

# MORE

บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)

2568/2025

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568**

แบบ 56-1 one- report

# TABLE OF CONTENTS

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 01

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 55

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน 118

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 181

### เอกสารแนบ

- 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบ  
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการ  
ทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ
- 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานของบริษัท  
(compliance)
- 4 กรรณียสั่งที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
- 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม “บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด” (มหาชน)) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลขึ้นเมื่อ 4 เมษายน 2546 ภายใต้ชื่อ บริษัท มีเดีย เน็ตเวิร์ก รีเทล จำกัด โดยใช้เครื่องหมายการค้าและบริการ “Media Network Home Entertainment” เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าสื่อโฮมเอนเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) ประเภท ภาพยนตร์และเพลง รวมทั้งสิ่งพิมพ์ต่างๆ เช่น เทป (“Tape”) ซีดี (“CD”) วีซีดี (“VCD”) ดีวีดี (“DVD”) รวมทั้ง หนังสือ นิตยสาร วารสาร หนังสือพิมพ์ พ็อกเก็ตบุ๊ก และต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2553 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงเครื่องหมายการค้าเป็น “DNA ENJOY EVERYDAY” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด” ในปีเดียวกัน และได้ยื่นขออนุญาตเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน (IPO) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555

#### เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท และชื่อย่อหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	จากเดิม	“บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด (มหาชน)” “DNA”
	เปลี่ยนเป็น	“บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)” “MORE”
รวมทั้งเปลี่ยนแปลงตราประทับของบริษัทในวันที่ 16 มกราคม 2562		

บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จากเดิม ตั้งอยู่ที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 21 เลขที่ บี ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ไปยังที่ตั้งสำนักงานใหญ่ แห่งใหม่ เลขที่ 222/148-150 อาคารชุดบ้านสวนจตุจักร ซอยวิภาวดีรังสิต 17 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

#### 1.1 นโยบายในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำการเสนอและสร้างสรรค์ความล้ำสมัยทางเทคโนโลยีและได้กำหนดพันธกิจในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทดังนี้

วิสัยทัศน์	:	ผู้นำเสนอและสร้างสรรค์ความล้ำสมัยทางเทคโนโลยี หลากหลายรูปแบบเพื่อความยั่งยืน
พันธกิจ	:	เพิ่มช่องทางในการหารายได้อื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักเดิมของบริษัทเพื่อเพิ่มศักยภาพการหารายได้ให้เติบโตแข็งแกร่งและยั่งยืนในอนาคต
ลูกค้า	:	มุ่งติดตามการเปลี่ยนแปลงและตอบสนองความต้องการบริโภคของลูกค้า
พนักงาน	:	สร้างคุณค่าขององค์กรด้วยการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรรักษาไว้ซึ่งบุคลากรคุณภาพด้วยการให้โอกาสเจริญก้าวหน้าควบคู่ไปกับบริษัท และมีคุณภาพชีวิตที่ดี
คู่ค้าและผู้ร่วมทุน	:	ขยายขอบเขตแห่งความร่วมมือสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับคู่ค้าและเสริมพันธมิตรที่ดีในธุรกิจดูแลผู้มีส่วนได้เสียด้วยความโปร่งใสซื่อสัตย์ให้มีความมั่นคงและผลประโยชน์ที่ยุติธรรม

สังคม : รับผิดชอบและตอบแทนสังคม เพื่อจรรโลงไว้ซึ่งคุณค่าของมนุษย์ คุณภาพชีวิต และการอยู่ร่วมกันด้วยความสุขอย่างยั่งยืน

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2566 – ปี 2568 มีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

### ปี 2566

- **วันที่ 31 มกราคม 2566** บริษัทได้แจ้งเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยบริษัทหลักทรัพย์ จีเอ็มโอ-แซดคอม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รายงานการได้มาหลักทรัพย์ของกิจการ เป็นจำนวน 948,108,300 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 13.21 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการผ่านระบบการซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์บนกระดานรายใหญ่ (Big Lot Board) เนื่องจากการบังคับขาย (Forced Sell) จากกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยบริษัท หลักทรัพย์จีเอ็มโอ-แซดคอม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่บริษัทได้ทราบข้อมูลดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนทำรายการ		หลังทำรายการ	
		ณ 30/09/2565 ประเภท : XM		ณ วันที่ 30/01/2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นาย อมฤทธิ กล่อมจิตเจริญ	1,547,200,165	23.69	1,847,800,178**	25.75**
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	886,525,028	13.57	886,525,028	13.57
	บริษัท หลักทรัพย์จีเอ็มโอ-แซด คอม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	-	948,108,300	13.21
3.	นาย ศิริศักดิ์ ปิยทัตสกุล	742,862,800	11.37	***	***
4.	นาย อภิมุข บำรุงวงศ์	586,778,233	8.98	***	***
5.	นาย วสันต์ จาวลา	431,989,100	6.61	***	***
6.	นาย สามารถ ฉั่วศิริพัฒนา	279,000,065	4.27	***	***
7.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	193,747,000	2.97	193,747,000	2.97
8.	น.ส. อรเกล้า ไกลสิทธิ์	136,114,700	2.08	136,114,700	2.08
9.	นาย เอกภัทร พรประภา	122,118,400	1.87	122,118,400	1.87
10.	น.ส. จิระวรรณ ไชยพงศ์ผาติ	85,134,000	1.30	85,134,000	1.30

\*\*จำนวนหุ้นหลังวันทำรายการของ นาย อมฤทธิ กล่อมจิตเจริญ มาจาก SEC News: สรุปแบบ 246-2 ประจำวันที่ 16 มกราคม 2566

\*\*\*บริษัทฯ ไม่ทราบจำนวนหุ้นที่ทำรายการในครั้งนี้ของแต่ละท่าน และไม่ทราบจำนวนหุ้นคงเหลือหลังทำรายการเนื่องจากยังไม่มีรายงานการจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2)

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกรรมการและการบริหารหรือโครงสร้างอำนาจควบคุมด้านการบริหารของบริษัทแต่อย่างใด

- **วันที่ 7 มีนาคม 2566** ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2566 อนุมัติการเข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อตรวจทำการตรวจสอบกิจการ (Due Diligent) กับ บริษัท ฮอลส์วูด (ไทยแลนด์) จำกัด (“HW”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสร้างภาพยนตร์เพื่อจำหน่ายไปยังสื่อออนไลน์ สตรีมมิง ฯลฯ ที่นำเสนอความบันเทิงหลากหลายครบรส ทั้งรายการทีวี ภาพยนตร์ และอีกมากมาย เพื่อรับชมความบันเทิงทั้งหมดได้ในมือถือ หรืออุปกรณ์ที่เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมอย่างมากทั้งในและต่างประเทศ เนื่องจากสามารถรับชมได้ตามความต้องการทุกที่ที่ต้องการโดยไม่มีโฆษณาอื่น อีกทั้งทาง HW มีฐานลูกค้า อาทิเช่น Netflix, Amazon Prime, etc. โดยคาดว่าจะเข้าทำบันทึกข้อตกลงในภายหลังงานคอนเสิร์ต RL (เดือนเมษายน)

- **วันที่ 12 พฤษภาคม 2566** ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2566 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PROP”) จำนวน 100,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 384,000,000 บาท เป็น ทุนจดทะเบียนใหม่ 484,000,000 บาทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับแผนการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต

- **วันที่ 15 พฤษภาคม 2566** บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PROP”) ได้เข้าลงทุนดังนี้

➤ **โครงการอาคารชุด เชียงใหม่ กรีนทาวเวอร์** ลักษณะการลงทุน เป็นการริโนเวทห้องชุดเพื่อจำหน่าย ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้เสนอแนะฝ่ายบริหารก่อนการพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการดังกล่าว ให้ตรวจสอบโครงสร้างอาคาร ฐานราก และข้อกำหนดต่างๆ ให้รอบคอบ เนื่องจากอาคารดังกล่าวได้ทำการก่อสร้างมานานหลายปี และรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่ปรับเปลี่ยนในปัจจุบันให้รอบคอบก่อนดำเนินการลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจึงพิจารณาอนุมัติว่าจ้าง บริษัท วินโปร เดอะ โฮเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญโดยตรง เพื่อทำการตรวจสอบหรือดำเนินการใดๆ รวมถึงให้คำแนะนำ ในการแก้ไขปรับปรุง รวมถึงการประเมินค่าใช้จ่าย เพื่อการแก้ไข และ/หรือเพื่อปรับปรุง/รีโนเวท อาคารชุด เชียงใหม่กรีนทาวเวอร์ โดยอาคารชุดดังกล่าว มีสถานที่ตั้งโครงการบนถนนบ้านน้ำแม่แยกจากถนนเลียบคลองชลประทาน (ทล.121) ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

การเข้าทำสัญญาเพื่อว่าจ้าง บริษัท วินโปร เดอะ โฮเทล จำกัด จะรวมถึงการให้คำปรึกษา เพื่อการติดต่อ สั่งการ และดำเนินการตลอดจนติดต่อกับหน่วยงานราชการหรือเอกชนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากอาคารชุดดังกล่าวอยู่ในจังหวัดเชียงใหม่ หากต้องเดินทางไปกลับเพื่อดำเนินการ หรือเพื่อตรวจสอบเอง ค่าใช้จ่ายน่าจะสูงพอสมควร ดังนั้น ที่ประชุมจึงพิจารณาแล้วเห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งมีคอนเนกชันในการติดต่อประสานงาน

**ส่วนที่ 1** การดำเนินการตรวจสอบ ตามข้อ 1 เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อการตัดสินใจเพื่อดำเนินการหาประโยชน์ในการรับรู้รายได้เชิงพาณิชย์

**ส่วนที่ 2** การดำเนินการปรับปรุง อาคารชุด เชียงใหม่ กรีนทาวเวอร์ เพื่อการพาณิชย์

วินโปร เดอะ โฮเทล จำกัด จะเริ่มปฏิบัติงานภายใน 30 วันหลังวันเซ็นสัญญาและจะต้องปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จภายใน 120 วันนับจากวันเริ่มปฏิบัติงาน

- **โครงการ ไม่เจนิรสเตอร์** ลักษณะการลงทุน เป็นการลงทุนเพื่อออกแบบปรับปรุงเพิ่มศักยภาพของพื้นที่ โดยการซ่อมแซม ปรับภูมิทัศน์ และจัดสภาพแวดล้อมของห้องพักจำนวน 42 ห้อง บนเนื้อที่กว่า 3 ไร่ บนทำเลทองย่านถนนวิสุทธิวงศา แขวงท่าแร้งเขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

- **วันที่ 19 มิถุนายน 2566**

➤ **โครงการ “GRAND RATCHADA” (More Empire)** ลักษณะเป็นการลงทุนในโครงการ “GRAND RATCHADA” (More Empire) ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ดิจิตอล พีวี จำกัด (“DPV”) โครงการได้รับสิทธิจากการรถไฟฟ้า ในการปลูกสร้างอาคารและสัญญาเช่าเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์ รวม 34 ปีโดยแบ่งออกเป็น

- สัญญาเพื่อปลูกสร้างอาคาร ระยะเวลา 4 ปี
- สัญญาเช่าที่ดินเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์ ระยะเวลา 30 ปี

#### **รายละเอียดโครงการ**

โครงการตั้งอยู่แนวทางรถไฟสายบางซื่อ-คลองตัน (ถนนเทอดพระเกียรติ) เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โดยมีลักษณะโครงการเป็นอาคารสูง 19 ชั้น มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 6,552.72 ตารางเมตรสำหรับสำนักงานให้เช่าร้านค้า และโรงแรมระดับ 4 ดาว



- ชั้น 1-2: Community Mall มีพื้นที่ขายรวม 850 ตารางเมตร
- ชั้น 6-13: สำนักงานให้เช่า มีพื้นที่ขายรวม 12,000 ตารางเมตร
- ชั้น 15-19: โรงแรมมาตรฐาน 4 ดาว 114 ห้อง มีพื้นที่ห้องรวม 2,700 ตารางเมตร
- พื้นที่อาคารรวม 40,315 ตารางเมตร
- จำนวนที่จอดรถ 335 คัน

บริษัท ดิจิตอล พีวี จำกัด (“DPV”) เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานโดยตรงจากการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยการระดมเงินทุนจะแบ่งเป็นช่วง Design Process - EIA Approval - June 2023 และเนื่องจาก MORE มีโครงการที่จะย้ายออฟฟิศสำนักงานใหญ่ออกจากพื้นที่อาคารชุดบ้านสวนจตุจักร เพื่อดำเนินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์พื้นที่อาคารบ้านสวนจตุจักร และพื้นที่โดยรอบ อีกทั้งเห็นว่า โครงการ “GRAND RATCHADA” มีความเป็นไปได้ด้านการตลาดสูง เนื่องจากที่ตั้งอยู่ใจกลางย่านธุรกิจที่มีความต้องการในการเช่าพื้นที่สำนักงานสูง และทีมบริหารโครงการมีประสบการณ์ด้านการบริหาร ด้านการตลาด และการบริหารพื้นที่ในธุรกิจประเภทนี้เป็นอย่างดี และสามารถดึงดูดเอาร้านค้าชั้นนำที่เป็นที่รู้จักมาตั้งอยู่ในพื้นที่โครงการ อีกทั้งการลงทุนดังกล่าว MORE จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนการันตีขั้นต่ำ 5% ต่อปี และได้รับ Privilege ตามรายละเอียดในสัญญา ที่ประชุมอนุมัติการลงทุนในโครงการ “GRAND RATCHADA” เป็นจำนวน 2 หุ้น มูลค่ารวม 100 ล้านบาท

- วันที่ 22 กันยายน 2566 ความคืบหน้าการลงทุนของ บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PROP”)

➤ **โครงการอาคารชุด เชียงใหม่ กรีนทาวเวอร์** ตามที่บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท วินโปร เดอะ โฮเทล จำกัด เข้าตรวจสอบก่อนพิจารณาลงทุนใน โครงการ อาคารชุด เชียงใหม่ กรีนทาวเวอร์ จากรายงานพบว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากเงินลงทุนที่ไม่เพียงพอ ทั้งจากงบประมาณค่าใช้จ่ายในส่วนการปรับปรุงที่เพิ่มมากขึ้น และจากแผนบริหารจัดการเงินลงทุนที่ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ กล่าวคือเดิม บริษัทฯ จะลงทุนโดยทยอยทำการเพิ่มทุน จากนิติบุคคลอาคารชุดที่ได้รับสิทธิในการซื้อห้องชุดจาก บริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“BAM”) เพื่อทยอยเข้าซื้อห้องชุดในโครงการดังกล่าว ที่มีจำนวนทั้งหมด 99 ห้อง โดยการทำหนังสือเพื่อยื่นเสนอแนวทางการทยอยเข้าซื้อ และบริษัทฯ จะทยอยลงทุนเพิ่มในส่วนของการปรับปรุง เพื่อทำการทยอยปรับปรุงเป็นห้องชุดพร้อมพักอาศัย และจำหน่ายออกตามความต้องการ ในโครงการสวัสดิการออมทรัพย์ของหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่

แต่อย่างไรก็ตามข้อเสนอดังกล่าวยังไม่ได้รับการตอบกลับที่ชัดเจนจาก บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“BAM”) อีกทั้งผลการตรวจสอบที่ได้รับในเบื้องต้นจาก วินโปรฯ ทำให้ทราบว่า การลงทุนในโครงการดังกล่าว มีต้นทุนค่าใช้จ่ายในส่วนที่นอกเหนือจากการประมาณการไว้ค่อนข้างสูง มีค่าใช้จ่ายในการปรับปรุง และ/หรืออาจต้องลงทุนเพิ่มในส่วนของลิฟท์โดยสาร หรือทางหนีไฟ ที่ชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้จริง ตามข้อกำหนดของกฎหมายการควบคุมอาคารพาณิชย์ และเพื่อป้องกันไม่ให้เป็นบริษัทฯ ได้รับผลกระทบต่อการกระแสเงินสด สภาพคล่องทางการเงิน และความเสี่ยงต่อสถานการณ์ที่ควบคุมไม่ได้จากข้อกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป และความเสี่ยงต่อเหตุการณ์อื่นๆ ที่นอกเหนือการควบคุม ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วเห็นควรยุติการลงทุนในโครงการ เชียงใหม่ กรีนทาวเวอร์ ดังกล่าว ถึงแม้ว่าโครงการดังกล่าวจะมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการว่าจ้าง ที่ประชุมพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความคุ้มค่าต่อผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ หรือความเสี่ยงที่นอกเหนือการควบคุมที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต หากไม่ทำการว่าจ้าง วินโปรฯ เพื่อทำการตรวจสอบก่อนการเข้าลงทุน ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวคิดเป็นเพียงร้อยละ 5 ของการลงทุน หรืออาจไม่ถึงร้อยละ 5 หากคิดจากมูลค่าโครงการทั้งหมดที่บริษัทฯ ต้องจ่ายหากเข้าลงทุนในโครงการดังกล่าว

**การเข้าลงทุนของบริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด (“MWS”)**

### ➤ โครงการ Diatomaceous Earth (แร่ดินเบา)

เนื่องจากบริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด บริษัทย่อย (สัดส่วนร้อยละ 60) ได้มีการเพิ่มทุนไปตั้งแต่ปี 2565 เพื่อทำนวัตกรรมเกี่ยวกับน้ำร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยปัจจุบันยังไม่มีควมคืบหน้าในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มช่องทางรายได้จึงทำการเข้าลงทุน โครงการ Diatomaceous Earth หรือ แร่ดินเบา โดยมีมูลค่าการลงทุนทั้งโครงการ 5 ล้านบาท เป็นลักษณะการดำเนินงานธุรกิจซื้อขายจำหน่ายไป

โดยตัวแร่ดังกล่าวกำลังเป็นที่ต้องการในทุกกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม เนื่องจากมีคุณสมบัติดังนี้

- ดูดซับสารเคมีได้
- ดูดซับน้ำมันและของเหลว
- สามารถดับกลิ่นได้
- นำไปทำปุ๋ยได้
- เผาเป็นพลังงานได้ (1,400 องศาเซลเซียส)
- ทำ เป็น RDF (Refuse Derived Fuel) เชื่อมหลัก zero waste และ match กับโรงไฟฟ้าชีวมวลที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การเข้าลงทุนโครงการ Diatomaceous Earth (แร่ดินเบา) จะมีการทำสัญญาโดยมีเนื้อหาที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

- ❖ MWS ตกลงจะซื้อและ ORP ตกลงจะขายผลิตภัณฑ์แร่ดินเบา มีกำหนดเวลา 3 ปี
- ❖ ORP ตกลงว่าตลอดอายุบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ ORP ตกลงจะขายผลิตภัณฑ์แร่ดินเบา ให้แก่ MWS แต่เพียงผู้เดียว (Exclusive) เท่านั้น
- ❖ MWS ตกลงวางเงินจำนวน 5,000,000 บาท ให้แก่ ORP เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลง
- ❖ ORP ตกลงจะคืนเงินหลักประกันทั้งหมด ให้แก่ MWS เมื่อบันทึกข้อตกลงฉบับนี้สิ้นสุดลง ทั้งนี้ กรณีหาก MWS ปฏิบัติผิดข้อตกลงตามบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ (หากมี) ดังนี้ ORP ตกลงจะหักเงินหลักประกัน และคืนเงินหลักประกันที่เหลือให้แก่ MWS ตามความเป็นจริงต่อไป
- ❖ ORP ตกลงจดทะเบียนที่ดินแห่งหนึ่งในเมือง อำเภอเมือง เพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ เนื้อที่ดิน 39 - 9/10 ตารางวา ต่อ MWS วงเงิน 5,000,000 บาท เพื่อเป็นหลักประกัน การปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ของ ORP โดย ORP รับรองว่าจะดำเนินการจดทะเบียนโฉนดที่ดินเดิม กับผู้รับจำนองอื่นใดให้แล้วเสร็จก่อนการจดทะเบียนที่ดินดังกล่าวต่อ MWS
- ❖ ทั้งนี้ กรณี ORP มิได้ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ หรือผิดคำรับรองใดๆ ORP ยินยอมให้ MWS ดำเนินการใช้สิทธิบังคับจำนองที่ดินดังกล่าวได้ตามความเป็นจริงต่อไป
- ❖ MWS ตกลงจะจดทะเบียนยกเลิกจำนองให้แก่ ORP เมื่อบันทึกข้อตกลงฉบับนี้สิ้นสุดลง และ ORP มิได้ปฏิบัติ ผิดข้อตกลงตามบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ และได้ผิดคำรับรองใดๆ ที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงฉบับนี้
- **วันที่ 6 ธันวาคม 2566** ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2566

### ➤ การลงทุนในโครงการ “GRAND RATCHADA” (More Empire) เพิ่มเติม

ตามที่บริษัทฯ ได้มีลงทุนในโครงการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการ “Grand Ratchada” ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 เป็นจำนวนเงินเดือนละ 416,667 บาท จึงเห็นว่าการลงทุนครั้งนี้มีความคุ้มค่าถึงแม้ บริษัทฯ ยังไม่ได้รับส่วนแบ่งจากผลประโยชน์ในอนาคตหรือสิทธิประโยชน์ในอนาคตครบถ้วน

และเนื่องจาก บริษัท ดิจิตอล พีวี จำกัด (“DPV”) ได้เข้ารับมอบพื้นที่จากการรถไฟแห่งประเทศไทย และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย หรือ รฟม. เพื่อดำเนินโครงการ “GRAND RATCHADA” และได้มีตัวแทนขององค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ได้ชักชวนและยื่นขอเสนอพื้นที่จำนวน 50 ไร่ ให้เข้าทำโครงการร่วมกัน (รายละเอียดภาพถ่ายดาวเทียม)

อีกทั้งการที่ DPV จะได้รับสิทธิในการดำเนินการจัดหาประโยชน์ กับองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ซึ่งเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพิ่มในครั้งนี มีข้อดีคือทำให้มีความมั่นใจในการลงทุนว่าเป็นโครงการที่มีอยู่จริง และมีความเสี่ยงที่จะไม่ดำเนินโครงการมีน้อยลง จึงพิจารณาลงทุนเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวน 2 หุ้น มูลค่ารวม 100,000,000 บาท โดยทางบริษัท ดิจิตอล พีวี จำกัด (“DPV”) ได้ให้ Privilege แก่ทางบริษัทฯ โดย ยังคงราคาหุ้นตามเดิม แต่อย่างไรก็ตามเมื่อทำร่วมกับภาครัฐ ขั้นตอนการดำเนินการ เรื่องระยะเวลา เป็นข้อเสียซึ่งอาจต้องประชุมหารือกับ DPV และผู้ร่วมทุนอื่นเพิ่มเติม





## การลงทุนของบริษัท มอร์แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด (“MDE”)

### ➤ โครงการจัดคอนเสิร์ต iKonyx - Bring back the Summer

โครงการคอนเสิร์ต iKonyx - Bring back the Summer โดยการจัด IKONYX CONCERT 2024 เป็นการคอนเสิร์ตเกาหลี iKonyx ที่รวมศิลปินเกาหลี และไทย จัดขึ้นวันที่ 23 มีนาคม 2567 สถานที่ สวนสนุกวันเดอร์เวิลด์ ความจุ 12,000 คน ที่มีศิลปินอย่าง Treasure , XG ค่าย YG Entertainment มาร่วมแสดง ภายใต้คอนเซ็ปต์ Bring Back the Summer ที่จะมีการรวมรายละเอียดของวัฒนธรรมเป็นเกาหลีไว้เช่น อาหาร เครื่องดื่ม และแฟชั่น และจะมีการร่วมฉลองข้าวในวัน ที่ 22 มีนาคม 2567 ที่ Emsphere

การจัดงาน Concert K-Pop Festival เป็นการลงทุนที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจที่สำคัญ ซึ่งมีทั้งการสร้างรายได้ทางการตลาดและการเสริมสร้างความรู้สึกระหว่างศิลปินในสังคม โดยเฉพาะในการมีศิลปินดังและนักร้องที่ได้รับความนิยมอย่าง Treasure, XG, POW, และ Kiss of life จากเกาหลี ทำให้การจัดงาน IKONYX CONCERT 2024 จะสร้างประสบการณ์ที่น่าจดจำและน่าประทับใจสำหรับผู้เข้าร่วมงานและสร้างความประทับใจลึกลงในใจแฟนของพวกเขา และในงานนี้ยังสร้างความสนใจจากภาคธุรกิจอื่นๆและผู้มาร่วมงานอีกด้วย การจัดงานที่มีศิลปินดังสามารถสร้างความสนใจจากผู้บริหารและนักลงทุนที่มีความสนใจทางวงการบันเทิงซึ่งอาจทำให้มีโอกาสในการรับทุนหรือสนับสนุนจากภาครัฐหรือภาคเอกชนอย่างต่อเนื่องการทำ Concert ที่มีศิลปินดังจะเป็นโอกาสที่ดีในการตั้งแผนธุรกิจของบริษัท ในส่วนของรายได้ในครั้งนี้ทางบริษัทได้มองไว้หลายช่องทาง เช่นรายได้จากการขายบัตรเข้าชม รายได้จากการขายพื้นที่ในงาน รวมถึงรายได้จากสปอนเซอร์ที่สามารถทำการตลาดที่ดีในการโปรโมทสินค้าและทำการตลาดที่น่าสนใจผ่านทางศิลปินเกาหลีที่มีชื่อเสียง อาทิเช่น

1. **Treasure:** วงบอยแบนด์จาก YG Entertainment ที่เติบโตเป็นหนึ่งในวงดนตรี K-Pop ที่มีความนิยมอย่างรวดเร็ว ด้วยความเป็นเลิศในการเล่นเครื่องดนตรีและการแสดงทั้งหลาย
2. **XG:** ศิลปินสาวจากประเทศญี่ปุ่น ที่ได้รับความนิยมจากเสียงร้องที่อันสดใสและเนื้อหาเพลงที่หลากหลาย
3. **POW:** วงที่มีความเป็นเอกลักษณ์และทำให้คนทั้งโลกยังติดตามอย่างสนใจ
4. **Kiss of life:** วงสตูดิโอที่มีเสน่ห์และความสามารถทางดนตรีที่โดดเด่น

#### - วันที่ 8 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2566 ได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้

1. มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 9,956,157.70 บาทโดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 199,123,154 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท (ห้าสตางค์) ซึ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เคยออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (MORE-W2) ซึ่งได้มีการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไปเรียบร้อยแล้ว และพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียนเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

2. มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,076,512,266.15 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 21,530,245,323 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท (ห้าสตางค์) เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 14,353,496,882 หุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (“MORE-W3”) จำนวน 7,176,748,441 หุ้นและพิจารณาอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียนเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

3. มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“MORE-W3”) จำนวนไม่เกิน 7,176,748,441 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรร 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

4. มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 21,530,245,323 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.05 บาท (ห้าสตางค์) ตามรายละเอียดดังนี้

4.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 14,353,496,882 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.05 บาท ในกรณีที่มีเศษของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง

4.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 7,176,748,441 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“MORE-W3”) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (“Rights Offering”) ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

โดย มีมติอนุมัติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพียงรูปแบบเดียว ในวันศุกร์ที่ 19 มกราคม 2567 เวลา 10.00 น. และกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 (Record Date) ในวันที่ 26 ธันวาคม 2566

## ปี 2567

- **วันที่ 16 มกราคม 2567** ได้มีหนังสือของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ สั่งการให้ MORE จัดทำรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) เกี่ยวกับการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และให้นำส่งรายงานดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจะต้องให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญที่มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ก่อนการพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนในการประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 มกราคม 2567

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าคำสั่งดังกล่าวมีล่วงหน้าก่อนวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพียง 3 วันทำการ เท่านั้น ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการตามความประสงค์ของมติคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมี **มติเลื่อนวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นออกไปโดยไม่มีกำหนด** (Record Date สำหรับร่วมประชุมและเพิ่มทุนยังเป็นวันเดิม) เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดระยะเวลาการทำงานของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบของราคาหุ้น (Price Dilution) ที่เกิดขึ้นแล้ว ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นและได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Record Date) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมาเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ดำเนินการตาม คำสั่ง ดังกล่าว “หาก MORE ผ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามคำสั่งข้างต้น คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ อาจพิจารณาใช้อำนาจตามมาตรา 171 (2) แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ในการกำหนดให้หยุดพักการซื้อขาย

หลักทรัพย์ MORE เป็นการชั่วคราว ตั้งแต่ช่วงระยะเวลาการซื้อขายถัดจากการที่ MORE จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นโดยไม่ได้นำส่งรายงานความเห็นของ IFA ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ จะไม่พิจารณารับหุ้นสามัญที่ออกใหม่จากการเพิ่มทุนในครั้งใหม่ของ MORE เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ด้วย” จะทำให้เกิดผลกระทบและเป็นการซ้ำเติมผู้ถือหุ้นเพิ่มมากขึ้น

- **วันที่ 25 มกราคม 2567** บริษัท ได้ว่าจ้างบริษัท สีสม แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (“Right Offering”) และการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ MORE-W3”)

- **วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567** ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2567 ได้พิจารณาและให้ความเห็นรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) รวมถึงได้มีมติกำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 (ครั้งใหม่) **ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 เวลา 10.00 น.** ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดวันจองซื้อและรับชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน (ครั้งใหม่) ในระหว่างวันที่ 24-26 และ 29-30 เมษายน 2567 (รวม 5 วันทำการ) ตั้งแต่เวลา 9.30 น. – 15.30 น

โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายงานความเห็นฉบับสมบูรณ์ของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ โดยยังคงมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผู้ถือหุ้น ถึงแม้รายงานของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ได้ให้ความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าว มีความไม่เหมาะสมด้านราคา เงื่อนไข และความเหมาะสมผลของการทำรายการ และไม่ควรอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ เนื่องจากแผนการใช้เงินลงทุนที่ไม่สามารถประเมินความเหมาะสมผล ความเป็นไปได้ของโครงการ และความคุ้มค่าในการลงทุนได้อย่างชัดเจน จากข้อจำกัดในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ภายใต้สัญญาการรักษาความลับ (“Non-Disclosure Agreement”) รวมถึงผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจมีต่อผู้ถือหุ้นจาก Dilution Effect ทั้งในด้าน 1) Control Dilution 2) Price Dilution และ 3) EPS Dilution จากการเสนอขายหุ้นสามัญ ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ด้วยระดับราคา 0.05 บาทต่อหุ้น ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดเฉลี่ยก่อนการเสนอขาย ที่เท่ากับ 0.17 บาทต่อหุ้น และความเสี่ยงจากการใช้เงินไม่ตรงตามวัตถุประสงค์นั้น

ในการพิจารณาทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากข้อจำกัดที่ไม่สามารถระบุจำนวนเงินที่จะได้รับอย่างแน่นอนของวิธีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (“Right Offering”) ในครั้งนี้เป็นอย่างดี แต่การทำรายการดังกล่าวเป็นความประสงค์และขอเรียกร้องของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการให้บริษัทฯ หาช่องทางธุรกิจใหม่หรือดำเนินการใดๆ ที่จะสร้างผลตอบแทนเพื่อสะท้อนมายังราคาหลักทรัพย์หรือสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงประเด็นเรื่องคดีความฟ้องร้องของหน่วยงานทางการต่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อดีตผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งกลุ่มบุคคลที่มีประเด็นดังกล่าวนี้มีจำนวนไม่ถึง 100 คน เมื่อเทียบสัดส่วนคิดเป็นจำนวนไม่ถึง 1% ของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนมากกว่า 10,000 คน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าในการทำรายการดังกล่าวจะเป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นอื่นๆ รายที่มีความพร้อมทางด้านเงินทุน เข้ามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัท อีกทั้งการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในลักษณะ Right Offering เป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนบนเงื่อนไขเดียวกันแก่ผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียม ผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจมีต่อผู้ถือหุ้นจาก Dilution Effect เป็นกลไกที่เกิดขึ้นทำให้โครงสร้างองค์กรและ/หรือโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา และในการทำรายการดังกล่าวยังเพิ่มโอกาสให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม แบบ OEM หรือ ODM เพื่อสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในด้านต่างๆ ซึ่งจะ

สามารถนำมาต่อยอดธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่ๆ ได้ในอนาคต เป็นการเปิดช่องทางการหารายได้ให้หลากหลายเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอย่างรอบคอบถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น **ส่วนใหญ่** ของบริษัทเป็นสำคัญ จึงยังคงมีความเห็นไม่แตกต่างไปจากที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่มีมติเห็นชอบอนุมัติให้ทำรายการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (“Right Offering”) และการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ MORE-W3”) และเห็นควรให้นำเสนอรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาภายใต้เงื่อนไขกำหนดเวลาที่ต้องดำเนินการให้ทันเวลาเนื่องจากผู้ถือหุ้นได้รับผลกระทบด้านราคาหลักทรัพย์ ณ วันปิดสมุด (record date) ไปเรียบร้อยแล้ว กล่าวคือ มติการทำรายการในครั้งนี้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2566 และได้กำหนด record date ในวันที่ 26 ธันวาคม 2566 ซึ่งตามกฎหมายบริษัทต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 2 เดือนหลังวันที่กำหนด record date ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติทำรายการหรือไม่ขึ้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ

- **วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567** ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 **บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)** ได้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม โดยยืนยันขอเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น ถึงแม้จะไม่มี การรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นที่อยู่ในไทยเอ็นวีดีอาร์ก็ตาม ทำให้การลงคะแนนเสียงในวาระที่ 1 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 9,956,157.70 บาทโดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 199,123,154 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท (ห้าสตางค์) ซึ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เคยออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (MORE-W2) ซึ่งได้มีการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไปเรียบร้อยแล้ว ที่ประชุมมีมติ **ไม่อนุมัติ** การลดทุนเนื่องจากคะแนนเสียงเห็นด้วย **น้อยกว่าสามในสี่** ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน (โดยการนับคะแนนได้รวมจำนวนเสียงโหวตของ**ไทยเอ็นวีดีอาร์ (NVDR)** จำนวน 2,119,132,506 หุ้น)

ทั้งนี้ เนื่องจากวาระที่ 1 ถึงวาระที่ 4 เป็นวาระที่เกี่ยวข้องกันและเกี่ยวเนื่องกับการเพิ่มทุน แต่เนื่องจากวาระที่ 1 ไม่ได้รับการอนุมัติ ทำให้การประชุมต้องจบลงโดยผู้ถือหุ้นยังไม่ได้พิจารณาวาระหลักของการประชุมครั้งนี้ ที่เกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการออกไปสำคัญแสดงสิทธิ (ตามที่ปรากฏรายละเอียดในวาระที่ 2 ถึงวาระที่ 4) เหตุการณ์ดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้เข้าหารือกับฝ่ายกฎหมายเพื่อดำเนินการต่อไป

- **วันที่ 23 มีนาคม 2567** บริษัท มอร์แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด จัดทำโครงการคอนเสิร์ต iKonyx - Bring back the Summer โดยการจัด IKONYX CONCERT 2024 เป็นการคอนเสิร์ตเกาหลี iKonyx ที่รวมศิลปินเกาหลี และไทยสถานที่ สนุกสนาน เดอร์เวิลด์ ความจุ 12,000 คน ที่มีศิลปินอย่าง Treasure , XG ค่าย YG Entertainment มาร่วมแสดง ภายได้คอนเสิร์ต Bring Back the Summer ที่จะมีการรวมรายละเอียดของวัฒนธรรมเป็นเกาหลีไว้เช่น อาหาร เครื่องดื่ม และแฟชั่น และจะมีการร่วมแสดงข่าวในวันที่ 22 มีนาคม 2567 ที่ Emsphere การจัดงาน Concert K-Pop Festival เป็นการลงทุนที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจที่สำคัญ ซึ่งมีทั้งการสร้างรายได้ทางการตลาดและการเสริมสร้างความรู้สึกด้านดีในสังคม โดยเฉพาะในการมีศิลปินดังและนักร้องที่ได้รับความนิยมอย่าง Treasure, XG, POW, และ Kiss of life จากเกาหลี ทำให้การจัดงาน IKONYX CONCERT 2024 จะสร้างประสบการณ์ที่น่าจดจำและน่าประทับใจสำหรับผู้เข้าร่วมงานและสร้างความประทับใจถึงลงในใจแฟน ๆ ของพวกเขา และในงานนี้ยังสร้างความสนใจจากภาคธุรกิจอื่นๆและผู้ร่วมงานอีกด้วย การจัดงานที่มีศิลปินดังสามารถสร้างความสนใจจากผู้บริหารและนักลงทุนที่มีความสนใจทางวงการบินซึ่งอาจทำให้มีโอกาสในการรับทุนหรือสนับสนุนจากภาครัฐหรือภาคเอกชนอย่างต่อเนื่องการทำ Concert ที่มีศิลปินดังจะเป็นโอกาสที่ดีในการตั้งแผนธุรกิจของบริษัท ในส่วนของรายได้ในครั้งนี้ทางบริษัทได้มองไว้หลายช่องทาง เช่นรายได้จากการขายบัตรเข้าชม



รายได้จากการขายพื้นที่ในงาน รวมถึงรายได้จากสปอนเซอร์ที่สามารถทำการตลาดที่ดีในการโปรโมทสินค้าและทำการตลาดที่น่าสนใจผ่านทางศิลปินเกาหลีที่มีชื่อเสียง อาทิเช่น

1. Treasure: วงบอยแบนด์จาก YG Entertainment ที่เติบโตเป็นหนึ่งในวงดนตรี K-Pop ที่มีความนิยมอย่างรวดเร็ว ด้วยความเป็นเลิศในการเล่นเครื่องดนตรีและการแสดงทั้งหลาย
2. XG: ศิลปินสาวจากประเทศญี่ปุ่น ที่ได้รับความนิยมจากเสียงร้องที่อันสดใสและเนื้อหาเพลงที่หลากหลาย
3. POW: วงที่มีความเป็นเอกลักษณ์และทำให้คนทั้งโลกยังติดตามอย่างสนใจ
4. Kiss of life: วงสตูดิโอที่มีเสน่ห์และความสามารถทางดนตรีที่โดดเด่น

การจัด Concert K-Pop ที่มีศิลปินเหล่านี้จะสร้างความสนใจและความเฝ้ารอคอยจากแฟน ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โปรโมทผ่านสื่อต่างๆทั้ง Social Media และของศิลปิน จะช่วยเพิ่มผู้ติดตามและการแพร่กระจายข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ Concert ทำให้มีโอกาสนในการขยายตลาดและเสริมสร้างชื่อเสียงในวงการบันเทิงมากยิ่งขึ้น

- **วันที่ 20 เมษายน 2567** ตามที่ผู้ถือหุ้นโทรมาดำเนินและจะฟ้องบริษัทฯ โดยกล่าวหาว่าเป็นพวกเดียวกับตลาดหลักทรัพย์ฯ เนื่องจากยอมดำเนินการตามคำสั่งของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่สั่งให้บริษัทฯ จัดหาที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมาทำรายงานความเห็นและเลื่อนวันจัดประชุมผู้ถือหุ้นออกไป เพราะบริษัทฯ เกรงว่าหลักทรัพย์หุ้น MORE จะโดนหยุดพักการซื้อขาย (SP) และจะสร้างความเสียหายให้กับผู้ถือหุ้น

และภายหลังที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามคำสั่งของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยในวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มี บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดย SET ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เข้าร่วมและทำการโหวตในที่ประชุมจึงทำให้วาระการลดทุนมีจำนวนเสียงไม่ผ่านมติ ส่งผลให้วาระการเพิ่มทุนที่เป็นวาระที่เกี่ยวข้องกัน วาระถัดไป ไม่ได้รับการพิจารณาจากผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น จากเหตุการณ์ดังกล่าว ผู้ถือหุ้นได้ดำเนินการทำหน้าที่ของฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเป็นอย่างมาก โดยให้เหตุผลว่า หน้าที่ของบริษัทฯ คือ จัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการตามมติที่ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ต้องการให้เรียบร้อย ส่วนเรื่องจะหยุดพักการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเรื่องอื่นเป็นเรื่องระหว่างผู้ถือหุ้นกับตลาดหลักทรัพย์ฯ เอง เพราะผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์หุ้น MORE เป็นผู้ได้รับความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการผลกระทบหรือการไต่สวนของราคาหลักทรัพย์หุ้น MORE ณ วันปิดสมุดเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้หารือที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวมีประเด็นทางข้อกฎหมายรวมถึงประเด็นแนวทางการพิจารณา ดังนี้

1. การที่บริษัทฯ ปล่อยให้ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) เข้าร่วมประชุม ซึ่งโดยหลักการไม่มีสิทธิเข้าร่วมโหวตลงคะแนน (NVDR ย่อมาจาก Non-Voting Depository Receipt) เนื่องจากเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อรองรับการลงทุนของนักลงทุนต่างชาติ และเป็นช่องทางการลงทุนสำหรับนักลงทุนไทยที่มีความประสงค์จะลงทุน โดยไม่มีความประสงค์ที่จะครอบงำกิจการ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นผ่าน NVDR จึงไม่สามารถโหวตลงคะแนนเสียงใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น
2. การที่บริษัทฯ ปล่อยให้ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) กระทำการผิดกฎหมาย โดยได้นำคะแนนเสียงที่ไม่มีใช้ของตนเองมาใช้โหวต ยิ่งเป็นคะแนนเสียงของนักลงทุนชาวต่างชาติ ถือเป็นการละเมิดสิทธิอย่างร้ายแรง การใช้สิทธิโหวตจึงเป็นการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย
3. ประเด็นข้อหาหรือ การที่บริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของทั้งสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การดำเนินการทางกฎหมายเป็นไปค่อนข้างยาก เนื่องจากทุกวันนี้บริษัทฯ ได้ถูกทั้งสองหน่วยงานที่กำกับดูแล สั่งการให้ชี้แจงและ

ตรวจสอบงบการเงินย้อนหลังไปถึงปี 2561 ซึ่งเป็นการดำเนินการตรวจสอบโดยปกติหรือไม่ หรือเป็นการกลั่นแกล้ง โดยใช้อำนาจโดยมิชอบหรือไม่ รวมถึงในอนาคตหากมีการใช้อำนาจโดยมิชอบสร้างความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯ อีก ซึ่ง ผู้ถือหุ้น เปรียบเสมือนเป็นเจ้าของบริษัท ย่อมมีสิทธิตามกฎหมายในการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ เพื่อดำเนินธุรกิจปกติ ตามแผนงานที่ฝ่ายบริหารนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ประเด็นข้อหาหรือ หากบริษัทฯ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของทั้งสองหน่วยงาน มีดำเนินการใดๆ ตามที่กลุ่มผู้ถือหุ้นร้องขอ จะเป็นประเด็นปัญหากับกลุ่มผู้ถือหุ้นกว่า 10,000 คน ที่ได้รับผลกระทบทั้งทางตรง และทางอ้อมจากเหตุการณ์ที่ผ่านมา โดยในเบื้องต้นประมาณการค่าเสียหายจากผลกระทบด้านราคา ณ วันขึ้นเครื่องหมายเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 จากราคา ณ วันที่คณะกรรมการมีมติทำรายการราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 7 วันทำการอยู่ที่ราคา 0.17 บาทต่อหุ้น และปัจจุบันราคาหลักทรัพย์หุ้น MORE เหลือเพียงราคาหุ้นละ 0.07 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ไม่รวมค่าความเสียหายและผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

5. ประเด็นข้อหาหรือ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเพื่อจัดหาเงินทุน ทดแทนแผนการเพิ่มทุนในครั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ร่วมทุน และ/หรือ บริษัทเป้าหมาย ที่ฝ่ายบริหารได้เริ่มทำโครงการต่างๆ ไว้

บริษัทฯ ต้องดำเนินการใดๆ เพื่อพิสูจน์การทำหน้าที่ของฝ่ายบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท ว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงได้ระมัดระวังรักษผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ เป็นสำคัญแล้ว

ทั้งนี้ วันที่ 20 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้รับหมายศาลคดีหมายเลขดำที่ พ ๑๒๖๐/๒๕๖๗ เป็นการยื่นฟ้องบริษัทฯ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นจำนวน 5 ราย โดยมีรายละเอียดคำฟ้องโดยสรุปดังนี้

“การประชุมและมีมติในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของบริษัทจำเลย เป็นการประชุมที่ลงมติฝ่าฝืนต่อกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทจำเลย กล่าวคือ ในการจัดประชุมของบริษัทจำเลยดังกล่าวได้ให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียงเข้าร่วมในการประชุม และนำจำนวนหุ้นที่ถือครองอยู่นับเป็นองค์ประชุม คือ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (โดยต่อไปในคำฟ้องนี้ ขอเรียกว่า “บริษัท NVDR”)

บริษัท NVDR เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด มีวัตถุประสงค์ ประกอบธุรกิจโดยออกตราสารประเภท ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนด (Non-Voting Depositary Receipt (NVDR)) แก่ผู้ลงทุน และนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายตราสารดังกล่าวไปลงทุนในหุ้นซึ่งเป็นหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหุ้นของบริษัทมหาชนจำกัดที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายต่อประชาชนหรือหลักทรัพย์อื่นที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งการดำเนินการตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวนที่บริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตราสารดังกล่าว รายละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือรับรองหุ้นส่วนบริษัท NVDR เอกสารท้ายคำฟ้องหมายเลข 8

