



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	13
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	17
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	18
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	19

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	20
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	21

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	27
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	28
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	31
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	37

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	42
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	46
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	47

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	62
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	63
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	64
5.4 ตลาดรอง	66
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	67
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	68
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	70
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	74
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	75
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	76
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	88
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	99
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	103
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	105
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	107
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	126
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	128

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 131

9.2 รายการระหว่างกัน 135

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 142

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 144

งบการเงิน 149

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 162

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 264



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิต ที่ทุกคนเข้าถึงได้ง่ายขึ้น

#### สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2567 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญในหลายด้าน ทั้งด้านโครงสร้างผู้ถือหุ้นและผู้บริหาร โดยในเดือนพฤษภาคม คุณเอกรัตน์ แจ้งอยู่ อดีตประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ได้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเป็นกรรมการบริษัท ภายหลังจากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด และต่อมาในเดือนมกราคม 2568 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะกรรมการและผู้บริหารได้ตระหนักถึงปัญหาของบริษัทและเร่งหาแนวทางแก้ไขปัญหามา พร้อมทั้งการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ตามแผนธุรกิจที่วางไว้

สำหรับผลประกอบการปี 2567 รายได้รวมของกลุ่มบริษัทจำนวน 1,187.60 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 466.75 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.21 ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายจำนวน 952.22 ล้านบาท ลดลง 426.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.94 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการยกเลิกการจำหน่ายสินค้าบางประเภทผ่านตัวแทนจำหน่ายและจำนวนพนักงานขายที่ลดลง ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อจำนวน 201.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.92 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 16.81 ล้านบาท ลดลง 9.52 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 36.15 เป็นผลจากการปรับสัดส่วนโครงสร้างในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า

บริษัทได้ปรับแผนการดำเนินงานทั้งในด้านการขาย การบริหารค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง อาทิ การปรับปรุงและเพิ่มจำนวนทีมขายตรง การสร้างทีมขายที่ยึดหยุ่นผสมผสานระหว่างการขายตรงแบบ Knock door และการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าเดิม รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องทั้งของทีมขายและขององค์กรโดยรวม และมีการ Lean องค์กรเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น

แนวทางการดำเนินธุรกิจในปี 2568 บริษัทปรับตัวให้เข้ากับสภาพเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน จากที่ผ่านมาบริษัทมีช่องทางการขายหลักเป็นการขายตรงแบบ Knock door และ Telemarketing ซึ่งเป็นการขายสินค้าให้กับผู้บริโภคโดยตรงหรือการขายแบบ B2C (Business-to-Customer) โดยสินค้าหลักคือ เครื่องกรองน้ำดื่ม เครื่องกรองน้ำใช้และเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน ในปัจจุบันบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการต่อยอดธุรกิจไปสู่กลุ่มลูกค้าองค์กรธุรกิจหรือการขายแบบ B2B (Business-to-Business) เป็นการทำธุรกิจที่ติดต่อซื้อขายกับองค์กรธุรกิจ และการขายแบบ B2B2C (Business-to-Business-to-Customer) เป็นการขายผ่าน Dealer หรือคู่ค้าซึ่งจะช่วยผลักดันให้ยอดขายเพิ่มขึ้นและเพิ่ม Brand awareness ได้มากขึ้น บริษัทได้ใช้จุดแข็งที่มีโรงงานผลิตและเชี่ยวชาญในการผลิตระบบการกรองน้ำสะอาดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทุกด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าที่สนใจลงทุนในสินค้าที่สร้างรายได้ (Commercial product) โดยมีจุดเด่นในด้านคุณภาพน้ำดื่มสะอาดที่เพิ่มความเป็นต่างเพื่อสุขภาพ และเน้นความสะอาดของตู้จำหน่ายน้ำดื่ม นอกจากนี้ยังมีตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติที่เจาะกลุ่มลูกค้าที่สนใจในการจำหน่ายสินค้าได้ 24 ชั่วโมงโดยไม่ต้องมีร้านค้า และบริษัทยังมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การให้บริการ การพัฒนาบุคลากร การสร้างทีมขายอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ ส่วนหนึ่งที่จะช่วยแก้ไขปัญหาสภาพคล่อง บริษัทได้มองหาพันธมิตรใหม่ที่จะเข้ามาร่วมลงทุนเพื่อช่วยในเรื่องของเงินทุนและสภาพคล่องเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้ตามแผนธุรกิจที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณทีมผู้บริหารและพนักงานทุกส่วนงานที่ร่วมมือร่วมใจ พุ่งเทการทำงานด้วยความมุ่งมั่น และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณ ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่ไว้วางใจบริษัท บริษัทจะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซื่อสัตย์ รอบคอบ รวมทั้งดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเติบโตทางธุรกิจสู่ความยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

นายสหัส ตริทิพบุตร

ประธานกรรมการ

#### วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิต ที่ทุกคนเข้าถึงได้ง่ายขึ้น

#### วัตถุประสงค์

พันธกิจ คือ ส่งมอบผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีและอิเล็กทรอนิกส์ที่ทำให้ชีวิตในบ้าน...สมาร์ตขึ้นพร้อมแผนทางการเงินที่คุ้มค่าที่สุดเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

#### เป้าหมาย

เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบน้ำสะอาดและมีคุณภาพดี และพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์กลุ่มธุรกิจ ผ่านช่องทางการขายที่หลากหลาย มีบริการที่เป็นเลิศ และสามารถรองรับสินค้าในหลากหลายรูปแบบ เพื่อสร้างโอกาสให้เข้าถึงลูกค้ามากขึ้น

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และเจาะกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น โดยในปี 2567 บริษัทได้มีการออกสินค้ารุ่นใหม่ Safe Lite Plus ซึ่งเป็นเครื่องกรองน้ำระบบ UF (ระบบการกรอง 6 ขั้นตอน) ที่มีขนาดเล็ก ลูกค้านั่งได้เองได้ และราคาย่อมเยาเพื่อมาเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายผู้บริโภคบนช่องทางของตลาดอีมาร์เก็ตเพลส (E-market place) เนื่องจากเป็นตลาดที่ค่อนข้างใหญ่และเป็นช่องทางที่ต้องการความสะดวกสบายในราคาที่เหมาะสม ดังนั้นจึงมีการออกผลิตภัณฑ์รุ่นนี้มาเพื่อเพิ่มการตอบรับในช่องทางดังกล่าว

ทั้งนี้ ระบบการขายตรงยังเป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของบริษัท เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่าเป็นช่องทางที่พนักงานขายสามารถนำเสนอคุณสมบัติของสินค้าได้ชัดเจนและสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ดีบริษัทได้มีการขยายช่องทางออนไลน์ต่างๆ เพิ่ม เช่น เว็บไซต์ อีมาร์เก็ตเพลส รวมถึง O2O เพื่อปรับตัวให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีบริการจัดส่งและติดตั้งพร้อมทั้งบริการดูแลหลังการขาย และมีบริการสินเชื่อในการผ่อนชำระเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากยิ่งขึ้นนอกจากนี้ ทางบริษัทได้มีการขยายช่องทางขายไปยังห้างสรรพสินค้า (Modern Trade) เช่น Home Pro, Power Buy เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของตลาดโซเชียล คอมเมอร์ซที่เติบโตอย่างมาก จึงมีการสร้างทีมขายเฉพาะในการขายไลฟ์สดผ่านช่องทางอีมาร์เก็ตเพลสไม่ว่าจะเป็น Shopee / Lazada / และ Tiktok เพื่อเป็นการขยายช่องทางใหม่และทำให้แบรนด์ SAFE เป็นที่รู้จักมากขึ้น

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในปี 2567 ที่ผ่านมาทางบริษัทได้มีการเปิดตัวสินค้ารุ่นใหม่ Safe Lite Plus ซึ่งเป็นเครื่องกรองน้ำระบบ UF (ระบบการกรอง 6 ขั้นตอน) ที่มีขนาดเล็ก, ติดตั้งเองได้, และราคาย่อมเยาเพื่อมาเจาะกลุ่มเป้าหมายผู้บริโภคบนช่องทางของตลาดอีมาร์เก็ตเพลสเพราะเนื่องจากเป็นตลาดที่ค่อนข้างใหญ่และเป็นช่องทางที่ต้องการความสะดวกสบายในราคาที่เหมาะสม ดังนั้นจึงมีการออกผลิตภัณฑ์รุ่นนี้มาเพื่อเพิ่มการตอบรับในช่องทางดังกล่าว</li> <li>วันที่ 31 ตุลาคม 2567 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิมเป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและชื่อย่อหลักทรัพย์ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) “SBNEXT” เป็น บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) “TSR”</li> </ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 11 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เอียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติเพิ่มทุนบริษัทจากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 500,000,000 บาท</li> <li>วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 549,411,233 บาท เป็น 549,417,133 บาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (SBNEXT-W2) ในวันที่ 31 มกราคม 2566</li> <li>วันที่ 3 มีนาคม 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับการบริหารจัดการ ระบบสัญญาณกันขโมย ระบบเข้า-ออกอัตโนมัติ ระบบกล้องวงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัยและอุปกรณ์ IOT ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสำนักงาน โรงงาน ที่อยู่อาศัย มีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 2.55 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</li> <li>วันที่ 26 เมษายน 2566 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม บริษัท เอียร์สตรีน จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม บริษัท เอียร์สตรีน จำกัด (มหาชน) “TSR” เป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) “SBNEXT”</li> <li>วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนแปลงเว็บไซต์ของบริษัทจากเดิม <a href="https://www.tsrlc.com">https://www.tsrlc.com</a> เป็น <a href="https://www.sabuyconnext.com">https://www.sabuyconnext.com</a></li> <li>วันที่ 15 พฤษภาคม 2566 บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนแปลงอีเมลของบริษัทจากเดิม @<a href="mailto:tsrlc.com">tsrlc.com</a> เป็น @<a href="mailto:sabuyconnext.com">sabuyconnext.com</a></li> <li>วันที่ 2 มิถุนายน 2566 บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 549,417,133 บาท เป็น 604,358,518 บาท จากการจ่ายหุ้นปันผล ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2566</li> <li>วันที่ 2 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชันเวนดิง เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) “SVT” จำนวนไม่เกิน 70,000,000 หุ้น มูลค่าไม่เกิน 266,000,000 บาท และอนุมัติการจัดตั้งบริษัทใหม่ บริษัท เว็นดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจดูยาขายสินค้าอัตโนมัติ</li> <li>วันที่ 15 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เว็นดิง พลัส จำกัด “VDP” จากผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 255,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 8.50 ของทุนจดทะเบียน และรับทราบแผนการปรับโครงสร้างเบื้องต้นของกลุ่มบริษัทสบาย ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท พลัส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัทได้เพิ่ม Lineup ของสินค้าใหม่ เพื่อให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายขึ้น กอปรกับบริษัทยังได้เพิ่มช่องทางการขายใหม่ ทั้ง Modern trade, Dealer, กลุ่มลูกค้าองค์กร, ช่องทาง Online ในทุก Platform รวมทั้งการเปิด Shop บ้านทรงสบาย 1210 เพื่อจำหน่ายสินค้าและอะไหล่แบบครบวงจร ทั้งนี้เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงลูกค้าตาม</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	กลุ่มเป้าหมายมากขึ้น นอกจากผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องกรองน้ำดื่มและเครื่องกรองน้ำใช้ ที่เป็นแกนธุรกิจหลักของบริษัทแล้ว บริษัทยังเพิ่มในส่วนของตู้กดน้ำร้อน น้ำเย็น แบบ Counter Top, ตู้กดน้ำดื่มอัลคาไลน์หอยดเหริญ, เครื่องฟอกอากาศ, เครื่องทำน้ำอุ่น และเครื่องทำน้ำร้อน อีกด้วย
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเปิดตัวเครื่องกรองน้ำ RO BEYOND เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) แบบ High Flowrate บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ UV (Ultraviolet) ที่รวบรวมเอา จุดเด่น ต่อยอดคุณสมบัติเด่นหลายประการ ประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none"> <li>ระบบฆ่าเชื้อโรคในน้ำด้วยแสง UV (Ultraviolet) พร้อมฟังก์ชันการทำงานอัตโนมัติ เพียงเปิดน้ำเข้าเครื่อง</li> <li>ระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ สามารถแสดงสถานการณ์การทำงานของหลอด UV ส่งผลให้ผู้ใช้งาน มั่นใจว่าหลอด UV ยังทำงานตลอดการใช้งาน อีกทั้งหน้าจอยังแสดงฟังก์ชันปริมาณการใช้น้ำสะสม, จำนวนวันใช้งานคงเหลือ, รวมทั้งการแจ้งเตือนสารกรองเมื่อครบกำหนดอีกด้วย</li> <li>ระบบแจ้งเตือนเมื่อพบความผิดปกติ (Error Code Notification)</li> <li>ไส้กรองเปลี่ยนง่ายด้วยระบบ Quick Change ผู้ใช้งานสามารถเปลี่ยนไส้กรองง่ายๆ ด้วยตัวเอง สอดคล้องกับวิถีชีวิตแบบใหม่</li> </ol> </li> <li>บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในหุ้นสามัญ จำนวนไม่เกิน 136,900,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 24.92 ในบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายหลังการเข้าลงทุน (รายละเอียดเพิ่มเติม ในหัวข้อที่ 3 ข้อมูลผู้ถือหุ้นและกลุ่มบริษัท)</li> <li>คณะกรรมการมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ครั้งที่ 2 (TSR-W2) จำนวนไม่เกิน 274,705,617 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (กรณี มีเศษของใบสำคัญแสดงสิทธิให้ปัดเศษทิ้ง) กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ วันที่ 2 (Record Date) ในวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ซึ่งได้จัดสรรและนำจดทะเบียนจำนวน 274,698,154 หน่วย</li> <li>คณะกรรมการมีมติอนุมัติเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 274,705,617 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 549,411,233 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 824,116,850 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 274,705,617 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และพิจารณา แกไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อที่ 4 เพื่อให้ สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ครั้งที่ 2 (TSR-W2)</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท Rebranding ปรับเปลี่ยนโลโก้องค์กร และแบรนด์ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทในเครือใหม่เป็นการปรับภาพลักษณ์องค์กรเพื่อการประชาสัมพันธ์และการดำเนินธุรกิจ</li> <li>บริษัทเปลี่ยนแปลงอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท โดยใช้ @sabuyconnect.com และ <a href="http://www.sabuyconnect.com">http://www.sabuyconnect.com</a></li> <li>บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) ที่รวบรวมเอาจุดเด่นหลายประการเข้าด้วยกัน ประกอบด้วยระบบ RO High Flow ต่อยอดการศึกษาและวิจัยในปี 2563 โดยเลือกใช้ RO Membrane 400GPD (แกลลอนต่อวัน) หรือประมาณ 1,512 ลิตรต่อวันระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ สามารถแสดงค่าสารละลายในน้ำด้านก่อนกรอง (TDS in) และด้านหลังกรอง (TDS out) ส่งผลให้ผู้ใช้งาน สามารถทราบค่าคุณภาพน้ำตลอดการใช้งาน อีกทั้งหน้าจอยังแสดงฟังก์ชันปริมาณการใช้น้ำสะสม, จำนวนวันใช้งานคงเหลือ, รวมทั้งการแจ้งเตือนสารกรองเมื่อครบกำหนดอีกด้วยระบบแจ้งเตือนเมื่อพบความผิดปกติ (Error Code Notification) ระบบ Auto Flushล้างเครื่องกรองอัตโนมัติ ไส้กรองเปลี่ยนง่ายด้วยระบบ Quick Change ผู้ใช้งานสามารถเปลี่ยนไส้กรองง่ายๆ ด้วยตัวเอง สอดคล้องกับวิถีชีวิตแบบใหม่ก๊อกน้ำแบบคู่ (Duo Faucet) สามารถใช้งานได้ทั้งน้ำดื่มผ่านระบบ RO และน้ำใช้ผ่านกรองเบื้องต้น เพื่อใช้สำหรับล้างผัก ผลไม้ ช่วยให้ตอบโจทย์การใช้งานตรงตามความต้องการมากขึ้น</li> <li>วันที่ 12 พฤษภาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน ถึงวันที่ 1 ธันวาคม และอนุมัติให้มีการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าว</li> <li>วันที่ 27 ตุลาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปิดบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน กับกลุ่มบริษัท เจแปน ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 และแต่งตั้งกลุ่มบริษัท เจบี เป็นตัวแทนจำหน่าย (Sole Distributor) ในการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและสารกรองแทน</li> <li>วันที่ 24 ธันวาคม บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายเป็นจำนวน 270,900 หุ้น โดยภายหลังการจดทะเบียนลดทุนแล้วเสร็จ บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระ แล้ว จำนวน 549,411,233 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 549,411,233 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) เพิ่มอีก 1 รุ่น ได้แก่ เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น RO2 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในการแก้ไขปัญหา น้ำกร่อยและจากวิกฤตโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภค บริษัทจึงได้ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องกรองน้ำ Sure รุ่น Bright ที่มีราคาย่อมเยา ช่วยให้ผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อค่อนข้างจำกัดสามารถเข้าถึงน้ำดื่มที่สะอาดและมี</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2563	<p>คุณภาพ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 30 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 1.82 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท และเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่างวันที่ 14 เมษายน ถึง 14 ตุลาคม 2563</li> <li>วันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ การขาย การให้เช่า และบริการสำหรับชุดเครื่องทำน้ำแข็งที่ประกอบด้วยเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องกรองน้ำมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 54 เป็นจำนวนเงิน 5.4 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</li> <li>บริษัทพัฒนาระบบกรองน้ำสำหรับภาคธุรกิจร้านอาหาร, Chain Store เพื่อตอบสนองความต้องการใน ตลาดที่มีมากขึ้น โดยเน้นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่สามารถกรองน้ำได้นอก้าหลังการผลิตที่สูงขึ้น เช่น สินค้า กลุ่มเครื่องกรองน้ำสำหรับเครื่องทำน้ำแข็ง รุ่น UV Alpine, RO150GPD, RO300GPD, RO600GPD เป็นต้น</li> <li>เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัทได้สิ้นสุดลงโดยบริษัทได้ ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,697,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.49 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 5,611,816 บาท</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทต่อยอดรูปแบบธุรกิจการจำหน่ายสินค้า ผ่านช่องทาง Online และ TV Shopping เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยออกผลิตภัณฑ์รุ่น D-Lite เพื่อตอบโจทย์ครอบครัว ยุคใหม่ ที่มีขนาดเล็กกะทัดรัด รวมถึงข้อจำกัดด้านพื้นที่ใช้สอยของที่พักอาศัย และยังสามารถติดตั้งได้ด้วยตัวเอง (DIY)</li> <li>บริษัทเปิดตัวบริการใหม่ภายใต้ ชื่อ “SAFE MAN” โดยมีคุณเมธี บุณศิริ (นิโน่) เป็นพิธีเซ็นเตอร์ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาทีมขายและการบริการให้มีคุณภาพ เหมาะสม และทันสมัย ซึ่งให้บริการในด้านต่างๆ อาทิ การบริการส่งและติดตั้งฟรี บริการซ่อมและเปลี่ยนสารกรองบริการรับชำระค่าสินค้าและค่างวดในกรณี ผ่อนชำระแบบไม่ใช้บัตรเครดิต รวมถึงการให้บริการปรึกษาปัญหาเรื่องน้ำหรือสารเคมีในตู้ให้ลูกค้าที่บ้าน</li> <li>บริษัทขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าและให้บริการได้ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทยมากขึ้น ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนสาขาทั้งหมด 23 สาขา (สิ้นปี 2561 มีจำนวน 22 สาขา)</li> <li>ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 662,198,922 บาท (หุ้นสามัญ 662,198,922 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็น 549,682,133 บาท (หุ้นสามัญ 549,682,133 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 112,516,789 หุ้น</li> <li>เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปิดบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 59.99 เพื่อลดค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นของบริษัท ทั้งนี้ เนื่องมาจากบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้มีการประกอบเครื่องปรับอากาศยี่ห้อเฟดเดอร์ออกมาจำหน่ายแล้ว และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 5 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 516.73 ล้านบาท เป็น 521.85 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (TSR-W1) ในวันที่ 31 พฤษภาคม</li> <li>วันที่ 20 กันยายน บริษัทได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือผลิตร่วมกับ Successmore หรือ บริษัท ชัคเชสมอร์ บิ๊อิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค อาหารเสริมและ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>วันที่ 27 ธันวาคม บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 521.84 ล้านบาท เป็น 549.68 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 ซึ่งเป็นครั้งสุดท้าย (TSR-W1) ในวันที่ 20 ธันวาคม ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W1 ได้หมดอายุและสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้วตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม</li> <li>บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ออกจำหน่าย ได้แก่ เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น lite โดยใช้ไส้กรอง Fibredyne Standard ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่นำเข้าจากอเมริกา ที่รวมกันระหว่างไส้กรอง PP และ Carbon เข้าด้วยกัน มีคุณสมบัติสามารถกรองตะกอนและสิ่งปนเปื้อนได้มากกว่า Carbon Block ทั่วไป มีความละเอียดการกรอง 0.5 ไมครอน สามารถกรอง เชื้อโรคซิสต์ (cysts) แบคทีเรีย รวมทั้งสามารถยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรียได้ (bacteriostatic) ไส้กรอง Fibredyne Standard ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42 รวมทั้งชั้นกรอง Activated Carbon ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI61 และชั้นกรอง KDF-55 ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42,61</li> </ul>

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อ

ผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท :	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ้ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	TSR
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	43/9 หมู่ที่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด
จังหวัด :	นนทบุรี
รหัสไปรษณีย์ :	11120
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงเป็นหลัก
เลขทะเบียนบริษัท :	0107556000213
โทรศัพท์ :	0-2819-8888
โทรสาร :	-
เว็บไซต์บริษัท :	<a href="https://www.tsrplc.com">https://www.tsrplc.com</a>
อีเมล :	ir@tsrplc.com
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)	
หุ้นสามัญ :	604,358,518
หุ้นบุริมสิทธิ :	0

### รูปภาพโลโก้ขององค์กร



TSR Living Solution Public Company Limited

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	1,404,535.00	1,654,354.00	1,187,604.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,183,609.00	1,378,830.00	952,220.00
รายได้อื่น ๆ (พันบาท)	220,926.00	275,524.00	235,384.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	84.27%	83.35%	80.18%
รายได้อื่น ๆ (%)	15.73%	16.65%	19.82%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	1,404,535.00	1,654,354.00	1,187,604.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,403,139.00	1,652,861.00	1,187,332.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	1,396.00	1,493.00	272.00
ประเทศลาว (พันบาท)	532.00	1,457.00	272.00
ประเทศกัมพูชา (พันบาท)	864.00	36.00	0.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	99.90%	99.91%	99.98%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.10%	0.09%	0.02%
ประเทศลาว (%)	38.11%	97.59%	100.00%
ประเทศกัมพูชา (%)	61.89%	2.41%	0.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	220,926.00	275,524.00	235,384.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	220,926.00	275,524.00	235,384.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,320.00	0.00	0.00



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำกว่า 48 ปี โดยสินค้าทุกรุ่นได้ผ่านการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ผ่านการวิจัยและพัฒนาให้เกิดคุณภาพสูงสุด และออกแบบเครื่องกรองน้ำที่ ครอบคลุมทุกระบบการกรองเพื่อรองรับสภาพน้ำในแต่ละพื้นที่จึงทำให้มีสินค้าหลากหลายรุ่น

#### ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำกว่า 48 ปี โดยสินค้าทุกรุ่นได้ผ่านการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ผ่านการวิจัยและพัฒนาให้เกิดคุณภาพสูงสุดและออกแบบเครื่องกรองน้ำที่ ครอบคลุมทุกระบบการกรองเพื่อรองรับสภาพน้ำในแต่ละพื้นที่จึงทำให้มีสินค้าหลากหลายรุ่น

#### รูปภาพผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ



### นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญและส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในระดับกระบวนการซึ่งพัฒนาขึ้นโดยทีมวิจัยและพัฒนา เน้นการพัฒนาหรือส่งเสริมนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิต นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมร่วมกับองค์กรภายนอกอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย

บริษัท ได้มีการลงทุนเครื่องจักรสำหรับผลิตเครื่องกรองน้ำ ซึ่งนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการผลิตรองรับการเติบโต และการขยายตลาดในอนาคต โดยเครื่องจักรที่นำมาใช้ ประกอบด้วย

- เครื่องร่อนฝุ่นสารกรอง
- เครื่องผสมสารกรองอัตโนมัติ
- เครื่องบรรจุสารกรองอัตโนมัติ
- เครื่องปิดฝาการทอกรองด้วยระบบเชื่อมติดแบบ Spin Welding
- เครื่องทดสอบการรั่วไหล ด้วยระบบลม (Cosmo Air Leak Test) และระบบน้ำ (Hydro pump) และได้เริ่มใช้งานในปี 2563

เป็นต้นมา เครื่องจักรสำหรับผลิตเครื่องกรองน้ำที่ใช้ทอกรองแบบใหม่ โดยใช้เครื่องบรรจุสารกรองอัตโนมัติ เชื่อมปิดฝาการทอกรองด้วยระบบ Spin Welding และผ่านระบบการทดสอบและควบคุมคุณภาพ ด้วยระบบ Cosmo Air Leak Test และระบบ Hydro pump. ซึ่งทอกรองแบบ Spin Welding สามารถทนแรงดันได้สูง ลดโอกาสการรั่วซึมภายใต้การใช้งานแบบระบบปิด

ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทมุ่งพัฒนาและต่อยอดการกรองน้ำในระบบ RO (Reverse Osmosis) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีอัตราการบริโภคน้ำดื่มที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยทีมวิจัยและพัฒนาได้ทำการวิจัยระบบ RO High Flowrate ส่งผลให้อัตราการผลิตน้ำดื่ม มีปริมาณเพิ่มมากขึ้นทันต่อความต้องการของลูกค้า จากเดิมอัตราการผลิต น้ำดื่มอยู่ในช่วง 50-75 GPD (แกลลอนต่อวัน) หรือประมาณ 190-283 ลิตรต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 400 GPD (แกลลอนต่อวัน) หรือประมาณ 1,512 ลิตรต่อวัน ทำให้สามารถยกเลิกการใช้ RO Tank ลงได้ ลดพื้นที่ในการติดตั้ง (สำหรับบาง RO Tank) รวมทั้งลดขั้นตอนการติดตั้งให้สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และต่อมาได้ต่อยอดผลิตเป็นสินค้ารุ่น RO Beyond ได้เพิ่มเทคโนโลยีหน้าจอสื่อแสดงผลการทำงานของเครื่อง ที่บอกปริมาณการใช้น้ำทั้งจำนวนลิตร และจำนวนวันที่ใช้งาน ระบบแจ้งเตือนการเปลี่ยนสารกรอง และยังสามารถแสดงผลค่าคุณภาพของน้ำ (TDS) ก่อน และหลังการกรองได้

ต่อมาบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ UV (Ultraviolet) ในรุ่น UV Beyond ที่รวบรวมเอาจุดเด่น ต่อยอดคุณสมบัติเด่นหลาย

ประการ เช่น ระบบฆ่าเชื้อโรคในน้ำด้วยแสง UV (Ultraviolet) พร้อมฟังก์ชันการทำงานอัตโนมัติ เพียงแค่เปิดน้ำเข้าเครื่อง ระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ สามารถแสดงสถานะการทำงานของหลอด UV อีกทั้งหน้าจอยังแสดงฟังก์ชันปริมาณการใช้น้ำสะสม, จำนวนวันใช้งานคงเหลือ, รวมทั้งการแจ้งเปลี่ยนสารกรองเมื่อครบกำหนด ระบบแจ้งเตือนเมื่อพบความผิดปกติ (Error Code Notification) เป็นต้น

อีกส่วน คือการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มตู้กดน้ำดื่มอัลคาไลน์แบบหยอดเหรียญ ที่เน้นรูปลักษณ์ที่สวยงาม ดูสะอาด โครงสร้างเลือกใช้วัสดุคุณภาพ อีกทั้งมีหน้าจอแสดงผล สามารถแสดงค่าคุณภาพน้ำ (TDS) เพื่อให้ผู้ใช้งานมั่นใจว่าได้น้ำดื่มที่สะอาดตลอดเวลา และต่อมาได้มีการพัฒนาต่อยอดระบบการชำระเงินแบบออนไลน์ ในรูปแบบการ Scan QR code ชำระเงิน เพื่อให้ลูกค้าสามารถ Scan จ่ายเงินผ่าน Application บนมือถือได้ เป็นทางเลือกนอกเหนือจากการชำระเงินผ่านการหยอดเหรียญ เพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้า โดยตู้กดน้ำดื่มอัลคาไลน์แบบหยอดเหรียญนี้จะขายกลุ่มลูกค้าที่ต้องการลงทุนเป็นการสร้างรายได้หลักหรือรายได้เสริม และบริษัทสามารถเข้าพื้นที่วางตู้เพื่อสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

### ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	2.44	4.08	2.23

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การสร้างฐานลูกค้าใหม่กลุ่มผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ เนื่องด้วยบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ขึ้นมาเพื่อที่จะเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ๆ ให้กับทางบริษัทซึ่งเป็นผู้มีความต้องการในการลงทุน ดังนั้นทางบริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวและได้มี รูปแบบทางธุรกิจ (Business Model) ใหม่เพิ่มเติมเข้ามาเช่น รูปแบบของการทำ การเช่าเครื่องให้กับนักลงทุน, การเช่าพื้นที่เพื่อทำการลงทุน, การขายแพ็คเกจบริการ (Service Package) ให้กับผู้ที่ต้องการซื้อบริการเพิ่มเติมในการเช่าตู้แล้วหรือบริการเก็บเหรียญเพิ่มเติม

**ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

#### 1. กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่ม แบรินด์เซฟ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำกว่า 48 ปี โดยสินค้าทุกรุ่นได้ผ่านการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ผ่านการวิจัยและพัฒนาให้เกิดคุณภาพสูงสุดและออกแบบเครื่องกรองน้ำที่ ครอบคลุมทุกระบบการกรองเพื่อรองรับสภาพน้ำในแต่ละพื้นที่ซึ่งทำให้สินค้าหลากหลายรุ่น ทั้งระบบ ยูเอฟ ยูวี อาร์โอ หรือแบบพกพาในรูปแบบของเหยือกกรองน้ำเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค อีกทั้งยังมี เทคโนโลยีขั้นสูงอัลคาไลน์ช่วยปรับสภาพน้ำให้มีความเป็นด่าง ปรับสมดุลกรด-ด่าง ในร่างกายและดีต่อสุขภาพ โดยสินค้ายังมีการรับประกันคุณภาพสูงสุด 2 ปี สามารถกรองน้ำได้ถึง 20,000 ลิตร ในปีนี้ บริษัทได้พัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในชื่อรุ่น Beyond series อันได้แก่ RO Beyond และ UV Beyond ซึ่งนอกเหนือจาก เทคโนโลยีการกรองคุณภาพสูง สามารถผลิตน้ำอัลคาไลน์ที่ดื่มได้สุขภาพดีแล้ว ยังเพิ่มเทคโนโลยีหน้าจอแสดงผลการทำงานของเครื่อง, ปริมาณการใช้น้ำ ทั้งจำนวนลิตร และจำนวนวันที่ใช้งาน ระบบแจ้งเตือนการเปลี่ยนสารกรอง โดยเฉพาะรุ่น RO Beyond สามารถแสดงผลค่า TDS คุณภาพของน้ำก่อนและหลังการกรองได้ และเพื่อตอบรับกับสังคมเมืองในปัจจุบันที่มีการขยายตัวของคอนโดมิเนียม ทำให้พื้นที่ใช้สอยเล็กลง อีกทั้งผู้บริโภคต้องการความสะดวกสบายมากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในชื่อรุ่น Flip ซึ่งเป็นเครื่องกรองน้ำเคาน์เตอร์ท็อป ขนาดเล็กกะทัดรัด ดีไซน์สวยงาม ระบบการกรอง 4 ขั้นตอน เสริมแร่ธาตุที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย และสามารถติดตั้งและเปลี่ยนสารกรองได้ง่ายๆ ด้วยตนเอง นอกจากนั้นในปี 2566 ทางบริษัทได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ 2 กลุ่ม คือ เครื่องฟอกอากาศ (Airy Series) ที่มาด้วยระบบการกรอง 4 IN 1 ด้วย HEPA 13 พร้อมทั้งมีโอโซน และพลาสมาในการช่วยดักจับฝุ่นละอองต่าง ๆ ในอากาศซึ่งมีหน้าจอบนการแสดงผลค่าตัวเลข PM2.5 เครื่องทำน้ำอุ่นน้ำร้อน (Thermo Series) ที่มาพร้อมด้วยระบบการทำความร้อนแบบแผงทำความร้อนอลูมิเนียม (Cast Aluminum Heating Element) ที่จะทำให้เกิดตะกรันและอุณหภูมิ น้ำคงที่ และสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ระบบการขายตรงยังเป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของบริษัท เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่าเป็นช่องทางที่พนักงานขายสามารถนำเสนอคุณสมบัติของสินค้าได้ชัดเจนและสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการขยายช่องทางออนไลน์ต่างๆ เพิ่ม เช่น เว็บไซต์ อีมาร์เก็ตเพลส รวมถึง O2O เพื่อปรับตัวให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีบริการจัดส่งและติดตั้งพร้อมทั้งบริการดูแลหลังการขาย และมีบริการสินเชื่อในการผ่อนชำระเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากยิ่งขึ้น ทางบริษัทได้มีการขยายช่องทางในการนำกลุ่มสินค้าที่กล่าวข้างต้นนั้นจัดจำหน่ายในห้างสรรพสินค้า (Modern Trade) เช่น Home Pro, Power Buy เป็นต้น

#### 2. กลุ่มสินค้าตู้กดน้ำร้อน น้ำเย็น แบรินด์เซฟ

จากการที่บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำบริษัทได้เพิ่มกลุ่มสินค้าตู้กดน้ำร้อน-น้ำเย็น ภายใต้ชื่อรุ่นดูโอวัน โดยสินค้าใช้เทคโนโลยีการกรองที่นำเข้ามาจากประเทศเกาหลี ซึ่งมีทั้งระบบ ยูเอฟ และ อาร์โอ ที่สามารถกรองรับทุกสภาพน้ำในทุกพื้นที่ และยังมีเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยการใช้สารทำความเย็น อาร์ 134 เอ ไม่ทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศ เพื่อขยายกลุ่มลูกค้าไปสำนักงานหรือร้านอาหาร ทั้งนี้ บริษัทมีบริการจัดส่งและติดตั้งพร้อมทั้งบริการดูแลหลังการขาย อีกทั้งยังมีบริการสินเชื่อในการผ่อนชำระเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากยิ่งขึ้น

#### 3. กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำใช้ แบรินด์วอเตอร์เมท

จากประสบการณ์ในกระบวนการวิจัยและพัฒนาสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่ม บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการขยายกลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำใช้เนื่องจากเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกันที่สามารถใช้ในครัวเรือนเพื่อแก้ไขปัญหาสภาพน้ำดื่มที่มีผลกระทบต่อการใช้บริโภค ทั้งปัญหา ตะกอน หินปูน สนิมเหล็ก และความ

