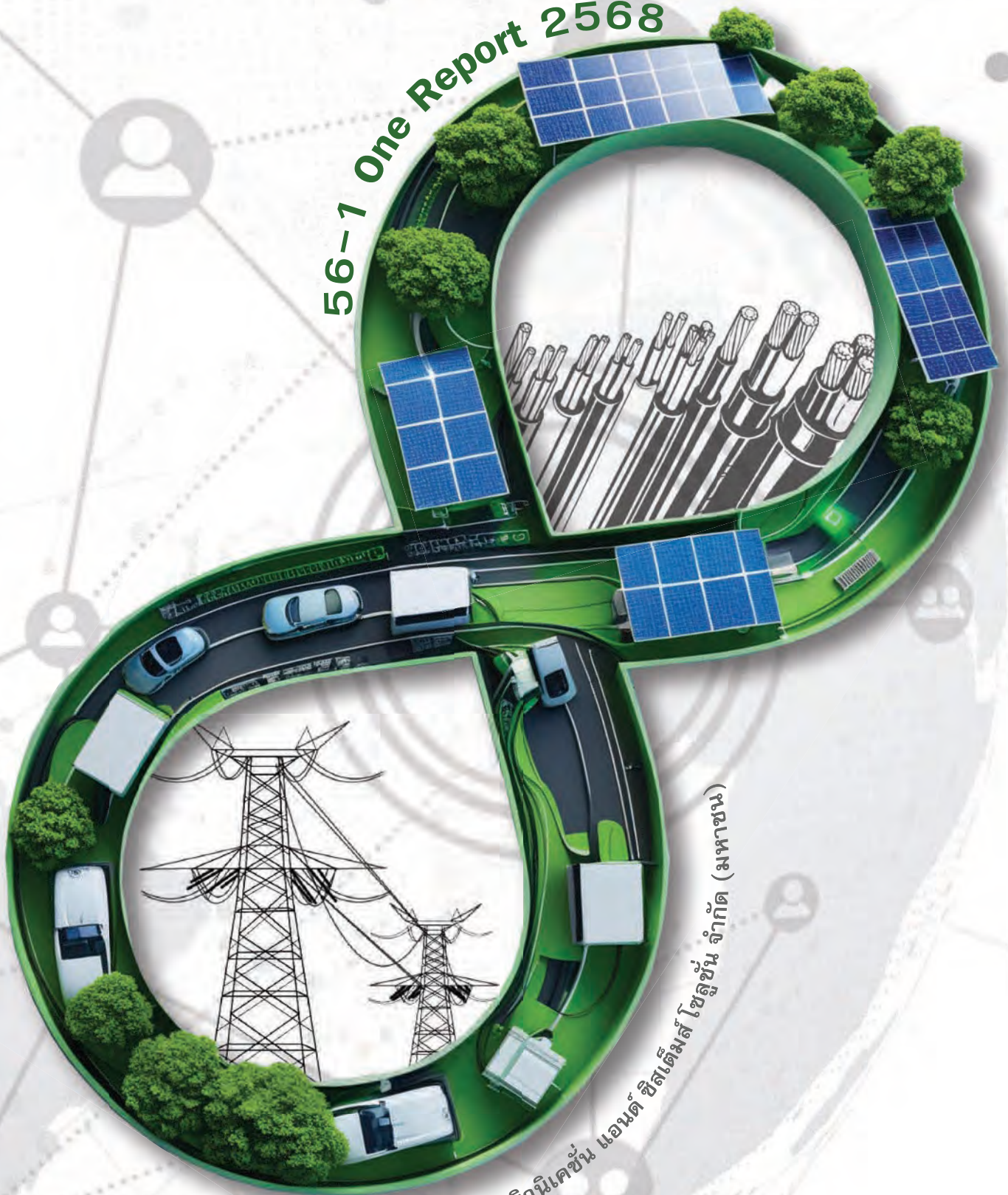


# 56-1 One Report 2568



บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)





มุ่งสู่



การเป็นองค์กรที่เติบโต





ไปพร้อมกับ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

# บริษัทดำเนินธุรกิจหลัก

## 3 ประเภท



ธุรกิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

- ธุรกิจให้บริการ ด้านการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยเป็นสินค้าคุณภาพดังนี้
  1. กลุ่มสายไฟ ได้แก่ Phelps Dodge, Bangkok Cable, CTW, Prysmian, Belden, Commscope
  2. กลุ่มอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า ได้แก่ Bticino, Richards
  3. กลุ่มเน็ตเวิร์ค ได้แก่ Commscope
  4. กลุ่มท่อร้อยสายไฟ และอุปกรณ์ติดตั้ง ได้แก่ Arrow, T.G.G./TAP
  5. กลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม ได้แก่ Commscope(Andrew)
  6. กลุ่มอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม ได้แก่ 3M, Metacaulk

• ดำเนินธุรกิจการให้บริการติดตั้ง โดยเป็นการให้บริการออกแบบและติดตั้ง ระบบโทรคมนาคม สถานีอัดประจุไฟฟ้า ระบบป้องกันไฟลาม รวมทั้งให้บริการงานด้านบำรุงรักษา ระบบโทรคมนาคม และการประสานงานด้านอื่น



ธุรกิจการให้บริการติดตั้ง



ธุรกิจการวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ธุรกิจด้านการวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทให้บริการด้านการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจรตลอดจนแนวคิด ด้านนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความเหมาะสมกับความต้องการของหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน



# สารบัญ

สารประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

• 4

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร

• 6

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

• 7



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis:MD&A)
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

8 – 107



## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

101 – 173



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

174 – 228

### เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงาน  
กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม  
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทจัดทำ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

229 – 248




# สารจากประธานกรรมการ...

## และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2568 โลกได้เผชิญความตึงเครียดจากหลากหลายปัจจัย ทั้งสงครามการค้า มาตรการภาษีของสหรัฐอเมริกา วิกฤตการณ์เมืองในประเทศ รวมไปถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติรุนแรงโดยเฉพาะอุทกภัยใหญ่ที่ภาคใต้ในช่วงปลายปี ส่งผลให้การบริหารจัดการของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (มหาชน) ต้องตระหนักถึงการเตรียมพร้อมรับมือกับวิกฤตดังกล่าวด้วยความระมัดระวังอย่างรอบคอบ และครอบคลุมทั้งในส่วนด้านการเงินผลรวมไปถึงแนวทางการบริหารความยั่งยืนอันประกอบด้วย 3 เสาหลักสำคัญ คือ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อมในภาพรวมด้านเศรษฐกิจที่มีความผันผวนของตลาดการเงินโลก บริษัทได้จัดทำมาตรการป้องกันความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดมากขึ้น เพิ่มความถี่ในการประชุมอันเป็นประโยชน์ต่อผู้รับผิดชอบงานทำให้เกิดความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ได้อย่างทัน่วงที ส่งผลทำให้บริษัทยังคงสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้ดี

มิติสังคม นอกเหนือจากการดูแลความเป็นอยู่ที่ดีให้กับพนักงานของบริษัทแล้ว ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังมุ่งเน้นการปรับปรุงช่องทางการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการงานเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ความตึงเครียดหรือวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว สำหรับการสนับสนุนและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม บริษัทได้สนับสนุนผ่านกิจกรรมช่วยเหลือต่าง ๆ ของบริษัท โดยเฉพาะเหตุการณ์ภัยพิบัติอุทกภัยครั้งใหญ่ทางภาคใต้ บริษัทก็ได้มอบอุปกรณ์ส่องสว่าง(หลอดไฟ)เป็นจำนวนมากในการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน

มิติสิ่งแวดล้อม บริษัทได้สนับสนุนให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น และสนับสนุนการใช้พลังงานทางเลือก รวมถึงการทบทวนเป้าหมายและการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำต่อไป



นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





“

โอกาสนี้ในนามของ บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา

และขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเท

ทั้งแรงใจแรงกายปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่มาตลอดทั้งปีที่ผ่านมา

บริษัทจะมุ่งมั่น.....

ดำเนินกิจการภายใต้การมีธรรมาภิบาลที่ดีต่อไป

”



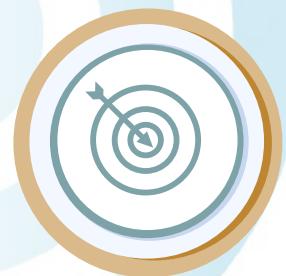


## วิสัยทัศน์

## “ เป็นบริษัทชั้นนำ ”

ในการดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมสื่อสาร  
ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและพลังงานทดแทน  
และการจัดจำหน่ายสินค้าวิศวกรรมงานระบบ  
ด้วยการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพ ”

- 🎯 **ดำเนินการจัดจำหน่ายและส่งสินค้า...**ทางด้านวิศวกรรม ด้วยราคาที่เหมาะสมและบริการที่ได้มาตรฐานระดับดีเยี่ยม เพื่อความพึงพอใจสูงสุดสำหรับลูกค้าของบริษัท
- 🎯 **ดำเนินการติดตั้งระบบโทรคมนาคม...**ด้วยนวัตกรรม ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามมาตรฐานสากล
- 🎯 **ดำเนินการประมูลงานและติดตั้งระบบงาน...**ด้านวิศวกรรมสื่อสาร เทคโนโลยี และสารสนเทศจนสำเร็จ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ของลูกค้า ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยระดับสากล
- 🎯 **ดำเนินงานธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการพลังงาน** ตามนโยบายภาครัฐ เพื่อให้เป็นแหล่งพลังงานทางเลือกใหม่ ที่สำคัญของประเทศไทย



## พันธกิจ



## วัฒนธรรมองค์กร



ทำงานเป็นทีม  
ประสานงานร่วมกันกับผู้อื่น  
เพื่อมุ่งสู่ผลลัพธ์  
ขององค์กร

TEAM



มีส่วนร่วมกิจกรรม  
ขององค์กรและให้ความสำคัญ  
กับการแก้ไขปัญหา  
ภายใต้พันธะสัญญา  
ที่มีเป้าหมายเดียวกัน

Organization  
Commitment



สื่อสารชัดเจน  
ตรงประเด็นมีประสิทธิภาพ  
ในการโน้มน้าว  
และเจรจาต่อรอง

Coordination



เข้าใจในความต้องการ  
ความคาดหวังของลูกค้า  
แสดงพฤติกรรมบริษัท  
ได้เหมาะสม เพื่อให้ลูกค้า  
พึงพอใจและประทับใจ

Service  
Mind



การชวนชวน สนใจใฝ่รู้  
พัฒนาตนเอง  
ปรับปรุงประยุกต์ความรู้  
ให้เกิดประโยชน์  
ในการปฏิบัติงาน

Self  
Development



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	3,890	4,104	3,887
รายได้รวม	3,899	4,111	3,895
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	3,889	4,032	3,877
กำไรขั้นต้น	426	476	455
กำไรสุทธิ	8	73	29
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	3,135	3,352	3,044
หนี้สินรวม	1,350	1,536	1,298
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,785	1,817	1,746
สินค้าคงเหลือ	474	400	352
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (ล้านบาท)</b>			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	0.02	0.06	0.03
เงินปันผลต่อหุ้น	0.02	0.04	0.02
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.52	1.55	1.48
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	11%	12%	12%
อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท)	1%	2%	1%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	1%	4%	2%
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.82	1.78	1.93
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.76	0.84	0.74

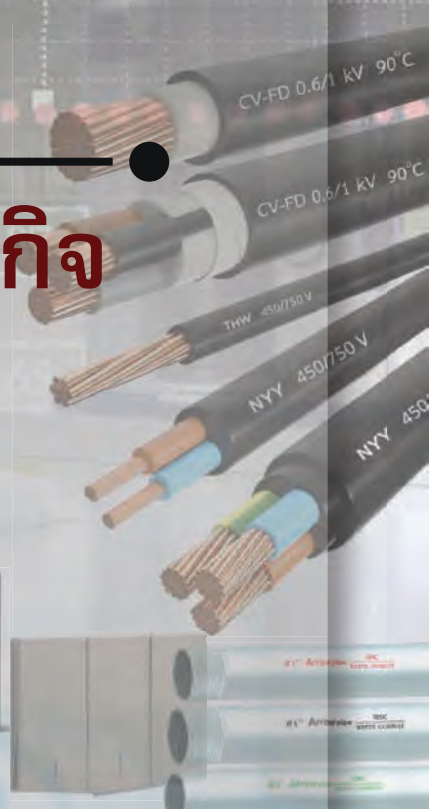




# ส่วนที่ 1









## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2537 โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ ป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection) สำหรับอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาบริษัทได้มีการขยายกิจการอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เช่นสายไฟฟ้าทั่วไปสำหรับใช้ในอาคาร และโรงงานอุตสาหกรรม โคมไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในและภายนอกอาคาร หม้อแปลงไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้า และวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนทั่วไป นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้บริการด้านงานติดตั้งและบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคม ซึ่งรวมถึงงานก่อสร้างและติดตั้งระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบโทรศัพท์พื้นฐาน และในปี 2558 บริษัทได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจติดตั้งระบบงานด้านวิศวกรรมสื่อสารเทคโนโลยีและสารสนเทศ รวมทั้งธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการพลังงาน ตามนโยบายภาครัฐ ซึ่งที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่า บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยการขยายสู่ธุรกิจใหม่ๆ เพื่อต่อยอดการดำเนินธุรกิจตลอดเวลา ซึ่งถือว่าเป็นนโยบายและหัวใจหลักในการดำเนินงานของบริษัท

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

##### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นบริษัทชั้นนำในการดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมสื่อสาร ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และพลังงานทดแทน และการจัดจำหน่ายสินค้าวิศวกรรมงานระบบด้วยการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพ”

##### พันธกิจ (Mission)

- ดำเนินการจัดจำหน่ายและส่งสินค้าทางด้านวิศวกรรมด้วยราคาที่เหมาะสมและบริการที่ได้มาตรฐานระดับดีเยี่ยม เพื่อความพึงพอใจสูงสุดสำหรับลูกค้าของบริษัท
- ดำเนินการติดตั้งระบบโทรคมนาคมด้วยนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามมาตรฐานสากล
- ดำเนินการประมูลงานและติดตั้งระบบงานด้านวิศวกรรมสื่อสารเทคโนโลยีและสารสนเทศจนสำเร็จเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยระดับสากล
- ดำเนินงานธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการพลังงาน ตามนโยบายภาครัฐ เพื่อให้เป็นแหล่งพลังงานทางเลือกใหม่ที่สำคัญของประเทศไทย

##### เป้าหมาย

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำตลาดด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูง รวมทั้งจำหน่ายสินค้าในลักษณะของศูนย์บริการครบวงจร (One-Stop Service) คือมีสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หลากหลายและครบถ้วนทุกหมวดหมู่เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกและง่ายในการสั่งซื้อและรับมอบสินค้า รวมทั้งมีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทมีเป้าหมายในการสร้างและรักษาความเป็นผู้นำให้บริการระดับชั้นนำของประเทศในทางด้านบริการรับออกแบบและติดตั้งระบบงานป้องกันไฟลามและระบบโทรคมนาคมโดยมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการให้บริการที่มีคุณภาพที่ได้มาตรฐานตลอดจนการสร้าง ความมั่นใจให้แก่ลูกค้าโดยการส่งมอบงานให้ได้ตรงตามคุณภาพที่ต้องการและตามกำหนดเวลา ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี

นอกจากนี้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับด้านการบริหารจัดการคุณภาพอย่างเป็นระบบจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็ม (ประเทศไทย) จำกัด (URS) อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าสูงสุด ดังนั้นในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบคุณภาพให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน โดยขยายขอบเขตการระบุความเสี่ยงและโอกาสที่มีผลกระทบต่อระบบบริหารคุณภาพขององค์กร รวมทั้งการวางแผนและควบคุมการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการผลิตและการส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือการบริการ ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถยกระดับไปสู่การได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 จากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

อีกทั้งบริษัทยังมีเป้าหมายขยายธุรกิจเพื่อให้ครอบคลุมงานทางด้านการติดตั้งระบบสื่อสารอื่น ๆ รวมถึงการขยายธุรกิจไปในอุตสาหกรรมที่เติบโตและเป็นนโยบายของภาครัฐ เช่นระบบงานด้านวิศวกรรมสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยระดับสากล และธุรกิจพลังงานเพื่อเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกใหม่ที่สำคัญของประเทศไทย

### กลยุทธ์

- แผนการขยายฐานลูกค้าประเภทซื้อมาขายไปให้ครอบคลุมพื้นที่ชายและกลุ่มอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้นรวมทั้งขยายฐานลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการ
- เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและบริการเพื่อให้สามารถขยายฐานลูกค้าและรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่เดิมได้มากขึ้น รวมทั้งจัดหาพื้นที่คลังสินค้าเพื่อให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีอยู่เดิมและกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถประหยัดต้นทุนในการขนส่ง
- มุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจให้บริการติดตั้งโดยเฉพาะด้านระบบโทรคมนาคมตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมภายในประเทศ และสามารถปรับตัวได้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่ขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านโทรคมนาคมพร้อมกับธุรกิจตัวแทนจำหน่าย เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทในประเทศเพื่อนบ้านที่มีศักยภาพและมีแนวโน้มในการเติบโตสูง เช่น สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นต้น
- สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยการให้ความสำคัญกับการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย ตลอดจนการรักษาคุณภาพและมาตรฐานในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจและความไว้วางใจในการเลือกใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- การพัฒนาบุคลากรของบริษัทในทุก ๆ ระดับ เพื่อให้ก้าวทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป และลดการพึ่งพิงบุคลากรหลัก โดยในแต่ละปีบริษัทจะมียกงบประมาณสำหรับการส่งบุคลากรเข้าฝึกอบรมมาโดยตลอด
- ขยายธุรกิจให้หลากหลายเพื่อตอบสนองกับการสร้างรายได้และผลตอบแทนระยะยาวเช่นการลงทุนในธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจพลังงานทดแทนตามนโยบายภาครัฐ
- ขยายธุรกิจและการลงทุนในประเทศเพื่อนบ้าน เช่นประเทศพม่า และกลุ่มประเทศ AEC เพื่อลดการพึ่งพิงและผลกระทบจากการแข่งขันตลาดภายในประเทศ รวมทั้งแสวงหาโอกาสในการเจริญเติบโตในอนาคตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท



### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

มกราคม 2562	Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company (“PKS”) ได้ดำเนินการเรียกชำระหุ้นจำนวน 137,806 ล้านบาทดองเวียดนาม จากเดิมหุ้นเรียกชำระแล้วจำนวน 362,194 ล้านบาทดองเวียดนาม คิดเป็นหุ้นจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 500,000 ล้านบาทดองเวียดนาม โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,378,065 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100,000 ดองเวียดนาม เนื่องจากบริษัทไม่ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 35 ลดลงเหลือร้อยละ 25
กุมภาพันธ์ 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทฯลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company (“PKS”) จำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100,000 ดองเวียดนาม คิดเป็นจำนวนเงิน 33,000 ล้านบาทดองเวียดนาม (เทียบเท่าประมาณ 45 ล้านบาท) เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
กรกฎาคม 2562	บริษัท น้ำซ้อไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด มีหนังสือแจ้งการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 36,000 ล้านบาท เป็น 47,200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 112,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100,000 กีบ
กันยายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทฯลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company (“PKS”) จำนวน 375,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100,00 ดองเวียดนาม คิดเป็นจำนวนเงิน 37,500 ล้านบาทดองเวียดนาม เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 32,955 ล้านบาทดองเวียดนาม(เทียบเท่าประมาณ 45 ล้านบาท) โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว  ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทฯลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท น้ำซ้อไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นล่วงหน้าแล้วเป็นจำนวนเงิน 16.6 ล้านบาท
มิถุนายน 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเพิ่มวัตถุประสงค์บริษัทจากเดิม 56ข้อเป็น60ข้อ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563
เมษายน 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท น้ำซ้อไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด จำนวน 26,600 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 332,500 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา (ประมาณ 10.7 ล้านบาท) และได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 30 เมษายน และ 25 ตุลาคม 2564 โดยบริษัทฯ น้ำซ้อไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนตามกฎหมายสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวแล้ว เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้การลงทุนหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 38 เป็นร้อยละ 39

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ การเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวกับระบบไฟฟ้า และการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคมและระบบป้องกันไฟลาม รวมทั้งให้บริการงานด้านบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคมและการประสานงานด้านอื่น ๆ ด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญมากกว่า 25 ปี ทั้งนี้ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มสินค้าสายไฟฟ้า	2,859.23	73.33	3,006.99	73.14	2,561.52	65.77
กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้า	334.57	8.58	414.27	10.08	601.49	15.44
กลุ่มสินค้าท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบติดตั้ง	90.31	2.32	87.08	2.12	72.19	1.85
กลุ่มสินค้าเน็ตเวิร์ค	121.79	3.12	86.62	2.11	63.75	1.64
กลุ่มสินค้าสื่อสารโทรคมนาคม	10.87	0.28	7.58	0.18	2.82	0.07
กลุ่มสินค้าวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม	35.41	0.91	29.79	0.72	18.76	0.48
อื่น ๆ	132.53	3.40	30.94	0.75	25.10	0.65
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>3,584.72</b>	<b>91.93</b>	<b>3,663.27</b>	<b>89.10</b>	<b>3,345.63</b>	<b>85.90</b>
รายได้จากการติดตั้งระบบโทรคมนาคม	115.20	2.95	178.20	4.33	373.11	9.58
รายได้จากการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า	93.00	2.39	72.00	1.75	19.74	0.51
รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม	22.30	0.57	42.20	1.03	35.46	0.91
รายได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	17.00	0.44	40.00	0.97	26.94	0.69
รายได้จากการบริการอื่น ๆ	57.86	1.48	108.58	2.64	86.47	2.22
<b>รวมรายได้บริการติดตั้ง</b>	<b>305.36</b>	<b>7.83</b>	<b>440.98</b>	<b>10.73</b>	<b>541.72</b>	<b>13.91</b>
รายได้อื่น ๆ	9.21	0.24	7.21	0.18	7.43	0.19
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,899.29</b>	<b>100.00</b>	<b>4,111.46</b>	<b>100.00</b>	<b>3,894.78</b>	<b>100.00</b>

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

##### (1.1) ธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้า รวมถึงวัสดุ และอุปกรณ์ป้องกันไฟลามจากผู้ผลิตตราสินค้าชั้นนำระดับสากลต่าง ๆ เช่น ตราสินค้า Bangkok cable ตราสินค้า Phelps Dodge ตราสินค้า Prysmian ตราสินค้า จรุงไทย (CTW) ตราสินค้า Bticino ตราสินค้า BELDEN ตราสินค้า CommScope ตราสินค้า ARROW ตราสินค้า Kumwell และตราสินค้า metacaulk เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวด้วยการสั่งซื้อสินค้าในประเทศผ่านผู้ผลิตภายในประเทศที่เป็นบริษัทไทยและบริษัทต่างประเทศที่ตั้งในประเทศไทย รวมทั้งการสั่งซื้อสินค้าชนิดพิเศษโดยการนำเข้าจากผู้ผลิต



จากต่างประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนเป็นหลัก ทั้งที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไป เจ้าของโครงการ ร้านค้าขายส่ง และปลีก ที่ตั้งอยู่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ โดยบริษัทมีทีมงานขายทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายต่าง ๆ และมีคลังสินค้า 2 แห่ง ทำให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทยังเล็งเห็นความสำคัญทางด้านความปลอดภัยในสินค้า จึงได้จัดทำประกันภัยผลิตภัณฑ์ในระหว่างการขนส่ง เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็ว ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ ในปี 2567 และ ปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าคิดเป็นประมาณร้อยละ 89 ร้อยละ 86 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่าย สามารถแบ่งเป็น 6 ประเภทหลัก ได้แก่ กลุ่มสินค้าสายไฟฟ้า กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า กลุ่มสินค้าท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ติดตั้ง กลุ่มสินค้าเน็ตเวิร์ค กลุ่มสินค้าสื่อสารโทรคมนาคม และกลุ่มสินค้าวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม โดยผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

#### (1.1.1) กลุ่มสินค้าสายไฟฟ้า



- กลุ่มสินค้าสายไฟฟ้า ปัจจุบันบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายตราสินค้า Phelps Dodge, Bangkok cable, จรุงไทย (CTW), Prysmian, BELDEN เป็นต้น ซึ่งเป็นกลุ่มในผู้ผลิตสายไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ทั้งนี้ กลุ่มสินค้าสายไฟฟ้าที่บริษัทจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 73.14 และ 65.77 ของรายได้รวมในปี 2567 และปี 2568 โดยแบ่งเป็น 3 ประเภทหลักตามลักษณะการใช้งานได้แก่ สายไฟฟ้าทั่วไปสำหรับใช้ในอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม สายไฟฟ้าพิเศษสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม และสายไฟฟ้าสำหรับงานระบบวิศวกรรมสื่อสารโทรคมนาคม

#### (1.1.2) กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้า



- กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตราสินค้า บีทีซินโน (Bticino) ประเภทสวิตช์ไฟฟ้า ปลั๊กไฟฟ้าหรือเต้ารับไฟฟ้า เต้ารับโทรศัพท์ เต้ารับโทรศัพท์ สัญญาณไฟ เบรกเกอร์ และอุปกรณ์ป้องกันไฟรั่ว เป็นต้น ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ตราสินค้า Bticino ได้รับการออกแบบมาอย่างสวยงามและทันสมัยมีความปลอดภัยมีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยได้รับรองมาตรฐานคุณภาพสากลจากIECและNEMA รวมทั้ง มอก. พร้อมกับ UNI EN29000-ISO9000
- กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ระบบจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตรา Richards จากสหรัฐอเมริกา เป็นอุปกรณ์ Network Protector เป็นตัวช่วยตัดการเชื่อมต่อเมื่อเกิดการจ่ายไฟย้อนกลับจากโหลดเข้าสู่ระบบจำหน่าย ส่วนใหญ่ใช้ในพื้นที่ในเมืองที่มีความต้องการไฟฟ้าสูงอย่างกรุงเทพมหานคร ซึ่งสามารถทำให้จ่ายไฟต่อเนื่องได้ แม้จะเกิดปัญหาที่หม้อแปลงไฟฟ้าบางตัว ระบบยังสามารถจ่ายไฟผ่านเส้นทางอื่นได้

ทั้งนี้กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่บริษัทได้จำหน่ายมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 10.08 และ 15.44 ของรายได้รวมในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

(1.1.3) กลุ่มสินค้าท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ติดตั้ง



- กลุ่มสินค้าท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ติดตั้ง ในการวางระบบเดินสายไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้าสามารถช่วยป้องกันความเสียหายที่มีต่อสายไฟฟ้าและจัดเรียงสายไฟฟ้าให้เป็นระเบียบเรียบร้อย ปัจจุบันบริษัทได้จำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้าที่เป็นเหล็กเคลือบสังกะสี ท่อเหล็กอ่อน และอุปกรณ์ ข้อต่อต่าง ๆ ภายใต้ตราสินค้า Arrowpipe และท่อและข้อต่อพีวีซีขาวตราสินค้า ARR ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ULมาตรฐาน IEC และมาตรฐาน มอก. 770-2553 และ มอก.2133 - 2545 อีกทั้งบริษัทยังได้จำหน่ายท่อโพลีเอทิลีน TGG และ TAP ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าเพื่อป้องกันกระแสไฟฟ้ารั่ว

และทนทานต่อสภาพแวดล้อมจากการฝังดินกลบ นอกจากนี้บริษัทยังได้จำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งอื่น เช่น อุปกรณ์ข้อต่อท่อพีวีซี สีขาว เป็นต้น ภายใต้ตรา ARR ทั้งนี้กลุ่มสินค้าท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งที่บริษัทได้จำหน่ายมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 2.12 และ 1.85 ของรายได้รวมในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

(1.1.4) กลุ่มสินค้าเน็ตเวิร์ค



- กลุ่มสินค้าเน็ตเวิร์ค บริษัทเป็นตัวแทนนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ Brand CommScope ของประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โทรคมนาคมระบบสายสัญญาณเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า CommScope SYSTIMAX®, CommScope-NETCONNECT, CommScope-RUCKUS โดยเมื่อเทียบสินค้าในกลุ่มเดียวกัน CommScope มียอดขายเป็นอันดับ 1 ในประเทศไทยและอันดับ 1 ในทวีปยุโรปและอีกหลาย ๆ ประเทศในเอเชียแปซิฟิก เป็นสินค้าที่ยอมรับในประเทศไทยมายาวนานกว่า 35 ปี และนอกจาก

บริษัทจะเป็นตัวแทนจำหน่ายแล้ว ยังให้คำปรึกษาและรับออกแบบ ให้คำปรึกษางานติดตั้งในระบบ Network Cabling อีกด้วยโดยกลุ่มสินค้าที่จัดจำหน่าย ครอบคลุมผู้ใช้งานหลายกลุ่ม อาทิเช่น กลุ่ม Data Center, Bank, educational institute, Government, Industrial, Hospital เป็นต้น ทั้งนี้กลุ่มสินค้าเน็ตเวิร์คที่บริษัทจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2.11 และ 1.64 ของรายได้รวมในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

(1.1.5) กลุ่มสินค้าสื่อสารโทรคมนาคม



- กลุ่มสินค้าสื่อสารโทรคมนาคม บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมภายใต้แบรนด์ระดับโลก CommScope (Andrew) โดยมีบทบาทเป็นส่วนร่วมในการมุ่งเน้นและผลักดันอุปกรณ์โครงข่ายเทคโนโลยีสื่อสารที่มีความทันสมัยที่สุดในโลกให้แก่ กลุ่มโครงข่ายผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และกลุ่มผู้ให้บริการ Digital Trunk Radio ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน และการให้บริการออกแบบ, ติดตั้ง รวมถึงสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์อันชาญฉลาด ที่ช่วยให้สังคมดิจิทัล สามารถเติบโตได้อย่างไร้ขีดจำกัด และ ยังพัฒนา

เครือข่ายบรอดแบนด์องค์กรและเครือข่ายเพื่อขับเคลื่อนความก้าวหน้าและสร้างการเชื่อมต่อที่ยั่งยืน และขับเคลื่อนนวัตกรรมที่จะตอบสนองความต้องการสู่อนาคต ทั้งนี้กลุ่มสินค้าสื่อสารโทรคมนาคมที่บริษัทจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.18 และ 0.07 ของรายได้รวมในปี 2567 และปี 2568



(1.1.6) กลุ่มสินค้าวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม



- กลุ่มสินค้าวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม บริษัทได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท อีจิสโปร จำกัด (ผู้แทนหนึ่งเดียวในประเทศไทย) ที่มีสิทธิบัตรจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ Rectorseal, USA) ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายและติดตั้งผลิตภัณฑ์ป้องกันไฟและควันลามยี่ห้อ Metacaulk (เมตาคอล์ก), USA

สินค้าสำหรับอุดช่องว่างตามพื้น ผนังและช่องเจาะทะลุ ซึ่งในกรณีเกิดเพลิงไหม้ วัสดุกันไฟดังกล่าวจะขยายตัว (Intumescent) ปิดช่องเปิด ช่องเจาะทะลุเหล่านั้น โดยผลิตภัณฑ์ได้รับมาตรฐาน ASTM, UL (Under Laboratories), FM Approved, INTERTEK Clean Air Gold และ/หรือ FBC เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทางบริษัทมีจำหน่ายหลาย

รูปแบบ เช่น ปูนกันไฟ สีกันไฟ ซิลิโคนกันไฟ เทปกันไฟ เป็นต้น และยังสามารถกันไฟได้ถึง 4 ชั่วโมง โดยขึ้นอยู่กับการใช้งานตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ จัดสรรเลือกผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมและถูกต้องตาม Certificate ตามมาตรฐานของเจ้าของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลามมีส่วนการจำหน่าย ประมาณร้อยละ 0.72 และ 0.48 ของรายได้รวมในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

(1.2) ธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้ง

ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้ง คิดเป็นประมาณร้อยละ 11 และร้อยละ 14 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลักคือ 1) ธุรกิจการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม 2) ธุรกิจการให้บริการออกแบบและติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า 3) ธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม 4) ธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ 5) ธุรกิจการให้บริการติดตั้งอื่น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1.2.1) ธุรกิจการให้บริการออกแบบและรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมด้านโทรคมนาคมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค ทำให้บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคมตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา ปัจจุบันบริษัทสามารถให้บริการด้านออกแบบจัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมซึ่งประกอบด้วยระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ และระบบโทรศัพท์พื้นฐานอย่างครบวงจรด้วยทีมงานวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์กว่า 25 ปี ทั้งนี้ ในการรับงานติดตั้งเสาโทรคมนาคม บริษัทจะดำเนินการศึกษาและออกแบบงานเสาโครงเหล็กในรูปแบบต่าง ๆ ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนสัดส่วนรูปแบบ ขนาดความสูงและน้ำหนักของเสาโทรคมนาคมเพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้าและประสิทธิภาพในการรับส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งการออกแบบเพื่อรองรับการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารในระบบโทรคมนาคม เช่น ระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ของผู้ประกอบการระบบต่าง ๆ ที่ให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบพาวเวอร์ ระบบทางเดินสายไฟฟ้า เป็นต้น จากนั้น บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ก่อสร้าง วางเสาเข็มประกอบเสาโครงเหล็ก และติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร โดยทีมงานวิศวกรของบริษัทจะทำหน้าที่ควบคุมงานการก่อสร้าง รวมทั้งการเชื่อมต่อสัญญาณ และทดสอบคุณภาพงานให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการหลังการขายด้วยการรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพงาน โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทจะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่เป็นเจ้าของโครงข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ และผู้รับเหมาหลักซึ่งรับงานจากเจ้าของโครงข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยตรง (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคม) ทั้งนี้ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการออกแบบจัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม คิดเป็นประมาณร้อยละ 4.33 และร้อยละ 9.58 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ลักษณะของเสาโทรคมนาคมมีรูปแบบการติดตั้งดังนี้

1. เสาโทรคมนาคมแบบ Self-Supporting Tower
2. เสาโทรคมนาคมแบบ Guyed Mast Tower
3. เสาโทรคมนาคมแบบ Stub Tower
4. เสาโทรคมนาคมแบบ Pole

#### ผลงานที่สำคัญ

ที่ผ่านมา งานติดตั้งเสาโทรคมนาคมของบริษัทเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปจากลูกค้า ทั้งทางด้านคุณภาพสินค้าที่ตรงตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้และการจัดส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา โดยผลงานที่สำคัญย้อนหลัง 3 ปี งานติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่สำคัญของบริษัทมีทั้งงานก่อสร้างสถานีฐาน (New Site) และงานติดตั้งอุปกรณ์เสริม (Upgrade) ได้ดังนี้

ชื่อโครงการ	ผู้ว่าจ้าง	ดำเนินการโดย	ลักษณะการให้บริการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ
True Move (GEO 31-32 (Phase 1)	บริษัท ไวร์เอช แอนด์ ไวร์เลส จำกัด	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	122.00	ก.พ.2565-มี.ย.2566
True Move Site Consolidated Project (Site preparation & Dismantle)	TMV-H & DTAC	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	61.00	พ.ย.2566-ธ.ค.2568
True Move Site Consolidated Project (Site preparation)	TMV-H & DTAC	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	19.00	ก.พ.2567-ธ.ค.2568
True Move Site Consolidated Project (Site Relocation)	TMV-H & DTAC	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	86.70	มี.ค.2567-มี.ย.2569
True Move Site Unpair Project	TMV-H & DTAC	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	20.80	มี.ค.2567-มี.ย.2569
True Move Site Consolidated Project (Tower Strengthening)	TMV-H & DTAC	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	93.00	มี.ค.2567-มี.ย.2569
PJ.Site Dismantling and Tower Equipment Buyback Project_NT	TMV-H & DTAC	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	72.00	พ.ค.2568-มี.ค.2569
PJ.True Move Project 850 Dismantle	TMV-H & DTAC	บริษัท	งานก่อสร้างสถานีฐาน	5.00	ม.ค.2569-ธ.ค.2569

#### (1.2.2) ธุรกิจการให้บริการออกแบบและรับเหมาติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า

อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้ามีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามกระแสการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจและเข้าสู่การเป็นผู้ประกอบการด้านการให้บริการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า มีขอบเขตการให้บริการคือ การออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และรับเหมาติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าด้วยทีมงานวิศวกรมืออาชีพ สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบงานตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย อีกทั้งยังดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทีมงานของบริษัทและผู้รับเหมาช่วงส่งผลทำให้กลายเป็นจุดแข็งของการให้บริการอย่างมีคุณภาพในทุกด้าน อาทิ การควบคุมงาน การทดสอบคุณภาพ การส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งบริษัทได้ใส่ใจในบริการหลังการขายด้วยการรับประกันคุณภาพของงานตามสัญญาว่าจ้าง เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้า ทั้งนี้ในปี 2567 และ ปี 2568 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการออกแบบและรับเหมาติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 1.75 และ 0.51 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยมีผลงานที่สำคัญดังนี้

ชื่อโครงการ	ผู้ว่าจ้าง	ดำเนินการโดย	ลักษณะการให้บริการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ
PEA จัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า	การไฟฟ้าภูมิภาค	บริษัท	ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า	77.80	ต.ค.2565-พ.ค.2566
PJ.จัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า Phase 2.2	การไฟฟ้าภูมิภาค	บริษัท	ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า	14.10	ก.ค.2566-ธ.ค.2566
PJ.จัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Rever Charge)	SHARGE Management	บริษัท	ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า	60.00	พ.ย.2566-พ.ค.2567
PJ.ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยาน ยนต์ BCP Project 50 KW' (EV-A Project)	บริษัทเอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิสเซล จำกัด	บริษัท	ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า	5.85	ม.ค.2567-มี.ย.2567
PJ.สัญญาจ้างทำโครงสร้างระบบไฟฟ้า สำหรับสถานีอัดประจุไฟฟ้าขนาด 120&180 KW	MEA	บริษัท	ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า	17.90	มี.ย.2567-ก.พ.2568
PJ.จ้างเหมาออกแบบติดตั้งไฟฟ้า รองรับ สถานีอัดประจุไฟฟ้า EV Station Pluz	PTTOR	บริษัท	ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า	2.60	ต.ค.2567-ต.ค.2568
PJ.สัญญาจ้างสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูง สำหรับสถานีอัดประจุไฟฟ้า SPARK	บริษัทเอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิสเซล จำกัด	บริษัท	ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า	5.10	พ.ย.2567-มี.ค.2568

### (1.2.3) ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม

บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม (Fire Stop) ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าป้องกันไฟลามตราสินค้า 3M และ Metacaulk ที่บริษัทได้จำหน่าย โดยให้บริการติดตั้งตามช่องเปิดของท่อร้อยสายไฟฟ้าหรือระบบไฟฟ้า ระบบประปา และระบบเครื่องปรับอากาศซึ่งผ่านผนังห้องหรือพื้นห้องในสำนักงาน ที่พักอาศัย ด้วยวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามซึ่งป้องกันผลกระทบจากความร้อน เปลวไฟ และควันไฟได้เป็นเวลายาวนานอย่างน้อย 3 ชั่วโมง พร้อมกับการรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นในคุณภาพงานให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีทีมงานวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์มากกว่า 25 ปี และผ่านการอบรมจากผู้ผลิต เพื่อให้คำแนะนำเรื่องการออกแบบระบบป้องกันไฟและควันลามตามมาตรฐานความปลอดภัย รวมทั้งให้คำปรึกษาด้านการตรวจสอบคุณภาพให้ตรงตามมาตรฐาน

นอกจากนั้น บริษัทยังสามารถให้บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรือการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมตามลักษณะของสินค้าหรือบริการที่ลูกค้าแต่ละรายต้องการ (Special Projects) ทั้งนี้ ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลามและอื่น ๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 1.03 และ 0.91 ของรายได้รวม ตามลำดับ

### (1.2.4) ธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์

บริษัทให้บริการออกแบบและติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ โดยเป็นผู้สำรวจและออกแบบระบบจัดหาอุปกรณ์ทุกอย่างในระบบ เช่น แผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าจากระบบ DC ไปเป็น AC ตลอดจนอุปกรณ์ป้องกันไฟฟ้าครบวงจร และให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งระบบ รวมถึงการตรวจสอบ และขนานเข้ากับระบบไฟฟ้าของทางราชการได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง รวมทั้งให้บริการดูแล และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้แก่การตรวจสอบวัดค่าประสิทธิภาพต่าง ๆ ของระบบอย่างเป็นประจำ ตรวจสอบสภาพความปลอดภัยของอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพปกติพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทำความสะอาดแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อให้ระบบมีประสิทธิภาพตามที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ในปี 2567 และ ปี 2568 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการออกแบบและติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์คิดเป็นประมาณร้อยละ 0.97 และ 0.69 ของรายได้รวม ตามลำดับ



(1.2.5) ธุรกิจการให้บริการติดตั้งอื่น

บริษัทได้เข้าประมูลงานในส่วนของการราชการ ที่เกี่ยวข้องกับระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสาร ระบบการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ กับส่วนราชการ ซึ่งเป็นการต่อเนื่องจากสินค้าที่ทางบริษัทขายและเป็นการเพิ่มช่องทางการหารายได้ของบริษัท ซึ่งงานประมูลดังกล่าว บริษัท ได้ทำการประมูลเองหรือร่วมทุนกับบริษัทอื่น เช่น โครงการ Sub Station ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการติดตั้งอื่น คิดเป็นประมาณร้อยละ 2.64 และ 2.22 ของรายได้รวม ตามลำดับ

(2) การตลาดและการแข่งขัน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่รวดเร็วตรงเวลา ด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังต่อไปนี้

(2.1) กลยุทธ์ทางการตลาด

*กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services)*

ด้วยเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (One-Stop Service) และมีคุณภาพตามมาตรฐานสากลภายใต้ตราสินค้าที่ติดอันดับระดับสากล อีกทั้ง บริษัทยังมีนโยบายสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าด้วยการบริการที่รวดเร็วฉับไว โดยมีคลังสินค้าจำนวน 2 แห่งซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี และอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่และคลังสินค้าขนาดใหญ่ อีกทั้งยังมีการบริหารจัดการคลังสินค้าที่มีประสิทธิภาพแตกต่างกันในด้านพื้นที่การจัดเก็บสินค้าในรูปแบบแวนดิ่ง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดเก็บสินค้าได้หลากหลายในปริมาณที่เพียงพอ และด้วยทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าที่อยู่ใกล้ลูกค้าและมีการคมนาคมที่สะดวก ทำให้บริษัทสามารถกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึง และทันตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งบริษัทยังตระหนักและให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยว่าเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีส่วนสำคัญทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ จึงได้ทำประกันภัยสินค้านระหว่างการขนส่ง เพื่อให้ลูกค้าเชื่อมั่นในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท

สำหรับธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทมีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มากกว่า 25 ปี สำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคมทั้งในรูปแบบของงานก่อสร้างสถานีสถาน (New site) หรืองานติดตั้งอุปกรณ์เสริม (upgrade) และประสบการณ์มากกว่า 25 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งงานระบบไฟลามรวมทั้งงานออกแบบ ติดตั้งและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยทีมงานจะมีการออกสำรวจหน้างานเพื่อวางแผนงานและจัดทำตารางเวลาก่อนเริ่มการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีระบบการตรวจสอบความคืบหน้าและคุณภาพของงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดระยะเวลา และตรงตามคุณภาพมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดไว้

*กลยุทธ์ด้านราคา (Price)*

ในการกำหนดราคาสินค้าสำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่าย และธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทกำหนดราคาสินค้าที่จำหน่ายโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการรวมกัน นอกเหนือจากต้นทุนสินค้าและอัตรากำไรที่บริษัทต้องการ โดยในการกำหนดราคาตาม อุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด ปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า ความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนการปรับกลยุทธ์ในการกำหนดราคาให้สอดคล้องกับสถานการณ์และภาวะอุตสาหกรรมในขณะนั้น ๆ อีกทั้งการบริหารสินค้าคงคลังได้มีประสิทธิภาพยังสามารถสนับสนุนให้เกิดความเป็นเลิศในกลยุทธ์ด้านราคา

สำหรับการกำหนดราคาในธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทจะดำเนินการศึกษาและประเมินถึงต้นทุนของโครงการในเบื้องต้นเพื่อเสนอราคาแก่ผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทจะประเมินต้นทุนของโครงการจากลักษณะของพื้นที่ที่ติดตั้งรูปแบบของโครงเสา จำนวนโครงเสา และมูลค่าวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการ จำนวนบุคลากรที่ทำหน้าที่ดูแลควบคุมโครงการ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ระยะเวลาและความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการรวมถึงอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทจะได้รับ ซึ่งบริษัทจะกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับขอบเขตของงานที่จะได้รับ

### กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทได้จัดจำหน่ายสินค้าทั้งแบบเงินสด และการให้เครดิตทางการค้า โดยเป็นการจำหน่ายภายในประเทศเกือบทั้งหมดผ่านช่องทางเครือข่ายที่เป็นร้านค้าทั้งขายส่งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ และบริษัทจะมีพนักงานขายเข้าพบปะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไปและเจ้าของโครงการ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ / รัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาดโดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อรักษฐานลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัท และพยายามเพิ่มฐานลูกค้าใหม่เพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาด โดยบริษัทจัดให้มีทีมงานขายที่มีประสบการณ์ในงานขายทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายต่าง ๆ เพื่อกระจายสินค้าไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำเสนอข้อมูลของสินค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้กลยุทธ์เกี่ยวกับการจ่ายค่านายหน้าให้แก่ผู้ที่แนะนำลูกค้าให้แก่บริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจทั่วไป โดยบริษัทมีการกำหนดระเบียบและวิธีการเกี่ยวกับการจ่ายค่านายหน้าดังกล่าวที่ชัดเจน กล่าวคือมีการกำหนดนิยามที่ชัดเจนว่า ผู้ที่จะได้รับค่านายหน้าดังกล่าวจะต้องเป็นบุคคลภายนอกที่เป็นผู้แนะนำลูกค้าให้แก่บริษัท โดยบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของลูกค้า และของบริษัท รวมทั้งไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว โดยมีการกำหนดเพดานการจ่ายเงินค่านายหน้า ซึ่งอ้างอิงเป็นอัตราร้อยละของยอดขายและอัตราผลตอบแทนจากการขายขั้นต่ำที่จะต้องได้รับภายหลังจากการหักต้นทุนขายและค่านายหน้าดังกล่าว ทั้งนี้ พนักงานขายจะต้องขอและได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทก่อนดำเนินการ และบริษัทจะจ่ายค่านายหน้าเป็นเช็คขีดคร่อมเข้าบัญชีผู้รับ ภายหลังจากที่บริษัทสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้แล้วเท่านั้น รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรวบรวมข้อมูลการจ่ายค่านายหน้า และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาส โดยในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการจ่ายค่านายหน้าไม่เหมาะสม บริษัทจะดำเนินการทบทวนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตามขั้นตอนต่อไป

สำหรับธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทมีช่องทางในการติดต่อเพื่อเสนอการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม ผ่าน 2 ช่องทางหลักคือ (1) บริษัทติดต่อเสนอการให้บริการกับเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยตรง และ (2) เป็นการติดต่อกับผู้รับเหมาหลักที่ได้รับงานจากเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งบริษัทมีข้อได้เปรียบในการประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมเนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทเอกชนที่มีความเป็นอิสระโดยไม่ได้เป็นบริษัทในกลุ่มของเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใดรายหนึ่ง จึงทำให้บริษัทสามารถให้บริการกับเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ใดครบทุกราย นอกจากนั้น บริษัทได้ใช้ช่องทางการจำหน่ายสำหรับธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบงานไฟลามผ่านผู้ที่สนใจซื้อผลิตภัณฑ์ตราสินค้า 3M ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลามโดยตรงเป็นหลัก เพื่อเป็นการจำหน่ายสินค้าและให้บริการอย่างครบวงจร

### กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าทั้งประเภทผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก ได้แก่ การพิจารณาให้ส่วนลดแก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีการสั่งซื้อในปริมาณสูง หรือลูกค้าที่มีฐานะการเงินและประวัติการชำระเงินที่ดี และการจัดทำประชาสัมพันธ์ผ่านตลาดออนไลน์ เช่น Website ของบริษัท ([www.cssthai.com](http://www.cssthai.com)), E-news letter, LINE, และ Facebook รวมถึงการออกบูธแสดงสินค้า การจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การเข้าพบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง และการจัดทำแคตตาล็อกสินค้า เป็นต้น

สำหรับธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยทีมงานในสายโทรคมนาคมของบริษัทจะติดต่อกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้รับทราบถึงความต้องการ และได้รับรู้ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด





รางและถนน ขณะที่มีการลงทุนโครงการก่อสร้างภาคเอกชนโดยรวมจะยังมีแนวโน้มทรงตัวหรือฟื้นตัวได้อย่างช้า ทั้งในส่วนที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ตามทิศทางของภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว แม้ว่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมอย่างนิคมอุตสาหกรรมและคลังสินค้าจะยังมีทิศทางขยายตัวได้ตามแนวโน้มการลงทุน โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเป้าหมายในพื้นที่ยุทธศาสตร์ โดยการฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างส่วนใหญ่จะยังคงกระจุกตัวอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ ได้แก่ กรุงเทพฯ และปริมณฑล เมืองศูนย์กลางการท่องเที่ยว จังหวัดใหญ่ของภูมิภาค พื้นที่เครือข่ายการคมนาคมขนส่ง และพื้นที่เป้าหมายของการพัฒนาอุตสาหกรรม โดยเฉพาะ EEC ขณะที่พื้นที่อื่น ๆ ที่อยู่ในเขตเมืองรองอาจยังต้องรอโอกาสในการพัฒนาระบบคมนาคมเพื่อเชื่อมโยงกับศูนย์กลางในภูมิภาค (ที่มา : แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2568-25670: ธุรกิจก่อสร้าง : วิจัยกรุงศรี ) ซึ่งถือว่าเป็นโอกาสในธุรกิจด้านตัวแทนจำหน่ายของบริษัท

#### ภาวะอุตสาหกรรมโทรคมนาคม

ธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมมีการขยายตัวตามการลงทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งจะพิจารณาการลงทุนตามภาวะเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นสำคัญ สำหรับแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมปี 2568-2570 อุตสาหกรรมโทรคมนาคมมีแนวโน้มเติบโต จากปัจจัยหนุนด้านความนิยมใช้งานด้านข้อมูลมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นต่อเนื่อง เช่นบริการคอนเทนต์ด้านบันเทิง การใช้งานด้านโซเชียลมีเดีย การทำธุรกรรมการเงินและการซื้อขายสินค้าและบริการต่าง ๆ เพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าและรายได้ การเปลี่ยนผ่านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมสู่รูปแบบดิจิทัลเช่น ร้านค้าปลีกแบบอัตโนมัติ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสุขภาพและการใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะในชีวิตประจำวัน รวมถึงการส่งเสริมจากนโยบายภาครัฐเช่น เศรษฐกิจดิจิทัล โครงการสมาร์ตซิตี้ และโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทำให้มีการขยายโครงข่ายด้านโทรคมนาคมกระจายทั่วประเทศ กระตุ้นความต้องการใช้งานจากผู้บริโภคในพื้นที่ใหม่ ๆ (ที่มา : แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทยปี 2568 - 2570 วิจัยกรุงศรี) ซึ่งถือว่าเป็นโอกาสในธุรกิจด้านโทรคมนาคมของบริษัท

#### ภาวะอุตสาหกรรมงานสถานีอัดประจุไฟฟ้า

อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้ามีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามกระแสการใช้พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจและเข้าสู่การเป็นผู้ประกอบการด้านการให้บริการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า ซึ่งโครงสร้างพื้นฐานทางไฟฟ้า ประกอบด้วย (1) หัวอัดประจุ มูลค่าลงทุนรวม 5,562 ล้านบาท สำหรับหัวจ่ายไฟฟ้าจำนวน 20,080 หัวจ่าย โดย ณ ข้อมูลเดือน มิ.ย. 68 ประเทศไทยมีจำนวนหัวจ่ายที่ติดตั้งแล้วจำนวน 11,832 หัวจ่าย<sup>10/</sup> คิดเป็นสัดส่วน 58.9% ของหัวจ่ายที่ได้รับการสนับสนุนทั้งหมด ซึ่งการติดตั้งในช่วงที่ผ่านมาเน้นหัวอัดประจุแบบไว โดยติดตั้งไปแล้ว 6,760 หัวจ่าย คิดเป็นสัดส่วน 91.8% ของหัวอัดประจุแบบไวที่ได้รับการสนับสนุนทั้งหมด ขณะที่หัวอัดประจุแบบธรรมดาที่ติดตั้งแล้วมีจำนวน 5,072 หัวจ่าย คิดเป็นสัดส่วน 39.9% ของหัวอัดประจุแบบธรรมดาที่ได้รับการสนับสนุนทั้งหมด และ (2) สถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ มูลค่าลงทุนรวม 1.3 พันล้านบาท ประกอบด้วยสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่รถยนต์นั่ง BEV จำนวน 6 สถานี รถเพื่อการพาณิชย์ BEV 7 สถานี และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า 555 สถานี

อย่างไรก็ตาม แม้ประเทศไทยจะมีการติดตั้งหัวอัดประจุสำหรับ EV เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่หัวอัดประจุในปัจจุบันยังคงไม่เพียงพอในการรองรับการเติบโตของ EV เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลจำนวนหัวอัดประจุและยอดจดทะเบียนสะสมของยานพาหนะไฟฟ้าแบบอัดประจุได้ (ยานพาหนะไฟฟ้าประเภท BEV และ PHEV) ในเดือน พ.ค. 66 และ มิ.ย. 68 พบว่า ประเทศไทยมีหัวอัดประจุเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 59.9% CAGR (จาก 4,628 หัวจ่ายในเดือน พ.ค.66 เป็น 11,832 หัวจ่ายในเดือน มิ.ย. 68) ซึ่งน้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของ ยอดจดทะเบียนสะสมของยานพาหนะไฟฟ้าแบบอัดประจุได้ที่ 92.4% CAGR (จาก 61,001 คัน ในเดือน พ.ค.66 เป็น 225,792 คัน ในเดือน มิ.ย. 68) ทำให้โครงสร้างพื้นฐานทางไฟฟ้าในไทยยังคงไม่เพียงพอต่อยานพาหนะไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในช่วงที่ผ่านมา โดยในช่วงเดือน พ.ค. 68 ประเทศไทยมีสัดส่วนยานพาหนะไฟฟ้า 13.2 คันต่อหัวอัดประจุ 1 หัว ขณะที่เดือน มิ.ย. 68 สัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 19.1 คันต่อ 1 หัว (ที่มา : แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมไทยปี 2569-2571: อุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า วิจัยกรุงศรี) ซึ่งถือว่าเป็นโอกาสในธุรกิจด้านโทรคมนาคมของบริษัท

