



ANNUAL REGISTRATION STATEMENT

ANNUAL REPORT · 2023 ·

(56-1 ONE REPORT)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

สารจากคณะกรรมการ



นายปรการ ทวีสุวรรณ
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

หลายปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจโลกต้องเผชิญกับอุปสรรคและความท้าทายมากมายมาโดยตลอด จนกระทั่งในปี 2566 เศรษฐกิจโลกเริ่มมีสัญญาณฟื้นตัวที่ดีขึ้น แต่เป็นการฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไปและไม่เท่าเทียม (slow and uneven) เนื่องจากมีปัจจัยลบหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อและกระจายตัวมากขึ้น นโยบายทางการเงิน การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย และหนี้สินที่อยู่ในระดับสูง ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ ทำให้เศรษฐกิจโลกถูกคาดการณ์ว่าจะขยายตัวเพียงร้อยละ 3.1

สำหรับเศรษฐกิจไทยก็ฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไปเช่นกัน เนื่องจากภาคการท่องเที่ยวที่เป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญกลับไม่ได้เป็นไปตามที่คาดการณ์ ทั้งจำนวนของนักท่องเที่ยวและการใช้จ่ายสอย นอกจากนี้ การบริโภคภาคเอกชนก็ขยายตัวต่ำลงจากปัญหานี้ครัวเรือนที่สูงขึ้น รวมถึงภาคการเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากเอลนีโญที่รุนแรง ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2566 ถูกคาดการณ์ว่าจะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.8 ชะลอตัวลงจากปี 2565 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.6

ในสภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถรักษาระดับรายได้รวมไว้ได้ โดยในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม เท่ากับ 2,072 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.5 ด้วยกลยุทธ์การพัฒนาและนำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการด้านอาหารอย่างครบวงจรในทุกช่องทางทางการจัดจำหน่าย

ท้ายสุด ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ผู้มีอุปการคุณ พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจ เชื่อมั่น และให้การสนับสนุนกิจการบริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา ทั้งนี้ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างสร้างสรรค์และสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ ท่านตลอดไป



สารจากคณะกรรมการ	01
คณะกรรมการและผู้บริหาร	03
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	06
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	34
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	43
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	57
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	74
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	77
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน	87
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	103
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	117
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	127
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	128
งบการเงิน	132
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	184
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	186
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	199
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท	200
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	201
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ ธุรกิจฉบับเต็ม	212
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการ ชุดย่อย	213

คณะกรรมการและผู้บริหาร



นายปรการ ทวีสุวรรณ

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายเจน วงศ์วิริยะกุล

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)



นางวรรณพร วงศ์วิริยะกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)



นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คณะกรรมการและผู้บริหาร



นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่
บริหารสายงานการเงินและบัญชี

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)



นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
/ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณา
ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล



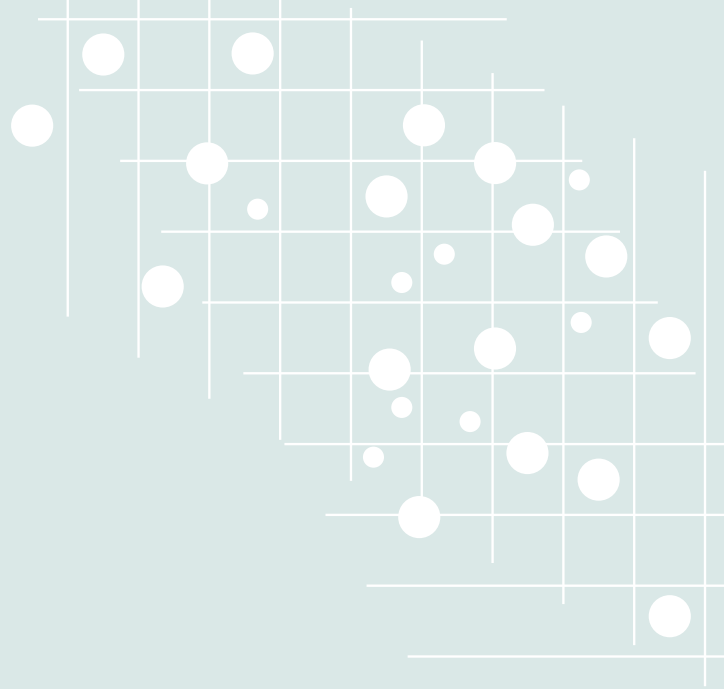
ดร.วารุณี วารัตญาณนท์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
/ กรรมการสรรหา พิจารณา
ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล



นายสุรภักดิ์ โรจนวิศาส

กรรมการ / กรรมการสรรหา พิจารณา
ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล



ส่วนที่ 1



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบและส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) สารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) โดยมีที่มาจากแหล่งกำเนิดสินค้าทั่วโลกและโดยการผลิต ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับโลก เช่น ป๊อปปอร์นสำหรับไมโครเวฟ สาหร่ายปรุงรส พาสต้า น้ำมันมะกอก แยมผลไม้ น้ำผลไม้ ฯลฯ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “Winner”) ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) จากแหล่งกำเนิดชั้นนำทั่วโลก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคภายใต้แบรนด์ชั้นนำระดับโลก โดยจัดส่งผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) อีกทั้งได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่ผู้ให้บริการทางด้านอาหาร ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร จัดเลี้ยง (Food Service / HoReCa: Hotel, Restaurant & Catering) รวมถึงผู้ค้ารายย่อยอื่นๆ และกลุ่มลูกค้าออนไลน์ (Online customers) ภายใต้เว็บไซต์ขายสินค้าออนไลน์ www.winnerandco.com

นอกจากผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังยึดมั่นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ ด้วยการรักษามาตรฐานพนักงานขายที่มีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญ และเข้าใจธุรกิจของลูกค้าเป็นอย่างดี เพื่อสรรหาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงปรับตัวและเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบธุรกิจที่มุ่งสู่สังคมไร้เงินสด (cashless society) พฤติกรรมผู้บริโภคที่มุ่งเน้นการรับรู้สินค้าและบริการผ่านทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้ครอบคลุมและครบวงจรมากขึ้น



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ



ธุรกิจหลัก: นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่าย

- ส่วนผสมและสารปรุงแต่งอาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products)
- ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย

พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสบการณ์เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

1. บริษัทฯ มีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย สำหรับกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหาร และผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภครายย่อยหรือผู้บริโภคขั้นสุดท้าย เพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ให้หลากหลายมากขึ้น
2. บริษัทฯ จะเพิ่มการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า (Customized) รวมถึงการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์สารผสมและการแบ่งบรรจุรูปแบบต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะส่งออกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเอง อาทิ น้ำตาลไอซิ่ง ผงฟู แป้งสาลี ไปยังประเทศในภูมิภาคใกล้เคียง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตให้ใกล้เคียงกำลังการผลิตสูงสุดของโรงงาน อีกทั้งยังเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานต่อหน่วยเพื่อการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. บริษัทฯ มีแนวทางการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ตราสินค้าของตนเอง เพื่อเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ ที่กว้างมากขึ้น
4. บริษัทฯ จะขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารทุกกลุ่ม โดยจะขยายฐานลูกค้าจากเดิมที่มุ่งเน้นกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารเป็นหลัก ไปยังกลุ่มลูกค้าที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service / HoReCa) กลุ่มลูกค้าธุรกิจอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant “QSR”) และผู้บริโภคขั้นสุดท้ายที่มีแนวโน้มการเติบโตค่อนข้างสูง รวมถึงขยายกลุ่มลูกค้าจากลูกค้าในกรุงเทพและปริมณฑลไปยังกลุ่มลูกค้าต่างจังหวัด โดยเฉพาะในจังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ
5. บริษัทฯ มีแผนดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม และเพิ่มคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้า
6. บริษัทฯ มีแผนพัฒนาธุรกิจ OEM เครื่องสำอางให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย (Brand awareness) และสร้างโอกาสในการขยายเครือข่ายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศอาเซียน



ธุรกิจ: รับจ้างผลิต

- ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare & Cosmeceutical)
- เครื่องสำอาง (Makeup)
- อาหารเสริม (Food Supplement)
- สมุนไพร (Herbal Product)
- ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน (Household Product)

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามในอาเซียน ที่มีความเป็นเลิศด้านการสร้างนวัตกรรม

พันธกิจ

เพื่อเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามอย่างต่อเนื่อง และมีกระบวนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมทั้งมีบริการที่มุ่งเน้นความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

1. เป็นองค์กรที่แสวงหาผลกำไรอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ซื่อสัตย์ และยุติธรรม
2. เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. เป็นองค์กรชั้นนำในการผลิตเครื่องสำอางของประเทศและเป็นเลิศในด้านการบริการ
4. ผลิตภัณฑ์ของแอท-ซี ต้องเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า และมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค
5. ทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้อย่างรวดเร็วและเพียงพอ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและแข่งขันได้กับธุรกิจในกลุ่มเดียวกัน
6. สร้างความแข็งแกร่งให้กับกลยุทธ์ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดสำหรับธุรกิจเครื่องสำอางในประเทศและต่างประเทศ
7. การันตีคุณภาพผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต การขนส่ง การบริการ การควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานและการบริหารจัดการ ด้วยมาตรฐานระดับสากลอันเป็นที่ยอมรับ และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
8. มุ่งเน้นการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ เครื่องจักรอุปกรณ์ และการบริการในด้านต่างๆ เพื่อลดการผูกขาดทางการค้า

1.1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “Winner”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2526 โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหารนำโดยนายเจน วงศ์สิริยะกุล ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจนำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และสารเติมแต่ง สารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) จากแหล่งกำเนิด

ทั่วโลก เช่น แป้งมันฝรั่ง แป้งโมดิฟายด์ แป้งสาลี ไข่ผง สารให้ความเหนียว สารให้ความคงตัว ผงโกโก้ วัตถุกันเสีย สารให้ความหวานแทนน้ำตาล และเคมีภัณฑ์อาหารอื่นๆ

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินธุรกิจด้วยการเข้าซื้อโรงงานเพื่อใช้เป็นสายการผลิตสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติอาหาร และสารผสม (Premix) ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่งและน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร ผงฟู (Baking Powder) สารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหารให้มีความนุ่มหรือเหนียว และสารปรุงแต่งรสชาติอาหาร (Seasoning) และเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป

ด้วยความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทฯ ในการจัดหาวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์อาหารที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร ประกอบกับบริษัทฯ มีฐานพนักงานขายที่แข็งแกร่ง เข้าใจในธุรกิจของลูกค้าทำให้สามารถสรรหาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายได้หลากหลายขึ้น และขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมอาหารประเภทต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคภายใต้แบรนด์ชั้นนำระดับโลก เช่น ป๊อปคอร์นสำหรับไมโครเวฟ ทรายป๊อปซีเคร็ต (Pop Secret) แยมผลไม้ ทรายสตรัมไลน์ (Streamline) น้ำผลไม้ตรา ฮาร์เวย์เฟรช (Harvey Fresh) เป็นต้น โดยวางจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) และได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่ผู้ให้บริการทางด้านอาหาร หรือลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร จัดเลี้ยง (Food Service / HoReCa: Hotel, Restaurant & Catering) และผู้ค้ารายย่อยอื่นๆ

ต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการบริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ OEM ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม สมุนไพร และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน เพื่อมุ่งสร้างความแข็งแกร่งในการต่อยอดธุรกิจจากผู้จัดจำหน่ายอาหารนำเข้าไปสู่ธุรกิจ OEM ผลิตภัณฑ์กลุ่มสุขภาพและความงามที่กล่าวมาข้างต้น

ในปี 2564 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด สัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ สารสกัดจากถั่วเหลือง และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรทุกชนิด

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2566

1. บริษัทฯ ได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายมากขึ้น รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า เพื่อขยายฐานลูกค้าทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและกลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายสินค้าใหม่ ดังนี้

สินค้ากลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร (Industry Products)

- น้ำมันปาล์มโกลีน
- กรดไขมันที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ดูแลบำรุงผิว
- กรดไขมันที่ใช้ในอุตสาหกรรมยาง



สินค้ากลุ่มอาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

- ไฟเบอร์เวเฟอร์ รสช็อกโกแลตและรสวานิลลา ตรา ไดอะสวีท
- สำหรับยอบกรอบปรุงรส รสเชดดาร์ชีส รสวาซาบิ และรสฮันนี่ คอนซัมเม่ ตรา ความขอนคิม
- ตอร์ติญ่า ชิปล์ รสข้าวโพดย่าง รสนาโชชีส และรสบาร์บีคิวเกาหลี ตรา ทอส ทอส
- ขนมบะหมี่กรอบปรุงรสเผ็ด ตรา กาเมซ
- ซอสพาสต้า โทเมโท แอนด์ เบซิล และอาราเบียต้าซอส ตรา คัมปาน่า
- แป้งทำเบเกอรี่สำเร็จรูป เช่น แป้งมัฟฟิน แป้งบัตเตอร์เค้ก แป้งฟัดจ์บราวนี่ แป้งช็อกโกแลตฟัดจ์เค้ก แป้งคุกกี้ ผสมช็อกโกแลตชิพ ผงลาวาฟิลลิ่ง ตรา ลิลลี่
- แป้งชีสและแป้งซูเฟล่ ตรา บันนี่
- เครื่องดื่มชาไทยปรุงสำเร็จชนิดผง ตรา เติลิ-คุล
- ชาใบกัญชง ใบกัญชงอบแห้ง และผงใบกัญชงบด ตรา แคนนาบีนี้
- ปลาแซลมอนนอร์เวย์แช่แข็ง
- เครื่องเทศ เช่น พริกไทยขาว พริกไทยดำ อบเชย โป๊ยกั๊ก
- ครีมนั้นแดดผสมชีสดีและน้ำมันกัญชง โลชั่นทาผิวผสมน้ำมันกัญชง ตรา เอทีซี
- เจลอาบน้ำ แชมพูผสมครีมเนวด และสบู่เหลวล้างมือ ตรา วันดรัส



- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย แจ้งผลคะแนนตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 อันสะท้อนถึงการเอาใจใส่ต่อการเปิดเผยข้อมูลและการมีส่วนร่วมอันจะช่วยยกระดับธรรมาภิบาล
- เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ประกาศ “ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566” โดยบริษัทฯ ได้รับผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว (ช่วงคะแนน 80 - 100 คะแนน) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนที่ทำการสำรวจทั้งหมดในปี 2566

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปี 2564 - 2566 มีดังนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินการ โดย	2564		2565		2566	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย							
1.1 ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products)	บริษัทฯ	729.4	40.3	813.9	39.9	860.6	41.5
1.2 ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)	บริษัทฯ	1,011.3	55.9	1,173.9	57.5	1,149.2	55.5
1.3 ส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรค	บริษัทฯ และ บริษัทย่อย	44.2	2.4	38.7	1.9	35.5	1.7
2. รายได้อื่นๆ ^{1/}	บริษัทฯ และ บริษัทย่อย	24.3	1.4	13.7	0.7	26.5	1.3
รวม		1,809.2	100.0	2,040.2	100.0	2,071.8	100.0

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้อื่นๆ เช่น รายได้ค่านายหน้า, ดอกเบี้ยรับ, เงินสนับสนุนทางการตลาด, กำไรจากการขายหน่วยลงทุน เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ธุรกิจนำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายสินค้า

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry products) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) ในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 41.5 ของรายได้รวม และสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคเท่ากับร้อยละ 55.5 ของรายได้รวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.1) วัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร (Industry Products)

ผลิตภัณฑ์ประเภท วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมอาหารของบริษัทฯ จำแนกได้เป็น วัตถุดิบส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient) และ สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 กลุ่มนี้ เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากแหล่งกำเนิดของผู้ผลิตที่มีคุณภาพทั่วโลก และเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเองภายใต้กระบวนการผลิตที่ทันสมัย และมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (GHP) เพื่อตอบสนองความต้องการของ

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารที่มีความหลากหลายและมีสูตรเฉพาะของผู้ประกอบการแต่ละราย โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารสามารถนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ได้อย่างหลากหลาย ทั้งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต เป็นส่วนผสมในการผลิต ตัวกลาง และยังสามารถนำไปใช้แปรรูปและผลิตสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ได้อีกด้วย

• วัตถุดิบและส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร (Food Ingredient)

วัตถุดิบและส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร ส่วนใหญ่จะถูกใช้เป็นส่วนประกอบหลักในการผลิตอาหารและเบเกอรี่ หรือนำมาแปรรูปเป็นสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ โดยแบ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้ง

ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ แป้งสาลี แป้งมันฝรั่ง แป้งโมดิฟายด์จากมันฝรั่ง และแป้งข้าวโพด บริษัทฯ นำเข้าสินค้ากลุ่มนี้จากแหล่งกำเนิดทั่วโลก ได้แก่ เนเธอร์แลนด์ เยอรมัน ออสเตรเลีย สิงคโปร์ และจีน ซึ่งเป็นสินค้าจากการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร อาทิ ข้าวสาลี มันฝรั่ง ข้าวโพด ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายที่นำเข้า ได้แก่ AVEBE Prima และ Manildra ซึ่งเป็นการคัดสรรผลิตภัณฑ์จากแหล่งกำเนิดที่มีคุณภาพ และมีตราสินค้าเป็นที่ยอมรับจากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารทั่วโลก

ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบและส่วนผสมในอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ อาทิ การแปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น ลูกชิ้น ไส้กรอก การแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากข้าวและคาร์โบไฮเดรต เช่น ก๋วยเตี๋ยว บะหมี่ วุ้นเส้น การผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เช่น เค้ก บิสกิต คุกกี้ การแปรรูปอาหารทะเล เช่น ซูริมิ ปูอัด อาหารทะเลแช่แข็ง การแปรรูปอาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่น ไก่ชุบแป้งทอด กุ้งชุบแป้งทอด เป็นต้น โดยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอาหารดังกล่าวเป็นลูกค้าทั้งในกลุ่มที่ผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายในประเทศ และผลิตสินค้าเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศ ซึ่งต้องให้ความสำคัญอย่างมากต่อคุณภาพของวัตถุดิบและส่วนผสมที่นำมาใช้ผลิตและแปรรูปเป็นสินค้า

ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้และช็อกโกแลต

ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายนั้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มาจากการแปรรูปเมล็ดโกโก้ ทั้งประเภทที่ไม่ผ่านและผ่านกระบวนการทางเคมี โดยการเติมสารเพิ่มความเป็นด่างเพื่อปรับความเป็นกรด-ด่าง สี และกลิ่นตามความต้องการ และนำไปสกัดไขมันบางส่วนออกแล้วทำเป็นผงโกโก้ ผลิตภัณฑ์โกโก้ที่บริษัทฯ จำหน่ายมีหลากหลายประเภท เช่น

- ผลิตภัณฑ์โกโก้ประเภทไม่ใช้ด่างในกรรมวิธีการผลิต ได้แก่ ผงโกโก้บริสุทธิ์ (Natural Cocoa Powder) เนื้อโกโก้บด (Cocoa Mass) และไขมันโกโก้ (Cocoa Butter)
- ผลิตภัณฑ์โกโก้ประเภทใช้ด่างในกรรมวิธีการผลิต ได้แก่ ผงโกโก้ดัดแปลง (Alkalized Cocoa Powder)

สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มช็อกโกแลต เป็นผลิตภัณฑ์ช็อกโกแลตที่มีคุณสมบัติโดดเด่น นำไปใช้งานได้ง่ายด้วยคุณสมบัติที่สามารถหดรัดได้ดี มีความแข็งแรงและให้ความมันวาว โดยผลิตภัณฑ์ช็อกโกแลตที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมี 2 ประเภท ได้แก่ ช็อกโกแลตคอมพาวด์ (Chocolate Compound) และช็อกโกแลตคูเวอร์เจอร์ (Chocolate Couverture) ในรูปแบบต่างๆ เช่น แบบก้อน แบบเม็ดกระดุม แบบชิพ (chip) แบบเหลว (paste) ซึ่งสามารถนำไปใช้งานได้หลากหลายรูปแบบในอุตสาหกรรมอาหาร

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โกโก้ภายใต้ตราสินค้า “JB Cocoa” นำเข้าจากประเทศมาเลเซียซึ่งเป็นแหล่งผลิตโกโก้ที่มีขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในทวีปเอเชีย สำหรับผลิตภัณฑ์ช็อกโกแลต บริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “Barry Callebaut” นำเข้าจากประเทศสิงคโปร์ โดยส่วนใหญ่ผลิตภัณฑ์โกโก้และช็อกโกแลตจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบและส่วนผสมสำหรับ

การแปรรูปผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมเบเกอรี่ เช่น บิสกิต เวเฟอร์ คุกกี้ หรือนำไปใช้ในอุตสาหกรรมนมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับนม เป็นหลัก

ผลิตภัณฑ์ไข่ผง

ผลิตภัณฑ์ไข่ผงแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ไข่ขาวผง ไข่แดงผง และไข่รวมผง ซึ่งผลิตภัณฑ์ไข่ผงหลักที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร คือ ไข่ขาวผง ซึ่งเป็นโปรตีนไข่ที่มีคุณสมบัติช่วยให้เกิดการเกาะยึดและเพิ่มเนื้อสัมผัสในผลิตภัณฑ์อาหาร ไข่ขาวผงจึงสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารหลากหลายประเภท เช่น แป้งผสมสำหรับชุบแป้งทอด (Batter Mix) ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากอาหารทะเล ซูริมิ ปูอัด ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดจำหน่ายไข่ผง ภายใต้ตราสินค้า “IGRECA” นำเข้าจากประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นแหล่งไข่ไก่ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป และภายใต้ตราสินค้า “EGGWAY” นำเข้าจากประเทศอินเดีย

ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาลและสารให้ความหวาน

ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาลและสารให้ความหวานที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเพื่อจำหน่าย โดยสารให้ความหวานที่บริษัทฯ นำเข้าเพื่อจำหน่ายมีหลากหลายประเภท ได้แก่

- มอลโตเดกซ์ตริน (Maltodextrin) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการย่อยสลายจากพืชต่างๆ ได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด ที่มีลักษณะเป็นผงสีขาวไม่มีรส หรือมีรสหวานเล็กน้อยสามารถละลายน้ำได้ดี
- น้ำตาลเด็กซ์โตรส (Dextrose)
- สารให้ความหวานแทนน้ำตาล ได้แก่ Aspartame และ Acesulfame K

ซึ่งลักษณะการนำไปใช้ของสารให้ความหวานดังกล่าวข้างต้น จะนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับผู้ต้องการควบคุมน้ำหนัก ผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอาหารผง เช่น เครื่องดื่มผง และเครื่องปรุงรสชนิดผง โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะนำเข้าสารให้ความหวานจากประเทศจีน

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่าย ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง (Icing Sugar) น้ำตาลบด (Ground Sugar) น้ำตาลเคลือบ (Glazing Sugar) น้ำตาลสำหรับโดนัท (Donut Sugar) และน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร โดยสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบประกอบอาหารได้หลากหลายประเภท เช่น

- ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เช่น ขนมปัง เค้ก คุกกี้ โดนัท
- ผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อสัตว์ เช่น หมูหยอง หมูแผ่น
- ผลิตภัณฑ์แป้งผสม เช่น แป้งชุบทอด เครื่องปรุงรสต่างๆ

ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้บริษัทฯ จะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “ต้นไม้ (Bamboo Tree)” ซึ่งเป็นตราสินค้าของบริษัทฯ เอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตน้ำตาลเพื่ออุตสาหกรรมอาหารเกรดต่างๆ ที่มีลักษณะพิเศษหรือมีคุณสมบัติเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย ในลักษณะของสินค้าที่ผลิตตามความต้องการของลูกค้า (Customized)

สารปรุงแต่งรสชาติอาหารและเครื่องเทศ

สารปรุงแต่งรสชาติอาหารที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ โมโนโซเดียมกลูตาเมต และเครื่องเทศต่างๆ ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตเครื่องปรุงรสและอาหารสำเร็จรูป โดยบริษัทฯ นำเข้าเครื่องเทศจากสเปนซึ่งเป็นแหล่งกำเนิดที่มีชื่อเสียงของโลก

• สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive)

สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) เป็นส่วนประกอบในการผลิตอาหาร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้คุณสมบัติทางเคมี เพื่อสร้างคุณสมบัติและลักษณะการใช้งานที่เฉพาะเจาะจงของสินค้าที่ผู้ประกอบการอาหารจะนำไปแปรรูปเป็นอาหารสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปต่อไป ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

สารให้ความคงตัว (Stabilizers) สารให้ความหนืด (Thickeners) และสารที่ทำให้เกิดเจล (Gelling Agent)

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- สารที่ได้จากการสังเคราะห์ของจุลินทรีย์ (Bio Gum) เช่น Xanthan Gum, Gellan Gum
- สารที่รับจากการสกัดจากพืช เช่น Carboxymethyl Cellulose (CMC), Carrageenan, Pectin

ซึ่งสารกลุ่มนี้เป็นสารประเภท Polysaccharide มีคุณสมบัติให้ความคงตัว ให้ความหนืด และทำให้เกิดเจล จึงถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารประเภทที่ต้องการคุณสมบัติเฉพาะ เช่น ซอสหอยนางรม ซอสพริก ซอสมะเขือเทศ น้ำจิ้มไก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม น้ำผลไม้ ผลิตภัณฑ์ขนม ผลิตภัณฑ์แปรรูปสำหรับซุบทอด ผลิตภัณฑ์อาหารกระป๋อง ผลิตภัณฑ์ขนมปังสำเร็จรูป ซึ่งโดยส่วนใหญ่บริษัทฯ นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้ตราสินค้า “CP Kelco” จากผู้ผลิตประเทศสหรัฐอเมริกา และ “Nouryon” จากประเทศเนเธอร์แลนด์

สารที่ทำให้เกิดการขึ้นฟู

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- ยีสต์ผง ซึ่งบริษัทฯ นำเข้าจากประเทศตุรกี ภายใต้ตราสินค้า “Pakmaya” และนำเข้าจากประเทศอินเดีย ภายใต้ตราสินค้า “Gloripan” ยีสต์ผงทำให้เกิดการขึ้นฟูในผลิตภัณฑ์ประเภทขนมปัง
- ผงฟู ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ พัฒนาและผลิตเอง ภายใต้ตราสินค้า “Panda Kid” โดยผงฟูทำให้เกิดการฟูในผลิตภัณฑ์ประเภท ขนมเค้ก ขนมไข่ คุกกี้ บิสกิต และแป้งผสมสำหรับซุบทอดต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรที่หลากหลายเพื่อให้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการใช้งานของแต่ละผลิตภัณฑ์ รวมถึงการพัฒนาสูตรเฉพาะสำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการที่เฉพาะเจาะจงด้วย

วัตถุกันเสียและสารเติมแต่งอื่นๆ

บริษัทฯ นำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุกันเสียประเภท Sodium Benzoate และ Potassium Sorbate จากประเทศจีน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น ผลิตภัณฑ์จากการแปรรูปเนื้อสัตว์ ลูกชิ้น ไส้กรอก ผลิตภัณฑ์ปรุงรส น้ำปลา ซอสซีอิ๊ว ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและน้ำผลไม้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำเข้า และจัดจำหน่ายสารเติมแต่งอื่นๆ อาทิ สารประกอบฟอสเฟส ซึ่งมีคุณสมบัติในการปรับปรุงเนื้อสัมผัสของผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น ลูกชิ้น ไส้กรอก ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง

1.2) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products)

ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ประกอบด้วย 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ขนมขบเคี้ยว ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง ผลิตภัณฑ์เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ และน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์นำเข้าจากนานาประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สเปน อิตาลี เยอรมัน ฝรั่งเศส ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์ ดังนี้

• ขนมขบเคี้ยว

ขนมขบเคี้ยวที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายเป็นสินค้าภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลก ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสหรัฐอเมริกา เช่น ป๊อปคอร์นสำหรับไมโครเวฟ ตรา ป๊อปซีเคร็ท (Pop Secret)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากเกาหลีใต้ เช่น สาหร่ายปรุงรส ตรา ซีเฟรนด์ (Sea Friend) และตรา คิมโนริ (Kimnori) สาหร่ายอบกรอบปรุงรส ตรา ควาง ชอน คิม (Kwang Cheon Kim)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากญี่ปุ่น เช่น ชีสแซนด์วิช ตรา โอเกียะ (Ohgiya)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากอินโดนีเซีย เช่น บะหมี่กรอบปรุงรส ตรา เกมเซ ซูกิ (Gemez Suki) แผ่นข้าวโพดอบกรอบ ตอร์ติญ่า ชิปลี่ ตรา ทอส ทอส (Tos Tos) ไฟเบอร์เวเฟอร์ ตรา ไดอะสวีท (Diasweet)

• ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง

ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบกึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิต ได้แก่ ข้าวโพดอบกึ่งสำเร็จรูป ชีส มัสมั่นแช่แข็ง ผักและผลไม้แช่แข็ง อาหารทะเลแช่แข็ง เนื้อไก่แช่แข็ง ปลาแซลมอนนอร์เวย์แช่แข็ง นำเข้าจากนานาประเทศ เช่น นิวซีแลนด์ จีน เวียดนาม ฮอลแลนด์ ญี่ปุ่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ภัตตาคาร และร้านอาหาร เพื่อนำไปผลิตและแปรรูปเป็นอาหารจำหน่ายให้กับผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง

• ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหาร และเบเกอรี่

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ภายใต้ตราสินค้านำเข้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลก ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสหรัฐอเมริกา เช่น ลูกเกด ตรา มาเรียนี่ (Mariani) เซอร์รี่เชื่อม ตรา โอลิเวีย (Olivia)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากอิตาลี เช่น เส้นพาสต้า ตรา คัมปาน่า (Campagna) น้ำเลมอน ตรา อิตาลี เลมอน (Ital Lemon) วิปปิ้งครีมและช็อกโกแลต ตรา มาสเตอร์ มาร์ตินี่ (Master Martini)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสเปน เช่น น้ำมันมะกอก ตรา โรมูโล (Romulo) มะกอกในน้ำเกลือ ตรา ลา เอสพานอลา (La Espanola) เครื่องเทศ ตรา เอล อาวียง (El Avion)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากสิงคโปร์ เช่น น้ำมันงา ตรา โกลเด้นพ็อต (Golden Pot)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากโปแลนด์ เช่น แยมผลไม้ ตรา สตรีมไลน์ (Streamline)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากมาเลเซีย เช่น มาการินและเนย ตรา มาเรียน่า (Mariana)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากเวียดนาม เช่น ฟรุตฟิลลิง ฟรุตครัซ และไซรัป ตรา ออสเตอร์เบิร์ก (Osterberg)
- ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากจีน เช่น ซอสปรุงรส ตรา เพิร์ลริเวอร์บริดจ์ - PRB) บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ตรา ไปเซียง (Baixiang) เห็ดแชมปิญองในน้ำเกลือ ตรา คัสเทลล่า (Castella)
- ผลิตภัณฑ์จากไทย เช่น ข้าวไรซ์เบอร์รี่และข้าวกล้อง ตรา ตะเกียบทอง (Golden Chopsticks)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่นี้ ผ่านทั้งช่องทางซูเปอร์มาร์เก็ตในห้างสรรพสินค้าหรือห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) และจำหน่ายตรงกับลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service/HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และครัวสายการบิน เพื่อนำไปผลิตและแปรรูปเป็นอาหารจำหน่ายให้กับผู้บริโภคขั้นสุดท้าย

• **น้ำผลไม้และเครื่องดื่ม**

บริษัทฯ จัดจำหน่ายน้ำผลไม้และเครื่องดื่มที่นำเข้าภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตต่างๆ ให้กับผู้บริโภครายย่อย โดยผ่านทางซูเปอร์มาร์เก็ตในห้างสรรพสินค้าหรือร้านค้าปลีกสมัยใหม่เป็นส่วนใหญ่ เช่น

- น้ำเบอร์รี่ ตรา แลงเจอร์ (Langers) จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- น้ำผลไม้อัดแก๊ส ตรา เบล นอร์มอนด์ (Bel Normande) จากประเทศฝรั่งเศส
- น้ำผลไม้ ตรา ฮาร์เวย์ เฟรช (Harvey Fresh) จากประเทศออสเตรเลีย
- ชาผลไม้ ตรา ทีคานเน่ (Teekanne) จากประเทศเยอรมัน
- กาแฟ ตรา เจ.เจ. ดาร์โบเวน (J.J. Darboven) จากประเทศไอร์แลนด์
- ไวน์แดง ไวน์ขาว และสปาร์คกลิ้งไวน์ ตรา โกลส ปงส์ (Clos Pons) จากประเทศสเปน
- ไวน์แดงและไวน์ขาว ตรา เลอ ซัง เดส์ เซญเนอร์ (Le Sang Des Seigneurs) จากประเทศฝรั่งเศส
- ชาเขียวชนิดผง ตรา ริวคุอะ (Ryuku Cha) จากประเทศญี่ปุ่น

ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมากกว่า 40 ปี บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการคัดเลือกสินค้าที่จัดจำหน่ายจากผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีในการผลิตเป็นของตนเองและมีมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพ เพื่อคัดสรรสิ่งที่ดีที่สุดให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง และได้รับความไว้วางใจในการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของตราสินค้าชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงรายเดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) สำหรับตราสินค้าจำนวน 6 ตราสินค้า ดังนี้

AVEBE	เป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงด้านผลิตภัณฑ์แป้งมันฝรั่งมากกว่าศตวรรษ และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแป้งมันฝรั่งและแป้งโมดิฟายด์จากมันฝรั่งที่มีขนาดใหญ่ที่สุดระดับโลก ซึ่งมีฐานการผลิตหลักในทวีปยุโรป
IGRECA	ผลิตภัณฑ์ไข่ผง ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบ และส่วนผสมสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร (Food Ingredient) เพื่อเพิ่มโปรตีน และเนื้อสัมผัสให้กับผลิตภัณฑ์อาหารหลากหลายชนิด IGRECA เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ไข่ผงประเภทต่างๆ รายแรกในประเทศฝรั่งเศส และเป็นผู้นำตลาดในผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในทวีปยุโรป
JB Cocoa	ผลิตภัณฑ์โกโก้จากประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตเมล็ดโกโก้ที่มีขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในทวีปเอเชีย ประกอบไปด้วยผงโกโก้เจดสีต่างๆ (Cocoa Power) เนือโกโก้บด (Cocoa Mass) และไขมันโกโก้ (Cocoa Butter)
Bugles®	เป็นตราสินค้าขนมขบเคี้ยวที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีในประเทศสหรัฐอเมริกา

Orana	ตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์จากผลไม้เพื่อเป็นส่วนผสมสำหรับ เครื่องดื่ม เบเกอรี่ ขนมหวานและ
และ	ผลิตภัณฑ์นม เช่น แยมผลไม้สำหรับสอดไส้ขนมอบ (Bake Stable Jam) ผลไม้กวนสำหรับสอดไส้
Osterberg	และแต่งหน้าขนม (Fruit Filling) เนื้อผลไม้สำเร็จรูป (Fruit Crush) น้ำผลไม้ผสมชนิดเข้มข้น (Fruit Compound) น้ำเชื่อมรสผลไม้ (Syrup) เจลเคลือบหน้าขนม (Glazing)

และบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายอย่างเป็นทางการ (Authorized Distributor) สำหรับตราสินค้า “CP Kelco” ซึ่งเป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์กลุ่ม Bio Gum และ Food Gum เช่น Xanthan Gum, Gellan Gum, Carrageenan, Pectin ซึ่งเป็นสารให้ความคงตัว สารให้ความเหนียว และสารที่ทำให้เกิดเจล อยู่ในกลุ่มสินค้าประเภทสารเติมแต่งและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) โดยเป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงในประเทศสหรัฐอเมริกา และจัดจำหน่ายไป 100 กว่าประเทศทั่วโลก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาตราสินค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหาร ที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและสารผสม (Premix) ได้แก่ ตราสินค้า “Panda Kid”, “Bamboo Tree”, “BAKETEX”, “WINGUM”, “WINSOFT”, “WINPHOS”, “WINSWEET”, “แป๊ะยิ้ม”, “ไบเฟิร์นเขียว”, “ไบเฟิร์นแดง” “WINNER” “Lilly” และ “Castella” ซึ่งตราสินค้านี้ดั่งกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเอง และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศแต่ได้รับอนุญาตให้ใช้ตราสินค้าของบริษัทฯ เอง โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าบริษัทฯ นั้นพัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณสมบัติเฉพาะและมีมาตรฐานการผลิตที่น่าเชื่อถือ สามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้ตราสินค้าบริษัทฯ และการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้าหรือคู่ค้า เพื่อให้ทันต่อแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดตัวศูนย์พัฒนาและวิจัยนวัตกรรม “Innovation Center” ณ คลังสินค้าบางนา เพื่อยกระดับความสามารถในการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทั้งอาหารคาว อาหารหวาน และอาหารเสริม รวมถึงให้เป็นศูนย์กลางในการเรียนรู้ การจัดอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า หรือคู่ค้า

