



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	19
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	26
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	27
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	28

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	29
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	31

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	39
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	44
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	49
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	57

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	66
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	74
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	75

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	90
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	91
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	92
5.4 ตลาดรอง	93
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	94

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	95
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	101
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	109

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	111
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	112
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	121
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	128
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	131
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	134

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	138
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	153
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	156

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	160
9.2 รายการระหว่างกัน	162

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	208
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	210
งบการเงิน	218
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	230

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	275
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ

## สารจากประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 สถานการณ์ราคาน้ำมันโลกยังคงผันผวนจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ การปรับสมดุลกำลังการผลิตของประเทศผู้ส่งออกน้ำมันรายใหญ่ ตลอดจนความไม่แน่นอนของทิศทางเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ส่งผลให้ราคาพลังงานปรับตัวขึ้นเป็นระยะ ขณะที่เศรษฐกิจไทยในปี 2568 ขยายตัวในระดับค่อยเป็นค่อยไป จากแรงสนับสนุนของการลงทุนภาครัฐ และการกระตุ้นเศรษฐกิจ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และการบริโภคภาคเอกชน แม้ยังเผชิญแรงกดดันด้านค่าครองชีพและต้นทุนทางการเงิน

ภายใต้บริบทดังกล่าว บริษัท ซิ่ออยักษ์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันอย่างรอบคอบ ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการกระจายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิรวม 263 ล้านบาท รายได้จากการดำเนินงานรวม 19,772 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อนหน้า และมีการขึ้นเงิน 465 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 แม้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้จะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน อันเป็นผลจากการแข่งขันด้านราคาและความผันผวนของต้นทุน ทั้งนี้บริษัทยังสามารถรักษาความแข็งแกร่งทางการเงินและสภาพคล่องได้ในระดับที่เหมาะสม และยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และความโปร่งใสในการดำเนินงานธุรกิจ โดยในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ "ดีเยี่ยม" (5 ดาว) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทของประเทศไทย ผ่านการตอบรับการรับของสมาชิกแคว้นต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน "SET ESG Ratings ระดับ A" ประจำปี 2568 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานธุรกิจของ SEAOL ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG)

พร้อมกันนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) เพื่อรองรับการขยายตลาดผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (Biodiesel) อันเป็นก้าวสำคัญในการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนเพิ่มความสามารถในการแข่งขันระยะยาว

บริษัทเชื่อมั่นว่าการผสมผสานความแข็งแกร่งด้านการบริหารจัดการ ความยืดหยุ่นในการปรับกลยุทธ์ด้านภาวะตลาด และการยึดมั่นในธรรมาภิบาล จะเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น และสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรท่ามกลางความท้าทายของปีที่ผ่านมา และขอให้นับใจว่า บริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไป

อภิสิทธิ์ จุฑิเกียรติ์การ  
ประธานกรรมการ



Operational Excellence



Integrity



Learning

## วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่องค์กรชั้นนำด้านปิโตรเลียม เพื่อสังคมที่ยั่งยืน”

## วัตถุประสงค์

1. สร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจเดิม (il Trading, Catering, Investment)
2. ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่หลากหลาย
3. รักษาและยกระดับคุณภาพและมาตรฐานด้านความปลอดภัย โดยมีเป้าหมาย Zero Accident
4. มุ่งพัฒนาบริการเพื่อรักษามาตรฐานและความพึงพอใจของลูกค้า
5. เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรทั้ง Soft Skill และ Hard Skill เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน
6. พัฒนาระบบการทำงาน ด้วยระบบอัตโนมัติ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
7. พัฒนาการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ (ESG)

## เป้าหมาย

เป้าหมาย 1 สร้างการเติบโตของธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง (Core Business Growth)

## เป้าหมายที่ 2 การขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ (Strategic Investment & Business Diversification)

## เป้าหมายที่ 3 การยกระดับคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการให้บริการ (Product Development & Operational Excellence)

## เป้าหมายที่ 4 การพัฒนาศักยภาพองค์กรและบุคลากร (Organization Capability & Human Capital Development)

## เป้าหมายที่ 5 การดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Sustainability & Good Corporate Governance)

### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### สร้างการเติบโตของธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง (Core Business Growth)

บริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญของธุรกิจพลังงานในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม โดยมุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ธุรกิจให้บริการด้าน Catering & Supply Management และการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยมุ่งขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและสร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว

ในส่วนของธุรกิจพลังงาน กลุ่มบริษัท ยังคงมุ่งเน้นการขยายตลาดการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั่วภูมิภาคเอเชีย เพื่อขยายฐานลูกค้าทั้งทางบกและทางทะเล โดยขยายตลาดการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเลให้ครอบคลุมเรือทุกประเภท รวมไปถึงการให้บริการอื่น ๆ ที่จำเป็นกับเรือเดินทะเล รวมถึงเรือที่ให้บริการนอกชายฝั่งให้กับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในทะเลและบนบก เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร (Integrated Service Provider) ด้านการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทางบก บริษัทฯได้ขยายตลาดให้ครอบคลุมในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมขนส่ง เคมีภัณฑ์ ก่อสร้าง บรรจุก๊าซ เป็นต้น

ส่วนของธุรกิจ Catering & Supply Management บริษัทฯมีแผนขยายการให้บริการด้านการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ตลอดจนจัดหาพนักงาน (Catering & Supply Management) ให้แก่ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ขนส่งทางทะเล และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นมาตรฐานการบริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า โดยตระหนักถึงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของลูกค้าเป็นสำคัญ

#### การขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ (Strategic Investment & Business Diversification)

บริษัทมุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต ทั้งในกลุ่มธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างแหล่งรายได้ใหม่และเสริมสร้างความมั่นคงขององค์กรในระยะยาว บริษัทฯได้ลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นธุรกิจต้นน้ำของอุตสาหกรรมน้ำมัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน และเพิ่มความเข้าใจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจพลังงาน การลงทุนดังกล่าวยังเปิดโอกาสให้บริษัทฯได้เรียนรู้และพัฒนาความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและการดำเนินงานจากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโดยตรง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพในอนาคต

นอกจากนั้น บริษัทฯเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกทั้งด้านการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีแผนศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่หลากหลาย ทั้งในกลุ่มพลังงานและธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับองค์กรในระยะยาว

#### การยกระดับคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการให้บริการ (Product Development & Operational Excellence)

บริษัทฯเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า บริษัทฯดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่า 20 ปี โดยมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ สามารถจัดหาและจัดส่งสินค้าได้อย่างมีคุณภาพ ครบถ้วน ปลอดภัย และตรงเวลา พร้อมทั้งเพิ่มความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ (Product Development) และนำเทคโนโลยีมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน (Process Development) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ มุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด (Customer Focus) และเปิดรับข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (Stakeholder Engagement)

สำหรับธุรกิจบริการด้าน Catering & Supply Management บริษัทฯมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านอาหารและบริการที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งยกระดับคุณภาพการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมให้ความสำคัญกับมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล ได้แก่ GHP, HACCP, Food Safety Hygiene Practice, ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015

## การพัฒนาศักยภาพองค์กรและบุคลากร (Organization Capability & Human Capital Development)

บริษัทตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ จึงมุ่งเน้นการพัฒนา ศักยภาพของบุคลากรทั้งด้านทักษะวิชาชีพ (Hard Skills) และทักษะด้านการบริหารจัดการและการทำงานร่วมกัน (Soft Skills) บริษัทส่งเสริมการพัฒนาภาวะผู้นำ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พร้อมปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลและ นวัตกรรม รวมถึงการสร้างระบบผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานและสร้างแรงจูงใจใน การทำงาน(Organization Capability for Sustainable growth)

## การดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Sustainability & Good Corporate Governance)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านเศรษฐกิจโลก สถานการณ์พลังงาน ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงมุ่งดำเนินธุรกิจตาม แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยปรับโครงสร้างองค์กรและรูปแบบการปฏิบัติงานให้มีความคล่องตัว พร้อมพัฒนา ศักยภาพ บุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) อาทิ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ โดยมีการพัฒนาโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง จัดตั้งคณะทำงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) และนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการบริหาร ข้อมูล

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความ ปลอดภัยในทุกกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุและผลกระทบต่อพนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้ง ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความโปร่งใส ความเป็นธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสนับสนุนการ เติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ <sup>(1)</sup>

## รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISCC EU ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืนและการตรวจสอบย้อนกลับของห่วงโซ่อุปทานพลังงาน โดยได้รับการรับรองในสถานะผู้ค้าผลิตภัณฑ์พลังงาน (Trader)</li> </ul>
2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับ OR เพื่อทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเรือขนส่งที่ย่อยสลายได้</li> <li>ได้รับสัมปทานการบริการจัดหาเก้าอี้คน โครงการสินญะยอม เพิ่มเติม 1 โครงการ</li> </ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>โอนย้ายหลักทรัพย์ SEOIL จากตลาดหลักทรัพย์ (MAI) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยายตลาดการจำหน่ายน้ำมันไปยังกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน และเกาหลีใต้</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย TTT VGT และ ORT เพื่อขยายตลาดการจัดจำหน่ายน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า (Solar Rooftop) โดยบริษัท สฟิง เอนเนอร์จี จำกัด [2]</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนในธุรกิจโรงแยกคอนเดนเสทโดยการถือหุ้นใน บจก.นครชัยปราการเคมีภัณฑ์ปัจจุบันคือ SOC</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศ มาเลเซีย[1]และประเทศสิงคโปร์ เพื่อขยายธุรกิจจำหน่ายน้ำมันไปยังต่างประเทศ</li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมลงทุนกับ POES ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม</li> </ul>
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI</li> </ul>
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>แปรสภาพเป็น บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>เริ่มดำเนินธุรกิจ Catering &amp; Housekeeping services</li> </ul>
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยายธุรกิจจำหน่ายน้ำมันทางบกให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมและธุรกิจขนส่งทางบก</li> </ul>
2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซีออยล์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือเดินทะเล</li> </ul>

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> 1 Sea Oil Offshore Limited ได้หยุดดำเนินธุรกิจตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2565  
2 บริษัท สฟิง เอนเนอร์จี จำกัด ได้หยุดดำเนินธุรกิจตั้งแต่ 28 ตุลาคม พ.ศ.2563 และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2565

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SEAOIL

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 88 ซอยบางนา - ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขต  
บางนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10260

ประเภทธุรกิจ : กลุ่มบริษัทซีออยล์ ประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

1. ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้กับลูกค้าทางทะเลและทางบก ได้แก่ เรือเดินทะเลทั้งในประเทศและต่างประเทศ และลูกค้าทางบก ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจรถขนส่งทางบก ธุรกิจให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น (Oil Trading)
2. ธุรกิจให้บริการในการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ ให้แก่เรือเดินทะเล และพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมัน และก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management)
3. ลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107554000194

โทรศัพท์ : 0-2398-9850-1

โทรสาร : 0-2398-9852

เว็บไซต์บริษัท : [www.seaoilthailand.com](http://www.seaoilthailand.com)

อีเมล : [Compliance@seaoilthailand.com](mailto:Compliance@seaoilthailand.com)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 738,981,791

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

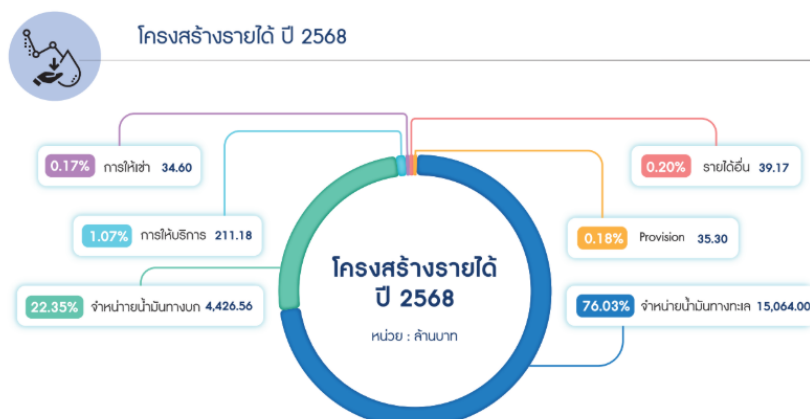
โครงสร้างรายได้ในปี 2568 ของกลุ่มบริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วย

1. รายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทางทะเลและทางบก ให้แก่กลุ่มลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
2. รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจ Catering and Service ที่ให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้างให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ ที่พักอาศัยอยู่บนเรือพักอาศัย (Accommodation Barge)
3. รายได้จากการจำหน่ายวัตถุดิบ จัดหาเสบียง ให้แก่เรือขนส่งทางทะเล (Provision Supply)
4. รายได้จากการให้เช่าโรงงานและเครื่องจักร
5. รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการเรียกเก็บค่าบริการหลังการขาย อื่นๆ สรุปภาพรวมได้ดังนี้

### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	13,841,522.00	17,520,489.00	19,810,808.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	13,571,651.00	17,272,425.00	19,525,856.00
รายได้จากการบริการ (พันบาท)	214,148.00	192,967.00	211,182.00
การให้เช่า (พันบาท)	42,000.00	33,600.00	34,600.00
อื่น ๆ (พันบาท)	13,723.00	21,497.00	39,170.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	98.05%	98.58%	98.56%
รายได้จากการบริการ (%)	1.55%	1.10%	1.07%
การให้เช่า (%)	0.30%	0.19%	0.17%
อื่น ๆ (%)	0.10%	0.12%	0.20%

### รูปภาพโครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ



โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	13,841,522.00	17,520,489.00	19,810,808.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	7,216,838.00	7,913,296.00	6,967,192.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	6,624,684.00	9,607,193.00	12,843,616.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	52.14%	45.17%	35.17%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	47.86%	54.83%	64.83%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	13,723.00	21,497.00	39,170.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	13,723.00	21,497.00	39,170.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	263,763.00	240,408.00	151,822.00



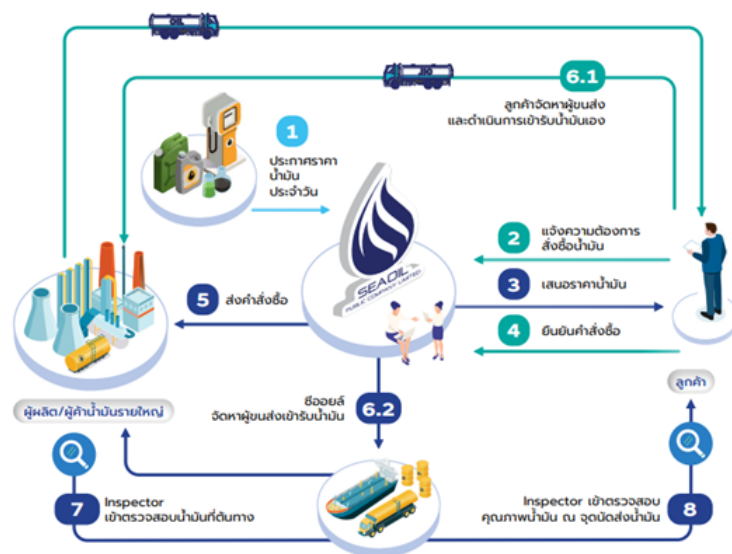
## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์ ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว บริษัทจะจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตและผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ในประเทศ มุ่งเน้นน้ำมันที่มีคุณภาพคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ในกรณีลูกค้ามีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ขนส่งน้ำมันให้ บริษัทจะจ้างผู้ขนส่งอิสระที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือดำเนินการจัดส่งให้แก่ลูกค้ายังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยจัดส่งน้ำมันทางเรือขนส่งน้ำมัน (Barge) ให้แก่เรือของลูกค้าที่จอดอยู่กลางทะเล และในกรณีที่เรือของลูกค้าจอดเทียบท่า บริษัทอาจจะจัดส่งน้ำมันทางรถบรรทุกน้ำมันหรือทางเรือขนส่งน้ำมัน สำหรับลูกค้าทางบกบริษัทจะจัดส่งน้ำมันทางรถบรรทุกน้ำมัน

(ผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 หมายถึง ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง แต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดปีละ 30,000 เมตริกตัน (ประมาณ 36 ล้านลิตร) ขึ้นไปแต่ยังไม่ถึง 100,000 เมตริกตัน (ประมาณ 120 ล้านลิตร) หรือกรณีเป็นผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ชนิดเดียวมีปริมาณไม่ถึง 50,000 เมตริกตันต่อปี แต่เกิน 30,000 เมตริกตัน หรือเป็นผู้ค้าที่มีขนาดของถังที่สามารถเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดได้เกิน 200,000 ลิตร)



#### ประเภทน้ำมันที่บริษัทจำหน่าย มีดังต่อไปนี้

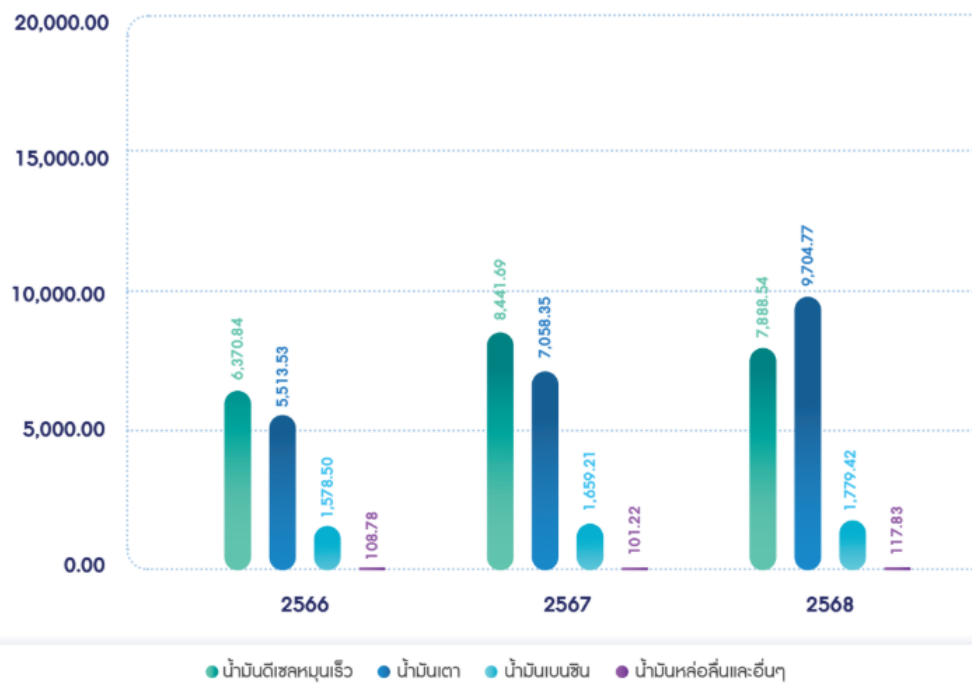
1. น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel) น้ำมันเตา (Fuel Oil) น้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยาน (Jet A1)
2. น้ำมันหล่อลื่น ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์หลัก (Main Engine) น้ำมันหล่อลื่นเทอร์โบและน้ำมันหล่อลื่นคอมเพรสเซอร์ (Turbine & Compressor) เป็นต้น

โดยรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันประเภทต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2566-2568 สามารถแสดงได้ดังนี้



## รายได้จากการขายแยกประเภทน้ำมัน ปี 2566 - ปี 2568

(หน่วย : ล้านบาท)



### รายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน (หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิง	13,462.87	99.20	17,159.25	99.41	19,372.73	99.40
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD)	6,370.84	46.94	8,441.69	48.91	7,888.54	40.48
- น้ำมันเตา	5,513.53	40.63	7,058.35	40.89	9,704.77	49.79
- น้ำมันเบนซิน	1,578.50	11.63	1,659.21	9.61	1,779.42	9.13
น้ำมันหล่อลื่น และอื่นๆ	108.78	0.80	101.22	0.59	117.83	0.60
รวม	13,571.65	100.00	17,260.47	100.00	19,490.56	100.00



## ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันแต่ละประเภท ปี 2568



ปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิง	608.34	99.72	781.92	99.83	1,101.69	99.88
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD)	257.95	42.29	348.01	44.44	380.09	34.46
- น้ำมันเบนซิน	277.71	45.52	357.21	45.60	618.46	56.07
- น้ำมันดีเซล	72.68	11.91	76.70	9.79	103.14	9.35
น้ำมันหล่อลื่น และอื่นๆ	1.68	0.28	1.36	0.17	1.32	0.12
รวม	610.02	100.00	783.28	100.00	1,103.01	100.00

### ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ

บริษัทมีการประกอบธุรกิจบริการโดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ลักษณะ คือ

1). ธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง (Catering and Services / Catering and Housekeeping Service) สำหรับพนักงานประจำในธุรกิจขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนเรือพักอาศัย (Accommodation Barge) บนแท่นพักอาศัยในทะเล (Accommodation Rig) และในแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก โดยลักษณะการให้บริการ Catering and Housekeeping Service สามารถแบ่งออกได้ดังนี้

- การให้บริการด้านอาหาร จัดเตรียมอาหารให้แก่ผู้พักอาศัย ตลอดจนการเตรียมอาหารกล่องสำหรับผู้ที่ต้องออกไปทำงานนอกที่พักอาศัย
- การให้บริการดูแลความสะอาด จัดเตรียมอุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ตลอดจนการดูแลเรื่องการกำจัดขยะและการจัดการขยะ ให้สถานที่ส่วนกลาง รวมถึงห้องพักอาศัยให้ถูกสุขลักษณะ
- การบริการด้าน ซัก อบ รีด ดูแลในด้านความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของอุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ในห้องพัก ตลอดจนการซักล้างเสื้อผ้าให้พนักงานประจำบนแท่นพักอาศัยในทะเล บนเรือพักอาศัย หรือแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก

1. ธุรกิจบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (Catering Services) ให้กับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ทั้งภาครัฐและเอกชนตามข้อตกลงที่ระบุตามสัญญาการให้บริการ

3) ธุรกิจให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ (Provision Supply) เป็นธุรกิจที่ต่อยอดมาจาก ธุรกิจ Catering and Service โดยเป็นการให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ ให้กับเรือเดินทะเลและแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล เช่น อาหาร น้ำ เครื่องมือต่างๆ เป็นต้นโดยบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการจัดเตรียมอาหาร เเสบียงอาหาร และสินค้าหรือบริการอื่น ๆ ที่ได้คุณภาพและถูกสุขอนามัยตามความต้องการของลูกค้า

### นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

#### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

##### ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

###### นโยบายการขายและการตลาด

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายสินค้าจากราคาต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และ/หรือ น้ำมันหล่อลื่น ค่าพิธีการและศุลกากร ค่าจ้างผู้ตรวจสอบอิสระ (Surveyor) ค่าขนส่ง ต้นทุนทางการเงิน (เฉพาะกรณีที่มีการขายแบบให้สินเชื่อ) บวกด้วยกำไรขั้นต้น (Gross Margin) หรือเรียกว่า วิธีการกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Pricing Method ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดกำไรขั้นต้นไว้อัตราหนึ่ง (“กำไรขั้นต้นต่ำสุด”) โดยจำแนกออกเป็นการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่กลุ่มเรือขนส่งกลุ่มขนส่งทางบก และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ การกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัทจะอ้างอิงตามกลไกตลาด และภาวะการแข่งขันในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้ โดยจะมีการทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมของกำไรขั้นต้นอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ ทั้งนี้ ในกรณีที่จำเป็นต้องตั้งราคาขายให้มีกำไรขั้นต้นต่ำกว่ากำไรขั้นต้นต่ำสุด บริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการขายว่าจะต้องได้รับการอนุมัติรายการขายนั้นๆ จากผู้มีอำนาจตามตารางมอบอำนาจอนุมัติก่อนทุกกรณี

###### ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก 2 ช่องทาง ได้แก่ การจัดจำหน่ายน้ำมันทางทะเล และการจัดจำหน่ายน้ำมันทางบกและอื่นๆ

###### การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล ซึ่งแบ่งออกเป็น

- การจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศ (Domestic) ซึ่งเป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือที่มีเส้นทางเดินเรือภายในประเทศ
- การจำหน่ายน้ำมันในต่างประเทศ (International) ซึ่งเป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือของลูกค้าที่มีความต้องการน้ำมันที่อยู่ในต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายธุรกิจ ได้แก่ เรือเดินทะเลประเภทต่างๆ เช่น เรือขนส่งน้ำมัน เรือบรรทุกสินค้า เรือประมง และเรือบริการของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ เช่น เรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) เป็นต้น และพ่อค้าคนกลาง (Wholesaler) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้แก่เรือประเภทต่างๆ โดยบริษัทจะให้บริการแก่เรือที่เป็นผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยตรง (End User) และเรือที่เป็นลูกค้าของพ่อค้าคนกลางเหล่านี้ซึ่งทอดสมอยู่กลางทะเลหรือจอดอยู่ที่ท่าเทียบเรือ

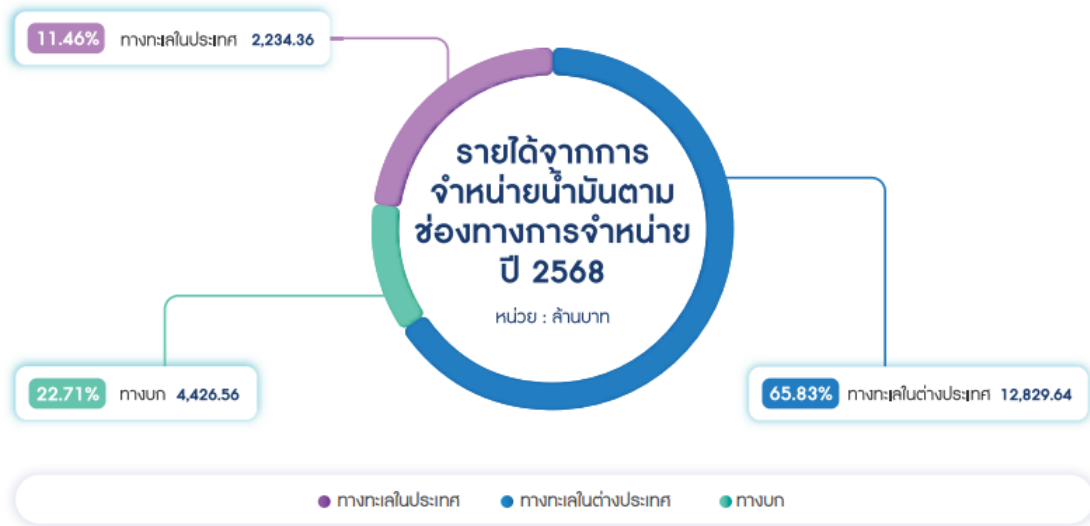
###### การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งทางรถ ทางอากาศ รวมถึงตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Wholesaler) เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ ของบริษัท แสดงได้ดังนี้



## รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2568



รายได้จากการจำหน่าย (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
การจำหน่ายทางทะเล	9,622.98	70.91	12,775.12	74.01	15,064.00	77.29
- ในประเทศ	3,002.16	22.12	3,179.42	18.42	2,234.36	11.46
- ต่างประเทศ	6,620.82	48.79	9,595.70	55.59	12,829.64	65.83
การจำหน่ายทางบก	3,948.67	29.09	4,485.35	25.99	4,426.56	22.71
รวม	13,571.65	100.00	17,260.47	100.00	19,490.56	100.00

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

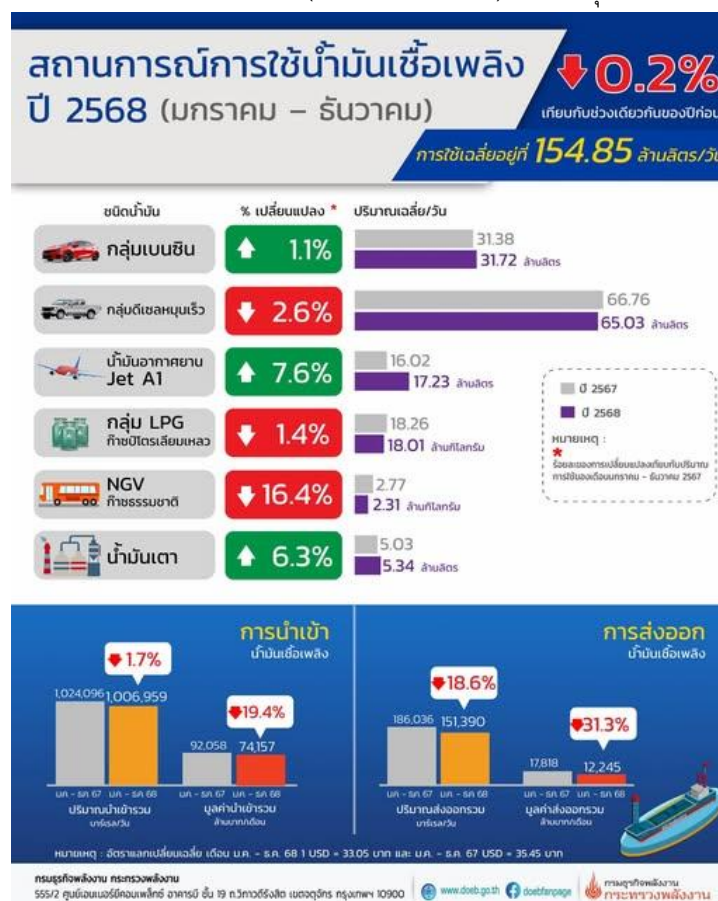
ในปี 2568 อุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยได้รับอิทธิพลจากทิศทางการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ โดยเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.4 แม้จะชะลอลงจากร้อยละ 2.9 ในปี 2567 แต่ยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชน การลงทุน และการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงาน โดยเฉพาะในภาคการขนส่งและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง ยังคงอยู่ในระดับที่ต่อเนื่อง ในปี 2567 – 2568 ปริมาณการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ สรุปลงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567				ปี 2568			
	ผลิต		จำหน่าย		ผลิต		จำหน่าย	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดีเซล (DIESEL)	27,898	51%	25,172	57%	26,092	49%	24,460	55%
น้ำมันเบนซิน (GASOLINE)	13,374	24%	11,483	26%	13,140	25%	11,576	26%
น้ำมันอากาศยาน (JET FUEL)	6,390	12%	5,940	13%	6,992	13%	6,366	14%
น้ำมันเตา (FUEL OIL)	5,407	10%	1,852	4%	4,821	9%	1,967	4%
น้ำมันก๊าด (KEROSENE)	2,138	4%	4	0%	2,256	4%	4	0%
<b>รวมน้ำมันเชื้อเพลิง</b>	<b>55,207</b>	<b>100%</b>	<b>44,451</b>	<b>100%</b>	<b>53,301</b>	<b>100%</b>	<b>44,373</b>	<b>100%</b>

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ในปี 2568 ประเทศไทยมีปริมาณการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงรวมประมาณ 53,301 ล้านลิตร และมีปริมาณการจำหน่ายรวมประมาณ 44,373 ล้านลิตร ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า สะท้อนถึงความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศ โดยโครงสร้างการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยในปี 2568 ยังคงมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 55 ของปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมด รองลงมา ได้แก่ น้ำมันเบนซินร้อยละ 26 และน้ำมันอากาศยาน (Jet Fuel) ร้อยละ 14 ขณะที่น้ำมันเตาและน้ำมันก๊าดมีสัดส่วนการใช้งานที่ค่อนข้างจำกัดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทอื่น

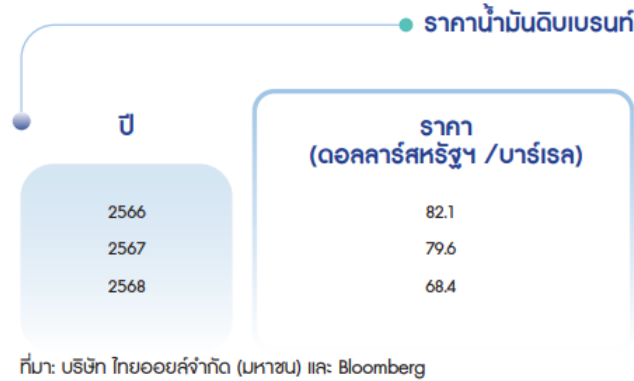
สอดคล้องกับรายงานสถานการณ์การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ปี 2568 (มกราคม - ธันวาคม) ของกรมธุรกิจพลังงาน ที่สรุปได้ดังนี้



ในปี 2568 ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 154.85 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยโครงสร้างการใช้พลังงานมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบางประเภทเชื้อเพลิง ดังนี้

น้ำมันดีเซล มีปริมาณการใช้เฉลี่ย 65.03 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 2.6 จากปีก่อนหน้า สอดคล้องกับการชะลอตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะภาคการผลิตและการขนส่งสินค้า ประกอบกับปัจจัยด้านสภาพแวดล้อม เช่น สถานการณ์อุทกภัยในบางช่วงของปี ส่งผล

ให้ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่ น้ำมันอากาศยาน (Jet A1) มีปริมาณการใช้เฉลี่ย 17.23 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 จากการฟื้นตัวของภาคการบินและการท่องเที่ยว รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศของภาครัฐ ในขณะเดียวกัน ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) มีการใช้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีปริมาณการใช้เฉลี่ย 2.31 ล้านกิโลกรัมต่อวัน ลดลง ร้อยละ 16.4 สาเหตุหลักมาจากจำนวนรถยนต์ที่ใช้ NGV ที่ลดลงต่อเนื่อง รวมถึงการปิดตัวของสถานีบริการ NGV ในหลายพื้นที่



ในปี 2568 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังคงผันผวน ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ (Brent) เฉลี่ย 68.40 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากแรงกดดันด้านอุปสงค์ตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว แม้ว่ายังมีปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์และการบริหารกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกและชาติพันธมิตร (OPEC+) ที่ช่วยพยุงราคาเพื่อรักษาสมดุลของตลาด สำหรับประเทศไทย ราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำกว่าปีก่อนมีส่วนช่วยลดแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ และต้นทุนพลังงานภายในประเทศ แนวโน้มราคาน้ำมันดิบในปี 2569 คาดว่ายังคงมีความผันผวนจากปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทาน รวมถึงสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาคของโลก

ทิศทางเศรษฐกิจในปี 2569 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดว่าเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากปี 2568 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการบริโภคภาคเอกชน การลงทุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความท้าทายจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก ปัจจัยความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งอาจส่งผลต่อความผันผวนของราคาน้ำมัน การส่งออก และการขนส่ง อาจได้รับผลกระทบและไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

### ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ

การบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักฟอก (Catering and Housekeeping Service) บนเรือพักอาศัย สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย รวมถึงแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก รวมถึงการให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มให้กับผู้รับบริการทั่วไป ตามเงื่อนไขข้อตกลงตามสัญญาการให้บริการ การบริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ (Provision Supply) ให้กับเรือที่มีเส้นทางเดินเรือทั้งภายในประเทศ (Domestic) ตลอดจนเรือที่มีเส้นทางเดินเรืออยู่นอกประเทศ (External) รวมไปถึงแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Rig) ในอ่าวไทย โดยแยกได้ดังนี้





## รายได้บริการจัดหาอาหารและการจำหน่ายวัตถุดิบ ปี 2568



รายได้จากบริการจัดหาอาหารและวัตถุดิบ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
Offshore	123.82	57.82	101.49	49.53	139.55	56.62
Onshore	60.75	28.37	70.91	34.60	71.63	29.06
รายได้จากการจำหน่ายวัตถุดิบ (Provision Supply)	29.58	13.81	32.52	15.87	35.30	14.32
<b>รวม</b>	<b>214.15</b>	<b>100.00</b>	<b>204.92</b>	<b>100.00</b>	<b>246.48</b>	<b>100.00</b>

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การให้บริการ ด้านจัดหาอาหาร วัตถุดิบและบริการอื่น ๆ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าธุรกิจผลิตและสำรวจปิโตรเลียมทั้งในอ่าวไทยและอันดามัน รวมถึงแหล่งขุดเจาะน้ำมันบนบก (Onshore) หรือเรือที่พักอาศัยในทะเล กลุ่มเรือเดินทะเลประเภทต่างๆ และกลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ต้องการให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มทั้งภาครัฐและเอกชน

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ธุรกิจการบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง (Catering and Service) การจัดจ้างผู้ประกอบการ Catering and Service นั้น ผู้รับสัมปทานแท่นขุดเจาะ แท่นพักอาศัย หรือเรือพักอาศัย จะดำเนินการเปิดให้มีการเสนอราคาจากผู้ประกอบการรายต่าง ๆ ที่มีความพร้อมทั้งด้านบุคลากร อุปกรณ์ สถานที่ ประสิทธิภาพ และประวัติการให้บริการที่ดีมีคุณภาพ โดยจะพิจารณาจัดจ้างผู้ประกอบการที่เสนอราคาและเงื่อนไขในการให้บริการที่ดีที่สุด

#### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

##### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

##### 1. ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน

บริษัทจะดำเนินการติดต่อผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ (“ซัพพลายเออร์”) เพื่อจัดหาสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจัดหาต้องเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพ ได้คุณลักษณะและมาตรฐานตรงตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า ซึ่งบริษัทจะทำการสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บมจ.ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก บมจ.ไทยออยล์ บจก.เชลล์แห่งประเทศไทย บมจ.บางจากคอร์ปอเรชั่น บมจ.โออาร์พีซี และตัวแทนจำหน่ายน้ำมันจากผู้ผลิตรายใหญ่ เป็นต้น ทั้งการจัดจำหน่ายทางบกและทางทะเล

##### 2. ธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง (Catering and Service)



บริษัทจัดตั้งหน่วยงานด้านCatering & Supply Management และจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการให้บริการบริการงานด้าน Catering โดยเฉพาะ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ รวมถึงการจัดหาและเตรียมความพร้อมในด้านสถานที่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น ห้องเย็น สถานที่เก็บสินค้า ตู้ขนส่งชนิดห้องเย็น ตู้ขนส่งทั่วไป รถขนส่ง รวมถึงการอบรมพัฒนาบุคลากรในการปฏิบัติงานให้มีความพร้อมด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน GMP, HACCP and Food Safety hygiene Practice, ISO 9001:2015 รองรับความต้องการและมาตรฐานของผู้ใช้บริการ

### 3. ธุรกิจการบริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ (Provision Supply)

บริษัทให้บริการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการเตรียมอาหาร การจัดหาเสบียง และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะคัดเลือกและจัดหาสินค้าจากผู้จำหน่ายประเภทต่าง ๆ (“ผู้จำหน่าย”) ที่มีคุณสมบัติและมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงเป็นผู้จัดทำหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการมีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ในการดำเนินงาน บริษัทจะรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และดำเนินการประสานงานสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่าย เพื่อจัดเตรียมและจัดส่งสินค้าไปยังสถานที่ปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนด

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนงานบริการด้านการดูแลอาคารและสถานที่สำหรับกลุ่มลูกค้าในธุรกิจพลังงาน โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ และอัตราค่าตอบแทนของบุคลากรที่ต้องการ และบริษัทจะคิดค่าบริการเพิ่มเติมจากต้นทุนดังกล่าวตามที่ตกลงกับลูกค้า

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

##### 1. ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์เป็นการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารและเป็นส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิ 7.38 ล้านบาท ส่วนธุรกรรมการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ไม่มีการใช้ทรัพย์สินของบริษัทใช้ในธุรกรรมซื้อขายสินค้าหรือให้บริการจัดส่งตั้งแต่ต้นทางจนถึงลูกค้าปลายทาง

##### 2. ธุรกิจการบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และบริการอื่นๆ (Catering Services and Supply Management)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น สถานที่เก็บสินค้า ตู้ขนส่งชนิดห้องเย็น ตู้ขนส่งทั่วไป ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี 0.35 ล้านบาท ใช้สำหรับธุรกิจการให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง และการให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ

##### 3. ธุรกิจให้เช่าทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัท ซีโอแอล ปีโตรเคมีคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการทำสัญญาให้เช่าทรัพย์สิน ซึ่งประกอบไปด้วย ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน รวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ให้แก่กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม โดยมีระยะเวลาเช่า 36 เดือน เริ่ม 1 มิถุนายน 2564 ถึง 31 พฤษภาคม 2567 และมีการต่อสัญญาถึง 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการจึงจัดประเภททรัพย์สินที่ให้เช่านี้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี 161.55 ล้านบาท

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ "เอกสารแนบที่ 4"

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ "เอกสารแนบที่ 4"

##### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

##### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว เพื่อให้การลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่เหมาะสม บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

- ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพทำรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ และผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
- ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่าย
- ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้

- จัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้นๆ
  - ไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือผิดหลักศีลธรรม
  - ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้
  - รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส
2. ในการพิจารณาจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมาก บริษัทอาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ส่วนการลงทุนในกิจการอื่นๆ บริษัทอาจมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัท
- ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ตัวแทนจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามกฎหมาย และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และยังการจัดสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมด ซึ่งทุกบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ทั้งหมดก่อนเข้าทำรายการลงทุนและหลังเข้าไปดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว
- ส่วนหลักเกณฑ์และระบบการควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 9 เรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยมีรายละเอียดจำแนกตามเงินลงทุนดังต่อไปนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า

บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ									
			อัตราร้อยละของการถือหุ้นสามัญ		วิธีราคาทุน				วิธีราคาทุน			
					พ.ศ. 2568				พ.ศ. 2567			
					พ.ศ. 2568 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	ราคาทุน พันบาท	การด้อยค่า พันบาท	บัญชี (สุทธิ) พันบาท	เงินปันผล พันบาท	ราคาทุน พันบาท	การด้อยค่า พันบาท
บริษัทย่อยทางตรง												
Sea Oil Energy Limited	หมู่เกาะเบรวิวด้า	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	0.03	-	0.03	50,000	0.03	-	0.03	40,000
Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.	สิงคโปร์	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	100.00	100.00	183,390	-	183,390	-	183,390	-	183,390	-
บริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด	ไทย	การให้เข้าโรงงานผลิตโซลเวนท์และปิโตรเลียมเหลว	100.00	100.00	189,824	(99,975)	89,849	-	189,824	(99,975)	89,849	-
บริษัทย่อยทางอ้อม												
Energion Pte. Ltd.	สิงคโปร์	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	30	-	30	-	30	-	30	-
บริษัท ไททัน ทเวนตี จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	14,997	1,000	-	1,000	34,993
บริษัท เวก้า ทเวนตี จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	-	1,000	-	1,000	6,999
บริษัท โอโรออน ทเวนตี จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	-	1,000	-	1,000	-
รวม					376,244	(99,975)	276,269	64,997	376,244	(99,975)	276,269	81,992

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิเป็นจำนวนเงิน 276.27 ล้านบาท ดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัท Sea Oil Energy Limited (“SOE”) ดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น ธุรกิจผลิตและสำรวจปิโตรเลียม จดทะเบียนจัดตั้ง ประเทศเบรวิวด้า เป็นเงินจำนวน 32 บาท (1 ดอลลาร์สหรัฐฯ) หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและบริษัทได้ชำระเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เงินลงทุนในบริษัท Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. (“SOP”) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จดทะเบียนจัดตั้ง ประเทศสิงคโปร์ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5.40 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็นเงินจำนวน 5.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 183.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
- เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด ดำเนินธุรกิจให้เข้าโรงงานผลิตโซลเวนท์และปิโตรเลียมเหลว จำนวน 2.04 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ 89.85 ล้านบาท คำนวณตามวิธีมูลค่าการใช้ ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ
- เงินลงทุนในบริษัท Energion Pte. Ltd. ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น จดทะเบียนจัดตั้ง ประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็นเงิน 1,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 30,407 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
- เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไททัน ทเวนตี จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 1 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ99.98ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
- เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เวก้า ทเวนตี จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.98ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
- เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท โอโรออน ทเวนตี จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10,000หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100บาท คิดเป็นเงิน 1ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.98ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในการร่วมค้า Pan Orient Energy (Siam) Limited (“POES”) จดทะเบียนจัดตั้งประเทศ เบรวิวด้า ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจ พัฒนาและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย ตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 788.29 ล้านบาท ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อย Sea Oil Energy Limited (SOE) จำนวน 9,863 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ POES

ผลการดำเนินงานของ POES สำหรับปี 2568

- ปริมาณยอดขายการขายน้ำมันรวมจากแปลงสัมปทานบนบก L53/48 ในปี 2568 เฉลี่ยวันละ 1,865.78 บาร์เรลต่อวัน ลดลง 8.74% จากวันละ 2,044.41 บาร์เรลต่อวันในปี 2567 ปริมาณยอดผลิตรวมในปี 2568 อยู่ที่ 681,011.16 บาร์เรล ลดลงจากยอดรวมการผลิตในปี 2567 ที่ 711,452.97 บาร์เรล
- ในปี 2568 บริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอจี (สยาม) มีรายได้จากการขายน้ำมันรวมทั้งสิ้น 1,516.19 ล้านบาท ก่อนนำส่งค่าภาคหลวงและชำระภาษี ราคาขายน้ำมันเฉลี่ยของแหล่งสัมปทานบนบก L53/48 ลดลงจากระดับราคาเฉลี่ยในปี 2567 มาอยู่ที่ 69.427 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้เป็นไปตามทิศทางราคาน้ำมันของโลก

ในระหว่างปี 2568 POES ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 443.13 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลจ่ายให้ SOE จำนวน 220.33 ล้านบาท

### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท <sup>(1)</sup>

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
Sea Oil Energy Limited	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
Sea Oil Petroleum PTE. LTD.	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
Energol PTE. LTD	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ไททัน ทเวนตี้ จำกัด	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เวก้า ทเวนตี้ จำกัด	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท โอโรออน ทเวนตี้ จำกัด	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

## กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอจี (สยาม) ลิมิเต็ด	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	49.99%
	Pan Orient Petroleum Company Pte. Limited	50.01%

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ข้อมูลชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เบอร์โทรศัพท์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย ปรากฏรายละเอียดในส่วนที่ 1 ข้อที่ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทฯ มีส่วนได้เสียทางอ้อมในกิจการร่วมค้า POES ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 ผ่านการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท Sea Oil Energy Limited ("SOE")

## บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
Sea Oil Energy Limited 27 Reid Street – 1st Floor Hamilton HM11, Bermuda จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : 02-398-9850-1 โทรสาร : -	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	1	1

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
Sea Oil Petroleum PTE. LTD. 6 Temasek Boulevard, #35-06 Suntec Tower Four, Singapore 038986 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : 02-398-9850-1 โทรสาร : -	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมัน	หุ้นสามัญ	5,400,000	5,400,000
Energon PTE. LTD 6 Temasek Boulevard, #35-06 Suntec Tower Four, Singapore 038986 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : 02-398-9850-1 โทรสาร : -	การลงทุนในหุ้นของบริษัท หรือ นิติบุคคลอื่น	หุ้นสามัญ	1,000	1,000
บริษัท ซีโออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด 700/340 หมู่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 โทรศัพท์ : 02-398-9850-1 โทรสาร : -	การให้เช่าโรงงานผลิตโซลเวนท์และปิโตรเลียมเหลว	หุ้นสามัญ	2,040,000	2,040,000
บริษัท ไททัน ทเวนตี้ จำกัด 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพ 10260 โทรศัพท์ : 02-398-9850-1 โทรสาร : -	จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
บริษัท เวก้า ทเวนตี้ จำกัด 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพ 10260 โทรศัพท์ : 02-398-9850-1 โทรสาร : -	จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ	หุ้นสามัญ	10,000	10,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โอโรออน ทเวนตี้ จำกัด 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพ รัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพ 10260 โทรศัพท์ : 02-398-9850-1 โทรสาร : -	จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอยี (สยาม) ลิมิ เต็ด เลขที่ 555 อาคารราทาวเวอร์ 2 ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1702 ถนน พหลโยธิน แขวง จตุจักร เขต จตุจักร จังหวัดกรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : 02-398-9850-1 โทรสาร : -	ผลิตและสำรวจปิโตรเลียมและก๊าซ ธรรมชาติบนบกในประเทศไทย ครอบ ครองสัมปทานสัดส่วน 100% ของ สัมปทานแปลงที่ L53/48	หุ้นสามัญ	19,728	19,728

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท นทลิน จำกัดซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 45.04 บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือของบริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) ซึ่งกิจการของกลุ่มนทลินเกี่ยวข้องกับธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางเรือ โดยกลุ่มบริษัทนทลินเป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเลมานานกว่า 30 ปี ซึ่งบริษัทฯ เป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มบริษัทนทลิน ที่ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยนทลินได้จัดทำข้อตกลงในการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท ขึ้นเพื่อเป็นการยืนยันและรับรองว่า นทลิน ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจต่างๆ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและผู้ที่เกี่ยวข้องของนทลิน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ จะมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจ โดยตกลงที่จะไม่ดำเนินธุรกิจหรือเข้ามีอำนาจควบคุมนิติบุคคลใดๆ ที่ดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึง และ/หรือ ลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจปัจจุบันของบริษัท

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการให้กับกลุ่มนทลิน ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่บริษัทในกลุ่มนทลินเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทั่วไป

### แผนภาพโครงสร้างธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



#### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น



## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท นทลิน จำกัด	332,857,363	45.04
2. นาย เชิดชู ปานบุญหอม	78,319,958	10.60
3. นาย สุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	24,342,633	3.29
4. นาย อภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร	23,636,666	3.20
5. นาย ธาดา โฬหาริก	21,689,654	2.94
6. นาย ระวี เกษมสานต์	11,000,000	1.49
7. นาย นพพร เหลืองธนะอนันต์	9,860,609	1.33
8. น.ส. วีร ทองแดง	8,271,738	1.12
9. นาย ชัยสิทธิ์ ภูมิรินทร์	8,005,000	1.08
10. น.ส. กิ่งกมล เกษมวิลาศ	7,244,870	0.98
11. น.ส. ซาลินี เกตุแก้ว	7,165,547	0.97
12. น.ส. ปรรธนา ชัยพรหมประสิทธิ์	6,104,410	0.83
13. น.ส. นีรชา ปานบุญหอม	5,873,965	0.79
14. นาง ศิริลักษณ์ ชัยพรหมประสิทธิ์	5,340,012	0.72
15. นาย สุรพล มีเสถียร	4,106,343	0.56
16. นาง รจเลจ ทิระวงศ์	4,000,000	0.54
17. นาง สุนีย์ วรรณภิญโญชีพ	3,946,666	0.53

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	738,984,544.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	738,981,791.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	738,981,791
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : ไม่มี

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือ เพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัท ในกรณีที่ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.3600	0.6400	0.4700	0.4800	0.3600
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0074	0.0074	0.2000	0.2200	0.1800
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	15.0000 : 1.0000	15.0000 : 1.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0667	0.0667	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล ( บาท : หุ้น)	0.0741	0.0741	0.2000	0.2200	0.1800
อัตรากำไรสุทธิ (1) กับกำไรสุทธิ (%)	367.60	112.24	77.54	82.94	89.20

หมายเหตุ : (1) กำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ การให้สิทธิเงินปันผลสำหรับปี 2568 ยังมีความไม่แน่นอนเนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซีอีเอส จำกัด(มหาชน) (“บริษัท”) ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ธุรกิจจัดหาและบริการ เพื่อเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน สร้างความสมดุลตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ปัจจุบันบริษัทได้ทบทวนและปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เพื่อให้พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทุกกลุ่มภายใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิ ปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นจากเทคโนโลยีในยุคดิจิทัล ทั้งด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลก

ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาบุคลากร การปรับรูปแบบการดำเนินงาน การลงทุน และการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถองค์กร และเสริมสร้างศักยภาพให้พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้บริษัทได้ยกระดับการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ในเชิงรุก เพื่อให้ทันต่อสภาวะการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิด โดยมีการประเมินประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่องานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่อุปทาน

### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

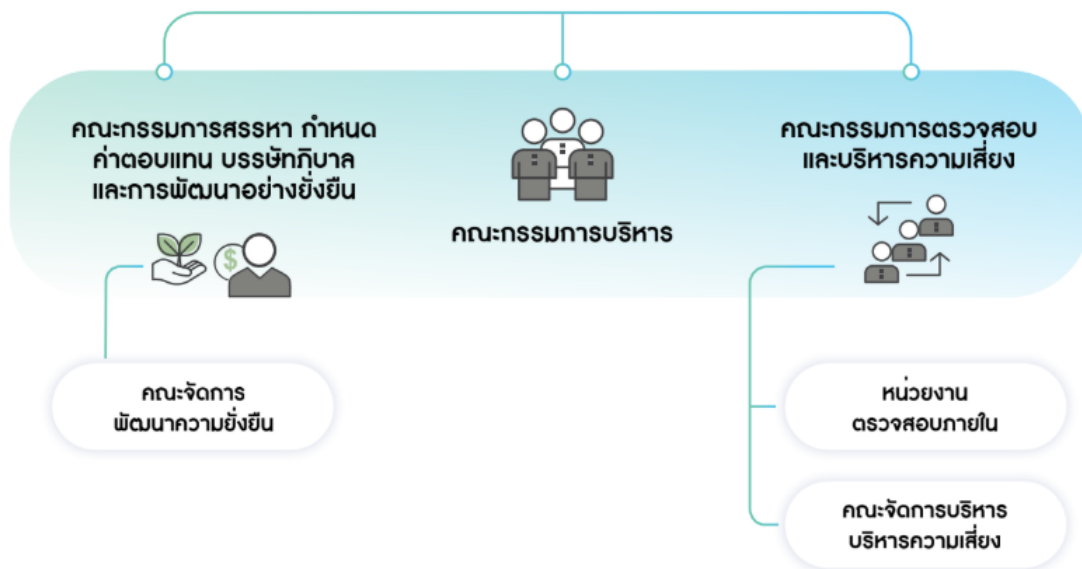
คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบาย กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อใช้ในการกำหนดบริบทขององค์กร การระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง ตลอดจนกำหนดมาตรการจัดการ ติดตาม และทบทวนความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ บริษัทประเมินระดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจาก โอกาสในการเกิดและระดับผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนภาพความเสี่ยง (Risk Map) รวมทั้ง กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในเชิงปฏิบัติ (Risk Tolerance) เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators: KRI) เพื่อใช้ติดตามแนวโน้มความเสี่ยงและรายงานต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลและการตัดสินใจขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดวางระบบบริหารความเสี่ยง กรอบบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และเชื่อมโยงกันทั้งในระดับองค์กรและหน่วยงาน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนการจัดให้มีการประเมิน ติดตาม และพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัทกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร ปฏิบัติตามนโยบายและกรอบแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด ภายใต้การควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด
3. บริษัทฯ จะจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิผลสูงสุด
4. บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุน การสร้างความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อผลักดันให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม ต่อไปในอนาคต

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการประเมินความเสี่ยง

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และรายงานความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อนโยบายธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. สอบทานและอนุมัติกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติในการระบุความเสี่ยง
2. การจัดการ การติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบาย และการรายงานความเสี่ยงสำคัญทางธุรกิจ
3. สอบทานรายงานความเสี่ยงที่สำคัญและมาตรการจัดการความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการจัดการความเสี่ยงโดยรวม
5. ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้แต่งตั้ง คณะจัดการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. กรรมการ 1 ท่าน ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็น ประธานที่ปรึกษา
2. คณะกรรมการบริหาร โดยประธานคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ผู้บริหารความเสี่ยงแต่ละธุรกิจและฝ่ายงาน
4. กรรมการ และ/หรือที่ปรึกษาที่ได้รับมอบหมาย ตามแต่ละโครงการลงทุน

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เกณฑ์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และกลยุทธ์องค์กรและสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาระบบปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และประเมินผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยง และพิจารณาแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. ติดตามให้มีการรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง เพื่อร่วมกันพิจารณาให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรับทราบในทุกไตรมาส

**หน่วยงานตรวจสอบภายใน**

มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตามที่ได้เสนอแนะ โดยรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รับทราบในทุกไตรมาส

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันและการเข้ามาทำธุรกิจได้ง่ายของผู้ประกอบการรายใหม่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

#### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือเดินทะเล ซึ่งมีผู้ประกอบการหลายราย ส่งผลให้เกิดการแข่งขันสูง โดยเฉพาะด้านราคา นอกจากนี้ ธุรกิจดังกล่าวไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวรสูง จึงอาจทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้าสู่ตลาดได้ง่าย และส่งผลต่อระดับการแข่งขันในอุตสาหกรรม

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะด้านราคา รวมถึงการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ส่วนแบ่งทางการตลาด ตลอดจนความสามารถในการรักษาลูกค้าและการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพการให้บริการและมาตรฐานการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทั้งด้านความเชี่ยวชาญของพนักงานขาย ความถูกต้องและตรงต่อเวลาในการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล พร้อมให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลผ่านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การจัดให้มีค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้กลยุทธ์ในการสร้างความร่วมมือทางธุรกิจกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เพื่อพัฒนาและต่อยอดโอกาสทางธุรกิจร่วมกัน อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และช่วยเสริมสร้างความสามารถขององค์กรในการปรับกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

#### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการได้รับชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนด หรือการผิดนัดชำระหนี้จากลูกค้า

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การได้รับชำระหนี้ล่าช้าหรือการผิดนัดชำระหนี้จากลูกค้า อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน และความสามารถในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท รวมถึงอาจก่อให้เกิดความเสียหายจากหนี้สูญหรือภาระในการติดตามทวงถามและดำเนินการทางกฎหมาย

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินและเงื่อนไขการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า พร้อมทั้งมีการทบทวนวงเงินสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามและเร่งรัดการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด รวมถึงพิจารณาการขายในกรณีที่ลูกค้ามีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ตลอดจนพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายในกรณีที่มีการผิดนัดชำระหนี้

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Trading) บริษัทมีมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยใช้ฐานข้อมูลวิเคราะห์สินเชื่อและการจัดอันดับเครดิตของลูกค้า พร้อมทั้งมีการทบทวนสถานะเครดิตอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายทางทะเลระหว่างประเทศ เช่น การกักเรือ (Ship Arrest) ภายใต้ขอบเขตอำนาจศาลที่เกี่ยวข้อง เพื่อคุ้มครองสิทธิในการเรียกร้องชำระหนี้จากลูกค้าที่ผิดนัด

### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการทำสัญญาว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งน้ำมันทางทะเล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

น้อยราย

#### ลักษณะความเสี่ยง

การขนส่งน้ำมันทางทะเลต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (MARPOL) ภายใต้ International Maritime Organization ซึ่งกำหนดให้ใช้เรือบรรทุกน้ำมันประเภทถังสองชั้น (Double Hull) เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการขนส่งที่มีเรือประเภทดังกล่าวยังมีจำนวนจำกัด จึงอาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมในการจัดหาเรือขนส่งน้ำมันของบริษัท

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ข้อจำกัดด้านจำนวนผู้ประกอบการขนส่งที่มีเรือบรรทุกน้ำมันประเภทถังสองชั้น (Double Hull) อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องและความคล่องตัวในการจัดหาเรือขนส่งน้ำมันของบริษัท รวมถึงอาจกระทบต่อการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า ความสามารถในการบริหารต้นทุน และประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยรวม

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการคัดเลือกและจัดหาผู้ประกอบการขนส่งที่มีเรือประเภทถังสองชั้น (Double Hull) ตามมาตรฐานสากลเพิ่มเติม พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์คัดเลือkd้านคุณภาพเรือ ความปลอดภัย และประวัติการให้บริการ รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพเรือและประเมินคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการขนส่งน้ำมันเป็นไปอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานการขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ สภาพแวดล้อมการปฏิบัติงาน และสิ่งแวดล้อม (SSHE Risk)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน

การทำงาน

#### ลักษณะความเสี่ยง



บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย หรืออุบัติเหตุจากการทำงาน รวมถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาทิ ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในสำนักงาน ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุในการขนส่งน้ำมันทั้งทางบกและทางเรือ และความเสี่ยงด้านสุขอนามัยจากการให้บริการด้าน Catering & Services ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ สภาพแวดล้อมการปฏิบัติงาน และสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย หรืออุบัติเหตุจากการทำงาน ตลอดจนก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ ยังอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ภาพลักษณ์องค์กร และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายและมาตรการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายหน่วยงาน QSSHE กำกับดูแลและติดตาม พร้อมจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) และคณะทำงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อาทิ คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อสถานการณ์หรือเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ และคณะทำงานความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Safety Team)

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง และการฝึกซ้อมแผนตอบโต้เหตุฉุกเฉินให้สอดคล้องกับกฎหมาย และมาตรฐานสากล เช่น ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) พร้อมทั้งส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และการฟื้นฟูระบบนิเวศ

บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน การบริหารจัดการของเสียและน้ำทิ้ง รวมถึงการควบคุมมาตรฐานการขนส่งน้ำมันอย่างปลอดภัย พร้อมติดตามผลผ่านตัวชี้วัดและรายงานต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างปลอดภัยและยั่งยืน

### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชนที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ อาทิ ประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน และผลกระทบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชนอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย ความสัมพันธ์กับชุมชนและสังคม ตลอดจนความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคุ้มครองสิทธิมนุษยชนและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมจัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนเพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร และกำกับดูแลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณและธรรมาภิบาล โดยยึดมั่นในความซื่อสัตย์ โปร่งใส และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ไม่สนับสนุนการละเมิดสิทธิส่วนบุคคล ทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติ และการส่งเสริมความเสมอภาค

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงช่องทางรับข้อร้องเรียนและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้สามารถบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชนได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส

## ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

### ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแนวทางการดำเนินงาน กลยุทธ์การลงทุน ตลอดจนผลการดำเนินงาน ชื่อเสียง และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาจส่งผลให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานหรือกลยุทธ์การลงทุน รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ชื่อเสียง และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามและประเมินการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปรับแนวทางการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ พร้อมสื่อสารให้พนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงผ่านหน่วยงานกำกับดูแลและคณะทำงานบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายและสื่อสารข้อมูลไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร (Corruption Risk)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือ และการกำกับดูแลกิจการขององค์กร

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนอาจก่อให้เกิดผลกระทบทางกฎหมายและความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน” (CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิกครั้งที่ 2 เมื่อเดือนธันวาคม 2568

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการดำเนินธุรกิจ และกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมภายในให้สามารถป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการที่มีความเสี่ยง เช่น การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายและการจัดซื้อจัดจ้าง ให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในสอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการป้องกันคอร์รัปชัน และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistleblowing) สำหรับพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความโปร่งใส โดยจัดให้มีการอบรมและสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัท เพื่อร่วมกันป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตลอดห่วงโซ่อุปทาน

### ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นประเด็นสำคัญและมีแนวโน้มที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งประเทศไทยได้ประกาศพันธสัญญาระยะยาวในการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และลดการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ภายในปี 2608 ทำให้ภาครัฐมีการกำหนดนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมให้ภาคธุรกิจเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงและความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อสถานประกอบการ ระบบสาธารณูปโภค การขนส่ง และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกัน การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องเร่งปรับตัวด้านการดำเนินงาน การลงทุน และการบริหารจัดการ

เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรการภาครัฐ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวยังเป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ ยก  
ระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร และสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ อาจส่งผลกระทบต่อสถานประกอบการ ระบบสาธารณูปโภค การ  
ขนส่ง และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งอาจทำให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงาน การลงทุน และการ  
บริหารจัดการให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรการภาครัฐ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรและ  
ความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมกำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติเพื่อการบริหารจัดการ  
ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อปรับตัวและรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมี  
การวิเคราะห์ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและนำมาพิจารณาในทุกกิจกรรมของการดำเนินธุรกิจ เพื่อกำหนดมาตรการและแนวทางในการลด  
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

มาตรการที่บริษัทนำมาใช้ ได้แก่ การประยุกต์ใช้หลัก 3R ในการปฏิบัติงานเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนในองค์กร การจัดการของเสียจาก  
กระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ การส่งเสริมการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การรณรงค์การประหยัดพลังงาน และการใช้  
ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่  
พนักงาน คู่ธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรการลดก๊าซเรือนกระจก  
และการก้าวเข้าสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสังคมที่ยั่งยืน

## ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการ  
ดำเนินธุรกิจ
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์เกิดจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ระหว่างประเทศ อาทิ ความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศ การ  
เปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าและพลังงาน ตลอดจนมาตรการคว่ำบาตรหรือข้อจำกัดทางการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอก  
เหนือการควบคุมของบริษัทฯ และอาจเพิ่มระดับความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน และทิศทางของตลาดพลังงานโลก ส่ง  
ผลให้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจมีความผันผวน ซับซ้อน และเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานพลังงาน ต้นทุนการจัดหาและราคาพลังงาน การบริหารสภาพคล่อง  
ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเชื่อมั่นของตลาดและนักลงทุน ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงาน การวางแผนธุรกิจ และ  
โอกาสในการลงทุนของบริษัทฯ ในระยะยาว

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามและประเมินสถานการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์อย่างใกล้ชิด พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกและ  
อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ประกอบการทบทวนและปรับกลยุทธ์การลงทุนและการดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เหมาะสม  
กับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดทำแผนรองรับภาวะวิกฤตและสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจได้อย่างทันท่วงที และรักษาความต่อเนื่องของการดำเนินงานขององค์กร

## ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินและไซเบอร์ (Financial & Cybercrime Risk)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์

และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินและไซเบอร์

### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินและไซเบอร์เกิดจากรูปแบบภัยคุกคามที่มีความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น การทุจริตทางการเงิน การปลอมแปลงธุรกรรม การเข้าถึงข้อมูลหรือระบบโดยมิชอบ การโจมตีทางไซเบอร์ การหลอกลวงผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร และอาจส่งผลกระทบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการข้อมูล ระบบการควบคุมภายในของบริษัท และความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ประสิทธิภาพการให้บริการ และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินและไซเบอร์อาจส่งผลกระทบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการข้อมูล และระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตลอดจนอาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ประสิทธิภาพการให้บริการ ความน่าเชื่อถือขององค์กร และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างระบบควบคุมภายในและมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตามและประเมินภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงยกระดับมาตรการป้องกันและตรวจจับเหตุการณ์ผิดปกติของระบบ

นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดนโยบายป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CFT) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการป้องกัน เฝ้าระวัง และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมที่ไม่เหมาะสม พร้อมทั้งสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทฯ ยังจัดให้มีการทดสอบและทบทวนระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และแผนฟื้นฟูระบบ เพื่อให้สามารถรับมือและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ลักษณะความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท นทลิน จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทรวมกันทั้งสิ้นร้อยละ 56.50 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ส่งผลให้บริษัท นทลิน จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งในบริษัท และมีอำนาจควบคุมการ

ตัดสินใจของบริษัทในกรณีที่ต้องใช้เกณฑ์เสียงข้างมากในการลงคะแนน เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับมติไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน และการขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาได้อย่างเพียงพอ ซึ่งอาจส่งผลให้การตัดสินใจในบางเรื่องอยู่ภายใต้อิทธิพลของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นสำคัญ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณารายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายการกำกับดูแลเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในที่ประชุมได้อย่างอิสระ

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความสมดุลตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาว และพัฒนาองค์กรไปสู่และยั่งยืน สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท “มุ่งสู่องค์กรชั้นนำด้านปิโตรเลียม เพื่อสังคมที่ยั่งยืน”

