



GTC StandOut

#แตกต่างอย่างยั่งยืน



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2568

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)





สถิตอยู่ในใจตราบนิรันดร์

น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้



ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม

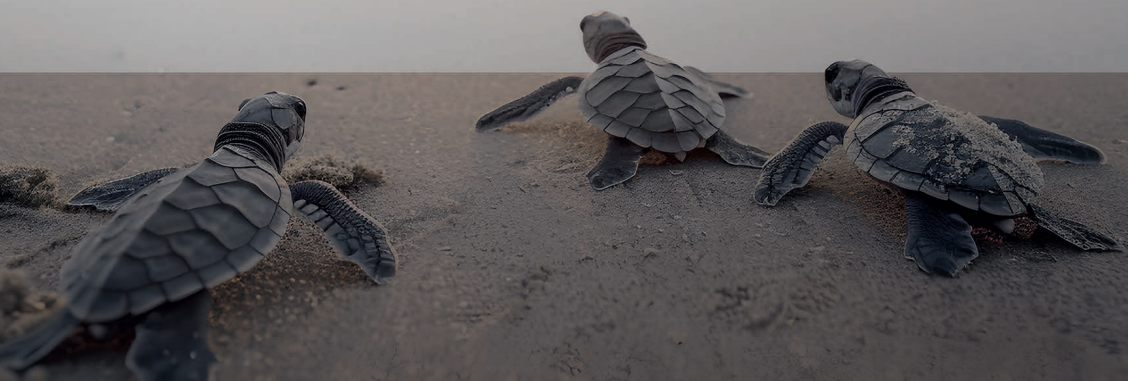


โครงการสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ทรงมีความห่วงใย และทรง มีพระราชปณิธานในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะท้องทะเลไทย ครั้งเมื่อทรงทราบถึง สถานการณ์ที่น่ากังวลเกี่ยวกับปัญหาการลดลงของเต่าทะเล จึงทรงมีพระราชดำริให้อนุรักษ์เต่าทะเลไว้ เป็นมรดกของแผ่นดิน

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ทรงมีความห่วงใย และทรงมีพระราชปณิธานในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะท้องทะเลไทย ครั้งเมื่อทรงทราบถึงสถานการณ์ที่น่ากังวลเกี่ยวกับปัญหาการลดลงของเต่าทะเล จึงทรงมีพระราชดำริให้อนุรักษ์เต่าทะเลไว้เป็นมรดกของแผ่นดิน

“โครงการสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ทรงมีความห่วงใย และทรงมีพระราชปณิธานในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะท้องทะเลไทย ครั้งเมื่อทรงทราบถึงสถานการณ์ที่น่ากังวลเกี่ยวกับปัญหาการลดลงของเต่าทะเล จึงทรงมีพระราชดำริให้อนุรักษ์เต่าทะเลไว้เป็นมรดกของแผ่นดิน” จึงถือกำเนิดขึ้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2522 โดยได้พระราชทานพื้นที่บนเกาะมันใน จังหวัดระยอง ทั้งหมดที่เคยเป็นทรัพย์สินส่วนพระองค์ ให้กรมประมงดำเนินโครงการตามพระราชดำริพัฒนาพื้นที่ประมาณ 137 ไร่ บนชายฝั่งรวมระยะทางยาว 1,200 เมตร กว้าง 550 เมตร เพื่อเป็นศูนย์กลางการอนุรักษ์เต่าทะเล จนสามารถเพาะพันธุ์เต่าทะเลได้เอง โดยนำไข่เต่าจากธรรมชาติมาฟักแล้วนำไปเพาะเลี้ยงในบ่ออนุบาล เมื่อเติบโตจึงปล่อยกลับคืนสู่ธรรมชาติต่อไป

ปี 2545 โครงการได้เปลี่ยนชื่อเป็น “ศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอ่าวไทยฝั่งตะวันออก” ขยายความรับผิดชอบในการศึกษาการขยายพันธุ์สัตว์ทะเลหายากหลายชนิด รวมถึงงานวิจัยด้านสมุทรศาสตร์และสิ่งแวดล้อมทางทะเล จึงนับได้ว่า “โครงการสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ทรงมีความห่วงใย และทรงมีพระราชปณิธานในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะท้องทะเลไทย ครั้งเมื่อทรงทราบถึงสถานการณ์ที่น่ากังวลเกี่ยวกับปัญหาการลดลงของเต่าทะเล จึงทรงมีพระราชดำริให้อนุรักษ์เต่าทะเลไว้เป็นมรดกของแผ่นดิน” เป็นจุดเริ่มต้นของการอนุรักษ์และจุดประกายให้มีการสานต่อมาจนถึงปัจจุบัน เพื่อต่อลมหายใจให้ชีวิตเล็ก ๆ ที่มีคุณค่าต่อระบบนิเวศท้องทะเลไทยอย่างยั่งยืน



GC StandOut

#แตกต่างอย่างยั่งยืน

GC กล้าคิด กล้าทำ เพื่อสร้างสรรค์สิ่งที่แตกต่างกันและก้าวข้ามขีดจำกัดเดิมสู่ความท้าทายใหม่ พร้อมเดินหน้าสู่องค์กรนวัตกรรมอย่างเต็มรูปแบบ เปลี่ยน “ไอเดีย” ให้กลายเป็น “ผลลัพธ์ที่จับต้องได้” ผ่านวิธีคิดและวิธีการทำงานที่ไม่ซ้ำเดิม พร้อมต่อยอดความสำเร็จสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรมที่แตกต่าง สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทั้งในและต่างประเทศ เสริมความแข็งแกร่ง และขยายตลาดเพื่อผลักดันการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน ตอบสนองแนวโน้มตลาดโลก และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่เป้าหมาย Net Zero

GC StandOut #แตกต่างอย่างยั่งยืน สร้างการเปลี่ยนแปลงสู่สิ่งที่ดีกว่า ไม่ใช่แค่วันนี้ แต่คือการส่งต่อคุณค่าไปสู่อนาคตเพื่อคนรุ่นต่อไป



แตกต่างด้วยโรงกลั่นชีวภาพครบวงจร แห่งแรกของไทย

ต่อยอดความสำเร็จของการผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (SAF)
จากน้ำมันพืชใช้แล้วรายแรกของไทย สู่ “เคมีภัณฑ์ชีวภาพและพลาสติกชีวภาพ”
ที่มีมูลค่าสูงตอบโจทย์หลากหลายอุตสาหกรรม



แตกต่างด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้ผลผลิตทางการเกษตรสู่ผู้ผลิต Bioplastics อันดับหนึ่งของโลก

ผ่านโรงงานผลิตพลาสติกชีวภาพ Polylactic Acid (PLA) ครอบคลุม
พื้นที่นครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ (Nakhonsawan Biocomplex)
ตอบสนองความต้องการใช้วัสดุทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



แตกต่างด้วยธุรกิจเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษระดับโลก

ผสานความเข้มแข็งของ allnex

ผู้นำด้านสารเคลือบผิว (Coating Resins) ระดับโลก

ขับเคลื่อนธุรกิจมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ

(High Value & Low Carbon Business) เพื่อความยั่งยืน



แตกต่างด้วยการเสริมศักยภาพมาบตาพุด สู่การเป็น Specialty Hub แห่งอาเซียน

ยกระดับมาบตาพุดเป็นศูนย์กลางเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Specialty Hub) ของภูมิภาค
ด้วยโครงสร้างพื้นฐานนวัตกรรมและโลจิสติกส์เชื่อมต่อทั่วโลก
พร้อมร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก สร้างนวัตกรรมและมูลค่าเพิ่มสำหรับอุตสาหกรรม

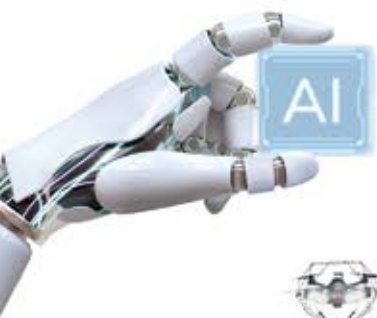


GC Highlights in 2025



GC ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน ด้วย Holistic Optimization ควบคู่กับการประยุกต์ใช้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเป็นระบบ

GC ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามแนวทาง Holistic Optimization ควบคู่กับการประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบแนวคิด 3 Smarts ได้แก่ Smart Plant, Smart Sales & Marketing และ Smart Work Process เพื่อยกระดับประสิทธิภาพเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ ลดต้นทุนการดำเนินงาน เสริมความยืดหยุ่นขององค์กร และเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันในระยะยาว ท่ามกลางความท้าทายของอุตสาหกรรม



GC เดินหน้าโรงงานชีวภาพ (Biorefinery) ผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (SAF) เชิงพาณิชย์รายแรกของประเทศไทย พร้อมผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ตอบสนอง ความต้องการที่หลากหลายของตลาด

ยกระดับอุตสาหกรรมพลังงานและเคมีภัณฑ์ชีวภาพที่สะท้อนถึง “ความแตกต่างอย่างยั่งยืน” โดยโรงงานชีวภาพของ GC สามารถผลิตได้ทั้ง SAF เคมีภัณฑ์ชีวภาพ (Biochemicals) และพลาสติกชีวภาพ (Biopolymers) มูลค่าสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมการใช้งานสำหรับอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อผลิตของใช้ในชีวิตประจำวัน อาทิ บรรจุภัณฑ์สำหรับเด็ก ชิ้นส่วนยานยนต์ ยางรถยนต์ เส้นใยโพลีเอสเตอร์ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน พร้อมสร้างการเติบโตทางธุรกิจในระยะยาว





GC ขยายความร่วมมือภายใต้ โครงการ “จากครัว...สู่เครื่อง” รวบรวมน้ำมันพืชใช้แล้ว (UCO) เข้าสู่กระบวนการโรงกลั่นชีวภาพ (Biorefinery)

ในปี 2568 โครงการนำร่องในจังหวัดระยองและพื้นที่ใกล้เคียงสามารถรวบรวม UCO ได้ 7.09 ตัน ผลิต SAF ได้ 1.75 ตัน สร้างรายได้ให้ชุมชนกว่า 215,000 บาท และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 5,654.98 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า GC จึงได้ขยายจุดรวบรวม UCO ผ่านเครือข่ายสถาบันอุดมศึกษาทั่วประเทศร่วมกับกระทรวง อว. และต่อยอดความร่วมมือกับ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด ในการรวบรวม UCO จากศูนย์การค้าเป็นครั้งแรก เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

GC เสริมสร้างความสามารถ ในการแข่งขันผ่านโครงการ เพิ่มความมั่นคงทางวัตถุดิบ สำหรับธุรกิจโพลีเอทิลีน

จัดหาอีเทนจากประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายอีเทนกับบริษัทในเครือของ Enterprise Products Partners L.P. ระยะเวลาดำเนินการ 15 ปี ปริมาณ 400,000 ตันต่อปี ควบคู่กับการทำสัญญาใช้บริการเรือขนส่ง Very Large Ethane Carriers (VLECs) จำนวน 2 ลำ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลาดำเนินการ 15 ปี รวมถึงสัญญาบริหารการใช้ท่าเทียบเรือและถังเก็บกับบริษัท ไทยแก๊สคอร์ปอเรชั่น จำกัด ระยะเวลาดำเนินการ 15 ปี คาดว่า จะสามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายใน ปี 2572 ซึ่งจะช่วยเสริมความมั่นคงของวัตถุดิบ เพิ่มความยืดหยุ่นด้านต้นทุน และสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในระยะยาว

GC คว่ำ 3 รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2568 จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

โดยได้รับรางวัลครอบคลุมทั้งด้านองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ ประกอบด้วย รางวัลองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ประเภทวิสาหกิจขนาดใหญ่ รางวัลชนะเลิศ จากนวัตกรรมเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน (Mono Material PE) นวัตกรรมเม็ดพลาสติกเพื่อบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยให้รีไซเคิลได้ง่าย และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 จากนวัตกรรมเม็ดพลาสติก LD1826L ภายใต้แบรนด์ InnoPlus by GC สำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ฟิล์มห่อยางพาราเกรดพรีเมียม สะท้อนบทบาทของ GC ในการพัฒนานวัตกรรมที่ใช้ได้จริง สร้างผลลัพธ์ที่จับต้องได้ เปลี่ยนจากไอเดียให้เป็นความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม



สารบัญ

แบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ	12
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	18
รางวัลแห่งความสำเร็จ	20
เหตุการณ์และกิจกรรมสำคัญในปี 2568	24
สารประธานกรรมการ	34

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

36

โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัทฯ	38
โครงสร้างธุรกิจ	40
แผนผังธุรกิจ	42
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	46
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น	48
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง	53
- กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์	57
- กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ และผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน	61
- กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ	66
- ธุรกิจการให้บริการและอื่น ๆ	71
ตลาดและภาวะการแข่งขัน	72
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ	82
ข้อมูลหลักทรัพย์ของบริษัทฯ	88
การออกหลักทรัพย์อื่น	88
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	92
การบริหารจัดการความเสี่ยง	93
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	106
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	122
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	139



2

การกำกับดูแลกิจการ

142

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	144
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ	164
- ฝ่ายโครงสร้างองค์กร	164
- คณะกรรมการบริษัทฯ	165
- คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง	172
- ผู้บริหาร	176
- พนักงาน	179
- ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	190
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	198
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	224
- รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	228
- รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	232
- รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	235
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	237





3

รายงานทางการเงิน และงบการเงิน

256

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ	258
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน	265
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	277

4

ภาคผนวก

401

ศัพท์เทคนิคและคำอธิบาย	402
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุด ในรายงานบัญชีและการเงิน/ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี/เลขานุการบริษัท	406
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย	428
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ	432
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาทรัพย์สิน	434
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัทฯ	442



กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ



วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจเคมีภัณฑ์ระดับสากล
เพื่อสร้างสรรคคุณภาพชีวิต

(To be a Leading Global Chemical Company
for Better Living)

โดยมีความหมาย ดังนี้

Leading Global หมายถึง กลุ่มบริษัท GC เป็น
บริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลก

Chemical Company หมายถึง กลุ่มบริษัท GC
เป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่มี Integrated
Value Chain โดยการขยายธุรกิจผ่านการลงทุนในและ
ต่างประเทศ เน้นผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าสูงและเป็นไปตาม
Megatrends

Better Living หมายถึง กลุ่มบริษัท GC เป็นผู้ผลิต
ที่มุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่า เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต
ที่ดีขึ้นด้วยเคมีภัณฑ์ที่ตอบสนองตลาดปลายทาง มีความ
รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเป็นส่วนหนึ่ง
ในการลดภาวะโลกร้อน

พันธกิจ

- ▶ ส่งมอบผลตอบแทนที่เป็นธรรม และ
ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยการบริหาร
ผลประโยชน์ที่เป็นเลิศอย่างน่าเชื่อถือ
- ▶ ผสานความรับผิดชอบต่อสังคมและ
ความใส่ใจสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ
สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
- ▶ เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าด้วยสินค้า
และบริการเชิงนวัตกรรม
- ▶ สร้างองค์กรที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
และเรียนรู้ด้วยบรรยากาศการทำงาน
ที่เป็นสุข ควบคู่กับการเร่งพัฒนาบุคลากร
ให้มีศักยภาพ พร้อมรับกับความท้าทาย
ใหม่ ๆ รวมทั้งทุกเทคโนโลยีและนวัตกรรม
เพื่อความเป็นเลิศอย่างมืออาชีพ

วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

บริษัท พิกัด โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

มีกระบวนการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อม และแนวโน้มธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีเป้าหมายที่จะก้าวขึ้นเป็นผู้นำในระดับสากล กล่าวคือ

ด้านการเติบโต

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ระดับสากลที่มีสายการผลิตที่เชื่อมต่ออย่างครบวงจร (Integrated Value Chain) สามารถสร้างการเติบโตและผลกำไรได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง ตอบสนองต่อแนวโน้ม Megatrends โดยมุ่งเน้นขยายการลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Performance Specialty Chemicals) ธุรกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Business) และแสวงหาเพิ่มการลงทุนในต่างประเทศ

ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยได้ดำเนินการอย่างจริงจัง และได้รับการยอมรับในระดับสากลมาโดยตลอด พร้อมประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขต 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ให้ได้ในปี 2593 ตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเป็นองค์กรต้นแบบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล

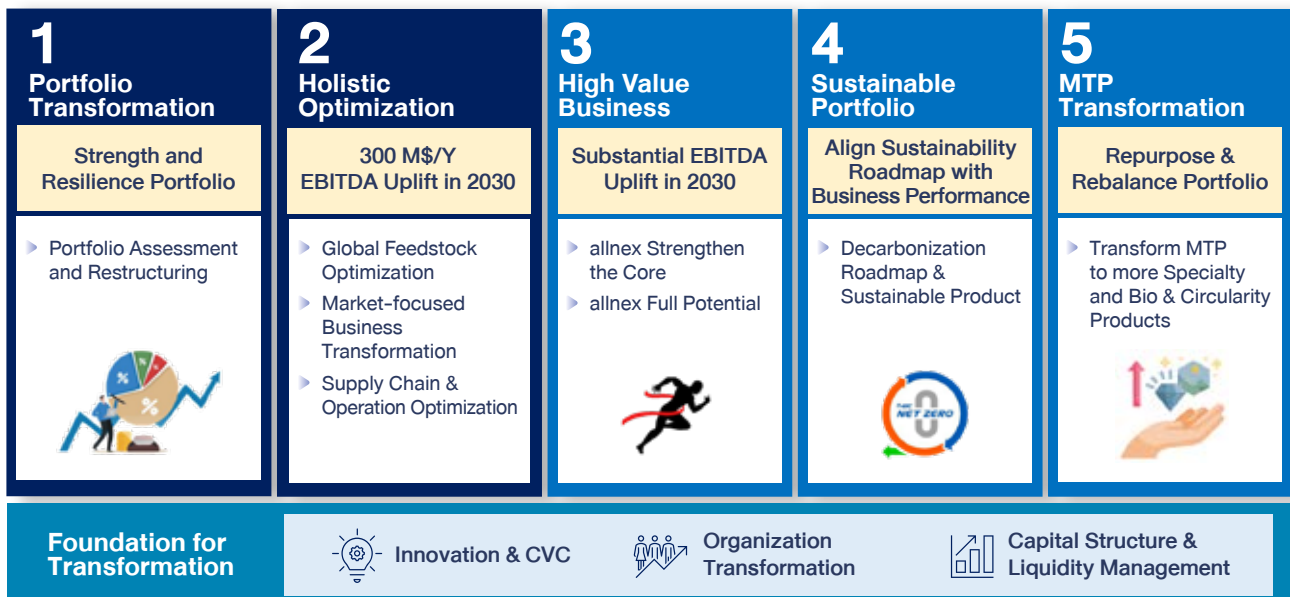


กลยุทธ์ การดำเนินงาน

ในปี 2568 อุตสาหกรรมปิโตรเคมียังคงเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นความไม่แน่นอนทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ภูมิเศรษฐศาสตร์ที่ส่งผลให้การลงทุนและการบริโภคลดลง กระทั่งต่อความต้องการของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้ชะลอตัวลง ในขณะที่อุปทานส่วนเกินที่เกิดจากการขยายกำลังการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย ซึ่งยังคงเดินหน้านโยบายการพึ่งพาตนเอง (Self-Sufficiency Policy) ตลอดจนนโยบายส่งเสริมการลงทุน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดภาวะกำลังการผลิตล้นตลาด (Oversupply) โดยประเทศจีนกลายเป็นผู้ส่งออกสุทธิ (Net Exporter) ในหลายสายผลิตภัณฑ์ ในขณะที่การเข้าถึงวัตถุดิบก๊าซธรรมชาติต้นทุนต่ำของผู้ผลิตในสหรัฐฯ และตะวันออกกลาง ได้ส่งผลให้โครงสร้างต้นทุนเฉลี่ยของอุตสาหกรรมลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตหลายราย โดยเฉพาะกลุ่มที่ใช้วัตถุดิบแนฟทาต้องเผชิญกับต้นทุนที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของตลาด และ Landscape ของอุตสาหกรรมเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ กระแสการตื่นตัวทางด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของนานาประเทศทั่วโลก จะเป็นการเร่งการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ซึ่งจะส่งผลต่อความสามารถทางการแข่งขันของอุตสาหกรรมในระยะยาว

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ติดตามแนวโน้มต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดและวิเคราะห์ผลกระทบในระยะสั้นเพื่อให้สามารถปรับแผนการดำเนินงานเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งเร่งปรับตัวและผลักดันแผนกลยุทธ์ในระยะยาว เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนตอบสนองต่อแนวโน้ม Megatrends ทำให้ยังมีผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่เป็นไปตามแผน และยังคงเป็นผู้นำทางด้านความยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนจาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) อยู่ในระดับ Top 10 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13

ปัจจัยท้าทายต่าง ๆ ที่บริษัทฯ และผู้เล่นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต่างต้องเผชิญ มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและท้าทายมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่ยืดหยุ่น คล่องตัว มุ่งเน้นการเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีเป้าหมายและแผนงานที่เป็นรูปธรรม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ เพิ่มความสามารถทางการแข่งขันได้อย่างมั่นคงในระยะสั้นและสามารถสร้างการเติบโตทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ผ่านประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ (5 Strategic Pillars + 1 Foundation for Transformation) ดังนี้



1

ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ Portfolio ของธุรกิจให้เข้มแข็ง (Portfolio Transformation)

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจและ Business Landscape ที่ท้าทาย ส่งผลกระทบต่อธุรกิจปิโตรเคมีในแต่ละสายผลิตภัณฑ์ใน Value Chain มากน้อยแตกต่างกันไป โดยขึ้นอยู่กับสภาวะการแข่งขันทั้งในตลาดและต้นทุน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยทำการประเมินความสามารถทางการแข่งขันของธุรกิจ Portfolio อย่างต่อเนื่อง คำนึงถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจหรือกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับจัดสรรทรัพยากรให้กับธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตได้อย่างเหมาะสมและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการดำเนินการร่วมกับพันธมิตร (Strategic Partner) ในการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยเฉพาะในธุรกิจที่มีแนวโน้มได้รับผลกระทบอย่างมาก เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างความสามารถทางการแข่งขันในระยะยาวให้กับองค์กร

2

ยุทธศาสตร์การยกระดับความสามารถในการแข่งขันแบบบูรณาการ (Holistic Optimization)

บริษัทฯ ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้คล่องตัว นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ลดต้นทุน รวมถึงพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าสูง ทำให้องค์กรมีความเข้มแข็ง สามารถเพิ่มผลกำไรและลดค่าใช้จ่ายได้ในยามที่ต้องเผชิญกับสถานการณ์ของอุตสาหกรรมที่มีความท้าทาย บริษัทฯ จึงเห็นว่าการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างบูรณาการด้วย Holistic Optimization ทั้งในด้าน 1) การสร้างความสามารถทางการแข่งขันเพิ่มเติมด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดหาวัตถุดิบที่แข่งขันได้ (Global Feedstock Optimization) มุ่งเน้นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิต ด้วยการหา Competitive Feedstock เพื่อให้บริษัทฯ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ขั้นต้นและขั้นกลางที่ต้นทุนต่ำ รวมถึงสามารถส่งต่อให้ผลิตภัณฑ์ขั้นปลายแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2) การยกระดับการดำเนินงาน Market-focused Business Transformation เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจด้วยการรักษาส่วนแบ่งการตลาดและการแสวงหาโอกาสเติบโตในการตลาดเชิงกลยุทธ์ (Strategic markets) รวมถึงผลักดันผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองแนวโน้มการเติบโตของความต้องการของตลาดอย่างยั่งยืน และ 3) การยกระดับความเป็นเลิศด้านปฏิบัติการให้เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศ (Center of Excellence) โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยีขั้นสูง (Advanced Technology) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ทั้งในและต่างประเทศ

3

ยุทธศาสตร์การต่อยอดการเติบโต
ในธุรกิจมูลค่าสูง
(High Value Business)

บริษัทฯ มีแผนการสร้างการเติบโตระยะยาวในธุรกิจที่มีมูลค่าสูง และคาร์บอนต่ำผ่านการขับเคลื่อน allnex ให้สร้างมูลค่าได้ตามศักยภาพสูงสุดเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ ธุรกิจสารเคลือบและสารเติมแต่ง (Coating & Additive Platform) ผ่านกลยุทธ์การเติบโตระยะยาวที่สอดคล้องกับ Megatrends ทั้งนี้ การเติบโตในธุรกิจ High Value Business ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ 1) การเติบโตจากธุรกิจหลักของ allnex (allnex Strengthen the Core) โดยมุ่งผลักดันการเติบโตของธุรกิจ allnex ตามแผนงานผ่าน 4 กลยุทธ์หลัก (4 Engines) ได้แก่ Engine 1: กลยุทธ์ด้านการขยายกำลังการผลิตเพื่อเพิ่มผลกำไรให้แต่ละภูมิภาค (Profitable Growth Through Capacity Expansion) Engine 2: กลยุทธ์พัฒนาความเป็นเลิศในการดำเนินการ (Operational Excellence) Engine 3: กลยุทธ์การพัฒนานวัตกรรมและความยั่งยืน (Innovation & Sustainability) Engine 4: กลยุทธ์การเข้าถึงเทคโนโลยีใหม่ๆ ผ่านการควบรวมกิจการ (Adjacencies and M&A) และ 2) การขับเคลื่อน allnex ให้สร้างมูลค่าได้ตามศักยภาพสูงสุด (allnex Full Potential) ผ่านการศึกษาคือความเป็นไปได้ในการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรหรือคู่ค้าเชิงกลยุทธ์ (Strategic partner) เพื่อสร้างโอกาสผลักดันธุรกิจให้มีมูลค่าเพิ่มสูงสุด

4

ยุทธศาสตร์การสร้างสมดุล
ระหว่างธุรกิจและความยั่งยืน
(Balance Business with Sustainability)

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) และด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง และได้มีการทบทวนแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางและแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก ตลอดจนความท้าทายจากปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยแบ่งเป็น 3 กลยุทธ์หลัก ได้แก่ 1) การลดก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ พิจารณาปรับเป้าหมายระยะกลาง (Interim target) เป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มากกว่าร้อยละ 20 ภายในปี 2578 ให้สอดคล้องกับแผนแม่บท PTT Group Decarbonization ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มโอกาสและขยายระยะเวลาในการดำเนินงานโครงการปรับโครงสร้างธุรกิจให้สำเร็จ แต่ยังคงเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี พ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050) 2) การสร้างการเติบโตในธุรกิจและผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Growth) โดยมีเป้าหมายสัดส่วนรายได้ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนที่ร้อยละ 20-30 ภายในปี 2573 ควบคู่กับการสนับสนุนโครงการนวัตกรรม (Innovation) ที่มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนใหม่ๆ ในการเพิ่มรายได้ของผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนในอนาคต และ 3) การขับเคลื่อนความยั่งยืนสู่ความเป็นเลิศ บริษัทฯ ได้ติดตามแนวโน้มความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Management) อย่างยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขต 3 ของบริษัทฯ จากแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของคู่ค้า

5

ยุทธศาสตร์การ Transform มาพบุด
ไปสู่การเป็นศูนย์กลางของธุรกิจมูลค่าสูง
และคาร์บอนต่ำ (MTP Transformation)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นต่อยอดการใช้วัตถุดิบต้นทางของบริษัทฯ ปรับธุรกิจปัจจุบันที่เป็น Commodity และขยายไปยังธุรกิจ High Value & Low Carbon มากขึ้น (Repurpose & Rebalance) โดยแสวงหาโอกาสสร้างการเติบโตในธุรกิจ Specialty ในมาพบุด รวมถึงดำเนินการพัฒนาธุรกิจเพื่อปรับสัดส่วน Portfolio ของธุรกิจไปสู่เป้าหมายธุรกิจ Commodity : Specialty ในปี พ.ศ. 2573 (ค.ศ. 2030) เป็นร้อยละ 70 : 30 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นถึงศักยภาพในการขับเคลื่อนและยกระดับให้เป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชนิดพิเศษในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่ม และส่งเสริมการพัฒนาประเทศ ตอบสนองกับตลาดปลายทางที่รัฐบาลส่งเสริมและสนับสนุน ตลอดจนเพื่อรองรับโอกาสที่แนวโน้มการค้าและการลงทุนจะย้ายมาสู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น โดยผ่านการดำเนินงาน 2 แผนงานหลัก ได้แก่ 1) การทำ Asset Repurpose เป็นการปรับสินทรัพย์หรือผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันของบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำมากขึ้น เช่น การปรับปรุงโรงกลั่นให้สามารถรับวัตถุดิบและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Biorefinery) 2) การทำ Asset Rebalance ผ่านการดำเนินกลยุทธ์ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ (Asset Strategy) ในระยะยาว เพื่อให้สามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่ในพื้นที่มาพบุดได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต โดยมีเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนมูลค่าทางธุรกิจให้เต็มศักยภาพ ควบคู่กับการวางแผนการใช้เงินทุนอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทรัพยากรของบริษัทฯ จะถูกจัดสรรและใช้ประโยชน์สูงสุดรองรับการปรับตัวเชิงกลยุทธ์และการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายขีดความสามารถด้านการวิจัย การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ๆ ผ่าน Innovation Hub และมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการบ่มเพาะธุรกิจ (Business Incubation) เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตของมาพบุดผ่าน Innovation Growth Platform ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ จากการพัฒนาและต่อยอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมใน 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ Composite, EV Battery, Green Solution และ Bio-Muconic Acid เพื่อสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว

6

ยุทธศาสตร์สนับสนุนการสร้างความเป็น
การเติบโต และการปรับรูปแบบการดำเนินการ
ขององค์กร (Foundation for Transformation)

บริษัทฯ ได้วางรากฐาน เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นยกระดับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจ และทิศทางการเติบโตในอนาคต ได้แก่ 1) การดำเนินงานด้านนวัตกรรมเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาด้านนวัตกรรมให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว มุ่งเน้นการวางกรอบการดำเนินงานด้านนวัตกรรมอย่างชัดเจน พร้อมส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนแนวคิดและทัศนคติด้านนวัตกรรม (Innovation Culture) เพื่อส่งมอบคุณค่าและผลลัพธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ 2) การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ด้วยการจัดสรรทรัพยากร (Resource Allocation) มุ่งเน้นการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างพอร์ตธุรกิจ (Portfolio Transformation) มีความกระชับ และการจัดสรรกำลังคนให้เหมาะสมควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร พร้อมปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง รวมถึงต่อยอดด้วยเทคโนโลยี AI เพื่อสร้างประสิทธิภาพในการทำงานที่ดีขึ้นให้พนักงานทุกคน 3) การสนับสนุนด้านการเงิน มุ่งเน้นการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการบริหารสภาพคล่อง (Liquidity Management) การบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Capital Structure) รวมถึงการรักษาวินัยทางการเงิน (Financial Discipline)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างเสริมความแข็งแกร่งของหน่วยสนับสนุนและวางพื้นฐานในการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance หรือ GRC) ที่มีประสิทธิภาพไปพร้อมกัน เพื่อให้ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ และมีธรรมาภิบาล

ประวัติความเป็นมา และพัฒนากิจที่สำคัญ

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เกิดจากการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) และ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 เพื่อก้าวขึ้นเป็นแกนนำธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Chemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 45,088,491,170 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 4,508,849,117 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท



ทุนจดทะเบียน
และชำระแล้วจำนวน
45,088,491,170
บาท

หุ้นสามัญ
จำนวนทั้งสิ้น
4,508,849,117
หุ้น

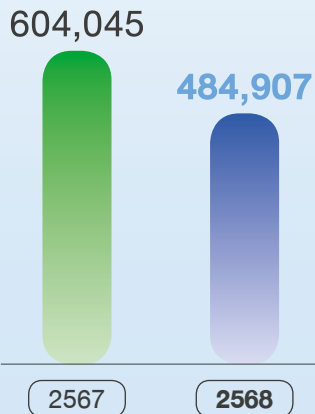
มูลค่าตราไว้หุ้นละ
10
บาท



ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

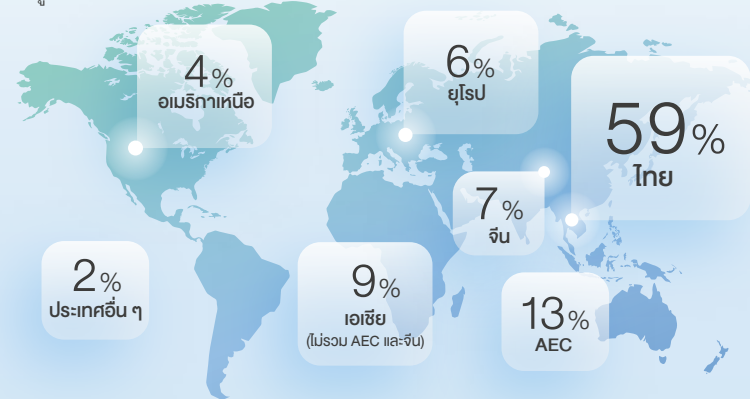
รายได้จากการขาย

หน่วย : ล้านบาท



สัดส่วนรายได้จากการขาย

ตามภูมิศาสตร์ปี 2568



หมายเหตุ : กราฟด้านบนนี้อธิบายถึงรายได้จากการขายของผลิตภัณฑ์ที่แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

สัดส่วนรายได้จากการขาย

ตามกลุ่มธุรกิจปี 2568



Adjusted EBITDA*

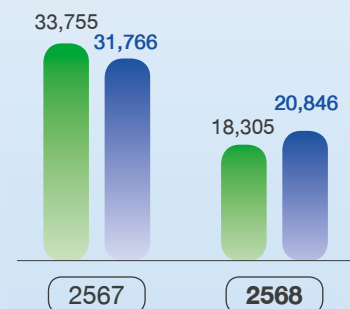
ตามกลุ่มธุรกิจปี 2568



รายได้จากการขาย

หน่วย : ล้านบาท

● EBITDA
● Adjusted EBITDA*



กำไรสุทธิ / (ขาดทุน)

● กำไรสุทธิ/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)
● กำไรสุทธิ/(ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)



หมายเหตุ :

* Adjusted EBITDA คือ EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากมูลค่าสินค้าน้ำมัน (Stock gain / loss net NRV) กำไร / (ขาดทุน) Commodity Hedging และรายการพิเศษ

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	2566	2567	2568
สินทรัพย์รวม	719,005	645,844	606,373
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	46,249	33,110	21,271
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	140,625	123,024	113,981
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	285,860	267,769	256,541
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	246,272	221,941	214,580
หนี้สินรวม	422,824	377,251	310,603
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD)	290,103	257,931	180,102
หนี้สินอื่น	132,721	119,320	130,501
ส่วนของผู้ถือหุ้น	296,181	268,593	295,770

อัตราส่วนทางการเงิน	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.48	1.37	1.19
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	6.56	5.59	3.78
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย (%)	0.16	-4.94	-3.01
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	1.94	-2.79	-0.99
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.34	-10.83	-5.29
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.98	0.96	0.61
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.82	0.84	0.54
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า)	7.17	7.64	9.84
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)	6.03	6.66	8.68

อัตราการจ่ายเงินปันผล (บาท / หุ้น)	2566	2567	2568
ครึ่งปีแรก	0.00	0.00	0.00
ครึ่งปีหลัง	0.75	0.50	0.50
เต็มปี	0.75	0.50	0.50*
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท/หุ้น)	0.22	-6.62	-3.61
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	>200	N/A	N/A

หมายเหตุ :

- * เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 2,254 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 เมษายน 2569

รางวัล แห่งความสำเร็จ

สิ่งยืนยันผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เป็นเลิศ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของ ปี 2568 สามารถแสดงให้เห็นจากการได้รับการยอมรับทั้งในระดับชาติและระดับสากล



1

Corporate Sustainability Assessment: CSA

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Corporate Sustainability Assessment: CSA) ประจำปี 2568 จาก S&P Global เป็นอันดับ 1 (Top1%) ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และในปี 2569 บริษัทฯ ยังคงได้รับคัดเลือกให้อยู่ในทำเนียบธุรกิจที่มีความยั่งยืน หรือ S&P Global Sustainability Yearbook Member ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13

3

EcoVadis Sustainability Rating

บริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับ Gold จาก EcoVadis ด้วยผลคะแนนในระดับ Advanced ครอบคลุมมิติแรงงานและสิทธิมนุษยชน จรรยาบรรณธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน และการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้อยู่ในกลุ่ม Top 5% ของโลก ในอุตสาหกรรมการผลิตเคมีภัณฑ์พื้นฐาน

2

Carbon Disclosure Project: CDP

บริษัทฯ ได้รับการประเมินระดับ A (Leadership Level) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดด้านการบริหารจัดการน้ำ (Water Security) ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ในระดับ B จาก Carbon Disclosure Project (CDP)

4

The Asean Corporate Governance Awards

บริษัทฯ ได้รับ 2 รางวัลจากเวที The Asean Corporate Governance Awards 2025 ได้แก่ รางวัล Top 50 ASEAN Public Listed Companies (PLCs) และ Top 5 in Thailand PLCs จัดโดย Minority Shareholders Watch Group องค์กรผู้เกี่ยวข้องด้านธรรมาภิบาล ของประเทศไทย รางวัลดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ ASEAN Corporate Governance Scorecard ที่ได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียนที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG)

ระดับสากล



5

Asian Excellence Award

บริษัทฯ ได้รับ 6 รางวัลความเป็นเลิศแห่งเอเชียประจำปี 2568 (15th Asian Excellence Award) จากนิตยสาร Corporate Governance Asia สะท้อนการเป็นผู้นำและการดำเนินธุรกิจที่เป็นเลิศอย่างยั่งยืนภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO) รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO) รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional) จำนวน 2 รางวัล รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company) และรางวัลความยั่งยืนแห่งเอเชีย (Sustainable Asia Award)

7

Asian Technology Excellence Awards

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Technology Excellence Awards ด้าน Digital Chemicals จากเวที Asian Technology Excellence Award 2025 จากผลงาน Advanced PDH Optimization Modeling drives higher yields, energy savings, and lower CO₂ emissions โดยผสานองค์ความรู้ด้านปฏิกิริยาเคมีเข้ากับนวัตกรรมดิจิทัลการวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง สามารถทำนายสภาวะการเดินเครื่องการผลิตที่เหมาะสม แม่นยำ รวดเร็ว และปลอดภัยยิ่งขึ้น จัดโดย Asian Business Review นิตยสารชั้นนำจากสิงคโปร์

6

Best Perpetual Bond

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Perpetual Bond 2024 in Southeast Asia จาก Alpha Southeast Asia นิตยสารชั้นนำด้านการลงทุนสถาบัน การธนาคารและตลาดทุนของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จากความสำเร็จในการขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นฯ ครั้งแรกของบริษัทฯ ในปี 2567 มูลค่า 17,000 ล้านบาท ซึ่งใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือสูงสุดในกลุ่มเดียวกัน และได้รับความสนใจจากนักลงทุนเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ สะท้อนถึงความเชื่อมั่นที่นักลงทุนมีต่อบริษัทฯ

8

TPM Excellence Awards

บริษัทฯ ได้รับรางวัล TPM Excellence Awards 2024 ประเภท Special Award for TPM Achievement จากสถาบัน JIPM ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมอบให้องค์กรที่ดำเนินงานเชิงนวัตกรรม ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งเป็นบริษัทเดียวจากประเทศไทยที่ได้รับรางวัลในสาขานี้



1

SET Awards

บริษัทฯ ได้รับ 2 รางวัลจาก SET Awards 2025 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร ได้แก่รางวัลด้านนวัตกรรม “Outstanding Innovative Company Awards” จากโครงการผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน หรือ SAF และรางวัลด้านความยั่งยืน “Highly Commended Sustainability Awards” ในฐานะองค์กรที่มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดดเด่นเป็นพิเศษ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นและเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

2

SET ESG Ratings

บริษัทฯ ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings 2025 ที่ระดับสูงสุด AAA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม และอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งได้รับการยกให้เป็นหนึ่งในตัวอย่างบริษัทจดทะเบียนที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบ ESG

3

Climate Action Awards

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Climate Action Excellence จากเวที Climate Change Awards 2025 โดยสถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Institute: CCI) ภายใต้สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดที่มอบให้องค์กรที่เป็นแบบอย่างในการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสะท้อนความมุ่งมั่นของภาคอุตสาหกรรมไทย ไปสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

4

รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติประจำปี

บริษัทฯ ได้รับ 3 รางวัล จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ครอบคลุมทั้งด้านองค์กร สังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ ได้แก่ รางวัลองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ประเภทวิสาหกิจขนาดใหญ่ รางวัลชนะเลิศ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม จากนวัตกรรมเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน (Mono Material PE) เพื่อบรรจุภัณฑ์ที่รีไซเคิลได้ง่าย และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ด้านเศรษฐกิจจากนวัตกรรมเม็ดพลาสติก LD1826L ภายใต้แบรนด์ InnoPlus by GC สำหรับบรรจุภัณฑ์ฟิล์มห่อหุ้มพาราเกรดพรีเมียม สะท้อนถึงการพัฒนานวัตกรรมที่ใช้ได้จริง สร้างผลลัพธ์ที่จับต้องได้ เปลี่ยนจากไอเดียให้เป็นความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม

ระดับชาติ



5

Thailand Energy Awards

บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานควบคุม จากเวที Thailand Energy Awards 2024 โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ด้วยผลการดำเนินงานด้านอนุรักษ์พลังงานที่โดดเด่นของโรงงาน LDPE แสดงถึงศักยภาพในการพัฒนาองค์ความรู้และสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านพลังงานให้ได้มาตรฐานสากล

6

รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น

บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2567 (The Prime Minister's Industry Award 2024) ประเภทการเพิ่มผลผลิตโรงงาน LLDPE นับเป็นรางวัลเชิดชูเกียรติองค์กรต้นแบบที่มีความเป็นเลิศด้านอุตสาหกรรม พัฒนานวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน

7

CSR-DIW Continuous Award

กลุ่มบริษัทฯ จำนวน 20 โรงงาน ได้รับรางวัลโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 สะท้อนความมุ่งมั่นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและจัดการสิ่งแวดล้อมของเมืองอย่างยั่งยืน

8

**รางวัลธรรมาภิบาล
สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย**

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณ และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยยอดเยี่ยม (ธงขาว-ดาวทอง) จำนวน 11 โรงงาน และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (ธงขาว-ดาวเขียว) จำนวน 13 โรงงาน สะท้อนถึงการรักษามาตรฐานในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

9

CAC Change Agent

บริษัทฯ ได้รับรางวัล CAC Change Agent จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินการอย่างเข้มแข็งในการขยายเครือข่ายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ

เหตุการณ์ และกิจกรรมสำคัญในปี 2568

10 มกราคม 2568

บริษัทฯ ตอกย้ำการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก ที่มุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิต พร้อมกับการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับหลัก ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) โดยได้บรรลุเป้าหมายสำคัญต่างๆ ได้ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานที่โดดเด่นหลายประการ หนึ่งในความสำเร็จที่สำคัญคือการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 48,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ผ่านการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตกว่า 90 โครงการ หรือเกินเป้าหมายกว่า 100% และมากกว่า 59,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ จากการใช้พลังงานหมุนเวียน หรือเกินจากเป้าหมาย 40% ซึ่งเป็นผลจากความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งภายในประเทศและระดับโลกมากกว่า 40 พันมิตร

3 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัทฯ ร่วมลงนามกับบริษัท อุเบะ เคมีคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) หรือ UCHA ผู้นำด้านการผลิตสารคาโพรแลกตัม ไนลอน และไนลอนคอมพาวน์ รวมถึงปุ๋ยแอมโมเนีย ซัลเฟต ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือขยายตลาด Polyamide ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ อาทิ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อ่อนตัว (Flexible Packaging) และเส้นใยยาว (Filament) เป็นต้น



15 มกราคม 2568

บริษัทฯ ประกาศความสำเร็จในการเริ่มผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) เป็นรายแรกของประเทศ นับเป็นการยกระดับอุตสาหกรรมพลังงานและเคมีภัณฑ์ชีวภาพ สะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการสร้าง “ความแตกต่างอย่างยั่งยืน” โดยมุ่งสู่การเป็นผู้นำระดับโลกด้านเคมีภัณฑ์ครบวงจรแห่งอนาคต ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



15 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัทฯ ร่วมกับ สถานทูตเนเธอร์แลนด์ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (องค์การมหาชน) กรุงเทพมหานคร ศูนย์เชื่อมโยงอาเซียนด้านการออกแบบเมืองและสร้างสรรค์สร้าง (Urban Ally) และ MVRDV บริษัทออกแบบจากเนเธอร์แลนด์ ในการสร้างสรรค์ MEGA MAT: Reimagining Waste into Wonder สื่ออัปไซเคิลจากพลาสติกใช้แล้ว รังสรรค์เป็นผลงานศิลปะขนาดใหญ่ ซึ่งต้องอาศัยความชำนาญของผู้ทอเส้นในการไล่เฉดสีของเส้นเพื่อให้ถูกต้องตามการออกแบบ อีกทั้งต้องประกอบและติดตั้งให้สามารถใช้งานได้จริง โดยมีแรงบันดาลใจจากหลังคาวัดสุทัศนเทพวรารามราชวรมหาวิหาร กลายเป็นที่สาธารณะสร้างสรรค์ให้กับคนเมืองในเทศกาลงานออกแบบกรุงเทพฯ 2568 ออกแบบพร้อมบวก+ (Bangkok Design Week 2025: Design Up+Rising)



21 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ดีเอสเอส ซัสเทนเนเบิล โซลูชันส์ (ไทยแลนด์) จำกัด หรือ dss+ ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต หรือ Process Safety Management (PSM) และบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด หรือ NPC ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือพัฒนาโครงการ dGC PSM Solutions เพื่อตอบโจทย์การบริการลูกค้าด้านความปลอดภัย โดยมีเป้าหมายยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยในอุตสาหกรรมไทยให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน



25 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด หรือ GCME และบริษัท เพอร์มาเทค เอเชีย จำกัด หรือ PA ประกาศความร่วมมือเพื่อร่วมมือกันพัฒนาโซลูชันนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เสริมแรงไฟเบอร์ที่ทันสมัย ผลิตความเบา และคุณสมบัติพิเศษที่มีความทนทานและคาร์บอนต่ำ ส่งเสริมอนาคตที่ยั่งยืนของอุตสาหกรรมไทย โดยเฉพาะในด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง ผ่านการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการวิจัย พัฒนา ผลิตและจำหน่ายวัสดุคอมโพสิตและวัสดุที่ไม่ใช่โลหะ



28 กุมภาพันธ์ 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติโครงการเพิ่มความมั่นคงของวัตถุดิบสำหรับธุรกิจโอเลฟินส์ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการจัดหาวัตถุดิบโอเลฟินส์จากประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อนำมาใช้เพิ่มความมั่นคงของวัตถุดิบและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันสำหรับธุรกิจโอเลฟินส์ โดยบริษัทฯ ลงนามสัญญาซื้อขายอีเทนกับบริษัทในเครือของ Enterprise Products Partners L.P. ระยะเวลา 15 ปี มีปริมาณอีเทน 400,000 ตันต่อปี และเข้าทำสัญญาใช้บริการเรือ Very Large Ethane Carriers (VLECs) จำนวน 2 ลำ กับ ปตท. ระยะเวลา 15 ปี และทำสัญญาบริหารการใช้ท่าเรือและถังเก็บกับ บริษัท ไทยแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด หรือ TTT ระยะเวลา 15 ปี เงินลงทุนในโครงการประมาณ 133 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับการลงทุนก่อสร้างท่อขนส่งอีเทนจากท่าเรือมายังโรงโอเลฟินส์ของบริษัทฯ และคาดว่าจะโครงการดังกล่าวจะสามารถเริ่มนำเข้าอีเทนได้และมีแผนดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2572



3 มีนาคม 2568

บริษัทฯ ตั้งเป้าพลิกธุรกิจด้วย Holistic Optimization เพื่อปรับโครงสร้างต้นทุน เสริมศักยภาพการแข่งขัน และวางรากฐานสู่การเติบโตในอนาคต ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจผันผวนและจุดต่ำสุดอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โดยตั้งเป้าลดต้นทุนและเพิ่มรายได้ 4,500 ล้านบาทต่อปี ผ่านมาตรการลดค่าใช้จ่าย เสริมประสิทธิภาพองค์กร และเพิ่มสภาพคล่อง พร้อมขยายธุรกิจมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ (High Value & Low Carbon Business) พร้อมเดินทางผลักดันมาบตาพุดให้เป็น Specialty Hub ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ขยายศักยภาพของ allnex และขับเคลื่อนธุรกิจ Bio & Circularity เพื่อสร้างโซลูชันที่ยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมต่าง ๆ



18 มีนาคม 2568

บริษัทฯ และ ปตท. โดยโครงการบริหารการสร้างประโยชน์ร่วมธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น (PRISM) ร่วมกับ บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน) เปิดตัวโครงการ “AXTRA Green Together” ขับเคลื่อนการจัดการขยะและส่งเสริมให้คนไทยมีส่วนร่วมในการลดปัญหาขยะพลาสติกอย่างยั่งยืน โดยจัดตั้งจุดรับขวดพลาสติกใช้แล้วที่แม่โครและโลตัส ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งจะนำขวดพลาสติก PET เข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลและอัดรีดด้วยระบบบริหารจัดการแบบครบวงจรผ่าน GC YOUเทิร์นแพลตฟอร์ม เพื่อสร้างคุณค่าเปลี่ยนเป็นสื่อกีฬา และมอบให้กับเยาวชนในโรงเรียนทั่วไทย



23 เมษายน 2568

บริษัทฯ เดินหน้าขยายศักยภาพโรงกลั่นชีวภาพ (Biorefinery) ต่อยอดจากความสำเร็จในการผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) เป็นรายแรกของประเทศ สู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์เคมีชีวภาพ (Biochemicals) และพลาสติกชีวภาพ (Biopolymers) มูลค่าสูงที่ตอบโจทย์การใช้งานในหลากหลายอุตสาหกรรมรองรับความต้องการของตลาดโลกที่มุ่งสู่วัสดุทางเลือกเพื่อความยั่งยืน เสริมความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมชีวภาพของไทย และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล



21 พฤษภาคม 2568



20 มีนาคม 2568

บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Facilities) วงเงิน 20,000 ล้านบาท กับธนาคารกสิกรไทย หรือ KBank เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน สนับสนุนการปฏิบัติงานการณธุรกิจ และวางรากฐานสู่การเติบโตในอนาคต ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและช่วงขาลงของอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โดยวงเงินสินเชื่อที่นับเป็นวงเงินสูงสุดที่บริษัทฯ เคยได้รับ สะท้อนถึงความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ และความเชื่อมั่นจากสถาบันการเงินและภาคส่วนต่างๆ ที่มีต่อศักยภาพของบริษัทฯ

บริษัทฯ ร่วมเป็นเจ้าภาพงานประชุม Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) 2025 ภายใต้ธีม "Ensuring a Transformed World Prosperity - Action for Planet with Innovation and Collaboration" จัดขึ้นโดยความร่วมมือของกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และ 7 สมาคมพันธมิตรจากไทย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน อินเดีย มาเลเซีย และสิงคโปร์ โดยมีผู้นำในอุตสาหกรรมกว่า 1,500 คนจากทั่วโลกเข้าร่วมงาน



5 มิถุนายน 2568

GC YOUเทิร์น แพลตฟอร์มบริหารจัดการพลาสติกใช้แล้ว ร่วมกับกรุงเทพมหานคร มูลนิธิมิอิวีเศษ พีทีที สเตชั่น โดย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ OR และ บริษัท เวสต์บาย เดลิเวอรี่ จำกัด ร่วมดำเนินโครงการ “แยก แลก เทิร์น x ไม่เทรวม” เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมการจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง ปฏิบัติระบบการจัดการขยะรีไซเคิลและปลูกจิตสำนึกใหม่ให้กับสังคมไทย โดยตั้ง “จุดรับวัสดุรีไซเคิล” จำนวน 10 แห่งทั่วกรุงเทพฯ ภายในสถานบริการ พีทีที สเตชั่น เพื่อรวบรวมวัสดุรีไซเคิล 8 ประเภท ที่สามารถส่งกลับคืนเข้าสู่ระบบรีไซเคิลและอัพไซเคิล



12 มิถุนายน 2568



บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ไรท์ รีแอกติเวชั่น จำกัด (มหาชน) พัฒนาและนำเทคโนโลยีสกัดโลหะมีค่าจากตัวเร่งปฏิกิริยาใช้แล้วในกระบวนการผลิตปิโตรเคมีมาใช้ได้จริงในเชิงพาณิชย์เป็นครั้งแรกในประเทศไทย นับเป็นก้าวสำคัญของอุตสาหกรรมไทยในการปลดล็อกของเสียอุตสาหกรรมที่เคยต้องส่งออกไปจัดการในต่างประเทศ พร้อมเปลี่ยนให้กลายเป็นทรัพยากรที่มีมูลค่าสูง และขับเคลื่อนการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมบนพื้นฐานของเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างยั่งยืน

3 กรกฎาคม 2568

บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) หรือ TPBI Group ผู้นำด้านการผลิตและส่งออกบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรของไทย ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการจัดการพลาสติกอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด “Innovative Plastics for Sustainability”



30 กรกฎาคม 2568

บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท พีอี แอลเอ็นจี จำกัด หรือ PE LNG ซึ่งเป็นธุรกิจร่วมทุนระหว่าง บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด หรือ PTTLNG และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. ลงนามในสัญญาความร่วมมือโครงการใช้ประโยชน์จากพลังงานความเย็นของก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับโรงผลิตโอเลฟินส์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตอย่างเป็นรูปธรรม



14 สิงหาคม 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท Vencorex Holding ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท Vencorex Holding เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมดร้อยละ 100 ของบริษัท Vencorex US, Inc. และ บริษัท Vencorex (Thailand) Company Limited ให้แก่บริษัทย่อยของ บริษัท Covestro AG โดยสัญญาซื้อขายหุ้นได้ถูกลงนามแล้วเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 และคาดการณ์โอนหุ้นแล้วเสร็จ หลังจากได้รับอนุญาตให้รวมธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยการทำธุรกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้าง ภายใต้กลุ่มบริษัท Vencorex

CO₂

19 สิงหาคม 2568



บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท TPN FlexPak ผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์ และบริษัท Windmoeller & Hoelscher หรือ W&H ผู้นำการให้บริการและจัดหาชิ้นส่วนด้านเครื่องจักรและระบบสำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์แบบอ่อน พัฒนาโซลูชันบรรจุภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมฟิล์ม Mono Material MDOPE โครงสร้างฟิล์ม 7 ชั้น ที่มีส่วนผสมของ Ethylene Vinyl Alcohol มีคุณสมบัติในการป้องกันออกซิเจนได้อย่างดีเยี่ยม และสามารถนำไปแปรรูปเป็นบรรจุภัณฑ์แบบ Mono Material ที่รีไซเคิลได้ 100%

11 กันยายน 2568

บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GC Treasury Center: GCTC) บริษัทใน GC Group ร่วมมือกับธนาคารชั้นนำระดับโลก 6 แห่ง ประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น สกุลเงินเหรียญสหรัฐ รวมมูลค่า 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้แก่นักลงทุนในต่างประเทศ นับเป็นครั้งแรกของบริษัทฯ และเป็นครั้งแรกในรอบ 8 ปีของกลุ่ม ปตท. อีกทั้งยังเป็นบริษัทแรกในภูมิภาคเอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่สามารถเสนอขายหุ้นกู้ลักษณะนี้มูลค่า 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยการเสนอขายได้รับการตอบรับอย่างล้นหลามจากนักลงทุนและสถาบันการเงินทั่วโลก มียอดจองซื้อสูงกว่า 8 เท่าของมูลค่าที่เสนอขาย สะท้อนให้เห็นว่านักลงทุนต่างประเทศมีความเชื่อมั่นในศักยภาพและความแข็งแกร่งของบริษัทฯ เช่นเดียวกับนักลงทุนในประเทศ



22 กันยายน 2568

บริษัทฯ ผสานพันธมิตรตลอดห่วงโซ่คุณค่า กลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ OR พร้อมด้วยผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์ บริษัท ยูนิคพลาสติก อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท พรินท์ มาสเตอร์ จำกัด ลงนามบันทึกข้อตกลง โครงการความร่วมมือการพัฒนาผลิตภัณฑ์พลาสติกบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว Mono Material และการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สามารถรีไซเคิลได้จริงในเชิงพาณิชย์ โดยจะเริ่มใช้ในบรรจุภัณฑ์สินค้าภายใต้แบรนด์ Café Amazon



25 กันยายน 2568

โครงการเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non-Core Asset Monetization)

ธุรกรรมการขายหุ้นบางส่วน ในบริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้บริษัท ขายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด หรือ TTT ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด หรือ PTT TANK คิดเป็น สัดส่วนประมาณร้อยละ 35.43 ของจำนวนหุ้นที่ออกและ จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TTT ภายหลังการเข้าทำ ธุรกรรมการขายหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะยังคงถือหุ้นใน TTT คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและ จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TTT เป็นไปตามเงื่อนไขที่ กำหนดไว้ว่าให้ผู้ถือหุ้นเดิมต้องถือหุ้นรวมกันไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 51.00 ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน หรือ PPP กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่ง ประเทศไทย ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568

ทั้งนี้ การเข้าทำธุรกรรมการขายหุ้น การปรับโครงสร้าง ธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ดังกล่าว สอดคล้องกับกลยุทธ์ Asset Light และแผนการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ โดยโครงการเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ ธุรกิจหลัก (Non-Core Asset Monetization) เป็นหนึ่งใน โครงการที่จะช่วยขับเคลื่อนองค์กรเพื่อรักษาความ มั่นคงของบริษัทฯ โดยภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรม ดังกล่าวคาดว่าบริษัทฯ จะมีเงินสดเพิ่มขึ้น ช่วยทำให้ฐานะ ทางการเงินของบริษัทฯ แข็งแกร่งขึ้น และช่วยลดภาระ หนี้สินของบริษัทฯ ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568

ธุรกรรมการปรับโครงสร้างธุรกิจท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบในการปรับ โครงสร้างธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โครงสร้างพื้นฐานบางส่วน ของ บริษัทฯ ได้แก่ ท่าเทียบเรือ ถึงเก็บผลิตภัณฑ์ ระบบขนถ่าย สินค้าทางรถบรรทุก เครื่องมือและอุปกรณ์อื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง สิทธิการให้บริการแก่ลูกค้า และสิทธิในการใช้ ที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ ณ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ตลอดจนใบอนุญาตที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบกิจการ ท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ดังกล่าว รวมทั้งการ เข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยธุรกรรมที่ สำคัญ ได้แก่ ธุรกรรมการขายทรัพย์สิน ธุรกรรมการเช่า ถึงเก็บผลิตภัณฑ์กลับ ธุรกรรมการเช่าทรัพย์สินกลับระยะสั้น ธุรกรรมการรับบริการท่าเรือและพื้นที่ส่วนกลาง และ ธุรกรรมการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M)



13 พฤศจิกายน 2568

บริษัท และ AIS สนับสนุนโครงการ “Green University” ทั้ง เวิร์น ให้โลกจำ Upvel 3” ซึ่งจัดขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อร่วมกันสร้างการตระหนักรู้ถึงปัญหาขยะที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งสร้างเครือข่ายมหาวิทยาลัยสีเขียวผ่านกิจกรรมหลายรูปแบบที่กระตุ้นการมีส่วนร่วมของนิสิต-นักศึกษา บุคลากร รวมถึงชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง ให้สามารถบริหารจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ (e-Waste) และขยะพลาสติกอย่างถูกวิธี ในปีนี้ มีมหาวิทยาลัยเข้าร่วมโครงการฯ กว่า 50 มหาวิทยาลัยทั่วประเทศ ด้วยกิจกรรม 3 ภารกิจหลัก ทั้งการแข่งขันรวบรวมขยะ การสร้างสรรค์คอนเทนต์ “Green Creator ทั้ง เวิร์น ให้โลกจำ” และการแข่งขันนำเสนอไอเดียธุรกิจ “Waste to Wealth: Business Model Pitching Contest 2025”



14 พฤศจิกายน 2568



บริษัท ประกาศความร่วมมือกับ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ในโครงการความร่วมมือ “จากครัว...สู่เครื่อง” เพื่อขยายจุดรวบรวมน้ำมันพืชใช้แล้ว (Used Cooking Oil: UCO) สู่เครือข่ายสถาบันอุดมศึกษาทั่วประเทศ มุ่งสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคนรุ่นใหม่ในการขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำ โดยต่อยอดความสำเร็จจากโครงการนำร่องในช่วงเดือนสิงหาคม-ตุลาคม 2568 ซึ่งบริษัท ร่วมกับภาคีเครือข่าย ศูนย์บริหารและจัดการขยะรีไซเคิล และพันธมิตรกว่า 22 แห่งในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียง สามารถรวบรวม UCO ได้ 7.09 ตัน นำไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ได้ 1.75 ตัน สร้างรายได้กลับคืนสู่ชุมชนกว่า 215,000 บาท และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 5,654.98 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



1 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ ร่วมกับ กลุ่ม ปตท. ร่วมส่งมอบความช่วยเหลือเร่งด่วนให้พี่น้องจังหวัดสงขลาที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยครั้งใหญ่ที่สุดในประวัติศาสตร์ โดย NPC บริษัทใน GC Group จัดส่งทีมกู้ภัยเสริมทัพ PTT Group SEALs ลงพื้นที่อย่างเร่งด่วน เพื่อร่วมปฏิบัติการกิจให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่ภาคใต้

นอกจากนี้ พนักงานยังได้ร่วมกับ กลุ่ม ปตท. สนับสนุนความช่วยเหลือ ประกอบด้วยถุงยังชีพ 400 ถุง เรือพาย 10 ลำ เรือยนต์ 2 ลำ ส่งมอบให้กองทัพเรือ และผ้าห่ม Upcycling 500 ผืน



4 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ ประกาศความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นฯ ชุดใหม่ มูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท ด้วยการตอบรับอย่างดีจากนักลงทุน สะท้อนความเชื่อมั่นต่อฐานะทางการเงิน และศักยภาพการดำเนินธุรกิจ พร้อมส่งเสริมความมั่นคงของโครงสร้างเงินทุนระยะยาว รองรับกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจมูลค่าสูง-คาร์บอนต่ำ



สารประธานกรรมการ



บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนในบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและสอดคล้องกับกระแสนี้มีรากฐานสำคัญมาจากการขับเคลื่อนองค์กรด้วยการปลูกฝังวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovation Culture) และเทคโนโลยีดิจิทัล ในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรที่ส่งเสริมความคิดและวิธีการทำงานที่แตกต่าง เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ดีกว่าเดิม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 อุตสาหกรรมปิโตรเคมีจำเป็นต้องปรับตัวเชิงกลยุทธ์เพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกซึ่งส่งผลให้อุปสงค์ลดลง ประกอบกับความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ สงครามการค้า ตลอดจนภาวะอุปทานส่วนเกินจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักถึงสถานการณ์ตลาดปิโตรเคมีที่ตกต่ำยาวนานกว่าที่คาดการณ์ไว้ ภายใต้วิกฤตนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการดำเนินกลยุทธ์ตามแผนระยะสั้นและระยะยาว โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการปัจจัยที่สามารถควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งยกระดับการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันผ่านประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ (5 Strategic Pillars) พร้อมเร่งดำเนินงานที่สำคัญอย่างเข้มข้น ทั้งการเพิ่มรายได้และการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อฟื้นฟูผลกำไรและรักษากระแสเงินสดให้อยู่ในระดับที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถก้าวข้ามความท้าทายและเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในทุกๆ ด้าน และมุ่งเน้นการปรับโครงสร้างทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจตามสภาวะตลาดและความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้สามารถปรับแผนการบริหารจัดการได้อย่างทันท่วงทีและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งการดำเนินการนี้มีส่วนสำคัญในการช่วยลดผลกระทบต่อผลประกอบการและเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงานในระยะยาว

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังเดินหน้าตามแผนลดภาระทางการเงิน (Deleveraging Program) และการบริหารสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ผ่านความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ มูลค่ารวม 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมียอดจองซื้อสูงกว่ามูลค่าที่เสนอขายกว่า 8 เท่า และออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น สกุลเงินบาทชุดใหม่ มูลค่า 10,000 ล้านบาท สะท้อนความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อบริษัทฯ อีกทั้งมีการดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non-Core Asset Monetization) ผ่าน 2 ธุรกรรมสำคัญ ได้แก่ การขายหุ้นบางส่วนในบริษัท ไทยแท้งค์เทอรัมินัล จำกัด และการปรับโครงสร้างธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ตามแนวทาง Asset Light เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินและเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

ควบคู่กันนี้ บริษัทฯ สร้างความสามารถในการแข่งขันด้วยการบูรณาการแบบองค์รวม (Holistic Optimization) ครอบคลุมตั้งแต่การเพิ่มความยืดหยุ่นในการรองรับวัตถุดิบที่หลากหลาย (Feedstock Flexibility) ผ่านโครงการนำเข้เอาเทนจากสหรัฐฯ มาเพิ่มเป็นทางเลือกวัตถุดิบ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มนำเข้าในปี 2572 รวมถึงการลดต้นทุนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญด้วยการลงทุนที่สร้างมูลค่าเพิ่มจากพลังงานเหลือใช้ผ่านโครงการใช้พลังงานความเย็นจากก๊าซธรรมชาติเหลวในกระบวนการผลิตโอเลฟินส์ และการนำดิจิทัลขั้นสูง (Advanced Digitalization) มาใช้ในการควบคุมการผลิตและการตอบสนองที่ทันต่อสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพื่อเพิ่มโอกาสทางกำไรเป็นต้น พร้อมทั้งมีการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์อื่น ๆ ผ่านการเติบโตในธุรกิจ High Value Business ด้วยการขับเคลื่อน allnex ซึ่งเป็นผู้นำระดับโลกด้านสารเคลือบผิวที่ใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Coating Resins) ให้สร้างมูลค่าได้ตามศักยภาพสูงสุด ควบคู่กับการสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจและความยั่งยืน และแสวงหาโอกาสขับเคลื่อนมาตาฟุตไปสู่อุตสาหกรรมที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ ด้วยการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ โรงกลั่นชีวภาพ (Biorefinery) ครบวงจร ซึ่งเป็นผู้ผลิตเชิงพาณิชย์ น้ำมันอากาศยานชีวภาพ หรือ Sustainable Aviation Fuel (SAF) เป็นรายแรกในประเทศไทย ตลอดจนผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องทั้งพลาสติกชีวภาพและเคมีภัณฑ์ชีวภาพ เพื่อรองรับทิศทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (Energy Transition) ไปพร้อมกับการเติบโตในธุรกิจที่ยั่งยืน

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนในบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและสอดรับเมกะเทรนด์นั้น มีรากฐานสำคัญมาจากการขับเคลื่อนองค์กรด้วยการปลูกฝังวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovation Culture) และเทคโนโลยีดิจิทัล ในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรที่ส่งเสริมวิถีคิดและวิถีทำงานที่แตกต่าง เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ดีกว่าเดิม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานภายใต้แคมเปญ GC StandOut #แตกต่างอย่างยั่งยืน ตอกย้ำอัตลักษณ์และความเป็นเลิศ นำไปสู่ผลลัพธ์เชิงประจักษ์ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากองค์กรระดับประเทศซึ่งทำหน้าที่กำหนดมาตรฐานและประเมินขีดความสามารถด้านนวัตกรรมและการดำเนินธุรกิจ โดยได้รับ 3 รางวัลจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ได้แก่ รางวัลองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ประเภทวิสาหกิจขนาดใหญ่ สะท้อนความเป็นเลิศในการบริหารจัดการนวัตกรรมที่ครอบคลุม ตั้งแต่ผู้บริหาร พนักงาน ไปจนถึงพันธมิตรธุรกิจและลูกค้า รางวัลชนะเลิศ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจากนวัตกรรมเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน (Mono-material Polyethylene) สำหรับขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์จากเม็ดพลาสติกเพียงชนิดเดียว ซึ่งเอื้อต่อการนำไปรีไซเคิลได้ง่ายหลังใช้แล้ว และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ด้านเศรษฐกิจจากนวัตกรรมเม็ดพลาสติก LD1826L ภายใต้แบรนด์ InnoPlus by GC สำหรับบรรจุภัณฑ์ฟิล์มห่ออย่างพาราเกรดพรีเมียม ซึ่งช่วยส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างรายได้เกษตรกรและชุมชน และยกระดับมาตรฐานและมูลค่าให้กับสินค้าส่งออกสำคัญของประเทศไทย นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัล Outstanding Innovative Company Award จาก SET Awards จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เนื่องด้วยเป็นองค์กรที่มีผลงานนวัตกรรมโดดเด่น ส่งผลเชิงบวกต่อเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ด้วยผลงานนวัตกรรมของโครงการเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน

ด้านความยั่งยืน: บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาและเสริมสร้างความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social, and Governance: ESG) ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และได้รับการยอมรับจากสถาบันชั้นนำระดับโลกอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Corporate Sustainability

Assessment: CSA) ประจำปี 2568 จาก S&P Global เป็นอันดับ 1 (Top 1%) ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลระดับ Gold จาก EcoVadis ด้วยผลคะแนนในระดับ Advanced ครอบคลุมมิติแรงงานและสิทธิมนุษยชน จรรยาบรรณธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน และการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้อยู่ในกลุ่ม Top 5% ของโลก ในอุตสาหกรรมการผลิตเคมีภัณฑ์พื้นฐาน อีกทั้งได้รับการประเมินระดับ A (Leadership Level) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดด้านการบริหารจัดการน้ำ (Water Security) ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จาก Carbon Disclosure Project (CDP) ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินในระดับ AAA ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจาก SET ESG Ratings และได้รับรางวัล SET Awards กลุ่ม Sustainability Excellence ในระดับ Highly Commended Sustainability Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนถึงความมุ่งมั่นและความเป็นเลิศในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ: บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นรักษาระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Governance, Risk Management and Internal Control, and Compliance: GRC) ซึ่งล้วนเป็นรากฐานสำคัญที่สนับสนุนให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 ตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นด้านธรรมาภิบาลอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลประเมิน Annual General Meeting (AGM) Checklist จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association: TIA) ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 และผลการประเมิน Extraordinary General Meeting (EGM) ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 50 คะแนนในปี 2568 สะท้อนถึงการดำเนินงานด้านการเปิดเผยข้อมูลและการคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในระดับภูมิภาค บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยได้รับรางวัล Top 50 ASEAN Public Listed Companies (PLCs) และ Top 5 in Thailand PLCs ประจำปี 2024 จากโครงการ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ของสถาบันกรรมการบริษัทในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นข้อพิสูจน์ถึงการยืนหยัดในมาตรฐานธรรมาภิบาลระดับสากลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับตราสัญลักษณ์ Collective Action Against Corruption (CAC) Change Agent จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งสะท้อนบทบาทเชิงรุกของบริษัทฯ ในการขยายเครือข่ายความร่วมมือด้านการต่อต้านคอร์รัปชันไปยังพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการยกระดับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบัน และหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ได้ให้การสนับสนุนและไว้วางใจ บริษัทฯ มาโดยตลอดอันเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในโครงการดังกล่าวข้างต้นได้อย่างลุล่วง แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายรอบด้านและยาวนานกว่าที่คาดการณ์ไว้ ขอให้ทุกท่านมั่นใจว่าด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพในการปรับตัวอย่างแตกต่าง บริษัทฯ จะสามารถก้าวข้ามช่วงเวลาท้าทายเหล่านี้ และพร้อมเดินหน้ารักษาการเป็นผู้นำในธุรกิจเคมีภัณฑ์ระดับโลก เพื่อร่วมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล ที่มุ่งสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่ความเชื่อมั่น ความสามารถในการแข่งขันระยะยาว และการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน



(นายปรีดี ดาวฉาย)
ประธานกรรมการ

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

GC ไม่เคยหยุดคิดค้น พัฒนานวัตกรรม
และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกมิติ
เพื่อสร้างสรรค์โซลูชันที่ตอบโจทย์
ความต้องการของลูกค้าและตลาดอย่างแท้จริง
เราดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์
เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง ความสามารถในการแข่งขัน
และความเชื่อมั่นต่อการเติบโต
ขององค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน





โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ปี 2568 รวมกว่า **14.25 ล้านตันต่อปี** รวมถึงมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบและคอนเดนเสทรวม **280,000 บาร์เรลต่อวัน** ถือเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร (Integrated Petrochemicals and Refining) ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย อีกทั้งยังเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

1



กลุ่มผลิตภัณฑ์
ปิโตรเคมีขั้นต้น

2



กลุ่มผลิตภัณฑ์
ปิโตรเคมีขั้นกลาง

3



กลุ่มผลิตภัณฑ์
โพลีเมอร์
และเคมีภัณฑ์

4



**กลุ่มผลิตภัณฑ์
พลาสติกชีวภาพ
และผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน**

5



**กลุ่มผลิตภัณฑ์
เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ**

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างครบวงจรในการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีที่หลากหลาย ครอบคลุมตั้งแต่วัตถุดิบเคมีพื้นฐาน ไปจนถึงเคมีภัณฑ์ขั้นสูง รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีสายการผลิตที่เชื่อมต่อกันอย่างครบวงจร (Integrated Value Chain) เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ ตลอดจนตอบโจทย์อุตสาหกรรมปลายทางที่หลากหลาย เพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่มั่นคงและยั่งยืน ในขณะเดียวกัน ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว บริษัทฯ มุ่งดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทาง Megatrends ของโลก ผ่านการต่อยอดการเติบโตในธุรกิจ High Value Business รวมถึงเดินทางจับคู่เชื่อมมาตามาพบไปสู่การเป็นศูนย์กลางของธุรกิจมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ เพื่อสนับสนุนการพัฒนา

อุตสาหกรรมไทยสู่อนาคต ควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ประเทศอย่างต่อเนื่อง ด้วยแนวทางดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาขีดความสามารถในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ เพื่อก้าวสู่การเป็น ผู้นำด้านธุรกิจเคมีภัณฑ์ระดับสากล อย่างมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน
5. กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ

โครงสร้างธุรกิจ

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ครบวงจร โดยในปี 2568 บริษัท มีกำลังการผลิตน้ำมันดิบและคอนเดนเสทรวม 280,000 บาร์เรลต่อวัน และกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์รวม 14.25 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ จากโครงสร้างทางธุรกิจสามารถแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัท ออกเป็น 5 กลุ่มหลัก รวมถึงยังมีธุรกิจการให้บริการและอื่นๆ ที่บริษัท ได้ลงทุน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ดังสรุปในแผนภาพต่อไปนี้

ธุรกิจการให้บริการและอื่นๆ

- ธุรกิจด้านการตลาด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์**
การจัดจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ดำเนินการโดย ผู้แทนขายที่ได้รับ การแต่งตั้ง ภายใต้ GCM
การพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติก ดำเนินการโดย SPIG
การพัฒนาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดำเนินการโดย SUN Upcycling
- ธุรกิจด้านโลจิสติกส์ ท่าเทียบเรือ สาธารณูปโภค และโครงสร้างพื้นฐาน**
ธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ ดำเนินการโดย WGCL
ธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังเก็บเคมีภัณฑ์ ดำเนินการโดย TTT
ธุรกิจให้บริการโครงสร้างสำหรับท่อขนส่ง ดำเนินการโดย EFT
ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสาธารณูปโภค ดำเนินการโดย GPSC
ธุรกิจบริหารจัดการที่ดินและทรัพย์สิน ดำเนินการโดย GCEC
ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการโดย PTT Digital และการสื่อสาร
- ธุรกิจด้านเทคนิค วิศวกรรม การบำรุงรักษาโรงงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และรักษาความปลอดภัย**
ธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาโรงงาน ดำเนินการโดย GCME และงานวิศวกรรม
ธุรกิจให้บริการด้านงานคุณภาพ ดำเนินการโดย NPC และ NPCSG
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และรักษาความปลอดภัย
- ธุรกิจวิสาหกิจเพื่อสังคม**
ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการ ดำเนินการโดย PRS RAYONG
ธุรกิจวิสาหกิจเพื่อสังคม ดำเนินการโดย SPSE
- ธุรกิจอื่นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร**
ธุรกิจบริหารเงิน และจัดหาเงินทุน ดำเนินการโดย GCTC สำหรับกลุ่มบริษัท
ธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในรูปแบบ CVC ดำเนินการโดย GCV และ GCVA (CORPORATE VENTURE CAPITAL)
ธุรกิจให้บริการด้านการจัดหาแรงงาน ดำเนินการโดย BSA

หมายเหตุ :

- รวมกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องของเฮกซามีนทิลีนไดออกไซด์ไฮดรอกไซด์ ของบริษัท Vencorex US, Inc. ("Vencorex U.S.") และ บริษัท Vencorex (Thailand) Company Limited ("Vencorex Thailand") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Vencorex Holding อยู่ระหว่างการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัทย่อยของบริษัท Covestro AG ลงนามสัญญา ณ สิงหาคม 2568
- รวมกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์โพลีเอไมด์ชนิดพิเศษและยางเทอร์โมพลาสติกคุณภาพสูงของบริษัท Kuraray GC Advanced Materials Co., Ltd. (KGC) มีการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือ ร้อยละ 13.3 ณ ตุลาคม 2568

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสารอนุพันธ์	ผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์	ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์
ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ		
<ul style="list-style-type: none"> ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แก๊สพิกนิก รีฟอร์มก น้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา 	<ul style="list-style-type: none"> เบนซีน โทลูอีน⁽¹⁾ พาราไซลีน ออร์โทไซลีน เมทิลไซลีน⁽¹⁾ ไซโคลเฮกเซน 	<ul style="list-style-type: none"> เอทิลีน โพรพิลีน บิวทาไดอีน บิวทีน-1
กำลังการผลิต*		
กำลังการผลิตน้ำมันดิบ 145,000 บาร์เรลต่อวัน	กำลังการผลิตคอนเดนเสท 135,000 บาร์เรลต่อวัน	เอทิลีน/โพรพิลีน 3,729 พันตันต่อปี
	อะโรมาติกส์ 2,419 พันตันต่อปี	บิวทาไดอีน/บิวทีน-1 100 พันตันต่อปี

5
กลุ่มหลัก

กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ

ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ

ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ	
<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์สารเคลือบผิวและสารเติมแต่ง ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องของเฮกซามีนทิลีนไดออกไซด์ไฮดรอกไซด์⁽¹⁾ 	<ul style="list-style-type: none"> โพลีเอไมด์ชนิดพิเศษและยางเทอร์โมพลาสติกคุณภาพสูง⁽²⁾
กำลังการผลิต*	
1,274 พันตันต่อปี	

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง

ผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง	ผลิตภัณฑ์กลุ่มฟินอล	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ขั้นกลางอื่นๆ
ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ		
<ul style="list-style-type: none"> โมโนเอทิลีนไกลคอล 	<ul style="list-style-type: none"> ฟินอล บิสฟินอล เอ อะซีโทน 	<ul style="list-style-type: none"> กรดเทรฟทาไลกบิสฟุทรี โพรพิลีนออกไซด์
กำลังการผลิต*		
423 พันตันต่อปี	954 พันตันต่อปี	1,266 พันตันต่อปี

กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์

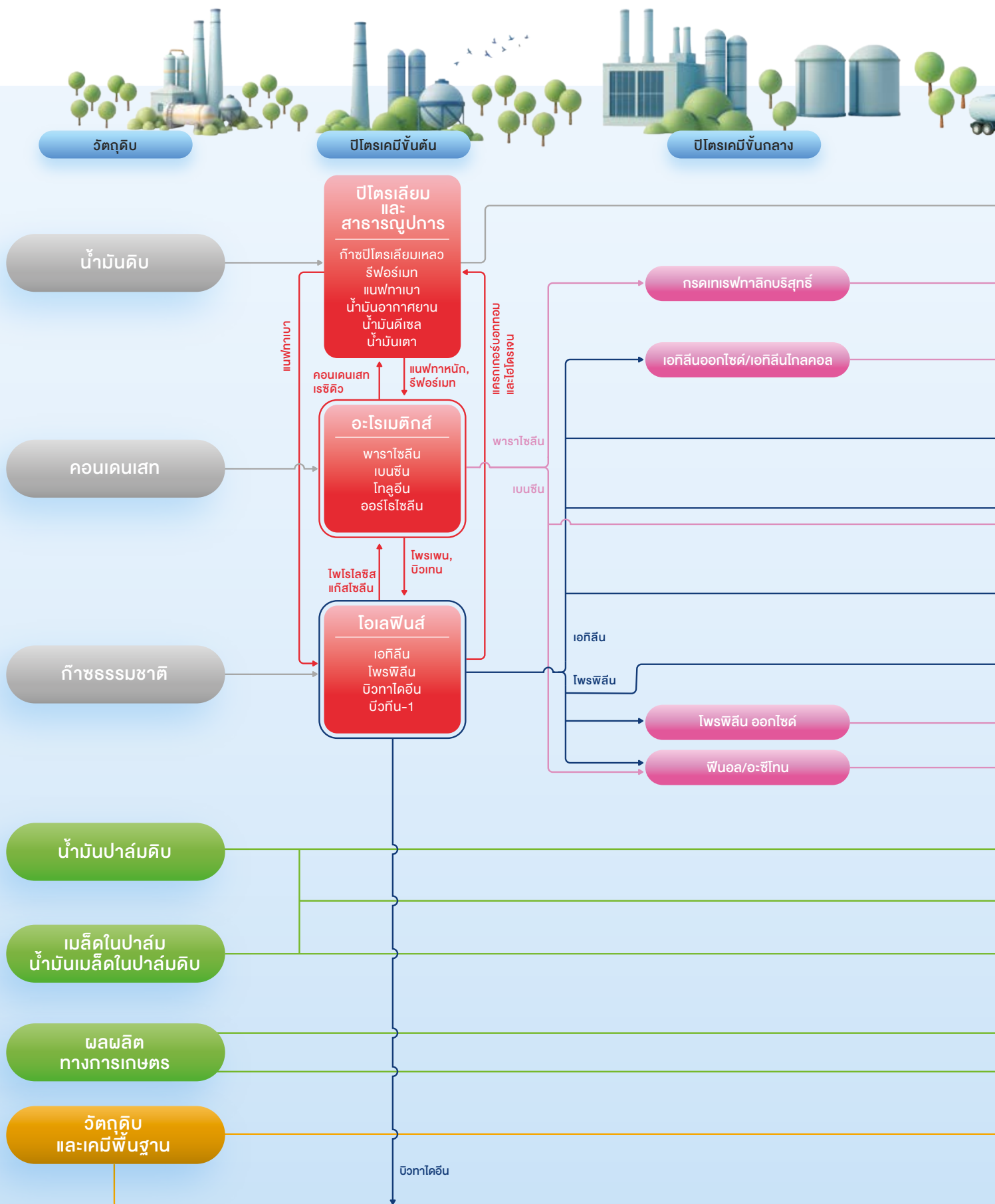
ผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์	ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์
ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ	
<ul style="list-style-type: none"> โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง โพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น โพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ โพลีโพรพิลีน โพลีไวนิลคลอไรด์ โพลีเอทิลีนเทรฟทาเลต โพลีสไตรีน คอมพาวนด์สำหรับการขึ้นรูปแบบหมุน โพลีโพรพิลีนคอมพาวนด์ 	<ul style="list-style-type: none"> เอทานอลเอมีน โพลีเอทิลีนโพรพิลีน โพลีเมอร์โพรพิลีน พรีมิกซ์โพรพิลีน
(เชกซัน-1 ใช้งานในบริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 34 พันตันต่อปี)	
กำลังการผลิต*	
2,986 พันตันต่อปี	198 พันตันต่อปี

กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน

พลาสติกชีวภาพ และเคมีชีวภาพ	ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิล	ผลิตภัณฑ์กลุ่ม Value Added Oleochemicals
ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ		
<ul style="list-style-type: none"> โพลีแลกติกแอซิด โพลีบิวทิลีนซัคซิเนต 	<ul style="list-style-type: none"> เม็ดพลาสติกรีไซเคิล ประเภท PCR PET และ PCR HDPE 	<ul style="list-style-type: none"> เบทิลเอสเทอร์ เพตตีแอลกอฮอล์ เอทานอล กลีเซอริน เพตตีแอลกอฮอล์อีเทอร์ ไอโซโอเคมีภัณฑ์
กำลังการผลิต*		

902 พันตันต่อปี

แผนผังธุรกิจ



หมายเหตุ :

- (1) ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องของเฮกซามะทิลีน ไดออกไซด์ไฮดรอกไซด์ ของบริษัท Vencorex US, Inc. ("Vencorex U.S.") และ บริษัท Vencorex (Thailand) Company Limited ("Vencorex Thailand") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Vencorex Holding อยู่ระหว่างการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัทย่อยของบริษัท Covestro AG ลงนามสัญญา ณ สิงหาคม 2568
- (2) ผลิตภัณฑ์โพลีเอไมด์ชนิดพิเศษและยางเทอร์โมพลาสติกคุณภาพสูงของบริษัท Kuraray GC Advanced Materials Co., Ltd. (KGC) มีการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 13.3 ณ ตุลาคม 2568

ข้อมูลทั่วไป ของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์

PTTGC

เว็บไซต์: www.pttggroup.com

เลขทะเบียนบริษัท: 0107554000267

ทุนจดทะเบียน: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 45,088,491,170 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวนทั้งสิ้น 4,508,849,117 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

จำนวนหุ้นชำระแล้วคือ 45,088,491,170 บาท

วันก่อตั้งบริษัท: 19 ตุลาคม 2554

วันเริ่มซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ: 21 ตุลาคม 2554



กลุ่มผลิตภัณฑ์
ปิโตรเลียมขั้นต้น



กลุ่มผลิตภัณฑ์
ปิโตรเลียมขั้นกลาง



กลุ่มผลิตภัณฑ์
โพลีเมอร์
และเคมีภัณฑ์



กลุ่มผลิตภัณฑ์
พลาสติกชีวภาพ
และผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน



ธุรกิจการให้บริการ
และอื่น ๆ



กลุ่มผลิตภัณฑ์
เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ

ประเภทธุรกิจ

จำนวนพนักงานรวม: 10,066 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ติดต่อบริษัท

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 66 (0) 2265 8400
 ต่อ 8145, 8146
 e-Mail: ir@pttgcgroup.com

หน่วยงานกำกับกิจการองค์กร

โทรศัพท์: 66 (0) 2265 8400
 ต่อ 8164-8166
 e-Mail: cg@pttgcgroup.com

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำนักงานใหญ่

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
 อาคารเอ ชั้น 18 ถนนวิภาวดีรังสิต
 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
 โทรศัพท์ 66 (0) 2265-8400
 โทรสาร 66 (0) 2265-8500

ที่ตั้งสาขา 1 สาขาสำนักงานระยอง

เลขที่ 59 ถนนราษฎร์นิยม ตำบลเนินพระ
 อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-4000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 2 สาขาโรงโหลฟอส 1

เลขที่ 14 ถนนโอ-หนึ่ง
 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-4000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 3 สาขาโรงโหลฟอส 2

เลขที่ 9 ถนนโอ-สี่
 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-4000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 4 สาขาโรงอะโรเมติกส์ 1

เลขที่ 4 ถนนโอ-สอง
 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3897-1000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 5 สาขาโรงอะโรเมติกส์ 2

เลขที่ 98/9 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191
 นิคมอุตสาหกรรม อาร์ ไอ แอล
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3897-1000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 6 สาขาโรงกลั่นน้ำมัน

เลขที่ 8 ถนนโอ-แปด
 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3897-1000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 7 สาขาเก่าเทียบเรือ
และคลังผลิตภัณฑ์

เลขที่ 19 ถนนโรงปุ๋ย
 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-4000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 8 สาขาคลังสำรองอะโรเมติกส์

เลขที่ 11 ถนนโอ-สี่
 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3897-1000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 9 สาขาห้องปฏิบัติการเคมี

เลขที่ 24/9 ถนนปกรณสงเคราะห์ราษฎร์
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-4000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 10 สาขาศูนย์ความร่วมมือ
และพัฒนาผลิตภัณฑ์

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
 อาคารเอ ชั้น 1,9,14,16,17
 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร
 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
 โทรศัพท์ 66 (0) 2265-8400
 โทรสาร 66 (0) 2265-8500

ที่ตั้งสาขา 11 สาขาโรงโหลฟอส 3

เลขที่ 8 ถนนผาแดง ตำบลมาบตาพุด
 อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-4000
 โทรสาร 66 (0) 3897-6205

ที่ตั้งสาขา 12 สาขาโรงโพลีเอทิลีน

เลขที่ 8 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
 ถนนโอ-สิบ ตำบลมาบตาพุด
 อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-4000
 โทรสาร 66 (0) 3897-6977

ที่ตั้งสาขา 13 สาขาอินโพลัส

โซลูชัน เซ็นเตอร์
 เลขที่ 83/9-10 หมู่ที่ 5 ตำบลทับมา
 อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-4526
 โทรสาร 66 (0) 3899-4452

ที่ตั้งสาขา 14 สาขาสำนักงานซ่อมบำรุง
โรงงาน LLDPE

เลขที่ 32 ถนนโรงปุ๋ย ตำบลมาบตาพุด
 อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3897-5000
 โทรสาร 66 (0) 3899-4111

ที่ตั้งสาขา 15 สาขาจีซี

ศูนย์การเรียนรู้ปิโตรเคมีไทย
 เลขที่ 66 ถนนทางหลวงแผ่นดินสาย 363
 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-0000
 โทรสาร -

ที่ตั้งสาขา 16 สาขาโรงกลั่น

เลขที่ 9-9/1 ซอยจี 12 ถนนปกรณ
 สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด
 อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-7000
 โทรสาร -

ที่ตั้งสาขา 17 สาขาโรงโพลีสไตรีน

เลขที่ 7 ถนนโอ-หนึ่ง
 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3897-6000
 โทรสาร -

ที่ตั้งสาขา 18 สาขาโรงฟีนอล

เลขที่ 9 ซอยจี 9
 ถนนปกรณสงเคราะห์ราษฎร์
 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3864-3000
 โทรสาร -

ที่ตั้งสาขา 19 สาขาโรงออกซิเจน

เลขที่ 12 ซอยจี 4
 ถนนปกรณสงเคราะห์ราษฎร์
 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัดระยอง 21150
 โทรศัพท์ 66 (0) 3899-4000
 โทรสาร -

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ



โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์	สำหรับปี 2566		สำหรับปี 2567		สำหรับปี 2568	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น						
รวม	343,844	55.3	320,492	52.7	241,787	49.6
กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง						
รวม	68,263	11.0	77,528	12.7	59,870	12.3
กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์						
รวม	95,800	15.4	98,750	16.2	87,285	17.9
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน						
รวม	15,049	2.4	16,686	2.7	18,705	3.8
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ						
รวม	94,703	15.2	91,395	15.0	77,638	15.9
ธุรกิจการให้บริการและอื่นๆ						
รวม	3,972	0.6	3,699	0.6	2,300	0.5
รวมทั้งสิ้น หลังตัดรายการระหว่างกัน	621,631	100.0	608,550	100.0	487,585	100.0

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น (UPSTREAM)

ประกอบด้วย 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสาธารณูปการ
ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์
ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสาธารณูปการ (Refinery and Shared Facilities)

บริษัทฯ เป็นผู้กลั่นน้ำมันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปชั้นนำของประเทศ โดยเป็นเจ้าของและดำเนินการโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex ที่ทันสมัย (โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีหน่วย Hydrocracker และ Visbreaker โดยสามารถเปลี่ยนน้ำมันเตาซึ่งมีมูลค่าต่ำเป็นน้ำมันสำเร็จรูปกึ่งหนักกึ่งเบาที่มีมูลค่าสูงกว่า) บริษัทฯ มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 145,000 บาร์เรลต่อวัน และกำลังการกลั่นคอนเดนเสท 135,000 บาร์เรลต่อวัน โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งหมดที่บริษัทฯ ผลิตได้พร้อมการนำไปใช้ประโยชน์สามารถสรุปได้ ดังนี้



ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม		การนำไปใช้ประโยชน์ทั่วไป
น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา	ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือแอลพีจี	<ul style="list-style-type: none"> ใช้เป็นเชื้อเพลิง ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (โรงโกลีน)
	แนฟทาชนิดเบา	<ul style="list-style-type: none"> ใช้เป็นสารองค์ประกอบในการผลิตน้ำมันเบนซิน ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (โรงโกลีน)
	รีฟอร์มเมอร์	<ul style="list-style-type: none"> ใช้เป็นสารองค์ประกอบในการผลิตน้ำมันเบนซิน ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (โรงอะโรเมติกส์)
น้ำมันสำเร็จรูปกึ่งหนักกึ่งเบา	น้ำมันอากาศยาน	<ul style="list-style-type: none"> ใช้เป็นเชื้อเพลิงอากาศยาน
	น้ำมันดีเซล	<ul style="list-style-type: none"> ใช้เป็นเชื้อเพลิงทั้งในภาคอุตสาหกรรมและภาคการขนส่ง
น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก	น้ำมันเตา	<ul style="list-style-type: none"> ใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่งทางทะเล

► นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์มุ่งเน้นการจัดหาวัตถุดิบที่มีต้นทุนต่ำ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศโดยจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศเป็นลำดับแรก ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุดและยังมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ๆ ในต่างประเทศที่ให้ผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์สูง เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา บราซิล แองโกลา และไนจีเรีย เป็นต้น ในส่วนของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเน้นการขายในประเทศเป็นหลัก และมุ่งเน้นการจำหน่ายไปยังตลาดที่ให้มูลค่าสูง อีกทั้งบริษัทฯ มีความพร้อมในการผลิตและจำหน่ายน้ำมันดีเซลคุณภาพเทียบเท่า EURO 5 ซึ่งเป็นไปตามคุณภาพที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานร่วมกันกับกลุ่ม ปตท. เพื่อหาโอกาสในการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ๆ โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายทางด้านการขนส่งและการจัดหาวัตถุดิบเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันรวมถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปให้มีความสูงขึ้นและสอดคล้องกับความต้องการของตลาด

ปี 2568 บริษัทฯ สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันได้ปริมาณรวมประมาณ 57 ล้านบาร์เรล ลดลงจากปี 2567 เนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันในช่วงเดือนตุลาคม ถึง พฤศจิกายน 2568 โดยผลิตภัณฑ์หลักคือน้ำมันดีเซล ซึ่งบริษัทฯ มีการจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศเป็นส่วนใหญ่ และมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 25 ของยอดจำหน่ายทั้งหมดในประเทศไทย ทั้งนี้ ลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) โดยมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการเพิ่มสัดส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศให้มากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นรวมถึงการเพิ่มยอดขายไปยังกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียเพื่อขยายฐานการตลาดอย่างต่อเนื่อง



► โรงกลั่นชีวภาพ (Biorefinery)

ช่วงต้นปี 2568 โรงกลั่นน้ำมันของบริษัท ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานโรงกลั่นชีวภาพ (Biorefinery) ครอบคลุมกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชีวภาพเป็นรายแรกในประเทศไทย ผ่านกระบวนการผลิตร่วมแบบ Co-processing ที่สามารถใช้งานร่วมกับหน่วยกลั่นเดิมได้ โดยนำน้ำมันพืชใช้แล้ว (Used Cooking Oil: UCO) มาแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ผลิตภัณฑ์เคมีชีวภาพ (Biochemicals) และพลาสติกชีวภาพ (Biopolymers) มูลค่าสูง เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นการใช้วัสดุทางเลือกที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ Bio-Propylene สำหรับผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง ของเล่นเด็ก และชิ้นส่วนยานยนต์ Bio-Butadiene (Bio-BD) ใช้ในยางรถยนต์และรองเท้ากีฬา และ Bio-Purified Terephthalic Acid (Bio-PTA) สำหรับผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์และขวดพลาสติก Polyethylene Terephthalate (PET) โดยมี

ตลาดปลายทางในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรมยาง และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนผลิตเพิ่มเติมสำหรับเคมีภัณฑ์ชีวภาพ (Biochemicals) ได้แก่ Bio-Monoethylene Glycol (Bio-MEG) สำหรับผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์และขวดพลาสติก PET และพลาสติกชีวภาพ (Biopolymers) ได้แก่ Bio-Polyethylene (Bio-PE) สำหรับผลิตถุงพลาสติก ฟิล์ม และบรรจุภัณฑ์อาหาร และ Bio-PET สำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อีกด้วย ในระยะเริ่มต้นนี้ บริษัทฯ สามารถผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ได้ 6 ล้านลิตรต่อปี หรือเลือกผลิตเป็นผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชีวภาพหรือพลาสติกชีวภาพได้ 20,000 ตันต่อปี ขึ้นอยู่กับความต้องการของตลาด โดยผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นชีวภาพ ที่บริษัทฯ ผลิตได้ พร้อมการนำไปใช้ประโยชน์สามารถสรุปได้ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์โรงกลั่นชีวภาพ		การนำไปใช้ประโยชน์ทั่วไป
น้ำมันสำเร็จรูปชีวภาพ	แนฟทาชีวภาพ	► ใช้เป็นวัตถุดิบชีวภาพตั้งต้นในการผลิตพลาสติกชีวภาพ (Biopolymers)
	รีฟอร์มเมทชีวภาพ	► ใช้เป็นวัตถุดิบชีวภาพตั้งต้นในการผลิตเคมีภัณฑ์ชีวภาพ (Biochemicals)
	น้ำมันอากาศยานแบบยั่งยืน	► ใช้เป็นเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF)
เคมีภัณฑ์ชีวภาพ (Biochemicals)	Bio-Paraxylene	► ใช้เป็นวัตถุดิบชีวภาพตั้งต้นในการผลิต Bio-PTA
	Bio-BD	► ใช้ผลิตยางรถยนต์และรองเท้ากีฬา ในอุตสาหกรรมยาง
	Bio-MEG/Ethoxylate	► ใช้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์และขวดพลาสติก PET ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์
พลาสติกชีวภาพ (Biopolymers)	Bio-PE	► ใช้ผลิตถุงพลาสติก ฟิล์ม และบรรจุภัณฑ์อาหาร
	Bio-Propylene	► ใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง ของเล่นเด็ก และชิ้นส่วนยานยนต์ ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์
	Bio-PTA/PET	► ใช้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์และขวดพลาสติก PET ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์

การดำเนินงานโรงกลั่นชีวภาพ (Biorefinery) ของบริษัทฯ มุ่งตอบสนองต่อแนวโน้มของตลาดโลกที่ให้ความสำคัญกับการใช้วัสดุทางเลือกเพื่อความยั่งยืน พร้อมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมชีวภาพของประเทศไทย และ

ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในเวทีสากล ทั้งยังเป็นก้าวสำคัญของการเปลี่ยนผ่านสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำที่จะต่อยอดสู่การพัฒนาเคมีภัณฑ์และพลาสติกชีวภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น



ผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์ (Aromatics)

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์ ได้แก่ พาราไซลีน เบนซีน โทลูอีน ออร์โทไซลีน มิกซ์ไซลีนส์ และ ไซโคลเฮกเซน โดยผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่าง ๆ

โรงอะโรมาติกส์ของบริษัทฯ ยังผลิตผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่สำคัญ ได้แก่ แอลพีจี แนฟทาซินดิบ อะโรมาติกส์หนัก และคอนเดนเสท เรซิดิว โดยแอลพีจีและแนฟทาซินดิบสามารถใช้เป็นวัตถุดิบ สำหรับโรงโอเลฟินส์ ส่วนอะโรมาติกส์หนักและคอนเดนเสทเรซิดิว จะถูกส่งไปเป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมัน เพื่อทำการกลั่น แยกเป็นน้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา บริษัทฯ มีโรงอะโรมาติกส์ 2 โรงงาน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 2,419 พันตันต่อปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต ติดตั้ง (พันตันต่อปี)
GC	พาราไซลีน	1,310
	เบนซีน	697
	ไซโคลเฮกเซน	200
	ออร์โทไซลีน	86
	มิกซ์ไซลีนส์*	76
	โทลูอีน*	50

หมายเหตุ :

* โทลูอีนและมิกซ์ไซลีนส์ ปัจจุบันใช้เป็นวัตถุดิบภายในโรงอะโรมาติกส์ทั้งสองแห่ง

นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์มุ่งเน้นการจัดหาวัตถุดิบให้กับโรงอะโรมาติกส์ โดยจัดหาคอนเดนเสทจากแหล่งในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็น วัตถุดิบที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และยังมีการ จัดหาคอนเดนเสทจากแหล่งใหม่ๆ รวมถึงน้ำมันดิบชนิดเบา ในตลาดโลกเพื่อเป็นทางเลือก ในการลดต้นทุนการผลิต เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ปากีสถาน และนิวซีแลนด์ เป็นต้น ในส่วนกลยุทธ์การจำหน่ายมุ่งเน้นการขายให้กับลูกค้าในประเทศ เป็นหลัก โดยลูกค้าส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมความร่วมมือ ภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการส่งผลิตภัณฑ์ ไปจำหน่ายยังตลาดโลก รวมถึงส่งเสริมการทำงานร่วมกัน ภายในกลุ่ม ปตท. เช่น การขายและขนส่งร่วมกัน เป็นต้น

ในปี 2568 ผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์ที่ผลิตได้ประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณการผลิต ได้ถูกจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศโดย ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าตามสัญญาระยะยาว และบริษัทฯ มีส่วนแบ่ง การตลาดอะโรมาติกส์ในประเทศประมาณร้อยละ 62 ของยอด จำหน่ายในประเทศทั้งหมด สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ ส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศประมาณร้อยละ 20 ของปริมาณการผลิตโดยมีลูกค้าปลายทางในภูมิภาคเอเชีย เป็นส่วนใหญ่



ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ (Olefins)

โรงโอเลฟินส์ของบริษัทฯ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประกอบด้วย เอทิลีน โพรพิลีน บิวทาไดอีน และบิวทีน-1 โดยมีความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบได้หลากหลายชนิดทั้งอีเทน โพรเพน แอลพีจีและเอ็นจีแอล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งแอลพีจีและแนฟทาชนิดเบาจากโรงกลั่นน้ำมันและโรงอะโรเมติกส์

โรงโอเลฟินส์ของบริษัทฯ ยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์พลอยได้ ได้แก่ ไพโรไลซิสก๊าซโซลีน มิกซ์ซี 4 แครกเกอร์บอททอม และไฮโดรเจน ซึ่งบริษัทฯ สามารถนำผลิตภัณฑ์พลอยได้เหล่านี้ไปเพิ่มมูลค่าที่โรงกลั่นน้ำมันและโรงอะโรเมติกส์ เช่น การนำไพโรไลซิสก๊าซโซลีนไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ หรือการนำไฮโดรเจนไปใช้ที่โรงกลั่นน้ำมันทดแทนไฮโดรเจนที่ผลิตจากหน่วย Hydrogen Manufacturing Unit (HMU) ซึ่งมีต้นทุนการผลิตสูงกว่า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์พลอยได้มิกซ์ซี 4 โดยนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์บิวทาไดอีนและบิวทีน-1 ในโรงเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By Product Value Added Plant)

บริษัทฯ มีการผลิตสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า 352.5 เมกะวัตต์ ใช้น้ำ 1,100 ตันต่อชั่วโมง และน้ำใช้ในอุตสาหกรรม 3,420 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง) สำหรับใช้เองภายในบริษัทฯ เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต และสร้างรายได้จากการจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอกบริษัทฯ ซึ่งเป็นโรงงานข้างเคียง รวมถึงมีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยด้วย (สัญญาประเภท Firm 30 เมกะวัตต์ และสัญญาประเภท Non-Firm 60 เมกะวัตต์)

บริษัทฯ มีโรงโอเลฟินส์จำนวน 5 โรงงาน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,829 พันตันต่อปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
GC	เอทิลีน	2,827
	โพรพิลีน	902
	บิวทาไดอีน	75
	บิวทีน-1	25

นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างความสามารถในการแข่งขันให้เทียบเท่าระดับสากลจากการใช้วัตถุดิบที่มีความหลากหลาย การควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้และการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจนับตั้งแต่อุตสาหกรรมต้นน้ำจนถึงอุตสาหกรรมปลายน้ำเพื่อช่วยให้บริษัทฯ มีเสถียรภาพและทางเลือกในการบริหารจัดการสูง ซึ่งการที่บริษัทฯ มีความพร้อมในด้านการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศได้ช่วยสนับสนุนให้การกำหนดนโยบายการตลาดมีความคล่องตัวมากขึ้นและเป็นการเพิ่มทางเลือกในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทฯ โดยเฉพาะในสถานการณ์ที่มีความผันผวนสูงรวมถึงการสร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. เช่น การจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่แข่งขันได้ การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้เพื่อนำไปสู่การเป็น Best Practice ร่วมกัน เป็นต้น

บริษัทฯ มีการใช้ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายเป็นหลักเพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่ม สำหรับส่วนที่เหลือจะมีการจำหน่ายให้กับลูกค้าในกลุ่มของบริษัทฯ และลูกค้าภายในประเทศเป็นหลัก เช่น บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC) บริษัท เอจีซี วีนไทย จำกัด (มหาชน) (AVT) และบริษัทอื่นๆ ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดภายในประเทศของเอทิลีนและโพรพิลีน คิดเป็นร้อยละ 19 และ 21 ของยอดจำหน่ายทั้งหมดในประเทศไทยตามลำดับ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ มีการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศและยังได้แสวงหาโอกาสใหม่ๆ ผ่านความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการส่งผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายยังตลาดโลกอีกด้วย

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง (INTERMEDIATES)

ประกอบด้วย
ผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง
ผลิตภัณฑ์กลุ่มฟีนอล
ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์
และผลิตภัณฑ์กรดเทรฟทาลิกบริสุทธิ์

ผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง (Ethylene Oxide and Derivatives)

บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์และตอบสนองความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมและผู้บริโภคได้ครอบคลุมยิ่งขึ้น โดยมุ่งสู่การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงและยังไม่มีการผลิตในประเทศ ทำให้สามารถทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทย บริษัทฯ จึงได้ขยายธุรกิจไปสู่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide หรือ EO) และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง



ผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นต่อเนื่องของเอทิลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทิลีนไกลคอล (Ethylene Glycol หรือ EG) และผลิตภัณฑ์ขั้นต่อเนื่องอื่น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์เอทิลีนไกลคอล ประกอบด้วย โมโนเอทิลีนไกลคอล (Mono Ethylene Glycol หรือ MEG) ไดเอทิลีนไกลคอล (Diethylene Glycol หรือ DEG) ไตรเอทิลีนไกลคอล (Triethylene Glycol หรือ TEG) และโพลิเอทิลีนไกลคอล (Polyethylene Glycol หรือ PEG) ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญคือโมโนเอทิลีนไกลคอล ซึ่งจะถูกใช้เป็นวัตถุดิบร่วมกับกรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid หรือ PTA) ในการผลิตโพลิเอสเตอร์สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอหรือใช้ในการผลิตขวดพลาสติกใส (ขวดเพ็ท หรือ PET)

สำหรับปี 2568 ผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง มีโรงงานที่ดำเนินการผลิตในเชิงพาณิชย์จำนวน 1 โรงงาน ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตติดตั้ง ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
GC	โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG)	423

► นโยบายและลักษณะการตลาด

ธุรกิจผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง มีนโยบายที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการภายในประเทศด้วยราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถแข่งขันได้กับผู้ผลิตรายอื่นๆ และเนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวในประเทศจึงใช้จุดแข็งและความได้เปรียบในเชิงธุรกิจในการทำการตลาด เช่น การเป็นผู้ผลิตในประเทศที่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความบริสุทธิ์สูงรวมถึงความสามารถในการส่งผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจากถังเก็บผลิตภัณฑ์โรงงาน เป็นต้น ในปี 2568 บริษัทฯ มียอดขายจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทิลีนไกลคอลในประเทศประมาณร้อยละ 90 ของยอดขายจำหน่ายทั้งหมด และมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศประมาณร้อยละ 59 และสำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ มีการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศโดยพิจารณาการจำหน่ายไปยังประเทศที่ให้ผลประโยชน์สูงสุดตามกฎหมายต่าง ๆ เช่น ตลาดอาเซียน เอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ และออสเตรเลีย เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์กลุ่มฟีนอล (Phenols)

ผลิตภัณฑ์กลุ่มฟีนอลจะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องชนิดอื่นๆ อาทิ พลาสติกวิศวกรรมซึ่งมีความต้องการในอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตสูง อาทิ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า-อิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง เป็นต้น โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

► ฟีนอล (Phenol)

ฟีนอลเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลางซึ่งผลิตจากวัตถุดิบเบนซีนและโพรพิลีน โดยฟีนอลเป็นสารตั้งต้นสำคัญในการผลิตสารบิสฟีนอล เอ (Bisphenol A หรือ BPA) ฟีนอลิกเรซิน (Phenolic Resin) รวมทั้งอนุพันธ์อื่นๆ หลากหลายชนิดที่ใช้ในอุตสาหกรรมพลาสติก ยาง และสารเคมีต่างๆ

► อะซีโตน (Acetone)

อะซีโตนเป็นผลิตภัณฑ์ร่วมที่ได้จากการผลิตฟีนอลใช้เป็นตัวทำละลายอย่างแพร่หลายในอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งอุตสาหกรรมเคมี เครื่องสำอาง หรือใช้ในทางการแพทย์ เป็นต้น นอกจากนี้ยังเป็นสารตั้งต้นในการผลิตบิสฟีนอล เอ และเมทิลเมทาคริเลตซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมพลาสติก สารเคลือบ เป็นต้น

► บิสฟีนอล เอ (BisPhenol A)

บิสฟีนอล เอ เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลางที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตโพลีคาร์บอเนต (Polycarbonate หรือ PC) ซึ่งเป็นพลาสติกวิศวกรรมที่สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ มากมาย อาทิ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมการก่อสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ยังเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตอีพ็อกซีเรซิน (Epoxy Resin) ซึ่งนำมาใช้เป็นวัสดุคอมโพสิต สารเคลือบผิววัสดุ อุตสาหกรรมสี ฯลฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีโรงงานที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์จำนวน 3 โรงงาน ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก จังหวัดระยอง โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งของแต่ละผลิตภัณฑ์ดังตาราง

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
GC	ฟีนอล	492
	อะซีโตน	304
	บิสฟีนอล เอ	158

► นโยบายและลักษณะการตลาด

ผลิตภัณฑ์ฟีนอล มีนโยบายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยมีกลยุทธ์ในการเพิ่มการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟีนอล อะซีโทน และบิสฟีนอล เอ ในตลาดภายในประเทศให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน รวมถึงการขยายตลาดต่างประเทศไปยังตลาดมูลค่าสูงและตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ โดยใช้จุดแข็งและความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ เช่น ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง มีพันธมิตรทางการค้าที่มีเครือข่ายการตลาดครอบคลุมทุกภูมิภาค รวมถึงมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 35 ของยอดจำหน่ายทั้งหมด และมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศประมาณร้อยละ 65 สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือบริษัทฯ มีการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ คือ ประเทศอินเดีย จีน เกาหลีใต้ ไต้หวัน และตลาดอาเซียน เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์ (Propylene Oxide หรือ PO)

โพรพิลีนออกไซด์เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลาง ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตโพลีออลส์ (Polyols) มากเป็นอันดับหนึ่ง และใช้ในการผลิตโพรพิลีนไกลคอล (Propylene Glycol) รองลงมา โรงงานการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตติดตั้งดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
GC	โพรพิลีนออกไซด์ (PO)	200

► นโยบายและลักษณะการตลาด

ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์มีนโยบายที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ด้วยราคาที่สามารถแข่งขันได้ และมีจุดแข็งในเรื่องความยืดหยุ่นของการจัดส่ง ในปี 2568 บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศ ประมาณร้อยละ 52 ของยอดจำหน่ายทั้งหมดและมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศประมาณร้อยละ 15 สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ มีการส่งออกไปยังประเทศที่ให้ผลตอบแทนสูงและมีศักยภาพในอนาคต คือ ประเทศลาว อินเดีย มาเลเซีย เกาหลีใต้ และไต้หวัน เป็นต้น



กรดเทเรพทาλικบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid หรือ PTA)

กรดเทเรพทาλικบริสุทธิ์เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางซึ่งจะถูกใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์สำหรับใช้ในงานสิ่งทอ เสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม และเม็ดพลาสติก PET Resin (Polyethylene Terephthalate) สำหรับการขึ้นรูปเป็นบรรจุภัณฑ์ เช่น ขวดหรือแกลลอนบรรจุน้ำดื่ม และบรรจุภัณฑ์กล่องใส่อาหารชนิดใส เป็นต้น นอกจากนี้ ยังสามารถใช้เป็นวัตถุดิบเสริมในการผลิตสีผงสำเร็จรูปชนิดต่างๆ สำหรับใช้เคลือบตัวถังรถในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมไปถึงสีน้ำมันสำหรับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง เป็นต้น กรดเทเรพทาλικบริสุทธิ์ผลิตโดย บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด (GC-M PTA) โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก จังหวัดระยอง โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งผลิตภัณฑ์ ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
GC-M PTA	กรดเทเรพทาλικบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid หรือ PTA)	1,440

► นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัท GC-M PTA ได้ทำการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กรดเทเรพทาริกบริสุทธิ์มากกว่า 30 ปี โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ร่วมทุน ได้แก่ บริษัท มิทซุย เคมีคอล อิงค์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น (Mitsui Chemicals, INC) และได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์มาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ด้วยต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ในตลาด

ในด้านการตลาดและการขาย ดำเนินการขายโดยตรงและขายผ่านตัวแทนจัดจำหน่ายที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจมายาวนานตั้งแต่ก่อตั้ง ปัจจุบันมีสัดส่วนการขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 50 และการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 50 โดยประมาณ โดยการส่งออกยังคงมุ่งเน้นไปยังตลาดที่มีความได้เปรียบเชิงภูมิศาสตร์อย่างประเทศในกลุ่มอาเซียน เช่น ประเทศเวียดนาม รวมไปถึงประเทศญี่ปุ่น อินเดีย ประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคตะวันออกกลาง และกลุ่มประเทศแอฟริกาที่ยังคงมีความต้องการนำเข้า สำหรับการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์ ทำการเจรจาโดยอ้างอิงราคาตลาดซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะการณ์ที่สอดคล้องกับปริมาณการผลิตและความต้องการของภูมิภาคในแต่ละช่วงเวลา



กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และเคมีภัณฑ์ (POLYMERS & CHEMICALS)

ประกอบด้วย
ผลิตภัณฑ์โพลิเอทิลีน
โพลีโพรพิลีน
โพลีไวนิลคลอไรด์
โพลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต
โพลีสไตรีน
คอมพาวนด์สำหรับการขึ้นรูปแบบหมุน
โพลีโพรพิลีนคอมพาวนด์
เอทานอลเอมีน
โพลีเอสเตอร์

ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ (Polymers)

ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย ซึ่งจะ
ถูกใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตส่วนประกอบในอุตสาหกรรม
ต่อเนื่อง ได้แก่ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์
อุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมยานยนต์ และ
อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ
มีผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ที่สำคัญ ดังนี้

- ▶ เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง
(High Density Polyethylene หรือ HDPE)
- ▶ เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น
(Linear Low Density Polyethylene หรือ LLDPE)
- ▶ เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ
(Low Density Polyethylene หรือ LDPE)
- ▶ เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน
(Polypropylene หรือ PP)
- ▶ ผงพลาสติกโพลิไวนิลคลอไรด์
(Polyvinyl Chloride หรือ PVC)
- ▶ เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต
(Polyethylene Terephthalate หรือ PET)
- ▶ เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน
(Polystyrene หรือ PS)
- ▶ เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์สำหรับการขึ้นรูปแบบหมุน
(Rotomolding Compound)
- ▶ เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนคอมพาวนด์
(PP Compound)



กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกสำคัญที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ จำนวน 20 โรงงาน ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมผาแดง และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก จังหวัดระยอง สำหรับเม็ดพลาสติกคอมพาวนด์สำหรับการขึ้นรูปแบบหมุน มีโรงงานตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ โปแลนด์ ออสเตรีย นิวซีแลนด์ มาเลเซีย และไทย

และสำหรับเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนคอมพาวนด์มีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ภายใต้เครื่องหมายการค้าผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า มีกำลังการผลิตติดตั้งผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ที่สำคัญ ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)	เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE)	InnoPlus by GC	850
	เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) ⁽¹⁾		800
	เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE)		300
	เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน (PS)	DIAREX by GC	90
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC)	เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP)	Moplen, Purell, Clyrell, Adstif, Adsyl	1,060
บริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน) (AVT) ⁽²⁾	ผงพลาสติกโพลิไวนิลคลอไรด์ (PVC)	Siamvic	850
บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด (TPRC)	เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET)	InnoPlus by GC	210
บริษัท Revolve Group Limited (RGL)	เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์สำหรับการขึ้นรูปแบบหมุน (Rotomolding Compound)	Revolve	76
บริษัท ไดนาซิสโซ ไทย จำกัด (DYCT)	เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนคอมพาวนด์ (PP Compound)	Polypro	30

หมายเหตุ :

- (1) ไม่รวมเฮกซีน-1 (Hexene-1) ที่ใช้ภายในบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในวัตถุดิบเพื่อการผลิต LLDPE ชนิด Metallocene มีกำลังการผลิตติดตั้ง 34 พันตันต่อปี
 (2) สำหรับบริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน) เริ่มการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ของโครงการส่วนขยายใหม่จาก 450 พันตันต่อปีเป็น 850 พันตันต่อปีเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568

► นโยบายและลักษณะการตลาด

กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์มีการดำเนินการผลิต การตลาด การจัดจำหน่าย และการบริการลูกค้าแบบครบวงจร บริษัทฯ มีการควบคุมการผลิตที่มีประสิทธิภาพโดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและมีการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการผลิตกับเจ้าของเทคโนโลยี รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตภายใต้แนวทางเพิ่มประสิทธิภาพแบบบูรณาการ (Holistic Optimization) ส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนต่อหน่วยที่มีความได้เปรียบในการแข่งขันและได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าและตลาดปลายทางอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการตลาด บริษัทฯ ทำการตลาดอย่างบูรณาการภายใต้กรอบการดำเนินงานแบบ Market-Focused Business โดยนำความต้องการของตลาดและลูกค้ามาวิเคราะห์ และกำหนดทิศทางของตลาดในอนาคต ผ่านแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการวิเคราะห์คู่แข่งทางการค้า ลูกค้า และปัจจัยภายนอกอยู่ตลอดเวลา รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับคู่ค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้แผนพัฒนาขีดความสามารถด้านการแข่งขันทางธุรกิจมีประสิทธิภาพอย่างรอบด้าน

ในด้านการบริการ บริษัทฯ มีระบบและการจัดการด้านการรับฟังเสียงของลูกค้าและตลาด (Voice of Customer and Market) อย่างบูรณาการ ได้แก่ การรับข้อเสนอแนะ คำร้องขอไปจนถึงคำร้องเรียน เพื่อนำไปปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ รวมไปถึงการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและความต้องการของตลาดอย่างใกล้ชิด และการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี เพื่อนำเสียงของลูกค้ามาปรับปรุงกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์ และบริการต่อไป

บริษัทฯ ยังมีการดำเนินงานด้านการขายและการตลาดครอบคลุมในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ภายใต้บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด (GCM) ซึ่งมี 4 บริษัทย่อยจัดตั้งในต่างประเทศ ดังนี้ (1) เมืองโฮจิมินห์ซิตี้ ประเทศเวียดนาม (2) เมืองจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย (3) เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา และ (4) นครเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน และสำนักงานตัวแทนอีก 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่นครกว่างโจว ประเทศจีน ทั้งนี้ การบริหารงานภายใต้บริษัท GCM เป็นการตอบสนองต่อความต้องการด้านผลิตภัณฑ์ และการบริการของลูกค้าในต่างประเทศให้ได้อย่างทั่วถึง และขยายโอกาสทางการค้าให้ได้อย่างมากที่สุด

ในด้านคลังสินค้าและการจัดส่ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด (WGCL) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า ให้ดำเนินการด้านการบริหารคลังสินค้า การจัดเก็บสินค้า และการขนส่งผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงานด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและการขนส่งในระดับที่แข่งขันได้ สามารถกระจายสินค้าให้กับลูกค้าได้ตามความคาดหวังของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกที่กระจายอยู่ทั่วประเทศกว่า 1,000 ราย และในต่างประเทศมากกว่า 80 ประเทศทั่วโลก ให้ได้รับสินค้าและบริการอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

การส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศในปี 2568 สำหรับผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน (PE) มีสัดส่วนการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 56 โดยประมาณ ขณะที่ผลิตภัณฑ์โพลีสไตรีน (PS) มีสัดส่วนการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 24 โดยประมาณ โดยมุ่งเน้นส่งออกไปยังตลาดที่ได้เปรียบในเชิงภูมิศาสตร์และการแข่งขัน รวมถึงพัฒนาสินค้าที่ตอบสนองต่อตลาดผู้ใช้ปลายทางที่บริษัทฯ มุ่งเน้นทั้ง 4 อุตสาหกรรม ได้แก่ สินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์ยืดหยุ่น (Flexible Packaging) กลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดแข็ง (Rigid Packaging) กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับการก่อสร้าง (Construction) และกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีศักยภาพในอนาคต (Emerging) ตลอดจนงานการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มสินค้าทั่วไป (Commodity) เพื่อรักษาฐานลูกค้าตลาดในประเทศ และต่างประเทศ และการขยายตลาดเข้าสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ตามแผนกลยุทธ์

สำหรับผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET) มีการดำเนินการในด้านการตลาดและการขายผ่าน บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด (TPRC) มีสัดส่วนการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 30 โดยการส่งออกยังคงมุ่งเน้นไปยังประเทศที่มีความได้เปรียบเชิงภูมิศาสตร์ เช่น ประเทศในกลุ่มอาเซียนและประเทศที่มีความต้องการการนำเข้า PET เช่น ประเทศญี่ปุ่นและกลุ่มประเทศในทวีปอเมริกา รวมถึงพัฒนาตลาดสินค้ามูลค่าสูง (HVP: High Value Product)

การกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์รวมถึงผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จะอ้างอิงกับราคาตลาดอ้างอิง สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบและราคาตลาดในภูมิภาค หรือประเทศนั้น ๆ ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง อุปสงค์และอุปทานของตลาดเม็ดพลาสติกภายในภูมิภาค

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) โดยการพัฒนาเม็ดพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์การขึ้นรูปแบบหมุนผ่านบริษัท Revolve Group Limited (RGL) เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ทั้งผู้ขึ้นรูปชิ้นงานพลาสติก (Rotomolder) และลูกค้าผู้ใช้งานปลายทาง (End User) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการอย่างเฉพาะเจาะจง

และบริษัทฯ ยังมีเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนคอมพาวนด์ (PP Compound) ซึ่งดำเนินการผ่าน บริษัท ไดนาซิสโซ ไทย จำกัด (DYCT) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ และลูกค้าเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน ต่อยอดธุรกิจเข้าสู่อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจตามอุตสาหกรรมปลายน้ำอื่น เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมเป้าหมาย 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมเกษตร และอุตสาหกรรมยานยนต์



ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์

▶ เอทานอลเอมีน (Ethanolamine หรือ EA)

ผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีนเป็นผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากเอทิลีนออกไซด์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักอยู่ในรูปของโมโนเอทานอลเอมีน (Monoethanolamine หรือ MEA) ไดเอทานอลเอมีน (Diethanolamine หรือ DEA) และไตรเอทานอลเอมีน (Triethanolamine หรือ TEA) โดยผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีนใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตแชมพู ครีมนวดผม น้ำยาปรับผ้านุ่ม เครื่องสำอาง อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมซีเมนต์และอื่นๆ โรงงานการผลิตเอทานอลเอมีนของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตติดตั้ง ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
GC	เอทานอลเอมีน (EA)	50

▶ นโยบายและลักษณะการตลาด

ผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีน มีนโยบายจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการภายในประเทศเป็นหลัก ด้วยราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถแข่งขันได้กับผู้ผลิตรายอื่นๆ โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดจากผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ ในปี 2568 บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีนในประเทศประมาณร้อยละ 36 ของยอดจำหน่ายทั้งหมด และมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ ประมาณร้อยละ 40 สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ มีการส่งออกไปยังประเทศที่ให้ผลตอบแทนสูงและมีศักยภาพในอนาคต เช่น ตลาดอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียเหนือ และออสเตรเลีย เป็นต้น

▶ โพลีออลส์ (Polyols)

โพลีออลส์เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์สายโพลียูรีเทน (Polyurethane หรือ PU) โดยจำหน่ายในรูปสารตั้งต้นโพลีออลส์และพรีมิกซ์โพลีออลส์ ซึ่งเป็นการนำโพลีออลส์หลายชนิดมาผสมกับสารเติมแต่งต่างๆ ตามสูตรที่พัฒนาร่วมกับลูกค้า เช่น การกำหนดความหนาแน่นของฟิวโฟม (PU Foam Density) เป็นต้น บริษัทฯ ดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ผ่านบริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด (GCP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับ Sanyo Chemical Industries และ Toyota Tsusho Corporation

สำหรับปี 2568 ผลิตภัณฑ์โพลีออลส์มีโรงงานที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตติดตั้ง ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
GC	โพลีอีเทอร์โพลีออลส์ (Polyether Polyols หรือ PPG)	130
	โพลีเมอร์โพลีออลส์ (Polymer Polyols หรือ POP)	30
	พรีมิกซ์โพลีออลส์ (Premix Polyols หรือ PM)	20

▶ นโยบายและลักษณะการตลาด

GCP เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์โพลีออลส์ซึ่งได้รับเทคโนโลยีการผลิตและองค์ความรู้ด้านสูตรการผลิตจากบริษัท Sanyo Chemical Industries ซึ่งเป็นพันธมิตรผู้ถือหุ้น โดยมุ่งเน้นในการสร้างฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ผ่านการขายทั้งสินค้าเกรดมาตรฐานและสินค้าเกรดที่มีมูลค่าสูงที่ผ่านการวิจัยและพัฒนา โดยที่ผ่านมา GCP จำหน่ายผลิตภัณฑ์เข้าสู่ตลาดต่างประเทศกว่า 20 ประเทศทั่วโลก ได้แก่ ประเทศอินเดีย เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย จีน บังกลาเทศ ฟิลิปปินส์ ลาว ทูร์เคีย สิงคโปร์ ศรีลังกา เนปาล ปากีสถาน ไต้หวัน ญี่ปุ่น สหราชอาณาจักร เอมิเรตส์ เปรู บราซิล ไนจีเรีย และออสเตรเลีย โดยดำเนินการขายทั้งในรูปแบบการขายตรงสู่ลูกค้าปลายทางและผ่านตัวแทนจำหน่าย



กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ และผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน (BIO & CIRCULARITY)

กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ และผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน คือ ผลิตภัณฑ์ที่ใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ อาทิ น้ำตาลจากอ้อย มันสำปะหลังและข้าวโพด มาผ่านกระบวนการหมักเพื่อผลิตเป็นสารตั้งต้น เช่น แลคติกแอซิด (Lactic Acid) เพื่อนำไปผลิตเป็นพลาสติกชีวภาพ โพลีแลคติกแอซิด (Polylactic Acid หรือ PLA) และซักซินิกแอซิด (Succinic Acid) เพื่อนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์โพลีเอสเทอร์จำพวกโพลิบิวทิลีน ซัคซิเนต (Polybutylene Succinate หรือ PBS)

พลาสติกชีวภาพและเคมีชีวภาพ (Bioplastics และ Biochemicals)

พลาสติกชีวภาพ (Bioplastics) และเคมีชีวภาพ (Biochemicals) เป็นการนำวัตถุดิบจากธรรมชาติ อาทิ น้ำตาลจากอ้อย มันสำปะหลังและข้าวโพด มาผ่านกระบวนการหมักเพื่อผลิตเป็นสารตั้งต้น เช่น แลคติกแอซิด (Lactic Acid) เพื่อนำไปผลิตเป็นพลาสติกชีวภาพ โพลีแลคติกแอซิด (Polylactic Acid หรือ PLA) และซักซินิกแอซิด (Succinic Acid) เพื่อนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์โพลีเอสเทอร์จำพวกโพลิบิวทิลีน ซัคซิเนต (Polybutylene Succinate หรือ PBS)



บริษัท ดำเนินธุรกิจโพลิแลกติกแอซิดโดยบริษัท NatureWorks LLC (NatureWorks) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท GC International Corporation (GCI) บริษัทในกลุ่มของบริษัท กับ Cargill, Incorporated (Cargill) ประเทศสหรัฐอเมริกา โดย NatureWorks เป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิต PLA มีกำลังการผลิตในสหรัฐอเมริกา 150,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ NatureWorks ได้ตัดสินใจลงทุนขยายกำลังการผลิตโดยการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่นครสวรรค์ ไบโอบีโอมเพล็กซ์ ในประเทศไทย ซึ่งเป็นโรงงานผลิตแลกติกแอซิด แลคไทด์ (Lactide) และ PLA แบบครบวงจร โดยมีกำลังการผลิต PLA อยู่ที่ 75,000 ตันต่อปี ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงงาน โดยมีเป้าหมายที่จะเริ่มต้นดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ในปี 2569

และสำหรับการดำเนินธุรกิจโพลิบิวทิลีน ซัคซิเนต (PBS) ดำเนินธุรกิจโดยบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอบีโอม จำกัด (PTTMCC) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท กับบริษัท Mitsubishi Chemical Corporation (MCC) เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ PBS ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถย่อยสลายได้ ภายใต้กฎหมายปกติ บริษัท PTTMCC มีโรงงานตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง และมีกำลังการผลิต 20,000 ตันต่อปี

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต ติดตั้ง (พันตันต่อปี)
NatureWorks	โพลิแลกติกแอซิด (PLA)	150*
PTTMCC	โพลิบิวทิลีน ซัคซิเนต (PBS)	20

หมายเหตุ :

* เฉพาะกำลังการผลิตของ NatureWorks ในสหรัฐอเมริกา

► นโยบายและลักษณะการตลาด

สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและเคมีชีวภาพนั้น ปัจจุบันมีการเติบโตของตลาดตามทิศทางการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมาตลอด เลิก การใช้พลาสติก และความตระหนักรู้ของประชาชนถึงปัญหาขยะพลาสติก โดยความต้องการผลิตภัณฑ์ในกลุ่มของพลาสติกชีวภาพ หรือพลาสติกสลายตัวได้ (Compostable) เพื่อทดแทนพลาสติกชนิดใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single-Use Plastics) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ผลิตภัณฑ์ PLA ภายใต้แบรนด์ Ingeo™ ของ NatureWorks ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์บรรจุและสัมผัสอาหาร (Food Grade) เช่น แก้วเครื่องดื่มเย็น ซ้อน ส้อม แคลปูลกาแพบรรจุกินพลาสติกชนิดอ่อนและคงรูปสำหรับอาหาร (Rigids and Flexible Food Packaging) และถุงชา (Tea Bag) นอกจากนี้ยังสามารถนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เช่น เส้นหมึกและผงหมึกสำหรับเครื่องพิมพ์สามมิติ (3D Printing Filament and Powders) เป็นต้น ในด้านการขายและการตลาด NatureWorks เน้นกลยุทธ์เข้าถึงความต้องการลูกค้าที่มีความเฉพาะเจาะจงด้วยการร่วมวิจัยและพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีฐานการผลิตและลูกค้าในหลายภูมิภาค และมีนโยบายที่จะใช้ผลิตภัณฑ์ชีวภาพสำหรับผลิตภัณฑ์ของตนเอง จึงสามารถเพิ่มโอกาสทางการตลาดจากการตอบสนองความต้องการที่เฉพาะเจาะจง นอกจากนี้ NatureWorks ยังได้ร่วมมือกับเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตพลาสติกชีวภาพอื่น ๆ ในการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์เพื่อขยายฐานลูกค้าแอปพลิเคชัน (Applications) และรองรับการเติบโตของความต้องการพลาสติกชีวภาพที่เพิ่มมากขึ้นทั่วโลก

สำหรับผลิตภัณฑ์ PBS ภายใต้แบรนด์ BioPBS™ ของ PTTMCC ปัจจุบันมีการนำไปใช้ในการเคลือบกระดาษเพื่อทำเป็นบรรจุภัณฑ์ภาชนะใส่อาหาร หรือแก้วเครื่องดื่มทั้งร้อนและเย็น การนำไปใช้เป็นฟิล์มสำหรับห่อ หรือบรรจุอาหาร รวมถึงการผสมกับโพลิแลกติกแอซิด และพลาสติกชีวภาพชนิดอื่น ๆ เพื่อให้มีคุณสมบัติที่ดีขึ้น และเหมาะสมกับการใช้งานมากขึ้น เช่น แคลปูลกาแพ เส้นใยขึ้นรูป ฟิล์มคลุมดินสำหรับการเกษตร โดยการจัดจำหน่ายจะดำเนินการผ่านการขายตรงกับลูกค้าและตัวแทนจำหน่าย ซึ่งตลาดส่วนใหญ่อยู่ที่ยุโรป อเมริกา และญี่ปุ่น



ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิล (Post-Consumer Recycled หรือ PCR)

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิลเกิดจากการแปรรูปบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วจากครัวเรือนด้วยเทคโนโลยีการรีไซเคิลที่ทันสมัย ให้กลับมาเป็นเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง มีคุณสมบัติและความปลอดภัยในการใช้งานเทียบเท่ากับเม็ดพลาสติกใหม่ สามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์พลาสติกสัมผัสอาหาร (Food Contact Application) และบรรจุภัณฑ์ในครัวเรือนและของใช้ส่วนตัว (Home and Personal Care) โดยการผลิตผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิลจะดำเนินธุรกิจผ่านบริษัท เอ็นวิคโค จำกัด (ENVICCO Limited) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท กับบริษัท ALPLA โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต ติดตั้ง (พันตันต่อปี)
ENVICCO	เม็ดพลาสติกรีไซเคิล ประเภท PCR PET	30
	เม็ดพลาสติกรีไซเคิล ประเภท PCR HDPE	15

1) ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิลประเภท PCR PET

เกรดสัมผัสอาหาร (Food Grade) มีคุณสมบัติเชิงกลหลักเทียบเท่ากับเม็ดพลาสติก PET ใหม่ ผ่านการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล เช่น European Food Safety Authority หรือ EFSA และ U.S. Food and Drug Administration หรือ US-FDA) และจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ประเทศไทย ให้สามารถใช้ผลิตเป็นภาชนะบรรจุสัมผัสอาหารได้ เหมาะสำหรับนำไปขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

2) ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิลประเภท PCR HDPE

เกรดบรรจุภัณฑ์ (Packaging-grade) มีคุณสมบัติเชิงกลหลักเทียบเท่ากับเม็ดพลาสติก HDPE ใหม่ มีความแข็งแรงทนทานเหมาะสำหรับนำไปขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์สินค้าภายในบ้านและของใช้ส่วนตัว ได้แก่ ขวดน้ำยาซักผ้า แชมพู สบู่ หรือ ภาชนะบรรจุน้ำมันหล่อลื่น รวมไปถึงอุตสาหกรรมท่อน้ำ เป็นต้น

นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และตั้งเป้าหมายในการเป็นต้นแบบการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า พัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงการรีไซเคิลได้ (Recyclability) และการจัดการขยะพลาสติกเป็นระบบอย่างยั่งยืน รวมถึงมีโครงการที่ดำเนินการเพื่อสร้างความตระหนักรู้แก่สังคม อาทิ โครงการ Community Waste Model มุ่งส่งเสริมให้ชุมชนจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ โครงการธนาคารขยะ (ThinkCycle Bank) ที่ส่งเสริมให้นักเรียนเรียนรู้เรื่องการคัดแยกขยะให้ถูกประเภท โครงการ “GC YOUเทิร์น แพลตฟอร์ม” เพื่อให้ประชาชนนำขวดพลาสติกใช้แล้วมาส่งที่จุดรับทั่วประเทศ ตลอดจนโครงการอื่นๆ ที่ดำเนินการร่วมมือกับลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ

ในส่วนของลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิลในแถบทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้นั้น ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการใช้งานและพัฒนาความต้องการตลาด โดยมีตลาดหลักคือผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยคาดการณ์ว่าในช่วง 5 ปีข้างหน้าตลาดในประเทศจะมีอัตราการเติบโตสูงอย่างมีนัยสำคัญจากการประกาศใช้กฎหมาย EPR หรือ Extended Producer Responsibility (หลักการขยายความรับผิดชอบของผู้ผลิต) ซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เจ้าของแบรนด์ชั้นนำมีการกำหนดเป้าหมายการใช้เม็ดพลาสติกรีไซเคิลในบรรจุภัณฑ์อย่างชัดเจน

สำหรับในด้านการขายและการตลาดนั้น มีการจัดจำหน่ายผ่านบริษัท เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้ลูกค้า และมีส่วนหนึ่งจำหน่ายให้กับบริษัท ALPLA เพื่อนำไปใช้ขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกภายในกลุ่มธุรกิจของตนเอง และเน้นกลยุทธ์ผลักดันความต้องการตลาดผ่านผู้ผลิตรายใหญ่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ทั้งในและต่างประเทศที่มีนโยบายด้านความยั่งยืน และตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการใช้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิลอย่างชัดเจน โดยจะมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศที่มีข้อบังคับการใช้ เช่น สหภาพยุโรป (EU) ทวีปโอเชียเนีย (Oceania) และสหรัฐฯ เป็นต้น



ผลิตภัณฑ์กลุ่ม Value Added Oleochemicals (VAO)

► โอลีโอเคมีพื้นฐาน (Basic Oleochemicals)

ผลิตภัณฑ์โอลีโอเคมีขั้นพื้นฐานเป็นวัตถุดิบสำคัญในอุตสาหกรรมหลายประเภท โดยมักใช้เป็นสารตั้งต้นในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ขั้นปลาย ตั้งแต่อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงรถยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย ไปจนถึงอุตสาหกรรมอาหารและยา โดยโอลีโอเคมีเพื่อสิ่งแวดล้อมขั้นพื้นฐานมีผลิตภัณฑ์หลัก ประกอบด้วย เมทิลเอสเทอร์ แฟตตี้แอลกอฮอล์ เอทานอล รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้อย่างกลีเซอรินบริสุทธิ์ และกลุ่มผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ ได้แก่ แฟตตี้แอลกอฮอล์อีทอกซีเลท โอลีโอเคมีจึงเป็นส่วนสำคัญของการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความปลอดภัยสูง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

► เมทิลเอสเทอร์ (Methyl Ester)

เมทิลเอสเทอร์ หรือ B100 สามารถใช้ผสมกับน้ำมันดีเซลพื้นฐานเพื่อผลิตเป็นน้ำมันไบโอดีเซลที่มีคุณภาพตามมาตรฐานยุโรป (EN 14214) เพื่อใช้ในเครื่องยนต์ดีเซล โดยเมทิลเอสเทอร์จะมีส่วนช่วยด้านประสิทธิภาพในน้ำมันดีเซล ทั้งในด้านคุณสมบัติการหล่อลื่น ด้านการเผาไหม้ของเครื่องยนต์ หรือช่วยยืดอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ และที่สำคัญคือช่วยลดมลภาวะ หรือผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการช่วยลดปัญหาฝุ่น PM2.5 เมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงจากฟอสซิล ทั้งยังเป็นเชื้อเพลิงชีวภาพคาร์บอนต่ำสอดคล้องกับทิศทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ

► เอทานอล (Ethanol)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากอ้อย ซึ่งเอทานอล หรือ E100 สามารถใช้ผสมกับน้ำมันเบนซินพื้นฐานเพื่อผลิตเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์สำหรับใช้ในเครื่องยนต์เบนซิน โดยเอทานอลช่วยลดมลภาวะ หรือผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมชาวไร่ เนื่องจากผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติ สนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากในภาคเกษตร

► แฟตตี้แอลกอฮอล์ (Fatty Alcohol)

เป็นสารตั้งต้นที่สำคัญในการต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมสุขอนามัยส่วนบุคคล (Personal Care) และใช้เป็นวัตถุดิบ ส่วนประกอบหลักที่นำไปใช้ในการผลิตสินค้าหลากหลายประเภท อาทิ สารลดแรงตึงผิว สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizers) สารทำละลาย สารแต่งกลิ่นน้ำหอม สารชำระล้าง สารช่วยให้ฟองคงรูป สารหล่อลื่น เครื่องสำอาง เม็ดพลาสติกในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นกลาง (Plastic Intermediates) ยาสระผม สี และสารเคลือบ ส่วนประกอบในวัสดุสิ่งทอ เครื่องหนัง และอุตสาหกรรมอื่นๆ

► กลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin)

เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตเมทิลเอสเทอร์และแฟตตี้แอลกอฮอล์ สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมยา อาหาร สุขอนามัยส่วนบุคคล และอุตสาหกรรมอื่น

► แฟตตี้แอลกอฮอล์อีทอกซีเลท (Fatty Alcohol Ethoxylate)

เป็นผลิตภัณฑ์จากแฟตตี้แอลกอฮอล์และเอทิลีนออกไซด์ (EO) ใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นสำคัญในผลิตภัณฑ์สุขอนามัยส่วนบุคคล (Personal Care) และทำความสะอาดในครัวเรือน (Home Care) รวมทั้งเป็นสารช่วยในกระบวนการสิ่งทอ เช่น น้ำยาล้างเส้นใย (Scouring Agent) และสารทำให้นุ่ม (Softener)

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตผ่านบริษัท โกลบอลกรีนเคมีคอล จำกัด (มหาชน) ("GGC") โดยมีโรงงานผลิตเมทิลเอสเทอร์ แฟตตี้แอลกอฮอล์ กลีเซอริน และแฟตตี้แอลกอฮอล์อีทอกซีเลท ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และนิคมอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น จังหวัดชลบุรี ขณะที่ผลิตภัณฑ์เอทานอลมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่อำเภอตาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ภายใต้โครงการนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ (Nakhonsawan Biocomplex: NBC)

► โอลีโอเคมีชนิดพิเศษ (Specialty Oleochemicals)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการนำสารตั้งต้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์โอลีโอเคมีขั้นพื้นฐาน (Basic Oleochemicals) ไปผ่านกระบวนการทางเคมีเพิ่มเติมเพื่อผลิตเป็นโอลีโอเคมีชนิดพิเศษ (Specialty Oleochemicals) ซึ่งสามารถนำไปใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดเพื่อสุขอนามัยส่วนบุคคล สารเติมแต่งพลาสติก ก่อสร้าง การเกษตร และสารหล่อลื่นที่ใช้ในอุตสาหกรรมขุดเจาะน้ำมัน

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์โอลีโอเคมีชนิดพิเศษ โดยบริษัท Emery Oleochemicals UK Limited (EOUK หรือ EMERY) โดย EMERY เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท PTTGC International Private Limited (GC Inter) บริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ กับ SD Guthrie Berhad (SDG) ประเทศมาเลเซีย มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ และมีโรงงานผลิตใน 2 ประเทศ ได้แก่ ประเทศสหรัฐอเมริกาและเยอรมนี กลุ่มบริษัท EMERY เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โอลีโอเคมีระดับโลก อีกทั้งยังมีเครือข่ายด้านการค้าและการตลาด รวมถึงตัวแทนจำหน่ายครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก

ผลิตภัณฑ์กลุ่ม Value Added Oleochemicals (VAO) มีกำลังการผลิตติดตั้งของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตติดตั้ง (พื้ดบ้ดบ้ด)
GGC	เมทิลเอสเทอร์ (Methyl Ester)	500
	เอทานอล (Ethanol)	147
	แฟตตี้แอลกอฮอล์ (Fatty Alcohol)	100
	กลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin)	51
	แฟตตี้แอลกอฮอล์อีทอกซีเลท (Fatty Alcohol Ethoxylate)	200
EMERY	โอลีโอเคมีขั้นพื้นฐานในสหรัฐอเมริกา (Basic Oleochemicals in the U.S.)	291
	โอลีโอเคมีชนิดพิเศษในสหรัฐอเมริกา (Specialty Oleochemicals in the U.S.)	48
	โอลีโอเคมีชนิดพิเศษในเยอรมนี (Specialty Oleochemicals in Germany)	40

► นโยบายและลักษณะการตลาด

ในปี 2568 ทิศทางของตลาดผลิตภัณฑ์โอลีโอเคมียังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการที่ผู้บริโภคเห็นความสำคัญของปัญหาภาวะโลกร้อน และการรักษาสังแวดล้อมในระยะยาว อย่างไรก็ตาม นโยบายการสนับสนุนจากภาครัฐในแต่ละภูมิภาคทั่วโลกยังคงมีความแตกต่างกัน อาทิ นโยบายของสหรัฐฯ ที่กลับมาสนับสนุนเชื้อเพลิงจากฟอสซิลมากกว่าเชื้อเพลิงชีวภาพ แต่สำหรับภูมิภาคยุโรปและเอเชียยังคงมีนโยบายสนับสนุนเชื้อเพลิงชีวภาพ และผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) ให้แก่ผลผลิตทางการเกษตร เพื่อต่อยอดไปเป็นผลิตภัณฑ์เคมีมูลค่าสูงที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดโลก

ในด้านการจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เมทิลเอสเทอร์ (B100) มีการจำหน่ายเป็นวัตถุดิบสำหรับผสมในน้ำมันไบโอดีเซล แก่ผู้ค้าปลีก น้ำมันไบโอดีเซลหมุนเร็วในประเทศเป็นหลัก ผ่านการขายตรง และสัญญาซื้อขายระยะยาวและรายไตรมาส สอดคล้องกับกรอบนโยบายที่กำหนดอัตราส่วนการผสมของน้ำมันไบโอดีเซลที่ B5 ในปัจจุบัน ประกอบกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลเพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับผสมในน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซึ่งส่วนใหญ่มีกลุ่มฐานลูกค้าเดียวกัน ทั้งนี้ มีการบริหารเงื่อนไขด้านปริมาณและราคาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยืดหยุ่นตามภาวะตลาดและนโยบายภาครัฐที่เปลี่ยนแปลง

ผลิตภัณฑ์แฟตตี้แอลกอฮอล์ มีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค ผู้ประกอบการกิจการด้านโอลีโอเคมี ตลอดจนตัวแทนจัดจำหน่าย (Distributor) เพื่อขยายฐานลูกค้า ทั้งนี้ ลูกค้าหลักภายในประเทศ คือ บริษัทไทยอีทอกซีเลท จำกัด (TEX) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม และลูกค้าต่างประเทศมีการจัดสรรไปยังภูมิภาคต่าง ๆ เช่น เอเชีย แอฟริกา อเมริกา และยุโรป เป็นต้น

สำหรับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท EMERY ซึ่งมีสำนักงานขายและฐานการผลิตกระจายอยู่ในหลายประเทศนั้น การจัดจำหน่ายสินค้าจะดำเนินการโดยสำนักงานขายประจำประเทศ เพื่อจัดจำหน่ายโดยตรงไปยังลูกค้าและมีการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายอีกด้วย โดยในปัจจุบันตลาดหลักของกลุ่มบริษัท EMERY อยู่ในภูมิภาคอเมริกาเหนือและยุโรปที่มีฐานการผลิตอยู่ ควบคู่ไปกับการขยายตลาดในภูมิภาคเอเชียซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง



กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ (PERFORMANCE CHEMICALS)

เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นส่วนประกอบสำคัญในอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ ที่มีอัตราการเติบโตสูง อาทิ อุตสาหกรรม ยานยนต์ ก่อสร้าง พลาสติกวิศวกรรม โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ ได้แก่

สารเคลือบผิวอุตสาหกรรม และสารเติมแต่ง (Industrial Coating Resins and Additives)

เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ที่ยึดส่วนประกอบอื่นๆ ทั้งหมดของสารเคลือบเข้าด้วยกันเป็นฟิล์มกับพื้นผิวซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ต้องการ นอกจากนี้ ยังมีสารเติมแต่งหลายชนิดที่สามารถนำมาใช้ในสูตรผสมเพื่อปรับปรุงคุณสมบัติเฉพาะของฟิล์ม เช่น ป้องกันการกัดกร่อน ต้านทานรังสีอัลตราไวโอเลต (UV) รวมทั้งตัวเชื่อมขวางซึ่งใช้เสริมความแข็งแรงของโครงข่ายระหว่างโมเลกุลเรซินเพื่อเพิ่มความแข็งแรงของฟิล์ม ผลิตภัณฑ์นี้จะนำไปใช้ในอุตสาหกรรมปลายทางที่หลากหลาย อาทิ ยานยนต์ บรรจุภัณฑ์และหีบห่อ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ไม่เพื่อการอุตสาหกรรม การผลิตโลหะ ก่อสร้าง อุตสาหกรรมเรือ และอากาศยาน ซึ่งให้คุณสมบัติที่แตกต่างกัน เช่น ความทนทาน ความยืดหยุ่น การเก็บสี ความแข็งแรง ป้องกันการขีดข่วน การกัดกร่อนจากสารเคมี น้ำ แสงแดด และเพื่อความสวยงาม



บริษัทฯ ดำเนินการผลิตโดยบริษัท allnex Holding GmbH (allnex) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท PTTGC International (Netherlands) B.V. ผลิตภัณฑ์ของ allnex แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้ 1) เรซินชนิดเหลวและสารเติมแต่ง (Liquid Resins & Additives หรือ LRA) 2) เรซินชนิดแข็งตัวด้วยแสง UV (Radcure หรือ RAD) 3) ตัวเชื่อมสายโพลิเมอร์ (Crosslinkers หรือ XLR) และ 4) เรซินชนิดผง (Powder Coating Resins หรือ PCR) ซึ่ง allnex มีฐานการผลิต 31 แห่งใน 17 ประเทศทั่วโลก

เฮกซามทิลีน ไดไอโซไซยานต (Hexamethylene Diisocyanate หรือ HDI) และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องของ HDI (HDI Derivatives)

ผลิตภัณฑ์ HDI เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ใช้ในการผลิตสารเคลือบผิวประเภท Polyurethane (PU) Coating ที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างและยานยนต์โดยสามารถนำมาใช้เคลือบผิวไม้ โลหะ พลาสติก เฟอร์นิเจอร์ และรถยนต์ ให้ชิ้นงานมีความมันเงาและคงทนต่อสภาวะแวดล้อมและการขีดข่วนมากขึ้น บริษัทฯ ดำเนินการผลิตโดย บริษัท Vencorex Holding SAS (Vencorex Holding) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท PTTGC International (Netherlands) B.V. และมีโรงงานผลิตใน 3 ประเทศ คือ ประเทศฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และไทย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจในระยะยาว จึงได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจของ Vencorex โดยบริษัทย่อยทางอ้อม 2 แห่ง คือ Vencorex France และ Vencorex TDI ในประเทศฝรั่งเศส ได้เข้าสู่กระบวนการปรับปรุงโครงสร้างทางธุรกิจในชั้นศาลตามกฎหมายของประเทศฝรั่งเศส (Book VI of the French Commercial Code) โดยในวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ศาลได้พิจารณานุมัติให้กระบวนการปรับโครงสร้างธุรกิจของ Vencorex France และ Vencorex TDI สิ้นสุดลง และเข้าสู่กระบวนการเลิกกิจการและชำระบัญชี (Liquidation Proceedings) ต่อไป และได้มีการแต่งตั้งผู้ชำระบัญชีเข้ามาควบคุมดูแลสินทรัพย์และหนี้สินที่เหลืออยู่ของ Vencorex France และ Vencorex TDI ดังนั้น บริษัทฯ ได้สิ้นสุดการควบคุมในบริษัทดังกล่าวและได้นำบริษัทย่อยทางอ้อมออกจากการจัดทำงบการเงินรวมโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท Vencorex Holding ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท Vencorex Holding เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมดร้อยละ 100 ของบริษัท Vencorex US, Inc. ("Vencorex U.S.") และบริษัท Vencorex (Thailand) Company Limited ("Vencorex Thailand") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Vencorex Holding ให้แก่บริษัทย่อยของบริษัท Covestro AG ซึ่งสัญญาซื้อขายหุ้นได้ถูกลงนามแล้วเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 และการโอนหุ้นจะแล้วเสร็จหลังจากได้รับอนุญาตให้รวมธุรกิจตามกฎหมายที่

เกี่ยวข้อง โดยการทำธุรกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้กลุ่ม Vencorex (ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2568)

โพลีเอไมด์ชนิดพิเศษ (Super Engineering Plastic Polyamide หรือ PA9T) และยางเทอร์โมพลาสติกคุณภาพสูง (Hydrogenated Styrenic Block Co-polymers หรือ HSBC)

ผลิตภัณฑ์ PA9T จัดอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Super Engineering Plastic ที่มีคุณสมบัติเด่นทางกายภาพ คือ มีความแข็งแรงเหนียว ทนความร้อน และทนสารเคมีได้ดีกว่าพลาสติกในกลุ่มเดียวกัน อีกทั้งยังมีความสามารถในการขึ้นรูปชิ้นงานขนาดเล็กที่มีความซับซ้อนซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีแนวโน้มในการใช้วัสดุที่มีความแข็งแรงและมีน้ำหนักเบาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้เชื้อเพลิง รวมถึงอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความต้องการพลาสติกที่ทนความร้อนสูงและขึ้นรูปได้ง่าย

สำหรับผลิตภัณฑ์ HSBC มีคุณลักษณะผสมกันระหว่างยางและเทอร์โมพลาสติก กล่าวคือสามารถขึ้นรูปชิ้นงานและนำกลับมาใช้ใหม่ได้เหมือนเทอร์โมพลาสติก ในขณะเดียวกัน ให้สัมผัสที่มีความนุ่มเหมือนยาง อีกทั้งยังยังมีคุณสมบัติเด่นคือสามารถทนต่อสภาพอากาศและอุณหภูมิได้ดี และไม่มีสารอันตรายเจือปน โดยผลิตภัณฑ์ปลายทางของยางเทอร์โมพลาสติกคุณภาพสูงคือ เครื่องใช้ในครัวเรือน อุปกรณ์กีฬา ชิ้นส่วนในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ PA9T และ HSBC ผ่านบริษัทร่วมทุน Kuraray GC Advanced Materials Co., Ltd. (KGC) ซึ่งมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย ร่วมกับบริษัทร่วมทุนระหว่าง Kuraray Company Limited (Kuraray) และ Sumitomo Corporation โดยการผลิต PA9T และ HSBC ใช้เทคโนโลยีการผลิตของ Kuraray ในการผลิต

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ Portfolio ของบริษัทฯ ให้เข้มแข็ง (Portfolio Transformation) บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน KGC ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติเห็นชอบให้ขายหุ้นของบริษัทฯ ให้กับ Kuraray SC (Thailand) Co., Ltd. (KSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Kuraray ในสัดส่วนร้อยละ 20.1 ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างดังกล่าวดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2568 โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 33.4 เป็นร้อยละ 13.3 ในขณะที่สัดส่วนการถือหุ้นของ Kuraray เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 53.3 เป็น 73.4 และสัดส่วนการถือหุ้นของ Sumitomo Corporation คงอยู่ที่ร้อยละ 13.3 (ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2568)

กำลังการผลิตติดตั้งในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
allnex	ผลิตภัณฑ์สารเคลือบผิวอุตสาหกรรมและสารเติมแต่ง (Industrial Coating Resins and Additives)	1,240
Vencorex*	เฮกซะเมทิลีน ไดไอโซไซยาเนต และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง (HDI and HDI Derivatives)	24
KGC	ผลิตภัณฑ์โพลีเอไมด์ชนิดพิเศษ (PA9T)	13
	ยางเทอร์โมพลาสติกคุณภาพสูง (HSBC)	16

หมายเหตุ : * ประกอบด้วย กำลังการผลิต Vencorex ในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา

► นโยบายและลักษณะการตลาด

allnex เป็นผู้ผลิตสารเคลือบผิวอุตสาหกรรมและสารเติมแต่งชั้นนำของโลกและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเทคโนโลยีและการเข้าถึงลูกค้าตลาดทั่วโลก ด้วยศูนย์วิจัยและพัฒนา 23 แห่งทั่วโลก และสิทธิบัตรการเคลือบมากกว่า 1,500 ฉบับ และยังเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีที่หลากหลาย เช่น High-end waterborne, High-solid solventborne, Powder coating resins และ UV-curable resins รวมถึงมุ่งเน้นไปที่กลุ่ม Industrial coatings และ Inks resins ซึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ของ allnex ถูกผลิตด้วยเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ allnex มีโรงงานอยู่ 31 แห่งทั่วโลก ครอบคลุม 3 ภูมิภาค ประกอบด้วยโรงงานในภูมิภาคยุโรป 9 แห่ง มีกำลังการผลิตรวม 520,000 ตันต่อปี โรงงานในภูมิภาคอเมริกา 8 แห่ง มีกำลังการผลิตรวม 290,000 ตันต่อปี และโรงงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอีก 14 แห่ง กำลังการผลิตรวม 430,000 ตันต่อปี โดยมีกลุ่มลูกค้ากระจายตัวอยู่ทั้งในภูมิภาคยุโรป อเมริกา และเอเชีย

สำหรับ Vencorex ที่อยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ยังคงดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องของเฮกซะเมทิลีน ไดไอโซไซยาเนต (HDI Derivatives) ให้แก่ฐานลูกค้าเดิม โดยใช้กำลังการผลิตของโรงงานในสหรัฐอเมริกาและประเทศไทยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งเป็นการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ ก่อนที่จะดำเนินการโอนหุ้นของ บริษัท Vencorex US, Inc. ("Vencorex U.S.") และ บริษัท Vencorex (Thailand) Company Limited ("Vencorex Thailand") ให้แก่บริษัทย่อยของบริษัท Covestro AG หลังจากได้รับอนุญาตให้รวมธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในขณะที่ KGC ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ PA9T ในรูปแบบ Neat Resin ในช่วงแรกและมีแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อต่อยอดไปสู่การผลิตผลิตภัณฑ์ PA9T Compound Resin โดยผลิตภัณฑ์นี้มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคืออุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ HSBC กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือ Global Compounder และมีแผนการขยายตลาดเข้าสู่ทวีปอเมริกา ยุโรป และเอเชีย ทั้งนี้ KGC สามารถใช้ประโยชน์จากเครือข่ายการตลาดของผู้ถือหุ้นอีก 2 ราย ได้แก่ Kuraray และ Sumitomo Corporation ในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้เพิ่มเติม

การจัดหาวัตถุดิบใน 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดหาวัตถุดิบที่คุ้มค่าในทางเศรษฐศาสตร์ และช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล ด้วยแนวทางที่เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มตลอด Value Chain ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้ง 5 กลุ่มหลักของบริษัทฯ โดยมุ่งจัดหาวัตถุดิบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถรองรับธุรกิจตั้งแต่อุตสาหกรรมต้นน้ำไปจนถึงอุตสาหกรรมปลายน้ำได้อย่างครบวงจร

ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตคือ น้ำมันดิบ โดยปี 2568 บริษัทฯ ใช้ น้ำมันดิบ เข้ากลั่นประมาณ 48 ล้านบาร์เรล และใช้วัตถุดิบภายในจากโรงอะโรเมติกส์ คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการกลั่นร้อยละ 89 เนื่องจากมีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในช่วงเดือนตุลาคมถึงพฤศจิกายน 2568 ในขณะที่โรงอะโรเมติกส์ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบหลัก เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และผลิตภัณฑ์พลอยได้รวมประมาณ 4.4 ล้านตัน และวัตถุดิบหลักสำหรับโรงโอเลฟินส์ที่สำคัญ คือ อีเทน โพรเพน แอลพีจี และเอ็นจีแอล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ อีกทั้ง ยังสามารถใช้แนฟทาชนิดเบาและแอลพีจี ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ผลิตจากโรงกลั่นน้ำมันและโรงอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบ ซึ่งในปี 2568 โรงโอเลฟินส์มีส่วนการใช้วัตถุดิบก๊าซต่อแนฟทาประมาณ 71:29 โดยจากการที่บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบ ประกอบกับมีแหล่งวัตถุดิบที่มีเสถียรภาพทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความต้องการของอุตสาหกรรมปลายน้ำได้อย่างดี

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง และผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และเคมีภัณฑ์ มีการใช้ผลิตภัณฑ์จากโรงอะโรเมติกส์และโรงโอเลฟินส์ของภายในบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต โดยมุ่งเน้นการต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในตลาด

ในขณะที่ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน วัตถุดิบส่วนใหญ่ได้จากภายในประเทศ ซึ่งสนับสนุนภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศ ช่วยสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานและส่งเสริมการพัฒนาท้องถิ่น และกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ บริษัท allnex จะมีการจัดหาวัตถุดิบจากตลาดโดยใช้ระบบจัดหาแบบรวมศูนย์ (Global Procurement) เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาวัตถุดิบและลดต้นทุน Vencorex จัดหาจากผู้ผลิตตามสัญญาซื้อขายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ขณะที่ KGC เลือกใช้วัตถุดิบจากภายในของบริษัทฯ ซึ่งช่วยเสริมการจัดการด้านวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงการวางกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและตอบสนองต่อแนวโน้มและทิศทางของอุตสาหกรรมในอนาคตได้อย่างครบวงจร



ทั้งนี้ สามารถสรุปการใช้วัตถุดิบของ 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	วัตถุดิบหลัก	การจัดหาวัตถุดิบ
ปิโตรเคมีขั้นต้น		
ปิโตรเลียมและสาธารณูปการ	น้ำมันดิบ	จัดหาผ่าน ปตท.
อะโรเมติกส์	คอนเดนเสท	จัดหาผ่าน ปตท.
โอเลฟินส์	อีเทน โพรเพน แอลพีจี เอ็นจีแอล และแนฟทา	จัดหาผ่าน ปตท. และ GC
ปิโตรเคมีขั้นกลาง		
ผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง	เอทิลีน	GC
ผลิตภัณฑ์กลุ่มฟีนอล	เบนซีนและโพรพิลีน	GC
ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์	โพรพิลีน/คิวมิน	GC
ผลิตภัณฑ์กรดเทรฟทาลิกบริสุทธิ์	พาราไซลีน	GC
โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์		
เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน	เอทิลีน	GC
เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน	โพรพิลีน	GC และผู้ผลิตภายในประเทศ
ผงพลาสติกโพลิไวนิลคลอไรด์	เอทิลีน	GC
เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนเทรฟทาลेट	กรดเทรฟทาลิกบริสุทธิ์ สารโมโนเอทิลีนไกลคอล	GC-M PTA GC
เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน	สไตรีนโมโนเมอร์	ผู้ผลิตภายในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ
เม็ดพลาสติกคอมพาวด์สำหรับการขึ้นรูปแบบหมุน	โพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น	GC
เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนคอมพาวด์	โพลิโพรพิลีน	GC
เอทานอลเอมีน	เอทิลีนออกไซด์	GC
โพลีเอสเตอร์	โพรพิลีนออกไซด์/เอทิลีนออกไซด์	GC
กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน		
โพลีแลกติกแอซิด	แลกติกแอซิด	Cargill
โพลิบิวทิลีน ซัคซิเนต	ไบโอซักซินิกแอซิด (BSA) และ 1,4-บิวเทนไดออล (1,4-Butanediol (BDO))	นำเข้าจากต่างประเทศ
เม็ดพลาสติกกรีซไคเล	บรรจุภัณฑ์พลาสติกใช้แล้ว	ภายในประเทศ
เมทิลเอสเทอร์ แฟตตี้แอลกอฮอล์ กลีเซอริน และเอทานอล	น้ำมันปาล์ม น้ำมันเมล็ดในปาล์ม อ้อย	ผู้ผลิตภายในประเทศ
โอลีโอเคมีขั้นพื้นฐาน/ชนิดพิเศษ	ไขมันสัตว์	ผู้ผลิตภายในประเทศ (USA)
กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ		
ผลิตภัณฑ์สารเคลือบผิวและสารเติมแต่ง	กรดเทรฟทาลิกบริสุทธิ์ (PTA), นีโอเพนทิล ไกลคอล (Neopentyl Glycol), เมทิลเมทาคริเลต (MMA), อะคริลิกแอซิด (Acrylic Acid), เมลามีน (Melamine)	ผู้ผลิตตามสัญญาซื้อขาย
เฮกซะเมทิลีน ไดไอโซไซยานต และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง	เฮกซะเมทิลีนไดอะมิน (HMDA)	ผู้ผลิตตามสัญญาซื้อขาย
โพลิเอไมด์ชนิดพิเศษ และยางเทอร์โมพลาสติกคุณภาพสูง	บิวทาไดอีน	GC

ธุรกิจการให้บริการและอื่นๆ (Services and Others)

นอกเหนือจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้ง 5 กลุ่มแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับธุรกิจและกิจกรรมที่สนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจมีความมั่นคงและครบวงจรยิ่งขึ้นโดยมีบริการด้านต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจด้านการตลาด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจรและพัฒนาผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีผู้แทนขายสำหรับการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศที่ได้รับการแต่งตั้งภายใต้ บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด (GCM) ครอบคลุมทุกภูมิภาคต่างๆ ทำหน้าที่กระจายสินค้าและให้บริการบริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกผ่าน บริษัท เอส.พี.พี.แพคเกจจิง อินเทอร์เน็ต จำกัด (SPIG) รวมถึงมีบริษัท โซลูชัน ครีเอชัน จำกัด (SUN) เป็นช่องทางการพัฒนาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Upcycling

ธุรกิจด้านโลจิสติกส์ ท่าเทียบเรือ สารานุกรมโปก และโครงสร้างพื้นฐาน

ธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ ดำเนินการผ่านกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด (WGCL) ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจรสำหรับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกในกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังเก็บเคมีภัณฑ์ ดำเนินการผ่าน บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) โดยให้บริการท่าเทียบเรือขนถ่ายและคลังเก็บเคมีภัณฑ์เหลวแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไปในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดตามที่ได้รับสัมปทาน

ธุรกิจให้บริการโครงสร้างสำหรับท่อขนส่ง ดำเนินการผ่าน บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโครงสร้างสำหรับท่อขนส่งกับผู้ประกอบการปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียง

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารานุกรมโปก ลงทุนผ่านการถือหุ้นบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) โดยดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าไอน้ำและน้ำใช้ในอุตสาหกรรมให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และโรงงานอุตสาหกรรมอื่นๆ

ธุรกิจบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากร ดำเนินการผ่าน บริษัท จีซีเอสเตท จำกัด (GCEC) โดยประกอบกิจการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรอื่น ๆ เช่น โครงสร้างระบบท่อโรงผลิตน้ำอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน และพื้นที่ปลูกป่าเพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนของบริษัท บริษัทร่วมทุนตามแผนกลยุทธ์และบริษัทคู่ค้าอื่นๆ

ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ดำเนินการผ่านบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด (PTT Digital) โดยให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างครบวงจรครอบคลุมถึงการออกแบบ การพัฒนาและการดูแลรักษาระบบงานที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรธุรกิจ

ธุรกิจด้านเทคนิค วิศวกรรม การบำรุงรักษาโรงงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และรักษาความปลอดภัย

ธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาโรงงานและงานวิศวกรรม ดำเนินการผ่านบริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (GCME) โดยให้บริการงานบำรุงรักษาโรงงาน งานซ่อมใหญ่ โรงงาน งานตรวจสอบอุปกรณ์ งานวิศวกรรม งานก่อสร้าง งานบริหารโครงการให้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ กลุ่มปิโตรเคมี กลุ่มเคมีภัณฑ์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย

ธุรกิจให้บริการด้านงานคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจอย่างครบวงจรผ่านบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (NPC) ได้แก่ งานให้บริการฝึกอบรมและจัดทำระบบคุณภาพ ระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม งานตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมาย งานตรวจประเมินสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร งานฝึกอบรมการขับขี่ ขนส่งวัตถุอันตรายเชิงป้องกัน งานขายสินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม งานบริการศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด งานรักษาความปลอดภัยในโรงงานอุตสาหกรรมผ่านบริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็นพีซี เอสแอนดี จำกัด (NPCSG)

ธุรกิจวิสาหกิจเพื่อสังคม

ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการ ดำเนินการผ่านบริษัท ประชาธิรัฐวิสาหกิจระยอง (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด (PRS RAYONG) โดยให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำปัญหาด้านการบริหารจัดการ เช่น การเกษตร การค้า ฯลฯ

ธุรกิจวิสาหกิจเพื่อสังคม ดำเนินการผ่านบริษัท สานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE) โดยประกอบกิจการ ผลิตซื้อ ขายสินค้าและ/หรือให้บริการอันก่อให้เกิดประโยชน์กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อันเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม

ธุรกิจอื่นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร

ธุรกิจบริหารเงิน และจัดหาเงินทุนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GCTC) โดยทำหน้าที่บริหารเงินรวมถึงจัดหาเงินทุนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในรูปแบบ CVC (CORPORATE VENTURE CAPITAL) ดำเนินการผ่านบริษัท จีซี เวนเจอร์ส จำกัด (GCV) และ GC Ventures America Corporation (GCVAC) โดยประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในรูปแบบ CVC ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ธุรกิจให้บริการด้านการจัดหาแรงงาน ดำเนินการผ่านบริษัท บีซิเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนซ์ จำกัด (BSA) โดยให้บริการด้านการจัดหาแรงงานและจ้างเหมาบริการแก่ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ตลาด และภาวะการแข่งขัน

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงได้รับปัจจัยกดดันจากสภาวะทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลต่อกำลังซื้อและความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ในหลายอุตสาหกรรมเป็นไปอย่างจำกัด ท่ามกลางความไม่แน่นอนจากปัจจัยภูมิเศรษฐศาสตร์และสงครามการค้าที่กระทบต่อทิศทางการนำเข้าและส่งออกสินค้าในตลาดโลก ขณะเดียวกัน ความตึงเครียดในตะวันออกกลางได้สร้างความกังวลต่อเสถียรภาพของตลาดพลังงาน และต้นทุนวัตถุดิบทำให้ตลาดโดยรวมยังคงมีความผันผวนและไม่แน่นอน นอกจากนี้ ภาวะอุปทานล้นตลาดและการขยายกำลังการผลิตใหม่ในหลายภูมิภาค ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่กดดันส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Spread) ให้อยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นความท้าทายสำคัญต่อผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมทั่วโลก

สำหรับการเติบโตของเศรษฐกิจโลกปี 2569 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF, ตุลาคม 2568) คาดว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.1 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปท่ามกลางความท้าทายและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม แม้ว่ามาตรการภาษีศุลกากรของสหรัฐฯ ที่ประกาศใช้ในเดือนเมษายน 2568 จะสร้างแรงกดดันต่อการค้าโลก แต่ด้วยการเจรจาและบรรลุข้อตกลงทางการค้าของหลายประเทศ จะช่วยบรรเทาผลกระทบและมีแนวโน้มผ่อนคลายทำให้ผลกระทบทางเศรษฐกิจโดยรวมจะค่อย ๆ ฟื้นตัวและเป็นไปอย่างช้า ๆ ขณะเดียวกัน การออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในแต่ละประเทศ และทิศทางของอัตราดอกเบี้ยทั่วโลกที่มีแนวโน้มปรับตัวลดลง จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสภาพคล่องและกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจให้ทยอยฟื้นตัว ซึ่งคาดว่าจะช่วยให้เศรษฐกิจโลกในปี 2569 สามารถรักษาการเติบโตในระดับที่มีเสถียรภาพต่อไปได้

สถานการณ์ตลาด กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น (Upstream)

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสารอนุรูปการ

► สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสารอนุรูปการปี 2568

สถานการณ์ตลาดน้ำมันดิบปี 2568 อุปสงค์ถูกกดดันจากความกังวลต่อการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งเป็นผลจากการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯต่อประเทศคู่ค้า และการฟื้นตัวอย่าง

ค่อยเป็นค่อยไปของเศรษฐกิจจีน ด้านอุปทาน กลุ่มโอเปกและพันธมิตร (โอเปกพลัส) มีมติปรับเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 ซึ่งเป็นครั้งแรกในรอบ 3 ปี ตั้งแต่ปี 2565 ส่งผลให้อุปทานน้ำมันดิบในตลาดโลกเพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้รับปัจจัยสนับสนุนจากอุปสงค์น้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มปริมาณน้ำมันดิบเข้าคลังสำรองของประเทศจีน รวมถึงความกังวลด้านอุปทานจากความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างอิสราเอล-อิหร่าน และรัสเซีย-ยูเครน รวมถึงมาตรการคว่ำบาตรเรือบรรทุกน้ำมันรัสเซียและอิหร่าน สหรัฐฯ กำหนดภาษีทุติยภูมิต่อประเทศคู่ค้าน้ำมันกับรัสเซีย เช่น อินเดีย เพื่อกดดันให้ลดการนำเข้าน้ำมันดิบจากรัสเซีย ซึ่งสร้างความกังวลและทำให้อุปทานตึงตัว ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยตลอดทั้งปี 2568 อยู่ที่ 69.44 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

สถานการณ์ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2568 อุปสงค์ได้รับแรงกดดันจากการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ และความต้องการในประเทศจีนลดลงจากการใช้รถยนต์ไฟฟ้าและพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้น และข้อกำหนดปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงเดินเรือขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ที่เข้มงวดขึ้น ทำให้การบริโภคน้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมชะลอตัว ด้านอุปทานได้รับปัจจัยสนับสนุนจากความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ โดยเฉพาะโรงกลั่นและท่าเทียบเรือของรัสเซียที่เกิดความเสียหายจากการโจมตีของยูเครน ปัญหาการเดินเครื่องที่ไม่เสถียรของโรงกลั่นในเอเชีย สหรัฐฯ และไนจีเรีย และมาตรการคว่ำบาตรต่อรัสเซียที่ทำให้อุปทานลดลง ส่งผลให้ค่าการกลั่นของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2568 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยรายละเอียดของแต่ละผลิตภัณฑ์มีดังนี้

ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (Gasoline: ULG 95) กับน้ำมันดิบดูไบ ปี 2568 อุปสงค์น้ำมันเบนซินได้รับแรงกดดันจากการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในช่วงเทศกาลท่องเที่ยวฤดูร้อนลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นอกจากนี้ ความต้องการน้ำมันเบนซินในประเทศจีนลดลงจากการใช้รถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ขณะที่อุปทานล้นตลาดจากการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่น Dangote ประเทศไนจีเรีย ด้วยกำลังการผลิต 650,000 บาร์เรลต่อวัน ทำให้ภูมิภาคแอฟริกา นำเข้าน้ำมันเบนซินจากภูมิภาคยุโรปลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับน้ำมันดิบดูไบ ที่ 11.32 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 2.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปี 2567

ส่วนต่างราคาน้ำมันอากาศยาน (Jet/Kerosene) กับน้ำมันดิบดูไบ ปี 2568 อุปสงค์น้ำมันอากาศยานได้รับแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวช้า ทำให้ความต้องการเดินทางทางอากาศชะลอตัว ขณะที่อุปทานเพิ่มขึ้นจากการส่งออกน้ำมันอากาศยานของประเทศผู้ผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือเนื่องจากอุปสงค์ภายในภูมิภาคชะลอตัวจากปัญหาทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ทำให้อุปทานตึงตัวมากขึ้น ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันอากาศยานกับน้ำมันดิบดูไบ ที่ 17.0 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 1.4 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จากปี 2567

ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล (Diesel 10 PPM) กับน้ำมันดิบดูไบ ปี 2568 อุปสงค์น้ำมันดีเซลทั่วโลกชะลอตัว โดยเฉพาะที่ประเทศจีน จากการใช้พลังงานสะอาดในภาคขนส่งเพิ่มขึ้น ในขณะที่อุปทานยังคงมีความตึงตัวจากปัจจัยความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงนโยบายการคว่ำบาตรของสหภาพยุโรปและสหรัฐ ต่อการส่งออกภาคพลังงานของรัสเซีย ทำให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับน้ำมันดิบดูไบ ปี 2568 ที่ 18.31 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 1.7 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จากปี 2567

ส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำ (Low Sulfur Fuel Oil) กับน้ำมันดิบดูไบปี 2568 อุปสงค์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำปรับตัวลดลงจากการติดตั้งอุปกรณ์ดักจับกำมะถันหรือ Scrubber บนเรือขนส่งมากขึ้น โดยสัดส่วนการขายน้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำสำหรับเดินเรือที่สิงคโปร์ลดลงจากร้อยละ 54 ในปี 2567 เหลือเพียงร้อยละ 51 ในปี 2568 รวมถึง IMO ออกมาตรการใหม่จำกัดปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงเดินเรือไม่เกินร้อยละ 0.1 ในเขตทะเลเมดิเตอร์เรเนียน ในขณะที่อุปทานปรับเพิ่มขึ้นจากการส่งออกของประเทศบราซิล และกายอานาตามปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเกรดกำมะถันต่ำที่สูงขึ้น รวมถึงความไม่เสถียรของการเดินเครื่องหน่วย RFCC ของโรงกลั่น Dangote ประเทศไนจีเรีย ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำกับน้ำมันดิบดูไบปี 2568 ที่ 7.5 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 5.0 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จากปี 2567

▶ แนวโน้มสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสาธารณูปการ ปี 2569

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบปี 2569 ความต้องการใช้น้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากทิศทางนโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐ ที่มีแนวโน้มผ่อนคลายลงต่อประเทศคู่ค้า ประกอบกับการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของเศรษฐกิจโลก อันเป็นผลจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการปรับลดอัตราดอกเบี้ยโดยธนาคารกลางในหลายประเทศ อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบในปี 2569 ยังคงเผชิญแรงกดดันจากฝั่งอุปทาน โดยเฉพาะจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก เช่น บราซิล กายอานา แคนาดา และอาร์เจนตินา ซึ่งมีแนวโน้มการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากการผ่อนคลายนโยบายการลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปก

และพันธมิตร (โอเปกพลัส) เพื่อรักษาความเป็นเอกภาพภายในกลุ่ม และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลให้อุปทานน้ำมันดิบเติบโตเร็วกว่าการฟื้นตัวของอุปสงค์ ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบในปี 2569 มีแนวโน้มลดลงจากปี 2568

สำหรับสถานการณ์ราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2569 ด้านอุปสงค์คาดการณ์ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากทิศทางนโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐ ที่มีแนวโน้มผ่อนคลายเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันโดยรวมยังถูกกดดันจากการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด และการใช้รถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ยุโรป และสหรัฐ สำหรับด้านอุปทานผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการเดินเครื่องการผลิตโรงกลั่นใหม่ในภูมิภาคเอเชีย คาดการณ์กำลังการผลิตจะเพิ่มขึ้นสุทธิ 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2569 เทียบกับการลดลงสุทธิ -0.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2568 อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์อาจกระทบต่อเสถียรภาพของอุปสงค์และอุปทานในบางภูมิภาค ทำให้คาดการณ์ค่าการกลั่นสิงคโปร์ (GRM) ในปี 2569 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2568

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์

▶ สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ปี 2568

สถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ปี 2568 ภาพรวมอุปสงค์ในกลุ่มอุตสาหกรรมปลายทาง ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง และกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ชะลอตัว โดยมีปัจจัยกดดันจากเศรษฐกิจโลก และการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐกับประเทศต่าง ๆ ในขณะที่กำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์พาราไซลีนในตลาดโลกปี 2568 อยู่ที่ 81.4 ล้านตัน ใกล้เคียงกับในปี 2567 เนื่องจากการเลื่อนแผนการผลิตเชิงพาณิชย์ของกำลังการผลิตใหม่จากปลายปี 2568 ไปในปี 2569 ด้านกำลังการผลิตเบนซีนในตลาดโลกปี 2568 อยู่ที่ 81.8 ล้านตัน ขยายตัวประมาณ 1.5 ล้านตัน จากปี 2567 โดยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น มาจากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียเป็นส่วนใหญ่

อย่างไรก็ตาม ตลาดได้รับปัจจัยสนับสนุนด้านอุปทานจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผน การหยุดเดินเครื่องการผลิตแบบฉุกเฉิน (Unplanned maintenance) และการควบคุมกำลังการผลิตด้วยราคาแนฟทาที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์พาราไซลีน และแนฟทาเฉลี่ยปี 2568 ที่ 230 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน ปรับลดลง 58 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน จากปี 2567 และส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์เบนซีน และแนฟทาเฉลี่ยปี 2568 ที่ 152 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน ลดลง 157 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน จากปี 2567

► แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ปี 2569

คาดว่า การฟื้นตัวของอุปสงค์ผลิตภัณฑ์พาราไซลีน และผลิตภัณฑ์เบนซีน เป็นไปอย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ มีแนวโน้มลดลง หลังจากมีการเจรจากับประเทศคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และนโยบายการควบคุมกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง จะช่วยสนับสนุนภาพรวมตลาดผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ปี 2569

ด้านอุปทาน คาดการณ์กำลังการผลิตใหม่ ของผลิตภัณฑ์พาราไซลีนเพิ่มขึ้นประมาณ 3.3 ล้านตัน และผลิตภัณฑ์เบนซีน 2.2 ล้านตัน โดยคาดการณ์ส่วนต่างราคาพาราไซลีนกับแนฟทา และส่วนต่างราคาเบนซีนกับแนฟทา ในปี 2569 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2568

ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์

► สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ปี 2568

สถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์เอทิลีน และโพรพิลีน ไตรมาสที่ 1 ของปี 2568 ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากอุปทานที่ตึงตัวจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผน และการหยุดเดินเครื่องการผลิตแบบฉุกเฉิน ประกอบกับการควบคุมกำลังการผลิต ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์เอทิลีนและโพรพิลีนปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในไตรมาสที่ 2 ถึง 4 ตลาดผลิตภัณฑ์เอทิลีน และโพรพิลีนได้รับปัจจัยกดดันทางเศรษฐกิจจากมาตรการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ กับประเทศต่าง ๆ ส่งผลให้อุปสงค์ชะลอตัวต่อเนื่อง ประกอบกับอุปทานในตลาดเพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้กลับมาเดินเครื่องการผลิต ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์เอทิลีน และโพรพิลีนปรับตัวลดลง

โดยราคาผลิตภัณฑ์เอทิลีนเฉลี่ยปี 2568 อยู่ที่ 839 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 124 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567 และส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์เอทิลีน และแนฟทา อยู่ที่ 242 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 46 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567 สำหรับราคาผลิตภัณฑ์โพรพิลีนเฉลี่ยปี 2568 อยู่ที่ 795 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 69 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567 ขณะที่ส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์โพรพิลีนและแนฟทา ที่ 198 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับเพิ่ม 8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567

► แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ปี 2569

สถานการณ์ตลาดเอทิลีน และโพรพิลีนในปี 2569 คาดการณ์ การฟื้นตัวของอุปสงค์ยังเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการคลี่คลายของภาวะเศรษฐกิจโลก ซึ่งช่วยหนุนภาพรวมต่อความต้องการตลาดเอทิลีนและโพรพิลีนปี 2569

ด้านกำลังการผลิตเอทิลีนในปี 2569 คาดการณ์ว่าเพิ่มขึ้น 8.8 ล้านตันต่อปี โดยมาจากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย 8.2 ล้านตันต่อปี และประเทศอื่น ๆ 0.6 ล้านตันต่อปี ขณะที่กำลังการผลิตโพรพิลีนปี 2569 เพิ่มขึ้น 6.7 ล้านตันต่อปี โดยมาจากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย 5.3 ล้านตันต่อปี และประเทศอื่น ๆ 1.4 ล้านตันต่อปี

ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ในภาพรวม มีปัจจัยกดดันจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ผู้ผลิตหลายรายที่มีต้นทุนการผลิตสูงจะมีการเดินเครื่องที่ลดลง เนื่องจากไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้ ขณะที่อุปสงค์ปลายทางมีทิศทางที่ค่อย ๆ ฟื้นตัว จึงคาดว่าส่วนต่างราคาเอทิลีนและแนฟทา กับราคาโพรพิลีนและแนฟทา ในปี 2569 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2568

สถานการณ์ตลาด กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง (Intermediates)

ผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์

► สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ ปี 2568

สถานการณ์ผลิตภัณฑ์โมโนเอทิลีนไกลคอลในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 ด้านอุปสงค์ชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง สะท้อนจากระดับสินค้าคงคลังของผลิตภัณฑ์โพลิเอสเตอร์ในประเทศจีนที่อยู่ในระดับสูง อีกทั้งได้รับปัจจัยกดดันจากการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ กับประเทศต่าง ๆ ในด้านอุปทาน มีปัจจัยสนับสนุนในช่วงครึ่งปีแรก จากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผน และการหยุดเดินเครื่องการผลิตแบบฉุกเฉิน จากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย และตะวันออกกลาง อย่างไรก็ตาม ช่วงครึ่งปีหลังการกลับมาเดินเครื่องของผู้ผลิตในภูมิภาคดังกล่าว และอุปทานใหม่เป็นปัจจัยกดดันตลาด ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์โมโนเอทิลีนไกลคอลของตลาดประเทศจีนเฉลี่ยปี 2568 อยู่ที่ 509 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 29 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567

▶ แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ ปี 2569

คาดการณ์การฟื้นตัวของอุปสงค์ยังเป็นไปอย่างจำกัด อย่างไรก็ตามความต้องการ จะเริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากแนวโน้มที่ลดลงของผลกระทบทางเศรษฐกิจ รวมถึงการออกมาตรึงการกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจของหลายประเทศ ในขณะที่ด้านอุปทาน ยังมีอุปทานส่วนเกิน และกำลังการผลิตใหม่ในปี 2569 ราว 1 ล้านตัน ทำให้คาดการณ์ราคาผลิตภัณฑ์เอทิลีนไกลคอลของตลาดประเทศจีนในปี 2569 มีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากปี 2568

ผลิตภัณฑ์กลุ่มพีนอล

▶ สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์กลุ่มพีนอล ปี 2568

สถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์พีนอลและอะซีโทน (ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตพีนอล) และบิสพีนอล เอ ในปี 2568 ได้รับปัจจัยกดดันจากอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปลายทางที่ชะลอตัว โดยมีปัจจัยกดดันจากเศรษฐกิจโลก และการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ในด้านอุปทาน มีกำลังการผลิตใหม่ของผลิตภัณฑ์พีนอลจากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย 0.7 ล้านตันต่อปี ผลิตภัณฑ์อะซีโทน 0.4 ล้านตันต่อปี และบิสพีนอล เอ 0.7 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ มีปัจจัยสนับสนุนจากการควบคุมกำลังการผลิตต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์พีนอลเฉลี่ยปี 2568 อยู่ที่ 826 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 164 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567 ขณะที่ส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์พีนอล และเบนซีน อยู่ที่ 166 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 67 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567 ราคาผลิตภัณฑ์อะซีโทนเฉลี่ยปี 2568 อยู่ที่ 607 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 232 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567 และราคาผลิตภัณฑ์บิสพีนอล เอ เฉลี่ยปี 2568 อยู่ที่ 1,158 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 132 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567 ในขณะที่ส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์บิสพีนอล เอ และพีนอล อยู่ที่ 288 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับเพิ่มขึ้น 72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567

▶ แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์กลุ่มพีนอล ปี 2569

คาดการณ์การฟื้นตัวของอุปสงค์ผลิตภัณฑ์พีนอล อะซีโทน และบิสพีนอล เอ เป็นไปอย่างจำกัด ในขณะที่ด้านอุปทาน กำลังการผลิตใหม่จากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกำลังการผลิตพีนอลเพิ่มขึ้น 1.1 ล้านตันต่อปี อะซีโทน 0.7 ล้านตันต่อปี และบิสพีนอล เอ 1.0 ล้านตันต่อปี อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตพีนอลในประเทศต้นทุนสูงในเอเชียได้หยุดดำเนินการผลิตถาวรรวมกำลังการผลิตทั้งหมด 0.2 ล้านตันต่อปี

ทำให้ส่วนต่างราคาพีนอล และเบนซีน มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2568 และด้านส่วนต่างราคาบิสพีนอลเอ และพีนอล มีแนวโน้มปรับตัวลดลง จากปี 2568

ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์

▶ สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์ ปี 2568

สถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์ปี 2568 ได้รับปัจจัยกดดันจากอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปลายทางที่ชะลอตัว รวมถึงการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ กับประเทศต่างๆ ในขณะที่ด้านอุปทานยังคงมากกว่าอุปสงค์มาก โดยเฉพาะในประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย ที่มีการเดินเครื่องในระดับสูง รวมถึงมีกำลังการผลิตใหม่ในประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย มีกำลังการผลิตรวม 0.8 ล้านตันต่อปี ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์ปรับลดลง และส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบอยู่ในระดับที่ต่ำ ทำให้ผู้ผลิตประเทศอื่นๆ ในเอเชียมีการควบคุมการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์ โพรพิลีนออกไซด์ในภูมิภาคเอเชียเฉลี่ยปี 2568 ที่ 906 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 95 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567

▶ แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์ ปี 2569

คาดว่าอุปสงค์ยังคงฟื้นตัวอย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม จากแรงกดดันทางเศรษฐกิจที่เริ่มคลี่คลายลง จะส่งผลให้อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์ในปี 2569 คาดการณ์ปรับสูงขึ้น 0.3 ล้านตันต่อปี อย่างไรก็ตาม ด้านอุปทานยังคงมากกว่าอุปสงค์มาก และเป็นอุปทานใหม่ 2.2 ล้านตันต่อปี จากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียทั้งหมด แต่ด้วยราคาผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์ปรับตัวลดลง และส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในสหรัฐฯ และสหภาพยุโรปมีแผนที่จะหยุดดำเนินการผลิตถาวร 1.1 ล้านตันต่อปี ทำให้คาดการณ์ราคาโพรพิลีนออกไซด์ในปี 2569 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น และแนวโน้มส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์โพรพิลีนออกไซด์ และโพรพิลีน จะปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2568

ผลิตภัณฑ์กรดเทรฟทาลิกบริสุทธิ์

▶ สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์กรดเทรฟทาลิกบริสุทธิ์ ปี 2568

ความต้องการยังคงมีการฟื้นตัวในอัตราที่ต่ำกว่าการคาดการณ์เพียงประมาณร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับคาดการณ์ที่ร้อยละ 4-5 โดยมีสาเหตุหลักเกิดจากสภาวะทางเศรษฐกิจมีการชะลอตัว

อย่างต่อเนื่องทั่วโลก อีกทั้งการส่งออกสินค้าไปยังประเทศปลายทางต่าง ๆ โดยเฉพาะสหรัฐฯ ต้องเผชิญแรงกดดันจากนโยบายการปรับเปลี่ยนภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ในระดับสูง อีกทั้งปัญหาการกีดกันจากผลพวงเศรษฐกิจแบ่งขั้วจีนที่ชัดเจนมากขึ้น ในขณะที่กำลังการผลิตใหม่จากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียและประเทศที่นำเข้าอันดับต้นของโลก ยังคงเพิ่มขึ้นรวมกันมากกว่า 8 ล้านตันต่อปี ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์กรดเทรฟทาสิกปริสทรีถูกกดดันลงมาอยู่ที่ 624 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับตัวลดลง 97 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบอยู่ที่ 65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน หรือเป็นการปรับตัวลดลงอีกประมาณ 12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เมื่อเทียบกับปี 2567

▶ แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์กรดเทรฟทาสิกปริสทรี ปี 2569

คาดการณ์ว่า ความต้องการยังคงเผชิญความท้าทายอย่างต่อเนื่องอีกสักระยะ บนโอกาสที่อาจจะฟื้นตัวจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศจีน และทิศทางของอัตราดอกเบี้ยทั่วโลก ที่มีแนวโน้มปรับตัวลดลง ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ทั่วโลกจะมีโอกาสการปรับตัวฟื้นมาสู่ในระดับที่ดีขึ้น สำหรับกำลังการผลิตใหม่คาดว่าจะเริ่มชะลอตัวน้อยลงเหลือเพียง 2-3 ล้านตันต่อปี จึงทำให้คาดการณ์ว่าส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบในปี 2569 จะมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปี 2568

สถานการณ์ตลาด กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และเคมีภัณฑ์ (Polymers & Chemicals)

ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์

▶ สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ ปี 2568

ภาพรวมตลาดผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ยังคงได้รับปัจจัยกดดันจากสภาวะทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลต่อกำลังซื้อและความต้องการผลิตภัณฑ์เป็นไปได้อย่างจำกัด ท่ามกลางแรงกดดันของปัจจัยด้านสงครามการค้าที่ทำให้ตลาดได้รับผลกระทบด้านการนำเข้าและส่งออกทั่วโลก อีกทั้งปัจจัยด้านสงครามในตะวันออกกลางยังส่งผลต่อความกังวลของตลาดและต้นทุนวัตถุดิบในช่วงกลางปี ทำให้ตลาดมีความผันผวนในระดับสูงต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยอุปสงค์ผลิตภัณฑ์โพลิเอทิลีนทั่วโลก ปรับเพิ่มขึ้นเพียง 3.2 ล้านตัน อยู่ที่ระดับ 121.1 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยปรับเพิ่มขึ้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์และการก่อสร้างเป็นหลัก ในขณะที่

อุปทานผลิตภัณฑ์โพลิเอทิลีนปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่ 3.5 ล้านตัน มาอยู่ที่ระดับ 152.8 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยเฉพาะจากผู้ผลิตในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ แม้ว่าจะมีผู้ผลิตในภูมิภาคหลายรายได้หยุดเดินเครื่องการผลิต ทั้งจากปัญหาด้านเทคนิคและการหยุดเดินเครื่องการผลิตเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ตาม ตลาดยังมีอุปทานส่วนเพิ่มจากผลิตภัณฑ์โพลิเอทิลีนที่ถูกนำเข้าในภูมิภาคจากผู้ผลิตที่มีต้นทุนการผลิตต่ำอย่างผู้ผลิตในตะวันออกกลางและสหรัฐฯ ทำให้มีผลิตภัณฑ์โพลิเอทิลีนในตลาดมากเกินไปกว่าความต้องการซื้อ ส่งผลกดดันต่อราคาตลาดในภูมิภาคให้อยู่ในระดับต่ำ และส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์โพลิเอทิลีน HDPE, LLDPE, LDPE และวัตถุดิบแนฟทาเฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ระดับ 331, 351 และ 525 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ต่างจากปี 2567 ประมาณ -9, -1 และ +17 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ตามลำดับ

สถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์โพลิโพรพิลีน (PP) ยังเผชิญความท้าทายอย่างต่อเนื่อง จากภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน รวมทั้งสภาวะอุปทานที่ยังล้นตลาด ส่งผลต่อความต้องการโพลิโพรพิลีนทั่วโลกปรับเพิ่มขึ้นเพียง 2 ล้านตัน ในขณะที่กำลังการผลิตปรับเพิ่มขึ้นประมาณ 7 ล้านตันโดยเฉพาะจากผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย โดยราคาผลิตภัณฑ์โพลิโพรพิลีนในปี 2568 ยังคงมีความผันผวนและปรับตัวลดลง มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 906 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน อ้างอิงจากราคา PP Homo Injection CFR SEA ซึ่งปรับลดลง 92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตันจากปี 2567 มีผลให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์โพลิโพรพิลีนและแนฟทาในปี 2568 ลดลงมาอยู่ที่ระดับ 310 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 14 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตันจากปี 2567

สถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์โพลิเอทิลีนเทรฟทาเลต (PET) ความต้องการยังคงเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.1 หรือประมาณ 1 ล้านตันต่อปี มาอยู่ที่ระดับ 29.9 ล้านตันต่อปี โดย PET ยังคงเป็นวัสดุที่นิยมสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มที่จำเป็น ทั้งนี้ แม้นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมจะผลักดันการใช้บรรจุภัณฑ์รีไซเคิล แต่ด้วยต้นทุนการผลิตที่อยู่ในระดับสูงส่งผลให้ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ Recycled PET ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม ตลาดยังเผชิญแรงกดดันจากภาวะอุปทานล้นตลาด โดยเฉพาะกำลังการผลิตใหม่จากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องราว 3.7 ล้านตันต่อปี รวมถึงข้อจำกัดการส่งออกจากมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการขึ้นภาษีของสหรัฐฯ ส่งผลให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบลดลงเหลือ 64 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน หรือลดลง 10 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตันจากปีก่อนหน้า ขณะที่ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 773 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน ลดลง 104 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตันเมื่อเทียบกับปี 2567

ภาพรวมสถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์โพลิสไตรีน (PS) มีแนวโน้มในระดับที่ดีในช่วงครึ่งปีแรกที่มีการเร่งผลิตและส่งออกเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการประกาศมาตรการทางภาษีของสหรัฐฯ ก่อนจะปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง ทั้งนี้ ภาพรวมผลิตภัณฑ์โพลิสไตรีนประเภท General Purpose Polystyrene หรือ GPPS ซึ่งใช้สำหรับเป็นผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารมีการชะลอตัวเล็กน้อย ในขณะที่ประเภท High Impact Polystyrene หรือ HIPS ซึ่งใช้ในการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ยังคงเติบโต โดยอุปสงค์ผลิตภัณฑ์โพลิสไตรีนทั่วโลกในปี 2568 ปรับเพิ่มขึ้น 0.1 ล้านตัน อยู่ที่ 10.8 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 0.4 ในขณะที่ด้านอุปทาน มีกำลังการผลิตใหม่ปรับเพิ่มขึ้น 0.2 ล้านตัน สู่ระดับ 17.8 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 1.1 โดยส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์โพลิสไตรีน เทียบกับราคาวัตถุดิบสไตรีนโมโนเมอร์ ปี 2568 อยู่ที่ 236 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน

▶ แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน ปี 2569

ภาพรวมของตลาดผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน คาดการณ์ว่าอุปสงค์จะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย ตามทิศทางเศรษฐกิจโลกที่แสดงสัญญาณฟื้นตัวที่เป็นไปอย่างช้า ๆ ตามมาตรการสนับสนุนทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ของแต่ละประเทศ โดยอุปสงค์ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนทั่วโลกคาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 3.7 ล้านตัน มาอยู่ที่ 124.7 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.0 อย่างไรก็ตาม แรงกดดันจากภาวะกำลังการผลิตส่วนเกิน โดยเฉพาะจากผู้ผลิตในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ส่งผลให้อุปทานทั่วโลกคาดว่าจะยังเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญ โดยประเมินว่าจะมีกำลังการผลิตใหม่อยู่ที่ราว 6.3 ล้านตัน มาอยู่ที่ระดับ 159.1 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 4.1 ทั้งนี้ จากสภาวะกำลังการผลิตล้นตลาด จะทำให้ผู้ผลิตที่มีต้นทุนการผลิตสูงพิจารณาลดกำลังการผลิตหรือหยุดเดินเครื่องการผลิตเชิงพาณิชย์เพื่อพยุงราคา ทำให้คาดการณ์ว่าส่วนต่างราคาโพลีเอทิลีน และวัตถุดิบแนฟทาเจลีย์ในปี 2569 จะปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2568

สถานการณ์ตลาดของผลิตภัณฑ์โพลีโพรพิลีน ยังเผชิญแรงกดดันด้านอุปทานจากกำลังการผลิตใหม่ส่วนเกิน โดยเฉพาะจากผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย อย่างไรก็ตาม การประกาศปิดหรือลดกำลังการผลิตในทวีปยุโรป ประเทศจีน และเกาหลีใต้ จะช่วยสนับสนุนตลาดบางส่วน ส่งผลให้ส่วนต่างราคาระหว่างโพลีโพรพิลีนและแนฟทาดีซีนเมื่อเทียบกับปี 2568

สถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน เทเรฟทาเลต คาดการณ์ตลาดสมดุลมากขึ้นเนื่องจากความต้องการของผลิตภัณฑ์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มขึ้นประมาณ 1.1 ล้านตันต่อปี

มาอยู่ที่ 31 ล้านตันต่อปี และการใช้ Recycled PET ยังมีสัดส่วนไม่มากนัก ในขณะที่กำลังการผลิตใหม่มีปริมาณน้อยลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้แรงกดดันจากภาวะอุปทานส่วนเกินผ่อนคลายลง โดยคาดว่าส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบจะปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2568

ภาพรวมของตลาดผลิตภัณฑ์โพลิสไตรีน คาดการณ์ว่าความต้องการผลิตภัณฑ์จะปรับเพิ่มขึ้นประมาณ 0.2 ล้านตัน มาอยู่ที่ระดับ 11.0 ล้านตันต่อปี ในขณะที่กำลังการผลิตจะปรับลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 17.6 ล้านตันต่อปี ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก ทั้งนี้ ราคาผลิตภัณฑ์โพลิสไตรีนจะปรับตัวตามราคาวัตถุดิบสไตรีนโมโนเมอร์ (SM) เช่นเดียวกับปีก่อนหน้า ทำให้ส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์โพลิสไตรีน และวัตถุดิบมีแนวโน้มที่จะทรงตัวใกล้เคียงกับปี 2568

ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์

▶ สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ ปี 2568

▶ ผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีน

สถานการณ์ผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีนในปี 2568 ด้านอุปสงค์กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างชะลอตัวต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยกดดันจากเศรษฐกิจโลก และการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ขณะที่ด้านอุปทานไม่มีหน่วยการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี แต่ตลาดยังคงเผชิญสภาวะอุปทานส่วนเกินจากหน่วยการผลิตที่ขึ้นมาในช่วงปีก่อนหน้า ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีนในปี 2568 อยู่ที่ 802 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลง 185 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากปี 2567

▶ ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนโพลีเอทิลีน

ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนโพลีเอทิลีน เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโพลีเอทิลีนสำหรับอุตสาหกรรมปลายน้ำ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมรองเท้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมเครื่องนอนและเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งจากสภาวะทางเศรษฐกิจโลกที่ซบเซา ทำให้ความต้องการของผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนและโพลีเอทิลีนชะลอตัว โดยมีความต้องการในตลาดโลกประมาณ 9.66 ล้านตัน อีกทั้งกำลังการผลิตในปี 2568 ปรับเพิ่มขึ้นประมาณ 0.73 ล้านตันต่อปี รวมเป็นประมาณ 15.64 ล้านตัน ทำให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกินอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนโพลีเอทิลีนในปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 1,147 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับตัวลดลง 129 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตันจากปี 2567

► แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ ปี 2569

► ผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีน

สถานการณ์ผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีน คาดการณ์อุปสงค์กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างเริ่มฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม ด้านอุปทานยังมีอุปทานส่วนเกิน ทำให้คาดการณ์ราคาส่วนต่างผลิตภัณฑ์เอทานอลเอมีนกับเอทิลีนในปี 2569 มีแนวโน้มทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

► ผลิตภัณฑ์โพลีเอเทอร์โพลีเอสเตอร์

สถานการณ์ผลิตภัณฑ์โพลีเอเทอร์โพลีเอสเตอร์ คาดว่าความต้องการของตลาดยังคงชะลอตัว ในขณะที่การเพิ่มกำลังการผลิตในประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียยังคงทำให้อุปทานอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกินและมีการระบายสินค้าเข้าสู่ตลาดเอเชียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าความต้องการผลิตภัณฑ์ในปี 2569 จะเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยประมาณ 0.26 ล้านตันเมื่อเทียบกับปี 2568 และไม่มีอุปทานใหม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ในปี 2569 ยังคงทรงตัวในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

สถานการณ์ตลาด กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ และผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน (Bio & Circularity)

ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและเคมีชีวภาพ (Bioplastics และ Biochemicals)

► สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและเคมีชีวภาพ ปี 2568

ในปี 2568 ความต้องการผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพชนิดโพลิแลกติกแอซิด (PLA) และโพลิบิวทิลีนซัคซิเนต (PBS) ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความเข้มงวดขึ้น เช่น กฎระเบียบในการห้ามใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ไม่ย่อยสลายในภาคขนส่งพัสดุในประเทศจีน รวมถึงนโยบายและกฎหมายบรรจุภัณฑ์และขยะบรรจุภัณฑ์ (Packaging and Packaging Waste Regulation: PPWR) ที่ส่งเสริมการใช้พลาสติกย่อยสลายได้ (Compostable Plastics) ในภูมิภาคยุโรป อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียได้มีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในระหว่างปี 2566-2568 ทำให้กดดันราคาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ PLA ในกลุ่ม Application พื้นฐาน เช่น บรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร (Rigids and Flexible Food Packaging) ที่เริ่มกลายเป็นสินค้าโภคภัณฑ์พื้นฐาน (Commodity) ขณะที่ต้นทุนการผลิตของผลิตภัณฑ์ PLA มีแนวโน้มลดลง จากราคาวัตถุดิบข้าวโพดในสหรัฐฯ ที่ลดลงตามผลผลิตที่มากขึ้นกว่าปีก่อน และสูงเป็นประวัติการณ์เนื่องมาจากการเพิ่มพื้นที่เก็บเกี่ยวและผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้น ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ PBS การเติบโตของตลาดยังคงจำกัด เนื่องจากต้นทุนการผลิตยังสูงกว่าวัสดุชีวภาพทางเลือกอื่น เช่น PLA หรือ PBAT ส่งผลให้เจ้าของแบรนด์หลายรายชะลอการนำมาใช้เชิงพาณิชย์

► แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและเคมีชีวภาพ ปี 2569

คาดการณ์จะมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นจากกระแสความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมและนโยบายสนับสนุน เช่น นโยบายบรรจุภัณฑ์และขยะบรรจุภัณฑ์ของสหภาพยุโรป (PPWR) ที่มีผลบังคับใช้ในช่วงต้นปี 2568 และข้อผูกพันส่วนใหญ่จะเริ่มทยอยบังคับใช้ภายในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2569 ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการใช้พลาสติกที่ย่อยสลายได้ โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์ที่ซึมผ่านได้ (Permeable Packaging) เช่น ถุงชาหรือกาแฟ รวมถึงการส่งเสริมการใช้พลาสติกที่ผลิตจากวัตถุดิบทางการเกษตร (Biobased) เพื่อทดแทนพลาสติกจากปิโตรเลียม ซึ่งคาดว่าจะมีความชัดเจนมากขึ้นในอีก 1-2 ปี

อย่างไรก็ตาม ด้วยกระแสความตื่นตัวและความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น ทำให้เชื่อว่าแนวโน้มตลาดโลกในระยะยาวยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง นโยบายของหลายประเทศทั่วโลกที่ส่งเสริมและรณรงค์การใช้พลาสติกชีวภาพ เช่น กฎหมายการเกษตรของสหรัฐฯ (US Farm Bill) ที่ส่งเสริมการผลิตทางชีวภาพ (Biomanufacturing) และแผนเศรษฐกิจ 5 ปีฉบับที่ 14 ของประเทศจีน ที่สนับสนุนการใช้พลาสติกที่ย่อยสลายได้ เพื่อลดขยะพลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียว (Single-Use Plastics) จากนโยบายเหล่านี้ล้วนมีส่วนช่วยกระตุ้นความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและเคมีชีวภาพได้เป็นอย่างดี

อย่างไรก็ดี สถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและเคมีชีวภาพ ยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันที่มีความรุนแรง โดยเฉพาะจากผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชีย ที่จะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในอีก 2-3 ปีข้างหน้า รวมทั้งความไม่แน่นอนในเรื่องนโยบายภาษีของสหรัฐฯ ในปี 2569 ซึ่งบริษัทฯ จำเป็นต้องเตรียมความพร้อมที่จะปรับตัวกับสถานการณ์ตลาดอย่างทัน่วงที

ผลิตภัณฑ์ตลาดกลุ่มเบ็ดพลาสติกรีไซเคิล (Post-Consumer Recycled หรือ PCR)

▶ สถานการณ์ตลาด เบ็ดพลาสติกรีไซเคิล ปี 2568

ในปี 2568 ตลาดมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และยังคงเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจจะชะลอตัวจากนโยบายการค้าของสหรัฐฯ ในช่วงต้นปี อย่างไรก็ตาม การบังคับใช้ข้อกำหนดเชิงนโยบายที่กำหนดให้บรรจุภัณฑ์ต้องมีส่วนผสมของเม็ดพลาสติกรีไซเคิล อาทิ สหภาพยุโรป (EU) ทวีปโอเชียเนีย (Oceania) ประเทศอินเดีย เวียดนาม และสหรัฐฯ (โดยเฉพาะรัฐแคลิฟอร์เนีย) รวมถึงพันธกิจด้านความยั่งยืนของเจ้าของแบรนด์ชั้นนำหลายรายที่กำหนดสัดส่วนการใช้เม็ดพลาสติกรีไซเคิลอย่างชัดเจนในบรรจุภัณฑ์ ล้วนเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญที่ช่วยผลักดันให้ตลาดในระดับโลกและในประเทศไทย มีแนวโน้มขยายตัวในทิศทางบวกอย่างต่อเนื่อง

ขณะเดียวกัน ความท้าทายในการจัดหาวัตถุดิบ ภายหลังการบังคับใช้มาตรการห้ามนำเข้าเศษพลาสติกอย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลให้ผู้ประกอบการในประเทศต้องพึ่งพากระบวนการคัดแยกขยะภายในประเทศเป็นหลัก แต่การรวบรวมวัตถุดิบคุณภาพสูง โดยเฉพาะเกรดที่สัมผัสอาหารได้ (Food Grade) ยังคงมีปริมาณจำกัดและไม่สอดคล้องกับความต้องการใช้งานที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว เพื่อรับมือกับความท้าทายดังกล่าว บริษัทฯ ได้สร้างและขยายเครือข่ายในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับคู่ค้าเพื่อรองรับความต้องการวัตถุดิบให้เพียงพอ สอดคล้องกับแผนการขยายตลาดในอนาคต

▶ แนวโน้มสถานการณ์ตลาด เบ็ดพลาสติกรีไซเคิล ปี 2569

คาดว่าจะมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนสำคัญจากการขยายตัวของความต้องการใช้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สะท้อนถึงความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ภาคอุตสาหกรรมและผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้รับแรงสนับสนุนจากนโยบายของภาครัฐในการลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง และส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากเม็ดพลาสติกรีไซเคิล รวมถึงการเริ่มบังคับใช้กฎหมายด้านการจัดการขยะพลาสติกที่เข้มงวดขึ้นในหลายประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยกระตุ้นความต้องการให้ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการจัดการขยะพลาสติกภายในประเทศมีความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้สามารถรวบรวมและนำวัสดุเหลือใช้กลับมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งความมุ่งมั่นของผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมความแข็งแกร่งและสร้างความมั่นคงให้กับอุตสาหกรรมเม็ดพลาสติกรีไซเคิลโดยรวม

ผลิตภัณฑ์ตลาดกลุ่ม Value Added Oleochemicals (VAO)

▶ สถานการณ์ตลาด กลุ่ม Value Added Oleochemicals (VAO) ปี 2568

▶ เมทิลเอสเทอร์

ภาพรวมความต้องการใช้เมทิลเอสเทอร์ในปี 2568 ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ปัจจัยหลักมาจากการที่ภาครัฐปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลพื้นฐานจาก B7 เหลือ B5 ตลอดทั้งปี ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ในประเทศหดตัวลงอย่างมาก แม้ว่าในช่วงครึ่งปีหลังจะมีปัจจัยบวกจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น การส่งเสริมการท่องเที่ยวไทยคนละครั้ง ตั้งแต่ 4 กรกฎาคม - 31 ตุลาคม 2568 และนโยบายการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันไบโอดีเซลโดยใช้กลไกกองทุนน้ำมัน แต่ก็ไม่สามารถชดเชยผลกระทบหลักจากการปรับลดสัดส่วนผสมได้ ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและสถานการณ์น้ำท่วมช่วงฤดูฝนในครึ่งปีหลัง ยังเป็นแรงกดดันเพิ่มเติม ในส่วนของอุปทานมีการปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการหยุดดำเนินงานของผู้ผลิต จากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรง ขณะเดียวกันผู้ผลิตเดิมไม่มีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติม ส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate) เฉลี่ยของอุตสาหกรรมอยู่ในระดับต่ำที่ประมาณร้อยละ 25-30 ในส่วนของราคาเมทิลเอสเทอร์เฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ 45.9 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า 1.2 บาทต่อกิโลกรัม หรือ คิดเป็นร้อยละ 3 ตามราคาวัตถุดิบหลัก คือ ราคาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ในประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้น

▶ แฟตตี้แอลกอฮอล์

ความต้องการใช้แฟตตี้แอลกอฮอล์ในปี 2568 มีแนวโน้มค่อนข้างผันผวน โดยช่วงต้นปีมีแรงซื้อเพิ่มขึ้นจากความกังวลด้านอุปทานเนื่องจากผู้ผลิตรายใหญ่หยุดเดินเครื่อง และการเตรียมพร้อมต่อกฎระเบียบใหม่ของสหภาพยุโรปเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปลอดจากการทำลายป่า หรือ EU Deforestation Regulation (EUDR) ทำให้ผู้ซื้อมีการกักตุนสินค้า ก่อนที่แรงกดดันจะลดลงหลังมีการเลื่อนบังคับใช้ EUDR ไปเป็น 30 ธันวาคม 2569 ส่งผลให้อุปสงค์โดยรวมกลับมาอยู่ในระดับจำกัด ขณะที่ความต้องการในกลุ่ม Home & Personal Care (HPC) ทรงตัวตลอดปี ในขณะที่อุปทานโดยรวมของตลาดแฟตตี้แอลกอฮอล์ในช่วงต้นปี 2568 ตลาดเผชิญภาวะอุปทานตึงตัวจากการหยุดเดินเครื่องของผู้ผลิตแฟตตี้แอลกอฮอล์รายใหญ่หลายรายในภูมิภาคเอเชีย โดยสถานการณ์เริ่มปรับตัวขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี เมื่อผู้ผลิตส่วนใหญ่กลับมาดำเนินการตามปกติ ประกอบกับการรับรู้กำลังการผลิตใหม่จากผู้ผลิตในอินโดนีเซีย ส่งผลให้ปริมาณอุปทานรวมเพิ่มขึ้นและคลี่คลายความตึงตัวที่เกิดขึ้นในช่วงต้นปี ราคาแฟตตี้แอลกอฮอล์เฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ 2,465 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 711 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน หรือ ร้อยละ 41 โดยได้รับแรงหนุนจากภาวะอุปทานตึงตัวในช่วงต้นปีจากการหยุดเดินเครื่องของผู้ผลิตรายใหญ่ และการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบหลัก น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO)

► เอทานอล

อุปสงค์ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมถึงราคาขายปลีกน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่ปรับตัวลดลงตามทิศทางราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก จึงทำให้ประชาชนมีแนวโน้มใช้รถส่วนตัวเพื่อการเดินทางมากขึ้น อย่างไรก็ตาม อาจมีปัจจัยลบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และนโยบายส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ เช่น การลดราคาค่าเดินทางรถไฟฟ้าในบางสาย เป็นต้น ในส่วนของอุปทาน มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate) เฉลี่ยของอุตสาหกรรมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 45-50 ทั้งนี้ ราคาเอทานอลเฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ 19.9 บาทต่อลิตร ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า 10.2 บาทต่อลิตร คิดเป็นร้อยละ 34 ตามราคาวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตเอทานอล (อ้อย มันสำปะหลัง โมลาส) ที่อ่อนตัวลง และการแข่งขันในตลาดที่รุนแรงขึ้นเพื่อชิงส่วนแบ่งทางการตลาด

► แฟตตีแอลกอฮอล์อีทอกซีเลท

ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ในปี 2568 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ซักล้าง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในภาคอุตสาหกรรม แชมพู และสบู่เหลว โดยมีแรงหนุนสำคัญจากตลาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกาเหนือ อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวได้สร้างแรงกดดันให้ผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญกับต้นทุนและราคามากขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดยิ่งทวีความรุนแรง ภาคอุปทานเผชิญกับความท้าทายด้านเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและค่าขนส่ง ซึ่งได้รับผลกระทบจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ นอกจากนี้ กฎระเบียบ EUDR ที่กำลังจะเริ่มบังคับใช้ ได้เป็นแรงผลักดันให้ผู้ผลิตต้องเริ่มกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบและหันมาพึ่งพาผู้ค้าในระดับภูมิภาค (Regional Suppliers) มากขึ้นเพื่อลดความเสี่ยง ทำให้ราคาในตลาดถูกกดดันอย่างหนักจากการแข่งขันที่สูง ประกอบกับการที่ประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียผลักดันการส่งออกสารลดแรงตึงผิวชนิดไม่มีประจุ (ซึ่งรวมถึงแฟตตีแอลกอฮอล์อีทอกซีเลท) ในราคาที่ต่ำมาก (Aggressive Pricing) เพื่อชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออัตรากำไรของผู้ผลิตรายอื่น และทำให้โครงสร้างราคาในตลาดเกิดการบิดเบือน

► กลุ่มโอเลโอเคมี

สถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโอเลโอเคมีในสหรัฐฯ ปี 2568 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2567 เล็กน้อยจากนโยบายทางภาษีตอบโต้ของสหรัฐฯ ส่งผลให้ความต้องการสินค้าที่ผลิตใน

ประเทศมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักอย่างไขมันสัตว์ปรับตัวสูงขึ้นจากความต้องการใช้เป็นวัตถุดิบในภาคอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน เช่น ไบโอดีเซล ทำให้เกิดแรงกดดันต่ออัตราการทำการำไรขั้นต้นของตลาดในสหรัฐฯ ทั้งนี้ ความต้องการของตลาดผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลโอเคมีในภูมิภาคยุโรปและเอเชียปรับตัวลดลง เนื่องจากได้รับแรงกดดันความไม่แน่นอนจากสงครามการค้า

► แนวโน้มสถานการณ์ตลาด

กลุ่ม Value Added Oleochemicals (VAO) ปี 2569

ภาพรวมตลาดกลุ่มโอเลโอเคมี ความต้องการมีแนวโน้มทรงตัวไปจนถึงปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะกลุ่มเมทิลเอสเทอร์ โดยคาดการณ์ปริมาณความต้องการอยู่ที่ประมาณ 1.11 ล้านตันต่อปี เพิ่มขึ้น 0.04 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว ทั้งนี้ คาดว่า จะยังคงสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลที่ B5 เป็นน้ำมันพื้นฐานตลอดทั้งปี อีกทั้ง ยังคงต้องติดตามนโยบายและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองของรัฐบาลชุดใหม่ที่คาดว่าจะมีวาระดำเนินงานถึง 31 มกราคม 2569 ในส่วนของอุปทาน มีแนวโน้มทรงตัว เนื่องจากไม่มีการขยายกำลังการผลิตของผู้ผลิตภายในประเทศ อันเป็นผลมาจากการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรม ประกอบกับอุปสงค์ที่ไม่ได้เติบโตมากนัก ส่งผลให้คาดการณ์ว่า ราคาเมทิลเอสเทอร์ในปี 2569 จะปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2568 ตามราคาน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil: CPO) ภายในประเทศที่ปรับตัวลดลง

สำหรับผลิตภัณฑ์แฟตตีแอลกอฮอล์และแฟตตีแอลกอฮอล์อีทอกซีเลท ปี 2569 ความต้องการมีแนวโน้มค่อนข้างทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยยังมีปัจจัยบวกจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น และการเติบโตในตลาดเกิดใหม่ และโดยเฉพาะกระแสความใส่ใจในสิ่งแวดล้อมที่จะผลักดันให้ ความต้องการผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ การเลื่อนการประกาศบังคับใช้ EUDR ไปเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2569 ที่อาจทำให้ผู้ซื้อที่มีการสะสมสินค้าคงคลังล่วงหน้าในช่วงปลายปี 2569 อีกครั้ง อย่างไรก็ตาม ตลาดแฟตตีแอลกอฮอล์ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากการขยายกำลังการผลิตของผู้ผลิต ที่ต้องการเข้ามาชิงส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้น ทั้งจากผู้ผลิตรายเดิมและรายใหม่ ในขณะที่ตลาดแฟตตีแอลกอฮอล์อีทอกซีเลท ยังคงมีความเสี่ยงที่อุตสาหกรรมปลายน้ำอาจหันไปใช้สารลดแรงตึงผิวทางเลือกที่มีราคาถูกกว่า ทำให้คาดการณ์ราคาผลิตภัณฑ์ยังคงมีความผันผวนสูงตามราคาวัตถุดิบที่ไม่แน่นอน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะยังคงเป็นแรงกดดันต่อการกำหนดราคาและความสามารถในการทำการำไรของผู้ผลิตต่อไป

สถานการณ์ตลาด กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Performance Chemicals)

▶ สถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ ปี 2568

ในปี 2568 ความต้องการของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสารเคลือบผิว อุตสาหกรรมและสารเติมแต่งทั่วโลก ยังคงได้รับแรงกดดันจาก สภาพเศรษฐกิจที่อยู่ในภาวะชะลอตัว รวมไปถึงความไม่แน่นอน เรื่องสงครามการค้าและการเก็บอัตราภาษีตอบโต้ของสหรัฐฯ ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในทุกภูมิภาค นอกจากนี้ ในประเทศจีนยังมีการชะลอตัวของภาคการผลิต และการก่อสร้าง ทำให้ภาพรวมความต้องการของตลาด ผลิตภัณฑ์กลุ่มสารเคลือบผิวอุตสาหกรรมและสารเติมแต่ง อยู่ในระดับต่ำกว่าปี 2567 เล็กน้อย

สำหรับความต้องการผลิตภัณฑ์ PA9T และ HSBC ยังคงเผชิญ กับสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากการเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ผลิต ต้นทุนต่ำในเอเชีย ซึ่งมุ่งขยายส่วนแบ่งตลาดผ่านกลยุทธ์ด้าน ราคาที่ได้เปรียบจากการมี Back Integration และ Economy of Scale ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัว ส่งผลให้ความต้องการของตลาดมีการปรับตัวตามสภาพแวดล้อม ทางเศรษฐกิจดังกล่าว

▶ แนวโน้มสถานการณ์ตลาด ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ ปี 2569

คาดการณ์ว่าความต้องการของผลิตภัณฑ์กลุ่มสารเคลือบผิว อุตสาหกรรมและสารเติมแต่งในทุกภูมิภาคทั่วโลกมีแนวโน้ม ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2568 โดยได้รับการแรงสนับสนุนจากการ เริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจมหภาคในหลายภูมิภาค เช่น อินเดีย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการขยายตัวของภาคการผลิต และโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงสัญญาณบวกของการฟื้นตัวใน อุตสาหกรรมปลายทาง เช่น กลุ่มบรรจุภัณฑ์ กลุ่มการตกแต่ง ในงานก่อสร้าง



โครงสร้าง การถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



- กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง
- กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์
- กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน
- กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ
- ธุรกิจการให้บริการและอื่นๆ

หมายเหตุ :

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในกลุ่มที่สำคัญตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- (1) ณ วันที่ 6 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท Vencorex Holding ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท Vencorex Holding เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมด ร้อยละ 100 ของบริษัท Vencorex US, Inc. (Vencorex U.S.) และ บริษัท Vencorex (Thailand) Company Limited (Vencorex Thailand) ให้แก่บริษัทย่อยของบริษัท Covestro AG
- (2) ณ วันที่ 22 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) มีมติเห็นชอบ ให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.43 ให้แก่ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการขายหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะยังคงถือหุ้น ใน TTT คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการโอนหุ้น
- (3) ณ วันที่ 20 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญร้อยละ 20.1 ของบริษัท ครุแร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด (KGC) ให้ Kuraray Company Limited (KRR) ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.3
- (4) บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด (PTTAC) อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงานยุติการดำเนินงานกิจการ

บริษัทย่อย

allnex
Vencorex
GCP
GC-M PTA
TPRC
GGC
ENVICCO
GCEC
GCI
GCM
GCM China
GCM Indonesia
GCM Myanmar
GCM Vietnam
GCME
GCTC
NPC
NPCSG
GC BV
GC Inter
GCA
GCA Corp
GCAS
GCV
GCVA
SUN

allnex Holding GmbH
Vencorex Holding
บริษัท จีซี โพลีเอทรีน จำกัด
บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด
บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด
บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด
GC International Corporation
บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด
GC Marketing Solutions (Shanghai) Company Limited
PT GCM Marketing Solutions Indonesia
GC Marketing Solutions Myanmar Company Limited
GC Marketing Solutions Vietnam Company Limited
บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด
บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็นพีซี เอสแอนด์อี จำกัด
PTTGC International (Netherlands) B.V.
PTTGC International Private Limited
PTTGC America LLC
PTTGC America Corporation
GC America Sustainability Corporation
บริษัท จีซี เวเนเจอร์ส จำกัด
GC Ventures America Corporation
บริษัท โซลูชัน ครีเอชั่น จำกัด

บริษัทร่วมค้า

EOUK
HMC
NatureWorks
PTTAC
PTTMMC
RGL
TTT
WGCL

Emery Oleochemicals UK Limited
บริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
NatureWorks LLC
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี โปโอเคม จำกัด
Revolve Group Limited
บริษัท ไทยแท่งเคทีเอ็มแอล จำกัด
บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทร่วม

AVT
DYCT
PTT Digital
SPIG

บริษัท เอจีซี วินไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไดนาซิสโซ ไทย จำกัด
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด
บริษัท เอส.พี.เพ็ทแพค อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด

บริษัทอื่น

BSA
EFT
GPSC
KGC
PRS RAYONG
SPSE

บริษัท บีซีเนส เซอร์วิส เอส อัลโลแอนซ์ จำกัด
บริษัท ฮิสทีรีน ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท คราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด
บริษัท ประชาธิปไตยสามัคคีระยอง (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

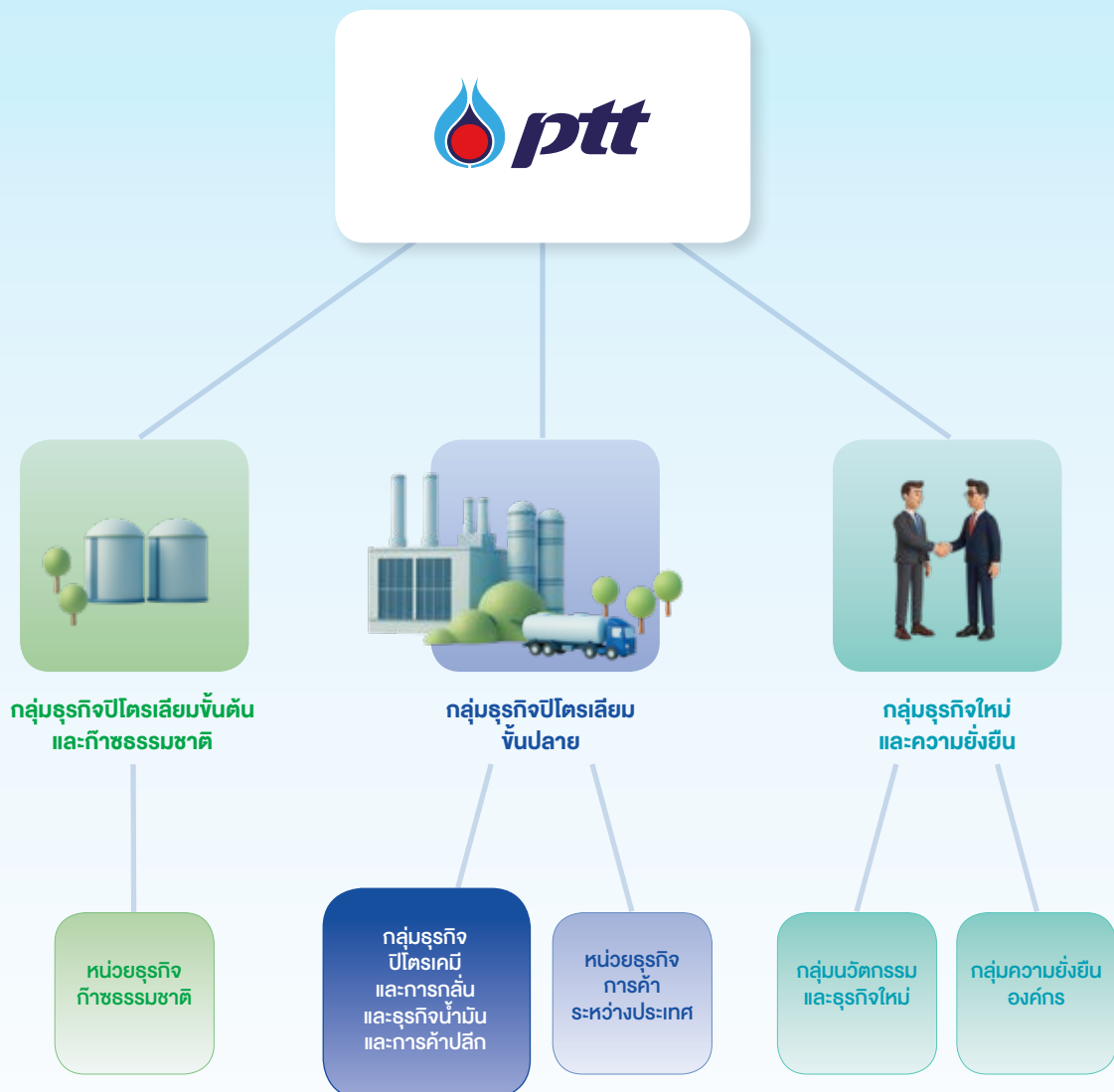
บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการเจริญเติบโตของธุรกิจ และมีการกำกับดูแล โดยมอบหมายให้ผู้บริหารจากบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย และส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

การมีตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ทำให้บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย ได้รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานได้เป็นระยะๆ หากมีการดำเนินธุรกิจใดที่กระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น (Petrochemicals & Refining Business Group) ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังแสดงในแผนภาพโครงสร้างการบริหารของ ปตท. และแผนภาพแสดงบริษัทในเครือ ปตท. และสัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. แยกตามหน่วยธุรกิจต่างๆ ดังนี้

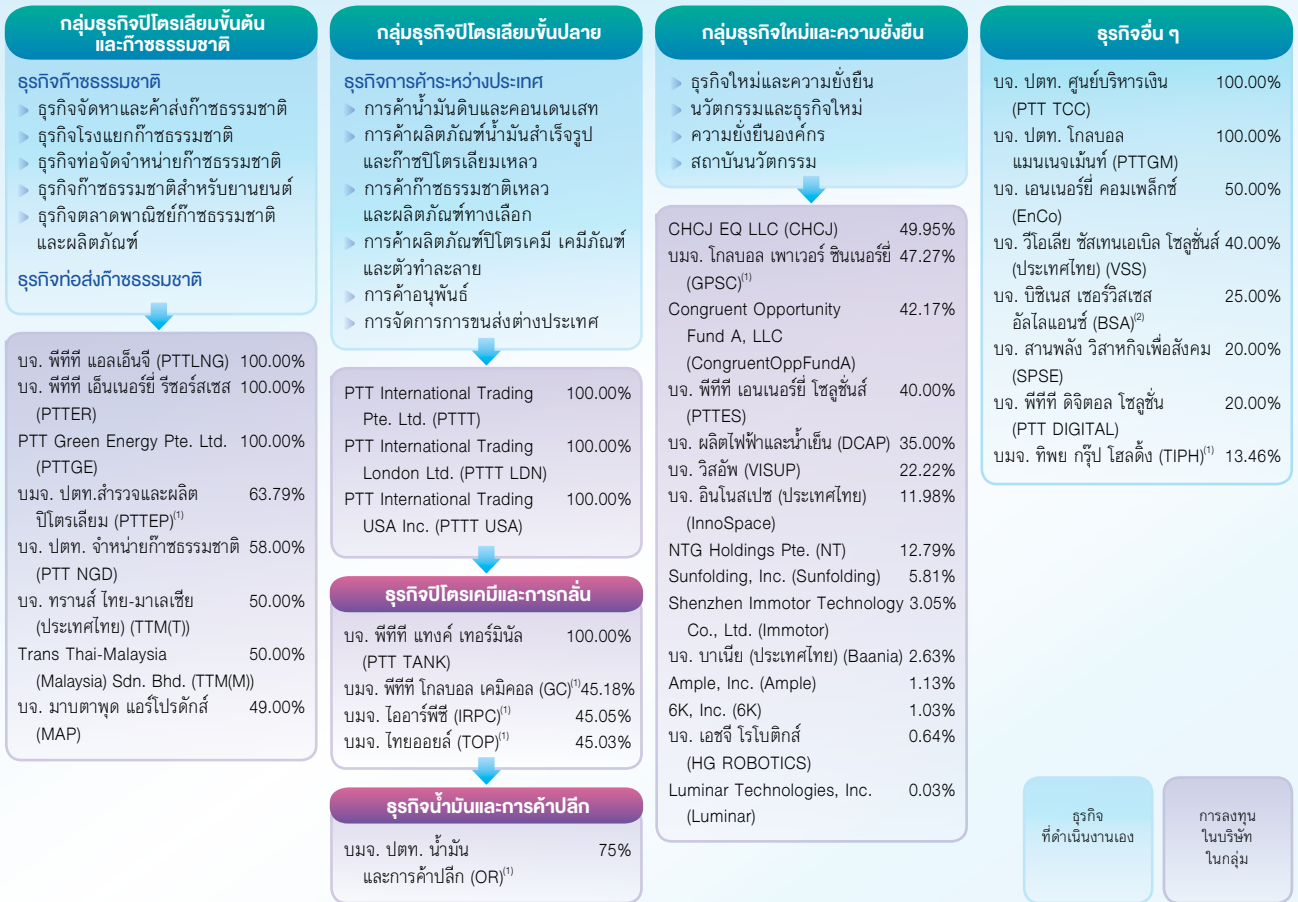
แผนภาพแสดงโครงสร้างการบริหารงานของ ปตท.



ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีพันธกิจในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร โดยดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุลและยั่งยืน

การประกอบธุรกิจของ ปตท. ประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและความเชื่อมโยงทางธุรกิจ ดังนี้

โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม



หมายเหตุ :

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่แสดงอยู่ คือ ส่วนที่ ปตท. ถือหุ้นเท่านั้น

(1) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 7 บริษัท

(2) ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100 สามารถดูรายละเอียดได้ในข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ สามารถแสดงความสัมพันธ์ที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทอื่นภายในกลุ่ม ปตท. ที่มีการทำธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้



ข้อมูลผู้ถือหุ้น

- รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 ตุลาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของ จำนวนหุ้น
1.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	2,037,220,915	45.18%
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁽²⁾	167,587,805	3.72%
3.	บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	135,240,000	3.00%
4.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	123,661,400	2.74%
5.	STATE STREET EUROPE LIMITED	119,896,951	2.66%
6.	บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด ⁽³⁾	83,427,636	1.85%
7.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	62,009,795	1.38%
8.	สำนักงานประกันสังคม	61,426,751	1.36%
9.	บริษัท กรุงเทพ ซินดิคเกส จำกัด	43,420,625	0.96%
10.	BBHISL NOMINEES LIMITED	32,135,000	0.71%

หมายเหตุ :

- (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ กระทรวงการคลัง
 (2) ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด คือ ผู้ถือหุ้นซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
 (3) บริษัทฯ ถือหุ้น บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด ร้อยละ 41.44

- ณ วันที่ 4 มีนาคม 2568 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ มีกลุ่มบริษัท ปตท. ที่ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมร้อยละ 48.18

- ผู้ถือหุ้นต่างดาว

บริษัทฯ มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างดาวตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 8 ว่า “หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีคนต่างดาวถือหุ้นอยู่ในบริษัทเกินกว่าร้อยละสามสิบเจ็ด (37) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด”



ข้อมูลการออกและเสนอขายตราสารหนี้ของบริษัท

- เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568 บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะยาว พันธบัตรที่มีลักษณะคล้ายหุ้น โถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ สกุลเงินเหรียญสหรัฐ 2 รุ่น รวมเป็นจำนวนเงิน 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถ่ถอน (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อันดับเครดิต ตราสารหนี้ ณ วันที่เสนอขาย (Moody's/ Fitch Ratings)
1. Perp NC5.25	600	6.50% (อัตราดอกเบี้ย 5 ปี 3 เดือนแรก ถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2573) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 2.815% (ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2573 ถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2578) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.065% (ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2578 ถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2593) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.815% (ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2593 เป็นต้นไป)	Perpetual (ไถ่ถอนเมื่อ เลิกบริษัท หรือผู้ออกหุ้นกู้ มีสิทธิไถ่ถอน หุ้นกู้ ก่อนกำหนด ตามเงื่อนไขใน ข้อกำหนดสิทธิ)	Perpetual (วันแรกที่ สามารถไถ่ถอน 5 ปี 3 เดือน นับจากวันออก)	Ba2/BB
2. Perp NC10	500	7.125% (อัตราดอกเบี้ย 10 ปีแรก ถึงวันที่ 9 กันยายน 2578) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.162% (ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2578 ถึงวันที่ 9 กันยายน 2598) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.912% (ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2598 เป็นต้นไป)	Perpetual (ไถ่ถอนเมื่อ เลิกบริษัท หรือผู้ออกหุ้นกู้ มีสิทธิไถ่ถอน หุ้นกู้ ก่อนกำหนด ตามเงื่อนไขใน ข้อกำหนดสิทธิ)	Perpetual (วันแรกที่ สามารถไถ่ถอน 10 ปี นับจากวันออก)	Ba2/BB

- เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะยาว พันธบัตรที่มีลักษณะคล้ายหุ้น โถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ สกุลเงินบาท จำนวนเงิน 10,000 ล้านบาท โดยจดทะเบียนกับสมาคมตราสารหนี้ไทยและมีสัญลักษณ์ PTTGC25PA โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อันดับเครดิต ตราสารหนี้ ณ วันที่เสนอขาย (Fitch Ratings (TH))
PTTGC25PA	10,000	4.40% (อัตราดอกเบี้ย 5 ปี 6 เดือนแรก ถึงวันที่ 3 มิถุนายน 2574) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 2.90% (ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2574 ถึงวันที่ 3 มิถุนายน 2579) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.15% (ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2579 ถึงวันที่ 3 มิถุนายน 2594) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.90% (ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2594 เป็นต้นไป)	Perpetual (ไถ่ถอนเมื่อเลิก บริษัท หรือ ผู้ออกหุ้นกู้ มีสิทธิไถ่ถอน หุ้นกู้ ก่อนกำหนด ตามเงื่อนไขใน ข้อกำหนดสิทธิ)	Perpetual (วันแรกที่ สามารถไถ่ถอน 5 ปี 6 เดือน นับจากวันออก)	A(thai)

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 45,088,491,170 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 4,508,849,117 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จำนวนทุนชำระแล้วคือ 45,088,491,170 บาท

การออกหลักทรัพย์อื่น

ตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีตราสารหนี้ระยะยาวที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ประกอบด้วย

1. หุ้นกู้สกุลเงินบาท (THB)

1.1 บริษัทฯ มีหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันคงเหลือ จำนวน 13 รุ่น ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน รวมเป็นจำนวนเงิน 78,500 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้	วันที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อันดับเครดิตตราสารหนี้ ณ วันที่เสนอขาย (Fitch Ratings)
1. PTTGC269A II	5 กันยายน 2562	7,000	2.43	5 กันยายน 2569	7 ปี	AA(thai)
2. PTTGC299A II	5 กันยายน 2562	1,500	2.75	5 กันยายน 2572	10 ปี	AA(thai)
3. PTTGC274A II/HNW	8 เมษายน 2563	1,530	2.60	8 เมษายน 2570	7 ปี	AA(thai)
4. PTTGC304A II/HNW	8 เมษายน 2563	3,310	2.99	8 เมษายน 2573	10 ปี	AA(thai)
5. PTTGC324A II/HNW	8 เมษายน 2563	4,360	3.29	8 เมษายน 2575	12 ปี	AA(thai)
6. PTTGC354A II/HNW	8 เมษายน 2563	5,800	3.50	8 เมษายน 2578	15 ปี	AA(thai)
7. PTTGC271A II/HNW	25 มกราคม 2565	14,000	2.13	25 มกราคม 2570	5 ปี	AA(thai)
8. PTTGC291A II/HNW	25 มกราคม 2565	2,000	2.65	25 มกราคม 2572	7 ปี	AA(thai)
9. PTTGC321A II/HNW	25 มกราคม 2565	2,000	3.05	25 มกราคม 2575	10 ปี	AA(thai)
10. PTTGC341A II/HNW	25 มกราคม 2565	12,000	3.29	25 มกราคม 2577	12 ปี	AA(thai)
11. PTTGC276A II/HNW	15 มิถุนายน 2565	5,000	3.21	15 มิถุนายน 2570	5 ปี	AA(thai)
12. PTTGC346A II/HNW	15 มิถุนายน 2565	3,000	4.00	15 มิถุนายน 2577	12 ปี	AA(thai)
13. PTTGC296A PO	30 มิถุนายน 2565	17,000	3.50	30 มิถุนายน 2572	7 ปี	AA(thai)

- 1.2 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ใถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิใถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ สกุลเงินบาท จำนวน 2 รุ่น รวมเป็นจำนวนเงิน 27,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	วันที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อันดับเครดิตตราสารหนี้ ณ วันที่เสนอขาย (Fitch Ratings)
1. PTTGC24PA	13 ธันวาคม 2567	17,000	5.25% (อัตราดอกเบี้ย 5 ปี 6 เดือนแรก ถึงวันที่ 12 มิถุนายน 2573) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.01% (ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2573 ถึงวันที่ 12 มิถุนายน 2578) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.26% (ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2578 ถึงวันที่ 12 มิถุนายน 2593) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 4.01% (ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2593 เป็นต้นไป)	Perpetual (ใถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิใถ่ถอนหุ้นกู้ ก่อนกำหนด ตามเงื่อนไข ในข้อกำหนดสิทธิ)	Perpetual (วันแรกที่สามารถใถ่ถอน 5 ปี 6 เดือน นับจากวันออก)	A+(tha)
2. PTTGC25PA	4 ธันวาคม 2568	10,000	4.40% (อัตราดอกเบี้ย 5 ปี 6 เดือนแรก ถึงวันที่ 3 มิถุนายน 2574) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 2.90% (ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2574 ถึงวันที่ 3 มิถุนายน 2579) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.15% (ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2579 ถึงวันที่ 3 มิถุนายน 2594) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.90% (ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2594 เป็นต้นไป)	Perpetual (ใถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิใถ่ถอนหุ้นกู้ ก่อนกำหนด ตามเงื่อนไข ในข้อกำหนดสิทธิ)	Perpetual (วันแรกที่สามารถใถ่ถอน 5 ปี 6 เดือน นับจากวันออก)	A(thai)



2. หุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)

2.1 บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน จำนวน 4 รุ่น มีรายละเอียดการออกและเสนอขาย รวมถึงยอดหุ้นกู้คงเหลือ ดังนี้

หุ้นกู้	วันที่ออกจำหน่าย	จำนวนที่ออกจำหน่าย (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อันดับเครดิตตราสารหนี้ ณ วันที่เสนอขาย (Moody's/S&P)
1. หุ้นกู้อายุ 10 ปี	18 มีนาคม 2564	700.000	2.98	18 มีนาคม 2574	10 ปี	Baa2/BBB
2. หุ้นกู้อายุ 30 ปี	18 มีนาคม 2564	550.000	4.30	18 มีนาคม 2594	30 ปี	Baa2/BBB
3. หุ้นกู้อายุ 10 ปี	30 มีนาคม 2565	1,000.000	4.40	30 มีนาคม 2575	10 ปี	Baa2/BBB
4. หุ้นกู้อายุ 30 ปี	30 มีนาคม 2565	300.000	5.20	30 มีนาคม 2595	30 ปี	Baa2/BBB

อย่างไรก็ตาม ในปี 2566-2568 บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ได้ทำการซื้อคืนหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ก่อนกำหนดบางส่วน (USD Bond Buy Back) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านเหรียญสหรัฐฯ

หุ้นกู้	วันที่ออกจำหน่าย	จำนวนที่ออกจำหน่าย	จำนวนที่ซื้อคืน ปี 2566	จำนวนที่ซื้อคืน ปี 2567	จำนวนที่ซื้อคืน ปี 2568	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน
1. หุ้นกู้อายุ 10 ปี	18 มีนาคม 2564	700.000	70.000	-	-	630.000
2. หุ้นกู้อายุ 30 ปี	18 มีนาคม 2564	550.000	24.837	150.832	99.4820	274.849
3. หุ้นกู้อายุ 10 ปี	30 มีนาคม 2565	1,000.000	200.000	461.372	-	338.628
4. หุ้นกู้อายุ 30 ปี	30 มีนาคม 2565	300.000	60.000	137.020	41.540	61.440
รวมทั้งหมด		2,550.000	354.837	749.224	141.022	1,304.917



2.2 บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น โฉ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 2 รุ่น รวมเป็นจำนวนเงิน 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้	วันที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อันดับเครดิตตราสารหนี้ ณ วันที่เสนอขาย (Moody's/ Fitch Ratings)
1. Perp NC5.25	10 กันยายน 2568	600	6.50% (อัตราดอกเบี้ย 5 ปี 3 เดือนแรก ถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2573) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 2.815% (ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2573 ถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2578) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.065% (ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2578 ถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2593) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.815% (ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2593 เป็นต้นไป)	Perpetual (ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือ ผู้ออกหุ้นกู้ มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ก่อนกำหนด ตามเงื่อนไข ในข้อกำหนดสิทธิ)	Perpetual (วันแรกที่สามารถไถ่ถอน 5 ปี 3 เดือน นับจากวันออก)	Ba2/BB
2. Perp NC10	10 กันยายน 2568	500	7.125% (อัตราดอกเบี้ย 10 ปีแรก ถึงวันที่ 9 กันยายน 2578) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.162% (ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2578 ถึงวันที่ 9 กันยายน 2598) อัตราผลตอบแทนพันธบัตร 5 ปี + 3.912% (ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2598 เป็นต้นไป)	Perpetual (ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือ ผู้ออกหุ้นกู้ มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ก่อนกำหนด ตามเงื่อนไข ในข้อกำหนดสิทธิ)	Perpetual (วันแรกที่สามารถไถ่ถอน 10 ปี นับจากวันออก)	Ba2/BB

ทั้งนี้ บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากสถาบันต่าง ๆ ดังนี้

สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	MOODY'S	S&P Global	FitchRatings	FitchRatings
อันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับ	Baa3	BBB-	BBB-	AA-(tha)
วันที่ทบทวนการจัดอันดับความน่าเชื่อถือครั้งล่าสุด	9 กรกฎาคม 2568	19 กุมภาพันธ์ 2569	8 เมษายน 2568	8 เมษายน 2568

นโยบาย การจ่ายเงินปันผล

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ดังนี้ “กำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีและทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขว่าการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย”

นโยบายการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาจากแผนการลงทุน ตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น)			กำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (%)
	ครั้งแรก	ครั้งปีหลัง	เต็มปี		
2568*	-	0.50	0.50	(3.61)	N/A
2567	-	0.50	0.50	(6.62)	N/A
2566	-	0.75	0.75	0.22	>200%
2565	0.75	0.25	1.00	(1.94)	N/A
2564	2.00	1.75	3.75	10.01	37%

หมายเหตุ :

* เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 2,254 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกรอบอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 เมษายน 2569



การบริหารจัดการ ความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง (Risk Management and Risk Factors)

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ในปี 2568 บริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของปัจจัยแวดล้อมต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สถานการณ์ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์โลกที่ทวีความรุนแรงขึ้นในหลายภูมิภาค เช่น ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง นโยบายและภาษีการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐฯ ต่อประเทศคู่ค้า การชะลอตัวของอุปสงค์และภาวะเศรษฐกิจถดถอย ขณะที่ฝั่งอุปทานมีกำลังการผลิตใหม่เพิ่มขึ้น ทั้งจากกลุ่มประเทศตะวันออกกลางซึ่งมีความได้เปรียบด้านต้นทุนวัตถุดิบ รวมถึงกำลังการผลิตของผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียที่ขยายตัวสูง ทำให้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในภาพรวมอยู่ในสถานการณ์อุปทานส่วนเกิน (Oversupply) ส่งผลให้อัตราค่าไรโดยรวมของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต่ำกว่าในอดีต ปัจจัยท้าทายต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องเผชิญ มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและท้าทายมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ใน Landscape ของอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนไปทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งยังสามารถสร้างการเติบโตได้อย่างยั่งยืนสอดคล้องกับความพร้อมของทรัพยากรที่มี ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือกับเหตุการณ์ความท้าทายต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพในเวลาที่เหมาะสม สามารถลดความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง และได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและสภาวะวิกฤต (Risk and Crisis Management) ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนท่ามกลางสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยอ้างอิงแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) หรือ COSO ERM (2017) และมาตรฐานสากลระดับนานาชาติ ISO (International Organization for Standardization) หรือ ISO 31000:2018 รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies - 2017) และแนวทางต่อต้านการทุจริตและความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชื่อมโยงระบบบูรณาการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เข้ากับนโยบาย

กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานการปฏิบัติงานต่างๆ ครอบคลุมครบทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ (Compliance) หรือเรียกโดยย่อว่า GRC เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีระบบการควบคุมที่ครอบคลุมเพียงพอและมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ทำให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และเป้าหมายหลักในด้านต่างๆ ได้

► โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงแบ่งเป็น 3 ระดับ คือ ระดับองค์กร ระดับกลุ่มธุรกิจ/สายงาน และระดับปฏิบัติการ โดยบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่กำกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและส่วนต่างราคา กรอบการบริหารความเสี่ยงบริษัทในกลุ่ม และกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน ตลอดจนทำหน้าที่ในการติดตามความก้าวหน้า ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERM) อันประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้กำหนดให้ทุกหน่วยงานทำการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเองผ่านเครื่องมือ Control Self-Assessment (CSA) และ Operational Risk Management (ORM) สำหรับการควบคุมความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ หรือระดับกระบวนการ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงเฉพาะของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับกลุ่มธุรกิจ/สายงาน หรือมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการโดยตรงและสามารถติดตามสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างใกล้ชิด อาทิ

- ▶ **คณะกรรมาการ Value Chain Management (VCM)** ทำหน้าที่ติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกสัปดาห์ และให้แนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ ความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ▶ **คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC Group's Sustainable Development Committee: SDC)** ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานและบริหารจัดการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk) อย่างเพียงพอและเหมาะสม ต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon Emission) ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวในปี พ.ศ. 2593
- ▶ **คณะกรรมาการกำกับดูแลการลงทุน (Investment Committee: IC)** ทำหน้าที่กำกับดูแลและพิจารณาโครงการลงทุนให้เป็นที่มาของกลยุทธ์ รวมถึงให้มีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงโครงการ เพื่อให้องค์กรสามารถบริหารจัดการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด
- ▶ **คณะกรรมาการกำกับนโยบายด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ** กลุ่มบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC Group's Digital & IT Steering Committee: DISC) ทำหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- ▶ **คณะกรรมาการ และคณะทำงานเฉพาะเรื่องที่สำคัญอื่นๆ** เช่น คณะกรรมการ GC Operational Excellence คณะกรรมการกำกับดูแล Safety, Health and Environment คณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคงและความปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Committee) และคณะทำงานการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น

▶ เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ประยุกต์ใช้เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่หลากหลายในการวิเคราะห์ ประเมิน และกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง อาทิ การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านมาตรการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) การประยุกต์ใช้ PESTEL Analysis และ Event Scanning Framework ในกระบวนการติดตามสถานการณ์

และแนวโน้มของปัจจัยภายนอก ตลอดจนการวิเคราะห์ Scenario Analysis เพื่อประเมินผลกระทบของความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น และวางแผนมาตรการเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับ รวมทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงเชิงรุกได้อย่างเหมาะสม

▶ วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท มุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และขยายผลการดำเนินการไปสู่การบูรณาการบริหารจัดการแบบ GRC (Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance) ผ่านองค์ประกอบ 6 ด้าน ได้แก่ การกำกับดูแล ภาวะผู้นำ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เทคนิคการบริหารความเสี่ยง การสื่อสาร และการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมในทุกระดับและกำหนดให้มีการติดตาม และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนและกำหนดบทบาทหน้าที่และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพนักงานให้เหมาะสม

บริษัท มุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยจัดกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ตลอดจนจัดให้มีการสื่อสารเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท และวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิ การสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ต จดหมายข่าว การจัดทำคลิปวิดีโอสั้น หรือ “Hook Talk” โดยกำหนดให้ผู้บริหารนำ “Hook Talk” ไปสื่อความให้กับพนักงานในการประชุมต่าง ๆ ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ และการจัดกิจกรรม GC StandOut X SEEK Day 2025 เป็นต้น

บริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน โดยพัฒนาความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงให้กับพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่องผ่านบทเรียนบนแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ของบริษัทฯ หรือ UP Learning Platform รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร ผ่านฐานข้อมูลความรู้ด้าน GRC (GRC Portal) และจัดทำ การประเมินความเสี่ยงผ่าน Enterprise Risk Management Portal บนระบบ SharePoint เพื่อติดตามความเสี่ยงรายไตรมาส นอกจากนี้ ยังส่งเสริมพฤติกรรมที่ดีด้าน GRC ผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น GRC Culture Playbook และ GRC Pride Award เป็นต้น เพื่อสร้างความตระหนักถึงการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอนการทำงาน

ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factors)

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยสามารถแบ่งปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กรออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

► ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน (Business as Usual Risk)

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<div data-bbox="338 667 475 862">  </div> <p data-bbox="228 875 576 987">ปัจจัยความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการและความปลอดภัย (Operational and Safety)</p> <p data-bbox="183 1016 620 1688">เนื่องด้วยธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นโรงงานอุตสาหกรรมเคมีและการกลั่นขนาดใหญ่ ดังนั้นความปลอดภัยและอาชีวอนามัย กฎระเบียบและมาตรฐานการดำเนินงาน เสถียรภาพการผลิตของโรงงาน ตลอดจนประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และต้นทุนในการผลิตต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นเลิศด้านปฏิบัติการ ซึ่งตั้งเป้าหมายที่จะมีผลการดำเนินงานในระดับ 1st Quartile ทั้งในด้านความปลอดภัยและเสถียรภาพทางด้านการผลิตของโรงงานต่างๆ ให้มีความมั่นคงสามารถทำการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ไม่เกิดเหตุการณ์ที่ต้องหยุดการผลิตโดยไม่คาดคิดหรือไม่เป็นไปตามแผน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) ให้อยู่ในระดับสากล โดยให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยผ่านการทำ Bowtie Assessment และการทำ Bowtie Barrier Validation รวมถึงติดตามตัวชี้วัด PSM Leading Indicators เป็นประจำ เพื่อตรวจสอบความพร้อมใช้งานของระบบป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรงในทุกโรงงาน รวมทั้งมีการตรวจประเมินการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต โดยผู้ตรวจประเมินทั้งภายในและภายนอก สร้างความแข็งแกร่งทางด้าน Operational Risk Management (ORM) ภายในโรงงานให้มากขึ้น เพื่อป้องกันการเกิดเหตุรั่วไหลของสารไวไฟหรือสารเคมีภายในกระบวนการผลิตที่จะส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรง กำหนดมาตรฐานและส่งเสริมให้พนักงานใช้เครื่องมือ Field Risk Assessment ในการชี้บ่งอันตราย ประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน ตามกระบวนการ Risk Identification and Risk Treatment รวมทั้งติดตามตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรฐาน ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและติดตามเสถียรภาพและสมรรถนะเครื่องจักร (Reliability & Integrity) ติดตามเสถียรภาพทางด้านการผลิตของโรงงานต่าง ๆ วิเคราะห์เปรียบเทียบ (Benchmarking) และดำเนินโครงการเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการผลิตของโรงงาน โดยมีการติดตามความก้าวหน้าของโครงการต่าง ๆ เป็นประจำ ส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย B-CAREs และวินัยในการทำงาน (Operational Discipline) สำหรับพนักงานและผู้รับเหมา โดยให้ความสำคัญกับการนำมาตรการไปปฏิบัติที่หน้างานอย่างจริงจังและเข้มแข็งผ่านผู้ปฏิบัติงาน อาทิ การสื่อสารมาตรการความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน (Effective Toolbox Talk), Management Safety Walk และโครงการ Felt Leadership Program เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารและหัวหน้างานเป็นแบบอย่างด้านความปลอดภัย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับสามารถทำงานได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยได้กำหนดให้ Total Recordable Injury Rate (TRIR) เป็น Corporate and Individual KPIs ของพนักงานทุกระดับทั้งองค์กร จัดทำกระบวนการ Critical Safety Procedure สำหรับพนักงานทางด้าน Operation และ Maintenance ให้มีความรัดกุมเข้มข้นมากขึ้น นำเอาเครื่องมือเฉพาะมาใช้ในการทำงาน Turnaround เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มความปลอดภัยมากขึ้น ติดตามทิศทางนโยบายของการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของโรงงาน และดำเนินการมาตรการเพื่อบรรเทาผลกระทบ โดยได้ร่วมเป็นผู้แทนสภาอุตสาหกรรมฯ เข้าร่วมชี้แจงในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการร่างกฎหมายการควบคุมสารอันตรายร้ายแรงจากโรงงานอุตสาหกรรม

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) สำหรับบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤตทุกรูปแบบที่อาจส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก ได้แก่ ด้านปฏิบัติการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐาน (IT/OT System Failure) เหตุขัดข้องในระบบสำคัญ ภัยธรรมชาติ หรือเหตุการณ์ภายนอกอื่น ๆ เพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว และ/หรือลดระยะเวลาในการฟื้นฟูให้กลับสู่ภาวะปกติได้เร็วที่สุด โดยบริษัทฯ มีการซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ รวมทั้งจัดทำมาตรการรองรับภาวะฉุกเฉิน (Pre-Incident Plan) และซ้อมแผนทั้งในโรงงานและกรณีเหตุการณ์ Oil spill อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถรักษาความพร้อมในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ทุกสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ▶ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยต่าง ๆ ที่จำเป็น เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
<div data-bbox="316 869 485 1032" data-label="Image"> </div> <p data-bbox="253 1055 549 1171">ปัจจัยความเสี่ยง ด้านความผันผวนของตลาด (Market Volatility)</p> <p data-bbox="181 1200 622 1951">บริษัทฯ เผชิญความท้าทายจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ อาทิ ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นในหลายภูมิภาคทั่วโลก สถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่การฟื้นตัวยังชะลอตัว การเกิด Supply Chain Disruption และการบริโภคชะลอตัวลงส่งผลต่อความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปลายทางที่ประกอบกับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น จนเข้าสู่ภาวะอุปทานล้นตลาด โดยเฉพาะในผู้ผลิตต้นท่อน้ำมันเอเชียจากนโยบาย Self-Sufficient นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากประเด็นด้านทิศทางการค้าระหว่างประเทศ อาทิ การเปิดเสรีการค้าระหว่างประเทศต่าง ๆ และนโยบายทางด้านภาษีที่ใช้เป็นเครื่องมือตอบโต้กันทางการค้าทำให้เกิด Petrochemical Trade Flow จากผู้ผลิตต้นท่อน้ำมันเอเชีย สหรัฐฯ และตะวันออกกลาง (Middle East) ที่จะเข้ามาแข่งขันในตลาด South East Asia มากขึ้น</p>	<p data-bbox="684 831 1062 862">มาตรการเพื่อลดผลกระทบด้านตลาด</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ยกระดับความสามารถในการแข่งขันอย่างบูรณาการด้วย Holistic Optimization ที่จะขยายขอบเขตการดำเนินงานเพิ่มเติมให้ครอบคลุมในส่วนของ <ol style="list-style-type: none"> (1) การสร้างความสามารถทางการแข่งขันเพิ่มเติมด้วยการจัดหาวัตถุดิบต้นทุนต่ำจากต่างประเทศ และ Group Collaboration Enhancement & Strategic Investment (2) การยกระดับการดำเนินงาน Market-focused Business Transformation เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้สามารถรักษาฐานตลาดภายในประเทศและตลาดเป้าหมาย พร้อมทั้งพัฒนา Strategic Market Intelligence โดยใช้ข้อมูลด้านตลาดภายในกลุ่มบริษัทฯ อย่างเต็มประสิทธิภาพ นำมาใช้ในการวางกลยุทธ์ให้เป็นผู้นำทางการตลาด ▶ บริหารจัดการ Portfolio เพื่อจัดกลุ่มธุรกิจ ให้สามารถวางกลยุทธ์การดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและลดความผันผวนของธุรกิจ ▶ ปรับ Product Portfolio ไปสู่ธุรกิจ HVP ที่มีความผันผวนด้านราคาน้อย พร้อมเร่งปรับปรุง Innovation Portfolio และพัฒนา Product Solutions เพื่อตอบสนองตลาดปลายทางมากขึ้น ▶ ติดตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์ อุปทานของตลาด และการเคลื่อนไหวของราคาอย่างใกล้ชิด รวมทั้งประเมินผลตอบแทนของแต่ละตลาดทุกสัปดาห์เพื่อปรับแผนการขายให้เหมาะสม ▶ ใช้กลยุทธ์การทำ Hedging เพื่อเข้ามาช่วยป้องกันความเสี่ยงของส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต่าง ๆ ของบริษัทฯ ▶ สร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. ในด้านต่าง ๆ เช่น การทำ Re-Optimization, Product Exchange, Location Swap/Co-Load, เพิ่มปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ เป็นต้น และปรับปรุงการทำ Market Development ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะในตลาดที่มีศักยภาพ ▶ ร่วมกับกลุ่มปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เข้าชี้แจงกับกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ ถึงผลกระทบการเปิดเสรีการค้ากับกลุ่มประเทศต่าง ๆ

ปัจจัยความเสี่ยง



**ปัจจัยความเสี่ยง
ด้านภัยคุกคามไซเบอร์
(Cyber Threat)**

แนวโน้มอาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cybercrime) มีรูปแบบการโจมตีและภัยคุกคามที่หลากหลาย และมีการนำวิธีการหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้โจมตีผ่านช่องทางต่างๆ มากขึ้น ประกอบกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจและสภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผลักดันให้องค์กรต้องนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและยกระดับความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงที่อาจเป็นการเพิ่มโอกาสที่บริษัท จะถูกโจมตีทางด้านไซเบอร์ได้ หากขาดความตระหนักรู้ (Awareness) และความเข้าใจภายในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการสร้างให้องค์กรมีความยืดหยุ่นทางไซเบอร์ (Cyber Resilience) ที่จะช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และเกิดผลกระทบน้อยที่สุด เมื่อเกิดการโจมตีทางด้านไซเบอร์

มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านไซเบอร์ตามกรอบการดำเนินงาน The National Institute of Standards and Technology (NIST Framework) แบ่งออกเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1. การระบุประเด็นความเสี่ยง (Identify)

- ▶ ติดตามความเคลื่อนไหวและระวังภัยคุกคามใหม่ๆ ประเมินความเสี่ยงทั้งในส่วนสำนักงานและระบบโรงงาน รวมทั้งทำการทดสอบมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการตรวจประเมินระบบและการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ▶ กำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ทั้งข้อมูลธุรกิจขององค์กร และข้อมูลส่วนบุคคล โดยจัดให้มีการดำเนินการปกป้องข้อมูลและเฝ้าระวังการรั่วไหลของข้อมูล รวมถึงมีมาตรการจัดการเหตุละเมิดและการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล

2. การป้องกันระบบขององค์กร (Protect)

- ▶ นโยบาย และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) เทคโนโลยีด้านการปฏิบัติการ (Operational Technology: OT) และการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับบริษัท และบริษัทในเครือ
- ▶ เตรียมความพร้อมระบบงานและเพิ่มมาตรการความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการทำงานแบบ Work From Anywhere เช่น การติดตั้งระบบ SASE (Secure Access Service Edge) รวมทั้งติดตั้งระบบป้องกัน เช่น Firewall, WAF, Data Protection System, Threat Intelligence การประเมินช่องโหว่ของระบบ เช่น Vulnerability Assessment, Web Application, Penetration Testing, Compromise Assessment, Penetration Testing และระบบยืนยันตัวตน 2 ขั้นตอน (2 Factors Authentication) เป็นต้น
- ▶ สร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยไซเบอร์ เช่น การให้ความรู้เรื่องแนวปฏิบัติ แนวทางการจัดการข้อมูล การป้องกันและกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง ให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีการทำ Phishing Test เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจของพนักงาน และรับมือกับภัยคุกคาม

3. การตรวจจับสถานการณ์ที่ผิดปกติ (Detect)

- ▶ ใช้ระบบการตรวจจับและเฝ้าระวังการโจมตีทางไซเบอร์ โดยใช้เทคโนโลยี Deception และ Endpoint Security Protection


4. การรับมือสถานการณ์ที่ผิดปกติ (Respond)

- ▶ ซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามจากการโจมตีด้านไซเบอร์ และการกู้คืนระบบสารสนเทศและระบบโรงงานเป็นประจำ และปรับปรุงยกระดับแผนรับมือให้เหมาะสม เพื่อลดทอนความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
	5. การฟื้นฟูระบบ (Recover) <ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายและปฏิบัติตามการสำรองข้อมูลและการเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน เพื่อให้ข้อมูลและระบบสารสนเทศของบริษัท มีความพร้อมใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง กำหนดกระบวนการแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติ (Disaster Recovery Plan) รวมถึงจัดให้มีการทบทวนและซ้อมแผนอย่างสม่ำเสมอ

► ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้นของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ให้สัมฤทธิ์ผล บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในอนาคต ดังนี้

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
 <p>ปัจจัยความเสี่ยง ด้านความยั่งยืนของวัตถุดิบ (Sustainable Feedstock)</p> <p>ปริมาณก๊าซในอ่าวไทยมีแนวโน้มลดลง กัดดันทั้งในด้านปริมาณและราคา จากทิศทางนโยบายของภาครัฐ ส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนของบริษัทฯ ลดลง ซึ่งนอกจากบริษัทฯ จะดำเนินโครงการเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบในการผลิตโอเลฟินส์แล้ว ยังต้องมีแนวทางหรือทางเลือกในการสร้างความมั่นคงทางด้านวัตถุดิบในระยะยาว เพื่อให้มีวัตถุดิบในการต่อยอดเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่การผลิตด้วยคุณภาพและต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้</p>	<p>มาตรการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> ติดตามสถานการณ์ก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิดทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ตลอดจนติดตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์และจัดทำ Optimization เพื่อประเมินความคุ้มค่าของการเลือกใช้วัตถุดิบประเภทต่าง ๆ ทำงานร่วมกับ ปตท. ผ่านที่ประชุมด้าน Supply และ Commercial เพื่อกำหนดแนวทางในการเพิ่ม Reliability ของโรงแยกก๊าซ และแสวงหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติม <p>มาตรการเพื่อเพิ่มทางเลือกและความยืดหยุ่น</p> <ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบต้นทุนต่ำในระยะยาวจากต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและเพิ่มความมั่นคงทางวัตถุดิบ โดยอยู่ในช่วงดำเนินโครงการเพื่อนำเข้า Ethane ต้นทุนต่ำจากสหรัฐฯ

ปัจจัยความเสี่ยง




ปัจจัยความเสี่ยง
ด้านการบริหารจัดการ
ด้านการเงินและการลงทุน
(Financial and Investment Management)

บริษัทฯ ติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่างๆ อย่างใกล้ชิด ได้แก่ อัตราการทำกำไร สภาพคล่องของบริษัทฯ และความสามารถในการจัดหาเงินลงทุน เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนควบคู่ไปกับการรักษาระดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน (Credit Rating) ให้อยู่ในระดับ Investment Grade นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการบริหารและจัดสรรเงินลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเติบโตและเพิ่มผลตอบแทนในอนาคต ควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลด้านความยั่งยืน

มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

- ▶ วิเคราะห์ ทบทวน จัดลำดับความสำคัญของโครงการลงทุน และความสามารถในการลงทุน (Project Prioritization) อย่างรอบคอบ โดยเน้นความจำเป็น เช่น Reliability, Safety และเป็นโครงการ Growth & Sustainability ที่ลงทุนไม่มากและมีผลตอบแทนที่ดี ตลอดจนมีการขออนุมัติการลงทุน ตามกระบวนการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ (Corporate Investment Management: CIM) ที่รัดกุม ผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลการลงทุน
- ▶ สำหรับโครงการลงทุนสำคัญที่มีงบลงทุนสะสมหรือภาระผูกพันสูง กระทบต่อชื่อเสียงหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาก่อนการดำเนินการ และให้ความเห็นต่อการประเมินความเสี่ยง ความเพียงพอของมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติการลงทุนโดยคณะกรรมการบริษัท
- ▶ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน อาทิ อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ที่อาจกระทบต่อการทำกำไร ต้นทุนด้านเงินทุน และสภาพคล่องของบริษัทฯ ผ่านการใช้ Financial Tools ต่างๆ เช่น Cross Currency Swap (CCS) และ P2F Hedging เป็นต้น
- ▶ เตรียมความพร้อมด้านการจัดหาเงินทุน และรักษาสภาพคล่อง และลดภาระหนี้ของบริษัทฯ เพื่อรักษาระดับ Credit Rating และวินัยทางการเงิน ตามนโยบายด้านการเงินเพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต อาทิ
 - พิจารณาลดการถือครองสินทรัพย์หรือการลงทุนที่ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์หลัก (Asset Monetization)
 - การซื้อคืนพันธบัตร (Bond Buyback)
 - การออกพันธบัตรยลสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (Perpetual Bond Issuance)
 - การเจรจากับ ปตท. เพื่อขอขยายวงเงิน Domestic Letter of Credit (DLC)
- ▶ ติดตามและประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ (Look Back Analysis) เพื่อนำมาปรับปรุงการบริหารโครงการของบริษัทฯ และเพิ่มโอกาสในความสำเร็จสำหรับการพัฒนาโครงการอื่นๆ ในอนาคต



ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
 <p>ปัจจัยความเสี่ยง จากการปรับปรุงโครงสร้างทางธุรกิจ (Business Restructuring) และการด้อยค่าของสินทรัพย์ (Impairment)</p> <p>จากการที่บริษัทฯ ได้มีการดำเนินกลยุทธ์ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ และ Foundation for Transformation เพื่อให้ตอบสนองต่อสถานะที่ผันผวนของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทฯ มุ่งเน้นในการปรับ Portfolio โดยการพิจารณาจากความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในกลุ่มต่าง ๆ ในระยะยาวที่มีต่อไปในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้เห็นถึงความจำเป็นในการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจเป้าหมายอย่างใกล้ชิด โดยมีการจัดกระบวนการทำงานและจัดตั้งทีมเฉพาะกิจเพื่อติดตามการดำเนินงานทั้งในระดับกลยุทธ์และระดับปฏิบัติการและรายงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อวางแผนรับมือให้สอดคล้องและเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
 <p>ปัจจัยความเสี่ยง ด้านการมุ่งสู่เป้าหมาย การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Implementation)</p> <p>เพื่อขับเคลื่อนความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนระดับสากล บริษัทฯ ได้ประกาศเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero) ด้วยเป้าหมายระยะกลางในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง 20% ภายในปี 2578 (ค.ศ. 2035) และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593 (ค.ศ. 2050) ทั้งนี้ ประเด็นความเสี่ยงที่จำเป็นจะต้องได้รับการบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าวครอบคลุมถึงความท้าทายในการผลักดันโครงการเพื่อลดการปลดปล่อยคาร์บอนทั้ง 3 แนวทางหลัก ได้แก่</p>	<p>ในภาพรวม บริษัทฯ ติดตาม วิเคราะห์ Climate Scenarios และนำมาประกอบการกำหนดกลยุทธ์และการจัดทำแผนธุรกิจ</p> <p>Efficiency Driven</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานด้าน Greenhouse Gas Emissions และ Energy Efficiency เป็นหนึ่งใน Corporate KPI รวมทั้งมีการติดตามผลและความก้าวหน้าการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ▶ วิเคราะห์และรายงานการใช้พลังงานของโรงงานต่าง ๆ เชิงลึกโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกบริษัท และกระตุ้นให้มีการทำ Energy Efficiency Improvement ในโรงงานผ่านการจัดทำ ISO 50001 CPI Process และ Operational Excellence Framework รวมถึงจัด Workshop เพื่อหา Quick Win Initiatives เพิ่มเติมในการลดการปลดปล่อย GHG ▶ กำหนดแผนและผลักดันการจัดหา Renewable Energy รวมทั้งติดตามแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยี Clean Energy และวิเคราะห์ความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการนำมาประยุกต์ใช้ <p>Portfolio Driven</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ดำเนินการหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อดำเนินกลยุทธ์การปรับพอร์ตโฟลิโอการลงทุน โดยกำหนดแผนการดำเนินโครงการ และศึกษาวิเคราะห์ นโยบาย แนวโน้มการพัฒนาธุรกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุน

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>Efficiency-driven, Portfolio-driven และ Compensation-driven ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่ได้วางไว้ ตลอดจนนโยบายของภาครัฐทั้งด้านการกำกับ และสนับสนุนการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับกติกาสากล Climate Regulations อาทิ พลังงานทางเลือก (Alternative Energy) พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) นโยบายเปิดเสรี Third Parties Access รวมถึงเครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์ เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ศึกษาความเป็นไปได้ในการปรับลดสัดส่วนของธุรกิจที่ปลดปล่อยคาร์บอนสูง ▶ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เดิมของบริษัทฯ โดยใช้ประโยชน์จากผลของการมี Carbon Footprint ที่ลดลงตาม Decarbonization Pathway <p>Compensation Driven</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ศึกษาและเร่งพัฒนาความพร้อมของการพัฒนาธุรกิจ Carbon Capture รวมทั้งติดตามการพัฒนา Supportive Ecosystem โดยกำหนดบทบาทที่ชัดเจนในการทำงานร่วมกับสมาคม/เครือข่าย ในการผลักดันนโยบาย กฎหมาย แนวทางสนับสนุนและจัดทำ Roadmap ให้สอดคล้องกับแผนงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถพัฒนาโครงการได้ในระยะเวลาและต้นทุนที่เหมาะสม ▶ ทำงานร่วมกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม เพื่อให้ข้อมูลประกอบการพิจารณาปรับนโยบายให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมตามบริบทของประเทศไทย ตลอดจนการขับเคลื่อนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และ Ecosystem ของประเทศไทย ▶ แสวงหาเทคโนโลยี Carbon Capture ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและต้นทุนต่ำลง เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ภายในโรงงานของบริษัทฯ ▶ ทำงานร่วมกับภาครัฐในการพัฒนาโครงการปลูกป่าเพื่อ Carbon Credit ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม
<div data-bbox="255 1176 635 1384" data-label="Image"> </div> <p>ปัจจัยความเสี่ยง ด้านบุคลากรและองค์กร (People and Organization)</p> <p>ความท้าทายในการเตรียมความพร้อมขององค์การด้านบุคลากร (People) โครงสร้าง (Organization) และวัฒนธรรม (Culture) เพื่อรองรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ของบริษัทที่เปลี่ยนแปลงไป และให้มีรูปแบบการทำงานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพเพียงพอ ผ่านทางการพัฒนา Competency ของพนักงานในด้านต่างๆ ที่สำคัญ</p>	<p>ด้านบุคลากร (People)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ดูแลบุคลากรให้ครอบคลุมทุกกระบวนการตั้งแต่การสรรหา พัฒนา และรักษามูลค่า ▶ พัฒนาทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานสำหรับธุรกิจในอนาคตใน 5 ด้าน (5 Key Capabilities) ได้แก่ Digital, Innovation, Global Acumen, Sales & Marketing และ Sustainability เพื่อมุ่งเน้นไปที่ความสามารถที่จะช่วยขับเคลื่อนกลยุทธ์ของบริษัทให้สัมฤทธิ์ผล ▶ วางแผนและจัดสรรบุคลากรอย่างเหมาะสม (Resource Allocation & Mobility Management) และพัฒนาทักษะให้พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร รวมถึงสนับสนุนให้เกิดการหมุนเวียนบุคลากร เพื่อให้เกิดเรียนรู้ในกลุ่มบริษัททั้งในและต่างประเทศ <p>ด้านองค์กร (Organization)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ เสริมสร้างความยืดหยุ่น ความรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการขององค์กรให้สอดคล้องกับธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ส่งเสริมการทำงานร่วมกันของบุคลากรจากต่างสายงาน (Agile Working Team) ▶ จัดทำ Strategic Workforce Planning (SWP) เพื่อเป็นการวางแผนอัตรากำลังของพนักงาน และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรให้เหมาะสมกับแต่ละหน่วยงาน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
	ด้านวัฒนธรรมองค์กร (Culture) <ul style="list-style-type: none"> ▶ ดำเนินกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้วยค่านิยม GC SPIRIT ให้พนักงานเกิดความเข้าใจ ตระหนัก และนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่องกับพนักงานทุกระดับ โดยมีเป้าหมายให้พนักงานในทุกระดับแสดงออกตามพฤติกรรมหลัก (4 Core Behaviors) อย่างต่อเนื่อง

▶ ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในอีก 3-5 ปีข้างหน้า และได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ใหม่ๆ และช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และทิศทางที่กำหนดไว้

ปัจจัยความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
 <p>ความผันผวนของนโยบาย ทางภูมิรัฐศาสตร์และภูมิเศรษฐศาสตร์ (Geopolitical & Geoeconomic Policy Volatility)</p> <p>อุตสาหกรรมปิโตรเคมีเผชิญความท้าทายด้านห่วงโซ่อุปทานและตลาดจากความขัดแย้งในเชิงภูมิรัฐศาสตร์และภูมิเศรษฐศาสตร์ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงขึ้นจากสหรัฐอเมริกาและประเทศต่างๆ ในทุกภูมิภาคทั่วโลก รวมทั้งเอเชีย และปัญหาชายแดนในไทยส่งผลกระทบให้เกิดความผันผวนในการดำเนินนโยบายการค้า ได้แก่ มาตรการภาษี การควบคุมการส่งออก การคว่ำบาตร กฎการค้า ด้านสิ่งแวดล้อม และนโยบายอุตสาหกรรมของแต่ละประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยปัจจัยการเมือง ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนและสร้างแรงกดดันต่อตลาดการค้าโลกและห่วงโซ่อุปทาน Supply Chain ที่เปลี่ยนไป เช่น การย้ายฐานการผลิต การเปลี่ยนแปลงเส้นทางการขนส่ง หรือการเกิดข้อจำกัดทางการค้าใหม่ๆ ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตและการส่งออกของบริษัท รวมถึงกระทบตลาดสำคัญของบริษัท ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ในระยะยาว</p>	<p>บริษัทฯ ดำเนินการวิเคราะห์และกำหนดสถานการณ์ที่เป็นไปได้ (Scenario Analysis) ในระดับราคาวัตถุดิบ และราคาผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อประเมินผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะยาว โดยจัดให้มีการติดตามและทบทวนปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ติดตามวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจ การเมือง มาตรฐานผลิตภัณฑ์ และมาตรการกีดกันทางการค้า เพื่อประเมินผลกระทบต่อธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ▶ ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ รวมถึงประกาศมาตรการกีดกันทางการค้าของประเทศต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อนำมาประเมินผลกระทบต่อแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ระยะยาวขององค์กร รวมถึงประเมินโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ โดยกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน และอัปเดตสถานการณ์และปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ▶ กำหนดมาตรการ Flexibility and Optionality ในด้านการตลาดรวมถึงแสวงหาตลาดใหม่ที่เกิดขึ้นจาก Trade shifts เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านยอดขายและกำไร และสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจได้อย่างคล่องตัวในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ▶ จัดทำ Scenario Planning รองรับและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างทันท่วงที ▶ ดำเนินมาตรการเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง (Hedging Gain/Loss) ท่ามกลางความผันผวนที่สูงในตลาดปิโตรเคมี ▶ บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงร่วมกับคู่ค้า สร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้ารายสำคัญ รวมทั้งการเพิ่มจำนวนคู่ค้าที่มีศักยภาพในประเทศต่างๆ

ปัจจัยความเสี่ยง



การใช้ Generative AI และ Agentic AI ในทางที่ไม่ถูกต้อง และธุรกิจปรับตัวไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัล (Misuse & Under-utilization of Generative & Agentic AI and Unable to Utilize Digital & AI Technology)

แนวโน้มเทคโนโลยีเกี่ยวกับปัญญาประดิษฐ์ ทั้ง Generative AI and Agentic AI ที่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว สร้างโอกาสทางธุรกิจและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน แต่ก็มาพร้อมกับความเสี่ยงและความท้าทาย โดยเฉพาะการใช้ Agent AI มีแนวโน้มเติบโตมากขึ้น ทั้งนี้ Agent AI เป็นระบบที่สามารถทำงานอัตโนมัติและตัดสินใจเองในกระบวนการทำงาน เช่น การจัดการห่วงโซ่อุปทาน การซื้อขายสินค้า ไรบอกรักษ์ หรือการบำรุงรักษาเครื่องจักร ซึ่งอาจสร้างความเสี่ยงเพิ่มเติม เช่น การตัดสินใจผิดพลาดจากข้อมูลไม่ครบถ้วน หรืออัลกอริทึมมี bias การถูกโจมตีหรือแทรกแซง (AI Hijacking) ทำให้ระบบการผลิตหรือโลจิสติกส์หยุดชะงัก การมอบอำนาจมากเกินไปโดยไม่มีการกำกับดูแล อาจละเมิดกฎหมายหรือจริยธรรม และความยากในการตรวจสอบและอธิบายการตัดสินใจของ Agent AI (Auditability) เป็นต้น ซึ่งเพิ่มความซับซ้อนและอันตรายในมิติของความปลอดภัยทางไซเบอร์

ทั้งนี้ การใช้ AI ในการบริหารบุคลากรหรือลูกค้า ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการลงทุนในด้าน Digital Technology และ AI อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

- ▶ กำหนดกรอบการกำกับดูแล นโยบาย และมาตรฐานการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ขององค์กร (AI Policy)
- ▶ เผยแพร่ความรู้เรื่อง Cybersecurity ต่างๆ โดยจัดทำ Phishing Test นอกจากนี้ ยังมีจัดอบรม Cybersecurity Awareness และติดตั้งรวมถึงใช้ระบบยืนยันตัวตนหลายขั้นตอน (Multi-Factor Authentication)
- ▶ ปรับปรุงความปลอดภัยทางไซเบอร์และพัฒนาความหลากหลายของพันธมิตรเพื่อสร้างห่วงโซ่อุปทานที่ยืดหยุ่นและลดต้นทุน
- ▶ มีการจัดซ้อมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) AI Deep Fake และ Cyber Attack โดยผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- ▶ ลงทุนในการวิจัยและพัฒนา (R&D) พร้อมสร้างพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขันและสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ
- ▶ ใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การนำ AI มาใช้ในการวิเคราะห์แนวโน้มตลาด รวมถึงนำมาใช้คาดการณ์และวิเคราะห์ในกระบวนการผลิตให้ประสิทธิภาพมากที่สุด
- ▶ พัฒนาแผนการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพ
- ▶ แผนการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับการนำ AI มาใช้ในองค์กรให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ปัจจัยความเสี่ยง

มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ



**การเปลี่ยนแปลงมาตรการภาครัฐ
ส่งผลต่อความต้องการของผู้บริโภค
และตลาดที่เปลี่ยนไป
(Changes in Regulatory
Affect Consumer Demand
and Shift Market Landscape)**

นโยบายและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมจากทั้งในและต่างประเทศมีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้น เช่น ร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Act) ของประเทศไทย และนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศต่างๆ นอกจากนี้ ในด้านการจัดการพลาสติก ยังมีนโยบายการลดการใช้พลาสติก การห้ามใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง และการส่งเสริมการใช้พลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ประชาชนทั่วไป ส่งผลให้ความต้องการพลาสติกมีแนวโน้มลดลง

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าและธุรกิจในด้านการแข่งขัน ได้แก่ โครงสร้างราคาน้ำมันเชื้อเพลิงแบบใหม่ เป็นต้น

มาตรการเหล่านี้ส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น ขณะที่ผู้บริโภคเองก็หันมาให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรในระยะยาว

- ▶ นำเทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต โดยเปลี่ยนไปใช้พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานคาร์บอนต่ำ รวมถึงมีการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ อาทิ การนำไฮโดรเจนมาใช้เป็นพลังงานในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตให้เป็นไปตามนโยบาย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น
- ▶ ร่วมมือกับสตาร์ทอัพเทคโนโลยี (Tech Startups) และ Venture Capital (VC) ทั่วโลก เพื่อเข้าถึงเทคโนโลยีล้ำสมัย (Emerging Technology) และหาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิต ต่อยอดธุรกิจใหม่และ Megatrends
- ▶ ปรับโครงสร้างธุรกิจระยะยาวไปสู่ธุรกิจที่มีมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ (High Value - Low Carbon Business) เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน ผลิตภัณฑ์ฐานชีวภาพ เชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน และเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Specialty Chemicals) เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป
- ▶ ผลักดันและขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงภาคประชาสังคม ควบคู่ไปกับการรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจปิโตรเคมี
- ▶ ร่วมมือกับภาคเอกชนผ่านสภาอุตสาหกรรม เพื่อทำความเข้าใจกับภาครัฐในเรื่องผลกระทบของนโยบายต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมในประเทศ



ปัจจัยความเสี่ยง



**การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
อย่างรุนแรง ส่งผลให้เกิดวิกฤต
สิ่งแวดล้อม สังคมและเศรษฐกิจ
(Climate Change Risk)**

บริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ประกอบด้วยทั้ง Physical Risks และ Transition Risks

โดย Physical Risks เป็นความเสี่ยงจากผลกระทบโดยตรงของสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงและถี่ขึ้น ได้แก่ ภัยแล้ง น้ำท่วม หรือสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงที่สุด ซึ่งเป็นต้น ซึ่งจะนำไปสู่วิกฤตด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ

นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจาก Transition Risks ซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายกฎระเบียบ เทคโนโลยี ที่มุ่งสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยเฉพาะการเร่งรัดเป้าหมาย Net Zero ของประเทศไทยจากปี พ.ศ. 2608 (2065) เป็น พ.ศ. 2593 (2050) ภายใต้ NDC 3.0 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ห่วงโซ่อุปทาน ต้นทุนการผลิต การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

- ▶ ลดผลกระทบจากความเสี่ยงของการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Climate Transition Risk) โดยการดำเนินโครงการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2) ตามกลยุทธ์และเป้าหมาย Net Zero ของบริษัทฯ รวมถึง เป้าหมาย Net Zero ของประเทศ เช่น โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้พลังงาน โครงการใช้พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานคาร์บอนต่ำ โครงการ CCS และการเสริมสร้างเครือข่ายและความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเร่งพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
- ▶ เตรียมแผนรองรับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในสถานการณ์ต่างๆ เช่น ติดตามสถานการณ์ภัยแล้ง และผลักดันโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต ตลอดจนการหาแหล่งน้ำสำรองเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีน้ำเพียงพอต่อการเดินเครื่องของโรงงานปัจจุบัน รวมถึงจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อรับมือกับภัยพิบัติในสถานการณ์และ Scenario ที่แตกต่างกันไปอย่างสม่ำเสมอ
- ▶ จัดทำคู่มือการออกแบบกระบวนการผลิต โรงงาน หรืออาคาร ที่ให้มีการพิจารณาระดับของผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น อุณหภูมิภาคพื้นดินสูงสุดเฉลี่ย ปริมาณน้ำฝนสูงสุดเฉลี่ย ความเร็วลม การเพิ่มขึ้นของระดับน้ำทะเล เป็นต้น เพื่อให้กระบวนการผลิตของโรงงาน และอาคารของบริษัทฯ สามารถรองรับความเสี่ยงทางกายภาพได้ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
- ▶ ดำเนินการและเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตามมาตรฐาน International Financial Reporting Standards: IFRS S1, IFRS S2 ที่พัฒนาโดย ISSB (International Sustainability Standards Board) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบข้อมูลความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการของบริษัทฯ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงข้างต้น จะช่วยบรรเทาผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ลง และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามทิศทางและแผนกลยุทธ์ที่วางไว้



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่ “การเป็นผู้นำในธุรกิจเคมีภัณฑ์ระดับสากล เพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิต” อย่างต่อเนื่อง ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความยั่งยืน อีกทั้งเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) และแสดงเจตนารมณ์ในการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในระดับสากล โดยมีคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee: SDC) ทำหน้าที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ให้มีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ บริษัทฯ มีเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ที่ได้พัฒนาและดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์การสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจและความยั่งยืน (Balance Business with Sustainability) โดยคำนึงถึงความสมดุลทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (E: Environmental) สังคม (S: Social) และการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ (G: Governance & Economic) หรือ ESG ตลอดห่วงโซ่อุปทาน มุ่งเน้นการดำเนินงานที่ครอบคลุมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การสร้างการเติบโตในธุรกิจและผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ และการขับเคลื่อนความยั่งยืนสู่ความเป็นเลิศ ส่งมอบผลิตภัณฑ์และสร้างคุณค่าแก่ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนโดยพิจารณาผลกระทบทั้งสองมิติ (Double Materiality) ได้แก่ (1) ผลกระทบด้านความยั่งยืน (Impact Materiality) ซึ่งวิเคราะห์ผลกระทบจากการดำเนินงานและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และ (2) ผลกระทบทางการเงิน (Financial Materiality) พร้อมมีการติดตามการดำเนินงานตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/our-approach-and-sdgs/materiality-topics>



บริษัทฯ มีเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในขอบเขตที่ 1 และ 2 ภายในปี 2593 ซึ่งสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาแบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำของประเทศไทย (Thailand's Long-Term Low Greenhouse Gas Emission Development Strategy: LT-LEDS) โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับทิศทางและแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก และได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานภายใต้ 3 กลยุทธ์หลัก ได้แก่

1

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization)

ผ่านการดำเนินงาน 3 ด้าน คือ



แนวทางที่

1

Efficiency-driven

การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

แนวทางที่

2

Portfolio-driven

การปรับโครงสร้างธุรกิจระยะยาว สู่กลุ่มธุรกิจที่มีมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ (High Value-Low Carbon Business)

แนวทางที่

3

Compensation-driven

การกักเก็บและชดเชยคาร์บอน เพื่อบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ส่วนที่เหลือภายหลังการดำเนินงาน ด้าน Efficiency-driven และ Portfolio-driven



2

การสร้างการเติบโตในธุรกิจ และผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Growth)

โดยดำเนินการผ่านการปรับโครงสร้างธุรกิจ ควบคู่ไปกับการเร่งพัฒนานวัตกรรม การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยั่งยืนใหม่ ๆ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและเพิ่มรายได้ของผลิตภัณฑ์ยั่งยืนในอนาคต โดยบริษัทฯ มุ่งสู่เป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนรายได้ผลิตภัณฑ์ยั่งยืน (Sustainable Product Portfolio) ให้ได้ร้อยละ 20-30 ภายในปี 2573



เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)
ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/environment/climate-strategy/climate-change-strategy-and-target>



3

การขับเคลื่อนความยั่งยืน สู่ความเป็นเลิศ (Sustainability Excellence)

บริษัทฯ ทบทวนและยกระดับกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอย่างรอบด้าน และปรับปรุงกระบวนการเก็บข้อมูลและการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้ง ในปี 2568 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Management) ควบคู่กับการลดก๊าซเรือนกระจก ขอบเขต 3 ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นสร้างความร่วมมือกับคู่ค้า พัฒน่องค์ความรู้ บูรณาการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อวางแผนการดำเนินงานร่วมกันและยกระดับการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนในอนาคต



การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจ

ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนสำคัญในการพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้เข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมและโปร่งใส ซึ่งบริษัทฯ จะนำไปพัฒนาและตอบสนองอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งผู้มีส่วนได้เสียหลักออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

ความคาดหวัง

- ▶ การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส
- ▶ ความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึงในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
- ▶ การปกป้องและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน
- ▶ การลงทุนและกิจกรรมทางธุรกิจที่ยึดมั่นในหลัก ESG สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระดับชาติ และระดับสากล

การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง

- ▶ ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจ และสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใsthroughช่องทางของบริษัทฯ
- ▶ วิเคราะห์ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงขององค์กรในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว พร้อมทั้งจัดทำแผนรับมือความเสี่ยง รวมถึงทบทวนและบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ ทบทวนแผนการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ภายใต้หลัก ESG มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเป้าหมาย Net Zero สอดคล้องกับแนวทางระดับประเทศและระดับสากล
- ▶ วางแผนการลงทุนในกลุ่มธุรกิจที่มีมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ ผลักดันการพัฒนาผลิตภัณฑ์ยั่งยืน (Sustainable Products) สร้างคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์
- ▶ ร่วมมือกับองค์กรภาคีเครือข่าย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการกำหนดนโยบายและกลไกที่เหมาะสมในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านความยั่งยืนในภาคอุตสาหกรรม ควบคู่กับการรักษาขีดความสามารถด้านการแข่งขันของธุรกิจ

หุ้นส่วนทางธุรกิจ

ประกอบด้วย คู่ค้า ลูกค้า และนักลงทุน

ความคาดหวัง

- ▶ การสร้างความร่วมมือกับคู่ค้า หรือพันธมิตรทางธุรกิจ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสอดคล้องตลาดในปัจจุบัน และความต้องการของผู้บริโภคในอนาคต

การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง

- ▶ ศึกษา วิเคราะห์ ติดตามความต้องการของลูกค้า/ผู้บริโภคและสถานการณ์ตลาด นำเทคโนโลยีมาช่วยพัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชันต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการผลิตผลิตภัณฑ์ยั่งยืน (Sustainable Products) ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์ยั่งยืนในอนาคต รวมถึงสร้างการมีส่วนร่วมกับคู่ค้า และแสวงหาโอกาสร่วมธุรกิจกับคู่ค้าและพันธมิตรในการขยายธุรกิจให้เติบโต

ความคาดหวัง

- ▶ การบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Management) รวมถึงจัดให้มีกระบวนการผลิตและกระบวนการจัดซื้อจัดหาที่มีมาตรฐาน และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมตลอดห่วงโซ่คุณค่า การพัฒนาศักยภาพและความสามารถของคู่ค้า
- ▶ การสร้างความโปร่งใสในการจัดการ และผลการดำเนินงานด้าน ESG เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ
- ▶ การสนับสนุนเทคโนโลยีดิจิทัลในการทำงานกับคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และลูกค้ากลุ่มต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสะดวก ความพึงพอใจสูงสุด

การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง

- ▶ มีกลไกบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน ผ่านการบูรณาการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ควบคู่กับการวิเคราะห์ก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า ประเมินความเสี่ยง รวมถึงจัดอบรม/ทำเวิร์กช็อป เพิ่มทักษะและองค์ความรู้ เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานร่วมกัน
- ▶ จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้ผลิต จัดหาสินค้า วัตถุดิบ และบริการ (Supplier Codes of Conduct) มีการประเมินความยั่งยืนคู่ค้า (ESG Assessment) โดยประเมินความเสี่ยงและผลการดำเนินงานด้าน ESG ของคู่ค้า พร้อมทั้งพัฒนาระบบสนับสนุนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อควบคุมผลกระทบในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- ▶ มีระบบบริหารจัดการคู่ค้า (Vendor Management System: VMS) ตั้งแต่การขึ้นทะเบียน การจัดการข้อมูลกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการประเมินผลงานคู่ค้า เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า



ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม

ประกอบด้วย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ องค์กรที่ไม่แสวงผลกำไร และสื่อมวลชน

ความคาดหวัง

- ▶ **ชุมชนและสังคม :** การช่วยเหลือชุมชน ส่งเสริมการประกอบอาชีพ เป็นการฟื้นฟูเศรษฐกิจฐานราก ตลอดจนการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ▶ **ภาครัฐ/หน่วยงานกำกับดูแล :** ความร่วมมือกับภาครัฐ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมนโยบายเศรษฐกิจประเทศอย่างยั่งยืน
- ▶ **องค์กรไม่แสวงหากำไร :** ความร่วมมือในกระบวนการทางธุรกิจในการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อประเทศและโลก
- ▶ **สื่อมวลชน :** การให้ข้อมูล เปิดเผยข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตามจรรยาบรรณธุรกิจและทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนสร้างประโยชน์ให้กับสังคมโดยรวม

การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง

- ▶ **ชุมชนและสังคม :** ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ร่วมแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และลงพื้นที่รับฟังความคิดเห็นของชุมชน เพื่อพัฒนาโครงการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง มุ่งเน้นการสร้างอาชีพและรายได้ พัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างความสัมพันธ์อันดี และร่วมพัฒนาสังคมไปพร้อมกับการเติบโตขององค์กร รวมทั้งกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จต่างๆ เช่น ผลลัพธ์ทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment: SROI) เป็นต้น
- ▶ **ภาครัฐ/หน่วยงานกำกับดูแล :** สร้างเครือข่ายความร่วมมือ รัฐ-เอกชน-ประชาสังคม ผ่านหน่วยงานภายนอกต่างๆ อาทิ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทยและสมาคมธนาคารไทย เพื่อหารือประเด็นสำคัญ และให้ข้อเสนอแนะต่อการออกนโยบายของรัฐบาลเพื่อการกำกับดูแลที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศ
- ▶ **องค์กรไม่แสวงหากำไร :** บูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนในการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมระบบเศรษฐกิจ ดูแลรักษาสังคม และสร้างคุณค่าแก่สังคม สอดรับกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ
- ▶ **สื่อมวลชน :** ติดตามความต้องการของผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ เผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างโปร่งใส มีระบบ 2-way Communication เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ และนำมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ



พนักงาน

ความคาดหวัง

- การสร้างความปลอดภัยในที่ทำงาน ทั้งสุขภาพกายและสุขภาพใจ เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข
- การพัฒนาทักษะและความสามารถ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- การส่งเสริมสวัสดิการ ค่าตอบแทน สภาพการทำงาน อย่างเป็นธรรม โปร่งใส
- การทำงานแบบยืดหยุ่น ผสมผสาน และสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานตลอดห่วงโซ่มูลค่า

การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง

- ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน (B-CAREs Strengthen) การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก การจัดการความปลอดภัยบุคคลและกระบวนการผลิต และวินัยในการปฏิบัติงาน ยกระดับการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบต่างๆ และมาตรฐานทั้งในระดับประเทศ และระดับโลก รวมถึงจัดทำแผนดำเนินงานเพื่อเตรียมรับมือสถานการณ์ในภาวะฉุกเฉินที่อาจมีผลต่อความปลอดภัยและการดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)
- กำหนดมาตรการดูแลพนักงานทั้งสุขภาพกายและสุขภาพใจ ให้พนักงานมีความมั่นใจและสบายใจในการทำงาน โดยดำเนินกิจกรรมผ่านโครงการดูแลรักษาสุขภาพต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน
- พัฒนารูปแบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ดำเนินโครงการพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานให้สอดคล้องกับนโยบายในปัจจุบัน อาทิ การเรียนรู้ผ่านสื่อดิจิทัล (Digital Learning & In-house Training) และการประยุกต์ใช้ AI เป็นต้น เพื่อรองรับการเติบโตและขยายธุรกิจในอนาคต
- ส่งเสริมวัฒนธรรมขององค์กร ผ่านค่านิยม GC SPIRIT และพฤติกรรมหลัก 4 Core Behaviors ได้แก่ (1) กล้าคิด กล้าทำ สร้างสรรค์สิ่งที่ดีกว่า (2) พัฒนาตนทำงานเป็นทีม (3) ทำงานเชิงรุกสนองตอบความต้องการของลูกค้า และ (4) มุ่งปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน เพื่อร่วมกันรับผิดชอบต่อสังคม
- จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนสิทธิพิเศษและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด





การจัดการ ด้านความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Management)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยตั้งเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2) มากกว่าร้อยละ 20 ภายในปี 2578 และมุ่งสู่เป้าหมายปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2593 โดยกำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 3) ร้อยละ 50 ภายในปี 2593 เพื่อขยายผลการลดก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลสอดคล้องกับ International Sustainability Standards Board (ISSB Standards) Report พร้อมทั้งจัดทำนโยบายและแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 3 ด้าน ดังนี้



► **Efficiency-driven:** การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยการนำเทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้พลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาใช้ในกระบวนการผลิต พร้อมทั้งเปลี่ยนไปใช้พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานคาร์บอนต่ำ เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน และโครงการพลังงานทดแทน (Renewable Energy) ที่สำคัญ อาทิ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของ Gas Turbine (Advance Gas Turbine Part) ที่โรงงาน U-P1 หน่วยการผลิต GTG-H โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของกระบวนการบำบัดน้ำเสียแบบไม่ใช้ออกซิเจน (Anaerobic wastewater treatment process) ของโรงงาน GCM-PTA และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพ Optimization ในกระบวนการผลิตต่างๆ



► **Portfolio-driven:** การปรับโครงสร้างธุรกิจในระยะยาว สู่กลุ่มธุรกิจที่มีมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ (High Value - Low Carbon Business) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรม อีกทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน (Sustainable Products) ผ่านการบริหารจัดการ Sustainable Product Portfolio และบูรณาการเข้ากับกระบวนการนวัตกรรม และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เข้าสู่ตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ต่อยอดระบบบริหารจัดการพลาสติกใช้แล้วอย่างครบวงจรผ่านโครงการ GC YOUเทิร์น แพลตฟอร์มพร้อมกับพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนการหมุนเวียน (Circularity) ของทรัพยากรและผลิตภัณฑ์ ให้เกิดการนำกลับมาใช้ใหม่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ รวมทั้งร่วมมือกับคู่ธุรกิจเพื่อผลักดันการจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืน ได้แก่

▶ allnex ผู้นำระดับโลกด้านการผลิตสารเคลือบผิวสำหรับอุตสาหกรรม (Industrial Coating Resins) โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นตลาดอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตสูง อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ การก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน บรรจภัณฑ์ และสินค้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้ allnex ได้ขยายฐานการผลิตในภูมิภาคที่มีศักยภาพ อาทิ การจัดตั้งศูนย์กลางการผลิต China Hub ในประเทศจีน และขยายกำลังการผลิตในประเทศอินเดีย เพื่อรองรับความต้องการที่ขยายตัวอย่างรวดเร็วในภูมิภาคเอเชีย ตลอดจนการพัฒนาโรงงานแห่งใหม่ที่มาบตาพุด ประเทศไทย เพื่อยกระดับให้เป็นศูนย์กลางการผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

▶ ENVICCO โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง ชนิด rPET และ rHDPE ด้วยกำลังการผลิต 45,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งแต่ดำเนินการ สามารถนำพลาสติกใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้กว่า 122,000 ตัน และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 330,300 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากนี้ ENVICCO ยังต่อยอดความเป็นผู้นำด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิต 18,254 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ผ่านโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) และได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (Thailand Greenhouse Gas Management Organization: TGO) เป็นรายแรกของประเทศไทย สำหรับโครงการคัดแยกและนำกลับคืนพลาสติกจากขยะเพื่อผลิตเป็นเม็ดพลาสติก ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ ENVICCO ได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากแบรนด์ชั้นนำระดับโลก

▶ บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจเม็ดพลาสติกชีวภาพ โดยร่วมลงทุนกับ NatureWorks ในการจัดตั้งโรงงานผลิตพลาสติกชีวภาพชนิด Polylactic Acid (PLA) แห่งที่ 2 ภายในนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ โครงการดังกล่าวใช้เทคโนโลยีในการแปรรูปน้ำตาลจากอ้อยเป็นกรดแลกติก (Lactic Acid) เพื่อนำไปผลิตเม็ดพลาสติกชีวภาพ PLA มีกำลังการผลิต 75,000 ตันต่อปี โดยมีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตและส่งออกวัสดุเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Material) สู่ตลาดเอเชีย รวมถึงช่วยต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรของประเทศไทย โดยคาดว่าโครงการจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2569

▶ บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการ Biorefinery เพื่อรองรับความต้องการเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก และสอดคล้องกับกฎระเบียบด้านการบินระหว่างประเทศ CORSIA (Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation) ที่กำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) โครงการนี้มุ่งเน้นการปรับปรุงโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ให้สามารถผลิต Sustainable Aviation Fuel (SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว น้ำมันพืช และไขมันสัตว์ ผ่านกระบวนการ Co-Processing ซึ่งเป็นรายแรกของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมการบิน โดยผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2568 ที่ผ่านมา



▶ **Compensation-driven:** การกักเก็บและชดเชยคาร์บอน เพื่อจัดการก๊าซเรือนกระจกส่วนที่เหลือภายหลังการดำเนินงานด้าน Efficiency-driven และ Portfolio-driven ด้วยการพัฒนาและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เพื่อดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage: CCS) ควบคู่กับการชดเชยผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิธีธรรมชาติ (Nature-based Solutions) อาทิ การสร้างคาร์บอนเครดิตผ่านโครงการปลูกป่าและดูแลป่า ร่วมกับภาครัฐ เอกชน และชุมชนท้องถิ่น



เป้าหมายการจัดการเรื่องการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ
ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/environment/climate-strategy/climate-change-strategy-and-target>

ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management)

บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Quality, Security, Safety, Occupational Health, Environment, and Business Continuity Policy: QSHEB) โดยกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยขององค์กรอย่างใกล้ชิด พร้อมมีระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการทั้งด้านพลังงาน อากาศ น้ำ และของเสีย รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



► การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน (Sustainable Water Management)

บริษัทฯ บริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดยดำเนินงานครอบคลุม การกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการน้ำ (Governance) การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน (Water Stewardship) และการสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำ (Resilience) ตลอดจนส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ โดยวางแผนการใช้น้ำตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อนำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ (Renewable Water) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการลดการใช้น้ำตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการดำเนินการเพื่อรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยมุ่งสู่การสนับสนุน UN SDG 6: การจัดการน้ำและสุขาภิบาล บริษัทฯ เน้นการบริหารจัดการและรับมือกับวิกฤตน้ำอย่างยั่งยืนทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมรับมือภัยแล้ง (Water Management Taskforce) ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินโครงการด้านการบริหารจัดการน้ำ อาทิ โครงการนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาปรับปรุงคุณภาพเพื่อนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตใหม่ด้วยเทคโนโลยี Wastewater Reverse Osmosis (WWRO) ซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้น้ำได้ถึง 2.14 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และมีการปรับปรุงสถานะการเดินเครื่องเพื่อเพิ่มปริมาณน้ำหมุนเวียนเข้าระบบลดการปล่อยน้ำเสียออกโรงงาน รวมถึงเข้าร่วมในการ

วางแผนและบริหารจัดการน้ำทั้งในระดับพื้นที่และระดับประเทศ โดยสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหลายภาคส่วน เพื่อผลักดันการจัดการน้ำอย่างยั่งยืน อาทิ โครงการร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ศึกษาและจัดหาระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเลแบบชั่วคราว เพื่อเป็นแหล่งน้ำสำรองกรณีเกิดภัยแล้งในพื้นที่ตะวันออกซึ่งเป็นที่ตั้งสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. การร่วมมือในครั้งนี้ไม่เพียงสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการยกระดับศักยภาพพนักงาน (Empower Our Employees) ผ่านการสร้างความรู้ ทักษะ และการฝึกอบรมเพื่อการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารจัดการน้ำอย่างมีความรับผิดชอบทั่วทั้งองค์กร รวมถึงดำเนินการร่วมกับชุมชนในการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ต้นน้ำ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ



เป้าหมายการจัดการทรัพยากรน้ำ

ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/environment/sustainable-water/sustainable-water-strategy-target-and-performance>



► การควบคุมคุณภาพอากาศ (Air Quality Control)

บริษัทฯ จัดทำแผนการจัดการคุณภาพอากาศเชิงรุกทั้งภายในพื้นที่โรงงานและบริเวณพื้นที่โดยรอบโรงงานที่อาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท โดยปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบควบคุมคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง และจัดทำแผนบริหารจัดการควบคุมคุณภาพอากาศที่สอดคล้องตามมาตรฐานทั้งในส่วนปฏิบัติและมาตรการเชิงป้องกัน รวมไปถึงการตรวจวัดและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อควบคุมมลพิษทางอากาศให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการที่ช่วยยกระดับประสิทธิภาพการปล่อยมลพิษทางอากาศ อาทิ

โครงการการปฏิบัติตามแนวการปฏิบัติที่ดี (Code of Practice) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โครงการพัฒนาระบบ Predictive Emission Monitoring System (PEMS) และโครงการนำระบบ Pollution Online Monitoring System (POMS) มาใช้ในการเฝ้าระวังและรายงานมลพิษ ซึ่งจากการดำเนินโครงการด้านการควบคุมคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ มีแนวโน้มการปล่อยมลพิษทางอากาศต่อหน่วยการผลิตลดลงอย่างต่อเนื่อง และไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษทางอากาศจากชุมชนรอบข้าง



เป้าหมายการควบคุมคุณภาพอากาศ ของเสีย หรือการลดมลพิษ

ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/environment/air-quality/emissions-reduction-target-and-performance>



► การบริหารจัดการของเสีย (Waste Management)

บริษัทฯ นำแนวคิดเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน (Circular Economy Concept) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดการใช้ทรัพยากร ลดของเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยนำหลัก 5Rs ได้แก่ Reduce (ลดการใช้) Reuse (ใช้ซ้ำ) Recycle (แปรรูปใช้ใหม่) Refuse (ปฏิเสธการใช้สารที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม) และ Renewable (ใช้ทรัพยากรหมุนเวียน) มาใช้เพื่อเน้นย้ำการดำเนินงานที่หลีกเลี่ยงการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างสมดุลระหว่างการจัดการทรัพยากรควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ผ่านโครงการต่างๆ อาทิ การดำเนินการซ่อมบำรุงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Turnaround Management) โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการเกิดของเสียทั้งประเภทของเสียอันตรายและไม่อันตรายที่เกิดจากกิจกรรมซ่อมบำรุง มีการ

ประยุกต์ใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยลดของเสียตั้งแต่แหล่งกำเนิด พร้อมทั้งนำของเสียเหล่านั้นไปใช้ให้เกิดประโยชน์ อันเป็นการช่วยลดภาระจากการกำจัดของเสีย เช่น การนำฉนวนกันความร้อนกลับมาใช้ใหม่ โครงการลดปริมาณน้ำเสียส่งกำจัดภายนอก ตลอดจนจัดฝึกอบรมด้านการจัดการของเสียให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านการบริหารจัดการและลดการเกิดของเสียในองค์กร และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพอีกด้วย

จากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการลดการฝังกลบของเสียอุตสาหกรรมจนเป็นศูนย์ (Zero Industrial Waste to Landfill) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11



เป้าหมายการจัดการของเสีย หรือการลดมลพิษ
ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/environment/waste-management/waste-management-target-and-performance>





การจัดการ ด้านความยั่งยืน ในบิตสังคม

การขับเคลื่อนองค์กร (Organization Transformation)

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านประสิทธิภาพการดำเนินการ (Organizational Efficiency) ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ พร้อมทั้งเป็น Top Quartile Employer ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (APAC) โดยพัฒนากลยุทธ์การขับเคลื่อนองค์กร (Organization Transformation Strategy) ปี 2566-2570 ซึ่งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทั้ง 4 ด้านหลัก ได้แก่ 1) กลยุทธ์แผนอัตรากำลัง (Lean Process Improvement) 2) การพัฒนาความรู้ความสามารถ (Skill and Competency Development) 3) กลยุทธ์การสรรหาบุคลากร (Recruitment Strategy) 4) การดูแลพนักงานตลอดระยะเวลาการทำงาน (Employee Life Cycle)



► กลยุทธ์แผนอัตรากำลัง (Lean Process Improvement)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการ “FiT” มุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการ (Lean & Process Improvement) แบบ End-to-End เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิภาพ (Productivity) และความคล่องตัว (Agility) ซึ่งส่งผลให้เกิดการ Optimize อัตรากำลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำ Strategic Workforce Planning (SWP) เพื่อเป็นการวางแผนอัตรากำลังของพนักงานให้เหมาะสมกับแต่ละหน่วยงาน ทำให้สามารถวางแผนการสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความสามารถภายในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาวางแผนและควบคุมอัตรากำลังขององค์กร โดยทบทวนการรับพนักงานทดแทนในกรณีที่มีการลาออก และการเกษียณอายุ เพื่อให้มั่นใจว่ามีอัตรากำลังที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงานของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



► การพัฒนาความรู้ความสามารถ (Skill and Competency Development)

เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) บริษัทฯ พัฒนาแนวทางการอบรมทักษะและความสามารถของพนักงาน โดยปรับปรุงเนื้อหาให้มีความสำคัญและเฉพาะทาง (Critical and Specific) สำหรับหน่วยงานมากยิ่งขึ้นและพัฒนาแนวทางการอบรมให้เป็นรูปแบบการเรียนรู้จากประสบการณ์ (Experiential Learning) ผ่านการทดลองปฏิบัติ โดยให้แต่ละหน่วยงานพิจารณาและจัดทำหลักสูตรที่สอดคล้องกับธุรกิจและความต้องการทางการพัฒนาทักษะให้เหมาะสม มีการบูรณาการ 5 ทักษะ และสมรรถนะหลัก (5 Key Capabilities) ได้แก่ Digital, Innovation, Global Acumen, Sales & Marketing และ Sustainability เพื่อพัฒนาสมรรถนะของพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในระดับองค์กรและหน่วยธุรกิจ รวมถึงการมี Expert House เป็น “ศูนย์กลางการออกแบบและบริหาร

จัดการองค์ความรู้” จากผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กรคอยให้คำปรึกษาและสนับสนุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี All-in-one Learning Platform บนระบบปฏิบัติการมาตรฐานระดับโลกอย่าง SAP SuccessFactors มาประยุกต์ใช้อย่างเต็มรูปแบบ ช่วยให้พนักงานสามารถเข้าถึงการเรียนรู้ (Self-Learning) เพื่อ Upskill และ Reskill ได้ทุกที่ทุกเวลา



► กลยุทธ์การสรรหาบุคลากร (Recruitment Strategy)

บริษัทฯ สรรหาและจ้างงานบุคลากรในกลุ่มงานที่มีความจำเป็นต่อธุรกิจ มีทักษะความรู้ใหม่ๆ และขยายการจ้างงานไปในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ สร้างมาตรฐานการทำงานของทีม Recruitment โดยการดำเนินงานดังกล่าวสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาในกระบวนการสรรหา มากกว่า 1,100 ชั่วโมง/ปี นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการโครงการ Employee Referral Program เพื่อให้พนักงานภายในบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการแนะนำผู้สมัครที่มีความสามารถเหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการจัดทำโครงการต่างๆ เช่น โครงการ GC Brand Ambassador Recruitment โครงการ GC Open House เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรออกไปสู่ผู้สมัครภายนอก



► การดูแลพนักงานตลอดระยะเวลาการทำงาน (Employee Life Cycle)

บริษัทฯ สร้างประสบการณ์ที่ดีในการทำงานให้กับพนักงาน และการดูแลให้พนักงานมีสุขภาวะที่ดีในการทำงาน ได้แก่

1. การประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) ส่งเสริมการเรียนรู้ การพัฒนาระดับการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคล ส่งเสริมการให้รางวัลและการยกย่อง
2. การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ (Remuneration) ให้สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจใกล้เคียง
3. การดูแลพนักงาน (Employee Relations) สร้างความสมดุลในการทำงานให้พนักงานมีความสามารถ และทำงานอย่างมีความสุข ทั้งในส่วนของสุขภาพกาย (Health) การบริหารเงิน (Wealth) และจิตใจ (Mindfulness)



เป้าหมายการขับเคลื่อนองค์กร การบริหารจัดการพนักงาน
ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://sustainability.pttgcggroup.com/th/society/our-employees/employee-management>

ความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือในพื้นที่ปฏิบัติงาน (Safety and Reliability)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ เรื่องร้องเรียน และการหยุดผลิตต่ออย่างกะทันหัน (Zero Incident, Zero Complaint, Zero Unplanned Shutdown: Zero ICU) ด้วยการส่งเสริมวินัยในการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง (Do It Right) และหยุดทำงานที่ไม่ปลอดภัย (Stop If Unsafe) โดยไม่ผ่อนปรนให้กับความไม่ปลอดภัย (Zero Compromise) และมุ่งมั่นให้การปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Quality, Security, Safety, Occupational Health, Environmental, and Business Continuity: QSHEB) รวมถึงนำมาตรฐานต่างๆ มาใช้ อาทิ มาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล (ISO 45001) มาตรฐานความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) และระบบบริหารจัดการความปลอดภัยผู้รับเหมา (Contractor Safety Management: CSM) และการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก เพื่อยับยั้งอันตรายและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ พร้อมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านวัฒนธรรมความปลอดภัยให้กับพนักงานผ่านวัฒนธรรม B-CARES



1. ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety)

บริษัทฯ เสริมสร้างมาตรฐานความปลอดภัยในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการทำงาน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มมาตรการเชิงรุก ด้วย 4 กลยุทธ์ทางด้าน Process Safety ดังนี้ การยกระดับความสำคัญขั้นตอนการทำงานเพื่อเปิดอุปกรณ์ ครั้งแรก: Enhance First Line Breaking practice การทบทวนการจัดการความเสี่ยงของกระบวนการ Field Risk Assessment (FRA): FRA Priority Matrix and resolve FRA high priority การสร้างความแข็งแกร่งของมาตรการระงับเหตุการณ์กรณีเกิดเพลิงไหม้ถึงเก็บผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการ Operation Risk Management (ORM): Strengthen mitigation barrier of Tank fire by ORM และการยกระดับการกำกับดูแลการดำเนินงานด้าน Process Safety ของคณะกรรมการความปลอดภัยในกระบวนการผลิตระดับโรงงาน (Plant PSM Committee)

2. ความปลอดภัยส่วนบุคคลและวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย (Personal Safety and Safety Culture)

บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายและเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย (B-CARES) และนำแนวคิดวินัยในการปฏิบัติการ (Operational Discipline: OD) มาบริหารจัดการทั้งห่วงโซ่อุปทาน พร้อมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงาน ผู้รับเหมา และคู่ค้าผ่านการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ เช่น ป้ายประชาสัมพันธ์การปฏิบัติงานที่ปลอดภัย การจัด Workshop และการจัดทำ VDO โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ด้านความปลอดภัย 3 ด้าน ดังนี้ การยกระดับขั้นตอนการปฏิบัติงานความปลอดภัยเกี่ยวกับสารเคมี (Hazardous Process/System Clearance and with Acids & Bases) การกำกับดูแลและใช้งานอุปกรณ์ Special tools ทั้ง 7 กลุ่มอุปกรณ์ ทั้งในช่วงดำเนินการปกติและการหยุดซ่อมบำรุง และการควบคุมเชิงรุกด้านการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาที่มีประสิทธิภาพต่ำ (Early detection low performance contractors)



เป้าหมายการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/society/occupational-health-and-safety/ohs-management>

การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Human Rights Management along Value Chain)

บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้องกับหลักการสากล ทั้งปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work)

บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) และประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทุกกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุม 8 ประเด็น ได้แก่ สภาพการทำงาน (Working Condition) สุขภาพและความปลอดภัย (Health and Safety) การเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด (Discrimination and Harassment) แรงงานผิดกฎหมาย (Illegal Forms of Labor) การรวมกลุ่มและเจรจา

ต่อรอง (Freedom of Association and the Right to Collective Bargaining) ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (Data Privacy) การจัดการด้านเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (Security Management/ Security Forces) และสิทธิชุมชน (Communities' Rights) ซึ่งผลการประเมินพบว่า ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่มีความเสี่ยงสูง (Salient Issues) ทั้งในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และคู่ค้า ลำดับที่ 1 และผู้รับเหมา มีทั้งหมด 3 ประเด็น ได้แก่ ประเด็นสภาพการทำงาน ประเด็นสุขภาพและความปลอดภัย ประเด็นสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำประเด็นความเสี่ยงสูงทั้ง 3 ประเด็นข้างต้น มาประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Impact Assessment: HRIA) พบว่าประเด็นดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดผลกระทบเชิงลบต่อสิทธิมนุษยชนในระดับต่ำมาก (Very Low) ซึ่งสะท้อนถึงควมมีประสิทธิภาพของการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมและบรรเทาผลกระทบอย่างใกล้ชิด อาทิ กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน และคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหากพบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนจัดทำโครงการ และฝึกอบรมที่สอดคล้องกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อสร้างความตระหนัก และส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมกำกับให้ทุกภาคส่วนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกประเด็นตลอดห่วงโซ่คุณค่า



เป้าหมายการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน
ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/society/human-rights/human-rights-management>

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Contribution to Society)

บริษัทฯ สร้างคุณค่าทางธุรกิจร่วมกับชุมชนและสังคม ด้วยการสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน พร้อมทั้งเพิ่มขีดความสามารถให้กับชุมชนผ่านการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่เน้นการเพิ่มคุณค่าทางธุรกิจร่วมกับสังคม (Creating Shared Value: CSV) ในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) ซึ่งช่วยแก้ไขปัญหาสังคมการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ยกระดับโครงการด้านการพัฒนาการศึกษาและเยาวชนในพื้นที่จังหวัดระยอง ด้วยการผนวกความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับหน่วยงานพันธมิตรจากองค์กรต่าง ๆ อาทิ หอการค้าจังหวัดระยอง สถาบันอุดมศึกษา หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงพนักงานจิตอาสาของบริษัทฯ ร่วมกันแนะแนวการศึกษาและแนวโน้มอาชีพที่จะเกิดขึ้นในอนาคตแก่เยาวชนเพื่อค้นพบสายอาชีพที่เหมาะสมแก่ตนเองและวางแผนการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการเพิ่มคุณค่าทางธุรกิจสู่สังคมผ่านการบริหารจัดการแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) ได้แก่ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โดยมุ่งเน้นการพัฒนา สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ Upcycling จากเส้นใยพลาสติกรีไซเคิล พัฒนาจุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Upcycling ผ่าน

ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ อาทิ PTT LNG ก่อให้เกิดการจ้างงานอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งนำผลกำไรที่ได้ส่วนหนึ่งมาสนับสนุนการดำเนินงานด้านการแพทย์และสาธารณสุข บริษัท ประชาธิปไตยรักสามัคคีระยอง (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด ร่วมกับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) เปิดร้าน Café Amazon สาขาศูนย์ราชการจังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มช่องทางการตลาดและเพิ่มพื้นที่ในการประชาสัมพันธ์ให้กับร้านรักระยอง ซึ่งนำผลิตภัณฑ์ชุมชนคุณภาพดีจาก 8 อำเภอในจังหวัดระยองมาช่วยจัดจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากของจังหวัดระยอง เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปลูกป่าเพื่อประโยชน์จากคาร์บอนเครดิต ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรในพื้นที่ต่าง ๆ ประกอบด้วย โครงการปลูกป่าชายเลน ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง โครงการจัดการคาร์บอนเครดิตป่าชุมชนร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง โครงการปลูกป่าภายในพื้นที่ GC Campus อีกทั้งยังได้ดำเนินโครงการปลูกป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและฟื้นฟูระบบนิเวศ อาทิ โครงการพัฒนาสวนป่านิเวศอ่อนนุช “ยิ่งปลูก ยิ่งดี” บนพื้นที่ซึ่งเคยเป็นพื้นที่เทกองขยะของกรุงเทพมหานคร และโครงการ ฟื้นฟู ป่า รักษา น้ำ เขาห้วยมะหาด จ. ระยอง โดยมุ่งเน้นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) พัฒนาเทคโนโลยีในการตรวจติดตามการปลูกและการเจริญเติบโตของกล้าไม้ป่าชายเลน



เป้าหมายความรับผิดชอบต่อสังคม

ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://sustainability.pttgcgroupp.com/th/society/corporate-social-responsibility/csr-strategy>





การจัดการ
ด้านความยั่งยืน
ในมิติการกำกับ
ดูแลกิจการ
และเศรษฐกิจ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
(Business Conduct, Ethics, and Compliance)

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม มีจรรยาบรรณและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท และกำหนดบทบาทหน้าที่ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งจัดทำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance Policy) มีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับหลักการและมาตรฐานในระดับสากล พร้อมกันนี้ บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้มีการปฏิบัติงานที่ยึดมั่นหลักจริยธรรม ส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยหากผู้มีส่วนได้เสียและพนักงานพบการกระทำที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ หรือนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและไม่กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนการป้องกัน การผูกขาด สามารถแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางรับเรื่องเรียน

เพื่อดำเนินการอย่างเหมาะสมต่อไป โดยในปี 2568 มีการดำเนินงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง อาทิ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ บริษัทฯ และกรรมการเฉพาะเรื่อง การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2025: CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การพัฒนาความรู้เพิ่มเติมแก่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงโครงการส่งเสริมด้าน Governance, Risk Management & Internal Control, and Compliance (GRC) เช่น กิจกรรม GC StandOut X SEEK Day การประเมิน GRC Health Check โครงการ GRC Pride Award โครงการ GRC Roadshow เป็นต้น



เป้าหมายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/economy/corporate-governance/corporate-governance-structure>

การบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและพัฒนา นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและสร้างสรรค์ นวัตกรรมที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และลด ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ยังได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน โดยแบ่งเป็น 3 ขอบเขตหลัก ประกอบด้วย 1) Strengthening the Core ยกระดับเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการ แข่งขัน 2) Striving the Growth สำรวจโอกาสในธุรกิจใหม่ และพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และ 3) Sustaining the Future แสวงหาโอกาสธุรกิจอนาคตที่ตอบโจทย์ตลาด เช่น วัสดุ คอมโพสิตที่ยั่งยืนและการดักจับคาร์บอน เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมา เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้ตอบสนองต่อ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และความคาดหวังของ ลูกค้า บริษัทฯ ทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์การบริหาร จัดการด้านนวัตกรรม ครอบคลุมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) การพัฒนานวัตกรรมกระบวนการผลิต (Process Innovation) และการลงทุนในรูปแบบ Corporate Venture Capital (CVC) โดยมีกลยุทธ์การบริหารจัดการด้าน นวัตกรรม 4 ด้าน ดังนี้

1. การพัฒนานวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย (Capability for diversified products) มุ่งเน้นการยกระดับขีดความสามารถในการ พัฒนากระบวนการผลิตและเทคโนโลยี ผ่านการเพิ่มมูลค่า ของ By-Product และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดระยะเวลาในการนำผลิตภัณฑ์ ออกสู่ตลาด
2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้า (Providing Customer-Centric Solution) โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ มูลค่าสูง (High Value Products) และนำเสนอโซลูชัน ใหม่ ๆ ที่ตอบโจทย์ตลาด เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ กับลูกค้า และมีการจัดตั้ง Innovation Hub เพื่อเสริมสร้าง ขีดความสามารถด้านนวัตกรรมและสร้างคุณค่าจากการ ทำงานร่วมกัน (Synergies)

3. การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business Incubation) เน้น การสร้างธุรกิจใหม่ที่แตกต่างจากธุรกิจเดิม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพการ เติบโตสูง ได้แก่ Composite, EV Battery, Green Solution และ Bio-Muconic Acid รวมถึงการลงทุนใน Venture Capital ซึ่งเป็นการส่งเสริมนวัตกรรมแบบเปิด (Open Innovation) ผ่านการสร้างความร่วมมือระยะยาว กับเครือข่าย องค์กร และผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก โดย ลงทุนในนวัตกรรมทั้งทางตรงและทางอ้อม
4. การส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรมในองค์กร (Innovation Culture) เพื่อให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างยั่งยืน คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งผลลัพธ์ทาง ธุรกิจที่ยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้พัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวัง ของลูกค้า พร้อมทั้งปรับปรุงการจัดการนวัตกรรมผ่านโครงการ ต่าง ๆ อาทิ โครงการนวัตกรรมเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน Mono Material ที่ช่วยให้บรรจุภัณฑ์สามารถรีไซเคิลได้ 100% โครงการพัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดใหม่สำหรับงาน Lamination and Extrusion Coating โครงการพัฒนา PE Wax เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตและรองรับการใช้งานที่หลากหลาย รวมถึงโครงการพัฒนา PE Foam และโครงการพัฒนาเม็ด พลาสติกเกรดใหม่ สำหรับงาน Rotomolding ซึ่งสามารถช่วย ลดการใช้วัสดุ ทุนทาน และง่ายต่อการรีไซเคิล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนานวัตกรรมกระบวนการผลิต (Process Innovation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 มีโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการ ลดต้นทุน และโครงการยกระดับการดูแลเครื่องแลกเปลี่ยน ความร้อน เพื่อลดการใช้พลังงาน เป็นต้น



เป้าหมายการบริหารจัดการนวัตกรรม

ศึกษายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/economy/innovation-management/innovation-strategy-and-targets>



การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain Management)

บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนความยั่งยืนสู่ความเป็นเลิศ (Sustainability Excellence) โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Management) และกำหนดเป้าหมายการประเมินความยั่งยืนของคู่ค้าให้ครอบคลุมมากกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าสัญญาภายในปี 2570 ควบคู่กับแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของคู่ค้าซึ่งนำมาสู่การพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขต 3 ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการยกระดับศักยภาพของคู่ค้า ภายใต้ยุทธศาสตร์การสร้างสมดุลระหว่างธุรกิจและความยั่งยืน (Balance Business with Sustainability) ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งหวังว่าจะสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงต่อเวลา และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางดังกล่าว บริษัทฯ ได้บูรณาการหลักการด้าน ESG เข้าสู่นโยบายกำกับดูแลคู่ค้า (Policy) และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบูรณาการเกณฑ์ด้าน ESG เข้าสู่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้าและการจัดซื้อจัดจ้าง (Screening & Selection) เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้ามีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและผลการดำเนินงานด้าน ESG ของคู่ค้าอย่างเป็นระบบ (ESG Assessment) เพื่อใช้ในการติดตาม ควบคุม และยกระดับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับศักยภาพของคู่ค้า โดยดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถด้าน ESG ให้กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 มีโครงการสำคัญ อาทิ โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าในหัวข้อ ESG and Decarbonization เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนการประยุกต์ใช้หลักการด้าน ESG ในกระบวนการดำเนินงาน ตั้งแต่การจัดการผลิต ไปจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการตลอดห่วงโซ่อุปทาน



การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://sustainability.pttgcgroupp.com/th/economy/supply-chain-management/supply-chain-management>



คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

▶ สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2568	YoY % +/(-)
รายได้จากการขาย	604,045	484,907	-20%
EBITDA	33,755	18,305	-46%
EBITDA Margin (%)	6%	4%	-2%
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(1,462)	(1,272)	13%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ไม่รวมผลจากการปรับโครงสร้าง)	(8,009)	(16,119)	-101%
การด้อยค่า/ผลจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(21,802)	1,519	107%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(29,811)	(14,600)	51%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท/หุ้น)	(6.62)	(3.61)	45%
Adjusted EBITDA*	31,766	20,846	-34%
Adjusted EBITDA Margin (%)	5%	4%	-1%

หมายเหตุ :

* Adjusted EBITDA คือ EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากมูลค่าสต็อกน้ำมัน (Stock gain/loss net NRV) กำไร/(ขาดทุน) Commodity Hedging และรายการพิเศษ

ผลประกอบการในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวม 484,907 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุจากราคาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและกลุ่มผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ปรับตัวลดลง รวมถึงปริมาณการขายผลิตภัณฑ์โดยรวมลดลง เนื่องจากในปี 2568 มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนของโรง MEG ในช่วงครึ่งปีแรก โรงกลั่นและโรงอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 ในช่วงไตรมาส 4/2568 ประกอบกับความไม่แน่นอนจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์และเหตุการณ์ความไม่สงบในแต่ละภูมิภาคตลอดทั้งปี ซึ่งรวมถึงผลจากมาตรการทางภาษีตอบโต้ของประเทศสหรัฐอเมริกาที่สร้างความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมค่อนข้างผันผวนและกดดันส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้ยังคงอ่อนตัว

โดยภาพรวมปี 2568 บริษัทฯ มี Adjusted EBITDA อยู่ที่ 20,846 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 34 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยเฉพาะในกลุ่มผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และกลุ่มผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์และ

โพลีเมอร์ยังมีปัจจัยกดดันจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทำให้อุปสงค์ฟื้นตัวอย่างจำกัด ร่วมกับอุปทานของภาคปิโตรเคมีที่เข้ามาเพิ่มขึ้นระหว่างปี ในขณะที่ธุรกิจโรงกลั่นทรงตัวแม้จะมีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนโดยที่ Market GRM ของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นจากส่วนต่างผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล ซึ่งได้แรงหนุนจากสถานการณ์ความตึงเครียดในแถบตะวันออกกลางและการหยุดกำลังผลิตของโรงกลั่นขนาดใหญ่ในทวีปยุโรป กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลางมีผลประกอบการปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า โดยหลักจากปริมาณขายรวมที่ลดลงเนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงงาน MEG ในช่วงครึ่งปีแรก ทั้งนี้ การดำเนินการตามแนวทางยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ Portfolio ของธุรกิจให้เข้มแข็ง (Portfolio transformation) ส่งผลให้กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษมีผลประกอบการที่ดีขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยหลักจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท Vencorex อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ รับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นจากการดำเนินงานปกติ ได้แก่ ผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน (Stock loss) และรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (NRV) รวม 3,519 ล้านบาท กำไรจากตราสาร

อนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ 1,115 ล้านบาท และกำไรทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงินรวม 1,968 ล้านบาท และการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนจำนวน 1,272 ล้านบาท

อนึ่ง ในปี 2568 บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของบริษัท GCP และการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัท PTTMCC รวมทั้งสิ้น 2,854 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวถูกหักกลับด้วยการกลับรายการประมาณการหนี้สินจากค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 2,035 ล้านบาท ของบริษัท PTTAC ที่บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการไว้ในปี 2567 และจากการกลับรายการการด้อยค่าสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท Vencorex โดยสรุปในปี 2568 บริษัทฯ รายงานขาดทุนสุทธิรวม 14,600 ล้านบาท (-3.61 บาท/หุ้น)

► Adjusted EBITDA รายการกลุ่มผลิตภัณฑ์

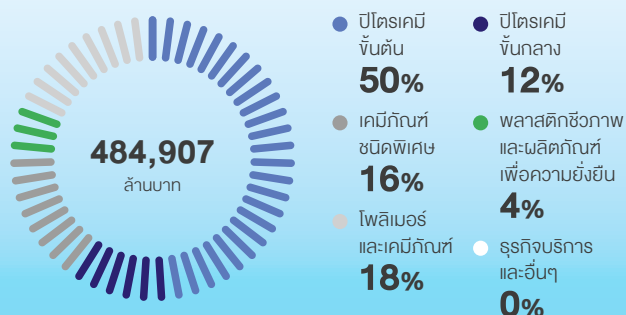
Adjusted EBITDA ⁽¹⁾ รายการกลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2567	ปี 2568	YoY % +/-
Adjusted EBITDA (ล้านบาท)			
ปิโตรเคมีขั้นต้น	20,154	7,398	-63%
ปิโตรเคมีขั้นกลาง	1,523	(286)	-119%
โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์	3,300	5,985	81%
พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน	352	766	117%
เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ	6,945	7,060	2%
ธุรกิจบริการและอื่น ๆ	(508)	(77)	85%
รวม	31,766	20,846	-34%
Adjusted EBITDA Margin (%)			
ปิโตรเคมีขั้นต้น	6	3	-3
ปิโตรเคมีขั้นกลาง	2	0	-2
โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์	3	7	4
พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน	2	4	2
เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ	8	9	1
เฉลี่ยรวม	5	4	-1

หมายเหตุ :

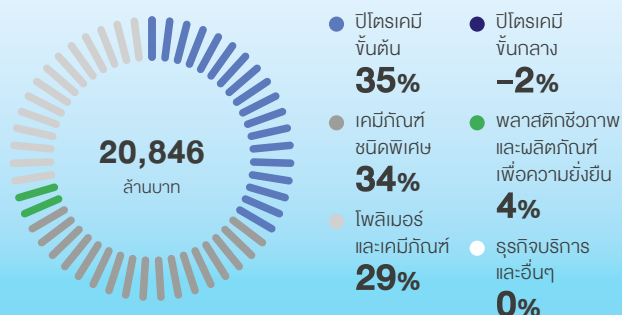
(1) Adjusted EBITDA คือ EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากมูลค่าสต็อกน้ำมัน (Stock gain/loss net NRV) กำไร/(ขาดทุน) Commodity Hedging และรายการพิเศษ

2568

รายได้จากการขาย



Adjusted EBITDA



ผลการดำเนินงานตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น

► ราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ และผลประกอบการของกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น

	ปี 2567	ปี 2568	YoY % +/-
น้ำมันดิบดูไบ (\$/bbl)	79.6	69.4	-13%
น้ำมันดีเซล 10 ppm-น้ำมันดิบดูไบ (\$/bbl)	16.7	18.3	10%
น้ำมันเตากำมะถันต่ำ-น้ำมันดิบดูไบ (\$/bbl)	12.5	7.5	-40%
น้ำมันแก๊สโซลีน-น้ำมันดิบดูไบ (\$/bbl)	13.4	11.3	-15%
น้ำมันอากาศยาน-น้ำมันดิบดูไบ (\$/bbl)	15.6	17.0	9%
Market GRM (\$/bbl)	4.7	5.3	12%
คอนเดนเสท (\$/ton)	660	587	-11%
พาราไซลีน (FECP)-คอนเดนเสท (\$/ton)	304	246	-19%
เบนซีน-คอนเดนเสท (\$/ton)	324	161	-50%
BTX P2F (\$/ton)	239	176	-26%
แนฟทา (MOPJ) (\$/ton)	674	596	-12%
เอทิลีน (SEA) (\$/ton)	963	839	-13%
โพรพิลีน (SEA) (\$/ton)	864	795	-8%
Adjusted EBITDA⁽¹⁾ (ล้านบาท)	20,154	7,398	-63%
Adjusted EBITDA (%)	6%	3%	-3%
ปริมาณขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ล้านบาร์เรล)	64.0	58.2	-9%
ปริมาณขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (ล้านตัน)	5.3	4.9	-7%

หมายเหตุ :

(1) Adjusted EBITDA คือ EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากมูลค่าสต็อกน้ำมัน (Stock gain/loss net NRV) กำไร/(ขาดทุน) Commodity Hedging และรายการพิเศษ



สำหรับปี 2568 กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นมี Adjusted EBITDA อยู่ที่ 7,398 ล้านบาท หรือคิดเป็น Adjusted EBITDA Margin ที่ร้อยละ 3 โดยมีปริมาณขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีรวมทั้งสิ้น 58.2 ล้านบาร์เรล และ 4.9 ล้านตัน ตามลำดับ ลดลงจากปีก่อนหน้าเนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงตามแผน ได้แก่ โรงโเลฟินส์หน่วยที่ 2/1 โรงกลั่นและโรงอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 ในขณะที่ในปี 2567 มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนโรงงานโเลฟินส์หน่วยที่ 2/2 โดยสามารถสรุปผลประกอบการได้ ดังนี้

1. โรงกลั่นมีผลประกอบการปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2567 เนื่องจากในปี 2568 มีการปิดซ่อมบำรุงในเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน สำหรับราคาน้ำมันดิบในปีปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากการที่ตลาดได้รับแรงกดดันจากความกังวลที่มีต่อมาตรการกีดกันทางการค้าด้านภาษีศุลกากรของสหรัฐฯ ร่วมกับด้านอุปสงค์ยังคงได้รับแรงกดดันจากเศรษฐกิจชะลอตัว กอปรกับสมาชิกกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC) และกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันที่ไม่ได้เป็นสมาชิก (non-OPEC) ททยอยเพิ่มกำลังการผลิตกลับสู่ตลาด แม้ว่าจะมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศจีนในช่วงต้นปี และเหตุการณ์ความไม่สงบของแต่ละภูมิภาค ได้แก่ เหตุการณ์ความไม่สงบระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และอิสราเอล-อิหร่าน เป็นต้น สำหรับส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้น ส่วนต่างผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลปรับตัวดีขึ้น จากสถานการณ์ความตึงเครียดในแถบตะวันออกกลาง ร่วมกับการหยุดกำลังการผลิตของโรงกลั่นขนาดใหญ่ในทวีปยุโรป ส่งผลให้เป็นแรงกดดันต่ออุปทานในตลาด อีกทั้งตลาดได้รับแรงสนับสนุนจากการประกาศนโยบายกีดกันทางการค้าที่มีต่อโรงกลั่นในประเทศรัสเซีย ในขณะที่ส่วนต่างผลิตภัณฑ์แก๊สโซลีน และน้ำมันเตากำมะถันต่ำปรับลดลง เนื่องจากได้รับแรงกดดันทางด้านอุปทานที่เพิ่มขึ้นในตลาด จากการที่ประเทศจีนมีการประกาศโควตาการส่งออกเพิ่มขึ้น จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ Market GRM ของบริษัทฯ ในปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 5.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล
2. โรงอะโรเมติกส์มีผลประกอบการปรับตัวลดลง โดยหลักจากส่วนต่างผลิตภัณฑ์เบนซินที่ปรับตัวลดลงต่อเนื่องตลอดทั้งปี ซึ่งเป็นผลจากภาวะตลาดโลกที่ซบเซาและมาตรการกีดกันทางการค้าด้านภาษีศุลกากรของสหรัฐฯ ทำให้อุปสงค์ผลิตภัณฑ์ปลายทางยังอ่อนตัว โดยเฉพาะอุปสงค์จากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์เบนซินรายใหญ่ของโลก ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวเริ่มผ่อนคลายขึ้นในช่วงไตรมาส 4/2568 ในส่วนของส่วนต่างผลิตภัณฑ์พาราไซลีนที่ปรับตัวลดลงจากปี 2567 จากภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงซบเซา อย่างไรก็ตาม การควบคุมกำลังการผลิตในประเทศจีนและการปิดซ่อมบำรุงของผู้ผลิตพาราไซลีนระหว่างปี ส่งผลให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์พาราไซลีนเริ่มทยอยฟื้นตัวในช่วงไตรมาสที่ 4 โดย Market P2F ต่อตันผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในปี 2568 ปรับลดลงมาอยู่ที่ 176 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน
3. โรงโเลฟินส์มีผลประกอบการลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน จากทั้งราคาผลิตภัณฑ์โเลฟินส์ และส่วนต่างผลิตภัณฑ์โเลฟินส์และวัตถุดิบแนฟทาปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากอุปทานใหม่ของผู้ผลิตโเลฟินส์ในภูมิภาคเอเชียที่เข้ามาและเดินเครื่องในปี 2568 เป็นหลัก ทำให้ผู้ผลิตในตลาดยังคงเผชิญกับการควบคุมอัตรากำลังการผลิตด้านอุตสาหกรรมตลาดปลายทางยังคงอ่อนตัวต่อเนื่องในปีนี้จากปัจจัยกดดันเศรษฐกิจ แรงกดดันเงินเฟ้อที่ส่งผลต่อการใช้จ่ายของผู้บริโภค และมาตรการกีดกันทางการค้าด้านภาษีศุลกากรของสหรัฐฯ อีกทั้งปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่มีความขัดแย้งในประเทศตะวันออกกลาง อย่างไรก็ตาม โรงโเลฟินส์ได้รับการสนับสนุนจากปริมาณการใช้วัตถุดิบอีเทนสูงขึ้นจากปี 2567 โดยโรงโเลฟินส์มีอัตรากำลังการผลิตของปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 81 ค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อน



กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลาง

▶ ราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ และผลประกอบการของกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลาง

(หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)	ปี 2567	ปี 2568	YoY % +/(-)
โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG-ASP)	538	509	-5%
MEG-0.53เอทิลีน	29	66	125%
ฟีนอล	990	826	-17%
ฟีนอล spread*	233	166	-29%
บิสฟีนอล เอ (BPA)	1,289	1,158	-10%
BPA spread**	216	288	33%
โพรพิลีน ออกไซด์ (PO)	1,001	906	-10%
กรดเทเรพทาติกบริสุทธิ์ (PTA)	721	624	-13%
PTA-0.67PX	76	65	-14%
Adjusted EBITDA (ล้านบาท)	1,523	(286)	-119%
Adjusted EBITDA Margin (%)	2%	0%	-2%
ปริมาณขาย (พันตัน)	2,952	2,779	-6%
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุน (ล้านบาท)	(512)	-	100%

หมายเหตุ :

* Phenol spread หมายถึง Phenol-0.878 BZ-0.474 Propylene+0.616 Acetone

** BPA spread หมายถึง BPA-0.853 Phenol-0.273 Acetone

สำหรับปี 2568 กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลางมี Adjusted EBITDA อยู่ที่ -286 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 119 โดยมีปริมาณขายรวมประมาณ 2.78 ล้านตัน หรือ ลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากในปี 2568 มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงโมโนเอทิลีนไกลคอลในช่วงครึ่งปีแรก

ภาพรวมสถานการณ์ตลาดของกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลาง ในปี 2568 ยังคงอยู่ภายใต้ความกดดันจากอุปทานส่วนเกิน แม้ทางผู้ผลิตพยายามควบคุมกำลังการผลิต แต่จากภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกที่ยังไม่ฟื้นตัว ส่งผลให้อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปลายทางยังคงอ่อนแอ ส่วนต่างผลิตภัณฑ์กลุ่มผลิตภัณฑ์กรดเทเรพทาติกบริสุทธิ์และผลิตภัณฑ์พีเอฟอีจึงยังมีความผันผวน



กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และเคมีภัณฑ์

▶ ราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ และผลประกอบการของกลุ่มผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และเคมีภัณฑ์

(หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)	ปี 2567	ปี 2568	YoY % +/-
โพลิเอทิลีน (PE) เฉลี่ย	1,074	998	-7%
โพลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE)	1,014	927	-9%
HDPE-เอทิลีน	51	89	74%
โพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE)	1,026	947	-8%
LLDPE-เอทิลีน	63	108	71%
โพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE)	1,182	1,121	-5%
LDPE-เอทิลีน	219	282	29%
โพลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET)	877	773	-12%
โพลิโพรพิลีน (PP)	1,033	944	-9%
PP-แนฟทา	359	347	-3%
โพลิไวนิลคลอไรด์ (PVC)	766	664	-13%
PVC-0.5เอทิลีน	285	245	-14%
โพลีออลส์ (Polyols)	1,277	1,147	-10%
Polyols-0.92PO	357	314	-12%
Adjusted EBITDA (ล้านบาท)	3,300	5,985	81%
Adjusted EBITDA Margin (%)	3%	7%	4%
ปริมาณขาย (พันตัน)	2,385	2,368	-1%
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุน (ล้านบาท)	(273)	(655)	-140%

สำหรับปี 2568 กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และเคมีภัณฑ์มี Adjusted EBITDA อยู่ที่ 5,985 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 81 จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็น Adjusted EBITDA Margin ที่ร้อยละ 7 โดยปรับเพิ่มจากส่วนต่างผลิตภัณฑ์โพลิเอทิลีนต่อเอทิลีนที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยมีปริมาณขายรวมประมาณ 2.41 ล้านตัน ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2567

ภาพรวมสถานการณ์ตลาดของกลุ่มผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และเคมีภัณฑ์ในปี 2568 ด้านอุปสงค์ตลาดผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ยังคงได้รับปัจจัยกดดันจากสถานะทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลต่อกำลังซื้อและความต้องการผลิตภัณฑ์เป็นไปอย่างจำกัด ท่ามกลางปัจจัยกดดันด้านสงครามการค้าของสหรัฐฯ อีกทั้งความขัดแย้งในตะวันออกกลาง ทำให้ตลาดมีความผันผวนในระดับสูงตลอดทั้งปี อีกทั้งยังคงมีอุปทานใหม่โดยเฉพาะจากประเทศจีนเข้ามาในปี 2568 ทำให้โดยรวมราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์โพลิเอทิลีนปรับลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อนหน้า



กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน

► ราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ และผลประกอบการของกลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน

(หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)	ปี 2567	ปี 2568	YoY % +/(-)
เมทิลเอสเทอร์ (ME) P2F ⁽¹⁾ (บาทต่อกิโลกรัม)	4.3	4.3	0%
แพตตีแอลกอฮอล์ (FA) P2F	341	342	0%
Adjusted EBITDA (ล้านบาท)	352	766	117%
Adjusted EBITDA Margin (%)	2%	4%	2%
ปริมาณขาย ME (พันตัน)	289	255	-12%
ปริมาณขาย FA (พันตัน)	104	97	-6%
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุน (ล้านบาท)	(1,368)	(1,380)	-1%

หมายเหตุ :

(1) อ้างอิง สนพ. (EPPO)

สำหรับปี 2568 กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนมี Adjusted EBITDA อยู่ที่ 766 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 117 จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็น Adjusted EBITDA Margin ที่ร้อยละ 4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ต่างๆ อาทิ ค่าใช้จ่ายผันแปร อีกทั้งแพตตีแอลกอฮอล์ (FA) P2F ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากในช่วงกลางปี 2568 ตลาดมีความกังวลด้านอุปทานตลาดที่ยังตึงตัวจากการที่ผู้ผลิต FA รายใหญ่ในภูมิภาคเอเชียหยุดการผลิตตามแผน ร่วมกับราคา