กระด้างของน้ำ บริษัทจึงได้คิดค้นผลิตภัณฑ์ เครื่องกรองน้ำใช้ภายใต้ชื่อแบรนด์วอเตอร์เมทที่สามารถแก้ไขปัญหาสภาพน้ำดิบต่าง ๆ โดยมีทั้งหมด 7 รุ่น แบ่งตามขนาดถังกรองให้ลูกค้าเลือกตามความเหมาะสมของปริมาณน้ำที่ใช้งานและชนิดของสารกรองเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพน้ำดิบในแต่ละพื้นที่ อีกทั้งยังมี ปีกบลู ซึ่งเป็นอุปกรณ์เสริมในการกรองตะกอนหยาบโดยสามารถเลือกใช้ทั้งแบบธรรมดา และแบบหัวออกได้ โดยบริษัทมีบริการตรวจสอบสภาพน้ำให้กับลูกค้า เพื่อแนะนำรุ่นที่เหมาะสมต่อการใช้งาน ทั้งนี้บริษัทมีบริการจัดส่งและติดตั้งพร้อมทั้งบริการดูแลหลังการขาย อีกทั้งยังมีบริการสินเชื่อในการผ่อนชำระเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากยิ่งขึ้น

#### 4. กลุ่มสินค้าชุดสารกรอง เครื่องกรองน้ำดื่ม แบรินด์เซฟ

จากที่บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำดื่มส่งผลให้มีชุดสารกรองเครื่องกรองน้ำดื่มที่สารกรองจะหมดอายุการใช้งานกว่า 1 ล้านราย บริษัทจึงมีการนำเสนอสินค้ากลุ่มสารกรองให้กับลูกค้าผ่านช่องทางการขายต่าง ๆ เช่น ทางโทรศัพท์ ฝ่ายธุรกิจต่อเนื่อง และช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เกิดเพลส ฯลฯ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้มากยิ่งขึ้น โดยสารกรองน้ำดื่มของบริษัทผ่านการคัดสรรวัตถุดิบ ที่ได้รับมาตรฐานระดับโลก และออกแบบขั้นตอนการกรองให้สามารถเปลี่ยนพร้อมกันยกชุดได้โดยไม่ต้อง เปลี่ยนท่อใดท่อหนึ่งก่อนซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของเครื่องกรองน้ำเซฟ รวมถึงมีบริการเข้าเปลี่ยนสารกรองเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าพร้อมทั้งให้บริการสินเชื่อในการผ่อนชำระ และในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้ออกสินค้าสารกรองน้ำดื่มรุ่นใหม่ในชื่อ พี-เทค ซึ่งเป็นไส้กรองเซดีเม้นท์สำหรับกรองตะกอนหยาบในน้ำ ก่อนเข้าสู่ขั้นตอนการกรองในขั้นอื่น ๆ โดยสารกรองได้รับมาตรฐาน เอ็นเอสเอฟ ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลก มีทั้งขนาด 4 นิ้ว และขนาด 10 นิ้ว ซึ่งสามารถใช้ได้ทั้งกับเครื่องกรองน้ำเซฟ และยังสามารถใช้ร่วมกับแบรนด์อื่นได้

#### 5. กลุ่มสินค้าชุดสารกรอง เครื่องกรองน้ำใช้ วอเตอร์เมท บาย เซฟ

จากการเริ่มขายกลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำใช้ บริษัทยังคงดูแลกลุ่มลูกค้าที่สารกรองจะหมดอายุการใช้งาน จึงมีการนำเสนอสินค้ากลุ่มชุดสารกรองเครื่องกรองน้ำใช้วอเตอร์เมทที่ผ่านการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพมาตรฐาน โดยสารกรองเป็นแบบแยกประเภทต่าง ๆ เช่น คาร์บอน เรซิน แอมกาเนียส ฯลฯ บรรจุในถุงตามขนาด ของถังกรองที่ใช้เพื่อรักษาคุณภาพของสารกรอง รวมถึงมีบริการเข้าเปลี่ยนสารกรองเพื่ออำนวยความสะดวก ให้กับลูกค้า

#### 6. กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่มที่บริษัทรับเป็นผู้ผลิต (OEM)

บริษัทผลิตสินค้าและจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ยูนิตี้ จำกัด (ยี่ห้อ Giffarine) บริษัท แอดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (ยี่ห้อ Addwel) และบริษัท ซัคเซสมอร์ บิอิง จำกัด (มหาชน) (ยี่ห้อ Alkamag) โดยบริษัทมีเจ้าหน้าที่ในการให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษา อบรมตัวสินค้า ตลอดจนบริการ หลังการขายให้กับลูกค้า

#### 7. กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายภายใต้ แบรินด์ผอนสบาย

ด้วยประสบการณ์ในการปล่อยสินเชื่อธุรกิจเครื่องกรองน้ำ รวมถึงบริษัทมีฐานลูกค้ากลุ่มสินค้าเครื่อง กรองน้ำจำนวนมาก บริษัทจึงขยายโอกาสโดยการขายกลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้า ที่ใช้ในครัวเรือนและใช้ในภาคผู้ประกอบการ การในเขตพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล เช่น โทรทัศน์ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ ตู้แช่ ฯลฯ ที่เป็นแบรนด์ชั้นนำ เช่น ใดกัน ซัมซุง แอลจี โตชิบา พานาโซนิค ฯลฯ โดยบริษัทนำเสนอสินค้ากับฐานลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่ผ่านช่องทางออนไลน์ ด้วยกลยุทธ์ O2O ผ่านช่องทางการขายฝ่ายขายทางโทรศัพท์ และผ่านระบบขายตรงด้วยช่องทางพัฒนาธุรกิจผอนสบาย พร้อมทั้ง บริการจัดส่งและติดตั้ง อีกทั้งยังให้บริการสินเชื่อสำหรับการผ่อนชำระเพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

#### 8. กลุ่มสินค้าเครื่องทำน้ำแข็ง แบรินด์ อัลไพน์

บริษัทได้ขยายฐานกลุ่มสินค้าที่มีความเกี่ยวเนื่องจากกลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่มไปยังกลุ่มสินค้าเครื่องทำน้ำแข็ง ภายใต้ชื่อ แบรินด์ อัลไพน์ โดยได้ผสมผสานนวัตกรรมของการกรองน้ำดื่มเพื่อผลิตน้ำแข็ง ให้ได้น้ำแข็งที่สะอาด มีคุณภาพ และรักษาคุณภาพ รสชาติ ของเครื่องดื่ม โดยเครื่องทำน้ำแข็ง อัลไพน์ มีสินค้าหลากหลายรุ่นที่มีกำลังผลิตตั้งแต่ 18 กิโลกรัม ถึง 1,000 กิโลกรัมต่อวัน สามารถรองรับการใช้งานได้ทั้งในครัวเรือนและภาคธุรกิจ ตั้งแต่คาเฟ่ขนาดเล็ก ร้านอาหาร สถานบันเทิง โรงแรม จนถึงโรงงานอุตสาหกรรม สินค้าสามารถผลิตน้ำแข็งได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งแบบ ฮาล์ฟคิวบ์ ฟูลคิวบ์ น้ำแข็งหลอด น้ำแข็งเกล็ด ฯลฯ เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานและเพื่อให้อาหารและเครื่องดื่มมีคุณภาพตามที่ต้องการ ทั้งนี้ บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าหลายช่องทาง เช่น พนักงานขาย พนักงานขายทางโทรศัพท์ และช่องทางออนไลน์ พร้อมทั้งมีบริการจัดส่ง ติดตั้ง และบริการดูแลหลังการขายโดยเข้าตรวจสอบที่กำหนด

#### 9. ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คือ เครื่องกรองน้ำและเหยือกกรองน้ำ ซึ่งในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำที่ผลิตขึ้นให้ แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด โดยเฉพาะ ตามคำสั่งผลิต และเป็นลูกค้าหลักของบริษัทย่อยตลอดหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และไส้กรองหลายรุ่น

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมของตลาดเครื่องกรองน้ำทั่วโลกมีแนวโน้มขยายตัว จากรายงานของ IMARC Group บริษัทวิจัยตลาดระบุว่าตลาดเครื่องกรองน้ำทั่วโลกมีขนาดถึง 36.3 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2562 และคาดการณ์ว่าจะขยายตัวเฉลี่ยต่อปีที่ 8.5% ในช่วงปี 2563-2568 เช่นเดียวกับตลาดในประเทศไทย ที่คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตขึ้น เนื่องจากการเติบโตของประชากร การรับรู้ที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการใช้น้ำดื่ม ที่ปลอดภัย และการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการในภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศ

ในปี 2565 เป็นปีที่มีผลกระทบจากวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) แต่ความรุนแรงของโรคมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากการการฉีดวัคซีนที่ครอบคลุมประชากรส่วนใหญ่ในประเทศ ระบบขายตรงถึงบ้านรวมถึงช่องทางโมเดิร์นเทรดจึงมีแนวโน้มที่ดีขึ้นกว่าปี 2564 อีกทั้งช่องทางออนไลน์

ไลน์ที่ยังมีศักยภาพสามารถผลักดันสินค้าไปยังกลุ่มเป้าหมายได้ จึงมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ทั้งในแง่กลยุทธ์ราคา การจัดกิจกรรมโปรโมชั่น ลด แลก แจก แถม การให้ระยะเวลาในการผ่อนที่ยาวนานขึ้น ผสมกับการให้สินเชื่อในอัตราดอกเบี้ยต่ำ หรืออัตราดอกเบี้ยศูนย์เปอร์เซ็นต์ การใช้อินฟลูเอนเซอร์เพื่อสร้างการรับรู้ กระตุ้นให้เกิดความสนใจ และตัดสินใจซื้อ นอกเหนือจากนี้คือ การรับสมัครและคัดเลือกตัวแทนจัดจำหน่ายที่มีคุณภาพ มีความรู้พื้นฐานเบื้องต้นในการใช้โซเชียลมีเดียให้ได้อย่างที่สุด เพื่อสร้างการรับรู้ได้รวดเร็ว ครอบคลุมพื้นที่ ตลอดจนกระจายสินค้าได้ง่าย ภายใต้งบประมาณการตลาดที่จำกัด

และตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมาสภาพตลาดแรงงานมีการปรับตัวเป็นอย่างมากไม่ว่าจะเป็นอัตราการเกิดที่ลดลงอย่างชัดเจน อัตราผู้สูงอายุมีมากขึ้นจนเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ รวมถึงทั้งเศรษฐกิจโลกที่ส่งผลต่ออัตราดอกเบี้ยต่างๆอีกมากมาย ซึ่งทำให้ตลาดแรงงานมีความผันผวนอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นคนที่อยู่ในวัยทำงานมีจำนวนที่น้อยลง และรวมถึงการเลือกที่จะเปลี่ยนจากเป็นพนักงานประจำผันตัวมาทำเป็นอาชีพอิสระเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้รูปแบบของลักษณะการหาบุคคลากรในการขายตรงและรูปแบบของผลิตภัณฑ์ต้องมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว

ปัจจุบันตลาดเครื่องกรองน้ำดื่มมีมากกว่า 20 แปรนต์โดยประมาณที่แข่งขันอยู่ในตลาดทั้งแบรนด์ที่จัดจำหน่ายภายใต้ระบบ MLM แปรนต์ไทยและแบรนด์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยส่วนมากมาจากยุโรป อเมริกา เกาหลี และจีน ซึ่งทุกแบรนด์เน้นการทำตลาดผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น วางจุดขายและตำแหน่งแบรนด์ที่ชัดเจน แตกต่าง รวมถึงการจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility) การทำกิจกรรมการตลาดร่วมกับแบรนด์อื่น ๆ และการขายควบ (Cross Sales) กับสินค้าที่จำเป็นต้องใช้ร่วมกับเครื่องกรองน้ำ โดยจะมีเฉพาะแบรนด์จากต่างประเทศที่มีการสื่อสารและทำแคมเปญการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น โคเวย์ (Coway) ที่ใช้การทำตลาดค่อนข้างสูง มีแคมเปญการสื่อสารผ่านสื่อมีเดียครบวงจร ทั้งออฟไลน์ และออนไลน์ รวมถึงการเปิดโชว์รูม มีหน้าร้านแยกจากศูนย์การค้า และการทำโรดโชว์ไปหัวเมืองใหญ่ในภูมิภาค เพื่อขยายฐานตัวแทนและลูกค้า ซึ่งนำร่องเปิดตัวด้วยเครื่องกรองน้ำและมิกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพอื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น เครื่องฟอกอากาศ ฝารองโถสุขภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มตลาดระดับบนนำโดยเครื่องกรองน้ำ แปรนต์เวลล์ (Wells) ที่ตัดสินใจเข้ามาดำเนินการจัดจำหน่ายเองในประเทศไทย และแบรนด์ที่มาจากฝั่งตะวันตกพยายามหาช่องทางการขายเพิ่มเติมนอกเหนือจากโมเดิร์นเทรด ดีลเลอร์ และออนไลน์ ผ่านการทำการตลาดร่วมกับพันธมิตร เช่น เครื่องกรองน้ำ 3M ขายพ่วงกับเครื่องชงกาแฟจาก ซีพี รีเทลลิกส์ เครื่องกรองน้ำสเตเบล เอลทรอน (Stiebel Eltron) ร่วมมือกับ NL Coffee ขยายธุรกิจสู่ตลาดกาแฟมากขึ้น ในการเปิดตัวเครื่องทำน้้อร้อน MAXSOFT ที่ช่วยปรับสภาพน้ำ และซุสชาติของกาแฟ หรือโครงการ โปรเจคต่าง ๆ ที่ขายเชิงพาณิชย์ (B2B: Business to Business)

ทั้งนี้ บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ “TSR” เป็นหนึ่งในผู้นำตลาดที่ผลิต และจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำดื่ม แปรนต์เซฟ เพื่อทุกครัวเรือนในประเทศไทยกว่า 49 ปี ทำกิจกรรมการตลาดแบบระยะยาว โดยประเมินสภาพเศรษฐกิจและผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคจากวิกฤตโควิด โดยขายผ่าน ช่องทางขายตรงเป็นหลัก ซึ่งมีข้อได้เปรียบจากความสัมพันธ์ระยะยาวที่มีมานาน มีทุกระบบเครื่องกรองที่เหมาะสมกับคุณภาพน้ำดิบในแต่ละพื้นที่ในประเทศ ทั้งเครื่องกรองน้ำดื่มและเครื่องกรองน้ำใช้ รวมถึงมีบริการระบบ เงินผ่อนสำหรับตลาดกลุ่มใหญ่ (Mass Market) อีกทั้งขยายตลาดใหม่ด้วยการขายพ่วงไปกับเครื่องทำ น้ำแข็งอัลไพน์ สำหรับการเข้าไปในกลุ่ม Horeca โรงแรม ร้านอาหาร และคาเฟ่ และนอกจากที่กล่าวมานั้นทางบริษัทยังได้เริ่มขยาย

กลุ่มผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ (ลูกค้าต่างหยอดเหรียญ) เพื่อให้ตอบโต้ภัยกับไลฟ์สไตล์ของคนในยุคปัจจุบัน ภาพรวมของอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำของบริษัทในปีที่ผ่านมาการแข่งขันทางการสร้างแบรนด์อย่างเห็นได้ชัดผ่านช่องทางและสื่อต่าง ๆ ทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจในการซื้อสินค้าได้ง่ายขึ้น ส่งผลให้เกิดการสร้างคอนเทนต์เพื่อเรียกความสนใจจากผู้บริโภคได้สร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในการเลือกซื้อสินค้าแต่ละแบรนด์ กระตุ้นและสร้างความมั่นใจ ในการตัดสินใจซื้อสินค้าซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลมาจากกระแสการใส่ใจในเรื่องสุขภาพ และอีกหนึ่งปัจจัยคือการขยายตัวของที่อยู่อาศัยทั้งแนวราบคือ บ้านเดี่ยวและหมู่บ้านจัดสรรต่าง ๆ และแนวสูงคือ คอนโดมิเนียม และอพาร์ทเมนต์ เป็นต้น รวมถึงบริษัทได้กระตุ้นการขายอย่างต่อเนื่องด้วยสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้้ออุ่น, และเครื่องฟอกอากาศ โดยเน้นสินค้าที่มีมาตรฐานสูงและมีการรับประกันหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กลุ่มผู้บริโภค

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ปี 2567 ลักษณะการจัดให้เดิมซึ่งผลิตภัณฑ์นั้นยังคงเป็นรูปแบบเดิมคือการจัดสรรวัสดุดิบและชิ้นส่วนต่างๆจากทาง Supplier เพื่อเข้ามาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อนำมาขายต่อเช่นเดิม และมีบางส่วนที่มีการจัดสรรสินค้าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finish Good) เข้ามาจัดจำหน่ายด้วยเช่นเดียวกันทั้งภายใต้แบรนด์ของทาง Supplier หรือ ภายใต้แบรนด์ Safe เช่นเดียวกัน

#### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (เครื่อง/ชุด)	12,000.00	75.00

#### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัทได้แก่ส่วนโครงสร้างภายนอกของเครื่องกรองน้ำ (Housing) และสารกรอง (Filter Media) สำหรับตัวโครงสร้างภายนอกเครื่องกรองน้ำที่เป็นพลาสติก บริษัทเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างบริษัทคู่ค้าให้เป็นผู้ฉีดส่วนสารกรองบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ผ่านผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย และนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ขายที่มีความสัมพันธ์มากกว่า 5 ปี โดยบริษัทมีนโยบายสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 15 - 20 วัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในกระบวนการผลิตของวัตถุดิบแต่ละชนิด และบริษัทมีการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่นำส่งในแต่ละครั้ง

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
จีน	1.Waterboard 2. UF, RO Membrane	28,000,000.00
ไทย	Plastic housing	96,000,000.00

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 845.21 ล้านบาท โดยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์บางส่วนนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 (ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นจำนวน 74.05 ล้านบาท โดยประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สิทธิบัตรระหว่างพัฒนา (ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์)

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทมีนโยบายลงทุนในกิจการที่สนับสนุนการเติบโตในระยะยาว ซึ่งในการลงทุนในบริษัทย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงแนวโน้มธุรกิจ มูลค่าเงินลงทุน ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งดูแลการบริหารงานอย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เทียกรองน้ำ และน้ำผสมแร่ธาตุ ให้แก่บริษัทขายตรงขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง โดยบริษัทมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 4.00 ล้านบาท บริษัท เอียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อรายย่อยและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ โดยบริษัทมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 300.00 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท) บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็ง โดยบริษัทมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว มีมูลค่าเงินลงทุนรวม 8.78 ล้านบาท และบริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยบริษัทมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 2 ล้านบาท

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในกิจการที่สนับสนุนการเติบโตในระยะยาว ซึ่งในการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงแนวโน้มธุรกิจ มูลค่าเงินลงทุน ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งดูแลการบริหารงานอย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เทียอกรองน้ำ และน้ำผสมแร่ธาตุ ให้แก่บริษัทขายตรงขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 4.00 ล้านบาท บริษัท เอียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อรายย่อยและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 300.00 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท) และบริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว มีมูลค่าเงินลงทุนรวม 8.78 ล้านบาท และบริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 2 ล้านบาท

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### รูปแบบผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เอียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	99.00%	99.00%
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	99.98%	99.98%
บริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	51.00%	51.00%

### บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เสียรสุรัตน์ ลีสซิง จำกัด 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-819-8888 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่าย เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการ ผ่อนชำระ การให้สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ และสินเชื่อ ทะเบียนรถ	หุ้นสามัญ	99,999,980	100,000,000
บริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-819-9888 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการ ขาย การให้เช่า และบริการ สำหรับ ชุดเครื่องทำน้ำแข็งที่ ประกอบด้วยเครื่องทำน้ำแข็งและ เครื่องกรองน้ำ	หุ้นสามัญ	999,000	1,000,000
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 43/12 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด  จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-819-8888 โทรสาร : -	จัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือก กรองน้ำ และน้ำดื่มผสมแร่ธาตุ	หุ้นสามัญ	39,992	40,000
บริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-819-8888 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจขายสินค้าทุกประเภท ผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	หุ้นสามัญ	399,997	400,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด 2077 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวง บางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร จังหวัดกรุงเทพ โทรศัพท์ : 02-819-8888 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์ม รับรองการบริหารจัดการ ระบบ สัญญาณกันขโมย ระบบเข้า-ออก อัตโนมัติ ระบบกล้องวงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัยและ อุปกรณ์ IOT ที่เกี่ยวข้องกับการ บริหารจัดการสำนักงาน โรงงาน ที่อยู่อาศัย สำหรับ ลูกค้าองค์กร เช่น นิคมอุตสาหกรรม ผู้พัฒนาที่อยู่ อาศัย เป็นต้น และลูกค้ารายย่อยที่ เกี่ยวข้อง	หุ้นสามัญ	254,999	500,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ข้อมูล ณ วันที่ 2 มกราคม 2568

### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด	118,112,606	19.54
2. บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	34,858,700	5.77
3. นายธรรมฤทธิ์ เอกสมิทธิ์	29,067,500	4.81
4. นายเอกฤทธิ์ เอกสมิทธิ์	26,903,400	4.45
5. นายเอกรัตน์ แจงอยู่	18,415,190	3.05
6. น.ส.ศุณีย์ ลีศิริกุล	13,148,982	2.18
7. นายอรุณรุ่ง อร่ามวัฒนกุล	9,725,700	1.61
8. นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	9,201,960	1.52
9. นายสฤกษ์วงศ์ ศิริทรัพย์	9,000,000	1.49
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,202,644	1.36
11. นางชนิษฐา แจงอยู่	7,180,400	1.19



กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
12. นายจุมล วรวงศ์พิทักษ์	6,000,000	0.99
13. นายอัศวิน แจ้งอยู่	5,606,000	0.92
14. นางอัมพร สมบูรณ์ธนสาร	5,592,690	0.93
15. น.ส.เชียรวรรณ แจ้งอยู่	5,427,020	0.90
16. นายตรีบุร เกษมสุวรรณ	5,204,600	0.86
17. นายสวัสดิ์ ชัยวิรัตน์	4,683,900	0.78
18. นายวิฑูร ชื่นวชิรศิริ	4,457,931	0.73
19. นายเด่นพงศ์ ปัตตะ	4,416,400	0.73
20. น.ส.อมรรัตน์ ประกอบสุข	3,899,400	0.65
21. นายพรชัย กรุดนัม	3,800,000	0.62
22. นายศกร ปะทีปะวงษ์	3,640,000	0.60
23. นางจันทร์ผ่อง สุนทรรักษ์	3,611,200	0.60
24. น.ส.ปริมขยาภรณ์ เกตุศรีสมบูรณ์	3,579,400	0.59
25. นายกลุช อรุณรัศมีโชติ	3,564,000	0.59
26. นางจันทิรา ลือสกุล	3,547,728	0.59
27. พล.ต.ต.อุทิศ พงษ์พานิช	3,262,710	0.54
28. น.ส. พรทิพา วงศ์ศิริทรัพย์	3,191,090	0.53

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	923,028,535.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	604,358,518.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	604,358,518
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	1.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)	:	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น)	:	8,202,644
คิดเป็นร้อยละ (%)	:	1.36

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติ "จ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจาก งบการเงินรวมของบริษัท แต่อาจพิจารณาเปลี่ยนแปลงอัตราการจ่ายปันผลที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจมาประกอบการพิจารณา" ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้น แต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2600	0.0600	0.1300	-0.1400	-1.1800
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1650	0.0400	0.0111	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000	0.0000	10.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.1000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1650	0.0400	0.1111	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	72.65	70.87	84.80	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยการระบุและจัดการความเสี่ยงจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น ช่วยให้เห็นโอกาส ตลอดจนสามารถลดความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบันบริษัทจึงได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยมีการนำมาตรฐาน COSO ERM ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติและได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอันประกอบด้วย กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดทิศทางที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง พร้อมกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนสื่อสารนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่ทุกคนในองค์กร
2. กำหนดเกณฑ์การวัดระดับความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ พร้อมแนวทางในการติดตามและรายงานความเสี่ยง
3. สนับสนุนจัดการบริหารในการประเมินความเสี่ยง ประเมินความพอเพียงเหมาะสมของแผนการจัดการความเสี่ยงและติดตามความก้าวหน้า ตลอดจนให้คำแนะนำในการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงโดยอ้างอิงกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยคู่มือได้กำหนดกรอบการบริหารครอบคลุมความเสี่ยงหลัก 4 ประเภทดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงที่กำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ขององค์กร
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือการปฏิบัติงานโดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงาน
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทางการบริหารจัดการทางการเงินโดยอาจเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการ สภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านการลงทุน หรือปัจจัยภายนอก เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทได้ให้มีการกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการบริหาร ดังนี้

1. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรและกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
3. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
4. มีอำนาจในการเรียกบุคลากรที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหาร ความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
5. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
6. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
7. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท
8. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
9. ประเมินผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
10. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่

#### ลักษณะความเสี่ยง

เครื่องกรองน้ำดื่มที่เป็นสินค้าหลักของบริษัท เป็นสินค้าที่มีการแข่งขันกันสูงทั้งจากผู้ประกอบการที่อยู่ภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะต่างกันในเรื่องของคุณสมบัติ ของสินค้า รูปแบบ ราคา และการนำเสนอขายกับลูกค้า

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### 1. การแข่งขันด้านราคา

- มีคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สามารถตั้งราคาต่ำกว่า ทำให้บริษัทต้องลดราคาหรือเพิ่มต้นทุนในการแข่งขันส่งผลต่อกำไร
- การแข่งขันด้านโปรโมชั่น อาจทำให้กำไรลดลงหากต้องใช้กลยุทธ์ลดแลกแจกแถม

##### 2. ความแตกต่างด้านคุณสมบัติและนวัตกรรม

- คู่แข่งอาจมีเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่เหนือกว่าหรือสินค้าคุณภาพสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทต้องพัฒนาและปรับปรุงสินค้าอย่างต่อเนื่อง
- หากบริษัทไม่มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ อาจทำให้เสียส่วนแบ่งตลาด

##### 3. ช่องทางการจัดจำหน่ายและการนำเสนอขาย

- คู่แข่งอาจมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ดีกว่า เช่น ช่องทางออนไลน์ การขายตรง หรือความร่วมมือกับห้างสรรพสินค้า
- การให้บริการลูกค้าหรือบริการหลังการขายของคู่แข่งอาจดีกว่า ทำให้ลูกค้าหันไปใช้สินค้าของแบรนด์อื่น

##### 4. พฤติกรรมผู้บริโภคและแบรนด์ดั้งเดิม

- ผู้บริโภคอาจเปลี่ยนพฤติกรรมไปใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมใหม่ หรือสนใจแบรนด์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- หากแบรนด์ไม่มีการสร้างความภักดีต่อลูกค้า อาจทำให้สูญเสียลูกค้าให้กับคู่แข่งที่มีภาพลักษณ์ดีกว่า

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อคงและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดสำหรับเครื่องกรองน้ำดื่มยี่ห้อ SAFE บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และได้เพิ่มรุ่นเครื่องกรองน้ำภายใต้ตราชื่ออื่น เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้ามากขึ้น รวมทั้งการนำระบบสินค้าเข้ามาเป็นทางเลือกของลูกค้าในการชำระเงินและบริการหลังการขายที่มีการดูแลอย่างดี สม่ำเสมอและต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้าซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด

#### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดโดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่แต่ละครั้งต้องใช้เวลาในการคิดค้นและออกแบบหลังจากที่ได้มีการศึกษาถึงความต้องการของลูกค้าและปัจจัยต่าง ๆ ที่เปลี่ยนไปไม่ว่าจะในด้านเทคโนโลยี สุขอนามัย ความเป็นอยู่ ประโยชน์การใช้สอย และการแข่งขันจึงทำให้มีสินค้าใหม่ ๆ ออกในแต่ละปีไม่มาก บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญได้

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### 1. ความเสี่ยงด้านต้นทุนและการลงทุน

- ต้นทุนการพัฒนาและผลิต การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ทั้งในด้านวัตถุดิบ เทคโนโลยี และกระบวนการผลิต
- ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ต้องใช้งบประมาณสูง เช่น การโฆษณา โปรโมชั่น หรือกิจกรรมส่งเสริมการขาย
- ต้นทุนที่อาจสูญเสียไป หากผลิตภัณฑ์ไม่ได้รับการตอบรับที่ดี บริษัทอาจต้องรับภาระต้นทุนที่ไม่สามารถคืนทุนได้

##### 2. ความเสี่ยงด้านการยอมรับของตลาด

- การตอบรับของลูกค้า ลูกค้าอาจไม่ให้ความสนใจหรือไม่เชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ใหม่ หากไม่ได้สร้างความแตกต่างหรือมีจุดขายที่ชัดเจน
- การแข่งขันจากแบรนด์เดิม: ตลาดอาจมีคู่แข่งที่มีผลิตภัณฑ์คล้ายกันอยู่แล้ว ทำให้การเข้าตลาดยากขึ้น
- พฤติกรรมผู้บริโภค หากผลิตภัณฑ์ไม่ตรงกับความต้องการหรือเทรนด์ของผู้บริโภค อาจทำให้ยอดขายต่ำกว่าที่คาดการณ์

### 3. ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์เดิม

- การแย่งตลาดของตัวเอง (Cannibalization Effect) หากผลิตภัณฑ์ใหม่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับสินค้าปัจจุบัน อาจทำให้ลูกค้าเปลี่ยนไปซื้อสินค้าตัวใหม่แทน ส่งผลให้ยอดขายของ สินค้าหลักลดลง
- กระทบต่อภาพลักษณ์ของแบรนด์ หากผลิตภัณฑ์ใหม่ไม่ประสบความสำเร็จ อาจทำให้แบรนด์เสียความเชื่อมั่นจากลูกค้า

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ก่อนการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด บริษัทได้มีการกำหนด เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินการตั้งแต่การออกแบบการผลิต โดยมีฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ร่วมกับฝ่ายต่าง ๆ เช่น ฝ่ายการตลาด ฝ่ายขาย ในการกำหนดกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมการขาย นอกจากนี้ยังมีการกำหนดตัวชี้วัดต่าง ๆ เพื่อใช้สำหรับติดตามและวัดผลความสำเร็จในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์จะร่วมทบทวนความเหมาะสมของแผนกลยุทธ์และพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมเพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจต้องพึ่งพิงทีมขายตรงเป็นส่วนใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจต้องพึ่งพิงทีมขายตรงเป็นส่วนใหญ่

#### ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจต้องอาศัยการเดินตลาดของพนักงานขายตรงที่อาจจะประสบกับปัญหาในเรื่องการสรรหาพนักงานขาย และ Turn over ของพนักงานขายที่ไม่สามารถรักษาให้พนักงานขายเดินตลาดและเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผลกระทบของปัจจัยต่าง ๆ อันได้แก่ พฤติกรรมและรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงเทคโนโลยี เป็นต้น ที่อาจส่งผลกระทบต่อการรับสมัครและรักษาพนักงานขายตรงให้ทำงานกับบริษัทไปได้อย่างต่อเนื่อง

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การพึ่งพาทีมขายตรงเป็นช่องทางหลักในการขายสินค้า แม้ว่าจะมีข้อดี เช่น การเข้าถึงลูกค้าโดยตรงและสามารถนำเสนอสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ก็มีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลายด้าน ดังนี้ :

#### 1. ด้านต้นทุนที่สูง

- ค่าใช้จ่ายด้านค่าคอมมิชชั่นและโบนัส ทีมขายตรงมักต้องการแรงจูงใจในการทำยอดขาย เช่น ค่าคอมมิชชั่น โบนัส หรือสวัสดิการ ซึ่งเป็นต้นทุนที่สูง
- ต้นทุนในการฝึกอบรมและพัฒนาทีมขาย บริษัทต้องลงทุนในการอบรมพนักงานขายใหม่ให้ทักษะและความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ หากมีอัตราการลาออกสูง อาจต้องฝึกอบรมซ้ำบ่อยครั้ง

#### 2. ด้านความต่อเนื่องของยอดขาย

- ยอดขายผันผวนตามประสิทธิภาพของทีมขาย หากทีมขายขาดแรงจูงใจ ขาดทักษะ หรือมีปัญหาด้านการบริหารจัดการ อาจทำให้อัตราการขายตกลงอย่างรวดเร็ว
- พนักงานขายลาออกหรือเปลี่ยนงาน ธุรกิจที่พึ่งพาทีมขายตรงมากเกินไปอาจเผชิญปัญหายอดขายลดลงหากพนักงานขายที่มีประสิทธิภาพลาออก

#### 3. ด้านการเข้าถึงตลาด

- ขอบจำกัดในการขยายตลาด ทีมขายตรงอาจเข้าถึงลูกค้าได้จำกัดในบางพื้นที่หรือกลุ่มเป้าหมาย หากไม่มีช่องทางการขายอื่น ๆ เสริม อาจทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ
- คู่แข่งที่มีช่องทางการขายที่หลากหลายกว่า หากคู่แข่งมีช่องทางการขายออนไลน์ อีคอมเมิร์ซ หรือตัวแทนจำหน่ายที่แข็งแกร่งกว่า อาจทำให้เสียส่วนแบ่งตลาด

#### 4. ด้านคุณภาพและภาพลักษณ์ของแบรนด์

- คุณภาพการขายไม่สม่ำเสมอ หากทีมขายไม่มีมาตรฐานการนำเสนอที่ดี อาจทำให้ลูกค้าได้รับข้อมูลผิดพลาด หรือมีประสบการณ์ที่ไม่ดีเกี่ยวกับแบรนด์
- ความเสี่ยงจากพฤติกรรมพนักงานขาย หากพนักงานขายใช้กลยุทธ์การขายที่ก้าวร้าวหรือให้ข้อมูลที่เกินจริง อาจทำให้ลูกค้าไม่พอใจ และส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท

#### 5. ด้านเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภค

- การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมลูกค้า ผู้บริโภคปัจจุบันมักค้นหาข้อมูลและตัดสินใจซื้อผ่านช่องทางออนไลน์ หากไม่มีการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล อาจเสียโอกาสในการขาย
- การขาดระบบสนับสนุนด้านเทคโนโลยี หากไม่มีระบบ CRM หรือเครื่องมือช่วยสนับสนุนทีมขาย อาจทำให้การติดตามลูกค้าและบริหารงานขายไม่มีประสิทธิภาพ

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานในการสรรหาและฝึกอบรมพนักงานขายตรงขึ้นมาแยกต่างหากจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนกับฝ่ายขายตรง พร้อมทั้งได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการขายเพื่อพิจารณาและบริหารผลการขายและค่าตอบแทนให้กับพนักงานขายอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อจูงใจให้

พนักงานขายตรงได้ทำงานกับบริษัทไปอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการขยายธุรกิจลักษณะของการกระจายความเสี่ยงโดยการเพิ่มช่องทางการขายที่หลากหลายรูปแบบ เช่น Online to Offline (O2O), Telemarketing, E-Commerce, ลูกค้าย่อย, Modern Trade และดีลเลอร์ เพื่อให้สอดคล้องกับ Lifestyle ของผู้บริโภคในปัจจุบันที่นิยมการซื้อสินค้าแบบออนไลน์ รวมทั้งการขยายไปทำธุรกิจด้านการให้สินเชื่ออีกด้วย การให้สินเชื่อแบบ Floor Plan การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก และการให้สินเชื่อเงินกู้แบบมีหลักประกันเพิ่มขึ้นเพื่อจะได้เป็นการสร้างรายได้ใหม่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีรูปแบบการขายอื่น ๆ อาทิ การผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภท OEM แก่บริษัทอื่น

#### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

##### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากการผลิตและประกอบเครื่องกรองน้ำนั้นจำเป็นต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางประเภท อันได้แก่ โครงของเครื่องกรองน้ำ สารกรอง และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ที่บางครั้งวัตถุดิบเหล่านี้ก็มีการขาดตลาดหรือขึ้นราคา จนทำให้ต้นทุนการขายสูงขึ้น

##### ผลกระทบจากความเสียหาย

###### 1. ผลกระทบด้านต้นทุนการผลิต

- ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น หากราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทอาจต้องแบกรับต้นทุนที่สูงขึ้น ส่งผลให้กำไรลดลง
- ต้นทุนผันผวนกระทบการวางแผน ราคาวัตถุดิบที่ไม่แน่นอนทำให้การวางแผนงบประมาณและต้นทุนการผลิตทำได้ยากขึ้น