#### (2.4) ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้ามีมูลค่าตลาดที่ใหญ่มากและมีสินค้าและการให้บริการที่หลากหลาย ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตหลายราย โดยมีสายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เป็นสินค้าหลัก ทั้งนี้ อุตสาหกรรมผลิตสายไฟฟ้าภายในประเทศถือได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า ซึ่งในอดีตสายไฟฟ้าที่ใช้ภายในประเทศต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด แต่การนำเข้านี้ได้เริ่มลดลงเมื่อมีการตั้งโรงงานผลิตสายไฟฟ้าขึ้น

- 1.บริษัท สายไฟฟ้าไทย-ยาสากิ จำกัด
- 2.บริษัท บางกอก เคเบิล จำกัด
- 3.บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
- 4.บริษัท เอ็มซีไอ-ดราก้า จำกัด (Prismian Group)

ทั้งนี้ ผู้ผลิตสายไฟฟ้าภายในประเทศสามารถผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพทดแทนกันได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งส่งผลให้ภาวะอุตสาหกรรมและการตลาดในสินค้าประเภทนี้เป็นสภาวะการตลาดที่มีการแข่งขันแบบสมบูรณ์

สำหรับการแข่งขันในธุรกิจติดตั้งเสาโทรคมนาคมขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายสัญญาณของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก ซึ่งการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายสัญญาณด้านโทรคมนาคมจะได้รับผลจากนโยบายของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายมอบหมายให้บริษัทในเครือดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งและปรับปรุงระบบเสาโทรคมนาคมได้เฉพาะผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายนั้น แต่ปริมาณงานติดตั้งระบบเสาโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้นรวมทั้งการส่งมอบงานที่รวดเร็วและตรงต่อเวลา ทำให้ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ถือว่าจ้างบริษัทภายนอกดำเนินงานดังกล่าวแทน ทั้งนี้ โอกาสในการได้รับงานของผู้ประกอบการในการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้ง ระบบโทรคมนาคมจะขึ้นกับความสัมพันธ์ที่มีกับเจ้าของโครงข่าย ผู้รับเหมาที่ได้รับงานจากเจ้าของโครงข่าย ประสบการณ์ และผลงานในอดีต ความสามารถในการบริการที่มีทั้งคุณภาพและส่งมอบงานตรงต่อเวลา รวมทั้งฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งจะได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ การที่บริษัทมีความเป็นกลางและมีความเป็นอิสระทำให้บริษัทสามารถรับงานติดตั้งระบบเสาโทรคมนาคมให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ครบทุกราย อย่างไรก็ตาม โดยปกติ ผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้กำหนดราคาจ้างงานเอง ทำให้การทำการกำไรของผู้รับเหมาขึ้นอยู่กับอำนาจการเจรจาต่อรองกับผู้จัดหาวัสดุและอุปกรณ์โทรคมนาคม เพื่อให้ได้รับต้นทุนราคาและเงื่อนไขการค้าที่ดี ดังนั้น ด้วยปัจจัย ทั้งในด้าน ประสบการณ์ ผลงาน ฐานะการเงินและอำนาจในการต่อรองกับผู้ว่าจ้างที่ค่อนข้างต่ำ ทำให้การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่จึงมีค่อนข้างน้อย ประกอบกับ ณ ปัจจุบัน โครงการพัฒนาในด้านโทรคมนาคมของภาครัฐและภาคเอกชนเป็นโครงการที่มีจำนวนมากและต้องการให้แล้วเสร็จในระยะเวลาอันสั้น จึงทำให้ภาพรวมของการแข่งขันในธุรกิจนี้ไม่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากนัก

นอกจากนั้น เนื่องจากวัสดุและอุปกรณ์สำหรับการติดตั้งในระบบไฟลามที่จำหน่ายภายในประเทศมีจำนวนน้อย รายทำให้ผู้ให้บริการติดตั้งระบบไฟลามซึ่งต้องใช้ผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายใหญ่ที่จำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจนี้จึงไม่รุนแรงมากนัก



### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1.การเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย

ด้วยนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ดังนั้น คุณภาพของผลิตภัณฑ์และความน่าเชื่อถือของผู้จัดส่งสินค้าจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาการสั่งซื้อของบริษัท โดยบริษัทได้รับเลือกเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล ซึ่งบริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์ด้วยการสั่งซื้อสินค้าในประเทศผ่านผู้ผลิตภายในประเทศที่เป็นบริษัทไทยและบริษัทต่างประเทศ ที่ตั้งในประเทศไทย และการสั่งซื้อสินค้าชนิดพิเศษโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งรายละเอียดของแหล่งการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแสดงได้ดังนี้

ยอดซื้อสินค้าสำเร็จรูป	2566	2567	2568
● ในประเทศ	96.50	96.65	88.85
● ต่างประเทศ	3.50	3.35	11.15
<b>รวมยอดซื้อสินค้าสำเร็จรูปทั้งหมด</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

ทั้งนี้ปัจจุบัน บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้า และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า รวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามจากผู้ผลิตสินค้าชั้นนำ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปดังนี้

ผลิตภัณฑ์ตราสินค้า	ประเภทผลิตภัณฑ์	บริษัทคู่ค้า	อายุสัญญา	เงื่อนไขที่สำคัญ
phelps dodge	สายไฟฟ้า	บริษัท เฟลป์ส ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด
Bangkok cable		บริษัท สายไฟฟ้าบางกอกเคเบิล จำกัด	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด
CTW		บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด
Prismian		บริษัท สายไฟฟ้า เอ็มซีไอ-ดราโก้ จำกัด	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด
Metacaulk	วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม	บริษัท อีจิสโปร จำกัด	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด
Bticino	อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า	บริษัท บีทีซีโน (ประเทศไทย) จำกัด	1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568และสามารถต่ออายุได้ 1 ปีอย่างต่อเนื่อง โดยอัตโนมัติ เว้นแต่ได้มีการแจ้งล่วงหน้า 3 เดือน	- กำหนดให้บริษัท จำหน่ายสินค้าได้เฉพาะภายในประเทศไทย - บริษัทไม่สามารถนำสินค้าอื่นมาจำหน่ายแข่งกับสินค้าบีทีซีโน
TGG	ท่อโพลีเอทิลีน	บริษัท ไทยกาวไกลกรุป จำกัด	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด
Arrow	ท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ข้อต่อ	บริษัท เจ. เอส. วี ฮาร์ดแวร์ จำกัด (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. แอร์โรวซินดิเคท)	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด
COMMSCOPE	สายนำสัญญาณ	CommScope Connectivity (Thailand) Limited.	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด
	อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเครือข่ายไร้สาย	CommScope Connectivity (Thailand) Limited.	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด
Kumwell	ระบบล่อฟ้าและระบบกราวด์	บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง	- ไม่มีข้อกำหนด

## **2.การให้บริการติดตั้ง**

เนื่องด้วยงานออกแบบและติดตั้งระบบป้องกันไฟลามและระบบโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ด้านวิศวกรรม และความชำนาญเฉพาะด้าน บริษัทจึงได้มีการจัดหาทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์กว่า 25 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม และมีประสบการณ์กว่า 32 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งงานระบบไฟลาม ซึ่งขั้นตอนการให้บริการติดตั้งมีดังนี้

- **ธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคม**

ขั้นตอนการดำเนินงานติดตั้งเสาโทรคมนาคมเริ่มตั้งแต่บริษัทได้รับการว่าจ้างจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือจากผู้รับเหมาที่รับงานจากเจ้าของโครงข่าย ซึ่งลักษณะและคุณสมบัติของเสาโทรคมนาคมของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายจะมีความแตกต่างกัน และขึ้นอยู่กับสภาพภูมิศาสตร์ของสถานที่ตั้งเป็นองค์ประกอบด้วยเช่นกัน โดยที่ทีมงานวิศวกรของบริษัท จะดำเนินการศึกษาความต้องการของลูกค้า สำรวจพื้นที่โครงการ และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการก่อสร้างโครงการในพื้นที่ (Network Feasibility) หลังจากนั้น บริษัทจะดำเนินการออกแบบระบบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ รวมถึงให้บริการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับสภาพโครงการ เช่น เสาเข็ม คอนกรีต โครงเสาเหล็กและอุปกรณ์สื่อสาร เป็นต้น เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างมีประสิทธิภาพ จากนั้นบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ก่อสร้าง วางเสาเข็ม ประกอบเสาโครงเหล็ก และติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร เป็นต้น โดยที่ทีมงานวิศวกรของบริษัทจะทำหน้าที่ควบคุมงานการก่อสร้างหน้างานรวมทั้งการเชื่อมต่อสัญญาณและทดสอบคุณภาพงานให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยมีระยะเวลาการดำเนินโครงการเฉลี่ย ต่อพื้นที่ก่อสร้างประมาณ 45 – 60 วัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการหลังการขายโดยการรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการใช้บริการจากบริษัทอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเทคโนโลยีด้านโทรคมนาคมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และการเสื่อมสภาพของโครงเหล็กตามอายุการใช้งาน บริษัทจึงมีโอกาสดำเนินธุรกิจติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้นและ/หรือทดแทนเสาโทรคมนาคมเดิมให้มีขนาดใหญ่กว่าเดิม อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อโครงเหล็กและอุปกรณ์ล่วงหน้า เนื่องจากลักษณะ ของแต่ละโครงการมีการกำหนดลักษณะและข้อกำหนดและ/หรือคุณสมบัติของสินค้าที่แตกต่างกันไป ดังนั้น บริษัทจะสั่งซื้อสินค้าเมื่อเริ่มดำเนินโครงการโดยอ้างอิงราคาที่ได้ตกลงไว้กับบริษัทผู้ค้าก่อนการเข้าประมูลงานในแต่ละครั้ง

- **ธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า**

ขั้นตอนการดำเนินงานติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า เริ่มตั้งแต่บริษัทได้รับการว่าจ้างจากผู้ให้บริการสถานี หรือจากผู้รับเหมาที่รับงานจากเจ้าของสถานี บริษัทจะดำเนินการเข้าสำรวจพื้นที่ที่ลูกค้าต้องการติดตั้ง พร้อมวิเคราะห์ความเป็นไปได้ และออกแบบงานเพื่อรองรับอุปกรณ์ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบเพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้าและประสิทธิภาพในการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า จากนั้นบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ โดยที่ทีมงานวิศวกรของบริษัทจะทำหน้าที่ควบคุมงาน และทดสอบคุณภาพงานให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าและสามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งบริษัทยังได้ให้บริการหลังการขายด้วยการรับประกันคุณภาพของงานตามสัญญาว่าจ้าง เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้า

- **ธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม**

สำหรับขั้นตอนการดำเนินงานติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม บริษัทจะดำเนินการเข้าสำรวจพื้นที่ที่ลูกค้าต้องการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม พร้อมทั้งประเมินประเภทของวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามที่เหมาะสมเพื่อให้ลูกค้าพิจารณาอนุมัติ และภายหลังจากบริษัทได้รับความเห็นชอบจากลูกค้าแล้ว บริษัทจะดำเนินการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม โดยว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการ และมีที่วิศวกรของบริษัทเป็นผู้ควบคุมดูแลทั้งในเรื่องคุณภาพในการใช้งานของระบบป้องกันไฟลามที่ติดตั้ง และการส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลา อย่างไรก็ตาม การออกแบบและติดตั้งจะคำนึงถึงความปลอดภัย และความสวยงามของพื้นที่ของอาคาร เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าโดยระยะเวลาที่ใช้ในการติดตั้งระบบป้องกันไฟลามมีระยะเวลาที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับพื้นที่การติดตั้งและระยะเวลานานก่อนสร้างอาคารที่บริษัทให้บริการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม



### **3.นโยบายวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง**

บริษัทมีนโยบายจัดเก็บสินค้าคงคลังสำหรับจำหน่ายประมาณ 30 - 45 วัน ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้คำนึงถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าทั้งในด้านราคาลดลงและ/หรือราคาเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะราคาสายไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาทองแดง ต้นทุนในการจัดเก็บ ความเสี่ยงจากความล้าสมัยของสินค้า การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ปริมาณและระยะเวลาการส่งสินค้าของผู้จำหน่าย ระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า ตามกำหนดเวลา รวมทั้งความต้องการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ในการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัทได้มีการจัดสร้างคลังสินค้า 2 แห่ง โดย คลังสินค้าที่ 1 ตั้งอยู่ในอำเภอบางเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และคลังสินค้าที่ 2 ตั้งอยู่ในอำเภอ เมืองศรีราชา จังหวัดชลบุรี การที่บริษัทสามารถสำรองสินค้าในคลังสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าในทันที และให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับนโยบายจัดเก็บ โครงเหล็กและอุปกรณ์ของโครงการโทรคมนาคม บริษัทไม่มีนโยบายจัดเก็บสินค้านี้ดังกล่าว เนื่องจากลักษณะ และข้อกำหนดที่แตกต่างกันของแต่ละโครงการดังนั้นบริษัทจะสั่งซื้อสินค้าเมื่อเริ่มดำเนินโครงการแทน

#### **(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

- รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4-

#### **(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

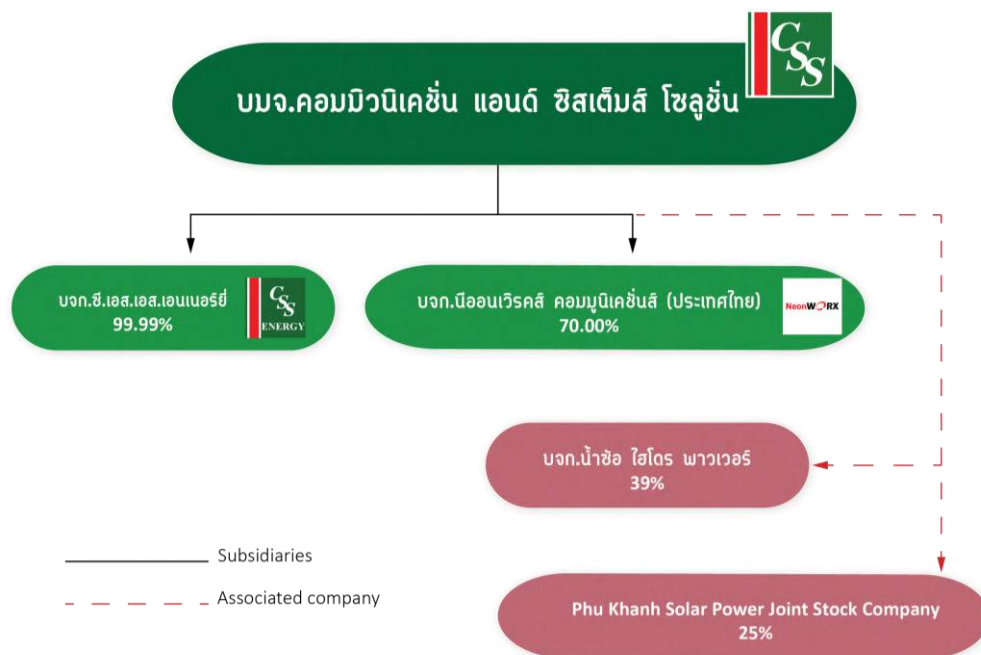
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบสำหรับงานติดตั้งโทรคมนาคม และงานติดตั้งอื่น คิดเป็นมูลค่ารวมกันประมาณ 523 ล้านบาท

#### **(6) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

ในการทำธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นธุรกิจด้านตัวแทนจำหน่าย ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งบริษัทย่อยของบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ขณะที่ธุรกิจการให้บริการติดตั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับการแจ้งเตือนหรือเสียค่าปรับในเรื่องดังกล่าว

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท

### (1.3.1) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



#### บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด

บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ซี.เอส.เอส.เคเบิล แอนด์ แอคเซสซอรี่ส์ จำกัด ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2540 โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 ซี.เอส.เอส.เคเบิล ได้โอนธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ ไปรวมกับบริษัท ในปี 2555 บริษัทมีนโยบายให้ ซี.เอส.เอส.เคเบิล ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่าง ๆ โดยในการดำเนินงานต่าง ๆ จะใช้บุคลากรของบริษัทเป็นหลัก

ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอส.เอส.เคเบิล แอนด์ แอคเซสซอรี่ส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 329 ม.3 ต.บ้านใหม่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกับสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 150 ล้านบาท นอกจากนี้ ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี ยังมีสาขาจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ที่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี

#### บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2549 โดยประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาสัญญาณและอุปกรณ์โทรคมนาคม ให้บริการบำรุงรักษาเครือข่ายระบบโทรคมนาคมแบบ Turnkey โดยกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ ผู้ให้บริการเครือข่ายโทรคมนาคม เช่น บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (AIS), บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TRUE), บริษัท โทเทิล แอ็คเซส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (DTAC), องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย (TOT) เป็นต้น ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 10 ซ.นาคนิวาส 47 ถ.นาคนิวาส แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร

### บริษัท น้ำซ้อไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด

บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดร เพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทนิติบุคคลที่จัดตั้งและจดทะเบียนภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม ค.ศ. 2014 มีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานน้ำ โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ บ้านน้ำงอม เมืองเวียงทอง แขวงบอลิคำไซ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

### Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company

Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company (“PKS”) เป็นบริษัทนิติบุคคลที่จัดตั้งและจดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศเวียดนาม โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่จังหวัดฟูเยียน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม จำนวน 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 99.216 เมกะวัตต์

### (1.3.2) ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 25 สิงหาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล			จำนวนหุ้น	คิดเป็น %
1	ครอบครัวกังสวิวัฒน์			208,149,512	17.70%
1.1	นาย	สมพงษ์	กังสวิวัฒน์	208,148,836	17.70%
1.2	นาง	วันดี	กังสวิวัฒน์	578	0.00%
1.3	นาย	สุกิจ	กังสวิวัฒน์	98	0.00%
2	นาย	โอภาส	ดิยวัฒนาโรจน์	56,339,711	4.79%
3	ครอบครัวเมฆมณี			40,058,756	3.41%
3.1	นาย	กิตติรัตน์	เมฆมณี	30,058,756	2.56%
3.2	นาง	วารี	เมฆมณี	10,000,000	0.85%
4	นาย	ชาคร	ศรีวัฒนประยูร	26,331,000	2.24%
5	ครอบครัวเศวตวรรณรัตน์			25,205,284	2.14%
5.1	นาง	เกษร	เศวตวรรณรัตน์	21,863,596	1.86%
5.2	น.ส.	ภณิดา	เศวตวรรณรัตน์	3,341,688	0.28%
6	UBS AG LONDON BRANCH			24,601,365	2.09%
7	นาง	พชรพรรณ	อรุณยิ่งมงคล	20,076,880	1.71%
8	นาย	สมบูรณ์	ศรีนรศักดิ์ศิลป์	20,000,000	1.70%
9	นาย	ปรีชา	อรุณยิ่งมงคล	19,875,440	1.69%
10	บริษัท	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		14,949,311	1.27%
			รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	455,587,259	38.75%
			ผู้ถือหุ้นรายอื่น	720,151,830	61.25%
				1,175,739,089	100.00%



#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 588,036,884.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,176,073,769 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 587,869,544.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,175,739,089 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท หุ้นบุริมสิทธิ – ไม่มี –

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

– ไม่มี –

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

##### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่น ๆ ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี จำกัด และบริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อย และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่น ๆ ตามที่บริษัทย่อยกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสม อื่น ๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2566 ถึงปี 2568 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

ปี	งบการเงินเฉพาะ		
	2566	2567	2568
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.06	0.04
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.04	0.04
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	46%	65%	106.47

หมายเหตุ : ปี 2568 บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลดำเนินงานในงวด 6 เดือนแรกของปี 2568 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 คณะกรรมการมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 อนุมัติการจ่ายปันผลงวด 6 เดือนหลังปี 2568 โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นการจ่ายปันผลปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท อย่างไรก็ตามการจ่ายปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2569

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจที่อาจทำให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ ดังนั้นจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยครอบคลุมการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามและจัดการความเสี่ยงสำคัญในภาพรวม เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้านคือ

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจบริษัท
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน
3. ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ

#### 1) ความเสี่ยงด้านธุรกิจของบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้ 2 ประเภท คือ ธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไปหรือการเป็นตัวแทนจำหน่าย และธุรกิจให้บริการ ออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งเสาโทรคมนาคม ระบบป้องกันไฟลามและอื่น ๆ ดังนั้น ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงจะแบ่งการวิเคราะห์ออกเป็นความเสี่ยงใน 2 ธุรกิจข้างต้น ดังนี้

##### 1.1 ธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไป

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดง

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายสายไฟฟ้า โดยสายไฟฟ้ามีต้นทุนหลัก คือ ทองแดง ดังนั้นความผันผวนของราคาทองแดงจะมีผลกระทบโดยตรง ต่อราคาซื้อและจำหน่ายสายไฟฟ้าของบริษัท และจะมีผลกระทบต่อเนื่องไปถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณที่เหมาะสม

อย่างไรก็ดีบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการบริหารราคาจำหน่ายสินค้าของบริษัทให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาทองแดง ซึ่งหากมีการบริหารจัดการที่ดี ความผันผวนดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท จึงได้วางแผนแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงในอนาคตดังนี้

1. การกำหนดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาทองแดงเป็นประจำ เพื่อคาดการณ์แนวโน้มของราคาในการบริหารปริมาณสินค้าคงคลังของสายไฟฟ้าให้เป็นไปตามความเหมาะสม เนื่องจากโดยทั่วไปเมื่อราคาทองแดงมีความผันผวน จะใช้ระยะเวลาหนึ่งประมาณ 2 - 3 เดือน (Lapse Time) ก่อนที่จะส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายและต้นทุนของสายไฟฟ้า
2. การทบทวนและติดตามปริมาณสินค้าคงคลังอย่างใกล้ชิด เพื่อการวางแผน ควบคุม ในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เพื่อลดผลกระทบต่อราคาต้นทุนสินค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลง
3. การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งสินค้า โดยการมุ่งเน้นเรื่องการลดเวลาการจัดส่งสินค้า
4. การกำหนดนโยบายให้มีการส่งสินค้าโดยตรงไปยังลูกค้าสำหรับกรณีที่เป็นสินค้าที่ใช้ในงานโครงการ (Matching Order)
5. การบริหารจัดการราคาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยลักษณะการจำหน่ายสินค้าของบริษัทเป็นการซื้อมาจำหน่ายไป ซึ่งการกำหนดราคาจะใช้วิธีบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus) ซึ่งหากราคาต้นทุนสินค้ามีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลง บริษัทก็สามารถปรับกำไรส่วนที่บวกเพิ่มในราคาจำหน่ายให้มีความเหมาะสม เพื่อยังคงให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าหรือระบายสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ณ ขณะนั้น

ดังนั้น แม้ว่าราคาทองแดงเป็นสิ่งที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ แต่มาตรการบริหารสินค้าคงคลังและการกำหนดกลยุทธ์การตั้งราคาของบริษัทจะเป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะสามารถช่วยลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาทองแดง

ได้ในระดับหนึ่ง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีนโยบายจัดเก็บสินค้าคงคลังเป็นประมาณ 30 - 45 วัน โดยบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 30-45 วัน ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ใกล้เคียงกับนโยบายที่กำหนด

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่

บริษัทได้มีมาตรการจัดหาวัตถุดิบสายไฟฟ้าจากบริษัท เฟลปส์ ดอตจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด และสายไฟจากผู้ผลิตรายอื่น ๆ เช่นสายไฟฟ้าบางกอกเคเบิ้ล, สายไฟฟ้าCTW, สายไฟฟ้า เอ็มซีไอ-ดราโก้ เป็นต้น แม้ว่าบริษัทจะเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายภายในประเทศรายใหญ่ที่สุดของเฟลปส์ ดอตจ แต่เมื่อโรงงานเฟลปส์ ดอตจ ประสบปัญหาในการดำเนินการส่งมอบสินค้าไม่ทันกับความต้องการของลูกค้า จากปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทไม่ได้ทำการจำหน่ายสายไฟฟ้า เฟลปส์ ดอตจ แต่เพียงรายเดียว ในกรณีโรงงานเฟลปส์ ดอตจ ไม่สามารถส่งสินค้าได้ทันตามความต้องการ ทางบริษัทสามารถจัดหาสินค้าสายไฟฟ้าแบรนด์อื่น ๆ ให้กับทางลูกค้าทดแทนได้ทันกับความต้องการ จึงทำให้บริษัทยังได้รับความเชื่อถือจากทางลูกค้า และสามารถรักษายอดจำหน่ายให้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาได้ ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ไม่มากนัก

- ความเสี่ยงจากการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่

เนื่องด้วยธุรกิจซื้อและจำหน่ายไปหรือการเป็นตัวแทนจำหน่าย เป็นธุรกิจที่ไม่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิค หรือไม่มีความซับซ้อนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้าสู่ตลาดได้ไม่ยากนัก จากปัจจัยดังกล่าวจึงทำให้ในอนาคต บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่และอาจมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ดีการดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังต้องอาศัยประสบการณ์ในหลายด้าน เช่น การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้า การมีสินค้าที่หลากหลายทั้งประเภทและปริมาณเพื่อก่อให้เกิดความยืดหยุ่นและสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันที่ มีความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า การสร้างกลยุทธ์การตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้าให้มีจำนวนมากพอ รวมทั้งต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนที่สูงในการสำรองสินค้าเพื่อจำหน่าย ด้วยปัจจัยดังกล่าวจึงอาจส่งผลให้คู่แข่งรายใหม่เข้ามาในธุรกิจนี้ได้ไม่ยากนัก ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทได้ใช้กลยุทธ์ด้านต่าง ๆ ในการบริหารมาโดยตลอด โดยบริษัทมีสินค้าหลากหลายประเภท ครอบคลุมสินค้าที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าทั้งหมดและยังมีบริการติดตั้งสำหรับสินค้าที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าบางชนิด ส่งผลให้บริษัทเป็นบริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแบบครบวงจร (One-Stop Service) กล่าวคือมีสินค้าเพื่อจำหน่ายที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หลากหลายและครบถ้วนในทุกหมวดหมู่ ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกและง่ายในการสั่งซื้อและรับมอบสินค้า โดยบริษัทมีการจัดเก็บสินค้าไว้ในคลังสินค้า จำนวน 2 คลังสินค้า อีกทั้งขนาดของพื้นที่คลังสินค้าที่ใหญ่และทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าแต่ละแห่งอยู่ใกล้กับที่ตั้งของลูกค้าและการคมนาคมสะดวก ทำให้บริษัทสามารถจัดเก็บสินค้าได้เพียงพอ และสามารถกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึงในเวลาอันรวดเร็ว นอกจากนี้ผู้ประกอบการรายอื่นที่ทำธุรกิจซื้อและจำหน่ายไปเหมือนบริษัทส่วนใหญ่มีขนาดของเงินทุนและปริมาณจำหน่ายที่น้อยกว่าบริษัทค่อนข้างมาก บริษัทจึงมีข้อได้เปรียบในด้านปริมาณและประเภทสินค้าที่สั่งซื้อ ทั้งนี้ ปัจจัยที่กล่าวข้างต้นจะช่วยสร้างความเชื่อถือในเรื่องคุณภาพและบริการของบริษัทต่อลูกค้าอีกทางหนึ่ง

## 1.2 ธุรกิจการให้บริการ ออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งเสาโทรคมนาคม

- ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของด้านรายได้จากการให้บริการงานในลักษณะโครงการ

ธุรกิจการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมของบริษัทเป็นการให้บริการที่มีลักษณะเป็นงานโครงการระยะสั้น โดยไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างทำงานเป็นระยะยาวต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทอาจมีรายได้จากการให้บริการออกแบบและติดตั้งที่ไม่มีความสม่ำเสมอหรือไม่มีความต่อเนื่องได้ในอนาคต บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากเจ้าของโครงข่ายระบบโทรคมนาคมหรือผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุก ราย รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีและมีประสบการณ์กับการทำงานกับทั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่



และผู้รับเหมาหลักของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกราย และเป็นผลให้บริษัทได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกรายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายในการขยายการประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบงานไฟฟ้า เช่น สายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ อุปกรณ์ส่องแสงสว่าง วัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม เป็นต้น ซึ่งจะช่วยทำให้บริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอจากการจำหน่ายสินค้าดังกล่าว และลดผลกระทบของความเสี่ยงในด้านความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในส่วนของการบริการออกแบบ จัดหาและติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง

- ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดตามสัญญา

ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม ระบบงานโทรคมนาคม และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นการให้บริการในลักษณะโครงการ ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงานตั้งแต่ 3 เดือน ถึงประมาณ 1 ปี และบางกรณีมีการกำหนดค่าเสียหายจากความล่าช้าของงาน ดังนั้น หากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากการกำหนดการ อาจส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนในการดำเนินโครงการสูงขึ้น รวมทั้งมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกเรียกค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานได้

ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน บริษัทมีนโยบายในการวางแผนการดำเนินงานล่วงหน้าโดยจะประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น ผู้จัดหาวัตถุดิบ (Supplier) ผู้รับเหมาช่าง วิศวกรคุมงานของเจ้าของโครงการข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการวางแผนประสานงาน ติดตาม และตรวจสอบการส่งมอบสินค้า หรือการก่อสร้างติดตั้งงานระบบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดสรรทีมงานให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้สามารถดูแลและตรวจสอบความคืบหน้าตลอดจนคุณภาพของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยทำให้บริษัททราบถึงปัญหาและแนวทางแก้ไขได้ทันทั่วทั้ง และสามารถส่งมอบงานโครงการและ/หรือสินค้าได้ตรงตามคุณภาพที่ลูกค้าต้องการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยส่งมอบงานล่าช้าจนทำให้ต้องถูกเรียกหรือค่าเสียหายจากผู้จ้างแต่อย่างใด

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม ซึ่งในการรับงานและการดำเนินงานแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นที่ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทีมงานวิศวกรซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ตั้งแต่การออกแบบ ควบคุมงานและบริหารโครงการจนเสร็จสิ้น ซึ่งมีผลต่อการบริหารงานต้นทุนโครงการ ระยะเวลาดำเนินโครงการ และความครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้า ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียทีมวิศวกรเหล่านี้ไปอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการงานโครงการได้

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวดังนี้

- (1) กำหนดระบบเงินเดือน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- (2) จัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว
- (3) จัดอบรมสัมมนาแก่พนักงานและบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถด้านเทคนิคมุ่งสู่การเป็นมืออาชีพ
- (4) กระจายอำนาจการบริหารงานเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล

ด้วยนโยบายดังกล่าวจึงทำให้บริษัทมีวิศวกรหลัก ที่มีความรู้ความสามารถ เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์สำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม ซึ่งยังคงทำงานร่วมกับบริษัท

## 2) ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า โดยหากพิจารณาจากลูกหนี้การค้าจะพบว่าเป็นลูกหนี้การค้าจากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นลักษณะโดยปกติของธุรกิจซื้อและจำหน่ายสินค้าหรือตัวแทนจำหน่าย สำหรับการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งหากมูลค่าของการจำหน่ายหรือรายได้จากการขายเติบโตมากขึ้นก็จะส่งผลให้มูลค่าของลูกหนี้การค้าเติบโตตามไปด้วย

ดังนั้น การควบคุมคุณภาพของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ การติดตามการชำระหนี้ และการเร่งรัดเก็บหนี้ จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายการจำหน่ายสินค้าและการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละรายที่รัดกุม โดยบริษัทพิจารณาลำดับชั้นการให้สินเชื่อ (credit rating) จากการวิเคราะห์ทางการเงินของลูกค้าย้อนหลัง และวิเคราะห์ทั้งด้านการเงิน ความมั่นคง และการเติบโตด้านธุรกิจของลูกค้า และมีนโยบายทบทวนวงเงินการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง บริษัทยังมีนโยบายติดตามคุณภาพของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทยังมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดซื้อกรมธรรม์ประกันการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า ซึ่งบริษัทจะได้รับความคุ้มครองการรับประกันชำระหนี้ของลูกหนี้ของบริษัทด้วยทุนประกันจำนวน 2,500 ล้านบาท ในกรณีที่ลูกหนี้ของบริษัทไม่สามารถชำระหนี้การค้าให้กับบริษัทได้ บริษัทประกันตกลงจะรับผิดชอบชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวให้แก่บริษัทตามที่เกิดขึ้นจริงตามวงเงินที่บริษัทประกันกำหนดให้แก่ลูกค้าของบริษัทแต่ละรายโดยเป็นจำนวนรวมกัน ไม่เกิน 200 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่าการรับประกันชำระหนี้ดังกล่าวมีความเพียงพอในการลดความเสี่ยงในส่วนนี้ เนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทมีหนี้สูญและ/หรือหนี้ที่ต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีจำนวนรวมเพียงประมาณ 138 ล้านบาท โดยบริษัทมีความเห็นว่านโยบายจัดซื้อกรมธรรม์ดังกล่าวเป็นประโยชน์และช่วยลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าให้แก่บริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการจัดซื้อกรมธรรม์ดังกล่าวตามความเหมาะสมต่อไปในอนาคต

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน โดยหนี้สินข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย Thai Overnight Repurchase Rate (THOR) ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่สูงขึ้นตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้รับวงเงินหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งบริษัทสามารถเลือกใช้วงเงินและเทอมการชำระเงินที่เหมาะสมกับสถานการณ์ ณ ขณะนั้น ๆ นอกจากนี้การที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในครั้งนี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์จะนำเงินทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อประชาชนบางส่วนมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง

- ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

ในการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่น ๆ และการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง สำหรับการสั่งซื้อสินค้าและจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย ซึ่งจะต้องมีความหลากหลายและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งใช้ในขั้นตอนการเตรียมงานโครงการ และการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการดำเนินงานในโครงการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ซึ่งเป็นขั้นตอนก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างตามสัญญา ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทใช้แหล่งเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินทุนหมุนเวียนหลัก เพื่อดำเนินธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้มียอดอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในปี 2566-2568 ดังนี้ ปี 2566 ประมาณ 1.82 เท่า และ 1.37 เท่า ในปี 2567 ประมาณ 1.78 เท่าและ 1.45 เท่า และในปี 2568 ประมาณ 1.93 เท่าและ 1.62 เท่าตามลำดับ

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าสินค้ารวมถึงวัตถุดิบจากต่างประเทศ จึงเกิดความเสี่ยงในการประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนในการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นสิ่งที่คาดเดาได้ยาก บริษัทจึงได้จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อด้านทุนสินค้าและผลการดำเนินงานของบริษัท

ด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งเป็นการตกลงที่จะซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศกับธนาคาร ณ วันที่กำหนดในสัญญา ด้วยอัตราและเปลี่ยนที่ตกลงกันไว้ ทั้งนี้มาตรการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและตัดสินใจใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมตามสถานการณ์ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการรายได้และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### 3) ความเสี่ยงอื่น ๆ

- **ความเสี่ยงจากโรคระบาดร้ายแรง**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทำให้ทุกภาคส่วนได้รับผลกระทบในการปฏิบัติงาน เนื่องจากไม่สามารถเดินทางหรือเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยงได้ หากไม่ได้รับอนุญาตจากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการทำงานแบบใหม่ (Work From Home) ในกรณีที่ไม่สามารถมาปฏิบัติงานที่ทำงานได้ เนื่องจากอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงของการแพร่ระบาดในบริษัท หากพนักงานอาศัยอยู่ในพื้นที่เสี่ยง บริษัทจึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง โดยการออกมาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยงโดยบริษัทกำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 (COVID-19) เพื่อดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน อีกทั้งมีการกำหนดให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และให้ พนักงานบางส่วนสามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ (Work From Home) รวมทั้งการตรวจ ATK เพื่อคัดกรองกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง และบุคคลภายนอกก่อนเข้าพื้นที่ชั้นใน พนักงานส่งผลทำให้บริษัทสามารถควบคุมไม่ให้เกิดการระบาดของ โรคโควิด19 ในบริษัทได้เป็นอย่างดี



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

## “นโยบายการจัดการ ด้านความยั่งยืน

มุ่งมั่นก้าวสู่การเป็นองค์กรแบบอย่างที่ดีด้านบรรษัทภิบาล

และมีผลลัพธ์ที่เป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ

ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน”

### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

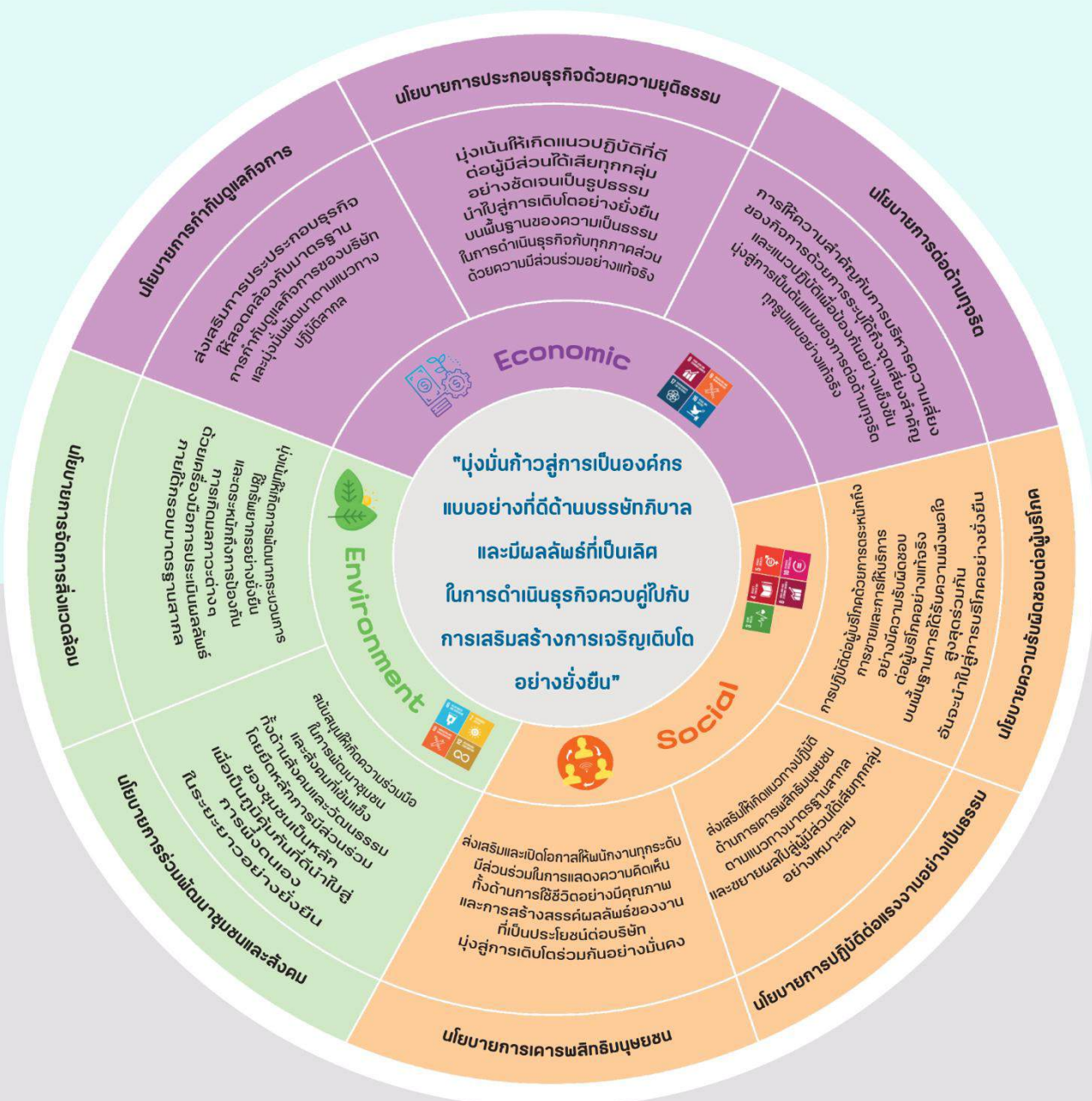
“ดำเนินการครอบคลุมทุกมิติสำคัญ อันได้แก่

มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานความแข็งแกร่ง

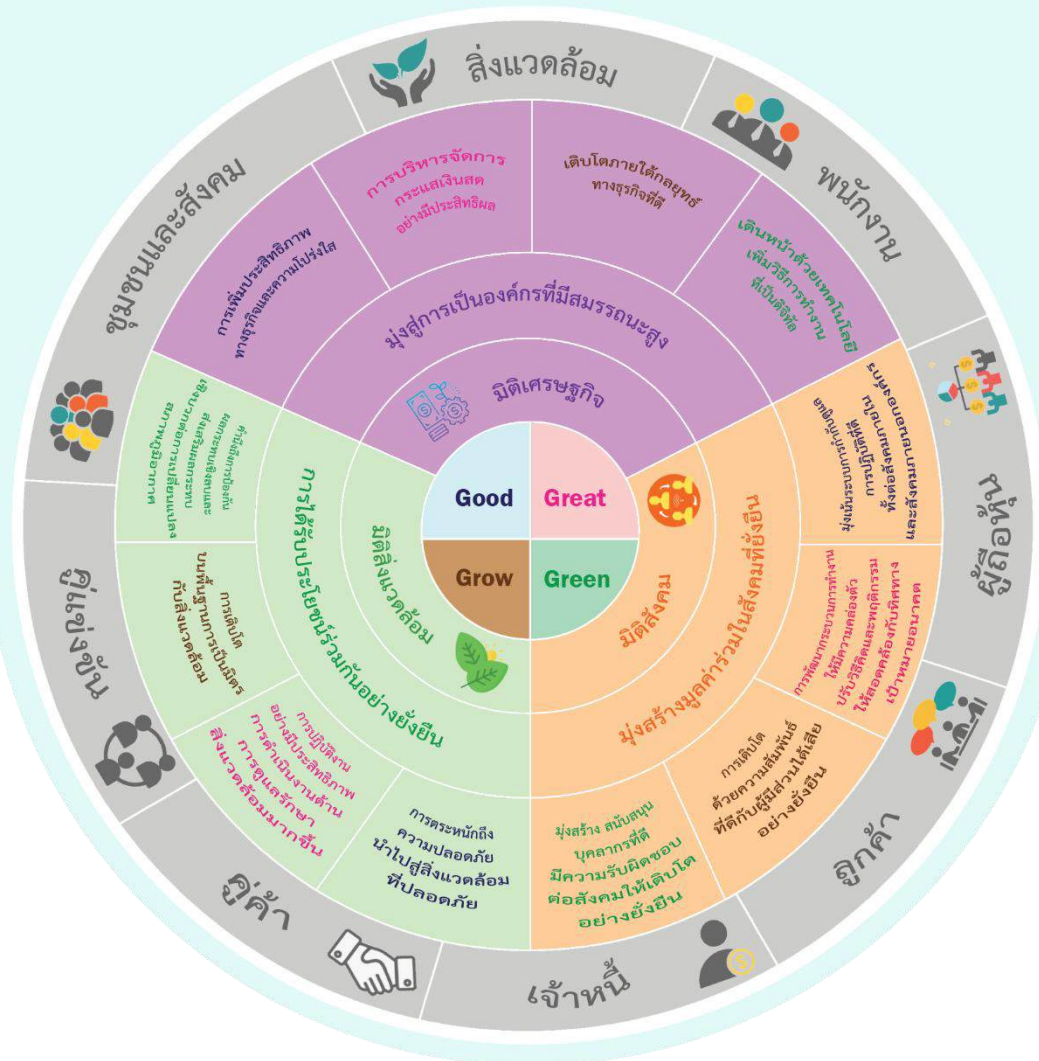
ของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเทียบเคียงตามกรอบมาตรฐานสากล

เพื่อสะท้อนความสำเร็จขององค์กรอย่างแท้จริง”

## นโยบายสำคัญต่าง ๆ มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



การพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานมุมมองศักยภาพ 4G  
และแนวทางดำเนินงาน 12 กลยุทธ์ย่อย



**Good Governance**

มุ่งสู่การเป็นแบบอย่างที่ดี ยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ  
ภายใต้การกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ

**Great Value**

การสร้างคุณค่าไปสู่มูลค่า ด้วยการแสวงหาโอกาสเติบโตและพัฒนากระบวนการทำงาน  
ให้เกิดประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

**Grow Together**

การเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ด้วยการรักษาและเพิ่มพูนขีดความสามารถในการแข่งขัน  
เร่งพัฒนาความเป็นมืออาชีพให้ทันยุคสมัย

**Green Environment**

มุ่งสร้างสรรค์สังคมดีสู่สังคมไทย สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงาน  
และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็นและส่งเสริมการใช้ทรัพยากร  
อย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด



### ยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์หลัก “การสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย” ที่มุ่งเน้นการเติบโตร่วมกันอย่างสมดุลและยั่งยืนด้วยการกำหนดความสามารถที่สำคัญไว้ คือ



## การพัฒนาความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจมุ่งสู่ความยั่งยืน



## การกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ



บริษัท ได้ทำการรวบรวมประเด็นความยั่งยืนที่มีความเกี่ยวข้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยใช้แนวทางสากลของ GRI Standard ในการตรวจสอบบริบทความยั่งยืนและแนวโน้มของโลกจากองค์กรสหประชาชาติ (SDGs) รวมทั้งกรณีศึกษาในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อก่อให้เกิดข้อมูลที่มีประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ คณะทำงานได้ทำการคัดกรอง ทบทวน และกลั่นกรองข้อมูล นำมาจัดลำดับความสำคัญบนพื้นฐานการพิจารณาถึงผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและการเติบโตของธุรกิจ รวมทั้งผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทดำเนินการกำหนดประเด็นความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์โลกของเราที่กำลังเผชิญความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบเชิงลบ และส่งเสริมผลกระทบเชิงบวกต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการเติบโตบนพื้นฐานการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



### ด้านเศรษฐกิจ

- 1 การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี
- 2 ประสิทธิภาพการบริหารองค์กร

### ด้านสังคม

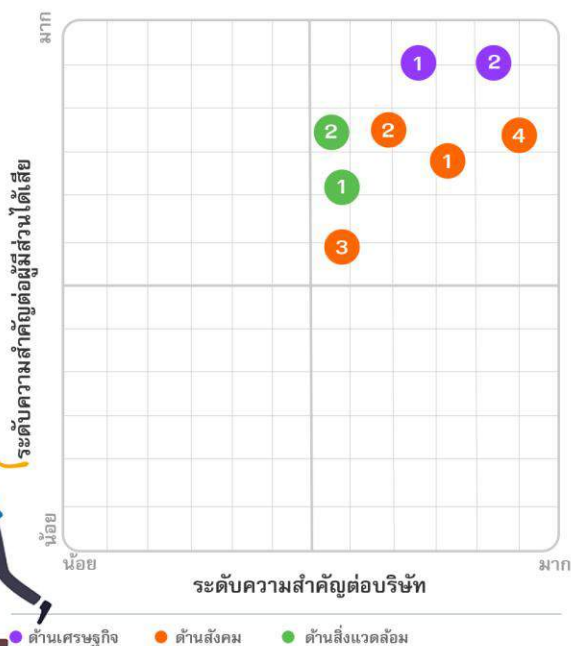
- 1 การบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืน
- 2 การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- 3 การสร้างคุณค่าทางสังคม
- 4 การใส่ใจดูแลและตอบสนองความต้องการลูกค้า

### ด้านสิ่งแวดล้อม

- 1 การเติบโตบนพื้นฐานการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 2 การป้องกันผลกระทบเชิงลบและส่งเสริมผลกระทบเชิงบวกต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



## ขอบเขตประเด็น



ประเด็นความยั่งยืน	ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ		แนวทางจัดการประเด็นความยั่งยืน
	ธุรกิจ	ผู้มีส่วนได้เสีย	
• การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี	• การได้รับความเชื่อมั่นต่อระบบควบคุมภายในและเป็นบรรเทาความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต	• คู่ค้า ลูกค้า รู้สึกปลอดภัย และให้ความเชื่อมั่นในกระบวนการบริหารงานของบริษัท	• ดำเนินงานภายใต้กฎหมายและเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้
• ประสิทธิภาพการบริหารองค์กร	• สร้างโอกาสในการขยายการลงทุนและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ	• คู่ค้า ลูกค้า ให้ความไว้วางใจ และสร้างความน่าสนใจให้กับนักลงทุนใหม่ๆ	• ยกระดับความเชื่อมั่นด้วยผลการประเมินจากสถาบันที่น่าเชื่อถือ และบริหารผลตอบแทนที่ดี
• การใส่ใจดูแลและตอบสนองความต้องการลูกค้า	• เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	• การตอบสนองความต้องการอย่างมีระบบส่งผลต่อการยกระดับความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้า	• ยกระดับช่องทางการสื่อสารให้มีความทันสมัย และตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว
• เติบโตบนพื้นฐานการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	• การสร้างมูลค่าทางธุรกิจด้วยการสนับสนุนการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้อยู่อย่างยั่งยืน	• การเพิ่มโอกาสทางการแข่งขันให้กับธุรกิจของบริษัทในอนาคต	• ดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมายสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
• การป้องกันผลกระทบเชิงลบและส่งเสริมผลกระทบเชิงบวกต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• การบริหารจัดการผลกระทบจะช่วยรักษาทรัพยากรของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ	• เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยชะลอผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก	• ติดตามข่าวสารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง และร่วมเป็นเครือข่ายพันธมิตรด้านสิ่งแวดล้อมกับสถาบันอื่นๆ

## ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงหัวใจหลักของธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมบริการโดยเฉพาะการคัดเลือกและตรวจสอบสินค้าจากผู้ค้า การขนส่งสินค้า การสร้างความเชื่อมั่นในธุรกิจกับลูกค้า เป็นต้น ดังนั้นการดูแลทุกจุดความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าของการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวอย่างแท้จริง

ด้วยลักษณะการดำเนินงานของบริษัทเป็นประเภทซื้อมาขายไปไม่มีความซับซ้อนในการบริหารจัดการจึงง่ายต่อการยกระดับความสัมพันธ์ในห่วงโซ่อุปทานจากเดิมไปสู่การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานแบบยั่งยืน โดยผ่านกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงภายใต้หลักการคำนึงถึงความคาดหวังและการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อลดทอนความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของบริษัทให้ดำเนินธุรกิจร่วมกันได้ในระยะยาวและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจกให้เกิดขึ้นตามจุดสำคัญของห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจอีกด้วย ทั้งนี้เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนเป้าหมายของประเทศที่จะลดก๊าซเรือนกระจกที่ร้อยละ 50 ภายในปี พ.ศ.2573



บริษัทมุ่งเน้นองค์ประกอบสำคัญในการจัดการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ดังนี้

- การบริหารจัดการกิจกรรมหลัก** ให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ไม่มีโรงงานผลิตสินค้า แต่ยังคงสะท้อนถึงปัจจัยที่ก่อให้เกิดรายได้หรือต้นทุนของบริษัท ดังนั้นจึงได้มุ่งเน้นความสำคัญกับกระบวนการปฏิบัติที่เชื่อมโยงไปสู่งานด้านบริการให้ครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ดังนี้
  - การจัดหาสินค้าและบริการ โดยบริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดหาสินค้าและบริการอย่างมีความรับผิดชอบด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
  - การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ คือ กระบวนการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดทัศนคติที่ดีด้วยการนำเสนอข้อมูลและข่าวสารที่เป็นความจริง ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้ครบถ้วนทุกช่องทางการสื่อสาร และคำนึงถึงการรับฟังข้อมูลย้อนกลับจากผู้เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้นต่อไป
  - การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ คือ บริษัทกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ง่ายต่อการตรวจสอบความถูกต้องและการพัฒนาคุณภาพงาน ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นจากผู้ค้าและซัพพลายเออร์ของบริษัท

- การขนส่งสินค้า กระจายสินค้าและบริการ คือ กระบวนการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภค ให้เข้าใจในหลักการดำเนินงานของบริษัทภายใต้กรอบมาตรฐานสากลและคำนึงถึงระบบขนส่งที่ได้ประโยชน์สูงสุด โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับระบบการจัดการคลังสินค้าและระบบโลจิสติกส์ของบริษัท นำไปสู่การสร้างความพึงพอใจกับผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างแท้จริง

2. **กิจกรรมสนับสนุน** ที่ส่งผลต่อการเสริมสร้างระบบการจัดการภายในให้เข้มแข็งได้แก่ กระบวนการพัฒนาด้านเทคโนโลยี ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้การสื่อสารเกิดความสะดวกและทันสมัย การบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีกลยุทธ์จะส่งผลต่อความสามารถของทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนความสำเร็จของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ นอกจากนั้นมียระบบการตรวจสอบภายในและระบบควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากลเป็นเครื่องมือในการติดตามงานและเป็นกลไกสำคัญต่อการทบทวนเป้าหมายของบริษัทเป็นประจำทุกปี





## ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทดำเนินการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรเป็นประจำทุกปี ซึ่งอาจมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยมีเป้าหมายเพื่อให้เกิดการตอบสนองความคาดหวังและความพึงพอใจสูงสุด อันสะท้อนภาพของความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันนำไปสู่การลดความเสี่ยงและเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจ ดังนี้



