรายงาน ลดการทำงานซ้ำซ้อน ลดการใช้กระดาษ

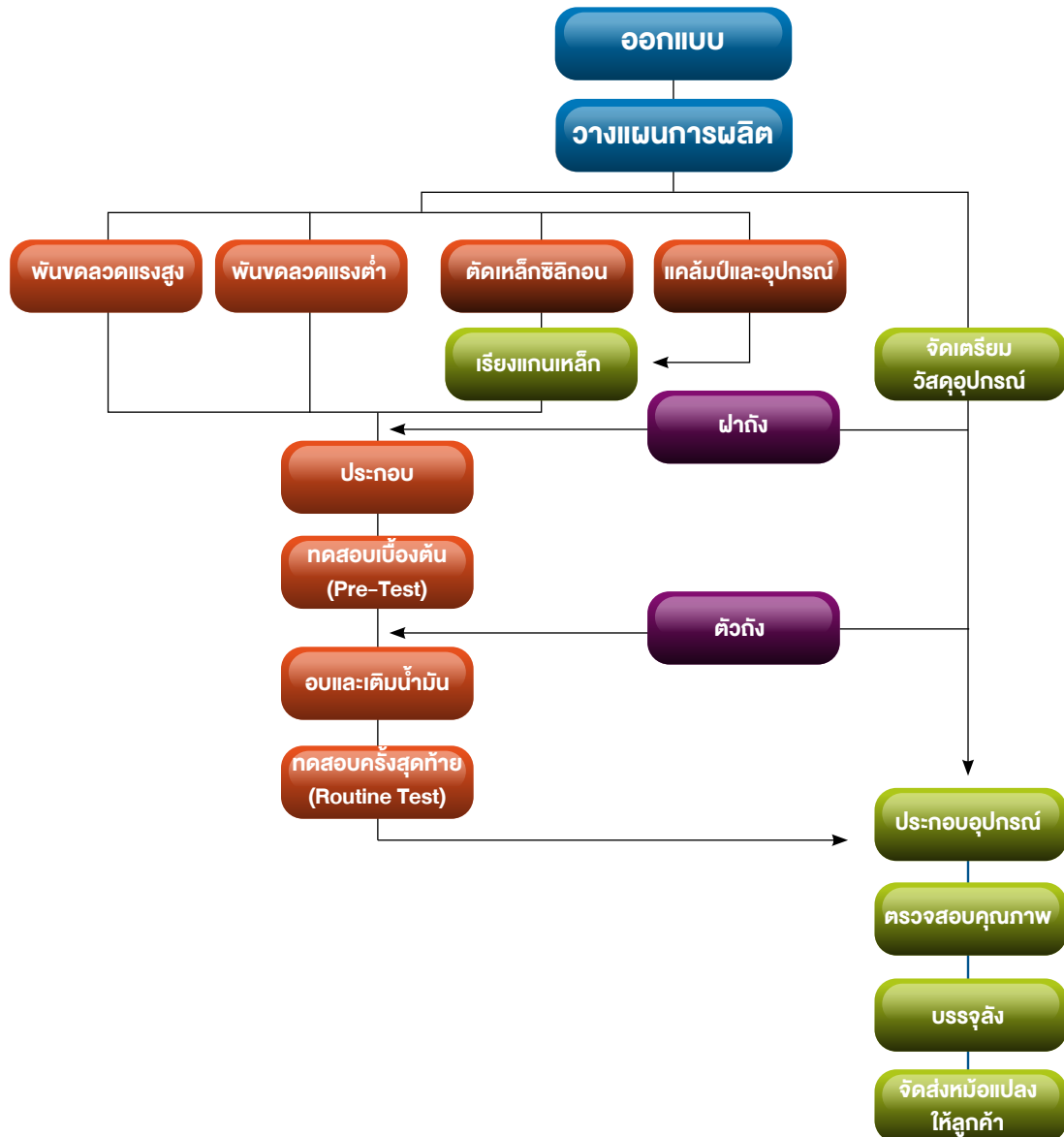
3.2 กำลังการผลิต

	2561	2562	2563	2564	2565	2566
กำลังการผลิตของโรงงาน (KVA)	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000
ปริมาณการผลิต (KVA)	1,490,595	1,206,278	1,218,528	1,256,785	1,099,393	1,052,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	82.81	67.02	67.70	69.82	61.08	58.44

ปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตลดลงจากปี 2565 เท่ากับ 4.31%



3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต



กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ มีดังนี้

1. การออกแบบ

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งได้รับการออกแบบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สมบูรณ์แบบที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูงด้วยทีมวิศวกรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ความชำนาญด้านการออกแบบเป็นเวลานาน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตาม Specification ที่ลูกค้าต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า โดยสามารถแสดงผลเป็น Outline Drawing ได้ทันที

2. การวางแผนการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์

ข้อมูลการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าจะถูกป้อนเข้าสู่ระบบ ERP และถูกนำมาวางแผนการผลิตและจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ รวมทั้งวางแผนการผลิต โดยส่วนวางแผนจะมีการ Update แผนการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบได้ทันเวลาที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งจะต้องอาศัยการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายขาย ฝ่ายผลิต และฝ่ายจัดซื้อ

3. การตัดเหล็กซิลิกอนและเรียงแกนเหล็ก

บริษัทฯ ใช้เครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้สามารถตัดเหล็กได้รวดเร็ว และมีความแม่นยำสูง โดยคอมพิวเตอร์จะคำนวณตำแหน่งในการเจาะรูที่แกนเหล็ก และตัดเหล็กไปในเวลาเดียวกันทำให้แกนเหล็กซิลิกอนที่ถูก

ตัดยังคงคุณสมบัติทางไฟฟ้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ หลังจากนั้นแผ่นเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดตามแบบแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยเรียงเหล็ก การเรียงเหล็กจะใช้วิธีการวางตำแหน่งต่อกันของแต่ละชั้นเหลื่อมกันเป็นขั้นๆ (Step-Lap) ด้วย Stacking Table การใช้เทคนิคการเรียงเหล็กแบบ Step-Lap ดังกล่าวจะช่วยลดความสูญเสียพลังงานในแกนเหล็ก (No-Load Loss) ลดค่ากระแสที่ใช้สร้างเส้นแรงแม่เหล็ก (Exciting Current) ทำให้ช่วยลดระดับเสียงรบกวนของหม้อแปลงและลดค่าใช้จ่ายสำหรับค่าสูญเสียที่เกิดขึ้นได้

4. การพันขดลวดแรงต่ำและแรงสูง

บริษัทฯ ใช้ Copper Foil เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำแทนการใช้ลวดแบนหุ้มกระดาษฉนวนในการพันคอยล์แบบเก่าทำให้หม้อแปลงทนต่อกระแสกระชากและกระแส Short Circuit ได้สูงสุด เนื่องจาก Copper Foil มีคุณสมบัติในการกระจายของกระแสได้ดีกว่า ประกอบกับการพันคอยล์แรงสูงแบบ Long Layer ด้วยเครื่องจักร High Voltage Winding Machine ที่ควบคุมความตึงและการเรียงขดลวดด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้คุณภาพในการพันคอยล์ในแต่ละชั้นมีมาตรฐานความตึงเท่ากัน ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพและคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าดีขึ้น

5. การประกอบขดลวดและแกนเหล็ก

ขั้นตอนนี้เป็นกระบวนการนำขดลวดประกอบเข้ากับแกนเหล็ก โดยขดลวดแรงต่ำจะประกบชิดกับแกนเหล็กและขดลวดแรงสูงจะสวมทับด้านนอกของขดลวดแรงต่ำ หลังจากนั้นจึงประกอบแกนเหล็กด้านบน (Upper Yoke) พร้อมติดตั้งฟาล์ง นูชิ่ง และอุปกรณ์ปรับแรงดัน (Tap Changer) และทำการต่อสายภายในตามทีออกแบบไว้

6. การทดสอบเบื้องต้น (Pre-Test)

เมื่อประกอบแกนเหล็กและขดลวดแรงต่ำและแรงสูงเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายทดสอบจะทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเบื้องต้น ดังนี้

- วัดความต้านทานของขดลวด (Measurement of Winding Resistance)
- วัดอัตราส่วนแรงดัน (Measurement of Turn Ratio)
- ตรวจสอบลักษณะเชิงขั้วหรือกลุ่มเวกเตอร์ (Polarity or Vector Group)
- วัดความต้านทานของฉนวน (Megger Test)

7. การอบและเติมน้ำมัน

ในการอบเพื่อไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ใช้เตาอบสุญญากาศ (Vacuum) ที่ทันสมัยควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์จากประเทศเยอรมัน และบริษัทฯ ยังเป็นบริษัทแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้เทคโนโลยี Electric Low Frequency Heating ในการไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยการจ่ายกระแสความถี่ต่ำเข้าไปที่ขดลวดของหม้อแปลงโดยตรงภายใต้สภาวะสุญญากาศซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายในออกสู่ภายนอก ด้วยกรรมวิธีนี้จะทำให้ความชื้นที่อยู่จุดในสุดของขดลวดถูกดึงออกได้ทั้งหมดในเวลาสั้น แทนการใช้ Heater ซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายนอกเข้าสู่ภายใน ความชื้น ณ จุดในสุดไม่สามารถถูกนำออกมาได้หมด นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังใช้เทคโนโลยีในการเติมน้ำมันหม้อแปลงในเตาอบสุญญากาศทำให้น้ำมันสามารถแทรกซึมเข้าไปในระบบฉนวนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันความชื้นเข้าไปสัมผัสฉนวนภายในหม้อแปลงไฟฟ้าได้ 100% เป็นการเพิ่มอายุการใช้งานของหม้อแปลงให้นานขึ้น

8. การทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test)

หลังจากผ่านขั้นตอนทั้งหมดแล้ว หม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test) เครื่องมือทดสอบของบริษัทฯ ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และผ่านการสอบเทียบความเที่ยงตรงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ได้ค่าในการทดสอบที่แม่นยำ เที่ยงตรง และสามารถรายงานผลการทดสอบได้ทันที ทั้งนี้ รายการที่ทำการทดสอบประกอบด้วย

- Measurement of winding resistance
- Measurement of voltage ratio and check of phase displacement
- Measurement of short circuit impedance and load loss
- Measurement of no-load loss and current
- Separate source AC withstand voltage test
- Short-duration induced AC withstand voltage test
- Measurement of insulation resistance
- Oil dielectric test
- Leakage test

3.4 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง โดยบริษัท สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ

จากการที่บริษัท มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จึงเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตหรือ Supplier ที่มีศักยภาพและความสามารถที่จะจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่กำหนดได้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ผลิตวัตถุดิบและ Supplier (Approved Vendor List) เพื่อใช้ในการกลั่นกรองผู้ผลิตและ Supplier ที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งเยี่ยมชมและตรวจสอบโรงงานของผู้ผลิตรายใหม่ก่อนที่จะอนุมัติให้เป็นผู้ผลิตหรือ Supplier ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะทำการทบทวนผลการประเมินทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากคุณภาพและประวัติการส่งมอบวัตถุดิบเป็นหลัก นอกจากนี้ หน่วยตรวจสอบคุณภาพ (QA) จะทำการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่ Vendor นำวัตถุดิบมาส่ง เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทฯ

2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ

การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 15-30 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของวัตถุดิบ ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศบริษัทต้องเผื่อระยะเวลาขนส่ง จากผลกระทบเกิดวิกฤติการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และเรือขนส่งสินค้าลดลง ทำให้ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบนานกว่าเดิมประมาณ 15-30 วัน ซึ่งขึ้นอยู่กับประเทศที่สั่งซื้อ ดังนั้น โดยส่วนใหญ่หากเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ผู้ผลิตหรือ Supplier ในประเทศสามารถจัดหาได้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้ผลิตหรือ Supplier ต่างประเทศ หรือมีคุณภาพตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น ลวดกลมอบน้ำยา ลวดแบนหุ้มกระดาษ ลวดแบนอบน้ำยา และอุปกรณ์ประกอบหม้อแปลงต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากแหล่งในประเทศ เนื่องจากมีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้นกว่าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ

ปี 2566 ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตามวัตถุดิบหลัก เช่น เหล็กซิลิกอน ทองแดง รวมถึงเหล็กชนิดรีดร้อน และรีดเย็น ใช้สำหรับการผลิตตัวถัง ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ ประกอบกับระยะเวลาที่สั่งซื้อให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. อัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 22.25 ของวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ จะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่างๆ อย่างใกล้ชิดและมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

5. การไม่พึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใดรายหนึ่งหรือน้อยราย

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) หลายราย โดยในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือ Supplier หลักเพียง 2-3 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและ Supplier แต่ละรายมีปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากราคาและระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ซื้อวัตถุดิบในประเทศ	417.71	67.91	389.40	82	410.54	77.75
ซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	197.41	32.09	85.05	18	117.51	22.25
ยอดซื้อวัตถุดิบรวม	615.13	100	474.91	100	528.05	100

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิกอน

เหล็กซิลิกอนถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25.06 และร้อยละ 20.98 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวมในปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ นำเข้าเหล็กซิลิกอนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเกาหลีใต้เป็นหลัก และบางส่วนจากประเทศญี่ปุ่น และจีน โดยจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหล็กซิลิกอนคุณภาพสูงสำหรับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยราย จึงทำให้ปริมาณเหล็กซิลิกอนที่ผลิตได้มีจำนวนจำกัด ดังนั้น บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการซื้อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดเวลา

2. ลวดกลมอาบน้ำมัน

ลวดกลมอาบน้ำมันเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงสูง หรือขดลวดแรงสูงซึ่งทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานแม่เหล็กไหลเวียนอยู่ในแกนเหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำ โดยเป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศซึ่งมีคุณภาพใกล้เคียงหรือเทียบเท่ากับวัตถุดิบจากต่างประเทศ แต่ใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อที่สั้นกว่าทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2566 โรงงานผลิตตัวถังที่บริษัทสร้างเพิ่ม สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิต ทั้งนี้ผลลัพธ์จากการเพิ่มเครื่องตัดเหล็กชนิด Laser สามารถตัดเหล็กที่มีความหนาเพิ่มขึ้นทดแทนการใช้เครื่องตัดเหล็กเดิม(ชนิดพลาสมา) เป็นการปรับปรุงคุณภาพรอยตัดเหล็ก ลดขั้นตอนการเจียร ลบรอยเบลของการตัด และได้ติดตั้ง Jig Fixture และ Robot สำหรับงานประกอบตัวถังก่อนเชื่อม ทดแทนการใช้พนักงาน ช่วยควบคุมขนาดของตัวถังที่ประกอบให้มีความสม่ำเสมอเท่ากันทุกถัง ช่วยให้การเชื่อมโดย Robot สามารถเชื่อมได้ต่อเนื่อง ไม่สะดุดจากการปรับตั้งโปรแกรม และติดตั้งเครื่องราดสีเคลือบตัวถังอัตโนมัติ สามารถควบคุมคุณภาพการเคลือบสีตัวถังมีความสม่ำเสมอ และยังช่วยลดเวลาจากการสัมผัสสารเคมีของพนักงานซึ่งเป็นงานเสี่ยงอันตราย การเพิ่มเครื่องจักรแบบอัตโนมัติดังกล่าว ทำให้การผลิตตัวถัง เกิดความต่อเนื่อง ตัดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ลดการรอคอย ทำให้ผลิตตัวถังได้เร็วขึ้น ทำให้บริษัทเพิ่มความสามารถในการผลิตตัวถังได้มากขึ้น ลดการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงจากภายนอก ช่วยลดต้นทุนการผลิต และตอบสนองความต้องการหม้อแปลงที่มีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้น และสามารถควบคุมคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนดได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน แต่ยังคงมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 1-2 ราย ตามความเหมาะสมของลักษณะและปริมาณงาน ราคา และระยะเวลาในการส่งมอบสินค้า

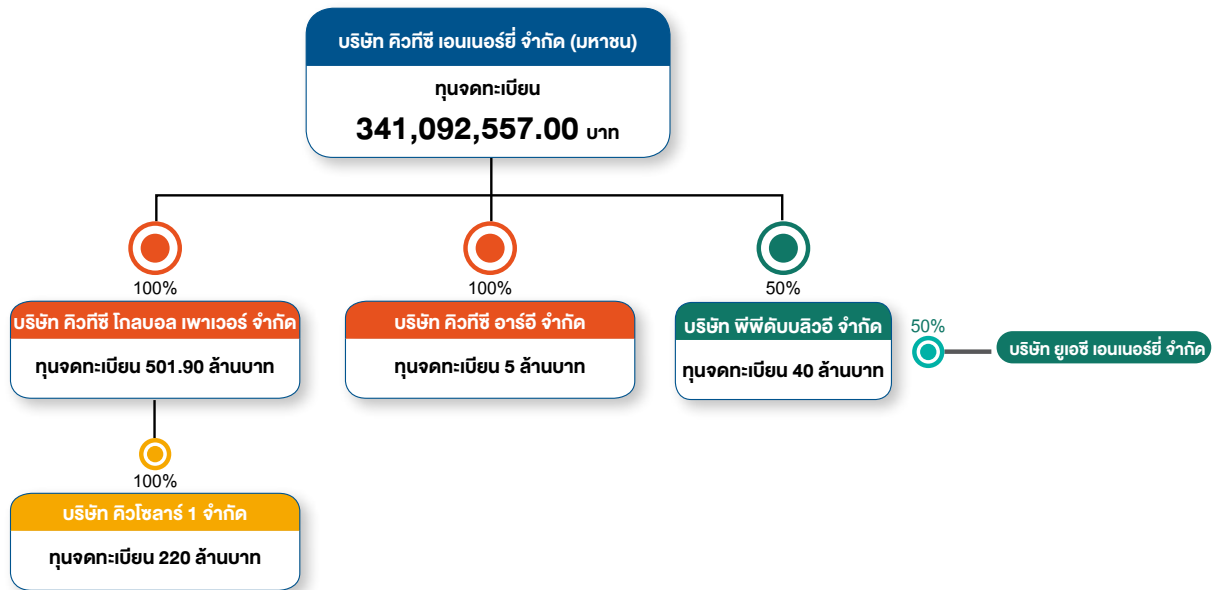
4. น้ำมันหม้อแปลง

น้ำมันหม้อแปลงเป็นน้ำมันที่ผลิตสำหรับใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าโดยเฉพาะ ซึ่งจะมีคุณสมบัติเป็นฉนวนที่ดี มีหน้าที่นำพาความร้อนจากภายในหม้อแปลงไฟฟ้าออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก ในการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลง จะพิจารณาจากแผนการผลิตโดยจะทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศล่วงหน้าประมาณ 3 เดือน เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ แผนการจัดซื้อจะติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยบริหารการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. Copper Foil

Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงต่ำ หรือขดลวดแรงต่ำซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ โดย Copper Foil บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งใน และต่างประเทศ และจากการร่วมกันพัฒนาผู้ผลิตที่มีศักยภาพภายในประเทศ ทำให้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศที่ผลิตได้ตามมาตรฐานสากลเทียบเท่ากับต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีปริมาณที่เหมาะสม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. **บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด** ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 501.90 ล้านบาท
 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)
 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5
 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
 โทร: 02-3793089-92
 โทรสาร: 02-379-3097
 - 1.1 **บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1)** เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท
 บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (สาขา00001)
 102 หมู่ที่5 ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
 โทร: 02-3793089-92
2. **บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด (QTCRE)** จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เดิมชื่อ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM) โดยได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ประกอบธุรกิจโซลาร์และธุรกิจด้าน EV Business
 บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด
 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5
 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
 โทร: 02-3793089-92
3. บริษัทร่วม คือ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 และบริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น จำนวนร้อยละ 49.98
 บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด (สำนักงานใหญ่)
 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5
 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
 โทร: 02-3793089-92
 โทรสาร: 02-379-3097

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานและนโยบายการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจออกไปสู่พลังงานทุกรูปแบบ โดยบริษัทแม่ประกอบธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อสร้างรายได้แบบมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโต โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะพิจารณาส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนเพื่อร่วมกำหนดนโยบาย และ/หรือส่งตัวแทนไปเป็นผู้บริหารเข้าร่วมการบริหารงาน ซึ่งในการพิจารณาดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและจำเป็นในแต่ละกรณี

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-หัวขี้แรบ ตำบลมายางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	341,092,557 บาท
ทุนชำระแล้ว(หุ้นสามัญ)	:	341,092,557 บาท

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียน มีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2566			
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1	บริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)	81,500,600	23.89
2	กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน		
2.1	น.ส.ศศิภาญจน์ ตันธณสิน	60,614,955	17.77
2.2	นายพัชรพงศ์ ตันธณสิน	9,760,000	2.86
2.3	นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	8,500,000	2.49
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	78,874,955	23.12
3	นายธีรพล นพรมภา	20,000,000	5.86
4	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด(มหาชน)	17,019,702	4.99
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,733,870	3.73
6	น.ส. เลิศลักษณ์ อุลิศ	11,600,000	3.40
7	นายสมยศ กิริติชนันท์	10,397,100	3.05
8	นายพีรณัฐ ตันติพจน์	9,000,000	2.64
9	นายถิรเดช จิระประกอบชัย	5,874,500	1.72
10	นายกิตติ ชีวะเกตุ	5,750,000	1.69
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	88,341,830	25.90
	รวม	341,092,557	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของกิจการ ภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท หรือพิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัท

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. กำไรสุทธิ(ขาดทุน) (บาท)	178,133,880	94,246,615	97,609,220
2. กำไรสะสม(ขาดทุนสะสม) (บาท)	120,053,038	126,822,928	157,123,601
3. จำนวนหุ้น	341,092,557	341,092,557	341,092,557
4. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น			
• เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.15	-	-
จำนวนเงิน (บาท)	51,163,883.55	-	-
• เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	0.25	0.25	0.20
จำนวนเงิน (บาท)	85,273,139.25	68,218,511.40	68,218,511.40
5. รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น(บาท)	136,437,022.80	68,218,511.40	68,218,511.40
6. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ 71.03	ร้อยละ 72.38	ร้อยละ 69.89

2. การบริหารความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีการรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอ และเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้น ให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้
4. กำหนดให้เมื่อพนักงานพบเห็น หรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)
6. กำหนดให้บทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และหากมีการเปลี่ยนแปลง จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ สามารถเข้าไปศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ <https://qtc-energy.com/th/risk-management/>

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการอยู่เป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิผล บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะทำงานซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อหาวิธีการป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยทุก 3 เดือน ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจ Strategic Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการ
การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า	<p>เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาจากการประมูลงานภาครัฐ ซึ่งมีความไม่แน่นอนทางการเมือง ส่งผลต่อการใช้งบประมาณรายจ่ายภาครัฐ และมีคู่แข่งในในตลาดมากซึ่งเป็นปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และสร้างมาตรการเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • มีหน่วยงานและผู้รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับงานขายราชการ พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน • ปรับปรุงมาตรฐานการผลิต และกระบวนการบริหารจัดการ เพื่อลดต้นทุน ภายใต้คุณภาพมาตรฐานสากล และมีความรับผิดชอบต่อ • ขยายตลาดต่างประเทศด้วยการผลิตแบบ OEM ปัจจุบันมี 2 กลุ่มประเทศได้แก่ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น (ไม่สามารถกล่าวอ้างชื่อแบรนด์ได้) เป็นความลับทางการค้า • ตั้งตัวแทนขายในต่างประเทศจำหน่ายภายใต้แบรนด์ QTC เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย • พัฒนาลิตรภัณฑ์หม้อแปลงประหยัดพลังงาน (Super Low Loss) และ Smart Transformer สร้างความแตกต่างเพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้กับลูกค้า • ขยายฐานลูกค้ากลุ่มงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า • เพิ่มการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มพลังงานสะอาดไฟฟ้า (เป็นตัวแทนจำหน่าย) • ปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการลูกค้าที่มีความหลากหลายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
การลงทุนในธุรกิจอื่น	<p>เพื่อกระจายความเสี่ยงการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานที่มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยการจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นดำเนินการเฉพาะในธุรกิจนั้นโดยมีแนวทาง 2 แนวทางดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินการลงทุนผ่านการดำเนินงานของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ (จำกัด) : QTCGP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และธุรกิจด้านพลังงานเป็นธุรกิจซึ่งบุคลากรส่วนใหญ่ของ คิวทีซีไม่มีความถนัด บริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • ว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางภายนอก เพื่อศึกษารายละเอียดโครงการ ที่จะลงทุน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม • การลงทุนใดๆ ในธุรกิจอื่นต้องผ่านกระบวนการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมติของผู้ถือหุ้น 2. การจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมามีดำเนินการในธุรกิจเฉพาะด้าน เพื่อให้มีความคล่องตัวและมีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ และเป็นการพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ให้เป็น New Role Business Model เพื่อส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจ และความก้าวหน้าของบุคลากรที่มีความสามารถในองค์กร

