



SEAOIL
PUBLIC COMPANY LIMITED

LET'S CREATE
A GREEN WORLD
WITH US



บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)



S

A

I

Service Mind

Entrepreneurship

Active

Operational

Integrity

Learning

E

O

L

00

- | | |
|---------------------------------|----|
| 0. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม | 4 |
| 1. สารจากประธานกรรมการ | 5 |
| 2. ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป | 10 |
| 3. รางวัลแห่งความสำเร็จ | 12 |

01

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- | | |
|---|----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ | 15 |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 34 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 45 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 78 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 89 |

02

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- | | |
|---|-----|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 95 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ | 107 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ | 118 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 142 |

03

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- | | |
|--|-----|
| 10. งบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 164 |
|--|-----|

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- | | |
|---|-----|
| 11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน | 253 |
|---|-----|

ส่วนที่ 5 เอกสารแนบ

- | | |
|---|-----|
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้บริหารสายงาน บัญชีและการเงิน
และเลขานุการบริษัท | 255 |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | 271 |
| เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท | 272 |
| เอกสารแนบ 4 กรรณียมติที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | 276 |
| เอกสารแนบ 5 กฎบัตร นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับด
กิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ | 278 |

04

05

06

GRI Context Index 279

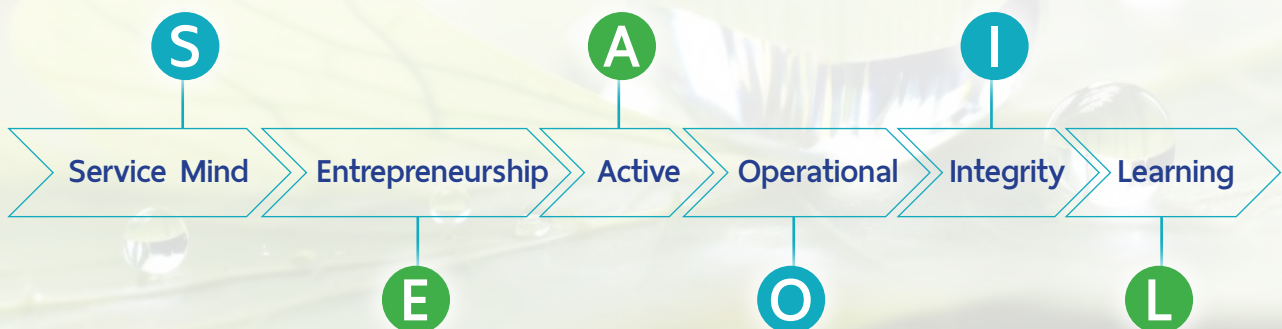
วิสัยทัศน์



“มุ่งสู่องค์กรชั้นนำ ในกลุ่มธุรกิจพลังงาน
ตลอดจนธุรกิจด้านบริการและจัดหา
ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

พันธกิจ

- 1 ขยายธุรกิจในกลุ่มธุรกิจที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน
 - การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
 - ด้านบริการและจัดหาอย่างครบวงจร
 - พัฒนาโอกาสการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- 2 ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่หลากหลาย
- 3 มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการทำงาน, พัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูล และการประสานงานด้วยระบบอัตโนมัติเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 4 ยกระดับด้านคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการเพื่อตอบสนองความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า
- 5 พัฒนานวัตกรรม บุคลากร และ ส่งเสริมคุณค่า ให้มุ่งไปสู่ความเป็นมาตรฐานสากล ภายใต้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
- 6 ส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 7 มุ่งเน้นการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนโดยดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และ ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยโดยรวมมีการขยายตัวเล็กน้อย จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของภาครัฐ เป็นปัจจัยสนับสนุนหลัก ส่งผลให้มีการขยายตัวของภาคการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน ภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความท้าทายหลายด้าน ทั้งด้านมูลค่าการส่งออกที่ปรับตัวลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญที่ยังเปราะบาง สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงมีความผันผวนจากหลายปัจจัย ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบ Brent เฉลี่ยปี 2566 ลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีก่อน

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก้าวเข้าสู่ปีที่ 26 ของการดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่าย ปิโตรเลียม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ธุรกิจจัดหาและบริการ เพื่อให้องค์กรมีรายได้ได้อย่างต่อเนื่องมุ่งเน้นการขับเคลื่อนองค์กรตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน สร้างความสมดุลตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ ในทุกมิติ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและ บรรษัทภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG) เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับองค์กร

สำหรับปี 2566 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทซีอีเอส มีกำไรสุทธิรวม 347 ล้านบาท รายได้จากการขาย บริการและการให้เช่าวม 13,828 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้าในธุรกิจผลิตและสำรวจปิโตรเลียม จำนวน 264 ล้านบาท บริษัทฯ ยังคงรักษาฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถคงอัตราการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในระดับสูงกว่านโยบายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านความยั่งยืน ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในการเข้าสู่ยุคดิจิทัล และเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทุกกลุ่ม อาทิ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์

ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน พัฒนาและยกระดับมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยเป็นสำคัญ การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุดพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนธุรกิจตามกลยุทธ์องค์กร ส่งเสริมนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาค การยอมรับความหลากหลาย การสร้างงานและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน ตลอดจนการบรรเทาและสนับสนุน โครงการเพื่อผลประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย และได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทยประจำปี 2566 (TCC) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้โอนย้ายหลักทรัพ์ SEOIL จากตลาดหลักทรัพ์ mai เข้าสู่ตลาดหลักทรัพ์ SET เมื่อเดือนมิถุนายน 2566 เพื่อยกระดับองค์กรเข้าสู่แหล่งระดมทุนระยะยาวที่มีศักยภาพ พร้อมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในด้านผลการดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สุดท้ายนี้ในนามของบริษัทฯ ผมและคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีอุปการคุณทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเป็นผลสำเร็จร่วมกัน และขอให้ความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืนต่อไป

อภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจ
ประธานกรรมการ



รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และ ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซีโอเอส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งด้านการบัญชี การเงิน กฎหมาย ฯลฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอดคล้องตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งสิ้นรวม 6 ครั้ง กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้งคิดเป็นร้อยละ 100 และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

1. ศ.ดร.รุธิร์ พนมยงค์
ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
เข้าร่วมประชุม 6 / 6 ครั้ง
2. นายทวีป สุนทรสิงห์
กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
เข้าร่วมประชุม 6 / 6 ครั้ง
3. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์
กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
เข้าร่วมประชุม 6 / 6 ครั้ง

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้บริหารฝ่ายอื่น ๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประเด็นสำคัญหรือข้อสังเกตที่ตรวจพบในระบบการควบคุมภายในความเหมาะสมของนโยบายทางบัญชี มาตรฐานทางบัญชีที่เปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้กับองค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รายงาน แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส จบการเงิน สำหรับปี 2566 ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณาจบการเงินของบริษัทฯ และได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า จบการเงินรวมและจบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

การสอบทานระบบควบคุมภายในและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ประจำปีของบริษัทนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบถามจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร

ด้านกำกับดูแลและระบบการตรวจสอบภายใน พิจารณา คัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพของงานตรวจสอบความรู้ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบในแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยในปี 2566 มุ่งเน้นการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้ กระบวนการรายได้และลูกหนี้ และระบบการควบคุมตามมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน การบริหารทรัพยากรบุคคล กระบวนการค่าใช้จ่ายและจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการสอบทานการเตรียมความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ พิจารณาผลการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบในทุกไตรมาส



การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างและนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจขององค์กรในปัจจุบัน รับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในอนาคต สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทาง การดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร อาทิ ภัยคุกคามด้านไซเบอร์ Digital Disruption ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) เป็นต้น

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

สอบทานการปฏิบัติตามของบริษัทฯ ผ่านหน่วยงานกำกับดูแลและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีระบบการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความเหมาะสมและเป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน เพียงพอ

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ คุณภาพของงานตรวจสอบความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับคำตอบแทนผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมโดยเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนจากผู้สอบบัญชีอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี บริษัท ไพริชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มไอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566 รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งในเรื่องการทบทวนความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

พร้อมทั้งหามาตรการควบคุม การจัดให้มีระบบการติดตามและรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีมาตรการและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ และในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับดูแล ไม่ได้ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดด้านจรรยาบรรณธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน แต่อย่างใด

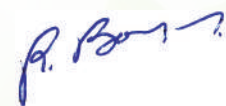
การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 มีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการกำหนดแผนพัฒนาทักษะ ความรู้ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในทุกปี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็นและให้คำแนะนำเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุง พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่ระบุในกฎบัตรอย่างครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เหมาะสมเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ มีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความเหมาะสม เป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาปรับปรุงให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง



(พ.ดร.รุธีร์ พนยงค์)

ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนา อย่างยั่งยืน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และ ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัท ซิ่อยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

1. นายทวีป สุนทรสิงห์
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
3. นายสุรพล มีเสถียร
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการส่งเสริมหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี พิจารณาการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด และกรรมการบริหารของบริษัท นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จัดระเบียบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2566 ได้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหาแล้ววาระกรรมการที่นำเสนอขึ้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และสำหรับกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
2. พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566 ตามนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ขนาดของธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจผลการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัท ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน
3. ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน Board Skill Matrix รวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน



4. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานและการพิจารณา
ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
5. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession
Plan) และเสนอแนะแนวทางการพัฒนา Successor ให้มี
ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
6. ประชุมร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อพิจารณา
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน แผนงานการกำกับดูแล
กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องตาม
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป้าหมายการพัฒนา
ที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)
พิจรณาทบทวน ประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อการพัฒนา
ความยั่งยืนขององค์กร ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ
การกำกับดูแลกิจการ
7. ติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามแผน
การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และโครงการ
ด้านการพัฒนาความยั่งยืน (ESG) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการ
ตามแผนงานและไม่พบข้อร้องเรียนใด ๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย
ทั้งภายในและภายนอก
8. พิจารณาแผนงานการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
เพื่อให้การจัดประชุมมีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ
ตลอดจนการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นให้มีความเท่าเทียมกัน
 อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม
การเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและ
ส่งคำถามล่วงหน้า

9. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่าง ๆ อาทิ นโยบาย
การพัฒนายั่งยืน นโยบายกำกับดูแลการใช้ข้อมูล
ภายใน จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายสิทธิมนุษยชน ส่งเสริม
การให้ความรู้ การจัดอบรมแก่พนักงาน คู่ค้า เพื่อให้
ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ การต่อต้านทุจริต
คอร์รัปชัน การปกป้องดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้
ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและ
การพัฒนายั่งยืน ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแล
กิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง และเชื่อมั่นว่าการบริหาร
จัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดีตาม
แนวทางการพัฒนายั่งยืน รวมถึงความรับผิดชอบ
ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน
ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่น
แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล
และการพัฒนายั่งยืน



(นายทวีป สุนทรสิงห์)

ประธานกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนายั่งยืน



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โดยสรุป



บริษัท ซีโอเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
รายได้จากการขาย บริการ และการให้เช่า	13,827.80	21,694.08	11,311.45
กำไรขั้นต้น	417.58	387.24	259.4
EBITDA	427.26	515.00	311.86
กำไรสุทธิ	342.78	450.16	240.03
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนของบริษัทใหญ่	346.84	440.6	230.95
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.47	0.60	0.33

งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
รวมสินทรัพย์	3,097.04	3,564.15	3,096.60
รวมหนี้สิน	661.06	1,442.88	1,419.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,435.98	2,121.27	1,677.28
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	2,435.97	2,097.54	1,648.01

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.00	1.69	1.27
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.27	0.68	0.85
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	3.02	1.79	2.29
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2.48	2.08	2.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	10.29	13.52	9.06
อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	15.30	23.53	15.14
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	738.98	692.80	649.51
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.30	3.06	2.58



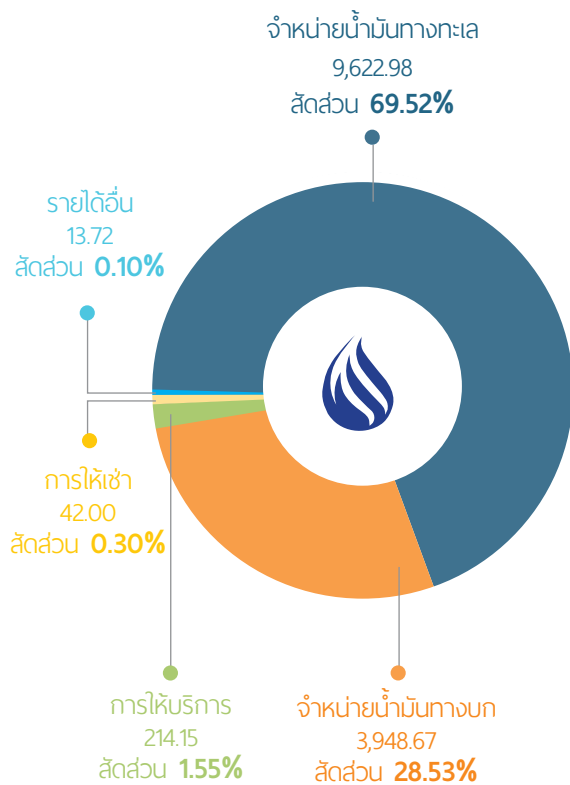


ผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปี 2566



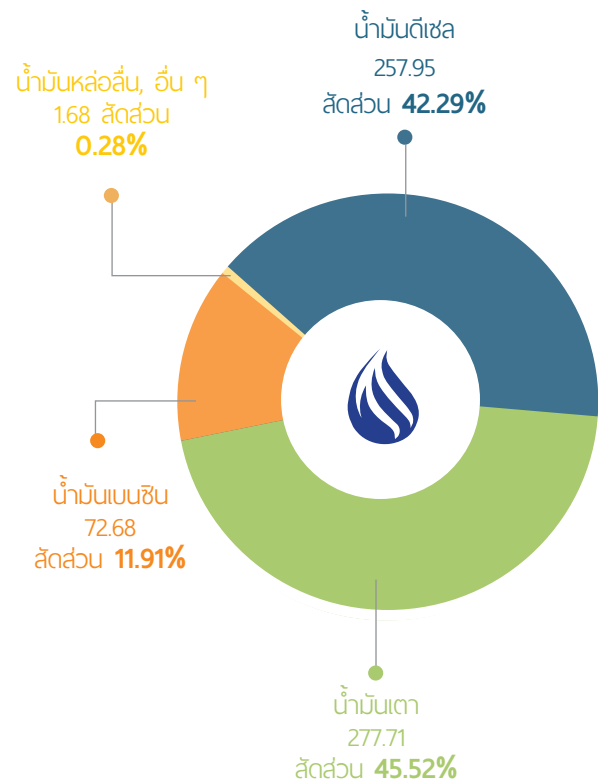
โครงสร้างรายได้ ปี 2566

(หน่วย: ล้านบาท)



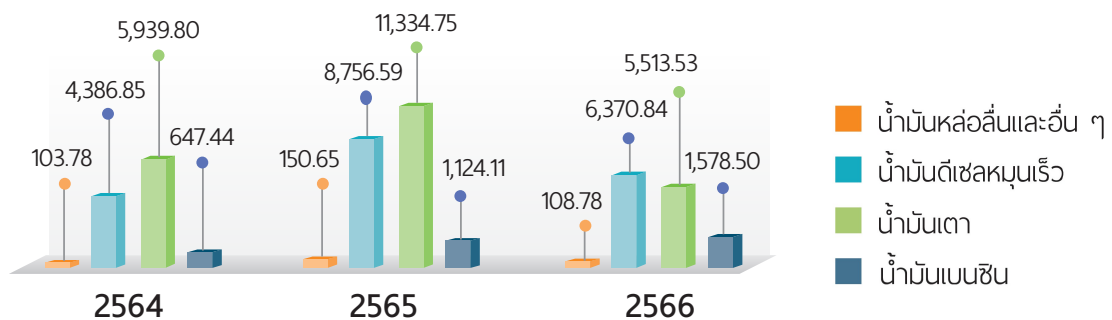
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน แต่ละประเภท ปี 2566

(หน่วย: ล้านลิตร)



รายได้จากการขายแยกประเภทน้ำมัน ปี 2564 - ปี 2566

(หน่วย: ล้านบาท)



- น้ำมันหล่อลื่นและอื่น ๆ
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว
- น้ำมันเตา
- น้ำมันเบนซิน



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

สำหรับปี 2566

บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมยึดหลักบรรษัทภิบาลในการทำงาน มีความมุ่งมั่นส่งเสริมวัฒนธรรมธุรกิจพลังงาน ตลอดจนธุรกิจด้านบริการ และจัดหาทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บริษัท ได้รับรางวัล และการรับรองจากสถาบันในระดับประเทศและระดับสากล ดังนี้



ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR)
ให้อยู่ในระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ) โดยสมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2566 ให้อยู่ในระดับดีเลิศ โดยสมาคม
ส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (AGM Checklist)



รางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น
หอการค้าไทย ประจำปี 2566 (TCC)



ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ
ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
(CAC Certification)



รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่น
ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม
ในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2566
(พื้นที่ สงขลา และ กำแพงเพชร)



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ สำหรับปี 2566



รางวัลประกาศเกียรติคุณแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี
(Good Labour Practices: GLP)



ไอน์ยัยหลักทรัพย์ SEOIL

จากตลาดหลักทรัพย์ “MAI” เต็มโตสู่
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “SET”



รางวัลโครงการรณรงค์การเกิดอุบัติเหตุ
จากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident
Campaign) ปี 2566 (ไม่เกิดอุบัติเหตุรวมทุกพื้นที่
2,055,667 ชั่วโมงการทำงาน)



รางวัลมาตรฐานด้านการป้องกันและแก้ไขปญหา
ยาเสพติดในสถานประกอบการ
(พื้นที่สงขลา และ กำแพงเพชร)



รางวัลระดับทอง มาตรฐานระบบการจัดการ
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
(พื้นที่สงขลา และ กำแพงเพชร)

ส่วนที่
1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน



1 โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มธุรกิจ



Oil Trading-Domestic

ธุรกิจจำหน่าย
น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ



TITAN 20
Titan Twenty Co., Ltd.

VEGA 20
Vega Twenty Co., Ltd.

ORION 20
Orion Twenty Co., Ltd.

Exploration & Production (E&P)

ธุรกิจสำรวจ
และผลิตปิโตรเลียม



Pan-Orient
ENERGY

Oil Trading -Global

ธุรกิจจำหน่าย
น้ำมันเชื้อเพลิงต่างประเทศ



Catering & Supply Management

ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร
วัตถุดิบและอื่น ๆ



วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่องค์กรชั้นนำ ในกลุ่มธุรกิจพลังงาน ตลอดจนธุรกิจด้านบริการและจัดหาทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

พันธกิจ

1. ขยายธุรกิจในกลุ่มธุรกิจที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน
 - การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
 - ด้านบริการและจัดหาอย่างครบวงจร
 - พัฒนาโอกาสการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
2. ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่หลากหลาย
3. มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการทำงาน, พัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูลและการประสานงานด้วยระบบอัตโนมัติเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
4. ยกระดับด้านคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้า
5. พัฒนาองค์กร บุคลากร และส่งเสริมคุณค่า ให้มุ่งไปสู่ความเป็นมาตรฐานสากล ภายใต้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
6. ส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น
7. มุ่งเน้นการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนโดยดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2. เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเข้าสู่การเป็นองค์กรชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงาน ตลอดจนธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ สินค้า และให้บริการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักจริยธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า หรือบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสีย สร้างความสมดุลตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาว และพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบแนวทางการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล มีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ทบทวนประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และพิจารณากำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืน ตลอดจนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง บริษัทฯพยายามแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และต่อยอดธุรกิจเดิมที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน เพื่อสร้างเสถียรภาพและรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ บริษัทฯจึงได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย ดังนี้



2.1 สร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

2.1.1 การขยายธุรกิจด้านจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและการให้บริการด้าน Catering & Supply Management ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้มีส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้น (Market Development)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการขยายตลาดด้านการจัดจำหน่ายน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อสนับสนุนการจัดจำหน่ายน้ำมันและขยายฐานลูกค้าทั้งในทวีปเอเชียและยุโรป ทั้งทางบกและทางทะเล ในการขยายตลาดการให้บริการจัดหาน้ำมันทางทะเลให้ครอบคลุมเรือทุกประเภท โดยเฉพาะเรือขนส่งสินค้าที่มีขนาดใหญ่และมีจำนวนเรือในกองเรือจำนวนมาก รวมไปถึงการให้บริการอื่น ๆ ที่จำเป็นกับเรือเดินทะเล รวมถึงแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเลและบนบก เพื่อเป็นผู้ให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มเรือเดินทะเลประเภทต่าง ๆ และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในทะเลที่ครบวงจร ส่วนงานการขยายตลาดด้านการจัดจำหน่ายน้ำมันทางบก บริษัทฯ ได้ขยายกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาล อุตสาหกรรมไบโอดีเซล เป็นต้น ในส่วนการส่งออกทางบกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน บริษัทฯ ได้มีการขยายตลาดอย่างต่อเนื่องเห็นได้จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญ

บริษัทฯ ยังคงขยายธุรกิจการให้บริการด้าน Catering & Supply Management อย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่น ๆ ให้กับพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร วัสดุอุปกรณ์และบริการอื่นๆ (Provision Supply) ให้กับเรือเดินทะเล และมีแผนงานขยายการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น มุ่งเน้นการพัฒนามาตรฐานการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยตระหนักถึงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของลูกค้าเป็นสำคัญ

2.1.2 บริหารผลตอบแทนจากการลงทุนและศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอันเป็นธุรกิจต้นน้ำของธุรกิจน้ำมัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่จะให้บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่สูงขึ้น เนื่องจากการจัดหาแหล่งพลังงานปิโตรเลียม ต้องใช้เทคโนโลยี ทักษะ ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเป็นอย่างสูง การลงทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้เรียนรู้และรับประสบการณ์จากบริษัทสำรวจ และผลิตปิโตรเลียม โดยตรง เพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวเข้าสู่การเป็นผู้รับสัมปทานระยะยาว หรือโอกาสการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพในอนาคต

นอกจากนั้นบริษัทเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกทั้งด้านพลังงานและด้านเทคโนโลยี ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีแผนการเข้าศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจในกลุ่มที่มีศักยภาพในการเติบโตที่หลากหลาย ทั้งในด้านพลังงานและธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวอย่างยิ่ง

1) เสริมสร้างคุณภาพสินค้า และพัฒนามาตรฐานการให้บริการกับลูกค้าเป็นสำคัญ (Product & Services Development under Customer focused)

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจเพื่อให้มีความยั่งยืน ยังคงมุ่งเน้นความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า และการพัฒนามาตรฐานการให้บริการ เพื่อตอบสนองความคาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่า 20 ปี มีความพร้อมด้านบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและการให้บริการจัดหาและจัดส่งสินค้าอย่างมีคุณภาพ ครบถ้วน ปลอดภัย และตรงเวลา

มีการเพิ่มความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ (Product Development) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกและประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Process Development) มุ่งเน้นบริการลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด (Customer focused) สนับสนุนการมีส่วนร่วม เปิดรับข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ (Stakeholder Engagement)

สำหรับการดำเนินธุรกิจบริการด้าน Catering & Supply Management บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้าน Catering และบริการต่าง ๆ มุ่งเน้นมาตรฐานการให้บริการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล มีการเพิ่มมูลค่า และพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (Process Development) อาทิ การเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการจากรายการอาหารที่ให้บริการ การคัดเลือกภาชนะและบรรจุภัณฑ์ที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดหาสินค้าและบริการอื่น ๆ เพิ่มเติมตามความต้องการของลูกค้า (Customer focused) เพื่อสามารถให้บริการได้อย่างครบวงจร

2) การพัฒนาองค์กร บุคลากร และส่งเสริมคู่ค้าให้มุ่งสู่ความเป็นมาตรฐานสากล ภายใต้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม (ESG Development for Sustainable growth)

บริษัทยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจและบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่สนับสนุนการดำเนินการใด ๆ ที่มีลักษณะผิดกฎหมาย ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อประเด็นสำคัญที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การบริหารห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ การพัฒนาบุคลากร ส่งเสริมคู่ค้าเพื่อสู่มาตรฐานสากล การเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้เข้มแข็ง ส่งเสริมการศึกษาให้แก่เยาวชนของชาติในอนาคต บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการปฏิบัติงานและกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร การรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สร้างอาชีพให้แก่ชุมชน ด้วยการว่าจ้างแรงงานและการอุดหนุนสินค้าและวัตถุดิบในพื้นที่ชุมชนที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจในบริเวณนั้น ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลและนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

3) การบริหารองค์กร ภายใต้สถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง (Change Management)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารองค์กร ภายใต้สถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ทั้งด้านเศรษฐกิจโลก ด้านพลังงาน ราคาน้ำมัน พัฒนาการของเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด รวมถึงผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ จึงได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง การจัดโครงสร้างองค์กร และปรับรูปแบบการปฏิบัติงานให้สอดคล้อง















การพัฒนาบุคลากรเพื่อพร้อมรับมือกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง การจัดตั้งคณะทำงานเพื่อบริหารความต่อเนื่ององค์กร การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บรรลุผลด้วยประสิทธิภาพสูงสุด พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อยกระดับการวิเคราะห์ข้อมูลให้รวดเร็วและแม่นยำมากขึ้น การเข้าศึกษาเทคโนโลยีและโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเตรียมพร้อมการเปลี่ยนถ่ายเข้าสู่ยุคดิจิทัลในอนาคต

2.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในช่วง 3 ปี

บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2540 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1,000,000 บาท ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 738,984.544 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 738,981,791 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) โดยมีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

SEA OIL Milestone

2540	2554	2557	2559	2562	2565
จัดตั้ง บริษัท ซีออยล์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจกักเก็บน้ำมัน เชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้กับเรือเดินทะเล	เริ่มดำเนินธุรกิจ Catering & House keeping service	ร่วมลงทุนกับ POES ในธุรกิจ E&P	ลงทุนในธุรกิจโรงแยก คอนเดนเสท โดยการถือหุ้น ในบจก.นครชัยปราการ เคมีภัณฑ์ ปัจจุบันคือ SOC	ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก โครงการ CAC แนวร่วม ภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน ทูจริตคอร์รัปชั่น	ขยายตลาดการจำหน่ายน้ำมัน ไปยังกลุ่ม CLMV และ เกาหลีใต้ผ่านการรับรอง มาตรฐาน GMP/ HACCP
					
					
2553	2556	2558	2560	2563	2566
ขยายธุรกิจจำหน่าย น้ำมันทางบกให้กับ กลุ่มอุตสาหกรรมและ ธุรกิจขนส่งทางบก	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (MAI)	จัดตั้งบริษัทย่อยใน มาเลเซียและสิงคโปร์ เพื่อขยายธุรกิจจำหน่าย น้ำมันไปยังต่างประเทศ	เข้าลงทุนในธุรกิจ ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า (Solar Power Plant)	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัทย่อย TTT VGT ORT เพื่อขยายตลาดการจัดจำหน่าย น้ำมันทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ จัดตั้งบริษัทย่อย SOP AS ประเทศนอร์เวย์ เพื่อขยายตลาด จัดจำหน่ายน้ำมันไปยังทวีปยุโรป ได้รับรางวัล CEO Contractor Award for SSHE Performance Excellence- PTTEP 	<ul style="list-style-type: none"> โอนย้ายหลักทรัพย์ SEA OIL เข้าตลาดหลักทรัพย์ (SET) ได้รับรางวัล ประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณ ดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2566

2563

- จัดตั้งบริษัทย่อย TTT VGT ORT เพื่อขยายตลาดการจัดจำหน่ายน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- จัดตั้งบริษัทย่อย SOP AS ประเทศนอร์เวย์ เพื่อขยายตลาดจัดจำหน่ายน้ำมันไปยังทวีปยุโรป
- ได้รับรางวัล CEO Contractor Award for SSHE Performance Excellence *-PTTEP

2565

- ขยายตลาดการจำหน่ายน้ำมันไปยังกลุ่ม CLMV และเกาหลีใต้
- ผ่านการรับรองมาตรฐาน GMP / HACCP มาตรฐานความปลอดภัยในการผลิตอาหารให้ผู้บริโภค
- ผ่านการรับรองต่ออายุครั้งที่ 1 โครงการแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
- ผ่านการรับรอง มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมในสถานประกอบการ (พื้นที่สงขลา)
- ได้รับรางวัล CEO SSHE Excellence Award for SSHE Performance Excellence *** PTTEP

2566

- โอนย้ายหลักทรัพย์ SEA OIL จากตลาดหลักทรัพย์ (MAI) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET)
- ได้รับรางวัล ประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2566
- ได้รับรางวัล ประกาศเกียรติคุณแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices : GLP) กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดกำแพงเพชร
- ผ่านการรับรอง ตามข้อกำหนด มาตรฐานระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับทอง (พื้นที่สงขลา และ กำแพงเพชร)
- ผ่านการรับรอง มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมในสถานประกอบการ (พื้นที่สงขลา และ กำแพงเพชร)

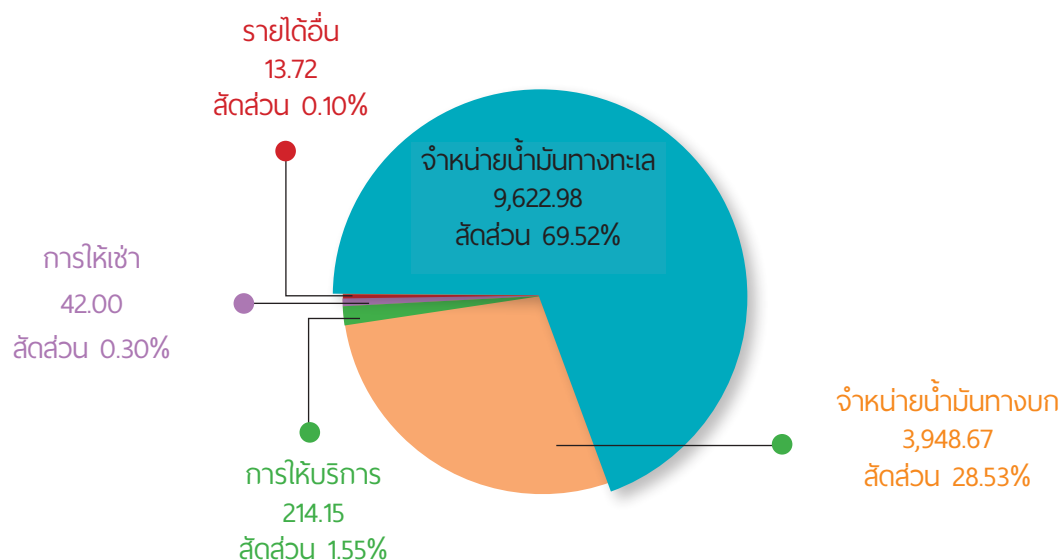
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ในปี 2566 ของกลุ่มบริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วย 1) รายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทางทะเลและทางบก ให้แก่กลุ่มลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ 2) รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจ Catering and Service ที่ให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีดให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ ที่พักอาศัยอยู่บนเรือพักอาศัย (Accommodation Barge) 3) รายได้จากการให้เช่า และ 4) รายรายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับรายได้จากการเรียกเก็บค่าบริการหลังการขาย สรุปภาพรวมได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ ปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)



งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2564		2565		2566	
			มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จาก การจำหน่ายน้ำมัน	SOT	100%	11,077.87	97.94	21,366.10	98.49	13,571.65	98.15
	TTT	100%						
	VGT	100%						
	SOP	100%						
- ทางทะเล			9,779.70	86.46	18,611.26	85.79	9,622.98	69.59
- ทางบก			1,298.17	11.48	2,754.84	12.70	3,948.67	28.56
รายได้จากการให้บริการ	SOT	100%	233.58	2.06	302.78	1.39	214.15	1.55
รายได้จากการให้เช่า	SOC	100%	-	-	25.20	0.12	42.00	0.30
รวม			11,311.45	100.00	21,694.08	100.00	13,827.80	100.00



3.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

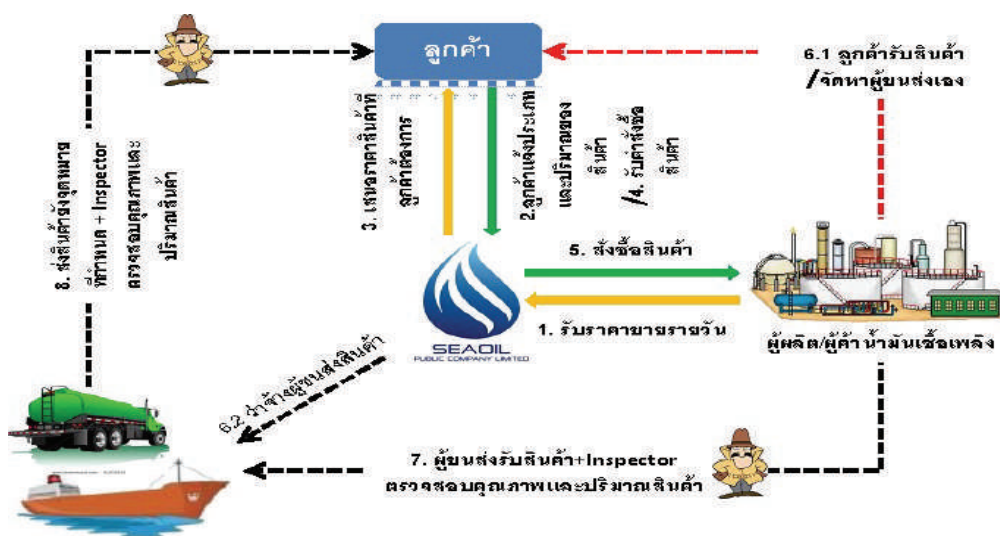
• ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์ ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

เมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว บริษัทจะจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตและผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ในประเทศ มุ่งเน้นน้ำมันที่มีคุณภาพคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ในกรณีลูกค้ามีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ขนส่งน้ำมันให้ บริษัทจะว่าจ้างผู้ขนส่งอิสระที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือดำเนินการจัดส่งให้แก่ลูกค้ายังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยจัดส่งน้ำมันทางเรือขนส่งน้ำมัน (Barge) ให้แก่เรือของลูกค้าที่จอดอยู่กลางทะเล และในกรณีที่เรือของลูกค้าจอดเทียบท่า บริษัทอาจจะจัดส่งน้ำมันทางรถบรรทุกน้ำมันหรือทางเรือขนส่งน้ำมัน สำหรับลูกค้าทางบกบริษัทจะจัดส่งน้ำมันทางรถบรรทุกน้ำมัน

(ผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 หมายถึง ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง แต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดปีละ 30,000 เมตริกตัน (ประมาณ 36 ล้านลิตร) ขึ้นไปแต่ยังไม่ถึง 100,000 เมตริกตัน (ประมาณ 120 ล้านลิตร) หรือกรณีเป็นผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ชนิดเดียวมีปริมาณไม่ถึง 50,000 เมตริกตันต่อปี แต่เกิน 30,000 เมตริกตัน หรือเป็นผู้ค้าที่มีขนาดของถังที่สามารถเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดได้เกิน 200,000 ลิตร)

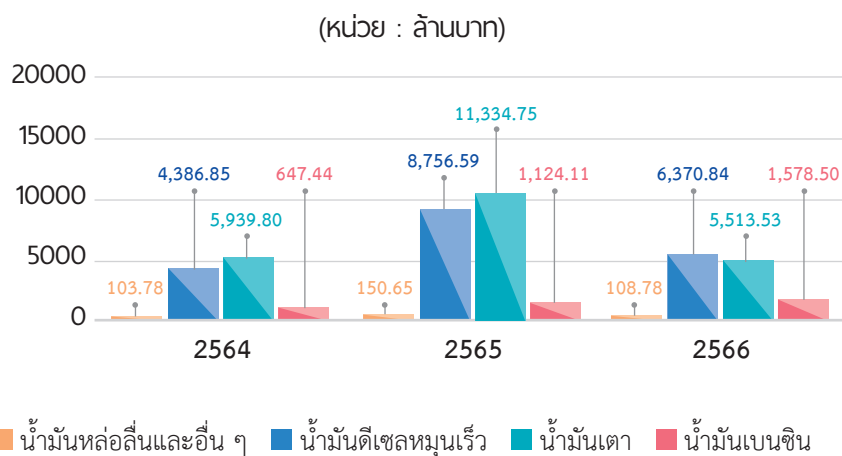
แผนภาพสรุปขั้นตอนการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงโดยสังเขป



ทั้งนี้ ประเภทน้ำมันที่บริษัทจัดจำหน่ายมีดังต่อไปนี้

- **น้ำมันเชื้อเพลิง** : ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel) น้ำมันเตา (Fuel Oil) น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันอากาศยาน (Jet A1)
- **น้ำมันหล่อลื่น** : ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์หลัก (Main Engine) น้ำมันหล่อลื่นเทอร์ไบน์และน้ำมันหล่อลื่นคอมเพรสเซอร์ (Turbine & Compressor) เป็นต้น

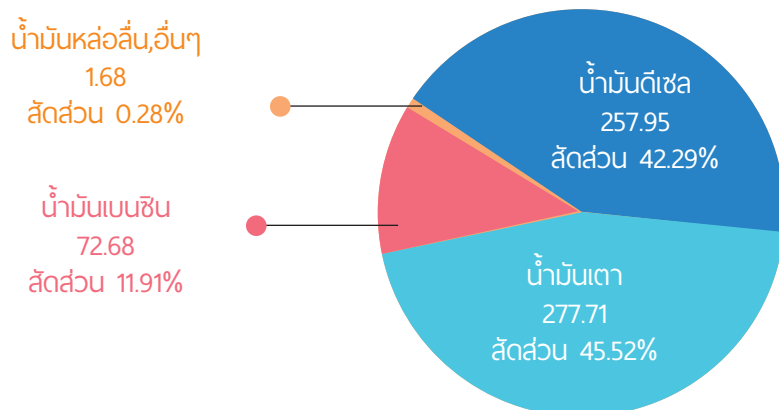
ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันประเภทต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2564-2566 สามารถแสดงได้ดังนี้



รายได้จากการจำหน่าย (หน่วย : ล้านบาท)	2564		2565		2566	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิง	10,974.09	99.06	21,215.45	99.29	13,462.87	99.20
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD)	4,386.85	39.60	8,756.59	40.98	6,370.84	46.94
- น้ำมันเตา	5,939.80	53.62	11,334.75	53.05	5,513.53	40.63
- น้ำมันเบนซิน	647.44	5.84	1,124.11	5.26	1,578.50	11.63
น้ำมันหล่อลื่น และอื่นๆ	103.78	0.94	150.65	0.71	108.78	0.80
รวม	11,077.87	100.00	21,366.10	100.00	13,571.65	100.00

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันแต่ละประเภท ปี 2566

(หน่วย : ล้านลิตร)



ปริมาณจำหน่ายน้ำมัน (หน่วย : ล้านลิตร)	2564		2565		2566	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิง	640.20	99.75	754.94	99.78	608.34	99.72
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD)	231.36	36.05	286.94	37.92	257.95	42.29
- น้ำมันเตา	368.35	57.39	423.47	55.97	277.71	45.52
- น้ำมันเบนซิน	40.49	6.31	44.53	5.89	72.68	11.91
น้ำมันหล่อลื่น และอื่นๆ	1.62	0.25	1.66	0.22	1.68	0.28
รวม	641.82	100.00	756.60	100.00	610.02	100.00

• ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่น ๆ

บริษัทมีการประกอบธุรกิจบริการโดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ลักษณะ คือ

1) ธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Services / Catering and Housekeeping Service) สำหรับพนักงานประจำในธุรกิจขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนเรือพักอาศัย (Accommodation Barge) บนแท่นพักอาศัยในทะเล (Accommodation Rig) และในแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก โดยลักษณะการให้บริการ Catering and Housekeeping Service สามารถแบ่งออกได้ดังนี้

1.1 การให้บริการด้านอาหาร จัดเตรียมอาหารให้แก่ผู้พักอาศัย ตลอดจนการเตรียมอาหารกล่องสำหรับผู้ที่ต้องออกไปทำงานนอกที่พักอาศัย

1.2 การให้บริการดูแลความสะอาด จัดเตรียมอุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ตลอดจนการดูแลเรื่องการจัดแมลงและการจัดการขยะ ให้สถานที่ส่วนกลาง รวมถึงห้องพักอาศัยให้ถูกสุขลักษณะ

1.3 การบริการด้าน ซัก อบ รีด ดูแลในด้านความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของอุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ในห้องพัก ตลอดจน การซักรีดเสื้อผ้าให้พนักงานประจำบนแท่นพักอาศัยในทะเล บนเรือพักอาศัย หรือแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก

2) ธุรกิจบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (Catering Services) ให้กับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ทั้งภาครัฐและเอกชน ตามข้อตกลงที่ระบุตามสัญญาการให้บริการ

3) ธุรกิจให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ (Provision Supply)

เป็นธุรกิจที่ต่อยอดมาจากธุรกิจ Catering and Service โดยเป็นการให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ ให้กับเรือเดินทะเลและแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล เช่น อาหาร น้ำ เครื่องมือต่าง ๆ เป็นต้นโดยบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการจัดเตรียมอาหาร เเสบียงอาหาร และสินค้าหรือบริการอื่น ๆ ที่ได้คุณภาพและถูกสุขอนามัยตามความต้องการของลูกค้า

3.3 การตลาดและการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

1) ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน

• นโยบายการขายและการตลาด

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายสินค้าจากราคาต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และ/หรือ น้ำมันหล่อลื่น ค่าพิธีการและศุลกากร ค่าจ้างผู้ตรวจสอบอิสระ (Surveyor) ค่าขนส่ง ต้นทุนทางการเงิน (เฉพาะกรณีที่มีการขายแบบให้สินเชื่อ) บวกด้วยกำไรขั้นต้น (Gross Margin) หรือเรียกว่า วิธีการกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Pricing Method ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดกำไรขั้นต้นไว้ อัตราหนึ่ง (“กำไรขั้นต้นต่ำสุด”) โดยจำแนกออกเป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่กลุ่มเรือขนส่งกลุ่มขนส่งทางบก และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ การกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัทจะอ้างอิงตามกลไกตลาด และภาวะการแข่งขันในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ได้ โดยจะมีการทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมของกำไรขั้นต้นอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ ทั้งนี้ ในกรณีที่จำเป็นต้องตั้งราคาขายให้มียกกำไรขั้นต้นต่ำกว่ากำไรขั้นต้นต่ำสุด บริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการขายว่าจะต้องได้รับการอนุมัติรายการขายนั้น ๆ จากผู้มีอำนาจตามตารางมอบอำนาจอนุมัติก่อนทุกกรณี

รายได้จากการจำหน่าย (หน่วย : ล้านบาท)	2564		2565		2566	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
การจำหน่ายทางทะเล	9,779.70	88.28	18,611.26	87.11	9,622.98	70.91
- ในประเทศ	1,420.09	12.82	2,767.40	12.95	3,002.16	22.12
- ต่างประเทศ	8,359.61	75.46	15,843.86	74.16	6,620.82	48.79
การจำหน่ายทางบก	1,298.17	11.72	2,754.84	12.89	3,948.67	29.09
รวม	11,077.87	100.00	21,366.10	100.00	13,571.65	100.00

ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน : บริษัทประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก 2 ช่องทาง ได้แก่ การจัดจำหน่ายน้ำมันทางทะเล และการจัดจำหน่ายน้ำมันทางบกและอื่น ๆ

- การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล ซึ่งแบ่งออกเป็น :
 - การจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศ (Domestic) ซึ่งเป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือที่มีเส้นทางเดินเรือภายในประเทศ
 - การจำหน่ายน้ำมันในต่างประเทศ (International) ซึ่งเป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือของลูกค้าที่มีความต้องการน้ำมันที่อยู่ในต่างประเทศ



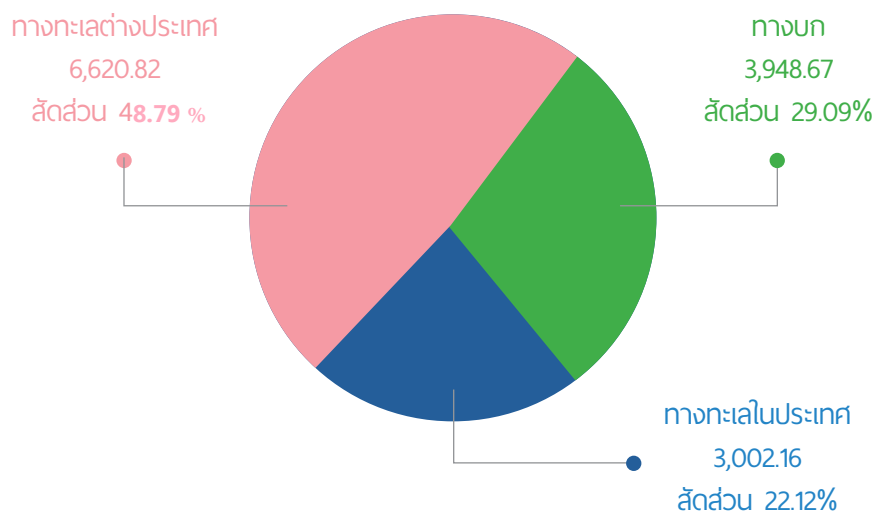
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมายธุรกิจ ได้แก่ เรือเดินทะเลประเภทต่าง ๆ เช่น เรือขนส่งน้ำมัน เรือบรรทุกสินค้า เรือประมง และเรือบริการของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ เช่น เรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) เป็นต้น และพ่อค้าคนกลาง (Wholesaler) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้แก่เรือประเภทต่างๆ โดยบริษัทจะให้บริการแก่เรือที่เป็นผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยตรง (End User) และเรือที่เป็นลูกค้าของพ่อค้าคนกลางเหล่านี้ซึ่งทอดสมออยู่กลางทะเลหรือจอดอยู่ที่ท่าเทียบเรือ

- การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบก กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งทางรถ ทางอากาศ รวมถึงตัวแทนจำหน่ายน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ(Wholesaler) เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นผ่านช่องทางการจำหน่ายต่าง ๆ ของบริษัท แสดงได้ดังนี้

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)



สภาพการแข่งขันและภาวะอุตสาหกรรม

ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือเดินทะเลมานานกว่า 20 ปี โดยบริษัทมีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจการจัดหาน้ำมันมายาวนาน บริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเกิดจากความไว้วางใจในคุณภาพ และการให้บริการที่สามารถสร้างความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทมีการควบคุมคุณภาพน้ำมันอย่างเคร่งครัด จัดหาและขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ ได้รับสินค้าตรงเวลาและจำนวนครบถ้วนตามคำสั่งซื้อ มุ่งเน้นบริการลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยตระหนักถึงด้านการจัดการความปลอดภัย สุขอนามัย และความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

1) อุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

ในปี 2565 - 2566 ประเทศไทยมีปริมาณการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565				ปี 2566			
	ผลิต		จำหน่าย		ผลิต		จำหน่าย	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดีเซล	27,422	52.98	26,674	61.49	28,400	52.55	25,161	57.71
น้ำมันเบนซิน	12,914	24.95	11,007	25.38	13,242	24.50	11,445	26.25
น้ำมันอากาศยาน	3,736	7.22	3,337	7.69	5,354	9.90	5,005	11.48
น้ำมันเตา	5,763	11.13	2,354	5.43	5,043	9.33	1,981	4.54
น้ำมันก๊าด	1,925	3.72	5	0.01	2,001	3.70	4	0.01
รวมน้ำมันเชื้อเพลิง	51,760	100.00	43,377	100.00	54,040	100.00	43,596	100.00

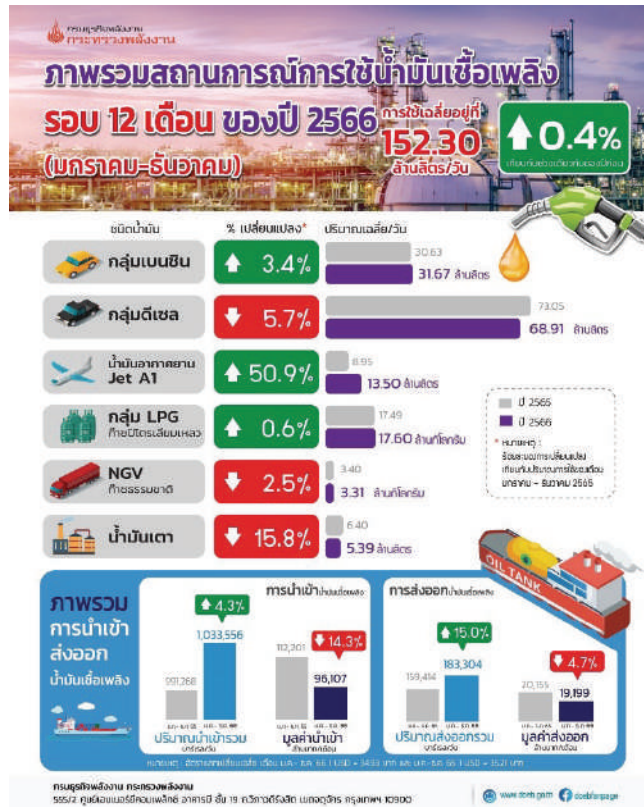
(ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

จากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน สถานการณ์ปริมาณการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศโดยรวมในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เล็กน้อยร้อยละ 0.50 และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศโดยรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 4.40 จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ทั้งด้านการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชน ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มมากขึ้น ตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี ข้อมูลปี 2566 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกเฉลี่ย 4 ตลาด อยู่ที่ 80.8 USD/บาร์เรล ลดลง ร้อยละ 16.2 จากราคาเฉลี่ย 96.5 USD ในปี 2565 สาเหตุของการลดลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก อาทิ จากความกังวลต่อการส่งสัญญาณยังไม่ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐฯ ประกอบกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันในตลาดโลก การปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกพลัสเพิ่มเติม น้อยกว่าที่คาด รวมถึงปริมาณน้ำมันดิบสำรองทางการค้าของ สหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงคาดการณ์ว่าความต้องการใช้น้ำมันยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ในทิศทางเดียวกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก จากปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของการส่งออกสินค้าตาม การฟื้นตัวของการค้าโลก การขยายตัวของการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน และการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ของภาคการท่องเที่ยว ซึ่งสภาพพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดว่าเศรษฐกิจไทยปี 2567 จะมีการขยายตัว ร้อยละ 2.2 - 3.2 แต่ยังมีปัจจัยความเสี่ยงและข้อจำกัดที่สำคัญที่อาจไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาทิ ปัญหายุ้งล้ง ต่อผลผลิตภาคเกษตร ความผันผวนของระบบเศรษฐกิจทางการเงินโลกที่อาจทำให้เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและปริมาณ การค้าโลกชะลอตัวลงมากกว่าที่คาดการณ์ไว้





2) ช่องทางการให้บริการ ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบและบริการอื่น ๆ

การบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักกีด (Catering and Housekeeping Service) บนเรือพักอาศัยและแท่นพักอาศัยในทะเล สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย รวมถึงแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก รวมถึงการให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มให้กับผู้รับบริการทั่วไปตามเงื่อนไขข้อตกลงตามสัญญาการให้บริการ

การบริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ (Provision Supply) ให้กับเรือที่มิเส้นทางเดินเรือทั้งภายในประเทศ (Domestic) ตลอดจนเรือที่มิเส้นทางเดินเรืออยู่นอกประเทศ (External) รวมไปถึงแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Rig) ในอ่าวไทย

(1) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การให้บริการ ด้านจัดหาอาหาร วัตถุดิบและบริการอื่น ๆ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าธุรกิจผลิตและสำรวจปิโตรเลียมทั้งในอ่าวไทยและอันดามัน รวมถึงแหล่งขุดเจาะน้ำมันบนบก แท่นหรือเรือที่พักอาศัยในทะเล กลุ่มเรือเดินทะเลประเภทต่าง ๆ กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ต้องการให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มทั้งภาครัฐและเอกชน

(2) สภาพการแข่งขัน ธุรกิจการบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักกีด (Catering and Service) การจัดจ้างผู้ประกอบการ Catering and Service นั้น ผู้รับสัมปทานแท่นขุดเจาะ แท่นพักอาศัย หรือเรือพักอาศัย จะดำเนินการเปิดให้มีการเสนอราคาจากผู้ประกอบการรายต่าง ๆ ที่มีความพร้อมทั้งด้านบุคลากร อุปกรณ์ สถานที่ ประสิทธิภาพ และประวัติการให้บริการที่ดีมีคุณภาพ โดยจะพิจารณาจัดจ้างผู้ประกอบการที่เสนอราคาและเงื่อนไขในการให้บริการที่ดีที่สุด

3.4 การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

1) ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน

บริษัทจะดำเนินการติดต่อผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ เพื่อจัดหาสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจัดหาต้องเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพ ได้คุณลักษณะและมาตรฐานตรงตามที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า ซึ่งบริษัทจะทำการสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บมจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก บมจ.ไทยออยล์ บจก.เชลล์แห่งประเทศไทย บมจ.บางจากคอร์ปอเรชั่น บมจ.ไออาร์พีซี และตัวแทนจำหน่ายน้ำมันจากผู้ผลิตรายใหญ่ เป็นต้น ทั้งการจัดจำหน่ายทางบกและทางทะเล

2) ธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Service)

บริษัทจัดตั้งหน่วยงานด้าน Catering & Supply Management และจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการให้บริการงานด้าน Catering โดยเฉพาะ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ รวมถึงการจัดหาและเตรียมความพร้อมในด้านสถานที่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น ห้องเย็น สถานที่เก็บสินค้า ตู้ขนส่งชนิดห้องเย็น ตู้ขนส่งทั่วไป รถขนส่ง รวมถึงการอบรมพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้มีความพร้อมด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน GMP, HACCP and Food Safety hygiene Practice, ISO 9001:2015 รองรับความต้องการและมาตรฐานของผู้ใช้บริการ

3) ธุรกิจการบริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ (Provisional Supply)

บริษัทจะทำการให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ ที่ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า โดยจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทต่าง ๆ (“ผู้จัดจำหน่าย”) ที่มีคุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการและเป็นผู้จัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความพึงพอใจของลูกค้า โดยบริษัทจะรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าก่อนที่จะส่งคำสั่งซื้อต่อไปยังผู้จัดจำหน่าย เพื่อดำเนินการจัดเตรียม จัดหาสินค้าและจัดส่งให้กับลูกค้ายังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้าต้องการต่อไป

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์เป็นการเข้าพื้นที่สำนักงานของอาคารและเป็นส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิ 11.01 ล้านบาท ส่วนธุรกรรมการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ไม่มีใช้ทรัพย์สินของบริษัทใช้ในธุรกรรมซื้อขายสินค้าหรือให้บริการจัดส่งตั้งแต่ต้นทางจนถึงลูกค้าปลายทาง



4.2 ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และบริการอื่น ๆ (Catering Services and Supply Management)

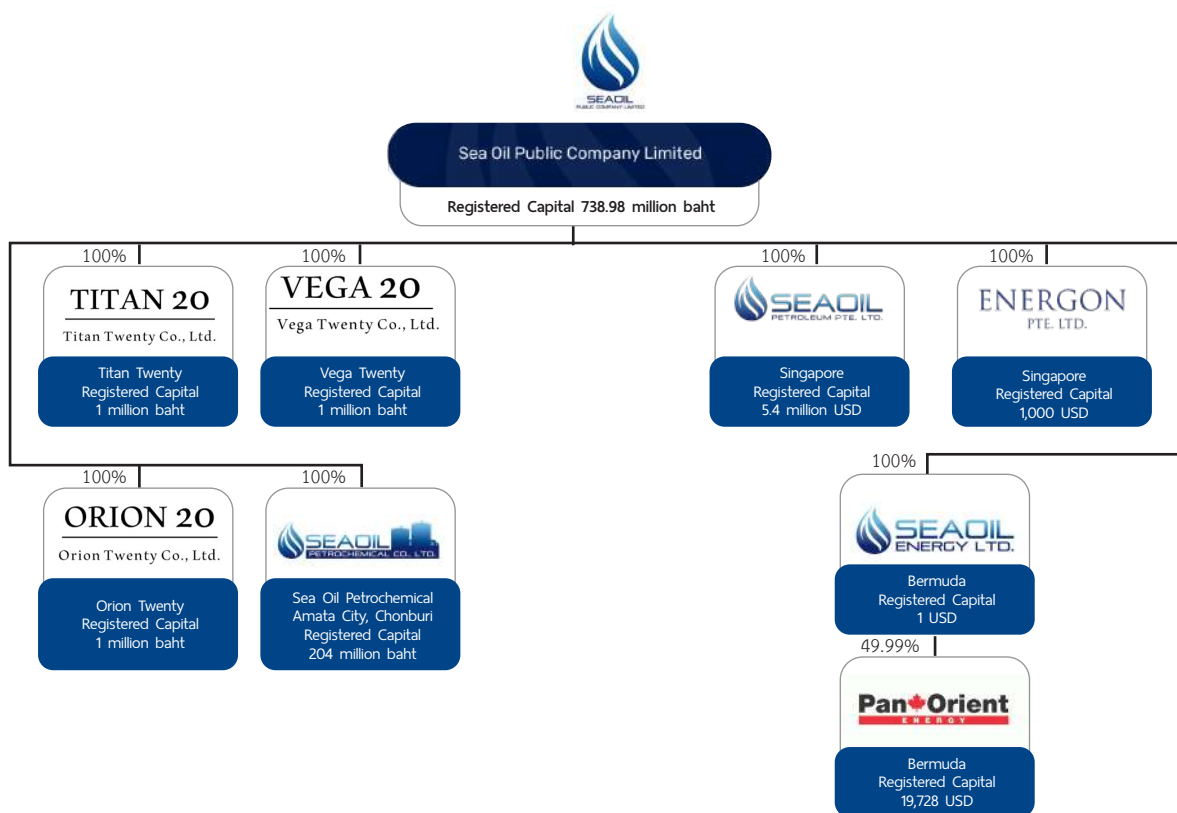
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น สถานที่เก็บสินค้า ตู้ขนส่งชนิดห้องเย็น ตู้ขนส่งทั่วไป ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี 1.82 ล้านบาท ใช้สำหรับธุรกิจการให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักกรีด และการให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ

4.3 ธุรกิจให้เช่าทรัพย์สิน

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการทำสัญญาให้เช่าทรัพย์สิน ซึ่งประกอบไปด้วย ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน รวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ให้แก่กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม โดยมีระยะเวลาเช่า 36 เดือน เริ่ม 1 มิถุนายน 2564 ถึง 31 พฤษภาคม 2567 กลุ่มกิจการจึงจัดประเภททรัพย์สินที่ให้เช่านี้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี 205.09 ล้านบาท

5. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.1 โครงสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงเป็นแผนภาพได้ดังนี้



ข้อมูลชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เบอร์โทรศัพท์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย ปรากฏรายละเอียดในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิเป็นจำนวนเงิน 177.18 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565			
บริษัทย่อยทางตรง										
Sea Oil Energy Limited	หมู่เกาะเบอร์มิวด้า	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	0.03	-	0.03	0.03	-	0.03
Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.	สิงคโปร์	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	100.00	75.00	183,390	-	183,390	174,146	-	174,146
บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด ¹	ไทย	การให้เข้าโรงงานผลิตภัณฑ์ภัณฑ์และปิโตรเลียมเหลว	100.00	100.00	189,824	(149,975)	39,849	-	-	-
Energion Pte. Ltd.	สิงคโปร์	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	30	-	30	30	-	30
บริษัท ไททัน ทเวนตี จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	1,000	-	1,000
บริษัท เวก้า ทเวนตี จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	1,000	-	1,000
บริษัท โอโรออน ทเวนตี จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	1,000	-	1,000
รวม					376,244	(149,975)	226,269	177,176	-	177,176

¹ บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด ใหม่จากสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 (รายละเอียดในส่วนที่ 3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้)

1) เงินลงทุนในบริษัท Sea Oil Energy Limited (“SOE”) ดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น-ธุรกิจผลิตและสำรวจปิโตรเลียม จดทะเบียนจัดตั้ง ประเทศเบอร์มิวด้า เป็นเงินจำนวน 32 บาท (1 ดอลลาร์สหรัฐฯ) หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและบริษัทได้ชำระเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

2) เงินลงทุนในบริษัท Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. (“SOP”) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จดทะเบียนจัดตั้งประเทศสิงคโปร์ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 4.40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดไม่มีสิทธิออกเสียงและ สะสมเงินปันผลหุ้นละร้อยละ 5.65 ต่อปี บริษัทจึงมีสัดส่วนสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 100 รวมเงินลงทุนในบริษัท Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. เป็นเงินจำนวน 5.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 183 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและบริษัทได้ชำระเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

3) เงินลงทุนในบริษัท Energion Pte. Ltd. ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น จดทะเบียนจัดตั้ง ประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็นเงิน 1,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 30,407 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

4) เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไททัน ทเวนตี จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

5) เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เวก้า ทเวนตี จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด



6) เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท โอโรออน ทเวนตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

5.1.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนในการร่วมค้า Pan Orient Energy (Siam) Limited (“POES”) จดทะเบียนจัดตั้งประเทศ เบอร์มิวด้า ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจ พัฒนาและผลิตน้ำมันปิโตรเลียม และก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย ตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 933.13 ล้านบาท ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อย Sea Oil Energy Limited (SOE) จำนวน 9,863 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ POES

ผลการดำเนินงานของ POES สำหรับปี 2566

- ปริมาณยอดขายน้ำมันรวมจากแปลงสัมปทานบนบก L53/48 ในปี 2566 เฉลี่ยวันละ 2,097 บาร์เรล ต่อวัน ลดลง 0.5% จาก วันละ 2,108 บาร์เรลต่อวันในปี 2565 ปริมาณยอดผลิตรวมในปี 2566 อยู่ที่ 765,435.06 บาร์เรล ลดลงจากยอดรวมการผลิตในปี 2565 ที่ 769,272 บาร์เรล

- ในปี 2566 บริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอจี (สยาม) มีรายได้จากการขายน้ำมันรวมทั้งสิ้น 2,284.73 ล้านบาท ก่อนนำส่งค่าภาคหลวงและชำระภาษี ราคาขายน้ำมันเฉลี่ยของแหล่งสัมปทานบนบก L53/48 ลดลงจากระดับราคาเฉลี่ยในปี 2565 มาอยู่ที่ 81.9994 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้เป็นไปตามทิศทางราคาน้ำมันของโลก

ในระหว่างปี 2566 POES ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 870.45 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผล จ่ายให้ SOE จำนวน 432.41 ล้านบาท

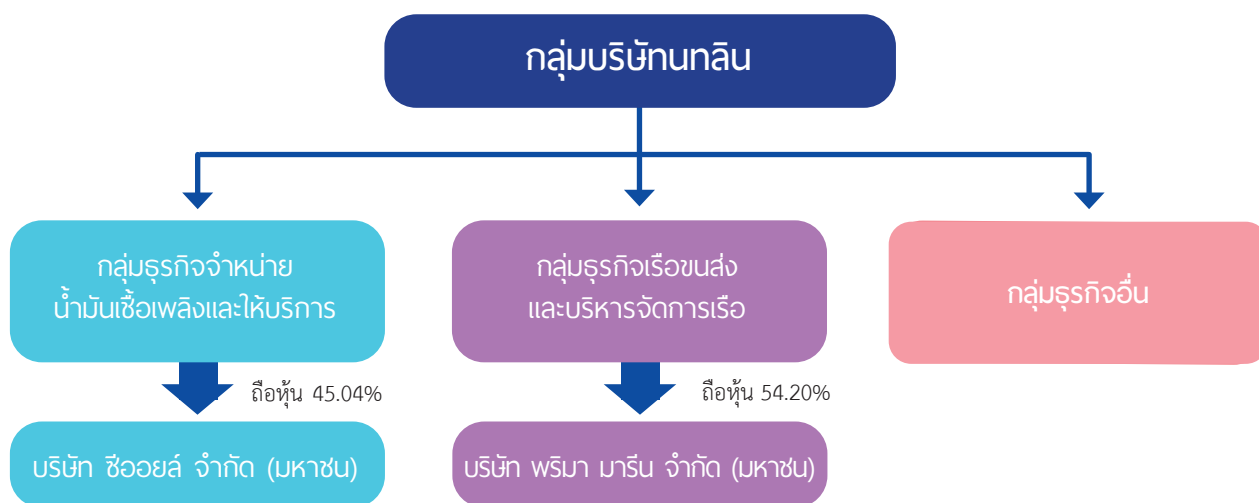
5.1.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (ไม่มี)

5.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท นทลิน จำกัดซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 45.04 บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือของบริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) ซึ่งกิจการของกลุ่มนทลินเกี่ยวข้องกับธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางเรือ โดยกลุ่มบริษัทนทลินเป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเลมานานกว่า 30 ปี ซึ่งบริษัทฯ เป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มบริษัทนทลิน ที่ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยนทลินได้จัดทำข้อตกลงในการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท ขึ้นเพื่อเป็นการยืนยันและรับรองว่า นทลิน ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและผู้ที่เกี่ยวข้องของนทลิน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ จะมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจ โดยตกลงที่จะไม่ดำเนินธุรกิจหรือเข้ามีอำนาจควบคุมนิติบุคคลใด ๆ ที่ดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึง และ/หรือ ลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจปัจจุบันของบริษัท

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการให้กับกลุ่มนทลิน ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่บริษัทในกลุ่มนทลินเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทั่วไป

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจกลุ่มบริษัท นทลีน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงเป็นแผนภาพได้ ดังนี้



5.3 ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อของผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 (ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น) มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	โครงสร้างการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท นทลีน จำกัด*	332,857,363	45.04
2. กลุ่มปานบุญห้อม**	84,537,013	11.44
3. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร	23,466,666	3.18
4. นายสุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	22,333,133	3.02
5. นายธาดา โอฬาริก	21,922,654	2.96
6. นายระวี เกษมสานต์	10,500,000	1.42
7. นายพพร เหลืองธนะอนันต์	9,683,609	1.31
8. น.ส.วิอร ทองแดง	8,271,738	1.12
9. น.ส.ก้องกมล เกษมวิลาศ	7,244,870	0.98
10. น.ส.ชาลินี เกตุแก้ว	7,165,547	0.97

หมายเหตุ *บริษัท นทลีน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท นทลีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 9,999,991 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด และนายเชิดชู ปานบุญห้อม ถือหุ้นโดยบริษัท นทลีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

** กลุ่มปานบุญห้อม ประกอบด้วย นายเชิดชู ปานบุญห้อม นางวิไลศรี ปานบุญห้อม และนางสาวนรีชา ปานบุญห้อม



(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท นทลีน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข , นายสุรพล มีเสถียร และนางสาวนรีชา ปานบุญหอม

5.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 738,984,544 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 738,984,544 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 738,981,791 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 738,981,791 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

5.5 การออกหลักทรัพย์อื่น (ไม่มี)

5.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัท ในกรณีที่มิมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป



2

การบริหารจัดการความเสี่ยง



บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ธุรกิจจัดหาและบริการ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน สร้างความสมดุล ตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับองค์กร ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจเพื่อพร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนเสียขององค์กรทุกกลุ่มตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นจากเทคโนโลยีในยุคดิจิทัล ทั้งด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรม เทคโนโลยี รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลก ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเตรียมพร้อมทั้งด้านการพัฒนาบุคลากร รูปแบบการดำเนินงาน การลงทุน และเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ องค์กร ให้พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งการปรับปรุงแบบการบริหาร ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ในเชิงรุก เพื่อให้ทันต่อสภาวะการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิด การพิจารณาประเด็น ความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อหามาตรการป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กร เพื่อให้ การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่อุปทาน

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแล การที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร และสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหาร ความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ในทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ ซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่ จะเกิดขึ้นและระดับความรุนแรงของผลกระทบ โดยมีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข และลดความเสี่ยงที่ จะเกิดขึ้น มีระบบการรายงานและกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้าง การกำกับดูแลและหน้าที่ความรับผิดชอบมีความเหมาะสมและส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตาม หลักสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดวางระบบบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และเชื่อมโยงกันทั้งในระดับองค์กรและหน่วยงาน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมาย ทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนการจัดให้มีการประเมิน ติดตาม และพัฒนาประสิทธิภาพ การบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

2. บริษัทฯ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน ที่ต้องตระหนักถึง ความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร ปฏิบัติตามนโยบายและกรอบแนวปฏิบัติในการบริหาร ความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด ภายใต้การควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด



3. บริษัทฯ จะจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่างๆอย่างเหมาะสม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

4. บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุน การสร้างความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญ และมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อผลักดันให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม ต่อไปในอนาคต

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอบทาน และติดตามการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และรายงานความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- 1) สอบทานและอนุมัติกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติในการระบุความเสี่ยง
- 2) การจัดการ การติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบาย และการรายงานความเสี่ยงสำคัญทางธุรกิจ
- 3) สอบทานรายงานความเสี่ยงที่สำคัญและมาตรการจัดการความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการจัดการความเสี่ยงโดยรวม
- 5) ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้แต่งตั้ง คณะจัดการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

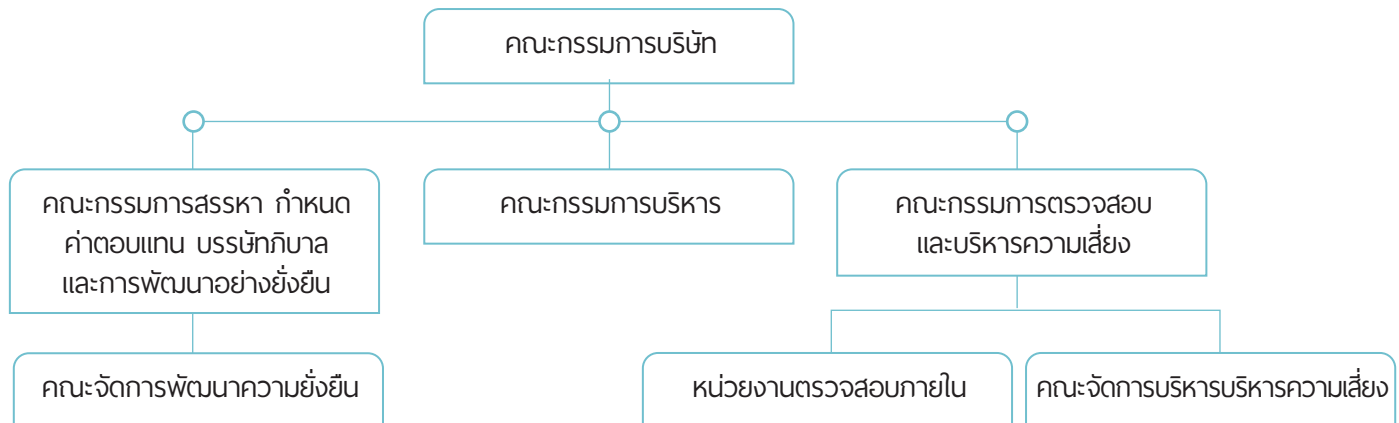
- 1) กรรมการ 1 ท่าน ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็น ประธานที่ปรึกษา
- 2) คณะกรรมการบริหาร โดยประธานคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) ผู้บริหารความเสี่ยงแต่ละธุรกิจและฝ่ายงาน
- 4) กรรมการ และ/หรือที่ปรึกษาที่ได้รับมอบหมาย ตามแต่ละโครงการลงทุน

คณะจัดการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำหนดและทบทวนกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เกณฑ์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และกลยุทธ์องค์กรและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
- 2) พิจารณาระบบปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และประเมินผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยง และพิจารณาแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3) ติดตามให้มีการรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง เพื่อร่วมกันพิจารณาให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิผลอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรับทราบในทุกไตรมาส

หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ผ่านการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งติดตาม การปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตามที่ได้เสนอแนะ โดยรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหาร ความเสี่ยงได้รับทราบในทุกไตรมาส

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ณ 31 ธันวาคม 2566 ของบริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)



2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่(Emerging Risks)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(1) ความเสี่ยงจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นพัฒนาและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายการลงทุนไปยังธุรกิจด้านพลังงาน และปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือ พลังงานคาร์บอนต่ำในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนผ่านพลังงานในอนาคต รวมถึงธุรกิจบริการด้าน Catering & Supply Management เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ จากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ความผันผวนของราคาน้ำมันโลก การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลก รวมถึงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของสหประชาชาติอาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค หรือการปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีแนวโน้มลดลงและหันมาใช้พลังงานทดแทนรูปแบบอื่น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ของประเทศที่เข้าไปลงทุนต่าง ๆ อาจส่งผลให้มีความเสี่ยงด้านการลงทุนในการขยายธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันและโครงการใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านการลงทุนให้มีความหลากหลาย และศึกษาโอกาสในการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพและให้ผลตอบแทนในระยะยาว การกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงต่าง ๆ โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีหน่วยงานด้านบริหารการลงทุนในการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้น การจัดจ้างที่ปรึกษาแต่ละด้าน ในการวิเคราะห์และความเห็นของความเหมาะสมเกี่ยวกับโครงการลงทุนใหม่ สำหรับการขยายธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันทั้งในด้านการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และการให้บริการ Catering & Supply Management โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ประสานความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้กับการปฏิบัติงานมากขึ้น เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในระยะยาว และการก้าวสู่การดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนต่อไป

(2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันมีความผันผวนไปตามปัจจัยต่าง ๆ อาทิ อุปสงค์และอุปทานของตลาด ปริมาณน้ำมันสำรองแต่ละประเทศ สภาพภูมิอากาศแต่ละฤดูกาล หรือนโยบายการผลิตน้ำมันของประเทศกลุ่มประเทศผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อโครงการลงทุนในธุรกิจผลิตและสำรวจปิโตรเลียม โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาร่วมกับกิจการร่วมค้า ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด โดยวิเคราะห์ผลกระทบของราคาน้ำมันที่ระดับราคาต่าง ๆ ต่อรายได้และกำไรของบริษัท และหาแนวทางในการบริหารต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายดำเนินการต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและผลิตน้ำมันได้อย่างปลอดภัย ตลอดจนการปรับแผนการผลิตให้เหมาะสมกับสถานการณ์ราคาน้ำมันมากที่สุด

การผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันโดยรวมของบริษัท แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากนโยบายด้านการกำหนดราคาขาย ได้บวกกำไรส่วนเพิ่มจากราคาดันทุน (Cost Plus Pricing Method) อีกทั้งบริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันมาตรา 10 ซึ่งไม่มีการเก็บสำรองน้ำมัน จึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันโดยตรง

(3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายน้ำมันรายใหญ่

บริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตและผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของน้ำมัน และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้ ทั้งนี้ บริษัทได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน จากผู้จำหน่ายน้ำมันรายใหญ่รายหนึ่ง การสั่งซื้อในปริมาณที่มากจะช่วยให้บริษัทมีต้นทุนการจำหน่ายน้ำมันในราคาที่แข่งขันได้

สำหรับกรณี การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฉพาะบางชนิด อาทิ น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ (Low Sulfur Fuel Oil : LSFO) และ น้ำมันอากาศยาน เป็นต้น ยังคงต้องพึ่งพาการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายเฉพาะรายซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากสินค้าขาดตลาด หรือ ความสามารถในการจัดสรรน้ำมันในสถานการณ์ที่มีปริมาณน้ำมันชนิดดังกล่าวผลิตไม่เพียงพอ รวมถึงกรณีที่โรงกลั่นน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันดังกล่าวหยุดการผลิตเพื่อซ่อมบำรุง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการกระจายการสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมันและผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ๆ โดยก่อนการสั่งซื้อน้ำมันแต่ละครั้ง จะมีการเปรียบเทียบราคาขายน้ำมันรายวันจากผู้ผลิตน้ำมันและผู้ค้าน้ำมันอย่างน้อย 2 ราย บริษัทจะสั่งซื้อน้ำมันโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ อาทิ ประเภทของสินค้า ราคา และระยะทางการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้าของบริษัท เป็นต้น



(4) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ปัจจุบันการพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีเป็นไปอย่างก้าวกระโดด มีเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นตลอดเวลาทั้งด้านพลังงาน ด้านการเงิน ด้านการตลาด ซึ่งทำให้สภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในปัจจุบัน บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมเทคโนโลยี และเตรียมพร้อมในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในการเข้าสู่ยุคดิจิทัล รวมถึงนำมาเชื่อมโยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำหนดกลยุทธ์องค์กรในปัจจุบัน การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจโดยนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในทุกกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การพัฒนาระบบการปฏิบัติงาน ฐานข้อมูล และการลงทุนด้านระบบเครือข่ายเพื่อสร้างความมั่นคงปลอดภัยในระบบสารสนเทศขององค์กร และเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย การพัฒนาบุคลากรเพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ตลอดจน การเข้าศึกษาการลงทุนด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันหรือการพัฒนาการลงทุนโครงการใหม่ในอนาคต

เนื่องจากปัจจุบันการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลัก ในการขับเคลื่อนองค์กรให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) เป็นภัยคุกคามที่กำลังพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นกับทุกองค์กร ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นของลูกค้าและนักลงทุน หรือ อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงได้นำมาพิจารณาเป็นความเสี่ยงและหามาตรการจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดย คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้มีการจัดอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ และความตระหนักถึงความปลอดภัยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับภัยคุกคามในปัจจุบันให้กับ กรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง การกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางปฏิบัติในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตอย่างถูกต้องและปลอดภัย พัฒนาระบบหรือโปรแกรมในการเฝ้าระวังพฤติกรรมและจัดการภัยคุกคามที่เข้ามาโจมตี รวมถึงทำการทดสอบเจาะระบบจากหน่วยงานภายนอกและประเมินระบบป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการจัดทำแผนรับมือกับภัยคุกคามกรณีถูกโจมตี และทดสอบแผนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีมาตรฐาน ISO 27001 เป็นมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมไปถึง การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล, ชั้นความลับเอกสารภายในองค์กร ปกป้องความถูกต้องสมบูรณ์ของสารสนเทศ ระบบสำรองข้อมูลที่สามารถย้อนคืนข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง สร้างความเชื่อมั่นว่าระบบสารสนเทศพร้อมใช้งาน เพื่อดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

(5) ความเสี่ยงด้านการพัฒนาศักยภาพขององค์กร (Organization Capability)

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและกระบวนการปฏิบัติงานในองค์กรเป็นสิ่งสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานในองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ การพัฒนากระบวนการสรรหาและคัดเลือก พัฒนาระบบการปฏิบัติงานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้พนักงานเกิดความคล่องตัว สร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับองค์กร การสร้างองค์ความรู้ผ่านการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ทั้งจากภายในองค์กรและจากวิทยากรภายนอก รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรให้ตระหนักถึงโอกาสและความเสี่ยงที่จะส่งผลการดำเนินธุรกิจให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต



ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

(1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีเงินกู้ยืมที่กำหนดด้วยอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Rate) หากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับเพิ่มสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท และมีผลกระทบโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไร อย่างไรก็ตามเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น และบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยการเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อบริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ กำหนดอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำในการจำหน่ายสินค้า ซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของบริษัท ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจึงถูกชดเชยด้วยกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้า ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบลดลงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

(2) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผลประกอบการของบริษัท เช่น การรับรู้รายได้ ต้นทุน รวมถึงธุรกรรมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทั้งจำนวนกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

(3) ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องของบริษัท

บริษัทได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการขยายธุรกิจด้านปิโตรเลียม และธุรกิจ Catering and Service ทำให้บริษัทต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องทางการเงินได้ ดังนั้นบริษัทจึงมีการวางแผนบริหารจัดการลงทุนอย่างระมัดระวังรอบคอบ โดยการพิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการเฝ้าสังเกตอัตราส่วนสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนการจัดหาเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการสรรหาเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงินตลอดมา ทั้งในเรื่องการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขาย หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีประวัติการชำระเงินที่ดี ตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้สถาบันการเงินต่าง ๆ พิจารณาวางเงินสินเชื่อ หรือเพิ่มวงเงินให้กับบริษัท เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ทำให้บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operational Risk)

(1) ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันและการเข้ามาทำธุรกิจได้ง่ายของผู้ประกอบการรายใหม่

บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือเดินทะเลมีผู้ประกอบการหลายราย จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา นอกจากนี้ การทำธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำหรับเรือเดินทะเลไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวรสูง ทำให้การเข้ามาดำเนินธุรกิจสามารถทำได้ง่าย ซึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเรือ ได้แก่ พนักงานขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์, มาตรฐานการจัดส่งน้ำมันให้ตรงเวลา ในปริมาณที่ครบถ้วนตรงตามความต้องการของลูกค้า และการพัฒนามาตรฐานการให้บริการในระดับสากล บริษัทจึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัท ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม

และมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการปรับเปลี่ยนคู่แข่งชั้นทางการค้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อหาความร่วมมือในการพัฒนาและเสริมสร้างธุรกิจไปด้วยกัน เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่เสริมกันทั้ง 2 ฝ่าย ได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว จะทำให้ธุรกิจสามารถปรับกลยุทธ์สู่เป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างรวดเร็วขึ้น

(2) ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า

บริษัทมีนโยบายการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการได้รับชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลา หรือผิดนัดชำระจากลูกค้า ทั้งนี้บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เพื่อพิจารณาการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลาการให้สินเชื่อของลูกค้าที่เปิดบัญชีใหม่ โดยพิจารณาจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินของลูกค้า รวมถึงมีการทบทวนวงเงินสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับดูแลเร่งรัดติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระ พิจารณาหยุดการขายเมื่อลูกหนี้มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ตลอดจนพิจารณาดำเนินการฟ้องร้องคดีตามกฎหมาย

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Trading) ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านการให้เครดิตกับลูกค้า โดยการพิจารณาลูกค้าจากฐานข้อมูลวิเคราะห์สินเชื่อ จัดอันดับเครดิต และมีกระบวนการทบทวนสถานะเครดิตอย่างสม่ำเสมอ การใช้มาตรการกักเรือ (Ship Arrest) ตามกฎหมายทางทะเลระหว่างประเทศภายใต้ขอบเขตอำนาจศาล สำหรับลูกค้าที่ผิดนัดชำระหนี้เพื่อการเรียกร้องสิทธิที่เกี่ยวข้อง

(3) ความเสี่ยงจากการทำสัญญาว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งน้อยรายในการขนส่งน้ำมันทางทะเล

เนื่องจากผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่บางราย ได้กำหนดให้เรือขนส่งน้ำมันต้องเป็นเรือประเภทถึง 2 ชั้น (Double Hull) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (MARPOL) ซึ่งออกโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ทั้งนี้ผู้ประกอบการขนส่งยังมีเรือประเภทที่กำหนดจำนวนน้อยราย อาจไม่เพียงพอความต้องการของตลาด โดยบริษัทฯ ได้จัดหาเรือขนส่งน้ำมันจากผู้ประกอบการที่มีเรือประเภทถึง 2 ชั้น (Double Hull) เพิ่มเติมจากที่มีอยู่เดิม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงเพิ่มมาตรฐานในการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งที่มีเรือที่ได้คุณภาพ มีระบบรักษาความปลอดภัยที่รัดกุม และมีการตรวจสอบคุณภาพเรือขนส่งที่ให้บริการ พร้อมทั้งประเมินคุณภาพการจัดส่งเป็นรายเที่ยว

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ สภาพแวดล้อมการปฏิบัติงาน และสิ่งแวดล้อม (SSHE Risk)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งอาจนำไปสู่ผลกระทบให้เกิดความสูญเสีย การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และโรคจากการทำงาน อันจะส่งผลกระทบให้เกิดการหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน อาทิ ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานภายในสำนักงาน ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งน้ำมันทั้งทางบกและทางเรือ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในสุลักษณะอนามัยอันเนื่องมาจากการให้บริการด้าน Catering & Services เป็นต้น บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางและมาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ดังนี้



- กำหนดและประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นโยบาย CSR เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย และเป้าหมายของบริษัท รวมไปถึงคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
- กำหนดให้ฝ่ายงาน QSSHE บริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกมิติของงานด้านคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในภาพรวมทั้งหมด และจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) สำหรับสำนักงานปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ และคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อสภาวะการณ์หรือเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Safety Team) ซึ่งคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นสำคัญ
- กำหนดมาตรการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมและขั้นตอนการปฏิบัติงาน การตรวจสอบปริมาณและคุณภาพน้ำมัน พร้อมทั้งประเมิน วิเคราะห์ความเสี่ยง ผลกระทบที่เกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกัน ทำการฝึกซ้อมแผนการโต้ตอบสภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ
- จัดทำคู่มือมาตรฐานและขั้นตอนการปฏิบัติงาน อาทิ คู่มือด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน GHP, HACCP and Food Safety hygiene Practice, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 เป็นต้น
- การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการดูแลปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิ การอบรมเพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน (QSSHE Awareness) การอบรมการขับรถเชิงป้องกัน (Defensive Driving) การอบรมการใช้อุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ การอบรม ISO 9001:2015 และ ISO 14001 การอบรมด้านมาตรฐาน GHP, HACCP and Food Safety hygiene Practice เพื่อเสริมสร้างเกิดการตระหนักถึงการดำเนินงานภายใต้มาตรฐานด้าน QSSHE และเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัทฯ
- การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดี การจัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงาน การสนับสนุนและฟื้นฟูระบบนิเวศน์ตามธรรมชาติ เป็นต้น
- บริษัทฯ จัดให้มีการเฝ้าระวัง ควบคุม และติดตาม ตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานตามข้อกำหนด โดยตรวจวัดค่าดังต่อไปนี้ ค่าความเข้มข้นในการทำงาน ค่าฝุ่นละอองรวม ค่าเสียงดังจากการทำงาน ค่าเสียงรบกวน ค่าความร้อนจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน จัดให้มีการตรวจรับรองระบบไฟฟ้าและบริภัณฑ์ไฟฟ้า ค่าน้ำเสียจากกระบวนการ และค่ามลพิษทางด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- บริษัทมีการจัดการของเสียเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อาทิ มีการคัดแยกขยะและทำการส่งกำจัดหรือส่งขายกับหน่วยงานที่มีใบอนุญาตและมีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน จัดให้มีบ่อตกขยะและไขมัน และดำเนินการตรวจวิเคราะห์ค่าน้ำทิ้ง โดยหน่วยงานจากที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน

- จัดให้มีผู้ควบคุมการจัดส่งน้ำมัน (Inspector) เพื่อให้มั่นใจว่า กระบวนการจัดส่งน้ำมันเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน ทั้งด้านคุณภาพ ปริมาณครบก้นและปลอดภัยตลอดการขนส่ง โดยมีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของน้ำมันระหว่างการขนส่ง การตรวจสอบมาตรฐานรถขนส่ง เรือขนส่ง อุปกรณ์ต่าง ๆ ตลอดจนการฝึกซ้อมแผนการโต้ตอบสถานะฉุกเฉิน กรณีเกิดอุบัติเหตุระหว่างการจัดส่ง เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน
- การสื่อสาร การเสริมสร้างจิตสำนึก และให้ข้อมูลเชิงป้องกัน เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบ เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ การปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัย การใช้อุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรคและเชื้อไวรัส และการคัดกรองความเสี่ยงตามแผนมาตรการความปลอดภัย อาชีวอนามัย ทุกครั้งก่อนอนุญาตให้เข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงต่าง ๆ และรายงานผลต่อที่ประชุมทบทวนของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ

ความเสี่ยงด้านสังคม ชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คำนึงถึงความเสี่ยงด้านสังคม และชุมชน อาทิ การละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ผลกระทบจากการดำเนินงานต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม มีการกำหนดนโยบายคุ้มครองสิทธิมนุษยชน จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนขององค์กร และการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคมและ การกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้องค์กรได้ปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีในการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยเคร่งครัด ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคล ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง จัดให้มีช่องทางสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและช่องทางการรับข้อร้องเรียนต่างๆเข้ามายังบริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตในองค์กร

รวมทั้งได้นำประเด็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน มาพิจารณาในทุกกิจกรรมของการดำเนินธุรกิจ เพื่อหามาตรการและแนวทางในการลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก อาทิ การนำหลัก 3R มาปรับใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อลดการเกิดคาร์บอนในองค์กร การจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ การส่งเสริมการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การรณรงค์การประหยัดพลังงาน และใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ให้คุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด การสร้างความตระหนักรู้ ในการการอนุรักษ์พลังงาน และผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้กับพนักงาน คู่ธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง



ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง กฎหมาย ระเบียบและ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันเกิดจากภาครัฐทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายต่าง ๆ อาจทำให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว หรืออาจปฏิบัติไม่ครบถ้วน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท ผลกระทบทั้งด้านการเงินและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันและการลงทุน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายต่าง ๆ ให้ทันต่อสถานการณ์และเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง เพื่อวิเคราะห์หากลยุทธ์ที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติ การสร้างค่านิยมในองค์กรให้ตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ทั้งต่อลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสิ่งแวดล้อม การติดตามการเปลี่ยนแปลง ผ่านหน่วยงานกำกับดูแล คณะจัดการบริหารความเสี่ยง การจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมาย และติดตามการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตในองค์กร (Corruption Risk)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกครั้งที่ 1 เมื่อเดือน ธันวาคม 2565

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ตามมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายในประจำปี บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งสอบทานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี สามารถป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท และได้มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์และขั้นตอนการเบิกจ่าย รับรอง ให้มีความรัดกุม และมีประสิทธิภาพมากขึ้น กำหนดให้ประธานคณะทำงานต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รายงานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส รวมถึงการจัดทำโครงการ Supplier Day เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบาย จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจให้ไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนการประชาสัมพันธ์และรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งภายในองค์กร คู่ค้า ลูกค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท นทลิน จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทรวมกันทั้งสิ้น ร้อยละ 56.48 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ส่งผลให้บริษัท นทลิน จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งในบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัท นทลิน จำกัด มีอำนาจควบคุมในการตัดสินใจของบริษัทสำหรับกรณีที่ต้องใช้เกณฑ์เสียงข้างมากในการลงคะแนน เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับมติไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

