



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



สารบัญ

หน้า

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 5

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 6

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 10

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 11

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 18

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยริประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรรพย : THREL

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 92/7 อาคารสารธรธานี 2 ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10500

ประเภทธุรกิจ : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประกันภัยต่อด้านการประกันชีวิตทุกประเภท โดย
เบี้ยประกันภัยรับส่วนหนึ่งจะถูกหักไว้เป็นเงินสำรองประกันชีวิต และดำเนินการ
การบริหารเงินสำรองประกันชีวิตส่วนนี้โดยนำไปลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทน
ให้ครอบคลุมภาระที่จะเกิดขึ้น

เลขทะเบียนบริษัท : 0107554000241

โทรศัพท์ : 0-2666-9000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2277-6227

เว็บไซต์บริษัท : www.thairelife.co.th

อีเมล : mailbox@thairelife.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 620,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	2,987,397.46	3,379,802.49	4,526,040.38
ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทดั้งเดิม (พันบาท)	1,653,631.44	1,925,748.26	2,687,770.13
ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทร่วมกันพัฒนา (พันบาท)	1,254,197.65	1,375,553.11	1,763,184.90
รายได้จากการลงทุนสุทธิ (พันบาท)	75,473.42	74,132.19	69,525.02
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ (พันบาท)	2,741.04	3,531.57	2,970.02
รายได้อื่น (พันบาท)	1,353.91	837.36	2,590.31

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทดั้งเดิม (%)	55.35	56.98	59.38
ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทร่วมกันพัฒนา (%)	41.98	40.70	38.96
รายได้จากการลงทุนสุทธิ (%)	2.53	2.19	1.54
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ (%)	0.09	0.10	0.07
รายได้อื่น (%)	0.05	0.02	0.06

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	2,987,397.46	3,379,802.49	4,526,040.38
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,886,185.31	3,317,805.83	4,215,803.35
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	101,212.15	61,996.66	310,237.03

ประเทศอินโดนีเซีย (พันบาท)	65,764.71	30,408.97	278,364.45
ประเทศไต้หวัน (พันบาท)	33,099.96	27,981.51	28,430.95
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	2,347.48	3,606.18	3,441.63

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	96.61	98.17	93.15
รายได้จากต่างประเทศ (%)	3.39	1.83	6.85
ประเทศอินโดนีเซีย (%)	64.98	49.05	89.73
ประเทศไต้หวัน (%)	32.70	45.13	9.16
ประเทศอื่น ๆ (%)	2.32	5.82	1.11

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	1,353.91	837.36	2,590.31
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,353.91	837.36	2,590.31
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	2,639.06	-174.82	-1,117.42

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : https://www.thairelife.co.th/upload/corporategovernance/filet_230530143646.pdf

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้เชื้อเพลิง

	2565	2566	2567
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	603.78	1,464.94	2,442.38

• การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	67,378.00	78,159.00	61,821.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2565	2566	2567
--	------	------	------

ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	406.00	723.00	315.00
-----------------------------------	--------	--------	--------

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงาน

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	N/A	N/A	734.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	N/A	N/A	0.00
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	734.00

การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษเรื้อรัง

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3.00	5.00	10.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	34.00	40.00	31.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8.00	9.00	52.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	45.00	54.00	93.00
หมายเหตุ : เมื่อเดือนเมษายน ปี 2567 บริษัทได้ทำการย้ายที่ตั้งสำนักงาน จากซอยรัชดา 20 โดยสำนักงานเดิมมีลักษณะเป็นอาคารพาณิชย์สูง 7 ชั้น และย้ายมาเช่าสำนักงานที่อาคาร สาธารณ 2 ถนนสาทรเหนือ ทำให้ข้อมูลสำหรับปี 2567 ที่รายงานเป็นข้อมูลรอบระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่ เม.ย. ถึง ธ.ค. 2567 และไม่สามารถนำไปเปรียบเทียบ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรในปี 2566 กับสำนักงานเดิมได้			

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : https://www.thairelife.co.th/upload/corporategovernance/filet_230221162920.pdf