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าในระยะยาว (Long-term Value Creation) ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance: ESG) เข้ากับกลยุทธ์ธุรกิจ กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตัดสินใจทางธุรกิจขององค์กร (ESG Integration) เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน เพื่อกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/sustainability/corporate-social-responsibility/20240822-seaoil-sustainable-development-policy-th.pdf>

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทกำหนดเป้าหมายความยั่งยืนในระดับกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตในระยะยาว โดยมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความสมดุลระหว่างผลการดำเนินงานทางธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวทางการดำเนินงานที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล บริษัทให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ควบคู่กับการบูรณาการหลักการ ESG เข้ากับทุกกระบวนการทางธุรกิจและการตัดสินใจลงทุน เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

**บริษัทได้กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญ ภายใต้กรอบการดำเนินงาน 3 มิติหลัก ดังนี้**

##### มิติสิ่งแวดล้อม

###### 1. การรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมีเป้าหมายสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการส่งเสริมเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ บริษัทได้ตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ เพื่อบริษัทปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2593












###### 2. การจัดการของเสียจากการดำเนินงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ โดยเน้นการลดของเสียตั้งแต่ต้นทาง การคัดแยก การนำกลับมาใช้ประโยชน์ และการกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักวิชาการ ภายใต้แนวทาง 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) พร้อมกำกับดูแลผู้รับกำจัดของเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยตั้งเป้าหมายให้ของเสียได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง 100% และเพิ่มอัตราการนำกลับมาใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง

###### 3. การพัฒนาและจัดหาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและรณรงค์การใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าในการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเล



เป้าหมายด้านความยั่งยืน		ผลการดำเนินงาน ปี 2568	SDGs
การจัดการขยะ และของเสีย (GRI303)	จำนวนข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม เท่ากับ 0 กรณี	0 กรณี	    
	คุณภาพน้ำทิ้งไม่เกินค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด 100 %	100%	
	ปริมาณขยะที่เกิดขึ้นจากธุรกิจ Catering ไม่เกิน 42,000 กิโลกรัมต่อปี	22,120 กิโลกรัม	
การรับมือกับการ เปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ (GRI301, GRI302)	ได้รับการรับรองทวนสอบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO)	ได้รับการรับรองทวนสอบ CFO	   
	เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ปี 2573	-	
	เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ปี 2593	-	
การพัฒนา ผลิตภัณฑ์ที่ ยั่งยืน (GRI305)	ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล การจัดการสิ่งแวดล้อม	ได้รับการรับรอง ISO 14001 : 2015 และ ISCC	   

## มิติสังคม

### 1. ความปลอดภัยและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทมุ่งเน้นความปลอดภัยในการปฏิบัติงานสูงสุด โดยตั้งเป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero Accident) และไม่มีเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมันที่มีนัยสำคัญ พร้อมพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพการให้บริการและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน เพื่อส่งเสริมความเชื่อมั่นและการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน












### 2. สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากร และสร้างความผูกพันของพนักงานในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามกฎหมายและมาตรฐานสากล โดยไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติ แรงงานบังคับ หรือแรงงานเด็ก พร้อมส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดให้พนักงานอบรมด้านสิทธิมนุษยชนและจรรยาบรรณธุรกิจ 100% และไม่มีกรณีละเมิดที่มีนัยสำคัญ รวมถึงขยายมาตรฐานไปยังคู่ค้าผ่านการประเมิน ESG อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมาตรฐานการดำเนินงานที่รับผิดชอบตลอดห่วงโซ่อุปทาน

### 3. การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม











บริษัทมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่สังคม ผ่านการยกระดับคุณภาพชีวิต การสร้างโอกาสในการจ้างงาน และการมีส่วนร่วมของคนในพื้นที่ การจัดสรรงบประมาณเพื่อส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจชุมชนและการเติบโตร่วมกันในระยะยาว



เป้าหมายด้านความยั่งยืน		ผลการดำเนินงานปี 2568	SDGs
ความปลอดภัย (GRI403, GRI410, GRI416)	จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident) เท่ากับ 0 กรณี	0 กรณี	 
	จำนวนโครงการสนับสนุนด้านความปลอดภัย และต่อต้านยาเสพติดในชุมชน อย่างน้อย 2 โครงการต่อปี	4 โครงการ	
การพัฒนาทุนมนุษย์ (GRI404, GRI405, GRI406)	ชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานทุกระดับเฉลี่ย ไม่ต่ำกว่า 30 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	52 ชั่วโมง	 
การมีส่วนร่วมพัฒนา ชุมชนและสังคม (GRI413)	การสร้างงานและเศรษฐกิจให้คนในชุมชน ไม่น้อยกว่า 50 % ต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด	79.75%	
	จำนวนโครงการสนับสนุนด้านการศึกษาและ กีฬา เด็กและเยาวชนไม่น้อยกว่า 2 โครงการ	4 โครงการ	
สิทธิมนุษยชน (GRI410, GRI411)	จำนวนข้อร้องเรียนหรือฟ้องร้องด้านแรงงานและ การละเมิดสิทธิมนุษยชน เท่ากับ 0 กรณี	0 กรณี	    

### มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแล

บริษัทมุ่งสร้างความมั่นคงทางการเงินและผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ยึดมั่นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด (Zero case) บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการ รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบ โดยบูรณาการหลัก ESG ตลอดกระบวนการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

เป้าหมายด้านความยั่งยืน		ผลการดำเนินงานปี 2568	SDGs
การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (GRI416, GRI418)	ผลประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า ไม่ต่ำกว่า 90%	96%	  
ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน (GRI102, GRI414)	จำนวนลูกค้า Tier 1 ที่ลงนามรับทราบจรรยาบรรณธุรกิจ 100 % (มูลค่าการจัดหาตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไปในแต่ละปี)	100%	  
	จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้า 0 กรณี	0 กรณี	
การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการความเสี่ยง (GRI102, GRI103)	ผลประเมิน CGR ระดับ ดีเลิศ	ระดับดีเลิศ	  
	ได้รับการจัดหุน้ยั่งยืน SET ESG Rating	ได้รับการจัดอันดับระดับ "A"	
	จำนวนข้อร้องเรียนด้านคอร์รัปชัน จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เท่ากับ 0 กรณี	0 กรณี	
	จำนวนพนักงานที่ได้รับการอบรมและผ่านการทดสอบด้านจรรยาบรรณธุรกิจ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน 100 %	100%	
	การรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC)	ได้รับการต่ออายุครั้งที่ 2	
ความมั่นคงทางการเงิน และสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง	การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้ตามนโยบายปันผลได้อย่างต่อเนื่อง	จ่ายเงินปันผลได้ตามนโยบายปันผลที่ได้รับอนุมัติ	

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วน เพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทดำเนินการวิเคราะห์และทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เพื่อจัดลำดับประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน และนำไปใช้กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ร่วมกับฝ่ายจัดการ ทบทวนและปรับปรุงกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม โดยเชื่อมโยงกับเป้า

แผนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ ตัวชี้วัด และ  
แนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรมและอย่างต่อเนื่อง

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับ : มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทได้ปรับปรุงและยกระดับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นประเด็นสำคัญดังต่อไปนี้

- เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่มอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงได้ทบทวนและปรับปรุงเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานยิ่งขึ้น

- การยกระดับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงิน แก่การก่อการร้าย (AML/CFT) ที่  
เสริมสร้างระบบควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ควบคู่กับการคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียในมิติ สังคม (Social) ซึ่งมีส่วนช่วยสร้าง  
ความเชื่อมั่นและเสถียรภาพให้กับองค์กรและระบบเศรษฐกิจโดยรวม รวมถึงการปรับปรุงนโยบายการรับซื้อโรงเรียน เพื่อเพิ่มช่องทางการรับ  
ซื้อโรงเรียนหรือข้อเสนอแนะ

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ (Value Chain) เพื่อระบุและประเมินผลกระทบ ความเสี่ยง และโอกาสด้านความยั่งยืนที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละกิจกรรมหลักขององค์กร ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การดำเนินงาน การจัดจำหน่าย ตลอดจนการให้บริการลูกค้า เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม ครอบคลุม และสอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การวิเคราะห์ดังกล่าว ช่วยสนับสนุนการบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) เข้ากับกระบวนการดำเนินงานขององค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า อันนำไปสู่การลดผลกระทบเชิงลบ และการสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

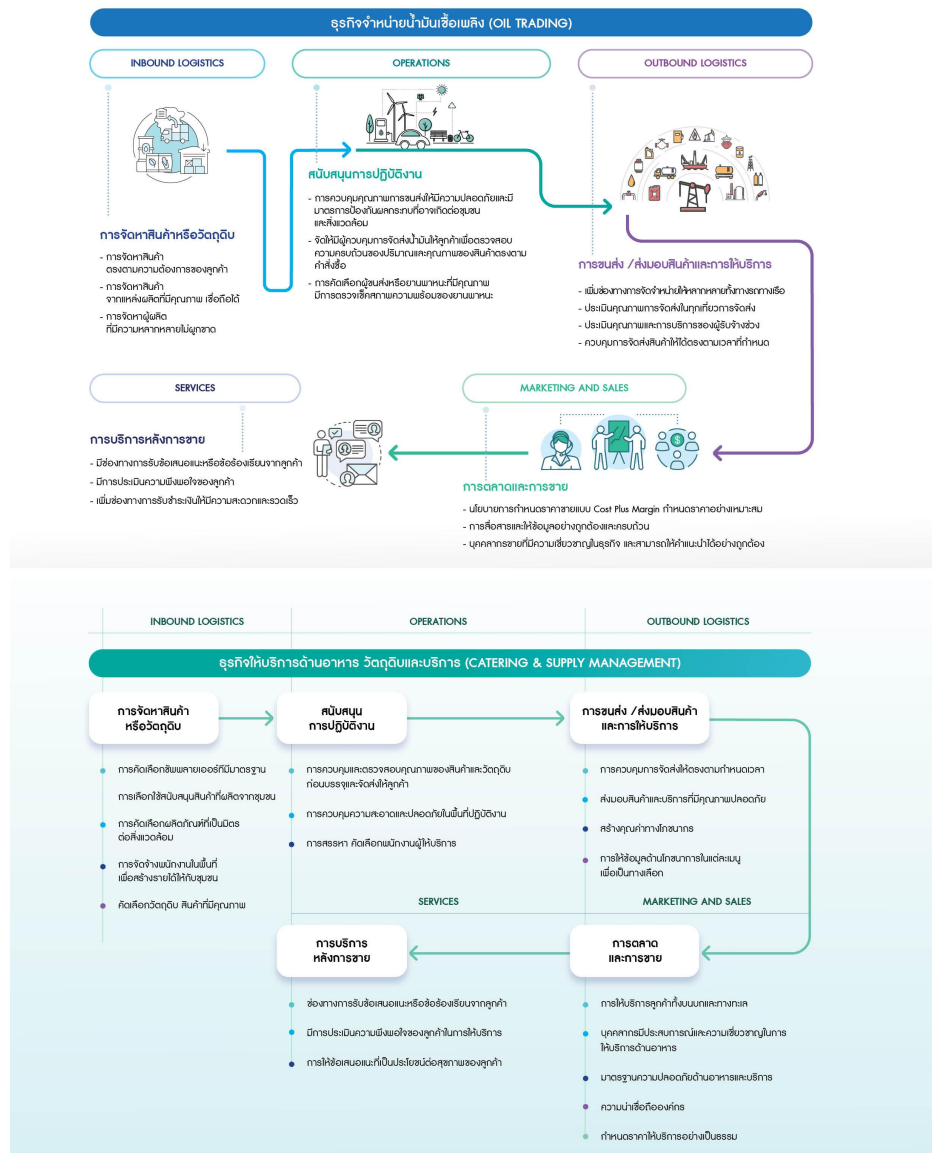
#### 1) ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Trading)

มุ่งจัดหาน้ำมันจากแหล่งที่มีคุณภาพและหลากหลาย พร้อมควบคุมความปลอดภัยและคุณภาพตลอดกระบวนการขนส่งและจัดส่งให้ตรงเวลา พัฒนาช่องทางจำหน่ายทั้งทางบกและทางเรือ กำหนดราคาที่เหมาะสม โปร่งใส และมีทีมขายผู้เชี่ยวชาญ โดยให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้า การรับข้อร้องเรียน และการประเมินความพึงพอใจอย่างต่อเนื่อง

#### 2) ธุรกิจให้บริการด้านอาหารและวัตถุดิบ (Catering & Supply Management)

คัดเลือกวัตถุดิบและซัพพลายเออร์ที่มีคุณภาพ สนับสนุนชุมชนและสิ่งแวดล้อม ควบคุมมาตรฐานความสะอาดและความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ส่งมอบสินค้าและบริการตรงเวลา พร้อมสร้างคุณค่าทางโภชนาการ มีบุคลากรที่เชี่ยวชาญ กำหนดราคาที่เป็นธรรม และให้ความสำคัญกับความพึงพอใจและสุขภาพของลูกค้า

### รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายด้านความยั่งยืนทางสังคม ในการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนในการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และเพื่อนำมาวิเคราะห์ประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร โดยกำหนดกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมไว้ดังนี้

1. วิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. วิเคราะห์ผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
3. จัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบโดยการประเมินความเสี่ยง
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก อาทิ การจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจจากการให้บริการ การรับข้อร้องเรียนผ่านทางจดหมาย อีเมล หรือเว็บไซต์ การจัดประชุมร่วมกับลูกค้าเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือปัญหาการให้บริการเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
5. กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดการกับประเด็นสำคัญหรือจัดการกับข้อร้องเรียนต่างๆ
6. ติดตามผลการดำเนินงาน หรือการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่เกิดขึ้น

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเติบโตของธุรกิจและการสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว</li> <li>• ผลประกอบการที่ดี และจ่ายปันผลสม่ำเสมอ</li> <li>• ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การเปิดโอกาสให้ใช้สิทธิต่างๆที่ควรได้รับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลโปร่งใสและมีจริยธรรม</li> <li>• สร้างความมั่นคงทางการเงินและผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• อื่น ๆ                         <ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจกรรม Opportunity Day</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม</li> <li>• สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพ</li> <li>• การเติบโตและก้าวหน้าในสายอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>• สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน QSSHE Policy</li> <li>• การเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>• กิจกรรม Happy Workplace</li> <li>• จัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ Hard Skill / Soft Skill</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้าที่มีความหลากหลาย มีคุณภาพ การจัดส่งสินค้าตรงเวลา และปริมาณครบถ้วน</li> <li>ให้บริการได้รวดเร็ว</li> <li>ความปลอดภัย อาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>การปกป้องข้อมูลของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มความหลากหลายในผลิตภัณฑ์</li> <li>รักษาคุณภาพสินค้าและพัฒนามาตรฐานการบริการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ</li> <li>มาตรฐานการให้บริการISO 9001:2015 และ ISO14001:2015</li> <li>จัดการข้อร้องเรียนได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> <li>นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและมาตรการควบคุมความปลอดภัยระบบสารสนเทศ ISO 27001</li> <li>มาตรฐาน GMP, HACCP and Food Safety hygiene Practice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้า</li> <li>คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ</li> <li>ผู้รับเหมาช่วง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>พัฒนาคู่ค้าเพื่อเติบโตด้วยกันอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเคารพสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>ระบบการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส</li> <li>การปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้</li> <li>สื่อสารนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และจรรยาบรรณธุรกิจให้คู่ค้ารับทราบ และถือปฏิบัติร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> <li>• สังคม</li> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลกระทบจากการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อันอาจเกิดจากการขนส่ง การทิ้งขยะและของเสียต่างๆ</li> <li>• การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม</li> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายCSR</li> <li>• นโยบายQSSHE/ISO14001 : 2015</li> <li>• รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะชุมชน</li> <li>• สร้างงานและเศรษฐกิจชุมชน</li> <li>• การสนับสนุนและส่งเสริมด้านการศึกษาของเยาวชน ฯลฯ</li> <li>• สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รักษาระบบนิเวศสำคัญของชุมชนโดยรอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การสำรวจและสอบถามข้อมูลชุมชนในพื้นที่</li> </ul> </li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเพื่อปกป้องคุ้มครองสิ่งแวดล้อม การกำหนดมาตรการควบคุมการขนส่งสินค้าให้มีมาตรฐานความปลอดภัยที่สามารถป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเสริมสร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด จากทิศทางการดำเนินการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมขององค์กร ที่ได้กำหนดเป็นนโยบายดังกล่าว ทำให้ผู้บริหารและพนักงานทุกส่วนงานได้เกิดความตระหนักและให้ความร่วมมือกันในการสร้างแนวปฏิบัติที่ดี การให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนดของลูกค้า ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เป็นสากล จนก่อให้เกิดเป็นการดำเนินงานที่เป็นระบบ และได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) ในปี 2568 และบริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการตรวจประเมินทั้งภายในภายนอก เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

#### ขอบเขตการเปิดเผย

ในการเปิดเผยมีการแบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจคือ การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Trading) และ การให้บริการจัดหาวัตถุดิบและอาหาร (Catering & Supply Management) โดยคำนึงถึงสถานที่ตั้งปฏิบัติการเป็นสำคัญ สำหรับกลุ่มธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ได้เปิดเผยในส่วนการบริหารจัดการของสำนักงานใหญ่ สำหรับธุรกิจ Catering เปิดเผยการบริหารจัดการส่วนของสถานที่ปฏิบัติงานหลัก

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม :

- การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
- การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
- การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
- การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
- การจัดการขยะและของเสีย,
- การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,
- การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,
- การจัดการคุณภาพอากาศ,
- การจัดการมลพิษทางเสียง,

- การจัดการพลังงานไฟฟ้า บริษัทมีการดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดมาตรการลดการใช้ไฟฟ้าที่ไม่จำเป็น เช่น การใช้หลอดไฟ LED แทนหลอดฟลูออเรสเซนต์ การตั้งค่าอุณหภูมิของเครื่องปรับอากาศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงาน นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดตัวชี้วัดในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อประเมินผลการดำเนินงานและปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานเชื้อเพลิงอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีโครงการอนุรักษ์พลังงาน เช่น การวางแผนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างคุ้มค่า ลดการรั่วไหลระหว่างการจัดส่ง นอกจากนี้ยังมีการติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลการใช้เชื้อเพลิงเพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด บริษัทมีแนวทางการใช้พลังงานทดแทน โดยริเริ่มนำการใช้พลังงานแสงอาทิตย์มาใช้กับไฟนอกอาคาร เช่น ไฟจราจร เป็นต้น
- การจัดการทรัพยากรน้ำ บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินมาตรการลดการใช้น้ำในทุกกระบวนการดำเนินงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน
- การจัดการขยะและของเสีย บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง และการควบคุมการกำจัดขยะอย่างถูกต้องตามหลักมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ผ่านหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากภาครัฐ มาตรการที่บริษัทดำเนินการ ได้แก่
  - การคัดแยกขยะที่ต้นทาง: บริษัทกำหนดให้พนักงานแยกขยะตามประเภท เช่น ขยะอินทรีย์ ขยะรีไซเคิล ขยะอันตราย และขยะทั่วไป เพื่อให้สามารถนำไปกำจัดหรือรีไซเคิลได้อย่างถูกต้อง

- การจัดการถังขยะแบบแยกประเภท: ติดตั้งถังขยะที่มีการระบุประเภทอย่างชัดเจนในพื้นที่ทำงาน และให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับวิธีการทิ้งขยะให้ถูกต้อง
- การควบคุมการกำจัดขยะโดยหน่วยงานที่ได้รับอนุญาต: บริษัทส่งขยะและของเสียที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ไปกำจัดโดยองค์กรหรือหน่วยงานที่ได้รับการรับรองจากภาครัฐ เพื่อให้มั่นใจว่าการกำจัดเป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมาย
- การลดปริมาณขยะฝังกลบ: สนับสนุนการใช้เคลือบและนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้วัสดุบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ได้ ลดการใช้วัสดุที่ก่อให้เกิดขยะพลาสติก และส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ บริษัทมีแนวทางในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพโดยลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อระบบนิเวศ สนับสนุนโครงการปลูกป่า ฟื้นฟูแหล่งธรรมชาติ และร่วมมือกับองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อปกป้องระบบนิเวศและสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ดำเนินงาน
- การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทมีการตรวจสอบและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ลดการใช้พลังงาน เปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาด และเข้าร่วมโครงการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์เพื่อสนับสนุนเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)
- การจัดการคุณภาพอากาศ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพอากาศทั้งในพื้นที่ปฏิบัติงานและชุมชน โดยมีการเฝ้าระวังและตรวจวัดค่าฝุ่น (Total Dust) อย่างสม่ำเสมอและเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าค่าฝุ่นในอากาศอยู่ในระดับที่ปลอดภัยตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่กำหนด บริษัทได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ตรวจวัดค่าฝุ่นในพื้นที่ต่างๆ ที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงในบริเวณรอบข้างพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อเฝ้าระวังและตรวจสอบค่าฝุ่นอย่างละเอียดตลอดทั้งปี โดยผลการตรวจวัดจะได้รับการวิเคราะห์และรายงานผลให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกปี
- การจัดการมลพิษทางเสียง บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมและจัดการมลพิษทางเสียงในพื้นที่ปฏิบัติงานและชุมชน โดยมุ่งเน้นการเฝ้าระวังและตรวจวัดระดับเสียงอย่างสม่ำเสมอและเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าระดับเสียงที่เกิดจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ไม่เกินมาตรฐานที่กำหนด และไม่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานและชุมชนโดยรอบ การตรวจวัดระดับเสียงจะดำเนินการในทุกพื้นที่ที่มีการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดมลพิษทางเสียง เช่น บริเวณเครื่องจักรหนัก และพื้นที่ที่อยู่ใกล้เคียงกับชุมชน ผลการตรวจวัดจะถูกบันทึกและนำมาวิเคราะห์เพื่อประเมินความเสี่ยงและแนวทางในการปรับปรุง โดยหากพบว่ามีระดับเสียงเกินเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทจะดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ลดเสียงหรือปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดมลพิษทางเสียงให้เหมาะสม
- จัดให้มีผู้ควบคุมการจัดส่งน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจว่า กระบวนการจัดส่งน้ำมันเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน ทั้งด้านคุณภาพ ปริมาณครบก้นและปลอดภัยตลอดการขนส่ง โดยมีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของน้ำมันระหว่างการขนส่ง การตรวจสอบมาตรฐานรถขนส่ง เรือขนส่ง อุปกรณ์ต่างๆ ตลอดจนการฝึกซ้อมแผนการตอบสนองภาวะฉุกเฉิน กรณีเกิดอุบัติเหตุระหว่างการจัดส่ง เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/sustainability/corporate-social-responsibility/20220804-seaoil-sustainable-development-policy-th.pdf>

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมา

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีว-อนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานในประเด็นต่างๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากร โดยกำหนดมาตรการควบคุมและลดการใช้พลังงานในกิจกรรมที่สำคัญขององค์กร ครอบคลุมการใช้ไฟฟ้าในสำนักงาน การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของรถยนต์และยานพาหนะของบริษัท ตลอดจนการใช้กระดาษในกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดของเสียจากการดำเนินงาน

ลิงก์แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : <https://www.seaoilthailand.com/th/downloads/sd-report>

## การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี  
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2566 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 310,485.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2568 : ลด 10%
ลดการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	2567 : ใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง 4,103.00 ลิตร	2568 : ลด 2%

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

บริษัทฯ ดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการรวบรวมและติดตามข้อมูลการใช้ไฟฟ้าเป็นรายเดือน เพื่อใช้วิเคราะห์แนวโน้ม เปรียบเทียบผล และกำหนดแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างเหมาะสม พร้อมกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานตามหมวดการใช้งาน สำรวจและปรับปรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมถึงบำรุงรักษาอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอเพื่อลดการสูญเสียพลังงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านการรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงาน การตรวจสอบพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าในหน่วยงาน ตลอดจนสนับสนุนการประชุมออนไลน์ (Online Meeting) และการปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home: WFH) ตามความเหมาะสม เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานในสำนักงานและลดการเดินทาง ซึ่งมีส่วนสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	3,748.00	4,103.00	4,085.00

## การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	310,485.00	235,411.00	231,737.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	310,485.00	235,411.00	231,737.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

## แผนการจัดการน้ำ

## แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสมและการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงลักษณะการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจ สำหรับพื้นที่สำนักงาน แม้การใช้น้ำของสำนักงานใหญ่จะเป็นการกระจายตามการบริหารจัดการของอาคารและไม่มีการจัดเก็บข้อมูลปริมาณการใช้น้ำแยกเฉพาะ บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานใช้น้ำอย่างเหมาะสม เช่น การปิดน้ำเมื่อไม่ใช้งาน การไม่ทิ้งขยะหรือกระดาษลงในโถสุขภัณฑ์ และการสอดส่องดูแลอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการใช้น้ำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน หากพบการชำรุดจะดำเนินการแจ้งซ่อมอย่างทันท่วงที

ในส่วนของสำนักปฏิบัติงานที่มีการใช้น้ำในกระบวนการหลัก บริษัทฯ มีการวางแผนและควบคุมการใช้น้ำอย่างรัดกุม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่กับการดูแลคุณภาพน้ำและการเผื่อระวังน้ำเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยมีแนวทางดำเนินงาน เช่น การจัดกลุ่มวัตถุดิบที่สามารถล้างทำความสะอาดรวมกันได้ การวางแผนทำความสะอาดพื้นที่เพื่อลดการใช้น้ำในการฉีดล้าง การนำน้ำจากบางกระบวนการกลับมาใช้ประโยชน์ เช่น รดน้ำต้นไม้ และการวางแผนทำความสะอาดอุปกรณ์หรือพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2566 : ใช้น้ำ 142.00 ลิตร	2568 : ลด 2%

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

บริษัทฯ มีมาตรการบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมการติดตามและบันทึกปริมาณการใช้น้ำ การตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบประปา การส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ การรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างประหยัด และการติดตามประเมินผลเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพน้ำที่ใช้ในกระบวนการดำเนินงาน โดยมีการตรวจวัดค่า TDS อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2568 พบว่าคุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์ไม่เกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

#### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	142.00	101.00	116.00

#### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	142.00	101.00	116.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษจากการดำเนินงานอย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมทั้งของเสียทั่วไป ขยะรีไซเคิล ขยะอันตราย และของเสียจากกระบวนการปฏิบัติงานเฉพาะด้าน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการคัดแยก การรวบรวม การควบคุมที่แหล่งกำเนิด และการกำจัดหรือส่งต่อของเสียให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สำหรับของเสียที่มีลักษณะอันตราย เช่น น้ำมันเสื่อมสภาพ น้ำมันพืชใช้แล้ว และของเสียอันตรายอื่นจากการดำเนินงาน บริษัทฯ ดำเนินการจัดการผ่านหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตและมีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจว่าการบำบัด กำจัด หรือการนำกลับไปใช้ประโยชน์เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามและตรวจสอบผู้รับกำจัดหรือผู้รับซื้อของเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ โปร่งใส และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2567 : ขยะไม่อันตราย 46,293.00 กิโลกรัม	2568 : ลด 5%	• อื่น ๆ : ลดการเกิดขยะและของเสียในกระบวนการทำงาน

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ในปี 2568 บริษัทสามารถลดปริมาณขยะรวมได้ 8,913.10 กิโลกรัมจากปีก่อนหน้า และมีการกำจัดขยะอันตรายจากการดำเนินงานจำนวน 510 กิโลกรัมอย่างถูกวิธี โดยบริษัท จี.ที.เจเนอรัล จำกัด เป็นผู้รับขนาน้ำมันเสื่อมสภาพไปกำจัดและบำบัดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เป็นไปตามหลักวิชาการ และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมการดำเนินโครงการที่สนับสนุนการนำขยะกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ หรือแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน อาทิ

#### • โครงการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ครั้งที่ 1

เป็นกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมที่มุ่งลดปริมาณขยะพลาสติก โดยนำขวดพลาสติกที่รวบรวมและคัดแยกแล้วเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลเพื่อผลิตเป็นเสื้อผ้า โครงการดังกล่าวช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการคัดแยกขยะและนำทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ อีกทั้งยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสร้างความตระหนักรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในองค์กร โดยสามารถรวบรวมขวดพลาสติกได้จำนวน 786 ขวด และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 63 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

#### • โครงการตลาดนัดรีไซเคิล

เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานและชุมชนมีส่วนร่วมในการคัดแยกและรวบรวมขวดพลาสติกใช้แล้ว โดยนำมาแลกไข่เพื่อสร้างแรงจูงใจ ขวดพลาสติกที่รวบรวมได้ถูกนำไปรีไซเคิลเพื่อผลิตเป็นเสื้อผ้า ซึ่งช่วยลดปริมาณขยะและสนับสนุนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน รวมทั้งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยโครงการสามารถรวบรวมขวดพลาสติกได้จำนวน 44,944 ขวด ผลิตเสื้อผ้าได้จำนวน 2,996 ตัว และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 1,528.10 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	48,998.00	46,293.00	37,379.90
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม) <sup>(1)</sup>	48,348.00	45,763.00	36,869.90
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	650.00	530.00	510.00

หมายเหตุ :

(1) หมายเหตุ: บริษัทอยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูลปริมาณขยะมูลฝอยจากกิจกรรมภายในสำนักงาน จึงใช้อัตราการเกิดขยะเฉลี่ยของประเทศปี 2567 จากกรมควบคุมมลพิษ (1.15 กิโลกรัม/คน/วัน) มาประมาณการ โดยอ้างอิงจำนวนพนักงาน 53 คน และจำนวนวันทำงาน 242 วัน

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัทฯ ตระหนักว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนไม่ได้เป็นเพียงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม คุณภาพชีวิตของผู้คน และความยั่งยืนของภาคธุรกิจในระยะยาว ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อ ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมต่อความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจขององค์กรมีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และอาจก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมจากกิจกรรมต่าง ๆ ในห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ จึงมุ่งบริหารจัดการผลกระทบดังกล่าวด้วยความรอบคอบและต่อเนื่อง โดยเริ่มจากการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร เพื่อให้เข้าใจแหล่งกำเนิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตนเองอย่างชัดเจน และนำข้อมูลที่ได้มาใช้เป็นพื้นฐานในการกำหนดแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ

จากการประเมินพบว่า กิจกรรมหลักที่เป็นแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญในขอบเขตที่ 3 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าผลกระทบด้านสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ มิได้เกิดขึ้นเฉพาะจากการดำเนินงานภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังเชื่อมโยงไปถึงกิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานด้วย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการใช้ข้อมูลดังกล่าวในการวางแผนและพัฒนามาตรการที่เหมาะสม เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions), การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะสั้น	ปีเป้าหมาย ระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 115,359.64 tCO <sub>2</sub> e	2573 : ลด 30% เทียบกับปีฐาน	2593 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"><li>องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี</li><li>Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี</li></ul>

### การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-2	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 317.00 tCO <sub>2</sub> e	2573	ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการทวนสอบให้ครอบคลุม ทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท จากเดิมที่ครอบคลุมเฉพาะธุรกิจการขายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยใช้ข้อมูลกิจกรรมขององค์กรในช่วงวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2567 และได้รับการทวนสอบเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ ปี 2567 เป็นปีฐาน สำหรับการติดตาม เปรียบเทียบ และประเมินผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tonCO <sub>2</sub> eq/year)			
	Scope 1	Scope 2	Scope 3	รวม
2567	213	104	115,045	115,359.64
2566*	230	21	36,766	37,017

\*เฉพาะธุรกิจ Oil Trading

### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) <sup>(2)</sup>	37,017.00	115,362.00	N/A
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	230.00	213.00	N/A
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	21.00	104.00	N/A
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	36,766.00	115,045.00	N/A

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> สำหรับปี 2568 อยู่ระหว่างการทวนสอบ

### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : บริษัท วี กรีน เคยู จำกัด

ไฟล์เอกสารการรับรองการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/>

กระดาษ 1148/2025/1774827365181.pdf

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

### แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

#### การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการจัดหาและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าธุรกิจ มีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนผู้รับจ้างช่วงอย่างเป็นระบบ โปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ในปี 2568 ได้มีการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยได้มีการนำเอาหลักการของการจัดซื้อจัดจ้างแบบยั่งยืน (Sustainable Procurement) มาประยุกต์ใช้ดังนี้

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน โดยประยุกต์ใช้หลักการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในกระบวนการจัดหาอย่างเป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมส่งเสริมการเลือกใช้สินค้าและวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมมูลค่าการจัดซื้อสินค้าสีเขียวทั้งสิ้น 533,025 บาท

ในด้านสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อจัดจ้างที่เคารพสิทธิมนุษยชนและหลักปฏิบัติด้านแรงงานที่เหมาะสม พร้อมจัดกิจกรรม Supplier Day เพื่อพัฒนาศักยภาพคู่ค้าและส่งเสริมการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการจ้างแรงงานท้องถิ่นจำนวน 189 คน ก่อให้เกิดรายได้แก่ชุมชนรวม 33.42 ล้านบาท

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชน และสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด(มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนอันเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อเป็นค้ำประกันว่าจะยึดถือปฏิบัติ สนับสนุน และส่งเสริมการเคารพและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ทั้งของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและหลักการสิทธิมนุษยชนสากล ตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) เพื่อร่วมรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้หลักแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายคุ้มครองสิทธิมนุษยชนได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/20220824-seaoil-code-of-conduct.pdf>

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : The UN Guiding Principles on Business and Human Rights

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี  
สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