บริษัท NVDR เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือหุ้นในบริษัท NVDR อยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน รายละเอียดปรากฏตามแผนผังโครงสร้างการถือ หุ้นของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เอกสารท้ายคำฟ้องหมายเลข 9 บริษัท NVDR เป็นผู้ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้ เสนอขายใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย โดยมีสิทธิและหน้าที่ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.35/2543 โดยเฉพาะข้อ 11 ระบุว่า “ผู้ได้รับอนุญาตต้องไม่ใช่สิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์อ้างอิงเว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณามติเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์อ้างอิงจากการเป็น

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์” รายละเอียดปรากฏตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.35/2543 และที่ กจ.2/2546 เอกสารท้ายคำฟ้องหมายเลข 10

บริษัท NVDR ได้จัดทำหนังสือชี้ชวนเป็น เกี่ยวกับการออกเสียงไว้ในส่วนที่ 5 ข้อ 8. ว่า “The investor has no voting rights with respect to their shares. The issuer, as the registered and legal owner of the Shares, shall reserve the right to attend the meeting of the shareholder of the Target Company but shall not vote unless the meeting has been called specifically to consider the delisting of the Shares from the stock Exchange. In such a case, the Issuer shall, vote in accordance with the rules, procedures and conditions prescribed by the issuer” ซึ่งมีความหมายว่า “ผู้ลงทุนไม่มีสิทธิออกเสียงในหลักทรัพย์ของตน ผู้ออกตราสารในฐานะผู้จดทะเบียนและเป็นเจ้าของหลักทรัพย์ตามกฎหมายจะสงวนสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป้าหมาย แต่จะไม่ลงคะแนนเสียงเว้นแต่จะมีการเรียกประชุมเป็นการเฉพาะเพื่อพิจารณาเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในกรณีเช่นนี้ให้ผู้ออกตราสารลงคะแนนเสียงตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่ผู้ออกตราสารกำหนด” รายละเอียดปรากฏตาม หนังสือชี้ชวนฉบับภาษาอังกฤษพร้อมคำแปลในส่วนที่ 5 ข้อ 8. เอกสารท้ายคำฟ้องหมายเลข 11

ดังนั้น การประชุมและการลงมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของบริษัทจำเลยที่ให้บริษัท NVDR เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในฐานะผู้ถือหุ้นในวาระต่างๆ จึงเป็นการประชุมที่ประชุมและลงมติฝ่าฝืนบทบัญญัติและข้อบังคับของบริษัทจำเลย จึงเป็นการประชุมที่ไม่ชอบ”

- **วันที่ 23 เมษายน 2567** บริษัทฯ ได้รับหนังสือขอขยายเวลาการจัดตั้งกิจการร่วมค้า จากบริษัท ดิจิตอล พีวี จำกัด เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 ตามที่ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อหารือประเด็นพื้นที่โครงการ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างตึก จากการได้รับผลกระทบเนื่องจากโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้มของ ร.ฟ.ม เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ที่ผ่านมา และจากการที่ตัวแทนขององค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ได้ชักชวนและยื่นขอเสนอพื้นที่จำนวน 50 ไร่ ให้ บริษัท ดิจิตอล พีวี จำกัด (“DPV”) เข้าทำโครงการร่วมกัน ที่ประชุมได้มีการพิจารณาถึงประเด็นมูลค่าของการลงทุนทั้งหมดที่ต้องเพิ่มขึ้น หรือแยกออกเป็นสองโครงการ และระยะเวลาการดำเนินการโครงการที่อาจล่าช้าจากการเจรจาขอเช่าพื้นที่เพิ่มเติม ซึ่งในที่ประชุมยังไม่ได้ข้อสรุปของผู้ร่วมทุนแต่ละฝ่ายที่ชัดเจน ดังนั้นที่ประชุมได้พิจารณาแล้วเห็นควรขยายระยะเวลาการจัดตั้งกิจการร่วมค้าออกไป หากได้ข้อมูลเพิ่มเติมจะทำหนังสือนัดประชุมแจ้งให้ผู้ร่วมทุนทุกท่านทราบถึงความคืบหน้าโครงการอีกครั้ง หากผู้ร่วมทุนท่านใดมีความประสงค์ใช้สิทธิยกเลิกบันทึกข้อตกลง สามารถทำหนังสือแจ้งความจำนงค์เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ดำเนินการตามข้อกำหนดของสัญญาบันทึกตกลง อย่างไรก็ตามที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ลงทุนในโครงการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการ “Grand Ratchada” ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 ที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินเดือนละ 833,334 บาท ตรงเวลาทุกเดือนอย่างสม่ำเสมอ จึงเห็นว่าการลงทุนครั้งนี้ ในช่วง pre operation บริษัทฯ ได้รับความตอบแทนคุ้มค่า ถึงแม้บริษัทฯ ยังไม่ได้รับส่วนแบ่งจากผลประโยชน์ในอนาคตหรือ Privilege ต่างๆ อย่างครบถ้วน

- **วันที่ 4 มิถุนายน 2567** ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติให้บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้น hemp (HEALTH) ลงให้ต่ำกว่าร้อยละ 20 (เพื่อมิให้จัดประเภทของเงินลงทุน hemp (HEALTH) ว่าเป็นบริษัทร่วม) โดยมีมติมอบหมายให้ฝ่ายบริหารรับเรื่องไปเจรจากับนักลงทุนที่มาซื้อหุ้น hemp (HEALTH) จาก MORE และเมื่อนักลงทุนได้ ให้พิจารณาทำรายการตามขอบเขตอำนาจดำเนินการรวมถึงตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ และ หลักเกณฑ์ในการทำรายการและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นลำดับถัดไป

โดย ภายหลังได้รับมอบหมายได้เจรจาพูดคุยกับนักลงทุนหลายราย แต่เงื่อนไขต่างๆ รวมถึงราคาจำหน่ายที่นักลงทุนต่างต้อรอง รวมถึง ณ ช่วงเวลานั้น บริษัทฯ ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากนัก จึงรอโอกาสเพื่อจำหน่ายหลักทรัพย์หุ้น HEALTH ในราคาที่ดีที่สุด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ แต่เนื่องจากแผนการเพิ่มทุนโดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (RO) ที่ผ่านมา เพื่อนำเงินเพิ่มทุนบางส่วน จ่ายค่ามัดจำศิลปิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในโครงการจัดคอนเสิร์ต Rolling Loud Thailand 2024 ปีที่ 2 ซึ่งจัดในวันที่ 22-24 พฤศจิกายน 2567 ได้มี บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดย SET ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เข้าร่วมและทำการโหวตในที่ประชุมจึงทำให้วาระการลดทุนมีจำนวนเสียงไม่ผ่านมติ ส่งผลให้วาระการเพิ่มทุนที่เป็นวาระถัดไป ไม่ได้รับการพิจารณาจากผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ HEALTH เพื่อนำเงินไปจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการจัดคอนเสิร์ต Rolling Loud Thailand 2024 ตามแผนการที่ได้วางไว้แทนเงินเพิ่มทุนดังกล่าว โดยสรุปจาก timeline ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายโดยเร่งด่วน โดยในไตรมาส 3/2567 บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้น hemp (HEALTH) เหลือคิดเป็นร้อยละ 4.76 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ บริษัท เฮลท์ เอ็มไพร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- **วันที่ 18 มิถุนายน 2567** บริษัทฯ ได้พิจารณาการลงทุนใน โครงการ “The Loud Club” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กลางการพบปะของลูกค้า VVIP, VIP ในการประชาสัมพันธ์ และรองรับการจัดงานแถลงข่าว การจัดงาน Pre Roll การเปิดตัว line up ศิลปิน และเพื่อรองรับ Privilege รวมถึงสิทธิต่างๆ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ซื้อบัตรคอนเสิร์ตประเภท “Loud Club” ในงานเทศกาลดนตรี Rolling Loud โดยโครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งมีมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 100,000,000 บาท (-หนึ่งร้อยล้านบาท-) โดยสรุปดังนี้

#### รายละเอียดโครงการ “The Loud Club”

บริเวณที่ตั้งโครงการ	:	พื้นที่แหล่งใจกลางเมือง บริเวณย่านทองหล่อ หรือย่านเอกมัย
ลักษณะโครงการ	:	เป็นผับและ/หรือสถานบันเทิงระดับพรีเมียม
แหล่งเงินทุน	:	เงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์สามัญหุ้น HEALTH และ/หรือ การจัดหาผู้ร่วมทุน
ผลตอบแทนจากการลงทุน	:	คาดว่าจะผลตอบแทนจากการลงทุนจะอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยมีแหล่งรายได้มาจากหลายช่องทาง อาทิ เช่น รายได้ตลอดปีจากการดำเนินการของผับรวมถึงการจัดงาน private zone reservation และ การขายบัตรเข้างานและสปอนเซอร์ของ Rolling Loud การขายบัตรแพ็คเกจ VIP และดีลสปอนเซอร์ต่าง การขายสินค้า Merchandise การขายสินค้าภายใต้แบรนด์ Rolling Loud Thailand และ Loud club เป็นต้น

เนื่องจากแหล่งทำเลพื้นที่ตั้งของ โครงการ The loud Club ที่ทาง Festival Director จาก Rolling Loud USA ได้ให้ตัวเลือกมานั้นค่อนข้างยาก นอกจากจะใช้งบประมาณการลงทุนที่สูงแล้ว ยังต้องอาศัยคอนเนกชันจากบุคคล และกลุ่มบุคคลต่างๆ เพื่อจัดหาและทำให้ได้มาในพื้นที่ที่ ตอบโจทย์ตามมาตรฐานของ Rolling Loud USA มากที่สุด โดยโครงการ “The Loud Club” จะต้องตั้งอยู่บนพื้นที่ย่านทองหล่อ หรือย่านเอกมัย เท่านั้น เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีเอกลักษณ์พิเศษไม่เหมือนใคร ด้วยความมีสีสันมากมายด้วยความหลากหลายอาชีพ และวัฒนธรรมจากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาพักผ่อนในย่านนี้ เพราะเนื่องจากโครงการ The loud Club ถูกจัดให้เป็นศูนย์กลางการพบปะของลูกค้า VVIP, VIP ในการประชาสัมพันธ์ และรองรับการจัดงานแถลงข่าว การจัดงาน Pre



Roll การเปิดตัว line up ศิลปิน และเฟรื่อรองรับ Privilege รวมถึงสิทธิต่างๆ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ซื้อบัตรคอนเสิร์ตประเภท “Loud Club” ในงานเทศกาลดนตรี ซึ่งไม่ได้จำกัดอยู่แค่ในช่วงเทศกาลงานคอนเสิร์ตเท่านั้น ในช่วงที่ Rolling Loud ไม่ได้จัดงานคอนเสิร์ต “The Loud club” จะดำเนินการเป็นผับ และสถานบันเทิงระดับ พรีเมียมในกรุงเทพฯ ดึงดูดกลุ่มลูกค้าระดับสูงในเมือง และนักท่องเที่ยวที่มองหาประสบการณ์ยามค่ำคืน สิ่งนี้จะสร้างรายได้ต่อเนื่องตลอดปี และเพิ่มการมีส่วนร่วมของแบรนด์อย่างสม่ำเสมอ

The Loud Club เป็นส่วนหนึ่ง ในโครงการคอนเสิร์ต Rolling Loud เพื่อเปิดประสบการณ์ที่น่าจดจำซึ่งผสมผสานความเป็นฮิปฮอปเข้ากับบริการ VIP ที่หรูหราอบประสพการณ์ไวไฟระดับพรีเมียม พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกมากมาย โดยสมาชิกสามารถเพลิดเพลินกับเครื่องดื่มที่หลากหลาย รวมถึงค็อกเทล เบียร์ น้ำอัดลม และน้ำผลไม้ พร้อมตัวเลือกเพิ่มเติมในการซื้อสุราและแชมเปญระดับพรีเมียม รวมถึงได้รับ Privilege และสิทธิต่างๆ พร้อมด้วยทีมงานบริการเฉพาะเพื่อการดูแลเอาใจใส่เป็นรายบุคคล

- **วันที่ 6 สิงหาคม 2567** บริษัทฯ ได้เลือกพื้นที่เลขที่ 171 ที่ตั้งอยู่ติดริมถนนเส้นหลัก ตัดเชื่อมระหว่างซอยทองหล่อ10 และซอยเอกมัย5 และยังตั้งอยู่ตรงข้ามห้างสรรพสินค้า Donki Mall ที่เปิดตลอด 24 ชั่วโมง ใกล้แหล่งคอมมูนิตี้ของคนญี่ปุ่น Japanese Town และ J Avenue ที่ขึ้นชื่อได้ว่าเป็นกลุ่มลูกค้าระดับเกรด A+++ โดยพื้นที่ดังกล่าวมีเอกลักษณ์พิเศษไม่เหมือนใคร เนื่องจากเป็นทั้งจุดนัดพบและแหล่งพักผ่อนสุดฮอตรวมทั้งได้รับความนิยม ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาพักอาศัย โดยเฉพาะชาวญี่ปุ่น (Japanese Expats) พื้นที่บริเวณโดยรอบนอกจากจะเป็นที่พักอาศัยของชาวต่างชาติแล้ว ยังมีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศต่างหลั่งไหลเข้ามาท่องเที่ยวพักผ่อนยามราตรี จึงทำให้พื้นที่ดูโดดเด่น มีเสน่ห์ เต็มไปด้วยสีสัน มีความหลากหลายทั้งอาชีพและวัฒนธรรมจากนักท่องเที่ยวและผู้พักอาศัยรวมถึงยังเห็นว่าเจ้าของสิทธิในพื้นที่เลขที่ 171 คือ "นิค สุปรีดา" เป็นศิลปิน นักร้อง/นักแต่งเพลงที่มีชื่อเสียง มีสไตล์เป็นของตนเองและยังมีคอนเนกชันกับศิลปินต่างชาติที่มีชื่อเสียงเป็นจำนวนมาก

- **วันที่ 31 ตุลาคม 2567** บริษัทฯ ได้จัดงาน Rolling Loud Thailand: Pre-Roll Halloween Night at ROVER with JEY, CAMO, DJ ROOTS





ภายในการจัดงาน บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์ตามสื่อหลักต่างๆ ของ Rolling Loud Thailand ไม่ว่าจะเป็น Line Open Chat , website ,Platform etc. อย่างไรก็ตามเนื่องจากการจัดงาน PRE ROLL ในครั้งนี้ เป็นการกระตุ้นยอดขายโต๊ะ “Loud Club” ในงานเทศกาลดนตรี Rolling Loud ที่กำลังจัดขึ้นในช่วงปลายเดือนหน้า ( 22-24 พฤศจิกายน 2567) รวมถึงเป็นการเปิดตัวสถานที่ที่จะเป็นจุดรวมข่าวสาร การพบปะกลุ่มลูกค้าต่อไปในตลอดทั้งปี เพื่อการประชาสัมพันธ์งานคอนเสิร์ตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ โดยสมาชิกสามารถเพลิดเพลินกับการร่วมกิจกรรม พร้อมตัวเลือกเพิ่มเติมในการซื้อสุราและแชมเปญระดับพรีเมียม รวมถึงได้รับ Privilege และสิทธิต่างๆ

- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4/2566 ได้อนุมัติการลงทุนในบริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด (“MWS”) เพื่อทำโครงการ Diatomaceous Earth (แร่ดินเบา) และอนุมัติการจ่ายเงินจำนวน 5 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกันในสัญญา โดยกำหนดวงเงินในการทำโครงการดังกล่าวไม่เกิน 10 ล้านบาท (-สิบล้านบาท-) นั้น การทำสัญญาและมีการวางเงินหลักประกันเนื่องจากที่ผ่านมาฝ่ายบริหารได้รับคำชี้แนะจากคณะกรรมการบริษัท ฯ ให้ระมัดระวังเกี่ยวกับการลงทุน ซึ่งในอดีตโครงการ แร่ไพโรลูไซต์ (Pyrolusite) ได้ผิติดนการส่งมอบแร่ จนต้องมิดิตีฟ้องร้องต่อกัน ปัจจุบัน ฝ่ายกฎหมายอยู่ระหว่างเร่งดำเนินการ ตามบันทึกข้อตกลงในการจดจำนองที่ดินเพื่อเป็นหลักประกันตามสัญญาให้แล้วเสร็จโดยเร็ว อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงในระหว่างรอดำเนินการ และเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางรายได้ให้กับ MWS อีกช่องทางหนึ่ง เนื่องจากแร่ Diatomaceous Earth (แร่ดินเบา) มีคุณสมบัติที่หลากหลายและพร้อมที่จะทำการจำหน่ายทางช่องทางค้าปลีก ตามแพลตฟอร์มออนไลน์ ต่างๆ ที่เป็นกระแสอยู่ในปัจจุบัน ฝ่ายบริหารจึงแจ้งความประสงค์ไปยัง ORP เพื่อทำการพัฒนาแร่ Diatomaceous Earth (แร่ดินเบา) เป็น ทราายแมว เนื่องจากเป็นคุณสมบัติที่พร้อมใช้งานได้ทันที โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างทดสอบตัวผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้คุณภาพ อาทิเช่น แต่งกลิ่น อัดเม็ด ตามรูปแบบ และกำหนดขนาดของเม็ดทราย ให้ตรงตามการใช้งานจริง รวมถึงเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างทดลองเพื่อนำมาปรับปรุงครั้งที่ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการด้านการตลาดในขั้นตอนต่อไป อาทิเช่น คิดรูปแบบชื่อแบรนด์ ออกแบบบรรจุภัณฑ์ และกำหนดราคาจำหน่าย

- วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญเงินลงทุนในหุ้นสามัญใน บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PROP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทั้งหมดจำนวน 48,399,993 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PROP เงินลงทุนในหุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตรา

ไว้ (ราคา PAR) หุ้นละ 10.00 บาท มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ราคา NBV) หุ้นละ 6.50 บาท โดยมีราคาจำหน่ายในราคาหุ้นละ 6.82 บาท (เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน) คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 330,000,000 บาท (-สามร้อยสามสิบล้านบาท-) ให้แก่ นายเผด็จ ฐิริพัฒน์

เพื่อนำเงินมาจัดทำโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงโครงการจัดคอนเสิร์ต Rolling Loud ปีที่ 2 ที่ได้อ้างอิงจากการประมาณการค่าใช้จ่ายจากงานคอนเสิร์ต Rolling Loud ปีแรกที่ผ่านมามีการประมาณการรายจ่ายทั้งโครงการ ตามแผนการใช้จ่ายเงินของแผนการเพิ่มทุนเดิมที่ได้เกิดเหตุการณ์ NVDR เข้ามาโหดโดยมิชอบด้วยกฎหมาย

#### ปี 2568

- วันที่ 30 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากฝ่ายกฎหมายว่า ศาลได้อ่านคำพิพากษาคดีหมายเลขดำที่ พ ๑๒๖๐/๒๕๖๗ เป็นการยื่นฟ้องบริษัทฯ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นจำนวน 5 ราย โดยศาลได้พิพากษาให้เพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) (จำเลย) ที่ได้ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 โดยทนายความอยู่ระหว่างดำเนินการขอคัดคำพิพากษานี้ไปสมทบจากศาล เมื่อทนายความได้รับคำพิพากษานี้ไปสมทบจากศาลแล้วจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบต่อไป

- วันที่ 9 เมษายน 2568 บริษัทฯ แจ้งความคืบหน้าคดีความฟ้องร้องของบริษัทฯ อ้างถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ได้อนุมัติการยื่นคำฟ้อง บริษัท เมย์ พลัส 2005 จำกัด เป็นจำเลยที่.1, และบริษัท เอ็มเอ็น เพียว โลฟ จำกัด เป็นจำเลยที่.2 ต่อศาลแพ่ง เลขคดีดำที่ พ.3993/2565 เนื่องจาก คู่กรณีได้ทำผิดสัญญาจะซื้อขายผลิตภัณฑ์แร่กรองน้ำไฟโรลูไซต์ (Pyrolusite) ลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2563 โดยการนำแร่ไฟโรลูไซต์ไปจำหน่ายให้กับบุคคลอื่น และไม่จัดส่งแร่กรองน้ำไฟโรลูไซต์ตามที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการสั่งซื้อตามกำหนดเวลา โดยมีรายละเอียดสาระสำคัญของคดีความ ผิดสัญญาขอให้คืนเงินประกัน และเรียกค่าเสียหาย มูลค่าคำฟ้อง 2 รวมทั้งสิ้น 879,147,884 บาท (แปดร้อยเจ็ดสิบล้านเก้าพันหนึ่งแสนสี่พันเจ็ดพันแปดร้อยแปดสิบสี่บาท) อย่างไรก็ตาม วันที่ 12 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับหนังสือปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความจาก บริษัท เมย์ พลัส 2005 จำกัด และบริษัท เอ็มเอ็น เพียว โลฟ จำกัด ฉบับลงวันที่ 12 ธันวาคม 2566 ว่าได้ดำเนินการจัดเตรียมบรรจุแร่กรองน้ำไฟโรลูไซต์ที่มีคุณภาพ ขนาด S, ขนาด M และขนาด L รวมเป็นจำนวน 15,267 กระสอบ คิดเป็นปริมาณ 610.68 ตัน ราคาตันละ 30,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 18,320,400 บาท ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% เป็นจำนวนเงิน 1,282,428 บาท รวมค่าพาเลท ค่ากระสอบ และค่าแรงขึ้นแร่ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 19,999,869 บาท และแจ้งให้ บริษัทฯ ได้ทราบเพื่อจะได้มีการตรวจสอบและส่งมอบแร่ไฟโรลูไซต์ร่วมกันว่าถูกต้องตามสัญญาหรือไม่ หลีกเลี่ยงข้อพิพาทในเรื่องปริมาณ คุณภาพของแร่กันในภายหลัง ตัวแทนของ บริษัทฯ ได้รับมอบและตรวจสอบ สุ่มตัวอย่างแร่ไฟโรลูไซต์ที่ได้รับจากบริษัท เมย์ พลัส 2005 จำกัด เพื่อส่งให้หน่วยงานภาครัฐดำเนินการตรวจวัดคุณภาพแร่ ทั้งนี้ วันที่ 9 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้รับมอบแร่กรองน้ำไฟโรลูไซต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยตัวแทนของ บริษัทฯ และตัวแทนของผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับแร่กรองน้ำไฟโรลูไซต์ โดยมีความถูกต้องตามรายละเอียดในสัญญาประนีประนอมยอมความเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- วันที่ 18 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย เริ่มประชุม มีผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเองจำนวน 7 ราย รวมจำนวนหุ้น 65,679,774 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นจำนวน 44 ราย รวมจำนวนหุ้น 4,302,115,867 หุ้น รวมจำนวน 51 คน นับจำนวนหุ้นรวมได้ 4,367,795,641 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 60.8603 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งมีจำนวนผู้ถือหุ้นมากกว่า 25 ราย และมีจำนวนหุ้นรวมกันเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เป็นอันครบองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับข้อที่ 38 ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ องค์ประชุมสำหรับการเปิดประชุมในวันนี้ได้นับรวมจำนวนหุ้นของ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) / Non-Voting Depository Receipt ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) โดย SET ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ที่ได้

ดำเนินการลงทะเบียนเข้าร่วมโดยนำเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งไทยและต่างชาติที่อยู่ใน NVDR ทั้งหมดกว่า 2,129,022,174 เสียง หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 29.67 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ ไว้ด้วยแล้ว

อย่างไรก็ตาม จากกรณีที่ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) / Non-Voting Depository Receipt ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยร้อยละ 99.99 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เคยเข้าร่วมประชุมและนำคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งไทยและต่างชาติที่อยู่ใน NVDR ทั้งหมดใช้สิทธิออกเสียง โดยลงคะแนนเสียง “งดออกเสียง” ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ทำให้วาระการลดทุนมีจำนวนเสียงไม่ผ่านมติ ส่งผลให้วาระการเพิ่มทุนที่เป็นวาระถัดไป ไม่ได้รับการพิจารณาจากผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น เหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรวมตัวกันฟ้อง บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) (“MORE”) เป็นจำเลย ต่อ ศาลแพ่งคดีหมายเลขดำที่ พ 1260 / 2567 และเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2568 ศาลได้มีคำพิพากษาหมายเลขแดงที่ พ.296/2568 ว่า การที่บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) จำเลย ได้รวมคะแนนเสียงของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ในวาระที่ 1 ของการประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ถึงแม้ว่าจะเป็น “งดออกเสียง” ย่อมถือว่าเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนต่อประกาศคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 35/2543 ในข้อที่ 11 และ กจ 2/2546 ข้อ 1 ที่ได้ระบุข้อความว่า “ผู้ได้รับอนุญาต ( NVDR ) ต้องไม่ใช้สิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้น ของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์อ้างอิง เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาติเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์อ้างอิงจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์” รวมถึงขัดต่อ และหนังสือชี้ชวนของ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ระบุไว้ว่า “ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สงวนสิทธิจะเข้าประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป้าหมาย แต่จะไม่ลงคะแนนเสียง” รวมถึงขัดต่อหนังสือเชิญประชุมของบริษัทจำเลย จึงเป็นการประชุมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ศาลจึงพิพากษาให้เพิกถอนมติที่ประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ของ บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)

ดังนั้น การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางตามคำสั่งศาลโดยการเพิ่มช่องในการออกเสียงลงคะแนน “ไม่มีสิทธิออกเสียง” สำหรับคะแนนเสียงของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”)

- วันที่ 10 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับหมายศาลแพ่ง คดีดำเลขที่ พ1704/2568 ลงวันที่ 29 เมษายน 2568 ระหว่าง บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) โจทก์ ฟ้องร้อง บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) จำเลย โดยมีรายละเอียดสาระสำคัญ ดังนี้

1. วันที่ถูกฟ้อง

- วันที่ 29 เมษายน 2568

2. ข้อมูลคู่กรณี (กรณีเป็นนิติบุคคล ให้ระบุ ultimate shareholder )

- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) โดยมี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99

3. สรุปสาระสำคัญของคดีความหรือข้อพิพาท

- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) โจทก์ ยื่นฟ้อง บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) จำเลยในข้อหาฐาน ความผิด ละเมิด เพิกถอนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

(1) ขอให้เพิกถอนมติที่ประชุมของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของจำเลยเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ทุกวาระ

(2) ขอให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของจำเลย เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ตกเป็นโมฆะ

(3) ห้ามมิให้จำเลยนำมติที่ประชุมวาระที่ 7 วาระที่ 8 และวาระที่ 9 จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของจำเลยเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ไปใช้ในการจดทะเบียนกับนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรุงเทพมหานคร กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์



(4) ขอให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์รวมเป็นจำนวน 76,870,665.22 บาท1 และให้คิดดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยจะชำระแก่โจทก์เสร็จสิ้น

#### มูลค่าความเสียหาย 76,870,665.22 บาท<sup>1</sup> ประกอบด้วย

1. การที่จำเลยจงใจปกปิดข้อมูลเกี่ยวกับการถูกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ พ1260/2567 ประกอบกับพฤติการณ์ของจำเลยในกรณีที่ถูkf้องคดีหมายเลขดำที่ 11260/2567 ในลักษณะการสมยอมให้แพคดีแล้วนำผลของคำพิพากษามาใช้เป็นเหตุในการที่จะจัดการ ให้โจทก์ไม่มีสิทธิออกเสียงในทวาระการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งพิพาท ทำให้จำนวนหุ้นที่โจทก์ถือในจำเลยนั้นไม่ถูกนำมาคำนวณเป็นฐานในการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งพิพาทด้วยในทวาระ เพื่อให้ได้มติอนุมัติการลดทุนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) อันไม่ชอบด้วยกฎหมายนั้น ส่งผลทำให้ โจทก์ได้รับความเสียหายเนื่องจากกระทบต่อมูลค่าหุ้นของโจทก์ที่ถืออยู่ในจำเลยลดมูลค่าลง โจทก์จึงขอคิดค่าเสียหายในส่วนนี้เป็นเงินจำนวน 63,870,665.22 บาท

2. นอกจากนี้ การกระทำของจำเลยเป็นเหตุทำให้โจทก์ไม่สามารถดำเนินการตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวนที่โจทก์ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในการประกอบธุรกิจของโจทก์ และขาดความน่าเชื่อถือที่โจทก์มีต่อผู้ถือ NVDR และประชาชนทั่วไป โจทก์ขอคิดเป็นค่าเสียหายจำนวน 10,000,000 บาท

3. จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นครั้งพิพาทที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายและการกระทำต่างๆ ที่ไม่สุจริต ของจำเลย เป็นเหตุให้โจทก์ต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายมาดำเนินการฟ้องร้องคดีนี้และดำเนินการคดีต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อปกป้องและรักษาสิทธิของโจทก์ โจทก์ขอคิดค่าเสียหายในส่วนนี้เป็นเงินจำนวน 3,000,000 บาท

ทั้งนี้ ประเด็นการฟ้องร้องของ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) บริษัทฯ อยู่ระหว่างการหารือฝ่ายกฎหมาย และหากมีความคืบหน้าจะรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ setlink เป็นลำดับถัดไป

บริษัทฯ ขอเรียนให้ทราบว่า บริษัทฯ มิได้มีเจตนาปกปิดข้อมูลเกี่ยวกับการถูกกลุ่มผู้ถือหุ้นฟ้องร้องเพื่อเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 แต่อย่างใด แต่เนื่องจากเป็นการฟ้องร้องดังกล่าวเป็นการฟ้องเพื่อเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเท่านั้น ไม่มีมูลฟ้องที่เป็นค่าเสียหายที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

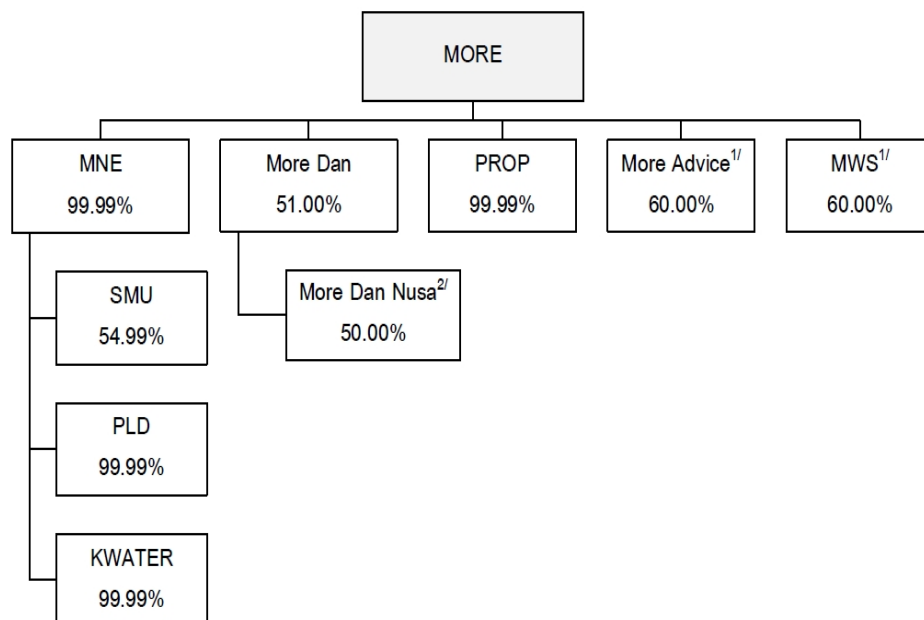
อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ขอเรียนชี้แจงว่า ตลอดระยะเวลาของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ตั้งแต่ บริษัทฯ ได้รับคำสั่งจากคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้จัดหาที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (“Right Offering”) รวมถึง การที่ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) โดย SET ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เข้าร่วมและทำการโหวตในที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2567 ในครั้งนั้น เป็นเหตุการณ์ที่ไม่เคยเกิดขึ้น ซึ่งไม่เพียงเฉพาะกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่จับตามองการพูดคุยรวมถึง การสอบถามประเด็นต่างๆ มีมากมาย การแนะนำรวมถึงการชู้ดำเนินการฟ้องร้องบริษัทฯ มีมาตลอด

บริษัทฯ ขอเรียนให้ทราบว่า บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) การที่บริษัทฯ ถูกกลุ่มผู้ถือหุ้นฟ้องร้อง จากการกระทำของ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแล บริษัทฯ มีความกังวลใจต่อการแจ้งประเด็นข้อพิพาทที่เกิดขึ้นว่าจะส่งผลเสียหายต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ที่เป็นองค์กรระดับประเทศ รวมถึงบริษัท ฯ เกรงว่าการแจ้งประเด็นข้อพิพาทที่เกิดขึ้นจากผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่ง จะยังส่งผลให้กลุ่มผู้ถือหุ้นอื่น รวมถึงผู้ถือหุ้นที่อยู่ใน NVDR ที่ทราบข่าว จะยังรวมตัว

กันฟ้องร้องบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น การดำเนินการของบริษัทฯ ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนั้น การให้เข้าร่วมประชุม การนับรวมเสียงคะแนนของ NVDR หรือ Non-Voting Depository Receipt ประเด็นข้อโต้แย้งต่างๆ จากการนับรวมฐานของคะแนนเสียงที่ได้ส่งผลกำหนดทิศทางและควบคุมกิจการ บริษัทฯ ขอเรียนให้ทราบว่า ณ วันดังกล่าว บริษัทฯ ไม่สามารถตัดสินความถูกต้อง หรือปฏิเสธการไม่ให้เข้าร่วม หรือการไม่นับรวมฐานของคะแนนเสียง ตามข้อโต้แย้งต่างๆ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ทวงตงได้ เนื่องจาก บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) เป็นบริษัทย่อยของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแล ย่อมต้องรู้ถึง สิทธิที่พึงมี และข้อกฎหมายเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ บริษัทฯ น้อมรับคำพิพากษาของศาลด้วยความเคารพ โดยศาลมีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนมติที่ประชุมที่นับรวมคะแนนเสียงของ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) แต่ด้วยสถานการณ์ ราคาหลักทรัพย์ แผนการลงทุนของบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงไป ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัทฯ จึงได้มีการขอมติอนุมัติ การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (“General Mandate”) ซึ่งเป็นไปในรูปแบบ และแนวทางเดียวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ได้ดำเนินการ เพื่อขอมติดังกล่าวเป็นการล่วงหน้าจากที่ประชุมสามัญประจำปี โดยมติดังกล่าวมีอายุ 1 ปี กล่าวคือ “จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนภายในวันที่บริษัทจดทะเบียนจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัทจดทะเบียนในครั้งถัดไป หรือภายในวันที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในครั้งถัดไป แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน” ซึ่งภายในปี บริษัทฯ อาจมี หรือ ไม่มี การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (“General Mandate”) ก็ได้ โดยเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการในการเปิดเผยสารสนเทศ และการปฏิบัติการใด ๆ เกี่ยวกับการเพิ่มทุนของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เคารพการตัดสินใจ และการดำเนินการของกลุ่มผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มของบริษัทฯ และพร้อมดำเนินการตามความประสงค์ และข้อเรียกร้องของกลุ่มผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ เพื่อกำหนดทิศทาง หรือเพื่อดำเนินการของบริษัทฯ ภายหลังจากเหตุการณ์นี้เกิดขึ้น

### 1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



<sup>1/</sup>บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด ปัจจุบันยังไม่ได้ประกอบธุรกิจ

<sup>2/</sup>บริษัท มอร์ แดน นูซา เอ็นเตอร์เทน จำกัด (มอร์ มั่นนี้ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด) เป็นบริษัทร่วมทุน

## ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกได้ดังนี้

	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ
1.	บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายเครื่องประหยัดพลังงาน
2.	บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <i>**ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ เงินลงทุนในหุ้นสามัญใน บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("PROP") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทั้งหมดจำนวน 48,399,993 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PROPให้แก่ นายเผด็จ ฐิริปติภาน</i>	ให้เช่าและบริการ (คอนโดโครงการบ้านสวนจตุจักร)
3.	บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ให้บริการบริหารจัดการด้านบุคลากร ปัจจุบันยกเลิกสัญญาและยังไม่ได้มีการทำสัญญาใหม่
4.	บริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด	จำหน่ายน้ำประปา
5.	บริษัท ปลวกแดง วอเตอร์ จำกัด	จำหน่ายน้ำประปา
6.	บริษัท เค วอเตอร์เวิร์ค เอ็นจิเนียริง จำกัด	จำหน่ายน้ำประปา
7.	บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด	ให้บริการที่ปรึกษา รับบริหารจัดการธุรกิจ ประกอบธุรกิจด้านที่ปรึกษา บริหารจัดการองค์กร วางแผนและให้คำปรึกษาด้านบัญชี การเงินและการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงให้คำปรึกษาด้านการตลาดและวางแผนการตลาด Digital marketing & Promote a Business with Online Advertising ฯลฯ
8.	บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด	ปัจจุบันไม่ได้ประกอบธุรกิจ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำ น้ำสะอาด น้ำประปาทุกชนิดและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับน้ำ กำลังอยู่ในขั้นตอนการวิจัยนวัตกรรมใหม่ของการผลิตน้ำ
9.	บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเอ็นเตอร์เทน การจัดงานแสดง และกิจกรรมด้านการบันเทิง งานคอนเสิร์ต อีเว้นท์ ฯลฯ
10.	บริษัท มอร์ มานี เอ็นเตอร์เทน จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเอ็นเตอร์เทน การจัดงานแสดง และกิจกรรมด้านการบันเทิง งานคอนเสิร์ต อีเว้นท์ ฯลฯ

### 1) บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ("MORE")

บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายอุปกรณ์ระบบประหยัดพลังงานให้กับกลุ่มผู้รับเหมาติดตั้งและ บริษัทฯ ทำการสั่งซื้ออุปกรณ์ระบบประหยัดพลังงานขนาดเล็กเพื่อนำเข้ามาติดตั้งให้กับลูกค้าธุรกิจขนาดเล็กในตัวเมืองที่มีการใช้ปริมาณกระแสไฟฟ้าที่สูง โดยได้มีการปรับแผนงานขายจากกลุ่มลูกค้าในตัวเมืองเป็นในส่วนของอุตสาหกรรมขนาดเล็กที่มีการใช้กระแสไฟฟ้าค่อนข้างสูง

## 2) บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PROP”)\*\*

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 81.81 ของทุนชำระแล้ว 484,000,000 บาท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยลักษณะการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการซื้อห้องชุดพาณิชย์กรรมและห้องชุดพักอาศัยโดยทำการซ่อมแซมและปรับปรุงใหม่ก่อนขาย โดยสถานะการดำเนินงานในปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการจัดการ และเลือกแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงการศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารหรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีเพื่อให้การลงทุนเกิดผลประโยชน์มากที่สุด

## 3) บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“MNE”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 100,000,000 บาท MNE ดำเนินธุรกิจรับบริหารจัดการบุคลากร โดยลักษณะการดำเนินงานที่ผ่านมา ในช่วงเดือนธันวาคม 2562 บริษัทได้มีการทำสัญญาบริหารจัดการด้านบุคลากร กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทให้บริการบริหารจัดการ ควบคุม ดูแล จัดหาบุคลากรเพื่อมาดูแลทรัพย์สิน ตามศูนย์ปฏิบัติงานของลูกค้าที่ได้เตรียมไว้

## 4) บริษัท เสม็ดยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“Samed Utilities”)

เป็นบริษัทย่อยโดย MNE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54.99 ของทุนชำระแล้ว จำนวน 60,000,000 บาท Samed Utilities ดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายน้ำประปา บริษัทได้มีการลงนามสัญญาโครงการวางระบบน้ำประปาเพื่อบริหารจัดการน้ำประปาบนเกาะเสม็ดระยะเวลา 25 ปี โดยเป็นโครงการร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง เพื่อดำเนินการวางระบบประปารวมถึงท่อส่งน้ำลอดใต้ทะเลจากฝั่งบนหาดแหลมหญ้าไปยังเกาะเสม็ด และดำเนินการวางระบบท่อน้ำประปาบนเกาะเสม็ด เพื่อให้บริการน้ำประปาบนเกาะเสม็ด กับกลุ่มชุมชนและโรงแรมบนเกาะเสม็ด

## 5) บริษัท ปลวกแดง จำกัด (“PLD”)

ดำเนินโครงการบริหารจัดการน้ำในอำเภอลวกแดง โดยมีทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ที่อำเภอลวกแดง จ.ระยอง

## 6) บริษัท เค วอเตอร์เวิร์ค เอ็นจิเนียริง จำกัด (“KWATER”)

ดำเนินโครงการบริหารจัดการน้ำในอำเภอลวกแดง โดยมีทุนจดทะเบียน 26.00 ล้านบาท ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ที่อำเภอลวกแดง จ.ระยอง

## 7) บริษัท มอร์ แอตไวซ์ จำกัด (“MAV”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000,000 บาท MAV ประกอบธุรกิจด้านที่ปรึกษา และรับบริหารจัดการธุรกิจ บริหารจัดการองค์กร วางแผนและให้คำปรึกษาด้านบัญชีการเงินและการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงให้คำปรึกษาด้านการตลาดและวางแผนการตลาด Digital marketing & Promote a Business with Online Advertising

## 8) บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด (“MWS”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 10,000,000 บาท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำ น้ำสะอาด น้ำประปาทุกชนิดและนวัตกรรมที่เกี่ยวกับน้ำ กำลังอยู่ในขั้นตอนการวิจัยนวัตกรรมใหม่ของการผลิตน้ำ

## 9) บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด (“MDE”)

เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 5,000,000 บาท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องการจัดงานแสดง และกิจกรรมด้านการบันเทิง งานคอนเสิร์ต อีเว้นท์ ฯลฯ

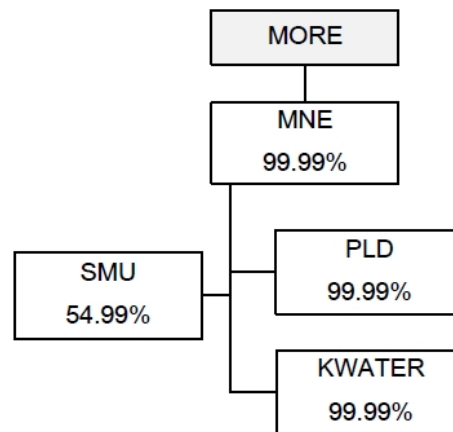
## 10) บริษัท มอร์ มั่นใจ เอ็นเตอร์เทน จำกัด (“MN”)

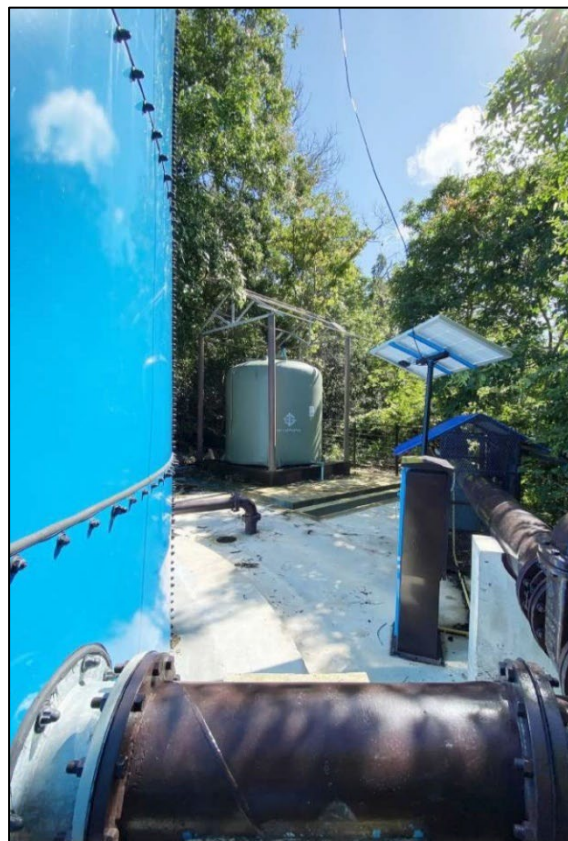
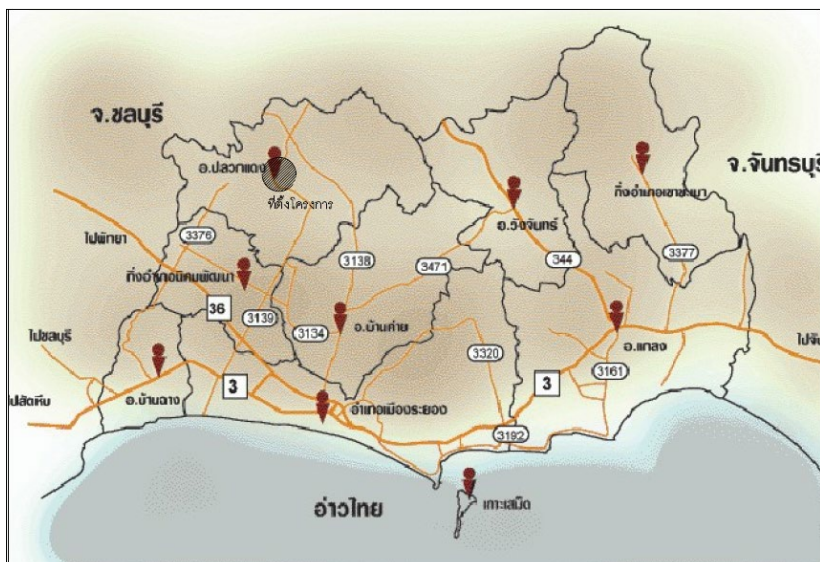
เป็นบริษัทร่วมทุน บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด (“MDE”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 5,000,000 บาท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องการจัดงานแสดง และกิจกรรมด้านการบันเทิง งานคอนเสิร์ต อีเว้นท์ ฯลฯ



