



DIGITAL EXPERIENCE  
AND SOLUTIONS  
**FOR ALL GENERATIONS**



รายงานประจำปี 2566  
(แบบ 56-1 ONE REPORT)  
บริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน)









# สารบัญ

006

สารจากประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร

008

คณะกรรมการบริษัท

009

ผู้บริหาร

010

ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

016

ข้อมูลการเงินที่สำคัญโดยสรุป

018

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

019

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

023

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

031

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

032

การบริหารความเสี่ยง

035

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

042

การวิเคราะห์ และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

049

ข้อมูลทั่วไป

050

ข้อพิพาททางกฎหมาย

051

การกำกับดูแลกิจการ

064

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการและอื่นๆ

078

การควบคุมภายใน  
และรายการระหว่างกัน

085

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
ของคณะกรรมการ

086

งบการเงิน

131

เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี  
และการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการ  
บริษัท

136

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

137

เอกสารแนบ 3  
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

137

เอกสารแนบ 4  
นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ  
(เว็บไซต์ <https://www.spvi.co.th/corporate-governance-policy>)

137

เอกสารแนบ 5  
คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ  
(<https://www.spvi.co.th/code-of-conduct>)

142

รายงานคณะกรรมการบริหาร

143

รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

144

รายงานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

145

รายงานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาตอบแทน



# สารจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา ทวีโลกต่างประสบปัญหา ในด้านการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระดับต่ำ อีกทั้งปัญหาความขัดแย้งระหว่างประเทศทั้งใน ยุโรปและตะวันออกกลาง ซึ่งมีผลกระทบต่อ การค้าขายระหว่างประเทศ การผลิตสินค้าและการ ขนส่ง ทำให้ค่าครองชีพปรับตัวสูงขึ้น กำลังซื้อ ของผู้บริโภคลดลง และหนี้ภาครัฐครัวเรือนพุ่งสูง ขึ้นในทุกประเทศ ประเทศไทยได้รับผลกระทบ ในลักษณะเช่นเดียวกัน การขยายตัวของผลผลิต ประชาชาติอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าศักยภาพและ ต่ำกว่าความคาดหวังของทางการ กำลังซื้อที่ ลดลงของผู้บริโภคทำให้ต้องจับจ่ายใช้สอยอย่าง ระมัดระวัง ทำให้ธุรกิจโดยรวมในเกือบทุกกลุ่ม ประเภทขยายตัวไม่เป็นไปตามแผนงานเพราะ ประเทศไทยมีธุรกิจเป็นสากลที่มีความผูกพันกับ ตลาดโลก เป็นอย่างมาก

บริษัทเองก็ประสบกับการท้าทายทั้งในด้านกำลัง ซื้อที่ลดลงของตลาด การลงทุนของภาครัฐที่ ลดลงเช่นกัน รวมถึงการปรับตัวของตลาดไป สู่ช่องทางการขายแบบ Online อย่างรวดเร็วเกิน ความคาดหวังของทั้งประเทศ ทั้งนี้เนื่องจาก ตลาดOnlineมีการขยายตัวในระดับสูงมากมีการ ใช้เทคโนโลยีและระบบการขนส่งที่ก้าวหน้า มีการ แข่งขันสูง มีราคาสินค้าที่มี Margin ต่ำ จึงเป็น ที่ต้องการของ ผู้บริโภคเป็นอย่างมากและรวดเร็ว

บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงยุทธศาสตร์ทางการ ตลาดและการดำเนินงานตลอดปีได้มีการดำเนิ การอย่างเต็มที่เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมที่มีอยู่ และแสวงหาโอกาสและช่องทางในการหาลูกค้า เพิ่มเพื่อธุรกิจในอนาคต ได้พยายามควบคุมดูแล ค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และคุ้มค่า หาชช่องทางในการปรับปรุง การดำเนินการ และทางเลือกในการใช้ช่องทาง Online เป็นต้น ซึ่งจากการดำเนินการปรับปรุงการตลาดเพื่อ ควบคุมดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษา ลูกค้า เพิ่มยอดขายและบริการจากปี 2565 คิดเป็น ร้อยละ 20.9 มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 ทั้งนี้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.8 อันเกิดจากบริษัทจำเป็นต้อง มีกิจกรรมการส่งเสริมการตลาดเพื่อรักษาฐาน ลูกค้าของบริษัทตลอดทั้งปีดังกล่าวมาแล้ว นอกจากนี้การที่ตลาดสินค้ามีการปรับตัวอย่างแรง และรวดเร็วไปทางการขาย ผ่านช่องทาง Online ซึ่งมีค่าธรรมเนียมจาก Market Place ที่อยู่ใน ระดับสูง อีกทั้งการบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายต่อ รายการ จากค่าใช้จ่ายในช่องทางการจัดจำหน่าย สินค้าใหม่ค่อนข้างสูงจึงส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2566 ของบริษัทมีจำนวน 100.19 ล้านบาท ซึ่ง ลดลงจากการดำเนินงานในปี 2565 ร้อยละ 20.8

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทจะยังคงมุ่งปรับปรุง แนวทางการ ดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการตลาด Online ให้มีทางเลือกและการตลาดที่เหมาะสม เพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการ ให้บริการลูกค้าที่บริษัทมีฐานที่กว้างขวางให้มาก ยิ่งขึ้น ได้รับคุณค่าจากสินค้าและบริการของ บริษัทในระดับที่สูง เพื่อส่งผลให้อัตรากำไรจาก การขายและบริการดียิ่งขึ้น

สุดท้ายนี้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ทุกระดับชั้น ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ได้ให้การสนับสนุนการ ดำเนินงานในทุกด้านของบริษัท ตลอดจนให้ คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท คณะผู้บริหาร ขอยืนยันว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส มีธรรมาภิบาลและจริยธรรมทาง ธุรกิจ โดยจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีของประเทศไทย เพื่อให้ บริษัทสามารถเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน สร้างผล ตอบแทนที่ดีต่อท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วนตลอดไป

นายธีระ อภัยวงศ์  
ประธานกรรมการ

นายมินทร์ อังครนเศ  
ประธานกรรมการบริหาร





คณะกรรมการบริษัท



**นายธีระ อภัยวงศ์**  
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน



**นายสุจิน สุวรรณเกต**  
รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน



**นายมินทร์ อังศรีเนศ**  
กรรมการ  
(กรรมการผู้มีส่วนจูงนามผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)  
ประธานกรรมการบริหาร



**นายณรรธ วงศ์วิเศษ**  
กรรมการ  
(กรรมการผู้มีส่วนจูงนามผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล**  
กรรมการ  
(กรรมการผู้มีส่วนจูงนามผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)  
กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้จัดการ



**นางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกศล**  
กรรมการ  
(กรรมการผู้มีส่วนจูงนามผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)  
กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการธุรกิจ



**นายไสภณ อังศรีเนศ**  
กรรมการ



**นางสุขมา รัตวานิช**  
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน

คณะผู้บริหาร



**นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล**  
กรรมการผู้จัดการ



**นางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกศล**  
ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการธุรกิจ



**นางสาวกัจจิรา ทักสนเสวี**  
ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน



**นางดวงนภา วรรณานโกศล**  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์



**นายพงษ์สันต์ โม**  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจการศึกษา  
และองค์กร



**นายพงศกร บุญศรีเมือง**  
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริการ (iCenter)

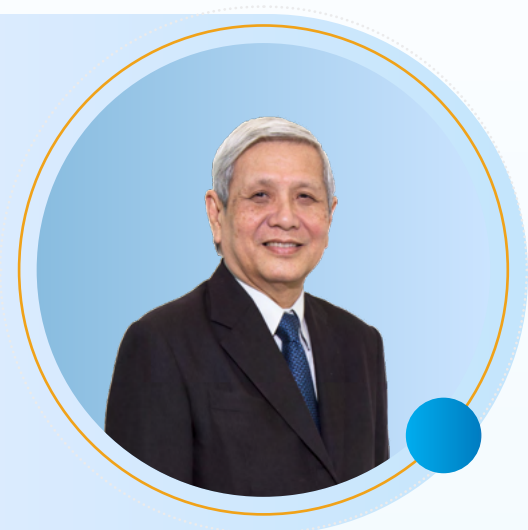


**นายไพโรจน์ อุลสินันท์**  
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายค้าปลีก





ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



นายธีระ อภัยวงศ์

อายุ 77 ปี  
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 ตุลาคม 2555/ 11 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) 0.10%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา

- ปริญญาโทวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ University of New South Wales, Australia
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 5/2001
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 377

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท เอส พี 3 โอ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ  
บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด  
2560-2563 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ  
สำนักงานพัฒนาการสุธรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์กรมหาชน)  
กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
2559-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท อีไฟแมกซ์ ซิสเต็ม โซลูชั่นส์และบริการ จำกัด

นายสุจิน สุวรรณเกต

อายุ 73 ปี  
รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 ตุลาคม 2555 / 11 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) 0.08%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A. Long Island University, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นพิเศษ SET 2012

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
2555-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท เอส พี 3 โอ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -



นายมินทร์ อังศ์รเนศ

อายุ 69 ปี  
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) /  
ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 6 มกราคม 2554 / 12 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) 0.08%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :  
- บิดานายโสภณ อังศ์รเนศ (กรรมการบริษัทฯ)

การศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีสารสนเทศ) คณะวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญามัธยมศึกษาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ Dominican University of California,  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วท.ด. กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาระบบ  
สารสนเทศเพื่อการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิทยาการคอมพิวเตอร์) คณะวิศวกรรมและ  
เทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาดุษฎี สถาปัตยกรรมศาสตร์ Fu Hsing Institute of Technology ประเทศ  
ไต้หวัน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 1 สำนักคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการ  
ประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ปี 2554
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 36/2005
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 12/2005

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
2554-ปัจจุบัน กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอส พี 3 โอ จำกัด (มหาชน)  
2556-2560 กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอส 3 โอ จำกัด (มหาชน)  
2539-2562 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน)  
2546-ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีพีเอส ออบไลน์ จำกัด (มหาชน)  
2532-2566 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอบีเอส ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด  
2549-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ดี แอนด์ บี (ประเทศไทย) จำกัด  
2543-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด  
2538-2564 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท คอร์ แอนด์ พัค จำกัด  
2530-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลุ่มเอ็ดวานซ์ รีเสิร์ช จำกัด



นายณรร วงค์วิเศษ

อายุ 71 ปี  
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ 6 มกราคม 2554 / 12 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) 0.70%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา

- Master of Science Industrial and Systems Engineering San Jose State  
University, USA
- Bachelor of Science Industrial Engineering and Operation Research  
University of California, Berkeley, California, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 7/2004

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
2554-ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท เอส พี 3 โอ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564-ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย  
2562-2566 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ  
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ  
2559-2565 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการเงินและการคลัง) ประธานอนุกรรมการ  
พิจารณาสิทธิประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูงอนุกรรมการขับเคลื่อน  
ยุทธศาสตร์องค์กร คณะกรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก  
2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีซีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด  
2554-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท กลุ่มเอ็ดวานซ์ รีเสิร์ช จำกัด





# นายไตรสรณ์ วรญาณโกศล

อายุ 62 ปี  
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) /  
กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ 6 มกราคม 2554 / 12 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) 6.50%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :  
- สามีนางเพ็ชรรัตน์ วรญาณโกศล

## การศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A. University of New Haven, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นพิเศษ SET 2012
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 29

## ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
2554-ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)

## กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565-ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
2562-2566 นายกษมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ โอ  
2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส พี 5 ดีจิตอล เซอร์วิส จำกัด  
2537-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส พี 5 แอดวานซ์ จำกัด

# นางเพ็ชรรัตน์ วรญาณโกศล

อายุ 63 ปี  
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) /  
กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการธุรกิจ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ 6 มกราคม 2554 / 12 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) 6.9%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :  
- ภรรยา นายไตรสรณ์ วรญาณโกศล

## การศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A. Major Finance University of New Haven, USA
- ปริญญาโท M.I.S. Computer Information System University of New Haven, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นพิเศษ SET 2012

## ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
2554-ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการธุรกิจ บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)

## กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส พี 5 ดีจิตอล เซอร์วิส จำกัด  
2537-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส พี 5 แอดวานซ์ จำกัด



# นางสุขมา รัตวานิช

อายุ 46 ปี  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 ตุลาคม 2555 / 11 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) 0.08%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

## การศึกษา

- ปริญญาโท Information Systems, American University, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นพิเศษ SET 2012

## ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)  
2555-2560 ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไป บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

## กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566-ปัจจุบัน หัวหน้าสายงานวางแผนและบริหารฝ่ายรายการ ฝ่ายผลิตรายการ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด  
2564-2565 ผู้เชี่ยวชาญอาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจ และงานด้านรายการ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด  
2560-2563 ผู้จัดการฝ่ายรายการ บริษัท อมรินทร์ เทเลวิชั่น จำกัด

# นายโสภณ อังศ์รณศ

อายุ 41 ปี  
กรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ 31 มีนาคม 2558 / 9 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :  
- บุตรนายมินทร์ อังศ์รณศ (กรรมการบริษัทฯ)

## การศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์และการธนาคาร The University of Sydney, NSW, Australia
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการเงิน The University of Sydney, NSW, Australia
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2013
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง ปี 2556 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

## ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)  
2562-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท โอที ซีดี จำกัด (มหาชน)  
2561-2562 รองกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และผลิตภัณฑ์ บริษัท โอที ซีดี จำกัด (มหาชน)  
2559-2561 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โอที ซีดี จำกัด (มหาชน)

## กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กษ ประทีปตั้ง รัฟนลิก จำกัด  
2559-2561 กรรมการ บริษัท ยูอิค็อกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด







**นางสาวกัจจิรา ทศนเสวี**

อายุ 34 ปี  
ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน

วันที่แต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 พฤศจิกายน 2563 / 3 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

- การศึกษา**
- ปริญญาโท MBA (Executive Program) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรีสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - CFO's Orientation Course for New IPOs, Thailand Securities Institute (TSI)

**ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี**  
2563-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)  
2561-2563 ผู้จัดการ บริษัท สำนักงาน ฮั่วยา จำกัด

**นางดวงนภา วรรณโกศล**

อายุ 58 ปี  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์

วันที่แต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มีนาคม 2554 / 12 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) 0.37%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :  
น้องสะใภ้ นายไตรสรณ์ วรรณโกศล

- การศึกษา**
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี**  
2554-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)  
2537-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส พี 5 แอดวานซ์ จำกัด



**นายพงษ์สันต์ โมฬี**

อายุ 41 ปี  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจการศึกษาและองค์กร

วันที่แต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มีนาคม 2564 / 3 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

- การศึกษา**
- ปริญญาตรี Finance, Deakin University, Melbourne, Australia
  - ปริญญาโท Personal Finance, Deakin University, Melbourne, Australia

**ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี**  
2566-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจการศึกษาและองค์กร  
บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)  
2564-2566 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายค้าปลีก บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)  
2555-2564 ผู้จัดการฝ่ายค้าปลีก บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)

**นายพงศกร บุญศรีเมือง**

อายุ 53 ปี  
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริการ (iCenter)

วันที่แต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มีนาคม 2554 / 12 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) 0.21%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

- การศึกษา**
- ปริญญาโท สาขาโทรคมนาคม คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี**  
2555-ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริการ(iCenter) บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)



**นายไพโรจน์ อุทิศนันท์**

อายุ 55 ปี  
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายค้าปลีก

วันที่แต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มีนาคม 2554 / 12 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566) - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

- การศึกษา**
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาไฟฟ้า คณะไฟฟ้ากำลัง วิทยาลัยเทคนิคจันทบุรี

**ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี**  
2555-ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายค้าปลีก บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)



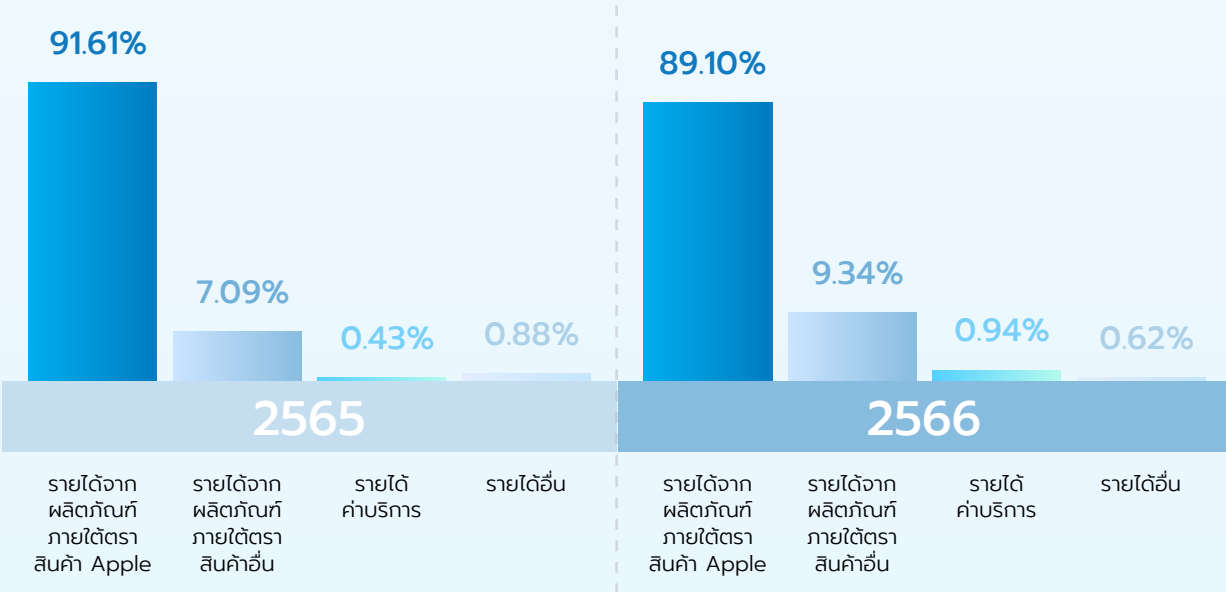
ข้อมูลการเงินโดยสรุป

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2564
สินทรัพย์รวม	1,231.66	1,052.95	791.78
หนี้สินรวม	651.62	503.10	299.73
ส่วนของผู้ถือหุ้น	580.04	549.85	492.05
รายได้รวม	6,770.05	5,615.76	5,573.26
ค่าใช้จ่ายรวม	6,669.86	5,489.20	5,447.70
กำไรสุทธิ	100.19	126.56	125.56
อัตราส่วนการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1.48	2.25	2.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.12	0.91	0.61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	11.73	18.05	19.96
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	17.73	24.30	27.77
ข้อมูลต่อหุ้น			
<sup>(1)</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.25	0.32	0.31
จำนวนหุ้นสามัญ-ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	400	400	400
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.50	0.50

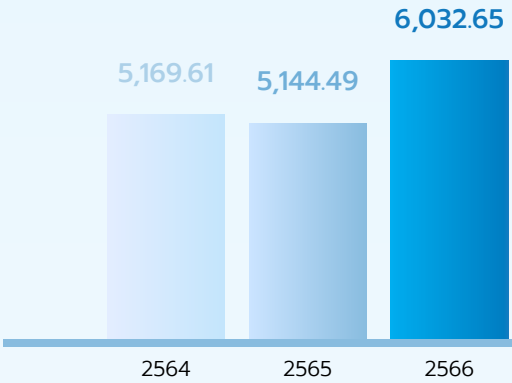
<sup>(1)</sup> กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

เปรียบเทียบรายได้



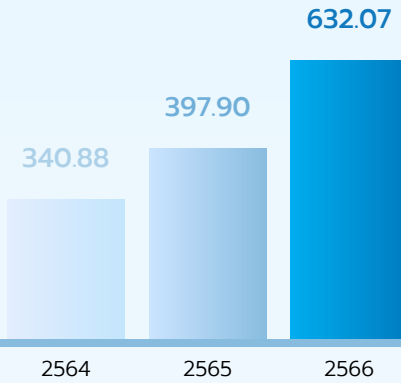
รายได้จากผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple

(หน่วย : ล้านบาท)



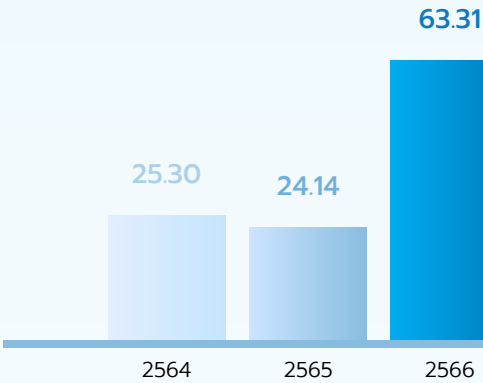
รายได้จากผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)



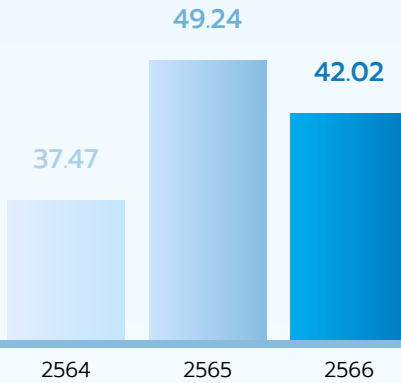
รายได้ค่าบริการ

(หน่วย : ล้านบาท)



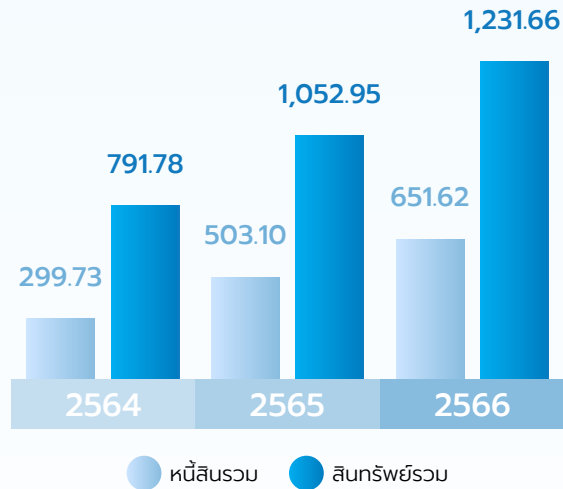
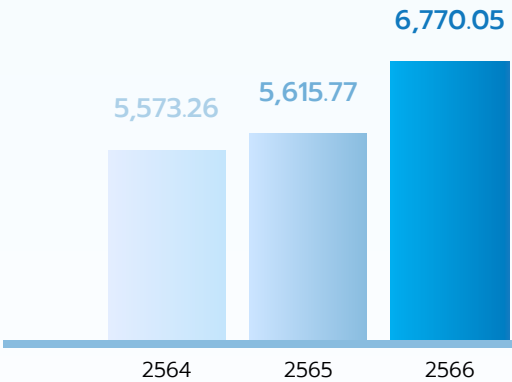
รายได้อื่น

(หน่วย : ล้านบาท)



รวมรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)



# VISION วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำโซลูชันและสร้างประสบการณ์สำหรับชีวิตยุคดิจิทัลให้กับทุกวัย

# MISSION พันธกิจ

- 1. เข้าเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาการเรียนการสอน เพื่อให้ครูและนักเรียนสามารถใช้เทคโนโลยี ในการช่วยวิเคราะห์ สร้างสรรค์ วางแผน ค้นหาความรู้ แก้ปัญหา ทำงานร่วมกัน และนำเสนอผลงาน เพื่อเข้าสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong learning)
- 2. สร้างประสบการณ์การใช้เทคโนโลยี สำหรับชีวิตประจำวันให้กับทุกวัย
- 3. มุ่งพัฒนาบุคลากร สร้างวัฒนธรรมในการทำงานของพนักงาน เพื่อมอบบริการอย่างมืออาชีพให้แก่ลูกค้า พร้อมให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้แก่พนักงาน ให้ก้าวทันกับนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่องค์กร
- 4. มุ่งมั่นที่จะสรรหาบริการที่ดีและนวัตกรรม อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตที่ต้องการใช้เทคโนโลยีอย่างสร้างสรรค์

# ค่านิยม

S P V I : Digital Experience and Solutions  
for all generations

**S - Service Excellence**  
ให้บริการด้วยความใส่ใจ สรรหาบริการที่ดี เพื่อชีวิตในยุคดิจิทัล  
(Digital Lifestyle)

**P - People**  
ดูแล ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานให้เติบโตไปด้วยกัน

**V - Value**  
ส่งมอบคุณค่า ให้แก่ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย

**I - Integrity**  
ซื่อสัตย์ยึดถือหลักคุณธรรม

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ (iMac, MacBook Pro, MacBook Air) ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริมต่างๆ รวมทั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ ที่สามารถนำมาใช้กับผลิตภัณฑ์ Apple เช่น ซอฟต์แวร์ , อุปกรณ์ระบบเครือข่าย ผลิตภัณฑ์ ประเภทสิ่งพิมพ์และกราฟิก รวมถึงอุปกรณ์ต่อพ่วงสำหรับสินค้าประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) เช่น ลำโพง หูฟัง รวมทั้ง Case ป้องกันการกระแทก และฟิล์มกันรอย เป็นต้น เพื่อที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร ทั้งในกลุ่มลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยผ่านช่องทางร้านค้า iStudio by SPVi, iBeat by SPVi, U-Store by SPVi, Mobi และลูกค้าองค์กร ทั้งลูกค้าสถานศึกษา และลูกค้าบริษัทและรัฐวิสาหกิจ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีศูนย์บริการลูกค้าตามมาตรฐาน Apple ที่ได้รับแต่งตั้งเป็น Authorized Apple Service Provider ภายใต้ชื่อ iCenter ซึ่งมีช่างที่ผ่านการรับรอง จาก Apple ประจำอยู่ทุกสาขา คอยให้บริการและให้คำปรึกษา

## นโยบายและทิศทางองค์กร

บริษัทฯ มีแผนกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน พสมผสานสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับลูกค้าและสังคมรวมทั้งสนับสนุนวัฒนธรรมการเรียนรู้ และพัฒนาของพนักงาน ด้วยค่านิยมองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้

## ค่านิยม

S P V I : Digital Experience and Solutions  
for all generations

- **Service Excellence** : ให้บริการด้วยความใส่ใจ สรรหาบริการที่ดี เพื่อชีวิตในยุคดิจิทัล (Digital Lifestyle)
- **People** : ดูแล ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานให้เติบโตไปด้วยกัน
- **Value** : ส่งมอบคุณค่า ให้แก่ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย
- **Integrity** : ซื่อสัตย์ยึดถือหลักคุณธรรม

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำโซลูชันและสร้างประสบการณ์สำหรับชีวิตยุคดิจิทัลให้กับทุกวัย

## พันธกิจ

- 1. เข้าเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาการเรียนการสอน เพื่อให้ครูและนักเรียนสามารถใช้เทคโนโลยี ในการช่วยวิเคราะห์ สร้างสรรค์ วางแผน ค้นหาความรู้ แก้ปัญหา ทำงานร่วมกัน และนำเสนอผลงาน เพื่อเข้าสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต(Lifelong learning)
- 2. สร้างประสบการณ์การใช้เทคโนโลยี สำหรับชีวิตประจำวันให้กับทุกวัย
- 3. มุ่งพัฒนาบุคลากร สร้างวัฒนธรรมในการทำงานของพนักงาน เพื่อมอบบริการอย่างมืออาชีพให้แก่ลูกค้า พร้อมให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้แก่พนักงาน ให้ก้าวทันกับนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่องค์กร
- 4. มุ่งมั่นที่จะสรรหาบริการที่ดีและนวัตกรรม อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตที่ต้องการใช้เทคโนโลยีอย่างสร้างสรรค์





## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ใน 3-5 ปี

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้าน IT เพื่อการศึกษาและการพัฒนาแบบครบวงจร ด้วย Apple Education Solution เพื่อสร้างให้เกิดการเรียนรู้ในเชิง Creative Learning โดยบริษัทฯ จะเน้นในเรื่อง Eduativity คือ การทำกิจกรรมเพื่อการศึกษา ในการสร้างรูปแบบของการเรียนรู้ของคนรุ่นใหม่ ซึ่งจะเป็นการต่อยอดการเรียนรู้ อย่างไม่มีวันสิ้นสุด ด้วยประสบการณ์ของทีมบริหาร ทีมขาย และทีม Solution Engineer ของบริษัทฯ และร้าน U-Store ที่ตั้งอยู่ในมหาวิทยาลัยชั้นนำ จะทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย นับตั้งแต่ นักเรียนในโรงเรียน นักศึกษา อาจารย์ในมหาวิทยาลัย องค์กรเอกชน และบุคคลทั่วไป โดยบริษัทฯ จะทำการต่อยอดความเป็นผู้นำกับ กลุ่มเป้าหมายทุกระดับ ทุกวิชาชีพ ซึ่งถือเป็นช่องทางการตลาดที่สามารถขยายตัวตามแนวโน้มของเศรษฐกิจโลก รวมทั้งการเติบโตและการก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และการก้าวเข้าสู่ Internet of Thing (IoT) ที่สร้างความสามารถด้านการเชื่อมต่อ ทั้งอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต สมาร์ทโฟน อุปกรณ์สวมใส่ (wearables) Mobility ระบบความปลอดภัย เข้าด้วยกันได้ และการเชื่อมต่อในการเข้าถึงองค์ความรู้และข้อมูลต่างๆ ที่เคยมีข้อจำกัดได้ง่ายและรวดเร็วขึ้น โดยกลุ่มเป้าหมายทั้งในระดับบุคคลและองค์กรซึ่งต่างมีความต้องการที่จะ พัฒนาศักยภาพของตนเองอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะวิชาชีพต่างๆ ที่ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีในการประกอบอาชีพ และ รวมทั้งบุคคลทั่วไปที่จะต้องใช้เทคโนโลยีอย่างสร้างสรรค์ตลอดช่วงชีวิต (Creative Life Long Learning) บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มองค์กรอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น ด้วยผลิตภัณฑ์ และ Solution ต่างๆ ที่บริษัทฯ มี เช่น ระบบการจัดการสี (Color Management System) ระบบห้องเรียนอัจฉริยะ (Smart Class Room Solution) ระบบห้องประชุม (Smart Meeting Room Solution) ระบบการจัดเก็บข้อมูล (Storage Area Network) ระบบการควบคุม Network ผ่าน Cloud (Software Design Network) ระบบ VDO Conference ที่เชื่อมด้วย IP Phone ระบบการบริหารจัดการ Server VMWare Server และรวมไปถึงระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (MiHCM) เป็นต้น

สร้างการเรียนรู้เชิง Creative Learning ด้วยเทคโนโลยี อย่างสร้างสรรค์

มุ่งสู่ผู้นำด้าน IT เพื่อการศึกษาด้วย Apple Education Solution

สร้างประสบการณ์การใช้เทคโนโลยี ให้กับทุกวัย

ขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มองค์กรอื่นด้วย Solution IT

สำหรับปี 2566 ประชาชนส่วนใหญ่กลับมาใช้ชีวิตตามปกติ หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้คลี่คลายอย่างต่อเนื่อง ซึ่งพฤติกรรมของผู้บริโภคยังไม่เปลี่ยนไป เช่น ยังมีการสั่งซื้อสินค้าออนไลน์ รวมไปถึงการทำงานและการเรียนผ่านสื่อออนไลน์ เพราะมีความยืดหยุ่นที่มากกว่า และสามารถแลกเปลี่ยนการเรียนรู้กันได้ อย่างเปิดกว้าง รวมถึงมาตรการผ่อนคลายข้อจำกัดเกี่ยวกับนักท่องเที่ยวต่างประเทศของภาครัฐ เพื่อส่งเสริมให้นักท่องเที่ยวเข้ามาเที่ยวในประเทศไทยได้สะดวกยิ่งขึ้น นอกจากนี้รัฐบาลยังได้ออกมาตรการกระตุ้นการใช้ภายในภาคประชาชน ได้แก่ โครงการช้อปดีมีคืน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่มีเป้าหมายเพิ่มยอดขายจากการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าและให้บริการผ่านร้านค้า ทั้งการเปิดร้าน iBeat , U-Store , Mobi และศูนย์บริการ iCenter รวมถึงเปิดร้าน AIS แต่ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ยังคงวางกลยุทธ์เดินหน้าพัฒนาและผลักดันให้การส่งมอบสินค้าผ่านร้านค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ ตลอดจนร้านค้า E-commerce ของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น



### แผนการขยายสาขาในปี 2567-2571

บริษัทฯ มีแผนการขยายสาขาทั้งร้าน iStudio, iBeat , U-Store , Mobi และร้าน AIS Shop 3-5 สาขาต่อปี รวมถึงการปรับปรุงร้านค้าที่ดำเนินการอยู่แล้ว โดยแผนการเปิดสาขาใหม่ในอนาคตนั้นสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์และตามสภาวะเศรษฐกิจและโอกาสในการลงทุน และยังมีแผนพัฒนาช่องทางออนไลน์ เพื่อให้นำเสนอสินค้าและบริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ตลอดจนผสมผสานช่องทางร้านค้าออนไลน์และออนไลน์เข้าด้วยกันให้มากขึ้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีสาขาทั้งหมดจำนวน 80 สาขา สามารถแบ่งได้เป็น iStudio จำนวน 5 สาขา iBeat จำนวน 5 สาขา U-Store จำนวน 26 สาขา Mobi จำนวน 5 สาขา ศูนย์บริการ iCenter จำนวน 7 สาขา ร้าน AIS Shop by Partner จำนวน 13 สาขา ร้าน AIS Telewiz จำนวน 7 สาขา ร้าน AIS Buddy 2 สาขา และร้าน A-Store 9 สาขา รวมทั้งเปิดร้าน iSolution 1 สาขา เพื่อสร้างประสบการณ์ให้แก่ลูกค้าได้ทดลองใช้ Solution ต่างๆ ที่บริษัทฯ มี เช่น ระบบห้องประชุม (Smart Meeting Room) เครื่องพิมพ์ Multi function เครื่องพิมพ์ 3D สำหรับสร้างโมเดลในการจำลองชิ้นส่วนต่างๆ ตลอดจนการใช้งาน Mac OS หรือ iOS ร่วมกับระบบปฏิบัติการอื่นๆ เป็นต้น



เพิ่มยอดขายจากการเพิ่มช่องทาง  
การจำหน่ายและการขยายสาขา



เหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ

- 2554

จัดตั้งบริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท จากการร่วมทุนระหว่าง บริษัท เอส พี วี แอดวานซ์ จำกัด และบริษัทไอทีซีดี จำกัด (มหาชน)
  - รับโอนสาขาจากบริษัท เอส พี วี แอดวานซ์ จำกัด ได้แก่ iStudio 4 สาขา, iBeat 1 สาขา, iShop 1 สาขา, U-Store 7 สาขาและศูนย์บริการ Smart Bar 2 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ U-Store 2 สาขา และเปิดจุดจำหน่ายสินค้า Apple ในร้าน IT City 28 สาขา และ Big C 26 สาขา รวมมีสาขาทั้งหมด 17 สาขา 54 จุดจำหน่าย
- 2555

มีสาขาทั้งหมด 20 สาขา 54 จุดจำหน่าย
  - เปิดเพิ่มภายในปี 3 สาขา ได้แก่ร้าน U-Store, ศูนย์บริการ Smart Bar และร้าน iStudio
- 2556

แปรรูปเป็นบริษัทมหาชนและเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556
- 2557

มีสาขาทั้งหมด 25 สาขา 23 จุดจำหน่าย
  - เปิดเพิ่มภายในปี 6 สาขา ได้แก่ร้าน iBeat 2 สาขา, Mobi 4 สาขา
  - ยกเลิกจุดจำหน่ายสินค้า Apple ใน Big C ทั้งหมด และศูนย์บริการ Smart Bar ที่สำนักงานใหญ่
- 2558

มีสาขาทั้งหมด 31 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ 4 สาขา ได้แก่ ร้าน iBeat 1 สาขา, ศูนย์บริการ Smart Bar 2 สาขา, Mobi 1 สาขา
  - ได้รับสิทธิบริหารร้าน AIS Shop by partner 2 แห่ง
  - ยกเลิกจุดจำหน่ายสินค้า Apple ใน IT City ทั้งหมด
- 2559

มีสาขาทั้งหมด 33 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ 5 สาขา ได้แก่ ร้าน Mobi 2 สาขา, ศูนย์บริการ Smart Bar 2 สาขา, AIS Shop by partner 1 สาขา
  - ปิดสาขา Mobi 3 สาขา
  - เปลี่ยนชื่อศูนย์บริการ Smart Bar เป็น iCenter
- 2560

มีสาขาทั้งหมด 40 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ 9 สาขา ได้แก่ ร้าน iBeat 1 สาขา, Mobi 3 สาขา, ศูนย์บริการ iCenter 2 สาขา, AIS Shop by partner 1 สาขา และ AIS Telewiz 2 สาขา
  - ปิดสาขา Mobi 2 สาขา
- 2561

มีสาขาทั้งหมด 45 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ 10 สาขา ได้แก่ ร้าน AIS Shop by partner 4 สาขา, AIS Telewiz 3 สาขา, AIS Buddy 1 สาขา, ศูนย์บริการ iCenter 1 สาขา และศูนย์ประสบการณ์ iSolution
  - ปิดสาขา U-Store 1 สาขา, iStudio 1 สาขา และศูนย์บริการ iCenter 3 สาขา
- 2562

มีสาขาทั้งหมด 48 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ 6 สาขา ได้แก่ ร้าน AIS Shop by partner 1 สาขา, AIS Telewiz 2 สาขา และ U-Store 3 สาขา
  - ปิดสาขา Mobi 1 สาขา iBeat 1 สาขา และศูนย์บริการ iCenter 1 สาขา
- 2563

มีทั้งหมด 57 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ 12 สาขา ได้แก่ ร้าน U-Store 8 สาขา , A-Store 3 สาขา และ AIS Telewiz 1 สาขา
  - ปิดสาขา iShop 1 สาขา และ Mobi 1 สาขา
- 2564

มีสาขาทั้งหมด 66 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ 9 สาขา ได้แก่ ร้าน U-Store 1 สาขา, AIS Shop by partner 1 สาขา, AIS Telewiz 3 สาขา, A-Store 1 สาขา , Mobi 1 สาขา และศูนย์บริการ iCenter 2 สาขา
  - Upgrade ร้าน iBeat สาขาศูนย์การค้าเซ็นทรัลเอย่ง เป็นร้าน iStudio by SPVi
- 2565

มีทั้งหมด 81 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ 16 สาขา ได้แก่ ร้าน U-Store 3 สาขา, AIS Shop by partner 2 สาขา, AIS Telewiz และ Buddy 4 สาขา , A-Store 6 สาขา , Mobi 1 สาขา
  - ปิดสาขา AIS Telewiz 1 สาขา
- 2566

มีทั้งสิ้น 80 สาขา
  - เปิดสาขาใหม่ 4 สาขา ได้แก่ ร้าน U-Store 3 สาขา, iStudio 1 สาขา
  - ปิดสาขา 5 สาขา ได้แก่ AIS Telewiz 4 สาขา, A-Store 1 สาขา

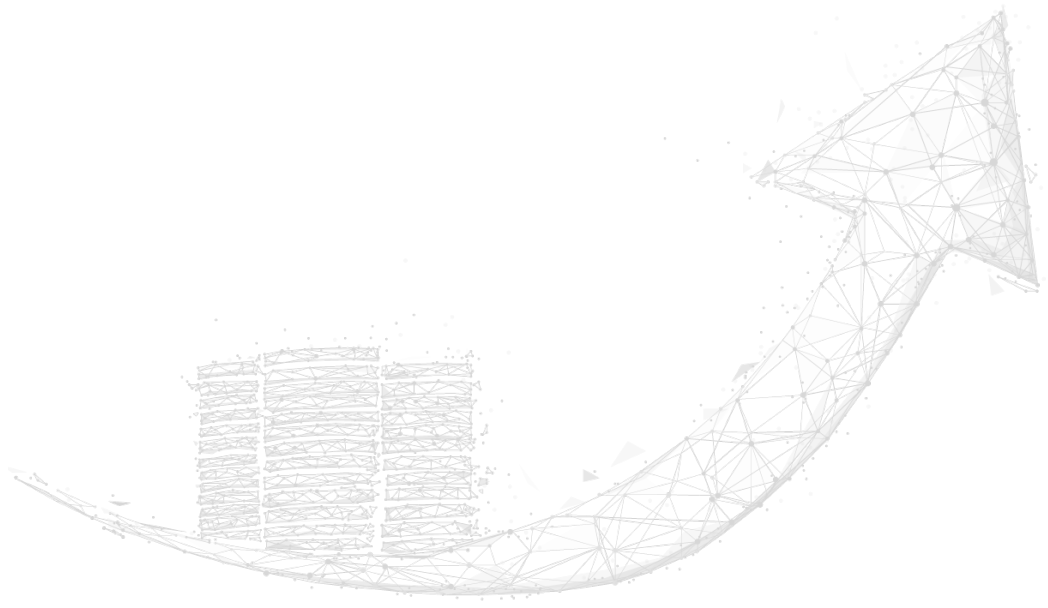
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

รายได้	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple						
- ผลิตภัณฑ์ประเภทคอมพิวเตอร์	457.62	6.76	456.41	8.13	455.40	8.17
- ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS	4,739.77	70.00	4,015.53	71.50	4,003.58	71.84
- ผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์เสริม	835.26	12.34	672.55	11.98	710.63	12.75
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple	6,032.65	89.10	5,144.49	91.61	5,169.61	92.76
รายได้จากผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่น	632.07	9.34	397.90	7.09	340.88	6.12
รวมรายได้จากการขาย	6,664.72	98.44	5,542.39	98.69	5,510.49	98.87
รายได้ค่าบริการ	63.31	0.94	24.14	0.43	25.30	0.45
รายได้อื่น	42.02	0.62	49.24	0.88	37.47	0.67
รายได้รวม	6,770.05	100.00	5,615.77	100.00	5,573.26	100.00

ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักเป็นหนึ่งในตัวแทนจำหน่าย (Reseller) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS และอุปกรณ์เสริมต่างๆ รวมทั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ ที่สามารถนำมาใช้กับผลิตภัณฑ์ Apple เป็นหลัก เพื่อที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจการบริการให้แก่ลูกค้า โดยมีศูนย์บริการสำหรับสินค้าภายใต้ตราผลิตภัณฑ์ Apple ในนาม Smart Bar และในระหว่างปี 2559 เปลี่ยนชื่อเป็น iCenter เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการสู่ Apple Premium Service Provider





## ผลิตภัณฑ์และบริการหลักของบริษัทฯ แบ่งออกได้ ดังนี้

### 1. ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก Apple South Asia (Thailand) Limited ให้เป็นตัวแทนจำหน่าย(Reseller) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple บริษัทฯ ซื้อสินค้า Apple ส่วนใหญ่จากตัวแทนค้าส่ง (Distributor) ที่ได้รับการแต่งตั้งจาก Apple ซึ่งสามารถแบ่งสินค้า Apple ได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ประเภทคอมพิวเตอร์ MAC OS (MAC Operating System): คอมพิวเตอร์ทุกรุ่นภายใต้ตราสินค้าของ Apple (MAC OS) ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ประเภทคอมพิวเตอร์ไอแมค (iMac) แมคโปร (Mac Pro) แมคมินิ (Mac Mini), คอมพิวเตอร์แบบพกพาทั้งแมคบุ๊กโปร (MacBook Pro) และแมคบุ๊กแอร์ (MacBook Air)
- ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS: ผลิตภัณฑ์ประเภทไอแพด (iPad) ไอพอด (iPod) และ Apple Watch สำหรับไอโฟน (iPhone) เนื่องจาก Apple แต่งตั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นตัวแทนจำหน่ายโดยตรง บริษัทฯ จะซื้อจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่จำหน่าย
- ผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์เสริมภายใต้ตราสินค้า Apple (Apple Accessories): เช่น ที่ชาร์จแบตเตอรี่ หูฟัง สายพ่วง เครื่องส่งสัญญาณอินเทอร์เน็ต แผนความคุ้มครอง AppleCare เป็นต้น

### 2. ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-Apple Products)

เพื่อที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์เสริม ได้แก่ หูฟัง Case ป้องกันการกระแทก ฟลิสม์กันรอย ลำโพง แบตเตอรี่สำรองแบบพกพา และที่ชาร์จแบตเตอรี่
- ผลิตภัณฑ์ประเภทสมาร์ทโฟน ได้แก่ สมาร์ทโฟน แบนด์ต่างๆ ได้แก่ Samsung Vivo Oppo Huawei Xiaomi Realme โดยจำหน่ายในช่องทางร้าน Mobi และ ร้าน AIS
- ผลิตภัณฑ์ประเภทกราฟิก ได้แก่ เครื่องพิมพ์อิงค์เจ็ทหน้ากว้าง กระดาษสำหรับงานพิมพ์ และอุปกรณ์วัดคุณภาพการพิมพ์
- ผลิตภัณฑ์ประเภทซอฟต์แวร์ ได้แก่ Adobe EFI (โปรแกรม Colorproof XF) และโปรแกรมบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล HCM
- ผลิตภัณฑ์ประเภทคอมพิวเตอร์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์แบบพกพา แบนด์ต่างๆ ทั้ง Dell Lenovo HP Acer เพื่อเป็นทางเลือกเสริมสำหรับลูกค้าที่ต้องการสินค้าประเภทคอมพิวเตอร์ภายใต้ตราสินค้าอื่น

### 3. งานบริการ

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก Apple South Asia (Thailand) Limited ให้เป็น Authorized Service Provider ทำให้บริษัทฯ สามารถ เปิดศูนย์บริการภายใต้ชื่อ Smart Bar เพื่อให้บริการต่างๆ สำหรับสินค้า Apple ได้ โดยสามารถซื้ออะไหล่ต่างๆ จาก Apple ได้โดยตรง ซึ่งเปลี่ยนชื่อเป็น iCenter ในระหว่างปี 2559 โดยปัจจุบัน มีศูนย์บริการ iCenter จำนวน 7 แห่ง ได้แก่

- ศูนย์การค้าเซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ ชั้น G
- อาคาร ซี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
- ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า เชียงราย ชั้น 1
- ศูนย์การค้าแพชชั่น ซอปปิงเดสทินเนชันระยอง ชั้น 2
- ศูนย์การค้าไฮมโปร นครปฐม
- ศูนย์การค้าเซ็นทรัลภูเก็ต เฟสตีวัล ชั้น 2
- ศูนย์การค้าโรบินสัน-จันทบุรี ชั้น 1



### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ

1. ช่องทางจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีก เป็นช่องทางจำหน่ายโดยตรงกับลูกค้ารายย่อย ได้แก่

- iStudio / iBeat / Mobi by SPVi จำนวน 15 สาขา ที่ตั้งในศูนย์การค้า และอาคารสำนักงาน ซึ่งร้าน iStudio จะมีกิจกรรมประจำในร้าน คือ การสาธิตการใช้งาน (Demo) ให้ลูกค้าได้ทดลองใช้งาน และสร้างประสบการณ์การใช้สินค้า Apple และอุปกรณ์เสริมกับ LifeStyle ของลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าก่อนการตัดสินใจ
- AIS Shop / AIS Telewiz / AIS Buddy / A-Store จำนวน 31 สาขา ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิในการบริหารร้านค้า AIS จากบริษัทแอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค เพื่อขายสินค้าและให้บริการ อย่างมีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกับร้านที่บริหารโดย AIS เอง
- U-Store จำนวน 26 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในมหาวิทยาลัย ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นนักศึกษา อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ของสถาบันการศึกษาซึ่งมีจุดประสงค์ในการซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นสื่อในการศึกษา โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะได้รับสิทธิซื้อสินค้า Apple ราคาเพื่อการศึกษาในร้าน U-Store

2. ช่องทางออนไลน์ เป็นช่องทางจำหน่ายกับลูกค้ารายย่อยผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ต่างๆ ได้แก่ ช้อปปี้ ลาซาด้า ตลอดจน เว็บไซต์อีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ

3. ช่องทางจำหน่ายผ่านสำนักงานใหญ่ เป็นการติดต่อโดยตรงระหว่างเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในการเสนอขายสินค้าและ Solution ต่างๆ ที่บริษัทฯ มี เช่น ระบบการจัดการสี (Color Management System) ระบบห้องเรียนอัจฉริยะ (Smart Class Room Solution) รวมไปถึงระบบห้องประชุม (Smart Meeting Room Solution) และระบบบริหารจัดการบุคคล (Human Capital Management : HCM)

- โดยเฉพาะลูกค้าสถานศึกษา บริษัทฯ มีทีมขายเข้าไปติดต่อโดยตรงกับสถาบันการศึกษา เข้าไปนำเสนอและทำกิจกรรม เพื่อให้ผู้บริหาร ครู มั่นใจในเทคโนโลยีและวิธีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการสอน
- นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังร่วมทำกิจกรรมกับทางโรงเรียนในวันวิชาการของโรงเรียน และช่วยให้นักเรียนทั้งโรงเรียนได้เห็นและสัมผัสเทคโนโลยี เป็นการสร้าง Brand SPVi ให้แก่นักเรียนและครู ว่า "SPVi เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีการศึกษา ด้วยเทคโนโลยีของ Apple"
- โดยบริษัทฯ มีการทำโครงการร่วมกับสถานศึกษาต่างๆ เรียกว่า "โครงการหนึ่งนักเรียนหนึ่งคอมพิวเตอร์" (One to One Project) ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้นักเรียนมีคอมพิวเตอร์ของตัวเองที่โรงเรียนและยังมีโครงการสนับสนุนสถานศึกษาในการเปิดห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ โดยบริษัทฯ จะให้บริการในลักษณะของผู้ส่งมอบ ติดตั้ง และดูแลระบบอุปกรณ์ภายในสถานศึกษา บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเน้นการบริการให้กับลูกค้าสถานศึกษา เพื่อที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและผลักดันให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น



## การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

### 1. การบริหารช่องทางการจำหน่ายที่เหมาะสม

เนื่องจากรายได้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากการขายปลีกให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป (Retail) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 92.73 ร้อยละ 93.28 และร้อยละ 92.24 ของรายได้รวม ในปี 2564-2565 และ ปี 2566 ตามลำดับบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเน้นการเลือกเปิดสาขาเฉพาะในแหล่งชุมชนที่มีกำลังซื้อ และมีความสะดวกสบายในการไปใช้บริการ รวมถึงทำเลที่ตั้งของร้านในแต่ละอาคาร หรือศูนย์การค้า จะคำนึงถึงความเด่น และสะดวก ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าเข้ามาเลือกซื้อสินค้าได้สะดวก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงหาช่องทางการจำหน่ายใหม่เพิ่ม ทั้งร้าน U-Store ที่จำหน่ายสินค้า Apple และมีกลุ่มเป้าหมายเป็นนักศึกษาอาจารย์และเจ้าหน้าที่ของสถาบันการศึกษาที่ซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นสื่อในการศึกษา ร้าน Mobi ที่จำหน่ายทั้งสินค้า Apple ประเภท iOS และ Smart Phone ภายใต้ตราสินค้าอื่น และร้าน AIS Shop by Partner ตามที่ได้รับสิทธิการบริหารร้านจาก บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลสเน็ทเวอร์ค จำกัด ตลอดจนร้าน AIS Telewiz และในปี 2563 บริษัทฯ ได้ร่วมกับ AIS เปิดร้าน A-Store ซึ่งตั้งอยู่ในมหาวิทยาลัย จำหน่ายสินค้าไม่เฉพาะแค่สินค้า Apple รวมถึงให้บริการเช่นเดียวกับร้าน AIS ซึ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายนักศึกษา และบุคลากรในมหาวิทยาลัย ในปี 2566 บริษัทฯ มีช่องทางร้านค้าปลีก ได้แก่ iStudio by spvi, iBeat by spvi, Mobi, U-Store by spvi, AIS Shop by Partner, AIS Telewiz AIS buddy และ A-Store

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการให้บริการที่ครบวงจร รวมถึงขยายการนำเสนอสินค้าและบริการสู่ช่องทางออนไลน์ และ Social Media

2. การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า โดยเฉพาะผู้ผลิตสินค้า บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า Apple จนถึงปัจจุบันนับเป็นเวลากว่า 30 ปี ซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับการสนับสนุนจาก Apple อย่างสม่ำเสมอ โดยการจะได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายของ Apple จะต้องผ่านการตรวจสอบ ทั้งในด้านความแข็งแกร่งทางการเงิน รวมถึงความสามารถและศักยภาพในการจัดจำหน่ายสินค้า และบริษัทฯ ยังได้รับการสนับสนุนจาก Apple ในด้านฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการเพิ่มทักษะและความเข้าใจในตัวสินค้าเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้าอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็น Epson, EFI, Adobe ทำให้บริษัทฯ มีสินค้าที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ จากการที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าต่างๆ ทำให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าใหม่ สินค้าเสื่อมความนิยม แนวโน้มหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ ของคู่ค้าเหล่านั้นอยู่ตลอดเวลา ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ สามารถประเมินสถานการณ์ต่างๆ อย่างทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งสามารถวางแผนการสั่งซื้อสินค้าได้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี

### 3. การเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ และครบวงจร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของบริการ โดยเฉพาะพนักงานขายซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการให้บริการแก่ลูกค้าที่เข้ามาในร้าน โดยบริษัทฯ จะเน้นเรื่องความสุภาพ ความเอาใจใส่ และความรู้ในตัวสินค้าของพนักงานขายเป็นหลัก ซึ่งจะช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า และลูกค้าจะแนะนำบริษัทฯ ให้แก่ผู้อื่น (Word of mouth)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ มี ศูนย์บริการ iCenter ทั้งหมด 7 แห่ง เพื่อให้บริการซ่อมสินค้า Apple หรืออุปกรณ์ทั้งที่อยู่ในระหว่างการรับประกัน และที่สิ้นสุดระยะเวลาการรับประกัน โดยศูนย์บริการนี้เปิดให้บริการทุกวัน ซึ่งช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้ารับบริการได้สะดวกและรวดเร็ว จะเห็นว่าการให้บริการของ บริษัทฯ จะเน้นการให้บริการที่ครบวงจรเป็นการให้บริการที่มีคุณภาพ รวมทั้งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