ทั้งนี้ ในปี 2564, 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนาเป็นจำนวนเงิน 0.6 ล้านบาท 1.3 ล้านบาท และ 1.1 ล้านบาท ตามลำดับ

2) การตลาดและการแข่งขัน

2.1) กลยุทธ์การแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการจัดหา คัดสรรวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลายาวนาน บริษัทฯ จึงได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าอย่างกว้างขวางว่า เป็นหนึ่งในผู้นำเข้า ผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน ทั้งในด้านความหลากหลายและความครบวงจรของผลิตภัณฑ์ รวมถึงระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มาตรฐาน HACCP และได้รับการรับรองระบบการผลิตจากการปฏิบัติตามมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (GHP) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ และมีกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อรักษากฎเกณฑ์เดิม เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด และเพื่อให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1) การคัดสรรเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับโลกอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการจัดหาวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่ใช้ในการแปรรูปอาหารมานานกว่า 40 ปี ทำให้บริษัทฯ มีข้อมูลของผู้ผลิตและแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานการผลิตทั่วทุกมุมโลก โดยบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีในการผลิตเป็นของตนเองและมีมาตรฐานการผลิตเป็นที่ยอมรับ รวมถึงมีความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับข้อมูลสนับสนุนด้านเทคนิคจากฝ่ายวิจัยและพัฒนาของผู้ผลิต เพื่อสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าในการเลือกสรรผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในขณะเดียวกัน จากความได้เปรียบด้านความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้า เพื่อตอบสนองและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และราคาสอดคล้องตรงกับความต้องการ หรือจัดหาสินค้าอื่นเพื่อทดแทนวัตถุดิบหรือส่วนผสมอื่นที่จะเสริมสร้างผลิตภัณฑ์ของลูกค้าให้มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนด และบริการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ใช้ในการแปรรูปอาหาร รวมทั้งนำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มความหลากหลายของสินค้า

2) การตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก

จากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับได้ บริษัทฯ จึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ผลิตอาหารระดับอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะต้องผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและได้ตามมาตรฐานการควบคุมความปลอดภัยของแต่ละประเทศปลายทาง เช่น การส่งออกสินค้าไปยังทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ฯลฯ ซึ่งลูกค้าอุตสาหกรรมกลุ่มนี้จำเป็นต้องมีเอกสารรับรองคุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิงประกอบการส่งออกสินค้าของลูกค้า อาทิ หนังสือรับรองแหล่งกำเนิดสินค้า (Certificate of Origin) ใบรับรองผลการวิเคราะห์คุณภาพสินค้า (Certificate of Analysis: COA) ใบรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐานการผลิต เช่น ISO GHP HACCP HALAL KOSHER เอกสารรับรองความปลอดภัยของสินค้า (MSDS - Material Safety Data Sheet) เป็นต้น

3) พัฒนาผลิตภัณฑ์สารผสม (Premix) ให้กับลูกค้า

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยการผลิตวัตถุดิบประเภทสารผสม (Customized Blend or Premix) ให้ตรงตามความต้องการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดขั้นตอนในการผลิต และลดต้นทุนในการผลิตให้แก่ลูกค้า

4) รับจ้างผลิตและแบ่งบรรจุสินค้า

บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตโดยซื้อเครื่องจักรและเครื่องบรรจุผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม เพื่อรองรับงานด้านการรับจ้างผลิตสารผสมประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องตีผง ประเภทชา กาแฟหรือผงปรุงรส และแบ่งผสมต่างๆ รวมทั้งการแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีหลากหลายขนาด โดยมีแผนทั้งในส่วนการรับจ้างแบ่งบรรจุตามความต้องการของลูกค้า และการแบ่งบรรจุสินค้าที่บริษัทฯ นำเข้าและผลิตเอง โดยการแบ่งบรรจุสินค้านี้ดังกล่าวเพื่อขยายและกระจายสินค้าไปยังช่องทางและกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น

5) รักษา และมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าของบริษัทฯ โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า ด้วยการให้บริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคแก่ลูกค้าและดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด ซึ่งฝ่ายขายของบริษัทฯ จะมีความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีอาหารเป็นผู้มีหน้าที่ติดต่อกับลูกค้า เพื่อทราบถึงความต้องการของลูกค้า และจัดหาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

อีกทั้งยังให้คำแนะนำด้านเทคนิคแก่ลูกค้าในด้านการใช้งานผลิตภัณฑ์ และร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาผลิตภัณฑ์ทดแทนให้กับลูกค้าเพื่อปรับปรุงคุณภาพสินค้าและลดต้นทุนให้กับลูกค้าอีกด้วย

6) ขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังช่องทางผู้ให้บริการอาหารและผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ชัดเจน เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการอาหาร (Food Services) โดยมุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มโรงแรม ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ทั้งในลักษณะร้านอาหารเต็มรูปแบบ ร้านอาหารที่มีลักษณะเชน (Chain Restaurant) และผู้ให้บริการด้านอาหาร (Catering) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังแผนกเบเกอรี่ของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ อาทิ ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีช่องทางการกระจายสินค้าเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของสาขาร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และมีช่องทางการจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค บริษัทฯ วางแผนขยายช่องทางการจำหน่ายใหม่ๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่เคยวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในช่องทางการจำหน่ายดังกล่าว เช่น ร้านสะดวกซื้อ มินิมาร์ท เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายและกว้างขวางมากขึ้น

7) สร้างตราสินค้าของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคให้เป็นที่ยอมรับ

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมทางการตลาด เช่น การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ การจัดอีเวนต์ของผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างความรับรู้ในตราสินค้า โดยเฉพาะกลุ่มขนมขบเคี้ยว เครื่องดื่มและน้ำผลไม้เพื่อให้ผู้บริโภครู้จักผลิตภัณฑ์ ตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย และตราสินค้าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากขึ้น

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมีความหลากหลายตั้งแต่วัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร สารปรุงแต่ง ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการแปรรูปอาหาร ตลอดจนเป็นผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคปลายทาง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทั่วถึง ตั้งแต่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหาร ผู้บริโภค ลูกค้าผู้บริโภครายย่อย ดังนี้

- 1) **ลูกค้าอุตสาหกรรม (Industry)** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งภาคเอกชนและรัฐบาล โดยกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเองก่อนนำไปจำหน่ายให้กับผู้บริโภค เช่น ผู้ผลิตเบเกอรี่สำเร็จรูป ผู้ผลิตเบเกอรี่ ผู้ผลิตก๋วยเตี๋ยว ผู้ผลิตวุ้นเส้น ผู้ผลิตน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ผู้ผลิตอาหารกระป๋อง ผู้ผลิตอาหารแช่แข็ง ผู้ผลิตซอสและเครื่องปรุงรส ผู้ผลิตนมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับนม และผู้ผลิตเบเกอรี่ขนาดใหญ่และขนาดกลาง
- 2) **ลูกค้าผู้ที่ให้บริการทางด้านอาหาร (Food service)** เป็นกลุ่มลูกค้าที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้เองโดยตรง และผ่านกระบวนการผลิตเพื่อได้เป็นผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน เช่น โรงแรม สายการบิน ผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการอาหาร (Catering) ภัตตาคาร ร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ที่มีลักษณะเชน
- 3) **ลูกค้าผู้บริโภคทั่วไป (Consumer)** เป็นกลุ่มผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อการบริโภคผ่านช่องทางร้านค้าปลีกหรือร้านค้าออนไลน์ของบริษัทฯ และผู้บริโภคที่เข้าใช้บริการจากร้านให้บริการด้านอาหาร (Délicé) ของบริษัทฯ โดยตรง

ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายซึ่งสอดคล้องกับลักษณะของกลุ่มลูกค้า ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่ (Industry) ช่องทางการจำหน่ายแก่ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food

service/HoReCa) เช่น โรงแรม ภัตตาคาร ร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ในลักษณะเช่น ช่องทางการค้าปลีกไปยังผู้บริโภค โดยจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ร้านให้บริการด้านอาหาร และช่องทางการจำหน่ายผ่านทางเว็บไซต์ขายสินค้าออนไลน์ของบริษัทฯ ดังนี้

1) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร (Industry)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรง ให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด มากกว่า 500 โรงงานทั่วประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กลุ่มลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อไปยังโรงงานขนาดย่อย แต่บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปผ่านกระบวนการผลิตของตนเอง และผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปจำหน่ายให้กับผู้บริโภคทั่วไป และ/หรือส่งออกจำหน่ายยังต่างประเทศ ซึ่งการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายนี้ บริษัทฯ มีทีมงานขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์อาหารและเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะ เพื่อให้บริการและให้คำแนะนำทางเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังร่วมกับลูกค้าเพื่อสรรหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงความต้องการของลูกค้า

2) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร (Food Service)

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับผู้ให้บริการด้านอาหาร ได้แก่ ผู้ประกอบการโรงแรม ภัตตาคารและร้านอาหาร ผู้ให้บริการด้านอาหาร (Catering) ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในลักษณะเช่น ร้านเบเกอรี่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และแผนกเบเกอรี่ในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ ไปผลิตเป็นอาหารพร้อมทานและเบเกอรี่ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้บริโภคต่อไป

3) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคช่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Modern Trade and Traditional Trade)

บริษัทฯ วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เช่น ท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต สยามพารากอน เอ็มโพเรียม เดอะมอลล์ แม็คโคร โลตัส บิ๊กซี ฟู้ดแลนด์ วิลล่า แม็กซ์แวลู เซเว่น-อีเลฟเว่น แฟมิลีมาร์ท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส และผ่านร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) เช่น ผู้ขายส่งหรือยี่ปั้ว ร้านขายส่งสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเบเกอรี่ รวมกว่า 3,000 สาขา ซึ่งช่องทางดังกล่าวได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วในประเทศไทย ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น โดยเฉพาะช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จังหวัดใหญ่ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว และจังหวัดที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อสูง

สำหรับการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม กรรมสิทธิ์ในสินค้าจะถูกโอนไปยังร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิมทันทีที่บริษัทฯ ส่งมอบสินค้า ซึ่งหากเกิดความเสียหายในสินค้าภายหลังส่งมอบสินค้า บริษัทฯ ไม่มีการระบอบผิดในมูลค่าของสินค้านี้ บริษัทฯ จะพิจารณารับคืนสินค้าในบางกรณี อาทิ รับคืนสินค้าเฉพาะสินค้าที่อายุสินค้าน้อยกว่า 3 เดือน เพื่อให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าของบริษัทฯ และเป็นการรักษาภาพพจน์ของตราสินค้าและภาพพจน์บริษัทฯ ในฐานะผู้นำเข้าสินค้าเพื่อจำหน่าย

4) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคช่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าออนไลน์ (Online Shopping)

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของสังคมที่ก้าวเข้าสู่ยุคสังคมไร้เงินสด จึงได้นำแพลตฟอร์มของร้านค้าออนไลน์เพื่อวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางร้านค้าออนไลน์ภายใต้เว็บไซต์ “Winner & CO” (www.winnerandco.com) โดยสินค้าที่วางจำหน่ายเป็นสินค้าที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สเปน อิตาลี ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น และเกาหลี สำหรับกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ประกอบด้วย กลุ่มขนมและอาหาร

เช้า (Snack & Cereal) กลุ่มเครื่องดื่ม (Beverage) กลุ่มวัตถุดิบปรุงอาหาร (Gourmet Foods) กลุ่มวัตถุดิบเบเกอรี่ (Bakery Ingredient) กลุ่มของขวัญและกระเช้า (Gifts & Hampers) กลุ่มสินค้าแช่แข็ง (Frozen Products) และกลุ่มสุขภาพและความงาม (Health & Personal Care)

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ได้รับมอบหมายรับรองการจดทะเบียนการประกอบธุรกิจตลาดแบบตรง อันถือเป็นเอกสารรับการจดทะเบียนของธุรกิจที่นำเสนอขายสินค้าผ่านสื่อออนไลน์อย่างถูกต้อง จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่สคบ. กำหนดจึงเป็นการรับรองได้ถึง การขายสินค้าที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน และความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

2.2) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในปี 2566 ขยายตัวชะลอลงจากปีก่อน โดยการส่งออกยังชะลอตัวตามทิศทางประเทศเศรษฐกิจหลัก โดยเฉพาะจีน การผลิตสินค้าอุตสาหกรรมที่หดตัวอย่างต่อเนื่องและชะลอการผลิตเพื่อเติมสินค้าคงคลัง รายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจโลก ปัญหาเที่ยวบินที่ยังไม่กลับมาเหมือนเดิม ขณะที่ความหวังตลาดนักท่องเที่ยวจีนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพราะเศรษฐกิจจีนมีปัญหาและรัฐบาลจีนเน้นส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศแทน นอกจากนี้ เศรษฐกิจไทยยังเปราะบางจากภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจที่ฟื้นตัวไม่ทั่วถึง โดยเฉพาะครัวเรือนรายได้น้อยและธุรกิจขนาดเล็กที่ยังมีหนี้สูง แต่รายได้เติบโตช้า อีกทั้งเศรษฐกิจไทยยังต้องเผชิญความไม่แน่นอนที่สูงขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายนอกประเทศ เช่น ปัญหาสภาพอากาศเปลี่ยนแปลงและปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ และปัจจัยภายในประเทศจากนโยบายรัฐบาลที่มีความไม่แน่นอนสูง ส่งผลให้ทรัพยากรภาครัฐมีจำกัดในการใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการลงทุนเพิ่มศักยภาพประเทศ อย่างไรก็ตาม ในด้านการแข่งขันกันของผู้ประกอบการในปัจจุบัน ผลจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี การเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการรายใหม่ และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย ส่งผลให้ธุรกิจมีการแข่งขันกันสูงขึ้น สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มนั้นได้รับผลกระทบเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับตัวเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจท่ามกลางภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในปัจจุบัน

ในด้านการแข่งขันของอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วน ตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์เพื่ออุตสาหกรรม

ลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้คือโรงงานอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป บะหมี่ ก๋วยเตี๋ยว วุ้นเส้น น้ำผลไม้ เครื่องดื่ม อาหารกระป๋อง อาหารแช่แข็ง เบเกอรี่ และอื่นๆ บริษัทฯ จึงนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ ได้อย่างครอบคลุม ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคู่แข่งหลักที่สามารถนำเข้าสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัทฯ ได้ประมาณ 3-5 ราย/สินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง จากการดำเนินกลยุทธ์ทางการแข่งขันในด้านของคุณภาพสินค้าที่มีมาตรฐานรับรองการผลิตในระดับสากล เป็นที่ยอมรับระดับโลก ความต่อเนื่องในการป้อนสินค้าให้ลูกค้า ตลอดจนการรักษาและมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

2) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค

ผลิตภัณฑ์นำเข้าของบริษัทฯ มีคุณภาพระดับพรีเมียมโดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลักผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ห้างค้าปลีกโมเดิร์นเทรดและห้างค้าปลีกดั้งเดิมกว่า 3,000 แห่งทั่วประเทศ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่ผู้ให้บริการด้านอาหาร มากกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งคู่แข่งในผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันนี้ ส่วนมากจะเน้นการขายสินค้าผ่านห้างค้าปลีกโมเดิร์นเทรดเพียงช่องทางเดียว จากการที่บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มนี้ผ่านทั้ง 2

ช่องทางดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันที่เหนือกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการขายผ่านช่องทางการกระจายสินค้าไปยังกลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารอีกช่องทางหนึ่ง

ด้านการแข่งขันในช่องทางโมเดิร์นเทรด บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการตลาด ณ จุดขายในรูปแบบของ โปรโมชั่นต่างๆ เช่น การลดราคา การตั้งกองจัดขึ้นโชว์พิเศษ การสาธิตและแจกชิม การแถมของฟรีเมียม ซึ่งบริษัทฯ เน้นทำกิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับแต่ละแบรนด์สินค้า รวมไปถึงการออกสื่อประชาสัมพันธ์และอื่นๆ เพื่อสร้างการรับรู้ตราสินค้า และกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง

ด้านการแข่งขันในช่องทางผู้ให้บริการอาหาร ลูกค้านี้มีจำนวนมากและมีความต้องการสินค้าหลายชนิด มีความถี่ในการสั่งซื้อสูงแต่ปริมาณการสั่งซื้อครั้งไม่มาก พนักงานขายของบริษัทฯ จึงต้องติดตามงานอย่างใกล้ชิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงเน้นกลยุทธ์การจัดหาสินค้าให้มีความหลากหลายและการบริการที่รวดเร็ว รวมถึงบริการพัฒนาผลิตภัณฑ์สารผสม (Premix) ให้กับลูกค้า เพื่อให้ตรงตามความต้องการและช่วยลดต้นทุนการผลิตให้แก่ลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานที่ปรึกษาทางเทคนิค ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญในการแนะนำการใช้สินค้า ผ่านรูปแบบการทำสาธิตและการจัดสัมมนาให้ลูกค้าได้รู้จักสินค้าและสามารถนำสินค้าไปใช้ได้ตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและผลิต วัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหาร และสารเติมแต่งคุณสมบัติของอาหาร ตลอดจนผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 87.0 ของยอดซื้อรวมในปี 2566 และ ยอดการสั่งซื้อสินค้าในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 13.0 ของยอดซื้อรวมในปี 2566

บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ และผู้จัดจำหน่ายในประเทศ ดังนี้

มูลค่าซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต่างประเทศ	1,033.1	88.1	1,415.0	91.3	1,212.4	87.0
ในประเทศ	140.1	11.9	134.6	8.7	181.1	13.0
รวมมูลค่าซื้อ	1,173.2	100.0	1,549.6	100.0	1,393.5	100.0

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 59.5 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมด โดยมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีสัดส่วนการสั่งซื้อเกินกว่าร้อยละ 10 จำนวน 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาเป็นระยะเวลายาวนาน จึงมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวมาโดยตลอด

3.1) การนำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายประมาณร้อยละ 87.6 ของรายได้จากการจัดจำหน่ายรวมในปี 2566 เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย บริษัทฯ จะพิจารณาจากผู้ผลิตที่จำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารที่มีคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพและราคาเป็นหลัก เนื่องจากผู้ผลิตแต่ละรายจะมีแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน ทำให้วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารของผู้ผลิตแต่ละรายมีคุณสมบัติ

พิเศษที่แตกต่างกัน แม้ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในแต่ละครั้งต้องมีใบรับรองคุณภาพจากผู้ผลิต และมีเอกสารระบุรายละเอียดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร โดยเฉพาะผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหารเพื่อการส่งออกจำเป็นต้องทราบแหล่งกำเนิด คุณภาพและมาตรฐาน และรายละเอียดคุณสมบัติของวัตถุดิบที่ชัดเจนก่อนที่จะนำไปผลิต และยังใช้เอกสารดังกล่าวเป็นเอกสารอ้างอิงสำหรับการส่งออก

3.2) การผลิตสินค้าภายใต้สายการผลิตของบริษัทฯ เพื่อจำหน่าย

โรงงานที่ใช้ดำเนินการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน พื้นที่รวม 5 ไร่ 3 งาน 76 ตารางวา มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 4,700 ตารางเมตร สินค้าที่บริษัทฯ ผลิตด้วยสายการผลิตของบริษัทฯ เพื่อจัดจำหน่าย ประกอบด้วย ส่วนผสมที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) สารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสม (Premix) ได้แก่ น้ำตาลไอซิ่ง น้ำตาลเคลือบ น้ำตาลที่ใช้ในอุตสาหกรรม ผงฟู และสารให้ความคงตัว ซึ่งการผลิตสินค้ากลุ่มนี้เป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายทั่วไป และผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยเฉพาะ (Made to Order)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสายการผลิตเพื่อแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ให้มีขนาดต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการให้เหมาะสมกับการจำหน่ายไปยังผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ (Repackaging) โดยสินค้าที่บริษัทฯ ได้ปรับขนาดของบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ วัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการแปรรูปอาหารและเบเกอรี่ (Food Ingredient) เช่น ผงโกโก้ ช็อกโกแลต เครื่องเทศ ถั่วและผลไม้อบแห้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ เพื่อจัดจำหน่ายโดยตรง และรับจ้างแบ่งบรรจุให้กับผู้ประกอบการรายอื่นๆ

สำหรับวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มสารเติมแต่งอาหารและสารเสริมสร้างคุณสมบัติของอาหาร (Food Additive) และสารผสมล่วงหน้า (Premix) เช่น น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด นั้น บริษัทฯ ได้สั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตภายในประเทศ

กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

ปริมาณกำลังการผลิตสูงสุดในปี 2566 เท่ากับ 9,492 ตัน และมีปริมาณการผลิตจริงเท่ากับ 5,557 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 282 ตัน โดยมีรายละเอียดกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตในระหว่างปี 2564 ถึงปี 2566 ดังนี้

		2564	2566	2566
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	9,492	9,492	9,492
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	4,823	5,275	5,557
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	50.8	55.6	58.5

ธุรกิจรับจ้างผลิตและจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เวชสำอาง เครื่องสำอาง อาหารเสริม สมุนไพร และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน
(OEM for Skincare & Cosmeceutical, Make up, Food Supplement, Herbal Product and Household Product)

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย) รับจ้างผลิต ประกอบด้วย 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare & Cosmeceutical) เครื่องสำอาง (Make up) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement) ผลิตภัณฑ์สมุนไพร (Herbal product) และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน (Household product) ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตเวชสำอางจาก อย. และมีการควบคุมคุณภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ได้รับการรับรองภายใต้มาตรฐานสากล ISO 9001:2015, ISO 22716, GMP, GHP, HACCP และ HALAL

1.1) ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าขายดีของบริษัทย่อย เช่น

- ผลิตภัณฑ์ครีมกันแดด เช่น ครีมกันแดดเนื้อครีมผสม (UV Foundation Physical Sunscreen Cream) หรือครีมกันแดดเนื้อเจลผสมน้ำมันกัญชง (Hemp Seed Oil Hydrate Nano Sunscreen Cream) เนื้อบางเบาไม่หนักหน้า เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ไวท์เทนนิ่ง เช่น มาส์กทองคำ (Advance Gold Whitening Complex Mask) เพื่อสุขภาพผิวกระจ่างใส
- ผลิตภัณฑ์มอยเจอร์ไรเซอร์ เช่น ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าสูตรส่วนผสมน้ำมันกัญชง (Hemp Seed Oil Hydrate Clam Skin Mask)
- ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เช่น โลชั่นบำรุงผิวกายสูตรไวท์เทนนิ่ง (Whitening Body Lotion)
- ผลิตภัณฑ์ลดเลือนริ้วรอย เช่น เซรั่มปกป้องผิวจากริ้วรอย (Retinoid Serum)
- ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผิวสำหรับผิวหน้าและผิวกาย เช่น คลีนซิ่งวอเตอร์ ทำความสะอาดผิวหน้าอย่างล้ำลึก (Micellar Cleansing Water)
- สบู่ก้อน เช่น สบู่ล้างหน้า
- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางที่มีส่วนผสมของแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัยสำหรับมือ เช่น แอลกอฮอล์น้ำสำหรับทำความสะอาดมือ แอลกอฮอล์เจลสำหรับทำความสะอาดมือ

1.2) เครื่องสำอาง (Makeup)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์แต่งหน้า เช่น

- ผลิตภัณฑ์ลิป เช่น ลิปลิกวิด ลิปสติค และลิปกลอส
- ผลิตภัณฑ์แป้งแต่งหน้า เช่น แป้งพัฟเนื้อละเอียด แป้งพัฟผสมสารกันแดด คิวชัน แป้งฝุ่น แป้งโปร่งแสง (Translucent)
- ผลิตภัณฑ์แต่งหน้าอื่นๆ เช่น โทนอัพครีม (Tone-up) บลัชออน เจลเขียนคิ้ว ที่เขียนคิ้วแบบฝุ่น อายไลน์เนอร์ บลัชออน เนื้อฝุ่น ลิปทินท์ เป็นต้น

1.3) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement Product)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารซึ่งสกัดจากสารสกัดธรรมชาติ ทั้งในรูปแบบเม็ดตอก แคปซูล และรูปแบบของ ได้แก่

- กลุ่มควบคุมน้ำหนัก และเสริมกล้ามเนื้อ (Weight Control) เช่น เวย์โปรตีน

- กลุ่มลดเลือนริ้วรอย (Anti-Aging)
- กลุ่มบำรุงผิวพรรณ เช่น กลูต้า (Gluta) ที่ช่วยลดเม็ดสีในผิวให้ผิวกระจ่างใสจากภายใน
- กลุ่มบำรุงกระดูกและข้อต่อ (Bone & Joint) เช่น คอลลาเจน (Collagen) ที่มีส่วนช่วยเสริมสร้างความแข็งแรงของมกล้ามเนื้อ รวมถึงข้อต่อต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

1.4) ผลิตภัณฑ์สมุนไพร (Herbal Product)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สมุนไพร เช่น ยาต้มยิมเสนน้ำ ยาหม่อง ครีมแก้ปวดสูตรร้อน เป็นต้น

1.5) ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน (Household Product)

รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน เช่น น้ำยาล้างจาน น้ำยาถูพื้น น้ำยาอเนกประสงค์ เป็นต้น

2) การตลาดและการแข่งขัน

2.1) นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทย้อยหรือ “แอท-ซี” ซึ่งได้รับการรับรองระบบบริหารงานต่างๆ โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่ง และเพื่อให้ระบบบริหารงานต่างๆ ขององค์กรยังคงความทันสมัย มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ทบทวน ปรับปรุงระบบบริหารงานต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานขององค์กรภายใต้คำแนะนำของที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งจากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมและสมาคมเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ พร้อมทั้งเริ่มปรับเปลี่ยนผู้ให้การรับรองระบบบริหารงานขององค์กรเป็นบริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการตรวจรับรองตามมาตรฐานหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตเครื่องสำอางในระดับสากล เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัทฯ อีกทั้ง แอท-ซี ยังใช้มาตรฐานโครงสร้างพื้นฐานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่มีความสะอาด ปลอดภัย และปราศจากเชื้อแบคทีเรีย ในระดับอุตสาหกรรมยา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทฯ นั้นถูกควบคุมอยู่ในสภาวะแวดล้อมที่เหมาะสม รวมทั้งใช้ควบคุมคุณภาพการผลิตในทุกขั้นตอน เพราะในฐานะผู้ผลิตและให้บริการสร้างแบรนด์สุขภาพความงามที่มีคุณภาพ มุ่งเน้นพัฒนา และปรับปรุงมาตรฐานการผลิตให้มีระดับสูงอยู่เสมอ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงยิ่งขึ้นและสร้างประโยชน์แก่ผู้บริโภคมากที่สุด

นอกจากนี้ แอท-ซี ได้กำหนดนโยบายการรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะลูกค้าและคู่ค้า อีกทั้ง มีกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อรักษาลูกค้าเดิม เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด และเพื่อให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจดังนี้

1) การคัดสรรและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

แอท-ซี มีทีมงานที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และสรรหาวัตถุดิบ มีนโยบายให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่นำออกจำหน่าย อาทิ คุณภาพวัตถุดิบ ได้คัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากประเทศผู้ผลิตชั้นนำของโลก เช่น ยุโรป อเมริกา มีการตรวจสอบทุกกระบวนการและพิธีภัณฑ์ทุกขั้นตอน ตั้งแต่การผลิตจนออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตั้งแต่รับความต้องการของลูกค้าจนถึงขั้นตอนการพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้านั้นผ่านการทดสอบความคงตัวและการระคายเคืองของผลิตภัณฑ์ จึงมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้านั้นจะมีคุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

2) การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

แอท-ซี มีทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า และมีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ อีกทั้งยังรองรับความต้องการที่แตกต่าง ด้วยการให้บริการพัฒนาสูตรสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงมีทีมผู้เชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ที่ให้คำปรึกษาทั้งด้านการสร้างแบรนด์และสารสกัดต่างๆ ที่สำคัญในการนำมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การทดสอบความคงตัวและประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า

3) รักษาและมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

แอท-ซี ให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า โดยมีหน่วยงานรับซื้อร้องเรียน รวมถึงการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดเก็บฐานข้อมูลลูกค้า ตลอดจนนโยบายเชิงรุกของลูกค้าโดยจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง

4) ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและการสร้างตราสินค้าของบริษัท

แอท-ซี ให้ความสำคัญในความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ภายนอก ดังนั้นแล้วเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยภายนอกดังกล่าว บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านของแอท-ซีจึงได้วิจัยและพัฒนา ทั้งทางด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ ด้านกระบวนการผลิต รวมไปถึงการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ เพื่อสร้างตราสินค้าของบริษัทฯ อันจะตอบสนองต่อความต้องการต่างๆ ของผู้บริโภคและปัจจัยภายนอกโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์โรคระบาดอันเกิดจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบต่อความตระหนักในด้านการรักษาความสะอาด และความงามจากภายใน แอท-ซี จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางที่มีส่วนผสมของแอลกอฮอล์เพื่อสุขอนามัยสำหรับมือ และผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพื่อสร้างความงามจากภายใน ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคอย่างทันทั่วถึง

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

แอท-ซี เป็นผู้ให้บริการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม ที่ให้บริการตั้งแต่รับความต้องการของลูกค้า จนถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป ทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแอท-ซี คือกลุ่มลูกค้าบริษัทที่เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม และกลุ่มลูกค้าทั่วไปที่อยากเป็นเจ้าของแบรนด์

ช่องทางการจำหน่ายและการส่งเสริมการขาย

แอท-ซี รับจ้างผลิต ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม สมุนไพร และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน โดยผ่านผู้แทนขายที่ให้บริการแก่ลูกค้าในทุกพื้นที่ ทั้งกรุงเทพฯ และพื้นที่ต่างจังหวัด โดยแบ่งเขตพื้นที่รับผิดชอบตามแต่ละภูมิภาคเพื่อความสะดวกในการเข้าถึงและให้บริการกับลูกค้าได้สะดวกและรวดเร็ว อีกทั้งยังได้มีการนำเอาเครื่องมือการสื่อสารออนไลน์ต่างๆ มาช่วยในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในวงกว้าง อาทิ เฟสบุ๊ก (Facebook) ซึ่งเป็นสื่อออนไลน์หลักที่เข้าถึงทุกกลุ่มลูกค้าและเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย และอินสตาแกรม (Instagram) ซึ่งถือเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการสร้างการรับรู้ (Brand Awareness) ได้เป็นอย่างดี รวมถึงสื่อสมัยใหม่อย่าง ดิกต็อก (Tik Tok) ก็เป็นเครื่องมือที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในปัจจุบัน อีกทั้งยังครอบคลุมไปถึง LINE Official ที่ผู้สนใจสามารถติดตามข่าวสาร รวมถึงได้ตอบกับทางเจ้าหน้าที่ได้อย่างรวดเร็วอีกด้วย

นอกจากนี้ แอท-ซี ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการตลาดแบบออฟไลน์ (Offline Marketing) โดยมีการออกบูทกิจกรรมไปยังสถานที่ต่างๆ เพื่อให้เข้าถึงทุกกลุ่มลูกค้าและผู้สนใจที่ต้องการสัมผัสหรือลองชิมสินค้าจริงเพื่อประกอบการตัดสินใจ อาทิ

การออกบูชขายสินค้าตามอาคารสำนักงานใหญ่ใจกลางเมือง รวมถึงการออกบูชในต่างประเทศ เพื่อขยายฐานลูกค้าที่มีความต้องการนำสินค้าของแอท-ซี เข้าทำการตลาดยังประเทศของตนอีกด้วย

2.2) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงามนั้นได้รับผลกระทบไปในทิศทางเดียวกับภาวะเศรษฐกิจและสถานะที่มีการเปลี่ยนแปลงรอบด้าน อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงามจะสามารถเติบโตได้ดี เนื่องจากผู้คนในยุคปัจจุบัน ทั้งเพศชายและหญิงในทุกช่วงวัย โดยเฉพาะในวัยหนุ่มสาว ต่างให้ความสนใจเรื่องสุขภาพ ความงาม และผิวพรรณ รวมทั้งการดูแลตัวเองมากขึ้น ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ความงามในท้องตลาดเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค รวมถึงการเกิดขึ้นของสถาบันความงามที่พร้อมรองรับทุกความต้องการของทุกเพศทุกวัยได้อย่างไม่มีข้อจำกัด จากปัจจัยสนับสนุนดังกล่าว ส่งผลดีต่อรายได้หลักของแอท-ซีที่มาจาก การรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จนถึงปัจจุบันสถานการณ์ได้คลี่คลายลงแล้ว ทำให้ตลาดกลุ่มสินค้าบำรุงผิว เครื่องสำอาง และอาหารเสริม เริ่มกลับมามีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มอาหารเสริมที่ผู้บริโภคหันมาใส่ใจดูแลตัวเองกันมากขึ้น และด้วยจุดแข็งของแอท-ซี ที่มีสูตรมาตรฐานกว่า 60 สูตร ครอบคลุมทุกความต้องการพื้นฐานของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องสำอางและความงาม รวมถึงยังมีทีมวิจัยและพัฒนาสูตร (Research and Development) ที่พร้อมพัฒนาสูตรตามความต้องการของลูกค้า เพื่อรองรับความต้องการของตลาด (Full Market Coverage) ไม่ว่าจะเป็นกลุ่ม Mass Market ไปจนถึงกลุ่ม Niche Market ซึ่งนับว่าทำได้ยากในปัจจุบัน

จากที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมด แอท-ซี ไม่ได้มีจุดมุ่งหมายเพียงแค่นั้นในประเทศไทยเท่านั้น แต่ยังพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าออกไปยังต่างประเทศ อาทิ CLMV ในเขตประเทศเพื่อนบ้านทั้งหมด รวมถึงแถบตะวันออกกลางที่ให้ความเชื่อมั่นกับผลิตภัณฑ์และสินค้าจากประเทศไทย

ในขณะที่ภาวะแข่งขันของธุรกิจรับผลิตเครื่องสำอาง (OEM) มีการแข่งขันอย่างเข้มข้นมากขึ้น ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับตัวให้ทันต่อกระแสนิยมของผู้ประกอบการ SME ที่มีความประสงค์ที่จะได้สินค้าที่มีนวัตกรรมและมีมาตรฐานในการผลิต ด้วยเหตุนี้ผู้ประกอบการ (OEM) จึงต้องมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อความอยู่รอดของธุรกิจ ดังนี้

- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกระแสนิยมความงาม
- สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ SME โดยการรักษามาตรฐานการผลิตและเน้นการตรวจสอบคุณภาพสินค้า
- ปรับกิจกรรมทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รักษาฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ เพื่อช่วยสนับสนุนลูกค้าในเรื่องของช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะช่องทางออนไลน์ (E-Commerce)
- จัดหาพันธมิตรในกลุ่มที่สามารถพัฒนาวัตถุดิบจากภูมิปัญญาท้องถิ่นมาพัฒนาต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์
- เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศอาเซียน
- ทบทวนและพัฒนาองค์การการผลิต เพื่อให้ได้ผลผลิตมากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรเท่าเดิมหรือน้อยลง
- ทบทวนและพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการวัตถุดิบและสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

3.1) การผลิตสินค้าภายใต้สายการผลิตเพื่อจำหน่าย

โรงงานที่ใช้ดำเนินการผลิต ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองฉะเชิงเทรา พื้นที่รวม 8 ไร่ 2 งาน 31 ตารางวา โดยสินค้าที่ผลิตภายใต้สายการผลิตเพื่อจำหน่าย ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical) เครื่องสำอาง (Make up) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement) สมุนไพร (Herb) และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน (Household Products)

กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

		2564	2565	2566
ผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical) และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน (Household Products)				
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	391.80	391.80	391.80
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	70.82	54.99	92.66
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	18.08	14.04	23.65
ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง (Makeup)				
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	81.60	81.60	81.60
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	0.05	0.04	0.03
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	0.06	0.05	0.04
ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและสมุนไพร^{1/} (Food Supplement and Herb)				
กำลังการผลิตสูงสุด	ตัน	246.60	246.60	246.60
ปริมาณการผลิตจริง	ตัน	0.59	3.66	2.06
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	0.24	1.48	0.8

หมายเหตุ: ^{1/} ในปี 2565 ได้ปรับปรุงพื้นที่ผลิตยาเป็นพื้นที่ผลิตผลิตภัณฑ์สมุนไพร

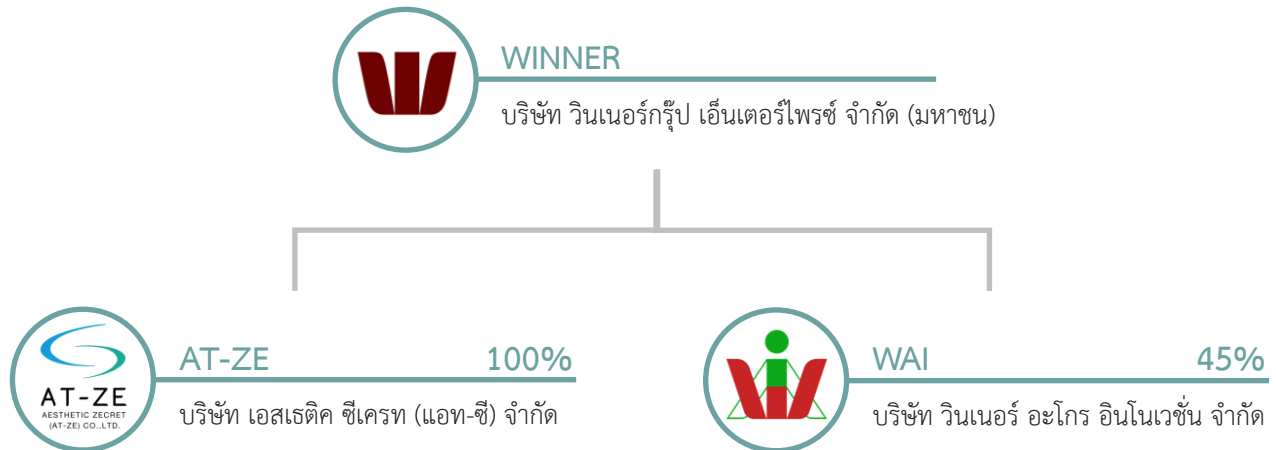
4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจปรากฏตามเอกสารแนบที่ 4

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น ของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

1) บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย)

เลขทะเบียนบริษัท	0105554109666
ประเภทธุรกิจ	รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม สมุนไพร และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	43 อาคารไทยซีทีทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้อง 175-177 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
ที่ตั้งโรงงาน	10/17/1-4 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
ช่องทางติดต่อ	โทรศัพท์: 0-2116-4256-8 / โทรสาร: 0-2116-4253 / เว็บไซต์: www.at-ze.co.th
ทุนจดทะเบียน	180,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	180,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

2) บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทร่วม)

เลขทะเบียนบริษัท	0105563031984
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ สารสกัดจากกล้วย และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรทุกชนิด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	5/131 (บ้านกลางเมือง ซอย 5) ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ที่ตั้งสถานที่ผลิต (ปลูก)	451 หมู่ 17 ตำบลเชียงเครือ อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000
ช่องทางติดต่อ	โทรศัพท์: 0-2196-2131 / โทรสาร: 0-2196-2099 / เว็บไซต์: www.winneragro.co.th
ทุนจดทะเบียน	45,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	43,512,500 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,351,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ประกอบธุรกิจนำเข้า ผลิต และจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค โดย ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2566 กลุ่มวองอิสริยะกุล เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.5 และผู้ลงทุนทั่วไปคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.5

บริษัทฯ มีนโยบายให้กลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยมีนโยบายและบริหารงานของตนเอง รายได้ของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจหลักนำเข้า ผลิตและจำหน่ายส่วนผสม สารปรุงแต่งอาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry Products) ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer Products) และจากธุรกิจรับจ้างผลิตของบริษัทย่อย ซึ่งมาจากผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare & Cosmeceutical) เครื่องสำอาง (Makeup) อาหารเสริม (Food Supplement) สมุนไพร (Herb) และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน (Household Product)

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ มีรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
1. ครอบครัววองอิสริยะกุล^{1/}		
1.1 นายเจน วองอิสริยะกุล	171,431,900	28.57%
1.2 นางวรรณพร วองอิสริยะกุล	52,650,000	8.78%
1.3 นางสาวกมลลัส วองอิสริยะกุล	42,500,000	7.08%
1.4 นางสาวกะรัตรัตน์ วองอิสริยะกุล	42,500,000	7.08%
รวมครอบครัววองอิสริยะกุล	309,081,900	51.51%
2. ครอบครัวโรจนวิศาสตร์^{1/}		
2.1 นายสุรภักดิ์ โรจนวิศาสตร์	12,000,000	2.00%
2.2 นายบุญยวัฒน์ โรจนวิศาสตร์	10,698,600	1.78%
2.3 นายปวิณ โรจนวิศาสตร์	5,200,000	0.87%
2.4 นายวันชัย โรจนวิศาสตร์	1,170,000	0.20%
2.5 นายวีรชัย โรจนวิศาสตร์	150,000	0.03%
2.6 นางสาวอัญชลี โรจนวิศาสตร์	150,000	0.03%
2.7 นายธวัชชัย โรจนวิศาสตร์	70,000	0.01%
รวมครอบครัวโรจนวิศาสตร์	29,438,600	4.92%

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
3. ครอบครัวมานัสสถิตย์^{1/}		
3.1 นายอนันต์ มานัสสถิตย์	6,960,000	1.16%
3.2 นายจักรพันธ์ มานัสสถิตย์	6,936,600	1.16%
3.3 นางสาวจันทิพย์ มานัสสถิตย์	6,427,850	1.07%
3.4 นายสถาพร มานัสสถิตย์	6,000,000	1.00%
3.5 นางสาวภัทรวดี มานัสสถิตย์	52,500	0.01%
3.6 นางมาลีภา มานัสสถิตย์	21,000	0.00%
รวมครอบครัวมานัสสถิตย์	26,397,950	4.40%
4. ครอบครัวเดชอมรธัญ^{1/}		
4.1 นายวีรชัย เดชอมรธัญ	16,774,000	2.80%
4.2 นางสาววิลาสิณี เดชอมรธัญ	280,000	0.05%
รวมครอบครัวเดชอมรธัญ	17,054,000	2.85%
5. ครอบครัวปุชยไพบูลย์^{1/}		
5.1 นายเพรียว ปุชยไพบูลย์	11,430,000	1.91%
5.2 นางภารดี ปุชยไพบูลย์	750,000	0.13%
5.3 นายประพันธ์ ปุชยไพบูลย์	187,500	0.03%
รวมครอบครัวปุชยไพบูลย์	12,367,500	2.07%
6. นางสาวเพชรรัตน์ วลีฤกษ์ทรัพย์	12,000,000	2.00%
7. ครอบครัวเกรียงไกรกฤษฎา^{1/}		
7.1 นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	10,300,000	1.72%
7.2 นางสาววิภาดา เกรียงไกรกฤษฎา	203,000	0.03%
รวมครอบครัวเกรียงไกรกฤษฎา	10,503,000	1.75%
8. ครอบครัวต้นทนาวิวัฒน์^{1/}		
8.1 นางวิไลพร ต้นทนาวิวัฒน์	6,850,000	1.14%
8.2 นางสาววิภาวี ต้นทนาวิวัฒน์	1,800,000	0.30%
8.3 นางสาวอินภา ต้นทนาวิวัฒน์	1,800,000	0.30%
รวมครอบครัวต้นทนาวิวัฒน์	10,450,000	1.74%
9. ครอบครัวใจเสมอ^{1/}		
9.1 นางสาวรัตนพร ใจเสมอ	4,900,000	0.82%
9.2 นายรุ่งฤทธิ์ ใจเสมอ	3,002,100	0.50%
9.3 นางสาวรุ่งศิริ ใจเสมอ	75,900	0.01%
รวมครอบครัวใจเสมอ	7,978,000	1.33%
10. ครอบครัววันทนากร^{1/}		
10.1 นายศุภสร วันทนากร	4,279,100	0.71%
10.2 นายมานะ วันทนากร	3,214,150	0.54%
รวมครอบครัววันทนากร	7,493,250	1.25%
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก	442,764,200	73.80%

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	157,210,462	26.20%
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	599,974,662	100.00%

หมายเหตุ: ^{1/} เป็นการรวมกลุ่มของผู้ถือหุ้นตามนามสกุลของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น มิได้เป็นการนับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

ผู้ถือหุ้นรายย่อย

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) 3,945 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 40.17

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว / จำนวนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 149,993,665.50 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 149,993,665.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 ในกรณีที่มีหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราที่แตกต่างจากที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

อัตราจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

รายละเอียด	2562	2563	2564	2565	2566
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.19	0.20	-	0.13	0.15
• ปันผลระหว่างกาล					
- หุ้นปันผล	-	-	0.1250	-	-
- เงินปันผล	0.19	0.10	0.0139	0.06	0.07
• ปันผลงวดสุดท้าย					
- เงินปันผล	-	0.10	0.1200	0.07	0.08 ^{1/}
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ^{2/}	68.42%	85.70%	133.69%	N/A	78.96%

หมายเหตุ: ^{1/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายปันผลประจำปี 2566 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2567 ในอัตรา 0.08 บาทต่อหุ้น ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2566 ทั้งสิ้น 0.15 บาทต่อหุ้น

^{2/} อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธிகำนวณจากกำไรสุทธิของการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิในการเงินเฉพาะกิจการ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหาร โดยมุ่งหวังให้บริษัทฯ เป็นองค์กรสำคัญที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีภาพลักษณ์ที่ดี และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสารแก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกของบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ด้าน ดังนี้
 - 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
 - 2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
 - 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
 - 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
2. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน และประเมินผลความเสี่ยง รวมถึง สนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผน กลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้การควบคุมภายในที่เหมาะสม
5. ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันรุนแรง

ธุรกิจนำเข้า จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคนั้น มีคู่แข่งจำนวนมาก ทั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศและผู้ผลิตในประเทศ ประกอบกับสินค้าที่จัดจำหน่ายบางประเภทไม่มีความแตกต่างในคุณลักษณะของสินค้าอย่างเป็นนัยสำคัญ ทำให้มีสินค้าทดแทนได้ง่าย อีกทั้ง เทคโนโลยีในปัจจุบันมีความก้าวหน้ามากขึ้น มีการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ (start-up) และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป จึงส่งผลให้ธุรกิจมีการแข่งขันในด้านราคาสูง โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งการแข่งขันที่รุนแรงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าคู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ คาดว่าจะมีความเสี่ยงดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านระบบออนไลน์ ให้สามารถเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารมากขึ้น ภายใต้เว็บไซต์ www.winnerandco.com และยังคงไว้ซึ่งการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีตราสินค้าที่มีชื่อเสียง มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า อีกทั้งยังสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารในรูปแบบต่างๆ อาทิ ใบบรรรองคุณภาพสินค้า ใบบรรรองแหล่งกำเนิดของสินค้า รวมถึงการให้บริการคำปรึกษาด้านเทคนิคเกี่ยวกับการใช้สินค้าจากประสบการณ์ของผู้บริหารที่ดำเนินธุรกิจเป็นระยะเวลามากกว่า 40 ปี และทีมพนักงานขายที่มีความรู้ความชำนาญด้านเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทฯ เข้าใจความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในการคัดสรรสินค้า และจัดหาสินค้าทดแทนให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากสินค้าเกษตรที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

สินค้าเกษตรแปรรูปอาจมีความผันผวนของราคาสินค้าไปตามความต้องการซื้อขายของสินค้าเกษตรในตลาดโลก รวมทั้งปริมาณผลผลิตที่ผลิตได้ในแต่ละปีอาจมีปริมาณไม่คงที่ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศในพื้นที่นั้นๆ โดยเฉพาะในปี 2566 ที่ผ่านมามีปรากฏการณ์เอลนีโญรุนแรงเป็นพิเศษในแถบมหาสมุทรแปซิฟิก ส่งผลกระทบให้เกิดฝนทิ้งช่วงและภัยแล้งอย่างหนักในแถบทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทวีปออสเตรเลีย ประกอบกับในปี 2565 ก็เกิดปรากฏการณ์ลานีญาซึ่งส่งผลกระทบให้เกิดภัยแล้งในแถบทวีปอเมริกา ยุโรป และแอฟริกา ทำให้ปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรทั่วโลกมีอย่างจำกัด ส่งผลโดยตรงให้ต้นทุนราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้นและได้รับการจัดสรรสินค้าจากผู้ผลิตในปริมาณที่จำกัด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

สำหรับผลิตภัณฑ์แปรรูปจากสินค้าเกษตรที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งซึ่งแปรรูปมาจากข้าวสาลี มันฝรั่ง และข้าวโพด ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มมาการีนและเนยขาว ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาล ผลิตภัณฑ์กลุ่มผัก และผลไม้แช่แข็ง ไข่ผง ถั่ว ธัญพืช และผลไม้อบแห้ง โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากสินค้าเกษตร คิดเป็นร้อยละ 31.7 ของรายได้จากการขาย และผลิตภัณฑ์ที่มีรายได้จากการจำหน่ายสูงสุดในกลุ่มสินค้าเกษตรแปรรูป คือ ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำตาล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.7 ของรายได้จากการขายทั้งหมด รองลงมา คือ ผลิตภัณฑ์กลุ่มโกโก้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.1 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ นำเข้าสินค้าเกษตรแปรรูปจากผู้ผลิตในต่างประเทศซึ่งดำเนินการแปรรูปสินค้าเกษตรเป็นสินค้าสำเร็จรูป ผู้ผลิตในต่างประเทศดังกล่าวจึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการทำสัญญาซื้อขายสินค้าเกษตร เช่น ข้าวสาลี ถั่วเหลืองแล้วระดับหนึ่ง ผู้ผลิตจะเสนอราคาแบ่งให้กับบริษัทฯ ถ่วงหน้าเป็นรายไตรมาส และคงราคาเสนอ

ขายให้กับบริษัทฯ อย่างน้อยสามเดือน หากผู้ผลิตประสงค์จะปรับราคาสินค้า ทางผู้ผลิตจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า อย่างน้อย 1 รอบของการสั่งซื้อ บริษัทฯ จึงมีช่วงเวลาในการปรับราคาสินค้าในแต่ละครั้ง (Grace period) โดยอาจจะยื่นราคาสินค้าให้กับลูกค้าอย่างน้อย 1 รอบของการสั่งซื้อ ก่อนที่จะปรับราคาตามราคาตลาดที่แท้จริง เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ประกอบกับลักษณะการจัดหาหรือการสั่งซื้อสินค้าเกษตรแปรรูป รวมทั้งแป้งสาลีและแป้งมันฝรั่ง จะเป็นการจับคู่ระหว่างคำสั่งซื้อของลูกค้ากับการเสนอซื้อสินค้าของบริษัทฯ จากผู้ผลิต ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจที่มีลักษณะเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายสินค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าในตลาดโลกลดลง

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรแปรรูปมากกว่า 40 ปี ประกอบกับมีการบริหารความเสี่ยงโดยฝ่ายขายสินค้าอุตสาหกรรมที่คอยติดตามความเคลื่อนไหวของแนวโน้มราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง เช่น ข้าวสาลี มันฝรั่ง ข้าวโพด เมล็ดโกโก้ น้ำมันปาล์ม อีกทั้งยังสอบถามสถานการณ์ตลาดจากลูกค้าและผู้ผลิตเป็นระยะ โดยผู้ผลิตแต่ละรายที่บริษัทฯ นำเข้าสินค้าจะแจ้งความเคลื่อนไหวของราคาดัชนีที่แปรรูปสินค้าเกษตรทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง จากนั้นฝ่ายขายอุตสาหกรรมจะนำข้อมูลจากผู้ผลิตมาตรวจสอบความสอดคล้องกับภาวะตลาดในประเทศ และแจ้งกลับไปยังผู้ผลิตเพื่อเจรจาต่อรองหรือร่วมกันกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทฯ ทราบถึงแนวโน้มทั้งด้านราคาและปริมาณในอนาคตเป็นอย่างดี ในกรณีที่ราคามีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการวางแผนการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของลูกค้า พร้อมปรับกลยุทธ์ราคาให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยยังคงรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรสินค้าดังกล่าวในปริมาณที่จำกัด บริษัทฯ อาจจัดหาผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทดแทนความต้องการของลูกค้าเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณของผลิตภัณฑ์สินค้าเกษตรแปรรูปเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายกระจายความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนดังกล่าวด้วยการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคให้สูงขึ้น ซึ่งเป็นการจำหน่ายผ่านช่องทางการจำหน่ายอื่น โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม เท่ากับร้อยละ 42.8 และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เท่ากับร้อยละ 57.2

ความเสี่ยงจากการความไม่แน่นอนของต้นทุนการนำเข้าผลิตภัณฑ์

ในปี 2566 บริษัทฯ นำเข้าผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายประมาณร้อยละ 87.0 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯ ใช้การขนส่งทางเรือเป็นหลัก เพื่อนำเข้าผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศ ซึ่งค่าขนส่งดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์ โดยที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าระวางเรือในการขนส่งจะเป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันในตลาดโลก หากราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือปรับเพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นเดียวกัน ในขณะเดียวกัน หากราคาน้ำมันปรับตัวลดลงก็อาจส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือต่ำลงได้ การเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าขนส่งจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายของบริษัทฯ และอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนค่าระวางเรือ โดยเลือกใช้บริการจากสายเรือหรือตัวแทนสายเรือ (Freight Forwarder) ที่หลากหลาย ซึ่งจะทำให้สามารถเปรียบเทียบและต่อรองเพื่อให้ได้อัตราค่าระวางเรือที่ดีที่สุด นอกจากนี้ ในกรณีที่ต้องจัดซื้อค่าระวางเรือสำหรับสินค้าหลักที่มีปริมาณและความถี่ในการนำเข้าสูง บริษัทฯ จะต่อรองขอให้สายเรือ หรือตัวแทนสายเรือยื่นอัตราค่าระวางเรืออย่างน้อย 3 เดือน เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนในส่วนนี้

ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตในต่างประเทศแต่งตั้งตัวแทนอื่นจัดจำหน่ายในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายของผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม เช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งมันฝรั่ง สารเติมแต่งและสารเสริมคุณสมบัติอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค เช่น ขนมขบเคี้ยว ผลิตภัณฑ์เพื่อประกอบอาหารและเบเกอรี่ ฯลฯ โดยรูปแบบของสัญญาเป็นทั้งตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ มีอายุสัญญา 1-5 ปี ภายหลังจากครบกำหนดอายุสัญญา สัญญาดังกล่าวจะได้รับการต่ออายุโดยอัตโนมัติจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะมีหนังสือยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญา หรือผู้ผลิตต่างประเทศแต่งตั้งตัวแทนอื่นจัดจำหน่ายในประเทศไทย จะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยคิดเป็นร้อยละ 47.9 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจร่วมกับคู่ค้าผู้ให้สิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์แก่บริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มานานมากกว่า 10 ปี และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับคู่ค้ามาโดยตลอดซึ่งบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าที่ตกลงในสัญญาและสามารถสร้างยอดขายสินค้าที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายให้เติบโตมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากคู่ค้าในการต่ออายุสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่อสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายในระดับต่ำ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาที่เป็นผู้ผลิตสินค้าจะเข้ามาดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าและทำการตลาดในประเทศไทยด้วยตนเองโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย แต่การดำเนินการดังกล่าว ผู้ผลิตต้องมีต้นทุนจากเงินลงทุนในการสร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าและการกระจายสินค้าด้วยตนเอง ทั้งนี้ การจัดจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม ต้องใช้ทักษะความสามารถในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอย่างมาก เนื่องจากการแข่งขันที่สูง และการกระจายตัวของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมและลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารที่มีอยู่ทั่วประเทศ หรือแม้แต่ในกลุ่มสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ก็ต้องมีความเชี่ยวชาญในการทำการตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้าให้เข้าถึงผู้บริโภคทั่วประเทศเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ด้วยประสบการณ์และความชำนาญในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคจากผู้ผลิตหลายแห่งทั่วโลก บริษัทฯ สามารถหาผลิตภัณฑ์อื่นๆ มาทดแทนผู้ผลิตรายเดิมได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงในการต่ออายุสัญญาตัวแทนฯ โดยสามารถดำเนินการได้ทันกับระยะเวลาที่บริษัทฯ จะต้องส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า เนื่องจากการยกเลิกสัญญาตัวแทนจำหน่ายในแต่ละฉบับ ผู้ให้สิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายจะต้องส่งหนังสือยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3-6 เดือน

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศทั้งหมดประมาณ 87 ราย โดยสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศรายใหญ่รายหนึ่งมีสัดส่วนมูลค่าสั่งซื้อร้อยละ 20.7 ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งผู้ผลิตในต่างประเทศรายใหญ่นั้น บริษัทฯ ได้สิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าปริมาณการสั่งซื้อดังกล่าวไม่เป็นการกระจุกตัวกับผู้ผลิตในต่างประเทศรายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ และในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตต่างประเทศรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดสั่งซื้อรวมในปีนั้นๆ

ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ อาจติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง

บริษัทฯ มีลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้านำเข้าเป็นหลัก ซึ่งรายได้หลักของการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้านำเข้า คือ รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ รายได้ค่านายหน้า ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมบางรายของบริษัทฯ ที่มีปริมาณคำสั่งซื้อสูง ติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้าสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและควบคุมอัตราการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้บริการและประสานงานด้านเอกสารทั้งหมด รวมทั้งติดตามการนำเข้า (Shipment) สินค้าดังกล่าว เช่น การติดตามการนำสินค้าลงเรือ การติดตามสายการบินเรือที่นำเข้ามาสินค้าของลูกค้ามายังประเทศไทย รวมถึงแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการนำเข้าสินค้าจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า แต่เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยจากผู้ผลิตต่างประเทศในกลุ่มสินค้าดังกล่าว เมื่อลูกค้าซื้อสินค้าโดยตรงกับผู้ผลิตในต่างประเทศ ผู้ผลิตในต่างประเทศจะต้องจ่ายค่านายหน้าให้กับบริษัทฯ ในฐานะผู้ได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายในสินค้านั้น หากในอนาคตลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ติดต่อซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ได้ เนื่องจากอัตรากำไรจากรายได้ค่านายหน้าต่ำกว่าอัตรากำไรจากการจัดจำหน่ายสินค้า

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ลูกค้าเลือกที่จะนำเข้าวัตถุดิบโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อผลิตนั้น ลูกค้ามีภาระหน้าที่ในฐานะเป็นผู้นำเข้าสินค้าอาหารจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้าจะต้องดำเนินการขั้นตอนต่างๆ ทั้งการขอขึ้นทะเบียนนำเข้า (“การขอขึ้นทะเบียนกับ ออย.”) กับ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ซึ่งมีขั้นตอนและการเตรียมเอกสารที่ซับซ้อนและใช้ระยะเวลาในการดำเนินการดังกล่าวค่อนข้างนาน อีกทั้งยังต้องดำเนินการเคลียร์สินค้าผ่านพิธีการศุลกากร ซึ่งทั้งขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียน ออย. และการเดินพิธีการศุลกากรนั้น เป็นงานเฉพาะด้านที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะ

การนำเข้าสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศที่มีขั้นตอนซับซ้อนดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่แนวทางการดำเนินธุรกิจที่ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านอาหารและลูกค้ากลุ่มห้างค้าปลีกเลือกที่จะดำเนินการ เนื่องจากกระบวนการดังกล่าวมิใช่ธุรกิจหลักของลูกค้า และไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับอัตรากำไรจากการจัดจำหน่ายสินค้านำเข้า บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงเลือกใช้บริการนำเข้าสินค้าจากตัวแทนจำหน่ายเป็นหลัก

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าหมดอายุ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภค ทั้งผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งเป็นวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์สำหรับการแปรรูปอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภค สำหรับผู้บริโภคโดยตรง ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 1-3 ปี คุณภาพของสินค้ามีความสัมพันธ์โดยตรงกับอายุของสินค้า ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่สินค้าจะหมดอายุก่อนที่บริษัทฯ จะสามารถจัดจำหน่ายได้ จึงเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจำหน่ายสินค้าที่หมดอายุ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงของสินค้าหมดอายุที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางด้านภาพลักษณ์และความสูญเสียที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับระบบและมาตรการในการควบคุมอายุของผลิตภัณฑ์ก่อนการจัดจำหน่ายและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแต่ละราย ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง โดยคำนึงถึงวิธีการบริหารจัดการสินค้าที่แตกต่างกันไปตามแต่ละอายุของผลิตภัณฑ์ในแต่ละกลุ่มสินค้า สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคนั้น บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระบบการบริหารการหมุนเวียนของสินค้าที่วางจำหน่ายตามร้านค้าปลีกสมัยใหม่และร้านค้าปลีกดั้งเดิม โดยให้มีอายุของสินค้าคงเหลือที่วางขายนั้น (Shelf life) มีอายุไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันหมดอายุที่ระบุบนสินค้า พร้อมทั้งให้พนักงานส่งเสริมการขาย (Merchandiser) สำรวจสินค้าตามร้านค้าต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมดูแลสินค้าที่วางจำหน่ายเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

สำหรับสินค้ากลุ่มวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระบบการบริหาร การหมุนเวียนสินค้าให้สอดคล้องกับระยะเวลาการสั่งซื้อล่วงหน้า (Lead Time) ของแต่ละประเภทสินค้า โดยในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในแต่ละครั้ง ฝ่ายขายจะประมาณการระยะเวลาการนำเข้า และระยะเวลาที่คาดว่าจะขายพร้อมส่งมอบให้กับลูกค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีอายุคงเหลือเพียงพอเหมาะสมที่จะนำไปแปรรูปและบริโภคต่อไป รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ ตามอายุของผลิตภัณฑ์และมีการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าตามระบบ First-in First-out (FIFO) โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตก่อนจะถูก ขายออกไปก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจนับผลิตภัณฑ์ พร้อมตรวจสอบวันครบกำหนดอายุของผลิตภัณฑ์ทุกเดือน เพื่อให้ มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าชิ้นเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

ในกรณีที่สินค้าอายุเหลือต่ำกว่าร้อยละ 25 ของอายุสินค้าตกค้างอยู่ในสต็อกร้านค้าหรือคลังสินค้า บริษัทฯ มีแนวทาง จัดการตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์เพื่ออุตสาหกรรม ฝ่ายขายต้องเร่งระบายสินค้า โดยเสนอราคาพิเศษให้กับลูกค้าเพื่อเคลียร์สต็อกทั้งหมดก่อน ผลิตภัณฑ์หมดอายุ
2. ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภค บริษัทฯ จะนำสินค้าอายุสั้นมาจัดรายการโปรโมชั่นพิเศษ ณ จุดขายในรูปแบบต่างๆ เช่น รายการซื้อ 1 แถม 1 การลดราคาพิเศษ การแถมของพรีเมียม หรือนำสินค้าออกขายถึงผู้บริโภคโดยตรง โดย การออกงาน Event และ Road show ของบริษัทฯ เอง

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคเรื่องการจัดการจำหน่ายสินค้า หมดอายุแต่อย่างใด

จากมาตรการการให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสำรองสินค้า เสื่อมสภาพร้อยละ 100 สำหรับสินค้าที่มีอายุต่ำกว่า 3 เดือน ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและตัด จำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพมูลค่า 3.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.2 ของรายได้จากการขายในปี 2566 ซึ่งสะท้อนถึงควมมี ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้า และความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าวซึ่งมีสัดส่วนอยู่ในระดับต่ำตลอดช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดขึ้นได้ หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานขาดทุน อันจะส่งผลกระทบต่อ ผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยได้มีการแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวนโยบายและกรอบการดำเนินงานของ บริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบเฉพาะกิจการจำนวน 2.7 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินลงทุนใน บริษัทย่อยที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากการเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม (ภาษีความหวาน) มาตรการควบคุมและกำกับดูแลไขมันทรานส์ในผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งมีหลักเกณฑ์และ แนวทางปฏิบัติที่อาจส่งผลกระทบต่อทั้งบวกและลบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวางแผนการจัดจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ ตรวจวิเคราะห์กลุ่ม ผลิตภัณฑ์ มีมาตรการควบคุมคุณภาพสินค้าอย่างเข้มงวดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค และบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมสัมมนา กับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูลและติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 87.0 ของยอดซื้อรวมในปี 2566 ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินค่าสินค้าจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93.3 ของมูลค่านำเข้าในปี 2566 ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายในประเทศเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เมื่อสถานการณ์ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาส่งผลให้จำนวนเงินที่บริษัทฯ ต้องชำระค่าสินค้าสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายสินค้าของบริษัทฯ ให้สูงขึ้นตามไปด้วย ในขณะเดียวกัน หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นก็อาจจะส่งผลให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ลดต่ำลงได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทุกครั้งที่นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดต้นทุนสินค้าที่จำหน่าย และป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการทำ Hedging ซึ่งจะอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัทและเป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2564, 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.2 ล้านบาท 2.7 ล้านบาท และ 5.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้าสินค้าจากสถาบันการเงินเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นในประเภททรีสตรีทเป็นอัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (MMR: Money Market Rate) บริษัทฯ ได้ใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการนำเข้าและจัดหาสินค้าเพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เจ้าหนี้ทรีสตรีทมียอดคงค้างรวม 257.1 ล้านบาท ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนการเงินของบริษัทฯ โดยในภาวะที่ดอกเบี้ยขาขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ โดยแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานและส่วนของทุนเป็นหลัก บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2566 มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานจำนวน 255.1 ล้านบาท

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

บริษัทฯ มีการประเมินและทบทวนประเด็นความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกปี รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 กว่า 3 ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวเข้าสู่การเปลี่ยนแปลงธุรกิจให้เข้าสู่สังคมดิจิทัล (Digital Transformation) อย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการทำงานหรือรูปแบบการดำเนินธุรกิจ เช่น การทำงานที่บ้าน (Work From Home) การประชุมออนไลน์ การจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) เป็นต้น

ทั้งหมดนี้ส่งผลให้มีโอกาสเกิดความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น หากระบบเกิดการหยุดชะงัก ข้อมูลถูกทำลาย หรือข้อมูลรั่วไหล ก็อาจส่งผลกระทบต่อความเสียหายทางการเงิน ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งได้ทราบถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ ดังนี้

1. กำหนดให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมอบรม (e-Learning) ในหัวข้อ “Phishing Mail” เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจจากภัยการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบการหลอกลวงข้อมูลผ่านทางอีเมล และเทคนิคการป้องกันการโจมตีดังกล่าว
2. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์และ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ผ่านทาง Newsletter อีเมล และบอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นประจำทุกเดือน
3. กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในภายใต้หัวข้อ “การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)” โดยมีขอบเขตการตรวจสอบอิงตามกรอบการทำงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของสถาบันมาตรฐานและเทคโนโลยีแห่งชาติ (NIST) ได้แก่ การระบุ (Identify) การป้องกัน (Protect) การตรวจจับ (Detect) การตอบสนอง/การรับมือ (Respond) และการกู้คืน (Recovery)
4. ปรับปรุงระบบโครงสร้างเครือข่ายภายใน Network Switch เก้าที่เสื่อมสภาพ และนำ VLAN มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและความปลอดภัยของระบบเครือข่าย
5. ปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งหมดที่มีการใช้งานในรูปแบบ HTTPS โดยการนำ SSL Certificate มาใช้เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการใช้งานเว็บไซต์ด้วยการเข้ารหัสป้องกัน
6. ปรับปรุงระบบ Firewall เพื่อป้องกันระบบเครือข่ายและฐานข้อมูลขององค์กรจากการเข้าถึงที่ไม่ได้รับอนุญาต การโจมตีที่เป็นอันตรายจากภายนอก และภัยคุกคามอื่นๆ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารของบริษัท

ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา การเติบโตของผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นผลมาจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เฉพาะทางด้านอุตสาหกรรมอาหารของผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล และนางสาวกนกพรณ เกียรติกรฤทธิญา และผู้บริหารหลักยังมีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้ารายอื่นๆ ของบริษัทฯ มาโดยตลอด ปัจจุบันกลุ่มผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะพิจารณาได้ว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารจัดการของผู้บริหาร ดังนั้น หากบริษัทฯ เกิดสูญเสียกลุ่มผู้บริหารไปแม้ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม บริษัทฯ อาจประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการในรูปแบบคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมทุกคนจะมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโดยตรง ซึ่งจะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและแสดงความคิดเห็นในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การบริหารจัดการเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้บริหารมีอาชีพที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการ โดยกระจายอำนาจการบริหารจากคณะกรรมการบริษัทไปยังคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ ตามโครงสร้างองค์กร รวมทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร

ในทุกหน่วยงาน และสร้างให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและเสนอแผนงานที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งกระจายอำนาจให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการบริหารและการตัดสินใจต่างๆ มากขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้จะส่งผลให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2566 กลุ่มวงอิสรียะกุลเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นมีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ ยังคงมีส่วนการถือหุ้นสูงกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดหรือร้อยละ 51.51 ซึ่งทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มั่นใจว่าสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ต้องได้รับมติ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น จึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมดา จำกัด โดยมีนางสาวอณัญญา รักษาสรณ์ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกปฏิบัติหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีระบบควบคุมภายในที่มีความเพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงนี้

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นและเล็งเห็นถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่คำนึงถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนและด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย รวมถึงวางนโยบายของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals: SDGs ขององค์การสหประชาชาติทั้ง 17 เป้าหมายและมุ่งมั่นที่จะทำให้สำเร็จภายในปี 2575

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดและดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานด้านความยั่งยืน ภายใต้อะไร 3 เสาหลัก “Be Smart, Be Happy, Be Eco-friendly” ภายใต้อุดมการณ์ “Passion for Sustainable Living” ที่มุ่งเน้นการสร้างความรากฐานที่แข็งแกร่งในองค์กร ควบคู่ไปกับการแบ่งปันสิ่งดีๆ ให้แก่สังคม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

Passion for Sustainable Living

การแบ่งปันนวัตกรรมอาหารที่ตอบสนองทุก passion ของผู้บริโภค เพื่อชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน



BE SMART

เป้าหมาย

- ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- ส่งเสริมการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมสินค้าและบริการ

ผลการดำเนินงานปี 2566

- นำระบบบริหารจัดการขั้นตอนการทำงานมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อนและไม่จำเป็น เพิ่มความคล่องตัวและรวดเร็วในการส่งต่องาน รวมถึงช่วยลดการใช้กระดาษอีกด้วย
- พัฒนาสินค้าแปรรูปสำเร็จรูปต่างๆ ภายใต้อะไร “Lilly” เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการความสะดวกรวดเร็วในการทำเบเกอรี่



BE HAPPY

เป้าหมาย

- ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ความเป็นผู้นำ สร้างสรรค์ และคล่องตัว

ผลการดำเนินงานปี 2566

- จัดทำระบบ e-Learning ให้พนักงานในองค์กร
- ปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน (PMS)
- ดำเนินการแผนการสร้างศักยภาพให้คนในองค์กร (Train the Trainer)



BE ECO-FRIENDLY

เป้าหมาย

- สร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการของเสียของพนักงาน
- ลดการใช้ไฟฟ้าและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด

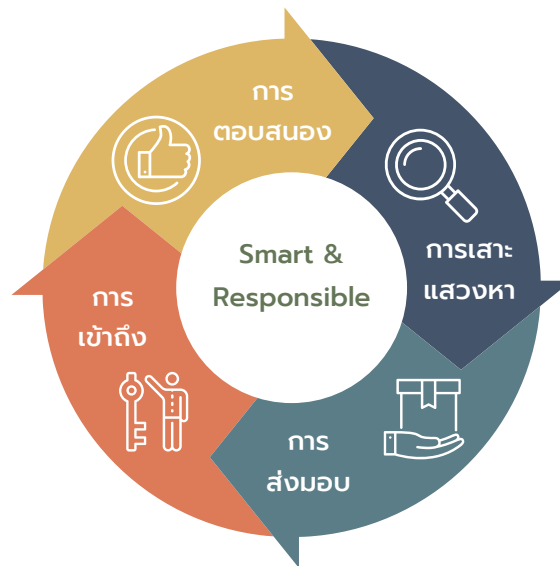
ผลการดำเนินงานปี 2566

- ดำเนินโครงการส่งเสริมการคัดแยกขยะในสถานที่ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดการขยะภายหลังการคัดแยก เช่น บริจาคขวดพลาสติกเพื่อนำไปแปรรูปเป็นผ้าไตรจีวร
- ดำเนินโครงการติดตั้งระบบการสร้างไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจให้สอดคล้องและครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชนและด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์และยกระดับห่วงโซ่อุปทานเดิมของบริษัทสู่ห่วงโซ่คุณค่าเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ดังนี้



ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)



การเสาะแสวงหา

บริษัทฯ เสาะแสวงหาและพัฒนาสินค้าโดยคำนึงถึงความต้องการและความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นสำคัญ รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนสินค้าและบริการของคู่ค้าที่ให้ความสำคัญในการช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



การส่งมอบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานให้แก่ลูกค้า ด้วยระบบการจัดเก็บสินค้าที่มีมาตรฐาน และนำเทคโนโลยีมาช่วยกระจายสินค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็ว



การเข้าถึง

บริษัทฯ สร้างการเข้าถึงด้วยช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ทั้งโรงงานอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านอาหาร ร้านค้าปลีก และร้านค้าออนไลน์สำหรับผู้บริโภคโดยตรง รวมถึงมีระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) เพื่อใช้ในการเข้าถึงและสร้างความสัมพันธ์อันดีระยะยาวกับลูกค้า



การตอบสนอง

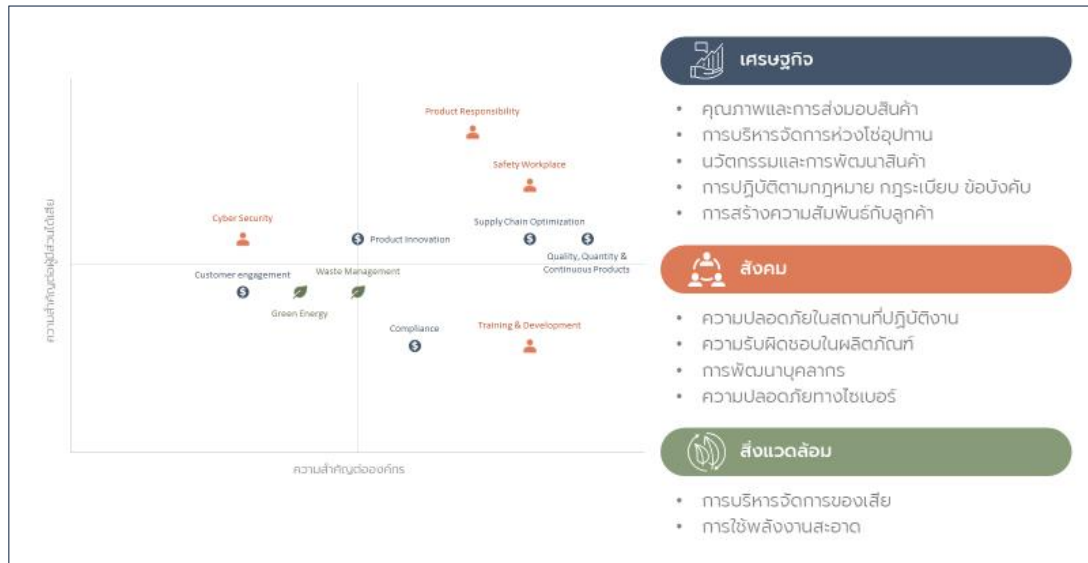
บริษัทฯ มีบริการหลังการขายเพื่อรับข้อร้องเรียนหรือคำแนะนำจากลูกค้า รวมถึงมีการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นประจำ เพื่อนำความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากพันธกิจของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพเชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อทราบข้อมูลความคาดหวังและการตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงวิเคราะห์และประเมินประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อธุรกิจ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจ ข้อมูลความรู้ทางการเงินการลงทุนที่เข้าถึงง่าย และพึงพอใจต่อการตัดสินใจลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส ชี้อย่างสุจริต ะมัดระวัง และคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> รายได้เพิ่มขึ้น ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ สวัสดิการ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างกับพนักงานอย่างเคร่งครัด พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อชีวิต
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> จัดซื้อ จัดหา จัดจ้างอย่างโปร่งใส ยุติธรรม การพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพและบริการร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริหารงานให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะการเงิน เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต สร้างความสัมพันธ์ที่ดี สนับสนุน ร่วมมือทางการค้าที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน การส่งมอบสินค้าตรงเวลาและราคาที่ยุติธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ
ชุมชน สังคม	<ul style="list-style-type: none"> มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> รับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการชื่อเสียงของประเทศ สังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ

ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ (Material Topics)



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดจากการทำลายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม และช่วยกันดูแล ฟื้นฟู รวมถึงปกป้องสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไว้เป็นแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการจัดกิจกรรมและการฝึกอบรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่พนักงาน
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่ ถึงแม้จะไม่มีกฎหมายและข้อบังคับ บริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการปฏิบัติอย่างมีมาตรฐาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนา ค้นคว้า และแสวงหาความรู้เพื่อจัดการกับมลภาวะที่เกิดจากกิจการอย่างต่อเนื่อง
- ตระหนักถึงขีดความสามารถในการใช้ทรัพยากรพลังงาน น้ำ และอื่นๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และศึกษาประสิทธิภาพการจัดส่งหรือผลิตให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด
- เปิดกว้างและส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับ ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ร่วมมือและร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างยั่งยืนตามภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมระหว่างพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ จะได้ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และนำไปประพฤติปฏิบัติให้เกิดความยั่งยืนสืบไป

- กำหนดและทบทวนนโยบายคุณภาพของบริษัท โดยจัดการประชุมทบทวนโดยผู้บริหาร (Management Review Meeting) อย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี/ระบบ หรือเมื่อมีความจำเป็นต้องจัดประชุมทบทวนอย่างเร่งด่วน เป็นไปตามข้อกำหนด ISO 9001:2015 พร้อมทำการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานได้รับทราบโดยทั่วกัน
- ตระหนักถึงการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินงานโดยมีเป้าหมายลดลงอย่างต่อเนื่อง

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในเฉพาะประเด็นที่สำคัญกับกระบวนการดำเนินงาน

ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รณรงค์ลดปริมาณการใช้กระดาษภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงระบบขั้นตอนการทำงานต่างๆ ให้ใช้ผ่านทางออนไลน์แทนการใช้กระดาษ เช่น ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แบบฟอร์มต่างๆ ตามมาตรฐาน ISO ที่เป็นแบบฟอร์มกระดาษ เปลี่ยนมาเป็นการใช้แบบฟอร์มออนไลน์ที่สามารถอนุมัติผ่านทางออนไลน์พร้อมแจ้งเตือนทาง E-mail เป็นต้น ซึ่งทำให้พนักงานตระหนักรู้และมีจิตสำนึกในการใช้กระดาษให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เช่น การใช้น้ำ ไฟฟ้า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟฟ้าและระบบปรับอากาศโดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 132,786 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 1,381,524 บาท เนื่องจากการผลิตสินค้ามากขึ้นและค่าไฟที่ปรับสูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ที่โรงงานบางปะอิน คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567

สำหรับเรื่องการบริหารจัดการขยะและของเสีย บริษัทฯ ได้เริ่มต้นด้วยการสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการของเสียของพนักงาน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรู้เรื่องการแยกขยะในชีวิตประจำวัน และส่งเสริมให้นำขยะที่แยกแล้วไปก่อให้เกิดประโยชน์ได้จริง เช่น การแยกขวดน้ำพลาสติกที่ใช้แล้วนำไปบริจาคให้แก่วัดจากแดง เพื่อนำไปแปรรูปเป็นผ้าไตรจีวรจากพลาสติกให้กับพระสงฆ์ เป็นต้น นอกจากนี้ ทางด้านโรงงานของบริษัทฯ มีนโยบายการควบคุมและจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินกำหนดไว้ โดยมีค่า Biochemical Oxygen Demand (BOD) ที่อุณหภูมิ 20 องศาเซลเซียส เวลา 5 วันไม่มากกว่า 500 มิลลิกรัมต่อลิตร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดการระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ซึ่งในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ผลการตรวจวัดเป็นไปตามเกณฑ์ของนิคมฯ ดังต่อไปนี้

ตารางรายงานผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียในสถานประกอบการ

ลำดับ	วันที่ รายงานผล	สถานที่ เก็บตัวอย่าง	พารามิเตอร์	วิธีการ วิเคราะห์	วิเคราะห์โดย	ผลวิเคราะห์	หน่วยวัด	มาตรฐาน ^{1/}	ผล เปรียบเทียบ
1	7 เม.ย. 2564	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกคอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	9.9	mg/l	500	ผ่าน
2	5 เม.ย. 2565	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกคอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	4.2	mg/l	500	ผ่าน
3	5 เม.ย. 2566	บ่อบำบัด ภายในโรงงาน	BOD	5 Day BOD Test	บจก. แอนาไลติกคอล ลา บอราทอรีส์ เซอร์วิส	<2	mg/l	500	ผ่าน

^{1/} มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้งจากโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยที่ 78/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ทั่วไปในการระบายน้ำเสียเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม





^{2/} Not detected (ND) หมายถึง พารามิเตอร์ดังกล่าวตรวจไม่พบคุณภาพน้ำเสีย หรือมีค่า BOD น้อยกว่าความสามารถของเครื่องวิเคราะห์ที่จะสามารถวิเคราะห์ได้

ระบบคุณภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม






บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอย่างเข้มงวด โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานประกันคุณภาพที่จะตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบตั้งแต่ต้นทาง เริ่มจากขั้นตอนรับวัตถุดิบเก็บเข้าคลังสินค้าเพื่อเตรียมการผลิต ตรวจสอบวัตถุดิบก่อนที่จะนำไปผลิต จนถึงตรวจผลิตภัณฑ์ภายหลังการผลิตก่อนนำมาบรรจุเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพที่เข้มงวดนั้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน สะอาด และปลอดภัย

บริษัทฯ ยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กระบวนการผลิตสินค้าและบริการได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากลต่างๆ โดยการจัดทำระบบมาตรฐานควบคุมดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อป้องกันอันตรายและสิ่งปนเปื้อนในอาหาร (HACCP: Hazard Analysis Critical Control Point) มาใช้ในการควบคุมการผลิต ซึ่งเป็นการจัดการด้านการควบคุมการผลิตโดยเน้นการจัดการจุดที่วิเคราะห์แล้วว่าเป็นจุดที่สำคัญหรือจุดวิกฤตในการควบคุมอันตรายไม่ให้ไปสู่ผู้บริโภค โดยได้รับการรับรองจาก Intertek เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563

ทั้งนี้ ถือเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญของบริษัทฯ ในฐานะผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหาร ในการพัฒนาระบบบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ บริการที่เชื่อถือได้ บุคลากรที่เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้อย่างยั่งยืน รวมถึงเพื่อให้บริษัทฯ มีระบบคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

รายละเอียด		2564	2565	2566
	มาตรฐานการทำงาน/มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) ISO 9001:2015 ขององค์การนานาชาติว่าด้วย การมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO) รับรองโดย BSI GROUP (THAILAND) CO., LTD (“BSI”)	✓	✓	✓
	มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหาร จาก Intertek Industry and Certification Services (Thailand) Limited - Food Safety Management Systems, GHPs (The General Principles of Food Hygiene: Good Hygiene Practices)	✓	✓	✓
	มาตรฐานควบคุมดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อ ป้องกันอันตรายและสิ่งปนเปื้อนในอาหาร HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point System (CXC-1-1969), Revised in 2020 ซึ่ง ได้รับการรับรองโดย Intertek Industry and Certification Services (Thailand) Limited	✓	✓	✓
	มาตรฐาน “ฮาลาล” จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากโรงงานของบริษัทฯ เช่น น้ำตาลไอซิ่ง, น้ำตาล บด, น้ำตาลเกล็ด, น้ำตาลโตนท, ผงฟู, เบคเท็กซ์, เบคพลัส, วินซอพท์, วินกัม, วินสวีท, แป้งข้าวโพด, ผงโกโก้, ผงคัสตาร์ดสำเร็จรูป, แป้งกวนไส้, อัลมอนต์, คูเวอร์เจอร์ช็อกโกแลต, คอมพาวด์ช็อกโกแลต, โรลโอ๊ต, แครนเบอร์รี่อบแห้ง, ลูกเกดดำ, เม็ดมะม่วงหิมพานต์, ผงชอฟท์เลิร์ฟ, ชาเขียว ชนิดผง, แป้งเบเกอรี่สำเร็จรูปต่างๆ เป็นต้น	✓	✓	✓

ในส่วนกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์บำรุงผิว เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร สมุนไพร และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด วางแผนขั้นตอนการผลิต การควบคุมและการตรวจสอบรายละเอียดในทุกๆ ขั้นตอน โดยบุคลากรที่มีความชำนาญการด้านการผลิตในแต่ละส่วนการผลิตโดยเฉพาะ และเครื่องมือทันสมัยเพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพ และมาตรฐานของสินค้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้มากที่สุด ทุกส่วนการผลิตในแต่ละผลิตภัณฑ์ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบโครงสร้างอาคารการผลิต ระบบการผลิตที่สอดคล้องตามมาตรฐาน และระบบที่เป็นสากล

รายละเอียด	2564	2565	2566
 <p>^{1/} มาตรฐานการทำงาน/มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) ISO 9001:2015 ขององค์การนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO) รับรองโดย บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด</p>	✓	✓	✓
 <p>^{2/} มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานวิธีการที่ดีในการในการผลิตเครื่องสำอาง ISO 22716:2007 Cosmetics-Guidelines on Good Manufacturing Practice (GMP) ขององค์การนานาชาติว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization - ISO) รับรองโดย บริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด</p>	-	✓	✓
 <p>ระบบรับรองคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร ตามมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศ (Codex GMP and HACCP) รับรองโดย บริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด</p>	✓	✓	✓
 <p>มาตรฐานการผลิตที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานวิธีการที่ดีในการในการผลิตเครื่องสำอาง (GMP) จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข</p>	✓	✓	✓
 <p>มาตรฐานการผลิตตามหลักศาสนาอิสลาม โดยได้รับการรับรองเป็นรายผลิตภัณฑ์</p>	✓	✓	✓

หมายเหตุ: ^{1/} ได้ปรับปรุงระบบมาตรฐานขององค์กรและปรับเปลี่ยนผู้ให้การรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีกำหนดการตรวจประเมินในเดือนพฤศจิกายน 2566

^{2/} ได้ปรับปรุงระบบมาตรฐานขององค์กรและปรับเปลี่ยนผู้ให้การรับรองมาตรฐาน ISO 22716:2007 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีกำหนดการตรวจประเมินในเดือนเมษายน 2564

นอกจากนี้ บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการดำเนินการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สนับสนุนให้มีการคัดแยกทั้งจากกิจกรรมการผลิต และกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ ขยะปนเปื้อนสารเคมี ขยะเปียกหรือขยะที่ย่อยสลายได้ ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล ซึ่งขยะแต่ละประเภทจะถูกกำจัดให้ถูกต้อง เพื่อป้องกันการรั่วไหลของสารเคมี รวมถึงยังได้จัดตั้งบ่อบำบัดน้ำเสีย เพื่อบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกิจกรรมการผลิตก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ทั้งยังมีกิจกรรมด้านความปลอดภัยอย่างครบถ้วนไม่ว่า จะเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย การตรวจประเมินความเสี่ยงและความปลอดภัยในการทำงาน การฝึกซ้อมเพื่อรับมือกับเหตุฉุกเฉินเพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในสถานการณ์วิกฤต

สำหรับแนวทางการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษา สื่อสารทำความเข้าใจและทบทวนมาตรฐานการรวบรวม จัดเก็บและบันทึกข้อมูล เพื่อเปิดเผยตามแนวทางการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2567 ต่อไป

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่า บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยจึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้อง เสริมสร้าง รังสรรค์ ผลักดัน และร่วมดำเนินการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นนโยบายหลักเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักและสร้างความเข้าใจในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักที่ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมตั้งแต่การนำเสนอและพิจารณาโครงการต่างๆ เพื่อการเข้าถึงอย่างแท้จริงและยังปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมของบริษัทฯ

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน ตามกฎหมายภายในประเทศและมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับปณิธานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) มาเป็นแนวทางการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ ศาสนา ตลอดจนสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มด้อยโอกาส อาทิเช่น ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ รวมถึงหลักการด้านสิทธิแรงงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International labor Organization's Declaration on Fundamental Principles Rights at work) เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร และกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นในเรื่องการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ดังต่อไปนี้



วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจอาหารครบวงจรในทุกช่องทางทางการจัดจำหน่าย



พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้บริการที่เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและมีประสบการณ์เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจอาหาร และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม และตรวจสอบได้ รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การให้ความสำคัญต่อพนักงานซึ่งเปรียบเสมือนทรัพยากรที่มีค่ายิ่งขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดสมรรถนะหลักของบุคลากรในองค์กร (Core Competency) เพื่อเป็นพื้นฐานให้พนักงานได้รับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจนสามารถนำองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดได้ ดังนี้

Accountability	มีความรับผิดชอบตัวเองสูง และมีความมุ่งมั่นในการทำงานให้ประสบผลสำเร็จเทียบเท่าหรือเกินความคาดหวัง รวมถึงการวางระบบการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานของตน
Customer Focus	การมุ่งเน้นที่ลูกค้ามีทัศนคติที่ดีต่อลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก แสดงถึงความตั้งใจให้บริการแก่ลูกค้าให้เกิดความประทับใจและทำงานเชิงรุกในการพัฒนาสร้างสรรค์ผลงานเพื่อลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก
Teamwork	การทำงานเป็นทีม แสดงความสามารถจัดความขัดแย้งภายในกลุ่ม โดยสมาชิกภายในทีมมียังคงมุ่งมั่นต่อเป้าหมายเช่นเดิม โดยสามารถโน้มน้าวให้สมาชิกภายในทีมแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์การทำงาน และจัดระบบงานในทีมได้ แก้ปัญหาทีมงานได้ดี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และจะดำเนินงานด้วยความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “นโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส” เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด เสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือแจ้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการส่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้นหากมีข้อมูลหรือข้อเสนอนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร

แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ทั้งในด้านต้นทุนและผลตอบแทน เช่น การจัดซื้อ การจัดจ้างมีกระบวนการและกำหนดระยะเวลาส่งมอบสินค้าที่ถูกต้องเพียงพอ สัญญาการค้าที่ไม่เอารัดเอาเปรียบ การติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน การแข่งขันอย่างเป็นธรรมโดยประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผย โปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบจากการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เป็นต้น

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต เป็นธรรม โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดนโยบายมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งสื่อสารไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงผลกระทบจากการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตและคอร์รัปชันเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนเรื่อง Anti-Corruption ของบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2558 จัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยผลประเมินอยู่ในระดับ “3” (Established) แสดงให้เห็นถึงระดับนโยบายที่บริษัทกำหนดเพื่อดำเนินการ (ไม่ช่วยให้เจ้าหน้าที่รัฐ, ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง) การประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกปี

สำหรับปี 2559 - 2566 บริษัทฯ ได้สื่อสาร “นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)” ไปยังคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ เพื่อให้รับทราบถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติ มาตรการดำเนินการของนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง จึงสะท้อนให้เห็นว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร เกิดความตระหนักและนำแนวนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการบริหารกิจการอย่างยั่งยืน

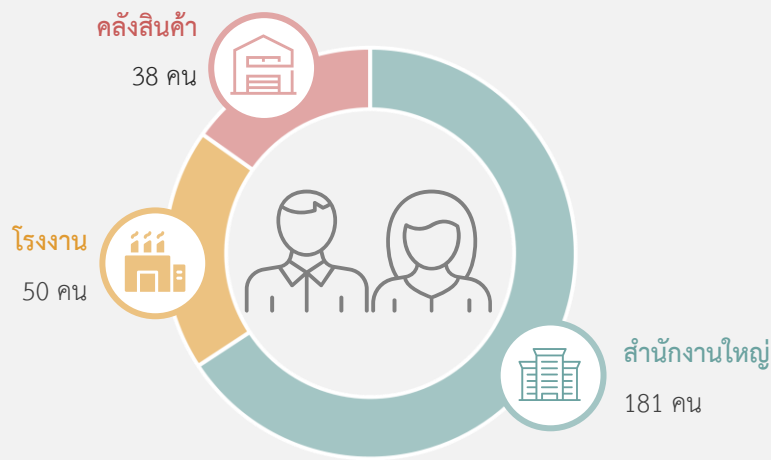
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำ “นโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)” เพื่อเป็นช่องทางในการแจ้งเบาะแส รายงาน และตรวจสอบ ในกรณีที่พบเห็นการกระทำหรือการสนับสนุนให้มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้กำหนดให้มีมาตรการในการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ หน่วยงาน หรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อเรียกร้อง หรือแจ้งเบาะแสรายการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบความคุ้มภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อันจะเป็นช่องทางที่ช่วยให้บริษัทฯ รับทราบข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้นและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันที่

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ตรวจสอบภายในหรือนิติ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบและสอบทางระบบควบคุมภายในและขั้นตอนการปฏิบัติงาน และเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มิให้เกิดช่องว่างในการกระทำการอันเป็นการทุจริตคอร์รัปชันอีกด้วย โดยในปี 2566 ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนด ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

การดูแลและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อบุคลากรซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ มีนโยบายในการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการทำงาน มีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมุ่งหวังให้พนักงานสามารถนำทักษะความรู้มาพัฒนาต่อยอดให้มีความเป็นเลิศในด้านการบริการ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงมีความคิดริเริ่มและกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระยะยาว

จำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 269 คน



การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อการมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้มีสิทธิและเสรีภาพอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจำกัดสิทธิขั้นพื้นฐานทั้งในด้านเชื้อชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง เพศ เด็ก หรือความพิการ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการเสนอแนะของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระ

พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย รวมถึงระเบียบสวัสดิการในด้านต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน พนักงานทุกคนจะได้รับการคุ้มครองตามสิทธิขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ อย่างเสมอภาค ปราศจากการมีอคติในเรื่องเพศ สภาพร่างกายหรือจิตใจ เช่น การได้รับหลักประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาล การได้สิทธิการเข้าอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้และประสบการณ์ การปฏิบัติงานตรงตามความรู้ความสามารถที่สอดคล้องและเหมาะสม การได้รับผลประโยชน์ที่เหมาะสมและเท่าเทียมกัน เป็นต้น

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรถือเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ก้าวหน้าและเติบโตต่อไปได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจน ได้แก่ ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพกลุ่มแบบผู้ป่วยนอก (OPD) ยูนิฟอร์ม วันหยุดพักผ่อน รวมถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และการส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ด้วยการจัดสัมมนาหรือฝึกอบรม ทั้งในและนอกสถานที่ ดังนี้

- พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม เพื่อความก้าวหน้าในการทำงาน โดยบริษัทฯ จัดฝึกอบรมประจำปีให้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น ทั้งการจัดอบรมภายในและส่งพนักงานไปเข้าร่วมงานอบรมหรือสัมมนาภายนอกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นหนึ่งในตารางการทำงานหลักของแผนกทรัพยากรบุคคล
- ส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งงานที่สูงได้ในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชาย ซึ่งในปัจจุบันตำแหน่งผู้บริหารระดับกลางขึ้นไปมีสัดส่วนของผู้บริหารหญิงมากกว่าผู้บริหารฝ่ายชายอยู่ที่ร้อยละ 75 ต่อ 25

- จัดทำนโยบายการดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานประกอบการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนปลอดจากความเสี่ยงด้านสุขภาพ โดยทางด้านโรงงานผลิตของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานดูแลรับผิดชอบด้านการกำหนดนโยบายความปลอดภัย รวมทั้งตรวจสอบ วิเคราะห์และกำหนดมาตรการป้องกัน และขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัยในทุกกระบวนการ ซึ่งจัดประชุมในหน่วยงานเป็นประจำ โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัยในสถานประกอบกิจการเป็นผู้ควบคุมดูแล
- ส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่สนับสนุนการเลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ สีผิว เพศ ความโน้มเอียงทางเพศ อายุ ความทุพพลภาพ ศาสนา การแสดงความคิดเห็นด้านการเมืองที่ไม่ผิดกฎหมาย หรือการแสดงความคิดเห็นอื่นใด ซึ่งทางบริษัทฯ รับสมัครงานเข้าทำงานโดยไม่มีการกีดกันทางเชื้อชาติ เช่น การจ้างแรงงานต่างด้าวที่ถูกต้องตามกฎหมายของกรมการจัดหางาน กระทรวงแรงงาน
- ไม่มีนโยบายปลดหรือเลิกจ้างพนักงานที่มาจาก การตัดสินใจของผู้แทนฝ่ายบริหารแต่เพียงฝ่ายเดียว หรือการตัดสินใจขึ้นอยู่กับฐานของการเลือกปฏิบัติซึ่งอาจเป็นสาเหตุของการเลิกจ้างที่ไม่เป็นธรรม
- เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูลหรือความเห็นตามสื่อต่างๆ โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การปรับปรุงวิธีการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน ดิชมหรือให้คำแนะนำผ่านกล่องรับความคิดเห็น “Winner Box”
- ส่งเสริมการจ้างงานสำหรับกลุ่มแรงงานที่มีสถานะเปราะบาง เช่น การเปิดโอกาสให้มีการจ้างงานคนพิการ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ้างงานคนพิการทางการได้ยินและคนพิการทางด้านร่างกาย รวม 3 ท่าน ครอบคลุมที่กฎหมายกำหนด

นโยบายการพัฒนาพนักงาน



บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ทักษะการปฏิบัติงาน และความเชี่ยวชาญของพนักงาน เพื่อให้พนักงานนำมาประยุกต์ใช้และสามารถพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงคุณภาพของการให้บริการ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานจริง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาตนเองให้เหมาะสมตามสายงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัท โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้และประสบการณ์ ตลอดจนส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมทั้งเป็นการจัดอบรมภายใน และเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอกสำหรับผู้บริหารและพนักงานทั้งสิ้น 74 หลักสูตร โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 52 หลักสูตร เช่น หลักสูตรกลยุทธ์การขายเพื่อพิชิตเป้าหมาย หลักสูตร ISO 9001:2015 และการตรวจสอบภายใน หลักสูตรการสร้างวัฒนธรรมด้าน

ความปลอดภัยของอาหาร หลักสูตรความรู้เบื้องต้นในการป้องกันกำจัดแมลงและสัตว์พาหะ หลักสูตรหลักการทำความสะอาดและฆ่าเชื้อ และความปลอดภัยในการใช้สารเคมี หลักสูตร Food Safety and Halal Standard เป็นต้น และอบรมภายนอก 22 หลักสูตร เช่น หลักสูตร Train The Real Trainer หลักสูตร Presentation & Public Speaking หลักสูตร Mastering Leadership Communication หลักสูตรวิธีการคำนวณและการจัดทำลาโภชนาการ หลักสูตรการออกแบบและบริหารโครงสร้างเงินเดือนอย่างมืออาชีพ หลักสูตรก้าวสู่อนาคตด้วยการเป็น HR 3.0 หลักสูตรระบบบัญชีต้นทุนและการบริหารต้นทุนเพื่อสร้างกำไรในอนาคต หลักสูตรการรับรองผลิตภัณฑ์ฮาลาลกลุ่มสินค้านำเข้า หลักสูตรข้อกำหนดและหลักเกณฑ์การใช้วัตถุเจือปนอาหาร เป็นต้น โดยในปี 2566 มีค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาพนักงาน เท่ากับ 534,249.45 บาท และมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 10.28 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

การสื่อสารกับพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารกับพนักงานเพื่อให้พนักงานได้รับทราบนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน กิจกรรมและข้อมูลต่างๆ ไปในทิศทางเดียวกัน โดยพนักงานของบริษัทฯ จะได้รับทราบข้อมูลด้านต่างๆ จากอีเมลของบริษัทฯ ป้ายประกาศของบริษัทฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “Insight Winner” ตลอดจนจดหมายข่าวรูปแบบ E-Newsletter ซึ่งเผยแพร่เป็นประจำทุกเดือน และนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสื่อสารผ่านทางสื่อสังคมออนไลน์ (social media) เช่น Facebook และ HR Line OA

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อรับข้อเสนอแนะจากพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงผ่านกิจกรรม Town Hall งานอบรมสัมมนาประจำปี งานสังสรรค์ประจำปี หรือพูดคุย แสดงความคิดเห็นผ่านการประชุมต่างๆ

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร ทำให้บริษัทฯ ต้องมีมาตรการควบคุมอย่างเข้มงวดเพื่อกำจัดความไม่ปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นจากสินค้า และเพื่อให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ โดยเริ่มต้นจากกระบวนการคัดเลือกและพัฒนาสินค้าที่จะนำมาจัดจำหน่าย จนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการตามนโยบายที่กล่าวมาบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

- ดำเนินการใดๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้บริโภคเป็นสำคัญ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
- ไม่ดำเนินการใดๆ ที่ทำให้เกิดความคลุมเครือ หรือบิดเบือนข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ไม่โฆษณาเกินจริง หรือละเว้นไม่กล่าวถึงข้อมูลอันสำคัญซึ่งนำไปสู่ความเข้าใจผิด
- ทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความสำคัญกับกระบวนการและกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การบริโภคที่ยั่งยืน
- เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับมอบเครื่องหมายรับรองการจดทะเบียนการประกอบธุรกิจตลาดแบบตรงในวันที่ 29 สิงหาคม 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ร่วมกับผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่สคบ. กำหนด คือ มีความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ (Corporate Good Governance) มีการโฆษณาที่ไม่เกินจริง ขายสินค้าที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ดำเนินการธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยการให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมตั้งแต่

การนำเสนอและพิจารณาโครงการต่างๆ เพื่อสร้างรากฐานและปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และเนื่องจาก บริษัทฯ มีฐานการผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการเข้าไปมีส่วนร่วมในพื้นที่ดังกล่าว โดยสนับสนุนทั้งอุปกรณ์การเรียนและทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนและเด็กนักเรียนในพื้นที่ รวมถึงสนับสนุนงบเพื่อช่วยเหลือเหตุภัยพิบัติในพื้นที่ในเขต จังหวัดพระนครศรีอยุธยาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบแทนชุมชนและสังคมอันเป็นที่ตั้งฐานการผลิตของบริษัทฯ ให้ก้าวเดินไปด้วยกัน

การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศของทั้งองค์กร ภายใต้ “โครงการการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร โดยรวม (ERP)” โดยได้นำระบบ Enterprise Resource Planning หรือ ERP มาใช้เพื่อช่วยในการบริหารทรัพยากรทางธุรกิจให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการลดขั้นตอนความซ้ำซ้อนในการทำงาน และบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทาง E-commerce เพื่อเป็นการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทผ่านทางร้านค้าออนไลน์และทำให้เข้าถึงลูกค้า คู่ค้า และผู้บริโภคได้หลากหลายมากขึ้น ภายใต้ชื่อ WINNER & CO (www.winnerandco.com) เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดตัวศูนย์วิจัยและพัฒนา นวัตกรรม “Innovation Center” ณ คลังสินค้าบางนา เพื่อยกระดับความสามารถในการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทั้งอาหารคาว อาหารหวาน และอาหารเสริม รวมถึงให้เป็นศูนย์กลางในการเรียนรู้ การจัดอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า หรือคู่ค้า

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม (after process)

บทบาทและกิจกรรมที่ทางบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาด้าน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องเสมอมา โดยบริษัทฯ มีแนวนโยบายว่าหากมีกิจกรรมใดๆ ของบริษัทฯ เกิดขึ้นในชุมชนหรือในสถานที่ใดเราก็จะเข้าไปดูแลและเข้าไปทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนในสถานที่นั้นๆ ซึ่งถือว่าเป็นกิจกรรมช่วยเหลือสังคม (CSR - after - Process) นอกเหนือจากการดำเนินงานทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ เองก็มีความรับผิดชอบต่อกระบวนการในธุรกิจประจำ (CSR - in - Process) ของบริษัทฯ อยู่แล้วตามที่กล่าวมาข้างต้น โดยในปี 2566 มีกิจกรรมดังต่อไปนี้



มอบปฏิทินแก่ให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อนำไปทำบัตรอักษรเบรลล์สื่อการเรียนการสอน



มอบขวดน้ำพลาสติกจำนวน 4,400 ขวด แก่วัดจากแดง จ.สมุทรปราการ เพื่อช่วยลดโลกร้อนและเป็นวัตถุดิบหลักในการนำไปแปรรูปเป็นผ้าไตรจีวร



พนักงานร่วมกันบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทย เพื่อนำไปรักษาผู้ป่วยที่เป็นโรคต่างๆ



มอบสิ่งของเหลือใช้ให้แก่มูลนิธิบ้านนกขมิ้นกับโครงการ “เหลือขอ” เพื่อเปลี่ยนสิ่งของเหลือใช้ให้เป็นทุนการศึกษาของเด็กด้อยโอกาส

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.1.1 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

- ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการสอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (The recoverable value of the cash generating unit) โดยวิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ (The value-in-use method) และพบว่ามูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 261.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไปแล้วในปีก่อนจำนวน 235.1 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้บันทึกประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในปี 2566 เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 26.1 ล้านบาท ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ เท่ากับ 2.7 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

4.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางที่ 1: ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)			เฉพาะกิจการ		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2566	2565	พันบาท	ร้อยละ		2566	2565	พันบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	2,071,770	2,040,178	31,592	1.5		2,040,118	2,005,251	34,867	1.7
รายได้จากการขายและบริการ	2,045,273	2,026,474	18,799	0.9		2,013,137	1,990,870	22,267	1.1
ต้นทุนขายและบริการ	1,600,222	1,590,907	9,315	0.6		1,576,547	1,565,425	11,122	0.7
กำไรขั้นต้น	445,051	435,567	9,484	2.2		436,590	425,445	11,145	2.6
รายได้อื่น	26,497	13,704	12,793	93.4		26,981	14,381	12,600	87.6
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	471,548	449,271	22,277	5.0		463,571	439,826	23,745	5.4
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	125,255	112,146	13,109	11.7		121,361	107,785	13,576	12.6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	187,589	184,562	3,027	1.6		162,756	156,467	6,289	4.0
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-		26,050	156,470	(130,420)	(83.4)
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	94,446	(94,446)	(100.0)		-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	312,844	391,154	(78,310)	(20.0)		310,167	420,722	(110,555)	(26.3)
กำไรจากการดำเนินงาน	158,704	58,117	100,587	173.1		153,404	19,104	134,300	703.0
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,522)	(5,774)	(2,748)	(47.6)		(7,563)	(4,842)	(2,721)	(56.2)
ต้นทุนทางการเงิน	(3,590)	(912)	(2,678)	(293.6)		-	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	146,592	51,431	95,161	185.0		145,841	14,262	131,579	922.6
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(32,823)	(42,027)	9,204	21.9		(31,864)	(33,983)	2,119	6.2
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	113,769	9,404	104,365	1,109.8		113,977	(19,721)	133,698	677.9
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :									
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก									
คณิตศาสตร์ประกกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	2,742	(2,742)	(100.0)		-	2,483	(2,483)	(100.0)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	113,769	12,146	101,623	836.7		113,977	(17,238)	131,215	761.2
อัตรากำไรขั้นต้น	21.8%	21.5%	0.3%			21.7%	21.4%	0.3%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายต่อยอดขาย	6.1%	5.5%	0.6%			6.0%	5.4%	0.6%	
ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขาย	9.2%	9.1%	0.1%			8.1%	7.9%	0.2%	
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	5.5%	0.5%	5.0%			5.6%	(1.0%)	6.6%	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.19	0.02	0.17			0.19	(0.03)	0.22	
กำไรสำหรับปี (Normalize)	113,769	103,850	9,919	9.6		140,027	136,749	3,278	2.4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (Normalize)	113,769	106,592	7,177	6.7		140,027	139,232	795	0.6
อัตรากำไรสุทธิ (Normalize)	5.5%	5.1%	0.4%			6.9%	6.8%	0.1%	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) (Normalize)	0.19	0.17	0.02			0.23	0.23	-	