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน Financial Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการ
ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความผันผวนของราคาวัตถุดิบ	<p>เนื่องจากการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศเป็นสัดส่วน 60% ของมูลค่าวัตถุดิบที่ใช้ต่อปี และมีการส่งออกหม้อแปลงเป็นสัดส่วน 20-30% ของยอดขาย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาวัตถุดิบเช่นทองแดง เหล็กซิลิกอน มีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลก และสถานการณ์โลกสำคัญ บริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • นโยบายซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า Forward Contract • ติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักอย่างใกล้ชิด เช่น ทองแดง เหล็กซิลิกอน และน้ำมันหม้อแปลง และทำการจองซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า หากเห็นโอกาสได้เปรียบทางการค้า

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการ
ความเสี่ยงในการบริหาร ลูกหนี้	<p>เนื่องจากการแข่งขันทางการค้าปัจจุบัน ทำให้ต้องมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน ในขณะที่เดียวกันหากลูกค้าที่บริษัท ให้สินเชื่อไปนั้น ขาดวินัยทางการเงิน ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในการชำระหนี้ ก่อให้เกิดเป็นหนี้ค้างชำระ ทำให้บริษัทไม่ได้รับเงินตรงตามเวลาที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ จึงมีมาตรการควบคุมและป้องกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (เป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีบันทึกภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร) หรือการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ปรับนโยบายการให้เครดิตลูกค้า กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินการให้เครดิตลูกค้าอย่างชัดเจน กรณีลูกค้าไม่ผ่านหลักเกณฑ์การให้เครดิต กำหนดให้ขายเป็นเงินสด มีนโยบายการเร่งรัดและติดตามหนี้ค้างนานเกิน 1 ปี โดยการทำสัญญาผ่อนชำระเป็นรายงวด ตั้งสำรองลูกหนี้การค้าตามมาตรฐาน TFRS#9

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติ Operational Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการ
การพึ่งพิงผู้บริหารหลักใน การดำเนินธุรกิจ	<p>การบริหารงานในบริษัท โดยผู้นำส่วนใหญ่เป็นผู้มีประสบการณ์เฉพาะทางหม้อแปลงไฟฟ้า และติดเป็นแบรนด์ของสินค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับผู้นำองค์กรอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน บริษัทฯ จึงได้มีมาตรการป้องกันไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) และคัดเลือกผู้สืบทอด ส่งเสริมภาวะผู้นำ และพัฒนาทักษะผู้สืบทอด ตาม Career Path ส่งเสริมการทำตลาดโดยใช้แบรนด์สินค้า และมาตรฐานโรงงานเป็นตัวนำ

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย Compliance Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการ
การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตาม กฎหมาย	<p>ลักษณะธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นโรงงานอุตสาหกรรม มีการผลิต ซ่อมแซม จำหน่าย บริการ ให้กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนทั้งภายในและภายนอกประเทศ จึงมีกฎหมาย ข้อกำหนด มากมายที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้อง ซึ่งในตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดต่างๆ ก็จะมีการเปลี่ยนแปลงตามวาระตามสมัยเพื่อป้องกันความผิดพลาดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> กำหนดผู้รับผิดชอบในการติดตาม รวบรวม ประเมินความสอดคล้องของกฎหมาย และข้อกำหนดทางการค้า จากช่องทางที่เหมาะสม เช่น ราชกิจจานุเบกษา ประกาศต่าง ๆ จัดทำเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงาน การประเมินความสอดคล้องของกฎหมาย และข้อกำหนด เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติครอบคลุมทั้งองค์กร หน่วยงาน Document Control จัดทำเป็นทะเบียนกฎหมาย ข้อกำหนดทางการค้า ที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทุกไตรมาส

5. ความเสี่ยงด้านการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ Business Continuity Risk

หัวข้อความเสี่ยง	มาตรการ
ภาวะฉุกเฉิน	<p>เป็นความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น น้ำท่วมสำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ ไฟไหม้สำนักงานใหญ่ หรือโรงงานจังหวัดระยอง หรือ ในบริษัทย่อยทุกแห่ง บริษัทฯ ได้วางมาตรการป้องกัน และเตรียมรับภาวะฉุกเฉินไว้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • จัดทำแผนป้องกัน และระงับอัคคีภัย และฝึกซ้อมทุกปี • จัดทำแผนกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ และทำการฝึกซ้อมแผนปีละ 1 ครั้ง • ชื่อกรรมกรรมที่มีความคุ้มครองความเสี่ยง
ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์	<p>เป็นความเสี่ยงที่เป็นภัยคุกคามด้านความปลอดภัยต่อการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับข้อมูลสำคัญ ๆ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเพื่อการป้องกันความเสี่ยงไว้อย่างรัดกุม และรอบครอบ ให้ความรู้ ความเข้าใจกับพนักงาน พร้อมเตรียมแผนสำรองไว้หากเกิดกรณีฉุกเฉินขึ้น</p> <p>นโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ : https://qtc-energy.com/wp-content/uploads/2023/03/it-security-policy.pdf</p>



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ความยั่งยืนทางธุรกิจไม่ได้ขึ้นอยู่กับความสามารถทางการแข่งขัน และการทำกำไรของธุรกิจเพียงอย่างเดียว หากแต่ยังมีปัจจัยอื่นๆที่เข้ามาเกี่ยวข้องอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น ความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนไปตามโลกาภิวัตน์ ความตระหนักถึงความเชื่อมโยงระหว่างผลประโยชน์ประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ของนักลงทุน ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในสังคมที่คาดหวังให้แบรนด์สินค้าที่ตนใช้งานอยู่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างเคร่งครัดต่อหลักสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง ความคาดหวังของพนักงานในองค์กรที่คาดหวังให้องค์กรปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม เห็นคุณค่า มีจริยธรรมที่ดี เป็นต้น สิ่งต่างๆ เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ท้าทายต่อการอยู่รอดของธุรกิจอย่างยั่งยืน คิวทีซี มองเห็นความเสี่ยงและโอกาสจากปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เหล่านี้ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยบูรณาการและขับเคลื่อนกระบวนการทางด้านเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การขับเคลื่อนองค์กรเพื่อความยั่งยืนของคิวทีซี ได้จัดทำเป็นรายงานไว้ใน รายงานความยั่งยืนประจำปี 2566



<https://investor.qtc-energy.com/th/downloads/sustainability-reports>

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2564 ตรวจสอบโดยนางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัยวาลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ข) งบการเงินปี 2565 ตรวจสอบโดยนางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ค) งบการเงินปี 2566 ตรวจสอบโดยนางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

The advertisement features a stylized house with a blue roof and white walls. On the roof, there is a large solar panel labeled 'LONGi Solar Panel'. Inside the house, various appliances are shown, including an Air Conditioner, a PC, a SMART TV, a Refrigerator, and a Washing Machine. A central unit labeled 'HUAWEI Inverter' is connected to these appliances. Two cartoon characters, one on the left and one on the right, are holding signs that say 'QTC'. The background is a dark blue sky with a bright sun or star in the top right corner.

SOLAR CELL
ทางเลือกใหม่ ของการประหยัดไฟฟ้าร้อน!

LONGi Solar Panel

HUAWEI Inverter

Air Conditioner

PC

SMART TV

Refrigerator

Washing Machine

QTC

QTC

เป็นแหล่งพลังงาน
สะอาดจากธรรมชาติ
ที่ไม่มีวันหมด

ใช้ได้กับ
เครื่องใช้ไฟฟ้า
ทุกประเภท

ราคาเหมาะสม
คืนทุนได้โดย
5-7 ปี

ดูแลรักษาง่าย
ไม่ยุ่งยาก

2. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

	ปี 2564 (งบรวม)		ปี 2564-งบรวม (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2565 (งบรวม)		ปี 2566 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์								
<i>สินทรัพย์หมุนเวียน</i>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	347.43	17.49	347.43	18.43	611.79	33.12	362.35	19.46
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	159.54	8.03	159.54	8.46	190.63	10.32	258.41	13.88
ลูกหนี้อื่น	0.60	0.03	0.60	0.03	1.22	0.07	0.62	0.03
สินค้าคงเหลือ	322.21	16.22	322.21	17.09	347.05	18.79	285.19	15.31
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	36.22	1.82	36.22	1.92	41.03	2.22	32.94	1.77
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4.23	0.21	4.23	0.22	8.92	0.48	4.64	0.25
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	350.00	17.62	350.00	18.56	0.18	0.01	270.18	14.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11.78	0.59	11.78	0.62	13.45	0.73	9.00	0.48
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,232.01	62.01	1,232.01	65.34	1,214.27	65.74	1,223.33	65.69
<i>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</i>								
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	0.10	0.01	0.10	0.01	3.10	0.17	3.11	0.17
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทรวม	7.36	0.37	7.36	0.39	6.85	0.37	5.94	0.32
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	616.75	31.04	544.84	28.89	517.80	28.03	542.50	29.13
สินทรัพย์สิทธิการให้	11.84	0.60	11.84	0.63	10.47	0.57	11.85	0.64
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5.52	0.28	5.52	0.29	4.28	0.23	4.23	0.23
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า	3.27	0.16	2.50	0.13	2.21	0.12	1.93	0.10
สัญญาขายไฟฟ้า	83.64	4.21	63.06	3.34	55.55	3.01	48.04	2.58
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13.94	0.70	5.87	0.31	5.32	0.29	6.19	0.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12.50	0.63	12.50	0.66	27.27	1.48	15.08	0.81
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	754.92	37.99	653.59	34.66	632.85	34.26	638.87	34.31
รวมสินทรัพย์	1,986.93	100.00	1,885.60	100.00	1,847.12	100.00	1,862.20	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
<i>หนี้สินหมุนเวียน</i>								
เจ้าหนี้การค้า	121.24	6.10	121.24	6.43	167.02	9.04	155.70	8.36
เจ้าหนี้อื่น	19.98	1.01	19.98	1.06	6.12	0.33	6.49	0.35
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี								
-หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.78	0.19	3.78	0.20	4.54	0.25	4.06	0.22
-หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.17	0.01	0.17	0.01	1.14	0.06	0.76	0.04
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18.45	0.93	18.45	0.98	17.10	0.93	25.30	1.36
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12.29	0.62	12.29	0.65	-	-	15.44	0.83
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	14.99	0.75	14.99	0.79	19.42	1.05	23.44	1.26
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31.84	1.60	31.84	1.69	12.89	0.70	9.02	0.48
รวมหนี้สินหมุนเวียน	222.74	11.21	222.74	11.81	228.23	12.36	240.21	12.90

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

	ปี 2564 (งบรวม)		ปี 2564-งบรวม (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2565 (งบรวม)		ปี 2566 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ								
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.45	0.32	6.45	0.34	4.52	0.24	6.60	0.35
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิ	16.31	0.82	16.31	0.87	15.75	0.85	17.19	0.92
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.47	0.28	5.47	0.29	15.37	0.83	16.18	0.87
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	28.23	1.42	28.23	1.50	35.64	1.92	39.97	2.15
รวมหนี้สิน	250.97	12.63	250.97	13.31	263.87	14.28	280.18	15.05
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน	341.09	17.17	341.09	18.09	341.09	18.47	341.09	18.32
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	341.09	17.17	341.09	18.09	341.09	18.47	341.09	18.32
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,136.57	57.20	1,136.57	60.28	1,136.57	61.53	1,136.57	61.03
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ	42.30	2.13	42.30	2.24	42.30	2.29	42.30	2.27
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	34.11	1.72	34.11	1.81	34.11	1.85	34.11	1.83
ยังไม่ได้จัดสรร	181.89	9.15	80.56	4.27	29.18	1.58	27.95	1.50
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,735.96	87.37	1,634.63	86.69	1,583.25	85.72	1,582.02	84.95
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,735.96	100.00	1,634.63	100.00	1,583.25	85.72	1,582.02	84.95
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,986.93	100.00	1,885.60	100.00	1,847.12	100.00	1,862.20	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2564(งบรวม)		ปี 2564(งบรวม)		ปี 2565 (งบรวม)		ปี 2566 (งบรวม)	
			(ปรับปรุงใหม่)					
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้								
รายได้จากการขาย	1,130.36	95.39	1,130.36	95.39	1,170.49	94.65	1,289.77	94.77
รายได้จากการบริการ	41.63	3.51	41.63	3.51	45.97	3.72	47.35	3.48
รายได้อื่น	13.04	1.10	13.04	1.10	20.24	1.64	23.79	1.75
รวมรายได้	1,185.03	100	1,185.03	100	1,236.70	100	1,360.91	100
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	(854.43)	(72.10)	(851.48)	(71.85)	(1,041.21)	(84.19)	(1,078.04)	(79.21)
ต้นทุนบริการ	(23.94)	(2.02)	(23.94)	(2.02)	(26.86)	(2.17)	(30.45)	(2.24)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(145.47)	(12.28)	(189.27)	(15.97)	(147.94)	(11.96)	(167.12)	(12.28)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,023.84)	(86.40)	(1,064.69)	(89.84)	(1,216.01)	(98.32)	(1,275.61)	(93.73)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	161.19	13.60	120.34	10.16	20.69	1.67	85.30	6.27
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทร่วม	(12.14)	(1.02)	(12.14)	(1.02)	(0.51)	(0.04)	(0.91)	(0.07)
ต้นทุนทางการเงิน	(1.26)	(0.11)	(1.26)	(0.11)	(0.97)	(0.08)	(1.51)	(0.11)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(20.57)	(1.74)	(18.58)	(1.57)	(3.37)	(0.27)	(15.99)	(1.17)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	127.22	10.73	88.36	7.46	15.84	1.28	66.89	4.92
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี								
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก								
คณิตศาสตร์ประกันภัย	0.43	0.04	0.43	0.04	0.90	0.07	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า								
งบบุการเงิน	2.88	0.24	2.88	0.24	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	3.31	0.28	3.31	0.28	0.90	0.07	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	130.53	11.01	91.67	7.74	16.74	1.35	66.89	4.92
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน								
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.373	-	0.259	-	0.046	-	0.196	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		1.00		1.00	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564 (งบรวม)	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565 (งบรวม)	ปี 2566 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	147.79	106.94	19.21	82.88
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	82.16	79.21	81.65	77.51
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	(3.69)	(3.69)	1.58	7.58
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	0.60	0.60	1.04	0.93
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(1.39)	(1.39)	(1.22)	(1.20)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	0.99	0.99	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.54	0.54	3.02	(2.86)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1.80)	(1.80)	-	-
กลับรายการหนี้ตามสัญญาเช่าจากการยกเลิกสัญญา	(0.58)	(0.58)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.14	12.14	0.50	0.91
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	(10.90)	(10.90)	-	-
สำรองหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.53	1.53	1.32	2.11
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	-	-	-	-
กำไรจากการยกเลิกกิจการบริษัทย่อย	(1.61)	(1.61)	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	0.71	0.71	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า และสัญญาขายไฟฟ้า	-	43.80	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	-	(4.78)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1.26	1.26	0.97	1.51
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	227.75	227.75	108.07	164.59
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	25.06	25.06	(35.64)	(75.04)
ลูกหนี้อื่น	0.49	0.49	(0.62)	0.59
สินค้าคงเหลือ	(156.26)	(156.26)	(25.89)	60.94
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(15.60)	(15.60)	(4.81)	8.09
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2.08	2.08	(4.68)	4.27
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.40	3.40	2.62	7.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.56	1.56	(14.77)	12.11
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	15.96	15.96	45.72	(11.35)
เจ้าหนี้อื่น	(7.01)	(7.01)	(21.25)	0.44
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.37	0.37	(1.35)	8.20
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(27.25)	(27.25)	4.44	4.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10.12)	(10.12)	0.97	(4.05)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	9.90	0.81
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2.79)	(2.79)	-	(1.06)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564 (งบรวม)	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565 (งบรวม)	ปี 2566 (งบรวม)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	57.64	57.64	62.71	179.58
รับดอกเบี้ย	-	-	-	4.78
จ่ายดอกเบี้ย	(0.92)	(0.92)	(0.97)	(1.51)
จ่ายภาษีเงินได้	(18.36)	(18.36)	(20.93)	(1.34)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	38.36	38.36	40.81	181.51
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(3.00)	(0.01)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	265.00	245.49	349.82	(270.00)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง	10.90	10.90	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(19.50)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1.76	1.76	-	1.90
ซื้ออุปกรณ์	(30.93)	(30.93)	(30.47)	(88.05)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2.70)	(2.69)	(0.21)	(1.42)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	224.53	224.53	316.14	(357.58)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4.75)	(4.75)	(4.71)	(5.44)
จ่ายเงินปันผล	(65.05)	(65.05)	(87.88)	(67.93)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(69.80)	(69.80)	(92.59)	(73.37)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	2.02	2.02	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	195.11	195.11	264.36	(249.44)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	152.32	152.32	347.43	611.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	347.43	347.43	611.79	362.35

3. ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		ปี 2564 (งบรวม)	ปี 2564-งบรวม (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565 (งบรวม)	ปี 2566 (งบรวม)
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	5.53	5.53	5.32	5.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	3.85	3.85	3.52	3.71
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.17	0.17	0.18	0.77
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.91	5.91	6.10	5.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	61.80	61.80	59.81	69.15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	3.39	3.38	3.04	3.31
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	107.57	107.95	120.20	110.16
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	5.49	5.49	3.38	3.50
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	66.47	66.47	108.12	104.38
Cash Cycle	(วัน)	102.89	103.27	71.88	74.94
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	25.05	25.30	12.20	17.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	13.75	10.27	1.70	6.38
อัตรากำไรอื่น	(%)	0.86	0.86	1.56	1.64
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	30.16	43.42	257.70	271.38
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	10.74	7.46	1.28	4.91
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	7.42	5.41	0.98	4.23
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	6.49	4.70	0.85	3.61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	32.55	28.61	17.81	26.47
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์	(เท่า)	0.60	0.63	0.66	0.73
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.14	0.15	0.17	0.18
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	193.28	158.49	105.55	107.95
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.31	0.31	0.28	1.10
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	51.14	73.63	554.97	101.57

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจพลังงาน บริษัทฯได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด โดยในปี 2560 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศพม่า ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และนอกจากนี้ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ที่อำเภออินทรีบุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิต

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้น จึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในปี 2564 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 127.22 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 มีผลกำไรจำนวน 157.53 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 19.24 สาเหตุที่กำไรสุทธิลดลงมีผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง ซึ่งลดลงจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ ทำให้ต้นทุนในการผลิตมีสัดส่วนที่สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับยอดขาย สำหรับธุรกิจงานบริการและการจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทฯยังคงรักษาระดับของอัตรากำไรขั้นต้นซึ่งโดยส่งผลต่อการลดลงของกำไรสุทธิ

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากปี 63 เพียงอัตราร้อยละ 0.70 เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจโซลาร์ ที่เติบโตในอัตราร้อยละ 184.57 ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายในการขายสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 15.15 ซึ่งเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิของยอดขายในธุรกิจโซลาร์ โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารเช่นเดิม สำหรับต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2563 ในอัตราร้อยละ 45.92

ในปี 2565 ได้มีเหตุการณ์สำคัญทางบัญชีเกิดขึ้น ซึ่งมีผลต่อตัวเลขทางการเงิน โดยกลุ่มบริษัทพบว่าการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงมูลค่าไม่ถูกต้อง

กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนความถูกต้องของมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวม รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า จำนวน 43.80 ล้านบาท โดยกระทบต่อกำไรขาดทุนปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) และกระทบต่อบรรทัดฐานทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 101 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 15.84 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2564 มีผลกำไรจำนวน 88.36 ล้านบาท(ปรับปรุงใหม่) ลดลงในอัตราร้อยละ 82.08 สาเหตุที่กำไรสุทธิลดลงมีผลมาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในส่วนของสัญญาในการรับสิทธิส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้าตามนโยบายรัฐบาล (Adder) ได้สิ้นสุดลงตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2564 โดยรายได้ส่วนนี้ในปี 2564 มีมูลค่า 93.15 ล้านบาท

ในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้น ลดลงจากปี 64 (ปรับปรุงใหม่) ในอัตราร้อยละ 50 เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาในกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลงจากปี 64 ในอัตราร้อยละ 11.37 และลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายบริหารยังคงมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยใช้จ่ายให้เกิดประโยชน์สูงสุดและตามสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 66.89 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2565 มีผลกำไรจำนวน 15.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 51.05 ล้านบาท เหตุผลที่ทำให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมีผลมาจากรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ในอัตราร้อยละ 15.44

สำหรับกำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นจากปี 65 จำนวน 80.25 ล้านบาท ในอัตราเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 54.09 เนื่องมาจากรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รายได้กลุ่มธุรกิจโซลาร์ และรายได้งานบริการเพิ่มขึ้น

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นจากปี 65 ในอัตราร้อยละ 12.97 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในกิจกรรมส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นเพื่อผลักดันกระตุ้นยอดขายและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในภาวะที่ตลาดมีการแข่งขันสูง อีกทั้งสถานการณ์โควิด-19 ได้คลี่คลาย ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการติดต่อเจรจาทางการขายเพิ่มมากขึ้น สำหรับในส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารมีการปรับขึ้น ร้อยละ 10.76 ปรับเพิ่มขึ้นอย่างสอดคล้องตามสภาพเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ

(ก) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม ในปี 2564 จำนวน 1,185.03 ล้านบาท ในปี 2565 จำนวน 1,236.70 ล้านบาท และในปี 2566 จำนวน 1,360.91 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ปี 2566 แบ่งเป็นรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 874.53 ล้านบาท รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 53.76 ล้านบาท รายได้จากการบริการ 47.35 ล้านบาท รายได้จากการขายแผงโซลาร์เซลล์ 357.25 ล้านบาท รายได้จากการขายวัตถุดิบ 4.23 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 23.79 ล้านบาท ทั้งนี้รายละเอียดของรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2564			ปี 2565			ปี 2566		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการใช้เงิน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการใช้เงิน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการใช้เงิน (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	115.07	15.53	(44.45)	150.68	19.89	30.95	178.51	20.41	18.47
ตัวแทนจำหน่าย	110.44	14.91	(14.35)	134.80	17.80	22.06	205.53	23.50	52.47
เอกชน	515.33	69.56	27.61	472.05	62.31	(8.40)	490.49	56.09	3.91
รวมรายได้จากการขาย	740.84	100	0.12	757.53	100	2.25	874.53	100	15.44