### 4. คุณภาพและความสามารถของบุคลากร

จากการที่บริษัทฯ เน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถและมีความพร้อมที่จะให้บริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขาย ทั้งนี้พนักงานทุกคนในทุกสาขาของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอบรมพื้นฐานให้มีความรู้ ความสามารถและมีความรู้ในการให้บริการที่มีมาตรฐาน โดยจะได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจถึงศักยภาพ และวิธีการใช้ของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการ Update ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ต่างๆ อยู่เป็นระยะเพื่อที่จะสามารถถ่ายทอดให้แก่ลูกค้าได้เข้าใจอย่างถ่องแท้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีระบบห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ (eLearning System) ซึ่งช่วยให้พนักงานที่ประจำสาขาทุกแห่งสามารถเข้ามาค้นหา เรียนรู้ ได้ทุกที่ตลอดเวลา โดยข้อมูลที่อยู่จะมีการปรับปรุงอยู่ตลอดเวลา และ Update ข่าวสาร สินค้าใหม่ หรือปัญหาทางด้านเทคนิคที่ได้อัปโหลดในร้าน ซึ่งเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในด้านการแบ่งปันความรู้อย่างทั่วถึง ประหยัดเวลา และค่าใช้จ่าย ในส่วนพนักงานที่ให้บริการหลังการขาย โดยเฉพาะช่างซ่อมประจำร้าน iCenter จะได้รับการฝึกอบรมจากระบบการเรียนรู้ของ Apple และได้รับคำแนะนำจากช่างรุ่นพี่ ให้มีความรู้ ความชำนาญ รวมทั้งทักษะต่างๆ รวมทั้งต้องผ่านการทดสอบของ Apple เพื่อให้ได้ใบรับรองมาตรฐานช่างเทคนิคจาก Apple นอกจากนี้ยังมีระบบสุ่มสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในการเข้ารับบริการ เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้า

### 5. การบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารสินค้าคงคลังเป็นอย่างมาก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น บริษัทฯ อาจประสบกับปัญหาอันเกิดจากสินค้าล้าสมัย หรือสินค้าเสื่อมความนิยม บริษัทฯ จึงมีการพัฒนาระบบการจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยใช้ระบบ Inventory Online ที่เชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังของทุกสาขา ช่วยให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์การสั่งซื้อในปริมาณที่เหมาะสม ตามความต้องการสินค้าของบริษัทฯ รวมถึงสามารถตรวจสอบอายุของสินค้าได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการสินค้าที่มีการหมุนเวียนเข้าได้ทันเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ให้แต่ละสาขาทำการตรวจนับสินค้า และรายงานผลการตรวจนับกับสำนักงานใหญ่เป็นประจำทุกวัน ทำให้บริษัทฯ ติดตามการหมุนเวียนของสินค้าในแต่ละสาขาได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจากมาตรการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมปริมาณ และอายุของสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 6. กลยุทธ์การตลาด

#### • ลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

บริษัทฯ จะเลือกใช้กลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 กลุ่มดังนี้

#### 1. กลุ่มลูกค้าองค์กร

บริษัทฯ มีทีมขายสำนักงานใหญ่เข้าไปติดต่อโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าองค์กรทั้งลูกค้าบริษัท รัฐวิสาหกิจ และลูกค้าสถานศึกษา โดยร่วมกับเจ้าหน้าที่เทคนิค นำเสนอ วิเคราะห์ หรือบางครั้งมีการจัดอบรมเพื่อเป็นการสร้างความต้องการ และความมั่นใจในความสามารถ ประสบการณ์ และบริการของ บริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า

#### 2. กลุ่มลูกค้ารายย่อยทั่วไป

กลุ่มลูกค้ารายย่อยทั่วไป มีลักษณะเป็นการขายปลีก โดยบริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปผ่านสาขาต่างๆ ของบริษัทฯ โดยสามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

##### 2.1 ลูกค้าร้าน iStudio / iBeat / Mobi

ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นลูกค้ารายย่อยทั่วไป บริษัทฯ จะมีกิจกรรมสาธิตการใช้งาน (Demo) ให้ลูกค้าได้ทดลองใช้งาน เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าก่อนการตัดสินใจ และจะเน้นการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ Social Media ต่างๆ เพื่อเป็นการสื่อสารกับลูกค้า

##### 2.2 ลูกค้า U-Store

ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นนักศึกษา อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ของสถาบันการศึกษา ซึ่งมีจุดประสงค์ในการซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นสื่อในการศึกษา ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในมหาวิทยาลัย Social Media และการทำกิจกรรมร่วมกับทางมหาวิทยาลัย ทั้งนำเสนอเทคโนโลยีของ Apple เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของนักศึกษาในมหาวิทยาลัย

##### 2.3 ลูกค้า A-Store

ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นนักศึกษา และบุคลากรของสถาบันการศึกษา โดยเน้นกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับนักศึกษาและบุคลากรในมหาวิทยาลัย รวมทั้งยังมีพื้นที่ Playground ซึ่งเป็นพื้นที่สำหรับนักศึกษาและบุคลากรในมหาวิทยาลัยได้ใช้ในการสร้างสรรค์นวัตกรรม

##### 2.4 ลูกค้า AIS Shop by Partner AIS Telewiz และ AIS Buddy

ลักษณะลูกค้าในกลุ่มนี้จะเป็นลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่ซื้อสินค้าไม่เฉพาะสินค้า Apple โดยจะได้รับการบริการและรายการส่งเสริมการขายเช่นเดียวกับร้าน AIS





นโยบายราคา

ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple

บริษัทฯ จะตั้งราคาขายของหน้าร้าน โดยอิงราคาขายบน Website ของ Apple สำหรับสินค้าแต่ละรายการ บริษัทฯ จะยึดราคาดังกล่าวเป็นราคาขายปลีกสำหรับสินค้าใหม่ที่ออกสู่ตลาด และจะเป็นราคาที่เสนอขายแก่ลูกค้าจนกว่า Apple จะออกสินค้าใหม่เพื่อทดแทนรุ่นเดิม โดยบริษัทฯ จะได้รับการชดเชยราคาตามรุ่น เชื้อไข และตามเวลาที่ตกลงกัน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายลงมาได้ ยกเว้น iPhone ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อจาก บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (บริษัทในเครือ AIS) โดย AIS จะเป็นผู้แจ้งราคาพร้อมกับแพ็คเกจบริการมาให้บริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่น

สำหรับสินค้าที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ราคาขายปลีกจะเป็นราคาที่แนะนำโดยเจ้าของผลิตภัณฑ์ ยกเว้นสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้นำเข้ามาจำหน่ายเอง บริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดราคาขาย โดยมีนโยบายที่ต้องสามารถแข่งขันกับคู่แข่ง รายอื่นๆ ได้

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการแยกตามประเภทลูกค้า

ประเภทลูกค้า	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าองค์กร						
- ลูกค้าสถานศึกษา	222.11	3.30	229.62	4.13	149.21	2.70
- ลูกค้าบริษัทและรัฐวิสาหกิจ	299.70	4.46	144.28	2.59	253.70	4.58
รายได้จากกลุ่มลูกค้าองค์กร	521.81	7.76	373.90	6.72	402.91	7.28
กลุ่มลูกค้ารายย่อย						
- ลูกค้า iStudio, iBeat, Mobi	2,443.71	36.32	2,537.85	45.59	2,350.18	42.45
- ลูกค้า U-Store	823.18	12.24	894.33	16.07	1,026.64	18.55
- ลูกค้า A-Store	116.06	1.72	107.02	1.92	46.94	0.85
- ลูกค้า AIS Shop by Partner, AIS Telewiz, AIS Buddy	725.23	10.78	673.38	12.10	769.82	13.91
- ลูกค้า Event	86.09	1.28	54.95	0.99	69.73	1.26
- ลูกค้า Online	1,914.61	28.46	829.90	14.91	788.08	14.23
- ลูกค้าศูนย์บริการ iCenter	97.34	1.45	95.20	1.71	81.49	1.47
รายได้จากกลุ่มลูกค้ารายย่อย	6,206.22	92.24	5,192.63	93.28	5,132.88	92.72
รวมรายได้จากการขายและบริการ	6,728.03	100.00	5,566.53	100.00	5,535.79	100.00

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก Apple South Asia (Thailand) Limited ให้เป็นตัวแทนจำหน่าย (Reseller) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ตามสัญญา Apple Premium Reseller Agreement Authorized Apple Thailand Reseller และ Apple Campus Store Reseller บริษัทฯ ทำการสั่งซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ประเภท คอมพิวเตอร์ทุกรุ่น รวมทั้งอุปกรณ์เสริมภายใต้ตราสินค้า Apple ต่างๆ เช่น ที่ชาร์จแบตเตอรี่ (Battery Charger) หูฟัง (Headphone) เมาส์ (Mouse) สายพ่วง (Devices Connector) เครื่องส่งสัญญาณอินเทอร์เน็ต (Internet Router) เป็นต้น จากตัวแทนค้าส่ง (Distributor) ที่ได้รับการแต่งตั้งจาก Apple รวมทั้งผลิตภัณฑ์ประเภท iOS ทั้ง iPhone iPad และ Apple Watch ซึ่งไม่รวมแผนความคุ้มครอง AppleCare (AppleCare Protection Plan) ที่บริษัทฯ สั่งซื้อจาก Apple โดยตรง

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ประเภท	ผู้ผลิต / ตัวแทนจำหน่าย
คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ iMac, Mac Mini, Mac Pro	บริษัท อินแกรม โมโคร (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท วีเอสที อีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
	คอมพิวเตอร์แบบพกพา MacBook Pro, MacBook Air	บริษัท อินแกรม โมโคร (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท วีเอสที อีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
iOS	iPad	บริษัท อินแกรม โมโคร (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท วีเอสที อีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
	iPhone	บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	Apple Watch	บริษัท อินแกรม โมโคร (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท วีเอสที อีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
อุปกรณ์เสริม	Apple Care Protection	Apple South Asia (Thailand) Limited
	ที่ชาร์จแบตเตอรี่ / หูฟัง / สายพ่วง Internet Router	บริษัท อินแกรม โมโคร (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท วีเอสที อีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-Apple Products)

บริษัทฯ ยังมีการซื้อสินค้าตราสินค้าอื่นๆ โดยสามารถจำแนกผู้ผลิต / ตัวแทนจำหน่าย ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ประเภท	แบรนด์	ผู้ผลิต / ตัวแทนจำหน่าย
อุปกรณ์เสริม	หูฟังและลำโพงขนาดเล็ก	Bose JBL Jabra Jawbone	บริษัท อีควาไลเซอร์ จำกัด บริษัท มหาจักรดีเวลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท อาร์ ที บี เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ดับบลิวแอนด์เจ จำกัด
	Case iPhone / iPad		ตัวแทนจำหน่ายหลายราย
กราฟิก	เครื่องพิมพ์ กระดาษสำหรับงานพิมพ์ อุปกรณ์วัดคุณภาพการพิมพ์	EPSON Tecco X-Rite	EPSON (Thailand) Company Ltd. Tecco GmbH Union TSL Limited
ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์งานออกแบบ ซอฟต์แวร์เกี่ยวกับงานพิมพ์ ซอฟต์แวร์การจัดการทรัพยากรบุคคล	Adobe EFI HCM	Adobe Systems Software Ireland Ltd. EFI Singapore Pte Ltd. iOperation Co., Ltd.
สมาร์ทโฟน		SAMSUNG OPPO Vivo Huawei Xiaomi Realme	บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์แบบพกพา	Dell Lenovo HP Acer	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท วีเอสที อีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสไอเอสดีสตรีบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท อินแกรม ไมโคร (ประเทศไทย) จำกัด

งานบริการ

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก Apple South Asia (Thailand) Limited ให้เป็น Authorized Service Provider ทำให้บริษัทฯ สามารถเปิดศูนย์บริการภายใต้ชื่อ iCenter เพื่อให้บริการต่างๆ สำหรับสินค้า Apple ได้ โดยสามารถซื้ออะไหล่ต่างๆ จาก Apple ได้โดยตรง

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	% การถือหุ้น
1. บริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน)	116,000,000	29.00
2. นายวิโรจน์ โกศลธรวงศ์	67,900,000	16.98
3. นางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกศล	27,994,000	7.00
4. นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล	26,024,116	6.51
5. นายมานพ จันทร์เจริญสุข	6,820,900	1.71
6. นางสาวพัชรา เกียรติสินทวิมล	6,175,000	1.54
7. นายวีระพันธ์ วรรณานโกศล	5,603,576	1.40
8. นางสาวกิตติยวดี พิริยะพงศ์	4,470,000	1.12
9. นายพิรภัทร วรรณานโกศล	4,046,602	1.01
10. นายทิวา ชินราดาพงศ์	4,044,600	1.01
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	130,921,206	32.72
รวม	400,000,000	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดได้ หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป



# การบริหารความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันและปรับตัวรับความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ จากความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อนำไปปฏิบัติใช้และควบคุมความเสี่ยงของทั้งบริษัทฯ

## กระบวนการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้

บริษัทฯ นำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงาน โดยแบ่งตามกระบวนการ ตามหลัก 4 ขั้นตอน ได้แก่การระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจ การประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการและการแก้ไข และการรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ไตรมาสละครั้ง

สำหรับในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ โดยมีปัจจัยความเสี่ยงดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า Apple

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก Apple South Asia (Thailand) Limited เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของ Apple รวมทั้งเปิดศูนย์บริการเพื่อให้บริการหลังการขายสินค้า Apple โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อสินค้า Apple คิดเป็นร้อยละ 94.12 ร้อยละ 93.18 และร้อยละ 92.63 ของยอดสั่งซื้อทั้งหมดในปี 2564 – 2566 ตามลำดับนั้น หากบริษัทฯ ถูกยกเลิกการแต่งตั้งจาก Apple ในการจำหน่ายสินค้า Apple จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ถึงแม้สัญญาในการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า Apple เป็นสัญญาปีต่อปี

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับ Apple มากกว่า 30 ปี และสร้างยอดขายจำนวนมาก รวมทั้งปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญากับ Apple อย่างเคร่งครัด ทำให้ผู้บริหารเชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนและความไว้วางใจจาก Apple อย่างต่อเนื่อง

## 2. ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้า

สินค้าของ Apple เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว Apple จึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้ารุ่นใหม่ ๆ ที่มีความทันสมัยและมีหน้าที่การใช้งานเพิ่มเติมให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา เช่นเดียวกับสินค้า IT อื่นๆ ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย บริษัทฯ จึงอาจประสบปัญหาในเรื่องการบริหารสินค้าคงคลัง กล่าวคือ สินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าวได้

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้า Apple มานาน ทำให้มีความเข้าใจถึงความต้องการของผู้บริโภคเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ดูแลสินค้า (Product Management) คอยติดตามสต็อกสินค้า คัดเลือกสินค้า และสั่งซื้อสินค้าจำนวนที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากสินค้าล้าสมัย สำหรับการคัดเลือกสินค้าเข้ามาจำหน่าย เจ้าหน้าที่ดูแลสินค้าจะมีการสำรวจความคิดเห็น ความต้องการผ่านทางพนักงานหน้าร้านและผู้จัดการสาขาอย่างสม่ำเสมอ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับสินค้าใหม่ๆ แนวโน้มหรือเทคโนโลยีต่างๆ จาก Apple รวมทั้งผู้จัดการจำหน่ายรายอื่นส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรสินค้าได้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยระบบ Inventory Online ที่เชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังของทุกสาขา โดยจะมีการสุ่มตรวจเช็คสินค้าคงคลังของแต่ละสาขา เพื่อทำการเปรียบเทียบยอดสินค้าคงเหลือกับรายงานสินค้าคงคลังจากระบบ Inventory ของบริษัทฯ ในสาขาที่มีการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือช้า ก็จะดำเนินการโอนไปยังสาขาอื่นพร้อมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย (Promotion) เพื่อช่วยในการจำหน่ายให้เร็วขึ้นหากสาขาใดมีสินค้าไม่พอกับความต้องการ ก็จะสามารถตรวจเช็คสินค้าคงคลังจากสาขาอื่นได้ในทันที ส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถระบายสินค้าได้รวดเร็วก่อนที่สินค้าที่มีอยู่จะเสื่อมความนิยม นอกจากนี้ ในกรณีที่ Apple ออกสินค้ารุ่นใหม่ เพื่อทดแทนรุ่นเดิม บริษัทฯ จะได้รับการชดเชยส่วนต่างราคาตามรุ่น เชื้อไข และตามเวลาที่ตกลงกัน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายลงมาเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

## 3. ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

การเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของตลาด ICT โดยเฉพาะโทรศัพท์เคลื่อนที่สมาร์ทโฟน และแท็บเล็ตพีซี ส่งผลทำให้มีการแข่งขันที่สูง โดยเฉพาะในส่วนของผู้ผลิตไม่ว่าจะเป็น Apple, Samsung, Oppo ที่จะออกสินค้ารุ่นใหม่ ๆ ออกมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด อย่างไรก็ตาม ด้วยเอกลักษณ์เฉพาะของผลิตภัณฑ์ Apple ไม่ว่าจะเป็นนวัตกรรม ระบบปฏิบัติการ MacOS สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์, iOS สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ และ Tablet, Cloud System, Retina Display สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์พกพาที่แสดงภาพได้คมชัดกว่าจอคอมพิวเตอร์ทั่วไป ความหลากหลายของ Application ความปลอดภัยของระบบ ประกอบกับการออกแบบสินค้าที่ทันสมัย และความง่ายในการใช้งานคาดว่าผลิตภัณฑ์ Apple จะยังคงได้รับความนิยมจากผู้บริโภค ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากผู้ประกอบการรายอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจาก Apple ให้เป็น Reseller ในประเทศไทยเช่นเดียวกัน ทำให้ผู้ประกอบการสามารถเปิดร้าน iStudio, iBeat, U-Store หรือ จุดขายสินค้า Apple ในร้าน Retail ของผู้ประกอบการดังกล่าว หรือ ห้างสรรพสินค้าต่างๆ ได้เช่นเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนร้านค้าบนช่องทางใหม่ๆ อย่างช่องทาง Online อย่างไรก็ดี แต่ละศูนย์การค้าหรืออาคารสำนักงาน หรือ Community Mall ตลอดจนสถานศึกษาจะไม่มีร้าน Apple ประเภทเดียวกันอยู่ในที่เดียวกัน (แต่อาจมีจุดจำหน่ายอื่นๆ ที่จำหน่ายสินค้า Apple เช่น ใน Power Buy หรือ Power Mall) Reseller ทุกรายจะต้องบริหารช่องทางการจำหน่ายของตนเอง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด ดังนั้น ความสำเร็จของ Reseller คือการมีช่องทางการจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง และรวดเร็วการบริการที่มีคุณภาพและครบวงจร และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

จากการที่บริษัทฯ เป็นร้านตัวแทนจำหน่าย Apple ที่มีช่องทางการจำหน่ายส่วนใหญ่ตั้งอยู่ใน Prime Area ทั้งกรุงเทพมหานคร ทั้งศูนย์การค้าและสถานศึกษา บริษัทฯ ยังมีศูนย์บริการที่มีคุณภาพและครบวงจรสามารถให้บริการหลังการขาย สำหรับสินค้าต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในบรรดาคู่แข่งที่เป็น Reseller ของ Apple ส่วนใหญ่มุ่งเน้นที่ตลาดค้าปลีก โดยการเปิดสาขาเพื่อครอบคลุมพื้นที่จำหน่ายทั่วไป เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ Apple มานาน ทำให้มีฐานลูกค้าที่เป็นองค์กร และการศึกษาประกอบกับบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการนำสินค้าประเภทอื่นๆ เข้ามารวมกับสินค้า Apple สำหรับสร้างเป็น Solution ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการเรียนการสอน รวมทั้งบริษัทฯ มีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาและประสบความสำเร็จในการ ติดตั้งระบบต่างๆ ในโรงเรียน และ

มหาวิทยาลัยชั้นนำ หลายแห่ง ทำให้บริษัทฯ สามารถรุกตลาดองค์กรและการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 4. ความเสี่ยงเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่

เนื่องจากบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปโดยผ่านสาขาของบริษัทฯ ทั้งสิ้นจำนวน 80 สาขา iStudio 5 สาขา iBeat 5 สาขา U-Store 26 สาขา Mobi 5 สาขา ศูนย์บริการ iCenter 7 สาขา และ AIS Shop by Partner 13 สาขา และร้าน AIS Telewiz 7 สาขา ร้าน AIS Buddy 2 สาขา และร้าน A-Store 9 สาขา ตลอดจนร้าน iSolution 1 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน มหาวิทยาลัยทั่วกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด ดังนั้นบริษัทฯ จะต้องทำการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่าพื้นที่ทั้งในรูปแบบของสัญญาเช่าระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ หรืออาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ให้เช่าขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการต่อสัญญาที่ทำให้บริษัทต้องเสียค่าใช้จ่ายสูงกว่าเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสาขาที่เป็นสัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาวจำนวน 1 สาขา ซึ่งมีอายุการเช่าคงเหลือ 7 ปี สำหรับสาขาที่เหลือเป็นสัญญาเช่าพื้นที่ระยะสั้น ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกิน 1 - 3 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ได้ แต่จากการที่บริษัทฯ เป็นคู่ค้าที่ดีของผู้ให้เช่าพื้นที่มาโดยตลอด จึงทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวค่อนข้างน้อย

## 5. ความเสี่ยงจากการเกิดความเสียหายจากการทุจริตของพนักงานระดับปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องมีการกระจายสินค้าไปตามสาขาในพื้นที่ต่างๆ ประกอบกับสินค้ามีมูลค่าค่อนข้างสูง เคลื่อนย้ายสะดวกและเป็นที่ต้องการโดยทั่วไป จากลักษณะดังกล่าวบริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานระดับปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงได้วางระบบควบคุมภายในและระบบสอบทานไว้เป็นอย่างดี รวมทั้งนำระบบสารสนเทศมาช่วยสนับสนุน ในส่วนระบบจัดเก็บสินค้า บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบสินค้าโดยผู้จัดการสาขาจะดำเนินการสุ่มตรวจสอบสินค้าเป็นประจำ โดยเฉพาะสินค้าที่มีมูลค่าสูง นอกจากนั้นยังมีเจ้าหน้าที่จากแผนก Operation Audit เข้าไปตรวจนับสินค้าในแต่ละสาขาอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวมทั้งแผนกตรวจสอบภายใน มีการสุ่มตรวจสอบเป็นระยะอีกด้วย โดยพนักงานในสาขานั้นๆ จะต้องร่วมกันรับผิดชอบหากมีสินค้าสูญหาย โดยมาตรการต่างๆ และระบบงานที่บริษัทฯ วางไว้จะช่วยจำกัดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นไว้ในระดับที่ไม่เป็นสาระสำคัญต่อผลประกอบการ



## 6. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Risk)

ปัจจุบันระบบดิจิทัลต่างๆ เข้ามามีบทบาทมากขึ้น บริษัทฯ ได้มีความเกี่ยวข้องกับข้อมูลต่างๆ เพื่อใช้ในกระบวนการทำงาน หรือการนำข้อมูลไปใช้ในการวิเคราะห์เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อาทิ ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการเกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวในการทำงานจากภายนอกออฟฟิศหรือจากที่บ้านเพื่อให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้อาจส่งผลให้เกิดช่องโหว่และภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมทั้งการคุ้มครองข้อมูลขององค์กรไม่ทั่วถึง การนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่ถูกต้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายในด้านของผลการทำงาน ความน่าเชื่อถือ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ

เพื่อเป็นการบริหารและลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการต่างๆ อาทิ การจัดทำนโยบายความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล จัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดเตรียมระบบต่างๆ ให้ทันสมัย และมีความปลอดภัย อบรมให้ความรู้พนักงานให้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber-Security Risk) และกำหนดขั้นตอนและมาตรการต่างๆ ได้แก่

- จัดให้มีการกำหนดสิทธิเฉพาะผู้หน้าที่เกี่ยวข้องในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ
- การสำรองข้อมูล
- พัฒนาระบบ Hardware และ Software อย่างต่อเนื่องให้มีความทันสมัยเพื่อรับมือกับอาชญากรรมทางไซเบอร์รูปแบบใหม่ และ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยผู้ไม่เกี่ยวข้อง
- ติดตั้งระบบและอุปกรณ์ในการป้องกัน การคุกคาม (Firewall) และการเฝ้าระวัง พฤติกรรมภัยคุกคามทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และสาขา

## 7. ความเสี่ยงจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เริ่มระบาดในประเทศไทยตั้งแต่ต้นปี 2563 ต่อเนื่องจนถึงปี 2564 ซึ่งภาครัฐได้ออกมาตรการต่างๆ เพื่อยับยั้งการแพร่ระบาด ทั้งการประกาศห้ามออกจากเคหสถานในยามวิกาล มีข้อจำกัดในการเดินทางข้ามจังหวัด การประกาศปิดหรือมีเงื่อนไขในการใช้สถานประกอบการบางประเภท ซึ่งรวมถึง ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า ซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดชะงักทางธุรกิจที่สำคัญ และกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค นอกจากนี้การระบาดยังส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้รูปแบบการดำเนินงานของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้ชีวิตในรูปแบบฐานวิถีชีวิตใหม่ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลักแต่ก็ยังคงสามารถรักษาระดับการให้บริการและสินค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด ถึงแม้ในปี 2566 ประชาชนส่วนใหญ่กลับมามีชีวิตตามปกติ บริษัทฯ ยังคงให้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

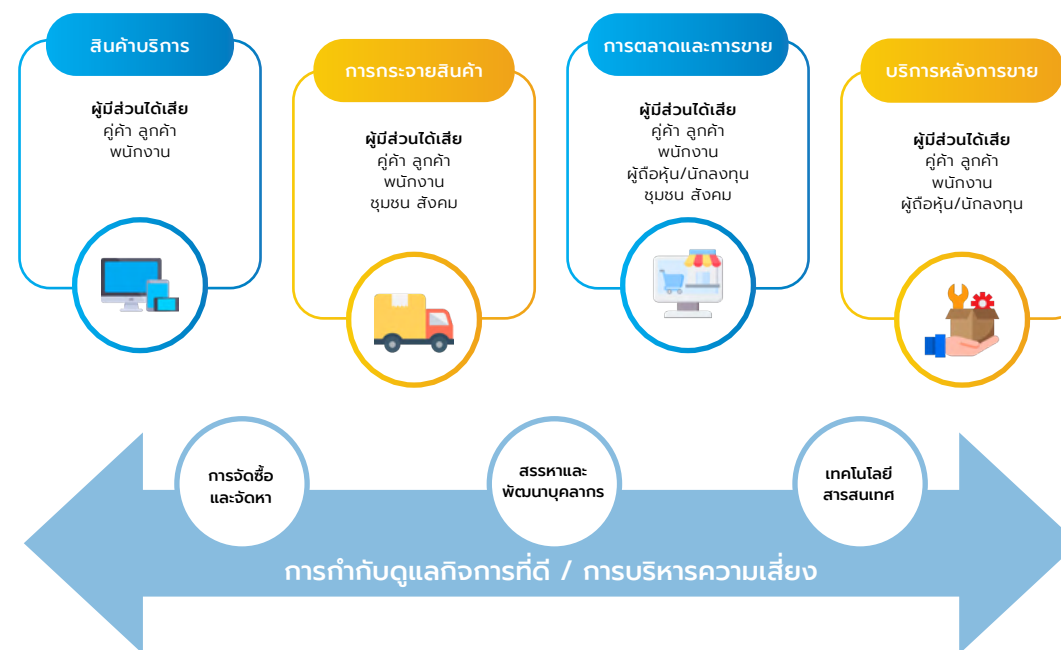
- ปรับการบริหารจัดการให้เหมาะสมให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้ามากขึ้น โดยผ่าน Social Media และช่องทางออนไลน์ รวมถึง บริการจัดส่งสินค้าถึงบ้าน
- กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from home) ในช่วงที่มีการระบาดของโรค โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานควบคู่ไปกับการรักษาระดับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง
- ใช้การประชุมออนไลน์ผ่านระบบ VDO Conference เพื่อลดการเดินทาง และการรวมตัวกันในห้องประชุม