รายได้

รายได้จากการขายและบริการ

ตารางที่ 2: รายได้จากการขายแยกตามส่วนงานผลิตภัณฑ์หลักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

ประเภทผลิตภัณฑ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2566	%	2565	%	พันบาท	%
ส่วนงานอาหารสินค้าอุตสาหกรรม	860,638	42.1	813,935	40.2	46,703	5.7
ส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค	1,149,174	56.2	1,173,919	57.9	(24,745)	(2.1)
ส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรคผิวหนัง	35,461	1.7	38,620	1.9	(3,159)	(8.2)
รวม	2,045,273	100.0	2,026,474	100.0	18,799	0.9

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ 2,045.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 18.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9

รายได้จากการขายส่วนงานอาหารสินค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 46.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ Food Additive เช่น สารให้ความคงตัว สารให้ความเหนียว และสารที่ทำให้เกิดเจล

อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภคลดลง 24.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.1 โดยลดลงจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ Snack & Confectionary เป็นหลัก

นอกจากนี้ รายได้จากการขายส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรคผิวหนังลดลง 3.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.2 ซึ่งในปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารการดำเนินงานเพื่อให้ส่วนงานดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

กำไรขั้นต้น

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 445.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9.5 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.8 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.3

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น 436.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามยอดขายและบริการที่เพิ่มขึ้น 22.3 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 11.1 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 21.7 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.3 ซึ่งสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นจากปีก่อน โดยในปี 2566 ค่าเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอยู่ระหว่าง 32.85-37.30 ในขณะที่ปีก่อนอยู่ระหว่าง 32.30-38.50

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 26.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.4 เนื่องจากในปี 2566 มีรายได้จากการโอนกลับหนี้สินจำนวน 6.7 ล้านบาท จากการบันทึกปรับปรุงค่าใช้จ่ายการตลาดค้างจ่ายของปีก่อนๆ ที่มีการประมาณการค่าใช้จ่ายไว้สูงเกินกว่าที่เจ้าหน้าที่เรียกเก็บ ในขณะที่ปีก่อนไม่มีรายการดังกล่าว และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 3.3 ล้านบาท โดยในปีนี้เป็นผลกำไร 5.9 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนกำไร 2.6 ล้านบาท นอกจากนี้ มีรายได้อื่นค่าสนับสนุนค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพิ่มขึ้น 0.6 ล้านบาท รายได้ค่านายหน้าเพิ่มขึ้น 0.6 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น 1.6 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 125.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 สาเหตุหลักเนื่องจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 3.1 ล้านบาท (ซึ่งเพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัทฯ 3.7 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทย่อยค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง 0.6 ล้านบาทจากจำนวนพนักงานที่ลดลง) ค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพิ่มขึ้น 9.1 ล้านบาท เนื่องจากการทำรายการส่งเสริมการขาย และการโฆษณาในสื่อ Social Media ที่เพิ่มมากขึ้น และค่าใช้จ่ายในการขนส่งเพิ่มขึ้น 0.2 ล้านบาทซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่ารับรองลูกค้าเพิ่มขึ้น 0.7 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 187.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.0 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 โดยสาเหตุหลักๆ มาจากค่าใช้จ่ายบางรายการที่เพิ่มขึ้น เช่น

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 4.4 ล้านบาท (บริษัทฯ เพิ่มขึ้น 7.0 ล้านบาทจากเงินเดือน โบนัส งานสัมมนาบริษัทประจำปี และค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงานที่ต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทย่อยค่าใช้จ่ายลดลง 2.6 ล้านบาทจากจำนวนพนักงานที่ลดลง)
- ค่าเช่าคลังสินค้าภายนอกเพิ่มขึ้น 1.2 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น
- ทำลายสินค้า สินค้าเสียหายเพิ่มขึ้น 1.2 ล้านบาท
- ค่าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น 0.9 ล้านบาท
- ค่าซ่อมบำรุงทั่วไปเพิ่มขึ้น 0.7 ล้านบาท

ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายบางรายการที่ลดลง เช่น

- ค่าบริหารจัดการकुลดลง 3.9 ล้านบาท
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลง 2.0 ล้านบาท

ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการสอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (The recoverable value of the cash generating unit) โดยวิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ (The value-in-use method) จากการทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต (Discounted Cash Flow) ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 261.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไปแล้วในปีก่อนจำนวน 235.1 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้บันทึกประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในปี 2566 เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 26.1 ล้านบาท

ในปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการบริหารทางด้านการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมทั้งจำนวน 94.4 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปของเจ้าหนี้ทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 3.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.7 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการยอดขายของบริษัทร่วมที่ลดลง

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี 113.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 104.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,109.8 เนื่องจากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 9.5 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 12.8 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยมลดลง 94.4 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 9.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 13.1 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 3.0 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท

ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม กำไรสำหรับปี (Normalize) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6

กำไรสำหรับปีของบริษัทฯ เท่ากับ 114.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 133.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 677.9 ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากการกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 11.1 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 12.6 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลง 130.4 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 2.1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 13.6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 6.3 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท

ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำไรสำหรับปี (Normalize) ของบริษัทฯ จะเท่ากับ 140.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลงจำนวน 2.7 ล้านบาท โดยในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานค้างจ่ายเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และรับรู้ผลกำไร - สุทธิจากภาษีเงินได้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 2.7 ล้านบาท (บริษัทฯ กำไร 2.5 ล้านบาท ส่วนบริษัทย่อยกำไร 0.2 ล้านบาท) ในขณะที่ปีไม่มีรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินประมาณการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องในทุกๆ 3 ปีโดยประมาณ หรือเมื่อมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อภาระหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานดังกล่าว

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม 114.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 101.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 836.7 เนื่องจากกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น 104.4 ล้านบาท ในขณะที่กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลง 2.7 ล้านบาท

ทั้งนี้ หากไม่รวมขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยมและขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (Normalize) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.7 และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (Normalize) ของบริษัทฯ จะเท่ากับ 140.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6

4.1.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ตารางที่ 3: ภาพรวมฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม				เพิ่มขึ้น (ลดลง)		งบการเงินเฉพาะกิจการ				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31/12/66	ร้อยละ	31/12/65	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	31/12/66	ร้อยละ	31/12/65	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	858,889	69.7	938,462	71.1	(79,573)	(8.5)	950,521	78.9	1,009,587	78.5	(59,066)	(5.9)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	373,239	30.3	382,099	28.9	(8,860)	(2.3)	253,753	21.1	275,893	21.5	(22,140)	(8.0)
รวมสินทรัพย์	1,232,128	100.0	1,320,561	100.0	(88,433)	(6.7)	1,204,274	100.0	1,285,480	100.0	(81,206)	(6.3)
หนี้สินหมุนเวียน	574,301	46.6	694,751	52.6	(120,450)	(17.3)	543,084	45.1	659,291	51.3	(116,207)	(17.6)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	41,532	3.4	39,288	3.0	2,244	5.7	40,006	3.3	34,986	2.7	5,020	14.3
รวมหนี้สิน	615,833	50.0	734,039	55.6	(118,206)	(16.1)	583,090	48.4	694,277	54.0	(111,187)	(16.0)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	616,295	50.0	586,522	44.4	29,773	5.1	621,184	51.6	591,203	46.0	29,981	5.1
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,232,128	100.0	1,320,561	100.0	(88,433)	(6.7)	1,204,274	100.0	1,285,480	100.0	(81,206)	(6.3)

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,232.1 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 858.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.7 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 373.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.3 ของสินทรัพย์รวม

ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์ ได้แก่ สินค้าคงเหลือ 423.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 401.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.5 และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 303.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.6

- **สินทรัพย์หมุนเวียน**มีจำนวน 858.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 79.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.5 สาเหตุหลักเนื่องจากสินค้าคงเหลือลดลง 65.7 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 13.9 ล้านบาท
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**มีจำนวน 373.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 8.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.3 สาเหตุหลักเนื่องจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 7.3 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 3.6 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 1.0 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 2.8 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 615.8 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 574.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 93.3 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนมีจำนวน 41.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 6.7 ของหนี้สินรวม

ส่วนประกอบหลักของหนี้สิน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 280.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.6 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 259.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.2

- **หนี้สินหมุนเวียน**ลดลงจากปีก่อน 120.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.3 สาเหตุหลักเกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 133.6 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 7.1 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 20.6 ล้านบาท
- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 สาเหตุหลักเกิดจากสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 3.2 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 0.9 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนเท่ากับ 616.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 29.8 ล้านบาท เนื่องจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 113.8 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายปันผลในระหว่างปีจำนวน 84.0 ล้านบาท

4.1.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ตารางที่ 4 : ภาพรวมงบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	251,182	(3,927)	255,150	10,721
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(19,377)	(22,196)	(27,236)	(42,434)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(232,050)	22,163	(228,887)	28,976
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(245)	(3,960)	(973)	(2,737)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	33,963	37,923	32,068	34,805
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	33,718	33,963	31,095	32,068

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2566 จำนวน 251.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 255.2 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 19.4 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากซื้ออาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีจำนวน 15.0 ล้านบาท (เช่น การเสริมฐานรากอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย 8.0 ล้านบาท ซื้อเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน 2.2 ล้านบาท เป็นต้น) ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในระหว่างปีจำนวน 5.6 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินรับจากการขายอุปกรณ์ 1.1 ล้านบาท

ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 22.2 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 6.8 ล้านบาท ซื้ออุปกรณ์ในระหว่างปีจำนวน 11.9 ล้านบาท (เช่น ส่วนปรับปรุงอาคาร 3.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นห้อง Skin Care Lab, Application Lab, ห้องประชุมที่อาคารคลังสินค้า และห้องผลิตผลิตภัณฑ์สมุนไพร ซื้อมอเตอร์และอุปกรณ์ 2.2 ล้านบาท และซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ 2.0 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้างจ้างเหมางานเสริมฐานรากและยกปรับระดับอาคารที่พักอาศัย 1.5 ล้านบาท เป็นต้น) และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 3.7 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินรับจากการขายอุปกรณ์ 0.1 ล้านบาท

บริษัทฯ

ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 22.2 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 6.8 ล้านบาท ซื้ออุปกรณ์ในระหว่างปีจำนวน 11.9 ล้านบาท (เช่น ส่วนปรับปรุงอาคาร 3.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นห้อง Skin Care Lab, Application Lab, ห้องประชุมที่อาคารคลังสินค้า และห้องผลิตผลิตภัณฑ์สมุนไพร ซื้อมอเตอร์และอุปกรณ์ 2.2 ล้านบาท และซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ 2.0 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้างจ้างเหมางานเสริมฐานรากและยกปรับระดับอาคารที่พักอาศัย 1.5 ล้านบาท เป็นต้น) และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 3.7 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินรับจากการขายอุปกรณ์ 0.1 ล้านบาท

ปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 42.4 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยในระหว่างปี 24.1 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มจำนวน 6.8 ล้านบาท ซื้ออุปกรณ์ 9.9 ล้านบาท (เช่น ส่วนปรับปรุงอาคาร 3.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นห้อง Skin Care Lab, Application Lab และห้องประชุมที่อาคารคลังสินค้า ซื้อมอเตอร์และอุปกรณ์ 2.2 ล้านบาท และซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ 2.0 ล้านบาท เป็นต้น) และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 3.4 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากดอกเบี้ย 1.6 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการขายอุปกรณ์จำนวน 0.1 ล้านบาท

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 232.1 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปของเจ้าหนี้บัตรเครดิตซึ่งลดลง 133.6 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 84.0 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 14.4 ล้านบาท

ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 22.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 157.1 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล 108.0 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 14.3 ล้านบาท และ 12.7 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ

ปี 2566 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 228.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปของเจ้าหนี้บัตรเครดิตซึ่งลดลง 133.6 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 84.0 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 11.3 ล้านบาท

ปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวน 29.0 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 160.6 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล 108.0 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 14.3 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 9.3 ล้านบาท

จากข้อมูลข้างต้นส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในระหว่างปี 2566 ลดลงจำนวน 0.2 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 33.9 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 33.7 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย ทั้งในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม (Industry products) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) โดยยอดขายกว่าร้อยละ 80 ของบริษัทฯ เป็นสินค้านำเข้า ทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยในปี 2566 อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นเฉพาะบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 21.7 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 0.3 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินหลักของบริษัทฯ ในการซื้อสินค้านำเข้าอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท โดยอัตราแลกเปลี่ยนเงินในปี 2566 อยู่ระหว่าง 32.85 - 37.30 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่ปี 2565 อยู่ระหว่าง 32.30 - 38.50 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ประกอบกับบริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการต้นทุนสินค้าได้ดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการปรับราคาขายสินค้าบางรายการเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหาร (Industry products) เพื่อจัดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปอาหาร ในปี 2566 ยอดขายในส่วนนี้เติบโตขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.7 บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายในส่วนนี้เติบโตขึ้น โดยผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเป็นสินค้าที่มีการจัดจำหน่ายทั้งโดยผู้ผลิตภายในประเทศและผู้นำเข้าจากต่างประเทศจึงมีการแข่งขันด้านราคาสูง และขึ้นอยู่กับปริมาณสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรเพื่อจำหน่ายในแต่ละช่วง และอาจมีการเปลี่ยนแปลงของลูกค้านำเข้าสินค้าในแต่ละช่วงเวลาบ้าง ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรซึ่งจะมีผลต่อต้นทุนสินค้า โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการรักษ้อัตรากำไรในแต่ละรายการสินค้าเป็นหลัก และดำเนินกลยุทธ์โดยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าหรือทำการจัดหาสินค้าอื่นมาทดแทนให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าถึงลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ

ในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค (Consumer products) ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าผู้ให้บริการด้านอาหาร (HoReCa) ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และครัวสายการบิน และจำหน่ายให้ผู้บริโภคโดยตรง ผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งประเภทห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) ในปี 2566 ธุรกิจในส่วนนี้ของบริษัทฯ มียอดขายลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2.1 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการแข่งขันและการหดตัวของกำลังซื้อจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการทำตลาดเชิงรุก ทั้งในส่วนของการเพิ่มความหลากหลายของสินค้าโดยการคัดสรรสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้ในตราสินค้า และการขยายช่องทางจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์จากส่วนงานรับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เวชสำอาง เครื่องสำอาง อาหารเสริมและยา ซึ่งเป็นส่วนงานใหม่ที่ได้มาจากการซื้อกิจการบริษัทย่อยในเดือนเมษายน 2561 โดยในปี 2566 ธุรกิจในส่วนนี้มีรายได้จำนวน 35.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 8.2 โดยรายได้หลักมาจากการรับจ้างผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว (Skincare and Cosmeceutical) และผลิตภัณฑ์อาหารเสริม (Food Supplement) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าขายดี จัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจอยากมีแบรนด์เป็นของตนเอง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการบริหารทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจในส่วนนี้มียอดขายที่เติบโตขึ้น นอกจากนี้เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนา

ผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ รวมถึงติดตามกระแสเทรนด์ด้านความงาม รวมทั้งปรับกิจกรรมทางตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ รวมถึงจัดหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อร่วมพัฒนาต่อยอดและสร้างมูลค่าให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 งบการเงินรวม

ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของ บมจ.วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ ซึ่งมีการสรุปนโยบายการบัญชี และสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินซึ่งในบางกรณีฝ่ายบริหารจะต้องใช้ดุลพินิจและการตัดสินใจในการประมาณการข้อสมมติฐานของรายการทางธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การจัดทำงบการเงินถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รายการดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ คำอธิบายและคำวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้อาจมีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างจากประมาณการที่ระบุไว้ เนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในอื่นของเอกสารฉบับนี้

รอบระยะเวลาบัญชี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปี 2564	นางสาววรุ ขันการนาวิ	5423	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปี 2565	นางสาววรุ ขันการนาวิ	5423	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปี 2566	นายมงคล สมผล	8444	บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2564 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววรุ ขันการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5423 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2565 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววรุ ขันการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5423 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2566 ได้รับการตรวจสอบโดย นายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินของบมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์และบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 2565 และ 2566

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2566				ปี 2565				ปี 2564			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,718	2.7	31,095	2.6	33,963	2.6	32,068	2.5	37,923	3.0	34,805	2.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	400,997	32.6	396,726	32.9	414,881	31.4	408,681	31.8	340,083	26.5	338,965	26.7
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	106,500	8.8	-	-	86,700	6.7	-	-	-	-
สินค้างเหลือ	423,628	34.4	415,654	34.5	489,302	37.1	481,822	37.5	388,825	30.4	381,347	30.1
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	-	-	-	-	204	0.0	204	0.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	546	0.0	546	0.1	316	0.0	316	0.0	23,323	1.8	22,327	1.8
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	858,889	69.7	950,521	78.9	938,462	71.1	1,009,587	78.5	790,358	61.7	777,648	61.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	958	0.1	-	-	955	0.1	-	-	953	0.1	-	-
เงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,600	4.9
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,661	0.2	-	-	28,711	2.3	-	-	185,181	14.6
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,619	1.6	20,952	1.8	23,209	1.7	20,952	1.6	17,371	1.3	14,202	1.1
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-	-	94,446	7.4	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	303,061	24.6	183,591	15.2	310,394	23.5	189,889	14.8	317,079	24.8	189,794	15.0
สินทรัพย์สิทธิการใช้	29,935	2.4	28,444	2.4	29,167	2.2	21,508	1.7	37,713	2.9	26,470	2.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,423	0.9	9,582	0.8	7,633	0.6	6,492	0.5	7,284	0.6	6,014	0.5
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,070	0.4	5,350	0.4	5,902	0.4	5,223	0.4	11,031	0.9	2,244	0.2
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,083	0.3	3,083	0.3	3,778	0.3	2,812	0.2	3,829	0.3	2,863	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	90	0.0	90	0.0	1,061	0.1	306	0.0	201	0.0	201	0.0
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	373,239	30.3	253,753	21.1	382,099	28.9	275,893	21.5	489,907	38.3	489,569	38.6
รวมสินทรัพย์	1,232,128	100.0	1,204,274	100.0	1,320,561	100.0	1,285,480	100.0	1,280,265	100.0	1,267,217	100.0

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2566				ปี 2565				ปี 2564			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	280,610	22.8	257,110	21.3	414,227	31.4	390,727	30.4	257,151	20.1	230,151	18.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	259,649	21.1	255,661	21.2	239,034	18.1	234,366	18.2	241,920	18.9	237,524	18.7
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	3,592	0.3	447	0.0	4,058	0.3	285	0.0	4,424	0.3	99	0.0
สำรองสินค้ารับคืน	2,533	0.2	2,533	0.2	2,776	0.2	2,776	0.2	4,057	0.3	4,057	0.3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,449	0.8	9,370	0.8	9,394	0.7	5,988	0.5	12,470	1.0	9,156	0.7
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	14,252	1.1	14,252	1.1
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12,716	1.0	12,716	1.1	19,788	1.5	19,788	1.4	19,050	1.5	19,050	1.5
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	3,917	0.3	3,917	0.3	4,074	0.3	4,074	0.3	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,835	0.1	1,330	0.1	1,400	0.1	1,287	0.1	4,822	0.4	4,445	0.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	574,301	46.6	543,084	45.1	694,751	52.6	659,291	51.3	558,146	43.6	518,734	40.9
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,202	1.0	11,994	1.0	13,123	1.0	9,883	0.8	15,464	1.2	8,819	0.7
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	29,020	2.4	27,894	2.3	25,838	2.0	24,978	1.9	23,899	1.9	23,095	1.8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	310	0.0	118	0.0	327	0.0	125	0.0	386	0.0	135	0.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	41,532	3.4	40,006	3.3	39,288	3.0	34,986	2.7	39,749	3.1	32,049	2.5
รวมหนี้สิน	615,833	50.0	583,090	48.4	734,039	55.6	694,277	54.0	597,895	46.7	550,783	43.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท												
(31 ธันวาคม 2564: หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	149,994	12.2	149,994	12.5	149,994	11.4	149,994	11.7	150,000	11.7	150,000	11.8
ทุนที่ออกและชำระแล้ว												
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	149,994	12.2	149,994	12.5	149,994	11.4	149,994	11.7	149,994	11.7	149,994	11.8
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,706	12.0	147,706	12.3	147,706	11.2	147,706	11.5	147,706	11.5	147,706	11.7
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	15,000	1.2	15,000	1.2	15,000	1.1	15,000	1.2	15,000	1.2	15,000	1.2
ยังไม่ได้จัดสรร	303,595	24.6	308,484	25.6	273,822	20.7	278,503	21.6	369,670	28.9	403,734	31.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	616,295	50.0	621,184	51.6	586,522	44.4	591,203	46.0	682,370	53.3	716,434	56.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,232,128	100.0	1,204,274	100.0	1,320,561	100.0	1,285,480	100.0	1,280,265	100.0	1,267,217	100.0

	สำหรับรอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ปี 2566				ปี 2565				ปี 2564			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}	พันบาท	ร้อยละ ^{1/}
รายได้												
รายได้จากการขายและบริการ	2,045,273	98.7	2,013,137	98.7	2,026,474	99.3	1,990,870	99.3	1,784,853	98.7	1,748,474	98.5
รายได้อื่น	26,497	1.3	26,981	1.3	13,704	0.7	14,381	0.7	24,338	1.3	26,699	1.5
รวมรายได้	2,071,770	100.0	2,040,118	100.0	2,040,178	100.0	2,005,251	100.0	1,809,191	100.0	1,775,173	100.0
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายและบริการ	1,600,222	77.2	1,576,547	77.3	1,590,907	78.0	1,565,425	78.0	1,388,466	76.7	1,365,167	76.9
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	125,255	6.0	121,361	5.9	112,146	5.5	107,785	5.4	103,994	5.7	97,863	5.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	187,589	9.1	162,756	8.0	184,562	9.1	156,467	7.8	172,852	9.6	140,869	7.9
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	26,050	1.3	-	-	156,470	7.8	-	-	37,120	2.1
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	-	-	-	94,446	4.6	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,913,066	92.3	1,886,714	92.5	1,982,061	97.2	1,986,147	99.0	1,665,312	92.0	1,641,019	92.4
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	158,704	7.7	153,404	7.5	58,117	2.8	19,104	1.0	143,879	8.0	134,154	7.6
ต้นทุนทางการเงิน	(8,522)	(0.4)	(7,563)	(0.4)	(5,774)	(0.3)	(4,842)	(0.3)	(6,344)	(0.4)	(5,146)	(0.3)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ผู้ใช้มีส่วนได้เสีย	(3,590)	(0.2)	-	-	(912)	(0.0)	-	-	3,169	0.2	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	146,592	7.1	145,841	7.1	51,431	2.5	14,262	0.7	140,704	7.8	129,008	7.3
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(32,823)	(1.6)	(31,864)	(1.5)	(42,027)	(2.0)	(33,983)	(1.7)	(32,028)	(1.8)	(33,592)	(1.9)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	113,769	5.5	113,977	5.6	9,404	0.5	(19,721)	(1.0)	108,676	6.0	95,416	5.4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:												
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	2,742	0.1	2,483	0.1	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,742	0.1	2,483	0.1	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	113,769	5.5	113,977	5.6	12,146	0.6	(17,238)	(0.9)	108,676	6.0	95,416	5.4
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)^{2/}	0.19		0.19		0.02		(0.03)		0.18		0.16	

หมายเหตุ: ^{1/} ร้อยละของรายได้รวม ประกอบด้วย รายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น

^{2/} กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 599,974,662 หุ้น

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	113,769	113,977	9,404	(19,721)	108,676	95,416
รายการปรับปรุง						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,823	31,864	42,026	33,983	32,028	33,592
ค่าเสื่อมราคา	33,268	20,796	34,674	21,778	34,888	22,030
ค่าตัดจำหน่าย	2,294	1,831	3,125	2,690	3,743	3,280
ค่าเผื่อ (โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(461)	(402)	(76)	(1)	(45)	18
การปรับลด (โอนกลับ) ราคาคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,364	1,170	1,664	1,377	(2,851)	(4,292)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	2,889	2,439	1,667	1,253	2,765	2,459
โอนกลับสำรองสินค้ารับคืน	(243)	(243)	(1,281)	(1,281)	(1,038)	(1,038)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	26,050	-	156,470	-	37,120
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	-	94,446	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	387	388	(75)	(75)	381	381
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	710	707	286	-	240	-
ผลต่างจากการลดค่าเช่าและการยกเลิกสัญญาเช่า	(321)	-	1	1	8	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,844	3,578	5,366	4,987	4,688	4,388
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,226	1,226	(2,578)	(2,578)	1,334	1,334
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	3,590	-	912	-	(3,169)	-
ดอกเบี้ยรับ	(128)	(3,022)	(38)	(1,640)	(62)	(3,980)
ต้นทุนทางการเงิน	8,521	7,564	5,774	4,842	6,344	5,146
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	203,532	207,923	195,297	202,085	187,930	195,854
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14,350	12,402	(51,717)	(47,682)	(12,268)	(13,550)
สินค้างเหลือ	61,421	62,559	(103,808)	(103,106)	(92,870)	(94,000)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(230)	(230)	59	59	(9,071)	(8,995)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(305)	(271)	51	51	(267)	(250)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	971	216	(860)	(105)	(201)	(201)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19,600	20,108	(796)	624	(32,252)	(32,489)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	434	43	224	156	(1,199)	(1,829)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(662)	(662)	-	-	(106)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(17)	(6)	(59)	(11)	(11)	(8)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	299,094	302,082	38,391	52,071	39,685	44,532
จ่ายดอกเบี้ย	(8,821)	(7,870)	(5,438)	(4,505)	(6,039)	(4,845)
จ่ายภาษีเงินได้	(39,091)	(39,062)	(36,880)	(36,845)	(28,448)	(28,428)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	251,182	255,150	(3,927)	10,721	5,198	11,259

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(4)	-	(1)	-	(2)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,051	1,050	91	91	2,986	2,986
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	(100,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทรวม	-	-	(6,750)	(6,750)	(14,202)	(14,202)
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(14,957)	(6,006)	(11,894)	(9,883)	(3,793)	(3,220)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,594)	(5,432)	(3,680)	(3,374)	(837)	(639)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	(19,800)	-	(24,100)	-	(8,300)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง					-	89,000
รับดอกเบี้ย	127	2,952	38	1,582	62	4,381
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(19,377)	(27,236)	(22,196)	(42,434)	(15,786)	(29,994)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดรับ (จ่ายคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(133,617)	(133,617)	157,076	160,576	167,348	168,348
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	(14,257)	(14,257)	(102,624)	(98,574)
จ่ายเงินปันผล	(83,996)	(83,997)	(107,993)	(107,993)	(45,555)	(45,555)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,437)	(11,273)	(12,663)	(9,350)	(14,471)	(11,498)
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป/ใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(232,050)	(228,887)	22,163	28,976	4,698	12,721
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(245)	(973)	(3,960)	(2,737)	(5,890)	(6,014)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	33,963	32,068	37,923	34,805	43,813	40,819
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	33,718	31,095	33,963	32,068	37,923	34,805

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงินของบริษัท วินเนอร์กู๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		สำหรับรอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
		งบการเงิน รวม	เฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม	เฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม	เฉพาะ กิจการ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.5	1.8	1.4	1.5	1.4	1.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.8	0.8	0.6	0.7	0.7	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.4	0.4	(0.0)	0.0	0.0	0.0
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.3	5.3	5.6	5.5	5.4	5.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	69	69	65	66	68	69
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	4.6	4.6	5.0	4.9	6.3	6.3
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	80	80	73	74	58	58
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.5	3.5	3.6	3.6	4.1	4.1
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	104	104	101	101	90	89
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.3	9.2	9.4	9.3	7.2	7.1
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	39	40	39	39	51	51
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	134	133	127	128	107	107
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)							
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	21.8	21.7	21.5	21.4	22.2	21.9
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	7.8	7.6	2.9	1.0	8.1	7.7
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	ร้อยละ	1.3	1.3	0.7	0.7	1.3	1.5
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	158.3	166.3	(6.8)	56.1	3.6	8.4
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.5	5.6	0.5	(1.0)	6.0	5.4
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	18.9	18.8	1.5	(3.0)	16.7	13.8
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	8.9	9.2	0.7	(1.5)	8.8	7.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	47.9	72.2	14.0	1.1	43.8	60.0
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.6	1.6	1.6	1.6	1.5	1.5
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.0	0.9	1.3	1.2	0.9	0.8
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	22.0	22.4	17.6	9.7	30.2	32.9
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.7	0.7	0.2	0.1	0.6	0.6
อัตรากาไรจ่ายปันผล ^{1/, 2/, 3/}	ร้อยละ	79.1	79.0	829.5	N/A	117.4	133.7

หมายเหตุ: ^{1/} อัตรากาไรจ่ายปันผลในปี 2564 คำนวณจากเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 จำนวน 55.6 ล้านบาท และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 จำนวน 72 ล้านบาท

^{2/} การจ่ายปันผลในปี 2565 จ่ายจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร ซึ่งเป็นกำไรที่ผ่านการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 โดยเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 จำนวน 36 ล้านบาท และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 26 เมษายน 2566 จำนวน 42 ล้านบาท

^{3/} อัตรากาไรจ่ายปันผลในปี 2566 คำนวณจากเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 จำนวน 42 ล้านบาท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ให้เสนอการจ่ายปันผลต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันที่ 24 เมษายน 2567 จำนวน 48 ล้านบาท

4.3.2 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2566	2565	2564	2566	2565	2564
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	21.8	21.5	22.2	21.7	21.4	21.9
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ร้อยละ	5.5	0.5	6.0	5.6	(1.0)	5.4
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	18.9	1.5	16.7	18.8	(3.0)	13.8
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	8.9	0.7	8.8	9.2	(1.5)	7.8
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.0	1.3	0.9	0.9	1.2	0.8

ในปี 2566 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 21.8 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.3 โดยอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ยังอยู่ในระดับที่ดีเท่ากับร้อยละ 21.7 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.3 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 5.5 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.0 ส่วนอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 18.9 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับร้อยละ 8.9 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.0 เท่า ลดลงจากปีก่อน 0.3 เท่า

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)



ประเภทธุรกิจ

นำเข้า ผลิต และจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม และเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120



เลขทะเบียนบริษัท

0107556000256



ช่องทางติดต่อ

โทรศัพท์ : 0-2675-6525 / โทรสาร : 0-2675-6544 / เว็บไซต์ : www.winnergroup.co.th



ทุนจดทะเบียน

149,993,665.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น



ทุนชำระแล้ว

149,993,665.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น



นายทะเบียนหลักทรัพย์: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0-2009-9999



ผู้สอบบัญชี: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด

11/1 อาคารเอไอเอส สาทรร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: 0-2034-0000



ที่ปรึกษากฎหมาย: บริษัท สำนักกฎหมาย เวลส์-เวอร์ส จำกัด

184/49 อาคารฟอรัมทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: 0-2645-3533



เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์: นางสาวอิทธิสรี รุ่งศรีรัตนโชติ

โทรศัพท์: 0-2675-6525 ต่อ 1802

อีเมล: ir@winnergroup.co.th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นต่างประเทศ

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การทำกับดูละกัการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำนโยบายที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตั้งแต่ปี 2556 และทบทวนนโยบาย รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code)” ซึ่งได้รับการอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

สำหรับผู้ที่สนใจสามารถดูนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.winnergroup.co.th (เพจนักลงทุนสัมพันธ์ >> การกำกับดูแลกิจการที่ดี >> นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี) หรือ (เพจนักลงทุนสัมพันธ์ >> การกำกับดูแลกิจการที่ดี >> จรรยาบรรณธุรกิจ)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนในกรณีที่มีผู้ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้รายงานด้วย (Whistle Blower Policy)

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรุปได้ดังนี้

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 8 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีความหลากหลายในด้านการศึกษา ประสบการณ์ เพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Board Diversity)
2. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กฎบัตร นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2/3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม โดยประธานคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม
4. ในปี 2566 ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งเป็นการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบในรอบการประชุมเดือนสิงหาคม 2565 โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 และกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี รวมถึงการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ด้วย
5. จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

6. ก่อนการประชุมทุกครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน
7. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- ✓ บริษัทฯ มิได้กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยและผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ
- ✓ บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- ▶ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 - 31 มกราคม 2566 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- ▶ บริษัทฯ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วัน และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 27 วันก่อนวันประชุม
- ▶ บริษัทฯ ระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน รวมถึงแนบหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง

การประชุมผู้ถือหุ้น

- ▶ บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันพุธที่ 26 เมษายน 2566 เวลา 10.00 - 12.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเปิดให้ลงทะเบียนยืนยันตัวตนหรือมอบฉันทะผ่านระบบ DAP e-Shareholder Meeting ของบริษัท ดิจิตอล แอคเชส แพลตฟอร์ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มของบริษัทตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เวลา 8.00 น. ของวันที่ 3 เมษายน 2566 จนถึงเวลา 12.00 น. ของวันที่ 26 เมษายน 2566
- ▶ บริษัทฯ เปิดระบบลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมผ่านระบบ DAP e-Shareholder Meeting ให้กับผู้ถือหุ้น ตั้งแต่เวลา 8.00 น. พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารกับบุคลากรบริษัทฯ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นๆ อย่างเพียงพอ เพื่อความอำนวยความสะดวกกับผู้ถือหุ้น
- ▶ ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้ชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงและการนับคะแนนบนระบบ DAP e-Shareholder Meeting ในทุกวาระการประชุม โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถ

เลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล โดยมีบุคคลที่เป็นอิสระ ได้แก่ ตัวแทนจาก บริษัท สำนักกฎหมาย เวลล์-เวอร์ส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

- ▶ บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม
- ▶ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีประธานกรรมการ บริษัทฯ และประธานอนุกรรมการทุกคน รวมถึงผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- ▶ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- ▶ บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในเย็นวันที่ 26 เมษายน 2566 โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ▶ บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- ✓ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้
 - ▶ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - ▶ จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้แจ้งกำหนดการประชุม ระเบียบวาระ และความคิดเห็นของคณะกรรมการไว้อย่างครบถ้วน และได้เผยแพร่โดยการแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
 - ▶ แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ทั้งวิธีการลงทะเบียน การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน โดยในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - ▶ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ✓ บริษัทฯ กำหนดนโยบายเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายที่กำหนด สำหรับนโยบายฉบับเต็มสามารถดูได้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น”

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ✓ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชนและภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ใน “จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)” โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- ▶ รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศภายใน โดยผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตใจ ระมัดระวัง และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- ▶ ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ▶ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อลูกค้า

- ▶ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกันและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ▶ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ ให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน แสวงหาวิธีการที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้า โดยผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 89.6
- ▶ เปิดเผยข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
- ▶ เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียน ได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการและดำเนินการตามความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ผ่านทางตัวแทนฝ่ายขาย หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ▶ ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- ▶ ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ได้ล่วงรู้ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจอันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย
- ▶ ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่ค้า

- ▶ ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ▶ การจัดซื้อจัดหาต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เพื่อป้องกันการทุจริตประทุมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดหาโดยเฉพาะเรื่องเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า
- ▶ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ▶ ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

- ▶ ปฏิบัติตามสัญญา หรือข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด เช่น เงื่อนไขการค้ำประกัน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน การบริหารเงินทุน การผิมนัดชำระหนี้ การรักษาอัตราส่วนทางการเงินตามข้อตกลง ฯลฯ และไม่

นำเงินที่กู้ยืมไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ของการกู้ยืม กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้ล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

- ▶ บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
- ▶ เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติต่อคู่แข่ง

- ▶ ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ▶ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- ▶ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- ▶ สนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค มิใช่เป็นเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ การกำหนดราคาสินค้าและบริการ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งในปีที่ผ่านมา