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 740.84 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.12 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ ลดลงจาก 207.15 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 115.07 ล้านบาท ในปี 2564 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 44.45 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากจำนวน 403.84 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นจำนวน 515.33 ล้านบาทในปี 2564 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.61 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการขายในภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 757.53 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 2.25 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ เพิ่มขึ้นจาก 115.07 ล้านบาทในปี 2564 เป็น 150.68 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.95 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ ลดลงจากจำนวน 515.33 ล้านบาท ในปี 2564 เป็นจำนวน 472.05 ล้านบาทในปี 2565 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 8.40 ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอตัวของการลงทุนในภาคเอกชนและผลกระทบต่อสถานการณ์โควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อกระแสการลงทุนในภาพรวมทั่วโลก

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 874.53 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 15.44 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ เพิ่มขึ้นจาก 150.68 ล้านบาทในปี 2565 เป็น 178.51 ล้านบาท ในปี 2566 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.47 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากจำนวน 472.05 ล้านบาท ในปี 2565 เป็นจำนวน 490.49 ล้านบาทในปี 2566 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 3.91 ซึ่งเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 เริ่มคลี่คลาย สามารถส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าได้มากขึ้นกว่าปี 2565

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ปี 2564-2566 มีจำนวน 41.63 ล้านบาท จำนวน 45.97 ล้านบาท และ จำนวน 47.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษามอเตอร์ และ (3) รายได้จากการขนส่ง (4) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าและอื่นๆ ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2566 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 18.29 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.54 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษามอเตอร์จำนวน 2.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.37 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการขนส่ง จำนวน 0.63 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.33 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.24 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 25.40 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.52 ของรายได้จากการบริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เงินตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น เป็นต้น ในปี 2564-2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 13.04 ล้านบาท และจำนวน 20.24 ล้านบาท และจำนวน 23.79 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2566 รายได้อื่น ประกอบไปด้วย รายได้จากการขายเศษซาก 3.54 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น 4.23 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.59 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 1.46 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ 13.97 ล้านบาท

(v) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

โดยในปี 2564-2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 1,065.95 ล้านบาท จำนวน 1,216.98 ล้านบาท(ปรับปรุงใหม่) และจำนวน 1,277.12 ล้านบาทตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 875.42 ล้านบาทในปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 1,068.08 ในปี 2565 และจำนวน 1,108.49 ล้านบาท ในปี 2566 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 84.44 ร้อยละ 87.76 และร้อยละ 86.80 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็น ร้อยละ 74.69 ร้อยละ 87.80 และร้อยละ 82.90 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 25.30 ร้อยละ 12.20 และร้อยละ 17.10 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน

สำหรับปี 2564 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 27.99 ในปี 2563 เป็น 44.45 ในปี 2564 เนื่องจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54.58 ในปี 2563 และเป็น 27.61 ในปี 2564 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 30.70 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 25.05 ในปี 2564

สำหรับปี 2565 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 44.45 ในปี 2564 แต่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30.95 ในปี 2565 เนื่องจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 27.61 ในปี 2564 แต่ลดลงเป็นร้อยละ 8.40 ในปี 2565 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 25.30(ปรับปรุงใหม่) ในปี 2564 เป็นร้อยละ 12.20 ในปี 2565

สำหรับปี 2566 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.95 ในปี 2565 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 18.47 ในปี 2566 เนื่องจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัว ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ลดลงจากร้อยละ 8.40 ในปี 2565 แต่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.91 ในปี 2566 จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 12.20 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 17.10 ในปี 2566

2. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบาน้ำยา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยในปี 2560 ราคาเหล็กซิลิกอนมีการปรับลดลง คิดเป็นอัตรากำไรลดลงร้อยละ 10-25 ในขณะที่ราคาลวดกลมอบาน้ำยา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 12-19

สำหรับปี 2564 มีต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปจำนวน 675.33 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 502.71 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34.33 เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่จัดเตรียมในการผลิตและส่งมอบในไตรมาส 1 ของปี 2565 ขณะที่ราคาของต้นทุนวัตถุดิบปี 2564 ยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2563

สำหรับปี 2565 มีต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปจำนวน 851.63 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) ซึ่งมีจำนวน 741.67 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 14.82 ซึ่งเป็นผลจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 3.55 และค่าใช้จ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศสูงขึ้น รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบจากต่างประเทศสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2566 มีต้นทุนของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปจำนวน 841.14 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 851.63 ล้านบาท โดยลดลงในอัตราร้อยละ 1.23 ซึ่งเป็นผลจากค่าใช้จ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบปรับลดลง และราคาวัตถุดิบหลักในประเทศบางส่วนปรับลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 189.27 ล้านบาท ในปี 2564 จำนวน 147.94 ล้านบาท ในปี 2565 และจำนวน 167.12 ล้านบาท ในปี 2566 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 15.97 ร้อยละ 11.96 และร้อยละ 12.28 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 145.47 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.70 เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพในทุกด้าน ซึ่งส่งผลต่อการลดลงของค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และสาเหตุที่อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลดลงเพียงเล็กน้อย ส่วนหนึ่งเกิดจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้น เป็นผลจากการเติบโตของรายได้ในธุรกิจโซลาร์ ซึ่งเติบโตจากปี 63 ในอัตราร้อยละ 184.57 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นเพียงอัตราร้อยละ 15.12

ในปี 2565 ได้มีเหตุการณ์สำคัญโดยกลุ่มบริษัทพบว่าการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงมูลค่าไม่ถูกต้อง

กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนความถูกต้องของมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวม รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 147.94 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 (หลังปรับปรุง) คิดเป็นร้อยละ 21.84 เนื่องจากการปรับปรุงการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า และสัญญาขายไฟฟ้า จำนวน 43.80 ล้านบาท ขณะที่บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพในทุกด้าน ซึ่งส่งผลต่อการลดลงของค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 9.60 เป็นผลจากการเติบโตของรายได้ในธุรกิจโซลาร์ ซึ่งเติบโตจากปี 64 ในอัตราร้อยละ 45.37

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 167.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 12.97 ซึ่งมีความสอดคล้องกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ในอัตราร้อยละ 17.88 เป็นผลจากการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในภาวะที่ตลาดมีการแข่งขันสูง

การระดมเงิน

ในปี 2564-2566 บริษัทฯ มีการระดมเงินจำนวน 1.26 ล้านบาท จำนวน 0.97 ล้านบาท และจำนวน 1.51 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่ามีการระดมเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2565 โดยในปี 2566 ยังคงมีการบริหารจัดการด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีกระแสเงินสดรับที่สามารถใช้หมุนเวียน ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องทำการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมาใช้หมุนเวียนในกิจการ ในส่วนของภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น เกิดจากการประมาณการดอกเบี้ยจ่ายผลประโยชน์พนักงานในกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น

(ค) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2564-2566 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 88.36 ล้านบาท กำไรสุทธิจำนวน 15.84 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 66.89 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 7.46 ร้อยละ 1.28 และร้อยละ 4.92 ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ จะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลงนั้นผันแปรไปตามรายได้บริษัทฯ ซึ่งขึ้นอยู่กับสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงนั้น มีการเพิ่มขึ้นหรือลดลง นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารให้อยู่ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 15-20 ของยอดขาย ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจะไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 127.22 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีจำนวนเงิน 157.53 เนื่องจากกำไรขั้นต้นในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 6.20 เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนในประเทศ ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 0.70 รวมถึงต้นทุนทางการเงินในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 45.92

สำหรับปี 2565 บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิจำนวน 15.84 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ที่มีจำนวนเงิน 88.36 เนื่องจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในส่วนของสัญญาในการรับสิทธิส่วนเพิ่มราคาค่าไฟตามนโยบายรัฐบาล (Adder) ได้สิ้นสุดลงตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2564 โดยรายได้ส่วนนี้ในปี 2564 มีมูลค่าสูงถึง 93.15 ล้านบาท ทำให้รายได้ในส่วนนี้ขาดไปในปี 2565 รวมถึงการแข่งขันด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนในประเทศ ทำให้กำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 25.30 เป็นอัตราร้อยละ 12.20 ในปี 2565

สำหรับปี 2566 บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิจำนวน 66.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีจำนวนเงิน 15.84 เนื่องจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ในอัตราร้อยละ 15.44 ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ในอัตราร้อยละ 54.08

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 5.41 สำหรับปี 2564 ร้อยละ 0.98 สำหรับปี 2565 และร้อยละ 4.23 สำหรับปี 2566 ตามลำดับ บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2566 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จากรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่เพิ่มขึ้น รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 12.20 ในปี 2565 เป็นอัตราร้อยละ 17.10 ในปี 2566

2. ฐานะทางการเงิน

(ก) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2564-2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,885.60 ล้านบาท จำนวน 1,847.12 ล้านบาท และจำนวน 1,862.20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น โดยในปี 2566 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 72.83 ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

งบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 166.43 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 205.55 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 และจำนวน 285.27 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 8.87 ร้อยละ 10.74 และร้อยละ 14.94 ของสินทรัพย์รวม(งบเฉพาะกิจการ) ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2566 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ในอัตราร้อยละ 38.78 โดยลูกหนี้การค้าอยู่ในช่วงอายุ “ไม่เกิน 3 เดือน” เพิ่มขึ้นสูงถึงอัตราร้อยละ 55.66 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 และหนี้ที่อยู่ในช่วงอายุที่มากกว่า 12 เดือน มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ในอัตราร้อยละ 26.20

บริษัทฯยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการติดตามหนี้โดยปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด และปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีความยากลำบากในการติดตามหนี้เนื่องจากลูกค้าขาดสภาพคล่องถึงแม้ว่าสถานการณ์โควิด-19 จะคลี่คลายแต่ลูกค้ารายย่อยยังคงขาดสภาพคล่องทางการเงินอยู่ ทำให้บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 61.80 วัน สำหรับปี 2564 59.81 วัน สำหรับปี 2565 และ 69.15 วัน สำหรับปี 2566

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565		ณ 31 ธ.ค. 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	109.69	65.91	95.51	46.47	115.71	40.56
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	23.64	14.21	57.64	28.04	89.73	31.45
3-6 เดือน	5.86	3.52	15.34	7.46	20.39	7.15
6-12 เดือน	0.52	0.31	2.58	1.26	15.93	5.84
มากกว่า 12 เดือน	26.72	16.06	34.48	16.77	43.51	15.25
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	166.43	100	205.55	100	285.27	100
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(23.44)		(25.02)		(32.60)	
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	142.99		180.53		252.67	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564-2566 มี สัดส่วนร้อยละ 65.91 ร้อยละ 46.47 และ ร้อยละ 40.56 ของยอดลูกหนี้การค้ำก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ เมื่อพิจารณาอายุลูกหนี้แต่ละช่วงอายุ จะพบว่าลูกหนี้การค้ำ ส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ “ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” มีสัดส่วนร้อยละ 40.56 สำหรับปี 2566 หนี้ที่มีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นคือ หนี้ที่อยู่ในช่วงอายุ ไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งมีผลจากลูกค้าย่อยขาดสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งประสบปัญหาไม่สามารถรับชำระหนี้จากลูกค้าเช่นเดียวกัน ส่งผลกระทบต่อมายังบริษัทฯ

ณ สิ้นปี 2564-2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 16.06 ร้อยละ 16.77 และร้อยละ 15.25 ของยอดลูกหนี้การค้ำก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2566 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปีเพิ่มขึ้นจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 26.20 เป็นผลมาจากการลูกหนี้ที่มีการผ่อนชำระไม่สามารถชำระหนี้ได้ตรงตามสัญญาประนอมหนี้ ในขณะที่ในปี 2566 ได้มีการติดตามหนี้เกินกำหนดนานเกิน 1 ปี ให้ชำระได้เป็นจำนวน 3.17 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินการด้อยค่าของลูกหนี้การค้ำ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด ทำให้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2564-2566 เป็นจำนวน 23.44 ล้านบาท 25.02 ล้านบาท และ 32.60 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2564-2566 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง จำนวน 329.95 ล้านบาท จำนวน 355.84 ล้านบาท และจำนวน 294.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุดในปี 2564-2566 คือ สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 36.41 ร้อยละ 64.77 และร้อยละ 51.47 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสินค้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อที่รอการส่งมอบให้กับลูกค้า

	ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565		ณ 31 ธ.ค. 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	150.32	45.56	102.75	28.88	101.35	34.38
งานระหว่างทำ	52.91	16.04	20.88	5.87	38.57	13.08
สินค้าสำเร็จรูป	120.12	36.41	230.48	64.77	151.79	51.47
สินค้าระหว่างทาง	6.60	2.00	1.72	0.48	3.19	1.08
รวมสินค้าคงเหลือ	329.95	100	355.83	100	294.90	100
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(7.74)		(8.78)		(9.71)	
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	322.21		347.05		285.19	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 36.41 ณ สิ้นปี 2564 ร้อยละ 64.77 ณ สิ้นปี 2565 และ ร้อยละ 51.47 ณ สิ้นปี 2566 และระยะเวลาการขายสินค้าซึ่งเท่ากับ 107.95 วัน 120.20 วัน และ 110.16 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้จะเห็นว่าระยะเวลาในการขายสินค้าในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 10.04 วัน โดยเกิดจากการบริหารสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือให้มีปริมาณที่สอดคล้องกับแผนการขายสินค้า รวมถึงการวางแผนการผลิตที่มีการกำหนดแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบอย่างมีแบบแผนโดยควบคุมทั้งด้านราคาและปริมาณที่จัดเก็บ รวมถึงจุดสั่งซื้อซ้ำ (Reorder Point)

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเป็น จำนวน 294.90 ล้านบาท จากจำนวน 355.83 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัตถุดิบจำนวน 101.35 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 102.75 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 1.36 งานระหว่างทำจำนวน 38.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด 20.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 84.72 และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 151.79 ล้านบาท ลดลงจากยอด 230.48 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 34.14 เป็นผลมาจากการบริหารสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับแผนการขายสินค้า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 544.84 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 517.80 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 และจำนวน 542.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 28.89 , 28.03 และ 29.13 ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 88.48 ล้านบาท เนื่องจากการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงมูลค่าไม่ถูกต้อง กลุ่มบริษัท

จึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้รับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนความถูกต้องของมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวม รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 27.074 ล้านบาท เนื่องจากการขายสินทรัพย์ถาวรส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งคือการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรตามนโยบายการบัญชี

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้น 24.70 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีการซื้อที่ดินเพื่อการลงทุนโครงการในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีจำนวน 51.43 ล้านบาท ในอีกด้านหนึ่งที่มีผลทำให้มูลค่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิที่ลดลง คือการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรตามนโยบายการบัญชี

(v) สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 38.36 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 เกิดจากการมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปี 2563 สูงถึง 156.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินค้าที่รอส่งมอบในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 และเป็นวัตถุดิบที่รอการผลิตและส่งมอบสินค้าในปี 2565 เช่นเดียวกัน โดยบริษัท ฯมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 224.53 ล้านบาท และบริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 69.80 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 195.11 ล้านบาท

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 40.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งเป็นเงินสดที่เกิดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง โดยบริษัท ฯยังมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงาน 40.81 ล้านบาท และบริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 92.59 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 195.11 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 181.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งเป็นเงินสดที่เกิดจากรายได้ที่รับเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงการบริหารสินค้าคงเหลือให้มีระดับที่ลดลงและการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าสำหรับมัดจำค่าสินค้าจากลูกค้า สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนที่ลดลงนั้น เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทได้นำเงินสดไปฝากไว้ที่บัญชีเงินฝากประจำ 6 เดือน จำนวน 270.00 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	38.36	40.81	181.51
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	224.53	316.14	(357.58)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(69.80)	(92.59)	(73.37)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	195.11	264.36	(249.44)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2564-2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.53 เท่า 5.32 เท่า และ 5.09 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 3.85 เท่า , 3.52 เท่า และ 3.71 เท่า ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือในสัดส่วนที่สูงถึงร้อยละ 23.31 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วต่ำกว่าอัตราส่วนสภาพคล่อง โดยในปี 2566 มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 3.31 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งเป็น 3.04 เท่า ทำให้ระยะเวลาในการขายสินค้าลดลงเป็น 110.16 วัน ในขณะที่ปี 2565 อยู่ที่ 120.20 วัน

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯ จะเห็นว่าบริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 103.27 วันในปี 2564 71.88 วันในปี 2565 และ 74.94 วันในปี 2566 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2564-2566 อยู่ที่ 61.80 วัน 59.81 วัน และ 69.15 วัน ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2563 โดยในปี 2564 มีจำนวน 61.80 วัน ขณะที่ในปี 2563 มีจำนวน 66.41 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด มีการควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า อีกทั้งยังมีการทบทวนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยที่ไม่สร้างผลกระทบต่อยอดขายสินค้าและบริการ

สำหรับปี 2565 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2564 โดยในปี 2565 มีจำนวน 59.81 วัน ขณะที่ในปี 2564 มีจำนวน 61.80 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด มีการควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่สั้นลง หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า อีกทั้งยังมีการทบทวนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยที่ไม่สร้างผลกระทบต่อยอดขายสินค้าและบริการ

สำหรับปี 2566 ระยะเวลาในการเก็บหนี้เพิ่มขึ้นจากปี 2565 โดยในปี 2566 มีจำนวน 69.15 วัน ขณะที่ในปี 2565 มีจำนวน 59.81 วัน บริษัทยังคงปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด มีการควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ แต่เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังมีผลกระทบสืบเนื่องต่อจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ลูกค้าประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้มีการเลื่อนจ่ายชำระหรือผ่อนชำระ ส่งผลทำให้ระยะเวลาในการรับชำระหนี้มีเวลายาวนานขึ้น

	ปี 2564	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.53	5.53	5.32	5.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.85	3.85	3.52	3.71
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61.80	61.80	59.81	69.15
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	107.57	107.95	120.20	110.16
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	66.47	66.47	108.12	104.38
Cash Cycle (วัน)	102.89	103.27	71.88	74.94

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2564-2566 บริษัท มีหนี้สินรวม จำนวน 250.97 , 263.87 และ 280.18 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวมปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ในอัตราร้อยละ 6.18

บริษัท มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 222.74 , 228.23 และ 240.21 ตามลำดับ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับ ร้อยละ 88.75 ณ สิ้นปี 2564 ร้อยละ 86.49 ณ สิ้นปี 2565 และร้อยละ 85.73 ณ สิ้นปี 2566 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าคิดเป็นร้อยละ 55.57 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2566 ส่วนที่เหลือ ได้แก่ ภาษีเงินได้ค้างจ่าย , ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย , เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และหนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นต้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 ได้มีเหตุการณ์สำคัญโดยกลุ่มบริษัทพบว่าการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า สัญญาขายไฟ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงมูลค่าไม่ถูกต้อง

กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนความถูกต้องของมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยการปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้าในงบการเงินรวม รวมถึงการตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ สิ้นปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,634.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 4.91 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2564 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 88.36 ล้านบาท(หลังปรับปรุง)

ณ สิ้นปี 2565 บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,583.25 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 51.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2565 มีผลกำไรสะสมในส่วนที่ยังไม่จัดสรรลดลงจาก 80.56 ล้านบาทในปี 2564 เป็น 29.18 ล้านบาท ในปี 2565

ณ สิ้นปี 2566 บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,582.02 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 51.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2566 มีผลกำไรสะสมในส่วนที่ยังไม่จัดสรรลดลงจาก 29.18 ล้านบาทในปี 2565 เป็น 27.95 ล้านบาทในปี 2566

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่าในปี 2560 และ 0.33 เท่าในปี 2561 สำหรับปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงสาเหตุหลักเกิดจากในช่วงไตรมาส 4 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 650 ล้านบาทโดยการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการพลังงาน

สำหรับในปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2562 เนื่องจากในระหว่างปีมีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง ทำให้มีกระแสเงินสดรับเข้าอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดสภาพคล่อง ผลลัพธ์คือไม่มีการกู้ยืมระยะสั้น โดย ณ. 31 ธันวาคม 2563 ไม่มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว

สำหรับในปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2563 ซึ่งมีอัตรา 0.14 เท่า

สำหรับในปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีอัตรา 0.17 เท่า

สำหรับในปี 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีอัตรา 0.18 เท่า

3. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการประมุลงาน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อห้อมแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัท อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมุลงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงาน เป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมุลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากการขายห้อมแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 20-30 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดต่อกำารรักษากันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของห้อมแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตห้อมแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายห้อมแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว และนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พยายามขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้นโดยได้จัดตั้งตัวแทนในต่างประเทศเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

4. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,650,000.00 บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	: 149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107553000158
ทุนจดทะเบียน	: 341,092,557.00 บาท
ทุนชำระแล้ว(หุ้นสามัญ)	: 341,092,557.00 บาท
เว็บไซต์	: www.qtc-energy.com
นักลงทุนสัมพันธ์	: 0-2379-3089 ต่อ 241
โทรศัพท์	: 0-2379-3089-92
โทรสาร	: 02-379-3097

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 92 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นางสาวรสพร เดชอุดม เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 5659
ชื่อบริษัท	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 193/136-137 ถ. รัชดาภิเษก แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: 0-2264-9090
โทรสาร	: 0-2264-0789

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ชื่อบริษัท	: บริษัท มนูญญา แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 75/58 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: 0-2123-8580
โทรสาร	: -

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

-ไม่มี-

การกำกับดูแลกิจการ



6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี สำหรับปี 2566 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนนโยบายดังกล่าว ให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ ปัจจุบัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ สามารถเข้าไปศึกษา นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy> และจรรยาบรรณธุรกิจ ได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ เป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

บริษัทฯ ได้เข้าร่วม โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) และได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ด้วย

บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนวันประชุมอย่างน้อย 22 วัน โดยส่งหนังสือเชิญประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 9 มีนาคม 2566 โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ 31 วัน ลงWebsite วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมเพียงพอ ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
 - วาระที่ 1 พิจารณารับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
 - วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
 - วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี
 - วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ถึงคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการไม่น้อยกว่า 31 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง อีเมลของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยที่ผ่านมามีจัดประชุมที่โรงแรมทีโกสสถานีนารถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดเตรียมอาหารแถมสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง และร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ เผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นหลังประชุมเสร็จ คือวันที่ 31 มีนาคม 2566 แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัทฯ และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2566 ลงเว็บไซต์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.qtc-energy.com> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ 92 วันก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2565
- ปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนแล้วละเมิดนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- การให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

- **ลูกค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติสำหรับลูกค้าของ QTC เพื่อให้ลูกค้าปฏิบัติตาม บริษัทฯ ได้ส่งมอบคู่มือการปฏิบัติสำหรับลูกค้าทุกรายพร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>
- **ลูกค้า :** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง :** บริษัทฯ ประพฤติตนตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบและพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชนและสังคมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย
- บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมาย และอีเมลถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสไว้แล้ว
- เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง จึงได้กำหนดคู่มือ จริยธรรมฯ เป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการทำผิดวินัย ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมฯ เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.qtc-energy.com

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)

- เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน
- คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบาย ให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกปี
- คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
 1. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
 2. เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
 3. จัดกิจกรรมที่มีข่าวหรือข่าวสารต่างๆ
 4. การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
 5. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม โปร่งใสและเป็นธรรม
 6. การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด

โดยจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241

โทรสาร : (66)2379 3099

Email : ir@qtc-energy.com

Website : <http://investor.qtc-energy.com>

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
 1. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ
 2. การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายงาน 56-1 One Report โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ
- การให้ข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กร กับสื่อมวลชนโดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือ กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน
 2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น เช่น การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทุกปี และทบทวนกลยุทธ์อีกครั้งทุกครึ่งปี ติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท บริษัทฯ ยังคงดำเนินการในเรื่องต่างๆ ต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
 2. บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นคนละคนกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว
 3. จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง
 4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
 5. คณะกรรมการสามารถแต่งตั้งกรรมการคนใหม่แทนกรรมการที่ลาออกโดยมีวาระเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการคนเดิม โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
 6. คณะกรรมการพึงเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)
 7. บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับปี 2566 ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2566
 8. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ เป็นประจำทุกปี
 9. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้
1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
 2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 4. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ทุกไตรมาส ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 5. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
10. คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และทบทวนนโยบาย ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่ บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจังรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ

5.1 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)
2. บริษัทฯ จัดทำเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีคู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่
3. บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

การประชุมคณะกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความมุ่งมั่นใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนในการเรียนรู้การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้ารับตำแหน่งหน้าที่ได้เร็วที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. เรื่องที่ควรทราบ : โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ต้องทราบ
2. ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ : แนวทางการดำเนินงาน นโยบายต่างๆ และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต
3. จัดให้มีการพบปะ หรือกับกรรมการทั้งคณะ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

สำหรับปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายมงคล กิตติภูมิวงศ์ และนางสาวปณิดา วรรณสถาพร เลขานุการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลต่างๆ ที่กรรมการต้องทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ รวมถึง นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ และจรรยาบรรณธุรกิจ

การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งรวมถึง กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหาร ความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้คณะกรรมการมีความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานด้วย จากสถาบันต่างๆ ซึ่งปี 2566 กรรมการบริษัทที่ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนา มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตร	สถาบัน
นายเรืองชัย ฤทธิชัยไกร	1. Corporate Governance Executives	IOD
	2. Delivering Net Zero Together	IOD
	3. พลังงานสำหรับผู้บริหาร	FTI
	(Executive Energy Program : EEP)	

นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทบทวนเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีความรู้เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

5.2 การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

เพื่อมั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้ และมอบหมายให้แผนกทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย

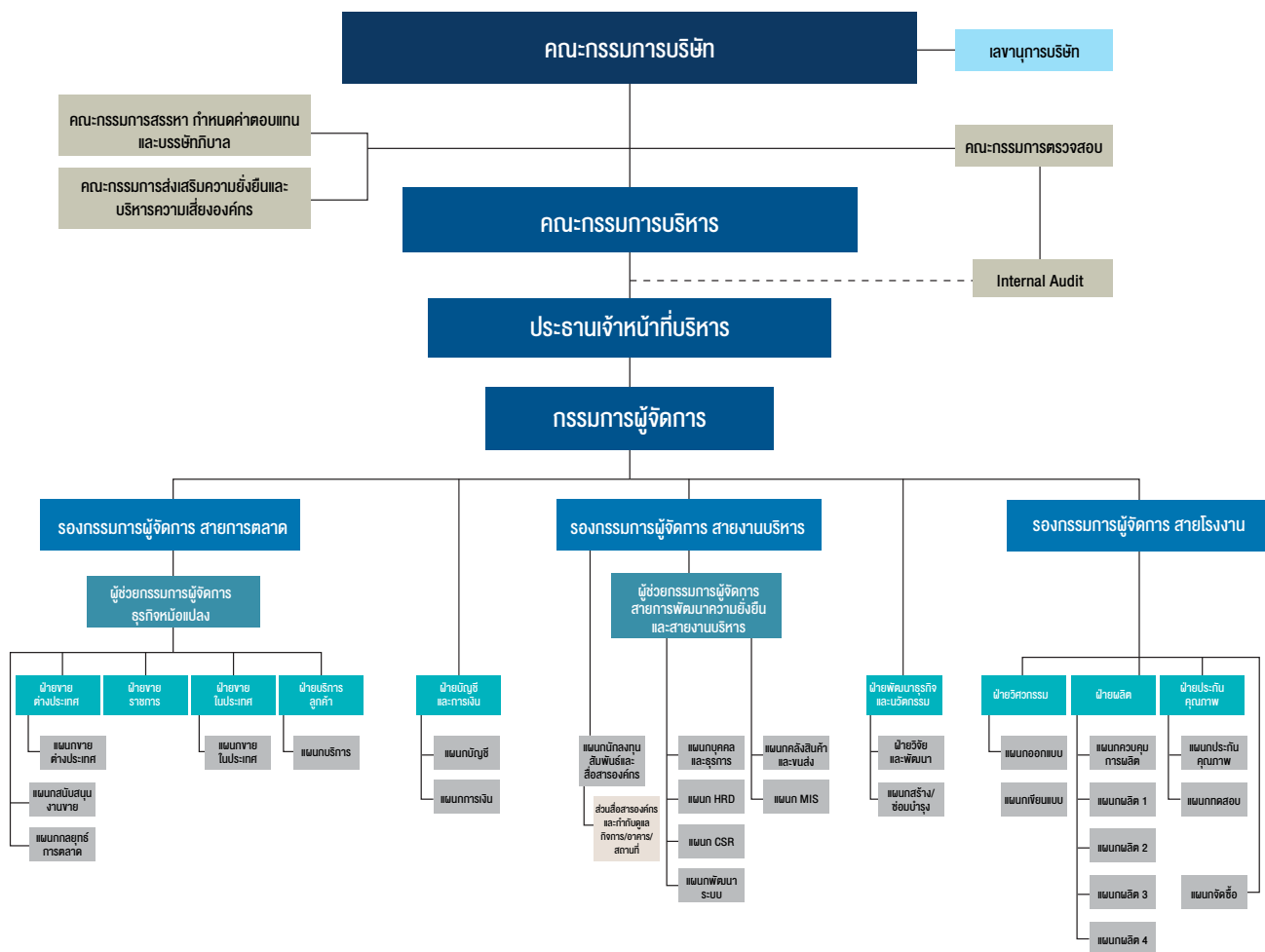
5.3 การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัท ได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2566 บริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทเมื่อการประชุมครั้งที่ 7/2566 วันที่ 14 ธันวาคม 2566

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 16 มกราคม 2567 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดย 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระโดยกรรมการอิสระทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

กรรมการอิสระ มีจำนวน ร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์
3. นายนรชิต สิงห์เสนี
4. ดร. กมล ตรวรบุญตร
5. นางวรา โชติธรรมรัตน์

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2.	นายนครชิต สิงห์เสนี	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา
3.	นายณัฐพล สิลลาวัฒนานันท์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4.	นางวสุรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5.	ดร. กมล ตระกานุกร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา
6.	นายสุรช ลำข้า	กรรมการ
7.	นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	กรรมการ และกรรมการสรรหา
8.	นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ
9.	นายมงคล กิตติภูมิวงศ์*	กรรมการ
10.	นางสาวปณิดา ควรสถาพร*	กรรมการ

- หมายเหตุ : 1. นายปรีดี งามสันติกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566
2. ดร. อภิชาติ สระมูล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566
- * 3. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน นายปรีดี งามสันติกุล เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566
4. นางสาวปณิดา ควรสถาพร ดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน ดร. อภิชาติ สระมูล เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566

โดยมี น.ส. ภคณัฐ ตั้งตระกูล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้ชำนาญการผูกพันบริษัท

นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร และประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ได้แนบข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษามูลค่าประโยชน์ของบริษัท
 - จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
 - ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 - จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - จัดให้มีการท่างบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ทุกไตรมาส ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 - กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 - ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

Board Skill Matrix

ชื่อกรรมการ	ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์									
	การบริหารงาน/ธุรกิจ	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยตรง	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	บัญชีและการตรวจสอบบัญชี	การเงินและการบริหารเงินลงทุน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรมศาสตร์	อื่นๆ / การต่างประเทศ / เศรษฐศาสตร์
นายเกริกไกร จีระแพทย์	/			/	/		/	/		
นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	/		/	/	/	/	/			
นางวสรา ชาติธรรมรัตน์	/			/		/				
ดร. กมล วรรณบุตร	/		/	/					/	
นายสุรช ลาข้า	/			/			/			
นายนรชิต สิงหเสนี	/			/	/			/		/
นายพลพิพัฒน์ ต้นนลิน	/	/	/	/			/	/	/	
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	/	/		/				/	/	
นายมงคล กิตติภูมิวงศ์	/						/			/
นางสาวปณิดา ควรสถาพร	/							/		

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท ดังนี้โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพล สีสาววัฒนานนท์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. กมล ตรีบุญตร	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวรา โชติธรรมรัตน์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมีนายณัฐ เกิดเจริญ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และ น.ส. ภรณ์ภรณ์ ตั้งตระกูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ใน 56-1 One report ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณานุมัติ
8. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
11. สอบทาน บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา
12. สอบทานกับฝ่ายบริหารเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

13. สอดทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยใน 56-1 One report
14. ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)
15. ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทให้ลุล่วง
16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
18. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายการนับจากกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานและกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระคณะกรรมการประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวรชิต สิงหเสนี	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล/กรรมการอิสระ
2. ดร. กมล วรรณบุตร	กรรมการอิสระ
3. นายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน	กรรมการ

ทั้งนี้ นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ด้านสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา, และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการ ทุกคนจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
4. สร้างความมั่นใจว่าบริษัท มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ,ผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหาร โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับ

บริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ

3. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบรวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56- 1 One report)
5. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่นๆ นอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงานตามปกติ พิจารณาลั่นกรอง การจ่ายโบนัส และรับทราบอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาฯ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดนำนโยบาย/แนวปฏิบัติต่างๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
3. ติดตามและทบทวนระบบงานต่างๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
5. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทและองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้านบรรษัทภิบาลตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.3 คณะกรรมการส่งเสริมความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วย

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายเรืองชัย ฤทธิชัยกร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการ
3.	นายกิตติ อัจฉริยะบุญยงค์	กรรมการ
4.	นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	กรรมการ
5.	นายพจน วงศ์คำ	กรรมการ
6.	นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ	กรรมการ
7.	นางสาวกอบเพชร ชูเพิ่มพร	กรรมการ
8.	นางสาวสุธัญญา นุชพันธ์	กรรมการ
9.	นายชาญชัย ธนวรรณ	กรรมการ
10.	นายวิชัย ไสหมชัย	กรรมการ
11.	นายปณิธาน ธรรมภิญโญ	กรรมการ
12.	นางสาวทิพย์วิมล ถาวรชาติ	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราการแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ประเมิน และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้
3. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงขององค์กรและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบถามความเพียงพอและเหมาะสม
5. บริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทราบ ทุกไตรมาส

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโต และขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีการรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือ ความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้
4. กำหนดให้เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)
6. กำหนดให้ทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และหากมีการเปลี่ยนแปลง จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
3.	นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการบริหาร
5.	นายปองธรรม แดนวังเดิม	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับที่ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.4 คณะผู้บริหาร

7.4.1 บริษัท มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	นายพลพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการผู้จัดการ
3.	นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการ(อาวุโส) สายงานบริหาร
4.	นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	รองกรรมการผู้จัดการ(อาวุโส) สายการตลาด
5.	นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน
6.	นายพจน วงศ์คำ	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
7.	นางสาวสุวีพร มิตรธรรมณะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
8.	นางสาวกอบเพชร ชูเพิ่มพร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
9.	นางสาวสุธัญญา นุชพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ
10.	นายชาญชัย ธนวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
11.	นายวิชัย ไชยมชัย	ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้า
12.	นายปณิธาน ธรรมภิญโญ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและนวัตกรรม
13.	นางสาวภคณัฐ ตั้งตระกูล	ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
- จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจในการอนุมัติตรากำกับคน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์ และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตาม นิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อ อนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาด ทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่

1. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ข้าง เท่ากัน
4. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริษัท
(1) การลงทุนจากงบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน					
- ซื้อเครื่องจักรตามงบลงทุน	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
- ซื้อทรัพย์สินอื่น	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคา ตามนโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 200 ล้านบาท	เกิน 200 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำ กว่านโยบายราคา (Price List) ¹	ไม่เกิน 10%	ไม่เกิน 15%	ไม่เกิน 15%	> 15%	
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้า คลัง ²	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท	
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/ อาคารสถานที่ ³	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท	

หมายเหตุ :

1. ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
2. บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงิน เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้องสั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการ พิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึงจำเป็นต้องอาศัยความคล่อง ตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวใน การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการ ซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามอนุมัติในใบ ขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

7.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผ่านการพิจารณาขึ้นแรกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ซึ่งหลักเกณฑ์จะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบ โดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษาผู้บริหารได้ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณานุมัติ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 33.54 ล้านบาท และจำนวน 38.54 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 - 6 ของเงินเดือน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 15 ราย รวมทั้งสิ้น 1,375,148 บาท

(3) รถประจำตำแหน่ง (ผู้บริหารที่ไม่ได้รับรถยนต์ประจำตำแหน่ง บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงิน ซึ่งได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านอื่นแล้ว)

7.5 บุคลากร

7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 254 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 15 คน) เป็นพนักงานรายเดือนจำนวน 252 คน พนักงานรายวัน จำนวน 2 คน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานรายเดือน (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายขายต่างประเทศ	3	-	3
ฝ่ายขายราชการ	1	-	1
ฝ่ายขายในประเทศ	8	-	8
ฝ่ายบริการลูกค้า	26	-	26
ฝ่ายขายธุรกิจโซลาร์	8	-	8
แผนกธุรกิจ EV	1	-	1
แผนกบริหารผลิตภัณฑ์	2	-	2
แผนกกลยุทธ์การตลาด	2	-	2
แผนกสนับสนุนงานขาย	4	-	4
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	3	-	3
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	11	-	11
ฝ่ายคลังสินค้า & Logistics	16	-	16
แผนกบุคคลและธุรการ	4	-	4
แผนก HRD	1	-	1
แผนก CSR	2	-	2
แผนก MIS	2	-	2
แผนกพัฒนาระบบ	3	-	3
ฝ่ายผลิต	114	1	115
แผนกควบคุมการผลิต	3	-	3
ฝ่ายวิศวกรรม	17	-	17
ฝ่ายประกันคุณภาพ	11	1	12
แผนกจัดซื้อ	3	-	3
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและนวัตกรรม	6	-	6
ส่วนความปลอดภัย	1	-	1
รวม	252	2	254

7.5.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้ทำการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551 โดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน(Investment Governance Code. "I Code") และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบตาม I Code และบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และยึดหลักการลงทุนแบบมีความเสี่ยงต่ำ

มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วม PVD(คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด(%)
มี	QTC = 143 คน	53.15%
มี	QTCGP = 1 คน	50.00%
มี	QSolar1 = 4 คน	25.00%

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน การทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานตาม OKR

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 269 คน โดยในปี 2566 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 150.94 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ฯลฯ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 8.98 ล้านบาท

ปี 2566	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	บจ. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ และ บจ. คิวโซลาร์ 1
พนักงานปฏิบัติการ(คน)	254	16
พนักงานบริหาร(คน)	15	2
รวม	269	18
ค่าตอบแทนพนักงานและผู้บริหาร (ล้านบาท)	150.94	8.98

ค่าตอบแทนอื่นของบริษัทย่อย

- (1) เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯย่อย รวมทั้งสิ้น 260,981 บาท (ได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านบณแล้ว)
- (2) รถประจำตำแหน่ง (ผู้บริหารที่ไม่ได้รับรถยนต์ประจำตำแหน่ง บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินซึ่งได้รวมไว้ในค่าใช้จ่ายด้านบณแล้ว)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือ คู่มือพนักงาน แจกให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อรับทราบกฎ ระเบียบ และสวัสดิการที่จะได้รับ

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

7.6 ข้อมูลอื่น ๆ

- 7.6.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกณัญฐ์ ตั้งตระกูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

บริษัทฯ มอบหมายให้ นายธนัท เกิดเจริญ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 บริษัทมอบหมายให้ นางสาว ภคณัฐ ตั้งตระกูล เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และมีช่องทางในการติดต่อดังนี้
 โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241
 โทรสาร : (66)2379 3099
 Email : ir@qtc-energy.com
 Website : http://investor.qtc-energy.com

7.6.3 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ดังนี้

ชื่อบริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี(บาท)
บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	1,650,000
บจ. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์	570,000
บจ. คิวโซลาร์ วัน	390,000
บจ. คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง (บจ. คิวทีซี อารีโอ)	235,000
บจ. พีดีดับบลิวอี	330,000

(2) ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี

ไม่มี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีกรรมการและผู้บริหารที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชี

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง		ตำแหน่ง	ลักษณะ การถือ ครองหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 26 ธ.ค. 2565	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 25 ธ.ค. 2566	เพิ่ม(ลด)
นายเกริกไกร	จีระแพทย์	ประธานกรรมการ บริษัท	ไม่มี	0	0	0
นายณัฐพล	ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
ดร. กมล	ตรรกบุตร	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นางวรา	โชติธรรมรัตน์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายสุรช	ล้ำค่า	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายวรชิต	สิงห์เสนี	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายมงคล	กิตติภูมิวงศ์	กรรมการ	มี	50,000	50,000	0
นางสาวปณิดา	ควรสถาพร	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพูลพัฒน์	ตันณณลิน	กรรมการ/ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	มี	598,600	8,500,000	7,901,400
นายเรืองชัย	กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	ไม่มี	0	0	0
นางสาวบุญพา	รุดติษฐ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายกิตติ	อัจฉริยบุญยงค์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายเจริญศักดิ์	สารวงศ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายพจน	วงศ์คำ	ผู้บริหาร	มี	1,900	1,900	0
นางสาวสุวีรพร	มิตรธรรมณะ	ผู้บริหาร	มี	1,000	1,000	0

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมในปี 2566 ทั้งหมด 7 ครั้ง เพื่อพิจารณานโยบายต่างๆ และแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล การกำหนดกลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณต่างๆ รวมถึงการติดตามกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขการดำเนินการ หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด การกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น คณะกรรมการทุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนเองอย่างเต็มกำลังความสามารถ ทำให้ปี 2566 บริษัทมีผลกำไร จำนวน 66.88 ล้านบาท

8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยผ่านหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกที่กำหนด ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้น โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของกรรมการนั้นจะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและด้านบัญชีการเงินเพิ่มเติมอีกด้วย

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

นิยามกรรมการอิสระของบริษัท คือ กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเกี่ยวกับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 2 ปีก่อนหน้า ผ่อนปรน ในกรณีที่พ้นจากการเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม ไม่ถึง 2 ปี
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับกรรมการหรือผู้บริหาร
- (4) ไม่ทำธุรกรรมหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคลที่ทำธุรกรรมกับบริษัท โดยมีมูลค่า รายการ ≥ 20 ลบ. หรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
- (5) ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
- (6) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของนิติบุคคลที่ให้บริการที่มีการบริการเกิน 2 ลบ. ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

* กรณีบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามข้อ 4 และข้อ 6 จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ก็ต่อเมื่อคณะกรรมการบริษัทแสดงได้ว่า ได้พิจารณาตามหลักมาตรา 89/7 ว่าไม่มีผลกระทบต่อการทำหน้าที่และให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และต้องเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

- (7) ไม่เป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกิน 1% หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
- (10) กรรมการอิสระเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ แต่ห้ามกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (11) ภายหลังได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระดังกล่าวอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินงานกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทพี่น้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมได้ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) แต่ห้ามกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการดำเนินงาน
- (12) กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผล ความจำเป็น

ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีการออกระเบียบที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่ได้ใช้วิธี Cumulative voting (โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทแล้ว) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

8.2.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคลและทั้งคณะ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงข้อบกพร่องของตนเองได้ชัดเจน และเพื่อช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ รวมถึงแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัท ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัท โดยเกณฑ์การประเมินผลมีรายละเอียด ดังนี้ 1.ผลการดำเนินงาน 2.นโยบาย 3.แนวทางแก้ไขการดำเนินงานหากไม่เป็นไปตามที่กำหนด 4.การเตรียมตัวก่อนการประชุม 5.การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 6.การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และการติดตามการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทมีการประเมินผลการชด้อย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชด้อย่อยมีความเหมาะสม ทำให้งานมีประสิทธิภาพ 2. คณะกรรมการชด้อย่อยปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย่อย โดยในปี 2566 คณะกรรมการแต่ละชุดมีผลประเมินอยู่ในระดับ ดีเยี่ยม คือมีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่าง ดีเยี่ยม

8.2.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัท ปรับปรุงจากตัวอย่าง แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งหัวข้อดังนี้ 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์ภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาจุดด้อยต่างๆ และเพื่อพิจารณากำหนดคำตอบแทน และเงินรางวัลสูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2566 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับ ดีเยี่ยม

8.2.4 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง บริษัทฯ มีการกำหนดตารางนัดหมายการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี โดยจะกำหนดเป็นทุกวันพฤหัสบดีที่ 2 ของแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการทุกคนสามารถทบทวนและแสดงความเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ประธานกรรมการจะสอบถามความคิดเห็นจากกรรมการท่านอื่น และเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม รายงานการประชุมถูกจัดทำโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้เอกสาร ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพ กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ ว่าจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นองค์ประชุม และ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะนี้คณะกรรมการจะลงมติในข้อประชุมต้องมีการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)								
		กรรมการบริษัท			กรรมการตรวจสอบ			กรรมการสรรหาฯ		
		รวม	On site	On line	รวม	On site	On line	รวม	On site	On line
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	7/7	6	1	-	-	-	-	-	-
2. นายนรชิต สิงห์เสนี	กรรมการ/รองประธาน	7/7	4	3	-	-	-	4/4	4	-
	กรรมการ/ประธาน									
	กรรมการสรรหาฯ									
3. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	6/7	1	5	5/5	-	5	-	-	-
4. นางวสุรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาฯ	7/7	4	3	5/5	-	5	2/2	-	2
5. ดร. กมล วรรณบุตร	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาฯ	7/7	6	1	5/5	-	5	4/4	4	-
6. นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ	7/7	5	2	-	-	-	-	-	-
7. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	6/6	6	-	-	-	-	4/4	4	-
8. นายเรืองชัย ฤกษ์เกษมไกร	กรรมการ	5/6	4	1	-	-	-	-	-	-
9. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์**	กรรมการ	2/2	2	-	-	-	-	-	-	-
10. น.ส.ปณิดา วรรณสถาพร**	กรรมการ	2/2	2	-	-	-	-	-	-	-
11. นายปรีดี งามสันติกุล*	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	4/4	1	3	-	-	-	2/2	1	1
12. ดร.อภิชาติ สระมูล*	กรรมการ	3/4	1	2	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : *1. นายปรีดี งามสันติกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

2. ดร. อภิชาติ สระมูล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

**1. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน นายปรีดี งามสันติกุล เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566

2. นางสาวปณิดา วรรณสถาพร ดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน ดร. อภิชาติ สระมูล เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566

8.2.5 วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ณ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2566	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	2559	2564	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2567
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	2554	2564	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2567
3. ดร. กมล วรรณบุตร	2559	2565	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2568
4. นางวสุรา โชติธรรมรัตน์	2559	2564	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2567
5. นายสุรช ล่ำซำ	2560	2566	กรรมการ	ใช่	2569
6. นายนรชิต สิงห์เสนี	2563	2566	กรรมการอิสระ	ใช่	2569
7. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	2554	2565	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2568
8. นายเรืองชัย ฤกษ์เกษมไกร	2559	2566	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2569

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับ การแต่งตั้ง	ปีที่เลือก ครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/ การแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ในปี 2566	การแต่งตั้ง ครั้งถัดไป
9. นายปรีดี งามสันติกุล*	2562	2565	กรรมการ	ไม่ใช่	-
10. ดร. อภิชาติ สระมูล*	2563	2566	กรรมการ	ใช่	-
11. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์**	2565	-	กรรมการ	ไม่ใช่	2568
12. น.ส. ปณิดา ควรสถาพร**	2566	-	กรรมการ	ใช่	2569

หมายเหตุ : *1. นายปรีดี งามสันติกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