รวมถึง บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการการเข้าทำรายการระหว่างกัน หากบริษัทมีความจำเป็นในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณารายการดังกล่าว และ กำหนดนโยบายการกำกับดูแล เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางต่างๆ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในที่ประชุมได้อย่างอิสระ เป็นต้น

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ - ไม่มี-





3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาตามแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ยึดมั่นในหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ สร้างความสมดุลตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวและพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร การตรวจสอบภายในทุกกระบวนการ เพื่อให้องค์กรมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจให้แก่ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการได้วิเคราะห์ประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อความยั่งยืนขององค์กร และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติ เศรษฐกิจและการกำกับดูแล สังคม สิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ ตัวชี้วัด และแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ตรงตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน โดยสรุปไว้ดังนี้

มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแล

1. การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใสและมีจริยธรรม รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงทางการเงินและผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้น
2. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการ ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความคาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
3. สร้างความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
4. การแสวงหาโอกาสในการลงทุน เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

มิติสังคม

1. การดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
2. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ศักยภาพของบุคลากรเพื่อสร้างคนที่มีคุณภาพสู่สังคม การจัดสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี
3. สนับสนุนและส่งเสริมด้านการศึกษาของเยาวชน อันเป็นการสร้างรากฐานที่สำคัญของสังคม

มิติสิ่งแวดล้อม

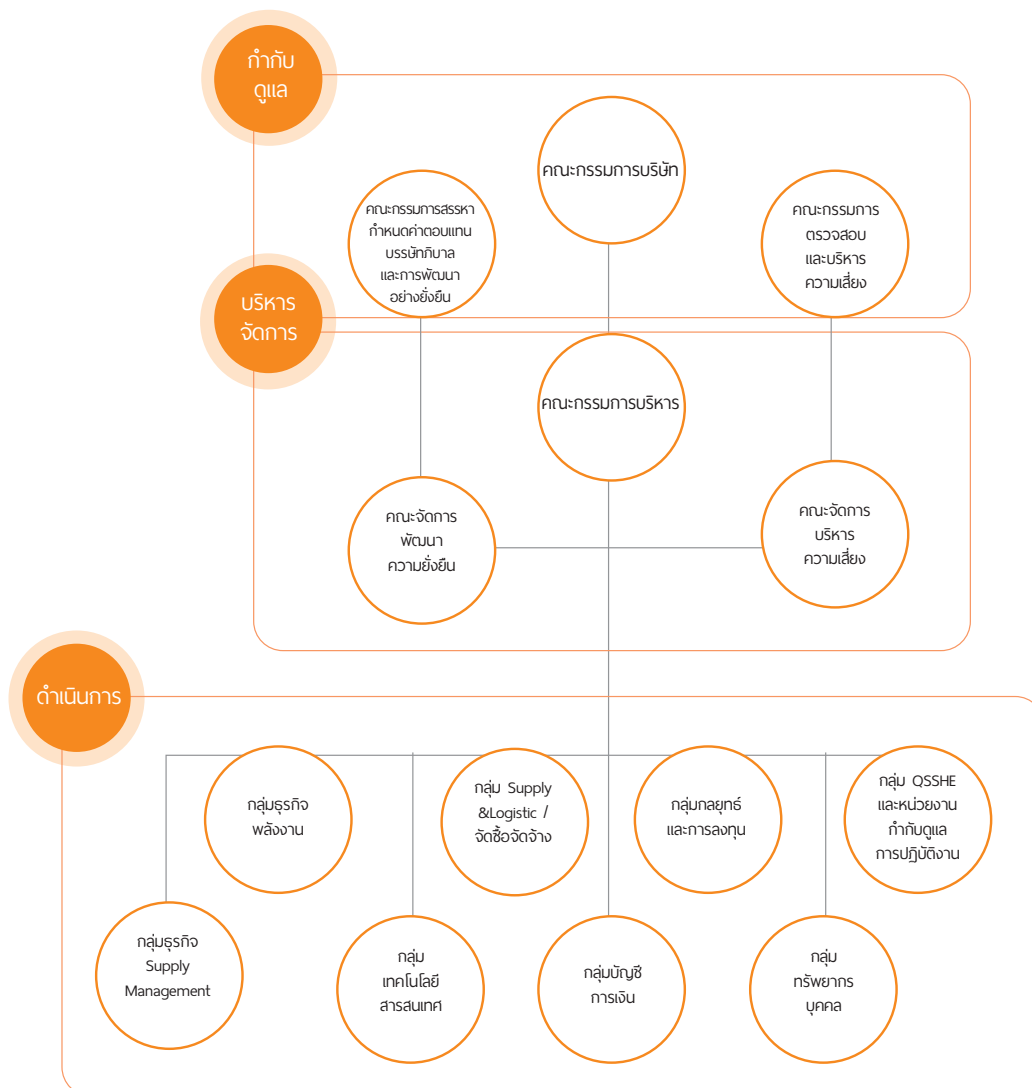
1. ส่งเสริมการให้ความรู้ การปลูกจิตสำนึก ให้กับพนักงานทุกระดับในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ
2. การบริหารจัดการตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
3. สนับสนุนและรณรงค์การใช้ผลิตภัณฑ์ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



โครงสร้างการพัฒนายั่งยืน

ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนแบบบูรณาการ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนายั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนายั่งยืน กำกับดูแล การพัฒนายั่งยืนขององค์กร เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายการพัฒนายั่งยืน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้ 1) พิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และทบทวนนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, Governance: ESG) ให้มีความสอดคล้องอย่างสมดุล 2) ส่งเสริมสนับสนุน และติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนายั่งยืน (Sustainable Development: SD) ในทุกมิติ 3) รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการพัฒนายั่งยืน



นโยบายและแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทซีออยล์

มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแล



นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการ	เป้าหมายด้านความยั่งยืน 2566 - 2568	ผลการดำเนินงานปี 2566
<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใสและมีจริยธรรม รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม - สร้างความมั่นคงทางการเงินและผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง - พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความคาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน - สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ - การแสวงหาโอกาสในการลงทุน เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลประเมินการกำกับดูแลระดับดีเลิศ CG Excellent - ยกย่องก้าวเข้าสู่หุ้นยั่งยืนในปี 2567 - ได้รับการรับรอง CAC Change Agent ภายในปี 2568 - รายได้และกำไรที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง - ไม่พบข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย - ผลประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า ไม่ต่ำกว่า 90% - ส่งเสริมความยั่งยืนร่วมกับคู่ค้า โดยคู่ค้าหลักลงนามรับทราบจรรยาบรรณธุรกิจ ร้อยละ 100 - พนักงานได้รับการอบรมและผ่านการทดสอบด้านจริยธรรม ร้อยละ 100 - ได้รับมาตรฐานการให้บริการและระบบความปลอดภัยระดับสากล 	<ul style="list-style-type: none"> - โฉนดหลักทรัพย์ SEOIL จาก MAI เข้าสู่ SET - ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”  - ได้รับการต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย (CAC)  - ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจรรยาบรรณและทุจริตคอร์รัปชัน - ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล - ผลประเมินความพึงพอใจลูกค้าเฉลี่ยปี 2566 เท่ากับ 91.76% - โครงการ Supplier Development - พนักงานได้รับการอบรมและผ่านการทดสอบด้านจริยธรรม ร้อยละ 100 - บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001 :2015 ISO 14001 : 2015 GHP/HACCP  - บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย (TCC) - บูรณาการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสารสนเทศ เข้ากับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ปรับกลยุทธ์ พร้อมรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์

นโยบายและแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทชื่อยล์

มิติสังคม





นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการ	เป้าหมายด้านความยั่งยืน 2566 - 2568	ผลการดำเนินงานปี 2566
<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน - ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ คู่ค้าผู้ถือหุ้น ชุมชน สิ่งแวดล้อม - ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ศักยภาพของบุคลากร การจัดสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี - การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ทั้งในด้าน การสร้างงานและเศรษฐกิจชุมชน สนับสนุนและส่งเสริมด้านการศึกษา ของเยาวชน อันเป็นการสร้างรากฐานที่สำคัญของสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - สิทธิพื้นฐานผู้ถือหุ้น ผลประโยชน์ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่า 90% - การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน - ความเสมอภาคและความหลากหลาย - ไม่พบข้อร้องเรียน หรือฟ้องร้องด้านแรงงานและการละเมิดสิทธิมนุษยชน - การดูแลและพัฒนาบุคลากร ชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานทุกระดับเฉลี่ย ไม่น้อยกว่า 30 ชั่วโมง/คน/ปี ภายในปี 2567 - การสร้างองค์กรแห่งความสุข อัตราคงอยู่ของพนักงานในองค์กรมากกว่าร้อยละ 80 - ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องเป็น ศูนย์ - การสร้างงาน และเศรษฐกิจให้คนในชุมชน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของพนักงานทั้งหมด - โครงการสนับสนุนด้านการศึกษา และกีฬา เด็กและเยาวชนไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี - โครงการสนับสนุนด้านความปลอดภัย และต่อต้านยาเสพติดในชุมชน อย่างน้อย 2 โครงการต่อปี 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลประโยชน์การจัดประชุมผู้ถือหุ้น ได้คะแนน 99 คะแนนจากสมาคมส่งเสริม นักลงทุนไทย - ประกาศนโยบายคุ้มครองสิทธิมนุษยชน และจัดกิจกรรมรณรงค์การยอมรับ ความหลากหลายในองค์กร - สัดส่วนโครงสร้างกรรมการหญิง ร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งหมด - ไม่พบข้อร้องเรียน หรือฟ้องร้องด้านแรงงานและการละเมิดสิทธิมนุษยชน - จำนวนชม.การอบรมพนักงานเฉลี่ยเท่ากับ 32 ชั่วโมง - อัตราคงอยู่ของพนักงานในองค์กร ร้อยละ 95 ของพนักงานทั้งหมด - อัตราการประสพอุบัติเหตุจากการทำงาน การเจ็บป่วย และโรคจากการทำงาน ของพนักงาน/คู่ค้าธุรกิจ เท่ากับ 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน - สัดส่วนการจ้างพนักงานชุมชน 73% ต่อพนักงานทั้งหมด - โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาและสนับสนุนด้านกีฬาให้แก่เด็กและเยาวชน จำนวน 4 โครงการ - โครงการสนับสนุนด้านความปลอดภัย และต่อต้านยาเสพติดในชุมชน 3 โครงการ - ทุนการศึกษาเยาวชน 12 ทุน





นโยบายและแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทซีออยล์

มิติสิ่งแวดล้อม



นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการ	เป้าหมายด้านความยั่งยืน 2566 - 2568	ผลการดำเนินงานปี 2566
<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมการให้ความรู้ การปลูกจิตสำนึก ให้กับพนักงานทุกระดับในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ การรักษา สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่าง คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพ - การบริหารจัดการตลอดกระบวนการ ของการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกัน ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม - สนับสนุนและระดมองค์การใช้ผลิตภัณฑ์ และ อุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ทั้งในด้าน การสร้างงานและเศรษฐกิจชุมชน สนับสนุนและส่งเสริมด้านการศึกษา ของเยาวชน อันเป็นการสร้างรากฐาน ที่สำคัญของสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - พนักงานทุกระดับได้ผ่านการอบรม ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม หรือการลดก๊าซเรือนกระจก - โครงการณรงค์ลดโลกร้อน / การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า หรือ การอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล ไม่น้อยกว่า 3 โครงการต่อปี - การได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหาร จัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 - การจัดซื้อจัดจ้าง Green Product - การควบคุม Outsource ในการจัดส่ง น้ำมันเพื่อป้องกันผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม ข้อร้องเรียนด้านผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน เป็น ศูนย์ - เปิดเผยข้อมูล การปล่อยก๊าซคาร์บอน (CFO) หรือผ่านการรับรองการทวนสอบ คาร์บอน ภายในปี 2568 	<ul style="list-style-type: none"> - พนักงานได้ผ่านการอบรมการบริหาร จัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการลดก๊าซ เรือนกระจกร้อยละ 100 ของพนักงาน ทั้งหมด - โครงการลดโลกร้อน ปลูกป่า / ป่าชายเลนและอนุบาลสัตว์น้ำ - การใช้พลังงานไฟฟ้ารวม ต่ำกว่าปี 2565 จำนวน 29,929 หน่วย คิดเป็น 8.79% - Care The Bear / โครงการอนุรักษ์ พลังงานและทรัพยากร / โครงการแยกขยะ จำนวน 3 โครงการ  <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 :2015 - การจัดซื้อกระดาษที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม / การจัดทำสื่อกิจกรรม ที่มาจากขวดพลาสติก Recycle - ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม จากชุมชน และคู่ค้า - รณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม Save the world / Under the sea - การเข้าร่วมองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการ ก๊าซเรือนกระจก (TCNN) 

ผลการดำเนินงานการพัฒนาที่ยั่งยืน ปี 2566

<p>มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแล</p> <p>ไอเอ็นบีเอสหลักทรัพย์ SEAOIL จาก MAI เข้าสู่ SET</p> <p>ได้รับบริการต่ออายุการรับรองโครงการ แนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ภาคเอกชนไทย (CAC)</p> <p>ผลการประเมินการจับคู่ชุมชนผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" จากสมาคมส่งเสริมห้างหุ้นส่วนไทย</p> <p>สัดส่วนคณะกรรมการเข้าร่วมประชุม AGM และประชุม คณะกรรมการบริษัท ร้อยละ 100</p> <p>บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2015, ISO14001:2015, GHP/HACCP</p> <p>ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจรรยาบรรณและการทุจริตคอร์รัปชัน</p> <p>บริษัทได้รับรางวัลประกาศ เกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย (TCC)</p>	 	<p>โครงการ Supplier Development</p> <p>ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ระดับ "ดีเลิศ"</p>  	<p>ไม่มีการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชน และผู้ค้า พนักงานผ่านการอบรมการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการลดก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 100 ของพนักงาน ทั้งหมด</p> <p>การเข้าร่วมองค์กร ผู้เริ่มต้นด้านการจัดการก๊าซ เรือนกระจก (TCNN)</p> <p>การจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม / การจัดทำ สื่อกิจกรรมที่มาจากขวดพลาสติก Recycle</p> <p>การให้พลังงานไฟฟ้าฟรีตาม ต่ำกว่า ปี 2565 จำนวน 29,929 หน่วย คิดเป็น 8.79%</p> <p>การลดปริมาณขยะ 4,032 กิโลกรัมจาก ปีก่อน คิดเป็น 24.18%</p> <p>จัดกิจกรรมรณรงค์ด้าน สิ่งแวดล้อม Save the world / Under the sea</p> <p>บริษัทได้รับการรับรอง มาตรฐาน ISO 14001:2015</p> <p>โครงการตลาดโลกเรียน Care the Bear 2566 ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่ลดได้จาก การจัดกิจกรรม 118,547.48 กิโลกรัม คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และ เทียบเท่าการดูดซับ CO₂ ปีของต้นไม้ 13,172 ต้น</p>	      	<p>เข้าโครงการอบรมความรู้ พนักงานเฉลี่ย 32 ชม.</p> <p>อัตราการประสบอุบัติเหตุ จากการทำงาน การเจ็บป่วย และโรคจากการทำงาน ของ พนักงานผู้ธุรกิจเท่ากับ 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน</p> <p>ทุนการศึกษาช่วยเหลือ เยาวชน 12 ทุน</p> <p>ค่าใช้จ่ายสนับสนุนและ ช่วยเหลือสังคม และชุมชน 35.64 ล้านบาท</p> <p>ไม่พบข้อร้องเรียน หรือ ฟ้องร้องด้านแรงงานและ การละเมิดสิทธิมนุษยชน</p> <p>จำนวนพนักงานผ่านการเรียนรู้และทดสอบด้าน จรรยาบรรณและสิทธิมนุษยชน ผ่าน Ethics E-Testing ร้อยละ 100</p> <p>สัดส่วนการจัดจ้างพนักงานชุมชน 73% ต่อพนักงานทั้งหมด</p> <p>กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน</p> <p>กิจกรรมรณรงค์การยอมรับ ความหลากหลายในองค์กร</p>	 	<p>ผู้ธุรกิจที่ได้รับการประเมิน ความเสี่ยงด้านสังคมและ สิ่งแวดล้อม ร้อยละ 100 (ผู้ธุรกิจที่มีมูลค่าการจัดซื้อ จัดหามากกว่า 1 ล้านบาท)</p>	
--	---	--	---	--	--	--	---	---

การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

จรรยาบรรณธุรกิจ (Business Code of Conduct) เป็นมาตรฐานที่กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ โดยยึดถือการปฏิบัติตามหน้าที่และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน และรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยสรุปรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยมีนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ส่งเสริมส่งเสริมให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกระดับ ในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้พลังงาน และทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาทิ การนำวัสดุอุปกรณ์ที่ยังสามารถใช้ได้กลับมาใช้ใหม่ นำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้กับการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้ใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ลดลง และช่วยลดขยะที่ไม่จำเป็น รมรงค์และส่งเสริมการใช้วัสดุ อุปกรณ์ และผลิตภัณฑ์ต่างๆที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ไม่เรียกรับ หรือยอมว่าจะรับ รวมทั้งไม่ให้ หรือว่าจะให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต หรือมิใช่ในทางธรรมเนียมนการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงเจตนาเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน และดำเนินธุรกิจตามระเบียบ หลักเกณฑ์ และกฎหมายอย่างเคร่งครัด บริษัทฯยังกำหนดแนวปฏิบัติในการให้ของขวัญ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุน ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้มีการปฏิบัติที่หลักเลียงหรือผิดต่อกฎหมายตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการยึดหลักปฏิบัติตามนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ และเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะหรือการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นตามหลักจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ พนักงาน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลและติดตามให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน พิจารณาทบทวนปรับปรุงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับในปี 2566 ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นโยบายด้านภาษี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญ ในการบริหารจัดการด้านภาษีอากร ให้มีความรัดกุม และเสียภาษีอากรอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนการวางแผนและปฏิบัติงานด้านภาษีอากร สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน โดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ คำถึงถึงประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สอดคล้องตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain)

การตลาดและการขาย	การจัดหาสินค้าหรือวัตถุดิบ	การขนส่ง /ส่งมอบสินค้าและการให้บริการ	สนับสนุนการปฏิบัติงาน	การบริการหลังการขาย
ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Trading)				
<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายการกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Margin กำหนดราคาอย่างเหมาะสม - การสื่อสารและให้ข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน - บุคลากรขายที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจและสามารถให้คำแนะนำได้อย่างถูกต้อง 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดหาสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า - การจัดหาสินค้าจากแหล่งผลิตที่มีคุณภาพเชื่อถือได้ - การจัดหาผู้ผลิตที่มีความหลากหลายไม่ผูกขาด 	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้หลากหลายทั้งทางรถทางเรือ - ประเมินคุณภาพการจัดส่งในทุกๆ การจัดส่ง - ประเมินคุณภาพและการบริการของผู้รับจ้างช่วง - เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย - ควบคุมการจัดส่งสินค้าให้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมคุณภาพการขนส่งให้มีความปลอดภัยและมีมาตรการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม - จัดให้มีผู้ควบคุมการจัดส่งน้ำมันให้ลูกค้าเพื่อตรวจสอบความครบถ้วนของปริมาณและคุณภาพของสินค้าตรงตามคำสั่งซื้อ - การคัดเลือกผู้ขนส่งหรือยานพาหนะที่มีคุณภาพมีการตรวจเช็คสภาพความพร้อมของยานพาหนะ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีช่องทางการรับข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนจากลูกค้า - มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า - เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินให้มีความสะดวกและรวดเร็ว
ธุรกิจให้บริการด้านอาหาร วัตถุดิบและบริการ (Catering & Supply Management)				
<ul style="list-style-type: none"> - การให้บริการลูกค้าทั้งบนบกและทางทะเล - บุคลากรมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการให้บริการด้านอาหาร - มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารและบริการ - ความน่าเชื่อถือองค์กร - กำหนดราคาให้บริการอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - การคัดเลือกซัพพลายเออร์ที่มีมาตรฐาน - การเลือกใช้ผู้จัดจำหน่ายที่สนับสนุนสินค้าที่ผลิตจากชุมชน - การคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - การจัดจ้างพนักงานในพื้นที่ เพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชน - คัดเลือกวัตถุดิบสินค้าที่มีคุณภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมการจัดส่งสินค้าและบริการไปยังลูกค้าให้ตรงตามกำหนดเวลา - ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพปลอดภัย - สร้างคุณค่าทางโภชนาการเพื่อสุขภาพของผู้รับบริการในระยะยาว อาทิ การปรับปรุงสูตรและวัตถุดิบเพื่อสุขภาพ การจัดเมนูอาหารที่หลากหลาย และเพิ่มเมนูเพื่อสุขภาพให้กับลูกค้า - การให้ข้อมูลด้านโภชนาการในแต่ละเมนูเพื่อเป็นทางเลือก 	<ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของสินค้าและวัตถุดิบก่อนบรรจุและจัดส่งให้ลูกค้า - ควบคุมความสะอาดและปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน - การสรรหา คัดเลือกพนักงานผู้ให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในการให้บริการ - การให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อสุขภาพของลูกค้า
ผู้มีส่วนได้เสียจากกิจกรรมดำเนินงาน				
<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า • พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า • คู่ค้า • พนักงาน • ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า • คู่ค้า • ชุมชนและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า • คู่ค้า • พนักงาน • สังคมและชุมชน • สถาบันการเงิน • หน่วยงานรัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า • พนักงาน



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายด้านความยั่งยืนทางสังคม ในการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนในการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และเพื่อนำมาวิเคราะห์ประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร โดยกำหนดกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมไว้ดังนี้

- 1) วิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2) วิเคราะห์ผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
- 3) จัดลำดับความสำคัญของผลกระทบจากการประเมินความเสี่ยง
- 4) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก อาทิ การจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจจากการให้บริการ การรับข้อร้องเรียนผ่านทางจดหมาย อีเมล หรือเว็บไซต์ การจัดประชุมร่วมกับลูกค้าเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือปัญหาการให้บริการเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดการกับประเด็นสำคัญหรือจัดการกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- 6) ติดตามผลการดำเนินงาน หรือการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่เกิดขึ้น

นอกจากการมีสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในองค์กร ซึ่งจะทำให้เกิดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ในทุกระดับขององค์กร ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน อาทิ การจัดตั้งคณะทำงานจากตัวแทนหรือผู้บริหารงานต่าง ๆ ภายในองค์กรเพื่อเกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและมุมมองที่หลากหลาย ซึ่งจะทำให้การดำเนินตามกลยุทธ์องค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ความคาดหวังหรือประเด็น ที่ให้ความสนใจ	แนวทางดำเนินการเพื่อตอบสนองความคาดหวัง
1. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น กิจกรรมพบนักลงทุน ช่องทางการรับข้อเสนอแนะผ่านเว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การเติบโตของธุรกิจ และการสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว ผลประโยชน์ที่ดี และจ่ายปันผลสม่ำเสมอ ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ การเปิดโอกาสให้ใช้สิทธิต่าง ๆ ที่ควรได้รับ 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใสและมีจริยธรรม รับฟังข้อต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงทางการเงินและผลประโยชน์ที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสตามมาตรฐานสากล เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการบริหาร และข้อเสนอแนะผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี อาทิ การเสนอแนะ การเสนอบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ การสอบถามข้อมูลผลการดำเนินงาน และช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัท
2. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกัน แบบประเมินความพึงพอใจการใช้บริการ ช่องทางรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์บริษัท อีเมล 	<ul style="list-style-type: none"> สินค้าที่มีความหลากหลาย มีคุณภาพ การจัดส่งสินค้าตรงเวลา และปริมาณครบถ้วน ให้บริการได้รวดเร็ว ความปลอดภัย อาชีวอนามัย ผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม การปกป้องข้อมูลของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและมาตรการควบคุมความปลอดภัยระบบสารสนเทศ ISO 27001 มาตรฐานการให้บริการ ISO 9001:2015 และ ISO14001 : 2015 มาตรฐาน GMP, HACCP and Food Safety hygiene Practice กระบวนการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. คู่ค้าและผู้รับจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> แบบประเมินการให้บริการ ช่องทางรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์บริษัท อีเมล กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม การควบคุมดูแลผู้รับจ้าง ช่างให้ปฏิบัติตามข้อตกลงตามจรรยาบรรณธุรกิจ รับฟังข้อต่อลูกค้าและผู้ให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> การเคารพสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ระบบการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส การปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ สื่อสารนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และจรรยาบรรณธุรกิจให้คู่ค้ารับทราบ และถือปฏิบัติร่วมกัน
4. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกัน ช่องทางการรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร คณะกรรมการต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การพัฒนาศักยภาพ การเติบโตและก้าวหน้าในสายอาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการจ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน การเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม นโยบายQSSHE

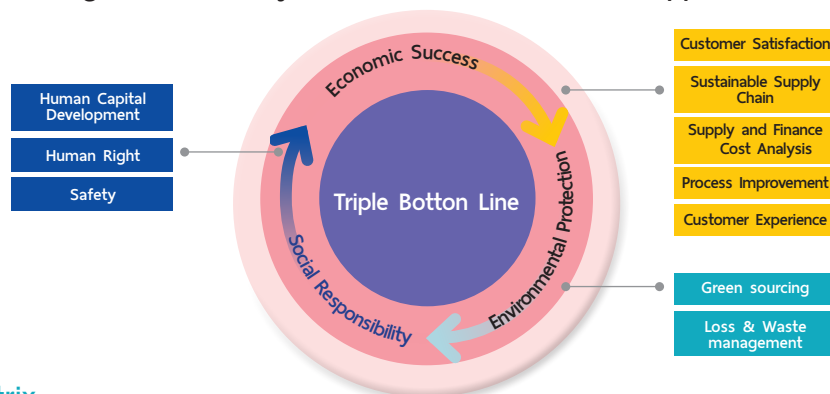


กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ความคาดหวังหรือประเด็น ที่ให้ความสนใจ	แนวทางดำเนินการเพื่อตอบสนองความคาดหวัง
5. ชุมชน /สังคม สิ่งแวดล้อม และหน่วยงานรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจและ สอบถามข้อมูล ชุมชนในพื้นที่ ช่องทางการ รับข้อร้องเรียน ของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบจาก การดำเนินงานด้าน สิ่งแวดล้อม อันอาจ เกิดจากการขนส่ง การทิ้งขยะและของเสีย ต่าง ๆ การประกอบธุรกิจอย่าง มีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ 	<ul style="list-style-type: none"> การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ตามจรรยาบรรณ ธุรกิจ รับฟังข้อและคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายCSR นโยบายQSSHE ISO14001 : 2015 การร่วมพัฒนาและรับฟังข้อต่อชุมชนและสังคม และดูแล รักษาสิ่งแวดล้อมเช่น การพัฒนาคุณภาพชีวิต การสร้างงานและเศรษฐกิจชุมชน การสนับสนุนและ ส่งเสริมด้านการศึกษาของเยาวชน ฯลฯ สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การรักษา สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและ มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและรณรงค์การใช้ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเข้าร่วมโครงการCare The Bear รณรงค์ลดการใช้ คาร์บอน ลดการใช้กระดาษ ISO14001 : 2015

SUSTAINABILITY TOPICS



Design Sustainability Framework with "Balance" Approach



Materiality Matrix

Economic & Governance

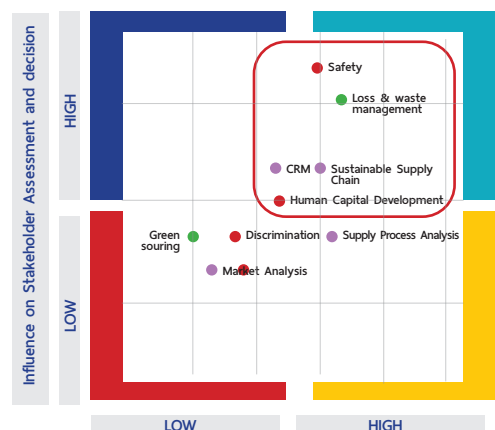
- ✓ Supply Process Analysis
- ✓ Market Analysis
- ✓ CRM
- ✓ Sustainable Supply Chain

Social

- ✓ Discrimination
- ✓ Child Labor
- ✓ Human Capital Development
- ✓ Safety

Environment

- ✓ Green sourcing
- ✓ Loss & waste management



Significant of the Organization's Economic, Social, Environment impacts

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ลำดับที่	ประเด็นที่มีนัยสำคัญ	กลยุทธ์ความยั่งยืน	GRI	ผู้มีส่วนได้เสีย	
				ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร
1	การจัดการความปลอดภัย (Safety)	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายและสื่อสารนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ไปยังพนักงานทุกระดับ คู่ค้าและผู้รับจ้างช่วง สร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีด้านความปลอดภัย ในทุกส่วนธุรกิจ กำหนดให้ฝ่าย QSSHE บริหารจัดการและควบคุม ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกมิติของงานด้านคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในภาพรวม การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> GRI 403 GRI 410 GRI 416 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
2	การบริหารจัดการของเสีย (Loss & Waste Management)	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมระบบ Eco - Operation ในการบริหารจัดการของเสีย นำมาตรฐานสากลมาบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม องค์กร ISO14001 :2015 การคัดแยกขยะ และจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ การนำหลักการ 3Rs มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานทุกพื้นที่ 	<ul style="list-style-type: none"> GRI 303 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและองค์กรอื่น ๆ
3	การบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer relationship management)	<ul style="list-style-type: none"> ระบบการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) วิเคราะห์ข้อมูลการตลาดผ่านความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการ พัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ ปีโตรเลียม พร้อมให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า สร้างกิจกรรมหรือช่องทางในการมีส่วนร่วมของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> GRI 416 GRI 418 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า



ลำดับที่	ประเด็นที่มีนัยสำคัญ	กลยุทธ์ความยั่งยืน	GRI	ผู้มีส่วนได้เสีย	
				ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร
4	การบริหารห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน (Sustainable Supply Chain)	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม การดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม สร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับคู่ค้า ปรับเปลี่ยนคู่แข่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> GRI 102 GRI 414 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า คู่ค้า ผู้รับจ้างช่วง ชุมชน ภาครัฐและองค์กรอื่น ๆ
5	การพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital Development)	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาศักยภาพพนักงาน ทั้ง Hard Skill และ Soft Skill การจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม สนับสนุนโครงการและกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากร 	<ul style="list-style-type: none"> GRI 404 GRI 405 GRI 406 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้า ชุมชน ภาครัฐและองค์กรอื่น ๆ

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเพื่อปกป้องคุ้มครองสิ่งแวดล้อม การกำหนดมาตรการควบคุมการขนส่งสินค้าให้มีมาตรฐานความปลอดภัยที่สามารถป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเสริมสร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด จากทิศทางการดำเนินการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมขององค์กร ที่ได้กำหนดเป็นนโยบายดังกล่าว ทำให้ผู้บริหารและพนักงานทุกส่วนงานได้เกิดความตระหนักและให้ความร่วมมือกันในการสร้างแนวปฏิบัติที่ดี การให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนดของลูกค้า ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เป็นสากล จนก่อให้เกิดเป็นการดำเนินงานที่เป็นระบบ และได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) ในปี 2566 และบริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการตรวจประเมินทั้งภายในภายนอก เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมจัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพของสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การปลูกป่าชายเลนและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ การปลูกป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่ที่อยู่อาศัยให้สิ่งมีชีวิต บริษัทฯ ได้มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจต่อพนักงานในองค์กรตลอดจนผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นระบบ การเพิ่มสมรรถนะด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร และมีความยั่งยืน โดยมุ่งหวังให้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมทำให้องค์กรได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้า และมีความสนใจร่วมธุรกิจกับองค์กรมากขึ้น ผลการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามค่าที่กำหนดไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและยกระดับ

ความสามารถให้ดีกว่าข้อกำหนดของกฎหมาย ได้แก่ การปกป้องดูแลสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงานตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจัดหาสินค้าวัตถุดิบที่พิจารณาไปถึงวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life cycle) การคัดเลือกและควบคุมผู้รับเหมาที่มีมาตรฐานและไม่เป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อม การฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง การควบคุมกระบวนการขนส่งโดยพิจารณาถึงการเผ่าระวังเหตุฉุกเฉินที่จะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน การควบคุมและจัดการของเสียที่เป็นไปตามมาตรฐานของกฎหมายและสากล

ในการเปิดเผยมีการแบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจคือ การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และการให้บริการด้าน Catering โดยคำนึงถึงสถานที่ตั้งปฏิบัติการเป็นสำคัญ สำหรับกลุ่มธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ได้เปิดเผยในส่วนการบริหารจัดการของสำนักงานใหญ่ สำหรับธุรกิจ Catering เปิดเผยการบริหารจัดการส่วนของสถานที่ปฏิบัติงานหลัก

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐานสากลนั้น บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและมีการควบคุม ติดตามอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานในประเด็นต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ด้านการจัดการพลังงาน

บริษัทได้กำหนดเป็นโครงการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากร ปี 2566 โดยได้กำหนดเป็นตัวชี้วัดในการลดการใช้พลังงาน และทรัพยากรต่าง ๆ ที่อาจส่งผลให้เกิดการใช้พลังงานที่สิ้นเปลือง และก่อให้เกิดของเสีย โดยโครงการได้กำหนดวิธีการในการควบคุมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้า การควบคุมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของรถยนต์และยานพาหนะของบริษัท และการควบคุมการใช้กระดาษในสำนักงาน ทั้งนี้ผลของการดำเนินโครงการในปีที่ผ่านมา ในภาพรวมสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์และลดปริมาณการใช้พลังงานและทรัพยากรได้ดังนี้

สำหรับกลุ่มธุรกิจการขายน้ำมันเชื้อเพลิง

ปริมาณการใช้ไฟฟ้า

ปี	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (Unit หรือ kWh)
2566	56,295
2565	28,724
2564	31,714
2563	72,762

- ปี 2566 มีการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นจำนวน 56,295 หน่วย เนื่องจากมีการประกาศให้โรคระบาด Covid-19 เป็นโรคประจำถิ่น บริษัทฯ จึงมีการดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลให้ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าสูงขึ้นจากปีก่อน บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามนโยบายเพื่อบริหารจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมโดยมีกิจกรรมการปฏิบัติงานต่าง ๆ เช่น ปิดไฟและปิดเครื่องปรับอากาศในช่วงเที่ยงหรือโซนที่ไม่ได้ใช้ การประชุมออนไลน์ (Online meeting) ปลดปลั๊กไฟเครื่องใช้ไฟฟ้าเมื่อเลิกการใช้งาน การควบคุมอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศไม่ต่ำกว่า 25 องศา เป็นต้น



- ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทได้วางเป้าหมายในการลดการใช้พลังงานลงโดยมีเป้าหมายในการใช้ไฟฟ้าลดลงอย่างน้อย 5% อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีมาตรการและโครงการเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างคุ้มค่าและให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- การควบคุมการใช้กระดาษสำนักงาน ในภาพรวมทั้งปีลดลงจากปี 2565 คิดเป็น 9.02% โดยใช้จริง 655 รีม

ปริมาณการใช้กระดาษ

ปี	ปริมาณการใช้กระดาษ	
	รีม	กิโลกรัม (Kg)
2566	655	1,638
2565	720	1,799
2564	472	1,178
2563	583	1,456

สำหรับกลุ่มธุรกิจการบริการ Catering

- พลังงานไฟฟ้า ในปี 2566 ตั้งเป้าหมายการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่เกินเดือนละ 26,500 หน่วย ปีละไม่เกิน 318,000 หน่วย สามารถควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย ซึ่งใช้พลังงานไฟฟ้าจริงเพียง 254,190 หน่วย ทำได้ดีกว่าเป้าหมาย 63,809 หน่วย

ปริมาณการใช้ไฟฟ้า

ปี	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (Unit หรือ kWh)
2566	254,190
2565	311,690
2564	291,611
2563	224,080

- การควบคุมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะของบริษัท ตั้งเป้าหมายการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงไม่เกิน 350 ลิตร ต่อเดือน ปีละไม่เกิน 4,200 ลิตร ในภาพรวมทั้งปีสามารถควบคุมได้ตามเป้าหมาย โดยใช้จริง 3,748 ลิตร ทำได้ดีกว่าเป้าหมาย 452 ลิตร

ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะ

ปี	ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะ (ลิตร)
2566	3,748
2565	6,150
2564	8,000
2563	7,200

- การควบคุมการใช้กระดาษสำนักงานสงขลา ตั้งเป้าการใช้กระดาษไม่เกิน 10 รีมต่อเดือน ปีละไม่เกิน 120 รีม ในภาพรวมทั้งปีทำได้ดีกว่าเป้าหมาย โดยใช้จริง 94 รีม ทำได้ดีกว่าเป้าหมาย 26 รีม

ปริมาณการใช้กระดาษ

ปี	ปริมาณการใช้กระดาษ	
	รีม	กิโลกรัม (Kg)
2566	94	235
2565	66	165
2564	52	130
2563	142	355

ในภาพรวมของปี 2566 มีการปรับเป้าหมายเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีแนวโน้มของสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ที่เริ่มคลี่คลาย จำนวนพนักงาน ปริมาณลูกค้าที่เพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติงานเต็มเวลา ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้พลังงาน และทรัพยากรมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีการจัดกิจกรรม/โครงการส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ในโครงการสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน ปี 2566 โดยมีกิจกรรมการรณรงค์ ให้ความรู้ด้านการจัดการพลังงาน การจัดกิจกรรมสอดแทรกความรู้ด้านพลังงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และความตระหนัก ในด้านการอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงานในองค์กร ตลอดจนมีการรณรงค์ส่งเสริมผ่านสื่อหรือกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

2. ด้านการจัดการน้ำ

กลุ่มธุรกิจการขายน้ำมันเชื้อเพลิง

เนื่องจากการจัดการน้ำของสำนักงานใหญ่เป็นการเหมาจ่ายจากผู้ให้บริการของอาคาร จึงไม่มีการเก็บข้อมูล

กลุ่มธุรกิจการบริการ Catering

บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมการใช้น้ำในการทำงานที่สำคัญ ได้แก่ การทำความสะอาดอาคารสถานที่ การล้างการเตรียมสินค้าวัตถุดิบ การล้างทำความสะอาดตู้คอนเทนเนอร์ บริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการน้ำทั้งในด้านการควบคุมการใช้พลังงาน ด้านของคุณภาพน้ำ ตลอดจนการเฝ้าระวังน้ำเสียที่จะเกิดขึ้น โดยกำหนด



ให้มีการวางแผนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้น้ำอย่างรัดกุม และใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การจัดแบ่งประเภทสินค้าวัตถุดิบที่สามารถล้างทำความสะอาดร่วมกันได้ การวางแผนเก็บกวาดพื้นที่และการทำความสะอาดเพื่อลดการใช้น้ำในการฉีดล้าง การนำน้ำจากกระบวนการโปรตีนต้ม การวางแผนทำความสะอาดตู้คอนเทนเนอร์ เป็นต้น

ปริมาณการใช้น้ำประปา

ปี	ปริมาณการใช้น้ำ (au.m.)
2566	142
2565	169
2564	152
2563	150

ในปี 2566 มีการใช้น้ำประปาทั้งหมด 142 ลูกบาศก์เมตร โดยใช้ทรัพยากรน้ำลดลงจากปีก่อน 27 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 15.97%

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมคุณภาพน้ำประปาที่นำมาใช้ โดยการตรวจวัดเฝ้าติดตามค่าปริมาณของแข็งละลายน้ำในน้ำประปา (Total dissolved solids) เพื่อควบคุมการเกิดน้ำเสียตั้งแต่ต้นทาง ทั้งนี้ผลการตรวจวัดในปี 2566 ค่าไม่เกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

สำหรับกลุ่มธุรกิจการขายน้ำมันเชื้อเพลิง และสำหรับกลุ่มธุรกิจการบริการ Catering

ของเสียและขยะที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน ได้แก่ ขยะทั่วไป ที่เป็นกระดาษ กระดาษลัง พลาสติกที่เป็นวัสดุห่อหุ้มสินค้าวัตถุดิบ ขยะเปียก/ย่อยสลายได้ จำพวกเศษผัก ผลไม้ ขยะรีไซเคิล จำพวกขวดน้ำพลาสติก ขยะอันตราย จำพวกกระป๋องสี หลอดไฟ น้ำมันเครื่องรถยนต์ น้ำมันพืชใช้แล้ว ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการทำงานนอกชายฝั่ง และมีน้ำทิ้ง จากกระบวนการทำงานบนฝั่ง บริษัทมีการจัดการ การควบคุมของเสียจากกระบวนการ ได้กำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติที่ประกาศใช้ทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงข้อกำหนดของกฎหมาย ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พิจารณาถึงการคัดแยกขยะ การควบคุมที่แหล่งกำเนิด ควบคุมการนำทรัพยากรไปใช้ที่จะก่อให้เกิดเป็นของเสีย การจัดการของเสียที่เป็นระบบและใช้บริการหน่วยงานภายนอกที่น่าเชื่อถือและมีใบอนุญาต สามารถตรวจติดตามได้ ดังนี้

- **ขยะทั่วไป** เก็บรวบรวมในถังขยะสีน้ำเงิน ส่งต่อให้เทศบาลนำไปกำจัด/ฝังกลบ โดยได้ติดตามให้มีการเก็บขยะ และชำระค่าทำเนียมรายเดือนให้กับเทศบาลอย่างถูกต้อง
- **ขยะเปียก** เก็บรวบรวมในถังขยะสีเขียว ระบุชนิดขยะข้างถุง ส่งต่อให้เทศบาลนำไปกำจัด/ฝังกลบ โดยได้ติดตามให้มีการเก็บขยะ และชำระค่าทำเนียมรายเดือนให้กับเทศบาลอย่างถูกต้อง
- **ขยะรีไซเคิล** เก็บรวบรวมในถังขยะสีเหลือง ส่งขายให้กับบริษัทรับซื้อของเก่าที่มีใบอนุญาต รง. และมีการติดตามใบอนุญาต ตลอดจนการลงพื้นที่ตรวจสอบโรงงานกำจัดขยะอย่างต่อเนื่อง

- **ขยะอันตราย** เก็บรวบรวมในถังขยะสีแดง ส่งขายให้กับบริษัทรับซื้อของเก่าที่มีใบอนุญาต รง. และมีการติดตามใบอนุญาต ตลอดจนการลงพื้นที่ตรวจสอบโรงงานกำจัดขยะอย่างต่อเนื่อง
- **น้ำมันพืชใช้แล้ว** ส่งขายให้กับหน่วยงาน/กลุ่มชุมชน ที่ประกอบกิจการผลิตไบโอดีเซล ที่มีใบอนุญาต หรือมีหลักฐานอย่างชัดเจนว่าได้นำน้ำมันพืชใช้แล้วไปใช้ประโยชน์หรือแปรรูปจริง ๆ มิได้มีการทำให้เกิดปัญหาใหม่ต่อสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของน้ำทิ้ง บริษัทมีระบบบำบัดน้ำเสียขั้นต้นก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ คือ มีบ่อดักขยะ/ไขมัน เพื่อเป็นการดักตะกอนขยะ และ ไขมัน ไม่เกิดน้ำเน่าเสีย มีการเฝ้าติดตามค่าน้ำเสียโดยการตรวจวัดค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) เดือนละหนึ่งครั้ง และ ตรวจวัดค่าน้ำเสียโดยห้องปฏิบัติการภายนอกปีละหนึ่งครั้ง ตามมาตรฐานประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคารบางประเภทและบางขนาด ซึ่งผลการตรวจวัดในปี 2566 ไม่มีค่าน้ำเสียที่เกินมาตรฐาน

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ตระหนักถึงสาเหตุของสภาวะโลกร้อน จึงให้ความสำคัญในการเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการตั้งเป้าหมายในการมีส่วนร่วมกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยปัจจุบันบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งที่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการดำเนินธุรกิจ จากกิจกรรมที่เกิดขึ้น จึงมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ส่งผลกระทบทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศลดลง ส่งต่อถึงภาคอุตสาหกรรม บริษัทจึงได้ทำการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร หรือปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมขององค์กร แบ่งเป็นขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปริมาณคาร์บอนเครดิตสะสมและปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรดังนี้

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

Scope 1	Scope 2	Scope 3
<ul style="list-style-type: none"> • น้ำมันดีเซล (รถบริษัท) • น้ำมันเบนซิน (รถบริษัท) 	<ul style="list-style-type: none"> • ไฟฟ้า 	<ul style="list-style-type: none"> • น้ำมันดีเซล (จ้างเหมาการขนส่งและรถของลูกค้า) • น้ำประปา • สารดับเพลิง (จ้างเหมาการซ่อมดับเพลิง) • สารทำความเย็น R32 (จ้างเหมาการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ) • กระดาษขาว