###### 2. ผลกระทบด้านราคาขายและกำไร

- ต้องขึ้นราคาสินค้า หากต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น อาจจำเป็นต้องปรับราคาสินค้าให้สูงขึ้น ซึ่งอาจทำให้ลูกค้าไม่พอใจหรือเปลี่ยนไปใช้แบรนด์อื่น
- อัตรากำไรลดลง หากไม่สามารถปรับราคาขายได้ อาจต้องแบกรับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเอง ส่งผลให้กำไรสุทธิลดลง

###### 3. ผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและซัพพลายเชน

- การผลิตล่าช้าหรือหยุดชะงัก หากวัตถุดิบขาดแคลน อาจทำให้สายการผลิตต้องหยุดหรือส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าไม่ได้ตรงเวลา
- ต้นทุนการจัดหาสูงขึ้น หากต้องเปลี่ยนแหล่งจัดหาวัตถุดิบหรือสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายใหม่ อาจต้องเสียค่าขนส่งหรือค่าปรับแต่งกระบวนการผลิตเพิ่มเติม

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายอย่างน้อย 2-3 รายเพื่อลดการพึ่งพิงผู้ขายรายใดรายหนึ่ง รวมทั้งเป็นการสร้างอำนาจการต่อรองให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการผลิตและการขาย และมีการทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ นอกเหนือจากกลยุทธ์ในการจัดหา บริษัทยังเตรียมแผนรับมือหากเกิดภาวะขาดแคลนวัตถุดิบหลักด้วยการมี Safety Stock ไว้ระดับหนึ่ง

#### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

##### ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นการขายผ่อนชำระตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งคุณภาพของลูกค้าที่เข้าซื้อจะเป็นปัจจัยหลักในการรับรู้รายได้ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกิน 3 งวด มีสัดส่วนร้อยละ 32.75 (หลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี) ที่ผ่านมาลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายย่อยในระดับล่างถึงกลาง โดยบริษัทกำหนดนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่ผ่อนปรนเพื่อให้ลูกค้าดังกล่าวสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทกำหนดนโยบายการตรวจสอบและควบคุมการให้สินเชื่อ รวมทั้งในกรณีที่ลูกหนี้ค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกว่า 90 วัน จะถูกพิจารณาเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าตามเครดิตเมื่อลูกหนี้มีความเป็นไปได้ว่าจะไม่สามารถชำระคืนได้อันอาจจะมีผลกระทบกับผลประกอบการของบริษัท

##### ผลกระทบจากความเสียหาย

###### 1. ผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่อง

- กระแสเงินสดติดขัด หากลูกหนี้ชำระเงินล่าช้าหรือไม่ชำระเลย อาจทำให้บริษัทขาดเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงาน เช่น การสั่งซื้อวัตถุดิบ การจ่ายเงินเดือนพนักงาน หรือการชำระหนี้ของบริษัทเอง
- ต้องใช้เงินสำรองเพื่อบริหารต้นทุน หากมีลูกหนี้ผิดนัดชำระเป็นจำนวนมาก อาจต้องนำเงินทุนสำรองมาใช้ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินสูงขึ้น

###### 2. ผลกระทบต่อกำไรและงบการเงิน

- เกิดหนี้เสีย (Bad Debt) หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินได้เลย บริษัทอาจต้องตัดยอดหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญ ส่งผลให้กำไรลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้เพิ่มขึ้น บริษัทอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ จ้างนักกฎหมาย หรือใช้บริการสำนักงานติดตามหนี้
- กระทบงบการเงินและเรตติ้งเครดิต หากมีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จำนวนมาก อาจทำให้งบการเงินดูมีความเสี่ยงมากขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการกู้เงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน



## มาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อวัตถุดิบด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสำหรับลูกค้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ บริษัทได้มีมาตรการรัดกุมในการทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องกรองน้ำในการตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้ายกก่อนทำสัญญาเช่าซื้อและติดตั้ง โดยมีการพิจารณาเบื้องต้นจากพนักงานขายและหัวหน้าทีม ที่ในกรณีลูกค้าเก่าจะทำการตรวจสอบประวัติลูกค้าก่อนทำสัญญาว่าเป็นลูกค้าคุณภาพดีตามเงื่อนไขของบริษัทหรือไม่ หลังจากนั้นจะมีหน่วยงานภาคสนามทำการตรวจสอบคุณภาพลูกหนี้ โดยประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละรายว่ามีประวัติการผ่อนชำระที่ดีและเหมาะสมกับแผนการผ่อนชำระสินค้าพร้อมทั้งตรวจสอบว่ามีการติดตั้งครบถ้วนหรือไม่ และนัดการเก็บเงินค่าผ่อนชำระสินค้าต่อไป (ลูกค้าสามารถชำระผ่านเคาน์เตอร์ เซอร์วิส หรือจ่ายผ่าน Mobile banking ด้วยการสแกน QR code หน้าเครื่องได้เช่นกัน) สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นเงินผ่อน บางส่วนมีการขายผ่านบริษัทย่อยคือบริษัท เจริญรุ่งเรือง ลีสซิ่ง จำกัด (“TSRL”) โดยจะมีการตรวจสอบเครดิตลูกค้าผ่าน Credit Bureau และพนักงานตรวจสอบภาคสนามจะเข้าตรวจสอบข้อมูลลูกค้าตามหลักเกณฑ์ของบริษัท TSRL เพื่อเป็นข้อมูลประกอบร่วมกันในการพิจารณานุมัติหรือไม่ ในกรณีที่เกิดหนี้สูญจากการขาย พนักงานขายและผู้บริหารฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบชำระค่าเสียหายแก่บริษัท เพื่อทดแทนความเสียหายตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และบริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามหนี้สินคงค้างจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดโดยแผนกเร่งรัดหนี้สินและฝ่ายกฎหมายของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการถอดเครื่องคืนจากลูกหนี้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำของบริษัทยังไม่ได้เป็นธุรกิจที่ถูกควบคุมโดยตรงจากหน่วยงานภาครัฐ อย่างไรก็ตามมีหน่วยงานรัฐหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททางอ้อม กล่าวคือ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภค และ สคบ.ควบคุมการขายตรง โดยกำหนดให้ผู้ประกอบการขายตรงต้องมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโดยเฉพาะ ส่วนกระทรวงอุตสาหกรรมจะเป็นผู้ดูแลการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานซึ่งบริษัทถือเป็นนโยบายหลักที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตามบริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่หน่วยงานภาครัฐอาจบังคับใช้กฎระเบียบเพิ่มเติมที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

#### 1. ผลกระทบด้านต้นทุนและกระบวนการผลิต

- ต้นทุนการปฏิบัติตามกฎระเบียบเพิ่มขึ้น หากกฎหมายกำหนดให้เครื่องกรองน้ำต้องได้รับการรับรองมาตรฐานที่เข้มงวดขึ้น เช่น ต้องผ่านมาตรฐานน้ำดื่มจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) หรือ มอก. อาจทำให้บริษัทต้องลงทุนในการทดสอบและปรับปรุงผลิตภัณฑ์
- ต้นทุนด้านใบอนุญาตและมาตรฐานใหม่ หากรัฐบาลกำหนดให้บริษัทต้องมีใบอนุญาตเฉพาะสำหรับการผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ อาจเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายและความยุ่งยากในกระบวนการขออนุญาต
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ หากมีข้อกำหนดใหม่เกี่ยวกับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเครื่องกรองน้ำ เช่น ต้องเป็นวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาจทำให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนซัพพลายเชน ส่งผลต่อต้นทุนและระยะเวลาการผลิต

#### 2. ผลกระทบต่อการขายและการตลาด

- การจำกัดการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ หากมีกฎระเบียบที่ควบคุมการโฆษณาสินค้าประเภทเครื่องกรองน้ำเข้มงวดขึ้น เช่น ห้ามเคลมคุณสมบัติที่เกินจริง หรือกำหนดให้ต้องแสดงหลักฐานทางวิทยาศาสตร์รองรับ อาจทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์การตลาดใหม่
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการขายตรง หากกฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจขายตรงเข้มงวดขึ้น เช่น การจำกัดค่าคอมมิชชั่นที่สามารถให้ตัวแทนขาย หรือกำหนดให้บริษัทต้องลงทะเบียนตัวแทนขายกับหน่วยงานรัฐ อาจส่งผลต่อโครงสร้างช่องทางการขายของบริษัท
- ข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับประกันสินค้า หากมีการกำหนดให้ผู้ผลิตต้องรับประกันสินค้าเป็นระยะเวลานานขึ้น หรือมีข้อบังคับเกี่ยวกับบริการหลังการขายที่เข้มงวดขึ้น อาจเพิ่มภาระต้นทุนให้กับบริษัท

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแนวทางที่ทางหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดในปัจจุบัน พร้อมกับติดตามข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังกล่าวตลอดเวลา เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องต่อไป สำหรับโรงงานหลักในการผลิต ประกอบ ซ่อม เครื่องกรองน้ำ ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางกระดี อำเภอมืองปทุมธานี จังหวัด โดยโรงงานได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานแล้ว และเมื่อปี 2562 ภาครัฐได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติโรงงานส่งผลให้ไม่ต้องต่อใบอนุญาตโรงงานเป็นรายปี โดยจากพระราชบัญญัติดังกล่าวส่งผลให้โรงงานมีอายุจนกว่าจะมีการแจ้งเลิกประกอบกิจการโรงงาน

## ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ลักษณะความเสี่ยง

ในโลกยุคดิจิทัล ข้อมูลกลายเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจ บริษัทต่าง ๆ สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์และเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ ส่งผลให้หลายธุรกิจพยายามเก็บข้อมูลทุกอย่างเพื่อนำมาต่อยอดและสร้างประโยชน์แก่ธุรกิจในอนาคต จนบางครั้งอาจจะละเมิดความเป็นส่วนตัวของผู้บริโภคซึ่งอาจเข้าข่ายความผิดตามพ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงของบริษัทได้

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

### 1. ด้านกฎหมายและบทลงโทษ

- การถูกฟ้องร้องและค่าปรับ หากบริษัทละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ของไทย หรือ GDPR ของยุโรป อาจถูกปรับเป็นจำนวนมาก
- การดำเนินคดีจากหน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPC) อาจเรียกบริษัทเข้าตรวจสอบ และมีบทลงโทษทางปกครอง
- ต้นทุนในการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Cost) เพิ่มขึ้น บริษัทอาจต้องลงทุนในระบบรักษาความปลอดภัยด้าน IT หรือจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้แน่ใจว่าปฏิบัติตามกฎหมาย

### 2. ผลกระทบด้านชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของลูกค้า

- เสียความไว้วางใจจากลูกค้า หากข้อมูลส่วนตัว เช่น ชื่อ ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิตรั่วไหล อาจทำให้ลูกค้าไม่ไว้วางใจในการใช้บริการของบริษัทต่อไป
- เสียเปรียบคู่แข่ง หากคู่แข่งมีมาตรการคุ้มครองข้อมูลที่ดีกว่า ลูกค้าอาจเลือกใช้บริการจากบริษัทคู่แข่งแทน
- กระแสเชิงลบในโซเชียลมีเดีย หากมีข่าวว่าข้อมูลลูกค้ารั่วไหล อาจถูกโจมตีในโซเชียลมีเดีย ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท

### 3. ผลกระทบด้านการเงินและการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหา หากมีการละเมิดข้อมูล บริษัทอาจต้องลงทุนแก้ไขปัญหาด้านความปลอดภัย ออกมาตรการเยียวยาลูกค้า หรือให้ค่าชดเชย
- ผลกระทบต่อรายได้ หากลูกค้าสูญเสียความไว้วางใจ อาจส่งผลให้ยอดขายลดลง และมีอัตราการยกเลิกบริการเพิ่มขึ้น
- ต้นทุนในการตรวจสอบและป้องกัน บริษัทอาจต้องจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อตรวจสอบและเสริมมาตรการป้องกัน

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยมุ่งเน้นในการให้ความเคารพและความสำคัญถึงสิทธิข้อมูลส่วนบุคคลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวที่ต้องได้รับความคุ้มครองตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นหลักในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้โดยครอบคลุมตั้งแต่การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล การใช้หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล คุณภาพของข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและสิทธิต่าง ๆ ของเจ้าของข้อมูลเพื่อขอให้การนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้เป็นไปอย่างเหมาะสม ไม่ละเมิดความเป็นส่วนตัวและเป็นไปตามที่ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนดไว้ และกำหนดแผนการฝึกอบรมหัวข้อ PDPA เป็นแผนประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

### ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดด ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระบวนการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมมุมมองและการใช้ชีวิตของผู้คนทั่วโลก รวมทั้งการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

- ด้านการผลิตและนวัตกรรมของสินค้า ต้นทุนการผลิตอาจเพิ่มขึ้นหากต้องลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ บริษัทอาจต้องปรับปรุงกระบวนการผลิต เช่น การใช้ AI และ IoT ในการควบคุมคุณภาพน้ำหรือการพัฒนาไส้กรองอัจฉริยะ ซึ่งอาจต้องใช้เงินทุนสูง และสินค้ารุ่นเก่าอาจล้าสมัยเร็วขึ้น เทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกรองน้ำด้วยนาโนเทคโนโลยี หรือเครื่องกรองน้ำอัจฉริยะ (Smart Water Purifier) ที่สามารถเชื่อมต่อกับแอปพลิเคชันมือถือ อาจทำให้สินค้ารุ่นเก่าแข่งขันได้ยากขึ้น ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการกรองน้ำให้ทันสมัยขึ้น หากคู่แข่งสามารถพัฒนาเทคโนโลยีที่ดีกว่า เช่น ไส้กรองที่มีอายุการใช้งานนานขึ้น หรือสามารถกรองสารปนเปื้อนใหม่ ๆ ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพได้ดีขึ้น บริษัทต้องลงทุนใน R&D (การวิจัยและพัฒนา) เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน
- การให้บริการและการดูแลลูกค้าลูกค้าคาดหวังบริการที่รวดเร็วและมีเทคโนโลยีช่วยเหลือ ระบบ AI Chatbot และ Customer Service Automation ช่วยให้การดูแลลูกค้าสะดวกขึ้น แต่หากบริษัทไม่มีการพัฒนาเทคโนโลยีนี้ อาจทำให้เสียเปรียบคู่แข่งที่สามารถให้บริการได้รวดเร็วกว่า

- การบำรุงรักษาเครื่องกรองน้ำอาจต้องใช้เทคโนโลยีมากขึ้น ปัจจุบันเครื่องกรองน้ำอัจฉริยะสามารถแจ้งเตือนผู้ใช้เมื่อต้องเปลี่ยนไส้กรองผ่านแอปพลิเคชัน หากบริษัทไม่มีฟีเจอร์เหล่านี้ อาจทำให้ลูกค้าเลือกผลิตภัณฑ์จากคู่แข่งที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่า
- ระบบสมาชิกและการตอบอายุบริการต้องเป็นดิจิทัลมากขึ้น บริษัทอาจต้องพัฒนาแพลตฟอร์มให้ลูกค้าสามารถสมัครบริการ เปลี่ยนไส้กรอง หรือตอบอายุการรับประกันผ่านระบบออนไลน์ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้า

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการสร้างความหลากหลายในสินค้าและการให้บริการของบริษัท ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ตั้งทีมงานทำหน้าที่ วางแผน ติดตามเทรนด์เทคโนโลยีดิจิทัลและเตรียมความพร้อม

รองรับกับการเปลี่ยนแปลงไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาช่องทางการขายบน Online Platform การพัฒนาการจัดเก็บฐานข้อมูลของลูกค้า Customer Data Platform เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการทำ Customer Portal การเพิ่มระบบสารสนเทศรองรับช่องทางการขายใหม่ๆ เช่น การขายผ่าน Dealer / Modern Trade ด้วยเทคโนโลยี Mobile Application/Web Base Application ที่จะรองรับการเข้าถึงสินค้าและบริการ รวมทั้งพัฒนา System ด้านบริการการซ่อมและบำรุงรักษาสินค้า (Service Application) ที่จะช่วยให้การนัดหมายการรับบริการกับทีมช่างบริการสามารถทำได้หลากหลายช่องทาง

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี  
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี  
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดห่วงโซ่มูลค่าโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนเป็นรากฐานสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคง นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานบนพื้นฐานของการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกทั้งต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ให้ความสำคัญและความเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ให้ความสำคัญต่อสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน สร้างจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
2. มุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกระดับ มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม และปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนจนเป็นวัฒนธรรม ดำเนินงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. สร้างความตระหนักรู้และความรับผิดชอบต่อแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สร้างความมั่นใจว่าบริษัทจะพัฒนาเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ทางสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงส่งเสริมการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อตลอดห่วงโซ่มูลค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา และเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในทุกระดับ พร้อมให้การสนับสนุนชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการส่งเสริม พัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนในระยะยาว และคำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่: <https://www.tsrlc.com>) แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

2. สร้างคุณค่าทางธุรกิจ ผ่านการบูรณาการความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร
3. พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
4. สนับสนุนการพัฒนาความสามารถของพนักงาน สร้างความสุขในการทำงาน และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

5. พัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถส่งมอบคุณค่าไปยังผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า
6. สนับสนุนการคนควาและวิจัยนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
7. ส่งเสริมให้พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
8. บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อหาแนวทางในการป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด
9. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีพันธกิจส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านการทำงาน ตั้งแต่กระบวนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กระบวนการผลิต และการรับสินค้า หรือบริการแก่ผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นในการสร้างความยั่งยืนแก่องค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร “พันธกิจขององค์กรในการสร้างความยั่งยืน: สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยน้ำดื่มคุณภาพถึงบ้านคุณ”

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.tsrlc.com/sustainability/sustainability-overview/>

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทกำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล พร้อมทั้งเชื่อมโยงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs)

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : ไม่มี

##### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกณฑ์นโยบาย : ไม่มี

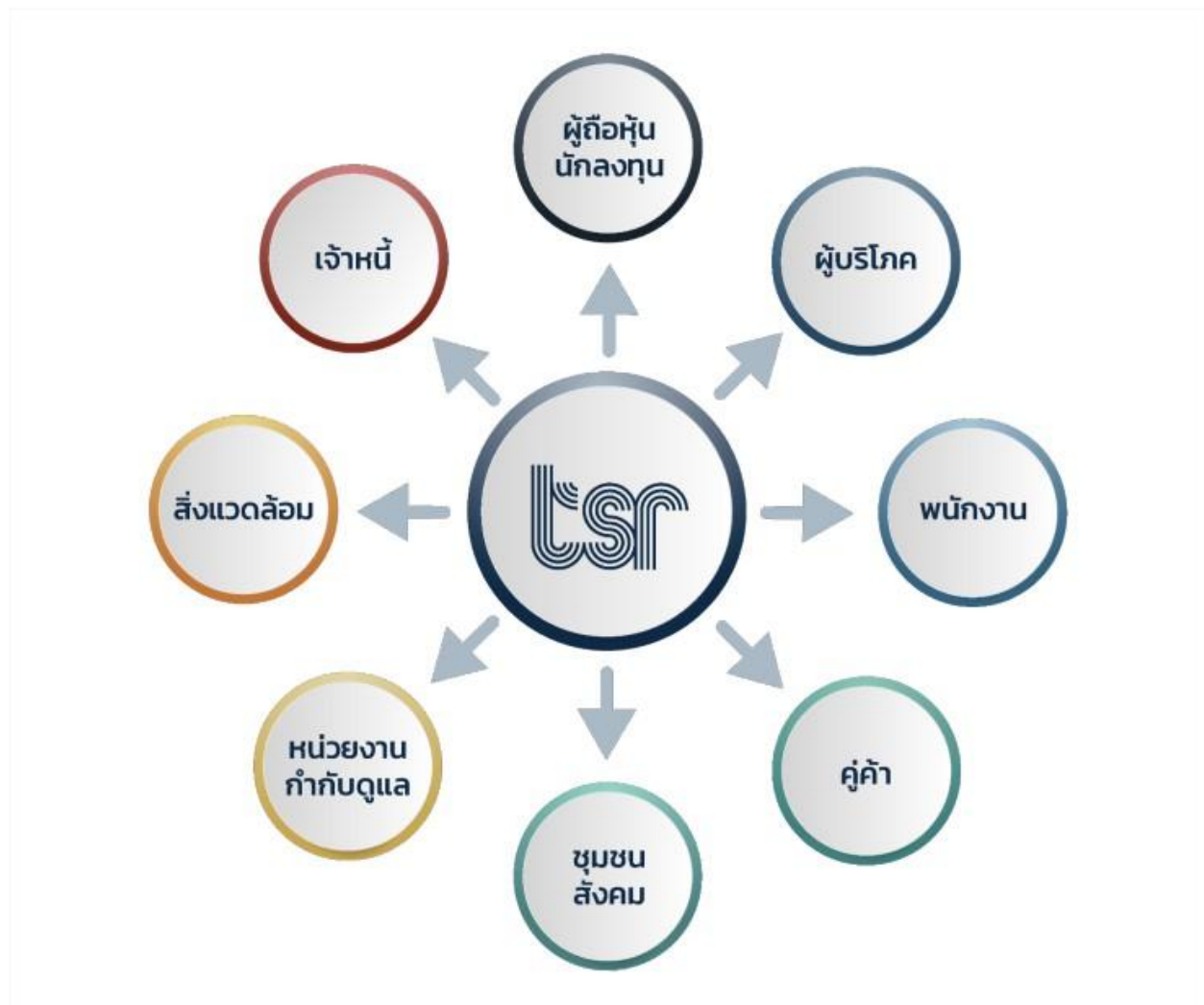
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้บริหารของบริษัท รวมถึงสังคม ลูกค้า และ คู่ค้า โดยบริษัทได้คำนึงถึงการสนับสนุนพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทสร้างการมีส่วนร่วม เพื่อให้การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม

#### รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีผลประกอบการที่ดีและธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- บริษัทจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอต่อการตัดสินใจ</li> <li>- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีระบบการควบคุมภายในที่ดี</li> <li>- ไม่มีข่าวที่จะทำให้เกิด ผลกระทบต่อชื่อเสียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนดแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มของการเติบโตทางธุรกิจ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นเวทีที่ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูล และแสดงความคิดเห็น</li> <li>- บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาตรงตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น</li> <li>- บริษัทมีเว็บไซต์ที่ทันสมัย ข้อมูลครบถ้วนเป็นปัจจุบัน ใช้งานได้ง่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• รายงานประจำปี One Report</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- การคำนึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>- มีความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> <li>- ความมั่นคงและโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่</li> <li>- การพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>- สร้างระบบการประเมินผลการทำงานและนโยบายการให้รายได้ที่เหมาะสม</li> <li>- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้พนักงานมีโอกาสดำรงตำแหน่งในอาชีพ</li> <li>- นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>- แผนการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมศักยภาพ</li> <li>- พัฒนาความรู้ความสามารถรวมถึงการพัฒนาจิตใจของพนักงานด้วยโครงการทางพระพุทธศาสนา</li> <li>- การฝึกอบรมตามแผนงานประจำปี และการจัดกิจกรรม</li> <li>- การกำหนดมาตรการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน</li> <li>- การพัฒนาระบบและขั้นตอนการทำงานเพื่อช่วยในการทำงาน</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงแนวทางการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้บริโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>- ผลិតภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>- ส่งมอบความสะดวกสบายในการใช้สินค้า</li> <li>- การดื่มด่ำที่ส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาการควบคุมคุณภาพการผลิต</li> <li>- การสร้างให้ผู้บริโภคมีส่วนร่วมในการการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริการ</li> <li>- การพัฒนาการขายและการบริการ</li> <li>- การให้ความรู้ด้านการรักษาสุขภาพด้วยการดื่มน้ำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• กระบวนการขาย และการบริการ</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส</li> <li>- แข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรีและเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ชำระเงินครบถ้วนตรงต่อเวลา</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ ยึดหลักจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- นโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดหา</li> <li>- การเจรจาหารื้อร่วมกันกับคู่ค้า เพื่อให้ได้ข้อตกลงในการทำงานซึ่งเป็นที่พอใจของทั้ง สองฝ่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ</li> <li>- การไม่สร้างความเดือดร้อนให้ชุมชนบริเวณบริษัท</li> <li>- การสร้างงานให้คนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านมลพิษอย่างเคร่งครัด</li> <li>- การสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับผู้พักอาศัยบริเวณใกล้เคียงบริษัท</li> <li>- การสร้างอาชีพให้คนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการตาม</li> <li>- ปฏิบัติตามมาตรฐานการทำงานที่ได้รับการอนุมัติแล้ว</li> <li>- การให้ความร่วมมือและการสนับสนุนด้านต่าง ๆ ที่หน่วยงานร้องขอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล</li> <li>- การให้ความร่วมมือและการสนับสนุนด้านต่าง ๆ แก่ภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• สถาบันการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญา</li> <li>- ตอบข้อซักถามเมื่อมีข้อสงสัยด้านการเงินได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change Conference of the Parties: UNFCCC COP) ครั้งที่ 27 (COP27) จัดขึ้น ณ เมืองชาร์มเอลชีค ประเทศอียิปต์ ระหว่างวันที่ 6-18 พฤศจิกายน 2565 ที่ผ่านมา เป็นการจัดการประชุมประจำปีเพื่อหารือรายละเอียดความร่วมมือ และกำหนดทิศทางการทำงานเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของประชาคมโลก โดยประเทศไทยยังคงแสดงเจตนารมณ์ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี พ.ศ. 2608 รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Nationally Determined Contributions: NDC) ในทุกภาคส่วนร้อยละ 30-40 ภายในปี พ.ศ.2573 (ที่มา: <https://www.thaigov.go.th/news/contents/details/60623> และ <https://www.sdgmovement.com/2022/11/29/cop27-climate-change-conference-2022/>) บริษัท มีความตระหนัก มุ่งมั่น ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองเป้าหมายดังกล่าวของประเทศโดยบริษัทจะดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนากระบวนการผลิตเพื่อป้องกันและลดผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมในการจัดการของเสียจากการอุปโภคบริโภคของพนักงาน หรือการต่อเติมติดตั้งอุปกรณ์สำนักงาน โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ด้านอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อนเพื่อให้พนักงานตระหนักและได้รับประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสำคัญของทรัพยากร สังคม และสิ่งแวดล้อม และตอบสนองนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ประกาศใช้และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.tsrpcl.com>

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี  
แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการขยะและของเสีย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.tsrpcl.com/sustainability/environment-dimension/>

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี  
และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เริ่มนำเทคโนโลยีการกำจัดฝุ่นสารกรองมาใช้ ในปี 2562 ด้วยเครื่องร่อนฝุ่นสารกรอง (ใช้หลักการร่อนสารกรองผ่านตะแกรงคัดกรองฝุ่นขนาดเล็กละเอียด) ซึ่งจะทดแทนกระบวนการเดิม คือการใช้น้ำในการล้างฝุ่นสารกรองส่งผลให้ลดระยะเวลาการผลิตรวมทั้งสามารถลดปริมาณการใช้น้ำในการล้างสารกรอง เป็นการช่วยลดการใช้ทรัพยากรน้ำอีกทางหนึ่ง บริษัททำการรวมศูนย์การผลิตเมื่อ ปี 2563 โดยรวมศูนย์การผลิตที่โรงงาน 4 จังหวัดปทุมธานี เพื่อการบริหารจัดการต้นทุน การผลิต และเพื่อความสะดวกคล่องตัว รวมทั้งการปรับกระบวนการผลิตให้มีระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น นอกจากนี้ โรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำและสารกรองได้นำเทคโนโลยีการเชื่อมปิดฝาท่อกรอง ด้วยระบบเชื่อมติดแบบ Spin Welding ซึ่งจะทดแทนการปิดฝาท่อกรองด้วยการใช้มือขัน และลดปริมาณการใช้กาในการประสานพลาสติก เป็นการลดการใช้สารเคมี และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : ไม่มี

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี  
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

##### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี



การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,153,124.11	1,269,702.77	1,117,427.41
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,153,124.11	1,269,702.77	1,117,427.41
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	27,547.25	17,964.48	19,170.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	27,547.25	17,964.48	19,170.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิต (ลูกบาศก์เมตร)	27,547.25	17,964.48	19,170.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	70.00	70.00	70.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย <sup>(1)</sup>

บริษัทฯ ดำเนินการจัดการขยะและของเสียตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว พ.ศ.2566 ตั้งแต่กระบวนการรายงานรวมถึงการขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลและเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้วออกนอกโรงงาน (แบบ กอ.1) และระบบแสดงการจัดการเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว (แบบกอ.2) ผ่านระบบ I-Single form ขั้นตอนติดตามตั้งแต่โรงงานผู้ก่อกำเนิด (Waste Generator) ผู้ขนส่งของเสียอันตราย (Waste Transporter) ไปยังโรงงานผู้รับบำบัด กำจัด รีไซเคิล (Waste Processor) โดยมีการทำหนังสือสัญญาระหว่าง ผู้ให้บริการและ ผู้ให้บริการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> มีการจัดทำรายงานข้อมูลการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้วสำหรับผู้ก่อกำเนิดภายใน เดือนเมษายน ของปีถัดไป

## แผนการจัดการขยะและของเสีย (2)

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> 1. แผนการอบรม เรื่อง “มาตรการความปลอดภัยเกี่ยวกับการจัดการสารเคมีในโรงงานอุตสาหกรรม และระบบขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน (กอ.1) กับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดในพื้นที่

## การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย (3)

1. ปริมาณเศษวัสดุและสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้วลดลง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสียประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2564 : ขยะไม่อันตราย 5,000.00 กิโลกรัม	2567 : ลด 1,000.00 กิโลกรัม	• อื่น ๆ : ใส่ถุงน้ำดีเสื่อมสภาพ รวบรวมและส่งกำจัดโดยบริษัทฯ รับกำจัด
ลดปริมาณขยะและของเสียประเภทขยะ: ขยะอันตราย	2564 : ขยะอันตราย 3,000.00 กิโลกรัม	2567 : ลด 700.00 กิโลกรัม	• อื่น ๆ : หลอดไฟเสื่อมสภาพ รวบรวมและส่งกำจัดโดยบริษัทฯ รับกำจัด

หมายเหตุ : <sup>(3)</sup> ปริมาณสิ่งปฏิกูลและเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้วทั้งประเภทอันตรายและไม่อันตราย ปริมาณลดลง

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ปริมาณสิ่งปฏิกูลและเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้วทั้งประเภทอันตรายและไม่อันตราย ปริมาณลดลง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

มีการสื่อสารในการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ

## รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

การรับรองเลขที่ : GI(E) 2-386/2567



ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้กับ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสถานประกอบการ : เลขที่ 7/2 หมู่ที่ 4 ถนนบางกะดีใน1 ตำบลบางกะดี  
อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

เพื่อรับรองว่าเป็น  
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2  
ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)

การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้

ลงชื่อ.....