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม</li> <li>• การวางแผนเส้นทางการอาชีพและความก้าวหน้า</li> <li>• การดูแลอาชีวอนามัยความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน</li> <li>• รับฟังข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ</li> <li>• สร้างเวทีการมีส่วนร่วมระหว่างพนักงานและผู้บริหาร</li> </ul> <p><u>ช่องทางการมีส่วนร่วม</u></p> <p>แบบสำรวจ / แบบสอบถามความคิดเห็น / แผนกิจกรรมสร้างสัมพันธ์ภายในองค์กร</p> <p><u>การสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างระบบการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>• สร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลมืออาชีพ</li> <li>• ดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล</li> <li>• สำรวจความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี</li> </ul>
 ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนในการลงทุนที่ดีและเติบโตมั่นคง</li> <li>• ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและได้รับผลการประเมินที่ดี</li> <li>• เปิดเผยข้อมูลได้ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้</li> </ul> <p><u>ช่องทางการมีส่วนร่วม</u></p> <p>การจัดประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น / เว็บไซต์บริษัท / แบบสำรวจความคิดเห็น/เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p><u>การสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริหารผลตอบแทนที่ดีและมั่นคง</li> <li>• ยกระดับความเชื่อมั่นด้วยผลการประเมินจากสถาบันที่น่าเชื่อถือ</li> </ul>
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>• ความสะดวกและง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ</li> <li>• การรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า / พัฒนาช่องทางการสื่อสารสองทาง</li> </ul> <p><u>ช่องทางการมีส่วนร่วม</u></p> <p>ระบบดูแลลูกค้าสัมพันธ์ / แผนงานการเยี่ยมลูกค้า / ทุกช่องทางการสื่อสารทันสมัย / การสำรวจความพึงพอใจลูกค้า</p> <p><u>การสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเป็นธรรม</li> <li>• ระบบการตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว</li> <li>• มุ่งมั่นยกระดับคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
 เจ้านั้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง</li> <li>• การชำระเงินครบถ้วน ตรงตามสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การนำเสนอข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง</li> <li>• ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและหลักธรรมาภิบาลที่ดี</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
 <b>เจ้าหนี้</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลถูกต้อง ตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ที่ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> </ul> <p><b>ช่องทางการมีส่วนร่วม</b></p> <p>กำหนดให้มีการประชุมร่วมกัน / แบบสำรวจความคิดเห็น และช่องทางการร้องเรียน</p> <p><b>การสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การนำผลการสำรวจความคิดเห็นมาพัฒนางานอย่างเป็นรูปธรรม</li> <li>ระบบการตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว</li> <li>มีกลไกในการดูแลรักษาเงื่อนไขทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
 <b>ลูกค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จริยธรรม จรรยาบรรณ และความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ทำการค้าอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยและสื่อสารข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ / การจัดกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์</li> </ul> <p><b>ช่องทางการมีส่วนร่วม</b></p> <p>กำหนดให้มีการประชุมร่วมกัน / แบบสำรวจความคิดเห็น และช่องทางการร้องเรียน</p> <p><b>การสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมตามกรอบสากล</li> <li>ยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาทางการค้า</li> </ul>
 <b>คู่แข่ง</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง และให้ข้อมูลผ่านช่องทางการสื่อสารที่น่าเชื่อถือ</li> </ul> <p><b>ช่องทางการมีส่วนร่วม</b></p> <p>การจัดประชุม</p> <p><b>การสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งมั่นการปฏิบัติหน้าที่บนเงื่อนไขของการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>
 <b>ชุมชนและสังคม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมชุมชนมุ่งสู่ความยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วางแผนการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> <li>รับฟังข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน</li> </ul> <p><b>ช่องทางการมีส่วนร่วม</b></p> <p>เข้าร่วมกิจกรรมในชุมชน และรับฟังข้อเสนอแนะ</p> <p><b>การสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและสืบทอดประเพณีที่ดีของชุมชน</li> <li>เข้าร่วมเป็นเครือข่ายพันธมิตรด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกับสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
 <b>สิ่งแวดล้อม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจกิจกรรมภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ติดตามข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นปัจจุบัน</li> </ul> <p><b>ช่องทางการมีส่วนร่วม</b></p> <p>การรับฟังข้อเสนอแนะ / การประชุม / website</p> <p><b>การสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> <li>ติดตาม / ควบคุม มลพิษในกระบวนการทำงาน</li> </ul>

## ด้านเศรษฐกิจ

### นโยบาย : มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

คือเป้าหมายของการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญต่อการเพิ่มประสิทธิภาพธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส ใส่ใจในกระบวนการจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการเติบโตภายใต้กลยุทธ์ที่แข็งแกร่งและเดินหน้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความเหมาะสมเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจให้เกิดความยั่งยืน บริษัท CSS กำหนดแนวทางปฏิบัติที่สำคัญและทำการทบทวนนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ และจัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษรให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จในการสร้างผลลัพธ์ตามเป้าหมายให้เกิดความชัดเจนเป็นรูปธรรมได้รวดเร็วและทันต่อสถานการณ์ อันจะส่งผลต่อการเติบโตด้านเศรษฐกิจขององค์กรอย่างแท้จริง

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือการเพิ่มมูลค่าอีกทั้งการส่งเสริมการเติบโตของบริษัท จึงได้ตระหนักถึงการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งให้เกิดการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมีการทบทวนและตรวจสอบแนวปฏิบัติให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.)และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ตลท.) เป็นประจำทุกปี ดังนี้

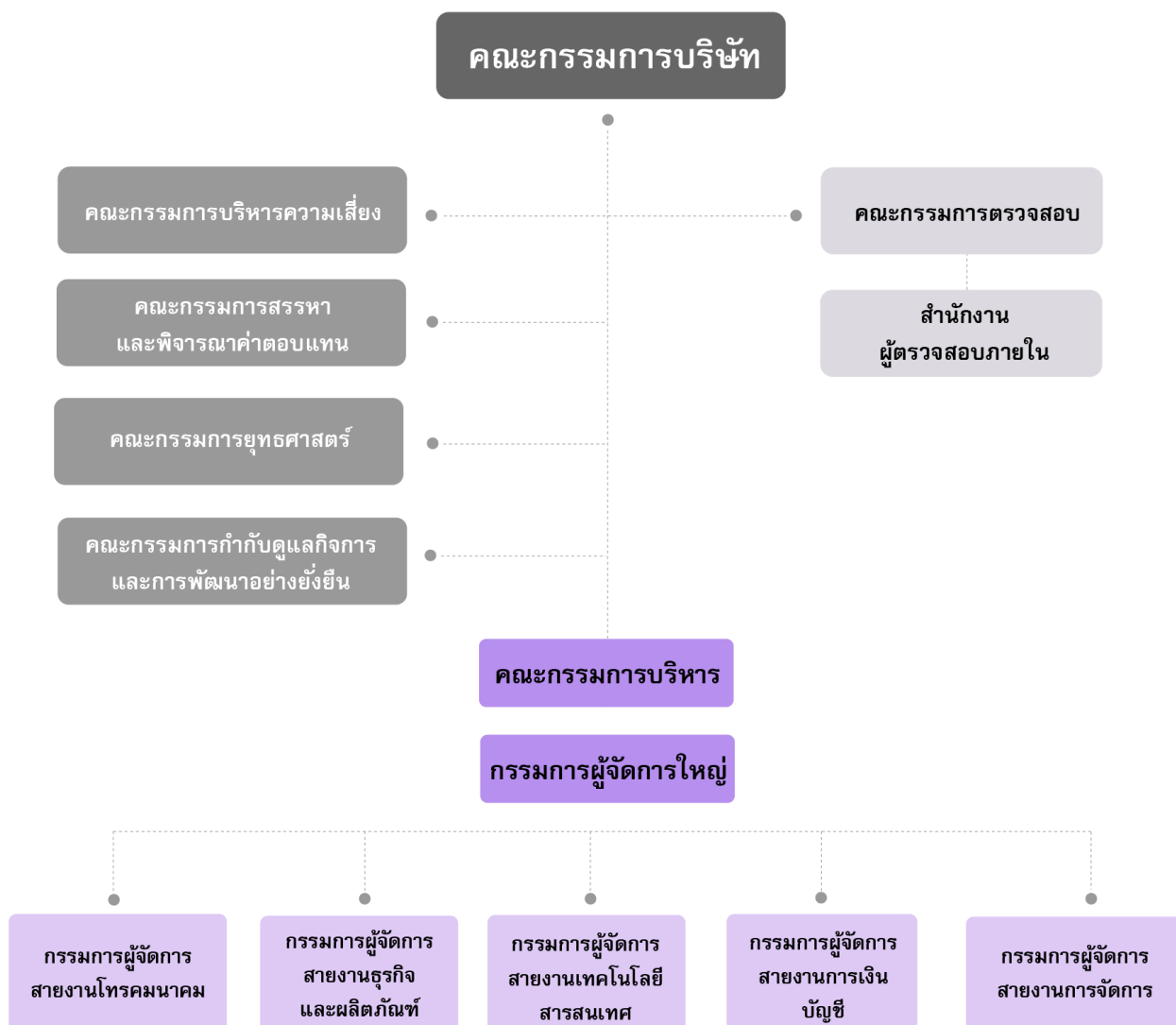
- การเปิดเผยโครงสร้างองค์กรและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร ที่แสดงให้เห็นถึงสัดส่วนการถือครองหุ้นไว้อย่างครบถ้วน รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งสำคัญที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน อีกทั้งยังคำนึงถึงความรู้ความสามารถและทักษะที่หลากหลายของกรรมการและผู้บริหารอีกด้วย
- การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่มีองค์ประกอบเป็นอิสระ และเปิดเผยกฎบัตรรวมถึงภาระหน้าที่
- การเปิดเผยโครงสร้างค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์การจ่ายของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสตรวจสอบได้
- การประเมินผลงานประจำปีของกรรมการและผู้บริหาร



ปี 2568 บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่แนวทางแห่งความยั่งยืน โดยผนวกเรื่องสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม(Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี(Governance) หรือ ESG เข้าเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการดำเนินกิจการ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระและกรรมการบริหาร จำนวน 9 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลขับเคลื่อนนโยบายและติดตามแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



บริษัทได้เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ด้วยหวังให้เกิดผลลัพธ์ที่สะท้อนความเชื่อมั่นของการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทมีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับคะแนนรวม 78% นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ 5 ดาวและ 8 ปีต่อเนื่อง มีคะแนนเฉลี่ยเต็ม 100 คะแนน หมายถึงระดับดีเลิศ นับเป็นอีกหนึ่งรางวัลที่สะท้อนภาพของความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการประชุมดังกล่าวถือเป็นเวทีแห่งการมีส่วนร่วมที่มีประสิทธิภาพในการรายงานผลประกอบการ การรับข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการดำเนินงานในอนาคต และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

ผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

**100 คะแนน**



“โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัทจดทะเบียน **78%**”



## หลักจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาลภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลักความโปร่งใส ความเสมอภาค และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว ยึดมั่นตามหลักจริยธรรมหรือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจที่องค์กรกำหนดไว้เป็นนโยบาย ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ พร้อมทั้งมีกลไกในการควบคุมให้เกิดการปฏิบัติและรายงานผลอย่างมีจริยธรรม
2. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความโปร่งใส ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน
3. ดำเนินธุรกิจโดยไม่พึงประสงค์ให้พนักงานรับเงินหรือสิ่งของที่มีค่าจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับเครือข่ายทุกฝ่าย ซึ่งอาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินธุรกิจภายใต้การไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง โดยวางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดหรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง
5. ดำเนินธุรกิจภายใต้การหาผลประโยชน์ในทางที่ชอบและเปิดเผย โดยไม่ให้เงินหรือสิ่งของแก่ผู้หนึ่งผู้ใดเพื่อชักนำให้กระทำการหรือละเว้นกระทำการสิ่งหนึ่งสิ่งใดอย่างไม่ถูกต้อง
6. ดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในสิ่งที่เกิดขึ้นจากบริษัท โดยยอมรับการตรวจสอบ และพร้อมที่จะรับผิดชอบต่อผลการตรวจสอบนั้น ๆ ตามข้อเท็จจริง
7. ดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในระดับสากล ที่สามารถนำไปปรับใช้ได้ในทุกประเทศ ทุกวัฒนธรรม และทุกสถานการณ์ โดยจะยึดหลักการเคารพต่อแนวปฏิบัติสากล

นอกจากจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน จึงกำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณคณะกรรมการ จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้เพิ่มเติมอีกด้วย ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง บริษัทได้นำจรรยาบรรณดังกล่าวชี้แจงไปยังผู้เกี่ยวข้องในทุกช่องทางการสื่อสาร ด้วยความคาดหวังให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบ และยึดถือปฏิบัติด้วยความเข้าใจร่วมกัน และให้มีการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

## ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมการทำกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักดีว่าความซื่อสัตย์เป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กร และมุ่งหวังให้เกิดการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งด้านการมีธรรมาภิบาลที่ดี อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนต่อไป สำหรับในปี 2568 บริษัท ยังคงยึดมั่นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตโดยบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรสอดแทรกในคู่มือจรรยาบรรณขององค์กรและของพนักงาน และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการที่จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ในวันที่ 6 กันยายน 2568 ภายใต้หัวข้อ “ไม่โกง ไม่เกิด จริตหรือ?” เพื่อสะท้อนเจตนารมณ์ในการเป็นองค์กรที่ต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และมุ่งเน้นการดำเนินงาน “ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รวมถึงยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี” ในปี 2568 นี้ บริษัทได้สนับสนุนให้คณะทำงานนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาเป็นเครื่องมือในการสื่อสารให้เกิดความน่าสนใจและสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงานในทุกช่องของบริษัท ด้วยการนำความรู้ถ่ายทอดเป็นการ์ตูนสั้น สะท้อนเรื่องราวเปรียบเทียบระหว่างพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์และพนักงานที่ไม่มีความซื่อสัตย์ จะนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ต่างกันโดยสิ้นเชิง



## รางวัลด้านความยั่งยืน

จากการที่บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน และมีพัฒนาการที่ดีด้านการรายงานและเปิดเผยข้อมูลตั้งแต่การเริ่มเป็นสมาชิกบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน และในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับมอบรางวัลกิตติกรรมประกาศการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนในระดับ “Sustainability Disclosure Acknowledgement” จากสถาบันไทยพัฒน์ ในงาน “Sustainability Disclosure Award 2025” นับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทที่สามารถสะท้อนความตั้งใจจริงในการทำงานออกมาอย่างเป็นรูปธรรมได้ตามเป้าหมายที่วางไว้



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความท้าทายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสภาพเศรษฐกิจที่ผันผวน โดยในปี 2568 คณะทำงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายและการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งนี้บริษัทสามารถบริหารงานจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้ง 3 ด้าน คือความเสี่ยงด้านธุรกิจบริษัท ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านอื่น ๆ ทั้งนี้ได้เปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดไว้ในรายงานประจำปีเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้มีการเชื่อมโยงข้อมูลความเสี่ยงไปยังแผนการตรวจสอบภายในอีกด้วย โดยมีการกำหนดเป้าหมายไว้อย่างเหมาะสมในทุกไตรมาส และตลอดการทำงานในปี 2568 ที่ผ่านมา ผลการตรวจสอบภายในได้แสดงผลการรายงานเป็นที่น่าพอใจว่ากระบวนการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทเป็นอย่างดี ดังนี้

- **ไตรมาสที่ 1** การตรวจสอบการกำหนดราคาขายให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีนโยบายและแนวทางให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจะมีการบริหารจัดการเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้
- **ไตรมาสที่ 2** การตรวจสอบระบบงานขายและการติดตามหนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับที่กำหนดได้ถูกต้องทั้งกระบวนการ รวมถึงให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจะมีการบริหารจัดการเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้
- **ไตรมาสที่ 3** การตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อสินค้าเพื่อขายและตรวจติดตามระบบการบริหารสินค้าคงคลัง ได้มีการวางระบบควบคุมภายในไว้อย่างเหมาะสมและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจะมีการบริหารจัดการเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้
- **ไตรมาสที่ 4** การตรวจสอบประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในตามแนวทางคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยใช้เครื่องมือประเมินตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) อันประกอบด้วย สภาพแวดล้อมการควบคุมการประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมไปถึงระบบติดตามเพื่อให้เกิดประสิทธิผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



จากการตรวจสอบพบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอตามแนวทางคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และบริษัทฯ ได้มีแผนการทบทวนข้อมูลในระบบควบคุมอื่น ๆ เพื่อเตรียมพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงในอนาคตอีกด้วย

นอกจากนี้ได้มีการจัดทำแผนงานด้านความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทเพิ่มเติม โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานด้านโทรคมนาคม บริษัทได้ร่วมจัดทำมาตรฐานการทำงานกับบริษัทผู้ว่าจ้างงาน โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการงานที่มีความเสี่ยงสูงให้การปฏิบัติงานทุกขั้นตอนเป็นไปตามระบบที่อ้างอิงหลักการทางวิศวกรรมที่ถูกต้องและสร้างเป็นมาตรการเพิ่มความปลอดภัยในทุกพื้นที่การทำงาน การร่วมจัดทำมาตรฐานต่าง ๆ นั้น ได้เริ่มตั้งแต่การจัดทำแผนงานขั้นตอนการปฏิบัติงานรวมถึงความเข้มงวดในการคัดเลือกคัดกรองผู้รับเหมา เป็นต้น นอกเหนือจากจัดทำแผนงานความเสี่ยงฯ ดังกล่าวแล้ว สำหรับทีมทำงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในไซต์งานก็เช่นเดียวกัน บริษัทฯ ต้องมั่นใจได้ว่าทุกคนต้องมีความรู้ความเข้าใจ ผ่านการฝึกทักษะ และได้รับการรับรองจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือในระดับสากล อีกทั้งยังต้องมีประสบการณ์ตรงในงานที่ได้มีการจัดจ้าง และพร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามระเบียบ / ข้อกำหนดต่าง ๆ ของไซต์งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีบัตรประจำตัวพร้อมเอกสารรับรองความรู้ความสามารถตามลักษณะงาน (งานปิ่นเส้า, การขับโพลีคลิฟ) จากสถาบันมีอาชีพ เป็นต้น อีกสิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ คือ การควบคุมและการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม เพราะเป็นตัวชี้วัดว่า ผลงานที่ได้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดหรือไม่ หากมีข้อผิดพลาด ก็ต้องมีการแก้ไขให้ถูกต้องชัดเจน พร้อมจัดทำเป็นรายงานให้กับบริษัทผู้ว่าจ้างรับทราบด้วย

จากการยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยในงานโทรคมนาคมของบริษัท ทำให้เกิดประโยชน์หลายด้านที่ส่งผลต่อการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน คือ

ภาพลักษณ์องค์กร ที่มีความน่าเชื่อถือ การเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้าและบริการ สร้างความโดดเด่นจากคู่แข่ง

ภาพลักษณ์บุคคล ผู้ปฏิบัติงานทั้งของบริษัทและกลุ่มผู้รับเหมาช่วงได้รับการฝึกอบรมจากสถาบันมีอาชีพภายใต้มาตรฐานกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน รวมถึงบริษัทยังได้สร้างวิทยากรภายในเฉพาะด้านความปลอดภัยเพิ่มขึ้น

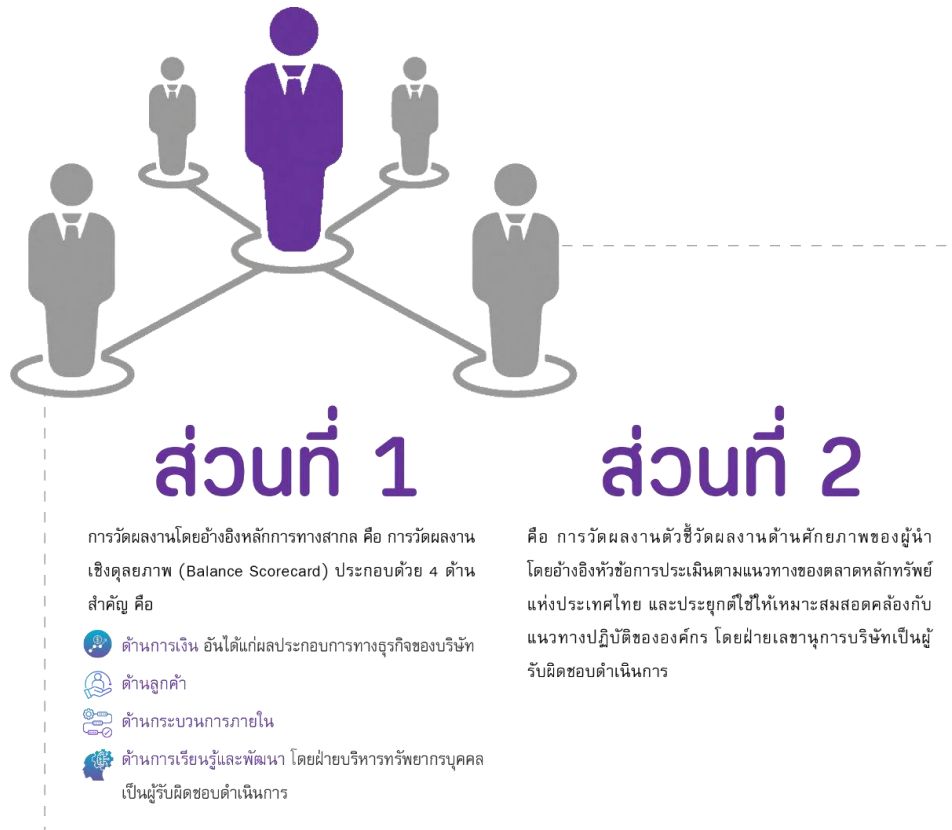
### การประเมินประสิทธิภาพการบริหารองค์กร

ด้วยบริษัทมีความมุ่งมั่นมุ่งสู่การเป็นต้นแบบที่ดีขององค์กรที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ จึงได้กำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดใหญ่และชุดย่อยตามกรอบของสำนักงานการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพของการบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท ในปี 2568 สามารถสรุปผลได้ดังนี้



## การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่

การประเมินผลของกรรมการผู้จัดการใหญ่รวมไปถึงผู้บริหารในทุกระดับขององค์กร บริษัท ฯ ได้กำหนดแนวทางการประเมินผลงานด้วยรูปแบบการกำหนดตัวชี้วัดผลงานให้มีความสอดคล้องกันทั้งระบบ โดยการแบ่งหมวดหมู่การประเมินผลงานออกเป็น 2 ส่วนสำคัญดังนี้



นอกเหนือจากการกำหนดแนวทางการประเมินผลงานแล้ว บริษัท ฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการวางแผนการพิจารณาค่าตอบแทนให้เกิดความเป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยการอ้างอิงข้อมูลจากผลประกอบการทางธุรกิจของบริษัท และการพิจารณาเปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมคำนึงถึงการวางแผนการพิจารณาสิทธิประโยชน์ทั้งในระยะสั้นอันได้แก่ การปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี รวมถึงสวัสดิการอื่น ๆ และสิทธิประโยชน์ในระยะยาวได้แก่ เงินสมทบสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

ทั้งนี้ ผลสรุปของการประเมินการวัดผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำไปสู่กระบวนการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้ที่ทำหน้าที่ในการพิจารณาความเห็นชอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร จากสภาพเศรษฐกิจตลอดปี 2567 อยู่ในภาวะชะลอตัว ความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมลดลง บริษัทจึงมีการปรับแผนการบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับกับความท้าทายใหม่ที่จะเกิดขึ้นในปี 2568 ที่คาดว่าจะยังต้องเผชิญกับความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก ด้วยการปรับเปลี่ยนน้ำหนักตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ของงาน โดยมุ่งเน้นไปยังด้านกระบวนการบริหารจัดการภายในให้มีความเข้มแข็ง และแม้ว่าบริษัทได้มีการวางแผนรับมือกับปัญหาด้านเศรษฐกิจไว้ล่วงหน้าแล้วแต่ก็ยังมีปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมหรือคาดเดาได้อีกหลายประเด็น อาทิ ภาวะสงคราม ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เป็นต้น **จึงส่งผลกระทบต่อภาพรวมการประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่คิดเป็นร้อยละ 95 และร้อยละ 93 ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ**



## ด้านสังคม

### นโยบาย : มุ่งสร้างมูลค่าร่วมในสังคมที่ยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้เกิดขึ้นในสังคมไทย กลายเป็นสังคมที่ปฏิบัติต่อกันด้วยความเป็นธรรม เปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็น ไม่เลือกปฏิบัติ รวมไปถึงการส่งเสริมให้มีสุขภาพที่ดีและพร้อมปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการบริหารจัดการขององค์กรจึงต้องคำนึงถึงแนวปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนที่เป็นมาตรฐานสากล โดยมีจุดเริ่มต้นจากผู้มีส่วนได้เสียสำคัญอันดับต้นคือผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กร และขยายผลไปสู่การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอกตามบริบทของบริษัท เพื่อให้เกิดการสร้างสรรค์ผลลัพธ์ของผลงานที่เป็นประโยชน์ร่วมกัน นำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

### การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันอาจสร้างผลกระทบหรือมีส่วนเชื่อมโยงไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชน และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท ด้วยเหตุดังกล่าวบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญนำไปสู่การกำหนดแนวทางป้องกันและวิธีการบริหารจัดการที่เหมาะสม โดยพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินธุรกิจตามห่วงโซ่มูลค่าในบริบทขององค์กรรวมไปถึงการรายงานประเด็นสำคัญที่คำนึงถึงกระแสการเปลี่ยนแปลงในระดับสากล ซึ่งการดำเนินงานเบื้องต้นได้แบ่งกลุ่มผู้เกี่ยวข้องสำคัญตามห่วงโซ่มูลค่าพร้อมแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมไว้ดังนี้

ลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ตามบริบทองค์กร	ประเด็นสำคัญ	แนวทางปฏิบัติ/ มาตรการที่ดำเนินการแล้วในปัจจุบัน
<b>พนักงาน</b> 	การจ้างงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่มือพนักงานและจรรยาบรรณพนักงาน</li> <li>จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>
	สุขภาพและความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>คณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>การอบรมความปลอดภัยแก่พนักงาน</li> </ul>
<b>ผู้ถือหุ้น</b> 	สิทธิผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR)</li> <li>ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)</li> </ul>
<b>ลูกค้า</b> 	การขาย / บริการที่เป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน</li> <li>กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติอย่างเป็นธรรม</li> <li>จัดทำคู่มือจรรยาบรรณต่อลูกค้า</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>
<b>คู่ค้า</b> 	รักษาความลับ / ผลประโยชน์ทับซ้อน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยึดมั่นในสัญญาและข้อกำหนด</li> <li>จัดทำคู่มือจรรยาบรรณต่อคู่ค้า</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>

ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท ถือว่ามีความสามารถในการบริหารจัดการได้ดีคือ บริษัทไม่มีเหตุการณ์ที่ถูกร้องเรียนหรือฟ้องร้องว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

## การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัทมีความท้าทายมากขึ้นตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯต้องปรับตัวให้ทันและบริหารจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงแบ่งการดำเนินงานตามกรอบกลยุทธ์ 3 ด้าน ดังนี้

### 1. ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล HRM : Human Resource Management

มุ่งเน้นการบริหารค่าตอบแทนและดูแลการจ้างงานที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสเท่าเทียมกัน รวมถึงจัดทาสวัสดิการที่เหมาะสมกับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

- **พนักงานและแรงงาน** ตลอดการดำเนินงานในปี 2568 บริษัท CSS ตระหนักถึงการทบทวนนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะการเพิ่มมาตรการป้องกันเพื่อรองรับความเสี่ยงให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมดเป็นสัญชาติไทย 100% ไม่มีปัญหาการเหยียดเชื้อชาติและวัฒนธรรม ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก จึงทำให้ง่ายต่อการบริหารจัดการและปฏิบัติอยู่บนพื้นฐานการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ อันประกอบด้วยการทำงานตามลักษณะประเภทงานที่สมควรสำหรับชายหญิงและผู้มีภาวะทุพพลภาพ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามหลักการวิเคราะห์คุณค่าของงานและอ้างอิงข้อมูลเทียบเคียงในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงาน ดูแลด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม อันนำไปสู่การพัฒนาความผูกพันที่ดีกับองค์กร

- **การจ้างงาน** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารงานภายใต้นโยบายการจ้างงานที่มีความเป็นธรรมและเหมาะสมกับสถานการณ์ บริษัทฯ ได้เปิดกว้างและให้โอกาสแก่บุคคลหลากหลายลักษณะทั้งเรื่องของเพศ ระดับการศึกษา ศาสนา เชื้อชาติ โดยไม่ถือเป็นข้อจำกัด ได้เข้ามาร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จขององค์กรเสมอ และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเครื่องมือการประเมินผลงานที่มีความเป็นสากลเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเท่าเทียม รวมถึงการปฏิบัติตามขั้นตอนกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

#### การพิจารณาผลตอบแทนระยะสั้น

- การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนพนักงานอย่างเหมาะสม ตามคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- การปรับอัตราค่าจ้างและโบนัสประจำปีละ 1 ครั้ง ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และมีเกณฑ์ในการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนตามหลักสากล (KPI) ให้มีความเหมาะสม
- การดูแลและจัดสวัสดิการด้านต่าง ๆ ให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานแรงงานไทย ได้แก่ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ตลอดจนดูแลสุขภาพและความปลอดภัยด้วยการให้บริหารตรวจสุขภาพประจำปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการให้สวัสดิการเสริมด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติม อาทิ เงินฌาปนกิจ ให้สิทธิการลาพิเศษเพื่อการปฏิบัติธรรมโดยไม่แบ่งแยกเพศ การอบรมสัมมนา ชุมนุมฟอรัม เป็นต้น

#### การพิจารณาผลตอบแทนระยะยาว

- กำหนดเกณฑ์การพิจารณาปรับขึ้นพนักงานเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง โดยใช้เกณฑ์การวัดผลเชิงดุลยภาพ (Balance Scorecard) ที่มีมุมมองในปัจจุบันสำคัญ 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และการเติบโต นำมาใช้ในการพิจารณาการปฏิบัติงานและวัดผลความสามารถของพนักงานเพื่อกำหนดค่าตอบแทนและเงินจูงใจที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อสนับสนุนและจูงใจให้พนักงานมีวินัยการออมที่ดี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถกำหนดอัตราเงินสะสมได้ตั้งแต่ 3% จนถึง 15% สำหรับส่วนบริษัท



จะสมทบเงินเข้ากองทุนฯ โดยพิจารณาจากอายุงานในบริษัทตามระเบียบปฏิบัติและตามความสมัครใจของพนักงาน ซึ่งจะจ่ายเงินให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน

แม้ว่าในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จะเผชิญสถานการณ์ที่ยากลำบากแต่ก็ยังคงทำการทบทวนนโยบายที่จำเป็นและเหมาะสมอยู่เป็นประจำทุกปี และบริษัทยังคงรักษาไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน ด้วยการคำนึงถึงการจ่ายค่าจ้างตรงเวลา สม่าเสมอ และคงสวัสดิการพื้นฐานไว้เช่นเดิม

#### - การจ้างงานผู้พิการ

บริษัทคำนึงถึงการให้โอกาสอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติครอบคลุมไปถึงผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสด้วย ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการตาม พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และต้องดูแลการจ้างงานพนักงานผู้พิการ ดังกล่าวรวมจำนวนทั้งสิ้น 3 คน แต่ด้วยข้อจำกัดของลักษณะงานจึงทำให้บริษัทมีการจ้างงานคนพิการ ไว้จำนวน 1 คน และนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการจำนวน 2 คน อย่างตรงเวลาตามกำหนดเป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น เพื่อให้การดูแลการจ้างงานผู้พิการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ให้ความสำคัญนำส่งพนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมรับฟังการบรรยายในโครงการส่งเสริมให้รัฐและเอกชนปฏิบัติตามกฎหมายจ้างงานคนพิการในสถานประกอบการและหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี 2568 อีกด้วย

- **การบริหารแรงงานสัมพันธ์** บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญของการเจริญเติบโตขององค์กรที่นำไปสู่ความยั่งยืน จึงตระหนักถึงการส่งเสริมและการสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานทุกคนให้ได้รับความรู้สึกถึงความมั่นคงและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขอันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเองและครอบครัวให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

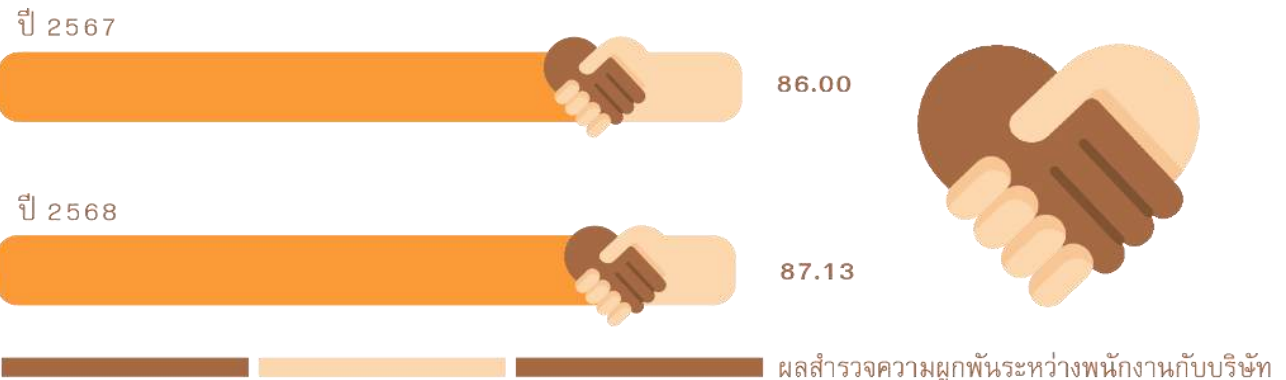
โดยในปี 2568 บริษัทสามารถดำเนินงานตามแผนงานได้ตามเป้าหมายและมีความสอดคล้องกับค่านิยมหลักและกลยุทธ์ขององค์กรได้อย่างราบรื่น

1. **เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร** บริษัทให้ความสำคัญของการสื่อสารให้ครบทุกช่องทาง จัดทำข้อมูลให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และใส่ใจกับข้อมูลย้อนกลับอันเป็นประโยชน์ต่อการนำไปประเมินวิเคราะห์ผลเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กร

- 1.) สนับสนุนการสื่อสารหรือกิจกรรมสร้างสัมพันธ์ในช่องทางด้านออนไลน์มากขึ้น ทำให้ได้รับการตอบสนองและเกิดผลลัพธ์ตามเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว
- 2.) การนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้สามารถช่วยลดระยะเวลาการตอบกลับของข้อมูล ส่งผลให้กระบวนการเก็บข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์และประมวลผลได้อย่างรวดเร็ว นำมาซึ่งประโยชน์ต่อการบริหารจัดการความสัมพันธ์ของพนักงานได้ตรงกลุ่มเป้าหมายและเร็วมากขึ้น
- 3.) การวางแผนการจัดกิจกรรมภายในทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการถูกเชื่อมโยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งใช้เป็นกลไกทำให้เกิดการสื่อสารที่ต่อเนื่องมุ่งสู่ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถเน้นย้ำข้อมูลสำคัญได้อย่างสม่ำเสมอ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายได้อย่างรวดเร็วมากขึ้น
- 4.) การปรับปรุงข้อมูลสำคัญของบริษัทให้เป็นปัจจุบันและทันสมัยสถานการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน ตลอดจนผู้ได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ



2. บริษัทให้ความสำคัญกับการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการภายใต้กฎหมายกำหนด มุ่งหวังให้เกิดเป็นพื้นที่อิสระของพนักงานที่สามารถแสดงความเห็นหรือการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเป็นตัวกลางในการรวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อคณะผู้บริหารให้รับทราบข้อสงสัยหรือความกังวลใจ อันนำไปสู่การแก้ไขข้อสงสัยและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้การพัฒนาเครื่องมือการบริหารต่าง ๆ ตลอดจนการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ จึงถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารแรงงานสัมพันธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่เนื่องจากในปีที่ผ่านมา มีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการประเมินผล อาทิ การปรับโครงสร้างองค์กร การปรับลดอัตราค่าจ้างเพื่อให้สอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจที่ผันผวนส่งผลทำให้คะแนน การสำรวจความผูกพันระหว่างพนักงานกับบริษัทปี 2567 และ 2568 มีระดับคะแนนคิดเป็นร้อยละ 86.00 และ 87.13 ตามลำดับ



## 2. ด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ HRD: Human Resource Development

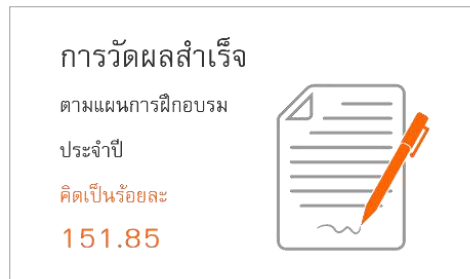
มุ่งเน้นการส่งเสริมศักยภาพทางการเรียนรู้ เพิ่มทักษะในการปฏิบัติงาน อันส่งผลต่อความก้าวหน้าของพนักงานในอนาคต รวมถึงการสร้างสัมพันธ์ที่ดีและสนับสนุนบุคลากรผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสามารถรับผิดชอบต่อสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

- การพัฒนาศักยภาพเพื่อความก้าวหน้า เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาพนักงานและร่วมเติบโตไปพร้อมกับบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในแต่ละปี โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารทุกฝ่ายงานเป็นผู้นำเสนอความเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาศักยภาพของทีมนักปฏิบัติงานทุกคนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับตัวพนักงานและองค์กร ทั้งนี้ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการออกแบบสำรวจความต้องการในการฝึกอบรม ตลอดจนวิเคราะห์และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร นำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี



ในปี 2568 แม้ว่าบริษัทจะเผชิญกับสถานการณ์ยากลำบาก แต่บริษัทก็ยังคงปฏิบัติตามกฎหมาย / ข้อบังคับจากรัฐบาลอย่างเคร่งครัด โดยมีฝ่ายพัฒนาบุคลากรรับผิดชอบในการติดตามข้อมูลข่าวสารที่มีการเปลี่ยนแปลงและทำการสื่อสารให้พนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาความรู้เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของบริษัท ด้วยการพัฒนาบุคลากรทุกคนให้มีความเป็นมืออาชีพในหน้าที่งานของตนเองและการให้บริการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพของผลงานให้เกิดความเป็นธรรมมากขึ้น

สรุปผลการวัดประสิทธิภาพด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สะท้อนให้เห็นผลลัพธ์ที่มีนัยสำคัญเรื่องการบริหารจัดการงบประมาณค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมที่ลดลงมาก อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจมีความผันผวนจึงทำให้บริษัทมีการตัดงบประมาณการสัมมนาฝ่ายงานที่ไม่จำเป็นออกและมุ่งเน้นการจัดหลักสูตรภายใต้กรอบกฎหมายที่กำหนดเท่านั้น แสดงผลจากตัวชี้วัดความสำเร็จดังนี้



#### การวัดความพึงพอใจ

ของพนักงานในการฝึกอบรม

คิดเป็นร้อยละ **85.69**



#### การบริหารจัดการ งบประมาณ

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม

เพิ่มขึ้น(ลดลง) เมื่อเทียบกับปีก่อน

คิดเป็นร้อยละ

**(192.30)**



ค่าเฉลี่ย จำนวนชั่วโมง

การฝึกอบรม / คน / ปี

คิดเป็นร้อยละ **11.57**

**อบรมภายใน** ตามนโยบายหลักบริษัทฯ โดยฝ่ายงานบริหารทรัพยากรบุคคลที่รับผิดชอบในการวางแผนพัฒนาบุคลากรยังคงมุ่งเน้นสนับสนุนการอบรมความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กรเป็นสำคัญ ด้วยคาดหวังว่าจะช่วยทำให้เกิดศักยภาพการแข่งขันได้ และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในอนาคต สำหรับหลักสูตรที่บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องแม้ว่าต้องเจอข้อจำกัดต่าง ๆ คือ การอบรมความรู้เบื้องต้นให้กับพนักงานใหม่ เนื่องจากเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อการเริ่มต้นปฏิบัติงาน ประกอบด้วย จริยธรรมและจรรยาบรรณองค์กร การปฏิบัติงานภายใต้ข้อบังคับของบริษัทและข้อปฏิบัติเชิงป้องกันของการต่อต้านทุจริต ในรูปแบบต่าง ๆ หลักสูตรขอหมายและความปลอดภัย ตลอดจนพฤติกรรมที่เหมาะสมสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร เป็นต้น

ปี 2568 บริษัทฯยังได้ให้ความสำคัญกับการอบรมเกี่ยวกับรายละเอียดข้อมูลสินค้าและบริการอย่างเข้มงวด ทั้งนี้เพื่อคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้า คู่ค้า และพร้อมแสดงความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคด้วยความจริงใจอย่างต่อเนื่องทั้งปี โดยมีตัวอย่างหลักสูตรที่สำคัญแบ่งกลุ่มได้ดังต่อไปนี้

หลักสูตรเชิงป้องกัน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน

- หลักสูตร “เทคนิคและทักษะการใช้รถอย่างมืออาชีพ” จัดขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2568 ให้กับพนักงานฝ่ายโลจิสติกส์ โดย บริษัท ชัยรัชการ(กรุงเทพ) จำกัด ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน





- หลักสูตร “ผู้บังคับบ้านจั่น ผู้สัญญาณแก่ผู้บังคับบ้านจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุและผู้ควบคุมการใช้บันจั่น สำหรับบ้านจั่นชนิดเคลื่อนที่” จัดขึ้นในวันที่ 21-21 และ 28-29 เมษายน 2568 ให้กับพนักงานฝ่ายโลจิสติกส์ โดย บริษัทเซฟลิรี(ประเทศไทย) จำกัด ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการใช้งานและบำรุงรักษารถเข็น และใช้งานได้อย่างปลอดภัย



- หลักสูตร “ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการขนส่งและภาพรวมองค์กรที่ทำเกี่ยวกับบุคลากรจัดการด้านความปลอดภัย ในการขนส่ง(TSM) จัดขึ้นในวันที่ 12 พฤษภาคม 2568 โดย สมาคมขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ไทย ณ อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจปฏิบัติงานภายใต้กฎหมายอย่างเคร่งครัด



- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน” จัดขึ้นในวันที่ 5-6 มิถุนายน 2568 เพื่อให้หัวหน้างานที่เกี่ยวข้องสามารถควบคุม ดูแล การปฏิบัติงาน ให้มีความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น





- หลักสูตร “อบรมเจ้าหน้าที่ผู้ขับรถยก ประเภท Counterbalance forklift และ ประเภท Reach Truck” จัดขึ้นในวันที่ 6-7 สิงหาคม 2568 ให้กับพนักงานโลจิสติกส์ที่มีหน้าที่ในการขับรถประเภทดังกล่าวให้มีความเข้าใจ ขับรถได้ถูกต้อง ถูกวิธี และให้เกิดความปลอดภัยสำหรับผู้ใช้งาน โดย บริษัท อาร์ ที เอ็น เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนต์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ณ อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท



- หลักสูตร “ดับเพลิงเบื้องต้น” จัดขึ้นในวันที่ 24 กันยายน 2568 ให้กับพนักงานใหม่ พร้อมทั้งมีการซ้อมอพยพหนีไฟประจำปีพร้อมกันไปด้วย เพื่อฝึกทักษะในการเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดเหตุการณ์และสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะสามารถลดการเกิดอุบัติเหตุหรือการสูญเสียชีวิตที่อาจเกิดขึ้นได้





หลักสูตรเชิงรุก เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดจำหน่าย

- หลักสูตร “ระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบต่อลงดินสำหรับบ้านพักอาศัย” ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดอบรมระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบต่อลงดินสำหรับพักอาศัย รวมไปถึงสาธิตการเชื่อม Onetime Mold และการติดตั้งอาคารสูง Galvanized ให้กับพนักงานฝ่ายขายสาขาชลบุรี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดจำหน่าย



- หลักสูตร “เรื่องระบบไฟฟ้าและการติดตั้งสายไฟฟ้า” จัดขึ้นในวันที่ 3 กรกฎาคม 2568 ให้กับพนักงานขาย เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่าย ณ อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท



- หลักสูตร “ChatGPT for Executive” จัดขึ้นในวันที่ 16 ตุลาคม 2568 ให้กับผู้บริหารและหัวหน้างาน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการนำ AI และ ChatGPT มาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานได้อย่างเหมาะสม



**อบรมภายนอก** ด้วยนโยบายหลักของบริษัทได้สนับสนุนให้มีการอบรมภายนอกในหลักสูตรเฉพาะด้านตามความจำเป็นของฝ่ายงานต่าง ๆ และมุ่งเน้นการส่งเสริมความรู้ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ตามเป้าหมายของการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ยึดมั่นในการบริหารงานที่มีธรรมาภิบาลที่เป็นเลิศ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดทำแผนการนำส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรการอบรมภายนอกผ่านกระบวนการสรุปผลสำรวจความต้องการอบรมจากทุกฝ่ายงาน นำเสนอขออนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมามีฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดการอบรมและจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ให้แก่พนักงานในหลากหลายรูปแบบตามสถานการณ์ ทั้งอบรม สัมมนา รวมทั้งการประชุมร่วมกับพาร์ทเนอร์ต่าง ๆ มุ่งเน้นหลักการสำคัญดังนี้

- ประการแรกส่งเสริมความรู้ของพนักงานให้มีความรู้เป็นปัจจุบันทันต่อเหตุการณ์ในงานที่รับผิดชอบภายใต้การปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน เช่น หลักสูตรจป.หัวหน้างาน หลักสูตรผู้บริหารหน่วยงานความปลอดภัย โครงการส่งเสริมให้รัฐและเอกชนปฏิบัติตามกฎหมายจ้างงานคนพิการในสถานประกอบการและหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี 2568 เป็นต้น
- ประการที่สอง สนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ด้านการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพงาน เช่น หลักสูตรการประยุกต์ใช้มาตรฐานสากล ISO IATF GHP HACCP AS BRC FSSC สู่ฝ่ายคุณภาพ QC QA LAB และ New Project หลักสูตรความรู้ทางวิศวกรรมความปลอดภัยและการบริหารจัดการเพื่อความปลอดภัย หลักสูตรเคล็ดลับการเป็น DCC มือโปร ตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015
- ประการที่สาม ส่งเสริมความรู้เกี่ยวข้องกับการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น หลักสูตร การบริหารจัดการงานออนไลน์ด้วย Google Application หลักสูตร การธุรกิจผ่านเครือข่ายออนไลน์ หลักสูตร Cisco Certified Network Associate (CCNA) และประการสุดท้าย สนับสนุนความรู้ใหม่ตามกระแสความนิยม เช่น หลักสูตร ฉลากสีเขียว #ชวนมาร์กซ์กัน

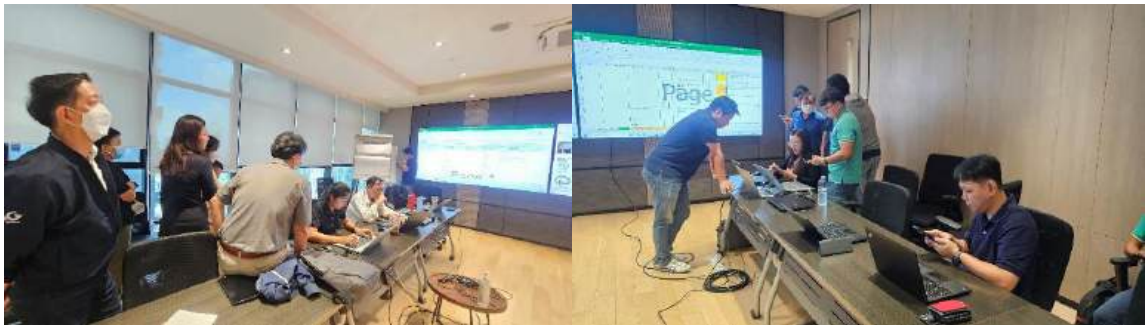
นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนกิจกรรมเสริมความรู้ต่าง ๆ ร่วมกับเครือข่ายคู่ค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ ดังนี้

- งานสัมมนาสมการพลังงานทางเลือกตัวแปรการลงทุนพลังงานทางเลือกในโลกเทคโนโลยี จัดขึ้นในวันที่ 12 มีนาคม 2568 ณ ห้อง SBN โรงแรมสวิสโฮเทล กรุงเทพฯ นำทีมโดยคุณกิตติรัตน์ เมฆมณี ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ เข้าร่วมรับฟังแนวคิดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาปรับใช้อย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลทำให้การบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์





- การอบรมหลักสูตร “JSA Workshop on Guyed Tower Dismantling” ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 ตัวแทนพนักงานฝ่ายขายและติดตั้งโทรคมนาคม ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เข้าร่วมงานอบรม การวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัยเกี่ยวกับงานรื้อถอน Guyed Tower ณ ตึก True Tower



- การเปิดตัวสินค้าใหม่ของ Bticino เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2568 บริษัท CSS นำโดยคุณกิตติรัตน์ เมฆมณี ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ ได้นำทีมฝ่ายขายเข้าร่วมงานเปิดตัวสินค้าของบริษัท บิทีซิโน(ประเทศไทย) ณ ตึก One Bangkok



- งาน TEMCA M&E EXPO THAILAND 2025 เมื่อวันที่ 22-23 สิงหาคม 2568 บริษัท CSS นำโดยคุณกิตติรัตน์ เมฆมณี ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ และทีมงานฝ่ายขายเข้าร่วมงานออกบูธแสดงสินค้าในงาน TEMCA M&E EXPO THAILAND 2025 “ทรงพลังอย่างสร้างสรรค์ M&E ขับเคลื่อนสู่ความยั่งยืน” (The Powerful Days) ณ โรงแรมรอยัลคลิฟ ไฮเต็ล กรุ๊ป พัทยา จัดโดยสมาคมช่างเหมาและเครื่องกลไทย





## ภาพรวมสถิติ

### การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

ข้อมูล	หน่วย	จำนวน	%		
พนักงานทั้งหมด	คน	263			
พนักงานไทย	คน	263	100.00%		
พนักงานต่างชาติ	คน	0	0.00%		
พนักงานผู้พิการ	คน	1	0.38%		
ข้อมูลพนักงานแยกตามสายงาน					
สายงานติดตั้งโทรคมนาคม	คน	43	16.35%		
สายงานขายและการตลาด	คน	141	53.61%		
สายงานธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	คน	7	2.66%		
สายงานบริหารงานทั่วไป	คน	72	27.38%		
รวม		263	100.00%		
ข้อมูลแยกตามมิติ	ญ	%	ชาย	%	รวม
จำนวนพนักงาน แยกตามเพศ	149	56.65%	114	43.35%	263
จำนวนพนักงาน แยกตามอายุ					
อายุน้อยกว่า 30 ปี	13	59.09%	9	40.91%	22
อายุ 30-50 ปี	114	60.00%	76	40.00%	190
อายุมากกว่า 50 ปี	22	43.14%	29	56.86%	51
รวม	149	56.65%	114	43.35%	263
ระดับตำแหน่งของพนักงานในมิติหญิงชาย					
ระดับปฏิบัติการ	139	57.20%	104	42.80%	243
ระดับบริหาร	8	53.33%	7	46.67%	15
ผู้บริหารระดับสูง	2	40.00%	3	60.00%	5
รวม	149	56.65%	114	43.35%	263
ข้อมูลการลาออกของพนักงาน					
จำนวนพนักงานลาออกโดยสมัครใจ	16	51.61%	15	48.39%	31
ร้อยละของพนักงานที่ลาออกโดยภาคสมัครใจต่อพนักงานรวม คิดเป็น 12.02					
อัตราการลาออกของพนักงานในปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 12					
ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ					
พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 241 คน					
สัดส่วนจำนวนพนักงานที่เข้ากองทุนคิดเป็นร้อยละ 93.41					
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 5,671,471.00 บาท					
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ - ไม่มี -					

### 3. ด้านการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพและมีความปลอดภัย (SQM : Safety & Quality Management)

บริษัท ฯ มีเป้าหมายสำคัญมุ่งสู่การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัยให้กับพนักงาน ด้วยการส่งเสริมความปลอดภัยในระบบการปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานสากล บริษัท ฯ มีนโยบายการให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการงานอย่างมีคุณภาพและด้านความปลอดภัย โดยกำหนดไว้เป็นแผนการพัฒนาศักยภาพประจำปี รวมถึงการนำรายละเอียดที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ อาทิ นโยบายความปลอดภัย กฎ ข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัย และความปลอดภัยในพื้นที่ทำงานต่าง ๆ ได้ถูกรวบรวมขึ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ฯ เพื่อให้เกิดความสะดวกในการนำไปใช้ต่อไป

นอกจากนี้ การบริหารจัดการคุณภาพและความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยแบ่งเป็น 4 ด้านดังนี้

#### ● ด้านระบบ

- บริษัท ได้เพิ่มความเข้มข้นในการดำเนินงานด้านระบบคุณภาพ (ISO 9001 : 2015) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบคุณภาพและความปลอดภัยขององค์กรมีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง
- บริษัท สนับสนุนและส่งเสริมให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครบถ้วนทุกระดับ ได้แก่ จป.บริหาร จป.หัวหน้างาน จป.เทคนิค และจป.วิชาชีพ ทั้งนี้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการทำแผนงานใหม่เป็นประจำทุกปีและจัดการประชุมทุกเดือนเพื่อติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

#### ● ด้านเครื่องมืออุปกรณ์

- บริษัท ได้จัดทำคู่มือความปลอดภัยจากการใช้เครื่องมืออุปกรณ์เป็นลายลักษณ์อักษรและนำขึ้นเว็บไซต์ภายในเพื่อให้พนักงานได้ศึกษาและตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน อาทิ ความปลอดภัยในการยกของหนัก ความปลอดภัยในการใช้เครน ความปลอดภัยในการขับรถยก รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลเมื่อต้องอยู่ในพื้นที่เสี่ยงอันตราย
- บริษัท จัดทำแผนการตรวจเช็คอุปกรณ์ก่อนการใช้งานอย่างเป็นระบบ เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้รับเหมาช่วง ได้รับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

#### ● ด้านพนักงาน

- บริษัท กำหนดให้พนักงานที่ใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ ต้องผ่านการอบรมทั้งตามแผนพัฒนาและหลักสูตรที่มีความจำเป็นตามสถานการณ์ และมีเอกสารรับรองจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ
- พนักงานผ่านการฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้นมากกว่าร้อยละ 40 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด
- พนักงานของบริษัท ได้รับการซ้อมอพยพหนีไฟเพื่อใช้ปฏิบัติตามขั้นตอนให้ถูกต้องเป็นประจำทุกปี
- พนักงานได้อบรมความรู้เฉพาะด้านในงานที่อันตรายที่มีความเสี่ยงสูง เช่น หลักสูตรการใช้งานเครน ดัดรถบรรทุกอย่างถูกต้องปลอดภัย หลักสูตรการขับรถยกเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น
- บริษัท กำหนดให้พนักงานทุกคนได้รับการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี ด้วยตระหนักถึงการมีสุขภาพที่แข็งแรงจะสนับสนุนให้การปฏิบัติงานมีความปลอดภัยด้วยเช่นกัน

