



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	23
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	28
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	29
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	30

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	31
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	33

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	42
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	44
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	48
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	57

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	66
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	71
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	72

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	87
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	88
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	89
5.4 ตลาดรอง	91
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	92

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	93
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	101
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	106

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	107
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	108
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	128
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	140
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	145
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	148

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	151
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	174
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	176

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	181
9.2 รายการระหว่างกัน	185

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	194
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	196
งบการเงิน	203
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	215

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	312
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

##### สารจากประธานกรรมการ

ปี 2568 เป็นปีแห่งการปรับตัวเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ท่ามกลางข้อจำกัดด้านเศรษฐกิจและสภาพคล่อง โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันทบทวนกลยุทธ์อย่างรอบด้าน ควบคู่กับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเสริมความแข็งแกร่งให้แก่องค์กรในระยะยาว

ภายใต้แนวทางดังกล่าว บริษัทได้ต่อยอดจากธุรกิจหลักด้านเครื่องกรองน้ำ โดยขยายสู่ผลิตภัณฑ์และบริการเชิงพาณิชย์ พร้อมขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ “TSR Reborn” ซึ่งเป็นการปรับโมเดลธุรกิจจากการพึ่งพารายได้จากลูกค้ารายย่อย (B2C) ไปสู่การสร้างฐานรายได้จากกลุ่มลูกค้าองค์กรและผู้ประกอบการ (B2SME) รวมถึงการขยายธุรกิจผ่านพันธมิตรในรูปแบบ (B2B2C) เพื่อสร้างรายได้ที่มีความต่อเนื่อง (Recurring Income) และลดความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในกลุ่มธุรกิจบริการอัตโนมัติ (Vending Machine) อาทิ ตู้จำหน่ายน้ำดื่มอัลคาไลน์หยอดเหรียญ เครื่องชงกาแฟอัตโนมัติหยอดเหรียญ เครื่องซักผ้าหยอดเหรียญ และเครื่องทำน้ำแข็ง ซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการขยายธุรกิจ และลดภาระการลงทุนโดยตรงของบริษัท ควบคู่กับการปรับรูปแบบช่องทางการขายจาก Traditional Sales ไปสู่ Modern Sales

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทมุ่งยกระดับความโปร่งใสและเสริมสร้างความเข้มแข็งของโครงสร้างคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติมจำนวน 3 ท่าน เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 840.27 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายจำนวน 673.60 ล้านบาท ลดลง 278.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.26 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากจำนวนพนักงานขายที่ลดลง การควบคุมการปล่อยสินเชื่อที่รัดกุมขึ้น รวมถึงการปรับโครงสร้างหน่วยงานด้านการขาย และการปรับฐานลูกค้าจากกลุ่ม B2C ไปสู่กลุ่ม B2SME ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ตู้หยอดเหรียญ ขณะที่รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ ในปี 2568 มีจำนวน 139.56 ล้านบาท ลดลง 61.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.72 จากปีก่อน สอดคล้องกับการลดลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ส่วนรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีจำนวน 9.64 ล้านบาท ลดลง 7.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.64 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้ชะลอการปล่อยสินเชื่อเพิ่มส่งผลให้ยอดลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ลดลง

แม้ว่าผลการดำเนินงานในปี 2568 จะปรับลดลงจากปีก่อน อันเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างเชิงกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินการนี้เป็นการวางรากฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทยังได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ โดยเฉพาะระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) มาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและสร้างความผูกพันกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับทิศทางในปี 2569 บริษัทมุ่งเน้นการต่อยอดแผนกลยุทธ์ TSR Reborn โดยการขยายฐานรายได้จากกลุ่มลูกค้าองค์กรและผู้ประกอบการ (B2SME) ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจบริการอัตโนมัติ กลุ่มผลิตภัณฑ์ Vending Machine และโซลูชันเชิงพาณิชย์ที่สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งสนับสนุนการเข้าถึงสินค้าผ่านโซลูชันทางการเงินที่หลากหลาย ทั้งการขายเงินสด การขายแบบผ่อนชำระ และการขายภายใต้สัญญาเช่าซื้อ เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่มีความต่อเนื่องและพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยอาศัยช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายและมีประสิทธิภาพ พร้อมมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบ ESG (Environment, Social and Governance) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค พร้อมทั้งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุน และร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรผ่านช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนผ่าน บริษัทขอยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รอบคอบ และซื่อสัตย์ เพื่อสร้างคุณค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

-นายสหัส ตริทิพบุตร-

ประธานกรรมการ

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ้ง โซลูชัน จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิต ที่ทุกคนเข้าถึงได้ง่ายขึ้น

## วัตถุประสงค์

พันธกิจ

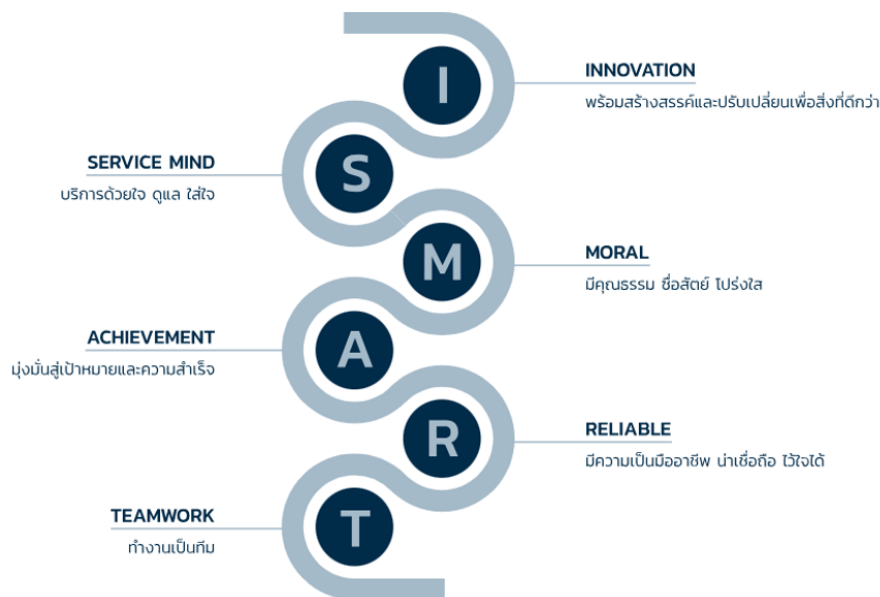
ส่งมอบผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีและอิเล็กทรอนิกส์ที่ทำให้ชีวิตในบ้าน...สมาร์ตขึ้นพร้อมแผนทางการเงินที่คุ้มค่าที่สุดเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

## เป้าหมาย

เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบน้ำสะอาดและมีคุณภาพดี และพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์กลุ่มธุรกิจ ผ่านช่องทางการขายที่หลากหลาย มีบริการที่เป็นเลิศ และสามารถรองรับสินเชื่อในหลากหลายรูปแบบ เพื่อสร้างโอกาสให้เข้าถึงลูกค้ามากขึ้น

## ค่านิยมองค์กร

### ISMART



## ลักษณะของธุรกิจ

ทีเอสอาร์ (“TSR”) หรือ บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เริ่มต้นธุรกิจในปี พ.ศ. 2519 ซึ่งดำเนินธุรกิจมาแล้วกว่า 49 ปีจนถึงปัจจุบัน โดยผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงเป็นหลักบริษัทจดทะเบียนด้วยทุนเริ่มต้น 1,000,000 บาท ภายใต้ชื่อ “บริษัท เจริญสุรรัตน์ จำกัด” และได้แปรสภาพเป็น “บริษัท เจริญสุรรัตน์ จำกัด (มหาชน)” ในปี พ.ศ. 2556 โดยเริ่มมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันแรก วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2557 (FIRST DAY TRADE) ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “TSR”

บริษัทประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมระบบการกรองน้ำหลากหลายรูปแบบ เช่น UF, UV และ RO รวมถึงการขยายสายผลิตภัณฑ์ไปยังสินค้าเกี่ยวเนื่อง อาทิ เครื่องกรองน้ำใช้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น กลุ่มลูกค้าหลักครอบคลุมทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองหลักในต่างจังหวัด โดยบริษัทได้ขยายเครือข่ายสาขาเพื่อเพิ่มการเข้าถึงลูกค้าอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งปรับปรุงแบบการจำหน่ายให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง ผ่านช่องทางออนไลน์ เทเลมาร์เก็ตติ้ง และพันธมิตรทางธุรกิจ (Dealer / Modern Trade) ควบคู่กับการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน

นอกจากธุรกิจเครื่องกรองน้ำซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้ว บริษัทได้ขยายพอร์ตผลิตภัณฑ์ไปยังสินค้าอื่น ได้แก่ ตู้กดน้ำร้อน-น้ำเย็นแบบ Counter Top เครื่องทำน้ำอุ่น และเครื่องทำน้ำร้อน รวมถึงต่อยอดสู่ธุรกิจบริการอัตโนมัติ (Automated Service Solutions) ซึ่งประกอบด้วย ตู้จำหน่ายน้ำดื่มอัลคาไลน์อัตโนมัติหยอดเหรียญ เครื่องชงกาแฟอัตโนมัติ เครื่องซักผ้าและเครื่องอบผ้าหยอดเหรียญ และเครื่องทำน้ำแข็ง โดยเน้นโมเดลธุรกิจแบบ Asset-Light ที่เปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนรายย่อยเข้ามามีส่วนร่วม และช่วยให้บริษัทสามารถขยายเครือข่ายได้อย่างรวดเร็วภายใต้การบริหารเงินลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทมีบริษัทย่อยที่สำคัญ ได้แก่ บริษัท เซฟ เทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำให้แก่บริษัทขายตรงขนาดใหญ่ ได้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด, บริษัท เอียร์สตรัตน์ ลิสซิ่ง จำกัด ให้บริการด้านสินเชื่อและการผ่อนชำระ เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงสินค้าและเพิ่มโอกาสทางการขาย โดยต่อยอดจากฐานลูกค้าเดิม และสร้างรายได้เพิ่มเติมในรูปแบบดอกเบี้ย ครอบคลุมทั้งการจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อทะเบียนรถ, บริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่าย ให้เช่า และให้บริการเครื่องทำน้ำแข็ง พร้อมระบบกรองน้ำสำหรับการผลิตน้ำแข็ง

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทได้ต่อยอดจากธุรกิจหลักด้านเครื่องกรองน้ำ โดยขยายพอร์ตธุรกิจไปสู่ผลิตภัณฑ์และบริการเชิงพาณิชย์ที่สามารถสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) พร้อมกันนี้ บริษัทได้กำหนดแผนกลยุทธ์ “TSR Reborn” เพื่อฟื้นฟูและเสริมสร้างความมั่นคงของธุรกิจ โดยมุ่งปรับรูปแบบธุรกิจ โครงสร้างรายได้ และช่องทางการขายให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและโอกาสทางธุรกิจในปัจจุบัน ผ่าน 2 แนวทางหลัก ได้แก่ **Reborn Business** การขยายสัดส่วนลูกค้าจาก B2C ไปสู่ B2SME และ **Reborn Channel** การปรับรูปแบบช่องทางการขายจาก Traditional Sales ไปสู่ Modern Sales