เฉลี่ยของ FA ปรับตัวสูงขึ้น ตามทิศทางราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ซื้อส่วนใหญ่กักตุนสินค้าสำรองไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้ ปริมาณการขายเมทิลเอสเทอร์ (ME) ปรับตัวลดลง จากการที่ภาครัฐได้มีการปรับนโยบายลดส่วนผสมไบโอดีเซลลงจาก B7 เป็น B5 (ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 ที่ผ่านมา) กอปรกับเศรษฐกิจชะลอตัว และสถานการณ์น้ำท่วมในหลายจังหวัดทางพื้นที่ภาคกลาง และภาคใต้ ส่งผลให้อุปสงค์ ME ปรับตัวลดลง

กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ

► ผลประกอบการของกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ

	ปี 2567	ปี 2568	YoY % +/(-)
Adjusted EBITDA (ล้านบาท)	6,945	7,060	2%
Adjusted EBITDA Margin (%)	8%	9%	1%
ปริมาณขาย (พันตัน)	808	759	-6%
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุน (ล้านบาท)	(107)	(45)	58%

สำหรับปี 2568 กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษมี Adjusted EBITDA อยู่ที่ 7,060 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็น Adjusted EBITDA Margin ที่ร้อยละ 9 โดยผลประกอบการปรับตัวดีขึ้นจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท Vencorex ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น อีกทั้ง บริษัท allnex

ยังสามารถรักษาอัตรากำไรต่อหน่วยได้อย่างต่อเนื่อง ร่วมกับการดำเนินนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อให้ลดผลกระทบจากปริมาณขายที่ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัวและความกดดันทางภูมิรัฐศาสตร์ในปี 2568

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท	2567	2568	YoY % + /(-)
1. รายได้จากการขาย	604,045	484,907	-20%
2. ต้นทุนวัตถุดิบ	(467,275)	(372,487)	20%
3. Product to Feed Margin	136,770	112,420	-18%
4. ค่าใช้จ่ายผันแปรอื่น	(49,994)	(42,851)	14%
5. ค่าใช้จ่ายการผลิตคงที่	(32,591)	(26,354)	19%
6. Stock Gain/(Loss) และ NRV	(2,457)	(3,519)	-43%
7. กำไร/(ขาดทุน) จาก Commodity Hedging	1,467	1,115	-24%
8. รายได้อื่น	9,286	5,090	-45%
9. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(28,726)	(27,596)	4%
10. EBITDA	33,755	18,305	-46%
11. ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	(30,995)	(27,289)	12%
12. EBIT	2,760	(8,984)	<-200%
13. ค่าใช้จ่ายด้านการเงินสุทธิ	(10,863)	(7,709)	29%
14. กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	383	1,968	>200%
15. ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(1,462)	(1,272)	13%
16. ภาษีเงินได้	969	(577)	-160%
17. กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังหักภาษีเงินได้ (ไม่รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่า/ปรับโครงสร้าง)	(8,213)	(16,574)	-102%
18. ส่วนของกำไรที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(204)	(455)	-123%
19. กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่า/ปรับโครงสร้าง)	(8,009)	(16,119)	-101%
20. การด้อยค่า/ผลจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(21,801)	1,519	107%
21. กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่า/ปรับโครงสร้าง)	(29,811)	(14,600)	51%
22. Adjusted EBITDA⁽¹⁾	31,766	20,846	-34%

หมายเหตุ :

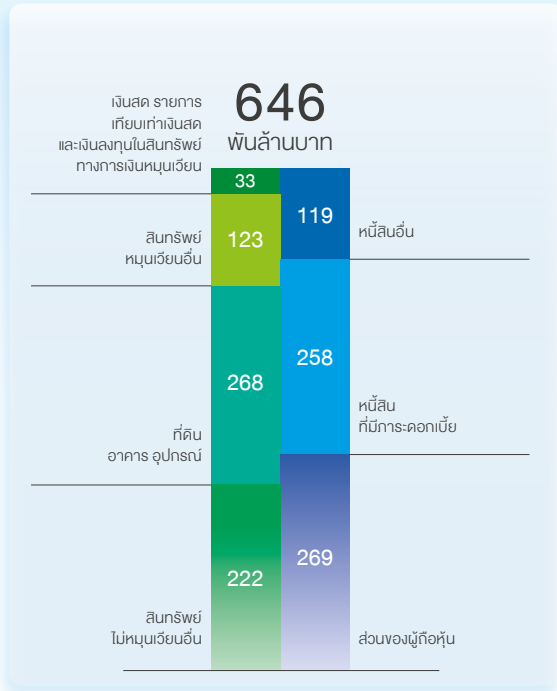
(1) Adjusted EBITDA คือ EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากมูลค่าสต็อกน้ำมัน (Stock gain/loss net NRV) กำไร/(ขาดทุน) Commodity Hedging และรายการพิเศษ

สำหรับปี 2568 บริษัท มีรายได้จากการขายรวม 484,907 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อนโดยมีสาเหตุสำคัญมาจากรายได้ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นที่ราคาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสำเร็จรูปและกลุ่มผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ที่ลดลง รวมถึงปริมาณการขายผลิตภัณฑ์โดยรวมลดลง เนื่องจากในปี 2568 มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนของโรงโมโนเอทิลีนไกลคอลในช่วงครึ่งปีแรก โรงกลั่นน้ำมันและโรงอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 ในช่วงไตรมาส 4/2568 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท Vencorex ได้เข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างทางธุรกิจตั้งแต่ช่วงปลายปี 2567 ร่วมกับมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท ที่มีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายผันแปรค่าใช้จ่ายการผลิตที่ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับลดลงจากปีก่อน บริษัท มีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน (Stock loss) และรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (NRV) จำนวน 3,519

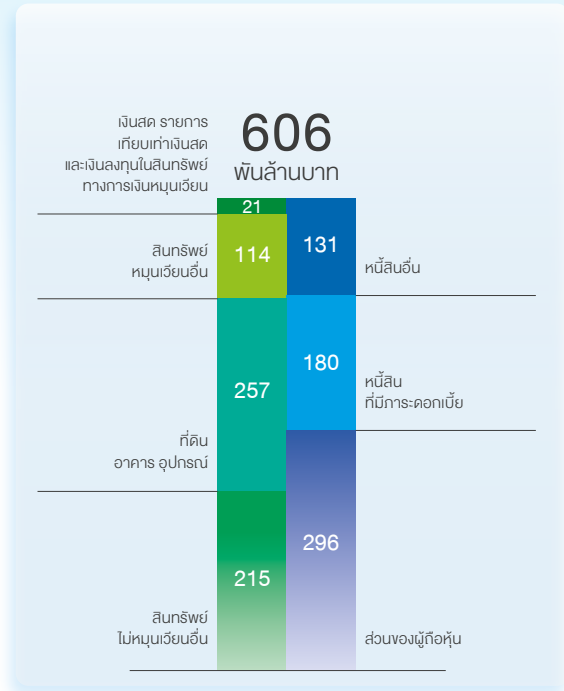
ล้านบาท และกำไรจากตราสารอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงด้านราคาจำนวน 1,115 ล้านบาท สำหรับค่าเสื่อมราคาในปี 2568 ปรับลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 12 เนื่องจากในปี 2567 มีรายการพิเศษของการรับรู้ค่าเสื่อมเร็วขึ้นของบริษัท allnex ประมาณ 399 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพ (Footprint Optimization) โรงงานในยุโรปและจากการเข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท Vencorex นอกจากนี้ บริษัทยังรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของบริษัท GCP และการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท PTTMCC รวม 2,854 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวถูกหักกลบด้วยการกลับรายการประมาณการหนี้สินจากค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 2,035 ล้านบาท ของบริษัท PTTAC ที่บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการในปี 2567 และจากการกลับรายการการด้อยค่าสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท Vencorex

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน



31 ธันวาคม 2567



31 ธันวาคม 2568

▶ สินทรัพย์

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 606,373 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 39,471 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 โดยมีรายละเอียดของการลดลงที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

- ▶ สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 20,882 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลงจากสิ้นปีก่อนจำนวน 11,839 ล้านบาท (ดูการวิเคราะห์จากงบกระแสเงินสด) ลูกหนี้การค้าลดลง 8,343 ล้านบาท ตามปริมาณการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์โรงกลั่นและอะโรเมติกส์ลดลง จากที่มีการปิดซ่อมบำรุงในช่วงเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน 2568 สินค้าคงเหลือลดลง 6,162 ล้านบาท เนื่องจากลดปริมาณการเก็บวัตถุดิบลงจากการปิดซ่อมบำรุงในช่วงไตรมาส 4 ปี 2568 ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและกลุ่มผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ร่วมกับมาตรการลดปริมาณการเก็บสินค้าคงคลัง ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 5,462 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย ภายใต้แผนบริหารทรัพย์สินให้เกิดรายได้ (Asset Monetization) ได้แก่ การขายหุ้นบางส่วนในบริษัท ไทยแท่งค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) และการปรับโครงสร้างธุรกิจทำเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์

- ▶ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 11,229 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาสะสมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 19,157 ล้านบาท จัดประเภทไปเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย 3,020 ล้านบาท จากการขายหุ้นบางส่วนใน TTT และปรับโครงสร้างธุรกิจทำเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ ในขณะที่มีการดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ แล้วเสร็จ รับรู้เป็นสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 12,845 ล้านบาท อาทิ โครงการปิดซ่อมบำรุง และโครงการของ allnex

- ▶ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 7,361 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้าลดลง และได้จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย จากการขายหุ้นบางส่วนใน TTT

▶ หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 310,603 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 66,648 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

- ▶ หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ลดลง 77,830 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวให้แก่สถาบันการเงินก่อนกำหนด นอกจากนี้ได้มีการซื้อคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด 141 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามแผนการลดหนี้ (Deleveraging plan)

- ▶ หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 11,182 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้การค้ำเพิ่มขึ้น 14,533 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการขยายระยะเวลาการชำระค่าวัตถุดิบกับ ปตท. เพิ่มเติมตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2568

▶ ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 295,770 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 27,177 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ ร่วมกับการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น โดยหลักมาจากกำไรอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568
กระแสเงินสดสุทธิได้มา/ใช้ไป จากกิจกรรมดำเนินงาน	40,830
กระแสเงินสดสุทธิได้มา/ใช้ไป จากกิจกรรมลงทุน	(11,678)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา/ใช้ไป จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(41,842)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ (ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน)	(12,689)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,049)
สินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้ขาย	(82)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิระหว่างงวด	(13,820)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	32,745
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	18,925
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ณ วันสิ้นงวด	2,346
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันสิ้นงวด	21,271

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายการกระแสเงินสด ดังนี้

- ▶ กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 40,830 ล้านบาท โดยมาจากการดำเนินงานและรายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน
- ▶ กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 11,678 ล้านบาท โดยมีเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 14,025 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินปันผลรับ 1,351 ล้านบาท และเงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 1,109 ล้านบาท

- ▶ กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 41,842 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 67,914 ล้านบาท เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 8,619 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด 3,972 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 3,869 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 2,517 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนสุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้ 44,854 ล้านบาท

ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 18,925 ล้านบาท เมื่อรวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน 2,346 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินรวม 21,271 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.54 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA 8.68 เท่า

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2566	2567	2568
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.48	1.37	1.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.83	0.71	0.53
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.42	0.27	0.36
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	12.02	11.49	11.14
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	30.37	31.86	32.76
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.05	8.61	7.50
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	45.33	42.49	48.66
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.08	8.64	6.71
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	40.22	42.36	54.36
Cash Cycle (วัน)	35.48	31.99	27.06
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	5.99%	5.36%	4.40%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	2.24%	-3.13%	-1.27%
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร	>200%	-169.90%	<-200%
อัตรากำไรสุทธิ	0.16%	-4.90%	-2.99%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	0.3%	-10.83%	-5.29%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.9%	-2.79%	-0.99%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	9.79%	0.43%	4.84%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.86	0.89	0.78
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.98	0.96	0.61
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.24	2.81	4.82
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	>200%	N/A	N/A

ความคืบหน้าโครงการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการเพิ่มความมั่นคงของวัตถุดิบสำหรับธุรกิจโอเลฟินส์ (Olefins Feedstock Security Enhancement-OFS) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการจัดหาวัตถุดิบโอเลฟินจากประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อนำมาใช้เพิ่มความมั่นคงของวัตถุดิบ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันสำหรับธุรกิจโอเลฟินส์ โดยโครงการดังกล่าวสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท และคาดว่าจะเริ่มนำเข้าโอเลฟินและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2572

▶ ประมาณการงบลงทุนในช่วง 5 ปีข้างหน้าของกลุ่มบริษัท

งบลงทุนของกลุ่มบริษัท*	ปี 2569-2573	ประมาณการงบลงทุน (ล้านบาทไทย)				
		2569	2570	2571	2572	2573
1) งบลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวม allnex)	55	33	18	3	1	-
2) งบลงทุนของโครงการ Olefins Feedstock Security Enhancement	110	1	23	9	77	-
3) งบลงทุนของบริษัท allnex	388	62	105	90	85	46
รวมทั้งสิ้น	553	96	146	102	163	46

หมายเหตุ :

- * 1. งบซ่อมบำรุงประจำปีโดยปกติประมาณ 400 ล้านบาทสหรัฐ (รวมบริษัท allnex Holding GmbH) ไม่ได้รวมในตาราง
 2. งบลงทุน อาทิ โครงการเกี่ยวกับโอที & ดีจีที โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงาน โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต เป็นต้น
 3. งบลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจของ allnex รวมถึงโครงการที่ได้รับอนุมัติแล้ว และโครงการลงทุนที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาแต่ไม่รวมโครงการ M&A ขนาดใหญ่
 4. สมมติฐานอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเหรียญสหรัฐ ต่อสกุลยูโรอยู่ที่ 1.22 สำหรับงบลงทุนของบริษัท allnex



แนวโน้มตลาดและธุรกิจในปี 2569

แนวโน้มเศรษฐกิจโลกปี 2569 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะเติบโตร้อยละ 3.3 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2568 เล็กน้อย (IMF มกราคม 2569) โดยมีปัจจัยหนุนหลักจากการลงทุนด้านเทคโนโลยี การสนับสนุนด้านการคลังของแต่ละประเทศที่ใช้นโยบายการเงินผ่อนคลาย อาทิ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยทั่วโลก เพื่อช่วยกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสนับสนุนการขยายตัวของภาคธุรกิจ อีกทั้งความยืดหยุ่นของภาคเอกชนที่ปรับตัวเพื่อรับมือกับแรงกดดันจากสภาวะตลาดที่ซบเซา สงครามการค้าจากทั้งมาตรการภาษีศุลกากรของสหรัฐฯ และความขัดแย้งระหว่างประเทศ รวมถึงความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งมีการเจรจาและบรรลุข้อตกลงทางการค้าของหลายประเทศ ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกในปี 2569 สามารถรักษาการเติบโตในระดับที่มีเสถียรภาพต่อไปได้

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น

บริษัทฯ คาดการณ์แนวโน้มราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2569 อยู่ที่เฉลี่ย 62-66 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากแรงกดดันจากฝั่งอุปทาน โดยเฉพาะจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก เช่น บราซิล กายอานา แคนาดา และอาร์เจนตินา ซึ่งมีแนวโน้มการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มโอเปกและพันธมิตร (โอเปกพลัส) มีแนวโน้มที่จะผ่อนคลายนโยบายการลดกำลังการผลิต เพื่อรักษาความเป็นเอกภาพภายในกลุ่มและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากทิศทางนโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ที่คาดว่าจะผ่อนคลายลงต่อประเทศคู่ค้า ประกอบกับการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของเศรษฐกิจโลก อันเป็นผลจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการปรับลดอัตราดอกเบี้ยโดยธนาคารกลางในหลายประเทศ

สำหรับสถานการณ์ราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2569 ด้านอุปสงค์คาดการณ์ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากทิศทางนโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ที่มีแนวโน้มผ่อนคลายเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันโดยรวมยังถูกกดดันจากการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด และการใช้รถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น สำหรับด้านอุปทาน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการเดินเครื่องการผลิตโรงกลั่นใหม่ในภูมิภาคเอเชีย อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ อาจกระทบต่อเสถียรภาพของอุปทานในบางภูมิภาค บริษัทฯ คาดการณ์ว่าส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล (10 ppm) กับน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยจะอยู่ที่ 15-18 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา ก๊าซต่ำ (Low Sulfur Fuel Oil: LSFO) กับน้ำมันดิบดูไบจะอยู่ที่ 6-9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่วนต่างราคาน้ำมันแก๊สโซลีนกับน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยจะอยู่ที่ 8-11 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการบริหารจัดการรูปแบบการผลิต และสัญญาขายเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิดเพื่อ

บริหารจัดการการจัดหาน้ำมันดิบในการผลิตและส่วนต่างราคาของผลิตภัณฑ์ให้มีความเหมาะสม บริษัทฯ คาดการณ์อัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่นในปี 2569 อยู่ที่ร้อยละ 105

ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของโรงอะโรเมติกส์ บริษัทฯ คาดการณ์การฟื้นตัวของอุปสงค์ผลิตภัณฑ์พาราไซลีน และผลิตภัณฑ์เบนซีนเป็นไปอย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากการปรับเพิ่มภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ มีแนวโน้มลดลงหลังจากมีการเจรจากับประเทศคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และนโยบายการควบคุมกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง จะช่วยสนับสนุนภาพรวมตลาดผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ปี 2569 ด้านอุปทานยังคงมีเข้ามาต่อเนื่องในปี 2569 บริษัทฯ คาดว่าส่วนต่างของผลิตภัณฑ์พาราไซลีนกับแนฟทาในปี 2569 จะปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ที่ 290-310 เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัน ทั้งนี้ ส่วนต่างของราคาเบนซีนและแนฟทาปรับลดลงอยู่ที่ประมาณ 130-150 เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัน บริษัทฯ คาดการณ์อัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงอะโรเมติกส์ในปี 2569 อยู่ที่ร้อยละ 81

ในส่วนของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของโรงโอเลฟินส์ บริษัทฯ คาดว่าราคาผลิตภัณฑ์เอทิลีนในปี 2569 จะอยู่ที่ 850-880 เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัน ราคาผลิตภัณฑ์โพรพิลีนจะอยู่ที่ 870-890 เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัน ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ในภาพรวม มีปัจจัยกดดันจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ผู้ผลิตหลายรายที่มีต้นทุนการผลิตสูงจะมีการเดินเครื่องที่ลดลงเนื่องจากไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้ ขณะที่อุปสงค์ปลายทางมีทิศทางที่ค่อยๆ ฟื้นตัว ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดการณ์อัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงโอเลฟินส์ในปี 2569 อยู่ที่ร้อยละ 90

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง

แนวโน้มสถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์ฟินอลในปี 2569 บริษัทฯ คาดว่าส่วนต่างของผลิตภัณฑ์ฟินอล (P2F) จะอยู่ที่ 155-175 เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัน คาดการณ์การฟื้นตัวของอุปสงค์ผลิตภัณฑ์ฟินอล อะซีโตน และบิสฟินอล เอ เป็นไปอย่างจำกัด จากผลกระทบทางเศรษฐกิจ ในขณะที่ด้านอุปทาน กำลังการผลิตใหม่จากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำในเอเชียเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นใหม่บางส่วนถูกหักลบจากผู้ผลิตต้นทุนสูงที่หยุดดำเนินการผลิตถาวร

สำหรับแนวโน้มสถานการณ์ตลาดของผลิตภัณฑ์เมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG) บริษัทฯ คาดว่าราคา MEG จะอยู่ที่ 430-460 เหรียญสหรัฐฯ ต่อดัน คาดการณ์การฟื้นตัวของอุปสงค์ยังเป็นไปอย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม ความต้องการจะเริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามแนวโน้มเศรษฐกิจที่ค่อยๆ ฟื้นตัว รวมถึงการออกมาตรการกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจของหลายประเทศ ในขณะที่ด้านอุปทาน ยังคงมีอุปทานส่วนเกิน และกำลังการผลิตใหม่เข้ามาในปี 2569

กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์

แนวโน้มสถานการณ์ตลาดเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนในปี 2569 บริษัท คาดว่าราคาเฉลี่ยเม็ดพลาสติก HDPE จะเฉลี่ยอยู่ที่ 900-920 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน ปรับตัวลดลงจากปี 2568 โดยอุปสงค์จะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย ตามทิศทางเศรษฐกิจโลกที่แสดงสัญญาณฟื้นตัวที่เป็นไปอย่างช้า ๆ ตามมาตรการสนับสนุนทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ของแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม แรงกดดันจากภาวะกำลังการผลิตส่วนเกิน โดยเฉพาะจากผู้ผลิตในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ส่งผลให้อุปทานทั่วโลกคาดว่าจะยังเพิ่มขึ้นอย่างมีนัย โดยประเมินว่าจะมีกำลังการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นราวร้อยละ 4 ทั้งนี้ จากสภาวะกำลังการผลิตล้นตลาด จะทำให้ผู้ผลิตที่มีต้นทุนการผลิตสูงพิจารณาลดกำลังการผลิตหรือหยุดเดินเครื่องการผลิตเชิงพาณิชย์ เพื่อพยุงราคา โดยบริษัทฯ คาดการณ์อัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงโพลีเอทิลีนในปี 2569 อยู่ที่ร้อยละ 105

กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ

คาดการณ์ว่าความต้องการของผลิตภัณฑ์กลุ่มสารเคลือบผิวอุตสาหกรรมและสารเติมแต่งในทุกภูมิภาคทั่วโลกมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจมหภาคในหลายภูมิภาค เช่น อินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการขยายตัวของภาคการผลิตและโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงสัญญาณบวกของการฟื้นตัวในอุตสาหกรรมปลายทาง เช่น กลุ่มบรรจุภัณฑ์ กลุ่มการตกแต่งในงานก่อสร้าง

การรายงานด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ที่ได้พัฒนาและดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์การสร้างสมดุลระหว่างธุรกิจและความยั่งยืน (Balance Business with Sustainability) โดยคำนึงถึงสมดุลทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (E: Environmental) สังคม (S: Social) และการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ (G: Governance & Economic) หรือ ESG ตลอดห่วงโซ่อุปทาน มุ่งเน้นการดำเนินงานที่ครอบคลุมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การสร้างการเติบโตในธุรกิจและผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ และการขับเคลื่อนความยั่งยืนสู่ความเป็นเลิศ ส่งมอบผลิตภัณฑ์และสร้างคุณค่าแก่ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีผลการดำเนินงานสำคัญด้านความยั่งยืนในปี 2568 ดังนี้

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารจัดการพลังงานและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในขอบเขต 1 และ 2 ภายในปี 2593 โดยดำเนินงานตามแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Pathway) ด้วย 3 แนวทาง ได้แก่

Efficiency-driven: การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยการนำเทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้พลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาใช้ในกระบวนการผลิต พร้อมทั้งเปลี่ยนไปใช้พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานคาร์บอนต่ำ เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน และโครงการพลังงานทดแทน (Renewable Energy) ที่สำคัญ อาทิ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของ Gas Turbine (Advance Gas Turbine Part) ที่โรงงาน U-P1 หน่วยการผลิต GTG-H โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของกระบวนการบำบัดน้ำเสียแบบไม่ใช้ออกซิเจน (Anaerobic wastewater treatment process) ของโรงงาน GCM-PTA และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพ Optimization ในกระบวนการผลิตต่าง ๆ

Portfolio-driven: การปรับโครงสร้างธุรกิจในระยะยาวสู่กลุ่มธุรกิจที่มีมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ (High Value - Low Carbon Business) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรม อีกทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ยั่งยืน (Sustainable Products) ผ่านการบริหารจัดการ Sustainable Product Portfolio และบูรณาการเข้ากับกระบวนการนวัตกรรม และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เข้าสู่ตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ต่อยอดระบบบริหารจัดการพลาสติกใช้แล้วอย่างครบวงจรผ่านโครงการ GC YOUเทิร์น แพลตฟอร์ม พร้อมกับพัฒนาโครงการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการหมุนเวียน (Circularity) ของทรัพยากรและผลิตภัณฑ์ ให้เกิดการนำกลับมารีไซเคิลใช้ใหม่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ รวมทั้งร่วมมือกับคู่ธุรกิจเพื่อผลักดันการจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืน ได้แก่

► allnex ผู้นำระดับโลกด้านการผลิตสารเคลือบผิวสำหรับอุตสาหกรรม (Industrial Coating Resins) โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นตลาดอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตสูง อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ การก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน บรรจุภัณฑ์ และสินค้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้ allnex ได้ขยายฐานการผลิตในภูมิภาคที่มีศักยภาพ อาทิ การจัดตั้งศูนย์กลางการผลิต China Hub ในประเทศจีน และขยายกำลังการผลิตในประเทศอินเดียเพื่อรองรับความต้องการที่ขยายตัวอย่างรวดเร็วในภูมิภาคเอเชีย ตลอดจนการพัฒนาโรงงานแห่งใหม่ที่มาบตาพุด ประเทศไทย เพื่อยกระดับให้เป็นศูนย์กลางการผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

► ENVICCO โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูงชนิด rPET และ rHDPE ด้วยกำลังการผลิต 45,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งแต่ดำเนินการสามารถนำพลาสติกใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้กว่า 122,000 ตัน และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 330,300 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากนี้ ENVICCO ยังต่อยอดความเป็นผู้นำด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิต 18,254 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ผ่านโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ

ตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) และได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (Thailand Greenhouse Gas Management Organization: TGO) เป็นรายแรกของประเทศไทย สำหรับโครงการคัดแยกและนำกลับคืนพลาสติกจากขยะเพื่อผลิตเป็นเม็ดพลาสติก ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ ENVICCO ได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากแบรนด์ชั้นนำระดับสากล

- ▶ บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจเม็ดพลาสติกชีวภาพ โดยร่วมลงทุนกับ NatureWorks ในการจัดตั้งโรงงานผลิตพลาสติกชีวภาพชนิด Polylactic Acid (PLA) แห่งที่ 2 ภายในนครสวรรค์ไบโอคอมเพล็กซ์ โครงการดังกล่าวใช้เทคโนโลยีในการแปรรูปน้ำตาลจากอ้อยเป็นกรดแล็กติก (Lactic Acid) เพื่อนำไปผลิตเม็ดพลาสติกชีวภาพ PLA มีกำลังการผลิต 75,000 ตันต่อปี โดยมีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตและส่งออกวัสดุเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Material) สู่ตลาดเอเชีย รวมถึงช่วยต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรของประเทศไทย โดยคาดว่าโครงการจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2569
- ▶ บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการ Biorefinery เพื่อรองรับความต้องการเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก และสอดคล้องกับกฎระเบียบด้านการบินระหว่างประเทศ CORSIA (Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation) ที่กำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) โครงการนี้มุ่งเน้นการปรับปรุงโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ให้สามารถผลิต Sustainable Aviation Fuel (SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว น้ำมันพืช และไขมันสัตว์ ผ่านกระบวนการ Co-Processing ซึ่งเป็นรายแรกของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมการบิน โดยผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2568 ที่ผ่านมา

Compensation-driven: การกักเก็บและชดเชยคาร์บอนเพื่อจัดการก๊าซเรือนกระจกส่วนที่เหลือภายหลังการดำเนินงานด้าน Efficiency-driven และ Portfolio-driven ด้วยการพัฒนาและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เพื่อดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage: CCS) ควบคู่กับการชดเชยผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิธีธรรมชาติ (Nature-based Solutions) อาทิ การสร้างคาร์บอนเครดิตผ่านโครงการปลูกป่า และดูแลป่า ร่วมกับภาครัฐ เอกชน และชุมชนท้องถิ่น

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อพนักงาน ชุมชน และสังคม ส่งเสริมให้เกิดสังคมที่แข็งแกร่งและยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้มีผลดำเนินงานด้านสังคมที่สำคัญ ดังนี้

ด้านการบริหารจัดการพนักงาน (Employee Management)

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านประสิทธิภาพการดำเนินการ (Organizational Efficiency) ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ พร้อมทั้งเป็น Top Quartile Employer ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (APAC) โดยพัฒนากลยุทธ์การขับเคลื่อนองค์กร (Organization Transformation Strategy) ปี 2566-2570 ซึ่งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทั้ง 4 ด้านหลัก ได้แก่ 1) กลยุทธ์แผนอัตรากำลัง (Lean Process Improvement) 2) การพัฒนาความรู้ความสามารถ (Skill and Competency Development) 3) กลยุทธ์การสรรหาบุคลากร (Recruitment Strategy) 4) การดูแลพนักงานตลอดระยะเวลาการทำงาน (Employee Life Cycle)

ด้านความปลอดภัย (Safety)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ เรื่องร้องเรียน และการหยุดผลิตต่ออย่างกะทันหัน (Zero Incident, Zero Complaint, Zero Unplanned Shutdown: Zero ICU) ด้วยการส่งเสริมวินัยในการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง (Do It Right) และหยุดทำงานที่ไม่ปลอดภัย (Stop If Unsafe) โดยไม่ผ่อนปรนให้กับความไม่ปลอดภัย (Zero Compromise) และมุ่งมั่นให้การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Quality, Security, Safety, Occupational Health, Environmental, and Business Continuity: QSHEB) รวมถึงนำมาตรฐานต่างๆ มาใช้ อาทิ มาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล (ISO 45001) มาตรฐานความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) และระบบบริหารจัดการความปลอดภัยผู้รับเหมา (Contractor Safety Management: CSM) และการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก เพื่อยับยั้งอันตรายและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ พร้อมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านวัฒนธรรมความปลอดภัยให้กับพนักงานผ่านวัฒนธรรม B-CARES

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Contribution to Society)

บริษัทฯ สร้างคุณค่าทางธุรกิจร่วมกับชุมชนและสังคม ด้วยการสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน พร้อมทั้งเพิ่มขีดความสามารถให้กับชุมชนผ่านการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่เน้นการเพิ่มคุณค่าทางธุรกิจร่วมกับสังคม (Creating Shared Value: CSV) ในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) ซึ่งช่วยแก้ไขปัญหาสังคม การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยกย่องโครงการด้านการพัฒนาการศึกษาและเยาวชนในพื้นที่จังหวัดระยอง ด้วยการผนวกความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับหน่วยงานพันธมิตรจากองค์กรต่างๆ อาทิ หอการค้าจังหวัดระยอง สถาบันอุดมศึกษา หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน รวมถึงพนักงานจิตอาสาของบริษัทฯ ร่วมกันแนะแนวการศึกษาและแนะอาชีพที่จะเกิดขึ้นในอนาคตแก่เยาวชนเพื่อค้นพบสายอาชีพที่เหมาะสมแก่ตนเองและวางแผนการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา บริษัทฯ มุ่งเน้นในการเพิ่ม

คุณค่าทางธุรกิจสู่สังคมผ่านการบริหารจัดการแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) ได้แก่ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โดยมุ่งเน้นการพัฒนา สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ Upcycling จากเส้นใยพลาสติกรีไซเคิล พัฒนาจุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Upcycling ผ่านความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ อาทิ PTTNG ก่อให้เกิดการจ้างงานอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งนำผลกำไรที่ได้ส่วนหนึ่งมาสนับสนุนการดำเนินงานด้านการแพทย์และสาธารณสุข บริษัท ประชารัฐรักสามัคคีระยอง (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด ร่วมกับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) เปิดร้าน Café Amazon สาขาศูนย์ราชการจังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มช่องทางการตลาดและเพิ่มพื้นที่ในการประชาสัมพันธ์ให้กับร้านรักระยอง ซึ่งนำผลิตภัณฑ์ชุมชนคุณภาพดีจาก 8 อำเภอ ในจังหวัดระยองมาช่วยจัดจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากของจังหวัดระยอง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปลูกป่าเพื่อประโยชน์จากคาร์บอนเครดิตร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรในพื้นที่ต่างๆ ประกอบด้วย โครงการปลูกป่าชายเลนร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง โครงการจัดการคาร์บอนเครดิตป่าชุมชน ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง โครงการปลูกป่าภายในพื้นที่ GC Campus อีกทั้งยังได้ดำเนินโครงการปลูกป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและฟื้นฟูระบบนิเวศ อาทิ โครงการพัฒนาสวนป่านิเวศอ่อนนุช “ยิ่งปลูก ยิ่งดี” บนพื้นที่ซึ่งเคยเป็นพื้นที่เทกองขยะของกรุงเทพมหานคร และโครงการ ฟื้นฟู รักษา อนุรักษ์ ห้วยมะหาด จ. ระยอง โดยมุ่งเน้นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) พัฒนาเทคโนโลยีในการตรวจติดตามการปลูกและการเจริญเติบโตของกล้าไม้ป่าชายเลน

การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติการกำกับดูแลกิจการ และเศรษฐกิจ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และจรรยาบรรณทางธุรกิจและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Business Conduct, Ethics and Compliance)

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม มีจรรยาบรรณและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ และกำหนดบทบาทหน้าที่ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งจัดทำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance Policy) มีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับหลักการและมาตรฐานในระดับสากล พร้อมกันนี้ บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้มีการปฏิบัติงานที่ยึดมั่นหลักจริยธรรม ส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยหากผู้มีส่วนได้เสียและพนักงานพบการกระทำที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ หรือนโยบายการสนับสนุนการแข่งขัน

อย่างเป็นธรรมและไม่กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนการป้องกันการผูกขาด สามารถแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียนเพื่อดำเนินการอย่างเหมาะสมต่อไป โดยในปี 2568 มีการดำเนินงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง อาทิ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการเฉพาะเรื่อง การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2025: CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การพัฒนาความรู้เพิ่มเติมแก่คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงโครงการส่งเสริมด้าน Governance, Risk Management & Internal Control, and Compliance (GRC) เช่น กิจกรรม GC StandOut X SEEK Day การประเมิน GRC Health Check โครงการ GRC Pride Award โครงการ GRC Roadshow เป็นต้น

การบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและพัฒนา นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและสร้างสรรค์ นวัตกรรมที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ยังได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน โดยแบ่งเป็น 3 ขอบเขตหลัก ประกอบด้วย 1) Strengthening the Core ยกระดับเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน 2) Striving the Growth สำรวจโอกาสในธุรกิจใหม่และพัฒนา นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และ 3) Sustaining the Future แสวงหาโอกาสธุรกิจอนาคตที่ตอบโจทย์ตลาด เช่น วัสดุคอมโพสิต ยั่งยืนและการดักจับคาร์บอน เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมา เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้ตอบสนองต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และความคาดหวังของลูกค้า บริษัทฯ ทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านนวัตกรรมครอบคลุม การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) การพัฒนานวัตกรรมกระบวนการผลิต (Process Innovation) และการลงทุนในรูปแบบ Corporate Venture Capital (CVC) โดยมีกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านนวัตกรรม 4 ด้าน ดังนี้

1. การพัฒนานวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย (Capability for diversified products) มุ่งเน้นการยกระดับขีดความสามารถในการพัฒนากระบวนการผลิตและเทคโนโลยี ผ่านการเพิ่มมูลค่าของ By-Product และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดระยะเวลาในการนำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาด

2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้า (Providing Customer-centric Solution) โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products) และนำเสนอโซลูชันใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ตลาด เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และมีการจัดตั้ง Innovation Hub เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถด้านนวัตกรรมและสร้างคุณค่าจากการทำงานร่วมกัน (Synergies)
3. การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business Incubation) เน้นการสร้างธุรกิจใหม่ที่แตกต่างจากธุรกิจเดิม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพการเติบโตสูง ได้แก่ Composite, EV Battery, Green Solution และ Bio-Muconic Acid รวมถึงการลงทุนใน Venture Capital ซึ่งเป็นการส่งเสริมนวัตกรรมแบบเปิด (Open Innovation) ผ่านการสร้างความร่วมมือระยะยาวกับเครือข่าย องค์กร และผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก โดยลงทุนในนวัตกรรมทั้งทางตรงและทางอ้อม
4. การส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรมในองค์กร (Innovation Culture) เพื่อให้เกิดการสร้างสรรค่นวัตกรรมอย่างยั่งยืน คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งผลลัพธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืนให้แก่บริษัท

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้พัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า พร้อมทั้งปรับปรุงการจัดการนวัตกรรมผ่านโครงการต่างๆ อาทิ โครงการนวัตกรรมเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน Mono Material ที่ช่วยให้บรรจุภัณฑ์สามารถใช้เคลือบได้ 100% โครงการพัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดใหม่สำหรับงาน Lamination and Extrusion Coating โครงการพัฒนา PE Wax เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและรองรับการใช้งานที่หลากหลาย รวมถึงโครงการพัฒนา PE Foam และโครงการพัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดใหม่ สำหรับงาน Rotomolding ซึ่งสามารถช่วยลดการใช้วัสดุ ทนทาน และง่ายต่อการรีไซเคิล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนานวัตกรรมกระบวนการผลิต (Process Innovation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 มีโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการลดต้นทุน และโครงการยกระดับการดูแลเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน เพื่อลดการใช้พลังงาน เป็นต้น

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain Management)

บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนความยั่งยืนสู่ความเป็นเลิศ (Sustainability Excellence) โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Management) และกำหนดเป้าหมายการประเมินความยั่งยืนของคู่ค้าให้ครอบคลุมมากกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าสัญญาภายในปี 2570 ควบคู่กับแผนการลดการ

ปล่อยก๊าซเรือนกระจกของคู่ค้าซึ่งนำมาสู่การพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขต 3 ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการยกระดับศักยภาพของคู่ค้า ภายใต้ยุทธศาสตร์การสร้างสมดุลระหว่างธุรกิจและความยั่งยืน (Balance Business with Sustainability) ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งหวังว่าจะสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงต่อเวลา และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางดังกล่าว บริษัทฯ ได้บูรณาการหลักการด้าน ESG เข้าสู่นโยบายกำกับดูแลคู่ค้า (Policy) และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบูรณาการเกณฑ์ด้าน ESG เข้าสู่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้าและการจัดซื้อจัดจ้าง (Screening & Selection) เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้ามีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและผลการดำเนินงานด้าน ESG ของคู่ค้าอย่างเป็นระบบ (ESG Assessment) เพื่อใช้ในการติดตาม ควบคุม และยกระดับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับศักยภาพของคู่ค้า โดยดำเนินการเสริมสร้างขีดความสามารถด้าน ESG ให้กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 มีโครงการสำคัญ อาทิ โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าในหัวข้อ ESG and Decarbonization เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนการประยุกต์ใช้หลักการด้าน ESG ในกระบวนการดำเนินงาน ตั้งแต่การจัดหา การผลิต ไปจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการตลอดห่วงโซ่อุปทาน

จากความมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจตามหลักความยั่งยืน จนเป็นที่ประจักษ์ในระดับสากล บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความยั่งยืนด้วยคะแนน Top 1% สูงสุดในกลุ่มเคมีภัณฑ์ทั่วโลก และเป็นอันดับ 1 จาก S&P Global ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 รวมถึงได้รับการจัดอันดับจาก Carbon Disclosure Project (CDP) ด้านการบริหารจัดการน้ำ (Water Security) ในระดับ “A” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด 6 ปีต่อเนื่อง และการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ในระดับ “B” นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลเกียรติยศจากทั้งระดับประเทศและในระดับนานาชาติ อาทิ

- ▶ ได้รับการประเมินระดับ “Gold” จาก EcoVadis ซึ่งอยู่ในอันดับ Top 5% ของโลก ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตเคมีภัณฑ์พื้นฐาน
- ▶ ได้รับการประเมินระดับ “BBB” จาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์
- ▶ ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ในระดับ “AAA” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 11

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

► นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ สกุลเงินบาท

1. นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2296-2030, 4808, 5557
เว็บไซต์ www.krungsri.com

2. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2296-5999
เว็บไซต์ www.krungsri.com

► นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ สกุลเหรียญสหรัฐ

1. นายทะเบียนหุ้นกู้

(Registrar and Paying Agent)

Citibank, N.A., London Branch
(Legal contracting entity) c/o Citibank,
N.A., Dublin Branch (Operation office)
1 North Wall Quay, Dublin 1, Ireland
โทรศัพท์ +353 1 622 2116

2. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

(Trustee)

Citicorp International Limited
9/F, Citi Tower, One Bay East,
83 Hoi Bun Rd., Kwun Tong, Hong Kong
โทรศัพท์ +852 2868 7982

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2677-2000
โทรสาร 66 (0) 2677-2222
เว็บไซต์ <https://home.kpmg>

ข้อมูล ปี 2568

1. นางสาวโคธิษฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10042
2. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333
3. นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8179
4. นางสาวกณณิณี เกิดจนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12418

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

1. นางสาวโคธิษฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10042
2. นางสาวอรรณพ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6105
3. นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8829
4. นางสาวกณณิณี เกิดจนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12418

ที่ปรึกษากฎหมาย (สำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้)

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
195 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 4 ชั้นที่ 30-33 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2636-2000
โทรสาร 66 (0) 2636-2111
เว็บไซต์ www.bakermckenzie.com

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีความเกี่ยวกับกรณีก่อรับน้ำมันดิบรั่ว

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2557 กลุ่มบุคคลจำนวนหนึ่งในจังหวัดระยอง ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งและศาลจังหวัดระยองจำนวนหลายคดี เพื่อขอให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายเพิ่มและขอให้บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางทะเลและธรรมชาติ จากกรณีก่อรับน้ำมันดิบของบริษัทฯ รั่ว ซึ่งคดีฟ้องร้องบางส่วนได้ยุติแล้ว และคดีฟ้องร้องบางส่วนศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 โดยให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและค่าฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเป็นจำนวนเงินประมาณ 11.26 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับโจทก์ส่วนใหญ่ที่ศาลแพ่ง โดยเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าเสียหายไปครบถ้วนแล้ว ส่วนโจทก์ที่เหลือ ศาลอุทธรณ์พิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น แต่ให้ลดจำนวนดอกเบี้ยลง โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าเสียหายให้โจทก์ดังกล่าวแล้ว และไม่มีโจทก์รายใดยื่นฎีกาจึงถือได้ว่าคดีเป็นอันสิ้นสุด

สำหรับคดีฟ้องร้องที่ศาลจังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ศาลจังหวัดระยองได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินสุทธิประมาณ 38 ล้านบาท โดยหักเงินเยียวยาที่บริษัทฯ ได้จ่ายชดใช้ให้โจทก์แล้วก่อนหน้านี้เป็นจำนวน 24 ล้านบาท และส่วนที่เหลือบริษัทฯ ได้นำเงินไปวางที่ศาลจังหวัดระยองในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีโจทก์บางรายยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลจังหวัดระยองและบริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดระยองเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 ศาลอุทธรณ์ภาค 2 ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยให้แก่โจทก์ที่ยื่นอุทธรณ์เพิ่มเติม บริษัทฯ ได้นำเงินจำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมค่าเสียหายตามคำพิพากษาไปวางที่ศาลจังหวัดระยองในวันที่ 30 กันยายน 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ศาลจังหวัดระยองได้นัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งศาลอุทธรณ์ภาค 2 เพิ่มเติมในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งโจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลแล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 โดยศาลฎีกาได้มีคำสั่งรับฎีกาโจทก์เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 และได้ส่งสำเนาคำฟ้องฎีกาให้แก่บริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้ฎีกาเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2565 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับหมายเรียกและสำเนาคำฟ้องคดีแพ่งในคดีที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ เป็นจำเลย ต่อศาลจังหวัดระยองในข้อหาละเมิด ทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ

และให้ชดใช้ค่าเสียหาย โดยโจทก์กล่าวอ้างว่า เหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลในปี 2556 ส่งผลให้โจทก์ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อเท็จจริงหลักฐานและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ ได้ชดใช้ เยียวยา และทำให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกลับคืนสู่สภาวะปกติแล้ว หลังจากเกิดเหตุ จึงไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบตามฟ้อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2568 ศาลจังหวัดระยองมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับหมายแจ้งสำเนาอุทธรณ์ของโจทก์จากศาลจังหวัดระยอง บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดระยอง และศาลจังหวัดระยองมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ออกไปถึงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

คดีความเกี่ยวกับการโอนสิทธิการรับชำระเงินค่าวัตถุดิบของบริษัทย่อย

ในปี 2563 บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นคู่ค้าเดิมของบริษัทย่อย ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยเป็นคดีแพ่งในข้อหาผิดสัญญา เรียกเงินคืนและเรียกค่าเสียหาย รวม 3 คดี เป็นเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งสิ้น 1,069.23 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยได้พิจารณาข้อเท็จจริงและหลักฐานที่เกี่ยวข้องแล้ว เห็นว่า บริษัทย่อยมิได้กระทำผิดสัญญาตามฟ้อง บริษัทย่อยจึงไม่มีหน้าที่ต้องชำระเงินและค่าเสียหาย โดยได้แต่งตั้งทนายความเพื่อยื่นคำให้การต่อสู้คดี ทั้งนี้ ทั้งสามคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

คดีความเกี่ยวกับกรณีก่อรับน้ำมันดิบรั่ว ในปี 2565

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2566 บริษัทฯ ได้รับหมายเรียกและสำเนาคำฟ้องคดีแพ่งในคดีที่สมาคมประมงพื้นบ้านท้องถิ่น และชาวประมง พ่อค้าแม่ค้าในจังหวัดระยองจำนวนหนึ่ง ได้ยื่นฟ้องบริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลยที่ 1 และบริษัทฯ เป็นจำเลยที่ 2 ต่อศาลจังหวัดระยอง ในข้อหาละเมิดเรียกค่าเสียหาย และขอให้ฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเล โดยโจทก์กล่าวอ้างว่า เหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลส่งผลให้โจทก์ได้รับความเสียหายจากการขาดรายได้ บริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อเท็จจริง หลักฐาน และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ ไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ตามที่กล่าวอ้างในคำฟ้อง จึงไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบตามฟ้อง โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลจังหวัดระยองแล้ว เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2566 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 ศาลจังหวัดระยองมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ยื่นขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ถึงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

(เฉพาะกรณีที่มีบันทึกออกตราสารหนี้)

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0-2230-2328, 0-2230-2295, 0-2626-3646 และ 0-2353-5421

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2208-4845-47

ธนาคารสกลนครไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140

สถานที่ติดต่อ : เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2470-3074 และ 0-2888-8888 ต่อ 819

ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 0-2626-7777

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 0-2544-5740 และ 0-2777-6784



การกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

เราเชื่อว่า องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน
ด้วยรากฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

GC ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ
ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม
พร้อมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ
เพื่อสร้างและรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น
นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม





นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นรักษามาตรฐานงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่าระดับสากลมาตลอดระยะเวลาที่ได้ดำเนินธุรกิจของบริษัท นับแต่ปี 2554 เป็นต้นมา โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ และมอบหมายคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ทำหน้าที่กำกับดูแล รักษามาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสากล สอดคล้องกับกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร ตลอดจนข้อกำหนดกฎหมาย แนวปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งติดตามและประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ผ่านการประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งได้รายงานผลการปฏิบัติงานที่ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

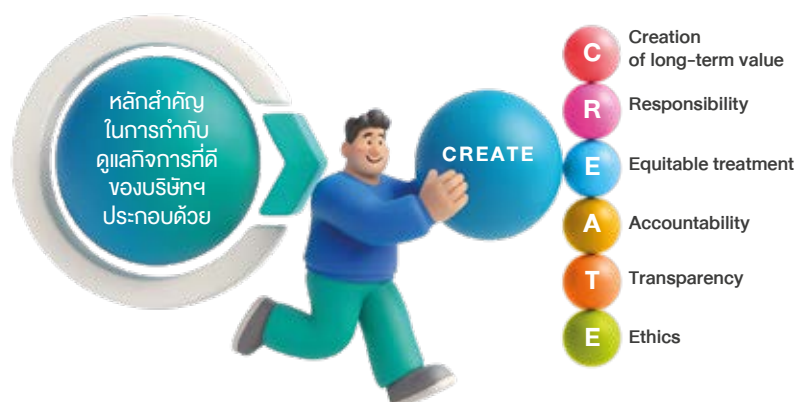
คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ มีระบบการติดตามวัดผลการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระและรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- ▶ เสริมสร้างระบบบริหารจัดการให้มีความโปร่งใส เป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ มีมาตรฐานชัดเจน เป็นสากล ทำให้บริษัท สามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงได้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ป้องกัน และขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- ▶ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน สาธารณชน ทั้งภายในและภายนอกประเทศ และมีส่วนในการเพิ่มมูลค่าหุ้นของบริษัท เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ สิทธิ และความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- ▶ ติดตามวัดผลการดำเนินงานของบริษัท และตรวจสอบการทำงานต่าง ๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ▶ กำหนดกรอบความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ฝ่ายจัดการใช้อำนาจภายในขอบเขตที่กำหนด

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ GC Group ทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยยึดถือแนวปฏิบัติที่เป็นสากลทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ OECD Principles of Corporate Governance, CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต., แนวปฏิบัติตลาดหลักทรัพย์ฯ ASEAN Corporate Governance Scorecard, Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) และเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนของ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) เป็นต้น และมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากลให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัท มีหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย Creation of long-term value, Responsibility, Equitable treatment, Accountability, Transparency และ Ethics (C R E A T E) ซึ่งนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน



เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่เข้าไปลงทุน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะเป็นผู้นำในด้านจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของ GC Group ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลรับผิดชอบผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิผู้บริโภค และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และทบทวน เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วนและยั่งยืน ทั้งนี้ รายละเอียดผลการดำเนินงานปรากฏในรายงานหัวข้อ “การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ” หน้า 206

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัทฯ

► คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกำหนดให้มีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นประจำทุกปี ซึ่งกรรมการทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสมหลากหลาย เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายด้านตาม Board Skills Matrix ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจ อาทิ วิศวกรรม พลังงาน อุตสาหกรรมวัสดุ ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ เศรษฐศาสตร์และการเงิน การบริหารจัดการธุรกิจ และการบริหารความเสี่ยง บัญชี กฎหมาย ความมั่นคง ความยั่งยืน เทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์ ธุรกิจระหว่างประเทศ เป็นต้น รวมทั้งความหลากหลายทางเพศ เชื้อชาติและสัญชาติ สัดส่วนของกรรมการอิสระที่เหมาะสมเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ชาติพันธุ์ หรือศาสนา เพื่อผสานความรู้ความสามารถที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 14 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ

จำนวน 9 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและลักษณะการประกอบธุรกิจและการขับเคลื่อนทิศทางการกลยุทธ์ ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการทุกคนมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างชัดเจน ซึ่งประธานกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ เพิ่มเติมจะปรากฏในรายงานหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 165

► คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยทำหน้าที่กลั่นกรองการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ โดยกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสมและเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ ตามที่กฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะจะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อหน่วยงานกำกับดูแล ผู้ถือหุ้น และสาธารณชน ในแบบ 56-1 One Report เป็นประจำทุกปี

► การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณา สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่กรรมการลาออกหรือครบกำหนดออกตามวาระ ภายใต้หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ที่โปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งพิจารณาสรรหาและคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากกามีคุณสมบัติที่ครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) หลักเกณฑ์และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัท คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมทั้งความเป็นอิสระและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการอย่างรอบด้าน โดยกรรมการทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) นอกจากนี้ ยังพิจารณาจากบัญชีรายชื่อและฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของบริษัท และองค์กรที่น่าเชื่อถือ อาทิ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (SEPO) และรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รวบรวมรายชื่อผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อทิศทางกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการพิจารณาถึงความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ได้แก่ สัดส่วนกรรมการที่เป็นเพศหญิง (ความหลากหลายทางเพศ) ความหลากหลายทางเชื้อชาติและสัญชาติ และกรรมการอิสระ ความหลากหลายของทักษะของคณะกรรมการบริษัท ในปัจจุบันซึ่งครอบคลุมถึงความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจตาม Board Skills Matrix ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลาย เหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ และสามารถตอบสนองต่อทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามรายละเอียด ดังนี้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ: บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นแบบรายบุคคล เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในกรณีที่เป็นการเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา การอุทิศเวลา และการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของกรรมการแต่ละราย มาประกอบการพิจารณา

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ: เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เว้นแต่วาระของกรรมการที่ออกไปจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกรายชื่อกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง ซึ่งรวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการเฉพาะเรื่องที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อีกได้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่องว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ กรรมการเฉพาะเรื่องที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เทียบเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการเฉพาะเรื่องที่ตนแทน

การพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระ: การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระถือเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท จะต้องคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนิยามคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทฯ ซึ่งเข้มกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พท.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมถึงการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย (ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้ไม่เกินร้อยละ 1) อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยระบุไว้ในกฎบัตรกรรมการอิสระและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากรายชื่อกรรมการบริษัทฯ ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตาม Board Skills Matrix ได้แก่ ความรู้ ความสามารถในการบริหารธุรกิจ และมีประสบการณ์ในด้านที่เกี่ยวข้อง อาทิ ด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เป็นต้น มีภาวะความเป็นผู้นำและมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร และได้รับการยอมรับจากองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ รายละเอียดผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในรายงานหัวข้อ “การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ” หน้า 198

► คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ จะปรากฏในรายงานหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล” หน้า 201

ผู้บริหาร รายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารจะปรากฏในรายงานหัวข้อ “ผู้บริหาร” หน้า 176

► การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถของกรรมการให้ช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร และสำหรับการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งจัดให้มีการประเมินศักยภาพผู้บริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาความพร้อมในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ “การพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ” หน้า 199

► การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปี โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้ง 3 แบบ คือ ประเมินกรรมการทั้งคณะ ประเมินตนเอง และประเมินแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น) นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดดัชนีชี้วัด

ผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ (Board KPIs) ตามหลัก CG Code และเกณฑ์การประเมินดัชนีความยั่งยืนของ S&P Global CSA ที่ประกอบด้วยการประเมินใน 4 ด้าน ได้แก่ ดัชนีวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการประชุม รวมทั้งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานแบบทั้งคณะ และรายบุคคล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ อย่างเป็นรูปธรรม และเปิดเผยข้อมูลผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบ 56-1 One Report นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ “การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ” หน้า 198

► การกำกับดูแลการดำเนินงานของ GC Group

บริษัทฯ เติบโตในธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ขยายการลงทุน และการร่วมทุนในหลายประเทศ ทั้งดำเนินการเองและดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทอื่น รายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ “การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน” หน้า 36 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลให้มีแนวทางการดำเนินงาน การบริหารจัดการที่สอดคล้องตามกรอบการดำเนินธุรกิจขององค์กร (GC Business Principle) ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ “การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” หน้า 205

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ย่อมมีความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ พนักงาน ไปจนถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งแต่ละกลุ่มย่อมมีความต้องการที่แตกต่างกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ



► สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเป็นหลักการไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามอย่างครบถ้วน ดังนี้

► (1) การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้น

ข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ต้องมีความชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ แม้บางเรื่องไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากเห็นว่ามีควมจำเป็นก็จะเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ

► (2) การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันอังคารที่ 8 เมษายน 2568 เวลา 09.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้รับความสะดวกในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

ก่อนการประชุม

- แจ้งหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนเกี่ยวกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม 2567 ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อหรือเรื่องที่น่าเสนอจะถูกพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่

พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่พิจารณากลับกรองเรื่องที่เป็นประโยชน์และสมควรเสนอเป็นระเบียบวาระการประชุม ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอีกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะแจ้งผลการพิจารณาและชี้แจงเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ

► แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบทันทีหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 8 เมษายน 2568 รวมทั้งแจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 4 มีนาคม 2568 เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และมีสิทธิรับเงินปันผลโดยแจ้งผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ ด้วย

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม โดยมีระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอ เอกสารประกอบการประชุม การมอบฉันทะ รวมทั้งขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์บริษัทฯ เป็นการล่วงหน้ามากกว่า 28 วันก่อนวันประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบแจ้งการประชุมที่มี QR Code สำหรับดาวน์โหลดแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 ในรูปแบบแบบดิจิทัลไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

- การมอบฉันทะกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน หรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งข้อมูลกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ และมีคำชี้แจงรายละเอียด ขั้นตอน เอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะที่สะดวก และไม่ยุ่งยากต่อการเข้าร่วมประชุม ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นเป็นเวลามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม โดยจัดส่งเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ ผ่านทางอีเมล corporatesecretary@pttgcggroup.com หรือ ir@pttgcggroup.com หรือ cg@pttgcggroup.com

- ▶ เปิดระบบให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2568 จนถึงวันประชุม รวมถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center บริการแก่ผู้ถือหุ้น กรณีที่มีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามเกี่ยวกับวิธีการลงทะเบียนหรือการเข้าร่วมประชุม

วันประชุม

- ▶ ดำเนินการจัดประชุมภายใต้มาตรการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การเว้นระยะห่างระหว่างที่นั่ง รวมถึงระยะห่างระหว่างทางเดินตามความเหมาะสม รวมถึงมีจุดบริการเจลแอลกอฮอล์ในบริเวณการจัดประชุม
- ▶ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center และ Admin ดูแลระบบการประชุม อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าสู่ระบบการประชุม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับการใช้งานระบบการประชุม พร้อมทั้งเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าระบบการประชุมก่อนเวลาการประชุมมากกว่า 2 ชั่วโมง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถสอบถามและลงมติได้ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม
- ▶ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 15 คน ทั้งนี้ ได้มีผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม รวมถึงนักกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนน และอาสาพิทักษ์สิทธิเข้าประชุมคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ก่อนการประชุม บริษัทฯ ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน และจัดให้มีการลงคะแนนเสียงในทิวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- ▶ ในการประชุม ประธานกรรมการดำเนินการประชุมตามลำดับวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน โดยระหว่างการนำเสนอแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ ด้วยการพิมพ์ข้อความหรือสอบถามทางภาพและเสียงผ่านระบบการประชุม โดยมอบหมายให้ประธานกรรมการเฉพาะเรื่อง ตลอดจนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจดบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

หลังการประชุม

- ▶ บริษัทฯ เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยมติดังกล่าวได้ระบุคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ
- ▶ จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม/คำตอบ ข้อคิดเห็นโดยสรุปทั้งภาษาไทย/ภาษาอังกฤษ นำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pttgcgroup.com ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนจัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทักท้วงเป็นเวลา 30 วัน

บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน 14 ปี ต่อเนื่อง นับตั้งแต่ปี 2555-2568 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

▶ (3) การจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568

บริษัทฯ จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันอังคารที่ 18 พฤศจิกายน 2568 เวลา 09.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ การจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการขายหุ้นบางส่วนในบริษัทไทยแท่งค์เทอร์มินัล จำกัด และพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการปรับโครงสร้างธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทฯ ดูแลและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างครบถ้วน อาทิ การเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารขึ้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) และการมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน สามารถลงมติได้ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียม บริษัทฯ ได้จัดทำบันทึกประเด็นซักถามไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 50 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

► การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ทั้งผู้ถือหุ้นไทยและต่างชาติ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติของบริษัทฯ ได้ ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกราย โดยกำหนดแนวปฏิบัติการกำกับดูแล เพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ และให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอแนะและแสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ) และเลขานุการบริษัท ผ่านหน้าเว็บไซต์บริษัทฯ เมนู “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” หรืออีเมล cg@pttggroup.com ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะเป็นผู้พิจารณากลับกรอง และพิจารณาเรื่องต่างๆ ให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม และจัดให้มีช่องทางสำหรับนักลงทุนสถาบันสามารถขอข้อมูลหรือแสดงความคิดเห็นผ่านอีเมล ir@pttggroup.com ที่มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูลแก่นักลงทุน

► การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยรวบรวมหลักการต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิทธิ และผลกระทบต่องานที่มีส่วนได้เสีย มากำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ และมีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นมายังบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้สรุปนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมในรอบปี 2568 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญพลสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน การเสนอแนะหรือการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีช่องทางติดต่อกับผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ www.pttggroup.com และอีเมล ir@pttggroup.com และ cg@pttggroup.com

ในการดูแลนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย บริษัทฯ ได้จัดประชุมแถลงผลประกอบการไตรมาสละ 1 ครั้ง ในรูปแบบ Physical และระบบ Online ด้วย ได้แก่ Microsoft Teams รวมทั้งมีการจัดประชุมเป็นแบบ Virtual Roadshow ผ่านระบบ

ออนไลน์ โดยจัดเตรียมช่องทาง Online Booking เพื่อให้ นักลงทุนสถาบันที่มีความสนใจติดต่อบริษัทฯ สามารถจัดตารางเพื่อทำการนัดหมายได้โดยตรง

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมโครงการ Opportunity Day ไตรมาสละ 1 ครั้ง และโครงการ SET Digital Roadshow โดยเป็นความร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการจัดประชุมออนไลน์เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบันในต่างประเทศมีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและสื่อสารกับทางบริษัทจดทะเบียนได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ จะไม่พบนักลงทุน 14 วัน (ปฏิทิน) ก่อนวันประกาศผลประกอบการ เพื่อเป็นการป้องกันและรักษาความลับของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

สำหรับผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และประกาศของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และปฏิบัติตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด มีการจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นกู้อย่างสม่ำเสมอเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นสามัญ เช่น การจัดประชุมพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ และโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ เป็นต้น

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้าด้วยการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ รวมทั้งยกระดับมาตรฐานด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผ่านกระบวนการรับฟังความต้องการของลูกค้า (Voice of Customer) อย่างเป็นระบบ รวมถึงความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาและทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า และตลาดปลายทางอย่างถ่องแท้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้บริษัทฯ สามารถให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจลูกค้า และตลาดปลายทางที่มีความหลากหลายได้อย่างครอบคลุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมผ่านความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ ลูกค้า และพันธมิตรทางการค้า ประกอบกับการให้การรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากลต่างๆ เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและตลาดอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาเป็นเครื่องมือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร การขาย การส่งมอบผลิตภัณฑ์และการบริการให้กับลูกค้าให้เป็นไปตามเป้าหมาย ความต้องการของลูกค้าและตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการใช้เทคโนโลยีในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่อตลาด เพื่อเตรียมการวางแผนการขาย การตลาด และการจัดส่งผลิตภัณฑ์ สอดคล้องและตรงตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการการรับซื้อเครื่องเรียนของลูกค้าย่างเป็นระบบและครบวงจร เพื่อบริหารจัดการซื้อเครื่องเรียนติดตามผล และรายงานผลการแก้ไขซื้อเครื่องเรียนจากลูกค้าในทุกกลุ่มธุรกิจ รวมถึงการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ที่ส่งมอบให้กับลูกค้า เพื่อการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการ และกระบวนการทำงานภายในอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งถือว่าเป็นข้อมูลที่มีความสำคัญ ช่วยให้บริษัทฯ ทำความเข้าใจในความต้องการของลูกค้าและตลาดมากยิ่งขึ้นด้วย

บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้งลูกค้าและพันธมิตรทางการค้า (Customer and Partner Relationship Management) ผ่านการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ อาทิ การจัดสัมมนาเชิงวิชาการเพื่อการเผยแพร่องค์ความรู้ในประเด็นที่เป็นหัวข้อสำคัญที่อยู่ในกระแสความสนใจของอุตสาหกรรม ทิศทางสถานการณ์อุตสาหกรรมและตลาดมาตรการทางการค้าต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดร่วมกัน ทั้งในรูปแบบ Online และ Onsite รวมไปถึงการสื่อสาร จัดอบรมการให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าอยู่เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า (Customer Experience) ตลอดทั้งเส้นทางประสบการณ์การเดินทางของลูกค้า (Customer Journey Experience) ซึ่งจะนำไปสู่ความไว้วางใจ ความเข้าใจ และความภักดีของลูกค้า อันเป็นการสร้างความเป็นพันธมิตรทางการค้าที่ดีต่อกันระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า โดยบริษัทฯ มุ่งหวังให้ลูกค้ากลับมาซื้อผลิตภัณฑ์และรับบริการบริการซ้ำ เพื่อการเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลรักษาความลับของลูกค้า ภายใต้ระบบ Data Loss Prevention (DLP) และคำประกาศคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) รวมทั้งกำหนดนโยบายและมาตรการจัดการและปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) รวมถึงกำกับดูแลไม่ให้เกิดการค้ำกำไรเกินควร หรือมีการกำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมอีกด้วย

ลูกค้า

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลลูกค้าโดยกำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการ ให้ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพ การบริหารความสัมพันธ์จนถึงกระบวนการประเมินศักยภาพของคู่ค้า โดยกำหนดให้คู่ค้าดำเนินการให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้ผลิต จัดหาสินค้า วัตถุดิบ และการบริการ (Supplier Code of Conduct: SCOC) โดยคู่ค้าทุกรายจะต้องลงนามใน SCOC ก่อนทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการคู่ค้า (Vendor Management System: VMS) โดยเริ่มตั้งแต่การขึ้นทะเบียนคู่ค้ารายใหม่ การจัดการข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่คู่ค้าได้รับการอนุมัติในทะเบียน การประเมินผลงานคู่ค้าให้อยู่ในระบบเดียวกัน

โดยเป็นการทำงานผ่านระบบ VMS ทำให้กระบวนการขึ้นทะเบียนคู่ค้ามีความโปร่งใสและเป็นธรรม เป็นไปตามเกณฑ์และมาตรฐานโดยไม่เอื้อประโยชน์ให้รายใดรายหนึ่ง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบใหม่ ซึ่งเป็นระบบที่รวบรวมและบูรณาการหลายระบบเข้าสู่แพลตฟอร์มเดียวภายใต้ชื่อ “VMCS (Vendor Management Collaboration System)” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการ และรองรับการทำงานร่วมกับคู่ค้าให้เป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทยังได้ดำเนินงานตามแผนงานเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างที่ยั่งยืน ดังนี้

1. สนับสนุนคู่ค้าให้ดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) ในปี 2568 มีการประเมินกลุ่มคู่ค้าในมิติด้าน ESG รวมทั้งสิ้น 54 กลุ่มสินค้าและบริการ โดยมีการประเมินคู่ค้าด้าน ESG จนครบจำนวน 198 ราย รวมถึงมีการทำ ESG site audit ร่วมกับที่ปรึกษาจำนวน 1 ราย และผลของการตรวจประเมินพบว่า ไม่มีการดำเนินงานที่ละเมิดต่อสิทธิแรงงานหรือสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการบริหารจัดการความปลอดภัยและกฎหมายที่ได้มาตรฐาน
2. จัดทำกลยุทธ์งานจัดหาด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) โดยมีแผนงานและเป้าหมายสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร ในการที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือ Greenhouse Gas (GHG) ของงานที่เกี่ยวข้องใน Scope 3 คือกลุ่มงานการกำจัดของเสีย และกลุ่มงานการขนส่งสินค้าและบริการในสายงาน Polymer ให้ได้ 50% ในปี 2593 โดยในปี 2568 ได้มีการ Engage คู่ค้าในกลุ่มงานเป้าหมายเพิ่มเติม
3. สนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายสีเขียว ส่งเสริมและสนับสนุนคู่ค้าให้สมัครเข้าร่วมโครงการ Green Industry (GI) โดยให้คำแนะนำในการดำเนินการ และในปี 2568 มีคู่ค้าได้รับการรับรอง GI รวม 319 ราย โดยบริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนคู่ค้าในการต่ออายุ GI จำนวน 22 ราย
4. สนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการจากคู่ค้าในชุมชน 4 เขตเทศบาล บริเวณรอบนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุดอย่างต่อเนื่องหลายปี เพื่อส่งเสริมการจ้างงานในชุมชน และทำให้ชุมชนมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมถึงช่วยพัฒนาเศรษฐกิจในจังหวัดระยอง โดยบริษัทฯ ได้จัดหาบริการจากชุมชน เช่น การจัดหาพนักงานทำความสะอาด การจัดหารถบัสและรถตู้รับ-ส่งพนักงาน การจัดจ้างดูแลภูมิทัศน์ บริการกำจัดสิ่งปฏิกูล เป็นต้น ทั้งนี้ได้รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของชุมชนเพื่อให้สามารถเติบโตไปพร้อม ๆ กัน

5. เชิญชวนคู่ค้าเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) และได้เข้าเยี่ยมชมบริษัทของคู่ค้ากลุ่ม Strategic ที่มีธุรกรรมมูลค่าสูง เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจและเพิ่มความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท และคู่ค้า โดยในปี 2568 มีคู่ค้าเข้าร่วมโครงการจำนวน 6 ราย และบริษัท ได้รับรางวัล CAC Change Agent ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 โดยบริษัท มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและเชิญชวนให้คู่ค้าเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ CAC เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าพัฒนาศักยภาพและก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีมาตรฐานด้านจริยธรรมทางธุรกิจ
6. ได้สื่อสารและเน้นย้ำกับคู่ค้าในงานประชุมคู่ค้าประจำปี (Supplier Conference) ถึงจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายงดรับของขวัญและของกำนัล นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการให้ความสำคัญต่อการรับฟังและรับเรื่องร้องเรียนจากบุคคลทั้งภายในและภายนอก ผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ชี้แจงคู่ค้าเกี่ยวกับเกณฑ์ใหม่ของ Green Industry กิจกรรมส่งเสริมโครงการ CAC กฎระเบียบและข้อปฏิบัติตามมาตรการคว่ำบาตร (Sanction) และการอัปเดตระบบดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดหา เช่น SAP จาก ECC6 เป็น S/4HANA การปรับระบบ Robotic Process Automation (RPA) จาก Blue Prism มาเป็น UiPath

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายใน และการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการจัดอบรมให้ความรู้ทั้งพนักงานจัดหาและคู่ค้าเกี่ยวกับ ESG & Carbonization KM จากการดำเนินงานดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ มีคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรที่ดีที่คอยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส พร้อมทั้งบริหารต้นทุนได้เกิดประโยชน์สูงสุดอันจะนำไปสู่การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน

คู่แข่งทางการค้า

เพื่อให้การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าเป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล และอยู่ภายใต้กรอบกฎหมายและกติกากฎเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ จึงกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจในการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าว เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ หรือเกิดการเอาเปรียบโดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาหรือให้ความเห็นในทางลบ

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำระบบ Payment Tracking System (PTS) เพื่อให้เจ้าหน้าที่การค้าสามารถตรวจสอบ ติดตามสถานะการจ่ายเงินได้ด้วยตนเอง และบริษัทฯ ได้ร่วมกับสถาบันการเงินจัดทำ e-Mail Advice จากระบบ Outsource Payment System เพื่อแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นล่วงหน้าทุกครั้งที่มีการชำระเงิน มีการจัดทำระบบรองรับใบแจ้งหนี้ ใบกำกับภาษี ใบเสร็จรับเงิน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุเจ้าหน้าที่ เพื่อประโยชน์ในการติดตามการแก้ไขปัญหาสำหรับรายการที่เกินกำหนดชำระ และกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาหรือตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะรายงานให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าและร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกลุ่มธนาคารในการใช้ระบบ Blockchain จัดการเอกสารหนังสือค้าประกัน รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบข้อมูลของเจ้าหน้าที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้าน Cybersecurity และให้มั่นใจว่า ทุกรายการจ่ายเงินมีความถูกต้องและเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ร่วมมือกับกลุ่มธนาคารในการใช้ระบบภาษี หัก ณ ที่จ่าย อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถตรวจสอบข้อมูลผ่านระบบของกรมสรรพากรได้ด้วยตนเอง ตลอดจนกำหนดมาตรฐานให้บริษัทในกลุ่มดำเนินการให้สอดคล้องกับเงื่อนไขที่บริษัทฯ มีต่อเจ้าหน้าที่ เพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอน รัดกุม และตรวจสอบได้

สำหรับเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สถาบันการเงินเข้ามาเสนอธุรกรรมทางการเงินอย่างเท่าเทียม ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเสมอภาคและบริหารสัญญาเงินกู้อย่างเป็นธรรม รวมถึงการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและประกาศของ ก.ล.ต. โดยบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และกระทำการพื้นฐานของความถูกต้อง ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้ รวมทั้งเปิดเผยสารสนเทศเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เจ้าหน้าที่ ผู้ถือหุ้นกู้ นักลงทุนสถาบันทราบอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ Credit Rating Agency ผ่านทั้งช่องทางการประชุมระบบ Online และการประชุมในรูปแบบ Physical และนักลงทุนอย่างเป็นประจำ ตลอดจนมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าหน้าที่ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Privacy Policy) เพื่อกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล และมีความชัดเจนในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ภาครัฐ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับภาครัฐ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของ GC Group โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อภาครัฐในประเทศที่เข้าไปลงทุน เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม และมีการเปิดเผยนโยบายการปฏิบัติต่อภาครัฐไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการเกี่ยวกับการให้ได้ว่าซึ่งการสนับสนุนกิจกรรมบริษัทฯ ได้แก่

- (1) เชิงกลยุทธ์ เช่น การผลักดันข้อกำหนด ระเบียบ มาตรฐานต่าง ๆ และมีโครงการร่วมกัน เพื่อสนับสนุนนโยบายของประเทศและให้เกิดประโยชน์กับกิจกรรมของบริษัทฯ
- (2) การติดตามและปฏิบัติตามกฎ ระเบียบภาครัฐอย่างถูกต้อง ได้แก่ ใบอนุญาต สิทธิประโยชน์ สัมปทาน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตามขั้นตอนหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ และการติดต่อประสานงานกับภาครัฐส่วนกลาง รวมทั้งหน่วยการปกครองท้องถิ่นและรัฐวิสาหกิจ ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน ตามที่ทางราชการกำหนด โดยนำระบบข้อมูล Permit & Privilege Licenses Online มาใช้ในการวางแผนติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขของทางราชการที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินการ

- ▶ จัดตั้งศูนย์สื่อสารเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เชื่อมโยงกับศูนย์สื่อสารของภาครัฐในพื้นที่จังหวัดระยอง มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบในการสื่อสารกับภาครัฐอย่างเปิดเผย เหมาะสม เพื่อให้ทราบข้อมูลที่แท้จริงสำหรับการใช้ในการสื่อสารกับภาครัฐที่เกี่ยวข้องและชุมชน ให้เข้าใจสถานการณ์ที่ถูกต้อง
- ▶ จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อาทิ กิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อทำความเข้าใจและให้คำมั่นร่วมกันในการทำงานอย่างโปร่งใส ป้องกันการทุจริต
- ▶ สนับสนุนกิจกรรมภาครัฐเพื่อปรับปรุงพัฒนาระบบการทำงาน ได้แก่ การแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้หรือกฎหมายใหม่ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน เช่น ใช้ระบบออนไลน์เพิ่มขึ้นลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น
- ▶ ติดตามมาตรการต่าง ๆ ของจังหวัดระยองและของประเทศไทย เพื่อให้มีการสื่อสาร เตรียมความพร้อม และนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการปลูกป่าชายเลนเพื่อประโยชน์จากคาร์บอนเครดิต ปี 2565-2566 กับกรมทรัพยากรทางทะเล และชายฝั่ง ซึ่งได้รับพื้นที่ปลูกป่าชายเลน รวมเนื้อที่ 3,612.55 ไร่ โดยโครงการฯ ปี 2565 ได้ขึ้นทะเบียนเป็นโครงการลดก๊าซเรือนกระจก ภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Standard T-VER) เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2568 ระยะเวลาคิดเครดิตของโครงการ ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2566 - 24 ธันวาคม 2576

พนักงาน

บริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบพนักงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านการสร้างประสบการณ์ทำงานที่ดีให้กับพนักงานในทุก ๆ ช่วงการทำงานของพนักงาน (Employee Life Cycle) สอดคล้องกับความหลากหลายของพนักงานทั้งในด้านเพศ วัย (Generation) ระดับงาน กลุ่มงานอาชีพ เป็นต้น โดยให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ด้วยการมุ่งเน้นให้พนักงานเรียนรู้หลากหลายรูปแบบ เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติงานได้จริง ผ่านการเรียนรู้แบบ 24/7 (ทุกวัน ทุกช่วงเวลา) ซึ่งเป็นการเรียนรู้ด้วยตนเอง Anywhere, Anytime Learning ผ่านระบบดิจิทัล อีกทั้งมีการดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี (Well-being) และมีความปลอดภัยในการทำงาน มีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้เข้าใจปัญหา และความต้องการที่แท้จริงของพนักงาน เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดรูปแบบการทำงานเพื่อให้วิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความยืดหยุ่น คล่องตัว โดยกำหนดให้มีการปฏิบัติงาน ณ ที่พักอาศัย (Work from Home: WFH) สำหรับพนักงานสำนักงาน รวมถึงมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน มีการกำหนดสวัสดิการพนักงานและครอบครัวให้สามารถแข่งขันได้ เมื่อเทียบกับบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมทั้งมีการดูแลพนักงานที่จะเกษียณให้มีความสุข

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายเปิดรับบุคคลผู้ทุพพลภาพเข้าทำงานและส่งเสริมอาชีพคนพิการ ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 โดยรายละเอียดการปฏิบัติต่อพนักงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนปรากฏในรายงานหัวข้อ “พนักงาน” หน้า 179

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของ GC Group โดยคำนึงถึงการรักษาสอดคล้องด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้พัฒนาเคียงคู่กับการเติบโตของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่าร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน พร้อมกันนี้ ยังดำเนินการร่วมกับพันธมิตรเครือข่ายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการยกระดับโครงการเพื่อสังคม ตลอดจนบูรณาการเข้ากับแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

บริษัท ดูแลรักษาความสัมพันธ์กับชุมชน โดยบริหารจัดการความคาดหวังของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมถึงการดำเนินโครงการเพื่อสังคมในมิติต่าง ๆ อย่างมีส่วนร่วมระหว่างพนักงานและชุมชน รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน ข้อกำหนดต่าง ๆ บนพื้นฐานของการบริหารจัดการเชิงรุกกับประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม จากการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจที่ดีที่อยู่เคียงข้างชุมชนและสังคมมาโดยตลอด นอกจากนี้ ยังยกระดับโครงการด้านการพัฒนาการศึกษาและเยาวชนในพื้นที่จังหวัดระยอง ด้วยการผนวกความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับหน่วยงานพันธมิตรจากองค์กรต่าง ๆ อาทิ หอการค้าจังหวัดระยอง สถาบันอุดมศึกษา หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงพนักงานจิตอาสาของบริษัทฯ ร่วมกันแนะแนวการศึกษาและแนวโน้มอาชีพที่จะเกิดขึ้นในอนาคตแก่เยาวชน เพื่อค้นพบสายอาชีพที่เหมาะสมแก่ตนเองและวางแผนการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา ซึ่งในปี 2568 นี้ ผลจากการดำเนินงานด้านกิจกรรม/โครงการเพื่อสังคม พนักงานจิตอาสาของบริษัทฯ ร่วมขับเคลื่อนกิจกรรม/โครงการเพื่อสังคมมากถึง 3,143 คน คิดเป็น 73% จากพนักงานทั้งหมด ส่งผลให้ชุมชนมีความพึงพอใจในการดำเนินโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ ที่ 92.72%

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการเพิ่มคุณค่าทางธุรกิจสู่สังคมผ่านการบริหารจัดการแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) ได้แก่ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โดยมุ่งเน้นการพัฒนา สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ Upcycling จากเส้นใยพลาสติกรีไซเคิล พัฒนาจุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Upcycling ในพื้นที่ใหม่ ผ่านความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ อาทิ PTT LNG ก่อให้เกิดการจ้างงานอย่างยั่งยืน โดยการจ้างบุคลากรชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงจุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เข้ามาเป็นพนักงานจำหน่ายสินค้า พร้อมทั้งนำผลกำไรที่ได้ส่วนหนึ่งมาสนับสนุนการดำเนินงานด้านการแพทย์และสาธารณสุข บริษัท ประชาธิรัฐ สยามศิริระยอง (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด ร่วมกับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ OR เปิดร้าน Café Amazon สาขาศูนย์ราชการจังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มช่องทางการตลาดและเพิ่มพื้นที่ในการประชาสัมพันธ์ให้กับร้านริกระยอง ซึ่งนำผลิตภัณฑ์ชุมชนคุณภาพดีจาก 8 อำเภอในจังหวัดระยอง มาช่วยจัดจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากของจังหวัดระยอง นอกจากนี้ ยังดำเนินโครงการด้านเศรษฐกิจ ยกระดับโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างรายได้หมุนเวียนกลับสู่ชุมชน ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร อาทิ ตลาดวันสุข ร่วมกับห้างสรรพสินค้าเปิดห้วยโป่ง ซึ่งจากการดำเนินงานในปี 2568 ทั้งโครงการในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) และโครงการด้านเศรษฐกิจ ช่วยกระจายรายได้สู่ชุมชนมากกว่า 30 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปลูกป่าเพื่อประโยชน์จากคาร์บอนเครดิต ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรในพื้นที่ต่าง ๆ ประกอบด้วยโครงการปลูกป่าชายเลนเพื่อประโยชน์จากคาร์บอนเครดิต

ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง บนพื้นที่ 3,612.55 ไร่ ในจังหวัดระยอง จันทบุรี ตราด เพชรบุรี และกระบี่ โครงการจัดการคาร์บอนเครดิตในป่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ บนพื้นที่ 15,000 ไร่ โครงการปลูกป่า บนพื้นที่ 11.84 ไร่ ภายใน GC Chemical Experience Campus จ.ระยอง รวมพื้นที่ดำเนินการทั้งหมด 18,624.39 ไร่ ซึ่งในปี 2593 จะสามารถกักเก็บคาร์บอนได้ 0.088 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า อีกทั้งยังได้ดำเนินโครงการปลูกป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและฟื้นฟูระบบนิเวศ อาทิ โครงการพัฒนาสวนป่านิเวศอ่อนนุช บนพื้นที่ 55 ไร่ ซึ่งเคยเป็นพื้นที่เทกองขยะของกรุงเทพมหานคร โครงการฟื้นป่า รักษาแนวเขาห้วยมะหาด จ.ระยอง บนพื้นที่ 2,500 ไร่ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) พัฒนาเทคโนโลยีในการตรวจติดตามการปลูกและการเจริญเติบโตของกล้าไม้ป่าชายเลน โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำรวจด้วยอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) ร่วมกับระบบ Real-Time Kinematic (RTK) บินสำรวจเพื่อระบุตำแหน่งและประมวลผลภาพด้วยโปรแกรม Photogrammetry พร้อมทั้ง Segmentation Model และปัญญาประดิษฐ์ (AI) ซึ่งมีความแม่นยำและตรวจสอบได้ โดยจะเริ่มดำเนินการทดสอบระบบการตรวจติดตามการปลูกและการเจริญเติบโตของกล้าไม้ ในพื้นที่ปลูกป่าชายเลนจังหวัดระยอง ก่อนขยายผลไปยังพื้นที่แปลงปลูกอื่น ๆ ต่อไป

บริษัทฯ ยังคงสานต่อในเรื่อง Circular Economy ผ่านโครงการ Community Waste Model เพื่อขยายผลการเป็นต้นแบบด้านการบริหารจัดการขยะรีไซเคิลในชุมชนอย่างถูกวิธี ดำเนินการครบวงจรตั้งแต่ต้นทาง (ชุมชน บ้าน วัด โรงเรียน) ไปจนถึงปลายทาง โดยการส่งเสริมให้ชุมชนจัดตั้งศูนย์บริหารจัดการขยะรีไซเคิลชุมชน (Community Waste Hub) เพื่อแก้ปัญหาการบริหารจัดการขยะพลาสติกใช้แล้วและวัสดุรีไซเคิลอย่างไม่เหมาะสม เช่น การนำไปเผาหรือฝังกลบ โดยพลาสติก PET และ HDPE สามารถนำกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลในโรงงาน บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด หรือ ENVICCO ซึ่งในปี 2568 สามารถจัดเก็บขวดพลาสติก PET และ HDPE ได้มากกว่า 330 ตัน นอกจากนี้ ยังมีการขยายผลโมเดลการบริหารจัดการขยะรีไซเคิล โดยใช้รูปแบบการพัฒนาและการลงทุนร่วมซึ่งบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยง ถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ไปยังพันธมิตรอื่น ๆ ทั้งหน่วยงานราชการและบริษัทคู่ค้า อาทิ เทศบาลตำบลคลองตำหรุ จ.ชลบุรี และบริษัท ชันไทร์ เป๊ปซีโค เบเวอเรจ (ประเทศไทย) จำกัด (SPBT) เป็นต้น

จากการที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) เชิงพาณิชย์เป็นรายแรกของประเทศเมื่อเดือนมกราคม 2568 โดยนำน้ำมันพืชใช้แล้ว (Used Cooking Oil: UCO) มาเป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งเป็นการพัฒนาพลังงานสะอาดที่

เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียนด้วย จึงได้มีการสานต่อความสำเร็จ โดยริเริ่มโครงการ “จากครัว...สู่เครื่อง” ร่วมกับพันธมิตรต่างๆ วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความรู้ และสร้างความตระหนักในการจัดการน้ำมันพืชใช้แล้วอย่างเป็นระบบ ช่วยลดปัญหาการจัดการน้ำมันพืชใช้แล้วอย่างไม่ถูกวิธี โดยตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2568 สามารถรับน้ำมันพืชใช้แล้วกว่า 14 ตัน จากศูนย์บริหารและจัดการขยะรีไซเคิลชุมชน และพันธมิตรกว่า 22 แห่ง อาทิ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด (BAC) นอกจากนี้ ยังได้ทำความร่วมมือกับกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ในการส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยทั่วประเทศบริหารจัดการน้ำมันพืชใช้แล้ว เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเป็น Green University ต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนและช่วยเหลือชุมชน สังคมที่ประสบเหตุภัยพิบัติ ด้วยผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ อาทิ บริษัทฯ ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ส่งมอบถุงขยะ HDPE แก่กรุงเทพมหานคร ช่วยเหลือสถานการณ์แผ่นดินไหว บริษัทฯ ร่วมกับกลุ่ม ปตท. และพนักงานจิตอาสา สนับสนุนเงินบริจาค ถังน้ำ InnoPlus ข้าวสาร ช่วยเหลือโรงพยาบาลและประชาชนในพื้นที่จากสถานการณ์ชายแดนไทย-กัมพูชา

► การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

► การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในไว้ ณ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสื่อสารอย่างต่อเนื่องให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักและปฏิบัติตามในเรื่องการห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยสาระสำคัญต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญสรุป ดังนี้

- (1) กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ของตนเอง ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ ก่อนซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ด้วย

- (2) คณะกรรมการบริษัท ติดตามผลการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นรายเดือน โดยเลขานุการบริษัทจะได้ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเมื่อมีการซื้อ ขาย หรือโอน ผ่านทางอีเมลจาก ก.ล.ต. เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทั้งต้นปีและปลายปี และการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี

- (3) แจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารให้ทราบถึงนโยบายการกำหนดช่วงเวลาห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส/รายปี หรือข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน และไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่ได้เปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว

- (4) ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักการรักษาความลับของข้อมูลและป้องกันไม่ให้ผู้อื่นได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลของลูกค้า/คู่ค้า หรือข้อมูลส่วนบุคคลของผู้อื่น อีกทั้งปฏิบัติตามมาตรการในการดูแลรักษาข้อมูลความลับหรือข้อมูลที่ยังไม่ได้เป็นข้อมูลสาธารณะ

- (5) แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าหลักเกณฑ์และนโยบายนั้น เป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้งกำหนดบทลงโทษทางวินัยในเรื่องนี้ไว้อย่างชัดเจน

รายละเอียดผลการดำเนินงานเรื่องการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ปรากฏในรายงานหัวข้อ “การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ” หน้า 206

► การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ ณ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ และให้ความระมัดระวังในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อไม่ให้มีการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่าฝืนกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบ รวมถึงได้มีการปรับปรุงคู่มือการเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และแนวปฏิบัติการเข้าทำการรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (RPT & MT) เพื่อใช้กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ภายในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม นอกจากนี้ ยังได้รวบรวมข้อมูลรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และรายการต่างๆ จัดทำไว้เป็น

ฐานข้อมูลสำหรับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องได้ใช้สืบค้น เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาการทำความผิดของบริษัท เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่รายงานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบทันที โดยใช้แบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ (สำหรับกรรมการ) หรือรายงานในระบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ (สำหรับผู้บริหารและพนักงาน) เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาได้รับทราบ และพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

รายละเอียดผลการดำเนินงานเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน ปรากฏในรายงานหัวข้อ “การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ” หน้า 206

► การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ทบทวนปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับขอบเขตของการทุจริตและแนวปฏิบัติสากล ทั้งในและต่างประเทศ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ การบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต (Fraud Risk Management) ในระดับองค์กร รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการในการต่อต้านการทุจริตเป็นลายลักษณ์อักษร โดยการไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน รวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความเป็นกลางทางการเมือง ซึ่งนโยบายฉบับนี้ได้รับการอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลจาก คณะกรรมการบริษัทฯ และมีกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ไปยังตัวแทน ที่ปรึกษา ผู้มีส่วนได้เสียบุคคลภายนอกที่ต้องปฏิบัติหน้าที่แทน และ/หรือเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งสาธารณชน และมีกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) รวมถึงเป็น CAC Change Agent โดยสนับสนุนให้บริษัท คู่ค้าเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC ซึ่งรายละเอียดผลการดำเนินงาน ปรากฏในรายงานหัวข้อ “การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ” หน้า 206

จรรยาบรรณธุรกิจ

► คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบในการจัดทำ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ” ที่ประกอบด้วย เนื้อหาหลัก 2 ส่วน คือ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ อันประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและจรรยาบรรณ อาทิ การเคารพต่อกฎหมาย กฎ ระเบียบ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย หลักสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม และส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและทำความเข้าใจ เพื่อเป็นพันธสัญญาที่จะยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการปฏิบัติงาน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการส่งมอบจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่บริษัทร่วมทุน และพันธมิตรผู้ร่วมดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเผยแพร่ข้อมูลบน เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.pttggroup.com) เมนูการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานกำกับดูแล และผู้ที่สนใจทั่วไป สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก ซึ่งรายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 5 ของรายงานในหัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ” หน้า 442

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกระบวนการ ทบทวนความเหมาะสมของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องตามเกณฑ์ และแนวปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานประเมินต่าง ๆ ทั้งในประเทศและมาตรฐานสากล โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อกำหนดของบริษัทฯ เพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม โดยกำหนดและปลูกฝังค่านิยมองค์กร “GC SPIRIT 4 Core Behaviors” ที่สะท้อนเรื่อง Integrity และ Ethics ผ่านการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (GRC) ในกระบวนการทำงาน เพื่อปลูกฝังให้กลายเป็นนิสัยในการทำงานจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

► การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และมุ่งมั่นให้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ มาตรฐานต่างๆ ที่กำหนดไว้ โดยส่งเสริมทัศนคติในเรื่อง Compliance อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กร เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Compliance Management System) ให้มีความสอดคล้อง กับเกณฑ์มาตรฐานสากล และงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล ด้านอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่มีและการ จัดการความเสี่ยงในด้าน Compliance ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่มี 6 องค์ประกอบ ดังนี้ (1) Establish ได้แก่ ผู้นำองค์กรเป็น แบบอย่างของทัศนคติการปฏิบัติตามกฎหมาย การประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (2) Develop ได้แก่ การให้ความรู้เรื่องกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง การสนับสนุนด้านทรัพยากร (3) Implement ได้แก่ การกำหนดกิจกรรมการควบคุม (4) Evaluate ได้แก่ การประเมินตนเอง การติดตามการปฏิบัติ (5) Maintain ได้แก่ การจัดการกับกิจกรรมที่อาจไม่สอดคล้องกับกฎหมาย และ (6) Improve ได้แก่ การจัดการและการปรับปรุงกระบวนการ อย่างต่อเนื่อง

อีกทั้ง บริษัทฯ โดยคณะกรรมการ (Management Committee) ยังได้กำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม กฎหมาย (Compliance Monitoring) ของหน่วยงานภายใน บริษัทฯ โดยกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขตของกฎหมาย กฎ ระเบียบที่ต้องปฏิบัติตาม และจัดทำสรุปผล ให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบมีการตรวจติดตามการปฏิบัติ ตลอดจนรายงานผลการปฏิบัติงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และนำเสนอแผนการ ดำเนินการแต่ละปีต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการ พัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับทราบและให้ความเห็น เพื่อให้การกำกับดูแลมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนเกณฑ์มาตรฐานสากล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสร้างความตระหนักรู้ (Building Awareness) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ให้แก่บุคลากรใน บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดกิจกรรม ในหลากหลายรูปแบบตามความเหมาะสม อาทิ

- จัดทำเนื้อหาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย อาทิ เรื่อง ลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา มาตรการคว่ำบาตร (Sanction) และการจัดการข้อร้องเรียน เป็นต้น และให้มีการสื่อสารผ่านผู้บริหารไปยังพนักงานในลักษณะ Tone from the Top
- พัฒนาหลักสูตร e-Learning เรื่อง Compliance Management System สำหรับผู้จัดการฝ่ายและผู้จัดการส่วน เพื่อให้รับทราบหลักการและสามารถนำไปปรับใช้เป็น แนวทางในการบริหารจัดการด้าน Compliance ภายใน หน่วยงานที่บังคับบัญชาได้
- จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “Smart Leder, Smart Treatment” สำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ที่เกี่ยวกับเรื่องจรรยาบรรณของพนักงาน ข้อบังคับการทำงาน

► การสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ สื่อสารหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการ (C R E A T E) ประกอบด้วย มิวิสัยทัศน์ในการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว (Creation of Long-Term Value) รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Responsibility) ปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม (Equitable Treatment) รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและอธิบายการตัดสินใจ นั้นได้ (Accountability) โปร่งใสตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูล อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เหมาะสมอย่าง เท่าเทียมกัน (Transparency) และมีจริยธรรมและจรรยาบรรณ ในการประกอบธุรกิจ (Ethics) ให้พนักงานทุกคนทราบ นับตั้งแต่การเริ่มทำงานในวันแรก เพื่อยึดถือและปฏิบัติตาม โดยปลูกฝังและย้ำเตือนอย่างต่อเนื่องผ่านการอบรม สัมมนา และกิจกรรมต่างๆ อาทิ จัดอบรมหลักสูตรภาคบังคับบนระบบ “Hook Acknowledgement and Learning” เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบและทำแบบทดสอบประเมินความ เข้าใจหลักการในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ ธุรกิจ จัดกิจกรรม “PTT Group CG Day 2025: ONE CG DRIVING SUSTAINABLE FUTURE FOR ALL รวมพลัง ขับเคลื่อน CG สู่อนาคตที่ยั่งยืนร่วมกัน” ร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับพนักงาน รวมถึงลูกค้า คู่ค้า หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับการขับเคลื่อน องค์กรสู่อนาคตอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้มีการเข้ารับการประเมิน ผลการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล



โดยหน่วยงานประเมินภายในประเทศและตามมาตรฐานสากล อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) และ S&P Global CSA เป็นต้น เพื่อวัดประสิทธิภาพการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรักษาระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ ผู้บริหารยังได้สื่อความเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ผ่านคลิปวิดีโอ Suk Talk ไปยังพนักงานผ่านการประชุมสำคัญของสายงาน และการประชุมต่าง ๆ ภายในหน่วยงาน เพื่อกระตุ้นเตือนให้พนักงานประพฤติตนอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบของบริษัทฯ กฎหมาย และเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด อีกทั้งได้มีการปรับปรุงพัฒนาแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับหลักการและหลักปฏิบัติของ CG Code สรุปดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- ▶ กำหนดวาระการดำเนินงานตามกลยุทธ์ Strategic Pillars ในการประชุมระดับผู้บริหาร (MC) เป็นวาระสืบเนื่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส เพื่อติดตามความก้าวหน้าของกลยุทธ์ที่สำคัญ เพื่อให้เกิด Solution & Action
- ▶ ส่งเสริมให้ผู้บริหารเป็น Role Model ในการแสดงพฤติกรรม และผลักดันการทำ GC SPIRIT 4 Core Behaviors ผ่าน GC StandOut Platform ตามแนวคิด 3DO (Do Less, Do Now, Do More) #แตกต่างอย่างยั่งยืน
- ▶ ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ▶ พัฒนาระบบ Strategic Workforce Planning (SWP) เพื่อเป็นเครื่องมือให้ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานสามารถวางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจได้ โดยระบบจะแสดงข้อมูลกำลังคนที่ เป็นปัจจุบันและมีประสิทธิภาพ
- ▶ จัดทำระบบ e-MODA เพื่อช่วยให้มีการสนับสนุนข้อมูลอำนาจอนุมัติตามข้อกำหนดบริษัท ว่าด้วยคู่มือการมอบอำนาจ (MODA) ที่เป็นปัจจุบันและใช้งานได้ง่าย

2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- ▶ นำ GRC มาเป็นแนวคิดหรือหัวข้อในการจัดกิจกรรม GC StandOut x SEEK Day เพื่อเสริมสร้างค่านิยมองค์กรและกำหนดการประเมินวัดผลพฤติกรรมในระดับบุคคลและระดับองค์กร
- ▶ จัดทำระบบติดตามเหตุการณ์และปัจจัยภายนอก (External Factor) ที่มีแนวโน้มจะเป็นความเสี่ยง เพื่อแจ้งเตือน (Event Scanning) ว่าปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร รวมทั้งจัดทำประเมิน Double Materiality ขององค์กรสำหรับปี 2567-2568
- ▶ จัด Workshop ระหว่างผู้บริหาร เพื่อจัดทำ Digital Strategy ของแต่ละสายงานและกำหนดเป็น Digital Roadmap ของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมทั้ง Smart Plant, Smart Sales & Marketing และ Smart Work Process

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- ▶ ปรับปรุง Board Skills Matrix และตารางนิยามคำจำกัดความสาขาความรู้ต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ▶ ยกระดับการดำเนินงาน GC Way of Conduct ในด้าน Compliance เพิ่มเติมให้เหมาะสมกับบริบทการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส โดยการทบทวนเนื้อหา GC Way of Conduct ให้ครอบคลุมข้อกฎหมาย กฎ ระเบียบต่าง ๆ ที่สำคัญตามหน้างานตนเอง
- ▶ จัด Executive Program สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารสูงสุด เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจและรับทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ประเด็นสำคัญที่บริษัทในกลุ่มควรรายงานกลับมาที่บริษัทฯ เพื่อการบริหารจัดการ รวมทั้งการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานด้าน GRC สำหรับบริษัทในกลุ่ม

- ▶ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในและงานให้คำปรึกษาบริษัทในกลุ่ม พร้อมทั้งรายงานตรวจสอบภายในได้มีการวางแผนต่อยอดงานให้คำปรึกษาเพิ่มเติม รวมถึงให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินการตรวจสอบแบบอัตโนมัติ
- ▶ จัดทำ Subsidiary Control Self-Assessment (S-CSA) เพื่อให้บริษัทในกลุ่มดำเนินการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment) ผ่านเครื่องมือดิจิทัลในการประเมินและรายงานผล โดยปี 2568 บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน Compliance ผ่านการดำเนินการ License to Operate (LTO)
- ▶ จัดอบรมให้ความรู้กรรมการในด้าน Digital & Technology เพื่อสนับสนุนบทบาทของกรรมการในการยกระดับการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

- ▶ ยกระดับแผนการพัฒนา 5 Key Capability ได้แก่ Sales & Marketing, Digital, Innovation, Global Acumen และ Sustainability เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพสามารถนำความรู้ ความสามารถมาประยุกต์ใช้ให้สัมฤทธิ์ผลและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- ▶ จัดทำโครงการสร้างความเข้าใจและตระหนักรู้ (Understanding and Awareness) ทั้งทั้งองค์กร โดยพัฒนากลุ่มพนักงานระดับ P-Staff และ Division Manager ให้มีความสามารถในระดับประยุกต์ใช้งานได้ (Adapt to Work) เป็นแผนพัฒนารายหน่วยธุรกิจ (BU Development Roadmap) โดยใช้การออกแบบแผนการพัฒนา 5 Key Capability มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ สอดคล้องกับภารกิจ กลยุทธ์ และการให้ลำดับความสำคัญในแต่ละ BU เป็นสำคัญ เพื่อสามารถต่อยอดไปสู่การยกระดับผลงานของแต่ละหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม
- ▶ เพิ่มช่องทางการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ (Online Learning Platform) ได้แก่ เว็บไซต์ Udemy เพื่อเป็นทางเลือกเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ Conicle และเว็บไซต์ Coursera
- ▶ เพิ่มนโยบายการลงทุนในทองคำเป็นทางเลือกเพิ่มเติมให้กับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และให้สมาชิกสามารถกำหนดสัดส่วนการลงทุนได้เอง ตามความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ตนเองรับได้

- ▶ จัดทำ Retirement Journey เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับพนักงานที่กำลังจะเกษียณอายุให้มีความรู้ในการบริหารจัดการเงินหลังเกษียณ การวางแผนภาษีหลังเกษียณ และอาชีพวัยเกษียณ
- ▶ เพิ่มสลากออมทรัพย์ เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับรางวัลเชิดชูเกียรติและของที่ระลึกเกษียณอายุ

5. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

- ▶ จัดทำ GC StandOut Platform เพื่อเป็นการเปิดพื้นที่ให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้ร่วมออกไอเดียที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับหัวข้อ GC StandOut #แตกต่างอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นแนวคิด Corporate & Culture ขององค์กรในปี
- ▶ ออกแบบกระบวนการและผลักดันให้เกิดการดำเนินงานในเรื่อง GC StandOut ในระดับสายงานทั่วทั้งองค์กร โดยมี Change Agent เป็นตัวกลางในการร่วมผลักดัน และมีผู้บริหารระดับสายงานเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model)
- ▶ ทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ ได้แก่ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการนวัตกรรมและการพัฒนาธุรกิจใหม่ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนานวัตกรรมกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีขั้นต้นและขั้นกลาง คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์เคมีมูลค่าเพิ่ม คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ Innovation Growth Platform Committee (IGPC) และคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการลงทุนด้านงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมในรูปแบบ Corporate Venture Capital ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และโครงสร้างของบริษัทฯ ในปัจจุบัน
- ▶ ปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์สำหรับการอนุมัติรายชื่อลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ (Approved Customers/Suppliers List - ACL/ASL) (Customer/Supplier Application Form) เพื่อยกระดับมาตรฐานการประเมินคุณสมบัติของลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจให้มีความเป็นธรรม โปร่งใส และเป็นปัจจุบัน
- ▶ ริเริ่มและพัฒนากระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าด้วยตนเอง เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น
- ▶ ทบทวนและปรับปรุงมาตรฐานสัญญาการขายและการจัดหา/จัดจ้าง เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน โดยครอบคลุมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการถูกคว่ำบาตรและการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดภาครัฐที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส และการยึดหลักธรรมาภิบาล

- ▶ นำกรอบการดำเนินงานด้าน GC Management System (GCMS) มาปรับใช้ โดยมีการปรับปรุงระบบบริหารจัดการด้านการบริหารลูกค้าและการตลาดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 1. ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารด้านผลิตภัณฑ์กับลูกค้าผ่านสื่อสังคมออนไลน์ โดยบูรณาการให้มีการเชื่อมโยงข้อมูลกันในทุก Social Media Platforms ประกอบด้วย Website, Facebook Page, LINE OA, และ e-Newsletter เช่น มีการโพสต์ในช่วงเวลาเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ
 2. เพิ่มความถี่ในการให้ข้อมูลบน Social Media Platforms ต่าง ๆ ตลอดจนปรับปรุงแบบให้มีความน่าสนใจมากขึ้น
- ▶ จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ ESG ในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อขับเคลื่อนคุณค่าที่ยั่งยืนร่วมกัน ให้แก่พนักงานจัดหาและคู่ค้า ทำให้บริษัทฯ มีคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรที่ดีที่คอยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีความโปร่งใส พร้อมทั้งบริหารต้นทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด อันจะนำไปสู่การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน
- ▶ จัดลำดับ Prioritization ของงานด้าน CSR เพื่อจัดลำดับความจำเป็นของการทำโครงการ CSR โดยมีการประเมินควบคู่กับผลลัพธ์หรือผลประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับจากแต่ละโครงการ และการใช้งบประมาณต่างๆ อย่างสมดุล
- ▶ ปรับ Module การทำงานภายในหน่วยงาน CSR ใหม่ โดยกระจายความรับผิดชอบให้แต่ละส่วนงานตาม Module ที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนงานนั้น ๆ ตามที่มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร
- ▶ จัดทำทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2568
- ▶ กำหนดให้มีการจัดซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจ 2 ครั้ง ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ Earthquake Emergency โดยเป็นการซ้อมในระดับ Corporate Crisis และมีการประเมินถึงผลกระทบและความเสียหายด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นหลังจากเกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหว รวมถึงมีการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน เพื่อปิดช่องว่างจากการซ้อมแผน Corporate Crisis Exercise ครั้งที่ 2 ของปี 2567 กรณีเหตุการณ์ AI Deepfake & Cyberattack OT
- ▶ ประกาศใช้นโยบายปัญญาประดิษฐ์ (AI Policy) เพื่อกำกับดูแลการประยุกต์ใช้งาน AI อย่างมีธรรมาภิบาลและเหมาะสมกับบริบทขององค์กร เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยแนวทางในการจัดการความเสี่ยงในการประยุกต์ใช้ AI ได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- ▶ ปรับปรุงประสิทธิภาพและความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ได้แก่
 1. การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Management) : ขยายขอบเขตของ CSA Objective ให้สอดคล้องกับคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของบริษัทฯ ที่ประกาศใช้ โดยสามารถระบุความเสี่ยงด้านทุจริตและการควบคุมภายในของทุกกระบวนการของบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วน
 2. License to Operate (LTO) : นำ CSA มาใช้ในการวิเคราะห์หา Root Cause, Process Gap และ Corrective Action Plans เพื่อเสริมสร้างให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ รวมถึงมีกระบวนการที่เหมาะสมสำหรับการจัดการด้านใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงจากการกระทำผิดในอนาคต
 3. Enhance CSA Analytics Visualization : นำ Power BI มาพัฒนาการแสดงผลความเสี่ยงระดับ BUs และความเสี่ยงระดับ Process รวมถึง CSA Visualization และ Data Analysis เพื่อให้พนักงานในบริษัทฯ สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการรายงานและการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้ดียิ่งขึ้น
- ▶ นำเสนอข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ พ.ร.ก. มาตราการป้องกันการกีดกันฐานภาษีระหว่างประเทศ (Global Anti-Base Erosion Rules) ของ OECD การนำเสนอข้อมูลอัตราส่วนของกลุ่มบริษัทฯ และแนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรม (Ratio and Industry Trend) ได้แก่ Subsidiary Dashboard Analysis, Credit Score Analysis และ Peer Analysis โดย KPMG การรายงานข้อมูลเปรียบเทียบด้านการตรวจสอบภายในระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และการรายงาน Market Focused Business Transformation Enhancement (MFBT) by allnex Sharing ของบริษัทฯ เป็นต้น
- ▶ จัดทำ Dynamic Audit Dashboard เพื่ออำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าถึงข้อมูลการดำเนินงานตรวจสอบภายในได้ตลอดเวลา ประกอบด้วย Dashboard ที่แสดงข้อมูลด้าน Audit Plan Monitoring, Audit Finding Report และ KPI Monitoring

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

- ▶ จัดทำและรายงานประมาณการสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการ (MC) เป็นประจำอย่างน้อยเดือนละครั้ง เพื่อให้ฝ่ายจัดการรับรู้สถานะทางการเงินและเข้าใจปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องของบริษัทฯ
- ▶ ติดตามและรายงานประมาณการสถานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงแผนการบริหารเงินระยะสั้น ในที่ประชุมคณะกรรมการ (MC) เป็นประจำ อย่างน้อยเดือนละครั้ง
- ▶ รายงาน Financial Performance ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน

8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- ▶ ดูแลและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ การส่งคำถามล่วงหน้า และการอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม รวมถึงมีการจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม มติที่ประชุม และรายงานการประชุมให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กร โดยกำหนดให้มีกระบวนการพิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติ (Outcome) มีความเหมาะสม หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยผลการทบทวนและประเมินการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อในรอบปี 2568 พบว่า บริษัทฯ สามารถนำหลักปฏิบัติไปปรับใช้ตามหลัก Apply or Explain ได้ครบถ้วนเป็นส่วนใหญ่ โดยหลักปฏิบัติที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถดำเนินการหรือยังไม่ได้นำมาปรับใช้ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว สรุปดังนี้

หลักปฏิบัติ / แนวปฏิบัติ	การปฏิบัติตามบริษัทฯ
ข้อ 3.1.2 คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า องค์ประกอบของคณะกรรมการต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 โดยเห็นว่า เป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ความซับซ้อน และประเภทธุรกิจที่หลากหลายของบริษัทฯ • ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อที่ 12. ระบุว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
4.2.1 ข้อย่อย (1) คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน โดยพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ได้พิจารณาการเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานในระยะยาว ที่ส่วนใหญ่มีการใช้หลักการดังกล่าวในต่างประเทศแล้ว พบว่า ยังไม่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกับบริษัทอื่นๆ ในประเทศไทย

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ได้ปฏิบัติ ดังนี้

► ดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board KPIs)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลัก CG Code และเกณฑ์มาตรฐานสากล S&P Global CSA เพื่อนำมาใช้เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2568

► การกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance)

บริษัทฯ ได้พัฒนาและยึดมั่นในหลักปฏิบัติตามมาตรฐานการกำกับดูแลข้อมูลองค์กรอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูล (Data Platform) เพื่อรองรับการเติบโตและขยายขีดความสามารถของโครงการดิจิทัล (Digital Projects) ผลิตภัณฑ์ข้อมูล (Data Products) และการจัดการข้อมูล (Data Management) รวมถึงระบบการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Management System) ปัจจุบันได้มีการสร้างและพัฒนาโครงการดิจิทัลในปี 2568 ไปแล้วกว่า 60 โครงการ

หลังจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานด้านการกำกับดูแลข้อมูล อันประกอบด้วย เจ้าหน้าที่กำกับดูแลข้อมูล (Data Governance Officer) ผู้เชี่ยวชาญด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และผู้เชี่ยวชาญด้าน Cybersecurity บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมหารือเพื่อติดตาม ควบคุม และร่วมให้ความเห็นในการสร้างวิธีการดำเนินงานและวัฒนธรรมในการกำกับดูแลข้อมูลที่ดีในองค์กร และตรวจสอบเรื่องการใช้งานผลิตภัณฑ์ข้อมูลให้แก่ทุก ๆ โครงการด้านดิจิทัลอย่างสม่ำเสมอเพื่อไม่ให้ขัดต่อข้อกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงมีการจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดการด้านข้อมูลส่วนบุคคลที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและเป็นไปตามกฎหมาย พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) ตลอดจนการทำงานร่วมกับเจ้าของข้อมูล (Data Owner) และผู้เชี่ยวชาญข้อมูลธุรกิจ (Business Data Steward) ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีวิธีการทำงานด้านการกำกับข้อมูลให้มีคุณภาพ (Data Quality) การจัดการเมตาดาตา (Metadata) แนวทางด้าน Content Management การจัดการข้อมูลให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือกฎระเบียบของบริษัทฯ และปกป้องข้อมูลให้ปลอดภัย (Data Security) เป็นขั้นตอนสำคัญในกระบวนการพัฒนาโครงการด้านดิจิทัล ตลอดจนวงจรชีวิตของโครงการ (Digital investment life cycle)

บริษัทฯ กำหนดดัชนีชี้วัดคุณภาพข้อมูล (Data Quality Index) โดยจะต้องมีคุณภาพไม่ต่ำกว่า 95% และปรับเพิ่มเป็น 98% ในปี 2569 เป็นต้นไป เพื่อยกระดับคุณภาพข้อมูลและความแม่นยำจากการใช้ข้อมูลเพื่อต่อยอดทางธุรกิจ



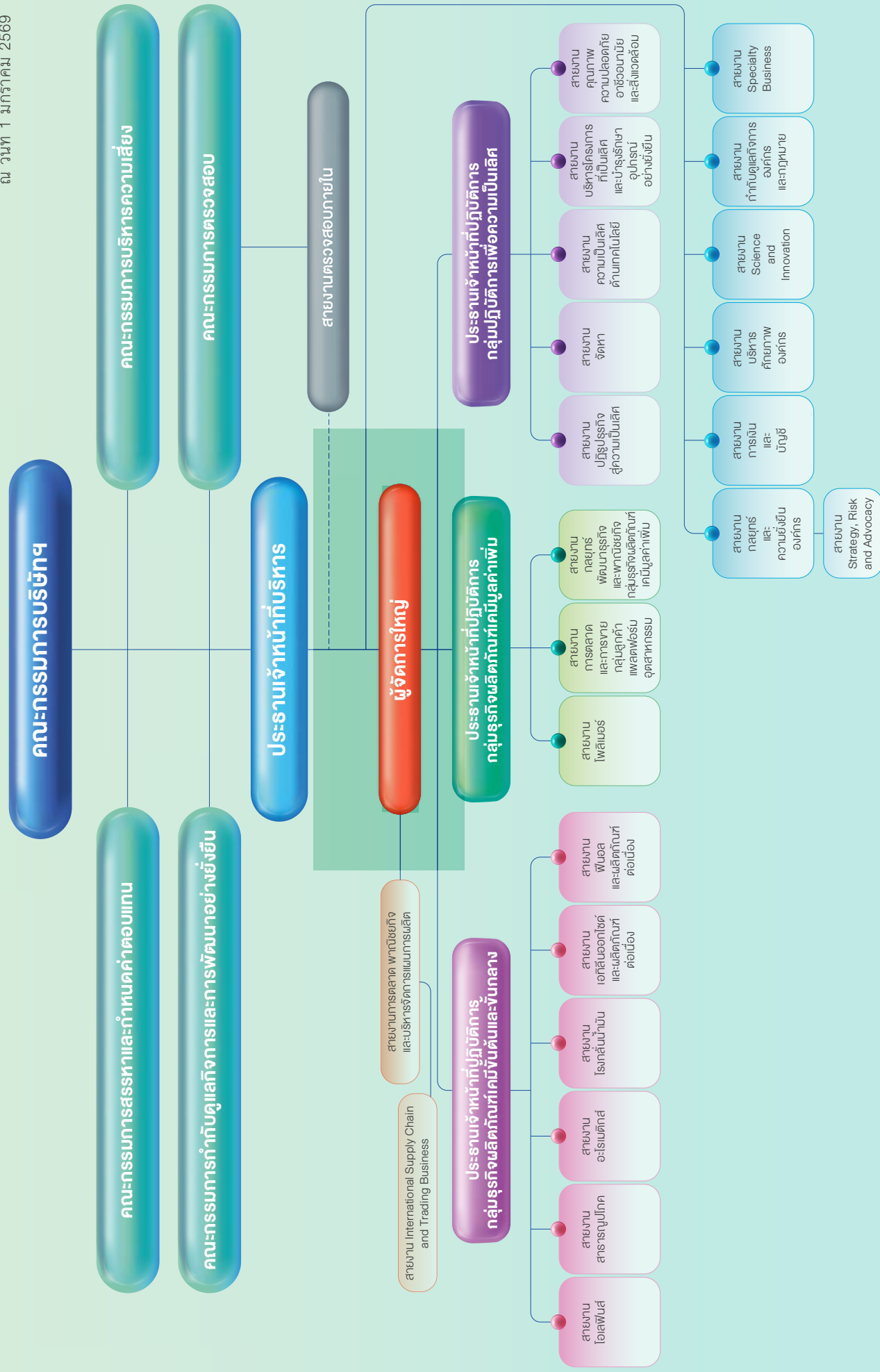
การดำเนินการด้านการกำกับดูแลข้อมูลในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

- ▶ ทบทวนและกำหนดมาตรฐานคุณภาพข้อมูล (Data Quality) สำหรับข้อมูลสำคัญทั้งหมดที่จะถูกย้ายเข้าสู่ระบบ ERP ใหม่ ซึ่งรวมถึงการระบุตัวชี้วัด (Metrics) และเกณฑ์ตรวจสอบคุณภาพ (Business Quality Rules) สำหรับข้อมูลแต่ละประเภทอย่างชัดเจน
- ▶ ปรับปรุงโครงสร้างและมอบหมาย Data Stewardships ตามการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ เพื่อการจัดการและการกำกับดูแลข้อมูลที่ครอบคลุมหน่วยธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ▶ วางแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับการพัฒนาเครื่องมือในการกำกับดูแลข้อมูลด้วยเครื่องมือใหม่ที่คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2569
- ▶ การริเริ่มจัดทำการศึกษาเพื่อเสริมสร้างและอบรมพัฒนาความรู้ด้านการจัดการและกำกับดูแลข้อมูลเพื่อสื่อสารแก่พนักงานในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

▶ การดำเนินงานบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ หรือ “Integrated GRC”

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบูรณาการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Compliance) หรือ Integrated GRC เข้ากับการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยได้ประยุกต์ใช้หลักการดังกล่าวในหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานทุกระดับ จัดทำโปรแกรมและกิจกรรมสื่อความผ่านช่องทางต่างๆ เช่น GRC Newsletter, สัปดาห์ Talk และ GRC Roadshow เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรมีพฤติกรรมตามหลัก GRC (GRC Character) จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร อีกทั้งยังบูรณาการแนวปฏิบัติด้าน GRC ร่วมกับกิจกรรมของ HR เพื่อสนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และลดความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ โดยรายละเอียดการดำเนินงานด้าน GRC ปรากฏในรายงานหัวข้อ “การควบคุมภายใน” หน้า 237





คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569 มีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายปรีดี ดาวฉาย	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ	15 พ.ย. 2566
2. นายธันวา เลหาศิริวงศ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	1 พ.ย. 2566
3. นายปกรณ์ นิลประพันธ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	9 เม.ย. 2561
4. พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการตรวจสอบ	1 ม.ค. 2566
5. นายกฤษฎา บุญราช	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2 มิ.ย. 2563
6. นายสุรัชย์ อจลบุญ	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22 พ.ค. 2566
7. พลเอก ชัยพฤกษ์ ดิวงประพัฒน์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8 เม.ย. 2568
8. พันตำรวจเอก ดุษฎี อารยวุฒิ	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 พ.ย. 2566
9. นายวิม รุ่งวัฒนจินดา	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	9 เม.ย. 2567
10. นายพชร อนันตศิลป์	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	7 เม.ย. 2566
11. นายจตุรงค์ วรวิทย์สุวัฒนา ⁽²⁾	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 ต.ค. 2568
12. นายเพทาย หมดธรรม	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	12 ก.พ. 2567
13. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ⁽³⁾	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ต.ค. 2568
14. นายเชิดชัย บุญชูช่วย ⁽⁴⁾	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ก.พ. 2569
15. นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	13 พ.ค. 2567

หมายเหตุ :

(1) พลเอก ชัยพฤกษ์ ดิวงประพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทน นายสมเกียรติ ประจักษ์ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568

(2) นายจตุรงค์ วรวิทย์สุวัฒนา ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

(3) นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายคงกระพัน อินทรแจ้ง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

(4) นายเชิดชัย บุญชูช่วย ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569

กรรมการที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 - 31 มกราคม 2569 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
1. นายสมเกียรติ ประจักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4 เม.ย. 2565 - 8 เม.ย. 2568
2. นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	26 ส.ค. 2567 - 30 ก.ย. 2568
3. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ	1 ต.ค. 2562 - 30 ก.ย. 2568
4. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	17 ก.พ. 2568 - 31 ม.ค. 2569

การถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		
	ณ 1 มกราคม 2568	ณ 31 ธันวาคม 2568	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายปรีดี ดาวฉาย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
2. นายธันวา เลหาศิริวงศ์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
3. นายปกรณ์ นิลประพันธ์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
4. พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
5. นายกฤษฎา บุญราช	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
6. นายสุรัช อจลบุญ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
7. พลเอก ชัยพฤกษ์ ดิวงประพัฒน์ ⁽¹⁾	N/A	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
8. พันตำรวจเอก ดุษฎี อารยวุฒิ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
9. นายวิม รุ่งวัฒนจินดา	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
10. นายพชร อนันตศิลป์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
11. นายจตุรงค์ วรวิทย์สุวัฒนา ⁽²⁾	N/A	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
12. นายเพทาย หมุดธรรม	N/A	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
13. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ⁽³⁾	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
14. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ⁽⁴⁾	N/A	22,948	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
15. นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-

หมายเหตุ

- (1) พลเอก ชัยพฤกษ์ ดิวงประพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568
(2) นายจตุรงค์ วรวิทย์สุวัฒนา ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568
(3) นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568
(4) นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 และลาออกเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระคราวละ 3 ปี โดยต้องมีการการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องมีไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้มีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด และมีอายุไม่เกิน 70 ปี

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ ตลอดจนต้องมีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อทิศทางการกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการ

บริษัท ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 5 บริษัท และเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นรวมกันไม่เกิน 3 แห่งตามมติ ค.ร.ม. คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน อันเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทของธุรกิจ ประกอบด้วย (1) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน (2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (3) กรรมการอิสระ 9 คน (ซึ่งมีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด)

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ซึ่งกรรมการทุกคนมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยอ่านงานหน้าที่ในการอนุมัติเรื่องต่างๆ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 2) ทุ่มเวลา และให้ความสำคัญกับการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัท
- 3) ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลติดตามให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ที่ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานไว้อย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างสำนึกความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจและให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 5) มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ นอกเหนือจากอำนาจที่ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ในข้อกำหนดบริษัท ได้แก่ การอนุมัติงบประมาณ การลงทุน การดำเนินโครงการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม ตลอดจนอนุมัติการเข้าทำสัญญาที่สำคัญ รวมถึงการแต่งตั้งกรรมการที่อกระหว่างปี การแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง การกำหนดรายชื่อกิจกรรมผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท การกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- 6) จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 7) พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครบถ้วนและครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนจัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- 8) สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- 9) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
- 10) ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ
- 11) จัดให้มีระบบหรือกลไกการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 12) เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี มีจรรยาบรรณสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 13) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง
- 14) จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับการแต่งตั้งโดยใช้มติเสียงข้างมากของคณะกรรมการบริษัท
- 15) รายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียเกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 16) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากมีภารกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ให้แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท

- 17) ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อย่างยั่งยืนของสังคมไทย โดยเริ่มต้นที่การยกระดับชีวิต ความเป็นอยู่ของประชาชนในชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ชุมชนและโรงงานสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน
- 18) สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันในทุกรูปแบบเพื่อความก้าวหน้าและการเจริญ เติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ มีดังต่อไปนี้

- ▶ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายและ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- ▶ การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วน ที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- ▶ การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ
- ▶ การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของ บริษัทฯ ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้ บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการ กับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ▶ การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือ ข้อบังคับของบริษัทฯ
- ▶ การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
- ▶ การออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน
- ▶ การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
- ▶ การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
- ▶ กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้อง ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงาน มีระบบการติดตาม วัดผล และกำกับดูแลการบริหารงานของ ผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รับผิดชอบ ต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

▶ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่น ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในกรณีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้นให้ผ่านการกลั่นกรอง จากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำ รายการดังกล่าวเป็นธรรม มีความสมเหตุสมผล และเป็น ประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของ ก.ล.ต.

- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอน ที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผลและ ความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติ เข้าทำรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต.
- (3) ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้า ทำรายการ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมขอความ ร่วมมือให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายในการ พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยให้กรรมการบริษัทฯ แจ้งต่อที่ประชุม เพื่อดอกเสียง และ/หรืองดให้ความเห็นหรือออกจากที่ประชุมในระเบียบ วาระที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย
- (4) คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วนในแบบ 56-1 One Report

▶ การบริหารความเสี่ยง

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มและความ มั่นคงให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จดังกล่าว จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในระดับ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหาร ความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบหรือ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่จะทำให้บรรลุ วัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไป ตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศ และสากล เพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ ได้อย่าง เหมาะสม

- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ สอบทานให้มีการปฏิบัติตามกรอบ การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ติดตามและให้คำแนะนำ ในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ สอบทานการรายงานและ ประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่าง สม่าเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ และเหมาะสม

► ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- (1) คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือของรายงาน มุ่งเน้นให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเรื่องการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน โดยกำหนดนโยบายระบบการควบคุมภายในเพื่อใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท ทุกคนได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และจัดตั้งสายงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของวิธีการควบคุมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริษัท พิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบตามมาตรฐานสากล COSO คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) และการติดตามประเมินผล (Monitoring Activities) เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งการพัฒนาการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
- (3) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบที่เป็นทางการและโปร่งใส ในการรักษาความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายนอกและภายใน โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม อย่างเพียงพอ ให้ความเห็นที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรมต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- (4) ผู้สอบบัญชี จะต้องยืนยันยืนยันความเป็นอิสระของตนต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี และเสนอรายการงานบริการประเภท Non-Assurance Service (NAS) ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนให้บริการดังกล่าว รวมถึงรายงานวิธีการต่าง ๆ ที่ใช้อยู่ในสำนักงานสอบบัญชีของตน เพื่อให้มีความมั่นใจต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
- (5) ผู้สอบบัญชี มีสิทธิที่จะสอบทานรายงาน หรือรายงานทางการเงินอื่นที่คณะกรรมการบริษัท ออกควบคู่กับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว และมีสิทธิที่จะรายงานความผิดปกติในรายงาน ซึ่งไม่สอดคล้องกับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว

- (6) ค่าธรรมเนียมสอบบัญชี และค่าธรรมเนียมอื่นที่จ่ายแก่ผู้สอบบัญชี มีการเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

การเลือกตั้ง และการพ้นจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการเลือกตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

► การเลือกตั้งกรรมการ

- กำหนดให้มีการเลือกตั้งกรรมการเป็นประจำทุกปี (แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ) โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) กรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น โดยกรรมการที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- (3) กรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่มีผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- ▶ ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- ▶ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น โดยให้กระทำการภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

▶ การพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

- ▶ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ▶ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
- ▶ กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจากตำแหน่งอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก กรรมการอิสระทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้เข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.5 (สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดร้อยละ 1) โดยได้เปิดเผยนิยามคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

กรรมการอิสระสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ เข้าประชุมโดยสม่ำเสมอ และเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอ ที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 9 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการอิสระได้จัดให้มี “กฎบัตรกรรมการอิสระ” เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระมีความชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากขึ้น โดยกรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎบัตรกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ตามสถานการณ์ปัจจุบันดังนี้

- ▶ พิจารณาให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญที่พึงปฏิบัติและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ▶ ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างครบถ้วน
- ▶ ติดตามให้บริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ▶ กรรมการอิสระสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น
- ▶ สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนด/กฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วน ตามกฎหมาย

- ▶ ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรกรรมการอิสระเป็นประจำทุกปี หากมีการปรับปรุงแก้ไข จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ
- ▶ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 คือ “(1) นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ (2) นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ นายจตุรงค์ วรวิทย์สุรวัฒนา นายเชิดชัย บุญชูช่วย กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

บทบาทของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่ใช่บุคคลเดียวกัน และมีบทบาทหน้าที่แตกต่างกัน ดังนี้

ประธานกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ มีบทบาทหลักในการกำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ไม่ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวันของบริษัทฯ ทั้งนี้ ประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่และปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เหมาะสม และมีอิสระ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกและแต่งตั้งจากกรรมการคนหนึ่งตามข้อบังคับบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้วางไว้ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับ และที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ พร้อมกับทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ นอกจากนี้ ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับค่าตอบแทน และผลประโยชน์ในฐานะเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะเป็นกรรมการ โดยบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และค่าตอบแทนดังกล่าวได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษ



คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 ได้แต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ ตามที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ เพื่อช่วยทำหน้าที่กลั่นกรองงานด้านต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะรายชื่อกรรมการ หน้าที่ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม

คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่องด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพ จะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการทำงานที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในแบบ 56-1 One Report โดยรายชื่อและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายธันวา เลหาศิริวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	1 พ.ย. 2566
2. นายปกรณ์ นิลประพันธ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	23 เม.ย. 2561
3. พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	25 ก.ย. 2566

นายชัชวลิท ธรรมสโรช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นายธันวา เลหาศิริวงศ์ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่ง ด้วยเหตุการพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้อีก ทั้งนี้ มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และขอบเขตการดำเนินงานตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้กำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการ

กำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดเผยไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทุกคนเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเป็นที่ยอมรับ คณะกรรมการบริษัท เชื่อมั่นว่า กรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ และได้เข้ารับการอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ในการทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รับแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ รวมถึงการเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชี ในกรณีที่เห็นว่า ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือ

ปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และได้เปิดเผยรายการอย่างครบถ้วน

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง เป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรฯ และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย พร้อมทั้ง รายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และได้จัดทำรายงานเสนอต่อผู้ถือหุ้นในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายปกรณ์ นิลประพันธ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	1 ม.ค. 2566
2. พลเอก ชัยพฤกษ์ ดิวงประพัฒน์*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	8 เม.ย. 2568
3. นายสุรชัย อจลบุญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	9 เม.ย. 2567

นายเกษม ตรีสุขกร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับดูแลกิจการองค์กรและกฎหมาย ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : *พลเอก ชัยพฤกษ์ ดิวงประพัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นายสมเกียรติ ประจำวงษ์ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และต้องเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งด้วยเหตุการณ์พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้กำหนดองค์ประกอบคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดเผยไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และเว็บไซต์บริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีขอบเขตหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ หรือแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ สรรหาและคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งเสนอชื่อกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยให้มีการกำหนดวิธีการสรรหาอย่างมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกด้วยความโปร่งใส พิจารณาจากประสบการณ์วิชาชีพ ความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) และคุณสมบัติเฉพาะด้าน

ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความสมดุลในสาขาต่าง ๆ และเป็นประโยชน์สูงสุด โดยอาจพิจารณาจากบัญชีรายชื่อหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Directors' Pool) ของบริษัทฯ และองค์กรภายนอกที่น่าเชื่อถือ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ รวมถึงพิจารณาแนวทางและกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทฯ กรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งพิจารณาแนวทางและกำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ รายละเอียดปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และสรุปเสนอต่อผู้ถือหุ้นในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)	9 เม.ย. 2567
2. นายวิม รุ่งวัฒนจินดา	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)	9 เม.ย. 2567
3. พันตำรวจเอก ฤษฏี อารยวุฒิ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)	1 พ.ย. 2566
4. นายพชร อนันตศิลป์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการ)	7 เม.ย. 2566
5. นายจตุรงค์ วรวิทย์สุรวัฒนา*	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568

นายเกษณ ตรีสุขกร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับดูแลกิจการองค์กรและกฎหมาย ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ : *นายจตุรงค์ วรวิทย์สุรวัฒนา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน แทนนางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีหรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งด้วยเหตุการพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายกำกับ และส่งเสริมการดำเนินการในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งดูแลให้คำปรึกษา และกำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ได้อย่างเหมาะสม โปร่งใส สร้างความสมดุลในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance - ESG) เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 7 ครั้ง โดยมีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนนอกสถานที่ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อเยี่ยมชมโครงการจัดการคาร์บอนเครดิตในป่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ณ จังหวัดเชียงราย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร และตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัท และสรุปเสนอต่อผู้ถือหุ้นในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายกฤษฎา บุญราช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)	22 มิ.ย. 2563
2. นายเพทาย หมดธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	12 ก.พ. 2567
3. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ⁽¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	17 ก.พ. 2568
4. นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	13 พ.ค. 2567
5. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ⁽²⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ต.ค. 2568

นางสาวพรสุภา วีระชาติพลี รักษาการผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กรและระบบการควบคุมภายใน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน นายสฤณี โชติชาครพันธุ์ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568

หมายเหตุ :

- (1) นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2569 และนายเชิดชัย บุญชูช่วย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569
- (2) นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน นายเชิดชัย บุญชูช่วย เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คนและอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็น กรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งด้วยเหตุการพ้นสภาพการเป็น กรรมการบริษัท หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ของทุกคนในองค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน กำหนดกรอบ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ให้ความสำคัญกับสัญญาณ เตือนภัยล่วงหน้า ตลอดจนความเสี่ยงเกิดใหม่ในอนาคตที่อาจ จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงโดยการประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะ

เกิดความเสี่ยง กำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น สำหรับโครงการลงทุน หรือวาระที่มีผลผูกพันทางกฎหมายที่มีความซับซ้อนหรือกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการ ประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรฯ และตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย พร้อมทั้งรายงานการปฏิบัติงาน ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส และสรุปเสนอต่อ ผู้ถือหุ้นในแบบ 56-1 One Report

ผู้บริหาร

เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลงานขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท อาศัยอำนาจตามข้อบังคับบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการ (Management Committee: MC) และคณะกรรมการกลุ่มบริษัท (Group Management Committee: GMC) อันประกอบไปด้วย ผู้บริหารระดับสูงสุด ตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดของพนักงาน ที่มีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ (MC) มีหน้าที่ในการกำหนดทิศทางและแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ โดยการพิจารณากลับกรองให้ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับนโยบายบริษัท แนวทางการดำเนินกิจการขององค์กร ทั้งด้านการตลาดและพาณิชย์กิจการบริหารความเสี่ยงองค์กร การจัดสรรเงินลงทุนและการบริหารเงิน การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม การพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงการดำเนินการเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) เรื่องที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท และกลุ่มผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท ให้ความเห็นกลับกรองรายละเอียดของระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ

ของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัท ภายนอกองค์กร ข้อบังคับบริษัท และระเบียบบริษัท ตลอดจนการดำเนินงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งติดตามและดำเนินการตามมติ ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ในภาพรวมขององค์กรและธุรกิจกิจการต่างประเทศ

คณะกรรมการกลุ่มบริษัท (GMC) มีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองให้ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับความสอดคล้องของนโยบายบริษัท กับกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแนวทางการดำเนินกิจการ การบริหารการผลิต การตลาดและพาณิชย์กิจการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ รวมทั้งการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับธุรกิจผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ รับทราบและติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ รวมทั้งความก้าวหน้าของงานนวัตกรรมและเทคโนโลยีงานส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 3 ครั้ง และคณะกรรมการกลุ่มบริษัท มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2568 มีการประชุม MC รวม 45 ครั้ง และ GMC รวม 12 ครั้ง ซึ่งมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับดูแลกิจการองค์กรและกฎหมาย เป็นเลขานุการ MC และ GMC

รายชื่อผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้จัดการใหญ่
2. นายพรคพงษ์ วังรัตนโสภณ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีขั้นต้นและขั้นกลาง
3. นายสาโรจน์ พุทธธรรมวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีมูลค่าเพิ่ม
4. นายพรศักดิ์ มงคลศรีรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ
5. นายทิตพงษ์ จุลพรศิริดี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี
6. นายอนุทิน ช่วยเพ็ญ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารศักยภาพองค์กร
7. นางชนัญชิดา วิบูลคุณารักษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และความยั่งยืนองค์กร
8. นางพนิดา จินายน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด พาณิชยกรรม และบริหารจัดการแผนการผลิต
9. นายสมบัติ ศิลสังวรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโอเลฟินส์
10. นายคาเมล รามดานิ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน Science and Innovation

หมายเหตุ : เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

► การเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2568 - 1 มกราคม 2569

- 1) นายพิรุณ กริมวงษ์รัตน์ ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีขั้นต้นและขั้นกลาง มีผลวันที่ 30 กันยายน 2568
- 2) นายสมบัติ ศิลสังวรณ โอนย้ายไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเอทิลีนออกไซด์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโอเลฟินส์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568
- 3) นายพรคพงษ์ วังรัตนโสภณ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีขั้นต้นและขั้นกลาง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568
- 4) นางพนิดา จินายน ให้กลับมาปฏิบัติงานตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2568 และโอนย้ายไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด พาณิชยกรรม และบริหารจัดการแผนการผลิต ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด พาณิชยกรรม และบริหารจัดการแผนการผลิต ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569
- 5) นายทศพร บุญยพิพัฒน์ เกษียณอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2568
- 6) นายสิริเดช คุ้มวงศ์ดี เกษียณอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2568
- 7) นางพิลาสพรรณ อุดมจารุณี เกษียณอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยนโยบายดังกล่าว จะพิจารณาทั้งผลการปฏิบัติงานทางการเงิน ผลการดำเนินการตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาวของบริษัทฯ ตาม Corporate KPI และผลการปฏิบัติงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ของกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร ทั้งกรณีได้รับจากบริษัท และบริษัทย่อย

สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้มีการกำหนดอย่างเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนดหัวข้อและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ในบทบาทของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ในการกำกับดูแล การส่งเสริม การสนับสนุนเป้าหมาย

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในการประเมินผลจะประกอบไปด้วยมุมมองในด้านต่าง ๆ 3 ด้าน ได้แก่ ผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามดัชนีชี้วัดผลสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) ผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามดัชนีชี้วัดส่วนบุคคล (Individual KPI) ที่สนับสนุน Corporate KPI และการประเมินภาวะความเป็นผู้นำ (Leadership) โดยพิจารณาจากผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินการที่แสดงออกถึงความเป็นผู้นำ 4 ด้าน หลังจากการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานแล้ว จะนำผลดังกล่าวเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับค่าตอบแทน และผลประโยชน์ในฐานะเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัทฯ

► **ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ดำรงตำแหน่งในปี 2568** (รวมผู้บริหารที่เกษียณอายุ / ลาออก ระหว่างปี 2568) **ที่ได้รับค่าตอบแทนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้**

รายการ	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		บริษัทฯ	บริษัทย่อย	รวม
เงินเดือนรวม	10	87	-	87
เงินรางวัลพิเศษ	10	21	-	21
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	10	-	10
รวม		118	0	118

► **การถือหุ้นของผู้บริหารบริษัทฯ ตามนิยาม ก.ล.ต. คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 มกราคม 2569**

ชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น		
	ณ 1 มกราคม 2568	ณ 31 มกราคม 2569	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
1. นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
2. นายพรคพงษ์ วัชรรัตนโสภณ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
3. นายสาโรจน์ พุทธธรรมวงศ์	4,900	4,900	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
4. นายพรศักดิ์ มงคลตรีรัตน์	15,258	15,258	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
คู่สมรส	16,158	16,158	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
5. นายทิตพงษ์ จุลพรศิริดี	20,000	20,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
6. นายอนุทิน ช่วยเพ็ญ	N/A	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
7. นางชญชิตา วิบูลคุณารักษ์	N/A	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
8. นางพนิดา จินายน	N/A	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
9. นายสมบัติ ศิลสังวรณ	N/A	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
10. นายคาเมล รามดานิ	N/A	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-

พนักงาน

นโยบายในการบริหาร และพัฒนาพนักงาน

การบริหารองค์กรและบุคลากรให้แข็งแกร่งเป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และเพิ่มขีดความสามารถในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนไปสู่เป้าหมายการเป็น “ผู้นำในธุรกิจเคมีภัณฑ์ระดับโลกเพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิต” (To be a Leading Global Chemical Company for Better Living)

บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการเตรียมองค์กรและบุคลากรให้มีความพร้อม สามารถตอบสนองความต้องการทางธุรกิจในอนาคต และดำเนินกลยุทธ์ต่าง ๆ ที่วางไว้ให้สัมฤทธิ์ผลได้ตามแผน จึงได้กำหนดแผนกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์เป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท ให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเน้นใน 3 เรื่องหลัก ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านโครงสร้างการบริหารองค์กร (Organization) และด้านวัฒนธรรมองค์กร (Culture) โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

1. ด้านบุคลากร (People)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากร เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจปัจจุบันและในอนาคต เพื่อให้บุคลากรมีความสามารถที่จะสร้างผลลัพธ์ให้กับบริษัทฯ ได้มากขึ้น โดยในปี 2568 ได้มีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

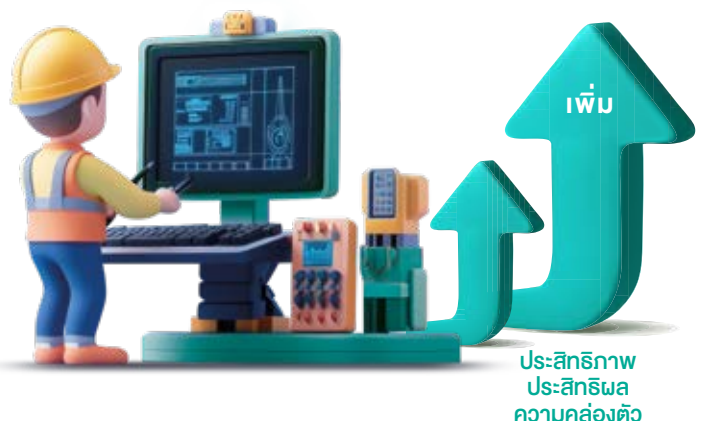
1.1 กลยุทธ์แผนอัตรากำลัง (Strategic Workforce Planning)

1.1.1 การปรับปรุงกระบวนการทำงานขององค์กร มุ่งเน้น Lean Process Improvement ผ่านโครงการ FiT โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการ “FiT” ที่มุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการ (Lean & Process Improvement) แบบ End-to-End เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิภาพ (Productivity) และความคล่องตัว (Agility) ของกระบวนการ ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการ Optimize อัตรากำลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยโครงการ FiT มุ่งหวังในผลลัพธ์ ดังนี้

- ▶ การบริหารจัดการกระบวนการทำงานและมี Operating Model ที่มีประสิทธิภาพ
- ▶ การเชื่อมโยงข้อมูลทั่วทั้งองค์กร และวิเคราะห์ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ▶ กระบวนการตัดสินใจที่ถูกต้อง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- ▶ บุคลากรที่มีคุณภาพ ทักษะ ความรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ การนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาเป็นตัวขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กร (Digitalization) ผ่านการดำเนินการโครงการต่าง ๆ เพื่อเก็บเกี่ยวมูลค่าเพิ่ม รวมทั้งการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Transformation) ให้มีความทันสมัยรองรับการใช้งานของกลุ่มธุรกิจ ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ควบคุมและใช้อัตรากำลังให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กรส่งผลให้สามารถตอบโจทย์การก้าวสู่ยุคดิจิทัลมาอย่างต่อเนื่อง

1.1.2 การวางแผนและจัดวางกรอบอัตรากำลังให้เหมาะสม บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำ Strategic Workforce Planning (SWP) เพื่อเป็นการวางแผนอัตรากำลังของพนักงานให้เหมาะสมกับแต่ละหน่วยงาน ทำให้สามารถวางแผนการสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความสามารถภายในระยะเวลาที่เหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาวางแผนและควบคุมอัตรากำลังขององค์กร โดยทบทวนการรับพนักงานทดแทนในกรณีที่มีการลาออก และการเกษียณอายุเพื่อให้มั่นใจว่ามีอัตรากำลังที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงานของธุรกิจอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับสถานการณ์ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว



1.2 การพัฒนาความรู้ความสามารถ (Skill and Competency Development)

บริษัทฯ มุ่งมั่นขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยยึดกลยุทธ์การสร้างวัฒนธรรม “การเรียนรู้แบบนำตนเอง” (Self-Directed Learning) อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2564 โดยส่งเสริมให้พนักงานมีบทบาทเป็นเจ้าของการเรียนรู้ (Ownership) ตั้งแต่การวิเคราะห์ความจำเป็น วางแผนเป้าหมาย และคัดสรรทรัพยากรเพื่อการพัฒนาทักษะด้วยตนเอง ผสานกับการได้รับคำแนะนำจากหัวหน้างาน หรือ Mentor เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถยกระดับขีดความสามารถ (Upskill และ Reskill) ได้รวดเร็วและสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เดินหน้านำบูรณาการโครงการพัฒนาทักษะที่ริเริ่มมาตั้งแต่ปี 2567 โดยผนวก 5 ทักษะและสมรรถนะหลัก (5 Key Capabilities) ได้แก่ Digital, Innovation, Global Acumen, Sales & Marketing และ Sustainability เข้าเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency) อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งได้รับการออกแบบให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ควบคู่ไปกับการรักษามาตรฐานความรู้ผ่านหลักสูตรพื้นฐาน (Corporate Course) และหลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Learning Solution)

เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานจริง บริษัทฯ ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านแผนพัฒนาเฉพาะบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ที่ยืดหยุ่นและหลากหลาย ทั้งในรูปแบบ Digital Learning ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ด้วยตนเองได้ทุกที่ทุกเวลา (Anywhere, Anytime) และรูปแบบ Experiential Learning ซึ่งประกอบด้วย 3 แนวทางสำคัญ ได้แก่

1. **On-the-Job Training (OJT):** การเรียนรู้หน้างานจริงผ่านการสอนงานโดยหัวหน้างาน
2. **Global Mobility Program:** การสร้างประสบการณ์สากลผ่านการหมุนเวียนงานในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ
3. **Partnership Ecosystem:** เพิ่มประสบการณ์การเรียนรู้ใหม่ๆ ผ่านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญและพันธมิตรภาครัฐและเอกชนชั้นนำทั้งในประเทศและระดับโลก

เพื่อขับเคลื่อนวัฒนธรรมการเรียนรู้อย่างไร้ขีดจำกัด บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี All-in-one Learning Platform บนระบบปฏิบัติการมาตรฐานระดับโลกอย่าง SAP SuccessFactors

มาประยุกต์ใช้อย่างเต็มรูปแบบ ระบบนี้ไม่เพียงช่วยให้พนักงานสามารถเข้าถึงการเรียนรู้ (Self-Learning) เพื่อ Upskill และ Reskill ได้ทุกที่ทุกเวลา (Anywhere, Anytime) แต่ยังสามารถเชื่อมโยงข้อมูลด้านการพัฒนาบุคลากรเข้ากับระบบบริหารทรัพยากรบุคคลอื่นๆ ได้อย่างไร้รอยต่อ (Seamless Integration) ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการหลักสูตรที่หลากหลายและตอบโจทย์ความต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในปี 2568 เพื่อเป็นการยกระดับศักยภาพบุคลากรสู่มาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ขยายโอกาสการเรียนรู้ด้วยการนำเข้าแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ระดับโลก อาทิ Udemy และ Coursera เข้ามาเสริมทัพ เพื่อเปิดกว้างให้พนักงานสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ และหลักสูตรชั้นนำจากทั่วทุกมุมโลก เป็นการเพิ่มทางเลือกในการ Upskill และ Reskill ที่หลากหลายและตอบโจทย์สมรรถนะแห่งอนาคตได้อย่างแท้จริง

ความหลากหลายของรูปแบบการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานดังกล่าว จะเข้ามาตอบโจทย์การพัฒนา Competency ของพนักงานตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ที่ได้วางแผนร่วมกับหัวหน้างาน ช่วยให้พนักงานสามารถออกแบบเส้นทางการเรียนรู้ (Learning Journey) เพื่อพัฒนาทักษะความสามารถที่คาดหวังและบรรลุเป้าหมายทางอาชีพที่คาดหวังได้อย่างแม่นยำ สะท้อนถึงความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานมีความตระหนัก และรับผิดชอบต่อการพัฒนาตนเองอย่างแท้จริง

เพื่อให้การเรียนรู้แบบนำตนเอง (Self-Directed Learning) เกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ได้วางรากฐาน Ecosystem เพื่อการเติบโตของบุคลากร ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

1. **Clear Expectations (Success Profile & Job to be Done):** การกำหนดคุณสมบัติและความคาดหวังในงานที่ชัดเจน เพื่อเป็นเกณฑ์ให้พนักงานใช้ประเมินตนเอง (Self-Assessment) วิเคราะห์ช่องว่างทางทักษะและกำหนดเป้าหมายการพัฒนาได้ตรงจุด
2. **Learning Solutions (Development Roadmap):** เส้นทางการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ที่ได้รับการออกแบบโดย Expert House เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานเลือกสรรเครื่องมือ และหลักสูตรมาออกแบบแผนการเรียนรู้ของตนเองได้อย่างอิสระ
3. **Performance & Feedback (Result-Based Monitoring):** ระบบบริหารผลการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นการติดตามผลลัพธ์ (Outcome) เพื่อพิสูจน์ว่าพนักงานสามารถนำสิ่งที่เรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ และส่งมอบงานได้ตามความคาดหวัง ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเห็นความก้าวหน้า และนำ Feedback ไปปรับปรุงแผนการพัฒนาในระยะต่อไป

สำหรับ Expert House เป็นกระบวนการพัฒนาพนักงานที่บริษัท ริเริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2566 เพื่อทำหน้าที่เป็น “ศูนย์กลางการออกแบบและบริหารจัดการองค์ความรู้” เฉพาะทางในแต่ละสายอาชีพ (Job Family) โดยผนึกกำลังระหว่าง Subject Matter Experts (SMEs) และวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อร่วมกันพัฒนาเส้นทางการเรียนรู้ (Learning Roadmap) และหลักสูตรเชิงเทคนิค (Technical/Functional Skills) ที่เข้มข้นและตรงจุดต่อกลยุทธ์และภารกิจของแต่ละหน่วยงาน เป้าหมายสูงสุดของ Expert House มิใช่เพียงการสร้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้นเท่านั้น แต่ต้องนำไปสู่การเรียนรู้และการพัฒนาที่สร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจที่วัดผลได้จริง (Business Impact) ทั้งในมิติ Financial ROI และ Non-Financial Benefits อาทิ การเพิ่มเสถียรภาพและความปลอดภัยในโรงงาน (Safety & Reliability) และการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้กระชับฉับไว (Lean Process) ปัจจุบัน Expert House ได้ถูกจัดตั้งครอบคลุมทุกสายงาน โดยในปี 2568 ผลจากการขับเคลื่อนอย่างจริงจังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มกลับคืนสู่องค์กร (ROI) คิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 163 ล้านบาท

ในด้านการพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำ (Leadership) เป็นอีกหนึ่งสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างมากเพื่อพัฒนาทักษะให้กับพนักงาน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตและการเป็นผู้นำในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำ Leadership Development Solutions Catalog ที่บริษัทฯ ได้ผสมผสานความร่วมมือกับสถาบันชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรวบรวมหลักสูตรในการพัฒนา Leadership Competency สำหรับพนักงานทุกระดับ ทั้งในรูปแบบ Classroom และ Online ให้พนักงานได้เลือกพัฒนาตามความสนใจ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการจัดทำ The Leadership Club Podcast เพื่อสร้างแรงบันดาลใจจากผู้นำ GC สู่การใช้ Leadership Competency ให้เกิดผลลัพธ์จริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ Master Trainer Program อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างวิทยากร/ผู้เชี่ยวชาญจากพนักงานภายในองค์กรสำหรับการถ่ายทอดองค์ความรู้ และสอนหลักสูตรต่างๆ ให้กับเพื่อนพนักงาน พร้อมทั้งช่วยผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ซึ่งสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรมจากการใช้สถาบันภายนอกได้เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท/ปี และได้รับ Certified ในการสอนหลักสูตรต่างๆ ไม่ต่ำกว่า 40 หลักสูตร

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ออกแบบหลักสูตร Leadership Acceleration Program และ Leadership Development Program สำหรับพัฒนาพนักงานกลุ่ม Talent และ Successor ตามลำดับ เพื่อพัฒนาทักษะให้สามารถเทียบเท่าบริษัทชั้นนำในระดับ Global นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาพนักงานที่สำคัญ อาทิ โครงการ dEX | SPARK - Data Science and Engineering Program, โครงการสร้างสรรค์นวัตกรรมและเพิ่มผลผลิตโดยจัดการเรียนรู้แบบบูรณาการตาม

ทฤษฎีการเรียนรู้เพื่อสร้างสรรค์ด้วยปัญญา (PI-ChEPS) และโครงการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถภาษาอังกฤษผ่านสถาบัน VOXY ซึ่งเป็นสถาบันภาษาที่ได้รับการยอมรับจากสถาบันการศึกษาชั้นนำของโลก เป็นต้น

1.3 กลยุทธ์การสรรหาบุคลากร (Recruitment Strategy)

เพื่อช่วยผลักดันให้กลยุทธ์ขององค์กรประสบความสำเร็จ และดำเนินธุรกิจสอดคล้องตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐ* ที่อยู่ในระหว่างการเป็นพนักงานหรือข้าราชการประจำเข้ามาเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและจ้างงานบุคลากรในกลุ่มงานที่มีความจำเป็นต่อธุรกิจ มีทักษะความรู้ใหม่ๆ และขยายการจ้างงานไปในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การนำระบบ SAP SuccessFactors มาใช้ตั้งแต่ปี 2567 ช่วยสร้างมาตรฐานการทำงานของทีม Recruitment โดยลดขั้นตอนและระยะเวลาในกระบวนการสรรหา ทำให้สามารถลดระยะเวลาการทำงานของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการสรรหาทั้งหมด มากกว่า 1,100 ชั่วโมง/ปี พร้อมทั้งช่วยยกระดับประสบการณ์การใช้งานระบบของผู้สมัครงานและนายจ้าง โดยภาพรวมของงาน Recruitment ได้รับการประเมินความพึงพอใจในปี 2568 สูงถึง 91% เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3% นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการโครงการ Employee Referral Program อย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานภายในบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการแนะนำผู้สมัครที่มีความสามารถเหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรออกไปสู่ผู้สมัครภายนอกที่เป็นกลุ่มเป้าหมายผ่านช่องทาง Social Media ได้แก่

- 1.3.1 โครงการ GC Brand Ambassador Recruitment โดยคัดเลือกพนักงานที่มีพฤติกรรมสอดคล้องกับค่านิยมองค์กร GC SPIRIT 4 Core Behaviors เพื่อถ่ายทอดค่านิยมขององค์กรที่พนักงาน GC ทุกคนยึดมั่น โดย Brand Ambassador จะมีบทบาทสำคัญในการสื่อสารและถ่ายทอด Employee Value Proposition ให้แก่พนักงานภายในและบุคคลภายนอก นำไปสู่การเพิ่มความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรให้แก่พนักงานภายในองค์กร และดึงดูดบุคลากรที่มีค่านิยมเดียวกันเข้าสู่องค์กรมากขึ้น โดยในปี 2568 มีการแต่งตั้ง GC Brand Ambassador ทั้งหมด 12 คน ซึ่งครอบคลุมตัวแทนจากทุกสายงาน เช่น Operation & Engineering, Research & Development, IT Digital, Sales & Marketing, Human Resources, Finance & Accounting, Supply Chain, Corporate Social Responsibility และ Business Analyst

หมายเหตุ :

* นิยามของพนักงานรัฐ อ้างอิงตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน กลุ่มบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

- 1.3.2 โครงการ GC Open House 2568 เป็นการจัดกิจกรรมในรูปแบบ On-site และ Online โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแนะนำบริษัท ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น พร้อมทั้งให้คำแนะนำและสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้แก่ผู้เข้าร่วมงานผ่านการบอกเล่าเรื่องราวจากผู้บริหารที่ประสบความสำเร็จในบริษัท ในหัวข้อต่าง ๆ ได้แก่ GC Business Sharing, Employee Value Proposition, Career Talk Show by GC Management Team และ Plant & GC Museum Tour โดยกิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นที่สำนักงานระยอง ซึ่งได้รับความสนใจจากบุคคลภายนอกเป็นอย่างมาก มีผู้เข้าร่วมงานทั้งสิ้น 77 คน และได้รับการประเมินความพึงพอใจในงานสูงถึง 96% เพิ่มขึ้น 5% จากปี 2567
- 1.3.3 จัดทำแคมเปญรายเดือน “GC: Hot Job of the Month” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมตำแหน่งงานว่างที่เปิดรับสมัคร เน้นย้ำการสื่อสารรับสมัครงานและขยายการรับรู้ตำแหน่งงานที่เปิดรับสมัครให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในการสรรหาบุคคลที่มีทักษะตรงกับตำแหน่งงานที่เปิดและดึงดูดผู้สมัครเข้าร่วมงาน โดยตำแหน่งงานที่น่าสนใจนั้นจะได้รับการประกาศผ่านช่องทาง Facebook, LinkedIn และ Line Official Account ในทุกต้นเดือน ตั้งแต่เดือนมกราคมจนถึงธันวาคม 2568 ตลอดระยะเวลาได้มีออกประกาศไปทั้งสิ้น 97 ตำแหน่งงาน และได้รับใบสมัครมากกว่า 2,709 ใบ

บริษัท ยังคงดำเนินการสร้าง Content อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการสื่อสารแก่บุคคลภายนอกผ่านช่องทาง Social Media อาทิ Facebook และ LinkedIn โดยในปี 2568 ได้สร้างช่องทางเพิ่มเติมผ่านช่องทาง TikTok เพื่อให้ความรู้ สร้างแรงบันดาลใจ และสื่อสารเรื่องสวัสดิการที่น่าสนใจ รวมถึงบอกเล่าบรรยากาศการทำงานในบริษัท ให้กับผู้ที่ติดตามได้รับทราบในช่องทางต่าง ๆ ซึ่งสามารถเพิ่มยอดผู้ติดตามได้มากขึ้น 4.5% ในช่องทาง Facebook เมื่อเทียบกับจำนวนผู้ติดตามในปี 2567 สะท้อนให้เห็นถึงความสนใจของบุคคลภายนอกที่มีต่อบริษัท ที่เพิ่มมากขึ้น



- 1.3.4 โครงการ Internship's Experience Day 2568 เป็นการจัดกิจกรรมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมในการปูพื้นฐานให้กับนักศึกษาฝึกงานประจำปี 2568 ผ่านหัวข้อต่าง ๆ ได้แก่ GC Business Sharing, Employee Value Proposition, Business Case Pitching กิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นที่สำนักงานระยอง และได้รับการประเมินความพึงพอใจจากนักศึกษาฝึกงานสูงถึง 96% จากนักศึกษาฝึกงานทั้งหมดจำนวน 53 คน

1.4 การดูแลพนักงานในเรื่องอื่น

บริษัท มีการดูแลพนักงานในด้านต่าง ๆ ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานกับองค์กร (Employee Life Cycle) อย่างเหมาะสม และตอบโจทย์เรื่องการสร้างประสบการณ์ที่ดีในการทำงานให้กับพนักงาน และการดูแลให้พนักงานมีสุขภาวะที่ดีในการทำงาน ได้แก่

1.4.1 การประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System)

เพื่อให้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานสามารถส่งเสริมให้ผลการดำเนินงานของบริษัท บรรลุตามเป้าหมาย ส่งเสริมการเรียนรู้ การพัฒนา ยกระดับการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลส่งเสริมการให้รางวัลและการยกย่อง บริษัท จึงได้บูรณาการนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายประจำปี การวางแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) การติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นระยะ ในระหว่างปี และการประเมินผลการปฏิบัติงานปลายปี ทั้งนี้ เพื่อให้การกระจายเป้าหมายขององค์กรไปสู่การปฏิบัติในระดับบุคคล บริษัท จึงได้กำหนดการถ่ายทอดเป้าหมาย (KPI Cascading) จากเป้าหมายของบริษัท มายังเป้าหมายของผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้ถ่ายทอดลงไปตามลำดับชั้น นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้มีการกำหนดเป้าหมายให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน (KPI Alignment) ภายในแต่ละสายงาน และสนับสนุนให้มีขั้นตอนทบทวนมาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Alignment) ภายในแต่ละสายงานด้วยเพื่อให้การประเมินผลงานในสายงานนั้น ๆ อยู่ในมาตรฐานเดียวกัน หลังจากการกำหนดเป้าหมายรายบุคคลประจำปีแล้ว บริษัท ยังสนับสนุนให้หัวหน้างานพิจารณาความรู้หรือสมรรถนะของพนักงานว่าเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่ ต้องการการเรียนรู้หรือเสริมความรู้ทักษะเพิ่มเติมหรือไม่เพื่อนำมากำหนดแผนการพัฒนารายบุคคล (IDP) ตั้งแต่ต้นปีเพื่อให้มั่นใจในความสำเร็จของเป้าหมายนั้น อีกทั้งเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม จึงมีนโยบายให้หัวหน้างาน และพนักงานหารือร่วมกันในเรื่องการปฏิบัติงานเป็นระยะ ๆ ผ่านกระบวนการตรวจสอบการปฏิบัติงาน (Performance Check-in) เพื่อเปิดโอกาสให้หัวหน้างานและพนักงานได้ติดตามผลการปฏิบัติงานหรือการให้ความช่วยเหลือต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ และยังเป็นการส่งเสริมให้หัวหน้างานได้ทำ Coaching กับผู้ใต้บังคับบัญชา เช่น

การชื่นชม การให้ความสำคัญ การสร้างความเชื่อมั่นและการให้กำลังใจเพื่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและผลการปฏิบัติงานที่ดียิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานในช่วงปลายปีแล้ว หัวหน้างานจะนำผลที่ได้มาใช้ในการเทียบเคียงผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (Peer Review) เพื่อให้มีการเทียบเคียงผลการปฏิบัติงานระหว่างกัน และสามารถระบุความแตกต่างของการปฏิบัติงานรายบุคคลได้ ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลต่อการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายเงินรางวัลพิเศษตามนโยบายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายที่ให้พนักงานและหัวหน้างานสามารถทบทวนและปรับปรุงแก้ไข KPI ระหว่างปี เพื่อให้มีความคล่องตัว (Dynamic) เพิ่มขึ้น และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับผู้ที่ได้รับมอบหมายงานพิเศษ (Special Assignment) (หากมี) โดย Project Leader/ Project Manager สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการประเมินผลกับผู้ปฏิบัติงานในระบบอีกด้วยเพื่อส่งเสริมการให้รางวัลและการยกย่อง (Rewards & Recognition) สร้างขวัญกำลังใจของพนักงานและกระตุ้นให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการทำงานรูปแบบ Agile และการทำงานข้ามสายงาน นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดการวัดผลนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องที่แท้จริง บริษัทฯ ได้เชื่อมโยงระบบประเมินผลการปฏิบัติงานกับระบบการวางแผนการเติบโตทางสายอาชีพ (Career Management) และการพัฒนารายบุคคลโดยพนักงานสามารถระบุความปรารถนาของพนักงาน (Own Wish) ในระบบประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้พนักงานได้ระบุความสนใจในสายอาชีพตนเองในช่วงเวลา 1-3 ปี ข้างหน้าเพื่อพิจารณาประกอบการหมุนเวียนตำแหน่งงาน การพัฒนาและการสรรหาภายในของบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้ ได้มีการเชื่อมระบบประเมินผลเข้ากับการประเมินทักษะความสามารถของพนักงานในคราวเดียวกันทำให้สามารถวางแผนพัฒนาพนักงานได้ทันที

1.4.2 การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ (Remuneration)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการให้สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจใกล้เคียง โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ (Remuneration Survey) โดยเฉพาะบริษัทในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas ที่เป็นกลุ่มคู่เทียบ (Benchmark) ของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวทำโดยที่ปรึกษาด้านสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปีเพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการประกอบในการรักษาอันดับการแข่งขันของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีการเชื่อมโยงการจ่ายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดแก่บริษัทฯ และพนักงาน บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือนตามระดับงานและตำแหน่งงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมในการจ่ายค่าตอบแทนโดยไม่จำกัดว่าเป็นพนักงานเพศใด ทั้งนี้ บริษัทฯ

และบริษัทย่อยมีส่วนค่าตอบแทนของพนักงานชายและพนักงานหญิง ดังนี้ พนักงานชายร้อยละ 75 และพนักงานหญิงร้อยละ 25

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนดและนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ยังได้มีการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้ชีวิตอยู่ในองค์กรสำหรับพนักงานในแต่ละกลุ่มที่อาจจะมีความต้องการที่หลากหลายผ่านรูปแบบสวัสดิการเพื่อรองรับความต้องการของพนักงานแต่ละกลุ่ม เช่น Flexible Benefits, Flexible OPD, สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลบุคลากรสำหรับพนักงานโสด เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ สำหรับพนักงานที่ไปปฏิบัติงานต่างประเทศ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนและตอบสนองกลยุทธ์ในการขยายขอบเขตการปฏิบัติงาน การร่วมทุนและการลงทุนของบริษัทฯ ต่อไป สำหรับการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมให้ข้อมูลในการจัดทำโครงสร้างเงินเดือนและโครงสร้างสิทธิประโยชน์และสวัสดิการของบริษัทเหล่านั้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทเหล่านั้นจะมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจเดียวกันและไปในแนวทางเดียวกันของกลุ่มบริษัทฯ

1.4.3 การดูแลพนักงาน (Employee Relations)

เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement) สร้างความสมดุลในการทำงานให้พนักงานมีความสามารถและทำงานอย่างมีความสุข บริษัทฯ มีแนวทางในการดูแลพนักงานแบบครบวงจร ทั้งในส่วนของคุณภาพกาย (Health) การบริหารเงิน (Wealth) และจิตใจ (Mindfulness) ผ่านทางโครงการ GC Holistic Well-being Program ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2561 โดยพิจารณารูปแบบการสื่อสารและการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานทั้งในรูปแบบการทำงานแบบ Work from Home (WFH) และกิจกรรม Onsite เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ให้พนักงานได้พบปะและร่วมกิจกรรมด้วยกัน ดังนี้

กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพกายและจิตใจ (Health and Mindfulness)

- ▶ จัดสื่อสาร Online เพื่อสร้างความเข้าใจในสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ (ER ma Share) ทั้งหมด 4 รอบ เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจสิทธิสวัสดิการต่าง ๆ ของบริษัทฯ อาทิ ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ รวมถึงระเบียบนโยบายด้านอื่น ๆ โดยได้รับผลประเมินความพึงพอใจจากพนักงาน 90.37%

- ▶ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการร่วมกันเป็นรายไตรมาสเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและความเข้าใจระหว่างบริษัท และพนักงาน รวมถึงกิจกรรมสานสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการสวัสดิการและบริษัทฯ อาทิ กิจกรรม VPs Meet Welfare Committee กิจกรรมอบรมบทบาทและหน้าที่คณะกรรมการสวัสดิการ และกิจกรรม CSR เป็นต้น
- ▶ จัดให้มีการพบแพทย์ผ่านแอปพลิเคชัน MyDoc Telemedicine จาก Allianz Partners ร่วมกับ MyDoc Simplify Healthcare ในการให้บริการตรวจรักษาออนไลน์ (Virtual Teleconsultant)
- ▶ จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพด้านกายใจในด้านต่าง ๆ ได้แก่ โครงการ GC Holistic Well-being เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่ไปกับการเก็บสะสมคะแนนเพื่อแลกของรางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจ และเพิ่มความสุขสานในการออกกำลังกาย รวมถึงการจัดกิจกรรม GC Family Healthy Day โดยเป็นการจัดกิจกรรมร่วมกับทางองค์กรของภาครัฐ สปสช. และโรงพยาบาลศิรินครินทร์ สมุทรปราการ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและครอบครัวให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพมีการตรวจสุขภาพฟรี และมีการให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพจากทีมแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญและยังมีกิจกรรมวิ่งแผนชีวันและดนตรีในสวนเพื่อสร้างความสุขทางจิตใจให้กับพนักงานและครอบครัวที่มาร่วมกิจกรรม นอกจากนี้ ยังจัดโครงการ Happy Life สายด่วนสุขภาพใจเพื่อพนักงานและครอบครัวในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การทดสอบความเครียด วัดซึมเศร้า และวัดการปรับตัวในการทำงาน รวมถึงจัด Workshop การรู้จักตัวเองเพื่อเข้าใจผู้อื่นทั้งหมด 3 รุ่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และช่วยลดความเครียดในการทำงานร่วมกับเพื่อนร่วมงานที่มีความแตกต่างทั้งพฤติกรรมและความคิดเห็นที่หลากหลายได้อย่างมีความสุข จากการจัด Workshop ดังกล่าว พนักงานประเมินผลความพึงพอใจสูงสุดถึง 98.97%

นอกจากกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพกายใจดังกล่าวข้างต้นแล้ว ทางบริษัท พิจารณาเพิ่มการดำเนินการ OPD Incentive Reward เพื่อสร้างแรงจูงใจในการรักษาสุขภาพกาย โดยพนักงานสามารถเบิกสวัสดิการเพิ่มเติมในหมวดต่าง ๆ ของ Flexible Benefits

กิจกรรมส่งเสริมการบริหารเงิน (Wealth Management)

- ▶ เพื่อตอบโจทย์กลยุทธ์ในการสร้างกิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านการบริหารการเงินให้เหมาะสมกับพนักงานกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายผ่านช่องทาง Online ต่าง ๆ โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความชำนาญโดยเฉพาะเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและ Financial Coach ที่มีชื่อเสียงมาให้ความรู้ เช่น

กลุ่มพนักงานทั่วไป: กลยุทธ์การออม-การลงทุน สร้างเงินล้าน กับทุก Generation กิจกรรมให้ความรู้เรื่องรับมืออย่างไรเมื่อ LTF ครบกำหนด กิจกรรมให้ความรู้เรื่อง Money Exercise เพื่อ “สุขภาพการเงินดี ตลอดปี ตลอดไป” และกิจกรรมให้ความรู้เรื่องสิทธิประโยชน์และความสำคัญของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกับกองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง

กลุ่มคนเกษียณอายุ: การบริหารเงินหลังเกษียณสโตร์วัยเก๋า กิจกรรมให้ความรู้วางแผนภาษีสโตร์วัยหลังเกษียณ กิจกรรมให้ความรู้สิทธิประโยชน์และสวัสดิการสมาชิก โดยสหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจก๊าซ ปตท. จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด

กลุ่มพนักงานที่มีความเสี่ยงในการบริหารเงิน: กิจกรรมให้ความรู้เรื่องวางแผนการเงินก่อนเป็นหนี้ โครงการ Smart Debt คลินิกบริหารหนี้ ซึ่งได้รับการสนับสนุนการให้ความรู้หลักสูตร “การบริหารหนี้” จากธนาคารออมสิน และหลักสูตร “เทคนิคจัดการหนี้ ปรับแผนสู้วิกฤต” จากบริษัทบริหารสินทรัพย์สุขุมวิท SAM (สถาบัน SAM) รวมถึงการให้คำปรึกษาเป็นรายบุคคลจากธนาคารออมสิน และสถาบัน SAM

- ▶ บริษัท ส่งเสริมการสร้าง ความมั่นคงและเห็นถึงสิทธิประโยชน์ของพนักงานเป็นสำคัญ พิจารณาเพิ่มเติมนโยบายการลงทุนทองคำให้พนักงานมีทางเลือกที่หลากหลายในการตัดสินใจลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกเหนือจากเดิมที่มีนโยบายตราสารหนี้ นโยบายตราสารทุน และนโยบายการลงทุนต่างประเทศ รวมไปถึงพิจารณาเพิ่มแผนการลงทุนที่เรียกว่าแผน DIY ที่พนักงานสามารถกำหนดสัดส่วนการลงทุนได้เองตามความเสี่ยงที่พนักงานรับได้ นอกจากแผนการลงทุนมาตรฐาน 12 แผน และด้วยเหตุผลดังกล่าว ในปีนี้ บริษัท ได้รับรางวัลจากการประกวดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดีเด่นจำนวน 2 รางวัล จากสมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แก่

1. รางวัลรองชนะเลิศ ประเภทกองทุนเดี่ยว (Single Fund) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มหน่วยงานเอกชน ขนาดกองทุนมากกว่า 1,000 ล้านบาท ได้รับโล่รางวัลจากกระทรวงการคลัง
2. รางวัลนายจ้างส่งเสริมดีเด่น เป็นรางวัลประกวดเฉพาะด้านดีเด่น ในกลุ่มหน่วยงานเอกชน ได้รับโล่รางวัลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การได้รับรางวัลดังกล่าว แสดงให้เห็นว่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของทางบริษัท มีการพัฒนาสิทธิประโยชน์ใหม่ ๆ ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้าง ความมั่งคั่งและยั่งยืนในการเก็บออมเพื่อใช้ในยามเกษียณให้กับพนักงานในระยะยาว ตอบโจทย์กับทุกกลุ่มพนักงาน สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพื่อประโยชน์สูงสุดของพนักงาน

นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองนโยบายการสร้างผลประโยชน์เฉพาะบุคคล รวมไปถึงสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานกับบริษัทฯ อย่างยาวนาน บริษัทฯ จึงพิจารณาเพิ่มทางเลือกรับของที่ระลึกรางวัลเชิดชูเกียรติให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานครบตามอายุงานและเกษียณอายุ โดยเลือกรับเป็นทองคำแท่งหรือสลากออมทรัพย์ได้

กิจกรรมสำหรับพนักงานเกษียณอายุ

ในแต่ละปีบริษัทฯ จะมีกลุ่มพนักงานที่เกษียณอายุมากขึ้น จึงมุ่งเน้นที่จะสร้างกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์สำหรับพนักงานที่เตรียมตัวเกษียณก่อนอายุ และพนักงานที่จะเกษียณตามวาระ ซึ่งปีนี้บริษัทฯ มีการวางแผนการเรียนรู้ตลอดทั้งปีและสื่อสารตั้งแต่ต้นปีให้กับพนักงานที่จะเกษียณอายุ ในสิ้นปีได้รับทราบและเตรียมตัว รวมถึงพัฒนาฝีมือสำหรับผู้เกษียณอายุ ซึ่งรวบรวมสิ่งที่ควรรู้และเตรียมตัวในการเกษียณอายุ เช่น สิทธิประโยชน์ของทางบริษัทฯ และประกันสังคม การคำนวณและวิธีการยื่นภาษีสำหรับเงินชดเชยที่ได้รับจากการเกษียณอายุ เป็นต้น

กิจกรรมการสัมมนาให้ความรู้ต่าง ๆ เช่น การสัมมนาสบายใจวัยเกษียณ สุขกายวัยเกษียณ การเตรียมตัวเกษียณก่อนอายุเกษียณ Happy Money Happy Retirement (For All Employees) ภาษีนำรู้ คู่หู วัยเกษียณ ประกันสังคมวัยเกษียณ อบรมพร้อมฝึกปฏิบัติ ในหัวข้ออาชีพวัยเกษียณ โดยในปี 2568 นี้ บริษัทฯ มีการเตรียมการสำหรับพนักงานโครงการ Mutual Separation Program (MSP) เฉพาะกลุ่มผู้มีปัญหาด้านสุขภาพ โดยการให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การดูแลสุขภาพ การบริหารการเงิน Outplacement Program เป็นต้น และเพื่อให้พนักงานวางแผนสู่อาชีพหลังเกษียณอย่างมีความสุขและตรงกับความต้องการของพนักงาน บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความต้องการประกอบอาชีพหลังเกษียณอายุ พบว่าพนักงานมีความต้องการประกอบอาชีพปลูกผักไฮโดรπονิกส์สูงสุด บริษัทฯ จึงได้จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้พนักงานสามารถวางแผนการเพาะปลูกวางแผนการตลาด รวมไปถึงการจัดทำ Branding โดยได้รับการประเมินความพึงพอใจสูงถึง 92.2%

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการให้ดีขึ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้คนพิการได้มีโอกาสแสดงความสามารถ ซึ่งก่อให้เกิดการมีรายได้พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ลดภาระของครอบครัวและสังคมที่ต้องให้การอุปการะเลี้ยงดู รวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้คนพิการเป็นพลังสำคัญในการเสริมสร้างทางเศรษฐกิจของครอบครัวและประเทศต่อไป โดยเฉพาะกลุ่มคนพิการที่อยู่ในกลุ่มวัยแรงงาน ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสนับสนุนคนพิการตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด จำนวนรวม 40 คน ตามมาตรา 33 โดยจำนวน 3 คน เป็นคนพิการที่เป็น

พนักงานประจำ และจำนวน 37 คน ตามมาตรา 35 ในการส่งเสริมและสร้างรายได้ให้กับคนพิการ โดยให้การช่วยเหลือคนพิการจากเทศบาลรอบข้างบริษัทฯ จำนวน 5 เทศบาล ทั้งหมด 19 คน เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพ ทำการประเมินรายได้และประสานงานผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้ความรู้ในการสร้างอาชีพให้กับคนพิการ ทำให้คนพิการมีรายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ย 60% เทียบกับรายได้ก่อนได้รับการช่วยเหลือจากบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พิจารณาจัดสรรคนพิการ จำนวน 5 คน ช่วยปฏิบัติงานในหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ ทำให้ช่วยลดเวลาการปฏิบัติงานของพนักงานลงได้ 365 ชั่วโมง/เดือน รวมไปถึงความร่วมมือกับสมาคมศิษย์เก่าศูนย์ฝึกอาชีพและพัฒนาสมรรถภาพคนตาบอด จัดหมอนวดผู้พิการทางสายตารายงาน 13 คน มาให้บริการนวดแผนไทย (คอ บ่า ไหล่) ให้แก่พนักงานสำนักงานกรุงเทพฯ และระยอง โดยพนักงานที่มาใช้บริการไม่เสียค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด ซึ่งการให้บริการดังกล่าวภาพรวมด้านสุขภาพของพนักงานมีแนวโน้มสุขภาพกายดีขึ้น และผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวมของพนักงานสูงถึง 97.5%

การสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปีเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของพนักงานทุกคน และมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ข้อมูลที่ได้รับจะช่วยให้เข้าใจความต้องการและความคาดหวังของพนักงาน และนำไปสู่การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน วัฒนธรรมองค์กรและแนวทางการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมของพนักงานคือแรงผลักดันสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 ผลสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรมีคะแนนอยู่ที่ 77% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 คิดเป็น 12% จากผลการสำรวจพบว่าพนักงานมีความพึงพอใจเพิ่มขึ้นในทุกมิติ โดยเฉพาะมิติด้าน Leading, Connecting, และ Performing อย่างไรก็ตาม มิติด้าน Enabling, Performing และ Recognizing ยังคงเป็นมิติที่ต้องได้รับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงดำเนินแผนงานเพื่อพัฒนาความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ดังนี้

1. Enabling - การปรับปรุงกระบวนการทำงาน

- ▶ ผลักดันวัฒนธรรมองค์กรภายใต้แคมเปญ GC StandOut 3DO ซึ่งประกอบด้วย Do Less, Do Now และ Do More เพื่อสนับสนุนให้หัวหน้างานและพนักงานทุกระดับชั้น ทบทวนและวิเคราะห์กระบวนการทำงานปัจจุบันแล้วนำไปพัฒนารูปแบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. Performing - การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

- ▶ ทบทวนนโยบายการหมุนเวียนพนักงาน (Rotation Policy) เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนโอนย้ายพนักงานภายในองค์กร รวมทั้งส่งเสริมการเรียนรู้และเพิ่มโอกาสเติบโตทางสายอาชีพให้กับพนักงาน
- ▶ ส่งเสริมหัวหน้างานให้ความสำคัญกับการพัฒนาแบบ 70:20:10 โดยเน้นเรื่อง On the Job Training รวมทั้งสนับสนุนให้หัวหน้างานและพนักงานจัดทำ Individual Development Plan เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

3. Recognizing - บริษัทฯ ส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมที่ดีของการทำงานร่วมกันผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น

- ▶ กำหนดแผนเสริมสร้าง GC SPIRIT 4 Core Behaviors ของทุกสายงาน โดยมี Change Agent เป็นกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร
- ▶ ส่งเสริมให้มี GC SPIRIT Talk หรือ GC SPIRIT Sharing ในทุกการประชุม เพื่อชื่นชมพนักงานที่มีพฤติกรรมสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งสร้างเวทีให้พนักงานนำเสนอผลงานที่โดดเด่นในที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง เพื่อยกย่องชมเชยพนักงาน และสร้างแรงจูงใจในการทำงานร่วมกัน
- ▶ ผลักดันเรื่อง Effective Meeting ด้วยการยกกรณีหน่วยงานตัวอย่างที่บริหารการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแบ่งปันประสบการณ์ และเล่าเรื่องราวแนวปฏิบัติที่เกิดขึ้นจริง และลงมือทำงานเกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องการสื่อสารทิศทางและเป้าหมายองค์กรกับพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจน และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานเข้าใจสถานการณ์ของบริษัทฯ และพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วทั้ง

ทั้งนี้ ในปี 2568 เป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงในหลายมิติ รวมถึงสถานการณ์ภายนอกที่ส่งผลต่อการทำงานของทุกคน ผลสำรวจความผูกพันของพนักงานปี 2568 โดยรวมอยู่ที่ 76% ซึ่งลดลงเล็กน้อยเพียง 1% แต่นับว่ามีคะแนนสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ และสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กรที่ยังคงรักษาระดับความผูกพันได้อย่างมั่นคงในช่วงเวลาที่ท้าทาย ผลสำรวจครั้งนี้สะท้อนถึงความร่วมมือและความยืดหยุ่นของทั้งองค์กรและพนักงาน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะใช้ข้อมูลนี้เป็นแนวทางในการปรับปรุง และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดียิ่งขึ้นเพื่อให้ทุกคนรู้สึกมีคุณค่าและมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้า

ในปี 2568 อัตราการลาออกของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนร้อยละ 7.19 (อัตราการลาออกของบริษัทฯ มีจำนวนร้อยละ 1.89) ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดทำ Exit Interview เพื่อสอบถามความคิดเห็นพนักงานเพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนา ดูแลสวัสดิการและเรื่องต่างๆ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุการลาออกของพนักงานเพื่อปรับปรุงแผนการรักษาคนไว้ในองค์กร

2. ด้านโครงสร้างการบริหารองค์กร (Organization)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความยืดหยุ่น พร้อมปรับตัว มีความรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการให้สอดคล้องกับธุรกิจ (Fit, Fast, Flexible & Effective) ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายในการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ (Ideal Organization) เพื่อให้ตอบสนองต่อแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งปัจจุบันและในอนาคต ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

2.1 การปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาว

บริษัทฯ จัดทำโครงสร้างองค์กรใหม่ที่มีลักษณะที่เป็น Ideal Organization เพื่อสร้างและรักษาความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจ และเสริมความเป็นเลิศในด้าน Product Innovation เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาว บริษัทฯ จึงดำเนินการศึกษาและออกแบบโครงสร้างองค์กรใหม่ให้เทียบชั้นกับบริษัทชั้นนำในระดับสากล (Global Leading Industry Companies) เพื่อให้มีกระบวนการที่ดีขึ้นและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ ลดกระบวนการทำงานที่ทับซ้อน และการลดค่าใช้จ่ายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในกระบวนการการปรับโครงสร้างมีการดำเนินการรองรับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดทำกระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) เพื่อให้มั่นใจว่าการปรับโครงสร้างองค์กรเป็นไปอย่างราบรื่น ลดความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างองค์กร รวมถึงการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงาน สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 การกำหนดรูปแบบการปฏิบัติงาน ณ ที่พักอาศัย (Work from Home: WFH)

บริษัทฯ ได้กำหนดรูปแบบการทำงานเพื่อให้วิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความยืดหยุ่น คล่องตัว โดยกำหนดให้มีการปฏิบัติงาน ณ ที่พักอาศัย (Work from Home: WFH) สำหรับพนักงานสำนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งเรื่องการทำงาน ความเป็นอยู่ ความสมดุลในชีวิตการทำงาน และการพัฒนาตนเองต่างๆ และบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการให้พนักงานเข้ามาปฏิบัติงานที่สำนักงานเพื่อยกระดับความร่วมมือและสร้างความแข็งแกร่งในด้านวัฒนธรรมองค์กร

3. ด้านวัฒนธรรมองค์กร (Culture)

ในยุคที่การแข่งขันทางธุรกิจรุนแรง และการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว “วัฒนธรรมองค์กร” ที่แข็งแกร่งคือรากฐานที่สำคัญ บริษัทฯ ขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรและพฤติกรรมหลัก GC SPIRIT 4 Core Behaviors คือแนวทางการคิด และการทำงานร่วมกันที่หล่อหลอมทุกคนในองค์กรให้มุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน สร้างความเชื่อมั่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเริ่มจากการผลักดันของผู้บริหารและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติเพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในงานและการดำเนินชีวิตประจำวัน รวมทั้งร่วมกันสร้างพลังขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่เป้าหมาย “เป็นผู้นำในธุรกิจเคมีภัณฑ์ระดับโลกเพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิต” (To be a Leading Global Chemical Company for Better Living)

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงความแข็งแกร่งในการขับเคลื่อนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่องกับพนักงาน โดยจัดทำแคมเปญ “GC StandOut 3DO (Do Less, Do Now, Do More)” ทำให้แตกต่างด้วยตัวเองจากชุมทรัพย์ที่เรามี ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการปลูกฝังวัฒนธรรมนี้อย่างจริงจัง และลงมือทำอย่างต่อเนื่อง ผ่านการสื่อสารในเวทีต่างๆ และแบ่งปันเรื่องราวผ่าน GMC in Action เพื่อร่วมถ่ายทอดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงานเกี่ยวกับทิศทางขององค์กร รวมทั้งสร้างแรงบันดาลใจและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน บริษัทฯ จัดตั้ง GC SPIRIT Committee ที่แข็งแกร่งและให้แต่ละสายงานมี Change Agent ซึ่งเป็นตัวแทนพนักงานเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้งแนะนำ Change Agent ในการกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อสามารถผลักดัน GC SPIRIT 4 Core Behaviors ในระดับฝ่ายและสายงาน รวมทั้งจัดกิจกรรม Change Agent Chit-Chat ทุกไตรมาส เพื่อเปิดโอกาสให้ Change Agent แลกเปลี่ยนมุมมองและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกัน

บริษัทฯ ออกแบบกลไกการบริหารงานบุคคลให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กรในทุกขั้นตอนของวงจรชีวิตพนักงาน (Employee Life Cycle) ตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือก การปฐมนิเทศ การประเมินพฤติกรรมแบบ 360 องศา ซึ่งประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาโดยตรง เพื่อนร่วมงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหน่วยงาน เพื่อให้การประเมินสะท้อนมุมมองพฤติกรรมในการปฏิบัติตาม GC SPIRIT 4 Core Behaviors ตลอดจนยกย่องพฤติกรรมที่แสดงถึงค่านิยมองค์กร

ภายใต้ความท้าทายทางธุรกิจและการผลักดัน GC StandOut Campaign ของบริษัทฯ นั้น พนักงานแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นด้วยการเสนอไอเดียใหม่ๆ ผ่านหลายเวทีและผ่าน GC StandOut Platform นอกจากนี้ ยังมีการเข้าร่วมโครงการพัฒนานวัตกรรม และการทำงานร่วมกันข้ามแผนกและข้ามสายงานเพื่อแก้ปัญหา

รวมทั้งโครงการมากมายที่สร้างคุณค่าให้กับลูกค้าและองค์กร เช่น โครงการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุน โครงการต่อยอดผลิตภัณฑ์เดิมหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองตลาด และโครงการด้านดิจิทัลที่เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม GC StandOut X SEEK Day: Together We Achieve More ก้าวไปด้วยกัน สร้างพลังที่แตกต่างอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นการจัดกิจกรรมครั้งยิ่งใหญ่ของบริษัทฯ โดยผสมผสานองค์ประกอบของวัฒนธรรม GC SPIRIT 4 Core Behaviors, นวัตกรรม (Innovation), GRC (Governance, Risk, Compliance), Safety, Energy, Environment และการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เข้าไว้ด้วยกัน อย่างลงตัว เพื่อเป็นเวทีให้พนักงานได้รับการชื่นชมจากผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้ถ่ายทอดผลสำเร็จของการทำงาน โดยได้รับแรงบันดาลใจในการนำ GC SPIRIT 4 Core Behaviors และ Culture Theme “GC StandOut #แตกต่างอย่างยั่งยืน” ไปใช้ในการขับเคลื่อน จนเกิดเป็น Initiative ต่างๆ เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

วัฒนธรรมองค์กร GC SPIRIT 4 Core Behaviors เป็นกลไกสำคัญที่กำหนดวิถีคิด วิถีทำงาน และวิธีร่วมมือกันของพนักงานทุกคนในองค์กร เมื่อวัฒนธรรมถูกฝังอยู่ในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การสรรหา การพัฒนา ไปจนถึงการยกย่องและรักษา บุคลากร องค์กรจะสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและนวัตกรรม ผลลัพธ์ทางธุรกิจที่เกิดขึ้น เช่น ประสิทธิภาพการทำงานที่เพิ่มขึ้นและการประหยัดค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องเป็นผลจากการลงทุนในวัฒนธรรมที่แข็งแกร่ง สิ่งเหล่านี้คือตัวอย่างที่สะท้อนให้เห็นว่าวัฒนธรรมองค์กรคือพลังขับเคลื่อนที่เชื่อมโยงโดยตรงกับความสำเร็จทางธุรกิจ และเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความมั่นคงและความยั่งยืนให้กับองค์กรในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน และมีคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยและอาชีพความยั่งยืนที่ดี รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงและเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการบริหารองค์กรและบุคลากรมาโดยตลอด เนื่องจากบุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อการสร้างความเจริญเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืนขององค์กร



จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานตามโครงสร้างธุรกิจ จำนวนทั้งสิ้น 10,066 คน แยกตามสายงาน ดังนี้

สายงาน	จำนวน
1. หน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7
2. สายงานตรวจสอบภายใน	30
3. สายงานกำกับดูแลกิจการองค์กรและกฎหมาย	110
4. สายงานกลยุทธ์และความยั่งยืนองค์กร	55
5. สายงานการเงินและบัญชี	192
6. สายงานบริหารศักยภาพองค์กร	170
7. สายงาน Science and Innovation	157
8. หน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อผู้จัดการใหญ่	2
9. สายงานการตลาด พาณิชยกรรมและบริหารจัดการแผนการผลิต	160
10. สายงาน International Supply Chain and Trading Business	4
11. หน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ	1,086
12. สายงานปฏิรูปธุรกิจสู่ความเป็นเลิศ	56
13. สายงานจัดหา	86
14. สายงานความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยี	373
15. สายงานบริหารโครงการที่เป็นเลิศและบำรุงรักษาอุปกรณ์อย่างยั่งยืน	207
16. สายงานคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	152
17. หน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีขั้นต้นและขั้นกลาง	332
18. สายงานโอเลฟินส์	681
19. สายงานสาธารณูปโภค	231
20. สายงานอะโรเมติกส์	287
21. สายงานโรงกลั่นน้ำมัน	283
22. สายงานเอทิลีนออกไซด์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง	149
23. สายงานฟินอลและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง	189
24. หน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีมูลค่าเพิ่ม	515
25. สายงานโพลิเมอร์	411
26. สายงานการตลาดและการขาย กลุ่มลูกค้าแพลตฟอร์มอุตสาหกรรม	179
27. สายงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจและพาณิชยกรรม กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีมูลค่าเพิ่ม	55
28. หน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ*	3,889
29. สายงาน Specialty and International Business Development	9
30. สายงาน International Finance and Strategy	9

หมายเหตุ: * มีการปรับโครงสร้างการบริหารกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

▶ ผลตอบแทนพนักงานทั้งหมดที่จ่ายในปี 2568

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าแรง และสวัสดิการอื่นๆ	25,322
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	977
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	678
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	82
รวม	27,059

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเทียบกับพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 85 โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยผ่านคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ซึ่งคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (I Code) รวมถึงพิจารณาผลการดำเนินงานย้อนหลังที่ดี (Investment Performance)



ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

**รายชื่อเลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมดูแล
การกำกับบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
ของบริษัท**

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง นายกฤษณ์ ตรีนุชกร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับดูแลกิจการองค์กรและกฎหมาย ทำหน้าที่ เลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น แบบ 56-1 One Report รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งยังมีหน้าที่ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ และจัดอบรม/ปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ รวมทั้งดูแลและประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และถูกต้อง เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ประวัติเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท” หน้า 427

ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัท ได้มอบหมายให้ นางรัตนา วรินทร์ปราโมทย์ ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน 1 ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการกำกับบัญชีของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐาน กฏ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยคุณสมบัติของผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชีของบริษัท ประวัติผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชีปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท” หน้า 427

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (นัดพิเศษ) ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2566 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้ง นายชัชวลิท ธรรมสโรช ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เพื่อทำหน้าที่สอบทานและยกระดับการควบคุมภายใน พร้อมทั้ง กำกับดูแลการดำเนินงานของสายงานตรวจสอบภายใน ให้เป็นตามไปวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึง การให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและอิสระ ในกิจการของบริษัทฯ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)” หน้า 432

หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท

บริษัท ได้มอบหมายให้ นางสาวดาราวดี เด่นไพบูลย์ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหน่วยงานกำกับกิจการองค์กร ควบคุมรับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Corporate Compliance) เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนด้วย โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ประวัติหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)” หน้า 432

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลติดต่อ

ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานการเงินองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์

นางทวิรัศม์ ไชยิตตันเทง

โทรศัพท์ : 02-265-8670

อีเมล : TAVIRAS.K@PTTGCGROUP.COM

ผู้จัดการส่วน นักลงทุนสัมพันธ์

นายปวีณ เจียสกุล

โทรศัพท์ : 02-265-8665

อีเมล : PAWEEN.C@PTTGCGROUP.COM

ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชี และบริษัทในเครือ

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ▶ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 11,549,500 บาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวนเงิน 4,148,000 บาท และบริษัทย่อยจำนวนเงิน 7,401,500 บาท
- ▶ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 121,309,778 บาท

ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การจัดทำเอกสารพิสูจน์ราคาโอนและรายงานราคาโอนระหว่างกัน การให้คำปรึกษาด้านภาษีอากรและด้านธุรกิจ และการตรวจสอบอื่นๆ ตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน ให้แก่

- ▶ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 8,375,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 710,000 บาท
- ▶ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 40,138,503 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 13,161,707 บาท



คณะกรรมการ



1. นายปรีดี ดาวฉาย
ประธานกรรมการ
และประธานกรรมการอิสระ

2. นายธันวา เลาทิรังค์
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ

3. นายปรกรณ์ นิลประพันธ์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการตรวจสอบ

4. พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
และกรรมการตรวจสอบ

5. นายกฤษฎา บุญราช
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

1

2

3

4

5

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569

**6. นายสุรัชย์ อจลบุญ**

กรรมการอิสระ
และกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

7. พลเอก ชัยพฤกษ์ ดิวงประพัฒน์

กรรมการอิสระ
และกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

6

7

8

9

8. พันตำรวจเอก ดุษฎี อารยวุฒิ

กรรมการอิสระ
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

9. นายวิม รุ่งวัฒนจินดา

กรรมการอิสระ
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ



10. นายพร อนันตศิลป์

กรรมการ
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

11. นายจตุรงค์ วรวิทย์สุวัฒนา

กรรมการ
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

10

11

12

13

12. นายเพทาย ทุมดรรรม

กรรมการ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

13. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่

กรรมการ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

**14. นายเชิดชัย บุญชูช่วย**

กรรมการ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

15. นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์

กรรมการ และเลขาธิการคณะกรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

14

15

คณะผู้บริหาร



1. นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และรักษาการผู้จัดการใหญ่

2. นายพรรคพงษ์ จังรัตนโสภณ

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีขั้นต้นและขั้นกลาง

3. นายสาโรจน์ พุทธธรรมวงศ์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีมูลค่าเพิ่ม

4. นายพรศักดิ์ มงคลธีร์รัตน์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

1

2

3

4

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

**5. นายกิตติพงษ์ จุลพรศิริดี**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานการเงินและบัญชี

7. นางชนัญชิดา วิบูลคนารักษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกลยุทธ์และความยั่งยืนองค์กร

9. นายสมบัติ ศิลสังวรณ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานไอที

6. นายอนุทิน ช่วยเพ็ญ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบริหารศักยภาพองค์กร

8. นางพนิดา จินยาน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานการตลาด พาณิชยกรรม
และบริหารจัดการแผนการผลิต

10. นายคาเมล รามดานี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงาน Science and Innovation

5

6

7

8

9

10

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการในรอบปี 2568

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการ

► การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะจำนวน 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบตาม กฎบัตรในการพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณออนุมัติแต่งตั้งเป็น กรรมการ กรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รายละเอียดหลักเกณฑ์ กระบวนการและแนวปฏิบัติในการ สรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับ สูงสุด ปรากฏในรายงานหัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท”) โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินการสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการเฉพาะเรื่อง ดังนี้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจาก ตำแหน่งตามวาระ: ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568 มีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 5 คน ได้แก่ นายปรีดี ดาวฉาย นายธันวา เลหาศิริวงศ์ นายสมเกียรติ ประจำวงษ์ นายสุรัชย์ อจลบุญ และนายคงกระพัน อินทรแจ้ง โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็น กรรมการเป็นการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 15 กันยายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลาที่เปิดโอกาส ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งไม่รวม กรรมการที่มีส่วนได้เสีย จึงพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการบริษัท แล้วเห็นสมควรให้เสนอชื่อ พลเอก ชัยพฤกษ์ ดวงประพัฒน์ แทนกรรมการที่ครบวาระ และ เสนอชื่อกรรมการรายเดิม ได้แก่ นายปรีดี ดาวฉาย นายธันวา เลหาศิริวงศ์ นายสุรัชย์ อจลบุญ และนายคงกระพัน อินทรแจ้ง กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการแต่งตั้งตาม ข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อนึ่ง ข้อบังคับบริษัท เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียง ลงคะแนนกำหนดให้การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่ เลือกบุคคลที่ได้รับการ เสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ: มีกรรมการที่ลาออก/ พ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี 2568 จำนวน 3 คน ได้แก่ นายคงกระพัน อินทรแจ้ง นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ และ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่องตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนจึงพิจารณาสรรหาและคัดเลือกรายชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการ สรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ที่สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ บริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจน ความรู้ ความชำนาญ และความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) รวมทั้งพิจารณาจากบัญชีรายชื่อกรรมการ (Director's Pool) ของบริษัท และองค์กรภายนอกที่น่าเชื่อถือ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (SEPO) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จึงเสนอรายชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก ได้แก่ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ นายจตุรงค์ วรวิทย์สุรวัฒนา และนายเชิดชัย บุญชูช่วย* โดย ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง แต่ละคณะ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณา อนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติ อนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน

หมายเหตุ :

* นายเชิดชัย บุญชูช่วย ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569

การพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระ: กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 15 คน ซึ่งมากกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ของสำนักงาน ก.ล.ต. (ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้มีการกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน) โดยกรรมการอิสระทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท กฎบัตรกรรมการอิสระ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนพร้อมทั้งสามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

► การพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

► การพัฒนาและอบรมของกรรมการ

บริษัทฯ มีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 มีการดำเนินการ ดังนี้

- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยจัดการบรรยายให้แก่กรรมการบริษัท ที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยมีเนื้อหาประกอบด้วย เรื่องของลักษณะธุรกิจ ข้อมูลทางธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ พร้อมกับจัดทำเป็น คู่มือและเอกสารที่เกี่ยวข้อง อาทิ แผนกลยุทธ์ ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อส่งมอบให้แก่กรรมการเพื่อใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่
- สนับสนุนกรรมการให้เข้ารับการอบรม/สัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ พลเอก ชัยพลกฤษณ์ ดั่งประพัฒน์ สำหรับหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 394/2025
- จัดอบรมให้ความรู้กรรมการประจำปี 2568 ให้แก่คณะกรรมการทั้งคณะ ในหัวข้อ Petrochemical Market Landscape โดยบริษัทที่ปรึกษา BAIN & COMPANY เพื่อรับทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและตลาดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ รวมถึงการประเมินและกำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์ในการกำหนดทิศทางการวางแผนงาน การกำกับดูแลและแสวงหาโอกาสการขยายธุรกิจของบริษัท ให้สามารถแข่งขันได้
- จัดกิจกรรม Knowledge Sharing Session หัวข้อ “3 Smart: Smart Plant, Smart Sales & Marketing, Smart Work Process” โดยคณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมรับฟังบรรยายหัวข้อดังกล่าวจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

Huawei Technologies Co., Ltd. เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ณ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งได้นำเสนอภาพรวมการใช้ประโยชน์จาก AI Platform แบบครบวงจร (Unified AI Platform) ซึ่งครอบคลุมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ยกระดับการขายและการตลาด ลดต้นทุนการดำเนินงาน เสริมความปลอดภัยในการปฏิบัติการ ตลอดจนสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา และการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์บนพื้นฐานข้อมูล (Data-driven Decision Making) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

► การพัฒนาผู้บริหารและเลขาธิการบริษัท

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมผู้บริหารและเลขาธิการบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Role of the Chairman Program และหลักสูตร Subsidiary Governance Program

นอกจากหลักสูตรอบรมดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตร/โปรแกรมพัฒนาผู้บริหารทุกระดับ โดยมีรายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ “พนักงาน” หน้า 179

► การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

► คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ผ่านระบบออนไลน์ เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงานประจำปีและใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้ง 3 แบบ ได้แก่ ประเมินกรรมการทั้งคณะ ประเมินตนเอง และประเมินแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น) ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและให้ข้อเสนอแนะต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานในทุก ๆ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลัก CG Code และเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนของ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) โดยในปี 2568 มีการประเมินผลจำนวน 15 คน ปรากฏตามรายละเอียด ดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ): มีหัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย 6 หมวดหลัก ได้แก่ 1) นโยบายของคณะกรรมการ (Board Policy) 2) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Board Performance) 3) โครงสร้างองค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Board Structure)

4) แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Style) 5) การจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม (Board Meeting) และ 6) การพัฒนากรรมการ (Board Development) โดยผลการประเมินคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 98.1**

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ตนเอง)
มีหัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย 3 หมวดหลัก ได้แก่ 1) ความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการ การพัฒนาตนเองและการทำงานเป็นทีม 2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และ 3) การอุทิศเวลาในการเข้าร่วมประชุมและกิจกรรมสำคัญของบริษัทฯ โดยผลการประเมินกรรมการรายบุคคล (ตนเอง) มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 97.1**

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (แบบไขว้)
มีหัวข้อการประเมินประกอบด้วย 3 หมวดหลัก คือ 1) ความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการ การพัฒนาตนเองและการทำงานเป็นทีม 2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และ 3) การอุทิศเวลาในการเข้าร่วมประชุมและกิจกรรมสำคัญของบริษัทฯ โดยผลการประเมินกรรมการรายบุคคล (แบบไขว้) มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 96.7**

► คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทั้ง 4 คณะ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะเรื่อง แบบทั้งคณะและรายบุคคล โดยในปี 2568 คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะได้มีการทบทวนและ/หรือปรับปรุงข้อคำถามและเกณฑ์การประเมินให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแบบทั้งคณะ ประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนที่ 1 คือ โครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งหัวข้อการประเมินประกอบด้วย กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเรียนรู้และการเข้าถึงข้อมูล และส่วนที่ 2 คือ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งหัวข้อการประเมินประกอบด้วย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน 3 ส่วน ประกอบด้วย ความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ และการอุทิศเวลาในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 100** และผลประเมินรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 97.8**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย องค์ประกอบและคุณสมบัติ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การประชุม และการรายงานและการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย ความรู้และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การอุทิศเวลาและการประชุม

ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 95.1** และผลประเมินรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 94.5**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแบบทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย องค์ประกอบและคุณสมบัติ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การประชุม และการรายงานและการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแบบรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย ความรู้และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ และการอุทิศเวลาและการประชุม

ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 100** และผลประเมินรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 100**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแบบทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมินประกอบด้วย โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม

การประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแบบรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินประกอบด้วย ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ การปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่และการพัฒนาตนเอง

ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 97.7** และผลประเมินรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย **คิดเป็นร้อยละ 98.6**

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

► การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดวันและเวลาประชุมเป็นการล่วงหน้าทั้งปี รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระประจำการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดจัดการประชุมเป็นวันจันทร์ของสัปดาห์ที่ 4 ของทุกเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือเชิญประชุม ร่างรายงานการประชุม และข้อมูลประกอบระเบียบวาระการประชุมเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม โดยบริษัทฯ ส่งข้อมูลผ่านระบบ D-Join (Digital Join Application) ให้แก่กรรมการทุกคนเพื่อความสะดวกและรวดเร็ว และลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยมีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดการประชุมที่กำหนดตารางประชุมล่วงหน้าทั้งหมด 14 ครั้ง และนัดพิเศษ 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 16 ครั้ง โดยกรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ได้แจ้งต่อประธานกรรมการและเลขาธิการบริษัท พร้อมทั้งระบุเหตุผลที่จำเป็น โดยประธานกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง

ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการทุกรายมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม และจะคงจำนวนองค์ประชุมนี้จนถึงขณะที่มีการลงมติ โดยประธานกรรมการอาจกำหนดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยการประชุมจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กฎหมายกำหนดและตามที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องประกาศ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือมติ

เสียงข้างมาก ซึ่งกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส โดยเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน กรณีที่กรรมการบริษัทฯ รายใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียรายนั้นจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น ๆ

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขาธิการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วพร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ จะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบทั้งในรูปแบบเอกสารกระดาษ (Hard Copy) และรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ตามประเภทเอกสาร ขึ้นความลับของบริษัทฯ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อร่วมเสนอให้ข้อคิดเห็นและแนวทางในการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ทบทวนบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และได้สรุปผลการประชุมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบด้วยทุกครั้ง

ในปี 2568 จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมในการประชุมต่าง ๆ ดังแสดงตามตาราง



► การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (ณ วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2568									การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568
	คณะกรรมการบริษัทฯ			คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	รวม 16 ครั้ง	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม 1 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง	รวม 8 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง	รวม 7 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง		
1. นายปรีดี ดาวฉาย	16/16	13	3	1/1	1/1	-	-	-	-	1/1	1/1
2. นายธันวา เลหาศิริวงศ์	16/16	13	3	1/1	1/1	8/8	-	-	-	1/1	1/1
3. นายปกรณ์ นิลประพันธ์	16/16	4	12	1/1	1/1	8/8	5/5	-	-	1/1	1/1
4. พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ	16/16	10	6	1/1	1/1	8/8	-	7/7	-	1/1	1/1
5. นายกฤษฎา บุญราช	16/16	11	5	1/1	1/1	-	-	-	5/5	1/1	1/1
6. นายสุรัชย์ อจลบุญ	16/16	2	14	1/1	1/1	-	5/5	-	-	1/1	1/1
7. พลเอก ชัยพลกษ์ ดั่งประพัฒน์	11/11	3	8	1/1	1/1	-	3/3	-	-	-	1/1
8. พันตำรวจเอก ดุษฎี อารยวุฒิ	16/16	14	2	1/1	1/1	-	-	7/7	-	1/1	1/1
9. นายวิม รุ่งวัฒนจินดา	16/16	6	10	1/1	1/1	-	-	7/7	-	1/1	1/1
10. นายพชร อนันตศิลป์	16/16	7	9	-	1/1	-	-	7/7	-	1/1	1/1
11. นายจตุรงค์ วรวิทย์สุวัฒนา	4/4	3	1	-	-	-	-	2/2	-	-	1/1
12 นายเพทาย หมดธรรม	16/16	10	6	-	1/1	-	-	-	5/5	1/1	1/1
13. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	4/4	3	1	-	-	-	-	-	1/1	-	1/1
14. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	14/14	8	6	-	1/1	-	-	-	4/4	1/1	1/1
15. นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์	16/16	14	2	-	-	-	-	-	5/5	1/1	1/1
กรรมการที่ออกระหว่างปี 2568 (ณ วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568)											
1. นายสมเกียรติ ประจำวงษ์	4/4	2	2	-	-	-	2/2	-	-	1/1	-
2. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	12/12	11	1	-	1/1	-	-	-	-	1/1	-
3. นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์	12/12	8	4	-	1/1	-	-	5/5	-	1/1	-

หมายเหตุ : กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการนั้น เนื่องจากติดภารกิจอื่นและได้นำเรียนต่อประธานกรรมการทราบก่อนการประชุมนั้น ๆ

► ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท สถานการณ์ทางเศรษฐกิจของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในปัจจุบัน หลักการและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2568 ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง

ประเภทค่าตอบแทน	อัตราค่าตอบแทน
1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	<p>ค่าตอบแทนรายเดือน</p> <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ 62,500 บาท/เดือน กรรมการ 50,000 บาท/เดือน/คน <p>ค่าเบี้ยประชุมรายครั้งเมื่อเข้าร่วมประชุม</p> <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ 50,000 บาท/ครั้ง กรรมการ 40,000 บาท/ครั้ง/คน
2. ค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง	<p>ค่าเบี้ยประชุมรายครั้งเมื่อเข้าร่วมประชุม</p> <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ 56,250 บาท/ครั้ง กรรมการ 45,000 บาท/ครั้ง/คน
3. ค่าตอบแทนอื่น ๆ	-ไม่มี-

(2) โบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567 ให้คณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะได้รับโบนัส ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปีนั้น ๆ โดยได้รับร้อยละ 0.30 ของกำไรสุทธิปีนั้น ๆ แต่ไม่เกินวงเงินปีละ 60 ล้านบาท โดยคำนวณจ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปี 2567 และประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568 โดยในปี 2568 บริษัทฯ งดจ่ายโบนัสกรรมการประจำปีจากผลการดำเนินงานปี 2567 เนื่องจากผลประกอบการขาดทุนสุทธิ



► สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2568

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการบริษัทฯ (บาท)	เบี้ยประชุมรายครั้งที่เข้าร่วมประชุม (บาท)	เบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง (บาท)				โบนัสปี 2567 ที่จ่ายในปี 2568 (บาท)	รวม (บาท)
			กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายปรีดี ดาวฉาย	750,000.00	800,000.00	-	-	-	-	-	1,550,000.00
2. นายธันวา เลหาศิริวงศ์	600,000.00	640,000.00	506,250.00	-	-	-	-	1,746,250.00
3. นายปรกรณ์ นิลประพันธ์	600,000.00	640,000.00	405,000.00	281,250.00	-	-	-	1,926,250.00
4. พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ	600,000.00	640,000.00	405,000.00	-	393,750.00	-	-	2,038,750.00
5. นายกฤษฎา บุญราช	600,000.00	640,000.00	-	-	-	281,250.00	-	1,521,250.00
6. นายสุรัชย์ อจลบุญ	600,000.00	640,000.00	-	225,000.00	-	-	-	1,465,000.00
7. พลเอก ชัยพฤกษ์ ดิวงประพัฒน์	438,333.33	400,000.00	-	135,000.00	-	-	-	973,333.33
8. พันตำรวจเอก ดุษฎี อารยวุฒิ	600,000.00	640,000.00	-	-	315,000.00	-	-	1,555,000.00
9. นายวิม รุ่งวัฒนจินดา	600,000.00	640,000.00	-	-	315,000.00	-	-	1,555,000.00
10. นายพชร อนันตศิลป์	600,000.00	640,000.00	-	-	315,000.00	-	-	1,555,000.00
11. นายจตุรงค์ วรวิทย์สุวัฒนา	150,000.00	120,000.00	-	-	90,000.00	-	-	360,000.00
12. นายเพทาย หมดธรรม	600,000.00	640,000.00	-	-	-	225,000.00	-	1,465,000.00
13. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	150,000.00	120,000.00	-	-	-	45,000.00	-	315,000.00
14. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	521,428.57	520,000.00	-	-	-	180,000.00	-	1,221,428.57
15. นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์*	600,000.00	640,000.00	-	-	-	225,000.00	-	1,465,000.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2568 และได้ค่าตอบแทนในปี 2568								
1. นายสมเกียรติ ประจักษ์***	163,333.33	200,000.00	-	90,000.00	-	-	-	453,333.33
2. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง**	450,000.00	520,000.00	-	-	-	-	-	970,000.00
3. นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์**	450,000.00	480,000.00	-	-	225,000.00	-	-	1,155,000.00
รวมทั้งสิ้น	9,073,095.23	9,560,000.00	1,316,250.00	731,250.00	1,653,750.00	956,250.00	-	23,290,595.23

หมายเหตุ

(1) บริษัทฯ จัดหาสำหรับปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น

* แสดงค่าตอบแทนเฉพาะตำแหน่งกรรมการ ไม่รวมค่าตอบแทนในตำแหน่งผู้บริหาร

** กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2568 จำนวน 2 คน คือ 1. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง และ 2. นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 30 ก.ย. 2568

*** กรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จำนวน 1 คน คือ นายสมเกียรติ ประจักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 8 เม.ย. 2568

▶ คำตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปเพื่อดูแลธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามนโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GGC) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 72.29)		
นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์	ประธานกรรมการ	450,000 บาท

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแล ควบคุมการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล ในการเสนอชื่อผู้บริหาร หรือบุคคล เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในกลุ่ม ตามที่ระบุในข้อบังคับบริษัท สัญญาร่วมทุน หรือสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ไปยังบริษัทในกลุ่มเพื่อพิจารณาและมีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่เหมาะสมจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่ม จะพิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งต้องมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท
- 2) บริษัทฯ จัดให้มีการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของกรรมการบริษัทในกลุ่ม และผู้บริหารที่บริษัทฯ ส่งไปเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่ม โดยการจัดอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอในทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัทในกลุ่มจะมีความพร้อมและศักยภาพในการนำนโยบายของบริษัทฯ ไปกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ สถานการณ์และแนวโน้มต่าง ๆ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง
- 3) กำกับดูแลให้นโยบายที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทย่อย อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายการเงิน การบัญชี ภาษี การงบประมาณและการประกันภัย นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล นโยบายบริหารจัดการความยั่งยืน นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายระบบควบคุมภายใน

ตลอดจนนโยบายสำคัญอื่น ให้มีการดำเนินการที่สอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- 4) บริษัทฯ จัดทำ “แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม GC” หรือ “GC Way of Conduct” เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติและกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯ ถือหุ้น ผ่านผู้แทนที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม รวมถึงหน่วยงานภายในบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้แนวทางการปฏิบัติงานของบริษัทในกลุ่มมีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ และมีมาตรฐานการดำเนินงานที่ถูกต้อง โปร่งใส มีระบบการจัดการที่ดี ทำให้เกิดการดำเนินธุรกิจแนวทางเดียวกันของกลุ่มบริษัทฯ และขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน
- 5) บริษัทฯ กำหนดให้มีการดำเนินงานตามหลักการ การกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มตลอดสาย (Multi-level Governance) โดยให้บริษัทในกลุ่มพิจารณาจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตนเอง ที่มีความสอดคล้องกับบริษัทฯ เพื่อใช้ในการกำกับดูแลบริษัทที่บริษัทในกลุ่มถือหุ้น ให้มีการดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่มบริษัทฯ
- 6) ในปี 2568 บริษัทฯ ส่งเสริมและพัฒนากำหนดการดำเนินการ GC Way of Conduct ดังต่อไปนี้

▶ บริษัทฯ ทบทวนและพัฒนา GC Way of Conduct โดยนำมาตรฐานสากลต่าง ๆ และมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best Practice) มาประยุกต์ใช้ เพื่อกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มและพิจารณาการดำเนินการบริหารจัดการแบบกลุ่มในกิจกรรมที่สำคัญ รวมถึงพิจารณาการกำกับดูแลให้เหมาะสมกับความเสี่ยง ประเภทของธุรกิจ และ Business Model รวมถึงที่ตั้งของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การลงทุนและกลยุทธ์การทำธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

- ▶ จัดทำและสื่อความแผนการดำเนินงาน GC Way of Conduct ประจำปี 2568 ให้กับหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารจัดการและกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม และผู้ประสานงานการดำเนินงาน GC Way of Conduct ของบริษัทในกลุ่ม ในการผลักดันนำมาตราฐานการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ไปยังบริษัทในกลุ่ม ทั้งบริษัทในประเทศและต่างประเทศ
- ▶ จัดให้มีการประเมินการดำเนินงานตาม GC Way of Conduct เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องในการดำเนินงาน และสร้างมาตรฐานในการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งบริษัทในประเทศและต่างประเทศ
- ▶ จัดทำ GC Way of Conduct Workshop ระหว่างบริษัทในกลุ่มและ Governance Functions เพื่อสรุปแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงาน GC Way of Conduct ให้เหมาะสมกับแนวทางการกำกับและประเภทรธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม โดยมุ่งเน้นการนำไปใช้ประโยชน์และก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ▶ จัดทำตัวอย่าง Example Evidence เพื่อใช้ประกอบความเข้าใจเพิ่มเติม และเป็นตัวอย่างแนวทางในการดำเนินงาน GC Way of Conduct ให้บริษัทในกลุ่มนำไปพิจารณาประยุกต์ใช้ต่ออย่างเหมาะสม
- ▶ ยกระดับการดำเนินงาน GC Way of Conduct ในด้าน Compliance เพิ่มเติมให้เหมาะสมกับบริบทการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส โดยการทบทวนเนื้อหา GC Way of Conduct ให้ครอบคลุมข้อกำหนด กฎ ระเบียบต่างๆ ที่สำคัญตามหน่วยงานตนเอง และสื่อสารให้บริษัทในกลุ่มรับทราบ
- ▶ จัด Executive Program สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารสูงสุด เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจและรับทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ประเด็นสำคัญที่บริษัทในกลุ่มควรรายงานกลับมาที่บริษัทฯ เพื่อการบริหารจัดการ รวมทั้งการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานด้าน GRC สำหรับบริษัทในกลุ่ม
- ▶ กำหนดให้มีการติดตามและรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานตาม GC Way of Conduct ประจำปีให้กับผู้บริหาร

- ▶ พัฒนา GC Way of Conduct Webpage ผ่านระบบ SharePoint โดยจัดทำคู่มือ “GC Way of Conduct” ในรูปแบบ e-Book และจัดทำสื่อในรูปแบบ Video ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสำหรับการเรียนรู้เนื้อหาภาพรวมเกี่ยวกับ GC Way of Conduct สำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องในกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568 บริษัทฯ พัฒนา GC Way of Conduct Webpage สำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเรียนรู้เรื่องสำคัญด้านการกำกับดูแลและการบริหารกลุ่ม GC ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ GC Group ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว ดังนี้

▶ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้มีส่วนได้เสียที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และความโปร่งใสของข้อมูลที่เปิดเผย ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pttgcggroup.com โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) และหน่วยงานเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary หรือ CS) ทำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม โดยบริษัทฯ ดำเนินการ ดังนี้

- ▶ เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report ได้แก่
 - ข้อมูลทางการเงิน ในส่วนของงบการเงิน ผ่านการสอบทานและตรวจสอบความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานจากผู้สอบบัญชีวิชาชีพ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน เปิดเผยควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในแบบ 56-1 One Report

- ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน อาทิ การเปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานของ GC Group การบริหารจัดการความเสี่ยง การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน เป็นต้น
- ▶ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่
 - ระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - เว็บไซต์บริษัท www.pttgcgroup.com พร้อมการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีช่องทางติดต่อกับกรรมการและหน่วยงานต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน
 - เปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้แก่ อีเมล นิทรรศการ Press Release กิจกรรมต่าง ๆ ผ่านสื่อ อาทิ หนังสือพิมพ์ โซเชียลมีเดีย เป็นต้น
- ▶ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อสื่อสาร เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งสถาบันและรายย่อย รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งทำหน้าที่กำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) รายงานไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่าง ๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดทำ “จรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อกำหนดบทบาทและแนวปฏิบัติที่ดีของนักลงทุนสัมพันธ์ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไว้ด้วย

ในปี 2568 ผู้บริหารได้มีโอกาสดูพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงาน ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ โดยมีการผสมผสานระหว่างการประชุมผ่านระบบออนไลน์และการประชุมแบบพบเจอกัน เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ Analyst Meeting และ Roadshow ทั้งในและต่างประเทศ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อย รวมถึงการต้อนรับนักลงทุนที่เดินทางมาเข้าพบที่บริษัท สรุปได้ดังนี้

การพบปะนักลงทุน	
จัดประชุมในประเทศ	7 ครั้ง
จัดประชุมต่างประเทศ	5 ครั้ง
จัดประชุมนักลงทุน ผ่าน Virtual Roadshow/Conference	14 ครั้ง
การเข้าพบที่บริษัทฯ	10 ครั้ง
จัดประชุมนักวิเคราะห์ทางการเงิน	4 ครั้ง
การประชุมทางโทรศัพท์	35 ครั้ง
การเปิดเผยข้อมูล	
เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ	18 ครั้ง
การจัดกิจกรรม	
อบรมความรู้เบื้องต้นให้กับนักวิเคราะห์ทางการเงิน	3 ครั้ง
จัด Analysts/Fund site visit	3 ครั้ง

ทั้งนี้ นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้ 5 ช่องทาง ดังนี้

- (1) ทางจดหมาย : หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท พิกัด โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 18 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- (2) ทางโทรศัพท์ : 66 (0) 2265-8400 ต่อ 8145, 8146, 8665 และ 8534
- (3) ทาง e-Mail : ir@pttgcgroup.com
- (4) ทางโทรสาร : 66 (0) 2265-8500
- (5) เว็บไซต์ : www.pttgcgroup.com

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางสื่อสารที่สะดวกรวดเร็วผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรืออีเมล ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมนู “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป สามารถติดต่อคณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้โดยตรง หรือติดต่อเลขานุการบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้ที่ e-Mail address: cg@pttgcgroup.com และ corporatesecretary@pttgcgroup.com

► การดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในองค์กร

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน เพื่อขับเคลื่อน GC ให้ปลอดภัยและมีความเป็นเลิศในทุกพื้นที่ (Drive GC safe and excellent everywhere) โดยมีเป้าหมาย ดังต่อไปนี้

- **ด้านความปลอดภัย :** คนปลอดภัย โดยมีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอยู่ในระดับ First Quartile ของ International Association of Oil & Gas Producers (IOGP) ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซชั้นนำของโลก และโรงงานปลอดภัย โดยไม่มีอุบัติเหตุในกระบวนการผลิตในระดับรุนแรง (Process Safety Event: PSE Tier 1)
- **ด้านอาชีวอนามัย :** พนักงานมีสุขภาพดี ตามดัชนีชี้วัดด้านสุขภาพ (Health Performance Index: HPI) ของ IOGP
- **ด้านสิ่งแวดล้อม :** โรงงานเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) และจัดลำดับอยู่ใน S&P Global CSA Top 5

ด้วยเป้าหมายดังกล่าวจึงจัดทำนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Quality, Security, Safety, Occupational Health, Environment, and Business Continuity: QSHEB Policy) ตามมาตรฐานสากล (ISO 45001, ISO 14001, ISO 22301, Process Safety Management: PSM) และกรอบการดำเนินการตามมาตรฐานของ Global Reporting Initiative (GRI Standard) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นนโยบาย 6 ข้อ ดังนี้

► นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจเคมีภัณฑ์ระดับสากล ที่ผสานนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรต้นแบบที่พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และมีพันธสัญญาในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายฉบับนี้ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหาร พนักงาน บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกระดับ ผู้ค้า และผู้รับเหมาทุกคน ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงข้อปฏิบัติระดับสากล
2. บริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กรด้วยเครื่องมือการบริหารคุณภาพ การจัดการความรู้และการเพิ่มผลผลิต เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและพัฒนานวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
3. บริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันอันตราย ความเจ็บป่วยจากการทำงาน ความสูญเสียจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ ความเสียหายต่อทรัพย์สิน และส่งเสริมความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety) และสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย B-CAREs รวมทั้งการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) เพื่อดูแลห่วงโซ่ความปลอดภัยของทุกคน
4. ตระหนักถึงภัยคุกคามด้านความมั่นคงและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเหตุการณ์ฉุกเฉิน เพื่อปกป้องชีวิต ทรัพย์สิน ข้อมูล และความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กร
5. ใส่ใจในเรื่องอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และส่งเสริมให้ทุกคนมีสุขภาพที่ดี และมีความสุขในการทำงาน
6. ชี้นำ ประเมิน วิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ และคงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ โดยมีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการทั้งด้านพลังงาน อากาศ น้ำ และการจัดการของเสีย รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทานตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) คงไว้ซึ่งการเพิ่มประสิทธิภาพการลดก๊าซเรือนกระจกและขีดความสามารถการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มุ่งสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์



สำหรับข้อมูลนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและความต่อเนื่องทางธุรกิจ (QSHEB Policy) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ : <https://sustainability.pttgcgroup.com/storage/document/ems-integration/20200408-pttgc-QSHEB-policy-th.pdf>

(Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2593 และมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมสิ่งแวดล้อม โดยการเผยแพร่และสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในวัฒนธรรมสิ่งแวดล้อมขององค์กร

ผู้บริหาร พนักงาน บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกระดับ ผู้ค้า และผู้รับเหมาทุกคนมีส่วนร่วมในการนำนโยบายไปปฏิบัติ ผ่านการฝึกอบรม รวมถึงสื่อสารให้เกิดความร่วมมือภายในและระหว่างองค์กร เพื่อความยั่งยืนขององค์กรต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2568 เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด จึงจัดทำกลยุทธ์ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

1. การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย แบ่งเป็นการดำเนินงาน 2 แบบ

1.1) ความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety)

บริษัทฯ ยกระดับกระบวนการดำเนินงานด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety) อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอยู่ในระดับ First Quartile ของ International Association of Oil & Gas Producers (IOGP) ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซชั้นนำของโลก ด้วย 3 กลยุทธ์ที่ช่วยสร้างความแข็งแกร่งด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

► การยกระดับขั้นตอนการปฏิบัติงานความปลอดภัยเกี่ยวกับ สารเคมี: Hazardous Process/System Clearance and with Acids & Bases

บริษัทฯ ยกระดับขั้นตอนการปฏิบัติงานความปลอดภัยเกี่ยวกับสารเคมีให้เข้มข้นมากขึ้น โดยการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานกับสารเคมี (Chemical Safety) ในกลุ่มกรดและด่าง ในกิจกรรมขนถ่ายสารเคมีจากรถบรรทุก และการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีโดยผู้รับเหมาจากภายนอกโรงงาน



► การกำกับดูแลและใช้งานอุปกรณ์ Special tools ทั้ง 7 กลุ่ม อุปกรณ์ ทั้งในช่วงดำเนินการปกติและการหยุดซ่อมบำรุง

บริษัทฯ เสริมสร้างความแข็งแกร่งในการกำกับดูแลและใช้งานอุปกรณ์ Special tools ทั้ง 7 กลุ่ม โดยยกระดับการกำกับดูแลตั้งแต่กระบวนการจัดจ้าง รวมถึงปรับปรุงข้อกำหนดในการคัดเลือก และประเมินผลผู้รับเหมา รวมถึงส่งเสริมให้จัดทำ Special Tool Matrix เป็นแนวทางการเลือกใช้งานและการควบคุมให้มีการนำอุปกรณ์ Special tools ที่หน่วยงานให้ถูกต้อง ครบถ้วนให้สอดคล้องตามความเสี่ยงในขั้นตอนการทำงานที่ระบุไว้

No.	Package Code	Plant	Package Name	Description	Package Leader	Contractor Name	Subtotal Risked action				
							Trapper Work	Block on	Slipping Work (underfoot)	Substitution (underfoot)	High Risk Tools
1	00140	On 211 & 212	Reactor (Methanol)	Thames K-10340							
2	00140	On 211 & 212	Reactor (Methanol)	Thames K-10340							
3	00140	On 211 & 212	Reactor (Methanol)	Thames K-10340							
4	00140	On 211 & 212	Reactor (Methanol)	Thames K-10340							
5	00140	On 211 & 212	Reactor (Methanol)	Thames K-10340							

► การควบคุมการปฏิบัติผู้รับเหมาเชิงรุก

(Early Detection of Low-Performance Contractors)

บริษัทฯ ดำเนินการยกระดับการจัดการด้านความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมา (Contractor Safety Management) โดยกำหนดกระบวนการตรวจสอบผู้รับเหมาเชิงรุก (Early detection low-performance contractors) เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ ด้วยการควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติของผู้รับเหมาที่หน้างาน และมีระบบการ Feedback และสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยให้ผู้บริหารบริษัทผู้รับเหมา สำหรับบริษัทที่มีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและการปฏิบัติที่ต่ำกว่ามาตรฐาน โดยในปี 2568 ได้ส่งเสริมให้เจ้าของงาน (Job owner) และเจ้าของพื้นที่ (Area owner) มีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งได้ยกระดับให้มีการกำหนดบทลงโทษกรณีมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบด้านความปลอดภัยที่สำคัญทั้งในระดับบุคคลและระดับบริษัท

1.2) ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety)

บริษัทฯ ได้ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety) มาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนำโปรแกรมการสร้างวินัยระดับองค์กร (Operational Discipline: OD) เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ซึ่งความปลอดภัยในกระบวนการผลิตหรือ Process Safety Management เป็นระบบการจัดการที่สำคัญในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง (Major Accident Events: MAEs) ป้องกันการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย รวมถึงเป็นการรักษาใบอนุญาตในการเดินเครื่องและความไว้วางใจให้ประกอบกิจการอย่างยั่งยืน (License to Operate) โดยปี 2568 บริษัทได้เพิ่มมาตรการเชิงรุก ด้วย 4 กลยุทธ์ทางด้าน Process Safety ดังนี้

► **การยกระดับความสำคัญขั้นตอนการทำงานเพื่อเปิดอุปกรณ์ครั้งแรก: Enhance First Line Breaking Practice**

บริษัทฯ ยกระดับการทำงาน First Line Breaking (FLB) เป็นหนึ่งในกฎพิทักษ์ชีวิต (Life-Saving Rules) โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติหลัก 3 ข้อ ได้แก่ 1) ต้องไม่ให้สิทธิผู้รับเหมาขออนุญาตครั้งแรกโดยไม่มีหัวหน้างานกำกับ 2) ต้องยืนยันความพร้อมการตัดแยก 3) ต้องใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตราย (PPE) ให้ถูกต้อง



► **กฎเกณฑ์การจัดการความเสี่ยงของกระบวนการ Field Risk Assessment (FRA): FRA Priority Matrix and Resolve FRA High Priority**

บริษัทฯ ดำเนินการยกระดับกระบวนการทำ Field Risk Assessment (FRA) โดยการทบทวนลำดับความสำคัญของข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง (FRA recommendation priority) ให้สอดคล้องกับ Maintenance Priority Matrix เพื่อผลักดันให้เกิดการแก้ไขและจัดการความเสี่ยงในระดับ High priority รวมทั้งจัดทำ Dashboard ติดตามสิ่งที่พบจากการเดินสำรวจความปลอดภัย (FRA finding) โดยเฉพาะกลุ่ม FRA high priority เพื่อให้มั่นใจว่า FRA finding ได้รับการจัดการอย่างครบถ้วน

► **สร้างความแข็งแกร่งของมาตรการระงับเหตุการณ์กรณีเกิดเพลิงไหม้ถึงเก็บผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการ Operation Risk Management (ORM): Strengthen Mitigation Barrier of Tank Fire by ORM**

บริษัทฯ ทบทวนความพอเพียงและความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์ระงับเหตุที่สำคัญ เช่น Fire pump, Deluge system, Fire suppression โดยเชื่อมโยงให้เกิดการแก้ไขเชิงระบบด้วยกระบวนการ Operation Risk Management (ORM)

การทบทวน Pre-incident plan และฝึกซ้อมให้เกิดความพร้อมในการระงับเหตุ รวมทั้งการสร้างพันธมิตรร่วมในการดำเนินงานกรณีเกิดเพลิงไหม้กับถังเก็บวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ขนาดใหญ่ ของกลุ่มบริษัทในพื้นที่มาบตาพุด

► **ยกระดับการดำเนินงาน Plant PSM Committee**

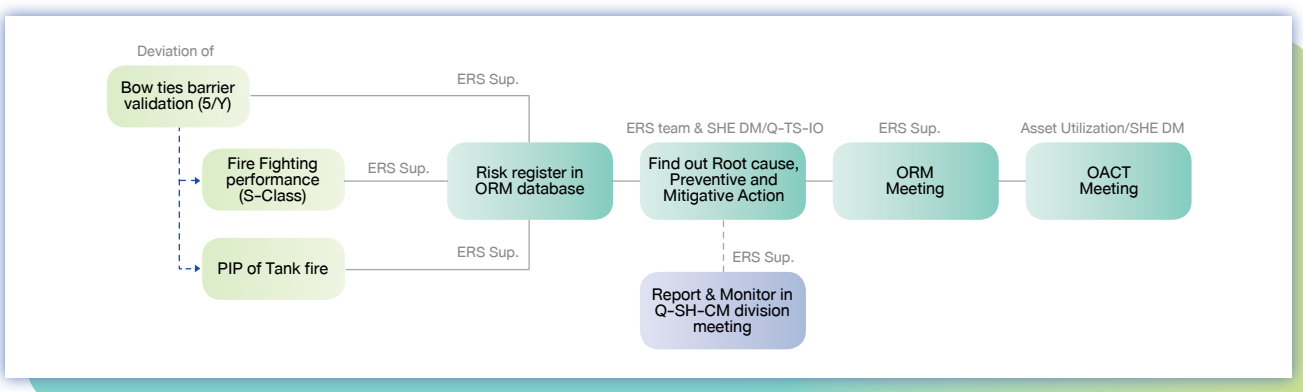
บริษัทฯ ดำเนินการยกระดับการกำกับดูแลการดำเนินงานด้าน Process Safety ของคณะกรรมการความปลอดภัยในกระบวนการผลิตระดับโรงงาน (Plant PSM Committee) เพื่อให้เข้าใจข้อกำหนดกฎหมาย PSM ของการนิคมฯ (IEAT PSM) นำไปสู่การ implement ระบบ PSM ที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งเข้าใจบทบาทหน้าที่ และความสามารถในการกำหนดแผนงานและตัวชี้วัดความแข็งแรงของ PSM ที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลด้วยผู้บริหาร (PSM Governance) ทุกโรงงานจากระดับ Intermediate (B) ไปที่ระดับ Strong (A)