#### ● ด้านองค์กร/สิ่งแวดล้อม

- บริษัท จัดให้มีการตรวจสภาพแวดล้อมการทำงาน ทั้งในเรื่องความเข้มของแสงสว่างในพื้นที่การทำงาน ระดับความร้อนและการตรวจวัดปริมาณฝุ่นละออง รวมถึงความเข้มข้นของสารเคมีในสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งนี้เพื่อเป็นการกำจัดการเกิดของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารให้พนักงานทุกคนรับทราบสถานการณ์ปัจจุบันในทุกช่องทางสื่อสาร อาทิ ทางระบบ Intranet บอร์ดประชาสัมพันธ์และผ่านระบบการประชุมต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- บริษัท จัดพื้นที่การทำงานให้เหมาะสมและสะดวกในการปฏิบัติงาน เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้พื้นที่
- ส่งเสริมการบริหารจัดการภายใต้กฎหมายอย่างเคร่งครัด ด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย และควบคุมการปฏิบัติงาน ตรวจสอบและรายงาน ให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

- สนับสนุนการให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยกับบริษัทรับจ้างและพนักงานรับจ้างที่เกี่ยวข้อง

### สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาดังนี้

ข้อมูล	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0
จำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานถึงขั้นหยุดงาน (คน)	0	0	0
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตเนื่องจากการทำงาน (คน)	0	0	0

### มาตรการป้องกันและแนวปฏิบัติในสถานการณ์เกิดโรคใหม่

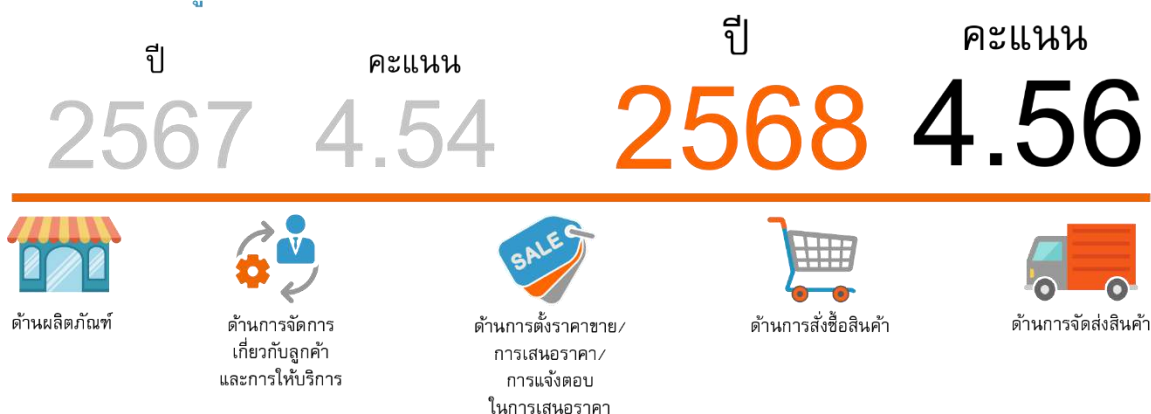
ภายหลังจากเกิดวิกฤติโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทยังคงไม่วางใจในสถานการณ์ของโรคใหม่ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น จึงได้นำบทเรียนจากวิธีการดูแลความปลอดภัยและมาตรการป้องกันที่เคยจัดทำไว้ปรับปรุงใหม่ให้เป็นต้นแบบในการรับมือฉุกเฉินจากโรคเกิดใหม่ตามระยะต่าง ๆ พร้อมเขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ซึ่งในปี 2568 ได้เกิดสถานการณ์ปัญหามลพิษทางอากาศเพิ่มมากขึ้นและเป็นมลพิษที่คนทั้งโลกกำลังเผชิญ มลพิษฝุ่น PM2.5 ที่เกินมาตรฐานได้สร้างผลกระทบต่อสุขภาพและการดำรงชีวิตของทุกคน บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญและเพิ่มนโยบายการดูแลความปลอดภัยให้มากยิ่งขึ้น นอกจากนั้นได้สร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานทุกคนให้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบและรายงานสถานการณ์อย่างใกล้ชิดบนกระดานข่าวเว็บไซต์ภายในของบริษัท

### การบริหารลูกค้าอย่างมืออาชีพ

แม้ว่าตลอดปี 2568 บริษัท ฯ พบเจอกับสถานการณ์ที่ยากลำบาก รวมถึงเผชิญปัญหาอุปสรรคจากการเปลี่ยนแปลงหลากหลายด้าน อาทิ ความผันผวนของเศรษฐกิจ พฤติกรรมลูกค้าและลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงเทคโนโลยีที่พัฒนาการอย่างก้าวกระโดด เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นความท้าทายอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นรักษามาตรฐานของการเป็นผู้จัดจำหน่ายรูปแบบ “One stop service” ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด สะท้อนได้จากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทใส่ใจในทุกรายละเอียดที่สำคัญอันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า ได้แก่ การเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพการควบคุมระบบการจัดการให้มีประสิทธิภาพ ดูแลราคาขายอย่างเป็นธรรม พัฒนาการด้านการสั่งซื้อสินค้าได้สะดวกและการรักษาคุณภาพด้านการจัดส่งสินค้าให้เป็นไปตามสัญญา จากตัวชี้วัดดังกล่าวบริษัทได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2568 และได้ผลลัพธ์เป็นที่น่าพอใจ โดยได้รับการประเมินเฉลี่ยอยู่ในระดับ 4.56 จากปี 2567 ที่ได้รับคะแนนประเมินเฉลี่ยอยู่ในระดับ 4.54 จากคะแนนเต็ม 5 จากแผนนโยบายคุณภาพความพึงพอใจของลูกค้าปี 2568 เป้าหมายผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าไม่ต่ำกว่า 4

### ความพึงพอใจของลูกค้า



## การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี

บริษัทมีแนวทางด้านการพัฒนานวัตกรรม โดยการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และมีความคิดสร้างสรรค์ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการรวมถึงการแสวงหานวัตกรรมด้าน เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในกระบวนการทำงาน เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด

ในปีที่ผ่านมาบริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาช่วยพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน โดยเฉพาะด้านการส่งมอบสินค้าและบริการ พบว่าปัจจุบันพฤติกรรมของลูกค้าและผู้บริโภคเปลี่ยนไปจากเดิมค่อนข้างมาก จากเดิมการลูกค้าสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมากต่อการซื้อ 1 ครั้ง แต่ด้วยภาวะเศรษฐกิจถดถอยจึงส่งผลต่อรูปแบบการสั่งซื้อของลูกค้าเป็นแบบทยอยสั่งซื้อในจำนวนน้อยแต่มีความถี่มากขึ้น พฤติกรรมดังกล่าวส่งผลต่อการปรับวิธีการส่งของให้เกิดความรวดเร็ว ประหยัดเวลา รวมถึงการประหยัดต้นทุนการขนส่งให้ได้มากที่สุด บริษัทจึงมีการพัฒนาระบบการขนส่งใหม่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ด้วยการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ Digital Transformation และถือเป็นนวัตกรรมด้านกระบวนการของบริษัทโดยการนำระบบบริหารจัดการขนส่ง (Transportation Management System) เข้ามาช่วยให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทตั้งไว้ ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถส่งมอบและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ อันสะท้อนความมีประสิทธิภาพจากคะแนนผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา คือ ปี 2567 ได้รับคะแนนความพึงพอใจเท่ากับร้อยละ 91.30 และปี 2568 ได้รับคะแนนความพึงพอใจเท่ากับร้อยละ 92.20

### ความพึงพอใจของลูกค้า

ปี	คะแนน	ปี	คะแนน
2567	90.31	2568	92.20

## การดำเนินงานด้านสังคม

ปัจจัยพื้นฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอันนำไปสู่เส้นทางแห่งความยั่งยืน คือการดำเนินงานด้านสังคมให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกตามบริบทขององค์กร โดยเฉพาะการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน รวมถึงพื้นที่ชุมชนโดยรอบของบริษัทควรมีส่วนร่วมในการเติบโตไปพร้อมกันกับบริษัทด้วย ดังนั้น กลยุทธ์ในการดำเนินงานจึงมุ่งสู่การสานสัมพันธ์ที่ดีต่อกันและสนับสนุนการสร้างโอกาสที่นำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว

### CSS สืบสานวัฒนธรรมไทย

- **วันเด็กแห่งชาติ** ในวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2568 บริษัทได้จัดกิจกรรมวันเด็กให้กับลูกหลานของพนักงาน ซึ่งน้อง ๆ ต่างรอยคอยกันเป็นประจำทุกปี สำหรับปีนี้มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาออกแบบกิจกรรมเป็นเกมส์ออนไลน์ให้น้อง ๆ ฝึกฝนปฏิภาณไหวพริบกันทุกวัย ในกิจกรรม CoolKids พิธีการจิกรัก(รักษ์)โลก เสริมสร้างความรู้เรื่องการรักษาสัตว์แวดล้อมทุกมิติ การคัดแยกขยะให้ถูกประเภท และให้น้อง ๆ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีสิ่งแวดล้อมที่ดีในอนาคต





- **กิจกรรมวันสงกรานต์** บริษัทให้ความสำคัญต่อการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีของไทยอย่างเคร่งครัด โดยกิจกรรมประกอบด้วยการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงหลักที่แท้จริงของวันสำคัญนี้ คือการยึดมั่นเรื่องความกตัญญูต่อบุคคลที่เป็นวันผู้สูงอายุแห่งชาติ ซึ่งครอบคลุมคนไทยส่วนใหญ่ รวมทั้งญาติพี่น้องมักจะมารวมตัวกันทำกิจกรรมดี ๆ และถือเป็นวันเริ่มศักราชใหม่อีกด้วย เช่นเดียวกันกับครอบครัว CSS ได้จัดมุมสงฆ์พระพุทธรูปและมุมรดน้ำขอพรผู้ใหญ่ให้กับพนักงานได้เข้าร่วมสืบสานประเพณีสงกรานต์ของไทยให้อยู่สืบไป



- **งานทำบุญประจำปีบริษัท** บริษัทส่งเสริมให้มีการจัดงานทำบุญบริษัทเป็นประจำทุกปีและถือเป็นวันคล้ายวันก่อตั้งบริษัทอีกด้วย ปีนี้กำหนดให้มีการทำบุญในวันที่ 7 กรกฎาคม 2568 โดยมีคุณสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้นำในการแสดงความเคารพต่อสถานที่ทำงานด้วยการไหว้ศาลพระภูมิและศาลตายาย เสริมสร้างสิริมงคล เสริมความเจริญรุ่งเรืองให้ดำเนินธุรกิจด้วยความราบรื่น ตลอดจนสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานทุกคนมีพลังบวกในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ สร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กรอีกด้วย





- **กิจกรรมวันแม่แห่งชาติ** บริษัทได้ให้ความสำคัญในการจัดงานวันแม่แห่งชาติอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ด้วยการจัดบอร์ดแสดงความจงรักภักดีและเทิดทูนพระเกียรติองค์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงออกถึงความรัก ความกตัญญู ต่อมารดาและปลูกฝังค่านิยมที่ดีงามสืบต่อไป โดยในปี 2568 นี้ พนักงานของบริษัทได้ร่วมกิจกรรมในธีม “ถ้าแม่ฟังอยู่หนูอยากบอกว่า... และถ้าลูกฟังอยู่แม่อยากบอกว่า...” เป็นการบอกเล่าความรู้สึกถึงความรัก ความประทับใจ ผ่านการบันทึกภาพวีดิทัศน์ โดยมีพนักงานทุกฝ่ายงานสนใจเข้าร่วมถ่ายทอดความรู้สึกดี ๆ นี้อย่างมากมาย



บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันแสดงความอาลัยและน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในวันสวรรคต 24 ตุลาคม 2568 โดยมีกิจกรรมลงนามถวายอาลัยและแต่งกายไว้ทุกข์



- **กิจกรรมวันพ่อแห่งชาติ** บริษัทให้ความสำคัญในการจัดงานวันพ่อแห่งชาติในทุกปี ในปี 2568 นี้ พนักงานทุกคนน้อมรำลึกและเทิดทูนพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชบรมนาถบพิตร (ในหลวงรัชกาลที่ 9) ด้วยการร่วมกันร้องเพลงและจัดทำเป็นมิวสิกวิดีโอเพลง “พระราชาในนิทาน” (ซึ่งเป็นเพลงที่จัดทำโดยเสถียรธรรมสถาน) ที่มีเนื้อหาแสดงถึงความจงรักภักดีต่อกษัตริย์ที่สถิตในใจพสกนิกรคนไทยตลอดไป



### CSS ส่งเสริมโอกาส พัฒนาชุมชน

- วันเด็กแห่งชาติ ปี 2568 นี้ บริษัทได้สนับสนุนของขวัญวันเด็กเพื่อสร้างขวัญ กำลังใจ ให้เยาวชนเกิดการพัฒนาศักยภาพอย่างสร้างสรรค์ เป็นกระเป๋าผ้าแฝงด้วยความรู้ โดยสกรีนภาพวิธีการรักษาลูกโลกในรูปแบบต่างๆ พร้อมกับเครื่องเขียนเป็นจำนวน 600 ชุดให้กับห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้มีนบุรี ห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้ลาดกระบัง โรงเรียนวัดสลักเหนือและชุมชนเคหะหนองจอก โดยมีฝ่ายงานเลขานุการและส่วนผู้ถือหุ้นเป็นตัวแทนของบริษัท ในการส่งมอบของรางวัล



- การช่วยเหลือสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต เป็นหนึ่งในนโยบายบริษัทที่ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการสนับสนุนสังคมให้มีการเติบโตร่วมกันอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดกิจกรรมการบริจาคสิ่งของซึ่งเป็นสินค้าของบริษัทไปยังชุมชนที่ขาดแคลนอุปกรณ์ส่องสว่าง มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น ดังนี้
  - ในวันที่ 16 พฤษภาคม 2568 นำทีมโดยฝ่ายขายไปมอบอุปกรณ์ส่องสว่าง(หลอดไฟ) จำนวน 1,500 หลอดให้กับโรงพยาบาลพนมดงรักเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา จังหวัดสุรินทร์
  - ในวันที่ 2 กันยายน 2568 นำทีมโดยคุณกิตติรัตน์ เมฆมณี ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ เป็นตัวแทนส่งมอบอุปกรณ์ส่องสว่าง(หลอดไฟ) จำนวน 500 หลอด มูลค่า 44,030.50 บาท ให้กับโรงพยาบาลน่าน
  - ในวันที่ 8 ตุลาคม 2568 นำทีมโดยคุณกิตติรัตน์ เมฆมณี ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ เป็นตัวแทนส่งมอบอุปกรณ์ส่องสว่าง(หลอดไฟ) จำนวน 7,600 หลอด ให้กับสำนักเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเชียงรายและโรงเรียนในสังกัด สพม.เชียงราย จำนวน 33 โรงเรียน
  - ในวันที่ 18 ธันวาคม 2568 นำโดยคุณกิตติรัตน์ เมฆมณี กรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ คุณณิศา เศวตวรรณรัตน์ กรรมการผู้จัดการสายงานการเงินบัญชี คุณนงนุช เตมีศรีสุข กรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ และคุณมนตรี กังสวิวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการ ร่วมกันเป็นตัวแทนบริษัทมอบอุปกรณ์ส่องสว่าง(หลอดไฟ) ในการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา มูลค่า 1,003,024.10 บาท โดยมีผู้รับมอบคือ คุณบุษกร แสนสุข เลขาธิการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย และคุณอรุณญา ขาวสุวรรณ





## ด้านสิ่งแวดล้อม

**นโยบาย :** มุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนากระบวนการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และตระหนักถึงการป้องกันการเกิดมลภาวะต่าง ๆ ด้วยเครื่องมือการประเมินผลลัพธ์ภายใต้กรอบมาตรฐานสากล

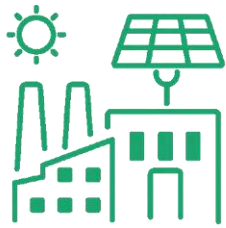
### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท

บริษัทคอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทได้กำหนดแนวทางและมาตรการในการควบคุมการใช้พลังงาน น้ำ และเชื้อเพลิง ตลอดจนการจัดการของเสียและน้ำทิ้งอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่องจากการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้และจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน ผ่านกิจกรรมรณรงค์เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก โดยการสื่อสารภายในองค์กรเกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการปรับปรุงพฤติกรรมการใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบ โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการสนับสนุนเป้าหมายการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในระยะยาว และร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความยั่งยืนควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

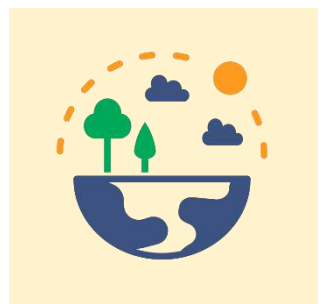
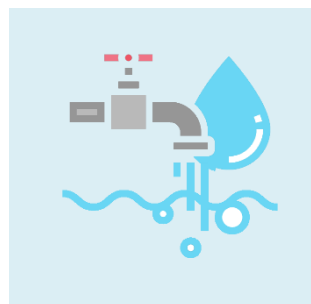
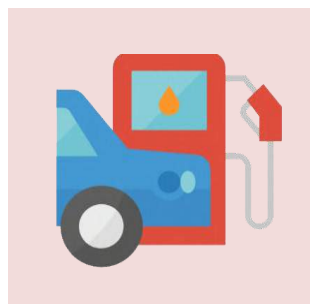
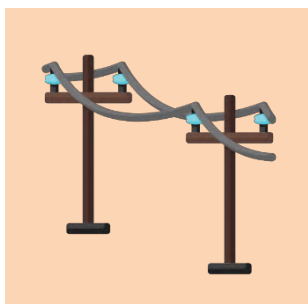






## เป้าหมาย และผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม 2568

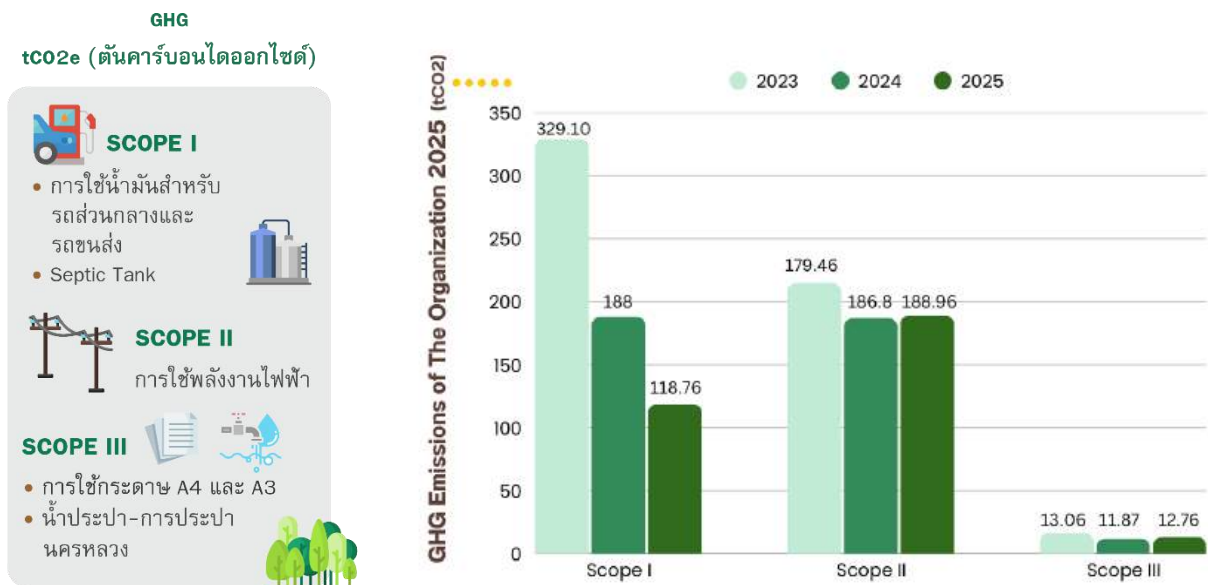
ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงานปี 2568	หมายเหตุ
 <p>ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า</p>	ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง คิดเป็นร้อยละ 1.45 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า	
<p>ปริมาณการใช้ น้ำมันและ เชื้อเพลิง</p> 	ลดปริมาณการใช้ น้ำมัน และเชื้อเพลิงลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า	ปริมาณการใช้ น้ำมันลดลง ร้อยละ 44.35 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า	
<p>ปริมาณการใช้น้ำประปา</p> 	ลดปริมาณการใช้น้ำประปา ร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า	ปริมาณการใช้น้ำประปา เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.55 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า	เพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงาน ที่ขยายตัว และการดำเนินการ ทำความสะอาดคลังสินค้า เพื่อรักษาสุขอนามัย และความปลอดภัย ในการปฏิบัติงาน
<p>ปริมาณ การปล่อย ก๊าซเรือนกระจก</p> 	ปริมาณการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกลดลง ร้อยละ 3 จากปีฐาน(พ.ศ.2566)	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมลดลง 201.14 tCO2e คิดเป็นร้อยละ 38.56 เมื่อเทียบกับปีฐาน(พ.ศ.2566)	



## การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เพิ่มขึ้น โดยคณะทำงานได้ทำการสำรวจกิจกรรมต่าง ๆ ในการดำเนินงานและบริหารจัดการภายใต้ขอบเขตสำคัญ 3 ส่วน คือ ประเภท 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง ประเภท 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน ประเภท 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมด้านอื่น ๆ

สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการประเมินผลพร้อมสรุปภาพรวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในสิ้นปี 2568 พบว่าบริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้



**“ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมลดลง 201.14 tCO<sub>2</sub>e (ตันคาร์บอนไดออกไซด์) คิดเป็นร้อยละ 38.56 เมื่อเทียบกับปีฐาน(พ.ศ.2566)”**

บริษัทได้ทบทวนและวิเคราะห์ข้อมูลจากการติดตามผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ เป็นระบบมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและมาตรฐานสากลด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก ดังนั้นในปี 2568 บริษัทจึงได้ปรับเปลี่ยนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการลดการใช้พลังงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

**เป้าหมายระยะสั้น**

เป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงอย่างน้อยร้อยละ 50 ภายในปี พ.ศ. 2573 (ค.ศ. 2030) เมื่อเทียบกับปีฐาน พ.ศ. 2566 (ค.ศ. 2023)

**“เป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก,,**

**เป้าหมายระยะยาว**

**NET  
ZERO  
2050**

ตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมุ่งสู่ Net Zero ในปี พ.ศ.2593 (ค.ศ.2050)

นอกจากนี้บริษัทยังคงมีการทบทวนนโยบายในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปีรวมถึงการสื่อสารความรู้ความเข้าใจเพื่อสร้างความตระหนักรู้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องให้มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมเชิงบวกในการรักษาสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น และมุ่งสู่การสร้างผลลัพธ์ของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับกระบวนการทำงานให้เกิดเป็นรูปธรรมตามกรอบมาตรฐานสากลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีส่วนในการช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

### การตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯตระหนักถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้น้อยลง จึงมุ่งเน้นการจัดการคุณภาพของผลิตภัณฑ์ควบคู่กับการรักษาสภาพแวดล้อม จึงได้กำหนดมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยว่าจ้าง บริษัท วี แคร่ เอ็นไวรอนเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับการรับรองความสามารถในการปฏิบัติการทดสอบ โดยกระทรวงอุตสาหกรรม สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เข้ามาดำเนินการตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การแก้ไข ปรับปรุงให้เกิดความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล รวมถึงการลดผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของพนักงานให้น้อยที่สุดด้วย



คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ผลตรวจปี 2568	ผลตรวจปี 2567
 <b>คุณภาพอากาศในพื้นที่ทำงาน</b> - ฝุ่นละอองรวม - ฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า 10 ไมครอน	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (อาคารคลังสินค้า) 	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (อาคารคลังสินค้า) 
 <b>ระดับความดังเสียง</b> (เฉลี่ย 8 ชั่วโมง)	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (อาคารคลังสินค้า/ ในอาคารสำนักงานชั้น 1-4) 	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (อาคารคลังสินค้า/ ในอาคารสำนักงานชั้น 1-4) 
 <b>ระดับความเข้มแสง</b>	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (อาคารคลังสินค้า/ ในอาคารสำนักงานชั้น 1-4) 	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (อาคารคลังสินค้า/ ในอาคารสำนักงานชั้น 1-4) 
 <b>ระดับความร้อน</b>	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (อาคารคลังสินค้า) 	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (อาคารคลังสินค้า) 

## การจัดการระบบควบคุมอุปกรณ์ที่มีผลกระทบต่อการสร้างมลพิษ

นอกจากนี้ บริษัทได้คำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและตรวจสอบระบบควบคุมอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการสร้างมลพิษ รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งาน บริษัทจึงกำหนดแผนงานเพื่อตรวจสอบระบบต่าง ๆ ภายใต้กฎหมายอย่างสม่ำเสมอ อันได้แก่

การตรวจสอบระบบภายใต้กฎหมาย	วิธีการ/เกณฑ์คุณภาพ	ผู้ตรวจสอบ/ผู้ดูแล
<b>ระบบบริการและอำนวยความสะดวก</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• ลิฟท์สำนักงาน</li> <li>• ลิฟท์ขนส่ง</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 ครั้ง/เดือน</li> <li>• ครั้ง/ปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท อีซีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>• บริษัท เจพี เทค ซีเอสทีเอ็ม เอ็นจิเนียริง จำกัด</li> </ul>
<b>ระบบไฟฟ้า</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• เครื่องสำรองไฟ (Generator)</li> <li>• บริษัทไฟฟ้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 ครั้ง/สัปดาห์</li> <li>• 1 ครั้ง/ปี</li> <li>• 1 ครั้ง/ปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แผนกซ่อมบำรุง</li> <li>• บริษัท โอโยรา เอ็นจิเนียริง จำกัด</li> <li>• ผู้มีใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ระดับสามัญวิศวกรไฟฟ้า ที่มีใบอนุญาตการขึ้นทะเบียนตามมาตรา 9</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• เครื่องสำรองไฟฉุกเฉิน</li> <li>• Solar Cell</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 ครั้ง/เดือน</li> <li>• 1 ครั้ง/เดือน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แผนกซ่อมบำรุง</li> <li>• แผนกซ่อมบำรุง</li> </ul>
<b>ระบบเครื่องปรับอากาศ</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 เดือน/ครั้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท แอร์ คอนเซลล์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด</li> </ul>
<b>ระบบสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบกำจัดขยะมูลฝอย</li> <li>• ตรวจวัดและวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อม</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 ครั้ง/สัปดาห์</li> <li>• 1 ครั้ง/ปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เทศบาลนครปากเกร็ด</li> <li>• บริษัท วีแควร์ เอ็นไวรอนเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด</li> </ul>
<b>ระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้</li> <li>• ถังดับเพลิง</li> <li>• ระบบปั้มน้ำดับเพลิง</li> <li>• สายฉีดน้ำดับเพลิง</li> <li>• แผนป้องกันและระงับอัคคีภัย</li> <li>• การฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้นและการซ้อมอพยพหนีไฟ</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 ครั้ง/ปี</li> <li>• 1 ครั้ง/เดือน</li> <li>• 1 ครั้ง/ปี</li> <li>• 1 ครั้ง/สัปดาห์</li> <li>• 1 ครั้ง/ปี</li> <li>• 1 ครั้ง/เดือน</li> <li>• 1 ครั้ง/ปี</li> <li>• 1 ครั้ง/ปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท เจพี เทค เอ็นจิเนียริง จำกัด</li> <li>• แผนกซ่อมบำรุง</li> <li>• บริษัท ศรีเมือง ไฟร์ เซฟตี้ จำกัด</li> <li>• แผนกซ่อมบำรุง</li> <li>• บริษัท เอ็น.พี.ที. เอ็นจิเนียริง จำกัด</li> <li>• แผนกซ่อมบำรุง</li> <li>• จัดทำแผนโดย จป.วิชาชีพ</li> <li>• บริษัทที่ขึ้นทะเบียนรับรองจากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</li> </ul> 



## ยกระดับการบริหารงานด้วยความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### แผนการจัดการพลังงานของบริษัท

เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด จึงได้มีการกำหนดแผนการจัดการพลังงานขององค์กรไว้ ดังนี้

1. กำหนดให้ผู้รับผิดชอบบันทึกข้อมูล ตรวจสอบ และปรับปรุงข้อมูลด้านพลังงาน อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน
2. สร้างความตระหนักและส่งเสริมกิจกรรมเกี่ยวกับการลดการใช้พลังงาน ให้กับพนักงานทุกคนในองค์กรมีความรู้ และปฏิบัติตาม
3. ผู้รับผิดชอบประมวลผลข้อมูลให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานสากล
4. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคเพื่อปรับปรุงให้บรรลุเป้าหมาย

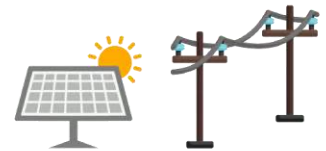


### การบริหารจัดการสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน

จากปัญหาภาวะโลกร้อน ล้วนส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานอย่างมากมาย บริษัท CSS ได้คำนึงถึงกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทที่สนับสนุนการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดนโยบาย และจัดทำแผนการบริหารจัดการพลังงานให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้มีการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น รวมทั้งติดตามการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.45 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้ารวมลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.92 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

### ตารางแสดงปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัท

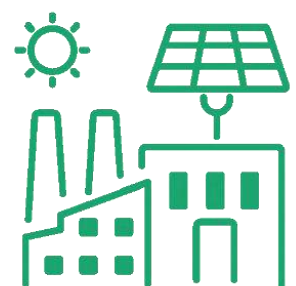


รายละเอียด	หน่วย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
• ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม	กิโลวัตต์ / ชั่วโมง	603,411.97	612,342.62	602,921.14
• ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์	กิโลวัตต์ / ชั่วโมง	225,411.97	238,674.62	243,921.14
• ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยพื้นที่	กิโลวัตต์-ชั่วโมง / ตารางเมตร	39.63	40.21	39.58
• ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อจำนวนรวมพนักงาน	กิโลวัตต์-ชั่วโมง / คน	2,218.67	2,276.37	2,115.51
ค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้ารวม	บาท	1,684,971.10	1,717,868.73	1,851,822.38

บริษัทตระหนักว่าการขยายตัวของธุรกิจ ทั้งจำนวนพนักงานและรายได้ อาจส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จึงกำหนดแนวทางการเติบโตควบคู่การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยตั้งเป้าหมาย เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



“ภายในปี 2573  
ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า  
สะสมร้อยละ 2  
เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2566)”



## การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการบริหารจัดการการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงอย่างต่อเนื่องจากแนวทางเดิมที่ได้เริ่มนำรถยนต์ไฟฟ้ามาใช้งานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 บริษัทมีการปรับเส้นทางการเดินทางขนส่งสินค้าใหม่ รวมถึงได้ปรับเปลี่ยนรถโฟล์คลิฟท์จากระบบเครื่องยนต์ที่ใช้ น้ำมันมาเป็นรถโฟล์คลิฟท์ไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการปล่อยไอเสียในพื้นที่ปฏิบัติงาน และส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยยิ่งขึ้น การดำเนินการดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน พร้อมสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำมันลดลงร้อยละ 44.35 เมื่อเทียบกับปีก่อน และค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงลดลงร้อยละ 43.81

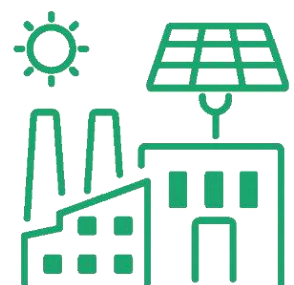


### บริษัทมีการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงในรถขนส่งสินค้าและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร

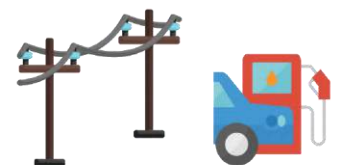
รายละเอียด	หน่วย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
• น้ำมันดีเซล	ลิตร	39,895.21	75,298.33	5,479.08
• น้ำมันเบนซิน (แก๊สโซฮอล์ 95)	ลิตร	4,256.34	4,044.07	5,493.03
ค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงรวม	บาท	1,430,170.44	2,545,259.00	387,043.74



“ภายในปี 2573  
ให้สามารถลดปริมาณการใช้น้ำมัน  
และเชื้อเพลิงสะสม ร้อยละ 2  
เมื่อเทียบกับปีฐาน 2566”



### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงานรวม (ไฟฟ้า + น้ำมันเชื้อเพลิง)



รายละเอียด	หน่วย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
• ปริมาณการใช้พลังงานรวม	เมกะวัตต์ - ชั่วโมง	1,043.75	1,408.96	1,829.30
• ปริมาณการใช้พลังงานรวมต่อหน่วยพื้นที่	(เมกะวัตต์ - ชั่วโมง) / ตารางเมตร	0.07	0.09	0.12
ปริมาณการใช้พลังงานรวมต่อจำนวนรวมพนักงาน	เมกะวัตต์ - ชั่วโมง / คน	3.83	5.23	6.93

## การบริหารจัดการน้ำของบริษัท

บริษัทได้ใส่ใจต่อกระบวนการทิ้งน้ำเสียของบริษัท กำหนดให้มีการตรวจสอบระบบน้ำทิ้งให้ถูกต้องเป็นไปตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(2548)

รายการตรวจวัด	หน่วย	การตรวจวัด	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน <sup>[1]</sup>	เปรียบเทียบมาตรฐาน
pH	-	Electrometric Method	7.1 (2.5°C)	5.0-9.0	✓
Total Dissolved Solids	mg/L	Total Dissolved Solids dride at 180°C	288	-	-
			64*	500	✓
Total Suspended Solids	mg/L	Total Suspended Solids dride at 103-105°C	<10	40.0	✓
Biochemical Oxegen Demand	mg/L	5-Day BOD Test ,Azide Modification	23.2	30.0	✓
Sulfide	mg/L	Zns Precipitation Iodometric Method	<1.0	1.0	✓
Oil&Greases	mg/L	Liquid-Liquid, Partition-Gravimetric Method	<3.0	20.0	✓
Total Kjeldahl Nitrogen	mg/L	Semi-Macro Kjeldahl Method	<4.0	35.0	✓
Settleble Solids	mg/L	Settleble Solids	<0.1	0.5	✓
คุณลักษณะน้ำ :			เหลือองใส ตะกอนดำ	-	-

หมายเหตุ : 1.<sup>[1]</sup> ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2548) เรื่องกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทั้งจากอาคารบางประเภทและบางขนาด (ประเภท ข)

2. ปริมาณสารละลายได้ทั้ง (Total Suspended Solids) ในน้ำใช้ตามปกติ =224 มิลลิกรัมต่อลิตร

\* ค่าสารละลายได้ทั้งหมดของน้ำทิ้งที่ห้กลับกับค่าน้ำใช้ตามปกติ ✓ ผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน





ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำเพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงานที่ขยายตัวและการดำเนินการทำความสะอาด คลังสินค้าเพื่อรักษาสุขอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยมีปริมาณการใช้น้ำประปารวมทั้งสิ้น 6,744 ลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.55 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีค่าใช้จ่ายค่าน้ำรวมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 22.55 สอดคล้องกับ ปริมาณการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการควบคุมและติดตามการใช้น้ำอย่างใกล้ชิด มีการตรวจสอบ อุปกรณ์และระบบประปาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการสูญเสียโดยไม่จำเป็น พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานใช้น้ำ อย่างประหยัดและรู้คุณค่า เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพควบคู่กับการเติบโตขององค์กร

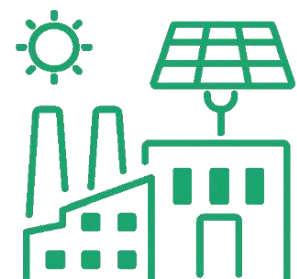
### ปริมาณการใช้น้ำประปาของบริษัท



รายละเอียด	หน่วย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
• ปริมาณการใช้น้ำรวม	ลูกบาศก์เมตร	6.744	5.503	5.841
• ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยพื้นที่	ลูกบาศก์เมตร / ตารางเมตร	0.0004428	0.0003613	0.0003835
• ปริมาณการใช้น้ำต่อจำนวนรวมพนักงาน	ลูกบาศก์เมตร / คน	0.0246131	0.0204572	0.0204947
ค่าใช้จ่ายน้ำรวม	บาท	104,423.04	84,616.04	90,073.19



“ภายในปี 2573  
ลดปริมาณการใช้น้ำสะสม ร้อยละ 2  
เมื่อเทียบกับปีฐาน 2566”



## กรอบรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนอ้างอิงตามมาตรฐานสากล

### มิติเศรษฐกิจ

ตามแนวทาง SDGs



ประเด็น	ความสำคัญ	ตามแนวทาง GRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานและการเติบโต</li> <li>การบริหารห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>การบริหารลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานอยู่ในกรอบธรรมาภิบาลที่ดีไปพร้อมกับ การเติบโตทางเศรษฐกิจ</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาคุณค่าร่วมกัน มีการจัดซื้อที่เป็นธรรมตามเกณฑ์ ESG</li> <li>การรับฟัง ปรับปรุง พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดี และตอบสนองความพึงพอใจสูงสุด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GRI302</li> <li>GRI303</li> <li>GRI305</li> </ul>

### มิติสังคม

ตามแนวทาง SDGs



ประเด็น	ความสำคัญ	ตามแนวทาง GRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมสังคมชุมชน</li> <li>สภาพแวดล้อมและความปลอดภัย</li> <li>การปฏิบัติตามแรงงานด้วยความเป็นธรรม</li> <li>การพัฒนาบุคลากร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างงานที่มีคุณค่าและจ้างแรงงานท้องถิ่น / สนับสนุนการพัฒนาชุมชนร่วมกัน</li> <li>สร้างสภาพแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เอื้อต่อการทำงาน</li> <li>ดำเนินงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล</li> <li>ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้เติบโตและมีศักยภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GRI102-40-44/ GRI413</li> <li>GRI403</li> <li>GRI401/GRI402/ GRI405/GRI406/ GRI407/GRI409/ GRI414/GRI419</li> <li>GRI404</li> </ul>

### มิติสิ่งแวดล้อม

ตามแนวทาง SDGs



ประเด็น	ความสำคัญ	ตามแนวทาง GRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการพลังงาน</li> <li>การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ</li> <li>การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยกระดับการบริหารจัดการพลังงาน / เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนทดแทน</li> <li>ตรวจสอบ / ปรับปรุง พัฒนาการใช้น้ำอย่างมีคุณภาพตามเกณฑ์สากล</li> <li>ดำเนินการในทิศทางสอดคล้องกับเป้าหมายสากล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GRI302</li> <li>GRI303</li> <li>GRI305</li> </ul>

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2566                      ตรวจสอบโดย นายปรีชา อรุณนารา                      ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5800  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ปี 2567- 2568              ตรวจสอบโดย นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย              ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7792  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

#### สำหรับงบการเงิน ปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2566 ได้แสดงให้เห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และ เฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 (ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข) และ เพิ่มข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29.3 เกี่ยวกับการอนุมัติรับรองวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) ของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ประกอบด้วย ค่าความนิยม ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ การรับรู้รายได้ และข้อมูลอื่น

#### สำหรับงบการเงินงวด ปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2567 แสดงให้เห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และ เฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 (ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข) และ เพิ่มข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น เกี่ยวกับการอนุมัติรับรองวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) ของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม ซึ่งแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11.1 รวมทั้งแจ้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ประกอบด้วย การพิจารณาต่ออายุค่าเงินลงทุน และค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 และ 13 ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9 การรับรู้รายได้จากบริการติดตั้ง ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18

#### สำหรับงบการเงินงวด ปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2568 แสดงให้เห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และ เฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 (ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข) และ เพิ่มข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น เกี่ยวกับการอนุมัติรับรองวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) ของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม ซึ่งแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11.1 รวมทั้งแจ้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ประกอบด้วย การพิจารณาต่ออายุค่าเงินลงทุน และค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 และ 13 การรับรู้รายได้จากการบริการติดตั้ง ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9 และข้อมูลอื่น

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ลักษณะธุรกิจ

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) บริษัทประกอบธุรกิจหลักด้านการจัดจำหน่ายสายไฟฟ้า สายสื่อสาร และผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ ที่ใช้ในงานก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ เช่น โครงการบ้านจัดสรร คอนโดมิเนียม โรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภค ลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นรูปแบบ “ซื้อมา-ขายไป” โดยสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำมาจัดจำหน่ายต่อ ทำให้ไม่จำเป็นต้องลงทุนในสินทรัพย์ถาวรจำนวนมากเช่นธุรกิจที่มีการผลิตเอง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจลักษณะนี้ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในระดับสูง เพื่อรองรับการจัดซื้อสินค้า การบริหารสินค้าคงคลังให้เพียงพอและหลากหลายตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงการจัดเก็บและจัดส่งสินค้าให้เป็นไปตามกำหนดเวลาปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจจึงขึ้นอยู่กับ

- กลยุทธ์ทางการตลาดและการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า
- การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ
- การบริหารเงินทุนหมุนเวียนและการเรียกเก็บเงินที่รัดกุม

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล อาทิ Phelps Dodge Bticino CommScope Arrow Pipe Kumwell เป็นต้น

ธุรกิจจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าโดยทั่วไปมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมาก เนื่องจากมีการแข่งขันด้านราคาใกล้เคียงกับธุรกิจค้าส่งประเภทอื่น บริษัทจึงมุ่งเน้นกลยุทธ์การจำหน่ายในปริมาณมาก (Volume-based) เพื่อเพิ่มกำไรสุทธิผ่านการหมุนเวียนสินค้าอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ การเติบโตของธุรกิจมีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจภาคการก่อสร้าง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

นอกจากรายได้จากการจำหน่ายสินค้าแล้ว บริษัทมีรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบต่าง ๆ ได้แก่

- งานติดตั้งระบบโทรคมนาคม
- งานติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger)
- งานติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell)
- งานติดตั้งระบบป้องกันอัคคีภัยและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม
- งานติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบรักษาความปลอดภัย และระบบสื่อสารโทรคมนาคม สำหรับโครงการของภาครัฐและเอกชน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- การร่วมลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจติดตั้งสายไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า และระบบโทรคมนาคม
- การลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในต่างประเทศ

การจัดทำงานการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของ บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (บริษัทย่อย) ตามสัดส่วนที่มีอำนาจการควบคุม

### บริษัทย่อย

บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งสายไฟฟ้า ท่อ และอุปกรณ์ไฟฟ้า และบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

บริษัท นีออนเวอร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์(ประเทศไทย)จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบโทรคมนาคม และบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70



บริษัทร่วม

Namsor Hydro Power Company Limited ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 39

Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company Limited ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25

บริษัท บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย และรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุน ในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม เป็นรายได้อื่นในงบการเงินของบริษัท

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2566-2568 จะวิเคราะห์จากงบการเงินรวม ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

## ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เพื่อให้เห็นลักษณะของธุรกิจอย่างชัดเจน บริษัทนำเสนอผลการดำเนินงานของปีปัจจุบันเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลัง มีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปี 2566 บริษัท มีรายได้รวม 3,899 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายสินค้า 3,585 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92 ของรายได้รวม รายได้จากการให้บริการติดตั้ง 305 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ของรายได้รวม และรายได้อื่น 9 ล้านบาท

รายได้จากการขายสินค้าลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 265 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 เนื่องมาจากผู้ผลิตสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้า ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย ประสบปัญหาไม่สามารถผลิตสินค้าออกมาจำหน่าย ทำให้ยอดขายสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้าของบริษัทลดลง ซึ่งสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้าเป็นสินค้าหลักของบริษัท ทางฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ดำเนินการจัดหาผู้ผลิตสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้ารายใหม่เข้ามาทดแทนผู้ผลิตสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้ารายเดิม เพื่อไม่ให้การขายสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้ามีปัญหาไม่สามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ และบริษัทยังได้จัดหาสินค้าประเภทอื่น เพิ่มเติม โดยเลือกกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องหรืออยู่ในกลุ่มเดียวกับที่บริษัทจำหน่าย เข้ามาจำหน่ายเพื่อเพิ่มรายได้จากการขายสินค้าของบริษัทให้มากขึ้น

รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ในปี 2566 ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 488 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 62 มาจากงานโทรคมนาคมที่ลดลง เนื่องมาจากการควบคุมของผู้นิเทศสัญญาสื่อสารโทรคมนาคม ส่งผลให้ปริมาณงานลดลง เพราะยังไม่มีความชัดเจนเกี่ยวกับจำนวนเสาสัญญาณ และงานบริการติดตั้งอื่นลดลงเนื่องจากเป็นงานโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งงานที่ออกมาในแต่ละปีจะไม่แน่นอน แล้วแบ่งประมาณในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ในปีนี้มีรายได้ในส่วนนี้ลดลงมาก

การที่รายได้รวมของบริษัทลดลงทำให้กำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าและบริการติดตั้งลดลงเป็นจำนวน 104 ล้านบาท และเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 53 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทร่วมเป็นจำนวน 13 ล้านบาท กำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 8 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัทจำนวน 20 ล้านบาท

สำหรับปี 2567 บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 4,111 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าจำนวน 3,663 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 89 ของรายได้รวม รายได้จากการให้บริการติดตั้งจำนวน 441 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 11 ของรายได้รวม และรายได้อื่น 7 ล้านบาท

รายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 78 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 2 มาจากสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้า และ อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ยอดขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากปีก่อนผู้ผลิตสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้าซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายหลักมีปัญหา ทำให้ยอดขายสินค้าในกลุ่มสายไฟฟ้านลดลง แต่ปัจจุบันบริษัท ได้จัดหาผู้ผลิตสายไฟฟ้ารายใหม่ เข้ามาทดแทนแล้วทำให้รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้า ปรับตัวเพิ่มขึ้น

รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 136 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 45 มาจากรายได้งานติดตั้งโทรคมนาคม รายได้งานติดตั้งไฟลัม รายได้งานติดตั้งอื่นเพิ่มขึ้น

การที่รายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นทำให้กำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าและบริการติดตั้งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 50 ล้านบาท ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง จำนวน 20 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทร่วมเป็นจำนวน 13 ล้านบาท กำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 73 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัทจำนวน 76 ล้านบาท

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมเท่ากับ 3,895 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 217 ล้านบาท (ลดลงอัตราร้อยละ 5) แยกตามประเภทรายได้ดังนี้

ปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 3,346 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 318 ล้านบาท (ลดลงอัตราร้อยละ 9) การปรับตัวลดลงของรายได้จากการขายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า มีปัจจัยหลักจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการลงทุนของภาคเอกชนและโครงการก่อสร้าง และการที่บริษัท มีการควบคุมและวิเคราะห์การให้เครดิต ในการขายอย่างระมัดระวัง ทำให้การสั่งซื้อสินค้าและ ยอดขายรวมลดลง

รายได้งานบริการติดตั้งเท่ากับ 542 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 101 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 23) มีปัจจัยสนับสนุนหลักจากกลุ่มลูกค้าผู้ให้บริการระบบโทรคมนาคม ซึ่งมีการปรับปรุงและพัฒนาโครงข่ายอย่างต่อเนื่อง จึงมีการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์และโครงสร้างระบบส่งสัญญาณในหลายพื้นที่ ส่งผลให้ปริมาณงานติดตั้งเพิ่มขึ้น

#### กำไรขั้นต้น

ปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นของงานขายและบริการติดตั้ง เท่ากับ 455 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 21 ล้านบาท (ลดลงอัตราร้อยละ 4 ) แต่ถ้าเทียบเป็นอัตราร้อยละของรายได้จากการขายสินค้าและบริการติดตั้งเท่ากับอัตราร้อยละ 12 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับปีก่อน

กำไรขั้นต้นจากการขายสินค้า เท่ากับ 327 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 41 ล้านบาท (ลดลงอัตราร้อยละ 11) เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าลดลง แต่ถ้าเทียบเป็นอัตราร้อยละของกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายสินค้าจะเท่ากับอัตราเดียวกันกับปีก่อน คือ อัตราร้อยละ 10

กำไรขั้นต้นของงานบริการติดตั้งเท่ากับ 128 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 20 ล้านบาท ( เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 19) และถ้าเทียบเป็นอัตราร้อยละของกำไรขั้นต้นต่อรายได้งานบริการติดตั้ง จะเท่ากับ อัตราร้อยละ 24 ซึ่งลดลงจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 1

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 445 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 จากปีก่อน และคิดเป็นร้อยละ 11 ของรายได้รวม (ปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 10) การเพิ่มขึ้นดังกล่าวสามารถอธิบายได้ดังนี้

- (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายลดลง 9 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้จากการขายสินค้าที่ลดลง โดยเฉพาะต้นทุนที่ผันแปรตามยอดขาย เช่น ค่าขนส่ง ค่าคอมมิชชั่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย
- (2) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ (ประมาณร้อยละ 90) มาจาก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งเป็นการตั้งสำรองตามมาตรฐานการบัญชี แต่บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงโดยทำประกันลูกหนี้การค้า ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานปกติ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น

#### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ปี 2568 บริษัท ได้รับส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2 ล้านบาท

#### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

จากปัจจัยที่กล่าวมาในข้างต้น บริษัท และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สำหรับ ปี 2568 เท่ากับ 37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เป็นจำนวน 39 ล้านบาท (ลดลงอัตราร้อยละ 51)

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้ของบริษัท จะประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้า และรายได้จากการให้บริการติดตั้ง เป็นรายได้หลัก

**1. รายได้จากการขายสินค้า** ซึ่งได้แก่ สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่น ๆ ของบริษัทมาจากการขายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด ซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนมีจำนวนรวมประมาณ 2,400 รายนอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งทำการตลาดในภาคหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจมากขึ้น โดยมอบหมายให้บริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับงานราชการ ด้วยนโยบายการตลาดเชิงรุกดังกล่าว บริษัทมีความมั่นใจว่าจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท มีสัดส่วนรายได้ ร้อยละ 86-92 ของรายได้รวม โดยสินค้าที่บริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ สินค้าประเภท สายไฟฟ้า สายสื่อสาร(Network cable) และอุปกรณ์โทรคมนาคม อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟ และสินค้าอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการจัดหาลูกค้าด้วยการติดต่อโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทั้งการเข้าพบโดยตรง และหรือการติดต่อผ่านอุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร และอินเทอร์เน็ต เป็นต้น และติดต่อโดยผ่านการแนะนำจากพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ลูกค้า และผู้ผลิตสินค้า เป็นต้น

โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการวิเคราะห์ฐานะการเงินและประวัติการชำระเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลมาประกอบการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อ และระยะเวลาให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมวงเงินการขายให้แก่ลูกค้าแต่ละราย อย่างรัดกุมและลดความเสี่ยงจากหนี้สูญ และปัญหาการชำระเงินล่าช้า

**2. รายได้จากการให้บริการติดตั้ง** เป็นรายได้จากการให้บริการ มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 8-14 ของรายได้รวม โดยรายได้จากการให้บริการติดตั้งประกอบด้วย รายได้งานบริการติดตั้งโทรคมนาคม การให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม การให้บริการติดตั้งแผงโซล่าเซลล์ การให้บริการติดตั้งสถานีชาร์ตรถยนต์ไฟฟ้า

**3. รายได้อื่น** เป็นรายได้ที่ไม่ได้เกิดจากดำเนินธุรกิจโดยตรง เช่น ค่าส่งเสริมการตลาดของผู้จัดจำหน่าย รายได้ค่าขนส่ง กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น

### โครงสร้างรายได้รวมของบริษัทสามารถสรุปเป็นตารางได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	3,584.71	91.93	3,663.27	89.10	3,345.63	85.90
รายได้จากการบริการติดตั้ง	305.37	7.83	440.97	10.73	541.72	13.91
รายได้อื่น ๆ	9.21	0.24	7.21	0.17	7.43	0.19
<b>รายได้รวม</b>	<b>3,899.29</b>	<b>100.00</b>	<b>4,111.45</b>	<b>100.00</b>	<b>3,894.78</b>	<b>100.00</b>

ปี 2566-2568 บริษัทมีรายได้รวม 3,899 ล้านบาท และ 4,111 ล้านบาท และ 3,895 ล้านบาทตามลำดับ โดยรายได้หลักมาจากรายได้จากการขายสินค้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 86-92 ของรายได้รวม ส่วน รายได้จากการบริการติดตั้งซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 8-14 ของรายได้รวม

ปี 2566 บริษัทมีรายได้รวม 3,899 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 758 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 16 รายได้จากการขายสินค้าลดลง 265 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 7 รายได้จากการบริการติดตั้งลดลง 489 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 62 เมื่อเทียบกับปี 2565 และสัดส่วนรายได้จากการขาย และบริการติดตั้งเป็นอัตราร้อยละ 92 และอัตราร้อยละ 8 ของรายได้รวม



ปี 2567 บริษัทมีรายได้รวม 4,111 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 212 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5 รายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้น 78 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 2 รายได้จากการบริการติดตั้งเพิ่มขึ้น 136 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 45 เมื่อเทียบกับปี 2566 และสัดส่วนรายได้จากการขาย และบริการติดตั้งเป็นอัตราร้อยละ 89 และอัตราร้อยละ 11 ของรายได้รวม

ปี 2568 บริษัทมีรายได้รวม 3,895 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 216 ล้านบาท (อัตราร้อยละ 6) รายได้จากการขายสินค้าลดลงจำนวน 317 ล้านบาท(อัตราร้อยละ 9) เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้จากการบริการติดตั้งเพิ่มขึ้น 101 ล้านบาท (อัตราร้อยละ 19) เมื่อเทียบกับปี 2567 และสัดส่วนรายได้รวม ของปี 2568 ประกอบด้วย รายได้จากการขายอัตราร้อยละ 86 รายได้บริการติดตั้ง อัตราร้อยละ 14

## รายได้จากการขายและการให้บริการ

### - รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้า บริษัท จะรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า โดยรายได้จากการขายจะแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สินค้าหลักของบริษัท เป็นสินค้าประเภทสายไฟฟ้า ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทย โดยสัดส่วนรายได้จากการขายสายไฟคิดเป็นอัตราร้อยละ 77-82 ของรายได้จากการขายรวม โดยรายได้จากกลุ่มสินค้าสายไฟฟ้า ในปี 2566-2568 มีรายได้จากการขายจำนวน 2,859 ล้านบาท และ 3,007 ล้านบาท และ 2,562 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนสินค้ากลุ่มอื่น ได้แก่อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้า สายเน็ตเวิร์ค อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม อุปกรณ์ระบบป้องกันไฟลัม และสินค้าอื่น มีรายได้จากการขายรวมกันในอัตราร้อยละ 18-23