## โครงสร้างแยกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจน้ำประปา หรือ สาธารณูปโภค





1. บริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“SMU”)

ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายน้ำประปาบนพื้นที่เกาะเสม็ด โดย MNE ได้ซื้อหุ้นบางส่วนของ SMU มาจากบริษัทแห่งหนึ่ง ในสัดส่วนร้อยละ 54.99 ของทุนชำระแล้ว และได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบวางท่อประปาตลอดใต้ทะเล จากฝั่งบนหาดแหลมหญ้าไปยังเกาะเสม็ด โดยการก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงปลาย ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 ทำให้ SMU สามารถจำหน่ายน้ำประปากับชุมชนและโรงแรมบนเกาะเสม็ดและเริ่มรับรู้รายได้ได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2563 เป็นต้นมา

ปัจจุบัน SMU ประกอบธุรกิจให้บริการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่กลุ่มลูกค้าบนเกาะเสม็ด ได้แก่ ประชาชนที่พักอาศัยอยู่บนเกาะเสม็ด และธุรกิจต่างๆ ที่ตั้งอยู่บนเกาะเสม็ด เช่น ธุรกิจโรงแรม เป็นต้น ซึ่งรายได้หลักในการประกอบธุรกิจของ SMU นั้นจะมาจากรายได้จากการขายน้ำประปabanพื้นที่เกาะเสม็ด โดย SMU มี สัญญากับทางอบจ.ระยองเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาวที่ทาง SMU กับ อบจ.ระยอง ซื้อขายน้ำประปาเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าบนเกาะ

2. บริษัท ปลวกแดง วอเตอร์ จำกัด (“PLD”)

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดย MNE ได้เข้าไปลงทุนซื้อธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากบริษัท เอกชนแห่งหนึ่งซึ่งเริ่มให้บริการในนาม PLD ในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2564 โดย PLD จ่ายน้ำประปาให้แก่บ้านพักอาศัย ออฟฟิศ และโรงงานต่างๆ ซึ่งรายได้หลักในการประกอบธุรกิจของ PLD นั้นมาจากรายได้จากการขายน้ำประปาในพื้นที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

3. บริษัท เค วอเตอร์เวิร์ค เอ็นจิเนียริง จำกัด (“KWATER”)

K-WATER ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายประปา ให้แก่ ประชาชนที่พักอาศัยในอำเภอปลวกแดง รวมทั้งยังจำหน่าย น้ำประปาให้แก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาประกอบธุรกิจในอำเภอปลวกแดง โดย KWATER ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับแต่ปี 2556 ซึ่งปัจจุบันอายุของสัมปทานจะเหลือประมาณ 21 ปี โดย MNE เข้าซื้อกิจการของ KWATER ในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2565 และ เริ่มขายน้ำประปา เป็นต้นมา



## กลุ่มธุรกิจบริการ

### บริษัท มอร์ เน็ตเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“MNE”)

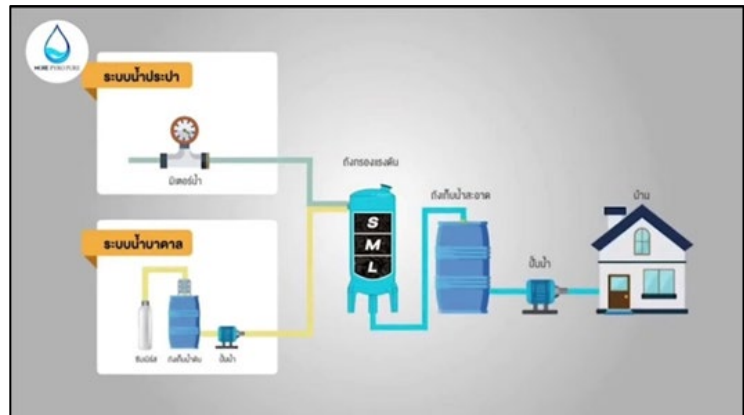
บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนบริหารงานบุคคล โดยได้รับสัญญาจ้างบริหารจัดการด้านบุคลากรโครงการ USO NET บริหารจัดการ ควบคุม ดูแล และจัดหาบุคลากรเพื่อมาดูแลทรัพย์สิน สถานที่ และปฏิบัติงานให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในโรงเรียนต่างๆ ซึ่งอยู่ในพื้นที่ “ศูนย์ USO NET ประจำโรงเรียน” ตามโครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband Internet Service) ตามที่หน่วยงาน กสทช. กำหนดภายใต้โครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ชายขอบให้บรรลุตามเป้าหมายที่หน่วยงาน กสทช. กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งสิ้น 50 ศูนย์ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการว่าจ้าง 48 เดือนตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 และคาดการณ์ว่าจะมีการให้บริการเพิ่มขึ้นรวม 500 ศูนย์บริการภายในปี 2566



วันที่ 1 มิถุนายน 2565 บริษัทได้ขอยกเลิกสัญญาจ้างบริหารจัดการด้านบุคลากร เนื่องจากบริษัทฯ ได้พิจารณาผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่สัญญาจ้างบริหารจัดการด้านบุคลากรฯ ได้สิ้นสุดลง เนื่องจากยังคงมีความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานให้กับพนักงานในโครงการ USO NET เมื่อหมดสัญญาจ้างทั้งหมด และหากบริษัทฯ ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะทำให้ไม่คุ้มกับรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากการดำเนินงานของโครงการ USO NET ที่ผ่านมาอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ กำลังพิจารณาหาธุรกิจอื่นเพื่อมาชดเชยรายได้ในส่วนนี้ และในอนาคตหากบริษัทฯ มีโอกาสดำเนินธุรกิจบริหารจัดการด้านบุคลากร หรือด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และหากพิจารณาเงื่อนไขในสัญญาแล้วไม่ทำให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบเกิดความเสียหาย บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจบริหารจัดการด้านบุคลากรหรือด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไป โดยมุ่งหวังเพื่อหารายได้และผลตอบแทนที่เพิ่มมากขึ้น

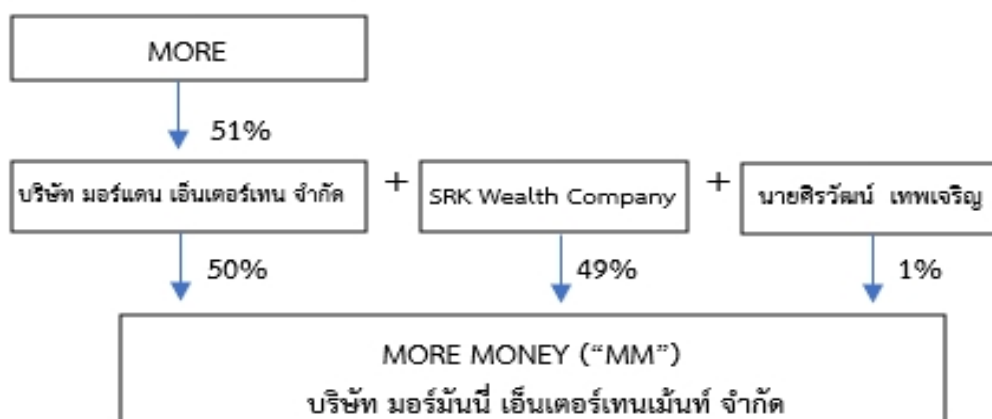
## กลุ่มธุรกิจซื้อ-ขายไป

- 1) กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงให้คำปรึกษาด้านการตลาดและวางแผนการตลาด Digital marketing & Promote a Business with Online Advertising ฯลฯ
- 2) จัดจำหน่ายแร่กรองน้ำไฟโรไซด์



เนื่องจาก บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจน้ำประปา/สาธารณูปโภค ได้แก่ บริษัท เสมิตุยทิลิตี้ส์ จำกัด (“SMU”), บริษัท ปลวกแดง วอเตอร์ จำกัด (“PLD”) บริษัท เค วอเตอร์เวิร์ค เอ็นจิเนียริง จำกัด (“KWATER”) ได้ดำเนินธุรกิจผลิตน้ำประปาและเพื่อจำหน่าย บริษัทฯ ได้มีแผนที่จะนำแร่ไพโรลูไซต์ (Pyrolusite) มาใช้เพื่อที่จะลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เกี่ยวกับการกรองน้ำ ลดต้นทุนการผลิตน้ำประปา และหาวิธีการอื่นที่มีประสิทธิภาพและมีต้นทุนการผลิตที่เหมาะสมมาใช้ในการกรองน้ำเพื่อผลิตเป็นน้ำประปาจำหน่าย เพื่อให้ผลการดำเนินงานมีกำไรมากขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ อีกทั้งในอนาคตบริษัทยังมีแผนการลงทุนในสถานที่ต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินโครงการผลิตน้ำประปา และโครงการบำบัดน้ำเสีย บริษัทฯ จึงมีการทดสอบประสิทธิภาพแร่ไพโรลูไซต์ (Pyrolusite) ให้กับโรงผลิตน้ำประปา โรงกรองน้ำ บ่อบำบัดน้ำเสีย ตามหน่วยงานภาครัฐและเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงกุ้งหรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามแหล่งชุมชนที่ประสบปัญหาด้านคุณภาพน้ำ รวมถึงการเข้าเสนอโครงการระบบบำบัดน้ำให้กับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม การดำเนินการดังกล่าวทำให้บริษัทมีความต้องการใช้แร่ไพโรลูไซต์ (Pyrolusite) ในแต่ละโครงการเป็นจำนวนมากในคราวเดียวกัน บริษัทฯ จึงมีการทำรายการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อแลกกับปริมาณแร่ไพโรลูไซต์ (Pyrolusite) ในจำนวน 100,000 ตัน เพื่อนำแร่ไพโรลูไซต์ (Pyrolusite) มาดำเนินโครงการดังกล่าว และในส่วนหนึ่งเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยทั่วไป หรือตามคำสั่งซื้อของหน่วยงาน แหล่งชุมชน กลุ่มอุตสาหกรรม ที่มีความต้องการใช้จากการที่ได้เห็นประสิทธิภาพของแร่ไพโรลูไซต์ (Pyrolusite) ตามที่บริษัทได้นำไปเสนอและทดลอง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีรายได้จากการซื้อขายให้กับกลุ่มลูกค้า โรงผลิตน้ำประปา โรงกรองน้ำ บ่อบำบัดน้ำเสีย หน่วยงานภาครัฐและเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงกุ้งหรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามแหล่งชุมชน ที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำประปา เป็นจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้ การยกเลิกสัญญาซื้อขายแร่ไพโรลูไซต์จากการยกเลิกมติการเพิ่มทุนเพื่อแลกแร่ไพโรลูไซต์ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อรายได้ในส่วนซื้อขายไป เนื่องจากในอดีตรายได้ส่วนงานซื้อขายไป ที่เกิดจากการซื้อขายแร่ไพโรลูไซต์นี้เนื่องจากเป็นรายได้ส่วนน้อยเท่านั้นหรือ คิดเป็น 1.17% ของรายได้รวม บริษัทฯเพียงต้องการนำแร่ไพโรลูไซต์มาใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิตน้ำประปาให้ได้ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นกว่าเดิมเท่านั้น ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำประปา ยังคงจะใช้วิธีการกรองน้ำที่มีอยู่ในเดิมต่อไป

#### กลุ่มธุรกิจ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Entertainment)



บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ ROLLING LOUD ในการจัดคอนเสิร์ต และได้แต่งตั้ง บริษัท มอร์แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด (บริษัทย่อย) (“MDE”) เป็นตัวแทนในการบริหารงานคอนเสิร์ต และทางบริษัทย่อยได้จัดหาผู้ร่วมทุน เพื่อดำเนินการจัดคอนเสิร์ตที่จัดขึ้นในเดือนเมษายน 2566 เป็นครั้งแรก



โครงสร้างการถือหุ้นใน บริษัท มอร์ มัทธิ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ภายหลังเปลี่ยนแปลง	
		จำนวนหุ้น	สัดส่วน(ร้อยละ)
1.	บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด (More Dan)	50,000	50.00
2.	SRK Wealth Company Limited <sup>1/</sup>	49,000	49.00
3.	นายศิริวัฒน์ เทพเจริญ <sup>2/</sup>	1,000	1.00
	<b>รวม</b>	<b>100,000</b>	<b>100.00</b>

<sup>1/</sup> ไม่สามารถระบุ Ultimate shareholder ของ SRK Wealth Company Limited เนื่องจากบริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน (British Virgin Islands) ภายใต้กฎหมาย The BVI Business Company Act, 2004 ซึ่งไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลกรรมการ รายชื่อผู้ถือหุ้น บัญชีงบดุล ฯลฯ โดยที่มาของการลงทุนเป็นการชักชวนระหว่างผู้ร่วมทุน



สำหรับการทัวร์รอบโลกปี 2024 ของเทศกาลฮิพฮอปที่ใหญ่ที่สุดในโลก Rolling Loud ไปยัง 3 ทวีปตลอดทั้งปี พร้อมประกาศกลับมาสู่เอเชียอีกครั้งกับ Rolling Loud Thailand 2024 หลังจากประสบความสำเร็จในการจัดงานครั้งแรกเมื่อเดือนเมษายน 2023 ที่ได้สร้างปรากฏการณ์สุดยิ่งใหญ่ บันทึกเป็นอีกหนึ่งหน้าประวัติศาสตร์ของไทยและระดับเอเชีย จัดเต็มไลน์อัปศิลปินดังระดับโลกที่มีาร่วมโชว์มากกว่า 60 ศิลปิน ไม่ว่าจะเป็น Travis Scott, Cardi B, Chris Brown รวมถึงแร็ปเปอร์ตัวดังจากไทยและประเทศอื่นๆ ในเอเชีย ประสบความสำเร็จอย่างปังกับการเนรมิตพื้นที่ของ Legend Siam พัทยา จุฬาร่วมงานมากกว่า 100,000 คน



ซึ่งปีนี้ผู้จัดงาน บริษัท มอร์ มั่นใจ เ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ไม่ปล่อยให้แฟนเพลง Hip Hop ต้องคอยนาน แล่งข่าว ประกาศวันจัดงาน Rolling Loud Thailand 2024 อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2024 ที่ผ่านมา จัดใหญ่จัดเต็ม!!!



เตรียมระเบิดความสนุกอีกครั้งแบบเบ้มๆ วันที่ 22-24 พฤศจิกายน 2024 รับประกันว่าเด็ดกว่าเดิมด้วยไลน์อัปศิลปินฮิปฮอปดังจากอเมริกาและเอเชีย แต่จะมีใครบ้างนั้นขอให้อดใจรอกันอีกนิดพร้อมเรียกน้ำย่อยด้วยโชว์มันส์ๆ จากเหล่าแร็ปเปอร์ตัวตึงของไทย ทั้ง Thaitanium, FIIXD, 1MILL, IRONBOY และดีเจชื่อดัง ซึ่งแฟนๆ สามารถไปจอยกับโชว์เต็มรูปแบบของพวกเขาได้ที่งาน Rolling Loud Thailand 2024







มาร่วมสร้างตำนานความยิ่งใหญ่อีกครั้ง  
บันทึกประวัติศาสตร์ร่วมกันกับเทศกาล  
ดนตรี Hip Hop ระดับโลกที่จัดขึ้นต่อเนื่อง  
ในไทยเป็นครั้งที่ 2 ติดตามรายละเอียดได้  
ที่ [www.rollingloud.com/thailand](http://www.rollingloud.com/thailand)

บรรยากาศภายในงานเต็มไปด้วยความสนุก  
สุดมันส์ กับคอนเสิร์ตจากเหล่าศิลปินฮิป  
ฮอปแถวหน้าของเมืองไทยและดีเจชื่อดัง  
กว่า 30 ศิลปิน ที่พร้อมใจกันมามอบความ  
สนุกกันอย่างคับคั่งไม่ว่าจะเป็น  
THAITANIUM, YOUNGOHM, FIIXD x  
1MILL, WONDERFRAME, SPRITE,  
MINDSETMOB และอีกเพียบ เพื่่อุ่น  
เครื่องความสนุกเตรียมตัวนับถอยหลังสู่  
คอนเสิร์ตครั้งยิ่งใหญ่ ซึ่งงาน Rolling  
Loud Thailand จะมาในรูปแบบเต็ม

Festival ประกอบด้วย 2 เวทีใหญ่ ที่จะจัดเต็มแสง สี เสียง และ Production Design สุดอลังการ พร้อมเสริมทัพความสนุกด้วยศิลปิน  
ตัวท็อประดับโลก และเหล่าดีเจชื่อดังกว่า 66 ชีวิต จากประเทศสหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร และเอเชีย จากประเทศเกาหลี ญี่ปุ่น  
สาธารณรัฐประชาชนจีน มาเลเซีย สิงคโปร์ กัมพูชา ที่จะมาร่วมสร้างความสนุก แบบสุดขีดให้แฟนเพลงได้มันส์กันอย่างจุใจแบบจัด  
หนักจัดเต็ม



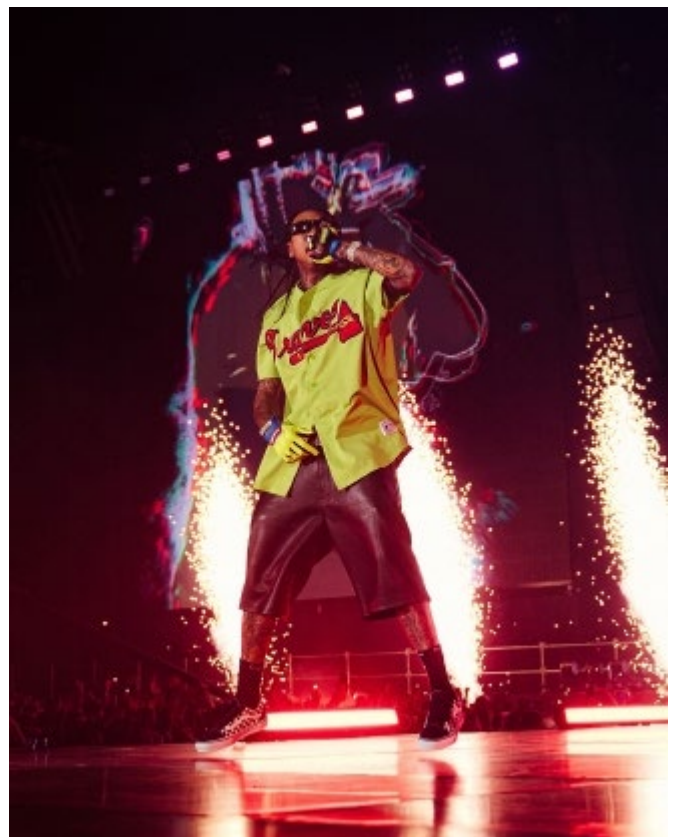
“Rolling Loud” เป็นงานเทศกาลดนตรีที่แฟน ๆ ทั่วโลกต่างให้  
ความสนใจ และประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูงในหลากหลายประเทศทั้ง  
สหรัฐอเมริกา แคนาดา ออสเตรเลีย เนเธอร์แลนด์ และโปรตุเกส และการ  
ประกาศการจัดงาน “Rolling Loud Thailand” ในประเทศไทยครั้งนี้ คาดว่าจะ  
ดึงดูดแฟน ๆ ชาวไทย และชาวต่างประเทศให้หลั่งไหลมาร่วมงานกันอย่างท่วม  
ท้น ผู้ที่สนใจสามารถติดตามความเคลื่อนไหวได้อย่างต่อเนื่องผ่านทาง FB

Fanpage : Rolling Loud Thailand และ IG : [rollingloud.th](https://www.instagram.com/rollingloud.th)











## 1.4 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามสมุดทะเบียน ดังนี้

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้น		การถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น (หุ้น)	(%)
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,129,022,174	29.67
2	นายอมฤตย์ กล่อมจิตเจริญ	1,881,578,200	26.22
3	น.ส. อำพร ศรีโพธิ์ทอง	126,362,300	1.76
4	น.ส. วรัญญา ฉัตรพิริยะพันธ์	110,000,000	1.53
5	นาย ประสิทธิ์ เวทปัญญาวงศ์	95,018,200	1.32
6	นาย เอกภพ รักตพงศ์ไพศาล	67,614,200	0.94
7	นาย อภิมุข บำรุงวงศ์	66,319,600	0.92
8	นาย โกวิทย์ มั่นคง	56,670,800	0.79
9	นาย พิชัย พุทธิศักดิ์กุล	46,388,100	0.65
10	น.ส. ปณิตดา เหลืองวรพันธ์	45,198,108	0.63
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	2,552,576,759	35.57
รวมทั้งหมด		7,176,748,441	100.00
ทุนจดทะเบียน		368,793,579.75	บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		358,837,422.05	บาท

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

(2) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

- ไม่มี-

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

- ไม่มี-

## 1.5 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 368,793,579.75 บาท โดยเรียกชำระแล้ว 358,837,422.05 บาท เป็นหุ้นสามัญ 7,176,748,441 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ และไม่มีการออกหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

## 1.6 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.6.1 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6.2 บริษัทไม่มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ เช่น หุ้นกู้ ตัวเงิน

## 1.7 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

## 1.8 ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของบริษัท

# 2. ปัจจัยความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กรทุกระดับลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนผลักดันให้การดำเนินการต่างๆ สามารถปฏิบัติได้สำเร็จและสามารถวัดผลได้ตามที่กำหนดไว้ โดยแต่ละฝ่ายงานจะต้องเสนอความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน กำหนดแผนการปฏิบัติงานและรายงานผลการจัดการความเสี่ยงทุกไตรมาสและสรุปผลการจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมทุกไตรมาสเพื่อนำผลการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร โดยประธานคณะกรรมการบริหาร จะนำผลการจัดการความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและหรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในด้านการเมืองเศรษฐกิจสังคมบริษัทจะมีการทบทวนหัวข้อความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์และเป็นปัจจุบัน และสามารถปรับกลยุทธ์หรือแผนดำเนินการในเรื่องต่างๆ ได้ทันทั่วถึง เพื่อแก้ไขหรือลดความรุนแรงของผลกระทบในด้าน ต่างๆ กรณีเกิดเหตุการณ์ใดๆ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีนโยบายเพื่อทบทวนความเสี่ยงองค์กรและปรับปรุงรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกให้เป็นปัจจุบันเพราะเหตุการณ์ต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และในส่วนการสนับสนุนงานในด้านต่างๆ โดยเพิ่มมาตรการป้องกันเพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้ตามที่กำหนดไว้พนักงานจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัดเพื่อลดความเสี่ยงอันอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต กระบวนการจำหน่ายน้ำประปา

## วัตถุประสงค์ของนโยบายการบริหารความเสี่ยง

- (1) เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่มีมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากลและสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- (2) เพื่อให้มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจเพื่อหลีกเลี่ยงความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น
- (3) คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ และดำเนินการกำกับดูแลบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

## บริษัทฯ ได้แบ่งประเภทความเสี่ยง เป็น 4 ประเภท ดังนี้

### (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ภาวะการแข่งขัน ทรัพยากร และสภาพแวดล้อม อันส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร

### (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk : O)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุกๆ ขั้นตอน อันเนื่องมาจากขาดการกำกับดูแลที่ดีหรือขาดการควบคุมภายในที่ดี โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยี บุคลากรในการปฏิบัติงานและความปลอดภัยของทรัพย์สิน

### (3) ความเสี่ยงด้านการรายงาน (Report Risk : R)

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรายงานข้อมูลต่างๆ ให้มีความ ถูกต้องชัดเจน สร้างความน่าเชื่อถือ ตัวอย่าง ความเสี่ยง เช่น รายงานผลประกอบการของบริษัท เป็นต้น

### (4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ/ กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือ กฎระเบียบ/กฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานและอาจมีผลลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น ระเบียบ กฎหมาย พระราชกฤษฎีกา ระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดของทางการ นโยบายของรัฐ เป็นต้น

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks: S)

#### ปริมาณการจ่ายน้ำไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ

มีมาตรการจัดการความเสี่ยง 5 ข้อ

1. ให้การสนับสนุนโครงการวางท่อเสริมแรงดันและ/หรือขนานเขตเพื่อเพิ่มยอดจำหน่ายน้ำในพื้นที่ให้บริการตามสัญญา
2. ติดตามความเคลื่อนไหวของผู้ผลิตน้ำประปารายอื่นทั้งทางภาครัฐและภาคเอกชนที่อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการจ่ายน้ำของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ติดตามการบริหารจัดการน้ำเสียในพื้นที่ให้บริการของบริษัทฯ
4. ติดตามและวิเคราะห์ความผิดปกติของปริมาณการจ่ายน้ำของบริษัทฯ
5. บริหารจัดการในการดูแลเครื่องจักรอุปกรณ์หลักและระบบไฟฟ้าพร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกัน

### 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risks)

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพน้ำดิบ

บริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการเฝ้าระวังและตรวจติดตามคุณภาพน้ำดิบอย่างเหมาะสมทั้งการสุ่มเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อทำการวิเคราะห์คุณภาพน้ำและประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การประปานครหลวง สำนักงานสิ่งแวดล้อม และกรมชลประทาน เป็นต้น

## ความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านสารสนเทศ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงด้านสารสนเทศอันเนื่องมาจากการเชื่อมต่อด้วยระบบคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต ซึ่งอาจจะก่อความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานะของระบบสารสนเทศ รวมทั้งระบบบริหารความเสี่ยงทางด้านสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง และออกแบบระบบการควบคุมการผลิตน้ำประปาให้มีการเชื่อมต่อจากภายนอกน้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำแผนบริหารงานในภาวะฉุกเฉินเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan)

## การเพิ่มธุรกิจใหม่ในกลุ่ม เอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Entertainment)

### ความเสี่ยงของโครงการการจัดคอนเสิร์ต

เนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ กล่าวคือบริษัทฯ ยังไม่เคยมีประสบการณ์การจัดคอนเสิร์ตมาก่อนในอดีต และโครงการยังมีความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนอยู่หลายปัจจัยซึ่งอาจทำให้ผลการดำเนินงานของโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากปัจจัยภายในและภายนอกต่างๆ อาทิเช่น จำนวนของผู้ซื้อตั๋วคอนเสิร์ตจาก ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ การตอบรับและการให้การสนับสนุนของสปอนเซอร์ ชื่อเสียงของศิลปิน คู่แข่ง ที่เป็นผู้จัดคอนเสิร์ตรายอื่น การตกลงเงื่อนไขของส่วนแบ่งกำไร รวมไปถึงปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพเศรษฐกิจ การเมือง การท่องเที่ยว เป็นต้น

บริษัทได้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีสาเหตุหลักๆ มาจากชื่อเสียงของศิลปิน การจัดหาสปอนเซอร์ที่ส่งผลต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนที่อาจสูงขึ้น ทำให้รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทอาจจะไม่เป็นไปตามที่วางไว้ อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้มีการติดตามและทบทวนแผนงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากสภาวะขาดสภาพคล่องทางการเงินหรือมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานได้

## ความเสี่ยงของโครงการที่จะดำเนินการไม่สำเร็จและความเสี่ยงจากการดำเนินการ

### ความเสี่ยงในการจัดหาสปอนเซอร์

ทางผู้บริหารได้กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนรายชื่อผู้จัดหาสปอนเซอร์ทั้งหมดและติดตามการตอบรับของสปอนเซอร์ก่อนที่จะถึงกำหนดวันจัดงาน อีกทั้งจัดทำสรุปรายงานผลตอบรับของสปอนเซอร์ เพื่อสามารถปรับปรุงแผนใหม่ได้ทันเวลา หากรายได้จากสปอนเซอร์ยังไม่เป็นไปตามแผน ทางบริษัทจะเร่งดำเนินการติดต่อสปอนเซอร์รายใหม่ รวมถึงเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้กับสปอนเซอร์ในการจัดงานครั้งนี้มากขึ้น

### ความเสี่ยงจากสถานการณ์อื่นๆ

ทางผู้บริหารได้มีแผนการจัดทำประกันป้องกันภัยที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- การยกเลิกงานจัดคอนเสิร์ตเนื่องจากสถานการณ์ เช่น สภาพอากาศ, การประกาศของภาครัฐไม่ให้มีการจัดงาน เป็นต้น
- การถูกยกเลิกจากศิลปิน
- ประกันบุคคลที่สาม เช่น อุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น เพื่อชดเชยความเสียหายจากการไม่ได้จัดงานดังกล่าว

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

### การเพิ่มธุรกิจใหม่ด้านน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

## มีมาตรการจัดการความเสี่ยง 2 ข้อ

1. การติดตามข้อมูลข่าวสาร และความเคลื่อนไหวในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกฎหมายของภาครัฐที่มีการเปลี่ยนแปลง
2. ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคตามนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐและแสวงหาพันธมิตร

### การทำธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Entertainment)

#### **ความเสี่ยงเรื่องของรายได้ขายตั๋วไม่เป็นไปตามที่วางไว้**

หากรายได้ขายตั๋วไม่เป็นไปตามแผน จะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่จะได้รับตามที่ระบุไว้ในตารางข้างต้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่มีการจ่ายล่วงหน้าไปนั้น จะทำให้บริษัทได้รับผลขาดทุนจากการดำเนินคอนเสิร์ต ทางผู้บริหารจึงได้พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินโครงการ โดยทางผู้บริหารได้กำหนดผู้รับผิดชอบในการติดตามจำนวนยอดขายในแต่ละเดือน เพื่อปรับแผนงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ เช่น แผนสำหรับการติดต่อศิลปินใหม่ที่กำลังเป็นกระแสความนิยม ให้เข้าร่วมในโครงการ เพื่อดึงดูดความสนใจของลูกค้าและกระตุ้นยอดขายเพิ่มขึ้น แผนการจัดทำโปรโมชั่นให้กับลูกค้า และแผนการจัด fan meet และแผนการทำกิจกรรมการร่วมกับศิลปิน กล่าวคือ ไม่ได้ขายบัตรเพื่อชม concert อย่างเดียว เราขาย fan meet เราทำ loud club ขายแบบมีโต๊ะ vip เป็นต้น

## 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ (Compliance Risk)

### **ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ**

บุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยบริษัทฯ มีการบริหารที่ถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อป้องกันไม่ให้อำนาจใดมีอำนาจมากเกินไปและให้อิสระต่อกันเพื่อให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่นอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำกฎบัตร ซึ่งระบุหน้าที่ของประธานกรรมการ คณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งทำให้การแบ่งบทบาทหน้าที่ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความชัดเจนและเกิดการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังประกอบด้วยจำนวนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้ให้กรรมการอิสระท่านหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

#### **นโยบายภาพรวม**

บริษัทมีความตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคม นอกเหนือไปจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งบริษัทพึงปฏิบัติตามมาโดยตลอด ที่ประชุมคณะกรรมการ ได้มีมติอนุมัติกรอบนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR) ของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดข้อปฏิบัติในการดำเนินงานต่อไป ดังรายละเอียดต่อไปนี้



## นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR)

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคู่ค้า เจ้าหนี้ การตัดสินใจและวิธีการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปด้วยความโปร่งใสที่สามารถเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายรับทราบและตรวจสอบได้ ภายใต้กฎหมายและกรอบข้อบังคับ ระเบียบ วิธีการปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันมิให้ความลับทางการค้ารั่วไหลไปยังคู่แข่งทางการค้า

บริษัทตั้งมั่นในความยุติธรรมและความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีอย่างต่อเนื่องในการดำเนินการธุรกิจ อีกทั้งไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม โดยใช้วิจารณ์ฐานหรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้โอกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ มีนโยบายการเข้าร่วม แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้กำหนดนโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน บริษัทมีเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption: CAC)

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิมนุษยชน เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าปลีกภาพยนตร์อันมีลิขสิทธิ์ ดังนั้น บริษัทจึงเลือกจำหน่ายเฉพาะภาพยนตร์อันมีลิขสิทธิ์ถูกต้อง เพื่อส่งเสริมและคุ้มครองผลงานของเจ้าของลิขสิทธิ์ให้ได้รับประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอนั่นถึงนโยบายไม่เกี่ยวข้องกับการเมืองบริษัทฯ เคารพและสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ สามารถใช้สิทธิเสรีภาพของตนภายใต้รัฐธรรมนูญ ทั้งนี้บริษัทฯ จะวางตัวเป็นกลาง

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและให้ความสำคัญกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และสร้างมาตรการป้องกันมิให้เกิดการกลั่นแกล้งจากผู้บังคับบัญชา ต่อตัวพนักงานในทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมและจัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่บุคลากรและสนับสนุนบุคลากรเพื่อให้โอกาสในการเติบโตและก้าวหน้าในสายงานในองค์กรต่อไป

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการค้าปลีก ซึ่งเป็นตัวกลางสำคัญระหว่างผู้ผลิตและผู้บริโภค ดังนั้น บริษัทฯ จึงเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ และความต้องการของผู้บริโภคเป็นอย่างดี โดยควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ และมีการเปิดช่องให้ผู้บริโภคสามารถร้องเรียน เสนอแนะ ทัก เพื่อให้บริการรับฟัง และดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อพัฒนาสินค้าและการให้บริการแก่บริษัท ตอบโจทย์ผู้บริโภคอย่างสูงสุดต่อไป

### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการรณรงค์และออกมาตรการภายในองค์กรเพื่อร่วมลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง พลังงานน้ำ และกระดาษ

### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทเล็งเห็นว่าหากปราศจากสังคมและชุมชนที่เข้มแข็งจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น ในการดำเนินธุรกิจ สิ่งหนึ่งที่เป็นปัจจัยสำคัญที่บริษัทฯ ตระหนักถึงเป็นอันดับแรกคือ การร่วมกันรักษา และจรรโลงสังคม คู่กับการประกอบ

ธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พิจารณาเลือกองค์กรการกุศลที่โปร่งใส และตรวจสอบได้เพื่อใช้เงินบริจาคที่ได้รับจากบริษัท ในการพัฒนาสังคมต่อไป

### นโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ขององค์กร “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศ ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ น้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” โดยการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักธรรมาภิบาลควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านกระบวนการดำเนินงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบการบริหารจัดการด้านการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีหลักธรรมาภิบาลตามแนวทางปฏิบัติขององค์กร ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การบริหาร ความเสี่ยงที่ครอบคลุมห่วงโซ่มูลค่าขององค์กรเพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องโดยก่อให้เกิดคุณค่าร่วมและดูแลสิทธิประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลและเท่าเทียม

### การพัฒนากระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจน้ำอย่างครบวงจรทั้งด้านการจัดการน้ำดิบ ผลิตน้ำประปา และบำบัดน้ำเสีย รวมถึง การมองหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมนอกเหนือจาก ธุรกิจน้ำโดยตระหนักในการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการในระยะยาว และคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมด้านธุรกิจควบคู่กับนวัตกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### การสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม

บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นตามแผนการพัฒนางาน ส่งเสริมความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการทำงาน ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล โดนนัยหลักความเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ กับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่พนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชนที่อาศัยอยู่โดยรอบพื้นที่ธุรกิจของบริษัทฯ โดนนัยการสานความสัมพันธ์สร้างความเข้าใจ และความร่วมมืออย่างเข้มแข็ง เพื่อลดความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นอนาคต

### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ส่งเสริมความร่วมมือและการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อม ระหว่างองค์กรกับหน่วยงานภายนอก และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนมากำหนดประเด็นความยั่งยืนและเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์อย่างต่อเนื่อง โดยการนำข้อมูลการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาใช้ประกอบการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการนำกรอบแนวคิดและเครื่องมือในการวางแผนกลยุทธ์อื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน รวมถึงการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

การบริหารห่วงโซ่อุปทานเปรียบเสมือนหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ซึ่งบริษัทได้จัดลำดับของกระบวนการทั้งหมดที่มีต่อการสร้างความพอใจให้กับลูกค้า โดยเริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อ (Procurement) การผลิต (Manufacturing) การจัดเก็บ (Storage) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) การจัดจำหน่าย (Distribution) และการขนส่ง (Transportation) ซึ่งกระบวนการทั้งหมดนี้ บริษัทฯ จะจัดระบบให้ประสานกันอย่างคล่องตัวด้วยการดำเนินธุรกิจจากลูกค้าคนสุดท้ายไปถึงการผลิตรายแรก และจัดหาข้อมูลทางการค้าที่ช่วยสร้างประโยชน์ส่วนเพิ่มให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบการค่านั่น และกำหนดดัชนีชี้วัดในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมทางการค่านั่นๆ นอกจากนี้การจัดการซัพพลายเชนไม่ได้ครอบคลุมเฉพาะหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรเท่านั้น บริษัทฯ ยังเน้นและให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์เชื่อมต่อกับองค์กรอื่นๆ เช่น ผู้จัดหาวัตถุดิบ /สินค้า (Suppliers) บริษัทผู้ผลิต (Manufactures) บริษัทผู้จำหน่าย (Distribution) รวมถึงลูกค้าของบริษัทฯ จึงเป็นการเชื่อมโยงกระบวนการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องด้วยกันเป็นห่วงโซ่หรือเครือข่ายให้เกิดการประสานงานกันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือและได้รับการสนับสนุนที่ดี ทั้งในด้านสินค้าที่หลากหลายและบริการต่างๆ บริษัทฯ มีนโยบายไม่เอาเปรียบคู่ค้า ค่าขายแบบตรงไปตรงมา ชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง รักษาสมดุลในการทำธุรกิจระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้ารายใหญ่และรายย่อย รวมทั้งเชิญชวนให้บริษัทคู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเหมือนมิตร ให้การสนับสนุนซึ่งกันและกัน เพื่อสร้างความเติบโตและความแข็งแกร่งที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพราะบริษัทฯ ตระหนักดีว่าความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1.ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการทำกำไรการเงินปันผลดี</li> <li>➢ การจัดการและการบริหารความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> <li>➢ การเข้าถึงข้อมูลการกำกับดูแลและ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ พัฒนาคุณภาพและยุทธวิธีการบริหารของแต่ละธุรกิจให้สามารถแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งพัฒนาระบบการบริหารจัดการโดยเทคโนโลยีที่ทันสมัย</li> <li>➢ วิเคราะห์ติดตามตรวจสอบเฝ้าระวังและจัดเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรในระยะสั้นระยะยาวและความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นใหม่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>➢ รายงานประจำปี</li> <li>➢ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท</li> <li>➢ ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท</li> <li>➢ เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ โดยตรงเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน</li> </ul>	
2. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพราคายุติธรรม</li> <li>ไม่เอาเปรียบคู่ค้าการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>มีความเป็นมืออาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศเจตนารมณ์และเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)</li> <li>ดำเนินกิจการตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>สร้างความเป็นมืออาชีพในการดำเนินธุรกิจและความเป็นพันธมิตรที่ดี</li> <li>สนับสนุนและส่งเสริมคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมคู่ค้า</li> <li>สื่อต่างๆของบริษัท เช่น จดหมายข่าว สื่อสังคมออนไลน์</li> <li>การจัดกิจกรรม CSR</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>
3. ลูกค้า / ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่ประทับใจ</li> <li>การเข้าถึงได้ง่ายเมื่อลูกค้าเกิดปัญหา</li> <li>ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาค</li> <li>เคารพสิทธิมนุษยชนไม่เอาเปรียบลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจ ตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้รับรองมาตรฐานสากล</li> <li>สร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้าในสินค้าและการบริการรวมถึงบริการหลังการขายและมีกระบวนการรับข้อร้องเรียนผ่านหลายช่องทาง</li> <li>ยึดหลักการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรมเสมอภาค ไม่เอาเปรียบผู้บริโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมลูกค้า</li> <li>สื่อต่างๆ ของบริษัท เช่น จดหมายข่าวสื่อสังคมออนไลน์</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>เว็บไซต์บริษัทฯ</li> </ul>
4. ชุมชน / สังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯต้องไม่กระทบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม</li> <li>การเข้าถึงเทคโนโลยีแก่ชาวไทยทุกกลุ่มในสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>เคารพสิทธิมนุษยชนสร้างความเท่าเทียมทางสังคม</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรม CSR</li> <li>สื่อต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น จดหมายข่าวสื่อสังคมออนไลน์</li> <li>ดำเนินกิจกรรมการสื่อสารกับสื่อมวลชนผ่านเครื่องมือสื่อสารในทุกรูปแบบ</li> </ul>
5. ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯต้องไม่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้อง</li> <li>มีการประเมินความเสี่ยงด้านกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น ข่าวสื่อสังคมออนไลน์</li> <li>ดำเนินกิจกรรมการสื่อสารกับสื่อมวลชนผ่านเครื่องมือสื่อสารในทุกรูปแบบ</li> </ul>
6. สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า</li> <li>การลดผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้มีกิจกรรมหรือโครงการที่ช่วยเหลือสังคม และรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับธุรกิจ</li> <li>บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบการใช้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
		วัสดุทดแทน	
7. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ค่าตอบแทน</li> <li>➢ สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการ</li> <li>➢ ความมั่นคงในอาชีพ</li> <li>➢ โอกาสการก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>➢ ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และ อาชีวอนามัย</li> <li>➢ การพัฒนาองค์ความรู้</li> <li>➢ ความสุขใจในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ จัดกิจกรรมเพื่อกระชับความสัมพันธ์ของพนักงาน</li> <li>➢ การสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>➢ การประเมินศักยภาพของพนักงานทุกปี</li> <li>➢ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่าง ผู้บริหาร หัวหน้าสายงาน และพนักงานในสังกัด</li> <li>➢ การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ และระบบออนไลน์ภายใน บริษัทฯ</li> <li>➢ CEO พบพนักงาน</li> <li>➢ กิจกรรมต่างๆ</li> <li>➢ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>➢ เว็บไซต์บริษัทฯ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม โดนมผสมผสานแนวทางการ พัฒนาความยั่งยืนให้เข้าไปในการประกอบธุรกิจ การป้องกันและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ถ่ายทอดผ่านการประกาศนโยบาย การพัฒนาความยั่งยืน เรื่อง “การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน” สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ มาตรฐานสากลและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เช่น การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบกับคู่ค้า การดูแลรักษาทรัพยากรน้ำ กระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการน้ำ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและ อนุรักษ์พลังงาน การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ ความหลากหลายทางชีวภาพ ความร่วมมือดูแลสิ่งแวดล้อมระหว่าง องค์กร และการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

1. ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. อนุรักษ์พลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยดำเนินมาตรการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจตามเป้าหมายที่กำหนด
3. บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดนการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยดำเนินมาตรการและกำหนดเป้าหมายในการนำน้ำจากกระบวนการผลิตน้ำประปาให้สามารถนำกลับมาใช้ในการผลิตน้ำประปาได้อีกครั้ง
4. จัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ โดนการนำดินตะกอนมาวิจัยเป็นผลิตภัณฑ์และนำไปใช้ประโยชน์ทางด้านสังคมรวมถึงการส่งเสริมให้มีการใช้วัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า
5. บริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์และคุณค่าแก่องค์กรและระบบนิเวศต่างๆ โดนกำหนดมาตรการป้องกันของระบบการผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสียไม่ให้ส่งผลกระทบทางลบสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ในระบบนิเวศต่างๆ
6. ส่งเสริมความร่วมมือและการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อมระหว่างองค์กรกับหน่วยงานภายนอก



บริษัทฯ ตระหนักว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นความเสี่ยงต่อชีวิตที่สำคัญที่สุดเรื่องหนึ่ง ซึ่งโลกกำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบันและเป็นปัญหากระทบต่อสิ่งแวดล้อมระยะยาว การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นเรื่องที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้และกำลังส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ บริษัทฯ คาดการณ์ได้ถึงผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม การเมือง และเศรษฐกิจที่จะมีมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสของการเกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในขณะเดียวกันก็ประเมินสถานการณ์นี้ว่าเป็นโอกาสอย่างหนึ่งเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบต่างๆ และผลักดันให้บริษัทฯ ปรับปรุงพัฒนากระบวนการทำงานที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น กำหนดเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) ใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน สนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดด้านการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ประหยัดการใช้น้ำ ใช้ซ้ำ ลดการซื้อของใหม่ ทำบุญหมักจากขยะอินทรีย์จากเศษอาหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ภาวะโลกร้อนยังก่อให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ ส่งผลต่อน้ำเค็มล้นน้ำจืดมีช่วงระยะเวลาที่ยาวนานกว่าเดิม ปัญหาการขาดแคลนน้ำดิบเชื่อมโยงการจัดสรรทรัพยากรน้ำระหว่างพื้นที่ลุ่มน้ำต่างๆ ฤดูกาลต่างๆ ผลักดันให้บริษัทฯ ต้องทบทวนนโยบายและปรับกลยุทธ์ การดำเนินงาน รวมถึงการประสานงานอย่างบูรณาการจากหลายภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ต้นทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบการผลิตน้ำประปา และภาคประชาชนที่เป็นผู้ใช้น้ำซึ่งจะต้องอาศัยความเข้าใจและความร่วมมือของหลายภาคส่วนในการจัดการปัญหาอย่างเป็นระบบและสอดคล้องประสานกันเพื่อให้แนวทางที่เลือกใช้มุ่งไปสู่การแก้ไขปัญหาได้อย่างแท้จริงและสามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management) การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) นับวันทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตลอดปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ต่อปีที่ผ่านมา