บริษัทฯ มีการประเมินค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) จากขอบเขตของกิจกรรมจากองค์กร โดยยึดหลักการเก็บข้อมูลและการคำนวณจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มีการเก็บข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้



ตารางขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ปี	รายละเอียดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tonCO ₂ eq/year)*			
	Scope 1	Scope 2	Scope 3	รวม**
2566	10.14	155.21	-	165.35
2565	16.63	170.17	-	186.81

หมายเหตุ : *ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Factor) สำหรับการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

Scope 1: น้ำมันดีเซล = 2.7446 kg CO₂eq/liter น้ำมันเบนซิน = 2.2376 kg CO₂eq/liter น้ำยาแอร์ R32 = 1,430 kg CO₂eq/kg

Scope 2: การใช้พลังงานไฟฟ้า = 0.5821 kg CO₂eq/kWh

** อ้างอิงวิธีการคำนวณ (ยังไม่ผ่านกระบวนการสอบทาน) จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยยังบริษัทยังไม่มีเปิดเผยข้อมูลใน Scope 3 และยังผ่านการทวนสอบ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการเข้าร่วม เป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และมีการสรรหาอาจารย์ที่ปรึกษาซึ่งมีการขึ้นทะเบียน เพื่อวางแผนการทวนสอบก๊าซเรือนกระจกในขั้นตอนถัดไป



5. ด้านการเตรียมพร้อมและตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน

สำหรับกลุ่มธุรกิจการขายน้ำมันเชื้อเพลิง และสำหรับกลุ่มธุรกิจบริการ Catering บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในเรื่องของเหตุฉุกเฉินที่มีโอกาสที่เกิดขึ้นได้ และจะส่งผลกระทบต่อทั้งในด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ที่ผ่านมามีการแต่งตั้งคณะทำงานการเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานในแต่ละพื้นที่ เพื่อให้ทำหน้าที่เฝ้าระวัง ตอบสนอง ระบุเหตุ และแก้ไขปัญหากรณีเกิดเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ตลอดจนมีการกำหนดเป็นแผนฉุกเฉิน มีการฝึกซ้อม ซักซ้อมความเข้าใจในกระบวนการระบุเหตุอย่างเป็นประจำ โดยเหตุฉุกเฉินที่บริษัทมองเห็นว่าเป็นเหตุที่เกิดขึ้นแล้วส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อทั้งในด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดเป็นแผนฉุกเฉินขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมและเฝ้าระวัง มีแผนดังต่อไปนี้

- แผนป้องกันและระงับอัคคีภัย แม้บริษัทจะเป็นประเภทกิจการที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัยขั้นต่ำ แต่บริษัทพิจารณาถึงโอกาสและความรุนแรงแล้ว หากเกิดเหตุขึ้นจะส่งผลกระทบต่อสวัสดิภาพ ความปลอดภัยของพนักงาน สร้างความเสียหายต่อทรัพย์สิน โครงสร้างอาคาร สินค้า วัตถุดิบ และก่อให้เกิดมลพิษ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดให้มีแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย และมีการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี



- แผนฉุกเฉินการขนส่ง เนื่องจากบริษัทมีกระบวนการขนส่งสินค้าโดยรถขนส่ง ทั้งสินค้า วัตถุดิบ อาหารแห้ง ของแช่เย็น แช่แข็ง รวมทั้งน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งใช้เส้นทางสาธารณะ บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยและสวัสดิภาพของผู้ใช้รถใช้ถนน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหากเกิดเหตุฉุกเฉินการขนส่งขึ้น จึงได้กำหนดให้มีแผนจัดการการเดินทาง (Journey management plan) แผนฉุกเฉินการขนส่งกรณีเกิดอุบัติเหตุ อุบัติภัย บนท้องถนน
- แผนฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหล บริษัทมีการขนส่งสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เป็นประเภทสารเคมีทำความสะอาดต่าง ๆ และ มีการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งบริษัทพิจารณาแล้วว่าหากเกิดเหตุฉุกเฉินหกรั่วไหลจะก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน จึงได้กำหนดให้มีแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล จัดให้มี SDS พื้นที่ที่มีการใช้งานสารเคมี ที่รถขนส่ง มีสถานที่จัดเก็บและภาชนะรองรับกรณีหกรั่วไหล ตลอดจนมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง

6. การเฝ้าติดตามและตรวจวัดด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดล้อม

สำหรับกลุ่มธุรกิจการขายน้ำมันเชื้อเพลิง และสำหรับกลุ่มธุรกิจการบริการ Catering จากการประเมินลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม การประเมินความเสี่ยงสิ่งแวดล้อม การชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน แม้ผลของการประเมินไม่ได้มีค่าสูงอย่างมีนัยสำคัญ แต่บริษัทก็ให้ความสำคัญในการเฝ้าติดตามและตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน สิ่งแวดล้อม ในประเด็นต่าง ๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้ปฏิบัติงาน และ สิ่งแวดล้อมภายนอกบริษัท ได้แก่

- ตรวจวัดค่าความเข้มของแสงสว่างในจุดและพื้นที่ปฏิบัติงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยปี 2566 ค่าความเข้มแสงสว่างในพื้นที่ปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
- ตรวจวัดค่าเสียงดังในพื้นที่ปฏิบัติงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบค่าที่เกินมาตรฐาน
- ตรวจวัดค่าความร้อนในพื้นที่ปฏิบัติงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบค่าที่เกินมาตรฐาน
- ตรวจวัดค่าฝุ่นรวม (Total dust) ในพื้นที่ปฏิบัติงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบค่าที่เกินมาตรฐาน
- ตรวจวัดค่าฝุ่นรวม (Total dust) พื้นที่นอกรั้วบริษัท ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเผื่อระวังการเกิดฝุ่นจากการใช้ยานพาหนะของบริษัทที่อาจจะมีผลกระทบต่อชุมชน ในปีที่ผ่านมาไม่พบค่าที่เกินมาตรฐาน
- ตรวจวัดค่าเสียงรบกวนพื้นที่นอกรั้วบริษัท ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเผื่อระวังเสียงดังที่เกิดจากการใช้รถยก รถขนส่ง หรือตู้คอนเทนเนอร์ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อชุมชน ในปีที่ผ่านมาไม่พบค่าที่เกินมาตรฐาน
- ตรวจวัดค่าน้ำเสีย ปีละ 1 ครั้ง ตามมาตรฐานประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคารบางประเภทและบางขนาด ซึ่งผลการตรวจวัดในปี 2566 ไม่มีค่าน้ำเสียที่เกินมาตรฐาน



การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการจัดหา และแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าธุรกิจ มีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนผู้รับจ้างช่วงอย่างเป็นระบบ โปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ในปี 2566 ได้มีการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยได้มีการนำเอาหลักของการจัดซื้อจัดจ้างแบบยั่งยืน (Sustainable Procurement) มาประยุกต์ใช้ ดังนี้

- ด้านสิ่งแวดล้อม Environmental บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายส่งเสริมการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) โดยการใช้อุปกรณ์ เครื่องเขียน กระดาษถ่ายเอกสาร และอุปกรณ์เครื่องเขียนต่าง ๆ ที่สามารถช่วยให้สภาพแวดล้อมดีขึ้น เช่น จำนวนการสั่งซื้อกระดาษ 655 รีม คิดเป็นจำนวนเงิน 53,800 บาท ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีการรับรองโดยองค์กรต่างๆ ที่เป็นที่ยอมรับ นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังได้มีการสั่งซื้อสินค้าประเภทสารเคมี เช่น น้ำยาล้างพื้น น้ำยาล้างจาน ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าอีกด้วย เช่น กัน ซึ่งในส่วนนี้ได้มีการปฏิบัติ และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในทุกกรอบการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง
- ด้านสังคม Social บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนา และยกระดับชุมชน รวมถึงการพัฒนา ศักยภาพของผู้ขาย และผู้ให้บริการ โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง กับผู้ขาย ผู้ให้บริการ ที่ดำเนินธุรกิจชุมชน เช่น โรงสีข้าวพรานกระต่าย ที่นำข้าวสารจากชุมชน มาทำการสีข้าว และกระจายรายได้สู่ชุมชน ที่ยอดการสั่งซื้อทั้งปีที่จำนวนการสั่งซื้อที่ 21.2 ตัน คิดเป็นจำนวนเงินที่ 657,240 บาท ต่อปี อีกทั้งยังมีการซื้อวัตถุดิบอื่นๆ เช่น ผลไม้จากสวนชาวบ้านในชุมชนนั้น เพื่อทำให้เกิดการตอบแทนกำไรสู่สังคม
- ด้านบรรษัทภิบาล Governance บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดให้มีการประกวดราคาเพื่อคัดเลือกคู่ค้า เพื่อจัดซื้อจัดหาสินค้าประเภท วัตถุดิบในการประกอบอาหาร และสินค้าประเภทอื่น ๆ ด้วยเช่นกัน ผู้ขายหรือผู้ให้บริการที่ได้รับการคัดเลือกแล้วทั้งหมด จะเข้าสู่กระบวนการพัฒนาศักยภาพ หรือ SUPPLIER DEVELOPMENT PROGRAM โดยบริษัทจะดำเนินการจัดการอบรม เพื่อทวนสอบการจัดการ ระหว่างบริษัทฯ กับ ผู้ขาย ผู้ให้บริการ การรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในทิศทางเดียวกัน เพื่อการบริหารห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจร่วมกันให้เติบโตอย่างยั่งยืน

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibilities : CSR) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน ได้แก่ การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้และคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม



1) การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับด้านแรงงาน และการส่งเสริมให้มีการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบทุกกระบวนการ เพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน การจัดสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่พนักงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน และระหว่างการทำงานอย่างเหมาะสม อันเป็นหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง จัดให้มีช่องทางสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสรี รวมถึงการสื่อสารให้พนักงานในองค์กร ตลอดจนคู่ค้าธุรกิจ ปฏิบัติตามกฎหมายด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และทบทวนจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยเคร่งครัด ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุน ให้มีการปฏิบัติที่ผิดกฎหมายหรือหลีกเลียงกฎหมาย ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

2) การบริหารทรัพยากรบุคคล

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญและคุณค่าของบุคลากรเสมอมา โดยเชื่อมั่นว่าบุคลากรทุกคนเป็นปัจจัยหลักที่จะช่วยผลักดันการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และ พันธกิจขององค์กรได้อย่างยั่งยืน และยังเป็นปัจจัยบ่งชี้ถึงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอีกด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่เป็นคนดีและเก่ง พร้อมทั้งสร้างให้ทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรม มีความรักและผูกพันกับองค์กร

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังสร้างโอกาสและความท้าทายใหม่ๆ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพที่มีอยู่อย่างเต็มที่ ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและการมีส่วนร่วม รวมถึงการพิจารณาผลตอบแทนที่เป็นธรรม



ดังนั้น จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการสร้าง และพัฒนา ศักยภาพบุคลากรทุกระดับ ทั้งในด้านการสรรหาและว่าจ้าง การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ การเติบโต ในสายอาชีพ ตลอดจนการจัดสภาพแวดล้อมการทำงานให้ปลอดภัย และมีคุณภาพชีวิตที่ดี การพัฒนาบุคลากรให้ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณธุรกิจ มาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารและพัฒนาบุคลากรด้วย บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย การพัฒนาบุคลากรด้านต่างๆ ดังนี้

การสรรหาและว่าจ้างบุคลากร

บริษัทฯ จะสรรหาบุคลากรตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยวางแผนอัตรากำลัง ให้เหมาะสมตามสายธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากร ตามความรู้ ทักษะความสามารถ ประสบการณ์และ คุณสมบัติที่เหมาะสมตรงตามตำแหน่งงาน รวมถึงการมีทัศนคติที่ดี ผ่านกระบวนการคัดเลือก อย่างยุติธรรมและโปร่งใส โดยบริษัทมีจำนวนพนักงานแยกตามประเภทดังนี้

ตารางแสดงจำนวนพนักงาน

รายการ	2564	2565	2566
จำแนกตามประเภทพนักงาน			
พนักงานรายเดือน	54	60	63
จำแนกตามเพศ			
ชาย	19	21	35
หญิง	35	39	28
รวม	54	60	63

หมายเหตุ:- ข้อมูลเฉพาะพนักงานประจำของบริษัทและบริษัทย่อย

การอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อน องค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ได้มีการจัดทำแผนการพัฒนาความรู้ ทักษะที่จำเป็นทั้งขั้นพื้นฐานและระดับวิชาชีพ ผ่านการอบรม สัมมนา การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง การแบ่งปันความรู้ให้กับเพื่อนร่วมงานในองค์กร รวมถึง การปลูกฝังด้านวัฒนธรรมและจริยธรรมที่ดี

ซึ่งในปี 2566 มีการจัดอบรมทั้งหลักสูตรภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งสิ้น 135 หลักสูตร คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการอบรม รวม 1,939 ชั่วโมง เฉลี่ยต่อคน เท่ากับ 32 ชั่วโมง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบริหาร ทรัพยากรบุคคล

หลักสูตรอบรมที่บริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงานประจำปี 2566 มีทั้งหมด 135 หลักสูตร แยกเป็น ประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ตามแผนฝึกอบรมประจำปี จำนวน 36 หลักสูตร
2. หลักสูตรเพื่อความสุขและความสมดุลในชีวิต (Happy Workplace) จำนวน 14 หลักสูตร
3. Internal Knowledge Sharing จำนวน 50 หลักสูตร
4. ด้าน Soft Skill จำนวน 4 หลักสูตร
5. ด้านเฉพาะทาง (Functional) จำนวน 31 หลักสูตร

การสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดูแลการกำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง เพื่อให้การสรรหาคัดเลือกและการพัฒนาเป็นไปอย่างโปร่งใส ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยเฉพาะตำแหน่งบริหารระดับสูง รวมถึงมุ่งเน้นในกลุ่มตำแหน่งที่มีความสำคัญและเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ นอกจากเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องของการบริหารจัดการองค์กรแล้ว ยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไว้ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

การดูแลและรักษาบุคลากร

วางแผนการรักษา จูงใจ ดึงดูดและสร้างความรักองค์กรให้เกิดขึ้น โดยมีการพัฒนาเรื่องแรงงานสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความสุขในการทำงาน ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม มีความรัก ความสามัคคี เพื่อสร้างความเข้มแข็งขึ้นภายในกลุ่มบริษัท มีการวางแผนการสื่อสารภายในอย่างเหมาะสมและการจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ให้ตอบสนองความต้องการของพนักงาน โดยมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ นอกจากนี้ยังส่งเสริมการเติบโตให้พนักงานพัฒนาความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ (Career Development) แต่ละสายอาชีพอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาสายงานอาชีพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาสายงานอาชีพพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง ตาม Training Matrix ของบริษัทฯ และ Training Road Map ของตำแหน่งงาน ที่ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานทุกคน รวมทั้งกลุ่มพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นและพนักงานที่ผลการปฏิบัติงานยังไม่ได้ตามมาตรฐาน โดยมีการทบทวนแผนประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนพัฒนาที่บริษัทกำหนดและสร้างแรงจูงใจในการเติบโตของพนักงาน

การบริหารผลการปฏิบัติงานประจำปี และประเมินผลสำเร็จของตัวชี้วัดความสำเร็จ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการปฏิบัติงานทั้งด้านความสามารถและความสำเร็จของตัวชี้วัด เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของทุกตำแหน่งและทุกฝ่าย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทำให้พนักงานเห็นถึงคุณค่าในงานของตนเองที่มีต่อการสร้างความสำเร็จของบริษัทฯ เป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการสื่อสารเรื่องผลการปฏิบัติงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา มีการให้ข้อมูลป้อนกลับจากผู้บังคับบัญชา ที่จะนำไปสู่การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงานขึ้นจนถึงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ และการพัฒนาศักยภาพเพื่อความเติบโตก้าวหน้าในสายงานอาชีพ



การสร้างวัฒนธรรมองค์กร และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม

ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ด้วยการส่งเสริมการมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีม การสร้างความเชื่อมั่นระหว่างกัน ปลุกฝังค่านิยมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าของบริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรเป็นผู้มีคุณธรรม เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ให้อภัย แบ่งปันความรู้ ประโยชน์และความสุขแก่ผู้อื่น จึงเปิดโอกาสให้มีการจัดทำโครงการอาสาเพื่อร่วมทำกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ทั้งที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเอง และหรือพนักงานริเริ่มเอง พร้อมทั้งจะให้และมอบคุณค่าที่ดีเพื่อตอบแทนให้กับชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าการดูแลสังคมและชุมชนเป็นหน้าที่ของทุกคน เมื่อสังคมเป็นสุข บริษัทฯ และบุคลากรก็จะมีความสุขอย่างยั่งยืนด้วยเช่นกัน

ความผูกพันกับองค์กร (Employee Engagement)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความผูกพันองค์กร โดยมีการจัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน ประกอบด้วยคำถาม 6 ด้าน คือ นโยบายและหลักปฏิบัติขององค์กร, ภาวะผู้นำระดับองค์กร, ภาวะผู้นำของหัวหน้างาน, แรงจูงใจ ประสิทธิภาพ และโอกาสเติบโตก้าวหน้าในการทำงานของพนักงาน, ความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว และภาพรวมความรู้สึกของพนักงานในการปฏิบัติงานกับองค์กร เพื่อทำการสรุปและวิเคราะห์ผลประจำปี โดยมุ่งเน้นไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีความรู้สึกรักและผูกพันกับองค์กร มีแรงบันดาลใจ เสียสละและทุ่มเทในการสร้างความเติบโตก้าวหน้าให้กับองค์กร รวมถึงสร้างความรู้สึกรักเป็นเจ้าขององค์กรร่วมกัน

แผนการพัฒนางานองค์กรประกอบด้วยนโยบายต่าง ๆ ที่มีความชัดเจน การสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ การจัดทำโครงการ Happy Workplace ที่มาจากข้อเสนอแนะของพนักงาน เริ่มตั้งแต่ปี 2565 จนถึงปัจจุบัน การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในองค์กร เป็นต้น ซึ่งทุกปัจจัยส่งผลให้อัตรา Turnover rate ลดลงจากปี 2564

ซึ่งผลการสำรวจพบว่าพนักงานให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมมากกว่า 80% ระดับความผูกพันองค์กรของพนักงานสูงถึง 98% ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าแผนการดำเนินการต่าง ๆ ที่บริษัทได้จัดทำขึ้น ส่งผลเชิงบวกต่อความผูกพันและความสุขของพนักงานในองค์กรอย่างแท้จริง ซึ่งบริษัทฯ ก็ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- บริษัทฯ ได้เข้ารับประกาศนียบัตรการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ครั้งที่ 1 เมื่อเดือน ธันวาคม 2565 และในปี 2566 กลุ่มบริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสใด ๆ จากการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล CEO SSHE Excellence Award ผลการดำเนินงานดีเด่นด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง จากลูกค้าบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP)



- บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี 2564 - 2566 จากกระทรวงแรงงาน
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) ประจำปี 2566 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดสงขลา และสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดกำแพงเพชร

โครงการสนับสนุนการดำเนินงานด้านสังคม

“สร้างองค์กรแห่งความสุขและความปลอดภัย”

บริษัทฯ สร้างกระบวนการพัฒนาคนในองค์กรอย่างมีเป้าหมายและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร เพื่อให้องค์กรมีความสามารถและพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง นำพาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นให้บุคลากรทุกคนมีความสุขในการทำงาน มีความสุขที่เกิดจากการรังสรรค์ทางความคิด ลดความตึงเครียดในการทำงาน ผู้นำสูงสุดขององค์กรให้ความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรและบุคลากร เพื่อให้มีการเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ดังนี้

- สร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับบุคลากรตามการเติบโตขององค์กร ด้วยระบบโครงสร้างเงินเดือน การปรับเงินเดือนประจำปี เงินพิเศษประจำปี (โบนัส) ที่บริษัทฯ ตอบแทนให้พนักงานอยู่ในเกณฑ์ดี แข่งขันได้
- สวัสดิการที่ดี บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการการดูแลสุขภาพรวมถึงครอบครัว อาทิ การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันสุขภาพ และอุบัติเหตุ ครอบคลุมการให้สิทธิการทำประกันสุขภาพแก่ครอบครัวของพนักงานทุนการศึกษาเรียนดีให้กับบุตรพนักงาน สวัสดิการอาหารกลางวัน กองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ อาทิ ที่จอดรถ , น้ำดื่ม , กิจกรรมด้านกีฬา และสันทนาการอื่น ๆ กิจกรรม Company Outing เพื่อกระชับความสัมพันธ์ให้พนักงานในองค์กร กิจกรรม Happy Workplace ส่งเสริมการกีฬาเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- บริษัทฯ ตระหนักความสำคัญเรื่องความปลอดภัยทั้งด้านสุขภาพ สภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงานเป็นอย่างมาก จัดให้มีการตรวจสอบสภาพแวดล้อมการทำงาน จากคณะทำงาน 5 ส และ ฝ่ายด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย QSSHE ทั้งด้านความปลอดภัยในอาคารและสถานที่ปฏิบัติงาน และด้านสุขภาพ
- ความปลอดภัยด้านอาคาร สถานที่ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย คอยดูแลเรื่องรถ และอำนวยความสะดวกในเบื้องต้น, มีทางบันได ทางลาด รวบรวมสำหรับจับ ในที่ต่างระดับ, ลิฟท์ มีการตรวจสอบบำรุงตามระยะมาตรฐาน, ภายในอาคาร มีกล้อง CCTV ถึงดับเพลิง และ เครื่องปั๊มหัวใจฉุกเฉิน รวมถึงอุปกรณ์ first aid เป็นต้น
- ความปลอดภัยในสำนักงาน บริษัทฯ จัดหาอุปกรณ์อย่างมีมาตรฐานที่ดีให้พนักงาน เช่น คอมพิวเตอร์, โต๊ะ, เก้าอี้ เครื่องใช้สำนักงานอื่น ๆ สร้างความสะดวกสบาย พร้อมกับถนนสายตาและสรีระที่ถูกต้องให้กับพนักงาน





การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้เข้มแข็ง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ จึงสนับสนุนให้มีกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาของเยาวชน อันเป็นการสร้างรากฐานที่สำคัญของชาติ รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตจากการสร้างงาน สนับสนุนสินค้าชุมชน กิจกรรมสาธารณประโยชน์และกิจกรรมเพื่อสังคมในชุมชน โดยบริษัทจัดโครงการส่งเสริมความปลอดภัยให้กับชุมชน ตลอดจนนักเรียนในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทจัดโครงการ “Safe School Stop ส่งต่อความปลอดภัย ห่างไกล Accident” ที่โรงเรียนวัดเจติยงาม อ.ระโนด จ.สงขลา โดยบริษัทเล็งเห็นความสำคัญถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติด และการให้ความรู้เกี่ยวกับการรับมือต่อเหตุฉุกเฉิน และการให้ความรู้เกี่ยวกับป้ายความปลอดภัยบนท้องถนน แก่เด็กนักเรียนในสถานศึกษา ซึ่งถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สามารถช่วยป้องกันเด็กนักเรียนให้ห่างไกลจากยาเสพติด และมีองค์ความรู้เกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัย ในการใช้ชีวิตประจำวัน การลดอุบัติเหตุและการบาดเจ็บของเด็กนักเรียนในชุมชน
- บริษัทจัดโครงการ “นักเรียนปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ห่างไกลยาเสพติด” ที่โรงเรียนบ้านบึงกระดาน ต.ช่องลม อ.ลานกระบือ จ.กำแพงเพชร มีการให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติด การให้ความรู้เกี่ยวกับการรับมือต่อเหตุฉุกเฉิน และการให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะ แก่เด็กนักเรียนในสถานศึกษา ซึ่งถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สามารถช่วยป้องกันเด็กนักเรียนให้ห่างไกลจากยาเสพติด และมีองค์ความรู้เกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัย ในการใช้ชีวิตประจำวัน รวมถึงความใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อม

ด้านโภชนาการ (Nutrition Innovation)

Food for Life Campaign

1. การปรับใช้ “นมจืด/นมข้นจืดแทนกะทิในขนมหวานไทย”

คืออะไร ? เมื่อใช้ “นมข้นจืด” แทน “กะทิ” ทำขนม

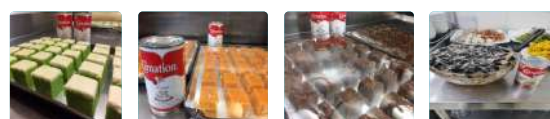
- ให้คุณประโยชน์ที่ดีต่อสุขภาพมากกว่า
- เก็บรักษาได้ง่ายกว่า นานกว่า/เสียยากกว่า,

อัตราการเกิดของเสียลดลง



ข้อมูลเปรียบเทียบตามหลักโภชนาการ

กะทิ / 100g	นมข้นจืด / 100g	ประโยชน์ต่อร่างกาย
พลังงาน 197 Kcal	พลังงาน 78 Kcal	ลดลง 119 Kcal (60.41%)
คาร์โบไฮเดรต 2.8 g.	คาร์โบไฮเดรต 11.3 g.	
โปรตีน 2.0 g.	โปรตีน 7.5 g.	เพิ่มขึ้น 5.5 g. (73.33%)
ไขมัน 21.3 g.	ไขมัน 0.2 g.	ลดลง 21.1 g. (99.06%)



2. การปรับใช้ “น้ำสมุนไพรเพื่อสุขภาพแทนน้ำหวาน”

เป็นโครงการในการปรับพฤติกรรมกรรมการทานเครื่องดื่มที่มีรสหวาน ซึ่งประกอบไปด้วยน้ำตาลเพียงอย่างเดียว ไม่มีสารอาหารอื่นๆที่ร่างกายควรได้รับ จึงได้จัดทำโครงการในการทดแทนเครื่องดื่มดังกล่าวเป็นน้ำสมุนไพรแทน ที่มีประโยชน์และพลังงานจากน้ำตาลลดลง

ข้อมูลเปรียบเทียบตามหลักโภชนาการ

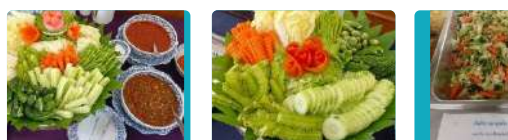
น้ำหวานแดง/หน่วยบริโภค/แก้ว	น้ำสมุนไพร/หน่วยบริโภค/แก้ว	ประโยชน์ต่อร่างกาย
พลังงาน 110 Kcal	พลังงาน 20 Kcal	ลดลง 90 Kcal (81.82%)



3. รณรงค์ให้รับประทานผักเพื่อป้องกันโรค

สืบเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯเล็งเห็นถึงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการรับประทานอาหาร ด้วย เมนูอาหารที่เป็นประโยชน์ต่อร่างกายมากขึ้น รวมถึงสร้างภูมิคุ้มกันต้านทานภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ

บริษัทฯ นำเสนอเมนูอาหารที่มีประโยชน์ต่อร่างกายตามสัดส่วนที่ควรได้รับต่อมื้อต่อวัน เพื่อเป็นการปรับสมดุลระบบขับถ่าย, การควบคุมน้ำหนัก รวมถึงลดอัตราการเกิดโรค NCD ต่าง ๆ เช่น เบาหวาน ไขมันสูง หลอดเลือดหัวใจ เป็นต้น



กิจกรรมการมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมการดำเนินงาน ในการสนับสนุนและมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2566 บริษัทได้มีส่วนร่วมและจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยแบ่งเป็น 3 ส่วนคือ สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล ดังนี้



• กิจกรรม “ปลูกป่า”

โดยบริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ นทลน และพริมา มารีน ณ อุทยานแห่งชาติไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อช่วยฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



• กิจกรรม Share for Change 1

จัดทำเสื้อกิจกรรมผลิตจากขวดพลาสติก (PET cotton) โดยใช้ขวด 8 ขวดต่อเสื้อ 1 ตัว ภายในกิจกรรมสามารถ รีไซเคิลขวดได้ 480 ขวด



• กิจกรรม “ปล่อยปูและปลูกป่าชายเลน”

โดยบริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ นทลน และพริมา มารีน ณ ศูนย์เรียนรู้ป่าชายเลน เพื่อช่วยฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติแนวชายฝั่งทะเล



• โครงการลดคาร์บอนจากกิจกรรมองค์กร

Care The Bear

เพื่อรณรงค์การลดภาวะโลกร้อน นำหลัก 3 R มาประยุกต์ใช้ในองค์กร

• กิจกรรม Save The World

เพื่อรณรงค์ให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อมและลดภาวะโลกร้อน



• กิจกรรม Under the sea

เพื่อรณรงค์ให้พนักงานในองค์กรเห็นถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมทางทะเล



• กิจกรรม ของเสียไม่ใช่เราจัดการ

ณ S1 จังหวัดกำแพงเพชร ได้จัดกิจกรรมรวบรวมขยะของเสียทั้งขยะพลาสติก น้ำมันพืชเสื่อมสภาพ เพื่อรณรงค์การจัดการขยะอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม



• การจัดการของเสีย วัดจากแดง

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ร่วมกับวัดจากแดง จ.สมุทรปราการ เพื่อบริหารจัดการขยะ รักษาสิ่งแวดล้อมและมุ่งมั่นสู่ความยั่งยืน



Social



• กิจกรรม “จิตอาสา...เพื่อน้อง ปี 3”

บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ PTTOR ณ โรงเรียนบ้านโพหวาย สุราษฎร์ธานี เพื่อพัฒนาปรับปรุงสนามเด็กเล่น สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้กับเด็กและเยาวชน และการมีส่วนร่วมกับคู่ค้าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนไปด้วยกัน

• โครงการ 5ส -Big Cleaning Day

เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กร ความมีระเบียบวินัยของพนักงานทุกฝ่าย ร่วมกันตรวจสอบและปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้สะอาดปลอดภัยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และเสริมสร้างความสามัคคีและการทำงานเป็นทีม





• กิจกรรม Share for Change 1

เพื่อการแบ่งปันสู่ชุมชนและสังคม บริษัทฯ ได้เดินทางไปบริจาคของใช้ที่จำเป็นต่อผู้ป่วยและสิ่งของ เครื่องใช้ต่าง ๆ ณ คามิลเลียน โซเชียล เซนเตอร์ จังหวัดระยอง



• กิจกรรม Share for Change 2

เพื่อการแบ่งปันสู่ชุมชนและสังคม ณ โรงเรียน บ้านหมูสี จังหวัดนครราชสีมา เพื่อบริจาค สิ่งของจำเป็น เครื่องเขียน อุปกรณ์กีฬา และทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียน



• กิจกรรม Happy Work Place

ร่วมรณรงค์ให้พนักงานทุกคนออกกำลังกายเพื่อเสริมสร้าง สุขภาพและความสัมพันธ์ภายในองค์กร



• กิจกรรม Safe School Stop ส่งต่อความปลอดภัยทางไกล Accident

เพื่อส่งเสริมการให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติด และการรับมือต่อเหตุฉุกเฉิน และความหมาย ของป้ายความปลอดภัยบนท้องถนน ให้กับ เด็ก ๆ ในชุมชน



• กิจกรรมรณรงค์เพื่อส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชน

เพื่อการยอมรับความหลากหลายภายในองค์กรปฏิบัติต่อกัน อย่างเสมอภาค ผ่านการแต่งกายหลากหลายสีสันทัน



- กิจกรรม นักเรียนปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม
ห้องโกลยาเสพติด

เพื่อแนะแนวความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับยาเสพติด
การรับมือต่อเหตุฉุกเฉิน และการคัดแยกขยะ
แก่เด็กนักเรียนในสถานศึกษา



- กิจกรรม Happy Workplace :
Happy Heart

กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันสำคัญทาง
พุทธศาสนา



- กิจกรรม Get SET Go

กิจกรรมสื่อสารภายในองค์กร และร่วมแสดงความยินดี
ในโอกาสที่ไอน์ย่ายหลักทรัพย์ SEOIL เข้าตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย (SET) เพื่อยกระดับองค์กรเข้าสู่แหล่งระดม
ทุนระยะยาวที่มีศักยภาพ และเพิ่มโอกาสในการเติบโต
อย่างยั่งยืน



Governance



- โครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น ปี 2566

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโต
อย่างยั่งยืน



- การจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Strategy Workshop

กรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าส่วนงาน เพื่อร่วมวางแผนกลยุทธ์
องค์กร และสร้างการมีส่วนร่วมในการเสนอแนะแนวทางการพัฒนา
องค์กรอย่างยั่งยืน





- กิจกรรม “สัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน” (SEA OIL SAFETY WEEK)

ณ สำนักงานจังหวัดสงขลา เพื่ออบรมให้ความรู้ และรณรงค์การปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยให้กับพนักงาน และคู่ค้า



- กิจกรรมรณรงค์ Anti-Corruption

การสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ณ สำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพฯ, จังหวัดสงขลา และจังหวัดกำแพงเพชร



4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



(Management Discussion and Analysis:MD&A)

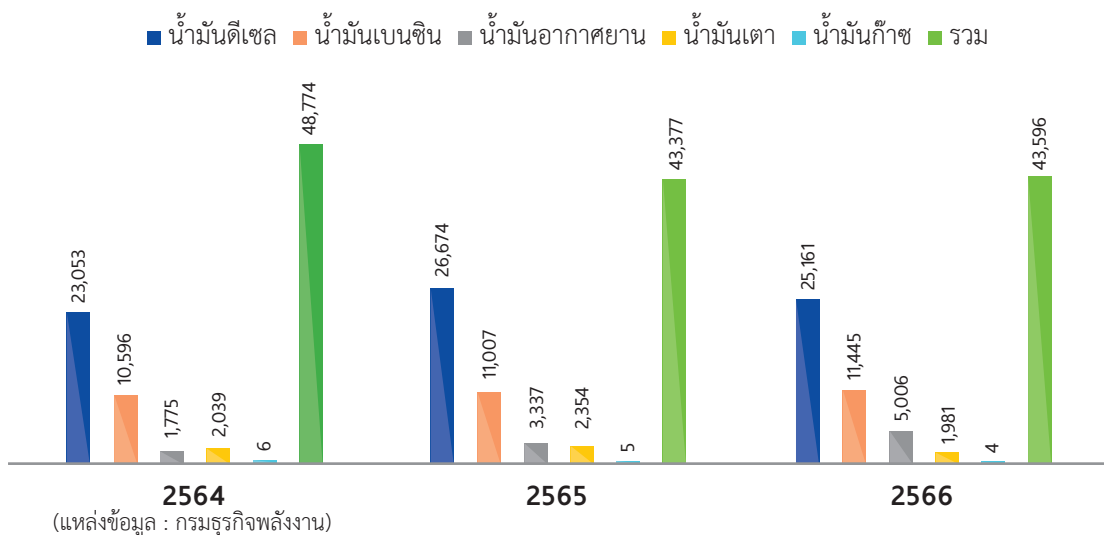
ในปี 2566 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวเล็กน้อย จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ของภาครัฐ เป็นปัจจัยสนับสนุนหลักส่งผลให้มีการขยายตัวของภาคการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน ภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความท้าทายหลายด้าน ทั้งด้านมูลค่าการส่งออกที่ปรับตัวลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญ

สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงมีความผันผวนจากหลายปัจจัย อาทิ จากความกังวลต่อความผันผวนของนโยบายทางการเงินของสหรัฐฯ การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันในตลาดโลก การปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปคพลัส รวมถึงปริมาณน้ำมันดิบสำรองทาง

การค้าของสหรัฐฯที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบ Brent เฉลี่ยปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 โดยปี 2566 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกเฉลี่ย (BRENT) อยู่ที่ 82 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีราคาเฉลี่ยประมาณ 101 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

จากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน สถานการณ์ปริมาณการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทยโดยรวมในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เล็กน้อยร้อยละ 4.40 และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในประเทศโดยรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.50 จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ทั้งด้านการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชน ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มมากขึ้น ตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น

ข้อมูลการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมในประเทศไทย ปี 2564 - 2566



ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงคาดการณ์ว่าความต้องการใช้น้ำมันยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ในทิศทางเดียวกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย และเศรษฐกิจโลก จากปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของการส่งออกสินค้าตามการฟื้นตัวของการค้าโลก การขยายตัวของการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน และการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว



บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ สินค้า และให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักจริยธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความสมดุลตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับองค์กร ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจหลักและการลงทุน ดังนี้

- 1) ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้กับลูกค้าทางทะเล ได้แก่ เรือเดินทะเลทั้งในประเทศและต่างประเทศ และลูกค้าทางบก ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจรถขนส่งทางบก ธุรกิจให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น
- 2) ธุรกิจให้บริการในการจัดหาอาหารวัตถุดิบ และให้บริการอื่น ๆ ให้แก่เรือเดินทะเล และพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management)
- 3) ลงทุนในกิจการร่วมค้า ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม แหล่งสัมปทานบนบก L53/48

ปี 2566 บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความท้าทายกับความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจไทยและอาเซียนที่อยู่ในช่วงฟื้นตัวแต่ยังคงมีความเปราะบางจากหลายปัจจัยทางธุรกิจ ทั้งระบบเศรษฐกิจทางการเงินโลกที่อาจทำให้เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและปริมาณการค้าโลกชะลอตัว สถานการณ์ด้านราคาน้ำมันโลกยังคงผันผวนและปรับตัวลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2565 ส่งผลให้บริษัทต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การลงทุนและแผนการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง เตรียมพร้อม

และปรับตัวเพื่อก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล และเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับสากล การเติบโตทางเศรษฐกิจพร้อมการสร้างสมดุลให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนขององค์กร มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันผลกระทบอันอาจเกิดขึ้นจากกระบวนการปฏิบัติงาน ทั้งในส่วนของบริษัท และผู้ขนส่งหรือผู้รับจ้างช่วง มีมาตรการควบคุมการจัดส่งน้ำมันให้มีมาตรฐานและปลอดภัยที่สามารถป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การสร้างงานและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2566 บริษัทได้สนับสนุนโครงการด้านสังคม เป็นจำนวนเงิน 35.64 บาท ซึ่งประกอบด้วยโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ ดังนี้

- โครงการจัดทำคู่มืองานวิจัยวิชาการด้าน Procurement & Supply Management
- เงินสนับสนุนทุนการศึกษาเยาวชนที่ด้อยโอกาส และเงินสนับสนุนเพื่อส่งเสริมเยาวชนด้านการกีฬา
- โครงการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับยาเสพติดและความปลอดภัยแก่เยาวชนและชุมชน
- การสร้างงานจากการจ้างงานคนในพื้นที่จังหวัดสงขลา กำแพงเพชร
- การสร้างนวัตกรรมโภชนาการเพื่อส่งเสริมสุขภาพด้านสุขอนามัยและการบริโภค
- ส่งเสริมและสนับสนุนคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



- สร้างองค์กรแห่งความสุขและปลอดภัย
- สนับสนุนกองทุนวันศรีนครินทร์เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำประเด็นผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ขององค์กร บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ Care the Bear กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม การรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน และนำหลักการต่าง ๆ ของโครงการมาประยุกต์ใช้ภายในองค์กร โดยมีรายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2566	ปี 2565	% เพิ่ม (ลด)	ปี 2566	ปี 2565	% เพิ่ม (ลด)
รายได้จากการขาย บริการ และการให้เช่า	13,827.80	21,694.08	(36.26)	3,393.44	3,233.11	4.96
กำไรขั้นต้น	417.58	387.24	7.83	205.47	64.37	219.20
รายได้อื่น	13.72	16.99	(19.25)	166.16	135.41	22.71
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(299.44)	(366.46)	(18.29)	(162.80)	(154.34)	5.48
(ขาดทุน) กลับรายการจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(18.68)	(9.70)	92.58	(11.12)	6.87	261.86
ต้นทุนทางการเงิน	(12.53)	(22.21)	(43.58)	(1.17)	(6.45)	(81.86)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	263.76	422.29	(37.54)	-	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	342.78	450.16	(23.85)	190.60	45.72	316.89
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	346.84	440.60	(21.28)	190.60	45.72	316.89
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4.06)	9.56	(142.47)	-	-	-



ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ สำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 342.78 ล้านบาท ลดลง 107.38 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.85 เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย กำไรสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท 346.84 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 4.06 ล้านบาท ซึ่งกำไรสุทธิรวมที่ลดลงเกิดจากสาเหตุหลัก ดังนี้

ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอจี (สยาม) ลิมิเต็ด (POES) จำนวน 263.76 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 37.54 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงจากปีก่อน ทำให้มีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันลดลง ทั้งนี้ราคาน้ำมันดิบ Brent เฉลี่ยปี 2566 ประมาณ 82 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีราคาเฉลี่ยประมาณ 101 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

- ปริมาณยอดขายน้ำมันรวมจากแปลงสัมปทานบนบก L53/48 ในปี 2566 เฉลี่ยวันละ 2,097 บาร์เรลต่อวัน ลดลง 0.5% จาก วันละ 2,108 บาร์เรลต่อวันในปี 2565 ปริมาณยอดผลิตรวมในปี 2566 อยู่ที่ 765,435.06 บาร์เรล ลดลงจากยอดรวมการผลิตในปี 2565 ที่ 769,272 บาร์เรล
- ในปี 2566 บริษัท แพน โอเรียนท์ เอ็นเนอจี (สยาม) มีรายได้จากการขายน้ำมันรวม

ทั้งสิ้น 2,284.73 ล้านบาท ก่อนนำส่งค่าภาคหลวงและชำระภาษี ราคาขายน้ำมันเฉลี่ยของแหล่งสัมปทานบนบก L53/48 ลดลงจากระดับราคาเฉลี่ยในปี 2565 มาอยู่ที่ 81.9994 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้เป็นไปตามทิศทางราคาน้ำมันของโลก

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปริมาณน้ำมันสำรองที่พิสูจน์แล้ว (proved) จำนวน 2.04 ล้านบาร์เรล ปริมาณน้ำมันสำรองที่พิสูจน์แล้วและคาดว่าจะพบ (proved plus probable) จำนวน 3.571 ล้านบาร์เรล และปริมาณน้ำมันสำรองที่พิสูจน์แล้ว คาดว่าจะพบและที่น่าจะพบ (proved plus probable plus possible) จำนวน 5.299 ล้านบาร์เรล ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการประเมินปริมาณสำรองในทุกขั้นตอนตามมาตรฐานของสมาคมวิศวกรปิโตรเลียม

รายได้

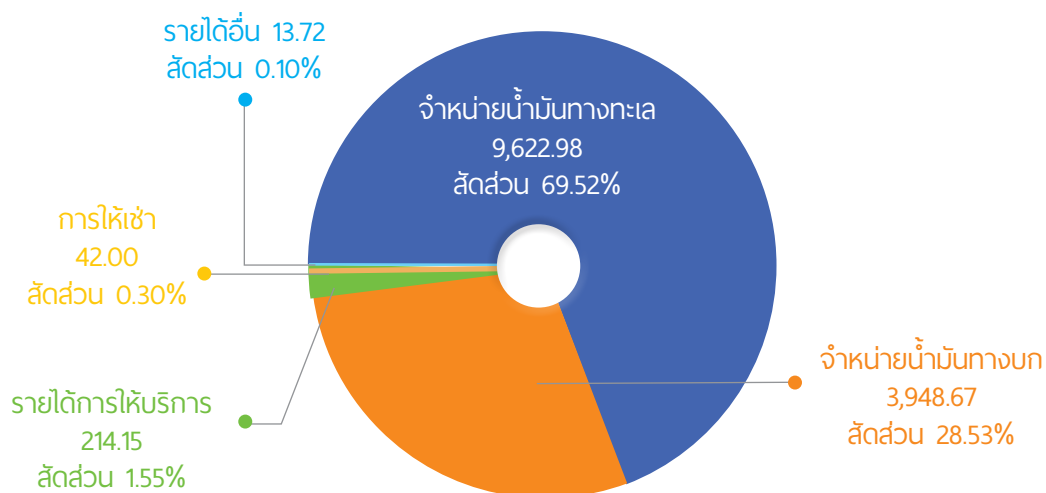
บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายบริการ และการให้เช่ารวมจำนวน 13,827.80 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.26 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากการลดลงของรายได้และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ อย่างไรก็ตามรายได้และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศในปี 2566 เพิ่มขึ้นถึง 75% และ 52% ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีก่อน รวมถึงราคาน้ำมันในตลาดที่ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน และรายได้จากการให้บริการด้านCatering & Service ที่ลดลงร้อยละ 29.27 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากสัญญาบริการงาน Catering จำนวน 3 สัญญา สิ้นสุดการให้บริการตามระยะเวลา



โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565		ปี 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน	21,366.10	98.41	13,571.65	98.05	(36.48)
• ทางทะเล	18,611.26	85.72	9,622.98	69.52	(48.29)
• ทางบก	2,754.84	12.69	3,948.67	28.53	43.34
รายได้จากการให้บริการ	302.78	1.39	214.15	1.55	(29.27)
รายได้จากการให้เช่า	25.20	0.12	42.00	0.30	66.67
รายได้อื่น	16.99	0.08	13.72	0.10	(19.25)
รวม	21,711.07	100.00	13,841.52	100.00	(36.25)