รายได้จากการขายในระหว่างปี 2566 – 2568 สามารถแบ่งตามประเภทของสินค้าหลักๆ ได้ดังนี้

รายได้จากการขาย	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มสินค้าสายไฟฟ้า	2,859.23	79.76	3,006.99	82.09	2,561.52	76.56
กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า	334.57	9.33	414.27	11.31	601.49	17.98
กลุ่มสินค้าท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบติดตั้ง	90.31	2.52	87.08	2.38	72.19	2.16
กลุ่มสินค้าสายเน็ตเวิร์คและสื่อสารโทรคมนาคม	132.66	3.70	94.20	2.57	66.57	1.99
กลุ่มสินค้าวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลัม	35.41	0.99	29.79	0.81	18.76	0.56
อื่น ๆ	132.53	3.70	30.94	0.84	25.10	0.75
รวมรายได้จากการขาย	3,584.71	100.00	3,663.27	100.00	3,345.63	100.00

รายได้จากการขายปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2565 ลดลง 265 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยรายได้จากการขายสายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 160 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6 รายได้จากการขายอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 7 ส่วนรายได้จากการท่อร้อยสาย ลดลง 43 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 32 สินค้าสายเคเบิลเน็ตเวิร์ค เพิ่มขึ้น 23 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 23 กลุ่มสินค้าด้านสื่อสารโทรคมนาคมลดลง 58 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 84

รายได้จากการขายปี 2567 เมื่อเทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้น 78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยรายได้จากการขายสายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 148 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5 รายได้จากการขายอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 71 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 24 ส่วนรายได้จากการท่อร้อยสาย ลดลง 3 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 4 สินค้าสายเคเบิลเน็ตเวิร์ค ลดลง 35 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 29 กลุ่มสินค้าด้านสื่อสารโทรคมนาคมลดลง 3 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 28

รายได้จากการขายในปี 2568 ลดลงจากปีก่อนจำนวน 317 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยการเปลี่ยนแปลงในแต่ละกลุ่มสินค้ามีรายละเอียดดังนี้

1. **กลุ่มสินค้าสายไฟฟ้า** รายได้ลดลง 445 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลให้รายได้รวมจากการขายปรับตัวลดลง สะท้อนถึงปริมาณการจำหน่ายที่ชะลอตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน
2. **กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า** รายได้เพิ่มขึ้น 187 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เป็นกลุ่มสินค้าที่ช่วยชดเชยการลดลงของสายไฟฟ้า โดยมีความต้องการใช้งานในโครงการระบบไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้น
3. **กลุ่มสินค้าท่อร้อยสายและอุปกรณ์ประกอบและติดตั้ง** รายได้ลดลง 15 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.4 แสดงถึงการปรับตัวลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน
4. **กลุ่มสายเคเบิลเน็ตเวิร์ค และสายสื่อสารโทรคมนาคม** รายได้ลดลง 28 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.75 สอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและการชะลอการลงทุนบางโครงการ

การลดลงของรายได้จากการขายในปี 2568 มีสาเหตุหลักจากยอดขายกลุ่มสายไฟฟ้าที่ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่ากลุ่มอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าจะเติบโตเพิ่มขึ้น แต่ยังไม่เพียงพอที่จะชดเชยการลดลงของรายได้กลุ่มหลักได้ทั้งหมด

#### - รายได้จากการบริการติดตั้ง

รายได้จากการบริการติดตั้ง บริษัท รับผิดชอบตลอดเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

ธุรกิจการให้บริการติดตั้งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักคือ (1) ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม (Communication System) ตลอดจนงานด้านบำรุงรักษาระบบ (Maintenance Services) และ (2) ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม (Fire Protection System) (3) ธุรกิจการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์อื่น ๆ ซึ่งในปี 2566 กลุ่มบริษัท ได้เพิ่มการให้บริการติดตั้งแผงโซล่าเซลล์ และการให้บริการติดตั้งสถานีชาร์ตรถยนต์ไฟฟ้า โดยบริษัทมีรายได้จากการบริการติดตั้งเป็นจำนวน 305 ล้านบาท 441 ล้านบาท และ 542 ล้านบาท ในปี 2566 – 2568 ตามลำดับหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 ร้อยละ 11 และร้อยละ 14 ตามลำดับ ของรายได้รวม

ทั้งนี้ รายได้จากการบริการติดตั้งในปี 2566 – 2568 มีรายละเอียดดังนี้

รายได้จากการบริการติดตั้ง	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการติดตั้งระบบโทรคมนาคม	115.20	37.73	178.19	40.41	373.11	68.88
รายได้จากการติดตั้งแผงโซล่าเซลล์	17.00	5.57	40.00	9.07	26.94	4.97
รายได้จากการติดตั้งสถานีชาร์ตรถยนต์ไฟฟ้า	93.00	30.46	72.00	16.33	19.74	3.64
รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม	22.30	7.30	42.20	9.57	35.46	6.55
รายได้จากการติดตั้งอื่น ๆ	57.86	18.94	108.58	24.62	86.47	15.96
<b>รวมรายได้จากการบริการติดตั้ง</b>	<b>305.36</b>	<b>100.00</b>	<b>440.97</b>	<b>100.00</b>	<b>541.72</b>	<b>100.00</b>

ปี 2566-2568 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม เป็นจำนวน 115 ล้านบาท 178 ล้านบาทและ 373 ล้านบาท ตามลำดับ และเมื่อเทียบเป็นอัตราร้อยละ ของรายได้บริการติดตั้งรวมมีสัดส่วนร้อยละ 38 ร้อยละ 41 และร้อยละ 69 ตามลำดับ

รายได้จากการติดตั้งแผงโซล่าเซลล์ กลุ่มบริษัทเริ่มให้บริการติดตั้งในปี 2566 และเริ่มเติบโตขึ้นเรื่อยๆจนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทมีรายได้จากการติดตั้งแผงโซล่าเซลล์ ในปี 2566-2568 เป็นจำนวน 17 ล้าน 40 ล้านบาทและ 27 ล้านบาท ตามลำดับหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของรายได้บริการติดตั้งรวม เท่ากับ ร้อยละ 6 ร้อยละ 9 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

รายได้จากการติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า บริษัท เริ่มดำเนินการให้บริการติดตั้งในปี 2566 และมีรายได้ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ปี 2566-2568 จำนวน 93 และ 72 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม มีจำนวน 22 ล้านบาท 42 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ในปี 2566-2568 ตามลำดับ

รายได้จากการติดตั้งอื่น ในปี 2566- 2568 จำนวน 58 ล้านบาท 109 ล้านบาท และ 86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้จากการติดตั้งอื่น จะเป็นรายได้ที่บริษัทมองหาโอกาสที่จะนำประสบการณ์ และความชำนาญที่บริษัทมีมาเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท และจะเป็นงานเฉพาะเจาะจง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานประมูลของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชน เกี่ยวกับเทคโนโลยี อุปกรณ์การสื่อสาร พลังงานทางเลือก อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

ปี 2566 รายได้งานติดตั้งอื่น ประกอบด้วย จัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ( EV Charger) การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า

ปี 2567 รายได้งานติดตั้งอื่น งานติดตั้งระบบตรวจการพื้นที่การบินแบบกล้อง Panorama ทำอากาศยานขอนแก่น ,โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บ CESS ( Smart CESS )

ปี 2568 รายได้งานติดตั้งอื่น โดยส่วนใหญ่ จะเป็นงานประมูลของหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ หรือบริษัทเอกชน ซึ่งจะเป็นงานเฉพาะเจาะจง โดยลักษณะงาน จะเป็นงานทางด้านเทคโนโลยี ต่างๆ เช่น งานโครงการเพิ่มขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ ฯ โครงการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับโครงการจัดจ้างจัดครัวเคลื่อนที่ งานบริการติดตั้งกล้องพาราโนมา ทำอากาศยาน เป็นต้น

#### -รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ ของบริษัทประกอบด้วย รายได้ค่าขนส่ง รายรับจากค่าส่งเสริมการตลาดของผู้ผลิตสินค้า ค่าเช่ากำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น ปี 2566 - 2568 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 9 ล้านบาท 7 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับรายได้รวม

รายได้อื่น ๆ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายรับจากค่าส่งเสริมการตลาดของผู้ผลิตสินค้า	3.04	33.01	0.27	3.74	1.76	23.68
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1.31	14.22	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1.41	15.31	2.53	35.04	3.57	48.01
รายได้ค่าขนส่ง	1.53	16.61	1.59	22.02	1.20	16.09
อื่น ๆ *	1.92	20.85	2.82	39.20	0.91	12.22
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>9.21</b>	<b>100.00</b>	<b>7.21</b>	<b>100.00</b>	<b>7.44</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: \* อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่า และรายการปรับปรุงต่าง ๆ เป็นต้น

## ต้นทุนขาย ต้นทุนบริการติดตั้ง

โครงสร้างต้นทุนและกำไรขั้นต้น	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	3,585	100.00	3,663	100.00	3,346	100.00
ต้นทุนขาย	3,270	91.23	3,295	89.95	3,019	90.23
กำไรขั้นต้นจากการขาย	315	8.77	368	10.05	327	9.77
รายได้จากการบริการติดตั้ง	305	100	441	100.00	542	100.00
ต้นทุนบริการติดตั้ง	193	63.35	333	75.51	413	76.20
กำไรขั้นต้นจากการติดตั้ง	112	36.65	108	24.49	129	23.80
กำไรขั้นต้นรวม	427	10.96	476	11.60	456	11.73

### - ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทมาจากต้นทุนจากการซื้อสินค้ามาเพื่อขายเป็นหลัก ซึ่งต้นทุนสินค้าที่ขายโดยเฉพาะกลุ่มสินค้าสายไฟฟ้าจะแปรผันตามราคาทองแดงในตลาดโลกเมื่อราคาผันผวน และในปี 2566 บริษัท ผู้ผลิตสายไฟฟ้า ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายหลักประสบปัญหาในการผลิตสินค้า ทำให้บริษัทไม่ได้รับสินค้าตามความต้องการ บริษัทต้องจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตรายอื่นมาจำหน่ายแทน เพื่อไม่ให้กระทบกับการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทสูงขึ้นกว่าเดิม และ บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายโดยบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Margin) จากต้นทุนที่ซื้อมา เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่อไป ปี 2566- 2568 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 3,270 ล้านบาท 3,295 ล้านบาท และ 3,019 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 91 ,89 และ 90 ตามลำดับเมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย

### - ต้นทุนบริการติดตั้ง

ต้นทุนการให้บริการเป็นต้นทุนที่เกิดจากการให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม ระบบป้องกันไฟลามและบริการติดตั้งอื่น ซึ่งบริษัท จะรับรู้ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำเสร็จได้เกิดขึ้นแล้ว ปี 2566 - 2568 ต้นทุนบริการติดตั้งมีจำนวน 193 ล้านบาท 333 ล้านบาท และ 413 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 63 ร้อยละ 76 และ ร้อยละ 76 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับรายได้จากการบริการติดตั้งทั้งนี้ ต้นทุนบริการติดตั้งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลักๆ ได้แก่ ต้นทุนของสินค้าและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง ค่าจ้างแรงงาน ค่าบำรุงรักษา ค่าฝึกอบรม รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้ง

## กำไรขั้นต้น

ปี 2566 - 2568 บริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมจากการขายสินค้าและจากการบริการติดตั้ง เป็นจำนวน 427 ล้านบาท 476 ล้านบาท และ 456 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11,12,12 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับรายได้รวมของรายได้จากการขายสินค้าและจากการบริการติดตั้ง ในปี 2566 กำไรขั้นต้นรวมลดลงจากปี 2565 เป็นจำนวน 103 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 20 และในปี 2567 กำไรขั้นต้นรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2566 เป็นจำนวน 49 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 11 และในปี 2568 กำไรขั้นต้นรวมลดลงจากปี 2567 เป็นจำนวน 20 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 4

### - กำไรขั้นต้นจากการขายสินค้า

บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายสินค้าในปี 2566-2568 เป็นจำนวน 315 ล้านบาท 368 ล้านบาท และ 327 ล้านบาท ตามลำดับและถ้าเทียบเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขาย เท่ากับ ร้อยละ 9 ร้อยละ 10 และร้อยละ 10 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายในปี 2566(ร้อยละ 9) ลดลงจากปี 2565(ร้อยละ 11) มาจากสินค้ากลุ่มสายไฟฟ้า ซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของรายได้จากการขาย โดยผู้ผลิตสายไฟฟ้า



ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายประสบปัญหา ไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการ บริษัทจึงต้องจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตรายอื่นมาจำหน่ายแทน ซึ่งมีราคาทุนที่สูงกว่าเดิม ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าลดลง

ปี 2568 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้า เท่ากับ 327 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 41 ล้านบาท(ลดลงอัตราร้อยละ 11) เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าลดลง แต่ถ้าเทียบเป็นอัตราร้อยละของกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายสินค้าจะเท่ากับอัตราเดียวกันกับปีก่อน คือ อัตราร้อยละ 10

บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริการติดตั้ง ในปี 2566-2568 เป็นจำนวน 112 ล้านบาท 108 ล้านบาท และ 129 ล้านบาท ตามลำดับ และถ้าเทียบเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ของงานบริการติดตั้งเท่ากับร้อยละ 37 ร้อยละ 25 และ ร้อยละ 24 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นของงานบริการติดตั้งจะขึ้นอยู่กับประเภทงานบริการติดตั้งที่รับรู้รายได้ในแต่ละปี ซึ่งงานบริการติดตั้งแต่ละประเภท อัตรากำไรขั้นต้นไม่เท่ากัน

ปี 2568กำไรขั้นต้นของงานบริการติดตั้งเท่ากับ 128 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 20 ล้านบาท(เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 19) และถ้าเทียบเป็นอัตราร้อยละของกำไรขั้นต้นต่อรายได้งานบริการติดตั้ง จะเท่ากับ อัตราร้อยละ 24 ซึ่งลดลงจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 1

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญของบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยที่ผ่านมา ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงินมีสัดส่วนรวมกันประมาณ ร้อยละ 9-11 เมื่อเทียบกับรายได้รวม

ค่าใช้จ่าย	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	83.72	19.54	83.14	20.52	73.65	16.47
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	341.61	79.72	321.12	79.25	371.36	83.05
ต้นทุนทางการเงิน	3.16	0.74	0.95	0.23	2.12	0.48
รวมค่าใช้จ่าย	428.49	100.00	405.24	100.00	447.13	100.00

### - ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายของบริษัท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการขาย ได้แก่ ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ เงินเดือนพนักงานขาย ค่าคอมมิชชั่น ค่านายหน้า และค่าขนส่งสินค้า เป็นต้น

ในช่วงปี 2566-2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 84 ล้านบาท 83 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2 ของรายได้รวมในแต่ละปี แสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถควบคุม สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับรายได้

สำหรับปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากปีก่อนจำนวน 9 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับการลดลงของรายได้จากการขายสินค้า โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายที่มีลักษณะผันแปรตามยอดขาย เช่น ค่าขนส่ง ค่าคอมมิชชั่น และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่ปรับลดลงตามปริมาณการจำหน่ายสินค้า

### - ค่าใช้จ่ายบริหาร

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2566 - 2568 มีจำนวน 342 ล้านบาท 321 ล้านบาท และ 371 ล้านบาท ตามลำดับหรือคิดเป็นร้อยละ 9 ในปี 2566 และร้อยละ 8 ในปี 2567 และร้อยละ 10 ในปี 2568 ของรายได้รวม

ค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ พนักงาน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัท ถ้าคิดเป็นอัตราร้อยละ จะประมาณร้อยละ 52-62 ของค่าใช้จ่ายบริหาร ส่วนค่าใช้จ่ายบริหารอื่นได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค ซึ่งได้แก่ ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ค่าบริการอินเทอร์เน็ต ค่าวัสดุสำนักงาน ค่าที่ปรึกษา ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ค่าเบี้ยประกันภัยต่าง ๆ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 เป็นจำนวน 49 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น มาจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเสื่อมราคา

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 เป็นจำนวน 20 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลง มาจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเนื่องจากบริษัทมีการปรับลดขนาดองค์กรลงบางส่วน และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลง

ปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ (ประมาณร้อยละ 90) มาจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งเป็นการตั้งสำรองตามมาตรฐานการบัญชี แต่บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงโดยทำประกันลูกหนี้การค้า ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานปกติ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา และ ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัท ในปี 2566-2568 มีจำนวน 3 ล้านบาท 1 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินของบริษัทประกอบด้วย ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจากการทำสัญญาเช่าซื้อทางการเงินเกี่ยวกับการซื้อสินทรัพย์ของบริษัท

## ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทบันทึกส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม ตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น โดยถือหุ้นใน Namsor Hydro Power Company Limited สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 39 และถือหุ้นใน Pukhan Solar Power Joint Stock Company Limited สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 25 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทร่วม	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) หน่วย พันบาท		
	2566	2567	2568
Namsor Hydro Power Company Limited	-	-	-
Phu Khanh Solar Power Joint Stock Co.,Ltd	12,950	13,101	14,858
<b>รวม</b>	<b>12,950</b>	<b>13,101</b>	<b>14,858</b>

ปี 2566 บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมจำนวน 13 ล้านบาท และบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมเป็นจำนวน 19 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ปี 2567 บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมจำนวน 13 ล้านบาท และบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมเป็นจำนวน 22 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ปี 2568 บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมจำนวน 15 ล้านบาท และบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมเป็นจำนวน 9 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินของบริษัท ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคารและ สถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกหนี้ โดยในปี 2566-2568 บริษัทมีดอกเบี้ยรับ จำนวน 4 ล้านบาท 13 ล้านบาท และ 15 ล้านบาทตามลำดับ

## กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีในงบการเงินรวม ปี 2566 - 2568 เป็นจำนวน 8 ล้านบาท 73 ล้านบาทและ 29 ล้านบาท และคิดเป็นอัตราร้อยละของ กำไรสุทธิเท่ากับ 0.21 ของรายได้รวมสำหรับปี 2566 ปี 2567 อัตราร้อยละ 1.77 และ อัตราร้อยละ 0.74 ของรายได้รวมสำหรับปี 2568

กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2566 - 2568 เป็นจำนวน 20 ล้านบาท 76 ล้านบาท และ 37 ล้านบาท และคิดเป็นอัตราร้อยละของกำไรสุทธิเท่ากับ 0.52 ของรายได้รวมสำหรับปี 2566 ปี 2567 อัตราร้อยละ 1.84 และร้อยละ 0.94 ของรายได้รวมสำหรับปี 2568

## กำไรสุทธิต่อหุ้น

บริษัทมีกำไรสุทธิต่อหุ้นที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท ปี 2566-2568 เท่ากับ 0.02 บาท 0.06 บาท และ 0.03 บาท ตามลำดับ

## เงินปันผล

ปี 2566 - 2568 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นประมาณ ร้อยละ 3 ร้อยละ 4 และร้อยละ 2 ตามลำดับ บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงิน

เฉพาะและหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่น ๆ ตามที่บริษัทกำหนด (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 ข้อ 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล) ในระหว่างปี 2566 - 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทเป็นจำนวน 52 ล้านบาท 73 ล้านบาท และ 44 ล้านบาทตามลำดับ และได้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 24 ล้านบาท 48 ล้านบาทและ 48 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราเงินปันผลจ่ายร้อยละ 46 ร้อยละ 65 และร้อยละ 107 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

เงินปันผล	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายทั้งหมด (ล้านบาท)
<b>เงินปันผลประจำปี 2566 ประกอบด้วย</b>		
- เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2566 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น	0.02	24
<b>รวมเงินปันผลประจำปี 2566</b>	0.02	24
<b>เงินปันผลประจำปี 2567 ประกอบด้วย</b>		
- เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2567 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น*	0.04	47
<b>รวมเงินปันผลประจำปี 2567</b>	0.04	47
<b>เงินปันผลประจำปี 2568 ประกอบด้วย</b>		
- เงินปันผลระหว่างกาล โดยจ่ายเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 1,175 ล้านหุ้น	0.02	24
- เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2568 - สุทธิภายหลังจากหักเงินปันผลระหว่างกาล โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น*	0.02	24
<b>รวมเงินปันผลประจำปี 2568</b>	0.04	47

หมายเหตุ : สำหรับการจ่ายปันผลประจำปี 2568 จ่ายจากการดำเนินงานในปี 2568 นั้น ในอัตรา 0.03 บาท ต่อหุ้น และในอัตรา 0.01 บาท จากกำไรสะสม ในระหว่างปี ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลดำเนินงานปี 2568 ไปแล้วในอัตรา 0.02 บาทต่อหุ้น คงเหลือสำหรับเงินปันผลที่จ่ายอีกจำนวน 0.02 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 24 ล้านบาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยมีกำหนดจ่ายปันผลดังกล่าวภายในเดือน พฤษภาคม 2569 และบริษัทจะยังคงดำเนินการตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างเคร่งครัด



## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566- 2568 มีจำนวน 3,135 ล้านบาท 3,352 ล้านบาท และ 3,044 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 73-76 ของสินทรัพย์รวม ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและอื่นๆ ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัท จะประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และค่าความนิยม และอื่น

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวนลดลง ประมาณ 397 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 135 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ และงานระหว่างทำ เพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ลดลงได้แก่ ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากสัญญาลดลง 549 ล้านบาทบริษัทรับชำระหนี้จากรายได้ค้างรับ(สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา) เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 20 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 6 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2567 เพิ่มขึ้นจำนวน 218 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 340 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 173 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ลดลงได้แก่ ลูกหนี้การค้าลดลง 146 ล้านบาท สินค้าที่รับรู้จากต้นทุนในการทำใหเสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า(งานระหว่างทำ)ลดลง 76 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 24 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 73 ล้านบาท และค่าความนิยมลดลง 40 ล้านบาท สินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นมาจากเงินสดและเงินฝากธนาคารที่เพิ่มขึ้นเป็นหลัก

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลงจากปี 2567 จำนวน 308 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์แต่ละรายการมีรายละเอียดดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง 252 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 211 ล้านบาท - ลูกหนี้การค้า ลดลง 18 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือ ลดลง 49 ล้านบาท - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 55 ล้านบาท
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เพิ่มขึ้น 80 ล้านบาท

การลดลงของเงินสดและเงินฝากธนาคารเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้สินทรัพย์รวมลดลง สะท้อนถึงการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและการบริหารสภาพคล่องระหว่างปี ขณะที่การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา แสดงถึงมูลค่างานที่ได้ดำเนินการแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกเก็บเงิน ซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากงานติดตั้งที่เพิ่มขึ้น การลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือสะท้อนถึงการบริหารจัดการเครดิตและสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ลดลง 56 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 5 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลง 24 ล้านบาท ค่าความนิยม ลดลง 30 ล้านบาท

การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นผลมาจากค่าเสื่อมราคาตามปกติ ขณะที่เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดลงอาจเกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรหรือการปรับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนค่าความนิยมที่ลดลงเป็นผลจากการตัดจำหน่าย

โดยรวม สินทรัพย์รวมที่ลดลงมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบกับการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนบางรายการและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนบางส่วน

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568 บริษัทมีลูกหนี้การค้า,ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นตามสัญญา รวม 1,133 ล้านบาท 1,161 ล้านบาท และ 1,223 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมประมาณ ร้อยละ 37 ร้อยละ 34 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :-

### - ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568 บริษัทมีลูกหนี้การค้า-สุทธิ 1,081 ล้านบาท 927 ล้านบาท และ 911 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมประมาณ ร้อยละ 34 ร้อยละ 28 และร้อยละ 30 ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้ามีจำนวนลดลงตามยอดขายสินค้าของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการขายสินค้า และการพิจารณาให้สินเชื่อ แก่ลูกค้าแต่ละรายที่ชัดเจน โดยบริษัทพิจารณาลำดับชั้นการให้สินเชื่อ (credit rating) จากการวิเคราะห์ทั้งการเงินของลูกค้าน้อยลง และวิเคราะห์ด้านการเงิน และด้านธุรกิจ และมีนโยบายทบทวนวงเงินการให้สินเชื่อ อย่างสม่ำเสมอทั้งนี้ โดยเฉลี่ย บริษัทให้ระยะเวลาชำระค่าสินค้าแก่ลูกค้าประมาณ 30-90 วัน โดยรายละเอียดของอายุ ลูกหนี้การค้า ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

### ตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้า

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	635	52.00%	568	54.77%	600	57.20%
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	325	26.62%	258	24.88%	190	18.11%
3 - 6 เดือน	20	1.64%	35	3.38%	2	0.19%
6 - 12 เดือน	30	2.46%	42	4.05%	77	7.34%
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	211	17.28%	134	12.92%	180	17.16%
ลูกหนี้การค้ารวม	1,221	100.00%	1,037	100.00%	1,049	100.00%
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(140)	(11.47%)	(111)	(10.70%)	(138)	(13.16%)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	1,081	88.53%	926	89.30%	911	86.84%

บริษัทมีนโยบายในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ โดยพิจารณาจาก ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุหนี้ และสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการวิเคราะห์อายุของหนี้ ที่คงค้างผู้บริหารของบริษัทมีความเห็นว่า นโยบายการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทได้ปรับ มาใช้นโยบายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและระบบการควบคุมและติดตาม การชำระหนี้ของลูกหนี้ที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณา ปรับปรุงนโยบายทางด้านลูกหนี้ให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ

ณ วันที่31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน รวมเป็นร้อยละ 80 ของลูกหนี้การค้ารวม และมีอัตราส่วนของลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือนร้อยละ 3 ของลูกหนี้การค้ารวม และอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ12เดือนขึ้นไปร้อยละ 17 ของลูกหนี้ การค้ารวม บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 140 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 11 ของลูกหนี้การค้า รวมคงเหลือลูกหนี้การค้า-สุทธิ จำนวน 1,081 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน รวมเป็นร้อยละ 83 ของลูกหนี้การคำนวณ และมีอัตราส่วนของลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือนร้อยละ 4 ของลูกหนี้การคำนวณ และมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไปร้อยละ 13 ของลูกหนี้การคำนวณ บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 111 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 11 ของลูกหนี้การคำนวณคงเหลือลูกหนี้การค้า-สุทธิ จำนวน 927 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน รวมเป็นร้อยละ 76 ของลูกหนี้การคำนวณ และมีอัตราส่วนของลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือนร้อยละ 7 ของลูกหนี้การคำนวณ และมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไปร้อยละ 17 ของลูกหนี้การคำนวณ บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 138 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 13 ของลูกหนี้การคำนวณคงเหลือลูกหนี้การค้า-สุทธิ จำนวน 911 ล้านบาท

ปี 2566-2568 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงินทางด้านระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับลูกหนี้การค้าของงานขายสินค้า ประมาณ 91 วัน 83 วัน และ 79 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ใกล้เคียงกับนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้าของบริษัท

#### - ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับอื่น ๆ ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า และเงินทรองจ่ายและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งมีจำนวนรวมประมาณ 8 ล้านบาท 17 ล้านบาท และ 15 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566- 2568 ตามลำดับ

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทมีสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากสัญญา มาจากรายได้จากการบริการติดตั้งที่บริษัทรับรู้รายได้แล้ว แต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” และจะเปลี่ยนเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อบริษัทมีสิทธิจะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อบริษัทฯ ได้ให้บริการเสร็จสิ้น และลูกค้ารับมอบงาน

บริษัทมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	34,694	78.62%	189,390	87.21%	293,925	99.01%
เงินประกันผลงาน	9,432	21.38%	27,786	12.79%	2,948	0.99%
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	44,126	100.00%	217,176	100.00%	296,873	100.00%

## สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีนโยบายบันทึกมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างติดตั้งด้วยราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือ First in First out) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า และมี สายไฟฟ้า (บางประเภท) บันทึกมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปประเภทด้วยราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจง หรือ Specific) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าในงบกำไรขาดทุนในกรณีที่ราคาทุนของสินค้าคงเหลือในงวดบัญชีใด ๆ มีราคาสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ อย่างไรก็ตาม เมื่อสถานการณ์ที่ทำให้การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้ต่ำกว่าราคาทุนหมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนที่เคยรับรู้ในงวดบัญชีก่อนๆ ในงบกำไรขาดทุนของงวดบัญชีนั้น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสำเร็จรูปคงเหลือสุทธิจำนวน 474 ล้านบาท 400 ล้านบาท และ 351 ล้านบาทตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ร้อยละ 12 และร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ รายละเอียดของสินค้าคงเหลือของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้ :

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2566	2567	2568
สินค้าสำเร็จรูป	494.62	422.90	375.11
หักรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(21.08)	(22.50)	(23.50)
สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ	473.54	400.40	351.61

สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งประกอบด้วยสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ อุปกรณ์ไฟฟ้า เช่น ท่อร้อยสายไฟ ฯลฯ

บริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปประมาณ 30-60 วันของประมาณการยอดขาย เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป ตามประเภทสินค้าและระยะเวลาการจัดเก็บ เพื่อสะท้อนความเสี่ยงการเสื่อมคุณภาพหรือความล้าสมัยของสินค้าดังนี้

- สินค้าประเภทสายไฟฟ้า หากจัดเก็บเกินกว่า 2 ปี ให้ตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 25
- สินค้าประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าอื่น หากจัดเก็บเกินกว่า 2 ปี ให้ตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 25 และเพิ่มเป็นอัตราร้อยละ 50-100 ตามระยะเวลาที่จัดเก็บ
- สินค้าที่เสียหาย (Bad) ตั้งค่าเผื่อในอัตรา ร้อยละ 100

ณ สิ้นปีมีสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูปเป็นจำนวน 21 ล้านบาท ในปี 2566 จำนวน 23 ล้านบาท ในปี 2567 และจำนวน 24 ล้านบาทในปี 2568

## เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2 บริษัท คือ

1. Namsor Hydro Power Company Limited (NHP) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ โดยกิจการดังกล่าวตั้งอยู่ใน สาธารณรัฐประชาชนลาว บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 39 ของทุนจดทะเบียนของกิจการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนของบริษัทใน NHP ได้แสดงมูลค่าตามบัญชี ไม่มีมูลค่าทั้งตาม วิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) และ วิธีราคาทุน (Cost Method) เนื่องจากผลการดำเนินงานสะสมของกิจการดังกล่าวมีผลขาดทุนจนทำให้มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทลดลงจนหมด และบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนเพิ่มเติมเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนตามหลักการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

2. Phukhan Solar Power Joint Stock Company Limited (PKS) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 25 เงินลงทุนใน PKS แสดงมูลค่าตามบัญชี ณ.สิ้นปี 2568 ตามวิธีส่วนได้เสีย มีมูลค่า 264 ล้านบาท และตามวิธีราคาทุนมีมูลค่า 272 ล้านบาท



## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บริษัทแสดงมูลค่าที่ดินตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคา ของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณ 5-20 ปี แล้วแต่ประเภทของทรัพย์สิน อาคาร อายุการให้ประโยชน์ 20 ปี สินทรัพย์อื่นอายุการให้ประโยชน์ 5-10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิประมาณ 302 ล้านบาท 307 ล้านบาทและ 302 ล้านบาท ตามลำดับ โดยทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็น ที่ดิน อาคาร ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 81-87 สำหรับทรัพย์สินที่มีสัดส่วนรองลงมา ได้แก่ ยานพาหนะ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 6-7 ส่วนที่เหลือจะเป็นอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งอาคาร

ปี 2566 บริษัทมีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มจำนวน 36 ล้านบาท ประกอบด้วยที่ดินบริเวณด้านข้างบริษัท มูลค่า 13 ล้านบาท และนำมาก่อสร้างอาคารเพื่อใช้เป็นโกดังเก็บสินค้าแทนโกดังเก็บสินค้าเก่าที่หมดสัญญาเช่า ( ณ สิ้นปี ปี 2566 โกดังเก็บสินค้ายังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง )ยานพาหนะ(รถยนต์) เครื่องใช้สำนักงาน(เครื่องคอมพิวเตอร์) และ ทรัพย์สินอื่น และในระหว่างปี บริษัทโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญาให้กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 23 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สินอื่น จำนวน 9 ล้านบาท และ ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566 มีจำนวน 25 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ มีมูลค่าตามบัญชี ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 302 ล้านบาท

ปี 2567 บริษัทมีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มจำนวน 12 ล้านบาท ประกอบด้วย ยานพาหนะ(รถยนต์)มูลค่า 9 ล้านบาทเครื่องมือเครื่องใช้ (ส่วนสำนักงานโกดัง) 1 ล้านบาท และ ทรัพย์สินอื่นอีก 2 ล้านบาท และในระหว่างปี บริษัทโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญาให้กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 11 ล้านบาท ครบตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ และ ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567 มีจำนวน 25 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ มีมูลค่าตามบัญชี ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 307 ล้านบาท

ระหว่างปี 2568 บริษัทมีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มจำนวน 22 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ยานพาหนะ(รถยนต์) ซึ่งใช้ในการดำเนินงาน จำนวน 12 ล้านบาท (เนื่องจากของเดิม จำหน่ายออก)
- เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์ สำนักงาน มูลค่ารวม 3 ล้านบาท
- สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งจำนวน 7 ล้านบาท(ส่วนปรับปรุงอาคาร และ อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา)

และมีการจำหน่ายทรัพย์สินออกจำนวน 15 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ยานพาหนะ (รถยนต์) ซึ่งใช้ในการดำเนินงาน จำนวน 13 ล้านบาท สินทรัพย์อื่น จำนวน 2 ล้านบาท

บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามราคาทุน 549 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสม 247 ล้านบาท มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 302 ล้านบาท และ ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2568 มีจำนวน 25 ล้านบาท

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทได้มีการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ซึ่งกำหนดให้บริษัทระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในส่วนของบริษัท ประกอบด้วย รายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จากการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติส่งผลทำให้บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 47 ล้านบาท 50 ล้านบาท และ 58 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีรายการเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เพิ่มขึ้น

## ค่าความนิยม

บริษัท บัณฑิตส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากรวมกิจการกับบริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ จากข้อมูลดังกล่าวทำให้ ในระหว่างปี 2567 และปี 2568 บริษัท รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม เป็นจำนวน 40 ล้านบาท และจำนวน 30 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินรวม

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### - โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568 อยู่ในระดับ 0.76 เท่า 0.85 เท่า และ 0.74 เท่า ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566- 2568 มีจำนวนประมาณ 1,350 ล้านบาท 1,536 ล้านบาท และ 1,298 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ส่วนที่รองลงมาคือ หนี้สินที่เกิดจากสัญญา และ เงินกู้จากสถาบันการเงิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนประมาณ 1,350 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนประมาณ 1,262 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ คือ เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นจำนวนประมาณ 1,137 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา 66 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 31 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 5 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทประกอบด้วย สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวนประมาณ 83 ล้านบาท และ หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 5 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนประมาณ 1,536 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนประมาณ 1,439 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ คือ เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นจำนวนประมาณ 1,356 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา 40 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 3 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทประกอบด้วย สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวนประมาณ 90 ล้านบาท และ หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 6 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวนประมาณ 1,298 ล้านบาท โดยประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียนประมาณ 1,194 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 92 ของหนี้สินรวม และ หนี้สินไม่หมุนเวียนประมาณ 104 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 8 ของหนี้สินรวม

หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทส่วนใหญ่เป็น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวนประมาณ 1,086 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่น การซื้อสินค้า วัตถุดิบ และบริการจากผู้ค้า โดยรายการดังกล่าวถือเป็นองค์ประกอบหลักของหนี้สินหมุนเวียนของบริษัท นอกจากนี้ยังมี หนี้สินที่เกิดจากสัญญา จำนวนประมาณ 19 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินที่บริษัทได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าแต่ยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือให้บริการตามเงื่อนไขของสัญญา รวมถึง หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 4 ล้านบาท

สำหรับ หนี้สินไม่หมุนเวียน มีจำนวนรวมประมาณ 104 ล้านบาท โดยประกอบด้วย สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวนประมาณ 96 ล้านบาท ซึ่งเป็นประมาณการภาระผูกพันที่บริษัทต้องจ่ายให้แก่พนักงานในอนาคตตามกฎหมายแรงงาน และ หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 8 ล้านบาท

โดยภาพรวม โครงสร้างหนี้สินของบริษัทส่วนใหญ่เป็น หนี้สินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน โดยเฉพาะ เจ้าหนี้การค้า ซึ่งสะท้อนลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีการใช้เครดิตทางการค้ากับคู่ค้าเป็นหลัก ขณะที่หนี้สินระยะยาวมีสัดส่วนไม่มาก และส่วนใหญ่เป็นภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานและสัญญาเช่าในระยะยาว

## - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีการใช้แหล่งทุนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นหลัก ซึ่งอาจทำให้บริษัทประสบกับความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงินได้ อย่างไรก็ตาม วงเงินสินเชื่อหลักที่บริษัทได้รับเป็นเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยสถาบันการเงินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจ และบริษัทมีความมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถจ่ายคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแก่สถาบันการเงินได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 3,257 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อระยะสั้นหลายประเภท มีรายละเอียดดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชี (Overdraft) จำนวน 101 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่สถาบันการเงินอนุญาตให้บริษัทสามารถเบิกใช้เงินเกินกว่ายอดเงินคงเหลือในบัญชีเงินฝากกระแสรายวัน เพื่อรองรับความต้องการใช้เงินในระยะสั้นและช่วยเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของบริษัท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note) และวงเงิน Trade on Demand รวมวงเงิน 3,156 ล้านบาท โดยวงเงิน Trade on Demand มีลักษณะการใช้งานใกล้เคียงกับตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งบริษัทสามารถเบิกใช้เงินจากสถาบันการเงินได้ตามความจำเป็น ทั้งนี้ การเบิกใช้วงเงินดังกล่าวจะอ้างอิงจากยอด ลูกหนี้การค้า และ/หรือ เจ้าหนี้การค้า ของบริษัทที่นำมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการเบิกใช้วงเงิน เพื่อสนับสนุนการบริหารเงินทุนหมุนเวียนและการดำเนินธุรกิจประจำวันของบริษัท

## - หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทลีสซิ่ง เพื่อเช่า และเช่าซื้อยานพาหนะ สำหรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 5 ปี โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และคิดดอกเบี้ยในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.19-10.95 ต่อปี ในระหว่างปี 2566-2568

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566- 2568 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ เป็นจำนวน 11 ล้านบาท 11 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดแบ่งตามระยะเวลาชำระหนี้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ 31/12/66			ณ 31/12/67			ณ 31/12/68		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	5.40	5.14	10.54	4.75	8.34	11.57	4.40	9.14	13.54
ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(0.63)	(0.54)	(1.17)	(0.59)	(0.93)	(1.52)	(0.71)	(0.93)	(1.64)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	4.77	4.60	9.37	4.16	7.41	10.05	3.69	8.21	11.90

## - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น บริษัทมีนโยบายในการจ่ายชำระหนี้ที่อยู่ในที่ 30-120 วัน แล้วแต่ประเภทของเจ้าหนี้ และในปี 2566-2568 อัตราการจ่ายชำระหนี้เท่ากับ 130 วัน 134 วัน และ 117 วัน ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ของบริษัท ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน	มูลค่า	สัดส่วน
เจ้าหนี้การค้า	995,484	87.59	1,217,936	89.82	956,929	88.16
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	64,515.00	5.68	50,451	3.72	48,672	4.48
เจ้าหนี้อื่น	20,178.00	1.78	30,988.00	2.29	22,191	2.04
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	56,398.00	4.96	56,627	4.18	57,807	5.32
รวม	1,136,575	100.00	1,356,002	100.00	1,085,599	100.00

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568 มีจำนวน 1,137 ล้านบาท 1,356 ล้านบาท และ 1,086 ตามลำดับ ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ เป็นต้นทุนประมาณการของงานบริการติดตั้ง ซึ่งเกิดจากผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ ไม่ได้ส่งเอกสารการวางบิลและเรียกชำระเงินจากบริษัท แต่บริษัทรับรู้รายได้งานบริการติดตั้งแล้ว

## - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน

บริษัทได้สำรองเงินเพื่อจ่ายชดเชยให้กับพนักงานเมื่อออกจากงาน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยใช้สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมิน ประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน ในการคำนวณ จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน เป็น จำนวน 83 ล้านบาท 90 ล้านบาท และ 96 ล้านบาท ในปี 2566-2568 ตามลำดับ

## - ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568 มีจำนวนประมาณ 1,785 ล้านบาท 1,817 ล้านบาท และ 1,746 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิ 8 ล้านบาท 73 ล้านบาท และ 29 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,785 ล้านบาท ประกอบด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท 1,728 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น (4) ล้านบาท และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 57 ล้านบาท รวมส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อน 52 ล้านบาท ปี 2566 บริษัทดำเนินงานมีผลกำไรสุทธิประจำปี 8 ล้านบาท หักส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (13) ล้านบาท และจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 59 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,817 ล้านบาท ประกอบด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท 1,763 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น (19) ล้านบาท และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 54 ล้านบาท รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 32 ล้านบาท ปี 2567 บริษัทดำเนินงานมีผลกำไรสุทธิประจำปี 73 ล้านบาท หักส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (17) ล้านบาท และจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 24 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 1,746 ล้านบาท ประกอบด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1,670 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน (48) ล้านบาท และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 46 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 71 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักจากผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2568 ซึ่งบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีจำนวน 49 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมี ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 29 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรเบ็ดเสร็จรวมลดลงบางส่วน นอกจากนี้ ในระหว่างปีบริษัทได้มีการ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 71 ล้านบาท ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท



โดยรวมแล้ว การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในรอบปีประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และการจัดสรรกำไรในรูปของการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

#### -อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร*	3%	24%	10%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	0.2%	2%	1%
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.17	1.27	1.22

ในช่วงปี 2566-2568 บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจและสร้างผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร อยู่ที่ประมาณ ร้อยละ 3 ร้อยละ 24 และร้อยละ 10 ตามลำดับ สะท้อนถึงความสามารถในการใช้สินทรัพย์ถาวรเพื่อสร้างรายได้และผลตอบแทนจากการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (Return on Assets) บริษัทมีอัตราผลตอบแทนอยู่ที่ประมาณ ร้อยละ 0.2 ร้อยละ 2 และร้อยละ 1 ในปี 2566 2567 และ 2568 ตามลำดับ ซึ่งเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและระดับกำไรสุทธิของบริษัทในแต่ละปี

นอกจากนี้ บริษัทมี อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Total Asset Turnover) อยู่ที่ 1.17 เท่า 1.27 เท่า และ 1.22 เท่า ในปี 2566 2567 และ 2568 ตามลำดับ แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารและใช้สินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ของบริษัทที่ยังคงอยู่ในระดับที่ต่อเนื่อง

#### สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	345.85	424.26	(189.05)
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(23.97)	(20.57)	(6.02)
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(186.87)	(64.03)	(15.85)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	135.01	339.66	(210.92)

จากนโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทที่ต้องการเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายสินค้า และการให้บริการติดตั้ง รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนคืนให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี ดังนั้น กระแสเงินสดส่วนใหญ่จึงถูกใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในรูปแบบของสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า

#### กระแสเงินสด

ปี 2566 บริษัท และมีกำไรก่อนภาษี 24 ล้านบาท มีรายการปรับปรุงที่ไม่กระทบเงินสดทำให้บริษัทมีกำไร 56 ล้านบาท บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 176 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดตามสัญญา ลดลง 386 ล้านบาท สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 220 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญา เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 346 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปกิจกรรมลงทุนจำนวน 24 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทมีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มจำนวน 30 ล้านบาท และได้ให้บริษัทร่วมกู้ยืมเงินเพิ่มจำนวน 15 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 19 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 187 ล้านบาท มาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 121 ล้านบาท และการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินจำนวน 7 ล้านบาท และในระหว่างปีบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 59 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2566 เพิ่มขึ้นประมาณ 135 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 585 ล้านบาท

ปี 2567 บริษัท และมีกำไรก่อนภาษี 104 ล้านบาท มีรายการปรับปรุงที่ไม่กระทบเงินสดทำให้บริษัทมีกำไร 171 ล้านบาท บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 150 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดตามสัญญา เพิ่มขึ้น 173 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 72 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 219 บาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง 26 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 424 ล้านบาทบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปกิจกรรมลงทุนจำนวน 21 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทมีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มจำนวน 23 ล้านบาท และได้ให้บริษัทร่วมกู้ยืมเงินเพิ่มจำนวน 12 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมจำนวน 23 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 64 ล้านบาท มาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 32 ล้านบาท และการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินจำนวน 10 ล้านบาท และในระหว่างปีบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 24 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2567 เพิ่มขึ้นประมาณ 340 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 925 ล้านบาท

ปี 2568 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 45 ล้านบาท โดยมีรายการปรับปรุงที่ไม่กระทบกระแสเงินสด ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงานอยู่ที่ประมาณ 138 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 33 ล้านบาท และ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นจำนวน 80 ล้านบาท ขณะที่ สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 48 ล้านบาท นอกจากนี้ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 269 ล้านบาท และ หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลงจำนวน 21 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมี กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 189 ล้านบาท สำหรับ กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 6 ล้านบาท โดยในระหว่างปีบริษัทมีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มจำนวน 15 ล้านบาท และ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทร่วมเพิ่มจำนวน 3.5 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้รับเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมจำนวน 9 ล้านบาทในส่วนของ กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 16 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญ ได้แก่ การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 53 ล้านบาท และ การชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินจำนวน 5 ล้านบาท นอกจากนี้ ในระหว่างปีบริษัทได้มีการ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 71 ล้านบาท จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ กระแสเงินสดสุทธิของบริษัทในปี 2568 ลดลงประมาณ 211 ล้านบาท และบริษัทมี เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 714 ล้านบาท

### สภาพคล่องทางการเงิน

ในช่วงปี 2566-2568 บริษัทมี อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 1.82 เท่า 1.78 เท่า และ 1.93 เท่า ตามลำดับ และมี อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 1.39 เท่า 1.50 เท่า และ 1.62 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ในระดับที่เหมาะสม แม้จะไม่ได้อยู่ในระดับสูงมากนัก เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูงในการจัดซื้ออุปกรณ์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับ งานติดตั้งระบบโทรคมนาคมและงานบริการติดตั้งอื่น โดยบริษัทใช้ เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นแหล่งเงินทุนหลัก เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานดังกล่าว

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	CSS
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่น ๆ รวมทั้งเป็นผู้ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ระบบป้องกันไฟลามา และอื่น ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	329 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
ที่ตั้งสาขาชลบุรี	59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000561
โทรศัพท์	02-018-1111
เว็บไซต์	www.cssthai.com
เลขานุการบริษัท	นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข 02-018-1111 / Email : secretary@cssthai.com
ฝ่ายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์	นางประภัสสร ลักษณะนิววงศ์ 02018-1111 ต่อ 5501 / Email : prapussorn@cssthai.com
ทุนจดทะเบียน	588,036,884.50 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,176,073,769 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50บาท
ทุนชำระแล้ว	587,869,544.50 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,175,739,089 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50บาท

#### 5.1.1 ข้อมูลทั่วไปบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทย่อย (1)	บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการเป็นหลัก และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	329 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
ที่ตั้งสาขาชลบุรี	59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
เลขทะเบียนบริษัท	0125540007891
โทรศัพท์	02-018-1111
ทุนจดทะเบียน	150,000,000 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	150,000,000 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

ชื่อบริษัทย่อย (2)	บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาสัญญาณและอุปกรณ์โทรคมนาคม ให้บริการบำรุงรักษาเครือข่ายระบบโทรคมนาคมแบบ Turnkey
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	10 ซอยนาคนิวาส 47 ถนนนาคนิวาส แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	0105549083701
โทรศัพท์	02-539-6693
โทรสาร	02-539-6795
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	10,000,000 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

#### 5.1.2 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	02-009-9999
โทรสาร	02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย / นายวัชรินทร์ ภัทรพงษ์กุล / นางชลรส สันติอัคราภรณ์ / นางสาวอัคราภรณ์ วิสุทธิญาณ
ที่ตั้ง	อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34-37 เลขที่ 1875 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	0-2264-0777
โทรสาร	0-2264-0789-90
ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน	บริษัท ริสก์เลส โซลูชั่น จำกัด
ที่ตั้ง	เลขที่ 43 ซอยอุดมสุข 30 แยก 1 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	086-379-8600

#### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

#### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -



## ส่วนที่ 2



# การจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน โดยมีเป้าหมายความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมสื่อสารและการให้บริการจัดจำหน่ายสินค้าวิศวกรรมระบบ ให้เป็นที่ยอมรับและเชื่อถืออย่างกว้างขวางด้วยการจัดการอย่างมีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ตามหลักธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับของการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการทบทวนทุกปีและปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์และสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงให้การปฏิบัติงานในเรื่องดังกล่าวมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการ เชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ประสบผลสำเร็จต้องได้รับความร่วมมือและยึดถือปฏิบัติร่วมกันทั้งองค์กร จึงกำหนดเป็นแนวนโยบายให้ผู้บริหาร พนักงานและบุคลากรทุกคนของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบาย จริยธรรม และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงจัดให้มีการสื่อสาร สร้างความเข้าใจ และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานในด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องยึดมั่นค้ำมือหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติหน้าที่และยึดถือเป็นคติประจำใจในการปฏิบัติงาน
2. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความโปร่งใส โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ตามแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

ทั้งนี้คณะกรรมการกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดีอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังได้จัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และมีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านระบบสารสนเทศ ทั้งภายใน (Intranet) และได้แสดงให้เห็นสาธารณะรับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com) ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ

โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการภายในนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวข้างต้นในแต่ละหมวดโดยมีรายละเอียดดังนี้



## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของของบริษัท และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่นสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น รวมทั้งมีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนที่จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการลดทอนสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับด้วย โดยบริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

### 1.1 การปกป้องสิทธิผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงหน้าที่ในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงคุ้มครองและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับและใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทอย่างเหมาะสม เท่าเทียมและเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องตามข้อบังคับและระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นได้แก่ การซื้อ การขาย การโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอนและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และพิจารณาเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท อาทิเช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไข ข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทไม่มีการกำหนดนโยบาย ในลักษณะกีดกันในการติดต่อสื่อสารกันของผู้ถือหุ้น และไม่มีนโยบายในการทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

### 1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีทุกปีโดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นจะเป็นการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนและจัดให้มีกระบวนการต่าง ๆ ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการประชุม เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันเข้าประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนด้วย นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุมให้มีความเหมาะสมและสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นได้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่บริษัทหรือกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงเผยแพร่รายละเอียดหลักทรัพย์ ช่องทาง ช่วงเวลา และผลการเสนอให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมที่ระบุวาระการประชุม วัตถุประสงค์ เหตุผล ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน พร้อมเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องแต่ละวาระการประชุม ทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ เพื่อเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลและระยะเวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาตัดสินใจ ในแต่ละวาระอย่างมีประสิทธิภาพ และหากผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัย สามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าตามช่องทางและหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดหรือสามารถสอบถาม เสนอแนะ หรือแสดงข้อคิดเห็นในวาระที่เกี่ยวข้องในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้ และภายหลังการประชุมบริษัทจัดให้มีการบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 10.00 น.ในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เท่านั้น โดยดำเนินการถ่ายทอดสด จากห้องประชุมของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เลขที่ 329 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอบางเกร็ง จังหวัดนนทบุรี โดยในระหว่างการประชุมบริษัทไม่ได้เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการดังนี้



### ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมโดยการเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทเป็นการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2567 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com) ที่เมนู “ข้อมูลนักลงทุน” ภายใต้หัวข้อ “ประชุม ผู้ถือหุ้น” ทั้งนี้ในช่วงเวลาของการรับเรื่อง ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการมายังบริษัท
2. บริษัทแจ้งกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสม
3. บริษัทเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมโดยได้จัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลาประมาณ 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2568 บริษัทเผยได้แพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568
4. การนำเสนอและจัดส่งข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น บริษัทมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมซึ่งระบุวาระการประชุม วัตถุประสงค์ เหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ และข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการพิจารณาตัดสินใจ รวมทั้งบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ และได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 21 วัน ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลและตัดสินใจอย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัทยังได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์ เพื่อแจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม
5. บริษัทจัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองเพื่อมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งตามที่ระบุในหนังสือมอบฉันทะให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อร่วมประชุมและออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุได้ รวมทั้งจัดเตรียมเอกสารแนบไปไว้ให้บริการผู้รับมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย
6. สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการมีการระบุข้อมูล ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการทั้งที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ และไม่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง ประเภทกรรมการที่เสนอและการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงแสดงนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวทางในการพิจารณาสรรหากรรมการในหนังสือเชิญประชุม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
7. สำหรับวาระกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี คณะกรรมการได้จัดให้มีกระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใส และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนทุกรูปแบบทั้งในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนที่เป็นเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนที่เป็นบำเหน็จ โดยแยกการนำเสนอเป็นรายละเอียดและรายตำแหน่ง รวมถึงแสดงนโยบาย และแนวทางในการพิจารณาค่าตอบแทนในหนังสือเชิญประชุม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
8. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุมได้ล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผ่านอีเมลแอดเดรสของเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท [secretary@cssthai.com](mailto:secretary@cssthai.com) หรือจัดส่งเอกสารคำถามทางไปรษณีย์ โดยจำหน่ายซองถึงฝ่ายเลขานุการและส่วนผู้ถือหุ้น (นักลงทุนสัมพันธ์) บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เลขที่ 329 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอกาบังเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

### **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกและจัดการประชุมอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงไม่ กระทบการใด ๆ อันเป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็น ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการต่าง ๆ ในวันประชุม ดังนี้

1. บริษัทได้จัดเตรียมระบบเทคโนโลยีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่ออำนวยความสะดวกใน การรับลงทะเบียนให้แก่ผู้เข้าร่วมประชุมอย่างเหมาะสม เพียงพอ สะดวก รวดเร็ว โดยบริษัทใช้บริการระบบจัด ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ของ บริษัท IR Plus จำกัด ตั้งแต่การลงทะเบียน การนับ คะแนน และการประมวลผล ซึ่งสามารถแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบโดยทันที และโปร่งใสสามารถ ตรวจสอบได้
2. กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อย ทุกคนได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถาม ให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มดำเนินการประชุมถึงหลักเกณฑ์ วิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการลงคะแนนเสียง รวมถึงอธิบายหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้น รับทราบ
4. บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
5. จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระอันได้แก่ตัวแทนผู้สอบบัญชี หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยร่วมตรวจสอบการลงคะแนน ในการประชุม ผู้ถือหุ้นและเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
6. จัดให้มีที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
7. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระ ที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุม และออกเสียงเป็นต้นไป
8. ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุมแล้ว และบริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
9. ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ เป็นรายบุคคล
10. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการ ลงมติ และบันทึกคำถามคำตอบไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