2. ดร. อภิชาติ สระมูล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

**1. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน นายปรีดี งามสันติกุล เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566

2. นางสาวปณิดา ควรสถาพร ดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน ดร. อภิชาติ สระมูล เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566

กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นับจากปีที่แต่งตั้ง รวมแล้วยังไม่เกิน 9 ปี จำนวน 4 ท่าน มี 1 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี คือ นายณัฐพล สล่าวพัฒนานันท์ ซึ่งเป็นกรรมการที่มีความรู้และความชำนาญด้านบัญชีและการเงิน สามารถให้คำปรึกษาและการแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัท และในช่วงของการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น ได้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

กระบวนการเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
2. การสอบถามความสมัครใจของกรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ในการกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ
3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วงก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

8.2.6 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจัดให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผ่านการพิจารณาขั้นแรกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ซึ่งหลักเกณฑ์จะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ และบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้

ทั้งนี้นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี เป็นดังนี้

เบี้ยประชุม	(บาท/ต่อการประชุม)
ประธานคณะกรรมการบริษัท	20,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	15,000
กรรมการบริษัท	15,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000
กรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล	
ค่าตอบแทนรายเดือน	(บาท)
ประธานคณะกรรมการบริษัท	30,000
กรรมการบริษัท	25,000
ค่าตอบแทนรายปี	จ่ายไม่เกิน 6 ล้านบาท

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2566 ในรูปของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ตามอัตราที่ขอในที่ประชุม และค่าตอบแทนประจำปี แยกเฉพาะต่างหาก จำนวนเงินไม่เกิน 6,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายค่าตอบแทนประจำปีตามจริงจำนวน 5,886,793 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ			ค่าตอบแทน ประจำเดือน	ค่าตอบแทน รายปี	รวม
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ			
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	140,000	-	-	360,000	1,584,906	2,084,906
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการ	90,000	75,000	-	300,000	679,245	1,144,245
3. นายนรชิต สิงห์เสนี	ประธานกรรมการสรรหา/กรรมการ	105,000	-	60,000	300,000	792,453	1,257,453
4. ดร. กมล ตระกัญญะ	กรรมการสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ	105,000	50,000	40,000	300,000	792,453	1,287,453
5. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการ สรรหาฯ	105,000	50,000	20,000	300,000	792,453	1,267,453
6. นายสุรช ลำข้า	กรรมการ	105,000	-	-	300,000	792,453	1,197,453
7. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/กรรมการ สรรหาฯ	90,000	-	40,000	-	-	130,000
8. นายเรืองชัย กฤษณเกียรติไกร	กรรมการ	75,000	-	-	-	-	75,000
9. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์**	กรรมการ	30,000	-	-	118,333	226,415	374,748
10. นางสาวปณิดา ครอบสถาพร**	กรรมการ	30,000	-	-	118,333	226,415	374,748
11. นายปรีดี งามสันติกุล*	กรรมการ/กรรมการ สรรหาฯ	60,000	-	20,000	175,000	-	255,000
12. ดร. อภิชาติ สระมูล*	กรรมการ	45,000	-	-	175,000	-	220,000
รวม		980,000	175,000	180,000	2,446,666	5,886,793	9,668,459

หมายเหตุ : *1. นายปรีดี งามสันติกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

2. ดร. อภิชาติ สระมูล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

**1. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน นายปรีดี งามสันติกุล เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566

2. นางสาวปณิดา ครอบสถาพร ดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน ดร. อภิชาติ สระมูล เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น

-ไม่มี-

8.2.7 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทย่อย บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559ทุนจดทะเบียน 501.90 ล้านบาท

- บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (Q Solar 1) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 ทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท

2. บริษัทย่อย บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด (QTCRE) ประกอบธุรกิจโซลาร์และธุรกิจด้าน EV Business จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เดิมชื่อ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (QTCM) โดยได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566
3. บริษัทร่วม บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทและแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับบริษัทแม่ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยไม่มีการทำรายการเกี่ยวโยงกันกับบริษัทแม่

8.2.8 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย พัฒนานุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2566 บริษัทจัดให้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ โดยประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง อีเมลล์ ป้ายประกาศของบริษัทประจำทุกเดือน โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2566 มีประเด็นหรือสถานการณ์ที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายคือ คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของ CEO ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตามผลการปฏิบัติงานของ CEO เนื่องจากเป็นข้อมูลที่อ่อนไหว จึงต้องใช้เวลาในการจัดทำ จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทได้รับการประเมินผลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ด้วยคะแนน 100 คะแนน หรือระดับ ดี จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี (โครงการ AGM) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ จากการมุ่งมั่น พัฒนา ติดตามการกำกับดูแลกิจการ ทำให้บริษัทได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 บริษัทมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 108% ซึ่งอยู่ในระดับ ดีเลิศ (Excellent CG Scoring) มา 9 ปีซ้อน โดยคะแนนสูงกว่า คะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้ดียิ่งขึ้น

1. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทุกแห่ง เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงคู่สมรส บุตร ญาติ หรือพวกพ้องของบุคคลดังกล่าวแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตน หรือพวกพ้อง กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ คือ การทำให้บริษัทเสียประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรหรือเป็นการแบ่งประโยชน์จากบริษัทฯ เป็นของตน หรือพวกพ้อง หรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อมีส่วนได้เสียในลักษณะงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำหนดให้มีกระบวนการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตั้งแต่พนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปถึงประธานคณะกรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับที่เกี่ยวข้องกับลักษณะงานที่มีความเสี่ยงต่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กรณีมีความจำเป็นต้องทำรายการเกี่ยวโยงและอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่ผู้ถือหุ้นพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติในรายการนั้น

- คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในรายงานประจำปี
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง มีหน้าที่แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำผิดของเพื่อนร่วมงาน หรือผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหาร หรือกรรมการ หากบุคคลดังกล่าวพบเห็นการกระทำผิดแล้วไม่ดำเนินการแจ้งเบาะแส ให้ถือว่าบุคคลนั้นมีความผิดทางวินัยตามที่กำหนดไว้ใน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท

ในปี 2566 บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่น่าก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็นป้องกันการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อให้ครอบคลุม ป้องกันและลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566

2. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบ

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ ที่อยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้จัดทำเป็นหนังสือแจกให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจังสามารถอ่านฉบับเต็มได้ที่ www.qtc-energy.com

3. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ อนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและมีการทบทวนทุกปี โดยปี 2566 มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ซึ่งบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดของผลิตภัณฑ์ และการบริการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และได้ดำเนินการต่ออายุการเป็นสมาชิกครั้งที่ 1 โดยมีผลการเป็นสมาชิกต่อเนื่องตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 ทั้งนี้ สายงานความยั่งยืนเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องการต่ออายุสมาชิกในครั้งต่อไป ซึ่งจะเริ่มดำเนินงานในช่วงไตรมาสที่ 3/2567 ด้วยความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ อย่างเคร่งครัดและได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดดังนี้

- 3.1 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับสินบนจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เช่น ลูกค้าย คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า เป็นต้น โดยทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 3.2 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ กับ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เช่น ลูกค้าย คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า เป็นต้น ในทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้กิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทโดยทั้งทางตรงและทางอ้อม

- 3.3 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จ่าย “ค่าอำนวยความสะดวก” แก่พนักงานรัฐในทุกรณี ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดจากค่าใช้จ่ายส่วนตนเองที่จ่ายไปก็ตาม เนื่องจากการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้พนักงานรัฐมีความเสี่ยงสูงมากที่จะกลายเป็นการให้สินบน หรือเป็นค่าใช้จ่ายที่มีขอบด้วยกฎหมาย
- 3.4 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใด ๆ ซึ่งเข้าข่าย “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ไม่ว่าจะเป็นการกระทำโดยตรงหรือทางอ้อม
- 3.5 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ้างงานบุคคลซึ่งปัจจุบันเป็นพนักงานของรัฐ หรือ รัฐวิสาหกิจ ให้ทำงานในกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท เช่น ที่ปรึกษาด้านผลิตภัณฑ์ ที่ปรึกษาด้านการตลาด เป็นต้น ยกเว้นงานบริการที่เป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการของภาครัฐ หรือรัฐวิสาหกิจอย่างเป็นทางการ หรือการจ้างงานพิเศษพนักงานของรัฐนอกเวลาราชการ เพื่อทำหน้าที่ดูแล สอดส่องความปลอดภัย (ตำรวจดูแล) หรือการจ้างงานพิเศษพนักงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจนอกเวลาราชการ เช่น อาจารย์ในมหาวิทยาลัย เพื่อทำโครงการวิจัยและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ หรือการพัฒนาซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เป็นต้น โดยต้องมั่นใจได้ว่าการจ้างดังกล่าวจะไม่เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ ทางธุรกิจต่อกันในภายหน้า
- 3.6 บริษัทฯ จะไม่ให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่พรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง โดยจะวางตัวเป็นกลางทางการเมือง และจะไม่ให้ความช่วยเหลือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองคนใดคนหนึ่งโดยเฉพาะ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกระดับมีสิทธิเสรีภาพในการเมืองตามระบอบประชาธิปไตย ที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่าง ๆ ได้อย่างอิสระเป็นการส่วนตัว โดยกระทำนอกเวลางาน และไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือกล่าวอ้างในนามบริษัทฯ เพื่อกระทำการดังกล่าว
- 3.7 บริษัทฯ จะพัฒนามาตรการป้องกันและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักปฏิบัติทางด้านจริยธรรม โดยจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ (รอบไตรมาส) พร้อมทั้งจัดทำเป็นคู่มือแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- 3.8 บริษัทฯ จัดให้ความรู้ด้านมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และมีความรับผิดชอบ
- 3.9 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า หน่วยงานภาครัฐ ภาครัฐวิสาหกิจ เป็นต้น โดยคาดหวังที่จะได้รับความร่วมมือปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด หรือร่วมสนับสนุนบริษัทในการต่อต้านการทุจริต
- 3.10 บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบ ติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต และพนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อนโยบายฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง งานด้านการขาย การตลาด และการจัดซื้อ
- 3.11 บริษัทฯ จัดให้มีกลไกในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส การสืบสวนข้อเท็จจริง การลงโทษผู้กระทำผิด การรายงานผล การให้คำปรึกษา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และมีการดำเนินการอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ
- 3.12 บริษัทฯ จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า “การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้” ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “Quality of Details” หรือ “คุณภาพแห่งความประณีต”
- 3.13 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในกิจกรรมที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ที่ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/2 ซอย กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพมหานคร แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือส่งอีเมลล์ มาที่ audit@qtc-energy.com

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environmental)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้ว

การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้บริการของ บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิสেস จำกัด (outsorce) โดยคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2566 วันที่ 8 ธันวาคม 2566 ได้แต่งตั้ง บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิสেস จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2567 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิสেস จำกัด และ คุณณัท เกิดเจริญ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 25 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกันและรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นใน บริษัท คิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ บุตรของ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 23.12
นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และบุตรของ นายพูลพิพัฒน์ ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 23.12
บริษัท พีทีดับบลิวอี จำกัด ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท พีทีดับบลิวอี จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด ประกอบธุรกิจ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด”) ประกอบธุรกิจ จำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโซลาร์เซลล์	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ของบริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโดยแยกกลุ่มธุรกิจดังนี้ 1.) ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ 2.) ธุรกิจบริการ 3.) ธุรกิจพลังงาน 4.) ธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 5.) ธุรกิจเทรดิ้ง 6.) ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดย นายสุรช ลำชา ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)



รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2566 และ ในปี 2565 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของแต่ละประเภทรายการดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
		ปี 2565	ปี 2566	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้า	3.14	3.46	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าได้แก่น้ำมันหม้อแปลงทางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็น ลูกถ้วย เป็นต้น
	การบริการ	0.18	0.05	บริษัทฯ มีการให้บริการซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า การบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ
	ลูกหนี้การค้า	2.20	1.57	ราคาขายสินค้าเป็นราคาตลาด ที่มีส่วนลดเท่ากับส่วนลดที่ให้แก่วัฒนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ
	ซื้อสินค้าและบริการ	0.03	0.02	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่/จังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานของ คิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ ได้แก่ ค่าขนส่ง หม้อแปลงไฟฟ้า ค่าตรวจสอบ หม้อแปลงไฟฟ้า ค่าซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า ค่าตรวจหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุกและ/หรือช่างบริการของบริษัทฯ มีคิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ และ คิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้ โดยค่าบริการที่ คิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการของบริษัทฯ และ/หรือสามารถเทียบเคียงได้กับค่าบริการที่จ้างบุคคลภายนอก
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ขายสินค้า	1.68	-	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้า ให้กับ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
	การบริการ	3.37	2.35	บริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องให้กับ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
	รายได้อื่น	0.18	0.18	บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริหารแก่ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
	ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้การค้า	- 0.27	- 1.26	บริษัทฯ ได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินกู้ยืมจากบริษัท พีพีดับบลิว จำกัด เรียบร้อยแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
		ปี 2565	ปี 2566	
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าทดแทน	การบริการ รายได้อื่น	- 0.49	- 0.49	บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริหารแก่ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ขายสินค้า การบริการ รายได้อื่น	150.71 0.09 1.20	2.46 0.11 1.20	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้า และขายโซลาร์เซลล์ ให้กับ บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด บริษัทฯ มีการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าและให้บริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริหารแก่ บริษัท คิวโซลาร์ 1 จำกัด
บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด) ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโซลาร์เซลล์	การบริการ รายได้อื่น	0.26 0.18	- 0.18	บริษัทฯ มีการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้ารวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าแบบครบวงจร โดย บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เป็นผู้ประมูลงาน และทางบริษัทฯ เป็นรับ เหมาช่วง เพื่อดำเนินการในการเข้าไปให้บริการกับลูกค้า บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริหารแก่ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโดยแยกกลุ่มธุรกิจดังนี้ 1.) ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ 2.) ธุรกิจบริการ 3.) ธุรกิจพลังงาน 4.) ธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชันส์ 5.) ธุรกิจเทรดิ้ง 6.) ธุรกิจพิเศษและอื่น ๆ	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	3.40 2.86	0.11 -	บริษัทฯ มีการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ได้แก่ EV Charger และ Inverter ให้กับ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ราคาขาย สินค้าเป็นราคาตลาด
บริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ จัดจำหน่ายถ่านหินสะอาด และประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ทั้งทางบก โดยรถบรรทุกและทางน้ำโดยเรือลำเลียง	การบริการ	-	0.07	บริษัทฯ มีการให้บริการซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า แก่ บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด ประกอบธุรกิจ โรงแรม ภัตตาคาร	ขายสินค้า	-	0.10	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับ บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด

ในปี 2566 บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่เกี่ยวข้องก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มีการจ้างพนักงานรัฐเป็นพนักงานของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษา ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการซื้อขายระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโบบการทำการซื้อขายระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำการซื้อขายระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การให้บริการรับบริการต่าง ๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดราคาและส่วนลดของการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความชัดเจนและช่วยให้สามารถเปรียบเทียบราคาและส่วนลดในการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามราคาและส่วนลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น อันจะช่วยให้การพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเป็นธรรมและความสมเหตุสมผลของการขายสินค้าให้แก่ บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด เป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น

สำหรับรายการระหว่างกันที่ได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการซื้อขายระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



Quality of Details

คุณภาพแห่งความประณีต เพื่อพลังงานที่ยั่งยืน

Super Low Loss Transformer



Amorphous Alloy วัสดุแกนเหล็กชนิดพิเศษ!



ช่วยลดการสูญเสียพลังงานไฟฟ้า
ได้มากถึง 81%*
จาก Core Loss



ประหยัดค่าไฟฟ้า
ได้กว่า 53%*



ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
สาเหตุของสภาวะโลกร้อน
ได้กว่า 273 ตัน**



มีอายุการใช้งาน
ยาวนานมากกว่า 25 ปี

*เมื่อเทียบการใช้งานเฉลี่ยที่ 50% **เมื่อเทียบกับอายุการใช้งานที่ 25 ปี

Oil Type Transformer



หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดน้ำมัน



ทนต่อการเสียดวงจร
ได้ดีด้วย Copper Foil
ที่เป็นวัตถุดิบมาตรฐาน



คุณภาพที่เหนือกว่าด้วยค่า
ความเป็นฉนวนของน้ำมัน
สูงกว่ามาตรฐาน



การผลิตครอบคลุม
ทุกมาตรฐานสากล



ลดค่าใช้จ่าย
ในการบำรุงรักษา



ทนทานและมีอายุการใช้งาน
ยาวนานด้วยกระดาษ
ฉนวนคุณภาพสูง

Dry Type Cast Resin Transformer



หม้อแปลงชนิดแห้ง ปลอดภัย ทนทาน



ฉนวน Class F
ที่ทนความร้อนได้สูงสุด
155 องศาเซลเซียส



ฉนวนเรซิน (Resin)
ทนต่ออุณหภูมิสูงและไม่ลามไฟ
เหมาะกับการติดตั้งภายในอาคาร



ประสิทธิภาพในการจ่าย
Overload สูงสุดถึง 40%



ช่วยลดค่าใช้จ่าย
ในการบำรุงรักษา

Smart Transformer Monitoring System



QTC CARE
24/365



ระบบเฝ้าตรวจอัจฉริยะ คู่หูหม้อแปลงไฟฟ้า



ระบบ Sensor
ติดตามการทำงาน
ตลอด 24 ชั่วโมง



แสดงผลแบบ Real Time
ผ่านระบบ Cloud



สามารถแจ้งเตือน เมื่อระบบ
ตรวจพบความผิดปกติ
ของหม้อแปลง



ช่วยลดค่าใช้จ่าย
ในการบำรุงรักษาหม้อแปลง

รายงานทางการเงิน ปี 2566



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับ เรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมี ลูกค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขาย ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ทำความเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขาย สินค้าของกลุ่มบริษัท
- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดย การสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุม ที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และทดสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับ นโยบายการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบความสัมพันธ์ของรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้จากการขายสินค้า และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายสินค้าแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อ ตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน

การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

รศพร เดชอาคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 9 กุมภาพันธ์ 2567

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	362,346,970	611,787,924	317,644,176	404,984,746
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7, 8, 21	258,408,341	190,633,638	252,665,285	180,525,206
ลูกหนี้อื่น		625,971	1,220,764	9,000	793,824
สินค้าคงเหลือ	9	285,187,674	347,055,482	285,187,674	347,055,482
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		32,937,280	41,028,451	29,878,847	38,052,264
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		4,642,288	8,917,406	4,215,817	8,796,181
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	270,179,317	178,430	100,043,127	42,900
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,999,985	13,447,968	7,908,488	11,916,798
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,223,327,826	1,214,270,063	997,552,414	992,167,401
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	11	3,106,680	3,101,495	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	567,755,313	574,755,513
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	5,943,029	6,853,306	7,359,458	7,359,458
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	542,504,529	517,801,997	295,561,103	305,430,921
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	11,847,796	10,470,899	11,427,656	9,651,516
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	16	4,234,395	4,276,741	4,233,257	4,273,019
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า	17	1,925,208	2,214,355	-	-
สัญญาขายไฟฟ้า	18	48,035,696	55,548,891	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	6,188,603	5,317,208	12,758,039	10,663,046
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,083,872	27,269,780	13,034,751	9,137,300
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		638,869,808	632,854,672	912,129,577	921,270,773
รวมสินทรัพย์		1,862,197,634	1,847,124,735	1,909,681,991	1,913,438,174

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า	155,703,611	167,021,190	155,703,611	167,021,190
เจ้าหนี้อื่น	6,488,330	6,117,470	5,924,200	5,555,377
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	4,058,446	4,537,781	3,857,097
- หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8, 20	757,185	1,144,039	641,735
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,300,594	17,101,041	24,562,097	16,371,351
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	15,441,835	-	15,656,770	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	21	23,441,528	19,424,417	23,441,528
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,021,194	12,888,921	8,507,967	12,144,242
รวมหนี้สินหมุนเวียน	240,212,723	228,234,859	238,295,005	225,686,132
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	6,596,757	4,520,449	6,365,841
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 20	17,184,792	15,743,899	16,204,845
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16,181,910	15,371,762	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	39,963,459	35,636,110	22,570,686	18,854,527
รวมหนี้สิน	280,176,182	263,870,969	260,865,691	244,540,659
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 341,092,557 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 341,092,557 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	341,092,557	341,092,557	341,092,557	341,092,557
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ	42,294,921	42,294,921	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	34,109,256	34,109,256	34,109,256
ยังไม่ได้จัดสรร	27,952,387	29,184,931	137,042,386	157,123,601
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,582,021,222	1,583,253,766	1,648,816,300	1,668,897,515
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	230	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,582,021,452	1,583,253,766	1,648,816,300	1,668,897,515
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,862,197,634	1,847,124,735	1,909,681,991	1,913,438,174
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:					
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
รายได้จากการขาย	8, 21, 28	1,289,767,136	1,170,488,839	1,238,463,978	1,118,518,923
รายได้จากการให้บริการ	8, 21, 28	47,349,089	45,965,419	47,460,889	46,049,458
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		1,337,116,225	1,216,454,258	1,285,924,867	1,164,568,381
ต้นทุนขายและบริการ					
ต้นทุนขาย	28	(1,078,043,592)	(1,041,214,951)	(1,047,279,299)	(1,008,599,097)
ต้นทุนบริการ	28	(30,448,971)	(26,864,821)	(30,448,971)	(26,864,821)
รวมต้นทุนขายและบริการ		(1,108,492,563)	(1,068,079,772)	(1,077,728,270)	(1,035,463,918)
กำไรขั้นต้น		228,623,662	148,374,486	208,196,597	129,104,463
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		594,804	-	594,212	-
รายได้เงินปันผล	12	-	-	-	87,499,996
รายได้อื่น	8	23,195,396	20,243,739	22,694,922	20,231,407
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		252,413,862	168,618,225	231,485,731	236,835,866
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	8	(54,202,455)	(45,984,488)	(54,202,455)	(45,984,488)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(112,916,369)	(101,951,083)	(101,899,684)	(90,511,950)
รวมค่าใช้จ่าย		(167,118,824)	(147,935,571)	(156,102,139)	(136,496,438)
กำไรจากการดำเนินงาน		85,295,038	20,682,654	75,383,592	100,339,428
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	(12,000,000)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(910,277)	(506,152)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		(1,508,167)	(969,587)	(1,001,086)	(525,077)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		82,876,594	19,206,915	62,382,506	99,814,351
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(15,990,377)	(3,371,403)	(14,345,190)	(2,205,131)
กำไรสำหรับปี		66,886,217	15,835,512	48,037,316	97,609,220
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	19.2	-	904,208	-	808,584
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	904,208	-	808,584
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		66,886,217	16,739,720	48,037,316	98,417,804