(นายจุลพงษ์ ทวีศรี)

อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ออกให้ ณ วันที่ : 21 กุมภาพันธ์ 2567  
มีผลถึง วันที่ : 20 กุมภาพันธ์ 2570  
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107556000213  
เลขทะเบียนโรงงาน : 20130500525572



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

การจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วภายในบริเวณโรงงาน ต้องจัดการด้วยวิธีการที่เหมาะสม ถูกต้องตามหลัก วิชาการ ปลอดภัยและไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการขยะและของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทำงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยยึดหลักการบริหารจัดการขยะตามแนวทาง 3Rs มาเป็นแนวปฏิบัติเพื่อลดการเกิดขยะในสำนักงาน ได้แก่ การลด (Reduce) ปริมาณขยะด้วยการลดการใช้ลง ใช้เท่าที่จำเป็นและหลีกเลี่ยงการใช้อย่างฟุ่มเฟือย การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) ด้วยการนำสิ่งของที่ใช้แล้วกลับมาใช้อีกโดยไม่ผ่านกระบวนการแปรรูป และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)

1.ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมช่วยลดปริมาณขยะในสำนักงาน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (ใช้กระดาษทั้ง 2 หน้า) การลดการใช้กระดาษ (Paperless) โดยนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับงานเอกสารเข้ามาแทน ซึ่งนอกจากจะช่วยลดการใช้ทรัพยากรแล้ว ยังช่วยลดค่าใช้จ่ายได้อีกด้วย

2.สนับสนุนและสร้างวัฒนธรรมกับพนักงานในการลดปริมาณขยะในชีวิตประจำวัน โดยเฉพาะการลดและเลิกใช้พลาสติก เช่น การงดรับถุงพลาสติกเมื่อซื้อของน้อยชิ้น การเลือกใช้ถุงผ้าแทนการใช้ถุงพลาสติก การให้พนักงานนำแก้วส่วนตัวมาใช้

3.รณรงค์และสร้างความตระหนักในเรื่องการคัดแยกขยะก่อนทิ้งกับพนักงาน บริษัทจัดให้มีถังขยะแยกประเภทตามจุดต่าง ๆ ภายในสำนักงาน

4.เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้ถังดับเพลิงน้ำยาเหลวระเหย( ถังเขียว)

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	8,000.00	5,000.00	1,700.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	5,000.00	4,000.00	1,000.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	3,000.00	1,000.00	700.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม) <sup>(4)</sup>	3,000.00	1,000.00	700.00

หมายเหตุ : <sup>(4)</sup> นำกลับมาใช้ด้วยวิธีการอื่น

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบ ทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัท มีความตระหนัก มุ่งมั่น ให้ความสำคัญกับการสร้างการเข้าถึงสินค้า และบริการรวมถึงสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริม พัฒนาที่สอดคล้องกับความต้องการของ ชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนในระยะยาว และคำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี
- แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.tsrpcl.com/sustainability/social-dimension/>

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน ความก้าวหน้าในการทำงาน การเลื่อนตำแหน่งการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงาน สุขภาพอาชีวอนามัยความปลอดภัย รวมถึงคุ้มครองแรงงาน และการเข้าถึงโอกาสอย่างเท่าเทียม เช่น การสนับสนุนการจ้างผู้พิการ โดยมุ่งส่งเสริมให้พนักงานผู้พิการสามารถดำรงชีพได้ด้วยตนเองและการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน มีการจ้างงานผู้พิการตามเงื่อนไขทุกปี จนได้รับประกาศนียบัตร สถานประกอบการดีเด่น ด้านการจ้างงานคนพิการต่อเนื่องติดต่อกันตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมาถึงปัจจุบัน

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

- การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี
- และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

#### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจ้างงานอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้าน การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ความก้าวหน้าในการทำงาน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และพัฒนาพนักงาน สุขภาพอาชีวอนามัยความปลอดภัย

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

ภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์โลกในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงมุ่งเน้นการดูแลและพัฒนาพนักงาน ซึ่งเป็นทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญที่สุดของบริษัทให้เป็นผู้มีศักยภาพ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร บริษัทจึงได้กำหนดความสามารถหลักขององค์กร (TSR Core Competency) หรือ ISMART ซึ่งเป็นพฤติกรรมที่พนักงานของบริษัททุกคน ทุกระดับตำแหน่งพึงมี ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อใช้เป็นตัวกำหนดคุณลักษณะพื้นฐานพฤติกรรมทุกคนในองค์กร พร้อมกำหนดความสามารถตามตำแหน่งงานไว้อย่างชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาทักษะ ความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดีและคนเก่ง เป็นผู้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน และเป็นคนดีของสังคม ร่วมสร้างสรรค์งานที่มีคุณค่าและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

ในโลกแห่งการแข่งขันด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทมุ่งพัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้นวัตกรรมต่าง ๆ เข้ามาช่วยให้ระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพครบถ้วน รอบด้าน เป็นประโยชน์สูงสุดต่อทั้งพนักงาน บริษัท ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือสังคม เพราะตระหนักดีว่า พนักงาน คือ ทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ

#### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

- แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี
- แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

1. บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัติกันอย่างสม่ำเสมอ โดยการกำหนดแผนการพัฒนาศักยภาพ ให้เป็นผู้มีศักยภาพ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร ตาม Core Competency คือ ISMART ซึ่งเป็นพฤติกรรมที่พนักงานของบริษัททุกคน ทุกระดับตำแหน่งพึงมี เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์กร ที่ใช้เป็นตัวกำหนดคุณลักษณะพื้นฐานพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร รวมถึงเป็นแนวทางในการพัฒนาทักษะ ความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพให้เป็นคนดีและคนเก่ง เป็นผู้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน ร่วมสร้างสรรค์งานที่มีคุณค่าและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานร่วมมือ ร่วมคิด ร่วมทำ ในการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานใหม่ประสิทธิภาพที่สูงขึ้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในโลกปัจจุบัน โดยมีการ Reskill & Upskill พนักงาน ให้รับผิดชอบ งานที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อให้มีความรู้และทักษะด้านการขาย ธุรกิจ และการเงิน ที่สอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย ของบริษัท ให้สามารถปรับตัวเข้าสู่ New normal และเป็นวัฒนธรรมองค์กร ISMART

2. บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ

3. บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา ช่องทางการสรรหาแบ่งเป็น 8 ช่องทางหลัก ๆ คือ

- 1) ประกาศตามเว็บไซต์หางาน
- 2) ใช้ Social Media เช่น Facebook, Line@ เป็นต้น
- 3) ใช้ Headhunter และ Outsource และ Recruiter Freelance
- 4) โครงการเพื่อนแนะนำเพื่อน
- 5) โครงการพนักงานเก่าเข้าใหม่
- 6) ใช้แรงงานต่างชาติ
- 7) การทำ MOU กับทางมหาวิทยาลัย ซึ่งเพิ่มความสะดวก และสามารถเสาะหาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการได้อย่างรวดเร็ว
- 8) โอนย้ายพนักงานข้ามสายงาน หรือ การปรับตำแหน่งงาน

4. บริษัทมีกระบวนการ Retention พนักงานเพื่อให้พนักงานอยู่กับองค์กรต่อไประยะยาว เช่น การโปรโมทในตำแหน่งงานที่สูงขึ้น กระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (successor)

## การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน <sup>(5)</sup>

บริษัทมีกระบวนการวัดผลประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน ด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

หมายเหตุ : <sup>(5)</sup> บริษัทได้ใช้ระบบในการประเมินผล (Performance management System) โดยประกอบไปด้วยตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator) แบ่งออกเป็น 3 ประเภท

1. Corporate KPIs ซึ่งเป็นเป้าหมายที่วัดความสำเร็จในภาพรวมขององค์กร มี 4 ด้าน คือ
  - 1) เป้าหมายด้านการเงิน (Finance KPIs)
  - 2) เป้าหมายด้านลูกค้า หรือผู้ใช้บริการ (Customer and Consumer KPIs)
  - 3) เป้าหมายด้านการบริหารงานภายในองค์กร (Internal Business Process KPIs) และ
  - 4) เป้าหมายด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth KPIs)
2. Department KPIs เป็นการกระจายเป้าหมายมาจาก Corporate KPIs โดยกำหนด Department KPIs ให้สอดคล้องและสนับสนุน Corporate KPIs
3. Individual KPIs เป็นเป้าหมายรายบุคคล ซึ่งจะตั้งสอดคล้องกับ Corporate KPIs & Department KPIs โดยกำหนดได้ 3 วิธี คือ
  - ก) กำหนดจาก Function Matrix (FM) ของแต่ละฝ่ายงานทั้งองค์กร
  - ข) กำหนดจาก CSF (Core Success Function) ของงานหลักแต่ละฝ่าย
  - ค) กำหนดจาก Job Scope & Job Role โดยกำหนดตาม Objective and Key Results (OKR) ที่มีตัวชี้วัดผลงานของแต่ละงานและแต่ละตำแหน่งงาน

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

กรณีมีพนักงานโปร่งแรงงาน ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการตาม กฎหมายแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

-

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน <sup>(6)</sup>

หมายเหตุ : <sup>(6)</sup> \* ข้อมูลทั้งหมด เป็นการจ้างงานพนักงานประจำ

#### การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน) <sup>(7)</sup>	1,231	1,599	1,068
พนักงานชาย (คน)	822	980	663
พนักงานหญิง (คน)	409	619	405

หมายเหตุ : <sup>(7)</sup> เป็นข้อมูลพนักงานประจำ (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2567)

#### การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	20	14	16
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	1	0	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	1	0	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	19	14	16
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

##### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	506,914,913.83	517,773,390.74	401,488,192.66
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	334,166,478.77	332,223,494.24	256,252,047.76
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	172,748,435.06	185,549,896.50	145,236,144.90

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

##### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	4.57	4.70	12.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	342,239.00	1,128,603.00	181,756.00

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน โดยนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติในองค์กรอย่างต่อเนื่องรักษาไว้ซึ่งความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะดำเนินการและส่งเสริม วางแผน ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ปฏิบัติการ บำรุงรักษาอาคารสถานที่เครื่องจักร อุปกรณ์ เทคโนโลยีการผลิต กฎความปลอดภัยและสภาวะแวดล้อม การอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย



และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการพัฒนาพนักงานเพื่อป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยผ่านคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ผู้บังคับบัญชา เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย เพื่อให้แน่ใจได้ว่า นโยบายความปลอดภัยจะได้รับการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และได้ผลอย่างจริงจัง โดยจะถือว่ากิจกรรมเพื่อความปลอดภัยเป็นความรับผิดชอบของทุกคน ทุกระดับ ที่จะต้องให้ความร่วมมือเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อตนเองและเพื่อนร่วมงานทุกคน ตามเป้าหมายลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงชั้นหยุดงาน (ครั้ง) <sup>(8)</sup>	11	10	9

หมายเหตุ : <sup>(8)</sup> สาเหตุการประสบอันตรายจากการทำงาน สาเหตุจาก ยานพาหนะโดยมีการหามาตรการป้องกันเช่นการอบรมขับซิปลดภัยเชิงป้องกันการกำหนดนโยบาย ตรวจสอบสภาพรถก่อนปฏิบัติหน้าที่กิจกรรมลดทอนความปลอดภัย

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร <sup>(9)</sup>

ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	699	886	811
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	479	524	455
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	220	362	356
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	56.78	55.41	75.94

หมายเหตุ : <sup>(9)</sup> ข้อมูลทั้งหมด เป็นการจ้างงานพนักงานประจำ

	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร <sup>(10)</sup>	มี	มี	ไม่มี

หมายเหตุ : <sup>(10)</sup> 2565 ผลประเมิน 70.07%  
2566 ผลประเมิน 66.40%

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

### ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

#### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : ไม่มี

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

#### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ สารกรอง จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน เครื่องทำน้ำแข็ง และสินค้า SME อื่น ๆ ในรูปแบบการขายตรงซึ่งเป็นช่องทางการขายหลัก และรูปแบบ O2O (online to offline) เชื่อมโยงทีมการตลาดดิจิทัล พร้อมทีมงานขาย และทีมบริการเพื่อรองรับความต้องการที่ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าทั่วทุกภูมิภาค ด้วยการขายเงินสด ขายเงินเชื่อ และขายตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งอยู่ภายใต้โปรแกรมผ่อนสบายของบริษัท เียร์สุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้บริการทางด้านสินเชื่อรายย่อยและเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนที่มีคุณภาพตั้งแต่ปี 2560 ดังนั้น รายได้รวมของบริษัท จึงแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการขาย รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และรายได้อื่น สำหรับผลดำเนินงานในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 1,187.60 ล้านบาท หรือลดลง 466.75 ล้านบาท ขณะที่กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 715.17 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 628.68 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566

ในปี 2567 พฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น เทคโนโลยี สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ รวมถึงความคาดหวังจากผู้บริโภค ดังนั้นในปีนี้ผู้บริโภคจึงเน้นการช้อปปิ้งออนไลน์เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้จากเดิมที่ทางบริษัทเน้นการขายตรงเพื่อเดินตลาดและเข้าไปหาลูกค้าเพื่อเสนอขายเครื่องกรองน้ำทำได้ยากขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการพัฒนาในรูปแบบ O2O (online to offline) เพื่อเชื่อมโยงทีมการตลาดดิจิทัล ทีมงานขาย และทีมบริการเพื่อรองรับความต้องการที่ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าทั่วทุกภูมิภาคท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การดำเนินชีวิตและไลฟ์สไตล์ในยุคนิว نرمอล (New Normal) ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) ที่รวบรวมเอาจุดเด่นหลายประการเข้าด้วยกันได้แก่ ระบบ RO High Flow ระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ ระบบแจ้งเตือนความผิดปกติ (Error Code Notification) ระบบ Auto Flush ล้างเครื่องกรองอัตโนมัติ ใส่กรองเปลี่ยนง่ายด้วยระบบ Quick Change และระบบก๊อกน้ำแบบคู (Duo Faucet) สามารถใช้งานได้ทั้งน้ำดื่มผ่านระบบ RO และน้ำใช้ผ่านกรองเบื้องต้น เพื่อใช้สำหรับล้างผัก ผลไม้ รวมถึงการต่อยอดจากจุดแข็งและความชำนาญของบริษัทในการทำตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำใช้ในครัวเรือน (Point of Entry Water Treatment) ไปยังพื้นที่ภูมิภาค นอกเขตน้ำประปา และตึกตึกน้ำร้อน-เย็น ที่มีระบบการกรองน้ำในตัวสำหรับการใช้งานในธุรกิจองค์กร และการขยายธุรกิจไปยังตลาดเชิงพาณิชย์ (B2B) ด้วยการร่วมทุนกับบริษัทในการจำหน่ายเครื่องผลิตน้ำแข็งด้วยเทคโนโลยีจากทวีปยุโรป ภายใต้ชื่อแบรนด์ อัลไพน์ (Alpine) ที่มีกำลังผลิตหลากหลายรุ่น สามารถรองรับความต้องการของธุรกิจทั้งขนาดเล็กและใหญ่ นับถือเป็นการต่อยอดการเติบโตของธุรกิจหลัก (Cross Selling) โดยเน้นจุดแข็งจากการเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการกรองน้ำดื่ม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการธุรกิจ ในด้านความสะดวก ปลอดภัย สะดวก และประหยัดต้นทุน รวมถึงการพัฒนาตู้กดน้ำด่างหยดเหรียญภายใต้แบรนด์ SAFE ออกสู่ตลาด และคาดว่าจะเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็น New S-Curve ของทางบริษัท โดยตั้งเป้าหมายว่าจะขายได้มากกว่า 500 เครื่องต่อเดือนในปี 2568

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

###### รายได้

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้า ผ่านช่องทางการขายของกลุ่มธุรกิจขายตรง (Direct Sales) กลุ่มธุรกิจขายออนไลน์ (Online) และออนไลน์ทูออฟไลน์ (O2O) กลุ่มธุรกิจองค์กร (B2B) กลุ่มบริษัทยังได้ขยายธุรกิจไปยังสินเชื่อประเภทอื่น ๆ เช่น สินเชื่อเงินกู้ยืม Floor Plan สินเชื่อ Factoring สินเชื่อรถบรรทุกและสินเชื่อ SMEs เป็นต้น

ในปี 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,404.54 ล้านบาท 1,654.35 ล้านบาท และ 1,187.60 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมลดลง 466.75 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.21 ซึ่งประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าจำนวน 952.22 ล้านบาท ลดลง 426.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 30.94 รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 218.24 ล้านบาท ลดลง 0.64 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.03 และรายได้อื่นจำนวน 17.14 ล้านบาท ลดลงจำนวน 40.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.04 รายได้จากการขายที่ลดลงเป็นผลจากการยกเลิกการจำหน่ายสินค้าบางประเภทผ่านตัวแทนจำหน่าย และจำนวนพนักงานขายที่ลดลง

###### รายได้จากการขายตามช่องทางการจัดจำหน่ายหลักมีรายละเอียดดังนี้

- (1) รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง เป็นรายได้หลักที่มาจากเดินตลาดแบบ Door to door ของพนักงานขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องกรองน้ำยี่ห้อ Safe และสารกรอง ที่เป็นของบริษัท
- (2) รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น เป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัท ขายตรงอันได้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด บริษัท แอ็ดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ชัคเชสมอร์ บิอัส จำกัด (มหาชน)
- (3) รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน Online Marketing ซึ่งบริษัทได้เริ่มให้มีการขายผ่านช่องทางนี้ในปลายปี 2560 และได้มีการพัฒนาวิธีการขายมาโดยตลอด เพื่อให้เข้าความต้องการของลูกค้าและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา จนมาเป็นการขายในลักษณะที่เป็น Online to Offline ขึ้นมาในปี 2561 จนถึงในปัจจุบัน
- (4) รายได้จากการขายเครื่องทำน้ำแข็ง ผ่านบริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด และหน่วยงานที่มีอยู่ใน ปัจจุบันไม่ว่าจะเป็นช่องทางการขายตรง และการขายผ่าน Online-Marketing
- (5) รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ของบริษัทเียร์สุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ที่เริ่มดำเนินการขาย ด้วยการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก

สินเชื่อ Floor Plan และสินเชื่อเงินกู้ยืม

เมื่อเปรียบเทียบรายได้จากการขายแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก รายได้จากการขายเครื่องกรองน้ำในปี 2565 2566 และ 2567 เป็นจำนวน 624.01 ล้านบาท 672.97 ล้านบาท และ 542.23 ล้านบาทตามลำดับ ในปี 2567 ยอดขายเครื่องกรองน้ำลดลงจากปีก่อนจำนวน 130.74 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.43

สำหรับรายได้จากการขายสารกรอง ในปี 2565 2566 และ 2567 เป็นจำนวน 186.41 ล้านบาท 203.22 ล้านบาท และ 115.49 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2567 ยอดขายสารกรองลดลงจากปีก่อน จำนวน 87.73 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.17

ในปี 2567 ยอดขายของเครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องใช้ไฟฟ้าและกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น ๆ อันได้แก่ โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า ตู้เย็น เครื่องปรับอากาศ ตู้แช่ เครื่องทำน้ำอุ่น พัดลมไอเย็น เครื่องฟอกอากาศ เป็นต้น ในปี 2565 2566 และ 2567 เป็นจำนวน 373.19 ล้านบาท 502.64 ล้านบาท และ 294.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2567 ยอดขายของกลุ่มดังกล่าวลดลงจากปีก่อน จำนวน 208.14 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.41

#### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนในการซื้อสินค้า ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ต้นทุนพนักงานฝ่ายผลิต โสฬ์การผลิต และต้นทุนอื่น ๆ โดยปี 2565 2566 และ 2567 ต้นทุนขายมีจำนวน 448.77 ล้านบาท 687.23 ล้านบาท และ 377.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 31.95 ร้อยละ 41.54 และร้อยละ 31.80 ตามลำดับ ในปี 2567 ต้นทุนขายลดลงจากปีก่อนจำนวน 309.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.04 เนื่องจากการลดลงของยอดขาย อย่างไรก็ตามเนื่องมาจากการปรับสัดส่วนการขายที่กลับมาเน้นกลุ่มเครื่องกรองน้ำที่มีกำไรขั้นต้นสูงส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวมลดลง

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น โดยปี 2565 2566 และ 2567 มีจำนวน 419.42 ล้านบาท 516.21 ล้านบาท และ 422.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 29.86 ร้อยละ 31.20 และร้อยละ 35.55 ตามลำดับ อันเป็นผลจากยอดขายที่ปรับตัวลดลง รวมถึงผลจากการปรับโครงสร้างผู้บริหารและพนักงานทางด้านการขายเพื่อให้ธุรกิจเกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค เป็นต้น ในปี 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 269.49 ล้านบาท 354.09 ล้านบาท และ 324.73 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีก่อนจำนวน 29.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.29 เป็นผลจากการปรับโครงสร้างผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้ธุรกิจเกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น รวมถึงการบริหารควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 492.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 362.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 278.72 อันเป็นผลมาจากการปรับสมมติฐานการพิจารณาการตั้งสำรองและการตัดหนี้สูญให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับสถานะในปัจจุบัน รวมถึงมีการตั้งสำรองเพิ่มเติมสำหรับลูกหนี้กลุ่ม Factoring ที่เป็นอดีตบริษัทในเครือของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เดิม

#### ผลขาดทุนจากด้อยค่าของค่าความนิยม

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 149.30 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากบริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีการระลอกการดำเนินงานเกี่ยวกับกิจการจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เนื่องจากในระหว่างปีมีการเจรจาตีโอนทรัพย์สินโดยการส่งมอบจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติของกลุ่มบริษัทให้กับบริษัทใหญ่เดิม ซึ่งการเจรจาดังกล่าวยังไม่ได้รับข้อสรุป อย่างไรก็ตามในปี 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มกลับมาดำเนินงานในกิจการจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติแล้ว

#### ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเกิดขึ้นรวมจำนวน 360.50 ล้านบาท (ปี 2566 จำนวน 520.63 ล้านบาท)

#### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2565 2566 และ 2567 เป็นจำนวน 7.70 ล้านบาท 65.49 ล้านบาท และ 119.70 ล้านบาทตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินในปี 2567 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เท่ากับ 54.20 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 82.76 เนื่องจากมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการอื่นและบุคคลอื่น และตัวสัญญาใช้เงิน

#### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไร (ขาดทุน) สุทธิจำนวน 72.05 ล้านบาท (86.49) ล้านบาท และ (715.17) ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิซึ่งคำนวณจากกำไรสุทธิที่แสดงในงบการเงินรวมของปี 2565 2566 และ 2567 คิดเป็นร้อยละ 5.39 ร้อยละ (5.23) และร้อยละ (60.22) ตามลำดับ

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,817.46 ล้านบาท 3,172.43 ล้านบาท และ 2,068.73 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ เป็นต้น

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยรายได้ดอกเบี้ยรับรอการรับรู้ ภาษีขายรอตัดบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เป็นจำนวน 544.72 ล้านบาท 706.05 ล้านบาท และ 442.49 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ความเพียงพอของการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจากการขายผ่อนชำระเครื่องกรองน้ำ สารกรอง เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องทำน้ำแข็ง มีระยะเวลาในการผ่อนชำระประมาณ 12-13 เดือน ในขณะที่การขายรถยนต์และรถบรรทุกตามสัญญาเช่าซื้อมีระยะเวลาการผ่อนชำระประมาณ 3-5 ปี ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พิจารณาการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน ตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ

ข้อมูลคุณภาพของลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 พบว่าคุณภาพของหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุของลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวด (NPL) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.12 เป็นร้อยละ 32.75 อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมาตรการที่เข้มงวดในการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อ และมีระบบการเก็บเงินแบบผสม (Hybrid) ระหว่างการให้ลูกค้ามาชำระเงินเอง (Direct Payment) กับการให้ฝ่ายเก็บเงินและเร่งรัดหนี้สิน เข้าติดตามลูกค้าที่ค้างชำระ หากเก็บเงินไม่ได้ก็จะให้มีการยึดสินค้าคืน

#### ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้สินเชื่อ Floor Plan สินเชื่อ Factoring และสินเชื่อเงินให้กู้ยืมอื่น ๆ ของ บริษัท เสิร์สุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 เป็นจำนวน 192.18 ล้านบาท 189.25 ล้านบาท และ 93.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีจำนวนลดลงเนื่องจากผลของการชะลอการปล่อยสินเชื่อเพิ่มเติม

#### สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 211.25 ล้านบาท 248.68 ล้านบาท และ 192.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือลดลงจากปี 2566 เนื่องจากมีการบริหารสินค้าคงเหลือที่ดีขึ้น รวมถึงปริมาณการขายที่ลดลง

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวน 398.15 ล้านบาท 907.44 ล้านบาท และ 845.21 ล้านบาท ตามลำดับ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 58.80 ล้านบาท 92.97 ล้านบาท และ 74.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่เป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ โรงงาน และระบบซอฟต์แวร์ต่าง ๆ

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกิดจากเกณฑ์การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษีที่แตกต่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 2.72 ล้านบาท 11.27 ล้านบาท และ 50.18 ล้านบาท ตามลำดับ

#### หนี้สิน

หนี้สินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ทั้งนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย และหนี้สินอื่น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 403.33 ล้านบาท 2,011.39 ล้านบาท และ 1,947.00 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บุคคลและกิจการอื่น ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 790.38 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 เท่ากับ 34.91 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 196.32 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 เท่ากับ 14.53 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 917.87 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 เท่ากับ 4.98 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นหนี้สินจากการจัดหายานพาหนะเพื่อใช้สำหรับทีมขายตรงและการเช่าสาขาของบริษัทโดยการเช่าหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินปี 2567 มีจำนวน 5.35 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 เท่ากับ 30.15 ล้านบาท เนื่องจากมีการลดการเช่ารถและสาขาลง
- สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสำรองผลประโยชน์ ระยะยาวของพนักงานจากการ

ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 16.18 ล้านบาท ลดลง 6.29 ล้านบาท จากปี 2566 ตามจำนวนพนักงานที่ลดลง

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,414.13 ล้านบาท 1,161.04 ล้านบาทและ 121.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลง 1,039.31 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 89.52 อันเป็นผลมาจากผลขาดทุนสุทธิที่เกิดจากผลการดำเนินงานในระหว่างปี และรายการขาดทุนจากเงินลงทุนที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อย่างไรก็ตามทางบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจในอนาคต

## ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ประกอบไปด้วย

1. ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ได้แก่ ภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ และซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน จำนวน 1.37 ล้านบาท 9.79 ล้านบาทและ 0.66 ล้านบาท ตามลำดับ
2. ภาระผูกพันอื่นๆ ได้แก่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาบริการ หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร และคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอื่น ๆ จำนวน 43.94 ล้านบาท 43.17 ล้านบาทและ 23.73 ล้านบาท ตามลำดับ

## การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2567 และปี 2566 ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทแล้ว

## การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี  
ทางการเงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### การขายตัวของชุมชนเมือง และสัดส่วนการขาย

กลุ่มบริษัทเน้นการจัดจำหน่ายในพื้นที่เขตชุมชนเมืองที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น เพื่อให้พนักงานขายสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้แนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศส่งผลให้ชุมชนเมืองขยายตัว อย่างต่อเนื่องเป็นผลดีต่อการวางแผนการขายสินค้าของบริษัทและยังเป็นการเพิ่มพื้นที่ที่มีศักยภาพแห่งใหม่ จึงเป็นโอกาสใน การเติบโตของบริษัทในอนาคต

#### ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและสารสนเทศ

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและสารสนเทศในโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอย่างต่อเนื่อง จนทำให้กลุ่มบริษัทต้องให้มีการพัฒนา และเปลี่ยนแปลงให้ทันไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมไปถึงระบบสนับสนุนการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายใหม่อย่าง Platform on line ต่างๆโดยใช้เทคโนโลยี Cloud and Web base Solutions ที่จะให้กับลูกค้ารวมกับ การพัฒนากลยุทธ์ และกระบวนการในการดำเนินการอยู่ตลอดเวลา และได้เริ่มศึกษาการนำ AI (Artificial Intelligence) เข้ามาเพื่อใช้สนับสนุนการขายสินค้าตัวอย่างเช่น AI Chat bots และระบบบริหารจัดการ back office ตลอดไปจนถึง การจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานทางด้านสารสนเทศ เพื่อให้มีความรู้ความสามารถที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความทันสมัยสามารถรวมงาน รวมทั้งการพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐในการพัฒนาบริษัทตามนโยบายของรัฐบาล

### โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่จะอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

- ในปี 2567 มีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์เล็กน้อย (Minor Change) ยังไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน
- ในปี 2568 มีแผนงานโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ร่วมกับ Supplier ซึ่งจะมีผลในปี 2569

## 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	89,845.00	55,090.00	35,486.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	29,975.00	93,563.00	89,996.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - สุทธิ (พันบาท)	552,303.00	683,250.00	407,050.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ (พันบาท)	1,150.00	1,150.00	1,150.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	1,150.00	1,150.00	1,150.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	232,016.00	283,835.00	219,657.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	0.00	15.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	15.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	39,504.00	118,808.00	11,940.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	39,504.00	118,808.00	11,940.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>944,793.00</b>	<b>1,235,696.00</b>	<b>765,294.00</b>
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (พันบาท)	184,597.00	209,981.00	86,615.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	327,929.00	49,561.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	327,929.00	49,561.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	58,336.00	184,263.00	184,263.00



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	398,151.00	907,441.00	845,212.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	50,130.00	46,556.00	5,402.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	58,804.00	92,968.00	74,048.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	58,804.00	92,968.00	74,048.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	25,296.00	11,269.00	50,179.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	7,026.00	7,028.00	8,156.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	7,026.00	7,028.00	8,156.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>782,340.00</b>	<b>1,936,737.00</b>	<b>1,303,436.00</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	<b>1,727,133.00</b>	<b>3,172,433.00</b>	<b>2,068,730.00</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	203,000.00	638,592.00	524,314.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	95,688.00	181,791.00	196,320.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	0.00	937,327.00	951,529.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	0.00	14,478.00	33,660.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	922,849.00	917,869.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	0.00	2,572.00	32,963.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	0.00	2,572.00	32,963.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	25,458.00	22,644.00	2,824.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	6,355.00	3,131.00	300.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	32,385.00	20,370.00	20,600.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>362,886.00</b>	<b>1,806,427.00</b>	<b>1,728,850.00</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	N/A	72,218.00	83,180.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	N/A	72,218.00	83,180.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	N/A	97,428.00	116,263.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	N/A	97,428.00	116,263.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	19,477.00	12,852.00	2,521.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	20,966.00	22,469.00	16,183.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	40,443.00	204,967.00	218,147.00
รวมหนี้สิน (พันบาท)	403,329.00	2,011,394.00	1,946,997.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	824,117.00	923,029.00	923,029.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	824,117.00	923,029.00	923,029.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	549,411.00	604,359.00	604,359.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	549,411.00	604,359.00	604,359.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	295,291.00	295,303.00	295,303.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	295,291.00	295,303.00	295,303.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	462,509.00	170,636.00	-901,824.00
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	43,348.00	43,348.00	43,348.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	43,348.00	43,348.00	43,348.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	419,161.00	127,288.00	-945,172.00
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	16,593.00	90,741.00	123,895.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	6,344.00	80,492.00	113,646.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากหุ้นซื้อ คืน (พันบาท)	5,783.00	5,783.00	5,783.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัด มูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	N/A	71,936.00	105,090.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน - อื่น ๆ (พันบาท)	2,773.00	2,773.00	2,773.00
ส่วนของทุนที่เกิดจากรายการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (พันบาท)	10,249.00	10,249.00	10,249.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	<b>1,323,804.00</b>	<b>1,161,039.00</b>	<b>121,733.00</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	1,323,804.00	1,161,039.00	121,733.00
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	1,727,133.00	3,172,433.00	2,068,730.00

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	1,159,006.00	1,378,830.00	952,220.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,159,006.00	1,378,830.00	952,220.00
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	200,606.00	218,308.00	218,244.00
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	200,606.00	218,308.00	218,244.00
รายได้อื่น (พันบาท)	27,120.00	92,814.00	17,140.00
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>1,386,732.00</b>	<b>1,689,952.00</b>	<b>1,187,604.00</b>
ต้นทุน (พันบาท)	427,597.00	687,230.00	377,671.00
ต้นทุนขาย (พันบาท)	427,597.00	687,230.00	377,671.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	688,804.00	913,549.00	746,892.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	419,418.00	516,213.00	422,165.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	269,386.00	397,336.00	324,727.00
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (พันบาท)	N/A	N/A	106,052.00
ค่าใช้จ่ายอื่น (พันบาท)	170,992.00	129,952.00	492,153.00
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	<b>1,287,393.00</b>	<b>1,730,731.00</b>	<b>1,722,768.00</b>
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	N/A	N/A	-107,888.00
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือ ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (พันบาท)	N/A	N/A	-88,579.00
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (พันบาท)	N/A	N/A	-19,309.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	99,339.00	-40,779.00	-643,052.00
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b> (พันบาท)	7,698.00	65,492.00	119,695.00
<b>ภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	18,328.00	-19,786.00	-47,578.00
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อ เนื่อง</b> (พันบาท)	73,313.00	-86,485.00	-715,169.00
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	73,313.00	-86,485.00	-715,169.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อ เนื่อง (พันบาท)	73,313.00	-86,485.00	-715,169.00
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงใน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ (พันบาท)	N/A	N/A	-43,250.00
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงิน ลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	N/A	-142,529.00	-271,925.00
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	5,372.00	N/A	576.00
ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง (พันบาท)	-1,074.00	28,506.00	62,919.00
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี</b> (พันบาท)	4,298.00	-114,023.00	-251,680.00
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด</b> (พันบาท)	77,611.00	-200,508.00	-966,849.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	71,993.00	-86,485.00	-715,169.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	76,291.00	-200,508.00	-966,849.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท/ หุ้น) (พันบาท)	0.13	-0.14	-1.18
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อม ราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	157,792.00	21,095.00	-554,259.00
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	42,605.00	-221,949.00	-172,343.00
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	73,313.00	-86,485.00	-607,281.00



## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	73,313.00	-86,485.00	-715,169.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	58,453.00	61,874.00	88,793.00
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	N/A	N/A	492,153.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	2,347.00	-4,169.00	10,466.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนอื่น (พันบาท)	N/A	N/A	88,579.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	641.00	-137.00	7,357.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	N/A	N/A	951.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	170,992.00	129,952.00	125,361.00
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	-311.00	-228,238.00	-218,957.00
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	-311.00	-219,083.00	-218,957.00
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	7,698.00	65,492.00	119,695.00
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	18,328.00	-19,786.00	-47,578.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	5,590.00	2,497.00	1,171.00
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (พันบาท)	-1,611.00	-9,137.00	4,249.00
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (พันบาท)	<b>334,674.00</b>	<b>-92,526.00</b>	<b>-42,929.00</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-9,954.00	-67,814.00	-38,912.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-223,904.00	-258,310.00	-119,904.00
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	55,048.00	-43,763.00	55,351.00
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-10,251.00	-11,764.00	42,191.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-39,475.00	70,060.00	-48,471.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-642.00	-1,853.00	-6,881.00
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	3,749.00	-3,456.00	-5,659.00
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (พันบาท)	109,245.00	-409,426.00	-165,214.00
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	N/A	194,963.00	287,228.00
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	-7,723.00	-49,443.00	-56,712.00
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	-17,035.00	-8,972.00	-5,951.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	84,487.00	-272,878.00	59,351.00
เงินสดรับจากเงินลงทุน (พันบาท)	N/A	1,023,711.00	112,527.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน (พันบาท)	N/A	1,023,711.00	112,527.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน (พันบาท)	N/A	-1,939,808.00	-214,625.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	4,442.00	382.00	2,922.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	4,442.00	382.00	2,922.00
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-46,771.00	-58,516.00	-12,433.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	-10,353.00	-15,188.00	-8,607.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	-36,418.00	-43,328.00	-3,826.00
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	323.00	372.00	655.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	-35,828.00	-1,266,940.00	-110,954.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	14,199.00	435,592.00	27,109.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	N/A	1,720,927.00	250,850.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	N/A	1,534,231.00	218,850.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	N/A	1,534,231.00	168,850.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	N/A	N/A	50,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	N/A	186,696.00	32,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	N/A	86,696.00	32,000.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	N/A	-611,382.00	-231,215.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	N/A	-611,382.00	-215,787.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	N/A	N/A	-51,957.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	N/A	-611,382.00	-143,830.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	N/A	N/A	-20,000.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	N/A	N/A	-15,428.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	N/A	N/A	-5,627.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	N/A	N/A	-9,801.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	-29,472.00	-33,987.00	-14,745.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (พันบาท)	-15,276.00	1,505,063.00	31,999.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	33,383.00	-34,755.00	-19,604.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	56,462.00	89,845.00	55,090.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	89,845.00	55,090.00	35,486.00

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.60	0.68	0.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.85	0.48	0.31
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.22	-0.23	0.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.16	1.99	1.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	169.00	184.00	260.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	2.13	4.99	3.62
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	171.00	73.00	101.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.37	2.86	1.71
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	266.00	128.00	213.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.99	4.95	2.00
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	122.00	74.00	183.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	313.00	238.00	290.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	75.51	50.16	60.34
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	20.10	9.60	-2.68
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	2.11	3.46	1.44
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	29.78	-190.08	-232.40
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.33	-5.23	-60.22
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	5.69	-6.96	-111.50
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.30	1.73	15.99

	2565	2566	2567
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	20.69	0.98	0.00
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	2.23	27.80	0.00
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.49	0.04	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	8.00	0.00	0.00
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.26	-3.53	-27.29
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	32.41	-3.80	-71.48
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.98	0.68	0.45

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวง/ตำบล : ดินแดง  
เขต/อำเภอ : ดินแดง  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้  
แขวง/ตำบล : แขวงยานนาวา  
เขต/อำเภอ : เขตสาทร  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10120  
โทรศัพท์ : 0 2677 2000  
โทรสาร : 0 2677 2222  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ฐิติมา พงศ์ไชยยัง  
เลขที่ใบอนุญาต : 10728  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว สิริสุข สุรไพฑูรย์กร  
เลขที่ใบอนุญาต : 8413  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย ยุทธพงศ์ สุนทรินคะ  
เลขที่ใบอนุญาต : 10604  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ธัญลักษณ์ เกตุแก้ว  
เลขที่ใบอนุญาต : 8179

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี



## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2567	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>ฐานความผิด ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 โดยฟ้องให้จำเลยทั้งสามร่วมกันออกเช็ค (บริษัทฯ เป็นจำเลย)</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>บุคคลอื่น</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ก.ย. 2567 - ก.พ. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>หนี้เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทได้ออกเช็คส่งจ่ายเงินจำนวน 50.00 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้ดังกล่าว ซึ่งจะถึงกำหนดชำระในเดือนมิถุนายน 2567 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2567 บริษัทไม่สามารถดำรงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ได้วางเป็นหลักประกันการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น ทำให้ผู้ให้กู้ดำเนินการบังคับขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักประกันทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงิน 42.1 ล้านบาทแล้ว และเมื่อเช็คถึงกำหนดเวลาเรียกเก็บเงินเช็คดังกล่าวได้ถูกธนาคารปฏิเสธการจ่ายเงิน ผู้ให้กู้จึงได้ยื่นฟ้องคดีอาญาต่อศาล ในข้อหาหรือฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>คดีดังกล่าวเป็นคดีอาญาที่ไม่ได้มีผลต่อการบังคับชำระหนี้โดยตรง และมูลหนี้ตามเช็ค เมื่อเงินต้นจากการบังคับขายหลักประกันแล้ว คงเหลือเป็นมูลค่าที่ผิดนัดชำระเป็นเพียงจำนวน 7.9 ล้านบาทเท่านั้น เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 โจทก์ได้ขอถอนคำฟ้องคดีต่อศาล ศาลจึงอนุญาตให้ถอนฟ้องและให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	สิ้นสุดข้อพิพาท
2567	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>ฐานความผิด ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>กิจการอื่น</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>พ.ศ. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด (“บริษัทย่อย”) ได้ออกเช็คส่งจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อชำระหนี้กับกิจการอื่น เป็นจำนวน 30 ใบ ซึ่งถึงกำหนดชำระแล้ว จำนวน 5 ใบ เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท โดยเช็คดังกล่าวได้ถูกปฏิเสธการจ่ายเงิน ผู้ให้กู้จึงได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลในข้อหาหรือฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>อยู่ระหว่างการไกล่เกลี่ยและเจรจาประนีประนอม</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นใน กลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแล กิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ หลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.tsrp.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### การสรรหากรรมการ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ และนโยบาย ดังกล่าวเป็นประจำ โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทุกประการ

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการจะพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดึงดูดกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ พร้อมทั้งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### การพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้ดำเนินการประเมินผลงานประจำปีทุกปี เป็นการประเมินทั้งคณะและเป็นรายบุคคล โดยในรูปแบบการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ จะใช้แบบการประเมินผลงานตัวเอง (self-assessment) เพื่อประเมินผลงานในปีล่าสุด โดยเกณฑ์การประเมินได้กำหนดการวัดผลงานครอบคลุม 6 ด้านตั้งแต่โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ เกณฑ์การวัดผลได้แบ่งออกเป็น 5 ระดับ: 4 = ดีเยี่ยม; -3 = ดี; 2 = พอสมควร; 1 = เล็กน้อย; 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี ช่วงร้อยละ 65-75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท จะทำหน้าที่สรุปและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการยังได้ให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานเป็นรายบุคคลโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (self-assessment) กับเกณฑ์การประเมินในด้านต่าง ๆ: ผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อ การประชุมคณะกรรมการและการปฏิบัติตามจริยบรรณ ซึ่งเกณฑ์การวัดผลใช้รูปแบบเดียวกับการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปผลการประเมินของกรรมการแต่ละบุคคลและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี  
ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย  
แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด

### พนักงาน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมซึ่งไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

### ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

### คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย

### เจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งดูแลให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัดโดยไม่ใช้เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทดำเนินงานเพื่อให้เจ้าหนี้มีความมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนดูแลให้มีการรายงานข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่เจ้าหนี้

### ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีเจตนารมณ์ที่จะปฏิบัติงานภายใต้การดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณ และหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งสะท้อนจากวิสัยทัศน์และภารกิจในการดำเนินงานขององค์กร โดยยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม มีความน่าเชื่อถือและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับองค์กรอย่างยั่งยืนและตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แลแล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 20

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทมีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ละเมิดสิทธิ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือเป็นผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป รวมถึงคณะกรรมการ สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ตามช่องทางที่กำหนดไว้

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-whistle-blowing-th.pdf>

### การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มีนโยบายห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารดังกล่าวต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงพร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

## การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประสงค์ ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการให้หรือรับสิ่งของหรือประโยชน์ใด ๆ จากลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือปกติประเพณีนิยม ในมูลค่าที่เหมาะสม ซึ่งผู้รับพึงพิจารณา ในกรณี กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับของขวัญในรูปของเงินหรือสิ่งของที่มีมูลค่าสูงพึงแจ้งผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นทราบและส่งคืน กรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้ หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติ จากบุคคลอื่นที่มีธุรกิจเกี่ยวข้อง ข้องกับงานของบริษัท

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 22

## การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) กำหนด ให้พนักงานของบริษัททุกคนพึงใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ พร้อมทั้งดูแลรักษาทรัพย์สินมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 27

## การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักดีว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้เกี่ยวข้อง บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณที่ดีต่อคู่แข่งชั้นเพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน ครอบคลุมการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การผูกขาดทางการค้า หรือการใช้อำนาจเหนือตลาด การทุจริต การบิดเบือนกลไกการแข่งขัน โดยบริษัทดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ต่อต้านการคอร์รัปชัน การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

ลิงก์การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 15

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มีภารกิจในการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำดื่มด้วยประสบการณ์อันยาวนานมากกว่า 47 ปี จากรุ่นสู่รุ่น และจากปณิธานอันแน่วแน่ที่ “อยากให้พี่น้องคนไทยมีน้ำดื่มที่สะอาด” บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และเป็นมาตรฐานสากล ด้วยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตลอดจนกระบวนการผลิต เพื่อ ให่มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ และประชาชนคนไทยทุกคนจะต้องได้รับการบริการที่ดีมีคุณภาพ แต่โดยที่ระบบสารสนเทศมีความสำคัญกับการรองรับการทำงานของบริษัทฯ มากขึ้น เพื่อป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการข่วผลผลกระทบ ตลอดจนการกู้คืนระบบอย่างรวดเร็วหลังการเกิดปัญหากับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ จึงเห็นควรจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศเป็นกรอบและเป็นแผนที่นำทางในระดับกลยุทธ์ เพื่อยกระดับมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้เป็นมาตรฐานสากล โดยอ้างอิงจากมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศของ บริษัทฯ และบริษัทในเครือต่อไป

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-it-policy-th-1.pdf>

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความ

รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อจะนำไปสู่ความยั่งยืน โดยปลูกจิตสำนึกแก่พนักงานในทุกหน่วยงานและทุกระดับความรับผิดชอบให้มีทัศนคติในเชิงบวกต่อการปฏิบัติตามนโยบายและมีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีจิตอาสาที่จะเข้าไปมีบทบาทและ/หรือมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้านให้ดีขึ้น ตลอดจนร่วมมือร่วมใจในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวันให้สอดคล้องกับแนวทางการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงาน และการเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอต่อไป

ลิงก์การจัดการสิ่งแวดล้อม : <https://www.tsrlc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า ที่ 13

## สิทธิมนุษยชน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เคารพในสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในด้านแรงงานโดยปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใด ๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน ไม่ใช่แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกายหรือจิตใจพนักงาน ไม่ว่าโดยวิธีการขู่เข็ญ การกักขังหน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่ การลงละเมิดหรือข้อความรุนแรงในรูปแบบใด ทั้งนี้ บริษัทได้พัฒนาช่องทางการสื่อสารและแจ้งข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วนให้พนักงานอย่างทั่วถึง สนับสนุนและให้โอกาสพนักงานได้แสดงศักยภาพ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

(1) สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลให้ธุรกิจเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน บริษัทไม่มีการใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย

(2) ส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในกิจการของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

## นิยาม

“สิทธิมนุษยชน” หมายความว่า ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรอง หรือคุ้มครอง ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือตามกฎหมายไทย หรือตามสนธิสัญญาที่ประเทศไทยมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติตาม ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ หรือศักดิ์ศรีความเป็นคนเป็นสิ่งที่ทุกคนมีติดตัวมาแต่กำเนิด โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมืองหรือแนวคิดอื่น ๆ เผ่าพันธุ์ หรือสังคม ทรัพย์สิน ถิ่นกำเนิด หรือสถานะอื่น ๆ

“การเคารพสิทธิมนุษยชน” หมายความว่า การส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของบุคคล และการปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของความเคารพในชีวิตและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ซึ่งกันและกัน การรู้จักคำนึงถึงชีวิตของกันและกัน การเอาใจใส่ดูแลในความทุกข์และความสุขของกันและกัน รวมทั้งช่วยเหลือซึ่งกันและกันเมื่อมีเหตุทุกข์ภัยเพื่อรักษาไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจ

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://www.tsrlc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า ที่ 17

## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหาผลกระทบต่าง ๆ รวมถึงภาวะโลกร้อน ซึ่งมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตมนุษย์และระบบนิเวศ บริษัทจึงมีนโยบายไม่กระทำการใด ๆ ที่จะส่ง ผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม ให้ความสำคัญในการลดมลพิษ ลดภาวะโลกร้อน และจะมีส่วนรวมในการรักษาระบบนิเวศและการรักษาธรรมชาติ โดยคำนึงถึงสุขอนามัยของพนักงานและชุมชนในสังคม รวมทั้งการช่วยเหลือสังคมและการพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทได้จัดให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของลูกจ้างมิให้ลูกจ้างได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัยให้ลูกจ้างมีหน้าที่ให้ความร่วมมือกับนายจ้างในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ลูกจ้างและสถานประกอบกิจการ ทั้งนี้ บริษัทมีกิจกรรมที่ส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง บริจาคและช่วยเหลือสถานศึกษาและมูลนิธิต่าง ๆ ตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอโดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- (1) ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และพิจารณาทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
- (2) พัฒนาสินค้าและบริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยในการใช้งาน
- (3) ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณและการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ
- (4) ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม
- (5) กำหนดให้มีแผนงานหรือกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมภายในและภายนอกบริษัท
- (6) บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อปฏิบัติตามกฎกระทรวงแรงงานว่าด้วยเรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : <https://www.tsrlc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 16

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : ไม่มี  
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : ไม่มี  
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ  
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : ไม่มี  
และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ  
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

1. ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่าง ๆ ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) จรรยาบรรณทางธุรกิจ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต การพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และการพิจารณาแบบประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการและผลการประเมิน เป็นต้น
2. ในปี 2566 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนการนำนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) เพื่อการสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืน หลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถนำไปปรับใช้ ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานคณะกรรมการบริษัท อาทิ ประธานกรรมการไม่ใช้กรรมการอิสระ การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี
3. ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี เหตุผล บริษัท ยังไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้นแต่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปี นั้น สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และยังคงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้เชี่ยวชาญที่หลากหลาย โดยเฉพาะงานด้านบัญชีและการเงิน อีกทั้งได้นำความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญมาให้ข้อเสนอแนะซึ่งเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท จึงเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท ต่อไป

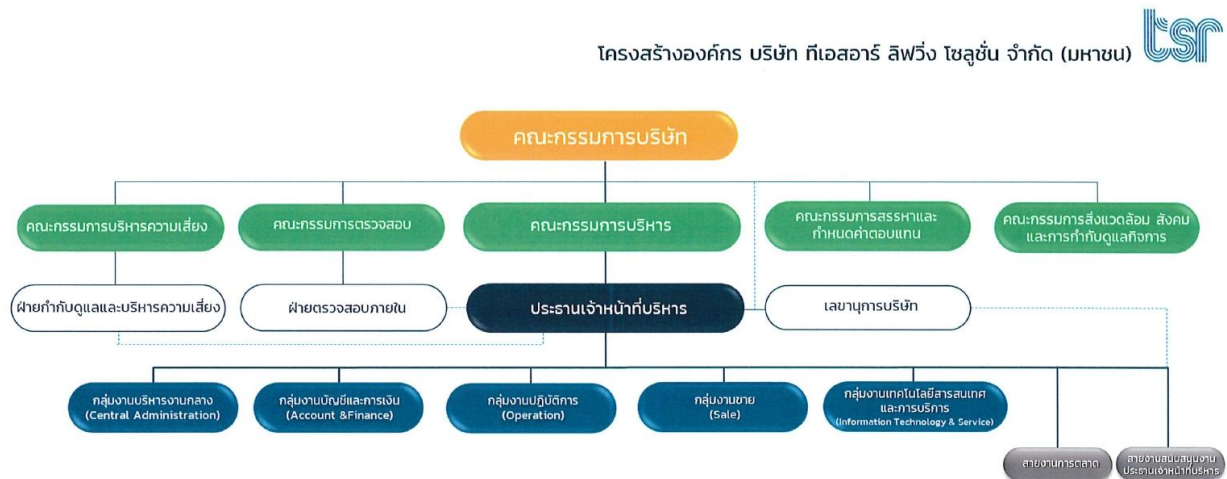
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 1 พฤศจิกายน 2567

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ณ วันที่ 1 มีนาคม 2568

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	7	87.50
กรรมการหญิง	1	12.50
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	12.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	87.50
กรรมการอิสระ	3	37.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	10	125.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล <sup>(11)</sup>

หมายเหตุ : <sup>(11)</sup> ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาง บุญเสริม วิมุกตะนันท์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 76 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	8 พ.ย. 2555	การตรวจสอบ, บัญชี, การเงิน, ตรวจสอบภายใน
<p>2. นาย เอกรัตน์ แจงอยู่</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 40 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 18,415,190 หุ้น (3.047064 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	8 พ.ย. 2555	บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร  เพศ: ชาย  อายุ : 58 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก  สาขา : การจัดการ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b>  • การถือหุ้นทางตรง : 329,790 หุ้น (0.054569 %)</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงานและไม่มีผลการออกหวางปี)</p>	27 เม.ย. 2561	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ขนส่งและโลจิสติกส์
<p>4. นาย พุฒิธร จิรายุส  เพศ: ชาย  อายุ : 48 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	29 ก.ค. 2567	บริหารธุรกิจ



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย สหส ตรีทิพย์บุตร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 77 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <p>• การถือหุ้นทางตรง : 16,900 หุ้น (0.002796 %)</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	21 ม.ค. 2568	บัญชี, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
<p>6. นาย สมภพ ปันศรี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 48 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรมคอมพิวเตอร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	14 ม.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ
<p>7. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 76 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	21 ม.ค. 2568	บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. ศาสตรเมธี ดร. สุปรีย์ วงศ์ศิริพร้อม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 71 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การปฏิรูปและพัฒนาองค์กร</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 2,810,000 หุ้น (0.464956 %)</li> </ul>	<p>รองประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	17 ม.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ, การตลาด

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- (2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ผู้อื่นคลุ้มคลั่ง หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริษัท



นายสหัส ตรีทิพย์บุตร

ประธานกรรมการ



ดร. สุปรดี วงศ์ดีพร้อม

รองประธานกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม  
สังคมและการกำกับดูแลกิจการ



รศ.บุษยเสริม วิมุกตะนันท์

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



พลอากาศเอกบุรียรัตน์ รัตนวานิช

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายเอกรัตน์ แจงอยู่

กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม  
และการกำกับดูแลกิจการ  
กรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
เลขาธิการบริษัท



ดร. พุดธิธร จิรายุส

กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม  
และการกำกับดูแลกิจการ  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



นายสมภพ ปันศรี

กรรมการ  
กรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย สหส ตรีทิพย์บุตร  เพศ: ชาย  อายุ : 77 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  ผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5  ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation  Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification  Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b>  • การถือหุ้นทางตรง : 16,900 หุ้น (0.002796 %)</p>	<p>ประธานกรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน  บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	5 ม.ค. 2567	<p>นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน :  7 ม.ค. 2567</p>
<p>2. นางสาว ทัทนันท์ กังวานตระกูล  เพศ: หญิง  อายุ : 56 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก  สาขา : Software Engineering  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  ผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5  ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation  Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification  Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน  บริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	29 ก.ค. 2567	<p>นาย พุฒิชร จิรายุส</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน :  29 ก.ค. 2567</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>3. นาย กิตติพล ฐานะสิทธิ์  เพศ: ชาย  อายุ : 57 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : การเงินและการบัญชี  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  ผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5  ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation  Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification  Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b>  • การถือหุ้นทางตรง : 50,000 หุ้น (0.008273 %)  • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ  กรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 <sup>(**)</sup> : 50,000  หุ้น (0.008273 %)</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน  บริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	26 เม.ย. 2567	-
<p>4. นาย ชูเกียรติ รุ่งนพพรพี  เพศ: ชาย  อายุ : 50 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : การเงิน  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  ผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5  ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation  Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification  Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน  บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	18 เม.ย. 2567	<p>นาย ศรัณย์ สุภักศรัณย์</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน :  12 มี.ค. 2567</p>
<p>5. นาย รัฐพล เดชะวิจิตร  เพศ: ชาย  อายุ : 40 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ  ผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5  ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation  Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification  Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน  บริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	31 มี.ค. 2567	<p>นาย ชูเกียรติ รุ่งนพพรพี</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน :  31 มี.ค. 2567</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>6. นาย ศรัณย์ สุภักศรัณย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	30 พ.ค. 2567	<p>นาย วุฒิเกียรติ เตชะมงคลาภิวัฒน์</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 30 พ.ค. 2567</p>
<p>7. นาย วิรัช มรกตกาล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	21 ม.ค. 2568	<p>นาย สหัฐ ตริทิพบุตร</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 21 ม.ค. 2568</p>
<p>8. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	20 ม.ค. 2568	<p>พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 21 ม.ค. 2568</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>9. นาง สุนมา วงษ์กะพันธ์ เพศ: หญิง อายุ : 74 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b> • การถือหุ้นทางตรง : 684,000 หุ้น (0.113178 %)</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	15 ม.ค. 2568	<p>ศาสตรเมธี ดร. สุปรดี วงศ์ศิริพร้อม</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 17 ม.ค. 2568</p>
<p>10. นาย วุฒิเกียรติ เตชะมงคลาภิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการการตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	13 ม.ค. 2568	<p>นาย สมภพ ปันศรี</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 14 ม.ค. 2568</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งปี เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผยหรือข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำความผิดอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ถือหุ้นด้วยกันอันสามีภริยา

(ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาง บุญเสริม วิมุกตะนันท์	กรรมการ		✓	✓		
2. นาย เอกรัตน์ แจ่มอยู่	กรรมการ	✓				✓

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
3. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย พุฒิธร จิรายุส	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นาย สหัท ตรีทิพย์บุตร	ประธานกรรมการ		✓		✓	
6. นาย สมภพ ปันศรี	กรรมการ		✓		✓	
7. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตน วานิช	กรรมการ		✓	✓		
8. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	รองประธานกรรมการ		✓		✓	✓
รวม (คน)		1	7	3	4	3

### ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	12.50
2. ขนส่งและโลจิสติกส์	1	12.50
3. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2	25.00
4. การตลาด	1	12.50
5. บัญชี	2	25.00
6. การเงิน	1	12.50
7. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	12.50
8. การจัดการความเสี่ยง	1	12.50
9. การตรวจสอบ	1	12.50
10. ตรวจสอบภายใน	1	12.50
11. บริหารธุรกิจ	5	62.50

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่  
หรือคณะทำงาน
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่  
การประชุมคณะกรรมการ



## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : ไม่มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 12 คน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการพิจารณาทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงศ์สู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2024/12/board-of-directors-charter-th.pdf>

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องโปร่งใส มีการควบคุมภายในที่ดีและมีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับองค์ประกอบและคุณสมบัติให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ส่วนขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้กำหนดให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและได้ตราเป็นกฎบัตรไว้อย่างชัดเจน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบถึงความเพียงพอของระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีและการเงินที่สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานใหญ่ที่ต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (The Nomination and Remuneration Committee: NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

### คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (The Environment, Social and Governance Committee)

คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (The Environment, Social and Governance Committee) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อมีบทบาทในการกำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการรวมทั้งใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย ตลอดจนการสื่อสารให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ทราบถึงแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่มีหน้าที่กำกับดูแลบริษัทในส่วนที่กำหนด และสอดคล้องกับหลักการที่เป็นมาตรฐานสากลและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทางการให้ความเห็นชอบ

## 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- สอบทานให้มีระบบการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำเสนองบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณและบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

5. สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นต่อระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณาอนุมัติกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน และทบทวนตามความเหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน และมีประสิทธิผล
8. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นหรือผู้เชี่ยวชาญ เฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท
9. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ของการตรวจสอบภายใน  
ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
10. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานสรุปผลการตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
12. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท  
พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและขอเสนอแนะของทั้งผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม
16. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน หรือนำเสนอข้อมูล ร่วมประชุม หรือจัดส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
18. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 18.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 18.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 18.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 18.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 18.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 18.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 18.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 18.8 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
19. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
20. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.tsrpcl.com/wp-content/uploads/2024/12/audit-committee-charter-th.pdf>

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- บริหารจัดการงานที่เกินอำนาจหน้าที่ของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใสรวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นอำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการ

อนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับ

ของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวไป

3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านการอนุมัติใบขอซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัทและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- วงเงินไม่เกิน 6,000,000 บาท สำหรับทรัพย์สินถาวร (ไม่รวมที่ดิน)
  - วงเงินไม่เกิน 15,000,000 บาท สำหรับสิ่งของอื่นๆ ที่ไม่ใช่ทรัพย์สินถาวร
  - วงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท สำหรับสินค้าเพื่อจำหน่าย วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต
  - วงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยปฏิบัติงานอยู่ในตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้
2. กรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2024/12/executive-committee-charter-th.pdf>

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

#### 1. การสรรหา

1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณา ความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติแล้วแต่กรณี

1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม

1.3 พิจารณาเสนอแนะนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในภาพรวมของบริษัท

#### 2. การกำหนดค่าตอบแทน

2.1 จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2.2 กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

2.3 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่อง/ประเด็นค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.4 รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ

##### 3.1 ลาออก

##### 3.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.tsrpcl.com/wp-content/uploads/2024/12/nomination-remuneration-committee-charter-th.pdf>

## คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

### บทบาทหน้าที่

- บริษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายด้านการส่งเสริมคุณค่าร่วม การกำกับดูแลและกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมหลักการ และข้อพึงปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพที่เหมาะสมสำหรับบริษัท
2. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct Handbook) และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทเผยแพร่หรือสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน
3. พิจารณาทบทวนเพื่อพัฒนาและจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ตามที่มีประกาศกำหนดโดยให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
4. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าร่วมและความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร
5. ทบทวนข้อความประกาศเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการจัดทำ และเสนอรายงานของบริษัท
6. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับคณะกรรมการบริษัท หรือเสนอการกำหนด ข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors Charter) ไปยังคณะกรรมการที่บริษัทแต่งตั้งทุกชุด
7. ส่งเสริมการสื่อสาร ประสานงาน ให้เกิดความร่วมมือระหว่างพนักงานด้วยกันให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันโดยการเสริมสร้างความเข้าใจนโยบายองค์กร และจูงใจให้มิวีสัยทัศน์ร่วมกันในการมุ่งไปสู่จุดหมายขององค์กร

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เป็นกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยปฏิบัติงานอยู่ในตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้
2. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
3. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
4. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่ง ตามข้อ 1 กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีๆ จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - 4.1 ลาออก
  - 4.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

### ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงโดยใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคคลากรที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมและให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำและพิจารณาปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงและพิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยปฏิบัติงานอยู่ในตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

### ลิงก์กฤตบัตร

<https://www.tsrpcl.com/wp-content/uploads/2024/12/risk-management-committee-charter-th.pdf>

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 1 มีนาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงาน และไม่มีลาออกระหว่างปี)	24 ก.พ. 2566	การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ขนส่งและโลจิสติกส์
2. นาง บุญเสริม วิมุกตะนันท์ <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงาน และไม่มีลาออกระหว่างปี)	12 มี.ค. 2567	การตรวจสอบ, บัญชี, การเงิน, ตรวจสอบภายใน
3. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก	1 มี.ค. 2568	บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ศรัณย์ สุภักดิ์ศรีณย์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 51 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	30 พ.ค. 2567	นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 30 พ.ค. 2567
2. นาง สุมณา วงษ์กะพันธ์ <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 74 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	30 พ.ค. 2567	-
3. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	20 ม.ค. 2568	พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 1 มี.ค. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย เอกรัตน์ แจ่มอยู่ เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	4 ก.ย. 2567
2. นาย พุฒิธร จิรายุส เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	4 ก.ย. 2567
3. นาย สมภพ บัณฑิตรี เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	19 ก.ย. 2567

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย กิตติพล ฐานะสิทธิ์ เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงินและการบัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 เม.ย. 2567	นาย สมภพ ปันศรี  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 19 ก.ย. 2567
2. นาย วิรัช มรกตกาล เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	4 ก.ย. 2567	นาย พุฒิธร จิรายุส  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 4 ก.ย. 2567
3. นาย ชูเกียรติ รุ่งนพรพิจ เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	18 เม.ย. 2567	นาย วิรัช มรกตกาล  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 21 พ.ค. 2567
4. นาย วชิรธร คงสุข เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ย. 2567	-
5. นางสาว ทศน์วรรณ บุญอนันต์ เพศ: หญิง อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2567	-
6. นางสาว ภรณ์ยา รุ่งนพรพิจ เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2567	-

## คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 1 มีนาคม 2568

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาง บุญเสริม วิมุกตะนันท์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการชุดย่อย
	นาย พุฒิธร จิรายุส	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการชุดย่อย
	นาย พุฒิธร จิรายุส	กรรมการชุดย่อย
	ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	ประธานกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการชุดย่อย
	พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	21 พ.ค. 2567	บริหารธุรกิจ
2. นางสาว อาทิตยา จันทร์อรุณ <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบัญชีและการเงิน	29 ก.ค. 2567	บัญชี, การเงิน, การจัดทำงบประมาณ
3. นางสาว ชนัดดา เรืองฉาย เพศ: หญิง อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ก.ค. 2567	การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, ตรวจสอบภายใน
4. นาย ขวัญชัย โธมทัยนาท เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	13 มิ.ย. 2566	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, ขนส่งและโลจิสติกส์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, วิศวกรรม, การจัดการความเปลี่ยนแปลง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาย กิรทัต จีระจิตต์ เพศ: ชาย อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการวิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	13 มิ.ย. 2567	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการข้อมูล
6. นาย สันธิติ สุนทรเทศ เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : Science Leadership and Management สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4 มิ.ย. 2567	การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, กฎหมาย
7. นาย พงษ์ศักดิ์ ระวังเหตุ เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	13 มิ.ย. 2567	การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร, เศรษฐศาสตร์, การเจรจาต่อรอง

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

## แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ณ : 1 มี.ค. 2568  
วันที่

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับการดำเนินงานของบริษัท โดยทั้งนี้จะนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็น : ไม่มี

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	33,692,886.00	33,990,347.00	20,669,922.00
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	571,000.00	152,000.00	195,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	33,121,886.00	33,838,347.00	20,474,922.00

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	494,414.00	434,590.00	282,355.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

#### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00  
รอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 16,468,000.00



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน) <sup>(7)</sup>	1,231	1,599	1,068
พนักงานชาย (คน)	822	980	663
พนักงานหญิง (คน)	409	619	405

หมายเหตุ : <sup>(7)</sup> เป็นข้อมูลพนักงานประจำ (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2567)

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	802	962	652
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	8	9	6
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	12	9	5

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	406	614	400
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	1	4	3
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	1	2

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไข้

จำนวนพนักงานที่ลดลง เป็นผลมาจากปัจจัยหลายด้านทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งบริษัท และพนักงาน เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย การปรับโครงสร้างองค์กร ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้น การนำเทคโนโลยีและ AI เข้ามาทดแทนแรงงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	506,914,913.83	517,773,390.74	401,488,192.66
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	334,166,478.77	332,223,494.24	256,252,047.76
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	172,748,435.06	185,549,896.50	145,236,144.90

#### นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : ไม่มี

**กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)**

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	242	240	180
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	14.04	11.89	14.24
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	3,211,334.00	3,005,508.00	2,456,986.00

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว อาทิตยา จันทรรุณ	arthittaya.c@tsrplc.com	02-8198888 ต่อ 1581

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย เอกรัตน์ แจ่มอยู่	ekarat.c@tsrplc.com	02-8198888

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พิชยาพร คงสมนาม	Pichayaporn.k@tsrplc.com	02-8198888

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สันธิติ สุนทรเกด	sunthiti.su@tsrplc.com	02-8198888

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย เอกรัตน์ แจ่มอยู่	ekarat.c@tsrplc.com	02-8198888

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000	2,520,000.00	-	1. นางสาว ฐิติมา พงศ์ไชยง อีเมล: thitimap@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10728  2. นางสาว สิริनुช สุรไพฑูรย์กร อีเมล: sirinuchv@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 8413  3. นาย ยุทธพงศ์ สุนทรินคะ อีเมล: yoottapong@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10604  4. นางสาว ธัญลักษณ์ เกตุแก้ว อีเมล: thanyalux@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 8179

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000	2,895,000.00	-	1. นางสาว ฐิติมา พงศ์ไชยง อีเมล: thitimap@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10728  2. นางสาว สิริनुช สุรไพฑูรย์กร อีเมล: sirinuchv@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 8413  3. นาย ยุทธพงศ์ สุนทรินคะ อีเมล: yoottapong@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10604  4. นางสาว ธัญลักษณ์ เกตุแก้ว อีเมล: thanyalux@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 8179

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทรายคณะและรายบุคคล ในปี 2567 เพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

##### 1) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้:

##### 1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ

หรือด้วยวิธีการอื่นใด ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียง

ซ้ำขาด

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

##### 3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และ มติดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเดิมเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตามคำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสัปดาห์ก่อนวันประชุมและโฆษณาบอกกล่าววันประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน

6. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้มีความหลากหลายของกรรมการบริษัทที่ต้องสรรหาสำหรับผู้ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัด เพศ ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

##### 2) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่

ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### 3) การสรรหากรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การสรรหากรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และมีคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่มาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และเพื่อสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 3 บริษัท

### 4) การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกับกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่มาดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงตามที่กำหนด

### 5) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทกำหนดให้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนาสนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายสรุปปฐมนิเทศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวทางการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการที่สำคัญโดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและ/หรือคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่ อันได้แก่หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัท และรายงานประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อำนาจอนุมัติ และข้อห้ามการกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

### การเข้าอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือรวมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ

## รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย พุฒิธร จิรายุส	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	29 ก.ค. 2567	บริหารธุรกิจ
นาย สหส ตรีทิพย์บุตร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	21 ม.ค. 2568	บัญชี, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
นาย สมภพ ปันศรี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	14 ม.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ
พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนาวิเศษ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	21 ม.ค. 2568	บริหารธุรกิจ
ศาสตรเมธี ดร. สุปรีย์ วงศ์พิพัฒน์	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	17 ม.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ, การตลาด

## การสรรหากรรมการอิสระ

## หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อด้านล่างนี้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้ับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย โดยนิยามกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำการขาย การการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้อุปทาน คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนหรือบุคคลที่มียุทธศาสตร์หุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก กรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(56-1 One Report) ของบริษัท

## ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

- วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่
- วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

#### หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ คือ หนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยในการลงคะแนน ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ตามรายชื่อ

#### บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการในบัตรลงคะแนน

- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

### ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา



## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาง บุญเสริม วิมุกตะนันท์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย เอกรัตน์ แจงอยู่ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย พุฒิธร จิรายุส กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย สหัทธ ตรีทิพย์บุตร ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาย สมภพ ปันศรี กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
7. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวา นิช กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
8. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์ดี พร้อม รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
9. นางสาว พัทธนันท์ กังวาน ตระกูล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
10. นาย กิตติพล ฐานะสิทธิ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
11. นาย ชูเกียรติ รุจนพรพจี กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
12. นาย รัฐพล เตชะวิจิตร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
13. นาย ศรัณย์ สุภักศรัณย์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
14. นาย วิรัช มรกตกาล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
15. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
16. นาง สุมนา วงษ์กะพันธ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
17. นาย วุฒิเกียรติ เตชะ มงคลาภิวัฒน์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### การประเมินผลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการประเมินผลงานประจำปีทุกปี เป็นการประเมินทั้งคณะและเป็นรายบุคคล โดยในรูปแบบการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ จะใช้แบบการประเมินผลงานตัวเอง (self-assessment) เพื่อประเมินผลงานในปีล่าสุด โดยเกณฑ์การประเมินได้กำหนดการวัดผลงานครอบคลุม 6 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ เกณฑ์การวัดผลได้แบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ 4 = ดีเยี่ยม; 3 = ดี; 2 = พอสมควร; 1 = เล็กน้อย; 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี ช่วงร้อยละ 65-75 = ดีพอสมควร ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

#### การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะประเมินผลงานตนเองตามแบบประเมิน และเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการฯ ซึ่งแบบประเมินผลประกอบด้วยหัวข้อ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกปี เกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้นำเกณฑ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ ซึ่งครอบคลุมความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์ การดำเนินการ ตามกลยุทธ์ การวางแผนทางการเงินและผลการดำเนินงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ แผนการสืบต่อตำแหน่งความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์/การบริการ และคุณภาพส่วนบุคคล

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะได้รับการประเมินที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 88.28 หรืออยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และการประเมินกรรมการรายบุคคลได้รับการประเมินที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 95.42 หรืออยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

#### รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	ดีเยี่ยม / 88.28%	ดีเยี่ยม / 100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ดีเยี่ยม / 95.42%	ดีเยี่ยม / 100%
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	ดีเยี่ยม / 88.71%	ดีเยี่ยม / 100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนโดยกรรมการทุกท่านรวมทั้งฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมโดยมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอเพื่อจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการควรศึกษาข้อมูลและพิจารณารายละเอียดก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 24 ครั้ง ซึ่งในจำนวนนี้รวมการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณางบประมาณและแผนการดำเนินงานประจำปีจำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทราบถึงผลการประชุมด้วย โดยในปี 2567 บริษัทได้จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามที่กำหนดไว้จำนวน 1 ครั้ง

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในข้อประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังจากมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท <sup>(12)</sup>

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา :	24
(ครั้ง)	
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) :	26 เม.ย. 2567
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) :	มี
วันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้งที่ 1) :	30 ต.ค. 2567

## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาง บุญเสริม วิมุกตะนันท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	24	/	24	1	/	1	1	/	1
2. นาย เอกรัตน์ แจงอยู่ (กรรมการ)	24	/	24	1	/	1	1	/	1
3. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	24	/	24	1	/	1	1	/	1
4. นาย พุฒิธร จิรายุส (กรรมการ)	5	/	5	0	/	0	1	/	1
5. นาย สหัส ตริทิพยบุตร (ประธานกรรมการ)	0	/	0	0	/	0	0	/	0
6. นาย สมภพ ปันศรี (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	0	/	0

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
7. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	0	/	0	0	/	0	0	/	0
8. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์พร้อม (รองประธานกรรมการ)	0	/	0	0	/	0	0	/	0
9. นางสาว ทักษิณห์ กังวานตระกูล (กรรมการ)	16	/	17	1	/	1	0	/	0
10. นาย กิตติพล ฐานะสิทธิ์ (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	0	/	0
11. นาย ชูเกียรติ รุ่งนพพรจี (กรรมการ)	6	/	6	0	/	0	0	/	0
12. นาย รัฐพล เตชะวิจิตร (กรรมการ)	9	/	9	0	/	0	0	/	0
13. นาย ศรัณย์ สุภักดิ์ศรีณย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	7	1	/	1	0	/	0
14. นาย วิรัช มรกตกาล (กรรมการ)	10	/	10	0	/	0	0	/	0
15. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	22	/	22	1	/	1	1	/	1
16. นาง สุมณา วงษ์กะพันธ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	24	/	24	1	/	1	1	/	1
17. นาย วุฒิเกียรติ เตชะมงคลาภิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	0	/	0	0	/	0

หมายเหตุ : <sup>(12)</sup> การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คิดเป็นร้อยละ 99 ของการประชุมทั้งปี

## คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ พร้อมทั้งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ จำนวนเงิน 25,000 บาท
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวนเงิน 20,000 บาท
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวนเงิน 15,000 บาท

ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง

- ประธานกรรมการ จำนวนเงิน 22,000 บาท
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวนเงิน 18,000 บาท
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวนเงิน 12,000 บาท

### 2. คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ จำนวนเงิน 15,000 บาท
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวนเงิน 12,000 บาท

### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ <sup>(13)</sup>

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. นาง บุญเสริม วิมุกตะนันท์ (กรรมการ)</b>			<b>938,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	408,000.00	235,000.00	643,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	187,000.00	0.00	187,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	108,000.00	0.00	108,000.00	ไม่มี	
<b>2. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการ)</b>			<b>710,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	348,000.00	200,000.00	548,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	54,000.00	0.00	54,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	
<b>3. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร (กรรมการ)</b>			<b>875,000.00</b>		<b>0.00</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท	408,000.00	235,000.00	643,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	162,000.00	0.00	162,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	70,000.00	0.00	70,000.00	ไม่มี	
<b>4. นาย พุฒิธร จิรายุส (กรรมการ)</b>			<b>265,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	90,000.00	100,000.00	190,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>5. นาย สหัท ศรีทิพย์บุตร (ประธานกรรมการ)</b>			<b>22,000.00</b>		<b>12,000.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	22,000.00	0.00	22,000.00	ไม่มี	
<b>6. นาย สมภพ บัณศรี (กรรมการ)</b>			<b>60,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
<b>7. พลอากาศเอก นูริรัตน์ รัตนวา นิช (กรรมการ)</b>			<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>8. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์ พร้อม (รองประธานกรรมการ)</b>			<b>0.00</b>		<b>0.00</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>9. นางสาว ทชันทน์ กังวาน ตระกูล (กรรมการ)</b>			<b>400,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	270,000.00	130,000.00	400,000.00	ไม่มี	
<b>10. นาย กิตติพล ฐานะสิทธิ์ (กรรมการ)</b>			<b>166,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	111,000.00	55,000.00	166,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>11. นาย ชูเกียรติ รุ่งนพพรจี (กรรมการ)</b>			<b>86,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	51,000.00	35,000.00	86,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>12. นาย รัฐพล เตชะวิจิตร (กรรมการ)</b>			<b>122,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	87,000.00	35,000.00	122,000.00	ไม่มี	
<b>13. นาย ศรัณย์ สุกัศรัณย์ (กรรมการ)</b>			<b>213,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	108,000.00	60,000.00	168,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	45,000.00	0.00	45,000.00	ไม่มี	
<b>14. นาย วิรัช มรกตกาล (กรรมการ)</b>			<b>302,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	162,000.00	140,000.00	302,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
15. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ (ประธานกรรมการ)			863,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	448,000.00	295,000.00	743,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	
16. นาง สุธนา วงษ์กะพันธ์ (กรรมการ)			893,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	408,000.00	235,000.00	643,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	250,000.00	0.00	250,000.00	ไม่มี	
17. นาย วุฒิเกียรติ เตชะ มงคลาภิวัฒน์ (กรรมการ)			302,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	162,000.00	140,000.00	302,000.00	ไม่มี	
18. นาย วชิรธร คงสุข (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
19. นางสาว ทศน์วรรณ บุญนันต์ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
20. นางสาว ภรณ์ยา รุจนพรพิจิ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

#### รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	3,083,000.00	1,895,000.00	4,978,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	764,000.00	0.00	764,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	195,000.00	0.00	195,000.00



รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	156,000.00	0.00	156,000.00
5. คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมสังคม และการกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	124,000.00	0.00	124,000.00

หมายเหตุ : <sup>(13)</sup> ลำดับที่ 9 นางสาวหิรัญทิพย์ กังวานตระกูล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับค่าเบี้ยประชุม จำนวน 130,000 บาท  
ลำดับที่ 10 นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับค่าเบี้ยประชุม จำนวน 70,000 บาท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 18,000 บาท  
ลำดับที่ 16 นางลลนา วงษ์กะพันธ์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับค่าเบี้ยประชุม จำนวน 250,000 บาท

## ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจาย : 4,407,000.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี  
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี  
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือ  
รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ : ครองหุ้น  
บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำได้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนของบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการนำผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ที่ทางผู้สอบบัญชีภายนอกได้มีการตรวจสอบแล้ว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับการทำการรายการอื่นที่มีนัยสำคัญ อาทิ การทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี) จะดำเนินการผ่านกลไกการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ โดยผ่านคณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และเปิดเผยในระบบสารสนเทศของทางตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเป็นระบบ ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่น ๆ เป็นต้น

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี  
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับดูแลทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระแล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความ สมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทาน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	1

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
มี.ค. 2567	<p><b>กรณีหรือประเด็น</b></p> <p>รายการกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไปค้ำประกันให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><b>ผลการตรวจสอบ</b></p> <p>ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>1. ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และจัดทำคู่มือการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ และป้องกันข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการประกาศใช้และสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ฉบับที่ 1 ประกาศใช้วันที่ 14 สิงหาคม 2567</p> <p>2. กรณีที่มีการทำรายการเกี่ยวข้องกันแล้วเสร็จ ให้ฝ่ายจัดการ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานและการนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ภายใน 30 วัน และรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ</p> <p>3. ฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง ให้คำปรึกษาและสอบทานรายการก่อนการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกัน รวมถึงดำเนินการติดตามมาตรการที่ฝ่ายจัดการปรับปรุงแก้ไขและรายงานให้คณะกรรมการความเสี่ยงทราบอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>4. จัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทาน</p> <p>การทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้</p> <p>5. ถ่วงดุลของการอนุมัติ โดยกำหนดให้ผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน : มี  
เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และมีผู้ตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ติดตามตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี  
 ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่  
 รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อจะเข้าร่วมเป็นบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต กับทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แต่ทั้งนี้บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ อาทิเช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การไต่ถามหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

#### 1. วัตถุประสงค์

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) บริษัทคาดหวังว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก หรือเพื่อประโยชน์ของธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใด ๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อมก็ตาม จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558

#### 2. คำนิยาม

- **คอร์รัปชัน (Corruption)** หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ รวมถึงการเรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชนหรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อจูงใจให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ไถ่มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่กรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำให้
- **การทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)** หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ รวมถึงการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนอ หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกรับผลตอบแทน ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด อันใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์หรือปกป้องสิทธิที่มีควรได้อันเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง พรรคพวกหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- **การรับสินบน** หมายถึง การรับด้วย เงิน สิ่งของ การบริการ หรืออย่างใดอย่างหนึ่งหรือผสมกัน โดยมีพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องในการเรียก

รับเงิน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง พรพพวก ผู้เกี่ยวข้อง หรืออย่างใดอย่างหนึ่ง

- เจ้าหน้าที่ของรัฐ หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นซึ่งมีตำแหน่งหรือเงินเดือนประจำ พนักงานหรือบุคคลผู้ปฏิบัติงานในรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ ผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่นซึ่งมิใช่ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เจ้าพนักงานตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะการปกครองท้องถิ่น และให้หมายความรวมถึงกรรมการ อนุกรรมการ ลูกจ้างของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐและบุคคลหรือคณะบุคคล ซึ่งใช้อำนาจหรือได้รับมอบให้ใช้อำนาจทางการเมืองการปกครองของรัฐในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นการจัดตั้งขึ้นในระบบราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือกิจการอื่นของรัฐ

- การช่วยเหลือทางการเมือง หมายถึง การช่วยเหลือในนามบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางการเงิน การให้ทรัพย์สิน หรือรูปแบบอื่น เพื่อเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือเพื่อประโยชน์อื่นใด แก่กิจกรรมทางการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้การช่วยเหลือทางการเมืองสามารถรวมถึงการให้กู้เงิน ส่วนการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น (in-kind) เช่น การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริม หรือสนับสนุนพรรคการเมือง การระดมทุน หรือบริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง เป็นต้น ทั้งนี้เว้นแต่การสนับสนุนกระบวนการประชาธิปไตยที่กระทำได้ตามที่กฎหมายกำหนด การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หมายถึง กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่ผลตอบแทนที่มีตัวตน การบริจาคเพื่อการสาธารณประโยชน์ คือ การใช้จ่ายเงินเพื่อโครงการ กิจกรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชน สังคม กลุ่มประชาชน โดยบริษัทอาจไม่ได้รับผลตอบแทนที่มีตัวตน

- ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง คู่สมรส บุตร บิดา มารดา พี่น้องหรือญาติสนิท ที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต รวมถึงเพื่อนและคนรู้จักของกรรมการ บริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัท

### 3. ขอบเขตและแนวทางปฏิบัติ

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

(1) ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน จรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(2) ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน แก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเรื่องที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

(4) ในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามโดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้ ด้วยความระมัดระวัง

(5) การให้ หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันการให้หรือรับสินบน

(6) การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องกระทำในนามบริษัทแก่องค์กรใด ๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ มีใบรับรอง และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นช่องทางในการติดสินบน

(7) การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัท โดยการให้การสนับสนุนนั้น ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ซึ่งต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย

(8) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึง การติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(9) บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือดำเนินกิจกรรมใด ๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของบริษัท ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้บริษัท สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

### 4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

(1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนำไปปฏิบัติ รวมถึงปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

(3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ และให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบ และมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

(4) สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(5) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(6) บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือตัวแทนทางธุรกิจของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

## 5. มาตรการ และแนวทางดำเนินงาน

(1) บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เห็นถึงความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน

(2) แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้

(3) บริษัทจะให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริต คอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ใน นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING) และการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน

(4) ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย

(5) บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินงานธุรกิจ

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแสร้องเรียน (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสร้องเรียนในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสร้องเรียน : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสร้องเรียน หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทริพฟรีหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรองหรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัท

โดยบริษัทได้มีการแจ้งระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัททุกท่านเพื่อทราบและลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัททุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ หากพนักงานพบเห็นการกระทำ สงสัย หรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันทีหรือรายงานผ่านช่องทางการรายงานตาม “นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING)” เมื่อบริษัทได้รับการรายงานแล้วจะดำเนินการอย่างจริงจังและไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูลด้วยเจตนาสุจริต

### นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING)

#### วัตถุประสงค์

บริษัท ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ นอกจากนี้บริษัทคาดหวังว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการดังกล่าว

ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING) ขึ้นเพื่อสนับสนุนและเป็นช่องทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริตใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางที่ปลอดภัยและเป็นความลับในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดการกระทำ

ผิดและการทุจริตเพื่อช่วยให้บุคคลใดก็ตาม สามารถให้ข้อมูลในเรื่องที่ตนเป็นกังวลได้อย่างมั่นใจ

ทั้งนี้ บริษัทมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือใด ๆ แก่ บริษัท ไม่ให้ถูกคุกคาม ช่มชู้ เปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน พักงาน ไล่ออก หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

#### การรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัท มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือเป็นผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ตามช่องทางที่กำหนดไว้

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้อง ดังนี้

1.1 โทรศัพท์: 02-819-8888 / Call Center 1210

1.2 ส่งจดหมายมายัง: คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีเอสอาร์ ลีฟิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยสุขาติอนุสรณ์ 4

ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

1.3 โซเชียลเน็ตเวิร์ค ดังนี้

Facebook: <https://www.facebook.com/alkalinewaterbysafe/>

Facebook: <https://www.facebook.com/ponsabuy/>

Facebook: <https://www.facebook.com/safewaterfilter/>

Line: @ponsabuy

Line: @ponsabuyeasy

Line: @safe1210

1.4 อีเมล ดังนี้ [info@tsrplc.com](mailto:info@tsrplc.com) คณะกรรมการตรวจสอบ: [Appeal.AC@tsrplc.com](mailto:Appeal.AC@tsrplc.com)

1.5 ทางกล่องแสดงความคิดเห็นของบริษัท

#### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน แจ้งมาตามช่องทางการร้องเรียนดังกล่าวข้างต้น
2. ผู้รับข้อร้องเรียนแจ้งเรื่องดังกล่าวมายัง
  - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2.2 เลขานุการบริษัท ในกรณีเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. ตรวจสอบข้อร้องเรียน
4. แจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียนและการปรับปรุงแก้ไข

#### มาตรการดำเนินการลงโทษผู้กระทำผิด

บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สารคดียืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ โดยจะเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการและกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณาว่ากำหนดโทษตามสมควรแห่งความผิดที่ได้กระทำ เช่น

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนด้วยหนังสือ ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
3. ตัดค่าจ้าง
4. พักงาน
5. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชย
6. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

#### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนด้วยเจตนาที่สุจริตจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทตามมาตรการ ดังนี้

(1) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ แล้วดำเนินการสืบสวนว่ามีมูลความจริงเพียงใดหรือไม่

(2) บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

(3) กรณีผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือ ความไม่ปลอดภัย

(4) ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

(5) บริษัทจะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชุมชู้ ะบวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือ การอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

#### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

-

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 14

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร (กรรมการตรวจสอบ)	13	/	14
2 นาง บุญเสริม วิมุกตะนันท์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	14	/	14
3 พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช (กรรมการตรวจสอบ)	0	/	0
4 นาย ศรัณย์ สุภัคศรีณย์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	3	/	3
5 นาง สุนนา วงษ์กะพันธ์ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
6 นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	8	/	8

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวนทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และหัวหน้างานบัญชี และการเงินเป็นรายไตรมาส และมีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท
2. สอบทานและให้ความเห็นรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคล หรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. สอบทานความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงาน และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงจากประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ
4. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัท ดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามระเบียบและระบบงานที่กำหนดไว้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีคุณธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด
6. พิจารณาและสอบทานขอบเขตการปฏิบัติงาน ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนการปฏิบัติงานตามแผนงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

คณะกรรมการฯ ได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2567 โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการฯ มีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรฯ อย่างดีและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาบทวนกฎบัตรฯ ประจำปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี และกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอยู่เสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า ยังมีบางประเด็นภายในบริษัทที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ร่วมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการ ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแล เช่น การปรับปรุงนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และจัดทำคู่มือการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ และการถ่วงดุลอำนาจการอนุมัติโดยกำหนดให้มีการลงนาม



ร่วมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นต้น ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงอย่างเร่งด่วนตามแนวทางปฏิบัติและมาตรการป้องกัน รวมถึงกำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบกำกับดูแลและติดตามระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการนำไปใช้โดยมิชอบของบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามผลในเรื่องดังกล่าวเป็นระยะ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 8

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย เอกรัตน์ แจ่มอยู่ (กรรมการบริหาร)	5	/	5
2 นาย พุฒิธร จิรายุส (ประธานกรรมการบริหาร)	5	/	5
3 นาย สมภพ บัณศรี (กรรมการบริหาร)	0	/	0
4 นาย กิตติพล ฐานะสิทธิ์ (กรรมการบริหาร)	3	/	3
5 นาย วิรัช มรกตกาล (ประธานกรรมการบริหาร)	3	/	3
6 นาย ชูเกียรติ รุจนพรพจี (ประธานกรรมการบริหาร)	0	/	0
7 นาย วชิรธร คงสุข (กรรมการบริหาร)	3	/	3
8 นางสาว ทศน์วรรณ บุญอนันต์ (กรรมการบริหาร)	3	/	3
9 นางสาว ภรณ์ยา รุจนพรพจี (กรรมการบริหาร)	3	/	3

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท
2. พิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามคู่มืออำนาจดำเนินการ
3. พิจารณาแนวทางการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี
4. พิจารณาแนวทางการบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัท

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 16  
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาง บุญเสริม วิมุกตะนันท์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	9	/	9
2 นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4
3 นาย พุฒิธร จิรายุส (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณานุมัติเห็นชอบกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
2. พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยประจำปี 2567
3. พิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
4. พิจารณานุมัติปรับโครงสร้างองค์กร
5. พิจารณาจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ : 0  
ดูแลกิจการ (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0
2 นาย พุฒิธร จิรายุส (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0
3 ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์ศิริพร้อม (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0	/	0

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2567 คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ไม่มีการจัดประชุม

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4
2 นาย เอกรัตน์ แจ่มอยู่ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4
3 พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงระดับองค์กร
2. พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ
4. พิจารณาประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร พร้อมกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยมีการกำกับดูแล และติดตามอย่างต่อเนื่อง โดยตระหนักว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจและบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สิน การรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัท จากคณะกรรมการตรวจสอบที่มอบหมายฝ่ายตรวจสอบภายในประเมินตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม แต่อย่างไรก็ดี จากรายการกลุ่มบริษัท และบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไปค้ำประกันให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทนำเงินกู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ คณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งประเด็นให้ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแล เช่น การปรับปรุงนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และจัดทำคู่มือการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ และการถ่วงดุลอำนาจการอนุมัติโดยกำหนดให้มีการลงนามร่วมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นต้น ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงอย่างเร่งด่วนตามแนวทางปฏิบัติและมาตรการป้องกัน รวมถึงกำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบกำกับดูแลและติดตามระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการนำไปใช้โดยมิชอบของบุคคลผู้มีอำนาจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ รวมทั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแผนงานตรวจสอบตามความเสี่ยง ซึ่งมีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการควบคุมภายใน ซึ่งฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุง โดยไม่พบข้อบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญ ต่อระบบการควบคุมภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ได้เน้นย้ำต่อฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่และให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะเรื่องของการทำรายการเกี่ยวข้อง แม้ว่าที่ผ่านมาบริษัทฯ จะมีระบบควบคุมภายในแต่อาจไม่ได้นำมาใช้ปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและมีการติดตามเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับปรุงระบบควบคุมภายในและกำหนดขั้นตอนการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามความคืบหน้าของการขออนุมัติรายการต่าง ๆ ของฝ่ายบริหารเพื่อตรวจสอบความถูกต้องให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ขออนุมัติ

และรายการที่อาจเกี่ยวข้องกับการกระทำผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหาร ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการไม่ปฏิบัติตามรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจะพิจารณาขอเท็จจริงร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการต่อไป

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

##### COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่าง ๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในภาค

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน สรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้กรอบ 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุม

ภายใน อันได้แก่

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายแนวทางการปฏิบัติงานไว้อย่างเป็น

ลายลักษณ์อักษรพร้อมมีการสื่อสารโดยการประกาศผ่านอีเมลล์ และเว็บไซต์ของบริษัท และมีการกำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง และปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยมีกระบวนการติดตามผลจากหน่วยงานกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง และฝ่ายตรวจสอบภายใน

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการมีการระบุและประเมินความเสี่ยง 5 ด้าน ประกอบด้วย

- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 2) ความเสี่ยงทางการเงิน
- 3) ความเสี่ยงทางการปฏิบัติงาน
- 4) ความเสี่ยงทางกฎหมายและข้อกำหนด
- 5) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุม ติดตาม ตรวจสอบและรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานแผนการจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่ตัวคู่ประสงค์ขององค์กรและเพื่อป้องกันและลดระดับความเสียหายที่จะเกิดขึ้นและเตรียมความพร้อมในทุกสถานการณ์

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานตามนโยบายและข้อบังคับที่ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ เช่น การกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ เป็นต้น ขอให้ทำการทบทวนปรับปรุงนโยบายตามประเภทของการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ ดังนี้

- การควบคุมแบบป้องกัน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก
- การควบคุมแบบค้นพบ เพื่อหาการค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นมาแล้ว
- การควบคุมแบบแก้ไข เพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต
- การควบคุมแบบส่งเสริม เพื่อส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จโดยตรงกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดเตรียมข้อมูลรายละเอียดของเรื่องที่นำเสนอ อาทิ วัตถุประสงค์ กรอบอำนาจอนุมัติ ผลกระทบต่อบริษัท ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และควรให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องได้เข้าถึงหรือรับทราบข้อมูล รวมถึงการบันทึกรายละเอียดเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารได้

- ผู้บริหารต้องใช้ข้อมูลประกอบการพิจารณาสั่งการ
- ผู้ปฏิบัติงานต้องใช้ข้อมูลเพื่อเป็นเครื่องชี้นำทิศทางการปฏิบัติหน้าที่

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

กำหนดกระบวนการติดตามและการประเมินผล โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารรายงานความคืบหน้าของรายการที่ขออนุมัติหรือประเด็นค้าง และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้สามารถมั่นใจว่าข้อบกพร่องและประเด็นต่าง ๆ ได้รับการจัดการและปรับปรุงแก้ไขอย่างครบถ้วน

## 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	1

## รายละเอียดข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
มี.ค. 2566 - มี.ค. 2567	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท</p> <p>และบริษัทไปค้ำประกันให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทนำเงินกู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์</p> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และจัดทำคู่มือการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ และป้องกันข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการประกาศใช้ และสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ฉบับที่ 1 ประกาศใช้วันที่ 14 สิงหาคม 2567</li> <li>กรณีที่มีการทำรายการเกี่ยวข้องกันแล้วเสร็จ ให้ฝ่ายจัดการ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานและการนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ภายใน 30 วัน และรายงานให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ</li> <li>ฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง ให้คำปรึกษาและสอบทานรายการก่อนการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกัน รวมถึงดำเนินการติดตามมาตรการที่ฝ่ายจัดการปรับปรุงแก้ไขและรายงานให้คณะกรรมการความเสี่ยงทราบอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>จัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายใน จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้</li> <li>ถ่วงดุลของการอนุมัติ โดยกำหนดให้ผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน</li> </ol>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและสอบทานขอบเขตการปฏิบัติงาน ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนการปฏิบัติงานตามแผนงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้งให้ นางสาวพิชยาพร คงสมนาม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ควบคุมการตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ อย่างเหมาะสมเพียงพอ อีกทั้ง มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องด้านการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากล โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โครงสร้าง การแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในรวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบ

ในการพิจารณาความดีความชอบ การลงโทษ ผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดตามกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด Holding Company	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัทร้อยละ 19.54	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ธุรกิจจำหน่ายตู้เติมเงินอัตโนมัติและ ให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านตู้ เติมเงินอัตโนมัติ	ความสัมพันธ์ตั้งแต่ 1 มกราคม 2567 ถึง 27 เมษายน 2567 เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัทร้อยละ 24.92 ความสัมพันธ์ตั้งแต่ 27 เมษายน 2567 เป็นต้นไป มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายวิรัช มรกตกาล	31 ธ.ค. 2567
บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ปล่อยสินเชื่อให้กับกิจการขนาดเล็ก จนถึงขนาดกลาง	ความสัมพันธ์ตั้งแต่ 1 มกราคม 2567 - 27 เมษายน 2567 ถือหุ้นโดยบริษัท SABUY ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระ แล้ว ความสัมพันธ์ตั้งแต่ 27 เมษายน เป็นต้นไป กรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายวิรัช มรกตกาล	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ไอเติล วอเตอร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายน้ำดื่ม	เป็นบริษัทที่สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญ	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ดริงค์โค จำกัด จำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ ที่เกี่ยวข้องและเครื่องใช้ไฟฟ้า	เป็นบริษัทที่สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญ	31 ธ.ค. 2567

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการให้เช่าระบบ</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทให้บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด เช่าระบบงานสารสนเทศ</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลเนื่องจากในปัจจุบัน บริษัทยังมีกำลังในการให้บริการและจัดเก็บข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งการให้เช่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวจะสามารถแบ่งต้นทุนด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้บางส่วน โดยมีการกำหนดมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของระบบ IT รวมถึงระยะเวลาการให้บริการและค่าธรรมเนียมที่ชัดเจน ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทมีความต้องการใช้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติมจะสามารถยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าวได้ทันที</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีการกำหนดราคาที่เหมาะสม</p>	0.06	0.06	0.04
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้ค่าเช่าอาคาร</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทให้ บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ และโรงงาน</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บริษัทมีพื้นที่เหลือใช้จากการประกอบกิจการ จึงมีการแบ่งพื้นที่ให้เช่า โดยมีการคิดราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากมีพื้นที่เหลือใช้สามารถหารายได้เพิ่มเติมได้และคิดราคาเทียบกับราคาตลาดโดยทั่วไป</p>	0.12	0.12	0.01
บริษัท ไอคิล วอเตอร์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่ม</p>	0.12	0.06	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจาก บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำดื่มแก่ลูกค้าของบริษัท</p> <p>บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ชื้อน้ำดื่มจากบริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าของบริษัท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำแมกนีเซียมมีอยู่จำนวนน้อยรายในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีความต้องการสินค้าดังกล่าว โดยการกำหนดเงื่อนไขการค้าระหว่างกันดังกล่าวยังสามารถทำให้บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด นำไปจำหน่ายต่อและ มีกำไรที่เหมาะสม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท บนเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายชื้อน้ำดื่ม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทชื้อน้ำดื่มจากบริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อใช้เลี้ยงรับรองภายในบริษัท และนำมาจำหน่ายให้กับพนักงาน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากการชื้อน้ำเพื่อเป็นเครื่องดื่มสำหรับเลี้ยงรับรองภายในบริษัทและมีประโยชน์ต่อสุขภาพ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท บนเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น</p>	0.02	0.64	0.00
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินกู้ยืม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินกู้ยืมกับบริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ใช้อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดและมีการค้ำประกันตามปกติทั่วไป</p>	1.15	1.54	1.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากการใช้อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดและมีการค้าประกันตามปกติทั่วไป</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการให้เช่าอาคาร</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัท ให้ บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เช่าพื้นที่ในการผลิตสินค้าเนื้อที่ 200 ตารางเมตร</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โรงงานดังกล่าวของบริษัทซึ่งพื้นที่ยังไม่ได้ใช้งานบางส่วน โดยการเช่าดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้เนื้อที่และราคาเช่าเป็นไปตามราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากมีพื้นที่เหลือใช้สามารถหารายได้เพิ่มเติมได้และคิดราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดโดยทั่วไป</p>	0.12	0.12	0.03
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าสาธารณูปโภค</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัท เรียกเก็บค่าสาธารณูปโภคตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวกับการให้เช่าอาคารโรงงาน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากเป็นค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าอาคารโรงงานและคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง</p>	0.04	0.06	0.01
บริษัท ดริงค์โค จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัท จำหน่ายเครื่องกรองน้ำและสินค้าอื่น ๆ ให้แก่บริษัท ดริงค์โค จำกัด</p>	4.00	0.45	4.24

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทและคิดราคาขายตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติของทางบริษัท บนเงื่อนไขการค้าปกติ			
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>รายละเอียด</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาข้อเท็จจริงร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการต่อไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> N/A	0.00	937.82	945.67
บริษัท นครหลวง แคปิตอล จำกัด (มหาชน)			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้น <u>รายละเอียด</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท นครหลวง แคปิตอล จำกัด (มหาชน) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาข้อเท็จจริงร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการต่อไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> N/A	0.00	0.00	45.00

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

##### หลักเกณฑ์และขั้นตอนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- 1) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัทใช้กับคู่สัญญาทั่วไป โดยจะต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- 2) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะที่เป็นราคามาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อหรือผู้ขายในตลาดหลายรายบริษัทควรหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะราคาและมาตรฐานในตลาด เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 3) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะเฉพาะ หรือมีการสั่งทำตามความต้องการเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าหรือบริการได้ บริษัทต้องแสดงให้เห็นได้ว่าอัตราค่าไถ่เริ่มต้นที่บริษัทได้รับจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่แตกต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่นๆ ไม่ต่างกัน
- 4) บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งบริษัทหรือบริษัทในกลุ่มแต่งตั้งขึ้นเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- 5) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญาณจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่มีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดของธุรกรรมไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 6) หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ ที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- 7) บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใด ตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายในของรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

#### การอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดอำนาจการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- 1) กรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดเล็ก ขนาดกลางหรือขนาดใหญ่ ที่มีข้อตกลงทางการค้าปกติตามที่เคยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไว้แล้ว ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
- 2) กรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดเล็กหรือขนาดกลาง แต่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าปกติ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
- 3) กรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดใหญ่ แต่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าปกติ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้หลักเกณฑ์การพิจารณาขนาดของรายการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียด ดังนี้
  - (ก) รายการขนาดเล็ก คือ รายการที่มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
  - (ข) รายการขนาดกลาง คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่ต่ำกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 0.03 แต่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
  - (ค) รายการขนาดใหญ่ รายการที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือ มากกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

#### แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การให้บริการ และการซื้อหรือขายสินค้า เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และให้ปฏิบัติเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการทุก ๆ ไตรมาส
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่น ๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้เสนอให้ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมี

คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้น ๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทรวมทั้งรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เป็นต้น นอกจากนี้ ในอนาคต บริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทย่อย ในด้านการค้าประกันเงินทุน และ/หรือการให้เงินกู้ยืม และจะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ้ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อถืออย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

-สหัส ตริทิพบุตร-

(นายสหัส ตริทิพบุตร)  
ประธานกรรมการบริษัท

-เอกรัตน์ แจ้งอยู่-

(นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่)  
ประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน))

### การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย) (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ได้ เนื่องจากเรื่องที่เกี่ยวข้องไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เกี่ยวกับการใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 715.2 ล้านบาท และ 685.2 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 963.6 ล้านบาท และ 1,152.8 ล้านบาท ตามลำดับ และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 945.2 ล้านบาท และ 1,026.1 ล้านบาท ตามลำดับ



ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567 บริษัทได้รับหนังสือจากบริษัทใหญ่เดิม โดยคณะกรรมการบริษัทใหญ่เดิมมีมติเห็นชอบในหลักการเรื่องการขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินต้นคงค้าง ดอกเบี้ยค้างจ่ายรวมถึงดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยการผ่อนชำระจะเริ่มตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2569 เป็นต้นไป ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 บริษัทได้รับหนังสืออีกฉบับจากบริษัทใหญ่เดิมเพื่อยกเลิกความเห็นชอบในหลักการที่จะให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบริษัทตามที่กล่าวไว้ข้างต้น และขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาเงินกู้ยืมทุกฉบับที่บริษัทมีกับบริษัทใหญ่เดิม และเรียกร้องให้บริษัทชำระเงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งหมดให้แก่บริษัทใหญ่เดิมภายใน 30 วัน นับแต่วันที่บริษัทได้รับหนังสือฉบับนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ส่งจดหมายตอบกลับว่าอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางในการดำเนินการขั้นต่อไป

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินบางแห่งได้ การผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น ทำให้กลุ่มสถาบันการเงินมีสิทธิเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมในทันทีเป็นจำนวนเงิน 418.0 ล้านบาท และ 318.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทยังอยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขสัญญาดังกล่าว รวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินต่าง ๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ผิพนัดชำระหนี้กับบุคคลและกิจการอื่นเป็นจำนวนเงิน 10.4 ล้านบาท และ 7.9 ล้านบาท ตามลำดับ และผู้ให้กู้ได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลในข้อหาหรือฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 อย่างไรก็ดีตามคดีดังกล่าวเป็นคดีอาญาที่ไม่ได้มีผลต่อการบังคับชำระหนี้โดยตรง

นอกจากนี้ ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 934.4 ล้านบาท และ 905.2 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทกับสถาบันการเงิน บุคคลและกิจการอื่น และได้ใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทใหญ่เดิมและภาระผูกพันอื่นของกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน จึงทำให้สินทรัพย์คงเหลือของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ปราศจากภาระผูกพันและข้อจำกัดมีลดลง ซึ่งอาจส่งผลต่อความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ณ วันที่รายงานของผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำแผนเพื่อแก้ไขฐานะการเงินและสภาพคล่องดังกล่าว แต่แผนดังกล่าวยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถในการสร้างกำไรจากการดำเนินงาน ผลของการเจรจาขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม การปรับโครงสร้างเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน การขายสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ และการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม





เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่กล่าวตลอดจนเรื่องอื่นแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ยังไม่ได้รวมรายการปรับปรุงใด ๆ ต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และต่อจำนวนและการจัดประเภทรายการใหม่ของหนี้สิน ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ดังนั้นข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อรายการสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวหรือไม่

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องโยงกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไปค้ำประกันให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทนำเงินกู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ ซึ่งบริษัทจะพิจารณาข้อเท็จจริงร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการต่อไป ทั้งนี้การไม่แสดงความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี

จิตติมา พงศ์ไชยขง

(จิตติมา พงศ์ไชยขง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2568

## งบการเงิน



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	35,486	55,090	11,386	13,031
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	89,996	123,662	155,591	423,326
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	363,074	507,856	234,665	339,429
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 9	43,976	175,394	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,150	1,150	120	37,185
สินค้าคงเหลือ	10	192,013	248,675	184,136	221,449
สินทรัพย์รอการขาย		27,644	35,160	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	28	15	206	15	206
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,940	88,709	8,765	85,599
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		765,294	1,235,902	594,678	1,120,225
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28	49,561	327,723	49,561	327,723
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	8	79,420	198,190	18,845	41,052
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	5, 9	7,195	11,791	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	303,999	314,779
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	184,263	184,263	184,263	184,263
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	845,212	907,441	714,844	735,504
สินทรัพย์สิทธิการใช้		5,402	46,556	9,828	39,883
ค่าความนิยม	14	-	149,302	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	74,048	92,968	69,491	86,751
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	50,179	11,269	32,449	5,329
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,156	7,028	7,289	5,107
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,303,436	1,936,531	1,390,569	1,740,391
รวมสินทรัพย์		2,068,730	3,172,433	1,985,247	2,860,616

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	524,314	638,592	416,831	538,592
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 18	196,320	181,791	180,687	123,334
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 16	917,869	922,849	1,067,269	922,849
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	16	7,945	-	7,945	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	32,963	2,572	32,963	2,572
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	25,715	14,478	18,288	6,500
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 16	2,824	22,644	6,061	25,213
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		300	3,131	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5	20,600	20,370	17,396	15,321
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,728,850	1,806,427	1,747,440	1,634,381
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	116,263	97,428	116,263	97,428
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	16	83,180	72,218	78,696	58,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 16	2,521	12,852	4,382	17,211
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	16,183	22,469	14,588	19,671
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		218,147	204,967	213,929	192,810
รวมหนี้สิน		1,946,997	2,011,394	1,961,369	1,827,191

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
				(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน		923,029	923,029	923,029	923,029
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		604,359	604,359	604,359	604,359
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20	295,303	295,303	295,303	295,303
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		10,249	10,249	10,249	10,249
ส่วนเกินทุนอื่น		2,773	2,773	-	-
ส่วนเกินทุนหุ้นที่ซื้อคืน		5,783	5,783	5,783	5,783
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	43,348	43,348	43,348	43,348
(ขาดทุนสะสม) ยังไม่ได้จัดสรร		(945,172)	127,288	(1,026,071)	16,724
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		105,090	71,936	90,907	57,659
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		121,733	1,161,039	23,878	1,033,425
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,068,730	3,172,433	1,985,247	2,860,616

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2567	2566	2567	2566	
	(พันบาท)				
รายได้					
รายได้จากการขาย	5	952,220	1,378,830	849,145	1,184,878
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ		201,435	191,984	143,033	115,731
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	5	16,809	26,324	-	-
รายได้อื่น	5	17,140	57,216	35,770	85,581
รวมรายได้		1,187,604	1,654,354	1,027,948	1,386,190
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	10	377,671	687,230	302,955	550,925
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	24	422,165	516,213	363,355	460,383
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 24	324,727	354,086	278,363	301,292
ผลขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	28	88,579	(35,598)	88,579	(35,598)
รวมค่าใช้จ่าย		1,213,142	1,521,931	1,033,252	1,277,002
(ขาดทุน) กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		(25,538)	132,423	(5,304)	109,188
ต้นทุนทางการเงิน	5	(119,695)	(65,492)	(117,984)	(62,635)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7, 8, 9	(492,153)	(129,952)	(626,564)	(107,698)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	(10,780)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13, 15	(19,309)	-	(4,441)	-
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า	13	43,250	(43,250)	43,250	(43,250)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	14	(149,302)	-	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(762,747)	(106,271)	(721,823)	(104,395)
รายได้ภาษีเงินได้	25	47,578	19,786	36,609	20,928
ขาดทุนสำหรับปี		(715,169)	(86,485)	(685,214)	(83,467)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566	
	(พันบาท)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28	(271,925)	(556,225)	(271,925)	(556,225)
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	13	(43,250)	413,696	(43,250)	395,820
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	19	576	-	331	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง	25	62,919	28,506	62,969	32,081
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(251,680)	(114,023)	(251,875)	(128,324)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(966,849)	(200,508)	(937,089)	(211,791)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	26	(1.18)	(0.14)	(1.13)	(0.14)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ รีฟิวอิง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สมาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
 งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	งบกำไรสุทธิ			งบกำไรสุทธิ			งบกำไรสุทธิ			
	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ
หมายเหตุ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566										
รายการรับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากผู้ถือหุ้น										
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนของผู้ถือหุ้น										
ของบริษัทย่อย										
หุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ										
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท										
รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนของผู้ถือหุ้น										
ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
ขาดทุนสำหรับปี										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี										
โอนไปกำไรสะสม										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566										