### **ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น**

1. บริษัทจัดให้มีการแจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนมติ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในระยะเวลาที่ ตลท.กำหนด
2. หลังจากประชุมผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งระบุ คะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และจัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่บน เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com) > นักลงทุนสัมพันธ์ > ข้อมูลผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
3. เผยแพร่บันทึกภาพบรรยากาศการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com) > นักลงทุนสัมพันธ์ > ข้อมูลนำเสนอแบบมัลติมีเดีย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบข้อมูลและบรรยากาศ ในการประชุม

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทได้รับคะแนน 100 คะแนนจากการประเมินตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุม  
สามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมการลงทุนไทย

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholder)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย  
และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใด ๆ  
ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน  
ผู้ถือหุ้นต่างชาติ จึงกำหนดแนวนโยบายในการดูแล ปกป้องและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม  
และเป็นธรรม ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ  
ความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง  
เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีแก้ไขให้เหมาะสม  
กรณีเป็นข้อเสนอนะที่เป็นเรื่องสำคัญและส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจ  
ของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุม  
ในการประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง  
ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตร  
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็น  
ระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและควรรอคอย  
อย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูล  
นั้นต่อบุคคลอื่นด้วย
3. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท  
และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท  
ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59  
แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 1 วันทำการ ให้สำนักงาน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป
4. คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ จึงได้กำหนดให้  
กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต.และ ตลท.) เปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใส  
และตรวจสอบได้ โดยการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง  
และให้ทำการทบทวนทุกปี
5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสม  
เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่บริษัท หรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงเผยแพร่  
รายละเอียดหลักเกณฑ์ ช่องทาง ช่วงเวลา และผลการเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ  
ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ของตลท. พร้อมทั้งแจ้งผลการเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคล  
ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ
6. บริษัทจัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งรายงานประจำปี  
และรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม เป็น 2 ภาษา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
7. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายและเปิดเผยหนังสือเชิญ  
ประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมภายในรอบระยะเวลา  
ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

8. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ อีกทั้งบริษัทยังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้
9. ในการประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากในปี 2568 บริษัทจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทจัดให้มีช่องทางการลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียง และเปิดเผยการลงคะแนนเสียงและบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม
10. ให้สิทธิออกเสียงแก่ผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ถืออย่างเท่าเทียมกัน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
11. คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมและไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุม นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
12. ในการทำการรายการระหว่างกันต้องกระทำอย่างยุติธรรม (Fair and at arm's length) โดยคำนึงถึงราคาตามธุรกิจปกติหรือเป็นราคาอ้างอิงกับราคาตลาดและคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญรวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการและการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัดด้วย

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางอย่างชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของ ตลท.และ สำนักงาน ก.ล.ต.อย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการทบทวนและสอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมั่นใจได้ว่าได้รับการปฏิบัติละใช้สิทธิที่มีของตนเองได้อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีถูกเปรียบเทียบปรับกล่าวโทษ หรือดำเนินการทางแพ่งจากสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการฝ่าฝืนการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันและการไม่เปิดเผยถึงข้อมูลที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้พนักงาน ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดกรอบของจริยธรรม จรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจโดยประกาศในเว็บไซต์บริษัท และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้บริหารเพื่อเป็น แนวปฏิบัติต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

#### 3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นเป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด ด้วยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเป็นเจ้าของบริษัท โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน ตลอดจนไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น อันประกอบด้วย

- **สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น** เช่นสิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น การส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อกิจการ



- **สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารของบริษัทได้มากขึ้น

- **สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น** การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อกิจการ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

### 3.2 ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม อีกทั้งรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์แบบยั่งยืนกับลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายในการควบคุมดูแลสินค้าและงานบริการให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเพื่อเพิ่มคุณภาพให้สอดคล้องต่อความต้องการของลูกค้า

- บริษัทมีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและงานบริการของบริษัทแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอสำหรับการตัดสินใจของลูกค้า โดยบริษัทจะไม่จงใจปกปิดข้อมูล และหรือให้ข้อมูลในลักษณะที่อาจเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิด และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าหากมิได้รับอนุญาตจากลูกค้า เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

- จากการที่บริษัทตระหนักถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้ารวมถึงการให้บริการต่าง ๆ อันส่งผลถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรมนั้น จึงถือว่าการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญอย่างยิ่งในการรักษาความสัมพันธ์แบบยั่งยืนกับลูกค้า รวมทั้งรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากลูกค้านำมาปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและงานบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีหัวข้อวัดผลความพึงพอใจ 1) ด้านผลิตภัณฑ์ 2) ด้านการจัดการการให้บริการ 3) ด้านราคาขาย 4) ด้านการส่งซื้อสินค้า 5) ด้านการจัดส่งสินค้า

**ทั้งนี้ในปี 2568 ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 4.56 จากคะแนนเต็ม 5 จากแผนนโยบายคุณภาพความพึงพอใจของลูกค้าปี 2568 เป้าหมายผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าไม่ต่ำกว่า 4**

### 3.3 คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกันเพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย

- บริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ค้า โดยบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย บริษัทจะปฏิบัติตามสัญญาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม อีกทั้งรักษาข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้รับจากคู่ค้าแต่ละรายไว้เป็นความลับ

### 3.4 พันธมิตรและคู่แข่งทางการค้า

บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม

- บริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ เพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากข้อมูลอันเป็นข้อเท็จจริงที่พิสูจน์ตรวจสอบได้

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

**ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า**

### 3.5 เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติ ตามเงื่อนไข สัญญา และข้อผูกพันที่ตกลงกันไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ รวมทั้งรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ ตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทั้งนี้บริษัทจะรับรายงานเจ้าหนี้ล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- บริษัทมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ดำเนินการไปได้อย่างมั่นคง ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการสร้างความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

ในปี 2568 บริษัทไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหรือไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงร่วมกันแต่อย่างใด

### 3.6 พนักงาน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

- บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถและทักษะความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้แก่องค์กรทั้งในปัจจุบัน และอนาคตโดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่จะต้องมีความรู้ความสามารถ ทักษะและความชำนาญเฉพาะด้านวิชาชีพ โดยมีการวางแผนพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ ความสามารถ และความก้าวหน้าในสายวิชาชีพอย่างเป็นระบบ

- บริษัทดูแลพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง และมีการปฏิบัติที่เป็นธรรม เคารพและปกป้องสิทธิและเสรีภาพของพนักงานไม่ให้ถูกละเมิด ทั้งนี้บริษัทเปิดโอกาสและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการนำเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวทางการทำงานที่เป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน รวมทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็น และแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทำความผิดกฎหมาย จริยธรรมธุรกิจ การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนมีแนวทางได้แสวงหาข้อเท็จจริงและกลไกในการปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูลหรือเบาะแสข้อร้องเรียน

- บริษัทมีหน้าที่รักษาข้อมูลส่วนตัวของพนักงานโดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เว้นแต่บริษัทได้รับอนุญาตจากตัวของพนักงาน และ/หรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามข้อบังคับและ/หรือกฎหมาย

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทเรื่องแรงงาน รวมทั้งไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทำความผิดกฎหมาย จริยธรรมธุรกิจ การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท

### 3.7 ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแผนแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งสนับสนุน ส่งเสริมให้ความรู้ ฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร วัสดุ หรือ อุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### 3.8 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายให้บุคลากรของบริษัท มีหน้าที่ที่ต้องปกป้องและรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทเป็นเจ้าของ ไม่ให้ถูกละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต และบุคลากรของบริษัทต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่นำไปใช้เพื่อผลประโยชน์ใด ๆ

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีการถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

### 3.9 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ให้ความสำคัญเคารพในสิทธิ เสรีภาพ และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งสิทธิแรงงาน สิทธิสตรี สิทธิเด็ก และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์อย่างเสมอภาคอย่างเท่าเทียม

ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีการถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้จากแนวทางการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินการในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการดูแลปกป้องสิทธิประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

#### แนวทางการดำเนินการเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายใน และภายนอกองค์กร แจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอนะ (Whistle Blower) ในการกระทำที่สงสัยว่าไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบผ่านช่องทางดังนี้

ทาง E-mail Address : [audit\\_com@cssthai.com](mailto:audit_com@cssthai.com)

ทางไปรษณีย์ : กรรมการตรวจสอบ

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

329 ม. 3 ต.บ้านใหม่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

#### การดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนและดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามผลความคืบหน้าเป็นระยะ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะแจ้งผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสมให้แก่ผู้ร้องเรียนทราบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

#### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯจะปกปิด ชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษา ข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีผู้ร้องเรียน หรือให้เบาะแสดความผิดปกติด้านจริยธรรมและด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดของบริษัทแต่อย่างใด

#### แนวทางการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการ ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันตามความเหมาะสม บริษัทอยู่ระหว่างยกระดับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขององค์กร เพื่อให้ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ทั้งนี้บริษัทส่งเสริมการทำกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และให้ความรู้พนักงานเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านการอบรมพนักงานใหม่ และการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ รวมถึงสื่อสารผ่านระบบ Intranet และการส่ง Email ให้แก่พนักงานและผู้บริหาร โดยพนักงานและ

**ผู้บริหารที่ผ่านการอบรมคิดเป็นร้อยละ 100** ด้วยตระหนักดีว่าความซื่อสัตย์เป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กร และมุ่งหวังให้เกิดการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งด้านการมีธรรมาภิบาลที่ดีอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนต่อไป ด้วยตระหนักดีว่าความซื่อสัตย์ เป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กร และมุ่งหวังให้เกิดการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งด้านการมีธรรมาภิบาลที่ดี อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนต่อไป สำหรับในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตโดยบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรสอดแทรกในคู่มือจรรยาบรรณขององค์กรและของพนักงาน และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการที่จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ในวันที่ 6 กันยายน 2568 ภายใต้หัวข้อ “ไม่โกง ไม่เกิด จริตหรือ?” เพื่อสะท้อนเจตนารมณ์ในการเป็นองค์กรที่ต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และมุ่งเน้นการดำเนินงาน “ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รวมถึงยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี” ในปี 2568 นี้ บริษัทได้สนับสนุนให้คณะทำงานนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาเป็นเครื่องมือ ในการสื่อสารให้เกิดความน่าสนใจและสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงานในทุกช่องของ บริษัท ด้วยการนำความรู้ถ่ายทอดเป็นการดูสั้น สะท้อนเรื่องราวเปรียบเทียบระหว่างพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์และพนักงานที่ไม่มี ความซื่อสัตย์ จะนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ต่างกันโดยสิ้นเชิง

ในปี 2568 ที่ผ่านมา นั้น กรรมการบริษัทไม่มีข่าว หรือกรณีการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ก.ล.ต. ตลท.หรือ ปปช. เกี่ยวกับการกระทำผิดด้านการทุจริต

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

คณะกรรมการตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ตลท.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ก.ล.ต.)ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสาธารณชนผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท คือ [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com) แนวทางการเปิดเผยข้อมูลซึ่งครอบคลุมการสื่อสารทุกช่องทางของบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทรวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่น ๆ ตามเกณฑ์ที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด ให้มีความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลและผลการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report) เป็นไปอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และตรงตามรอบระยะเวลาตามที่กฎหมาย หรือหน่วยงานอื่น ๆ กำหนด รวมถึงเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างถูกต้องละเท่าเทียมกัน
3. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทที่จัดทำขึ้น โดยจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report) พร้อมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการจัดทำงบการเงิน และข้อมูลทางการเงินให้ถูกต้อง ครบถ้วนภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
4. บริษัทจัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข
5. บริษัทได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของ ตลท. และเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย



ทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ได้อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน อาทิ งบการเงิน เอกสารข่าว ช้อบบังคับบริษัท เป็นต้น

6. บริษัทกำหนดให้เปิดเผยค่าสอบบัญชีค่าใช้จ่ายอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ56-1 One Report)
7. บริษัทกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนในรูปแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ56-1 One Report) และคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท โดยต้องรายงานตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน กสท.
  - รายงานส่วนได้เสียและรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการกำหนดให้คณะกรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและให้ทำการทบทวนเป็นประจำทุกปี
8. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการเปิดเผยข้อมูลซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไป สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและมีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและมีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลของบริษัท โดยมีข้อมูลทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงบริษัทได้จัดให้มีเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นอีกช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเว็บไซต์ของบริษัทให้ข้อมูลที่ปัจจุบันอยู่เสมอเพื่อให้แก่นักลงทุนและผู้สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างรวดเร็วและเท่าเทียม
9. บริษัทได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ติดต่อ สื่อสารและให้ข้อมูล กับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้ นางประภัสสร ลักษณะภูมิวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการและส่วนผู้ถือหุ้นเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารและให้ข้อมูลแก่นักลงทุน และผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปซึ่งสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์02-0181111 ต่อ 5501 หรือ Email:prapusorn@cssthai.com

สำหรับปี 2568 บริษัทไม่มีการร้องเรียนในเรื่องการประกาศหรือเปิดเผยข้อมูลเหตุการณ์สำคัญที่ไม่ถูกต้อง และการสั่งให้แก้ไขงบการเงิน รวมถึงบริษัทไม่มีการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่าช้าแต่อย่างใด

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนด นโยบาย และภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่านดังกล่าว มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส ทั้งนี้กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

### (2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 6 ชุด เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุด โดยคณะอนุกรรมการได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการยุทธศาสตร์
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขาธิการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

### (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย และงบประมาณของบริษัทรวมทั้งแนวทางในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาบททวน วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งให้จัดให้มีการรายงานและการติดตามผลการปฏิบัติ ตามหลักการต่าง ๆ ที่ได้อนุมัติ และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้ง คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ยังสื่อสารให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัทถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ ผ่านการอบรมพนักงานใหม่ และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และระบบ Intranet ของบริษัท โดยพนักงาน ผู้บริหาร และคณะกรรมการได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการคิดเป็นร้อยละ 100

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ในการกำกับดูแลกิจการ (<http://www.cssthai.com>) ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทไม่มีกรณีที่มีการการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

### จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามพันธกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว โดยบริษัทสื่อสารจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัท และเว็บไซต์ภายในของบริษัท (Intranet) บริษัทยังจัดอบรมพนักงาน เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและเข้าใจถึงแนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยพนักงาน ผู้บริหาร และคณะกรรมการได้รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจคิดเป็นร้อยละ 100

บริษัทได้เปิดเผย “จรรยาบรรณธุรกิจ” ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ในการกำกับดูแลกิจการ (<http://www.cssthai.com>) ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทไม่มีกรณีกระทำผิดอันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ

## นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ในปีที่ 2568 บริษัทให้ความสำคัญเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่พนักงานใหม่ โดยผ่านการ Orientation รวมทั้งทำเอกสารเผยแพร่ทาง E-mail เพื่อให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินโดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏใน 56-1 One report งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบ/สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และรับทราบการดำเนินการที่สำคัญของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งทำการทบทวนเป็นประจำทุกปีเพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์และสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อเกี่ยวกับบริษัท > หัวข้อย่อยวิสัยทัศน์และพันธกิจ

## การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและติดตามผลในเรื่องสำคัญเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2568 ผลการตรวจสอบสรุปได้ว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอให้ความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่กำหนดไว้

### **(4) การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการจึงมีมติให้ขยายขอบเขตการบริหารจัดการความเสี่ยงลงไปยังบริษัทในเครือเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่

นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบควบคุมความเสี่ยงที่มีแนวปฏิบัติตามหลักสากลที่สอดคล้องกัน อีกทั้งยังเป็นการลดทอนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย

### (5) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดวันประชุมทั้งปีให้กรรมการทราบเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในการประชุม

ประธานและกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกัน โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด

เลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมรวมทั้งให้บันทึกข้อความการอภิปรายการแสดงความคิดเห็นของคณะกรรมการ และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง (เฉลี่ย 7 วัน)

โดยในปี 2567 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า ดังนี้

ครั้งที่	การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	การประชุม คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	การประชุม คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์	การประชุม คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ พัฒนาอย่าง ยั่งยืน	การประชุม คณะกรรมการ บริหาร
1	วันที่ 26 ก.พ.	วันที่ 26 ก.พ.	วันที่ 26 ก.พ.	วันที่ 4 มิ.ย.	วันที่ 7 ม.ค.	วันที่ 23 มี.ค.	วันที่ 22 ม.ค.
2	วันที่ 14 พ.ค.	วันที่ 14 พ.ค.		วันที่ 2 ธ.ค.	วันที่ 25 มี.ค.		วันที่ 18 ก.พ.
3	วันที่ 4 มิ.ย.	วันที่ 8 ส.ค.			วันที่ 1 ก.ค.		วันที่ 18 มี.ค.
4	วันที่ 8 ส.ค.	วันที่ 11 พ.ย.			วันที่ 3 ก.ย.		วันที่ 22 เม.ย.
5	วันที่ 11 พ.ย.				วันที่ 7 ต.ค.		วันที่ 20 พ.ค.
6	วันที่ 2 ธ.ค.						วันที่ 17 มิ.ย.
7							วันที่ 15 ก.ค.
8							วันที่ 19 ส.ค.
9							วันที่ 16 ก.ย.
10							วันที่ 21 ต.ค.
11							วันที่ 18 พ.ย.
12							วันที่ 16 ธ.ค.

หมายเหตุ : ทั้งนี้อาจมีการเรียกประชุมนอกเหนือจากวันที่ระบุข้างต้นตามความจำเป็น หรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงวัน เวลา ได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม



## (6) คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาจากบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ซึ่งต้องเปรียบเทียบได้กับการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดและประเภทของธุรกิจใกล้เคียงกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ แผนงาน และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทางการเงิน และผลการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

## (7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีแนวทางในการวัดและประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ ของคณะกรรมการ ระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อแก้ไขปัญหาาร่วมกันและนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนา รวมทั้งยังเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการโดยมีหลักการและหัวข้อในการประเมินผลสอดคล้องไปกับตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

สำหรับกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลจะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีซึ่งภายหลังที่คณะกรรมการแต่ละคนทำหน้าที่ประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วจะนำเสนอแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนน การประเมินของกรรมการแต่ละคน เพื่อทำการประมวลผลและวิเคราะห์ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและหาแนวทางร่วมกันในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประกอบด้วยแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล โดยมีเกณฑ์การประเมินผลดังนี้

มากกว่า 85 %	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า	=	ควรปรับปรุง

ในปี 2568 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รายบุคคล และกรรมการชุดย่อย ได้คะแนนเฉลี่ยระหว่าง 90.00% - 100% โดยกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคณะที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ สรุปคะแนนประเมินทุกคณะดังนี้

คณะกรรมการ	การประเมินผลการปฏิบัติงาน	
	ปี 2567	ปี 2568
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	96.16%	96.56%
คณะกรรมการตรวจสอบ	95.46%	100.00%
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100.00%	100.00%
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	95.93%	94.50%
คณะกรรมการยุทธศาสตร์	95.34%	96.54%
คณะบริหาร	90.83%	90.00%
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	100.00%
คณะกรรมการ ราชบุคคล	95.46%	94.77%

### (8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านการประเมินผลของกรรมการผู้จัดการใหญ่รวมไปถึงผู้บริหารในทุกระดับขององค์กร บริษัท ฯ มีแนวทางการประเมินผลงานด้วยรูปแบบการกำหนดตัวชี้วัดผลงานให้มีความสอดคล้องกันทั้งระบบ โดยการแบ่งหมวดหมู่การประเมินผลงานออกเป็น 2 ส่วนสำคัญดังนี้

- ส่วนแรกคือการวัดผลงานโดยอ้างอิงหลักการทางสากลคือ การวัดผลงานเชิงดุลยภาพ (Balance Scorecard) ประกอบด้วย 4 ด้านสำคัญ คือ ด้านการเงินอันได้แก่ผลประกอบการทางธุรกิจของบริษัท ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา โดยฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ
- ส่วนที่สองคือ การวัดผลงานตัวชี้วัดผลงานด้านศักยภาพของผู้นำ โดยอ้างอิงหัวข้อการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมสอดคล้องกับการแนวทางปฏิบัติขององค์กร โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ

นอกเหนือจากการกำหนดแนวทางการประเมินผลงานแล้ว บริษัท ฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการวางแผนการพิจารณาตอบแทนให้เกิดความเป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยการอ้างอิงข้อมูลจากผลประกอบการทางธุรกิจของบริษัท และการพิจารณาเปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมคำนึงถึงการวางแผนการพิจารณาสิทธิประโยชน์ทั้งในระยะสั้นอันได้แก่ การปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี รวมถึงสวัสดิการอื่น ๆ และสิทธิประโยชน์ในระยะยาวได้แก่ เงินสมทบสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ทั้งนี้ ผลสรุปของการประเมินการวัดผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำไปสู่กระบวนการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาพิจารณาตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณาความเห็นชอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร จากสภาพเศรษฐกิจตลอดปี 2567 อยู่ในภาวะชะลอตัว ความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมลดลง บริษัทจึงมีการปรับแผนการบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับกับความท้าทายใหม่ที่จะเกิดขึ้นในปี 2568 ที่คาดว่าจะยังต้องเผชิญกับความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก ด้วยการปรับเปลี่ยนน้ำหนักตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ของงาน โดยมุ่งเน้นไปยังด้านกระบวนการบริหารจัดการภายในให้มีความเข้มแข็ง และแม้ว่าบริษัทได้มีการวางแผนรับมือกับปัญหาด้านเศรษฐกิจไว้ล่วงหน้าแล้วแต่ก็ยังมิอาจจายนอกที่ไม่อาจควบคุมหรือคาดเดาได้อีกหลายประเด็น อาทิ ภาวะสงคราม ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เป็นต้น จึงส่งผลต่อภาพรวมการประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 95 และร้อยละ 93 ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ

## (9) การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการส่งเสริม สนับสนุนให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกรรมการภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถครอบคลุมทุกมิติในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- **อบรมภายใน** โดยบริษัทจะนัดหมายผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้ข้อมูลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตั้งแต่แรกเริ่มจนถึงปัจจุบัน โดยทีมผู้บริหารขององค์กรเอง
- **อบรมภายนอก** บริษัทจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการใหม่ ในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิเช่น บทบาทหน้าที่ของกรรมการตามระเบียบข้อบังคับของกรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ตลท.) พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น รวมทั้งยังส่งเสริม สนับสนุนให้ความรู้เฉพาะด้านแก่กรรมการเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น ให้ความรู้เกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน เป็นต้น

## (10) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงาน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

### การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และความเข้าใจถึงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้ง บทบาทหน้าที่ กฎระเบียบของกรรมการในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) ของ IOD จำนวน 9 คนและ 4 คน ตามลำดับ จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งมีประวัติการอบรมของคณะกรรมการบริษัท ที่เข้าอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร									
		Corporate Governance for Executives	Role of the Chairman Program (RCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Advanced Audit Committee Program (AACP)	Audit Committee Program (ACP)	Financial Statement s for Director (FSD)	Board Matters & Trends (BMT)	Board That make a Difference (BMD)	Board Nomination and Compensation Program (BNCP)
1. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่		ปี 2555	ปี 2549	ปี 2554			ปี 2555			
2. รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จัตุรงค์พัฒน์	กรรมการอิสระ			ปี 2548	ปี 2548						
3. นายจตุภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการอิสระ		ปี 2551		ปี 2551		ปี 2548				
4. รศ.ประภาส ไพรสรวงนา	กรรมการอิสระ				ปี 2552			ปี 2556			
5. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการอิสระ				ปี 2557	ปี 2559					ปี 2561
6. นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการ				ปี 2549, 2554						
7. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการ				ปี 2549, 2554						
8. นางสาวณิศา เศวตวรรณรัตน์	กรรมการ			ปี 2548	ปี 2548						
9. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการ			ปี 2548	ปี 2548	ปี 2558					

สำหรับการพัฒนาความรู้กรรมการในปี 2568 เป็นต้นนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	สถาบัน/หลักสูตรที่อบรม
นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการยุทธศาสตร์ กรรมการบริหารความ เสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท นาสเนใจ จำกัด - หลักสูตร ChatGPT for Executives
รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการยุทธศาสตร์ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ESG Risks Mitigation ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ ยุทธศาสตร์ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนา อย่างยั่งยืน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการสายงานโทรคมนาคม	บริษัท นาสเนใจ จำกัด - หลักสูตร ChatGPT for Executives
นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ ยุทธศาสตร์ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนา อย่างยั่งยืน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์	บริษัท นาสเนใจ จำกัด - หลักสูตร ChatGPT for Executives
นางสาวกณิดา เสวตวรรณรัตน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการยุทธศาสตร์ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการสายงานการเงินบัญชี	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ ประกันภัย (คปภ.) - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง
นางสาวนงนุช เตมีศรีสุด	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ ยุทธศาสตร์ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนา อย่างยั่งยืน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ	บริษัท นาสเนใจ จำกัด - หลักสูตร ChatGPT for Executives

### (11) การดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในบริษัทอื่น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการผู้จัดการใหญ่ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ จึงกำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้ไม่เกิน 2 บริษัท และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ

### (12) หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยนั้น จะพิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ และประสบการณ์ที่จำเป็นของกรรมการที่ต้องสรรหา เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังต้อง



สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทเป็นที่ตั้ง นอกจากนั้น คณะกรรมการยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอข้อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้เสนอรายชื่อในช่วงเดือนตุลาคม – มกราคม และคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและบริษัทภิบาล จะเป็นผู้กลั่นกรองความเหมาะสมของผู้สมัครหรือกรรมการ ที่ออกตามวาระหรือลาออก และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ

### (13) การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน(นับตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวและชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

### (14) การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น โดยกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง

### (15) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างบุคลากรเข้าทดแทนตำแหน่งที่สำคัญในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งบริหารที่สำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้จนครบวาระ หรือตำแหน่งว่างลงด้วยเหตุผลอื่นใดตลอดจนเพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลภายใต้สายงานสนับสนุนองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (ตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ของผู้ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 เรื่องการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) กล่าวคือเมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงว่างลง หรือผู้ดำรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ผู้ดำรงตำแหน่งใกล้เคียงหรือตำแหน่งรองลงมาเป็นผู้รักษาการชั่วคราว จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่งไว้ครบถ้วนทุกมิติของการบริหารจัดการ ทั้งด้านความรู้ ทักษะการบริหารงาน และประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์และเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สืบทอดดังกล่าวมีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่อีกทั้งยังกำหนดศักยภาพด้านการเป็นผู้นำที่ดี ซึ่งใช้ข้อมูลอ้างอิงหัวข้อการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประยุกต์ให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กร

โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเริ่มตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกสถาบันที่มีคุณภาพภายนอกมาดำเนินการจัดโปรแกรมการพัฒนาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายตามเกณฑ์และแนวทางที่บริษัทวางแผนไว้เพื่อให้เกิดการยุติธรรมและโปร่งใส รวมถึงจัดทำกระบวนการทดสอบและคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสม รวมไปถึงรูปแบบการสรุปและรายงานผลเพื่อใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกของบริษัทที่ได้กำหนดไว้เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

## นโยบายการลงทุนและการกักตุนการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของบริษัทหรือลงทุนในบริษัทที่เอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนกำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น สถานะทางการเงินของบริษัท รวมถึงวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุน และพิจารณาถึงศักยภาพก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทย่อยและ/หรือ

บริษัทร่วมนั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ข้อบังคับของบริษัท และบริษัทย่อย ข้อกำหนดอื่นใดของบริษัทในลักษณะเดียวกัน รวมถึงกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรวมถึงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการเปิดเผยสารสนเทศ

### **นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดกลไกให้บริษัทสามารถกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมถึงเพื่อติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวดำเนินการตามนโยบายและเป้าหมายระยะยาวที่วางไว้ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในกิจการนั้น ๆ รวมทั้งมีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในกิจการนั้น ๆ ในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบและติดตามให้ปฏิบัติตาม และรายงานประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัทย่อยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว

### **การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี**

บริษัทมีแนวทางด้านการพัฒนานวัตกรรม โดยการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และมีความคิดสร้างสรรค์ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการรวมถึงการแสวงหานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในกระบวนการทำงาน เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด

ในปีที่ผ่านมาบริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาช่วยพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน โดยเฉพาะด้านการส่งมอบสินค้าและบริการ พบว่าปัจจุบันพฤติกรรมของลูกค้าและผู้บริโภคเปลี่ยนไปจากเดิมค่อนข้างมาก จากเดิมการลูกค้าสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมากต่อการซื้อ 1 ครั้ง แต่ด้วยภาวะเศรษฐกิจถดถอยจึงส่งผลต่อรูปแบบการสั่งซื้อของลูกค้าเป็นแบบทยอยสั่งซื้อในจำนวนน้อยแต่มีความถี่มากขึ้น พฤติกรรมดังกล่าวส่งผลต่อการปรับวิธีการส่งของให้เกิดความรวดเร็ว ประหยัดเวลา รวมถึงการประหยัดต้นทุนการขนส่งให้ได้มากที่สุด บริษัทจึงมีการพัฒนาระบบการขนส่งใหม่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ด้วยการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ Digital Transformation และถือเป็นนวัตกรรมด้านกระบวนการของบริษัทโดยการนำระบบบริหารจัดการขนส่ง (Transportation Management System) เข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทตั้งไว้ ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถส่งมอบและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ อันสะท้อนความมีประสิทธิภาพจากคะแนนผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านาคือ ปี 2567 ได้รับคะแนนความพึงพอใจเท่ากับร้อยละ 91.30 และปี 2568 ได้รับคะแนนความพึงพอใจเท่ากับร้อยละ 92.20

## **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทนำข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือข้อมูลที่กำลังมีการเปิดเผยออกไปแล้วจะทำให้บริษัทเสียหาย หรือเสียเปรียบ ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับและความสำคัญ รวมถึงความลับ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ (สามารถดูนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทได้ที่ [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com)>นักลงทุนสัมพันธ์>การกำกับดูแล)

ในปีที่ 2568 บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแก่พนักงานใหม่ โดยผ่านการ Orientation รวมทั้งทำเอกสารเผยแพร่ทาง E-mail เพื่อให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่มีการเกิดกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน

## **ความปลอดภัยระบบสารสนเทศ ความมั่นคงทางไซเบอร์และการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยสารสนเทศ นโยบายความเป็นส่วนตัว นโยบายคุกกี้ นโยบายการบันทึก การรายงานและการเก็บรักษาข้อมูล และมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศเป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน มีการกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบและปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล ทำหน้าที่กำกับดูแลเสถียรภาพของข้อมูลระบบสารสนเทศ และรายงานผลตรวจต่อกรรมการสายงานการจัดการเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้จะมีหน่วยงานตรวจสอบทำการตรวจสอบและรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ (สามารถดูนโยบายความมั่นคงทางไซเบอร์และการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทได้ที่ [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com)>นักลงทุนสัมพันธ์>การกำกับดูแล)

ในปี 2568 ไม่พบข้อมูลรั่วไหล การโจรกรรม หรือการสูญหายของข้อมูล

## **การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เนื่องจากเป็นหลักการที่ช่วยเสริมสร้างระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะทำการติดตามและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ เป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2568 ทางบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## **ความร่วมมือของพนักงานด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนของบริษัท ยึดถือปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยได้นำหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจมาบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ในวันเริ่มงานวันแรกพนักงานจะได้รับคำชี้แจงและทำความเข้าใจเพื่อยึดถือปฏิบัติ นอกจากนี้ยังมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ และช่องทางการสื่อสารระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Intranet) รวมถึงเอกสารข่าวโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างความตระหนักให้มีความสำคัญ และเป็นหน้าที่ของทุกคนที่ต้องช่วยกันปฏิบัติให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความสอดคล้องและเป็นไปตามเจตนารมณ์อย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีการที่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติผิดจริยธรรม จรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

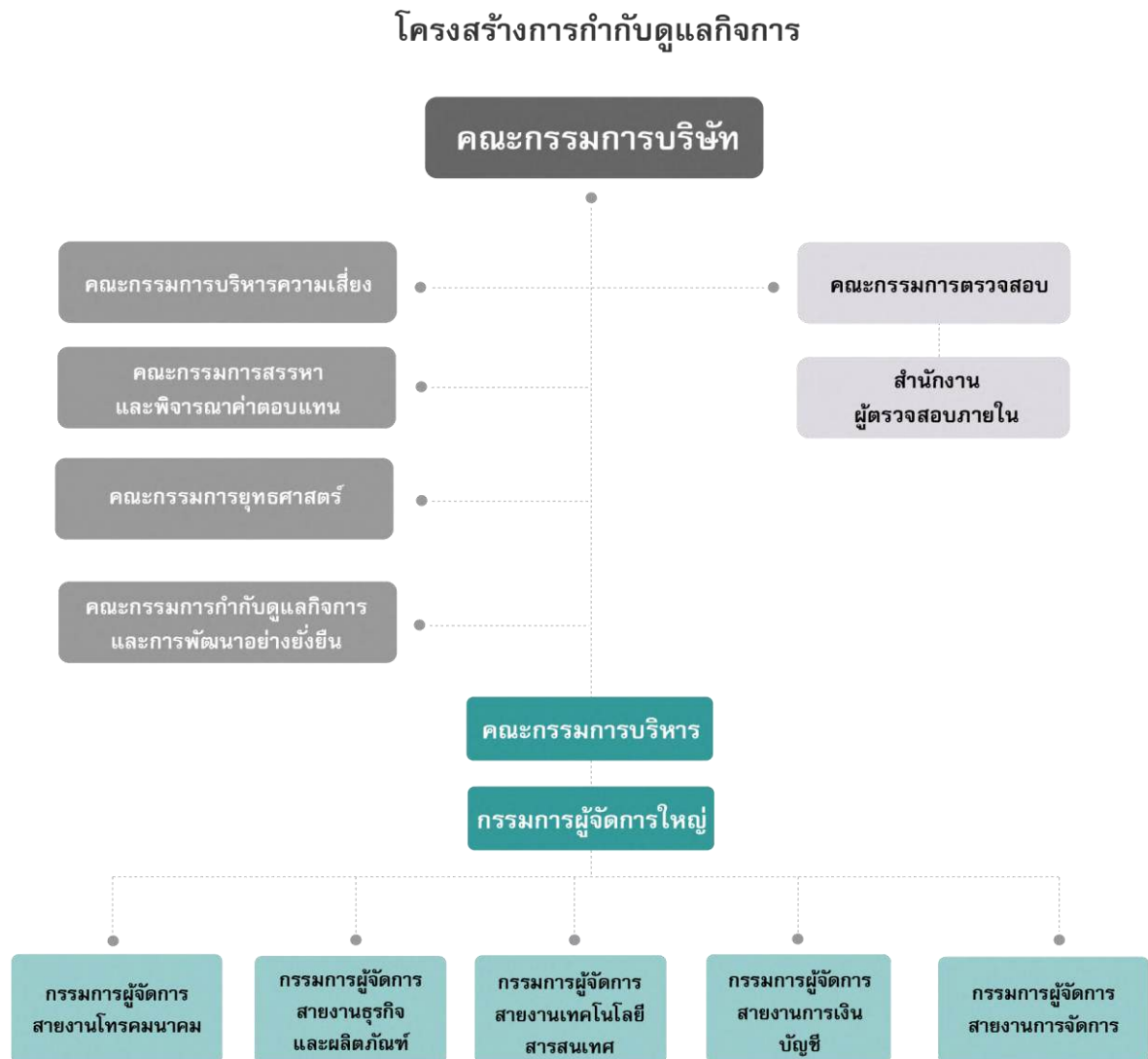
ในปี 2568 ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ครอบคลุมตามเกณฑ์ของโครงการ CGR ในประเด็นดังต่อไปนี้

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50	คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งถือว่าเป็นสัดส่วนที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแล้ว
2. ประธานกรรมการบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ และควรเป็นคนละคนกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแล และหน้าที่ในการบริหารจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน	ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน แต่ประธานกรรมการบริษัท ได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท อย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก โดยไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ และกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งบริษัทยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใด ๆ
ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
3. คณะกรรมการควรระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการโดยควรกำหนดไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น	บริษัทยังไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี นั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงินซึ่งสามารถให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี ตลอดจนเป็นผู้ที่สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวกับกรรมการอิสระ จึงถือว่าเป็นผู้มีความสำคัญต่อบริษัทในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลสำเร็จได้ตามเป้าหมาย
4. คณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ	คณะกรรมการสรรหาของบริษัทประกอบด้วย กรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่านโดยประธานกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาในปัจจุบันมีความเหมาะสม รวมถึงกรรมการสรรหาทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีและมีประสิทธิภาพ
5. การดำเนินการด้านต่อต้านทุจริต	อยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลให้สมบูรณ์เนื่องจากมีข้อมูลสำคัญที่สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการทบทวนข้อมูลตามแบบประเมินตนเองเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการยื่นขอใบรับรอง CAC



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานละอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

#### โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและผู้บริหารส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลากหลายด้าน ทั้งภาคธุรกิจและสาขาอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการและการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ คือไม่น้อยกว่า 5 คน และโครงสร้างกรรมการอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระ และต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 ท่านที่มีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยคณะกรรมการทำหน้าที่กำหนดนโยบายภาพรวมของกิจการ ตลอดจนพิจารณาการบริหารงานในเรื่องสำคัญของกิจการ รวมทั้งกำกับดูแลและตรวจสอบให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส โดยคำนึงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการยุทธศาสตร์ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร และยังได้มีการกำหนดให้ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกรรมการตรวจสอบทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 9 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

ประเภทกรรมการ	จำนวน (คน)	สัดส่วนร้อยละต่อคณะกรรมการทั้งหมด
กรรมการที่เป็นผู้หญิง	2	22.22
กรรมการอิสระ	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	44.44
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	55.56

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความหลากหลายทางทักษะของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ ด้านบัญชี การเงิน ด้านการลงทุน ด้านการค้าต่างประเทศ ด้านเทคโนโลยี ด้านกฎหมาย เป็นต้น โดยควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทอย่างน้อย 5 คน และกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนจะต้องมีความรู้ด้านบัญชีดังนี้

#### ➤ ตารางความรู้ความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix)

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ/ ความเชี่ยวชาญ	บัญชี	การเงิน	การลงทุน	กฎหมาย	วิศวกรรม	การบริหารจัดการองค์กร	การบริหารความเสี่ยง	ความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านการธุรกิจของบริษัท	การค้าต่างประเทศ	เทคโนโลยี
1	นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	-	-	*	-	*	*	*	*	-	-
2	นายโอภาส ดิยวัฒน์โรจน์	-	-	-	-	*	*	*	*	-	*
3	นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	-	-	-	-	*	*	*	*	-	*
4	นางสาวกณิศา เศรษฐวรรณ์	*	*	-	-	-	*	*	*	-	-
5	นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	*	*	-	-	-	*	*	*	-	-
6	รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	*	*	*	*	-	*	*	-	-	-
7	นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	*	*	*	*	-	*	*	-	-	-
8	รศ.ประภาส ไพรสวรรณา	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
9	ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	*	*	*	*	-	*	*	-	*	-

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน) โดยคณะกรรมการอิสระประกอบด้วย

1. รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์
2. นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ
3. รศ.ประภาส ไพรสวรรณา
4. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์

## กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน เป็นจำนวนกึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดโดยบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริษัทยังได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้ำที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเอง เดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทสังกัดอยู่ด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับ แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า สองปีก่อน วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา

- ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทระบุไว้ว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัททั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2	รศ.ดร.ปิธิพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	กรรมการอิสระ
3	นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ ***	กรรมการอิสระ
4	รศ.ประภาฯ ไพรสวรรณา */***	กรรมการอิสระ
5	ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการอิสระ
6	นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการ
7	นายกิตติรัตน์ เมฆมณี ***	กรรมการ
8	นางสาวกณิดา เสวตวรรณรัตน์	กรรมการ
9	นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข **	กรรมการ

#### หมายเหตุ

\* รศ.ประภาฯ ไพรสวรรณา เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

\*\* โดยมีนางสาวนงนุช เตมีศรีสุข เป็นเลขานุการบริษัท

\*\*\* นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ รศ.ประภาฯ ไพรสวรรณา และนายกิตติรัตน์ เมฆมณี ครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2569 อย่างไรก็ตามจะมีการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

### 7.2.2 กรรมการผู้มีส่วนจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท

กรรมการซึ่งลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์ นายกิตติรัตน์ เมฆมณี นางสาวกณิดา เสวตวรรณรัตน์ และนางสาวนงนุช เตมีศรีสุข กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ประธานกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการการบริหารจัดการที่มีความชัดเจนตามภาระหน้าที่อย่างเคร่งครัดและได้บันทึกไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ง่ายต่อการพิจารณาและตัดสินใจอย่างมีขอบเขต แม้ว่าประธานกรรมการบริษัทได้มีการดำรงตำแหน่งอื่นร่วมด้วยคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีได้เป็นกรรมการอิสระ แต่การบริหารจัดการก็เป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส รวมถึงได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดโอกาสในการซักถาม และให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คนเป็นกรรมการอิสระ โดยบริษัทมีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 4 ท่าน เพื่อร่วมกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการและเพื่อเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทมีดังนี้



1. มีหน้าที่ในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดระเบียบวาระการประชุมและมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุม รวมทั้งเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมให้การประชุมดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตาม พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด และ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และส่งเสริมให้กรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
6. สนับสนุนให้เกิดการประสานความร่วมมือกันระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และเลขานุการบริษัท เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและมีคะแนนเสียงเท่ากัน

### 7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
3. จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. มีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้องค์กรกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่ง เรื่องใด ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
7. มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ตามที่ได้รับเสนอจากคณะอนุกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
8. มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
9. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส

10. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
11. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้เพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
13. ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาสภาพประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
14. ดำเนินการให้บริษัทมีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากภายนอก
15. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใด ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสม และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
16. เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คือ
  - ก)เรื่องใด ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ
  - ข)เรื่องใด ๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
17. การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - ก)การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - ข)การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
  - ค)การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัท
  - จ) การเพิ่มทุน การลดทุน หรือการออกหุ้นกู้ของบริษัท
  - ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท
  - ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น
18. รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทั้งของตนเอง คู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่อยู่ในบริษัทและบริษัทในเครือให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 ปี

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการ มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

#### การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เข้ามาดำรงแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะรวบรวมรายชื่อดังกล่าว เพื่อพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและคัดเลือกรายชื่อที่เหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยหุ้นหนึ่งเท่ากับหนึ่งเสียง
  - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
  - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งก็ต่อเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพ.ศ. 2535
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพ.ศ. 2535
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะดำเนินการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมแต่ละครั้ง เลขาธิการบริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ทั้งนี้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุมได้ โดยแจ้งต่อฝ่ายเลขาธิการ และส่วนผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการในการประชุม ประธานและกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกัน โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่นสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด

นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังการประชุมเสร็จ โดยมีข้อมูลครบถ้วนและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ในการประชุมแต่ละครั้ง ควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และการลงมติต้องไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม โดยกรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนประชุมทั้งหมดในแต่ละปี **ทั้งนี้ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง** เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน โดยเป็นการประชุมแบบ Physical meeting ทั้ง 6 ครั้ง และ**มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนประชุมทั้งหมด**

- จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนเข้าร่วมประชุม/จำนวนการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
		การประชุมคณะกรรมการบริษัท			การประชุมผู้ถือหุ้น		
		Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1	นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	6	0	6/6	1	0	1/1
2	รศ.ดร.ปิณฑพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	6	0	6/6	1	0	1/1
3	นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	6	0	6/6	1	0	1/1
4	รศ.ประภาพร ไพรสุวรรณา	6	0	6/6	1	0	1/1
5	ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	4	0	6/6	1	0	1/1
6	นายโอกาส ตียวัฒนาโรจน์	6	0	6/6	1	0	1/1
7	นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	6	0	6/6	1	0	1/1
8	นางสาวณิศา เสวตวรรณรัตน์	6	0	6/6	1	0	1/1
9	นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	6	0	6/6	1	0	1/1

หมายเหตุ : Onsite คือการเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่จัดประชุม/Online คือการเข้าร่วมประชุมผ่านระบบประชุมทางไกล

ทั้งนี้ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 4 คนจาก 4 คน (คิดเป็นร้อยละ 100) ในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 โดยได้หารือเกี่ยวกับโครงสร้างกรรมการและปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ



● จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	คณะกรรมการตรวจสอบ			คณะกรรมการสรรหาพิจารณา คำตอบแทนและ บรรษัทภิบาล			คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			คณะกรรมการยุทธศาสตร์			คณะกรรมการความยั่งยืน			คณะกรรมการบริหาร		
		Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1	นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	-	-	-	-	-	-	2	0	2/2	5	0	5/5	1	0	1/1	12	0	12/12
2	รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จัตรอัครพัฒน์	4	0	4/4	1	0	1/1	2	0	2/2	5	0	5/5	1	0	1/1	-	-	-
3	นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	4	0	4/4	1	0	1/1	2	0	2/2	5	0	5/5	1	0	1/1	-	-	-
4	รศ.ประภาส ไพรสวรรณา	4	0	4/4	-	-	-	2	0	2/2	5	0	5/5	1	0	1/1	-	-	-
5	ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	4	0	4/4	-	-	-	2	0	2/2	5	0	5/5	1	0	1/1	-	-	-
6	นายโอกาส ดิยวัฒนาโรจน์	-	-	-	-	-	-	2	0	2/2	5	0	5/5	1	0	1/1	12	0	12/12
7	นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	-	-	-	-	-	-	2	0	2/2	5	0	5/5	1	0	1/1	12	0	12/12
8	นางสาวกณิดา เศวตวรรณรัตน์	-	-	-	1	0	1/1	2	0	2/2	5	0	5/5	1	0	1/1	12	0	12/12
9	นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	-	-	-	-	-	-	2	0	2/2	5	0	5/5	1	0	1/1	12	0	12/12

หมายเหตุ : Onsite คือการเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่จัดประชุม/Online คือการเข้าร่วมประชุมผ่านระบบประชุมทางไกล

## รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อบริษัทและ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ รวมทั้งทำการทบทวนทุกปี ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 คณะกรรมการได้มีมติให้เลขานุการบริษัททำการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารให้ที่ประชุมรับทราบ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

### หุ้นสามัญ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2568	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)
-------	---------	---------	--	--	---	--

#### กรรมการบริษัท

1	นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการบริษัท	208,148,836	208,148,836	-	17.70
2	รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัศพรพัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	-	-	-
3	นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	-	-	-
4	รศ.ประภาส ไพรสวรรณา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	-	-	-
5	ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	250,000	250,000	-	0.02
6	นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	56,339,711	56,339,711	-	4.79
7	นายกิติรัตน์ เมฆมณี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	30,058,756	30,058,756	-	2.56
8	นางสาวกณิดา เสวตวรรณรัตน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	3,341,688	3,341,688	-	0.28
9	นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	1,502,928	1,502,928	-	0.13

#### ผู้บริหาร

1	นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	208,148,836	208,148,836	-	17.70
2	นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการสายงานโทรคมนาคม	56,339,711	56,339,711	-	4.79
3	นายกิติรัตน์ เมฆมณี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์	30,058,756	30,058,756	-	2.56
4	นางสาวกณิดา เสวตวรรณรัตน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการสายงานการเงินบัญชี	3,341,688	3,341,688	-	0.28
5	นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ	1,502,928	1,502,928	-	0.13

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการยุทธศาสตร์ และคณะกรรมการบริหาร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และเป็นผู้มีความรู้และมี  
ประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินและตรวจสอบ เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน  
ทั้ง 4 ท่าน อีกทั้งยังมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
กำหนดไว้ ทั้งนี้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง  
โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม  
2568

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ/ ความเชี่ยวชาญ
1. รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ/มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน
2. คุณณัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ/มีความเชี่ยวชาญด้านการเงินการลงทุนและกฎหมาย
3. รศ.ประภาส ไพโรสุวรรณา	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ/มีความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี
4. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ/มีความเชี่ยวชาญการคำนวณระหว่างประเทศและกฎหมาย

โดยมีนางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \* รศ.ดร. ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาทางด้านบัญชีโดยตรง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาเสนอ แต่งตั้ง และเสนอถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- ก. รายงานที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวดังต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ได้

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเข้าร่วมประชุมครบทุกท่านคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ/ ความเชี่ยวชาญ
1. รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ
2. คุณณัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ
3. คุณณัฏฐา เศรษฐวรณรัตน์	กรรมการสรรหา	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมีนางประภัสสร สักขณัฐวิวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

##### ด้านสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. สรรหาและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามองค์ประกอบของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix สำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการของ



อนุกรรมการต่าง ๆ (ถ้ามี) รวมทั้ง พิจารณาผลงาน คุณสมบัติและความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและ/หรือ กรรมการของ คณะอนุกรรมการต่าง ๆ (ถ้าจำเป็น)

2. พิจารณาและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนของ คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ (ถ้ามี) ซึ่งได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน และนำเสนอต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี
3. พิจารณา สรรหา กำหนดคุณสมบัติและความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและเงื่อนไข การว่าจ้างบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามการดูแลการดำเนินการ เกี่ยวกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ของกรรมการ อนุกรรมการ (ถ้ามี) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยมี กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน

ทั้งนี้ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยมีกรรมการบริหารความ เสี่ยงเข้าร่วมประชุมครบทุกท่านคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ/ ความเชี่ยวชาญ
1. รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จัตรอัครพัฒน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
2. นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. รศ.ประภาฯ ไพรสวรรณา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
4. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
5. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและนำเสนอนโยบายเรื่องของการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการตลาด หรือความเสี่ยงอื่น ๆ ที่มีความสำคัญต่อบริษัท เป็นต้น ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- กำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และกรอบการดำเนินงาน สำหรับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด ซึ่งสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ศึกษาและทบทวนกระบวนการทำงานของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- แต่งตั้งบุคลากรและ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่บุคลากร และ/หรือหน่วยงานและ/หรือคณะทำงานดังกล่าวเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์
- กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และเพื่อทบทวนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในของบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### คณะกรรมการยุทธศาสตร์

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการยุทธศาสตร์ เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการลงทุนของบริษัท อีกทั้งติดตามงานด้านยุทธศาสตร์การลงทุนของบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมปีละ 5 ครั้ง

โดยในปี 2568 มีกรรมการยุทธศาสตร์เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการยุทธศาสตร์ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ/ ความเชี่ยวชาญ
1. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	ประธานกรรมการยุทธศาสตร์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. รศ.ดร.ปิณฑิณี จิตรอัครพัฒน์	กรรมการยุทธศาสตร์	กรรมการอิสระ
3. คุณฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการยุทธศาสตร์	กรรมการอิสระ
4. รศ.ประภาส ไพรสุวรรณา	กรรมการยุทธศาสตร์	กรรมการอิสระ
5. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการยุทธศาสตร์	กรรมการอิสระ
6. นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการยุทธศาสตร์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการยุทธศาสตร์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. นางสาวกณิศา เสวตวรรณรัตน์	กรรมการยุทธศาสตร์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการยุทธศาสตร์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการยุทธศาสตร์

- กำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และกรอบการดำเนินงาน สำหรับการลงทุนของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุน ซึ่งสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ศึกษาและทบทวนกระบวนการทำงานของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการและกระบวนการบริหารการลงทุนอย่างเหมาะสม
- กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์การบริหารการลงทุนได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และเพื่อทบทวนและพัฒนาระบบการบริหารการลงทุนให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้อง และเป็นไปตามเป้าหมายกลยุทธ์ของบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกำกับดูแล)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลการขับเคลื่อนธุรกิจไปในแนวทางแห่งความยั่งยืน สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยผนวกเรื่องสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน ดังนั้นจึงเห็นควรอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลและขับเคลื่อนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และตามมาตรฐานสากล โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการประชุมปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2568 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ/ ความเชี่ยวชาญ
1. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการกำกับดูแล	กรรมการอิสระ
2. รศ.ดร.ปิณฑิ์ ฉัตรอัศพรพัฒน์	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการอิสระ
3. คุณฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการอิสระ
4. รศ.ประภาส ไพรสวรรณา	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการอิสระ
5. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. นางสาวณิศา เสวตวรรณรัตน์	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่สนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
- ติดตามทบทวนระบบงานต่าง ๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมายเช่นสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งให้ความเห็นชอบในผลการประเมินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป
- รายงานผลการปฏิบัติขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัท
- กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล

7. กำหนด ทบทวน กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมถึงเสนอคำแนะนำต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริษัท
8. ส่งเสริมและรณรงค์ให้เกิดความร่วมมือในการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร
9. ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงาน และประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืนขององค์กร
10. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
11. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรและนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
12. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาร่วมประชุม ให้ความเห็น หรือ ส่งเอกสารตามที่ เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น หรือ แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการทำงานด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพ
13. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยกำหนดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 12 ครั้ง โดยมีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมครบทุกท่านทั้ง 12 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ/ ความเชี่ยวชาญ
1. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นางสาวณิศา เศรษฐวรรณ์	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การกำกับดูแลการทำงานของคณะกรรมการบริหาร
2. ให้คำแนะนำฝ่ายจัดการในการดำเนินธุรกิจ
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด หรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการเฉพาะกรณี
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารธุรกิจของบริษัทตามนโยบายและแผนงานที่กำหนด
3. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. กิจการดังต่อไปนี้เสนอผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน
  - 4.1 เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท
  - 4.2 เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท
  - 4.3 เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการบริษัทเอง
  - 4.4 เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทวางไว้
  - 4.5 เรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้



5. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่ ในการดำเนินกิจกรรมตามที่กำหนดเพื่อบริหารบริษัท ให้ประสบความสำเร็จบรรลุเป้าหมายของบริษัท ซึ่งรวมถึง
  - 5.1 จัดทำและสอบทานวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนโยบายที่สำคัญของบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.2 พิจารณากำหนดกรอบแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายการปฏิบัติงาน รวมถึงสิ่งที่ต้องริเริ่มต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.3 พิจารณากำหนดโครงการที่มีค่าใช้จ่ายประเภททุนที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.4 พิจารณาและอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
  - 5.5 พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.6 จัดการและสร้างสมดุลระหว่างวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและวัตถุประสงค์ในระยะยาว
  - 5.7 พัฒนาและดูแลทรัพยากรบุคคลให้ดำเนินไปตามกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้ความเห็นชอบไว้
  - 5.8 ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
6. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
7. อนุมัติการจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า หรือบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขายหรือให้บริการแก่ลูกค้าในจำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อรายการ
8. อนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้นในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการ
9. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
10. จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการให้บริษัท
11. แต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## 7.4 ข้อมูลผู้บริหาร

### 7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่านดังนี้

	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสมพงษ์	กังสวิวัฒน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	นายโอภาส	ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการผู้จัดการสายงานโทรคมนาคม
3	นายกิตติรัตน์	เมฆมณี	กรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์
4	นางสาวณิศา	เศวตวรรณรัตน์	กรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน – บัญชี
5	นางสาวนงนุช	เตมีศรีสุข	กรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
2. มีอำนาจสั่งการ วางแผน ควบคุม และดูแลดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
3. จัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงานเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมดูแลการใช้จ่ายของแต่ละหน่วยงานตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบนิติกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมปกติของบริษัท เช่น การซื้อขาย การจัดหาสินค้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมปกติ การลงทุน การจัดหาหรือการจำหน่ายไปซึ่งเครื่องมือ ทรัพย์สิน และบริการเป็นต้น เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท ภายใต้วงเงินอนุมัติที่กำหนด
5. อนุมัติการจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า หรือบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขายหรือให้บริการแก่ลูกค้าในจำนวนเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อรายการ
6. อนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้นในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท รายการ
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง/เงินเดือนและสวัสดิการต่าง ๆ โบนัส และปรับขึ้นเงินเดือน สำหรับพนักงานในตำแหน่งถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา
9. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องจำเป็นและเป็น การดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
10. พิจารณาและดำเนินการเสนอเรื่องราวต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับการลงมติและ/หรืออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเรื่องดังกล่าวจะต้องแจ้งต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่นสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท รวมถึงการมอบอำนาจช่วงในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นเพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตามประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจอนุมัติรายการใดที่ตนและ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ในการทำนิติกรรมใด ๆ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือผู้รับมอบอำนาจที่มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะต้องนำเสนอเพื่อให้ความเห็นชอบโดยผ่าน

คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อไปยังที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและ/หรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

## 7.4.2 การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีแนวทางในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานรวมทั้งภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งการขยายตัวของธุรกิจ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2568 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 ซึ่งได้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เงินเดือน โบนัส เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนพิเศษ และค่าตอบแทนอื่นเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ			
	ประธานคณะกรรมการ		กรรมการ	
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ต่อครั้ง)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ต่อครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท *	70,000	30,000	20,000	30,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000	-	10,000
คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนฯ	-	10,000	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	10,000	-	10,000
คณะกรรมการยุทธศาสตร์	-	5,000	-	5,000
คณะกรรมการบริหาร	-	-	-	-

หมายเหตุ : \* คณะกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการบริษัท

ส่วนที่เหลือให้สำรองไว้สำหรับการจ่ายโบนัส ค่าตอบแทนพิเศษ และค่าตอบแทนอื่นให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรต่อไป

### สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2568 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		ค่าเบี้ยประชุม			รวมสุทธิ
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์	
1. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	180,000.00	-	-	-	-	20,000.00	25,000.00	225,000.00
2. รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	180,000.00	240,000.00	40,000.00	120,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	635,000.00
3. นายจรัญญ์ ชันติวิริยะ	180,000.00	240,000.00	40,000.00	-	10,000.00	20,000.00	25,000.00	515,000.00
4. รศ.ประภาส ไพรสุวรรณา	180,000.00	240,000.00	40,000.00	-	-	20,000.00	25,000.00	505,000.00
5. ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	180,000.00	240,000.00	40,000.00	-	-	20,000.00	25,000.00	505,000.00
6. นายโอภาส ดิยวัฒน์โรจน์	180,000.00	-	-	-	-	20,000.00	25,000.00	225,000.00
7. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	180,000.00	-	-	-	-	20,000.00	25,000.00	225,000.00
8. นางสาวกนิดา เสวตวรรณรัตน์	180,000.00	-	-	-	10,000.00	20,000.00	25,000.00	235,000.00
9. นางสาวนุช เตมีศรีสุข	180,000.00	-	-	-	-	20,000.00	25,000.00	225,000.00
	1,620,000.00	960,000.00	160,000.00	120,000.00	30,000.00	180,000.00	225,000.00	3,295,000.00

ค่าตอบแทนอื่นที่ใช้ตัวเงิน หรือสิทธิประโยชน์อื่น ๆ - ไม่มี -

## คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โดยใช้การวัดผลการดำเนินงานในรูปแบบของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPI) โดยผู้บริหารแต่ละคนจะมี KPI ประจำปีในการวัดผลการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน ที่สอดคล้องกับ KPI รวมของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนเป็นรายบุคคล โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นตัวบ่งชี้ ได้แก่ ผลประกอบการทางธุรกิจของบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล รวมทั้งยังเปรียบเทียบคำตอบแทนในตำแหน่งและกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เป็นต้นโดยสิทธิประโยชน์ในระยะสั้นคือการปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และสวัสดิการอื่น ๆ ส่วนสิทธิประโยชน์ระยะยาว ได้แก่ เงินสมทบสำรองเลี้ยงชีพ

ทั้งนี้สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา ให้ความเห็นชอบคำตอบแทนของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติความเหมาะสมของคำตอบแทน โดยใช้ระบบการวัดและประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในรูปแบบของ KPI ภาพรวมทั้งองค์กร อีกทั้งยังยึดหลักวิถีทางการบริหารที่เป็นสากล ด้วยการวัดผลเชิงคุณภาพ (Balanced Scorecard) ประกอบด้วยปัจจัยหลัก 4 ด้าน คือ ด้านการเงินอันได้แก่ผลประกอบการทางธุรกิจของบริษัท ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา เพื่อพิจารณากำหนดคำตอบแทนและเงินจูงใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ยังได้ทำการประยุกต์วัดดูประสิทธิผลถึงแนวคิดมุ่งสู่ความยั่งยืนด้วยการใช้มุมมองด้านการเงินเป็นพื้นฐาน นำไปสู่วิธีการบริหารการใช้เงินอย่างประหยัดให้เกิดความคุ้มค่าในการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อให้เกิดกระบวนการภายในที่ดี และส่งผลไปยังการสร้างภาพพจน์สูงสุดให้ครอบคลุมทุกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด โดยสิทธิประโยชน์ในระยะสั้นคือการปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และสวัสดิการอื่น ๆ ส่วนสิทธิประโยชน์ระยะยาว ได้แก่ เงินสมทบสำรองเลี้ยงชีพโดยมีรายละเอียดคำตอบแทนที่จ่ายให้กับผู้บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในปี 2567 และ ปี 2568 ดังนี้

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับผู้บริหาร

คำตอบแทน	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
ผู้บริหาร	5	27,892,400.00	5	28,598,700.00

### คำตอบแทนอื่นสำหรับผู้บริหาร

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเดือน โดยในปี 2567 และ 2568 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
ผู้บริหาร	5	1,790,208.00	5	1,844,064.00

คำตอบแทนอื่น - ไม่มี -



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลด้านบุคลากรของบริษัทประจำปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูล	หน่วย	จำนวน	%		
พนักงานทั้งหมด		คน	263		
พนักงานไทย	คน	263	100.00%		
พนักงานต่างชาติ	คน	0	0.00%		
พนักงานผู้พิการ	คน	1	0.38%		
ข้อมูลพนักงานแยกตามสายงาน					
สายงานติดตั้งโทรคมนาคม	คน	43	16.35%		
สายงานขายและการตลาด	คน	141	53.61%		
สายงานธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	คน	8	3.04%		
สายงานบริหารงานทั่วไป	คน	71	27.00%		
รวม		263	100.00%		
ข้อมูลแยกตามมิติ	ญ	%	ชาย	%	รวม
จำนวนพนักงาน แยกตามเพศ	149	56.65%	114	43.35%	263
จำนวนพนักงาน แยกตามอายุ					
อายุน้อยกว่า 30 ปี	13	59.09%	9	40.91%	22
อายุ 30-50 ปี	114	60.00%	76	40.00%	190
อายุมากกว่า 50 ปี	22	43.14%	29	56.86%	51
รวม	149	56.65%	114	43.35%	263
ระดับตำแหน่งของพนักงานในมิติหญิงชาย					
ระดับปฏิบัติการ	139	57.20%	104	42.80%	243
ระดับบริหาร	8	53.33%	7	46.67%	15
ผู้บริหารระดับสูง	2	40.00%	3	60.00%	5
รวม	149	56.65%	114	43.35%	263
ข้อมูลการลาออกของพนักงาน					
จำนวนพนักงานลาออกโดยสมัครใจ	16	51.61%	15	48.39%	31
ร้อยละของพนักงานที่ลาออกโดยภาคสมัครใจต่อพนักงานรวม คิดเป็น 12.02					
อัตราการลาออกของพนักงานในปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 12					
ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ					
พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 241 คน					
สัดส่วนจำนวนพนักงานที่เข้ากองทุนคิดเป็นร้อยละ 93.41					
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 5,671,471.00 บาท					
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ - ไม่มี -					

## บุคลากรบริษัทย่อย

บริษัท	จำนวนพนักงาน ปี 2568	จำนวนพนักงาน ที่เข้ากองทุน ฯ	ร้อยละ ต่อพนักงานทั้งหมด
บจก. ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี่	-	-	-
บจก. นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย)	39	39	100

หมายเหตุ : บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี่ จำกัด ไม่มีพนักงานเนื่องจากได้มีการโอนย้ายพนักงานทั้งหมดมายังบริษัทฯ แล้วเมื่อเดือนเมษายน 2559 นอกจากนั้นบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปี

## ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร อันได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส ค่าครองชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2567	ปี 2568
	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
พนักงาน	136,554,528.06	140,564,226.55

## ค่าตอบแทนอื่น ๆ แก่พนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ในปี 2567 และ 2568 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ดังนี้

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	ปี 2567	ปี 2568
	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
พนักงาน	3,705,926.00	3,827,407.00

## ค่าตอบแทนพนักงานบริษัทย่อย

ค่าตอบแทน	ปี 2567	ปี 2568
	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
พนักงาน	32,040,851.03	30,753,168.75

## หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการให้แก่พนักงานซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

### ■ การพิจารณาผลตอบแทนระยะสั้น

- บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงานอย่างเหมาะสม ตามคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน โดยเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- บริษัทมีการพิจารณาปรับอัตราค่าจ้าง และโบนัสประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานโดยใช้เกณฑ์การวัดผลในรูปแบบ KPI (Key Performance Indicators) มาใช้ในการพิจารณาการปฏิบัติงานของพนักงานและหน่วยงาน รวมทั้งเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและสอดคล้องไปกับผลการดำเนินงานของบริษัท
- บริษัทมีการให้สวัสดิการด้านต่าง ๆ แก่พนักงาน ได้แก่ ประกันอุบัติเหตุประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และการจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีและการให้สวัสดิการด้านอื่น ๆ ได้แก่ เงินฌาปนกิจ การอบรมสัมมนาแก่พนักงาน เป็นต้น

### ■ การพิจารณาผลตอบแทนระยะยาว

- บริษัทมีเกณฑ์การพิจารณาปรับขึ้นพนักงานเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง โดยใช้เกณฑ์การวัดผลในรูปแบบ KPI (Key Performance Indicators) มาใช้ในการพิจารณาจากการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงาน โดยยึดหลักวิธีการบริหารที่เป็นสากลด้วยการวัดผลเชิงคุณภาพ Balanced Scorecard ประกอบด้วย ปัจจัย 4 หลักคือด้านการเงินอันได้แก่ผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้พัฒนา ที่กำหนดค่าตอบแทนและเงินจูงใจที่เหมาะสม
- บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อสนับสนุนและจูงใจให้พนักงานมีวินัยการออมที่ดี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถกำหนดอัตราเงินสะสมได้ตั้งแต่ 3% จนถึง 15% สำหรับส่วนบริษัทจะสมทบเงินเข้ากองทุนฯ โดยพิจารณาจากอายุงานในบริษัทตามระเบียบปฏิบัติแต่ไม่เกิน 5% ของฐานเงินเดือนตามอายุงานและความสมัครใจของพนักงาน ซึ่งจะจ่ายคืนให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน

## สวัสดิการพนักงาน

การพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานให้ดีขึ้น นอกจากการจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทยังมีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพิ่มเติม เช่น ห้องพยาบาล การประกันภัยกลุ่ม และการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต และกรณีบิดา มารดา ของพนักงานเสียชีวิต ทั้งนี้เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจและเสริมสร้างความมั่นใจในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่พนักงานจะได้รับ

## นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัทมีความท้าทายมากขึ้นตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตาม บริษัทต้องปรับตัวให้ทันและบริหารจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงแบ่งการดำเนินงานตามกรอบกลยุทธ์ 3 ด้าน ดังนี้

### 1. ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล HRM : Human Resource Management

มุ่งเน้นการบริหารค่าตอบแทนและดูแลการจ้างงานที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสเท่าเทียมกัน รวมถึงจัดหาสวัสดิการที่เหมาะสมและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

■ **พนักงานและแรงงาน** ตลอดการดำเนินงานในปี 2568 บริษัท CSS ตระหนักถึงการทบทวนนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะการเพิ่มมาตรการป้องกันเพื่อรองรับความเสี่ยงให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมดเป็นสัญชาติไทย 100% ไม่มีปัญหาการเหยียดเชื้อชาติและวัฒนธรรม ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก จึงทำให้ง่ายต่อการบริหารจัดการและปฏิบัติอยู่บนพื้นฐานการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ อันประกอบด้วยการทำงานตามลักษณะประเภทงานที่สมควรสำหรับชายหญิงและมีภาวะทุพพลภาพ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามหลักการวิเคราะห์คุณค่าของงานและอ้างอิงข้อมูลเทียบเคียงในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงาน ดูแลด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม อันนำไปสู่การพัฒนาความผูกพันที่ดีกับองค์กร

■ **การจ้างงาน** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารงานภายใต้นโยบายการจ้างงานที่มีความเป็นธรรมและเหมาะสมกับสถานการณ์ บริษัทฯ ได้เปิดกว้างและให้โอกาสแก่บุคคลหลากหลายลักษณะทั้งเรื่องของเพศ ระดับการศึกษา ศาสนา เชื้อชาติ โดยไม่ถือเป็นข้อจำกัด ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จขององค์กรเสมอ และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเครื่องมือการประเมินผลงานที่มีความเป็นสากลเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเท่าเทียม รวมถึงการปฏิบัติตามขั้นตอนกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัดดำเนินการควบคู่ไปกับการพิจารณานโยบายเพื่อการปรับตัวให้อยู่รอดทั้งองค์กร ตามกรอบแผนการพิจารณาผลตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวคือ

#### การพิจารณาผลตอบแทนระยะสั้น

- การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนพนักงานอย่างเหมาะสม ตามคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- การปรับอัตราค่าจ้างและโบนัสประจำปี 1 ครั้ง ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และมีเกณฑ์ในการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนตามหลักสากล (KPI) ให้มีความเหมาะสม
- การดูแลและจัดสวัสดิการด้านต่าง ๆ ให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานแรงงานไทย ได้แก่ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ตลอดจนดูแลสุขภาพและความปลอดภัยด้วยการให้บริหารตรวจสุขภาพประจำปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการให้สวัสดิการเสริมด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติม อาทิ เงินฌาปนกิจ ให้สิทธิการลาพิเศษเพื่อการปฏิบัติธรรมโดยไม่แบ่งแยกเพศ การอบรมสัมมนา ชุติชนิฟอร์ม เป็นต้น

#### การพิจารณาผลตอบแทนระยะยาว

- กำหนดเกณฑ์การพิจารณาปรับขึ้นพนักงานเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง โดยใช้เกณฑ์การวัดผลเชิงดุลยภาพ (Balance Scorecard) ที่มีมุมมองในปัจจัยสำคัญ 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และการเติบโต นำมาใช้ในการพิจารณาการปฏิบัติงาน และวัดผลความสามารถของพนักงานเพื่อกำหนดค่าตอบแทนและเงินโบนัสที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อสนับสนุนและจูงใจให้พนักงานมีวินัยการออมที่ดี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถกำหนดอัตราเงินสะสมได้ตั้งแต่ 3% จนถึง 15% สำหรับส่วนบริษัทจะสมทบเงินเข้ากองทุนฯ โดยพิจารณาจากอายุงานในบริษัทตามระเบียบปฏิบัติและตามความสมัครใจของพนักงาน ซึ่งจะจ่ายคืนให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน

แม้ว่าในปีที่ผ่านมา บริษัทฯจะเผชิญสถานการณ์ที่ยากลำบากแต่ก็ยังคงทำการทบทวนนโยบายที่จำเป็นและเหมาะสมอยู่เป็นประจำทุกปี และบริษัทยังคงรักษาไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน ด้วยการคำนึงถึงการจ่ายค่าจ้างตรงเวลา สม่าเสมอ และคงสวัสดิการพื้นฐานไว้เช่นเดิม

■ **การจ้างงานผู้พิการ** บริษัทคำนึงถึงการให้โอกาสอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติครอบคลุมไปถึงผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสด้วย ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการตาม พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และต้องดูแลการจ้างงานพนักงานผู้พิการดังกล่าวรวมจำนวนทั้งสิ้น 3 คน แต่ด้วยข้อจำกัดของลักษณะงานจึงทำให้บริษัทมีการจ้างงานคนพิการไว้จำนวน 1 คน และนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการจำนวน 2 คน อย่างตรงเวลาตามกำหนดเป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น เพื่อให้การดูแลการจ้างงานผู้พิการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ให้ความสำคัญนำส่งพนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมรับฟังการบรรยายในโครงการส่งเสริมให้รัฐและเอกชนปฏิบัติตามกฎหมายจ้างงานคนพิการในสถานประกอบการและหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี 2568 อีกด้วย

- **การบริหารแรงงานสัมพันธ์** บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญของการเจริญเติบโตขององค์กรที่นำไปสู่ความยั่งยืน จึงตระหนักถึงการส่งเสริมและการสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานทุกคนให้ได้รับความรู้สึกถึงความมั่นคงและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขอันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเองและครอบครัวให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

โดยในปี 2568 บริษัทสามารถดำเนินงานตามแผนงานได้ตามเป้าหมายและมีความสอดคล้องกับค่านิยมหลักและกลยุทธ์ขององค์กรได้อย่างราบรื่น

1. **เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร** บริษัทให้ความสำคัญของการสื่อสารให้ครบทุกช่องทาง จัดทำข้อมูลให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ผู้มีส่วนได้เสีย และใส่ใจกับข้อมูลย้อนกลับอันเป็นประโยชน์ต่อการนำไปประเมินวิเคราะห์ผลเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กร

- 1.) สนับสนุนการสื่อสารหรือกิจกรรมสร้างสัมพันธ์ในช่องทางด้านออนไลน์มากขึ้น ทำให้ได้รับการตอบสนองและเกิดผลลัพธ์ตามเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว
- 2.) การนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้สามารถช่วยลดระยะเวลาการตอบกลับของข้อมูล ส่งผลให้กระบวนการเก็บข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์และประมวลผลได้อย่างรวดเร็ว นำมาซึ่งประโยชน์ต่อการบริหารจัดการความสัมพันธ์ของพนักงานได้ตรงกลุ่มเป้าหมายและเร็วมากขึ้น
- 3.) การวางแผนการจัดกิจกรรมภายในทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการถูกเชื่อมโยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งใช้เป็นกลไกทำให้เกิดการสื่อสารที่ต่อเนื่องมุ่งสู่ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถเน้นย้ำข้อมูลสำคัญได้อย่างสม่ำเสมอ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายได้อย่างรวดเร็วมากขึ้น
- 4.) การปรับปรุงข้อมูลสำคัญของบริษัทให้เป็นปัจจุบันและทันสมัยสถานการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน ตลอดจนผู้ได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ

2. **บริษัทให้ความสำคัญกับการแต่งตั้งคณะทำงานสวัสดิการภายใต้กฎหมายกำหนด** มุ่งหวังให้เกิดเป็นพื้นที่อิสระของพนักงานที่สามารถแสดงความคิดเห็นหรือการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยผ่านคณะทำงานสวัสดิการเพื่อเป็นตัวกลางในการรวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อคณะผู้บริหารให้รับทราบข้อสงสัยหรือความกังวลใจ อันนำไปสู่การแก้ไขข้อสงสัยและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้การพัฒนาเครื่องมือการบริหารต่าง ๆ ตลอดจนการแต่งตั้งคณะทำงานสวัสดิการ จึงถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารแรงงานสัมพันธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่เนื่องจากในปีที่ผ่านมา มีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการประเมินผล อาทิ การปรับโครงสร้างองค์กร การปรับลดอัตราค่าจ้างเพื่อให้สอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจที่ผันผวนส่งผลทำให้คะแนน การสำรวจความผูกพันระหว่างพนักงานกับบริษัทปี 2567 และ 2568 มีระดับคะแนนคิดเป็นร้อยละ 86.00 และ 87.13 ตามลำดับ



## 2. **ด้านพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ HRD:** Human Resource Development

มุ่งเน้นการส่งเสริมศักยภาพทางการเรียนรู้ เพิ่มทักษะในการปฏิบัติงาน อันส่งผลต่อความก้าวหน้าของพนักงาน ในอนาคต รวมถึงการสร้างสัมพันธ์ที่ดีและสนับสนุนบุคลากรผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสามารถรับผิดชอบต่อสังคมให้เติบโต อย่างยั่งยืน

■ **การพัฒนาศักยภาพเพื่อความก้าวหน้า** เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาพนักงานและร่วมเติบโตไปพร้อมกับบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในแต่ละปี โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารทุกฝ่าย เป็นผู้นำเสนอความเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาศักยภาพของทีมงานปฏิบัติงานทุกคนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับตัวพนักงาน และองค์กร ทั้งนี้ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการออกแบบสำรวจความต้องการในการฝึกอบรม ตลอดจนวิเคราะห์ และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร นำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี

ในปี 2568 แม้ว่าบริษัทจะเผชิญกับสถานการณ์ยากลำบาก แต่บริษัทก็ยังคงปฏิบัติตามกฎหมาย/ข้อบังคับ จากรัฐบาลอย่างเคร่งครัด โดยมีฝ่ายพัฒนาบุคลากรรับผิดชอบในการติดตามข้อมูลข่าวสารที่มีการเปลี่ยนแปลงและทำการ สื่อสารให้พนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาความรู้เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่สอดคล้องกับ เป้าหมายและวิสัยทัศน์ของบริษัท ด้วยการพัฒนาบุคลากรทุกคนให้มีความเป็นมืออาชีพในหน้าที่งานของตนเอง และการให้บริการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพของผลงานให้เกิดความเป็น ธรรมมากขึ้น

### อบรมภายใน

ตามนโยบายหลักบริษัทฯ โดยฝ่ายงานบริหารทรัพยากรบุคคลที่รับผิดชอบในการวางแผนพัฒนาบุคลากรยังคง มุ่งเน้นสนับสนุนการอบรมความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กรเป็นสำคัญ ด้วยคาดหวังว่าจะช่วยทำ ให้เกิดศักยภาพเชิงการแข่งขันได้ และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในอนาคต สำหรับหลักสูตรที่บริษัทฯ ต้องให้ ความสำคัญและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องแม้ว่าต้องเจอข้อจำกัดต่าง ๆ คือ การอบรมความรู้เบื้องต้นให้กับพนักงานใหม่ เนื่องจากเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อการเริ่มต้นปฏิบัติงาน ประกอบด้วย จริยธรรมและจรรยาบรรณองค์กร การปฏิบัติงานภายใต้ ข้อบังคับของบริษัทและข้อปฏิบัติเชิงป้องกันของการต่อต้านทุจริต ในรูปแบบต่าง ๆ หลักสูตรอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนพฤติกรรมที่เหมาะสมสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร เป็นต้น

ปี 2568 บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการอบรมเกี่ยวกับรายละเอียดข้อมูลสินค้าและบริการอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ เพื่อคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้า คู่ค้า และพร้อมแสดงความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคด้วยความจริงใจอย่างต่อเนื่องทั้งปี โดยมี ตัวอย่างหลักสูตรที่สำคัญแบ่งกลุ่มได้ดังต่อไปนี้

#### หลักสูตรเชิงป้องกัน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน

- หลักสูตร “เทคนิคและทักษะการใช้รถอย่างมืออาชีพ” จัดขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2568 ให้กับพนักงานฝ่าย โลจิสติกส์ โดย บริษัท ชัยรัชการ(กรุงเทพ) จำกัด ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- หลักสูตร “ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุและผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น สำหรับปั้นจั่นชนิด เคลื่อนที่” จัดขึ้นในวันที่ 21-22 และ 28-29 เมษายน 2568 ให้กับพนักงานฝ่ายโลจิสติกส์ โดย บริษัทเซฟลิริ (ประเทศไทย) จำกัด ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งาน และบำรุงรักษารถเข็น และใช้งานได้อย่างปลอดภัย
- หลักสูตร “ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการขนส่งและภาพรวมองค์กรที่ทำเกี่ยวกับบุคลากรจัดการด้านความปลอดภัย ในการขนส่ง(TSM) จัดขึ้นในวันที่ 12 พฤษภาคม 2568 โดย สมาคมขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ไทย ณ อาคาร สำนักงานใหญ่ของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจปฏิบัติงานภายใต้กฎหมายอย่างเคร่งครัด
- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน” จัดขึ้นในวันที่ 5-6 มิถุนายน 2568 เพื่อให้ หัวหน้างานที่เกี่ยวข้องสามารถควบคุม ดูแล การปฏิบัติงาน ให้มีความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- หลักสูตร “อบรมเจ้าหน้าที่ผู้ขับรถยก ประเภท Counterbalance forklift และ ประเภท Reach Truck” จัดขึ้นในวันที่ 6-7 สิงหาคม 2568 ให้กับพนักงานโลจิสติกส์ที่มีหน้าที่ในการขับรถประเภทดังกล่าวให้มีความเข้าใจ ขับรถได้

ถูกต้อง ถูกวิธี และให้เกิดความปลอดภัยสำหรับผู้ใช้งาน โดย บริษัท อาร์ ที เอ็น เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนต์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ณ อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท

- หลักสูตร “ดับเพลิงเบื้องต้น” จัดขึ้นในวันที่ 24 กันยายน 2568 ให้กับพนักงานใหม่ พร้อมทั้งมีการซ้อมอพยพหนีไฟประจำปีพร้อมกันไปด้วย เพื่อฝึกทักษะในการเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดเหตุการณ์และสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะสามารถลดการเกิดอุบัติเหตุหรือการสูญเสียชีวิตที่อาจเกิดขึ้นได้

หลักสูตรเชิงรุก เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดจำหน่าย

- หลักสูตร “ระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบต่อลงดินสำหรับบ้านพักอาศัย” ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดอบรมระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบต่อลงดินสำหรับพักอาศัย รวมไปถึงสาธิตการเชื่อม Onetime Mold และการติดตั้งอาคารสูง Galvanized ให้กับพนักงานฝ่ายขายสาขาชลบุรี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดจำหน่าย
- หลักสูตร “เรื่องระบบไฟฟ้าและการติดตั้งสายไฟฟ้า” จัดขึ้นในวันที่ 3 กรกฎาคม 2568 ให้กับพนักงานขาย เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่าย ณ อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท
- หลักสูตร “ChatGPT for Executive” จัดขึ้นในวันที่ 16 ตุลาคม 2568 ให้กับผู้บริหารและหัวหน้างาน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการนำ AI และ ChatGPT มาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานได้อย่างเหมาะสม

#### อบรมภายนอก

ด้วยนโยบายหลักของบริษัทได้สนับสนุนให้มีการอบรมภายนอกในหลักสูตรเฉพาะด้านตามความจำเป็นของฝ่ายงานต่าง ๆ และมุ่งเน้นการส่งเสริมความรู้ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ตามเป้าหมายของการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ยึดมั่นในการบริหารงานที่มีธรรมาภิบาลที่เป็นเลิศ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดทำแผนการนำเสนอพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรการอบรมภายนอกผ่านกระบวนการสรุปผลสำรวจความต้องการอบรมจากทุกฝ่ายงาน นำเสนอขออนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการบริหาร ของบริษัท

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมามีฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดการอบรมและจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ให้แก่พนักงานในหลากหลายรูปแบบตามสถานการณ์ ทั้งอบรม สัมมนา รวมทั้งการประชุมร่วมกับพาร์ทเนอร์ต่าง ๆ มุ่งเน้นหลักการสำคัญ ดังนี้

- ประการแรกส่งเสริมความรู้ของพนักงานให้มีความรู้เป็นปัจจุบันทันต่อเหตุการณ์ในงานที่รับผิดชอบภายใต้การปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน เช่น หลักสูตรจป. หัวหน้างาน หลักสูตรผู้บริหารหน่วยงานความปลอดภัย โครงการส่งเสริมให้รัฐและเอกชนปฏิบัติตามกฎหมายจ้างงานคนพิการในสถานประกอบการและหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี 2568 เป็นต้น
- ประการที่สอง สนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ด้านการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพงาน เช่น หลักสูตรการประยุกต์ใช้มาตรฐานสากล ISO IATF GHP HACCP AS BRC FSSC สู่ฝ่ายคุณภาพ QC QA LAB และ New Project หลักสูตรความรู้งานวิศวกรรมความปลอดภัยและการบริหารจัดการเพื่อความปลอดภัย หลักสูตรเคล็ดลับการเป็น DCC มือโปร ตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015
- ประการที่สาม ส่งเสริมความรู้เกี่ยวข้องกับการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น หลักสูตร การบริหารจัดการงานออนไลน์ด้วย Google Application หลักสูตร การธุรกิจผ่านเครือข่ายออนไลน์ หลักสูตร Cisco Certified Network Associate (CCNA) และประการสุดท้าย สนับสนุนความรู้ใหม่ตามกระแสความนิยม เช่น หลักสูตร ฉลากสีเขียว #ชวนมาร์กซ์กัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนกิจกรรมเสริมความรู้ต่าง ๆ ร่วมกับเครือข่ายคู่ค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ ดังนี้

- งานสัมมนาสมการพลังงานทางเลือกตัวแปรการลงทุนพลังงานทางเลือกในโลกเทคโนโลยี จัดขึ้นในวันที่ 12 มีนาคม 2568 ณ ห้อง SBN โรงแรมสวิสโฮเทล กรุงเทพฯ นำทีมโดยคุณกิตติรัตน์ เมฆมณี ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ เข้าร่วมรับฟังแนวคิดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาปรับใช้อย่างเต็มรูปแบบ

ส่งผลทำให้การบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

- การอบรมหลักสูตร “JSA Workshop on Guyed Tower Dismantling” ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 ตัวแทนพนักงานฝ่ายขายและติดตั้งโทรคมนาคม ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เข้าร่วมงานอบรม การวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัยเกี่ยวกับงานรื้อถอน Guyed Tower ณ ตึก True Tower
- การเปิดตัวสินค้าใหม่ของ Bticino เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2568 บริษัท CSS นำโดยคุณกิตติรัตน์ เมฆมณี ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ ได้นำทีมฝ่ายขายเข้าร่วมงานเปิดตัวสินค้าของบริษัท บีทีซีโน(ประเทศไทย) ณ ตึก One Bangkok
- งาน TEMCA M&E EXPO THAILAND 2025 เมื่อวันที่ 22-23 สิงหาคม 2568 บริษัท CSS นำโดยคุณกิตติรัตน์ เมฆมณี ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ และทีมงานฝ่ายขายเข้าร่วมงานออกบูธแสดงสินค้าในงาน TEMCA M&E EXPO THAILAND 2025 “ทรงพลังอย่างสร้างสรรค์ M&E ขับเคลื่อนสู่ความยั่งยืน” (The Powerful Days) ณ โรงแรมรอยัลคลิฟ โฮเต็ล กรุ๊ป พัทยา จัดโดยสมาคมช่างเหมาและเครื่องกลไทย

### 3. ด้านการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพและมีความปลอดภัย (SQM : Safety & Quality Management)

■ **การให้ความรู้ด้านความปลอดภัย** บริษัท ฯ มีเป้าหมายสำคัญมุ่งสู่การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัยให้กับพนักงาน ด้วยการส่งเสริมความปลอดภัยในระบบการปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานสากล บริษัทฯ มีนโยบายการให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการงานอย่างมีคุณภาพและด้านความปลอดภัย โดยกำหนดไว้เป็นแผนการพัฒนาศักยภาพเป็นประจำทุกปี รวมถึงการนำรายละเอียดที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ อาทิ นโยบายความปลอดภัย กฎ ข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัย และความปลอดภัยในพื้นที่ทำงานต่าง ๆ ได้ถูกรวบรวมขึ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้เกิดความสะดวกในการนำไปใช้ต่อไป การบริหารจัดการคุณภาพและความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยแบ่งเป็น 4 ด้านดังนี้

#### 1) ด้านระบบ

- บริษัทได้เพิ่มความเข้มข้นในการดำเนินงานด้านระบบคุณภาพ (ISO 9001 : 2015) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบคุณภาพและความปลอดภัยขององค์กรมีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง
- บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครบถ้วนทุกระดับ ได้แก่ จป.บริหาร จป.หัวหน้างาน จป.เทคนิค และจป.วิชาชีพ ทั้งนี้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการทำแผนงานใหม่เป็นประจำทุกปีและจัดการประชุมทุกเดือนเพื่อติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

#### 2) ด้านเครื่องมืออุปกรณ์

- บริษัทได้จัดทำคู่มือความปลอดภัยจากการใช้เครื่องมืออุปกรณ์เป็นลายลักษณ์อักษรและนำขึ้นเว็บไซต์ภายในเพื่อให้พนักงานได้ศึกษาและตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน อาทิ ความปลอดภัยในการยกของหนัก ความปลอดภัยในการใช้เครน ความปลอดภัยในการขับรถยก รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลเมื่อต้องอยู่ในพื้นที่เสี่ยงอันตราย
- บริษัทจัดทำแผนการตรวจเช็คอุปกรณ์ก่อนการใช้งานอย่างเป็นระบบ เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้รับเหมาช่วง ได้รับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

#### 3) ด้านพนักงาน

- บริษัทกำหนดให้พนักงานที่ใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ ต้องผ่านการอบรมทั้งตามแผนพัฒนาและหลักสูตรที่มีความจำเป็นตามสถานการณ์ และมีเอกสารรับรองจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ
- พนักงานผ่านการฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้นมากกว่าร้อยละ 40 ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด
- พนักงานของบริษัทได้รับการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี
- พนักงานได้อบรมความรู้เฉพาะด้านในงานที่อันตรายที่มีความเสี่ยงสูง เช่น หลักสูตรการใช้งานเครนติดตั้งบรรทุกอย่างถูกต้องปลอดภัย หลักสูตรการขับรถยกเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น

- บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนได้รับการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี ด้วยตระหนักถึงการมีสุขภาพที่แข็งแรงจะสนับสนุนให้การปฏิบัติงานมีความปลอดภัยด้วยเช่นกัน
- 4) ด้านองค์กร/สิ่งแวดล้อม
- บริษัทจัดให้มีการตรวจสภาพแวดล้อมการทำงาน ทั้งในเรื่องความเข้มของแสงสว่างในพื้นที่การทำงาน ระดับความร้อนและการตรวจวัดปริมาณฝุ่นละออง รวมถึงความเข้มข้นของสารเคมีในสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งนี้เพื่อเป็นการกำจัดการเกิดของความปลอดภัยที่จะเกิดขึ้นกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง
  - จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารให้พนักงานทุกคนรับทราบสถานการณ์ปัจจุบันในทุกช่องทางการสื่อสาร อาทิทางระบบ Intranet บอร์ดประชาสัมพันธ์และผ่านระบบการประชุมต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
  - บริษัทจัดพื้นที่การทำงานให้เหมาะสมและสะดวกในการปฏิบัติงาน เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้พื้นที่
  - ส่งเสริมการบริหารจัดการภายใต้กฎหมายอย่างเคร่งครัด ด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยและควบคุมการปฏิบัติงาน ตรวจสอบและรายงาน ให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
  - สนับสนุนการให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยกับบริษัทรับจ้างและพนักงานรับจ้างที่เกี่ยวข้อง

#### สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาดังนี้

ข้อมูล	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0
จำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานถึงขั้นหยุดงาน (คน)	0	0	0
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตเนื่องจากการทำงาน (คน)	0	0	0

#### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญและส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติดังนี้

- บริษัทกำหนดให้การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทถือว่าการดูแลสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- บริษัทส่งเสริมและให้ความรู้พนักงานในด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในทุกระดับ ตระหนักและให้ความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

#### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องของสิ่งแวดล้อม

นอกจากการฝึกอบรมและให้ความรู้พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพนั้นเป็นหลักสูตรในการฝึกอบรมพนักงานใหม่ โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานให้มีความคำนึงถึงการสร้างมลภาวะในสิ่งแวดล้อมให้ลดลง ในปี 2568 บริษัทยังจัดฝึกอบรมพนักงานดังนี้

- อบรมภายใน
  - หลักสูตรการขับรถยนต์อย่างปลอดภัย/การบำรุงรักษา/การใช้รถอย่างประหยัดพลังงาน
  - หลักสูตร 5 ส. เพื่อคุณภาพและความปลอดภัยอย่างยั่งยืน
  - หลักสูตรสำนักงานสีเขียว (GREEN OFFICE)
  - หลักสูตรความปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยง

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการดูแลงานด้านต่าง ๆ ได้แก่

- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์ กรรมการผู้จัดการสายงานการเงินบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1)

- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางนุจรี ภูเขียว ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1)

- เลขานุการบริษัท

นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
  2. ทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัท และคณะกรรมการมีการปฏิบัติที่สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ / ผู้ถือหุ้นและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ
  4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - ทะเบียนกรรมการ
    - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการรายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
    - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
  6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1)

- รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในทำงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คุณภณิดา เศวตวรรณรัตน์ เป็นตัวแทนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานกับบริษัทผู้ประเมินระบบควบคุมภายในอิสระที่บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง และรายงานผลการปฏิบัติงานรวมทั้งข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเพื่อนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ประเมินระบบควบคุมภายในอิสระ

ทั้งนี้ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งบริษัท ริสก์เลส โซลูชั่น จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) ซึ่งเป็นบริษัทอิสระจากภายนอกทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยบริษัท ริสก์เลส โซลูชั่น ได้มอบหมายให้ นายศรณ ทองประเสริฐ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 3)

- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัทมอบหมายให้นางสาวประภัสสร ลักษณะณัฐวิงศ์ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ซึ่งขอบเขตงาน สรุปดังนี้

1. สนับสนุนนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท และผู้บริหาร ระดับสูงให้มั่นใจว่าจะมีการกำกับดูแลการปฏิบัติอย่างเพียงพอ และเหมาะสม



2. ให้การนำเสนอแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้สามารถควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ระเบียบข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท
3. ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กรกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ
4. ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

#### 7.6.2 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์      นางประภัสสร ลักษณวิวัฒน์  
ข้อมูลติดต่อ      โทร 02-018-1111 ต่อ 5501  
Email : prapussorn@cssthai.com

#### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯและบริษัทย่อยปี 2568 คือนายพรอนันต์ กิจนะวันชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7792 แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งได้รับการเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เป็นผู้สอบบัญชีอิสระ มีความน่าเชื่อถือและไม่มีความสัมพันธ์และหรือมีส่วนได้เสียกับบริษัทบริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสำหรับค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีในปี 2568 เป็นจำนวนเงิน 3,280,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	CSS	Energy	NWC
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี (Audit fee) (Baht)	1,600,000.00	300,000.00	780,000.00
ค่าตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาส (3 ไตรมาส)	600,000.00		
<b>Total</b>	<b>2,200,000.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>780,000.00</b>

ทั้งนี้ในปี 2568 ไม่มีค่าบริการอื่นที่จ่าย (Non-audit fee) ให้กับผู้สอบบัญชีนอกเหนือจากรายการข้างต้น

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดขึ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้แก่ กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการ คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุม
รศ.ดร.ปิธิพัฒน์ ฉัตรยครพัฒน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 / 1
นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 / 1
นางสาวกณิดา เสวตวรรณรัตน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 / 1

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 1 ครั้งซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

#### 1.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาสรรหาบุคคลจากหลากหลายอาชีพ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่นกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติกรรมการ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ตลอดจนข้อบังคับบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นอกจากนี้ยังได้พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้เหมาะสม ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการตาม Board Skills Matrix และให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและตามโครงสร้างกรรมการที่ต้องมีความรู้หลากหลายด้านทักษะ วิชาชีพความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น อีกทั้งยังต้องสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ นอกจากนั้นคณะกรรมการยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการบริษัทมายังบริษัท โดยเปิดโอกาสให้เสนอรายชื่อในช่วงเดือน ตุลาคม – ธันวาคม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการดังนี้

1.1.1. สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยคณะกรรมการ ได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหา และนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสม ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไป

#### 1.2 การพิจารณาผลตอบแทนคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยใช้แนวปฏิบัติในการพิจารณาค่าตอบแทน โดยพิจารณากลับกรองถึงความเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้เปรียบเทียบกับธุรกิจในประเทศและขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจและภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

#### 1.3 การพิจารณาหลักเกณฑ์การวัดผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อแก้ไขปัญหาร่วมกันและนำไปสู่การปรับปรุง พัฒนา รวมทั้งยังเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ โดยมีหลักการและหัวข้อในการประเมินผลสอดคล้องไปกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งปรับปรุงให้เหมาะสมกับบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายพร้อมทั้งรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ดังนั้นในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนสามารถดำเนินการตามแผนงานที่ได้วางไว้และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎหมายที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จิตรอัครพัฒน์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตระหนักและให้ความสำคัญในการเตรียมความพร้อมเพื่อป้องกันและรองรับกับสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการและลดความเสี่ยง ตลอดจนควบคุมกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อย มีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุม
รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ	2/2
นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ	2/2
รศ.ประภาส ไพรสวรรณา	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ	2/2
ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ	2/2
นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร	2/2
นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร	2/2
นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร	2/2
นางสาวณิศา เศรษฐวรรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร	2/2
นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร	2/2

ในปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับถึงขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบและแนวทางในการปฏิบัติที่ดี เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ทบทวนความเสี่ยงทุกระดับ ให้ครอบคลุมตามกลยุทธ์ การดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านธุรกิจของบริษัท ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการต่อต้านทุจริต การปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และความเสี่ยงด้านอื่น ๆ
3. พิจารณากำหนดแผนการบริหารความเสี่ยง และแนวทางในการควบคุมความเสี่ยง เพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ บริษัทยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดแผนรองรับ ป้องกันเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นในอนาคต
4. ติดตาม และ ทบทวนการดำเนินงาน ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพโดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการติดตามและสอบทานการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้
5. วางแผนการบริหารงานในภาวะวิกฤต รวมทั้งกระบวนการตรวจสอบและการรายงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
6. กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
7. จัดทำประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อแก้ไขปัญหาร่วมกัน และนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกฎบัตรที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับมอบหมายแล้ว

## รายงานคณะกรรมการยุทธศาสตร์

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดขึ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้แก่ กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ในการการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมทั้ง การการลงทุนในโครงการต่าง ๆ และรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย โดยคณะกรรมการยุทธศาสตร์ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุม
นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	ประธานกรรมการยุทธศาสตร์	5/5
นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการยุทธศาสตร์	5/5
นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการยุทธศาสตร์	5/5
นางสาวณัฏฐา เศวตวรรณรัตน์	กรรมการยุทธศาสตร์	5/5
นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการยุทธศาสตร์	5/5
รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	กรรมการยุทธศาสตร์	5/5
นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการยุทธศาสตร์	5/5
รศ.ประภาส ไพรสุวรรณ	กรรมการยุทธศาสตร์	5/5
ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการยุทธศาสตร์	5/5

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์จำนวน 5 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็น ร้อยละ 100 โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องของการลงทุน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติ
2. ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องของการลงทุน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
3. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในด้านของการลงทุนควบคุม ความเสี่ยง และกำหนดแผนงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
4. จัดทำประเมินตนเองของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนผลงาน ประเด็น ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อแก้ไขปัญหาาร่วมกัน และนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายไว้

คณะกรรมการยุทธศาสตร์มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และรอบคอบ ที่มุ่งเน้นถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎหมายแล้ว อีกทั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์ยังพร้อมที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ -



นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์  
ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์



## รายงานคณะกรรมการบริหาร


คณะกรรมการบริหารมีการประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณา กลั่นกรอง กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารมีทั้งสิ้นจำนวน 5 ท่าน ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 12 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 5 ท่านทั้ง 12 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุม
1. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	12/12
2. นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการบริหาร	12/12
3. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการบริหาร	12/12
4. นางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์	กรรมการบริหาร	12/12
5. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการบริหาร	12/12

โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยได้รายงานผลการประชุมพร้อมแนวทางให้การแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในแต่ละสายธุรกิจ และได้มีการถ่ายทอดแผนงานดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรให้ได้ทราบ เพื่อนำไปปฏิบัติให้ สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
2. ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พิจารณาตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติการเข้าลงทุน และการเข้าร่วมประมูลงานในโครงการต่าง ๆ โดยคณะกรรมการบริหารได้มีการพิจารณากลั่นกรอง ให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติการเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมูลในโครงการใหม่ ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ควบคุมความเสี่ยงและกำหนดแผนงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
5. กำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน พิจารณานโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงานให้เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
6. จัดทำประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนผลงาน ประเด็น ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารบริหาร ระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อแก้ไขปัญหา ร่วมกัน และนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายไว้

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และรอบคอบ ที่มุ่งเน้นถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกฎบัตรแล้ว อีกทั้งคณะกรรมการบริหารยังพร้อมที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

  
นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดขึ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้แก่ ทำหน้าที่ พิจารณา ทบทวน นำเสนอ และติดตามให้ระบบงานต่าง ๆ ภายในองค์กรสอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวทางที่วางไว้ รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับและส่งเสริมการดำเนินการในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งดูแล ให้คำปรึกษาและกำหนดแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและ พนักงานให้มีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องและสมดุลทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้ธุรกิจของบริษัทอย่างยั่งยืน และสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน และรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัท ด้วย โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุม
ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 / 1
นายสมพงษ์ กังสวณิช	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 / 1
นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 / 1
นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 / 1
นางสาวณิศา เศรษฐวรรณ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 / 1
นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 / 1
รศ.ดร.ปิธิพัฒน์ จัตุรัสพัฒน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 / 1
นายจัญญณ์ ชันติวิริยะ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 / 1
รศ.ประภาส ไพรสวรรณา	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1 / 1

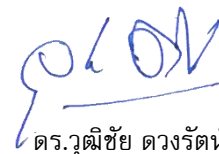
ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1. ทบทวน ติดตาม การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนแผนงาน เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน การติดตาม การทบทวน และวัดผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างเป็นรูปธรรม
2. ติดตามและดูแลให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาสู่วัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้ได้สื่อสารให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการรับทราบโดยเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมทั้งสื่อสารลงในเว็บไซต์บริษัท
3. กำหนดดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
4. ทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และปรับปรุงกระบวนการทำงาน แผนงานและตัวชี้วัดด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
5. จัดทำประเมินตนเองของคณะกรรมการความยั่งยืนปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการทบทวนผลงาน ประเด็น ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืนในระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อแก้ไขปัญหาร่วมกันและนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายไว้

**รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ** ในปี 2568 ที่บริษัท ได้รับรางวัลจากการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- ได้รับรางวัล 5 ดาว (★★★★★) ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2568 โดยได้รับคะแนน 100% ซึ่งอยู่ในกลุ่มดีเลิศ (Excellent)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และการดำเนินงานของบริษัทให้สมดุลทั้งในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความเห็นพ้องร่วมกันว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้บริษัทได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์  
ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอดทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดและความเสียหายของบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้ง 4 ท่าน ที่ประชุมได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน”ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้รายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงปฏิบัติการให้พัฒนา มีประสิทธิภาพมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการติดตามการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ผู้สอบบัญชีและสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter) ได้แก่การ สอดทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

#### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลกิจการ โดยฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีชัดเจน วัดผลได้มีการพัฒนากระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์อย่างมียุทธศาสตร์ทันต่อสถานการณ์และเหมาะสมต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ มีสายการบังคับบัญชามีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวมีการกำหนดตัวชี้วัด เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล บริษัทฯ ได้สื่อสารคู่มือด้านจริยธรรมของบริษัทฯ (Code of Conduct) ให้ทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญในความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนั้น (Anti Corruption) อยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลให้สมบูรณ์เนื่องจากมีข้อมูลสำคัญที่สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของปี 2568 รวมทั้งการทบทวนข้อมูลตามแบบประเมินตนเองเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการยื่นขอใบรับรอง CAC

#### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและทุกหน่วยงานติดตามการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ผลกระทบ โอกาสเกิด และแผนการบริหารความเสี่ยงพร้อมทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนทะเบียนความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงทั้งจาก

ภายในและภายนอก มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ มีการผสานระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร

### 3. กิจกรรมการควบคุม

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 6 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการยุทธศาสตร์ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการทุกคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอก ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ทราบผลการปฏิบัติงาน และรายงานทางการเงิน เพื่อช่วยให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัท อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน สื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่าง ๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการสื่อสารข้อมูลธุรกิจที่สำคัญเพื่อส่งเสริมการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติการ โดยคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการย่อยทั้งสองคณะได้ติดตามดูแลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีมีประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานและแนวทางแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกเดือน ในส่วนของผู้ตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบที่ทำให้เกิดการถ่วงดุลและโปร่งใสซึ่งครอบคลุมกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินผล ความเพียงพอและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ให้บรรลุซึ่งประสิทธิผลและประสิทธิภาพ พร้อมรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยนายพรอนันต์ กิจนะวันชัย ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ไม่ได้มีความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่าบริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในแต่อย่างใด



## 9.2 รายการระหว่างกัน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือบริษัทย่อยของบริษัท โดยรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ สำหรับขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสมโดยหากเป็นรายการที่มีใช้การตามปกติธุรกิจหรือมิได้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

อย่างไรก็ตามในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้นจะมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถามให้ความเห็นถึงความจำเป็นโดยพิจารณาถึงความเหมาะสม ทั้งราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้น ๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่เป็นการดำเนินการค้าตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูงสามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษเช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ

สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ มีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการและราคาโดยให้ได้ราคาที่ยุติธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
			2566	2567	2568	
บริษัท ซีเอสเอส เอ็นเนอร์ยี จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99	<ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อสินค้าสายไฟฟ้า 42</li> <li>ขายสินค้าสายไฟฟ้า 14,604</li> </ul>	0	6,105	0 6,267	<p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ โดยทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ โดยทั่วไปซึ่งรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไข คำนึงถึงราคาตลาด</p>
บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 70	บริการติดตั้ง	6,282	4,313	57,372	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ โดยทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไข คำนึงถึงราคาตลาด
Namsor Hydro Power Company Limited	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 39	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	16,781	28,781	32,281	เป็นรายการที่ให้กู้ยืมเงินตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อเสริมสภาพคล่องโดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.5 ต่อปี

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันข้างต้น เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and arms' length)



# Part 3

-



# Financial Statements

The background image shows a hand holding a pen, poised to write on a document. Below the hand is a calculator. Overlaid on the image are several semi-transparent graphics: a bar chart on the left, a line graph with an upward trend, and a circular gauge on the right showing 67%.