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- ▶ ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ▶ ให้ผลตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์อื่นๆ เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ ที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในปี 2566 มีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 184 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 68.40 ของพนักงานทั้งหมด และมีเงินที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 300,610.44 บาท
- ▶ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรมในการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ พนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจ
- ▶ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ▶ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหา
- ▶ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ▶ มีสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานประกอบการเพื่อทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานดีขึ้น อาทิ การติดตั้งเครื่องปรับอากาศในสถานที่ปฏิบัติงานบริเวณจุดสำคัญภายในสถานประกอบการ โรงงาน และคลังสินค้า
- ▶ พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เช่น การฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การส่งมอบงานทั้งเชิงวิชาการและเชิงปฏิบัติการรวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องราวบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งปี 74 หลักสูตร จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมพนักงานเท่ากับ 10.28 ชั่วโมง/คน/ปี

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และภาครัฐ

- ▶ ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม
- ▶ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมช่วยเหลือสังคม (CSR - after - Process) ดังนี้
 - มอบปฏิทินเก่าให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์

- พนักงานร่วมโครงการ “เหลือ-ขอ” ให้สิ่งของเหลือใช้เป็นค่าเทอมแก่เด็กด้อยโอกาสกับมูลนิธิบ้านนกขมิ้น
- พนักงานร่วมบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทย
- ส่งเสริมการจัดการขยะ โดยการบริจาคขวดน้ำพลาสติก 4,400 ขวด ให้แก่วัดจากแดง จ.สมุทรปราการ เพื่อนำไปแปรรูปเป็นผ้าไตรจีวร

- ▶ ไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ สังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
- ▶ ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่หรือเข้าไปทำธุรกิจ
- ▶ ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

- ✓ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้รวบรวมไว้ที่จรรยาบรรณธุรกิจ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ “นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” พร้อมทั้งสื่อสารให้ทุกคนในบริษัทฯ รับทราบและยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีบทกำหนดโทษตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจา จนถึงดำเนินคดีตามกฎหมาย

การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม

- ▶ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ▶ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เช่น ลดการใช้น้ำ ไฟฟ้า กระดาษ ฯลฯ โดยได้กำหนดเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ด้วย
- ▶ ส่งเสริมกิจกรรมและจัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแก่พนักงาน
- ▶ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งหมด 5 หลักสูตร ดังนี้

ลำดับ	หลักสูตร	เวลาในการอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม
1	Food Safety and Halal Standard	6 ชั่วโมง	46
2	การควบคุมสัตว์พาหะในโรงงาน	6 ชั่วโมง	49
3	ความปลอดภัยในอาหาร/สารเคมี	6 ชั่วโมง	49
4	การซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี 2566	3 ชั่วโมง	52
5	การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยของอาหาร	6 ชั่วโมง	52

การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- ▶ กำหนดความเสี่ยงในหัวข้อ “การดำเนินงานที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงปี 2566 พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยในปี 2566 ไม่พบการกระทำที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
- ▶ ห้ามมิให้พนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้าตัวแทน คู่ค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดอันเป็นการผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
- ▶ ห้ามมิให้พนักงานเรียก หรือรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

- ▶ การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทฯ ติดต่อกิจการด้วย
- ▶ สนับสนุนให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการเก็บบันทึกข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- ▶ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รายงานการละเมิดนโยบายพฤติกรรมคอร์รัปชันของกิจการและการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ไร้จริยธรรม โดยเปิดรับการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียน ผ่านทางช่องทางรับข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน และมีกระบวนการตรวจสอบทุกเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม อีกทั้งยังมีมาตรการคุ้มครองสิทธิให้แก่บุคคลดังกล่าว โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาสื่อสารกับพนักงานอย่างชัดเจน
- ▶ สนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง รวมถึงการแจ้งให้บริษัทย่อย ที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหาร นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ
- ▶ เผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ (Insight Winner) และจัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยมีพนักงานเข้าร่วมอบรมและลงนามรับทราบในปี 2566 จำนวน 39 คน

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- ▶ ห้ามพนักงานใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ หนังสือ บทความ วิดีโอเทป เทปบันทึกเสียงและงานของบุคคลอื่นในทางที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลนั้น ไม่ว่างานดังกล่าว บุคคลผู้เป็นเจ้าของหรือมีสิทธิอันชอบด้วยกฎหมายในงานนั้นจะได้แสดงการสงวนสิทธิไว้หรือไม่ก็ตาม
- ▶ พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต
- ▶ งานใดๆ ที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ แล้ว พนักงานมีหน้าที่ส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งรวมถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัทฯ ไม่ว่าจะเก็บไว้ในรูปแบบใด

การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

▶ ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วยในระหว่างปฏิบัติหน้าที่และไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใดๆ บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 ตลอดจนพ.ร.บ. แรงงานสัมพันธ์ 2518 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้การไม่ถูกฟ้องร้องและข้อพิพาทเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ด้วย

▶ ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน

บริษัทฯ สนับสนุนด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และความมั่นคงของพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดสุขอนามัยที่ดีและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย มีการควบคุมอันตรายต่างๆ และดำเนินการเพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานต่างๆ รวมถึงกำหนดให้พนักงานฝึกซ้อมอพยพหนีไฟอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยได้กำหนดนโยบาย

ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานไว้รายละเอียดปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท www.winnergroup.co.th ทั้งนี้ ในปี 2566 มีอุบัติเหตุระหว่างการทำงานจำนวน 4 ครั้ง เป็นผลให้พนักงานได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์เช่นเดิมอีก

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ✓ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล ข้อละเว้นและการแก้ไขข้อผิดพลาดในการเปิดเผยข้อมูล การดำเนินการกรณีมีข้อมูลรั่วไหลหรือข่าวลือ ช่วงเวลาก่อนจัดส่งงบการเงิน โดยบริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายที่กำหนด
- ✓ บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- ✓ บริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเกี่ยวกับการให้บริการข้อมูลและการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยรายงานต่อนางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล กรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้บริหารงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยปี 2566 มีผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/นักวิเคราะห์ สอบถามข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ และ E-mail ไม่เกิน 30 ราย ซึ่งนักลงทุนสัมพันธ์ได้ตอบข้อซักถามเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ช่องทางในการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

โทรศัพท์ (66) 2675 6525 ต่อ 1802

โทรสาร (66) 2675 6533

Email: ir@winnergroup.co.th

Website: <http://www.winnergroup.co.th>

- ✓ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้
 1. จัดทำ Company Snapshot ทุกไตรมาส เพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ
 2. จัดให้มี Company Visit ร่วมกับนักวิเคราะห์ในโครงการจัดทำบทวิเคราะห์สำหรับผู้ลงทุนของสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน ซึ่งจะมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องทุกไตรมาสเป็นเวลา 3 ปี
 3. ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนผู้สนใจที่ติดต่อโดยตรงทางโทรศัพท์ที่แจ้งไว้ข้างต้น และทางอีเมล

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ “จรรยาบรรณและจริยธรรม” เสมอมา บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดี จะเป็นรากฐานสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืนและแข็งแกร่ง ตลอดจนทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ได้ อิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี “จริยธรรมทางธุรกิจ” ฉบับนี้เป็นกรอบรวบรวมนโยบายและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณและจริยธรรมในทางธุรกิจเข้าไว้ด้วยกัน พร้อมทั้งอธิบายหลักการและกำหนดกรอบแนวทางปฏิบัติในแต่ละนโยบาย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้เข้าใจตรงกันและใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานจนสามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่จุดหมายในทิศทางเดียวกันได้สำเร็จ โดยแบ่งเป็นนโยบายต่างๆ ดังนี้

1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. นโยบายสิทธิมนุษยชน

3. นโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
4. นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
5. นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
6. นโยบายการรับของขวัญ ของกำนัลหรือสินน้ำใจทางธุรกิจ
7. นโยบายความเป็นกลางทางการเมือง
8. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
10. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
11. นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
12. นโยบายการจ้างเหมาและซื้อเรื่องเรียน
13. นโยบายการเปิดเผยข้อมูล
14. นโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
15. นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
16. นโยบายการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัท
17. นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน
18. นโยบายการจ่ายปันผล
19. นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
20. นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน
21. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา
22. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มโดยได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ” โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจแต่อย่างใด

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 ปี 2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ รวมถึงพิจารณารับทราบบทบาหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเน้นย้ำบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีที่ผ่านมาเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากองค์กรต่างๆ ดังนี้



การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566



จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ “ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พบว่า บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินอยู่ที่ 95% ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว โดยผลคะแนนของบริษัทฯ สูงกว่าผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนที่สำรวจทั้งสิ้นจำนวน 782 บริษัท ในปี 2566 (คะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมเท่ากับ 81%)



การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566



จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้ 100 คะแนน ขณะที่ผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ทำการสำรวจทั้งหมด 810 บริษัท อยู่ที่ 93.20 คะแนน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน

7.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำนวณ และธรรมาภิบาล

7.2 คณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด

โดยมีกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 5 ท่าน จากทั้งหมด 8 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.5 ของกรรมการทั้งหมด

โดยในปี 2566 ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2566	
			คณะกรรมการบริษัท	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	4/4	1/1
2. นายเจน วงอิสริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
3. นางวรรณพร วงอิสริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
4. นางสาวกนกพรณ เกரியงไกรฤทธา	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
5. นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
6. นายสุรภัทร์ โรจนวิศา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
7. ดร.วราณี วารัญญานนท์ ^{1/}	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/1
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/1

^{1/} ดร.วราณี วารัญญานนท์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เนื่องจากถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2567

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายละเอียดของข้อมูลคณะกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1 โดยในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารดังนี้

ตารางการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		ณ 31 ธ.ค. 65		ณ 31 ธ.ค. 66		เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ทางตรง	ทางอ้อม ^{1/}	ทางตรง	ทางอ้อม ^{1/}	
กรรมการ						
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
2. นายเจน วงอิสริยะกุล	กรรมการ	171,431,900	52,650,000	172,115,600	52,650,000	683,700
3. นางวรรณพร วงอิสริยะกุล	กรรมการ	52,650,000	171,431,900	52,650,000	172,115,600	683,700
4. น.ส.กนกพรณ เกரியงไกรฤทธา	กรรมการ	17,100,000	-	11,000,000	6,800,000	700,000
5. น.ส.กมลลัส วงอิสริยะกุล	กรรมการ	42,500,000	-	42,500,000	-	-
6. นายสุรภัทร์ โรจนวิศา	กรรมการ	15,000,000	2,000,000	12,000,000	4,900,000	(100,000)
7. ดร.วราณี วารัญญานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
8. น.ส.ทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		ณ 31 ธ.ค. 65		ณ 31 ธ.ค. 66		เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ทางตรง	ทางอ้อม ^{1/}	ทางตรง	ทางอ้อม ^{1/}	
ผู้บริหารระดับสูง (ตามคำนิยามของก.ล.ต.)						
1. นางสาวรณิ ก้องกิจกุล	ผู้อำนวยการ ฝ่ายขายและการตลาด	-	-	-	-	-
2. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี	-	-	-	-	-
3. นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายผลิต	-	-	-	-	-
4. นางนัทธมน เทพพิทักษ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสนับสนุนองค์กร	-	-	-	-	-

^{1/} ทางอ้อม หมายถึง คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายเจน วงศ์อิสรียะกุล หรือ นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล หรือ นางสาวกนกพรณ เกียรติกรกฤษฎา หรือ นางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ได้มีการทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในที่ประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่จะแนบเสียงเท่ากัน ทั้ง 2 ฝ่าย
3. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม การจัดทำแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (Succession Plan) รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
4. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาและได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ
5. พิจารณานุมัติคู่มือการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ตลอดจนการระบุและประเมินความเสี่ยงองค์กร และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงดูแลให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ของบริษัทมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
6. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนและทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
7. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
9. คณะกรรมการพิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวัน ออกจากกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวันแต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

12. คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมหลักสูตร หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา
13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น โดยเฉลี่ยกรรมการทั้งคณะควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมทั้งปี ในขณะที่ กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

นโยบายการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัท (ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร) โดยแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น
2. กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง
3. กรณีกรรมการบริษัทมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนให้แจ้งคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะอนุกรรมการ

7.3.1 โครงสร้างคณะอนุกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งทั้งสิ้น 4 ชุด ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7.3.2 รายชื่อคณะอนุกรรมการ

ในปี 2566 คณะอนุกรรมการได้จัดการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2566			
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา ^{1/}
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	-	-	-
2. นายเจน วองอิสริยกุล	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-
3. นางวรรณพร วองอิสริยกุล	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2566			
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหา ^{1/}
4. นางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤทธา	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-
5. นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12/12	4/4	-
6. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา ^{2/}	กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ^{1/}	5/5	-	-	3/3
7. ดร.วราณี วารัญญานนท์ ^{3/}	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา ^{1/}	5/5	-	-	3/3
8. นายสุรภัทร์ โรจนวิลาส	กรรมการสรรหา ^{1/}	-	-	-	3/3
9. นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังขการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	4/4	-

^{1/} กรรมการสรรหา หมายถึง กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

^{2/} นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

^{3/} ดร.วราณี วารัญญานนท์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา เนื่องจากถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2567

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือบริษัทที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน
3. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ทั้งจาก Insource และ Outsource ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม

- ประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามความจำเป็นและความเร่งด่วน ซึ่งจะจัดขึ้นในระหว่างช่วงไตรมาสที่ 3 หรือไตรมาสที่ 4 ของทุกปี
6. พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้อง (Related Party Transaction) หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
 7. จัดให้มีการประชุมโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง แบ่งเป็น การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก 1 ครั้ง การประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน 1 ครั้ง และการประชุมเฉพาะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง
 8. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท
 9. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
 10. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
 11. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
 12. ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
 13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณาก่อนการขอเสนอของฝ่ายจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือบริหารงานของบริษัทฯ และกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ และหากพิจารณาแล้วเป็นการอนุมัติที่เป็นรายการที่มีนัยสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุน การด้อยค่าของทรัพย์สิน วงเงินธนาคาร การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน (เงินต้นรวมดอกเบี้ย) วงเงินเครดิตลูกค้า การกำหนดราคาขายสินค้า คำสั่งขาย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรวมถึง
 - การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
 - การกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆของบริษัทฯ และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
 - การพิจารณาเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานทุกระดับ
8. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายใน

ระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

9. พิจารณา ทบทวน และนำเสนอนโยบายและมาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Framework) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยนโยบาย วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีความเสี่ยงใหม่ที่มีนัยสำคัญต่อการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และมีการประเมินความเสี่ยงผลกระทบ (impact) และโอกาส (likelihood) ที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้วิธีการจัดการความเสี่ยง (risk treatment) ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงวิเคราะห์ติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
4. รายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
5. มีหน้าที่ประเมินโอกาสและผลกระทบการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตามประเมินผลและทบทวนความเพียงพอของนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ดังต่อไปนี้

ด้านการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. สรรหารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย โดยอ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่และผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณาก่อนการขอรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
4. ดำเนินการเพื่อให้มีการทาบทามและติดต่อสัมภาษณ์ผู้ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าว มีความยินดีที่จะมารับตำแหน่ง
5. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และพัฒนาความรู้แก่กรรมการปัจจุบัน
8. วางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูง เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
9. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดและจัดทำนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
2. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
3. พิจารณานุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่ กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายบุคคล
4. กำหนดเกณฑ์การประเมินผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ผลการประเมินดังกล่าวจะนำมาพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนดทิศทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมของกรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรกตามคำนิยามของ ก.ล.ต. ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

7.4 ผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเจน วงศ์อิสรียะกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการบริหาร
3. นางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤกษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นางสาวรณิ ก้องกิจกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
6. นางสาวประภาศิริ พิสิทธิ์สังฆการ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี
7. นางนันทมน เทพพิทักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร
8. นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังต่อไปนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
2. มีอำนาจกำหนดและปรับเปลี่ยนโครงสร้างการจัดการ การบริหารของบริษัทให้สอดคล้องกับ นโยบายการดำเนินการของบริษัท และสภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรม
3. ให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
4. พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
5. แสวงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
6. เข้าร่วมพิจารณา นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท
7. รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทมากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ

8. มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท (day-to-day operation) โดยมีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุน การด้อยค่าของทรัพย์สิน วงเงินธนาคาร การให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน (เงินต้นรวมดอกเบี้ย) วงเงินเครดิตลูกค้า การกำหนดราคาขายสินค้า คำสั่งขาย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการจัดซื้อทรัพย์สิน การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ การเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และหากพิจารณาแล้วเป็นการอนุมัติที่เป็นรายการที่มีนัยสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้ำประกันซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ไม่ควรเป็นบริษัทที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และกระทบต่อหน้าที่ความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในทุกตำแหน่ง
2. กรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นให้แจ้งคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่ กรรมการบริษัทและอนุกรรมการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบอ้างอิงกับขนาดธุรกิจและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23.6 ล้านบาทและ 23.9 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารรวม 8 ราย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25.6 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ในปี 2564 และ ปี 2565 บริษัททยอยจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.3 ล้านบาท และ 2.6 ล้านบาท สำหรับปี 2566 บริษัททยอยจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.4 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ค่าตอบแทนอื่น

ผู้บริหารสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นได้โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของผู้บริหารเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผู้บริหารจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนของผู้บริหารแต่ละราย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคม ยานพาหนะประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันชีวิต ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

ผู้บริหารของบริษัทย่อยสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทย่อยจะสมทบเงินร้อยละ 2-5 ของเงินเดือนของผู้บริหารเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผู้บริหารจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนของผู้บริหารแต่ละราย รวมถึงมีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคม ยานพาหนะประจำตำแหน่ง ค่าเบี้ยประกันชีวิต ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

7.5 พนักงาน

7.5.1 จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 บริษัทฯ มีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 261 คน 249 คน และ 265 คนตามลำดับ โดยแบ่งตามแต่ละสายงาน ได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ฝ่ายบริหาร	16	15	25
ฝ่ายการเงินและบัญชี	25	25	25
ฝ่ายบริหารจัดการซัพพลายเชน	41	39	38
ฝ่ายสนับสนุนองค์กร	14	14	12
ฝ่ายผลิต	49	49	50
ฝ่ายขาย	83	75	78
ฝ่ายการตลาด	13	12	15
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	20	20	22
รวม	261	249	265

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 บริษัทย่อยมีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 107 คน 93 คน และ 82 คนตามลำดับ โดยแบ่งตามแต่ละสายงาน ได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ฝ่ายบริหาร	2	1	1
ฝ่ายบริหารบุคลากร	14	8	4
ฝ่ายการเงิน	5	4	4
ฝ่ายการตลาดและการขาย	14	9	8
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	21	18	15
ฝ่ายโรงงาน	51	53	50
รวม	107	93	82

7.5.2 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อพิพาทด้านแรงงานเกิดขึ้น 1 คดี ซึ่งในขณะนี้คดีความได้ยุติแล้ว

7.5.3 ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120.4 ล้านบาท 124.7 ล้านบาท และ 131.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive) ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน ค่าเบี่ยเลี้ยงในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทย่อยจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.7 ล้านบาท 23.1 ล้านบาท และ 21.3 ล้านบาทตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ผลตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive) ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน ค่าเบี่ยเลี้ยงในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และค่าน้ำมันรถเหมาจ่ายรายเดือน

ค่าตอบแทนอื่น

พนักงานสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นได้โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย นอกจากนี้บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงาน เช่น กองทุนประกันสังคม ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

พนักงานของบริษัทย่อย สามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทย่อย จะสมทบเงินร้อยละ 2-5 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย รวมถึงมีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงาน เช่น กองทุนประกันสังคม ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 บุคคลที่ได้มอบหมายให้รับผิดชอบงานเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวอิทธิศิริ รุ่งศรีรัตนโชติ เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณะชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังฆการ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยรายละเอียดข้อมูลของผู้ได้รับมอบหมายปรากฏในเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปี 2566 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีการเสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินการ และเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวอณิศา รักษาสรณ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของบริษัทฯ และหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1)

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวอิทธิสรี รุ่งศรีรัตนโชติ เข้าดำรงตำแหน่ง นักลงทุนสัมพันธ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีช่องทางในการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

โทรศัพท์ (66) 2675 6525 ต่อ 1802

โทรสาร (66) 2675 6533

Email: ir@winnergroup.co.th

Website: <http://www.winnergroup.co.th>

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยยส สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,650,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee) ซึ่งเป็นค่าสังเกตการณ์การทำลายสินค้า จำนวน 60,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
10. มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหากเห็นว่ามีความเสี่ยงใดๆ ที่อาจทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
12. กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นว่ากรรมการอิสระท่านนั้นยังคงสามารถปฏิบัติหน้าที่และให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่สามารถช่วยพัฒนาบริษัทฯ ต่อไปได้
13. กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยสามารถตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมเนียมปฏิบัติ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ราย จากกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมเนียมปฏิบัติ ทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกอย่างรอบคอบและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อให้ได้กรรมการที่มีอาชีพและความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยจำนวนที่เสนอจะเท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูล “นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทและ Board Skills Matrix” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> การกำกับดูแลกิจการ >> นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม และมีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ สำหรับฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงนั้น อิงจากฐานข้อมูลเดียวกันกับการสรรหากรรมการใหม่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ดังนั้น ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 2 ท่าน และหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 6 ท่าน รวมทั้งสิ้น 8 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมากรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมงานสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “WINNER Strategy Workshop” เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์และร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท

ในปี 2566 มีการอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดของการเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ สรุปได้ดังนี้

เดือน / ปี	หลักสูตร	สถาบันที่จัดหลักสูตร
กรรมการบริษัท		
มิ.ย. 66	สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “WINNER Strategy Workshop”	อบรมภายใน
กรรมการบริหาร		
ส.ค. 66	Train the Real Trainer	บริษัท อินเนอร์ เพาเวอร์ จำกัด
ก.ย. 66	Mastering Leadership Communication	บริษัท อินเนอร์ เพาเวอร์ จำกัด
ต.ค. 66	Communication secret, Powerful questions และ Warrior Mindset	บริษัท อินเนอร์ เพาเวอร์ จำกัด
ธ.ค. 66	Strategic Cost Management การจัดการต้นทุนเชิงกลยุทธ์และเทคนิคการใช้ข้อมูลจากงบการเงินเพื่อบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	บริษัท อบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
ธ.ค. 66	ระบบบัญชีต้นทุนและการบริหารต้นทุนเพื่อสร้างกำไรในอนาคต	บริษัท อบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
เลขานุการบริษัท		
ก.พ. 66	อบรมการใช้งานระบบ Smart FSCOMP	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มิ.ย. 66	สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ต.ค. 66	ติวเข้มให้เต็ม 100 เพื่อการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

เดือน / ปี	หลักสูตร	สถาบันที่จัดหลักสูตร
ต.ค. 66	คู่มือเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนและมาตรฐานผลกระทบ SDG	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ ร่วมกับสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ต.ค. 66	ISO 9001:2015 and Internal Audit	บริษัท ควอลิตี้ อัพ จำกัด
พ.ย. 66	Insight in SET: รื้อรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน (รุ่นที่ 3)	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ตามนโยบายที่จัดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการทุกท่านประเมินผล หลังจากที่ประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลกลับมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนและรายงานสรุปผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและนำผลการประเมินไปใช้เป็นแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การให้คะแนนและเกณฑ์การประเมินผล

การให้คะแนนใช้วิธีการระบุคะแนน 0-4 ในแต่ละหัวข้อประเมิน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	1 = ไม่เห็นด้วย	2 = เห็นด้วย
3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก	4 = เห็นด้วยอย่างมาก	

สำหรับเกณฑ์การประเมินจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยมีเกณฑ์คะแนน ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85	=	ดีมาก
ร้อยละ 75-85	=	ดี
ร้อยละ 65-75	=	ค่อนข้างดี
ร้อยละ 50-65	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง

ก. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	96.2
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	96.2
3. การประชุมคณะกรรมการ	96.4
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	96.9
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	94.4
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร	93.8
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	95.9

ข. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. คุณสมบัติของกรรมการ	96.3
2. การทำหน้าที่ของกรรมการ	96.2
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการ	95.3
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	96.1

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยในปี 2566 ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2566	
			คณะกรรมการบริษัท	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	4/4	1/1
2. นายเจน วองอิสริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
3. นางวรรณพร วองอิสริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
5. นางสาวกมลลัส วองอิสริยะกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
6. นายสุรภัทร์ โรจนวิศา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	4/4	1/1
7. ดร.วราณี วารัญญานนท์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/1
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	4/4	1/1

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และอนุกรรมการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบอ้างอิงกับขนาดธุรกิจและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวม 4 ท่านเป็นค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 853,000 บาท และ 853,000 บาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 888,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจัดสรรอยู่ภายในกรอบของวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท โดยจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร เท่านั้น (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารในรูปของเงินเดือนประจำ) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ดังนี้

โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการปี 2566

กรรมการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	
	ค่าตอบแทนประจำรายปี (บาท/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	-	17,000
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	10,000
- กรรมการอิสระ	-	10,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	150,000	17,000
- กรรมการตรวจสอบ	120,000	12,000
คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล		
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	-	15,000
- กรรมการสรรหาฯ	-	10,000

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการปี 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) ^{1/}			รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา ^{2/}	
1. นายปรการ ทวีสุวรรณ	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	68,000	235,000	-	303,000
2. นายเจน วงอริยะกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
3. นางวรรณพร วงอริยะกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
5. นางสาวกมลลัส วงอริยะกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
6. นายสุรภัทร์ ไรจนวิศา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการสรรหา ^{2/}	40,000	-	30,000	70,000
7. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา ^{2/}	40,000	180,000	30,000	250,000
8. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ^{2/}	40,000	180,000	45,000	265,000
รวม		188,000	595,000	105,000	888,000

หมายเหตุ: ^{1/} คณะอนุกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาลเท่านั้น

^{2/} กรรมการสรรหา หมายถึง กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

(2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้แต่งตั้งผู้แทนบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อบริหารงาน กำหนดนโยบาย กำกับดูแล ตลอดจนทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ผู้แทน บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) รับทราบเป็นประจำทุกเดือน และในกรณีที่ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้พิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าวด้วย

โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาส่งกรรมการจำนวน 4 คนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท เอสเซติก ซีเครท (เอท-ซี) จำกัด และได้ส่งกรรมการจำนวน 1 คนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทร่วม 1 แห่ง คือ บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด โดยกรรมการได้ผ่านการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากกรรมการรายดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์เป็นครั้งๆ ไป บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำการธุรกรรมที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเปิดเผยข้อมูล โดยในปีที่ผ่านมา

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาทำธุรกรรมดังกล่าวแล้ว

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทกรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การเผยแพร่นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ (Insight Winner) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น รวมถึงให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบบุคคลที่กระทำความผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรโดยรวบรวมอยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจและเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ”

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส

และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของ บริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้รับการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนด้วยวาจา การตัดเงินเดือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น
4. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของ บริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
6. การป้องกันการใช้อุณหภูมิภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทลดลง หรือก่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สัญญาจ้างแรงงาน และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน
7. การรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยบริษัทฯ ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องนำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด
8. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยบริษัทฯ ควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
9. หากมีกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.

สำหรับการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการใช้อุณหภูมิภายในนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การเผยแพร่นโยบายการใช้อุณหภูมิภายในบนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ (Insight Winner) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม การส่งอีเมลแจ้งเตือนกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหุ้นไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้อง

การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ในหัวข้อการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น รวมถึงให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบบุคคลกระทำความผิดที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายใน นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ได้จัดทำและเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงจัดส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วและได้เปิดเผยรายละเอียดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในไว้บนเว็บไซต์บริษัท www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ”

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักและสื่อสารการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตกับพนักงานทุกคน ซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขปดังนี้

1. กำหนดความเสี่ยงในหัวข้อ “การดำเนินงานที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงปี 2566 พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยในปี 2566 ไม่พบการกระทำที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
2. ห้ามมิให้พนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทนลูกค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการละเว้นการกระทำใดอันเป็นการผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
3. ห้ามมิให้พนักงานเรียก หรือรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
4. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทฯ ติดต่อกิจด้วย
5. สนับสนุนให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการเก็บบันทึกข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
6. สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รายงานการละเมิดนโยบายทุจริตคอร์รัปชันของกิจการและการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ไร้จริยธรรม โดยเปิดรับการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียน ผ่านทางช่องทางรับข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน และมีกระบวนการตรวจสอบทุกเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม อีกทั้งยังมีมาตรการคุ้มครองสิทธิให้แก่บุคคลดังกล่าว โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาสื่อสารกับพนักงานอย่างชัดเจน
7. สนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง รวมถึงการแจ้งให้บริษัทย่อย ที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหาร นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

สำหรับการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การเผยแพร่นโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ (Insight Winner) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ใน

หัวข้อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมถึงให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบบุคคลกระทำความผิดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th หัวข้อ >> “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “นโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

(4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสอบถามรายละเอียด เสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ช่วยให้บริษัทฯ รับทราบข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้นและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้หากพบเหตุการณ์ที่พิจารณาได้ว่าเข้าข่ายการกระทำและพฤติกรรมที่อาจจะสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถยื่นเรื่องแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาที่คณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมระบุข้อมูลที่นำเชื่อถือและรายละเอียดอย่างเพียงพอ โดยจะแสดงตัวตน (ระบุชื่อผู้แจ้งเบาะแส ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ โทรสาร E-mail และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ) หรือไม่แสดงตัวตนก็ได้ ผ่านช่องทาง ดังนี้

ทางไปรษณีย์หรือจดหมายปิดผนึก:

โดยส่งมาที่ “คณะกรรมการตรวจสอบ”

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

ทางโทรศัพท์: โทร 0-2675-6525 ต่อ 1802 / โทรสาร 0-2675-6533

ทาง Email: cg@winnergroup.co.th

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน”

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้ช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการสอบถาม เสนอแนะ และมีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือแจ้งข้อร้องเรียนการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะต้องได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้นหากมีข้อมูลหรือข้อเสนอแนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร โดยในปี 2566 ไม่มีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกล่อง WINNER BOX ตั้งไว้ในจุดที่เหมาะสมเพื่อความสบายใจของผู้แจ้งข้อมูล ในกรณีที่ผู้แจ้งข้อมูลไม่เปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นนั้น หากมีข้อมูลหรือข้อเสนอแนะที่จะเป็นประโยชน์แก่องค์กร ซึ่งในปี 2566 ไม่พบข้อขัดแย้งระหว่างพนักงาน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายปราการ ทิวสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง ^{1/}	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

หมายเหตุ: ^{1/} นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	100
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	99
3. การประชุม	100
4. ผู้สอบบัญชีและรายงานทางการเงิน	98.3
5. การควบคุมภายใน	100
6. การปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับ	100
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	99.4

ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบที่ 6 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ”

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	ประธานกรรมการสรรหาฯ	3/3
2. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการสรรหาฯ	3/3
3. นายสุรภัทร์ โรจนวิศาล	กรรมการสรรหาฯ	3/3

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายเจน วงศ์วิริยะกุล	ประธานกรรมการบริหาร	12/12
2. นางวรรณพร วงศ์วิริยะกุล	กรรมการบริหาร	12/12
3. นางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤทธา	กรรมการบริหาร	12/12
4. นางสาวกมลลัส วงศ์วิริยะกุล	กรรมการบริหาร	12/12

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายเจน วงศ์วิริยะกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นางวรรณพร วงศ์วิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นางสาวกนกพรณ เกียรติไกรฤทธา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นางสาวกมลลัส วงศ์วิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นางสาวประภาศิริ พิสิทธิ์สุขังการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	100.0
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	100.0
3. การประชุม	100.0
4. การสรรหา	93.8
5. การพิจารณาคำตอบแทน	95.8
6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	97.2
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	97.9

การประเมินคณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	93.8
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	93.8
3. การประชุม	93.8
4. การบริหาร	89.6
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	91.1

การประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้าง คุณสมบัติ และวาระการดำรงตำแหน่ง	92.2
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	93.8
3. การประชุม	93.8
4. การบริหารความเสี่ยง	88.4
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	91.3

นอกจากนี้ ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามนโยบายที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและนำไปใช้เป็นแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ โดยผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. ความเป็นผู้นำ	94.6
2. การกำหนดกลยุทธ์	95.2
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	96.4
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	94.0
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	95.8
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	95.0
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	92.9
8. การสืบทอดตำแหน่ง	86.9
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	96.4
10. คุณลักษณะส่วนตัว	95.2
ผลการประเมินเฉลี่ยโดยรวม	94.6

ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบที่ 6 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บนเว็บไซต์ www.winnergroup.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” >> หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการ”

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมถึงข้อมูลจากรายงานการประเมินระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2566 เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์การ การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในในการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเมินระบบการควบคุมภายในตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน และหลักเกณฑ์ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และมีการทบทวนพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดเป็นระยะๆ มีการจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน และมีการจัดทำอำนาจดำเนินการระบุระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ มีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณาประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์จัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตามผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์สำคัญในการบริหารความเสี่ยง

3. กิจกรรมควบคุม

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอำนาจอนุมัติของ

ฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติรายการ การบันทึกรายการบัญชี และแบ่งแยกหน้าที่การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา มีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ

5. ระบบการติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ มีการประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสมทันเวลา โดยผู้ได้บังคับบัญชาต้องรายงานข้อบกพร่องต่อบังคับบัญชาหรือผู้จัดการและต่อผู้เกี่ยวข้องที่มีหน้าที่รับผิดชอบรวมถึงผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่มีประสิทธิภาพทันเวลา

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการประเมินและตรวจติดตามผลระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านทรัพย์สิน ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ กระบวนการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและชื่อเสียงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ หากมีข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายใน ผู้รับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินการสื่อสารข้อบกพร่องดังกล่าวไปยังคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลที่รับผิดชอบทันทีตามความเหมาะสม

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่องานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้ทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพิ่มคุณค่า และการปรับปรุงการดำเนินงาน อันจะช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยการประเมินการบริหารจัดการ การดำเนินงาน กิจกรรมหรือระบบงานตามแต่กรณี เพื่อให้ความเห็นเสนอแนะ สนับสนุน ส่งเสริม ให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นอย่างดี รวมถึงได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ดังนั้นจึงมีความเหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง และโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปี 2566 บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวอณัญญา รักษาธารณ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งได้เสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการ

ตรวจสอบพิจารณาอนุมัติการดำเนินการ เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมชาติ จำกัด และนางสาวอณัศญา รักษาสรณ์ แล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการให้บริการทางด้านวิชาชีพอิสระเกี่ยวกับการสอบบัญชีและการตรวจสอบภายใน โดยสำนักงานมีทีมงานที่มีประสบการณ์ มีความรู้ด้านวิชาการ และยึดถือจรรยาบรรณของวิชาชีพในการปฏิบัติงานโดยบริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้ผู้ช่วยการฝ่ายการเงินและบัญชี ทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Outsources) ด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความสัมพันธ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2564 - 2566 สรุปลักษณะความสัมพันธ์ดังนี้

ปี	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
2564	บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	<ul style="list-style-type: none"> - มีการร่วมทุนกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล นางสาวกนกพรหม เกรียงไกรกฤษฎา และนางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ AT-ZE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	<ul style="list-style-type: none"> - มีการร่วมทุนกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WAI โดยถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
2565	บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	<ul style="list-style-type: none"> - มีการร่วมทุนกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล นางสาวกนกพรหม เกรียงไกรกฤษฎา และนางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ AT-ZE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	<ul style="list-style-type: none"> - มีการร่วมทุนกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WAI โดยถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
2566	บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	<ul style="list-style-type: none"> - มีการร่วมทุนกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล นางสาวกนกพรหม เกรียงไกรกฤษฎา และนางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ AT-ZE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

ปี	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชัน จำกัด (WAI)	<ul style="list-style-type: none"> - มีการรวมกันกับบริษัทฯ คือ นายเจน วงศ์วิริยะกุล - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WAI โดยถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2564 - 2566 ดังนี้