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2565	2566	2567
พนักงานชาย (คน)	14	16	13
พนักงานหญิง (คน)	35	39	37
พนักงานรวม (คน)	49	55	50

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	74,283,776.34	95,565,428.55	105,458,422.92

หมายเหตุ : ในปี 2567 มีเงินบำนาญจ่ายให้กับพนักงานเกษียณตามอายุ จำนวน 2 รายทั้งชายและหญิง

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	69.00	69.00	62.50
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	1,095,886.48	841,840.04	1,304,900.77

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

• ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	28.57	12.73	22.00

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2565	2566	2567
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : https://www.thairelife.co.th/upload/corporategovernance/filet_230221163635.pdf

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	7	77.78
กรรมการหญิง	2	22.22
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	11.11
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	88.89
กรรมการอิสระ	6	66.67

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย โอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 เม.ย. 2562	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, การจัดการองค์กร, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, ประกันภัย และประกันชีวิต
2. นาย สุจินต์ หวังหลี่ เพศ: ชาย อายุ: 88 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ธ.ค. 2542	ประกันภัยและประกันชีวิต, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ผู้นำ, การจัดการองค์กร

3. ว่าที่ ร.ต. สุทธิ รจิตรังสรรค์ เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (สถิติ) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	11 ต.ค. 2555	ประกันภัยและประกันชีวิต, สถิติ, การ จัดการองค์กร, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาง คมคาย รุสราชนันท์ เพศ: หญิง อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	4 ก.ค. 2559	ประกันภัยและประกันชีวิต, การตรวจ สอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง
5. นาย สุธี โมกพะเวส เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: PhD. Applied Mathematical Finance สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	29 พ.ย. 2559	ประกันภัยและประกันชีวิต, การเงิน, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, สถิติ, การจัดการความเสี่ยง
6. นาย ธีเรศ ไปทยานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Master in Marketing สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 เม.ย. 2562	เศรษฐศาสตร์, ธนาคาร, เงินทุนและ หลักทรัพย์, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, ยานยนต์
7. นาง กิตติยา ไตรนะเกษม เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	19 ก.พ. 2564	ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและประกันชีวิต, บัญชี, การ ตรวจสอบ

8. นาย นพดล เรืองจินดา เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 มี.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการองค์กร, ตรวจสอบ ภายใน
9. นาย วิพล วรเสนาหฤก เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	7 ส.ค. 2566	ประกันภัยและประกันชีวิต, การ ตลาด, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง คมคาย รุสรานนท์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 มี.ย. 2566	ประกันภัยและประกันชีวิต, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง
2. นาง กิตติยา ไตรณะเกษม [1] เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	23 เม.ย. 2564	ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและประกันชีวิต, บัญชี, การ ตรวจสอบ
3. นาย นพดล เรืองจินดา [1] เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 มี.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการองค์กร, ตรวจสอบ ภายใน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย สุธี โมกพะเวส	ประธานกรรมการ
	นาง คมคาย อูสรานนท์	กรรมการ
	นาย ธีเรศ ไปษยานนท์	กรรมการ
	ว่าที่ ร.ต. สุทธิ รจิตรังสรรค์	กรรมการ
	นางสาว ณวดี เรืองรัตนเมธี	กรรมการ
	นาง นิฏชกร สุวรรณสภิตย์	กรรมการ
	นาย วิพล วรสาเหตุ	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาง กิตติยา ไตรณะเกษม	ประธานกรรมการ
	นาง คมคาย อูสรานนท์	กรรมการ
	นาย โอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์	กรรมการ
คณะกรรมการลงทุน	นาย ธีเรศ ไปษยานนท์	ประธานกรรมการ
	นาย โอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์	กรรมการ
	นาย สุธี โมกพะเวส	กรรมการ
	ว่าที่ ร.ต. สุทธิ รจิตรังสรรค์	กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิพล วรสาเหตุ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการผู้จัดการ	7 ส.ค. 2566	ประกันภัยและประกันชีวิต, การตลาด, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นางสาว นวดี เรืองรัตนเมธี เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 1	19 ส.ค. 2554	ประกันภัยและประกันชีวิต, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาง นิฏชกร สุวรรณสถิตย์ เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 2	3 ส.ค. 2554	การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ประกันภัยและประกันชีวิต
4. นางสาว ภคมน สุรกุลกวิน เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายลงทุน	1 มี.ค. 2565	บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, ประกันภัยและประกันชีวิต, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
5. นางสาว สิริินทร์ ธรรมอุปกรณ์ [1][2] เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	3 ก.ค. 2560	ประกันภัยและประกันชีวิต, บัญชี, การเงิน, ความยั่งยืน, การจัดการความเสี่ยง