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	ส่วนเกินทุน			ส่วนเกินทุน			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ส่วนเกินและ กำไรสะสม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จากการจ่าย โดยถือหุ้น เป็นเกณฑ์	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน หุ้นทุน ซื้อคืน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	กำไร (ขาดทุน) สะสม	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม	สำรอง การตีราคา องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	604,359	295,303	10,249	2,773	5,783	43,348	127,288	(257,878)	329,814	71,936
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567										1,161,039
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(715,169)	-	-	(715,169)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(71,997)	(217,540)	(34,600)	(324,137)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(787,166)	(217,540)	(34,600)	(1,039,306)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	(285,294)	289,834	(4,540)	285,294
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	604,359	295,303	10,249	2,773	5,783	43,348	(945,172)	(185,584)	290,674	105,090
										121,733

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สมายทอนเบิร์ก เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบการเงินที่เปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	กำไรสะสม					ส่วนของผู้ถือหุ้น				
	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	549,411	295,291	10,249	5,783	43,348	393,717	-	-	-	1,297,799
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	6	12	-	-	-	-	-	-	-	18
หุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ										
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	54,942	-	-	-	-	(61,047)	-	-	-	(6,105)
รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	54,948	12	-	-	-	(61,047)	-	-	-	(6,087)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(83,467)	-	-	-	(83,467)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(46,496)	(444,980)	316,656	(128,324)	(174,820)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(129,963)	(444,980)	316,656	(128,324)	(258,287)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(185,983)	187,102	(1,119)	185,983	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	604,359	295,303	10,249	5,783	43,348	16,724	(257,878)	315,537	57,659	1,033,425

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทีโออาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย กอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
กำไร (ขาดทุน) สะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน		ส่วนเกินทุน หุ้น ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน		กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ
604,359	295,303	10,249	5,783		16,724	315,537	57,659	1,033,425	
-	-	-	-		(685,214)	-	-	(685,214)	
-	-	-	-		(72,193)	(34,600)	(252,140)	(324,333)	
-	-	-	-		(757,407)	(34,600)	(252,140)	(1,009,547)	
-	-	-	-		(285,388)	(4,446)	285,388	-	
604,359	295,303	10,249	5,783		(1,026,071)	276,491	90,907	23,878	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
ขาดทุนสำหรับปี  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

โอนไปกำไรสะสม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ขาดทุนสำหรับปี		(715,169)	(86,485)	(685,214)	(83,467)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
รายได้ภาษีเงินได้	25	(47,578)	(19,786)	(36,609)	(20,928)
ต้นทุนทางการเงิน		119,695	65,492	117,984	62,635
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		88,793	61,694	53,228	58,049
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7, 8, 9	492,153	129,952	626,564	107,698
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	1,171	2,928	2,128	2,114
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	10	8,827	(4,169)	7,388	(3,803)
ค่าเผื่อการรับประกันสินค้า (กลับรายการ)		1,639	(7,488)	1,639	(7,488)
ค่าเผื่อการรับประกันสินค้า (กลับรายการ)		4,249	(1,649)	4,249	(1,649)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	10,780	-
กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	-	(12,041)	-	(12,041)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า	13	(43,250)	43,250	(43,250)	43,250
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์	13	13,818	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์		951	(313)	951	(313)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	5,491	-	4,441	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		7,357	363	7,357	363
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	14	149,302	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	28	88,579	(35,598)	88,579	(35,598)
รายได้ดอกเบี้ย		(218,957)	(219,083)	(143,217)	(120,509)
เงินปันผลรับ		-	(9,155)	-	(9,155)
		(42,929)	(92,088)	16,998	(20,842)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(38,912)	(67,814)	4,780	(24,583)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		(200,034)	(264,456)	(242,240)	(190,290)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ		80,130	6,146	-	-
สินค้าคงเหลือ		47,835	(29,370)	29,925	(29,881)
สินทรัพย์รอการขาย		7,516	(14,393)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		43,319	9,395	11,746	(13,188)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,128)	(2)	(2,182)	1,879
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(48,471)	69,629	(4,285)	39,743
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	19	(6,881)	(1,853)	(6,881)	(1,853)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(5,659)	(3,456)	(3,814)	(2,344)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน		(165,214)	(388,262)	(195,953)	(241,359)
จ่ายดอกเบี้ย		(56,712)	(49,443)	(56,362)	(47,434)
รับดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อ		287,228	194,963	146,158	90,369
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(5,951)	(8,972)	(1,580)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		59,351	(251,714)	(107,737)	(198,424)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	(202,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	28	(214,625)	(1,939,808)	(1,939,808)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	28	112,527	1,023,711	1,023,711
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	5	-	37,065	162,184
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		(8,607)	(15,188)	(13,851)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		2,922	382	382
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	(3,826)	(43,335)	(38,767)
เงินปันผลรับ		-	9,155	9,155
ดอกเบี้ยรับ		655	372	7,228
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(110,954)	(964,711)	(69,582)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ		-	18	18
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		27,109	435,592	18,061
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(51,957)	-	(50,393)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		168,850	1,210,838	325,750
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(143,830)	(611,382)	(148,830)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		50,000	-	50,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		(20,000)	-	(20,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		32,000	86,696	32,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		(9,801)	-	(16)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	100,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(5,627)	-	(5,627)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(14,745)	(33,987)	(25,271)
เงินปันผลจ่าย		-	(6,105)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน		31,999	1,181,670	175,674
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(19,604)	(34,755)	(1,645)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		55,090	89,845	13,031
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		35,486	55,090	11,386
				13,031

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)		
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>					
ลูกหนี้จากการโอนธุรกิจ		-	-	-	323,393
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์		-	(5)	-	(5)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบลบหนี้	5	-	-	(2,500)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5	(30,000)	-	(30,000)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อซื้อธุรกิจ	5	-	323,393	-	323,393
ขายเงินลงทุนในตราสารทุนเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน					
บุคคล และกิจการอื่น	28	86,614	-	86,614	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		271,925	(556,225)	271,925	(556,225)
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่		(43,250)	413,696	(43,250)	395,820
การจ่ายหุ้นปันผล		-	54,942	-	54,942

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
9	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	ค่าความนิยม
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน
18	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
19	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	สำรองตามกฎหมาย
22	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
23	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
24	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
25	ภาษีเงินได้
26	ขาดทุนต่อหุ้น
27	เงินปันผล
28	เครื่องมือทางการเงิน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ สารบัญ

- |    |   |
|----|---|
| 29 | การบริหารจัดการทุน                              |
| 30 | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 31 | การจัดประเภทรายการใหม่                          |
| 32 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน               |

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2557 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยสุขาภิบาลนคร 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทใหญ่เดิม”) ได้สิ้นสุดการเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท เนื่องจากในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงข้อบ่งชี้ว่าบริษัทใหญ่เดิมอาจไม่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัท ต่อมาบริษัทใหญ่เดิมได้เปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทจากร้อยละ 24.92 เป็นร้อยละ 5.77 ทำให้ผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัทและบริษัทเปลี่ยนเป็นบริษัท เบตเตอร์ ครีมส์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.54 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทและตราประทับจากเดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ การให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องกรองน้ำ เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์และอื่น ๆ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 715.2 ล้านบาท และ 685.2 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (2566: ขาดทุนสุทธิจำนวน 86.5 ล้านบาท และ 83.5 ล้านบาท ตามลำดับ) และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 963.6 ล้านบาท และ 1,152.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 570.5 ล้านบาท และ 514.2 ล้านบาท ตามลำดับ) และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 945.2 ล้านบาท และ 1,026.1 ล้านบาท ตามลำดับ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความเหมาะสม แต่ขึ้นอยู่กับความสามารถในการสร้างกำไรจากการดำเนินงาน ผลของการเจรจาขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม การปรับโครงสร้างเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน การขายสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ และการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ยังไม่ได้รวมรายการปรับปรุงใด ๆ ต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และต่อจำนวนและการจัดประเภทรายการใหม่ของหนี้สิน ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การขึ้นเครื่องหมาย Caution - Business (“CB”)

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศขึ้นเครื่องหมาย Caution - Business (“CB”) ให้หลักทรัพย์ของบริษัทที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทมีค่าน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของกลุ่มบริษัท ในกรณีดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้เผยแพร่แผนการแก้ไขเหตุดังกล่าวแล้ว

### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้านิยามธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ท)) กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเว้นแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่ยกบัญชีได้รับเงินปันผล กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในปีบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ณ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าว สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) การด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อนและชุดข้อมูลข้อสมมติหลายชุด การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญในการกำหนดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตและการพัฒนาแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการเลือกข้อมูลเศรษฐศาสตร์มหภาค การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิตซึ่งฝ่ายบริหารนำมาพิจารณาพร้อมกับข้อมูลที่หลากหลายของกลุ่มสัญญา ซึ่งมาจากทั้งภายในและภายนอก

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประมาณการของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคำนวณโดยใช้ผลคูณของความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) กับร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญาต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) และประมาณการยอดหนี้เมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (EAD - Exposure at the time of default)

ปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้องและมีอิทธิพลต่อความเสี่ยงด้านเครดิต ปัจจัยเหล่านี้พิจารณาจากข้อมูลสนับสนุนทั้งหมดที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ที่พัฒนาขึ้นจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่มีอยู่ซึ่งสอดคล้องกับการวางแผนทางการเงินและการวางแผนเงินทุน

สถานการณ์ที่หลากหลายของข้อสมมติเศรษฐศาสตร์มหภาคถูกรวบรวมไว้เป็นช่วงของผลลัพธ์ที่มีความเป็นไปได้และสมเหตุสมผลสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่มีสาระสำคัญ ทั้งในแง่ของการพิจารณา PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้อง และในการพิจารณาภาพรวมของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีหลักประกันนั้นได้มีการคาดการณ์จำนวนและจังหวะเวลาของกระแสเงินสดที่จะได้รับจากการยึดหลักประกันโดยหักต้นทุนเพื่อให้ได้มาและต้นทุนการขายหลักประกัน และไม่คำนึงว่าการยึดทรัพย์นั้นจะเป็นไปได้หรือไม่

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### การจัดชั้น

ในการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะมีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ชั้นทุกวัน ที่รายงานโดยจะพิจารณาเป็นรายสัญญา ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินสามารถเปลี่ยนแปลงระดับชั้นได้ตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพของสินเชื่อนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกดังต่อไปนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

*ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต*

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก (ไม่เข้าเงื่อนไขของชั้นที่ 2 และชั้นที่ 3) ณ วันที่รายงาน ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่ง เป็นผลจากเหตุการณ์การผิดนัดชำระหนี้ของเครื่องมือทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

*ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต*

เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก ประเมินการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้โดยการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะเกิดการผิดนัดตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน (lifetime ECL) โดยการพิจารณาความมีนัยสำคัญของการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนั้นพิจารณาจากปัจจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระ 30 วันนับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือเกินกว่านั้นแต่ยังไม่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินสามารถโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 ได้เมื่อสามารถพิสูจน์ได้ถึงความสามารถในการชำระหนี้ที่กลับมาเป็นปกติ

*ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต*

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระคือสินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเท่ากับหรือมากกว่า 90 วันนับแต่วันถึงกำหนดชำระ นอกจากนี้สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อลูกหนี้มีความเป็นไปได้ที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

หลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตครอบคลุมถึงข้อมูลที่สังเกตได้ เช่น อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต พิจารณาจากผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดทั้งหมดที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละสถานการณ์ รวมถึงการถือครองหลักประกัน การคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนเกิดการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตมีการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

(4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในปีที่ได้รับคืน

(5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยยอดเงินสด และยอดเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้นหรือกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สินค้ายึดคืนคือสินค้าที่บริษัทยึดคืนจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระ สิทธิในการได้รับคืนสินค้าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าดังกล่าว สิทธิในการได้รับคืนสินค้าได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและปรับปรุงกับจำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนขาย

(ซ) สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ถ้าไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่าย ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ฉ) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ญ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินและอาคารที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่**

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ชั้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชั้นเดียวกันนั้น สำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกตัดบัญชีเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปกำไรสะสม ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 และ 50	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	3 - 5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
ผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในฐานะผู้ให้เข้า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เข้า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า

กลุ่มบริษัทตัดรายการและพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ง)

#### (ฎ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### (จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์คือ 3 - 10 ปี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ท) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ต) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ณ) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ค) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

### (ด) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่า จะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### (ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้นและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ สินค้า และชิ้นส่วนอะไหล่ของผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ และรับโอนสิทธิในสัญญาเช่าพื้นที่และยานพาหนะจากบริษัท เอเซีย เวนดิง แมชชีน โอเปอเรชั่น จำกัด (“AOC”) นอกจากนี้ในสัญญาดังกล่าว กำหนดให้มีการโอนย้ายพนักงานของ AOC ไปยังกลุ่มบริษัท (“หน่วยธุรกิจ”)

โดยธุรกรรมดังกล่าวได้กระทำการจนเสร็จสิ้น และธุรกรรมดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจ

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	มูลค่ายุติธรรม	(พันบาท)
สินค้าคงเหลือ		3,888
อุปกรณ์		149,474
สินทรัพย์สิทธิการใช้		11,304
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(11,304)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(428)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา		<b>152,934</b>
ค่าความนิยม	14	149,302
สิ่งตอบแทนที่โอนให้		<b>302,236</b>

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ผู้บริหารทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมาภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ทั้งนี้การประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จึงไม่ได้มีการปรับปรุงแต่อย่างใด

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่เดิม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัท และบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท คริงค์โค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญ
บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญ

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			

บริษัทใหญ่เดิม

รายได้จากการขาย	362	104	362	104
เงินปันผลรับ	-	9,155	-	9,155
รายได้อื่น	182	130	182	130
ค่าบริหารจัดการ	2,836	2,015	2,836	2,015
ต้นทุนทางการเงิน	57,696	37,763	57,696	37,763

บริษัทย่อย

รายได้จากการขาย	-	-	39,837	131,389
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	-	-	31,947	40,468
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	164	4,628
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	10,019	5,320
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	407	41,446
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	3,686	-

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม</b>				
รายได้จากการขาย	14,595	13,177	14,595	13,177
รายได้จากการให้บริการ	205	577	205	577
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	2,314	3,520	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,317	8,510	3,317	7,933
ต้นทุนทางการเงิน	16,415	-	16,415	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขาย	4,248	450	4,248	450
รายได้จากการให้บริการ	8,210	271	210	271
รายได้ดอกเบี้ย	37	36	-	-
ซื้อสินค้า	72	1,606	72	1,542
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าที่ปรึกษา	1,035	4,568	1,035	4,568
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,769	47,505	26,694	38,528
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,831	2,013	1,130	1,252

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>บริษัทใหญ่เดิม</b>				
ลูกหนี้การค้า	-	8	-	8
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	87	91	87	91
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,355	64	1,355	64
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	72,796	15,100	72,796	15,100
<b>บริษัทย่อย</b>				
ลูกหนี้การค้า	-	-	12,365	6,711
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	308,267 <sup>(1)</sup>	326,734 <sup>(2)</sup>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(225,449)	-
สุทธิ	-	-	82,818	326,734
เจ้าหนี้การค้า	-	-	5,675	1,925
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,709	1,068
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,486
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	3,645	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	4,802	7,837

<sup>(1)</sup> รวมรายการที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจจำนวน 303.4 ล้านบาท

<sup>(2)</sup> รวมรายการที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจจำนวน 305.9 ล้านบาท

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม

ลูกหนี้การค้า	-	9,162	-	9,162
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	906	-	512
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	27,778	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	781	2,032	781	1,960
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	140	-	140

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้การค้า	523	254	523	254
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	156	4,362	40	4,282
เจ้าหนี้การค้า	3	3	3	3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29	-	29	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

		งบการเงินรวม			
อัตราดอกเบี้ย					
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
2567	2567	2567	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2567
(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2.50 - 4.09	2.50 - 4.09	1,150	-	1,150

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ย					
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2566	2566	2566	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2566
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2.50 - 4.09	2.50 - 4.09	1,150	-	-	1,150

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ย					
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2567	2567	2567	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2567
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
บริษัทย่อย	2.50 - 7.31	5.92	37,185	120	(37,185)	120

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ย					
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2566	2566	2566	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2566
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
บริษัทย่อย	2.50 - 3.80	2.50 - 7.31	199,369	185,000	(347,184)	37,185



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินกู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
บริษัทใหญ่เดิม	6.23 - 6.31	6.26 - 6.90	922,849	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	หักกลับ
กิจการอื่นที่				(พันบาท)		
เกี่ยวข้องกัน	-	15.00	-	45,000	-	-
รวม			922,849			872,869

(1) รายการดังกล่าวเกิดจากการหักกลับระหว่างเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิมและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่ 1 มกราคม 2566			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
บริษัทใหญ่เดิม	-	6.23 - 6.31	-	เพิ่มขึ้น	เงินกู้ยืม เพื่อซื้อ ธุรกิจ	จ่ายชำระ
รวม			-	1,210,838	323,393	(611,382)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	หักกลับ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2567	2567					
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)			
บริษัทใหญ่เดิม	6.23 - 6.31	6.26 - 6.90	922,849	123,850	(143,830)	(30,000) <sup>(1)</sup>	872,869
บริษัทย่อย	-	5.92 - 8.55	-	156,900	(5,000)	(2,500) <sup>(2)</sup>	149,400
กิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน	-	15.00	-	45,000	-	-	45,000
รวม			922,849				1,067,269

(1) รายการดังกล่าวเกิดจากการหักกลับระหว่างเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิมและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

(2) รายการดังกล่าวเกิดจากการหักกลับระหว่างลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

#### สัญญาความช่วยเหลือส่งเสริมการขาย

บริษัทได้ทำสัญญาความช่วยเหลือส่งเสริมการขายกับ บริษัท เทียร์สตรัคส์ ลิสซิ่ง จำกัด (“TSRL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัญญานี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งบริษัทต้องจ่ายค่าส่งเสริมการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าในอัตราร้อยละ 4 - 5 ของยอดชำระค่าสินค้าดังกล่าวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2566 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว

#### สัญญาบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญารับบริการด้านการบริหารจัดการกับบริษัทใหญ่เดิม สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้ว หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญา เป็นลายลักษณ์อักษร สัญญาดังกล่าวจะมีผลผูกพันไปอีกครั้งละ 12 เดือน ซึ่งบริษัทจะต้องจ่ายค่าบริการในอัตราที่ระบุในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 บริษัทใหญ่เดิมได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### สัญญาให้บริการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการกับบริษัท เทียร์สแอนด์ทีเอสซี จำกัด (“TSRL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้ว หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร สัญญาดังกล่าวจะมีผลผูกพันไปอีกครั้งละ 12 เดือน ซึ่งบริษัทได้รับค่าบริการในอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการด้านการตลาด ด้านการจัดซื้อ ด้านการปฏิบัติการ ด้านงานกฎหมาย ด้านงานบัญชีและการเงิน และด้านงานคลังสินค้าและขนส่งกับบริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด (“STI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งบริษัทได้รับค่าบริการในอัตราที่ระบุในสัญญา

#### สัญญาเงินกู้ยืม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.92 ต่อปี เงินกู้ยืมจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

#### สัญญาเงินกู้ยืม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.26 - 6.90 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567 บริษัทได้รับหนังสือจากบริษัทใหญ่เดิม โดยคณะกรรมการบริษัทใหญ่เดิมมีมติเห็นชอบในหลักการเรื่องการขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินต้นคงค้าง ดอกเบี้ยค้างจ่ายรวมถึงดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยการผ่อนชำระจะเริ่มตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2569 เป็นต้นไป ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 บริษัทได้รับหนังสืออีกฉบับจากบริษัทใหญ่เดิมเพื่อยกเลิกความเห็นชอบในหลักการที่จะให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบริษัทตามที่กล่าวไว้ข้างต้น และขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาเงินกู้ยืมทุกฉบับที่บริษัทมีกับบริษัทใหญ่เดิม และเรียกร้องให้บริษัทชำระเงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งหมดให้แก่บริษัทใหญ่เดิมภายใน 30 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับหนังสือฉบับนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ส่งจดหมายตอบกลับว่าอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางในการดำเนินการขั้นต่อไป

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.92 - 8.55 ต่อปี เงินกู้ยืมจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี เงินกู้ยืมจะครบกำหนดชำระในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

อ้างอิงถึงคำชี้แจงของบริษัทเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2567 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน กรณีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไปค้ำประกันให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทนำเงินกู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทแจ้งกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2567 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 บริษัทได้ชี้แจงความคืบหน้าต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการดำเนินการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทว่า บริษัทอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน โดยความคืบหน้าเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้สัตยาบันรายการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องซึ่งบริษัทจะพิจารณาข้อเท็จจริงร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการต่อไป โดยคาดว่าจะสามารถสรุปแนวทางได้ภายในเดือนมีนาคม 2568

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	351	2,419	198	250
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	9,128	11,685	8,160	8,285
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	25,120	38,290	2,161	2,274
อื่น ๆ	887	2,696	867	2,222
รวม	<u>35,486</u>	<u>55,090</u>	<u>11,386</u>	<u>13,031</u>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	523	9,424	12,888	16,135
กิจการอื่น	73,790	47,233	64,744	40,539
<b>รวม</b>	<b>74,313</b>	<b>56,657</b>	<b>77,632</b>	<b>56,674</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(42,704)	(4,416)	(39,445)	(4,416)
<b>สุทธิ</b>	<b>31,609</b>	<b>52,241</b>	<b>38,187</b>	<b>52,258</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	243	5,359	308,394 <sup>(1)</sup>	331,619 <sup>(2)</sup>
กิจการอื่น	58,144	66,062	34,459	39,449
<b>รวม</b>	<b>58,387</b>	<b>71,421</b>	<b>342,853</b>	<b>371,068</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(225,449)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>58,387</b>	<b>71,421</b>	<b>117,404</b>	<b>371,068</b>
<b>รวม</b>	<b>89,996</b>	<b>123,662</b>	<b>155,591</b>	<b>423,326</b>

<sup>(1)</sup> รวมรายการที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจจำนวน 303.4 ล้านบาท

<sup>(2)</sup> รวมรายการที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจจำนวน 305.9 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	38,288	4,241	260,478	4,241

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	523	3,223	9,932	9,919
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	-	4,963	1,844	4,961
31 - 60 วัน	-	46	1,112	47
61 - 90 วัน	-	1,155	-	1,155
91 - 120 วัน	-	37	-	41
121 - 150 วัน	-	-	-	-
151 - 180 วัน	-	-	-	12
	523	9,424	12,888	16,135
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	523	9,424	12,888	16,135

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,044	14,085	9,279	12,665
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	7,212	10,179	5,339	8,449
31 - 60 วัน	2,699	3,391	2,544	2,938
61 - 90 วัน	1,052	6,679	946	6,561
91 - 120 วัน	765	3,033	598	3,064
121 - 150 วัน	1,494	731	1,384	398
151 - 180 วัน	4,123	789	3,862	616
181 - 210 วัน	1,958	3,052	1,570	2,946
211 - 240 วัน	4,860	596	4,568	297
241 - 270 วัน	7,228	1,334	7,017	1,094
271 - 300 วัน	6,747	371	6,053	137
301 - 330 วัน	4,317	150	3,731	171
331 - 360 วัน	4,794	197	4,779	64
มากกว่า 360 วัน	13,497	2,646	13,074	1,139
	73,790	47,233	64,744	40,539
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(42,704)	(4,416)	(39,445)	(4,416)
<b>สุทธิ</b>	<b>31,086</b>	<b>42,817</b>	<b>25,299</b>	<b>36,123</b>
<b>รวม</b>	<b>31,609</b>	<b>52,241</b>	<b>38,187</b>	<b>52,258</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 60 วัน

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,416	175	4,416	175
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	20,179	1,045	242,369	1,045
ซื้อหรือได้มา	21,015	3,221	21,015	3,221
ตัดรายการ	(2,906)	(25)	(2,906)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>42,704</u>	<u>4,416</u>	<u>264,894</u>	<u>4,416</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

8 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

งบการเงินรวม							
	2567						
	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	
	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	
	เกินหนึ่งปี	เกินสองปี	เกินสามปี	เกินสี่ปี	เกินสี่ปี	ส่วนที่ถึง	
	ภายใน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	กำหนดชำระ	
	หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	สองปี	สามปี	สี่ปี	ห้าปี	เกินห้าปี	รวม
	(พันบาท)						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	607,934	91,926	28,097	9,546	1,393	74	738,970
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยัง							
ไม่ถือเป็นรายได้	(95,489)	(10,098)	(3,655)	(946)	(71)	(7)	(110,266)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(28,812)	(10,234)	(1,837)	(625)	(91)	(5)	(41,604)
	483,633	71,594	22,605	7,975	1,231	62	587,100
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน							
เครดิตที่คาดว่าจะ							
เกิดขึ้น	(120,559)	(17,454)	(4,424)	(1,794)	(371)	(4)	(144,606)
สุทธิ	363,074	54,140	18,181	6,181	860	58	442,494

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการค้ำค่าด้านเครดิต

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม						
	2566						
	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง		
	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	ส่วนที่ถึง	
	ภายใน	เกินหนึ่งปี	เกินสองปี	เกินสามปี	เกินสี่ปี	ส่วนที่ถึง	
	ภายใน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	กำหนดชำระ	
	หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	สองปี	สามปี	สี่ปี	ห้าปี	เกินห้าปี	รวม
	(พันบาท)						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	728,953	114,366	72,646	45,324	19,746	5,921	986,956
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยัง							
ไม่ถือเป็นรายได้	(128,778)	(14,819)	(11,979)	(5,474)	(1,741)	(507)	(163,298)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(37,566)	(7,480)	(4,753)	(2,965)	(1,292)	(387)	(54,443)
	562,609	92,067	55,914	36,885	16,713	5,027	769,215
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน							
เครดิตที่คาดว่าจะ							
เกิดขึ้น	(54,753)	(6,508)	(1,028)	(767)	(94)	(19)	(63,169)
สุทธิ	507,856	85,559	54,886	36,118	16,619	5,008	706,046

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	413,465 <sup>(2)</sup>	113,438 <sup>(3)</sup>

- (1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต
- (2) รวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นจำนวน 332.0 ล้านบาท
- (3) รวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นจำนวน 124.5 ล้านบาท

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2567					
	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายใน หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกิน สองปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสองปี แต่ไม่เกิน สามปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสามปี แต่ไม่เกิน สี่ปี	รวม
	(พันบาท)				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	412,850	32,953	1,679	684	448,166
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(70,756)	(2,111)	(514)	(211)	(73,592)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(23,164)	(2,153)	(108)	(45)	(25,470)
	318,930	28,689	1,057	428	349,104
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(84,265)	(10,699)	(449)	(181)	(95,594)
<b>สุทธิ</b>	<b>234,665</b>	<b>17,990</b>	<b>608</b>	<b>247</b>	<b>253,510</b>

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2566						
	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายใน หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกิน สองปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสองปี แต่ไม่เกิน สามปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสามปี แต่ไม่เกิน สี่ปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสี่ปี แต่ไม่เกิน ห้าปี	รวม
	(พันบาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	484,444	50,872	34	13	2	535,365
หัก รายได้คอกเบี้ย						
ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(74,376)	(2,332)	(7)	(2)	(1)	(76,718)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(25,333)	(1,710)	(2)	(1)	-	(27,046)
	384,735	46,830	25	10	1	431,601
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต						
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,306)	(5,807)	(6)	(1)	-	(51,120)
สุทธิ	339,429	41,023	19	9	1	380,481

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(พันบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	366,086 <sup>(2)</sup>	103,457 <sup>(3)</sup>

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(2) รวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขาดทุนจากการยึดคืนสินค้าเป็นจำนวน 321.6 ล้านบาท

(3) รวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขาดทุนจากการยึดคืนสินค้าเป็นจำนวน 119.9 ล้านบาท

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2567			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	รวม
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น		
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ทางการเงิน	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>				
ปกติ	246,168	-	-	246,168
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	74,118	-	-	74,118
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	45,959	-	45,959
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	28,584	-	28,584
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	192,271	192,271
<b>รวม</b>	<b>320,286</b>	<b>74,543</b>	<b>192,271</b>	<b>587,100</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,048)	(18,800)	(103,758)	(144,606)
<b>สุทธิ</b>	<b>298,238</b>	<b>55,743</b>	<b>88,513</b>	<b>442,494</b>

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม				
2566				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>				
ปกติ	393,335	-	-	393,335
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	93,689	-	-	93,689
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	43,966	-	43,966
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	52,685	-	52,685
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	185,540	185,540
รวม	487,024	96,651	185,540	769,215
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,892)	(11,345)	(41,932)	(63,169)
สุทธิ	477,132	85,306	143,608	706,046

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	รวม
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น		
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ทางการเงิน	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>				
ปกติ	179,047	-	-	179,047
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	52,957	-	-	52,957
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	30,702	-	30,702
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	23,584	-	23,584
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	62,814	62,814
รวม	232,004	54,286	62,814	349,104
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21,888)	(18,666)	(55,040)	(95,594)
สุทธิ	210,116	35,620	7,774	253,510

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	รวม
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น		
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ทางการเงิน	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>				
ปกติ	220,649	-	-	220,649
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	59,050	-	-	59,050
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	29,728	-	29,728
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	22,774	-	22,774
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	99,400	99,400
รวม	279,699	52,502	99,400	431,601
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,406)	(11,046)	(30,668)	(51,120)
สุทธิ	270,293	41,456	68,732	380,481

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 60 เดือน



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			รวม
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ		
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง		
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	8,566	13,549	51,966	74,081
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(1,574)	(5,919)	7,493	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,313)	341	(3,683)	(4,655)
ซื้อหรือได้มา	9,691	10,735	16,764	37,190
ตัดรายการ	(5,478)	(7,361)	(30,608)	(43,447)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	<u>9,892</u>	<u>11,345</u>	<u>41,932</u>	<u>63,169</u>
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(2,213)	(503)	2,716	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,243)	44	49,257	48,058
ซื้อหรือได้มา	21,656	17,645	43,820	83,121
ตัดรายการ	(6,044)	(9,731)	(33,967)	(49,742)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>22,048</u>	<u>18,800</u>	<u>103,758</u>	<u>144,606</u>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	6,603	11,983	49,013	67,599
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(1,583)	(5,110)	6,693	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(231)	262	(8,553)	(8,522)
ซื้อหรือได้มา	9,339	10,489	12,407	32,235
ตัดรายการ	(4,722)	(6,578)	(28,892)	(40,192)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	9,406	11,046	30,668	51,120
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(2,033)	(410)	2,443	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,107)	51	10,515	9,459
ซื้อหรือได้มา	21,576	17,621	41,623	80,820
ตัดรายการ	(5,954)	(9,642)	(30,209)	(45,805)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	21,888	18,666	55,040	95,594

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

9 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม
	(พันบาท)					
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	74,226	7,651	81,877	169,842	11,908	181,750
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11,758	-	11,758	7,499	-	7,499
	85,984	7,651	93,635	177,341	11,908	189,249
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน						
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(42,008)	(456)	(42,464)	(1,947)	(117)	(2,064)
สุทธิ	43,976	7,195	51,171	175,394	11,791	187,185

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	40,400	128

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

งบการเงินรวม				
2567				
สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
ทางการเงิน	ทางการเงิน			
ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์		
อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ทางการเงิน		
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต		รวม
(พันบาท)				
ปกติ	619	-	-	619
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	481	-	481
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	92,535	92,535
รวม	619	481	92,535	93,635
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6)	(38)	(42,420)	(42,464)
สุทธิ	613	443	50,115	51,171

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม				
2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ปกติ	174,387	-	-	174,387
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	9,201	-	-	9,201
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	5,323	-	5,323
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	338	338
<b>รวม</b>	<b>183,588</b>	<b>5,323</b>	<b>338</b>	<b>189,249</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,958)	(106)	-	(2,064)
<b>สุทธิ</b>	<b>181,630</b>	<b>5,217</b>	<b>338</b>	<b>187,185</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ทางการเงิน	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,936	-	-	1,936
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5)	-	-	(5)
ซื้อหรือได้มา	1,940	106	-	2,046
ตัดรายการ	(1,913)	-	-	(1,913)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	1,958	106	-	2,064
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(878)	5	873	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	119	(73)	39,735	39,781
ซื้อหรือได้มา	1	-	1,812	1,813
ตัดรายการ	(1,194)	-	-	(1,194)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6	38	42,420	42,464

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	90,237	118,524	80,548	89,942
สินค้าซื้อคืน	29,232	33,067	27,367	33,004
สิทธิในการรับคืนสินค้า	583	31	583	31
สินค้าระหว่างผลิต	19,955	21,887	19,955	21,067
สินค้าระหว่างทาง	452	-	452	-
วัตถุดิบ	66,029	81,144	66,029	81,144
วัสดุสิ้นเปลือง	1,887	1,557	1,886	1,557
	208,375	256,210	196,820	226,745
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(16,362)	(7,535)	(12,684)	(5,296)
<b>สุทธิ</b>	<b>192,013</b>	<b>248,675</b>	<b>184,136</b>	<b>221,449</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	368,844	691,399	295,567	554,728
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)	8,827	(4,169)	7,388	(3,803)
<b>สุทธิ</b>	<b>377,671</b>	<b>687,230</b>	<b>302,955</b>	<b>550,925</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ลักษณะธุรกิจ		สัดส่วน		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุนสุทธิ		
		ความเป็นเจ้าของ								
		2567	2566							
		(ร้อยละ)				(พันบาท)				
บริษัทย่อย										
บริษัท เซฟ เทค										
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	99.98	99.98	3,999	3,999	-	-	3,999	3,999	
บริษัท เขียวสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด										
	สินเชื่อย่อยและสินเชื่อประเภทลีสซิ่งและเช่าซื้อ	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-	300,000	300,000	
บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องผลิตน้ำแข็ง	99.00	99.00	8,780	8,780	(8,780)	-	-	8,780	
บริษัท เวนคิง คอนเน็กซ์										
เทค จำกัด	จำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	100.00	100.00	2,000	2,000	(2,000)	-	-	2,000	
รวม				314,779	314,779	(10,780)	-	303,999	314,779	

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
เพิ่มทุนในบริษัท เขียวสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด	-	200,000
เพิ่มทุนในบริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	-	2,000
ขาดทุนจากการด้อยค่า บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด	(8,780)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	(2,000)	-

วันที่ 11 มกราคม 2566 การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท เขียวสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยการเพิ่มทุนใหม่จำนวน 80 ล้านบาท มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท (80 ล้านบาท มูลค่า 2.5 บาทต่อหุ้น)

วันที่ 11 มกราคม 2566 การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ในอัตราร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 5 ล้านบาท หรือ คิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวน 2.55 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างการระดมเงิน



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

วันที่ 2 มิถุนายน 2566 การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท เวนคิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 320 ล้านบาท โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566 ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2567 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 10.8 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสมและมีการชะลอการดำเนินงาน

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงิน เฉพาะกิจการ ที่ดิน และอาคาร (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	171,240
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	982
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	12,041
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	184,263
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	184,263

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566
	(พันบาท)	
รายได้ค่าเช่า	964	1,091
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในรายได้อื่น	-	12,041

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด และวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3

		ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่า
เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ยุติธรรม
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาตลาดของที่ดินประมาณ 76,000 บาทต่อตารางวา (2566: 76,000 บาทต่อตารางวา)</li> </ul>	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อตารางวาสูงขึ้น (ลดลง)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาตลาดของอาคารพาณิชย์ประมาณ 5,650,000 บาทต่อคูหา (2566 : 5,650,000 บาทต่อคูหา)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาค่าต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่ ประมาณ 20,500 บาทต่อตารางเมตร (2566 : 20,500 บาทต่อตารางเมตร)</li> </ul>	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาค่าต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้น (ลดลง)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 (เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกระทบบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	184,263	171,240
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	982
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	12,041
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>184,263</u>	<u>184,263</u>