## ส่วนที่ 3      งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบริษัทภิบาล รวมทั้ง จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์)

ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม *ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี)* ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าถือว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1 เกี่ยวกับการตรวจสอบการอนุมัติรับรองวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) ของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยหน่วยงานของรัฐในประเทศไทยทั้งหมด ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

*การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและค่าความนิยม*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนและค่าความนิยมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งในระหว่างปี กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 13 ตามลำดับ โดยการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่า การระบุหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ ดังนี้

- ประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ การกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร
- สอบทานสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าและการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท การเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต
- เปรียบเทียบอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกิจการ และอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวกับข้อมูลในอุตสาหกรรม
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

การรับรู้รายได้จากการบริการติดตั้ง

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการติดตั้งเป็นจำนวน 542 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้รวมตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ซึ่งเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและเป็นเกณฑ์ชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง นอกจากนี้ กระบวนการในการประมาณการต้นทุนและสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานติดตั้ง รวมถึงการวัดมูลค่าและการรับรู้รายได้นั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานติดตั้งซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและการรับรู้รายได้ที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญา ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากบริการติดตั้งของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- สุ่มตัวอย่างเลือกสัญญาที่สำคัญเพื่อพิจารณาเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มทดสอบงบประมาณว่าการประมาณการและการเปลี่ยนแปลงงบประมาณนั้นได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ
- สุ่มทดสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ รวมถึงตรวจสอบใบส่งมอบงาน การออกใบแจ้งหนี้ และการรับชำระเงินสำหรับสัญญาที่ให้บริการเสร็จสิ้นภายในรอบระยะเวลาบัญชี
- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนการติดตั้งที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนงานติดตั้งที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุนติดตั้งทั้งหมด
- วิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้ และวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้น เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นจากการรับรู้รายได้ โดยเฉพาะรายการบัญชีที่บันทึกผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของบัญชีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงินสุทธิประมาณ 352 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวมซึ่งมีนัยสำคัญต่อการเงิน การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการกำหนดนโยบายสำหรับการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพโดยขึ้นอยู่กับ การวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า ซึ่งการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับนั้นจะมีผลกระทบต่อจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และมูลค่าของสินค้าที่คงเหลือที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนี้

- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดนโยบายการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในแต่ละช่วงอายุสินค้าและสอบทานการจัดทำรายงานอายุสินค้า
- ทดสอบการคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือตามนโยบายดังกล่าว
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ โดยสุ่มเปรียบเทียบมูลค่าต้นทุนสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับโดยใช้ราคาขายตามใบแจ้งหนี้ใบล่าสุด หรือรายการราคาสินค้า หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี



ของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่ม บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

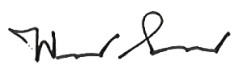
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน ประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับ ข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่อ งบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำ เพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็น อิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่ บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของ ข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของ ผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พรอนันต์ กิจวันชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7792

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	713,790,866	924,709,210	506,156,416	755,181,276
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7 925,678,926	943,496,457	867,474,346	860,958,301
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8 296,873,181	217,176,139	214,659,599	100,245,854
สินค้าคงเหลือ	9 351,611,379	400,396,202	347,518,226	392,131,262
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,399,532	73,058,438	13,469,124	66,479,707
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,306,353,884</b>	<b>2,558,836,446</b>	<b>1,949,277,711</b>	<b>2,174,996,400</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 -	-	419,858,940	449,858,940
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11 264,242,175	287,880,371	272,150,534	272,150,534
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12 302,488,317	306,996,487	259,520,301	264,280,702
ค่าความนิยม	13 86,497,121	116,497,121	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	20 57,913,963	50,035,215	43,590,926	39,086,779
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,357,357	31,996,671	146,854	1,882,331
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>737,498,933</b>	<b>793,405,865</b>	<b>995,267,555</b>	<b>1,027,259,286</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,043,852,817</b>	<b>3,352,242,311</b>	<b>2,944,545,266</b>	<b>3,202,255,686</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

-

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	60,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	1,085,599,332	1,356,002,374	1,070,345,899
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8	19,245,939	40,470,720	18,552,091
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		3,695,285	3,570,075	3,695,285
ภาษีเงินได้สินค้ายกเว้นค่าจ่าย		7,698,003	23,456,898	7,698,003
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		17,694,444	15,793,775	12,026,611
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,193,933,003</b>	<b>1,439,293,842</b>	<b>1,112,317,889</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		8,202,929	6,478,472	8,202,929
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	95,767,897	89,824,090	81,781,769
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>103,970,826</b>	<b>96,302,562</b>	<b>89,984,698</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,297,903,829</b>	<b>1,535,596,404</b>	<b>1,202,302,587</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,176,073,769 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		588,036,885	588,036,885	588,036,885
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,175,739,089 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		587,869,545	587,869,545	587,869,545
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		753,575,398	753,575,398	753,575,398
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		6,827,505	6,827,505	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	17	59,000,000	59,000,000	59,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		340,833,841	374,737,276	341,797,736
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(48,116,916)	(18,955,869)	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		<b>1,699,989,373</b>	<b>1,763,053,855</b>	<b>1,742,242,679</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย		45,959,615	53,592,052	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,745,948,988</b>	<b>1,816,645,907</b>	<b>1,742,242,679</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,043,852,817</b>	<b>3,352,242,311</b>	<b>2,944,545,266</b>
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	18.1	3,345,634,743	3,663,270,966	3,298,082,145	3,509,180,341
รายได้จากการบริการติดตั้ง	18.1	541,716,177	440,978,619	374,321,547	230,018,605
รายได้อื่น		7,429,271	7,214,285	16,507,373	28,571,780
รวมรายได้		3,894,780,191	4,111,463,870	3,688,911,065	3,767,770,726
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		3,018,897,122	3,295,132,552	2,973,047,224	3,155,017,696
ต้นทุนบริการติดตั้ง		413,341,663	332,901,440	285,325,644	154,304,840
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		73,646,632	83,143,650	73,442,354	82,729,930
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10, 13	371,357,255	321,118,453	306,070,801	284,299,485
รวมค่าใช้จ่าย		3,877,242,672	4,032,296,095	3,637,886,023	3,676,351,951
กำไรจากการดำเนินงาน		17,537,519	79,167,775	51,025,042	91,418,775
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.2	14,858,120	13,101,292	-	-
รายได้ทางการเงิน		15,088,578	12,869,330	12,657,982	10,069,890
ต้นทุนทางการเงิน		(2,124,042)	(952,329)	(766,409)	(724,904)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		45,360,175	104,186,068	62,916,615	100,763,761
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(16,351,774)	(31,323,663)	(18,743,052)	(28,286,002)
กำไรสำหรับปี		29,008,401	72,862,405	44,173,563	72,477,759
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(29,161,047)	(15,103,802)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้					
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	20	-	615,239	-	292,759
		-	(2,460,958)	-	(1,171,036)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(29,161,047)	(17,564,760)	-	(1,171,036)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		(152,646)	55,297,645	44,173,563	71,306,723

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	36,640,838	75,700,622	44,173,563	72,477,759
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(7,632,437)	(2,838,217)		
	<u>29,008,401</u>	<u>72,862,405</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,479,791	58,522,839	44,173,563	71,306,723
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(7,632,437)	(3,225,194)		
	<u>(152,646)</u>	<u>55,297,645</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	21			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.03</u>	<u>0.06</u>	<u>0.04</u>	<u>0.06</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
						องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
						ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน		ส่วนของผู้มี	
	ส่วนเกินทุนจาก					จากการแปลงค่างบการเงิน		ส่วนได้เสียที่	
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	การรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ของเงินลงทุนในบริษัทรวม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	587,869,545	753,575,398	6,827,505	59,000,000	324,625,393	(3,852,067)	1,728,045,774	56,817,246	1,784,863,020
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	75,700,622	-	75,700,622	(2,838,217)	72,862,405
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(2,073,981)	(15,103,802)	(17,177,783)	(386,977)	(17,564,760)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	73,626,641	(15,103,802)	58,522,839	(3,225,194)	55,297,645
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	(23,514,758)	-	(23,514,758)	-	(23,514,758)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	587,869,545	753,575,398	6,827,505	59,000,000	374,737,276	(18,955,869)	1,763,053,855	53,592,052	1,816,645,907
									-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	587,869,545	753,575,398	6,827,505	59,000,000	374,737,276	(18,955,869)	1,763,053,855	53,592,052	1,816,645,907
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	36,640,838	-	36,640,838	(7,632,437)	29,008,401
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(29,161,047)	(29,161,047)	-	(29,161,047)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	36,640,838	(29,161,047)	7,479,791	(7,632,437)	(152,646)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	(70,544,273)	-	(70,544,273)	-	(70,544,273)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	587,869,545	753,575,398	6,827,505	59,000,000	340,833,841	(48,116,916)	1,699,989,373	45,959,615	1,745,948,988
	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567</b>	587,869,545	753,575,398	59,000,000	320,376,481	1,720,821,424
กำไรสำหรับปี	-	-	-	72,477,759	72,477,759
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,171,036)	(1,171,036)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	71,306,723	71,306,723
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(23,514,758)	(23,514,758)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	587,869,545	753,575,398	59,000,000	368,168,446	1,768,613,389
					-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568</b>	587,869,545	753,575,398	59,000,000	368,168,446	1,768,613,389
กำไรสำหรับปี	-	-	-	44,173,563	44,173,563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	44,173,563	44,173,563
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(70,544,273)	(70,544,273)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	587,869,545	753,575,398	59,000,000	341,797,736	1,742,242,679
	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	45,360,175	104,186,068	62,916,615	100,763,761
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,830,755	25,521,852	22,951,226	23,523,653
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	50,955,936	6,208,643	34,880,836	6,509,635
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	6,291,566	14,060,400	6,291,566	14,060,399
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	994,424	1,430,605	1,752,419	2,705,632
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	30,000,000	40,000,000	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	30,000,000	45,000,000
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(14,858,120)	(13,101,292)	-	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	(9,335,269)	(21,775,857)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,281,232	4,915,757	6,022,667	3,938,116
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(3,566,608)	(807,435)	(3,566,608)	(1,203,542)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	18,018	353,385	18,018	353,385
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์	(13,340)	322,628	(13,340)	322,628
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายรอรับคืน	3,750,059	-	-	-
รายได้ทางการเงิน	(15,088,578)	(12,869,330)	(12,657,982)	(10,069,890)
ต้นทุนทางการเงิน	2,124,042	952,329	766,409	724,904
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	138,079,561	171,173,610	140,026,557	164,852,824
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(33,189,055)	150,002,950	(41,447,527)	53,846,954
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(79,697,042)	(173,050,444)	(114,413,745)	(78,233,526)
สินค้าคงเหลือ	47,790,399	71,710,852	42,860,617	30,913,555
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	50,362,852	30,038,280	53,010,582	(47,998,863)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,352,688	(6,377,800)	1,721,159	132,001
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(268,864,791)	219,138,231	(223,977,725)	243,989,873
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(21,224,781)	(25,507,746)	1,219,045	(4,345,318)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,914,009	(8,263,526)	(630,374)	(4,092,884)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,337,425)	(1,229,838)	(1,337,425)	(1,085,918)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(160,813,585)	427,634,569	(142,968,836)	357,978,698
รับดอกเบี้ย	12,347,660	10,718,558	9,917,064	7,919,118
จ่ายดอกเบี้ย	(1,257,351)	(291,563)	(1,422)	(70)
จ่ายภาษีเงินได้	(43,205,969)	(13,801,269)	(37,737,443)	(8,771,976)
รับคืนภาษีเงินได้รอรับคืน	3,881,484	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(189,047,761)</b>	<b>424,260,295</b>	<b>(170,790,637)</b>	<b>357,125,770</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	(3,500,000)	(12,000,000)	(3,500,000)	(12,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,576,542	2,682,421	3,576,542	2,682,421
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(15,427,636)	(22,573,153)	(11,791,276)	(3,625,775)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	9,335,269	11,319,450	9,335,269	11,319,450
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(6,015,825)</b>	<b>(20,571,282)</b>	<b>(2,379,465)</b>	<b>(1,623,904)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(53,000,000)	(32,500,000)	-	-
เงินสดรับจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	113,000,000	1,500,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,310,485)	(9,511,356)	(5,310,485)	(9,471,961)
เงินปันผลจ่าย	(70,544,273)	(23,514,757)	(70,544,273)	(23,514,757)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(15,854,758)</b>	<b>(64,026,113)</b>	<b>(75,854,758)</b>	<b>(32,986,718)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(210,918,344)</b>	<b>339,662,900</b>	<b>(249,024,860)</b>	<b>322,515,148</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	924,709,210	585,046,310	755,181,276	432,666,128
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>713,790,866</b>	<b>924,709,210</b>	<b>506,156,416</b>	<b>755,181,276</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,395,165	8,124,233	6,395,165	8,124,233

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการจำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบงานไฟฟ้า ระบบโทรคมนาคม ระบบป้องกันไฟลาม และบริการติดตั้งอื่น เช่น สถานีชาร์จประจจุรถยนต์ไฟฟ้า และระบบแผงพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 329 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอบางบาล จังหวัดนนทบุรี

บริษัทฯมีสำนักงานสาขาชลบุรี อยู่ที่ 59 หมู่ที่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ
			ของการถือหุ้น	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี จำกัด	จำหน่ายและติดตั้งสายไฟฟ้า ท่อ และอุปกรณ์ไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท นีออนเวอร์คส์ คอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ เกี่ยวกับระบบโทรคมนาคม และบริการติดตั้งอื่น	ไทย	70	70



- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
  - ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
  - จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวม นี้แล้ว
  - ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชี

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อิโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้ค่าบริการติดตั้ง

รายได้ค่าบริการติดตั้งรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ทำให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ค่าบริการติดตั้งที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของโครงการ ขอบเขตงานที่เพิ่มขึ้น/ลดลง ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

###### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

###### ต้นทุนบริการติดตั้ง

ต้นทุนบริการติดตั้งรับรู้เมื่อต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำได้เกิดขึ้นแล้ว โดยจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

###### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

*สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา*

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

*หนี้สินที่เกิดจากสัญญา*

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีการที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### 4.4 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) ยกเว้นสายเคเบิลขนาดใหญ่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเฉพาะเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และ ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
เครื่องตกแต่งอาคาร	-	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	-	5 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี
อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา	-	10 และ 20 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ยานพาหนะ	5 และ 10	ปี
----------	----------	----

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบฐานะการเงิน

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ ซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น



กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกลดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### **4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายความรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **4.11 เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### **4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์ สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าว อาจด้อยค่า และจะทำการ ประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ คืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่า ยุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมิน มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาด ปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการ ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับ สินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่าง เป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงเหลือเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงิน และการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทาง การเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่ อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การด้อยค่าของสัญญาค้าประกันทางการเงิน**

บริษัทฯ ประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้าประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้าประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้าประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### **4.17 ตราสารอนุพันธ์**

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้กำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน



#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

##### **การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้**

ในการกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบกับต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

#### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### **การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ**

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงอายุโดยประมาณของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด

## ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลังฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสิทธิบัตร หรือ หน่วยของสิทธิบัตรที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

## ค่าเพื่อการด้อยค่าของสิทธิบัตรที่ไม่ใช่สิทธิบัตรทางการเงิน

ในการประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าของสิทธิบัตรที่ไม่ใช่สิทธิบัตรทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสิทธิบัตรดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสิทธิบัตรหรือมูลค่าจากการใช้สิทธิบัตรแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสิทธิบัตรที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสิทธิบัตรนั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สิทธิบัตร กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สิทธิบัตรนั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

## สิทธิบัตรพาณิชย์เงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิทธิบัตรพาณิชย์เงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสิทธิบัตรพาณิชย์เงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ประมาณการต้นทุนงานบริการติดตั้ง/สำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับงานบริการติดตั้ง

ในการประมาณการต้นทุนงานบริการติดตั้งนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้ในงานติดตั้งดังกล่าวจนเสร็จ และจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงความคืบหน้าของงานบริการติดตั้ง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่ง เป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	6,267	6,105	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการติดตั้ง	-	-	57,372	4,313	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ดอกเบี้ยรับ	2,792	2,060	2,792	2,060	อัตราร้อยละ 9.5 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 7)	-	-	54	2,271
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทร่วม (หมายเหตุ 7)	-	10,456	-	10,456
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 15)	-	-	4,617	-
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 15)	-	-	40,687	-

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทร่วม และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม 2568
<b>บริษัทร่วม</b>			
<b>Namsor Hydro Power Company Limited</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	28,781	3,500	32,281
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,905	2,792	5,697
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(31,686)	(6,292)	(37,978)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9.5 ต่อปี (2567: ร้อยละ 9.5 ต่อปี) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เนื่องจากเงื่อนไขการชำระคืนมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาเงินกู้ที่บริษัทร่วมทำกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	39,658	38,873	32,603	31,818
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,737	1,192	1,311	793
รวม	41,395	40,065	33,914	32,611

### การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25.3



7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	35	2,177
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	19	94
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ				
(หมายเหตุ 6)	-	-	54	2,271
<b>ลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	600,369	568,095	589,750	528,252
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	190,411	258,584	171,067	251,306
3 – 6 เดือน	2,253	34,543	2,121	33,680
6 – 12 เดือน	76,471	42,105	64,334	11,237
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	179,730	134,363	114,919	93,270
รวม	1,049,234	1,037,690	942,191	917,745
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(138,305)	(111,314)	(83,694)	(72,978)
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	910,929	926,376	858,497	844,767
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	910,929	926,376	858,551	847,038
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น	3,801	4,107	770	539
ดอกเบียค้างรับ	5,737	2,996	5,737	2,996
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,284)	(4,692)	(5,697)	(2,906)
ลูกหนี้อื่นและดอกเบียค้างรับ, สุทธิ	2,254	2,411	810	629
เงินทดรองจ่าย	2,225	1,830	1,743	1,200
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,271	2,423	6,370	1,635
เงินปันผลค้างรับ (หมายเหตุ 6)	-	10,456	-	10,456
รวมลูกหนี้อื่น, สุทธิ	14,750	17,120	8,923	13,920
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ	925,679	943,496	867,474	860,958

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	111,314	139,749	72,978	82,440
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	58,031	15,257	41,756	15,257
ตัดจำหน่าย	(24,165)	(34,945)	(24,165)	(15,972)
จำนวนที่ได้รับคืน	(6,875)	(8,747)	(6,875)	(8,747)
ยอดคงเหลือปลายปี	138,305	111,314	83,694	72,978

#### 8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</u>				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (หมายเหตุ 18.4)	293,925	189,390	211,712	98,440
เงินประกันผลงานค้างรับ	2,948	27,786	2,948	1,806
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	296,873	217,176	214,660	100,246
<u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</u>				
รายได้รับล่วงหน้าค่าบริการติดตั้ง	19,046	17,230	18,352	17,133
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	200	23,241	200	200
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	19,246	40,471	18,552	17,333

#### 9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป - ราคาทุน	375,114	422,905	367,276	410,136
รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(23,503)	(22,509)	(19,758)	(18,005)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	351,611	400,396	347,518	392,131

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2567: 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท 2567: 9 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2567: 8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2567: 6 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ส่วน		ส่วน		ส่วน		ส่วน		ส่วน	
	ทุนเรียกชำระแล้ว		เงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี่ จำกัด	150,000	150,000	100	100	150,000	150,000	-	-	150,000	150,000
บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	10,000	10,000	70	70	344,859	344,859	(75,000)	(45,000)	269,859	299,859
รวม					494,859	494,859	(75,000)	(45,000)	419,859	449,859

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 30 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แยกตามหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2568		2567	
	ส่วนงาน บริการติดตั้ง	ส่วนงานขาย	ส่วนงาน บริการติดตั้ง	ส่วนงานขาย
อัตราเติบโตในระยะยาว	3.4	2.0	3.4	2.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	13.3	13.7	12.8	12.1

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยพิจารณาอัตราการเติบโตของรายได้ จากประมาณการรายได้ที่บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด จัดทำขึ้น โดยอ้างอิงงานที่ยื่นประมูลต่อหน่วยงานราชการและงานติดตั้งจากเอกชนที่มีอยู่ในปัจจุบัน ความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานประมูล ประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ และใช้อัตราคิดลดที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าว

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยการลดลงของอัตราเติบโตในระยะยาว และการเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดก่อนภาษีจะส่งผลให้บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น

10.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		ขาดทุนที่แบ่งให้กับ	
	ส่วนได้เสีย		อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ในบริษัทย่อยสะสม		ควบคุมในบริษัทย่อย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท นีออนเวอร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์						
(ประเทศไทย) จำกัด	30	30	46	54	(8)	(3)

10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงินของบริษัท นีออนเวอร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	184	142
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	74	74
หนี้สินหมุนเวียน	92	27
หนี้สินไม่หมุนเวียน	14	12

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท นีออนเวอร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
รายได้	207	212
ขาดทุน	(25)	(9)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(2)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(25)	(11)

สรุปรายการกระแสเงินสดของบริษัท นีออนเวอร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(58)	46
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4)	(19)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	60	(31)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(2)	(4)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
Namsor Hydro Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	39	39
Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	25	25

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567
Namsor Hydro Power Company Limited	-	-	83,783	83,783
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(83,783)	(83,783)
สุทธิ	-	-	-	-
Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company Limited	264,242	287,880	272,151	272,151
รวม	264,242	287,880	272,151	272,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หุ้นสามัญของบริษัทร่วมทั้งสองแห่งที่ถือโดยบริษัทฯ ติดภาระจำนำกับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทร่วมทั้งสองแห่งดังกล่าว

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามของบริษัทฯ ได้ถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานรัฐของประเทศเวียดนามว่าได้รับการอนุมัติรับรองวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ว่าเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของรัฐหรือไม่ ซึ่งมีผลต่อการกำหนดราคาค่าไฟฟ้า โดยปัจจุบันยังคงอยู่ในระหว่างกระบวนการตรวจสอบของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทร่วมดังกล่าวได้ปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของรัฐอย่างถูกต้อง



## 11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567
Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company Limited	14,858	13,101	9,335	21,776
รวม	14,858	13,101	9,335	21,776

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	Namsor Hydro Power Company Limited		Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company Limited	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	16	42	368	371
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	85	92	1,743	2,097
หนี้สินหมุนเวียน	(73)	(99)	(174)	(189)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(114)	(113)	(896)	(1,145)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) - สุทธิ</b>	<b>(86)</b>	<b>(78)</b>	<b>1,041</b>	<b>1,134</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	39	39	25	25
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>260</b>	<b>284</b>
ค่าความนิยม	-	-	4	4
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>264</b>	<b>288</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	Namsor Hydro Power Company Limited		Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company Limited	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	58	24	342	403
กำไร (ขาดทุน)	(38)	(29)	59	52
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(38)</b>	<b>(29)</b>	<b>59</b>	<b>52</b>

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ที่ ติดตั้งตาม สัญญา	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
1 มกราคม 2567	137,204	221,380	21,339	29,097	56,021	24,742	10,700	40,226	1,341	542,050
ซื้อเพิ่ม	-	-	64	1,486	1,064	590	-	8,124	19,369	30,697
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,843)	(1,998)	(458)	(4,956)	(9,585)	(10,700)	-	-	(30,540)
รับโอน (โอนออก)	-	-	1,444	92	-	9,445	-	(9,445)	(1,536)	-
31 ธันวาคม 2567	137,204	218,537	20,849	30,217	52,129	25,192	-	38,905	19,174	542,207
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,014	604	941	2,100	-	10,374	6,789	21,822
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(81)	(868)	(51)	-	(11,961)	-	(12,961)
รับโอน (โอนออก)	-	-	2,855	-	-	4,829	-	(4,829)	(4,513)	(1,658)
31 ธันวาคม 2568	137,204	218,537	24,718	30,740	52,202	32,070	-	32,489	21,450	549,410
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
1 มกราคม 2567	-	98,972	14,708	23,878	46,269	21,229	10,700	24,122	-	239,878
ค่าเสื่อมราคา	-	10,815	2,280	1,954	3,188	1,044	-	6,040	-	25,321
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,446)	(1,885)	(452)	(4,920)	(12)	(10,700)	(9,573)	-	(29,988)
31 ธันวาคม 2567	-	107,341	15,103	25,380	44,537	22,261	-	20,589	-	235,211
ค่าเสื่อมราคา	-	10,935	2,419	1,832	2,962	1,031	-	5,483	-	24,662
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(79)	(860)	(51)	-	(11,961)	-	(12,951)
31 ธันวาคม 2568	-	118,276	17,522	27,133	46,639	23,241	-	14,111	-	246,922

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ที่ ติดตั้งตาม สัญญา	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2567	137,204	111,196	5,746	4,837	7,592	2,931	-	18,316	19,174	306,996
31 ธันวาคม 2568	137,204	100,261	7,196	3,607	5,563	8,829	-	18,378	21,450	302,488
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2567 (อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)										25,321
2568 (อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)										24,662

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ที่ ติดตั้งตาม สัญญา	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน										
1 มกราคม 2567	127,774	191,811	16,498	21,566	47,246	23,421	10,700	32,548	1,341	472,905
ซื้อเพิ่ม	-	-	64	1,478	699	590	-	8,124	795	11,750
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,998)	(458)	(4,956)	(9,585)	(10,700)	-	-	(27,697)
รับโอน (โอนออก)	-	-	1,444	92	-	9,445	-	(9,445)	(1,536)	-
31 ธันวาคม 2567	127,774	191,811	16,008	22,678	42,989	23,871	-	31,227	600	456,958
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,014	548	840	2,100	-	10,374	3,310	18,186
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(81)	(868)	(51)	-	(11,961)	-	(12,961)
รับโอน (โอนออก)	-	-	2,855	-	-	4,829	-	(4,829)	(2,855)	-
31 ธันวาคม 2568	127,774	191,811	19,877	23,145	42,961	30,749	-	24,811	1,055	462,183
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2567	-	84,977	9,875	16,627	38,170	19,908	10,700	16,445	-	196,702
ค่าเสื่อมราคา	-	9,682	2,224	1,847	2,677	1,044	-	6,040	-	23,514
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,882)	(452)	(4,920)	(12)	(10,700)	(9,573)	-	(27,539)
31 ธันวาคม 2567	-	94,659	10,217	18,022	35,927	20,940	-	12,912	-	192,677
ค่าเสื่อมราคา	-	9,605	2,418	1,748	2,651	1,032	-	5,483	-	22,937
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(79)	(860)	(51)	-	(11,961)	-	(12,951)
31 ธันวาคม 2568	-	104,264	12,635	19,691	37,718	21,921	-	6,434	-	202,663
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2567	127,774	97,152	5,791	4,656	7,062	2,931	-	18,315	600	264,281
31 ธันวาคม 2568	127,774	87,547	7,242	3,454	5,243	8,828	-	18,377	1,055	259,520
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2567 (อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)										23,514
2568 (อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)										22,937

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 96 ล้านบาท และ 92 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 68 ล้านบาท และ 64 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและอาคารไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 211 ล้านบาท และ 221 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 189 ล้านบาท และ 198 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 13. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
<b>ราคาทุน</b>		
ยอดคงเหลือต้นปี	156,497	156,497
ยอดคงเหลือปลายปี	156,497	156,497
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>		
ยอดคงเหลือต้นปี	40,000	-
เพิ่มขึ้น	30,000	40,000
ยอดคงเหลือปลายปี	70,000	40,000
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ยอดคงเหลือต้นปี	116,497	156,497
ยอดคงเหลือปลายปี	86,497	116,497

บริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (ส่วนงานบริการติดตั้งของบริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด) เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2568	2567
อัตราการเติบโตในระยะยาว	3.4	3.4
อัตราคิดลดก่อนภาษี	13.3	12.8

ฝ่ายบริหารของบริษัทคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยพิจารณาอัตราการเติบโตของรายได้จากประมาณการรายได้ของบริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด จัดทำขึ้น โดยอ้างอิงงานที่ยื่นประมูลต่อหน่วยงานราชการและงานติดตั้งจากเอกชนที่มีอยู่ในปัจจุบัน ความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานประมูล ประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ และใช้อัตราคิดลดที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าว



ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นจำนวน 30 ล้านบาทโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในงบการเงินรวม เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประกอบด้วย การลดลงของอัตราเติบโตในระยะยาว และการเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดก่อนภาษี จะส่งผลให้บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มขึ้น

#### 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.75 - 2.80	-	60,000	-	-	-
รวม			60,000	-	-	-

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	956,929	1,217,936	916,682	1,171,022
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	4,617	-
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	48,672	50,451	32,569	38,972
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	40,687	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,191	30,988	21,800	30,367
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	57,807	56,627	53,991	53,945
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,085,599	1,356,002	1,070,346	1,294,306

## 16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี</b>	89,824	83,062	77,097	72,781
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,259	3,463	4,297	2,677
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,022	1,453	1,725	1,261
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,861	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(2,128)	-	(1,823)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	3,343	-	3,287
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,337)	(1,230)	(1,337)	(1,086)
<b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี</b>	<b>95,768</b>	<b>89,824</b>	<b>81,782</b>	<b>77,097</b>

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวน 9 ล้านบาท (2567: 16 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 9 ล้านบาท 2567: 14 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10 ปี (เฉพาะบริษัท: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมิน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.5	2.5	2.5	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 5.0	3.0 - 5.0	3.0 - 4.0	3.0 - 4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6)	7	(5)	5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8	(7)	7	(6)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3)	4	(3)	3

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6)	7	(5)	6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(6)	6	(5)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3)	3	(2)	3

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 18. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### 18.1 การจำแนกรายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
ขายสายไฟ	2,561,520	3,093,610	2,561,542	3,092,686
ขายอุปกรณ์อื่น ๆ	784,115	569,661	736,540	416,494
บริการติดตั้งโทรคมนาคม	373,109	178,197	298,938	89,348
บริการติดตั้งอื่น ๆ	168,607	262,782	75,384	140,671
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	3,887,351	4,104,250	3,672,404	3,739,199
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	3,345,635	3,663,271	3,298,082	3,509,180
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	541,716	440,979	374,322	230,019
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	3,887,351	4,104,250	3,672,404	3,739,199

### 18.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้ยอดขายของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญาเป็นรายได้จำนวน 17 ล้านบาท (2567: 65 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 17 ล้านบาท 2567: 21 ล้านบาท)

### 18.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ปฏิบัติหรือยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นจำนวน 233 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติภาระตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปี (2567: 192 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 1 ปี) (เฉพาะบริษัท: 153 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 1 ปี (2567: 71 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 1 ปี))

### 18.4 ยอดคงเหลือของสัญญา

ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคตได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567
<b>ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ</b>				
ภายใน 3 เดือน	15,790	26,697	8,470	17,395
ภายใน 3 - 12 เดือน	278,135	162,693	203,242	81,045
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	293,925	189,390	211,712	98,440

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	213,599	208,176	178,892	172,355
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,831	25,522	22,951	23,524
ค่าขนส่ง	12,003	13,395	12,003	13,395
ต้นทุนของสินค้าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	3,184,547	3,474,396	3,020,755	3,205,049
ค่าจ้างเหมางานติดตั้ง	269,542	168,925	195,249	106,820
ค่าบริการสำนักงาน	5,942	5,902	4,998	5,026
ค่านายหน้า	14,882	22,757	14,882	22,368
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่า	4,215	4,350	2,450	3,245
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	30,000	40,000	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	30,000	45,000

## 20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	24,231	33,553	23,247	31,104
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(7,879)	(2,229)	(4,504)	(2,818)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>16,352</b>	<b>31,324</b>	<b>18,743</b>	<b>28,286</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	615	-	293

รายการกระทบบยอตระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	45,360	104,186	62,917	100,764
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	9,072	20,837	12,583	20,153
ขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปีปัจจุบัน	1,345	1,709	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	7,094	8,008	6,202	9,002
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(168)	(87)	(167)	(87)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,972)	(2,620)	-	-
อื่นๆ	1,981	3,477	125	(782)
รวม	5,935	8,778	6,160	8,133
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	16,352	31,324	18,743	28,286

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้  
รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	35,574	28,957	24,334	20,933
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,701	4,502	3,952	3,601
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,153	17,964	16,356	15,419
รวม	59,428	51,423	44,642	39,953
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สัญญาเช่า	1,051	866	1,051	866
ปรับมูลค่าสินทรัพย์จากการซื้อบริษัทย่อย	463	522	-	-
รวม	1,514	1,388	1,051	866
สุทธิ	57,914	50,035	43,591	39,087



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 15 ล้านบาท ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัท อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ (2567: 9 ล้านบาท)

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 15 ล้านบาท ซึ่งทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายใน ปี 2573

## 21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	36,641	75,701	44,174	72,478
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,175,739	1,175,739	1,175,739	1,175,739
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.03	0.06	0.04	0.06

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด ด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นส่วนงานที่เป็นผู้จำหน่ายสายไฟฟ้า และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้า รวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม
- ส่วนงานบริการติดตั้ง เป็นส่วนงานที่ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม ระบบป้องกันไฟลาม และงานบริการติดตั้งอื่น เช่น สถานีชาร์จประจุรถยนต์ไฟฟ้า และระบบแผงพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	จำหน่าย		บริการติดตั้ง		การตัดรายการ			
	อุปกรณ์ไฟฟ้า				บัญชี		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	ระหว่างกัน		2568	2567
					2568	2567		
รายได้								
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,345	3,663	542	441	-	-	3,887	4,104
รายได้ระหว่างส่วนงาน	6	6	57	4	(63)	(10)	-	-
รวมรายได้	3,351	3,669	599	445	(63)	(10)	3,887	4,104
กำไรของส่วนงาน	326	368	128	108			454	476
รายได้อื่น (รวมรายได้ทางการเงิน)							23	20
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							15	13
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(74)	(83)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(371)	(321)
ต้นทุนทางการเงิน							(2)	(1)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							45	104
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(16)	(31)
กำไรสำหรับปี							29	73

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับว่าบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 6 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท)

## 24. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567	23,515	0.02
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		23,515	0.02
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568	47,030	0.04
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568	23,514	0.02
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568		70,544	0.06

## 25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 25.1 ภาระผูกพันจากสัญญาจ้างบริการติดตั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างผู้ให้บริการติดตั้งเป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 34 ล้านบาท)

### 25.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าทรัพย์สินต่าง ๆ ที่ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ สัญญาค่าที่ปรึกษา และสัญญาบริการกับบุคคลภายนอกและบริษัทหลายแห่ง อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	1	4	1	2
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1	2	1	2

### 25.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้	17	31	11	31
ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	92	123	51	87
ค้ำประกันการยื่นขอประกวดราคา	43	12	34	1

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในวงเงิน 3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 566 ล้านบาท (2567: 566 ล้านบาท)

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูล ที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีตสภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินรวมถึงตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กิจกรรมดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นสกุลเงินบาท กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้นความเสี่ยง จากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	อัตรา		
			ตามราคา			
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	251	-	449	14	714	0.15 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	926	926	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	297	297	-
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,086	1,086	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567					
	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน	มากกว่า 1				
	1 ปี	ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100	-	818	7	925	0.40 - 2.04
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	943	943	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	217	217	-
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,356	1,356	-



(หน่วย: ล้านบาท)

	2568					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	อัตรา		ที่แท้จริง
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	151	-	355	-	506	0.15 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	867	867	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	215	215	-
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,070	1,070	-
						(หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
	ภายใน	มากกว่า 1					
	1 ปี	ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	754	1	755	0.40 - 2.04	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	861	861	-	
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	100	100	-	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,294	1,294	-	

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องและวางแผนบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงรักษาระดับเงินสดและเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัทเพื่อให้สามารถชำระภาระผูกพันได้นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	60	-	60	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,086	-	1,086	1,356	-	1,356
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	8	12	4	7	11

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,070	-	1,070	1,294	-	1,294
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	8	12	4	7	11

## 26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.74:1 (2567: 0.85:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.69:1 (2567: 0.81:1)

## 28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตรา 0.02 บาทต่อหุ้น โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม 2569

## 29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

## เอกสารแนบ 1

### คณะกรรมการบริษัท



นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์



รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จิตกรพัฒน์



รศ.ประภาส ไพรสวรรณา



นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ



ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์



นายกิตติรัตน์ เมฆมณี



นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์



นางสาวภณิดา เศรษฐวรรณรัตน์



นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข

## • นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์

ประธานกรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการยุทธศาสตร์ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 60 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 สิงหาคม 2548 (รวมเวลา 20 ปี 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 208,148,836 หุ้น (17.70% ของทุนชำระแล้วและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 50/2549
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 154/2554
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่น 27/2555
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Statement for Directors รุ่น 15/2555

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.) รุ่น 20
- หลักสูตร ChatGPT for Executives

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท

บมจ. คอมมูนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| • ปี 2548 - ปัจจุบัน  | กรรมการ   |
| • ปี 2554 - ปัจจุบัน  | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                           |
| • ปี 2555 - ก.พ. 2566 | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                     |
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการบริษัท                               |
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการยุทธศาสตร์                           |
| • ก.พ.2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง                           |
| • พ.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>และการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 บริษัท

บจก. ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี

- ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ

บจก. นีออน เวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่น (ประเทศไทย)

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ



## • รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จัตรอัครพัฒน์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการยุทธศาสตร์ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 64 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 สิงหาคม 2548 (รวมเวลา 20 ปี 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 - ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการบัญชี The Manchester Metropolitan University, UK

### ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 37/2548
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 60/2548

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ESG Risks Mitigation ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท

บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- |                        |   |
|------------------------|---|
| • ปี 2548 - ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ                                      |
| • ปี 2555 - ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการตรวจสอบ                              |
| • ปี 2555 - ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน         |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน   | กรรมการยุทธศาสตร์                                 |
| • ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                     |
| • พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>และการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี -





## • นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการยุทธศาสตร์ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 64 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 12 กันยายน 2557 (รวมเวลา 11 ปี 3 เดือน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 - ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 8/2548
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 100/2551
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 6/2551

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 บริษัท

บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการยุทธศาสตร์
- พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บมจ.มอร์ รีเทิร์น

- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ

บมจ.ไอ ที ซิตี

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี -



## รศ.ประภาส ไพรสุวรรณา

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการยุทธศาสตร์ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 69 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2558 (รวมเวลา 11 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 - ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

### ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 119/2552
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Statements for Director 2556

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรพัฒนาผู้นำนักบริหารระดับสูง 2540
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ  
และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่น 6/2554
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.) รุ่น 17
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่น 1

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 บริษัท

บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการยุทธศาสตร์
- ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
- พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บมจ. บางกอกชิพ เมทัลล์

- ปี 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี -



## • ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการยุทธศาสตร์ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 69 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 กุมภาพันธ์ 2560 (รวมเวลา 9 ปี 2 เดือน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 250,000 หุ้น (0.02% ของทุนชำระแล้วและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก คณะเศรษฐศาสตร์ Universite de Paris ประเทศฝรั่งเศส

### ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 198/2557
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่น 23/2559
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 5/2561

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- นักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 52/2550
- การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 6/2556
- นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1/2557
- วิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20/2558
- ผู้นำธุรกิจระดับโลก (GBL) รุ่นที่ 2/2560
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยว (TME) รุ่น 1/2560
- Design Thinking Deep Dive for Executive Board 2562
- Escalating Board Perspective for Optimum Business Expanding
- Visionary Artificial Intelligence Partnership

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท

บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- |                        |   |
|------------------------|---|
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ                           |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน   | กรรมการยุทธศาสตร์                                       |
| • ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง                                 |
| • พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>และการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 บริษัท

มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด

- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

มหาวิทยาลัยนานาชาติเซนต์เทเรซา

- ปี 2568 - ปัจจุบัน กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ



## • นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการยุทธศาสตร์ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการผู้จัดการสายงานโทรคมนาคม

อายุ 60 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 สิงหาคม 2548 (รวมเวลา 20 ปี 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 56,339,711 หุ้น (4.79% ของทุนชำระแล้วและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 50/2549
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 92/2554

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร ChatGPT for Executives

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท

บมจ. คอมมูนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| • ปี 2548 - ปัจจุบัน  | กรรมการ   |
| • ปี 2554 - ปัจจุบัน  | กรรมการบริหาร                                     |
| • ปี 2555 - ปัจจุบัน  | กรรมการบริหารความเสี่ยง                           |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน  | กรรมการผู้จัดการสายงานโทรคมนาคม                   |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการยุทธศาสตร์                                 |
| • พ.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>และการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 บริษัท

บจก. นีออน เวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่น (ประเทศไทย)

- |                      |         |
|----------------------|---------|
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
|----------------------|---------|





## • นายกิตติรัตน์ เมฆมณี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการยุทธศาสตร์ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์

อายุ 59 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 สิงหาคม 2548 (รวมเวลา 20 ปี 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 30,058,756 หุ้น (2.56% ของทุนชำระแล้วและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 50/2549
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 92/2554

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารรุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า(ปศส.11)
- การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.20)
- นักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่น 8 (нгส.8) สำนักงบประมาณ
- วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น6 (วบส.6) คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 17 (วพน.17) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.รุ่น 9)
- หลักสูตร ChatGPT for Executives

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท

บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| • ปี 2548 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                                       |
| • ปี 2554 - ปัจจุบัน  | กรรมการบริหาร                                 |
| • ปี 2555 - ปัจจุบัน  | กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน  | กรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์      |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการยุทธศาสตร์                             |
| • พ.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 บริษัท

บจก. ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี

- |                      |         |
|----------------------|---------|
| • ปี 2540 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
|----------------------|---------|





## นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการยุทธศาสตร์ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน – บัญชี

อายุ 62 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 สิงหาคม 2548 (รวมเวลา 20 ปี 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 3,341,688 หุ้น (0.28% ของทุนชำระแล้วและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 37/2548
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 60/2548

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12
- หลักสูตรเทคนิคการจัดทำและยื่นแบบ ข.1 ให้ถูกต้องตามประกาศปช. จากสภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่น 3/2559
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ปี 2560
- หลักสูตรผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าและสัญญาเช่าที่มีผลต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2021 หัวข้อ “ESG Integration in Sustainable Investing”
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 14
- หลักสูตร CFO refresher หัวข้อ “เตรียมความพร้อมรับมือประเด็นด้านการเงินการลงทุน และการบัญชีที่ส่งผลต่อบริษัทจดทะเบียน”
- หลักสูตร CFO refresher หัวข้อ “ประเด็นด้าน Generative AI ที่ส่งผลต่อการเงินและการบัญชีของบริษัทจดทะเบียน”
- หลักสูตร วิทยาการประกันภัยระดับสูง วปส. รุ่นที่ 13

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท

บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| • ปี 2548 – ปัจจุบัน  | กรรมการ  |
| • ปี 2554 – ปัจจุบัน  | กรรมการบริหาร  |
| • ปี 2555 – ปัจจุบัน  | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| • ปี 2556 – ปัจจุบัน  | กรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน – บัญชี                        |
| • ปี 2561 – ปัจจุบัน  | กรรมการยุทธศาสตร์  |
| • พ.ย.2568 – ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน                |
- กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 บริษัท

บจก. ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี

- |                      |         |
|----------------------|---------|
| • ปี 2540 – ปัจจุบัน | กรรมการ |
|----------------------|---------|

บจก. นีออน เวิร์คส์ คอมมิวนิเคชั่น (ประเทศไทย)

- |                      |         |
|----------------------|---------|
| • ปี 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ |
|----------------------|---------|



## นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการยุทธศาสตร์ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ / เลขานุการบริษัท

อายุ 62 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 สิงหาคม 2548 (รวมเวลา 20 ปี 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 1,502,928 หุ้น (0.13% ของทุนชำระแล้วและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการฝึกอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 37/2548
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 60/2548
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่น 20/2558

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร พื้นฐานและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 6/2554
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 27/2551
- รับฟังการบรรยายการขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล ESG และแนะนำระบบ ESG Data Platform
- หลักสูตร ChatGPT for Executives

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท

บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
- ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ
- ปี 2556 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการยุทธศาสตร์
- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
- พ.ย.2568 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 บริษัท

บจก. ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี

- ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ

บจก. นีออน เวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่น (ประเทศไทย)

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้  
ก. ทะเบียนกรรมการ  
ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท  
ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลหรือคณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานราชการดังกล่าวประกาศกำหนด



## นางนุจรี ภูเขียว

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

โดยเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

อายุ 56 ปี

สัญชาติ ไทย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปี 2554 (รวมเวลา 14 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 234,421 หุ้น (0.020% ของทุนชำระแล้วและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการฝึกอบรม

- Professional Controller Certification Program รุ่นที่ 1/2556
- Financial Model 1 - Fundamentals of Finance รุ่นที่ 1/2558
- รู้ทันเข้าถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สำคัญและเข้าใจรายงานของผู้สอบบัญชี รุ่นที่ 2/2558
- การรวมธุรกิจและการจัดทำงบการเงินรวมขั้นสูงเชิงปฏิบัติการ (Workshop) สำหรับสมาชิกและบุคคลทั่วไป
- บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ รุ่นที่ 3/2559
- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี : หลักบัญชีและภาษีอากรความเหมือนที่แตกต่าง รุ่นที่ 2/2560
- สร้างความเข้าใจหลักการร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 รุ่นที่ 2/61
- รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจต่อไป รุ่นที่ 3/62
- ภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1/62
- บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ รุ่นที่ 2/62
- Key point ที่ผู้ทำบัญชีต้องการทราบในการจัดทำบัญชีและรายงาน ผู้สอบบัญชี
- วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
- สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for NPAsEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564
- Financial Reporting Trends 2021
- Finance Transformation Consol & Reporting
- Digital Assets
- Investment / M&A
- แนวโน้ม ทิศทางการทำ MD&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ
- TFRS เกี่ยวกับสินทรัพย์

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท

บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น

- ปี 2554 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- ปี 2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 บริษัท

บจก. ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี

- ปี 2554 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- ปี 2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี



## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

บริษัทย่อย										
	นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์	นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์	นายกิตติรัตน์ เมฆมณี	นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์	นางสาวนงนุช เต็มศรีสุข	รศ.ดร. ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	นายฉัฐภูมิ ชั้นตวิริยะ	รศ.ประภา ไพโรสุวรรณา	ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	นางนุจรี ภูเขียว
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	C,I,IV,RII,SI,XII,X	I,V,RII,SII,XII,X	I,V,RII,SII,XII,X	I,V,VII,RII,SII,XII,X	I,V,RII,SII,XII,X,S	II,VI,RI,SII,XII	III,VII,RII,SII,XII	III,RII,SII,XII	III,RII,SII,XI	A
บริษัท ซี เอส เอส เอนเนอร์ยี จำกัด	C		I	I	I					
บริษัท นีออน เวิร์ค คอมมูนิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	C	I		I	I					
บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดร เพาเวอร์ จำกัด	I									
Phu Khanh Solar Power Joint Stock Company ("PKS")	I									

หมายเหตุ :

C - ประธานคณะกรรมการ

II - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

IV - ประธานคณะกรรมการบริหาร

VI - ประธานคณะกรรมการสรรหาพิจารณาต่อต้านและบรรษัทภิบาล

RI - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

SI - ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์

XI - ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน

S - เลขานุการบริษัท

A - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

I - กรรมการ

III - กรรมการตรวจสอบ

V - กรรมการบริหาร

VII - กรรมการสรรหาพิจารณาต่อต้านและบรรษัทภิบาล

RII - กรรมการบริหารความเสี่ยง

SII - กรรมการยุทธศาสตร์

XII - กรรมการความยั่งยืน

X - ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ได้แต่งตั้งบริษัท ริสก์เลส โซลูชั่น จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) ซึ่งเป็นบริษัทอิสระจากภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยบริษัท ริสก์เลส โซลูชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้นายศรณ ทองประเสริฐ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งมีประวัติโดยสังเขปดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร/ประเภทการดำเนินธุรกิจ
นายศรณ ทองประเสริฐ	48	<div>- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา</div> <div>- วารสารศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการบริหารสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div><b>วุฒิปัตรี</b></div> <div>- Certified Internal Auditor (CIA) (The Institute of Internal Auditors)</div> <div>- Certified Information Systems Auditor (CISA) (ISACA)</div> <div>- ISO/IEC27001:2022 Information Security Management System (ISMES) Lead Auditor</div> <div>- Data Protection Certificate (Certified by ICDL)</div> <div>- นักจัดการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลระดับ 5 (Practitioner) (Thailand Professional</div>	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ริสก์เลส โซลูชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาวางระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร/ประเภทการดำเนินธุรกิจ
		Qualification Institute (Public Organization): TPQI)) - CAC SME Auditor (CAC SME IA Certification , The Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) - Forensic Accounting Certificate (FAC) (Thailand Federation of Accounting Professions) <b>การอบรม</b> - Information Security Management System (ISO/IEC 27001) for Internal Auditor (IIAT) - Ethical Audit (IIAT) - Adopting data science & automation in internal audit (IIAT) - IT Audit for Non-IT Auditor Masterclass (NSTDA) - IA Clinic-IT Audit Priorities and trends (IIAT) - กรอบการบริหารความเสี่ยงด้าน COSO ESG ที่นำมาประยุกต์ใช้กับองค์กรไทย (IIAT)					

## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียด ได้ดังนี้

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) 31 ธ.ค.68	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- โฉนดที่ดินเลขที่ 93838 เนื้อที่ 12 ไร่ 49 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี</li> <li>- โฉนดที่ดินเลขที่ 88429 เนื้อที่ 8 ไร่ 2 งาน 6.30 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี</li> <li>- โฉนดที่ดินเลขที่ 2977 เนื้อที่ 15 ไร่ 80 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลชุมพล อำเภอโพธิ์ชัย จังหวัดหนองคาย</li> <li>- โฉนดที่ดินเลขที่ 34799 เนื้อที่ 1 งาน 95 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี (ทำหนังสือสัญญาซื้อ 3 กุมภาพันธ์ 2565)</li> <li>- โฉนดที่ดินเลขที่ 34800 เนื้อที่ 2 งาน 6 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี (ทำหนังสือสัญญาซื้อ 20 เมษายน 2566)</li> <li>- โฉนดที่ดินเลขที่ 16288 เนื้อที่ 1 งาน 4 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร</li> <li>- โฉนดที่ดินเลขที่ 16289 เนื้อที่ 1 งาน 4 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร</li> <li>- โฉนดที่ดินเลขที่ 16290 เนื้อที่ - งาน 60 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร</li> </ul>	137.20	บริษัทเป็นเจ้าของ    บริษัทเป็นเจ้าของ  บริษัทเป็นเจ้าของ  บริษัทย่อยเป็น เจ้าของ	ติดภาระค้ำประกัน    ไม่มี  ไม่มี  ติดภาระค้ำประกัน
2. อาคาร ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี</li> <li>- อาคารสำนักงาน (สำนักงานใหญ่) ตั้งอยู่เลขที่ 329 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี</li> <li>- อาคารสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 10 ซอยนาคนิวาส 47 ถนนนาคนิวาส แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร</li> </ul>	100.26	บริษัทเป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกัน

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) 31 ธ.ค. 68	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
3. เครื่องตกแต่งอาคาร	7.20	บริษัทและ บริษัทย่อยเป็น เจ้าของ	ไม่มี
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	3.61	บริษัทและ บริษัทย่อยเป็น เจ้าของ	ไม่มี
5. อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	5.56	บริษัทและ บริษัทย่อยเป็น เจ้าของ	ไม่มี
6. ยานพาหนะ	27.21	บริษัทเป็นเจ้าของ/ ผู้เช่าซื้อ/ผู้เช่าทาง การเงิน	ภายใต้สัญญา เช่าซื้อและสัญญา เช่าทางการเงิน
7. อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา	-	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
8. ทรัพย์สินระหว่างการโอนเป็นสินทรัพย์	21.45	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี

- หมายเหตุ 1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคา  
หมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน  
ประมาณ 96 ล้านบาท ตามลำดับ
2. สินทรัพย์บางส่วนเป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทเป็นผู้เช่าทางการเงิน  
และผู้เช่าซื้อ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท
3. อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา คือ อุปกรณ์ประเภทคอมพิวเตอร์และหลอดไฟประหยัดพลังงานตามโครงการ  
Smart Way ของสถาบันวิศวกรรมพลังงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกองพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้า  
ส่วนภูมิภาคซึ่งได้ร่วมกันกำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการประหยัดพลังงานไฟสาธารณะ โดยมอบหมายให้  
บริษัทเป็นผู้ลงทุนในการติดตั้งคอมพิวเตอร์ที่มีศักยภาพในการประหยัดพลังงาน และบำรุงรักษาเป็นระยะเวลา  
10 ปี ซึ่งบริษัทจะได้รับผลตอบแทนสำหรับพลังงานไฟฟ้าที่ประหยัดได้ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว และปัจจุบัน  
นี้ได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ส่งมอบให้แก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว 3 เฟส

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้ :-

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) 31 ธ.ค. 68	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานชั้น 3 พื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 148 ตารางเมตร ตั้งอยู่เลขที่ 10 ซอยนาคนิวาส 47 ถนนนาคนิวาส แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว จ.กรุงเทพมหานคร	1.34	บริษัทเป็นเจ้าของ	

## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2560 เพื่อเป็นคู่มือที่กำหนดแนวทางการปฏิบัติตนของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ โดยคณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการทบทวนรายละเอียดที่กำหนดในนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นปัจจุบัน และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าดูรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับเต็ม) และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม) ได้สะดวกยิ่งขึ้น โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cssthai.com/นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ](http://www.cssthai.com/นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ)



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานให้มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ การสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม การสอบทานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งอาจจะเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม หรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีรายเดิมก็ได้ พิจารณารายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย การสอบทานและให้ความเห็น ต่อแผนงานและขอบเขตการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในตลอดจน การให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีกระบวนการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม สำหรับรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2568 ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมในรอบปี 2568 รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบทั้งสี่ท่านเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และได้เข้าร่วมประชุมซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของการเข้าร่วมประชุมในปี 2568 และได้รายงานการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขอทราบข้อสังเกตเกี่ยวกับการเงินและระบบการควบคุมภายใน ด้านบัญชี โดยไม่พบรายการที่บกพร่องและหรือผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด กรรมการตรวจสอบแต่ละคนได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

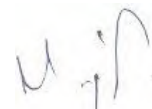
ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
รศ.ดร.ปิดิพัฒน์ ฉัตรอัศรพัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4
นายณัฐภูมิ ชันติวิริยะ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4
รศ.ประภาส ไพรสุวรรณา	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4
ดร.วุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4

2. ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายไตรมาสและงวดประจำปี 2568 ซึ่งเห็นว่ามีความถูกต้องเชื่อถือได้และเป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสมแล้ว
3. ได้พิจารณาแผนงานและขอบเขตการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2568 ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้แนะนำให้ฝ่ายบริหารปรับปรุง แก้ไขระบบงาน และข้อบกพร่องต่าง ๆ ให้มีความรัดกุมและเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ในปี 2568 ได้พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งบริษัท ริสก์เลส โซลูชั่น จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) ซึ่งเป็นบริษัทอิสระจากภายนอกทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยบริษัท ริสก์เลส โซลูชั่น จำกัดได้มอบหมายให้นายศรณ ทองประเสริฐ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติแล้วเห็นว่ามีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในเหมาะสมเพียงพอ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทยังได้จัดตั้งสำนักงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมอบหมายให้ นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์ เป็นตัวแทนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการทำหน้าที่ประสานงาน กับบริษัทผู้ประเมินระบบควบคุมภายในอิสระที่บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปีโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่เพียงพอตามมาตรฐาน COSO พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานไปไตรมาส พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อผู้ตรวจสอบภายในและ ฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กสท) พบว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมแล้วกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4. ได้สอบทานและให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเน้นความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่เปิดเผยมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน สามารถอ้างอิงและตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส
5. ได้สอบทานการทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2568 แล้วเห็นว่าเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติธุรกิจโดยทั่วไป
6. ได้สอบทานการควมมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาโครงสร้าง นโยบายกรอบบริหารความเสี่ยง คู่มือบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอแล้ว
7. ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลในรอบปี 2568 โดยได้ร่วมกันพิจารณาผลการประเมิน และกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล
8. ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติ คุณภาพและมาตรฐานการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยเสนอให้แต่งตั้ง นายพรอนันต์ กิจชนะวันชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7792 นายวัชรินทร์ ภัสรวงษ์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6660 นางชลรส สันติอศวรภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523 และนางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7480 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นผู้สอบบัญชีบริษัทจดทะเบียนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 สำหรับบริษัท จำนวน 2,200,000 บาท และค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจำนวน 1,080,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,280,000 บาทซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2567 ซึ่งเห็นว่าเป็นค่าตอบแทนที่เหมาะสมแล้ว
9. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลโดยไม่จำกัด อีกทั้งยังเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในการให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎหมายแล้ว



รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จิตรอัศวพัฒน์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



COMMUNICATION & SYSTEM SOLUTION PCL.



บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)



329 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่

อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

โทร : 02-018-1111

[www.cssthai.com](http://www.cssthai.com)