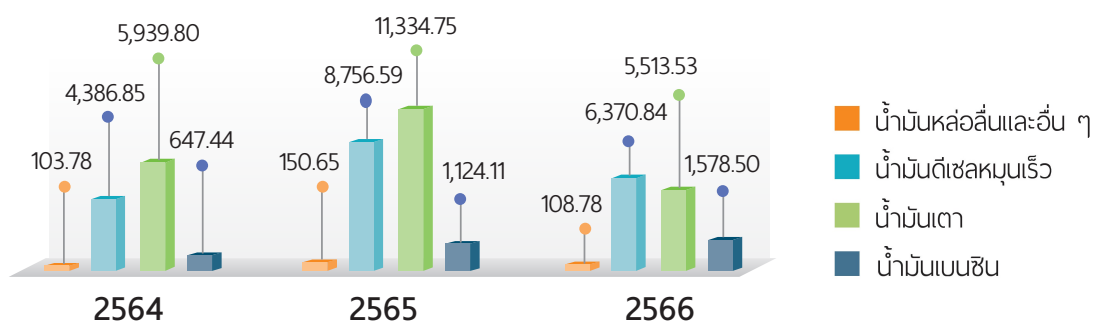
โครงสร้างรายได้ ปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้จากการขายแยกประเภทน้ำมัน ปี 2564 - ปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2566 จำนวน 13,571.65 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 36.48 เกิดจากการลดลงของรายได้และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ อย่างไรก็ตามรายได้และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศในปี 2566 เพิ่มขึ้นถึง 52% เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันแยกตามผลิตภัณฑ์

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel) จำนวน 6,370.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.94 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด และมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วในปี 2566 จำนวน 257.95 ล้านลิตร ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายน้ำมันทางทะเลให้ลูกค้าต่างประเทศ

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเตา (Fuel Oil) ในปี 2566 จำนวน 5,513.53 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 40.62 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด และมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเตาในปี 2566 จำนวน 277.72 ล้านลิตร เกิดจากการจำหน่ายน้ำมันทางทะเลให้กับลูกค้าต่างประเทศ และเรือขนส่งเป็นหลัก

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน (Gasoline) ในปี 2566 จำนวน 1,578.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.63 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันทั้งหมด และมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินในปี 2566 จำนวน 72.68 ล้านลิตร เกิดจากการจำหน่ายน้ำมันส่งออกทางบกให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV

รายได้จากธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่น ๆ (Catering & Supply Management)

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการในธุรกิจด้านการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่น ๆ สำหรับพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Catering & Supply Management) ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักรีดให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย บนเรือพิกาศัย และแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก (Catering and Housekeeping Service) และการจัดหาเสบียง อาหาร วัตถุดิบ และบริการอื่น ๆ (Provision Supply) ให้กับกองเรือต่าง ๆ

รายได้จากการให้บริการในธุรกิจ Catering & Supply Management ในปี 2566 จำนวน 214.15 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 29.27 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากสัญญาบริการงาน Catering จำนวน 3 สัญญา สิ้นสุดการให้บริการตามระยะเวลา

รายได้อื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่น จำนวน 13.72 ล้านบาท ลดลง 3.27 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.25 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน รายได้อื่นในปี 2566 เกิดจากดอกเบี้ยรับ และ รายได้จากการเรียกเก็บค่าบริการหลังการขาย

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนจากการจำหน่ายน้ำมัน ส่วนต้นทุนบริการ เกิดจากต้นทุนบริการของธุรกิจ Supply Management

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนการขายน้ำมันเชื้อเพลิง, น้ำมันหล่อลื่น เท่ากับ 13,164.21 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 97.00 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายน้ำมัน ในปี 2566 เท่ากับ 407.44 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 21.17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.94 กำไรขั้นต้นที่ลดลง เกิดจากการลดลงของรายได้และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ อย่างไรก็ตามรายได้และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศในปี 2566 เพิ่มขึ้นถึง 75% และ 52% ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีก่อน รวมถึงราคาน้ำมันในตลาดที่ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

บริษัทฯ มีต้นทุนบริการของธุรกิจ Catering & Supply Management ในปี 2566 เท่ากับ 210.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.22 ของรายได้จากการให้บริการรวม ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการในปี 2566 เท่ากับ 3.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 106.12 เนื่องจากบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการในธุรกิจ Catering & Services ได้ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นรวม จำนวน 417.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.83 เมื่อเทียบกับ งวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายน้ำมันเป็นหลัก เนื่องจากในปีนี้มีปริมาณความต้องการสินค้าในตลาด CLMV เพิ่มขึ้น แต่ปริมาณ Supply ลดลงจากการปิดปรับปรุงของโรงกลั่นน้ำมัน และบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการในธุรกิจ Catering & Services ได้ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

ค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 299.44 ล้านบาท ลดลง 67.02 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.29 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าการตลาด ของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ลดลง

ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 12.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 9.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.58 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทำให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลง



งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2566	ปี 2565	% เพิ่ม (ลด)	ปี 2566	ปี 2565	% เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,889.26	2,384.83	(20.78)	1,382.59	1,131.20	22.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,207.78	1,179.32	2.41	860.15	998.09	(13.82)
รวมสินทรัพย์	3,097.04	3,564.15	(13.11)	2,242.74	2,129.29	5.33
หนี้สินหมุนเวียน	630.46	1,412.83	(55.38)	320.43	397.47	(19.38)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	30.60	30.05	1.83	25.99	20.96	24.00
รวมหนี้สิน	661.06	1,442.88	(54.18)	346.42	418.43	(17.21)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	2,435.97	2,097.54	16.13	1,896.32	1,710.86	10.84
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.01	23.73	(99.96)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,435.98	2,121.27	14.84	1,896.32	1,710.86	10.84

สินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,097.04 ล้านบาท ลดลง 467.11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.11 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2565 เกิดจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 495.57 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.78 จากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 661.06 ล้านบาท ลดลง 781.82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 54.18 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2565 เกิดจากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน จากเจ้าหนี้การค้าและจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 2,435.98 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ 2,435.97 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 0.01 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นโดยรวมเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 314.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.84 ซึ่งเกิดจากการไถ่ถอนกำไรและกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 738,984,544 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (ณ สิ้นปี 2565 : 692,807,971 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) หุ้นดังกล่าวได้ออกและชำระแล้วเป็นจำนวน 738,981,791 บาท (ณ สิ้นปี 2565 : 692,798,010 บาท)



งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดสำหรับปี (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม	
	2565	2566
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(108.31)	373.33
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	336.54	433.77
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(183.73)	(311.29)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	44.50	495.81
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	340.12	385.84
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.22	(5.8)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	385.84	875.85

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 373.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 433.77 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากเงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า POES

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 311.29 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จ่ายดอกเบี้ย และจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

จากรายการกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ รวมเป็นจำนวน 490.01 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2565 ทำให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 875.85 ล้านบาท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดและตามข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ฐานะทางการเงินและแผนการลงทุนในการประกอบธุรกิจในอนาคต



ทิศทางเศรษฐกิจในปี 2567

จากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2567 จะมีแนวโน้มที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้นอยู่ในระดับร้อยละ 2.2 - 3.2 จากปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากการขยายตัวของภาคการส่งออก การขยายตัวด้านอุปโภค บริโภคและการลงทุนภาคเอกชน และการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว และประเทศคู่ค้าสำคัญ บริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมจะมีปริมาณสูงขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจไทย และภูมิภาคเอเชีย ทั้งภาคการขนส่ง การท่องเที่ยว และการส่งออกสินค้า แต่ยังมีปัจจัยความเสี่ยงและข้อจำกัดที่สำคัญที่อาจไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาทิ ปัญหาภัยแล้งต่อผลผลิตภาคเกษตร ความผันผวนของระบบเศรษฐกิจทางการเงินโลกที่อาจทำให้เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและปริมาณการค้าโลกชะลอตัวลงมากกว่าที่คาดการณ์ไว้

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ความผันผวนของราคาน้ำมัน การชะลอตัวของเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชีย และเศรษฐกิจโลก จากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น ภาวะเงินเฟ้อ ปริมาณความต้องการใช้น้ำมัน ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน อาจส่งผลต่อรายได้ของบริษัทโดยรวม หากราคาน้ำมันมีความผันผวนอย่างมาก หรืออุปสงค์น้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายโดยใช้วิธีราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต้น (Cost Plus Pricing Method) เพื่อรักษาระดับกำไรไว้ บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและรูปแบบการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ บริหารผลตอบแทนจากการลงทุนและศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจพลังงาน บริหารห่วงโซ่อุปทาน บริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เพื่อรับมือกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการปกป้องดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ตามรายละเอียด ส่วนที่ 1 ข้อ 3) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน) เพื่อให้ธุรกิจขององค์กรยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.27	1.69	3.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.23	1.45	2.76
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.70	14.23	10.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	30.77	25.30	33.87
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	2.29	1.79	3.02
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2.12	2.08	2.48
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	15.14	23.53	15.30
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	9.06	13.52	10.29
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.85	0.68	0.27
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.27	0.15	0.02

คำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	(เงินสดเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สินค้าคงเหลือ) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	=	ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	=	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
อัตรากำไรขั้นต้น	=	กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและให้บริการสุทธิ
อัตรากำไรสุทธิ	=	กำไรสุทธิ / รายได้รวม
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	=	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	=	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(หนี้สินรวม - เจ้าหนี้การค้า) / ส่วนของผู้ถือหุ้น



5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SEOIL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	: บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ <ol style="list-style-type: none">1. ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้กับลูกค้าทางทะเล ได้แก่ เรือเดินทะเลทั้งในประเทศและต่างประเทศ และลูกค้าทางบก ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจรถขนส่งทางบก ธุรกิจให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น2. ธุรกิจให้บริการในการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่น ๆ ให้แก่เรือเดินทะเล และพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมัน และก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107554000194
โทรศัพท์	: (02) 398-9850, (02) 398-9851
โทรสาร	: (02) 398-9852
เว็บไซต์	: www.seaoilthailand.com
ทุนจดทะเบียน	: 738,984,544 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 738,984,544 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 738,981,791 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 738,981,791 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
โดย นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย เลขทะเบียน 4256 หรือ
นางสาววรารณ วรดิกุล เลขทะเบียน 4474 หรือ
นายวิเชียร กิ่งมนตรี เลขทะเบียน 3977
อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้นที่ 15 เลขที่ 179/74-80
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ (02) 286-9999, (02) 344-1000 โทรสาร (02) 286-5050

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย จำนวน 7 บริษัท และกิจการร่วมค้า จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	: Sea Oil Energy Limited
วันจดทะเบียน	: 15 ตุลาคม 2557
ที่ตั้งบริษัท	: 27 Reid Street - 1 Floor Hamilton HM11, Bermuda
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในบริษัทอื่น
ทุนจดทะเบียน	: 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว	: 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ชื่อบริษัท	: Sea Oil Petroleum PTE. LTD.
วันจดทะเบียน	: 22 เมษายน 2558
ที่ตั้งบริษัท	: 7 Temasek Boulevard, Suntec Tower One #08-02/02A, Singapore 038987
ประเภทธุรกิจ	: จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมัน
ทุนจดทะเบียน	: 5,400,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 4,400,000 หุ้น



ทุนชำระแล้ว : 5,400,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ
จำนวน 1,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และหุ้นบุริมสิทธิ
จำนวน 4,400,000 หุ้น

ชื่อบริษัท : Energon PTE. LTD
วันจดทะเบียน : 29 พฤศจิกายน 2562
ที่ตั้งบริษัท : 7 Temasek Boulevard, Suntec Tower One #08-02,
Singapore 038987
ประเภทธุรกิจ : การลงทุนในหุ้นของบริษัท หรือนิติบุคคลอื่น
ทุนจดทะเบียน : 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ
จำนวน 1,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว : 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ
จำนวน 1,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีโออยล์ ปีโตรเคมีคอล จำกัด
(เดิมชื่อ “บริษัท นครชัยปราการ เคมีภัณฑ์ จำกัด”)
ที่ตั้งบริษัท : 700/340 หมู่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี
จังหวัดชลบุรี 20000
ประเภทธุรกิจ : โรงแยกคอนเดนเสท
ทุนจดทะเบียน : 204,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,040,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว : 204,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,040,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไททัน ทเวนตี้ จำกัด
วันจดทะเบียน : 1 ตุลาคม 2563
ที่ตั้งบริษัท : 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

ประเภทธุรกิจ	: จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	: บริษัท เวก้า ทเวนตี้ จำกัด
วันจดทะเบียน	: 1 ตุลาคม 2563
ที่ตั้งบริษัท	: 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	: จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	: บริษัท โอโรออน ทเวนตี้ จำกัด
วันจดทะเบียน	: 1 ตุลาคม 2563
ที่ตั้งบริษัท	: 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	: จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท



กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	: Pan Orient Energy (Siam) Limited หรือ (“POES”)
วันจดทะเบียน	: 30 มกราคม 2550
ที่ตั้งบริษัท	: ประเทศเบอร์มิวด้า
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและสำรวจปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติบนบกในประเทศไทย ครอบครองสัมปทานสัดส่วน 100% ของสัมปทานแปลงที่ L53/48
ทุนจดทะเบียน	: 19,728 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 19,728 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว	: 19,728 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 19,728 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท Sea Oil Energy Limited ถือหุ้นจำนวน 9,863 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่าย ได้แล้วทั้งหมดของ POES บริษัท Pan Orient Petroleum Company Pte. Limited (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) ถือหุ้นจำนวน 9,865 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่าย ได้แล้วทั้งหมดของ POES

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ





6

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเชื่อมั่นว่าระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มาปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาอย่างยั่งยืน จรรยาบรรณธุรกิจ และได้มีการทบทวนปรับปรุงในทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกิดความชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกันในทุกหน่วยงาน ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนหลักเกณฑ์สากลระดับภูมิภาค เช่น ASEAN CG Scorecard, SDGs, GRI Standard มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กร โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

- ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียมที่ยาวนาน และสืบเนื่องจากบริษัทฯ ได้เชิญประธานกรรมการเข้ามาเป็นที่ปรึกษาก่อนการจดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

• การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Nomination Remuneration Corporate Governance and Sustainable Development Committee : NRCG&SDC) เพื่อเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม โปร่งใสสอดคล้องตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยการสรรหา



กรรมการนั้น จะพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยได้มีการกำหนดความรู้และความชำนาญไว้ใน Board Skill Matrix

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการและยอมรับในความแตกต่างอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และช่วยส่งเสริมความสมดุลด้านมุมมอง แนวคิด และประสบการณ์ที่หลากหลาย ดังนั้น ในการสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น จึงพิจารณาจากองค์ประกอบตามที่กฎหมายและนโยบายได้กำหนดไว้ และคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยไม่จำกัดหรือแบ่งแยกเพศ ศาสนา อายุ หรือความแตกต่างอื่นใด

• การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการพิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ การกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โครงสร้างค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน ค่าตรวจสอบสุขภาพประจำปี ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ ค่าตอบแทนจะพิจารณาจากประสบการณ์ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับองค์กรอื่นที่มีขนาดธุรกิจและอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน และสามารถจูงใจให้รักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่ กับบริษัทฯ ต่อไปได้

สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง พิจารณาตามหลักการ และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยใช้หลักเกณฑ์ที่ได้ตกลงร่วมกัน

• ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้วางนโยบายกำหนดกรอบกลยุทธ์ติดตามและประเมินผลงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ มีความเหมาะสม และได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการกำหนดให้ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องไม่เป็นคนบุคคลเดียวกัน โดยนายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร เป็นประธานกรรมการบริษัท มีกำหนดขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบของประธานกรรมการคณะกรรมการบริษัท ไว้ชัดเจน อาทิ การเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท การควบคุมให้การจัดประชุมมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับบริษัท การเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ติดตามและ



สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยตามกฎหมายและตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น และมีนางสาวนิรชา ปานบุญหอม เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานประจำวัน รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

• การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ โดยให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท

ในกรณีหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะเข้าดำรงตำแหน่ง เป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ซีอีโอ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ซึ่งต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกันและไม่เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอ

• การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และความเชี่ยวชาญของกรรมการและผู้บริหารในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาความยั่งยืนองค์กร การบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการจัดให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารควบคู่ไปกับแผนสืบทอดตำแหน่ง

• การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อวิเคราะห์ และหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และ/หรือเฉพาะในบางเรื่อง โดยแบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 ลักษณะ 1) แบบประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะโดยรวม 2) แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล 3) แบบประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อย

• การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่เหมาะสม โดยกำหนดให้ลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพทำรายได้และกำไร ซึ่งต้องผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่าย มีผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และจัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้น ๆ และไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือผิดหลักศีลธรรม การลงทุนผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ และกำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการของบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า สังคมและชุมชน เป็นต้น และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งยังตระหนักถึงการสร้างสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางธุรกิจและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนให้มีการคุ้มครองและรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างยุติธรรม ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยได้กำหนดบทบาทของบริษัทที่พึงกระทำต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้เปิดเผยไว้เอกสารแนบ 5 ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.seaoilthailand.com) และรายงานผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในแบบ 56-1 (One Report) หัวข้อที่3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการใช้สิทธิต่าง ๆ ดังนี้

สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทน สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ และทันเวลา สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการลงมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบริษัท สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน รวมถึงสิทธิในการได้รับการปฏิบัติในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้ดำเนินการตามนโยบายในปี 2566 ดังนี้



ก่อนการประชุม

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม เสนอบุคคลที่เหมาะสมในการเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ระหว่างวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 รวมถึงการส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทก่อนวันประชุมและได้มีกำหนดหลักเกณฑ์และแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.seaoilthailand.com
- บริษัทฯ ได้มีเผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัททันที ในวันที่คณะกรรมการมีมติ เกี่ยวกับกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รูปแบบการจัดประชุม วันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม วาระการประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระผ่านช่องทางเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลล่วงหน้า
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับหนังสือเชิญประชุมในรูปแบบเอกสารซึ่งบริษัทจะจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งฉบับภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข.และ ค. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้) และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์พร้อมกับหนังสือประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม

การดำเนินการในวันประชุม

- บริษัทจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2566 โดยเป็นการประชุมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
- (E -AGM) โดยมีสถานที่ควบคุมระบบการประชุม ณ ห้องประชุมศรีนคร อาคารวาริช เลขที่ 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
- การนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นแบบอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งการลงทะเบียน การคะแนนและแสดงผลที่รวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ เชื่อถือได้ เป็นไปตามกฎหมาย และผ่านการรับรองตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และการบันทึกภาพวิดีโอเพื่อความโปร่งใส
- บริษัทฯ ได้แจ้งวิธีการใช้งานระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการลงคะแนนและวิธีการส่งคำถามก่อนเริ่มการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ซักถามรายละเอียด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้ชี้แจงก่อนการลงมติ และสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล



- คณะกรรมการทุกท่าน และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงและตอบคำถามให้แก่ผู้ถือหุ้น
- เชิญผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมายอิสระ และตัวแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม เป็นตัวแทนในการสังเกตการณ์และพยานในการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใส
- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม

การดำเนินการหลังการประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผลการออกเสียงลงคะแนนทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ภายในวันที่ประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบในทันที ผ่านช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน โดยบันทึกการออกเสียงลงคะแนนที่เข้าและไม่เข้าร่วมประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนวิธีการนับคะแนน คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามคำตอบความคิดเห็นของที่ประชุม และมติของที่ประชุมโดยแยกเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงในแต่ละวาระและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน

การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน หลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ที่ระบุไว้ใน ระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ ในการติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงาน การเข้าถึงพื้นที่ การให้หรือขอข้อมูลระหว่างหน่วยงานจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา กรณีมีหน่วยงาน/บุคคลภายนอกเข้ามาขอข้อมูลภายในบริษัทจะต้องเข้าทำสัญญาการรักษาความลับกับบริษัทก่อนที่จะให้ข้อมูลทุกรายกรณี และต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติเสมอ

การเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

นอกจากการเปิดเผยในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

การใช้ทรัพย์สินและการรักษาความลับของบริษัท

กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่รักษาและใช้ทรัพย์สิน ข้อมูลและความลับของบริษัท โดยดูแล บำรุงรักษาทรัพย์สินให้อยู่ในสภาพดี และปกป้องทรัพย์สินของบริษัท มิให้เสียหายหรือสูญหาย และไม่นำทรัพย์สินไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ทั้งนี้ พนักงาน



ได้รับทราบและปฏิบัติตามแนวทางการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเน็ตเวิร์คอย่างถูกต้องและเหมาะสมตามนโยบายการใช้สื่อสังคมออนไลน์และนโยบายการจัดการและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาและอนุมัติรายการนั้นๆ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมถึงกรรมการบริษัทจะต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรมบนหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ละเมิดความเสมอภาค ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือ เรื่องอื่นใดที่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนสื่อสารนโยบาย และเผยแพร่ให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงาน จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสรี อาทิ กิจกรรมพนักงานพบซีอีโอ (CEO town hall) กิจกรรม Happy Workplace ช่องทางรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะขององค์กร เป็นต้น

นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเคารพสิทธิในความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูล จึงได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมาย พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้สามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายและการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามวิธีการและขั้นตอนของบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ <https://www.seaoilthailand.com/th/privacy-center>



นโยบายการจัดการและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้ตามกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมายองค์กร สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงนโยบาย และกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านบุคลากร กระบวนการ และเครื่องมือหรือเทคโนโลยี เพื่อให้มั่นใจว่า การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีความมั่นคงปลอดภัยและสนับสนุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง สอดคล้องตามหลักการกำกับและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่ดี (IT Governance Practice) ข้อกำหนด กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งสามารถสร้างมาตรการควบคุมสอดคล้องกับนโยบายและกระบวนการที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทได้มีการรายงานความคืบหน้าการเตรียมความพร้อมรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาส

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อให้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรมของกลุ่มบริษัท จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจขึ้นมาเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัททุกคนในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐานภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ และเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในกลุ่มบริษัท ต้องให้ความสำคัญและยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบต่อ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร สร้างมูลค่าระยะยาวมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติดังนี้

- การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายการใช้ทรัพย์สินและการรักษาความลับของบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ พนักงาน ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
- แนวปฏิบัติในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์



- จรรยาบรรณของกรรมการ จรรยาบรรณของพนักงาน จรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์
- ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ
- ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ
- การกำกับดูแล หรือติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและติดตามการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามการบริหารทรัพยากรต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ มีการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เพื่อสื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ และเชิญชวนให้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเบิกค่าใช้จ่ายที่สุ่มเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแส (Whistle blowing)

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เกี่ยวกับ การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ การละเมิดต่อข้อมูลส่วนบุคคล หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัท ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางการรับเรื่อง ตามที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือรับข้อร้องเรียนไว้ดังนี้

- ทางไปรษณีย์นำส่งที่ ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)
88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้
เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
- ทางอีเมล ประธานกรรมการตรวจสอบ: ruth@banomyong.com
สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท : compliance@seaoilthailand.com
- ทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.seaoilthailand.com\(Whistleblowing System\)](http://www.seaoilthailand.com(Whistleblowing System))

บริษัทมีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล ที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัท จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือ ความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่

รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษ

สำหรับพนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย กรรมการหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย โดยมีขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน ดังนี้

1) เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน หรือแต่งตั้งคณะกรรมการสืบสวนข้อเท็จจริง เป็นผู้กลั่นกรองสืบสวนข้อเท็จจริง และแจ้งผลการตรวจสอบเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ

2) หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุผลอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา และพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติม ที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตนั้นตามที่ถูกกล่าวหา

3) หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตนั้นจริง การทุจริตนั้น ไม่ว่าจะเป็นการ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ถือว่าเป็นการกระทำความผิดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ผู้กระทำความผิดนั้นอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำตัดสินของคณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นอันสิ้นสุด

บริษัทไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่า การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

(รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง และเรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน)

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องรับทราบทำความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้บริหารในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง

โดยมีรายละเอียดของจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏในเอกสารแนบ 5 และในเว็บไซต์บริษัท

www.seaoil-thailand.com



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ยังมีความเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินงานในสภาวะการณ์ปัจจุบัน

ปี 2566 มีการปรับปรุงและกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลต่าง ๆ เพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายใหม่และสภาพแวดล้อมการดำเนินงานในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน กสท. และตามมาตรฐานสากล โดยมีการปรับปรุงและเพิ่มเติมนโยบายและกฎบัตร ดังนี้

- **ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และซื้อขายหลักทรัพย์** โดยแบ่งหัวข้อและเนื้อหาเพิ่มเติมดังนี้ 1) วัตถุประสงค์ 2) ขอบเขต 3) คำนิยาม 4) หน้าที่ความรับผิดชอบ 5) นโยบายและแนวปฏิบัติ 6) การฝ่าฝืนนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดตามเอกสารแนบ 5
- **ปรับปรุงนโยบายการบริหารสินเชื่อ** โดยมีการปรับสัดส่วนการจัดเกรดลูกค้าและการใช้ระบบ Credit Application ในการเปิดบัญชีลูกค้า
- **ปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร** มีการเพิ่มเติมนิยาม และโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- **ปรับปรุงนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม** ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และครอบคลุมข้อกำหนด รวมถึงการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อความเข้าใจที่ตรงกัน
- **เพิ่มเติมนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน**

บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนอันเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อเป็นค้ำประกันว่าจะยึดถือปฏิบัติ สนับสนุน และส่งเสริมการเคารพและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ทั้งของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและหลักการสิทธิมนุษยชนสากล ตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) เพื่อร่วมรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้หลักแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติของนโยบายสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ เคารพในศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม และเปิดให้ทุกคนมีโอกาสนี้เท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ และไม่คำนึงถึงความแตกต่างทั้งด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ศาสนา ภาษา การศึกษา สถานะทางสังคม ความทุพพลภาพ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือเอกลักษณ์ใด ๆ รวมทั้ง บทบัญญัติของกฎหมายและหลักการสิทธิมนุษยชนสากลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความ ระมัดระวังอย่างรอบด้าน เพื่อป้องกันมิให้เกิด

การละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติของนโยบายสิทธิมนุษยชนครอบคลุมสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. บริษัทสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยจะดูแลมิให้ธุรกิจและพนักงานของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่บังคับใช้แรงงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก ไม่ล่วงเกินหรือล่วงละเมิดทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจพร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานของกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด

2. บริษัทให้ความเคารพและปฏิบัติตามหลักสากลในการจ้างงาน ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม โดยให้ออกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติและไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานเช่น เพศ อายุ ศาสนา เชื้อชาติ สภาพทางร่างกาย ความคิดเห็นทางการเมือง เป็นต้น

3. บริษัทมีการติดตามให้บริษัทย่อย คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ได้ถือปฏิบัติตามหลักการสากลว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด รวมถึงจะให้การคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายอันเกิดจากการละเมิดสิทธิอันสืบเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด

4. บริษัทได้จัดสถานที่ทำงานโดยคำนึงสภาพแวดล้อมที่ดี สะดวก ปลอดภัยและ อาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน

5. บริษัทฯ เปิดรับเรื่องร้องเรียนหรือการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัทฯ กิจกรรมที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ และ/หรือห่วงโซ่อุปทาน ผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์บริษัทฯ www.seaoilthailand.com

6. บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลที่แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน โดยจะได้รับความคุ้มครองอย่างเป็นธรรมและปลอดภัยตามมาตรการที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ



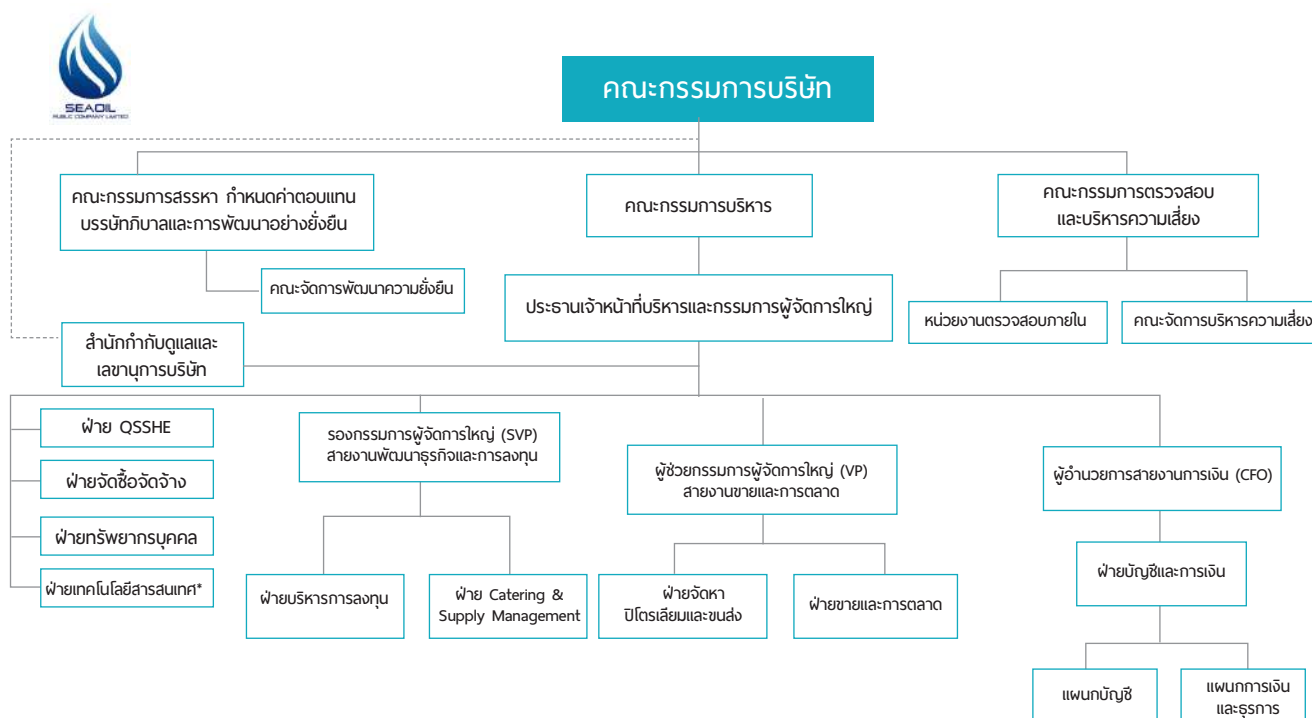
7 โครงสร้างการกำกับดูแล และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ



7.1 โครงสร้างการกำกับดูแล

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถแสดงได้ดังนี้

โครงสร้างการจัดการ บริษัท ซ็อยล์ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ

* ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัทภายนอก (มอบหมายให้ฝ่าย QSSHE ควบคุมดูแลและประสานงาน)

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ แบ่งเป็น กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 1 ท่าน คือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารทั้งหมด 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 88 ของกรรมการทั้งหมด มีกรรมการเพศหญิงจำนวน 2 ท่านคิดเป็นร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งหมด และมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่เข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน บริษัทฯจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน ประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

โดยมีรายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร	ประธานกรรมการ
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. ศ.ดร. รุจิรั พนมยงค์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายสุรพล มีเสถียร	กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการ
7. ดร.โกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	กรรมการ
8. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร, นายสุรพล มีเสถียร และ นางสาวนันทา ปานบุญหอม กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท โดยมีนางเสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นางสาวนันทา ปานบุญหอม เป็นกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมด ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่ดูแลและบริหารงานในบริษัทย่อยทั้งหมด รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบและคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ และการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายองค์กร โดยไม่มีข้อจำกัดหรือแบ่งแยกเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา เป็นต้น

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ ทบทวน Board Skills Matrix ให้เหมาะสมกับกลยุทธ์องค์กรและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน อาทิ การเพิ่มองค์ความรู้ด้านกำกับดูแลความยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต การพัฒนาองค์กร นวัตกรรมและเทคโนโลยี เป็นต้น โดยมีรายละเอียดความเชี่ยวชาญตามตาราง Board Skill Matrix ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ธุรกิจพลังงาน ปิโตรเลียม	ธุรกิจด้าน บริการและขนส่ง	กฎหมาย/ รัฐศาสตร์	บัญชี/ การเงิน	บริหารธุรกิจ/ การตลาด/ ธุรกิจระหว่าง ประเทศ	วิศวกรรม/ ฟิสิกส์	การบริหาร ความเสี่ยง และภาวะ วิกฤต	การพัฒนา องค์กร นวัตกรรม และเทคโนโลยี	สื่อสาร องค์กร	สังคม/ สิ่งแวดล้อม และการกำกับ ดูแลกิจการ
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	/	/			/	/	/	/	/	/
2. นายทวีป สุนทรสิงห์		/	/	/	/		/	/		/
3. ศ.ดร. รุจิร พนมยงค์		/	/	/	/		/	/	/	/
4. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์	/	/		/	/		/	/	/	/
5. นายสุรพล มีเสถียร	/	/	/		/	/	/	/		/
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	/	/		/	/	/	/	/		/
7. ดร.โกสิทธิ์ เพ็ญสวัสดิ์	/	/	/		/	/	/	/	/	/
8. นางสาวนันทา ปานบุญหอม	/	/			/		/	/	/	/

ข้อมูลส่วนตัว อายุ ประวัติการทำงาน การศึกษา และประสบการณ์ของกรรมการ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มี 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร. รุจิร พนมยงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
2. นายทวีป สุนทรสิงห์*	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์*	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

*กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง คือ กรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อช่วยสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการ ในด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน พิจารณารายการเกี่ยวโยงระบบการควบคุมภายใน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบและปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทวีป สุนทรสิงห์ (กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายสุรพล มีเสถียร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์ (กรรมการอิสระ)	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Nomination Remuneration Corporate Governance and Sustainable Development Committee : NRCG&SDC) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติงานในด้าน การสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารงาน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ด้านการสรรหา ด้านการกำหนดค่าตอบแทน และด้านการกำกับดูแล ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

7.3.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวนันทา ปานบุญหอม	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสุธิดา คฤเดชโกศล	กรรมการบริหาร
3. นางสาวศศิประภา ธนวัฒน์ชัย	กรรมการบริหาร
4. นายกษิตติ์ เจริญชลวานิช	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาและนำเรื่องที่มีสาระสำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย เพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการในด้านต่าง ๆ โดยมีคณะทำงานฯ ดังนี้

- **คณะจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กร** ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ หัวหน้าคณะจัดการบริหารความเสี่ยง และมีผู้บริหารจากทุกฝ่ายงานร่วมเป็นคณะทำงาน และที่ปรึกษาหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ เข้าร่วมประชุมเป็นรายกรณี

โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำหนดและทบทวนกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เกณฑ์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และกลยุทธ์องค์กรและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2) พิจารณาระบบปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และประเมินผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยง และพิจารณาแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 - 3) ติดตามให้มีการรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง เพื่อร่วมกันพิจารณาให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในทุกไตรมาส
- **คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (ESG Committee)** ประกอบด้วย ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ ประธานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และมีผู้บริหารจากทุกฝ่ายงานร่วมเป็นคณะทำงาน และที่ปรึกษาหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ เข้าร่วมประชุมเป็นรายกรณี

โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการพัฒนาความยั่งยืน ดังนี้

- 1) กำหนดแนวทางและแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 - 2) กำกับดูแล ทบทวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติ สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
 - 3) สร้างวัฒนธรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน ได้รู้ เข้าใจ และเกิดความตระหนักในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 - 4) รายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจัดทำรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน นำเสนอต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนาความยั่งยืน ในทุกไตรมาส
- คณะทำงานโครงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ เป็น ประธานคณะทำงาน CAC ผู้จัดการฝ่ายจัดหาปิโตรเลียมและขนส่งทำหน้าที่เป็นหัวหน้าคณะทำงาน และผู้บริหารจากทุกฝ่ายงานร่วมเป็นคณะทำงาน CAC โดยมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันโดยรวมของแต่ละกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทบทวนแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน อบรมสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับในองค์กรให้ยึดถือปฏิบัติ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส
 - คณะทำงาน CSR การสื่อสารและบริหารภาพลักษณ์องค์กร ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ (อย่างน้อยฝ่ายงานละ 1 คน) โดยมีหน้าที่



และความรับผิดชอบต่อในการประเมินและพัฒนารูปแบบการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร ควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การจัดโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสนับสนุนนโยบายด้าน CSR และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคมชุมชนและการกำกับดูแลกิจการ (ESG) สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร

- คณะทำงานบริหารความต่อเนื่ององค์กร ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกฝ่ายงาน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำแผนบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต พิจารณาถึงผลกระทบ ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ จัดเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ อุปกรณ์ สถานที่ บุคลากร การสื่อสารต่างๆตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ ไม่ได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดเพิ่มเติมจากบริษัท และยึดถือปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทเป็นประการสำคัญ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวนันทา ปานบุญห้อม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางสุธิดา คฤเดชโกศล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการลงทุน
3. นายเกษิตศ เจริญชลวานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานขายและการตลาด
4. นางสาวศศิประภา ชาญวัฒนชัย	ผู้อำนวยการสายงานการเงิน
5. นายชญาวัฒน์ ทิฆัมตรี	ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด
6. นางสาวณิธิ โกมินทรชาติ	ผู้จัดการฝ่ายจัดหาปิโตรเลียมและขนส่ง
7. นายพงศ์ธร กาญจนอักษรเดช	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการลงทุน
8. นางสาวณิธิ์ สุทธิธรรม	ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท
9. นางสาวฐิติภรณ์ นามวิชา	ผู้จัดการแผนกบัญชี
10. นางสาวพลอยนภัส เกียรติส่งเสริม	ผู้จัดการแผนกการเงิน

โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้บริหาร ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร บริษัทจะจ่ายเป็นอัตราค่าเบี้ยประชุม / ครั้งที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านระบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและตามดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators : KPIs)

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะผ่านการพิจารณาประเมินผล การปฏิบัติงานจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี โดยกำหนดตัวชี้วัดครอบคลุมด้านการเงิน ด้านพัฒนา มาตรฐานต่าง ๆ ทั้งการกำกับดูแล มาตรฐานการให้บริการ และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหาร ความเสี่ยง ภาวะผู้นำ การพัฒนาบุคลากรและผู้สืบทอดตำแหน่ง ตลอดจนตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในระยะยาวได้ สำหรับผู้บริหารในแต่ละตำแหน่งจะมีการกำหนด ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนและโบนัส ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือนโบนัสและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ส่วนค่าตอบแทนระยะยาวประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นผู้พิจารณาสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องอุทิศตนและเวลาเพื่อ การปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ซีโอเอส จำกัด (มหาชน) จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ซึ่งต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ตามแต่กรณี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริหารและผู้บริหารในปี 2566 รวม 10 ราย ดังนี้

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าประจำตำแหน่ง รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 39.50 ล้านบาท
- ค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการบริหาร จำนวน 0.59 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนอื่น ๆ ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคมและสวัสดิการอื่น ๆ อาทิ ค่าตรวจสุขภาพประจำปี ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เป็นต้น จำนวนเงิน 1.49 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ (2) และบริษัทย่อย แยกตามฝ่ายงานหลัก ดังต่อไปนี้

พนักงานแยกตามฝ่าย	จำนวนพนักงานรวม 2566	ระดับปฏิบัติการ	ระดับบริหาร
ฝ่ายขายและการตลาด	5	3	2
ฝ่ายจัดหาปิโตรเลียมและขนส่ง	7	6	1
ฝ่าย QSSHE	6	5	1
ฝ่ายการเงินและบัญชี / ธุรกิจ / ควบคุมสินเชื่อ	19	14	5
ฝ่ายจัดซื้อ	3	2	1
ฝ่ายบริหารการลงทุน	2	1	1
ฝ่าย Catering & Supply Management (1)	179	174	5
ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	10	6	4
รวม	231	211	20

- หมายเหตุ (1) ประกอบด้วยพนักงานประจำ 11 คนและพนักงานสัญญาจ้างปฏิบัติการ จำนวน 168 คน
(2) จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ในปี 2566 มีทั้งหมด 231 คน ประกอบด้วย พนักงานชาย 153 คน และพนักงานหญิง 78 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานประจำ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ค่าประจำตำแหน่ง ค่าล่วงเวลาและค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นจำนวนเงินรวม 35.35 ล้านบาท และเมื่อรวมกับค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทย่อยจะมีค่าตอบแทนรวมทั้งหมด 81.20 ล้านบาท ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย

ได้แก่ กองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสำรองเกษียณอายุ และสวัสดิการพนักงานต่าง ๆ เป็นจำนวนประมาณ 6.68 ล้านบาท และมีจำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 39 คน

(หมายเหตุ : ค่าตอบแทนพนักงาน ไม่รวมผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จำนวน 10 ท่าน)

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ เป็นอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว อาทิ กองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเกษียณอายุ ประกันสุขภาพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น พิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยผ่านการประเมินและวิเคราะห์ค่างานให้เหมาะสมกับลักษณะงานในปัจจุบัน เทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่มาจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบที่ 1 และ 3

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวณีย์ สุทธิธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2555 โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและหน้าที่ตามที่บริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 3) ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- 4) ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท



- 5) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน กสท. และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- 6) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 7) ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท
- 8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงมอบหมายให้นางเสาวณีย์ สุทธิธรรม ทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน สามารถติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

1. โทรศัพท์ 02-398-9850-1 ต่อ 662 และ โทรสาร 02-398-9852
2. อีเมล : ir@seaoilthailand.com
3. เว็บไซต์ : www.seaoilthailand.com

ในปี 2566 บริษัท ได้มีการเปิดเผยข้อมูลผลการประกอบการของบริษัทฯ และโครงการลงทุนในกิจการร่วมค้าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ ผ่านระบบออนไลน์ Company Snapshot, Financial Statement Comparability (FSCOMP), ระบบข่าว SET Link และ Data Structure นอกจากนี้ยังมีการแจ้งผลการดำเนินการต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 ให้แก่บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอเปเอส จำกัด และไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ในต่างประเทศ (“สำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ”) รวมเป็นจำนวนเงิน 6.59 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2.80 ล้านบาท และของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 3.79 ล้านบาท
- 2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการคือ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน เช่น ค่าเดินทาง ค่าไปรษณีย์ ค่าอาหารแสดมบี้ ค่าถ่ายเอกสาร เป็นต้น ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ รวมเป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท



8

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ



ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ร่วมกับฝ่ายจัดการ รวมถึงทบทวนนโยบายการกำกับดูแล จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การพิจารณา ทบทวนประเด็นความเสี่ยง และปรับปรุงกรอบการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงที่มี ผลกระทบต่อความยั่งยืนองค์กรในสถานการณ์ปัจจุบัน อาทิ ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมเทคโนโลยี ความเสี่ยงจากการพัฒนาศักยภาพองค์กร ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยง จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงความเสี่ยงจากการลงทุนและขยายธุรกิจ เป็นต้น มีการบริหารจัดการ ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงการติดตามการปฏิบัติตามแผน และกลยุทธ์ที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ กำกับดูแลให้องค์กรมีกระบวนการที่สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่มี ประสิทธิภาพ รวมถึงการสื่อสารและการรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้สามารถเข้าใจความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อการบริหารจัดการห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ ให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) การสรรหากรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Nomination Remuneration Corporate Governance and Sustainable Development Committee) เพื่อพิจารณาสรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม ในการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท เมื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเพิ่ม โดยใช้นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการ แต่งตั้งให้ โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหาดังต่อไปนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระมีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการ ถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้ เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ



- สำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มี อำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน
 5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น ด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขอ อนุญาตต่อคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของ จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่าง เดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงาน ของบริษัทซึ่งคุณสมบัติของกรรมการอิสระข้างต้นเป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน



คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ อย่างน้อย 3 ท่าน โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระที่
 - 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ
 - 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรมเป็นต้น เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในการคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีและการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ
2. กรรมการต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
3. กรรมการต้องสามารถระบุและจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ
4. กรรมการต้องมีความทุ่มเทและอุทิศเวลาให้กับงานที่ได้รับมอบอย่างเต็มที่
5. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพกิจการอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพกิจการอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นก็ตาม เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง



6. กรรมการต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลบริษัทฯ และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย (รายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย)
7. กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการและยอมรับในความแตกต่างอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และช่วยส่งเสริมความสมดุลด้านมุมมอง แนวคิด และประสบการณ์ที่หลากหลาย ดังนั้นในการสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น นอกจากการพิจารณาจากองค์ประกอบตามที่กฎหมายและนโยบายได้กำหนดไว้ และคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ตาม Board Skill Matrix เพื่อให้สอดคล้องกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยไม่จำกัดเรื่องเพศ ศาสนา อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านอื่นและใช้เครื่องมือ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่จะต้องออกในวาระนี้อาจเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง



3. นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ คัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหาร เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและกรรมการ เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทประกาศกำหนด
2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายตามนโยบายสรรหา และคุณสมบัติของกรรมการ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ตามโครงสร้างคุณสมบัติกรรมการตาม Board Skill Matrix เพื่อให้สอดคล้องกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยไม่จำกัดเรื่องเพศ ศาสนา อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านอื่น โดยพิจารณาข้อมูลผ่านระบบDirector Pool ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งจะเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและผ่านการทดสอบตามเกณฑ์ที่ IOD กำหนด หรือของหน่วยงานอื่น ๆ ที่มีการจัดทำข้อมูลดังกล่าว
3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการพิจารณาความเหมาะสมแล้ว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยผ่านการพิจารณา คัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกลั่นกรองดูแลงานบริหาร ตลอดจนสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ คำสั่ง และเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



กรรมการบริหารจะต้องประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยให้คณะกรรมการบริหารเลือกสมาชิก กรรมการบริหาร 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารจะต้อง มีคุณสมบัติดังนี้

- 1) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ และมีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้และความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
- 2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 3) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในบริษัทฯ อื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นก็ตาม เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนมีมติแต่งตั้ง

ในกรณีที่กรรมการบริหารมีจำนวนสมาชิกต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร รายใหม่ให้ครบถ้วนตามกำหนดในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ตามหลักเกณฑ์ ต้องเป็นกรรมการของบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัทและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร มีภาวะความเป็นผู้นำสูง และได้รับการยอมรับจากองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ต้องพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถอุทิศเวลาเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่

แผนพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งงาน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการพิจารณา ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และแนวทางการพัฒนา Successor ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ในทุกปี โดยบริษัทมีหลักการและแนวทางในการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญขององค์กร เพื่อพัฒนาศักยภาพให้สามารถดำรงตำแหน่งภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งมีการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งและ พัฒนาศักยภาพและติดตามผลผู้สืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโต อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จึงได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในการสรรหาบุคลากรในระดับบริหาร ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อพัฒนาให้มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถสืบทอดตำแหน่งได้ทันที หรือภายใน 3 - 5 ปี ซึ่งมีขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งงานสำคัญที่เป็นตำแหน่งงานหลัก (Key Position) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน พิจารณาหลัก



เกณฑ์การคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ศักยภาพ ของแต่ละตำแหน่งงาน และวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการ เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด

3. พิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ประเมินความพร้อมของผู้ได้รับคัดเลือก ทั้งจุดเด่นและเรื่องที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม

4. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลนำเสนอแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) โดยจัดทำแผนพัฒนาความสามารถรายบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อให้มีความพร้อมในตำแหน่งที่จะสืบทอดตำแหน่ง และดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่ง

5. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทบทวนและประเมินผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยคณะกรรมการจะมุ่งเน้นสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ลักษณะของธุรกิจ และภาพรวมขององค์กร นโยบายและหลักเกณฑ์สำคัญต่างๆของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้เลขานุการบริษัทช่วยสนับสนุนการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่สามารถเข้าปฏิบัติหน้าที่ได้ และมีประสิทธิภาพมากที่สุด ดังนี้

1. ข้อมูลที่ควรทราบ สำหรับการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ผ่านคู่มือกรรมการ เช่น ประวัติบริษัท ข้อบังคับ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ กฎบัตรคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจอนุมัติ นโยบายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง แผนการจัดประชุมและวิธีการดำเนินการประชุม
2. การนำเสนอข้อมูลสรุปโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย เกี่ยวกับ แนวทางในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โครงสร้างการจัดการ แนะนำผู้บริหารองค์กรในด้านต่างๆ ตลอดจนเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ และกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทมีการอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท เพื่อการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2566 กรรมการมีการเข้าอบรมหลักสูตรในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

- (1) นายทวีป สุนทรสิงห์ เข้าอบรมหลักสูตร ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย หลักสูตร Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee 2023 หลักสูตร Engagement Board to ESG : The Path to Effective Sustainability
- (2) ศ.ดร.รุธิร์ พนมยงค์ เข้าอบรม หลักสูตร Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee 2023



- (3) นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์ เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 331 / 2023 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 48 / 2023
- (4) นายสุรพล มีเสถียร เข้าอบรมหลักสูตร Engagement Board to ESG : The Path to Effective Sustainability หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) 2023
- (5) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข เข้าอบรมหลักสูตรการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) 2023
- (6) ดร.โกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์ เข้าอบรมหลักสูตร Refreshment Program for Director (RFP 12/2023) หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) 2023
- (7) นางสาวนรีชา ปานบุญห้อม เข้าอบรมหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) 2023 หลักสูตร คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร เพื่อประยุกต์ใช้ในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาย่างยั่งยืนเพื่อนำผลการประเมินตนเองไป ปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยนำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และประเมินตนเองแบบรายบุคคลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาดตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย ทำให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่การประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอ

การประเมินตนเองแบบรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

การประเมินตนเองกรรมการแบบรายคณะ

- คณะกรรมการบริษัท คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 98.50% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 95.69% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 99.56% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- คณะกรรมการบริหาร คะแนนเฉลี่ยรวมเท่ากับ 93.13% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

การประเมินตนเองกรรมการรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยรวมเท่ากับ 99.63% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

แบบประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งแบบประเมิน ประกอบด้วย 3 หมวดหลัก ดังนี้

- 1) ความคืบหน้าของแผนงาน

2) การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งแบ่งการวัดผลออกเป็นเรื่องความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว

- 3) การพัฒนา CEO

สำหรับผลการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คะแนนเฉลี่ยรวม เท่ากับ 95.87% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี และเพื่อการพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ปี 2566	การประชุมคณะกรรมการบริษัท 2566	
		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	การประชุมที่ไม่มีกรรมการบริหาร (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)
1. นายอภิสิทธิ์ ฤทธิเกียรติกำจร	1 / 1	8 / 8	1 / 1
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	1 / 1	8 / 8	1 / 1
3. ศ.ดร. ฐิธีร์ พนมยงค์	1 / 1	8 / 8	1 / 1
4. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์	1 / 1	8 / 8	1 / 1
5. นายสุรพล มีเสถียร	1 / 1	8 / 8	1 / 1
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	1 / 1	8 / 8	1 / 1
7. ดร.โกสิทธิ์ เพ็ญสวัสดิ์	1 / 1	8 / 8	1 / 1
8. นางสาวนิตชา ปานบุญหอม	1 / 1	8 / 8	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2566 ในวงเงินรวมไม่เกิน 15 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าตอบแทนอื่น ๆ สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ เป็นจำนวน 50,000 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ เป็นจำนวน 35,000 บาท ต่อเดือน

ค่าเบี้ยประชุม

- ประธานกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง จำนวน 30,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง จำนวน 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 15,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- ประธานกรรมการบริหาร จำนวน 16,500 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- กรรมการบริหาร จำนวน 11,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม

ค่าตอบแทนผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท (นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน) สำหรับกรรมการที่เป็นผู้มีอำนาจลงนาม เป็นจำนวนไม่เกิน 12,000 บาทต่อคนต่อเดือน

- ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive Fee) ซึ่งจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน
- ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ ค่าตรวจสุขภาพประจำปี และค่าเบี้ยประกันสุขภาพ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน ปี 2566 (บาท)				
	ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม ARC	ค่าเบี้ยประชุม NRCG&SDC	ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน	รวม
1. นายอภิสิทธิ์ ฤทธิเกียรติกิจวร	744,000			480,000	1,224,000
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	420,000	100,000	60,000	360,000	940,000
3. ศ.ดร.สุธีร์ พนมยงค์	420,000	150,000		360,000	930,000
4. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์	420,000	100,000	45,000	240,000	805,000
5. นายสุรพล มีเสถียร	564,000		45,000		609,000
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	420,000				420,000
7. ดร.โกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์	420,000			360,000	780,000
8. นางสาวนิรชา ปานบุญหอม	564,000				564,000
รวม	3,972,000	350,000	150,000	1,800,000	6,272,000

หมายเหตุ * ARC หมายถึงกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
NRCG&SDC หมายถึงกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว

1. เพื่อให้การลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างมีหลักการที่เหมาะสม บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

- ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพทำรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ และผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
- ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่าย
- ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- จัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้น ๆ
- ไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือผิดหลักศีลธรรม
- ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส



2. ในการพิจารณาจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมาก บริษัทอาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ส่วนการลงทุนในกิจการอื่น ๆ บริษัทอาจมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาบทวนการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัท

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ตัวแทนจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามกฎหมายเกณฑ์ และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และยังการจัดสรรบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมด ซึ่งทุกบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ทั้งหมดก่อนเข้าทำรายการลงทุนและหลังเข้าไปดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ส่วนหลักเกณฑ์และระบบการควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 9 เรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ยังมีความเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินงานในสถานการณ์ปัจจุบัน

ซึ่งในปี 2566 บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการในการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาปรับใช้ในการกำกับดูแลให้เหมาะสมตามบริบทขององค์กร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบันและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมสรุปได้ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการได้ร่วมกันวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจ และได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน การจัดทำแผนกลยุทธ์ และตัวชี้วัดเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่กำหนดไว้ รวมถึงการทบทวนปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ซึ่งในปี 2566 ได้มีการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน

บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่าง ๆ อาทิ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาทบทวนประเด็นความเสี่ยง ด้านความยั่งยืนและมาตรการป้องกันผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในทุกไตรมาส

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน บริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืนทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อเรื่องการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ บริษัทมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการจัดทำ Board skill matrix เพื่อสอบทานทักษะ ความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละท่าน เพื่อนำมาใช้ในการสรรหากรรมการ และการพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการให้ครอบคลุมทุกด้าน บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการและยอมรับในความแตกต่างอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และช่วยส่งเสริมความสมดุลด้านมุมมอง แนวคิด และประสบการณ์ที่หลากหลาย ดังนั้น ในการสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น จึงพิจารณาจากองค์ประกอบตามที่กฎหมายและนโยบายได้กำหนดไว้ และคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยไม่จำกัดหรือแบ่งแยกเพศ ศาสนา อายุ หรือความแตกต่างอื่นใด

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้รับมอบหมาย ทำหน้าที่การสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารสูงสุด มีความเป็นอิสระในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอย่างโปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้งนำเสนอการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการเพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนทุกรูปแบบ ทั้งค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรูปแบบอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบต่อสังคมและมุ่งใจให้คณะกรรมการสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้มีการมอบหมายกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทที่เข้าไปลงทุนอื่นโดยเข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทตามนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยในทุกไตรมาส

ในปี 2566 กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทครบทุกครั้ง มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อใช้เป็นแนวทางการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ



หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

ในปี 2566 บริษัทได้มีการทบทวนแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ผ่านกระบวนการประเมินผล การปฏิบัติงานประจำปีโดยการนำเสนอของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ รวมถึง แผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ การเติบโตที่ยั่งยืนตามเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทนที่ เหมาะสม สอดคล้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบและสามารถเทียบเคียงได้กับองค์กรอื่นที่มีการประกอบธุรกิจและ ขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมถึงบริษัทฯ ได้จัดการอบรม ความยั่งยืนขององค์กรธุรกิจและความเสี่ยงเกี่ยวกับ ความยั่งยืน ให้กับผู้บริหารทุกคนเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และแนวทางการกำกับดูแลประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความยั่งยืนองค์กร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ในปี 2566 บริษัทได้ปรับ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้นำเทคโนโลยี และโปรแกรมการทำงานต่างๆเข้ามาช่วยปรับลักษณะการทำงานให้มีความเหมาะสมต่อ สถานการณ์ และบริษัทยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาทิ การพัฒนาโปรแกรมการ ทำงานผ่านระบบออนไลน์ การสำรองข้อมูลและดำเนินงานต่าง ๆ ภายใต้นโยบายการจัดการและการรักษา ความมั่นคงความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจากการพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีส่งผลให้พนักงาน ทุกคนสามารถปฏิบัติงานได้แม้จะเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน การปรับรูปแบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้นแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E Meeting) รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ทั้งการวางกรอบการกำกับดูแล การบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งด้านบุคลากร กระบวนการ และเครื่องมือหรือเทคโนโลยีเพื่อลดผลกระทบต่อผู้มีส่วน ได้เสียของบริษัท และต่อระบบโดยรวมให้มีความเพียงพอเหมาะสมกับยุคดิจิทัลมากขึ้น รวมถึงการติดตามดูแลเพื่อ ให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ กระบวนการขนส่งที่ปลอดภัย การบริหาร จัดการด้านสิ่งแวดล้อม การจัดกิจกรรมเพื่อลดการใช้คาร์บอน ลดภาวะโลกร้อน การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการ บริษัทมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และติดตามการบริหารความเสี่ยง และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในต่าง ๆ เพื่อป้องกันผลกระทบจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลในสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการทบทวนการบริหาร ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบมีการติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องตามนโยบาย ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการอบรมสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบแนวปฏิบัติเพื่อป้องกัน การทุจริตคอร์รัปชันและช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และ ให้อยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยง



การเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ ขอบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว

2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

3. ห้ามมิให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น การกระทำใดเพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ หากมีความจำเป็นต้องทำรายการนั้น ๆ ต้องกระทำให้เสมือนว่ากระทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เสมือนกระทำกับคู่ค้าทั่วไป โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าจากกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี กรณีที่ไม่ใช่รายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาความเหมาะสมของการเข้าทำรายการดังกล่าว

4. ในกรณีที่การกระทำใดหรืออยู่ภายใต้สถานการณ์ที่สงสัยว่า อาจเป็นหรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ จะต้องทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยรายการที่สงสัยดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และนำเสนอที่สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ หรือไม่ และควรดำเนินการอย่างไร

มาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหรือการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดข้อห้ามไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานไม่ให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

บริษัทกำหนดให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ควรหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายใน ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแก่บุคคลอื่น ดังนั้น จึงควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ที่ระบุไว้ใน **ระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์** ดังนี้ (1) ช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอเงินของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) และ 1 วันทำการภายหลังจากการนำเสนอเงิน และ (2) ควรงดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 7 วันก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติสำคัญที่ต้องเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ 1 วันทำการภายหลังจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว



3. บริษัทได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงาน การถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พรบ.หลักทรัพย์”) และกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และข้อห้ามในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทในการซื้อขายหุ้น

4. กำหนดให้มีการจำกัดการเข้าถึงข้อมูล (Need-to-Know Basis) เช่น การติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานการเข้าพื้นที่การให้หรือขอข้อมูลระหว่างหน่วยงานจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงานนั้น ๆ

5. กำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน นโยบาย ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบและยึดถือปฏิบัติผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ การปฐมนิเทศพนักงาน ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ การลงนามรับทราบการสื่อสาร และการจัดอบรมผ่านระบบ Knowledge Sharing และการทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจจากการอบรมและสื่อสาร

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่โปร่งใส และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.seaoilthailand.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนนักวิเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสียและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับข้อมูล สารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Committee) เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักการและสาระสำคัญของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การประเมินความเสี่ยง สอบทาน การปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดประเภทข้อมูลส่วนบุคคลทั้งในกลุ่มลูกค้า กลุ่มคู่ค้า ผู้ให้บริการภายนอก คู่สัญญาของบริษัท กลุ่มผู้ถือหุ้น และกรรมการ และกลุ่มพนักงาน และผู้ฝึกงาน สอบทานการเก็บรวบรวม ใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ในแต่ละส่วนงาน เพื่อสามารถตรวจสอบการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างถูกต้อง ทั้งมีมาตรการในการรับเรื่องหากมีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ตาม ประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และ/หรือตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริหารข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Committee) ได้มีการจัดอบรมและให้ความรู้ ความเข้าใจ ภายในองค์กร และประชาสัมพันธ์ ข้อมูลจาก สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลและเรื่องที่มีความเสี่ยงในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลต่าง ๆ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

ซึ่งกำหนดให้สำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานรับแจ้งเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล หรือตอบข้อซักถามเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล

การจัดการและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากโครงการวัดระดับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับกลุ่มบริษัทจดทะเบียน (Cyber Resilience Survey 2023) โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมมือกับ บริษัท เอซีอินโฟเทค จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อให้กลุ่มบริษัทจดทะเบียนทราบถึงระดับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ภายในบริษัทฯ และสามารถนำผลประเมินไปวางกลยุทธ์ เพื่อช่วยผลักดัน และส่งเสริมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ รวมไปถึงช่วยลดความเสี่ยงด้านไซเบอร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการประเมินบริษัทได้ระดับคะแนนสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนรวม และบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลสรุปจากการประเมิน บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการควบคุม ด้าน Cybersecurity เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งได้ถูกวางแผนจัดทำเป็นนโยบายและกระบวนการที่ชัดเจน มีระบบพื้นฐาน Infrastructure ที่ครบถ้วน รวมถึงมีพนักงานและทรัพยากรในการดูแลระบบเพียงพอต่อการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งสามารถสร้างมาตรการควบคุมสอดคล้องกับนโยบายและกระบวนการที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทได้มีการรายงาน ความคืบหน้าการเตรียมความพร้อมรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ในทุกไตรมาส

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลัก ธรรมาภิบาล จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติภาค เอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนเกี่ยวข้อง กับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและติดตามการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามการบริหารทรัพยากรต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ มีการดำเนินการตาม นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด จัดอบรมและสื่อสารนโยบายให้กับพนักงานทุกระดับ และจัดงาน



Supplier Day เพื่อสื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ และเชิญชวนให้เข้าร่วมประกาศเจตนารมย์ในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเบิกค่าใช้จ่ายที่สุ่มเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต มีมติรับรองให้ “บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)” เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อพฤศจิกายน 2562 และได้ผ่านการรับรองการต่ออายุครั้งที่ 1 เมื่อเดือนธันวาคม 2565 โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมพิธีมอบประกาศนียบัตร ในงาน CAC Certification Ceremony 2023 : Success Story for Sustainability บริษัทได้ยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ได้พัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จนทำให้บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2566 รวมถึงผลการประเมิน การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในระดับดีเลิศ เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน



สถิติการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

เรื่องการละเมิดหรือการฝ่าฝืน	2564	2565	2566
ข้อมูลส่วนบุคคล	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
ทุจริตคอร์รัปชัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
จรรยาบรรณธุรกิจ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
สิทธิมนุษยชน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ มีการติดตามระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ได้ติดตามการปฏิบัติงานและผลประกอบการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ มีการจัดกิจกรรม Opportunity Day เพื่อสื่อสารข้อมูลผลการดำเนินงาน และพัฒนาการที่สำคัญต่างๆให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจ การรายงานผลการดำเนินงานโครงการลงทุนต่าง ๆ ผ่านช่องทางทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์และในเว็บไซต์ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการใช้สิทธิต่าง ๆ ได้ระบุไว้ใน ส่วนที่ 6.1.2 หัวข้อ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งด้านการบัญชี การเงิน กฎหมาย ฯลฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นรวม 6 ครั้ง กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้งคิดเป็นร้อยละ 100 และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

- | | | |
|-----------------------------|---|----------------------------|
| 1. ศ.ดร.รุธิร์ พนมยงค์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง | เข้าร่วมประชุม 6 / 6 ครั้ง |
| 2. คุณทวีป สุนทรสิงห์ | กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง | เข้าร่วมประชุม 6 / 6 ครั้ง |
| 3. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์ | กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง | เข้าร่วมประชุม 6 / 6 ครั้ง |

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้บริหารฝ่ายอื่น ๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประเด็นสำคัญหรือข้อสังเกตที่ตรวจพบในระบบการควบคุมภายใน ความเหมาะสมของนโยบายทางบัญชี มาตรฐานทางบัญชีที่เปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้กับองค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รายงาน แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส งบการเงินสำหรับปี 2566 ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณางบการเงินของบริษัทฯ และได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



การสอบทานระบบควบคุมภายในและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัท การสอบถามจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร

ด้านกำกับดูแลระบบการตรวจสอบภายใน พิจารณา คัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพของงานตรวจสอบ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบในแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยในปี 2566 มุ่งเน้นการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้ กระบวนการรายได้และลูกหนี้ และระบบการควบคุมตามมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน การบริหารทรัพยากรบุคคล กระบวนการค่าใช้จ่ายและจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการสอบทานการเตรียมความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ พิจารณาผลการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในทุกไตรมาส

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างและนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจขององค์กรในปัจจุบัน รับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในอนาคต สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร อาทิ ภัยคุกคามด้านไซเบอร์ Digital Disruption ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) เป็นต้น

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ผ่านหน่วยงานกำกับดูแลและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีระบบการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไว้อย่างครบถ้วน เพียงพอ

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ คุณภาพของงานตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ และประสบการณ์

ในการตรวจสอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจของบริษัท สำหรับคำตอบแทนผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมโดยเทียบกับอัตราค่าตอบแทนจากผู้สอบบัญชีอื่นที่เทียบได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566 รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งในเรื่องการทบทวนความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งหามาตรการควบคุม การจัดให้มีระบบการติดตามและรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีมาตรการและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ และในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับดูแล ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดด้านจรรยาบรรณธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 มีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการกำหนดแผนพัฒนาทักษะ ความรู้ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในทุกปี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็นและให้คำแนะนำเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุง พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่ระบุในกฎบัตรอย่างครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีความเห็นว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เหมาะสมเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อให้ความเชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ มีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาปรับปรุงให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน



สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|-----------------------------|---|----------------------------|
| 1. นายทวีป สุนทรสิงห์ | ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ) | เข้าร่วมประชุม 3 / 3 ครั้ง |
| 2. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์ | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ) | เข้าร่วมประชุม 3 / 3 ครั้ง |
| 3. นายสุรพล มีเสถียร | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) | เข้าร่วมประชุม 3 / 3 ครั้ง |

โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พิจารณาการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด และกรรมการบริหารของบริษัท นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ จริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2566 ได้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหาแล้วว่า กรรมการที่นำเสนอ นั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และสำหรับกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบนั้นมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ



2. พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566 ตามนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ขนาดของธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัท ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน
3. ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน Board Skill Matrix รวมถึงความรับผิดชอบต่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานและการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และเสนอแนะแนวทางการพัฒนา Successor ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
6. ประชุมร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน แผนงานการกำกับดูแลกิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) พิจารณาทบทวนประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ
7. ติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และโครงการด้านการพัฒนาความยั่งยืน (ESG) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานและไม่พบข้อร้องเรียนใด ๆ จากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก
8. พิจารณาแผนงานการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เพื่อให้การจัดประชุมมีความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นให้มีความเท่าเทียมกัน อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและส่งคำถามล่วงหน้า
9. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่างๆ อาทิ นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมการให้ความรู้ การจัดอบรมแก่พนักงาน คู่ค้า เพื่อให้ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การปกป้องดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง และเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) คือ คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่สามารถบริหารงานที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานที่เกินอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกลั่นกรองดูแลงานบริหาร ตลอดจนสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ คำสั่ง และเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมทั้งสิ้นรวม 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

1. นางสาวนันทิชา ปานบุญห้อม	ประธานกรรมการบริหาร	เข้าร่วมประชุม 12 / 12
2. นางสุธิดา คฤเดชโกศล	กรรมการบริหาร	เข้าร่วมประชุม 12 / 12
3. นางศศิประภา ธนวัฒน์ชัย	กรรมการบริหาร	เข้าร่วมประชุม 12 / 12
4. นายกษิตศ เจริญชลวานิช	กรรมการบริหาร	เข้าร่วมประชุม 12 / 12

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาและจัดทำนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจเป้าหมายและแผนการดำเนินงานเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจต่าง ๆ อย่างเหมาะสมเพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำกับดูแลตรวจสอบและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจเป้าหมายและแผนการดำเนินงานเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการพิจารณาสอบทานผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน การติดตามรายงานยอดหนี้คงค้าง ณ สิ้นเดือนนั้น ๆ เป็นต้น

3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงนโยบายอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท และภาพรวมในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การแต่งตั้ง การโยกย้าย การเลิกจ้างพนักงานของบริษัท

4. พิจารณออนุมัติและการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงินปกติของบริษัท ตามตารางมอบอำนาจอนุมัติ

5. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ในการเปิดบัญชียืมขอสินเชื่อเพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญาและ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้



9

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ตามกรอบมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 /2567 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 ได้รับทราบรายงานจาก คณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง ถึงผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และมีความเห็นว่า ในปี 2566 บริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้โดยภาพรวม เห็นว่าบริษัทฯ ยังมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ กฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 ได้สอบทานและประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ รายงานการบริหารความเสี่ยง การสอบถามจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร ซึ่งพิจารณาตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ดังต่อไปนี้



1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและจริยธรรม (Code of Conduct) รวมถึงสื่อสารให้พนักงานรับทราบและให้ความสำคัญในด้านจริยธรรมเป็นสำคัญ ซึ่งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร มีการกำหนดบทบาทหน้าที่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน มีการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน เพื่อรองรับกับสภาพแวดล้อมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2566 มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพิ่มเติมในส่วนของคณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในระดับกรรมการ และจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อบูรณาการ ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อความยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานในทุกธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ และระดับปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนปัจจัยเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เพื่อรับทราบในทุกไตรมาส โดยการประเมินความเสี่ยงจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ด้านกลยุทธ์และการลงทุน การปฏิบัติงาน การเงิน การทุจริตคอร์รัปชัน เทคโนโลยีสารสนเทศ การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ตลอดจนพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ที่อาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ และการบรรลุเป้าหมายขององค์กร อาทิ ภัยคุกคามด้านไซเบอร์ Digital Disruption ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทได้มีการกำหนดกิจกรรมในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหารงานโดยรวม ตลอดจนกำหนดอำนาจ หน้าที่และลำดับชั้นในการอนุมัติของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้มีการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 และระบบ ISO 14001 ซึ่งได้ระบุกรอบการปฏิบัติงานที่แสดงความมุ่งมั่นและยึดถือปฏิบัติของพนักงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาสอบทานในทุกไตรมาส ในปี 2566 ได้มีการพัฒนาระบบERPใหม่ เพื่อปรับใช้กับงานจัดซื้อจัดจ้าง ควบคุมระบบเบิกจ่ายสินค้าและวัตถุดิบ



ในทุกธุรกิจ ให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น ลดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อน การสอบทานการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจ การสอบทานตนเองเกี่ยวกับระดับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การจัดตั้งคณะทำงานเพื่อ พัฒนาความยั่งยืนในทุกหน่วยธุรกิจ เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และกำกับดูแลเพื่อตอบสนองต่อ ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและแผนการพัฒนาความยั่งยืน และรายงานผล การปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (NRCG&SDC) อย่างสม่ำเสมอ

4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล (Information & communication)

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลและระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้สนับสนุน การควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการไปได้ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ประกอบด้วยข้อมูลภายในและภายนอก ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานรวมถึงดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลอย่างเพียงพอประกอบ การตัดสินใจในเรื่องพิจารณาต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดช่องทางในการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วน ได้เสียอย่างเหมาะสมในสาระสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท และการจัดช่องทางอื่น ๆ เพื่อรับทราบ ข้อมูลที่สำคัญ เช่น การประเมินผลความพึงพอใจจากลูกค้า อีกทั้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ เพื่อให้ผู้มีส่วน ได้เสียภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตได้อย่างปลอดภัย

ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัท อาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลัก ในการขับเคลื่อนองค์กร ให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) เป็นภัยคุกคามที่กำลังพัฒนาขึ้น อย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น กับทุกองค์กร ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นของลูกค้า และนักลงทุน หรือ อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงได้นำมาพิจารณาเป็นความเสี่ยงและ หามาตรการจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดย คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงติดตามความคืบหน้า ของการเตรียมความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2566 บริษัทฯ จัดอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ และความตระหนักถึงความปลอดภัยสารสนเทศ ที่เกี่ยวข้องกับภัยคุกคามในปัจจุบันให้กับ กรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง การติดตามการ ปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การทดสอบเจาะระบบจากหน่วยงาน ภายนอกและประเมินระบบป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการจัดทำแผนรับมือกับภัยคุกคามกรณีฉุกเฉิน และ ทดสอบแผนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีมาตรฐาน ISO 27001 เป็นมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ของสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมไปถึง การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล, ขึ้นความลับเอกสารภายในองค์กร ปกป้อง ความถูกต้องสมบูรณ์ของสารสนเทศ ระบบสำรองข้อมูลที่สามารถย้อนคืนข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง สร้างความเชื่อมั่นว่าระบบสารสนเทศพร้อมใช้งาน เพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ วัดระดับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับบริษัทจดทะเบียน (Cyber Resilience Survey 2023) ของทางตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ทราบถึงระดับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และ ลดความเสี่ยงด้านไซเบอร์อันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผลโดยรวมสรุปได้ว่า บริษัทมีระบบ การควบคุมด้านCybersecurity เป็นส่วนใหญ่ มีการวางแผน นโยบายและกระบวนการที่ชัดเจน มีบุคลากรและ ทรัพยากรเพียงพอต่อการจัดการความเสี่ยง และสามารถสร้างมาตรการควบคุมสอดคล้องกับนโยบายและกระบวนการ ที่กำหนดไว้



5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม จากการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพนั้น ได้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน คณะทำงานบริหารสินเชื่อ คณะจัดการการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะทำงานโครงการต่าง ๆ อาทิ คณะทำงานโครงการ CAC คณะทำงานโครงการ PDPA คณะทำงานในการตรวจติดตามภายใน เพื่อทวนสอบความถูกต้องในกระบวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการทวนสอบไปยังผู้บริหาร และหรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆเพื่อรับทราบ รวมถึงมีการแก้ไขและติดตามประเด็นต่าง ๆ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างมีมาตรฐาน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัท การสอบทานการบริหารความเสี่ยงซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ด้านกำกับดูแลระบบการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพของงานตรวจสอบ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบในแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2566 มุ่งเน้นการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆที่สำคัญ ดังนี้ กระบวนการรายได้และลูกหนี้ และระบบการควบคุมตามมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน การบริหารทรัพยากรบุคคล กระบวนการค่าใช้จ่ายและจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการสอบทานการเตรียมความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ พิจารณาผลการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในทุกไตรมาส โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด และนายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ แล้ว ได้ลงความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยมีประวัติและการอบรม เกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตามเอกสารแนบ 3

หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้มอบหมายให้ นางสาวณีย์ สุทธิธรรม ตำแหน่งผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีหน้าที่สนับสนุนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้สรุปประวัติ ประสบการณ์ทำงานและการอบรม ของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตามเอกสารแนบ 3



คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งในเรื่องการทบทวนความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งหามาตรการควบคุม การจัดให้มีระบบการติดตามและรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีมาตรการและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ และในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับดูแล ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดด้านจรรยาบรรณธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน แต่อย่างใด

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เหมาะสมเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อให้ความเชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ มีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาปรับปรุงให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน



9.2 รายการระหว่างกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง ปี 2566

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท นกลีน จำกัด (“นกลีน”)	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล และธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. นายสุรพล มีเสถียร 2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข 3. นางสาวนिरชา ปานบุญหอม
2. บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (“ปริมา”)	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นกลีนถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในปริมาร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. นายสุรพล มีเสถียร 2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข 3. นางสาวนिरชา ปานบุญหอม
3. บริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด (“เอ็น.ที.แอล.”)	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> - ถือหุ้นโดยปริมา ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งปริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ คือ นกลีนถือหุ้นในปริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
4. บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (“บีเอสซี”)	ประกอบธุรกิจ ตัวแทนจัดหาบุคลากรบนเรือ และขายตัวเครื่องบิน	<ul style="list-style-type: none"> - ถือหุ้นโดยปริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งปริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นกลีน ถือหุ้นในปริมาร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
5. บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด (“ไทยมารีน”)	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	<ul style="list-style-type: none"> - ถือหุ้นโดยปริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งปริมามีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นกลีน ถือหุ้นในปริมาร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
6. บริษัท ยูไนเต็ด ออฟชอร์ เอวิเอชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจบริการรับขนส่งคน, สิ่งของโดยเฮลิคอปเตอร์	- ถือหุ้นโดยนางสาวปาลิรัฐ ปานบุญหอม ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 75 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท ยูไนเต็ด ออฟชอร์ เอวิเอชั่น จำกัด ร้อยละ 20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
7. บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซีพ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการเป็นตัวแทนบริหาร จัดการ จัดการบริหารเรือ	- ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมา มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นกสิน ถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
8. บริษัท เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ รีไฟเนอรี โฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมัน จากพืช	- ถือหุ้นโดยบริษัท ไนน์ เอเลเมนท์ จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งเนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ รีไฟเนอรี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไนน์ เอเลเมนท์ จำกัด โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นกสิน ถือหุ้นในไนน์ เอเลเมนท์ ร้อยละ 65.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
9. บริษัท บิกซี จำกัด	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	- ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมา มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นกสิน ถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
10. บริษัท ทูร มาริไทม์ จำกัด	ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล	- ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของพริมา ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมา มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นกสิน ถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
11. บริษัท ทูร มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ประกอบกิจการให้บริการธุรกิจสำรวจปิโตรเคมีทางทะเล	- ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของพริมา ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมา มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นกสิน ถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
12. บริษัท ภูริช มารีน จำกัด	ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น และขนส่งน้ำมันทางทะเล	- ถือหุ้นโดยพริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมา มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
13. บริษัทแมทเทอร์ ออยล์ ซินเนอร์จี จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงกลั่นไบโอดีเซล	- เกี่ยวข้องกันโดย นายปวิณ ปานบุญห้อม เป็นกรรมการของบริษัทนี้ (นายปวิณ ปานบุญห้อม เป็นน้องชายของคุณนิรชา ปานบุญห้อม)
14. บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด	ประกอบธุรกิจการขนส่งสินค้า ทางทะเลและตามแนวชายฝั่งทะเล	- ถือหุ้นโดย พริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งพริมา มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข
15. บริษัท บทด จำกัด	ประกอบธุรกิจขนส่งทางทะเล ระหว่างประเทศ รับจัดการขนส่งสินค้า	ถือหุ้นโดย พริมาและบริษัทย่อย ร้อยละ 24.87 ซึ่งพริมา มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ถือหุ้นในพริมา ร้อยละ 54.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 45.04 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว
16. บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการด้านงาน บันเทิงทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางวิไลศรี ปานบุญห้อม และนางสาวปาสีรัฐ ปานบุญห้อม ถือหุ้นใน บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด รวมร้อยละ 60 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
17. บริษัท เดอะ กรีนตี้ จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่ง และขนถ่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางราง	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน โดยนทลินถือหุ้นใน บริษัท เดอะ กรีนตี้ จำกัด ร้อยละ 66.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2566 และ 2565 ซึ่งสรุปได้ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
1. บริษัท นทลีน จำกัด (“นทลีน”)	1.1 บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ”				
	ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่	4.24	4.32	บริษัทฯ เช่าพื้นที่ของอาคารวารีช ชั้น 6 เนื้อที่รวม 898.08 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ รวมค่าบริการสาธารณูปโภค มีอายุสัญญาเช่า 3 ปี อัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา เป็นไปตามราคาตลาดที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน เป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์	0.13	0.13	บริษัทฯ เช่าตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 3 ตู้ เพื่อจัดเก็บแฟ้มเอกสารและอุปกรณ์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี อัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา เป็นไปตามราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน เป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าเช่าพื้นที่เก็บขวดน้ำมันตัวอย่าง	0.04	0.04	บริษัทฯ เช่าพื้นที่ เพื่อจัดเก็บขวดน้ำมันตัวอย่าง สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี อัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา เป็นไปตามราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน เป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน	0.26	0.57	บริษัทฯ ว่างจ้างให้บริษัท นทลีน จำกัด จัดหาอาหารกลางวันให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นสวัสดิการ และเพื่อความสะดวกสำหรับการเดินทาง อัตราค่าบริการคิดตามจำนวนกล่องที่ทางบริษัทฯ แจ้งจำนวน และเป็นไปตามราคาตลาด	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
	ค่าบริการงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	3.05	3.74	บริษัทว่าจ้างให้พนักงานบริหารงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย ระบบ ERP ระบบสนับสนุน บำรุงรักษา อุปกรณ์และระบบเครือข่ายทั้งในสำนักงานและระบบCloud รวมทั้งดูแลความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศโดยรวม เนื่องจากพนักงานบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001 และ ISO 27001	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม เมื่อเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นแล้ว มีอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าราคาตลาด สามารถให้บริการและแก้ไขปัญหาได้ทันที่ มีเงื่อนไขการให้บริการที่เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร
	ค่าบริการงานทรัพยากรบุคคล	1.10	1.12	บริษัทว่าจ้างบริหารงานทรัพยากรบุคคลในส่วนของ ระบบพัฒนาบุคลากร ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการ เนื่องจากพนักงานมีความเชี่ยวชาญในงานบริหารบุคคลมีระบบงานที่สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านบุคลากร และเมื่อพิจารณาค่าบริการแล้ว มีอัตราที่ต่ำกว่าการว่าจ้างบุคลากรจำนวนมาก เพื่อมาดูแลงานด้านนี้	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	0.01	0.07	บริษัทฯ ว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของ นกสิน ในการแปลและรับรองเอกสารที่ใช้ในต่างประเทศ (Notarial services) และสอบทานสัญญาต่างๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีอัตราค่าบริการตามราคาตลาด และสามารถให้บริการได้ภายในเวลาที่กำหนด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าภาษีโรงเรือน	0.04	0.04	บริษัทฯ เช่าพื้นที่ของอาคารวารีช ชั้น 6 เนื้อที่รวม 898.08 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท ตามเงื่อนไขของสัญญา ผู้เช่ามีหน้าที่ชำระภาษีโรงเรือนจากการประเมินจากสำนักงานเขตในแต่ละปี	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
	ค่าบริการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	0.10	0.40	บริษัททกลินได้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากธนาคารให้แก่บริษัท จำนวน 200 ล้านบาท โดยคิดอัตราค่าบริการร้อยละ 0.20 ต่อปีของวงเงินสินเชื่อ	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกันตามสัญญาอัตราค่าบริการ เป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย - บริษัทฯ ใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายของบริษัททกลินในอัตราค่าบริการเดือนละ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน โดยสัญญาการใช้บริการตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 66 ถึง 31 ธ.ค.66 (ในปี 2565ได้รับงดเว้นค่าบริการจากช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19)	-	0.58	บริษัทจ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย และส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่แข็งแรง บริษัทจึงได้จัดทำสัญญาบริการดังกล่าวซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการกับผู้ให้บริการอื่นได้	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงานโดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาดและบริษัทฯ ได้ประโยชน์
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินประกันการเช่าอาคาร ตามสัญญาเช่า	0.18	0.18	เงินประกันการเช่าอาคารที่เกิดขึ้นตามสัญญาเช่า ในกรณีที่บริษัทไม่มีการเช่า หรือหนี้สินใดค้างชำระ บริษัทจะได้รับเงินประกันการเช่าคืน เมื่อหมดอายุสัญญาเช่าแล้ว	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไข ข้อตกลงตามสัญญาเช่า
	ค่าบริการค้ำจ่าย - ค่าบริการค้ำจ่ายได้แก่ ค่าไฟฟ้า ค่าบริหารงานสารสนเทศ และค่าบริหารงานบุคคล ที่บริษัทต้องจ่ายให้กับทกลิน	0.86	0.66	ค่าบริการค้ำจ่ายเกิดขึ้นเนื่องจากชำระเงินตามสัญญาไม่ตรงกับวันสิ้นงวดบัญชี โดยบริษัทต้องชำระเงินภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาที่ตกลงกัน	รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกันตามสัญญา



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
1.2 บริษัท Sea Oil Petroleum Pte Ltd. (“SOP”)					
	ค่าบริการงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	0.70	0.72	บริษัทว่าจ้างให้กลั่นบริหารงานสารสนเทศให้บริษัทย่อยในต่างประเทศ เฉพาะส่วนของระบบ ERP ระบบเครือข่ายCloud และดูแลความมั่นคงปลอดภัยโดยรวม เนื่องจากกลั่นมีความเชี่ยวชาญด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001 และ ISO 27001	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกันตามสัญญาอัตราค่าบริการ เป็นไปตามราคาตลาด
2. บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) (“พรีเมา”)	รายได้จากการขายสินค้า	0.67	3.64	บริษัทฯขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่พรีเมาโดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น เช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามปกติธุรกิจ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
	รายได้จากการให้บริการ Catering	27.91	6.53	บริษัทฯ รับจ้างจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักรีดให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันบนเรือพักอาศัย (Catering and Service) โดยคิดอัตราค่าบริการต่อคนต่อวัน ตามอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ	รายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ในการให้บริการด้าน Catering โดยมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าตามที่ตกลงกัน
	ลูกหนี้การค้า	5.40	-	เกิดจากการให้บริการธุรกิจ Catering and Service และขายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน(Credit term) เท่ากับ 30 วันนับจากวันที่ใบแจ้งหนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
3. บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด (“เอ็น.ที.แอล.”)	3.1 บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ”				
	รายได้จากการขายสินค้า	357.38	432.81	บริษัทฯขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
	รายได้จากการขายสินค้ารายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ	15.77	20.13	บริษัทฯ จัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
	ลูกหนี้การค้า	78.68	64.09	เกิดจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น มีเงื่อนไขการให้เครดิตชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
	3.2 บริษัท Sea Oil Petroleum Pte Ltd. (“SOP”)				
	รายได้จากการขายสินค้า	177.48	19.24	บริษัทฯขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้แก่ เอ็น.ที.แอล. โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
	ลูกหนี้การค้า	15.70	-	เกิดจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น มีเงื่อนไขการให้เครดิตชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับให้ลูกค้าย่อยอื่น	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น
4. บริษัท จัดหางานบิเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (“บีเอสซี”)	รายได้จากการให้บริการจัดหาพนักงาน Catering	-	0.05	บริษัทจัดหาพนักงาน Catering ประจำเรือที่พักอาศัย โดยกำหนดราคาให้บริการตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัท มีราคาค่าบริการ และเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น
	ค่าบริการจัดการพนักงาน Catering	0.87	0.71	บริษัทฯ จ้างบีเอสซีให้บริการจัดการพนักงาน Catering ที่ปฏิบัติงานอยู่ประจำแท่นขุดเจาะหรือบนเรือเนื่องจากบีเอสซีมีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายแรงงานทางทะเล และมีระบบงานที่มีประสิทธิภาพ โดยมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสมและเทียบเคียงได้กับราคาตลาด	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท มีเงื่อนไขทางการค้าและค่าบริการตามราคาตลาด
	ค่าตัวเครื่องบินเดินทางภายในประเทศ	-	0.06	เมื่อเปรียบเทียบราคากับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นอยู่ในอัตราเดียวกัน แต่บีเอสซีมีการให้เครดิตกับบริษัท 30 วัน ซึ่งรายอื่นต้องจ่ายเงินสด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสมซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าบริการค้างจ่าย	0.16	0.08	ค่าบริการค้างจ่าย ได้แก่ ค่าบริการจัดการพนักงาน Catering ที่ประจำอยู่แท่นขุดเจาะน้ำมัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
5. บริษัท ไทยมารีน แอ่งเกอร์ จำกัด (“ไทยมารีน”)	5.2 บริษัท Sea Oil Petroleum Pte Ltd. (“SOP”)				
	รายได้จากการขายสินค้า	3.05	1.10	บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ไทยมารีน โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของ SOP มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
6. บริษัท ยูโนเต็ด ออฟซอร์ เอวิเอชั่น จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	40.13	42.07	บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ประเภท Jet A1 ให้แก่บริษัท ยูโนเต็ด ออฟซอร์ เอวิเอชั่น จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขาย และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
	ลูกหนี้การค้า	7.98	9.32	เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ประเภท Jet A1 โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
7. บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซิว แมนเนจเม้นท์ จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	0.84	1.59	บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซิว แมนเนจเม้นท์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขาย และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
	ลูกหนี้การค้า	1.06	-	เกิดจากการขายสินค้า (Provision) โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่นเดียวกันให้ลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
8. บริษัท เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ รีไฟเนอรี โอลดิง จำกัด					
	10.1 บริษัท ซีโออยล์ ปีโตรเคมีคอล จำกัด ("SOC")				
	รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สิน	25.20	33.60	บริษัทให้เช่าที่ดิน โรงงานและทรัพย์สิน เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม ในอัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งอัตราดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าโรงงานพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้	การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายและเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทย่อย รวมถึงอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดและพื้นที่โรงงานบริเวณใกล้เคียงกัน
	ลูกหนี้การค้า	1.13	0.10	เกิดขึ้นจากการให้บริการเช่าทรัพย์สิน โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาเช่าและบริการ
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.80	2.80	เป็นเงินรับล่วงหน้าสำหรับการให้เช่าทรัพย์สินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงของสัญญา	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาเช่าและบริการ
	10.2 บริษัท เวก้า ทเวนตี้ จำกัด ("VGT")				
	รายได้จากการขายสินค้า	38.61	17.30	บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ รีไฟเนอรี โอลดิง จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีเงื่อนไขทางการค้าและเป็นตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
	ลูกหนี้การค้า	6.56	0.57	เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น