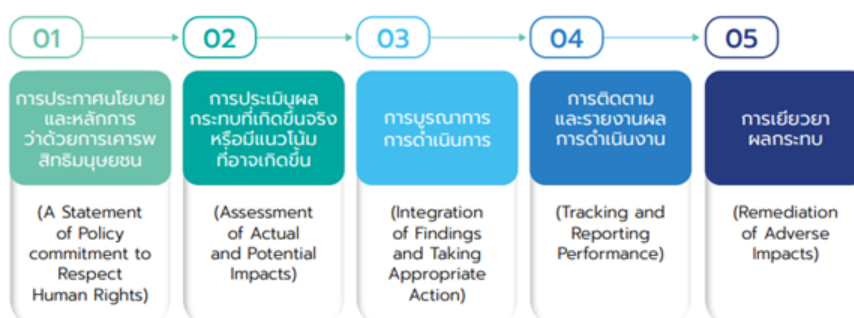
#### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

#### กระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence)

บริษัทฯ ดำเนินกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ภายใต้หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติและบริหารจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งประกอบด้วย 5 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

#### รูปภาพกระบวนการตรวจสอบ HRDD



### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

##### การบริหารทรัพยากรบุคคล

###### • การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและคุณค่าของบุคลากรเสมอมา โดยเชื่อมั่นว่าบุคลากรทุกคนเป็นปัจจัยหลักที่จะช่วยผลักดันการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรได้อย่างยั่งยืน และยังเป็นปัจจัยบ่งชี้ถึงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอีกด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการสร้างและพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับ ทั้งในด้านการสรรหาและจ้างงาน การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ การเติบโตในสายอาชีพ ตลอดจนการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และมีคุณภาพชีวิตที่ดี รวมถึงการนำแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ มาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารและพัฒนาบุคลากรด้วย โดยมีนโยบายต่าง ๆ ดังนี้

###### • การสรรหาและจ้างบุคลากร

บริษัทฯ จะสรรหาบุคลากรตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยวางแผนอัตรากำลังให้เหมาะสมตามสายธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากร ตามความรู้ ทักษะความสามารถ ประสบการณ์และ คุณสมบัติที่เหมาะสมตรงตามตำแหน่งงาน รวมถึงการมีทัศนคติที่ดี ผ่านกระบวนการคัดเลือกอย่างยุติธรรมและโปร่งใส ช่องทางการสรรหาบุคลากรทุกตำแหน่งจะถูกประกาศเป็นสาธารณะผ่าน Website สื่อโซเชียล และ ทุกช่องทางที่บริษัทฯ สามารถประกาศได้ เพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลจากทุกแหล่งได้มีโอกาสเข้าสู่กระบวนการสรรหาของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทมีจำนวนพนักงานแยกตามประเภทดังนี้

###### • การอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้จัดการทำแผนพัฒนาความรู้ ทักษะที่จำเป็นทั้งชั้นพื้นฐานและระดับวิชาชีพ ผ่านการอบรม สัมมนา การเรียนจากการปฏิบัติงานจริง การแบ่งปันความรู้ให้กับเพื่อนร่วมงานในองค์กร รวมถึงการปลูกฝังค่านิยมและจริยธรรมที่ดี

###### • การสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดูแลการกำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง เพื่อให้การสรรหาคัดเลือกและการพัฒนาเป็นไปอย่างโปร่งใส ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยเฉพาะตำแหน่งการบริหารระดับสูง รวมถึงมุ่งเน้นในกลุ่มตำแหน่งที่มีความสำคัญและเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กร ยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไว้ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้แก่บริษัทฯ ต่อไป

###### • การดูแลสุขภาพพนักงาน

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายและแนวทางต่างๆ เพื่อให้ทันสมัยและใส่ใจและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัทอย่างมีความสุข

- บริษัทฯ มีการจัดสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัท โดยออกแบบสอบถามแบบไม่ระบุตัวตนให้พนักงานสามารถตอบแบบสอบถามตามข้อเท็จจริงได้อย่างสบายใจ ผลสำรวจจะถูกนำมาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาและเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัท ให้มากขึ้น และ จากผลการวิเคราะห์ผลการสำรวจ บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนสวัสดิการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลสำรวจ
- จัดเพิ่มสวัสดิการเพื่อเพิ่มความสุขและสอดคล้องกับแนวทางคุณภาพชีวิตพนักงานมากขึ้น เช่น วันหยุดประจำปีวันเกิด, การทำงาน Work From Home เป็นต้น
- บริษัทฯ มีการจัดโครงการ Happy Workplace อย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มหรือปรับเปลี่ยนกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสุขให้พนักงานทุกระดับอย่างแท้จริง โดยในโครงการมีทั้งกิจกรรมกีฬา, กิจกรรมเพื่อสังคม, กิจกรรมเพื่อเพิ่มความสุขใจ รวมถึงกิจกรรมให้ความรู้ ให้

พนักงาน การจัดกิจกรรมต่างๆ จะมีการสำรวจความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมระหว่างปี พร้อมทั้งให้พนักงานเสนอแนะกิจกรรมใหม่ ๆ ที่พนักงานต้องการเพื่อนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงให้ตรงตามความต้องการของพนักงานให้มากที่สุด

- การประเมินผลงาน บริษัทมีการประเมินผลการทำงานทั้งวัดผลจากความสำเร็จของงาน และ วัดผลจากความสามารถของพนักงาน ซึ่งทางหัวหน้างานจะประเมินผลพนักงานทุก 6 เดือน โดยให้พนักงานรับทราบ และยอมรับร่วมกันโดยมีผลของงานเป็นตัวชี้วัด เป็นการประเมินแบบ 2 ways communication เพื่อให้พนักงานมีโอกาสได้อธิบาย และรับรู้จุดเด่น หรือจุดด้อยของตนเอง
- ความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทฯ จะจัดการให้พนักงานที่มีคุณสมบัติผ่านเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งทางด้านทักษะความรู้ความสามารถ และ ความประพฤติที่ดี เพื่อให้พนักงานมีโอกาสเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานด้วยการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามคุณสมบัติที่เหมาะสม และมีการประเมินผลอย่างโปร่งใส

#### ● การพัฒนาศายงานอาชีพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาศายอาชีพของพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่องตาม Training Matrix ของบริษัทฯ และ Training Road Map ของตำแหน่ง ที่ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานทุกคนรวมทั้งกลุ่มพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นและพนักงานที่ผลการปฏิบัติงานยังไม่ได้ตามมาตรฐาน โดยมีการทบทวนแผนประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนพัฒนาที่บริษัทกำหนดจะสร้างแรงจูงใจในการเติบโตของพนักงาน

#### ● การบริหารผลการปฏิบัติงานประจำปี และประเมินผลสำเร็จของตัวชี้วัดความสำเร็จ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการปฏิบัติงานทั้งด้านความสามารถและความสำเร็จของตัวชี้วัด เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของทุกตำแหน่งและทุกฝ่าย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทำให้พนักงานเห็นถึงคุณค่าในงานของตนเองที่มีต่อการสร้างความสำเร็จของบริษัทฯ เป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการสื่อสารเรื่องผลการปฏิบัติงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา มีการให้ข้อมูลย้อนกลับจากผู้บังคับบัญชา ที่จะนำไปสู่การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงานขึ้นจนถึงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ และการพัฒนาศักยภาพเพื่อความเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพ

#### ● การสร้างวัฒนธรรมองค์กร และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม

ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ด้วยการส่งเสริมการมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีม การสร้างความเชื่อมั่นระหว่างกัน ปลูกฝังค่านิยมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้าของบริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรเป็นผู้มีคุณธรรม เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ให้อภัย แบ่งปันความรู้ และประโยชน์และความสุขแก่ผู้อื่น จึงเปิดโอกาสให้มีการจัดทำโครงการอาสา เพื่อร่วมทำกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ทั้งที่บริษัทจัดทำขึ้นเองและที่พนักงานริเริ่มขึ้น พร้อมทั้งจะให้และมอบคุณค่าที่ดี เพื่อตอบแทนให้กับชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทตระหนักเสมอว่าการดูแลสังคมและชุมชนเป็นหน้าที่ของทุกคน เมื่อสังคมเป็นสุขบริษัทและบุคลากรก็มีความสุขอย่างยั่งยืนด้วยเช่นกัน

#### ● ความผูกพันกับองค์กร (Employee Engagement)

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องความผูกพันองค์กรโดยมีการจัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานประกอบด้วยคำถาม 6 ด้าน คือ นโยบายและหลักปฏิบัติขององค์กร ภาวะผู้นำระดับองค์กร ภาวะผู้นำของหัวหน้างาน แรงจูงใจ ประสิทธิภาพ และโอกาสเติบโตก้าวหน้าในการทำงานของพนักงาน ความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว และภาพรวมความรู้สึกของพนักงานในการปฏิบัติงานกับองค์กรเพื่อทำการสรุปและวิเคราะห์ผลประจำปีโดยมุ่งเน้นไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้สึกผูกพันและผูกพันกับองค์กร มีแรงบันดาลใจเสียสละและทุ่มเทในการสร้างความเติบโตก้าวหน้าให้กับองค์กรรวมถึงสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กรร่วมกัน

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน</li> <li>การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน</li> <li>แรงงานเด็ก</li> <li>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน</li> <li>การไม่เลือกปฏิบัติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Turnover Rate</li> <li>การจัดอบรมให้กับพนักงาน</li> <li>สัดส่วนการจ้างงานในพื้นที่ปฏิบัติงาน</li> <li>การสร้างองค์กรแห่งความสุข อัตราการคงอยู่ของพนักงาน</li> <li>อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน</li> <li>จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงาน เป็นศูนย์</li> </ul>	-	2568: - Turnover Rate ไม่เกิน 2% - การจัดอบรมให้กับพนักงาน 30 ชม./คน/ปี - การสร้างองค์กรแห่งความสุข อัตราการคงอยู่ของพนักงาน มากกว่าร้อยละ 80 - โครงการสนับสนุนด้านการศึกษาเด็กและเยาวชน ไม่น้อยกว่า 2 โครงการ - สัดส่วนการจ้างงานในพื้นที่ปฏิบัติงาน ไม่เกิน 50% - อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน 0 วัน - จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงาน เป็นศูนย์

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

### ภาพรวมผลการดำเนินงานด้านพนักงานและแรงงาน ปี 2568

ในปี 2568 บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการสร้างความผูกพันของพนักงาน การพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และการส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ผลการสำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement) ซึ่งดำเนินการจำนวน 2 ครั้งในรอบปี พบว่าพนักงานมีระดับความผูกพันต่อองค์กรเฉลี่ยอยู่ที่ ร้อยละ 97.86 สะท้อนถึงความเชื่อมั่น ความพึงพอใจ และความพร้อมในการมีส่วนร่วมกับองค์กรในระยะยาว ขณะเดียวกัน บริษัทมีอัตราการลาออกของพนักงาน (Turnover Rate) อยู่ในระดับต่ำที่ ร้อยละ 1.18 ซึ่งแสดงถึงประสิทธิผลของการบริหารจัดการบุคลากรและการดูแลรักษาพนักงานอย่างเหมาะสม

บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการ Happy Workplace ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน รวมถึงการส่งเสริมสุขภาวะที่ดีทั้งด้านร่างกายและจิตใจของพนักงาน

ในด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งสิ้น 141 หลักสูตร คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม 2,977 ชั่วโมง หรือเฉลี่ย 46.52 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายแผนพัฒนาบุคลากรที่กำหนดไว้ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับขีดความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและการเติบโตขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดต่อความปลอดภัยในการทำงาน โดยในปี 2568 ไม่พบอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident) ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กรอย่างต่อเนื่องโดยรวม ผลการดำเนินงานด้านพนักงานและแรงงานในปี 2568 แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของบริษัทในการสร้างองค์กรที่มีความผูกพันสูง มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบ และมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย อันเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ทั้งนี้ รายละเอียดผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

### การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	231	224	237
พนักงานชาย (คน)	153	103	116
พนักงานหญิง (คน)	78	121	121

### การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	มี

### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

#### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	80,596,846.03	116,339,894.96	116,597,312.12

### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	32.00	36.00	46.52
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	287,541.68	961,412.00	1,160,326.51

### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

### ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	20.63	6.25	1.18
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

### การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการยกระดับคุณภาพการให้บริการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการลูกค้าอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมประเด็นสำคัญดังนี้

#### 1. การพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด โดยมี Inspector เป็นผู้ตรวจสอบคุณภาพของสินค้า พร้อมทั้งปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

#### 2. การสื่อสารและการมีส่วนร่วมของลูกค้า

บริษัทดำเนินการสื่อสารกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน โดยนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### 3. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management)

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับลูกค้า ผ่านการให้บริการที่รวดเร็ว โปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมทั้งส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าในทุกจุดสัมผัส

#### 4. การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทมีผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับร้อยละ 96 สะท้อนถึงคุณภาพการให้บริการและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัท

#### 5. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า โดยมีมาตรการควบคุมและป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้า

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	ผลประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า	-	2568: ผลประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

#### การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทมีผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับร้อยละ 96 สะท้อนถึงคุณภาพการให้บริการและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัท

### การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

#### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้เข้มแข็ง และเป็นสิ่งที่ต้องปฏิบัติเคียงคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและส่งเสริมการศึกษา เพื่อสร้างพื้นฐานการศึกษาให้แก่เยาวชนของชาติในอนาคต การส่งเสริมให้เยาวชนรู้จักดูแลและรักษาทรัพยากรทางทะเล และทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆ เพื่อให้คงอยู่กับสังคมต่อไป เพื่อให้การดำเนินงานด้านสังคมเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินโครงการเพื่อชุมชนและสังคมไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้มี โครงการด้านความปลอดภัยจำนวนไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี และ โครงการด้านการศึกษาจำนวนไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี เพื่อส่งเสริมความรู้ ความตระหนัก และประโยชน์เชิงบวกให้แก่ชุมชน สถานศึกษา เยาวชน และสังคมโดยรวม

## การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ	การสร้างงานและเศรษฐกิจให้คนในชุมชน	-	2568: การสร้างงานและเศรษฐกิจให้คนในชุมชน ไม่น้อยกว่า 50 % ต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด
• การศึกษา	จำนวนโครงการสนับสนุนด้านการศึกษาและกีฬาแก่เด็กและเยาวชน	-	2568: จำนวนโครงการสนับสนุนด้านการศึกษาและกีฬาแก่เด็กและเยาวชน ไม่น้อยกว่า 2 โครงการ

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมการจ้างแรงงานท้องถิ่น เพื่อสร้างรายได้และโอกาสในการพัฒนาอาชีพ ยกกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนในชุมชน เป็นส่วนหนึ่งในการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการจ้างแรงงานท้องถิ่นจำนวน 189 คน คิดเป็นมูลค่ารายได้ที่เกิดแก่สังคม จำนวน 33.42 ล้านบาท

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน



จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

##### บทสรุปผู้บริหาร

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชน จากมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ ขณะที่ภาคการส่งออกสินค้าและภาคการผลิตยังฟื้นตัวได้อย่างจำกัดตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวในอัตราชะลอลง เสถียรภาพเศรษฐกิจไทยโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี อัตราการว่างงาน และอัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ในระดับต่ำ จากราคาพลังงานที่ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังเผชิญข้อจำกัดจากระดับหนี้ครัวเรือนและธุรกิจที่อยู่ในเกณฑ์สูง และความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก รวมถึงความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์

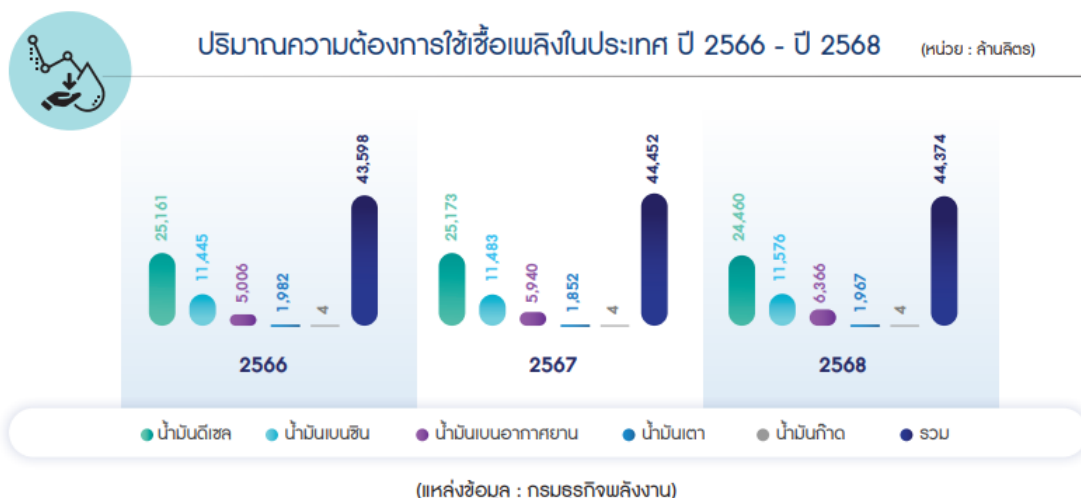
##### สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก

ในปี 2568 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังคงผันผวน ราคาน้ำมันดิบ (Brent) เฉลี่ย 68.04 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากแรงกดดันด้านอุปสงค์ตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว แม้วางยังมีปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์และการบริหารกำลังการผลิตของกลุ่มประเทศส่งออกน้ำมันที่ช่วยพยุงราคา เพื่อรักษาสมดุลของตลาด สำหรับประเทศไทย ราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำกว่าปีก่อนมีส่วนช่วยลดแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ และต้นทุนพลังงานภายในประเทศ แนวโน้มราคาน้ำมันดิบในปี 2569 คาดว่าจะยังคงมีความผันผวนจากปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทาน รวมถึงสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาคของโลก

##### ภาพรวมการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทย

ในปี 2568 ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทยรวม 44,374 ล้านลิตร ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยแบ่งเป็นน้ำมันดีเซล 24,460 ล้านลิตร น้ำมันเบนซิน 11,576 ล้านลิตร น้ำมันอากาศยาน 6,366 ล้านลิตร น้ำมันเตา 1,967 ล้านลิตร ปริมาณที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นกลุ่มน้ำมันอากาศยาน ซึ่งสอดคล้องกับการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยว ขณะที่น้ำมันดีเซลขยายตัวในระดับจำกัดตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจและภาคขนส่ง อย่างไรก็ตาม การเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันยังได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ อาทิ การปรับตัวด้านประสิทธิภาพพลังงาน ความผันผวนของราคาพลังงานในตลาดโลกโดยรวม แนวโน้มการใช้น้ำมันของประเทศไทยยังคงเติบโตในอัตราปานกลาง และยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมค่าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน การกระจายแหล่งจัดหา น้ำมัน และการศึกษาโอกาสในตลาดพลังงานชีวภาพ (Bioenergy) เพื่อรักษาเสถียรภาพของผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

แผนภูมิแสดงข้อมูลการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมของประเทศ ปี 2566-2568



##### เหตุการณ์สำคัญ

ในปี 2568 อุตสาหกรรมพลังงานโลกยังคงเผชิญความผันผวนจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทิศทางราคาน้ำมันและการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมค่าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การบริหารกำลังการผลิตของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันและพันธมิตร (OPEC+) เพื่อรักษาเสถียรภาพของราคาน้ำมันในตลาดโลก ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกจากอัตราเงินเฟ้อและ

นโยบายการเงินที่เข้มงวด ตลอดจนความต้องการพลังงานในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะจีนและอินเดีย ซึ่งยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลก นอกจากนี้ ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลางและแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อทิศทางอุตสาหกรรมพลังงานในระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจสู่ตลาดพลังงานชีวภาพและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ในปี 2568 บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองมาตรฐาน International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านความยั่งยืนสำหรับผลิตภัณฑ์ชีวภาพและพลังงานชีวภาพ โดยการรับรองดังกล่าวช่วยสนับสนุนการเข้าถึงตลาดพลังงานชีวภาพในต่างประเทศ และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานพลังงานอย่างยั่งยืน

### ผลการดำเนินงานร่วมกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้สร้างคุณค่าให้แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงานและโครงการต่าง ๆ คิดเป็นมูลค่าการมีส่วนร่วมกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จำนวนรวม 39.82 ล้านบาท

- การสนับสนุนองค์กรแห่งความสุข ความปลอดภัย และการเรียนรู้ให้แก่พนักงาน
- การสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนผู้ด้อยโอกาส
- การสนับสนุนเยาวชนผู้มีความสามารถทางด้านกีฬา
- การส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้แก่ชุมชนรอบข้าง
- การสร้างรายได้ให้กับชุมชนผ่านการจ้างงาน
- การสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์สำนักงานสีเขียว (Green Product)
- การพัฒนามาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001, ISCC
- การทวนสอบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

#### สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม			
	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
รายได้จากการขาย บริการและการให้เช่า	19,771.64	17,498.99	2,272.65	12.99
กำไรขั้นต้น	465.41	453.79	11.62	2.56
รายได้อื่น	39.17	21.50	17.67	82.19
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(320.61)	(297.95)	22.66	7.61
ต้นทุนทางการเงิน	(6.65)	(4.70)	1.95	41.49
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	151.82	240.41	(88.59)	(36.85)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>263.31</b>	<b>357.23</b>	<b>(93.92)</b>	<b>(26.29)</b>
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	263.31	357.23	(93.92)	(26.29)

#### ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ สำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 263.31 ล้านบาท ลดลง 93.92 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.29 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งกำไรสุทธิที่ลดลงเกิดจากสาเหตุหลัก ดังนี้

#### ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอร์ยี่ (สยาม) ลิมิเตด (POES) จำนวน 151.82 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.85 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ส่งผลให้รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันลดลง โดยราคาน้ำมันดิบ Brent เฉลี่ยปี 2568 ประมาณ 69 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีราคาเฉลี่ยประมาณ 79 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และปริมาณการผลิตและจำหน่ายน้ำมันที่ลดลงร้อยละ 9.18

ในปี 2568 POES มีรายได้จากการขายน้ำมันรวมทั้งสิ้น 1,516.19 ล้านบาท ก่อนนำส่งค่าภาคหลวงและชำระภาษี ราคาขายน้ำมันเฉลี่ยของแหล่งสัมปทานบนบก L53/48 ลดลงจากระดับราคาเฉลี่ยในปี 2567 มาอยู่ที่ 69.427 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้เป็นไปตามทิศทางราคาน้ำมันของโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปริมาณน้ำมันสำรองที่พิสูจน์แล้ว (proved) จำนวน 2.519 ล้านบาร์เรล ปริมาณน้ำมันสำรองที่พิสูจน์แล้วและคาดว่าจะพบ (proved plus probable) จำนวน 3.962 ล้านบาร์เรล และปริมาณน้ำมันสำรองที่พิสูจน์แล้ว คาดว่าจะพบและที่น่าจะพบ (proved plus probable plus possible) จำนวน 5.689 ล้านบาร์เรล ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการประเมินปริมาณสำรองในทุกขั้นตอนตามมาตรฐานของสมาคมวิศวกรปิโตรเลียม

ในปี 2568 POES ไม่ได้ทำการขุดเจาะหลุมประเมินผลและหลุมผลิต แต่ได้ทำการประมวลข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติใหม่ (seismic reprocessing) เพื่อช่วยเพิ่มความแม่นยำของการขุดเจาะและรายละเอียดของชั้นหินกักเก็บ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขอมหลุมผลิตรวม 12 หลุม สามารถเพิ่มอัตราการผลิตจากหลุมเดิมได้ในระดับที่น่าพอใจ

สำหรับปี 2569 POES ได้วางแผนที่จะทำการขุดเจาะหลุมประเมินผลและหลุมผลิตรวม 4 หลุมในช่วงไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 และดำเนินการขอมหลุมผลิตรวม 12 หลุม เพื่อรักษาและเพิ่มกำลังอัตราการผลิตน้ำมันต่อวัน

อนึ่ง ในการดำเนินการขุดเจาะและผลิตน้ำมันของ POES ในแปลง L53/48 ในปี 2568 ประสบความสำเร็จในการรักษาความปลอดภัยของพนักงานทุกคนโดยไม่มีอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การล้มป่วย การเสียชีวิต ไปจนถึงไม่มีการรักษาพยาบาล รวมระยะเวลาการทำงานสะสมทั้งสิ้น 3.4 ล้านชั่วโมงการทำงาน

### รายได้

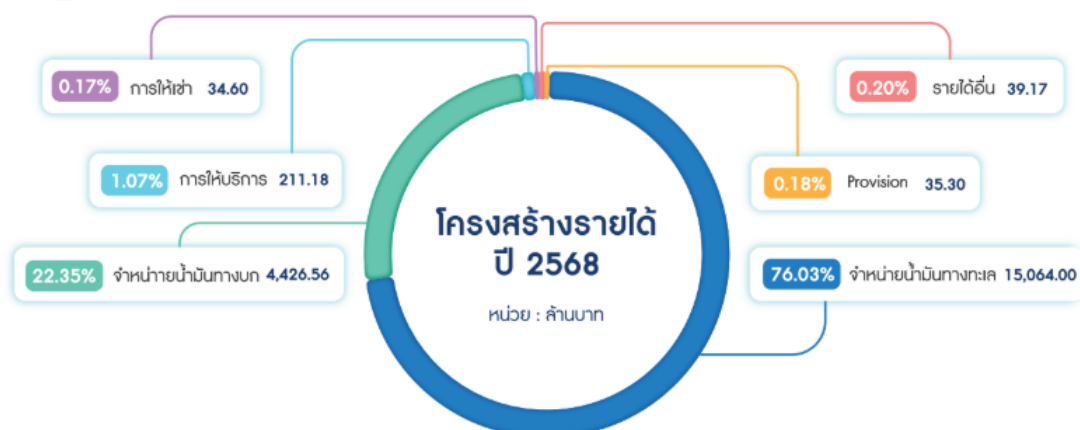
บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขาย การบริการ และการให้เช่า รวมจำนวน 19,771.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.99 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ ในต่างประเทศเป็นหลัก โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.70 และ 66.44 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน

โครงสร้างรายได้ (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567		ปี 2568		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน	17,260.47	98.52	19,490.56	98.38	2,230.09	12.92
- ทางทะเล	12,775.12	72.92	15,064.00	76.03	2,288.88	17.92
- ทางบก	4,485.35	25.60	4,426.56	22.35	(58.79)	(1.31)
รายได้จากการให้บริการ (Catering Supply)	172.40	0.98	211.18	1.07	38.78	22.49
รายได้จากการจำหน่ายวัตถุดิบ (Provision Supply)	32.52	0.19	35.30	0.18	2.78	8.55
รายได้จากการให้เช่า	33.60	0.19	34.60	0.17	1.00	2.98
รายได้อื่น	21.50	0.12	39.17	0.20	17.67	82.19
รวม	17,520.49	100.00	19,810.81	100.00	2,290.32	13.07

รายได้จากการจำหน่าย (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567		ปี 2568		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
การจำหน่ายทางทะเล	12,775.12	74.01	15,064.00	77.29	2,288.88	17.92
- ในประเทศ	3,179.42	18.42	2,234.36	11.46	(945.06)	(29.72)
- ต่างประเทศ	9,595.70	55.59	12,829.64	65.83	3,233.94	33.70
การจำหน่ายทางบก	4,485.35	25.99	4,426.56	22.71	(58.79)	(1.31)
รวม	17,260.47	100.00	19,490.56	100.00	2,230.09	12.92



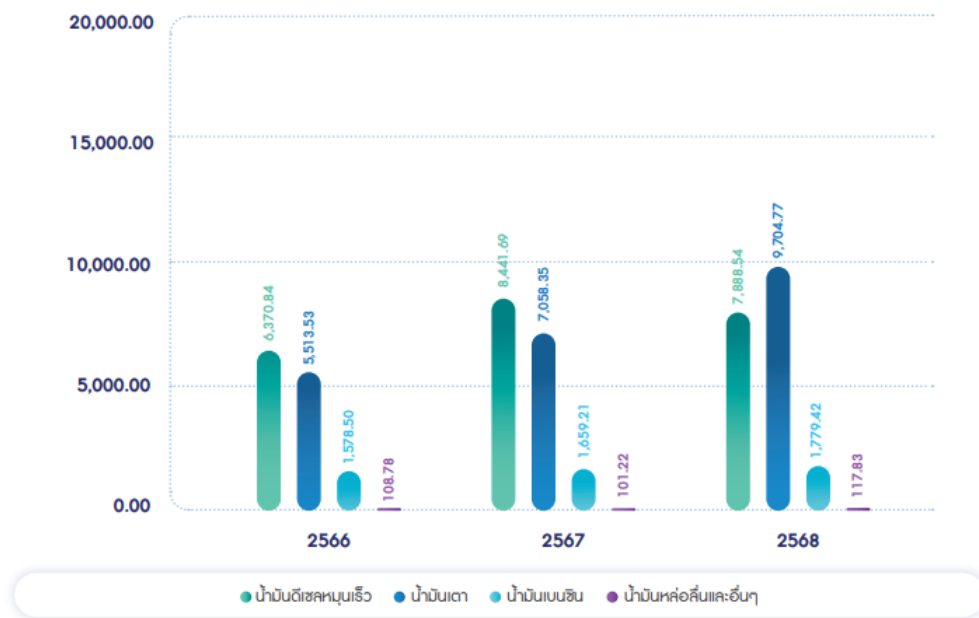
### โครงสร้างรายได้ ปี 2568





## รายได้จากการขายแยกประเภทน้ำมัน ปี 2566 - ปี 2568

(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปี 2568 จำนวน 19,490.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 12.92 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของรายได้และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันให้กลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ โดยเฉพาะช่องทางการจำหน่ายทางทะเลในต่างประเทศ ซึ่งมีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 33.70 สำหรับรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันในประเทศทั้งช่องทางทางทะเลและทางบกปรับตัวลดลง ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางราคาน้ำมันในตลาดที่ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศยังคงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.23 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันแยกตามผลิตภัณฑ์

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในปี 2568 บริษัทฯมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel) จำนวน 7,888.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.48 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด และมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วในปี 2568 จำนวน 380.09 ล้านลิตร ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายน้ำมันทางทะเลให้ลูกค้าในต่างประเทศ

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเตา (Fuel Oil) ในปี 2568 จำนวน 9,704.77 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 49.79 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด และมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเตาในปี 2568 จำนวน 618.46 ล้านลิตร เกิดจากการจำหน่ายน้ำมันทางทะเลให้กับลูกค้าต่างประเทศและเรือขนส่งเป็นหลัก

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน (Gasoline) ในปี 2568 จำนวน 1,779.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.13 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด และมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินในปี 2568 จำนวน 103.14 ล้านลิตร เกิดจากการจำหน่ายน้ำมันส่งออกทางบกให้กับลูกค้าต่างประเทศ

รายได้จากบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ (หน่วย: ล้านบาท)	2567		2568		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
Offshore	101.49	49.53	139.55	56.62	38.06	37.50
Onshore	70.91	34.60	71.63	29.06	0.72	1.02
Provision Supply	32.52	15.87	35.30	14.32	2.78	8.55
รวม	204.92	100.00	246.48	100.00	41.56	20.28

## รายได้จากธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ (Catering & Supply Management)

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการในธุรกิจด้านการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ สำหรับพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Catering & Supply Management) ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักரிตให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย บนเรือพักอาศัย และแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก (Catering and Housekeeping Service) และการจัดหาเสบียง อาหาร วัตถุดิบ และบริการอื่นๆ (Provision Supply) ให้กับกองเรือต่างๆ

รายได้จากการให้บริการในธุรกิจ Catering & Supply Management ในปี 2568 จำนวน 211.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 22.49 เนื่องจากเรือพักอาศัยเริ่มกลับมาให้บริการหลังจากหยุดให้บริการ Off hire อันเนื่องมาจากครบกำหนดระยะเวลาในการเข้าอู่แห้ง (Dry Docking) ตามกำหนดระยะเวลาของการซ่อมบำรุงของเรือ AWB. (Accommodation Work Barge)

รายได้จากการจัดหาเสบียง อาหาร วัตถุดิบ และบริการอื่นๆ (Provision Supply) ในปี 2568 จำนวน 35.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 8.55 เนื่องจาก มีเรือขนส่งน้ำมันขนาดใหญ่ ที่เข้ามารับสินค้าในประเทศ และรับ Provision Supply เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

## รายได้อื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่น จำนวน 39.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 82.19 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน รายได้อื่นในปี 2568 เกิดจากการรับค่าชดเชยจากบริษัท เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ รีไฟเนอรี โฮลดิ้ง เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย และเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน

## ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนจากการจำหน่ายน้ำมัน ส่วนต้นทุนบริการ เกิดจาก ต้นทุนบริการของธุรกิจ Supply Management

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนการขายน้ำมันเชื้อเพลิง, น้ำมันหล่อลื่น เท่ากับ 19,115.66 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 97.90 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายน้ำมัน ในปี 2568 เท่ากับ 410.20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 2 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 0.49 เกิดจากการแข่งขันด้านราคาในตลาดธุรกิจน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดที่ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่อย่างไรก็ตามในปี 2568 ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมของกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น 40.82%

บริษัทฯ มีต้นทุนบริการของธุรกิจ Catering & Supply Management ในปี 2568 เท่ากับ 169.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.06 ของรายได้จากการให้บริการรวม ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการให้บริการในปี 2568 เท่ากับ 42.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 37.97 เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารและควบคุมต้นทุนการให้บริการในธุรกิจ Catering & Services ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

## กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นรวม จำนวน 465.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.63 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.56 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรขั้นต้นจากการธุรกิจให้บริการ Catering & Supply Management เป็นหลัก เนื่องจากบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการในธุรกิจ Catering & Services ได้ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

## ค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 320.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.61 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าการตลาดของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นหลัก สอดคล้องกับรายได้และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

## ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 6.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.49 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

## งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2568	ปี 2567	% เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,187.29	2,735.09	16.53
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,023.22	1,121.12	(8.73)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,210.51</b>	<b>3,856.21</b>	<b>9.19</b>
หนี้สินหมุนเวียน	1,496.87	1,249.16	19.83
หนี้สินไม่หมุนเวียน	42.31	34.60	22.28
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,539.18</b>	<b>1,283.76</b>	<b>19.90</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,671.33</b>	<b>2,572.45</b>	<b>3.84</b>

### สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,210.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 354.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.19 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2567 โดยเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 452.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.53 จากเงินสด และ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น

### หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 1,539.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 255.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.90 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2567 จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งเป็นส่วนของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 2,671.33 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นโดยรวม เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 98.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.84 ซึ่งเกิดจากการกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 738,984,544 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ( ณ สิ้นปี 2567 : 738,984,544 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) หุ้นดังกล่าวได้ออกและชำระแล้วเป็นจำนวน 738,981,791 บาท (ณ สิ้นปี 2567 : 738,981,791 บาท)

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด สำหรับปี (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม	
	ปี 2568	ปี 2567
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	178.77	176.20
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมลงทุน	233.25	327.91
เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน	(224.46)	(168.75)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	187.56	335.36
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1,209.21	875.85
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(7.08)	(2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	1,389.69	1,209.21

### เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัท และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 178.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

### เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมลงทุน



ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 233.25 ล้านบาทโดยส่วนใหญ่เกิดจากเงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า POES

### **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน**

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 224.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จ่ายดอกเบี้ย และจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

จากรายการกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ รวมเป็นจำนวน 187.56 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2567 ทำให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1,389.69 ล้านบาท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองต่างๆตามที่กฎหมายกำหนดและตามข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผล จะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ฐานะทางการเงินและแผนการลงทุนในการประกอบธุรกิจในอนาคต

### **การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน**

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2569

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2569 มีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงเมื่อเทียบกับปี 2568 โดยมีแรงสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวและภาคบริการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการลงทุนทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความท้าทายจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของตลาดการเงินระหว่างประเทศ ตลอดจนสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาค ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทิศทางราคาพลังงาน โดยเฉพาะราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมถึงภาคการส่งออกและการขนส่งสินค้า ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลให้การขยายตัวของเศรษฐกิจและกิจกรรมทางเศรษฐกิจบางภาคส่วนมีความผันผวนและอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

#### ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

แนวโน้มการดำเนินธุรกิจในปี 2569 ยังคงได้รับอิทธิพลจากภาวะเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคเอเชีย การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงาน โดยเฉพาะความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้พลังงานยังคงมีแนวโน้มเติบโตตามการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อธุรกิจพลังงานโดยรวม

บริษัทได้ติดตามและประเมินปัจจัยดังกล่าวอย่างใกล้ชิด พร้อมบริหารจัดการความผันผวนของต้นทุนผ่านการกำหนดราคาขายตามแนวทางต้นทุนบวกกำไรขั้นต้น (Cost Plus Pricing Method) ควบคู่กับการบริหารห่วงโซ่อุปทานและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) เช่น ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจในภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม พร้อมบริหารผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

(ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ 1.3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	875,853.00	1,209,216.00	1,389,689.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	862,550.00	1,456,139.00	1,705,507.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	2,939.00	6,698.00	7,234.00
สินทรัพย์อนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	237.00	-	1.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	147,684.00	63,038.00	84,858.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	147,684.00	63,038.00	84,858.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>1,889,263.00</b>	<b>2,735,091.00</b>	<b>3,187,289.00</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	933,129.00	856,798.00	788,292.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	933,129.00	856,798.00	788,292.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	205,096.00	182,879.00	161,553.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	12,830.00	7,741.00	7,725.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	29,032.00	26,729.00	30,572.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	9,699.00	12,938.00	11,577.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	9,699.00	12,938.00	11,577.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	7,031.00	24,776.00	15,016.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	10,964.00	9,264.00	8,484.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	10,964.00	9,264.00	8,484.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	1,207,781.00	1,121,125.00	1,023,219.00
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	3,097,044.00	3,856,216.00	4,210,508.00
<b>หนี้สิน</b>			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	-	67,976.00	8,782.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	610,625.00	1,153,917.00	1,455,760.00
หนี้สินอนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	535.00	223.00	1,295.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	12,109.00	7,541.00	10,916.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	4,979.00	9,638.00	11,255.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	2,217.00	9,863.00	8,866.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	630,465.00	1,249,158.00	1,496,874.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	18,480.00	21,112.00	22,287.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	9,323.00	10,691.00	17,219.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	2,800.00	2,800.00	2,800.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	30,603.00	34,603.00	42,306.00
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	661,068.00	1,283,761.00	1,539,180.00
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	738,984.00	738,984.00	738,984.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	738,984.00	738,984.00	738,984.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	738,982.00	738,982.00	738,982.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	738,982.00	738,982.00	738,982.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	933,171.00	933,171.00	933,171.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	933,171.00	933,171.00	933,171.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	758,972.00	894,504.00	1,007,330.00
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	41,110.00	51,010.00	58,510.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	41,110.00	51,010.00	58,510.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	717,862.00	843,494.00	948,820.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	4,843.00	5,795.00	(8,156.00)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	4,843.00	5,795.00	(8,156.00)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	2,435,968.00	2,572,452.00	2,671,327.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	8.00	3.00	1.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	2,435,976.00	2,572,455.00	2,671,328.00
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	3,097,044.00	3,856,216.00	4,210,508.00

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	13,827,799.00	17,498,992.00	19,771,638.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	13,571,651.00	17,272,425.00	19,525,856.00
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	214,148.00	192,967.00	211,182.00
รายได้จากสัญญาเช่า (พันบาท)	42,000.00	33,600.00	34,600.00
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	42,000.00	33,600.00	34,600.00
รายได้อื่น (พันบาท)	13,723.00	21,497.00	39,170.00
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>13,841,522.00</b>	<b>17,520,489.00</b>	<b>19,810,808.00</b>
ต้นทุน (พันบาท)	13,410,220.00	17,045,206.00	19,306,227.00
ต้นทุนขาย (พันบาท)	13,164,213.00	16,860,225.00	19,115,659.00
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	210,338.00	162,442.00	169,066.00



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ต้นทุนค่าเช่า (พันบาท)	35,669.00	22,539.00	21,502.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	299,440.00	297,949.00	320,605.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	119,007.00	122,163.00	135,738.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	180,433.00	175,786.00	184,867.00
(กลับริายการ) ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	18,678.00	24,846.00	6,346.00
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	13,728,338.00	17,368,001.00	19,633,178.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	263,763.00	240,408.00	151,822.00
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	(6,286.00)	(11,664.00)	(15,672.00)
กำไร (ขาดทุน) อื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	(6,286.00)	(11,664.00)	(15,672.00)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	370,661.00	381,232.00	313,780.00
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	12,530.00	4,703.00	6,652.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	15,351.00	19,299.00	43,818.00
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b> (พันบาท)	342,780.00	357,230.00	263,310.00
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	342,780.00	357,230.00	263,310.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	342,780.00	357,230.00	263,310.00
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าทางการเงิน (พันบาท)	(3,481.00)	952.00	(13,951.00)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)	-	-	(3,362.00)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัด ประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	-	-	672.00
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี</b> (พันบาท)	(3,481.00)	952.00	(16,641.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด</b> (พันบาท)	339,299.00	358,182.00	246,669.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	346,835.00	357,226.00	263,308.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	(4,055.00)	4.00	2.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	344,224.00	358,178.00	246,667.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(4,925.00)	4.00	2.00
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)</b> (พันบาท)	0.46930	0.48340	0.35631

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (พันบาท)	358,131.00	376,529.00	307,128.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	56,604.00	42,609.00	42,649.00
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	18,678.00	24,846.00	6,346.00
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(263,763.00)	(240,408.00)	(151,822.00)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	1,990.00	3,732.00	(4,715.00)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	2,582.00	(88.00)	1,127.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(189.00)	-	-
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(5,474.00)	(17,067.00)	(18,486.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(5,474.00)	(17,067.00)	(18,486.00)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	12,530.00	4,703.00	6,652.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	1,282.00	1,368.00	3,166.00
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (พันบาท)	182,371.00	196,224.00	192,045.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	788,563.00	(643,372.00)	(329,334.00)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	3,882.00	(3,759.00)	(536.00)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(67,828.00)	84,168.00	(22,615.00)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(512,613.00)	565,981.00	371,038.00
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(2,054.00)	7,646.00	(979.00)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (พันบาท)	392,321.00	206,888.00	209,619.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(18,994.00)	(30,684.00)	(30,848.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b> <b>กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	373,327.00	176,204.00	178,771.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	4,102.00	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(8,211.00)	(4,667.00)	(6,221.00)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(1,233.00)	(956.00)	(6,064.00)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(6,978.00)	(3,711.00)	(157.00)
รับเงินปันผล (พันบาท)	432,410.00	316,739.00	220,328.00
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	5,474.00	15,839.00	19,142.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b> <b>กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	433,775.00	327,911.00	233,249.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	1,629,146.00	289,963.00	304,167.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	1,629,146.00	289,963.00	304,167.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	1,629,146.00	289,963.00	304,167.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(1,888,450.00)	(219,376.00)	(360,789.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ สั้น (พันบาท)	(1,888,450.00)	(219,376.00)	(360,789.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	(1,888,450.00)	(219,376.00)	(360,789.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(13,463.00)	(13,498.00)	(13,142.00)
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อย (พันบาท)	(9,144.00)	-	-
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(15,449.00)	(221,703.00)	(147,796.00)
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(13,930.00)	(4,138.00)	(6,905.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> (พันบาท)	(311,290.00)	(168,752.00)	(224,465.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	495,812.00	335,363.00	187,555.00
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	(5,796.00)	(2,000.00)	(7,082.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	385,837.00	875,853.00	1,209,216.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	875,853.00	1,209,216.00	1,389,689.00

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.00	2.19	2.13
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.76	2.13	2.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	10.63	14.42	12.05
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.34	25.30	30.29
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	23.58	18.89	24.67
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			



	2566	2567	2568
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	3.02	2.59	2.35
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2.48	2.04	1.33
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	15.30	14.27	10.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.27	0.50	0.58
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	10.29	10.28	6.53

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก  
**แขวง/ตำบล :** ดินแดง  
**เขต/อำเภอ :** ดินแดง  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10400  
**โทรศัพท์ :** 02-009-9000  
**โทรสาร :** 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 7, 11,  
13-16 ถนนสาทรใต้  
**แขวง/ตำบล :** แขวงทุ่งมหาเมฆ  
**เขต/อำเภอ :** เขตสาทร  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10120  
**โทรศัพท์ :** +66 2844 1000  
**โทรสาร :** +66 2286 5050  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย ชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 4526

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

### สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหาร จรรยาบรรณธุรกิจ และได้มีการทบทวนปรับปรุงในทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน จัดให้มีการอบรมสัมมนา ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับกรอบแนวคิดการดำเนินงานเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) ตลอดจนการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแล นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน จรรยาบรรณธุรกิจ ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อรับทราบ และทำความเข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกันในทุกหน่วยงาน ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม บรรลุตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนทั้งทางธุรกิจและทางสังคม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/20260309-cg-policy-th.pdf>

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การสรรหากรรมการ

##### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Nomination Remuneration Corporate Governance and Sustainable Development Committee : NRCG&SDC) เพื่อเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม โปร่งใส สอดคล้องตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยการสรรหากรรมการนั้น จะพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยได้มีการกำหนดความรู้และความชำนาญไว้ใน Board Skill Matrix และทบทวนในทุกปี เพื่อให้เกณฑ์ในการสรรหากรรมการนั้นสอดคล้องตามภารกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงความหลากหลายจากที่มาในการการเสนอชื่อ อาทิ การเสนอแนะจากกรรมการบริษัท, การเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น, บริษัทที่ปรึกษาภายนอก และฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Pool) เป็นต้น และในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเดิมเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงาน ประวัติการเข้าร่วมและการมีส่วนร่วมในการประชุม และการสนับสนุนในกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรรมการอิสระจะพิจารณาถึงความเป็นอิสระของกรรมการท่านดังกล่าวด้วย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการและยอมรับในความแตกต่างอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และช่วยส่งเสริมความสมดุลด้านมุมมอง แนวคิด และ



ประสบการณ์ที่หลากหลาย ดังนั้น ในการสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น จึงพิจารณาจากองค์ประกอบตามที่กฎหมายและนโยบายได้กำหนดไว้ และคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยไม่จำกัดหรือแบ่งแยกเพศ ศาสนา อายุ หรือความแตกต่างอื่นใด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/charter/charter-nrcg-2026.pdf>

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการพิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ การกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โครงสร้างค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน ค่าตรวจสอบสุขภาพประจำปี ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ค่าตอบแทนจะพิจารณาจากประสบการณ์ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับองค์กรอื่นที่มีขนาดธุรกิจและอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน และสามารถจูงใจให้รักษากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่ กับบริษัทต่อไปได้ สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง พิจารณาตามหลักการ และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยใช้หลักเกณฑ์ที่ได้ตกลงร่วมกัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/charter/charter-nrcg-2026.pdf>

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้วางนโยบายกำหนดกรอบกลยุทธ์ติดตามและประเมินผลงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ มีความเหมาะสมและได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน โดยนายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจรเป็นประธานกรรมการบริษัท มีกำหนดขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบของประธานกรรมการคณะกรรมการบริษัท ไวชัดเจน อาทิ การเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท การควบคุมให้การจัดประชุมมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับบริษัท การเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ติดตามและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยตามกฎหมาย และตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น และมีนางสาวนิรชา ปานบุญหอมเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานประจำวัน รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

### การพัฒนากรรมการ

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และความเชี่ยวชาญของกรรมการและผู้บริหารในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาความยั่งยืนองค์กร การบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

ผิดชอบของคณะกรรมการ ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการจัดให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารควบคู่ไปกับแผนสืบทอดตำแหน่ง

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อวิเคราะห์ และหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมและ/หรือเฉพาะในบางเรื่อง โดยแบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 ลักษณะ 1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม 2) แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล 3) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว

1. เพื่อให้การลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่เหมาะสม บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานดังต่อไปนี้
    - ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพทำรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ และผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
    - ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่าย
    - ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้
    - จัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้นๆ
    - ไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือผิดหลักศีลธรรม
    - ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้
  2. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส
- ในการพิจารณาจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมาก บริษัทอาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ส่วนการลงทุนในกิจการอื่นๆ บริษัทอาจมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัท

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ตัวแทนจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามกฎหมาย และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และยังการจัดสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมด ซึ่งทุกบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ทั้งหมดก่อนเข้าทำการการลงทุนและหลังเข้าไปดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ส่วนหลักเกณฑ์และระบบการควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 9 เรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า สังคมและชุมชน เป็นต้น และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งยังตระหนักถึงการสร้างสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางธุรกิจและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนให้มีการคุ้มครองและรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างยุติธรรม ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยได้กำหนดบทบาทของบริษัทที่พึงกระทำต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้เปิดเผยไว้เอกสารแนบ 5 ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.seaolilthailand.com](http://www.seaolilthailand.com)) และรายงานผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในแบบ 56-1 (One Report) หัวข้อที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย  
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

## ผู้ถือหุ้น

### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการใช้สิทธิต่าง ๆ ดังนี้

สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทน สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการลงมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบริษัท สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน รวมถึงสิทธิในการได้รับการปฏิบัติในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้ดำเนินการตามนโยบายในปี 2568 ดังนี้

### ก่อนการประชุม

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม เสนอบุคคลที่เหมาะสมในการเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ระหว่างวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 รวมถึงการส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทก่อนวันประชุมและได้กำหนดหลักเกณฑ์และแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.seaoilthailand.com](http://www.seaoilthailand.com)
- บริษัทได้มีเผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัททันที ในวันที่คณะกรรมการมีมติ เกี่ยวกับกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รูปแบบการจัดประชุม วันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม วาระการประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ ผ่านช่องทางเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลล่วงหน้า
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับหนังสือเชิญประชุมในรูปแบบเอกสารซึ่งบริษัทจะจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งฉบับภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัท ได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. และ ค. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้) และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์พร้อมกับหนังสือประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม

### การดำเนินการในวันประชุม

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นแบบอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนนและแสดงผลที่รวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ เชื่อถือได้ เป็นไปตามกฎหมาย และผ่านการรับรองตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และการบันทึกภาพวิดีโอทัศนเพื่อความโปร่งใส
- บริษัทได้แจ้งวิธีการใช้งานระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการลงคะแนนและวิธีการส่งคำถามก่อนเริ่มการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้ซักถามรายละเอียด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้ชี้แจงก่อนการลงมติ และสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- คณะกรรมการทุกท่านและผู้บริหารระดับสูงรวมถึงที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงและตอบคำถามให้แก่ผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมายอิสระ และตัวแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม เป็นตัวแทนในการสังเกตการณ์และพยานในการนับคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใส
- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีเพิ่มเติมวาระการประชุม

## การดำเนินการหลังการประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผลการออกเสียงลงคะแนนทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ภายในวันที่ประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบในทันที ผ่านช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน โดยบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าและไม่เข้าร่วมประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนวิธีการนับคะแนน คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามคำตอบความคิดเห็นของที่ประชุมและมติของที่ประชุมโดยแยกเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงในแต่ละวาระและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเช่นเดียวกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้

- การปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือสิทธิของผู้ถือหุ้น
- การกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- การกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็นหรือส่งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ให้ตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไข กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าว ถ้าเห็นว่ามีความสำคัญต่อบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น
- การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทตามลำดับวาระการประชุม ซึ่งมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ ที่เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นการลงคะแนนเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติรายคน
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคล ที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนแล้วก็ตาม นโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- ให้ความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมทั้งจะแจ้งข่าวสารและข้อกำหนดต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามที่ได้รับแจ้งจากทางหน่วยงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## พนักงาน

### บทบาทต่อพนักงานและลูกจ้าง

บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและลูกจ้าง โดยอยู่บนหลักการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมพร้อมทั้งให้โอกาสพนักงานและลูกจ้างในเรื่องต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างมีความก้าวหน้าในอาชีพ อีกทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงรับฟังความคิดเห็นของพนักงานและลูกจ้าง เปิดโอกาสให้พนักงานและลูกจ้างสามารถแจ้งเรื่อง เสนอแนะ หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางการรับเรื่องที่สะดวกและเหมาะสมและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

## ลูกค้า

### บทบาทต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจแก่ลูกค้าเป็นสำคัญ โดยการจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามคุณลักษณะ ที่ลูกค้ากำหนด และจัดส่งสินค้าอย่างตรงต่อเวลา พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการ ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่เผยแพร่ข้อมูลของลูกค้า ยกเว้นได้รับอนุญาตหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด และปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการ

## คู่แข่งทางการค้า

### บทบาทต่อคู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและกติกาต่าง ๆ และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตเพื่อสร้างความเสียหายให้กับคู่แข่งและไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต

### **คู่ค้า**

#### บทบาทต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าเป็นสำคัญและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ต่อเจ้าหนี้และคู่ค้าทุกรายภายใต้หลักเกณฑ์และที่กฎหมายกำหนด โดยเป็นไปตามนโยบายด้านการจัดหา และแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าธุรกิจ มีการคัดเลือกคู่ค้า ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนผู้รับจ้างช่วงอย่างเป็นระบบ โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

### **เจ้าหนี้**

#### บทบาทต่อเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันกับเจ้าหนี้เป็นสำคัญและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ต่อเจ้าหนี้และคู่ค้าทุกรายภายใต้หลักเกณฑ์และที่กฎหมายกำหนด โดยเป็นไปตามนโยบายด้านการจัดหา และแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าธุรกิจ มีการคัดเลือกคู่ค้า ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนผู้รับจ้างช่วงอย่างเป็นระบบ โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

### **หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ**

#### บทบาทต่อภาครัฐ

บริษัทมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ไม่เหมาะสม และเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ

### **ชุมชนและสังคม**

#### บทบาทต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่ส่งเสริมชุมชนและการศึกษา และให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกของพนักงานในทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และมีจริยธรรม มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อให้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรมของกลุ่มบริษัท จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจขึ้นมาเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัททุกคนในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐาน ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ และเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในกลุ่มบริษัท ต้องให้ความสำคัญและยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร สร้างมูลค่าระยะยาว มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายและติดตามการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องมีการติดตามการบริหารทรัพยากรต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ มีการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และไม่ได้รับข้อร้องเรียนใด ๆ เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะต้องรับทราบทำความเข้าใจในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้บริหารในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง

โดยมีรายละเอียดของจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏในเอกสารแนบ 5 และในเว็บไซต์บริษัท [www.seaoilthailand.com](http://www.seaoilthailand.com)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/20260302-seaoil-code-of-conduct-th.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การป้องกันการฟอกเงิน, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้



1. กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ ขอบบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว
2. ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น การกระทำใดเพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ หากมีความจำเป็นต้องทำรายการนั้นๆ ต้องกระทำให้เสมือนว่ากระทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เสมือนกระทำกับคู่ค้าทั่วไป โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าจากกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี
4. ในกรณีที่การกระทำใดหรืออยู่ภายใต้สถานการณ์ที่สงสัยว่า อาจเป็นหรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ จะต้องทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยรายการที่สงสัยดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และนำเสนอที่สำนักกักกันดูแลและเลขานุการบริษัท เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือไม่ และควรดำเนินการอย่างไร

## การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) “ บริษัท ” มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็น "แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" เพื่อแสดงเจตจำนงและความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน (สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.seaoilthailand.com/th/corporate-governance/declaration-of-anti-corruption>)

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

#### มาตรการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (PY-SEA-031) ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก สามารถติดต่อหรือร้องเรียนการปฏิบัติที่ขัดแย้ง หรือ รายงานเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ การละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในองค์กร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ตลอดจนมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน อย่างยุติธรรมและมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

#### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ไว้ดังนี้

##### • ทางไปรษณีย์

นำส่งที่ ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)

88 ซอยบางนาตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

##### • ทางอีเมล

ประธานกรรมการตรวจสอบ: [ruth@banomyong.com](mailto:ruth@banomyong.com)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่: [neeracha@seaoilthailand.com](mailto:neeracha@seaoilthailand.com)

สำนักกักกันดูแลและเลขานุการบริษัท: [compliance@seaoilthailand.com](mailto:compliance@seaoilthailand.com)

##### • ทางเว็บไซต์ของบริษัท

<https://www.seaoilthailand.com> ซึ่งสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ดังนี้

ประธานกรรมการตรวจสอบ: [ruth@banomyong.com](mailto:ruth@banomyong.com)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่: [neeracha@seaoilthailand.com](mailto:neeracha@seaoilthailand.com)

สำนักกักกันดูแลและเลขานุการบริษัท: [compliance@seaoilthailand.com](mailto:compliance@seaoilthailand.com)

นอกจากช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวข้างต้น พนักงานสามารถสอบถามข้อสงสัย หรือส่งข้อร้องเรียนหากพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่าฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณตามช่องทางต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท
- ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในระดับ

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/20260302-seaoil-whistleblower-policy-th.pdf>

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว
2. ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น การกระทำใดเพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ หากมีความจำเป็นต้องทำรายการนั้นๆ ต้องกระทำให้เสมือนว่ากระทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เสมือนกระทำกับคู่ค้าทั่วไป โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าจากกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี
4. ในกรณีที่การกระทำใดหรืออยู่ภายใต้สถานการณ์ที่สงสัยว่า อาจเป็นหรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ จะต้องทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยรายการที่สงสัยดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และนำเสนอที่สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือไม่ และควรดำเนินการอย่างไร

### นโยบายการกำกับดูแลการใช้อข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน การจัดการ และรักษาข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อข้อมูลภายใน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) อย่างเคร่งครัด
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ /หรือบริษัทย่อย จะต้องไม่กระทำการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น เว้นแต่ได้รับยกเว้นตามกฎหมาย
  - 2.2 เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือส่งต่อข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ด้วยวิธีใด โดยรู้ หรือควรรู้ว่า ผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น



3. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่บริษัทกำหนด ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายได้ไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยงบการเงิน ตลอดจนช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว กรณีอยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็นต้องขายหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ ให้เสนอขออนุมัติตามที่กำหนดไว้ และให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท
4. การรายงานการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

#### 4.1 การรายงานครั้งแรก

1. กรรมการ และผู้บริหารที่รายแรกหรือเทียบเท่ามีหน้าที่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง\* ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยใช้แบบรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด (มาตรา 89/14) โดยจัดส่งรายงานมายังสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท
2. บุคคลที่บริษัทกำหนด นอกเหนือจากกรรมการและผู้บริหารที่รายแรกหรือเทียบเท่า ให้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง\* ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่รับแจ้งจากเลขานุการบริษัท โดยใช้แบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

#### 4.2 การรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

1. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่รายแรกหรือเทียบเท่า รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง\* ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าระบบรายงานออนไลน์ตามวิธีการที่กฎหมายกำหนด และนำเสนอสำเนารายงานมายังสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท
2. กำหนดให้บุคคลที่บริษัทกำหนด นอกเหนือจากกรรมการ และผู้บริหารที่รายแรกหรือเทียบเท่า จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง\* ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่การถือครองหลักทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงไป โดยใช้แบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จัดส่งรายงานมายังสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท

**หมายเหตุ \*** บุคคลที่เกี่ยวข้อง หมายถึง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ นิติบุคคลใดๆ ซึ่งบุคคลดังกล่าว รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

5. กำหนดให้สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท นำส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร ตามหลักเกณฑ์การรายงานการมีส่วนได้เสีย (มาตรา 89/14) และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทหรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันนับจากวันที่ได้รับรายงาน และรายงานสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่รายแรก ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส
6. บริษัทจัดให้มีการสื่อสาร และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เกี่ยวกับ หน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
7. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท ต้องรักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของ ลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทแล้ว
8. ข้อมูลลับทางการค้าหรือเอกสารสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับการเก็บรักษาและปกปิดมิให้รั่วไหลโดยกำหนดลำดับชั้นตาม ความสำคัญของข้อมูล เช่น ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลความลับ เป็นต้น
9. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดการและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และมาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลหรือถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในเท่าที่จำเป็นเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและได้รับอนุญาตเท่านั้น พร้อมทั้งสื่อสารและจัดอบรมเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน รับทราบ และตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเคร่งครัด
10. กรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน หรืออยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidential Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

11. บริษัทถือว่าการฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ และการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษทางวินัยตามควรแก่กรณีตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาหรือหนังสือ การภาคทัณฑ์ จนถึงการเลิกจ้าง นอกจากนี้ผู้ฝ่าฝืนและผู้ที่เกี่ยวข้องอาจมีความรับผิดชอบทางอาญาและทางแพ่งตามกฎหมายพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CFT) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งป้องกันมิให้บริษัทถูกใช้เป็นช่องทางในการฟอกเงินหรือสนับสนุนกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย ผ่านการควบคุมธุรกรรมที่ตรวจสอบได้ การตรวจสอบลูกค้าและคู่ค้าอย่างเหมาะสม การคัดเลือกผู้ขายที่น่าเชื่อถือ การส่งเสริมการแจ้งเบาะแส และการให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์การป้องกันการฟอกเงิน : [https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/20260306-seaoil-aml-cft-th.pdf?](https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/20260306-seaoil-aml-cft-th.pdf?utm_source=chatgpt.com)  
[utm\\_source=chatgpt.com](https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/20260306-seaoil-aml-cft-th.pdf?utm_source=chatgpt.com)

### การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง ของขวัญ การบริจาคเพื่อการกุศล และเงินสนับสนุน ภายใต้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และตรวจสอบได้ โดยการให้หรือรับผลประโยชน์ดังกล่าวต้องมีวัตถุประสงค์ที่เหมาะสม อยู่ในวงเงินที่กำหนด ได้รับอนุมัติตามระเบียบบริษัท และต้องไม่เป็นการแสวงหาผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมหรือใช้เป็นช่องทางในการให้สินบน

### การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

#### การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารต้องทบทวนความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุน ให้มีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทย่อย บริษัทในเครือ หรือตัวแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม รวมถึงคู่ค้าของบริษัทฯ ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

### การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

#### นโยบายการใช้ทรัพย์สินและการรักษาความลับของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่ดูแลรักษา ทรัพย์สิน ข้อมูลและความลับของบริษัทฯ โดยกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- ต้องดูแล บำรุงรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้อยู่ในสภาพดีและใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและสิ้นเปลืองน้อยที่สุด
- ต้องช่วยกันระมัดระวังและปกป้องทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ มิให้เสียหายหรือสูญหาย และไม่นำทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
- ต้องจัดทำเอกสารต่างๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และห้ามมิให้ปลอมแปลงหนังสือ รายงาน ตราประทับสำคัญ หรือเอกสารของบริษัทฯ
- พนักงานต้องทราบและปฏิบัติตามแนวทางการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- ห้ามนำซอฟต์แวร์มาติดตั้งหรือบันทึกในระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทโดยมิได้รับอนุญาต
- อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารรวมถึงข้อมูลต่างๆ ให้อถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อประโยชน์ส่วนตัว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศ นโยบายการจัดการและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมถึงการรักษาความปลอดภัยของฐานข้อมูลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ การตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กร และการตอบสนองต่อเหตุการณ์ความมั่นคงของระบบสารสนเทศ เป็นต้น

### การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจและแข่งขันภายใต้กติกาการแข่งขันทางการค้าที่ดี เป็นไปตามกฎหมาย และยึดหลักสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยไม่แสวงหาข้อมูลอันเป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่กระทำการใด ๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าโดยปราศจากมูลความจริง

### การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัท ซีอีโอ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท มีการควบคุมภายในที่ดี ข้อมูลมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และปลอดภัย สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่อง คณะกรรมการจึงได้กำหนดเป็นนโยบายเพื่อเผยแพร่ให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและนำไปปฏิบัติ ตลอดจนกำหนดให้มีการทบทวน นโยบายและหลักเกณฑ์การรักษาความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้ผู้ใช้งานเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยความปลอดภัย

บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างทางด้านความมั่นคงปลอดภัยสำหรับองค์กร (Organization of information security) ทั้งภายในองค์กร และที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าหรือหน่วยงานภายนอก ระบุผู้รับผิดชอบและตัดสินใจในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยด้านสารสนเทศ มีการกำหนดให้แต่งตั้งผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (CTO) เอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกันนโยบายนี้ต้องได้รับการอนุมัติ รวมถึงการระบุถึงการไม่เปิดเผยความลับของบริษัทฯ และการเข้าถึงข้อมูลของลูกค้าหรือหน่วยงานภายนอก

### การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE) โดยมุ่งดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด การป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดให้มีแผนควบคุม ป้องกัน และรองรับเหตุฉุกเฉิน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตควบคู่กับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### สิทธิมนุษยชน

#### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัท ซีอีโอ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนอันเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อเป็นคำมั่นว่าจะยึดถือปฏิบัติ สนับสนุน และส่งเสริมการเคารพและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ทั้งของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและหลักการสิทธิมนุษยชนสากล ตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) เพื่อร่วมรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้หลักแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

#### แนวปฏิบัติของนโยบายสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ เคารพในศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม และเปิดให้ทุกคนมีโอกาสที่เท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่คำนึงถึงความแตกต่างทั้งด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ศาสนา ภาษา การศึกษา สถานะทางสังคม ความทุพพลภาพ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือเอกลักษณ์ใดๆ รวมทั้ง บทบัญญัติของกฎหมายและหลักการสิทธิมนุษยชนสากลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความ รับผิดชอบอย่างรอบด้าน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติของนโยบายสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. บริษัทสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยจะดูแลมิให้ธุรกิจและพนักงานของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่บังคับใช้แรงงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก ไม่ล่วงเกินหรือล่วงละเมิดทั้งทางร่างกายและจิตใจพร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานของกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทให้ความเคารพและปฏิบัติตามหลักสากลในการจ้างงาน ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยความเป็นธรรม โดยให้โอกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติและไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานเช่น เพศ อายุ ศาสนา เชื้อชาติ สภาพทางร่างกาย ความคิดเห็นทางการเมือง เป็นต้น

3. บริษัทมีการติดตามให้บริษัทย่อย คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ได้ถือปฏิบัติตามหลักการสากลว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด รวมถึงจะให้การคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายอันเกิดจากการละเมิดสิทธิอันสืบเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด
4. บริษัทได้จัดสถานที่ทำงานโดยคำนึงสภาพแวดล้อมที่ดี สะดวก ปลอดภัยและ อาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน
5. บริษัทฯ เปิดรับเรื่องร้องเรียนหรือการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัทฯ กิจกรรมที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ และ/หรือห่วงโซ่อุปทาน ผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์บริษัทฯ [www.seaoilthailand.com](http://www.seaoilthailand.com)
6. บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลที่แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน โดยจะได้รับความคุ้มครองอย่างเป็นธรรมและปลอดภัยตามมาตรการที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ

### ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน โดยมุ่งจัดให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ สำหรับพนักงาน ผู้รับจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน พร้อมส่งเสริมการฝึกอบรม การปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ การป้องกันอุบัติเหตุ โรคจากการทำงาน และเหตุฉุกเฉิน รวมถึงสนับสนุนสิทธิในการหยุดปฏิบัติงานเมื่อพบสภาวะไม่ปลอดภัย เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานและมุ่งสู่เป้าหมายการดำเนินงานอย่างปลอดภัยและยั่งยืน

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/20230616-seaoil-qshe-policy-th.pdf>