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตตามกรอบแนวคิดของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้น ไม่ใช่เพียงแค่นั่งอยู่ในระยะยาว แต่เป็นการยืนหยัดด้วยการวางรากฐานที่แข็งแกร่ง และพร้อมจะเติบโตไปกับสังคมอย่างเกื้อกูลกัน รวมถึงอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมได้อย่างลงตัว หากบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่ตึบรุดรากฐานที่แข็งแกร่ง และคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแล้ว บริษัทฯ ก็จะสามารถดำรงกิจการเพื่อสังคมสืบต่อไป บริษัทฯ ที่ดี และสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่สังคมโดยรวมได้ในที่สุด

เพื่อเป็นการให้ความสำคัญกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการอันเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-Process) เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็น ทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงานในหัวข้อหลัก คือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน



เพื่อให้กิจกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างราบรื่นบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานของกิจกรรมสนับสนุนไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมหลัก อาทิ กระบวนการจัดซื้อจัดหา กระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาบุคลากร กระบวนการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการปกป้องและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Information Security & Cyber Security) เป็นต้น



สารบัญ

การบริหารความเสี่ยง และการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

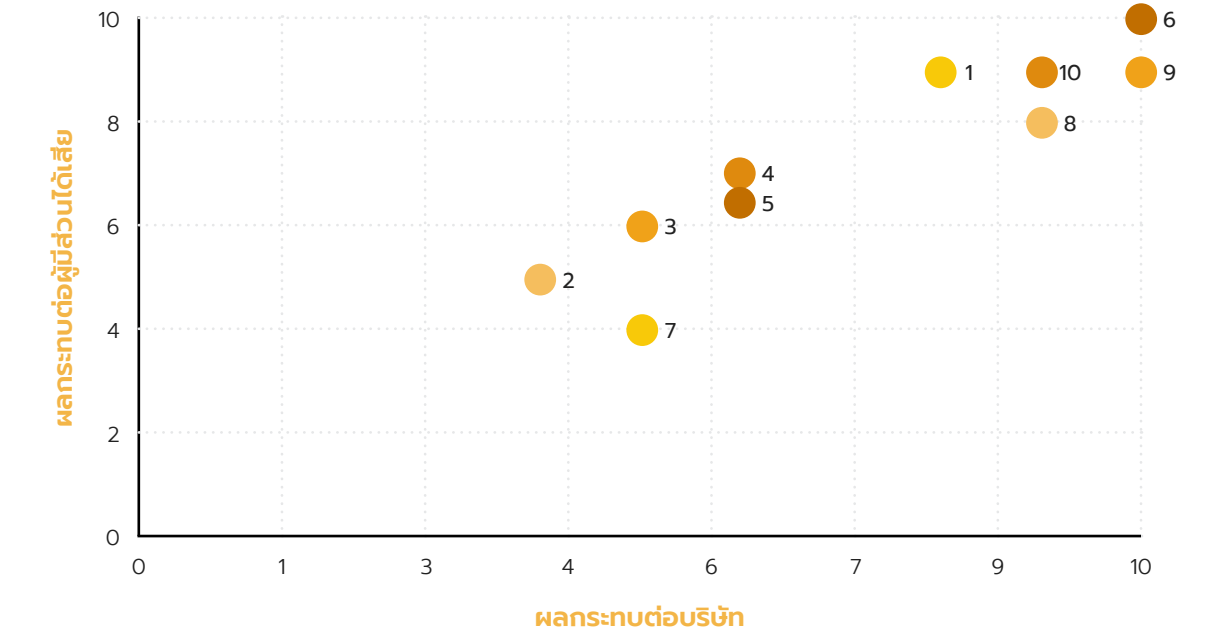
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>- ผลประกอบการที่ดีและผลตอบแทนการลงทุนที่คุ้มค่า</li><li>- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>- ความโปร่งใสของข้อมูล</li><li>- การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามกำหนดเวลา</li><li>- การดูแลสิทธิและความเท่าเทียมกัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน</li><li>- เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมงานประชุมสามัญประจำปี และเชิญชวนให้ส่งคำถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุม</li><li>- เปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างโปร่งใสและทันเหตุการณ์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และช่องทางอื่น รวมถึงทางเว็บไซต์ของบริษัท</li><li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ โดยตรง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- รายงานประจำปี</li><li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li><li>- ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 02-559-2901-10 Email : ir@spvi.co.th Website : www.spvi.co.th</li></ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปฏิบัติต่อพนักงานโดยยึดหลักสิทธิมนุษยชน</li><li>- การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li><li>- ปฏิบัติตามจริยธรรมด้านแรงงาน</li><li>- ความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน</li><li>- การพัฒนาความรู้</li><li>- โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริหารจัดการผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li><li>- ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคน ด้วยความเท่าเทียมและเคารพในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน</li><li>- ให้โอกาสและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li><li>- จัดอบรมและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li><li>- จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- การจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่</li><li>- การให้ข้อมูลกับพนักงาน</li><li>- หน่วยรับเรื่องร้องเรียน</li><li>- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li><li>- ร้องเรียนโดยตรงกับผู้บริหารทางอีเมล companysecretary@spvi.co.th</li><li>- การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li></ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>- คุณภาพของสินค้า และการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย</li><li>- ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม</li><li>- ได้รับข้อมูลคุณสมบัติของสินค้า และกิจกรรมส่งเสริมการขายถูกต้อง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- ฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้เกี่ยวกับสินค้า และบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li><li>- สินค้า Demo เพื่อให้ลูกค้าได้ทดลองก่อนตัดสินใจซื้อ</li><li>- จัดกิจกรรมให้ความรู้ และเทคนิคการใช้สินค้าทั้งที่ร้านสาขา และ Webinar</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- การปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าขณะให้บริการ</li><li>- การอบรมและให้ความรู้และทักษะ ต่างๆ แก่ลูกค้า ทั้งที่ร้านสาขา และช่องทางออนไลน์</li><li>- สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li></ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>- การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li><li>- การต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน</li><li>- การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li><li>- การปฏิบัติตามคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม</li><li>- การชำระหนี้ตรงตามเวลา</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม</li><li>- มีกระบวนการจัดซื้อที่ชัดเจน</li><li>- แบ่งปันความรู้และมีการปรับปรุงเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ</li><li>- ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า</li><li>- มีการแข่งขันการค้าขายอย่างเสรี และเป็นธรรม</li><li>- ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการผลิต</li><li>- มีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- การประชุมหารือและการสนทนาพูดคุย จัดทำบันทึกข้อตกลงร่วมกัน</li><li>- การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ คำแนะนำในการปรับปรุงพัฒนา</li></ul>
ชุมชน สังคม	<ul style="list-style-type: none"><li>- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li><li>- การจ้างงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- จัดแรงงานท้องถิ่นในจังหวัดที่มีร้านสาขา</li><li>- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสังคม ชุมชน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- การมีส่วนร่วมกับชุมชนผ่านการจัดงาน</li><li>- กิจกรรมของโรงเรียน และมหาวิทยาลัย</li><li>- ร้านค้าของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในแต่ละมหาวิทยาลัย</li></ul>

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งภายในและภายนอก รวมถึงพิจารณาประเด็นที่สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้ดำเนินการกระบวนการประเมินที่สำคัญ ด้านความยั่งยืน ดังนี้

- 1. การระบุประเด็นที่สำคัญ**  
บริษัทฯ รวบรวมประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาตามกรอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่อง การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคภาวะการแข่งขันในตลาด ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- 2. จัดลำดับประเด็นที่สำคัญ**  
บริษัทฯ นำประเด็นความยั่งยืนที่รวบรวมมาผ่านการคัดกรอง และลำดับประเด็นความสำคัญต่างๆ ตามสิ่งที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อจัดทำตารางระดับความสำคัญ
- 3. การทบทวนประเด็นและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง**  
ประเด็นความยั่งยืนที่ผ่านการคัดกรองและจัดลำดับประเด็นความสำคัญ โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในแง่เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และเสนอประเด็นที่ได้จากการจัดลำดับความสำคัญให้กับผู้บริหารระดับสูงเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของประเด็นที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนมีการติดตามและทบทวนกระบวนการประเมินความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ

ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน



- ด้านสิ่งแวดล้อม**

  1. นำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ
  2. การบริหารจัดการพลังงาน
  3. การบริหารจัดการขยะ
- ด้านสังคม**

  4. การดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน
  5. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
  6. การเข้าถึงสินค้าและบริการ
  7. พัฒนาชุมชนและสังคม
- ด้านเศรษฐกิจ**

  8. ผลประกอบการที่ดี มั่นคง
  9. การบริการที่ดีและสร้างสรรคิประสบการณ์ให้ลูกค้า
  10. ความคาดหวังของลูกค้าและความพึงพอใจ

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานด้วยการให้ความรู้ผ่านการสื่อสาร และการรณรงค์ให้พนักงานรู้จักถึงวิธีการจัดการสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น เช่น การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และบริษัทฯ ได้ยึดหลักปฏิบัติเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

(1) คัดเลือกสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และปลอดภัยต่อลูกค้า

จากการที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า Apple มีสัดส่วนรายได้จากสินค้า Apple กว่า 90% ซึ่งผลิตภัณฑ์ Apple ผลิตจากวัสดุรีไซเคิล และวัสดุหมุนเวียน สร้างจากพลังงานสะอาดจากผู้ผลิตที่ใช้ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ใช้พลังงานน้อยลง

(2) ดูแลป้องกันมิให้มีการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการแยกขยะ และจัดเก็บในที่พักขยะโดยแยกเป็นขยะย่อยสลาย ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย เพื่อเป็นการรักษาสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียง และให้เจ้าหน้าที่จัดเก็บได้เห็นขยะแต่ละประเภทได้อย่างชัดเจน

นอกจากนั้นจากการที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนศูนย์บริการ Apple อะไหล่เสียที่ผ่านการเปลี่ยนให้กับลูกค้าจะถูกส่งกลับไปยัง Apple เพื่อทำลายอย่างถูกวิธี

(3) ปลูกฝังแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงความสำคัญของการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2566 พนักงานของบริษัทฯ ได้อบรมหัวข้อเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมจำนวน 6 ชม.

### การลดการใช้พลังงาน

บริษัทฯ ได้มีกิจกรรมรณรงค์เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าเพื่อลดการใช้พลังงาน โดยกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานจากกระบวนการปฏิบัติงาน ของตนเองผ่านสื่อต่างๆ ของบริษัท เช่น การปิดไฟและถอดปลั๊กหลังเลิกใช้อุปกรณ์ไฟฟ้า ปิดเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักกลางวันลดเวลาชั่วโมงของ

การเปิดเครื่องปรับอากาศ ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสม ตรวจสอบและทำความสะอาดเครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เครื่องใช้ไฟฟ้าสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้หลอด ประหยัดพลังงานทั้งในร้านสาขาและออฟฟิศสำนักงานใหญ่ จัดประชุมทางไกลผ่าน Video conference เพื่อทดแทนการเดินทางไปประชุมเป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดเก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้าและน้ำ ในปี 2566 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการลดการใช้พลังงานดังนี้สถานที่

### สถานที่

สำนักงานใหญ่

### ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kWh)

250,081

### ปริมาณการใช้น้ำ (หน่วย)

2,995

### การลดการใช้ทรัพยากร

บริษัทฯ ได้ดำเนินการ และจัดกิจกรรมด้านต่างๆ เพื่อส่งเสริมการลดใช้ทรัพยากรหรือการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าได้แก่

- ยกเลิกการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกในร้านค้าของบริษัทฯ เปลี่ยนเป็นใช้ถุงผ้าใส่สินค้าให้ลูกค้าแทน โดยในปี 2566 สามารถลดการใช้ถุงพลาสติกได้ 93,600 ใบ
- เลือกใช้เครื่องถ่ายเอกสารที่ได้รับเครื่องหมายรับรองฉลากเขียวและใช้ตลับหมึกพิมพ์ ที่ผ่านการรับรองคุณสมบัติตามข้อกำหนดด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และคุ้มครองสิ่งแวดล้อม
- คัดแยกขยะ เพื่อให้ง่ายต่อการนำขยะบางประเภทกลับมาใช้ใหม่ เช่น กระดาษ กล่องกระดาษบรรจุภัณฑ์สินค้าพลาสติก เพื่อเป็นการลดปริมาณขยะที่ต้องกำจัด โดยในปี 2566 คัดแยกขยะได้ 6,792.40 กิโลกรัม
- จัดการสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ โดยจำหน่ายซากให้กับร้าน Recycle ทดแทนการทิ้งทำลายไปเฉยๆ
- ใช้ระบบ E-Tax ในการออกใบกำกับภาษี ทำให้ลดปริมาณการใช้กระดาษอย่างน้อย 236,050 ใบ รวมทั้งประหยัดพื้นที่ในการจัดเก็บเอกสาร

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่า และความสำคัญของพนักงาน โดยเชื่อมั่นว่าพนักงานที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อการนำพาองค์กรสู่ความเจริญเติบโตและความสำเร็จที่ยั่งยืน พร้อมทั้งให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดีและยึดหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการมีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ตลอดจนสังคมวงกว้าง

### การดูแลและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำงาน มีจรรยาบรรณและจริยธรรม ในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการฝึกอบรม ทั้งการจัดอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยในปี 2566 ผู้บริหารและพนักงานได้รับการฝึกอบรม คิดเป็นร้อยละ 51.09 ของลูกจ้างเฉลี่ยในระหว่างปี ซึ่งครบตามสัดส่วนหรือมากกว่าร้อยละ 50 ของลูกจ้างเฉลี่ย และมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมพนักงานทั้งหมด 1,686 ชั่วโมงต่อปี คิดเฉลี่ยเป็น 6 ชั่วโมง/คน/ปี

นอกจากนั้นบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ได้เตรียมความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพพนักงานที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหาร โดยการจัดให้มีการอบรมหลักสูตร Leadership กับพนักงานกลุ่ม Talent

### ความปลอดภัยชีวอนามัย

บริษัทฯ มีนโยบายที่มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานและปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีการดูแลและสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และคำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงานให้เกิดความปลอดภัย จึงจัดให้มีการประกันชีวิตและประกันสุขภาพพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคน และบริษัทฯ ยังได้ร่วมกับธนาคารพาณิชย์ จัดให้มีสวัสดิการสินเชื่ออัตราพิเศษสำหรับพนักงาน ตลอดจนมีการดูแลและสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และคำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงานให้เกิดความปลอดภัย จากข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุ การหยุดงาน ในปี 2566 พบว่าสถิติการเกิดอุบัติเหตุเท่ากับศูนย์

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยึดหลักความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันในเรื่องสิทธิมนุษยชน และนำมาใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เนื่องจากเชื่อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานภาพ การสมรส ความพิการพลภาพ และไม่มีนโยบายการจ้างแรงงานเด็ก และแรงงานผิดกฎหมายโดยเด็ดขาด ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนความรับผิดชอบต่อพนักงาน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทแรงงาน หรือมีประเด็นที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

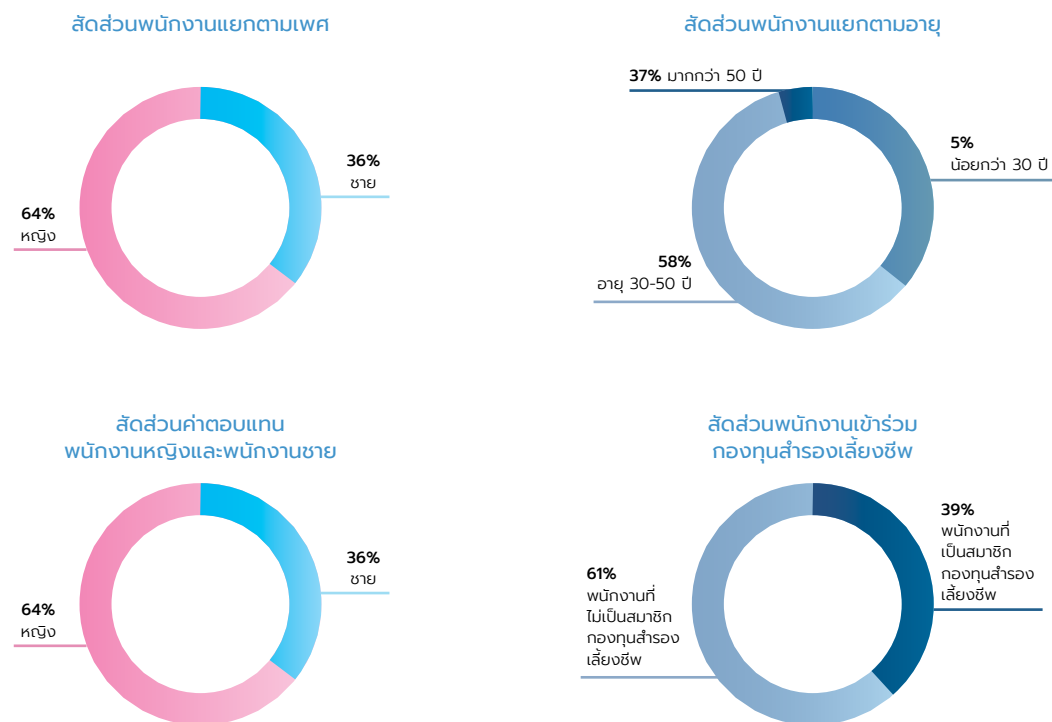
บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยขับเคลื่อนและนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ จึงให้การดูแลและปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้าน โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

- (1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้เกียรติ
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- (3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- (4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
- (6) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงาน อย่างเคร่งครัด
- (7) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน





## สถิติด้านพนักงานปี 2566



## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการได้จัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณภาพ คุณธรรม และเป็นธรรม โดยครอบคลุมในเรื่องของการดูแล ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ โดยได้เปิดเผยจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.spvi.co.th/code-of-conduct>

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นใน หลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และปลอดคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน ที่ครอบคลุมถึงประเด็นต่างๆ คือ การให้ของขวัญและค่าใช้จ่ายการเลี้ยงรับรอง การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ การแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่ถูกร้องเรียน และคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำไปใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีมุ่งเน้นการทำการค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรมโดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- (1) มุ่งมั่นที่จะจัดหาสินค้า และพัฒนาบริการให้มีความทันสมัยอยู่เสมอเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
- (2) จำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงอันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- (4) จัดให้มีบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

จากการที่บริษัทฯ มีศูนย์บริการลูกค้าที่ได้รับแต่งตั้งเป็น Authorized Apple Service Provider จาก Apple จะได้รับการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกเดือน โดยปี 2566 บริษัทฯ มีผลความพึงพอใจของลูกค้าเฉลี่ยร้อยละ 91.89

## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าบริษัทฯ อยู่รอดและเติบโตได้ก็ด้วยอาศัยสังคมและส่วนรวม ดังนั้นเพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดีบริษัทฯ จึงได้ยึดหลักปฏิบัติดังนี้

- (1) มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษา การพัฒนาความรู้แก่ทุกเพศทุกวัย
- (2) ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม และจารีตประเพณีอันดีงาม หรือไม่เกิดความเสียหายต่อสังคม

นอกจากนั้นในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงจัดกิจกรรมสนับสนุนโครงการด้านการศึกษอย่างต่อเนื่อง ทั้งสำหรับอาจารย์ในมหาวิทยาลัย และบุคลากรทางการศึกษา ตลอดจนเยาวชนและผู้ปกครอง อันได้แก่

- โครงการ Learning with iPad เพื่อให้ครูสามารถใช้ iPad ประยุกต์ในการสอนกับโรงเรียน และนักเรียนใช้ iPad ประกอบการเรียนรู้ กับวิทยาลัยเทคโนโลยีศรีราชา วิทยาลัยเทคนิคอุตรดิตถ์ โรงเรียนอัสสัมชัญ โรงเรียนบางระจักษ์ วิทยาลัยการอาชีพเพชรมหาสารคาม โรงเรียนนวมารดา นฤมล โรงเรียนเทพศิลา เป็นต้น

- โครงการ Learning with Mac เพื่อให้ครูสามารถใช้ Mac ประยุกต์ในการสอนกับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมสนับสนุนโครงการของมูลนิธิสร้างเสริมไทย ซึ่งดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมและผลักดันให้เกิดภูมิปัญญา ได้แก่ โครงการ "การ์ดนี้เพื่อน้อง" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเวทีให้เด็กพิการและด้อยโอกาส ได้แสดงความสามารถให้สังคมได้รับรู้ด้วยการถ่ายทอดความฝัน ความหวังและจินตนาการที่มีผ่านปลายปากกา รวมทั้งเข้าร่วมบริจาคกับสภาอากาศไทย

ตลอดจนเข้าร่วมโครงการ SET Social Impact Gym 2023 ภายใต้แนวคิด Idea to I-done ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA) ร่วมกันจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำธุรกิจ ให้แก่นักธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise:SE) ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหมายให้นักธุรกิจเพื่อสังคมมีส่วนร่วมในการดูแล แก้ไขสังคม ไม่ว่าจะเป็นมิติ ด้านเกษตรกรรม กลุ่มผู้ประกอบการด้านการพัฒนาชุมชน ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลลัพธ์ทั้งทางธุรกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน โดยคุณไตรสรณ์ วรรณานโกศล กรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมเป็นโค้ชจิตอาสาให้แก่ บริษัท สานนรา ธุรกิจเพื่อชุมชน จำกัด ด้วยระยะเวลา 11 สัปดาห์ รวมทั้งหมด 22.30 ชม.

บริษัท สานนรา ธุรกิจเพื่อชุมชน จำกัด เป็นธุรกิจเพื่อสังคมที่แก้ไขปัญหาด้านพัฒนาชุมชน ด้วยการใช้ทักษะและกระบวนการออกแบบมาพัฒนา และยกระดับผลิตภัณฑ์ร่วมกับชุมชน เพิ่มมูลค่าสินค้าชุมชนเพื่อช่วยแก้ปัญหาเศรษฐกิจชุมชน โดยคุณไตรสรณ์ วรรณานโกศล ได้เข้าให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะในการวางแผนธุรกิจตลอดโครงการทั้งที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางออนไลน์ ได้ร่วมถ่ายทอดความรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการทำธุรกิจแก่ SE ที่เข้าร่วมโครงการฯ ทั้งในด้านการปรับ Business model ด้านบัญชีการเงิน ด้านการขายและการตลาด ส่งผลให้ SE ได้เพิ่มพูนทักษะ ศักยภาพ และแนวคิดต่าง ๆ จากธุรกิจขนาดใหญ่นำไปปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งได้เรียนรู้ประสบการณ์ แนวคิดต่าง ๆ และนำไปต่อยอดเพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ สามารถนำไปเป็นแบบอย่างในการขยายธุรกิจพร้อมสร้างผลลัพธ์เชิงบวกต่อสังคมต่อไป

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจผ่านการสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้สินค้าและบริการผ่านร้านค้าของบริษัทฯ ที่จะมีสินค้า Demo ให้ลูกค้าได้ทดลองใช้งาน รวมทั้งลูกค้าสามารถเข้าร่วมเรียนรู้ พร้อมทดลองการใช้งานคุณสมบัติอื่นๆ ของสินค้ากับเจ้าหน้าที่สาธิตสินค้าได้ที่ร้าน iStudio by spvi โดยลูกค้าสามารถตรวจสอบตารางการสาธิตได้ล่วงหน้าที่นี่ <https://www.istudiobyspvi.com/demo-workshop> นอกจากนี้ยังมีเวิร์กช็อปกับผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ กับกิจกรรม Yes i Can WORKSHOP เป็นประจำทุกเดือน



Mac Test Drive  
41 session/week



In-Store Group Demo  
38 session/week



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมโดยสรุป

สำหรับภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2566 การขยายตัวของเศรษฐกิจไม่ได้เติบโตตามที่คาดหวัง โดยข้อมูลจากกระทรวงการคลัง ประเมินการเศรษฐกิจไทยปี 2566 คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 1.8 (คาดการณ์ร้อยละ 1.6 ถึง 2.0) ชะลอลงจากปี 2565 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.6 ซึ่งมีปัจจัยสำคัญจากการหดตัวของภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นผลจากอุปสงค์ที่ชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย นอกจากนี้ ภาคการท่องเที่ยวในปี 2566 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่ำกว่าที่คาดการณ์ จากหลาย ๆ สาเหตุ ทั้งการชะลอตัวของสภาพเศรษฐกิจในประเทศจีนและประเทศโซนยุโรป, ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวในการเดินทางมายังประเทศไทย และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ อย่างไรก็ตาม แม้จะมีอุปสรรคต่อการขยายตัวต่อสภาพเศรษฐกิจ แต่แนวโน้มยังอยู่ในช่วงขยายตัว โดยในปี 2567 กระทรวงการคลังคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเร่งขึ้นที่ร้อยละ 2.8 ต่อปี (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.3 ถึง 3.3) โดยคาดการณ์การขยายตัวจากภาคการท่องเที่ยวและภาคการส่งออก นอกจากนี้ นโยบายจากภาครัฐ ยังเป็นปัจจัยเสริมที่ส่งผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ เช่น มาตรการยกเว้นวีซ่า, การเดินทางสร้างบรรยากาศเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติ และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและการบริโภคภายในประเทศ เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลกระทบในเชิงบวกต่อการค้าภายในประเทศ

สำหรับภาพรวมของอุตสาหกรรมในปี 2566 Apple ก้าวขึ้นมาถือครองส่วนแบ่งทางการตลาดในการส่งออกสมาร์ตโฟนเป็นอันดับหนึ่ง (ข้อมูลจาก International Data Corporation, IDC) โดยเป็นแบรนด์เดียวในแบรนด์ 3 อันดับแรกที่มีการเติบโตเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยังมีการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลให้ Apple เดินหน้าใช้กลยุทธ์ลดราคา รวมถึงเสนอโปรแกรมส่งเสริมการขายต่าง ๆ ร่วมกับตัวแทนจำหน่ายเพื่อรักษากลุ่มลูกค้า โดยถึงแม้การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยจะไม่ได้เติบโตตามที่คาดหวัง อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามอย่างสุดความสามารถในการรักษาฐานลูกค้าทั้งช่องทางออฟไลน์, ออนไลน์ , Omni channel, Marketplace และ E-Commerce โดยการบริหารจัดการสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า, การแนะนำสินค้าที่ตอบโจทย์โดยคำนึงถึงประโยชน์อันสูงสุดที่ลูกค้าพึงได้รับ และการจัดกิจกรรมทางการตลาดในแต่ละช่องทางให้เหมาะสม เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยในปลายไตรมาสที่ 3 ที่มีการเปิดตัวสินค้าใหม่ ได้แก่ iPhone Series 15, Apple Watch Series 9 และ Apple Watch Ultra 2 ส่งผลให้ยอดขายของบริษัทยังคงมีการเติบโต อย่างไรก็ตาม การเข้าร่วมโปรแกรมส่งเสริมการขายร่วมกับทาง Apple ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ภาพรวมผลการดำเนินงานประจำปี 2566

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
รายได้รวม	6,770.05	5,615.77	5,573.26
กำไรขั้นต้น	678.81	591.07	537.02
กำไรสุทธิ	100.19	126.57	125.56

ผลประกอบการของบริษัทฯเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เป็นดังนี้