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
มูลค่ารายการในงบกำไรขาดทุนปี 2564					
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้าและบริการ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	9,160	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ขายสินค้าและบริการ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	17	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	175	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ค่าใช้จ่ายบริหาร	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	41	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	ดอกเบี้ยรับ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	3,921	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชัน จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ	291	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
ยอดคงค้างในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	10	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภท รายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	45	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	5	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	7	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคา ซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและมีความสมเหตุ สมผล
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	การให้กู้ยืมเงิน ระยะสั้น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	เงินต้น 62,600 ดอกเบี้ยค้างรับ 16	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตรา ดอกเบี้ยตามราคาในตลาด

รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภท รายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
มูลค่ารายการในงบกำไรขาดทุนปี 2565					
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	1,592	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ขายสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	55	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	171	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ค่าใช้จ่ายบริหาร	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	586	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	ดอกเบี้ยรับ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	1,605	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภท รายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้า	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	488	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
ยอดคงค้างในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	8	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	42	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	99	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	18	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคา ซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและมีความสมเหตุ สมผล
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เงินมัดจำล่วงหน้า ค่าสินค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	83	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	การให้กู้ยืมเงิน ระยะสั้น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	เงินต้น 86,700 ดอกเบี้ยค้างรับ 75	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตรา ดอกเบี้ยตามราคาในตลาด

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภท รายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
มูลค่ารายการในงบกำไรขาดทุนปี 2566					
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ซื้อสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	5,677	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ขายสินค้าและ บริการ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	20	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	171	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ค่าใช้จ่ายการผลิต	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	1	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ค่าใช้จ่ายบริหาร	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	305	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความ ช่วยเหลือทาง การเงิน	ดอกเบี้ยรับ	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	2,904	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	รายได้อื่นๆ	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	482	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
ยอดคงค้างในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	30	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (WAI)	ธุรกิจปกติ	ลูกหนี้อื่น	เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ	45	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการ ทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการ ทางการค้าปกติ
บริษัท เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหนี้การค้า	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ	163	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อ ขายเป็นไปตามราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับ บุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ธุรกิจปกติ	เจ้าหน้าที่อื่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	3	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและมีความสมเหตุสมผล
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (AT-ZE)	ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	การให้กู้ยืมเงินระยะสั้น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	เงินต้น 106,500 ดอกเบี้ยค้างรับ 144	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้กู้ยืม เงินดังกล่าว มีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามราคาในตลาด

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ว่า รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันดังนี้

- ในกรณีที่เป็นการรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติเป็นหลักการ และฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทั้งนี้บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพบว่าการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไข
- รายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการหรือเป็นรายการทางการค้าซึ่งธุรกิจโดยทั่วไปมีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ กระทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยรายการดังกล่าวจะต้องเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังนี้
 1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
 2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
 3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ แสดงได้ว่าเป็นราคาและเงื่อนไขที่ผู้ประกอบการธุรกิจลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป
- การให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอนาคต จะมีเพียงการให้ความช่วยเหลือในลักษณะที่เป็นการค้าประกันส่วนบุคคลโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ กรรมการของบริษัทฯ ต่อการกู้ยืมเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากสถาบันการเงินต่างๆ ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันใดๆ รวมถึงการที่บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยด้วย

หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมอื่นบริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็น ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะบริษัทในเครือบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เช่น การซื้อ/ขายสินค้าและบริการ การซื้อวัตถุดิบ การจ้างผลิต การเช่าโกดังเก็บสินค้า การเช่ารถยนต์ และการขายสินค้าสวัสดิการพนักงาน เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้ราคาและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายปรการ ทวิสวรรณ)
ประธานกรรมการ



(นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>การประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ</p> <p>การประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นประเด็นที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการส่งเสริมการขาย การให้ส่วนลดในการประมาณราคาขายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน เนื่องจากสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีอายุจำกัด ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับความถูกต้องของมูลค่าสินค้าคงเหลือ</p> <p>นโยบายการบัญชีเรื่องการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและรายละเอียดสินค้าคงเหลือได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 และ 8 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือไปปฏิบัติ ประเมินความเหมาะสมของวิธีการและข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดและคำนวณประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ รวมถึงสอบทานความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว ทดสอบการคำนวณประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยตรวจสอบราคาขายสุทธิที่เกิดขึ้นจริงหลังวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน และเปรียบเทียบกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ รวมถึงทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้า ภายหลังจากที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่

แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัท ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

มงคล สมผล

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444

บริษัท ดีลอยท์ พูช โธมัทส์ ไชยศ สอบบัญชี จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	33,718,472	33,962,637	31,095,294	32,067,961
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7 และ 34	400,997,229	414,881,408	396,726,125	408,680,596
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5 และ 34	-	-	106,500,000	86,700,000
สินค้าคงเหลือ	8	423,627,625	489,301,737	415,653,713	481,821,953
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	34	545,751	316,020	545,751	316,020
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		858,889,077	938,461,802	950,520,883	1,009,586,530
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9	958,422	954,641	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,661,028	28,711,028
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	19,618,668	23,208,897	20,952,000	20,952,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	303,061,236	310,393,625	183,591,135	189,889,181
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14.1	29,934,492	29,167,107	28,444,148	21,507,575
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	10,423,081	7,633,493	9,581,906	6,492,151
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	5,069,497	5,902,427	5,350,237	5,223,502
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		4,083,458	3,778,288	3,082,357	2,811,828
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		89,930	1,060,918	89,930	305,919
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		373,238,784	382,099,396	253,752,741	275,893,184
รวมสินทรัพย์		1,232,127,861	1,320,561,198	1,204,273,624	1,285,479,714

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	280,610,227	414,227,128	257,110,227	390,727,128
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17 และ 34	259,648,857	239,034,191	255,660,796	234,366,290
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		3,591,549	4,057,714	446,382	284,870
สำรองสินค้ารับคืน	18	2,533,067	2,776,166	2,533,067	2,776,166
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.2	9,448,786	9,394,152	9,369,575	5,987,821
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,716,297	19,787,867	12,716,297	19,787,867
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	31.1	3,917,313	4,074,200	3,917,313	4,074,200
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	34	1,834,870	1,400,386	1,329,881	1,287,381
รวมหนี้สินหมุนเวียน		574,300,966	694,751,804	543,083,538	659,291,723
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14.2	12,202,416	13,122,608	11,993,854	9,883,038
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	29,019,480	25,837,796	27,894,453	24,978,132
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		310,169	326,868	117,669	123,868
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		41,532,065	39,287,272	40,005,976	34,985,038
รวมหนี้สิน		615,833,031	734,039,076	583,089,514	694,276,761

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		149,993,666	149,993,666	149,993,666	149,993,666
ทุนออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 599,974,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		149,993,666	149,993,666	149,993,666	149,993,666
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		147,706,160	147,706,160	147,706,160	147,706,160
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		303,595,004	273,822,296	308,484,284	278,503,127
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		616,294,830	586,522,122	621,184,110	591,202,953
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,232,127,861	1,320,561,198	1,204,273,624	1,285,479,714

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	26	2,045,272,844	2,026,473,752	2,013,137,491	1,990,870,341
รายได้อื่น		26,496,538	13,703,855	26,981,255	14,381,322
รวมรายได้		2,071,769,382	2,040,177,607	2,040,118,746	2,005,251,663
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		1,600,222,174	1,590,907,340	1,576,546,782	1,565,424,634
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		125,255,188	112,145,640	121,361,543	107,786,025
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		187,588,849	184,561,979	162,755,723	156,467,117
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัทย่อย	10	-	-	26,050,000	156,470,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	12	-	94,446,319	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,913,066,211	1,982,061,278	1,886,714,048	1,986,147,776
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		158,703,171	58,116,329	153,404,698	19,103,887
ต้นทุนทางการเงิน	22	(8,520,642)	(5,774,219)	(7,563,613)	(4,841,740)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	(3,590,229)	(911,850)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		146,592,300	51,430,260	145,841,085	14,262,147
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(32,823,209)	(42,026,625)	(31,863,545)	(33,982,925)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		113,769,091	9,403,635	113,977,540	(19,720,778)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี เงินได้		-	2,741,863	-	2,482,686
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจาก ภาษี		-	2,741,863	-	2,482,686
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		113,769,091	12,145,498	113,977,540	(17,238,092)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25	0.19	0.02	0.19	(0.03)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม				
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		149,993,666	147,706,160	15,000,000	369,670,197	682,370,023
กำไรสำหรับปี		-	-	-	9,403,635	9,403,635
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	2,741,863	2,741,863
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(107,993,399)	(107,993,399)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		149,993,666	147,706,160	15,000,000	273,822,296	586,522,122
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		149,993,666	147,706,160	15,000,000	273,822,296	586,522,122
กำไรสำหรับปี		-	-	-	113,769,091	113,769,091
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(83,996,383)	(83,996,383)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		149,993,666	147,706,160	15,000,000	303,595,004	616,294,830

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		149,993,666	147,706,160	15,000,000	403,734,618	716,434,444
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(19,720,778)	(19,720,778)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	2,482,686	2,482,686
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(107,993,399)	(107,993,399)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		149,993,666	147,706,160	15,000,000	278,503,127	591,202,953
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		149,993,666	147,706,160	15,000,000	278,503,127	591,202,953
กำไรสำหรับปี		-	-	-	113,977,540	113,977,540
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(83,996,383)	(83,996,383)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		149,993,666	147,706,160	15,000,000	308,484,284	621,184,110

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	113,769,091	9,403,635	113,977,540	(19,720,778)
รายการปรับปรุง				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,823,209	42,026,625	31,863,545	33,982,925
ค่าเสื่อมราคา	33,267,587	34,674,325	20,795,611	21,777,991
ค่าตัดจำหน่าย	2,294,247	3,125,220	1,831,480	2,689,756
โอนกลับค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(461,308)	(76,300)	(401,884)	(891)
การปรับลดราคาของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,363,896	1,664,485	1,169,893	1,377,479
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	2,889,379	1,667,649	2,439,525	1,253,338
โอนกลับสำรองสินค้ารับคืน	(243,099)	(1,280,856)	(243,099)	(1,280,856)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	26,050,000	156,470,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	94,446,319	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	386,616	(74,862)	387,548	(74,862)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	710,169	286,099	706,669	297
ผลต่างจากการลดค่าเช่าและการยกเลิกสัญญาเช่า	(320,619)	507	-	507
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,843,817	5,366,226	3,578,454	4,986,930
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,225,992	(2,578,144)	1,225,992	(2,578,144)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ผู้ใช้มีส่วนได้เสีย	3,590,229	911,850	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(127,879)	(38,297)	(3,021,804)	(1,640,298)
ต้นทุนทางการเงิน	8,520,642	5,774,219	7,563,613	4,841,740
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	203,531,969	195,298,700	207,923,083	202,085,134
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14,349,622	(51,716,936)	12,401,559	(47,682,139)
สินค้าคงเหลือ	61,420,837	(103,808,491)	62,558,822	(103,106,236)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(229,731)	59,019	(229,731)	59,019
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(305,170)	50,857	(270,529)	50,857
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	970,988	(860,081)	215,989	(105,082)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19,600,082	(795,873)	20,107,758	624,633
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	434,484	223,686	42,500	156,634
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(662,133)	-	(662,133)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(16,699)	(59,419)	(6,199)	(11,420)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	299,094,249	38,391,462	302,081,119	52,071,400
จ่ายดอกเบี้ย	(8,821,389)	(5,437,592)	(7,869,801)	(4,505,096)
จ่ายภาษีเงินได้	(39,089,508)	(36,880,460)	(39,061,850)	(36,844,952)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	251,183,352	(3,926,590)	255,149,468	10,721,352

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น		(3,781)	(1,415)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		1,051,019	91,402	1,050,084	91,402
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(6,750,000)	-	(6,750,000)
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์		(14,957,404)	(11,893,861)	(6,006,184)	(9,883,273)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(5,594,561)	(3,680,266)	(5,431,961)	(3,373,801)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น		-	-	(19,800,000)	(24,100,000)
รับดอกเบี้ย		127,242	37,959	2,952,439	1,581,825
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(19,377,485)	(22,196,181)	(27,235,622)	(42,433,847)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับ (จ่ายคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(133,616,901)	157,076,028	(133,616,901)	160,576,028
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	(14,257,232)	-	(14,257,232)
จ่ายเงินปันผล		(83,996,383)	(107,993,399)	(83,996,383)	(107,993,399)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(14,436,748)	(12,662,683)	(11,273,229)	(9,349,552)
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(232,050,032)	22,162,714	(228,886,513)	28,975,845
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(244,165)	(3,960,057)	(972,667)	(2,736,650)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		33,962,637	37,922,694	32,067,961	34,804,611
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6	33,718,472	33,962,637	31,095,294	32,067,961
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด					
รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดสำหรับ					
เจ้าหนี้อื่นเพื่อซื้ออุปกรณ์		683,727	1,366,553	675,809	553,353
เจ้าหนี้อื่นเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,245,000	1,071,726	1,015,000	841,726

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 43 อาคารไทย ซี ซี ทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ นายเจน วองอิสริยะกุล โดยถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 28.69 ของทุนจดทะเบียน

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต นำเข้าและจำหน่ายวัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์อาหารและผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
				2566	2565
บริษัทย่อยทางตรง					
1	บริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแล และบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และสมุนไพร	ไทย	99.99	99.99
บริษัทร่วม					
2	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้น กล้าพันธุ์ และสารสกัดจาก กัญชง	ไทย	45.00	45.00

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงาน โดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น
- 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน
- ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท
- 2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุง ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชีจาก “นโยบายการบัญชีที่สำคัญ” เป็น “ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” โดยข้อมูลนโยบายการบัญชีจะมีสาระสำคัญ หากพิจารณาพร้อมกับข้อมูลอื่นที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการแล้ว ข้อมูลนั้นสามารถคาดได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจบนข้อมูลของงบการเงินของผู้ใช้หลักของงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีว่าเป็น “จำนวนที่เป็นตัวเงินในงบการเงินที่เปลี่ยนไปตามความไม่แน่นอนของการวัดค่า” เพื่อช่วยให้กิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” ได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

การปรับปรุงนี้เป็นการเพิ่มข้อกำหนดในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ซึ่งก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี เช่น สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินสัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน การปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับรายการที่เกิดขึ้นที่เริ่มในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ โดย ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ กิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ และรับรู้หนี้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น ผลกระทบสะสมของการเริ่มต้นถือปฏิบัติตามการแก้ไขเพิ่มเติมนี้ให้เป็นรายการปรับปรุงในกำไรสะสมยกมา (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม)

นอกจากนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังเพิ่มเติมข้อยกเว้นสำหรับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model) โดยกำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two Income Tax)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ได้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัย โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 นี้ ใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีรายการทางบัญชีที่ต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.16

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ และวัสดุหีบห่อแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทร่วม คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ คือ อำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร

และส่วนปรับปรุงอาคารเช่า

5 - 30 ปี

เครื่องจักรและอุปกรณ์

2 - 10 ปี

เครื่องมือและอุปกรณ์

3 - 10 ปี

เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน

2 - 5 ปี

ยานพาหนะและเครื่องกลทุ่นแรง

5 - 7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

3.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

พื้นที่ในอาคาร	3 - 5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 3 ถึง 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

3.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม บุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

3.10 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

3.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.14 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืน ส่วนลด และเงินที่จ่ายให้ลูกค้าโดยไม่ได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการเสร็จสิ้น

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่ที่สำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสด ตามสัญญาอีกต่อไป

3.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

3.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

3.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากร และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและแหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

4.1 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

4.1.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการวิเคราะห์สถานะของลูกค้า แผนการชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ รวมทั้งความเป็นไปได้ของการได้รับชำระตามแผนดังกล่าว

4.1.2 การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

4.1.3 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาได้จะสูงกว่าในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใดๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น

ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	5.7	1.6	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	-	-	-	0.1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2.9	1.6	อัตราร้อยละ 2.10 ถึง 3.65 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2.00 ถึง 2.50 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	0.2	0.2	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	0.3	0.6	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้อื่น	0.5	0.5	0.5	0.5	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 7)				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	-	8
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	144	75
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	30	30
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	-	83
รายได้ค้างรับ				
บริษัทร่วม				
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด	45	42	45	42
รวม	45	42	219	238

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 17)				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	163	99
บริษัทร่วม				
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด	-	30	-	30
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	-	-	3	17
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	107	109	107	109
รวม	107	139	273	255

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และรายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	1 มกราคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ		31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	86,700	25,900	(6,100)	106,500

หน่วย: พันบาท

	1 มกราคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ		31 ธันวาคม 2565
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	62,600	31,000	(6,900)	86,700

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกัน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.42 ถึง 3.65 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 2.10 ถึง 2.50 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่กู้ยืม

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29,014	28,385	27,568	25,714
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	857	1,433	845	1,404
รวม	29,871	29,818	28,413	27,118

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.3

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดในมือ	149	132	116	95
เงินฝากกระแสรายวัน	11,310	7,584	10,409	7,273
เงินฝากออมทรัพย์	22,259	26,247	20,570	24,700
รวม	33,718	33,963	31,095	32,068

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.55 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.33 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	8
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	8
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	295,364	308,350	294,666	307,228
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	81,740	79,026	79,267	74,762
3 - 6 เดือน	1,489	197	1,489	197
6 - 12 เดือน	97	109	97	109
มากกว่า 12 เดือน	1,589	1,410	1,589	1,410
รวม	380,279	389,092	377,108	383,706
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(483)	(945)	(387)	(789)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	379,796	388,147	376,721	382,917
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	379,796	388,147	376,721	382,925
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	144	75
ดอกเบี้ยค้างรับ	1	-	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45	42	45	42
รายได้ค้างรับ	3,652	4,825	3,652	4,825
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	83
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	10,662	14,839	10,511	14,809
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	30	30
ลูกหนี้อื่น	2,390	2,096	2,209	1,915
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,451	4,932	3,414	3,977
รวมลูกหนี้อื่น	21,201	26,734	20,005	25,756
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	400,997	414,881	396,726	408,681

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	320,374	377,945	(6,216)	(5,467)	314,158	372,478
งานระหว่างทำ	381	505	(132)	(169)	249	336
วัตถุดิบ	14,907	13,616	(5,103)	(4,507)	9,804	9,109
วัสดุหีบห่อ	5,519	4,434	(522)	(465)	4,997	3,969
สินค้าระหว่างทาง	94,420	103,410	-	-	94,420	103,410
รวม	435,601	499,910	(11,973)	(10,608)	423,628	489,302

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้างเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	317,063	374,343	2566	2565	2566	2565
งานระหว่างทำ	120	116	(4,249)	(3,423)	312,814	370,920
วัตถุดิบ	5,912	4,984	(26)	(1)	94	115
วัสดุหีบห่อ	2,795	2,455	(335)	(62)	5,577	4,922
สินค้ำระหว่างทาง	94,420	103,410	(46)	-	2,749	2,455
รวม	420,310	485,308	-	-	94,420	103,410
	420,310	485,308	(4,656)	(3,486)	415,654	481,822

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 5.1 ล้านบาท (2565: 4.1 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัท: 4.7 ล้านบาท (2565: 3.5 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 3.7 ล้านบาท (2565: 2.4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัท: 3.5 ล้านบาท (2565: 2.1 ล้านบาท))

9. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทยืมได้นำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 29.3)

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

บริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เอสเรติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด	180,000	180,000	100	100	263,851	263,851	(261,190)	(235,140)	2,661	28,711

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 26.05 ล้านบาท และ 156.47 ล้านบาท ตามลำดับ จากการสอบทานมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ซึ่งมีข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางด้านการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้ บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		งบการเงินรวมมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการมูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบต้นน้ำ กล้าพันธุ์ และสารสกัดจากถั่วเหลือง	ไทย	45	45	20,952	20,952	19,619	23,209	20,952	20,952

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทร่วม) จำนวน 0.68 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมจำนวน 6.8 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทยังคงเดิมที่ร้อยละ 45 ของทุนที่ออกจำหน่ายของบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนมิถุนายน 2565 และบริษัทร่วมได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมจำนวน 3.6 ล้านบาท (2565: 0.9 ล้านบาท)

12. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คือค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัท เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ค่าความนิยม	-	94,446
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	(94,446)
ค่าความนิยม - สุทธิ	-	-

บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ร้อยละต่อปี

อัตราการเติบโต	1.5
อัตราคิดลดก่อนภาษี	10.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

ในระหว่างปี 2565 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (2566: ไม่มี)

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	จัดประเภท รายการ	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน						
ที่ดิน	148,560	-	-	-	-	148,560
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร						
ส่วนปรับปรุงอาคารและ						
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	211,061	427	-	672	10,039	222,199
เครื่องจักรและอุปกรณ์	66,575	88	-	-	1,216	67,879
เครื่องมือและอุปกรณ์	31,051	717	(542)	930	1,060	33,216
เครื่องตกแต่งและ						
เครื่องใช้สำนักงาน	46,862	1,646	(2,348)	(1,602)	603	45,161
ยานพาหนะและเครื่องกล						
ทุนแรง	24,245	825	(3,812)	-	-	21,258
รวมราคาทุน	528,354	3,703	(6,702)	-	12,918	538,273
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร						
ส่วนปรับปรุงอาคารและ						
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	95,356	9,251	-	672	-	105,279
เครื่องจักรและอุปกรณ์	45,770	4,949	-	-	-	50,719
เครื่องมือและอุปกรณ์	24,897	2,098	(511)	871	-	27,355
เครื่องตกแต่งและ						
เครื่องใช้สำนักงาน	39,632	3,637	(2,344)	(1,543)	-	39,382
ยานพาหนะและเครื่องกล						
ทุนแรง	14,846	208	(2,382)	-	-	12,672
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	220,501	20,143	(5,237)	-	-	235,407
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	2,541	10,572	-	-	(12,918)	195
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	310,394					303,061

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
			จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน						
ที่ดิน	148,560	-	-	-	-	148,560
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร						
ส่วนปรับปรุงอาคารและ						
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	218,021	-	(10,748)	-	3,788	211,061
เครื่องจักรและอุปกรณ์	66,273	903	(793)	-	192	66,575
เครื่องมือและอุปกรณ์	29,567	2,059	(739)	-	164	31,051
เครื่องตกแต่งและ						
เครื่องใช้สำนักงาน	46,639	2,789	(2,828)	-	262	46,862
ยานพาหนะและเครื่องกล						
ทุนแรง	18,820	-	(54)	5,479	-	24,245
รวมราคาทุน	527,880	5,751	(15,162)	5,479	4,406	528,354
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร						
ส่วนปรับปรุงอาคารและ						
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	96,015	10,089	(10,748)	-	-	95,356
เครื่องจักรและอุปกรณ์	41,211	5,078	(519)	-	-	45,770
เครื่องมือและอุปกรณ์	23,555	2,056	(714)	-	-	24,897
เครื่องตกแต่งและ						
เครื่องใช้สำนักงาน	38,742	3,714	(2,824)	-	-	39,632
ยานพาหนะและเครื่องกล						
ทุนแรง	11,475	210	(54)	3,215	-	14,846
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	210,998	21,147	(14,859)	3,215	-	220,501
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	197	6,750	-	-	(4,406)	2,541
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	317,079					310,394
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2566					พันบาท	20,143
2565					พันบาท	21,147

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	จัดประเภท รายการ	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน						
ที่ดิน	114,250	-	-	-	-	114,250
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร						
ส่วนปรับปรุงอาคารและ						
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	113,536	-	-	-	1,106	114,642
เครื่องจักรและอุปกรณ์	42,226	70	-	-	1,216	43,512
เครื่องมือและอุปกรณ์	24,274	655	(535)	-	1,058	25,452
เครื่องตกแต่งและ						
เครื่องใช้สำนักงาน	38,505	1,534	(2,191)	-	497	38,345
ยานพาหนะและเครื่องกล						
ทุนแรง	21,499	824	(3,812)	-	-	18,511
รวมราคาทุน	354,290	3,083	(6,538)	-	3,877	354,712
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร						
ส่วนปรับปรุงอาคารและ						
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	67,475	2,984	-	-	-	70,459
เครื่องจักรและอุปกรณ์	33,826	3,001	-	-	-	36,827
เครื่องมือและอุปกรณ์	20,043	1,622	(508)	-	-	21,157
เครื่องตกแต่งและ						
เครื่องใช้สำนักงาน	31,979	3,152	(2,188)	-	-	32,943
ยานพาหนะและเครื่องกล						
ทุนแรง	12,099	208	(2,382)	-	-	9,925
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	165,422	10,967	(5,078)	-	-	171,311
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	1,021	3,046	-	-	(3,877)	190
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	189,889					183,591

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนจาก สินทรัพย์ สิทธิการใช้	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน						
ที่ดิน	114,250	-	-	-	-	114,250
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร						
ส่วนปรับปรุงอาคารและ						
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	110,551	-	-	-	2,985	113,536
เครื่องจักรและอุปกรณ์	41,742	629	(337)	-	192	42,226
เครื่องมือและอุปกรณ์	22,532	1,974	(396)	-	164	24,274
เครื่องตกแต่งและ						
เครื่องใช้สำนักงาน	37,231	2,652	(1,640)	-	262	38,505
ยานพาหนะและเครื่องกล						
ทุนแรง	16,020	-	-	5,479	-	21,499
รวมราคาทุน	342,326	5,255	(2,373)	5,479	3,603	354,290
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร						
ส่วนปรับปรุงอาคารและ						
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	63,379	4,096	-	-	-	67,475
เครื่องจักรและอุปกรณ์	31,220	2,943	(337)	-	-	33,826
เครื่องมือและอุปกรณ์	19,020	1,403	(380)	-	-	20,043
เครื่องตกแต่งและ						
เครื่องใช้สำนักงาน	30,436	3,183	(1,640)	-	-	31,979
ยานพาหนะและเครื่องกล						
ทุนแรง	8,674	210	-	3,215	-	12,099
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	152,729	11,835	(2,357)	3,215	-	165,422
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	197	4,427	-	-	(3,603)	1,021
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	189,794					189,889
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2566					พันบาท	10,967
2565					พันบาท	11,835

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 127 ล้านบาท และ 102 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 114 ล้านบาท และ 90 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 5 ปี

14.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม			
	พื้นที่ในอาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,489	625	16,599	37,713
เพิ่มขึ้น	7,005	241	-	7,246
ลดลง	-	(1)	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(10,185)	(297)	(3,045)	(13,527)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่โอน	-	-	(2,264)	(2,264)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	17,309	568	11,290	29,167
เพิ่มขึ้น	9,462	332	7,304	17,098
ลดลง	(3,206)	-	-	(3,206)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,979)	(314)	(2,832)	(13,125)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	13,586	586	15,762	29,934

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พื้นที่ในอาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	9,385	486	16,599	26,470
เพิ่มขึ้น	7,005	241	-	7,246
ลดลง	-	(1)	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,705)	(194)	(3,044)	(9,943)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่โอน	-	-	(2,264)	(2,264)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	9,685	532	11,291	21,508
เพิ่มขึ้น	9,462	-	7,304	16,766
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,767)	(231)	(2,832)	(9,830)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,380	301	15,763	28,444

14.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	23,260	23,773	22,946	16,791
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(1,609)	(1,256)	(1,582)	(920)
รวม	21,651	22,517	21,364	15,871
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,449)	(9,394)	(9,370)	(5,988)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,202	13,123	11,994	9,883

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	22,517	27,934	15,871	17,974
เพิ่มขึ้น	17,098	7,246	16,766	7,246
ดอกเบี้ยที่รับรู้	1,110	938	861	515
จ่ายค่าเช่า	(15,547)	(13,600)	(12,134)	(9,863)
ลดลง	(3,527)	(1)	-	(1)
ยอดคงเหลือปลายปี	21,651	22,517	21,364	15,871

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

14.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,118	13,527	9,830	9,943
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,110	938	861	515
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,384	3,956	4,136	3,956

14.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 19.9 ล้านบาท (2565: 17.5 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัท: 16.2 ล้านบาท (2565: 13.8 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	23,718	3	-	755	24,476
รวมราคาทุน	23,718	3	-	755	24,476
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	17,170	2,294	-	-	19,464
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	17,170	2,294	-	-	19,464
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	1,085	5,765	(684)	(755)	5,411
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,633				10,423

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	21,569	274	(925)	2,800	23,718
รวมราคาทุน	21,569	274	(925)	2,800	23,718
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	14,969	3,126	(925)	-	17,170
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	14,969	3,126	(925)	-	17,170
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	684	3,201	-	(2,800)	1,085
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,284				7,633

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2566

พันบาท 2,294

2565

พันบาท 3,126

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	20,752	-	-	356	21,108
รวมราคาทุน	20,752	-	-	356	21,108
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	15,106	1,831	-	-	16,937
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	15,106	1,831	-	-	16,937
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	846	5,605	(684)	(356)	5,411
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,492				9,582

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	18,671	206	(925)	2,800	20,752
รวมราคาทุน	18,671	206	(925)	2,800	20,752
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	13,341	2,690	(925)	-	15,106
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	13,341	2,690	(925)	-	15,106
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	684	2,962	-	(2,800)	846
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,014				6,492

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2566

พันบาท

1,831

2565

พันบาท

2,690

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.50 - 3.65	23,500	23,500	-	-
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	1.10 - 2.90	257,110	390,727	257,110	390,727
รวม		280,610	414,227	257,110	390,727

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 29.3)

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30	163	129
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	189,210	156,273	187,111	154,596
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	107	109	110	126
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	21,049	34,002	20,420	33,376
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	1,929	2,438	1,691	1,395
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	47,354	46,182	46,166	44,744
รวม	259,649	239,034	255,661	234,366

18. สำรองสินค้ารับคืน

การเปลี่ยนแปลงของสำรองสินค้ารับคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย: พันบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	4,057	
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	6,714	
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(7,995)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,776	
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	14,994	
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(15,237)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,533	

19. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	25,838	23,899	24,978	23,095
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,050	4,982	2,818	4,619
ต้นทุนดอกเบี้ย	793	384	760	368
ส่วนที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	2,343	-	2,234
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(5,477)	-	(5,404)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(293)	-	66
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(662)	-	(662)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	29,019	25,838	27,894	24,978

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 17 ปี (2565: 17 ปี) (เฉพาะของบริษัท: 15 ปี (2565: 15 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ร้อยละต่อปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	3.64 - 3.80	3.64 - 3.80	3.64	3.64
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.39 - 40.11	2.39 - 40.11	2.39 - 28.65	2.39 - 28.65

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(2.7)	3.1	(2.6)	3.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.3	(2.9)	3.2	(2.8)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2.3)	2.7	(2.1)	2.5

หน่วย: ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(2.5)	2.9	(2.4)	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.8	(2.5)	2.7	(2.4)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1.9)	2.2	(1.8)	2.1

20. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 25,338 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 150,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 149,993,665.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565

21. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	7,411	4,831	6,703	4,322
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	1,110	938	861	515
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมล่วงหน้า	-	5	-	5
รวม	8,521	5,774	7,564	4,842

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	206,502	198,342	182,037	170,845
ค่าเสื่อมราคา	33,268	34,674	20,797	21,778
ค่าตัดจำหน่าย	2,294	3,126	1,831	2,690
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	25,556	16,452	24,769	15,810
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	1,380,236	1,564,306	1,385,912	1,565,898
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	104,230	85,633	93,080	75,710
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำและสินค้าระหว่างทาง	66,685	(103,446)	66,266	(103,223)

24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	31,976	37,578	31,977	37,578
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	14	6	14	6
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	833	4,443	(127)	(3,601)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	32,823	42,027	31,864	33,983

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	686	-	621

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	146,592	51,430	145,841	14,262
อัตราภาษีเงินได้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	29,318	10,286	29,168	2,852
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน	14	6	14	6
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของปีก่อน	(3,015)	-	(3,015)	-
ขาดทุนทางภาษีและค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	10,353	31,754	5,210	31,294
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(27)	(219)	(27)	(219)
ผลกระทบทางภาษีอื่น ๆ	(3,820)	200	514	50
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	32,823	42,027	31,864	33,983

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุน 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	189	(92)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือ	2,122	272
สำรองสินค้ารับคืน	555	(48)
ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องมือและอุปกรณ์	1	-
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่ยังไม่ถูกใช้ประโยชน์	708	(354)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,149	(1,019)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	783
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,168	636
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	2,873	(2,873)
สัญญาเช่า	-	81
รวม	16,765	(2,614)
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี		
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	2,587	375
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากการรวมธุรกิจ	6,192	(72)
สัญญาเช่า	2,084	(2,084)
รวม	10,863	(1,781)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ	5,902	(833)

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	งบการเงินรวม รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	198	(9)	189
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,789	333	2,122
สำรองสินค้ารับคืน	811	(256)	555
ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องมือและอุปกรณ์	286	(285)	1
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่ยังไม่ถูกใช้ประโยชน์	1,063	(355)	708
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	13,226	(8,077)	5,149
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,780	388	5,168
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	-	2,873	2,873
รวม	22,153	(5,388)	16,765
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	2,298	289	2,587
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากการรวมธุรกิจ	6,293	(101)	6,192
สัญญาเช่า	2,531	(447)	2,084
รวม	11,122	(259)	10,863
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	11,031	(5,129)	5,902

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	158	(81)	77
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	698	234	932
สำรองสินค้ารับคืน	555	(48)	507
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่ยังไม่ถูกใช้ประโยชน์	708	(354)	354
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	783	783
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,996	583	5,579
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	2,873	(2,873)	-
สัญญาเช่า	-	80	80
รวม	9,988	(1,676)	8,312
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	2,587	375	2,962
สัญญาเช่า	2,177	(2,177)	-
รวม	4,764	(1,802)	2,962
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	5,224	126	5,350

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ	รายการที่รับรู้	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ในกำไร หรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	158	-	158
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	422	276	698
สำรองสินค้ารับคืน	811	(256)	555
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่ยังไม่ถูกใช้ประโยชน์	1,063	(355)	708
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,619	377	4,996
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	-	2,873	2,873
รวม	7,073	2,915	9,988
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	2,298	289	2,587
สัญญาเช่า	2,531	(354)	2,177
รวม	4,829	(65)	4,764
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,244	2,980	5,224

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 133.5 ล้านบาท (2565: 111 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ในการประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 154.1 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ในปี 2567 ถึง 2571

25. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ช่องทางการจำหน่าย และปัจจัยการกำกับดูแลประกอบกัน กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (ก) ส่วนงานอาหารสินค้าอุตสาหกรรม
- (ข) ส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค
- (ค) ส่วนงานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม และยารักษาโรคผิวหนัง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	ส่วนงานอาหาร		ส่วนงานอาหาร		ส่วนงานรับจ้างผลิต ผลิตภัณฑ์ดูแลและ บำรุงผิว เครื่องสำอาง		รายการปรับปรุงและตัด รายการระหว่างกัน		รวม	
	สินค้าอุตสาหกรรม		สินค้าอุปโภคบริโภค		อาหารเสริม และ ยารักษาโรคผิวหนัง					
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้	861,503	814,922	1,149,174	1,173,919	40,326	39,327	(5,730)	(1,694)	2,045,273	2,026,474
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	171,162	170,361	145,956	139,502	(20,708)	(24,929)	(1,003)	620	295,407	285,554
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน									(145,225)	(138,765)
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม									-	(94,446)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย									(3,590)	(912)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(32,823)	(42,027)
กำไรสำหรับปี									113,769	9,404

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักเพียงแห่งเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่อ้างอิงจำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 421 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค (ปี 2565: มีจำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 476 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานอาหารสินค้าอุปโภคบริโภค)

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแห่งหนึ่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการจ้างตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4.3 ล้านบาท (2565: 4.2 ล้านบาท) (เฉพาะของ บริษัท: 3.7 ล้านบาท (2565: 3.7 ล้านบาท))

28. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 จำนวน 127.6 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วจำนวน 55.6 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายเป็นหุ้นปันผลและเงินปันผล ดังนี้

- จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 199,974,662 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นมูลค่า 50 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสดจำนวน 5.6 ล้านบาท ในระหว่างปี 2564
- คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 72 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2565 แล้ว

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 จากกำไรสะสมของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท รวมเป็นเงิน 78 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงิน 36 ล้านบาท โดยได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2565 และคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 42 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2566