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสังคมที่เป็นส่วนสำคัญต่อการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนจึงมีการประกาศนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน เรื่อง “การสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม” ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานด้านสังคมในด้านการศึกษาและให้คุณค่าทางสังคมในแง่มุมต่างๆ ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Un SDGs) และมีการดำเนินงานด้านสังคมทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างเข้มแข็งมาจนถึงปัจจุบัน ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงาน เช่น การดูแลพนักงานและพัฒนาบุคลากร ความปลอดภัย และการดูแลสังคมและชุมชน รวมถึงในสถานะปกติและสถานะวิกฤต เช่น ภัยธรรมชาติและโรคระบาด โดยมีแนวปฏิบัติด้านสังคมไว้ดังนี้

1. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมสอดคล้องกับมาตรฐานแนวปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎบัตรสากลที่เกี่ยวข้องด้านแรงงาน
2. ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นตามแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงานและส่งเสริมความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการทำงาน
3. สนับสนุนระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ดีโดยกำหนดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานและมาตรฐานที่ปลอดภัยสอดคล้องตามลักษณะความเสี่ยงในการทำงาน และสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

4. มินโนบายด้านสิทธิมนุษยชนและด้านแรงงาน และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลโดยยึดหลักความเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ
5. สร้างความพึงพอใจแก่พนักงานและชุมชนที่อาศัยอยู่โดยรอบพื้นที่ธุรกิจของบริษัทฯ
6. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบริษัทฯกับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสานความสัมพันธ์สร้างความเข้าใจและความร่วมมืออย่างเข้มแข็งเพื่อลดความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากนั้นมีการดำเนินงานตามนโยบายด้านสังคมอื่นๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและด้านแรงงานซึ่งประกอบด้วย การจัดตั้งโครงสร้างผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนกำหนดกระบวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ช่องทางการแจ้งเบาะแสสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนซึ่งนโยบายเหล่านี้จะถูกสื่อสารให้กับพนักงานทั้งหมดรับทราบ และมีการประชาสัมพันธ์เพื่อเป็นการกระตุ้นเตือนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีการดำเนินงานตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยและจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงานรวมถึงการดำเนินงานโดนลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของคู่ค้าอีกด้วย

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 :

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จะเห็นได้ว่า บริษัทมีกำไรสุทธิของงบการเงินรวม จำนวน 1.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.43 ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน พบว่า บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 296.19 ล้านบาทหรืออัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.51 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายรวมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากในปี 2567 บริษัทได้รับผลกระทบจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและรายการขาดทุนหลายรายการ ได้แก่

- (1) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจากเงินให้กู้ยืมของบริษัทรวม เป็นจำนวน 177.69 ล้านบาท
- (2) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินลงทุนสร้างภาพยนตร์ เป็นจำนวน 20.00 ล้านบาท
- (3) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 19.30 ล้านบาท
- (4) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 7.84 ล้านบาท
- (5) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นจำนวน 7.65 ล้านบาท
- (6) ขาดทุนจากการจัดคอนเสิร์ตของบริษัทย่อย เป็นจำนวน 56.57 ล้านบาท

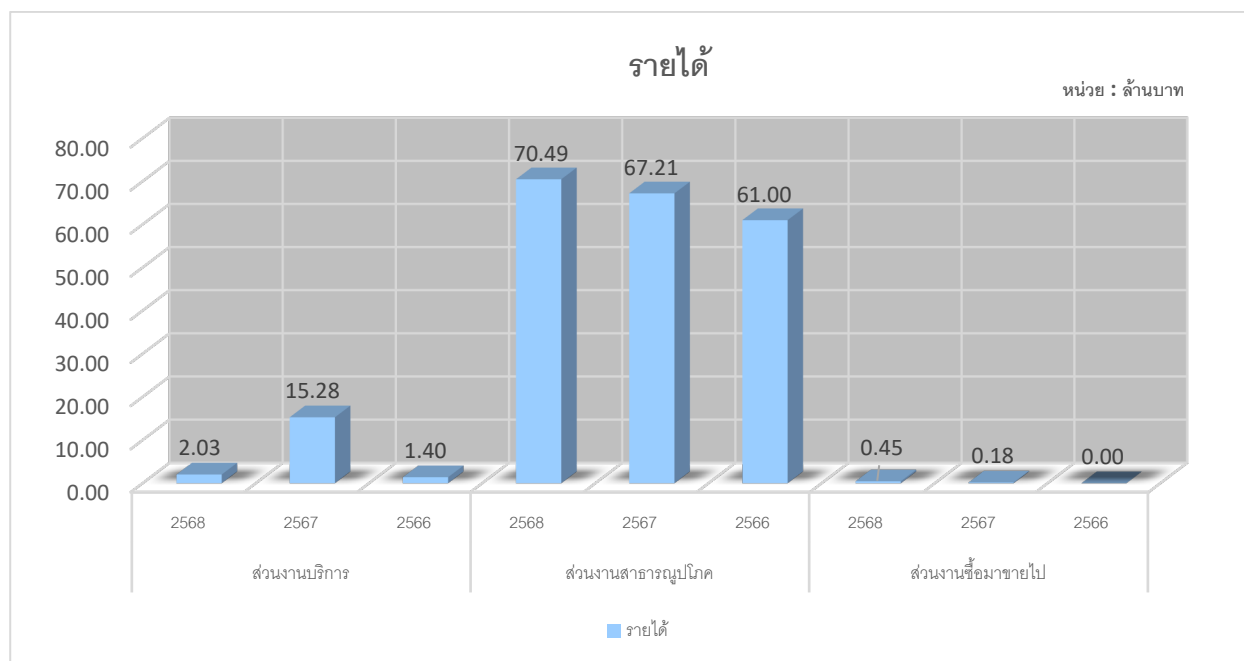
ในปีปัจจุบันบริษัทไม่มีรายการดังกล่าว ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายรวมลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจาก (1) กลับรายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินลงทุนสร้างภาพยนตร์ (2) บริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาเพิ่มขึ้น จึงทำให้มีผลกำไรสุทธิในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

โดยในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการประกอบธุรกิจรวมทั้งสิ้น 72.97 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

- (1) รายได้จากส่วนงานบริการ จำนวน 2.03 ล้านบาท
- (2) รายได้จากส่วนงานสาธารณูปโภค จำนวน 70.49 ล้านบาท และ
- (3) รายได้จากส่วนงานซื้อขายไป จำนวน 0.45 ล้านบาท

ประเภท	ส่วนงานบริการ			ส่วนงานสาธารณูปโภค			ส่วนงานซื้อขายไป			รวม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566	2568	2567	2566	2568	2567	2566
รายได้	2.03	15.28	1.40	70.49	67.21	61.00	0.45	0.18	-	72.97	82.67	62.40

รายได้ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 , 2567 และ 2566



งบการเงินรวมปี 2568 บริษัทมีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจ รวมเป็นจำนวน 72.97 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย (1) รายได้จากส่วนงานบริการ จำนวน 72.97 ล้านบาท (2) รายได้ส่วนงานสาธารณูปโภค จำนวน 70.49 ล้านบาท (3) รายได้ส่วนงานซื้อขายไป จำนวน 0.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.78 , 96.60 และ 0.62 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินของปีก่อน บริษัทมีรายได้รวมทุกส่วนงานลดลงจำนวน 9.70 ล้านบาทหรืออัตราการลดลงร้อยละ 11.73 เนื่องจากบริษัทมีรายได้ส่วนงานบริการลดลงจำนวน 13.25 ล้านบาทหรืออัตราการลดลงร้อยละ 86.71 สาเหตุจากในปีปัจจุบันบริษัทย่อยไม่มีการจัดกิจกรรมคอนเสิร์ตเกาหลีเช่นเดียวกับปีก่อน ส่งผลให้รายได้จากส่วนงานบริการลดลง

อย่างไรก็ตามตลอดช่วงสามปีที่ผ่านมารายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องตลอดสามปี สะท้อนการเป็นแหล่งรายได้หลักของกลุ่มบริษัทอย่างชัดเจน การเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ส่วนนี้ช่วยสนับสนุนกระแสเงินสด เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีความต้องการใช้บริการอย่างสม่ำเสมอและมีลักษณะรายได้ประจำ (Recurring income) จึงช่วยลดความผันผวนของรายได้โดยรวมของกลุ่มบริษัท

## รายได้อื่น

รายได้อื่นของงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 31.73 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินปี 2567 พบว่ารายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 9.00 ล้านบาทหรืออัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.62 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการตั้งค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินลงทุนสร้างภาพยนตร์ในระหว่างปี 2568

ขณะที่รายได้อื่นของงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 22.72 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินปี 2566 พบว่ารายได้อื่นลดลงจำนวน 3.98 ล้านบาทหรืออัตราลดลงร้อยละ 14.91 ส่วนใหญ่ลดลงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมหลักทรัพย์เพื่อค่าและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

โดยภาพรวม รายได้อื่นของบริษัทในช่วงสามปีที่ผ่านมาได้รับอิทธิพลจากรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items) และรายการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีได้เกิดจากการดำเนินงานหลักของบริษัท ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของรายได้อื่นอาจไม่สะท้อนถึงแนวโน้มผลการดำเนินงานปกติของกิจการ ทั้งนี้ แนวโน้มรายได้อื่นในอนาคตอาจมีความผันผวนตามปัจจัยเฉพาะของแต่ละรายการ สมมติฐานทางบัญชี ตลอดจนสถานะตลาดที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากการขาย	70.94	67.76	67.39	63.94	61.00	68.46
- ธุรกิจสาธารณูปโภค	70.49	67.33	67.21	63.77	61.00	68.46
- ธุรกิจซื้อขายไป	0.45	0.43	0.18	0.17	-	
2. รายได้จากการให้บริการ	2.03	1.94	15.28	14.50	1.40	1.57
3. รายได้อื่น	31.73	30.31	22.72	21.56	26.71	29.97
รวมรายได้	104.70	100.00	105.39	100.00	89.10	100.00

## ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและต้นทุนบริการรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 50.47 และ 10.69 ล้านบาทตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินงวดก่อน พบว่าต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจำนวน 4.30 ล้านบาทหรืออัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.32 ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายน้ำประปาของบริษัทที่ย่อยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สำหรับต้นทุนบริการลดลงจำนวน 60.97 ล้านบาทหรืออัตราลดลงร้อยละ 85.08 เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจัดกิจกรรมคอนเสิร์ตเกาหลีเช่นเดียวกับปีก่อน ส่งผลให้ต้นทุนบริการลดลงสอดคล้องกับรายได้ส่วนงานบริการที่ลดลง

โดยภาพรวม โครงสร้างต้นทุนของบริษัทในช่วงสามปีที่ผ่านมาได้รับอิทธิพลจากลักษณะธุรกิจบริการในบางโครงการ ซึ่งก่อให้เกิดความผันผวนของอัตรากำไรในบางปี ขณะที่ธุรกิจสาธารณูปโภคยังคงมีเสถียรภาพในเชิงรายได้และกระแสเงินสด และเป็นฐานรายได้หลักของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบ เพื่อรักษาสมดุลของผลการดำเนินงานและเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว

โดยแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
1) ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	50.46	46.17	40.16
% ต่อรายได้จากการขาย	71.14%	68.51%	65.84%
2) ต้นทุนค่าบริการ (ล้านบาท)	10.69	71.67	0.54
% ต่อรายได้ค่าบริการ	527.59%	468.97%	38.57%
รวมต้นทุน	61.16	117.83	40.70
% ต่อรายได้จากการขายและบริการ	83.82%	142.53%	65.22%

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2568 เท่ากับ 39.56 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.22 ของรายได้รวม (ไม่รวมรายได้อื่น) ทั้งนี้ รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สามารถแสดงได้ดังนี้

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	38.25	278.78	273.39
% ต่อรายได้รวม (ไม่รวมรายได้อื่น)	52.43%	337.22%	438.16%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	39.56	279.09	273.39
% ต่อรายได้รวม (ไม่รวมรายได้อื่น)	54.22%	337.60%	438.16%

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายของงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 100.72 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินปีก่อน พบว่า บริษัทมีค่าใช้จ่ายลดลงจำนวน 296.20 ล้านบาทหรืออัตราลดลงร้อยละ 74.62 สาเหตุจากปี 2567 บริษัทได้รับผลกระทบจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและผลขาดทุนหลายรายการ ได้แก่ (1) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของจากเงินให้กู้ยืมของบริษัทรวม (2) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินลงทุนในโครงการสร้างภาพยนตร์ (3) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (4) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (5) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งในปี 2567 ค่าใช้จ่ายรวมส่วนใหญ่เป็นรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items) และเกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่าสินทรัพย์และความเสี่ยงด้านเครดิต

โดยภาพรวม ค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทในช่วงสามปีที่ผ่านมา มีความผันผวนจากรายการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่าสินทรัพย์และความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 ค่าใช้จ่ายได้กลับมามีอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับการดำเนินงานปกติ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินเดือนพนักงาน ค่าสวัสดิการพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรอบคอบ เพื่อรักษาเสถียรภาพของผลการดำเนินงานและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว



## ฐานะทางการเงิน:

### สินทรัพย์รวม

บริษัทมีสินทรัพย์รวมปี 2568 จำนวน 972.59 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินของปี 2567 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 977.73 ล้านบาท ซึ่งมียอดรวมลดลงจำนวน 5.14 ล้านบาทหรืออัตราการลดลงร้อยละ 0.53 เนื่องจาก สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าลดลงจากค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นไปตามรอบการดำเนินงาน

สำหรับในปี 2567 จำนวน 977.73 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินของปี 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,485.84 ล้านบาท ซึ่งมียอดรวมลดลงจำนวน 508.11 ล้านบาทหรืออัตราการลดลงร้อยละ 34.20 เนื่องจากการลดลง

- (1) สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 239.32 ล้านบาทหรืออัตราการลดลงร้อยละ 93.64 จากการจำหน่ายตราสารทุน- หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และลดลงตามมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน- หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งมีมูลค่าลดลงจากปีก่อน
- (2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 157.10 ล้านบาทหรืออัตราการลดลงร้อยละ 73.21 ส่วนใหญ่ลดลงจากการใช้ไปในคอนเสิร์ต RL 2024

เมื่อพิจารณาภาพรวม สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทในช่วงสามปีที่ผ่านมา มีการปรับลดลงตั้งแต่ปี 2567 จากการจำหน่ายและปรับมูลค่าเงินลงทุน รวมถึงการใช้กระแสเงินสดในโครงการจัดคอนเสิร์ตขนาดใหญ่ ก่อนที่ในปี 2568 จะมีการเปลี่ยนแปลงในระดับเล็กน้อยตามการรับรู้ค่าเสื่อมราคาตามปกติ ซึ่งสะท้อนถึงโครงสร้างสินทรัพย์ที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจหลัก และการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### หนี้สินรวม

บริษัทมีหนี้สินรวม จำนวน 68.72 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินของปี 2567 มียอดลดลงจำนวน 5.76 ล้านบาทหรืออัตราการลดลงร้อยละ 7.73 ซึ่งลดลงจากบริษัทย่อยจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าวางระบบจ่ายน้ำบนเกาะเสม็ด จึงทำให้หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากปีก่อน

เมื่อพิจารณาตั้งแต่ปี 2566 บริษัทมีหนี้สินรวม ส่วนใหญ่มาจากเงินมัดจำรับล่วงหน้าและภาระหนี้ระยะสั้นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในช่วงเวลาดังกล่าว โดยภาพรวมหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทในช่วงสามปีที่ผ่านมา มีแนวโน้มปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงการทยอยชำระภาระผูกพันและการบริหารหนี้สินอย่างระมัดระวัง ส่งผลให้โครงสร้างฐานะการเงินมีความแข็งแกร่งขึ้น และภาระหนี้ระยะสั้นลดลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้า

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 903.87 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินของปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นจำนวน 0.62 ล้านบาทหรืออัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.07 เนื่องจากบริษัทมีผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

เมื่อพิจารณาในภาพรวม ส่วนของผู้ถือหุ้นในช่วงสามปีที่ผ่านมาได้ปรับลดลงในปี 2567 ก่อนจะกลับมาฟื้นตัวในปี 2568 จากการกลับมาทำกำไรสุทธิ สะท้อนถึงแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ระดับส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงต่ำกว่าปี 2566 จึงควรติดตามผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง

ฐานะการเงิน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
บัญชีทางการเงินที่สำคัญ			
สินทรัพย์รวม	972.59	977.73	1,485.84
หนี้สินรวม	68.72	74.48	100.14
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ส่วนของบริษัทใหญ่)	1,025.54	1,027.33	1,455.95
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	358.84	358.84	358.84
รายได้รวม	104.70	105.39	89.10
กำไรสุทธิ (ส่วนของบริษัทใหญ่)	(0.91)	(180.87)	(137.67)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.000)	(0.025)	(0.019)

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

บริษัทได้มีการพิจารณาการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาซึ่งได้สะท้อนถึงฐานะการเงินของบริษัท พบว่าโครงสร้างเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นในการใช้ประกอบธุรกิจ กล่าวคือบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงทางการเงินจากภาระผูกพันในการจ่ายชำระหนี้สินและดอกเบี้ยจ่ายทำให้เห็นว่า บริษัทไม่มีหนี้สินมากเกินไปที่จะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคต

อีกทั้งทางผู้บริหารได้เตรียมความพร้อมถึงเหตุปัจจัยกับสถานการณ์หรือสภาวะการณ์ในปัจจุบันทั้งที่ควบคุมได้และควบคุมไม่ได้ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท โดยที่ผู้บริหารได้มีแผนการลงทุนในหลายกลุ่มธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทในอนาคต โดยปัจจุบัน บริษัทได้แบ่งประเภทธุรกิจตามรายได้ของส่วนงานที่ดำเนินงานของ บริษัทคือ 1) ส่วนงานซื้อขายไป 2) ส่วนงานบริการ 3) ส่วนงานสาธารณูปโภค

ปัจจุบัน Recurring income หรือรายได้หลักของบริษัทจะอยู่ในส่วนของงานสาธารณูปโภค ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยพื้นฐานของการอุปโภคและบริโภค อย่างไรก็ตามบริษัทได้เปิดช่องทางการดำเนินธุรกิจในกลุ่มเอ็นเตอร์เทนเมนต์ โดยภายหลังการจัดคอนเสิร์ต Rolling Loud ครั้งนี้เสร็จสิ้นลง บริษัทอาจมีโครงสร้างรายได้และต้นทุนมีการเปลี่ยนแปลงไป โดยรายได้ในส่วนงานบริการอาจเพิ่มขึ้นและต้นทุนบริการในการจัดคอนเสิร์ตเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญในอนาคต (บริษัทจัดโครงสร้างรายได้และต้นทุนในส่วนงานคอนเสิร์ตครั้งนี้ไว้ที่ส่วนงานบริการ เนื่องจากบริษัทได้รับรายได้เป็นค่าบริหารจัดการโดยผันแปรตามยอดการจำหน่ายตั๋วคอนเสิร์ตในครั้งนี้) โดยสรุป บริษัทได้มีแผนการดำเนินธุรกิจในส่วนงานสาธารณูปโภคที่เป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีวิตเพื่อต้องการ Recurring income เป็นรายได้หลักเพื่อความมั่นคงทางรายได้และลดความเสี่ยงกับทุกปัจจัยและทุกเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท โดยบริษัทมีแผนขยายธุรกิจในส่วนนี้ให้เพิ่มมากขึ้นและ/หรือลงทุนในธุรกิจที่ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบ Recurring income เพิ่มเติม และบริษัทมีแผนการดำเนินธุรกิจในกลุ่มเอ็นเตอร์เทนเมนต์ ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาส สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อเพิ่มช่องทางการหารายได้ โดยธุรกิจกลุ่มนี้ บริษัทคาดหวังเม็ดเงินรายได้ ผลตอบแทนชื่อเสียงและการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างแบรนด์ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทต่อไป

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)				
ลำดับ	อัตราส่วน	2568	2567	2566
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
1	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม(ROA) (%)	(0.09)	(14.68)	7.89
2	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น(ROE) (%)	(0.09)	(14.57)	8.32
3	ผลตอบแทนจากกำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม (%)	12.03%	(33.36)	24.34
4	ผลตอบแทนจากกำไรการดำเนินงานต่อรายได้รวม (%)	1.43%	(279.62)	(256.25)
5	ผลตอบแทนจากกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	1.43%	(279.62)	(256.25)
ตัวชี้วัดสภาพคล่อง				
6	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน(เท่า)	6.29	5.37	5.52
7	อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้ (เท่า)	0.43	0.46	0.58
8	อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.00	-	-
9	อัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ (เท่า)	1.16	1.07	8.82
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
10	อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.11	0.09	0.05
11	อัตราค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวม (%)	37.78%	264.82	306.80
อัตราส่วนโครงสร้างงบแสดงฐานะการเงิน				
12	อัตราส่วนสินทรัพย์รวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.08	1.08	1.07
13	อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.07	0.08	0.07
14	อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.08	0.08	0.07
15	อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุนดำเนินงาน (เท่า)	0.08	0.08	0.07

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

: บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) (“MORE”)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

: การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

1) ส่วนงานซื้อขายไป

2) ส่วนงานสาธารณูปโภค การผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และงานวางระบบน้ำประปาเพื่อบริหารจัดการน้ำประปาบนเกาะเสม็ด และบริเวณพื้นที่โดยรอบในอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ

- บริษัท เสม็ดยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“Samed Utilities”)
- บริษัท ปลวกแดง จำกัด (“PLD”)
- บริษัท เค วอเตอร์เวิร์ค เอ็นจิเนียริง จำกัด (“KWATER”)

3) ส่วนงานบริการ รับบริหารจัดการด้านบุคลากร ด้านที่ปรึกษา และรับบริหารจัดการธุรกิจ บริหารจัดการองค์กร วางแผนและให้คำปรึกษาด้านบัญชีการเงิน และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงให้คำปรึกษาด้านการตลาดและวางแผนการตลาด Digital marketing & Promote a Business with Online Advertising

4) ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PROP”) (อยู่ระหว่างจัดทำและหาผู้ร่วมทุนทำโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์พื้นที่โดยรอบอาคารชุดบ้านสวนจตุจักร และพื้นที่ใกล้เคียง)

5) ธุรกิจด้านเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Entertainment) ดำเนินการโดย บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด (“MDE”) บริษัทย่อย โดยได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ให้เป็นตัวแทนในการบริหารงานคอนเสิร์ต และทางบริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด (“MDE”) ได้จัดหาผู้ร่วมทุนเพื่อการดำเนินการจัดคอนเสิร์ต Rolling Loud ที่จัดขึ้นในเดือนเมษายน 2566 เป็นครั้งแรก

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

: เลขที่ 222/148-150 อาคารชุดบ้านสวนจตุจักร ซอยวิภาวดีรังสิต 17  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เว็บไซต์

: [www.morereturn.co.th](http://www.morereturn.co.th)

โทรศัพท์

: 0-2120-6804



ทุนจดทะเบียน	: 368,793,579.75 บาท
ชำระแล้ว	: 358,837,422.05 บาท
ประเภทหุ้น	: หุ้นสามัญ จำนวน 7,176,748,441 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.05 สตางค์
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2105-4661 โทรสาร 0-2026-3760  <b>ผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ</b> 1. นายจิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5113 2. นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7305 3. นายโกมินทร์ ลีนปราชญา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3675

## ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญา

### สัญญาโครงการวางระบบประปาเพื่อการบริหารจัดการน้ำบนเกาะเสม็ด

วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัท เสม็ดยูทิลิตี้ส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงนามในสัญญาโครงการวางระบบประปาเพื่อการบริหารจัดการน้ำบนเกาะเสม็ด ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยเป็นผู้ลงทุน ออกแบบ ก่อสร้างประกอบการ และบำรุงรักษาโครงการโครงการวางท่อประปาตลอดใต้ทะเล และจัดจำหน่ายน้ำประปบบนเกาะเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นต้นไป รวมระยะเวลา 25 ปี ปัจจุบันได้มีการดำเนินการจำหน่ายน้ำประปบบนเกาะเสม็ดแล้ว

### สัญญาดำเนินการกิจการประปาในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง

วันที่ 9 กันยายน 2564 บริษัท ปลวกแดง วอเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงนามสัญญาดำเนินการกิจการประปาในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดงโดยบริษัท ปลวกแดง วอเตอร์ จำกัด จะดำเนินการกิจการระบบประปาตามผังแนwthส่งน้ำประปาในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดงตามข้อกำหนดในสัญญาระยะเวลานานับตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2564 เป็นต้นไป รวมระยะเวลา 30 ปี ปัจจุบันได้มีการดำเนินการจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดงแล้ว

### สัญญาลิขสิทธิ์ Rolling Loud

เพื่อจัดแสดงงานคอนเสิร์ตซึ่งจะเป็นการจัดคอนเสิร์ตประเภทฮิปฮอป (“HIPHOP”) ภายใต้ลิขสิทธิ์ของ Rolling Loud USA ที่ได้รับการยอมรับอย่างสูงในต่างประเทศทั้งในทวีปอเมริกา ยุโรป ออสเตรเลีย และเป็นการจัดคอนเสิร์ต Rolling Loud ครั้งแรกในเอเชีย ภายใต้ชื่อ Rolling Loud Thailand อย่างเป็นทางการเป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี 2566 ถึงปี 2571 พร้อมสิทธิขาดในการจัดงานในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

### หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 - ไม่มี-

### ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 - ไม่มี-

### ภาระผูกพันตามบันทึกข้อตกลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 - ไม่มี-

### ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างเหมางานโครงการกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 25.00 ล้านบาท

### คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับหมายศาลแพ่ง คดีดำเลขที่ พ1704/2568 ลงวันที่ 29 เมษายน 2568 ระหว่าง บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) โจทก์ ฟ้องร้อง บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) จำเลย โดยมีรายละเอียดสาระสำคัญ ดังนี้

## 1. วันที่ถูกฟ้อง

- วันที่ 29 เมษายน 2568

## 2. ข้อมูลคู่กรณี (กรณีเป็นนิติบุคคล ให้ระบุ ultimate shareholder )

- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) โดยมี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99

## 3. สรุปสาระสำคัญของคดีความหรือข้อพิพาท

- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“NVDR”) โจทก์ ยื่นฟ้อง บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) จำเลย

ในข้อหาฐานความผิด ละเมิด เพิกถอนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- (1) ขอให้เพิกถอนมติที่ประชุมของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของจำเลยเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ทุกวาระ
- (2) ขอให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของจำเลย เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ตกเป็นโมฆะ
- (3) ห้ามมิให้จำเลยนำมติที่ประชุมวาระที่ 7 วาระที่ 8 และวาระที่ 9 จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของจำเลยเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ไปใช้ในการจดทะเบียนกับนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรุงเทพมหานคร กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- (4) ขอให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์รวมเป็นจำนวน 76,870,665.22 บาท<sup>1</sup> และให้คัดดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยจะชำระแก่โจทก์เสร็จสิ้น

### มูลค่าความเสียหาย 76,870,665.22 บาท<sup>1</sup> ประกอบด้วย

1. การที่จำเลยจงใจปกปิดข้อมูลเกี่ยวกับการถูกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ พ1260/2567 ประกอบกับพฤติการณ์ของจำเลยในกรณีที่ถูกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ 11260/2567 ในลักษณะการสมยอมให้แพ้คดีแล้วนำผลของคำพิพากษามาใช้เป็นเหตุในการที่จะจัดการให้โจทก์ไม่มีสิทธิออกเสียงในทวาระการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งพิพาท ทำให้จำนวนหุ้นที่โจทก์ถือในจำเลยนั้นไม่ถูกนำมาคำนวณเป็นฐานในการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งพิพาทด้วยในทวาระ เพื่อให้ได้มติการลดทุนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) อันไม่ชอบด้วยกฎหมายนั้น ส่งผลทำให้ โจทก์ได้รับความเสียหายเนื่องจากกระทบต่อมูลค่าหุ้นของโจทก์ที่ถืออยู่ในจำเลยลดมูลค่าลง โจทก์จึงขอคิดค่าเสียหายในส่วนนี้เป็นเงินจำนวน 63,870,665.22 บาท

2. นอกจากนี้ การกระทำของจำเลยเป็นเหตุทำให้โจทก์ไม่สามารถดำเนินการตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวนที่โจทก์ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในการประกอบธุรกิจของโจทก์ และขาดความน่าเชื่อถือที่โจทก์มีต่อผู้ถือ NVDR และประชาชนทั่วไป โจทก์ขอคิดเป็นค่าเสียหายจำนวน 10,000,000 บาท

3. จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นครั้งพิพาทที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายและการกระทำต่างๆ ที่ไม่สุจริต ของจำเลย เป็นเหตุให้โจทก์ต้องเสียเวลาและเสียค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายมาดำเนินการฟ้องร้องคดีนี้และดำเนินการคดีต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อปกป้องและรักษาสิทธิของโจทก์ โจทก์ขอคิดค่าเสียหายในส่วนนี้เป็นเงินจำนวน 3,000,000 บาท

ทั้งนี้ ศาลกำหนดนัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยในวันที่ 12 - 13 กุมภาพันธ์ 2569 ปัจจุบันเสร็จสิ้นกระบวนการพิจารณาคดีของศาลแล้ว ศาลแพ่งได้มีคำสั่งนัดฟังคำพิพากษาคดีในวันที่ 30 มีนาคม 2569 และหากมีความคืบหน้าจะรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ setlink เป็นลำดับถัดไป

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทมีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporation Governance) ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยคณะกรรมการได้เผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ผู้ถือหุ้น คุณแลไม่ให้เกิดปัญหาการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำต่อตนเอง
- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกคนและฝ่ายบริหาร เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และฝ่ายบริหาร

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

- |                      |   |
|----------------------|---|
| <b>หลักปฏิบัติ 1</b> | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board) |
| <b>หลักปฏิบัติ 2</b> | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)  |





- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
- หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

##### (1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำองค์กรที่มีอำนาจเต็มในการกำกับดูแลบริหารงาน เพื่อประกอบธุรกิจต่างๆของบริษัทฯ ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการตลอดจนมติผู้ถือหุ้นภายใต้เงื่อนไขและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1.1) คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และควรเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ

ทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน โดยจะต้องเปิดเผยข้อมูลและการเปลี่ยนแปลงกรรมการในรายงานประจำปีทุกปี

(1.2) คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ ว่าด้วยกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสมหลากหลายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายด้านที่ล้วนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งความหลากหลายทางเพศ โดยไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ ศิพว ชาติพันธุ์ หรือศาสนา เพื่อผสานความรู้ความสามารถ และมุมมองที่หลากหลายและจำเป็นต่อกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

- ก. กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.00 ของกรรมการทั้งหมด
- ข. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน
- ค. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน

โดยกรรมการทุกท่านมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมายข้อกำหนดข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการอย่างชัดเจนซึ่งประธานกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการทั้งนี้รายละเอียดปรากฏอยู่ในรายงานหัวข้อข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ “คณะกรรมการบริษัทฯ”

## (2) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่างๆ ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ เพื่อช่วยทำหน้าที่กลั่นกรองงานด้านต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะอย่างชัดเจน ทั้งนี้ รายชื่อกรรมการ หน้าที่ความรับผิดชอบจำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในรายงานหัวข้อข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ “คณะกรรมการชุดย่อย” โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะจะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อหน่วยงานกำกับดูแล ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนใน แบบ 56-1 One Report ทุกปี

## (3) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน จะทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่กรรมการลาออกหรือครบกำหนดออกตามวาระภายใต้หลักเกณฑ์การสรรหาและ

แต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่โปร่งใส และเป็นธรรม โดยพิจารณาจากการมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีความเหมาะสมหลากหลายและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ หลากหลายด้านที่ล้วนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งความหลากหลายทางเพศ โดยไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ สืบเชื้อสาย หรือ ศาสนา เพื่อผสมผสานความรู้ ความสามารถ และมุมมองที่หลากหลายและจำเป็นต่อกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งรายละเอียดผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการสรรหา การพัฒนา การประเมินผลของ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมาปรากฏในรายงานหัวข้อ “การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ”

#### **(4) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถของกรรมการให้ช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึง การพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร และสำหรับการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง จัดให้มีการประเมินศักยภาพผู้บริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาความพร้อมในการปฏิบัติงานระดับผู้บริหาร ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏอยู่ในรายงานหัวข้อ “การพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท”

#### **(5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปี โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย การประเมินใน 4 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ และเรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินผลจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และเปิดเผยข้อมูลผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบ 56-1 One Report พร้อมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำผลการประเมินคณะกรรมการทั้งหมดมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการที่นอกเหนือจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ “การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ”

#### **(6) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะกำกับดูแล และดำเนินงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พร้อมกับดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำในฐานะกรรมการของคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
3. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา
4. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยจะดำเนินการให้มีการควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
5. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นตัวอย่างเกี่ยวกับจรรยาบรรณ รวมถึงปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้บริหาร และพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
6. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินตนเองทุกปีเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียซึ่งครอบคลุมการดูแลถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. ความซื่อสัตย์ (Integrity) คือ การบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตน่าเชื่อถือ และยึดมั่นในความถูกต้อง
2. ความยุติธรรม (Fairness) คือ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างเป็นธรรม
3. ความโปร่งใส (Transparency) คือ การดำเนินงานที่มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องและสามารถตรวจสอบได้





4. ความรับผิดชอบ (Responsibility) คือ การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนด้วยสติปัญญาและความสามารถอย่างเต็มกำลัง มุ่งมั่นให้งานสำเร็จและพัฒนางานให้ดีขึ้น
5. ภาระรับผิดชอบ (Accountability) คือ ความรับผิดชอบและรับชอบในผลของการกระทำที่เกิดขึ้น อันเนื่องจากการกระทำ การสั่งการ การมอบหมาย และการตัดสินใจ ตามบทบาทหน้าที่ของตนเอง โดยสามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมายเช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการการซื้อขายหรือการโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทนอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการ การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เข้าร่วมในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆอันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### 1. สิทธิขั้นพื้นฐาน

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหุ้น และสิทธิในการรับปันหุ้น
- สิทธิในการที่ได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการรับส่วนแบ่งผลกำไรของกิจการ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ
- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นตามส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ก่อน

### 2. การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการดำเนินงานของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษ ที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต.

### 3. ก่อนวันประชุม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้จัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้บริการระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบผ่านระบบ Inventech Connect

Terms ในการเข้าร่วมประชุมและระบบการลงมติผ่านระบบ Inventech Connect Meeting attendance and voting via Inventech Connect ลงคะแนนเสียง หรือ e-Voting ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่องมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำประกาศการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยมีมาตรฐานตามที่ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนด

บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนวปฏิบัติสำหรับผู้ถือหุ้น การลงทะเบียน วิธีมอบฉันทะ และข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SET Link ของ ตลาด. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุม โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจนซึ่งระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นระเบียบวาระแยกออกจากกัน โดยแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ข้อเท็จจริงและเหตุผลความเห็นของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมแนบรายงานประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทราบ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 30 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่ข้อสงสัยเพิ่มเติม นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลาด.
- เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถใช้สิทธิโดยสะดวก บริษัทได้จัดทำคู่มือการใช้งานระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (E-AGM) เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงบรรจุไว้ในเอกสารแนบของหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันทราบถึงแนวปฏิบัติในการลงทะเบียน การมอบฉันทะ และการเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 10 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท [secretary.more@morereturn.co.th](mailto:secretary.more@morereturn.co.th) โดยได้แจ้งผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพร้อมกับการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกำหนด

หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.morereturn.co.th](http://www.morereturn.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

#### 4. วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส บริษัทฯ ได้ใช้ระบบการลงทะเบียนการนับคะแนนและการแสดงผลเพื่อให้การประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ตรวจสอบได้ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- บริษัทได้จัดการประชุม AGM ประจำปี 2568 ในวันที่ 18 เมษายน 2568 โดยจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้โดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน ภายใต้กฎเกณฑ์และหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทได้แจ้งแนวทางปฏิบัติ วิธีการลงทะเบียน วิธีมอบฉันทะ และข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วมประชุมไปยังผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือเชิญประชุม และอำนวยความสะดวกในการให้ข้อมูลผู้ถือหุ้นผ่านทางโทรศัพท์และอีเมล
- บริษัทดำเนินการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ว่าจ้าง บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้บริการระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบผ่านระบบ Inventech Connect Terms ในการเข้าร่วมประชุมและระบบการลงมติผ่านระบบ Inventech Connect Meeting attendance and voting via Inventech Connect ลงคะแนนเสียง หรือ e-Voting ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่อง มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 หากผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย สามารถพิมพ์คำถามส่งเข้ามาระหว่างการประชุมได้ เมื่อเสร็จสิ้นแต่ละวาระ โดยผู้ดำเนินการประชุมจะทำการอ่านคำถามในทุกวาระการประชุมเพื่อให้ประธานในที่ประชุมตอบข้อซักถามในทุกประเด็น
- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้นซึ่งในปี 2568 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 8 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ บริษัทจะระบุงกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่อยู่ในที่ประชุมในระเบียบวาระนั้น
- ในการประชุมมีอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 1 ท่าน เข้าร่วมสังเกตการณ์ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- จัดให้มีผู้สอบบัญชีที่ไม่ได้ทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทและนักกฎหมายที่ไม่ใช่ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเป็นสักขีพยานในการประชุม
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกันโดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็นและมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่เจ้าหน้าที่ทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม วิธีการลงคะแนน และการนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัทและการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนนซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน มีความโปร่งใสและเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทบทกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 5. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

หลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทแจ้งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ ฯ ตามหลักเกณฑ์การแจ้งสารสนเทศ โดยได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าวทันทีหลังเสร็จสิ้นการประชุมในวันที่ 18 เมษายน 2568 บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบและผู้สังเกตการณ์ ประชุมที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการ ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหารอีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วย ยดออกเสียง บัตรเสีย และมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านระบบ SET Link พร้อมเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.morereturn.co.th](http://www.morereturn.co.th) ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนดคือภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบันให้มีความเท่าเทียมกัน ยุติธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยได้มีการปฏิบัติดังนี้

- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 โดยบริษัทเปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของ ตลท.
- บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือจะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ ซึ่งบริษัทจัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดรวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัท



จำนวน 2 ท่าน ซึ่งไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้

- แยกการลงคะแนนเสียงในวาระเลือกตั้งกรรมการ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคลโดยให้เวลาการลงคะแนนเสียงทีละท่าน โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยมีหลักการที่สำคัญเปิดเผยรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

#### 1. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจโดยตรง และเรื่องที่ถือเป็นหน้าที่ที่พึงกระทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติในการทำงาน สรุปได้ดังนี้

##### ❖ ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว มีผลตอบแทนที่ดี ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

##### ❖ พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายด้านพนักงานและจัดทำคู่มือสำหรับให้พนักงานทุกคนได้รับทราบถึงนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับอย่างชัดเจน มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อยกเว้นในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษาหรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตลอดจนบริษัทยังเปิดโอกาสรับคนพิการเข้าร่วมงานกับบริษัทด้วย บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานโดยการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราที่เหมาะสมตามอายุงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพราะเชื่อว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายร่วมกัน จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและมีคุณภาพชีวิตที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้ และเพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมอบรมสัมมนากับสถาบันชั้นนำต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาการมีส่วนร่วม

ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการสำรวจความคิดเห็นด้านความพึงพอใจในการทำงาน (Employee Satisfaction Survey) การประเมินระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) การมีส่วนร่วมของพนักงานในการบริหารจัดการดูแลสวัสดิการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยในปี 2568 ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้จัดให้มีมาตรการป้องกันภายในสถานที่ทำงาน เช่น การตรวจหาเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ให้กับพนักงานโดยใช้ชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าทำงาน การเว้นระยะห่างทางสังคมในที่ทำงาน ให้พนักงานสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ทำงาน รวมถึงจัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย แจกให้กับพนักงานอย่างเพียงพอ มีการฉีดฆ่าเชื้อทำความสะอาดรอบบริเวณพื้นที่ในสถานที่ทำงาน และโรงผลิตน้ำประปาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานจะปลอดภัยจากการแพร่กระจายของโรค COVID-19

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องหรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน รวมถึงไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน สถิติการเกิดอุบัติเหตุและอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานประจำปีเปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนายั่งยืน

### ❖ ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อลูกค้าในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติต่อลูกค้าทุกราย ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความสะอาด เพียงพอ ต่อเนื่อง บนพื้นฐานของความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริต ดิดสินบน และการคอร์รัปชัน และสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติกับลูกค้าเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม

1. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการโดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพปริมาณหรือเงื่อนไขของสินค้าหรือบริการนั้น
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
3. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
4. จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
5. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริตกับลูกค้า

ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับลูกค้า ทั้งนี้ ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา บริษัทสามารถผลิตน้ำประปาให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยรวมมีความพร้อมจ่ายน้ำประปาสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา สามารถผลิตน้ำประปาเป็นไปตามมาตรฐาน บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย มีส่วนการบริหารเงินทุนตามสัดส่วนของหนี้ บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ ได้ยึดหลักแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ บริษัทยึดมั่นในสัญญา หรือ เงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
2. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงกันไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

### ❖ คู่ค้า

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของบริษัท คือ พันธมิตรผู้ให้บริการจากภายนอก บริษัทมีหลักการคัดเลือกคู่ค้าโดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า วิธีการบริหารความเสี่ยง และได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า ซึ่งบริษัทมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อบริษัทผู้ให้บริการจากภายนอกภายใต้การกำกับควบคุมและกฎระเบียบของบริษัท ทั้งนี้มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของบริษัท
2. ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับจ้างอย่างเคร่งครัด
3. ไม่ใช่แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่าสิบแปดปีในการทำงาน
4. กรณีคู่ค้าใช้แรงงานต่างด้าวในการทำงานต้องมีเอกสารหรือใบอนุญาตให้ทำงานจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมาแสดงกับบริษัท และได้รับอนุญาตหรือได้รับความเห็นชอบจากบริษัทและ/หรือผู้ที่บริษัทมอบหมายก่อนเท่านั้น
5. ปฏิบัติต่อแรงงานของตนด้วยความยุติธรรมอย่างเสมอภาคและต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือหลักมนุษยธรรมที่ดี
6. ปฏิบัติหรือดูแลแรงงานของตนตามสมควรแก่ฐานะ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่บังคับใช้ในขณะนั้นๆด้วยหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ดำรงไว้ในความสามารถรักษาคุณภาพในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้เป็นเลิศ ปราศจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้า

ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับคู่ค้า/คู่สัญญา โดยบริษัทได้ร่วมให้การสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายกับบริษัทอื่น เพื่อต่อต้านการทุจริตการติดสินบนและการคอร์รัปชัน

### ❖ คู่แข่งขัน

บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการดำเนินงานอันเป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์ และมาตรฐานในการปฏิบัติงานร่วมกัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวในทางร้าย โดยบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างเป็นรูปธรรม

1. ห้ามมีส่วนในการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ และคู่แข่ง
2. ห้ามทำข้อตกลงกับคู่แข่งที่เป็นการจำกัดการแข่งขันอย่างไม่เหมาะสม เช่น การเจรจาหรือเรื่องต้นทุนหรือการกำหนดราคากับคู่แข่ง
3. ระมัดระวังการร่วมงานวิจัยการแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือร่วมกิจกรรมใดๆ กับคู่แข่ง หากประสงค์จะใช้ข้อมูลใดๆ ให้เลือกใช้จากแหล่งข้อมูลสาธารณะเป็นหลักก่อน
4. ห้ามทำข้อตกลงใดอันเป็นการจำกัดโอกาสทางธุรกิจโดยไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ตัวแทนจำหน่ายหรือบุคคลอื่นๆ
5. ในกรณีที่บริษัทฯ จะเข้าไปดำเนินธุรกิจในต่างประเทศโดยการร่วมลงทุน ควบรวมกิจการ หรือเข้าซื้อกิจการของผู้ประกอบการรายอื่น หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องตรวจสอบข้อมูลและข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันการไม่เลือกปฏิบัติหรือการแข่งขันทางการค้าของประเทศนั้นๆ
6. ไม่เลือกปฏิบัติในการดำเนินการใดๆ ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียให้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการนั้นๆ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับคู่แข่งชั้นการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าคู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทต้องแข่งขันตามวิธีการดำเนินธุรกิจ การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรมไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่ง

1. ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาการยาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้าความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะมีให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการและพนักงาน ดังนี้

1. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
3. ในกรณีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
4. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
5. ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ชุมชนและสังคมบริษัท ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชนจึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวมการพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงผลิตน้ำประปา และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมบริษัทมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานของประเทศให้เจริญก้าวหน้าทัดเทียมอารยประเทศ ผ่านการสร้างระบบสาธารณสุขปโภคที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลควบคู่กับการรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล



## 2. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนการปฏิบัติตาม "ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน" และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ และได้กำหนดนโยบายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานใหม่ ในเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทและนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blower) ในการกระทำผิด เพื่อนำมาปฏิบัติโดยการสร้างช่องทางให้พนักงานสามารถส่งข้อร้องเรียน เรื่องราวการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือการได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมมายังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ กิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนต่างๆ ที่บริษัทกำหนดเพื่อแสดงถึงการที่บริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและหลักบรรษัทภิบาลในองค์กรได้เป็นอย่างดี

ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด จากพนักงาน คู่ค้า และคนในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินงานอยู่ ถือเป็นการสร้างความมั่นใจในระดับหนึ่งว่าการดำเนินงานของบริษัทไม่ได้สร้างผลกระทบหรือมีแนวโน้มจะเกิดผลกระทบต่อชุมชนในท้องถิ่น ทั้งนี้ นโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนในการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนพึงปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

1. ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ด้วยเรื่องมุมมอง เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ สัญชาติ อายุ การศึกษา ความทุพพลภาพ หรือสถานภาพอื่นใดที่ถือว่าเป็นสิทธิมนุษยชน
2. ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการจ้างงานตั้งแต่ การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงานและวันหยุด การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและการพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้าและอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ไม่ใช้แรงงานบังคับแรงงานเด็กและแรงงานต่างด้าวอันมิชอบด้วยกฎหมายรวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกายและจิตใจพนักงาน ไม่ว่าโดยการกักขัง หน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่ การล่วงละเมิดหรือการใช้ความรุนแรงในรูปแบบใด
4. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน ประกาศและคำสั่งต่างๆ ของบริษัทที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงให้พนักงานสามารถแสดงข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน สิทธิที่จะเข้าถึงกระบวนการในการรับฟังการชี้แจงก่อนการตัดสินใจทางวินัยภายในองค์กร
5. สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เมื่อเกิดเหตุการณ์ขัดแย้งหรือขาดเสถียรภาพทางการเมืองและประชาธิปไตยอย่างรุนแรง
6. บริษัทและพนักงานทุกคนไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน และไม่เกี่ยวข้องกับกิจการใดๆ ของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่กระทำการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากลและการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดในเรื่องดังกล่าวในระดับสูงสุด และได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสร้องเรียนผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือ เลขานุการบริษัท โดยข้อร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ

## 3. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือ อาทิต พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทมีการกำหนดนโยบายการใช้

งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท และได้มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์การทำงานของพนักงาน เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยถือปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทย และทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้น
2. เปิดเผยซึ่งผลงาน การประดิษฐ์ และองค์ความรู้ใดๆ อันเกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่หรือการสนับสนุนส่งเสริมโดยบริษัทให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยถูกต้องครบถ้วนและทันที
3. รักษา ปกป้อง และคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัททั้งภายในและภายนอกประเทศรวมถึงเคารพ และไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
4. เก็บรักษาซึ่งเอกสารสำคัญ ความลับทางการค้า และข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในสถานที่ที่ปลอดภัย มีวิธีการเข้าถึงที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยหน้าที่นี้ ยังคงมีผลต่อเนื่องไปแม้จะพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทแล้วก็ตาม
5. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
6. รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเมื่อพบเห็นการกระทำ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรืออาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทหรือของบุคคลอื่น
7. สนับสนุนความร่วมมือในด้านทรัพย์สินทางปัญญากับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

#### 4. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามที่กำหนดพันธกิจอย่างชัดเจนว่า “เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืนเพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนและสิ่งแวดล้อม” บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญเทียบเท่ากับปัจจัยทางด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าแค่การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับต่างๆ นั้น ยังไม่เพียงพอที่จะช่วยปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมยังมีปัจจัยด้านอื่นๆ ที่จะต้องปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจนอกเหนือจากกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ นั่นคือ การพัฒนาแผนงานภายในองค์กร เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน การควบคุมคุณภาพ การส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ถ่ายทอดความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจอย่างแท้จริง โดยผลการดำเนินงานและตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่างๆ จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และได้รับการตรวจติดตามผลจากหน่วยงานตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกจากนี้จะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนแล้ว การดำเนินการดังกล่าวจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย

### การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำสารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องปรับอากาศและปิดไฟในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงาน ผู้บริหาร มิได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การใช้รถร่วมกันในกิจการหรือเดินทางเดียวกัน การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงาน หรือตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่เป็นการปลูกฝังให้เป็นความสำนึกส่วนตัว โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์ทรัพยากรตามความเหมาะสมในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านทรัพยากร
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการทรัพยากร จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านทรัพยากร ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันทุกปี

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายมีความเท่าเทียมและเป็นไปตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและตอบรับกับบทบาทของเทคโนโลยีและ สื่อออนไลน์ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสารเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง

#### 1. ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทมีช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ เช่น

- หน่วยงานกำกับดูแล เว็บไซต์ของ ตลท. [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)
- เว็บไซต์ของบริษัท [www.morereturn.co.th](http://www.morereturn.co.th)
- แบบ 56-1 One Report
- บทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD& A)
- สื่อออนไลน์ของบริษัท

- สื่อมวลชน ชาวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน

## 2. หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- ส่วนเลขานุการบริษัท เปิดเผยข้อมูลต่อ ก.ล.ต. , ตลท. และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และ นักลงทุนสถาบัน

บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- กรรมการผู้จัดการ
- ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย

## 3. การเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### ส่วนเลขานุการบริษัท

ส่วนเลขานุการบริษัททำหน้าที่เปิดเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2568 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 10 ฉบับ

ทั้งนี้ ข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่เป็นข้อมูลที่มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูล มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันเสมอ

### ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักวิเคราะห์ ตามหลักการพื้นฐานในเรื่อง ความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม เป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และสอดคล้องกับนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดช่วงเวลาไม่เผยแพร่ข่าวสารหรือข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น และสาธารณชน ด้วยการรับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่ักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Silent Period) ในช่วง 14 วัน ก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงิน และในกรณีที่มีการจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จะดำเนินการหลังจากที่มีการเปิดเผยงบการเงินแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับ CG Code ของ ก.ล.ต. ในหลักปฏิบัติที่ 7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและเป็นการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในหลักปฏิบัติดังกล่าว จึงมอบหมายให้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับผู้ปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีประเด็นสำคัญดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน
3. เปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน ไม่มีการเลือกปฏิบัติบนอารมณ์ความรู้สึกใดๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตนมากกว่าผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง



## การจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2568 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพมีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3759 และ/หรือ 2) นายจิโรจ ศิริโรโจจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5113 และ/หรือ 3) นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7305 ผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท 2568 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทในกลุ่มรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,990,000 บาท โดยไม่มีค่าบริการอื่น

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด แทนได้ นอกจากนี้ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด และผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระแต่อย่างใด ในส่วนคำตอบแทนผู้สอบบัญชานั้น

บริษัทมีการจัดทำงบการเงินและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางการเงินให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบเป็นรายไตรมาสทุกไตรมาส โดยเปิดเผยผ่านระบบ SETLink ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำให้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ที่สนใจอีกช่องทางหนึ่ง โดยที่ผ่านมามีบริษัทเปิดเผยงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่วงหน้าก่อนครบกำหนด อีกทั้งไม่เคยมีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ และเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการชี้แนะ และกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยร่วมมือกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน และภาพรวมขององค์กร โดยมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดีเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญและจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การประเมิน และการบริหารงานที่รัดกุม ต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามดาเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบทุกครั้ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาให้มีการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร โดยกำหนดระดับอำนาจการดำเนินการอย่างชัดเจน รวมทั้งสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท เพื่อให้กรรมการและพนักงานทุกคนได้รับทราบ ยึดถือ เข้าใจถึงมาตรฐานการปฏิบัติตนตามที่บริษัทและผู้ถือหุ้นคาดหวังอย่างเคร่งครัด และใช้เป็นแนวทางประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องในการประกอบธุรกิจ โดยครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

- ยึดหลักนิติธรรม บริษัทยึดถือหลักนิติธรรมในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งเป็นหน้าที่ผู้บริหารและพนักงานที่จะต้องรู้ระเบียบบริษัทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายที่จะประกาศใช้ในอนาคตซึ่งมีผลกระทบต่อการบริหารและการทำงานของตน
- มีความโปร่งใส การตัดสินใจและวิธีการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปด้วยความโปร่งใสที่สามารถเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายรับทราบและตรวจสอบได้ ภายใต้กฎหมายและกรอบข้อบังคับ ระเบียบวิธีการปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันมิให้ความลับทางการค้ารั่วไหลไปยังคู่แข่งทางการค้า

- ตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรม บริษัทตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีอย่างต่อเนื่องในการดำเนินการธุรกิจ อีกทั้งไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม โดยใช้วิจารณญาณหรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้ออกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ
- ให้ความสำคัญของลูกค้า ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้า โดยการควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ อันส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ
- มีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ต้องสังคมและชุมชน จนถือเสมือนเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน
- ไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง บริษัทเคารพและสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้สิทธิเสรีภาพของตนภายใต้รัฐธรรมนูญ ทั้งนี้ บริษัทจะวางตัวเป็นกลาง

ทั้งนี้ กรรมการและพนักงานของบริษัทรับทราบถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ และได้ปฏิบัติตามและปฏิบัติงานอย่างมีอาชีวะจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สรรหาและพิจารณาผู้ที่มีทักษะประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ และมีความจำเป็นต่อธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด อย่างน้อย 5 คนซึ่งมีความสามารถประสบการณ์หลากหลายด้าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน
- คณะกรรมการอิสระให้มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัท (โปรดดูรายละเอียดในคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ)
- วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีข้อจำกัดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกัน
- การเป็นกรรมการที่อื่นของกรรมการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่จึงกำหนดให้กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัทเว้นแต่จะได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นให้คณะกรรมการบริษัททราบนอกจากนี้กรณีที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่บริษัทอื่น ผู้บริหารมีหน้าที่เปิดเผยให้คณะกรรมการบริษัททราบ ซึ่งปัจจุบัน ไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

#### หน้าที่คณะกรรมการบริษัท

➢ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการและข้อบังคับที่กำหนดโดย ตลท. และ ก.ล.ต.

➢ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนด ทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย งบประมาณทิศทางการดำเนินงานธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี พร้อมกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่า

ฝ่ายจัดการ ได้นำกลยุทธ์ และนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงนโยบายที่สำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส โดยเฉพาะส่วนของเป้าหมายทางการเงินและการดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้

- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดงบประมาณการลงทุนและงบประมาณประจำปี รวมทั้งดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ เพื่อให้การใช้งบประมาณดังกล่าวบรรลุผลและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา มีระบบการกำกับดูแล การควบคุมและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาและผู้ให้บริการอื่น ให้บุคคลดังกล่าวยืนยันตนตามนโยบายและระบบที่จะปฏิบัติก่อนที่จะเข้าถึงข้อมูลลับ
- แยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายบริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายแนวทางและเป้าหมายอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทน รวมถึงกำกับดูแลหลักเกณฑ์ วิธีการกระบวนการสรรหา ถอดถอน และเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้มีประสิทธิภาพ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน
- คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์เป้าหมายและผลการดำเนินงานของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร รวมถึงติดตามความก้าวหน้าประสิทธิภาพ และผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์เปรียบเทียบกับเป้าหมายระยะสั้น

## **การประเมินผลงานของกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด**

### **ประเมินผลงานของกรรมการ**

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ โดยจัดให้มีการประเมินผลงานตนเองในรูปแบบของการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมาและนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อเสนอแนะมาพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

### **ประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด**



คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการผู้จัดการโดยประธานกรรมการจะเป็นผู้แจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ

### **การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

บริษัทกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมาปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรม บริษัทมีคณะกรรมการที่มีประสบการณ์และมีความรู้ ความสามารถจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน

โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมาปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรม ทั้งนี้ นิยามของกรรมการอิสระ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อ 3 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

### **การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรในประกาศอำนาจดำเนินการของบริษัทซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกันโดยเด็ดขาดระหว่างการอนุมัติ การบันทึกรายการทางบัญชี และการดูแลทรัพย์สิน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายบริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

### **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการคณะอนุกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ให้มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะอนุกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง แนวปฏิบัติของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังนี้

**คำตอบแทนกรรมการ :** คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการโดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ และกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

**คำตอบแทนผู้บริหาร :** คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทน กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเป็นแรงจูงใจในการทำงานให้แก่บริษัท อันจะทำให้กิจการของบริษัทเจริญก้าวหน้าตลอดจนสามารถรักษาผู้บริหารที่ดีและมีความสามารถให้คงอยู่กับบริษัท และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานจำนวนเงินที่ได้รับในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีทุกปี

### **คณะอนุกรรมการ**

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการไว้อย่างชัดเจน จำนวน 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีหน้าที่ตามรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน มีหน้าที่ตามรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
- คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 5 คน มีหน้าที่ตามรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการบริหาร

## **6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้กำหนด “จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” เพื่อเป็นรากฐานของการปฏิบัติงานแก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยมีกรอบทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ปัจจุบันอยู่เสมอ ตลอดจนคณะกรรมการบริษัทได้เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติเสมอมา รวมทั้งมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงแนวปฏิบัติ กับวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่นำไปสู่การสร้างคุณค่าในองค์กร (values) เพื่อสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ เผยแพร่ในเอกสารแนบ และเปิดเผยเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจและสามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

## **6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา**

บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งได้ประเมินแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หลักปฏิบัติที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะ

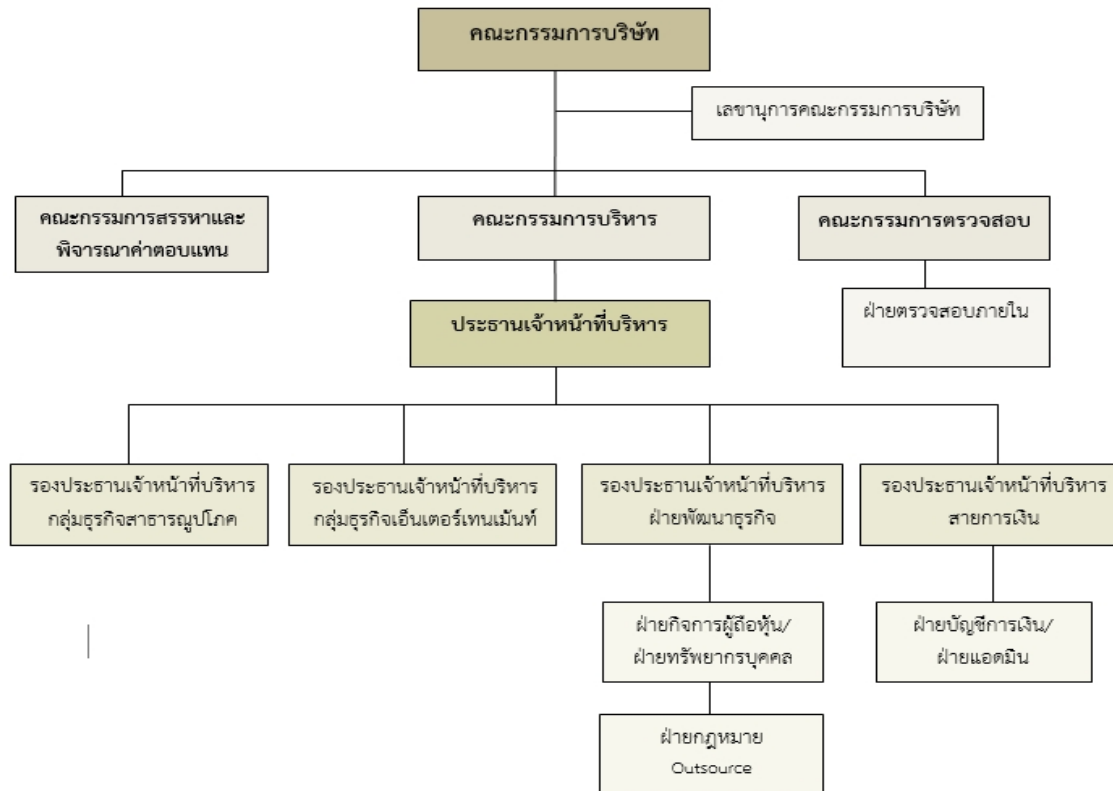
กรรมการแล้ว ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องของการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญในการนำ CG Code เพื่อมาทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับใช้ให้เหมาะกับบริบทในการดำเนินธุรกิจ ในรอบปี 2568 สรุป ดังนี้

- กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค เมื่อกลุ่มนักท่องเที่ยวทั้งจากในประเทศและนอกประเทศ ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังชะลอตัว ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจดังกล่าวไม่สามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ ตามที่คาดหวังไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงพิจารณาหาวิธีการกรองน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายในวิธีการอื่นๆ ที่เหมาะสมเพื่อลดค่าใช้จ่ายจากต้นทุนการผลิตน้ำประปา
- การทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการและการเพิ่มและปรับปรุงเพื่อรวบรวมกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ให้สอดคล้องกับสอดคล้องกับมาตรฐานของหน่วยงานกำกับดูแลและแนวปฏิบัติที่ดีในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- ทบทวนความเหมาะสมของแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568
- จัดทำอำนาจดำเนินการเพื่อให้ฝ่ายบริหารดำเนินการต่างๆ ภายใต้อำนาจดำเนินการที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยการกำหนดอำนาจดำเนินการที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้บังคับการที่มีอำนาจเต็มในการกำกับดูแลบริหารงานเพื่อประกอบธุรกิจต่างๆของบริษัทดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตเพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีมีการปฏิบัติตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทและมติคณะกรรมการตลอดจนมติผู้ถือหุ้นภายใต้เงื่อนไขและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยมีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจนถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบได้ โดย

- 1) คณะกรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- 2) โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการมีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย
  - ก. มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ไม่น้อยกว่า 3 คน
  - ข. มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
  - ค. มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจนตามอำนาจดำเนินการที่อนุมัติโดยมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

- (2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติกรรมการอิสระครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด
- (3) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดอีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนดไว้
- (4) คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทว่าด้วยกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

**คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ได้รับการสรรหาและคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณีแต่ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งจำนวนกรรมการจะต้องเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มุ่งองค์ประกอบสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนจัดให้มีองค์ประกอบที่มีความหลากหลาย ทั้งในด้านอายุ เพศ ความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและความสำเร็จของบริษัทฯ และคุณสมบัติที่สำคัญอื่นๆ

#### 7.2.2 คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

##### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจตรีธวัชสัญญา เพียรสมภาร	ประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายปรีวิชย์ โอภาส	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ /กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. ดร.สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ /กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการบริษัท /ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายกวิน เฉลิมโรจน์	กรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายภัทรบดี โฉมวงศ์	กรรมการบริษัท
7. นางสาววรรณิศา ศรีสุโขทัย	กรรมการบริษัท
8. นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ	กรรมการบริษัท

โดยมี นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ เป็นเลขานุการบริษัท



## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

### (1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 30. จำนวนหรือชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้นั้นให้ "กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท" โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการมีอำนาจกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายกวิน เฉลิมโรจน์ หรือ นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาววรรณิศา ศรีสุโขทัย หรือ นายฉัตรภูมิ ชันติวิริยะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### (2) วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ในแต่ละปีกรรมการบริษัทต้องหมุนเวียนออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนคณะกรรมการในขณะนั้นพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกได้พอดีหนึ่งในสาม (1/3) ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกันกับหนึ่งในสาม (1/3) แต่ไม่เกินหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการซึ่งจะพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้ และให้กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ถ้ามิได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นก็ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท

### (3) การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก โดยยื่นใบลาออกต่อบริษัท ซึ่งจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกนั้นถึงบริษัท
3. ขาดคุณสมบัติ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีจำนวนหุ้นนับรวมกันแล้วไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ กำหนดให้ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทนเท่านั้น และกำหนดมติของคณะกรรมการในการเลือกกรรมการนี้ จะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มโนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่รายงานประจำปี 2567 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก และมีการทบทวนปรับปรุงอยู่เป็นประจำ และมีการเผยแพร่ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยเข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนา หลักสูตรต่างๆ ที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้จัด ทั้งหลักสูตรที่ไม่มีค่าใช้จ่ายและหลักสูตรที่มีค่าใช้จ่าย โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวและได้นำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์กับบริษัทฯ รวมถึงมีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

## (2) ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของ บริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ บริษัทฯ โดยมีให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ
3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไข หนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัทฯ การเพิ่มทุน การลดทุน การควบรวมกิจการ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงานตามที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธาน กรรมการบริหาร ทั้งนี้ กรรมการบริหารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนด โดยไม่กระทบกระเทือนถึงสิทธิของกรรมการบริหารในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อย่างอื่น ในฐานะที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัท
5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้
6. จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านการสอบบัญชี ที่เชื่อถือได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน โดยจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี
7. จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูล

8. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
9. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### (3) บทบาทอื่นๆ ของคณะกรรมการ

1. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้นหรือกรณีที่จำนวนหุ้น หรือ หน้าที่ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้น หรือ ลดลง
2. กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากบริษัทตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา แต่ทั้งนี้จะไม่รวมถึงบรรดาคำตอบใดๆ ที่กรรมการพึงได้รับในฐานะลูกจ้างของบริษัท
3. กรรมการของบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

#### (3.1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี ที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบที่ทรงคุณวุฒิ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และทุกท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ สำหรับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

#### (3.2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและการตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหารถือเป็นการเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจประเมินและติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและฝ่ายปฏิบัติการอื่นๆ แยกออกจากผู้ติดตามประเมินผลเพื่อให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเพียงพอนอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบบัญชีเพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดียิ่งขึ้น

#### (3.3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงตลอดจนจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงและมีการติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและรายงานในแบบ

ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแล้วก็ตามคณะกรรมการยังตระหนักถึงความสำคัญต่อนโยบายบริหารความเสี่ยงจึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อ “คณะกรรมการชุดย่อย” โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### (3.4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานในการดำเนินงานจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจตลอดจนจรรยาบรรณของคณะกรรมการและผู้บริหารที่จะต้องมีต่อ Stakeholder ทุกส่วนจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการฝ่ายบริหารและพนักงาน ซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการและได้จัดพิมพ์ตลอดจนให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจ ของบริษัทฯ และยึดหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมจริยธรรมธุรกิจ

#### (3.5) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งนี้คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบรวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยราคา และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลหรือความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

#### (4) หน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ โดยหน้าที่ของประธานกรรมการมีดังต่อไปนี้

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการโดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการในกรณีที่จำเป็นต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 2) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุไว้ในวาระการประชุมแล้ว
- 3) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- 4) ติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายของบริษัท
- 5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

#### (5) การประชุมคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการจะต้องมีการมาร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม
2. ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ประธานไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มิทรงประธานกรรมการอยู่ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่

ประชุมแต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานที่ประชุม

3. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนถึงวันประชุม เว้นแต่ในกรณีที่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาสีทธิและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
4. คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
5. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในรอบการประชุมคราวถัดไปโดยให้จัดเก็บรายงานการประชุมเอกสารประกอบการประชุมสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

## (6) การอบรมกรรมการใหม่

สำหรับการปฐมนิเทศกรรมการใหม่นั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการปฐมนิเทศเพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

โดยกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำภาพรวมขององค์กร การดำเนินงานของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์แผนกลยุทธ์ แผนงานประจำ ข้อกฎหมาย ระเบียบ ตลอดจนบรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ โดยมีผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการคณะกรรมการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวก่อนการเข้าประชุมครั้งแรกของกรรมการใหม่ และดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์ให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดที่ได้รับการแต่งตั้ง และรายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท อีกจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งทุกท่านล้วนแต่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน นอกจากนี้ยังเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนาม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.พลตำรวจตรีลัทธสัณญา เพียรสมภาร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.นายปรีวิชย์ โอภาส	กรรมการตรวจสอบ
3.ดร.สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวมิลิน วงศ์บุตรดี เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



### (1.1) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือ มีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน

ดร. สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

- คุณวุฒิทางการศึกษา - Ph.D. in Organization Development Assumption University
- Master Degree in Business Administration Thammasat University
  - Graduate Diploma in Auditing, Thammasat University
  - Bachelor Degree in Accounting, Assumption University (C.P.A. Thailand)

### (1.2) คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ดังนี้

- 1) ต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)

**คุณสมบัติทั่วไป : กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระดังนี้**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ คู่ค้าเป็นต้น อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
10. มีความรู้ และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่าเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

### (1.3) ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ พิจารณาความเป็นอิสระของ

สำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

5. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

8. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก

9. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการหรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

13. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

15. ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อบุคคลภายนอก ซึ่งหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลภายนอก

16. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง จำเป็น นอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

#### (1.4) วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่ได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่าการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป รวมทั้งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย

#### (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายปรีวิชย์ โอภาส	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. ดร. สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## (2.1) ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### (2.1.1) การปฏิบัติการด้านการสรรหา

- 1) พิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- 2) สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และในกรณีอื่นๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
- 3) พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงทบทวนคุณสมบัติและประเมินผลกรรมการที่กำหนดครบวาระ
- 4) จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้ผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- 5) กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
- 6) มีอำนาจเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

### (2.1.2) การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่ออนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอิงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพสูงตามที่ต้องการ
- 2) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
- 3) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนประจำปีที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

## (2.2) พิจารณาสอบทานและทบทวน

ความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นประจำปี ทั้งนี้ กฎบัตรที่มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างมีนัยสำคัญต้องมีการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

## (2.3) การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### 1) จำนวนครั้งการประชุม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรืออาจจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการฯ เห็นสมควร โดยมีการกำหนดวาระการประชุมและแจ้งให้กรรมการสรรหาและพิจารณา



ผลตอบแทนทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีการอื่นใด หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้

## 2) องค์ประชุม

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็น ประธานในที่ประชุม กรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และในกรณีที่มิเหตุจำเป็นซึ่ง ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ อาจมอบหมายบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน

## (3) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกวิน เฉลิมโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชยางกูร สว่างจิต	รองประธานบริหาร กลุ่มธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนต์
3. นางสาววรรณิศา ศรีสุโข	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
4. นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ	เลขานุการบริษัท

โดยมี นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ เป็น เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### (3.1) ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- มีอำนาจในการจัดการ วางแผน และบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต
- วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณในการดำเนินงานประจำปี เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติรวมทั้งพิจารณาอนุมัติ การจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไขเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณประจำปีในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนในวงเงินรวมไม่เกินกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณเดิม ที่ได้ตั้งไว้และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
- ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดเอาไว้ให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ
- มีอำนาจพิจารณา กลั่นกรอง การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก หรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักไม่ เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้งและ/หรือหากเป็นการลงทุนในโครงการเดิมให้นับรวมขนาดรายการของโครงการนั้นเพื่อ ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และรายงานความคืบหน้าในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง
- พิจารณาและอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ในส่วนที่เกินกว่าอำนาจหรือ เกินวงเงินอนุมัติของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณที่ได้รับ การอนุมัติแล้ว

6. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น การจัดซื้อสินค้า การจัดซื้อลิขสิทธิ์ การจัดซื้อทรัพย์สินภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาซึ่งสูงกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท และ/หรือหากเป็นการได้มาซึ่งสิทธิ์หรือทรัพย์สินเดียวกันให้นับรวมขนาดรายการเพื่อปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และรายงานความคืบหน้าในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ เพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทรวมถึงการเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท ที่มีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาทหรือเทียบเท่า โดยวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัท ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาและอนุมัติลงนามในสัญญาร่วมงานกับบริษัทอื่นภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาซึ่งสูงกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานบริษัท
10. มีอำนาจในการแต่งตั้งและถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัท ในตำแหน่งที่สูงกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามทีประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

### (3.2) การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือน หรือตามความเหมาะสม
- 2) ในการประชุมคณะกรรมการบริหารต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงครบองค์ประชุม
- 3) ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริหารที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 4) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุม ออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 5) ให้เลขานุการคณะกรรมการบริหาร หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่บันทึกการรายงานการประชุม

### (3.3) การรายงานของคณะกรรมการบริหาร

- 1) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารและให้ข้อเสนอแนะตามความเหมาะสม

## 2) รายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

### 7.3.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยต้องพิจารณากลั่นกรองอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม และความจำเป็นต่างๆ และพิจารณาถึงความเหมาะสมของภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบผลงาน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ ตลอดจนได้ทำการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกัน และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดรายได้และผลประกอบการในระดับเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหาร

ผู้บริหาร แต่งตั้งโดยฝ่ายบริหาร ส่วนผู้บริหารระดับสูง แต่งตั้งโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทและบริษัทย่อยภายใต้นโยบายและแผนงานซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท สำหรับผู้บริหาร ของบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบไปด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ตาม नियามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

รายนามคณะผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกวิน เฉลิมโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชยางกูร สว่างจิต	รองประธานบริหาร กลุ่มธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนต์
3. นางสาววรรณิศา ศรีสุโข	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
4. นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ	เลขานุการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานประจำวันโดยทั่วไปของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว ตลอดจนกำกับดูแล การบริหารกิจการของบริษัทให้ไปเป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการอื่นๆ ของบริษัททุกประการ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัทให้ฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทตามโครงสร้างองค์กรที่คณะกรรมการอนุมัติไว้ ทั้งนี้ โดยสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

3. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายอย่างแทนกรรมการผู้จัดการได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจและ/หรือให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท คำสั่ง หรือมติที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้

4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภายในและภายนอกบริษัท และเพื่อหาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานบริษัท

5. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว สำหรับสัญญาที่มีมูลค่าไม่เกิน 50 ล้านบาท

6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมถึงการจัดทำข้อเสนอ การเข้าทำสัญญา การจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท อนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท การซื้อ-ขายเงินลงทุน โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือตามระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดเป็นคราวๆ ไป

8. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทนเงินโบนัสของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับบริหาร ทั้งนี้ ให้อยู่ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอยู่ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนในกรณีของผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

9. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ให้แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท

10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เกี่ยวกับการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

11. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

12. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ต้องรับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปปฏิบัติ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในการดำเนินการของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดขอบเขต หรือแนวทางการมอบอำนาจของกรรมการผู้จัดการไว้เป็นการเฉพาะ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว โดยในกรณีที่การดำเนินการใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมี หรืออาจมีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย หรือ เป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

อย่างไรก็ตาม การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติ

รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปของบริษัท ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

##### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารจำนวน 4 รายแรกต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีรวมจำนวนทั้งสิ้น 5 ราย มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	5	3,048,000
ค่าสิทธิ	-	-
รวม		3,048,000

##### (2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร - เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.0666 ล้านบาท

### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

#### บุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

##### (ก) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 10 คน โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้บุคลากรรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5.08 ล้านบาททั้งนี้ ค่าตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการโดยมีรายละเอียดจำนวนพนักงานและค่าตอบแทนดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
<b>เฉพาะบริษัท</b>			
สำนักงานใหญ่	7	7	7
<b>รวมบริษัทและบริษัทย่อย</b>			
แผนกบริหารจัดการ	5	5	5
แผนกบัญชี	3	3	3
แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง	-	-	-
แผนกทรัพยากรบุคคล/แอดมิน	1	1	1
แผนกปฏิบัติการสาขา/ศูนย์	-	-	-



สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
แผนกนิติกรและเลขานุการบริษัท	1	1	1
รวม	10	10	10

#### ตารางข้อสรุปเปรียบเทียบแยกตามประเภท ปี 2565-2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลักษณะคำตอบแทน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
เงินเดือน	9,260,200	9,260,200	9,260,200
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	88,455	88,455	88,455
เงินสมทบกองทุนทดแทน	6,330	6,330	6,330
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	92,676	92,676	92,676
รวม	9,447,661	9,447,661	9,447,661

การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสและสอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานพิจารณา เรื่อง การเปิดโอกาสให้สมาชิกกองทุนสามารถเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเองได้ ซึ่งเรียกว่าระบบ “ลูกจ้างเลือกลงทุน” (Employees Choice) ซึ่งปัจจุบันพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้เปิดโอกาสให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 1 กองทุนสามารถมีนโยบายการลงทุนได้มากกว่า 1 นโยบายการลงทุน เรียกว่ากองทุนหลายนโยบายการลงทุนหรือ Master Fund ด้วยการเข้าร่วมกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ ฟูล ฟินด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวอยู่ภายใต้การจัดการของ บลจ.กสิกรไทย โดยได้กำหนดให้มีคณะกรรมการกองทุนเฉพาะส่วนของนายจ้างจำนวนทั้งสิ้น 4 คน โดยเป็นกรรมการกองทุนเฉพาะส่วนฝ่ายนายจ้าง จำนวน 2 คน เพื่อเป็นผู้แทนของนายจ้างและกรรมการกองทุนเฉพาะส่วนฝ่ายสมาชิก จำนวน 2 คน เพื่อเป็นผู้แทนของพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมอบรมการลงทุนในกองทุนดังกล่าว เพื่อพนักงานที่เป็นสมาชิกมีความเข้าใจในการลงทุน อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน

#### นโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล

##### นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในการจ่ายผลตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของการจ่ายโบนัส และการปรับเงินเดือนประจำปี เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดซึ่งได้มีการนำแนวคิด BSC (Balance Scorecard) และตัวชี้วัดผลงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่นๆ

ทั้งนี้ การจ่ายผลตอบแทนพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัสจากการทำงานที่ได้ตามเป้าหมาย ค่าล่วงเวลา การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ การส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน สวัสดิการในการกู้ยืมเงิน สวัสดิการทุนเพื่อการศึกษาบุตรของพนักงาน รวมถึงการให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การสร้างโอกาสและการเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เป็นต้น

### นโยบายในการสรรหา/ว่าจ้างพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ้างพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในวิชาชีพเข้าร่วมงานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจ และมีนโยบายการพิจารณาคัดเลือกพนักงานจากภายในก่อน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจการทำงาน โดยในปี 2568 บริษัทมีการดำเนินการจ้างงาน มีพนักงานหญิงเพิ่มขึ้น จำนวน 1 คน

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความรู้ความสามารถมีทัศนคติที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งเสริมให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการจัดฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยการหาความจำเป็นในการฝึกอบรม และปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมีหลักสูตรต่างๆ ให้เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ

สำหรับการปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่นั้น ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ทุกครั้งที่มีการรับพนักงานใหม่

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างาน

ตรวจสอบภายใน

(1) **ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี** บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาววรรณิศา ศรีสุโขทัย ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

(2) **เลขานุการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2563 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

(3) **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน** บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวมิลิน วงศ์บุตรดี ให้ปฏิบัติงานทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ ดำรงตำแหน่งเป็น นักลงทุนสัมพันธ์ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปสามารถ ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่ E-mail: [secretary.more@morereturn.co.th](mailto:secretary.more@morereturn.co.th) โทรศัพท์ 02-120-6804

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชี

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี โดยในปี 2568 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ใช้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน) และมีรายนามผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้ง ดังนี้

ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่	จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัทฯ
1. นายจิโรจ ศิริโรจน์	5113	เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทมาแล้ว 4 ปี
2. นางสาวกรณิการ์ วิภาณรัตน์	7305	เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทมาแล้ว 2 ปี
3. นางสาวนงลักษณ์ พัฒนบัณฑิต	4713	ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุ : นายจิโรจ ศิริโรจน์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2564-2567

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด แทนได้ นอกจากนี้ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด และผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระแต่อย่างใดในส่วนคำตอบแทนผู้สอบบัญชีนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงภาระหน้าที่ในการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย (ใช้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน) ประจำปี 2568 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,990,000 บาท\* โดยไม่มีค่าบริการอื่น

	ปี 2569* (บาท)	ปี 2568 (บาท)	ปี 2567 (บาท)
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	3,950,000*	3,990,000	3,880,000
ค่าบริการอื่น	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

\*อยู่ระหว่างเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในวันที่ 24 เมษายน 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

##### (1.1) หลักเกณฑ์และข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องการถือหุ้นของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีเกณฑ์ที่กำหนดไว้เข้มกว่าของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่งรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

คำว่า “หุ้นส่วน” ตาม (5) และ (6) หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตาม (4) หรือ (6) คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาพ้องผันได้ หากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ความสัมพันธ์ดังกล่าวไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว โดยบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลต่อไปใน รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้น

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าว มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

## (2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงสุด และทำหน้าที่สรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงสุด แทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นลำดับต่อไปแล้วแต่กรณี

### 2.1 การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการของบริษัทจะกระทำโดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์วิสัยทัศน์ และความน่าเชื่อถือรวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ แต่ไม่มีการคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้



4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายและกฎระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมีมติของกรรมการในการเลือกกรรมการแทนนั้น ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยรวมถึงผู้ถือหุ้นต่างชาติ สามารถเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยกำหนดคุณสมบัติผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ หลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามกระบวนการสรรหาของบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้ทราบผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 4 เดือน โดยในที่ประชุม บริษัทฯ จะได้จัดให้มีการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลด้วย

อนึ่ง สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 คณะกรรมการได้จัดให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยกำหนดช่วงเวลารับเรื่องตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 และประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้จากการให้สิทธิดังกล่าวในปีนี้ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า

#### **การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ**

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ ซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ อย่างน้อยจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ) และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้

#### **การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการของบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการอื่น

ทั้งนี้ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ทั้งนี้ ไม่เกินกว่าวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทฯ ถ้ากรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนครบระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ จะอยู่ในตำแหน่งเป็นระยะเวลาเท่าที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนผู้ออกจากตำแหน่ง

#### **การสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

การสรรหาคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2568 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 1 ครั้ง การประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ดังนี้

การเข้าประชุม จำนวนครั้งที่ประชุม / จำนวนครั้งที่เข้าประชุม				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	การประชุม ผู้ถือหุ้น
1.พลตำรวจตรีลัทธินุญา เพียรสมภาร	4/4	4/4	-	1/1
2.นายปรีวิช โอภาส	4/4	4/4	1/1	1/1
3.ดร.สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน	4/4	4/4	1/1	1/1
4.นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	4/4	-	1/1	1/1
5.นายกวิน เฉลิมโรจน์	4/4	-	-	1/1
6.นายภัทรบดี โฉมวงศ์	4/4	-	-	1/1
7.นางสาววรรณิศา ศรีสุโข	4/4	-	-	1/1
8.นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ	4/4	-	-	1/1

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาลักษณะนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาอัตราให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งเปรียบเทียบกับกับอุตสาหกรรมในประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน และนำเสนอคณะกรรมการก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

โดยในปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ได้อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้ซึ่งแบ่งจ่ายเป็น 2 ส่วน คือ

1. ค่าตอบแทนรายเดือน โดยจะทำการจ่ายทุกสิ้นเดือนของเดือนนั้นๆ
2. เบี้ยประชุม โดยจะจ่ายให้แก่กรรมการตามจำนวนที่ได้เข้าประชุมจริงในแต่ละครั้ง

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	บำเหน็จพิเศษ
ประธานคณะกรรมการ	40,000 บาท	25,000 บาท	ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ
กรรมการ	15,000 บาท	20,000 บาท	ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	25,000 บาท	25,000 บาท	ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ
กรรมการตรวจสอบ	-	20,000 บาท	ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	25,000 บาท	ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	20,000 บาท	ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ

ในปี 2568 ได้มีการจ่ายเบี้ยประชุมแก่กรรมการ ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมกรรมการ (บาท)			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	รวม
1.พลตำรวจตรีลัทธสัณญา เพียรสมภาร	ประธานกรรมการบริษัท /ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	125,000	100,000	-	225,000
2.นายปรีวิช โสภาส	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบและ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	100,000	80,000	20,000	200,000
3.ดร.สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน	กรรมการ /กรรมการตรวจสอบและ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	100,000	80,000	20,000	200,000
4.นายกวิน เฉลิมโรจน์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	100,000	-	-	100,000
5.นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการ /ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	100,000	-	25,000	125,000
6.นายภัทรบดี โฉมวงศ์	กรรมการ	100,000	-	-	100,000
7.นางสาววรรณิศา ศรีสุโข	กรรมการ	100,000	-	-	100,000
8.นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ	กรรมการ	100,000	-	-	100,000

**ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการรวมทั้งสิ้น 3,050,000 บาท**

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สามารถสร้างผลประโยชน์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ รวมถึงเพื่อเป็นการส่งเสริมและเกื้อกูลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 8 บริษัท บริษัทร่วมทางอ้อม 1 บริษัท รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”

อย่างไรก็ตามในการบริหารงานของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและข้อตกลงในการทำรายการของแต่ละการทำรายการของบริษัทนั้น โดยบริษัทฯ อาจมีการมอบหมายให้ผู้บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจนั้นๆ ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปทำหน้าที่ดูแลการบริหารงาน และควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายต่างๆ ดังนี้

- (1) กรณีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและข้อตกลงในการทำรายการของแต่ละการทำรายการของบริษัทที่เข้าลงทุน โดยต้องได้รับมติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารซึ่งได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- (3) บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจดำเนินการซึ่งเป็นกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการ

ทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

(4) บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ กำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ ในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ และกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

(5) บริษัทฯ มีการตรวจสอบกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง

- 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ
- 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร
- 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้วนอกจากนี้ ให้บริษัทฯ ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการนำธุรกรรมดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่างๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทใดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของ

รายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายงานดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทนั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่างๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบและได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในรายงาน และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทุกไตรมาสอย่างเคร่งครัดรวมทั้งจะดำเนินการให้มีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบไม่พบเหตุที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องรักษาความลับของบริษัท ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนี้ เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัทจึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร ให้รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารภายในระยะเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว



5. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทและ/หรือข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วยโดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัททั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงเพื่อการซื้อขาย โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทและ/หรือข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารให้ทราบถึงนโยบายการกำหนดช่วงเวลาที่ยกเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส/รายปี หรือ ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน และไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่ได้เปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว รวมทั้งงดการซื้อขายในช่วงที่ข้อมูลสำคัญอื่นที่กรรมการและผู้บริหารล่วงรู้แต่ข้อมูลนั้นยังไม่เผยแพร่ต่อผู้ลงทุน เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนด ให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เริ่มนำระบบ electronic เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงานกับทั้งกรรมการผู้บริหารและพนักงานอีกด้วย

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- (3.1) บริษัทฯ ได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือ ถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาทรู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ได้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด

- (3.2) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันและมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

### นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีนโยบายในการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ โครงสร้างการจัดการ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดทางกฎหมาย

### นิยาม

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ เรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ทั้งนี้ ครอบคลุมถึงการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ และการคอร์รัปชันระหว่างหน่วยงานเอกชน เว้นแต่กรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

### รูปแบบของการคอร์รัปชัน

1. การช่วยเหลือทางการเมือง หมายถึง การให้เงิน ทรัพย์สิน หรือสิทธิประโยชน์อื่นใดแก่ พรรคการเมือง นักการเมืองเพื่อสนับสนุนการกระทำอันมิควรหรือการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม

ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานของบริษัทฯ จะเข้าร่วมกับกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง หรือนักการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง

2. การบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และถูกต้องตามกฎหมาย โดยกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยองค์กรที่รับบริจาค ต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเพื่อประโยชน์ต่อสังคมเท่านั้น โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ สามารถตรวจสอบได้ โดยต้องดำเนินการตามขั้นตอนระเบียบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค ไม่ได้ถูกนำมาใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

3. เงินสนับสนุน มีวัตถุประสงค์เพื่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียงทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องนำไปใช้เพื่อกิจการเพื่อผลสัมฤทธิ์ของโครงการดังกล่าวจริง และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคล หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป ทั้งนี้ ต้องมั่นใจว่าเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำมาใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

4. การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ ค่าของขวัญ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง สามารถกระทำได้ แต่ต้องคำนึงถึงความสะดวกสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ หากได้รับการเสนอให้ของขวัญที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัย ให้พนักงานปฏิเสธไม่รับ และรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับเพื่อรับทราบ

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน เพื่อแสดงให้เห็นถึงการตระหนักถึงความสำคัญที่คณะกรรมการบริษัทมีต่อเรื่องดังกล่าว

2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ให้มีความเหมาะสม รัดกุม และมีประสิทธิภาพ

3. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ และให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบาย การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างจริงจัง ในพนักงานทุกระดับ ตลอดจนฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของขั้นตอนและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ โครงสร้างการ จัดการ ระเบียบ และข้อกำหนดทางกฎหมาย

4. ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามนโยบาย ขั้นตอน มาตรการ และกฎหมายต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมที่มีความเหมาะสมต่อการป้องกันการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น โดยฝ่าย ตรวจสอบภายในนี้จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