2. การบริหารจัดการอาชีวอนามัย (Occupational Health)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสุขภาพของพนักงานเป็นอย่างมาก และมุ่งมั่นในการพัฒนาสู่มาตรฐานระดับสากลอย่างต่อเนื่อง จึงได้นำ Health Performance Index (HPI) จาก IPIECA-IOPG ซึ่งเป็นระบบการประเมินมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยมาประยุกต์ใช้ในบริษัท จากกลยุทธ์ปี 2567 การพัฒนาเทคโนโลยีเฉพาะสำหรับติดตามสุขภาพแบบรายบุคคล พบว่าพนักงานมีแนวโน้มสุขภาพดีขึ้น และปัญหาด้านสุขภาพของพนักงานมีแนวโน้มลดลง เพื่อให้พนักงานดูแลสุขภาพตนเองอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ภาวะสุขภาพของตนเอง รวมทั้งค้นหาสาเหตุ และแนวทางป้องกันผ่านโครงการดูแลสุขภาพต่าง ๆ ดังนี้

► **กิจกรรม NCDs Health Cares**

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ภาวะสุขภาพของตนเอง รวมทั้งค้นหาสาเหตุ และแนวทางป้องกัน สำหรับ Non-Communicable Diseases กลุ่มโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) เช่น หัวใจ เบาหวาน และความดัน ผ่านโครงการดูแลสุขภาพต่าง ๆ เช่น โครงการ Go Fit Together โครงการ Health Caravan โครงการรักษัหัวใจ โครงการเบาหวานหายได้ โครงการทันตกรรมเคลื่อนที่ เป็นต้น



► โครงการ Health Risk Assessment Program

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ และ ทบทวนมาตรการในการป้องกันการเกิดโรคจากการทำงาน โดยเฉพาะกลุ่มผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการผลิต ทั้งนี้ ผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว สามารถนำไปทบทวน โปรแกรมการตรวจสุขภาพพนักงาน เพื่อเป็นการเฝ้าระวัง เชิงรุก รวมถึงทบทวนมาตรการตรวจวัดทางสุขศาสตร์ อุตสาหกรรม (Industrial Hygiene) ของพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้ ปลอดภัยมากขึ้น

► โครงการอนุรักษ์การได้ยิน

บริษัทฯ คำนึงถึงสุขภาพของพนักงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มพนักงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่การผลิต ซึ่งมีความเสี่ยง จากการสัมผัสเสียงดัง กลุ่มเหล่านี้มีความเสี่ยงต่อการเกิด ปัญหาด้านสุขภาพการได้ยิน บริษัทฯ จึงดำเนินการจัดทำ แนวทางเพื่อประเมินความเสี่ยงจากการรับสัมผัสเสียงดัง และการจัดทำป้ายเตือน รวมถึงการสร้างความรู้ความตระหนักของ พนักงานและจัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่เหมาะสม

► โครงการพัฒนาระบบเฝ้าระวังข้อมูลสุขภาพแบบ Online

บริษัทฯ พัฒนาระบบเฝ้าระวังข้อมูลสุขภาพแบบ Online ผ่านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรวบรวม ตรวจสอบ และ วิเคราะห์ข้อมูลสุขภาพได้ตลอดเวลาโดยไม่ต้องเสียเวลา ค้นหาค้นหาเอกสาร ทำให้สามารถประเมินความผิดปกติ หรือ การระบาดของโรคได้อย่างรวดเร็ว โดยระบบนี้ประกอบด้วย e-Book สมุดสุขภาพที่เชื่อมต่อผลการตรวจสุขภาพจาก โรงพยาบาล Medical Center ศูนย์การให้บริการรักษา โรงพยาบาลด้วยแพทย์และพยาบาล ที่เชื่อมต่อผลการรักษา จากสถานพยาบาลทั้ง 10 แห่ง Telemedicine (การแพทย์ ทางไกล) การให้บริการสุขภาพผ่าน MS Teams วิดีโอคอล เพื่อปรึกษา วินิจฉัย รักษา โดยไม่ต้องเจอหน้า และจัดส่ง ยาถึงโต๊ะทำงาน ChatBot ระบบให้คำปรึกษาถาม-ตอบ ปัญหาสุขภาพ พร้อมคำแนะนำการรักษาพยาบาลเบื้องต้น การพัฒนาระบบเฝ้าระวังสุขภาพนั้น ช่วยให้การติดตามและ ดูแลพนักงานได้ทั่วถึง ทั้งที่ทำงาน ที่บ้าน และสามารถดูแล กันได้แม้พนักงานจะไปปฏิบัติงานที่ต่างประเทศ

► โครงการพัฒนาระบบเฝ้าระวังความปลอดภัยของการใช้งาน สารเคมี Safety Data Sheet: SDS

บริษัทฯ พัฒนาระบบเฝ้าระวังความปลอดภัยการใช้งาน สารเคมี SDS แบบ Online ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ โดยออกแบบให้พนักงานสามารถเข้าถึง ระบบจัดการ เอกสารข้อมูลความปลอดภัย (Safety Data Sheet: SDS) ได้ทันทีทุกเวลา และเชื่อมโยงข้อมูลเข้ากับระบบอื่น ๆ เพื่อการเฝ้าระวังและจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน ได้ง่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งให้ข้อมูลแก่กลุ่มพนักงาน ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่การผลิต และสามารถใช้อ้างอิงข้อมูลที่มีอยู่ ในระบบ สื่อสารข้อมูลสารเคมี SDS ไปยังหน่วยงาน ภายนอกได้

3. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ไม่กระทบต่อ สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อคงไว้ซึ่งความ เป็นผู้นำด้านสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ประเมินของ S&P Global CSA จึงได้นำกลยุทธ์การเสริมสร้างวัฒนธรรมสิ่งแวดล้อมผ่าน 5Rs (Reduce, Reuse, Recycle, Refuse, Renewable) มาใช้ในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และสร้างสมดุลระหว่าง การจัดการทรัพยากรควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ตัวอย่าง โครงการ Operational Eco-Efficiency ต่าง ๆ ได้แก่ การบริหารจัดการทรัพยากรและของเสีย การควบคุมคุณภาพ อากาศ การบริหารจัดการน้ำ และการประเมินผลกระทบ ด้านสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์ เพื่อรักษาความเป็นผู้นำด้าน สิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ประเมินของ S&P Global CSA และ มุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero

3.1) การบริหารจัดการทรัพยากรและของเสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารจัดการทรัพยากรและของเสียอย่างมี ประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ครอบคลุมตั้งแต่การ พัฒนาผลิตภัณฑ์จนถึงกระบวนการผลิต เพื่อลดปริมาณของเสีย และมลพิษที่อาจเกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุด และนำวัสดุที่ใช้แล้ว หรือไม่ได้ใช้ กลับมาใช้ประโยชน์ทั้งในกระบวนการผลิตและพื้นที่ สำนักงานผ่านโครงการ ดังต่อไปนี้

► โครงการหยุดซ่อมบำรุงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Turnaround)

โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการเกิด ของเสียทั้งประเภทของเสียอันตรายและไม้อันตรายที่เกิด จากกิจกรรมซ่อมบำรุง มีการประยุกต์ใช้แนวคิดเศรษฐกิจ หมุนเวียน โดยลดของเสียตั้งแต่แหล่งกำเนิด พร้อมทั้งนำ ของเสียเหล่านั้นไปใช้ให้เกิดประโยชน์ อันเป็นการช่วยลด ภาระจากการกำจัดของเสีย ครอบคลุมทุกพื้นที่ มาอย่าง ต่อเนื่อง ตัวอย่างกิจกรรม อาทิ การรักษาคุณภาพของฉนวน กันความร้อนให้สามารถนำไปใช้ใหม่ได้ ผ่านการบริหาร จัดการและการดำเนินงานที่รัดกุม ส่งผลให้สามารถนำ ฉนวนกันความร้อนกลับมาใช้ได้เฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 50 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการลดปริมาณน้ำเสีย ที่ส่งไปกำจัดภายนอกนิคมฯ มาบตาพุดซึ่งมีราคาค่ากำจัด ต่อลูกบาศก์เมตรค่อนข้างสูง โดยทำการประเมินค่าความ เข้มข้นของน้ำเสีย เช่น Chemical Oxygen Demand (ค่าความต้องการออกซิเจนทางเคมี) และองค์ประกอบของ น้ำเสียจากกิจกรรมก่อนที่จะเริ่มทำการซ่อมบำรุง เพื่อจัด เตรียมถังพักน้ำในปริมาณที่เหมาะสมสำหรับการคัดแยก น้ำเสียตั้งแต่ต้นทางตามคุณภาพของน้ำเสีย เพื่อให้สามารถ



สำหรับการจัดการด้านการบริหารจัดการของเสียของบริษัทฯ

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ :

<https://sustainability.pttgcgroup.com/th/environment/waste-management/waste-management-target-and-performance>

ส่งน้ำเสียส่วนใหญ่เข้าระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงานหรือระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมฯ มาบำบัด ทำให้อาจสามารถลดปริมาณน้ำเสียไปกำจัดภายนอกนิคมฯ มาบำบัด และลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดน้ำเสียของโรงงาน นอกจากนี้ ในปี 2568 ได้ดำเนินการโครงการจัดการของเสียด้วยวิธีการจัดกลุ่มของเสียตามคุณลักษณะและกำหนดการจัดการที่เหมาะสม ซึ่งของเสียบางส่วนสามารถนำกลับไปใช้ประโยชน์ได้ทดแทนการกำจัด โดยคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้หรือสร้างรายได้กว่า 2 ล้านบาท

► โครงการนำของเสียอุตสาหกรรมไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ (Zero Industrial Waste to Landfill)

เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2558 และขยายผลการนำไปฝังกลบของขยะมูลฝอยจากพื้นที่อาคารสำนักงาน โดยคัดแยกและนำกลับไปใช้ประโยชน์เป็นเชื้อเพลิง (Refuse Derived Fuel: RDF)

3.2) การควบคุมคุณภาพอากาศ

บริษัทฯ ดำเนินโครงการเพื่อควบคุมมลพิษทางอากาศทั้งภายในพื้นที่ปฏิบัติการและบริเวณโดยรอบให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และหลักมาตรฐานสากลเป็นตัวแทนกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีร่วมกับภาครัฐในการกำหนดแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยประยุกต์ใช้นวัตกรรมเพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด ผ่านคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นเครือข่ายที่เข้มแข็งในการจัดการสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

► มาตรการควบคุมสารเบนซีน (Benzene) และ 1,3-บิวทาไดอีน (1,3-Butadiene)

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการการปฏิบัติตามแนวการปฏิบัติที่ดี (Code of Practice) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ในพื้นที่มาบตาพุดคอมเพล็กซ์ ประกอบด้วย นิคมอุตสาหกรรมฯ 5 แห่ง และท่าเรือ 1 แห่ง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล สารเบนซีน (Benzene) และ 1,3-บิวทาไดอีน (1,3-Butadiene) ของ GC Group เพื่อการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยจะนำข้อมูลดังกล่าวไปทำแบบจำลองคณิตศาสตร์ต่อไป

► ระบบเฝ้าระวังการระบายมลพิษแบบคาดการณ์ (Predictive Emission Monitoring Systems: PEMs)

บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบตรวจวัดมลพิษจากปล่องโรงงานแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring Systems หรือ CEMs) ตามกฎหมายและมาตรการ EIA อย่าง

เคร่งครัดเพื่อเฝ้าระวังการปลดปล่อยมลพิษไม่ให้เกินค่ามาตรฐานและจัดทำรายงานตามกฎหมาย รวมทั้งส่งข้อมูลผ่านระบบ Plant Information System ของบริษัทฯ ผ่าน Pollution Online Monitoring Systems (POMs) ของกรมโรงงานฯ ไปที่ Server การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเพื่อรายงานผลแบบ Online บน Webpage ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ กรมโรงงานอุตสาหกรรมได้เปิดโอกาสให้โรงงานสามารถเลือกการเฝ้าระวังการปลดปล่อยมลพิษจากปล่องด้วยวิธีคาดคะเน (Predictive Emission Monitoring Systems, PEMs) ได้ ถ้าหากใช้วิธีพัฒนาและทดสอบความแม่นยำของ PEMs สอดคล้องกับที่ US EPA (US Environmental Protection Agency) กำหนด ในปี 2568 บริษัทฯ อาสาเป็นโรงงานกลุ่มแรกของประเทศไทยที่เข้าร่วมคณะทำงานสิ่งแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อศึกษาแนวปฏิบัติการเฝ้าระวังการระบายมลพิษด้วยการคำนวณตามหลักการวิศวกรรมเคมี และ Data Science (PEMs)

► ระบบเฝ้าระวังและเตือนมลพิษทางไกล (Pollution Online Monitoring Systems, POMs)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาระบบปฏิบัติการสำหรับเฝ้าระวังและเตือนภัยมลพิษระยะไกลที่สอดคล้องกับร่างประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดให้โรงงานต้องติดตั้งเครื่องมือหรือเครื่องอุปกรณ์พิเศษ เพื่อรายงานมลพิษอากาศจากปล่องโรงงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2567 โดยบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือในการเชื่อมสัญญาณ POMs Application เป็น POMs Box ที่พัฒนาโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมและการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อความสะดวกในการเชื่อมสัญญาณจากภาคอุตสาหกรรมไปยังศูนย์เฝ้าระวังสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นการแสดงความโปร่งใสในการรายงานการระบายมลสารจากปล่องระบายอากาศและการรายงานดัชนีบ่งบอกคุณภาพของน้ำทั้งจากโรงงานอุตสาหกรรม โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้ง POMs Box และทำการเชื่อมสัญญาณข้อมูล Air Emission จากปล่องระบายอากาศที่ตรวจวัดด้วยระบบตรวจวัดมลพิษจากปล่องโรงงานแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring Systems หรือ CEMs) รวมถึงการเชื่อมสัญญาณ COD และ Flow ของน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจากโรงงาน ไปยังการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อความโปร่งใสในการแสดงข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมให้สังคมรับรู้



สำหรับการจัดการด้านการควบคุมคุณภาพอากาศของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ : <https://sustainability.pttggroup.com/th/environment/air-quality/emissions-reduction-target-and-performance>



สำหรับแนวทางการบริหารจัดการน้ำ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ : <https://sustainability.pttggroup.com/th/environment/sustainable-water/sustainable-water-strategy-target-and-performance>

3.3) การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ เตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ เป้าหมายที่ 6 การจัดการน้ำและสุขาภิบาล (UN SDG 6: Clean Water and Sanitation) และเน้นการบริหารจัดการและรับมือกับวิกฤตน้ำอย่างยั่งยืนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังต่อไปนี้

► **ภายในองค์กร :** จัดตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมรับมือภัยแล้ง (Water Management Taskforce) ของบริษัทฯ เพื่อบริหารจัดการน้ำและเตรียมรับมือกับสถานการณ์วิกฤตภัยแล้งให้มีประสิทธิภาพ ทนต่อสถานการณ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรน้ำในกระบวนการผลิตให้เกิดประโยชน์ ตัวอย่างกิจกรรม เช่น ลดปริมาณการใช้น้ำดิบโดยการนำน้ำทิ้งกลับมาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตใหม่ด้วยเทคโนโลยี Wastewater Reverse Osmosis (WWRO) และมีการปรับปรุงสภาวะการเดินเครื่องเพื่อเพิ่มปริมาณน้ำหมุนเวียนเข้าระบบ ลดการปล่อยน้ำเสียออกโรงงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายขอบเขตการติดตั้ง WWRO ไปสู่พื้นที่โรงงานผลิตสารฟีนอล สาขา 18

► **ภายนอกองค์กร :** เข้าร่วมศูนย์ปฏิบัติการน้ำภาคตะวันออก (Keyman Water War Room) โดยมีหน่วยงานกรมชลประทาน การนิคมอุตสาหกรรม การประปาส่วนภูมิภาค และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย รวมถึงผู้ประกอบการ เพื่อติดตามสถานการณ์น้ำในแหล่งเก็บน้ำต้นทาง ตลอดจนผลักดันและวางแผนให้เกิดมาตรการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนในพื้นที่ภาคตะวันออก นอกจากนี้ ยังเข้าร่วมเป็นอนุกรรมการวิชาการและบริหารสถานการณ์น้ำลุ่มน้ำชายฝั่งทะเลตะวันออก ร่วมกับภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อน ติดตาม ประเมินผลการบริหารจัดการน้ำและทรัพยากรน้ำ

3.4) บริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาและบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในขอบเขต 1 และ 2 ภายในปี 2593 เพื่อรักษาความเป็นผู้นำด้าน Climate ตามเกณฑ์ประเมินของ Carbon Disclosure Project (CDP) และประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) มาใช้ในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุก ผ่านการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ตัวอย่างโครงการ ดังต่อไปนี้

► ยกระดับระบบบัญชีก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทฯ ได้รับการรับรองการทำบัญชีการวัดปริมาณและการรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกองค์กรตามมาตรฐานสากล ISO 14064-1:2018 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 เพื่อติดตามการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกแยกรายธุรกิจ และนำมาเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมทั้งติดตามและกำหนดมาตรการ ดังต่อไปนี้

- 1) รายงานข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขององค์กรให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ทั้งแบบควบคุม (Operational Control) และแบบปันส่วนตามการถือหุ้น (Equity Share) ทั้งกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กร (Scope 1) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2)
- 2) ยกระดับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่มีนัยสำคัญจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยดำเนินการสื่อสารแนวทางการจัดการคาร์บอน เพิ่มทักษะให้กับคู่ค้า (Supplier) นำไปสู่การรายงานข้อมูลที่มีความถูกต้องและแม่นยำมากยิ่งขึ้น

3.5) การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน (Sustainable Product Portfolio) มุ่งเน้นการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ ผ่านกลยุทธ์ Product Life Cycle โดยประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA) ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองฉลากสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP) และฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ หรือ ฉลากลดโลกร้อน (Carbon Footprint Reduction: CFR) และฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจหมุนเวียน (Carbon Footprint of Circular Economy Product: CE-CFP) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และประเมินการใช้น้ำและประสิทธิภาพการใช้น้ำทั้งทางตรงและทางอ้อมของกระบวนการผลิตตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ ตามมาตรฐาน ISO 14046 ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมของไทยในตลาดโลก และเตรียมความพร้อมรับมือกับมาตรการทางการค้าในระยะยาวทั้งในระดับอาเซียนและระดับสากล



สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมของแนวทางการลดการปล่อยคาร์บอนสู่เป้าหมาย สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ : <https://sustainability.pttgcgroup.com/storage/document/net-zero/20211119-pttgc-gc-s-decarbonization-pathways.pdf>

นอกจากนั้น บริษัทฯ สื่อสารแนวทางการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์ ครอบคลุมทั้งหน่วยงานภายในองค์กร ตลอดจนลูกค้ากลุ่มธุรกิจปลายทาง เพื่อขยายการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

จากการดำเนินงานจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน มุ่งขยายสู่เครือข่ายทุกภาคส่วนแบบบูรณาการ ส่งผลให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมาย ได้รับการจัดลำดับชั้นชี้วัดความยั่งยืน S&P Global CSA ด้านสิ่งแวดล้อมลำดับสูงสุดของอุตสาหกรรมเคมีในระดับสากลต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน (Water Security) ให้อยู่ระดับผู้นำ (A list) ภายใต้กรอบการประเมินของสถาบัน CDP เพื่อมุ่งสู่ เป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593

► การกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance) และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity)

บริษัทฯ ได้ใช้กรอบมาตรฐาน COBIT 5 (IT Framework), มาตรฐาน ISO ได้แก่ ISO 27001, ISO 27701 เป็นแนวทางในการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ผ่านแนวทางการบริหารแบบบูรณาการ GC Management System (GCMS) และใช้ GC Way of Conduct ในการกำหนดมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ GC Group มาอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ประกอบไปด้วย

1. ระดับ Governance

- คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลการตรวจสอบด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- คณะกรรมการกำกับดูแลงานด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่มบริษัทฯ (GC Group's Digital & IT Steering Committee: DISC) ทำหน้าที่กำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมายด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศของ GC Group ให้สอดคล้องเป็นไปในทางเดียวกัน
- คณะกรรมการบริหารการลงทุนด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Digital & IT Investment Management Committee: DIM) ทำหน้าที่เฝ้าระวังการลงทุนสารสนเทศ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERM) ทำหน้าที่กำกับการระบุความเสี่ยงและการบริหารจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในวิสัยที่องค์กรยอมรับได้

- คณะกรรมการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Information Security) ด้านไซเบอร์ (Cyber Security) และด้านข้อมูลส่วนบุคคล ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. ระดับ Management

- คณะกรรมการ Enterprise Architecture (EA Committee) ทำหน้าที่พิจารณาการบริหารจัดการโครงสร้างด้านเทคโนโลยีขององค์กรให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งาน และมีความทันสมัย เป็นมาตรฐานสากล
- การกำกับดูแลผ่านนโยบายการบริหารจัดการข้อมูลและสารสนเทศในด้านต่าง ๆ เช่น Information Security, Cybersecurity, Cloud Security, Secure System Development Life Cycle (SSDLC) และ Data Protection เป็นต้น

3. ระดับ Operation

บริษัทฯ จัดให้มีระบบ วิธีปฏิบัติ และบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถปฏิบัติตาม มีการประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) เพื่อใช้ในการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มุ่งเน้นการกำกับดูแลและการควบคุมด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์ โดยแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการกิจสู่ความเป็นเลิศ ให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Security Officer: CISO) และเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศเพื่อกำหนดเป้าหมายและนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ โดยอ้างอิงตามมาตรฐานและกรอบความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ในระดับสากล เช่น มาตรฐาน ISO/IEC 27001, ISO/IEC 27701, NIST และสอดคล้องตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสอบทาน ติดตามการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายในและภายนอก รวมถึงการขอรับรองการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 และการบริหารความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลตามมาตรฐาน ISO/IEC 27701:2019 เป็นประจำทุกปี พร้อมรายงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ที่สำคัญของบริษัทฯ ในรอบปี 2568 สรุปได้ดังนี้

1. การปรับปรุงข้อบังคับ นโยบาย และกรอบการดำเนินงาน

- ▶ ทบทวนและปรับปรุงข้อกำหนดว่าด้วยนโยบายความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security Policy) ให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเทคโนโลยีดิจิทัล บริบทของบริษัทฯ และรูปแบบความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป โดยเพิ่มนโยบายการบริหารจัดการชื่อโดเมน นโยบายการบริหารจัดการหน่วยงานภายนอกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการจัดการหาเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. การเตรียมความพร้อมและเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์

- ▶ มีการเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์ โดยติดตั้งระบบ Web Application Firewall (WAF), e-Mail Protection, Network Detection and Response (NDR), Attack Surface Management และ Secure Access Service Edge (SASE) รวมถึงประยุกต์ใช้ Deception Technology เพื่อยกระดับการตรวจจับและตอบสนองภัยคุกคามเชิงรุก
- ▶ ติดตามและตรวจสอบความเคลื่อนไหวหรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถตอบสนองได้อย่างทันที
- ▶ ดำเนินการประเมินช่องโหว่ เช่น Vulnerability Assessment, Penetration Testing อย่างสม่ำเสมอ
- ▶ จัดให้มีการซ้อมการกู้คืนระบบและข้อมูลจากศูนย์ข้อมูลสำรอง (DR Site) รองรับในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินที่กระทบกับระบบข้อมูลสารสนเทศหลักที่สำคัญ รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงแผนจัดการเหตุฉุกเฉินทางด้านไซเบอร์ (Cybersecurity Incident Response Plan) เพื่อตอบสนองและบรรเทาเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น
- ▶ จัดทำประกันภัยด้านไซเบอร์เพื่อบริหารความเสี่ยงและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

3. การปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สำคัญ

- ▶ ขยายขอบเขตการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2022 และ ISO 27701:2019 บริษัทฯ ได้รับการรับรองการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO 27001:2022 ในส่วนการให้บริการแพลตฟอร์มเทคโนโลยีสารสนเทศ (Platform as a Service) - Cloud และการบริหารความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล ISO 27701:2019 ในส่วนกระบวนการทำประกันชีวิต อุบัติเหตุ ทุพพลภาพให้พนักงาน
- ▶ ปรับปรุงกระบวนการควบคุมการใช้ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ให้เข้มงวดและตรวจสอบได้

- ▶ พัฒนาสื่อการเรียนรู้ด้าน Cybersecurity Awareness และดำเนินการ Phishing Exercise เพื่อยกระดับทักษะของพนักงานทั้งองค์กร
- ▶ กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับการใช้และการพัฒนา Generative AI เพื่อให้แน่ใจว่าการนำเทคโนโลยี Generative AI มาใช้จะได้รับการจัดการและการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

จากการดำเนินงานทั้งหมดในปี 2568 ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของบริษัทฯ ตลอดจนคู่ค้าทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสะท้อนผ่านตัวชี้วัดคือ (1) จำนวนเหตุการณ์ละเมิดด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และ (2) จำนวนพนักงานและลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ละเมิดด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งตลอดปี 2568 ทั้งสองดัชนีวัดไม่เกิดเหตุการณ์และผลกระทบใดๆ

▶ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ตลอดจนสื่อสารย้ำเตือนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ตระหนักและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ไปบอกผู้อื่น หรือนำไปใช้แสวงหากำไรหรือผลประโยชน์จากการซื้อขายหลักทรัพย์ในทางมิชอบ หรือทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งนโยบายดังกล่าวมีรายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย” หน้า 147

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการดูแลและติดตามเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแนวปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานร้อยละ 100 มีหน้าที่เรียนรู้นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน รวมถึงลงนามรับทราบพันธสัญญายินยอมนำหลักการ นโยบาย และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ ผ่านระบบ Hook Acknowledgement & Learning ของบริษัทฯ นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทได้ส่งอีเมลแจ้งกรรมการทุกท่านเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน ซึ่งไม่พบว่ากรรมการมีการละเมิดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน รวมถึงกรรมการร้อยละ 100 ได้ลงนามรับทราบพันธสัญญายินยอมนำหลักการ นโยบาย รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไปปฏิบัติผ่านเอกสารลงนามพันธสัญญาของเลขาธิการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ อีกทั้งในรอบปี 2568 ไม่พบว่ามีกรรมการหรือผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย โดยบริษัทฯ เปิดเผยมการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ” และ “ผู้บริหาร” หน้า 165 และ 176

► การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อแสดงถึงเจตนากรณีในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงรายการดังกล่าวได้ หน่วยงานผู้รับผิดชอบจะเข้าไปดูแลการทำรายการนั้นๆ ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ชัดเจน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ ดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะทำให้ตนมีส่วนได้เสียหรือขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเกิดขึ้นจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับรู้จากการเป็นพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่
2. กรณีที่พนักงานของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจำเป็นต้องเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกโดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เสมือนกระทำกับคู่ค้าทั่วไป
3. กระบวนการพิจารณาและการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัดและรอบคอบ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้อง จะต้องไม่อยู่ร่วมในการพิจารณา หากในกรณีที่มีความจำเป็นต้องให้บุคคลดังกล่าวเข้าชี้แจงข้อมูลรายละเอียดประกอบการพิจารณาแล้ว จะงดออกเสียงและ/หรือไม่แสดงความคิดเห็นใดๆ ในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณา
4. การเข้าทำรายการทางธุรกิจจะต้องกระทำด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

5. ในกรณีที่ได้กระทำการหรืออยู่ภายใต้สถานการณ์ที่สงสัยว่าหรือผู้อื่นเห็นว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยรายการที่สงสัยดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่บริษัทฯ กำหนด โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และนำเสนอหน่วยงานกำกับกิจการองค์กร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือดำเนินการจัดทำรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่หน่วยงานกำกับกิจการองค์กรกำหนดไว้โดยทันที เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือไม่ และควรดำเนินการอย่างไร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการรายงาน ทั้งในกรณีที่มีและไม่มีเหตุการณ์ซึ่งอาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้มีการรายงานเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นระหว่างปี

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ติดตามให้กรรมการจัดทำรายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผ่านแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้ครบถ้วน 100%
- ติดตามให้ผู้บริหารและพนักงานของ GC Group จัดทำรายงานการเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ผ่านระบบออนไลน์ ได้ครบถ้วน 100%
- ติดตามให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย เมื่อได้รับการแต่งตั้งเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก รวมทั้งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างปี
- ติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่เรียนรู้นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และลงนามรับทราบพันธสัญญาผ่านระบบ Hook Acknowledgement & Learning หรือเอกสารลงนามพันธสัญญาของเล่มคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ได้ครบถ้วน 100%
- สายงานตรวจสอบภายใน มีการสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานและการสื่อสาร และสุ่มสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งพบว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด

- ▶ จัดให้มีหลักสูตรรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์บนระบบ Intranet เพื่อสื่อสารหลักเกณฑ์ ขั้นตอน วิธีปฏิบัติ ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท หรือบริษัทในกลุ่ม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท
- ▶ จัดให้มี RPT Monitoring Dashboard และบันทึกการรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานธุรกรรมภายในบริษัท ที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงนำไปใช้กำหนดรายชื่อผู้ประสานงานในหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัท ที่มีความเสี่ยงในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มีขั้นตอนและมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยให้มีการนำรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ไปใช้ตรวจสอบก่อนเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และคู่มือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและแนวปฏิบัติการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

▶ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบอย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งปลูกฝังเรื่องการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท มีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ กลุ่มบริษัท จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ตลอดจนบุคคลใด ๆ ที่กระทำการในนามของกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในทุกพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจ และไม่เรียกรับ ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

คณะกรรมการบริษัท จึงจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) ของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับการป้องกันและตรวจจับการทุจริตและคอร์รัปชัน การดำเนินการสอบสวนและการจัดการการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการติดตามและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ตลอดจนบุคคลใด ๆ ที่กระทำการในนามของกลุ่มบริษัท ยึดถือนโยบายนี้เป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน และถือว่าการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็น

ไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท จะต้องได้รับโทษทางวินัยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน มีขอบเขตการบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

▶ แนวปฏิบัติและมาตรการในการต่อต้านการทุจริต

1. บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการให้มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)
2. การดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยบุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ของตนด้วยความโปร่งใส ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชัน และต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
3. ห้ามบุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ ให้หรือรับสินบน รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นใดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและภาคเอกชน ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อเป็นการจูงใจ ทำให้มีอิทธิพล หรือทำให้ได้มาซึ่งประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย
4. บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังเกี่ยวกับการให้ หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยต้องเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน เรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy)
5. การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัท และมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม หรือส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท โดยจะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่เป็นช่องทางทางทุจริตและคอร์รัปชัน และเป็นไปตามขั้นตอนที่ระบุในคู่มือการบริจาค และการสนับสนุนเพื่อประชาสัมพันธ์บริษัท และบริษัทในกลุ่ม

6. บริษัทฯ มีความเป็นกลางทางการเมือง และไม่มโนบายายให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพยากร หรือทรัพย์สินอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่นักการเมือง หรือพรรคการเมือง หรือกลุ่มพลังทางการเมืองใดๆ โดยบุคลากรทุกคนของกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการหรือกิจกรรมใด ๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลางทางการเมืองหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง
7. บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ การดำเนินการใด ๆ ต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล อยู่บนพื้นฐานของการกระทำเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ขัดต่อกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง หากมีการกระทำใดที่เข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ บุคคลนั้นมีหน้าที่ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามแนวปฏิบัติ และช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดไว้
8. บริษัทฯ ไม่มโนบายายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจะไม่ดำเนินการและไม่ยอมรับการกระทำใด ๆ เพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ
9. บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดจ้างพนักงานรัฐอย่างเหมาะสม ชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดัดจริต เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ รวมทั้งมีมาตรการการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างพนักงานรัฐให้สาธารณชนทราบ เพื่อความโปร่งใส
10. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึงการติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
11. การว่าจ้างบุคคลใด ๆ ให้ดำเนินการแทน หรือดำเนินการในนามบริษัทฯ บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องต้องแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และต้องดูแลให้เงื่อนไขในการว่าจ้างนั้นโปร่งใสและเหมาะสม ถูกกฎหมาย และไม่เป็นการทุจริตและคอร์รัปชัน
12. บริษัทฯ มีกระบวนการทบทวน ตรวจสอบ และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการวัดประสิทธิผล ปรับปรุง และพัฒนามาตรการให้สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เปลี่ยนแปลงไป
13. บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงทั้งด้านการปฏิบัติงาน (Operational Control) ด้านสภาพแวดล้อม (Environment Control) และด้านการเงินการบัญชี (Financial Control) และการเก็บรักษาเอกสาร
14. บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับขั้นตอนการบันทึกการรายงานทางการเงิน กระบวนการทำบัญชี การเปิดเผยและการเก็บรักษาข้อมูล รวมถึงการรายงานผลการประเมินการควบคุมภายใน ตลอดจนมีขั้นตอนการรายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบภายในต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทฯ
15. บริษัทฯ มโนบายายและกระบวนการบริหารบุคคล ด้านการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง ที่สะท้อนความมุ่งมั่นด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
16. บริษัทฯ จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดยมีกระบวนการสื่อสารให้พนักงานรับทราบอย่างชัดเจน
17. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมมาตรการและความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
18. บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตัวแทน ที่ปรึกษาและผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลภายนอกที่ต้องปฏิบัติหน้าที่แทนและ/หรือเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อทราบและนำมาตราการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติ

► การแจ้งเรื่องร้องเรียนและการสอบสวน

1. บริษัทฯ มีนโยบายการรับข้อร้องเรียน ซึ่งกำหนดขั้นตอนและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ขั้นตอนการพิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริง ตลอดจนการกำหนดบทลงโทษ โดยบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ หรือแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางการรับข้อร้องเรียน และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
2. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินการตามมาตรการรักษาความลับในระดับสูงสุดของข้อมูลของผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน

► บทลงโทษ

บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งมาตรการลงโทษโดยการให้ออกจากตำแหน่งสำหรับกรรมการ หรือการลงโทษตามข้อกำหนดว่าด้วยการดำเนินการทางวินัยสำหรับผู้บริหารและพนักงาน และดำเนินการตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดดังกล่าว

กรณีผู้ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ หรือลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณายกเลิกการทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ หรือลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าว

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2555 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกครั้งแรก เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 และได้รับการต่ออายุสมาชิกเป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566

ในรอบปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

- ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันฉบับปรับปรุงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลทั้งในและต่างประเทศ และครอบคลุมการทุจริตในทุกประเภท
- ประกาศใช้คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Management) และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Management Framework) เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตแบบบูรณาการและการยกระดับการประเมินการควบคุมตนเอง
- จัดทำ Fraud Risk Catalog ซึ่งเป็นตัวอย่างของกิจกรรมที่มีความเสี่ยงด้านการทุจริตในกระบวนการทำงานและแนวทางในการควบคุมความเสี่ยงเหล่านั้นเพื่อใช้ประกอบในการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตในกระบวนการทำงานอย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
- ทวนสอบรายการธุรกรรม (Monitoring Transaction) ที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐและเอกชนที่อาจมีความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นรายไตรมาส โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบธุรกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐและเอกชน
- ร่วมกับหน่วยงาน Internal Control เพื่อให้ทุกหน่วยงานจัดทำ การประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการของตนเองบนระบบ Control Self-Assessment
- เปิดใช้งานระบบ Automated CAC Checklist เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพดำเนินการจัดการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยการติดตาม ประมวลผล วิเคราะห์ สอบทานข้อมูลผ่านระบบ Automated CAC Checklist พร้อมกับให้ข้อเสนอแนะต่อแบบประเมินตนเองผ่านระบบออนไลน์
- สนับสนุนบริษัทในกลุ่มยื่นขอรับรองการเป็นสมาชิก CAC โดยบริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือและคำแนะนำในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC รวมถึงจัดอบรมให้ความรู้ด้านการตอบแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และอบรมให้คำแนะนำเกี่ยวกับการต่ออายุสมาชิก CAC



สามารถดูรายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน
สามารถดูรายละเอียดฉบับเต็มได้บนเว็บไซต์ :
<https://www.pttgcgroup.com/storage/document/cg-anti-corruption/pttgc-anti-corruption-policy-th.pdf>

การดำเนินการภายในองค์กร

- ▶ จัดอบรมหลักสูตร Fraud Risk Management: From Framework to Action ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษา อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญ ที่มา ประเภท และองค์ประกอบของการทุจริตและการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้วางระบบป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากการทุจริตในองค์กรให้เกิดประสิทธิผลต่อไป รวมทั้งสามารถวิเคราะห์ Fraud Case ในภาพรวมหลาย ๆ หน่วยงานและแนวทางป้องกันและกำหนดการควบคุมเพื่อจัดการทุจริตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ จัดอบรมเสริมความรู้เกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการทำงานด้วยระบบ Control Self-Assessment เพื่อให้ทุกหน่วยงานในองค์กรสามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงานของตนเองและกำหนดแนวทางการควบคุมความเสี่ยงเหล่านั้น
- ▶ จัดอบรมหลักสูตรภาคบังคับ “Hook Acknowledgment and Learning” ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านระบบ e-Learning ให้กับพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัท เพื่อศึกษาและเรียนรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยมีผลคะแนนการรับรู้และความเข้าใจอยู่ที่ร้อยละ 100
- ▶ จัดให้มีการสื่อสาร (Tone at the Top) เรื่องจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่านคลิปวิดีโอ (“ฮุก Talk”) เป็นประจำทุกเดือนในการประชุมที่สำคัญ (Town Hall) และก่อนการประชุมต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจด้าน Governance, Risk Management and Internal Control และ Compliance (GRC) และมีบุคลิกภาพที่แสดงถึงการทำงานตามหลัก GRC (GRC Character) จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยการสื่อสารนั้นเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง การมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) การแจ้งการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริตผ่านระบบการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower) และพฤติกรรมด้าน GRC ที่ดีของพนักงาน เป็นต้น
- ▶ จัดให้มีการสื่อสารด้านนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัท แก่คู่ค้าผ่านกิจกรรม Supplier Conference เป็นประจำทุกปี และจัดให้คู่ค้าประเมินความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท ในเรื่องความโปร่งใส โดยผลประเมินปี 2568 ได้รับความเชื่อมั่นร้อยละ 93.47

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร

- ▶ เข้าร่วมเป็น CAC Change Agent เพื่อขยายเครือข่ายธุรกิจโปร่งใสไปยังคู่ค้า โดยสื่อสารอย่างต่อเนื่องเพื่อให้คู่ค้าของบริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ ทำให้บริษัทฯ ได้รับตราสัญลักษณ์ CAC Change Agent ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารและเน้นย้ำ และเชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC รวมถึงสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Supplier Conference ประจำปี ซึ่งผลประเมินความเข้าใจในเนื้อหาที่คู่ค้าได้รับการสื่อสารในเรื่อง Corporate Governance & Compliance อยู่ที่ร้อยละ 93.4
- ▶ แจ้งให้ผู้ร่วมดำเนินธุรกิจทุกรายทราบถึงแนวปฏิบัติในเรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) ของ GC Group ซึ่งจะไม่เรียกร้อง/ไม่รับของขวัญของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือสิ่งตอบแทนใด ๆ จากผู้ร่วมดำเนินธุรกิจ เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจนำไปสู่การเลือกปฏิบัติ หรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดกัน และเพื่อรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพร่วมกัน
- ▶ ประกาศให้บุคคลภายนอกทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตั้งป้ายสื่อสารบริเวณอาคารสำนักงาน ณ จุดที่ผู้มาติดต่อสังเกตเห็นได้อย่างชัดเจน
- ▶ จัดให้มีช่องทางให้บุคคลภายนอกสามารถติดต่อสอบถามในกรณีที่มียกถามหรือข้อเสนอนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยสามารถติดต่อผ่านทางอีเมลของหน่วยงานกำกับกิจการองค์กร (cg@pttgcgroup.com)
- ▶ ผู้บริหารและพนักงาน GC Group เข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานภายนอก ดังนี้
 - บริษัทฯ สนับสนุนโครงการอบรมหลักสูตรยุทธศาสตร์ชาติ ปี 2568 ซึ่งมีเป้าหมายหลักในการสร้างค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริตและคุณธรรมให้แก่เยาวชน โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายคือนิสิตนักศึกษาจากสถาบันอุดมศึกษาและระดับ ปวส. ทั่วประเทศ โครงการนี้มุ่งหวังให้ผู้เข้าร่วมเป็นผู้นำเยาวชนและสร้างเครือข่ายในการป้องกันการทุจริตในสถาบันการศึกษา เพื่อผลิตบุคลากรต้นแบบที่เป็นคนดีเข้าสู่สังคมและองค์กรต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการณรงค์ต่อต้านการทุจริตของมูลนิธิฯ อย่างต่อเนื่อง

- งานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ “ไม่โกง ไม่เกิด....จริงหรือ?” จัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) หรือ ACT เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2568 ณ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้บริหารและพนักงาน GC Group ได้ร่วมแสดงพลังในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
 - งานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ประจำปี 2568 “HERO OF THE TRUTH ร่วมหยุดคอร์รัปชัน” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 โดยผู้บริหารและพนักงาน GC Group ได้เข้าร่วมแสดงพลังและประกาศเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
 - กิจกรรมวิ่งการกุศลเพื่อต่อต้านการทุจริต เนื่องในวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ประจำปี 2568 จัดโดยมูลนิธิต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2568 ซึ่งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้ประชาชนที่เข้าร่วมได้แสดงพลังในการณรงค์ต่อต้านการทุจริต พร้อมสนับสนุนให้มีการออกกำลังกายด้วยการเดิน-วิ่ง เพื่อเสริมสร้างสุขภาพให้แข็งแรง
- ▶ จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากพบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
- ▶ จัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของปี 2568 เพื่อเป็นการติดตามผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแผนการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปี 2569 นำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

▶ การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่พบเห็นสิ่งที่ไม่ดีต่อจรรยาบรรณธุรกิจ (Business of Conduct) การทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption) หรือในกรณีอื่นใด สามารถรายงาน แจ้ง หรือส่งข้อร้องเรียนโดยตรงต่อประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน หรือเลขานุการบริษัท หรือในช่องทางการรับข้อร้องเรียนที่บริษัทฯ จัดให้มีขึ้น รวมถึงช่องทางอื่นใดที่ผู้มีส่วนได้เสียไว้วางใจ

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
เลขานุการบริษัท

: บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 18
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
10900

อีเมล (e-Mail)

: whistleblower@pttgcgroup.com

เว็บไซต์ (Website)

: www.pttgcgroup.com



► การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดทำและประกาศใช้ขั้นตอนการดำเนินงานตามนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing Procedure) ประกอบด้วย กระบวนการหลัก ๆ ดังนี้

- (1) **การคัดกรองข้อร้องเรียน:** หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายทำการพิจารณาข้อมูลที่สำคัญตามนโยบายฯ และขั้นตอน โดยผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสไม่จำเป็นต้องระบุตัวตนก็ได้ หากข้อมูลมีเหตุผลและหลักฐานเพียงพอ จะพิจารณารับเรื่องเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนในลำดับถัดไป และในกรณีที่ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสมิการระบุข้อมูลหรือช่องทางเพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดต่อกลับ บริษัทฯ จะทำการแจ้งให้ผู้ร้องเรียนทราบ
- (2) **การสอบสวนข้อเท็จจริง:** ข้อร้องเรียนที่มีมูล บริษัทฯ จะพิจารณาการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน ตามเพื่อพิจารณาสืบสวนและสอบสวนข้อเท็จจริง รวมถึงการพิจารณากำหนดบทลงโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย
- (3) **การรายงาน:** ข้อร้องเรียนที่ยุติแล้ว จะรายงานผลการตรวจสอบให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เป็นผู้ร้องเรียนทราบ ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนได้ให้ข้อมูลการติดต่อกลับไว้ รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

► มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือ

ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ การสอบสวน จะได้รับการคุ้มครองตามหลักเกณฑ์และนโยบายการรับข้อร้องเรียน ดังนี้

- (1) ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส สามารถแจ้งเรื่องแบบไม่ระบุตัวตนหรือให้ข้อมูลส่วนบุคคล (Anonymous) เพื่อเป็นมาตรการคุ้มครองที่ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกได้อย่างอิสระ
- (2) ผู้ร้องเรียน หรือผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือโดยสุจริตในทุกขั้นตอนของกระบวนการตรวจสอบ การสอบสวน จะได้รับการปกป้อง หรือการไม่ตอบโต้ผู้ร้องเรียน (Non-Retaliation)
- (3) ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้อง จะได้รับการปกปิดไว้ในชั้นความลับมาก (Strictly Confidential) ตามข้อกำหนดบริษัทฯ ว่าด้วยการกำหนดชั้นความลับและการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับเอกสาร
- (4) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบ จะได้รับการเยียวยาและบรรเทาตามขั้นตอนที่เหมาะสมของบริษัทฯ



▶ สถิติข้อร้องเรียน

ในรอบปี 2568 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนจำนวน 63 เรื่อง แยกเป็น 10 ด้าน ดังนี้

ข้อร้องเรียน	จำนวน (เรื่อง)	ความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไข
ด้านเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Business Code of Conduct)	5	<ul style="list-style-type: none"> ไม่พบความผิด 5 เรื่อง
ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Non-compliance)	3	<ul style="list-style-type: none"> ลงโทษทางวินัย 3 เรื่อง
ด้านทุจริต (Fraud or Corruption)	ไม่มี	
กรณีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน (Use of Insider Information)	ไม่มี	
กรณีการกระทำความผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)	ไม่มี	
ด้านลูกค้าที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการส่งมอบ (Voice of Customer)	32	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการแก้ไขแล้วทั้งสิ้น 27 เรื่อง อยู่ระหว่างดำเนินการ 5 เรื่อง
ด้านลูกค้าที่เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า (Customer Personal Data)	ไม่มี	
ด้านสังคมและชุมชน (Voice from Community)	3	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 เรื่อง
ด้านพนักงาน (Employee)	20	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการแก้ไขแล้วทั้งสิ้น 15 เรื่อง ไม่พบความผิด 5 เรื่อง
ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Safety, Occupational Health and Environment)	ไม่มี	

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม มีรายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล” หน้า 201

ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2568 ปรากฏอยู่ในรายงานหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” หน้า 224

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการเฉพาะเรื่องอื่นๆ ประกอบด้วย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้เข้าร่วมประชุม โดยรายละเอียดจำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ปรากฏในรายงานหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล” หน้า 201

ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องอื่นๆ ในรอบปี 2568 ปรากฏอยู่ในรายงานหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” “รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” และ “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” หน้า 228-236

รายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ เที่ยงธรรม ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการส่งเสริมให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลและรายงานประจำปีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเข้าประชุมตามรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายธันวา เลหาศิริวงศ์	ประธานกรรมการ	8/8
นายปกรณ์ นิลประพันธ์	กรรมการ	8/8
พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ	กรรมการ	8/8

คณะกรรมการตรวจสอบให้การสนับสนุนสายงานตรวจสอบภายในพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในและทักษะของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล (Global Internal Audit Standards) และส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมของสายงานตรวจสอบภายใน บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบยังรวมถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบภายในให้สามารถสร้างความเชื่อมั่นในการควบคุมภายใน ส่งเสริมการสื่อสารและแลกเปลี่ยนมุมมองความเสี่ยง เพื่อยกระดับการบริหารจัดการ และติดตามความเสี่ยงองค์กร ตลอดจนการให้ข้อเสนอแนะเพื่อสนับสนุนให้บริษัท บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงการประสานความร่วมมือทั้งภายในบริษัท และกับบริษัทในกลุ่ม

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปหัวข้อที่สำคัญได้ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำรายงานทางการเงินภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและสอบทานข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ รายงานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัท รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ และรายการพิเศษ เมื่อพบข้อสงสัยในงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสอบถามถึงสาเหตุและขอบเขตการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ รวมทั้งมีการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน โดยกำกับดูแลและติดตามให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องภายในระยะเวลาที่เหมาะสมก่อนให้ความเห็นชอบต่อรายงานงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว รวมถึงรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ หากพบความผิดปกติในงบการเงิน หรือพฤติกรรมอันควรสงสัยอาจกระทบกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะเร่งดำเนินการให้มีการตรวจสอบควบคู่กับการกำหนดมาตรการยกระดับการควบคุมภายใน และรายงานความคืบหน้าให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทราบเป็นระยะจนกว่าจะมีการดำเนินการแล้วเสร็จ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาให้ความเห็นชอบงานบริการประเภท NAS (Non-Assurance Service) ของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าขอบเขตงานบริการของผู้สอบบัญชีจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระในงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อหารืออย่างอิสระถึงการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำรายงานงบการเงิน ประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบของงบการเงิน (Key Audit Matters) การสนับสนุนข้อมูลจากฝ่ายจัดการ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการติดตามกำหนดการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ และการติดตามปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยรับทราบข้อมูลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรจากรายงานการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และสอบทานการบริหารความเสี่ยงจากการรายงานการตรวจสอบภายในของสายงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ มีมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ครอบคลุมทุกประเด็นความเสี่ยงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว สามารถเชื่อมโยงไปสู่กระบวนการทบทวนข้อมูลที่ใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ และการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการตัดสินใจที่สำคัญตั้งอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลเพียงพอและมีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้าน

3. การสอบทานการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลและสอบทานการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากรายงานผลการตรวจสอบภายใน รายงานการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบโดยฝ่ายจัดการ และรายงานการควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงินของผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่สำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่สำคัญส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทในกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อสอบทานการควบคุมภายในและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ คู่ขนานกับการผลักดันให้บริษัทฯ จัดทำแบบสอบถามการควบคุมภายในสำหรับบริษัทในกลุ่มเพื่อประเมินความเพียงพอ และให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงที่รัดกุมครอบคลุมความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มมากยิ่งขึ้น

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญในการสอบทาน นโยบาย แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากรายงานสรุปข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมผ่านช่องทาง Whistleblower หรือช่องทางอื่นๆ บริษัทฯ มีนโยบายหรือวิธีการในการรับมือกับเรื่องร้องเรียน และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวอย่างเหมาะสม รวมถึงการสอบทานรายงานการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ที่มีการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานและรับรองแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเข้าร่วมเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการดำเนินงานตรวจสอบภายใน ผ่านงานด้านการให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และการให้คำปรึกษา (Advisory) ที่คำนึงถึงความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก (Risk-based Approach) ให้มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และสามารถเพิ่มคุณค่าให้องค์กรผ่านกิจกรรมของสายงานตรวจสอบภายใน จากการให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ เป้าหมายของสายงานตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบภายในประจำปี พร้อมทั้งจัดสรรงบประมาณ และทรัพยากรบุคคลอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้บุคลากรพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการใช้เทคโนโลยี เช่น Process Mining และ Machine Learning เป็นต้น เพื่อยกระดับงานตรวจสอบภายใน รวมถึงส่งเสริมให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล (Global Internal Audit Standards) อย่างสม่ำเสมอ และประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน หรือ Quality Assessment (QA) ผ่านการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล และประเมินระดับ Internal Audit Maturity จากผู้ประเมินภายนอกองค์กรที่มีความชำนาญและไม่มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน รับทราบสิ่งที่ตรวจพบจากรายงานการตรวจสอบภายใน ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตามการแก้ไขสิ่งที่ตรวจพบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ

6. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเฉพาะด้าน เช่น สิ่งแวดล้อม การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายอื่น ๆ ที่ใช้บังคับกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม ทั้งภายในและต่างประเทศ ผ่านการพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายใน รวมทั้งเน้นย้ำให้ติดตามกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ในอนาคต เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัท จะดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของเกณฑ์การคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตั้งแต่เริ่มต้นของกระบวนการคัดเลือกผู้สอบบัญชี และติดตามความก้าวหน้าจนถึงขั้นตอนการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาอย่างรอบด้านจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจของผู้สอบบัญชี แนวทางการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ยังพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เพื่อเสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ในปี 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติเห็นชอบแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568

8. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่มีนัยสำคัญ และรายการใดมาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ โดยพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ รายละเอียดและความมีตัวตนของคู่สัญญา ผลตอบแทนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในด้านข้อกำหนด ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเข้าทำรายการในต่างประเทศ และการขยายธุรกิจใหม่ที่มีนัยสำคัญ พร้อมส่งเสริมให้บริษัท มีระบบหรือกระบวนการในการบันทึกข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนกำกับให้บริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน ถูกต้อง และเหมาะสมตามเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากพบข้อสงสัยการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือการทำธุรกรรมเพื่อหวังผลประโยชน์ในการสร้างราคาหุ้น จะเร่งดำเนินการเพื่อยับยั้ง และแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทราบในทันที

ในปี 2568 ไม่พบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือการทำรายการที่เบี่ยงเบนจากเงื่อนไขสัญญา ที่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การสอบทานรายการที่มีนัยสำคัญ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่พบประเด็นที่มีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับการรายงานความผิดปกติจากการตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันจากผู้สอบบัญชี

9. อื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการสอบทานรายงานทางการเงิน การระดมทุนและการลงทุนของบริษัทฯ เช่น การประเมินมูลค่าสินทรัพย์ การออกหุ้นกู้ รวมถึงสอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการติดตามการใช้จ่ายเงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และให้เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นทราบอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วน โดยยึดมั่นบนหลักการความเที่ยงธรรม มีความเป็นอิสระ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการตรวจสอบภายในที่ดี รวมทั้งมีการติดตามสถานการณ์ มาตรการ มาตรฐานสากล และความเสี่ยงใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเตรียมพร้อมในการรับมือกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายธันวา เลหาศิริวงศ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 5 คน และมากกว่า กึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ กำกับดูแลให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมุ่งมั่นพัฒนาสร้างสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 7 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแต่ละคน มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม CGS
พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ	7/7
นายพชร อนันตศิลป์	กรรมการ	7/7
พันตำรวจเอก ดุษฎี อารยวุฒิ	กรรมการ	7/7
นายวิม รุ่งวัฒนจินดา	กรรมการ	7/7
นายจตุรงค์ วรวิทย์สุรวัฒนา	กรรมการ	2/2
กรรมการที่เปลี่ยนแปลง / ลาออกระหว่างปี		
นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์	กรรมการ	5/5

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง ส่งเสริม ทบทวนให้ข้อเสนอแนะ/ ข้อคิดเห็นในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้บริษัท ตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย กฎ ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่ดี

- ▶ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม ให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานสากลและหน่วยงานกำกับดูแลภายในประเทศ ได้แก่
 - ▶ กำกับดูแลให้การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดประชุม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัท ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุม AGM ประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 14 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
 - ▶ กำกับดูแลให้การจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดประชุม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัท ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุม EGM ประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 50 คะแนน จากสมาคมส่งเสริม ผู้ลงทุนไทย (TIA)
 - ▶ ให้แนวทางการกำหนดหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569
 - ▶ กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้มีสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา สอดคล้องตามเกณฑ์ที่หน่วยงาน กำกับดูแลกำหนด ได้แก่ แบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์บริษัทฯ

- ▶ ติดตามและให้ข้อเสนอแนะในการเข้ารับการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ได้แก่ เกณฑ์ CGR ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินตามเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 และได้รับรางวัล Top 50 ASEAN Public Listed Companies (PLCs) และ Top 5 in Thailand PLCs ประจำปี 2024 จาก ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ของ Institute of Corporate Directors ในภูมิภาคอาเซียน
- ▶ พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการปรับปรุง/พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report
- ▶ สนับสนุนสื่อสารให้บริษัทคู่ค้าเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตามโครงการ CAC Change Agent ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล CAC Change Agent อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 รวมถึงติดตามความคืบหน้าการเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC ของบริษัทในกลุ่มอย่างต่อเนื่อง
- ▶ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ได้แก่
 - ▶ ติดตามและให้ข้อเสนอแนะการตรวจติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย (Compliance Monitoring) ของหน่วยงานภายในบริษัทฯ ด้วยระบบ IT ในชื่อ e-Legal Excellence เพื่อให้หน่วยงานผู้ปฏิบัติ (Process Owner) ดำเนินการใน 4 เรื่องคือ (1) การปรับปรุงรายการกฎหมายให้เป็นปัจจุบัน (2) การประเมินความสอดคล้อง (3) การอนุมัติผลการปฏิบัติ และ (4) การรายงานผล
 - ▶ ติดตามและให้ข้อเสนอแนะประสิทธิภาพการดำเนินงานด้าน Compliance เพื่อให้มีแนวทางการปฏิบัติที่สอดคล้องกับคู่มือการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Compliance Management System) ของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล โดยพัฒนาแนวทาง การตรวจและติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย (Compliance Monitoring and Reporting) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่จะสามารถนำไปใช้ได้อย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติตามสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน
 - ▶ กำกับดูแลให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงหลักเกณฑ์การรับข้อร้องเรียน และติดตามการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของบริษัทฯ ที่ผ่านช่องทางการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower Channel) ให้เป็นไปตามนโยบายการรับข้อร้องเรียน ติดตามข้อร้องเรียนของบริษัทฯ ที่ผ่านช่องทางอื่นๆ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน คู่ค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และด้านพนักงาน ผ่านการนำเสนอรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ความเห็นและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงแก้ไขสาเหตุของข้อร้องเรียนและหามาตรการป้องกันที่เหมาะสม
- ▶ ให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนงานด้าน GRC (Governance, Risk Management and Internal Control และ Compliance) โดยส่งเสริมให้มีการดำเนินการตามองค์ประกอบสำคัญด้าน GRC อย่างครบถ้วน เพื่อการบรรลุระดับวุฒิภาวะด้าน GRC (GRC Maturity) ดังนี้ (1) Maturity & Performance Management พัฒนาการติดตามและวิเคราะห์ผล GRC Health Check ให้มีประสิทธิภาพ (2) GRC Culture Build การจัดกิจกรรมและสื่อสาร เพื่อเสริมสร้าง GRC ให้เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร (3) GRC Communication การสื่อสารความด้าน GRC เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรด้วยหลักการ GRC และ (4) Proactive & Gap Closing การประเมินและให้คำแนะนำในการปรับปรุงกระบวนการทำงานหลักที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

1.2 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม (GC Group)

- ▶ พิจารณาและอนุมัติแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับปี 2569 เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน การติดตาม และการวัดผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นรูปธรรม

- ▶ พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความทันสมัย สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งมีความเหมาะสมกับการนำไปใช้ปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร
- ▶ กำกับดูแล ติดตามประสิทธิภาพ และให้ข้อเสนอแนะในการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รายงานสรุปผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและแผนงานในอนาคตที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ
- ▶ พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยของบริษัทฯ (CAC) กำกับดูแลผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2568 และอนุมัติแผนการดำเนินงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2569 ของบริษัทฯ โดยมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น เกณฑ์ของโครงการ CAC
- ▶ กำกับและติดตามประสิทธิภาพการปฏิบัติตามนโยบาย/คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และคู่มืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ คู่มือการบริหารความเสี่ยง (Fraud Risk Management) คู่มือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Manual) เป็นต้น
- ▶ สนับสนุน ให้ข้อเสนอแนะ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในกลุ่ม ตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม GC (GC Way of Conduct) เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องในการดำเนินงานและสร้างมาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ
- ▶ ให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงกระบวนการรับข้อร้องเรียน และนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- ▶ ให้ข้อเสนอแนะและติดตามความคืบหน้าการจัดการข้อร้องเรียนของบริษัทฯ ที่ผ่านช่องทางการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower Channel) และช่องทางอื่น ๆ ได้แก่ ด้านผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านชุมชน ด้านพนักงาน ด้านการจัดหา และด้านลูกค้า รวมถึงให้บริษัทฯ พิจารณาแนวทางการปรับปรุงให้กระบวนการสอบสวนข้อร้องเรียนมีความเป็นอิสระจากหน่วยงานผู้ถูกร้องเรียนเพิ่มเติมด้วย
- ▶ สนับสนุนการสร้างมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติ (Ethical Behavior) และวัฒนธรรมด้านจริยธรรม (Integrity Culture) โดยส่งเสริมให้มีการจัดอบรมภายใต้แนวคิด Smart Leader, Smart Treatment วัตถุประสงค์เพื่อให้หัวหน้างานระดับผู้จัดการส่วนเข้าใจหลักการและการนำไปใช้ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ การดำเนินการด้านข้อร้องเรียน การบริหารความเสี่ยงด้านการป้องกันการทุจริตหรือการกระทำผิดของพนักงาน
- ▶ สนับสนุนให้มีการดำเนินการด้าน Compliance Management ที่สอดคล้องกันภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้าน Compliance ของบริษัทฯ อาทิ การเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบ e-Legal Excellence มาใช้เป็นฐานข้อมูลเบื้องต้นในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และสนับสนุนให้มีการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ผ่านการประเมิน GC Way of Conduct เพื่อให้มีการติดตามการปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มและมีการดำเนินการด้าน Compliance Management ที่สอดคล้องกัน
- ▶ สนับสนุนการให้คำปรึกษาบริษัทย่อยในประเทศ เพื่อจัดทำนโยบายและช่องทางการรับข้อร้องเรียน รวมถึงมีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนเป็นของตนเอง และมีการบริหารจัดการที่มีความสอดคล้องกันภายในกลุ่มบริษัทฯ
- ▶ สนับสนุนการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop Training) เกี่ยวกับแนวทางและวิธีปฏิบัติในการสอบสวนข้อเท็จจริง รวมถึงหลักเกณฑ์ข้อกำหนดของบริษัทฯ เกี่ยวกับวินัยพนักงานและบทลงโทษ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจในเรื่องการจัดการข้อร้องเรียนให้แก่ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย และระดับผู้จัดการส่วนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้บุคลากรในองค์กรเกิดความมั่นใจในระบบการรับข้อร้องเรียนของบริษัทฯ

2. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล ที่มีความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance - ESG) ดังนี้

- ▶ กำกับดูแลแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนระยะสั้นและระยะกลางให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ ตลอดจนกำหนดและติดตามตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายและมีความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล (ESG) รวมถึงการขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมในการบรรลุเป้าหมาย Sustainable Development Goals (SDGs)
- ▶ พิจารณาและให้ความเห็นต่อการทบทวนเป้าหมาย แผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) ระยะสั้นและระยะกลาง ประจำปี 2568 และให้ข้อเสนอแนะในการลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนให้การสนับสนุนในการผลักดันทางด้านนโยบาย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ

- ▶ กำกับดูแล และให้ความเห็นต่อโครงการปลูกป่าให้มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกด้าน เช่น พื้นที่ในการปลูกป่า ผู้ตรวจสอบที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในการขอรับรอง การขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก และความเหมาะสมของมาตรฐาน ๆ ที่ใช้ เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้รับคาร์บอนเครดิตตามเป้าหมายของบริษัทฯ
- ▶ พิจารณาและให้ความเห็นต่อเป้าหมายและแผนงานสำหรับการสร้างการเติบโต ส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ยั่งยืน (Sustainable Product) และธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน (Sustainable Supply Chain Management) ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์บริษัทฯ และสนองต่อโอกาสใหม่เพื่อสร้างการเติบโตให้กับบริษัทฯ ในอนาคต
- ▶ สนับสนุนให้มีการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Double Materiality) ปี 2568 และเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้สอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และความท้าทายใหม่ของโลก ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะกับทุกหน่วยงาน รวมถึงกลุ่มบริษัทในการประเมินการทำงานด้านความยั่งยืนตามเกณฑ์สากลต่าง ๆ
- ▶ สนับสนุนและให้ความเห็นต่อการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนใหม่ International Sustainability Standards Board (ISSB Standard) ซึ่งสอดคล้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่มีแนวทางในการยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน
- ▶ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะสำหรับการประเมินผลการจัดอันดับด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากองค์กรภายนอก และให้ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในการประเมินผล และเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

3. รายงานการปฏิบัติหน้าที่ การประเมินผล และการพัฒนากรรมการ

- ▶ ทบทวน ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้มีความสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนเป็นไปตามเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ▶ ทบทวนคุณภาพแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แบบทั้งคณะและตนเอง) เพื่อให้แบบประเมินมีความสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามเกณฑ์และแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและหน่วยงานกำกับดูแลภายในประเทศ
- ▶ รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แบบทั้งคณะและตนเอง) ประจำปี 2568 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ
- ▶ ติดตามดูแลให้มีการพัฒนากรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ กำหนดแผนการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2569 ล่วงหน้า เพื่อพิจารณาและรับทราบการดำเนินงาน และรายงาน/ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ
- ▶ พิจารณาและให้ความเห็นการจ้างอดีตผู้บริหารตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ด้วยความเห็นพ้องร่วมกันว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน


Waloke Nitsornrit

(วาลอก นิมิตร สวรรณรัฐ)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ จำนวน 3 คน เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระ เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุล สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปีนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่าน มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายปกรณ์ นิลประพันธ์	ประธานกรรมการ	5/5
นายสุรัชย์ อจลบุญ	กรรมการ	5/5
พลเอก ชัยพลกษ์ ด้วงประพัฒน์	กรรมการ	3/3
กรรมการที่เปลี่ยนแปลง / ลาออกระหว่างปี		
นายสมเกียรติ ประจักษ์	กรรมการ	2/2

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และให้ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น ทั้งในด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง การประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารสูงสุด ซึ่งเป็นไปตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง

- ▶ ทบทวนหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท ให้มีความครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ และแนวปฏิบัติที่ดีในด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง
- ▶ ทบทวนและปรับปรุงตารางความรู้ ความชำนาญ และความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) และตารางนิยาม คำจำกัดความสาขาความรู้ต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) แนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการสรรหาของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนของ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) และมาตรฐานการจัดกลุ่มธุรกิจ Global Industry Classification Standard (GICS) โดยนำไปใช้ประกอบการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ▶ ทบทวนและจัดทำบัญชีรายชื่อกรรมการ (Director Pool) ของบริษัท เพื่อใช้ประกอบการสรรหาและเปรียบเทียบรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- ▶ สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ภายใต้หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ Board Skills Matrix ของบริษัท รวมถึงพิจารณาจาก Director Pool ของบริษัท และหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้า เป็นระยะเวลามากกว่าสามเดือน และเมื่อครบกำหนดเวลา ไม่มีการเสนอชื่อบุคคลใดเข้ามายังบริษัท จากผู้ถือหุ้นรายย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนด

คำตอบแทน จึงได้พิจารณาเสนอชื่อ พลเอก ชัยพลฤกษ์ ด้วงประพัฒน์ ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบวาระ และเสนอชื่อ กรรมการรายเดิม ได้แก่ นายปรีดี ดาวฉาย นายธันวา เลหาศิริวงศ์ นายสุรัชย์ อจลบุญ และนายคงกระพัน อินทรแจ้ง ดำรง ตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทุกท่านเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตาม ข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

- ▶ สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่ง ระหว่างปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณามติภายใต้หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการบริษัท ได้แก่ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ นายจตุรงค์ วรวิทย์สุรวัฒนา และนายเชิดชัย บุญชูช่วย โดยทุกท่านเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและ Board Skills Matrix ของบริษัท โดยได้มีการพิจารณาเปรียบเทียบกับ Director Pool ของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติ แต่งตั้งตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
- ▶ เสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่องแทนตำแหน่งที่ว่างลง 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณามติ ภายใต้หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่สอดคล้อง ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และ Board Skills Matrix รวมถึงประสบการณ์เฉพาะด้าน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการเฉพาะเรื่องของกรรมการแต่ละท่าน

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารสูงสุด

- ▶ ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 แบบทั้งคณะ ตนเอง และแบบไขว้ ให้ความสำคัญ ครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินดัชนีความยั่งยืน S&P Global CSA เกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) รวมทั้งการปฏิบัติ หน้าที่ในปัจจุบันของคณะกรรมการบริษัท
- ▶ ติดตามการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 และพิจารณากำหนดเกณฑ์การวัดผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท (Board KPIs) ประจำปี 2569 ให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินดัชนีความยั่งยืน S&P Global CSA และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code)
- ▶ พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO KPIs) และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 เพื่อกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม

3. การกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการเฉพาะเรื่อง และผู้บริหารสูงสุด

- ▶ กำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณามติ โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ และความเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ ผลการ ดำเนินงานของบริษัท สถานการณ์ทางเศรษฐกิจของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในปัจจุบัน หลักการและนโยบายที่ได้รับอนุมัติ จากผู้ถือหุ้น ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความสอดคล้องกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาแล้วเห็นว่า จำนวนคำตอบแทนของ กรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

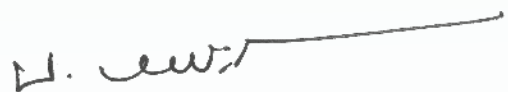
- ▶ กำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประจำปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานประจำปี ตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (CEO KPIs) รวมถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

4. การประชุม การประเมิน และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ▶ กำหนดแผนการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนล่วงหน้า สำหรับปี 2569 เพื่อกำหนดวันจัดประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ▶ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้มีความครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติหน้าที่ในปัจจุบัน
- ▶ ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568 แบบทั้งคณะและรายบุคคล ให้มีความครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการปฏิบัติหน้าที่ในปัจจุบันของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ▶ รายงานการปฏิบัติหน้าที่ และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568 ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีคุณธรรม และเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารสูงสุด เป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นธรรม สอดคล้องกับกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ช่วยเสริมสร้างองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ มีความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายได้อย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายปกรณ์ นิลประพันธ์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมและตลาดปิโตรเคมีได้รับแรงกดดันจากปัจจัยท้าทายหลายประการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ เผชิญกับความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งทางด้านภูมิเศรษฐศาสตร์ในหลายภูมิภาคทั่วโลก นโยบายและการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐฯ ต่อประเทศคู่ค้า ประกอบกับภาวะอุปทานส่วนเกินที่เกิดจากการขยายกำลังการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในประเทศจีนซึ่งดำเนินนโยบายการพึ่งพาตนเอง (China Self-Sufficiency Policy) ตลอดจนนโยบายส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดภาวะกำลังการผลิตล้นตลาด ในขณะที่สภาพเศรษฐกิจโลกและอุปสงค์ของตลาดที่ยังคงชะลอตัว กระทบต่อความต้องการของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ล้วนแล้วแต่ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์มีความผันผวนสูง กระทบต่อต้นทุนการผลิตและความสามารถในการทำกำไรของผู้ผลิต

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้นำมาตรการต่าง ๆ เข้ามาบริหารจัดการ และลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรในด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน รวมทั้งเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างทันท่วงที เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์กร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กรอบการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ในรอบปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นจำนวน 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
นายกฤษฎา บุญราช	ประธานกรรมการ	5/5
นายเพทาย หมดธรรม	กรรมการ	5/5
นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์	กรรมการ	5/5
นายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์	กรรมการ	4/4
นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	กรรมการ	1/1

โดยตลอดทั้งปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจและหน้าที่ ที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน ซึ่งมีการพิจารณา ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และรับทราบวาระต่างๆ โดยสรุป ดังนี้

- ▶ ติดตามให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อรายงานความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย แนวโน้มความเสี่ยง ความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ การกำหนดปัจจัยเสี่ยงใหม่เพิ่มเติม การทบทวนสถานะความเสี่ยงระดับองค์กรปี 2568 และมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการในการรับมือที่เพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจอันจะสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

- ▶ พิจารณานุมัติ ให้ข้อเสนอแนะ และติดตามผลการเข้าทำการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและส่วนต่างราคาของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ (Commodity Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (FX Hedging) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มีมาตรการที่ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์
- ▶ ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อมาตรการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่สำคัญเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจโดยคณะกรรมการบริษัท
- ▶ พิจารณาทบทวนข้อมูลการบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยงในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่า บริษัท มีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงสำคัญต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ และมีมาตรการบริหารจัดการที่เพียงพอ เหมาะสม
- ▶ พิจารณาทบทวนเนื้อหากฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ กรอบและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและส่วนต่างราคา กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน กรอบการบริหารความเสี่ยงบริษัทในกลุ่ม และกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน เพื่อให้มีความยืดหยุ่น เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์

สำหรับปี 2569 นั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะยังคงติดตามสถานการณ์แวดล้อมทางธุรกิจต่าง ๆ และพิจารณากลับกรองความเสี่ยงอย่างรอบด้านและระมัดระวัง รวมถึงมาตรการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ เหมาะสมกับสถานการณ์ และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งทำให้บริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายและสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายกฤษฎา บุญราช)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บริษัท บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารนำไปใช้ในการประเมิน และผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ จึงได้ให้ความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบความบกพร่องที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรอย่างเพียงพอเพื่อให้การดำเนินงานตามระบบการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และปกป้องทรัพย์สินของบริษัท จากการที่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบได้

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาอยู่เสมอตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยในปี 2568 บริษัท ได้พัฒนาขั้นตอนการดำเนินงานและระบบงานต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ส่งเสริมการควบคุมภายในที่ดี และช่วยให้ตรวจพบปัญหาหรือความเสี่ยงต่าง ๆ ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO ได้ดังนี้

1

สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อตรงและมีจรรยาบรรณในการดำเนินงาน พร้อมทั้งได้กำกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ มีสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี และมีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- ▶ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจัดให้มีแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในเรื่อง การรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงหรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) บริษัท ได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้เนื้อหาที่อยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านระบบ Hook Acknowledgement & Learning และลงนาม

รับทราบพันธสัญญา เพื่อยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และบริษัท ได้มุ่งเน้นการสื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายดังกล่าว รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตลอดจนจัดให้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนระบบออนไลน์เป็นประจำทุกปี และได้ขยายการใช้งานไปยังบริษัทในกลุ่มเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ▶ บริษัท สร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจแก่ผู้บริหารและพนักงาน ผ่านการจัดหลักสูตรอบรมภายใน การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การส่งอีเมลประชาสัมพันธ์ การจัดทำคลิปวิดีโอ และกิจกรรมต่าง ๆ เช่น จัดให้มีการสื่อความเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ และวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงานในแต่ละสายงาน โดยผู้บริหารระดับสูงของสายงานนั้น ๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแล



กิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ผู้ร่วมทุน และตัวแทนบริษัท ได้รับทราบและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ในปี 2568 บริษัทฯ จัดอบรมหลักสูตร Fraud Risk Management from Framework to Action ให้แก่พนักงานระดับหัวหน้าของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และแนวปฏิบัติที่ถูกต้องในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจัดให้มีการกิจกรรมประชาสัมพันธ์ การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ อาทิ การกำกับดูแลข้อมูลและพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Governance & Personal Data Protection Act: PDPA) และจัดการความลับและข้อมูลทางการค้าในยุคปัญญาประดิษฐ์ (Confidentiality & Trade Secret Management in the Era of AI) ให้พนักงานทุกระดับรับทราบและสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

- ▶ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยรวม ให้ความเห็นต่อทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ มีการปรับทิศทางที่ชัดเจนและกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับ Landscape ของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่เปลี่ยนแปลง และสถานการณ์ความท้าทายที่มีแนวโน้มยืดเยื้อ ผ่านกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ Portfolio ของธุรกิจให้เข้มแข็ง ยุทธศาสตร์การยกระดับความสามารถในการแข่งขันแบบบูรณาการ ยุทธศาสตร์การต่อยอดการเติบโตในธุรกิจ High Value Business ยุทธศาสตร์การสร้างสมดุลระหว่างธุรกิจและความยั่งยืน ยุทธศาสตร์การ Transform มาบตาพุดไปสู่การเป็นศูนย์กลางของธุรกิจมูลค่าสูงและคาร์บอนต่ำ และยุทธศาสตร์สนับสนุนการสร้างเสริมความเข้มแข็ง การเติบโต และการปรับรูปแบบการดำเนินการขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้สมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิดการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environment, Social and Governance: ESG) สอดคล้องตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) โดยปรับธุรกิจสู่ธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงและธุรกิจคาร์บอนต่ำ พร้อมกำหนดแนวทางให้สามารถบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

- ▶ บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะกลุ่มธุรกิจและสายงาน โดยมีเป้าหมายร่วมกัน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงมีการทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน และได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ มอบหมายอำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กร และพนักงานทุกคนทราบถึง บทบาทอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

- ▶ บริษัทฯ กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีระบบ SAP SuccessFactors ที่เป็นมาตรฐานรองรับการบริหารทรัพยากรบุคคล ครอบคลุมและเชื่อมโยงกระบวนการต่าง ๆ เช่น กระบวนการสรรหาพนักงาน การประเมินความรู้ความสามารถ ไปจนถึงการประเมินผลปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมการยกระดับศักยภาพของพนักงาน และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของบุคลากรแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเป็นเกณฑ์ในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีทัศนคติ สอดคล้อง และเหมาะสมกับค่านิยมขององค์กรเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการบริหารอัตรากำลังพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการกำหนดแผนลืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการพูดคุยกันอย่างสม่ำเสมอ มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายทุกไตรมาส และสามารถทบทวนเป้าหมายได้ เพื่อพิจารณาให้รางวัลอย่างเป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจต่อบุคลากรในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ นำการประเมิน 360 องศา มาเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาการประเมินผลพฤติกรรม GC SPIRIT 4 Core Behaviors ตามที่บริษัทฯ มุ่งเน้น ซึ่งสามารถสะท้อนพฤติกรรมที่พนักงานปฏิบัติ ผ่านผู้ร่วมปฏิบัติงานด้วยอย่างรอบด้าน บริษัทฯ ยังคงมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ โดยจัดให้มีโปรแกรมการเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องต่อความต้องการทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลพนักงานทั้งด้านร่างกายและจิตใจ (Well-being) เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตและประสิทธิภาพที่ดีต่อบริษัทฯ โดยทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน เพื่อออกแบบและหาแนวทางการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 บริษัทฯ สร้างวัฒนธรรมองค์กร GC StandOut 3DOs สร้างความแตกต่างอย่างยั่งยืน พนักงานทุกระดับสามารถนำเสนอไอเดียต่าง ๆ รวมถึงลงมือปฏิบัติจริงจนเป็นรูปธรรมและเกิดผลสำเร็จทางธุรกิจ

▶ บริษัทฯ กำหนดนโยบายระบบการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน พร้อมสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ และเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน ผ่านหลักสูตรอบรมภายใน การส่งข้อมูลประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำโมเดล 3 ระดับ (Three Lines Model) ซึ่งเป็นโมเดลที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มาเป็นกรอบการกำกับดูแลและกำหนดบทบาทของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วย เจ้าของกระบวนการหรือเจ้าของความเสี่ยง (First Line) ทำหน้าที่ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กรและระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานกำกับกิจการองค์กร และหน่วยงานสนับสนุนอื่นๆ (Second Line) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและสนับสนุนให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินการอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Third Line) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ ด้วยการประเมินและให้ความเห็นในความเพียงพอ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแล เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มให้บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ หน่วยงาน Second Line และ Third Line ได้ประสานความร่วมมือในการบูรณาการกรอบการทำงานร่วมกัน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

▶ บริษัทฯ นำแนวคิดในเรื่องของการจัดการระหว่างการทำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Compliance) หรือรวมเรียกว่า GRC มาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้าน GRC จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น บริษัทฯ จัดให้มีพนักงานด้าน GRC ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาในระดับกลุ่มธุรกิจและสายงาน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้าน GRC ให้มั่นใจว่าในทุกกระบวนการทำงานมีการควบคุมที่มีความเหมาะสมเพียงพอ มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ภายในขององค์กร สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีธรรมาภิบาล จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร บริษัทฯ ยังได้สื่อสารความเรื่อง GRC ผ่านช่องทางที่หลากหลาย พร้อมให้ความสำคัญกับการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงไปสู่พนักงาน (Tone at the Top) เพื่อกระตุ้นและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี เช่น การสื่อสารทาง GRC Newsletter & VDO Clip การจัดกิจกรรม GRC Pride Award ในงาน GC StandOut x SEEK Day เป็นต้น รวมทั้งมีการให้ความสำคัญในการพัฒนาองค์ความรู้ด้าน GRC อย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมและการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่าน “e-Learning Platform UP” การจัด GRC Roadshow ให้กับพนักงาน รวมถึงการพัฒนา GRC Web Portal เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลในการนำ GRC ไปใช้สนับสนุนการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การดำเนินงานด้าน GRC ยังคงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดทำแบบประเมินประจำปี (GRC Health Check) เพื่อประเมินการรับรู้และการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด โดยนำผลจากแบบสอบถามดังกล่าวไปวิเคราะห์ และวางแผนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



2

การประเมินความเสี่ยง
(Risk Assessment)

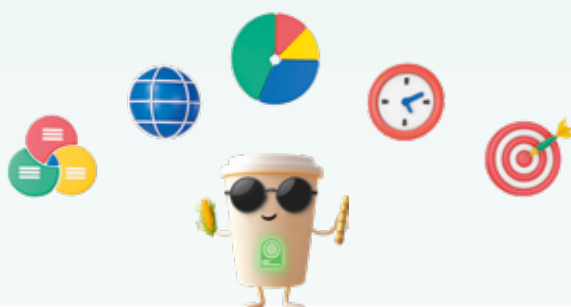
คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพาองค์กรสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Committee) แต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงจัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง สำหรับความเสี่ยงเฉพาะของการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการโดยตรง และสามารถติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างใกล้ชิด การจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งทั้งองค์กรแบบบูรณาการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยอ้างอิงแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ISO 31000 และ COSO ERM 2017 บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีความเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวขององค์กรอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มุ่งเน้นการระบุปัจจัยความท้าทายต่าง ๆ สะท้อนในแผนกลยุทธ์อย่างครอบคลุม เพื่อเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายการลดคาร์บอน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กร ทั้งนี้ ในการประเมินความเสี่ยงที่กระทบต่อเป้าหมายองค์กร และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงจากทั้งปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน อนาคต และปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) รวมถึงการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและติดตามตัวชี้วัดสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ตลอดจนโอกาสที่จะเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ

มีการกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงาน ตามมาตรการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายตามกลยุทธ์ และบริษัทฯ ได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญและมีประสิทธิภาพ (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจระดับองค์กรและหน่วยธุรกิจ รวมถึงบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ISO 22301 บริษัทฯ ยังได้จัดทำแนวทางการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่สอดคล้องเชื่อมโยกับนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมจัดให้มีการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ทั้งระดับกลุ่มธุรกิจและระดับองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยการจำลองสถานการณ์ที่ส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก และกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับและบรรเทาผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ขึ้น และนำผลจากการซ้อมแผนมาปรับปรุงแก้ไขแผนการรับมือก่อนที่อุบัติการณ์จะเกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ ในปี 2568 ได้จัดซ้อมแผนบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินโดยมีการจัดซ้อมแผนการรับมือกรณีเกิดเหตุแผ่นดินไหว ทำให้แรงสั่นสะเทือนมาถึงที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ ส่งผลให้อาคารเสียหาย ไฟดับ และอาคารถูกสั่งปิด รวมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉินเหตุการณ์ Power & Steam Disruption จากฟ้าผ่ารุนแรงผิดปกติหลายพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมผาแดง นิคมอุตสาหกรรมเหมราช และพื้นที่มาบตาพุด ที่ส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจทั้งบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

รายละเอียดได้กล่าวในหัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง”



3

กิจกรรมการควบคุม
(Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุม ที่จะช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้

- ▶ บริษัทฯ กำหนดกิจกรรมควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) และแบบค้นพบ (Detective Control) ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและลักษณะงาน โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี เช่น มีการแบ่งแยกหน้าที่ และมอบอำนาจอนุมัติอย่างเป็นระบบให้กับพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงหลักเกณฑ์และแนวทางการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง (Related Party Transaction: RPT) และแนวปฏิบัติการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (Material Transaction: MT) เพื่อให้การเข้าทำรายการ มีการปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เน้นย้ำการทูลกรรมการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- ▶ บริษัทฯ ได้จัดทาระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด คู่มือการปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และพนักงานแต่ละระดับ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ
- ▶ บริษัทฯ ได้กำหนดการควบคุม ในกระบวนการที่สำคัญต่าง ๆ โดยใช้ระบบ SAP GRC - Access Control เพื่อสร้างความมั่นใจว่า การกำหนดสิทธิ์การปฏิบัติงานในระบบ SAP สอดคล้องกับหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี และยังได้ใช้การตรวจสอบอัตโนมัติ (Automated Audit) เพื่อติดตามและตรวจสอบความผิดปกติของรายการทางการเงินตัวอย่าง ทำให้ตรวจสอบความถูกต้องของรายการได้อย่างครอบคลุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน ทำให้รายการมีความถูกต้องแม่นยำ และโปร่งใส เช่น นำ Robotics Process Automation (RPA) มาใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการใช้เทคโนโลยี Blockchain ในการทำหนังสือค้ำประกัน การตั้งหนี้ การจ่ายเงิน และการรับเงิน เพื่อลดเวลาและขั้นตอนการดำเนินงาน ลดโอกาสการเกิดข้อผิดพลาด ในปี 2568 บริษัทฯ นำ Generative AI มาช่วยวิเคราะห์และแนะนำรหัส GL Account ที่เหมาะสมสำหรับประเภทค่าใช้จ่ายในโรงงานหรือออฟฟิศ เพื่อเพิ่มความถูกต้อง
- ▶ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System Committee: ISMS Committee) เพื่อกำกับ ดูแล และสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักมาตรฐาน ISO/IEC 27001 ISO/IEC 27701 หรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการพัฒนากรอบดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Information Security) ด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ด้านคลาวด์ (Cloud Security) ที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมจัดทำข้อกำหนด ว่าด้วยนโยบายความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ แนวทางปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทั้งระบบ Information Technology (IT) และ Operation Technology (OT) กำหนดการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศที่เหมาะสมในการพัฒนาหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงระบบงานคอมพิวเตอร์ที่สำคัญ ตลอดจนครอบคลุมถึงการกำหนดให้มีการสำรองข้อมูล การกู้คืนข้อมูล และจัดให้มีการทดสอบเป็นประจำ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินภายใต้ข้อกำหนดมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology Cybersecurity Framework (NIST CSF) เพื่อยกระดับความมั่นคงปลอดภัยขององค์กร ช่วยให้องค์กรสามารถวางแผนป้องกัน ตรวจสอบ และตอบสนองต่อภัยคุกคามได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรม และสื่อสารให้ความรู้กับพนักงานถึงความเสี่ยงและการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ▶ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม มีแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม GC (GC Way of Conduct) พร้อมทั้งมีการสื่อสารและติดตามการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และมีการประเมิน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการแบบกลุ่ม GC ได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าให้ผู้บริหารระดับสูงรับทราบ ในปี 2568 บริษัทฯ ยกระดับการดำเนินงานด้าน GC Way of Conduct ในแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่ครอบคลุมในด้านการจัดการใบอนุญาต มาตรการคว่ำบาตร และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้มั่นใจบริษัทในกลุ่มมีกระบวนการดำเนินงานที่ครบถ้วน และเป็นไปตามกรอบการดำเนินงานที่กำหนด

4

สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสาร ดังนี้

- ▶ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการข้อมูล โดยการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล วางแนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญ และเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงานจากทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และทันต่อการใช้งาน ดังนี้
 - บริษัทฯ นำซอฟต์แวร์ เช่น SAP ECC 6.0, Salesforce เป็นต้น มาใช้งานในการประมวลผลข้อมูลทางธุรกิจ ช่วยลดความซ้ำซ้อนของข้อมูลในการใช้งานของระบบสารสนเทศขนาดเล็ก (Legacy System) ที่มีอยู่จำนวนมาก สามารถสรุปผลรายงานต่อฝ่ายบริหารได้อย่างรวดเร็ว
 - บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมต่างๆ เพื่อใช้เป็นศูนย์กลางในการจัดการ จัดเก็บ และเชื่อมโยงข้อมูลให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถนำไปต่อยอดและสืบค้นข้อมูลอ้างอิงได้ในอนาคต เช่น การรวบรวมข้อมูลโครงการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงข้อมูลโครงการลงทุนของบริษัทฯ ในระบบ Idea MANI (Multi Access for New Initiatives) เป็นต้น
 - บริษัทฯ ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งตั้งหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นการเฉพาะ และนำระบบการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลมาใช้ในการจัดการภายในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เพื่อให้มีความชัดเจนในการนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงจัดทำมีระบบความปลอดภัยด้านข้อมูล (Data Loss Prevention) ตรวจจับและป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหลไปยังภายนอกองค์กร โดยระบบจะมีการแจ้งเตือนพนักงานหากตรวจพบการส่งออกข้อมูลส่วนบุคคลไปยังภายนอกองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ไม่น่าเชื่อถือให้ใช้



เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการส่งออกข้อมูล และป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดต่อภาพลักษณ์องค์กร และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance) เพื่อให้การได้มาและการนำไปใช้ข้อมูลของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ พร้อมใช้งานและมีการรักษาความลับของข้อมูล บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับ 4 องค์ประกอบหลัก ที่ช่วยให้การกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลเป็นไปอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย
 - 1) การกำหนดและประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลข้อมูล มาตรฐาน และกระบวนการจัดการตลอดวงจรชีวิตของข้อมูล
 - 2) การพัฒนาเทคโนโลยีในการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Management System) เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ
 - 3) การส่งมอบข้อมูลสำคัญให้แก่ผู้ใช้งาน เพื่อนำไปใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ และ
 - 4) การสร้างการรับรู้และความเข้าใจในการกำกับดูแลข้อมูลให้กับพนักงาน ผ่านการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ
- บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้ Advanced Analytics และเครื่องมือดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการ Digital Showcase เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก และสนับสนุนการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลที่รอบด้าน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสำคัญ เช่น การติดตามและวิเคราะห์ผู้เล่นสำคัญ (Key Players) เชิงลึก ผ่าน Peer Data Center เพื่อให้เข้าใจการเคลื่อนไหวของอุตสาหกรรม การประเมินศักยภาพการแข่งขัน วางรากฐานการจัดการข้อมูลเชิงกลยุทธ์อย่างเป็นระบบ ใช้ในการทบทวนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายองค์กร และเสริมศักยภาพการวิเคราะห์ได้อย่างครบถ้วน หรือระบบงาน Inspection Data Management เพื่อช่วยวางแผนการดำเนินงาน และสรุปผลการดำเนินงานในการจัดการงาน Inspection และ Maintenance ให้การประเมินสภาพอุปกรณ์ Static Equipment มีความเที่ยงตรง และสมเหตุสมผล
- บริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาเสริมศักยภาพการสืบค้นข้อมูล การวิเคราะห์เชิงลึก และการคาดการณ์แนวโน้ม เพื่อเพิ่มความแม่นยำและความรวดเร็วในการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ภายใน

องค์กร ในปี 2568 บริษัทฯ นำเทคโนโลยี Generative AI มาประยุกต์ใช้ผ่านโครงการ AI Chatbot “BCM” เพื่อช่วยค้นหาเอกสารสำคัญด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการรับมือเหตุฉุกเฉินได้รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมถึงพัฒนาฟังก์ชัน “TPX SMART INSIGHT” ที่ช่วยค้นหา Procedure และ Work Instruction ได้ง่ายและถูกต้องด้วยระบบที่เชื่อมต่อ Document Control Management เพื่อให้เข้าถึงเอกสารเวอร์ชันที่เป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังยกระดับการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจ โดยพัฒนาระบบติดตาม Sign-Post ซึ่งใช้ Generative AI มาใช้ในการประมวลผลข้อมูลทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก ทำให้สามารถติดตามสัญญาณการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ทันสมัย และใช้เป็นข้อมูลประกอบในการติดตามสถานการณ์ (Scenario) นำเสนอข้อมูลเชิงลึกต่อผู้บริหารได้ทันทั่วทั้งนี้ เพื่อให้การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI เป็นไปอย่างเหมาะสม ปลอดภัย และสอดคล้องกับหลักจริยธรรม บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายปัญญาประดิษฐ์ (AI Policy) ให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักจริยธรรม และมาตรฐานสากล เพื่อกำกับการใช้งานอย่างโปร่งใส คำนึงถึงความปลอดภัย ความเป็นส่วนตัว รวมถึงสนับสนุนให้ระบบ AI สร้างผลลัพธ์ที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ พร้อมจัดให้มีการควบคุมคุณภาพและการตรวจสอบความครบถ้วนสมบูรณ์ของข้อมูล

- ▶ บริษัทฯ มีแนวทางและขั้นตอนการสื่อสารข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้เนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการบริษัท สามารถร้องขอข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาได้ ทั้งนี้ ระบบ Digital Join ได้ถูกนำมาใช้ เพื่อเป็นสื่อกลางในการส่งข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริษัท ผ่านเครื่องมือสื่อสารที่มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล มีความสะดวกและรวดเร็วในการจัดส่งข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่านอีเมล การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านการปฐมนิเทศแบบออนไลน์ และ

การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น กิจกรรม CEO Town Hall ในรูปแบบไฮบริดผ่านการจัดกิจกรรมในห้องประชุม และการถ่ายทอดสดผ่านช่องทางออนไลน์ (Microsoft Teams Live Streaming) รวมถึงการสื่อสารผ่านการประชุมในกลุ่มธุรกิจและสายงานที่จัดขึ้นเป็นประจำ เพื่อสื่อสารการขับเคลื่อนที่สำคัญให้พนักงานเกิดการรับรู้อย่างต่อเนื่อง เป็นต้น ในปี 2568 บริษัทฯ เพิ่มช่องทางการสื่อสารภายในให้เข้าถึงพนักงานได้สะดวกและหลากหลายยิ่งขึ้น ผ่านรูปแบบสื่อที่ตอบโจทย์การเรียนรู้และการติดตามข่าวสารของพนักงานยุคใหม่ เช่น “GC Digest” สำหรับสรุปข่าวสารสำคัญให้เข้าใจได้อย่างรวดเร็ว “In Action Podcast” เพื่อถ่ายทอดความร่วมมือและผลการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน และ “GC Decode” ซึ่งมุ่งให้ความรู้เชิงลึกในประเด็นเฉพาะทาง ต่อเนื่องจากเวที CEO Town Hall เป็นต้น

- บริษัทฯ จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น Website, Facebook, Twitter และ LINE Official Account ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้า เพื่อเป็นการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (E-AGM) และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 (E-EGM) ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เพื่อแสดงผลการดำเนินงานบริษัท ประจำปีไตรมาส
- บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน (Whistleblower System) อย่างชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารและจัดอบรมให้แก่พนักงานและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าเรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรมและเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม พร้อมสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการประกาศนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน เพื่อเสริมสร้างมาตรฐานในการกำกับดูแล

5

การติดตามประเมินผล
(Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

- ▶ บริษัทฯ ประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กร และประเมินการควบคุมภายในระดับกระบวนการ ผ่านการประเมินการควบคุมภายใน โดยผู้ปฏิบัติงานเอง (Control Self-Assessment) เป็นประจำปี บนระบบออนไลน์ โดยมีหน่วยงานระบบการควบคุมภายในสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของการประเมินดังกล่าว พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานข้อบกพร่องที่พบต่อผู้บริหารได้รับทราบในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงมีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้ปรับปรุงแก้ไขแล้วเสร็จภายในเวลาตามที่กำหนดไว้ ในปี 2568 บริษัทฯ พัฒนาระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วยตนเองให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านทุจริตมากยิ่งขึ้น โดยจัดทำแนวทางประเมินความเสี่ยงทุจริต (Fraud Risk Catalog) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการประเมิน พร้อมทั้งจัดอบรมเพื่อเสริมความรู้ให้พนักงานสามารถประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านทุจริตได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาการใช้เครื่องมือดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการใช้งานและรองรับการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ▶ สายงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทาน เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม และมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ได้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ตามแผนตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ แผนการตรวจสอบสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารรับทราบและกำหนดให้มีการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ และรายงานผลการ

ตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชี การเงิน มีการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชีภายนอก นำเสนอผลการตรวจสอบ และการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาสและรายปี

- ▶ บริษัทฯ สนับสนุนการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และการตรวจสอบอัตโนมัติ (Automated Audit) เช่น กำหนด Detection Rules ในกระบวนการทำงานที่สำคัญ เพื่อใช้ในการค้นหาและตรวจจับข้อมูลหรือรายการธุรกรรมที่ผิดปกติ การตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงจัดให้มีการรวบรวมข้อมูลค่าใช้จ่ายในรูปแบบ Visualize Dashboard และกำหนดกระบวนการในการตรวจติดตามรายการหรือธุรกรรมที่อาจมีความเสี่ยงเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น
- ▶ บริษัทฯ กำกับดูแล ติดตาม และรายงานการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ และข้อบังคับต่างๆ ผ่านระบบบริหารจัดการด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Management System) ตามมาตรฐาน ISO 37301 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง มีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ
- ▶ บริษัทฯ เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และได้รับรองฐานะสมาชิกทุก 3 ปีอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ปี 2557 และบริษัทฯ มีคณะทำงานส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทำหน้าที่ทบทวนให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการประเมินตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบาย มาตรการ และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพออย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสนับสนุนคู่ค้าให้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่าง ๆ โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือกรรมการร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามสัญญาระหว่างบริษัท และบริษัทเหล่านั้นหากไม่มีตลาดรองรับ ความสัมพันธ์กับบริษัทต่าง ๆ และรายการที่เกี่ยวข้องกันเปรียบเทียบมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.18 มีกรรมการของบริษัทที่เป็นผู้บริหารใน PTT คือ <ol style="list-style-type: none"> นายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์ นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ นายจตุรงค์ วรวิทย์สุวัฒนา นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์ ผู้บริหารร่วมกัน คือ <ol style="list-style-type: none"> นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์ นายทิตติพงษ์ จุลพรศิริดี มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	19,584	22,903	15,993
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	343,693	348,848	268,015
		รายได้อื่น	14	34	70
		ต้นทุนทางการเงิน	20	21	21
		ค่าใช้จ่ายอื่น	55	50	59
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,456	2,012	1,697
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	312	376	279
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,933	44,870	63,189
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	401	365	271
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	560	578	573
2. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 10) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 47.27 มีกรรมการของบริษัทที่เป็นกรรมการใน GPSC คือ นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน GPSC คือ นายทศพร บุญยพิพัฒน์ มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	102	96	77
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	12,153	11,489	10,349
		รายได้อื่น	10	9	12
		ต้นทุนทางการเงิน	2	2	2
		ค่าใช้จ่ายอื่น	7	18	10
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	17	11
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	151	195	118
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,996	1,006	936
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	2	3
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60	54	47

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
3. บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT DIGITAL)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทร่วม (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 20 มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน PTT DIGITAL คือ นางฉัตรสุดา กาญจนรัตน์ มีการซื้อขายบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	1	7	5
		รายได้อื่น	47	39	20
		ค่าใช้จ่ายอื่น	518	573	497
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	53	66
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	121	157	111
		เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	25	35
4. บริษัท กีโอเพ็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TX)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	227	254	177
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	261	215	193
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	17	13
5. บริษัท ไทย พาราโซลีน จำกัด (TPX)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	-	1
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	5,462	3,980	2,758
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	423	143	418
6. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 45.03 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	2,201	2,222	2,014
		รายได้อื่น	2	3	2
		ค่าใช้จ่ายอื่น	3	-	-
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	114	149	103
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	2	-

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
7. บริษัท บีซีเนส เซอร์วิส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 25 ▶ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 100 ▶ มีการซื้อขายบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	1	-	-
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	115	124	122
		รายได้อื่น	3	-	-
		ค่าใช้จ่ายอื่น	135	124	140
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43	65	53
		เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-
8. บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 75 ▶ มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	186,162	180,074	148,967
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	154	147	68
		รายได้อื่น	41	89	47
		ค่าใช้จ่ายอื่น	19	6	3
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,576	10,476	8,508
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	55	147	90
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	3	2
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	18	15
9. บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด (PTTEPS)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ▶ มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	3	3	14
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
10. บริษัท ปตท. สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PTTEPI)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ▶ มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	-	1
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
11. บริษัท ปตท. สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 63.79 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	5	3	12
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	3	15
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	2	2
12. บริษัท พิกที แกงค์ เทอรันิล จำกัด (PTT TANK)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 50 มีกรรมการของบริษัทที่เป็นกรรมการใน PTT TANK คือ นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	77	55	112
		ค่าใช้จ่ายอื่น	3	7	4
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	8	42
13. PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 100 มีกรรมการของบริษัทที่เป็นกรรมการใน PTTT คือ นายจตุรงค์ วรวิทย์สุรวัฒนา มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	36,194	40,594	26,895
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	3,233	2,504	2,167
		ค่าใช้จ่ายอื่น	5	34	4
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,083	3,462	2,921
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	361	264	183
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	148	62	-
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	35	64
14. บริษัท พิกที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	71	36	42
		รายได้อื่น	1	32	-
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	15	13
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	3	-

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
15. บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด (SAKC)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	1	47	98
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	160	1,094	890
		รายได้อื่น	13	1	1
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	106	102	56
16. บริษัท สपोर्ट เซอร์วิสเอส อัลโลแอนซ์ จำกัด (SSS)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเอส อัลโลแอนซ์ จำกัด (BSA) มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าใช้จ่ายอื่น	12	12	-
17. บริษัท อุเบ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) (UCHA)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	3,017	3,403	2,410
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	-	-	4
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
18. บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (ENCO)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 50 มีการซื้อขายบริการ ระหว่างกัน 	ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	304	196	142
		รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	55	55	62
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	1	-	-
		รายได้อื่น	1	-	-
		ต้นทุนทางการเงิน	3	2	4
		ค่าใช้จ่ายอื่น	124	110	107
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	14	12
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	41	-
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	22	2
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-กิจการที่เกี่ยวข้อง	50	171	94
19. บริษัท ไออาร์พีซี ไฟลีโอล จำกัด (IRPCP)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทร่วมค้าของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	649	624	414
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	-	4	-
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	86	84

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
20. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 45.05 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	30,866	15,966	1,458
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	26,538	13,229	303
		รายได้อื่น	30	17	83
		ค่าใช้จ่ายอื่น	2	-	-
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,373	120	14
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	32	112
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,305	18	17
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-
21. TOP Solvent (Vietnam) LLC. (TSV)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	115	272	128
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	21	23	24
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	9
22. บริษัท สานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 20 มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน SPSE คือ นางสาวเชาวนี พันธุ์พฤกษ์ มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1	1
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-
23. บริษัท ไกลว์พลังงาน จำกัด (มหาชน) (GEN)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	49	6	10
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	4,760	4,160	3,737
		รายได้อื่น	1	9	14
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	2	2
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52	98	95
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	755	599	605
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	1

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
24. บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด (GSPP2)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	11	10	11
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	121	100	87
		รายได้อื่น	1	1	1
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4	4
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	8	5
25. บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด (GSPP3)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	10	10	10
		รายได้อื่น	-	2	2
		ค่าใช้จ่ายอื่น	3	-	-
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	3	5
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-
26. บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด (GSPP11)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	5	5	5
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	-	1	-
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	2	1
27. บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด (GIPP)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	5	4	3
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
28. บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด (GHECO1)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	23	7	8
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
29. PTTEP SP Limited (PTTEPSP)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	1	-	30
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
29. PTTEP SP Limited (PTTEPSP)	<ul style="list-style-type: none"> มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	29

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
30. บริษัท เกทซ์ เอนเนอร์ยี จำกัด (GETZ) (เดิมชื่อ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ พลังงานร่วม จำกัด)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	1	-
31. PTT International Trading USA Inc. (PTTUSA)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	1	27	31
		รายได้อื่น	7	6	6
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	13	11
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	13	22
32. PT.Tirta Surya Raya (PTSR)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ ระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	1	-	-
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	10	81	134
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-
		เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	42	54
33. PTT International Trading London Ltd. (PTTLDN)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ ระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	16	37	28
		รายได้อื่น	12	-	-
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	18	8
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	17	20
34. บริษัท ก่อส่ง ปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	-	1
		รายได้อื่น	2	2	2
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1
35. บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTMT)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 50 มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	1	75	23
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12	1
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4	-

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
36. Carigali - PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. (CPOC)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการดำเนินงานร่วมกันของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	-	3
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3
37. บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	-	1
38. บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PTTEPD)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	28	41	36
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	6	6
39. PTT MEA Ltd. (PTTMEA)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	2	11	11
		รายได้อื่น	4	-	-
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	5	3
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	6	8
40. บริษัท นูอโวลัส จำกัด (NUOVOPLUS)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	2	1	-
41. บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (สาขาย่างกุ้ง) (PTTEPYAN)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	1	11	1
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	7	3
42. บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	1	-	2
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
43. บริษัท พีทีที เอส จำกัด (PTTRAISE)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทร่วมค้าของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) ▶ มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบฐานะการเงิน			
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-
44. บริษัท มอดูลัส เวนเจอร์ จำกัด (MODULUS)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ▶ มีการขายเงินลงทุนระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		รายได้อื่น	-	247	-
45. บริษัท ดับบลิว เอชเอ อินดัสตรียล เอสเตท s-ยง จำกัด (WHAIER)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทร่วมค้าของ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ▶ มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ซื้อสินค้าหรือบริการ	-	-	1
46. บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซ ธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PTT) ถือหุ้นร้อยละ 58 ▶ มีกรรมการของบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการใน PTTNGD คือนายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ▶ มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	-	1
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1
47. บริษัท โออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPCCP)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ▶ มีการให้บริการระหว่างกัน 	รายการจากงบกำไรขาดทุน			
		ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	-	1
		รายการจากงบฐานะการเงิน			
		ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1

โดยรายการที่รายงานทั้งหมดในตารางข้างต้น เป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ และได้ผ่านความยินยอมจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว

มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติ การเข้าทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่กรรมการของบริษัทฯ จะทำการซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำการธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่ง กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือบุคคลอื่น ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า การทำรายการ ในลักษณะดังกล่าวจะต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการ ตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ จึงจะทำให้รายการดังกล่าว มีผลผูกพันบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กรรมการที่มีส่วนได้เสีย ในการซื้อทรัพย์สิน ขายทรัพย์สิน หรือกระทำการธุรกิจอย่างใด อย่างหนึ่งกับบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องดังกล่าวตาม ข้อบังคับของบริษัทฯ

นอกจากจะได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว การที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือกระทำการเพื่อให้ได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยในลักษณะที่ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าว กำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย

ความจำเป็นและความเหมาะสม ผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำรายการขายสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตให้แก่บริษัท ที่เกี่ยวข้องกันนั้น โดยส่วนใหญ่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัท ที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ในฐานะผู้ซื้อนำเอาผลิตภัณฑ์ที่ซื้อจากบริษัทฯ ไปแปรรูปเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ของตน ทั้งนี้ ราคาที่จำหน่าย เป็นไปตามสูตรราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา หรือราคาซื้อขาย ในตลาดจริงแล้วแต่กรณี ซึ่งเป็นราคาที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายและอ้างอิงกับราคาตลาด โดยที่มิได้มีการ ถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือมีรายการใดเป็นพิเศษแต่ อย่างใด ส่วนการเข้าทำรายการให้บริการแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง ของบริษัทฯ นั้น เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการขนส่งหรือจัดเก็บ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ อัตราค่าธรรมเนียมที่ได้ จากการให้บริการนั้น เป็นไปตามสภาวะตลาด ซึ่งเป็นราคาที่ คำนึงถึงผลประโยชน์ของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายและอ้างอิงกับ ราคาตลาด โดยที่มิได้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือ มีรายการใดเป็นพิเศษแต่อย่างใด

สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่ ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่บริษัทฯ ซื้อหรือบริการที่บริษัทฯ ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นสอดคล้องกับความต้องการและ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อหรือรับบริการ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่ เกี่ยวข้อง โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ ระหว่างกัน หรือมีรายการใด ๆ เป็นพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นที่จะต้องซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจากบริษัท ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีกำลังผลิตเพียงพอที่จะ ขายให้กับบริษัทฯ และวัตถุดิบที่ซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องก็มี คุณภาพตรงตามความต้องการของโรงงาน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากการประหยัดค่าขนส่ง เนื่องจากสามารถ ขนส่งวัตถุดิบที่ซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่านทางระบบท่อซึ่งมี ความปลอดภัยสูง เพราะบริษัทที่เกี่ยวข้องบางส่วนมีโรงงาน ที่ผลิตวัตถุดิบซึ่งขายให้แก่บริษัทฯ ตั้งอยู่ในหรือบริเวณ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

ความเห็นของกรรมการอิสระ

ไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มน การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นรายการที่ ดำเนินการตามปกติของธุรกิจเช่นเดิมไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันก็จะกำหนดจากราคา ตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้แก่บริษัทหรือบุคคล อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ราคาสินค้าหรือวัตถุดิบที่ซื้อจากบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันก็จะเป็นไปตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญา หรือเป็นราคาที่อิงกับราคาตลาดสำหรับวัตถุดิบชนิดนั้นๆ นอกจากนี้ ในส่วนของค่าบริการที่จะจ่ายให้แก่บริษัทหรือบุคคล ที่เกี่ยวข้องกันก็จะอิงกับอัตราค่าบริการปกติที่อาจจ่ายให้แก่ บริษัทหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ส่วนราคาขายสินค้าที่ บริษัทฯ จะขายให้แก่บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะเป็น ราคาที่อิงกับราคาตลาด

ในส่วนของการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็น ไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เกี่ยวกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

รายงานทางการเงิน และงบการเงิน

GC ให้ความสำคัญกับความมั่นคง
ความแข็งแกร่ง และวินัยทางการเงิน
เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน
และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2568 GC ประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิ
ที่มีลักษณะคล้ายทุนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ
เป็นครั้งแรก มูลค่า 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
และการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ
สกุลเงินบาท ชุดใหม่ มูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท
ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดี และสร้างความเชื่อมั่น
ต่อฐานะทางการเงินของบริษัทฯ





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

งบการเงินของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ได้จัดทำขึ้นตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชี



(นายปรีดี ดาวฉาย)
ประธานกรรมการ



(นายณรงค์ศักดิ์ จิววานันต์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฎ) และข้อ 14 ของงบการเงินรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจในอดีตเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ ทำให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมดังกล่าว ต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมโดยวิธีการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์

เนื่องจากยอดคงเหลือมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและการประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลด ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ▶ ทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว
- ▶ ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- ▶ ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมและข้อมูลอื่นที่ได้รับ
- ▶ ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด รวมถึงทดสอบการคำนวณ และ
- ▶ การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) และข้อ 7 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคาที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจทำให้มูลค่าสุทธิที่ได้รับต่ำกว่าราคาทุน และส่งผลให้มีการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ▶ ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ ตลอดจนการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- ▶ ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน พิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่จะขายของสินค้าโภคภัณฑ์ และการทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ
- ▶ ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องประมาณการค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ค) 3 (ง) 3 (จ) ข้อ 8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และข้อ 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากสภาวะอุปทานส่วนเกินในตลาดโพลิโอแอลจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ส่งผลให้ผลประกอบการธุรกิจโพลิโอแอลอยู่ในระดับต่ำกว่าที่คาดการณ์ กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่าสินทรัพย์และเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น</p> <p>โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัท จีซี โพลิโอแอล จำกัด จำนวน 2,890 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม และบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 3,696 ล้านบาท สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของผลขาดทุนจากการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการกำหนดข้อสมมติหลัก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ทำความเข้าใจกระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าและกระบวนการการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร ▶ ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ▶ ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ ▶ ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนด อัตราคิดลด รวมถึงทดสอบการคำนวณ และ ▶ ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้นี้ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ▶ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ▶ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ▶ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ▶ สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ▶ ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ▶ วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(โคกิชฐ์ พรหมวา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 10042

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
9 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท พิกโก้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	18,925,183,067	32,745,130,103	7,048,734,400	12,716,706,437
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	10, 26	2,345,947,414	364,925,326	207,147,688	353,165,877
ลูกหนี้การค้า	6	39,410,082,397	47,753,142,824	30,031,183,984	36,923,482,604
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		5,135,900,297	5,731,712,501	3,146,995,861	3,343,194,846
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	1,424,070,306	1,823,596,806
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	74,446,332	66,793,162	74,446,332	66,793,162
สินค้าคงเหลือ	7	59,059,883,800	65,221,848,259	38,113,366,342	41,548,663,410
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		7,974,414	22,495,883	7,974,414	22,495,883
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม		2,675,528,474	3,333,511,279	1,917,990,518	2,015,192,121
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	26	508,968,671	158,894,230	466,728,804	112,963,443
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		833,399,534	735,454,609	689,658,947	652,967,545
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย					
ที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย	8, 9, 12, 15	6,274,901,893	-	2,941,242,419	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		135,252,216,293	156,133,908,176	86,069,540,015	99,579,222,134
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	183,300,290,206	133,924,922,442
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	19,985,491,675	24,988,594,179	15,318,365,176	16,830,805,674
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	18,467,775,451	20,301,679,091	11,717,333,371	13,587,733,371
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	10, 26	12,248,545,925	13,560,694,051	10,543,827,732	11,595,858,616
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	800,000,000	880,151,795	835,000,000	49,170,994,948
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	5,932,422,338	6,237,300,601	1,370,852,140	1,384,817,640
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	256,540,728,917	267,769,487,771	196,772,005,122	204,607,589,667
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	25,917,993,228	28,104,927,727	21,185,020,998	22,731,013,508
ค่าความนิยม	14	74,390,237,556	71,015,497,621	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	51,771,440,329	52,382,615,822	6,357,113,928	6,489,424,297
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	4,300,554,884	3,578,486,228	1,286,641,326	311,054,707
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	26	64,295,851	40,135,286	-	20,157,100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		701,281,816	850,591,295	231,546,873	338,640,834
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		471,120,767,970	489,710,161,467	448,917,996,872	460,993,012,804
รวมสินทรัพย์		606,372,984,263	645,844,069,643	534,987,536,887	560,572,234,938

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	2,181,996,382	1,115,294,748	-	-
เจ้าหนี้การค้า		76,686,987,133	62,154,391,280	66,779,287,987	48,341,850,800
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		19,564,197,673	21,763,729,682	8,147,841,005	8,253,358,423
เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง		1,558,151,331	940,522,963	1,900,851,463	1,702,446,807
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,383,097,574	20,871,426,366	-	19,356,735,347
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากกิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	10,112,767	96,739,732	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 16	-	-	-	834,820,863
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	6,999,204,595	-	6,999,204,595	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	2,103,665,517	2,762,741,563	1,342,404,119	1,840,809,219
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 16	-	-	1,359,213,222	2,611,948,687
ภาษีเงินได้คืนติดุลคลังจ่าย		574,721,538	632,222,530	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	8, 9	2,339,734,354	3,471,268,979	650,000,000	600,000,000
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	26	105,737,345	112,494,456	85,339,091	55,529,948
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		42,764,204	210,033,957	-	-
หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	8	392,705,112	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		113,943,075,525	114,130,866,256	87,264,141,482	83,597,500,094
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	30,653,441,596	79,867,218,153	-	42,092,546,550
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	16	95,181,621	201,618,171	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 16	-	-	75,200,884,487	50,849,147,873
หุ้นกู้	16	112,272,261,597	127,036,653,153	71,466,766,313	78,455,780,502
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	24,402,825,031	25,979,431,735	21,127,477,034	22,123,172,312
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	14,639,614,824	15,385,618,334	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	9,206,183,447	8,933,386,312	5,284,316,825	4,957,373,007
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9	1,375,654,913	4,059,277,787	350,000,000	2,435,000,000
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	26	3,280,838,756	77,789,497	3,256,326,716	40,130,897
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		733,651,397	1,579,239,364	690,411,407	555,848,459
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		196,659,653,182	263,120,232,506	177,376,182,782	201,508,999,600
รวมหนี้สิน		310,602,728,707	377,251,098,762	264,640,324,264	285,106,499,694