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

คำตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 13

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 37

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 50

คำตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนคำตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 105,458,422.92

หมายเหตุ : ในปี 2567 มีเงินบำนาญจ่ายให้กับพนักงานเกษียณตามอายุ จำนวน 2 รายทั้งชายและหญิง

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 50

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 48

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 96.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง กิตติยา ไตรนะเกษม เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 19 ก.พ. 2564	ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและประกันชีวิต, บัญชี, การ ตรวจสอบ
2. นาย นพดล เรืองจินดา เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการองค์กร, ตรวจสอบ ภายใน

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ธิพล วรสาธุฤกษ์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 7 ส.ค. 2566	ประกันภัยและประกันชีวิต, การ ตลาด, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย โอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์	รองประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย สุจินต์ หวังหลี	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
ว่าที่ ร.ต. สุทธิ รัชตังสรรค์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง คมคาย รุสรานนท์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย สุธี โมกะเวส	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ธีเรศ ไปทยานนท์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง กิตติยา ไตรนะเกษม	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย นพดล เรืองจินดา	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย วิพล วรสาเหตุ	กรรมการ	เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 26 เม.ย. 2567
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย โอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์ (รองประธานกรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

2. นาย สุจินต์ หวังหลี่ (ประธานกรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. ว่าที่ ร.ต. สุทธิ รัตติงสรรค์ (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาง คมคาย อูสรานนท์ (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย สุธี โมกขเวส (กรรมการ)	-	6/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ธีเรศ ไปทยานนท์ (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาง กิตติยา ไตรนะเกษม (กรรมการ)	-	5/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย นพดล เรืองจินดา (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย วิพล วรเสนาหฤก (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย โอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์ (รองประธานกรรมการ)	-	140,000.00	80,315.00	ไม่มี
2. นาย สุจินต์ หวังหลี่ (ประธานกรรมการ)	-	160,000.00	160,630.00	ไม่มี
3. ว่าที่ ร.ต. สุทธิ รัตติงสรรค์ (กรรมการ)	-	120,000.00	80,315.00	ไม่มี
4. นาง คมคาย อูสรานนท์ (กรรมการ)	-	120,000.00	80,315.00	ไม่มี
5. นาย สุธี โมกขเวส (กรรมการ)	-	120,000.00	80,315.00	ไม่มี
6. นาย ธีเรศ ไปทยานนท์ (กรรมการ)	-	120,000.00	80,315.00	ไม่มี
7. นาง กิตติยา ไตรนะเกษม (กรรมการ)	-	90,000.00	80,315.00	ไม่มี
8. นาย นพดล เรืองจินดา (กรรมการ)	-	120,000.00	46,850.00	ไม่มี
9. นาย วิพล วรเสนาหฤก (กรรมการ)	-	120,000.00	33,465.00	ไม่มี

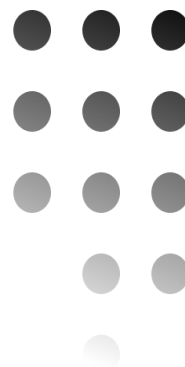
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาง คมคาย รุสรานนท์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	5/5
2. นาง กิตติยา ไตรนะเกษม (กรรมการตรวจสอบ)	-	5/5
3. นาย นพดล เรืองจินดา (กรรมการตรวจสอบ)	-	5/5



Annual Registration Statement / Annual Report

Form 56-1 One Report

(Structured Data Report)

THAIRE LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Fiscal Year End 31 December 2024