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนต้องเข้ารับการปฐมนิเทศเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้องในการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง เพื่อย้ำเตือนและเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

#### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

### รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



Thai Private Sector Collective Action Against Corruption

## Certificate of Membership

This is to certify that



### SEA OIL PUBLIC COMPANY LIMITED

has met the commitments to the CAC  
Declaration on anti-corruption by  
putting in place good business principles  
and controls against bribery  
and is now a full member of CAC

During the Period from 31 December 2025 to 31 December 2028

(Mr. Kulvech Janvatanavit)  
Councilor and Secretary

(Mr. Rapee Sucharitakul)  
CAC Chairman

Do Good • Do Right • **Fight Corruption**



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือ กฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มาปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ยังมีความเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินงานในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568 และ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตร และนโยบายต่าง ๆ ตามรายละเอียดดังนี้

1. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
ปรับปรุงเพิ่มเติม ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในด้านการกำกับดูแลเกี่ยวกับนโยบายการจัดการด้านทรัพยากรบุคคล และด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร
2. จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ  
ปรับปรุงเพิ่มเติม แนวปฏิบัติที่เสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี เพื่อส่งเสริมความโปร่งใส ความถูกต้อง และการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม
3. นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ  
ปรับปรุงเพิ่มเติม การจัดทำแผนบริหารความพร้อมในการจัดการต่อสภาวะวิกฤตครอบคลุมสถานการณ์ โรคระบาด อัคคีภัย ภัยธรรมชาติ และการก่อการร้าย ให้ครอบคลุมความเสี่ยงในปัจจุบัน
4. นโยบายการจัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดกรอบบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
5. กำหนดนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CFT)
6. จรรยาบรรณธุรกิจ  
ปรับปรุงเพิ่มเติม ให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
7. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน  
ปรับปรุงเพิ่มเติม คำนึงถึงแนวทางปฏิบัติต่างๆ ให้ชัดเจนและรัดกุมมากขึ้น และสอดคล้องตามนโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีการปรับปรุง
8. นโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Policy)  
ปรับปรุง กำหนดระยะเวลาการดำเนินการหลังได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อส่งเสริมความโปร่งใส ความถูกต้อง และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการทั้งหมดไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.seaoilthailand.com](http://www.seaoilthailand.com) หัวข้อ เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัท ซึ่งพบว่าหลักการกำกับดูแลกิจการส่วนใหญ่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว แต่อาจไม่ครอบคลุมตามเกณฑ์ในบางเรื่องดังต่อไปนี้

1. ประชานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากธุรกิจของบริษัท จำเป็นต้องอาศัยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียมที่ยาวนาน และสืบเนื่องจากบริษัทได้เชิญประธานกรรมการเข้ามาเป็นที่ปรึกษา ก่อนการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร อย่างชัดเจนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีการกำหนดหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน
2. กรรมการอิสระ มีการดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปี เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่มีคุณค่า สามารถให้คำแนะนำเชิงกลยุทธ์ที่เป็นประโยชน์ และมีประสบการณ์ยาวนานช่วยรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระอย่างสม่ำเสมอ

### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

- บริษัทได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บริษัทได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงตารางมอบอำนาจอนุมัติให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นครั้งที่ 2
- บริษัทได้รับการจัดอันดับหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ในระดับ A
- บริษัทได้รับใบประกาศนียบัตรสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในปี 2568
- บริษัทไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล การทุจริตคอร์รัปชัน หรือจรรยาบรรณธุรกิจแต่อย่างใด







## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>8</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	5	62.50
กรรมการหญิง	3	37.50
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	12.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	87.50
กรรมการอิสระ	3	37.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	50.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย อภิสิทธิ์ รุจิเกียรติ์กิจกร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 80 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นทางตรง : 23,636,666 หุ้น</li> </ul>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.ค. 2554	<p>บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การตลาด, บริหารธุรกิจ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย ทวีป สุนทรสิงห์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 75 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>รองประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.ค. 2554	กฎหมาย, เศรษฐศาสตร์, บัญชี, ความยั่งยืน, การเงิน
<p>3. นาย รุธิร์ พนมยงค์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : โลจิสติกส์ระหว่างประเทศ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.ค. 2554	กฎหมาย, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, ความยั่งยืน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย สุรพล มีเสถียร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 72 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.ค. 2554	<p>ขนส่งและโลจิสติกส์, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, พลังงานและสาธารณูปโภค</p>
<p>5. นางสาว นีรชา ปานบุญหอม</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 44 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.ค. 2554	<p>เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ขนส่งและโลจิสติกส์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. ดร. โกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 200,000 หุ้น</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	24 เม.ย. 2562	ขนส่งและโลจิสติกส์, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, พลังงานและสาธารณูปโภค
<p>7. นางสาว อัจฉริยา บันสิทธิ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 เม.ย. 2565	บัญชี, ความยั่งยืน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นางสาว ลัดดาวัลย์ ชูบาล</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 12,481 หุ้น</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	1 ก.ย. 2567	บัญชี, การเงิน, ความยั่งยืน, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการความเสี่ยง

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย อภิสิทธิ์ รุจิ เกียรติ์กิจาร	ประธาน กรรมการ		✓		✓	✓
2. นาย ทวีป สุนทรสิงห์	รองประธาน กรรมการ		✓	✓		
3. นาย รุธีร์ พนมยงค์	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย สุรพล มีเสถียร	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นางสาว นีรชา ปาน บุญหอม	กรรมการ	✓				✓
6. ดร. โกสิทธิ์ เพ็ญ สวัสดิ์	กรรมการ		✓		✓	
7. นางสาว อัจฉริยา บันสิทธิ์	กรรมการ		✓	✓		
8. นางสาว ลัดดาวัลย์ ชูบาล	กรรมการ		✓		✓	✓
<b>รวม (คน)</b>		<b>1</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

## ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	12.50
2. พลังงานและสาธารณูปโภค	4	50.00
3. ขนส่งและโลจิสติกส์	5	62.50
4. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	12.50
5. กฎหมาย	2	25.00
6. การตลาด	1	12.50
7. บัญชี	3	37.50
8. การเงิน	2	25.00
9. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	12.50
10. ความยั่งยืน	5	62.50
11. วิศวกรรม	1	12.50
12. การจัดการกลยุทธ์	2	25.00
13. การจัดการความเสี่ยง	5	62.50
14. ตรวจสอบภายใน	1	12.50
15. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	3	37.50
16. บริหารธุรกิจ	3	37.50

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงาน แยกออกจากกันอย่างชัดเจน

บริษัทแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงาน แยกออกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทฯ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน ประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 กฎบัตรคณะกรรมการ บริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

สาระสำคัญของขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- 1.ดูแลและกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน นโยบายในการป้องกันความเสี่ยง และนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น
- 2.ดูแลและจัดการบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการดำเนินการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- 3.กำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG)
- 4.พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน โครงการลงทุน และงบประมาณของบริษัทฯ
- 5.กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 6.จัดให้มีระบบบัญชี ระบบการรายงานทางการเงิน รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 7.รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง
- 8.จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนและถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 9.กำกับดูแลและจัดให้มีกลไกกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
- 10.พิจารณาและอนุมัติ รวมถึงให้ความเห็นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับกำหนด
- 11.สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
- 12.พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลงานในอดีต คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เป็นต้น
- 13.พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
- 14.แต่งตั้งกรรมการบริหาร และแต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเป็นกรรมการผู้จัดการ กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- 15.สรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการบริหารงาน ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 16.แต่งตั้ง เปลี่ยนแปลงบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมถึงกำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อแสดงว่าบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนด



17. แต่งตั้งและ/หรือมอบอำนาจให้กรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
18. ในกรณีที่มีการมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทนคณะกรรมการ ผู้ได้รับมอบอำนาจต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
19. แต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เป็นเลขานุการบริษัท
20. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส
21. พิจารณาและอนุมัติเรื่องที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
22. กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ
23. กรรมการต้องร่วมรับผิดชอบต่อความเสียหายจากการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นเท็จหรือไม่ครบถ้วน
24. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน
25. กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งความสัมพันธ์และหลีกเลี่ยงธุรกรรมที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
26. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง  
รายละเอียดอื่นโปรดดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์บริษัท

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/charter/charter-bod-2026.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-7

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทมี 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- อื่น ๆ
  - สนับสนุนการกำกับดูแลบริษัท
  - พิจารณาผู้สอบบัญชีภายนอก
  - ตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
  - ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกักฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทน รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีภายนอก
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายงานต่อ

คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคข้างต้น กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคข้างต้นต่อคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายละเอียดโปรดดูที่เว็บไซต์บริษัท

## ลิงก์กฏบัตร

<https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/charter/charter-ac-2026.pdf>

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
  - การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์
  - การจัดการทรัพยากรมนุษย์
  - การตรวจสอบและประเมินผล
  - การตัดสินใจเกี่ยวกับการเงินและการลงทุน (ตามขอบเขตอำนาจ)

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

กฏบัตรคณะกรรมการบริหารของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้:

1.วัตถุประสงค์: คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อบริหารจัดการงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน ข้อบังคับ คำสั่ง และเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.องค์ประกอบและคุณสมบัติการแต่งตั้ง: คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยให้คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหาร 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

3.ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ: คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการพิจารณาและจัดทำนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจต่างๆ อย่างเหมาะสมเพื่อนำเสนอและขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4.การประชุม: คณะกรรมการบริหารต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละเดือน หรือจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

5.องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง: ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียง

## ลิงก์กฎบัตร

<https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/charter/charter-ec.pdf>

### คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน
- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

##### การสรรหา

- 1) พิจารณาโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้มีความเหมาะสมกับองค์กรธุรกิจ และสภาพแวดล้อม
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหา กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ โดยพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3) พิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือมีตำแหน่งว่างลง
- 4) พิจารณาสรรหาและคัดเลือก บุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และ กรรมการบริหาร
- 5) พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้และทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมถึงให้ความสำคัญกับความหลากหลายของบุคลากรทั้งด้านเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
- 6) พิจารณาและทบทวนแผนพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และแผนพัฒนาผู้สืบทอดงาน (Succession Plan) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- 7) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทน
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

##### การกำหนดค่าตอบแทน

- 1) เสนอแนะหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) เสนอค่าตอบแทนประจำปีที่เป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ให้พิจารณาความเหมาะสมและเปรียบเทียบกับบริษัทฯ ในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 3) กำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ
- 4) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) รายงานนโยบายหลักการ และเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- 1) ประเมินและกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านบรรษัทภิบาล และการพัฒนาที่ยั่งยืน สอดคล้องตามประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 2) ประเมินและพิจารณาการกำหนดแนวทางการรับมือความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืนที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน และภายนอก และรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- 3) พิจารณาประเด็นสำคัญเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 4) กำกับดูแลและติดตามคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน ให้ดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานด้านการบริหารจัดการด้านบรรษัทภิบาล และการพัฒนาที่ยั่งยืน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ
- 5) ทบทวนกฎบัตรและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืนและผลการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดดูที่เว็บไซต์บริษัทฯ

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/charter/charter-nrcg-2026.pdf>

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม พิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental Social Governance หรือ “ESG”)
2. สอบทานระบบการบริหารจัดการ และการดำเนินงานในทุกหน่วยธุรกิจของบริษัท และบริษัทในเครือ เพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดโปรดดูที่เว็บไซต์บริษัทฯ

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.seaoilthailand.com/storage/content/corporate-governance/corporate-policies-documents/charter/charter-ac-2026.pdf>

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย รุธิร์ พนมยงค์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก สาขา : โลจิสติกส์ระหว่างประเทศ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	28 ก.ค. 2554	กฎหมาย, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, ความยั่งยืน
2. นาย ทวีป สุนทรสิงห์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 75 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	28 ก.ค. 2554	กฎหมาย, เศรษฐศาสตร์, บัญชี, ความยั่งยืน, การเงิน
3. นางสาว อัจฉริยา บันสิทธิ์ <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 51 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	28 เม.ย. 2565	บัญชี, ความยั่งยืน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นางสาว นีรชา ปานบุญห้อม เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	5 ก.ย. 2556
2. นาง สุธิดา คฤเดชโกศล เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ค. 2559
3. นาย กษิตศ เจริญชลวานิช เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2562
4. นางสาว ศศิประภา ธนูวัฒนชัย เพศ: หญิง อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2564

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ <sup>(1)</sup>

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	นาย ทวีป สุนทรสิงห์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สุรพล มีเสถียร	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว อัจฉรียา บันสิทธิ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย รุจิร พนมยงค์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ทวีป สุนทรสิงห์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางสาว อัจฉรียา บันสิทธิ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการชุดเดียวกัน โดยทำหน้าที่กำกับดูแลทั้งด้านการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
คณะกรรมการบริษัท	-	-	-	-
คณะกรรมการบริหาร	-	-	-	-



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

#### รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว นีรชา ปานบุญหอม เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	5 ก.ย. 2556	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ขนส่งและโลจิสติกส์
2. นาง สุธิดา คฤเดชโกศล เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	12 พ.ค. 2559	การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, การตลาด
3. นาย กษิตศ เจริญชลวานิช เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ก.ค. 2562	กฎหมาย, การตลาด, จัดซื้อ, การจัดการความเสี่ยง, การเจรจาต่อรอง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นางสาว ศศิประภา ธนวัฒน์ชัย(*) เพศ: หญิง อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการสายการเงิน	1 มี.ค. 2564	ธนาคาร, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร บริษัทจะจ่ายเป็นอัตราค่าเบี้ยประชุม / ครั้งที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านระบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและตามดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators : KPIs)

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะผ่านการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี โดยกำหนดตัวชี้วัดครอบคลุมด้านการเงิน ด้านพัฒนามาตรฐานต่างๆทั้งการกำกับดูแล มาตรฐานการให้บริการ และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ภาวะผู้นำ การพัฒนาบุคลากรและผู้สืบทอดตำแหน่ง ตลอดจนตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในระยะยาวได้ สำหรับผู้บริหารในแต่ละตำแหน่งจะมีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนและโบนัส ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนระยะสั้นประกอบด้วยเงินเดือนโบนัสและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ส่วนค่าตอบแทนระยะยาวประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัทมีนโยบายและการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นผู้พิจารณาสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องอุทิศตนและเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ซีอีโอ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ซึ่งต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน

และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ตามแต่กรณี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ขนาดของธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัท ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
<b>ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม</b> (บาท)	39,500,000.00	39,170,000.00	39,376,588.01

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริหารและผู้บริหารในปี 2568 รวม 10 ราย ดังนี้

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าประจำตำแหน่ง รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 37.01 ล้านบาท
- ค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการบริหาร จำนวน 0.594 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนอื่น ๆ ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคมและสวัสดิการอื่น ๆ อาทิ ค่าตรวจสุขภาพประจำปี ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เป็นต้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1.77 ล้านบาท

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่น ๆ ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคมและสวัสดิการอื่น ๆ อาทิ ค่าตรวจสุขภาพประจำปี ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เป็นต้น

#### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	231	224	237
พนักงานชาย (คน)	153	103	116
พนักงานหญิง (คน)	78	121	121

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	80,596,846.03	116,339,894.96	116,597,312.12

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงานในระยะยาว จึงได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมการออมและเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินหลังเกษียณอายุ โดยกองทุนดังกล่าวดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยสมัครใจ เพื่อสร้างวินัยในการออมอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดอัตราเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัทให้อัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความสามารถในการแข่งขันขององค์กร
- แต่งตั้งบริษัทจัดการกองทุนที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับการรับรอง เพื่อบริหารจัดการเงินลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของสมาชิก
- เปิดโอกาสให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถวางแผนการเงินได้อย่างเหมาะสม

- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทุน
- บริษัท มุ่งหวังให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเครื่องมือสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีคำแนะนำ : ไม่มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

#### รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

#### จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	63	62	64
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	44	43	50
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	19.05	19.20	21.10
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	69.84	69.35	78.13

#### รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)	มี	237	64	50	21.10%	78.13%

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD เกษียณอายุ, การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

### การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ

ส่งเสริมการจัดกิจกรรมและโครงการสนับสนุน เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการออม และสามารถสะสมเงินได้อย่างเพียงพอสำหรับการเกษียณอายุ และจัดอบรมการเงินส่วนบุคคลให้แก่พนักงานตามสมัครใจ

### **การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม**

ให้ความรู้ ข้อมูล และคำแนะนำเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยที่ปรึกษาเฉพาะทาง รวมถึงแนวทางการเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของแต่ละบุคคล

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่มาจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบที่ 1 และ 3

#### รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวฐิตาภรณ์ นามวิชา ตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่แจ้งรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการทำบัญชีให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีตามเอกสารแนบที่ 1

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ฐิตาภรณ์ นามวิชา	titaphorn@seaoilthailand.com	-

#### รายชื่อเลขานุการบริษัท

- เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวเสาวณีย์ สุทธิธรรม ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2555 โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและหน้าที่ตามที่บริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

ก.ทะเบียนกรรมการ

ข.หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท

ค.หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน กสท. และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท
8. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว เสาวณีย์ สุทธิธรรม	Saowanee@seaoilthailand.com	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

- **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**  
ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด และนายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ แล้ว ได้ลงความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยมีประวัติและการอบรม เกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตามเอกสารแนบ 3

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์	wiwatli@kpsaudit.com	-
2. นาย วิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์	wiwatli@kpsaudit.com	-

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

- **หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน**  
คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้มอบหมายให้ นางสาวณีย์ สุทธิธรรม ตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีหน้าที่ สนับสนุนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้สรุปประวัติ ประสบการณ์ทำงานและการอบรมของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบ ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงมอบหมายให้นางสาวณีย์ สุทธิธรรม ทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้องและเท่าเทียมกัน สามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

1. โทรศัพท์ 02-398-9850-1 ต่อ 662 และ โทรสาร 02-398-9852
2. อีเมล: ir@seaoilthailand.com
3. เว็บไซต์: www.seaoilthailand.com

ในปี 2568 บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลผลการประกอบการ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ ผ่านระบบออนไลน์ Company Snapshot งบการเงิน (ระบบ FSCOMP) และ Data Structure นอกจากนี้ยังมีการแจ้งผลการดำเนินการต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท



ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง เสาวณีย์ สุทธิธรรม	Saowanee@seaoilthailand.com	-

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2568

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568 ให้แก่บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด และไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สในต่างประเทศ (“สำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ”) รวมเป็นจำนวนเงิน 6.54 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2.80 ล้านบาทและของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 3.74 ล้านบาท
- ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) บริษัทได้จ่ายค่าที่ปรึกษาทางภาษี (Tax Compliance) ให้กับผู้สอบบัญชี PWC ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จำนวน 1.20 ล้านบาท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 7, 11, 13-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2844 1000	2,800,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: ค่าที่ปรึกษาทางภาษี  รายละเอียดข้อมูลค่าบริการ อื่น ๆ: ให้คำปรึกษาด้านภาษีกับบริษัทย่อย  ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปี บัญชี: N/A บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: N/A บาท รวมค่าบริการ: 1,200,000.00 บาท	1. นาย ชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย อีเมล: chaisiri.ruangritchai@pwc.com เลขที่ใบอนุญาต: 4526

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

##### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

##### การสรรหากรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Nomination Remuneration Corporate Governance and Sustainable Development Committee) เพื่อทำหน้าที่ พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นต้องแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเพิ่มเติม

การสรรหาดังกล่าวดำเนินการตามนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหาดังต่อไปนี้

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวน

หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการอิสระข้างต้นเป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี  
อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่  
สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่  
กรรมการสรรหาหรือไม่

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

#### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้  
ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง  
ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้  
บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่จะต้องออกในวาระนี้อาจเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ คัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหาร เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบ  
เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม  
และออกเสียงลงคะแนน

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย อภิสิทธิ์ รุจิเกียรติ์กำจร (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย ทวีป สุนทรสิงห์ (รองประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	เข้าร่วม	-
3. นาย รุธีร์ พนมยงค์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	-
4. นาย สุรพล มีเสถียร (กรรมการ)	เข้าร่วม	-
5. นางสาว นีรชา ปานบุญห้อม (กรรมการ)	เข้าร่วม	-
6. ดร. โกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	-
7. นางสาว อัจฉริยา บันสิทธิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	-
8. นางสาว ลัดดาวัลย์ ชูบาล (กรรมการ)	เข้าร่วม	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อนำผลการประเมินตนเองไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยนำแบบประเมินตนเองของ คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และประเมินตนเองแบบรายบุคคลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร โดยมีหัวข้อการประเมิน

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

ภาพรวมการประเมินผล	
ชื่อคณะ	ร้อยละ
<b>การประเมินตนเองกรรมการแบบรายคณะ</b>	
คณะกรรมการบริษัท	93.79
คณะกรรมการตรวจสอบ	88.17
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	84.22
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน	96.35
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	97.08
คณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน	99.34
คณะกรรมการบริหาร	94.72
<b>การประเมินตนเองกรรมการรายบุคคลเฉลี่ย</b>	<b>98.18</b>

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

##### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 23 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย อภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจกร (ประธานกรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ทวีป สุนทรสิงห์ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย รุธิร์ พนมยงค์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย สุรพล มีเสถียร (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นางสาว นีรชา ปานบุญหอม (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
6. ดร. โกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นางสาว อัจฉริยา บันสิทธิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นางสาว ลัดดาวัลย์ ชูบาล (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A



## รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย อภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร (ประธานกรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย ทวีป สุนทรสิงห์ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย รุธีร์ พนมยงค์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย สุรพล มีเสถียร (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นางสาว นีรชา ปานบุญห้อม (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. ดร. โกสิทธิ์ เพ็ญสวัสดิ์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นางสาว อัจฉริยา บันสิทธิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นางสาว ลัดดาวัลย์ ชูบาล (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(100.00%)</b>	<b>100.00%</b>	<b>N/A</b>

## คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2568 ในวงเงินรวมไม่เกิน 15 ล้านบาท ประกอบด้วย คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และคำตอบแทนอื่นๆ สรุปได้ดังนี้

1. คำตอบแทนรายเดือน
  - ประธานกรรมการ เป็นจำนวน 50,000 บาท ต่อเดือน
  - กรรมการ เป็นจำนวน 35,000 บาท ต่อเดือน
2. ค่าเบี้ยประชุม
  - ประธานกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง จำนวน 30,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง จำนวน 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - ประธานกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - กรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 15,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - ประธานกรรมการบริหาร จำนวน 16,500 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
  - กรรมการบริหาร จำนวน 11,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม

- ค่าตอบแทนผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท (นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน) สำหรับกรรมการที่เป็นผู้มีอำนาจลงนาม เป็นจำนวนไม่เกิน 12,000บาทต่อคนต่อเดือน
- ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive Fee) ซึ่งจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน
- ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าตรวจสอบสุขภาพประจำปี และค่าเบี้ยประกันสุขภาพ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย อภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจกร (ประธานกรรมการ)			1,344,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	0.00	1,344,000.00	1,344,000.00	มี	
2. นาย ทวีป สุนทรสิงห์ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,040,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	0.00	840,000.00	840,000.00	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	140,000.00	0.00	140,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย รุธีร์ พนมยงค์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,050,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	840,000.00	840,000.00	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	210,000.00	0.00	210,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>4. นาย สุรพล มีเสถียร (กรรมการ)</b>			<b>609,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	564,000.00	564,000.00	มี	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน บริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	45,000.00	0.00	45,000.00	ไม่มี	
<b>5. นางสาว นีรชา ปานบุญท้อม (กรรมการ)</b>			<b>762,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	564,000.00	564,000.00	มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	198,000.00	0.00	198,000.00	ไม่มี	
<b>6. ดร. โกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์ (กรรมการ)</b>			<b>840,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	840,000.00	840,000.00	มี	
<b>7. นางสาว อัจฉริยา บันลัทธิ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>1,025,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	840,000.00	840,000.00	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	140,000.00	0.00	140,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน บริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	45,000.00	45,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>8. นางสาว ลัดดาวัลย์ ชูบาล (กรรมการ)</b>			<b>580,800.00</b>		<b>N/A</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	580,800.00	580,800.00	ไม่	
<b>9. นาง สุธิดา คฤเดชโกศล (กรรมการบริหาร)</b>			<b>132,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	132,000.00	0.00	132,000.00	ไม่	
<b>10. นาย กษิตศิ เจริญชลวานิช (กรรมการบริหาร)</b>			<b>132,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	132,000.00	0.00	132,000.00	ไม่	
<b>11. นางสาว ศศิประภา ธนูวัฒนชัย (กรรมการบริหาร)</b>			<b>132,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	132,000.00	0.00	132,000.00	ไม่	

#### รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	0.00	6,412,800.00	6,412,800.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	490,000.00	0.00	490,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	594,000.00	0.00	594,000.00
4. คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	105,000.00	45,000.00	150,000.00
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00

#### คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม  
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่  
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ  
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ  
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท  
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือ  
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย  
ที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอใน  
บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว

1. เพื่อให้การลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่เหมาะสม บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานดังต่อไปนี้
  - ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพทำรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ และผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
  - ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่าย
  - ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้
  - จัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้นๆ
  - ไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือผิดหลักศีลธรรม
  - ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้
  - รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส2. ในการพิจารณาจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมาก บริษัทอาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ส่วนการลงทุนในกิจการอื่นๆ บริษัทอาจมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัท
2. ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ตัวแทนจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามกฎหมาย และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และยังการจัดสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมด ซึ่งทุกบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ทั้งหมดก่อนเข้าทำรายการลงทุนและหลังเข้าไปดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ส่วนหลักเกณฑ์และระบบการควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 9 เรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น การกระทำให้เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ หากมีความจำเป็นต้องทำรายการนั้นๆ ต้องกระทำให้เสมือนว่ากระทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เสมือนกระทำกับคู่ค้าทั่วไป โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าจากกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี กรณีที่ไม่ใช่รายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาความเหมาะสมของการเข้าทำรายการดังกล่าว
4. ในกรณีที่การกระทำใดหรืออยู่ภายใต้สถานการณ์ที่สงสัยว่า อาจเป็นหรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ จะต้องทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยรายการที่สงสัยดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และนำเสนอที่สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ หรือไม่ และควรดำเนินการอย่างไร

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

#### มาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดข้อห้ามไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

- บริษัทกำหนดให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ควรหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายใน ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแก่บุคคลอื่น ดังนั้น จึงควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ที่ระบุไว้ใน นโยบายกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในและ การซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้
  1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่บริษัทกำหนด ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยงบการเงิน ตลอดจนช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว
  2. บริษัทจัดให้มีการสื่อสาร และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
  3. กำหนดมาตรการการการเก็บรักษาและป้องกันความปลอดภัยของข้อมูลภายใน
    - ผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของ ลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทแล้ว
    - ข้อมูลลับทางการค้าหรือเอกสารสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับการเก็บรักษาและปกปิดมิให้รั่วไหลโดยกำหนดลำดับชั้นตามความสำคัญของข้อมูล เช่น ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลความลับ เป็นต้น
    - บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และมาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลหรือถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในเท่าที่จำเป็นเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและได้รับอนุญาตเท่านั้น พร้อมทั้งสื่อสารและจัดอบรมเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน รับทราบ และตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเคร่งครัด
    - ในกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน หรืออยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidential Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน
    - กำหนดให้สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท นำส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์การรายงานการมีส่วนได้เสีย (มาตรา 89/14) และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับจากวันที่ได้รับรายงาน และรายงานสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารสัปดาห์แรก ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส
    - บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบและยึดถือปฏิบัติผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ การปฐมนิเทศพนักงาน ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ การลงนามรับทราบการสื่อสาร และการจัดอบรมผ่านระบบ Knowledge Sharing และการทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจจากการอบรมและสื่อสาร

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่โปร่งใส และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเสนอของบริษัต์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.seaoilthailand.com](http://www.seaoilthailand.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนกวีเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสียและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

## การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี  
ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ “มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน

บริษัท ซีอีแอล จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 และได้ผ่านการรับรองการต่ออายุเป็นครั้งที่ 2 เมื่อเดือนธันวาคม 2568

เพื่อรักษามาตรฐานและยกระดับการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

การจัดตั้งคณะทำงานโครงการ CAC และการดำเนินงานในปี 2568

บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) โดยมีผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดหาปิโตรเลียมและขนส่งเป็นประธานที่ปรึกษา และมีผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง และผู้จัดการแผนกบัญชีเป็นหัวหน้าคณะทำงาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย

โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1. ประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกระบวนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ การพัฒนานโยบายและมาตรการป้องกัน
2. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
3. การสื่อสารและการอบรม นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ให้พนักงานทุกระดับรับทราบและถือปฏิบัติ จัดอบรมผ่านการประชุมในเขตพื้นที่งานใหม่ และระบบออนไลน์อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสื่อสารช่องทางการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสให้พนักงานรับทราบ
4. ทบทวนและพัฒนาช่องทางการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสให้มีความหลากหลาย ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ กำหนดกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
1. กำหนดแผนการตรวจติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส
2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในสอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์ CAC (Version 4.0)
3. การกำกับดูแลคู่ค้าและห่วงโซ่อุปทาน สื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้คู่ค้ารับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน
4. เชิญชวนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการ CAC ผ่านแบบฟอร์มและกิจกรรม Supplier Day



5. สอบทานระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับนโยบาย จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาจัดซื้อสำหรับรายการที่มีมูลค่าสูง ดำเนินการสุ่มตรวจสอบคุณภาพผู้จัดหา และจัดทำข้อมูลราคาตลาดเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการเปรียบเทียบราคา

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

#### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

#### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

ในปี 2568 บริษัทคงไว้ซึ่งมาตรการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่อาจผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสที่หลากหลายผ่านทางไปรษณีย์ อีเมล เว็บไซต์บริษัท และการรายงานผ่านผู้บังคับบัญชาที่ไว้วางใจได้ บริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนตามขั้นตอนที่กำหนด พร้อมทั้งให้ความคุ้มครองและรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้ให้ข้อมูลอย่างเหมาะสม เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรแห่งความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย รุธิร์ พนมยงค์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	7	/	7	7/7 (100.00%)
2. นาย ทวีป สุนทรสิงห์ (กรรมการตรวจสอบ)	7	/	7	7/7 (100.00%)
3. นางสาว อัจฉริยา บันสิทธิ์ (กรรมการตรวจสอบ)	7	/	7	7/7 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ปี 2568 ดังนี้

#### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2568 ของบริษัท และบริษัทย่อย รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล โดยได้หารือร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบ การให้บริการประเภท NAS (Non-Assurance Service) ของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงขอบเขตงานที่ไม่กระทบต่อความเป็นอิสระในการสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งได้ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการสนับสนุนข้อมูลจากฝ่ายจัดการ ประเด็นสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) การติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

#### การสอบทานระบบควบคุมภายในและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานและประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน การสอบถามผู้บริหาร ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน รวมทั้งติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คัดเลือก และแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นชอบในแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยในปี 2568 มุ่งเน้นการตรวจสอบกระบวนการสำคัญ ดังนี้ กระบวนการรายได้และลูกหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย เช่น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และการสอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

## การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) พิจารณาความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ภัยคุกคามทางไซเบอร์ อาชญากรรมทางการเงิน ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมติดตามมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้

## การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ในปี 2568 ไม่พบกรณีฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัท

## พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และพิจารณาตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ คุณภาพของงานตรวจสอบ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจที่ใกล้เคียงกับบริษัท รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อประเมินความเป็นอิสระและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการได้เสนอแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2568 พร้อมเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

## พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานและกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกำกับดูแลกระบวนการรับแจ้งเบาะแสและการตรวจสอบข้อร้องเรียน

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับดูแล ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองการต่อต้านการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC) เป็นครั้งที่ 2 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

## การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้มีการทบทวนกฎบัตรและดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนกำหนดแผนพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในแต่ละปี อันจะนำไปสู่การยกระดับคุณภาพการกำกับดูแลให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## ความเห็นโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร และที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นประโยชน์สูงสุด

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โปร่งใสและทันเวลา บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และดำเนินการได้อย่าง

มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้บริษัท มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนในระยะยาว

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นางสาว นีรชา ปานบุญหอม (ประธานกรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
2. นาง สุธิดา คฤเดชโกศล (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
3. นาย กษิตศ เจริญชลวานิช (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
4. นางสาว ศศิประภา ธนวิวัฒน์ชัย (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายได้ดังนี้

1. พิจารณาและจัดทำนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจเป้าหมายและแผนการดำเนินงานเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจต่าง ๆ อย่างเหมาะสมเพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลตรวจสอบและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร รวมถึงนโยบายด้านค่าตอบแทน สวัสดิการ และการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น การสรรหา แต่งตั้ง โยกย้าย พัฒนา และเลิกจ้าง
4. พิจารณาอนุมัติและการดำเนินการทางธุรกิจและการเงินตามตารางมอบอำนาจอนุมัติ
5. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุน การขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท โดยจะพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หากการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องลงทุน ขยายงานรวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทนั้นอยู่นอกเหนือขอบเขตและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชีกู้ยืมขอสินเชื่อจำนำจำนองค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญาและ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวภายใต้อำนาจเงินที่ได้กำหนดไว้หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล : 3

และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ทวีป สุนทรสิงห์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการ อิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย สุรพล มีเสถียร (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นางสาว อัจฉริยา บันสิทธิ์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 ได้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ครอบคลุมบทบาททั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสรรหา ด้านกำหนดค่าตอบแทน ด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดสำคัญ สรุปได้ดังนี้