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกโก้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 4,508,849,117 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		45,088,491,170	45,088,491,170	45,088,491,170	45,088,491,170
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 4,508,849,117 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		45,088,491,170	45,088,491,170	45,088,491,170	45,088,491,170
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		36,936,829,684	36,936,829,684	36,936,829,684	36,936,829,684
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน		1,553,065,959	1,553,065,959	1,553,065,959	1,553,065,959
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		638,880,518	638,880,518	54,491,932	54,491,932
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในเงินลงทุน		(913,304,188)	(913,304,188)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	4,512,930,269	4,512,930,269	4,512,930,269	4,512,930,269
สำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ยืม		807,802,564	807,802,564	807,802,564	807,802,564
สำรองสำหรับการขายงาน		12,446,994,126	12,446,994,126	12,446,994,126	12,446,994,126
ยังไม่ได้จัดสรร		143,371,529,450	161,362,684,548	153,092,096,820	166,314,362,580
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ	19	61,769,921,870	16,927,213,828	26,886,992,768	16,927,213,828
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(16,272,134,317)	(17,731,010,218)	(11,032,482,669)	(9,176,446,868)
รวมส่วนของบริษัท		289,941,007,105	261,630,578,260	270,347,212,623	275,465,735,244
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,829,248,451	6,962,392,621	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		295,770,255,556	268,592,970,881	270,347,212,623	275,465,735,244
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		606,372,984,263	645,844,069,643	534,987,536,887	560,572,234,938

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	20, 23	487,584,549,093	608,549,796,891	384,648,255,770	487,481,677,773
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(466,137,075,858)	(575,941,848,333)	(381,456,933,222)	(472,828,633,527)
กำไรขั้นต้น		21,447,473,235	32,607,948,558	3,191,322,548	14,653,044,246
รายได้จากการลงทุน		1,369,000,468	1,562,261,740	5,035,852,760	7,775,086,257
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	(10,334,071)	247,499,722	(556,269,150)	993,000,000
ผลต่างจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยสุทธิ	8	1,842,229,627	-	-	-
รายได้อื่น		2,866,542,156	4,541,256,458	1,887,957,906	1,580,099,879
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		(15,232,973,136)	(16,354,366,988)	(4,608,128,410)	(4,734,270,595)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8, 9	(17,534,742,991)	(24,913,945,665)	(5,824,098,364)	(11,629,759,160)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	8, 9, 12	(2,480,029,778)	(7,898,053,080)	(7,296,357,414)	(20,661,768,967)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	26	574,099,990	1,702,959,686	417,336,419	1,791,852,959
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		2,509,339,367	147,167,587	5,108,227,283	(2,870,419,894)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(4,649,395,133)	(8,357,271,982)	(2,644,156,422)	(13,103,135,275)
ต้นทุนทางการเงิน		(8,798,329,918)	(12,158,387,000)	(7,432,284,405)	(9,148,769,528)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	(1,759,008,092)	(11,562,073,279)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	211,516,432	895,445,479	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(14,995,216,711)	(31,182,286,782)	(10,076,440,827)	(22,251,904,803)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	22	(577,192,668)	1,167,866,230	238,876,941	914,999,968
ขาดทุนสำหรับปี		(15,572,409,379)	(30,014,420,552)	(9,837,563,886)	(21,336,904,835)
การแบ่งปันขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		(14,600,389,610)	(29,810,547,814)	(9,837,563,886)	(21,336,904,835)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(972,019,769)	(203,872,738)	-	-
		(15,572,409,379)	(30,014,420,552)	(9,837,563,886)	(21,336,904,835)
ขาดทุนต่อหุ้น	24	(3.61)	(6.62)	(2.39)	(4.74)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกโก้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ขาดทุนสำหรับปี	(15,572,409,379)	(30,014,420,552)	(9,837,563,886)	(21,336,904,835)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากการแปลงค่าทางการเงิน	3,085,273,749	(8,009,648,656)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	3,157,403	11,918,910	3,157,403	11,918,910
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(797,618,645)	(27,059,562)	(797,618,645)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย 9	225,731,260	159,387,673	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย 9	(113,437,820)	(25,558,880)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2,403,105,947	(7,890,960,515)	(794,461,242)	11,918,910
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(141,555,462)	(409,292,127)	(237,803,576)	(434,090,293)
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,111,783,625)	(2,296,088,940)	(1,061,574,559)	(2,311,850,441)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย 9	(19,934,776)	(397,011,589)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย 9	(18,685,014)	(4,927,989)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,291,958,877)	(3,107,320,645)	(1,299,378,135)	(2,745,940,734)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	1,111,147,070	(10,998,281,160)	(2,093,839,377)	(2,734,021,824)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(14,461,262,309)	(41,012,701,712)	(11,931,403,263)	(24,070,926,659)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัท	(13,395,714,969)	(40,809,962,787)	(11,931,403,263)	(24,070,926,659)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,065,547,340)	(202,738,925)	-	-
	(14,461,262,309)	(41,012,701,712)	(11,931,403,263)	(24,070,926,659)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

						กำไรสะสม			
หมายเหตุ	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนต่างจาก	ส่วนต่างจาก	ทุนสำรอง	สำรองสำหรับ การชำระคืน เงินกู้ยืม	สำรองสำหรับ การขยายงาน	
				การรวมธุรกิจ	การเปลี่ยนแปลง				
				ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	สัดส่วน การถือหุ้น ในเงินลงทุน				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	45,088,491,170	36,936,829,684	1,553,065,959	638,880,518	(913,304,188)	4,512,930,269	807,802,564	12,446,994,126	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	-	-	-	-	-	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
ขาดทุน		-	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	
การออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ	19	-	-	-	-	-	-	-	
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	45,088,491,170	36,936,829,684	1,553,065,959	638,880,518	(913,304,188)	4,512,930,269	807,802,564	12,446,994,126	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	45,088,491,170	36,936,829,684	1,553,065,959	638,880,518	(913,304,188)	4,512,930,269	807,802,564	12,446,994,126	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	-	-	-	-	-	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย									
การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
ขาดทุน		-	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	-	-	-	-	-	-	-	
การออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ	19	-	-	-	-	-	-	-	
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	19	-	-	-	-	-	-	-	
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	45,088,491,170	36,936,829,684	1,553,065,959	638,880,518	(913,304,188)	4,512,930,269	807,802,564	12,446,994,126	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกโก้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
ยังไม่ได้ จัดสรร	หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายทุนฯ (บาท)	สำรอง						รวม องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		สำรองการ แปลงค่า	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม ของสินทรัพย์ ทางการเงิน	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ของการร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ของบริษัทร่วม	รวม				
194,876,673,887	-	(1,303,537,576)	(5,859,101,955)	19,561,357	37,341,953	51,887,308	(7,053,848,913)	288,894,515,076	7,286,591,180		296,181,106,256
(3,381,187,857)	-	-	-	-	-	-	-	(3,381,187,857)	(121,459,634)		(3,502,647,491)
(3,381,187,857)	-	-	-	-	-	-	-	(3,381,187,857)	(121,459,634)		(3,502,647,491)
(3,381,187,857)	-	-	-	-	-	-	-	(3,381,187,857)	(121,459,634)		(3,502,647,491)
(29,810,547,814)	-	-	-	-	-	-	-	(29,810,547,814)	(203,872,738)		(30,014,420,552)
(345,112,861)	-	(8,028,977,373)	(2,284,170,030)	(19,561,357)	(296,131,405)	(25,461,947)	(10,654,302,112)	(10,999,414,973)	1,133,813		(10,998,281,160)
(30,155,660,675)	-	(8,028,977,373)	(2,284,170,030)	(19,561,357)	(296,131,405)	(25,461,947)	(10,654,302,112)	(40,809,962,787)	(202,738,925)		(41,012,701,712)
-	16,927,213,828	-	-	-	-	-	-	16,927,213,828	-		16,927,213,828
22,859,193	-	-	(22,859,193)	-	-	-	(22,859,193)	-	-		-
161,362,684,548	16,927,213,828	(9,332,514,949)	(8,166,131,178)	-	(258,789,452)	26,425,361	(17,731,010,218)	261,630,578,260	6,962,392,621		268,592,970,881
161,362,684,548	16,927,213,828	(9,332,514,949)	(8,166,131,178)	-	(258,789,452)	26,425,361	(17,731,010,218)	261,630,578,260	6,962,392,621		268,592,970,881
(2,254,398,298)	-	-	-	-	-	-	-	(2,254,398,298)	(262,596,830)		(2,516,995,128)
(2,254,398,298)	-	-	-	-	-	-	-	(2,254,398,298)	(262,596,830)		(2,516,995,128)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	195,000,000		195,000,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	195,000,000		195,000,000
(2,254,398,298)	-	-	-	-	-	-	-	(2,254,398,298)	(67,596,830)		(2,321,995,128)
(14,600,389,610)	-	-	-	-	-	-	-	(14,600,389,610)	(972,019,769)		(15,572,409,379)
(107,701,390)	-	3,170,556,050	(1,108,626,221)	(797,618,645)	161,598,373	(113,533,526)	1,312,376,031	1,204,674,641	(93,527,571)		1,111,147,070
(14,708,091,000)	-	3,170,556,050	(1,108,626,221)	(797,618,645)	161,598,373	(113,533,526)	1,312,376,031	(13,395,714,969)	(1,065,547,340)		(14,461,262,309)
-	-	-	-	-	-	10,334,070	10,334,070	10,334,070	-		10,334,070
-	44,842,708,042	-	-	-	-	-	-	44,842,708,042	-		44,842,708,042
(892,500,000)	-	-	-	-	-	-	-	(892,500,000)	-		(892,500,000)
(136,165,800)	-	-	136,165,800	-	-	-	136,165,800	-	-		-
143,371,529,450	61,769,921,870	(6,161,958,899)	(9,138,591,599)	(797,618,645)	(97,191,079)	(76,774,095)	(16,272,134,317)	289,941,007,105	5,829,248,451		295,770,255,556

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		ทุน		ส่วนต่างจาก	
		ที่ออกและ	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	การรวมธุรกิจ
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	หุ้นทุนซื้อคืน	ภายใต้การ	ทุนสำรอง
				ควบคุมเดียวกัน	ตามกฎหมาย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		45,088,491,170	36,936,829,684	1,553,065,959	54,491,932
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	-	-
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
		-	-	-	-
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
		-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ขาดทุน		-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					
		-	-	-	-
การออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นฯ	19	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		45,088,491,170	36,936,829,684	1,553,065,959	54,491,932
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		45,088,491,170	36,936,829,684	1,553,065,959	54,491,932
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	-	-
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
		-	-	-	-
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
		-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ขาดทุน		-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					
		-	-	-	-
การออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นฯ	19	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	19	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		45,088,491,170	36,936,829,684	1,553,065,959	54,491,932

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกโก้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม			หุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ	สำรอง		รวม	
สำรองสำหรับ	สำรองสำหรับ	ยังไม่ได้		การเปลี่ยนแปลงใน	สำรองการ	องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของ
การชำระคืน	การขยายงาน	จัดสรร	ที่	มูลค่าสุทธิของ	ป้องกันความเสี่ยง	ของ	
เงินกู้ยืม			ค้ำประกัน	สินทรัพย์ทางการเงิน	กระแสเงินสด	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
(บาท)							
807,802,564	12,446,994,126	191,466,545,565	-	(5,881,694,837)	(994,820,500)	(6,876,515,337)	285,990,635,932
-	-	(3,381,187,857)	-	-	-	-	(3,381,187,857)
-	-	(3,381,187,857)	-	-	-	-	(3,381,187,857)
-	-	(3,381,187,857)	-	-	-	-	(3,381,187,857)
-	-	(21,336,904,835)	-	-	-	-	(21,336,904,835)
-	-	(434,090,293)	-	(2,299,931,531)	-	(2,299,931,531)	(2,734,021,824)
-	-	(21,770,995,128)	-	(2,299,931,531)	-	(2,299,931,531)	(24,070,926,659)
-	-	-	16,927,213,828	-	-	-	16,927,213,828
807,802,564	12,446,994,126	166,314,362,580	16,927,213,828	(8,181,626,368)	(994,820,500)	(9,176,446,868)	275,465,735,244
807,802,564	12,446,994,126	166,314,362,580	16,927,213,828	(8,181,626,368)	(994,820,500)	(9,176,446,868)	275,465,735,244
-	-	(2,254,398,298)	-	-	-	-	(2,254,398,298)
-	-	(2,254,398,298)	-	-	-	-	(2,254,398,298)
-	-	(2,254,398,298)	-	-	-	-	(2,254,398,298)
-	-	(9,837,563,886)	-	-	-	-	(9,837,563,886)
-	-	(237,803,576)	-	(1,058,417,156)	(797,618,645)	(1,856,035,801)	(2,093,839,377)
-	-	(10,075,367,462)	-	(1,058,417,156)	(797,618,645)	(1,856,035,801)	(11,931,403,263)
-	-	-	9,959,778,940	-	-	-	9,959,778,940
-	-	(892,500,000)	-	-	-	-	(892,500,000)
807,802,564	12,446,994,126	153,092,096,820	26,886,992,768	(9,240,043,524)	(1,792,439,145)	(11,032,482,669)	270,347,212,623

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(15,572,409,379)	(30,014,420,552)	(9,837,563,886)	(21,336,904,835)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	577,192,668	(1,167,866,230)	(238,876,941)	(914,999,968)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,382,685,641	29,476,469,305	17,090,055,757	17,803,562,333
รายได้จากการลงทุน	(1,388,043,186)	(1,602,554,102)	(5,054,895,477)	(7,815,378,619)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,334,071	(247,499,722)	556,269,150	(993,000,000)
ผลต่างจากการสิ้นสุดเป็นบริษัทย่อยสุทธิ	(1,842,229,627)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	8,798,329,918	12,158,387,000	7,432,284,405	9,148,769,528
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(439,319,239)	462,574,823	(343,930,015)	396,407,957
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,881,776,647)	(958,491,991)	(4,397,499,746)	4,002,063,206
ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	19,042,718	40,292,362	19,042,717	40,292,362
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการซื้อขายค่าสินค้าเครดิต	442,608,237	23,689,785	152,804,305	(29,960)
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพและการตัดจำหน่าย	825,497,355	319,964,966	29,092,676	142,572,974
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	186,997,731	2,236,185	173,561,171	(39,768,024)
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	1,984,174,211	7,995,309,389	2,499,911,364	9,665,771,031
ผลขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	482,302,682	-	4,796,446,050	10,995,997,936
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์สิทธิการใช้	108,290,729	289,197,865	36,654,465	117,406,602
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	759,938,621	453,897,274	420,428,995	425,304,010
กำไรจากการซื้อคืนหุ้นก่อนครบกำหนด	(589,324,682)	(2,824,339,346)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	1,759,008,092	11,562,073,279	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(211,516,432)	(895,445,479)	-	-
	20,411,783,482	25,073,474,811	13,333,784,990	21,638,066,533
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	7,215,769,304	9,890,486,141	6,888,653,837	7,523,510,557
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	190,682,467	3,234,514,012	136,821,403	2,748,828,634
สินค้าคงเหลือ	4,462,369,183	1,836,178,881	3,232,643,221	2,397,120,256
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	733,147,876	(625,362,915)	97,201,603	(548,589,426)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(330,104,111)	(72,969,878)	(148,403,402)	(74,966,451)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	96,001,590	521,347,976	53,970,220	13,068,987
เจ้าหนี้การค้า	15,727,709,466	(8,083,924,586)	18,438,808,936	(9,686,201,753)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(562,644,770)	(2,713,707,259)	(771,667,943)	(968,867,827)
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	(1,471,645,197)	2,002,935,819	50,000,000	600,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,905,832	206,388,598	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(745,912,671)	(637,536,362)	(382,869,248)	(235,694,304)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,253,102,386)	2,507,932,204	(2,085,000,000)	2,435,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,088,880,035)	987,256,412	(59,339,892)	114,793,287
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	42,387,080,030	34,127,013,854	38,784,603,725	25,956,068,493
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(1,556,603,757)	(1,804,947,456)	30,673,271	43,673,446
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	40,830,476,273	32,322,066,398	38,815,276,996	25,999,741,939

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกโก้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	1,055,623,854	1,419,057,295	3,172,034,331	3,496,092,351
เงินปันผลรับ	1,350,738,757	1,313,902,839	1,916,250,504	4,181,792,018
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,025,246,227)	(15,829,857,662)	(9,842,048,374)	(9,520,949,537)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	653,195,747	69,440,192	650,851,424	61,595,548
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	456,000,000	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,569,121,529)	9,063,110,210	631,034,046	4,982,088,008
เงินลงทุนในตราสารทุนเพิ่มขึ้น	(87,043,034)	(97,792,379)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	-	(107,250,000)	(53,105,773,314)	(2,681,667,812)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	790,052,319	1,023,000,000	790,052,319	1,023,000,000
เงินสดลดลงจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย	(365,300,247)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,833,142,220)	(2,360,337,220)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	399,526,500	814,867,013
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(800,000,000)	(35,000,000)	(8,967,370,981)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	63,140,325	57,152,720	50,335,245,421	57,152,720
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(11,677,960,035)	(3,889,236,785)	(6,920,969,363)	(8,913,737,892)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(8,619,254,708)	(11,689,642,218)	(7,026,888,617)	(8,872,774,281)
จ่ายเงินปันผล	(2,516,995,128)	(3,502,647,491)	(2,254,398,298)	(3,381,187,857)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,868,720,665)	(3,592,199,508)	(2,556,224,512)	(2,081,357,395)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,147,262,852	10,619,295,289	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	567,568,561	20,482,550,242
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,000,000,000	19,374,228,600	10,000,000,000	15,000,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	69,854,763	161,620,657	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	34,998,374,288	3,591,290,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(58,026,534)	(11,677,122,068)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,820,304,027)	(18,121,150,580)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(78,886,938,051)	(15,499,703,388)	(71,630,800,000)	(6,035,200,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	(185,703,935)	(40,569,662)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(7,792,564,696)	(27,915,187,171)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	195,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(3,972,228,925)	(34,817,935,017)	-	(11,500,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ				
- สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้	44,854,086,409	16,927,213,828	9,959,778,940	16,927,213,828
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(41,841,663,922)	(33,737,460,978)	(37,555,458,361)	(21,905,803,214)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(12,689,147,684)	(5,304,631,365)	(5,661,150,728)	(4,819,799,167)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มีต่อเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด และผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,048,504,069)	731,014,559	(6,821,309)	262,165,467
เงินสดลดลงจากการจัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย				
ที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย	(82,295,283)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ	(13,819,947,036)	(4,573,616,806)	(5,667,972,037)	(4,557,633,700)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	32,745,130,103	37,318,746,909	12,716,706,437	17,274,340,137
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,925,183,067	32,745,130,103	7,048,734,400	12,716,706,437

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ สารบัญ

- | | | | |
|----|------------------------------------|----|--|
| 1 | ข้อมูลทั่วไป | 16 | หนี้สินที่มีการระดมเงิน |
| 2 | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน | 17 | ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน |
| 3 | นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ | | สำหรับผลประโยชน์พนักงาน |
| 4 | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 18 | สำรองตามกฎหมาย |
| 5 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 19 | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ |
| 6 | ลูกหนี้การค้า | 20 | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้ |
| 7 | สินค้าคงเหลือ | 21 | ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ |
| 8 | เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 22 | ภาษีเงินได้ |
| 9 | เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | 23 | สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน |
| 10 | สินทรัพย์ทางการเงิน | 24 | ขาดทุนต่อหุ้น |
| | ที่อยู่ในความต้องการของตลาด | 25 | เงินปันผล |
| 11 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 26 | เครื่องมือทางการเงิน |
| 12 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 27 | ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 13 | สัญญาเช่า | 28 | คดีฟ้องร้อง |
| 14 | ค่าความนิยม | 29 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| 15 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทดังนี้

สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 18 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
สาขาที่ 1 (สาขาสานักงานระยอง)	: เลขที่ 59 ถนนราษฎร์นิยม ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 2 (สาขาโรงโหล่ฟีนอล 1)	: เลขที่ 14 ถนนไผ่หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 3 (สาขาโรงโหล่ฟีนอล 2)	: เลขที่ 9 ถนนไผ่สี่ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 4 (สาขาโรงอะโรเมติกส์ 1)	: เลขที่ 4 ถนนไผ่สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 5 (สาขาโรงอะโรเมติกส์ 2)	: เลขที่ 98/9 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 6 (สาขาโรงกลั่นน้ำมัน)	: เลขที่ 8 ถนนไผ่แปด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 7 (สาขาท่าเทียบเรือและคลังผลิตภัณฑ์)	: เลขที่ 19 ถนนโรงปุ๋ย ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 8 (สาขากลังสารอะโรเมติกส์)	: เลขที่ 11 ถนนไผ่สี่ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 9 (สาขาแล็บเซอร์วิสเซ็นเตอร์)	: เลขที่ 24/9 ถนนปกรณัมสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 10 (สาขาจีซี 10)	: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 1, 9, 14, 16-17 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สาขาที่ 11 (สาขาโรงโหลินส์ 3)	: เลขที่ 8 ถนนผาแดง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 12 (สาขาโรงโหลิเอททีลิน)	: เลขที่ 8 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนไอ-สิบ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 13 (สาขาอินโนพลัส โซลูชั่น เซ็นเตอร์)	: เลขที่ 83/9-10 หมู่ที่ 5 ตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 14 (สาขาจีซี 14)	: เลขที่ 32 ถนนโรงปุ๋ย ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 15 (สาขาจีซี ศูนย์การเรียนรู้ ปิโตรเคมีไทย)	: เลขที่ 66 ถนนทางหลวงแผ่นดินสาย 363 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 16 (โรงไกลคอล)	: เลขที่ 9-9/1 ซอยจี 12 ถนนปภังค์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 17 (โรงโพลีไสตรีน)	: เลขที่ 7 ถนนไอ-หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 18 (โรงพีนอล)	: เลขที่ 9 ซอยจี 9 ถนนปภังค์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
สาขาที่ 19 (โรงออกซีเรน)	: เลขที่ 12 ซอยจี 4 ถนนปภังค์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45.18 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากสารอะโรเมติกส์ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทิลีน โพรพิลีน เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนและเคมีภัณฑ์ชีวภาพ ผลิตภัณฑ์พลอยได้ ได้แก่ มิกซ์ซีโพร แครกเกอร์บอททอม และเทลก๊าซ และมีธุรกิจรอง คือ การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า น้ำ ไอน้ำ และสาธารณูปการอื่น ๆ ตลอดจนให้บริการต่อเนื่อง ได้แก่ การให้บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บเคมีภัณฑ์เหลว น้ำมัน และก๊าซ เป็นต้น โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 8

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไปมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสียโดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือในทางกลับกัน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่มีการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ใหม่ ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมหรือการควบคุมร่วมในการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้านิยามธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่เป็นธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ก)) กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเว้นแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้หรือคาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจและวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกิน (ถ้ามี) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกิน(ถ้ามี) ทุนดังกล่าวจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ง) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล และ
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของรายการแปลงค่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(จ) เครื่องมือทางการเงิน

(จ.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ข))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(จ.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(จ.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

(จ.4) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่เกินกว่าผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (โดยใช้มูลค่าปัจจุบัน) นับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดยุ อายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(จ.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต จะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ทั้งนี้ ในการประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่ได้มา บริษัทจะไม่มีการรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(จ.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(จ.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(ฉ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินทุกประเภทที่มีระยะเวลาครบกำหนด 3 เดือนหรือน้อยกว่านับแต่วันที่ได้มา ทั้งนี้ ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน (ถ้ามี)

(ช) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้เหล่านั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ หมดอายุ เสียหายของสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุงจะถูกบันทึกสำหรับรายการที่เสื่อมสภาพหรือคาดว่าจะขายไม่ได้

(ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์ และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้น ไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ถาวร เงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 10 - 30 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	5 - 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 28 ปี
ยานพาหนะ	5 - 25 ปี

(ฎ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีการาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยวิธีการาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าใช้จ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์สำหรับกระบวนการผลิต	10 - 40 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 20 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	5 - 25 ปี
สิทธิในการใช้และการดำเนินการอื่น ๆ	10 - 25 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(๗) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว และกลุ่มบริษัทเลือกไม่ประเมินว่าการได้รับส่วนลดค่าเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยใช้อัตราคิดลดเดิมและรับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

(ค) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับบริษัท

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วันนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้อิสิตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) หนี้กู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ

หนี้กู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ ได้ถอนเมื่อเลิกกิจการรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการได้ถอนหนี้กู้ยืมก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหนี้กู้ยืม และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

(ท) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดยรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการลูกค้าเสร็จสิ้นแล้วหรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามขึ้นความสำเร็จของสัญญา

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ธ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ภาษีเงินได้ขั้นต้นคำนวณเพิ่มตามหลักภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้
เสาหลักที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ข้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้
รอกการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อ
เกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่
ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์
และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่าง
ชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การ
รวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่าง
ชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมียจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่
เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่
กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบ
ระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงิน
ได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมี
จำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูก
ทบทวน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท
หักดอกเบี้ยสำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นฯ ไม่ว่าจะเป็นบันทึกค้างจ่ายหรือไม่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 ข้อ 8 และข้อ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เวนคอเรจ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็นพีซี เอสแอนดี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ออลเน็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.96
Allnex Austria GmbH	ออสเตรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Allnex Belgium SA/NV	เบลเยียม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Allnex Management GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Allnex New Zealand Limited	นิวซีแลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Allnex Resins Australia Pty. Ltd.	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
GC America Sustainability Corporation	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท และมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
GC Marketing Solutions (Shanghai) Co., Ltd.	จีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
GC Marketing Solutions Myanmar Co., Ltd.	เมียนมา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
GC Marketing Solutions Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Nuplex Resins (Vietnam) Pty Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
PT GCM Marketing Solutions Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
PTTGC International (Netherlands) B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท และมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
Vencorex Holding	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท เก็ลโค-วัน จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท โกลบอลเพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท คับบิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส เอส อัลโลแอนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น โดยบริษัทและบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ถือหุ้นบุริมสิทธิบริษัทละ ร้อยละ 25 เท่ากัน
บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (สาขา ย่างกุ้ง)	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
Carigali - PTTEPI Operating Co Sdn Bhd	มาเลเซีย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
PT.Tirta Surya Raya	อินโดนีเซีย	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
PTT International Trading London Ltd.	อังกฤษ	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น
PTT International Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
PTT International Trading USA Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น
PTT MEA Ltd.	สหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
PTTEP SP Limited	อังกฤษ	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	เวียดนาม	เป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีบริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			

บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

ขายสินค้าหรือการให้บริการ	15,993	22,903	15,744	22,687
ซื้อสินค้าหรือบริการ	268,015	348,848	267,196	347,989
รายได้อื่น	70	34	70	34
ต้นทุนทางการเงิน	21	21	20	21
ค่าใช้จ่ายอื่น	59	50	59	50

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	-	36,632	44,431
ซื้อสินค้าหรือบริการ	-	-	8,172	9,285
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,432	2,908
เงินปันผลรับ	-	-	709	2,921
รายได้อื่น	-	-	610	735
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	2,934	3,713
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	284	163
ค่าใช้จ่ายที่รวมเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	-	-	1,571	1,371
การร่วมค้า				
ขายสินค้าหรือการให้บริการ	14,003	15,730	10,785	12,996
ซื้อสินค้าหรือบริการ	3,591	4,087	3,436	3,752
ดอกเบี้ยรับ	60	13	60	13
เงินปันผลรับ	-	-	329	350
รายได้อื่น	194	173	162	141
ต้นทุนทางการเงิน	378	397	336	352
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,127	2,408	1,955	2,086
ค่าใช้จ่ายที่รวมเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	29	-	29	-
บริษัทร่วม				
ขายสินค้าหรือการให้บริการ	6,557	8,957	5,266	6,775
ซื้อสินค้าหรือบริการ	251	326	105	151
เงินปันผลรับ	-	-	599	647
รายได้อื่น	139	158	139	158
ค่าใช้จ่ายอื่น	497	573	466	535
ค่าใช้จ่ายที่รวมเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	126	70	117	66

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าหรือการให้บริการ	183,049	243,913	176,192	236,489
ซื้อสินค้าหรือบริการ	20,787	37,113	19,021	31,211
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	138	570	138	570
เงินปันผลรับ	268	251	268	251
รายได้อื่น	170	386	163	1,126
ต้นทุนทางการเงิน	6	4	5	3
ค่าใช้จ่ายอื่น	270	280	233	237
ค่าใช้จ่ายที่รวมเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	1	-	1	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	372	431	170	192
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5	11	5	6
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	377	442	175	198
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	1,697	2,012	1,549	1,954
บริษัทย่อย	-	-	4,043	6,195
การร่วมค้า	2,422	2,177	1,726	1,494
บริษัทร่วม	783	934	475	560
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	11,990	14,643	11,544	14,004
รวม	16,892	19,766	19,337	24,207

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2568

2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(ล้านบาท)

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทใหญ่

279

376

279

376

บริษัทย่อย

-

-

134

335

การร่วมค้า

55

49

50

43

บริษัทร่วม

70

60

20

29

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

648

815

603

665

รวม

1,052

1,300

1,086

1,448

ตราสารอนุพันธ์ - สินทรัพย์หมุนเวียน

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

155

2

155

2

รวม

155

2

155

2

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย

-

-

1,424

1,824

รวม

-

-

1,424

1,824

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทย่อย

-

-

35

48,291

การร่วมค้า

874

947

874

947

รวม

874

947

909

49,238

หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

(74)

(67)

(74)

(67)

800

880

835

49,171

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทใหญ่

63,189

44,870

63,134

44,802

บริษัทย่อย

-

-

339

407

การร่วมค้า

210

269

185

226

บริษัทร่วม

44

52

21

21

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

2,117

2,010

1,861

1,638

รวม

65,560

47,201

65,540

47,094

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2568

2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(ล้านบาท)

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทใหญ่

271

365

269

364

บริษัทย่อย

-

-

1,595

923

การร่วมค้า

682

739

617

623

บริษัทร่วม

111

168

107

139

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

148

160

130

141

รวม

1,212

1,432

2,718

2,190

ตราสารอนุพันธ์ - หนี้สินหมุนเวียน

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

1

4

1

4

รวม

1

4

1

4

เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง

บริษัทย่อย

-

-

913

987

บริษัทร่วม

35

25

36

24

รวม

35

25

949

1,011

หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทใหญ่

573

578

558

563

บริษัทย่อย

-

-

6

7

การร่วมค้า

12,788

13,469

11,516

12,145

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

141

225

119

198

รวม

13,502

14,272

12,199

12,913

เงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย

-

-

1,359

2,612

รวม

-

-

1,359

2,612

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	75,201	51,684
รวม	-	-	75,201	51,684
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	(835)
	-	-	75,201	50,849

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเอทิลีนรวมจำนวน 3 ฉบับ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง โดยตามสัญญาแต่ละฉบับกำหนดราคาขายอ้างอิงจากราคาเอทิลีนในตลาดโลก สัญญา 2 ฉบับมีระยะเวลา 10 ปี และ 15 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2574 และเดือนธันวาคม 2580 ตามลำดับ และอีก 1 ฉบับมีระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่โรงงานสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์

บริษัทมีสัญญาซื้อขายโพรพิลีนรวมจำนวน 2 ฉบับ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยตามสัญญาแต่ละฉบับกำหนดราคาขายอ้างอิงจากราคาเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนและราคาโพรพิลีนในตลาดโลก โดยสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 10 ปี ถึง 15 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนธันวาคม 2573 ถึงเดือนธันวาคม 2580

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเอทิลีนออกไซด์รวมจำนวน 2 ฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง โดยตามสัญญากำหนดราคาขายอ้างอิงจากราคาเอทิลีนในตลาดโลก สัญญาหนึ่งฉบับมีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา จะมีผลสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2574 และเดือนสิงหาคม 2578 สามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติ และสามารถสิ้นสุดสัญญาโดยบอกกล่าวให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 ปี

บริษัทมีสัญญาซื้อขายโมโนเอทิลีนไกลคอลกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทมีสัญญาซื้อขายโพรพิลีนออกไซด์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยราคาขายอ้างอิงจากราคาโพรพิลีนออกไซด์ที่ประกาศในตลาด สัญญามีระยะเวลา 15 ปี และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2578

บริษัทมีสัญญาซื้อขายอะซีโตนรวมจำนวน 2 ฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์พลอยได้

บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฮโดรเจนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยตามสัญญากำหนดราคาขายที่อ้างอิงจากราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม สัญญามีระยะเวลา 19 ปี 9 เดือน และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนธันวาคม 2571

สัญญาซื้อขายสาธารณูปการและบริการอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาการจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 2 ฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง โดยตามสัญญากำหนดราคาขายอ้างอิงจากราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สัญญามีระยะเวลา 2 ปี และ 15 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2570 และเดือนกันยายน 2572 ตามลำดับ

บริษัทมีสัญญาการจำหน่ายสาธารณูปการจำนวน 8 ฉบับ เพื่อกำหนดสาธารณูปการต่าง ๆ เช่น ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำประปา กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สัญญามีระยะเวลาดังแต่ 12 ปี ถึง 22 ปี 9 เดือน นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนธันวาคม 2571 ถึงเดือนธันวาคม 2581

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมจำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง สัญญามีระยะเวลาดังแต่ 2 ปี 6 เดือน ถึง 25 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนมีนาคม 2569 ถึงเดือนมิถุนายน 2588 และสัญญาอีกฉบับจะมีผลบังคับต่อเนื่องโดยอัตโนมัติ ยกเว้นจะมีการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

บริษัทมีสัญญาบริการถังเก็บผลิตภัณฑ์และสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องและการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีระยะเวลา 4 ปี ถึง 20 ปี นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนมีนาคม 2571 ถึงเดือนมีนาคม 2582 โดยมีอัตราค่าบริการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและก๊าซเชื้อเพลิง

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจำนวนหลายฉบับกับบริษัทใหญ่ ซึ่งสัญญามีระยะเวลาดังแต่ 5 ปี ถึง 25 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนมิถุนายน 2569 ถึงเดือนธันวาคม 2590

บริษัทมีสัญญาซื้อขายอีเทน โพรเพน แอลพีจี และเอ็นจีแอลกับบริษัทใหญ่ โดยตามสัญญาได้กำหนดราคาขายอีเทนอ้างอิงจากราคาเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน ราคาขายโพรเพนและแอลพีจีอ้างอิงจากราคาโพรเพนและบิวเทนในตลาดโลก และราคาขายเอ็นจีแอลอ้างอิงจากราคาประกาศกลางของแนฟทา สัญญามีระยะเวลา 11 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2573

บริษัทมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบที่มีอีเทนเป็นส่วนประกอบในอัตราสูง (Ethane Rich Gas) กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยตามสัญญากำหนดโครงสร้างราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน ราคาโอเลฟินส์ ราคาโพรเพนในตลาดโลก และราคาก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย โดยสัญญามีระยะเวลา 9 ปี 7 เดือน และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2573

บริษัทมีสัญญาซื้อขายแอมโมเนียกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยราคาขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 13 ปี 2 เดือน นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2569 สัญญานี้สามารถสิ้นสุดสัญญาโดยบอกกล่าวให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569

สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นระยะยาว

บริษัทมีสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นจำนวน 2 ฉบับกับบริษัทใหญ่ โดยตามสัญญากำหนดราคาอิงตามราคาตลาดของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น สัญญาฉบับหนึ่งมีระยะเวลา 18 ปี ซึ่งต่อมาได้มีผลบังคับต่อเนื่องโดยอัตโนมัติ และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 และสัญญาอีกฉบับหนึ่งมีระยะเวลา 20 ปี ซึ่งต่อมาได้มีผลบังคับต่อเนื่องโดยอัตโนมัติและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569 ทั้งนี้สัญญาทั้ง 2 ฉบับจะมีผลบังคับต่อเนื่องโดยอัตโนมัติ ยกเว้นจะมีการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรโดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

สัญญาแลกเปลี่ยนค่าการกลั่น

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนค่าการกลั่นจำนวนหลายสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงค่าการกลั่นด้วยวิธีการแลกเปลี่ยนค่าการกลั่นลอยตัว (โดยคำนวณจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ตลาดสิงคโปร์ คือ Naphtha, Gasoline, Gasoil, Kerosene และ Fuel Oil กับราคาน้ำมันดิบดูไบ) กับค่าการกลั่นคงที่ที่ปริมาณคงที่ต่อเนื่อง ตามสัญญาดังกล่าวบริษัทจะต้องรับหรือจ่ายเงินส่วนต่างระหว่างค่าการกลั่นดังกล่าวตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาแลกเปลี่ยนค่าส่วนต่างราคาปิโตรเคมี

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนค่าส่วนต่างราคาปิโตรเคมีจำนวนหลายสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาปิโตรเคมีที่เปลี่ยนแปลงตามตลาด (โดยคำนวณส่วนต่างจากราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ตลาดซื้อขายหลัก คือ Paraxylene, Benzene และปิโตรเคมีอื่น ๆ กับราคาน้ำมันดิบ Brent) ที่ปริมาณคงที่ต่อเดือน ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องรับหรือจ่ายเงินส่วนต่างระหว่างค่าส่วนต่างราคาดังกล่าวตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ

บริษัทเข้าทำสัญญาในการให้ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และแนวทางปฏิบัติในการขยายระยะเวลาการชำระเงินค่าวัตถุดิบเป็นไม่เกิน 150 วัน โดยมีการออกเลตเตอร์ออฟเครดิตให้แก่บริษัทใหญ่ประกอบการขยายระยะเวลาการชำระเงิน และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนธันวาคม 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าภายใต้สัญญาดังกล่าวที่ผู้ขายได้รับการชำระจากสถาบันการเงินแล้ว 48,985 ล้านบาท

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์

บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกหว่าข้อสัญญาเกี่ยวกับหลักการของสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์หลายฉบับกับบริษัทใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง ราคาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะมีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา โดยสัญญาจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนธันวาคม 2568 ถึงเดือนธันวาคม 2569 และสัญญาฉบับอื่น ๆ จะมีผลบังคับต่อเนื่องโดยอัตโนมัติ ยกเว้นจะมีการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

สัญญาเงินให้กู้ยืมและสัญญาเงินกู้ยืม

บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้น โดยการใช้บริการโอนเงินระหว่างบัญชีผ่านระบบ Liquidity Management System (“ระบบ LMS”) ซึ่งไม่มีหลักประกันอายุสัญญา 3 ปี แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 7 แห่ง โดยมีวงเงินกู้ 20 ล้านบาทถึง 6,000 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาดเงินโดยอ้างอิง BIBOR O/N บวกส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งมีหลักประกัน อายุสัญญา 7 ปี แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 7.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 7 ปี แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 615.75 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 2 ปี 9 เดือน แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 20 ล้านยูโร เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 2 ปี 6 เดือน แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 47 ล้านยูโร เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 7 ปี แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 140 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 4 ปี แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 800 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมซึ่งไม่มีหลักประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้รวม 259 ล้านยูโร เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยประกอบด้วย 4 วงเงิน มีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 ปี 4 เดือน ถึง 4 ปี 3 เดือน

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยการใช้บริการโอนเงินระหว่างบัญชีผ่านระบบ LMS ซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 3 ปี จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 7 แห่ง โดยมีวงเงินกู้ 90 ล้านบาทถึง 1,500 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาดเงินโดยอ้างอิง BIBOR O/N ลบส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 10 ปี จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 690.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 30 ปี จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 541.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 10 ปี จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 994.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 30 ปี จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ 298.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน วงเงิน 599.77 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน วงเงิน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
แห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing & Lending : ICBL) กับบริษัทใหญ่
ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นชนิดไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 1 ปี ซึ่งจะมีผลสิ้นสุดในวันที่
19 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้บริษัทได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2569 โดยมีวงเงินกู้ยืม
10,000 ล้านบาทและวงเงินให้กู้ยืม 2,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามตลาด
โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น THOR หรือ SOFR บวกส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยแล้วแต่สกุลเงินกู้หรืออัตรา
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมอ้างอิงอื่นที่เหมาะสมตามที่ผู้ให้กู้กำหนดหากสถานะตลาดเปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึง
ผลตอบแทนเงินลงทุนระยะสั้น อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นและอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทหรือผู้กู้ยืม

บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing & Lending : ICBL) กับกิจการที่
เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นชนิดไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 1 ปี ซึ่งจะมีผลสิ้นสุดใน
วันที่ 30 พฤษภาคม 2569 โดยมีวงเงินกู้ยืม 200 ล้านบาทและวงเงินให้กู้ยืม 1,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืม
ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามตลาด โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น BIBOR หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม
อ้างอิงอื่นที่เหมาะสมตามที่ผู้ให้กู้กำหนดหากสถานะตลาดเปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงผลตอบแทนเงินลงทุนระยะ
สั้น อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นและอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทหรือผู้กู้ยืม

บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing & Lending : ICBL) กับกิจการที่
เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นชนิดไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 3 ปี ซึ่งจะมีผลสิ้นสุดใน
วันที่ 17 กันยายน 2569 โดยมีวงเงินกู้และให้กู้ยืม 100 ล้านยูโร (หรือเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ) เงินกู้ยืม
และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามตลาด โดยคำนึงถึงผลตอบแทนเงินลงทุนระยะสั้น อัตราดอกเบี้ย
เงินกู้ยืมระยะสั้นและอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทหรือผู้กู้ยืม

บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างกัน (Inter Company Loan) กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นวงเงิน
สินเชื่อระยะสั้นชนิดไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 1 ปี ซึ่งจะมีผลสิ้นสุดในวันที่ 20 พฤษภาคม 2569
โดยมีวงเงินกู้ยืม 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามตลาด โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงิน
กู้ยืมระยะสั้น SOFR หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมอ้างอิงอื่นที่เหมาะสมตามที่ผู้ให้กู้กำหนดหากสถานะตลาด
เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงผลตอบแทนเงินลงทุนระยะสั้น อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นและอันดับ
ความน่าเชื่อถือของบริษัทหรือผู้กู้ยืม

บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างกัน (Inter Company Loan) กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นชนิดไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน อายุสัญญา 1 ปี ซึ่งจะมีผลสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน 2569 โดยมีวงเงินกู้ยืม 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามตลาด โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น SOFR หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมอ้างอิงอื่นที่เหมาะสมตามที่ผู้ให้กู้กำหนดหากสถานะตลาดเปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นและอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทหรือผู้กู้ยืม

สัญญาบริการ

บริษัทมีสัญญาการให้บริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันรวม 26 แห่ง เพื่อให้บริการด้านต่างๆ สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ที่กำหนดในสัญญา และอัตราค่าบริการจะทำการตกลงร่วมกันภายในไตรมาส 4 ของปีก่อนหน้า

บริษัทมีสัญญาจ้างเหมาบริหารและจัดการงานวิศวกรรม สัญญาจ้างออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และติดตั้ง สัญญาจ้างเหมางานบริการตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง บริการตรวจสอบอุปกรณ์ และบริการตรวจสอบเครื่องจักร และสัญญาจ้างเหมาบริหารและจัดการงานบำรุงรักษากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี 8 เดือน ถึง 2 ปี 4 เดือน นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนธันวาคม 2568 ถึง เมษายน 2570

บริษัทมีสัญญาจ้างเหมาบริการรักษาความปลอดภัยกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันนี้จะให้บริการรักษาความปลอดภัยแก่ทรัพย์สิน พนักงานและผู้ที่มาติดต่อที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ของบริษัท โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569

บริษัทมีสัญญาจ้างเหมาบริการบุคลากรด้านการตรวจสอบความปลอดภัยในการทำงาน และสัญญาบริหารจัดการควบคุมภาวะฉุกเฉินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 2 ปี ถึง 3 ปี และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569 โดยมีอัตราค่าบริการตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

บริษัทมีสัญญาจ้างเหมาบริหารงานคลังสินค้าจำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญามีระยะเวลาดังกล่าวตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี 9 เดือน และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2597

บริษัทมีสัญญาจ้างขนส่งสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2568

บริษัทได้ทำสัญญาบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันจะให้บริการงานบำรุงรักษาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการ โครงสร้าง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ระบบและศูนย์ข้อมูล การแก้ไขปัญหาและให้คำแนะนำ รวมถึงการออกแบบและพัฒนาระบบตามความต้องการซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 15 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนธันวาคม 2569 ถึงเดือนธันวาคม 2571

บริษัทมีสัญญาให้บริการเรือขนส่งอเนกขนาดใหญ่มากับบริษัทใหญ่ โดยสัญญามีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่มีการส่งมอบเรือขนส่ง

สัญญาเช่า

บริษัทมีสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยสัญญามีระยะเวลา 14 ปี ถึง 30 ปี นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่ามีผลบังคับใช้ และจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2572 ถึงเดือนมิถุนายน 2593 ซึ่งมีอัตราค่าเช่าที่ดินและเงิน ไขข้อผูกพันเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและพื้นที่สำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5 แห่ง โดยสัญญามีระยะเวลาดังกล่าวตั้งแต่ 3 ปี ถึง 30 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในช่วงเดือนสิงหาคม 2569 ถึงเดือนกรกฎาคม 2586 การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า

บริษัทมีสัญญาบริหารการใช้ท่าเรือและถังเก็บกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญามีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่โรงงานสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	2	2	2	2
เงินฝากธนาคาร	13,693	22,124	2,329	8,298
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	5,230	10,619	4,718	4,417
รวม	18,925	32,745	7,049	12,717

6 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	16,892	19,766	19,337	24,207
กิจการอื่น		22,653	28,201	10,714	12,735
รวม		39,545	47,967	30,051	36,942
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน					
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(135)	(214)	(20)	(19)
สุทธิ		39,410	47,753	30,031	36,923
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ		16,669	19,694	18,782	23,461
เกินกำหนดชำระ :					
น้อยกว่า 3 เดือน		213	59	254	733
3 - 6 เดือน		-	-	230	-
6 - 12 เดือน		-	-	61	-
มากกว่า 12 เดือน		10	13	10	13
รวม		16,892	19,766	19,337	24,207
กิจการอื่น					
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ		21,455	26,830	10,265	12,381
เกินกำหนดชำระ :					
น้อยกว่า 3 เดือน		875	1,011	260	335
3 - 6 เดือน		192	83	170	-
6 - 12 เดือน		69	7	-	-
มากกว่า 12 เดือน		62	270	19	19
รวม		22,653	28,201	10,714	12,735
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน					
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(135)	(214)	(20)	(19)
สุทธิ		39,410	47,753	30,031	36,923

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม		(214)	(211)	(19)	(19)
เพิ่มขึ้น		(32)	(28)	(1)	-
กลับรายการ		9	10	-	-
ตัดบัญชี		73	7	-	-
ลดลงจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย	8	28	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย	8	4	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและผลจากการแปลงค่างบการเงิน		(3)	8	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		(135)	(214)	(20)	(19)

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังตั้ง 7 วันถึง 135 วัน

7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	25,634	29,843	12,883	15,847
สินค้าระหว่างผลิต	3,373	3,441	2,681	2,688
วัตถุดิบ	11,384	13,660	7,427	8,714
วัสดุโรงงานและอะไหล่	15,147	15,249	12,837	12,778
สินค้าระหว่างทาง	3,522	3,029	2,285	1,522
รวม	59,060	65,222	38,113	41,549
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	463,941	572,130	381,101	472,650
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่				
คาดว่าจะได้รับ	187	2	173	(40)
สุทธิ	464,128	572,132	381,274	472,610

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินค้ำคงเหลือของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 333 ล้านลิตร คิดเป็นจำนวนเงิน 4,662 ล้านบาท และจำนวน 352 ล้านลิตร คิดเป็นจำนวนเงิน 5,989 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ประเทศที่ ดำเนิน ธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ				ราคาทุน		การต่อค่า		ราคาทุน-สุทธิ (ล้านบาท)		มูลค่าธุรกรรมสำหรับ หลักทรัพย์จดทะเบียนฯ		เงินปันผลรับ
			2568	2567	(ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท จีซี ซีเอนิกส์ จำกัด (อยู่ระหว่างการจัดทำบัญชี)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	100	100		5	5	-	-	5	5	-	-	-	-
บริษัท จีซี ออกซิเจน จำกัด (อยู่ระหว่างการจัดทำบัญชี)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	100	100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	74	74		4,384	4,384	-	-	4,384	4,384	-	-	-	-
บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าสำหรับลงทุน และประกอบกิจการ โรงผลิตน้ำเพื่อใช้ใน อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและ อุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง	100	100		7,200	7,200	-	-	7,200	7,200	-	-	-	-
บริษัท ไชยชน ครัวเรือน จำกัด	ไทย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูป จากพลาสติกที่ใช้แล้ว	100	100		180	180	-	-	180	180	-	-	-	-
บริษัท ไทย เพ็ชร เรซิน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เคมีภัณฑ์	44*	44*		988	988	-	-	988	988	-	-	222	-
บริษัท พีทีที โพลีเอท จำกัด (อยู่ระหว่างการจัดทำบัญชี)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	100	100		126	126	(121)	(121)	5	5	-	-	-	-

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินงานธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การต่อค่า		ราคาทุน-สุทธิ (ล้านบาท)		มูลค่าเตรียมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียนฯ	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด บริษัท เอ็นวิคโอ จำกัด	ไทย	100	100	165	165	-	-	165	165	-	-
	ไทย	70	70	1,211	756	-	-	1,211	756	-	-
										18	3
PTTGC America Corporation	สหรัฐอเมริกา	100	100	5,540	5,538	-	-	5,540	5,538	-	-
PTTGC International Private Limited	สิงคโปร์	100	100	178,084	125,436	(24,106)	(24,106)	153,978	101,330	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย				211,416	158,311	(28,116)	(24,386)	183,300	133,925	2,501	3,108
										709	2,921

*บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 44.4 และบริษัท จีซี-เอ็ม พีทีโอ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100) ร้อยละ 40

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	133,925	141,243
จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม		
- บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด	455	-
- PTTGC America Corporation	2	33
- PTTGC International Private Limited	52,648	2,649
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
- บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด	(3,696)	-
- บริษัท จีซี เวเนเจอร์ส จำกัด	(34)	-
- PTTGC International Private Limited	-	(10,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	183,300	133,925

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568 เพื่อดำเนินงานโครงการพลาสติกกรีฟิเคิล เป็นจำนวนเงินรวม 455 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2568

PTTGC America Corporation

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 PTTGC America Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 เพื่อนำเงินดังกล่าวไปใช้ในการดำเนินงานบริษัทเป็นจำนวนเงินรวม 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าเป็นเงินบาทจำนวนเงิน 2.22 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนธันวาคม 2568

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 PTTGC America Corporation (“GCA Corp.”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2567 และวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 เพื่อนำเงินดังกล่าวไปลงทุนใน GC America Sustainability Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ GCA Corp. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินรวม 0.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าเป็นเงินบาทจำนวนเงิน 32.87 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

PTTGC International Private Limited

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 PTTGC International Private Limited (“GC Inter”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 เพื่อนำเงินดังกล่าวไปลงทุนใน PTTGC International (Netherlands) B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ GC Inter ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินรวม 1,398.24 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเป็นเงินบาทจำนวนเงิน 52,648.56 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2568

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 PTTGC International Private Limited (“GC Inter”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 เพื่อนำเงินดังกล่าวไปลงทุนใน PTTGC International (Netherlands) B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ GC Inter ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินรวม 72.98 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเป็นเงินบาทจำนวนเงิน 2,648.80 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนธันวาคม 2567

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท จีซี โพลีเอสเตอร์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท จีซี โพลีเอสเตอร์ จำกัด (“GCP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับผลกระทบจากสถานะอุปทานส่วนเกินในตลาดโพลีเอสเตอร์จากผู้ผลิตในต่างประเทศ ส่งผลให้ผลประกอบการธุรกิจโพลีเอสเตอร์อยู่ในระดับต่ำกว่าที่คาดการณ์ ซึ่งจากเหตุการณ์ข้างต้นทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า เรื่องมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของ GCP โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนใช้วิธีอัตราคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งมีอัตราคิดลดร้อยละ 7.25 จากการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ทั้งนี้ หากสมมติฐานที่สำคัญมีการเปลี่ยนแปลงอาจทำให้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเปลี่ยนแปลงไป โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังต่อไปนี้

		งบการเงิน	
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
		(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	3,696
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	2,684	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	175	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	31	-
รวม		2,890	4,363

บริษัท จีซี เวนเจอร์ส จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท จีซี เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 34.26 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ เนื่องจากเงินลงทุนใน Interface Polymers Ltd ซึ่งเป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว

PTTGC International Private Limited

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน PTTGC International Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 10,000 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ เนื่องจากเงินลงทุนใน Vencorex Holding S.A.S. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว

การปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท Vencorex

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2567 Vencorex France S.A.S.U. (“Vencorex France”) และ Vencorex TDI S.A.S.U. (“Vencorex TDI”) ซึ่งทั้งสองเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่ง เมืองลียง ประเทศฝรั่งเศส (“Commercial Court in Lyon”) เพื่อขอเข้าสู่กระบวนการปรับปรุงโครงสร้างทางธุรกิจในชั้นศาล ตามกฎหมายของฝรั่งเศส (Book VI of the French Commercial Code) และเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2567 Commercial Court in Lyon ได้มีคำสั่งรับคำร้องของ Vencorex France และ Vencorex TDI ในการเข้าสู่กระบวนการดังกล่าว และอยู่ระหว่างการบริหารจัดการบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม Vencorex โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจทั้งหมดและค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการไว้อย่างครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ปัจจุบัน Vencorex France ได้ดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์บางส่วนและโอนสิทธิความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2568

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ศาลได้พิจารณานุมัติให้กระบวนการปรับโครงสร้างธุรกิจของ Vencorex France และ Vencorex TDI สิ้นสุดลง และเข้าสู่กระบวนการเลิกกิจการและชำระบัญชี (Liquidation Proceedings) ต่อไป โดยได้มีการแต่งตั้งผู้ชำระบัญชีเข้ามาควบคุมดูแลสินทรัพย์และหนี้สินที่เหลืออยู่ของ Vencorex France และ Vencorex TDI ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้สิ้นสุดการควบคุมในบริษัทดังกล่าวและได้นำบริษัทย่อยทางอ้อมออกจากการจัดทำงบการเงินรวมโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของ Vencorex France และ Vencorex TDI ออก โดยตัดรายการสินทรัพย์รวม 1,168 ล้านบาท และหนี้สินรวม 2,963 ล้านบาท รวมถึงผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทดังกล่าวออกจากการเงินรวม ผลต่างจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยสุทธิจำนวน 1,842 ล้านบาท บันทึกในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท Vencorex Holding S.A.S. (“Vencorex Holding”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัท Vencorex Holding เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมดร้อยละ 100 ของบริษัท Vencorex US, Inc. (“Vencorex U.S.”) และ บริษัท Vencorex (Thailand) Company Limited (“Vencorex Thailand”) ให้แก่บริษัทย่อยของบริษัท Covestro AG โดยสัญญาซื้อขายหุ้นได้ถูกลงนามแล้วเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 และคาดการณ์โอนหุ้นแล้วเสร็จหลังจากได้รับอนุญาตให้รวมธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการทำธุรกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างภายใต้กลุ่ม Vencorex

ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้ให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท Vencorex Holding เพิ่มจำนวน 1,833 ล้านบาท และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเต็มจำนวนในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 การซื้อขายหุ้นยังไม่เสร็จสิ้น บริษัทได้กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ของ Vencorex U.S. และ Vencorex Thailand ที่เคยรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมในปี 2567 เพื่อให้สะท้อนมูลค่าจากการทำธุรกรรมการซื้อขายหุ้นดังกล่าว และจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินหลังการตัดรายการระหว่างกันในฐานะการเงินรวมเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายรวม 1,196 ล้านบาท และ 393 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม			
				มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย	การด้อยค่า	มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย-สุทธิ	เงินปันผลรับ
			2568	2567	2568	2567	2568
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		
การร่วมค้าทางตรง							
บริษัท ฟู้ดส์ โอเชียน เคมีคอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	ไทย	50	-	-	-	-
บริษัท ฟู้ดส์ เอ็มซีซี โป โอลิโคม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ พลาสติกชีวภาพ	ไทย	50	482	(482)	-	-
บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	ไทย	41	7,311	-	7,311	-
Revolve Group Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เคมีภัณฑ์	อังกฤษ	49	181	-	181	-
บริษัท ไทยเพนซ์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการจัดเก็บและขนถ่าย เคมีภัณฑ์เหลว น้ำมัน และก๊าซ	ไทย	36*	73	-	73	350
บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่ง บริหารคลังสินค้า และการบรรจุในธุรกิจ เคมีภัณฑ์	ไทย	50	4,065	-	4,065	80
				12,112	(482)	11,630	329
				15,638		15,638	350

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม						
	ประเภทที่	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	มูลค่าตามวิธี		มูลค่าตามวิธี		เงินปันผลรับ
				ส่วน ได้เสีย	ส่วน ได้เสีย-สุทธิ	การต่อขาด	ส่วน ได้เสีย-สุทธิ	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
(ร้อยละ)								
(ล้านบาท)								
การร่วมค้าทางอ้อม								
บริษัท ไทย อีทอกซิเลท จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ แพ็คเกจแอลกอฮอล์อีทอกซิเลท	ไทย	50	50	806	802	-	806
NatureWorks LLC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ พลาสติกชีวภาพ	สหรัฐอเมริกา	50	50	4,283	4,049	-	4,283
บริษัท จีจีซี เคทีส ไบโออินดัสทรีล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและ เอทานอลจากอ้อย	ไทย	50	50	-	678	-	-
Emery Oleochemicals UK Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ชีวภาพ	อังกฤษ	50	50	2,578	3,141	-	2,578
Entis Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารเคลือบผิวอุตสาหกรรม และสารเติมแต่ง	เกาหลีใต้	50	50	217	199	-	217
บริษัท ชินนิส (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารเคลือบผิวอุตสาหกรรม และสารเติมแต่ง	ไทย	48	48	471	482	-	471
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					8,355	9,351	-	8,355
						-	-	-
					20,467	24,989	(482)	19,985

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในบริษัท ไทยแท่งกั เทอร์มินัล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 35.43 ได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

		ประเภทที่	สัดส่วน	มูลค่าตามวิธี		งบการเงินรวม		มูลค่าตามวิธี	
		ดำเนินการธุรกิจ	ความเป็นเจ้าของ	ส่วนได้เสีย	การด้อยค่า	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	เงินปันผลรับ		
			(ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทร่วมทางตรง									
บริษัท ควาร์ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	-	33	-	1,401	-	-	1,401
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)	บริการให้คำปรึกษาทางด้านวิศวกรรม	ไทย	20	20	20	20	(2)	18	18
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ไทย	20	20	946	826	-	946	826
บริษัท ไดนาซิสโซ ไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์	ไทย	42	42	265	265	-	265	265
บริษัท เอจิส วิบี ไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	33	33	17,173	17,739	-	17,173	17,739
					18,404	20,251	(2)	18,402	20,249
								599	647
บริษัทร่วมทางอ้อม									
บริษัท เอส.พี.เฟ้าแมคอินเดอร์ กรุ๊ป จำกัด	จำหน่ายสินค้าทั่วไป โดยได้รับคำตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	ไทย	25	25	66	53	-	66	53
					66	53	-	66	53
					18,470	20,304	(2)	18,468	20,302
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม								599	647

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน-สุทธิ (ล้านบาท)	มูลค่าธุรกรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียนฯ	
การร่วมค้า							
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด	ไทย	50	996	(996)	-	-	-
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี							
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโตรเคมี จำกัด	ไทย	50	1,066	(1,066)	-	-	-
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ							
บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเอสเตอร์ จำกัด	ไทย	41	14,217	-	14,217	-	-
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี							
Revolve Group Limited	อังกฤษ	49	269	-	269	-	-
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์							
บริษัท ไทยแท็งก์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	36*	12	-	12	459	249
บริหารจัดการและขนถ่ายเคมีภัณฑ์เหลว น้ำมัน และก๊าซ							
บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	50	820	-	820	-	80
บริการขนส่ง บริหารคลังสินค้าและการบรรจุในธุรกิจเคมีภัณฑ์							
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า			17,380	(996)	15,318	-	329
							350

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในบริษัท ไทยแท็งก์ เทอร์มินัล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 35.43 ได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวรเพื่อขาย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
บริษัทที่ ดำเนินธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ราคาทุน		การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ (ล้านบาท)	มูลค่าเตรียมสำหรับ หลักทรัพย์จดทะเบียนฯ		เงินปันผลรับ		
			2568	2567			2568	2567			
บริษัทร่วม											
บริษัท สุราษฎร์ อีโคโนมิกส์ เมทรีเรียลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	-	33	-	1,870	-	1,870	-	-	-	
บริษัท พีทีที เอนเนอร์จี โซลูชั่นส์ จำกัด (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)	บริการให้คำปรึกษาทางด้านวิศวกรรม	20	20	30	30	(11)	19	-	-	-	
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	20	20	30	30	-	30	-	-	27	
บริษัท ไดนามิส โซลิวชัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์	42	42	294	294	-	294	-	-	1	
บริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	33	33	11,375	11,375	-	11,375	-	-	571	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				11,729	13,599	(11)	11,718	13,588	-	599	
										647	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
การร่วมค้า				
จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม				
- บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด	-	107	-	-
จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ไทยแท่งค์ เทอร์มินัล จำกัด เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(2,584)	-	(446)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
- บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	-	-	-	(996)
- บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโอเคม จำกัด	(482)	-	(1,066)	-
บริษัทร่วม				
เปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท คูราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด	(524)	-	(746)	-
ขายเงินลงทุน				
- บริษัท คูราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด	(790)	-	(1,124)	-
- บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	-	(776)	-	(30)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท จีจีซี เคทิส ไปโออินคัสเทรียล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัท จีจีซี ไปโอเคมิคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท จำนวน 7,150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 15 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 107.25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด (“TTT”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่บริษัท พีทีที แท็งก์ เทอร์มินัล จำกัด (“PTT TANK”) จำนวน 4,463,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.43 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TTT ในราคาหุ้นละประมาณ 986.34 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน 4,403 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทอาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติม (Earn Out) ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่ TTT จะได้รับจากการต่อสัญญาบริการถังบรรจุที่เทนที่กำกับบริษัทในช่วงระหว่างปี 2587 ถึง 2595 เป็นจำนวนสูงสุดไม่เกิน 604 ล้านบาท โดยบริษัทจะได้รับชำระค่าตอบแทนส่วนนี้เมื่อบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการถังบรรจุที่เทนกับ TTT ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้นแล้ว นอกจากนี้ ราคาซื้อขายอาจมีการปรับลดลง หากมูลค่าโครงการสร้างถังบรรจุที่เทนหลังประกาศราคาสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ โดยการปรับลดราคาซื้อขายดังกล่าวจะดำเนินการภายหลังวันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในสัญญา ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการขายหุ้นดังกล่าว บริษัทจะยังคงถือหุ้นใน TTT จำนวน 126,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TTT เพื่อให้โครงสร้างการถือหุ้นของ TTT เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ว่าให้ผู้ถือหุ้นเดิมต้องถือหุ้นรวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51.00 ภายใต้อัตราส่วนการลงทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (PPP) ซึ่ง TTT ทำการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ PTT TANK ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 ได้อนุมัติให้ทำธุรกรรมดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนใน TTT ในสัดส่วนร้อยละ 35.43 ได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,584 ล้านบาท และ 446 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท กูราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท กูราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด (“KGC”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรงของกลุ่มบริษัท ให้แก่บริษัทย่อยของ Kuraray Company Limited (“KRR”) ในสัดส่วนร้อยละ 20.1 เพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางธุรกิจของบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2568 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของ KGC และได้ดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัทย่อยของ KRR แล้วเสร็จในวันที่ 20 ตุลาคม 2568 โดยมีขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 6.21 ล้านบาท และ 334.43 ล้านบาท ตามลำดับ ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการขายหุ้นดังกล่าว บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน KGC ลดลงจากเดิมร้อยละ 33.4 ก่อนการขายหุ้นเป็นร้อยละ 13.3 ภายหลังการขายหุ้น ซึ่งบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนส่วนที่เหลือใน KGC เป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนโดยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งมีขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่ ณ วันเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนโดยแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 4.12 ล้านบาท และ 221.84 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (“PTT Digital”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรงของกลุ่มบริษัท ให้แก่บริษัท มอดูลัส เวเนเจอร์ จำกัด (“Modulus”) ในสัดส่วนร้อยละ 20 หรือคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 1,023 ล้านบาท เพื่อปรับสัดส่วนการถือหุ้นในธุรกิจบริการเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและดำเนินการขายหุ้นสามัญของ PTT Digital ให้กับ Modulus เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 25 มิถุนายน 2567 โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 247.50 ล้านบาท และ 993 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTT Digital ลดลงจากเดิมร้อยละ 40 ก่อนการขายหุ้น เป็นร้อยละ 20 ภายหลังการขายหุ้น ซึ่งเงินลงทุนส่วนที่เหลือใน PTT Digital ยังคงมีสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (“PTTAC”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรงของกลุ่มบริษัท จำนวนเงิน 996 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ และรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสียจำนวน 9,449.52 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม ซึ่งประกอบด้วยผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ PTTAC และอื่นๆ (โดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย) เนื่องจากบริษัทได้มีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี โดยมีสาเหตุหลักมาจากสภาพตลาดที่มีการปรับตัวลดลงของความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีผลทำให้เกิดภาวะอุปทานมากกว่าอุปสงค์ในระยะยาว การร่วมค้าจึงได้มีการประกาศยุติการดำเนินธุรกิจดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มียอดคงเหลือของเงินลงทุนใน PTTAC ทั้งนี้ บริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างครบถ้วนแล้วจำนวนเงิน 3,035 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2568 PTTAC ได้ทบทวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาในงานรื้อถอนโรงงานและสิ่งปลูกสร้างเรียบร้อยแล้ว พบว่าค่ารื้อถอนโรงงานและสิ่งปลูกสร้างลดลงจากประมาณการที่ได้ตั้งไว้ บริษัทจึงได้กลับรายการประมาณการหนี้สินจำนวน 2,035 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีประมาณการหนี้สินคงเหลือจำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งในเดือนมกราคม 2569 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ PTTAC จำนวนเงิน 500 ล้านบาท จึงทำให้ประมาณการหนี้สินหลังจากเพิ่มทุนคงเหลือจำนวน 500 ล้านบาท

บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิไอเคม จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิไอเคม จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรงของกลุ่มบริษัท จำนวนเงิน 482.3 ล้านบาท และ 1,066.04 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทได้มีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เอ็มซีซี โพลีเมอส์ จำกัด	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
งบกำไรขาดทุน		
รายได้	27,511	26,361
ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(1,809)	(2,691)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(155)	(1,063)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(1,964)	(3,754)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
งบฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,646	8,308
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,958	27,493
หนี้สินหมุนเวียน	(9,514)	(9,418)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13,779)	(14,107)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	10,311	12,276

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด

	2568	2567
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	4,273	5,087
ค่าความนิยม	3,038	3,038
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	7,311	8,125

หมายเหตุ:

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	693	281
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,011	2,168

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,125	9,681
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(814)	(1,556)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,311	8,125

บริษัท เอจีซี วินิไทย จำกัด (มหาชน)

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
งบกำไรขาดทุน		
รายได้	30,438	33,809
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	374	2,789
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(358)	(35)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	16	2,754

บริษัท เอจีซี วินิไทย จำกัด (มหาชน)

2568 2567

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน	9,838	14,084
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	40,915	36,331
หนี้สินหมุนเวียน	(6,405)	(4,604)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,296)	(2,430)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	42,052	43,381
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(298)	(326)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	41,754	43,055

สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	13,662	14,088
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	2	(11)
การปันส่วนราคาซื้อ	2,657	2,810
ค่าความนิยม	852	852
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทรวม	17,173	17,739

หมายเหตุ:

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,380	5,921
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,203	1,462

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

บริษัท เอจีซี วินิไทย จำกัด (มหาชน)

2568 2567

(ล้านบาท)

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม	17,739	17,409
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	5	901
เงินปันผลรับระหว่างปี	(571)	(571)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,173	17,739

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ		บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าและ				
บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	12,674	16,864	1,295	2,563
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(1,009)	(998)	160	(17)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	270	203	-	(19)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(739)	(795)	160	(36)

10 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

				งบการเงินรวม		
				ปรับปรุง		
ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ใน	ณ วันที่			มูลค่า	การแปลงค่า	ณ วันที่
ความต้องการของตลาด	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ยุติธรรม	งบการเงิน	31 ธันวาคม
				(ล้านบาท)		
2568						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	353	-	(147)	1	-	207

งบการเงินรวม						
		ปรับปรุง				
ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ใน	ณ วันที่			มูลค่า	การแปลงค่า	ณ วันที่
ความต้องการของตลาด	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ยุติธรรม	งบการเงิน	31 ธันวาคม
(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	10,793	-	-	(640)	-	10,153
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ						
ขาดทุน	275	-	-	(19)	-	256
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	523	-	(464)	3	-	62
รวม	11,591	-	(464)	(656)	-	10,471
2567						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน						
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	797	-	(449)	5	-	353
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	13,696	-	-	(2,903)	-	10,793
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ						
ขาดทุน	316	-	-	(41)	-	275
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	842	-	(329)	10	-	523
รวม	14,854	-	(329)	(2,934)	-	11,591

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		ซื้อ	ขาย (ล้านบาท)	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	
2568					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	353	-	(147)	1	207
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	10,786	-	-	(634)	10,152
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	275	-	-	(19)	256
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	523	-	(464)	3	62
รวม	11,584	-	(464)	(650)	10,470
2567					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	797	-	(449)	5	353
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	13,675	-	-	(2,889)	10,786
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	316	-	-	(41)	275
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	842	-	(329)	10	523
รวม	14,833	-	(329)	(2,920)	11,584

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม				งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน ระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	รวม	ที่ดิน
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	6,035	44	1	6,080	1,296
เพิ่มขึ้น	-	-	2	2	-
โอน	163	-	-	163	89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 1 มกราคม 2568	6,198	44	3	6,245	1,385
โอน	(18)	7	(3)	(14)	(14)
จำหน่าย	(287)	-	-	(287)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,893	51	-	5,944	1,371
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	7	-	7	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2	-	2	-
โอน	-	(1)	-	(1)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	8	-	8	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3	-	3	-
โอน	-	1	-	1	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	12	-	12	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,198	36	3	6,237	1,385
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,893	39	-	5,932	1,371

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 7,800 ล้านบาท (2567: 8,005 ล้านบาท) โดยพิจารณาราคาตามวิธีราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันและวิธีรายได้ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนใหญ่ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 2,768 ล้านบาท (2567: 2,626 ล้านบาท) โดยพิจารณาราคาตามวิธีราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินให้เช่า ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีราคาตลาดโดยการให้คะแนนและถ่วงน้ำหนักตามปัจจัยความต่างอื่น ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			(ล้านบาท)	
รายได้ค่าเช่า	231	174	150	137

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	หมายเหตุ	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ (ส่วนมาก)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		18,148	481,270	33,191	4,294	810	25,546	563,259
เพิ่มขึ้น		2	3,056	25	171	9	10,041	13,304
โอน		(122)	10,286	1,976	309	12	(12,706)	(245)
จำหน่าย		(19)	(2,378)	(65)	(275)	(42)	(14)	(2,793)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าเงินบาทเป็นเงินดอลลาร์		(339)	(3,153)	(875)	(134)	(7)	(240)	(4,748)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568		17,670	489,081	34,252	4,365	782	22,627	568,777
เพิ่มขึ้น		3	2,099	15	182	7	11,633	13,939
โอน		172	11,752	456	256	3	(12,714)	(75)
จำหน่าย		(573)	(7,443)	(843)	(122)	(21)	(71)	(9,073)
ลดลงจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย	8	(279)	(6,711)	(833)	-	-	(652)	(8,475)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย	8	(150)	(7,519)	(562)	(15)	-	(2)	(8,248)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าเงินบาทเป็นเงินดอลลาร์		112	543	140	(8)	2	(479)	310
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		16,955	481,802	32,625	4,658	773	20,342	557,155

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอน

จำหน่าย

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการ

แปลงค่าเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอน

จำหน่าย

(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า

ลดลงจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย

สินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะ

จำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการ

แปลงค่าเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุ	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	1,472	255,514	14,329	3,218	720	2,146	277,399
	141	19,616	1,574	368	33	-	21,732
	-	1	(1)	-	12	-	12
	(4)	(1,997)	(42)	(274)	(40)	-	(2,357)
	395	4,636	1,091	6	-	639	6,767
	(31)	(1,967)	(392)	(92)	(5)	(58)	(2,545)
	1,973	275,803	16,559	3,226	720	2,727	301,008
	137	17,370	1,259	375	16	-	19,157
	-	2	(2)	-	3	-	3
	(10)	(7,075)	(835)	(119)	(18)	-	(8,057)
8	5	1,788	59	(1)	-	46	1,897
8	(279)	(6,711)	(833)	-	-	(652)	(8,475)
8	(149)	(4,692)	(370)	(15)	-	(2)	(5,228)
	3	384	70	(32)	1	(117)	309
	1,680	276,869	15,907	3,434	722	2,002	300,614
	15,697	213,278	17,693	1,139	62	19,900	267,769
	15,275	204,933	16,718	1,224	51	18,340	256,541

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
			อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ (ส่วนบาท)	ยานพาหนะ			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7,662	397,769	15,517	1,932	494		12,000	435,374
เพิ่มขึ้น	1	2,628	15	29	2		4,984	7,659
โอน	(75)	4,734	56	72	9		(4,890)	(94)
จำหน่าย	(12)	(1,742)	(4)	(219)	(11)		(7)	(1,995)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	7,576	403,389	15,584	1,814	494		12,087	440,944
เพิ่มขึ้น	1	1,704	3	32	-		7,967	9,707
โอน	153	9,212	81	7	-		(9,454)	(1)
จำหน่าย	(561)	(4,033)	(2)	(47)	(6)		(16)	(4,665)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่ จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย	(4)	(5,633)	(39)	-	-		-	(5,676)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,165	404,639	15,627	1,806	488		10,584	440,309

บริษัท พิกโก้ โกลบอล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอน

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
888	212,355	7,611	1,644	450	270	223,218
66	14,236	493	107	20	-	14,922
-	-	-	-	9	-	9
-	(1,581)	(3)	(218)	(11)	-	(1,813)
954	225,010	8,101	1,533	468	270	236,336
65	13,769	471	92	7	-	14,404
-	(3,921)	(2)	(47)	(6)	-	(3,976)
(3)	(3,215)	(9)	-	-	-	(3,227)
1,016	231,643	8,561	1,578	469	270	243,537
6,622	178,379	7,483	281	26	11,817	204,608
6,149	172,996	7,066	228	19	10,314	196,772

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทจำนวน 8,232 ล้านบาท (2567: 8,763 ล้านบาท) ได้จดทะเบียนเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16) นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้วางหลักประกันในส่วนของเงินฝากธนาคารและสิทธิต่างๆ ไว้กับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เงินฝากธนาคารที่ได้วางไว้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเบิกถอนตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ไต้หวันเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจำนวน 69 ล้านบาท (2567: กลุ่มบริษัทจำนวน 103 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 5.00 ต่อปี (2567: กลุ่มบริษัทร้อยละ 3.38 ถึงร้อยละ 6.25 ต่อปี)

การทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

ในปี 2568 ผู้บริหารได้ทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ซึ่งประเมินโดยใช้ข้อมูลภายในและภายนอกที่สอดคล้องตามมาตรฐานในอุตสาหกรรม ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์บางประเภท โดยใช้วิธีเปลี่ยนวันที่ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุด				
วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือ				
เครื่องใช้โรงงาน	5 - 50 ปี	5 - 50 ปี	5 - 50 ปี	5 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี	5 - 40 ปี	5 - 40 ปี	5 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี	5 - 35 ปี	5 - 40 ปี	5 - 35 ปี

การเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีผลให้ค่าเสื่อมราคาของกลุ่มบริษัทและของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงจำนวน 337 ล้านบาท และ 319 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การปรับโครงสร้างธุรกิจทำเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบการปรับโครงสร้างธุรกิจทำเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทจะดำเนินการขายทรัพย์สินบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทำเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ของบริษัท สาขาที่ 7 ทำเทียบเรือและคลังผลิตภัณฑ์ (Buffer Tank Farm - BTF) ได้แก่ ทำเทียบเรือ ถังเก็บผลิตภัณฑ์ ระบบขนถ่ายสินค้าทางรถบรรทุก เครื่องมือและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการโอนสิทธิการให้บริการแก่ลูกค้า และสิทธิในการใช้ที่ดิน ตลอดจนการโอนใบอนุญาตที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบกิจการทำเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ให้แก่ บริษัทย่อยของบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (“PTT TANK”) ที่จะได้จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยธุรกรรมการขายทรัพย์สินรวมถึงธุรกรรมที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นคิดเป็นมูลค่าการขายจำนวน 4,840 ล้านบาท และหลังจากที่บริษัทได้ดำเนินการโอนขายทรัพย์สิน บริษัทจะเช่าทรัพย์สินกลับบางส่วนรวมถึงเข้ารับบริการทำเทียบเรือและพื้นที่ส่วนกลาง ทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพย์สินที่เช่าและรับบริการในการดำเนินงานของบริษัทโดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 ได้อนุมัติให้ทำธุรกรรมดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมดังกล่าวจำนวน 2,449 ล้านบาท และ 46 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

13 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,138	11,788	9,345	9,863
โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือ				
เครื่องใช้โรงงาน	12,957	14,185	11,448	12,430
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,095	1,328	85	147
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	113	181	29	59
ยานพาหนะ	615	623	278	232
รวม	<u>25,918</u>	<u>28,105</u>	<u>21,185</u>	<u>22,731</u>

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,218 ล้านบาท และ 383 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 6,606 ล้านบาท และ 5,210 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินหลายแห่งเป็นระยะเวลา 2 ถึง 96 ปี

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	725	781	549	596
- โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	1,438	1,533	1,069	1,061
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	362	496	50	53
- เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	131	135	44	53
- ยานพาหนะ	375	395	165	164
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	939	1,039	734	810
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	62	67	9	10
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	152	122	82	86
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ในการ วัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
	117	149	115	148

การกำกับประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทจำนวน 43 ล้านหยวน (เทียบเท่า 195 ล้านบาท) และ 353 ล้านบาท (2567: จำนวน 44 ล้านหยวน (เทียบเท่า 206 ล้านบาท) และ 377 ล้านบาท) ได้จดทะเบียนเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	71,015	76,089
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3,375	(5,074)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	74,390	71,015

การทดสอบการค้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็น Allnex Holding GmbH และบริษัทย่อย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้โดยการประมาณการคิดลดกระแสเงินสด การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหารซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 10 ปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจระยะยาวของกลุ่มบริษัท ซึ่งอัตราการเติบโตกำหนดจากการประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA ประจำปีที่สอดคล้องกับข้อสมมติที่ว่าผู้เข้าร่วมตลาดจะสามารถทำได้

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

อัตราการคิดลดคำนวณมาจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน โดยอ้างอิงอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยงที่มาจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล 10 ปี ผลตอบแทนชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นของตลาด และค่าเบต้าโดยเฉลี่ยของกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราการคิดลดในปี 2568 อยู่ในช่วงร้อยละ 7.6 - 8.1 (2567: ร้อยละ 7.5)

ประมาณการ EBITDA มาจากประมาณการผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต และปรับปรุงด้วยอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ประมาณการมาจากแนวโน้มการเติบโตในภูมิภาคและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคต ประกอบกับแผนการเติบโตของธุรกิจภูมิภาคที่เป็นเป้าหมาย โดยอ้างอิงจากแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก ต้นทุนของวัตถุดิบ สาธารณูปโภค ต้นทุนการขนส่งที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงต้นทุนการพัฒนาและวิจัยสินค้า เพื่อรักษามาตรฐานของสินค้าและพัฒนาสินค้าให้ครอบคลุมต่อความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 7 - 15 (2567: ร้อยละ 10)

จากการทดสอบการด้อยค่า ด้วยข้อสมมติและอัตราการคิดลดของกลุ่มบริษัท มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินรวม

ทั้งนี้ผู้บริหารได้พิจารณาว่าหากมีการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ 2 ข้อ ได้แก่ อัตราการคิดลดที่สูงขึ้นในอัตราร้อยละ 20 - 26 (2567: ร้อยละ 17) ของต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัท หรือ ประมาณการอัตราการเติบโตของ EBITDA ที่ลดลงในอัตราร้อยละ 19 - 25 (2567: ร้อยละ 19) จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการ	วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่ม	โอน	จำหน่าย	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน	วันที่ 31 ธันวาคม 2568	เพิ่ม	โอน	จำหน่าย	ลดลงจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน	วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ค่าลิขสิทธิ์ สำหรับกระบวนการผลิต	9,209	7	36	(27)	10	9,235	57	6	(20)	-	-	1	9,279
คอมพิวเตอร် ซอฟต์แวร์	10,471	21	515	(319)	(340)	10,348	26	548	(60)	(91)	(123)	188	10,836
สัญญาที่ทำกับลูกค้า และความสัมพันธ์ กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง (ส่วนบาท)	21,757	-	-	-	(1,481)	20,276	-	-	(20)	-	(125)	977	21,108
สิทธิในการใช้และ การดำเนินการอื่น ๆ	42,791	316	9	(186)	(2,921)	40,009	228	161	(1,062)	(17)	(124)	1,896	41,091
สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างการพัฒนา	801	725	(630)	-	(17)	879	896	(722)	-	(26)	-	7	1,034
รวม	85,029	1,069	(70)	(532)	(4,749)	80,747	1,207	(7)	(1,162)	(134)	(372)	3,069	83,348

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คำตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

หมายเหตุ	คำอธิบาย สำหรับงบการเงิน	งบการเงินรวม					รวม
		ค่าเสียหาย สำหรับงบการเงิน	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	สัญญาที่ทำกับลูกค้า และความสัมพันธ์ กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง (ล้านบาท)	สิทธิในการใช้และ การดำเนินการอื่น ๆ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างการพัฒนา	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,398	7,032	5,666	8,887	22	26,005
	คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	378	892	707	2,039	-	4,016
	โอน	-	1	-	-	-	1
	จำหน่าย	(27)	(313)	-	(103)	-	(443)
	ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	11	-	181	27	219
	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	13	(268)	(431)	(746)	(2)	(1,434)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	4,762	7,355	5,942	10,258	47	28,364
	คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	371	806	686	2,004	-	3,867
	จำหน่าย	(20)	(58)	(20)	(1,001)	-	(1,099)
	ลดลงจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย	-	(91)	-	(17)	(26)	(134)
	ขาดทุนจากการด้อยค่า	27	1	-	-	-	28
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัด ประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย	-	(76)	(125)	(125)	-	(326)
	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	137	276	463	1	877
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,140	8,074	6,759	11,582	22	31,577
	มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,473	2,993	14,334	29,751	832	52,383
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,139	2,762	14,349	29,509	1,012	51,771

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	หมายเหตุ	มูลค่าสิทธิ์		งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
		สำหรับกระบวน การผลิต	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	สิทธิในการใช้ และการ ดำเนินการอื่นๆ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างการพัฒนา	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		8,511	5,138	73	492	14,214
เพิ่มขึ้น		3	3	5	339	350
โอน		-	249	6	(256)	(1)
จำหน่าย		-	(6)	-	-	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ						
วันที่ 1 มกราคม 2568		8,514	5,384	84	575	14,557
เพิ่มขึ้น		18	3	-	540	561
โอน		-	162	155	(317)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่ จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อ ขาย	12	-	(80)	-	-	(80)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		8,532	5,469	239	798	15,038

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คำตัดจำหน่ายสะสม

หมายเหตุ	คำอธิบายสิทธิ์ สำหรับกระบวนการ การผลิต	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			สิทธิในการใช้ และการ ดำเนินการอื่น ๆ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างการพัฒนา	
12	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,866	42	22	7,382
	คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	337	9	-	686
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 1 มกราคม 2568	4,203	51	22	8,068
	คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	325	10	-	647
	สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(34)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,528	61	22	8,681

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,592	33	553	6,489
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,399	178	776	6,357

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,415	392	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	767	723	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	1,359	2,612
รวม	2,182	1,115	1,359	2,612

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	707	360	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	676	20,511	-	19,357
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	-	835
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	10	97	-	-
รวมส่วนที่หมุนเวียน	1,393	20,968	-	20,192

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	7,546	8,426	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	23,107	71,441	-	42,092
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	75,201	50,849
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	95	202	-	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	30,748	80,069	75,201	92,941
รวม	32,141	101,037	75,201	113,133

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 29,896 ล้านบาท (2567: 28,576 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทยังได้วางหลักประกัน ได้แก่ เงินฝากธนาคาร ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สิทธิต่างๆ ตามที่ระบุไว้กับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บัญชีเงินฝากธนาคารที่ได้วางไว้เป็นหลักประกันดังกล่าว สามารถเบิกถอนตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 12 และ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดเงินกู้ระยะยาวแบบมีระยะเวลาและแบบหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน หลายแห่งคงค้างรวม 32,037 ล้านบาท และบริษัทไม่มียอดเงินกู้ระยะยาวคงเหลือ (2567: 100,739 ล้านบาท และ 61,449 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนที่แตกต่างกันตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา ภายใต้สัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่และเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระคืน
บริษัทย่อย			
บาท	6,004	อัตรา THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 20 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนกุมภาพันธ์ 2564
บาท	1,250	อัตรา THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 20 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนเมษายน 2566
บาท	755	อัตราสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 10 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2567
หยวน	600.91	อัตรา LPR ลบ อัตราส่วนลบ	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 10 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนธันวาคม 2568
ยูโร	450	อัตรา EURIBOR 1/3/6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้น 1 งวดในเดือนตุลาคม 2572
เหรียญสหรัฐ	200	อัตรา SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้น 1 งวดในเดือนตุลาคม 2572
บาท	755	อัตรา THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 10 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2567
เหรียญสหรัฐ	1.93	อัตราคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดสามเดือน จำนวน 15 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนตุลาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินรวม 41,213 ล้านบาท (2567: 52,543 ล้านบาท) ถูกค้ำประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

หุ้นกู้

หุ้นกู้ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	6,999	-	6,999	-
รวมส่วนที่หมุนเวียน	6,999	-	6,999	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	112,272	127,037	71,467	78,456
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	112,272	127,037	71,467	78,456
รวม	119,271	127,037	78,466	78,456

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

บริษัท	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ	ปี	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระคืน
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	7,000	1,000	7	2.43	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน 2569
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	1,500	1,000	10	2.75	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน 2572
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	1,530	1,000	7	2.60	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนเมษายน 2570
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	3,310	1,000	10	2.99	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนเมษายน 2573
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	4,360	1,000	12	3.29	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนเมษายน 2575
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	5,800	1,000	15	3.50	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนเมษายน 2578
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	14,000	1,000	5	2.13	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2570
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	2,000	1,000	7	2.65	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2572
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	2,000	1,000	10	3.05	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2575
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	12,000	1,000	12	3.29	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2577

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ	ปี	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระคืน
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	5,000	1,000	5	3.21	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมิถุนายน 2570
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บาท	3,000	1,000	12	4.00	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมิถุนายน 2577
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน หลังจากครบระยะเวลาหนึ่งปีภายหลังการออกหุ้นกู้	บาท	17,000	1,000	7	3.50	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมิถุนายน 2572
บริษัทย่อย						
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิราคาร้อยละ 98.68 ของมูลค่าที่ตราไว้ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุ	เหรียญสหรัฐ อเมริกา	630	1,000	10	2.98	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมีนาคม 2574
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิราคาร้อยละ 98.41 ของมูลค่าที่ตราไว้ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุ	เหรียญสหรัฐ อเมริกา	274.85	1,000	30	4.30	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมีนาคม 2594
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิราคาร้อยละ 99.41 ของมูลค่าที่ตราไว้ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุ	เหรียญสหรัฐ อเมริกา	338.63	1,000	10	4.40	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมีนาคม 2575
หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิราคาร้อยละ 99.43 ของมูลค่าที่ตราไว้ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุ	เหรียญสหรัฐ อเมริกา	61.44	1,000	30	5.20	ชำระดอกเบี้ยทุกงวดหกเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมีนาคม 2595

การซื้อขายและยกเลิกหุ้นกู้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“GCTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้เป็นการทั่วไปเพื่อซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน จำนวนเงินทั้งสิ้น 141.022 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากรายการดังกล่าวจำนวน 589 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม โดยการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้แบ่งออกเป็น 2 รุ่น ดังนี้

- ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 99.482 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ค่อยสิทธิ ซึ่งได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุน และสถาบันต่างประเทศในเดือนมีนาคม 2564 จำนวน 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อายุ 30 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.30 ต่อปี ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GCTC มีมูลค่าหุ้นกู้สหรัฐอเมริกาคือจะครบกำหนดในปี 2594 คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 274.849 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 41.540 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ค่อยสิทธิ ซึ่งได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุน และสถาบันต่างประเทศในเดือนมีนาคม 2565 จำนวน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อายุ 30 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.20 ต่อปี ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GCTC มีมูลค่าหุ้นกู้สหรัฐอเมริกาคือจะครบกำหนดในปี 2595 คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 61.440 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“GCTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้เป็นการทั่วไปเพื่อซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน จำนวนเงินทั้งสิ้น 749.224 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากรายการดังกล่าวจำนวน 2,824 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม โดยการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้แบ่งออกเป็น 3 รุ่น ดังนี้

- ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 461.372 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ค่อยสิทธิ ซึ่งได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุน และสถาบันต่างประเทศในเดือนมีนาคม 2565 จำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 GCTC มีมูลค่าหุ้นกู้สหรัฐอเมริกาคือจะครบกำหนดในปี 2575 คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 338.628 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 150.832 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ค่อยสิทธิ ซึ่งได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุน และสถาบันต่างประเทศในเดือนมีนาคม 2564 จำนวน 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อายุ 30 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.30 ต่อปี ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 GCTC มีมูลค่าหุ้นกู้สหรัฐอเมริกาคือจะครบกำหนดในปี 2594 คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 374.331 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 137.020 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยหุ้นกูดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ค่อยสิทธิ ซึ่งได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุน และสถาบันต่างประเทศในเดือนมีนาคม 2565 จำนวน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อายุ 30 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.20 ต่อปี ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 GCTC มีมูลค่าหุ้นกู้สหรัฐอเมริกา ที่จะครบกำหนดในปี 2595 คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 102.980 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	10,574	22,083	8,358	22,804
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	74,548	117,166	63,271	87,118
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	68,473	89,940	83,397	84,279
รวม	153,595	229,189	155,026	194,201

หนี้สินตามสัญญาเช่า

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,971	3,679	2,041	2,569
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	9,492	9,710	7,655	7,521
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	22,117	24,249	19,358	21,143
	34,580	37,638	29,054	31,233
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(8,073)	(8,896)	(6,585)	(7,269)
	26,507	28,742	22,469	23,964

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
การจัดประเภท				
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	2,104	2,763	1,342	1,841
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,403	25,979	21,127	22,123
	<u>26,507</u>	<u>28,742</u>	<u>22,469</u>	<u>23,964</u>

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม				
	ดอกเบี้ย ค้างจ่าย	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
	(ล้านบาท)				
2568					
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,224	102,152	127,037	28,742	259,155
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(8,619)	(67,914)	(3,972)	(3,869)	(84,374)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	-	-	1,030	1,030
ลดลงจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย	(1)	(83)	-	(65)	(149)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและ กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นถือไว้ เพื่อขาย	-	-	-	(186)	(186)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ	20	(109)	(3,259)	44	(3,304)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,644	-	-	939	8,583
การเปลี่ยนแปลงอื่น	896	278	(535)	(129)	510
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,164</u>	<u>34,324</u>	<u>119,271</u>	<u>26,506</u>	<u>181,265</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	ดอกเบี้ย ค้างจ่าย	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้ (ล้านบาท)	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
2567					
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,953	100,864	164,189	25,051	292,057
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(11,690)	2,938	(34,818)	(3,592)	(47,162)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	-	-	6,527	6,527
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ	7	(1,583)	434	(211)	(1,353)
ดอกเบี้ยจ่าย	10,618	-	-	1,039	11,657
การเปลี่ยนแปลงอื่น	336	(67)	(2,768)	(72)	(2,571)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,224	102,152	127,037	28,742	259,155
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ดอกเบี้ย ค้างจ่าย	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้ (ล้านบาท)	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
2568					
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,148	115,745	78,456	23,964	219,313
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(7,027)	(35,678)	-	(2,556)	(45,261)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	-	-	382	382
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตรา					
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(3,523)	-	-	(3,523)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,619	-	-	734	7,353
การเปลี่ยนแปลงอื่น	1,070	16	10	(54)	1,042
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,810	76,560	78,466	22,470	179,306
2567					
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,906	128,381	89,943	20,067	240,297
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(8,873)	(12,998)	(11,500)	(2,081)	(35,452)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	-	-	5,202	5,202
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตรา					
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	301	-	-	301
ดอกเบี้ยจ่าย	8,020	-	-	810	8,830
การเปลี่ยนแปลงอื่น	95	61	13	(34)	135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,148	115,745	78,456	23,964	219,313

17 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	7,950	7,683	4,765	4,463
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,315	4,094	519	494
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(3,059)	(2,844)	-	-
รวม	<u>9,206</u>	<u>8,933</u>	<u>5,284</u>	<u>4,957</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,933	9,008	4,957	4,346
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	500	513	283	249
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	239	283	113	139
กลับรายการ	(8)	(386)	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>29</u>	<u>44</u>	<u>24</u>	<u>37</u>
	<u>760</u>	<u>454</u>	<u>420</u>	<u>425</u>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่

ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

146	386	290	424
135	(277)	-	-
<u>281</u>	<u>109</u>	<u>290</u>	<u>424</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(746)	(638)	(383)	(236)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
จากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	(2)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ลดลง				
จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนและอื่นๆ	(6)	-	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	(16)	-	-	-
	(768)	(638)	(383)	(238)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,206	8,933	5,284	4,957

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

ข้อสมมติในการประมาณการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.8 - 7.1	1.6 - 7.0	1.8	2.4
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.5 - 8.0	2.5 - 8.0	6.0	6.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 4.0	0.0 - 4.0
อายุเกษียณ	55 - 67 ปี	55 - 67 ปี	60 ปี	60 ปี

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11 ปี (2567: 11 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(1,053)	(1,034)	1,238	1,219
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	890	795	(775)	(694)

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(460)	(434)	535	506
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	567	486	(493)	(423)

สินทรัพย์โครงการ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับแต่ละประเภท ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ตราสารทุน	844	742	-	-
ตราสารหนี้	1,014	959	-	-
อื่นๆ	1,201	1,143	-	-
รวม	<u>3,059</u>	<u>2,844</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

18 ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ ของบริษัทครั้งที่ 1/2567 (“หุ้นกู้”) ในจำนวนเงิน 17,000 ล้านบาท ตามมูลค่าที่ตราไว้ ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยสำหรับ 5 ปี 6 เดือนแรก อยู่ที่ร้อยละ 5.25 ต่อปี หลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จะปรับเปลี่ยนตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก ๆ หกเดือนตลอดอายุของหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล
- (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใด ๆ ให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นกู้ที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้ หรือผู้ถือหลักทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นกู้ที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
- (ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือ ชื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นกู้ที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นกู้ที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้ประกาศจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้จำนวน 892.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568 บริษัทย่อยได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ดังนี้

- จำนวนเงิน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 19,094 ล้านบาท หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยสำหรับ 5 ปี 3 เดือนแรก อยู่ที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี
- จำนวนเงิน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 15,912 ล้านบาท หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยสำหรับ 10 ปีแรก อยู่ที่ร้อยละ 7.125 ต่อปี

ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัทย่อยหรือเมื่อมีการเลิกกิจการของผู้ค้าประกัน หรือเมื่อบริษัทย่อยใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ หลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จะปรับเปลี่ยนตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก ๆ หกเดือนตลอดอายุของหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ การเลื่อนการจ่ายผลตอบแทนใดๆ ที่ดำเนินการอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของตราสาร จะถือเป็นผลตอบแทนค้างจ่าย ซึ่งผลตอบแทนค้างจ่ายดังกล่าวจะมีสิทธิได้รับผลตอบแทนเพิ่มเติมตั้งแต่วันที่ครบ 12 เดือนนับจากวันที่มีการเลื่อนการจ่ายครั้งแรก โดยให้ถือเสมือนว่าจำนวนผลตอบแทนค้างจ่ายนั้นเป็นเงินต้นของตราสาร และคำนวณผลตอบแทนเพิ่มเติมดังกล่าวโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ใช้บังคับ

ในขณะนั้น หากในวันจ่ายผลตอบแทนใด การจ่ายผลตอบแทนที่ครบกำหนดในวันนั้นไม่ได้รับชำระเต็มจำนวน บริษัทย่อยจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล ผลตอบแทน หรือการชำระเงินอื่นใดให้แก่ตราสารที่มีอันดับต่ำกว่า หรือตราสารที่มีอันดับเท่ากัน (ยกเว้นในกรณีของตราสารที่มีอันดับเท่ากันซึ่งการจ่ายผลตอบแทนจะกระทำโดยแบ่งสัดส่วนแบบโปร-รตา (pro-rata) ร่วมกับการจ่ายผลตอบแทนของตราสารชุดนี้)
- (ข) ไถ่ถอน ลดทุน ยกเลิก ชื้อคืน หรือได้มาซึ่งตราสารที่มีอันดับต่ำกว่า หรือที่มีอันดับเท่ากันด้วยค่าตอบแทนใด ๆ (ยกเว้นในกรณีของตราสารที่มีอันดับเท่ากันซึ่งดำเนินการโดยแบ่งสัดส่วนแบบโปร-รตา (pro-rata) ร่วมกับการซื้อคืนตราสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้ถือหุ้น)

ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น โดยความรับผิดชอบสูงสุดจะถูกจำกัดไว้เบื้องต้นที่จำนวนไม่เกินร้อยละ 120 ของมูลค่าหุ้นกู้ในกรณีที่ในวันจ่ายผลตอบแทน จำนวนหนี้ที่ผู้ถือหุ้นต้องรับผิดชอบตามการถือหุ้น มีมูลค่าสูงกว่าวงเงินค่าประกันสูงสุด ผู้ถือหุ้นจะต้องดำเนินการเพิ่มวงเงินค่าประกันสูงสุดขึ้นอีกร้อยละ 20 ของมูลค่าหุ้นกู้ที่ยังคงค้างอยู่ การถือหุ้นดังกล่าวถือเป็นภาระผูกพันโดยตรง ไม่มีหลักประกัน และอยู่ในลำดับชั้นรองของผู้ถือหุ้น ซึ่งมีลำดับเท่าเทียมกับตราสารหนี้ไม่มีประกันและด้อยสิทธิอื่นของผู้ถือหุ้นที่มีลำดับการชำระหนี้เท่ากัน (Parity Securities) ซึ่งผู้ถือหุ้นจะชำระคืนเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัทย่อยหรือเมื่อมีการเลิกกิจการของผู้ถือหุ้น

ภายหลังจากที่บริษัทย่อยได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย และดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาสกุลเงินบาทกับสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 26) ครอบคลุมตามจำนวนเงินกู้ สกุลเงินกู้ และระยะเวลากู้ยืมให้สอดคล้องกับภาระหนี้ที่มีกับบริษัทย่อย โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาเท่ากับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันเบิกเงินกู้ เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568 ที่ 31.82 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงเมื่อเทียบกับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคากร้อยละ 6.5 ถึง 7.125 ต่อปี เหลือร้อยละ 4.19 ถึง 4.48 ต่อปี

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนฯ ครั้งที่ 1/2568 (“หุ้นกู้”) จำนวนเงิน 10,000 ล้านบาท ตามมูลค่าที่ตราไว้ ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยสำหรับ 5 ปี 6 เดือนแรก ที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี หลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จะปรับเปลี่ยนตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ หุ้นกู้มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนตลอดอายุของหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ ทั้งนี้ หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล
- (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใด ๆ ให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของผู้ถือหุ้นที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมหรือด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
- (ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือ ชื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ของผู้ถือหุ้นที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์ของผู้ถือหุ้นที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- ส่วนงาน 1 กลุ่มกิจการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น (ประกอบด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม กลุ่มผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ และกลุ่มผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์)
- ส่วนงาน 2 กลุ่มกิจการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง (ประกอบด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์เอทิลีนออกไซด์ กลุ่มผลิตภัณฑ์ฟีนอล และกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ)
- ส่วนงาน 3 กลุ่มกิจการผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์
- ส่วนงาน 4 กลุ่มกิจการผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน
- ส่วนงาน 5 กลุ่มกิจการผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ
- ส่วนงาน 6 กลุ่มธุรกิจบริการและอื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานดำเนินงาน วัดโดยใช้กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และอื่นๆ ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และอื่นๆ ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม						
	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	รวม
	ปีโตรเคมีขั้นต้น	ปีโตรเคมีขั้นกลาง	โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์	ชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน (ล้านบาท)	ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์	ธุรกิจบริการและอื่น ๆ	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	241,787	59,870	87,285	18,705	77,638	2,300	487,585
รายได้ระหว่างส่วนงาน	100,355	5,936	3,214	2,838	-	3,197	-
รายได้รวม*	342,142	65,806	90,499	21,543	77,638	5,497	487,585
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(334,914)	(62,930)	(80,205)	(20,031)	(57,812)	(4,570)	(445,249)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริการ	(3,495)	(3,144)	(4,648)	(870)	(14,049)	(1,826)	(27,595)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้	5,419	(116)	5,917	715	6,105	577	18,305
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และอื่น ๆ	526	236	120	22	147	2,250	1,369
รายได้จากการลงทุน	(2,402)	(797)	(1,150)	(135)	(2,663)	(2,651)	(8,798)
ต้นทุนทางการเงิน	(11,851)	(3,666)	(2,832)	(683)	(7,533)	(260)	(26,524)
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(24)	2,034	(3,018)	(773)	(283)	47	(2,017)
กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อขายของสินทรัพย์ ระยะเวลา	-	-	(668)	(1,388)	(45)	533	(1,547)
การหนี้สินและการจำหน่ายสินทรัพย์	714	(124)	(29)	(37)	2,508	1,013	4,217
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและ	(7,618)	(2,433)	(1,660)	(2,279)	(1,764)	1,509	(14,995)
บริษัทร่วมที่ไว้ส่วนได้เสีย	(6,987)	(5,001)	(1,182)	(1,456)	(1,881)	(4,415)	(14,600)
อื่น ๆ							
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้							
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท							

*รายได้ตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัททั้งต้น เป็นการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับการคำนวณรายได้ตามสินค้าและบริการ (กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก)

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม						
	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมีขั้นต้น	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมีขั้นกลาง	ผลิตภัณฑ์ โพลีเมอร์และ เคมีภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์พลาสติก ชีวภาพและผลิตภัณฑ์ เพื่อความยั่งยืน (ส่วนขาย)	ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ ชนิดพิเศษ	ธุรกิจบริการ และอื่น ๆ	ดีดรายการ ระหว่างกัน รวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	320,492	77,528	98,750	16,686	91,395	3,699	-
รายได้ระหว่างส่วนงาน	126,600	9,692	4,252	3,394	-	3,253	(147,191)
รายได้รวม*	447,092	87,220	103,002	20,080	91,395	6,952	608,550
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(425,974)	(82,688)	(94,974)	(18,576)	(71,134)	(5,987)	(552,324)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร	(3,811)	(3,275)	(4,915)	(949)	(14,140)	(2,036)	(28,726)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้	18,992	1,367	3,327	619	6,838	3,536	(924)
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และอื่น ๆ	506	41	213	68	351	1,646	1,562
รายได้จากการลงทุน	(2,309)	(1,010)	(2,052)	(198)	(3,484)	(3,981)	(12,158)
ต้นทุนทางการเงิน	(11,942)	(4,131)	(3,000)	(643)	(9,944)	(294)	(29,597)
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย							
กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อขายของสินทรัพย์ ประมาณ	(200)	(3,079)	(24)	35	(11,196)	3	(14,461)
การหนี้สินและการจำหน่ายสินทรัพย์							
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและ							
บริษัทร่วมที่ไว้ส่วนได้เสีย	-	(9,450)	(278)	(1,368)	(108)	532	5
อื่น ๆ	1,859	328	630	28	(369)	(2,004)	(88)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	6,906	(15,934)	(1,184)	(1,459)	(17,912)	(562)	(1,037)
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	8,002	(13,252)	(2,322)	(1,267)	(17,346)	(2,482)	(1,144)

*รายได้ตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทข้างต้น เป็นการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับรายงานการเงินที่ได้ดำเนินการเปิดเผยต่อสาธารณะ (กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก)

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้ตามส่วนงาน แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ไทย	289,304	340,505
สาธารณรัฐประชาชนจีน	34,131	39,949
สิงคโปร์	17,334	23,486
อินเดีย	15,826	22,219
สหรัฐอเมริกา	15,628	18,388
เวียดนาม	11,270	24,929
อินโดนีเซีย	10,739	13,536
ญี่ปุ่น	9,864	10,889
เยอรมนี	8,512	9,843
มาเลเซีย	8,347	18,490
ประเทศอื่น ๆ	66,630	86,316
รวม	487,585	608,550

	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ไทย	296,157	317,273
เนเธอร์แลนด์	84,735	81,748
เยอรมนี	47,200	47,222
สหรัฐอเมริกา	19,172	19,814
สาธารณรัฐประชาชนจีน	5,522	5,812
ประเทศอื่น ๆ	13,970	14,223
รวม	466,756	486,092

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ก) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจากส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นและส่วนงานผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน เป็นจำนวนเงิน 148,967 ล้านบาท (2567: 180,074 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

21 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขาย				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าระหว่างทาง	4,356	(1,615)	2,839	(1,554)
วัตถุดิบใช้ไป	319,826	433,046	264,286	362,579
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	16,419	18,562	5,801	6,115
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,223	20,629	13,971	14,484
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,461	1,665	956	999
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	503	477	442	435
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	10,640	11,458	3,579	3,873
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	935	1,103	433	438
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,570	1,329	921	928
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,364	3,538	205	251
ค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	311	328	98	105

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวน 977 ล้านบาทและ 582 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: จำนวน 1,045 ล้านบาทและ 596 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	1,142	1,324	-	-
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป	672	16	-	-
	<u>1,814</u>	<u>1,340</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,237)	(2,508)	(239)	(915)
รวม	<u>577</u>	<u>(1,168)</u>	<u>(239)</u>	<u>(915)</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(14,995)	(31,182)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	<u>(2,999)</u>	<u>(6,236)</u>
ผลกระทบ :		
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี		
สำหรับกิจการในต่างประเทศ	(204)	(1,207)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(798)	(335)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	1,379	2,894
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(598)	(599)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	1,587	272
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป	672	16
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วม		
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	309	2,133
อื่น ๆ	<u>1,229</u>	<u>1,894</u>
รวม	<u>577</u>	<u>(1,168)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(10,076)	(22,252)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	(2,015)	(4,450)
ผลกระทบ :		
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(57)	(571)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	1,565	4,535
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(521)	(429)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	789	-
รวม	<u>(239)</u>	<u>(915)</u>

งบการเงินรวม

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
รวม	18,977	18,374	(29,316)	(30,182)
การหักกลบรายการของภาษี	(14,676)	(14,796)	14,676	14,796
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>4,301</u>	<u>3,578</u>	<u>(14,640)</u>	<u>(15,386)</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
รวม	13,755	12,126	12,468	(11,815)
การหักกลบรายการของภาษี	(12,468)	(11,815)	(12,468)	11,815
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>1,287</u>	<u>311</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

งบการเงินรวม						
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		กลุ่มสินทรัพย์ และหนี้สินที่ จะจำหน่ายที่ จัดประเภทเป็น		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่	ผลต่างจาก	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ถือไว้เพื่อขาย	อัตรา	31 ธันวาคม
	2568			และอื่นๆ	แลกเปลี่ยน	2568
(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	1,430	98	4	(2)	18	1,548
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,312	(82)	-	33	(6)	1,257
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,790	(392)	-	-	-	5,398
ขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	5,937	184	-	18	(57)	6,082
อื่น ๆ	3,905	72	690	(18)	43	4,692
รวม	18,374	(120)	694	31	(2)	18,977
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,104)	(134)	-	(8)	(112)	(10,358)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(5,258)	434	-	-	1	(4,823)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(12,050)	1,313	-	(47)	(497)	(11,281)
สินทรัพย์ทางการเงิน	(2,226)	44	(28)	-	3	(2,207)
อื่น ๆ	(544)	(300)	-	48	149	(647)
รวม	(30,182)	1,357	(28)	(7)	(456)	(29,316)
สุทธิ	(11,808)	1,237	666	24	(458)	(10,339)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม						
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การสูญเสีย อำนาจการ ควบคุมใน บริษัทย่อย และอื่นๆ	ผลต่างจาก อัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	1,417	103	(58)	-	(32)	1,430
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,038	278	-	12	(16)	1,312
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,038	755	-	-	(3)	5,790
ขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	4,791	1,242	-	-	(96)	5,937
อื่น ๆ	3,563	(132)	578	37	(141)	3,905
รวม	15,847	2,246	520	49	(288)	18,374
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,171)	(206)	-	(12)	285	(10,104)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,547)	(689)	-	-	(22)	(5,258)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(13,618)	674	-	24	870	(12,050)
สินทรัพย์ทางการเงิน	(2,225)	6	(1)	(6)	-	(2,226)
อื่น ๆ	(947)	477	41	(61)	(54)	(544)
รวม	(31,508)	262	40	(55)	1,079	(30,182)
สุทธิ	(15,661)	2,508	560	(6)	791	(11,808)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2568
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	811	120	52	983
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,100	(38)	-	1,062
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,678	(142)	-	4,536
ขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	3,450	949	-	4,399
อื่น ๆ	2,087	3	685	2,775
รวม	12,126	892	737	13,755
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,044)	(812)	-	(5,856)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,349)	233	-	(4,116)
อื่น ๆ	(2,422)	(74)	-	(2,496)
รวม	(11,815)	(653)	-	(12,468)
สุทธิ	311	239	737	1,287

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	740	111	(40)	811
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	793	307	-	1,100
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,929	749	-	4,678
ขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	2,536	914	-	3,450
อื่น ๆ	1,486	26	575	2,087
รวม	9,484	2,107	535	12,126
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,247)	(797)	-	(5,044)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,667)	(682)	-	(4,349)
อื่น ๆ	(2,739)	287	30	(2,422)
รวม	(10,653)	(1,192)	30	(11,815)
สุทธิ	(1,169)	915	565	311

ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) จึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุมที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีส่วนเพิ่มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองนี้ในงบกำไรขาดทุน ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจในประเทศกลุ่มสหภาพยุโรปเป็นจำนวนเงิน 1.68 ล้านบาท

23 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลางและขั้นปลาย กิจกรรมผลิตสารอนุพันธ์ กิจกรรมให้บริการทำเทียบเรือสำหรับขนถ่ายสินค้าเหลวและคลังเก็บสินค้าเหลว กิจกรรมบริการขนส่งสินค้าสำหรับเดินทะเล และกิจกรรมผลิตผลิตภัณฑ์เคมีจากปิโตรเลียม จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งบริษัทต้องถือปฏิบัติตาม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2568			2567		
	กิจการที่ได้ รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้ รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	21,092	64,169	85,261	21,560	84,619	106,179
ขายในประเทศ	36,154	262,721	298,875	49,897	330,921	380,818
รายได้จากการให้บริการ	-	512	512	-	485	485
รวมรายได้	57,246	327,402	384,648	71,457	416,025	487,482

บริษัทย่อยบางแห่งในกลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนเช่นเดียวกับบริษัทดังกล่าวข้างต้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24 ขาดทุนต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	(14,600.39)	(29,810.55)	(9,837.56)	(21,336.90)
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ				
ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นฯ	(1,682.87)	(37.17)	(926.25)	(37.17)
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(16,283.26)	(29,847.72)	(10,763.81)	(21,374.07)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
(ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,508.85	4,508.85	4,508.85	4,508.85
ขาดทุนต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(3.61)	(6.62)	(2.39)	(4.74)

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนั้น ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดจึงเท่ากับขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

25 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	8 เมษายน 2568	24 เมษายน 2568	0.50	2,254
2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	9 เมษายน 2567	24 เมษายน 2567	0.75	3,381

26 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

มูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	18,924	-	1	1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	-	207	2,139	-	207	207
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	1	508	-	-	-	509	509
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	456	11,793	-	10,409	62	12,249
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	64	-	-	-	64	64
							(ล้านบาท)
					รวม		
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	106	-	-	-	106	106
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	32,037	-	20*	20
หนี้กู้ยืม	-	-	-	119,271	-	117,959	117,959
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	3,256	25	-	-	-	3,281	3,281

*มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่านั้น

[illegible]

*มูลค่าธุรกรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่านั้น

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี					
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม	รวม	รวม	รวม
				(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	7,048	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	-	207	-	207	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	467	-	-	467	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	256	10,288	-	10,408	74
				10,544	62	10,544
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	85	-	-	85	-
หนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	75,201	74,929*	-
หนี้สิน	-	-	-	78,466	80,588	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	3,256	-	-	-	3,256	-

* มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่านั้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามบัญชี						
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	
หุ้นกู้	-	-	-	-	-	-	
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	

* มูลค่าธุรกรรมของเงินกู้มีระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มอดลดอกเบี่ยงเบน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่นใช้ราคาปิดล่าสุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่นคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น สำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและ ได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม สำหรับตราสารอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงจากราคาประมาณการโดยองค์กรกลางซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่ได้รับความเชื่อถือจากผู้ซื้อและผู้ขายในตลาด โดยการประมาณการราคาในอนาคตจะประเมินจากปัจจัยพื้นฐานทั้งอุปสงค์ อุปทาน และปัจจัยอื่น ๆ ที่จะมีผลกระทบต่อทิศทางราคาในอนาคตมาประกอบ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดในอนาคตตลอดอายุสัญญาที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่สามารถเทียบเคียงกัน ณ วันที่ซื้อขายสุดท้าย ณ วันที่วัดมูลค่าสำหรับหุ้นกู้คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยในวันที่ซื้อขายล่าสุด ณ วันที่วัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนใน Startup ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงราคาซื้อขายจาก Valuation ของบริษัทในการระดมทุนครั้งล่าสุด
- กรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจากตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนใน Startup อ้างอิงราคาซื้อขายจาก Valuation ของบริษัทในการระดมทุนครั้งล่าสุด
- กรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน หรือใช้วิธีส่วนได้เสียตามข้อมูลที่มีอยู่อย่างสมเหตุสมผล
- กรณีการลงทุนในหน่วยลงทุน ใช้ข้อมูลมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
การกระทบยอดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
				(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม		1,970	1,839	12	12
ยอดรวมกำไรหรือ (ขาดทุน):					
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(348)	6	(462)	-
การซื้อ/การออกใหม่		87	175	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน	9	524	-	524	-
การจำหน่าย		(132)	(8)	-	-
ลดลงจากการสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย	8	(257)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา					
ต่างประเทศ		(66)	(42)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		1,778	1,970	74	12

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน และระดับการจ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายการบริหารสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญและการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่มีสัญญาผูกพันกันในระยะยาวและบางส่วนเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจึงได้รับการชำระเงินค่าสินค้าและบริการมาโดยสม่ำเสมอ สำหรับลูกค้าภายในประเทศที่ไม่มีสัญญาผูกพันระยะยาว กลุ่มบริษัทก็ได้ประเมินความเสี่ยงโดยสม่ำเสมอและเลือกทำธุรกิจเฉพาะกับบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือเท่านั้น ทั้งนี้ โดยพยายามจำกัดวงเงินความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่จำกัดและอาจให้วางหลักประกันในบางกรณี สำหรับการส่งออกจะพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้าและอาจเลือกวิธีการตกลงชำระเงินเป็นรายกรณี และมีการทำประกันภัยสินเชื่อทางการค้าร่วมด้วย ดังนั้น ฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายนที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

กลุ่มบริษัทได้ใช้วิธีการอย่างง่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เพื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ กลุ่มบริษัทพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากรายการเหล่านี้โดยใช้ตารางการตั้งสำรองซึ่งประมาณการจากประสบการณ์การขาดทุนด้านเครดิตในอดีต โดยพิจารณาจากสถานการณ์ที่เกินกำหนดชำระของลูกค้าและปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและการประมาณการภาวะเศรษฐกิจในอนาคตตามความเหมาะสม

(ข.1.2) เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

จากการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทเห็นว่าบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่กู้ยืมเงินจากบริษัทโดยส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระเงินคืนเงินกู้ยืมภายใต้ข้อตกลงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกระบวนกรติดตามความสามารถในการชำระเงินจากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินฝากและสินทรัพย์ทางการเงินมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินและบริษัทที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับ Investment Grade ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของสถาบันการเงินและบริษัทเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการฝากเงินและการลงทุนต่าง ๆ