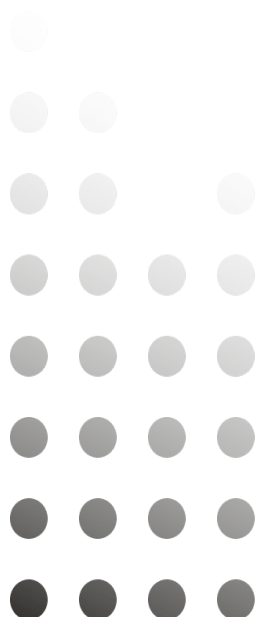


Table of Contents

	Page
Business Operations and Performance	
Group Structure and Operations	1
Risk Management	5
Sustainable Development	6
Corporate Governance	
Corporate Governance Policy	10
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	11
Performance Report on Corporate Governance	19

Group Structure and Operations

Group Structure and Operations

Business Overview and Policies (1.1)

Company Information (1.1.5)

Company Name : THAIRE LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : THREL

Address : 92/7 Sathorn Thani 2 Building, 6th Floor, North Sathorn Road,
Silom, Bangrak, Bangkok 10500

Province : Bangkok

Postcode : 10500

Business : Main business of THREL is life reinsurance of all types. Part of the premium will be set aside as a technical reserve and the Company will manage this by investing to create returns to cover liabilities that will arise.

Registration Number : 0107554000241

Telephone : 0-2666-9000

Fax (if applicable) : 0-2277-6227

Website : www.thairelife.co.th

Email : mailbox@thairelife.co.th

Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 620,000,000

Preferred Stock : 0

Business Operations (1.2)

Revenue Structure (1.2.1)

By Product Line or Business Grouping

	2022	2023	2024
Total revenue from operations (Thousand baht)	2,987,397.46	3,379,802.49	4,526,040.38
Conventional products (Thousand baht)	1,653,631.44	1,925,748.26	2,687,770.13
Nonconventional products (Thousand baht)	1,254,197.65	1,375,553.11	1,763,184.90
Net Investment Income (Thousand baht)	75,473.42	74,132.19	69,525.02
Commission and brokerage income (Thousand baht)	2,741.04	3,531.57	2,970.02
Other income (Thousand baht)	1,353.91	837.36	2,590.31

	2022	2023	2024
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Conventional products (%)	55.35	56.98	59.38
Nonconventional products (%)	41.98	40.70	38.96
Net Investment Income (%)	2.53	2.19	1.54
Commission and brokerage income (%)	0.09	0.10	0.07
Other income (%)	0.05	0.02	0.06

By Geographical Area or Market

	2022	2023	2024
Total revenue from operations (Thousand baht)	2,987,397.46	3,379,802.49	4,526,040.38
Domestic (Thousand baht)	2,886,185.31	3,317,805.83	4,215,803.35
International (Thousand baht)	101,212.15	61,996.66	310,237.03

Indonesia (Thousand baht)	65,764.71	30,408.97	278,364.45
Taiwan (Thousand baht)	33,099.96	27,981.51	28,430.95
Other countries (Thousand baht)	2,347.48	3,606.18	3,441.63

	2022	2023	2024
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	96.61	98.17	93.15
International (%)	3.39	1.83	6.85
Indonesia (%)	64.98	49.05	89.73
Taiwan (%)	32.70	45.13	9.16
Other countries (%)	2.32	5.82	1.11

Other income as specified in the financial statements

	2022	2023	2024
Total other income (Thousand baht)	1,353.91	837.36	2,590.31
Other income from operations (Thousand baht)	1,353.91	837.36	2,590.31
Other income not from operations (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00

Share of profit of joint ventures and associates accounted for using equity method

	2022	2023	2024
Share of profit (Thousand baht)	2,639.06	-174.82	-1,117.42

Information on Products and Services (1.2.2)

Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)

Research and Development (R&D) Policy : No

(Unit : Thousand baht)	2022	2023	2024
R&D expenses in the past 3 years	N/A	N/A	N/A

Risk Management

Risk Management

Risk Factors (2.2)

Risk that might affect the company's business, including environmental, social and corporate governance issues (2.2.1)