#### ด้านสรรหา

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยได้พิจารณาคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในงานด้านต่าง ๆ (Skill Matrix) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่การเป็นกรรมการอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท สำหรับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
2. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด ให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์องค์กร และหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Board Skill Matrix) โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความหลากหลาย (Diversity) และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
3. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล และให้ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน อาทิ การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) การพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร (Leadership Development) การพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ (Talent Management) และการกำหนดกรอบสมรรถนะที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
4. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการวางแผน คัดเลือก และเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อทดแทนในตำแหน่งงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

#### ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ขนาดของธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัท ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน

- พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชด้อย ผู้บริหารสูงสุด โดยคำนึงถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม และขนาดองค์กรที่ใกล้เคียงกัน
- พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมถึงประเด็นด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### ด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการด้านต่าง ๆ นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน จรรยาบรรณธุรกิจ โครงสร้างคณะกรรมการและกรรมการชด้อย โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน กฎบัตรคณะกรรมการและกรรมการชด้อย
  - พิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และทบทวนแผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักสิทธิมนุษยชน และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมทั้งกำกับดูแล และติดตามประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ
  - กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานตามแผนงานกำกับดูแลกิจการ และโครงการด้านการพัฒนาความยั่งยืน (ESG) โดยบริษัทได้ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด และไม่พบข้อร้องเรียนใด ๆ จากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก
  - พิจารณาแผนงานการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้การจัดประชุมมีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นให้มีความเท่าเทียมกัน อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและส่งคำถามล่วงหน้า
- ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความเป็นธรรมและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งมุ่งยกระดับการกำกับดูแล การพัฒนาผู้นำองค์กร และระบบค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจและมาตรฐานสากล เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนและการสร้างคุณค่าในระยะยาว

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย รุจิร พนมยงค์ (ประธานกรรมการชด้อย, กรรมการอิสระ)	7	/	7	7 / 7 (100.00%)
2. นาย ทวีป สุนทรสิงห์ (กรรมการชด้อย, กรรมการอิสระ)	7	/	7	7 / 7 (100.00%)
3. นางสาว อัจฉริยา บันสิทธิ์ (กรรมการชด้อย, กรรมการอิสระ)	7	/	7	7 / 7 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2568 ดังนี้

## การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) พิจารณาความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ภัยคุกคามทางไซเบอร์ อาชญากรรมทางการเงิน ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมติดตามมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้

## การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ในปี 2568 ไม่พบกรณีฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัท

## พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ คุณภาพของงานตรวจสอบ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจที่ใกล้เคียงกับบริษัท รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อประเมินความเป็นอิสระและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการได้เสนอแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2568 พร้อมเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

## พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานและกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกำกับดูแลกระบวนการรับแจ้งเบาะแสและการตรวจสอบข้อร้องเรียน

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับดูแล ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC) เป็นครั้งที่ 2 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ได้รับทราบรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ถึงผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน สำหรับปี 2567 มีความเห็นว่าบริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้โดยภาพรวมเห็นว่าบริษัทยังมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ กฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปี 2568 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัท รายงานการบริหารความเสี่ยง การสอบถามจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร ซึ่งพิจารณาตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านดังต่อไปนี้

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ตามกรอบมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานและประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน การสอบถามผู้บริหาร ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน รวมทั้งติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คัดเลือก และ แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นชอบในแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยในปี 2568 มุ่งเน้นการตรวจสอบกระบวนการสำคัญ ดังนี้ กระบวนการรายได้และลูกหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย เช่น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และการสอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเลและธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายสุรพล มีเสถียร</li> <li>นางสาวนิรชา ปานบุญหอม</li> </ol> </li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (“พริมา”) ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลินถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วและถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายสุรพล มีเสถียร</li> <li>นางสาวนิรชา ปานบุญหอม</li> </ol> </li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด (“เอ็น.ที.แอล.”) ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมา ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นทลินถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (“บีเอสซี”) ประกอบธุรกิจตัวแทนจัดหาบุคลากรบนเรือและขายตัวเครื่องบิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ไทยมาริน แทง เกอร์ จำกัด (“ไทยมา ริน”)  ประกอบธุรกิจขนส่ง น้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ยูไนเต็ด ออฟชอร์ เอวิเอชัน จำกัด  ประกอบธุรกิจบริการ รับขนส่งคน, สิ่งของโดย เฮลิคอปเตอร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เกี่ยวข้องกันโดย นางสาวปาลิรัฐ ปานบุญหอม เป็นกรรมการของบริษัทนี้ (นางสาวปาลิรัฐ ปานบุญหอม เป็นพี่สาวของคุณนิรชา ปานบุญหอม)</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด  ประกอบกิจการเป็น ตัวแทนบริหารจัดการ จัดการบริหารเรือ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เนเชอรัล เอ็น เนอร์ยี รีไฟเนอรี จำกัด  ประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้ จากการกลั่นน้ำมันจาก พืช	<ul style="list-style-type: none"> <li>เกี่ยวข้องกันโดย นายปวิณ ปานบุญหอม เป็นกรรมการของบริษัทนี้ (นายปวิณ ปานบุญหอม เป็นน้องชายของคุณนิรชา ปานบุญหอม ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท)</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท บิ๊กซี จำกัด  ประกอบธุรกิจขนส่ง น้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด  ประกอบธุรกิจขนส่ง น้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ทรุช มารีไทม์ เซ อร์วิสেস จำกัด ประกอบกิจการให้ บริการธุรกิจสำรวจ ปิโตรเคมีทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ประกอบธุรกิจการ ลงทุนในบริษัทอื่นและ ขนส่งน้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท แมทเทอร์ ออ ยล์ ซินเนอร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจโรงกลั่น ไบโอดีเซล	<ul style="list-style-type: none"> <li>เกี่ยวข้องกันโดย นายปวิณ ปานบุญห้อม เป็นกรรมการของบริษัทนี้ (นายปวิณ ปานบุญห้อม เป็นน้องชายของคุณนิรชา ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท)</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิส ติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด ประกอบธุรกิจการ ขนส่งสินค้าทางทะเล และตามแนวชายฝั่ง ทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท บทด จำกัด ประกอบธุรกิจขนส่ง ทางทะเลระหว่างประ เทศ รับจัดการขนส่ง สินค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 24.87 ซึ่งพริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการ ด้านงานบันเทิงทุก ประเภท	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เกี่ยวข้องกันโดย นางสาวปาลิรัฐ ปานบุญหอม เป็นกรรมการของบริษัทนี้ (นางสาวปาลิรัฐ ปานบุญหอม เป็นพี่สาวของคุณนิรชา ปานบุญหอม ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท)</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เดอะ ทรินิตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการ ขนส่ง และขนถ่าย สินค้าที่เกี่ยวข้องกับการ ขนส่งทางราง	<ul style="list-style-type: none"> <li>● มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน โดยทลินถือหุ้นใน บริษัท เดอะ ทรินิตี้ จำกัด ร้อยละ 69.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เซาท์เธิร์น ส ตาร์ โลเนอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจจัดนำ เที่ยว	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เกี่ยวข้องกันโดย นายปวีณ ปานบุญหอม เป็นกรรมการของบริษัทนี้ (นายปวีณ ปานบุญหอม เป็นน้องชายของคุณนิรชา ปานบุญหอม ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท)</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
RADIANT OFFSHORE INC ประกอบธุรกิจขนส่ง น้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ถือหุ้นโดยพริมา ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมาร้อยละ 54.23 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โนวา เอ็กซ์ จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการ นอกชายฝั่ง (Offshore service) ใน อุตสาหกรรมน้ำมันและ ก๊าซธรรมชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เกี่ยวข้องกันโดย นางสาวปาลิรัฐ ปานบุญหอม เป็นกรรมการของบริษัทนี้ (นางสาวปาลิรัฐ ปานบุญหอม เป็นพี่สาวของคุณนิรชา ปานบุญหอม ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท)</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท แพน-เอเชีย ซิลค์ โรด จำกัด ประกอบธุรกิจการ ขนส่งสินค้าทางราง รถไฟ	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน โดยนทลินถือหุ้นใน บริษัท แพน-เอเชีย ซิลค์ โรด จำกัด ร้อยละ 35.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568

#### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ เช่าพื้นที่ของอาคารวาริช ชั้น 6 เนื้อที่รวม 898.08 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท รวมค่าบริการ สาธารณูปโภค มีอายุสัญญาเช่า 3 ปี  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา เป็นไปตามราคาตลาดที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกัน  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน เป็นไปตามราคาตลาด	4.32	4.37	4.36
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ เช่าตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 3 ตู้ เพื่อจัดเก็บแฟ้มเอกสารและอุปกรณ์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี	0.13	0.13	0.13

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา เป็นไปตามราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน เป็นไปตามราคาตลาด</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเช่าพื้นที่เก็บขวดน้ำมันตัวอย่าง</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ เช่าพื้นที่ เพื่อจัดเก็บขวดน้ำมันตัวอย่าง สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา เป็นไปตามราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน เป็นไปตามราคาตลาด</p>	0.04	0.04	0.04
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ว่าจ้างให้บริษัท นทลิน จำกัด จัดหาอาหารกลางวันให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นสวัสดิการ และเพื่อความสะดวกสำหรับการเดินทาง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อัตราค่าบริการคิดตามจำนวนกล่องที่ทางบริษัทฯ แจ้งจำนวน และเป็นไปตามราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าบริการ และเงื่อนไขตามที่ตกลงกันเป็นไปตามราคาตลาด</p>	0.57	0.61	0.80



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทว่าจ้างให้พันธมิตรบริหารงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย ระบบ ERP ระบบสนับสนุน บำรุงรักษาอุปกรณ์ และระบบเครือข่ายทั้งในสำนักงานและระบบCloud รวมทั้งดูแลความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศโดยรวม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เนื่องจากพันธมิตรมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001 และ ISO 27001</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม เมื่อเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นแล้ว มีอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าราคาตลาด สามารถให้บริการและแก้ไขปัญหาได้ในทันที มีเงื่อนไขการให้บริการที่เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร</p>	3.74	5.24	4.55
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการงานทรัพยากรบุคคล</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทว่าจ้างบริหารงานทรัพยากรบุคคลในส่วนของ ระบบ พัฒนาบุคลากร ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เนื่องจากพันธมิตรมีความเชี่ยวชาญในงานบริหารบุคคลมีระบบงานที่สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านบุคลากร และเมื่อพิจารณาค่าบริการแล้ว มีอัตราที่ต่ำกว่าการว่าจ้างบุคลากรจำนวนมาก เพื่อดูแลงานด้านนี้</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p>	1.12	1.22	6.14

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 7</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าที่ปรึกษากฎหมาย  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของ นทลิน ในการแปลและรับรองเอกสารที่ใช้ในต่างประเทศ (Notarial services) และสอบทานสัญญาต่าง ๆ ที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีอัตราค่าบริการตามราคาตลาด และสามารถให้บริการได้ภายในเวลาที่กำหนด  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด	0.07	0.04	0.22
<b>รายการที่ 8</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าภาษีโรงเรือน  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ เช่าพื้นที่ของอาคารวารีช ชั้น 6 เนื้อที่รวม 898.08 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ตามเงื่อนไขของสัญญา ผู้เช่ามีหน้าที่ชำระภาษีโรงเรือนจากการประเมินจากสำนักงานเขตในแต่ละปี  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด	0.04	0.04	0.04
<b>รายการที่ 9</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคาร  <u>รายละเอียด</u>	0.40	0.10	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัท นทลินได้ค้าประกันวงเงินกู้ยืมจากธนาคารให้แก่บริษัท จำนวน 200 ล้านบาท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>คิดค่าอัตราค่าบริการ ร้อยละ 0.20 ต่อปีของวงเงินสินเชื่อ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกันตามสัญญาอัตราค่าบริการ เป็นไปตามราคาตลาด</p>			
<p><b>รายการที่ 10</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายของบริษัท นทลิน ในอัตราค่าบริการเดือนละ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน โดยสัญญาการใช้บริการตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.68 ถึง 31 ธ.ค.68</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย และส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่แข็งแรง บริษัทจึงได้จัดทำสัญญาบริการดังกล่าว ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการกับผู้ให้บริการอื่นได้</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงาน โดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาดและบริษัทฯ ได้ประโยชน์</p>	0.58	0.66	0.60
<p><b>รายการที่ 11</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินประกันการเช่าอาคาร ตามสัญญาเช่า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เงินประกันการเช่าอาคารที่เกิดขึ้นตามสัญญาเช่า ในกรณีที่บริษัทไม่มีภาระ และ/หรือหนี้สินใดค้างชำระ บริษัทจะได้รับเงินประกันการเช่าคืน เมื่อหมดอายุสัญญาเช่าแล้ว</p>	0.18	0.18	0.18

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขข้อตกลงตามสัญญาเช่า			
<b>รายการที่ 12</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริหารค้ำจ่าย  <u>รายละเอียด</u> - ค่าบริหารค้ำจ่าย ได้แก่ ค่าไฟฟ้า ค่าบริหารงานสารสนเทศ และค่าบริหารงานบุคคล ที่บริษัทต้องจ่ายให้กับทลีน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ค่าบริหารค้ำจ่ายเกิดขึ้นเนื่องจากชำระเงินตามสัญญาไม่ตรงกับวันสิ้นงวดบัญชี โดยบริษัทต้องชำระเงินภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาที่ตกลงกัน  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกันตามสัญญา	0.66	1.21	1.60
<b>รายการที่ 13</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริหารงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (SOP)  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯจ้างให้ทลีนบริหารงานสารสนเทศให้บริษัทย่อยในต่างประเทศ เฉพาะส่วนของระบบ ERP ระบบเครือข่าย Cloud และดูแลความมั่นคงปลอดภัยโดยรวม  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เนื่องจากทลีนมีความเชี่ยวชาญด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001 และ ISO 27001  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกันตามสัญญาอัตราค่าบริการ เป็นไปตามราคาตลาด	0.72	0.24	0.47
บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (“ปริมา”)			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการให้บริการ Catering และ รายได้จากการขาย สินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ รับจ้างจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักரிดให้แก่ พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน บนเรือพักอาศัย (Catering and Service) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> คิดอัตราค่าบริการต่อคนต่อวัน ตามอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไป ตามปกติธุรกิจ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ในการ ให้บริการด้าน Catering โดยมีการกำหนดราคาและเงื่อนไข การค้าตามที่ตกลงกัน	6.53	0.54	0.65
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> เกิดจากการให้บริการธุรกิจ Catering and Service และขาย น้ำมันเชื้อเพลิง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีเงื่อนไขการชำระเงิน(Credit term) เท่ากับ 30 วันนับจากวัน ที่ใบแจ้งหนี้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่า บริการและเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน	-	0.58	-
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า <u>รายละเอียด</u>	3.64	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
บริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด (“เอ็น.ที.แอล.”)			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	432.81	394.95	332.41
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	20.13	13.43	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่บริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	64.09	2.55	54.84
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOP)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้แก่ เอ็น.ที.แอล.โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	19.24	7.08	35.12

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า (SOP)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการให้เครดิตชำระเงิน(Credit term) เท่ากับ 30 วัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับให้ลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	1.30	1.47
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่บริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	7.78	22.59



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น			
<b>รายการที่ 7</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า (SOC) <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	-	68.67	69.43
<b>รายการที่ 8</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า (SOC) <u>รายละเอียด</u> เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	-	69.89	2.62
บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (“บีเอสซี”)			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริหารจัดการพนักงาน Catering <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ว่าจ้างบีเอสซีให้บริหารจัดการพนักงาน Catering ที่ปฏิบัติงานอยู่ประจำแท่นขุดเจาะหรือบนเรือ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เนื่องจากบีเอสซีมีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายแรงงานทางทะเล และมีระบบงานที่มีประสิทธิภาพ โดยมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสมและเทียบเคียงได้กับราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท มีเงื่อนไขทางการค้าและค่าบริการตามราคาตลาด	0.71	0.61	0.62
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าตัวเครื่องบินเดินทางภายในประเทศ <u>รายละเอียด</u> ค่าตัวเครื่องบินเดินทางภายในประเทศ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เมื่อเปรียบเทียบราคากับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นอยู่ในอัตราเดียวกัน แต่บีเอสซี มีการให้เครดิตกับบริษัท 30 วัน ซึ่งรายอื่นต้องจ่ายเงินสด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสมซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด	0.06	0.52	0.27
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริหารค้ำจ่าย <u>รายละเอียด</u> ค่าบริหารค้ำจ่าย ได้แก่ ค่าบริหารจัดการพนักงาน Catering ที่ประจำอยู่แท่นขุดเจาะน้ำมันหรือบนเรือ	0.08	0.11	0.07

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าตัวเครื่องบินเดินทางในต่างประเทศ (SOE)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าตัวเครื่องบินเดินทางในต่างประเทศ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เมื่อเปรียบเทียบราคากับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นอยู่ในอัตราเดียวกัน แต่บีเอสซี มีการให้เครดิตกับบริษัท 30 วัน ซึ่งรายอื่นต้องจ่ายเงินสด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสมซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด</p>	-	0.02	-
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการจัดหาพนักงาน Catering</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ จัดหาพนักงาน Catering ประจำเรือที่พักอาศัย โดยกำหนดราคาให้ บริการตามวิธี ต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) ซึ่งเป็นไปตาม ปกติธุรกิจ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคา ค่าบริการ และเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	0.05	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด (“ไทยมารีน”)			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของ บริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	-	0.97	7.83
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> เกิดจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีเงื่อนไขการให้เครดิตชำระเงิน(Credit term) เท่ากับ 30 วัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับให้ลูกค้ารายอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	-	1.04	-
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า (SOP)	1.10	-	7.65

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ไทยมารีน โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของ SOP มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่ ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	-	0.16
บริษัท ยูโนเต็ด ออฟฟเวอร์ เอวไอซ์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	42.07	32.40	25.92

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ประเภท Jet A1 ให้แก่บริษัท ยูไนเต็ด ออฟชอร์ เอวิเอชัน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขาย และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ประเภท Jet A1</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	9.32	8.91	7.58
บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซิฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซิฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p>	1.59	0.75	0.51

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขาย และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ บริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขาย และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	0.53	-
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่ ที.โอ.เอ็ม. ซิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัดโดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	-	0.24	1.34

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น และขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	0.81	-
บริษัท เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ รีไฟเนอรี จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าชดเชยจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้ค่าชดเชยจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา จากบริษัท เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ รีไฟเนอรี จำกัด จำนวน 10 ล้านบาท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	-	10.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญา			
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน (SOC) <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ให้เช่าที่ดิน โรงงานและทรัพย์สิน เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม ในอัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ซึ่งอัตราดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าโรงงานพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> การเข้าทำรายการดังกล่าว มีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายและเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทย่อย รวมถึงอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาด และพื้นที่โรงงานบริเวณใกล้เคียงกัน	33.60	33.60	34.60
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า (SOC) <u>รายละเอียด</u> เกิดขึ้นจากการให้บริการเช่าทรัพย์สิน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาเช่าและบริการ	0.10	0.54	17.27
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (SOC)	2.80	2.80	2.80

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นเงินรับล่วงหน้าสำหรับการให้เช่าทรัพย์สิน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เพื่อให้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงของสัญญา</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาเช่าและบริการ</p>			
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (VGT)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ รีไฟเนอรี จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีเงื่อนไขทางการค้าและเป็นตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล</p>	17.30	20.01	11.74
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า (VGT)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	0.57	2.91	1.29

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น			
บริษัท บิ๊กซี จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  รายได้จากการขายสินค้า  <u>รายละเอียด</u>  บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท บิ๊กซี จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้าย่อยอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น	265.29	241.43	217.54
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u>  เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น	33.32	-	24.02
<b>รายการที่ 3</b>	15.51	-	5.65

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOP)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท บิ๊กซี จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท บิ๊กซี จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	37.86	34.10
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (SOC)</p>	-	-	0.14

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่บักซี จำกัดโดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	33.71	-
บริษัท ทรุธ มารีไทม์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท ทรุธ มารีไทม์ จำกัดโดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p>	46.60	42.96	13.05

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	6.83	5.73	-
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	13.36	5.04	0.51

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	2.42	7.56
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	0.08	7.71

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	0.90	1.50
<p><b>รายการที่ 7</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOP)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท หรรษ์ มารีย์ไหม่ จำกัดโดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	1.10	-	8.26
<p><b>รายการที่ 8</b></p>	-	-	3.60



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า (SOP) <u>รายละเอียด</u> เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น			
บริษัท ทรุช มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ทรุช มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัดโดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	14.21	10.68	10.22
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการให้บริการ Catering <u>รายละเอียด</u>	53.87	100.95	138.90

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ รับจ้างจัดหาอาหารทำความสะอาด และซักผ้าให้แก่พนักงาน ประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน บนเรือพิกอาศัย (Catering Service)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โดยคิดอัตราค่าบริการต่อคนต่อวัน ตามอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัทด้าน Catering โดยมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการคิดค่าบริการที่ตกลงกัน</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสเอส จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการคำนวณเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	1.41	-
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดจากการให้บริการธุรกิจ Catering and Service และขายน้ำมันเชื้อเพลิง</p>	21.66	13.87	29.62

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน(Credit term) เท่ากับ 30 วันนับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน</p>			
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่บริษัทฯ โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	1.08	3.51
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	0.96	1.33

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 7</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า (SOC)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	1.52	0.49
<p><b>รายการที่ 8</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOP)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท หรุธ มารี่ไหม์ เซอร์วิสเชส จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	4.38	1.33

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ภูริช มารีน จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ภูริช มารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	39.27	10.54	-
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า (SOP)  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ภูริช มารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	0.00	11.35	-
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>	9.21	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการให้เครดิตชำระเงิน(Credit term) เท่ากับ 30 วัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับให้ลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
บริษัท แมทเทอร์ ออยล์ ซินเนอร์จี จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (VGT)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัทแมทเทอร์ ออยล์ ซินเนอร์จี จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีเงื่อนไขทางการค้าและเป็นตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล</p>	11.37	1.72	1.56
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า (VGT)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.93	0.30	0.67

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการจัดการพนักงาน Catering</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด ให้บริหารจัดการพนักงาน Catering ที่ปฏิบัติงานอยู่ประจำแท่นขุดเจาะหรือบนเรือ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีอัตราค่าบริการที่เหมาะสมและเทียบเคียงได้กับราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาด</p>	0.55	1.17	1.10
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการค้ำจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าบริการค้ำจ่าย ได้แก่ ได้แก่ ค่าบริหารจัดการพนักงาน Catering ที่ประจำอยู่แท่นขุดเจาะน้ำมันหรือบนเรือ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด</p>	0.04	0.15	0.10

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท บทด จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท บทด จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	1.34	0.13	2.55
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	0.59	-	1.09
บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการว่าจ้างออกแบบ,ผลิตสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์	0.06	0.25	0.07



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นค่าบริการในการจัดทำจ้างออกแบบและผลิตสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีการเปรียบเทียบราคากับรายอื่น ซึ่งมีต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ต่ำกว่า และมีสำนักงานอยู่พื้นที่ใกล้เคียง และสะดวกในการติดต่อ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ได้แก่ ค่าบริการในการจัดทำจ้างออกแบบและผลิตสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด</p>	-	0.20	-
บริษัท เดอะ ทรีนิตี้ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท บริษัท เดอะ ทรีนิตี้ จำกัดโดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.04	0.04	0.10

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
บริษัท เซาท์เธิร์น สตาร์ โกลด์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท เซาท์เธิร์น สตาร์ โกลด์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	0.09	0.01
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOP)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท เซาท์เธิร์น สตาร์ โกลด์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</p>	-	-	2.06

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น			
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า (SOP)  <u>รายละเอียด</u> เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	-	-	0.89
RADIANT OFFSHORE INC			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ RADIANT OFFSHORE INC โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	-	0.84	1.81
<b>รายการที่ 2</b>	-	0.61	0.17

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น			
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (SOC) <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่บริษัท RADIANT OFFSHORE INC โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	-	0.43	-
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า (SOP) <u>รายละเอียด</u>	-	5.57	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ RADIANT OFFSHORE INC โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า (SOP)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	4.87	-
บริษัท โนวา เอ็กซ์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า (SOP)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท โนวา เอ็กซ์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	-	26.39	10.92

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า (SOP)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น</p>	-	15.02	-
บริษัท แพน-เอเชีย ซิลค์ โรด จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท แพน-เอเชีย ซิลค์ โรด จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	-	0.06

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น			

## นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่น ๆ ให้มีหลักการดังนี้

#### 1. การทำรายการที่เป็นธุรกิจปกติและธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นธุรกิจปกติและธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น การทำธุรกรรมการให้บริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่น ๆ แก่ที่פקอาศัยในทะเล เรือเดินทะเล และแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล (Supply Management) และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การขนส่งน้ำมันและการให้บริการลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร บริษัทใหญ่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริหาร หรือ ฝ่ายจัดการ สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บริษัทใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

#### 2. การทำรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่น ๆ

การทำรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่น ๆ ที่มีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป เช่น การเช่า/ให้เช่าทรัพย์สินหลักในการดำเนินงาน การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่มีนัยสำคัญ การให้หรือได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเปรียบเทียบข้อมูลจากเว็บไซต์บริษัทได้

#### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## 11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้จัดทำขึ้นและมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยได้มีการพิจารณาโดยนายทงชัยที่ปรึกษาและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี (ส่วนที่ 3 งบการเงิน)

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี ภายใต้หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแล” แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร  
ประธานกรรมการ



นางสาวนิรชา ปานบุญหอม  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
/ ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้รับรู้เรื่องการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 เรื่องลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 งบฐานะการเงินรวมมีลูกหนี้การค้า - สุทธิจำนวน 1,662 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 79 ล้านบาท และงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีลูกหนี้การค้า - สุทธิจำนวน 536 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 41 ล้านบาท</p> <p>ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) 'เครื่องมือทางการเงิน' กลุ่มกิจการได้ใช้วิธีการอย่างง่ายและวิธีการประเมินลูกหนี้รายตัวในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในการวัดมูลค่าของลูกหนี้เมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากกลุ่มลูกหนี้โดยใช้รายงานอายุของลูกหนี้การค้าเป็นข้อมูลพื้นฐานในการคำนวณจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้รายตัว</p>	<p>ข้าพเจ้าปฏิบัติงานตามวิธีดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าที่จัดทำโดยผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความเหมาะสมของการใช้นโยบายการบัญชีว่าสอดคล้องกับ TFRS 9</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมในการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน</li> <li>• วิธีการประเมินกลุ่มลูกหนี้โดยใช้วิธีการอย่างง่าย             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทดสอบความถูกต้องของรายงานอายุของลูกหนี้การค้าโดยการตรวจสอบกับใบแจ้งหนี้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่าง</li> <li>- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญและทดสอบความเหมาะสมของการประมาณการที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า</li> <li>- ทดสอบการคำนวณจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณจากวิธีอัตราการเลื่อนชั้นอายุของลูกหนี้ และมีการเปรียบเทียบผลลัพธ์ของการคำนวณกับการบันทึกบัญชีของบริษัท</li> </ul> </li> </ul>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ข้าพเจ้ากำหนดให้การวัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และการวัดมูลค่าของค่าเพื่อดังกล่าวมีความซับซ้อนเนื่องจากการใช้วิจารณ์ฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน และประมาณมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อีกทั้งต้องใช้ข้อมูลในอดีตในการคำนวณความน่าจะเป็นที่ผลขาดทุนทางด้านเครดิตจะเกิดขึ้นของกลุ่มลูกหนี้และลูกหนี้รายตัว</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วิธีการประเมินแบบลูกหนี้รายตัว <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญ และทดสอบความเหมาะสมของการประมาณการที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการคำนวณของความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้รายตัว</li> <li>- ประเมินความน่าเชื่อถือของข้อสมมติที่สำคัญและประมาณการโดยพิจารณาจากประสบการณ์การเรียกเก็บเงินในอดีต ฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้เหล่านั้น</li> <li>- ประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าโดยทดสอบการชำระหนี้ภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาเปรียบเทียบกับงบบันทึกบัญชีของบริษัท</li> </ul> </li> </ul> <p>จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการและสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องตามหลักฐานสนับสนุนการบันทึกบัญชี</p>

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ



### ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



ชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4526

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

## งบการเงิน

## บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	1,389,689	1,209,216	1,160,568
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	10	1,705,507	1,456,139	611,761
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	24.4	-	-	305,310
สินทรัพย์อนุพันธ์		1	-	1
สินค้าคงเหลือ		7,234	6,698	6,896
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	84,858	63,038	17,125
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,187,289</b>	<b>2,735,091</b>	<b>1,796,351</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	13.1	-	-	276,269
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13.2	788,292	856,798	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	24.4	-	-	106,990
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	14	161,553	182,879	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ		7,725	7,741	3,788
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ		30,572	26,729	22,051
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		11,577	12,938	11,538
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	15	15,016	24,776	12,036
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,484	9,264	7,570
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,023,219</b>	<b>1,121,125</b>	<b>440,242</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,210,508</b>	<b>3,856,216</b>	<b>2,236,593</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	8,782	67,976	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17	1,455,760	1,153,917	306,366
หนี้สินอนุพันธ์		1,295	223	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		10,916	7,541	7,153
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		11,255	9,638	10,897
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,866	9,863	8,332
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,496,874</b>	<b>1,249,158</b>	<b>332,748</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า		22,287	21,112	17,344
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		17,219	10,691	17,219
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,800	2,800	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>42,306</b>	<b>34,603</b>	<b>31,803</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,539,180</b>	<b>1,283,761</b>	<b>367,311</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 738,984,544 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	738,984	738,984	738,984	738,984
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 738,981,791 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	738,982	738,982	738,982	738,982
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	933,171	933,171	933,171	933,171
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	19 58,510	51,010	58,510	51,010
ยังไม่ได้จัดสรร	948,820	843,494	138,619	147,485
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(8,156)	5,795	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,671,327	2,572,452	1,869,282	1,870,648
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	3	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,671,328	2,572,455	1,869,282	1,870,648
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,210,508	3,856,216	2,236,593	2,114,330

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	19,525,856	17,272,425	2,701,702	3,108,874
รายได้จากการให้บริการ	211,182	192,967	211,182	193,316
รายได้จากการให้เช่า	34,600	33,600	-	-
ต้นทุนขาย	(19,115,659)	(16,860,225)	(2,542,167)	(2,906,338)
ต้นทุนการให้บริการ	(169,066)	(162,442)	(169,066)	(162,791)
ต้นทุนการให้เช่า	(21,502)	(22,539)	-	-
กำไรขั้นต้น	465,411	453,786	201,651	233,061
รายได้เงินปันผล	13.1	-	64,997	81,992
รายได้อื่น	20	39,170	67,754	62,016
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(135,738)	(122,163)	(37,056)	(49,228)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(184,867)	(175,786)	(126,549)	(121,679)
(ขาดทุน) กลับรายการจากการด้อยค่า				
ของสินทรัพย์ทางการเงิน	10	(6,346)	13,549	(32,881)
กลับรายการจากการด้อยค่า				
ของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13.1	-	-	50,000
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	(15,672)	(11,664)	(315)	(32)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,652)	(4,703)	(1,458)	(1,341)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร				
จากการร่วมค้าและภาษีเงินได้	155,306	136,121	182,573	221,908
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	13.2	151,822	240,408	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	307,128	376,529	182,573	221,908
ภาษีเงินได้	22	(43,818)	(33,457)	(25,889)
กำไรสำหรับปี	263,310	357,230	149,116	196,019

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์					
หลังจากออกจากงาน					
		(3,362)	-	(3,362)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท					
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
15		672	-	672	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
		(2,690)	-	(2,690)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ					
แปลงค่าทางการเงิน					
		(13,951)	952	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
		(13,951)	952	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
- สุทธิจากภาษี					
		(16,641)	952	(2,690)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		246,669	358,182	146,426	196,019
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท					
		263,308	357,226	149,116	196,019
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		2	4	-	-
		263,310	357,230	149,116	196,019
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท					
		246,667	358,178	146,426	196,019
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		2	4	-	-
		246,669	358,182	146,426	196,019
กำไรต่อหุ้น (บาท) - ส่วนของผู้เป็นเจ้าของ					
ของบริษัท					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
		0.3563	0.4834	0.2018	0.2653
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	กำไรสะสม				
	จัดสรรแล้ว -				รวม
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	738,982	933,171	41,110	183,060	1,896,323
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้เป็นเจ้าของสำหรับปี					
เงินปันผลจ่าย	18	-	-	(221,694)	(221,694)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	196,019	196,019
สำรองตามกฎหมาย	19	-	9,900	(9,900)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	738,982	933,171	51,010	147,485	1,870,648
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	738,982	933,171	51,010	147,485	1,870,648
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้เป็นเจ้าของสำหรับปี					
เงินปันผลจ่าย	18	-	-	(147,792)	(147,792)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	146,426	146,426
สำรองตามกฎหมาย	19	-	7,500	(7,500)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	738,982	933,171	58,510	138,619	1,869,282