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		66,885,987	15,835,512	48,037,316	97,609,220
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		230	-		
		<u>66,886,217</u>	<u>15,835,512</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		66,885,987	16,739,720	48,037,316	98,417,804
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		230	-		
		<u>66,886,217</u>	<u>16,739,720</u>		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	22	<u>0.196</u>	<u>0.046</u>	<u>0.141</u>	<u>0.286</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น จากการรวมธุรกิจ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น			
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	34,109,256	80,562,342	1,634,631,177	-	1,634,631,177		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	15,835,512	15,835,512	-	15,835,512		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	904,208	904,208	-	904,208		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	16,739,720	16,739,720	-	16,739,720		
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	(68,117,131)	(68,117,131)	-	(68,117,131)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	34,109,256	29,184,931	1,583,253,766	-	1,583,253,766		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	34,109,256	29,184,931	1,583,253,766	-	1,583,253,766		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	66,885,987	66,885,987	230	66,886,217		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	66,885,987	66,885,987	230	66,886,217		
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	(68,118,531)	(68,118,531)	-	(68,118,531)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	34,109,256	27,952,387	1,582,021,222	230	1,582,021,452		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย : บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	341,092,557	1,136,572,101	34,109,256	126,822,928	1,638,596,842	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	97,609,220	97,609,220	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	808,584	808,584	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	98,417,804	98,417,804	
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(68,117,131)	(68,117,131)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	341,092,557	1,136,572,101	34,109,256	157,123,601	1,668,897,515	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	341,092,557	1,136,572,101	34,109,256	157,123,601	1,668,897,515	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	48,037,316	48,037,316	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	48,037,316	48,037,316	
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(68,118,531)	(68,118,531)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	341,092,557	1,136,572,101	34,109,256	137,042,386	1,648,816,300	
	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	82,876,594	19,206,915	62,382,506	99,814,351
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,508,034	81,654,000	49,445,867	51,969,312
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	7,579,545	1,586,808	7,579,545	1,586,808
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	932,503	1,038,307	932,503	1,038,307
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(1,204,103)	(1,223,384)	(1,204,103)	(1,223,384)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,859,181)	3,016,932	(2,859,181)	3,016,932
สำรองหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,110,212	1,318,133	1,997,552	1,195,812
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	12,000,000	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	910,277	506,152	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	(87,499,996)
รายได้ดอกเบี้ย	(4,779,121)	-	(2,914,602)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,508,167	969,587	1,001,086	525,077
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	164,582,927	108,073,450	128,361,173	70,423,219
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(75,038,990)	(35,644,212)	(79,404,366)	(42,076,240)
ลูกหนี้อื่น	594,793	(617,766)	784,824	(573,905)
สินค้าคงเหลือ	60,935,305	(25,885,915)	60,935,305	(25,885,915)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	8,091,171	(4,806,455)	8,173,417	(4,736,075)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,275,118	(4,682,166)	4,580,364	(4,581,067)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,022,947	2,622,999	6,583,274	3,670,473
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,109,186	(14,772,786)	(3,897,451)	1,807,463
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(11,348,620)	45,720,623	(11,348,620)	45,720,623
เจ้าหนี้อื่น	444,350	(21,252,186)	442,313	(9,680,873)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,199,553	(1,350,682)	8,190,746	(1,172,199)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,017,111	4,436,863	4,017,111	4,436,863
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,052,425)	970,637	(3,820,973)	1,920,922
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	810,148	9,901,955	-	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,056,173)	-	(948,173)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	179,586,401	62,714,359	122,648,944	39,273,289
รับดอกเบี้ย	4,778,234	-	2,914,375	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,508,167)	(969,587)	(1,001,086)	(525,077)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,343,215)	(20,936,980)	(783,413)	(16,374,108)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	181,513,253	40,807,792	123,778,820	22,374,104

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(270,000,000)	349,821,570	(100,000,000)	199,957,100
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(4,999,800)	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(5,185)	(3,000,251)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,897,523	-	1,897,523	-
ซื้ออุปกรณ์	(88,051,704)	(30,468,748)	(33,621,356)	(27,512,334)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1,420,560)	(212,800)	(1,420,560)	(110,000)
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	-	87,499,996
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(357,579,926)	316,139,771	(138,144,193)	259,834,762
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,440,448)	(4,708,121)	(5,041,364)	(4,395,220)
จ่ายเงินปันผล	(67,933,833)	(87,882,191)	(67,933,833)	(87,882,191)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(73,374,281)	(92,590,312)	(72,975,197)	(92,277,411)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(249,440,954)	264,357,251	(87,340,570)	189,931,455
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	611,787,924	347,430,673	404,984,746	215,053,291
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	362,346,970	611,787,924	317,644,176	404,984,746
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม	-	-	-	-
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	184,698	154,439	184,698	154,439
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,037,421	2,461,349	7,037,421	2,461,349
เข้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	73,490	(14,018,999)	73,490	(14,018,999)
ประมาณการค่าเรือดอนสินทรัพย์	-	14,604,558	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	904,208	-	808,584
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	902,483	-	902,483	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า และเป็นตัวแทนนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโซลาร์เซลล์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลางานซ่อมแซม และบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ และลูกค้าทั่วไป ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีสาขาอยู่ที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมาบยางพร อำเภอบลุกแดง จังหวัดระยอง

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯอ้างอิงข้อมูลจากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 11 เมษายน 2566 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) และรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือแจ้งการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 มีดังนี้

	ร้อยละ	
	27 กรกฎาคม 2566	11 เมษายน 2566
บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)	23.45	-
นางสาวศศิกาญจน์ ตันธนสิน	17.70	15.92
นายธีรพล นพรมภา	5.86	5.86
บริษัท ลีอกชเลย์ จำกัด (มหาชน)	4.99	4.99
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3.76	3.76
นายอภิชาติ สระมูล	0.0002	12.46
Mr. Litsamy Latsavong	-	12.46
Mr. Phoukhaokham Pravoraxay	-	11.73

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นใน	สัดส่วนเงินลงทุน		ลักษณะธุรกิจ
	ประเทศ	2566	2565	
		ร้อยละ	ร้อยละ	
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด”)	ไทย	100.00	-	ตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโซลาร์เซลล์
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	100.00	100.00	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด ⁽¹⁾ (เดิมชื่อ “บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด”)	ไทย	-	100.00	ตัวแทนจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโซลาร์เซลล์

(1) ถือหุ้นโดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท ที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการใช้แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.3 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.4 ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.5 เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

ก. ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ

ข. ตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน (SPPI)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ก. กิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามโมเดลธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมด

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ก. กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น (SPPI) ในวันที่กำหนดไว้

กำไรหรือขาดทุนที่บันทึกอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (OCI) จะถูกจัดประเภทใหม่เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ตามสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงประสบการณ์ในอดีต ร่วมกับการคาดการณ์ในอนาคต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของ ผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสาร ทุน โดยพิจารณาจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบสินทรัพย์ทางการเงินให้กับบุคคลหรือกิจการอื่น หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้รวมถึงเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและปรับปรุงด้วยต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดย ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ยกเว้น หนี้สินอนุพันธ์ที่จะวัดมูลค่า ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะ การเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการ มีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.6 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยง จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่า ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่า ยุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็น สินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.7 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน ราคาทุนของงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าวัสดุในการผลิต ซึ่งบันทึกตามขั้นตอนการผลิต

4.9 ต้นทุนของการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทฯ ที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

4.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯ จะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุนและในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทร่วม

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสดสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทฯ จำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

4.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืมสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและโรงงาน	10 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5, 10 และ 20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	5 และ 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯและบริษัทย่อยปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

4.12 สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรกปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเช่า

4.13 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

4.14 ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 20 ปี

4.15 สัญญาขายไฟฟ้า

สัญญาขายไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ซึ่งได้มาจากการรวมธุรกิจ สัญญาขายไฟฟ้าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 14 ปี

4.16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์ดังกล่าว

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเงินสดเชยต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินสดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน
หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.18 ประเมินหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายจะถูกรับรู้ไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้นและจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล
สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

4.19 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุมเพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลา รายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนให้กับสินค้าและบริการตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานการกำหนดราคาสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบกระแสไฟฟ้า และลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้นที่จำนวนสุทธิจากภาษีและส่วนลด

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้แสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

ดอกเบี้ยรับ

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการค้ำยอค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.20 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.21 ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.22 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยการคูณอัตราภาษีกับผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะมีการกลับรายการในอนาคต โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอันเกิดมาจากการไม่สามารถเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นเป็นการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้พิจารณา ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

5.2 ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ ได้ประมาณการขาดทุนจากสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง (ถ้ามี) เพื่อให้รับรู้ถึงการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ ระยะเวลาคงค้าง และการเปรียบเทียบกับราคาตลาด

5.3 อาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

5.4 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญาเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากบริษัทฯ ใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าโดยใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้

5.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

5.6 การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า

ในการประเมินขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าและสัญญาขายไฟฟ้า ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดการณ์

5.7 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจางานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราดอกเบี้ยและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราดอกเบี้ยใช้ข้อมูลตารางอัตราดอกเบี้ยที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

5.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.9 ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	65	63	47	48
เงินฝากธนาคาร	362,282	611,725	317,597	404,937
รวม	362,347	611,788	317,644	404,985

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 ถึง 1.40 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.25 ถึง 0.40 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	849	3,446	3,471	3,446
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	436	1,885	436	1,885
3 - 6 เดือน	1,545	-	1,545	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,830	5,331	5,452	5,331
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	101,573	88,815	97,238	83,765
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	82,604	49,648	82,604	49,648
3 - 6 เดือน	16,675	14,942	16,675	14,942
7 - 12 เดือน	14,194	1,787	14,194	1,787
มากกว่า 12 เดือน	40,849	32,927	40,849	32,927
รวม	255,895	188,119	251,560	183,069
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(32,604)	(25,024)	(32,604)	(25,024)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	223,291	163,095	218,956	158,045
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	226,121	168,426	224,408	163,376
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ที่ยังไม่เรียกชำระนับจากวันที่บันทึกรายได้				
เกินกำหนดชำระ:				
มากกว่า 12 เดือน	23	-	23	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	-	23	-
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ที่ยังไม่เรียกชำระนับจากวันที่บันทึกรายได้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	19,028	13,351	14,998	8,292
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,686	6,109	6,686	6,109
3 - 6 เดือน	2,175	398	2,175	398
7 - 12 เดือน	1,732	797	1,732	797
มากกว่า 12 เดือน	2,643	1,553	2,643	1,553
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	32,264	22,208	28,234	17,149
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	32,287	22,208	28,257	17,149
รวมลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	258,408	190,634	252,665	180,525

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 - 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้การค้าบางรายซึ่งเกินกำหนดชำระ 6 เดือนขึ้นไปอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้กับบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	25,024	23,438
บวก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	9,234	1,586
หัก: กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,654)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	32,604	25,024

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 12 ถึงข้อ 13 และลักษณะความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	เครือญาติกรรมการบริษัทฯ
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน และผู้ถือหุ้น
บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด	กรรมการร่วมกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
<u>รายได้จากการขาย</u>					
บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,458	150,710
บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	1,676	-	1,676
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตลาด	3,662	6,539	3,662	6,539
รวม		3,662	8,215	6,120	158,925
<u>รายได้จากการให้บริการ</u>					
บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	112	349
บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	2,350	3,374	2,350	3,374
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตลาด	121	176	121	176
รวม		2,471	3,550	2,583	3,899
<u>รายได้อื่น</u>					
บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	673	493
บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,200	1,381
บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	179	179	179	179
รวม		179	179	2,052	2,053
<u>รายได้เงินปันผล</u>					
บริษัทย่อย	ตามมติที่ประชุมของ กรรมการ	-	-	-	87,500
<u>ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตกลงร่วมกัน	16	31	16	31

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	2,622	-
บริษัทร่วม		1,257	267	1,257	267
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		1,573	5,064	1,573	5,064
รวม		2,830	5,331	5,452	5,331

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566	2565	2566 2565
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	23	-	23 -
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - ผู้บริหารสำคัญ	6,047	5,086	5,269 4,364

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566	2565	2566 2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	26,528	25,813	21,866 21,301
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	653	485	597 432
รวม	27,181	26,298	22,463 21,733

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566	2565	2566 2565
วัตถุดิบ	101,349	102,751	101,349 102,751
งานระหว่างทำ	38,569	20,879	38,569 20,879
สินค้าสำเร็จรูป	151,791	230,483	151,791 230,483
สินค้าระหว่างทาง	3,191	1,722	3,191 1,722
รวม	294,900	355,835	294,900 355,835
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(9,712)	(8,780)	(9,712) (8,780)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	285,188	347,055	285,188 347,055

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2565: 3 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2565: 2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการขายสินค้าสำเร็จรูปที่เคยมีการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือแล้ว

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากสถาบันการเงิน	270,179	178	100,043	43
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	270,179	178	100,043	43

11. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินบัตรเครดิตสำหรับเติมน้ำมัน เชื้อเพลิงและวงเงินหนังสือค้ำประกันเพื่อใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาจากการดำเนินธุรกิจ

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม			
					วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด	501,900	501,900	100.00	100.00	700,000	700,000	-	87,500
บริษัท คิวทีซี อารีอี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด”)	5,000	-	100.00	-	5,000	-	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม								
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ⁽¹⁾	220,000	220,000	100.00	100.00	-	-	-	-
บริษัท คิวทีซี อารีอี จำกัด ⁽¹⁾ (เดิมชื่อ “บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด”)	-	5,000	-	100.00	-	-	-	-
รวม					705,000	700,000	-	87,500
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(137,244)	(125,244)		
สุทธิ					567,756	574,756		

⁽¹⁾ ถือหุ้นโดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	125,244	125,244
บวก: ขาดทุนจากการด้อยค่าในระหว่างปี	12,000	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	137,244	125,244

12.2 รายการที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีมีดังนี้

บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด”) (บริษัทย่อยทางตรง)

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อ บริษัท คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เป็น บริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด และเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท 3 ข้อ ได้แก่

1. ประกอบกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอินเวอร์เตอร์ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ ระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า สายไฟฟ้า ระบบอัดประจุไฟฟ้า และที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2. ประกอบกิจการ นำเข้า ส่งออก และจำหน่ายหรือเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบปรับอากาศด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และระบบหมุนเวียนน้ำสำหรับติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเทคโนโลยีนวัตกรรม
3. ประกอบกิจการออกแบบ รับเหมา ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สถานีอัดประจุไฟฟ้า สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัท โดยการให้บริษัทฯ เข้าถือหุ้นโดยตรงในบริษัท คิวทีซี อาร์อี จำกัด แทนบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางตรง) โดยบริษัทฯ รับโอนหุ้นและชำระค่าหุ้นทั้งหมดเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

		(หน่วย: พันบาท)							
						งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
ประเภทกิจการ		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		2566	2565	2566	2565
		2566	2565	2566	2565				
บริษัทร่วม (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)									
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก	40,000	40,000	49.98	49.98	5,943	6,853	19,999	19,999
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม						-	-	(12,640)	(12,640)
สุทธิ						5,943	6,853	7,359	7,359

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	6,853	7,359	7,359	7,359
หัก: ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมในระหว่างปี	(910)	(506)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,943	6,853	7,359	7,359

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท พีทีดับบลิวอီ จำกัด	910	506	-	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงินของบริษัท พีทีดับบลิวอี่ จำกัด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,687	4,869
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,466	9,542
หนี้สินหมุนเวียน	(1,664)	(455)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(465)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	12,024	13,956
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.98	49.98
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	6,010	6,975
รายการปรับปรุงอื่น	(67)	(122)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	5,943	6,853

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
รายได้	94	15
ขาดทุนสำหรับปี	(1,821)	(1,013)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,821)	(1,013)

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและโรงงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2565	106,090	21,412	260,762	887,241	54,756	8,538	1,347,176
ซื้อเพิ่ม	2,423	195	431	19,769	2,311	1,776	40,071
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(191)	(2,655)	(2,112)	(1,808)	(6,766)
โอนเข้าสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(1,340)	(1,340)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,894	2,894
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	3,624	7,331	6,946	-	-
31 ธันวาคม 2565	108,513	21,607	264,626	911,686	61,901	10,060	1,382,035
ซื้อเพิ่ม	51,426	-	639	12,505	7,762	1,820	89,647
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(290)	(4,808)	(719)	(5,380)	(11,197)
โอนเข้าสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(1,668)	(1,668)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	1,999	1,999
โอนเข้า / (โอนออก)	-	3,186	9,367	693	368	-	-
31 ธันวาคม 2566	159,939	24,793	274,342	920,076	69,312	6,831	1,460,816
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2565	-	8,409	135,580	532,098	45,175	7,077	728,339
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	633	14,892	44,668	4,822	889	65,904
ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,178	2,178
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(106)	(2,196)	(2,078)	(1,808)	(6,188)
31 ธันวาคม 2565	-	9,042	150,366	574,570	47,919	8,336	790,233
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,229	14,007	42,223	5,521	505	63,485
ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	1,097	1,097
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(247)	(4,541)	(715)	(5,001)	(10,504)
31 ธันวาคม 2566	-	10,271	164,126	612,252	52,725	4,937	844,311

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์								
1 มกราคม 2565	23,100	1,527	2,036	47,337	-	-	-	74,000
31 ธันวาคม 2565	23,100	1,527	2,036	47,337	-	-	-	74,000
31 ธันวาคม 2566	23,100	1,527	2,036	47,337	-	-	-	74,000
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2565	85,413	11,038	112,224	289,779	13,982	1,724	3,642	517,802
31 ธันวาคม 2566	136,839	12,995	108,180	260,487	16,587	1,894	5,523	542,505
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2565 (52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								65,904
2566 (50 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								63,485

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
31,090	3,333	239,338	406,723	54,547	8,672	8,172	751,875
-	-	431	10,250	2,068	1,785	13,082	27,616
-	-	(191)	(2,655)	(1,866)	(1,808)	-	(6,520)
-	-	-	-	-	(1,340)	-	(1,340)
-	-	-	-	-	2,894	-	2,894
-	-	3,624	7,057	6,946	-	(17,627)	-
31,090	3,333	243,202	421,375	61,695	10,203	3,627	774,525
-	-	639	12,162	7,515	1,820	13,080	35,216
-	-	(290)	(4,809)	(704)	(5,380)	-	(11,183)
-	-	-	-	-	(1,668)	-	(1,668)
-	-	-	-	-	1,999	-	1,999
-	3,186	9,367	693	368	-	(13,614)	-
31,090	6,519	252,918	429,421	68,874	6,974	3,093	798,889
-	269	120,005	252,846	45,402	7,687	-	426,209
-	44	14,194	27,201	4,367	876	-	46,682
-	-	-	-	-	2,178	-	2,178
-	-	(106)	(2,196)	(1,865)	(1,808)	-	(5,975)
-	313	134,093	277,851	47,904	8,933	-	469,094
-	148	13,724	24,469	4,793	492	-	43,626
-	-	-	-	-	1,097	-	1,097
-	-	(247)	(4,541)	(700)	(5,001)	-	(10,489)
-	461	147,570	297,779	51,997	5,521	-	503,328

ราคาทุน

1 มกราคม 2565

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย / ตัดจำหน่าย

โอนเข้าสินทรัพย์สิทธิการใช้

รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

โอนเข้า / (โอนออก)

31 ธันวาคม 2565

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย / ตัดจำหน่าย

โอนเข้าสินทรัพย์สิทธิการใช้

รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

โอนเข้า / (โอนออก)

31 ธันวาคม 2566

ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2565

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2565

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2565	31,090	3,020	109,109	143,524	13,791	1,270	3,627	305,431
31 ธันวาคม 2566	31,090	6,058	105,348	131,642	16,877	1,453	3,093	295,561
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2565 (33 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								46,682
2566 (31 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								43,626

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตั้งต่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 272 ล้านบาท (2565: 147 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 267 ล้านบาท (2565: 142 ล้านบาท))

15. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยมีอายุสัญญา ระหว่าง 3 - 5 ปี

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	703	19,682	20,385
เพิ่มขึ้น	1,096	1,340	2,436
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(2,894)	(2,894)
ปรับปรุงระหว่างปี	26	1,219	1,245
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,825	19,347	21,172
เพิ่มขึ้น	-	7,037	7,037
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(1,999)	(1,999)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,825	24,385	26,210
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(650)	(7,893)	(8,543)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(353)	(3,983)	(4,336)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	2,178	2,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(1,003)	(9,698)	(10,701)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(366)	(4,392)	(4,758)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,097	1,097
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(1,369)	(12,993)	(14,362)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	822	9,649	10,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	456	11,392	11,848

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	703	19,682	20,385
เพิ่มขึ้น	1,096	1,340	2,436
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(2,894)	(2,894)
ปรับปรุงระหว่างปี	26	-	26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,825	18,128	19,953
เพิ่มขึ้น	-	7,037	7,037
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(1,999)	(1,999)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,825	23,166	24,991
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(650)	(7,893)	(8,543)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(353)	(3,583)	(3,936)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	2,178	2,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(1,003)	(9,298)	(10,301)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(366)	(3,993)	(4,359)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,097	1,097
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(1,369)	(12,194)	(13,563)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	822	8,830	9,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	456	10,972	11,428

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 1 ปี	4,305	4,727	4,097	4,316
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,859	4,640	6,623	4,195
รวม	11,164	9,367	10,720	8,511
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(509)	(309)	(497)	(284)
รวม	10,655	9,058	10,223	8,227
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,058)	(4,538)	(3,857)	(4,139)
สุทธิ	6,597	4,520	6,366	4,088

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	9,058	10,237	8,227	10,237
เพิ่มขึ้น	7,199	2,386	7,199	2,386
ดอกเบี้ยที่รับรู้	269	268	269	268
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(494)	(208)	(482)	(183)
จ่ายค่าเช่า	(5,401)	(4,848)	(4,990)	(4,436)
ปรับปรุงระหว่างปี	24	1,223	-	(45)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,655	9,058	10,223	8,227

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31.2 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

15.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,758	4,336	4,359	3,936
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	269	268	269	268
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	165	165	165	165
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	398	389	365	356

15.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 6 ล้านบาท (2565: 5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท (2565: 5 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

16. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	25,393	25,350
ซื้อเพิ่ม	110	110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	25,503	25,460
ซื้อเพิ่ม	1,421	1,421
ตัดจำหน่าย	(37)	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	26,887	26,874
ค่าตัดจำหน่าย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(19,870)	(19,836)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(1,356)	(1,351)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(21,226)	(21,187)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(1,464)	(1,461)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	37	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(22,653)	(22,641)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,277	4,273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,234	4,233

17. ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	6,588
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	6,588
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	6,588
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(3,285)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(289)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(3,574)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(289)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(3,863)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(800)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,214
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,925

บริษัท ย่อยทางอ้อม ได้จ่ายค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ภายใน โครงการของบริษัท ย่อยทางอ้อม ให้การไฟฟ้าภูมิภาค (กฟภ.) ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์ในโครงข่ายกระแสไฟฟ้าที่เชื่อมต่อที่เป็นของ กฟภ. และบริษัท ย่อยทางอ้อมเป็นผู้มีสิทธิใช้ประโยชน์จากโครงข่ายดังกล่าว

18. สัญญาขายไฟฟ้า

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	119,467
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	119,467
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	119,467
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(35,005)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(7,513)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(42,518)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(7,513)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(50,031)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(21,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(21,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(21,400)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	55,549
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	48,036

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ในปริมาณที่ได้กำหนดไว้ โดยเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าภายในเดือนธันวาคม 2554 สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ ทำสัญญาและสามารถต่ออายุออกไปได้อีกคราวละ 5 ปี นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมได้ผ่านการตรวจและ รับรองคุณภาพไฟฟ้าโดย กฟภ. และเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. นับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

19. ภาษีเงินได้

19.1 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
	31 ธันวาคม 2565	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
31 ธันวาคม 2566			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	5,005	1,516	-
จากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	1,756	186	-
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	139	(12)	-
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	889	150	-
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,377	182	-
จากผลแตกต่างชั่วคราว - การค้อยค่าส่วนปรับปรุงที่ดิน			
ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักร	8,805	(2,048)	-
รวม	19,971	(26)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	285	(44)	-
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - ส่วนเกิน			
จากการตีราคาที่ดิน	6,759	-	-
จากสัญญาขายไฟฟ้า	7,610	(854)	-
รวม	14,654	(898)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	5,317	872	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
	31 ธันวาคม 2565	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
31 ธันวาคม 2566			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	5,005	1,516	-
จากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	1,756	186	-
จากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	139	(12)	-
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	888	151	-
จากหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,160	210	-
รวม	10,948	2,051	-