ESG Risk
Risk Management Measures: Yes
Related Risk Topics
Operational Risk
<ul style="list-style-type: none">• Safety, occupational health, and working environment• Impact on the environment

Risk to Securities Holder (2.2.2)

Risk to shareholder investment
Risk Management Measures: Yes
Related Risk Topics
<ul style="list-style-type: none">• Return from investment of securities holder

Sustainable Development

Sustainable Development

Sustainability Management Policy and Targets (3.1)

Sustainability Management Policy and Targets

Corporate Sustainability Policy : Yes

Environmental Aspect (3.3)

Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)

Environmental Policy and Practice : Yes

URL of environmental policy and practice (if applicable) : https://www.thairelife.co.th/upload/corporategovernance/filet_230530143646.pdf

Company environmental guideline : Electricity Management, Fuel Management, Water Management, Waste Management, Greenhouse Gas and Climate Change Management

Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)

Energy management

• Fuel consumption

	2022	2023	2024
Gasoline (Litres)	603.78	1,464.94	2,442.38

• Electricity consumption

	2022	2023	2024
Total electricity consumption within the organization (Kilowatt-Hours)	67,378.00	78,159.00	61,821.00

Water management

• Water consumption

	2022	2023	2024
--	------	------	------

Total water withdrawal (Cubic meters)	406.00	723.00	315.00
---------------------------------------	--------	--------	--------

Waste management

• Waste from operations

	2022	2023	2024
Non-hazardous waste (Kilograms)	N/A	N/A	734.00
Hazardous waste (Kilograms)	N/A	N/A	0.00
Total waste generated (Kilograms)	0.00	0.00	734.00

Greenhouse gas management

• Greenhouse gas emissions

	2022	2023	2024
Scope 1 (Tons of carbon dioxide equivalents)	3.00	5.00	10.00
Scope 2 (Tons of carbon dioxide equivalents)	34.00	40.00	31.00
Scope 3 (Tons of carbon dioxide equivalents)	8.00	9.00	52.00
Total GHG emissions (Metric tonnes of carbon dioxide equivalent)	45.00	54.00	93.00

Remark : In April 2024, the Company moved its office location from Soi Ratchada 20, which was a 7-storey commercial building, to rent an office at Sathorn Thani Building 2, North Sathorn Road. As a result, the data for 2024 reported is for a 9-month period from April to December 2024 and cannot be compared with the Company's GHG in 2023 with the former office.

• Verification of greenhouse gas emissions over the past year

Third-party verification : No

Social Aspect (3.4)

Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human Rights Policy and Practice : Yes

URL of human rights policy : https://www.thairelife.co.th/upload/corporategovernance/filet_230221162920.pdf

Company human right guideline : Employee Rights, Child Labor, Consumer Rights, Community and Environment Rights, Safety and Occupational Health at Work, Non-discrimination

Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

Information about employees

• Total number of employees

	2022	2023	2024
Number of male employees (Persons)	14	16	13
Number of female employees (Persons)	35	39	37
Total number of employees (Persons)	49	55	50

• Employee remuneration

	2022	2023	2024
Employee remuneration (baht)	74,283,776.34	95,565,428.55	105,458,422.92

Remark : In 2024, retirement benefits will be paid to two employees, both male and female, who retire at age.

• Employee development and training

	2022	2023	2024
Average employee training hours (Hours / Person / Year)	69.00	69.00	62.50
Employee development and training expenses (baht)	1,095,886.48	841,840.04	1,304,900.77

• Health, safety and work environment

	2022	2023	2024
Total number of lost time injury incidents by employees (Cases)	0	0	0

• Employee retention

	2022	2023	2024
Percentage of employees who voluntarily resigned (%)	28.57	12.73	22.00

• Significant labor dispute

	2022	2023	2024
Significant labor dispute	No	No	No

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy

Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy : Yes

Company website on corporate governance policy : https://www.thairelife.co.th/upload/corporategovernance/filet_230221163635.pdf

Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)

Policy and guideline related to the board of directors

Company policy and guideline : Nomination of Directors, Compensation, Independence of the Board of Directors, Director Development, Board Performance Evaluation, Corporate Governance of Subsidiaries and Associated Companies