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	งบการเงินรวม (พันบาท)			
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	เครื่องใช้สำนักงาน และ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ผู้จำหน่ายสินค้า อัตโนมัติ	ยานพาหนะ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,166	189,914	51,446	70,528	-	-	4,386
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	431	8,664	3,097	5,502	5,302	-	1,411
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	671,314	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	43,250	-	-	-	-	-	-
โอนไปเพื่อสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(720)	(7,515)	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(22)	(6,361)	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(70)	(114)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	46,127	862,377	54,451	69,555	5,302	-	5,797
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	101	8,650	4,819	3,465	31,677	-	513
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	13,818	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	(43,250)-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(39)	(1,149)	-	-	(1,005)
ตัดจำหน่าย	-	(929)	(340)	(92)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,978	870,098	58,891	71,779	50,797	-	5,305

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	498,716	238,015	13,320	8,368	60,261	83,312	907,441
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	498,615	231,928	8,910	6,340	98,078	-	845,212

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สายาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงานและ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง รวม
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	309,688	238,534	60,709	76,637	9,253	1,807
เพิ่มขึ้น	-	5,141	2,371	3,778	274	2,282
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	217,954	826,848	-	-	-	-
ไอแอล (โอนออก)	-	1,689	2,400	-	-	(4,089)
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(1,600)	(7,617)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(23)	(6,429)	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(392)	(147)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2567	526,042	1,064,595	65,065	73,839	9,527	1,739,068
เพิ่มขึ้น	-	1,082	955	1,768	-	3,805
กลับรายการจากการตีราคา	(43,250)	-	-	-	-	(43,250)
จำหน่าย	-	-	(49)	(1,417)	(4,600)	(6,066)
ตัดจำหน่าย	-	(4,250)	(876)	(155)	-	(5,281)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	482,792	1,061,427	65,095	74,035	4,927	1,688,276

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงานและ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,166	182,031	50,748	67,806	3,328	-	307,079
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	431	8,219	4,520	5,135	751	-	19,056
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	648,981	-	-	-	-	648,981
ขาดทุนจากการด้อยค่า	43,250	-	-	-	-	-	43,250
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(720)	(7,515)	-	-	-	-	(8,235)
จำหน่าย	-	-	(22)	(6,361)	-	-	(6,383)
ตัดจำหน่าย	-	-	(70)	(114)	-	-	(184)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	46,127	831,716	55,176	66,466	4,079	-	1,003,564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	101	8,534	4,366	3,158	513	-	16,672
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	(43,250)	-	-	-	-	-	(43,250)
จำหน่าย	-	-	(39)	(1,149)	(1,005)	-	(2,193)
ตัดจำหน่าย	-	(929)	(340)	(92)	-	-	(1,361)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,978	839,321	59,163	68,383	3,587	-	973,432

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงานและ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง  รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	479,915	232,879	9,889	7,373	5,448	735,504
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	479,814	222,106	5,932	5,652	1,340	714,844



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้หักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 227.8 ล้านบาท และ 223.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 209.1 ล้านบาท และ 205.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในระหว่างปี 2566 ที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 413.7 ล้านบาท และ 395.8 ล้านบาท ตามลำดับ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ ตามลำดับ และรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่า จำนวน 43.3 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนรวมและกำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2567 ที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 43.3 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ และรับรู้กลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่าจำนวน 43.3 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนรวมและกำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 353.1 ล้านบาท และ 347.3 ล้านบาท ตามลำดับ หากวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน (2566: 354.6 ล้านบาท และ 348.6 ล้านบาท ตามลำดับ)

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล ที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม		
เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	และการวัดมูลค่ายุติธรรม
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาตลาดของที่ดินอยู่ระหว่าง 6,000 บาท ถึง 77,000 บาทต่อตารางวา (2566: 6,000 บาท ถึง 77,000 บาทต่อตารางวา)</li> </ul>	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อตารางวาสูงขึ้น (ลดลง)
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาค่าต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่อยู่ระหว่าง 1,500 บาท ถึง 20,000 บาทต่อตารางเมตร (2566: 1,500 บาท ถึง 20,000 บาทต่อตารางเมตร)</li> </ul>	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาค่าต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้น (ลดลง)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	723,848	-	699,841	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีใน				
การวัดมูลค่าภายหลัง	-	356,130	-	349,959
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(43,250)	413,696	(43,250)	395,820
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า	43,250	(43,250)	43,250	(43,250)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(982)	-	(982)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,899)	(1,746)	(6,745)	(1,706)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>716,949</u>	<u>723,848</u>	<u>693,096</u>	<u>699,841</u>

การโอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทมีการโอนที่ดินและอาคารไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ก่อนโอนกลุ่มบริษัทได้วัดมูลค่าที่ดินและอาคารนั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันโอน เป็นเทคนิคเดียวกันกับที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่รายงาน (ดูหมายเหตุข้อ 12)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

14 ค่าความนิยม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2567	2566
		(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		149,302	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	149,302
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>149,302</u>	<u>149,302</u>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		(149,302)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>(149,302)</u>	<u>-</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>-</u>	<u>149,302</u>

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 149.3 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีการชะลอการดำเนินงานกิจการจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ และมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

# 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	80,432	12,181	92,613
ได้มาจากการพัฒนาขึ้นภายในกิจการ	-	25,216	25,216
เพิ่มขึ้น	160	17,959	18,119
โอนเข้า (โอนออก)	19,717	(19,717)	-
ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567</b>	<b>100,302</b>	<b>35,639</b>	<b>135,941</b>
ได้มาจากการพัฒนาขึ้นภายในกิจการ	-	2,534	2,534
เพิ่มขึ้น	236	1,056	1,292
โอนเข้า (โอนออก)	23,176	(23,176)	-
ตัดจำหน่าย	(3,437)	-	(3,437)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>120,277</b>	<b>16,053</b>	<b>136,330</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	33,809	-	33,809
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,164	-	9,164
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567</b>	<b>42,973</b>	<b>-</b>	<b>42,973</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,818	-	13,818
ขาดทุนจากการด้อยค่า	5,491	-	5,491
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>62,282</b>	<b>-</b>	<b>62,282</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	57,329	35,639	92,968
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	57,995	16,053	74,048

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	78,497	11,720	90,217
ได้มาจากการพัฒนาขึ้นภายในกิจการ	-	25,216	25,216
เพิ่มขึ้น	73	13,478	13,551
โอนเข้า (โอนออก)	15,836	(15,836)	-
ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	94,399	34,578	128,977
ได้มาจากการพัฒนาขึ้นภายในกิจการ	-	2,534	2,534
เพิ่มขึ้น	236	1,056	1,292
โอนเข้า (โอนออก)	23,176	(23,176)	-
ตัดจำหน่าย	(3,437)	-	(3,437)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	114,374	14,992	129,366

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	รวม
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	33,264	-	33,264
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,962	-	8,962
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	42,226	-	42,226
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,208	-	13,208
ขาดทุนจากการด้อยค่า	4,441	-	4,441
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	59,875	-	59,875
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	52,173	34,578	86,751
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	54,499	14,992	69,491

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้หักค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 10.5 ล้านบาท และ 10.3 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 7.7 ล้านบาท และ 7.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

งบการเงินรวม				
		2567	2566	
		ส่วนที่มี	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี
หมายเหตุ		หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน
(พันบาท)				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
	จากสถาบันการเงิน	10,552	524,314	45,546
5	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,000	917,869	-
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	7,945	-
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	98,828	149,226	100,000
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	108,895	108,895	86,696
5	หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,345	5,345	35,496
รวม		268,620	1,713,594	1,515,895
ส่วนที่หมุนเวียน		96,044	1,511,630	1,515,895
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		172,576	201,964	-
รวม		268,620	1,713,594	1,515,895
			267,738	1,783,633

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่มี	ส่วนที่มี	ส่วนที่มี	ส่วนที่มี	
หมายเหตุ	หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
(พันบาท)						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	10,552	406,279	416,831	45,546	538,592
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		-	1,022,269	1,067,269	-	922,849
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		98,828	50,398	149,226	100,000	100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		96,984	-	96,984	65,000	65,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	10,443	-	10,443	42,424	42,424
รวม		261,807	1,486,891	1,748,698	252,970	1,668,865
ส่วนที่หมุนเวียน		91,854	1,457,503	1,549,357	79,831	1,495,726
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		169,953	29,388	199,341	173,139	173,139
รวม		261,807	1,486,891	1,748,698	252,970	1,668,865



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สถาบันการเงินกำหนดต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะสั้นบัญชีเครดิตบาลานซ์) คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อครบกำหนด และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

เงินกู้ยืมระยะสั้นบัญชีเครดิตบาลานซ์คิดดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือในบัญชีแต่ละสิ้นวันตามอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทให้กู้ยืมเงินกำหนด และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน หากไม่ชำระดอกเบี้ยจะถูกนำไปรวมเป็นเงินต้นซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องการดำรงสัดส่วนระหว่างหลักประกันกับเงินกู้ยืมให้อยู่ในอัตราที่กำหนด

เงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามที่ระบุในหมายเหตุข้อ 5

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดให้ชำระดอกเบี้ยล่วงหน้า และชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อครบกำหนด

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR บวกร้อยละคงที่ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปีและอัตรา MLR บวกร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อครบกำหนดและภายหลังจากการเบิกใช้เงินไปแล้ว 12 เดือน และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน

ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรากที่ หรือ MLR และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมแต่ละฉบับดังนี้

- (1) การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย
- (2) การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
- (3) การดำรงภาระเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าให้ไม่เกินยอดรวมของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และสินค้านำไปค้ำ
- (4) การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้
- (5) การดำรงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ได้วางเป็นหลักประกัน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินในรายการที่ (1), (2) และ (3) ข้างต้นได้ การผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น ทำให้กลุ่มสถาบันการเงินมีสิทธิเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมในทันทีเป็นจำนวนเงิน 418.0 ล้านบาท และ 318.0 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่รายงานของผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับการอนุมัติจากสถาบันการเงินดังกล่าวในการต่อตัวสัญญาใช้เงิน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทยังอยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขสัญญาดังกล่าว รวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ผิพนัดชำระหนี้กับบุคคลและกิจการอื่นเป็นจำนวนเงิน 10.4 ล้านบาท และ 7.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ในไตรมาส 1 ของปี 2567 บริษัทได้ออกเช็คส่งจ่ายเงินจำนวน 50.0 ล้านบาทเพื่อชำระเงินกู้ยืมกับบุคคลอื่น ซึ่งจะถึงกำหนดชำระในเดือนมิถุนายน 2567 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม บริษัทไม่สามารถดำรงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ได้วางเป็นหลักประกันการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น ทำให้ผู้ให้กู้ดำเนินการบังคับขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักประกันทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงิน 42.1 ล้านบาท เมื่อถึงวันกำหนดชำระ เช็كدังกล่าวได้ถูกปฏิเสธการจ่ายเงิน ผู้ให้กู้จึงได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลในข้อหาหรือฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 อย่างไรก็ตาม คดีดังกล่าวเป็นคดีอาญาที่ไม่ได้มีผลต่อการบังคับชำระหนี้โดยตรงเพื่อชำระเงินกู้ยืม เนื่องจากยอดเงินต้นคงค้างหักมูลค่าบังคับขายหลักประกันแล้วเหลือเป็นมูลค่าที่ผิพนัดชำระเป็นจำนวนเงิน 7.9 ล้านบาท
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ออกเช็คส่งจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อชำระเงินกู้ยืมกับกิจการอื่นเป็นจำนวน 30 ใบ ซึ่งถึงกำหนดชำระแล้ว 5 ใบ เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท ซึ่งเช็كدังกล่าวได้ถูกปฏิเสธการจ่ายเงิน ผู้ให้กู้จึงได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลในข้อหาหรือฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 อย่างไรก็ตาม คดีดังกล่าวเป็นคดีอาญาที่ไม่ได้มีผลต่อการบังคับชำระหนี้โดยตรง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะสั้นบัญชีเครดิตบาลานซ์ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 51.0 ล้านบาท และ 34.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 81.4 ล้านบาท และ 67.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

17 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
				(พันบาท)	
สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน					
เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัท					
สินทรัพย์ทางการเงิน	28	20,192	41,062	20,192	41,062
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		132,905	132,413	132,905	132,413
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		599,888	198,302	594,524	184,302
		<u>752,985</u>	<u>371,777</u>	<u>747,621</u>	<u>357,777</u>
สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน					
การกู้ยืมเงินของบริษัทใหญ่เดิม					
และภาระผูกพันอื่นของกิจการ					
อื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
สินทรัพย์ทางการเงิน	28	12,923	-	12,923	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		51,358	-	51,358	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		117,175	-	93,328	-
		<u>181,456</u>	<u>-</u>	<u>157,609</u>	<u>-</u>
รวม		934,441	371,777	905,230	357,777

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	3	5,678	1,928
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น		23,883	18,249	16,786
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,136	3,845	3,095
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		70,808	60,830	72,027
เงินประกันและเงินประกันพนักงาน		25,123	14,550	13,768
อื่น ๆ		1,099	703	521
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	72,796	76,441	15,100
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการอื่น		472	391	109
รวม		<u>196,320</u>	<u>180,687</u>	<u>123,334</u>

19 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้				
	16,183	22,469	14,588	19,671
รวม	<u>16,183</u>	<u>22,469</u>	<u>14,588</u>	<u>19,671</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		22,469	20,966	19,671	19,410
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		2,022	2,489	1,688	1,724
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		481	439	440	390
กำไรจากการลดขนาดโครงการ		(1,332)	-	-	-
		<u>1,171</u>	<u>2,928</u>	<u>2,128</u>	<u>2,114</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		350	-	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน		(393)	-	(457)	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		(533)	-	126	-
		<u>(576)</u>	<u>-</u>	<u>(331)</u>	<u>-</u>
ผลประโยชน์จ่าย		<u>(6,881)</u>	<u>(1,853)</u>	<u>(6,881)</u>	<u>(1,853)</u>
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	<u>-</u>	<u>428</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>16,183</u>	<u>22,469</u>	<u>14,588</u>	<u>19,671</u>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2567	2566	2567	2566
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	2.15 - 2.81	2.12 - 4.01	2.15	2.12
อัตราเงินเฟ้อระยะยาว	3.00	3.00	3.00	3.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00	3.00 - 5.00	4.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 - 63.03	1.91 - 63.03	20.09 - 63.03	20.09 - 63.03

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัท และบริษัทเป็น 6 - 19 ปี และ 6 ปี ตามลำดับ (2566: 6 - 27 ปี และ 6 ปี ตามลำดับ)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(807)	(937)	827	1,048
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	651	969	(592)	(885)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(570)	(680)	623	743
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	452	703	(422)	(657)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

20    ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่า ต่อหุ้น (บาท)	2567 จำนวนหุ้น	2567 จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)	2566 จำนวนหุ้น	2566 จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	923,029	923,029	824,117	824,117
เพิ่มหุ้นใหม่	1	-	-	98,912	98,912
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	923,029	923,029	923,029	923,029
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	604,359	604,359	549,411	549,411
เพิ่มหุ้นใหม่	1	-	-	54,948	54,948
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	604,359	604,359	604,359	604,359

วันที่ 20 เมษายน 2566 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 98,911,685 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 824,116,850 บาท (จำนวน 824,116,850 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 923,028,535 บาท (จำนวน 923,028,535 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) เพื่อรองรับ

- การจ่ายหุ้นปันผลจำนวนไม่เกิน 54,941,713 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น
- การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท TSR-WA จำนวนไม่เกิน 16,500,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น
- การปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท TSR-W2 จำนวนไม่เกิน 27,469,972 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 21 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 22 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

วันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมโดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุก 3 เดือน โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 มกราคม 2566 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 30 ตุลาคม 2568

วันที่ 3 พฤษภาคม 2566 บริษัทปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท TSR-W2 จากราคาการใช้สิทธิเดิม 3 บาท เป็นราคาการใช้สิทธิใหม่ 2.7273 บาท และอัตราการใช้สิทธิเดิม 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็นอัตราการใช้สิทธิใหม่ 1 หน่วยต่อ 1.1 หุ้น



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญแสดงได้ดังนี้

	ราคาใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3	274,706
ใช้สิทธิในระหว่างปี	3	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	2.7273	274,700
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2.7273	274,700

23 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญซึ่งผลิตสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานของกลุ่มบริษัทมี 5 ส่วนงานดำเนินงานดังนี้

ส่วนงาน 1	กลุ่มขายตรงและตัวแทนจำหน่าย
ส่วนงาน 2	กลุ่มดิจิทัลออนไลน์และขายทางโทรศัพท์
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจค้าปลีกและตัวแทนร้านค้า
ส่วนงาน 4	กลุ่มธุรกิจองค์กร
ส่วนงาน 5	กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ
อื่น ๆ	ส่วนงานอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ผลการดำเนินงานแต่ละส่วนงานดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

24 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	318,490	438,270	298,257	391,422
ค่านายหน้า	104,894	125,456	101,793	119,247
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	83,301	56,260	47,388	52,049
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	59,985	52,691	50,554	44,358
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	42,963	64,400	37,659	52,464
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	41,525	53,122	37,061	42,236
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	15,839	13,205	15,658	12,641
ค่าสาธารณูปโภค	13,260	16,530	12,416	15,439
ค่าซ่อมแซมและบำรุง	8,473	9,108	8,112	8,801
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	6,070	6,654	5,665	5,216
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,436	-	3,436	-
อื่น ๆ	48,656	34,603	23,719	17,802
รวม	<u>746,892</u>	<u>870,299</u>	<u>641,718</u>	<u>761,675</u>

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 2.0 ล้านบาท และ 1.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 2.5 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	871	6,881	-	-
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป	-	(123)	-	-
	<u>871</u>	<u>6,758</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(48,449)	(26,544)	(36,609)	(20,928)
	<u>(48,449)</u>	<u>(26,544)</u>	<u>(36,609)</u>	<u>(20,928)</u>
รวม	<u>(47,578)</u>	<u>(19,786)</u>	<u>(36,609)</u>	<u>(20,928)</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(271,925)	54,385	(217,540)	(556,225)	111,245	(444,980)
การตีราคาที่ดินและอาคาร	(43,250)	8,650	(34,600)	413,696	(82,739)	330,957
กำไรจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	576	(116)	460	-	-	-
รวม	<u>(314,599)</u>	<u>62,919</u>	<u>(251,680)</u>	<u>(142,529)</u>	<u>28,506</u>	<u>(114,023)</u>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(271,925)	54,385	(217,540)	(556,225)	111,245	(444,980)
การตีราคาที่ดินและอาคาร	(43,250)	8,650	(34,600)	395,820	(79,164)	316,656
กำไรจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	331	(66)	265	-	-	-
รวม	<u>(314,844)</u>	<u>62,969</u>	<u>(251,875)</u>	<u>(160,405)</u>	<u>32,081</u>	<u>(128,324)</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(762,747)		(106,271)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(152,549)	20.0	(21,254)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		38,675		113
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(519)		(136)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		66,815		1,614
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป		-		(123)
รวม		<u>(47,578)</u>		<u>(19,786)</u>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(721,823)		(104,395)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(144,365)	20.0	(20,879)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		23,379		87
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(519)		(136)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		84,896		-
รวม		(36,609)		(20,928)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		
รวม	150,022	118,251	(99,843)	(106,982)
การหักกลบรายการของภาษี	(99,843)	(106,982)	99,843	106,982
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	50,179	11,269	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		
รวม	128,746	108,736	(96,297)	(103,407)
การหักกลบรายการของภาษี	(96,297)	(103,407)	96,297	103,407
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	32,449	5,329	-	-

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม
	2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม	2567
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้	16,339	74,064	-	-	90,403
สินค้าคงเหลือ	2,054	737	-	-	2,791
สินทรัพย์รอการขาย	1,685	503	-	-	2,188
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	64,593	(123)	54,385	(72,458)	46,397
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	1,098	-	-	1,098
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,485	(6,396)	-	-	2,089
ประมาณการหนี้สิน					
การรับประกันสินค้า	962	858	-	-	1,820
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,408	(1,056)	(116)	-	3,236
ยอดขาดทุนสะสมยกไป	19,725	(19,725)	-	-	-
รวม	118,251	49,960	54,269	(72,458)	150,022
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(25,000)	-	-	-	(25,000)
ที่ดินและอาคาร	(73,752)	(7,567)	8,650	-	(72,669)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,141)	6,001	-	-	(2,140)
อื่น ๆ	(89)	55	-	-	(34)
รวม	(106,982)	(1,511)	8,650	-	(99,843)
สุทธิ	11,269	48,449	62,919	(72,458)	50,179

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม
	2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม	2566
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ลูกหนี้	15,296	1,043	-	-	16,339
สินค้าคงเหลือ	3,710	(1,656)	-	-	2,054
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58	(58)	-	-	-
สินทรัพย์รอการขาย	-	1,685	-	-	1,685
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	124	111,245	(46,776)	64,593
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,850	(2,365)	-	-	8,485
ประมาณการหนี้สิน					
การรับประกันสินค้า	2,469	(1,507)	-	-	962
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,193	215	-	-	4,408
ยอดขาดทุนสะสมยกไป	-	19,725	-	-	19,725
รวม	36,576	17,206	111,245	(46,776)	118,251
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(22,581)	(2,419)	-	-	(25,000)
ที่ดินและอาคาร	-	8,707	(82,739)	280	(73,752)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,191)	2,050	-	-	(8,141)
อื่น ๆ	(1,089)	1,000	-	-	(89)
รวม	(33,861)	9,338	(82,739)	280	(106,982)
สุทธิ	2,715	26,544	28,506	(46,496)	11,269



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	กำไรสะสม	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>					
ลูกหนี้	11,107	60,990	-	-	72,097
สินค้าคงเหลือ	1,059	1,478	-	-	2,537
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	888	-	-	888
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	64,593	(123)	54,385	(72,458)	46,397
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,485	(6,396)	-	-	2,089
ประมาณการหนี้สิน					
การรับประกันสินค้า	642	1,178	-	-	1,820
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,934	(950)	(66)	-	2,918
ยอดขาดทุนสะสมยกไป	18,916	(18,916)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>108,736</b>	<b>38,149</b>	<b>54,319</b>	<b>(72,458)</b>	<b>128,746</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(25,000)	-	-	-	(25,000)
ที่ดินและอาคาร	(70,177)	(7,596)	8,650	-	(69,123)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,141)	6,001	-	-	(2,140)
อื่น ๆ	(89)	55	-	-	(34)
<b>รวม</b>	<b>(103,407)</b>	<b>(1,540)</b>	<b>8,650</b>	<b>-</b>	<b>(96,297)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>5,329</b>	<b>36,609</b>	<b>62,969</b>	<b>(72,458)</b>	<b>32,449</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม
	2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม	2566
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ลูกหนี้	13,598	(2,491)	-	-	11,107
สินค้าคงเหลือ	1,820	(761)	-	-	1,059
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58	(58)	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	124	111,245	(46,776)	64,593
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,850	(2,365)	-	-	8,485
ประมาณการหนี้สิน					
การรับประกันสินค้า	2,469	(1,827)	-	-	642
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,882	52	-	-	3,934
ยอดขาดทุนสะสมยกไป	-	18,916	-	-	18,916
รวม	32,677	11,590	111,245	(46,776)	108,736
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(22,581)	(2,419)	-	-	(25,000)
ที่ดินและอาคาร	-	8,707	(79,164)	280	(70,177)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,191)	2,050	-	-	(8,141)
อื่น ๆ	(1,089)	1,000	-	-	(89)
รวม	(33,861)	9,338	(79,164)	280	(103,407)
สุทธิ	(1,184)	20,928	32,081	(46,496)	5,329

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีผลแตกต่างชั่วคราวของขาดทุนสะสมจากปีก่อนจำนวน 98.6 ล้านบาท และ 94.6 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งจะสิ้นอายุในปี 2571 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม เนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 26 ขาดทุนต่อหุ้น

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลดมาจากขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว โดยการคำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลดจะปรับปรุงรายการดังกล่าวด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้ในการคำนวณขาดทุนต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้ถูกปรับปรุงเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงจากการออกหุ้นปันผลนั้นเกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นปีของงวดบัญชีดังกล่าวเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท / พันหุ้น)			
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท	(715,169)	(86,485)	(685,214)	(83,467)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	604,359	604,353	604,359	604,353
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	-	6	-	6
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	604,359	604,359	604,359	604,359
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	(1.18)	(0.14)	(1.13)	(0.14)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 274.7 ล้านหน่วย ไม่ได้รวมอยู่ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) เนื่องจากตราสารดังกล่าวทำให้ผลกระทบขาดทุนต่อหุ้นปรับเปลี่ยน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

27 เงินปันผล

วันที่ 20 เมษายน 2566 การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนไม่เกิน 54,941,713 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 54,941,713 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลหุ้นละ 0.10 บาท ต่อหุ้น และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0111 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6,104,635 บาท ทั้งนี้ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม 2566

28 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
				2567			
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	เครื่องมือ	เครื่องมือ					
	ทางการเงิน	ทางการเงิน					
	ที่วัดมูลค่าด้วย	ที่วัดมูลค่าด้วย					
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม					
	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรขาดทุน					
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(พันบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุนในตราสารทุน							
ที่อยู่ในความต้องการ							
ของตลาดในประเทศ	15	49,561	49,576	49,576	-	-	49,576

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
		2566					
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
		เครื่องมือ	เครื่องมือ				
		ทางการเงิน	ทางการเงิน				
		ที่วัดมูลค่าด้วย	ที่วัดมูลค่าด้วย				
		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม				
		ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรขาดทุน				
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
					(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุนในตราสารทุน							
ที่อยู่ในความต้องการ							
ของตลาดในประเทศ		206	327,723	327,929	327,929	-	-
							327,929

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศที่ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทจำนวน 20.2 ล้านบาท (2566: 41.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศที่ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทใหญ่เดิมและภาระผูกพันอื่นของกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 12.9 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นโดยประมาณแสดงตามมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของตราสารที่มีลักษณะคล้ายกัน สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศวัดมูลค่าด้วยราคาเสนอซื้อครั้งล่าสุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และกิจการอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยประมาณแสดงตามมูลค่าตามบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่					ปรับปรุง	ณ วันที่
	1 มกราคม					มูลค่า	31 ธันวาคม
	2567	ซื้อ	ขาย	รับ โอน	หักกลับ <sup>(1)</sup>	ยุติธรรม	2567
				(พันบาท)			
เงินลงทุนในตราสารทุนที่							
วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ							
ขาดทุน							
เงินลงทุนในตราสารทุน							
ที่อยู่ในความต้องการ							
ของตลาดในประเทศ	206	214,625	(103,323)	-	(22,914)	(88,579)	15
เงินลงทุนในตราสารทุนที่							
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
เงินลงทุนในตราสารทุน							
ที่อยู่ในความต้องการ							
ของตลาดในประเทศ	327,723	-	(9,204)	66,667	(63,700)	(271,925)	49,561
รวม	327,929	214,625	(112,527)	66,667	(86,614)	(360,504)	49,576

<sup>(1)</sup> รายการดังกล่าวเกิดจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนเพื่อชำระหนี้กู้ยืมกับสถาบันการเงิน บุคคลและกิจการอื่น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่					ปรับปรุง	ณ วันที่
	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ตัดรายการ	รับโอน	มูลค่า	31 ธันวาคม
	2566			(พันบาท)		ยุติธรรม	2566
เงินลงทุนในตราสารทุนที่							
วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ							
ขาดทุน							
เงินลงทุนในตราสารทุน							
ที่อยู่ในความต้องการ							
ของตลาดในประเทศ	-	471,210	(506,602)	-	-	35,598	206
เงินลงทุนในตราสารทุนที่							
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
เงินลงทุนในตราสารทุน							
ที่อยู่ในความต้องการ							
ของตลาดในประเทศ	-	1,468,598	(517,109)	(97,143)	29,602	(556,225)	327,723
รวม	-	1,939,808	(1,023,711)	(97,143)	29,602	(520,627)	327,929

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

#### **หลักประกัน**

นอกจากการพิจารณาคุณภาพด้านเครดิตของคู่สัญญาแล้ว กลุ่มบริษัทยังใช้หลักประกันเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งในการปรับลดความเสี่ยงด้านเครดิตเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่าหลักประกัน ณ วันเริ่มต้นสัญญาเพียงพอตามระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ หลักประกันประกอบด้วยที่ดิน รถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ ซึ่งได้รับการประเมินมูลค่า ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหรือลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

#### **การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทมีการติดตามการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตตามประเภทของการให้สินเชื่อประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ลูกหนี้ของบริษัทมีการกระจายตัวของกลุ่มลูกค้าจำนวนมาก ทั้งลูกค้าองค์กรและลูกค้ารายย่อย ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวต่ำ



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

##### การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (SICR)

เมื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงที่จะผิคนัดชำระหนี้ (PD) ของเครื่องมือทางการเงินมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่ได้รับรายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อมูลที่สมเหตุสมผลและสนับสนุนซึ่งเกี่ยวข้องและสามารถหาได้โดยไม่ต้องใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ตลอดจนการวิเคราะห์โดยใช้ประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทรวมถึงข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต

##### คำนิยามของการผิคนัดชำระหนี้ (Default)

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการผิคนัดชำระหนี้เมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวนโดยปราศจากสิทธิในการโต้แย้งโดยกลุ่มบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประเมินว่าผู้กู้ผิคนัดชำระหนี้หรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อบ่งชี้เชิงปริมาณ เช่น ผู้กู้ค้างชำระภาระผูกพันด้านเครดิตที่มีสาระสำคัญมากกว่า 90 วันกับกลุ่มบริษัท

ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินว่าเกิดการผิคนัดชำระหนี้หรือไม่และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจแตกต่างกันตลอดระยะเวลาเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์

##### ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิคนัดชำระหนี้

ระดับของความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นข้อมูลหลักในการพิจารณาค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิคนัดชำระหนี้โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลผลการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย และนำแบบจำลองทางสถิติมาวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าว เพื่อสร้างเส้นประมาณการค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิคนัดชำระหนี้ตลอดระยะเวลาที่ลูกหนี้ต้องชำระหนี้คืนตามสัญญา และใช้เส้นค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิคนัดชำระหนี้ในการประมาณการค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

*การนำข้อมูลที่คาดการณ์ในอนาคตมาใช้*

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นที่จะเกิดการผิดนัดชำระหนี้ถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะคล้ายคลึงกัน และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบันร่วมกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุน และมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ

สถานการณ์ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้แก่ สถานการณ์ปกติ สถานการณ์ดีและสถานการณ์แย่

*เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด*

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

*ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง*

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญา ณ วันที่รายงานโดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลดรวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

งบการเงินรวม						
2567						
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่กำหนดระยะเวลา	รวม
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	35,486	35,486
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	89,996	-	-	-	89,996
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*	-	607,934	130,962	74	-	738,970
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ**	-	74,226	7,651	-	-	81,877
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,150	-	-	-	-	1,150
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและ ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	49,576	49,576
รวม	1,150	772,156	138,613	74	85,062	997,055
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	477,314	47,000	-	-	-	524,314
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	196,320	-	-	-	196,320
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	917,869	-	-	-	-	917,869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	7,945	-	-	-	-	7,945
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	32,963	116,263	-	-	149,226
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	25,715	83,180	-	-	108,895
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,886	2,230	-	-	6,116
รวม	1,403,128	305,884	201,673	-	-	1,910,685
ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ						
	(1,401,978)	466,272	(63,060)	74	85,062	(913,630)

\* ก่อนหักรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ภาษีขายรอตัดบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

\*\* ก่อนหักดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม						
2566						
เมื่อทวงถาม	มากกว่า 1 ปี			ไม่กำหนด		รวม
	ภายใน 1 ปี	ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ระยะเวลา		
(พันบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	55,090	55,090
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	123,662	-	-	-	123,662
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*	-	728,953	252,082	5,921	-	986,956
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ**	-	169,842	11,908	-	-	181,750
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,150	-	-	-	-	1,150
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	327,929	327,929
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	67,335	61	-	-	-	67,396
รวม	68,485	1,022,518	263,990	5,921	383,019	1,743,933
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	73,200	565,392	-	-	-	638,592
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	181,791	-	-	-	181,791
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	922,849	-	-	-	-	922,849
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,572	97,428	-	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	14,478	72,218	-	-	86,696
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	21,498	12,685	-	-	34,183
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	4,429	-	-	-	4,429
รวม	996,049	790,160	182,331	-	-	1,968,540
ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ	(927,564)	232,358	81,659	5,921	383,019	(224,607)

\* ก่อนหักรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ภาษีขายรอตัดบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

\*\* ก่อนหักดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2567						
มากกว่า 1 ปี				ไม่กำหนด		
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ระยะเวลา	รวม	
(พันบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	11,386	11,386
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	155,591	-	-	-	155,591
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*	-	412,850	35,316	-	-	448,166
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	120	-	-	-	-	120
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและ ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	49,576	49,576
รวม	120	568,441	35,316	-	60,962	664,839
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	369,831	47,000	-	-	-	416,831
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	180,687	-	-	-	180,687
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,067,269	-	-	-	-	1,067,269
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	7,945	-	-	-	-	7,945
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	32,963	116,263	-	-	149,226
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	18,288	78,696	-	-	96,984
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,434	4,284	-	-	10,718
รวม	1,445,045	285,372	199,243	-	-	1,929,660
ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ	(1,444,925)	283,069	(163,927)	-	60,962	(1,264,821)

\* ก่อนหักรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ภาษีขาดรอตบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2566						
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่กำหนด	รวม
			ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ระยะเวลา	
			(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	13,031	13,031
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	423,326	-	-	-	423,326
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*	-	484,444	50,921	-	-	535,365
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	37,185	-	-	-	-	37,185
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและ						
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	327,929	327,929
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	67,335	-	-	-	-	67,335
รวม	104,520	907,770	50,921	-	340,960	1,404,171
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	73,200	465,392	-	-	-	538,592
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	123,334	-	-	-	123,334
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	922,849	-	-	-	-	922,849
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,572	97,428	-	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	6,500	58,500	-	-	65,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	26,361	17,378	-	-	43,739
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	2,293	-	-	-	2,293
รวม	996,049	626,452	173,306	-	-	1,795,807
ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ	(891,529)	281,318	(122,385)	-	340,960	(391,636)

\* ก่อนหักรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ภาษีขายรอตัดบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### (1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากไม่มีรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### (2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	221,183	165,000	221,183	165,000
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	221,183	165,000	221,183	165,000

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น	อัตราดอกเบี้ยลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)	
2567		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(2,204)	2,204
2566		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(155)	155

## 29 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	395	816	395	816
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	26	449	26	449
ซอฟต์แวร์	237	8,521	237	1,279
รวม	658	9,786	658	2,544



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	987	11,585	974	1,629
ภาระผูกพันตามสัญญาบริการ	2,686	4,445	2,686	3,843
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	7,047	9,001	7,047	9,001
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	13,009	18,137	13,009	18,137
<b>รวม</b>	<b>23,729</b>	<b>43,168</b>	<b>23,116</b>	<b>32,610</b>

### 31 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม		
	2566		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)		
<b>งบฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	93,563	30,099	123,662
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	118,808	(30,099)	88,709
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)		
<b>งบฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	398,108	25,218	423,326
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	110,817	(25,218)	85,599

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 การประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 328 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 923,028,535 บาท เป็นจำนวน 923,028,207 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 328 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งคงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผล และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2024/1743380368846.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2024/1743380368852.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2024/1743122366109.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2024/1743291735915.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2024/1743036614494.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2024/1743211975171.pdf>