- รายได้รวม เท่ากับ 6,770.05 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น 1,154.29 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 20.55
- กำไรขั้นต้น เท่ากับ 678.81 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น 87.74 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 14.84
- กำไรสำหรับปี เท่ากับ 100.19 ล้านบาท คิดเป็นลดลง 26.37 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 20.84

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566

รายได้รวมของบริษัทฯในปี 2565 มีจำนวน 6,770.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,154.29 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.55 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 5,615.77 ล้านบาท รายได้รวมประกอบด้วย รายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ และรายได้อื่น โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.44 ร้อยละ 0.94 และร้อยละ 0.62 ตามลำดับ

รายได้จากการขายของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple และรายได้จากผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่น โดยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ในปี 2566 และ 2565 เป็นจำนวน 6,032.65 ล้านบาท และ 5,144.49 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 888.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.26 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย iPad เนื่องจากการเข้าร่วมโปรแกรมส่งเสริมการขายกับทาง Apple โดยการลดราคาสินค้าให้กับลูกค้า นอกจากนี้ รายได้จากการขาย iPhone เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากยอดขายของ iPhone รุ่น N- เช่น iPhone Series 13 และ iPhone Series 11 เป็นต้น

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นในปี 2566 และ 2565 มีจำนวน 632.07 ล้านบาท และ 397.90 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 234.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.85 สาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้จากการขายอุปกรณ์เสริมสำหรับ iPhone, โทรศัพท์มือถือยี่ห้ออื่น ๆ ผ่านช่องทาง AIS และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่ติดตั้งในงานโปรเจกต์

รายได้จากการบริการ ในปี 2566 มีจำนวน 63.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 162.28 สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากงานโปรเจกต์ เช่น งานติดตั้งระบบบริหารจัดการบุคคล, งานติดตั้งอุปกรณ์ไอทีที่ศูนย์อุปกรณ์ เป็นต้น

บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2566 และปี 2565 จำนวน 586.83 ล้านบาท และจำนวน 473.86 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 112.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.84 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนพนักงาน ค่าบริการพื้นที่ตามสัญญาเช่า และค่าธรรมเนียมในการขายสินค้าทาง Platform ต่าง ๆ

บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2566 และปี 2565 จำนวน 8.54 ล้านบาท และจำนวน 8.47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 0.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.84

สำหรับผลประกอบการในปี 2566 และ ปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสำหรับปี จำนวน 100.19 ล้านบาท และจำนวน 126.57 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 26.37 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.48 และ ร้อยละ 2.25 ตามลำดับ



สรุปฐานะการเงินสำหรับปี 2566

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,231.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 178.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.97 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งมีจำนวน 1,052.95 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 85.71 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 124.45 จากงานโปรเจกต์ที่ส่งมอบช่วงปลายปี 2566 นอกจากนั้น จำนวนสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 37.82 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.26 เนื่องจากการเปิดร้าน iStudio สาขาใหม่ช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน ส่งผลให้จำเป็นต้องสำรองสินค้าคงเหลือไว้เพื่อขายเพิ่มมากขึ้น

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 651.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 148.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.52 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 503.10 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีจำนวนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 183.07 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯมีมูลค่าทุนจดทะเบียนทั้งหมดเท่ากับ 200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 400 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 580.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.49 จากปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 549.85 ล้านบาท โดยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 1.45 บาทต่อหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.91 เท่าในปี 2565 เป็น 1.12 เท่าในปี 2566 สาเหตุหลักมาจากจำนวนหนี้สินที่เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าคงเหลือเข้ามาช่วงปลายปี

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	6,664.72	98.44	5,542.39	98.69	5,510.49	98.87
รายได้จากการบริการ	63.31	0.94	24.14	0.43	25.30	0.45
รายได้อื่น	42.02	0.62	49.24	0.88	37.47	0.67
รวมรายได้	6,770.05	100.00	5,615.77	100.00	5,573.26	100.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	6,009.44	88.77	4,967.48	88.46	4,990.69	89.55
ต้นทุนบริการ	39.78	0.59	7.98	0.14	8.08	0.14
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	476.31	7.04	379.44	6.76	323.32	5.80
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	110.52	1.63	94.42	1.68	85.92	1.5
รวมค่าใช้จ่าย	6,636.04	98.02	5,449.32	97.04	5,408.01	97.03
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	134.01	1.98	166.45	2.96%	165.25	2.97
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(8.54)	(0.13)	(8.47)	(0.15)	(8.57)	(0.15)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	125.47	1.85	157.98	2.81	156.68	2.81
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(25.28)	(0.37)	(31.41)	(0.56)	(31.12)	(0.56)
กำไรสุทธิสำหรับปี	100.19	1.48	126.57	2.25	125.56	2.25
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	0.00	1.53	0.03	(2.23)	(0.04)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	0.00	(0.31)	(0.01)	0.45	0.01
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	0.00	1.22	0.02	(1.78)	(0.03)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	0.00	1.22	0.02	(1.78)	(0.03)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	100.19	1.48	127.79	2.28	123.78	2.22
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.25		0.32		0.31	
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	400.00		400.00		400.00	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	0.50		0.50		0.50	

งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ 31 ธันวาคม ปี 2566		ณ 31 ธันวาคม ปี 2565		ณ 31 ธันวาคม ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	63.59	5.16	50.28	4.78	99.44	12.56
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	154.58	12.55	68.87	6.54	76.55	9.67
สินค้าคงเหลือ	641.58	52.09	603.76	57.34	324.72	41.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21.98	1.78	18.89	1.79	10.76	1.36
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	881.73	71.59	741.80	70.45	511.47	64.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
อุปกรณ์	119.42	9.70	92.68	8.80	74.28	9.38
สินทรัพย์สิทธิการใช้	141.61	11.50	134.61	12.78	145.59	18.39
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	36.71	2.98	37.11	3.52	22.14	2.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	39.03	3.17	34.21	3.25	24.41	3.08
สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	13.16	1.07	12.54	1.19	13.89	1.75
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	349.93	28.41	311.15	29.55	280.31	35.40
รวมสินทรัพย์	1,231.66	100.00	1,052.95	100.00	791.78	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	183.06	14.86	-	0.00	-	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	299.56	24.32	333.73	31.69	116.63	14.73
เงินปันผลค้างจ่าย	0.16	0.01	0.13	0.01	0.08	0.01
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	68.92	5.60	63.73	6.05	50.78	6.41
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2.01	0.16	11.78	1.12	13.11	1.66
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.12	0.09	1.82	0.17	1.96	0.25
รวมหนี้สินหมุนเวียน	554.83	45.05	411.19	39.05	182.56	23.06
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิที่ถึงกำหนด	74.88	6.08	71.66	6.81	97.59	12.33
ชำระภายในหนึ่งปี	21.91	1.78	20.25	1.92	19.58	2.47
ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียน	96.79	7.86	91.91	8.73	117.17	14.80
รวมหนี้สิน	651.62	52.91	503.10	47.78	299.73	37.86
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	200.00	16.24	200.00	18.99	200.00	25.26
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	39.81	3.23	39.81	3.78	39.81	5.03
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ						
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20.00	1.62	20.00	1.90	20.00	2.53
ยังไม่ได้จัดสรร	320.23	26.00	290.04	27.55	232.24	29.33
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	580.04	47.09	549.85	52.22	492.05	62.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,231.66	100.00	1,052.95	100.00	791.78	100.00

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	125.47	157.98	156.68
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	111.70	95.30	76.88
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.03)	(0.16)	(0.62)
การปรับลดสินค้าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	2.59	(8.21)	2.39
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.43	0.77	(0.42)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2.44	2.20	2.02
ดอกเบี้ยรับ	(0.30)	(0.09)	(0.07)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8.54	6.58	7.07
การลดค่าเข้าตามสัญญาจากผู้ให้เช่า	-	(1.59)	(8.47)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(0.56)	(0.52)	(0.90)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	253.28	252.26	234.56
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง:			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(85.68)	7.84	(8.27)
สินค้าคงเหลือ	(42.15)	(273.55)	125.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3.09)	(8.12)	11.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4.82)	(9.80)	(1.90)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(28.76)	212.03	(24.50)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.70)	(0.14)	0.59
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(0.78)	-	(4.32)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	87.30	180.52	332.73
ดอกเบี้ยรับ	(0.30)	0.09	0.07
จ่ายภาษีเงินได้	(35.67)	(31.69)	(28.08)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	51.93	148.92	304.72
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.04	0.05	0.47
ซื้ออุปกรณ์	(67.70)	(38.31)	(31.66)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(7.41)	(25.48)	(8.56)
เงินสดจ่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(2.42)	(4.20)	(2.64)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(77.49)	(67.94)	(42.39)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,977.88	1,244.30	809.41
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,794.82)	(1,244.30)	(931.41)
เงินปันผลจ่าย	(69.97)	(69.95)	(43.99)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(65.93)	(53.70)	(35.65)
จ่ายดอกเบี้ย	(8.29)	(6.49)	(6.22)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	38.87	(130.14)	(207.86)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	13.31	(49.16)	54.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	50.28	99.44	44.97
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	63.59	50.28	99.44



สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.59	1.80	2.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.43	0.34	1.02
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	60.22	76.56	76.78
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	6.06	4.77	4.75
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.71	10.72	12.81
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	37.57	34.06	28.48
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	19.10	22.10	39.63
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	19.11	16.52	9.21
วงจรเงินสด (วัน)	24.52	22.31	24.02
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น: รายได้จากการขาย (%)	9.83%	10.37%	9.43%
อัตรากำไรขั้นต้น: รายได้ค่าบริการ (%)	37.16%	66.95%	68.05%
อัตรากำไรขั้นต้น: รายได้จากการขายและบริการ (%)	10.09%	10.62%	9.70%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	1.98%	2.96%	2.96%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.48%	2.25%	2.25%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.73%	18.05%	19.96%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.73%	24.30%	27.77%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	5.93	6.09	6.73
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.12	0.91	0.61
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	15.69	25.62	27.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	57.89%	55.31%	55.75%

ข้อมูลทั่วไป

<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน)
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	ประกอบธุรกิจหลักเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริมต่าง ๆ รวมทั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่น ๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple เป็นหลัก เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า เช่น ฮาร์ดดิสก์เก็บข้อมูลสำหรับงานวิดีโอ ฮาร์ดดิสก์เก็บข้อมูลแบบพกพา ผลิตภัณฑ์ประเภทสิ่งพิมพ์และกราฟิก รวมถึงอุปกรณ์ต่อพ่วงสำหรับสินค้าประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) เช่น ลำโพงหูฟัง รวมทั้ง Case ป้องกันการกระแทก และฟิล์มกันรอย เป็นต้น
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	1213/58-59 ซอยลาดพร้าว 94 ถนนศรีวัธนา แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	0107556000264
<b>เว็บไซต์</b>	www.spvi.co.th
<b>โทรศัพท์</b>	0-2559-2901-10
<b>โทรสาร</b>	0-2559-2488
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	200,000,000 บาท
<b>แบ่งออกเป็นหุ้นที่ออก</b>	200,000,000 บาท
<b>และชำระแล้ว</b>	
<b>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ</b>	0.50 บาท
<b>ชนิดและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว</b>	หุ้นสามัญ จำนวน 400,000,000 หุ้น

ติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล	กรรมการผู้จัดการ
นางสาวศันสนีย์ โหรานิคม	เลขานุการบริษัท

บุคคลอ้างอิง

**1.นายทะเบียนหุ้น**  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9991

**2.ผู้สอบบัญชี**  
นางสาวพัชรวรรณ คุณะรังษี  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6650  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 0-2264-0777  
โทรสาร : 0-2264-0789-90

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

- 1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
- 2. คดีที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- 3. คดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่าระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่อง สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ล่าสุดเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจาก หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยเนื้อหาสาระรายละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.spvi.co.th/investor-relations/](http://www.spvi.co.th/investor-relations/)

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นได้แก่สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้นสิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

ก่อนการประชุม

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 – 31 ธันวาคม 2565 โดยได้ประกาศและเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์บริษัทฯ ทั้งนี้ เมื่อถึงกำหนดการปิดรับ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

2. จัดทำหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า รวมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.spvi.co.th/investor-relations/](http://www.spvi.co.th/investor-relations/) ล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม นอกจากนี้ได้จัดส่งชุดเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม

หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ และชัดเจน ดังนี้

- หนังสือเชิญประชุมแต่ละวาระระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ
- แบบแบบฟอร์มลงคะแนนที่มีหมายเลขบาร์โค้ดไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น
- แบบหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบคือ แบบ ก. ข. และ ค. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้ตามที่เหมาะสม
- สำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งก่อน
- ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยระบุรายละเอียด ได้แก่ ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประวัติการอบรมจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเภทของกรรมการที่เสนอ วันเริ่มต้นดำรงตำแหน่งในบริษัท
- ข้อมูลของกรรมการผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งมี 2 ท่านและทุกท่านเป็นกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- ข้อบังคับของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- แผนที่แสดงสถานที่สำหรับประชุมสำหรับการเดินทางโดยรถยนต์ส่วนบุคคลหรือรถประจำทาง



### ในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีในวันที่ 4 เมษายน 2566 ณ ห้องประชุมเอสซี ชั้น 3 อาคารเอ็ม เอส สยามทาวเวอร์ ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ ซึ่งมีห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสมสามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ และเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 2 ชั่วโมง เพื่อให้เจ้าหน้าที่รับลงทะเบียนมีเวลาพอเพียงต่อการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง และผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้การลงคะแนนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว บริษัทฯ ได้จัดเจ้าหน้าที่และโต๊ะลงทะเบียนในจำนวนที่เหมาะสมและเมื่อลงทะเบียนเสร็จแล้วผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระเพื่อใช้ลงคะแนนในห้องประชุม
2. ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการที่ประชุมชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้รับสิทธิในการลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเป็นไปอย่างเปิดเผยโดยบริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการนับคะแนนเสียง ซึ่งช่วยให้ขั้นตอนการประมวลผลคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็วและแม่นยำ และเมื่อทราบผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ บริษัทฯ ได้แสดงผลดังกล่าวขึ้นหน้าจอภาพให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยแบ่งเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
3. ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมากโดยเข้าร่วมประชุม และบริษัทฯ ยังได้เชิญผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลหรือ ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่
4. สำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมหลังจากที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการประชุมไปแล้วนั้น ยังสามารถเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้ในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
5. การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดำเนินไปตามวาระที่กำหนดไว้ตามลำดับและไม่มีพิจารณาวาระอื่นใดนอกเหนือจากที่ได้ กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
6. ประธานที่ประชุมมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งผลคะแนนแต่ละวาระและมติของที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบภายในช่วงการจัดประชุมทันที โดยไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดยกมือคัดค้านหรือไม่เห็นด้วยกับมตินั้น

### การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนภายในวันเดียวกันผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  2. เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและจัดส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน หลังจากวันประชุม
- ### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและตระหนักในสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือ ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือแม้แต่ผู้ถือหุ้นรายย่อยจึงไม่กระทำการใดๆ ที่ถือเป็นการเลือกปฏิบัติหรือก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

#### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งสามแบบให้กับผู้ถือหุ้นทุกคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้แบบที่ตรงกับความต้องการมากที่สุด
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้ามาเข้าร่วมการประชุมได้ บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 คน เพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการพิจารณามอบฉันทะให้กรรมการคนใดคนหนึ่งเข้าประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทน

#### 2. การดำเนินการเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการป้องกันการใช้อำนาจภายในอย่างเคร่งครัดโดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรโดยดำเนินการดังนี้

- แจ้งกฎเกณฑ์ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบเพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์และนโยบายดังกล่าว เป็นที่รับทราบ และปฏิบัติตาม
- กรรมการ และผู้บริหาร งดทำการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงก่อนเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน 30 วัน โดยเลขานุการบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารได้ทราบช่วงเวลาการห้ามซื้อขาย (Silent Period)

- กำหนดบุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งสามารถล่วงรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในได้มากกว่าพนักงานทั่วไปให้ถือว่าเป็นกลุ่มบุคคลที่มีความเสี่ยง จึงห้ามซื้อขาย โอน และรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำปี ไตรมาสและประจำปี (Black out Period) รวมทั้งให้มีการรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อเลขานุการบริษัทฯ ทุกครั้ง ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง กรณีเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่เข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว
- กรรมการและผู้บริหารแจ้งการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสีย โดยเลขานุการบริษัทรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส
- รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในรอบปี 2566 เป็นรายการที่เป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม และเป็นไปตามธุรกิจปกติการค้า

### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยมีรายละเอียดดังนี้

**พนักงาน :** บริษัทฯ ยึดถือแนวทางการปฏิบัติ ต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาสผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจน การพัฒนาศักยภาพ ให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

**ลูกค้าและเจ้าหนี้:** บริษัทฯ ยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลง อย่างเป็นธรรมต่อลูกค้าและเจ้าหนี้ ไม่จะเป็นการชำระหนี้ตรงตามเวลา การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใด ที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตาม

เงื่อนไขได้บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

**ลูกค้า :** บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี มุ่งเน้นการทำการค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

ในปี 2566 ร้าน iStudio และ iBeat ของบริษัทฯ ได้รับการสุ่มตรวจสอบจาก Mystery Shopper จากภายนอกอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทฯ ยังได้รับการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าศูนย์บริการ iCenter ซึ่งดำเนินการประเมิน โดย Apple เป็นประจำทุกเดือน พบว่าความพึงพอใจโดยรวมแต่ละสาขาไม่น้อยกว่า ร้อยละ 91 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับทราบข้อบกพร่อง แล้วนำไปปรับปรุงแก้ไขเพื่อยกระดับคุณภาพบริการให้กับลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

**คู่แข่ง :** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าและยึดกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม และไม่มียุทธศาสตร์ในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลคู่แข่งอย่างไม่ผิดกฎหมายและขัดต่อจริยธรรม

**ชุมชนและสังคม :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อชุมชนและสังคม ทั้งการจัดกิจกรรม และเข้ามีส่วนร่วม เพื่อสาธารณประโยชน์ และบริการสังคม เช่น กิจกรรมด้านการศึกษา เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการประเมินความเสี่ยง กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามประเมินผลความเสี่ยงจาก การทุจริตคอร์รัปชัน และยังเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อช่วยกันตรวจสอบความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ การประพฤติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยผู้ที่พบเห็นการละเมิดสามารถแจ้งการพบเห็นดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านเลขานุการบริษัท หรือแผนกตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เรื่องที่ถูกระบุเข้ามาจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการ ตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อไปและผู้รายงานจะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ อย่างดีที่สุด



มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

1. บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เป็นความลับ

2. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

3. ผู้ที่ได้รับความเสียหาย จะได้รับการบรรเทาความเสียหาย ด้วยกระบวนการที่เหมาะสม และเป็นธรรม

4. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ไม่ว่าจะเป็นโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงานสั่งพักงาน เลิกจ้างหรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

ช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการแจ้งเบาะแส การกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน

(1) ส่งโดยตรงที่เลขานุการบริษัท  
บริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน)  
1213/58-59 ซอยลาดพร้าว 94 ถนนศรีวัชร  
แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง  
กรุงเทพมหานคร 10310 หรือ  
ทางอีเมล : companysecretary@spvi.co.th

(2) ส่งโดยตรงที่แผนกตรวจสอบภายใน  
นางสาวยุพา เบญจวิภกรัย  
บริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน)  
1213/58-59 ซอยลาดพร้าว 94 ถนนศรีวัชร  
แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง  
กรุงเทพมหานคร 10310 หรือ  
ทางอีเมล : yupa@spvi.co.th

การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวที่ส่งเข้ามาตามช่องทางการร้องเรียนของบริษัทฯ เลขานุการบริษัท หรือแผนกตรวจสอบภายในดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริง และแผนกตรวจสอบภายใน ทำการตรวจสอบก่อนนำเสนอเรื่องร้องเรียนให้หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องทราบพร้อมนำเสนอมาตรการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยยึดหลักความโปร่งใสและเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การตรวจสอบข้อเท็จจริง แผนกตรวจสอบภายในพิจารณาจัดทำรายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริง พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะเสนอกรรมการผู้จัดการ

พิจารณาสั่งการตามความเหมาะสม รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

โดยในปี 2566 ที่ผ่านมามีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน สำหรับการร้องเรียนด้านอื่น ได้แก่ โทษแล้ว ซึ่งได้ส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ

การอบรมและสื่อสาร

บริษัทฯ ส่งเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยแผนกทรัพยากรบุคคลจะสื่อสารและฝึกอบรมพนักงาน เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ความรู้และปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.spvi.co.th

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี ที่เหมาะสมและตีปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง โดยแสดงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ไว้ในแบบแสดงรายงานประจำปี (56-1) One Report และได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมานอกจากนั้นยังกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งโดยมีข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารบริษัทฯ ในปี 2566 ดังนี้

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหารในรอบปีที่ผ่านมา (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2566)

กรรมการ / ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2565	ซื้อ(+) / ขาย(-)	31 ธ.ค. 2566
1. นายธีระ อภัยวงศ์ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	400,000	-	400,000
2. นายสุจิน สุวรรณเขต รองประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000	-	300,000
3. นายมินทร์ อังศรีเนศ กรรมการและประธานกรรมการบริหาร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000	-	300,000
4. นายบรรณ วังศิริเศษ กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,825,200	-	2,825,200
5. นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล กรรมการและกรรมการผู้จัดการ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	26,024,116	-	26,024,116
6. นางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกศล กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	27,994,000	-	27,994,000
7. นางสาวมา รติวานิช กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	27,994,000	-	27,994,000
8. นายโสภณ อังศรีเนศ กรรมการ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000	-	300,000
9. นางสาวกัญจิรา กัสนเสวี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10. นางดวงนภา วรรณานโกศล ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกผลิตภัณฑ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11. นายพงษ์สัน โมฬี ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจการศึกษาและองค์กร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,480,480	-	1,480,480
12. นายพงษ์กร บุญศรีเมือง ผู้จัดการอาวุโสแผนกวิศวกรรมและบริการ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,075,200	-	3,075,200
13. นายไพโรจน์ อธิศนันท์ ผู้จัดการอาวุโสแผนกค่าปลีก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	-	-	-

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานที่ให้ข้อมูลสารสนเทศและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทตามที่อยู่ด้านล่างนี้

ทางโทรศัพท์ : 0 2559 2901-9  
ทางอีเมล : ir@spvi.co.th  
นอกจากนี้นักลงทุนยังสามารถศึกษาข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ [www.spvi.co.th](http://www.spvi.co.th)

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียน นักลงทุน (Opportunity Day) รวม 4 ครั้ง ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชน โดยเข้าร่วมกิจกรรมในวันที่ 1 มีนาคม 24 พฤษภาคม 9 สิงหาคม และ 9 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากนักลงทุนผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจ

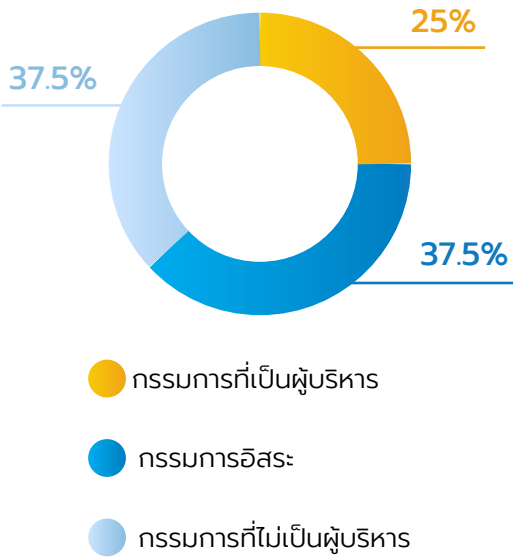
หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการของบริษัทฯ เพื่อสามารถให้ความมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการที่ทำหน้าที่ ในปัจจุบันนั้นประกอบไปด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี

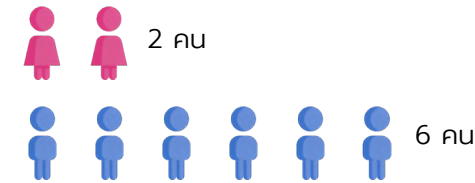
1. โครงสร้างกรรมการ

- 1.1 ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย
  - (ก) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) 2 คน
  - (ข) กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) 6 คน (รวมประธานกรรมการบริษัท) ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ 3 คน

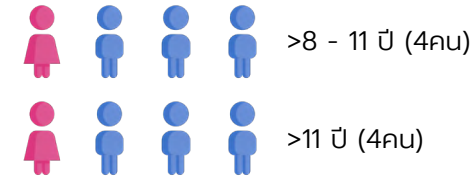
สัดส่วนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท



ชาย/หญิง



ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการ



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

**1.1 คณะกรรมการบริหาร :** เป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

**1.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :** ปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคำตอบแทนในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

**1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ :** ปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

**1.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน :** ปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงสุด เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการเรื่องกระบวนการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนอย่างเหมาะสม

**ประธานกรรมการ**

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
- สนับสนุนให้กรรมการได้อภิปรายตั้งคำถามและแสดงความเห็นในประเด็นต่างๆ ระหว่างการประชุม
- เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่เกิดข้อขัดแย้งในการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

**กรรมการผู้จัดการ**

- จัดทำนโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจของประมาณประจำปี ของ บริษัทฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดได้รับอนุมัติและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ
- ส่งเสริมให้ทั่วทั้งองค์กรมีมาตรฐานด้านความซื่อสัตย์และ จริยธรรม ตลอดจนมาตรฐานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



**2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท** กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและคำนึงถึงประโยชน์ ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

**3. การประชุมคณะกรรมการ**  
บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ซึ่งกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน และมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกถายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

โดยในปี 2566 มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยกำหนดการประชุมจะถูกพิจารณา กำหนดล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านจะสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม ได้อย่างพร้อมเพรียงกัน และจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ปรากฏในหัวข้อ " โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ "

**4. การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**  
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมร่วมกันอย่างน้อย 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้แลกเปลี่ยน ความคิดเห็นและพิจารณาประเด็นต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมดังกล่าว เพื่อพิจารณาประเด็นการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ และเรื่องอื่นๆ

**5. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**  
บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตรา ที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทน ของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจาก ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ

**6. การปฏิรูประบบการกำกับดูแลกิจการใหม่**  
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบการกำกับดูแลกิจการใหม่ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการ ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

**7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**  
คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 กรรมการ 8 ท่าน ได้เข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ได้แก่  
- Strategy to Cyber Security 4.0  
- The Business Landscape in a Changing World

**8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**  
คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ กรรมการแต่ละท่าน และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งยังเป็นการทบทวน ประมวลผลข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ อันจะก่อให้เกิดการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ

• **การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ**  
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะประจำปี 2566 ซึ่งแบบประเมินครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังนี้  
1. โครงสร้างของคณะกรรมการ  
2. การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัท  
3. ความรับผิดชอบหน้าที่ของคณะกรรมการ  
4. การกำกับดูแลกิจการของบริษัท  
5. ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ในรอบปี 2566 ที่ผ่านมาในภาพรวม 5 หัวข้อ อยู่ในระดับดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 99.69

• **การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล**  
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ประจำปี 2566 ซึ่งแบบประเมินครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังนี้  
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ  
2. การประชุมของคณะกรรมการ  
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	100
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.53