### Reborn Business

บริษัทมุ่งขยายสัดส่วนฐานลูกค้าจากการพึ่งพาลาดผู้บริโภคทั่วไป จาก B2C ไปสู่ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการรายย่อยและธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม B2SME เพื่อสร้างรายได้ที่มีความต่อเนื่อง เพิ่มคุณภาพลูกค้า และลดความเสี่ยงด้านเครดิตในระยะยาว โดย บริษัทได้ขยายพอร์ตธุรกิจไปสู่ผลิตภัณฑ์และบริการเชิงพาณิชย์ (Product & Service Expansion) ที่สามารถสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ได้แก่ ตู้จำหน่ายน้ำดื่มอัลคาไลน์อัตโนมัติหยอดเหรียญ ภายใต้แบรนด์ SFAE, ตู้ชงกาแฟอัตโนมัติหยอดเหรียญ ภายใต้แบรนด์ SAFE Coffee, ตู้จำหน่ายน้ำแข็ง รวมถึงเครื่องซักผ้าและเครื่องอบผ้าหยอดเหรียญเชิงพาณิชย์ภายใต้แบรนด์ระดับสากลอย่าง LG ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความทนทาน รองรับการใช้งานหนัก และมีศักยภาพในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้ต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านระบบกรองน้ำขององค์กร โดยพัฒนา Value-Added Solutions เช่น การติดตั้งระบบกรองน้ำภายในเครื่องและระบบบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ เพิ่มผลตอบแทนต่อหน่วยลงทุน และสร้างความแตกต่างเชิงคุณภาพในตลาด ควบคู่กับการพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์

### Reborn Channel

บริษัทได้ปรับรูปแบบช่องทางการขายจาก Traditional Sales ซึ่งพึ่งพาการขายตรง เป็น Modern Sales ที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและข้อมูล (Data-Driven) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงลูกค้า และรองรับการขายฐานลูกค้าในกลุ่ม B2SME การเปลี่ยนผ่านดังกล่าวมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างช่องทางการขายให้มีความยืดหยุ่น ต้นทุนมีประสิทธิภาพ และสามารถขยายตัวได้อย่างรวดเร็ว โดยมีองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ การนำระบบบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารลูกค้าและติดตามโอกาสทางการขาย, การพัฒนาช่องทางออนไลน์และแพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อเพิ่มการเข้าถึงลูกค้าในวงกว้าง นอกจากนี้ บริษัทได้นำแนวทาง Asset-Light มาใช้เป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนกลยุทธ์ Reborn Channel โดยเปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนรายย่อย (B2SME) เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนในเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติและอุปกรณ์เชิงพาณิชย์ ช่วยให้บริษัทสามารถขยายจุดให้บริการ (Service Points) ได้อย่างรวดเร็ว โดยไม่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากจากบริษัทโดยตรง อีกทั้งยังช่วยกระจายความเสี่ยงและเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทได้สนับสนุนการลงทุนผ่านโปรแกรมสินเชื่อผ่อนชำระ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจ และเร่งการเติบโตของเครือข่าย B2SME ซึ่งเป็นฐานลูกค้าหลักของบริษัท โดยครอบคลุมรูปแบบการให้เช่าเครื่องแก่ผู้ลงทุน การเช่าพื้นที่สำหรับติดตั้งตู้จำหน่ายอัตโนมัติ รวมถึงการนำเสนอแพ็คเกจบริการ (Service Package) สำหรับลูกค้าที่ต้องการบริการเพิ่มเติม อาทิ การดูแลรักษาเครื่องและการบริหารจัดการเก็บรายได้จากตู้