#### แนวทางการปฏิบัติต่อต้านการทุจริต

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการป้องกัน การมีส่วน เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่ยุ่งเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน
2. ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท โดยเน้นความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การให้เงินสนับสนุนโครงการใด ต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไป ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อ วัตถุประสงค์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัทเท่านั้น และในการให้เงินสนับสนุนต้องดำเนินการตามขั้นตอนระเบียบของบริษัท
4. บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนบุคลากรของบริษัททุกระดับ และบุคคลอื่นที่อาจเกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้อง กับการคอร์รัปชัน
5. บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้บังคับใช้ถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทน
6. ห้ามให้ หรือรับ สินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7. บริษัทฯ สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการแจ้งให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม รับทราบเพื่อนำมาตรการต่อต้าน การคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
8. บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่กลั่นแกล้ง ลดตำแหน่ง ต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำดังกล่าวอาจทำให้ บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับให้รับทราบถึงกระบวนการดังกล่าว

#### **(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

##### การรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาเรื่องแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำ ที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นกับบริษัท โดยทางตรง หรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ ได้กำหนดไว้ตามนโยบายฉบับนี้ กรณีที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และ/หรือผู้มีส่วนได้เสียมีข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือ ข้อสงสัยใดๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง

สามารถแจ้งหรือสอบถามได้โดยตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยติดต่อผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม ยกตัวอย่าง เช่นหากเป็นข้อร้องเรียนกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียหรือมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทดังนี้

1. รวบรวมข้อเท็จจริง ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือ ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนั้นด้วยตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อดำเนินการต่อไป

2. กลั่นกรองและประมวลผลข้อมูล ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้กลั่นกรอง และประมวลผลข้อมูลเพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องโดยอาจดำเนินการด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการแทนตน หรือ รายงานต่อบุคคลที่มีอำนาจดำเนินการและเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ เป็นผู้ดำเนินการกลั่นกรองข้อมูล และประมวลผลต่อไป

3. กำหนดมาตรการดำเนินการ ผู้ที่ดำเนินการตามข้อ 2. กำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืน ตลอดจนบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยจะต้องคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดทั้งนี้ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัทหรือขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือเป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นต้น

4. รายงานผลให้ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลตามข้อ 3. ให้ผู้ร้องเรียนทราบ ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง กรรมการตรวจสอบจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามและส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำต่อไปนี้เป็นการทำผิดจรรยาบรรณ

1. ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนแนะนำส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
2. ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบเนื่องจากเกี่ยวข้องกับงานภายใต้ความรับผิดชอบของตน
3. ขัดขวาง ตลอดจนไม่ให้ความร่วมมือในการสืบสวน สอบสวนหาข้อเท็จจริง กรณีมีการร้องเรียน หรือมีเบาะแสว่าได้มีการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
4. การกระทำอันไม่เป็นธรรมต่อบุคคลใดเนื่องจากบุคคลนั้นแจ้งเบาะแส ให้ข้อมูล หรือรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

ดังนี้ ผู้ที่ทำผิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

#### **มาตรการคุ้มครอง และการรักษาความลับ**

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ให้เบาะแส หรือผู้ร้องเรียนซึ่งได้กระทำโดยเจตนาสุจริต ตลอดจนผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และการรายงาน โดยต้องเก็บรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบ และเปิดเผยให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องได้เฉพาะเท่าที่จำเป็นเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่ผู้ให้เบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตรวจสอบข้อเท็จจริง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

### กระบวนการลงโทษ และการแจ้งผลการดำเนินการ

1. การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีที่บริษัทสามารถติดต่อผู้ให้เบาะแส หรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันรวมถึงการปฏิบัติตามหลักก้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีการฝ่าฝืนกฎหมายในด้านที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์โดยเฉพาะด้านการเงินและการบัญชี ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.พลตำรวจตรีสิทธิธัญญา เพียรสมภาร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.นายปรีวิชย์ โอภาส	กรรมการตรวจสอบ
3.ดร.สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ โดยตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับความร่วมมือจากกรรมการอิสระฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมตามวาระซึ่งเป็นการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี การเงิน และผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีการกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุม แต่อยู่ภายใต้การรับรู้ของฝ่ายบริหารรวม ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ ดังต่อไปนี้

(1) การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท งบการเงินของบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลา โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในของ



บริษัทฯ เพื่อพิจารณา งบการเงินรายได้ไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อสอบถามความถูกต้องครบถ้วน และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรายการปรับปรุงต่างๆ ที่กระทบต่อการเงินที่เป็นสาระสำคัญ

(2) การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและโปร่งใส รวมถึงการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปีและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีบรรษัทภิบาลการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

(3) สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมมีการตั้งเป้าหมายการทำงานอย่างรอบคอบ วัดผลได้ และมีการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมเมื่อผลการดำเนินงานต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงแก้ไขเมื่อพบความเสี่ยงที่เป็นจุดอ่อนในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ เพื่อดูแลป้องกันทรัพย์สิน ลดความเสียหาย ลดการทุจริต และใช้ในการบริหารจัดการบริษัทฯ ตามหลักบรรษัทภิบาล อย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ โดยมีการสอบทานให้มีการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบประจำปี และทบทวนแผนงาน ตลอดจนติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามแนวทางที่หน่วยงานตรวจสอบภายในเสนอ โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอไม่พบความเสี่ยงที่เป็นนัยสำคัญ

(4) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

(5) การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา เห็นสมควรเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2568 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งตามรายชื่อต่อไปนี้ เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2567 1. นายจิโรจ ศิริโรจน์ เลขทะเบียน 5113 และ/หรือ 2. นางสาวกรณิการ์ วิภาณรัตน์ เลขทะเบียน 7305 และ/หรือ 3. นายโกมินทร์ ลีนปราษฎา เลขทะเบียน 3675

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด แทนได้ นอกจากนี้ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด และผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระแต่อย่างใดในส่วนคำตอบแทนผู้สอบบัญชีนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงภาระหน้าที่ในการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว จึงให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2567 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,990,000 บาท เนื่องจากเป็นสำนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ ความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานที่ดี อีกทั้งไม่มีความสัมพันธ์ และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอนั้นไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ในลักษณะที่จะกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ

(6) สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลทุกรายการอย่างถูกต้องครบถ้วน และ

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมและเหมาะสม ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นก่อนทำรายการแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรกรรมการตรวจสอบ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล มีการบริหารความเสี่ยงเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ไม่พบรายการที่กระทบต่อบริษัทฯ ที่เป็นสาระสำคัญ

## 8.2.2 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการ บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายปรีวิชย์ โอภาส	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. ดร. สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้ประชุมจำนวน 1 ครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

### การปฏิบัติการด้านการสรรหา

- ได้พิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อ บริษัท ฯ ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณออนุมัติแล้วปรากฏตาม ภาคผนวก ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- ได้พิจารณา สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และในกรณีอื่นๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยในปี 2568 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ และได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรง ตำแหน่งต่ออีกวาระ จำนวน 3 คน ได้แก่ (1) พลตำรวจตรีสิทธิธัญญา เพียรสมภาร ประธานกรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ (2) ดร.สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน กรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ (3) นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ กรรมการ
- พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงทบทวนคุณสมบัติและประเมินผลกรรมการที่กำหนดครบวาระ เพื่อเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระตามหลักเกณฑ์เดิมของบริษัทฯ
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน ผ่านช่องทางเผยแพร่ของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Website ของบริษัทแล้วและได้ประกาศเปิดรับเรื่องในระหว่างวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ที่กำหนดจะจัดขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2569 นี้

### การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาผลตอบแทน

1) เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอิงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพสูงตามที่ต้องการ

2) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่ปรึกษา คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง โดยในปีที่ผ่านมายังไม่มีการประชุม เนื่องจากบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างการบริหาร และมองหาธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างรายได้ และมีโอกาสทำกำไรให้กับบริษัทฯ

3) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนประจำปีที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจากการพิจารณาไม่มีการปรับค่าตอบแทนใด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีผลประกอบการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้มีการทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประจำปีแล้ว เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนในปีต่อไปให้มีความเหมาะสม

4) ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรู้ ความสามารถ ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงตรง ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา และมีอิสระอย่างเพียงพอตามหน้าที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ มีการกำหนดอำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Procedure Manual) และผังอำนาจการอนุมัติ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานระบบการควบคุมภายในอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้อยู่ในระดับที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนดและการประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงและมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมโดยมีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

#### 1. การมีคู่มือปฏิบัติงานโดยละเอียด :

บริษัทมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน โดยลงรายละเอียด เนื่องจากบริษัทตระหนักดีว่าการระบุขั้นตอนการทำงานที่ละเอียดตลอดจนมีคู่มือเป็นลายลักษณ์อักษร จะช่วยให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าใจงานของตนเอง และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง โดยในการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานดังกล่าว มีการใส่ระบบการตรวจสอบ สอบยันระหว่างหน่วยงานและควบคุมภายใน

ไว้แล้ว ดังนั้นการที่พนักงานปฏิบัติตามขั้นตอนที่ได้รับไว้นั้น จะช่วยลดความผิดพลาดในการทำงาน ตลอดจนป้องกันการรั่วไหล หรือ สูญเสียได้

## 2. การกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจน :

บริษัทมีการกำหนดอำนาจอนุมัติของแต่ละระดับ และแต่ละกิจกรรมไว้อย่างชัดเจนเป็นลำดับขั้นตามวงเงิน ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติดังกล่าว นอกจากจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานมีความชัดเจน ไม่สามารถทำได้โดยพลการ ยังจะช่วยให้การกลั่นกรองการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้มีความเหมาะสมอีกด้วย

## 3. การแบ่งแยกการทำงานกันและสามารถสอบย้อนกันได้ระหว่างหน่วยงาน :

บริษัทมีการแบ่งแยกการปฏิบัติหน้าที่หลัก 4 อย่างออกจากกันอย่างชัดเจน คือ การอนุมัติ การบันทึกบัญชี การดูแลทรัพย์สินและการตรวจสอบซึ่งการแบ่งแยกหน้าที่ดังกล่าวนี้ จะทำให้มีการสอบย้อนการทำงานและความถูกต้องของข้อมูลกันระหว่างหน่วยงานได้

ในส่วนของผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ซึ่งได้แก่ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2566 ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของบริษัทจากการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2566 และได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ซึ่งบริษัทได้นำข้อแนะนำมาวางแผนและกำหนดแนวทางที่เหมาะสมในการดำเนินงานแล้ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

โดยในระหว่างปี 2568 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้ฝ่ายการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ในการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ การซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และ อนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดทำ สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ตลอดปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจรวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้วสำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นคณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

## 9.2 รายการระหว่างกัน

รายละเอียดข้อมูลของรายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล โดยมีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

รายละเอียดรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใน ปี 2568 สามารถสรุปความสัมพันธ์กับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้ ได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์
1. บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดย บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99</li> <li>มีการรวมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายกวิน เฉลิมโรจน์ (2) นางสาววรรณิศา ศรีสุโข</li> </ul>
2. บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดย บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99</li> <li>กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายกวิน เฉลิมโรจน์ (2) นางสาววรรณิศา ศรีสุโข</li> </ul>
3. บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดย บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 51</li> <li>มีการรวมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายกวิน เฉลิมโรจน์ (2) นางสาววรรณิศา ศรีสุโข</li> </ul>
4. บริษัท เสม์ดิวทิลิตี้ส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดย บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 54.99</li> <li>กรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายกวิน เฉลิมโรจน์</li> </ul>
5. บริษัท ปลวกแดง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดย บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99</li> <li>มีการรวมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายกวิน เฉลิมโรจน์ (2) นางสาววรรณิศา ศรีสุโข</li> </ul>
6. บริษัท เค วอเตอร์เวิร์ค เอ็นจิเนียริง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดย บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99</li> <li>กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายกวิน เฉลิมโรจน์ (2) นางสาววรรณิศา ศรีสุโข</li> </ul>
7. บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดย บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 60.00</li> <li>มีการรวมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ (2) นางสาววรรณิศา ศรีสุโข</li> </ul>
8. บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดย บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99</li> <li>มีการรวมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายกวิน เฉลิมโรจน์ (2) นางสาววรรณิศา ศรีสุโข</li> </ul>

### รายการระหว่างกันของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย : ล้านบาท )

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	สำหรับปี 31 ธ.ค.68
บริษัท มิสเตอร์มอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ค่าที่ปรึกษา	4.20
บริษัท โคแมนซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	รายได้ค่าบริการจัดการ	1.20

(หน่วย : ล้านบาท )



ประเภทรายการ	บุคคลที่มี ความ เกี่ยวข้อง / ความ สัมพันธ์	ลักษณะรายการ		ยอด คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดเคลื่อนไหว ระหว่างงวด		ยอด คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 68	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
					เพิ่มขึ้น	ลดลง		
การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน  MORE ให้กู้ยืมแก่	MNE	ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	เงินต้น ดอกเบี้ย รวม	108.95 <u>24.92</u> <u>133.87</u>	- 6.09 <u>6.09</u>	(7.50) (1.52) (9.02)	101.45 <u>29.49</u> <u>130.94</u>	เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ MNE เพื่อช่วยเหลือทางการเงินแก่ PLD และ SAMED สำหรับการดำเนินงานโครงการน้ำประปาที่ระยอง
	MAV	ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	เงินต้น ดอกเบี้ย รวม	6.50 <u>0.74</u> <u>7.24</u>	- 0.36 <u>0.36</u>	- = =	6.50 <u>1.10</u> <u>7.60</u>	เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว
	MDE	ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	เงินต้น ดอกเบี้ย รวม	339.23 <u>11.60</u> <u>350.83</u>	20.00 <u>0.36</u> <u>20.36</u>	- = =	359.23 <u>11.96</u> <u>371.19</u>	เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับจัดงานคอนเสิร์ต
MNE ให้กู้ยืมแก่	SAMED	ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	เงินต้น ดอกเบี้ย รวม	43.35 <u>9.48</u> <u>52.83</u>	- 2.29 <u>2.29</u>	(6.00) = (6.00)	37.35 <u>11.77</u> <u>49.12</u>	เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว
	PLD	ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	เงินต้น ดอกเบี้ย รวม	6.30 <u>1.36</u> <u>7.66</u>	- 0.22 <u>0.22</u>	(3.60) = (3.60)	2.70 <u>1.58</u> <u>4.28</u>	เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อลงทุนในโครงการน้ำประปาที่ระยอง
K-water ให้กู้ยืมแก่	SAMED	ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	เงินต้น ดอกเบี้ย รวม	1.10 <u>0.14</u> <u>1.24</u>	- 0.06 <u>0.06</u>	- = =	1.10 <u>0.20</u> <u>1.30</u>	เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว
MDE ให้กู้ยืมแก่	MM	ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	เงินต้น ดอกเบี้ย รวม	325.73 <u>3.74</u> <u>329.47</u>	20.00 0.13 <u>20.13</u>	- = =	345.73 <u>3.87</u> <u>349.60</u>	เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราวสำหรับจัดงานคอนเสิร์ต
การรับความช่วยเหลือทางการเงิน PROP	MORE	ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	เงินต้น ดอกเบี้ย รวม	31.00 <u>0.34</u> <u>31.34</u>	- 0.62 <u>0.62</u>	- = =	31.00 <u>0.96</u> <u>31.96</u>	เป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราวสำหรับจัดงานคอนเสิร์ต

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ แล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2568 เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ประกอบกับการกำหนดราคา หรือเงื่อนไขของรายการดังกล่าวถือเป็นราคายุติธรรมและได้มีการเปรียบเทียบกับราคาประเมินโดยบริษัทประเมินกลาง หรือราคาตลาดเปรียบเทียบแล้วแต่ความเหมาะสม จึงไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสำหรับกรณีที่การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ โดยผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชี ของบริษัท หรือผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการในการทำรายการดังกล่าวที่อาจมีขึ้นให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยในอนาคตบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายให้กู้ยืมเงิน / คำประกัน / จ่ายเงินทดรองจ่ายให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย เว้นแต่เป็นการให้ความช่วยเหลือกรณีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย โดยในกรณีการทำรายการระหว่างกันภายใต้หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการได้ โดยบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุป เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

## มาตรการในอนาคตเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการบริหารจัดการของบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติภายใต้กฎเกณฑ์ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เกี่ยวกับการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

ทั้งนี้ หากมีรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น บริษัทฯ จะถือเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยจะผ่านความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการทำรายการนี้ ทั้งนี้ กรรมการคนใดซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และจะมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง

# ส่วนที่ 3

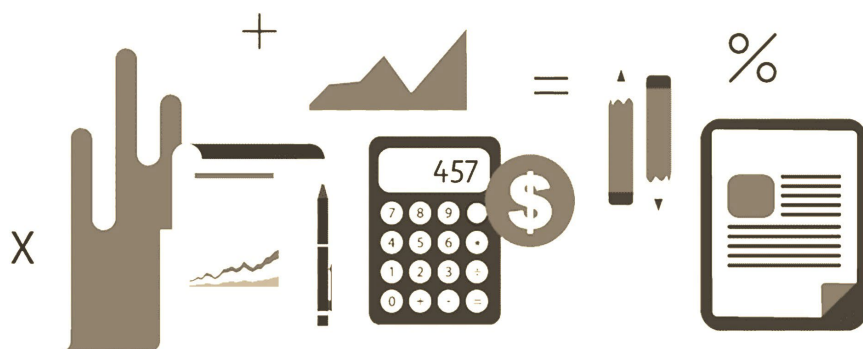
## งบการเงิน

บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และข้อ 13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิจำนวน 322.02 ล้านบาท และมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิจำนวน 26.23 ล้านบาท และมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 115.45 ล้านบาท ซึ่งแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบัญชีดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

- ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมถึงทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย

- ทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต
- หารือกับฝ่ายบริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด
- สอบทานการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อหนี้ผลขาดทุนด้านเครดิตเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินเกี่ยวกับการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

1) ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2566 มีมติเข้าลงทุนในโครงการแห่งหนึ่งและในวันเดียวกัน บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้ากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อดำเนินโครงการดังกล่าว และเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 บริษัทมีการจ่ายชำระเงินลงทุนล่วงหน้า จำนวน 100 ล้านบาท ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2566 โดยเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566

บริษัทมีการจ่ายชำระเงินลงทุนล่วงหน้าอีกจำนวน 100 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า 200 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันบริษัทผู้ได้รับสิทธิสัมปทานอยู่ระหว่างการหาผู้ร่วมลงทุนและจะดำเนินการจัดตั้งกิจการร่วมค้าให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 บริษัทได้รับหนังสือขอขยายระยะเวลาการจัดตั้งกิจการร่วมค้าจากบริษัทดังกล่าว โดยอ้างถึงการนัดประชุมกับผู้ร่วมลงทุนเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ได้มีประเด็นการพิจารณาถึงมูลค่าการลงทุนทั้งหมดที่ต้องเพิ่มขึ้น การพิจารณาแยกโครงการที่อาจล่าช้า และการพิจารณาร่างขอบเขตงานซึ่งยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจน ทางบริษัทรวมถึงผู้ร่วมลงทุน ตกลงที่จะขยายระยะเวลาการจัดตั้งกิจการร่วมค้าออกไป โดยมีกำหนดการจัดตั้งกิจการร่วมค้าให้แล้วเสร็จภายในปี 2567

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้รับบันทึกข้อตกลง จากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (คู่สัญญา) อยู่ระหว่างการเร่งรัดปรับปรุงแก้ไขสัญญาหลัก เนื่องจากพื้นที่เช่าได้รับผลกระทบจากการโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม อย่างไรก็ตาม หากคู่สัญญาได้รับสัญญาหลักแล้วจะดำเนินการและจัดเตรียมสัญญาที่เกี่ยวข้องต่อไป

อย่างไรก็ตามในระหว่างที่ยังไม่ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับผลตอบแทนตามบันทึกข้อตกลงแล้วเป็นจำนวนเงิน 22.84 ล้านบาท

2) ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 และข้อ 24.6 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2567 บริษัทตกลงทำสัญญาจ้างเหมา กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อพัฒนารูปแบบสิทธิพิเศษ (Privilege) ของ Loud Club ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับโครงการ Rolling Loud Thailand ให้เป็นไปตามมาตรฐานเจ้าของลิขสิทธิ์ รวมถึงออกแบบ ให้คำปรึกษา หรือดำเนินการใดๆ และตกลงรับจ้างเหมาเพื่อการออกแบบ พัฒนาแบบก่อสร้าง การดำเนินการก่อสร้างทั้งงานโครงสร้าง และงานสถาปัตยกรรม และระบบที่เกี่ยวข้อง มูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 100 ล้านบาท เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่ระบุรวมระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทมีการจ่ายเงินค่าก่อสร้างแก่คู่สัญญาแล้วเป็นจำนวนเงิน 59.19 ล้านบาทและในระหว่างปีบริษัทได้มีบันทึกการโอนเงินมัดจำค่าก่อสร้างเป็นสินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา-The Loud club และจ่ายล่วงหน้าค่าประชาสัมพันธ์ จำนวน 7.40 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6 /2568 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2568 มีแผนปรับปรุงแบบโครงการ The Loud Club ให้เหมาะสมกับการเติบโตในระยะต่อไป โดยมุ่งเน้นการพัฒนารูปแบบการจัดกิจกรรมให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น และสามารถรองรับรูปแบบงานที่หลากหลายกว่าเดิม และเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้มีการเปลี่ยนการทำบันทึกข้อตกลงระหว่างเจ้าของสิทธิในพื้นที่กับ บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

● ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

● ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

● สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่ในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

● ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นายจิโรจ ศิริโรจน์

(นายจิโรจ ศิริโรจน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5113

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

## บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	33,118,701	57,499,406	4,300,328	15,097,124
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,7	246,681,037	239,006,889	258,905,860	243,587,972
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	20,000,000	-	127,949,400	115,449,400
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น - สุทธิ	8	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	23,382,514	6,165,722	18,290,400	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	56,444,834	54,403,562	56,440,858	54,399,657
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,886,028	6,337,352	2,633,642	2,619,998
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		387,513,114	363,412,931	468,520,488	431,154,151
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	9,157,461	16,256,357	9,157,461	16,256,357
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	12	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	13	-	-	332,023,430	332,023,430
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	264,443,904	224,730,700	19,979,000	19,979,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	44,646,823	39,201,663	882,610	1,640,375
สิทธิสัมปทานจำหน่ายน้ำประปา - สุทธิ	16	25,691,510	26,690,510	-	-
สินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปา -					
สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัท	17	130,064,167	137,345,858	-	-
ย่อย - สุทธิ					
สินทรัพย์ในการบริหารจัดการรีสอร์ท -					
สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัท	18	4,325,786	1,404,310	-	-
ย่อย - สุทธิ					
สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา -	19	49,215,660	59,186,501	49,215,660	59,186,501
The Loud club - สุทธิ					
ค่าความนิยม	20	22,245,989	22,245,989	-	-
ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ - สุทธิ	21	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	22	63,836	79,542	40,058	50,065
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	23	29,245,023	29,025,262	28,882,616	28,662,855
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24	5,979,217	58,150,379	-	20,000,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		585,079,376	614,317,071	440,180,835	477,798,583
รวมสินทรัพย์		972,592,490	977,730,002	908,701,323	908,952,734

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	25	40,458,056	46,476,419	17,317,508	15,180,790
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	31,000,000	31,000,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		885,909	167,475	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	20,245,792	21,086,113	1,077,059	2,085,499
รวมหนี้สินหมุนเวียน		61,589,757	67,730,007	49,394,567	48,266,289
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	27	130,798	104,773	130,798	104,773
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,000,784	6,645,950	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,131,582	6,750,723	130,798	104,773
รวมหนี้สิน		68,721,339	74,480,730	49,525,365	48,371,062
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 7,375,871,595 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.05 บาท	28	368,793,580	368,793,580	368,793,580	368,793,580
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 7,176,748,441 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.05 บาท	28	358,837,422	358,837,422	358,837,422	358,837,422
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	28	1,695,946,653	1,695,946,653	1,695,946,653	1,695,946,653
กำไรสะสม (ขาดทุน)					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	5,991,811	5,991,811	5,991,811	5,991,811
ยังไม่ได้จัดสรร		(919,819,121)	(918,907,342)	(1,086,180,914)	(1,085,654,334)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(115,419,014)	(114,539,880)	(115,419,014)	(114,539,880)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,025,537,751	1,027,328,664	859,175,958	860,581,672
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(121,666,600)	(124,079,392)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		903,871,151	903,249,272	859,175,958	860,581,672
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		972,592,490	977,730,002	908,701,323	908,952,734

## บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	32	70,940,098	67,389,246	45,000
รายได้จากการให้บริการ	32	2,026,346	15,281,402	806,346
รายได้อื่น		29,686,507	22,723,007	32,769,206
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของหลักทรัพย์เพื่อการค้า		2,039,918	-	2,039,918
<b>รวมรายได้</b>		<b>104,692,869</b>	<b>105,393,655</b>	<b>35,660,470</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย		50,469,148	46,165,120	30,000
ต้นทุนการให้บริการ		10,690,841	71,665,420	9,970,841
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		1,305,730	310,609	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		37,967,558	41,412,208	25,566,209
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต		-	197,691,843	-
ขาดทุนจากการลงทุน		-	-	25,000,000
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน		-	19,300,000	-
อื่น		-	7,841,810	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อการค้า		-	4,884,470	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิของหลักทรัพย์เพื่อการค้า		-	-	27,976,470
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		286,796	7,651,466	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>100,720,073</b>	<b>396,922,946</b>	<b>35,567,050</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน</b>				
<b>บริษัทร่วม ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>3,972,796</b>	<b>(291,529,291)</b>	<b>93,420</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>3,972,796</b>	<b>(291,529,291)</b>	<b>93,420</b>
ต้นทุนทางการเงิน		-	2,028	620,000
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>3,972,796</b>	<b>(291,531,319)</b>	<b>(526,580)</b>
ภาษีเงินได้	30	2,471,783	3,161,453	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>1,501,013</b>	<b>(294,692,772)</b>	<b>(292,919,374)</b>



**บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>				
รายการที่ต้องจัดประเภท				
รายการใหม่				
เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (สุทธิจากภาษี)				
- ผล (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	(879,134)	(247,755,530)	(879,134)	(247,755,530)
<b>(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(879,134)</b>	<b>(247,755,530)</b>	<b>(879,134)</b>	<b>(247,755,530)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>621,879</b>	<b>(542,448,302)</b>	<b>(1,405,714)</b>	<b>(540,674,904)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(911,779)	(180,868,892)	(526,580)	(292,919,374)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,412,792	(113,823,880)		
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>1,501,013</b>	<b>(294,692,772)</b>		
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,790,913)	(428,624,422)	(1,405,714)	(540,674,904)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,412,792	(113,823,880)		
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>621,879</b>	<b>(542,448,302)</b>		
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 31	(0.000)	(0.025)	(0.000)	(0.041)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	7,176,748,441	7,176,748,441	7,176,748,441	7,176,748,441



บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)								
งบการเงินรวม								
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ								
		กำไรสะสม(ขาดทุน)		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร	ผลกำไร (ขาดทุน)	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	จากการวัดมูลค่าสุทธิรวม หลักทรัพย์จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์			
358,837,422	1,695,946,653	5,991,811	76,674,534	111,534	(681,608,868)	1,455,953,086	(70,255,512)	1,385,697,574
-	-	-	(814,712,984)	-	814,712,984	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	60,000,000	60,000,000
-	-	-	(180,868,892)	-	(247,755,530)	(428,624,422)	(113,823,880)	(542,448,302)
358,837,422	1,695,946,653	5,991,811	(918,907,342)	111,534	(114,651,414)	1,027,328,664	(124,079,392)	903,249,272
-	-	-	(911,779)	-	(879,134)	(1,790,913)	2,412,792	621,879
358,837,422	1,695,946,653	5,991,811	(919,819,121)	111,534	(115,530,548)	1,025,537,751	(121,666,600)	903,871,151

บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		กำไรสะสม (ขาดทุน)		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร	ผลกำไร (ขาดทุน)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
				จากการประมาณการตาม	จากการวัดมูลค่าสุทธิรวม		
				หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	ในตลาดหลักทรัพย์		
358,837,422	1,695,946,653	5,991,811	21,978,024	111,534	(681,608,868)	1,401,256,576	
-	-	-	(814,712,984)	-	814,712,984	-	
-	-	-	(292,919,374)	-	(247,755,530)	(540,674,904)	
358,837,422	1,695,946,653	5,991,811	(1,085,654,334)	111,534	(114,651,414)	860,581,672	
-	-	-	(526,580)	-	(879,134)	(1,405,714)	
358,837,422	1,695,946,653	5,991,811	(1,086,180,914)	111,534	(115,530,548)	859,175,958	

**บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด**

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	3,972,796	(291,531,319)	(526,580)	(292,919,374)
ปรับรายการที่กระทบกำไรสุทธิ (จ่าย)				
การปรับปรุงดอกเบี้ยรับ	(294,462)	(1,984,972)	(6,855,076)	(11,017,267)
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน		2,028	620,000	340,710
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)	(6,625,436)	(18,785,546)	(4,025,324)	(14,643,964)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น)	(17,216,792)	(6,165,722)	(18,290,400)	-
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)	(215,530)	(2,247,228)	(13,643)	(2,021,745)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	19,784,109	(226,067)	20,000,000	-
การปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,214,517)	6,781,116	1,516,719	2,910,493
การปรับปรุงหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(840,322)	(30,447,083)	(1,008,440)	(48,756,082)
การปรับปรุงหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	354,835	371,035	-	-
การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	197,691,843	-	201,678,529
การปรับปรุงค่าเสื่อมราคา	2,612,958	3,225,448	757,766	1,274,199
การปรับปรุงค่าตัดจำหน่าย	1,014,706	1,014,706	10,007	10,007
การปรับปรุงตัดจำหน่ายภาษีเงินได้	-	917,723	-	1,506,303
การปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุด	7,610,626	7,268,421		
อายุสัญญาของบริษัทย่อย			9,970,841	-
การปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา	2,078,524	646,103		
ของบริษัทย่อย - รีสอร์ท			-	-
การปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา	9,970,841	626,583		
ของบริษัท - The Loud club			-	626,583
การปรับปรุง (กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	(2,039,918)	4,884,470	(2,039,918)	4,884,470
ยุติธรรมของหลักทรัพย์				
การปรับปรุงขาดทุนจากการขายหลักทรัพย์	-	7,841,810	-	7,841,810
การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินลงทุน				
สร้างภาพยนตร์ (กลับรายการ)	(10,000,000)	-	(10,000,000)	-
การปรับปรุงขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	19,300,000		
ไม่หมุนเวียนอื่น				19,300,000
การปรับปรุง (กำไร) ขาดทุนจากการเงินลงทุนชั่วคราว	(1,354)	(92)	(1,283)	-
การปรับปรุงขาดทุนจากการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อ	286,796	7,651,466		
การลงทุน				-
การปรับปรุงขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	27,976,470
การปรับปรุงค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26,025	24,355	26,025	24,355
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร (ขาดทุน)	5,263,885	(93,140,922)	(9,859,306)	(100,984,503)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน				

เงินสดรับดอกเบี้ย	245,750	650,529	1,562,510	7,696,767
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(803,845)	(2,028)	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(3,086,495)	(5,462,622)	-	(1,700,326)
<b>กระแสเงินสดสุทธิ ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,619,295</b>	<b>(97,955,043)</b>	<b>(8,296,796)</b>	<b>(94,988,062)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	(8,000,000)	(1,165,314)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปาที่ตองโงเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย	-	(4,201,860)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ตองโงเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย - รีสอร์ท	-	(277,210)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ตองโงเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัท - The Loud club	-	(59,813,084)	-	(59,813,084)
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8,000,000)	(2,460,166)	-	-
เงินสดรับเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	11,216,294	-	11,216,294
เงินสดรับจากเงินลงทุนสร้างภาพยนตร์	10,000,000	-	10,000,000	-
เงินสดรับจากการจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	60,000,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000,000	7,500,000	30,470,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(20,000,000)	(177,357,400)	(20,000,000)	(175,500,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	114,000,000	-	114,000,000
<b>กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน</b>	<b>(26,000,000)</b>	<b>(119,058,740)</b>	<b>(2,500,000)</b>	<b>(19,626,790)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	31,000,000
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	(86,956)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>-</b>	<b>(86,956)</b>	<b>-</b>	<b>31,000,000</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง)	(24,380,705)	(217,100,739)	(10,796,796)	(83,614,852)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6 57,499,406	214,600,145	15,097,124	98,711,976
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	60,000,000	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>6 33,118,701</b>	<b>57,499,406</b>	<b>4,300,328</b>	<b>15,097,124</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดที่เปิดเผยเพิ่มเติม :</b>				
สินทรัพย์ในการบริหารจัดการรีสอร์ท -				
สินทรัพย์ที่ตองโงเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย	5,000,000	-	-	-

## 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2546 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2554 ทะเบียนเลขที่ 0107554000143
- 1.2 ประกอบธุรกิจ จำหน่ายอุปกรณ์ระบบประหยัดพลังงานให้แก่กลุ่มผู้รับเหมาติดตั้งระบบประหยัดพลังงาน
- 1.3 บริษัทมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 222/148-150 อาคารชุดบ้านสวนจตุจักร ซอยวิภาวดีรังสิต 17 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
- 1.4 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

## 2. เกณฑ์ในการจัดการทางการเงินและการนำเสนอการเงินรวม

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดการทางการเงินรวม

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดการทางการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 4.28

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความดีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 เกณฑ์ในการนำเสนอการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม 2567 (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ)
บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	81.81	99.99
บริษัท มอร์ เนทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด	ให้คำปรึกษา	ไทย	60.00	60.00
บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด	ซื้อมาขายไป	ไทย	60.00	60.00
บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด	จัดกิจกรรมคอนเสิร์ต	ไทย	51.00	51.00

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่านบริษัทอื่นมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
บริษัท ย่อยภายใต้ บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด			2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัท เสริมบุญทิลิตส์ จำกัด	จำหน่ายน้ำประปาบน			
	เกาะเสม็ด	ไทย	54.99	54.99
บริษัท ปลวกแดง วอเตอร์ จำกัด	จำหน่ายน้ำประปา	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เค วอเตอร์เวิร์ค เอ็นจิเนียริง จำกัด	จำหน่ายน้ำประปา	ไทย	99.99	99.99

### บริษัทร่วมที่บริษัทถือผ่านบริษัทอื่นมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
บริษัทร่วมภายใต้ บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
บริษัท มอร์ มันทรี เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับจัดงาน การแสดงคอนเสิร์ต			
	กิจกรรมส่งเสริมการตลาด	ไทย	49.99	49.99

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทนํ้าเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 2.3 สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเป็นสกุล เงินที่ใช้ นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท งบการเงินของกลุ่มบริษัททั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลัก พันบาทและหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

- ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบ การเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็น การอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

- ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มี รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัด ให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจน เกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่ม บริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อโอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ ในจำนวนที่สะท้อนรายได้ ค่าบริการถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาใน ใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

- ข) รายได้จากการขายน้ำประปา

รายได้จากการขายน้ำประปาบริษัทย่อยรับรู้เมื่อได้จัดส่งน้ำประปาให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการขายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปริมาณน้ำประปาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ค) รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่รับต้นทุนนั้นคืน

ง) รายได้ค่าเช่ารับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จ) ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบกำหนดอายุและคำนึงถึงจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกดอกเบี้ยค้างรับ

ฉ) รายได้อื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค ที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้

## 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทแสดงด้วยราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 4.5 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ

- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest)

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดง รายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของเจ้าของ**

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

#### **การรับรู้รายการและการตัดรายการ**

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### **การด้อยค่า**

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### **4.6 เงินลงทุน**

#### **เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินของบริษัทได้รวม ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่บริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม



### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

เงินลงทุนจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ด้วยจำนวนต้นทุนของเงินลงทุน ณ วันที่บริษัทมีสิทธิในเงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุนประกอบด้วยรายจ่ายซื้อเงินลงทุนและค่าใช้จ่ายโดยตรงทั้งสิ้นที่บริษัทจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น

บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่าไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืมนอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์และถือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ แยกต่างหากจากกัน ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์ (ปี)

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5-20
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5
อุปกรณ์และเครื่องคอมพิวเตอร์	3-5
ยานพาหนะ	5
ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน	
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง	

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 สินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา และค่าเสื่อมราคา

ก) สินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปาของบริษัทย่อย (บริษัท เสม์ดยูทิลิตี้ จำกัด) ซึ่งต้องโอนให้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดระยอง ได้แก่ ระบบในการจ่ายน้ำประปา แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปา คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์ที่ระบุในสัญญา 24 ปี

ข) สินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปาของบริษัทย่อย (บริษัท เค วอเตอร์เวิร์ค เอ็นจิเนียริง จำกัด) ซึ่งต้องโอนให้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง ได้แก่ ระบบในการจ่ายน้ำประปา แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปา คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์ที่ระบุในสัญญา 30 ปี

#### 4.10 สินทรัพย์ในการบริหารจัดการรีสอร์ท สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา

สินทรัพย์ในการบริหารรีสอร์ทของบริษัทย่อย ( บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ) ซึ่งต้องโอนให้แก่เจ้าของรีสอร์ท ได้แก่ เครื่องตกแต่ง แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์ที่ระบุในสัญญา 3 ปี

#### 4.11 สินทรัพย์ในการบริหารจัดการ - loud club สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา

สินทรัพย์ในการบริหาร Loud club ของบริษัท ซึ่งต้องโอนให้แก่เจ้าของพื้นที่ ได้แก่ เครื่องตกแต่ง แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์ที่ระบุในสัญญา 6 ปี

#### 4.12 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.13 ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์

ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์เป็นลิขสิทธิ์ที่ใช้ในการจัดจำหน่ายในช่องทางต่างๆแสดงมูลค่าตามราคาทุนที่ประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องในการซื้อลิขสิทธิ์หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี) บริษัทตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์เป็นต้นทุนตามอัตราส่วนของรายได้ที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละปีตลอดระยะเวลาของการได้สิทธิ์ในการจำหน่ายตามที่ระบุในสัญญา

#### 4.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์ (ปี)

ลิขสิทธิ์	5
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	10
สิทธิสัมปทาน	30

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าการใช้ แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### 4.17 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ ในเวลาต่อมาเงินกู้ยืมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนเมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

#### 4.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

- ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

- ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### 4.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น กลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.20 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท

บันทึกค่าเช่าผ่านแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### 4.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

#### 4.22 ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.23 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่จะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.24 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้



- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.25 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

##### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้ว

##### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งออกจำหน่ายและเรียกชำระในระหว่างปีปรับปรุงด้วยผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น

#### 4.26 ข้อมูลจำแนกส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจแสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างกัน ส่วนงานทางภูมิศาสตร์แสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการภายใต้สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างของส่วนที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### 4.27 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะ

เดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.28 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.29 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเมื่อพบว่าบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลานานที่มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจะปรับเปลี่ยน ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวตามดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด

#### ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

#### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือน ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราমনะและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ ในปัจจุบัน ส่วนอัตราমনะใช้ข้อมูลตารางอัตราฆณะที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### 5. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

## 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เสม์ดิวทิลิตี้ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน)
บริษัท ปลวกแดง วอเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน)
บริษัท เค วอเตอร์เวิร์ค เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน)
บริษัท มอร์ มั่นนิ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน)
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท มิสเตอร์มอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โคแมนชี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

## 5.2 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	2,640	2,520	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	6,808	10,742	ร้อยละ 5.47 - 7.50 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	620	-	ร้อยละ 2.00 ต่อปี
ค่าเช่า	-	-	1,800	1,800	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,825	1,955	985	600	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,200	4,200	-	-	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดการ	4,200	4,200	4,200	4,260	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	340	ร้อยละ 2.00 ต่อปี

## 5.3 รายการสินทรัพย์และหนี้สินกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	51,276	44,646
บริษัทร่วม	81,651	79,565	76,878	75,824
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,651	79,565	128,154	120,470
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(79,565)	(79,565)	(94,237)	(94,237)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,086	-	33,917	26,233

#### 5.4 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	(79,565)	(78,231)	(94,237)	(90,608)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(1,334)	-	(3,629)
ยอดคงเหลือปลายปี	(79,565)	(79,565)	(94,237)	(94,237)

#### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	376,876	20,000	-	396,876
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(376,876)	-	-	(376,876)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	20,000	-	20,000



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่ 1		ณ วันที่ 31	
	มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ธันวาคม 2568
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	454,679	20,000	(7,500)	467,179
บริษัทร่วม	51,151	-	-	51,151
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	505,830	20,000	(7,500)	518,330
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(390,381)	-	-	(390,381)
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่</b>				
<b>เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>115,449</b>	<b>20,000</b>	<b>(7,500)</b>	<b>127,949</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.00 ถึง 7.50 ต่อปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	11,461	9,041
กรรมการ	-	804	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่</b>				
<b>เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>804</b>	<b>11,461</b>	<b>9,041</b>
<b>ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน</b>				
<b>ส่วนของผู้บริหาร</b>	<b>71</b>	<b>55</b>	<b>71</b>	<b>55</b>

### เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่ 1		ณ วันที่ 31	
	มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ธันวาคม 2568
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	31,000	-	-	31,000
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่</b>				
<b>เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>31,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31,000</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	2,890	3,220	2,890	3,220
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	15	15	15	15
รวม	2,905	3,235	2,905	3,235

### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	34	38	8	4
เงินฝากธนาคาร	33,085	57,461	4,292	15,093
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,119	57,499	4,300	15,097

### 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	246,681	239,007	258,906	243,588
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	246,681	239,007	258,906	243,588

#### 7.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,422	5,469	48	-
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	5,043	3,734	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
- มากกว่า 3 - 6 เดือน	160	-	160	-
- มากกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	21,887	21,887	8,038	8,038
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34,512	31,090	8,246	8,038
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(21,887)	(21,887)	(8,038)	(8,038)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	12,625	9,203	208	-

(หน่วย: พันบาท)

#### ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,651	79,565	128,154	120,470
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	47,820	51,716	27,868	26,483
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - เงินค้ำประกัน (หมายเหตุ 7.4)	6,000	-	6,000	-
เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 7.2)	200,000	200,000	200,000	200,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
- ค่าประชาสัมพันธ์	7,396	7,396	7,396	7,396
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - อื่น	10,921	10,859	1,535	1,494
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	353,788	349,536	370,953	355,843
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(119,732)	(119,732)	(112,255)	(112,255)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	234,056	229,804	258,698	243,588
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	246,681	239,007	258,906	243,588

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	(119,732)	(118,398)	(112,255)	(108,627)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(1,334)	-	(3,628)

ยอดคงเหลือปลายปี

(119,732)

(119,732)

(112,255)

(112,255)

7.2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2566 มีการพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการ “Grand Ratchada” การดำเนินการโครงการดังกล่าวจะอยู่ภายใต้บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐในการเข้าพื้นที่เพื่อปลูกสร้างอาคารและดำเนินการจัดหาผลประโยชน์ รวม 34 ปี โดยแบ่งเป็น

1) สัญญาเพื่อปลูกสร้างอาคาร ระยะเวลา 4 ปี

2) สัญญาเช่าเพื่อดำเนินการจัดหาผลประโยชน์ รวม 30 ปี

ซึ่งคาดว่าจะใช้เงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,550.00 ล้านบาท

โดยบริษัทผู้ที่ได้รับสิทธิสัมปทานข้างต้น จะถือหุ้น 20% หรือเทียบเท่ามูลค่าลงทุน 300 ล้านบาท ในส่วนที่เหลือ 80% จะเป็นการระดมทุนจากผู้ลงทุน โดยการระดมทุนจะแบ่งเป็นช่วง Design process - EIA approval June 2023 เปิดจำหน่ายในราคา หุ้นละ 50.00 ล้านบาท และราคาหุ้นจะปรับขึ้นปีละ 5% อีกทั้ง บริษัทจะได้รับผลตอบแทนในระหว่างการจัดหาผู้ร่วมทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี และได้รับสิทธิพิเศษตามรายละเอียดในสัญญา ที่ประชุมพิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการลงทุนในโครงการดังกล่าว จำนวน 2 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 100.00 ล้านบาท

และเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2566 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อดำเนินโครงการข้างต้น และเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 บริษัทมีการจ่ายชำระเงินลงทุนล่วงหน้าจำนวน 100.00 ล้านบาท

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2566 มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการดังกล่าวเพิ่มเติมจำนวน 2 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 100.00 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 บริษัททำบันทึกแนบท้าย บันทึกข้อตกลงร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้ากับคู่สัญญา โดยบริษัทมีความประสงค์ที่จะซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีก 2 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท และในวันเดียวกัน บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้ว ส่งผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า จำนวน 200.00 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทผู้ได้รับสิทธิสัมปทานอยู่ระหว่างการหาผู้ร่วมลงทุนจะดำเนินการจัดตั้งกิจการร่วมค้าให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2567