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2566 จากกำไรสะสมของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมเป็นเงิน 42 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2566 แล้ว

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่างชำระ				
ภายใน 1 ปี	2.2	2.2	1.7	1.7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	0.1	0.1	0.1	0.1

29.2 สัญญาค่าสิทธิ

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2536 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทผู้ค้าแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริษัทได้สิทธิในการขายสินค้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทต้องจ่าย ค่าสิทธิให้แก่บริษัทผู้ค้าในอัตราตามที่กำหนดในสัญญาจากการซื้อสินค้านั้นๆ โดยมีอายุสัญญา 5 ปี และหลังจากนั้นหากไม่มีการบอกเลิกสัญญา สัญญานี้จะถือว่าได้มีการต่อสัญญาออกไปอีกเป็นปีต่อปี โดยอัตโนมัติ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทบันทึกค่าสิทธิภายใต้สัญญาข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 15.1 ล้านบาท (2565 : 17.4 ล้านบาท)

29.3 การค้าประกัน

- ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	หน่วย: ล้านบาท			
หนังสือค้าประกันการปฏิบัติงาน				
ตามสัญญาการค้า	-	1.2	-	1.2
หนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	0.9	0.9	0.7	0.7
รวม	0.9	2.1	0.7	1.9

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินรวม 47.5 ล้านบาท (2565 : 47.5 ล้านบาท)

29.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีความเกี่ยวข้องเนื่องกับการผิดสัญญาเรียกเงินรับประกันคืน ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องจำนวน 5.1 ล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2565 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายชำระคืนเงินประกันแก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย บริษัทได้บันทึกหนี้สินเงินประกันดังกล่าวรวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินโดยในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	ระดับ 2	ระดับ 2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,917	4,074

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าวัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากราคาที่คำนวณจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งข้อมูลก็นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า และอัตราผลตอบแทน (Yield curve)

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 ตราสารอนุพันธ์

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	2566	2565
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,917	4,074

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 1 ปี

31.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ เงินฝากกับธนาคาร และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นโดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสมจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อ จะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2566 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2565
ดอลลาร์สหรัฐ	4.7	4.4	35.44	35.99
ยูโร	0.2	-	38.54	37.16

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
สกุลเงิน	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยน	วันครบกำหนดตาม		มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)	หนี้สินตราสาร อนุพันธ์ (ล้านบาท)
		ตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	สัญญา	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)		
ดอลลาร์สหรัฐ	4.41	33.73 - 36.09	01/03/67 - 03/07/67	152.68	148.94	3.74
ยูโร	0.40	38.00 - 38.95	20/02/67 - 09/05/67	15.42	15.24	0.18
						3.92

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
สกุลเงิน	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยน	วันครบกำหนดตาม		มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)	หนี้สินตราสาร อนุพันธ์ (ล้านบาท)
		ตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	สัญญา	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)		
ดอลลาร์สหรัฐ	3.64	34.13 - 37.29	06/02/66 - 30/06/66	128.29	124.41	3.88
ยูโร	0.15	37.95	02/05/66	5.64	5.46	0.18
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.03	25.83	09/01/66	0.73	0.72	0.01
						4.07

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
2566			2565	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (พันบาท)	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	+1	(3,123)	+1	(2,763)
เหรียญสหรัฐ	-1	3,123	-1	2,763

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท						
งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	22	12	34	0.15 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	401	401	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	-	-	1	-	1	1.15
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	281	-	-	-	281	2.60 - 3.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	260	260	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	12	-	-	21	0.94 - 6.98

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาสลาก	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	27	7	34	0.05 - 0.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	415	415	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	1	-	1	1.15
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	414	-	-	-	414	1.10 - 2.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	239	239	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	13	-	-	22	0.94 - 5.00

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาสลาก	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	20	11	31	0.15 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	397	397	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	107	-	-	-	107	3.42 - 3.65
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	257	-	-	-	257	2.60 - 2.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	256	256	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	12	-	-	21	0.94 - 6.98

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	25	7	32	0.05 - 0.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	409	409	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	87	-	-	-	87	2.10 - 2.50
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	391	-	-	-	391	1.10 - 2.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	234	234	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	10	-	-	16	0.94 - 3.75

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	280,610	-	280,610
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	259,649	-	259,649
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,275	12,985	23,260
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	550,534	12,985	563,519
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	3,917	-	3,917

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	414,227	-	414,227
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	239,034	-	239,034
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,105	13,668	23,773
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	663,366	13,668	677,034
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	4,074	-	4,074

หน่วย: พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	257,110	-	-	257,110
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	255,661	-	-	255,661
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,183	12,763	-	22,946
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	522,954	12,763	-	535,717
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	3,917	-	-	3,917

หน่วย: พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	390,727	-	-	390,727
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	234,366	-	-	234,366
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,444	10,347	-	16,791
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	631,537	10,347	-	641,884
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	4,074	-	-	4,074

31.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.0:1 (2565: 1.3:1) และเฉพาะของบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.9:1 (2565: 1.2:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 ของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงิน 90 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 42 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2566 และคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 48 ล้านบาท

34. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภทรายการใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	393,288	21,593	414,881
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,909	(21,593)	316
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	221,015	18,019	239,034
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,419	(18,019)	1,400
หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภทรายการใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	388,171	20,510	408,681
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20,826	(20,510)	316
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	86,700	86,700
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	86,700	(86,700)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	216,463	17,903	234,366
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,190	(17,903)	1,287

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบ่งชี้ว่าอาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวกมลลัส วองอิสริยะกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวกมลลัส วองอิสริยะกุล กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง

1. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา กรรมการ



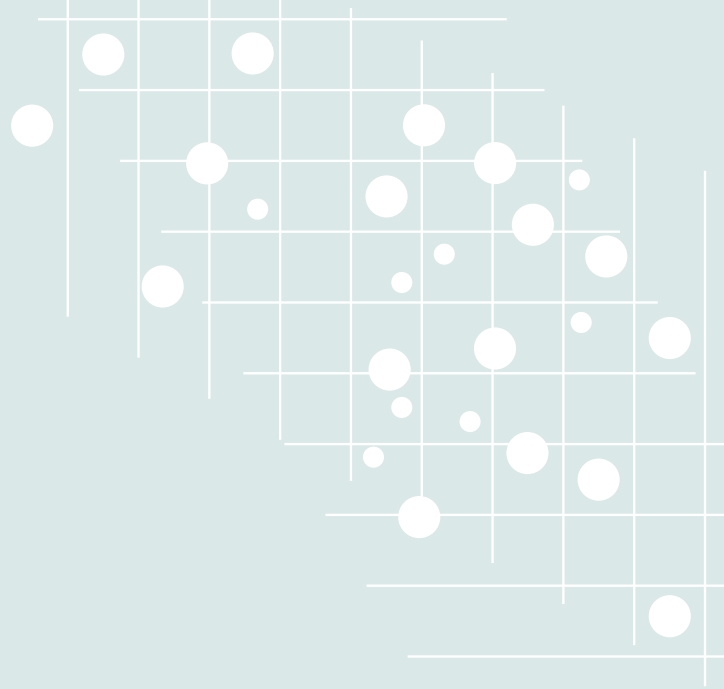
2. นางสาวกมลลัส วองอิสริยะกุล กรรมการ



ผู้รับมอบอำนาจ

นางสาวกมลลัส วองอิสริยะกุล กรรมการ





เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. นายปรการ ทวีสุวรรณ | อายุ 77 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Executive MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. แอดไวซ์ ไอที อินฟินิท
(เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567)

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานอนุกรรมการจัดการทรัพย์สิน
มูลนิธิหม่อมราชวงศ์หญิงรสลิน คัคณางค์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี

2. นายเจน วงอิสริยะกุล | อายุ 71 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ภาควิชาธุรกิจการค้า มหาวิทยาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง ประเทศจีน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 5/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย - จีน รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย - จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

28.69% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของคุณวรรณพร วงอิสริยะกุล
- บิดาของคุณกมลลัส วงอิสริยะกุล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
- 2556 - 2566 กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บจก. ซียู เอ็นไว เอ็นเทอร์ไพรส์
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. จูฬา บีซีเนส เอ็นเทอร์ไพรส์
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซียู สีนกัม เอ็นเทอร์ไพรส์
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการอิสระ บจก. ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอสเธติก ซีเคอร์ท (แอท-ซี)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วินเนอร์ แฟม

3. นางวรรณพร วงศ์อิริยกุล | อายุ 68 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Lean Supply Chain by TMB (TMB Lean Six Sigma White and Blue Belt Course) รุ่นที่ 10 อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ปี 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

8.78% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของคุณเจน วงศ์อิริยกุล
- มารดาของคุณกมลลัส วงศ์อิริยกุล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
2556 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอสเธติก ซีเครท (แอท-ซี)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วินเนอร์ แฟม

4. นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา | อายุ 54 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

1.83% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
2561 - 2566	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
2556 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี)

5. นางสาวกมลลัส วงอิสริยะกุล | อายุ 41 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ /

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี

(กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรอง)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Executive MBA สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 8/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 27/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certificate Program รุ่นที่ 20 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

7.08% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของคุณเจนและคุณวรรณพร วงอิสริยะกุล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
2558 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วินเนอร์ แฟม

6. นายสุรภัทร์ ไรจนวิศาล | อายุ 71 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการ / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Tarleton State University, Texas, USA
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ แผนกวิทยาศาสตร์ทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 21/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG) รุ่นที่ 8/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

2.00% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
 บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมสกุลไทยแห่งประเทศไทย
 2553 - 2566 กรรมการ บจก. โปรมาสเตอร์แพค

7. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | อายุ 66 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 17/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 23/2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. พรอดดิจี |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บมจ. อีชีน แอนด์ โค |

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) |
| 2558 - 2566 | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอว์รา แอนด์ โอฟูล |

8. ดร.วารุณี วารัณญานนท์ | อายุ 74 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

**ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2567 โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาและแต่งตั้งผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง*

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยคาทอลิก ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล
 บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหารแห่งประเทศไทย
- 2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2552 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สาขาเกษตรศาสตร์และชีววิทยา สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
- 2552 - 2564 ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- 2557 - 2563 ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
- 2552 - 2563 คณะกรรมการบริหาร สำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

9. นางสาวรณิ ก้องกิจกุล | อายุ 54 ปี**ตำแหน่งปัจจุบัน**

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา**บริษัทจดทะเบียน**

- | | |
|-----------------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ |
| 2558 - 2561 | ผู้จัดการฝ่ายสินค้าอุตสาหกรรม
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ |

10. นางสาวประภาศิริ พิสิทธิ์สังฆการ | อายุ 52 ปี**ตำแหน่งปัจจุบัน**

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร CFO in Practice (Certification Program) รุ่นที่ 7 ปี 2017 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 8/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา**บริษัทจดทะเบียน**

- | | |
|-----------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ |
| 2556 - 2561 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ |

11. นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน | อายุ 51 ปี**ตำแหน่งปัจจุบัน**

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Competency Principles in Management and Performance กระทรวงแรงงาน
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บจก. แพนดอร่า โปรดักชั่น

12. นางนันทมน เทพพิทักษ์ | อายุ 54 ปี**ตำแหน่งปัจจุบัน**

ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต
- หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวปฏิบัติรุ่น 6 สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานบริหารทรัพยากรบุคคล PDPA for HR สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนองค์กร บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2556 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. จาร์ดิน ซินด์เลอร์ (ไทย)

13. นางสาวอิทธิสิทธิ์ รุ่งศรีรัตนโชติ | อายุ 31 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท / นักลงทุนสัมพันธ์ / งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร สาขาวิชาภาษาไทย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 133/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่น 2 ปี 2565 (S01-S04) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท / นักลงทุนสัมพันธ์ / งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)
 บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

2558 - 2566 เลขานุการ
 บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์

หมายเหตุ :

- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ตั้งแต่ลำดับที่ 1 ถึง ลำดับที่ 8 ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556
- กรรมการในลำดับที่ 1 ถึง ลำดับที่ 8 รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุม และผู้บริหารในลำดับที่ 9 ถึง ลำดับที่ 12 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546
- กรรมการในลำดับที่ 5 เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้บริหารลำดับที่ 10 เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
- บริษัทจดทะเบียน หมายถึง บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณะชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการ เห็นว่า มีความเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท สังกัดสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์	บจก. เอสเจติค ซีเครท (แอท-ซี) “บริษัทย่อย”	บจก. วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น “บริษัทร่วม”
นายปราการ ทวีสุวรรณ	X, XX, /	-	-
นายเจน วองอิสริยะกุล	/, //, ///	X, /	X, /
นางวรรณพร วองอิสริยะกุล	/, //	/	-
นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรกฤษฎา	/, //	/	-
นางสาวกมลลัส วองอิสริยะกุล	/, //, ///, V	/	-
นายสุรภัทร์ โรจนวิศา	XXXXX, /	-	-
นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	XXX, XXXX, /	-	-
ดร.วารุณี วารัญญานนท์ ^{1/}	XXX, XXXXX, /	-	-
นางสุวรรณี ก้องกิจกุล	///	-	-
นางสาวประภาศิริ พิสิษฐ์สังขการ	///, V	-	-
นายบรรจงศิลป์ วงศ์เงิน	///	-	-
นางนัทธมน เทพพิทักษ์	///	-	-

^{1/} ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2567 โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาและแต่งตั้งผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

หมายเหตุ:	x	=	ประธานกรรมการ
	xx	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ
	xxx	=	กรรมการตรวจสอบ
	xxxx	=	ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล
	xxxxx	=	กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล
	/	=	กรรมการบริษัท
	//	=	กรรมการบริหาร
	///	=	ผู้บริหาร
	V	=	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เอสเอทีซี ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด
นายเจน วงศ์อิริยะกุล	X, /
นางวรรณพร วงศ์อิริยะกุล	/
นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรฤทธา	/
นางสาวกมลลัส วงศ์อิริยะกุล	/

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด
นายเจน วงศ์อิริยะกุล	X, /

หมายเหตุ : x = ประธานกรรมการ
/ = กรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ปี 2566 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการเสนอแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินการ และเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวอนศยา รักษาสรณ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของบริษัทฯ และหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีประวัติดังนี้

ชื่อ : นางสาวอนศยา รักษาสรณ์

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

การศึกษา :

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาสถิติประกันภัย (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ สาขาการบัญชี (มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์)

การทำงาน :

- กรรมการบริหาร - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการ - บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

ประกาศนียบัตร :

- Dharmniti Young Executive รุ่นที่ 1
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
- ประกาศนียบัตรโครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตรุ่นที่ 26

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เลขานุการบริษัทเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1)

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 183.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.24 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ถาวร ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2566	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ที่ตั้งคลังสินค้าบางนา แห่งที่ 1, คลังสินค้าบางนา แห่งที่ 2 และโรงงานบางปะอิน พื้นที่รวม 11 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	บริษัทฯ	114.25	- ไม่มี -
2. อาคารสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร 2.1 คลังสินค้าแห่งที่ 1 (บางนา) 2.2 คลังสินค้าแห่งที่ 2 (บางนา) 2.3 โรงงาน (บางปะอิน)	บริษัทฯ บริษัทฯ บริษัทฯ	44.18	- ไม่มี -
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทฯ	6.68	- ไม่มี -
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	บริษัทฯ	4.29	- ไม่มี -
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องมือใช้สำนักงาน	บริษัทฯ	5.40	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะและเครื่องทุนแรง	บริษัทฯ	8.59	- ไม่มี -
7. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทฯ	0.20	- ไม่มี -
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี		183.59	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เอสเอตค ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 88.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77.34 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ถาวรดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2566	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ที่ตั้ง โรงงานฉะเชิงเทรา พื้นที่รวม 11 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	บริษัทย่อย	30.00	- ไม่มี -
2. อาคารสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน (ฉะเชิงเทรา)	บริษัทย่อย	53.39	- ไม่มี -
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อย	4.77	- ไม่มี -
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	บริษัทย่อย	0.31	- ไม่มี -
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องมือใช้สำนักงาน	บริษัทย่อย	0.40	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะและเครื่องทุ่นแรง	บริษัทย่อย	0.00	- ไม่มี -
7. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทย่อย	0.00	- ไม่มี -
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี		88.87	

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 9.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.80 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	บริษัทฯ	4.17
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทฯ	5.41
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี		9.58

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เอสเอตค ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 0.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.73 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	บริษัทย่อย	0.84
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทย่อย	0.00
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี		0.84



3. เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ และอนุสิทธิบัตรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการในประเทศรวมทั้งสิ้น 303 เครื่องหมายการค้า โดยเครื่องหมายการค้าที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้



3.1 เครื่องหมายการค้า

รูปแบบเครื่องหมาย	สำหรับสินค้า	วันสิ้นอายุ	เจ้าของเครื่องหมาย
	ผงฟู น้ำตาลไอซิ่ง	30 สิงหาคม 2572	บริษัทฯ
	แป้งมันสำปะหลัง	5 ตุลาคม 2574	บริษัทฯ
	ผงฟู น้ำตาลไอซิ่ง	30 สิงหาคม 2572	บริษัทฯ
BAKETEX เบคเทกซ์	ผงฟู	15 กรกฎาคม 2572	บริษัทฯ
WINGUM วินกัม	สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	10 เมษายน 2569	บริษัทฯ
WINSOFT วินซอฟท์	สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	30 มีนาคม 2568	บริษัทฯ
WINPHOS วินฟอส	สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	15 กรกฎาคม 2572	บริษัทฯ
WINSWEET วินสวีท	สารปรุงแต่งรส/กลิ่นอาหาร ยกเว้น น้ำมันหอมระเหย	10 เมษายน 2569	บริษัทฯ
	แป้งสาลี ผงฟู	14 กันยายน 2568	บริษัทฯ
	แป้งสาลี	14 กันยายน 2568	บริษัทฯ
	แป้งสาลี	14 กันยายน 2568	บริษัทฯ
WINNER วินเนอร์	ผงโกโก้	14 ตุลาคม 2567	บริษัทฯ

รูปแบบเครื่องหมาย	สำหรับสินค้า	วันสิ้นอายุ	เจ้าของ เครื่องหมาย
WINNER วินเนอร์	ผงฟู สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	2 กุมภาพันธ์ 2568	บริษัทฯ
	ผงโกโก้	27 มกราคม 2569	บริษัทฯ
	แป้งสาลี	27 มกราคม 2569	บริษัทฯ
	มะเขือเทศบด เห็ดแชมปิญองในน้ำเกลือ	28 กุมภาพันธ์ 2572	บริษัทฯ
	ปลาไหลแช่แข็ง	29 สิงหาคม 2572	บริษัทฯ
	ชาเขียว	2 กรกฎาคม 2573	บริษัทฯ
	ครีมบำรุงผิวพรรณ อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากพืช	30 มกราคม 2573	บริษัทฯ
	ครีมบำรุงผิวพรรณ อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากพืช	6 กุมภาพันธ์ 2573	บริษัทฯ
	เมล็ดอัลมอนด์สด ลูกเกด	15 ธันวาคม 2569	บริษัทฯ
	ผงฟู แป้งทำขนม แป้งซุบทอด แป้งมัน ฝรั่ง แป้งมันฮ่องกง แป้งสาลี แป้งข้าวโพด ผงปรุงรสใช้ประกอบ อาหาร ช็อคโกแลต ผงโกโก้	27 มกราคม 2569	บริษัทฯ
	ช็อคโกแลต	28 กันยายน 2574	บริษัทฯ
	ผงโกโก้	2 มกราคม 2575	บริษัทฯ
CANNABINI แคนนาบินี	สารสกัดจากพืชใช้ในอุตสาหกรรม เครื่องสำอาง อาหารเสริมทำจากสารสกัดจากพืช สารสกัดจากพืชใช้เป็นอาหาร	28 กันยายน 2574	บริษัทฯ

รูปแบบเครื่องหมาย	สำหรับสินค้า	วันสิ้นอายุ	เจ้าของ เครื่องหมาย
	อาหารเสริม	30 มกราคม 2573	บริษัทย่อย
	เฟรนช์ฟรายด์ เครื่องเทศ มะเขือเทศบด เห็ดแชมปิญองใน น้ำเกลือ ผักแช่แข็ง ผลไม้แช่แข็ง ถั่วลันเตาแช่แข็ง น้ำมันมะกอก	25 สิงหาคม 2575, 10 พฤศจิกายน 2575	บริษัทฯ

3.2 เครื่องหมายบริการ

รูปแบบเครื่องหมาย บริการ	สำหรับบริการ	วันสิ้นอายุ	เจ้าของ เครื่องหมาย
	บริการ อาหารและเครื่องดื่ม	21 กรกฎาคม 2569	บริษัทฯ
	บริการอาหารและเครื่องดื่มและ เบเกอรี่ / บริการขายสินค้าหลากหลาย ชนิดมารวมกันบนสื่อออนไลน์ / บริการ	21 กรกฎาคม 2569	บริษัทฯ

4. สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

4.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่

4.1.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 295,230 บาท และค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 295,230 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าพื้นที่ คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 214 - 219 ชั้น 21 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,116 ตารางเมตรระยะเวลาการเช่า 3 ปี 1.1 สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 218 - 219 : นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2568 1.2 สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 215 - 217 : นับตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2566 - 14 มีนาคม 2569 1.3 สำหรับพื้นที่เช่าห้องเลขที่ 214 : นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2567

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาบริการ คู่สัญญา บก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	2. หากผู้เช่าอยู่ไม่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าริบเงินค้ำมัดจำที่ผู้เช่าชำระไว้
	1. ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อดูแลรักษาความสะอาด ความเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัย ในบริเวณส่วนกลางของอาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
	2. อายุสัญญา 3 ปี โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาบริการของพื้นที่สำนักงาน จะเท่ากับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในแต่ละสัญญา

4.1.2 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่อาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 106,920 บาท และค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 106,920 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าพื้นที่ คู่สัญญา บก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บก. เอสเอติก ซีเครท (แอท-ซี) (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 175-177 ชั้น 17 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 396 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 - 30 พฤศจิกายน 2567
	2. หากผู้เช่าอยู่ไม่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าริบเงินค้ำมัดจำที่ผู้เช่าชำระไว้
สัญญาบริการ คู่สัญญา บก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บก. เอสเอติก ซีเครท (แอท-ซี) (“ผู้เช่า”)	1. ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อดูแลรักษาความสะอาด ความเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัย ในบริเวณส่วนกลางของอาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
	2. อายุสัญญา 1 ปี โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาบริการของพื้นที่สำนักงาน จะเท่ากับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในแต่ละสัญญา

4.2 สัญญาเช่าพื้นที่ซึ่งเป็นที่ตั้งของร้านให้บริการอาหาร Délicé

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของร้านให้บริการด้านอาหาร Délicé กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือนรวมเดือนละ 45,000 บาท และค่าบริการและค่าสาธารณูปโภคเป็นรายเดือนรวมเดือนละ 45,000 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าพื้นที่ คู่สัญญา บก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ยูนิตที่ 2 ชั้นที่จี ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยอาคารมีพื้นที่ใช้สอยรวม 42.07 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566 - 31 มีนาคม 2567
	2. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่ 43 อาคารไทยซีซี ทาวเวอร์ ยูนิตที่ 3 ชั้นที่จี ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โดยอาคารมีพื้นที่ใช้สอย

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
	รวม 31.16 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 - 31 มีนาคม 2567 3. หากผู้เช่าอยู่ไม่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าริบเงินค้ำมัดจำที่ผู้เช่าชำระไว้
สัญญาบริการ คู่สัญญา บจก. ศรีสยาม พรอพเพอร์ตี้ส์ (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อดูแลรักษาความสะอาด ความเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัย ในบริเวณส่วนกลางของอาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2. อายุสัญญา 1 ปี โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาบริการของพื้นที่สำนักงาน จะเท่ากับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในแต่ละสัญญา

4.3 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าและสัญญาเช่าคลังสินค้า เพื่อเก็บวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์ กำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 242,100 บาท โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

4.3.1 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 1

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าอาคาร คู่สัญญา นางอรุณ ลาภลมูล (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/8 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 1,360 ตารางตารางเมตร 2. ระยะเวลาการเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ

4.3.2 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 2

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าอาคาร คู่สัญญา นางอรุณ ลาภลมูล (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	1. พื้นที่เช่าอาคาร ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/11 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 750 ตารางเมตร 2. ระยะเวลาการเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ

4.3.3 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 3

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าคลังสินค้า คู่สัญญา นางอรุณ ลาภลมูล (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	<ol style="list-style-type: none"> 1. พื้นที่เช่าคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/15 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 600 ตารางเมตร 2. ระยะเวลาการเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ

4.3.4 สัญญาเช่าอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า แห่งที่ 4

สัญญา	สรุปสาระสำคัญของสัญญา
สัญญาเช่าคลังสินค้า คู่สัญญา นางอรุณ ลาภลมูล (“ผู้ให้เช่า”) บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ (“ผู้เช่า”)	<ol style="list-style-type: none"> 1. พื้นที่เช่าคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่อาคารเลขที่ 69/16 หมู่ที่ 2 ซอยถนนหนามแดง-บางพลี 17 ถนนหนามแดง-บางพลี ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวม 700 ตารางเมตร 2. ระยะเวลาการเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568 3. ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้กับผู้ให้เช่า โดยเงินประกันดังกล่าวเป็นหลักประกันว่าผู้เช่าจะปฏิบัติตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า 4. หากผู้เช่าจะต่ออายุสัญญาเช่าหรือเลิกสัญญาเช่าตามกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งความประสงค์ให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดอายุ

4.4 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทยกับผู้ผลิตต่างประเทศ จำนวน 6 ราย ได้แก่ AVEBE U.A, General Mills, Inc, Igreca SA, JB Cocoa SDN. BHD และ Osterberg International A/S และเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการกับผู้ผลิตต่างประเทศ ได้แก่ CP Kelco Singapore Pte., Ltd. โดยมีสาระสำคัญของสัญญาตัวแทนจำหน่าย ดังนี้

4.4.1 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor Agreement)

1. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ AVEBE U.A.

ชื่อคู่สัญญา	: AVEBE U.A. (ประเทศเนเธอร์แลนด์)
วันเริ่มต้นทำสัญญา	: 1 ตุลาคม 2550 (ปรับปรุงวันที่ 27 กรกฎาคม 2563)
ระยะเวลาของสัญญา	: 1 ปี
สาระสำคัญของสัญญา	: บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มแบ่งมันฝรั่ง ชื่อทางการค้า “AVEBE” เพียงรายเดียวในประเทศไทย
การต่ออายุของสัญญา	: เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปเป็นระยะเวลา 12 เดือน นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อยล่วงหน้า 6 เดือน

2. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ General Mills, Inc

- ชื่อคู่สัญญา : General Mills, Inc (ประเทศสหรัฐอเมริกา)
 วันเริ่มต้นทำสัญญา : 4 พฤษภาคม 2536 (ปรับปรุงวันที่ 15 กรกฎาคม 2559)
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี
 สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค ภายใต้ชื่อทางการค้า “Bugles®” ของบริษัท General Mills, Inc จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย
 การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้คู่สัญญาทบทวนเงื่อนไขเพื่อต่อสัญญาในรอบถัดไป หากต้องการยกเลิกสัญญา คู่สัญญาแต่ละฝ่ายต้องแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน

3. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ Igreca SA

- ชื่อคู่สัญญา : Igreca SA (ประเทศฝรั่งเศส)
 วันเริ่มต้นทำสัญญา : 1 กุมภาพันธ์ 2556
 ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี
 สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าไอศกรีม ภายใต้ชื่อทางการค้า “IGRECA” ของบริษัท IGRECA SA จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย ยกเว้นการจำหน่ายให้ลูกค้าบางรายที่ผู้ให้สิทธิได้สงวนสิทธิไว้ในสัญญา
 การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 4 เดือน

4. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ JB Cocoa SDN. BHD.

- ชื่อคู่สัญญา : JB Cocoa SDN. BHD (ประเทศมาเลเซีย)
 วันเริ่มต้นทำสัญญา : 25 มีนาคม 2556
 ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี
 สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าผงโกโก้ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ จากโกโก้ ภายใต้ชื่อทางการค้า “JB Cocoa” ของบริษัท JB Cocoa จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย ยกเว้นการจำหน่ายให้ลูกค้าบางรายที่ผู้ให้สิทธิได้สงวนสิทธิไว้ในสัญญา
 การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 4 เดือน

5. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ Osterberg International A/S

- ชื่อคู่สัญญา : Osterberg International A/S (ประเทศเดนมาร์ก)
 วันเริ่มต้นทำสัญญา : 8 กันยายน 2557
 ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี
 สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแปรรูปจากผลไม้ ภายใต้ชื่อทางการค้า “Orana” และ “Osterberg” ของบริษัท Osterberg International A/S จำกัด เพียงรายเดียวในประเทศไทย
 การต่ออายุของสัญญา : เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปเป็นระยะเวลา 3 ปีโดยอัตโนมัติ นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน

4.4.2 สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ (Authorized Distributor Agreement)

1. สัญญาได้รับสิทธิเป็นตัวแทนจำหน่าย กับ CP Kelco Singapore Pte., Ltd.

ชื่อคู่สัญญา	: CP Kelco Singapore Pte., Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)
วันเริ่มต้นทำสัญญา	: 8 พฤศจิกายน 2555 (ปรับปรุงวันที่ 26 พฤษภาคม 2563)
ระยะเวลาของสัญญา	: 2 ปี
สาระสำคัญของสัญญา	: บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่ม Bio Gum และ Food Gum ภายใต้ชื่อทางการค้า “CP Kelco” ของบริษัท CP Kelco Singapore จำกัด ยกเว้นการจำหน่ายให้ลูกค้าบางรายที่ผู้ให้สิทธิได้สงวนสิทธิไว้ในสัญญา
การต่ออายุของสัญญา	: เมื่อครบสัญญาให้ถือเป็นการต่อสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติโดยไม่มีกำหนดระยะเวลาของสัญญา นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะแจ้งขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

4.5 สัญญาการค้าที่สำคัญ

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีข้อตกลงเงื่อนไขการค้ากับร้านค้าปลีกสมัยใหม่หลายราย (Modern Trade) เพื่อขายผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภคของบริษัท โดยมีข้อตกลงประเภทปีต่อปี อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถดำเนินการต่ออายุข้อตกลงดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่อง และยังไม่เคยได้รับการบอกเลิกสัญญาจากคู่สัญญาใดๆ

สำหรับบริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตเครื่องสำอางและเวชสำอาง (“ผู้รับจ้าง”) โดยปกติของธุรกิจจึงมีการทำสัญญารับจ้างผลิต (สัญญารักษาความลับในสูตรการผลิต) กับบริษัทคู่ค้าและลูกค้า (“ผู้ว่าจ้าง”) โดยมีสาระสำคัญของการจัดทำสัญญากับผู้ว่าจ้างผลิตทุกรายที่มีส่วนในการควบคุมการผลิต คือ ผู้ว่าจ้างจะไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่สูตรหรือส่วนผสมของสินค้า เทคนิคการผลิต และขั้นตอนการผลิตให้บุคคลอื่นได้รับทราบ รวมถึงจะไม่นำเอาเลขที่อนุญาตการผลิต เอกสารการจดแจ้งจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) หรือรายละเอียดอื่นๆ ที่ผู้รับจ้างได้ดำเนินการให้การผลิตสินค้าเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมายนำมาผลิตสินค้าดังกล่าวออกมาจำหน่ายเอง ทั้งนี้ ให้เงื่อนไขดังกล่าวมีผลทั้งในขณะที่ผู้ว่าจ้างยังทำการว่าจ้างผลิตกับบริษัท และมีผลต่อเนื่องไปอีกเป็นระยะเวลา 1-5 ปี (ผู้ว่าจ้างแต่ละรายจะมีการต่อรองระยะเวลาของผลต่อเนื่องแตกต่างกัน) นอกจากคู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะแจ้งขอยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร

4.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายมุ่งเน้นขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจ โดยอาจจะมีการตั้งบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน หรือลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเอื้อประโยชน์ (Synergy) ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุน สัดส่วนการลงทุนที่เหมาะสม และผลประโยชน์อื่นที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ การพิจารณาการตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทุน หรือพิจารณาการลงทุนต่างๆ จะกระทำผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี และบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทฯ เข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยหนึ่งแห่งในวันที่ 2 เมษายน 2561 คือ บริษัท เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) จำกัด (“แอท-ซี”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่ง แอท-ซีประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิว เครื่องสำอาง อาหารเสริม

สมุนไพรร และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน (Original Equipment Manufacturer-OEM) ปัจจุบันมีช่องทางการจัดจำหน่ายเพียงช่องทางเดียว คือ กลุ่มลูกค้า OEM โดยบริษัทฯ ได้ส่งตัวแทน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางวรรณพร วงศ์อิสรียะกุล นางสาวกนกพรรณ เกรียงไกรภุชญา และนางสาวกมลลัส วงศ์อิสรียะกุล ไปดำรงตำแหน่งกรรมการของ แอท-ซี เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของแอท-ซี ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่บริษัทฯ วางไว้

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 ปี 2564 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่ง บริษัท วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ต้นกล้าพันธุ์ สารสกัดจากกัญชง และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรทุกชนิด และบริษัทฯ ได้ส่งตัวแทน 1 ท่านเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ คือ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล เพื่อร่วมพิจารณานโยบายและเป้าหมายของบริษัท

4.7 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- ไม่มีข้อมูล -

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ผู้สนใจสามารถศึกษานโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำเพิ่มเติมได้ที่ www.winnergroup.co.th >> หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” >> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งมีรายละเอียด Link ดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

<http://www.winnergroup.co.th/good-governance/17.html>

จรรยาบรรณธุรกิจ

<http://www.winnergroup.co.th/good-governance/616.html>

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

<http://www.winnergroup.co.th/good-governance/19.html>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย 1 ใน 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

1. นายปรการ	ทวิสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
2. นางสาวทิพวรรณ	อุทัยสา	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
3. ดร.วารุณี	วารัญญานนท์	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง

โดยในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี และ/หรือผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งจะจัดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ของทุกปี เพื่อให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทามีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และจรรยาบรรณ ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎบัตร และจรรยาบรรณที่กำหนด ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ รวมทั้งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566 และประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้สอบบัญชี ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของคำตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้ตรวจสอบภายใน ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของคำตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายปราการ ทวีสุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2567

รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลของ บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน

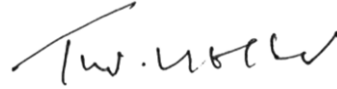
คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทางสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ โดยในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลมีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

1. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	ประธานกรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง
2. ดร.วารุณี วารัญญานนท์	กรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง
3. นายสุรภัทร โรจนวิศา	กรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลได้ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง
2. พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยพิจารณากลั่นกรองอย่างละเอียดถึง ความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของจำนวนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตาม หลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. วางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่ง
6. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติตามจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
7. ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไข
8. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาลประจำปี 2566 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

9. พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และธรรมาภิบาล เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับ
สถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง)

ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน

และธรรมาภิบาล

27 กุมภาพันธ์ 2567

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตาม รายละเอียดดังนี้

1. นายเจน	ว่องอิสริยะกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
2. นางวรรณพร	ว่องอิสริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
3. นางสาวกนกพรรณ	เกรียงไกรกฤษฎา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
4. นางสาวกมลลัส	ว่องอิสริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
5. นางสาวประภาศิริ	พิสิษฐ์สังฆการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Framework) เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และมีการประเมินความเสี่ยงผลกระทบ (impact) และโอกาส (likelihood) ที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับรู้ไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้วิธีการจัดการความเสี่ยง (risk treatment) ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงวิเคราะห์ ติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
3. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566 และรายงานผลการประเมินต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของบริษัท และภาวะการณ์ปัจจุบัน



(นายเจน ว่องอิสริยะกุล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

27 กุมภาพันธ์ 2567



43 Thai CC Tower 21st Floor, 214-219 Room, South Sathorn rd., Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand
43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 21 ห้อง 214-219 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120
T:+66 2675 6525 F:+66 2675 6533 / Website: www.winnergroup.co.th / Email: winner@winnergroup.co.th