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจสู่กลุ่มผู้จำหน่ายเครื่องชงกาแฟอัตโนมัติ ภายใต้แบรนด์ “เซฟคอฟฟี่” โดยต่อยอดจากธุรกิจรูปแบบ B2C (Business to Consumer) สู่ B2S (Business to Small Business) เพื่อนำเสนอโอกาสทางการลงทุนให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยที่ต้องการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>บริษัทได้ยกระดับการเติบโตผ่านการเปิดตัวกลุ่มสินค้าเครื่องชงกาแฟและเครื่องอบผ้าเชิงพาณิชย์ ภายใต้แบรนด์ระดับโลกอย่าง “แอลจี (LG)” ช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนและผู้ให้บริการ ในด้านความเสถียรของระบบและคุณภาพการซักอบที่ได้มาตรฐานสูงกว่าเครื่องซักผ้าทั่วไปที่ใช้ในครัวเรือน สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ให้แก่กลุ่มทุนที่มองหามือเดลธุรกิจที่มั่นคง และสามารถสร้างผลกำไรได้อย่างต่อเนื่องในรูปแบบธุรกิจบริการตนเอง มาพร้อมระบบหยอดเหรียญอัจฉริยะที่ช่วยให้กลุ่มทุนสามารถบริหารจัดการรายได้ได้ทันที การบริการหลังการขายที่ครอบคลุมมั่นใจด้วยเครือข่ายศูนย์บริการ พร้อมทีมช่างผู้เชี่ยวชาญสำหรับการติดตั้งและบำรุงรักษา เพื่อให้ธุรกิจของผู้ลงทุนดำเนินไปได้อย่างราบรื่นและต่อเนื่อง และเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจลงทุนและขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ได้จัดทำโปรแกรมบริการสินเชื่อผ่อนชำระ ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์สำคัญในการช่วยให้กลุ่มทุนเริ่มต้นธุรกิจได้ง่ายขึ้น</li> <li>เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนแปลงเว็บไซต์ของบริษัทจากเดิม <a href="https://www.sabuyconnect.com">https://www.sabuyconnect.com</a> เป็น <a href="https://www.tsrplc.com">https://www.tsrplc.com</a></li> <li>เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มจำนวน 3 ท่านและอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 923,028,535 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 923,028,207 บาท โดยวิธีตัดทุนจดทะเบียนที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 328 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนคงเหลือจากการจัดสรรไว้รองรับการจ่ายหุ้นปันผลในปี 2566 และอนุมัติให้แก่ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน</li> <li>วันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 604,358,518 บาท เป็น 604,358,700 บาท จากการกำหนดการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้าย (TSR-W2) ในวันที่ 30 ตุลาคม 2568 ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W2 ได้หมดอายุและสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้วตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2568</li> <li>เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการบริษัทมีมติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติให้บริษัท เอียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท แอดวานซ์ เว็บ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AWS”) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ภายใต้ชื่อ บริษัท แอดวานซ์ เวนดิง จำกัด (ADV) ดำเนินธุรกิจจำหน่าย เช่า ให้บริการเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine) รวมถึงการขายสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้อง</li> <li>อนุมัติปิดบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง คือ บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ทั้งนี้ การเลิกบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อภาระงานของบริษัทแต่อย่างใด โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2569</li> </ul> </li> </ul>
2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในปี 2567 ที่ผ่านมาทางบริษัทได้มีการเปิดตัวสินค้ารุ่นใหม่ Safe Lite Plus ซึ่งเป็นเครื่องกรองน้ำระบบ UF (ระบบการกรอง 6 ขั้นตอน) ที่มีขนาดเล็ก, ติดตั้งเองได้, และราคาคุ้มค่าเพื่อมาเจาะกลุ่มเป้าหมายผู้บริโภคบนช่องทางของตลาดอีมาร์เก็ตเพลสเพราะเนื่องจากเป็นตลาดที่ค่อนข้างใหญ่และเป็นช่องทางที่ต้องการความสะดวกสบายในราคาที่เหมาะสม ดังนั้นจึงมีการออกผลิตภัณฑ์ตัวนี้มาเพื่อเพิ่มการตอบรับในช่องทางดังกล่าว</li> <li>วันที่ 31 ตุลาคม 2567 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม เป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและชื่อย่อหลักทรัพย์ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) “SBNEXT” เป็น บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) “TSR”</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วันที่ 11 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เอียร์สตรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติเพิ่มทุนบริษัทจากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 500,000,000 บาท</li> <li>• วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 549,411,233 บาท เป็น 549,417,133 บาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (SBNEXT-W2) ในวันที่ 31 มกราคม 2566</li> <li>• วันที่ 3 มีนาคม 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับการบริหารจัดการ ระบบสัญญาณกันขโมย ระบบเข้า-ออกอัตโนมัติ ระบบกล้องวงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัยและอุปกรณ์ IOT ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสำนักงาน โรงงาน ที่อยู่อาศัย มีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 2.55 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</li> <li>• วันที่ 26 เมษายน 2566 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม บริษัท เอียร์สตรัตน์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม บริษัท เอียร์สตรัตน์ จำกัด (มหาชน) “TSR” เป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) “SBNEXT”</li> <li>• วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนแปลงเว็บไซต์ของบริษัทจากเดิม <a href="https://www.tsrplc.com">https://www.tsrplc.com</a> เป็น <a href="https://www.sabuyconnect.com">https://www.sabuyconnect.com</a></li> <li>• วันที่ 15 พฤษภาคม 2566 บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนแปลงอีเมลของบริษัทจากเดิม @tsrplc.com เป็น @sabuyconnect.com</li> <li>• วันที่ 2 มิถุนายน 2566 บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 549,417,133 บาท เป็น 604,358,518 บาท จากการจ่ายหุ้นปันผล ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2566</li> <li>• วันที่ 2 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชันเวนดิง เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) “SVT” จำนวนไม่เกิน 70,000,000 หุ้น มูลค่าไม่เกิน 266,000,000 บาท และอนุมัติการจัดตั้งบริษัทใหม่ บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจดูขายสินค้าอัตโนมัติ</li> <li>• วันที่ 15 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เวนดิง พลัส จำกัด “VDP” จากผู้ถือหุ้นรายย่อยของ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 255,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 8.50 ของทุนจดทะเบียน และรับทราบแผนการปรับโครงสร้างเบื้องต้นของกลุ่มบริษัทสบาย ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)</li> <li>• บริษัทได้เพิ่ม Lineup ของสินค้าใหม่ เพื่อให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายขึ้น ก่อปรกับบริษัทยังได้เพิ่มช่องทางการขายใหม่ ทั้ง Modern trade, Dealer, กลุ่มลูกค้าองค์กร, ช่องทาง Online ในทุก Platform รวมทั้งการเปิด Shop บ้านกรองสบาย 1210 เพื่อจำหน่ายสินค้าและอะไหล่แบบครบวงจร ทั้งนี้เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น นอกจากผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องกรองน้ำดื่มและเครื่องกรองน้ำใช้ ที่เป็นแกนธุรกิจหลักของบริษัทแล้ว บริษัทยังเพิ่มในส่วนของผู้คั่นน้ำร้อน น้ำเย็น แบบ Counter Top, ตู้กดน้ำดื่มอัลคาไลน์หยอดเหรียญ, เครื่องฟอกอากาศ, เครื่องทำน้ำอุ่น และเครื่องทำน้ำร้อน อีกด้วย</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทเปิดตัวเครื่องกรองน้ำ RO BEYOND เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) แบบ High Flowrate บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ UV (Ultraviolet) ที่รวบรวมเอา จุดเด่น ต่อยอดคุณสมบัติเด่นหลายประการ ประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบฆ่าเชื้อโรคในน้ำด้วยแสง UV (Ultraviolet) พร้อมฟังก์ชันการทำงานอัตโนมัติ เพียงแค่ <span style="float: right;">เปิดน้ำเข้าเครื่อง</span></li> <li>2. ระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ สามารถแสดงสถานการณ์ทำงานของหลอด UV ส่งผลให้ผู้ใช้งาน มั่นใจว่าหลอด UV ยังทำงานตลอดการใช้งาน อีกทั้งหน้าจอยังแสดงฟังก์ชันปริมาณการใช้น้ำสะสม, จำนวนวันใช้งานคงเหลือ, รวมทั้งการแจ้งเตือนสารกรองเมื่อครบกำหนดอีกด้วย</li> <li>3. ระบบแจ้งเตือนเมื่อพบความผิดปกติ (Error Code Notification)</li> <li>4. ใส่กรองเปลี่ยนง่ายด้วยระบบ Quick Change ผู้ใช้งานสามารถเปลี่ยนไส้กรองง่ายๆ ด้วยตัวเอง สอดคล้องกับวิถีชีวิตแบบใหม่</li> </ol> </li> <li>• บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในหุ้นสามัญ จำนวนไม่เกิน 136,900,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 24.92 ในบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายหลังการเข้าลงทุน (รายละเอียดเพิ่มเติม ในหัวข้อที่ 3 ข้อมูลผู้ถือหุ้นและกลุ่มบริษัท)</li> <li>• คณะกรรมการมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ครั้งที่ 2 (TSR-W2) จำนวนไม่เกิน 274,705,617 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (กรณี มีเศษของใบสำคัญแสดงสิทธิให้ปัดเศษทิ้ง) กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 2 (Record Date) ในวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ซึ่งได้จัดสรรและนำจดทะเบียนจำนวน 274,698,154 หน่วย</li> <li>• คณะกรรมการมีมติอนุมัติเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 274,705,617 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 549,411,233 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 824,116,850 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 274,705,617 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และพิจารณา แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อที่ 4 เพื่อให้ สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ครั้งที่ 2 (TSR-W2)</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท Rebranding ปรับเปลี่ยนโลโก้องค์กร และแบรนด์ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทในเครือใหม่เป็นการปรับภาพลักษณ์องค์กรเพื่อการประชาสัมพันธ์และการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• บริษัทเปลี่ยนแปลงอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท โดยใช้ @sabuyconnext.com และ <a href="http://www.sabuyconnext.com">http://www.sabuyconnext.com</a></li> <li>• บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) ที่รวบรวมเอาจุดเด่นหลายประการเข้าด้วยกัน ประกอบด้วยระบบ RO High Flow ต่อยอดการศึกษาและวิจัยในปี 2563 โดยเลือกใช้ RO Membrane 400GPD (แกลลอนต่อวัน) หรือประมาณ 1,512 ลิตรต่อวันระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ สามารถแสดงค่าสารละลายในน้ำด้านก่อนกรอง (TDS in) และด้านหลังกรอง (TDS out) ส่งผลให้ผู้ใช้งาน สามารถทราบค่าคุณภาพน้ำตลอดการใช้งาน อีกทั้งหน้าจอยังแสดงฟังก์ชันปริมาณการใช้น้ำสะสม, จำนวนวันใช้งานคงเหลือ, รวมทั้งการแจ้งเปลี่ยนสารกรองเมื่อครบกำหนดอีกด้วยระบบแจ้งเตือนเมื่อพบความผิดปกติ (Error Code Notification) ระบบ Auto Flushล้างเครื่องกรองอัตโนมัติ ใส่กรองเปลี่ยนง่ายด้วยระบบ Quick Change ผู้ใช้งานสามารถเปลี่ยนไส้กรองง่ายๆ ด้วยตัวเอง สอดคล้องกับวิถีชีวิตแบบใหม่ก๊อกน้ำแบบคู่ (Duo Faucet) สามารถใช้งานได้ทั้งน้ำดื่มผ่านระบบ RO และน้ำใช้ผ่านการกรองเบื้องต้น เพื่อใช้สำหรับล้างผัก ผลไม้ ช่วยให้ตอบโจทย์การใช้งานตรงตามความต้องการมากขึ้น</li> <li>• วันที่ 12 พฤษภาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน ถึงวันที่ 1 ธันวาคม และอนุมัติให้มีการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าว</li> <li>• วันที่ 27 ตุลาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติปิดบริษัท ทีเอสอาร์ ลาว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน กับกลุ่มบริษัท เจบี ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 และแต่งตั้งกลุ่มบริษัท เจบี เป็นตัวแทนจำหน่าย (Sole Distributor) ในการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและสารกรองแทน</li> <li>• วันที่ 24 ธันวาคม บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายเป็น จำนวน 270,900 หุ้น โดยภายหลังการจดทะเบียนลดทุนแล้วเสร็จ บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระ แล้ว จำนวน 549,411,233 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 549,411,233 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) เพิ่มอีก 1 รุ่น ได้แก่ เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น RO2 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในการแก้ไขปัญหาหน้ากรวยและจากวิกฤตโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภค บริษัทจึงได้ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องกรองน้ำ Sure รุ่น Bright ที่มีราคาขายย่อมเยา ช่วยให้ผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อค่อนข้างจำกัดสามารถเข้าถึงน้ำดื่มที่สะอาดและมีคุณภาพ</li> <li>• วันที่ 30 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 1.82 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท และเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่างวันที่ 14 เมษายน ถึง 14 ตุลาคม 2563</li> <li>• วันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขาย การให้เช่า และบริการสำหรับชุดเครื่องทำน้ำแข็งที่ประกอบด้วยเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องกรองน้ำมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 54 เป็นจำนวนเงิน 5.4 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</li> <li>• บริษัทพัฒนาระบบกรองน้ำสำหรับภาคธุรกิจร้านอาหาร, Chain Store เพื่อตอบสนองความต้องการใน ตลาดที่มีมากขึ้น โดยเน้นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่สามารถกรองน้ำได้ในกำลังการผลิตที่สูงขึ้น เช่น สินค้า กลุ่มเครื่องกรองน้ำสำหรับเครื่องทำน้ำแข็ง รุ่น UV Alpine, RO150GPD, RO300GPD, RO600GPD เป็นต้น</li> <li>• เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัทได้สิ้นสุดลงโดยบริษัทได้ ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,697,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.49 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 5,611,816 บาท</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทต่อยอดรูปแบบธุรกิจการจำหน่ายสินค้า ผ่านช่องทาง Online และ TV Shopping เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยออกผลิตภัณฑ์รุ่น D-Lite เพื่อตอบโจทย์ครอบครัว ยุคใหม่ ที่มีขนาดเล็กลง รวมไปถึงข้อจำกัดด้านพื้นที่ใช้สอยของที่พักอาศัย และยังสามารถติดตั้งได้ด้วยตัวเอง (DIY)</li> <li>• บริษัทเปิดตัวบริการใหม่ภายใต้ ชื่อ “SAFE MAN” โดยมีคุณเมทนี บุรณศิริ (นีโน่) เป็นพรีเซ็นเตอร์ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาทีมขายและการบริการให้มีคุณภาพ เหมาะสม และทันสมัย ซึ่งให้บริการในด้านต่างๆ อาทิ การบริการส่งและติดตั้งฟรี บริการซ่อมและเปลี่ยนสารกรองบริการรับชำระค่าสินค้าและค่างวดในกรณี ผ่อนชำระแบบไม่ใช้บัตรเครดิต รวมถึงการให้บริการปรึกษาปัญหาเรื่องน้ำหรือสารเคมีในน้ำให้ลูกค้าที่บ้าน</li> <li>• บริษัทขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าและให้บริการได้ทั่วประเทศให้มากขึ้น ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนสาขาทั้งหมด 23 สาขา (สิ้นปี 2561 มีจำนวน 22 สาขา)</li> <li>• ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 662,198,922 บาท (หุ้นสามัญ 662,198,922 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็น 549,682,133 บาท (หุ้นสามัญ 549,682,133 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 112,516,789 หุ้น</li> <li>• เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปิดบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 59.99 เพื่อลดค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นของบริษัท ทั้งนี้ เนื่องมาจากบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้มีการประกอบเครื่องปรับอากาศยี่ห้อเฟดเดอร์ออกมาจำหน่ายแล้ว และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วันที่ 5 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 516.73 ล้านบาท เป็น 521.85 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (TSR-W1) ในวันที่ 31 พฤษภาคม</li> <li>• วันที่ 20 กันยายน บริษัทได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือผลิตสินค้าให้ Successmore หรือ บริษัท ชัคเซสมอร์ ปิ๊อิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค อาหารเสริมและ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>• วันที่ 27 ธันวาคม บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 521.84 ล้านบาท เป็น 549.68 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 ซึ่งเป็นครั้งสุดท้าย (TSR-W1) ในวันที่ 20 ธันวาคม ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W1 ได้หมดอายุและสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้วตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม</li> <li>• บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ออกจำหน่าย ได้แก่ เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเชฟ รุ่น lite โดยใช้ ไส้กรอง Fibredyne Standard ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่นำเข้าจากอเมริกา ที่รวมกันระหว่างไส้กรอง PP และ Carbon เข้าด้วยกัน มีคุณสมบัติเด่นสามารถกรองตะกอนและสิ่งปนเปื้อนได้มากกว่า Carbon Block ทั่วไป มีความละเอียดการกรอง 0.5 ไมครอน สามารถกรอง เชื้อโรคซิสต์ (cysts) แบคทีเรีย รวมทั้งสามารถยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรียได้ (bacteriostatic) ไส้กรอง Fibredyne Standard ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42 รวมทั้งชั้นกรอง Activated Carbon ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI61 และชั้นกรอง KDF-55 ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42,61</li> </ul>

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ชื่อบริษัท : บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TSR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 43/9 หมู่ที่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอ  
ปากเกร็ด

จังหวัด : นนทบุรี

รหัสไปรษณีย์ : 11120

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงเป็นหลัก

เลขทะเบียนบริษัท : 0107556000213

โทรศัพท์ : 0-2819-8888

โทรสาร : -

เว็บไซต์บริษัท : <https://www.tsrplc.com>

อีเมล : [ir@tsrplc.com](mailto:ir@tsrplc.com)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 604,358,700

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



TSR Living Solution Public Company Limited

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	1,654,354.00	1,187,604.00	840,265.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,378,830.00	952,220.00	673,599.00
รายได้อื่น ๆ (พันบาท)	275,524.00	235,384.00	166,666.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	83.35%	80.18%	80.17%
รายได้อื่น ๆ (%)	16.65%	19.82%	19.83%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	1,654,354.00	1,187,604.00	840,265.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,652,861.00	1,187,332.00	840,062.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	1,493.00	272.00	203.00
ประเทศลาว (พันบาท)	1,457.00	272.00	0.00
ประเทศกัมพูชา (พันบาท)	36.00	0.00	203.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	99.91%	99.98%	99.98%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.09%	0.02%	0.02%
ประเทศลาว (%)	97.59%	100.00%	0.00%
ประเทศกัมพูชา (%)	2.41%	0.00%	100.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	275,524.00	235,384.00	166,666.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	275,524.00	235,384.00	166,666.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 49 ปี โดยมุ่งมั่นนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเหนือมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ SAFE ได้รับการวิจัยและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมเทคโนโลยีการกรองน้ำหลากหลายระบบ เพื่อให้เหมาะสมกับทุกสภาพน้ำดิบในแต่ละพื้นที่

บริษัทให้ความสำคัญกับการออกแบบที่สวยงาม ทันสมัย และใช้งานง่าย ควบคู่กับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล พร้อมให้บริการอย่างครบวงจร ตั้งแต่การสาธิตและแนะนำสินค้า การติดตั้งไปจนถึงการบริการหลังการขาย ด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการออกแบบระบบการกรองน้ำที่ครอบคลุม บริษัทจึงสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกกลุ่มตลาด

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไปสู่สินค้าที่เกี่ยวข้องและผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ อาทิ ตู้จำหน่ายน้ำดื่มอัตโนมัติ เครื่องชงกาแฟอัตโนมัติ และเครื่องซักผ้าและอบผ้าเชิงพาณิชย์ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และสร้างโอกาสทางธุรกิจในรูปแบบใหม่