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 บริษัทได้รับหนังสือขอขยายระยะเวลาการจัดตั้งกิจการร่วมค้า จากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (คู่สัญญา) โดยอ้างถึงการนัดประชุมกับผู้ร่วมลงทุนเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ได้มีประเด็นการพิจารณาถึงมูลค่าการลงทุนทั้งหมดที่ต้องเพิ่มขึ้น การพิจารณาแยกโครงการที่อาจล่าช้า และการพิจารณาร่างขอบเขตงานซึ่งยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจน ทางบริษัทรวมถึงผู้ร่วมลงทุนตกลงที่จะขยายระยะเวลาการจัดตั้งกิจการร่วมค้าออกไป โดยมีกำหนดการจัดตั้งกิจการร่วมค้าให้แล้วเสร็จภายในปี 2567

อย่างไรก็ตามในระหว่างที่ยังไม่ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับผลตอบแทนตามบันทึกข้อตกลงแล้วเป็นจำนวนเงิน 12.84 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้รับบันทึกข้อตกลง จากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (คู่สัญญา) อยู่ระหว่างการเร่งรัดปรับปรุงแก้ไขสัญญาหลัก เนื่องจากพื้นที่เช่าได้รับผลกระทบจากการโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม อย่างไรก็ตาม หาก คู่สัญญาได้รับสัญญาหลักแล้วจะดำเนินการและจัดเตรียมสัญญาที่เกี่ยวข้องต่อไป

**ภายใต้บันทึกข้อตกลง**

การแบ่งผลตอบแทน/กำไร	การยกเลิกบันทึกข้อตกลง และผลของการยกเลิกบันทึกข้อตกลง
<p>ในระหว่างการจัดหาผู้ร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า บริษัทจะได้รับผลตอบแทนไม่น้อยกว่าอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และเริ่มจ่ายผลตอบแทนในภายหลังวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป เมื่อเปิดโครงการจะมีการแบ่งกำไรและขาดทุนให้เป็นตามอัตราส่วนของการลงทุนในกิจการร่วมค้า</p>	<p>1) บันทึกข้อตกลงนี้จะถูกยกเลิกโดยทันที เมื่อเกิดกรณี ดังต่อไปนี้</p> <p>1.1) คู่สัญญาตกลงสมัครใจยกเลิกบันทึกข้อตกลงนี้ร่วมกัน</p> <p>1.2) หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งผิดข้อตกลงข้อหนึ่งข้อใดในบันทึกข้อตกลงนี้ในสาระสำคัญ และเพิกเฉยหรือไม่สามารถแก้ไขให้ถูกต้องได้สำเร็จภายในระยะเวลาอันสมควร</p> <p>1.3) คำรับรองและคำยืนยันของคู่สัญญาแต่ละฝ่ายที่ให้ไว้ในบันทึกข้อตกลงนี้ไม่ถูกต้อง หรือไม่เป็นความจริงในสาระสำคัญ</p> <p>2) การยกเลิกบันทึกข้อตกลง หรือการสิ้นสุดบันทึกข้อตกลงนี้ ไม่เป็นการตัดสิทธิของคู่สัญญาฝ่ายใดในการเรียกร้องค่าเสียหาย หรือค่าสินไหมทดแทนที่มีขึ้นตามบันทึกข้อตกลงนี้</p> <p>3) บริษัทผู้ที่ได้รับสิทธิสัมปทานตกลงคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท จำนวน 200.00 ล้านบาท (บันทึกแนบท้ายข้อตกลง) พร้อมดอกเบี้ยภายใน 15 วัน นับแต่บันทึกข้อตกลงนี้สิ้นสุดลง หากบริษัทได้ใช้สิทธิยกเลิกตามข้อ 1 และบันทึกข้อตกลงนี้สิ้นสุดลงก่อนที่จะได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งกิจการร่วมค้า ซึ่งดำเนินโครงการ “Grand Ratchada” แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของบันทึกข้อตกลงนี้</p>

7.3 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 บริษัทตกลงเข้าลงทุนในโครงการจัดงานคอนเสิร์ตกับบริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด (“บริษัทย่อย”) โดยบริษัทตกลงชำระเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ณ วันเดียวกัน บริษัทได้จ่ายชำระค่าเงินลงทุน ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว โดยบริษัทจะได้รับผลประโยชน์ในอัตราร้อยละ 10 ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการจัดคอนเสิร์ตแล้ว

ตามรายงานประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติวงเงินเพิ่มเติมโครงการดังกล่าว อีกจำนวนเงิน 5 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2567 บริษัทย่อยได้มีการดำเนินการจัดงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทพิจารณาบันทึกผลขาดทุนจากการจัดคอนเสิร์ตข้างต้นทั้งจำนวน 25.00 ล้านบาท เนื่องจากโครงการดังกล่าวประสบผลขาดทุน

7.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้นำสลากออมสินใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยเป็นการค้ำประกันชนิดเพิกถอนไม่ได้ ภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 6.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2568 ธนาคารได้มีการออกหนังสือหมดภาระค้ำประกันกับทางธนาคาร ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 ธนาคารได้รับหนังสือทวงถามจากคู่สัญญาให้ทางธนาคารชำระเงินตามภาระค้ำประกัน

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2569 บริษัทได้มีการทำหนังสือรับสภาพหนี้ระหว่างบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันยินยอมเป็นผู้ชำระคืนค่าหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา จำนวน 6.00 ล้านบาท โดยจะชำระคืนเงินให้เสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569

## 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น - สุทธิ

	อัตราร้อยละ (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน เมื่อทวงถาม	(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
			2568	2567
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	7.50	เมื่อทวงถาม	31,617	31,617
รวม			31,617	31,617
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต			(31,617)	(31,617)
สุทธิ			-	-
หัก: เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปี			-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			-	-
งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	
	มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	31,617	-	-	31,617
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(31,617)	-	-	(31,617)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น - สุทธิ	-	-	-	-

## 9. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้านคงเหลือ	23,523	6,321	18,290	-
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะ ได้รับ	(155)	(155)	-	-
สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	23,383	6,166	18,290	-

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	(155)	-
บวก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในระหว่างปี	-	-
หัก: โอนกลับรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ จะได้รับในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(155)	-



## 10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>หลักทรัพย์</b>				
<b>หน่วยลงทุน</b>				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	79	79	75	75
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	6	4	6	4
สุทธิ	85	83	81	79
<b>ตราสารทุน</b>				
ตราสารทุน - หลักทรัพย์จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์	56,437	56,437	56,437	56,437
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(77)	(2,116)	(77)	(2,116)
สุทธิ	56,360	54,321	56,360	54,321
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>56,445</b>	<b>54,404</b>	<b>56,441</b>	<b>54,400</b>

## 11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารทุน - หลักทรัพย์จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์	9,157	10,256	9,157	10,256
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	6,000	-	6,000
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>9,157</b>	<b>16,256</b>	<b>9,157</b>	<b>16,256</b>

### 11.1 ตราสารทุน - หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ราคาทุน	11,905	1,075,921
หัก: จำหน่ายระหว่างปี	-	(114,000)
หัก: ขาดทุนจากการจำหน่ายระหว่างปี	-	(19,300)
หัก: โอนออกจากองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเข้าขาดทุนสะสม	-	(789,050)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(2,748)	(143,315)
<b>รวมตราสารทุน - หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b>	<b>9,157</b>	<b>10,256</b>

11.1.1 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2567 บริษัทตกลงทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น “HEALTH” กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง โดยบริษัทตกลงขายหุ้นสามัญของ “HEALTH” จำนวน 20 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.20 บาท โดยผู้ซื้อตกลงจะชำระค่าหุ้นที่ซื้อขายภายในเดือนมิถุนายน 2567 และผู้จะขายจะดำเนินการส่งมอบใบหุ้นที่ปราศจากภาระติดพันที่ซื้อขายให้แก่ผู้ซื้อให้แล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทได้รับเงินค่าซื้อหุ้นครบทั้งจำนวนแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- วันที่ 6 มิถุนายน 2567 จำนวน 14 ล้านบาท และ

- วันที่ 20 มิถุนายน 2567 จำนวน 10 ล้านบาท

และเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2567 บริษัทตกลงทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น “HEALTH” กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกท่านหนึ่ง โดยบริษัทตกลงขายหุ้นสามัญของ “HEALTH” จำนวน 40 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท โดยผู้ซื้อตกลงจะชำระค่าหุ้นที่ซื้อขายภายในเดือนมิถุนายน 2567 และผู้จะขายตกลงจะขายหุ้นตามจำนวนและดำเนินการส่งมอบใบหุ้นที่ปราศจากภาระติดพันให้แก่ผู้ซื้อภายในวันที่ซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ ในวันเดียวกันบริษัทได้รับเงินค่าซื้อหุ้นจากผู้จะซื้อครบทั้งจำนวนแล้ว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ดำเนินการส่งมอบใบหุ้นให้แก่ผู้ซื้อซื้อทั้ง 2 ท่านเรียบร้อยแล้ว

11.1.2 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 บริษัทได้ดำเนินการขายหุ้น “HEALTH” จำนวน 50 ล้านหุ้น ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง โดยเป็นการซื้อขายผ่านบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้รับเงินจากบริษัทหลักทรัพย์เรียบร้อยแล้วทั้งจำนวน

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม – สุทธิ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ดีเอ็นเอ เฟรชแอร์ จำกัด	49.99	49.99	30,000	30,000	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			(30,000)	(30,000)	-	-
			-	-	-	-
บริษัท มอร์ มานี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	49.99	49.99	2,500	2,500	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			(2,500)	(2,500)	-	-
			-	-	-	-
<b>รวม</b>			-	-	-	-

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท ดีเอ็นเอ เฟรชแอร์ จำกัด	49.99	49.99	30,000	30,000
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			(30,000)	(30,000)
<b>รวม</b>			-	-

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

#### 13.1 รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทย่อย	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		สุทธิ	
	2568	257	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	484,000	484,000	81.81	81.81	396,023	396,023	(140,000)	(140,000)	256,023	256,023
บริษัท มอร์ เนทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	100,000	100,000	(30,000)	(30,000)	70,000	70,000
บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด	1,000	1,000	60.00	60.00	600	600	(600)	(600)	-	-
บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด	10,000	10,000	60.00	60.00	6,000	6,000	-	-	6,000	6,000
บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด	5,000	5,000	51.00	51.00	2,550	2,550	(2,550)	(2,550)	-	-
<b>รวม</b>					<b>505,173</b>	<b>505,173</b>	<b>(173,150)</b>	<b>(173,150)</b>	<b>332,023</b>	<b>332,023</b>

#### 13.2 การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	332,023	422,550
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	-	(90,527)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>332,023</b>	<b>332,023</b>

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทย่อย - บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 48,399,993 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 โดยมีราคาจำหน่ายในราคาหุ้นละ 6.82 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 330.00 ล้านบาท ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

#### รายละเอียดของสัญญาจะซื้อขาย

โดย ผู้ซื้อ ตกลงจะชำระเงินมัดจำ และ/หรือค่าหุ้นดังกล่าวทั้งหมดให้แก่ ผู้ขาย คือ บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในสัญญาดังนี้

ผู้ซื้อ มีความประสงค์ที่จะซื้อหุ้นที่ซื้อขายในราคารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 330.00 ล้านบาท (“ราคาซื้อขาย”) โดย คู่สัญญาตกลงให้ ผู้ซื้อ ชำระราคาซื้อขายดังกล่าวให้แก่ ผู้ขาย

ผู้ซื้อ ตกลงชำระงวดแรกเป็นจำนวน 50.00 ล้านบาท โดย ณ วันที่ทำสัญญานี้ ผู้ซื้อได้วางเงินจำนวนดังกล่าวไว้ แก่ผู้ขายแล้ว และให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาหุ้นที่ซื้อขาย

ผู้ซื้อตกลงชำระเงินค่าหุ้นที่เหลือจำนวน 280.00 ล้านบาท โดยชำระภายในคราวเดียว หรือชำระเป็นครั้งคราว ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญานี้

ผู้ขายตกลงจะโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นที่ซื้อขายให้แก่ผู้ซื้อ ตามจำนวนเงินที่ผู้ซื้อได้จ่ายชำระให้แก่ผู้ขาย โดยจะ ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ภายใน 14 วันนับจากวันที่ ผู้ขายได้รับชำระค่าหุ้นตามจำนวนในแต่ละคราว

ผู้ขายตกลงที่จะเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าอากรแสตมป์สำหรับการโอนหุ้นที่ซื้อขายทั้งหมด

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ลงนามทำสัญญาจะซื้อขายร่วมกันเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รวมถึง บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ได้รับชำระเงินค่าหุ้น เป็นจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 18.18 โดยบริษัทได้ทำการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นที่ซื้อขายให้แก่ บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ตามสัดส่วนการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(170,600)
(เพิ่มขึ้น)	(2,550)
ลดลง	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(173,150)

### 13.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	(หน่วย: พันบาท)					
	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
บริษัท	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เสมิ์ดยูทิลิตี้ส์ จำกัด	45.01	45.01	(6,707)	(10,088)	3,381	2,807
บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด	40.00	40.00	(2,682)	(2,198)	(484)	968
บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด	40.00	40.00	(301)	(71)	(230)	(17)
บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด	49.00	49.00	(203,506)	(203,273)	(233)	(116,517)

13.4 รายละเอียดของข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	บริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด		บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	14,136	9,973	5,998	8,498
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	87,220	91,961	336	400
หนี้สินหมุนเวียน	56,584	64,783	12,040	13,396
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,423	2,313	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	12	12	436,074	415,235

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)			
	บริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด		บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	34,536	31,427	1,629	4,409
กำไร (ขาดทุน)	7,512	6,238	(1,209)	2,421
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	7,512	6,238	(1,209)	2,421

	บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด		บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
	2568	2567	2568	2567
รายได้	13	24	1,282	13,776
กำไร (ขาดทุน)	(576)	(43)	(476)	(237,789)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	(576)	(43)	(476)	(237,789)

	(หน่วย: พันบาท)			
	บริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด		บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,520	6,135	(1,381)	764
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-	(533)	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,000)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5,520	5,602	(1,381)	764

	บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด		บริษัท มอร์ แดน เอ็นเตอร์เทน จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(575)	(43)	(1,047)	4,957
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	-	(1,857)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(575)	(43)	(1,047)	(3,100)

### 13.5 การทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการ คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้นอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

## 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### 14.1 รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	261,922	19,979
บวก: ซื้อเพิ่มระหว่างปี	2,460	-
หัก: จำหน่ายระหว่างปี	-	-
หัก: จัดประเภทใหม่	(32,000)	-
บวก : กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(7,651)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	224,731	19,979
บวก: ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-
บวก: โอนเข้าระหว่างปี	40,000	-
หัก: จำหน่ายระหว่างปี	-	-
บวก: กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(287)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	264,444	19,979

14.2 วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (อาคารชุดพักอาศัย) ได้มีการประเมินในปี 2568 โดยใช้รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ อสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม



14.3 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคารวมทั้งสิ้น 40.00 ล้านบาท ชำระเงินมัดจำจำนวน 10.00 ล้านบาทในวันที่ทำสัญญา ส่วนที่เหลือจำนวน 30.00 ล้านบาทชำระในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ ต่อมาบริษัทมีการทยอยจ่ายชำระ ดังนี้

- วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 และวันที่ 17 ธันวาคม 2562 จ่ายชำระเงินจำนวนเงิน 17.00 ล้านบาท
- วันที่ 29 เมษายน 2563 จ่ายชำระจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท
- วันที่ 19 พฤษภาคม 2568 จ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินบางส่วน จำนวน 2 แปลง และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 บริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินในส่วนที่เหลือครบเรียบร้อยแล้ว

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

15.1 รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน		ส่วนปรับปรุงอาคาร		ส่วนปรับปรุงอุปกรณ์		เครื่องจักรและอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน		ระบบในโรงงาน	
	ที่ดิน	อาคารเช่า	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอุปกรณ์	ส่วนปรับปรุงอุปกรณ์	ส่วนปรับปรุงอุปกรณ์	ส่วนปรับปรุงอุปกรณ์	ส่วนปรับปรุงอุปกรณ์	ส่วนปรับปรุงอุปกรณ์	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	27,738	18,975	369	1,054	3,938	13,006	3,728	6,623	424	75,855
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	74	-	-	1,091	-	1,165
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-	82	-	82
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	27,738	18,975	369	1,054	4,012	13,006	3,728	7,796	424	77,102
ซื้อเพิ่ม	8,000	-	-	-	-	-	-	-	-	8,000
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-	58	-	58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	35,738	18,975	369	1,054	4,012	13,006	3,728	7,854	424	85,160
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(13,733)	(200)	(475)	(3,358)	(12,842)	(1,900)	(2,167)	-	(34,675)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(908)	(74)	(106)	(211)	(100)	(715)	(1,111)	-	(3,225)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(14,641)	(274)	(581)	(3,569)	(12,942)	(2,615)	(3,278)	-	(37,900)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(471)	(73)	(104)	(121)	(33)	(665)	(1,146)	-	(2,613)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(15,112)	(347)	(685)	(3,690)	(12,975)	(3,280)	(4,424)	-	(40,513)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	27,738	4,334	95	473	443	64	1,113	4,518	424	39,202
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	35,738	3,863	22	369	322	31	448	3,430	424	44,647
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>										
2567										3,225
2568										2,613

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้	อุปกรณ์และ เครื่อง		
	อาคารเช่า	อุปกรณ์ให้เช่า	สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	12,470	1,054	2,587	12,521	3,146	31,778
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,470	1,054	2,587	12,521	3,146	31,778
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	12,470	1,054	2,587	12,521	3,146	31,778
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(12,029)	(474)	(2,485)	(12,375)	(1,500)	(28,863)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(439)	(106)	(41)	(90)	(599)	(1,275)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(12,468)	(580)	(2,526)	(12,465)	(2,099)	(30,138)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(105)	(27)	(26)	(599)	(757)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(12,468)	(685)	(2,553)	(12,491)	(2,698)	(30,895)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2	475	61	56	1,047	1,640
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2	369	34	30	448	883

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	1,275
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	757

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อย ซื้อที่ดินจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2568 บริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระค่าที่ดินให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวน และเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเรียบร้อยแล้ว

**16. สิทธิสัมปทานจำหน่ายน้ำประปา - สุทธิ**

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสิทธิสัมปทานจำหน่ายน้ำประปา สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน	งบการเงินรวม
	สิทธิสัมปทานจำหน่ายน้ำประปา
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	30,000
ซื้อเพิ่ม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	30,000
ซื้อเพิ่ม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	30,000

**ค่าตัดจำหน่ายสะสม**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(2,310)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(999)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(2,310)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(999)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(4,309)

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	26,691
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	25,692

**ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี**

2567 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในต้นทุนขาย)	999
2568 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในต้นทุนขาย)	999

**17. สินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปา - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ของบริษัทย่อย**

17.1 รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปา - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ของบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ระบบในการจ่าย	งานระหว่าง	รวม
	น้ำประปา	ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	163,323	7,110	170,433
ซื้อเพิ่ม	2,080	2,122	4,202
โอนเข้า (ออก)	9,293	(8,992)	301
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	174,696	240	174,936
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	329	-	329
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	175,025	240	175,265
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(30,321)	-	(30,321)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(7,269)	-	(7,269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(37,590)	-	(37,590)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(7,611)	-	(7,611)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(45,201)	-	(45,201)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	137,106	240	137,346
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	129,824	240	130,064
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>			
2567 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในต้นทุนขาย)			7,269
2568 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในต้นทุนขาย)			7,611

17.2 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาดำเนินการระบบน้ำประปากับสำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลพลวงแดง ข้อ 9 ระบุไว้ว่า กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่บริษัทย่อนำมาติดตั้งนำมาลงทุนหรือที่นำมาติดตั้งหรือเชื่อมต่อกับระบบน้ำประปาองค์การบริหารส่วนตำบลพลวงแดง ในระหว่างระยะเวลาให้สิทธิในการดำเนินการบริหารระบบน้ำประปาองค์การบริหารส่วนตำบลพลวงแดง ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพลวงแดง เมื่อครบอายุสัญญาแล้วหรือสัญญาได้สิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด

## 18. สินทรัพย์ในการบริหารจัดการรีสอร์ท - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อย

18.1 รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ในการจัดการรีสอร์ท - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,798	24	1,822
ซื้อเพิ่ม	146	132	278
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,944	156	2,100
โอนเข้า (ออก)	-	5,000	5,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,944	5,156	7,100
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(48)	(1)	(49)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(637)	(10)	(647)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(685)	(11)	(696)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(648)	(1,431)	(2,079)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(1,333)	(1,442)	(2,775)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,259	145	1,404
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	611	3,714	4,325
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>			
2567 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)			647
2568 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)			2,079

## 19. สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา - The Loud club - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา - The Loud club สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ค่าตกแต่งและติดตั้ง
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-

ซื้อเพิ่ม	59,813
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	59,813
ซื้อเพิ่ม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	59,813
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(626)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(626)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(9,971)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(10,597)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	59,187
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	49,216
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>	
2567 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในต้นทุนบริการ)	626
2568 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในต้นทุนบริการ)	9,971

สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา-The Loud club ของบริษัท จะถูกโอนให้กับเจ้าของพื้นที่ภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการ The Loud club เป็นระยะเวลา 6 ปีโดยจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2573

อย่างไรก็ตามตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2568 บริษัทไม่มีรายได้จากการให้บริการ เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับปรุงแบบการใช้งานและการออกแบบโครงการให้เหมาะสมกับแผนการดำเนินงานของบริษัท (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 24.6)

## 20. ค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทได้ปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ค่าความนิยม		ขาดทุนจากการด้อยค่า		ค่าความนิยม - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนงานสาธารณูปโภค	22,246	22,246	-	-	22,246	22,246
รวม	22,246	22,246	-	-	22,246	22,246

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมสำหรับธุรกิจด้านสาธารณูปโภค

## 21. ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ - สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม /
งบการเงินเฉพาะกิจการ
ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์

**ราคาทุน**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	28,057
ซื้อเพิ่ม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,057
ซื้อเพิ่ม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	28,057
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(17,831)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(17,831)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(17,831)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(10,226)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(10,226)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(10,226)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>	
2567 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	-
2568 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	-

## 22. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	คอมพิวเตอร์
	ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	6,549
ซื้อเพิ่ม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,549
ซื้อเพิ่ม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,549
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(6,454)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(15)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(6,469)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(6,485)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	80
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	64
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>	
2567 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	15
2568 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	16
	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	คอมพิวเตอร์
	ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,442
ซื้อเพิ่ม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,442
ซื้อเพิ่ม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,442
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(5,382)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(5,392)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(5,402)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	40
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>	
2567 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	10
2568 (ค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	10

### 23. สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,245	29,025	28,883	28,663

# รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงใน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน - หลักทรัพย์

จดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์

28,663

-

-

220

28,883

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงใน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ - บริษัทย่อย

362

-

-

-

362

(หน่วย: พันบาท)

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงใน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน - หลักทรัพย์

จดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์

28,663

-

-

220

28,883

รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

28,663

-

-

220

28,883

รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

29,025

-

-

220

29,245

## 24. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

เงินว่างประกัน\*\*

-

20,000

-

20,000

เงินถูกอายัดโดยกรมบังคับคดี\*\*\*

17,371

17,371

-

-

เงินลงทุนร่วมสร้างภาพยนตร์\*\*\*\*

10,000

20,000

10,000

20,000

เงินมัดจำค่าก่อสร้าง\*\*\*\*\*

-

-

-

-

เงินมัดจำที่ดิน\*

-

32,000

-

อื่น ๆ

5,979

6,150

-

-

รวม

33,350

95,521

10,000

40,000

หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

(27,371)

(37,371)

(10,000)

(20,000)

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

5,979

58,150

-

20,000

- 24.1 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในราคารวมทั้งสิ้น 40.00 ล้านบาท ชำระเงินมัดจำจำนวน 10.00 ล้านบาทในวันที่ทำสัญญา ส่วนที่เหลือจำนวน 30.00 ล้านบาทชำระในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ ต่อมาบริษัทมีการทยอยจ่ายชำระ ดังนี้
- วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 และวันที่ 17 ธันวาคม 2562 จ่ายชำระเงินจำนวนเงิน 17.00 ล้านบาท
  - วันที่ 29 เมษายน 2563 จ่ายชำระจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท
  - วันที่ 19 พฤษภาคม 2568 จ่ายชำระเงินจำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินบางส่วน จำนวน 2 แปลง และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 บริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินในส่วนที่เหลือครบเรียบร้อยแล้ว (\*)
- 24.2 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้วางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 20.00 ล้านบาท (\*\*)
- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 มีมติมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือฝ่ายกฎหมาย พิจารณาดำเนินการตามกฎหมายกับบริษัท เมย์พลัส 2005 จำกัด เนื่องจากได้ทำผิดสัญญาจะซื้อจะขายผลิตภัณฑ์แร่กรองน้ำไฟโรลูไซต์ ฝ่ายกฎหมายได้ดำเนินการยื่นคำฟ้องบริษัทดังกล่าวเป็นจำเลยที่ 1 และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นจำเลยที่ 2 ลงวันที่ 11 สิงหาคม 2565 มูลค่าฟ้อง จำนวน 879.15 ล้านบาท (คดีหมายเลขดำที่ พ 3993/2565)
- ต่อมาจำเลยที่ 1 ยื่นคำให้การต่อสู้คดีว่า ไม่ได้เป็นฝ่ายผิดสัญญา ขอให้ยกฟ้อง และฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจำนวน 98.00 ล้านบาท โดยหักเงินวางประกันที่บริษัทวางไว้จำนวน 20.00 ล้านบาท บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้ฟ้องแย้งต่อศาลแล้ว
- ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2566 บริษัทและจำเลยที่ 1 ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความกัน โดยจำเลยที่ 1 ยอมรับผิดคดีใช้เงินคืนให้แก่บริษัทจำนวน 20.00 ล้านบาท การชำระเงินบริษัทยอมรับเป็นแล้ว ดังนี้
- ขอรับแร่ไฟโรลูไซต์ จำนวน 15,267 กระสอบ คิดเป็นปริมาณ 610.68 ตัน ราคาตันละ 30,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 19,602,828 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
  - และขอรับพาเลท , กระสอบ , ค่าแรงขึ้นแร่ เป็นจำนวนเงิน 397,041 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 19,999,869 บาท (ไม่รวมค่าขนส่ง)
- จำเลยที่ 1 จะส่งมอบแร่ให้แก่โจทก์ภายในวันที่ 31 มกราคม 2567 หากมีเหตุขัดข้องในการบรรจุนำแร่ จำเลยที่ 1 ต้องมีหนังสือแจ้งให้บริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อกำหนดวันส่งมอบแร่อีกครั้ง แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินวันที่ 15 เมษายน 2567
- หากจำเลยที่ 1 ผิดนัดไม่ส่งแร่ให้แก่บริษัท ยินยอมให้โจทก์บังคับคดีในยอดเงินคงค้างได้ทันที และจะไม่ติดใจฟ้องร้องและดำเนินคดีทั้งทางแพ่งและอาญากับเรื่องนี้
- เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ผู้รับมอบอำนาจของบริษัทได้รับแจ้งผลการตรวจสอบคุณภาพแร่จากสำนักงานอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ โดยผู้รับมอบอำนาจได้รายงานผลการตรวจสอบคุณภาพแร่มายังบริษัทว่ามีคุณภาพต่ำกว่าที่ปรากฏในแผนผังโครงการทำเหมือง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดส่งมอบแร่ครั้งที่ 2 เพื่อให้แร่มีคุณสมบัติและคุณภาพตามที่ตกลงร่วมกัน
- เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทและบริษัท (คู่สัญญา) ได้มีการนัดส่งมอบแร่ไฟโรลูไซต์ ปริมาณ 610.68 ตัน ปรากฏว่าบริษัทไม่สามารถดำเนินการรับมอบแร่ไฟโรลูไซต์ได้ เนื่องจากยังขาดเอกสารอนุญาตขนส่งแร่ไฟโรลูไซต์ จากบริษัท (คู่สัญญา) และคาดว่าจะดำเนินการส่งมอบแร่ไฟโรลูไซต์ให้เรียบร้อยภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568
- อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2568 บริษัทได้รับมอบแร่กรองน้ำไฟโรลูไซต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- 24.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องให้ชดเชยค่าเสียหายเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้างทำของบริษัทย่อยถูกระงับบังคับคดีอายัดเงินจำนวน 17.37 ล้านบาท (ตามหมายเหตุ 36.3) (\*\*\*)

- 24.4 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 บริษัทมีการทำบันทึกข้อตกลงการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวน 175,007 หุ้น กำหนดราคาซื้อขายเป็นจำนวนเงินไม่เกินกว่า 50.00 ล้านบาท (ราคาที่ตกลงร่วมกัน) จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ทำบันทึกข้อตกลง บริษัทได้มีการวางเงินมัดจำเป็น จำนวน 10.00 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้วางเงินอีกจำนวน 10.00 ล้านบาท (ตามที่ระบุในบันทึกข้อตกลง) ให้แก่ผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (\*\*\*\*)
- และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ได้มีการนำเรื่องการเข้าลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2566 บริษัทได้มีการยกเลิกบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายหุ้น และเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 บริษัทและบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องเงินมัดจำจำนวน 20 ล้านบาท ให้กับบริษัทผู้รับโอนสิทธิแห่งหนึ่งเพื่อเป็นการเข้าทำสัญญาการลงทุนจัดสร้างภาพยนตร์ปัจจุบันได้ออนแอร์ ทางแพลตฟอร์มออนไลน์สำหรับ Season 1 จนถึงปัจจุบันยังไม่ได้มีการดำเนินการถ่ายทำภาพยนตร์ Season 2 บริษัทจึงได้มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินลงทุนสร้างภาพยนตร์ จำนวน 20.00 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2568 บริษัทได้รับเงินลงทุนคืนจากการยกเลิกการลงทุนในภาพยนตร์ Season 2 จำนวน 10.00 ล้านบาท บริษัทจึงพิจารณาปรับปรุงกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินลงทุนสร้างภาพยนตร์ จำนวน 10.00 ล้านบาท
- 25 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายผลิตภัณฑ์แร่ดินเบา กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง โดยผู้ขายตกลงว่าจะขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้แก่บริษัทแต่เพียงผู้เดียวโดยมีกำหนดเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ในบันทึกข้อตกลงนี้เป็นต้นไป ณ วันเดียวกันบริษัทย่อยได้วางเงินหลักประกันการปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท และผู้ขายตกลงจะจดทะเบียนที่ดินเพื่อเป็นหลักประกันแก่บริษัท ณ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนที่ดินเป็นหลักประกันตามสัญญา
- เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 บริษัทย่อยได้มีการเปลี่ยนแปลงคู่สัญญา เพื่อใช้แทนบันทึกข้อตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์แร่ดินเบา ฉบับลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2566 และบันทึกแนบท้ายฉบับลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 เพื่อรับรองและกำหนดสิทธิในการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าทุกประเภทเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “ผงดูดซับน้ำมันและสารเคมีเหลว DIATOMACEOUS EARTH” และ/หรือสินค้าที่คู่สัญญา จะจัดหา ผลิตพัฒนา ปรับปรุง ดัดแปลง หรือมีขึ้นในอนาคต ไม่ว่าในรูปแบบหรือชื่อทางการค้าใดก็ตาม ภายใต้เครื่องหมายการค้าของคู่สัญญา พร้อมทั้งให้สิทธิแก่ บริษัทย่อย ในการใช้แผนการตลาด งานวิจัย รวมถึงข้อมูล เอกสาร และรายละเอียดใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ ของบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อประกอบการจำหน่ายทางการค้า ทั้งต่อหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนทั่วไป
- 26 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2567 บริษัทตกลงทำสัญญาจ้างเหมากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อพัฒนารูปแบบสิทธิพิเศษ (Privilege) ของ Loud Club ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับโครงการ Rolling Loud Thailand ให้เป็นไปตามมาตรฐานเจ้าของลิขสิทธิ์ รวมถึงออกแบบ ให้คำปรึกษา หรือดำเนินการใดๆ และตกลงรับจ้างเหมาเพื่อการออกแบบ พัฒนาแบบก่อสร้าง การดำเนินการก่อสร้างทั้งงานโครงสร้าง และงานสถาปัตยกรรม และระบบที่เกี่ยวข้อง มูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น ไม่เกิน 100 ล้านบาท เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่ระบุรวมระยะเวลา 5 ปี (\*\*\*\*) และในปี 2567 บริษัทได้มีบันทึกโอนเงินมัดจำค่าก่อสร้าง จำนวน 59.19 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา-The Loud club (ตามหมายเหตุ 19) และเป็นค่าประชาสัมพันธ์จ่ายล่วงหน้า จำนวน 7.40 ล้านบาท (ตามหมายเหตุ 7.1)
- ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6 /2568 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2568 มีแผนปรับปรุงแบบโครงการ The Loud Club ให้เหมาะสมกับการเติบโตในระยะต่อไป โดยมุ่งเน้นการพัฒนารูปแบบการจัดกิจกรรมให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น และสามารถรองรับรูปแบบงานที่หลากหลายกว่าเดิม และเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้มีการเปลี่ยนการทำบันทึกข้อตกลงระหว่างเจ้าของสิทธิในพื้นที่กับ บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

## 25. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,886	4,706	2,372	2,372
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,312	23,010	4	289
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,500	8,700
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,260	17,956	3,481	3,479
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	804	961	341
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>40,458</b>	<b>46,476</b>	<b>17,318</b>	<b>15,181</b>

## 26. หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อื่น ๆ	20,246	21,086	1,077	2,085
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>20,246</b>	<b>21,086</b>	<b>1,077</b>	<b>2,085</b>

- 26.1 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 38,399,993 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาจำหน่ายหุ้นละ 6.51 คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 250 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายและได้รับชำระเงินมัดจำเป็นจำนวน 50.00 ล้านบาท บริษัทบันทึกบัญชีเป็น “หนี้สินหมุนเวียนอื่น” เงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือ จำนวน 200.00 ล้านบาท ผู้ซื้อตกลงจะชำระเงินภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญา
- ต่อมา เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการยกเลิกการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เงินมัดจำ จำนวน 50.00 ล้านบาท ที่ได้รับจากผู้ซื้อ แล้วนั้น จะถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์นี้ตามสัดส่วนของผู้ซื้อ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบันโครงการยังไม่มีควมคืบหน้าใดๆ ทางผู้ซื้อจึงประสงค์ที่จะขอเงินมัดจำคืน ซึ่งบริษัทก็ดำเนินการคืนเงินดังกล่าวครบถ้วนแล้ว โดยมีรายละเอียดการจ่ายคืน ดังนี้
- วันที่ 21 มีนาคม 2567 จำนวน 25 ล้านบาท
  - วันที่ 27 พฤษภาคม 2567 จำนวนเงิน 15 ล้านบาท

## 27. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	105	80	105	80
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21	21	21	21
ต้นทุนดอกเบี้ย	5	4	5	4
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(ขาดทุน) จากการประมาณการ				
นักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	131	105	131	105

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	25	26	25
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	26	25	26	25

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	3.65	3.65	3.65	3.65
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราเงินเฟ้อ	-	-	-	-

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้



	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	เคลื่อนไหวเพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ สำรอง ผลประโยชน์ระยะ ยาวของพนักงาน	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบต่อ สำรอง ผลประโยชน์ ระยะยาวของ พนักงาน
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(10)	0.5	11
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	11	0.5	(10)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน พนักงาน	0.5	(12)	0.5	13

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	เคลื่อนไหวเพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ สำรอง ผลประโยชน์ระยะ ยาวของพนักงาน	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบต่อ สำรอง ผลประโยชน์ ระยะยาวของ พนักงาน
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(8)	0.5	8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	9	0.5	(8)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน พนักงาน	0.5	(10)	0.5	11

## 28. ทุนเรือนหุ้น

### 28.1 ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2568		2567	
		จำนวน พันหุ้น	จำนวน พันบาท	จำนวน พันหุ้น	จำนวน พันบาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	0.05	7,375,872	368,794	7,375,872	368,794
ออกหุ้นใหม่	0.05	-	-	-	-
ลดหุ้นสามัญ	0.05	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>7,375,872</b>	<b>368,794</b>	<b>7,375,872</b>	<b>368,794</b>

		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2568		2567	
	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	จำนวน พันธหุ้น	จำนวน พันธบาท	จำนวน พันธหุ้น	จำนวน พันธบาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	0.05	7,176,748	358,837	7,176,748	358,837
แปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ					
เป็นหุ้นสามัญ	0.05	-	-	-	-
ออกหุ้นใหม่	0.05	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		7,176,748	358,837	7,176,748	358,837

## 28.2 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินมูลค่าหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,695,947	1,695,947
แปลงใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	-	-
ออกหุ้นสามัญ	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,695,947	1,695,947

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28.3 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 29. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าคงเหลือ	-	6,166	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	197,692	-	201,679
ค่าเสื่อมราคา	2,613	3,225	757	1,275
ค่าตัดจำหน่าย	1,015	1,014	10	10
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัท	9,971	626	9,971	626
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย	9,690	7,916	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	13,294	13,750	8,795	8,617
ค่าเช่าและค่าบริการ	441	283	2,241	2,083

## 30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,472	3,161	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	-	-	-	-
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดง</b>				
<b>อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>2,472</b>	<b>3,161</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการกระหนาบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับรายได้ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,973	(291,531)	(527)	(292,919)

อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

ร้อยละ 20

ร้อยละ 20

ร้อยละ 20

ร้อยละ 20

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้				
นิติบุคคลคุณอัตราภาษี	795	(58,306)	(105)	(58,584)
กำไรขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,677	61,467	-	-
รวม	1,677	61,467	-	-
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,472	3,161	-	-

### 31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหาร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วย

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
			ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(พันบาท/พันหุ้น)	(พันบาท/พันหุ้น)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(912)	(180,869)	7,176,748	7,176,748	(0.000)	(0.025)
จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ระหว่างปี						

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(พันบาท/พันหุ้น)	(พันบาท/พันหุ้น)
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(527)	(292,919)	7,176,748	7,176,748	(0.000)	(0.041)

### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานบริการ เป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาและการจัดกิจกรรมคอนเสิร์ต
- ส่วนงานสาธารณูปโภค เป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับผลิตน้ำประปาและจำหน่ายน้ำประปา
- ส่วนงานซื้อขายไป เป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สเปรย์กันยุง

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนงาน				ส่วนงานซื้อขายไป		รวม	
	ส่วนงานบริการ		สาธารณูปโภค					
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,026	15,281	70,490	67,208	450	181	72,966	82,670
กำไรขั้นต้น	(8,664)	(56,384)	20,346	21,136	124	87	11,806	(35,161)
รายได้อื่น							29,687	22,723
(ขาดทุน) จากการจำหน่าย								
หลักทรัพย์เพื่อค้า							-	(7,842)
(ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง								
มูลค่ายุติธรรม							(287)	(7,651)
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่า								
เงินลงทุนเป็นราคาตลาด							2,040	(4,884)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย							(1,306)	(311)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(37,967)	(41,412)
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต							-	(197,692)
ขาดทุนจากการจำหน่าย								
สินทรัพย์ทางการเงินไม่								
หมุนเวียนอื่น							-	(19,300)
ต้นทุนทางการเงิน							-	(2)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้							3,973	(291,532)
ภาษีเงินได้							(2,472)	(3,161)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							1,501	(294,693)
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,026	15,281	70,490	67,208	450	181	72,966	82,670

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2568 บริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.15 ล้านบาท (2567: 0.13 ล้านบาท)

### 34. เครื่องมือทางการเงิน

#### วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### 34.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม และพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้านแต่ละรายในการพิจารณาให้สินเชื่อ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิตดังกล่าว การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ

#### 34.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีหนี้สินที่มีดอกเบี้ยเป็นจำนวนน้อย ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงอย่างมีสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินฝากธนาคาร และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567ระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
รายการ	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย
		ขึ้นลงตาม	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
ราคาตลาด	คงที่	ดอกเบี้ย				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
(ร้อยละ)						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	24,054	-	9,065	33,119	0.25 - 0.65
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	5	-	20,000	-	20,000	2.00
<b>งบการเงินรวม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
รายการ	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ยปรับ			รวม	อัตราดอกเบี้ย
		ขึ้นลงตาม	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
ราคาตลาด	คงที่	ดอกเบี้ย				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
(ร้อยละ)						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	50,025	-	7,474	57,499	0.35 - 0.50
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	11	6,000	-	-	6,000	1.875

### 34.3 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

- สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุนที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

### 35. ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
หลักทรัพย์ - หน่วยลงทุน	85	-	85	-	85
เงินลงทุนในตราสารทุน -					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	56,360	56,360	-	-	56,360
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน -					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	9,157	9,157	-	-	9,157

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
หลักทรัพย์ - หน่วยลงทุน	83	-	83	-	83
เงินลงทุนในตราสารทุน -					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	54,321	54,321	-	-	54,321
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน -					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	10,256	10,256	-	-	10,256

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
มูลค่า		มูลค่ายุติธรรม			
ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
หลักทรัพย์ - หน่วยลงทุน	81	-	81	-	81
เงินลงทุนในตราสารทุน -					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	56,360	56,360	-	-	56,360
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน -					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	9,157	9,157	-	-	9,157

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
หลักทรัพย์ - หน่วยลงทุน	79	-	79	-	79
เงินลงทุนในตราสารทุน -					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	54,321	54,321	-	-	54,321
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน -					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	10,256	10,256	-	-	10,256

### 36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 36.1 ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างเหมางานโครงการกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 25.00 ล้านบาท

#### 36.2 คดีฟ้องร้อง

##### บริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 บริษัทถูกบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (โดยมีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ยื่นฟ้องเป็นจำเลย คดีแพ่งสามัญ ข้อหาหรือฐานความผิด ละเมิด เพิกถอนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยโจทก์ขอให้ศาลมีคำสั่งหรือคำพิพากษา ดังนี้

1. ให้เพิกถอนมติที่ประชุมของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของจำเลยเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ทุกวาระ
2. ให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของจำเลย เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ตกเป็นโมฆะ
3. ห้ามมิให้จำเลยนำมติที่ประชุมวาระที่ 7 วาระที่ 8 และวาระที่ 9 จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของจำเลยเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ไปใช้ในการจดทะเบียนกับนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรุงเทพมหานคร กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
4. ให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์รวมเป็นจำนวน 76,870,665.22 บาท และให้คิดดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี เป็นต้นไปจนกว่าจำเลยจะชำระแก่โจทก์เสร็จสิ้น

ศาลกำหนดนัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยในวันที่ 12 - 13 กุมภาพันธ์ 2569 ปัจจุบันเสร็จสิ้นกระบวนการพิจารณาคดีของศาลแล้ว ศาลแพ่งได้มีคำสั่งนัดฟังคำพิพากษาคดีในวันที่ 30 มีนาคม 2569

##### บริษัทย่อย

ในปี 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องให้ชดเชยค่าเสียหายเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้างทำของจำนวนเงิน 30.90 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายจำนวนเงิน 20.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีนับแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น บริษัทย่อยจึงรับรู้ประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวทั้งจำนวนในงบฐานะการเงินรวม ต่อมาบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ปัจจุบันอยู่ในชั้นบังคับคดีเพื่อนำเงินคืนโจทก์

ในปี 2559 บริษัทย่อยถูกกรมบังคับคดีอายัดเงินจำนวนเงิน 23.00 ล้านบาท ตามคำพิพากษาข้างต้นรายการดังกล่าวแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินรวม 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 (หมายเหตุ 24.3)

วันที่ 24 ตุลาคม 2561 ศาลฎีกามีคำพิพากษาแก้พิพากษาแก้เป็นว่าจำเลยที่ 1 ชำระเงินจำนวน 4.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับแต่วันฟ้อง (วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

ปัจจุบันสถานะคดีล่าสุดอยู่ในชั้นบังคับคดีเรียกเงินที่โจทก์รับเกินไปกว่าที่ศาลฎีกาพิพากษาคืนตามกฎหมาย แต่ทางโจทก์ไม่นำเงินมาคืนแต่อย่างใด จึงเข้าข่ายคดีอาญารฐานโกงเจ้าหนี้ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 ทนายความที่ดูแลคดีของบริษัททยอย เข้าร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนในความผิดฐานโกงเจ้าหนี้ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการสอบสวน

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในงบการเงินรวมเท่ากับ 0.08 (2567: 0.08) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.06 (2567: 0.06)

### 38. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปี 2567 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน แสดงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภท
<b>งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	256,731	(32,000)	224,731
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,150	32,000	58,150

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูล ดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้วซึ่งครอบคลุมถึงความบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วยหากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายกวิน เฉลิมโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	-กวิน เฉลิมโรจน์-
2. นางสาววรรณิศา ศรีสุไชย	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	-วรรณิศา ศรีสุไชย-

### ผู้รับมอบอำนาจ

1. นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ	เลขานุการบริษัท	-กนกวรรณ บุญประกอบ-
----------------------------	-----------------	---------------------



### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เลขานุการบริษัท

### รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจตรีธวัชชัย เพียรสมภาร	ประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายปวิชัย โอภาส	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ /กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. ดร.สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ /กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการบริษัท /ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายกวิน เฉลิมโรจน์	กรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายภัทรบดี โฉมวงศ์	กรรมการบริษัท
7. นางสาววรรณิศา ศรีสุไชย	กรรมการบริษัท
8. นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ	กรรมการบริษัท

โดยมี นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ เป็นเลขานุการบริษัท

ลำดับที่ 1	พลตำรวจตรีธวัชชัย เพียรสมภาร		
ตำแหน่ง	-ประธานกรรมการ -ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ		
อายุ	77 ปี		
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	15 ปี 4 เดือน (แต่งตั้งวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553)		
วุฒิการศึกษา	-ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
ประวัติการอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -ACP รุ่น 35/2011 -DAP รุ่น 87/2011 -RCP รุ่น 32/2013		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ของตนเอง : ไม่มี - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553 - ปัจจุบัน	-ประธานคณะกรรมการ -ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ	บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)
	2552 - 2553	-รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ปัจจุบัน)	ไม่มี-		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ปัจจุบัน)	ไม่มี-		

ลำดับที่ 2	นายปวิชัย โอภาส		
ตำแหน่ง	-กรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ -กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
อายุ	77 ปี		
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	7 ปี (แต่งตั้งวันที่ 1 มีนาคม 2561)		
วุฒิการศึกษา	-ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
ประวัติการอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -DAP รุ่น 170/2020		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ของตนเอง : ไม่มี		
	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ -กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ปัจจุบัน)	-ไม่มี-		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ปัจจุบัน)	-ไม่มี-		

ลำดับที่ 3	ดร.สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน		
ตำแหน่ง	-กรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ -กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
อายุ	54 ปี		
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	7 ปี 11 เดือน (แต่งตั้งวันที่ 7 เมษายน 2560)		
วุฒิการศึกษา	- Ph.D. in Organization Development Assumption University - Master Degree in Business Administration Thammasat University - Graduate Diploma in Auditing, Thammasat University - Bachelor Degree in Accounting, Assumption University (C.P.A.Thailand)		
ประวัติการอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program รุ่น 170/2020 - Audit Committee Program		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ของตนเอง : ไม่มี		
	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	พ.ย. 43 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	Synergy Audit and Consulting Group
	พ.ค. 48 – ปัจจุบัน	อาจารย์ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ วิชาบัญชีบริหาร และวิชาการวางแผนทรัพยากรขององค์กร (ERP)	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)
	ส.ค. 59 – ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ด้านบัญชีการเงิน)	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)
	ส.ค. 61 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารการเงินและทรัพย์สิน	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)
	2561 - ปัจจุบัน	-กรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ -กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)
	มี.ค. 62 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ	องค์การคลังสินค้า
	ต.ค. 63 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะทำงานระบบสารสนเทศ (ระบบ ERP)	องค์การคลังสินค้า
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ปัจจุบัน)	2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ -กรรมการตรวจสอบ -ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท โคแมนซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ปัจจุบัน)	-ไม่มี-		

ลำดับที่ 4	นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ		
ตำแหน่ง	-กรรมการ -กรรมการ-ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
อายุ	63 ปี		
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	12 ปี 1 เดือน (แต่งตั้งวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556)		
วุฒิการศึกษา	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประวัติการอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - AC รุ่น 8/2005 - CSP รุ่น 9/2005 - DCP รุ่น 100/2008 - RCC รุ่น 6/2008		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ของตนเอง : ไม่มี		
	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-2556 – ปัจจุบัน	-กรรมการ -ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ปัจจุบัน)	-2562 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	-บริษัท. ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน)
	-2557 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	-บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ปัจจุบัน)	-ไม่มี-		

ลำดับที่ 5	นายกวิน เฉลิมโรจน์		
ตำแหน่ง	-กรรมการ -ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -กรรมการบริหาร		
อายุ	49 ปี		
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	3 ปี (แต่งตั้งวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566)		
วุฒิการศึกษา	Master of Science in Computer and Engineering Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ		
ประวัติการอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -DAP รุ่น 110/2014		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ของตนเอง : ไม่มี		
	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2566 - ปัจจุบัน	-ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -กรรมการบริหาร	บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)
	2556 - 2566	-กรรมการบริหาร	-บริษัท ยูโนเด็ค เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ปัจจุบัน)	-ไม่มี-		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ปัจจุบัน)	2566 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	- More Property Development Co., Ltd. - More Network and Engineering Co., Ltd. - Samed Utility Co., Ltd. - Pluakdaeng Water Co., Ltd. - K Water Work Engineering Co., Ltd. - More Water Solution Co., Ltd.