(ข.1.4) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ สำหรับตราสารหนี้อื่น ๆ ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำจากความเสี่ยงการผิดนัดชำระหนี้ที่อยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผลลัพธ์จากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			รวม
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
	(ล้านบาท)			
2568				
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,193	-	-	2,193
เจ้าหนี้การค้า	76,687	-	-	76,687
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	13,055	-	-	13,055
เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง	1,558	-	-	1,558
หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัด				
ประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	352	-	-	352
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,971	9,492	22,117	34,580
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,750	33,929	544	37,223
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	12	108	17	137
หุ้นกู้	10,917	56,527	82,222	149,666
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	211	17	228
	110,495	100,267	104,917	315,679
2568				
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์				
กระแสเงินสดรับจาก				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,370	179	-	4,549
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	4,054	33,844	46,848	84,746
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	109	-	-	109
กระแสเงินสดจ่ายจาก				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(4,328)	(176)	-	(4,504)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(2,864)	(29,563)	(45,027)	(77,454)
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	(356)	-	-	(356)
	985	4,284	1,821	7,090

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(ล้านบาท)			
2567				
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,120	-	-	1,120
เจ้าหนี้การค้า	62,154	-	-	62,154
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16,005	-	-	16,005
เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง	941	-	-	941
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,679	9,710	24,249	37,638
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25,133	80,255	11,068	116,456
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	118	37	242	397
หุ้นกู้	4,253	62,969	101,179	168,401
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	19	19	38
	113,403	152,990	136,757	403,150
2567				
หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธ				
กระแสเงินสดรับจาก				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	6,145	180	-	6,325
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	4,075	10,683	-	14,758
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	72	-	-	72
กระแสเงินสดจ่ายจาก				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(6,163)	(187)	-	(6,350)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(3,872)	(10,550)	-	(14,422)
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	(3)	-	-	(3)
	254	126	-	380

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(ล้านบาท)			
2568				
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร				
เจ้าหนี้การค้า	66,779	-	-	66,779
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,932	-	-	6,932
เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง	1,901	-	-	1,901
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,041	7,655	19,358	29,054
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,359	-	-	1,359
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,602	36,131	74,469	115,202
หุ้นกู้	9,380	50,376	30,186	89,942
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	194	17	211
	92,994	94,356	124,030	311,380
2568				
หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธบัตร				
กระแสเงินสดรับจาก				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	652	-	-	652
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	3,946	33,396	46,848	84,190
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	109	-	-	109
กระแสเงินสดจ่ายจาก				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(632)	-	-	(632)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(2,739)	(29,160)	(45,027)	(76,926)
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	(356)	-	-	(356)
	980	4,236	1,821	7,037

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(ล้านบาท)			
2567				
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ				
เจ้าหนี้การค้า	48,342	-	-	48,342
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,282	-	-	7,282
เจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง	1,702	-	-	1,702
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,569	7,521	21,143	31,233
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,612	-	-	2,612
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21,538	41,309	4,908	67,755
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,220	10,725	69,568	83,513
หุ้นกู้	2,379	55,475	34,467	92,321
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3	17	20
	89,644	115,033	130,103	334,780
2567				
หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธ				
กระแสเงินสดรับจาก				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,597	-	-	1,597
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	3,975	10,142	-	14,117
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	72	-	-	72
กระแสเงินสดจ่ายจาก				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1,595)	-	-	(1,595)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(3,769)	(9,971)	-	(13,740)
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	(3)	-	-	(3)
	277	171	-	448

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลด ซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มีมูลค่าธุรกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสินทรัพย์และหนี้สิน รวมถึงกำไรขั้นต้น (Product to Feed margin - P2F) ของกลุ่มบริษัทที่อ้างอิงสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยเน้นการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ซึ่งเป็นการรักษาสมดุลระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงกำไรขั้นต้น (P2F) ของกลุ่มบริษัทที่อ้างอิงสกุลเงินตราต่างประเทศ

ทั้งนี้ ในส่วนความเสี่ยงคงเหลือ (Residual Risk) กลุ่มบริษัทจะใช้ตราสารอนุพันธ์ (Derivative Hedge) เพื่อป้องกันความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าวตามกรอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ นำมาชดเชยกับกำไรขั้นต้น (P2F) เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาระดับกำไรสุทธิตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ตามแผนธุรกิจ ดังนี้

- ในกรณีที่เงินบาทแข็งค่ากว่าอัตราแลกเปลี่ยนในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จะส่งผลให้ตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวมีผลกำไร ในขณะที่กำไรขั้นต้น (P2F) ที่กลุ่มบริษัทได้รับเป็นเงินสดจะมีมูลค่าลดลงจากค่าเงินบาทที่แข็งค่า
- ในทางตรงกันข้าม กรณีที่เงินบาทอ่อนค่ามากกว่าอัตราแลกเปลี่ยนในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จะส่งผลให้ตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวมีผลขาดทุน ในขณะที่กำไรขั้นต้น (P2F) ที่กลุ่มบริษัทได้รับเป็นเงินสดจะมีมูลค่าสูงขึ้นจากเงินบาทที่อ่อนค่า

ซึ่งหากมองในภาพรวม จะเห็นว่า วิธีการป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้ตราสารอนุพันธ์ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทลงได้

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
สินทรัพย์ทางการเงิน	20,090	24,463	15,758	19,885
หนี้สินทางการเงิน	(9,420)	(14,675)	(78,578)	(55,855)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>10,670</u>	<u>9,788</u>	<u>(62,820)</u>	<u>(35,970)</u>
ตราสารอนุพันธ์สุทธิ	<u>56,356</u>	<u>12,756</u>	<u>55,448</u>	<u>11,962</u>
สกุลเงินยูโร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	319	288	9	47,480
หนี้สินทางการเงิน	(339)	(487)	(33)	(45)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(20)</u>	<u>(199)</u>	<u>(24)</u>	<u>47,435</u>
ตราสารอนุพันธ์สุทธิ	<u>-</u>	<u>998</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข่งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง	การแข่งค่า	การอ่อนค่า	การแข่งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)			
2568					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10				
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,090)	1,090	6,350	(6,350)
- ส่วนของผู้ถือหุ้นอื่น - ผลกำไร (ขาดทุน) จาก					
เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		(5,612)	5,612	(5,612)	5,612
เงินยูโร	10				
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		2	(2)	2	(2)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10				
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(2,254)	2,254	2,401	(2,401)
เงินยูโร	10				
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(80)	80	(4,743)	4,743

นอกจากการทำสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้ว กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ได้แก่ การทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจำนวน 56,665 ล้านบาท (2567: 13,847 ล้านบาท) โดยสัญญาบางส่วนเป็นสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยประเภทที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่คงค้าง ณ วันที่รายงานสำหรับรายการป้องกันความเสี่ยง สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยแสดงอยู่ในบรรทัด “ตราสารอนุพันธ์” (ทั้งสินทรัพย์หรือหนี้สิน) ภายในงบฐานะการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	มูลค่าตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชีของ	
	สกุลเงินต่างประเทศ (ล้านบาท)	มูลค่าตามสัญญา สกุลเงินท้องถิ่น (ล้านบาท)	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง สินทรัพย์ (หนี้สิน) (ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา)	31.95	1,859	59,381	(3,256)

กลุ่มบริษัทจะประเมินประสิทธิผลโดยการเปรียบเทียบจำนวนเงินตามสัญญาของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่กำหนดในความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงกับจำนวนเงินตามสัญญาของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้เป็นวิธีการอย่างง่ายเนื่องจากสกุลเงินของความเสี่ยงที่เปิดเผยและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงนั้นสอดคล้องกันอย่างสมบูรณ์ และพบว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมสำหรับการรับรู้การป้องกันความเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องชำระอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการดำเนินงานทั้งแบบคงที่และลอยตัว กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้แน่ใจว่ามีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้พิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน สำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี และใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงโดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
(ล้านบาท)				
2568				
ต้นทุนทางการเงิน	324	(324)	-	-
2567				
ต้นทุนทางการเงิน	1,014	(1,014)	650	(650)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.3.3) ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ อย่างใกล้ชิดเพื่อทบทวนแผนการผลิตและแผนการขายตลอด Value Chain ให้มีความสอดคล้องกับ สถานการณ์ตลาด อีกทั้งได้ทำการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคา ของสินค้าโภคภัณฑ์โดยการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและ/หรือการทำตราสารอนุพันธ์ตามกรอบที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงของราคา น้ำมันดิบและส่วนต่างราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ให้อยู่ในระดับไม่ต่ำกว่าแผนธุรกิจ ซึ่งการป้องกันความ เสี่ยงดังกล่าวจะส่งผลให้เกิดกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ในทิศทางตรงข้ามกับระดับราคาของ น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ เพื่อรักษากำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิให้มีเสถียรภาพตามแผนธุรกิจ ดังนี้

- ในกรณีที่ราคาน้ำมันดิบหรือส่วนต่างราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดต่ำกว่าราคาในสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า จะส่งผลให้ตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวมีผลกำไร ในขณะที่กำไรขั้นต้นที่กลุ่มบริษัทได้รับ เป็นเงินสดจะมีมูลค่าลดลงจากราคาหรือส่วนต่างราคาในตลาดที่ต่ำลง
- ในทางตรงกันข้าม ในกรณีที่ราคาน้ำมันดิบหรือส่วนต่างราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดสูงกว่าราคา ในสัญญาซื้อขายล่วงหน้า จะส่งผลให้ตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวมีผลขาดทุน ในขณะที่กำไรขั้นต้นที่ กลุ่มบริษัทได้รับเป็นเงินสดจะมีมูลค่าสูงขึ้นจากราคาหรือส่วนต่างราคาในตลาดที่สูงขึ้น

ซึ่งหากมองในภาพรวม จะเห็นว่า วิธีการป้องกันความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและ/หรือการ ทำตราสารอนุพันธ์ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทลงได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลกำไรจากตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ จำนวน 1,115 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (2567: รับรู้ผลกำไรจำนวน 1,467 ล้านบาท) ซึ่งมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าราคาที่ทำป้องกันความเสี่ยงไว้

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการเพิ่มขึ้น และการลดลงของราคาสินค้า โภคภัณฑ์ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือของรายการตราสารอนุพันธ์สินค้า โภคภัณฑ์ ณ วันที่รายงาน และใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงโดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของราคา สินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากตราสารอนุพันธ์				
ส่วนต่างราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม				
เพิ่ม/ลด 1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	(218)	218	(218)	218
ส่วนต่างราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี				
เพิ่ม/ลด 1 เหรียญสหรัฐต่อตัน	(3)	3	(3)	3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากตราสารอนุพันธ์				
ส่วนต่างราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม				
เพิ่ม/ลด 1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	(60)	60	(60)	60
ส่วนต่างราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี				
เพิ่ม/ลด 1 เหรียญสหรัฐต่อตัน	(1)	1	(1)	1

27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน	-	5	-	4
โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,572	3,868	1,956	3,192
อาคาร และเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	192	307	11	5
อื่น ๆ	424	491	402	447
รวม	3,188	4,671	2,369	3,648
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	121	130	120	128
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	73	51	72	50
หลังจากห้าปี	2	-	2	-
รวม	196	181	194	178

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิต	106	110	87	46
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	10,596	7,630	6,927	4,588
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	-	1,886	-	1,886
การค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยและ				
กิจการร่วมค้าสำหรับเงินกู้ยืม การออกหุ้นกู้				
และหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	5,533	5,948	81,962	59,234
สัญญาอื่น ๆ	5,401	4,627	320	629
รวม	21,636	20,201	89,296	66,383

บริษัทจะให้การสนับสนุนทางการเงินทางตรง หรือทางอ้อม ให้แก่บริษัทการร่วมค้าทางอ้อม สำหรับการก่อสร้างโครงการ ในกรณีที่มีการลงทุนในโครงการเกินกว่ากำหนดไว้ (“Cost overrun”) ตามสัดส่วนการถือหุ้นในวงเงินไม่เกิน 486 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทจะให้การสนับสนุนทางการเงินทางตรง แก่บริษัทการร่วมค้าทางอ้อม ในกรณีที่มีการขาดสภาพคล่อง (“Cash deficiency”) แก่บริษัทการร่วมค้าทางอ้อมแห่งหนึ่งตามสัดส่วนการถือหุ้นแต่เมื่อรวม Cost overrun แล้วจะไม่เกินวงเงิน 990 ล้านบาท ระหว่างช่วงที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์

สัญญาซื้อขายสารานุกรมและการบริการอื่น ๆ ที่มีปริมาณซื้อขั้นต่ำ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายสารานุกรมและการบริการอื่น ๆ ที่มีปริมาณซื้อขั้นต่ำจำนวนรวม 28 ฉบับกับกิจการหลายแห่ง สัญญาจะมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ปี ถึง 30 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2569 ถึงเดือนกันยายน 2587 โดยปริมาณการซื้อขั้นต่ำ ราคาซื้อผลิตภัณฑ์ และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

28 คดีฟ้องร้อง

(ก) คดีความเกี่ยวกับกรณีที่ได้รับน้ำมันดิบรั่ว

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2557 กลุ่มบุคคลจำนวนหนึ่งในจังหวัดระยอง ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งและศาลจังหวัดระยอง จำนวนหลายคดี เพื่อขอให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายเพิ่มและขอให้บริษัทเข้าไปดำเนินการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางทะเล และธรรมชาติ จากกรณีที่ได้รับน้ำมันดิบของบริษัทรั่ว ซึ่งคดีฟ้องร้องบางส่วนได้ยุติแล้ว และคดีฟ้องร้องบางส่วนศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 โดยให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและค่าฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเป็นจำนวนเงินประมาณ 11.26 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับโจทก์ส่วนใหญ่ที่ศาลแพ่ง โดยเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษตามสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าเสียหายไปครบถ้วนแล้ว ส่วนโจทก์ที่เหลือ ศาลอุทธรณ์พิพากษาให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น แต่ให้ลดจำนวนดอกเบี้ยลง โดยบริษัทได้ชำระค่าเสียหายให้โจทก์ดังกล่าวแล้ว และไม่มีโจทก์รายใดยื่นฎีกาจึงถือได้ว่าคดีเป็นอันสิ้นสุด

สำหรับคดีฟ้องร้องที่ศาลจังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ศาลจังหวัดระยองได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินสุทธิประมาณ 38 ล้านบาท โดยหักเงินเยียวยาที่บริษัทได้จ่ายชดเชยให้โจทก์แล้วก่อนหน้านี้เป็นจำนวน 24 ล้านบาทและส่วนที่เหลือบริษัทได้นำเงินไปวางที่ศาลจังหวัดระยองในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีโจทก์บางรายยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลจังหวัดระยอง และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดระยองเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 ศาลอุทธรณ์ภาค 2 ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยให้แก่โจทก์ที่ยื่นอุทธรณ์เพิ่มเติม บริษัทได้นำเงินจำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมค่าเสียหายตามคำพิพากษาไปวางที่ศาลจังหวัดระยองในวันที่ 30 กันยายน 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ศาลจังหวัดระยองได้นัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งศาลอุทธรณ์ภาค 2 เพิ่มเติมในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งโจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลแล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 โดยศาลฎีกาได้มีคำสั่งรับฎีกาโจทก์เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 และได้ส่งสำเนาคำฟ้องฎีกาให้แก่บริษัทเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2565 บริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2565 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้รับหมายเรียกและสำเนาคำฟ้องคดีแพ่งในคดีที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลย ต่อศาลจังหวัดระยอง ในข้อหาละเมิด ทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และให้ชดเชยค่าเสียหาย โดยโจทก์กล่าวอ้างว่า เหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลในปี 2556 ส่งผลให้โจทก์ได้รับความเสียหาย บริษัทและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทได้พิจารณาข้อเท็จจริง หลักฐาน และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว เห็นว่า บริษัทได้ชดเชยเยียวยา และทำให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกลับคืนสู่สภาวะปกติแล้ว หลังจากเกิดเหตุ จึงไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบฟ้อง ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

จากคดีดังกล่าว เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2568 ศาลจังหวัดระยองมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2568 บริษัทได้รับหมายแจ้งสำเนาอุทธรณ์ของโจทก์จากศาลจังหวัดระยอง บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดระยอง และศาลจังหวัดระยองมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ออกไปถึงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

(ข) คดีความเกี่ยวกับการโอนสิทธิการรับชำระเงินค่าวัตถุดิบของบริษัทย่อย

ในปี 2563 บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นคู่ค้าเดิมของบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยเป็นคดีแพ่งในข้อหาผิดสัญญา เรียกเงินคืน และเรียกค่าเสียหาย รวม 3 คดี เป็นเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งสิ้น 1,069.23 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยได้พิจารณาข้อเท็จจริงและหลักฐานที่เกี่ยวข้องแล้วเห็นว่า บริษัทย่อยมิได้กระทำผิดสัญญาตามฟ้อง บริษัทย่อยจึงไม่มีหน้าที่ต้องชำระเงินและค่าเสียหาย โดยได้แต่งตั้งทนายความเพื่อยื่นคำให้การต่อสู้คดี ทั้งนี้ ทั้งสามคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

(ค) คดีความเกี่ยวกับกรณีที่น้ำมันดิบรั่วในปี 2565

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2566 บริษัทได้รับหมายเรียกและสำเนาคำฟ้องคดีแพ่งในคดีที่สมาคมประมงพื้นบ้านท้องถิ่น และชาวประมง พ่อค้า แม่ค้าในจังหวัดระยองจำนวนหนึ่ง ได้ยื่นฟ้อง บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลยที่ 1 และบริษัทเป็นจำเลยที่ 2 ต่อศาลจังหวัดระยอง ในข้อหาละเมิด เรียกค่าเสียหาย และขอให้ฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเล โดยโจทก์กล่าวอ้างว่า เหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลส่งผลให้โจทก์ได้รับความเสียหายจากการขาดรายได้ บริษัทและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทได้พิจารณาข้อเท็จจริง หลักฐาน และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้วเห็นว่า บริษัทไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ตามที่กล่าวอ้างในคำฟ้อง จึงไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบตามฟ้อง โดยบริษัทได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลจังหวัดระยองแล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2566 ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 ศาลจังหวัดระยองมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ยื่นขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ถึงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาทเป็นจำนวน 2,254 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 เมษายน 2569

ກາດຟນວກ



ศัพท์เทคนิค และคำอธิบาย

ศัพท์เทคนิคและคำอธิบาย

Acetone	อะซีโตน	ใช้เป็นตัวทำละลายอย่างแพร่หลายในอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งอุตสาหกรรมเคมี เครื่องสำอาง หรืออุตสาหกรรมยา และยังเป็นสารตั้งต้นในการผลิต บิสฟีนอล เอ และเมทิลเมทาคริเลต ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมพลาสติก สารเคลือบ เป็นต้น
Aromatics	อะโรมาติกส์	กลุ่มของสารประกอบอินทรีย์ที่มีวงคาร์บอน 6 อะตอม ยึดต่อกันด้วยพันธะคู่ และพันธะเดี่ยวสลับกัน (เรียกว่า วงเบนซีน) อาจมีหนึ่งวงหรือมากกว่าก็ได้ เช่น เบนซีน โทลูอีน ไสลีน เป็นต้น
Benzene	เบนซีน	ใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นของปิโตรเคมีชั้นกลางเพื่อใช้ผลิตผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ สไตรีนโมโนเมอร์ คิวมิน ไสโคลเฮกเซน เป็นต้น ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นปลาย
Bio-based Polybutylene Succinate (BioPBS)	ไบโอเบส โพลิบิวทีลีน ซัคซิเนต	เป็นผลิตภัณฑ์ธรรมชาติที่เกิดจากการทำปฏิกิริยาระหว่างกรดซัคซินิกและ 1,4-บิวเทนไดออล โดยใช้ในอุตสาหกรรมการเคลือบกระดาษ การขึ้นรูป และบรรจุภัณฑ์
Bisphenol A (BPA)	บิสฟีนอล เอ	สังเคราะห์ได้จากฟีนอลและอะซีโตน ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตโพลีคาร์บอเนต หรืออีพ็อกซีเรซิน
Butadiene	บิวทาไดอีน	ผลิตโดยการสกัดด้วยตัวทำละลายที่มีชื่อจากมิกซ์ซี 4 ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางสังเคราะห์
Butene-1	บิวทีน-1	เป็นผลิตภัณฑ์ข้างเคียงจากกระบวนการแตกตัวด้วยตัวเร่งปฏิกิริยาของ น้ำมันก๊าดหรือก๊าซออยล์ในโรงกลั่นน้ำมัน และกระบวนการแตกตัวโดยใช้ ไอน้ำของแนฟทา หรือผลิตจากการแยกออกจากมิกซ์ซี 4 ใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตโพลิเมอร์
Condensate	คอนเดนเสท	ปิโตรเลียมที่ได้จากหลุมก๊าซธรรมชาติ มีสภาพเป็นของเหลวที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐาน ประกอบด้วย โพรเพน บิวเทน เพนเทน และสารที่หนักกว่า
Ethane	อีเทน	เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน อยู่ในก๊าซธรรมชาติ เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการแตกตัวและการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้เป็นสารตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
Ethanolamine (EA)	เอทานอลเอมีน	ได้จากปฏิกิริยาระหว่างเอทิลีนออกไซด์กับแอมโมเนีย ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตครีมหนวดผม น้ำยาปรับผ้านุ่ม เครื่องสำอาง อุตสาหกรรมยา
Ethoxylate	อีทอกซีเลท	ผลิตจากเอทิลีนออกไซด์ใช้เป็นสารลดแรงตึงผิวในผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด
Ethylene	เอทิลีน	ผลิตจากอีเทน หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือแนฟทา ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตโพลิเอทิลีน ไวนิลคลอไรด์โมโนเมอร์ สไตรีนโมโนเมอร์ และเอทิลีนออกไซด์
Ethylene Glycol (EG)	เอทิลีนไกลคอล	สังเคราะห์โดยเติมน้ำในสารตั้งต้นเอทิลีนออกไซด์ ทำให้ได้สารประกอบในกลุ่มเอทิลีนไกลคอล ได้แก่ โมโนเอทิลีนไกลคอล ไดเอทิลีนไกลคอล ไตรเอทิลีนไกลคอล และโพลิเอทิลีนไกลคอล

ศัพท์เทคนิคและคำอธิบาย

Ethylene Oxide (EO)	เอทิลีนออกไซด์	ผลิตจากปฏิกิริยาระหว่างเอทิลีนกับออกซิเจน ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทิลีนไกลคอล เอทานอลเอมีน อีทอกซีเลท เป็นต้น
Fatty Alcohol	แฟตตี้แอลกอฮอล์	ได้จากการทำปฏิกิริยาระหว่างเมทิลเอสเทอร์กับไฮโดรเจนผ่านกระบวนการไฮโดรจีเนชัน ใช้เป็นสารตั้งต้นในอุตสาหกรรมสุชนามัยส่วนบุคคล
Glycerin	กลีเซอริน	ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตเมทิลเอสเทอร์ นำไปใช้เป็นส่วนผสมในอุตสาหกรรมยา อาหาร และสุชนามัยส่วนบุคคล
Hexamethylene Diisocyanate (HDI)	เฮกซะเมทิลีนไดไอโซไซยาเนต	ได้จากการทำปฏิกิริยาเฮกซะเมทิลีนไดเอมีนและฟอสจีน ใช้ในการผลิตโพลียูรีเทน
Hexene-1	เฮกซีน-1	สารประกอบอินทรีย์ชนิดหนึ่ง โดยส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบร่วมในการผลิตโพลิเอทิลีน
High Density Polyethylene (HDPE)	โพลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง	เป็นเทอร์โมพลาสติกที่ได้จากการรวมตัวของเอทิลีนโมโนเมอร์ มีความหนาแน่นและความเป็นผลึกสูง ใช้ในการทำบรรจุภัณฑ์ เช่น ขวดพลาสติก ขวดกลลอนน้ำมัน ถัง หรือถัง เป็นต้น
Linear Low Density Polyethylene (LLDPE)	โพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น	คุณสมบัติเป็นโพลิเอทิลีนชนิดที่มีความหนาแน่นต่ำเชิงเส้นตรง คุณสมบัติอยู่ระหว่าง LDPE และ HDPE แต่จะนิ่มและเหนียวมากกว่า LDPE และ HDPE ซึ่งส่วนใหญ่ได้รับการแปรรูปเป็นฟิล์ม มีลักษณะค่อนข้างใส นิ่มยืดหยุ่นได้ โดยผลิตภัณฑ์ที่มีความใส แข็งแรง ปิดผนึกได้ จึงเหมาะสำหรับใช้งานทั่วไป เช่น ถุงผัก ถุงผลไม้ ถุงขนมปัง ถุงใส่อาหารต่าง ๆ
Low Density Polyethylene (LDPE)	โพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ	คุณสมบัติเป็นเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดที่มีความหนาแน่นต่ำ ลักษณะค่อนข้างใส นิ่ม ยืดหยุ่นได้ มีความทนทานต่อสารเคมีที่เป็นกรดและด่าง สามารถนำไปแปรรูปได้ง่าย เป็นฉนวนไฟฟ้าได้ รวมถึงสามารถรองรับแรงกระแทกได้ดี นิยมใช้ทำผลิตภัณฑ์ ถุงพลาสติกชนิดต่าง ๆ เช่น ถุงอุตสาหกรรม ถุงน้ำแข็ง ถุงบรรจุอาหารแช่แข็ง
Methyl Ester	เมทิลเอสเทอร์	ได้จากการทำปฏิกิริยาระหว่างน้ำมันพืชดิบหรือไขมันสัตว์กับแอลกอฮอล์ผ่านกระบวนการเอสเทอริฟิเคชัน ใช้ผลิตเป็นน้ำมันไบโอดีเซล
Mixed C4	มิกซ์ซี 4	เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการกระบวนการแตกตัวด้วยไอน้ำของเนฟทาในการผลิตสารโอเลฟินส์ สามารถนำมาแยกองค์ประกอบเป็นสารชีวทาไดอินบิวทีน-1 ไอโซบิวทีน เป็นต้น
Mixed Xylenes	มิกซ์ไซลีนส์	เป็นสารอะโรเมติกส์ซึ่งผลิตจากเนฟทาที่ผ่านการทำปฏิกิริยาเคมีด้วยตัวเร่งปฏิกิริยาเคมี ประกอบไปด้วย 3 ไอโซเมอร์ ได้แก่ พาราไซลีน ออร์โธไซลีน และเมทาไซลีน ดังนั้น จึงสามารถใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสารอะโรเมติกส์ที่มีมูลค่าสูงกว่า นอกจากนี้ ยังสามารถใช้เป็นตัวทำละลายในอุตสาหกรรมต่าง ๆ
Mono Ethylene Glycol (MEG)	โมโนเอทิลีนไกลคอล	เป็นสารเคมีชั้นกลางที่ใช้ในการผลิตเส้นใยโพลิเอสเตอร์และเส้นใยสังทอ และยังใช้เป็นสารป้องกันการแข็งตัวของรถยนต์อันเนื่องมาจากการมีจุดเยือกแข็งต่ำเมื่อผสมกับน้ำ และถูกใช้เป็นของเหลวถ่ายเทความร้อนสำหรับระบบระบายอากาศและเครื่องปรับอากาศ

ศัพท์เทคนิคและคำอธิบาย

Naphtha	แนฟทา	เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมันดิบโดยตรง ซึ่งมีช่วงการกลั่นเหมือนกับแก๊สโซลีน ใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเป็นตัวทำละลาย
Olefins	โอเลฟินส์	เป็นไฮโดรคาร์บอนที่ไม่มีอะตอม มีพันธะคู่อย่างน้อย 1 แห่ง ในโมเลกุล เช่น เอทิลีน โพรพิลีน บิวทาไดอีน
Oleochemicals	โอลีโอเคมีคอล	เคมีภัณฑ์จากผลิตภัณฑ์ธรรมชาติคือไขมันพืชและสัตว์ ได้แก่ แพนตี้แอลกอฮอล์ เมทิลเอสเทอร์ กลีเซอริน
O-xylene หรือ Orthoxylene (OX)	ออร์โธไซลีน	เป็นสารอะโรมาติกส์ที่มีหมู่เมทิล 2 หมู่ ต่ออยู่ที่ตำแหน่งที่ 1 และ 2 ของวงแหวนเบนซีน ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตสารพาทาลิกแอนไฮไดรด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นสำหรับการผลิตสารพลาสติกไซเซออร์
Phenol	ฟีนอล	เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง ซึ่งผลิตจากวัตถุดิบเบนซีนและโพรพิลีน โดยฟีนอลเป็นสารตั้งต้นสำคัญในการผลิตสารบิสฟีนอล เอ (Bisphenol A หรือ BPA) ฟีนอลิกเรซิน (Phenolic Resin) รวมทั้งอนุพันธ์อื่นๆ หลากหลายชนิดที่ใช้ในอุตสาหกรรมพลาสติก ยา การเกษตร และสารเคมีต่างๆ
Polymers	โพลิเมอร์	สารเคมีที่มีน้ำหนักโมเลกุลสูง 5,000 ขึ้นไป ได้จากการรวมตัวกันของโมโนเมอร์ชนิดเดียวกันหรือต่างกัน เช่น โพลิเอทิลีน ยาง เซลลูโลส
Polypropylene	โพลิโพรพิลีน	เป็นเทอร์โมพลาสติกประเภทหนึ่ง เกิดจากการทำปฏิกิริยาของโพรพิลีนกับตัวเร่งปฏิกิริยา โพลิโพรพิลีนใช้ในการทำภาชนะบรรจุภัณฑ์ สิ่งทอ พลาสติกขึ้นรูป เป็นต้น
Polyethylene Terephthalate (PET)	โพลิเอทิลีน เทเรฟทาเลต	เป็นโพลิเมอร์ที่ได้จากปฏิกิริยาระหว่างโมโนเอทิลีนไกลคอลกับกรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ ใช้เป็นวัตถุดิบร่วมกับโมโนเอทิลีนไกลคอลในการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ ขวดบรรจุน้ำ แอปปนึ่งกึ่งแข็ง เทปขาว ฟิล์ม กล่องบรรจุอาหาร เป็นต้น
Polyols	โพลีออลส์	เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์สายโพลียูรีเทน (Polyurethane)
Polystyrene	โพลิสไตรีน	เป็นพลาสติกชนิดเทอร์โมพลาสติกที่ผลิตจากสไตรีนโมโนเมอร์
Polyurethane (PU)	โพลียูรีเทน	เป็นเทอร์โมพลาสติก ได้จากการเกิดโพลิเมอร์แบบกลั่นตัวระหว่างไกลคอลและไดไอโซไซยาเนต โดยคุณสมบัติแข็ง อ่อน หรือยืดหยุ่น จะขึ้นอยู่กับสารเติมแต่งที่ใส่เข้าไป ใช้ผสมกับยางเพื่อทำพื้นรองเท้า ฉนวนกันความร้อนที่ปิดน้ำฝน เป็นต้น
Polyvinyl Chloride (PVC)	โพลิไวนิลคลอไรด์	เป็นพลาสติกประเภทเทอร์โมพลาสติก สามารถปรับปรุงคุณสมบัติได้หลากหลายด้วยการเติมสารเติมแต่ง จึงสามารถนำไปขึ้นรูปหรือผลิตออกมาได้หลากหลายรูปแบบ เหมาะกับอุตสาหกรรมต่างๆ อาทิ ยานยนต์ อาคาร และสิ่งก่อสร้าง ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ สินค้าอุปโภคบริโภค บรรจุภัณฑ์ อุปกรณ์ดูแลสุขภาพ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ท่อน้ำพีวีซี และข้อต่อ
Polypropylene Compound	โพลิโพรพิลีน คอมพาวนด์	เป็นเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนที่มีการเติมสารเติมแต่งพิเศษหรือสารเสริมแรงเพิ่มเพื่อเสริมคุณสมบัติพิเศษด้านต่างๆ ที่ต้องการ
Premix Polyols	พรีมิกซ์โพลีออลส์	การนำโพลีออลส์หลายชนิดมาผสมกับสารเติมแต่งต่างๆ ตามสูตรที่พัฒนาร่วมกับลูกค้า

ศัพท์เทคนิคและคำอธิบาย

Propylene	โพรพิลีน	ไฮโดรคาร์บอนไม่อิ่มตัว ผลิตจากโพรเพน หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือ แนฟทา ใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตโพลิโพรพิลีน บางครั้งเรียกว่า Propene แบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ Refinery Grade Propylene, Chemical Grade Propylene และ Polymer Grade Propylene ขึ้นอยู่กับอัตราส่วนระหว่างโพรพิลีนกับโพรเพน
Propylene Oxide (PO)	โพรพิลีน ออกไซด์	เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลางโดยผลิตจากโพรพิลีน ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตโพลีออลส์ (Polyols) และโพรพิลีน ไกลคอล (Propylene Glycol)
Purified Terephthalic Acid (PTA)	กรดเทเรฟทาลิก บริสุทธิ์	เป็นสารประกอบอินทรีย์และเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโพลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต หรือ PET และเส้นใยโพลิเอสเตอร์จะถูกผลิตโดยปฏิกิริยาออกซิเดชันกับ พาราไซลีน โดยเส้นใยโพลิเอสเตอร์มักจะถูกใช้ในพรม เสื้อผ้า เพอร์นิเจอร์ และงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ รวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ
Paraxylene (PX)	พาราไซลีน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลาง เพื่อใช้ผลิตกรดเทเรฟทาลิก บริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid, PTA) และจะถูกนำไปใช้ในการผลิต โพลิเอสเตอร์ (Polyester Fiber) หรือเส้นใยสังเคราะห์เพื่อนำไปผลิตเป็น เสื้อผ้า กระเป๋าผ้า หรือนำไปผลิตเป็นขวดน้ำดื่มที่เรียกทั่วไปว่าขวด PET (Polyethylene Terephthalate) เช่น ขวดน้ำดื่ม ขวดน้ำอัดลม หรือใช้ในการผลิตสินค้าต่าง ๆ เช่น พิล์ม และภาชนะบรรจุอาหาร เป็นต้น
Pyrolysis Gasoline (Pygas)	ไพโรไลซิส ก๊าซโซลีน หรือไพแก๊ส	เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการกระบวนการผลิตโอเลฟินส์ โดยมีส่วนผสมหลัก เป็นสารอะโรมาติกส์และมีค่าออกเทนสูง จึงสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการนำไปเป็นส่วนผสมเพื่อเพิ่มค่าออกเทนในการผลิตน้ำมันเบนซิน อีกทั้งยังสามารถนำไปเข้ากระบวนการแยกสารอะโรมาติกส์ออกจากสารประกอบอื่น ๆ
Post-Consumer Recycled (PCR)	เม็ดพลาสติก รีไซเคิลจาก พลาสติกใช้แล้ว	ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PCR ที่เกิดจากการแปรรูปบรรจุภัณฑ์พลาสติก ที่ผ่านการใช้งานแล้ว ด้วยเทคโนโลยีการรีไซเคิลที่ทันสมัยกลับมาเป็น เม็ดพลาสติกรีไซเคิลที่มีคุณภาพสูง มีคุณสมบัติและความปลอดภัยในการใช้งานเทียบเท่าเม็ดพลาสติกใหม่
Radcure (RAD)	เรดเคียว	เป็นสารเคมีชนิดหนึ่งที่ใช้เคลือบผิวโดยต้องอาศัยแสงอัลตราไวโอเลต ทำให้แห้งและยึดเกาะกับพื้นผิวของชิ้นงาน สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรม ยานยนต์ งานไม้ พลาสติก บรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง และอุตสาหกรรมอื่น ๆ
Rotomolding Compound	คอมพาวนด์ สำหรับการขึ้นรูปแบบหมุน	ผงพลาสติกชนิดหนึ่ง โดยใช้โพลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้นเป็น วัตถุดิบ ผงพลาสติกดังกล่าวถูกนำไปขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยงภายใต้แม่พิมพ์ ด้วยอุณหภูมิที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ชิ้นงานต่าง ๆ เช่น ถังเก็บน้ำ ถังเก็บ สารเคมี สนามเด็กเล่น เรือคายัค และชิ้นงานทั่วไป
Toluene	โทลูอีน	เป็นสารอะโรมาติกส์ที่มีหมู่เมทิล 1 หมู่ ต่อกับวงแหวนเบนซีน โดยส่วนใหญ่ จะถูกนำไปผ่านกระบวนการ เพื่อเพิ่มการผลิตพาราไซลีนและเบนซีน นอกจากนั้นยังสามารถนำไปผสมในเบนซีนเพื่อเพิ่มค่าออกเทน และยังใช้เป็นสารทำละลาย (Solvent) ในอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ เช่น สารเคลือบผิว ยางมะยม ลี กาว เป็นต้น

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท

แบบข้อมูลประวัติกรรมการ

บริษัท พิกี้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

(ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569)

นายปรีดี ดาวฉาย

▶ ประธานกรรมการ
และประธานกรรมการอิสระ
(กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)

อายุ : 67 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 15 พฤศจิกายน 2566,
8 เมษายน 2568 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์อีสต์ยางกอก
- ▶ ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต University of Illinois at Urbana-Champaign, U.S.A.
- ▶ เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- ▶ นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ หลักสูตร Advanced Management Program Harvard Business School, U.S.A.
- ▶ หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives IMD Business School, Switzerland
- ▶ หลักสูตร Influence and Negotiation Strategies Program Stanford Graduate School of Business, Stanford University, U.S.A.
- ▶ หลักสูตร Making Innovation Happen Programme, London Business School, United Kingdom
- ▶ หลักสูตร Executive Program Singularity University, Silicon Valley, California, U.S.A.
- ▶ หลักสูตร Executive Program on Risk Management, The Institute of International Finance, United Kingdom
- ▶ หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20/2558 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8/2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Multiply Organization Performance with A High Trust & Inclusive Board Culture, Special Event 8/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 51/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 14/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 11/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 1/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 56/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การคลัง ตลาดทุน กฎหมาย การบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ ความมั่นคง และเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 5 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ▶ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ ธนาकरกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกำกับความเสี่ยง บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 4 แห่ง

- ▶ กรรมการ บริษัท บางกอกมอเตอร์เวย์ จำกัด
- ▶ กรรมการ บริษัท สยามกลการอะไหล่ จำกัด
- ▶ กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
- ▶ กรรมการ บริษัท สยามกลการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

1 เม.ย. 2568 - 8 ม.ค. 2569	กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
8 เม.ย. 2565 - 31 มี.ค. 2568	กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท สยามพารากอน รีเทล จำกัด
2564 - 2566	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และประธานกรรมการเพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท คาราบาว กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท สยามพารากอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 - 2565	ประธานกรรมการบริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
2564 - 2564	กรรมการ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)
2563 - 2563	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

2563 - 2563	ประธานกรรมการ ธนาकरเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตร
2563 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท บิคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด
2563 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ดิจิทัล โอดี จำกัด
2560 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
2559 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	กรรมการ ASEAN Bankers Association
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาकरแห่งประเทศไทย
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการนโยบาย เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (กพอ.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย เขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก (สกพอ.)
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (สสว.)
2559 - 2563	ประธาน สมาคมธนาคารไทย
2558 - 2563	รองประธานกรรมการ และประธาน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2556 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอร์ี แอนด์ อีคิวเม้นท์ กลีกรไทย จำกัด
2556 - 2563	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ธนาकरกลีกรไทย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2563	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2559 - 2562	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายธันวา เลหาศิริวงศ์

- ▶ **กรรมการอิสระ** (กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)
- ▶ **ประธานกรรมการตรวจสอบ**

อายุ : 60 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 พฤศจิกายน 2566,
8 เมษายน 2568 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ▶ IBM/Harvard Management Development Program ปี 2544 Harvard Graduate School of Education
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ▶ IBM/INSEAD Management Development Program ปี 2541 INSEAD Business School, Singapore
- ▶ หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 14 (พตส. 14) สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 30 (วตท. 30) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 (วพน. 13) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ หลักสูตร Executive Program on Rule of Law and Development (RoLD) รุ่นที่ 3/2562 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- ▶ หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 4/2559 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ▶ หลักสูตร Cybersecurity, Cyber Resilience & Privacy Risk in the Era of Digital Transformation ปี 2561 ACIS Professional Center
- ▶ หลักสูตร Cyber Resilience ปี 2563 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ หลักสูตร Cyber Resilience ปี 2564 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ หลักสูตร Security Awareness ปี 2564 (โดยวิทยากรภายนอก) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Cyber Security Awareness ปี 2565 (โดยวิทยากรภายนอก) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 20/2562 สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 13 สำนักงาน คปภ.

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 9/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Hot Issue for Directors: Climate Governance รุ่นที่ 2/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 13/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 2/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 2/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 22/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors Program (FND) รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านพลังงาน ปีโตรเคมีและวัสดุ การเงิน การตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยง นวัตกรรม ความมั่นคง การกำกับดูแลกิจการ และเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท แอลทีเอ็มเอช จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ กำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- | | |
|------------------------------|---|
| 2566 - 30 พ.ค. 2568 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) |
| 18 ธ.ค. 2557 - 26 เม.ย. 2568 | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - 31 ม.ค. 2568 | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท รีเลชั่นชิพ รีพับลิค จำกัด |
| 13 ก.ย. 2566 - 25 ม.ค. 2568 | กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| 23 ธ.ค. 2563 - 25 ม.ค. 2568 | ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| 26 ม.ค. 2559 - 25 ม.ค. 2568 | กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| 1 ม.ค. 2562 - 19 ธ.ค. 2567 | กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| 1 เม.ย. 2565 - 1 ต.ค. 2566 | กรรมการอิสระ กรรมการกำกับการดูแล กิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 1 ม.ค. 2564 - 19 ธ.ค. 2565 | กรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาล สุภูมิตร จำกัด (มหาชน) |

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัฯ หรือร้อยละ : ไม่มี

นายปรณ นิลประพันธ์

- ▶ กรรมการอิสระ (กรรมการที่มีผู้บริหาร)
- ▶ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ▶ กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 57 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 9 เมษายน 2561,
5 เมษายน 2564 (ต่อวาระครั้งที่ 1),
9 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ Master of Laws (Trade Practices Law), The University of Sydney, Australia
- ▶ Public Sector Management and Organization Change, The Australian National University, Australia
- ▶ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ East Asian Public Sector Leadership Challenges, National Graduate Institute for Policy Study, Tokyo, Japan
- ▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 64 สำนักงาน ก.พ. (รายงานการศึกษาส่วนบุคคลดีเด่น)
- ▶ หลักสูตร Train the Trainers ด้านกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารสำหรับผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม รุ่นที่ 1 สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการการคุ้มครองทางอิเล็กทรอนิกส์
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ▶ หลักสูตรนักบริหาร การงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 1 สำนักงานงบประมาณ
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 153/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ มีประสบการณ์ด้านการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเคมี ซึ่งรวมถึงการร่างกฎหมาย และการให้คำแนะนำและให้คำปรึกษาทางกฎหมาย สำหรับการปฏิบัติตามหลักนิติธรรมสำหรับอุตสาหกรรมเคมี
- ▶ มีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม
- ▶ คุณวุฒิการศึกษาด้านกฎหมายแนวปฏิบัติทางการค้า (Trade Practices Law)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- ▶ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 6 แห่ง

- ▶ กรรมการ คณะกรรมการ ก.ล.ต. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ▶ กรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- ▶ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ▶ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- ▶ กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกาและกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานกฤษฎีกา

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 25 ก.ย. 2566 - 31 ต.ค. 2566 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 23 เม.ย. 2561 - 31 ธ.ค. 2565 กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

พลเอก นิमित्त สุวรรณรัฐ

- ▶ กรรมการอิสระ (กรรมการที่มีผู้ใช้ผู้บริหาร)
- ▶ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 54 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 มกราคม 2566,
9 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ Master of Science in Electrical Engineering (Communications and Signal Processing), University of Minnesota, Minnesota, U.S.A.
- ▶ Bachelor of Science in Electrical Engineering Virginia Military Institute, Virginia, U.S.A.
- ▶ Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective Bain & Company, Inc.
- ▶ Public Key Infrastructure (Certification Authority, Digital Signature) Course Ottawa, Canada
- ▶ Electronic Commerce Course Orlando, Florida, U.S.A.
- ▶ Computer Emergency Response Team, Carnegie Mellon, Pittsburgh, Pennsylvania, U.S.A.
- ▶ National Crisis Management Course, APCSS, Honolulu, Hawaii, U.S.A.
- ▶ หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 83 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- ▶ หลักสูตรเสนาธิการทหารร่วม วิทยาลัยเสนาธิการทหาร
- ▶ หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 216/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านพลังงาน ปิโตรเลียม การบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยง ความมั่นคง และเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

- ▶ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแล ความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กซ์เชนส์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด
- ▶ กรรมการอิสระ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง

- ▶ ที่ปรึกษาประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- | | |
|----------------------------|---|
| 1 ม.ค. 2566 - 9 เม.ย. 2567 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2564 - ก.ย. 2566 | ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม |
| 1 ก.ย. 2557 - 31 ส.ค. 2566 | กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี |
| ส.ค. 2562 - ส.ค. 2566 | รองหัวหน้าสำนักงานประสานภารกิจทางทหารกับกระทรวงการต่างประเทศ |
| 2561 - 30 ก.ย. 2564 | สำนักนโยบายและแผนกลาโหม กระทรวงกลาโหม |

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายกฤษฎา บุญราช

- ▶ กรรมการอิสระ (กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)
- ▶ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 68 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 2 มิถุนายน 2563

นายสุรัชย์ อจลบุญ

- ▶ กรรมการอิสระ (กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)
- ▶ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 60 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 22 พฤษภาคม 2566,
8 เมษายน 2568 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▶ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ▶ Intensive English Program (2019), English Language Center, Georgetown University
- ▶ The Management Development Participation, University of Birmingham, U.K. (ทุนสถานทูตอังกฤษประจำประเทศไทย พ.ศ. 2544)
- ▶ Senior Executives in State and Local Government, Kennedy School of Government Harvard University, U.S.A. (ทุนสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2552)
- ▶ Stability Security Transition and Reconstruction, Asia Pacific Center for Security Studies (APCSS), U.S.A. (ทุนสถานทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย พ.ศ. 2550)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เคยดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมเกษตร (Agricultural sector)
- ▶ มีประสบการณ์ภาคการเกษตร และมีความเชี่ยวชาญด้านการผลักดันนโยบายด้านการเกษตร ป่าไม้ ทรัพยากรน้ำ รวมถึงการชลประทาน
- ▶ ขับเคลื่อนและส่งเสริมการพัฒนาการเกษตรกรรมรวมถึงระบบสหกรณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับภาคการผลิตและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรผ่านเทคโนโลยีชีวภาพทางการเกษตร ตลอดจนพัฒนาแนวทางและมาตรฐานสำหรับสารเคมีทางการเกษตร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- ▶ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 6 แห่ง

- ▶ กรรมการ คณะกรรมการสภาอากาศไทย สภาอากาศไทย
- ▶ กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ▶ ผู้ช่วยเลขาธิการ สภาอากาศไทย
- ▶ ประธานกรรมการ สถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
- ▶ ผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารกิจการเหล่ากาชาด สภาอากาศไทย
- ▶ กรรมการ มูลนิธิสืบนาคะเสถียรในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง) : ไม่มี

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- ▶ หลักสูตรบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 11 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ▶ หลักสูตรการสร้างผู้นำแห่งการบริหารการเปลี่ยนแปลง (ป.ย.ป. 2/1) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)
- ▶ โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ▶ หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.น.บส.) รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)
- ▶ หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 215/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านวัสดุ การบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ความมั่นคง การกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2568 อธิบดีกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 22 พ.ค. 2566 - 9 เม.ย. 2567 กรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค. 2563 - 30 ก.ย. 2564 อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

พลเอก ชัยพฤกษ์ ดว้งประพัฒน์

- ▶ **กรรมการอิสระ** (กรรมการที่มีผู้ใช้บริหาร)
- ▶ **กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

อายุ : 58 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 8 เมษายน 2568

พันตำรวจเอก คุษฎิ อารยวุฒิ

- ▶ **กรรมการอิสระ** (กรรมการที่มีผู้ใช้บริหาร)
- ▶ **กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

อายุ : 65 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 พฤศจิกายน 2566,
9 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- ▶ หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 77 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- ▶ หลักสูตรชั้นนายพัน รุ่นที่ 65 โรงเรียนทหารราบ
- ▶ หลักสูตรชั้นนายร้อย รุ่นที่ 87 โรงเรียนทหารราบ
- ▶ หลักสูตรจูโอม รุ่นที่ 97 โรงเรียนสงครามพิเศษ
- ▶ หลักสูตรส่งทางอากาศ รุ่นที่ 180 โรงเรียนสงครามพิเศษ
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 394/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านพลังงาน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การบริหารจัดการความเสี่ยง กฎหมาย ความมั่นคงและความยั่งยืน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง

- ▶ เสนาธิการทหารบก กองทัพบก

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

2568 - 30 ก.ย. 2568	รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
2567 - 2568	เจ้ากรมยุทธการทหารบก กองทัพบก
2565 - 2566	รองเจ้ากรมยุทธการทหารบก กองทัพบก
2562 - 2566	กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองและการปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ▶ รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต รุ่นที่ 37 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 18 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- ▶ หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 47 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)
- ▶ โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)
- ▶ โครงการความร่วมมือฝึกอบรมระหว่างประเทศว่าด้วยการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย รุ่นที่ 1 สถาบันฝึกอบรมระหว่างประเทศว่าด้วยการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายกรุงเทพฯ (ILEA Bangkok)
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร (มหานคร รุ่นที่ 2) มหาวิทยาลัยนวัตกรรมธิดาราช

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 353/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารจัดการองค์กร กฎหมาย การตรวจสอบภายใน ความมั่นคง เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล และการกำกับดูแลกิจการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 6 แห่ง

- ▶ ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ▶ ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- ▶ ที่ปรึกษากฎหมายและธรรมาภิบาล บริษัท ที โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ▶ ที่ปรึกษากฎหมายและธรรมาภิบาล ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
- ▶ ที่ปรึกษากฎหมายและธรรมาภิบาล บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ▶ ที่ปรึกษากฎหมายและธรรมาภิบาล บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

2564 - 2566	กรรมการตรวจสอบ การเคหะแห่งชาติ
2564 - 2566	กรรมการธรรมาภิบาล การเคหะแห่งชาติ

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายวิม รุ่งวัฒนจินดา

- ▶ กรรมการอิสระ (กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)
- ▶ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ : 61 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 9 เมษายน 2567

นายพชร อนันตศิลป์

- ▶ กรรมการ (กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)
- ▶ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ : 54 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 7 เมษายน 2566

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ▶ หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารจัดการธุรกิจ การตลาด การบริหารจัดการความเสี่ยง กฎหมาย การข่าวและความมั่นคง การกำกับดูแลกิจการ และเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- ▶ กรรมการอิสระ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

2567 - 2567	กรรมการบริหาร บริษัท วินน์ แคปปิตอล จำกัด
2566 - 2566	ที่ปรึกษาฝ่ายประชาสัมพันธ์ โรงพยาบาลยันฮี
2566 - 2566	บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์วัฏจักร
2566 - 2566	เลขานุการรัฐมนตรี สำนักราชเลขาธิการ

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▶ Master of Business Administration, Shenandoah University, U.S.A.
- ▶ บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ▶ หลักสูตรโครงการพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้บริหารมืออาชีพ สำหรับข้าราชการระดับสูงกระทรวงการคลัง สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับ Kellogg School of Management และ Maxwell School of Citizenship and Public Affairs และ Schulich School of Business
- ▶ WTO Advanced Regional Workshop on Government Procurement for Asia and Pacific Economies, WTO, China
- ▶ Fundamentals of Public Procurement, United Nations Development Programme: UNDP, Denmark
- ▶ หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 3 กระทรวงการต่างประเทศ
- ▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (สน.บส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- ▶ หลักสูตรวิทยากรการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ▶ หลักสูตร Super Series: Leadership & Effective Corporate Culture รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ร่วมกับ Judge Business School, University of Cambridge
- ▶ หลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ▶ Director's Briefing - Corporate Strategy Beyond The Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 221/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 14/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านพลังงาน ปิโตรเลียม การเงินและการคลัง ตลาดทุน การบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง

- ▶ ปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

17 ธ.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2568	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
18 ม.ค. 2565 - 24 ม.ค. 2567	ประธานกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
ต.ค. 2563 - 16 ธ.ค. 2566	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
1 พ.ค. 2561 - 15 มี.ค. 2566	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
26 มี.ค. 2564 - 28 ธ.ค. 2565	กรรมการบริหารศาลยุติธรรมประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการพัฒนาศักยภาพสำนักงานศาลยุติธรรม
2561 - 2565	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ (ก.พ.ร.)

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายจตุรงค์ วรวิทย์สุวัฒนา

- ▶ กรรมการ (กรรมการที่มีผู้ใช้ผู้บริหาร)
- ▶ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ : 55 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 ตุลาคม 2568

คุณวุฒิการศึกษา/ประสบการณ์อบรม

- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ▶ วิศวกรรมบัณฑิต (เทคโนโลยีพลาสติก)
- ▶ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ ประกาศนียบัตรผู้นำระดับสูงด้านธุรกิจที่ยั่งยืน KU Change Agent Readiness Executive Program (KU CARE The Class One) รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ▶ หลักสูตร Wealth of Wisdom: WOW#1 ชุมทรัพย์แห่งปัญญา เครือเนชั่น หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ
- ▶ หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 3 (ได้รับรางวัลบทความวิชาการส่วนบุคคลระดับเกียรติบัตร) สถาบันวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- ▶ หลักสูตร Asia Pacific Government Leadership Program (AGLP), GE Crotonville
- ▶ หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- ▶ หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP3) Digital Leadership, IMD Singapore
- ▶ หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ▶ หลักสูตร MDP 3 People Management และ MDP 3 Business Management บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร PTT-Harvard Business School Leadership Development Program 2, Harvard Business School, U.S.A.
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (SEP 29/2015) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตร PTT Group VP Leadership Level (GLDP) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Business Concept Development for Division Manager บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 231/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิศวกรรมเคมี ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี/วัสดุ การเงิน ตลาดทุน บริหารจัดการองค์กร ธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การบริหารจัดการความเสี่ยง นวัตกรรม ความมั่นคง และความยั่งยืน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- ▶ กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

22 เม.ย. 2565 - 23 เม.ย. 2568 กรรมการ	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
2564 - 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท นิวัตรวีเจเนเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการบริษัท PTT International Trading USA Inc.
2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ PTT International Trading London Ltd.
2561 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายเพทาย หนูธรรม

- ▶ กรรมการ (กรรมการที่มีผู้ใช้บริหาร)
- ▶ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 60 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 12 กุมภาพันธ์ 2567

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ Master of Science in Economics, Murray State University, U.S.A.
- ▶ มหาบัณฑิตทางสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ▶ เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเชิงปริมาณ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▶ หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการงบประมาณ สำนักงานงบประมาณ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 329/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 14/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านพลังงาน ปีโตรเลียม เศรษฐศาสตร์ การบริหารจัดการธุรกิจ การบริหารจัดการความเสี่ยง ความมั่นคง และการกำกับดูแลกิจการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง

- ▶ หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

2565 - 2567	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	รักษาการแทนผู้จัดการ สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายประสงค์ อินทรหนองไผ่

- ▶ กรรมการ (กรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร)
- ▶ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 57 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 ตุลาคม 2568

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ▶ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ▶ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ▶ หลักสูตร Advanced Strategic Management (ASM) - Advanced SMCIP รุ่นที่ 1/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) Business and People Management รุ่นที่ 3/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 4 ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Director Development Program (DDP) ปี 2564 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 27 สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 20 (วพน. 20) สถาบันวิทยาการพลังงาน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 287/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 38/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 8/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิศวกรรมอุตสาหการ พลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี/วัสดุ บริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยง นวัตกรรม กฎหมาย ความมั่นคง ความยั่งยืน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

- ▶ รักษาการแทน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ อีกหน้าที่หนึ่งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 2 แห่ง

- ▶ ประธาน สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
- ▶ รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

24 ก.พ. 2566 - 27 ต.ค. 2568	กรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
1 ก.ย. 2567 - 30 ก.ย. 2568	กรรมการ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2568	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
21 ธ.ค. 2565 - 30 ก.ย. 2568	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์ เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2565 - 2567	กรรมการ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2566 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหาร กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2565 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท สपोर्ट เซอร์วิสเชส อัลโลแอนซ์ จำกัด
2565 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหาร กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ ช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
2565 - 2565	กรรมการ นูออโว พลัส จำกัด
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท โกลบอล รีโนเวเบิล เพาเวอร์ จำกัด
2564 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เรส จำกัด
2564 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด
2564 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนา ธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
2562 - 2565	กรรมการ บริษัท สपोर्ट เซอร์วิสเชส อัลโลแอนซ์ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด
2563 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายเชิดชัย บุญช่วย

- ▶ กรรมการ (กรรมการที่มีผู้ใช้บริหาร)
- ▶ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 58 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กุมภาพันธ์ 2569

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 320/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิศวกรรม พลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี การบริหารจัดการธุรกิจ การตลาด ธุรกิจระหว่างประเทศ นวัตกรรม และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

- ▶ กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ▶ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปิโตรเคมีและธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 8 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ นูออโว พาส จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท อีวี มี พาส จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท ฮอริซอน พาส จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท นีโอ โมบิลิตี้ เอเชีย จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท เอโอเอนเน็กซ์ จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กซ์เพรสโซ เอ็นบี จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1 ก.พ. 2566 - 20 ต.ค. 2567 | กรรมการ บริษัท อรุณ พาส จำกัด |
| 1 ก.พ. 2566 - 20 ต.ค. 2567 | ประธานกรรมการ บริษัท เมฆาวิ จำกัด |
| 19 ธ.ค. 2565 - 19 ส.ค. 2567 | กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 1 พ.ย. 2564 - 7 มี.ค. 2566 | ประธานกรรมการ Sakari Resources Limited |
| 8 ต.ค. 2564 - 1 มี.ค. 2566 | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด |
| 11 ต.ค. 2564 - 10 ก.พ. 2566 | ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด |
| 1 ส.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2565 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 29 เม.ย. 2562 - 1 ต.ค. 2564 | กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฝ่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด |
| 12 ก.ย. 2562 - 27 ก.ย. 2564 | กรรมการ บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด |
| 12 ก.ย. 2562 - 27 ก.ย. 2564 | กรรมการ บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด |
| 13 ส.ค. 2562 - 27 ก.ย. 2564 | กรรมการ TTM Sukuk Berhad |
| 1 พ.ย. 2562 - 31 ก.ค. 2564 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหา และตลาดก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์

- ▶ กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
- ▶ เลขาธิการคณะกรรมการ
- ▶ กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 57 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 13 พฤษภาคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ Master of Science (Chemical Engineering), Oregon State University, Oregon, U.S.A.
- ▶ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 (วพน. 8) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 35 (วตท. 35) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตร Subsidiary Governance และ Business and Legal Issues for Directors and Executives 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for New Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In-house Programs จัดอบรมโดย GC), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร IMD - TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 1 พ.ศ. 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD Business School, Switzerland

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 165/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

- ▶ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิศวกรรมเคมี พลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี/วัสดุ เศรษฐศาสตร์และการเงิน การบริหารจัดการธุรกิจ ความมั่นคง ความยั่งยืน และเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

- ▶ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 6 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited
- ▶ ประธานกรรมการ และ Chairperson of the Advisory Committee, PTTGC International (Netherlands) B.V.
- ▶ ประธานกรรมการ PTTGC America Corporation
- ▶ ประธานกรรมการ PTTGC America LLC
- ▶ ประธานกรรมการ GC America Sustainability Corporation
- ▶ กรรมการ เสริมกิจเท็กซ์ไทล์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ: 7 แห่ง

- ▶ กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ โครงการอนุรักษ์แนวปะการังและสิ่งมีชีวิตใต้ทะเลไทย ในพระราชดำริสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าสิริวัณณวรี นารีรัตนราชกัญญา (อปปส.สร.)
- ▶ กรรมการ คณะกรรมการกำกับการค้าเงินงานพัฒนาพื้นที่ คิงบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน มูลนิธิชัยพัฒนา
- ▶ กรรมการกลาง คณะกรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ▶ กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย
- ▶ กรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- ▶ กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- | | |
|------------------------------|---|
| 13 พ.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 28 เม.ย. 2568 - 22 พ.ค. 2568 | ที่ปรึกษาที่ติดต่อกับ คณะกรรมการที่ปรึกษา การจัดงาน TNChE Asia 2025 |
| 2 ก.ย. 2563 - 30 มิ.ย. 2567 | ประธานกรรมการ Vencorex Holding |
| 24 พ.ย. 2566 - 31 พ.ค. 2567 | ประธานกรรมการ Emery Oleochemicals UK Limited |
| 1 ม.ค. 2566 - 31 พ.ค. 2567 | ประธานกรรมการ NatureWorks LLC |
| 22 พ.ค. 2565 - 31 พ.ค. 2567 | กรรมการ บริษัท ครูว์ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด |
| 16 ก.พ. 2565 - 31 พ.ค. 2567 | ประธานกรรมการ GC International Corporation |
| 8 ธ.ค. 2564 - 31 พ.ค. 2567 | President and Member of the Advisory Committee, PTTGC International (Netherlands) B.V. |
| 12 ต.ค. 2564 - 23 พ.ย. 2566 | กรรมการ Emery Oleochemicals UK Limited |
| 1 ต.ค. 2562 - 31 พ.ค. 2567 | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ PTTGC International Private Limited |
| 1 ต.ค. 2562 - 31 พ.ค. 2567 | กรรมการ PTTGC International (Netherlands) B.V. |
| 31 พ.ค. 2561 - 31 พ.ค. 2567 | ประธานกรรมการ GC Ventures America Corporation |
| 23 พ.ค. 2561 - 31 พ.ค. 2567 | ประธานกรรมการ บริษัท จีซี เวนเจอร์ส จำกัด |
| 1 ก.พ. 2565 - 12 พ.ค. 2567 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 12 ต.ค. 2564 - 23 พ.ย. 2566 | ประธานกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง Emery Oleochemicals UK Limited |
| 15 ต.ค. 2564 - 31 มี.ค. 2565 | Treasurer, GC International Corporation |
| 1 ต.ค. 2562 - 31 มี.ค. 2565 | President and Secretary, GC International Corporation |
| 1 ต.ค. 2563 - 15 ก.พ. 2565 | President & CEO and Secretary, PTTGC America LLC |
| 1 ต.ค. 2562 - 15 ก.พ. 2565 | President and Secretary, PTTGC America Corporation |
| 1 ต.ค. 2562 - 15 ก.พ. 2565 | กรรมการ GC International Corporation |
| 1 ก.ค. 2558 - 15 ก.พ. 2565 | กรรมการ PTTGC America Corporation |
| 1 ก.ค. 2558 - 15 ก.พ. 2565 | กรรมการ PTTGC America LLC |
| 1 ต.ค. 2562 - 31 มี.ค. 2565 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน International Business Operations บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 24 พ.ย. 2563 - 31 ต.ค. 2564 | ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง Emery Oleochemicals (M) Sdn. Bhd. |
| 24 พ.ย. 2563 - 31 ต.ค. 2564 | ประธานกรรมการบริหาร Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd. |
| 1 ต.ค. 2562 - 31 ต.ค. 2564 | กรรมการ Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd. |

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

แบบข้อมูลประวัติผู้บริหาร

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2569)

นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์

▶ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และรักษาการผู้จัดการใหญ่

อายุ : 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 13 พฤษภาคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ Master of Science (Chemical Engineering), Oregon State University, Oregon, U.S.A.
- ▶ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 (วพน. 8) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 35 (วตท. 35) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตร Subsidiary Governance และ Business and Legal Issues for Directors and Executives 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for New Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In-house Programs จัดอบรมโดย GC) และ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 165/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตร IMD - TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 1 พ.ศ. 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD Business School, Switzerland

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

- ▶ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 6 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited
- ▶ ประธานกรรมการ และ Chairperson of the Advisory Committee, PTTGC International (Netherlands) B.V.
- ▶ ประธานกรรมการ PTTGC America Corporation
- ▶ ประธานกรรมการ PTTGC America LLC
- ▶ ประธานกรรมการ GC America Sustainability Corporation
- ▶ กรรมการ เสริมกิจเพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 7 แห่ง

- ▶ กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ โครงการอนุรักษ์แนวปะการังและสิ่งมีชีวิตใต้ทะเลไทย ในพระราชมารดาสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าสิริวัณณวรี นารีรัตนราชกัญญา (อปสท.สร.)
- ▶ กรรมการ คณะกรรมการกำกับการค้าด้านงานพัฒนาพื้นที่ คึงบางเจ้าสัวความยั่งยืน มูลนิธิชัยพัฒนา
- ▶ กรรมการกลาง คณะกรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ▶ กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย
- ▶ กรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- ▶ กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 13 พ.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 28 เม.ย. 2568 - 22 พ.ค. 2568 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการที่ปรึกษาการจัดงาน TNChE Asia 2025

2 ก.ย. 2563 - 30 มิ.ย. 2567	ประธานกรรมการ Vencorex Holding
24 พ.ย. 2566 - 31 พ.ค. 2567	ประธานกรรมการ Emery Oleochemicals UK Limited
1 ม.ค. 2566 - 31 พ.ค. 2567	ประธานกรรมการ NatureWorks LLC
22 พ.ค. 2565 - 31 พ.ค. 2567	กรรมการ บริษัท คุราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด
16 ก.พ. 2565 - 31 พ.ค. 2567	ประธานกรรมการ GC International Corporation
8 ธ.ค. 2564 - 31 พ.ค. 2567	President and Member of the Advisory Committee, PTTGC International (Netherlands) B.V.
12 ต.ค. 2564 - 23 พ.ย. 2566	กรรมการ Emery Oleochemicals UK Limited
1 ต.ค. 2562 - 31 พ.ค. 2567	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ PTTGC International Private Limited
1 ต.ค. 2562 - 31 พ.ค. 2567	กรรมการ PTTGC International (Netherlands) B.V.
31 พ.ค. 2561 - 31 พ.ค. 2567	ประธานกรรมการ GC Ventures America Corporation
23 พ.ค. 2561 - 31 พ.ค. 2567	ประธานกรรมการ บริษัท จีซี เวนเจอร์ส จำกัด
1 ก.พ. 2565 - 12 พ.ค. 2567	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
12 ต.ค. 2564 - 23 พ.ย. 2566	ประธานกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง Emery Oleochemicals UK Limited
15 ต.ค. 2564 - 31 มี.ค. 2565	Treasurer, GC International Corporation
1 ต.ค. 2562 - 31 มี.ค. 2565	President and Secretary, GC International Corporation
1 ต.ค. 2563 - 15 ก.พ. 2565	President & CEO and Secretary, PTTGC America LLC
1 ต.ค. 2562 - 15 ก.พ. 2565	President and Secretary, PTTGC America Corporation
1 ต.ค. 2562 - 15 ก.พ. 2565	กรรมการ GC International Corporation
1 ก.ค. 2558 - 15 ก.พ. 2565	กรรมการ PTTGC America Corporation
1 ก.ค. 2558 - 15 ก.พ. 2565	กรรมการ PTTGC America LLC
1 ต.ค. 2562 - 31 ม.ค. 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน International Business Operations บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
24 พ.ย. 2563 - 31 ต.ค. 2564	ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง Emery Oleochemicals (M) Sdn. Bhd.
24 พ.ย. 2563 - 31 ต.ค. 2564	ประธานกรรมการบริหาร Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
1 ต.ค. 2562 - 31 ต.ค. 2564	กรรมการ Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือธิดา : ไม่มี

นายพรรคพงษ์ ังรัตนโสภณ

- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีขั้นต้นและขั้นกลาง

อายุ : 55 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 1 ตุลาคม 2568

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีปิโตรเคมี)
วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ หลักสูตร Subsidiary Governance, Business and Legal Issues for Directors and Executives และ Transformative Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for New Era and High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In-house Programs จัดอบรมโดย GC) และ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 236/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง**
- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีขั้นต้นและขั้นกลาง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง**
- ▶ รองประธานกรรมการ บริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน)
 - ▶ กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ไทยแท่งคัทเทอร์มินัล จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง

- ▶ อุปนายก สมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- | | |
|------------------------------|--|
| 1 ต.ค. 2568 - 31 ธ.ค. 2568 | Chairperson of the Business Advisory Committee
บริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน) |
| 22 ม.ค. 2568 - 30 ก.ย. 2568 | กรรมการ
บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด |
| 22 ม.ค. 2568 - 30 ก.ย. 2568 | กรรมการ
บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด |
| 19 ก.ค. 2567 - 30 ก.ย. 2568 | กรรมการ บริษัท จีซี เมเนเทนแนนซ์
แอนด์ เอเนจิเนียริง จำกัด |
| 1 เม.ย. 2563 - 30 ก.ย. 2568 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานโอเลฟินส์ บริษัท พีทีที
โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 27 พ.ย. 2565 - 29 ก.ค. 2567 | กรรมการ
บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด |
| 17 พ.ย. 2559 - 31 มี.ค. 2566 | กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด |
| 14 ก.ค. 2563 - 7 ธ.ค. 2565 | กรรมการบริหาร
บริษัท ไทยแท่งคัทเทอร์มินัล จำกัด |
| 2 ม.ค. 2563 - 19 ก.ย. 2565 | กรรมการ
บริษัท ไทยแท่งคัทเทอร์มินัล จำกัด |
| 1 ม.ค. 2564 - 5 ส.ค. 2565 | กรรมการ บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด |

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายสาโรจน์ พุทธธรรมวงศ์

▶ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีมูลค่าเพิ่ม

อายุ : 57 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา/ประสบการณ์

- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 พ.ศ. 2561 (วพ. 11), สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ หลักสูตร Subsidiary Governance, Business and Legal Issues for Directors and Executives และ Transformative Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for New Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In-house Programs จัดอบรมโดย GC) และ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 220/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- ▶ กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีมูลค่าเพิ่ม บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 5 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท จีซี โพสโวลล์ จำกัด
- ▶ กรรมการ บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด
- ▶ กรรมการ และ Chairperson of the Business Advisory Committee บริษัท เอจีซี รีโนไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 22 ธ.ค. 2566 - 20 ธ.ค. 2568 ประธานกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด
- 1 ม.ค. 2567 - 5 มี.ค. 2568 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
- 12 ม.ค. 2567 - 30 ก.ค. 2567 ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด
- 15 ม.ค. 2567 - พ.ค. 2567 กรรมการ PTTGC International Private Limited
- 1 ม.ค. 2567 - 30 เม.ย. 2567 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด และการขาย กลุ่มลูกค้าแพลตฟอร์มอุตสาหกรรม บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 28 ม.ค. 2564 - 11 ม.ค. 2567 กรรมการ บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด
- 18 ม.ค. 2566 - 1 ม.ค. 2567 กรรมการ Revolve Group Limited
- 1 ม.ค. 2566 - ธ.ค. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาดและการขาย กลุ่มลูกค้าแพลตฟอร์มอุตสาหกรรม บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 17 มี.ค. 2564 - มี.ค. 2566 กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
- 22 ก.พ. 2565 - 7 ก.พ. 2566 ประธานกรรมการ บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด
- 22 ก.พ. 2565 - 7 ก.พ. 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด
- 1 ต.ค. 2562 - ธ.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด พาณิชยกรรม และบริหารจัดการแผนการผลิต บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 18 ธ.ค. 2560 - ธ.ค. 2565 กรรมการ บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- 2 มิ.ย. 2560 - ธ.ค. 2565 กรรมการ บริษัท ออกซีเรน จำกัด
- 28 ต.ค. 2562 - 19 ต.ค. 2565 กรรมการ บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด
- 27 ธ.ค. 2559 - 25 ส.ค. 2565 กรรมการ บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด
- 29 ก.ย. 2563 - 28 มี.ค. 2565 คณะกรรมการ งานมาตรฐานอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จำนวนการถือหุ้น : ข้อมูลถือหุ้นของผู้บริหารเอง 4,900 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.000109)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายพรศักดิ์ มงคลธีรรัตน์

▶ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

อายุ : 59 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 13 พฤษภาคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ▶ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ▶ หลักสูตร Business and Legal Issues for Directors and Executives และ Transformative Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for New Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In-house Programs จัดอบรมโดย GC), Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 48/2021 และ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- ▶ กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 4 แห่ง

- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด
- ▶ กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 24 ก.พ. 2565 - 6 ส.ค. 2567 กรรมการ บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด
- 24 ก.พ. 2565 - 6 ส.ค. 2567 กรรมการ บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด
- 9 ธ.ค. 2563 - 9 ก.ค. 2567 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
- 13 ธ.ค. 2562 - ก.ค. 2567 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด
- 28 ก.ย. 2563 - 18 มิ.ย. 2567 ประธานกรรมการ Revolve Group Limited
- 31 ก.ค. 2563 - 17 มิ.ย. 2567 กรรมการ บริษัท โดนาซิสโซ ไทย จำกัด
- 3 ก.พ. 2563 - 15 มิ.ย. 2567 ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด
- 31 ต.ค. 2562 - 15 มิ.ย. 2567 กรรมการ บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชันส์ จำกัด
- 1 เม.ย. 2563 - 12 พ.ค. 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโพลีเมอร์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 15 ม.ค. 2566 - 19 ก.พ. 2567 ประธานกรรมการ GC Logistics Solutions (Vietnam) Company Limited
- 12 พ.ย. 2562 - 19 ก.พ. 2567 ประธานกรรมการ บริษัท พีแอล โกลบอล ทรานสปอร์ต จำกัด
- 12 พ.ย. 2562 - 21 ธ.ค. 2566 ประธานกรรมการ บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชันส์ จำกัด
- 1 ม.ค. 2566 - ธ.ค. 2566 กรรมการผู้จัดการ บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชันส์ จำกัด
- 28 ก.พ. 2565 - 8 พ.ค. 2566 ประธานกรรมการ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด
- 28 ต.ค. 2562 - 19 ต.ค. 2565 กรรมการ บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด
- 11 พ.ย. 2562 - 24 ส.ค. 2565 ประธานกรรมการ บริษัท จีซี สไตรีนิกส์ จำกัด
- 28 ก.ย. 2563 - 22 พ.ค. 2565 กรรมการ Revolve Group Limited
- 23 ก.พ. 2564 - 27 ก.พ. 2565 กรรมการ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด
- 29 มี.ค. 2562 - 15 ก.พ. 2565 กรรมการ บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

จำนวนการถือหุ้น : ข้อมูลถือหุ้นของผู้บริหารเอง 15,258 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000338),
ข้อมูลถือหุ้นของคู่สมรส 16,158 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000358)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :** ไม่มี

นายกิตติพงษ์ จุฬพรศิริดี

► รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี

อายุ : 56 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 1 ตุลาคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 37 (วทท. 37) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 22 (วพน. 22) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP3) Business & People Management พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 267/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท พิกัด โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 6 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด
- กรรมการ GC Ventures America Corporation
- กรรมการ Vencorex Holding
- กรรมการ บริษัท จีซี เวนเจอร์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 1 ต.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 กรรมการ PTTGC America Corporation
- 1 ต.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 กรรมการ GC America Sustainability Corporation
- 1 ต.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 กรรมการ PTTGC International Private Limited
- 1 ต.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 กรรมการ PTTGC America LLC
- 1 ต.ค. 2567 - 30 มิ.ย. 2568 กรรมการ Emery Oleochemicals UK Limited

- 29 มี.ค. 2565 - 4 พ.ย. 2567 กรรมการ Houay Ho Power Company
- 10 มี.ค. 2565 - 4 พ.ย. 2567 กรรมการ ห้วยเหาะไทย จำกัด
- 8 ม.ค. 2564 - 4 พ.ย. 2567 กรรมการ เก็ดโค-วัน จำกัด
- 23 เม.ย. 2567 - 16 ต.ค. 2567 กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
- 8 ต.ค. 2565 - 10 ต.ค. 2567 กรรมการ Avaada Energy Private Limited
- 10 ต.ค. 2566 - 1 ต.ค. 2567 กรรมการ ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- 10 ต.ค. 2566 - 1 ต.ค. 2567 กรรมการ 24M Technologies, Inc.
- 14 มิ.ย. 2564 - 1 ต.ค. 2567 กรรมการ โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด
- 1 เม.ย. 2564 - 1 ต.ค. 2567 ประธานกรรมการ เอนเนอร์ยี่ รีคอฟเวอรี่ ยูนิค จำกัด
- 22 ม.ค. 2564 - 1 ต.ค. 2567 กรรมการ จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- 4 ม.ค. 2564 - 1 ต.ค. 2567 กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 9 ก.พ. 2567 - 30 ก.ย. 2567 กรรมการ อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- 7 เม.ย. 2565 - 30 ก.ย. 2567 กรรมการ จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด
- 11 ม.ค. 2565 - 30 ก.ย. 2567 กรรมการ นูอโว พัลส์ จำกัด
- 15 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2567 ประธานกรรมการ ผลิตไฟฟ้า และพลังงานร่วม จำกัด
- 2 ก.พ. 2564 - 30 ก.ย. 2567 ประธานกรรมการ โออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- 8 ม.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2567 กรรมการ โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด
- 1 ม.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2567 ประธานกรรมการ Nam Lik 1. Power Company Limited
- 1 ม.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2567 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 21 ต.ค. 2564 - 26 ก.ย. 2567 กรรมการ Global Renewable Synergy Taiwan Company Limited

จำนวนการถือหุ้น : ข้อมูลถือหุ้นของผู้บริหารเอง 20,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000444)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :** ไม่มี

นางษัญชิตา วิบูลคนารักษ์

► รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และความยั่งยืนองค์กร

อายุ : 52 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา/ประสบการณ์อบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Climate Action Leaders Forum (CAL Forum) รุ่นที่ 4
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 20
(วพณ. 20) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP3)
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP2)
พ.ศ. 2558 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP2),
General Electric, GE, New York, U.S.A.
- หลักสูตร PTT-HBS Leadership Development Program
(LDP1), Harvard Business School Campus, Shanghai,
The People's Republic of China
- หลักสูตร Subsidiary Governance, Business and Legal
Issues for Directors and Executives และ Transformative
Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal
Liabilities, Ethical Leadership for new Era และ
High Performing Board & Board Effectiveness 2021
(In-house Programs จัดอบรมโดย GC)
และ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 267/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และความยั่งยืนองค์กร
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 5 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท จีซี เวนเจอร์ส จำกัด
- ประธานกรรมการ GC Ventures America Corporation
- กรรมการ และคณะกรรมการบริหาร บริษัท เอจีซี วินิไทย จำกัด
(มหาชน)
- กรรมการ PTTGC America Corporation
- กรรมการ บริษัท จีซี โพลีเอสเตอร์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 15 ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 กรรมการ PTTGC International
Private Limited
- 11 ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 กรรมการ GC America
Sustainability Corporation

- 11 ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 กรรมการ PTTGC America LLC
- 11 ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 กรรมการ PTTGC America
Corporation
- 19 มิ.ย. 2561 - 20 ต.ค. 2568 กรรมการ บริษัท คุราเร่ จีซี
แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด
- 1 ต.ค. 2567 - 31 มี.ค. 2568 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานความยั่งยืนองค์กร
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล
จำกัด (มหาชน)
- 4 ม.ค. 2567 - 12 ส.ค. 2567 กรรมการ GC Ventures America
Corporation
- 4 ม.ค. 2567 - 12 ส.ค. 2567 กรรมการ บริษัท จีซี เวนเจอร์ส จำกัด
- 2 ก.พ. 2567 - 3 ก.ค. 2567 ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท เอจีซี วินิไทย จำกัด (มหาชน)
- 12 ต.ค. 2564 - 31 พ.ค. 2567 กรรมการ, Executive Committee
and Risk & Audit Committee,
Emery Oleochemicals UK Limited
- 20 ต.ค. 2565 - 16 ม.ค. 2567 กรรมการ
บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด
- 1 เม.ย. 2565 - 1 ม.ค. 2567 ประธานกรรมการ
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด
- 9 ธ.ค. 2563 - 1 ม.ค. 2567 กรรมการ
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
- 9 ต.ค. 2562 - 1 ม.ค. 2567 กรรมการ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด
- 11 ต.ค. 2561 - 1 ม.ค. 2567 กรรมการบริหาร
บริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
- 1 เม.ย. 2561 - 31 ธ.ค. 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ
และพาณิชย์กิจ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์
เคมีมูลค่าเพิ่ม บริษัท พีทีที โกลบอล
เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค. 2562 - 31 มี.ค. 2566 กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
- 13 พ.ย. 2562 - 25 ส.ค. 2565 กรรมการ บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด
- 8 ก.พ. 2561 - 31 มี.ค. 2565 กรรมการ และประธานกรรมการ
บริหาร บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี
จำกัด
- 15 ต.ค. 2563 - 1 มี.ค. 2565 กรรมการ Vencorex Holding
- 15 ต.ค. 2563 - 16 ก.พ. 2565 กรรมการ PTTGC International
(Netherlands) B.V.
- 2 ก.ย. 2563 - 16 ก.พ. 2565 กรรมการ NatureWorks LLC

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

นายอนุทิน ช่วยเพิ่ม

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบริหารศักยภาพองค์กร

อายุ : 59 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 1 มกราคม 2566

นางพนิดา จินายน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานการตลาด พาณิชยกิจ
และบริหารจัดการแผนการผลิต

อายุ : 54 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 1 มกราคม 2569

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Subsidiary Governance, Business and Legal Issues for Directors and Executives และ Transformative Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for New Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In-house Programs จัดอบรมโดย GC) และ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 200/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง**

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารศักยภาพองค์กร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง**

- กรรมการ บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 1 มิ.ย. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 กรรมการ GC International Corporation
- 30 ม.ค. 2566 - 24 มิ.ย. 2567 กรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
- 31 ม.ค. 2566 - 1 มิ.ย. 2567 กรรมการ บริษัท สपोर्ट เซอร์วิส เซส อัลโลแอนซ์ จำกัด
- 29 ต.ค. 2562 - 4 ม.ค. 2566 กรรมการ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด
- 1 ต.ค. 2562 - ธ.ค. 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 22 พ.ย. 2562 - 25 ส.ค. 2565 กรรมการ บริษัท จีซี สไตรีนิกส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี**

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีปิโตรเคมี) วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 23) พ.ศ. 2569 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP2) พ.ศ. 2561, INSEAD Business School, Singapore
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP2) พ.ศ. 2558 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร PTT-HBS School Leadership Development Program (LDP1) พ.ศ. 2555, Harvard Business Campus, Shanghai, The People's Republic of China
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 364/2024, Subsidiary Governance, Business and Legal Issues for Directors and Executives และ Transformative Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for New Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In-house Programs จัดอบรมโดย GC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง**

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด พาณิชยกิจ และบริหารจัดการแผนการผลิต บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี**

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 1 ก.ค. 2568 - 31 ธ.ค. 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดสายงานการตลาด พาณิชยกิจ และบริหารจัดการแผนการผลิต บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 17 มี.ค. 2568 - 30 มิ.ย. 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดสายงาน President บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 20 ก.พ. 2567 - 16 มิ.ย. 2568 ประธานกรรมการ GC Logistics Solutions (Vietnam) Company Limited
- 12 มี.ค. 2567 - 16 มี.ค. 2568 กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด
- 20 ก.พ. 2567 - 16 มี.ค. 2568 ประธานกรรมการ บริษัท พีแอล โกลบอล ทรานสปอร์ต จำกัด
- 1 ม.ค. 2567 - 11 มี.ค. 2567 กรรมการผู้จัดการ บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ จำกัด
- 1 ม.ค. 2564 - 31 ธ.ค. 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน Business Process Redesign Project บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้น : ข้อมูลถือหุ้นของผู้บริหารเอง 25,193 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.000559)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี**

นายสมบัติ ศิลสังวรณ

- ▶ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานโอเลฟินส์

อายุ : 56 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 1 ตุลาคม 2568

นายคามา รามดาณี

- ▶ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงาน Science and Innovation

อายุ : 53 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ อดิศาสตราจารย์ศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีการวัดคุมทางอุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ▶ หลักสูตร GC X INSEAD Global Leadership Acceleration Program 2022 (G-LAP) (In-house Programs) จัดอบรมโดย GC ร่วมกับ INSEAD บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Advance Management Program พ.ศ. 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Management Development Program รุ่นที่ 24 พ.ศ. 2559 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 362/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง**

- ▶ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโอเลฟินส์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง**

- ▶ กรรมการ บริษัท จีซี เมเนจเม้นท์ แอนด์ เอเนจียีริง จำกัด
- ▶ กรรมการ บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด
- ▶ กรรมการ บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 1 ม.ค. 2568 - 30 ก.ย. 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเอทิลีนออกไซด์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 1 มี.ค. 2566 - 31 ธ.ค. 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานอะโรเมติกส์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค. 2559 - 23 ก.พ. 2566 ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงาน Olefins Plant II บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี**

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ Doctor of Philosophy (Ph.D.) (Chemical Engineering), French Institute of Petroleum & French National Research Center, Lyon, France
- ▶ Master of Business Administration, Wharton School Philadelphia, U.S.A.
- ▶ Master of Science (Chemistry and Catalysis), University Pierre & Marie Curie, Paris VI, France
- ▶ Bachelor of Engineering (Chemical Engineering), University Claude Bernard, Lyon, France
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 374/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง**

- ▶ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง**

- ▶ กรรมการ Vencorex Holding
- ▶ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท จีซี เวนเจอร์ส จำกัด
- ▶ กรรมการ/Chief Executive Officer & President, GC Ventures America Corporation

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 16 ส.ค. 2566 - 31 ส.ค. 2568 วิชาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน Innovation Growth Platforms and Corporate Venture Capital บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 25 เม.ย. 2565 - 23 เม.ย. 2568 กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโอเค จำกัด
- 1 ธ.ค. 2564 - 31 ธ.ค. 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และบริหารงานนวัตกรรม และวิชาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน Innovation Growth Platforms and Corporate Venture Capital บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2564 Senior Vice President, Research & Innovation, Global Technology VP Solvay Group, Global Business Unit Novecare, Princeton, New Jersey, U.S.A.

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี**

แบบข้อมูลประวัติเลขาธิการบริษัท บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

นายกฤษณ์ ศรีสุขกร

- ▶ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกำกับดูแลกิจการองค์กร และกฎหมาย
และเลขานุการบริษัท

อายุ : 48 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 16 พฤษภาคม 2567

แบบข้อมูลประวัติผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี (สมุห์บัญชี) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

นางรัตนา วรินทร์ปราโมทย์

- ▶ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน 1

อายุ : 56 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร : 1 กันยายน 2567

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ Master of Science (Engineering Management), California State Polytechnic University, Pomona, U.S.A.
- ▶ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ▶ หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- ▶ ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท พ.ศ. 2567 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ▶ หลักสูตร Leadership Development Program (LDP2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร The Master of Inspirational Leader, SEASIA Leadavation Center
- ▶ APIC 2019 Taipei
- ▶ หลักสูตร Leadership Development Program (LDP II, 2019), (Module 1), Slingshot Group
- ▶ Asia Petrochemical Industry Conference Malaysia Petrochemical Association, Malaysia
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 372/2024 และ Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 150/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับดูแลกิจการองค์กร และกฎหมาย และเลขานุการบริษัท บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการ บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 1 พ.ค. 2567 - 15 พ.ค. 2567 ผู้จัดการฝ่าย สังกัดสายงานกำกับดูแลกิจการองค์กร และกฎหมาย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค. 2565 - 30 เม.ย. 2567 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย อีทอกซีเลท จำกัด
- 1 ก.ค. 2565 - 30 ก.ย. 2565 ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงาน Subsidiary/JVs Management บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 1 ม.ค. 2561 - 30 มิ.ย. 2565 ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงาน JVs Management บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ▶ บัณฑิตบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ▶ Navigating AI Governance and ESG Reporting for the Future
- ▶ Embracing the ISSB Standard Connecting Sustainability and Financial Reporting
- ▶ CFO Conference 2023: Embracing Changes & Unveiling the Path to Business Resilience and Success
- ▶ Anti-corruption for Executive Program: Fraud Risk Management in Practice
- ▶ Decarbonization Standards & Governance
- ▶ Carbon Credit & Market Mechanism
- ▶ มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกลุ่มบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2566
- ▶ Chief Financial Officer Certification Program
- ▶ กลยุทธ์การจัดการภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับผู้ประกอบการ
- ▶ แนวปฏิบัติจาก Case การทำงานที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบบัญชีในด้านสินทรัพย์
- ▶ สรุปลการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS ประจำปี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน 1 สายงานการเงินและบัญชี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 1 ส.ค. 2566 - 31 ส.ค. 2567 รักษาการผู้จัดการฝ่าย บัญชีการเงิน 1 สายงานการเงินและบัญชี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 1 พ.ย. 2557 - 31 ก.ค. 2566 ผู้จัดการส่วน หน่วยงานบริหารภาษี ฝ่ายบัญชีการเงิน 1 สายงานการเงินและบัญชี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย / บริษัทร่วม / บริษัทร่วมค้า / บริษัทที่เกี่ยวข้อง

(ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับที่	รายชื่อ	GC	GGC	GC Inter	GCA Corp	GCA	GCAS	GC BV	บริษัทร่วม / บริษัทร่วมค้า / บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
			บริษัทย่อย											
1.	นายปรีดี ดาวฉาย	▲ ■												
2.	นายธันวา เลหาศิริวงศ์	■												
3.	นายปรกรณ์ นิลประพันธ์	■												
4.	พลเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ	■												
5.	นายกฤษฎา บุญราช	■												
6.	นายสุรัช อจลบุญ	■												
7.	พลเอก ชัยพฤกษ์ ดิวงประพัฒน์	■												
8.	พันตำรวจเอก ดุษฎี อารยวุฒิ	■												
9.	นายวิม รุ่งวัฒนจินดา	■												
10.	นายพชร อนันตศิลป์	■												
11.	นายจตุรงค์ วรวิทย์สุรวัฒนา	■							●					▲
12.	นายเพทาย หมดธรรม	■												
13.	นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์*	■							●		■	▲		
14.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	■							●	■			■	
15.	นายณรงค์ศักดิ์ จิวากานันต์	■ ●	▲	▲	▲	▲	▲	▲	●					

หมายเหตุ : ▲ = ประธานกรรมการ ■ = กรรมการ ● = ผู้บริหาร

* นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 และลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2569

บริษัทย่อย

GGC = บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
GC Inter = PTTGC International Private Limited
GCA Corp = PTTGC America Corporation
GCA = PTTGC America LLC
GCAS = GC America Sustainability Corporation
GC BV = PTTGC International (Netherlands) B.V.

บริษัทร่วม / บริษัทร่วมค้า / บริษัทที่เกี่ยวข้อง

PTT = บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
GPSC = บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
PE LNG = บริษัท พีอี แอลเอ็นจี จำกัด
PTT NGD = บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สาขาปิโตรเคมี
PTT TANK = บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
PTTT = บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สาขาปิโตรเคมี

รายชื่อผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย / บริษัทร่วม / บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 1 มกราคม 2569)

ลำดับ	รายชื่อ	GC	บริษัทย่อย															บริษัทร่วม / บริษัทที่เกี่ยวข้อง							
			GCC	GCMF	NPC	GCTC	GCEC	GCM	GC – M PTA	TPRC	WGCL	GCP	GC Inter	GCA Corp	GCA	GCAS	GCV	GCVA	GC BV	Vencorex	PTT	GPSC	HMC	TTT	AVT
1.	นายณรงศ์ศักดิ์ จิวกานันต์	●	▲									▲	▲	▲	▲				▲		●				
2.	นายสาโรจน์ พุทธธรรมวงศ์	●	■					▲			■	▲										▲			■
3.	นายพรคพงษ์ วงรัตนโสภณ	●																						■	■
4.	นายพรศักดิ์ มงคลธีร์รัตน์	●		▲																		■			
5.	นายทิติพงษ์ จุลพรศิริดี	●			▲					■	■					■	■			■	●				
6.	นายอนุทิน ช่วยเพ็ญ	●					■																		
7.	นางชนัญชิดา วิบูลคณารักษ์	●									■					▲	▲								■
8.	นางพนิดา จินายน	●																							
9.	นายสมบัติ คิลสังวรณ	●		■					■																
10.	นายคาเมล รามดานี	●														■	■	●	■	■					

หมายเหตุ : ▲ = ประธานกรรมการ ■ = กรรมการ ● = ผู้บริหาร

บริษัทย่อย

- GGC = บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- GCME = บริษัท จีซี เมเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- NPC = บริษัท เอ็มพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด
- GCTC = บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- GCEC = บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด
- GCM = บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด
- GC-M PTA = บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีโอ จำกัด
- TPRC = บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด
- WGCL = บริษัท ดับเบิลวอลวอล จีซี โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทร่วม / บริษัทลูกค้า

- HMC = บริษัท เอชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด
- TTT = บริษัท ไทยแท่งเทอรัมัล จำกัด
- AVT = บริษัท เออีซี วัลไทย จำกัด (มหาชน)
- PTT = บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- GPSC = บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

- PTT = บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- GPSC = บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 (ณ วันที่ 1 มกราคม 2569)

1. บริษัท โซลูชั่น ครีเอชัน จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นางสาวกรกมล กอไพศาล	ประธานกรรมการ
2. นางสาวนฤมล โชคดีรุ่งสุข	กรรมการ
3. นายไอรินทร์ รัตนัยยาธิกุล	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ

2. บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายพรศักดิ์ มงคลตรีรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายสมบัติ ศิลสังวรรณ	กรรมการ
3. นายพิสิฐ พูลิธิพงษ์	กรรมการ
4. นายศราวุธ นันทวดีพิศาล	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ

3. บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายพรศักดิ์ มงคลตรีรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายรัชดา สวัสดิรักษ์	กรรมการ
3. นายเสขสิริ ปิยะเวช	กรรมการ
4. นายประกาศ นุตตะมาศ	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ

4. บริษัท จีซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายทิตพงษ์ จุลศิริศิริดี	ประธานกรรมการ
2. นายกฤษณ์ ตรีนุชกร	กรรมการ
3. นายชาคริต นนทโกวิท	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ

5. บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายพรศักดิ์ มงคลตรีรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายอนุทิน ช่วยเพ็ญ	กรรมการ
3. นายราเชนทร์ จันทวิกุล	กรรมการ
4. นางสุนัฏฐา สุขไทย	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ

6. บริษัท จีซี เวบเจอร์ส จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นางชนัญชิดา วิบูลคณารักษ์	ประธานกรรมการ
2. นายทิตพงษ์ จุลศิริศิริดี	กรรมการ
3. นายคาเมล รามดานิ	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ

7. บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายสาโรจน์ พุทธธรรมวงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายจิตติพล อาจสัจจร	กรรมการ
3. นายกิจชัย เฉลิมสุขสันต์	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ

8. PTTGC International Private Limited

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ศักดิ์ จีวากานันต์	ประธานกรรมการ
2. นางธันด์พร ตั้งพิทักษ์กุล	Resident Director
3. นางสาววัลภา โสภิสเชื่อนพันธ์	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ

9. PTTGC America Corporation

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ศักดิ์ จีวากานันต์	ประธานกรรมการ
2. นางสาววัลภา โสภิสเชื่อนพันธ์	กรรมการ
3. นายปณต อวัยยานนท์	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (นัดพิเศษ) ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2566 ที่ผ่านมา ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้ง นายชัชวลิท ธรรมสโรช ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เพื่อทำหน้าที่สอบทานและยกระดับการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของสายงานตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามไป วัตถุประสงค์และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและอิสระในกิจการของบริษัทฯ รายงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - สกุล

นายชัชวลิท ธรรมสโรช
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานตรวจสอบภายใน

อายุ

58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาบริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) Virginia Polytechnic Institute and State University
- ▶ วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) Virginia Polytechnic Institute and State University

ประวัติการอบรม

- ▶ การจัดการงานบุคคลขั้นสูง APM รุ่นที่ 43 สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)
- ▶ ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (รุ่นที่ 14) สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 51/2024 และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) (รุ่นที่ 265) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)
- ▶ หลักสูตร GC X INSEAD Global Leadership Acceleration Program ปี 2565 (G-LAP) (In-house Programs จัดอบรมโดย GC ร่วมกับ INSEAD)
- ▶ หลักสูตร Leadership Development Program (LDP1/2016 and LDP2/2017) (In-house Programs จัดอบรมโดย GC ร่วมกับ PacRim Group)
- ▶ หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 6 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง

- ▶ กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิวีรบุรุษอายุรเวท

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- | | |
|-------------------------------|--|
| 16 ก.ค. 2565 - 31 ธ.ค. 2566 | ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อความสำเร็จในธุรกิจ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 1 พ.ค. 2564 - 15 ก.ค. 2565 | ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 16 เม.ย. 2562 - 30 เม.ย. 2564 | ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานปฏิบัติการและบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |

จำนวนการถือหุ้น : 100,021 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002218) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวดาราวดี เด่นไพบูลย์ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหน่วยงานกำกับกิจการองค์กร ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 ดูแลรับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Corporate Compliance) ทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนด้วย

ชื่อ - สกุล

นางสาวดาราวดี เด่นไพบูลย์
ผู้จัดการฝ่าย
หน่วยงานกำกับกิจการองค์กร

อายุ

51 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง

16 กุมภาพันธ์ 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ▶ Master of Law (LLM.), Case Western Reserve University, School of Law, Cleveland, OH, U.S.A.
- ▶ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- ▶ หลักสูตร Fraud Risk Management From Framework to Action พ.ศ. 2568 จัดโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ Refreshment Training Program รุ่นที่ 19 วันที่ 19 กรกฎาคม 2567 หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น CSP 149/2024 วันที่ 6-7 สิงหาคม 2567 และหลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 57/2024 วันที่ 20-21 สิงหาคม 2567 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตรการทุจริต เกี่ยวกับ IT พ.ศ. 2566 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ▶ หลักสูตร Integrated Enterprise Risk Management พ.ศ. 2566 จัดโดย PWC Thailand
- ▶ หลักสูตร Anti-Corruption for executive program พ.ศ. 2566 จัดโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Segregation of Duties พ.ศ. 2565 จัดโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Three Lines Model พ.ศ. 2565 จัดโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร dEXI SPARK- Data Science & Engineering พ.ศ. 2564 จัดโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร Ethical Leadership: Turning Ethics into Action พ.ศ. 2564 จัดโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร GC Compliance for management พ.ศ. 2564 จัดโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ หลักสูตร GCMS Lead Assessor หลักสูตร GCMS Assessment, Scoring, and Report, and Writing และ หลักสูตร GCMS Principles and Criteria รุ่นที่ 2 พ.ศ. 2564 จัดโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ▶ ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานกำกับกิจการองค์กร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

1 ส.ค. 2565 - 15 ก.พ. 2567

ผู้จัดการส่วน หน่วยงาน Governance Risk and Compliance
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

16 ม.ค. 2562 - 31 ก.ค. 2565

ผู้จัดการส่วน หน่วยงาน Subsidiary Governance and Policy
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าเท่ากับ 256,541 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ถาวรรวมตามที่แสดงในงบการเงินรวม เป็นสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
			31 ธ.ค. 2568	
1.	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	15,275	40
2.	โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	204,933	6,519
3.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	16,718	1,670
4.	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	1,224	3
5.	ยานพาหนะ	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	51	-
6.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	18,340	-
รวม			256,541	8,232

2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี
			31 ธ.ค. 2568
1.	ที่ดิน	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	5,893
2.	อาคาร	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	39
รวม			5,932

3. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าเท่ากับ 25,918 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี 31 ธ.ค. 2568	ระยะเวลาเช่า คงเหลือ
1.	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	11,138	1-85 ปี
2.	โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	12,957	1-20 ปี
3.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	1,095	1-72 ปี
4.	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	113	1-4 ปี
5.	ยานพาหนะ	ทำสัญญาเช่าระยะยาว	615	1-8 ปี
	รวม		25,918	

รายละเอียดสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่สำคัญ

▶ สิทธิการเช่าที่ดินอื่น ๆ

▶ สัญญาเช่าที่ดินจาก ปตท.

1. เพื่อทำการสร้างท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเคมีภัณฑ์และคลังเก็บสินค้าเคมีภัณฑ์เหลวซึ่งอยู่บริเวณริมทะเล ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยมีสัญญาเช่า 22 ปี 4 วัน นับแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 ดังนี้
 - ค่าเช่าที่ดิน ปตท. ได้สิทธิจากการเวนคืนจากกรมธนารักษ์ เนื้อที่ 8-2-70.90 ไร่
 - ค่าเช่าที่ดินที่ ปตท. เนื้อที่ 67-2-52.90 ไร่
2. เพื่อจัดตั้งหน่วยผลิตน้ำจากทะเลซึ่งอยู่บริเวณริมทะเล ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง จำนวนเนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 56.73 ตารางวา โดยมีสัญญาเช่า 17 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580
3. ที่ดินบางส่วนภายในบริเวณโรงแยกก๊าซของ ปตท. เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารสถานีไฟฟ้า จำนวนเนื้อที่ 2 งาน 50 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570
4. เพื่อใช้ทรัพย์สินที่ให้ใช้เป็นทิวาสายไฟฟ้าใต้ดิน ภายในบริเวณโรงแยกก๊าซของ ปตท. จำนวนเนื้อที่ 2 งาน 74.5 ตารางวา มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

▶ สัญญาเช่าที่และสัญญาบริการกับ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์

- ระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2570
 1. พื้นที่เช่าสำนักงาน Lobby A, ชั้น 14, 16-18, ห้องเก็บของ และห้อง Pantry อาคารเอ จำนวน 11,482 ตารางเมตร ประกอบด้วย
 - (1) พื้นที่สำนักงานชั้น Lobby A จำนวน 302 ตารางเมตร
 - (2) พื้นที่สำนักงานชั้น 14, 16-18 จำนวน 10,940 ตารางเมตร
 - (3) พื้นที่ห้องเก็บของชั้น 14, 16-17 จำนวน 135 ตารางเมตร
 - (4) พื้นที่ห้อง Pantry จำนวน 40 ตารางเมตร
 - (5) พื้นที่ห้องเก็บของชั้น M อาคารเอฟ จำนวน 65 ตารางเมตร
- ระยะเวลาเช่า 2 ปี 11 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2570
 1. พื้นที่เช่าสำนักงานชั้น 9 และห้องเก็บของ อาคารเอ จำนวน 2,733 ตารางเมตร ประกอบด้วย
 - (1) พื้นที่สำนักงานชั้น 9 จำนวน 2,688 ตารางเมตร
 - (2) พื้นที่ห้องเก็บของชั้น 9 จำนวน 45 ตารางเมตร

และตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ได้ยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงานชั้น 16 บางส่วน จำนวน 1,158 ตารางเมตร

► สัญญาเช่าที่ดินกับการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

บริเวณสถานีรถไฟมาบตาพุด จำนวนเนื้อที่ 15,900 ตารางเมตร มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 15 มิถุนายน 2568 (ยื่นต่ออายุเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568) และชำระค่าเช่าที่ดินงวดวันที่ 16 มิถุนายน 2568 - 15 มิถุนายน 2569 ในอัตราเดิมเพื่อรักษาสีทึบการใช้ที่ดินเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568

4. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	อายุสิทธิ
ค่าลิขสิทธิ์สำหรับกระบวนการผลิต	4,139	10-40 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	2,762	3-20 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	14,349	5-25 ปี
สิทธิในการใช้และการดำเนินการอื่น ๆ	29,509	10-25 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	1,012	-
รวม	51,771	

รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

► บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

► สิทธิการใช้แนวรางท่อ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สิทธิในการเรียกเก็บเงินค่าสิทธิการวางท่อ (Right of use fee) จากผู้ใช้บริการ (Users) ที่ขอวางท่อบนโครงสร้างสำหรับวางท่อ (Pipe Rack) ของบริษัทฯ ได้ตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา (Pipe Rack Agreement) ซึ่งค่าสิทธิวางท่อที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากผู้ใช้บริการแต่ละรายนั้น จะขึ้นกับมูลค่าที่บริษัทฯ มีการลงทุนและพื้นที่ที่ผู้ใช้บริการแต่ละรายขอวางท่อ

► ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการไฟฟ้า

1. บริษัทฯ (สาขา 2) ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตติดตั้งเกินกว่า 150 เมกะวัตต์ จากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ดังนี้
 - กำลังการผลิตติดตั้ง 357.230 เมกะวัตต์ (ขยายกำลังการผลิต เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2564 โดยมีกำลังการผลิตส่วนขยาย 35.300 เมกะวัตต์) กกพ. อนุมัติต่ออายุใบอนุญาตแล้ว อยู่ระหว่างการนำเสนอขออนุญาตฉบับต่ออายุ คาดว่าจะได้รับใบอนุญาตภายในเดือนธันวาคม 2568
 - กำหนดอายุใบอนุญาต 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2552 ถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2567 (อยู่ระหว่างดำเนินการต่อใบอนุญาต)
2. บริษัทฯ (สาขา 2) ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการจำหน่ายไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กำหนดอายุ

ใบอนุญาต 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2554 สิ้นสุดวันที่ 2 ธันวาคม 2567 (อยู่ระหว่างดำเนินการต่อใบอนุญาต) กกพ. อนุมัติต่ออายุใบอนุญาตแล้ว อยู่ระหว่างการนำเสนอขออนุญาตฉบับต่ออายุ คาดว่าจะได้รับใบอนุญาตภายในเดือนธันวาคม 2568

3. บริษัทฯ (สาขา 2) ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการระบบจำหน่ายไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กำหนดอายุใบอนุญาต 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2554 สิ้นสุดวันที่ 2 ธันวาคม 2567 (อยู่ระหว่างดำเนินการต่อใบอนุญาต) กกพ. อนุมัติต่ออายุใบอนุญาตแล้ว อยู่ระหว่างการนำเสนอขออนุญาตฉบับต่ออายุ คาดว่าจะได้รับใบอนุญาตภายในเดือนธันวาคม 2568
4. บริษัทฯ (สาขา 6) ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตติดตั้งเกินกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 150 เมกะวัตต์ จากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ดังนี้
 - กำลังการผลิตติดตั้ง 98.752 เมกะวัตต์
 - ได้รับใบอนุญาตครั้งแรกกำหนดอายุ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2554 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2564
 - ต่ออายุ (ครั้งที่ 1) ออกไปอีก 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 (วันที่อนุญาต 27 มกราคม 2564)
 - เงื่อนไขเฉพาะในการประกอบกิจการไฟฟ้า 4 ข้อ (ระบุในใบอนุญาต)
 - อยู่ระหว่างดำเนินการต่อใบอนุญาต (ต่ออายุครั้งที่ 2)

ลำดับ ที่	โครงการที่ได้รับ บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับ การส่งเสริม	ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ ภาษีเงินได้	หมายเหตุ
4.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บัตรเลขที่ 1715(2)/2557	9 มิถุนายน 2557	ผลิต Hexene-1 ปีละประมาณ 38,000 ตัน และ Heavy Polymer ปีละประมาณ 1,920 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต	29 พฤษภาคม 2574	
5.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บัตรเลขที่ 2215(2)/2557	30 กันยายน 2557	ผลิตเม็ดพลาสติกชนิด Polyethylene (PE) ปีละประมาณ 400,000 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต	7 มกราคม 2574	
6.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บัตรเลขที่ 60-1300-0-00-1-0	20 พฤศจิกายน 2560	ผลิต Ethylene ปีละประมาณ 558,441 ตัน Propylene ปีละประมาณ 269,667 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ Mixed C4, Pyrolysis Gasoline, Pyrolysis Gas Oil, Pyrolysis Fuel Oil, C9+, Fuel Gas และเศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต	1 มีนาคม 2577	ORP Project
7.	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน บัตรเลขที่ 61-0929-0-00-1-0	8 สิงหาคม 2561	ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ 56 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 140 ตันต่อชั่วโมง	28 กุมภาพันธ์ 2573	GTG-J Project
8.	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน บัตรเลขที่ 61-1336-0-00-1-0	15 พฤศจิกายน 2561	ขนถ่ายสินค้าสำหรับเดินเรือทะเล มีกำลังผลิตขนถ่ายน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปีละประมาณ 3,000,000 ตัน	13 ปี หลังรับรายได้	Jetty 4 Project
9.	กิจการวิจัยและพัฒนา บัตรเลขที่ 64-0228-1-00-2-0	3 มีนาคม 2564	การวิจัยและพัฒนาในระดับนำร่องเพื่อผลิตตัวเร่งปฏิกิริยา สำหรับกระบวนการพอลิเมอไรเซชันชนิดต่าง ๆ เช่น ตัวเร่งปฏิกิริยา ชนิด Ziegler-Natta และ Metallocene	8 ปี หลังรับรายได้	R&D
10.	กิจการวิจัยและพัฒนา บัตรเลขที่ 64-0264-1-00-2-0	12 มีนาคม 2564	การวิจัยและพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน ระดับนำร่อง (Pilot Development)	8 ปี หลังรับรายได้	R&D
11.	กิจการผลิตเคมีภัณฑ์อื่น ๆ บัตรเลขที่ 65-1158-0-00-0-2	14 กันยายน 2565	ผลิตเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (Purified Ethylene Oxide) ปีละประมาณ 19,424 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต	4 ธันวาคม 2571	บัตรเดิมเลขที่ 2384(2)/อ./2557 ลว. 31 ตุลาคม 2557 รับโอนจาก GC Glycol

ลำดับ ที่	โครงการที่ได้รับ บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับ การส่งเสริม	ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ ภาษีเงินได้	หมายเหตุ
12.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บัตรเลขที่ 65-1159-0-00-0-2	14 กันยายน 2565	ผลิต Tri-Ethylene Glycol (TEG) ปีละประมาณ 4,297 ตัน และผลพลอยได้ ได้แก่ Polyethylene Glycol (PEG) ปีละประมาณ 830 ตัน และเศษหรือของเสียจาก กระบวนการผลิต	21 ตุลาคม 2573	New TEG Project บัตรเดิมเลขที่ 61-0448-1-18-1-0 ลว. 23 เมษายน 2561 รับโอนจาก GC Glycol
13.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บัตรเลขที่ 65-1250-1-05-1-0	6 ตุลาคม 2565	การปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการปรับเปลี่ยนเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตบางส่วน ผลิต Polyethylene ปีละประมาณ 149,110 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต	6 ตุลาคม 2569	OIP
14.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บัตรเลขที่ 66-0315-0-00-1-2	9 มีนาคม 2566	Phenol ปีละประมาณ 301,125 ตัน Acetone ปีละประมาณ 186,700 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ Benzene & Dipb Drag ปีละประมาณ 1,465 ตัน Heavy Aromatics ปีละประมาณ 2,520 ตัน Heavy Residue ปีละประมาณ 13,190 ตัน และเศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต	24 เมษายน 2572	บัตรเดิมเลขที่ 1126(2)/2556 ลว. 30 มกราคม 2556 รับโอนจาก PPCL
15.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บัตรเลขที่ 66-0316-0-00-1-2	9 มีนาคม 2566	ผลิต Epoxy Resin ปีละประมาณ 76,650 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต	13 ปี หลังรับรายได้	บัตรเดิมเลขที่ 61-0709-0-00-1-0 ลว. 20 มิถุนายน 2561 รับโอนจาก PPCL
16.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บัตรเลขที่ 66-0124-0-00-1-2	24 มกราคม 2566	ผลิต Polyethylene Oxide ปีละประมาณ 228,000 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ Fuel Gas ปีละประมาณ 678 ตัน Fuel Oil ปีละประมาณ 33,288 ตัน และเศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต	13 พฤศจิกายน 2576	บัตรเดิมเลขที่ 60-0769-0-00-1-0 ลว. 13 กรกฎาคม 2560 รับโอนจาก GCO

ลำดับ ที่	โครงการที่ได้รับ บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับ การส่งเสริม	ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ ภาษีเงินได้	หมายเหตุ
17.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั่วไป บัตรเลขที่ 68-0763-2-04-1-0	18 เมษายน 2568	<p>การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงาน ผลิตภัณฑ์ Aromatics ได้แก่ Benzene, Cyclohexane และ Xylene</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Benzene ปีละประมาณ 635,830 ตัน ▶ Cyclohexane ปีละประมาณ 211,700 ตัน ▶ Xylene ปีละประมาณ 871,620 ตัน <p>ผลพลอยได้ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ LPG ปีละประมาณ 240,170 ตัน ▶ Naphtha ปีละประมาณ 673,060 ตัน ▶ Condensate Residue ปีละประมาณ 876,000 ตัน ▶ Raffinate ปีละประมาณ 404,055 ตัน ▶ Heavy Aromatics ปีละประมาณ 131,400 ตัน ▶ Hydrogen ปีละประมาณ 216,445 ตัน ▶ C9 Aromatics ปีละประมาณ 13,140 ตัน <p>และเศษหรือของเสียจากการกระบวนการผลิต</p>	18 เมษายน 2571	Aro1 Hero บัตรเดิมเลขที่ 9008(2)/2555 ลงวันที่ 5 มีนาคม 2555
VENCOREX					
18.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์เคมี เพื่อการอุตสาหกรรม บัตรเลขที่ 1403(2)/2557	28 มีนาคม 2557	ผลิต Hexamethylene Diisocyanate Derivatives (HDI Derivatives) ปีละประมาณ 18,000 ตัน	6 เมษายน 2572	
GC Polyols					
19.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บัตรเลขที่ 60-0770-0-00-1-0	13 กรกฎาคม 2560	Polyols ได้แก่ Polyether Polyols (PPG), Polymer Polyols (POP) และ Formulated Polyols (PREMIX) ปีละประมาณ 200,000 ตัน	28 กันยายน 2576	

ลำดับ ที่	โครงการที่ได้รับ บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับ การส่งเสริม	ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ ภาษีเงินได้	หมายเหตุ
ENVICCO					
20.	กิจการผลิตเม็ดพลาสติกโพรพิลีนชนิด rPET (FOOD GRADE) และ rHDPE บัตรเลขที่ 63-1102-1-00-1-0	17 มิถุนายน 2563	ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพรพิลีนชนิด rPET (FOOD GRADE) กำลังการผลิตปีละประมาณ 35,040 ตัน และเม็ดพลาสติกโพรพิลีนชนิด rHDPE กำลังการผลิตปีละประมาณ 16,650 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษโลหะ เศษพลาสติก (ยกเว้นพลาสติกชนิด PET และ HDPE) และเศษหรือของเสียจากการกระบวนการผลิต	13 ปี หลังรับรายได้	
GCM-PTA					
21.	กิจการผลิต Purified Terephthalic Acid (PTA) บัตรเลขที่ 67-1334-2-04-1-0	26 มิถุนายน 2567	การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อการใช้พลังงานทดแทน ผลิตภัณฑ์ Purified Terephthalic Acid (PTA) ปีละประมาณ 511,000 ตัน ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากการกระบวนการผลิต	26 มิถุนายน 2570	บัตรเดิมเลขที่ 9023(2)/2556 ลว. 19 มิถุนายน 2556
Thai PET Resin					
22.	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โพรพิลีนที่มีตัวไป บัตรเลขที่ 68-1965-2-04-1-0	15 กันยายน 2568	การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อประหยัดพลังงาน ผลิตภัณฑ์ PET Resin ปีละประมาณ 219,000 ตัน	15 กันยายน 2571	บัตรเดิมเลขที่ 1384/2545 ลว. 19 มิถุนายน 2545

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม มีจรรยาบรรณและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร สังคม และประเทศชาติ เพื่อบรรลุถึงวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำในธุรกิจเคมีภัณฑ์ เพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิต”

เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มั่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งให้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กรมา นับตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคน ได้ยึดถือไว้เป็นหลักปฏิบัติที่ดีในทุกๆ การดำเนินงาน

และเพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ดีเลิศตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ จึงได้มีการทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัย ตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง สอดคล้องต่อกลยุทธ์และทิศทางทางดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานทั้งในประเทศและที่เป็นสากล รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยสื่อสารต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและศึกษาทำความเข้าใจ และนำคู่มือนี้ไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงเผยแพร่คู่มือดังกล่าวนี้ให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า และผู้ร่วมดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็มได้จากคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ :

<https://www.pttgcgroup.com/storage/document/cg-handbook/2026/pttgc-code-conduct-th.pdf>





บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 18
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 66 (0) 2265-8400 โทรสาร : 66 (0) 2265-8500

www.pttggroup.com



สามารถ scan QR Code
เพื่อเข้าดูแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)