Code of Conduct (6.2)

Establishing a Code of Conduct

Establishing a Code of Conduct

Code of Conduct : Yes

Policy and Guideline related to the Code of Conduct

Company policy and guideline : Preventing of Conflicts of Interest, Preventing the Misuse of Inside Information, Anti-corruption, Whistleblowing

Corporate Governance Structure
and Significant Information Regarding
the Board of Directors, Subcommittees,
Management,
Employee and Other Information

Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

Board of Directors (7.2)

Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	9	100.00
Number of male directors	7	77.78
Number of female directors	2	22.22
Number of executive directors	1	11.11
Number of non-executive directors	8	88.89
Number of independent directors	6	66.67

Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. ORAN VONGSURAPHICHET Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Doctoral degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Vice Chairman (Non-executive) Director type: Original director	23 Apr 2019	Governance/ Compliance, Leadership, Corporate Management, IT Management, Insurance

2.	<p>Mr. SUCHIN WANGLEE</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 88 years old</p> <p>Highest level of education: Bachelor's degree</p> <p>Major: Engineering</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Chairman of the board (Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	1 Dec 1999	Insurance, Engineering, Governance/ Compliance, Leadership, Corporate Management
3.	<p>Acting SubLt. SUTTI RAJITRANGSON</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 77 years old</p> <p>Highest level of education: Bachelor's degree</p> <p>Major: B.S. Honor (Statistics)</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director (Non-executive)</p> <p>Director type: Original director</p>	11 Oct 2012	Insurance, Statistics, Corporate Management, Leadership, Governance/ Compliance
4.	<p>Mrs. KOMKAI THUSARANON</p> <p>Gender: Female</p> <p>Age: 73 years old</p> <p>Highest level of education: Master's degree</p> <p>Major: Economics</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director (Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	4 Jul 2016	Insurance, Audit, Governance/ Compliance, Accounting, Risk Management
5.	<p>Mr. SUTEE MOKKHAVESA</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 49 years old</p> <p>Highest level of education: Doctoral degree</p> <p>Major: PhD. Applied Mathematical Finance</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director (Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	29 Nov 2016	Insurance, Finance, IT Management, Statistics, Risk Management

6.	Mr. TARATE POSHYANANDA Gender: Male Age: 60 years old Highest level of education: Master's degree Major: Master in Marketing Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	23 Apr 2019	Economics, Banking, Finance & Securities, Insurance, Automotive
7.	Mrs. KITTIYA TODHANAKASEM Gender: Female Age: 66 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	19 Feb 2021	Banking, Finance & Securities, Insurance, Accounting, Audit
8.	Mr. NOPHADON RUENGCHINDA Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	1 Jun 2023	Business Administration, Insurance, Governance/ Compliance, Corporate Management, Internal Control
9.	Mr. VIPON VORASOWHARID Gender: Male Age: 59 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Newly appointed director to replace ex-director	7 Aug 2023	Insurance, Marketing, Leadership, Strategic Management, Governance/ Compliance

Other Information pertaining to committees

The Chairman is an independent director : Yes

The Chairman and the manager are the same person : No

The Chairman and the manager are members of the same family : No

The company appoints at least one independent director to determine the agenda of the Board of Directors' meetings : No

Sub-committees (7.3)

Information about sub-committees (7.3.2)

Audit Committee

List of audit committee members

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mrs. KOMKAI THUSARANON [1] Gender: Female Age: 73 years old Highest level of education: Master's degree Major: Economics Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	1 Jun 2023	Insurance, Audit, Governance/ Compliance, Accounting, Risk Management
2. Mrs. KITTIYA TODHANAKASEM [1] Gender: Female Age: 66 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	23 Apr 2021	Banking, Finance & Securities, Insurance, Accounting, Audit

3.	Mr. NOPHADON RUENGCHINDA [1]	Audit committee	1 Jun 2023	Business Administration,
	Gender: Male	(Non-executive,		Insurance, Governance/
	Age: 67 years old	Independent director)		Compliance, Corporate
	Highest level of education:			Management, Internal Control
	Master's degree	Director type: Re-elected		
	Major: Business Administration	as director		
	Thai nationality: Yes			
	Residing in Thailand: Yes			