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			
	31 ธันวาคม 2565	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2566
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	285	(44)	-	241
รวม	285	(44)	-	241
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,663	2,095	-	12,758

19.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
ตามประมวลรัษฎากรภาษีเงินได้	16,886	3,050	16,440	3,050
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(896)	321	(2,095)	(845)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	15,990	3,371	14,345	2,205

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประเมิน				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	226		
	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประเมิน				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	202		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 146 ล้านบาท (2565: 149 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 138 ล้านบาท (2565: 138 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 41 ล้านบาท (2565: 70 ล้านบาท) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571 (2565: ภายในปี 2570)

19.3 รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	82,877	19,207	62,383	99,814
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20%	20%	20%	20%
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	16,575	3,841	12,477	19,963
ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน	136	(2,757)	-	-
จำนวนภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวในปัจจุบัน				
ที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์	(188)	1,169	2,399	-
จำนวนภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวในอดีตที่ไม่ได้				
รับรู้เป็นสินทรัพย์	-	(3)	-	-
จำนวนภาษีของผลขาดทุนจากบริษัทย่อย	-	667	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและกำไรที่ได้รับลดหย่อน	(57)	(122)	(57)	(17,503)
รายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	59	1,151	58	320
ค่าใช้จ่ายที่หักเพิ่มได้	(535)	(575)	(532)	(575)
รวม	(533)	454	(531)	(17,758)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	15,990	3,371	14,345	2,205

20. หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามการระงับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	16,888	16,474	15,797	15,410
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,406	1,259	1,325	1,146
ต้นทุนทางการเงิน	704	285	672	252
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	2,503
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	-	(3,762)	-	(6,242)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุง				
ประสบการณ์	-	2,632	-	2,728
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(1,056)	-	(948)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,942	16,888	16,846	15,797
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(757)	(1,144)	(642)	(1,031)
สุทธิ	17,185	15,744	16,204	14,766

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2565: 1 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 1 ล้านบาท (2565: 1 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 19 ปี (2565: 19 ปี) (เฉพาะบริษัท: 18 ปี (2565: 18 ปี))

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับปี 2566 และ 2565 มีดังนี้ (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สมมติฐานทางการเงิน				
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.89 - 4.14 ต่อปี	ร้อยละ 1.89 - 4.14 ต่อปี	ร้อยละ 3.19 - 4.14 ต่อปี	ร้อยละ 3.19 - 4.14 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่าย				
เงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 3.50 - 6.52 ต่อปี	ร้อยละ 3.50 - 6.52 ต่อปี	ร้อยละ 5.62 ต่อปี	ร้อยละ 5.62 ต่อปี
สมมติฐานทางประชากรศาสตร์				
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตรารณณะปี 2560	อัตรารณณะปี 2560	อัตรารณณะปี 2560	อัตรารณณะปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ผลกระทบภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลง				
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี	(932)	(895)	(875)	(839)
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี	999	963	938	920
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี	1,030	910	965	851
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี	(956)	(846)	(896)	(791)
อัตราหมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี	(1,128)	(997)	(1,057)	(932)
อัตราหมุนเวียนลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี	1,215	1,074	1,137	1,002

21. รายได้

21.1 การจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างของรายได้จากการประกอบธุรกิจ ดังต่อไปนี้

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย มีกำลังไฟตั้งแต่ 10 KVA - 5000 KVA
 - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก
 - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันเปิด
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง มีกำลังไฟตั้งแต่ 5000 KVA - 30000 KVA
3. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthling Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad mounted และ หม้อแปลง Amorphous

นอกจากนี้ บริษัทฯมีการให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลางานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ และลูกค้าทั่วไป

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

1. กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายโซลาร์เซลล์ซึ่งเป็นแผงโซลาร์ฯ Tier 1 โมดูลเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Half - Cut Technology ที่มีประสิทธิภาพสูงสุดถึง 98% และยังสามารถสร้างพลังงานได้สูงขึ้นแม้ในภาวะแสงน้อย และสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าออกมาได้ต่อเนื่องยาวนานกว่า 25 ปี ซึ่งในปัจจุบันได้มีการจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ที่มีขนาดสูงถึง 545 W
2. กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Solar Inverter ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์การเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) เพื่อใช้กับแผงโซลาร์เซลล์ รวมไปถึงการจำหน่าย DE BUSDUCT ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยทางอ้อมได้ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายละเอียดของการจำแนกรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 28

21.2 รายได้ที่ได้รับที่เกี่ยวกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 18 ล้านบาท (2565: 15 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 18 ล้านบาท (2565: 15 ล้านบาท))

21.3 รายได้คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับสัญญาซื้อขายที่ทำกับลูกค้า ซึ่งยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 431 ล้านบาท (2565: 317 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 431 ล้านบาท (2565: 317 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่านั้น

21.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 32 ล้านบาท (2565: 22 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 28 ล้านบาท (2565: 17 ล้านบาท))

21.5 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	32,287	22,208	28,257	17,149
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	32,287	22,208	28,257	17,149
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	23,442	19,424	23,442	19,424
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	23,442	19,424	23,442	19,424

22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (พันบาท)	66,886	15,835	48,037	97,609
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	341,093	341,093	341,093	341,093
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.196	0.046	0.141	0.286

23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565	68	0.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		68	0.20
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566	68	0.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		68	0.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวน 0.3 ล้านบาท (2565: 0.2 ล้านบาท)

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (2565: 3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2565: 3 ล้านบาท))

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	841,141	851,632	842,496	851,769
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	61,002	(78,332)	61,002	(78,332)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	170,606	162,164	160,386	152,193
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,509	81,654	49,446	51,969
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	7,805	12,946	7,075	11,794
ค่าไฟฟ้า	7,671	8,073	7,401	7,841
ค่าขนส่ง	11,732	8,266	11,731	8,263
ค่าใช้จ่ายการตลาด	6,999	8,842	6,999	8,842
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	2,533	3,368	2,533	3,368
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	8,548	7,036	8,548	7,036
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	6,207	5,538	4,600	4,073
ค่าเดินทาง	12,301	6,153	12,056	5,897
ค่าธรรมเนียมอื่น	5,936	3,347	5,845	3,292
ค่าจ้างบริการบุคคลภายนอก	11,676	10,180	11,676	10,180
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	12,000	-

27. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรเลขที่ 1114(1)/2554 ลงวันที่ 27 มกราคม 2554 สำหรับกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในบริษัทที่ได้รับส่งเสริมให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภายหลังจากวันที่พ้นกำหนดเวลาแปดปีที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ

28. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
- ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากงบประจำปีล่าสุด ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

[illegible]

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

(หน่วย: ล้านบาท)

			งบการเงินรวม							
			จำนวนรายลูกค้า		ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่าย		รวม	
					หม้อแปลงไฟฟ้า		กระแสไฟฟ้า			
					สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
ประเภทลูกค้า	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565		
บริษัทเอกชน	1	2	169	259	-	-	169	259		
หน่วยงานภาครัฐ	1	1	181	160	54	47	235	207		
รวม	2	3	350	419	54	47	404	466		

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันจากรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์จำนวนเงินรวมประมาณ 2 ล้านบาท (2565: 53 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท (2565: 3 ล้านบาท))

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปีนับตั้งแต่วันที่วันที่ลงนามในสัญญาและต่อสัญญาโดยอัตโนมัติครั้งละ 5 ปี จนกว่าจะมีการยุติสัญญา รายละเอียดของสัญญาขายไฟฟ้างดงามมีดังนี้

วันที่ทำสัญญา	ที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิต	วันที่เริ่มขายไฟฟ้า
25 มิถุนายน 2553	จังหวัดปราจีนบุรี	8 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2554

29.3 การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	450	390	400	300
หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร	(85)	(36)	(68)	(28)
วงเงินหนังสือค้ำประกันที่ยังไม่เบิกใช้	365	354	332	272

29.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการอื่น ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	2.2	1.3	1.9	1.3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.2	0.2	0.9	0.2

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	15	-	15

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,590	-	2,590

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 ตราสารอนุพันธ์

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	15	2,590
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	15	2,590

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 6 เดือน

31.2 ความเสี่ยงและนโยบายการจัดการความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อโดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมดโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินหรือลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีความเสี่ยงต่ำ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิคนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามิไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	-	-	30	6	38.3988	37.2053
เหรียญสหรัฐอเมริกา	90	189	2	6	34.0590 - 34.3876	34.3913 - 34.7335
เหรียญออสเตรเลีย	838	577	11	32	23.0473 - 23.8717	22.9645 - 23.7936

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าที่เปิดสถานะไว้ซึ่งมีอายุระหว่าง 1 เดือน ถึง 6 เดือน ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
2566		2565		
จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	
ตราต่างประเทศ	ตามสัญญา	ตราต่างประเทศ	ตามสัญญา	
(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (ขาย)	-	-	1	34.67
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (ซื้อ)	-	-	1,305	34.72 - 36.85
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย (ขาย)	20	22.67 - 23.27	305	23.69 - 23.93

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและสกุลเหรียญออสเตรเลีย โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สกุลเงิน	2566		2565	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	+3	(35)	+3	(7)
	-3	35	-3	7
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+3	90	+3	189
	-3	(90)	-3	(189)
เหรียญออสเตรเลีย	+3	572	+3	375
	-3	(572)	-3	(375)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้เงินอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	2566				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	362,282	-	65	362,347	0.50% - 1.40%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	258,408	258,408	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	626	626	-
สินทรัพย์ทางการเงินหนี้เงินอื่น	-	270,179	-	270,179	0.40% - 1.50%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	3,107	-	3,107	0.50%, 0.55%
	362,282	273,286	259,099	894,667	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	155,704	155,704	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	6,488	6,488	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,655	-	10,655	0.59% - 5.52%
	-	10,655	162,192	172,847	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	2565				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	611,725	-	63	611,788	0.25% - 0.40%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	190,634	190,634	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	1,221	1,221	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	178	-	178	0.40%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	3,101	-	3,101	0.50%, 0.55%
	611,725	3,279	191,918	806,922	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	167,021	167,021	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	6,118	6,118	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,058	-	9,058	0.59% - 5.52%
	-	9,058	173,139	182,197	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	317,597	-	48	317,645	0.50% - 1.40%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	252,665	252,665	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	9	9	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	100,043	-	100,043	0.40% - 1.50%
	317,597	100,043	252,722	670,362	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	155,704	155,704	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	5,924	5,924	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,223	-	10,223	0.59% - 5.52%
	-	10,223	161,628	171,851	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2565				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	404,937	-	48	404,985	0.25% - 0.40%
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	180,525	180,525	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	794	794	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	43	-	43	0.40%
	404,937	43	181,367	586,347	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	167,021	167,021	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	5,556	5,556	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8,227	-	8,227	0.59% - 5.52%
	-	8,227	172,577	180,804	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้กลุ่มบริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	362,347	-	-	362,347
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	258,408	-	-	258,408
ลูกหนี้อื่น	626	-	-	626
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	270,179	-	270,179
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	3,107	-	3,107
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	155,704	-	-	155,704
เจ้าหนี้อื่น	6,488	-	-	6,488
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,058	6,597	10,655

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	611,788	-	-	611,788
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	190,634	-	-	190,634
ลูกหนี้อื่น	1,221	-	-	1,221
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	178	-	178
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	3,101	-	3,101
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	167,021	-	-	167,021
เจ้าหนี้อื่น	6,118	-	-	6,118
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,538	4,520	9,058

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	317,645	-	-	317,645
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	252,665	-	-	252,665
ลูกหนี้อื่น	9	-	-	9
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	100,043	-	100,043
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	155,704	-	-	155,704
เจ้าหนี้อื่น	5,924	-	-	5,924
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,857	6,366	10,223

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	404,985	-	-	404,985
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	180,525	-	-	180,525
ลูกหนี้อื่น	794	-	-	794
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	43	-	43
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	167,021	-	-	167,021
เจ้าหนี้อื่น	5,556	-	-	5,556
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,139	4,088	8,227

31.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32. การบริหารจัดการทุน

กลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุน เพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสีย อีกทั้งเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการดำเนินกิจกรรมจัดหาเงินนั้นจะต้องมีการควบคุมต้นทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับที่ต่ำ

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราการจ่ายปันผล 0.20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 68 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน 2567

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและ เลขาธิการบริษัท

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/วันที่รับ ตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกรัณโกธ จีระแพทย์ ประธานกรรมการ 22 มิถุนายน 2559	81	- บริญญาไท คณะเศรษฐศาสตร์ Sydney University Australia - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 11/2005	-	-	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย	เครื่องนุ่งห่มไทย
					ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
					2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บริษัท ทริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ขนส่งและโลจิสติกส์
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ.เอเชีย เน็ดเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเอ็นเนล	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน
นายบรรดิศ สิงห์สมบัติ กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาฯ 30 กรกฎาคม 2563	70	- บริญญาไท ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศThe Fletcher School of Law and Diplomacy สหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2552 - หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 46/2563 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2563 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 10/2563	-	-	ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	
					2564-ปัจจุบัน	สมาชิกฝ่ายไทยในศาล ประจําอนุญาโตตุลาการ	ศาลประจําอนุญาโตตุลาการ	ราชการ
					2563-ปัจจุบัน	ณ กรุงเทพฯ รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการสรรหาฯ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธาน คณะกรรมการสรรหาฯ/ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสถียร/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าจำกัด (มหาชน)	โรงแรม / อาหาร
					2562-ปัจจุบัน 2558-2561	กรรมการกฤษฎีกา กรรมการร่างรัฐธรรมนูญ	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ	ราชการ ราชการ

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจุฬพล อีลาวัดมานันท์ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ 28 กรกฎาคม 2554	66	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004	-	-	2551-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอ็กเซลเลนส์ ดีจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. จัดหางาน จีบี มายเวย์	บริการเว็บไซต์ทางออนไลน์
					2548-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ยูนิเมท เอ็นจิเนียริง	ผลิตถังบรรจุแก๊ส
					2548-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอนีโอเอส รีลิตี้แอนด์คอนซัลติง	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและวิจัย
					2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอ็กเซลเลนส์ บิเนสเนสแมเนจเม้นท์	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและวิจัย
นางวสรา ไชติธรรพ์รัตน์ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ 13 กันยายน 2559	59	- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 11/2009 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 25/2017 - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 26/2022 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 128/2022	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ลิซ อีท	การเงิน
					2565-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เคทีอี อีเลคโทรนิคส์	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
					2560-2564	Chief Financial Officer	กลุ่มบริษัท ซัมมิต, Summit Auto body	ชิ้นส่วนรถยนต์
					2559-2560	Accounting Director	Industry Co, Ltd.	เครื่องทำความเย็น
						ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท เดอะดูล จำกัด	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. กบด ศรรณบุตร กรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาฯ 31 มีนาคม 2559	74	- ปริญญาเอก Thermodynamics & Energetic คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย PERPIGNAN ประเทศฝรั่งเศส - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาฯ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กรรมการสมาชิกวิศวกรรม ที่ 8	บมจ. คิงทรี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. เจตาแปด จำกัด	อุตสาหกรรมหม้อน้ำ
					ปัจจุบัน	กรรมการสมาชิกวิศวกรรม ที่ 8	สมาชิกวิศวกรรม	
					2553-2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงาน	บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด กระทรวงพลังงาน	
					2561	กรรมการ อนุญาโตตุลาการ กรรมการผังเมือง นายกสภาวิศวกร	กระทรวงยุติธรรม กระทรวงมหาดไทย สภาวิศวกร	รับเหมาก่อสร้าง
นายสุรข ลำข้า กรรมการ 29 สิงหาคม 2560	58	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศิลปากรจัดการสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ - ปริญญาโท M.A., Communications, New York University - ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 40/2548	-	-	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คิงทรี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ธนาคารกสิกรไทย	ธุรกิจการเงิน
					2563-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ลีอากทเลย์ จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีและการค้า
					2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. แอลฟูดโซลูชั่นส์	บริการด้านอาหาร
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย	รักษาความปลอดภัย
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แอลบี อีวี	ผลิต/จำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แอล ออโตโมทีฟ	ผลิต/นำเข้า/เข้าซื้อขายยานยนต์
					2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เดอะฟู้ดคอร์ป	นำเข้า/ขาย/ขายส่งอาหาร
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สยามสมุทร วารีน	ขายส่งปลา/ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ลีอากทเลย์อียิปต์แอนด์โวลต์	บริษัทโฮลดิ้ง
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บีที-คลาสตรอล(ประเทศไทย)	จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คาร์บอนวิน	บริการซ่อมสีตัวถังรถยนต์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรข ลำคำ (ต่อ)			-	-	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซ์เลย์อินเตอร์เทรด(ทวาย) บมจ. ล็อกซ์บิท	ธุรกิจการค้าในสิน
					2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. รักษาความปลอดภัยเอสเอ็มเอ็มเนจเมนท์	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซ์เลย์จีทีเค เทคโนโลยี	รักษาความปลอดภัย
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซ์เลย์ เทรคดิง	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซ์เลย์ โกลบอล	กลุ่มพาณิชย์
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซ์เลย์ โกลบอล	ธุรกิจลงทุน
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ล็อกซ์เลย์ โนบาย	บัตรเครดิต
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ล็อกซ์เลย์พีร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าอาคาร/ ป้ายโฆษณา
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. คาต้า มายนิ่ง	เทคโนโลยี สารสนเทศ
					2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกภาวี	ธุรกิจลงทุน
					2543-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไทยเอกเวย์	กิจการค้าเครื่องใช้รถยนต์
					2542-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช
					2542-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สมบัติล่า	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ภัทรสัมพันธ์	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พอยท์ เอเชียว แลนด์ดีเวลลอปเม้นท์	บริการทางธรณีวิทยา
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชนภรณ์	ให้เช่าทรัพย์สิน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ร่วมสัมพันธ์	ธุรกิจลงทุน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วณธาร	พัฒนาที่ดินด้านการเกษตร
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สหิระพัฒนา	บริษัทโฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สุฤดี	ธุรกิจลงทุน
นายมงคล กิตติปัญจก์ กรรมการ 10 สิงหาคม 2566	71	-ปริญญาโท MBA Finance and Business Economics, The University of Toledo, Ohio USA -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 13/2001 -หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 20/2020	0.015	-	ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ดิจิทัลที เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	ผู้ชำนาญการ	คณะกรรมการกิจการ การเศรษฐกิจ การเงิน และ การคลังวุฒิสภา	จำหน่ายถ่านหินสะอาด/ ธุรกิจโลจิสติกส์
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอเชียว กรีน เอนเนอจี	จำหน่ายถ่านหินสะอาด/ ธุรกิจโลจิสติกส์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซูพรีม นาโน เทคโนโลยี	ขายส่งสีทาบ้านสีทนทาน
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. ทีมพีริซัน	ผลิตแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. นันทภูมิ	ธุรกิจสถาบันการศึกษา

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวปัทมา คอสภาวงกร กรรมการ 10 สิงหาคม 2566	39	- ปริญญาโท Accounting and Finance University of Technology Sydney - ปริญญาตรี สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008 - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 2/2015	-	-	ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ/ กรรมการบริหาร	บมจ. เอเซีย กรีน เอนเนอร์ยี	ถ่านหินสะอาด ธุรกิจโลจิสติกส์
					ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการผู้จัดการบริหาร	บจก. เอเซีย ลิสซิง	ลิสซิง
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ทูน่าดี	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. เอจีซี พอร์ตเซอร์วิส	บริการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้า
					ปัจจุบัน	กรรมการ	AGE INTERTRADE SINGAPORE PTE., LTD	จำหน่ายถ่านหินเพื่อใช้ในโรงงาน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วินเนอร์ 789 โลจิสติกส์	บริการรับจ้างขนส่งสินค้า
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. นาดี แอสเซท	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอจีซี มาร์เก็ต โลจิสติกส์	บริการขนส่งทางน้ำ ขนถ่ายสินค้า
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	VINA AGE CO., LTD. (Vietnam)	จำหน่ายถ่านหินเพื่อใช้ในโรงงาน
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจก. เอจีซี โกโลบอล เพาเวอร์	ลงทุนในบริษัทอื่น
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจก. สะบาย้อย กรีน เพาเวอร์	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจก. เอ เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจก. ณัฐพร พัฒนา	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจก. เอจีซี เทอร์มินอล	บริการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้า
					ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจก. เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต	บริการรับจ้างขนส่งสินค้า

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพลวัฒน์ คับสนับ กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) 28 กรกฎาคม 2554	71	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.13) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee(RCC) รุ่นที่ 20/2015	2.49	-	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีซี อารีอี	พลังงาน
					2563-ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมหม้อแปลงไฟฟ้า	หม้อแปลงไฟฟ้า
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวไฮลาร์ 1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	สมาคมนักวิชาการ	
					2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการ	สมาคมนักวิชาการ	
					2560-ปัจจุบัน	สาขาไฟฟ้า		
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสิน 2560 จำกัด	โรงแรม
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสิน 2017 จำกัด	ทั่วไป
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสิน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์	พลังงาน
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พีทีบีบิลิอี่	พลังงาน
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็มดีค โฮลดิ้ง	ฝึกอบรม
					2549-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สมาคมช่างหม้อไฟฟ้าและเครื่องกลไทย	ธุรกิจไฟฟ้าและรับเหมา
					2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	หจก. จรินทร์ อพาร์ทเมนต์	อพาร์ทเมนต์
					2564-2566	กรรมการ	บจก.คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง	พลังงาน

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเรือชัย กฤษณกรเกียรติ์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) 13 กันยายน 2559	58	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ ธุรกิจ สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015 - หลักสูตร Finance Statement for Director(FSD) รุ่นที่ 27/2015 - หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 236/2017 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 28/2022	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พีดีบีเอส	พลังงาน
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์	พลังงาน
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวทีซี 1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2564-2566	กรรมการ	บจก. คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง	พลังงาน
นางสาวบุษพา รุดติษฐ์ รองกรรมการผู้จัดการ(อาวุโส) สายงานบริหาร	63	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 29/2009 - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 13/2009 - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 2/2010 - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011 - หลักสูตร Company Secretary Forum 2013	-	-	2567-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (อาวุโส) สายงานบริหาร	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2554-2566	รองกรรมการผู้จัดการสาย งานบริหาร	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2554-2563	เลขานุการบริษัท	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกิตติ อังธชัยบุญยงค์ รองกรรมการผู้จัดการ(อาวุโส) สายการตลาด	57	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 272/2019 - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SMB) รุ่นที่ 11/2022	-	-	2567-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (อาวุโส)สายการตลาด	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.คิวทีซี อารีอี	พลังงาน
					2561-2566	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2554-2561	Marketing Manager	บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า
นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์ รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน	52	- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า กำลัง/วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหานคร	-	-	2560-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายโรงงาน	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2553-2560	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นายพจน วงศ์คำ รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด	39	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 336/2566	0.00056	หลาน นายพูลพิพัฒน์ ตันธะสิน	2567-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายการตลาด	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2564-2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจหม้อแปลง	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2564-2566	กรรมการ	บจก. คิวทีซี มาร์เก็ตติ้ง	พลังงาน
					2562-2563	ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2560-2561	ผู้จัดการแผนขายต่างประเทศ	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง/วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสุพรรณ บิดะสรนบะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	53	- อนุปริญญา สาขาคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีภาคตะวันออก	0.00029	-	2567-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2564-2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการพัฒนาความยั่งยืน	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2560-2563	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาและสายงานบริหาร	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2539-2560	ผู้ช่วยผู้จัดการสายงานบริหาร	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
นางสาวกนกนุญ ตั้งตระกูล เลขานุการบริษัท	43	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น - หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 24) - หลักสูตร บริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 122/2021 - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 38/2021 - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 32/2022 - หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 52/2022 - หลักสูตร พื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร CGR Workshop Enhancing Good Corporate Governance IOD	-	-	2564-ปัจจุบัน 2560-2563	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการอาวุโสแผนกนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2554-2559	หัวหน้าส่วนงานลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	บมจ.คิวทีซี เอนเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัท ถือหุ้นรวมกันทั้งหมด 2.50 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด และไม่มีความสัมพันธ์หรือผู้ถือหุ้นทำนใด ถือหุ้นบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัท

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ในงานเลขานุการบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกณัญญ์ ตั้งตระกูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. เป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญต่างๆ
2. จัดทำทะเบียนกรรมการและรายงานผู้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม
4. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านกรรมการผู้จัดการ
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
8. จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ประวัติโดยสังเขปของเลขาธิการบริษัท

นางสาวกณัญญ์ ตั้งตระกูล

การศึกษา : ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น
ปริญญาตรี สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

การอบรมหลักสูตร :

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 122/2021
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 38/2021
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 32/2022
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 52/2022
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 24) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร CGR Workshop Enhancing Good Corporate Governance IOD
- หลักสูตรเตรียมการจัดประชุม AGM ให้เต็ม 100 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตรการใช้งานระบบเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- หลักสูตรเทคนิคการเขียนรายงานการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร นักลงทุนสัมพันธ์มืออาชีพ (รุ่นที่ 2) สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร นักลงทุนสัมพันธ์ ของ ต.ล.ท และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

คุณสมบัติ : มีความสามารถ ในการสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม และเฝ้าหาความรู้เรื่องกฎเกณฑ์ของ ตลท. และ ก.ล.ต มีความคล่องแคล่วและทำงานภายใต้แรงกดดัน มีมนุษยสัมพันธ์ดี

2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัท	ปีที่เกี่ยวข้อง												ปีที่ย่อย			ปีรวม
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
นายเกริกไกร จีระแพทย์	X, //	X, //															
นายณัฐพล ลีลาพัฒน์	//, AC			AC													
ดร.กมล ตระกูปูตร	//, AC				//, AC												
นางวศรา ไชยธรรมรัตน์	//, AC					//, AC	**										
นายสุรช ลำท่า	/							C, ///	X	/							
นายวรชิต สิงห์เสนา	//									//, AC							
นายมงคล กิตติภูมิวงศ์	/										//, AC	//					
นางสาวปณิดา ควรสภาพ	/											I, ///					
นายพุดพิพัฒน์ ดันธสิน	I, C												/	/	/	/	
นายเอื้อชัย กฤษณกรชัย	I, ///, ///												/	/	/	/	

หมายเหตุ x = ประธานกรรมการบริษัท C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร AC= กรรมการตรวจสอบ / = กรรมการ
 // = กรรมการอิสระ /// = กรรมการบริหาร /// = กรรมการผู้จัดการ * = ประธานที่ปรึกษา
 ** = ผู้อำนวยการอาวุโส

บริษัทที่เกี่ยวข้อง:

1. บริษัท เอเชีย เนตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต จำกัด(มหาชน)

2. บริษัท ทรีเพค โอ โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

3. บริษัท ยูนิแมค เอเชียเมย์ จำกัด (มหาชน)

4. บริษัท เจดดาเบค จำกัด (มหาชน)

5. บริษัท ลิซ อีท จำกัด (มหาชน)

6. บริษัท เคทีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

7. บริษัท ล็อกเฮลย์ จำกัด (มหาชน)
8. บริษัท ล็อกซปิท จำกัด (มหาชน)

9. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

10. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

11. บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนจี้ จำกัด (มหาชน)

12. บริษัท ทีเอ็มพีซี จำกัด (มหาชน)

13. บริษัท คิวพีที โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด

14. บริษัท คิวไฮดาร์ 1 จำกัด
15. บริษัท คิวพีที อารี จำกัด

16. บริษัท พีดีบีดี จำกัด

3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส เซส จำกัด (KAS) เข้ามาทำการตรวจสอบภายในเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยมีหัวหน้าตรวจสอบภายใน คือ นาย ธนัท เกิดเจริญ ตำแหน่งหุ้นส่วน / กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลัก โดยมีประวัติการทำงานดังนี้

ประวัติ

- ประสบการณ์ 20 ปีในการให้บริการที่ปรึกษาด้านการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล การป้องกันการทุจริต ให้แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐ เอกชน สถาบันการเงิน
- เป็นวิทยากรในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการบริหารความเสี่ยงให้แก่บริษัทที่เตรียมความพร้อมเข้าสู่การจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- ธุรกิจที่ให้คำปรึกษา : ธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์ม ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการผลิต ธุรกิจค้าปลีก อุตสาหกรรมยานยนต์ ลิขสิทธิ์ รัฐวิสาหกิจ องค์การระหว่างประเทศ

ประสบการณ์ทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน Managing Director บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส เซส จำกัด
- ปี 2556 – 2560 Associate Director แผนก Risk Assurance (ให้บริการด้านการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การต่อต้านการทุจริต การวางระบบการปฏิบัติงาน) บริษัท PricewaterhouseCoopers ABAS Co.,Ltd.
- ปี 2553 – 2556 Manager แผนก Business Risk Advisory บริษัท Grant Thornton Specialist Advisory Services Co.,Ltd.
- ปี 2546 – 2553 Assistant Manager แผนกตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

วุฒิบัตร

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สารสนเทศเพื่อการจัดการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Certified Internal Auditor (CIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา
- Certificate in Risk Management Assurance (CRMA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา
- Certified Information Systems Auditor (CISA) สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ สหรัฐอเมริกา
- Certified Fraud Examiner (CFE) สมาคมผู้ตรวจสอบทุจริต สหรัฐอเมริกา
- ผู้ตรวจสอบอิสระ ของ CAC -SME

ประสบการณ์ทางวิชาชีพ

- ประสบการณ์เป็นอาจารย์พิเศษบรรยายหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน ให้กับนักศึกษาปริญญาโท และปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประสบการณ์เป็นวิทยากรให้กับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

1. เพื่อจัดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยบรรณทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่สนับสนุนการบริหารงานของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดำรงความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้ออกแบบเอาไว้ยังคงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อส่งเสริมการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
2. เพื่อให้คำปรึกษา แนะนำ ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน และวิธีปฏิบัติงานที่ตกลงร่วมกัน

กิจกรรมที่ควบคุมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. กระบวนการรายได้ จากการขายในประเทศ / ราชการ / ต่างประเทศ / งานบริการ / ธุรกิจโซลาร์
2. กระบวนการผลิตและต้นทุนสินค้า กระบวนการบริหารสินค้าคงคลัง
3. กระบวนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และการซ่อมบำรุง
4. กระบวนการควบคุมด้านการลงทุน และการศึกษาการลงทุน ของ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด
5. กระบวนการควบคุมธุรกิจเกี่ยวกับ Solar Farm ของ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด
6. กระบวนการบริหารบุคลากร และการคำนวณเงินเดือนและค่าตอบแทน
7. กระบวนการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินการควบคุมงานตรวจสอบภายใน

KAS ดำเนินการตรวจสอบภายในด้วยความเป็นอิสระ และภายใต้กรอบแนวทางการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่ยอมรับโดยทั่วไป โดย

1. ศึกษาลักษณะธุรกิจเบื้องต้น และ ดำเนินการจัดทำแผนการตรวจสอบโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และหารือกับผู้บริหาร จากนั้นจัดทำแผนการตรวจสอบภายในนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาแผนการตรวจสอบ และดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ศึกษากระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยวิธีการสัมภาษณ์ สอบถาม และเข้าสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน (Walkthrough) เพื่อประเมินการออกแบบการควบคุมภายในว่าป้องกันความเสี่ยงได้เหมาะสมหรือไม่
3. เลือกตัวอย่างตรวจสอบเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน (Operating Effectiveness)
4. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายใน และมีกระบวนการควบคุมคุณภาพงานจากผู้บริหารของสำนักงานอย่างใกล้ชิด
5. ร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เกี่ยวกับผลการตรวจสอบภายใน และเสนอรายงานผล การตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของบริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด และ นาย ธนัท เกิดเจริญ แล้วมีความเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดให้มีแผนตรวจสอบภายใน โดยมี นางสาว ภคณัฐ ตั้งตระกูล ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท และเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างภายนอกตลอดจนทำหน้าที่ติดตามการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องของหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 66 (ล้านบาท)
ที่ดินสำนักงานกรุงเทพ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ รวมพื้นที่ 1 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	14.09	14.09
ที่ดินโรงงาน ตำบลมาบยางพร อำเภอลพบุรี จังหวัด อยุธยา รวมพื้นที่ 31-2-96.70 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	17	17
ที่ดินโรงงาน ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี รวม 213 ไร่	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	54.32	54.32
ที่ดิน ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี รวมพื้นที่ 145-0-237 ไร่	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ ¹	ปลอดภาระผูกพัน	-	51.43
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	3.02	6.06
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	8.02	6.94
อาคาร 149 หมู่ที่ 2 ถนนลพบุรี-หัวไทร ตำบลมาบยางพร อำเภอลพบุรี จังหวัดอยุธยา	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	67.40	67.44
อาคาร 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	41.71	37.91
อาคาร เลขที่ 102 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	3.11	2.83
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	143.52	131.64
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	146.27	128.85
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	13.98	16.59
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	1.72	1.89
อาคารระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	0.60	1.72
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ		3.04	3.80
รวม			517.80	542.51

หมายเหตุ ¹ ในปี 2566 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อที่ดินเนื้อที่ 145-0-237 ไร่ รวมมูลค่า 51.43 ล้านบาท โดยการรายงานรายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ. 31 ธันวาคม 2564 นั้นเป็นข้อมูลที่ได้ทำการปรับปรุงแล้ว

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการเข้าศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในเบื้องต้น โดยโครงการนั้น จะต้องมีการผลตอบแทนการลงทุนอยู่ที่ประมาณ 8-10 %

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

QTC | **LONGi**
QTC ENERGY PCL

อยากลดค่าไฟ ด้วยโซลาร์เซลล์

ต้องรู้อะไรบ้าง?

- ประเภท
- ขนาด
- การดูแลรักษา
- อายุการใช้งาน
- การคืนทุน

5. นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>
2. จรรยาบรรณธุรกิจ ได้ที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>
3. นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เผยแพร่บน เว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.qtc-energy.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบาย ด้านการตลาด การผลิต การเงิน การวิจัยและพัฒนา วิศวกรรม การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

1. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการส่งเสริม และสร้างเสริมความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลจะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า : “เป็นผู้ผลิต จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยีครบวงจรในธุรกิจพลังงานและไฟฟ้า ที่มีคุณภาพระดับโลก อย่างมีธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน” คณะกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการโดยใช้มาตรฐานจริยธรรมสูงสุด และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

2. โครงสร้างและองค์ประกอบ

โครงสร้างและการทวงดุลอำนาจ

- 2.1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนแต่ไม่เกินสิบสอง (12) คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
- 2.2. บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบต่อส่วนกลางในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ
- 2.3. คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่านและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- 2.4. โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2.5. การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ และการพิจารณาควรจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 2.6. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

3. คุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 3.1. บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

- 3.2. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 3.3. ไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำการเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่นเว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 3.4. กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้
- (1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
 - (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 2 ปีก่อนหน้า ผ่อนปรน ในกรณีที่พักจากการเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมไม่ถึง 2 ปี
 - (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับกรรมการหรือผู้บริหาร
 - (4) ไม่ทำธุรกรรมหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคลที่ทำธุรกรรมกับบริษัท โดยมีมูลค่า รายการ \geq 20 ลบ. หรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
 - (5) ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
 - (6) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของนิติบุคคลที่ให้บริการที่มีการบริการเกิน 2 ลบ. ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
- * กรณีบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามข้อ 4 และข้อ 6 จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ก็ต่อเมื่อคณะกรรมการบริษัทแสดงได้ว่า ได้พิจารณาตามหลักมาตรา 89/7 ว่าไม่มีผลกระทบต่อการทำหน้าที่และให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และต้องเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- (7) ไม่เป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกิน 1% หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว
 - (9) ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
 - (10) กรรมการอิสระเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ แต่ห้ามกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - (11) ภายหลังได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระดังกล่าวอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินงานกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทพี่น้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมได้ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) แต่ห้ามกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการดำเนินงาน
 - (12) กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผล ความจำเป็น
- 3.5. กรรมการที่เป็นผู้บริหารคือกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานให้แก่บริษัทโดยเต็มเวลา และได้รับผลตอบแทนจากบริษัทเป็นประจำทุกเดือน ในรูปของเงินเดือนหรือ ผลตอบแทนอื่นที่เปรียบเสมือนเงินเดือน
- 3.6. ให้กรรมการแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- (1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริง เกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)

(2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

4. ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ภารกิจและความรับผิดชอบของกรรมการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 4.1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายทางธุรกิจ แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลและประเมินผล การบริหารและดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
- 4.2. วางบรรทัดฐานและประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (อย่างน้อยปีละหนึ่ง ครั้ง)
- 4.3. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- 4.4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงาน และดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจว่าได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมของกรรมการ และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 4.5. ดูแลให้มีระบบควบคุมที่มีประสิทธิภาพ ให้ข้อมูล ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายกฎระเบียบ รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวข้อง การดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- 4.6. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่พอเพียง และเหมาะสม
- 4.7. พิจารณาประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสขององค์กรต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อกำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยง กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม และการหาโอกาสโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริหารให้ลดผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการเข้าสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low carbon Economy) อย่างเต็มรูปแบบ
- 4.8. อำนาจหน้าที่ของกรรมการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมการดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (ก) แต่งตั้งและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนรวมทั้งกำหนดเงื่อนไขการจ้างงานในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
 - (ข) พิจารณานุมัติ:
 1. แผนธุรกิจประจำปี
 2. งบประมาณประจำปี
 3. รายงานงบการเงินประจำปี
 4. แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี
 5. ค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย (Board Committees) (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)
 6. ค่าตอบแทนและเงื่อนไขการจ้างงานในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
 7. เปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่มและการเปลี่ยนแปลงองค์กรอื่นๆ ที่สำคัญ
 8. อำนาจอนุมัติดำเนินงานภายในองค์กร (Authority Table)
 9. การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง
 10. การออกเอกสารที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท
 - (ค) เรื่องอื่นใดที่มีได้มอบหมายเป็นประการอื่นแก่คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือฝ่ายจัดการ
- 4.9. การจัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีการพิจารณากลับรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นต้น

- (ข) พิจารณานอมนุมัติบทบาทหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบ รวมทั้งเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น
- 4.10. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประเมินประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ
 - 4.11. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) คือ ผู้ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัท และบริษัทในการปฏิบัติและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการบริษัท และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 4.12. อนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท การกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ
 - 4.13. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 - 4.14. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือ
 - 4.15. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่และการแจ้งเลิกบริษัท

5. หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 5.1 เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 5.2 กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูก บรรจุไว้ในวาระการประชุมแล้ว
- 5.3 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- 5.4 ติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายขององค์กร
- 5.5 เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

6. วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

- 6.1 การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- 6.2 นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมี สิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6.3 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- 6.4 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้

7. การประชุม

- 7.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานกรรมการ ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 7.2 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 7.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีจำเป็น ถ้ากรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป อาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมกรรมการ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- 7.4 ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 7.5 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการ หรือผู้แทนของกรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

8. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งพิจารณาจากปริมาณงาน ความรับผิดชอบ และขนาดของธุรกิจ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในรูปแบบธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ของคณะกรรมการบริษัทที่ถือเป็นกลไกในการสนับสนุนที่สำคัญของระบบการกำกับกิจการที่ดี เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และตรวจสอบการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจริยธรรม จรรยาบรรณในการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งยังมีหน้าที่ช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ดูแลเกี่ยวกับความถูกต้อง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความน่าเชื่อถือแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- 2.2 มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือ มีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
- 2.3 กรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้
 - 1) มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 2) ถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 3) เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 - 4) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- 5) เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียส่วนตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทรวม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีส่วนได้เสียในลักษณะธุรกรรมใดของบริษัท ในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
- 6) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี เว้นแต่ได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 9) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 10) กรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาผ่อนผันได้ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าความสัมพันธ์ดังกล่าวไม่กระทบกับการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) และในหนังสือนัดประชุม
- 11) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
- 12) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท
- 13) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 14) เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือ รายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- 15) ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ที่ปรึกษาทาง การเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- 16) เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 17) สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. การแต่งตั้ง วาระการปฏิบัติงาน และการพ้นจากตำแหน่ง

3.1 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

- 3.1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 3.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
- 3.1.3 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม จัดส่งเอกสารการประชุม การบันทึก และเก็บรายงานการประชุม

3.2 วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

3.3 การพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- ครบตามวาระ
- ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบ
- ตาย
- ลาออก
- ถูกถอดถอน
- ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยความประมาท หรือความผิดลหุโทษ
- เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- เป็นบุคคลล้มละลาย

4. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 4.1 สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 4.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 4.3 ส่งเสริมและผลักดันให้ทีมงานหรือผู้เกี่ยวข้องที่ต้องนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบมีความรู้ ความเข้าใจ ในการกระบวนการทำงานต่างๆ ขององค์กร
- 4.4 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4.5 สอบทานให้บริษัทฯ ตรวจสอบอย่างเร่งด่วน ในกรณีที่ได้รับทราบจากผู้สอบบัญชีว่าพบพฤติกรรมอันควรสงสัยของบุคคลที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ
- 4.6 พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.7 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งสอดส่องและติดตามการทำการรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญและการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- 4.8 การติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 4.9 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4.10 พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณานุมัติ
- 4.11 อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน

- 4.12 พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน
- 4.13 พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
- 4.14 สอบทานมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- 4.15 สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report
- 4.16 ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)
- 4.17 ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของบริษัทให้ลุล่วง
- 4.18 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 4.19 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
- 4.20 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และนำเสนอภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง

5. การประชุม

- 5.1 คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มี หรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
- 5.2 มีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วัน
- 5.3 คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5.4 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมแต่ละครั้งอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 5.5 มติที่ประชุมจะกระทำโดยใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม
- 5.6 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมได้
- 5.7 ประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมเป็นพิเศษได้หากมีการร้องขอจากกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือประธานกรรมการบริษัท

6. การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการรายงานกิจกรรมต่อคณะกรรมการบริษัท หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีความสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป เนื่องจากรายงานดังกล่าวเป็นการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระตรงไปตรงมาของคณะกรรมการตรวจสอบ และทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้มีการบริหารอย่างระมัดระวัง และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน

6.1 การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- 1) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะบอกความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - สรุปรายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปี
 - รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ตรวจสอบภายในและกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- 2) รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันที เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้แนวทางแก้ไขได้ทันเวลา
 - รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ข้อสงสัยหรือข้อสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

6.2 การรายงานต่อหน่วยงานทางการ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่เห็นเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งหรือคณะกรรมการตรวจสอบ อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6.3 การรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

รายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

7. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

8. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee) ใช้ชื่อย่อ “คณะกรรมการสรรหา” ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล รวมทั้งให้มีการจัดทำกฎบัตรขึ้น เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ องค์ประกอบวาระการดำรงตำแหน่ง และการจัดการประชุม เพื่อให้เกิดแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา ที่ชัดเจน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานและกรรมการมากกว่าครึ่งหนึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ
- 2.2 คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- 2.3 คณะกรรมการสรรหาฯ สามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัท จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาฯ

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการสรรหาฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาฯ เพื่อให้มีจำนวนครบ ตามที่กรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาฯ ที่ตนได้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนเท่านั้น

- 3.2 กรรมการสรรหาฯ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 3.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาฯ จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 1. ครบกำหนดตามวาระ
 2. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการ
 3. ลาออก
 4. ตาย
 5. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 3.4 คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาฯ เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาฯ ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 หรือ 3.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาฯ ทดแทนตามข้อ 3.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาฯ ซึ่งตนแทนเท่านั้น

4. หน้าที่และความรับผิดชอบ

4.1 ด้านการสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาฯ, และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาฯ ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการ ทุกคนจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
4. สร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธาน คณะกรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ, ผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4.2 ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และสภาวะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)
5. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์พิเศษอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินค่าจ้าง สำหรับพนักงานตามปกติ พิจารณาก่อนการจ่ายโบนัส และรับทราบอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจาก ผลประกอบการของบริษัทฯ

6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายจัดการ และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหา เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4.3 ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย/แนวปฏิบัติต่าง ๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้อง และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
3. ติดตามและทบทวนระบบงานต่าง ๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานบริษัท ให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
5. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัท และองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้านบรรษัทภิบาลตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหา จะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. จำนวนครั้งในการประชุม
2. จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหา แต่ละคนเข้าร่วมประชุม
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

6. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหา จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหา ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการสรรหา ทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยต้องมาประชุมด้วยตนเอง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ ประธานกรรมการสรรหา ทราบล่วงหน้า
3. ประธานคณะกรรมการสรรหา เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานคณะกรรมการสรรหา ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ คณะกรรมการสรรหา ที่มาประชุมเลือก คณะกรรมการสรรหา คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของ คณะกรรมการสรรหา กระทำได้โดยให้ถือเสียงข้างมากที่เข้าร่วมประชุม กรรมการสรรหา หนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่สิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ คณะกรรมการสรรหา ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหา เป็นผู้บันทึกการรายงานการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหา สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหา ทราบได้

7. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการสรรหา อาจขอความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษานอกได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายณัฐพล สิลลาวัฒนานันท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายกมล ตระกนุกร และนางวสรา โชติธรรมรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ซึ่งในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในประเด็นสำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบและสอบทานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น รวมทั้งได้รายงานผลการพิจารณาและข้อคิดเห็นต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมทั้งนี้ ในระหว่างปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 5 ครั้ง มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2566 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบทานข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญพร้อมทั้งได้รับคำชี้แจง คำแนะนำจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของ บริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนมีความเชื่อถือได้ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้องสมเหตุสมผล อีกทั้งบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทางธุรกิจเป็นปกติทั่วไป เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส และได้ให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสม โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

4. การประเมินระบบการควบคุมภายใน

ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2567 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางสาว วิไลพร เชาววิวัฒน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9309 หรือนางสาวรสพร เดชชากม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5659 หรือนางสาวอรรณพ เดชวัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4807 หรือนางสาว ฌรยา ศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9188 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,650,000 บาท โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างตรงไปตรงมาไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในปี 2566 บริษัทมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายณัฐพล ลีลาวัฒนนันท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้ นายวรชิต สิงหเสนี กรรมการอิสระ เป็นประธาน ดร. กมล ตระกุนทร กรรมการอิสระ และ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม เพื่อติดตาม และพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย และแทนกรรมการที่ลาออก ตามหลักเกณฑ์ บรรษัทภิบาล เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
5. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน
6. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
7. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
8. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
9. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และโบนัสพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับ ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยรวมก่อนเสนอคณะกรรมการ บริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

ในนามของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

(นายวรชิต สิงหเสนี)

ประธานคณะกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

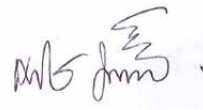
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริม ธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



คุณภาพแห่งความปรารถนา
QUALITY OF DETAILS >>
D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

QTC Energy Public Company Limited

2/2 Soi Krungthep Kritha 8 (5), Krungthep Kritha Rd.,

Huamark, Bangkok, Bangkok 10240

Tel : 0-2379-3089-92 Fax : 0-2379-3099



www.qtc-energy.com