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	307,128	376,529	182,573	221,908
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,649	42,609	13,905	12,828
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่า				
ของสินทรัพย์ทางการเงิน	10	6,346	24,846	(13,549)
กลับรายการจากการด้อยค่าของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	13.1	-	-	(50,000)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน		1,127	(88)	(128)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		3,166	1,368	3,166
รายได้ดอกเบี้ย		(18,486)	(17,067)	(22,172)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		6,652	4,703	1,458
รายได้เงินปันผล	13.1	-	-	(64,997)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	13.2	(151,822)	(240,408)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(4,715)	3,732	252
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการ				
เปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		192,045	196,224	100,508
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(329,334)	(643,372)	(108,909)
สินค้าคงเหลือ		(536)	(3,759)	(622)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(22,615)	84,168	(14,920)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		371,038	565,981	118,394
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(979)	7,646	(1,528)
กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		209,619	206,888	92,923
รับภาษีเงินได้		1,690	3,390	-
จ่ายภาษีเงินได้		(32,538)	(34,074)	(28,506)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		178,771	176,204	64,417
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน				
		178,771	176,204	121,622

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(6,064)	(956)	(1,226)	(956)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(157)	(3,711)	(157)	(3,711)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	24.4	-	(118,120)	(190,660)
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	24.4	-	459,430	498,190
ดอกเบี้ยรับ	19,142	15,839	27,492	21,259
เงินปันผลรับ	13.2	220,328	69,996	76,993
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>233,249</b>	<b>437,415</b>	<b>401,115</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	304,167	289,963	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	(360,789)	(219,376)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(13,142)	(13,498)	(6,740)
ดอกเบี้ยจ่าย		(6,905)	(4,138)	(1,458)
เงินปันผลจ่าย	18	(147,792)	(221,694)	(221,694)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4)	(9)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(224,465)</b>	<b>(168,752)</b>	<b>(228,974)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>		<b>187,555</b>	<b>345,842</b>	<b>293,763</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>		<b>1,209,216</b>	<b>814,910</b>	<b>521,168</b>
<b>ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		<b>(7,082)</b>	<b>(2,000)</b>	<b>(184)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>9</b>	<b>1,389,689</b>	<b>1,160,568</b>	<b>814,910</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท

ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด

รายการที่มีใช้เงินสด

เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	34	10	34	10
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	4,999
การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	18,101	11,343	4,137	11,343
เงินปันผลค้างจ่ายของบริษัทย่อยให้				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	1	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดทะเบียนและจัดตั้งเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2540 บริษัทได้ยื่นขอให้หลักทรัพย์ของบริษัทซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 88 ซอยบางนา - ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มกิจการ") คือ การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น การจัดหาอาหารและวัตถุดิบสำหรับลูกค้าในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมัน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติและการใช้วิจารณญาณที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความไม่สอดคล้องกันระหว่างสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในการวัดที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้รับอนุญาตให้ปฏิบัติในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

การปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

4.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.5(ค)

#### 4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

#### 4.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขายโดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

##### ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา ซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนด อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือ ที่ดิน อาคารและโรงงาน ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและไม่ได้มีไว้ใช้งานในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดระยะเวลาอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
โรงงาน	3 - 15 ปี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่างบเหลือตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	8 - 15 ปี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

#### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.10 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรง ตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

#### 4.11 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา

##### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

##### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อการผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

#### 4.12 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

#### 4.13 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

##### (ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

##### (ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

##### (ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้ทอง เป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการเป็นเวลา 10 20 และ 30 ปี

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย



#### 4.15 การรับรู้รายได้

##### (ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้โอนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า โดยการส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งสินค้าและบริการไปยังสถานที่ที่กำหนด ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด กลุ่มกิจการใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายการแยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกบันทึกส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ

##### (ข) รายได้อื่น

- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้อื่น ๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 4.17 อนุพันธ์

อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกบัญชีรายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

อนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

#### 4.18 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

### 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

##### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อขายสินค้าและสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สิงคโปร์	วอน	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สิงคโปร์	วอน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,470	3,048	328	2,560	2,714	269
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,769	35	-	14,985	3,636	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	1	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(363)	(494)	-	(261)	(433)
หนี้สินอนุพันธ์	(1,295)	-	-	(223)	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สิงคโปร์	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สิงคโปร์
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,438	-	2,560	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,769	-	15,160	153
สินทรัพย์อนุพันธ์	1	-	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	-	-	(127)	-

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญเกิดจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ดังนี้

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 5)*	326	1,116	360	880
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- ลดลงร้อยละ 5 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 5)*	(271)	(640)	(360)	(880)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

## ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ย ในขณะที่ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินและตราสารอนุพันธ์จะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเมื่อจำเป็น

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	63,165	-	-	1,237,759	-	-	88,765	1,389,689	0.04 - 3.60
	63,165	-	-	1,237,759	-	-	88,765	1,389,689	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	8,782	-	-	-	8,782	7.35
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,916	22,287	-	-	-	-	-	33,203	3.81 - 6.00
	10,916	22,287	-	8,782	-	-	-	41,985	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	140,873	-	-	908,857	-	-	159,486	1,209,216	0.04 - 4.50
	140,873	-	-	908,857	-	-	159,486	1,209,216	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	67,976	-	-	-	67,976	8.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,541	19,535	1,577	-	-	-	-	28,653	3.81 - 6.00
	7,541	19,535	1,577	67,976	-	-	-	96,629	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,159,082	-	-	1,486	1,160,568	0.04 - 3.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	106,990	-	-	-	-	-	106,990	3.84
	-	106,990	-	1,159,082	-	-	1,486	1,267,558	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,153	17,344	-	-	-	-	-	24,497	3.81 - 6.00
	7,153	17,344	-	-	-	-	-	24,497	

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	812,797	-	-	2,113	814,910	0.04 - 4.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	305,310	-	-	-	-	-	-	305,310	1.55 - 3.30
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	-	142,990	-	-	-	-	-	142,990	3.84
	305,310	142,990	-	812,797	-	-	2,113	1,263,210	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,988	19,535	1,577	-	-	-	-	27,100	3.81 - 6.00
	5,988	19,535	1,577	-	-	-	-	27,100	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1				
(พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 1)*	12,290	8,409	11,591	8,128
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1				
(พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 1)*	(9,589)	(6,756)	(9,498)	(7,053)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านราคาจากการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายน้ำมัน อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันในตลาดดังกล่าว ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกำไรอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากนโยบายด้านการกำหนดราคาขาย ใช้วิธีบวกกำไรส่วนเพิ่มจากราคาดำเนินการ อีกทั้งกลุ่มกิจการไม่มีการเก็บสำรองน้ำมัน จึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน กลุ่มกิจการจะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาตามความเหมาะสม

#### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และความเสี่ยงด้านเครดิตจากลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

##### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้อง จะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ การขายให้กลุ่มลูกค้ารายย่อยและลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตจะให้ชำระด้วยเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละรายหรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

##### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินข้างต้นและเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ เนื่องจากความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำและผู้กู้มีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่มียอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

## 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม				มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	
รายการที่มีใช่อุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,782	-	-	8,782	8,782
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,455,760	-	-	1,455,760	1,455,760
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,444	24,006	-	36,450	33,203
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อุพันธ์	1,476,986	24,006	-	1,500,992	1,497,745
อนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,295	-	-	1,295	1,295
รวมทั้งหมด	1,478,281	24,006	-	1,502,287	1,499,040

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม				มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	
รายการที่มีใช่อุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	67,976	-	-	67,976	67,976
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,153,917	-	-	1,153,917	1,153,917
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,915	22,083	1,617	32,615	28,653
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อุพันธ์	1,230,808	22,083	1,617	1,254,508	1,250,546
อนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	223	-	-	223	223
รวมทั้งหมด	1,231,031	22,083	1,617	1,254,731	1,250,769



วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายการที่มีใช้อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	306,366	-	-	306,366	306,366
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,354	18,946	-	27,300	24,497
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์	314,720	18,946	-	333,666	330,863
อนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	-
รวมทั้งหมด	314,720	18,946	-	333,666	330,863

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายการที่มีใช้อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	187,938	-	-	187,938	187,938
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,350	22,083	1,617	31,050	27,100
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์	195,288	22,083	1,617	218,988	215,038
อนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	127	-	-	127	127
รวมทั้งหมด	195,415	22,083	1,617	219,115	215,165

## 5.2 การบริหารส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับที่ 3 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

สินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์ประกอบไปด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน รายการเหล่านี้วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2 ซึ่งอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด

กลุ่มกิจการไม่มีการโอนระหว่างระดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างรอบระยะเวลา

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีมูลค่าไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติและการใช้วิจารณญาณ

การประเมินการข้อสมมติและการใช้วิจารณญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น กลุ่มกิจการมีประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติและการใช้วิจารณญาณ ดังต่อไปนี้

### (ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากข้อสมมติที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้วิจารณญาณในการประเมินข้อสมมติเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ดังกล่าว ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ กลุ่มกิจการอาศัยการประมาณการมูลค่าปัจจุบันจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์

8 ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานจะแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการประเภทต่างๆ ของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน

ผลการดำเนินงานและสินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้ส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการหลักที่ไม่ได้ปันส่วนประกอบด้วย สินทรัพย์ส่วนกลาง รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ไม่สามารถปันส่วนได้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจภายใต้ส่วนงานดำเนินงาน 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ก) การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล
- ข) การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบกและอื่นๆ
- ค) การจัดหาอาหารและวัตถุดิบสำหรับลูกค้าในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมัน
- ง) การให้เช่าโรงงานผลิตโซลเวนท์และปิโตรเลียมเหลว

ส่วนงาน ก) ข) และ ค) มีจังหวะการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (point in time) และส่วนงาน ง) มีจังหวะการรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลา (overtime)

## บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายละเอียดข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ส่วนงาน ก พันบาท	ส่วนงาน ข พันบาท	ส่วนงาน ค พันบาท	ส่วนงาน ง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	15,064,003	4,426,561	246,474	34,600	19,771,638
กำไรของส่วนงาน	194,640	42,502	40,089	13,971	291,202
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (point in time)	15,064,003	4,426,561	246,474	-	19,737,038
- ตลอดช่วงเวลา (over time)	-	-	-	34,600	34,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ	1,557,385	44,971	64,928	17,267	1,684,551
สินทรัพย์อื่น (สินทรัพย์ส่วนกลาง)					2,525,957
สินทรัพย์รวม					4,210,508

	งบการเงินรวม				
	ส่วนงาน ก พันบาท	ส่วนงาน ข พันบาท	ส่วนงาน ค พันบาท	ส่วนงาน ง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	12,775,114	4,485,353	204,925	33,600	17,498,992
กำไรของส่วนงาน	172,764	53,145	26,596	10,567	263,072
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (point in time)	12,775,114	4,485,353	204,925	-	17,465,392
- ตลอดช่วงเวลา (over time)	-	-	-	33,600	33,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ	1,371,509	23,641	46,454	538	1,442,142
สินทรัพย์อื่น (สินทรัพย์ส่วนกลาง)					2,414,074
สินทรัพย์รวม					3,856,216

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กำไรของส่วนงานสามารถหักยอดกับกำไรของกลุ่มกิจการสำหรับปีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
กำไรของส่วนงาน	291,202	263,072
<u>รายการกระทบยอด</u>		
รายได้อื่น - ส่วนกลาง	27,541	16,001
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - ส่วนกลาง	(153,887)	(130,771)
กำไร (ขาดทุน) อื่น - ส่วนกลาง	(7,922)	(7,913)
ต้นทุนทางการเงิน - ส่วนกลาง	(1,628)	(4,268)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	151,822	240,408
ภาษีเงินได้	(43,818)	(19,299)
กำไรสำหรับปี	263,310	357,230

รายได้ของกลุ่มบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เป็นรายได้จากส่วนงาน ข จำนวน 2,317 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.72 ของรายได้จากการขายและบริการรวม

รายได้ที่รับรู้ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (point in time) ทั้งหมด

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้าในประเทศไทย จำนวน 6,942 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 7,903.29 ล้านบาท) และลูกค้าต่างประเทศ 12,829.64 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 9,595.70 ล้านบาท) ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่ในต่างประเทศมาจากประเทศสิงคโปร์จำนวน 12,829.64 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 9,595.70 ล้านบาท)

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	88,765	159,485	1,486	2,113
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,237,759	908,858	1,159,082	812,797
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	63,165	140,873	-	-
	1,389,689	1,209,216	1,160,568	814,910

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	1,608,477	1,353,140	473,223	466,524
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24.3)	132,754	164,371	102,955	32,603
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(79,270)	(75,369)	(40,518)	(54,273)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,661,961	1,442,142	535,660	444,854
รายได้ค้างรับ				
- กิจการอื่น	7,706	-	7,706	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24.3)	14,884	-	14,884	-
	1,684,551	1,442,142	558,250	444,854
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการอื่น	486	1,268	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24.3)	183	183	36,324	37,123
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24.3)	-	-	-	5,320
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24.3)	-	-	-	4,999
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	16,839	8,840	14,585	5,040
อื่น ๆ	3,448	3,706	2,602	2,355
	1,705,507	1,456,139	611,761	499,691

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งเปิดเผยตามระยะเวลาการจ่ายชำระ เป็นดังนี้

งบการเงินรวม

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 - 60 วัน	เกินกำหนดชำระ 61 - 120 วัน	เกินกำหนดชำระ 121 - 180 วัน	เกินกำหนดชำระ 181 - 240 วัน	เกินกำหนดชำระ 241 - 300 วัน	เกินกำหนดชำระ เกินกว่า 300 วัน	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น

- ลูกหนี้การค้า	1,449,533	169,350	27,011	14,450	1,921	9,299	69,667	1,741,231
-----------------	-----------	---------	--------	--------	-------	-------	--------	-----------

ค่าเผื่อผลขาดทุน	140	351	220	43	-	9,146	69,370	79,270
------------------	-----	-----	-----	----	---	-------	--------	--------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น

- ลูกหนี้การค้า	1,217,324	197,577	35,008	707	-	364	66,531	1,517,511
-----------------	-----------	---------	--------	-----	---	-----	--------	-----------

ค่าเผื่อผลขาดทุน	1,648	5,637	908	281	-	364	66,531	75,369
------------------	-------	-------	-----	-----	---	-----	--------	--------

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ยังไม่ถึงกำหนด	เกินกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ	
ชำระ	1 - 60 วัน	61 - 120 วัน	121 - 180 วัน	181 - 240 วัน	241 - 300 วัน	เกินกว่า 300 วัน	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น

- ลูกหนี้การค้า	402,150	113,428	20,644	-	-	-	39,956	576,178
-----------------	---------	---------	--------	---	---	---	--------	---------

ค่าเผื่อผลขาดทุน	112	249	201	-	-	-	39,956	40,518
------------------	-----	-----	-----	---	---	---	--------	--------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น

- ลูกหนี้การค้า	303,916	117,694	31,347	311	-	-	45,859	499,127
-----------------	---------	---------	--------	-----	---	---	--------	---------

ค่าเผื่อผลขาดทุน	1,621	5,604	908	281	-	-	45,859	54,273
------------------	-------	-------	-----	-----	---	---	--------	--------



บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	75,369	57,930	54,273	26,068
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	20,639	44,167	561	43,782
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี	(206)	(8,213)	(206)	(4,676)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(14,293)	(19,321)	(14,110)	(10,901)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,239)	806	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	79,270	75,369	40,518	54,273

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์อนุพันธ์ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และหนี้สินอนุพันธ์ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

## 12 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	75,403	45,384	15,934	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,084	4,294	1,191	2,205
อื่นๆ	6,371	13,360	-	-
	84,858	63,038	17,125	2,205

บริษัท ซีอีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ									
			อัตราร้อยละของการถือหุ้นสามัญ		วิธีราคาทุน				วิธีราคาทุน			
					พ.ศ. 2568				พ.ศ. 2567			
					ค่าเผื่อ	ราคาตาม	รายได้	เงินปันผล	ค่าเผื่อ	ราคาตาม	รายได้	เงินปันผล
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	ราคาทุน	การด้อยค่า	บัญชี (สุทธิ)	เงินปันผล	ราคาทุน	การด้อยค่า	บัญชี (สุทธิ)	เงินปันผล
			ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>												
Sea Oil Energy Limited	หมู่เกาะเบอรัมดำ	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	0.03	-	0.03	50,000	0.03	-	0.03	40,000
Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.	สิงคโปร์	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	100.00	100.00	183,390	-	183,390	-	183,390	-	183,390	-
บริษัท ซีอีแอล พีโตรเคมีคอล จำกัด	ไทย	การให้เข้าโรงงานผลิตโซลเวนท์และปิโตรเลียมเหลว	100.00	100.00	189,824	(99,975)	89,849	-	189,824	(99,975)	89,849	-
Ennergion Pte. Ltd.	สิงคโปร์	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	30	-	30	-	30	-	30	-
บริษัท ไททอน พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	14,997	1,000	-	1,000	34,993
บริษัท เวก้า พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	-	1,000	-	1,000	6,999
บริษัท โอโรออน พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	-	1,000	-	1,000	-
<b>รวม</b>					376,244	(99,975)	276,269	64,997	376,244	(99,975)	276,269	81,992

บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	276,269	226,269
กลับรายการการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	50,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	276,269	276,269

การกลับรายการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 ผู้ซื้อขอยกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซีออยล์ บีโตรเคมีคอล จำกัด ("SOC") ดังนั้นบริษัทจึงประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนใน SOC และพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน SOC สูงกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 50 ล้านบาท บริษัทจึงกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการนี้

ฝ่ายบริหารได้ใช้ข้อมูลจากผู้ประเมินอิสระในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่คำนวณตามวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญประกอบด้วย 1) อัตราคิดลด ร้อยละ 10.66 ต่อปี 2) อัตราค่าเช่าร้อยละ 3.60 ทุก ๆ 3 ปี

### 13.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินรวม	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
Pan Orient Energy (Siam) Ltd.	หมู่เกาะเบอร์มิวด้า	การสำรวจ พัฒนาและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ	49.99	49.99	788,292	856,798

Pan Orient Energy (Siam) Ltd. (POES) ถือหุ้นโดยบริษัท Sea Oil Energy Limited ร้อยละ 49.99 และ Pan Orient Petroleum Pte. ร้อยละ 50.01 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนใน POES เป็นการร่วมค้า เนื่องจากการตัดสินใจในการดำเนินงาน ของ POES ต้องได้รับมติที่เป็นเอกฉันท์จากผู้ถือหุ้นทุกราย

บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	856,798	933,129
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	151,822	240,408
เงินปันผลรับ	(220,328)	(316,739)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	788,292	856,798

เงินปันผลรับที่กลุ่มกิจการได้จากการร่วมค้า มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ POES ประกาศจ่ายเงินปันผล	เงินปันผลที่	เงินปันผลส่วนของ	วันที่ได้รับเงินปันผล
	ประกาศจ่าย	Sea Oil Energy Limited	
	ล้านบาท	ล้านบาท	
พ.ศ. 2568			
10 มีนาคม พ.ศ. 2568	118.12	58.34	11 มีนาคม พ.ศ. 2568
10 มิถุนายน พ.ศ. 2568	130.94	65.39	12 มิถุนายน พ.ศ. 2568
12 กันยายน พ.ศ. 2568	97.47	48.30	17 กันยายน พ.ศ. 2568
12 ธันวาคม พ.ศ. 2568	96.60	48.30	17 ธันวาคม พ.ศ. 2568
		220.33	
พ.ศ. 2567			
27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	106.80	53.39	5 มีนาคม พ.ศ. 2567
28 พฤษภาคม พ.ศ. 2567	109.30	54.65	6 มิถุนายน พ.ศ. 2567
29 สิงหาคม พ.ศ. 2567	141.15	70.57	4 กันยายน พ.ศ. 2567
25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567	276.29	138.13	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567
		316.74	

ตารางต่อไปนี้แสดงงบการเงินแบบสรุปของการร่วมค้า ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มาของการร่วมค้าและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

บริษัท ซีโอเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	308,576	345,393
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	114,473	200,780
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,637,684	2,805,702
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>3,060,733</b>	<b>3,351,875</b>
<b>หนี้สิน</b>		
หนี้สินหมุนเวียน	282,372	346,174
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,201,620	1,291,932
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>1,483,992</b>	<b>1,638,106</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,576,741</b>	<b>1,713,769</b>

	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
รายได้	1,519,067	2,036,793
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(413,197)	(605,844)
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	(493,923)	(479,708)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>611,947</b>	<b>951,241</b>
ภาษีเงินได้	(308,275)	(470,379)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>303,672</b>	<b>480,862</b>

การกระหยดยอดรายการระหว่างงบการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า

	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>1,713,769</b>	<b>1,866,447</b>
กำไรสำหรับปี	303,672	480,862
เงินปันผลจ่าย	(440,700)	(633,540)
<b>สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,576,741</b>	<b>1,713,769</b>
ส่วนได้เสียในการร่วมค้าของผู้ร่วมค้า (ร้อยละ 50.01)	(788,449)	(856,971)
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>788,292</b>	<b>856,798</b>

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	โรงงาน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	67,986	38,867	133,591	240,444
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(603)	(8,046)	(26,699)	(35,348)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	67,383	30,821	106,892	205,096
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	67,383	30,821	106,892	205,096
ค่าเสื่อมราคา	(450)	(2,740)	(19,027)	(22,217)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	66,933	28,081	87,865	182,879
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	67,986	38,867	133,591	240,444
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,053)	(10,786)	(45,726)	(57,565)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	66,933	28,081	87,865	182,879
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	66,933	28,081	87,865	182,879
ค่าเสื่อมราคา	(325)	(2,736)	(18,265)	(21,326)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	66,608	25,345	69,600	161,553
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
ราคาทุน	67,986	38,867	133,591	240,444
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,378)	(13,522)	(63,991)	(78,891)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	66,608	25,345	69,600	161,553

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีจำนวน 175.52 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาภายนอก โดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคาตลาดและราคาเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
รายได้ค่าเช่า	34,600	33,600
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	21,502	22,539

15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,427	29,829	16,447	18,438
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,411)	(5,053)	(4,411)	(5,053)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	15,016	24,776	12,036	13,385

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ค่าเผื่อผล ขาดทุนที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น พันบาท	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน พันบาท	หนี้สิน อนุพันธ์ พันบาท	ขาดทุนสะสม ทางภาษี พันบาท	หนี้สินตาม สัญญาเช่า พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	5,214	1,864	-	-	-	7,078
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	5,641	274	25	11,391	5,420	22,751
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	10,855	2,138	25	11,391	5,420	29,829
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(2,751)	634	(25)	(8,411)	(521)	(11,074)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	672	-	-	-	672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	8,104	3,444	-	2,980	4,899	19,427

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าเผื่อผล	ภาระผูกพัน	หนี้สิน	ขาดทุนสะสม	หนี้สินตาม	รวม
	ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ผลประโยชน์พนักงาน	อนุพันธ์	ทางภาษี	สัญญาเช่า	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	5,214	1,864	-	-	-	7,078
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	5,641	274	25	-	5,420	11,360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	10,855	2,138	25	-	5,420	18,438
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(2,751)	634	(25)	-	(521)	(2,663)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	672	-	-	-	672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	8,104	3,444	-	-	4,899	16,447

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์สิทธิ		รวม
	สินทรัพย์อนุพันธ์	การใช้	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	(47)	-	(47)
ลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	47	(5,053)	(5,006)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	(5,053)	(5,053)
ลดในกำไรหรือขาดทุน	-	642	642
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	-	(4,411)	(4,411)

## 16 เงินกู้ยืม

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,782	67,976	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราตลาดคิดเป็นร้อยละ 7.35 ต่อปี กำหนดชำระคืนใน 1 เดือน



บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	-
กู้ยืมเพิ่ม	289,963	1,826
จ่ายชำระคืน	(219,376)	(1,826)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,611)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	67,976	-
กู้ยืมเพิ่ม	304,167	-
จ่ายชำระคืน	(360,789)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,572)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	8,782	-

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ระยะสั้น	3,213,685	2,402,552	1,916,885	1,245,186

17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	1,404,069	1,103,617	282,421	160,620
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- กิจการอื่น	49,925	48,616	21,890	25,634
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24.3)	1,766	1,684	1,766	1,684
รายได้รับล่วงหน้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24.3)	-	-	289	-
	1,455,760	1,153,917	306,366	187,938

## 18 เงินปันผลจ่าย

### พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 738.98 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 162.58 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 73.90 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 88.68 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 738.98 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 59.12 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2567 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 738.98 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 147.80 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 738.98 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 73.90 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 19 สรรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	51,010	41,110	51,010	41,110
จัดสรรระหว่างปี	7,500	9,900	7,500	9,900
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	58,510	51,010	58,510	51,010

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

20 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอกเบี้ยรับ	18,486	17,067	22,172	25,262
รายได้ค่าบริการจัดการรับจากบริษัทย่อย	-	-	33,734	34,563
รายได้ค่าชดเชยจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	10,000	-	10,000	-
อื่น ๆ	10,684	4,430	1,848	2,191
รวม	39,170	21,497	67,754	62,016

21 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ซื้อสินค้า	19,060,537	16,815,094	2,542,165	2,905,105
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(536)	(3,759)	(622)	(3,335)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	192,061	171,851	132,032	126,431
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,649	42,609	13,905	12,828
ค่าขนส่ง	80,259	66,109	20,572	31,211
ค่านายหน้า	37,316	30,421	700	568

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## 22 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	33,386	37,044	31,436	32,243
รวมภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	33,386	37,044	31,436	32,243
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ลด(เพิ่ม)ในสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 15)	11,074	(22,751)	2,663	(11,360)
(ลด)เพิ่มในหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 15)	(642)	5,006	(642)	5,006
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,432	(17,745)	2,021	(6,354)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	43,818	19,299	33,457	25,889

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	307,128	376,529	182,573	221,908
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 20)	61,425	75,306	36,515	44,382
ผลกระทบ:				
ผลต่างจากอัตราภาษีในต่างประเทศ	11,484	9,106	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการร่วมค้าสุทธิจากภาษี	(30,364)	(48,082)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	(2,999)	(8,398)
กลับรายการด้อยค่าที่ไม่ได้รับรู้				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	(10,000)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม	(415)	(216)	(415)	(216)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	2,343	2,236	356	121
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	42	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้ในอดีต	(2,725)	(7,702)	-	-
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ				
ผลขาดทุนทางภาษีในปีก่อน	-	(11,391)	-	-
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้	2,042	-	-	-
ภาษีเงินได้	43,818	19,299	33,457	25,889

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยสำหรับปีของกลุ่มกิจการและบริษัท เป็นร้อยละ 14.27 และ 18.33 ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 5.13 และ 11.67 ตามลำดับ) ประมาณการอัตราภาษีเงินได้ของงบการเงินรวมเปลี่ยนแปลงจากรอบระยะเวลาก่อนเนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการเปลี่ยนแปลงจากรอบระยะเวลาก่อนเนื่องจากในปี พ.ศ. 2567 มีผลกระทบจากรายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี และการกลับรายการด้อยค่าที่ไม่ได้รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กฎ Pillar Two เป็นกฎที่ถูกประกาศใช้ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่เสียภาษีเงินได้ในอัตราภาษีที่แท้จริงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในแต่ละประเทศที่กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติมีการประกอบธุรกิจ

กลุ่มกิจการอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎ Pillar Two โดยใน พ.ศ. 2567 ประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศที่กลุ่มกิจการมีการประกอบธุรกิจ ได้มีการออกกฎหมาย Pillar Two และกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มกิจการได้ใช้ข้อยกเว้นในการไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ภายใต้กฎ Pillar Two ตามที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

กลุ่มกิจการมีหน้าที่ต้องชำระภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up tax) ภายใต้กฎ Pillar Two สำหรับส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎ Pillar Two (GloBE) ในประเทศที่มีการประกอบธุรกิจ กับอัตราขั้นต่ำร้อยละ 15

บางบริษัทภายในกลุ่มกิจการไม่เข้าเงื่อนไขในการใช้มาตรการยกเว้นการคำนวณภาษีเฉพาะกาลโดยใช้ข้อมูลรายงานข้อมูลรายประเทศ ('Country by Country Reporting') ภายใต้กฎ Pillar Two กลุ่มกิจการมีอัตราภาษีภายใต้กฎ Pillar Two ต่ำกว่าร้อยละ 15 จึงมีภาษีเงินได้ส่วนเพิ่มที่ต้องชำระสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการประเมินและพิจารณาว่าจำนวนประมาณการภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ

23 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	รายการเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด				
	1 มกราคม พ.ศ. 2567 พันบาท	กระแสเงินสด สุทธิ พันบาท	การเพิ่มขึ้น	ผลต่างจาก	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
			- หนี้สิน	อัตรา	
			ตามสัญญาเช่า พันบาท	แลกเปลี่ยน พันบาท	
งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	70,587	-	(2,611)	67,976
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,589	(13,498)	11,343	219	28,653
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,696	(5,939)	11,343	-	27,100

	รายการเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด				
	1 มกราคม พ.ศ. 2568 พันบาท	กระแสเงินสด สุทธิ พันบาท	การเพิ่มขึ้น	ผลต่างจาก	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท
			- หนี้สิน	อัตรา	
			ตามสัญญาเช่า พันบาท	แลกเปลี่ยน พันบาท	
งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	67,976	(56,622)	-	(2,572)	8,782
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28,653	(13,142)	18,101	(409)	33,203
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27,100	(6,740)	4,137	-	24,497

## 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท นทลิน จำกัด และตระกูลปานบุญหอม ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 45.04 และร้อยละ 11.46 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 43.50 ถือกระจายโดยทั่วไป บริษัทมีรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

## 24.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายได้จากการขาย</b>				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	844,145	932,340	612,009	735,787
บริษัทย่อย	-	-	-	2,257
	844,145	932,340	612,009	738,044
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	139,548	122,058	139,548	122,058
บริษัทย่อย	-	-	-	349
	139,548	122,058	139,548	122,407
<b>รายได้จากการให้เช่า</b>				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	34,600	33,600	-	-
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	9,132	16,503
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	64,997	81,992
<b>รายได้อื่น ๆ</b>				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	10,000	-	10,000	-
บริษัทย่อย	-	-	35,452	36,479
	10,000	-	45,452	36,479

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## 24.2 การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าบริการอาคารสำนักงาน				
บริษัทใหญ่	2,367	2,387	2,367	2,387
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทใหญ่	11,159	6,645	10,688	6,401
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	616	612	616	612
	11,775	7,257	11,304	7,013
ค่าบริการอื่น				
บริษัทใหญ่	1,860	1,663	1,857	1,663
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	1,432	1,971	1,432	1,954
	3,292	3,634	3,289	3,617
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทใหญ่	560	648	560	648



บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

24.3 ยอดคงเหลือจากรายการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	132,754	164,371	102,955	32,603
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	14,884	-	14,884	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่	183	183	183	183
บริษัทย่อย	-	-	36,141	36,940
	183	183	36,324	37,123
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	5,320
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	4,999
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทใหญ่	1,597	1,210	1,597	1,210
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	169	474	169	474
	1,766	1,684	1,766	1,684
<b>รายได้รับล่วงหน้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	289	-
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
บริษัทใหญ่	1,689	1,596	1,689	1,596
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
บริษัทใหญ่	7,261	8,949	7,261	8,949
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2,800	2,800	-	-

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### 24.4 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	305,310
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	106,990	142,990
	106,990	448,300

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		เงินให้กู้ยืมระยะยาว	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	305,310	179,080	142,990	576,750
ให้กู้ยืมเพิ่ม	118,120	190,660	-	-
รับชำระคืน	(423,430)	(204,980)	(36,000)	(293,210)
จัดประเภทใหม่	-	140,550	-	(140,550)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	305,310	106,990	142,990

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดังนี้

- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 23.00 ล้านบาท แก่ บริษัท ไททัน เทเวตี้ จำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.71 ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน
- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 30.00 ล้านบาท แก่ บริษัท เวก้า เทเวตี้ จำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน
- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 65.12 ล้านบาท แก่ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.89 ต่อปี และกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน
- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 72.86 ล้านบาท แก่ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.28 ต่อปี และกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน
- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 34.40 ล้านบาท แก่ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 ต่อปี และกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน
- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 57.50 ล้านบาท แก่ บริษัท ซีออยล์ บีโตร์เคมีคอล จำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.99 - 3.24 ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายใน พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน
- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 140.55 ล้านบาท แก่ Sea Oil Energy Limited โดยมีวัตถุประสงค์สำหรับการลงทุนใน Pan Orient Energy (Siam) Ltd. เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ต่อปีมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน

### เงินให้กู้ยืมระยะยาว

#### บริษัท ซีออยล์ บีโตร์เคมีคอล จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้จาก บริษัท ซีออยล์ บีโตร์เคมีคอล จำกัด จำนวน 36.00 ล้านบาท เหลือเป็นยอดเงินกู้สิ้นปีให้แก่ บริษัท ซีออยล์ บีโตร์เคมีคอล จำกัด จำนวน 106.99 ล้านบาท เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.84 ต่อปีมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และบริษัทได้จัดทำหนังสือให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยระบุว่าจะไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ดังนั้น บริษัทจึงแสดงเงินให้กู้ยืมนี้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

## 24.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	47,335	40,709	39,988	40,709
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,582	2,093	5,582	2,093
รวม	52,917	42,802	45,570	42,802

#### 24.6 การค้าประกัน

บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยดังต่อไปนี้

Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.

- บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยในการชำระค่าสินค้าตามข้อตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วงเงินการค้าประกันไม่เกินจำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

บริษัท ไททัน เทเวตี้ จำกัด

- บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยในการชำระค่าสินค้าตามข้อตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วงเงินการค้าประกันไม่เกินจำนวน 260 ล้านบาท

บริษัท เวก้า เทเวตี้ จำกัด

- บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยในการชำระค่าสินค้าตามข้อตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วงเงินการค้าประกันไม่เกินจำนวน 190 ล้านบาท

#### 25 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 738,981,791 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 133.02 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 59.12 ล้านบาท บริษัทคงเหลือจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 73.90 ล้านบาท

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1148/2025/1774912370898.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1148/2025/1774664331513.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1148/2025/1774664331489.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1148/2025/1774664331491.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1148/2025/1774664331493.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1148/2025/1774664331510.pdf>