ลำดับที่ 6	นายภัทรบดี โฉมวงศ์		
ตำแหน่ง	กรรมการ		
อายุ	49 ปี		
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	5 ปี 10 เดือน (แต่งตั้งวันที่ 21 เมษายน 2563)		
วุฒิการศึกษา	- ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต - ปริญญาตรี Art and design Columbia College Chicago		
ประวัติการอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -DAP รุ่น 170/2020		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ของตนเอง : ไม่มี		
	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2563 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท.มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ปัจจุบัน)	-ไม่มี-		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ปัจจุบัน)	2551 - ปัจจุบัน	General Manager	-บริษัท บ้านทองบัส จำกัด

ลำดับที่ 7	นางสาววรรณิศา ศรีสุไชย			
ตำแหน่ง	-กรรมการ -ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน -ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน -ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี			
อายุ	33 ปี			
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	3 ปี (แต่งตั้งวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566)			
วุฒิการศึกษา	-ปริญญาตรี (การบัญชี) เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)			
ประวัติการอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  - DAP รุ่น 217/2024			
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ของตนเอง : ไม่มี			
	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี			
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-			
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2565 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท.มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)	
	2560 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ปัจจุบัน)	-ไม่มี-			
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ปัจจุบัน)	2566 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	- More Property Development Co., Ltd. - More Network and Engineering Co., Ltd. - Pluakdaeng Water Co., Ltd. - K Water Work Engineering Co., Ltd. - More Water Solution Co., Ltd. - More Advice Co., Ltd	

ลำดับที่ 8	นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ		
ตำแหน่ง	- กรรมการ - เลขานุการบริษัท (แต่งตั้งวันที่ 17 สิงหาคม 2563)		
อายุ	49 ปี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	3 ปี (แต่งตั้งวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566)		
วุฒิการศึกษา	-ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Audit)		
ประวัติการอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 37/2010) หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 2/2011) หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 19/2011) หลักสูตร Board Reporting Program (BRP 5/2011) -DAP รุ่น 217/2024		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ของตนเอง : ไม่มี		
	- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2563 – ปัจจุบัน 2556 - 2560 2552 - 2556	เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท	- บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) - บริษัท นิปปอนแพค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทรีซิกตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ปัจจุบัน)	-ไม่มี-		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ปัจจุบัน)	2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- More Advice Co., Ltd

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	กรรมการ	อำนาจกรรมการ
บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ("MORE")	1.พลตำรวจตรีสิทธิธัญญา เพียรสมภาร 2.นายปรีชัช โอภาส 3.ดร.สมชาย วงศ์ทรัพย์สิน 4. นายกวิน เฉลิมโรจน์ 5.นายณัฐภูมิ ชันติวิริยะ 6.นายภัทรบดี โฉมวงศ์ 7.นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ 8.นางสาววรรณศา ศรีสุโขทัย	นายกวิน เฉลิมโรจน์ หรือ นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาววรรณศา ศรีสุโขทัย หรือ นายณัฐภูมิ ชันติวิริยะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของ บริษัท
บริษัท มอร์ เน็ทเวิร์ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ("MNE")  ประกอบธุรกิจ : ให้บริการบริหารงานบุคคล รับบริหารจัดการด้านบุคลากร  (อยู่ระหว่างพิจารณาเงื่อนไขในสัญญาบริหารจัดการด้านบุคลากรหรือด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไป)	1.นายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล 2.นายกวิน เฉลิมโรจน์ 3.นางสาววรรณศา ศรีสุโขทัย	กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของ บริษัท
บริษัท เสม็ดยูทิลิตี้ส์ จำกัด ("SMU")  ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาบนเกาะเสม็ด	1.นายกิตติพันธุ์ งามแสงยม 2.นายภิเศก นวพันธุ์ 3.นายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล 4.นายสมชาย วงศ์ทรัพย์สิน 5.นายกวิน เฉลิมโรจน์	นายกิตติพันธุ์ งามแสงยม หรือ นายภิเศก นวพันธุ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายกวิน เฉลิมโรจน์ หรือนายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของ บริษัท
บริษัท ปลวกแดง จำกัด ("PLD")  ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ที่อำเภอปลวกแดง จ.ระยอง	1.นายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล 2.นายกวิน เฉลิมโรจน์ 3.นางสาววรรณศา ศรีสุโขทัย	กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของ บริษัท
บริษัท เค วอเตอร์เวิร์คเอ็นจิเนียริง จำกัด ("K-water")  ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ที่อำเภอปลวกแดงและพื้นที่บริเวณโดยรอบ จ.ระยอง	1.นายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล 2.นายกวิน เฉลิมโรจน์ 3.นางสาววรรณศา ศรีสุโขทัย	นายอมฤทธิ์ กล่อมจิตเจริญ และนายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ บริษัท

ชื่อบริษัท	กรรมการ	อำนาจกรรมการ
<b>บริษัท มอร์ แอน เอ็นเตอร์เทน จำกัด</b>  <i>ประกอบธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องการจัดงานแสดง และกิจกรรมด้านการบันเทิง งานคอนเสิร์ต อีเว้นท์ ฯลฯ</i>	1.นายอมฤทธิ์ กล่อมจิตเจริญ 2. นายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล 3. นายชยางกูร สว่างจิตร	นายอมฤทธิ์ กล่อมจิตเจริญ หรือ นายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชยางกูร สว่างจิตร และประทับตราสำคัญของ ของบริษัท
<b>บริษัท มอร์ แอดไวซ์ จำกัด (“MAV”)</b>  <i>ประกอบธุรกิจ บริหารจัดการองค์กร วางแผนและให้คำปรึกษาด้านบัญชีการเงินและการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงให้คำปรึกษาด้านการตลาดและวางแผนการตลาด Digital marketing &amp; Promote a Business with Online Advertising</i>	1.นายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล 2.นางสาวกนกวรรณ บุญประกอบ 3.นางสาววรรณศา ศรีสุโขทัย	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและ ประทับตราสำคัญของบริษัท
<b>บริษัท มอร์ วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด (“MWS”)</b>  <i>ประกอบธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับน้ำ น้ำสะอาด น้ำประปาทุกชนิด นวัตกรรมที่เกี่ยวกับน้ำ (อยู่ระหว่างการทำวิจัยนวัตกรรมใหม่ของการผลิตน้ำ)</i>	1.นายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล 2.นายกวิน เฉลิมโรจน์ 3.นางสาววรรณศา ศรีสุโขทัย	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และ ประทับตราสำคัญของบริษัท
<b>บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PROP”)</b>  <i>ประกอบธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติอนุมัติจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญใน บริษัท มอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PROP”) ทั้งหมดจำนวน 48,399,993 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีราคาจำหน่ายในราคาหุ้นละ 6.82 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 330,000,000 บาท (-สามร้อยสามสิบล้านบาท-) ให้แก่ นายเผด็จ ภูริพัฒนาน</i>	1.นายศิริศักดิ์ ปิยทัสสีกุล 2.นายกวิน เฉลิมโรจน์ 3.นางสาววรรณศา ศรีสุโขทัย	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และ ประทับตราสำคัญของบริษัท



### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล  
การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

## รายละเอียดบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

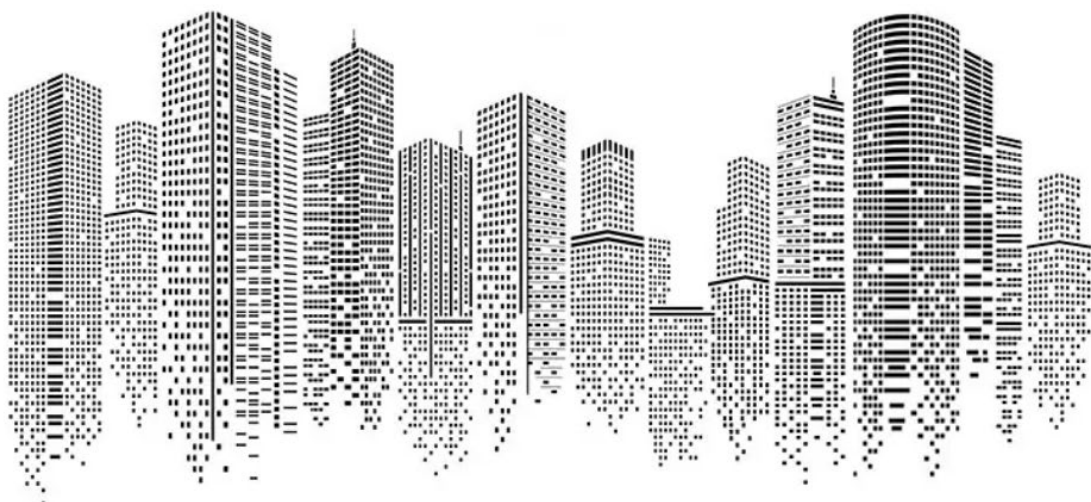
### นางสาวมิลิน วงศ์บุตรดี

วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์		
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการเงินรูปแบบใหม่และมาตรฐาน NPAs ที่สำคัญ</li> <li>- หลักสูตรก้าวทันมาตรฐาน TFRS for NPAs ปรับปรุงใหม่</li> <li>- หลักสูตร Update ประเด็นสำคัญภาษีอากร ปี 2567</li> <li>- หลักสูตรที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และการตีราคาใหม่ สำหรับ NPAs</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ของตนเอง : ไม่มี</li> <li>- คู่สมรสบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</li> </ul>		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งสำคัญในปัจจุบัน	2567 - ปัจจุบัน	-	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	2566 – 2567	-	บริษัท รวยรวยสุขสบาย จำกัด / บริษัท รวยรวยเฮงสบาย จำกัด
และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2564 – 2566	-	บริษัท บิวตี้แอนด์ย้ง กรุ๊ป จำกัด
		-	บริษัท ยาซาชี สยามสแควร์ จำกัด
		-	บริษัท เดอะวันเดอร์แลนด์ จำกัด
		-	บริษัท วันเดอร์ทริป จำกัด
		-	บริษัท แอดเพาเวอร์ จำกัด
	2562 – 2564	-	บริษัท โอเพ่น ออฟ จำกัด / บริษัท โอเพ่นออฟ ฟิล์ม จำกัด
	2554 – 2562	-	บริษัท มิตรใหม่พัฒนา จำกัด / บริษัท เอ็ม.เอ็ม.บิสซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

#### 1) ที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

บริษัทมีที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพัน ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.ที่ดิน	35.74	บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
2.ส่วนปรับปรุงอาคาร	3.86	บริษัท/บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
3.ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	0.02	บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
4.อุปกรณ์ให้เช่า	0.37	บริษัท	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
5.เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.32	บริษัท/บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
7.อุปกรณ์และเครื่องคอมพิวเตอร์	0.03	บริษัท/บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
8.ยานพาหนะ	0.45	บริษัท/บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
9.ระบบในการจ่ายน้ำประปา	3.43	บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
10. งานระหว่างก่อสร้าง	0.43	บริษัทย่อย	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
<b>รวม</b>	<b>44.65</b>		

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

#### 2) สินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปา-สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย

บริษัทมีสินทรัพย์ในการจำหน่ายน้ำประปา-สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย โดยภายใต้เงื่อนไขสัญญาดำเนินการระบบประปากับสำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง ระบุว่า กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่นำมาติดตั้งที่บริษัทย่อยนำมาลงทุนหรือที่นำมาติดตั้งหรือเชื่อมต่อกับระบบประปา องค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง ในระหว่างระยะเวลาให้สิทธิในการดำเนินการบริหารระบบประปา องค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง เมื่อครบอายุสัญญาแล้วหรือสัญญาได้สิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด ซึ่งระบบในการจ่ายน้ำประปา มีมูลค่าตามบัญชี 130.06 ล้านบาท

#### 3) สินทรัพย์ในการบริหารจัดการรีสอร์ท - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย

บริษัทมีสินทรัพย์ในการบริหารจัดการรีสอร์ท -สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย โดยภายใต้เงื่อนไขสัญญา ระบุว่า กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่นำมาติดตั้งที่บริษัทย่อยนำมาลงทุนหรือที่นำมาติดตั้งหรือเชื่อมต่อ ในระหว่างระยะเวลาให้สิทธิในการดำเนินการบริหารจัดการรีสอร์ท ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเจ้าของรีสอร์ท เมื่อครบอายุสัญญาแล้วหรือสัญญาได้สิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด มีมูลค่าตามบัญชี 4.33 ล้านบาท

#### 4) สินทรัพย์ในการบริหารจัดการ - loud club สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา

บริษัทมีสินทรัพย์ในการบริหารจัดการ - loud club สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัท โดยภายใต้เงื่อนไขสัญญา ระบุว่า กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่นำมาติดตั้งที่บริษัทนำมาลงทุนหรือที่นำมาติดตั้งหรือเชื่อมต่อ ในระหว่างระยะเวลาให้สิทธิในการดำเนินการบริหารจัดการ- loud club ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเจ้าของพื้นที่ เมื่อครบอายุสัญญาแล้วหรือสัญญาได้สิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด มีมูลค่าตามบัญชี 49.22 ล้านบาท

#### 5) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

5.1) บริษัทมีห้องชุดพักอาศัย โครงการอาคารชุด ตึกช้าง โครงการอาคารชุด ตึกช้าง โดยถือกรรมสิทธิ์แบบสมบูรณ์และไม่มีภาระผูกพัน รายละเอียดทรัพย์สิน: ห้องชุดเลขที่ 3322/6 ชั้น 30-31 อาคารเลขที่ D อาคารชุดตึกช้าง ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

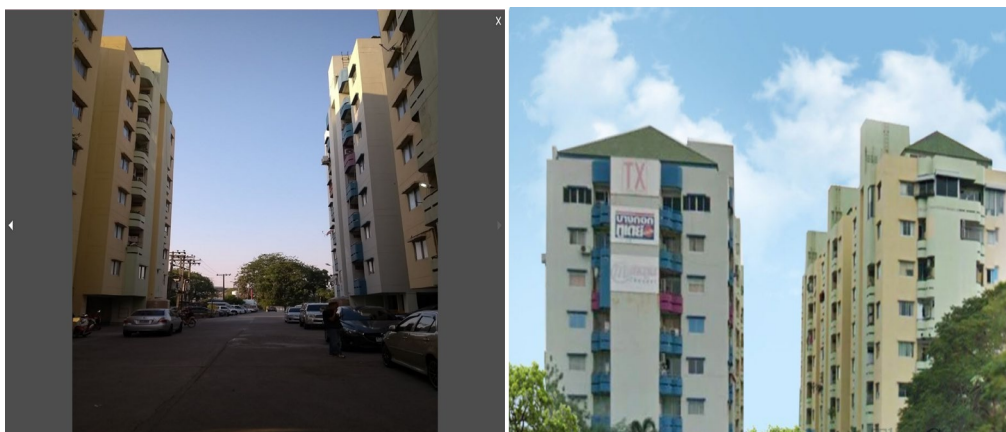
บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท แอดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด เพื่อทำการสำรวจและประเมินทรัพย์สิน โดยการประเมินได้เลือกใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) เนื่องจากทรัพย์สินมีข้อมูลลักษณะที่คล้ายคลึงกัน และ/หรือประเภทเดียวกัน ที่สามารถหาเพื่อเปรียบเทียบในท้องตลาดได้ จึงเป็นวิธีที่เหมาะสมเพื่อประเมินมูลค่าตลาดของทรัพย์สินบริษัท รายละเอียดการประเมินห้องชุดพักอาศัยดังกล่าวเป็น ห้องชุดพักอาศัย Penthouse จำนวน 1 ยูนิต พื้นที่ห้องชุด 350.51 ตารางเมตร พื้นที่ระเบียง 12.74 ตารางเมตร และที่จอดรถ บริเวณ 6A หมายเลข 50-52 ทั้งนี้ทางบริษัทได้มีการประเมินทรัพย์สิน ราคาประเมินต่อหน่วย 55,000 บาท/หน่วย โดยมีมูลค่าประเมินรวมเป็นจำนวน 19.98 ล้านบาท



5.2) บริษัทยังมีอาคารชุดห้องชุดพักอาศัยและห้องชุดพาณิชยกรรม รวมทั้งสิ้น จำนวน 152 ยูนิต แยกเป็น 6 อาคาร โดยถือกรรมสิทธิ์แบบสมบูรณ์และไม่มีภาระผูกพัน

รายละเอียดทรัพย์สิน: อาคารชุดบ้านสวนจตุจักร ซ.วิภาวดี รังสิต 17 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงและเขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร จำนวน 6 อาคาร ดังนี้

อาคารเลขที่	จำนวน (ยูนิต)
D	27
E	25
F	28
G	26
H	27
I	19
รวม	152



#### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทางบริษัทได้มีการจ้างบริษัท แอดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด ทำการสำรวจและประเมินทรัพย์สิน โดยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) ซึ่งวิธีการดังกล่าวเป็นวิธีที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นการพิจารณาปัจจัยต่างๆ ในการประเมินมูลค่า เช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์หรือนำไปพัฒนาใช้ประโยชน์ รายละเอียดการประเมินทรัพย์สินดังกล่าว มีพื้นที่ใช้สอยรวม 8,860.36 ตารางเมตร ทั้งนี้มูลค่าตลาดของทรัพย์สิน รวมราคาประเมิน 209.00 ล้านบาท

5.3) บริษัทที่มีที่ดินบริเวณอาคารชุดห้องชุดพักอาศัยและห้องชุดพาณิชย์กรรม จำนวน 3 แปลงติดกัน โดยถือกรรมสิทธิ์แบบสมบูรณ์และไม่มีภาระผูกพัน

#### รายละเอียดทรัพย์สิน: ซอยปโชติการ แยกจาก ซอยวิภาวดีรังสิต 17 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

#### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท แอดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด เพื่อทำการสำรวจและประเมินทรัพย์สิน โดยการประเมินได้เลือกใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) เนื่องจากทรัพย์สินมีข้อมูลลักษณะที่คล้ายคลึงกัน และ/หรือประเภทเดียวกัน ที่สามารถหาเพื่อเปรียบเทียบในท้องตลาดได้ จึงเป็นวิธีที่เหมาะสมเพื่อประเมินมูลค่าตลาดของทรัพย์สินบริษัท รายละเอียดการประเมินทรัพย์สินดังกล่าว มีเนื้อที่ดินรวม 1-1 -18.00 ไร่ หรือ 518 ตารางวา ทั้งนี้มูลค่าตลาดของทรัพย์สิน รวมราคาประเมิน 39.69 ล้านบาท



## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

## นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการดำเนินงานที่ผ่านมคณะกรรมการของบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies 2012) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพ และยังท าให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมายเช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการการซื้อขายหรือการโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่จำเป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการ การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เข้าร่วมในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม และได้มีการดำเนินการใดๆอันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

#### 1. สิทธิขั้นพื้นฐาน

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหุ้น และสิทธิในการรับปันหุ้น
- สิทธิในการที่ได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการรับส่วนแบ่งผลกำไรของกิจการ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ
- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นตามส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ก่อน

## 2. การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการดำเนินงานของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาอะไยวาระพิเศษ ที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต.

ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๓ และการประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 23 พ.ค.2565 เกี่ยวกับแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับการสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล ตามพรบ.บริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ ๔) ได้และมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 24 พ.ค. 2565 บริษัทฯ จึงกำหนดให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ภายใต้กฎเกณฑ์และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 3. ก่อนวันประชุม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้จัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทได้ ว่าจ้าง บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้บริการระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบผ่านระบบ InfoTech Connect Terms ในการเข้าร่วมประชุมและระบบการลงมติผ่านระบบ Investec Connect Meeting attendance and voting via Investec Connect ลงคะแนนเสียง หรือ e-Voting ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่อง มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำประกาศการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยมีมาตรฐานตามที่ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนด

บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนวนโยบายสำหรับผู้ถือหุ้น การลงทะเบียน วิธีมอบฉันทะ และข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

➢ แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SET Link ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม

➢ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจนซึ่งระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นระเบียบวาระแยกออกจากกัน โดยแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ข้อเท็จจริงและเหตุผลความเห็นของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทราบ และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้ารวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท.

➢ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถใช้สิทธิโดยสะดวกบริษัทได้จัดทำคู่มือการใช้งานระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (E-AGM) เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงบรรจุไว้ในเอกสารแนบของหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันทราบถึงแนวปฏิบัติในการลงทะเบียน การมอบฉันทะ และการเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

➢ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 10 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท secretay.more@morereturn.co.th โดยได้แจ้งผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพร้อมกับการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์บริษัท www.morereturn.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

#### 4.วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส บริษัทฯ ได้ใช้ ระบบการลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผล เพื่อให้การประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ตรวจสอบได้ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือสิทธิของผู้อื่น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

➢ บริษัทได้จัดการประชุม AGM ประจำปี 2568 ในวันศุกร์ที่ 18 เมษายน 2568 ได้จัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทได้ ว่าจ้าง บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้บริการระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบผ่านระบบ InfoTech Connect Terms ในการเข้าร่วมประชุมและระบบการลงมติผ่านระบบ Investec Connect Meeting attendance and voting via Investec Connect

- บริษัทได้แจ้งแนวทางปฏิบัติ วิธีการลงทะเบียน วิธีมอบฉันทะ และข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วมประชุมไปยังผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือเชิญประชุม และอำนวยความสะดวกในการให้ข้อมูลผู้ถือหุ้นผ่านทางโทรศัพท์และอีเมล
  - บริษัทได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ภายใต้กฎเกณฑ์และหลักเกณฑ์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๓ และการประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 23 พ.ค.2565 เกี่ยวกับแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับการสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล ตามพรบ.บริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ ๔)
  - บริษัทดำเนินการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ว่าจ้าง บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้บริการระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบผ่านระบบ Inventech Connect Terms ในการเข้าร่วมประชุมและระบบการลงมติผ่านระบบ Inventech Connect Meeting attendance and voting via Inventech Connect ลงคะแนนเสียงหรือ e-Voting ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่อง มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 หากผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย สามารถพิมพ์คำถามส่งเข้ามาระหว่างการประชุมได้ เมื่อเสร็จสิ้นแต่ละวาระ โดยผู้ดำเนินการประชุมจะทำการอ่านคำถามในทุกวาระการประชุมเพื่อให้ประธานในที่ประชุมตอบข้อซักถามในทุกประเด็น
  - ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงอีกทั้ง บริษัทได้เชิญบุคคลภายนอกที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ด้วย อาทิเช่น ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งได้เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง เพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น
- ซึ่งในปี 2568 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 8 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดได้เข้าร่วมการประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ บริษัทจะระงับกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุมและกรรมการท่านนั้นจะไม่อยู่ในที่ประชุมในระเบียบวาระนั้น
  - ในการประชุมมีอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 1 ท่านเข้าร่วมสังเกตการณ์ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
  - ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
  - ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม

- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกันโดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็นและมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่เจ้าหน้าที่ทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม วิธีการลงคะแนน และการนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัทและการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนนซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน มีความโปร่งใสและเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ เคารพ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี

## 5.หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

หลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทแจ้งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์การแจ้งสารสนเทศ โดยได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าวทันทีหลังเสร็จสิ้นการประชุมในวันที่ 18 เมษายน 2568 บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบและผู้สังเกตการณ์ ประชุมที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการ ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหารอีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง บัตรเสีย และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านระบบ SET Link พร้อมเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.morereturn.co.th](http://www.morereturn.co.th) ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนดคือภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบันให้มีความเท่าเทียมกัน ยุติธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยได้มีการปฏิบัติดังนี้

- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 โดยบริษัทเปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของ ตลท.
- บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสดูแลข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติทั้งนี้ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมี สิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ ซึ่งบริษัทจัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดรวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 2 ท่าน ซึ่งไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้

- ใช้บัตรลงคะแนนเสียง โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยมีหลักการที่สำคัญเปิดเผยรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

#### 1. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรง และเรื่องที่ถือเป็นหน้าที่ที่พึงกระทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติในการทำงานสรุปได้ดังนี้

##### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว มีผลตอบแทนที่ดี ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

##### พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายด้านพนักงานและจัดทำคู่มือสำหรับให้พนักงานทุกคนได้รับทราบถึงนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับอย่างชัดเจน มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อกีดกันในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษาหรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตลอดจนบริษัทยังเปิดโอกาสรับคนพิการเข้าร่วมงานกับบริษัทด้วย บริษัทมีนโยบาย

และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานโดยการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราที่เหมาะสมตามอายุงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาและสร้างโอกาสในการเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพราะเชื่อว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายร่วมกัน จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและมีคุณภาพชีวิตที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้และเพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมอบรมสัมมนากับสถาบันชั้นนำต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการสำรวจความคิดเห็นด้านความพึงพอใจในการทำงาน (Employee Satisfaction Survey) การประเมินระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) การมีส่วนร่วมของพนักงานในการบริหารจัดการดูแลสวัสดิการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย มีการฉีดฆ่าเชื้อทำความสะอาดรอบบริเวณพื้นที่ในสถานที่ทำงานและโรงผลิตน้ำประปาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานจะปลอดภัยจากการแพร่กระจายของเชื้อโรคร้าย

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องหรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน รวมถึงไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุและอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานประจำปีเปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อลูกค้าในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความสะอาดเพียงพอต่อเนื่องบนพื้นฐานของความเป็นธรรมตรวจสอบได้ปราศจากการทุจริตตีสินบน และการคอร์รัปชันและสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติกับลูกค้าเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม

1. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการโดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพปริมาณหรือเงื่อนไขของสินค้าหรือบริการนั้น
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
3. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
4. จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
5. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริตกับลูกค้า

ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับลูกค้า ทั้งนี้ ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา บริษัทสามารถผลิตน้ำประปาให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยรวมมีความพร้อมจ่ายน้ำประปาสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขาย น้ำประปา สามารถผลิตน้ำประปาเป็นไปตามมาตรฐาน บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย มีสัดส่วนการบริหารเงินทุนตามสัดส่วนของหนี้ บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัท ได้ยึดหลักแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ในการชำระหนี้เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ บริษัทยึดมั่นในสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
2. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงกันได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วนและไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

### คู่ค้า

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของบริษัท คือ พันธมิตรผู้ให้บริการจากภายนอก บริษัทมีหลักการคัดเลือกคู่ค้าโดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า วิธีการบริหารความเสี่ยง และได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า ซึ่งบริษัทมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อบริษัทผู้ให้บริการจากภายนอกภายใต้การกำกับควบคุมและกฎระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก ดังนี้

- ปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของบริษัท
- ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับจ้างอย่างเคร่งครัด
- ไม่ใช่แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่าสิบแปดปีในการทำงาน
- กรณีคู่ค้าใช้แรงงานต่างด้าวในการทำงานต้องมีเอกสารหรือใบอนุญาตให้ทำงานจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มาแสดงกับบริษัทและได้รับอนุญาตหรือได้รับความเห็นชอบจากบริษัทและ/หรือผู้ที่บริษัทมอบหมายก่อนเท่านั้น
- ปฏิบัติต่อแรงงานของตนด้วยความยุติธรรมอย่างเสมอภาคและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือหลักมนุษยธรรมที่ดี
- ปฏิบัติหรือดูแลแรงงานของตนตามสมควรแก่ฐานะ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่บังคับใช้ในขณะนั้นๆ ด้วยหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ดำรงไว้ในความสามารถรักษาคุณภาพในการผลิต และจ่ายน้ำประปาให้เป็นเลิศ ปราศจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้า

ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับคู่ค้า/คู่สัญญาโดยบริษัทได้ร่วมให้การสนับสนุน ให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายกับบริษัทอื่น เพื่อต่อต้านการทุจริตการติดสินบนและการคอร์รัปชัน

## คู่แข่งชั้น

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งชั้นทางการค้าภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการดำเนินงานอันเป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์ และมาตรฐานในการปฏิบัติงานร่วมกัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวในทางร้าย โดยบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อคู่แข่งชั้นอย่างเป็นรูปธรรม

- ห้ามมีส่วนในการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ และคู่แข่ง
- ห้ามทำข้อตกลงกับคู่แข่งที่เป็นการจำกัดการแข่งขันอย่างไม่เหมาะสม เช่น การเจรจาหรือเรื่องต้นทุนหรือการกำหนดราคากับคู่แข่ง
- ระมัดระวังการร่วมงานวิจัยการแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือร่วมกิจกรรมใดๆ กับคู่แข่ง หากประสงค์จะใช้ข้อมูลใดๆ ให้เลือกใช้จากแหล่งข้อมูลสาธารณะเป็นหลักก่อน
- ห้ามทำข้อตกลงใดอันเป็นการจำกัดโอกาสทางธุรกิจโดยไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ตัวแทนจำหน่ายหรือบุคคลอื่นๆ
- ในกรณีที่บริษัทฯ จะเข้าไปดำเนินธุรกิจในต่างประเทศโดยการร่วมลงทุน ควบรวมกิจการ หรือเข้าซื้อกิจการของผู้ประกอบการรายอื่น หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องตรวจสอบข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันการไม่เลือกปฏิบัติหรือการแข่งขันทางการค้าของประเทศนั้นๆ
- ไม่เลือกปฏิบัติในการดำเนินการใดๆ ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียให้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการนั้นๆ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับคู่แข่งชั้นการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าคู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทต้องแข่งขันตามวิธีการดำเนินธุรกิจ การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรมไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่ง

- ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาการมาหาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
  - ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
  - ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งชั้นทางการค้าด้วยการกล่าวในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
  - ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม
  - ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า
- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะมีให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการและพนักงาน ดังนี้

1. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัดและเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
3. ในกรณีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
4. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมเปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
5. ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ชุมชนและสังคม บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคมโดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชนจึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวมการพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงผลิตน้ำประปา และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมบริษัทมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานของประเทศให้เจริญก้าวหน้าทัดเทียมอารยประเทศผ่านการสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลควบคู่กับการรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

## 2. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนการปฏิบัติตาม "ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน" และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ และได้กำหนดนโยบายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานใหม่ ในเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทและนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blower) ในการกระทำผิดเพื่อนำมาปฏิบัติโดยการสร้างช่องทางให้พนักงานสามารถส่งข้อร้องเรียน เรื่องราวการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือการได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมมายังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ กิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนต่างๆ ที่บริษัทกำหนดเพื่อแสดงถึงการที่บริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและหลักบรรษัทภิบาลในองค์กรได้เป็นอย่างดี

ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด จากพนักงาน คู่ค้า และคนในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินงานอยู่ ถือเป็นการสร้างความมั่นใจในระดับหนึ่งว่าการดำเนินงานของบริษัทไม่ได้สร้างผลกระทบหรือมีแนวโน้มจะเกิดผลกระทบต่อชุมชนในท้องถิ่น ทั้งนี้ นโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนในการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนพึงปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติด้วยเรื่องมุมมอง เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ สัญชาติ อายุ การศึกษา ความทุพพลภาพ หรือสถานภาพอื่นใดที่ถือว่าเป็นสิทธิมนุษยชน
- ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการจ้างงานตั้งแต่การสรรหาการจ่ายค่าตอบแทนเวลาทำงานและวันหยุด การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและการพัฒนาการวางแผนความก้าวหน้าและอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- ไม่ใช้แรงงานบังคับแรงงานเด็กและแรงงานต่างด้าวอันมิชอบด้วยกฎหมายรวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกายและจิตใจพนักงานไม่ว่าโดยการขู่ขึ้นกักขังหน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่การล่วงละเมิดหรือการใช้ความรุนแรงในรูปแบบใด
- ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน ประกาศและคำสั่งต่างๆ ของบริษัทที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงให้พนักงานสามารถแสดงข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน สิทธิที่จะเข้าถึงกระบวนการในการรับฟังการชี้แจงก่อนการตัดสินใจลงโทษทางวินัยภายในองค์กร
- สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เมื่อเกิดเหตุการณ์ขัดแย้งหรือขาดเสถียรภาพทางการเมืองและประชาธิปไตยอย่างรุนแรง
- บริษัทและพนักงานทุกคนไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน และไม่เกี่ยวข้องกับกิจการใดๆ ของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่กระทำการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากลและการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ทำให้เกิดความผิดในเรื่องดังกล่าวในระดับสูงสุด และได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสร้องเรียนผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือ เลขานุการบริษัท โดยข้อร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ

### 3. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือ อาทิ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่กระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทมีการกำหนดนโยบายการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท และได้มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์การทำงานของพนักงานเพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยถือปฏิบัติ

- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทยและทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้น
- เปิดเผยซึ่งผลงานการประดิษฐ์และองค์ความรู้ใดๆ อันเกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่หรือการสนับสนุนส่งเสริมโดยบริษัทให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยถูกต้องครบถ้วนและทันที
- รักษาปกป้องและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัททั้งภายในและภายนอกประเทศรวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น



- เก็บรักษาซึ่งเอกสารสำคัญ ความลับทางการค้าและข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียไว้ในสถานที่ที่ปลอดภัย มีวิธีการเข้าถึงที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยหน้าที่นี้ ยังคงมีผลต่อเนื่องไปแม้จะพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทแล้วก็ตาม
- ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
- รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรืออาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทหรือของบุคคลอื่น
- สนับสนุนความร่วมมือในด้านทรัพย์สินทางปัญญากับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

#### 4. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามที่กำหนดพันธกิจอย่างชัดเจนว่า “เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืนเพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนและสิ่งแวดล้อม” บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญเทียบเท่ากับปัจจัยทางด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าแค่การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับต่างๆ นั้น ยังไม่เพียงพอที่จะช่วยปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมยังมีปัจจัยด้านอื่นๆ ที่จะต้องปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจนอกเหนือจากกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ นั่นคือ การพัฒนาแผนงานภายในองค์กรเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน การควบคุมคุณภาพ การส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ถ่ายทอดความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจอย่างแท้จริงโดยผลการดำเนินงานและตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่างๆ จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และได้รับการตรวจติดตามผลจากหน่วยงานตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่ที่ บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้นอกจากจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนแล้วการดำเนินการดังกล่าวจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย

##### การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำสารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมายและดำเนินการทบทวนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องปรับอากาศและปิดไฟในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงาน ผู้บริหาร มิได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การใช้รถ

ร่วมกันในกิจการหรือเดินทางเดียวกัน การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงาน หรือตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่เป็นการปลูกฝังให้เป็นความสำนึกส่วนตัว โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์ทรัพยากรตามความเหมาะสมในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณเวลาในการทำงานการฝึกอบรมและการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านทรัพยากร
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการทรัพยากรจะมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านทรัพยากร ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันทุกปี

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียม และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและตอบรับกับบทบาทของเทคโนโลยีและ สื่อออนไลน์ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านการสื่อสาร เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การสัมภาษณ์ และสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น เว็บไซต์ และ Social Media ต่างๆ เป็นต้น

##### 1. ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทมีช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ เช่น

- หน่วยงานกำกับดูแล เว็บไซต์ของ ตลท. [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)
- เว็บไซต์ของบริษัท [www.morereturn.co.th](http://www.morereturn.co.th)
- แบบ 56-1 One Report
- บทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD& A)

- สื่อออนไลน์ของบริษัท
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน

## 2. หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- ส่วนเลขานุการบริษัท เปิดเผยข้อมูลต่อ ก.ล.ต. , ตลท. และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นรายย่อยนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนสถาบัน

บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- กรรมการผู้จัดการ
- ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย

## 3. การเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### ส่วนเลขานุการบริษัท

ส่วนเลขานุการบริษัททำหน้าที่เปิดเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2568 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 9 ฉบับ ทั้งนี้ ข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่เป็นข้อมูลที่มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูล มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงข้อมูลใน เว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันเสมอ

### ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักวิเคราะห์ ตามหลักการพื้นฐานในเรื่องความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม เป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และสอดคล้องกับนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดช่วงเวลาไม่เผยแพร่ข่าวสารหรือข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น และสาธารณชน ด้วยการงดรับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Silent Period) ในช่วง 14 วัน ก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงิน และในกรณีที่มีการจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จะดำเนินการหลังจากที่มีการเปิดเผยงบการเงินแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับ CG Code ของ ก.ล.ต. ในหลักปฏิบัติที่ 7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและเป็นการเปิดเผยข้อมูลคณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในหลักปฏิบัติดังกล่าวจึงมอบหมายให้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำจรรยาบรรณ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับผู้ปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีประเด็นสำคัญดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน
3. เปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพบนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกันไม่มีการเลือกปฏิบัติบนอคติลำเอียงใดๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตนมากกว่าผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง การจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติรวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2568 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพมีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำบททราสารและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางการเงินให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบเป็นรายไตรมาสทุกไตรมาส โดยเปิดเผยผ่านระบบ SET Link ของ ตลท. พร้อมการนำเสนองบการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ที่สนใจอีกช่องทางหนึ่ง โดยที่ผ่านมามีบริษัทเปิดเผยงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่วงหน้าก่อนครบกำหนด อีกทั้งไม่เคยมีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้อำนาจตรวจสอบเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. หน้าที่คณะกรรมการบริษัท

1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทรวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการและข้อบังคับที่กำหนดโดย ตลท. และ ก.ล.ต.

2) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนด ทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย งบประมาณทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี พร้อมกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้นำกลยุทธ์ และนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงนโยบายที่สำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส โดยเฉพาะส่วนของเป้าหมายทางการเงินและการดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้

3) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดงบประมาณการลงทุนและงบประมาณประจำปีรวมทั้งดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ เพื่อให้การใช้งบประมาณดังกล่าวบรรลุผลและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

4) จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลามีระบบการกำกับดูแล การควบคุมและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาและผู้ให้บริการอื่น ให้บุคคลดังกล่าวยืนยันตามนโยบายและระบบที่จะปฏิบัติก่อนที่จะเข้าถึงข้อมูลลับ

5) แยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร อย่างชัดเจน รวมถึงมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายบริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6) คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายแนวทางและเป้าหมายอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

7) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทน รวมถึงกำกับดูแลหลักเกณฑ์ วิธีการกระบวนการสรรหา ถอดถอน และเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

8) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้มีประสิทธิภาพโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

9) คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมายและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กรรวมถึงติดตามความก้าวหน้าประสิทธิภาพและผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เปรียบเทียบกับเป้าหมายระยะสั้น

#### **โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจน มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนอย่างน้อย 5 ท่านแต่ไม่ควรเกิน 12 ท่านโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมาย อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมาย อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ให้รับทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้



### (1) คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### (2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงานการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

### (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท รวมทั้งพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและ กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเพื่อเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

### (1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

## (2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่ยอมรับทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อพนักงาน
- จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

## (3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาจนถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว บริษัทมีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## (4) การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

## (5) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยจะพิจารณากำหนดนโยบาย การบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## (6) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัท เข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการธุรกิจ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึง

รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททราบ ทั้งนี้ สัดส่วนตัวแทนของบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและ/หรือเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทกำหนด ทั้งนี้ การส่งตัวแทนหรือกรรมการขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและข้อตกลงในการทำสัญญาระหว่างกัน

### (7) ช่องทางการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับโดยบุคคลที่บริษัทกำหนดจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และ/หรือ พิจารณาเสนอเรื่องร้องเรียนที่สำคัญพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

### (8) รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุม ร่วมกันและนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

## 3. หลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท

**หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่ กิจการอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัทควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีรวมทั้งกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

**หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไป เพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

**หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ**

คณะกรรมการบริษัทควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบสัดส่วนกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้รวมทั้งกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

**หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม และกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลดำเนินงานของกิจการ

**หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการบริษัทควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการได้อย่างยั่งยืน

**หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

**หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องนอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และจัดให้มีกลไกที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินในกรณีที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา

**หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

**4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประเมินตนเอง**

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการบริษัททุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ให้สามารถแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้โดยในการประชุมทุกครั้งจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประเมินชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุมรวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

## 5. คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการบริษัทควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการบริษัทแต่ละคน กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์ การจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 6. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทหรือมีกรรมการบริษัทเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทที่เข้าใหม่รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการบริษัทที่เข้าใหม่ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงานโดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

## หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของบริษัท ดังนี้

**1. ผู้ถือหุ้น:** บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพเพื่อการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคงเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

**2. พนักงาน :** บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพ ของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนาและการฝึกอบรมโดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทาง ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

**3. คู่ค้า :** บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของ บริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหาโดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

**4. ลูกค้า :** บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการรวมถึง การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทคำนึงถึงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้ารวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาสินค้าและบริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกันและแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

**5. เจ้าหนี้:** บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญรวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

**6. คู่แข่ง:** บริษัทประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมายรวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

**7. สังคมและส่วนรวม:** บริษัทใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัท มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดนอกจากนี้บริษัทพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่