#### การพัฒนานวัตกรรมด้านกระบวนการผลิต (Process Innovation)

บริษัทมุ่งเน้นการยกระดับประสิทธิภาพการผลิตผ่านการลงทุนในเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย อาทิ เครื่องร่อนฝุ่นสารกรอง เครื่องผสมและบรรจุสารกรองอัตโนมัติ ระบบเชื่อมปิดท่อกรองแบบ Spin Welding รวมถึงระบบทดสอบการรั่วไหลทั้งแบบลม (Cosmo Air Leak Test) และแบบน้ำ (Hydro Pump) นวัตกรรมในกระบวนการผลิตดังกล่าวช่วยเพิ่มความแม่นยำและประสิทธิภาพในการควบคุมคุณภาพสินค้า ทำให้ผลิตภัณฑ์มีความแข็งแรง สามารถทนแรงดันได้สูง และลดความเสี่ยงจากการรั่วซึมในการใช้งานจริง อันเป็นการยกระดับมาตรฐานการผลิตให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล

#### มาตรฐานคุณภาพระดับสากล



#### การพัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Innovation)

บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการต่อยอดเทคโนโลยีระบบกรองน้ำแบบ RO (Reverse Osmosis) ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น อาทิ การพัฒนาระบบ RO High Flowrate ซึ่งเพิ่มกำลังการผลิตน้ำจาก 50-75 GPD เป็น 400 GPD ช่วยลดความจำเป็นในการใช้ถังเก็บน้ำ ลดพื้นที่ติดตั้ง และเพิ่มความสะดวกในการใช้งาน

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ “RO Beyond” ซึ่งมาพร้อมหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ สามารถแสดงข้อมูลการใช้งาน ปริมาณน้ำ คุณภาพน้ำ (TDS) และระบบแจ้งเตือนต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้งาน รวมถึงผลิตภัณฑ์ “UV Beyond” ที่ผสานเทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยแสง UV เข้ากับระบบอัจฉริยะ สามารถแสดงสถานะการทำงาน แจ้งเตือนการบำรุงรักษา และตรวจสอบความผิดปกติได้แบบเรียลไทม์

ในส่วนของผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ บริษัทได้พัฒนาตู้จำหน่ายน้ำดื่มอัตโนมัติที่รองรับการชำระเงินผ่าน QR Code และสามารถแสดงค่าคุณภาพน้ำ (TDS) เพื่อเพิ่มความสะดวกและตอบสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคดิจิทัล

#### การพัฒนานวัตกรรมเชิงธุรกิจ (Business Model Innovation)

บริษัทได้ต่อยอดนวัตกรรมจากผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีสู่การพัฒนาโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ โดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจในรูปแบบ Business to Small Business (B2SME) และ Business to Business to Consumer (B2B2C) เพื่อสร้างโอกาสทางการลงทุนให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อย บริษัทนำเสนอผลิตภัณฑ์ในรูปแบบ “Automated Service Solutions” เช่น ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ตู้จำหน่ายน้ำดื่มอัลคาไลน์หยอดเหรียญ เครื่องชงกาแฟอัตโนมัติ และเครื่องซักผ้าและอบผ้าแบบบริการตนเอง ซึ่งสามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income) ให้แก่ผู้ลงทุน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการให้เช่าพื้นที่

ติดตั้งและการให้บริการที่เกี่ยวข้อง โมเดลธุรกิจดังกล่าวช่วยกระจายแหล่งรายได้ เพิ่มความต่อเนื่องของรายได้ และลดความผันผวนจากรูปแบบการขายแบบดั้งเดิม สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ

### ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชัน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีประสบการณ์ยาวนานกว่า 49 ปี ภายใต้แบรนด์ “SAFE” ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท พร้อมขยายธุรกิจจากกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (Related Products) และกลุ่มธุรกิจเชิงพาณิชย์ (Commercial Products) เพื่อสร้างความต่อเนื่องของรายได้ในระยะยาว

บริษัทให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การจัดส่งและติดตั้ง ไปจนถึงบริการหลังการขายและการสนับสนุนสินค้าผ่านช่องทางต่างๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายแบบผสมผสาน เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ได้แก่

- การขายตรง (Direct Sales) ซึ่งเป็นช่องทางหลัก
- การขายผ่านโทรศัพท์ (Telesales)
- ช่องทางออนไลน์ (Website และ E-Marketplace)
- ช่องทาง Modern Trade เช่น HomePro และ Power Buy
- ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Partners / OEM)

### กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก

#### 1. เครื่องกรองน้ำดื่ม และสินค้าอื่น แบรนด์ เซฟ (SAFE)

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำอย่างยาวนานกว่า 49 ปี บริษัทให้ความสำคัญกับสินค้าทุกรุ่น ซึ่งผ่านการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ผ่านกระบวนการวิจัยและพัฒนา (R&D) ให้เกิดคุณภาพสูงสุดและออกแบบเครื่องกรองน้ำที่ครอบคลุมทุกระบบการกรองเพื่อรองรับสภาพน้ำในแต่ละพื้นที่ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จึงทำให้มีความหลากหลาย ทั้งรุ่นและระบบ อาทิเช่น ระบบ Ultra Filtration (UF), Ultraviolet (UV), Reverse Osmosis (RO) หรือแบบพกพาในรูปแบบของเหยือกกรองน้ำ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ที่มีจุดเด่นสำคัญคือ เทคโนโลยีหินแร่อัลคาไลน์ (Alkaline Mineral) ที่ช่วยปรับสภาพน้ำให้มีความเป็นด่าง ปรับสมดุลกรด-ด่างในร่างกายเพื่อสุขภาพอนามัยที่ดี พร้อมสร้างความเชื่อมั่นด้วยการรับประกันคุณภาพสูงสุด 2 ปี หรือรองรับปริมาณการกรองน้ำได้ถึง 20,000 ลิตร

บริษัทได้พัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์ซีรีย์ใหม่ ชื่อ Beyond series อันได้แก่ รุ่น RO Beyond และรุ่น UV Beyond ซึ่งโดดเด่นด้วยการผสานเทคโนโลยีการกรองคุณภาพสูงเข้ากับระบบ Smart Display นอกจากผลิตน้ำอัลคาไลน์ที่ดีต่อสุขภาพได้แล้ว ยังมีเทคโนโลยี Intelligent Monitor หน้าจอแสดงสถานะการทำงานของเครื่องแบบ Real-time แจ้งเตือนปริมาณน้ำที่ใช้(ลิตร) และจำนวนวันที่ใช้งาน, ระบบ Maintenance Alert แจ้งเตือนการเปลี่ยนสารกรอง โดยเฉพาะรุ่น RO Beyond ที่สามารถแสดงผลค่าสารละลายในน้ำ (TDS) เพื่อยืนยันคุณภาพของน้ำก่อนและหลังการกรองได้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนขยายไลน์ผลิตภัณฑ์ด้วยเครื่องกรองน้ำรุ่น UF Beyond เพิ่มอีก 1 รุ่น เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการระบบกรองความละเอียดสูงที่มีความละเอียดการกรอง 0.01 ไมครอน สามารถกรองเชื้อโรคและแบคทีเรียได้โดยไม่ต้องใช้ไฟฟ้า แต่ยังคงคุณสมบัติการเพิ่มแร่ธาตุที่เป็นประโยชน์ช่วยปรับสภาพน้ำให้มีความเป็นด่างเช่นกัน และเพื่อตอบรับการขยายตัวของที่พักอาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่มีพื้นที่จำกัดและการใช้ชีวิตในสังคมเมือง

### กลุ่มผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องและธุรกิจสนับสนุน

บริษัทได้ขยายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเสริมความครบวงจรของระบบน้ำ ได้แก่ ตู้กึ่งน้ำร้อน-น้ำเย็น รุ่น Duo One, เครื่องกรองน้ำใช้ แบรนด์ Watermate, ชุดสารกรองและไส้กรอง (Consumables) ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับการออกแบบให้เหมาะสมกับสภาพน้ำและลักษณะการใช้งานที่หลากหลาย พร้อมบริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ การติดตั้ง และการดูแลหลังการขาย

#### 2. กลุ่มสินค้าตู้กึ่งน้ำร้อน น้ำเย็น แบรนด์ เซฟ

จากการที่บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ บริษัทได้ต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านเครื่องกรองน้ำ โดยขยายผลิตภัณฑ์สู่กลุ่มตู้กึ่งน้ำร้อน-น้ำเย็น ภายใต้รุ่น “Duo One” ซึ่งใช้เทคโนโลยีการกรองจากประเทศเกาหลี ครอบคลุมทั้งระบบ UF และ RO สามารถกรองรับสภาพน้ำที่หลากหลายในแต่ละพื้นที่ พร้อมทั้งใช้สารทำความเย็น R134a ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ทำลายชั้นโอโซน

### 3. กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำใช้ แบรินคัวร์เตอร์เมท

บริษัทต่อยอดประสบการณ์ด้านการวิจัยและพัฒนาเครื่องกรองน้ำดื่ม โดยเล็งเห็นโอกาสในการขยายสู่กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำใช้ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและสามารถช่วยแก้ไขปัญหาสภาพน้ำดิบในครัวเรือน อาทิ ปัญหาตะกอน หินปูน สนิมเหล็ก และความกระด้างของน้ำ บริษัทจึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “วอเตอร์เมท” ซึ่งมีให้เลือกทั้งหมด 7 รุ่น โดยออกแบบตามขนาดถังกรองและประเภทของสารกรอง เพื่อให้เหมาะสมกับปริมาณการใช้น้ำและสภาพน้ำในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ ยังมีอุปกรณ์เสริม “บีกบลู” สำหรับกรองตะกอนหยาบ โดยมีให้เลือกทั้งแบบธรรมดาและแบบหัวอัตโนมัติ ทั้งนี้ บริษัทมีบริการตรวจวิเคราะห์สภาพน้ำเพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม พร้อมบริการจัดส่ง ติดตั้ง และดูแลหลังการขายอย่างครบวงจร รวมถึงการสนับสนุนสินเชื่อผ่อนชำระ เพื่อเพิ่มโอกาสให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากยิ่งขึ้น

### 4. กลุ่มสินค้าชุดสารกรอง เครื่องกรองน้ำดื่ม แบรินคัวร์เตอร์เมท

บริษัทพัฒนาสินค้าสารกรองที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล พร้อมออกแบบให้สามารถเปลี่ยนสารกรองได้ทั้งชุดอย่างสะดวก ซึ่งเป็นจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ และมีบริการเปลี่ยนสารกรองถึงสถานที่ เพื่อยกระดับประสบการณ์ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ “P-TECH” ซึ่งเป็นไส้กรองตะกอนมาตรฐานสากล (NSF) มีทั้งขนาด 4 นิ้ว และขนาด 10 นิ้ว รองรับการใช้งานทั้งกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทและแบรนด์อื่น เพื่อขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น

### 5. กลุ่มสินค้าชุดสารกรอง เครื่องกรองน้ำใช้ วอเตอร์เมท บาย เซฟ

ผลิตภัณฑ์ชุดสารกรอง เครื่องกรองน้ำใช้ วอเตอร์เมท บาย เซฟ ได้รับการพัฒนาให้มีความหลากหลาย โดยแยกประเภทสารกรอง เช่น คาร์บอน เรซิน และแมงกานีส พร้อมออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้เหมาะสมกับขนาดถังกรอง เพื่อรักษาคุณภาพและประสิทธิภาพในการใช้งาน

### 6. กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่มที่บริษัทรับเป็นผู้ผลิต (OEM)

บริษัทผลิตสินค้าและจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ยูนิตี้ จำกัด (ยี่ห้อ Giffarine) บริษัท แอ็ดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (ยี่ห้อ Addwell) และบริษัท ซัคเซสมอร์ บีอิ่ง จำกัด (มหาชน) (ยี่ห้อ Alkamag) โดยบริษัทมีเจ้าหน้าที่ในการให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษา อบรมตัวสินค้า ตลอดจนบริการ หลังการขายให้กับลูกค้า