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

Other sub-committees

Sub-committees information

Name of sub-committees	List of directors	Position
Enterprise Risk Management Committee	Mr. SUTEE MOKKHAVESA	Chairman
	Mrs. KOMKAI THUSARANON	Member
	Mr. TARATE POSHYANANDA	Member
	Acting SubLt. SUTTI RAJITRANGSON	Member
	Ms. NAVADEE RUANGRATTANAMETEE	Member
	Mrs. NUTCHAKORN SUWANSATHIT	Member
	Mr. VIPON VORASOWHARID	Member
Remuneration and Nominating Committee	Mrs. KITTIYA TODHANAKASEM	Chairman
	Mrs. KOMKAI THUSARANON	Member
	Mr. ORAN VONGSURAPHICHET	Member
Investment Committee	Mr. TARATE POSHYANANDA	Chairman
	Mr. ORAN VONGSURAPHICHET	Member
	Mr. SUTEE MOKKHAVESA	Member
	Acting SubLt. SUTTI RAJITRANGSON	Member

Roles of Sub-committees

Sub-committees responsible for risk management : None

Sub-committees responsible for nomination : None

Sub-committees responsible for remuneration : None

Sub-committees responsible for corporate governance : None

Sub-committees responsible for corporate sustainability development : None

Executives (7.4)

List and positions of the executive (7.4.1)

The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. VIPON VORASOWHARID Gender: Male Age: 59 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	MANAGING DIRECTOR	7 Aug 2023	Insurance, Marketing, Leadership, Strategic Management, Governance/ Compliance
2. Ms. NAVADEE RUANGRATTANAMETEE Gender: Female Age: 49 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Senior Vice President - Business Development 1	19 Aug 2011	Insurance, Sustainability, Corporate Management, Risk Management, Governance/ Compliance
3. Mrs. NUTCHAKORN SUWANSATHIT Gender: Female Age: 50 years old Highest level of education: Master's degree Major: Management	Senior Vice President - Business Development 2	3 Aug 2011	Corporate Management, Risk Management, Budgeting, Governance/ Compliance, Insurance
4. Ms. Pakamol Surakulkawin Gender: Female Age: 51 years old Highest level of education: Master's degree Major: Finance	Senior Vice President - Investment	1 Mar 2022	Business Administration, Economics, Insurance, Finance, Governance/ Compliance

5.	Ms. Sirin Dhumma-upakorn [1][2] Gender: Female Age: 47 years old Highest level of education: Master's degree Major: Finance	Senior Vice President – Accounting and Finance	3 Jul 2017	Insurance, Accounting, Finance, Sustainability, Risk Management
----	---	---	------------	---

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

Remuneration policy for executives (7.4.2 – 7.4.3)

Other forms of remuneration

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : No

Employee Joint Investment Program (EJIP) : No

Employees (7.5)

Information about company employees

Employees

Number of male employees (persons) : 13

Number of female employees (persons) : 37

Total number of employees (persons) : 50

Employee Remuneration

Total employee remuneration : 105,458,422.92

Remark : In 2024, retirement benefits will be paid to two employees, both male and female, who retire at age.

Provident fund

Total number of employees (persons) : 50

Number of employees contributing to the PVD (persons) : 48

Percentage of employees who are members (%) : 96.00

Performance Report on Corporate Governance

Performance Report on Corporate Governance

Summary of Director Performance (8.1)

Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

List of new directors appointed in the past year

• List of continuing directors (full term of directorship and being re-appointed as a director)

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mrs. KITTIYA TODHANAKASEM Gender: Female Age: 66 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 19 Feb 2021	Banking, Finance & Securities, Insurance, Accounting, Audit
2. Mr. NOPHADON RUENGCHINDA Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 1 Jun 2023	Business Administration, Insurance, Governance/ Compliance, Corporate Management, Internal Control

• List of newly appointed director to replace the ex-director

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
---------------------	----------	---------------------------	--------------------------