• **ขั้นตอนในการประเมิน**  
เลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี จากนั้นจะนำรวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบรวมทั้งหาหรือถึงแนวทางในการพัฒนาต่อไป

โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา ในภาพรวม 3 หัวข้อ อยู่ในระดับดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 100

• **การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย**  
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ประจำปี 2566 ซึ่งแบบประเมินครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังนี้  
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ  
2. การประชุมของคณะกรรมการ  
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2566 ทุกชุด อยู่ในระดับดีเยี่ยม สามารถสรุปได้ดังนี้

• **การประเมินผลงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการ**  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทน โดยใช้แบบประเมินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยประเมินครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังนี้  
1. ความเป็นผู้นำ  
2. การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์  
3. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน  
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ  
5. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร  
6. การสืบทอดตำแหน่ง  
7. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลการประเมินกรรมการผู้จัดการในรอบปี 2566 ที่ผ่านมาในภาพรวม 7 หัวข้อ อยู่ในระดับดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 99.53

## การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาบทกวนกัษะและคุณลักษณะของกรรมการที่ต้องการ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ โดยขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการของบริษัทฯ มีดังนี้

### 1.1 การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่

1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ยังขาดความเชี่ยวชาญในเรื่องใด นอกจากนั้น ยังพิจารณาถึงความหลากหลายในด้าน ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความเป็นอิสระ อายุ และเพศ

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตรงเกณฑ์ที่สุดจากแหล่งต่างๆ ดังนี้

- กรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้แนะนำ
- ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ
- ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและคัดเลือกให้เหลือไว้จำนวนหนึ่ง หลังจากนั้นจะสัมภาษณ์บุคคลดังกล่าว

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะส่งรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่สุดให้คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อนุมัติแต่งตั้งหรือให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

### 1.2 การแต่งตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง

ในการพิจารณากรรมการเดิมที่มีอยู่กลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการปฏิบัติงาน จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม และการมีส่วนร่วมในการประชุม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอนหรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง ในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็น

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการ อาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแค่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการ เสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งนับตั้งแต่แต่งตั้งจนถึงเวลาสิ้นสุดวาระของการเป็นกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

## การดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อิทธิพลภายในของ บริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

สำหรับปี 2566 ส่วนงานเลขานุการบริษัทแจ้งระยะเวลาไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Blackout Period) ไปยัง กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งสามารถล่วงรู้ข้อมูลภายในเป็นอีเมล และไม่พบว่ากรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการใช้ข้อมูลภายใน

## การแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ ในแต่ละปี รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2566 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประกอบด้วย

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท สำนักงาน ฮั่วยว จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,300,000 บาท

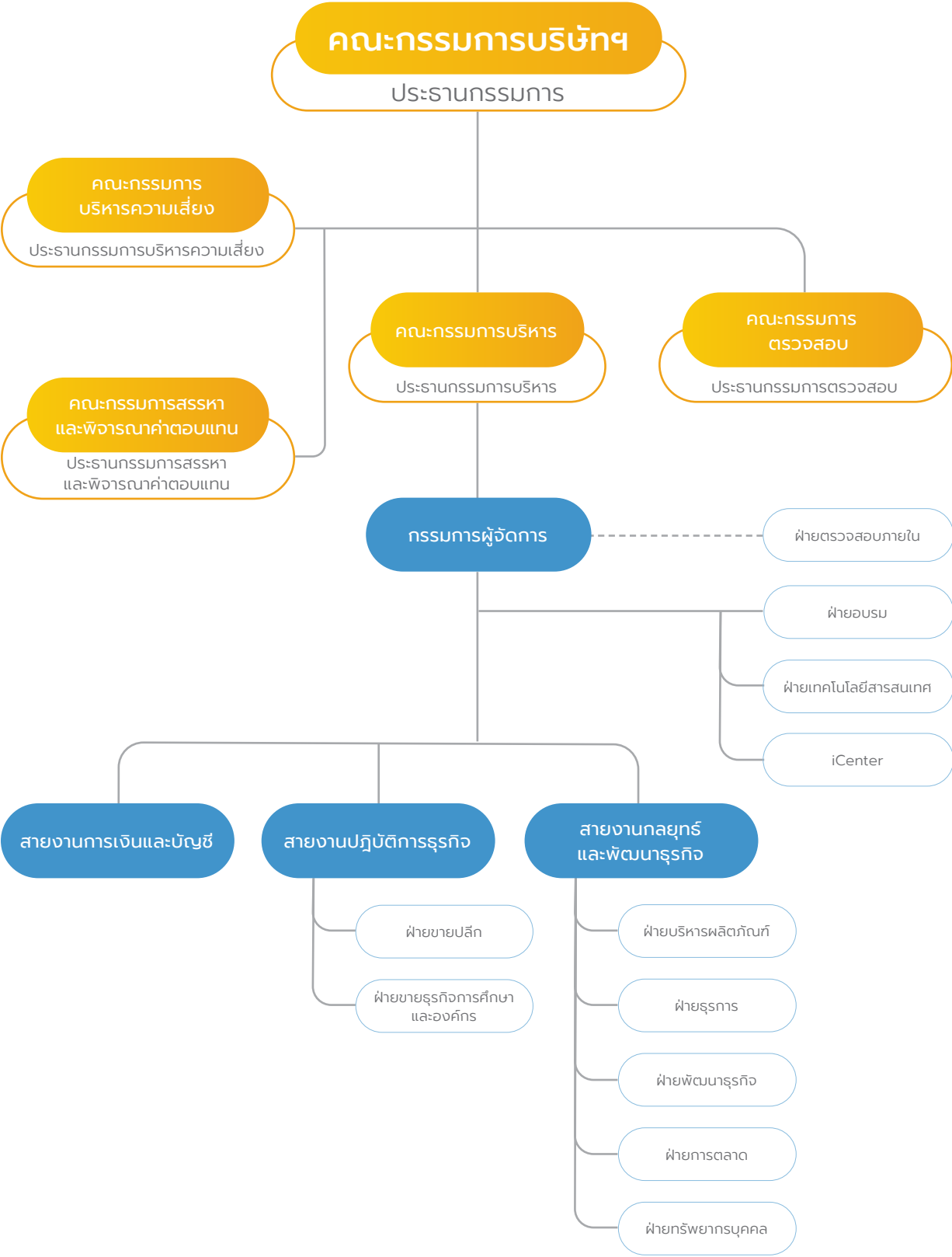
### 2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)

ในปี 2566 บริษัทฯ ชำระค่าบริการอื่น ในการสังเกตการณ์ทำลายสินค้า กับบริษัท สำนักงาน ฮั่วยว จำกัด เป็นจำนวนเงิน 25,000





โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการและอื่นๆ

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยรายชื่อกรรมการ ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2566 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการ 8 ท่าน

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธีระ อภัยวงศ์	ประธานกรรมการ(กรรมการอิสระ) / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสุจิน สุวรรณเกต	รองประธานกรรมการ(กรรมการอิสระ)และกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายมินทร์ อังศรีเนศ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
4. นายนราธร วงศ์วิเศษ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ
6. นางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกศล	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายโสภณ อังศรีเนศ	กรรมการ
8. นางสุพมา รัตวานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เลขานุการบริษัท

นางสาวคันชนีย์ ไหรานิคม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายนราธร วงศ์วิเศษ หรือ นายมินทร์ อังศรีเนศ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล หรือ นางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกศล รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

**การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สำหรับปี 2566**  
ในระหว่างปี 2566 ได้มีการประชุมตามวาระปกติ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง ณ ขณะนี้คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี			
	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายธีระ อภัยวงศ์	5/5	4/4	-	2/2
นายมินทร์ อังศรีเนศ	5/5	-	-	-
นายณรรธ วงศ์วิเศษ	4/5	-	3/3	-
นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล	5/5	-	3/3	-
นางเพชรรัตน์ วรรณานโกศล	5/5	-	3/3	-
นายโสภณ อังศรีเนศ	5/5	-	-	-
นายสุจิน สุวรรณเกต	5/5	4/4	-	2/2
นางสุพมา รัตติวานิช	5/5	4/4	-	2/2

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ**

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
  - พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงานมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามความเหมาะสม
  - กำหนดเป้าหมายแผนงานนโยบายแผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ไว้
  - พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2566 คณะกรรมการบริหารได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
  - พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
  - ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  - พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
- เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจาก ที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อยให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย ในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายกำหนด หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ บัญชีต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ
  - (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
  - (ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
  - (ง) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (จ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
  - (ฉ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ
8. กรรมการมีหน้าที่แจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัทฯ

**เรื่องสำคัญที่ส่งวนไว้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ**

- แม้ว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กระจายอำนาจให้แก่ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งวนสิทธิเรื่องที่มีความสำคัญไว้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อาทิ
- กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ
  - ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และค่าใช้จ่ายที่เกินกว่าวงเงินที่คณะกรรมการชุดย่อย หรือผู้บริหารได้รับมอบหมายให้อนุมัติได้
  - โครงสร้างองค์กรและการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ

**การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2566 คณะกรรมการพิจารณาเรื่องต่างๆ สรุปสาระสำคัญเรื่องที่พิจารณาได้ดังนี้**

Q1

- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2565
- พิจารณาความเสี่ยงและการประเมินระบบควบคุมภายใน
- พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการ
- พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2566
- พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย

Q2

- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี ไตรมาสที่หนึ่งปี 2566
- รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย

Q3

- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี ไตรมาสที่สองปี 2566
- รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย

Q4

- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี ไตรมาสที่สามปี 2566
- อนุมัติงบประมาณประจำปี 2567 ของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจบริษัทประจำปี 2567
- พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทประจำปี 2566

คณะกรรมการบริหาร

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมินทร์ อังศรีเนศ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายไตรสรณ์ วรญาณโกศล	กรรมการบริหาร
3. นางเพ็ชรรัตน์ วรญาณโกศล	กรรมการบริหาร
4. นางสาวภคจิรา ทักสนเสวี	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- นำเสนอโครงสร้างองค์กร อัตราค่าจ้างคน และอำนาจการบริหารองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- พิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ รวมถึงพิจารณานุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
- มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหารหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการ ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณานุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธีระ อภัยวงศ์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุจิน สุวรรณเกต*	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสุษมา รัตวานิช	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \* เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางสาวยุภา เบญจวิริย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับมาใหม่ บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนเลิกจ้างและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้  
(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ  
(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ  
(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ  
(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี  
(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน  
(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)  
(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณรรธ วงศ์วิเศษ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางเพชรรัตน์ วรรณานโกศล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวกัศิรา ทักสนเสวี	กรรมการบริหารความเสี่ยง

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
นางสาวคันฉะนีย์ โหรานิคม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- นำเสนอนโยบายบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำกับ ดูแล และติดตามสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- รายงานความคืบหน้าในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงของ บริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ โดยรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส
- พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อปัจจัยเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงอย่างนัยสำคัญ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการปรับปรุง/แก้ไขนโยบายฯ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธีระ อภัยวงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายสุจิน สุวรรณเกต	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสุษมา รัตวานิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
นางสาวฉวีระรินทร์ วีระศิลป์ชัย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- ด้านการสรรหา
  - พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
  - พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อย
  - พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
  - พิจารณาคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง
  - ดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพิเศษ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- ด้านพิจารณาคำตอบแทน
  - พิจารณาหรือทบทวนรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
  - พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประจำปีของผู้บริหารสูงสุด และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
  - ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
- ด้านอื่นๆ  
ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ผู้บริหาร

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล	กรรมการผู้จัดการ
2. นางเพชรรัตน์ วรรณานโกศล	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
3. นางสาวกัศิรา ทักสนเสวี	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน
4. นางดวงนภา วรรณานโกศล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์
5. นายพงษ์สันต์ โมฬี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจการศึกษาและองค์กร
6. นายพงษ์กร บุญศรีเมือง	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริการ (iCenter)
7. นายไพโรจน์ อุลิศนันท์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายค้าปลีก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด

2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ

3. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจงบประมาณ ประจำปีของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการของบริษัทฯ

4. รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ มากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อกำหนด การกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ

5. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไข ปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้ เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ

6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และรายงานผลการดำเนินงาน การบริหาร จัดการความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

8. กำหนดวิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและเลิกจ้าง พนักงานของบริษัทฯ และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน ภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

9. มีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งผู้อำนวยการ

10. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การจัดซื้อทรัพย์สินการใช้จ่ายเงินลงทุน ที่สำคัญเพื่อประโยชน์ บริษัท และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินโดยมีวงเงินในแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการ (Authority Table) ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และในส่วน ธุรกรรมทางการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	ธุรกรรมทางการเงิน	การจัดซื้อสินค้าเพื่อจำหน่ายสำหรับสินค้า Apple	การจัดซื้อสินค้าเพื่อจำหน่ายสำหรับสินค้าอื่นๆ	การจัดซื้อทรัพย์สินตามงบประมาณ	การจัดซื้อทรัพย์สินที่ไม่อยู่ในงบประมาณ
คณะกรรมการบริหาร	≤ 120 ล้านบาท	≤ 120 ล้านบาท	≤ 10 ล้านบาท	-	≤ 1 ล้านบาท
ประธานกรรมการบริหาร	-	≤ 70 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท	ไม่จำกัดจำนวน	≤ 0.70 ล้านบาท
กรรมการผู้จัดการ	-	≤ 50 ล้านบาท	≤ 3 ล้านบาท	≤ 1 ล้านบาท	≤ 0.50 ล้านบาท

เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวคันชนีย์ ไหรานิคม ดำรงตำแหน่งเลขานุการ บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

- ทั้งนี้หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้
1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนคณะกรรมการ  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยวันที่ 4 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 โดยมีอัตราโครงสร้างคำตอบแทนดังนี้

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการ	คำตอบแทนในรูปตัวเงิน (บาท)		
	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	โบนัส
คณะกรรมการ			
• ประธานกรรมการ	130,000	5,000	✓
• รองประธานกรรมการ	60,000	5,000	✓
• กรรมการ	40,000	5,000	✓
คณะกรรมการตรวจสอบ			
• ประธานกรรมการ	20,000	-	-
• กรรมการ	10,000	-	-
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ			
• ประธานกรรมการ	-	5,000	-
• กรรมการ	-	5,000	-

หมายเหตุ  
1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/พนักงานของบริษัทฯ ไม่ได้รับคำตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการ  
2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/พนักงานของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการชุดย่อย

2. ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นๆ นอกจากค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสประจำปี

ในปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการจำนวนรวม 6,360,000 บาท (รวมเงินโบนัสจากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 จำนวน 1,450,000 บาท) ลดลง 240,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.41 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีจำนวน 6,600,000 บาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	ค่าตอบแทนอื่นๆ	รวม
1. นายธีระ อภัยวงศ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	1,800,000	30,000	450,000	-	2,280,000
2. นายสุจิน สุวรรณเขต	รองประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	840,000	30,000	200,000	-	1,070,000
3. นายมินทร์ อังศรีเนศ	กรรมการ ประธานกรรมการ บริหาร	480,000	25,000	200,000	-	705,000
4. นายบรรณ วงศ์วิเศษ	กรรมการ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	480,000	40,000	200,000	-	720,000
5. นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล	กรรมการ กรรมการ บริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ	-	25,000	-	-	25,000
6. นางเพชรรัตน์ วรรณานโกศล	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	-	25,000	-	-	25,000
7. นางสุษมา รัตวานิช	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	600,000	30,000	200,000	-	830,000
8. นายโสภณ อังศรีเนศ	กรรมการ	480,000	25,000	200,000	-	705,000
รวม		4,680,000	230,000	1,450,000	-	6,360,000

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว มีการกำหนดอย่างเหมาะสม ตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับภาวะหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน และการปรับค่าจ้างประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า

โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนระยะสั้น	กรรมการ ผู้จัดการ	ผู้บริหาร	พนักงาน	
ค่าตอบแทนและผลประโยชน์คงที่ • เงินเดือน	✓	✓	✓	เพื่อจูงใจและรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ และตอบสนองการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน
• สวัสดิการอื่นๆ เช่น กองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	✓	✓	✓	เพื่อสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงาน
ค่าตอบแทนตามผลปฏิบัติงาน • โบนัสตามผลงาน	✓	✓	✓	เพื่อเป็นรางวัลตอบแทนตามความสำเร็จ ของผลงานที่ได้กำหนดไว้ประจำปี

ในปี 2566 และ ปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 24.85 ล้านบาท และจำนวน 24.12 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ

	ปี 2566		ปี 2565	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	7	14,280,121.00	7	13,959,170.00
โบนัส	7	4,617,760.62	7	3,679,760.00
สวัสดิการอื่นๆ	7	5,955,938.52	7	6,476,833.91
รวม		24,853,820.14		24,115,763.91



บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 587 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 7 คน) แบ่งเป็นพนักงานประจำจำนวน 559 คน และพนักงานรายวันจำนวน 28 คน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

แผนก	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
1. ฝ่ายบัญชี	13	1	14
2. ฝ่ายการเงิน	10	-	10
3. ฝ่ายการตลาด	14	1	15
4. ฝ่ายขายธุรกิจการศึกษาและองค์กร	52	-	52
5. ฝ่ายค้าปลีก	333	16	349
6. ฝ่ายบริการ (iCenter)	50	5	55
7. ฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์	32	-	32
8. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	12	-	12
9. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	9	-	9
10. ฝ่ายฝึกอบรม	4	-	4
11. ฝ่ายธุรการ	9	-	9
12. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	4	-	4
13. ฝ่ายธุรกิจออนไลน์	17	5	22
รวม	559	28	587

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 และปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 194.42 ล้านบาท และจำนวน 179.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน จึงได้มีการจัดตั้งแผนกฝึกอบรม สำหรับดูแลในเรื่องเกี่ยวกับการอบรมพนักงานโดยเฉพาะ ซึ่งมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพของพนักงาน ในด้านความรู้เฉพาะทาง ความรู้ทางด้านเทคนิค ความรู้ความสามารถเหล่านี้เป็นรากฐานที่สำคัญของการพัฒนาบุคลากร ช่วยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานลุล่วงตามที่ได้รับมอบหมาย และเตรียมความพร้อมให้พนักงานมุ่งสู่เป้าหมายในอาชีพการงานของตนซึ่งการพัฒนาบุคลากรนี้ในที่สุดก็จะส่งผลถึงความแข็งแกร่งของการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

โดยหลักสูตรที่บริษัทฯ จัดอบรมให้แก่พนักงานนั้น ได้แก่

หลักสูตรอบรมพนักงานใหม่ : เพื่อเตรียมความพร้อมในการทำงานแก่พนักงานใหม่

- ปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับบริษัทฯ
- การอบรมทักษะการขาย ได้แก่ เทคนิคการบริการลูกค้า และเทคนิคการสร้างประสบการณ์การที่ดีแก่ลูกค้า
- ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และการสร้างผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมของสินค้า
- การฝึกงานจากสถานการณ์จริง

หลักสูตรอบรมอย่างต่อเนื่อง : เพื่อทบทวนความรู้ให้แก่พนักงานแต่ละตำแหน่ง

- การฝึกอบรมสำหรับพนักงานฝึกอบรม
- การฝึกอบรมสำหรับพนักงานเก็บเงิน
- การฝึกอบรมสำหรับพนักงานสาธิตสินค้า

นอกเหนือไปจากนั้น บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมจากภายนอก และสนับสนุนให้มีการสอบวุฒิปัตัส ซึ่งจัดโดยเจ้าของผลิตภัณฑ์ เช่น Apple เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะทางในสายวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง และช่วยพัฒนาความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับแผนการสืบทอดตำแหน่งของบุคลากร โดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีความพร้อม ในการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทน เมื่อมีตำแหน่งว่างหรือสำหรับรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้จัดการอาวุโสแผนกขึ้นไป จะระบุตัวบุคคลที่จะทำหน้าที่แทนในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถรองรับได้ทันทีได้ จะจัดให้มีระบบพัฒนาบุคลากรในลำดับรองลงมา เพื่อเตรียมความพร้อม รวมทั้งสรรหาจากภายนอก



# การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย กำกับ ดูแล และติดตามสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้มีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่มีส่วนช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงานและการแสวงหาผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานโดยมิชอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินที่จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนทั้ง 5 ด้าน คือ องค์ประกอบและสภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตามประเมินผล แล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

## การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระหน่วยงานหนึ่งในบริษัทฯ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยงและ การกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในได้จัดให้มีขั้นตอนอย่างพอเพียง มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบนหรือการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งเปิดเผยเนื้อหารายละเอียดของนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ไว้บนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ที่ <https://www.spvi.co.th/anti-corruption-policy>



## แนวปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### 1. กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานตามประเด็นความเสี่ยงของ บริษัทฯ ซึ่งรวมความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอยู่ด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานต้องมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม หากพบว่าหน่วยงานใดมีระบบควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอหรือมีการทุจริต จะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูง พร้อมเสนอแนวทางในการ ป้องกันและปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้ดีขึ้น

### 2. การป้องกัน

เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงานเพียงพอ มุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกและไม่เป็นเหตุแห่งการก่อให้เกิดการทุจริต ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ได้การแลกเปลี่ยนข้อมูลกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทในกลุ่มค้าปลีกคอมพิวเตอร์มาประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงาน

### 3. การจัดการอบรมและสื่อสาร

สนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริต และแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงาน รวมถึงจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าดูข้อมูลดังกล่าวได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

### 4. การรายงานและช่องทางกรรณายางาน

เพื่อเป็นการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรายงาน การละเมิดนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม โดยจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแส การกระทำผิดใดๆ ทั้งผิดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายใดๆ ซึ่งพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถศึกษาขั้นตอนและวิธีการแจ้งเบาะแสได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.spvi.co.th/whistleblowing-complaint>



รายการระหว่างกัน

รายชื่อของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลักษณะความสัมพันธ์ ข้อมูลรายการระหว่างกันรวมถึงนโยบายในการกำหนดราคาตามประเภทรายการค้า ได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ภายใต้หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 : รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายดังต่อไปนี้

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันกับรายการระหว่างกันและมีความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ถือว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป (Arm's length basis) ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การซื้อสินค้าการให้หรือรับบริการต่างๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 , 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ("IT City")	- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายโสภณ อังศรีเนศ - เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.00	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	1.14	-	0.24	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด  เป็นการซื้อสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด  เป็นการซื้ออุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด  เป็นการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเป็นไปตามอัตราที่ประกาศจ่าย
		<b>ค่าใช้จ่าย :</b> 1. ซื้อสินค้า	1.27	0.73	0.05	
		2. ซื้อสินทรัพย์ และ วัสดุอุปกรณ์	0.17	0.09	0.05	
		3. เงินปันผลจ่าย	12.76	20.30	20.30	
บริษัท เอส พี 5 แอดวานซ์ จำกัด ("SPV Advance")	- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายไตรสรณ์ และ นางเพชรรัตน์ วรรณานโกศล  - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ นางเพชรรัตน์ วรรณานโกศล และ นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล โดยถือหุ้นใน SPV Advance จำกัด ร้อยละ 26.81 และ 14.73 ตามลำดับ	<b>ค่าใช้จ่าย :</b> 1. ค่าบริการจ่าย 1.1 ค่าเช่า	2.31 1.84	2.45 1.88	2.58 1.92	ค่าบริการจ่าย ได้แก่ 1.1 เป็นค่าเช่าอาคารที่บริษัทฯ เช่า SPV Advance เพื่อเป็นสำนักงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์สำหรับบริษัทฯ  1.2 ค่าบริการจ่ายอื่นๆเป็นค่าใช้จ่ายที่ SPV Advance ชำระแทน บริษัทฯ ไปก่อน ได้แก่ ค่าตกแต่งอาคาร, ค่าสาธารณูปโภค โดย SPV Advance เรียกเก็บค่าบริการตามจำนวนที่จ่ายจริง
		1.2 ค่าบริการจ่ายอื่นๆ	0.47	0.57	0.66	
		ยอดคงค้าง : ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2566			0.05	
บริษัท เอส พี 5 ดิจิตอล เซอร์วิส จำกัด ("SPV Digital")	- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล และ นางเพชรรัตน์ วรรณานโกศล  - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ นางเพชรรัตน์ วรรณานโกศล และ นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล โดยถือหุ้นใน SPV Digital จำกัด ร้อยละ 12.00 และ 9.50 ตามลำดับ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	0.002	-	-	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด  1.1 เป็นค่าเช่าอาคารที่บริษัทฯ เช่า SPV Digital เพื่อเป็นสำนักงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์สำหรับบริษัทฯ  1.2 ค่าบริการจ่ายอื่นๆเป็นค่าใช้จ่ายที่ SPV Digital ชำระแทนบริษัทฯ ไปก่อน ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค โดย SPV Digital เรียกเก็บค่าบริการตามจำนวนที่จ่ายจริง และค่าจ้างพิมพ์ แผ่นพับ โปสเตอร์สินค้า
		<b>ค่าใช้จ่าย :</b> 1. ค่าบริการจ่าย 1.1 ค่าเช่า	1.25 0.69	1.44 0.71	1.82 0.73	
		1.2 ค่าบริการจ่ายอื่นๆ	0.56	0.73	1.09	
		ยอดคงค้าง : ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2566			0.13	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี2564	ปี2565	ปี2566	
บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน) ("SVOA")	- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ IT City ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	0.17	0.20	0.60	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
		<b>ค่าใช้จ่าย :</b> 1. ซื้อสินค้า	1.62	0.26	0.87	เป็นการซื้อสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
		2. ซื้อสินทรัพย์	-	-	0.07	เป็นการซื้ออุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
		3. ค่าบริการจ่าย	0.39	0.21	0.18	ค่าบริการจ่ายเป็นค่าจ้างระบบทรัพยากรบุคคล โดยบริษัทฯ ว่าจ้าง SVOA โดยมีขอบข่ายดังนี้ - จัดทำบันทึกฐานข้อมูลพนักงาน - จัดทำระบบการจ่ายเงินเดือนค่าจ้างพนักงาน - จัดทำภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา และประกันสังคม เนื่องจาก SVOA มีการลงทุนในระบบทรัพยากรบุคคล จึงสามารถให้บริการดังกล่าวได้ทางด้านราคามีความเหมาะสมผลคุ้มค่ากว่าที่บริษัทฯ จะลงทุนระบบและจ้างพนักงานเพิ่ม
		4. ค่าบริหารจัดการสินค้า	8.26	8.90	8.89	การจ้างบริหารคลังสินค้า โดยบริษัทฯ ว่าจ้าง SVOA ให้บริหารจัดการคลังสินค้ารวมถึงบริการด้านจัดส่งสินค้า เนื่องจาก SVOA มีคลังสินค้า รวมทั้งมีระบบการจัดการสินค้าที่เป็นมาตรฐานและปลอดภัย ทางด้านราคามีความเหมาะสมผลคุ้มค่ากว่าที่บริษัทฯ จะดำเนินการเอง เนื่องจาก SVOA ต้องบริหารจัดการ เพื่อจัดส่งสินค้าของ SVOA ไปจำหน่ายที่จุดจำหน่ายของ SVOA ซึ่งมีความคล้ายคลึงกับบริษัท
		ยอดคงค้าง : ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2566			0.83	
		ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น			1.60	
บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) (ARIP)	- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายมินทร์ อังศรีเนศ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	0.38	0.57	0.50	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
		<b>ค่าใช้จ่าย :</b> 1. ค่าบริการจ่าย	1.09	1.00	1.36	ค่าบริการจ่าย ได้แก่ - ค่าเช่าพื้นที่งานแสดงสินค้า IT และค่าโฆษณาสื่ออิเล็กทรอนิกส์ IT ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับตลาด
		ยอดคงค้าง : ยอดลูกหนี้คงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2566			0.02	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี2564	ปี2565	ปี2566	
บริษัท ดาต้าวัน เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด ("D1")	- SVOA ถือหุ้นใน D1 คิดเป็นร้อยละ 99.99 และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ IT City ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	0.19	0.13	-	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
		<b>ค่าใช้จ่าย :</b> 1. ซื้อสินค้า	3.99	-	-	เป็นการซื้อสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
		2. ซื้อสินทรัพย์	-	-	0.06	เป็นการซื้อซอฟต์แวร์ ซึ่งเป็นรายการที่มีความเหมาะสมผล ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
		3. ค่าบริการจ่าย	-	-	0.36	เป็นค่าบริการระบบ E-Tax ซึ่งเป็นรายการที่มีความเหมาะสมผลในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท บีซีเนสออนไลน์ จำกัด (มหาชน) ("BOL")	- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายมินทร์ อังศรีเนศ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	-	0.06	-	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท เออาร์ไอที จำกัด ("ARIT")	- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายมินทร์ อังศรีเนศ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	0.07	0.12	0.09	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
		ยอดคงค้าง : ยอดลูกหนี้คงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2566			0.048	
บริษัท กลุ่มแอดวานซ์ซีรีส์ จำกัด ("ARG")	- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายมินทร์ อังศรีเนศ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	0.33	0.22	1.64	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
		<b>ค่าใช้จ่าย :</b> 1. ค่าบริการจ่าย	0.36	0.30	1.06	ค่าบริการจ่าย ได้แก่ ค่าบริการจดทะเบียนเพิ่มสาขากับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และค่าบริการที่ปรึกษากฎหมาย
		2. ซื้อสินทรัพย์	1.50	5.01	1.09	เป็นค่าพัฒนาระบบ POS ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาเป็นไปตามที่ตกลงกัน
		ยอดคงค้าง : ยอดลูกหนี้คงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2566			0.08	
		ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2566			0.03	
บริษัท เอเน็ต จำกัด (ANET)	- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายมินทร์ อังศรีเนศ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	-	0.04	-	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท พีซีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด	- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายบรรณ วงศ์วิเศษ	<b>รายได้ :</b> 1. รายได้อื่น	-	0.61	-	เป็นรายได้ส่งเสริมการขายจากแพลตฟอร์มออนไลน์ที่บริษัทเข้าเปิดร้าน โดย พีซีซี ได้ทำบันทึกข้อตกลงในการชำระค่าส่งเสริมการขายกับแพลตฟอร์ม