### 7. กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายภายใต้ แบรินคัวร์เตอร์เมท

บริษัทดำเนินต่อยอดจากฐานลูกค้าเดิมและความเชี่ยวชาญด้านสินเชื่อ ด้วยการขยายสู่ธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายใต้แบรนด์ “ฟ่อนสบาย” ครอบคลุมทั้งลูกค้าครัวเรือนและผู้ประกอบการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยนำเสนอสินค้าจากแบรนด์ชั้นนำ เช่น เครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ ตู้เย็น และเครื่องซักผ้า พร้อมกันนี้ บริษัทให้บริการแบบครบวงจร ทั้งการจัดส่ง ติดตั้ง และบริการหลังการขาย รวมถึงการสนับสนุนสินเชื่อผ่อนชำระ ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงสินค้าและกระตุ้นการตัดสินใจซื้อ

### 8. กลุ่มสินค้าเครื่องทำน้ำแข็ง แบรินคัวร์เตอร์เมท

บริษัทได้ขยายฐานกลุ่มสินค้าที่มีความเกี่ยวเนื่องจากกลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่มไปยังกลุ่มสินค้าเครื่องทำน้ำแข็ง ภายใต้ชื่อแบรนด์ อัลไพน์ โดยได้ผสมผสานนวัตกรรมของการกรองน้ำดื่มเพื่อใช้ผลิตน้ำแข็ง ให้ได้น้ำแข็งที่สะอาด มีคุณภาพ และรักษาคุณภาพ รสชาติ ของเครื่องดื่ม โดยเครื่องทำน้ำแข็ง อัลไพน์ มีสินค้าหลากหลายรุ่นที่มีกำลังผลิตตั้งแต่ 18 กิโลกรัม ถึง 1,000 กิโลกรัมต่อวัน สามารถรองรับการใช้งานได้ทั้งในครัวเรือนและภาคธุรกิจ ตั้งแต่คาเฟ่ขนาดเล็ก ร้านอาหาร สถาบันเท่ง โรงแรม จนถึงโรงงานอุตสาหกรรม สินค้าสามารถผลิตน้ำแข็งได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งแบบ ฮาล์ฟคิวบ์ ฟูลคิวบ์ น้ำแข็งหลอด น้ำแข็งเกล็ด ฯลฯ เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานและเพื่อให้อาหารและเครื่องดื่มมีคุณภาพตามที่ต้องการ ทั้งนี้ บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าหลายช่องทาง เช่น พนักงานขาย พนักงานขายทางโทรศัพท์ และช่องทางออนไลน์ พร้อมทั้งมีบริการจัดส่ง ติดตั้ง และบริการดูแลหลังการขาย โดยเข้าตรวจเช็คตามรอบที่กำหนด

### 9. ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เซฟ เทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เซฟ เทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คือ เครื่องกรองน้ำและเหยือกกรองน้ำ ซึ่งในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำที่ผลิตขึ้นให้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด โดยเฉพาะตามคำสั่งผลิต และเป็นลูกค้าหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่องหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และไส้กรองหลายรุ่น

## กลุ่มธุรกิจเชิงพาณิชย์และการลงทุน

### 10. กลุ่มสินค้าเครื่องชงกาแฟหยอดเหรียญ แบรินด์ เซฟคอฟฟี่

ในปี 2568 บริษัทได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจสู่กลุ่มเครื่องจำหน่ายเครื่องดื่มอัตโนมัติภายใต้แบรนด์ “เซฟคอฟฟี่” โดยมุ่งเน้นโมเดลธุรกิจรูปแบบ B2S (Business to Small Business) เพื่อนำเสนอ “โอกาสทางการลงทุน” ให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยที่ต้องการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องตอบโจทย์นักลงทุนยุคใหม่ที่มองหาธุรกิจบริหารจัดการง่ายและมีความเสี่ยงต่ำ เครื่องจำหน่ายเครื่องดื่มอัตโนมัติ “เซฟคอฟฟี่” ได้รับการออกแบบให้สามารถให้บริการเครื่องดื่มสำเร็จรูปได้หลากหลาย ในราคาที่เข้าถึงได้เพียง 10 บาทต่อรายการ โดยมีระบบป้องกันการรับเหรียญในกรณีน้ำหรือแก้วหมด เพื่อรักษามาตรฐานการให้บริการ พร้อมทั้งมีระบบบันทึกยอดขายและระบบทำความสะอาดอัตโนมัติ ช่วยลดภาระในการดูแลรักษา ด้วยการออกแบบที่กะทัดรัด ทำให้ผู้ลงทุนสามารถจัดหาทำเลและเคลื่อนย้ายเครื่องได้สะดวก ลดข้อจำกัดด้านค่าเช่าพื้นที่ และไม่จำเป็นต้องมีพนักงานประจำ อีกทั้งยังสามารถให้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง ช่วยสร้างโอกาสในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง แม้ผู้ลงทุนที่ไม่มีประสบการณ์ในธุรกิจกาแฟก็สามารถเริ่มต้นได้อย่างมั่นใจ

ทั้งนี้ บริษัทได้นำความเชี่ยวชาญด้านระบบกรองน้ำที่สั่งสมมากกว่า 49 ปี มาประยุกต์ใช้ เพื่อยกระดับคุณภาพเครื่องดื่มให้มีความสะอาดบริสุทธิ์ พร้อมดึงรสชาติของวัตถุดิบได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยลดขั้นตอนการเติมน้ำจากภายนอก เพิ่มความสะดวกในการบริหารจัดการ และสนับสนุนการให้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทให้การสนับสนุนผู้ประกอบการผ่านช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย พร้อมบริการครบวงจร ตั้งแต่การจัดส่ง การติดตั้ง การบำรุงรักษา และบริการหลังการขาย รวมถึงการสนับสนุนโปรแกรมสินเชื่อผ่อนชำระ เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงสินค้าและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### 11. กลุ่มสินค้าเครื่องซักผ้าและเครื่องอบผ้าหยอดเหรียญ

ในปี 2568 บริษัทได้ยกระดับการเติบโตผ่านการเปิดตัวกลุ่มสินค้าเครื่องซักผ้าและเครื่องอบผ้าเชิงพาณิชย์ ภายใต้แบรนด์ระดับโลกอย่าง “แอลจี” ช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนและผู้ให้บริการ ในด้านความเสถียรของระบบและคุณภาพการซักอบที่ได้มาตรฐานสูงกว่าเครื่องซักผ้าทั่วไปที่ใช้ในครัวเรือน สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ให้แก่กลุ่มนักลงทุนที่มองหาโมเดลธุรกิจที่มั่นคง และสามารถสร้างผลกำไรได้อย่างต่อเนื่องในรูปแบบธุรกิจบริการตนเอง สินค้ามีประสิทธิภาพและความทนทานเชิงพาณิชย์ ตัวเครื่องถูกออกแบบมาเพื่อการใช้งานหนักโดยเฉพาะ มีอายุการใช้งานที่ยาวนานและทนทานกว่าเครื่องทั่วไป มาพร้อมนวัตกรรมที่ประหยัดเวลาต่อรอบการซักหรืออบ ช่วยเพิ่มรอบการให้บริการและโอกาสในการสร้างรายได้ที่มากขึ้น ระบบการทำงานด้วยพลังงานไฟฟ้าเต็มรูปแบบ ลดความเสี่ยงจากการใช้ระบบแก๊ส มาพร้อมระบบหยอดเหรียญอัจฉริยะที่ช่วยให้กลุ่มนักลงทุนสามารถบริหารจัดการรายได้ทันที การบริการหลังการขายที่ครอบคลุม มั่นใจด้วยเครือข่ายศูนย์บริการ พร้อมทีมช่างผู้เชี่ยวชาญสำหรับการติดตั้งและบำรุงรักษา เพื่อให้ธุรกิจของผู้ลงทุนดำเนินไปได้อย่างราบรื่นและต่อเนื่อง และเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจลงทุนและขยายฐานลูกค้า บริษัทได้จัดทำโปรแกรมบริการสินเชื่อผ่อนชำระ ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์สำคัญในการช่วยให้กลุ่มทุนเริ่มต้นธุรกิจได้ง่ายขึ้น

## รูปภาพผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัทภายใต้ แบรินด์ SAFE





TSR-E-Catalog

## นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

### นโยบายการวิจัยและพัฒนา (Research and Development Policy)

บริษัทให้ความสำคัญและส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในระดับกระบวนการซึ่งพัฒนาขึ้นโดยทีมวิจัยและพัฒนา เน้นการพัฒนาหรือส่งเสริมนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และรองรับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการวิจัยและพัฒนาโดยทีมงานเฉพาะทาง พร้อมทั้งส่งเสริมความร่วมมือกับพันธมิตรภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และเทคโนโลยี รวมถึงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยในระดับสากล

บริษัทมุ่งยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและการควบคุมคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยนำเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิต อาทิ เครื่องร่อนฝุ่นสารกรอง เครื่องผสมและบรรจุสารกรองอัตโนมัติ ระบบเชื่อมปิดท่อทรงแบบ Spin Welding รวมถึงระบบทดสอบการรั่วไหลทั้งแบบลม (Cosmo Air Leak Test) และแบบน้ำ (Hydro Pump)

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดังกล่าวช่วยเพิ่มความแม่นยำในกระบวนการผลิต ลดความคลาดเคลื่อน และยกระดับมาตรฐานการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มีความแข็งแรง ทนทานต่อแรงดัน และลดความเสี่ยงจากการรั่วซึมในการใช้งานจริง อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคและสอดคล้องกับมาตรฐานการผลิตในระดับสากล

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

### การพัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Innovation)

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาและต่อยอดเทคโนโลยีการกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis) เพื่อรองรับแนวโน้มความต้องการน้ำดื่มที่มีคุณภาพและปลอดภัยในระดับที่สูงขึ้น โดยทีมวิจัยและพัฒนาได้พัฒนาระบบ RO แบบ High Flowrate ซึ่งช่วยเพิ่มกำลังการผลิตน้ำจาก 50-75 GPD (ประมาณ 190-283 ลิตรต่อวัน) เป็น 400 GPD (ประมาณ 1,512 ลิตรต่อวัน) ทำให้สามารถผลิตน้ำได้เพียงพอต่อความต้องการโดยไม่จำเป็นต้องใช้ถังเก็บน้ำ (RO Tank) ช่วยลดพื้นที่ติดตั้ง และเพิ่มความสะดวกในการใช้งาน

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ “RO Beyond” ซึ่งมาพร้อมหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ สามารถแสดงข้อมูลการใช้งาน ปริมาณการใช้น้ำ คุณภาพน้ำ (TDS) และระบบแจ้งเตือนการเปลี่ยนสารกรอง เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้แก่ผู้บริโภค

บริษัทได้ต่อยอดสู่ผลิตภัณฑ์ “UV Beyond” ซึ่งผสานเทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยแสง UV เข้ากับระบบอัจฉริยะ โดยสามารถแสดงสถานะการทำงานของหลอด UV ปริมาณการใช้น้ำสะสม จำนวนวันใช้งานคงเหลือ รวมถึงระบบแจ้งเตือนการบำรุงรักษาและความผิดปกติ (Error Code Notification) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความสะดวก และความปลอดภัยในการใช้งาน

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์

บริษัทมุ่งยกระดับทั้งด้านรูปแบบการใช้งานและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์กลุ่มตู้กดน้ำดื่มอัลคาไลน์หยอดเหรียญ โดยให้ความสำคัญกับการออกแบบที่ทันสมัย สะอาด และวัสดุที่มีคุณภาพ เพื่อเสริมสร้างความทนทานและมาตรฐานด้านสุขอนามัย ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวติดตั้งหน้าจอแสดงผลที่สามารถแสดงค่าคุณภาพน้ำ (TDS) แบบเรียลไทม์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้งาน พร้อมทั้งพัฒนาระบบการชำระเงินแบบดิจิทัล รองรับการชำระเงินผ่าน QR Code ควบคู่กับการชำระเงินด้วยเหรียญ เพื่อเพิ่มความสะดวกและสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคดิจิทัล

## การพัฒนานวัตกรรมเชิงธุรกิจ

บริษัทได้ต่อยอดนวัตกรรมจากผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีสู่การพัฒนาโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ โดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจในรูปแบบ Business to Small Business (B2SME) และ Business to Business to Consumer (B2B2C) เพื่อสร้างโอกาสทางการลงทุนให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อย บริษัทนำเสนอผลิตภัณฑ์ในรูปแบบ “Automated Service Solutions” เช่น ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ตู้จำหน่ายน้ำดื่มอัลคาไลน์ยี่ห้อเหรียญ เครื่องชงกาแฟอัตโนมัติ และเครื่องซักผ้าและอบผ้าแบบบริการตนเอง ซึ่งสามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income) ให้แก่ผู้ลงทุน ขณะเดียวกัน บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ติดตั้ง การบริหารจัดการอุปกรณ์ และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งช่วยกระจายแหล่งรายได้ เพิ่มความต่อเนื่องของรายได้ และลดความผันผวนจากรูปแบบการขายแบบดั้งเดิม อันสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	4.08	2.23	2.00

### คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากบริษัทได้ผ่านช่วงการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีหลักในระยะเริ่มต้นแล้ว และเข้าสู่ช่วงของการต่อยอดและเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์เดิม ซึ่งใช้ทรัพยากรลดลงเมื่อเทียบกับการพัฒนาในระยะเริ่มต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว ทั้งนี้ การบริหารค่าใช้จ่ายด้าน R&D เป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทในแต่ละช่วงเวลา

#### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการขยายฐานลูกค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอสินค้าให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง โดยครอบคลุมทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำภายใต้แบรนด์ “SAFE” และกลุ่มผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์

บริษัทมุ่งเน้นการรักษาและขยายฐานลูกค้าในกลุ่มเครื่องกรองน้ำ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยกำหนดตำแหน่งทางการตลาด (Positioning) ของแบรนด์ “SAFE” ให้เป็น “ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำคุณภาพสูงที่มีเทคโนโลยีทันสมัยและบริการครบวงจร” เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพน้ำและความปลอดภัยให้แก่ผู้บริโภค

ในด้านกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์การใช้งานในชีวิตประจำวัน โดยครอบคลุมเทคโนโลยีการกรองน้ำหลากหลายรูปแบบ เช่น ระบบ RO, UV และ UF พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีฟังก์ชันอัจฉริยะ เช่น การแสดงค่าคุณภาพน้ำ (TDS) และระบบแจ้งเตือน เพื่อเพิ่มประสบการณ์การใช้งานและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง สำหรับช่องทางการจำหน่าย บริษัทใช้กลยุทธ์แบบผสมผสาน ได้แก่ การขายตรง (Direct Sales) ซึ่งเป็นช่องทางหลัก การขายผ่านระบบ Telesales ช่องทางออนไลน์ และความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงลูกค้าได้อย่างครอบคลุม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นผู้ประกอบการรายย่อยและนักลงทุนที่ต้องการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income) จากธุรกิจบริการอัตโนมัติ บริษัทกำหนดตำแหน่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ให้เป็น “โซลูชันทางธุรกิจที่เข้าถึงง่ายและบริหารจัดการสะดวก” โดยผสานผลิตภัณฑ์เข้ากับรูปแบบธุรกิจ (Business Model Integration) อาทิ ตู้จำหน่ายน้ำดื่มอัลคาไลน์อัตโนมัติ ตู้จำหน่ายกาแฟอัตโนมัติ ยี่ห้อเหรียญ และเครื่องซักผ้าและอบผ้าแบบบริการตนเอง พร้อมนำเสนอสินค้าแบบครบวงจร (Solution-based Offering) ครอบคลุมทั้งการจำหน่าย การให้เช่าเครื่อง การเช่าพื้นที่ติดตั้ง รวมถึงการจำหน่ายแพ็คเกจบริการ (Service Package) เช่น การบำรุงรักษา การตรวจสอบระบบ และการจัดเก็บเหรียญ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการลงทุนและลดข้อจำกัดในการเริ่มต้นธุรกิจ ผ่านช่องทางการขายตรงผ่านทีมงานของบริษัท การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ และช่องทางออนไลน์

ในปี 2568 บริษัทกำหนดนโยบายการตลาดโดยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านการปรับปรุงรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคและสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงรักษาจุดแข็งของช่องทางขายตรง (Direct Sales) ควบคู่กับการพัฒนาช่องทางดิจิทัล และการขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มเชิงพาณิชย์ (B2B/B2SME) เพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างแหล่งรายได้ใหม่ให้กับบริษัท

- มุ่งเน้นพัฒนาและคุณภาพผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่ม แบรินด์เซฟ บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงที่นำมาใช้ในการผลิตเครื่องกรองน้ำ เช่น การใช้สารกรองที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจาก NSF สารกรอง activated carbon ที่นำเข้ามาจากยุโรป เป็นต้น เครื่องกรองน้ำ “SAFE” ผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากห้องปฏิบัติการทดลอง Eurofins ams Laboratories Pty Ltd (ออสเตรเลีย) ตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 ครอบคลุมทุกระบบการกรองเพื่อรองรับสภาพน้ำในแต่ละพื้นที่จึงทำให้มีสินค้าหลากหลายรุ่น ทั้งระบบการกรอง UV (ระบบการฆ่าเชื้อโรคด้วยแสง UV) ระบบ RO (Reverse Osmosis) และระบบ UF (Ultrafiltration) หรือแบบพกพาในรูปแบบของเหยือกกรองน้ำเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค อีกทั้งยังมีเทคโนโลยีหินแร่อัลคาไลน์ช่วยปรับสภาพน้ำให้มีความเป็นด่าง ปรับสมดุลกรด-ด่าง ในร่างกายและดีต่อสุขภาพ

นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีการกรองน้ำระบบ RO แบบ High Flowrate อย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น RO BEYOND โดยยังคงเน้นระบบกรอง RO ที่มีกำลังการผลิต 400 GPD (แกลลอนต่อวัน) เพิ่มแร่ธาตุแคลเซียม และแมกนีเซียม ที่มีประโยชน์ต่อร่างกายพร้อมปรับสภาพน้ำให้เป็นด่างอ่อน ๆ (ALKALINE WATER) พร้อมทั้งได้คิดค้นระบบควบคุมการทำงานและแสดงผลแบบ SMART DISPLAY SCREEN ที่สามารถแสดงค่าคุณภาพน้ำ (TDS) ทั้งก่อนกรองและหลังกรอง ทำให้ทราบค่าคุณภาพน้ำดื่มทุกแก้ว เพิ่มความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ รวมทั้งฟังก์ชันอื่น ๆ ที่มาพร้อมในเครื่องเดียวทำให้ชีวิต SMART ขึ้น เช่น ปริมาณการใช้น้ำดื่มสะสม, จำนวนวันที่ใช้งาน, แจ้งเตือนการเปลี่ยนสารกรอง, แจ้งเตือนเมื่อเครื่องทำงานผิดปกติ รวมทั้งมีระบบการล้าง RO Membrane อัตโนมัติ (AUTO FLUSH) เพื่อช่วยยืดอายุสารกรองอีกด้วย รวมถึงพัฒนาเทคโนโลยีการกรองระบบ UV (ULTRAVIOLET) ต่อยอดระบบการกรองน้ำที่มีการฆ่าเชื้อโรคในน้ำด้วยแสง UV โดยพัฒนาระบบควบคุมการทำงาน UV แบบอัตโนมัติ

บริษัทได้ออกแบบ คิดค้น และพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มตู้กดน้ำดื่มอัลคาไลน์หยอดเหรียญเพื่อให้บริการน้ำดื่มอัลคาไลน์เพื่อสุขภาพ ตามแหล่งชุมชน โดยนอกจากระบบกรอง RO ที่กรองน้ำสะอาดบริสุทธิ์ พร้อมเพิ่มแร่ธาตุที่มีประโยชน์ และความเป็นด่างอ่อน ๆ แล้ว ตัวเครื่องได้เพิ่มหน้าจอแสดงผล เพื่อแสดงค่าคุณภาพน้ำดื่ม (TDS) เพื่อให้ผู้บริโภคทราบค่าคุณภาพน้ำตลอดการใช้งาน เพิ่มความมั่นใจทุกครั้งที่ใช้ใช้งาน

ผลิตภัณฑ์กลุ่มสินค้าเครื่องชงกาแฟหยอดเหรียญ ภายใต้แบรนด์ “เซฟคอฟฟี่” มุ่งนำเสนอในรูปแบบโมเดลธุรกิจที่เอื้อต่อการสร้างรายได้แบบ Passive Income โดยพัฒนาเครื่องจำหน่ายเครื่องดื่มอัตโนมัติที่มีขนาดกะทัดรัด ใช้งานง่าย และสามารถรองรับการให้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยตัวเครื่องได้รับการออกแบบให้มีระบบอัตโนมัติ เพื่อลดภาระในการบริหารจัดการ เช่น อาทิ ระบบบันทึกยอดขาย ระบบทำความสะอาดอัตโนมัติ และระบบป้องกันข้อผิดพลาดในการให้บริการ ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการและสร้างความแตกต่างในการแข่งขัน ควบคู่กับการกำหนดราคาการให้บริการในระดับที่เข้าถึงได้ เพื่อเพิ่มความถี่ในการใช้บริการของผู้บริโภค และเสริมศักยภาพในการสร้างรายได้ ให้แก่ผู้ลงทุน พร้อมทั้งให้บริการครบวงจร ตั้งแต่การจัดส่ง การติดตั้ง การบำรุงรักษา และบริการหลังการขาย รวมถึงการสนับสนุนโปรแกรม สินเชื่อผ่อนชำระ เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงสินค้าและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ผลิตภัณฑ์กลุ่มสินค้าเครื่องซักผ้าและเครื่องอบผ้าหยอดเหรียญ บริษัทได้พัฒนาโมเดลธุรกิจบริการตนเอง (Self-Service Laundry) โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการลงทุนในธุรกิจที่มีความมั่นคงและสามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทได้คัดเลือกผลิตภัณฑ์เครื่องซักผ้าและเครื่องอบผ้าเชิงพาณิชย์จากแบรนด์ระดับโลกเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพมาตรฐาน และความทนทานของสินค้า โดยเครื่องดังกล่าวได้รับการออกแบบเพื่อรองรับการใช้งานอย่างต่อเนื่องในเชิงพาณิชย์ มีประสิทธิภาพในการลดระยะเวลาในแต่ละรอบการให้บริการ ซึ่งช่วยเพิ่มจำนวนรอบการใช้งานและศักยภาพในการสร้างรายได้ อีกทั้งยังมีการใช้ระบบพลังงานไฟฟ้าแทนการใช้แก๊ส เพื่อลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัย พร้อมระบบบริหารจัดการรายได้แบบอัตโนมัติ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ลงทุนในการติดตามผลการดำเนินงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเครือข่ายศูนย์บริการและทีมช่างผู้เชี่ยวชาญรองรับการติดตั้งและบำรุงรักษา เพื่อให้ธุรกิจของลูกค้าสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งใช้โปรแกรมสินเชื่อผ่อนชำระเป็นเครื่องมือสำคัญในการกระตุ้นการตัดสินใจลงทุนและขยายฐานลูกค้า

- เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ การเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับรู้และการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการของลูกค้า โดยต่อยอดจากความแข็งแกร่งของช่องทางการขายตรงแบบขั้นเดียว (Single Level Direct Sales) ควบคู่กับการพัฒนาช่องทางการจำหน่ายผ่านสื่อดิจิทัล (Online Digital Marketing) และการขายผ่านโทรศัพท์ (Online Telesales) เพื่อให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ที่หลากหลาย อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท สื่อสังคมออนไลน์ เช่น Facebook และ LINE Official Account รวมถึงแพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส เช่น Lazada, Shopee, Fixzy และ ShopAt24 โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงประสบการณ์แบบ O2O (Online-to-Offline) เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปสู่การสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น โดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามและสั่งซื้อสินค้าได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ผ่านทุกช่องทางของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาระบบการชำระค่าสินค้าและบริการ โดยรองรับการชำระเงินผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ที่หลากหลาย เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และความปลอดภัยในการทำธุรกรรม รวมถึงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลการขาย

ขณะเดียวกัน บริษัทได้พัฒนาบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การจัดส่ง การติดตั้ง ไปจนถึงการบริการหลังการขาย เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า พร้อมทั้งมีการจัดทำโปรแกรมสินเชื่อเพื่อรองรับการผ่อนชำระ ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของลูกค้าในวงกว้างมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้ขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังห้างสรรพสินค้า (Modern Trade) อาทิ HomePro และ Power Buy เพื่อเพิ่มจุดสัมผัสสินค้า (Touchpoint) และเสริมสร้างการรับรู้แบรนด์ในกลุ่มผู้บริโภคทั่วไป อันเป็นการสนับสนุนการเติบโตของยอดขายในระยะยาว

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยอ้างอิงข้อมูลจาก IMARC Group บริษัทวิจัยตลาดระบุว่า ตลาดเครื่องกรองน้ำทั่วโลกมีมูลค่าประมาณ 36.3 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2562 และคาดการณ์ว่าจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 8.5 ต่อปี ในช่วงปี 2563-2568 สอดคล้องกับแนวโน้มในประเทศไทยได้รับแรงสนับสนุนจากการเติบโตของจำนวนประชากร ความตระหนักด้านสุขภาพ และความต้องการใช้น้ำดื่มที่สะอาดและปลอดภัยมากขึ้น

แม้ในปี 2565 ทั่วโลกจะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) แต่เมื่อความรุนแรงของสถานการณ์เริ่มคลี่คลายจากการฉีดวัคซีนที่ครอบคลุมประชากรส่วนใหญ่ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจและกำลังซื้อทยอยฟื้นตัว ช่องทางการจำหน่ายทั้งแบบขายตรง (Direct Sales) โมเดิร์นเทรด และออนไลน์กลับมาขยายตัว และมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 โดยเฉพาะช่องทางออนไลน์ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการเข้าถึงผู้บริโภค ส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมทวีความรุนแรง ทั้งในด้านราคา การจัดโปรโมชั่น การนำเสนอทางเลือกผ่อนชำระระยะยาว การใช้สินค้าดอกรเบียดต่ำ ตลอดจนการใช้ Influencer และ Social Media Marketing เพื่อสร้างการรับรู้และกระตุ้นการตัดสินใจซื้อ ภายใต้งบประมาณการตลาดที่จำกัด

ขณะเดียวกัน โครงสร้างตลาดแรงงานที่เปลี่ยนแปลง อาทิ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การลดลงของจำนวนแรงงานวัยทำงาน และแนวโน้มการประกอบอาชีพอิสระ (Freelance/Agent) ที่เพิ่มขึ้น ล้วนส่งผลต่อรูปแบบการขายและการบริหารเครือข่ายตัวแทนอย่างมีนัยสำคัญ ผู้ประกอบการจึงจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและสร้างเครือข่ายตัวแทนที่มีศักยภาพด้านดิจิทัล สามารถใช้สื่อออนไลน์ในการขยายตลาดและเข้าถึงลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

สำหรับปี 2568 ตลาดเครื่องกรองน้ำดื่มยังคงมีการแข่งขันในระดับสูง โดยมีผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 20 แบรินด์ ทั้งจากระบบขายตรง (MLM) แบรินด์ในประเทศ และแบรินด์นำเข้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากยุโรป อเมริกา เกาหลี และจีน โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่ปรับกลยุทธ์ไปสู่การทำตลาดผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ควบคู่กับการกำหนดจุดขายและการวางตำแหน่งแบรินด์ (Brand Positioning) ที่ชัดเจนและแตกต่าง รวมถึงการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) การทำการตลาดร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Co-marketing) และการขายควบ (Cross Sales) กับสินค้าที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มมูลค่าและขยายฐานลูกค้า

ในด้านการสื่อสารการตลาด พบว่าแบรินด์ต่างประเทศมีความโดดเด่นในการดำเนินแคมเปญอย่างต่อเนื่องและใช้งบประมาณค่อนข้างสูง ตัวอย่างเช่น แบรินด์โคเวย์ (Coway) ที่ใช้กลยุทธ์การสื่อสารแบบครบวงจรทั้งออนไลน์และออฟไลน์ พร้อมทั้งขยายช่องทางการเข้าถึงลูกค้าผ่านโชว์รูม หน้าร้านแบบ Standalone และกิจกรรมโรดโชว์ในหัวเมืองหลัก เพื่อเพิ่มฐานตัวแทนและผู้ใช้งาน นอกจากนี้ ยังมีการต่อยอดผลิตภัณฑ์ไปสู่กลุ่มสินค้าเพื่อสุขภาพอื่น ๆ เช่น เครื่องฟอกอากาศ และฟารองโกลูสุภัณฑ์ ขณะที่ตลาดระดับบน (Premium Segment) มีการแข่งขันจากแบรินด์ที่เน้นคุณภาพและเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น แบรินด์ Wells ซึ่งเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยโดยตรง อีกทั้งแบรินด์จากฝั่งตะวันตกยังพยายามขยายช่องทางจำหน่ายนอกเหนือจากโมเดิร์นเทรด ดีลเลอร์ และออนไลน์ โดยมุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ อาทิ เครื่องกรองน้ำ 3M ที่ทำการตลาดร่วมกับเครื่องชงกาแฟของ CP Retailink และ Stiebel Eltron ที่ร่วมมือกับ NL Coffee เพื่อขยายเข้าสู่ตลาดกาแฟผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ เช่น เครื่องทำน้ำอุ่น MAXSOFT ที่ช่วยปรับคุณภาพน้ำและยกระดับรสชาติของกาแฟ

นอกจากนี้ ยังมีการขยายสู่ตลาดเชิงพาณิชย์ (B2B: Business to Business) มากขึ้น ผ่านการพัฒนาโครงการและโซลูชันที่ตอบโจทย์ผู้ประกอบการในหลากหลายอุตสาหกรรม สะท้อนถึงทิศทางการแข่งขันที่มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ การพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย และการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

ภายใต้สภาพการแข่งขันดังกล่าว บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ “TSR” ยังคงรักษาสถานะการเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดด้านการผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำดื่ม ภายใต้แบรนด์ “SAFE” สำหรับครัวเรือนในประเทศไทย ด้วยประสบการณ์ยาวนานกว่า 49 ปี และความเชี่ยวชาญด้านระบบกรองน้ำที่สอดคล้องกับคุณภาพน้ำในแต่ละพื้นที่

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดอย่างรอบคอบ โดยยังคงให้ความสำคัญกับช่องทางขายตรงซึ่งเป็นจุดแข็งหลัก ควบคู่กับการนำเสนอทางเลือกด้านการผ่อนชำระ เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าตลาดมวลชน (Mass Market) และเพิ่มการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มลูกค้าเชิงพาณิชย์ (B2B) อย่างต่อเนื่อง อาทิ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เชื่อมโยงกับธุรกิจ HoReCa การจำหน่ายควบคู่กับเครื่องทำน้ำแข็ง และการพัฒนาตู้จำหน่ายน้ำอัตโนมัติ เพื่อตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่ รวมถึงการต่อยอดไปยังกลุ่มสินค้าเพื่อสุขภาพ เช่น เครื่องฟอกอากาศ และเครื่องทำน้ำอุ่น เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และกระจายความเสี่ยงของพอร์ตสินค้า

พร้อมกันนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารการตลาดผ่านการสร้างคอนเทนต์ที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ อันนำไปสู่การตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค โดยเฉพาะในบริบทที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับสุขภาพมากขึ้น และมีแนวโน้มเลือกใช้สินค้าที่มีมาตรฐานสูง พร้อมการรับประกันและบริการหลังการขายที่เชื่อถือได้

โดยภาพรวมอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำในปี 2568 ยังคงมีการแข่งขันสูงทั้งในด้านราคา ช่องทางการจัดจำหน่าย และการสร้างแบรนด์ ผู้ประกอบการจึงจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านนวัตกรรมสินค้า การตลาดดิจิทัล และการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างยั่งยืน

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ปี 2568 บริษัทยังคงดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์ในลักษณะเดิม โดยการจัดสรรวัตถุดิบและชิ้นส่วนจากผู้ผลิต (Supplier) เพื่อนำเข้ามาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์และจำหน่ายต่อ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดหาสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) เข้ามาจำหน่ายเพิ่มเติม ทั้งในรูปแบบที่เป็นแบรนด์ของผู้ผลิต (Supplier) และภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ (SAFE) เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (เครื่อง/ชุด)	12,000.00	75.00

#### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท ได้แก่ ส่วนโครงสร้างภายนอกของเครื่องกรองน้ำ (Housing) และสารกรอง (Filter Media) สำหรับตัวโครงสร้างภายนอกเครื่องกรองน้ำที่เป็นพลาสติก บริษัทเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างบริษัทคู่ค้าให้เป็นผู้ฉีดส่วนสารกรอง บริษัทดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ผ่านผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย และนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็น ผู้ขายที่มีความสัมพันธ์มากกว่า 5 ปี โดยบริษัทมีนโยบายสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 15 - 20 วัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในกระบวนการผลิตของวัตถุดิบแต่ละชนิด และบริษัทฯ มีการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่นำส่งในแต่ละครั้ง

#### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
จีน	1. Waterboard 2. UF, RO Membrane	28,000,000.00
ไทย	Plastic housing (Pending)	96,000,000.00

### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 818.48 ล้านบาท โดยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์บางส่วนนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 64.10 ล้านบาท โดยประกอบด้วย ระบบซอฟต์แวร์ต่าง ๆ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สินทรัพย์ระหว่างพัฒนา (ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์) รายละเอียดปรากฏตามข้อ 4 ส่วนการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทมีนโยบายลงทุนในกิจการที่สนับสนุนการเติบโตในระยะยาว ซึ่งในการลงทุนในบริษัทย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงแนวโน้มธุรกิจ มูลค่าเงินลงทุน ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งดูแลการบริหารงานอย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ บริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำผสมแร่ธาตุ ให้แก่บริษัทขายตรงขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 4.00 ล้านบาท บริษัท เอียร์สตรัค สีสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อรายย่อยและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบพอนชาร์ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 300.00 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท) บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.00 ในบริษัทย่อยดังกล่าว มีมูลค่าเงินลงทุนรวม 8.78 ล้านบาท และบริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 2 ล้านบาท

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในกิจการที่สนับสนุนการเติบโตในระยะยาว ซึ่งในการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงแนวโน้มธุรกิจ มูลค่าเงินลงทุน ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งดูแลการบริหารงานอย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 5 แห่ง คือ

**บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด** ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำสมแร่ธาตุ ให้แก่บริษัทขายตรงขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 4.00 ล้านบาท