1.	Mr. VIPON VORASOWHARID	Director	Date position was	Insurance, Marketing,
	Gender: Male	(Executive)	assumed:	Leadership, Strategic
	Age: 59 years old		7 Aug 2023	Management, Governance/
	Highest level of education:	Director type: Newly		Compliance
	Master's degree	appointed director to		
	Major: Business Administration	replace ex-director		
	Thai nationality: Yes			
	Residing in Thailand: Yes			

Development of directors over the past year

List of directors	Position	Participated in director development program
Mr. ORAN VONGSURAPHICHET	Vice Chairman	Participating
Mr. SUCHIN WANGLEE	Chairman of the board	Participating
Acting SubLt. SUTTI RAJITRANGSON	Director	Participating
Mrs. KOMKAI THUSARANON	Director	Participating
Mr. SUTEE MOKKHAVESA	Director	Participating
Mr. TARATE POSHYANANDA	Director	Participating
Mrs. KITTIYA TODHANAKASEM	Director	Participating
Mr. NOPHADON RUENGCHINDA	Director	Participating
Mr. VIPON VORASOWHARID	Director	Participating

Directors' performance assessment

Method used to evaluate directors' performance : Whole-board-of-directors assessment, Individual-director assessment (self-assessment)

Meeting attendance and remuneration to each Board member (8.1.2)

Meeting attendance of the board of directors

Number of board meetings (times) : 7

Date of AGM meeting : 26 Apr 2024

EGM meeting : No

	List of directors	Termination date	Number of Board Meeting	AGM meetings	EGM meetings
1.	Mr. ORAN VONGSURAPHICHET (Vice Chairman)	-	7/7	Participating	Did not hold the meeting
2.	Mr. SUCHIN WANGLEE (Chairman of the board)	-	7/7	Participating	Did not hold the meeting
3.	Acting SubLt. SUTTI RAJITRANGSON (Director)	-	7/7	Participating	Did not hold the meeting
4.	Mrs. KOMKAI THUSARANON (Director)	-	7/7	Participating	Did not hold the meeting
5.	Mr. SUTEE MOKKHAVESA (Director)	-	6/7	Participating	Did not hold the meeting
6.	Mr. TARATE POSHYANANDA (Director)	-	7/7	Participating	Did not hold the meeting
7.	Mrs. KITTIYA TODHANAKASEM (Director)	-	5/7	Participating	Did not hold the meeting
8.	Mr. NOPHADON RUENGCHINDA (Director)	-	7/7	Participating	Did not hold the meeting
9.	Mr. VIPON VORASOWHARID (Director)	-	7/7	Participating	Did not hold the meeting

Remuneration for company directors

	List of directors	Termination date	Meeting allowance (baht)	Other monetary remuneration (baht)	Other non-monetary
1.	Mr. ORAN VONGSURAPHICHET (Vice Chairman)	-	140,000.00	80,315.00	No
2.	Mr. SUCHIN WANGLEE (Chairman of the board)	-	160,000.00	160,630.00	No
3.	Acting SubLt. SUTTI RAJITRANGSON (Director)	-	120,000.00	80,315.00	No

4.	Mrs. KOMKAI THUSARANON (Director)	-	120,000.00	80,315.00	No
5.	Mr. SUTEE MOKKHAVESA (Director)	-	120,000.00	80,315.00	No
6.	Mr. TARATE POSHYANANDA (Director)	-	120,000.00	80,315.00	No
7.	Mrs. KITTIYA TODHANAKASEM (Director)	-	90,000.00	80,315.00	No
8.	Mr. NOPHADON RUENGCHINDA (Director)	-	120,000.00	46,850.00	No
9.	Mr. VIPON VORASOWHARID (Director)	-	120,000.00	33,465.00	No

Report on the Audit Committee's Performance for the Past Year (8.2)

Report on the audit committee's performance for the past year

Meeting attendance of audit committee

Number of Audit committee meetings (times) : 5

	List of directors	Termination date	Number of the audit committee meeting
1.	Mrs. KOMKAI THUSARANON (Chairman of the audit committee)	-	5/5
2.	Mrs. KITTIYA TODHANAKASEM (Audit committee)	-	5/5
3.	Mr. NOPHADON RUENGCHINDA (Audit committee)	-	5/5