9. บริษัท บิกซี จำกัด					
11.1 บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ”					
	รายได้จากการขายสินค้า	235.47	265.29	บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท บิกซี จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้าย่อยอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น
	ลูกหนี้การค้า	42.67	33.32	เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น
11.2 บริษัท Sea Oil Petroleum Pte Ltd. (“SOP”)					
	รายได้จากการขายสินค้า	15.59	15.51	บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท บิกซี จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้าย่อยอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น
	ลูกหนี้การค้า	2.48	-	เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
10.บริษัท ทรู มาร์ไทม์ จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	11.27	46.60	บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท ทรู มาร์ไทม์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัท มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
	รายได้จากการขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ	0.22	6.83	บริษัทจัดหาเสบียงและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) ให้แก่บริษัท ทรู มาร์ไทม์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัท มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
	ลูกหนี้การค้า	3.50	13.36	เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นและขายสินค้าประเภทอาหารและวัตถุดิบ (Provision) โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
	รายได้จากการขายสินค้า	-	1.10	บริษัท ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ทรู มาร์ไทม์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัท ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัท มีราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
11.บริษัท ทรู มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	7.54	14.21	บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ทรู มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัท มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้าอื่น
	รายได้จากการให้บริการ Catering	17.97	53.87	บริษัทรับจ้างจัดหาอาหารทำความสะอาด และซักล้างให้แก่พนักงาน ประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน บนเรือพิกอาศัย (Catering and Service) โดยคิดอัตราค่าบริการต่อคนต่อวัน ตามอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัท ในการให้บริการด้าน Catering โดยมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าตามที่ตกลงกัน
	ลูกหนี้การค้า	10.35	21.66	เกิดจากการให้บริการธุรกิจ Catering and Service และขายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน(Credit term) เท่ากับ 30 วันนับจากวันที่ใบใบแจ้งหนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน
12. บริษัท ภูริช มารีไทม์ จำกัด	15.1 บริษัท ซ็อยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ”				
	รายได้จากการขายสินค้า	7.40	39.27	บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท ภูริช มารีไทม์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัท มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
	ลูกหนี้การค้า	-	9.21	เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
13. บริษัทแมทเทอร์ ออยล์ ซินเนอร์จี จำกัด					
	รายได้จากการขายสินค้า	6.71	11.37	บริษัทฯ ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัทแมทเทอร์ ออยล์ ซินเนอร์จี จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีเงื่อนไขทางการค้าและเป็นไปตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้การค้า	1.71	0.93	เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
14. บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด					
	ค่าบริการจัดการพนักงาน Catering	-	0.55	บริษัทฯ จ้างบริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด ให้บริหารจัดการพนักงาน Catering ที่ปฏิบัติงานอยู่ประจำแท่นขุดเจาะหรือบนเรือ โดยมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสมและเทียบเคียงได้กับราคาตลาด	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าบริการจ้างจ่าย	-	0.04	ค่าบริการจ้างจ่าย ได้แก่ ได้แก่ ค่าบริหารจัดการพนักงาน Catering ที่ประจำอยู่แท่นขุดเจาะน้ำมันหรือบนเรือ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2566		
15. บริษัท บทด จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	-	1.34	บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท บริษัท บทด จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
	ลูกหนี้การค้า	-	0.59	เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการค้าเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน เช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น
16. บริษัท สปีดโปรดักชั่น จำกัด	ค่าบริการว่าจ้างออกแบบ, ผลิตสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์	-	0.06	เป็นค่าบริการในการจัดทำจ้างออกแบบและผลิตสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ มีการเปรียบเทียบราคากับรายอื่น ซึ่งมีต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ต่ำกว่า และมีสำนักงานอยู่พื้นที่ใกล้เคียง และสะดวกในการติดต่อ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
17. บริษัท เดอะกรีนดี จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	-	0.04	บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท บริษัท เดอะกรีนดี จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) บริษัทฯ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ มีราคาขายและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น



นโยบายการทำการรายการระหว่างกัน

การทำการรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำการรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ การทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่น ๆ ให้มีหลักการดังนี้

1 การทำการรายการที่เป็นธุรกิจปกติและธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำการรายการที่เป็นธุรกิจปกติและธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น การทำธุรกิจการให้บริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่น ๆ แก่ที่พักอาศัยในทะเล เรือเดินทะเล และแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล (Supply Management) และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การขนส่งน้ำมันและการให้บริการลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร บริษัทใหญ่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริหาร หรือ ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บริษัทใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

2 การทำรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่น ๆ

การทำรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่น ๆ ที่มีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป เช่น การเช่า/ให้เช่าทรัพย์สินหลักในการดำเนินงาน การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่มีนัยสำคัญ การให้หรือได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเปรียบเทียบข้อมูลจากเว็บไซต์บริษัทได้





ส่วนที่
3

งบการเงิน



10 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 เรื่องลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 งบแสดงฐานะการเงินรวมมีลูกหนี้การค้า - สุทธิจำนวน 839 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 58 ล้านบาท และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีลูกหนี้การค้า - สุทธิจำนวน 620 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 26 ล้านบาท

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) 'เครื่องมือทางการเงิน' กลุ่มกิจการได้ใช้วิธีการอย่างง่ายและวิธีการประเมินลูกหนี้รายตัวในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในการวัดมูลค่าของลูกหนี้เมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากกลุ่มลูกหนี้โดยใช้รายงานอายุของลูกหนี้การค้าเป็นข้อมูลพื้นฐานในการคำนวณจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้รายตัวและลูกหนี้ที่มีการค้าประกันร่วมด้วย

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานตามวิธีดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าที่จัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของการเลือกนโยบายการบัญชีว่าสอดคล้องกับ TFRS 9
- วิธีการประเมินกลุ่มลูกหนี้โดยใช้วิธีการอย่างง่าย
 - สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญและทดสอบความเหมาะสมของการประมาณการที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและความเหมาะสมในการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน
 - ทดสอบความถูกต้องของรายงานอายุของลูกหนี้การค้าโดยการตรวจสอบกับใบแจ้งหนี้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่าง
 - ทดสอบการคำนวณจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณจากวิธีอัตราการใช้หนี้ของลูกหนี้ และประเมินผลลัพธ์ของการคำนวณโดยเปรียบเทียบผลลัพธ์กับการบันทึกบัญชีของบริษัท



ข้าพเจ้ากำหนดให้การวัดมูลค่าหนี้เพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้ำเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และการวัดมูลค่าของหนี้เพื่อกำหนดว่ามีความซับซ้อนเนื่องจากการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน อีกทั้งต้องใช้ข้อมูลในอดีตในการคำนวณความน่าจะเป็นที่ผลขาดทุนทางด้านเครดิตจะเกิดขึ้นของกลุ่มลูกหนี้และลูกหนี้รายตัว

- วิธีการประเมินแบบลูกหนี้รายตัว
 - สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญและทดสอบความเหมาะสมของการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณของความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้บางราย
 - ประเมินความน่าเชื่อถือของข้อสมมติฐานที่สำคัญ และประมาณการโดยพิจารณาจากประสบการณ์การเรียกเก็บเงินในอดีต สถานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้เหล่านั้น
 - ในกรณีที่ลูกหนี้มีผู้ค้ำประกัน ประเมินความสมเหตุสมผลของฝ่ายบริหารที่ใช้ในการพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระหนี้โดยผู้ค้ำประกัน และตรวจสอบหลักฐาน และเอกสารที่ฝ่ายบริหารใช้สนับสนุนการตัดสินใจ
 - ประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้ำโดยทดสอบการชำระหนี้ภายหลังวันสิ้นงวดเปรียบเทียบกับภาระหนี้ที่บัญชีของบริษัท

จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการและสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องตามหลักฐานสนับสนุนการบันทึกบัญชี



ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



ชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4526

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	875,853	385,837	521,168	146,828
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	10	862,550	1,665,721	674,353	732,372
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	34.4	-	-	179,080	192,990
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน		237	2,260	237	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ		2,939	6,822	2,939	6,822
กลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	12	-	244,670	-	39,849
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	147,684	79,525	4,814	12,337
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,889,263	2,384,835	1,382,591	1,131,198
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	14.1	-	-	226,269	177,176
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14.2	933,129	1,101,776	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	34.4	-	-	576,750	759,988
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	15	205,096	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	16	12,830	22,569	12,719	22,237
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	29,032	32,197	20,461	16,421
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	9,699	3,207	9,354	2,703
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	19	7,031	5,672	7,031	5,672
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	10,964	13,896	7,570	13,896
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,207,781	1,179,317	860,154	998,093
รวมสินทรัพย์		3,097,044	3,564,152	2,242,745	2,129,291

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	-	257,781	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	610,625	1,122,169	312,670
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		535	1	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	12,109	11,592	5,033
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,979	12,975	579
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ				
กลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	12	-	4,097	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,217	4,214	2,154
รวมหนี้สินหมุนเวียน		630,465	1,412,829	320,436
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	18,480	22,014	16,663
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	9,323	8,041	9,323
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,800	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		30,603	30,055	25,986
รวมหนี้สิน		661,068	1,442,884	418,431



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ จำนวน 738,984,544 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : หุ้นสามัญ					
จำนวน 692,807,971 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้					
หุ้นละ 1 บาท)					
25	738,984	692,808	738,984	692,808	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ จำนวน 738,981,791 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : หุ้นสามัญ					
จำนวน 692,798,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้					
หุ้นละ 1 บาท)					
25	738,982	692,798	738,982	692,798	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
	933,171	933,171	933,171	933,171	
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย					
27	41,110	31,580	41,110	31,580	
ยังไม่ได้จัดสรร					
	717,862	433,636	183,060	53,311	
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
	4,843	6,352	-	-	
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท					
	2,435,968	2,097,537	1,896,323	1,710,860	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
	8	23,731	-	-	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
	2,435,976	2,121,268	1,896,323	1,710,860	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
	3,097,044	3,564,152	2,242,745	2,129,291	

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	13,571,651	21,366,101	3,179,292	2,930,330
รายได้จากการให้บริการ	214,148	302,782	214,148	302,782
รายได้จากการให้เช่า	42,000	25,200	-	-
ต้นทุนขาย	(13,164,213)	(20,937,494)	(2,977,632)	(2,803,726)
ต้นทุนการให้บริการ	(210,338)	(365,020)	(210,338)	(365,020)
ต้นทุนการให้เช่า	(35,669)	(4,327)	-	-
กำไรขั้นต้น	417,579	387,242	205,470	64,366
รายได้เงินปันผล	14.1	-	107,926	64,602
รายได้อื่น	28	13,723	58,236	70,806
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(119,007)	(187,495)	(46,876)	(42,478)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(180,433)	(178,964)	(115,922)	(111,864)
(ขาดทุน) กลับรายการจากการด้อยค่าของ				
สินทรัพย์ทางการเงิน	10	(18,678)	(11,119)	6,873
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ		(6,286)	(570)	1,050
ต้นทุนทางการเงิน	29	(12,530)	(1,166)	(6,451)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร				
จากการร่วมค้าและภาษีเงินได้		94,368	43,361	195,979
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	14.2	263,763	422,293	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		358,131	465,654	46,904
ภาษีเงินได้	31	(15,351)	(5,382)	(1,182)
กำไรสุทธิสำหรับปี		342,780	190,597	45,722



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	24	-	7,840	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	19	-	(1,568)	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	-	6,272	-	6,272
รายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,481)	8,978	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	(3,481)	8,978	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี	(3,481)	15,250	-	6,272
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	339,299	465,410	190,597	51,994
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	346,835	440,597	190,597	45,722
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,055)	9,563	-	-
	342,780	450,160	190,597	45,722

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	344,224	454,340	190,597	51,994
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,925)	11,070	-	-
	<u>339,299</u>	<u>465,410</u>	<u>190,597</u>	<u>51,994</u>
กำไรต่อหุ้น (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32 0.4693	0.5962	0.2579	0.0619



จนแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอสแอล จำกัด (มหาชน)

งแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ของ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชื่อยักษ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		กำไรสะสม				
		จัดสรรแล้ว -				
		ส่วนเกินมูลค่า	ทุนสำรอง	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
		ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย		ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
	ยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	649,507	933,171	29,280	51,720	1,663,678
25	การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้ถือหุ้นประจำปี					
	การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	43,291	-	-	-	43,291
26	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(48,103)	(48,103)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	51,994	51,994
27	สำรองตามกฎหมาย	-	-	2,300	(2,300)	-
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	692,798	933,171	31,580	53,311	1,710,860
	ยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	692,798	933,171	31,580	53,311	1,710,860
	การเปลี่ยนแปลงในรายการกับผู้ถือหุ้นประจำปี					
25	การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	46,184	-	-	-	46,184
26	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(51,318)	(51,318)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	190,597	190,597
27	สำรองตามกฎหมาย	-	-	9,530	(9,530)	-
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	738,982	933,171	41,110	183,060	1,896,323

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	358,131	465,654	195,979	46,904
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15, 16, 17 และ 18	56,604	27,136	13,710
ขาดทุน (กำไร) รายการ จากการซื้อขาย				
ของสินทรัพย์ทางการเงิน	10	18,678	9,702	11,119
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ		-	-	18,000
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย		-	-	8,667
กำไรจากการชำระบัญชีบริษัทย่อย		-	-	(1,791)
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(189)	(26)	(26)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
อนุพันธ์ทางการเงิน		2,582	(2,079)	(238)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,990	3,643	412
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	1,282	1,895	1,895
รายได้ดอกเบี้ย		(5,474)	(668)	(21,997)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	29	12,530	22,212	1,166
รายได้เงินปันผล	14.1	-	-	(107,926)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	14.2	(263,763)	(422,293)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการ				
เปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		182,371	123,176	93,318
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		788,563	(298,472)	33,004
สินค้าคงเหลือ		3,882	(1,668)	3,882
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(67,828)	(32,784)	7,529
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(512,613)	118,443	(76,143)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(2,054)	1,766	(1,939)
กระแสเงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน		392,321	(89,539)	59,651
รับภาษีเงินได้		7,450	184	6,326
จ่ายภาษีเงินได้		(26,444)	(18,960)	(6,162)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		373,327	(108,315)	59,815



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	4,102	27	4,102	27
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,233)	(723)	(1,233)	(610)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,978)	(120)	(6,978)	(120)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	14.1	-	(9,244)	-
เงินสดรับจากการชำระบัญชีบริษัทย่อย	-	-	-	84,852
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	34.4	-	(281,561)	(271,567)
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	34.4	-	458,709	605,917
ดอกเบี้ยรับ	5,474	816	26,882	33,546
เงินปันผลรับ	14.1 และ 14.2	432,410	336,541	116,535
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		433,775	336,541	327,212
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
เพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	14.1	(9,144)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,629,146	4,414,210	5,303
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	(1,888,450)	(4,487,035)	(5,303)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		-	-	(81,821)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว				
จากสถาบันการเงิน		-	(55,000)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	23	(13,463)	(13,313)	(6,376)
ดอกเบี้ยจ่าย		(13,930)	(21,117)	(1,166)
เงินปันผลจ่าย	26	(5,134)	(4,813)	(4,813)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14.1	(10,315)	(16,666)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(311,290)	(183,734)	(12,676)

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	495,812	44,492	374,351	44,112
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	385,837	340,118	146,828	102,679
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(5,796)	1,227	(11)	37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9	875,853	521,168	146,828
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	97	106	97	106
เงินปันผลค้างรับ	14.1	-	-	8,609
จ่ายหุ้นปันผล	26	46,184	46,184	43,291
การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	23	10,486	10,486	-



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดทะเบียนและจัดตั้งเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2540 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2556 โดยหุ้นสามัญของบริษัทได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI : Market for Alternative Investment) ต่อมาบริษัทได้ยื่นขอให้หลักทรัพย์ของบริษัทซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัทมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 88 ซอยบางนา - ทรายทอง 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มกิจการ") คือ การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น การจัดหาอาหารและวัตถุดิบสำหรับลูกค้าในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมัน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท ชื่อยักษ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนช่วงเวลาที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยจะบันทึกเป็นรายได้ในกำไรขาดทุน

ข) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน เงินปันผลรับจากการร่วมค้าจะบันทึกเป็นรายได้ในกำไรขาดทุน

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้า

ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรสะสมตามความเหมาะสม กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมหรือการควบคุมร่วม เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่โอน



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมา รวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ที่ต้องจัดหางบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวด ในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินปีเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้น หรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของ กิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ "ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน" ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการ แปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ใน กำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของ อัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(ก) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มียอดการประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.7(จ)

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรหรือขาดทุนอื่นพร้อมกับกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนกำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ชื่อยักษ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ณ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก



บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของกิจการที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ โดยกลุ่มกิจการจะนำเสนอผลประกอบการของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นรายการแยกต่างหาก

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือ ที่ดิน อาคารและโรงงาน ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและไม่ได้มีไว้ใช้งานในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
โรงงาน	3 - 15 ปี

4.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	8 - 15 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.13 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระซึ่งประกอบด้วย

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะกลุ่มกิจการจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าให้รวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น

บริษัท ชื่อยักษ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบบนส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบไปด้วย

- จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก
- การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้นของผู้เช่า และ
- ประเมินการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่ผู้เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกซื้อ ผู้เช่าต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

ในกรณีเป็นผู้ให้เช่ากลุ่มกิจการจะมีการจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงที่ที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.14 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

(ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส ลาประจำปีที่มีการจ่ายค่าแรงของพนักงาน โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

(ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

(ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิชนิดใดถอนไม่ได้และกิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้โอนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า โดยการส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งสินค้าและบริการไปยังสถานที่ที่กำหนด ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด กลุ่มกิจการใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลบรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายการแยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกบันทึกส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(ข) รายได้อื่น

- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้อื่นๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.22 อนุพันธ์ทางการเงิน

อนุพันธ์ทางการเงินรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ไปยังกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

กลุ่มกิจการไม่ได้เลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในการบันทึกการอนุพันธ์ทางการเงิน

4.23 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้จากการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่ต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อขายสินค้าและสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ตามความเหมาะสม

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม							
	พ.ศ. 2566				พ.ศ. 2565			
	ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอลลาร์ สิงคโปร์	วอน	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอลลาร์ สิงคโปร์	วอน	บาท
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่า								
เงินสด	2,505	2,687	229	-	1,102	958	240	-
ลูกหนี้การค้า								
และลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23,610	-	-	-	34,579	4,801	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	237	-	-	-	2,260	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(126)	(271)	(3,377)	-	(3,079)	(684)	(2,749)
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	(535)	-	-	-	(1)	-	-	-



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,505	-	1,102	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23,640	158	43,433	159
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	237	-	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	(1)	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญเกิดจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ดังนี้

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 5)*	1,462	1,987	1,319	2,300
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- ลดลงร้อยละ 5 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 5)*	(1,136)	(1,818)	(1,319)	(2,161)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ย ในขณะที่ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินและตราสารอนุพันธ์จะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเมื่อจำเป็น

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	542,039	-	-	333,814	875,853	0.04 - 5.05
	-	-	-	542,039	-	-	333,814	875,853	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,109	14,899	3,581	-	-	-	-	30,589	3.81 - 6.00
	12,109	14,899	3,581	-	-	-	-	30,589	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	157,267	-	-	228,570	385,837	0.04 - 0.65
	-	-	-	157,267	-	-	228,570	385,837	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	257,781	-	-	-	257,781	3.50 - 8.29
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,592	16,540	5,473	-	-	-	-	33,605	3.81 - 6.00
	11,592	16,540	5,473	257,781	-	-	-	291,386	



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	520,074	-	-	1,094	521,168	0.04 - 5.05
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	179,080	-	-	-	-	-	-	179,080	2.05 - 3.30
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	576,750	-	-	-	-	-	576,750	1.55 - 3.84
	179,080	576,750	-	520,074	-	-	1,094	1,276,998	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,033	13,082	3,581	-	-	-	-	21,696	3.81 - 6.00
	5,033	13,082	3,581	-	-	-	-	21,696	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	145,406	-	-	1,421	146,827	0.04 - 0.55
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	952,978	-	-	-	-	-	952,978	1.55 - 5.65
	-	952,978	-	145,406	-	-	1,421	1,099,805	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,685	7,447	5,473	-	-	-	-	17,585	3.81 - 6.00
	4,685	7,447	5,473	-	-	-	-	17,585	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 1)*	5,420	(1,005)	5,201	1,454
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 1)*	(4,435)	1,198	(4,309)	(628)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านราคาจากการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายน้ำมัน อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันในตลาดดังกล่าว ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกำไรอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากนโยบายด้านการกำหนดราคาขาย ใช้วิธีบวกกำไรส่วนเพิ่มจากราคาดำเนินทุน อีกทั้งกลุ่มกิจการไม่มีการเก็บสำรองน้ำมัน จึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน กลุ่มกิจการจะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาตามความเหมาะสม

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้า

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้อง จะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ การขายให้แก่กลุ่มลูกค้ารายย่อยและลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตจะให้ชำระด้วยเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละรายหรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินข้างต้นและเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ เนื่องจากความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำและผู้กู้มีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่มียอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายการที่มีใช่อ่อนหนี้					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	610,625	-	-	610,625	610,625
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,429	17,064	3,772	34,265	30,589
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนหนี้	624,054	17,064	3,772	644,890	641,214
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	535	-	-	535	535
รวมทั้งหมด	624,589	17,064	3,772	645,425	641,749

	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายการที่มีใช่อ่อนหนี้					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	257,781	-	-	257,781	257,781
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,095,769	-	-	1,095,769	1,095,769
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,966	18,862	5,927	37,755	33,606
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนหนี้	1,366,516	18,862	5,927	1,391,305	1,387,156
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1	-	-	1	1
รวมทั้งหมด	1,366,517	18,862	5,927	1,391,306	1,387,157

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	พันบาท
รายการที่มีใช่อุณหภูมิ					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	312,670	-	-	312,670	312,670
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,108	15,233	3,772	25,111	21,696
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อุณหภูมิ	318,776	15,233	3,772	337,781	334,366
อนุพันธ์	-	-	-	-	-
รวมทั้งหมด	318,776	15,233	3,772	337,781	334,366

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	พันบาท
รายการที่มีใช่อุณหภูมิ					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	370,710	-	-	370,710	370,710
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,479	9,504	5,927	20,910	17,586
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อุณหภูมิ	376,189	9,504	5,927	391,620	388,296
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1	-	-	1	1
รวมทั้งหมด	376,190	9,504	5,927	391,621	388,297

5.2 การบริหารส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน



บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับที่ 3 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

สินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์ประกอบไปด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน รายการเหล่านี้วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2 ซึ่งอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด

กลุ่มกิจการไม่มีการโอนระหว่างระดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างงวด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีมูลค่าไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น กลุ่มกิจการมีประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ดังต่อไปนี้

(ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(ข) การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ดังกล่าว ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ กลุ่มกิจการอาศัยการประมาณการมูลค่าปัจจุบันจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์

(ค) ภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประกอบด้วยสมมติฐานหลายตัว รวมถึงสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการขึ้นเงินเดือน การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน รายละเอียดสมมติฐานที่สำคัญเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 24

8 ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานจะแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการประเภทต่าง ๆ ของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน คือ คณะกรรมการบริหาร

ผลการดำเนินงานและสินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้ส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการหลักที่ไม่ได้ปันส่วนประกอบด้วย สินทรัพย์ส่วนกลาง รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ไม่สามารถปันส่วนได้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจภายใต้ส่วนงานดำเนินงาน 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ก) การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล
- ข) การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบกและอื่นๆ
- ค) การจัดหาอาหารและวัตถุดิบสำหรับลูกค้าในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมัน
- ง) การให้เช่าโรงงานผลิตโซลเวนท์และปิโตรเลียมเหลว

ส่วนงาน ก) ข) และ ค) มีจังหวะการรับรู้รายได้ ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time) และส่วนงาน ง) มีจังหวะการรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลา (overtime)



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายละเอียดข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ส่วนงาน ก พันบาท	ส่วนงาน ข พันบาท	ส่วนงาน ค พันบาท	ส่วนงาน ง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	9,622,976	3,948,675	214,148	42,000	13,827,799
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	131,686	84,595	5,651	6,996	228,928
ช่วงเวลาของการรับรู้รายได้					
- ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time)	9,622,976	3,948,675	214,148	-	13,785,799
- ตลอดช่วงระยะเวลา (over time)	-	-	-	42,000	42,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ	795,751	18,857	36,287	-	850,895
สินทรัพย์อื่น (สินทรัพย์ส่วนกลาง)					2,246,149
สินทรัพย์รวม					3,097,044
	งบการเงินรวม				
	ส่วนงาน ก พันบาท	ส่วนงาน ข พันบาท	ส่วนงาน ค พันบาท	ส่วนงาน ง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	18,611,266	2,754,835	302,782	25,200	21,694,083
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	173,408	51,546	(66,815)	20,750	178,889
ช่วงเวลาของการรับรู้รายได้					
- ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time)	18,611,266	2,754,835	302,782	-	21,668,883
- ตลอดช่วงระยะเวลา (over time)	-	-	-	25,200	25,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ	1,557,452	27,801	68,216	-	1,653,469
สินทรัพย์อื่น (สินทรัพย์ส่วนกลาง)					1,910,683
สินทรัพย์รวม					3,564,152

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

กำไรของส่วนงานสามารถกระทบยอดกับกำไรของกลุ่มกิจการสำหรับปีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท
กำไรของส่วนงาน	228,928	178,889
<u>รายการกระทบยอด</u>		
รายได้อื่น - ส่วนกลาง	5,261	2,522
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - ส่วนกลาง	(135,318)	(131,230)
กำไร (ขาดทุน) อื่น - ส่วนกลาง	(2,730)	(3,557)
ต้นทุนทางการเงิน - ส่วนกลาง	(1,773)	(3,263)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	263,763	422,293
ภาษีเงินได้	(15,351)	(15,494)
กำไรสุทธิสำหรับปี	342,780	450,160

กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวม

รายได้ที่รับรู้ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการรับรู้รายได้ ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time) ทั้งหมด

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้าในประเทศไทยจำนวน 7,206.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 5,825.02 ล้านบาท) และลูกค้าต่างประเทศ 6,620.82 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 15,843.86 ล้านบาท) ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่ในต่างประเทศมาจากประเทศสิงคโปร์จำนวน 6,620.82 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 15,808.65 ล้านบาท)



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	333,814	228,570	1,094	1,421
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	542,039	157,267	520,074	145,407
	875,853	385,837	521,168	146,828

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	750,125	1,500,724	501,544	535,816
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)	146,376	170,808	144,877	144,363
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(57,930)	(39,815)	(26,068)	(14,949)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	838,571	1,631,717	620,353	665,230
รายได้ค้างรับ				
- กิจการอื่น	5,642	16,361	5,642	16,361
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)	6,682	5,391	6,682	5,391
	850,895	1,653,469	632,677	686,982
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)	283	183	32,370	21,172
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)	-	-	1,317	6,203
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)	-	-	-	8,609
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	7,704	7,738	5,631	5,659
อื่น ๆ	3,668	4,331	2,358	3,747
	862,550	1,665,721	674,353	732,372



บริษัท ชื่อย่อ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ และค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม									
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 - 60 วัน	เกินกำหนดชำระ 61 - 120 วัน	เกินกำหนดชำระ 121 - 180 วัน	เกินกำหนดชำระ 181 - 240 วัน	เกินกำหนดชำระ 241 - 300 วัน	เกินกำหนดชำระ เกินกว่า 300 วัน			
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	รวม
657,863	144,212	18,710	6,039	31,353	4,451	33,873	896,501		
2,228	4,044	11,981	3,601	1,930	273	33,873	57,930		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566									
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น									
- ลูกหนี้การค้า									
ค่าเผื่อผลขาดทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น									
- ลูกหนี้การค้า									
ค่าเผื่อผลขาดทุน									
1,405,301	219,910	8,507	8,440	-	471	28,903	1,671,532		
4,097	5,102	593	740	-	380	28,903	39,815		

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ		เกินกำหนดชำระ		เกินกำหนดชำระ		เกินกำหนดชำระ		รวม
	1 - 60 วัน	61 - 120 วัน	121 - 180 วัน	181 - 240 วัน	241 - 300 วัน	เกินกว่า 300 วัน			
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
463,183	119,914	11,277	6,039	31,353	4,451	10,204	646,421		
2,228	4,044	3,788	3,601	1,930	273	10,204	26,068		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566									
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น									
- ลูกหนี้การค้า									
ค่าเผื่อผลขาดทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น									
- ลูกหนี้การค้า									
ค่าเผื่อผลขาดทุน									
582,078	76,074	8,507	-	-	471	13,049	680,179		
365	562	593	-	-	380	13,049	14,949		

บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	39,815	30,067	14,949	21,822
รับรู้ (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนใน				
กำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	18,678	9,702	11,119	(6,873)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(563)	46	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	57,930	39,815	26,068	14,949

11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์อนุพันธ์ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และหนี้สินอนุพันธ์ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

12 กลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2565 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบริษัท ซีแอล บีโตร์เคมิคอล จำกัด ("SOC") จำนวน 2,039,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ SOC ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญดังกล่าว โดยบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้เจรจาซื้อขายและอยู่ระหว่างการพิจารณาเนื้อหาสัญญา ดังนั้นในปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของ SOC ในงบการเงินรวมและเงินลงทุนใน SOC ในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และแสดงผลการดำเนินงานของ SOC เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก ("IFRS 5")

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ประเมินว่าระยะเวลาในการขายหุ้นสามัญของ SOC ดังกล่าวอาจเกินกว่า 1 ปี เนื่องจากผู้ซื้ออยู่ระหว่างการดำเนินการเตรียมความพร้อมและขอขยายระยะเวลาในการเข้าทำรายการให้แล้วเสร็จ กลุ่มกิจการและบริษัทจึงพิจารณาว่าการขายหุ้น SOC ไม่เข้าเงื่อนไขตาม IFRS 5 ดังนั้นสินทรัพย์และหนี้สินของ SOC ในงบการเงินรวมและเงินลงทุนใน SOC ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่สามารถแสดงเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย กลุ่มกิจการและบริษัทจึงแสดงสินทรัพย์และหนี้สินของ SOC ในงบการเงินรวมตามวิธีการทางงบการเงินรวม และแสดงเงินลงทุนใน SOC ในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งเป็นการปรับปรุงตามวิธีการเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป นอกจากนี้กลุ่มกิจการได้แสดงผลประกอบการของ SOC ในข้อมูลเปรียบเทียบ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจตามเงื่อนไขที่กำหนดใน IFRS 5



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	138,445	66,129	398	6,177
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,555	6,934	4,416	6,160
อื่นๆ	4,684	6,462	-	-
	147,684	79,525	4,814	12,337

บริษัท ซอยล์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

14 เงินลงทุนใหม่ในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

14.1 เงินลงทุนใหม่ในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			อัตราร้อยละของการถือหุ้นสามัญ		พ.ศ. 2566			
			พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	ราคาหุ้น	การด้อยค่า	ค่าเผื่อ	พ.ศ. 2565
			ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	การด้อยค่า
								พันบาท
								ราคาสุทธิ
								พันบาท
บริษัทย่อยทางตรง								
Sea Oil Energy Limited	หมู่เกาะเบอมาร์ว้า	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	0.03	-	0.03	-
Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.	สิงคโปร์	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	100.00	75.00	183,390	-	174,146	-
บริษัท ซอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด	ไทย	การให้เข้าโรงงานผลิตโพลีเอทิลีนและปิโตรเลียมเหลว	100.00	100.00	189,824	(149,975)	39,849	-
Energon Pte Ltd.	สิงคโปร์	การลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	30	-	30	-
บริษัท ไททัน ทเวนตี้ จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	-
บริษัท เวก้า ทเวนตี้ จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	-
บริษัท โอโรออน ทเวนตี้ จำกัด	ไทย	จำหน่ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	99.98	99.98	1,000	-	1,000	-
รวม					376,244	(149,975)	226,269	-
							177,176	-
								177,176

1 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ซอยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด ใหม่จากสินทรัพย์ที่ดีไว้เพื่อขาย เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	177,176	308,753
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	9,244	-
การด้อยค่าของเงินลงทุน	-	(8,667)
การชำระบัญชีบริษัทย่อย	-	(83,061)
จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(39,849)
จัดประเภทจากกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	39,849	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	226,269	177,176

การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. จากผู้ถือหุ้นรายอื่นทั้งหมด จำนวน 0.25 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 1.0058 เหรียญสหรัฐ คิดเป็นเงิน 0.25 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 9.14 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นอีก 0.1 ล้านบาท รวมเป็น 9.24 ล้านบาท ตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2566 การเข้าทำรายการดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 75.00 เป็นร้อยละ 100.00

เงินปันผลรับจาก Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2566 Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นสามัญเป็นเงินสดจำนวน 1.20 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 41.24 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้บริษัท จำนวน 0.90 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 30.93 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 0.30 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 10.31 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2566

พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2565 Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นสามัญเป็นเงินสดจำนวน 2.00 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 66.65 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้บริษัท จำนวน 1.50 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 49.99 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 0.50 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 16.66 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2565 Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเป็นเงินสดจำนวน 0.25 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 8.61 ล้านบาท ให้แก่บริษัท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2566

บริษัท ซีโออี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เงินปันผลรับจาก บริษัท ไททัน เทเวนต์ จำกัด

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัท ไททัน เทเวนต์ จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นสามัญเป็นเงินสดจำนวน 14.99 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2566

พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 บริษัท ไททัน เทเวนต์ จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นสามัญเป็นเงินสดจำนวน 6.00 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2565

เงินปันผลรับจาก Sea Oil Energy Limited.

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 Sea Oil Energy Limited. ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นสามัญเป็นเงินสดจำนวน 62.00 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

14.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินรวม	
			พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
Pan Orient Energy (Siam) Ltd.	หมู่เกาะเบอรัมิวต้า	การสำรวจ พัฒนาและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ	49.99	49.99	933,129	1,101,776

Pan Orient Ptey (Siam) Ltd. (POES) ถือหุ้นโดยบริษัท Sea Oil Energy Limited ร้อยละ 49.99 และ Pan Orient Petroleum Pte. ร้อยละ 50.01 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนใน POES เป็นการร่วมค้า เนื่องจากการตัดสินใจในการดำเนินงาน ของ POES ต้องได้รับมติที่เป็นเอกฉันท์จากผู้ถือหุ้นทุกราย



บริษัท ซิโอร่า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,101,776	1,016,024
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	263,763	422,293
เงินปันผลรับ	(432,410)	(336,541)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	933,129	1,101,776

เงินปันผลรับที่กลุ่มกิจการได้จากการร่วมค้า มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ POES ประกาศจ่ายเงินปันผล	เงินปันผลที่	เงินปันผลส่วนของ	วันที่ได้รับเงินปันผล
	ประกาศจ่าย	Sea Oil Energy Limited	
	ล้านบาท	ล้านบาท	
พ.ศ. 2566			
20 มกราคม พ.ศ. 2566	280.00	139.97	26 มกราคม พ.ศ. 2566
17 พฤษภาคม พ.ศ. 2566	238.00	116.86	19 พฤษภาคม พ.ศ. 2566
25 กรกฎาคม พ.ศ. 2566	170.54	84.79	3 สิงหาคม พ.ศ. 2566
31 ตุลาคม พ.ศ. 2566	181.91	90.79	2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566
		432.41	
พ.ศ. 2565			
31 มีนาคม พ.ศ. 2565	134.65	67.32	31 มีนาคม พ.ศ. 2565
26 กันยายน พ.ศ. 2565	538.50	269.22	30 กันยายน พ.ศ. 2565
		336.54	

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปของการร่วมค้า ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มาของการร่วมค้าและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	561,052	851,954
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	203,540	251,966
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,889,042	2,944,477
สินทรัพย์รวม	3,653,634	4,048,397
หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียน	446,540	607,558
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,340,647	1,237,063
หนี้สินรวม	1,787,187	1,844,621
สินทรัพย์สุทธิ	1,886,447	2,203,776
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รายได้	2,139,891	2,706,047
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(638,437)	(566,313)
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	(446,761)	(443,400)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,054,693	1,696,334
ภาษีเงินได้	(527,114)	(851,664)
กำไรสุทธิ	527,579	844,670



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,203,776	2,032,255
กำไรสำหรับปี	527,579	844,670
เงินปันผลจ่าย	(864,908)	(673,149)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,866,447	2,203,776
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 49.99)	933,129	1,101,776
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	933,318	1,102,000

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร พันบาท	โรงงาน พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	68,932	59,425	223,889	352,346
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(902)	(9,892)	(67,657)	(78,451)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(10,182)	(19,263)	(29,445)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	68,030	39,351	137,069	244,450
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	68,030	39,351	137,069	244,450
ค่าเสื่อมราคา	(44)	(484)	(3,478)	(4,006)
จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 12)	(67,986)	(38,867)	(133,591)	(240,444)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	-	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	-	-	-
จัดประเภทใหม่จากกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 12)	67,986	38,867	133,591	240,444
ค่าเสื่อมราคา	(603)	(8,046)	(26,699)	(35,348)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	67,383	30,821	106,892	205,096
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	67,986	38,867	133,591	240,444
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(603)	(8,046)	(26,699)	(35,348)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	67,383	30,821	106,892	205,096

บริษัท ชออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ในปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายกลับมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีจำนวน 211.36 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคามายนอก โดยใช้วิธีรายได้ ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2566
	พันบาท
รายได้ค่าเช่า	42,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	35,669



บริษัท ช้อปปี้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	17,390	30,659	111	48,160
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,499)	(15,315)	(111)	(17,925)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,891	15,344	-	30,235
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,891	15,344	-	30,235
ซื้อสินทรัพย์	-	829	-	829
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(1,966)	-	(1,966)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	1,966	-	1,966
ค่าเสื่อมราคา	(3,478)	(5,044)	-	(8,522)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	27	-	27
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	11,413	11,156	-	22,569
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	17,390	29,693	111	47,194
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,977)	(18,537)	(111)	(24,625)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,413	11,156	-	22,569

**บริษัท ช้อปปี้ จำกัด (มหาชน)**

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม				
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร		เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน		รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	17,390	29,693	111		47,194
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,977)	(18,537)	(111)		(24,625)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,413	11,156	-		22,569
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	11,413	11,156	-		22,569
ซื้อสินทรัพย์	-	1,280	-		1,280
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(9,691)	-		(9,691)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	5,778	-		5,778
ค่าเสื่อมราคา	(3,478)	(3,628)	-		(7,106)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	7,935	4,895	-		12,830
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	17,390	21,230	111		38,731
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(9,455)	(16,335)	(111)		(25,901)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,935	4,895	-		12,830

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ	เครื่องตกแต่ง		
	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์		
	อาคาร	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	พื้นที่	พื้นที่	พื้นที่	พื้นที่
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	17,390	25,599	111	43,100
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,499)	(10,915)	(111)	(13,525)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,891	14,684	-	29,575
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,891	14,684	-	29,575
ซื้อสินทรัพย์	-	716	-	716
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์				
- ราคาทุน	-	(1,966)	-	(1,966)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	1,966	-	1,966
ค่าเสื่อมราคา	(3,478)	(4,576)	-	(8,054)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	11,413	10,824	-	22,237
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	17,390	24,349	111	41,850
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,977)	(13,525)	(111)	(19,613)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,413	10,824	-	22,237
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	11,413	10,824	-	22,237
ซื้อสินทรัพย์	-	1,280	-	1,280
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์				
- ราคาทุน	-	(9,691)	-	(9,691)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	5,778	-	5,778
ค่าเสื่อมราคา	(3,478)	(3,407)	-	(6,885)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	7,935	4,784	-	12,719
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	17,390	15,938	111	33,439
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(9,455)	(11,154)	(111)	(20,720)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,935	4,784	-	12,719

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

17 สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคาร	21,404	29,120	12,833	13,344
ยานพาหนะ	7,628	3,077	7,628	3,077
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	29,032	32,197	20,461	16,421

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคาร	10,211	10,140	3,042	3,312
ยานพาหนะ	3,405	3,528	3,405	3,526
	13,616	13,668	6,447	6,838
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,723	1,702	1,150	1,074
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,444	5,007	1,026	3,496
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	297	305	222	215
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	17,927	20,327	8,774	11,419



บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม			โปรแกรม		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์			โปรแกรม คอมพิวเตอร์		
	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม		คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	5,604	2,696	8,300	3,683	2,696	6,379
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,316)	-	(4,316)	(3,398)	-	(3,398)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,288	2,696	3,984	285	2,696	2,981
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,288	2,696	3,984	285	2,696	2,981
ซื้อสินทรัพย์	-	120	120	-	120	120
โอนเข้า (ออก)	2,696	(2,696)	-	2,696	(2,696)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(940)	-	(940)	(398)	-	(398)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	43	-	43	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,087	120	3,207	2,583	120	2,703
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	8,351	120	8,471	6,379	120	6,499
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,264)	-	(5,264)	(3,796)	-	(3,796)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,087	120	3,207	2,583	120	2,703
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,087	120	3,207	2,583	120	2,703
ซื้อสินทรัพย์	-	7,029	7,029	-	7,029	7,029
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์						
- ราคาทุน	(436)	-	(436)	-	-	-
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	436	-	436	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(534)	-	(534)	(378)	-	(378)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3)	-	(3)	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,550	7,149	9,699	2,205	7,149	9,354
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาทุน	7,900	7,149	15,049	6,379	7,149	13,528
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,350)	-	(5,350)	(4,174)	-	(4,174)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,550	7,149	9,699	2,205	7,149	9,354

บริษัท ซออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,078	5,672	7,078	5,672
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(47)	-	(47)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	7,031	5,672	7,031	5,672

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าเผื่อผล ขาดทุนที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น พันบาท	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน พันบาท	หนี้สินอนุพันธ์ ทางการเงิน พันบาท	ขาดทุนสะสม ทางภาษี พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	4,365	2,797	44	1,073	8,279
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(1,375)	379	(43)	-	(1,039)
เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(1,568)	-	-	(1,568)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	2,990	1,608	1	1,073	5,672
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	2,224	256	(1)	(1,073)	1,406
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	5,214	1,864	-	-	7,078



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์อนุพันธ์	
	ทางการเงิน	รวม
	พันบาท	พันบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	-	-
ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	-
ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน	(47)	(47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	(47)	(47)

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	10,961	13,896	7,570	13,896
เงินมัดจำ	3	-	-	-
	10,964	13,896	7,570	13,896

21 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	20,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	237,781	-	-
	-	257,781	-	-

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราตลาดคิดเป็นร้อยละ 4.50 ถึง 5.80 ต่อปี กำหนดชำระคืนในระหว่าง 2 ถึง 3 เดือน

เงินกู้ยืมระยะสั้นเมื่ออัตราดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราตลาดคิดเป็นร้อยละ 4.50 ถึง 7.59 ต่อปี กำหนดชำระคืนในระหว่าง 2 ถึง 3 เดือน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	327,556	187,755
กู้ยืมเพิ่ม	4,414,210	777,607
จ่ายชำระคืน	(4,487,035)	(965,362)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,050	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	257,781	-
กู้ยืมเพิ่ม	1,629,146	5,303
จ่ายชำระคืน	(1,888,450)	(5,303)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,523	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	-	-

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ระยะสั้น	2,755,247	2,100,639	1,447,334	1,306,361



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	575,335	1,041,413	287,678	349,326
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- กิจการอื่น	34,502	53,228	24,032	20,256
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)	788	1,128	788	1,128
เงินรับล่วงหน้า	-	8,400	172	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	18,000	-	18,000
	610,625	1,122,169	312,670	388,710

23 หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	46,076	24,220
จ่ายชำระคืน	(13,313)	(6,634)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	843	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	33,606	17,586
เพิ่มขึ้น	10,486	10,486
จ่ายชำระคืน	(13,463)	(6,376)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(40)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	30,589	21,696
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(12,109)	(5,033)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	18,480	16,663

บริษัท ซีโออี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่ามีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	13,429	12,966	6,106	5,479
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	17,064	18,862	15,233	9,504
หลังจาก 5 ปี	3,772	5,927	3,772	5,927
	34,265	37,755	25,111	20,910
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(3,676)	(4,149)	(3,415)	(3,324)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	30,589	33,606	21,696	17,586
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	12,109	11,592	5,033	4,665
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	14,899	16,540	13,082	7,447
หลังจาก 5 ปี	3,581	5,474	3,581	5,474
	30,589	33,606	21,696	17,586

24 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	9,323	8,041	9,323	8,041
กำไรหรือขาดทุน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,282	1,895	1,282	1,895
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	(7,840)	-	(7,840)