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี2564	ปี2565	ปี2566	
กษ ปรินท์ติ้ง รีพับลิค จำกัด	- กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายโสภณ อังศรีเนศ  - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 24.00)	<b>คำใช้จ่าย :</b> 1. ซื้อสินค้า	-	-	0.001	เป็นการซื้อสินค้า ซึ่งเป็นรายการตาม แนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคา สอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท ข้อมูล เครดิตแห่งชาติ จำกัด	- กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายมิตร อังศรีเนศ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	1.88	0.60	-	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการ ที่มีความสมเหตุสมผล ในด้านราคา สอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท ลิซ อิก จำกัด "LIT"	- SVOA ถือหุ้นใน LIT 35.80% และ SVOAถือหุ้นใน IT City 30.48% โดย IT City เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	-	0.98	-	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการ ที่มีความสมเหตุสมผล ในด้านราคา สอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท ยูไอที ดิจิตอล จำกัด	- ลิซ อิก ถือหุ้น ใน ยูไอที ดิจิตอล 99.99% ซึ่ง SVOA ถือหุ้นใน ลิซ อิก 35.80% และ SVOA ถือหุ้นใน IT City 30.48% โดย IT City เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า  ยอดคงค้าง : ยอดลูกหนี้คงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2566	66.54	69.69	23.69  2.21	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการ ที่มีความสมเหตุสมผล ในด้านราคา สอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท เอ ซีเอส คอมพิวเตอร์ จำกัด	- SVOA ถือหุ้นใน ASYS คิดเป็นร้อยละ 99.99 และเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด(มหาชน) ซึ่ง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ	<b>รายได้ :</b> 1. ขายสินค้า	0.007	-	-	เป็นการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการ ที่มีความสมเหตุสมผล ในด้านราคา สอดคล้องกับราคาตลาด
บริษัท เอริส อิน เทอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด	- กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นาย มินทร์ อังศรีเนศ	<b>คำใช้จ่าย :</b> 1. ซื้อสินทรัพย์	-	3.87	-	เป็นการซื้อและติดตั้งซอฟต์แวร์ ระบบบัญชี ซึ่งเป็นรายการที่มีความ สมเหตุสมผล ในด้านราคาเป็นไปตาม ที่ตกลงกัน

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตาม หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้ นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการ จัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่ง ระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจน เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายบัญชี และคุณภาพของ รายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบ นั้นทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็น ได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ใน รายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ระดับที่น่าพอใจ และสร้างความ เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้อง

(นายธีระ อภัยวงศ์)  
ประธานกรรมการ

(นายมินทร์ อังศรีเนศ)  
ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน)  
รายงาน และ งบการเงิน  
31 ธันวาคม 2566

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้





ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้ถือเป็นรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทมีสาขาเป็นจำนวนมาก อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีส่วนลดและการส่งเสริมการขายที่ได้รับจากผู้ขาย ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้และส่วนลดและการส่งเสริมการขายที่ได้รับจากผู้ขาย ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลารายงานเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขาย และสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป นอกจากนี้ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้ส่วนลดและการส่งเสริมการขายที่ได้รับจากผู้ขาย โดยสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการส่วนลดและการส่งเสริมการขาย

### สินค้าคงเหลือ

เนื่องจากคอมพิวเตอร์และ โทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นผลิตภัณฑ์กลุ่มเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 9 ต้องอาศัยดุลพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับดุลพินิจในการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ และวิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิต่อกิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ





## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

*พัชรพรรณ อู่ระวี*

พัชรพรรณ อู่ระวี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6650

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 15 กุมภาพันธ์ 2567





บริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย:บาท)	
	หมายเหตุ	2566	2565
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	63,588,049	50,277,436
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	154,576,747	68,870,301
สินค้าคงเหลือ	9	641,583,487	603,761,129
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	21,979,862	18,885,491
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		881,728,145	741,794,357
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
อุปกรณ์	11	119,424,956	92,680,500
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	141,605,068	134,608,609
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	36,706,841	37,110,663
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	39,029,729	34,209,350
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	22	13,161,850	12,543,091
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		349,928,444	311,152,213
รวมสินทรัพย์		1,231,656,589	1,052,946,570

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย:บาท)	
	หมายเหตุ	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	183,065,090	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 15	299,558,138	333,725,271
เงินปันผลค้างจ่าย		161,067	130,422
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	68,916,261	63,728,272
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,004,740	11,783,850
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,122,160	1,818,417
รวมหนี้สินหมุนเวียน		554,827,456	411,186,232
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	74,874,922	71,660,879
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	21,914,078	20,252,380
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		96,789,000	91,913,259
รวมหนี้สิน		651,616,456	503,099,491
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		200,000,000	200,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		39,809,592	39,809,592
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		320,230,541	290,037,487
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		580,040,133	549,847,079
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,231,656,589	1,052,946,570

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท เอส พี วี โอ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)			
	หมายเหตุ	2566	2565
<b>กำไรขาดทุน</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	19	6,664,720,247	5,542,392,982
รายได้จากการบริการ	19	63,308,228	24,138,105
รายได้อื่น	20	42,021,743	49,233,905
รวมรายได้		6,770,050,218	5,615,764,992
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		6,009,436,073	4,967,479,501
ต้นทุนบริการ		39,781,066	7,978,192
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		476,305,381	379,443,384
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		110,520,779	94,419,229
รวมค่าใช้จ่าย		6,636,043,299	5,449,320,306
กำไรจากการดำเนินงาน		134,006,919	166,444,686
ต้นทุนทางการเงิน		(8,539,780)	(8,467,871)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		125,467,139	157,976,815
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(25,274,713)	(31,410,920)
กำไรสำหรับปี		100,192,426	126,565,895
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	1,532,616
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	22	-	(306,523)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน			
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	1,226,093
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	1,226,093
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		100,192,426	127,791,988
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>			
กำไร	23	0.25	0.32
<b>จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>			
		400,000,000	400,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส พี วี โอ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	200,000,000	39,809,592	20,000,000	232,242,613	492,052,205
กำไรสำหรับปี	-	-	-	126,565,895	126,565,895
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,226,093	1,226,093
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	127,791,988	127,791,988
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(69,997,114)	(69,997,114)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	200,000,000	39,809,592	20,000,000	290,037,487	549,847,079
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	200,000,000	39,809,592	20,000,000	290,037,487	549,847,079
กำไรสำหรับปี	-	-	-	100,192,426	100,192,426
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	100,192,426	100,192,426
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(69,999,372)	(69,999,372)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	200,000,000	39,809,592	20,000,000	320,230,541	580,040,133

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส พี 5 โอ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)	
	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	125,467,139	157,976,815
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน:		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	111,700,886	95,304,472
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(30,000)	(164,601)
การปรับลดสินค้าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ(โอนกลับ)	2,590,824	(8,206,270)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
และสินทรัพย์สิทธิการใช้	3,435,049	770,210
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,442,218	2,200,760
ดอกเบี้ยรับ	(300,508)	(85,238)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,534,331	6,577,663
การลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่า	-	(1,594,645)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(561,883)	(522,421)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน		
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	253,278,056	252,256,745
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง:		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(85,676,446)	7,840,771
สินค้าคงเหลือ	(42,146,897)	(273,552,072)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,094,371)	(8,125,440)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,820,379)	(9,797,138)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง):		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(28,757,427)	212,034,897
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(696,257)	(137,656)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(780,520)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	87,305,759	180,520,107
ดอกเบี้ยรับ	300,508	85,238
จ่ายภาษีเงินได้	(35,672,582)	(31,686,424)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	51,933,685	148,918,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์

ซื้ออุปกรณ์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น

เงินสดจ่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินปันผลจ่าย

ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า

จ่ายดอกเบี้ย

เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด

เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์

เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เจ้าหนี้จากการเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

โอนสินค้าคงเหลือเป็นอุปกรณ์

ตัดบัญชีลูกหนี้การค้าเป็นหนี้สูญ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	(หน่วย: บาท)	
	2566	2565
	37,515	46,752
	(67,702,851)	(38,309,225)
	(7,408,589)	(25,478,909)
	(2,420,000)	(4,202,164)
	(77,493,925)	(67,943,546)
	1,977,886,541	1,244,300,000
	(1,794,821,451)	(1,244,300,000)
	(69,968,727)	(69,947,046)
	(65,933,730)	(53,696,105)
	(8,291,780)	(6,497,863)
	38,870,853	(130,141,014)
	13,310,613	(49,165,639)
	50,277,436	99,443,075
	63,588,049	50,277,436



## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส พี วี ไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2554 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและให้บริการที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนคือเลขที่ 1213/58-59 ซอยลาดพร้าว 94 ถนนศรีวิภา แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีสาขาที่เปิดให้บริการแล้วเป็นจำนวน 80 สาขา (31 ธันวาคม 2565: 81 สาขา)

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

**ขายสินค้า**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

**รายได้ค่าบริการ**

รายได้ค่าบริการหลังการขายรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ค่าบริการงานติดตั้งรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

**รายได้ค่าสนับสนุนการขายและรายได้ค่าส่งเสริมการขาย**

รายได้จากการสนับสนุนการขายและรายได้ค่าส่งเสริมการขายจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

**รายได้ดอกเบี้ย**

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**ต้นทุนทางการเงิน**

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง





#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพ

#### 4.4 อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	5 ปี
คอมพิวเตอร์	-	3 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
ค่าสิทธิที่จะใช้ชื่อและดำเนินธุรกิจ	ตามอายุสัญญา (5 - 7 ปี)

#### 4.6 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ





ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร - 2 - 15 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.8 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ





## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

### 4.11 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.13 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน





## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญาเทียบกับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## 4.14 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด





ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - บริษัทฯในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

##### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - บริษัทฯในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมิใช่ระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

##### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

##### อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

##### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา





ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>			
<b>(บริษัท ไอที ซิตี จำกัด (มหาชน))</b>			
ซื้อสินค้า	-	1	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลจ่าย	20	20	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	27	73	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	3	2	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	5	9	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	7	5	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการสินค้า	9	9	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน)	2,354	261
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,354	261
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)</b>		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	53	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน)	2,690	1,662
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,743	1,662

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	26.8	29.2
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	0.9	0.9
รวม	27.7	30.1

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	2566	2565
เงินสด	2,406	2,640
เงินฝากธนาคาร	61,182	47,637
รวม	63,588	50,277

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.95 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.35 ต่อปี)



## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,354	261
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,354	261
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	137,505	57,551
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	8,985	6,688
3 - 6 เดือน	-	273
6 - 12 เดือน	63	-
มากกว่า 12 เดือน	205	-
รวม	146,758	64,512
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(205)	(235)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	146,553	64,277
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	148,907	64,538
ลูกหนี้อื่น		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,670	4,332
รวมลูกหนี้อื่น	5,670	4,332
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	154,577	68,870

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	235	598
โอนกลับสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(30)	(363)
ยอดคงเหลือปลายปี	205	235

## 9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	675,445	635,032
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(33,862)	(31,271)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	641,583	603,761

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2.6 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2565: บันทึกกลับรายการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 8.2 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ภาษีซื้อและภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	15,791	14,821
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	318	221
อื่น ๆ	5,871	3,843
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,980	18,885





11. อุปกรณ์

รายการ	(หน่วย: พันบาท)						
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	คอมพิวเตอร์	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
						ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2565	2,000	20,064	53,811	109,563	1,178	-	186,616
ซื้อเพิ่ม	-	1,073	6,422	793	-	35,150	43,438
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(103)	(183)	(5,808)	-	-	(6,094)
โอนเข้า(ออก)	-	2,101	7,703	18,717	-	(25,808)	2,713
31 ธันวาคม 2565	2,000	23,135	67,753	123,265	1,178	9,342	226,673
ซื้อเพิ่ม	-	1,364	11,377	32,734	-	13,917	59,392
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(203)	(1,849)	(2,858)	-	-	(4,910)
โอนเข้า(ออก)	-	1,514	4,637	18,229	-	(22,646)	1,734
31 ธันวาคม 2566	2,000	25,810	81,918	171,370	1,178	613	282,889
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2565	2,000	15,516	31,043	63,082	698	-	112,339
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,911	8,248	15,635	137	-	26,931
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วน ที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(97)	(154)	(5,026)	-	-	(5,277)
31 ธันวาคม 2565	2,000	18,330	39,137	73,691	835	-	133,993
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,999	9,766	18,841	138	-	31,744
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วน ที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(190)	(1,040)	(1,043)	-	-	(2,273)
31 ธันวาคม 2566	2,000	21,139	47,863	91,489	973	-	163,464
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2565	-	4,805	28,616	49,574	343	9,342	92,680
31 ธันวาคม 2566	-	4,671	34,055	79,881	205	613	119,425
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2565 (จำนวน 25.2 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							26,931
2566 (จำนวน 30.0 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							31,744

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่  
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 96 ล้านบาท (2565:  
76 ล้านบาท)

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ค่าสิทธิที่จะใช้ ซื้อและดำเนิน ธุรกิจ	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:			
ราคาทุน	42,723	45,374	88,097
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(27,951)	(23,439)	(51,390)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	14,772	21,935	36,707
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:			
ราคาทุน	40,268	41,009	81,277
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,774)	(20,392)	(44,166)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	16,494	20,617	37,111
การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้			
		2566	2565
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี		37,111	22,143
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์		7,606	15,735
ค่าสิทธิที่จะใช้ซื้อและดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น		2,455	7,224
ตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์		(902)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		(9,563)	(7,991)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี		36,707	37,111

13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คือเงินมัดจำทั้งจำนวน

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)	
		2566	2565
ตัวสัญญาใช้เงิน	4.27	162,500	-
ทรัพย์สิน	4.30	20,565	-
รวม		183,065	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 367 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 350 ล้านบาท)

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	46	2
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	267,188	298,005
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,099	960
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,635	12,336
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,598	700
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,992	21,722
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	299,558	333,725

16. สัญญาเช่า

บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 15 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	134,609	145,592
ซื้อเพิ่ม	2,420	4,202
เพิ่มขึ้น	76,994	54,042
จำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(754)	-
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(358)	(7,995)
ลดลงจากการประเมินสัญญาเช่าใหม่	(913)	(850)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(70,393)	(60,382)
ยอดคงเหลือปลายปี	141,605	134,609

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	151,924	141,522
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(8,133)	(6,133)
รวม	143,791	135,389
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(68,916)	(63,728)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	74,875	71,661





การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	135,389	148,375
เพิ่มขึ้น	76,994	51,592
ดอกเบี้ยที่รับรู้	4,549	5,423
จ่ายค่าเช่า	(70,422)	(59,040)
การลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่า	-	(1,594)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(986)	(8,517)
ลดลงจากการประเมินสัญญาเช่าใหม่	(913)	(850)
จำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(820)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	143,791	135,389

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 28 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ก) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	70,393	60,382
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,554	5,343
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	197	189
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	18	-

ง) อื่น ๆ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 70.6 ล้านบาท (2565: 59.3 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

17. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	20,252	19,584
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,894	1,811
ต้นทุนดอกเบี้ย	548	390
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่		
เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(1,533)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(780)	-
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	21,914	20,252

บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า (2565: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 16 ปี (2565: 16 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	2566	2565
อัตราคิดลด	3.1	3.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 40.0	0.0 - 40.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2566	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(2.1)	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.9	(2.5)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
	(2.2)	2.9
อัตราค่าจ้าง		
	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(2.1)	2.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.6	(2.2)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
	(1.9)	2.5

18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

19. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

ประเภทของสินค้าหรือบริการ

ขายสินค้า	6,664,720	5,542,393
บริการหลังการขาย	26,695	23,686
บริการติดตั้งอุปกรณ์	36,613	452
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,728,028	5,566,531
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	6,691,415	5,556,079
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	36,613	452
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,728,028	5,566,531

20. รายได้อื่น

รายได้ค่าสนับสนุนการขาย	28,213	30,915
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	10,152	14,938
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	687	522
ดอกเบี้ยรับ	301	85
รายได้ค่านายหน้า	167	64
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	186	-
อื่นๆ	2,316	2,709
รวม	42,022	49,233

(หน่วย: พันบาท)

	2566	2565
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,728,028	5,566,531
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้	6,691,415	5,556,079
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	36,613	452
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,728,028	5,566,531

(หน่วย: พันบาท)

	2566	2565
รายได้ค่าสนับสนุนการขาย	28,213	30,915
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	10,152	14,938
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	687	522
ดอกเบี้ยรับ	301	85
รายได้ค่านายหน้า	167	64
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	186	-
อื่นๆ	2,316	2,709
รวม	42,022	49,233



## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	6,047,258	5,251,913
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	235,768	221,318
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(40,413)	(270,839)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	111,700	93,790
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	60,594	55,405
ค่าธรรมเนียมในการขาย	83,085	24,929
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและ		
ค่าบริการ	19,222	17,216
ค่าบริการจัดการสินค้า	9,759	9,025
ค่าบริการสาธารณูปโภค	10,267	8,491
ค่าวัสดุสำนักงาน	6,830	5,212
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,501	770

## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	25,894	30,366
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(619)	1,045
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	25,275	31,411

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	307
รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้		
	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	125,467	157,977
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	25,093	31,595
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	219	204
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(37)	(388)
รวม	182	(184)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	25,275	31,411

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบแสดงฐานะการเงิน	
	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	6,772	6,254
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,383	4,050
สัญญาเช่า	1,966	2,192
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	41	47
รวม	13,162	12,543

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี



24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและให้บริการที่เกี่ยวข้อง และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็น การรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2566 และ 2565 บริษัทฯไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหาร โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทีสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.8 ล้านบาท (2565: 3.6 ล้านบาท)

26. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (ล้านบาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
<b>ปี 2566</b>			
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566	70	0.175 25 เมษายน 2566
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		70	
<b>ปี 2565</b>			
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565	70	0.175 25 เมษายน 2565
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		70	

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท (2565: 4.8 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสำหรับโครงการพัฒนาเว็บไซต์

27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

27.2.1 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างทางด้านการบริหารงานและการจัดการเกี่ยวกับสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทฯมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และจะต่ออายุสัญญาออกไปอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

27.2.2 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเพื่อเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับคลังสินค้าและพื้นที่สาขา อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2566	2565
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	11.5	11.8
มากกว่า 1 แต่ไม่ถึง 5 ปี	2.2	7.7

27.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 198.9 ล้านบาท (2565: 160.9 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันเพื่อการค้ำประกันการซื้อสินค้าและบริการ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ



## 28 เครื่องมือทางการเงิน

### 287.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

#### ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้านำไปขายมักจะมีการขอหนังสือรับรองของธนาคารหรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุยตัวสูง เนื่องจากบริษัทฯมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

บริษัทฯพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองของธนาคารและการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผล และสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทฯบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยผู้จัดการฝ่ายการเงินเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุยตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯไม่มีสาระสำคัญ

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

บริษัทฯบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยบริษัทฯมีนโยบายในการจัดให้มีการจับคู่ระหว่างแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

2566						
อัตราดอกเบี้ย						
ปรับขึ้นลง						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคา	ไม่มีอัตรา	อัตราดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง	
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	39	25	64	0.15 - 0.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	155	155	-
	-	-	39	180	219	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	183,065	-	-	-	183,065	4.27 - 4.30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	299	299	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	69	75	-	-	144	3.15 - 4.50
	183,134	75	-	299	183,508	

(หน่วย: ล้านบาท)

2565						
		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง				
อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคา	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	43	7	50	0.15 - 0.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	69	69	-
	-	-	43	76	119	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	334	334	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	64	71	-	-	135	3.15 - 4.25
	64	71	-	334	469	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ ต้องการรักษาสภาพคล่องและระดับเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถชำระภาระผูกพันได้ รวมถึงการเพิ่มวงเงินสินเชื่อกับธนาคารเพื่อให้ครอบคลุมข้อกำหนดด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการวางแผนบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและรักษาระดับเงินสด และเงินฝากธนาคาร และวงเงินสินเชื่อทั้งที่ผูกพันและไม่ผูกพันที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับธนาคารเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่เกิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	184,116	-	184,116
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	299,558	-	299,558
หนี้สินตามสัญญาเช่า	73,093	78,831	151,924
รวม	556,767	78,831	635,598

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	333,725	-	333,725
หนี้สินตามสัญญาเช่า	67,378	74,144	141,522
รวม	401,103	74,144	475,247

28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.12:1 (2565: 0.91:1)



30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.145 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 68 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯจะนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ดังกล่าวต่อไป

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธีระ อภัยวงศ์ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	77	ปริญญาโท วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ University of New South Wales, Australia	0.10%	-	2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เอส พี วั โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) อุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
		หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 5/2001			2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บจ. ช้อมูลเครดิตแห่งชาติ	ให้บริการข้อมูลเครดิต
		ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 377			2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. อินโฟแม็กซ์ ซิสเต็ม โซลูชั่นและบริการ	ให้บริการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์
					2560-2563	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	สำนักงานพัฒนาการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	บริการบำรุงรักษาระบบ
นายสุจิน สุวรรณเขต รองประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	73	ปริญญาโท M.B.A. Long Island University, USA	0.08%	-	2555-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เอส พี วั โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
นายมิตร อังศรีเนศ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	69	ปริญญานิติศาสตร์ อุษุภบัณฑิตกิตติมศักดิ์ Dominican University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.08%	บิดาชาย โสภณ อังศรีเนศ	2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ	บมจ. เอส พี วั โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
		ปริญญาวิทยาศาสตร อุษุภบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม			2556-2560	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. เอสวีไอเอ	เป็นผู้จัดทำหน่วยเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ
		ปริญญาวิทยาศาสตร อุษุภบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีสารสนเทศ)			2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอบีเอส ดีเวลลอปเม้นต์	ให้เช่าอาคารสำนักงาน
		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี			2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ดี แอนด์ บี (ประเทศไทย)	ให้บริการข้อมูลธุรกิจ ให้คำปรึกษาและให้บริการวิเคราะห์ด้านความเสี่ยงทางธุรกิจ
					2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ช้อมูลเครดิตแห่งชาติ	ให้บริการข้อมูลเครดิต
		ปริญญาตรีกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) คณะวิศวกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี			2539-2562	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ไอที ซีดี	จำหน่ายอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน/สื่อสารโทรคมนาคมและบริการ
					2538-2564	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ. คอร์ แอนด์ พิค	นายหน้าในการจัดทำงานโฆษณา
					2538-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บมจ. บีซีเนสออนไลน์	ให้บริการข้อมูลนิติบุคคล ข้อมูลข่าวธุรกิจบริการด้านจัดฐานข้อมูลขนาดใหญ่และบันทึกลงบนสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ให้คำปรึกษาและให้บริการวิเคราะห์ด้านความเสี่ยงธุรกิจ
		ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ Fu Hsing Institute of Technology ประเทศไต้หวัน						