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,041	13,986	8,041	13,986
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,282	1,895	1,282	1,895
การวัดมูลค่าใหม่				
กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	-	(5,734)	-	(5,734)
กำไรที่เกิดจากประสบการณ์	-	(2,106)	-	(2,106)
	-	(7,840)	-	(7,840)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,323	8,041	9,323	8,041

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.40 - 4.94	ร้อยละ 2.40 - 4.94
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4.00 - 6.00	ร้อยละ 4.00 - 6.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0.00 - 14.00	ร้อยละ 0.00 - 14.00

บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
			การเพิ่มขึ้น/(ลดลง)ของภาระผูกพัน			
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(1,247)	(1,134)	(1,247)	(1,134)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	1,485	1,359	1,485	1,359
อัตราการเพิ่มขึ้นของ เงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1,563	1,336	1,563	1,336
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	(1,329)	(1,137)	(1,329)	(1,137)
อัตราการหมุนเวียน ของพนักงาน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(1,019)	(869)	(1,019)	(869)
	ลดลงร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	1,169	994	1,169	994

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งคำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 18.1 ปี (พ.ศ. 2565: 19.1 ปี)



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

25 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	
	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	หุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	649,507,473	649,507	933,171	1,582,678
การออกหุ้น	43,290,537	43,291	-	43,291
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	692,798,010	692,798	933,171	1,625,969
การออกหุ้น	46,183,781	46,184	-	46,184
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	738,981,791	738,982	933,171	1,672,153

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน ดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 692,807,971 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 692,798,010 บาท โดยการลดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 9,961 หุ้นมูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- การเพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนจำนวน 692,798,010 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 738,984,544 บาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 46,186,534 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

ทั้งนี้บริษัทได้ออกหุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 46,183,781 หุ้น คิดเป็นเงิน 46,183,781 บาท (หมายเหตุ 26)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 738,984,544 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 692,807,971 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) หุ้นดังกล่าวได้ออกและชำระแล้วเป็นจำนวน 738,981,791 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 692,798,010 บาท)

พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน ดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 649,509,110 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 649,507,473 บาท โดยการลดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,637 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- การเพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนจำนวน 649,507,473 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 692,807,971 บาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 43,300,498 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

ทั้งนี้บริษัทได้ออกหุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 43,290,537 หุ้น คิดเป็นเงิน 43,290,537 บาท (หมายเหตุ 26)

บริษัท ชออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

26 เงินปันผลจ่าย

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 46,186,534 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 15 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็น อัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0666666667 บาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0074074075 บาท ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้วให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดแทน รวมการจ่ายเงินปันผล ทั้งในรูปแบบหุ้นปันผลและเงินสดปันผลเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.0740740741 บาท เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 51,318,371 บาท

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 46,183,781 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 46,183,781 บาท และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด 5,134,551 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 51,318,332 บาท

พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 43,300,498 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 15 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0666666667 บาท และการจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0074074075 บาท ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้วให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทน รวมการจ่ายปันผลทั้งในรูปแบบหุ้นปันผลและเงินสดปันผลเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.0740740742 บาท เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 48,111,665 บาท

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 43,290,537 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 43,290,537 บาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสด 4,812,955 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 48,103,492 บาท

27 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	31,580	29,280	31,580	29,280
จัดสรรระหว่างปี	9,530	2,300	9,530	2,300
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41,110	31,580	41,110	31,580

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอกเบี้ยรับ	5,474	668	21,997	36,506
รายได้ค่าบริการจัดการรับจากบริษัทย่อย	-	-	31,541	32,077
อื่น ๆ	8,249	16,321	4,698	2,223
รวม	13,723	16,989	58,236	70,806

29 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	66
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	10,809	20,500	17	5,311
ต้นทุนทางการเงินจากสัญญาเช่า	1,721	1,712	1,149	1,074
	12,530	22,212	1,166	6,451

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ซื้อสินค้า		13,136,270	20,866,846	2,979,068	2,804,149
ต้นทุนทางตรงสำหรับการให้บริการอาหาร					
และทำความสะอาดสำหรับ					
บุคลากรบนเรือที่พัก		147,326	264,025	147,326	264,025
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ		(2,911)	(6,819)	(2,911)	(6,819)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		180,857	247,919	131,056	145,173
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15, 16, 17				
	และ 18	56,604	27,136	13,710	15,290
ค่าขนส่ง		59,376	99,888	29,621	27,374
ค่านายหน้า		32,477	47,822	512	654

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

31 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	16,710	14,455	6,741	143
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	16,710	14,455	6,741	143
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
(เพิ่ม) ลดในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุ 19)	(1,406)	1,039	(1,406)	1,039
เพิ่ม (ลด) ในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุ 19)	47	-	47	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,359)	1,039	(1,359)	1,039
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,351	15,494	5,382	1,182

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	358,131	465,654	195,979	46,904
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 20)	71,626	93,131	39,196	9,381
ผลกระทบ:				
ผลต่างจากอัตราภาษีในประเทศ	16,047	979	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการร่วมค้าสุทธิจากภาษี	(52,753)	(84,459)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(3,580)	(23,189)	(12,785)	(35,135)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม	(303)	(103)	(23)	(20)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	992	9,177	173	5,777
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,693	21,557	-	21,179
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(22,371)	(1,599)	(21,179)	-
ภาษีเงินได้	15,351	15,494	5,382	1,182



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงตัวเฉลี่ยสำหรับปีของกลุ่มกิจการและบริษัท เป็นร้อยละ 4.29 และ 2.75 ตามลำดับ (พ.ศ. 2565: ร้อยละ 3.22 และ 2.18 ตามลำดับ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมจำนวน 25.75 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 51.04 ล้านบาท) เกิดจากรายการขาดทุนสะสมจำนวน 128.75 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 255.20 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจะหมดอายุระหว่างปี พ.ศ. 2567 ถึง พ.ศ. 2571 (พ.ศ. 2565 : พ.ศ. 2566 ถึง พ.ศ. 2570)

32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 26 บริษัทมีการจ่ายหุ้นปันผล บริษัทจึงได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนการออกหุ้นปันผลดังกล่าวเสมือนว่าเหตุการณ์ดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่นำเสนอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับใหม่ พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	ปรับใหม่ พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
กำไรที่เป็นของบริษัท (พันบาท)	346,835	440,597	190,597	45,722
จำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ชำระแล้วและออกจำหน่าย (พันหุ้น)	738,982	738,982	738,982	738,982
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.4693	0.5962	0.2579	0.0619

บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

33 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	รายการเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด			
	1 มกราคม พ.ศ. 2565	กระแสเงินสด สุทธิ	ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบการเงินรวม				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	327,556	(72,825)	3,050	257,781
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46,076	(13,312)	842	33,606
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,220	(6,634)	-	17,586

	รายการเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด				
	1 มกราคม พ.ศ. 2566	กระแสเงินสด สุทธิ	การเพิ่มขึ้น - หนี้สิน ตามสัญญาเช่า	ผลต่างจาก อัตรา แลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	257,781	(259,304)	-	1,523	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,606	(13,463)	10,486	(40)	30,589
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,586	(6,376)	10,486	-	21,696



บริษัท ชีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูกควบคุมโดย บริษัท นทสิน จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัท นทสิน จำกัด และตระกูลปานบุญห้อม ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 45.04 และร้อยละ 11.53 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 43.43 ถือโดยกระจายทั่วไป บริษัทมีรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

34.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
รายได้จากการขาย				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	911,376	992,844	846,868	698,832
รายได้จากการให้บริการ				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	87,417	74,384	87,417	74,384
รายได้จากการให้เช่า				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	42,000	25,200	-	-
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	17,108	36,245
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	107,926	64,602
รายได้อื่นๆ				
บริษัทย่อย	-	-	32,751	33,792

บริษัท ซออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

34.2 การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ค่าบริการอาคารสำนักงาน บริษัทใหญ่	2,336	2,259	2,336	2,259
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทใหญ่	5,576	4,855	4,860	4,156
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	713	866	713	866
	6,289	5,721	5,573	5,022
ค่าบริการอื่น				
บริษัทใหญ่	1,742	494	1,735	494
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	674	708	674	708
	2,416	1,202	2,409	1,202
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทใหญ่	731	809	731	809
บริษัทย่อย	-	-	-	66
	731	809	731	875



บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

34.3 ยอดคงเหลือจากรายการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	146,376	170,808	144,877	144,363
รายได้ค้างรับ				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	6,682	5,391	6,682	5,391
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทใหญ่	283	183	183	183
บริษัทย่อย	-	-	32,187	20,989
	283	183	32,370	21,172
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,317	6,203
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	8,609
รายได้รับล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	172	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทใหญ่	661	863	661	863
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	127	265	127	265
	788	1,128	788	1,128
เงินรับล่วงหน้า				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	8,400	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน				
บริษัทใหญ่	1,508	1,425	1,508	1,425
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	2,800	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
บริษัทใหญ่	10,545	12,053	10,545	12,053
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2,800	-	-	-

บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

34.4 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	179,080	192,990
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	576,750	759,988
	755,830	952,978

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		เงินให้กู้ยืมระยะยาว	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	192,990	-	759,988	1,287,328
ให้กู้ยืมเพิ่ม	261,561	271,567	-	-
รับชำระคืน	(82,481)	(291,367)	(376,228)	(314,550)
จัดประเภทใหม่	(192,990)	212,790	192,990	(212,790)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	179,080	192,990	576,750	759,988

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดังนี้

- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 48.00 ล้านบาท แก่บริษัท ไททัน เทเวนต์ จำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.05 ถึง 4.05 ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วจำนวน 30.00 ล้านบาท
- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 20.00 ล้านบาท แก่บริษัท เวก้า เทเวนต์ จำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.05 ต่อปี และกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2567
- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 52.48 ล้านบาท แก่ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.05 ต่อปี บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน
- บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 141.08 ล้านบาท แก่ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 ต่อปี และกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม



บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

Sea Oil Energy Limited

เงินให้กู้ยืมแก่ Sea Oil Energy Limited จำนวน 409.76 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินบาท โดยมีวัตถุประสงค์สำหรับการลงทุนใน Pan Orient Energy (Siam) Ltd. เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ต่อปีมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางตาม ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้จาก Sea Oil Energy Limited จำนวน 350.23 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้นำเงินสดที่ได้รับจากการได้รับเงินปันผลรับจาก Pan Orient Energy (Siam) Ltd. มาชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย

บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด

ในระหว่างปี 2566 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้จาก บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด จำนวน 26.00 ล้านบาท เหลือเป็นยอดเงินกู้ปลายงวดให้แก่ บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด จำนวน 166.99 ล้านบาท

34.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	56,287	59,697	43,827	40,293
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	715	870	715	870
	57,002	60,567	44,542	41,163

บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

34.6 การค้าประกัน

บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยดังต่อไปนี้

Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.

- บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยในการชำระค่าสินค้าตามข้อตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วงเงินการค้าประกันไม่เกินจำนวน 1.2 ล้านเหรียญสหรัฐ
- บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยในการชำระค่าสินค้าตามข้อตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วงเงินการค้าประกันไม่เกินจำนวน 23.3 ล้านเหรียญสหรัฐ

บริษัท ไททัน เทเวนดี จำกัด

- บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยในการชำระค่าสินค้าตามข้อตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วงเงินการค้าประกันไม่เกินจำนวน 9 ล้านบาท

บริษัท เวก้า เทเวนดี จำกัด

- บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยในการชำระค่าสินค้าตามข้อตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วงเงินการค้าประกันไม่เกินจำนวน 435 ล้านบาท

บริษัท ซีโออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด

- บริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยในการชำระค่าสาธารณูปโภค วงเงินการค้าประกันไม่เกินจำนวน 0.63 ล้านบาท

35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 738,981,791 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 147.80 ล้านบาท





ส่วนที่
4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล





11 รายงานความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้จัดทำขึ้นและมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยได้มีการพิจารณานโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี (ส่วนที่ 3 งบการเงิน)

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญรวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี(One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร
ประธานกรรมการ



นางสาวนिरชา ปานบุญหอม
ประธานกรรมการบริหาร



ส่วนที่
5

เอกสารแนบ



คณะกรรมการบริษัท



นายอภิสัทร์ รุจิเกียรติกำจร
ประธานกรรมการ



นายทวีป สุนทรสิงห์
รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง /
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ศ.ดร.รุธีร์ พนมยงค์
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
ตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง



นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
และบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายสุรพล มีเสถียร
กรรมการ/กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข
กรรมการ



ดร.โกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์
กรรมการ



นางสาวนิรชา ปานบุญห้อม
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดกรรมการ ผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม ดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

ประธานกรรมการ

อายุ 78 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2556

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท ร้อยละ 3.18 (23,466,666 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Civil Engineering Lamar University , Texas , USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 24/2005
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements Program (UFS) รุ่นที่ 5/2006
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 26/2011
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ซีออยล์
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ดี ที ซี เอ็นเตอร์ไพรส์
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. สยามโกลบอลเฮาส์
2557 - 27 เม.ย. 2566	ประธานกรรมการ บมจ. เอเชีย ไปโอแมส
2557 - 25 เม.ย. 2566	ประธานกรรมการ บมจ. เอเชีย กรีน เอนเนอจี

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. สยามโกลบอลเฮาส์ (แคมโปเดีย)
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ลาวอะโกรเทค (สปป.ลาว)
2558 - 2563	ประธานกรรมการ บจก. ดี ที ซี เอ็นเตอร์ไพรส์

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-





นายกวีป สุนทรสิงห์

รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 73 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2556

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42/2013
- หลักสูตร Financial Statements of Director (FSD) รุ่นที่ 20/2013
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 17/2015
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20/2015
- หลักสูตรแนวคิดของการปรับปรุงมาตรฐานรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ (The New Auditor Report: Understanding key audit matters)
- หลักสูตร ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย
- หลักสูตร Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee 2023
- หลักสูตร Engagement Board to ESG : The Path to Effective Sustainability

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. ซีออยล์ ผู้จัดการ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
2535 - 2553	

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ -ไม่มี-

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-



ศ.ดร.รุธีร์ พนมยงค์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2556

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก โลจิสติกส์ระหว่างประเทศ Cardiff university , Wales , United Kingdom
- ปริญญาโท กฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ Universite de paris I, Panthoen-Sorbonne , France
- ปริญญาตรี กฎหมายระหว่างประเทศ Universite de paris I, Panthoen-Sorbonne , France
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Lycee Michelet , France
- ประกาศนียบัตร วิชาชีพขั้นสูงในการแปลคำศัพท์ภาษาอังกฤษและภาษาฝรั่งเศสทางกฎหมาย
- Pris institute of Comparative Law, France
- ประกาศนียบัตร ระเบียบวิจัยทางสังคมศาสตร์ Cardiff university , Wales , United Kingdom
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 44/2005
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 13/2006
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 103/2008
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 18/2020
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 39/2021
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee 2023

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ บมจ. ซีออยล์
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ไวส์ โลจิสติกส์
2559 - 2562	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ซี.พี. แอล.กรุ๊ป

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อัยย์แคร์ 2020
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โกลบอล ออลไซท์

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

2536 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2562 - 2565	คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-





นางสาวอัจฉริยา บันสิทธ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 49 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 เมษายน 2565

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท การจัดการทรัพยากรบุคคล (หลักสูตรภาคภาษาอังกฤษ)
วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Dale Carnegie Certified Master Trainer Dale Carnegie
- ประกาศนียบัตร Changing Faces Women Leadership East-West Center, Oahu, Hawaii
- ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 1 นมธ. 7 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 196 / 2022
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 27 / 2022
- หลักสูตร Hot Issue for Directors (HOT) รุ่นที่ 2 / 2022
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 331 / 2023
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 48 / 2023

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ.ซี้อยล์

2555 กรรมการบริหาร บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2553 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ เดล คาร์เนกี ประเทศไทย บริษัท ดิสคัฟเวอรี จำกัด

2551 - 2553 ผู้จัดการนโยบายการบริหารค่าตอบแทน และ แรงงานสัมพันธ์ บจก.เซลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด

2549 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. โนเกีย (ประเทศไทย) ที่ปรึกษา บจก. เฮย์กรุ๊ป

2540 - 2544 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบ บัญชีอาวุโส บจก. ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-



นายสุรพล มีเสถียร

กรรมการ/กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 70 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2556

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท ร้อยละ 0.53 (3,949,343 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2012
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 26/2022
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 10
- หลักสูตร Engagement Board to ESG : The Path to Effective Sustainability
- หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) 2023

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ.ซีออยล์
2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.พริมา มารีน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.พริมา มารีน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. นทลิน
2550 - 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. นทลิน
2561 - 2564	กรรมการ บจก. ปีกซี
2552 - 2561	กรรมการ Nathalin Shipping Pte.Ltd.
2554 - 2560	กรรมการ บจก. คุณนที

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสมาคมเจ้าของเรือไทย
2552 - 2563	รองประธานกรรมการสมาคมเจ้าของเรือไทย
2560 - 2566	กรรมการ (คณะกรรมการแรงงานทางทะเล) กระทรวงแรงงาน

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-





นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

กสรมการ

อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2556

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012
- หลักสูตรการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) 2023

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. พรินา มารีน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. พรินา มารีน
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ซีออยล์
2548 - 2563	กรรมการบริหาร บมจ. ซีออยล์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Phurich Marine Co.,Ltd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Protea Investment Group Limited
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Truth Maritime Services Co.,Ltd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TNS Logistics and Agency Co.,Ltd
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	MAJESTIC SHIPPING CO., LTD.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. นทลิน
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TATE Offshore Co., Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Nathalin Shipping Pte. Ltd.
2559 - 2564	กรรมการ	บจก. วินชัย
2556 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน	บจก. นทลิน

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-





ดร.โกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์

กสรมการ

อายุ 65 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 เมษายน 2562

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 5 / 2017
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 247 / 2017
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139 / 2017
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5 / 2018
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3 / 2018
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0 / 2020
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 49/2022
- หลักสูตร Hot Issue for Directors (HOT) รุ่นที่ 1 / 2022
- หลักสูตร Refreshment Program for Director (RFP) รุ่นที่ 12 / 2023
- หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) 2023

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ซีออยล์
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ. ท่าอากาศยาน เอ็นเนอร์ยี่
2550 - 2563	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.พริมา มารีน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ทีปรีक्षा เค เอ็ม เอ เอ็น
2552 - 2553	รองประธานกรรมการบริหาร บจก.พี3 โกลบอล เอ็นเนอร์ยี่
2527 - 2552	รองประธานกรรมการบริหาร บจก.เซฟรอน
	สำรวจและผลิต ประเทศไทย

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอาชีพ (Chartered Director) สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-----------------	--

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-





นางสาวนिरชา ปานบุญหอม

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 42 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2556

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท ร้อยละ 0.79 (5,873,965 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ RMIT University , เมลเบิร์น , ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Masterclass in Private Equity London Business School , ลอนดอน, ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 170/2013
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน วรอ.รุ่นที่ 2/2558
- หลักสูตร Risk Management program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 4/2016
- หลักสูตร การจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ Modern Marketing Management (MMM) รุ่นที่ 40 ภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี , จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Fundamentals of petroleum economics จากสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Energy Literacy for a Sustainable Future YTEA รุ่นที่ 7
- หลักสูตร ความยั่งยืนขององค์กรธุรกิจและความเสี่ยงความยั่งยืน รุ่นที่ 1/2021
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตร กระบวนการทำงานแบบยั่งยืนกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชัน
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) 2023
- หลักสูตร คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร เพื่อประยุกต์ใช้ในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ซีออยล์

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.พริมา มารีน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Amity Asset Management Inc.

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.โอโรออน ทเวนตี้

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เวก้า ทเวนตี้

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ไททัน ทเวนตี้

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ Energon PTE. LTD. (ประเทศสิงคโปร์)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Petroleum PTE. LTD. (ประเทศสิงคโปร์)

2558 - 2565 กรรมการ Sea Oil Offshore Limited (ประเทศมาเลเซีย)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Energy Limited (ประเทศเบอร์มิวด้า)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.นทลีน

2560 - 2563 กรรมการ บจก.ลีฟวิง เอ็นเนอร์จีและบริษัทย่อย*

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ/เลขานุการ มูลนิธิโอบบูนู

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-



นางสุริดา คฤเดชโกศล

กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจและการลงทุน

อายุ 42 ปี

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท 0.01 (67,509 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ London South Bank University, London, UK
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 6 / 2016
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 132 / 2016
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 245/2017
- หลักสูตร Risk Management program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 4/2016
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 8 / 2022
- หลักสูตร การพัฒนากระบวนการทำงานอย่างยั่งยืนและแบบประเมินตนเอง เพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันเวอร์ชัน 4.0
- หลักสูตร Cybercrime - The Looming Threat to Global Economy
- หลักสูตร Fundamentals of petroleum economics
- หลักสูตร Aligning Risk with Strategy and Performance
- หลักสูตร Lessons from a Pandemic for Supply Chain Mgmt : Future Direction and Publication Trends
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 2
- หลักสูตร HR Strategy in New Normal (By SET)
- หลักสูตร Outbound Investment RFP 8/2022
- หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) 2023
- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy)(S01-S05) รุ่นที่ 1/2523
- หลักสูตร Multipliers (How to the best leaders ignite everyone's intelligence)

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ซีออยล์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เวก้า ทเวนตี้

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.โอโรออน ทเวนตี้

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไททัน ทเวนตี้

2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ Energon Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ Sea Oil Energy Ltd. (ประเทศเบอร์มิวด้า)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก.ซีออยล์ ปีโตรเคมีคอล

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-





นายกนิศ เจริญชลวานิช

กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานขายและการตลาด

อายุ 62 ปี

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด George August University, Gottingen Germany
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Extraordinary Leader, Zenger & Folkman, USA
- หลักสูตร Situational Leadership, Paul Hersey & Ken Blanchard, USA
- หลักสูตร Leadership Lab, Sim Talent, Germany
- หลักสูตร Change Essential, John Cotter, USA
- หลักสูตร Super Skill of Great Conversation, The Right Conversation, UK
- หลักสูตร Storytelling for Leaders, Adeccote International, Australia
- หลักสูตร Strategy Execution, Robert Kaplan and David Norton, Hong Kong
- หลักสูตร Leadership Incubator: Executive Mentoring, Slingshot Group, Thailand

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ซีออยล์

2549 - 2559 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บมจ.ทีบีแอสฟัลท์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก.เวก้า ทเวนตี้

2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก.โอโรออน ทเวนตี้

2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก.ไททัน ทเวนตี้

2560 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บจก.กรูไทยการไฟฟ้า

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-



นางสาวศศิประภา ธนวัฒน์ชัย

กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสายงานการเงิน

อายุ 40 ปี

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Science in Marketing program มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (International program)
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ/การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Financial Risk Management Derivatives Tools
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตร กระบวนการทำงานแบบยั่งยืนกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชัน
- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy)(S01-S05) รุ่นที่ 1/2023
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program 2023
- หลักสูตร CFO Refresher 2023
- หลักสูตร Multipliers (How to the best leaders ignite everyone's intelligence)

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร /ผู้อำนวยการสายงานการเงิน บมจ.ซีออยล์
2560 - 2564	Vice President, Customer Experience Design, Digital Banking บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
2559 - 2560	Assistant Vice President, Relationship Manager, Corporate Banking บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
2554 - 2559	Assistance Vice President, Business Strategy and Development, Wholesales Banking บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร Sea Oil Petroleum PTE. LTD. (ประเทศสิงคโปร์)
-----------------	--

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-





นายชญานัต ทัมไมตรี

ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด

อายุ 52 ปี

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท ร้อยละ 0.013 (92,446 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ/การตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Project Management Professional Training
- หลักสูตร Strategic Thinking and Planning
- หลักสูตร Anti-corruption: The practical guide
- หลักสูตร Aligning Risk with Strategy and Performance
- หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร
- หลักสูตร ความยั่งยืนขององค์กรธุรกิจ และ ความเสี่ยงเกี่ยวกับความยั่งยืน รุ่นที่ 1/2021
- หลักสูตร กระบวนการทำงานแบบยั่งยืนกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชัน
- หลักสูตร Leadership to Build Business Success 2022 รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2556- ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด บมจ.ซีออยล์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2558 - 2564 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
Sea Oil Offshore Limited (ประเทศมาเลเซีย)

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-



นางสิราณี โกมินทรชาติ

ผู้จัดการฝ่ายจัดหาปิโตรเลียมและขนส่ง

อายุ 50 ปี

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท ร้อยละ 0.059 (438,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ/การจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- หลักสูตร Strategic Thinking and Planning
- หลักสูตร Anti-corruption: The practical guide
- หลักสูตร IT Security Awareness และ Enhancing Office 365
- หลักสูตร Legal Compliance of export transport by truck
- หลักสูตร การตรวจประเมินระบบคุณภาพภายใน ISO9001:2015
- หลักสูตร Aligning Risk with Strategy and Performance
- หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management)
- หลักสูตร ความยั่งยืนขององค์กรธุรกิจ และ ความเสี่ยงเกี่ยวกับความยั่งยืน รุ่นที่ 1/2021
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตร กระบวนการทำงานแบบยั่งยืนกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชัน
- หลักสูตร Leadership to Build Business Success 2022
- หลักสูตร ทักษะการเจรจาต่อรองอย่างมืออาชีพ (Negotiation Skill)
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2023 (Enterprise Risk Management)

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2556 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายจัดหาปิโตรเลียมและขนส่ง บมจ.ซีออยล์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2558 - 2559 กรรมการ Sea Oil Offshore Ltd. (ประเทศมาเลเซีย)

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-



นายพงศ์ธร กาญจนอักรเดช

ผู้จัดการฝ่ายบริหารการลงทุน

อายุ 47 ปี

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท General Management, College of Management มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- หลักสูตร Certified Investment and Securities Analyst (CISA)
- หลักสูตร Strategic Organization Development
- หลักสูตร Mergers & Acquisition
- หลักสูตร Leadership to Build Business Success 2022 รุ่นที่ 1
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2565 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการลงทุน บมจ. ซีโออยล์

2558 - 2564 ผู้จัดการฝ่าย Corporate Planning บมจ. ทิปโก้ฟูดส์

2555 - 2558 ผู้จัดการฝ่าย Investor Relation บมจ. ซีเค พาวเวอร์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ -ไม่มี-

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-



นางสาวณีย์ สุทธิธรรม

ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท

อายุ 49 ปี

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท ร้อยละ 0.0002 (13,349 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ /การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วุฒิบัตรการตรวจสอบบัญชีแบบครบวงจร ชั้นกลาง-สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46/2012
- หลักสูตร Advance Corporate Secretary รุ่นที่ 1/2015
- หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 31/2016
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 44/2019
- หลักสูตร Board Reporting Program BRP 43/2023
- หลักสูตร ISO 27001 :2013 Internal Auditor -2021
- หลักสูตร ความยั่งยืนขององค์กรธุรกิจและความเสี่ยงเกี่ยวกับความยั่งยืน รุ่นที่ 1/2021
- หลักสูตร Leadership to Build Business Success 2022 รุ่นที่ 2
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) 2023
- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) (S01-S05) รุ่นที่ 1/2566
- หลักสูตร ISO 14001:2015 Internal Auditor / Interpretation of ISO 14001:2015 Requirements

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท บมจ.ซีโออยล์

2547 - 2549 หัวหน้าสำนักกำกับดูแลและตรวจสอบภายใน บมจ.ธนมิตร แพคคอริ่ง

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2552 - 2555 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก.เอ็ดดูเคชั่นแนล ทราเวล เซนเตอร์

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-





นางสาวจิตาภรณ์ นามวิชา

ผู้จัดการแผนกบัญชี

อายุ 40 ปี

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท ร้อยละ 0 (14 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ / การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สำนักวิชาการจัดการ / บัญชีบัณฑิต (การสอบบัญชี) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- หลักสูตร กลยุทธ์การวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- หลักสูตร TFRS9 เครื่องมือทางการเงิน & TFRS 16 สัญญาเช่า
- หลักสูตร กฎหมายสำหรับนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันทั้งในไทยและต่างประเทศ
- หลักสูตร ความยั่งยืนขององค์กรธุรกิจ และ ความเสี่ยงเกี่ยวกับความยั่งยืน รุ่นที่ 1/2021
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 1, 2
- หลักสูตร กระบวนการทำงานแบบยั่งยืนกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชัน
- หลักสูตร Leadership to Build Business Success 2022 รุ่นที่ 2

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.ซีออยล์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2551 - 2555 หัวหน้าส่วนงานฝ่ายบัญชี บจก.นทลิน

2555 - 2556 หัวหน้าส่วนงานฝ่ายบัญชี
Nathalin Offshore Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-



นางสาวพลอยนภัส เกียรติส่งเสริม

ผู้จัดการแผนกการเงิน

อายุ 47 ปี

สัดส่วนในการถือครองหุ้นบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาโท หลักสูตร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต นักบริหารระดับต้น (Young-Executive) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต หลักสูตร Accounting Information System (AIS) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร กระบวนการทำงานแบบยั่งยืนกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชัน
- หลักสูตร Enterprise Risk Management
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร 2566 (Enterprise Risk Management)
- หลักสูตร การบริหารเงินทุนหมุนเวียน เพื่อสร้างความสามารถในการทำกำไรสำหรับนักบัญชี Working Capital Management (WCM)

ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2565 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บมจ.ซีออยล์

2562 - 2564 ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ.บางกอกสหประกันภัย

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2564 - 2565 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บจก.อุตสาหกรรมน้ำตาลบ้านไร่

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ -ไม่มี-

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น				สัดส่วนหุ้น (%)	สัดส่วนการถือหุ้น ของคู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
	ณ 1 มกราคม 2566	การได้มา ระหว่างปี	การจำหน่ายไป ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2566	ณ 31 ธันวาคม 2566	
1. นายอภิสิทธิ์ ฤทธิเกียรติกำจร	22,000,000	1,466,666	0	23,466,666	3.176	ไม่มี
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	0	0	0	0	0.000	ไม่มี
3. ศ.ดร.รุธีร์ พนมยงค์	0	0	0	0	0.000	ไม่มี
4. นางสาวอัจฉริยา บันสิทธิ์	0	0	0	0	0.000	ไม่มี
5. นายสุพล มีเสถียร	3,671,222	278,121	0	3,949,343	0.534	ไม่มี
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	0	0	0	0	0.000	ไม่มี
7. นางสาวนිරชา ปานบุญหอม	5,506,843	367,122	0	5,873,965	0.795	ไม่มี
8. นายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์	0	0	0	0	0.000	ไม่มี
9. นางสุธิดา คฤเดชโกศล	63,290.00	4,219	0	67,509	0.009	ไม่มี
10. นายกษิตศ เจริญชลวานิช	0	0	0	0	0.000	ไม่มี
11. นางสาวศศิประภา ธนูวัฒนชัย	0	0	0	0	0.000	2.97
12. นายชญานันต์ ทิมโมตรี	86,669	5,777	0	92,446	0.013	ไม่มี
13. นางสิราณี โกมินทรชาติ	420,000	28,000	10,000	438,000	0.059	ไม่มี
14. นางสาวณีย์ สุทธิธรรม	12,515	834	0	13,349	0.002	ไม่มี
15. นางสาวฐิตาภรณ์ นามวิสา	14	0	0	14	0.000	ไม่มี
16. นายพงศ์ธร กาญจนอักษรเดช	0	0	0	0	0.000	ไม่มี
17. นางสาวพลอยนภัส เกียรติสงเสริม	0	0	0	0	0.000	ไม่มี





เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

(ณ 31 ธันวาคม 2566)

รายชื่อกรรมการ	SOE	SOP	SOC	ENG	TTT	VGT	ORT
นางสาวนිරชา ปานบุญห้อม	D	D	D	D	D	D	D
นางสุริดา คฤเดชโกศล	MD / D	MD / D	MD / D	MD / D	D	D	D
นางสาวศศิประภา ธนวัฒน์ชัย		D					
นายกษิติศ เจริญชลวานิช					MD / D	MD / D	MD / D
นายชาญณรงค์ ถึงพึ่ง			D				
MOK SOO KEOW IRENE		D		D			

หมายเหตุ : D (“กรรมการ”) / MD (“กรรมการผู้จัดการ”)

ตัวย่อ	ชื่อบริษัท
SOE	SEA OIL ENERGY LTD. (Bermuda)
SOP	SEAOIL PETROLEUM PTE.LTD. (Singapore)
SOC	บจก. ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล (นิคมฯอมตะซิตี้ จ.ชลบุรี)
ENG	ENERGON PTE.LTD (Singapore)
TTT	บจก.ไททัน ทเวนตี้
VGT	บจก.เวก้า ทเวนตี้
ORT	บจก.โอโรออน ทเวนตี้

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้นายวิวัฒน์ ลิ้มนนท์ศิลป์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด และนายวิวัฒน์ ลิ้มนนท์ศิลป์ แล้วได้ลงความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ ที่ตรวจสอบ
นายวิวัฒน์ ลิ้มนนท์ศิลป์ (ผู้รับผิดชอบในการ ตรวจสอบภายใน) บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด แต่งตั้งโดยคณะ กรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566	<ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย - CPIAT (รุ่นที่ 12) สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สอท.) Anti-Corruption: The Practical Guided/Thai Institute of Directors Detecting and preventing corporate “Fraud” / The Asia Business Forum Tools and Techniques for the audit manager Assessing Business Risk: The Gateway to Value-Added Results CIA Preparation Part1 - 3 Training Course Quality management System Auditor / Lead Auditor Training Course Certificate QMS ISO9001:2000/2008 / ISO/IEC27001:2005 Training Course 	ไม่มี	ไม่มี	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ / บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด / ให้บริการรับตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ	สินค้าอุปโภคบริโภค เวชสำอางและเวชภัณฑ์ เทคโนโลยีสื่อและสิ่งพิมพ์ เกษตรและอุตสาหกรรมอาหารขนส่งและโลจิสติกส์การเงิน สินค้าอุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค การเกษตร บริการการแพทย์
				2558 - 2559	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน / บริษัท โอเวอร์กลุ่ม จำกัด / ให้บริการรับตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ	พลังงานทดแทน เวชสำอางและเวชภัณฑ์ เกษตรและอุตสาหกรรมอาหารสื่อและสิ่งพิมพ์ อสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง



ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ ที่ตรวจสอบ

- QMS Internal Audit Training Course
- Setting Goals & Reviewing Results and Communicating for Leadership Success / DDI-Asia / Pacific International Ltd.
- Effective Internal Control for Success IPO โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Certificate of Business English Training
- Certificate of Achievement Systematic Thinking & Decision Making
- Interactive Dashboard โดยโปรแกรม Power BI Desktop

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวความเสี่ยง (Risk Based Audit) ด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยฝ่ายจัดการ และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
2. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับการร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่ฝ่ายงานนั้น ๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ทำการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
5. พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด และนายวิวัฒน์ ลิ่มนันทศิลป์ แล้วเห็นว่าเนื่องจากมีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว มีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา รวม 28 ปี นอกจากนั้น ยังเป็นผู้ที่มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีหน้าที่ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวณีย์ สุกธีธรรม / ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ บัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง 	จำนวน 13,349 หุ้น (ร้อยละ 0.002)	ไม่มี	2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกำกับดูแลและเลขานุการบริษัท	บมจ.ซีอีเอส
				2552 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก.เอ็ดดูเคชั่นแนล ทรานส์ เซ็นเตอร์
				2547 - 2549	หัวหน้าสำนักกำกับดูแลและตรวจสอบภายใน	บมจ.ธนมิตร แพคเกจจิ้ง
	การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง <ul style="list-style-type: none"> วุฒิบัตร หลักสูตร การตรวจสอบบัญชีแบบ ครบวงจร-ชั้นกลาง สาขาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46/2012 หลักสูตร Advance Corporate Secretary รุ่นที่ 1/2015 หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 31/2016 หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 44/2019 หลักสูตร Board Reporting Program BRP 43/2023 หลักสูตร ความยั่งยืนขององค์กรธุรกิจและความเสี่ยงเกี่ยวกับความยั่งยืน รุ่นที่ 1/2021 หลักสูตร การบริหารจัดการ ความเสี่ยงองค์กร 2023 หลักสูตร Leadership to Build Business Success 2022 รุ่นที่ 2 หลักสูตร เจ้าหน้าที่ ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร หลักสูตร ISO 27001 :2013 Internal Auditor -2021 หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) (S01-S05) รุ่นที่ 1/2566 					



หน้าที่ความรับผิดชอบ :

1. สนับสนุนการกำกับดูแล และให้คำปรึกษาทุกฝ่ายงานให้การดำเนินงานสอดคล้องตามข้อกำหนด กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. จัดทำแผนการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการพัฒนาความยั่งยืน และรายงานการพัฒนาด้าน CG / ESG ขององค์กรเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. ติดตามประสานงาน ในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบขององค์กร กับหน่วยงานอื่น ๆ
4. รับข้อร้องเรียน หรือ รับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจ หรือการทุจริตคอร์รัปชัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)
ทรัพย์สินประเภทอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	11.41	7.93
ทรัพย์สินประเภทเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	11.16	4.90
ทรัพย์สินประเภทยานพาหนะ	0.00	0.00
รวม	22.57	12.83

ทรัพย์สินที่กิจการให้เช่าและรายละเอียดเกี่ยวกับเกี่ยวกับทรัพย์สินที่จัดเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายละเอียดสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)
ทรัพย์สินประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	67.38
ทรัพย์สินประเภทอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	30.82
ทรัพย์สินประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	106.89
รวม	-	205.09

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทซ็อยล์ ปีโตรเคมีคอล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการทำสัญญาให้เช่าทรัพย์สิน

ซึ่งประกอบไปด้วย ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน รวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ให้แก่กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม โดยมีระยะเวลาการเช่า 36 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการจึงจัดประเภททรัพย์สินทรัพย์ที่ให้เช่านี้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต่อมาในปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้ไปเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ในปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ประเมินว่าระยะเวลาในการขายหุ้นสามัญของ SOC ดังกล่าวอาจเกินกว่า 1 ปี เนื่องจากผู้ซื้ออยู่ระหว่างการดำเนินการเตรียมความพร้อมและขอขยายระยะเวลาในการเข้าทำรายการให้แล้วเสร็จ กลุ่มกิจการและบริษัทจึงพิจารณาจัดประเภททรัพย์สินทรัพย์ที่ให้เช่านี้กลับมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ประเภทต่าง ๆ ของบริษัทมีดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	8 - 15 ปี

รายการลูกหนี้การค้า มูลค่าตามบัญชีสุทธิปี 2566	งบการเงินรวม (ล้านบาท)	งบเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	750.12	501.54
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	146.38	144.88
หัก ค่าเพื่อพลาขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(57.93)	(26.07)
รวม	838.57	620.35

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างมีหลักการที่เหมาะสม โดยกำหนดให้ลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพทำรายได้และกำไร ซึ่งต้องผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่าย มีผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และจัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้น ๆ และไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือผิดหลักศีลธรรม การลงทุนผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ และกำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการของบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในธุรกิจและปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กฎบัตร นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มาปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้จัดทำให้มีการเผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียดที่เกี่ยวข้องได้ตาม QR Code

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
และบริหารความเสี่ยง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหากำหนด
ค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน

กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย
อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

นโยบายสิทธิมนุษยชน

นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน



GRI Content Index

GRI Standard	Disclosure		Page number (s) And/or direct answer
General Disclosures			
GRI 2: General Disclosure 2021	1. The organization and its reporting practices		
	2-1	Organizational details	89-93
	2-2	Entities included in the organization's sustainability reporting	19
	2-3	Reporting period, frequency and contact point	89, 103
	2-4	Restatements of information	105-106
	2-5	External assurance	N/A
	2. Activities and workers		
	2-6	Activities, value chain and other business relationships	21-23
	2-7	Employees	66-69, 115
	2-8	Workers who are not employees	N/A
	3. Governance		
	2-9	Governance structure and composition	107-113
	2-10	Nomination and selection of the highest governance body	120-123
	2-11	Chair of the highest governance body	5, 255
	2-12	Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	108-113
	2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	108-113
	2-14	Role of the highest governance body in sustainability reporting	46, 110-111
	2-15	Conflicts of interest	131-133
	2-16	Communication of critical concerns	53-57
	2-17	Collective knowledge of the highest governance body	124-125
	2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body	125-126
	2-19	Remuneration policies	127-128
	2-20	Process to determine remuneration	127-128
	2-21	Annual total compensation ratio	127-128
	4. Strategy, policies and practices		
	2-22	Statement on sustainable development strategy	45-46
	2-23	Policy commitments	95, 98-102
	2-24	Embedding policy commitments	95, 98-102
	2-25	Processes to remediate negative impacts	103-104
	2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns	131-132
	2-27	Compliance with laws and regulations	116-117
	2-28	Membership associations	12-13, 69-71
	5. Stakeholder engagement		
2-29	Approach to stakeholder engagement	54-57	
2-30	Collective bargaining agreements	67, 115	
GRI 3: Material Topics 2021	3-1	Process to determine material topics	45, 55-56
	3-2	List of material topics	55-56
Economic			
GRI 201: Economic Performance 2016	103-1	The management approach and its components	53-57
	103-2	Evaluation of the management approach	53-57

GRI Standard		Disclosure	Page number (s) And/or direct answer
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1	Direct economic value generated and distributed	10-11, 78-88
	201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	39, 78-88
	201-3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans	68, 123-124
	201-4	Financial assistance received from government	N/A
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-1	Infrastructure investments and services supported	30-31
	203-2	Significant indirect economic impacts	87
GRI 204: Procurement Practices 2016	204-1	Proportion of spending on local suppliers	65
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1	Operations assessed for risks related to corruption	43, 51
	205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	50, 77
	205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	48, 50
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	N/A
GRI 207: Tax 2019	207-1	Approach to tax	52
	207-2	Tax governance, control, and risk management	39
	207-3	Stakeholder engagement and management of concerns related to tax	N/A
	207-4	Country-by-country reporting	N/A
Environment			
GRI 301: Materials 2016	301-1	Materials used by weight or volume	65
	301-2	Recycled input materials used	50, 61
	301-3	Reclaimed products and their packaging materials	50, 65
GRI 302: Energy 2016	302-1	Energy consumption within the organization	58-60
	302-2	Energy consumption outside of the organization	58-60
	302-3	Energy intensity	58-60
	302-4	Reduction of energy consumption	58-60
	302-5	Reductions in energy requirements of products and services	58-60
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1	Interactions with water as a shared resource	60-61
	303-2	Management of water discharge-related impacts	60-61
	303-3	Water withdrawal	60-61
	303-4	Water discharge	60-61
	303-5	Water consumption	60-61
GRI 304: Biodiversity 2016	304-1	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	N/A
	304-2	Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity	N/A
	304-3	Habitats protected or restored	N/A
	304-4	IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations	N/A

GRI Standard		Disclosure	Page number (s) And/or direct answer
GRI 305: Emissions 2016	305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	62-63
	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	62-63
	305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	62-63
	305-4	GHG emissions intensity	62-63
	305-5	Reduction of GHG emissions	50, 62-63
	305-6	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	N/A
	305-7	Nitrogen oxides (NOX), sulfur oxides (SOX), and other significant air emissions	N/A
GRI 306: Waste 2020	306-1	Waste generation and significant waste-related impacts	61-62
	306-2	Management of significant waste-related impacts	61-62
	306-3	Waste generated	61-62
	306-4	Waste diverted from disposal	61-62
	306-5	Waste directed to disposal	61-62
Social			
GRI 401: Employment 2016	401-1	New employee hires and employee turnover	66-69, 115
	401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	66-69, 115-116
	401-3	Parental leave	69
GRI 402: Labor/Management Relations 2016	402-1	Minimum notice periods regarding operational changes	68-69
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1	Occupational health and safety management system	50, 63-64, 70-71
	403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	50
	403-3	Occupational health services	N/A
	403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	50, 77
	403-5	Worker training on occupational health and safety	50
	403-6	Promotion of worker health	N/A
	403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	50, 77
	403-8	Workers covered by an occupational health and safety management system	70-71
	403-9	Work-related injuries	49-50
	403-10	Work-related ill health	49-50
GRI 404: Training and Education 2016	404-1	Average hours of training per year per employee	50, 67-68
	404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	67-68
	404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	48, 50
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1	Diversity of governance bodies and employees	107, 109
	405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	N/A
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	N/A

GRI Standard		Disclosure	Page number (s) And/or direct answer
GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016	407-1	Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	40
GRI 408: Child Labor 2016	408-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	71
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	N/A
GRI 410: Security Practices 2016	410-1	Security personnel trained in human rights policies or procedures	N/A
GRI 411: Rights of Indigenous Peoples 2016	411-1	Incidents of violations involving rights of indigenous peoples	42
GRI 413: Local Communities 2016	413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	50
	413-2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	50
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1	New suppliers that were screened using social criteria	37
	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	52
GRI 415: Public Policy 2016	415-1	Political contributions	N/A
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-1	Assessment of the health and safety impacts of product and service categories	65
	416-2	Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	N/A
GRI 417: Marketing and Labeling 2016	417-1	Requirements for product and service information and labeling	65
	417-2	Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling	N/A
	417-3	Incidents of non-compliance concerning marketing communications	N/A
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	101





บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260



02-398-9850-1



02-398-9852



seaoilthailand