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 12/2005			2532-2566	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ. เออาร์ไอพี	ให้บริการรับจัดงาน นิทรรศการ ให้บริการบริหารผลิต บริหารงาน และรับปรึกษาด้านสื่อโฆษณา
					2530-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กลุ่มแอดวานซ์ รีเสิร์ช	ให้คำปรึกษาและจัดหาเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ บริการวิจัยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ วิจัยข้อมูลอุตสาหกรรม
นายบรรณ วงศ์วิเศษ กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	71	Master of Science Industrial and Systems Engineering San Jose State University, USA  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 7/2004	0.70%	-	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
					2562-2566	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ	
					2559-2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ(ด้านการเงินและการคลัง) ประธานอนุกรรมการพิจารณาสิทธิประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง อนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร	คณะกรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	
					2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. พีซีซี อินเทอร์เน็ต	ให้คำปรึกษา และพัฒนาโปรแกรมระบบงานที่ใช้กับระบบคอมพิวเตอร์ ให้บริการข้อมูลเครดิต
					2554-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจ. กลุ่มแอดวานซ์ รีเสิร์ช	ให้คำปรึกษาและจัดหาเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ บริการวิจัยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ วิจัยข้อมูลอุตสาหกรรม
นายไตรสรณ์ วรรณานโกล กรรมการบริหารกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	62	ปริญญาโท M.B.A. University of New Haven, USA  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นพิเศษ SET 2012	6.50%	- สามีของนางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกล  - นางดวงนกวรรณานโกล เป็นน้องสะใภ้	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
					2562-2566	นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ	
					2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส พี 5 ดิจิตอล เซอร์วิส	รับจ้างออกแบบพิมพ์งาน ดิจิตอลโปสเตอร์
					2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส พี 5 แอดวานซ์	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกล กรรมการบริหารกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	63	ปริญญาโท MBA, Major Finance University of New Haven, USA  ปริญญาโท MIS, Computer Information System University of New Haven, USA  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นพิเศษ SET 2012	6.9%	- ภรรยาของนายไตรสรณ์ วรรณานโกล  -นางดวงนกวรรณานโกล เป็นน้องสะใภ้	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติงาน	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
					2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส พี 5 ดิจิตอล เซอร์วิส	รับจ้างออกแบบพิมพ์งาน ดิจิตอลโปสเตอร์
					2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส พี 5 แอดวานซ์	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
นางสุนา รัตวานิช กรรมการตรวจสอบกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	46	ปริญญาโท Information Systems, American University, U.S.A.  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นพิเศษ SET 2012	0.08%	-	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
					2566	หัวหน้าสายงานวางแผนและบริหารฝ่ายผลิตรายการ	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด	สื่อสารมวลชน
					2564-2565	ผู้เชี่ยวชาญอาวุโสสายงานพัฒนาธุรกิจและงานด้านรายการ	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด	สื่อสารมวลชน
					2560-2563	ผู้จัดการฝ่ายรายการ	บจ.อนรินทร์ เทเลวิชั่น	สื่อสารมวลชน
นายโสภณ อังคิธเนศ กรรมการ	41	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์และการธนาคาร The University of Sydney, NSW, Australia  ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการเงิน The University of Sydney, NSW, Australia  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2013  หลักสูตรวิทยากรระดับสูง ปี 2556 สถาบันวิทยากรระดับสูง	-	บุตรนายมนตรี อังคิธเนศ	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. ไอที ซีที	ธุรกิจค้าปลีก เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง
					2561-2562	รองกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและผลิตภัณฑ์	บมจ. ไอที ซีที	ธุรกิจค้าปลีก เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง
					2559-2561	ผู้จัดการทั่วไป	บมจ. ไอที ซีที	ธุรกิจค้าปลีก เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กัมปรีดิ้ง รีพับลิก	ธุรกิจจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์การพิมพ์สินค้า และบริการด้านการพิมพ์
นางสาวกัญจิรา ทัศนเสวี ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	34	ปริญญาโท MBA (Executive Program) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ปริญญาตรีสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	-	-	2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561-2563	ผู้จัดการ	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ให้บริการตรวจสอบบัญชีและที่ปรึกษา
นางดวงนภา วรรณานโกศล ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์	58	ปริญญาตรี วิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	0.37%	- น้องสะใภ้ของ นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล และนางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกศล	2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกผลิตภัณฑ์	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
					2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส พี 5 แอดวานซ์	ให้เช่าสิ่งหามกริพย์
นายพงษ์สันต์ โมฬี ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจการศึกษาและองค์กร	40	ปริญญาตรี Finance Deakin University, Australia	-	-	2566-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ การศึกษาและองค์กร	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
					2564-2566	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายค้าปลีก		
นายพงศ์กร บุญศรีเมือง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริการ (iCenter)	53	ปริญญาโท โทคนบาคอน คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง	0.21%	-	2554-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริการ (iCenter)	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
นายไพโรจน์ อุลลันนิก ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายค้าปลีก	55	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาไฟฟ้า คณะไฟฟ้ากำลัง วิทยาลัยเทคนิคฉะเชิงเทรา	-	-	2554-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายค้าปลีก	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
นางสาวคณินนีย์ ไชราณิกม เลขานุการบริษัท	47	ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	-	-	2558-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
					2557-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. เอส พี 5 โอ	
					2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกกลยุทธ์และพัฒนา	บมจ. เอส พี 5 โอ	
นางศศิลา เหล่าวิจิตร ผู้จัดการแผนกบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)	55	ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร	-	-	2554-ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple
					2539-2554	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บมจ. เอส พี 5 โอ แอดวานซ์	ให้เช่าสิ่งหามกริพย์

หมายเหตุ : นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
นายธีระ อภัยวงศ์	X,AC																		
นายนิมกร อังศรีเนศ	/,C			/	/,C	/	X	/	/,C		/	/	/		/	/	/,C	/,C	
นายบารธ วงศ์วิเศษ	/									X				/					
นายไตรสรณ์ วรรณานโกศล	/,/,/,/	/	/																
นางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกศล	/,/,*	/	/																
นายสุจิน สุวรรณเกต	/,AC																		
นางสุมา รัตติวนิช	/,AC																		
นายโสภณ อังศรีเนศ	/																	/	
นางสาวกัณธิรา ทิศนเสวี	//,*																		
นางดวงนภา วรรณานโกศล	**		/																
นายพงษ์สันต์ โมฬี	**																		
นายพงศ์กร บุญศรีเมือง	***																		
นายไพโรจน์ อุลลันนิก	***																		

หมายเหตุ	X	= ประธานกรรมการ	C	= ประธานกรรมการบริหาร หรือ ประธานคณะผู้บริหาร
	AC	= กรรมการตรวจสอบ	/	= กรรมการ
	//	= กรรมการบริหาร	///	= กรรมการผู้จัดการ
	*	= ผู้อำนวยการ	**	= ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
	***	= ผู้จัดการอาวุโส		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง :

1. บริษัท เอส พี 5 ดิจิตอล เซอร์วิส จำกัด
2. บริษัท เอส พี 5 แอดวานซ์ จำกัด
3. บริษัท กลุ่มแอดวานซ์ รีเสิร์ช จำกัด
4. บริษัท คอรั แอนด์ พิค จำกัด
5. บริษัท ดีกู ชีสเต็มส์ จำกัด
6. บริษัท ดี แอนด์ บี (ประเทศไทย) จำกัด
7. บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
8. บริษัท บีซีเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน)
9. บริษัท พีซีซี อินเทอร์เน็ตซิสเต็มส์ จำกัด
10. บริษัท เวเนเจอร์ โพรไฟล์ จำกัด
11. บริษัท เอเน็ต จำกัด
12. บริษัท เอบีเอส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
13. บริษัท เอส.พี.เอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
14. บริษัท เอ.อาร์.แอ็คเคานต์ติ้ง คอนซัลแตนท์ จำกัด
15. บริษัท เออาร์ไอที จำกัด
16. บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
17. บริษัท ไอที ซีที จำกัด (มหาชน)
18. บริษัท กัช ปรีนท์ติ้ง รีพบลิค จำกัด

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวยุพา บุญจรรย์	52	ปริญญาตรีการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยสยาม	-	-	2554-ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	บมจ. เอส พี 5 โอ	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Apple ทั้งคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ประเภท iOS (iPod, iPad, iPhone) และอุปกรณ์เสริม และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้งานร่วมกับสินค้า Apple

เอกสารแนบ 3

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	0.00
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	0.21
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	34.06
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	79.88
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมทางบัญชี	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	21.94
คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	4.67
ค่าสิทธิดำเนินธุรกิจ AIS Shop by Partner	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน	14.77
รวม			155.53

รายละเอียดของสัญญาเช่าทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีการเช่าพื้นที่และอาคารเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจจากผู้ให้เช่าหลายราย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์การเช่า	สถานที่ตั้ง	พื้นที่เช่า (ตร.ม.)	ระยะเวลาการเช่า
กองทุนรวมสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ ซี.พี. ทาวเวอร์โรด	iBeat	ห้อง 4P36 - 37 ชั้น 4 อาคารฟอร์จูนทาวน์	82	1 พ.ค.66 – 30 เม.ย.69
	iSolution	ห้อง 3C85-87 ชั้น3 อาคารฟอร์จูนทาวน์	431	16 พ.ย.65 – 17 พ.ย.68
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด	iStudio	ห้อง 408 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า แจ้งวัฒนะ	186.11	27 พ.ย.66 – 26 พ.ค.67
	iCenter	ห้องG52-G53 ชั้นG ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า แจ้งวัฒนะ	90.35	1 ก.ค.66 – 30 มิ.ย.67
	iCenter	ห้อง IT-03 ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ เฟสดีวีล	47	1มี.ค 64 – 29 ก.พ.67
	iStudio	ห้อง 137/3 , 138 , 139/1 เซ็นทรัลเวสต์วิลล์	293.43	29 พ.ย.66 – 28 พ.ย.69
บริษัท ชีคอน ดีเวล ลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	iStudio	ห้อง 1019 ชั้น G อาคารชีคอนสแควร์	153	1 พ.ย.65 – 31 ต.ค.68
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา โนนี สแควร์	iStudio	ห้อง 407 , 408,409/1ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพระราม 9 ชั้น 4	230.45	14 ธ.ค.66 – 13 ธ.ค.69
บริษัท ทิพย์พัฒน์ อารีเขต จำกัด	iBeat	ห้อง 1129อาคารเกตเวย์ เอกมัย ชั้น1	72	18 ก.ค.65 – 17 ก.ค.68
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	iBeat	ห้อง 150 ชั้น 1ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า เชียงราย	78.59	30 มี.ค.67 – 29 มี.ค.70
	iCenter	ห้อง 128/1 ชั้น 1ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า เชียงราย	42.72	1 พ.ย.64 – 31 ต.ค 67
มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญวิทยาเขต สุวรรณภูมิ	U-Store	ชั้น G ห้องเลขที่ 19 อาคาร ABAC Plaza	64.19	1 พ.ย.64 – 31 ต.ค.67



ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์ การเช่า	สถานที่ตั้ง	พื้นที่เช่า (ตร.ม.)	ระยะเวลาการเช่า
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	U-Store	อาคารอเนกประสงค์ข้างอาคาร 10 วิทยาเขตรังสิต	93.35	1 ส.ค.65 – 31 ก.ค.68
มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ สาขาบางเขน	U-Store	ศูนย์หนังสือ	116	1 มี.ค. 65 – 28 ก.พ.68
มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ สาขาศรีราชา	U-Store	ชั้น 1 อาคาร 24 คณะพาณิชยนาวิ นานาชาติ	128.63	1 มี.ค.65 – 28 ก.พ.68
มหาสิมมพิดล (ศาลายา)	U-Store	ห้อง A115 ชั้น G อาคารกิตติยากร วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล จ.นครปฐม	113	1 พ.ย.65 – 31 ต.ค. 68
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา	U-Store	ชั้น 1 อาคาร 7	34	1 พ.ย. 65 – 31 ต.ค.68
	U-Store	ด้านหน้าอาคารศูนย์ปฏิบัติการโรงแรม เทากอง	48.00	1 เม.ย.66 – 31 มี.ค.67
บริษัท ซีพีเอฟระยองจำกัด	iStudio	ห้อง 231-232 ชั้น2 ศูนย์การค้า เซ็นทรัล พลาซ่า ระยอง	223.15	25 ต.ค. 64 - 24 ต.ค.67
	AIS Telewiz	ห้อง 253 ชั้น2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า ระยอง	71.84	20 ส.ค.64 – 19 ส.ค.67
ห้างหุ้นส่วน เจริญภัณฑ์ ดีพาร์ทเมนต์สโตร์	Mobi	ชั้น 1 ห้างเจริญภัณฑ์ดีพาร์ทเมนต์ สโตร์ พะเยา	37.44	20พ.ค.65 – 19 พ.ค.66
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด(มหาชน)	Mobi	ห้อง GCR1119 ชั้น 1 ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขา ลำพูน	43.71	17 ก.ย.65 – 16 ก.ย.68
	AIS Shop	ห้อง GCR117 ชั้น G เลขที่ ศูนย์การค้า บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ 88/18 ตำบล สีตหีบ อำเภอสีตหีบ ชลบุรี 20180	40	1 พ.ย.64 – 31 ต.ค.67
	AIS Shop	ห้อง GCR125 ชั้น G ศูนย์การค้า บิ๊กซี เลขที่ 189 หมู่ที่ 7 ตำบล ป่าไร่ อำเภอศรีนครินทร์ จ. สระแก้ว	38	14 ส.ค.65 – 13 ส.ค.66
	AIS Telewiz	ห้อง GCR125 ชั้น G ศูนย์การค้าบิ๊ก ซี 157 หมู่ 4 ตำบลสระประดู่ อำเภอ วิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์ 67130	30.63	24 ส.ค.64 – 23 ส.ค.67
บริษัท โอโม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	iCenter	SC104 ศูนย์การค้าโอโมโปรดักส์ นครปฐม	95	1 ต.ค.65 – 30 ก.ย.68
	Mobi	ห้อง S244 ชั้น 2 ศูนย์การค้ามาร์เก็ต วิลเลจ สุวรรณภูมิ เลขที่ 99/29 หมู่ ที่ 1 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	85	16 ต.ค.64 – 15 ต.ค.67
บริษัท โรบินสัน จำกัด (มหาชน) สาขา กำแพงเพชร	iBeat	ชั้นที่ 2F ห้องเลขที่ 206 ห้างสรรพ สินค้าโรบินสัน สาขากำแพงเพชร	88.62	8 ส.ค.64 – 7 ส.ค.67
	AIS Shop	ชั้นที่ 2F ห้องเลขที่ 210 ห้างสรรพ สินค้าโรบินสัน สาขากำแพงเพชร	80.85	1 ม.ค.66 - 31 ส.ค.68
บริษัท โรบินสัน จำกัด (มหาชน) สาขานางา	AIS Shop	ชั้นที่ 2F ห้องเลขที่ 209 ห้างสรรพ สินค้าโรบินสัน สาขานางา	81	3 มี.ค.65 – 2 มี.ค.68
บริษัท โรบินสัน จำกัด (มหาชน) สาขากลาง	AIS Shop	ชั้นที่ 2F ห้องเลขที่ 209 ห้างสรรพ สินค้าโรบินสัน สาขากลาง ภูเก็ต	81	25 ส.ค. 65 - 24 ส.ค. 68
บริษัท โรบินสัน จำกัด (มหาชน) สาขาแม่สอด	AIS Shop	ชั้นที่ 2F ห้องเลขที่ 213 ห้างสรรพ สินค้าโรบินสัน สาขาแม่สอด จังหวัด ตาก	129	18 ส.ค.65 – 17 ส.ค.68
บริษัท ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	iCenter	ห้อง 111 ชั้น 1 เลขที่ 22/107 ตำบล จันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัด จันทบุรี	55.78	1 พ.ค.64 – 30 เม.ย.67
	AIS Shop	ชั้น 1 ห้อง 109 , 110 เลขที่ 22/107 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี	103	1 เม.ย.66 – 31 ส.ค.66

ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์ การเช่า	สถานที่ตั้ง	พื้นที่เช่า (ตร.ม.)	ระยะเวลาการเช่า
บริษัท แอลทีทีเทล จำกัด	AIS Telewiz	ห้อง 1SPO4 ชั้น 1 ศูนย์การค้า แหลมทอง ซุปเปอร์มาเก็ต บาง แสน เลขที่ 278/2 ถนนลาดพร้าว บางแสน ตำบลแสนสุข อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	35.50	11 มี.ย 64 – 10 มี.ย.67
บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	AIS Shop	ศูนย์การค้าบริษัท เอก-ชัย ระยอง เลขที่ 3 อาคารระยอง ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000	60.17	1 ส.ค.64 – 30 พ.ย.67
	AIS Telewiz	ศูนย์การค้าบริษัท เอก-ชัย สนาม บินอู่ตะเภา 26/62 หมู่ 1 ถนน 331 ทางหลวงยุทธศาสตร์ สีตหีบ - พนมสารคาม ตำบล พลุตาหลวง อำเภอสีตหีบ ชลบุรี 20180	30.62	2 พ.ย.64 – 1 พ.ย.67
	AIS Shop	ศูนย์การค้าบริษัท เอก-ชัย บ้านฉาง 66หมู่ 3 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130	72	24 พ.ย.65 – 23 พ.ย.67
	AIS Telewiz	ศูนย์การค้าบริษัท เอก-ชัย หลุ่มสัก 393 หมู่ 4 ตำบลวัดป่า อำเภอ หลุ่มสัก จังหวัดเพชรบูรณ์	25.33	16 ก.พ. 65 – 15 ก.พ.68
	AIS Telewiz	ศูนย์การค้าบริษัท เอก-ชัย ศรีเทพ 701 หมู่ 5 ตำบลสระกรวด อำเภอ ศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ 67170	23.21	7 มี.ย.66 – 6 มี.ย.67
	Mobi	ศูนย์การค้าบริษัท เอก-ชัย บ่อวิน 117/46 หมู่ 3 ตำบลบ่อวิน อำเภอ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230	24	1 ก.ย.65 – 31 ส.ค.68
	AIS Shop	ศูนย์การค้าบริษัท เอก-ชัย โรจนะ 101 หมู่ 3 ตำบลสามเรือน อำเภอ บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	100.04	9 ม.ค.66 – 8 ม.ค. 67
บริษัท มาย แพชชั่น แอนด์ อินสไป เรชั่น จำกัด	iCenter	ชั้นที่ 2 หมายเลข A2 – 016 ศูนย์การค้า Passione Shopping Destination	60	1 มี.ค.65 – 28 ก.พ.68
บริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด	iCenter	ห้อง B29-B30 ชั้น B อาคาร G Tower 33/4 ถนนพระราม 9 แขวง ห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	175	1 มี.ย.65 – 31 พ.ค.68
บริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด	Mobi	ชั้น 1 ห้องเลขที่ 023 โครงการทอปัส พลาซ่า พิจิตร	50	22 ส.ค.66 – 31 มี.ค.67
	AIS Buddy	ชั้น 1 ห้อง RT129/1 อาคารทอปัส พลาซ่า พะเยา	48	25 ม.ค.66 – 24 ก.ค.67
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	U-Store	ชั้นใต้ดิน อาคาร 79	200	1 ม.ค.67 – 31 ส.ค.67
มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	U-Store	อาคาร E-Park ชั้น 3 จ.เชียงใหม่	53	1 เม.ย 62 – 31 มี.ค. 65
มหาวิทยาลัยนครสวรรค์	U-Store	ชั้น 1 อาคารวิทยาศาสตร์การแพทย์ จ.พิษณุโลก	55	1 ก.ค.62 – 30 มี.ย. 65
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	U-Store	โรงอาหารตลาดน้อย (โรงจอดรถ)	88	1 ม.ค.63 – 31 ส.ค.65
มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	U-Store	อาคารเฉลิมพระเกียรติ (อาคาร 36) ชั้น 1	67	15 ก.ค.63 – 14 ก.ค.66
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	U-Store	อาคาร 90 ปี ชั้น 1	58	27 ก.ค.66 – 26 ก.ค.69
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	U-Store	อาคารเรียนรวม และปฏิบัติการ พื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ คณะ วิทยาศาสตร์	80.91	1 ส.ค.66 – 31 ก.ค.69

ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์ การเช่า	สถานที่ตั้ง	พื้นที่เช่า (ตร.ม.)	ระยะเวลาการเช่า
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลธัญบุรี	U-Store	อาคารเรียนรวม และปฏิบัติการ ชั้น 1	81	10 ก.ย. 63 - 9 ก.ย.66
มหาวิทยาลัยพะเยา	U-Store	อาคารเรียนรวม CE	82	1 ต.ค.63 - 30 ก.ย.66
มหาวิทยาลัยแม่โจ้	U-Store	อาคารเรียนรวม 80 ปี ชั้น 1	89	24 ก.ย.66 - 23 ก.ย. 69
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	U-Store	กลุ่มอาคารเรียนรวม 1	103.20	6 ต.ค.65 - 5.ต.ค.67
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม	U-Store	ใต้อาคารเรียน A3	26	1 ก.ย.64 - 31 ส.ค.67
มหาวิทยาลัยราชภัฏพืฬาสงคราม	U-Store	ชั้น 1 อาคารมหาวิทยาลัยถาวร (ตึก ม.)	96.18	1 เม.ย.65 - 31 มี.ค 68
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	U-Store	อาคาร Siamscape	140.57	1 พ.ค.65 - 30 เม.ย 68
สำนักงานบริหารทรัพย์สินและที่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	U-Store	อาคารยิมเนเซียม 7	89.24	1 ส.ค.65 - 30 พ.ย.68
	U-Store	อุทยานการเรียนรู้ 100 ปี	43.14	1 ส.ค.65 - 30 พ.ย.68
สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์	U-Store	ตึกแถว 4 ชั้น เลขที่ 14-15/59-61 ตำบลท่าพระจันทร์	316	1 ส.ค.65 - 30 พ.ย.68
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลกรุงเทพ	U-Store	ตึกถนนนางลิ้นจี่	94.38	1 พ.ย.65 - 31 ต.ค.68
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร	U-Store	ชั้น 1 อาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพ เชิงบูรณาการ	76.69	1 ก.พ.66 - 31 มี.ค.69
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	U-Store	ตรงข้ามร้าน Café Amazon ฟัง อาคาร 15	95	1 ส.ค.66 - 31 ก.ค.69
นางสาวรัญญพัทธ์ เบญจสวัสดิ์มาศ	AIS Telewiz	259/2 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230		15 ก.ย 65 - 14 ก.ย 68
นางสาวรุ่งนภา กิตติอร่าม	สำนักงาน	อาคารโฮมออฟฟิศ 4 ชั้น 1 คูหา เลข ที่ 1213/13 โครงการทาวน์อินทาวน์ ถนนศรีวิภา แยกจากถนนประดิษฐ์ มนูธรรม แขวงพลับพลา เขต วังทองหลาง กทม.	290	1 พ.ย.65 - 31 ต.ค.67
นางสาวพิมพ์พา พอนันมาตร์	สำนักงาน	อาคารโฮมออฟฟิศ 4 ชั้น 1 คูหา เลขที่ โครงการทาวน์อินทาวน์ ถนนศรีวิภา แยกจากถนนประดิษฐ์ มนูธรรม แขวงพลับพลา เขต วังทองหลาง กทม.		1 มี.ค.65 - 28 ก.พ.68
บริษัท เอส พี วี แอดวานซ์ จำกัด	สำนักงาน	อาคารโฮมออฟฟิศ 4 ชั้น 3 คูหาเลข ที่ 1213/58-60 (เฉพาะชั้น 1 และ ชั้น ) และอาคารโฮมออฟฟิศ 4 ชั้น 1 คูหา เลขที่ 1213/21 โครงการทาวน์ อินทาวน์ ถนนศรีวิภา แยกจากถนน ประดิษฐ์มนูธรรม แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กทม.	876	1 มี.ค.65 - 31 ส.ค.67
บริษัท เอส พี วี ดีจิตอล เซอร์วิส จำกัด	สำนักงาน	อาคารโฮมออฟฟิศ 4 ชั้น 1 คูหา เลข ที่ 1213/61 โครงการทาวน์อินทาวน์ ถนนศรีวิภาแขวงพลับพลา เขต วังทองหลาง กทม.	320	1 มี.ค.65- 31 ส.ค.67

หมายเหตุ :  
AIS Shop by Partner 13 สาขา และ AIS Telewiz 7 สาขา เป็นสัญญาให้สิทธิจำหน่ายและให้บริการ โดยระยะเวลาการ  
เช่าพื้นที่เป็นไปตามสิทธิจำหน่ายและให้บริการ

รายละเอียดสิทธิการเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทรัพย์สินซึ่งเป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์	พื้นที่	ระยะเวลา การเช่า	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี 31 ส.ค. 2566 (ล้านบาท)
ห้อง 223 ชั้น 2 อาคารเอสพลานาด	iBeat	100 ตรม.	11 ก.พ.54 - 4 ส.ค.74	ไม่ติดภาระ ผูกพัน	3.48



รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารระดับสูง จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายมินทร์ อังศรีเนศ ประธานกรรมการบริหาร นายไตรสรณ์ วรญาณโกศล นางเพ็ชรรัตน์ วรญาณโกศล และนางสาวภคจิรา ทิศนเสวี กรรมการบริหาร ซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และตามได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ และเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1. พิจารณากลับกรองแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2. ติดตามผลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3. พิจารณาลักษณะเกณฑ์ในการกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีและนโยบายการจ่ายโบนัส พิจารณาปรับเงินเดือนโบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ
- 4. กลับกรองเรื่องต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหาร มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบและซื่อสัตย์สุจริต อย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมาย ซึ่งจะไปสู่ความยั่งยืนทางธุรกิจต่อไป



(นายมินทร์ อังศรีเนศ)  
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอส พี 5 จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                       |                      |
|-----------------------|----------------------|
| 1. นายธีระ อภัยวงศ์   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุจิน สุวรรณเกต | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสุษมา รัตวานิช  | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีนางสาวยุพา เบญจวิริย ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบยังได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วย ตามความเหมาะสม และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส สาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส รายงานวัดบัญชีและประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายการบัญชี เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบ นโยบายทางการเงินบัญชี รวมถึงรับทราบข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามบัญชีที่ถูกต้อง ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานที่ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

พิจารณา เสนอแนะ และสอบทานแผนงานและผลการตรวจสอบของระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการชี้แนะ เพื่อให้มีการกำกับดูแล และการตรวจสอบภายใน มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่บริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า เป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจและไม่มีรายการใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญโดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวอย่างเพียงพอ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นแนวทาง

ติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ เหมาะสมและเพียงพอ กับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือเป็นหลัก และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ และมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพและได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และเชื่อถือได้ตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(นายธีระ อภัยวงศ์)  
กรรมการตรวจสอบ




รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ นายณรรธ วงศ์วิเศษ ทำหน้าที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ นายไทรสรณ์ วรรณานโกศล นางเพ็ชรรัตน์ วรรณานโกศล และนางสาวกัศิรา ทักคนเสวี โดยมีนางสาวคันชนีย์ ไหรานิคม ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อติดตามและพิจารณา เรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- 1. พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยพิจารณาความเสี่ยง อย่างละเอียดรอบคอบ ทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและความเสี่ยงจากภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 2. ให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการเพื่อนำไปดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย
- 3. กำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถควบคุมความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในขอบเขตที่กำหนด มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการเตรียมความพร้อมไว้อย่างรอบด้านเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

  
(นายณรรธ วงศ์วิเศษ)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของ บริษัท เอส พี วี โอ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริงจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้


- 1. นายธีระ อภัยวงศ์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 2. นายสุจิน สุวรรณเกต กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3. นางสุษมา รัตวานิช กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นางสาวณฐะรินทร์ วีระศิลป์ชัย ผู้จัดการแผนกทรัพยากรบุคคล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2566 ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรวม 2 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกท่านได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุม พร้อมกับมีข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล โปร่งใส และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

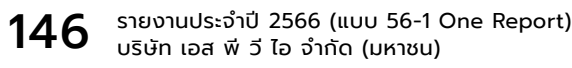
- 1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคุณสมบัติของกรรมการ ที่เหมาะสมกับขนาดและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ
- 2. หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงคุณสมบัติของกรรมการ ที่เหมาะสมกับขนาด และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 3. หลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณหลักเกณฑ์และวิธีการในการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทของกรรมการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเทียบเคียงกับบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์ MAI
- 4. เกณฑ์ในการประเมินผลประจำปีของผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวนเกณฑ์ในการประเมินผลประจำปีของผู้บริหารสูงสุด เพื่อให้ครอบคลุมและสะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง
- 5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็น เกี่ยวกับการดำเนินงานกิจการ การเสนอแนะและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ควรจะเป็นการล่องหน้า ประจำปี 2566 ตั้งแต่วันที่ 1-31 ธันวาคม 2565 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

  
(นายธีระ อภัยวงศ์)  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน





**សារប័ណ្ណ** សាសា S P V I



**សារប័ណ្ណ** សាសា S P V I

ห้อง 3C85-87 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเดอะไอทีมอลล์ เลขที่ 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400



## บริษัท เอส พี วี จำกัด (มหาชน)

1213/ 58-59 ลาดพร้าว94 ถนนศรีวรา  
แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง  
กรุงเทพ 10310

<https://www.spvi.co.th>