**บริษัท เฮียร์สรัถน์ ลีสซิ่ง จำกัด** ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อรายย่อยและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 300.00 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท)

**บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด** ดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.00 ในบริษัทย่อยดังกล่าว มีมูลค่าเงินลงทุนรวม 8.78 ล้านบาท

**บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด** ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 2 ล้านบาท

**บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด** ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับการบริหารจัดการ ระบบสัญญาณกันขโมย ระบบเข้า-ออก อัตโนมัติ ระบบกล้องวงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัย และอุปกรณ์ Internet of Things (IoT) ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 2.55 ล้านบาท

##### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (1)

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

##### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



## บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เอียร์สตรัทส์ ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท อัลไฟน์ วอเตอร์ จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	99.00%	99.00%
บริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	99.98%	99.98%
บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	51.00%	51.00%

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> หมายเหตุ : วันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติปิดบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง คือ บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ทั้งนี้ การเลิกบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2569 และปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ



บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เอียร์สตรัทส์ ลีสซิ่ง จำกัด 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-819-8888 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่าย เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการผ่อนชำระ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การ กำกับ และสินเชื่อทะเบียนรถ	หุ้นสามัญ	99,999,980	100,000,000
บริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-819-9888 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขาย การให้เช่า และบริการสำหรับ ชุด เครื่องทำน้ำแข็งที่ประกอบด้วยเครื่อง ทำน้ำแข็งและเครื่องกรองน้ำ	หุ้นสามัญ	999,000	1,000,000
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 43/12 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-819-8888 โทรสาร : -	จัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือก กรองน้ำ และน้ำดื่มผสมแร่ธาตุ	หุ้นสามัญ	39,992	40,000
บริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-819-8888 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจขายสินค้าทุกประเภท ผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	หุ้นสามัญ	399,997	400,000
บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด 2077 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวง บางกะปิ เขต ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร จังหวัดกรุงเทพ โทรศัพท์ : 02-819-8888 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรับรอง การบริหารจัดการ ระบบสัญญาณกัน ขโมย ระบบเข้า-ออกอัตโนมัติ ระบบ กล้องวงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความ ปลอดภัยและอุปกรณ์ IOT ที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารจัดการ สำนักงาน โรงงาน ที่อยู่ อาศัย สำหรับลูกค้า องค์กร เช่น นิคมอุตสาหกรรม ผู้ พัฒนาที่อยู่อาศัย เป็นต้น และลูกค้า รายย่อยที่เกี่ยวข้อง	หุ้นสามัญ	254,999	500,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ

#### ออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทร่วมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 5 แห่ง คือ

**บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด** ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำผสมแร่ธาตุ ให้แก่บริษัทขายตรงขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ในบริษัทย่อยดังกล่าว มีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4 ล้านบาท

**บริษัท เฮียร์สตัน ลีสซิ่ง จำกัด** ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อรายย่อยและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท และทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท

**บริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด** ดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.00 ในบริษัทย่อยดังกล่าว มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 8.78 ล้านบาท

**บริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด** ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว มีทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2 ล้านบาท

**บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด** ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับการบริหารจัดการ ระบบสัญญาณกันขโมย ระบบเข้า-ออก อัตโนมัติ ระบบกล้องวงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัย และอุปกรณ์ Internet of Things (IoT) ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5 ล้านบาท

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นมากกว่า 0.5% ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด	118,112,606	19.54
2. นายเอกฤทธิ์ เอกสมิทธิ์	29,509,500	4.88
3. นายธรรมฤทธิ์ เอกสมิทธิ์	29,067,500	4.81
4. นายเอกรัตน์ แจงอยู่	18,415,190	3.04
5. นายวรัศม์ วิสสานนท์	16,000,000	2.64
6. นางสาวอรุณีย์ ธีศิริกุล	13,148,982	2.17
7. นายอรุณรุ่ง อร่ามวัฒนกุล	13,064,100	2.16
8. นายสฤกษ์วงศ์ ศิริทรัพย์	9,999,900	1.65
9. นายวัชรินทร์ วัชรธรรม	9,201,960	1.52

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
10. นายประกอบ สุนทรพิธ	8,348,450	1.38
11. นายพันธ์ พิมุ	7,405,649	1.22
12. นางชนิษฐา แจ้งอยู่	6,901,800	1.14
13. บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	6,683,800	1.10
14. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,539,597	1.08
15. นางอัมพร สมบูรณ์ธนสาร	6,189,390	1.02
16. นายจุมพล วรวงศ์พิทักษ์	6,000,000	0.99
17. นายสวัสดิ์ ชัยวิรัตน์	5,563,000	0.92
18. นางสาวเสีวรรณณี แจ้งอยู่	5,427,020	0.89
19. นายเด่นพงศ์ ปัตตะ	5,276,900	0.87
20. นางสาวณฤดี ตามังกร	5,005,500	0.82
21. นายวิฑูร ชื่นวชิรศิริ	4,457,931	0.73
22. นางจันทร์ผ่อง สุนทรรักษ์	4,444,600	0.73
23. นางสุปริดา ศรีสุภรณ์	4,050,000	0.67
24. นายประกิต กาญจนชุมพล	4,012,800	0.66
25. นางสาวอมรรัตน์ ประกอบสุข	3,899,400	0.64
26. นายยศกร ปะทีปะวนิช	3,640,500	0.60
27. นางสาวปริมขยาภรณ์ เกตุศรีสมบูรณ์	3,579,400	0.59
28. นายกฤษ อรุณศรีมิโชติ	3,564,000	0.59
29. นางสาวพรทิพา วงศ์ศิริทรัพย์	3,541,090	0.58
30. นางจันทรา ลือสกุล	3,310,028	0.54
31. นายเด่นดนัย หุตะจุฑะ	3,256,800	0.53

#### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 923,028,207.00

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 604,358,700.00

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 604,358,700

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 1.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 6,539,597

คิดเป็นร้อยละ (%) : 1.08

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัท แต่อาจพิจารณาเปลี่ยนแปลงอัตราการจ่ายปันผลที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจมาประกอบการพิจารณา”

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0600	0.1300	-0.1400	-1.1800	-0.4700
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0400	0.0111	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : N/A	10.0000 : N/A	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.1000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล ( บาท : หุ้น)	0.0400	0.1111	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	70.87	84.80	0.00	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยการระบุและจัดการความเสี่ยงจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น ช่วยให้เห็นโอกาส ตลอดจนสามารถลดความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบันบริษัทจึงได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยมีการนำมาตรฐาน COSO ERM ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติและได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอันประกอบด้วย กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง พร้อมกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรตลอดจนสื่อสารนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่ทุกคนในองค์กร
2. กำหนดเกณฑ์การวัดระดับความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ พร้อมแนวทางในการติดตามและรายงานความเสี่ยง
3. สนับสนุนผังการบริหารในการประเมินความเสี่ยง ประเมินความพอเพียงเหมาะสมของแผนการจัดการความเสี่ยงและติดตามความก้าวหน้า ตลอดจนให้คำแนะนำในการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงโดยอ้างอิงกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยคู่มือได้กำหนดกรอบการบริหารครอบคลุมความเสี่ยงหลัก 4 ประเภทดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงที่กำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ขององค์กร
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือการปฏิบัติงานโดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงาน
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทางการบริหารจัดการทางการเงินโดยอาจเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการ สภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านการลงทุน หรือปัจจัยภายนอก เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทได้ให้มีการกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการบริหาร ดังนี้

1. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรและกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
3. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
4. มีอำนาจในการเรียกบุคลากรที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหาร ความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์

5. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
6. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
7. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท
8. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
9. ประเมินผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
10. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ



## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

#### ลักษณะความเสี่ยง

เครื่องกรองน้ำดื่มที่เป็นสินค้าหลักของบริษัท เป็นสินค้าที่มีการแข่งขันกันสูงทั้งจากผู้ประกอบการที่อยู่ภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะต่างกันในเรื่องของคุณสมบัติ ของสินค้า รูปแบบ ราคา และการนำเสนอขายกับลูกค้า

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### 1. การแข่งขันด้านราคา

- มีคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สามารถตั้งราคาต่ำกว่า ทำให้บริษัทต้องลดราคาหรือเพิ่มต้นทุนในการแข่งขันส่งผลต่อกำไร
- การแข่งขันด้านโปรโมชั่น อาจทำให้กำไรลดลงหากต้องใช้กลยุทธ์ลดแลกแจกแถม

##### 2. ความแตกต่างด้านคุณสมบัติและนวัตกรรม

- คู่แข่งอาจมีเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่เหนือกว่าหรือสินค้าคุณภาพสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทต้องพัฒนาและปรับปรุงสินค้าอย่างต่อเนื่อง
- หากบริษัทไม่มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ อาจทำให้เสียส่วนแบ่งตลาด

##### 3. ช่องทางการจัดจำหน่ายและการนำเสนอขาย

- คู่แข่งอาจมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ดีกว่า เช่น ช่องทางออนไลน์ การขายตรง หรือความร่วมมือกับห้างสรรพสินค้า
- การให้บริการลูกค้าหรือบริการหลังการขายของคู่แข่งอาจดีกว่า ทำให้ลูกค้าหันไปใช้สินค้าของแบรนด์อื่น

##### 4. พฤติกรรมผู้บริโภคและแบรนด์ดัง

- ผู้บริโภคอาจเปลี่ยนพฤติกรรมไปใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมใหม่ หรือสนใจแบรนด์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- หากแบรนด์ไม่มีการสร้างความภักดีต่อลูกค้า อาจทำให้สูญเสียลูกค้าให้กับคู่แข่งที่มีภาพลักษณ์ดีกว่า

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อคงและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดสำหรับเครื่องกรองน้ำดื่มยี่ห้อ SAFE บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และได้เพิ่มรุ่นเครื่องกรองน้ำภายใต้ตราชื่ออื่น เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้ามากขึ้น รวมทั้งการนำระบบสินค้าเข้าซื้อมาเป็นทางเลือกของลูกค้าในการชำระเงินและบริการหลังการขายที่มีการดูแลอย่างดี สม่ำเสมอและต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้าซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่

ตลาด

#### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดโดยในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่แต่ละครั้งต้องใช้เวลาในการคิดค้นและออกแบบ หลังจากที่ได้มีการศึกษาถึงความต้องการของลูกค้าและปัจจัยต่าง ๆ ที่เปลี่ยนไปไม่ว่าจะในด้านเทคโนโลยี สุขอนามัย ความเป็นอยู่ ประโยชน์

การใช้สอย และการแข่งขันจึงทำให้มีสินค้าใหม่ที่จะออกในแต่ละปีไม่มาก บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญได้

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงด้านต้นทุนและการลงทุน

- ต้นทุนการพัฒนาและผลิต การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ทั้งในด้านวัตถุดิบ เทคโนโลยี และกระบวนการผลิต
- ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ต้องใช้งบประมาณสูง เช่น การโฆษณา โปรโมชัน หรือกิจกรรมส่งเสริมการขาย
- ต้นทุนที่อาจสูญเปล่า หากผลิตภัณฑ์ไม่ได้รับการตอบรับที่ดี บริษัทอาจต้องรับภาระต้นทุนที่ไม่สามารถคืนทุนได้

### 2. ความเสี่ยงด้านการยอมรับของตลาด

- การตอบรับของลูกค้า ลูกค้าอาจไม่ให้ความสนใจหรือไม่เชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ใหม่ หากไม่ได้สร้างความแตกต่างหรือมีจุดขายที่ชัดเจน
- การแข่งขันจากแบรนด์เดิม: ตลาดอาจมีคู่แข่งที่มีผลิตภัณฑ์คล้ายกันอยู่แล้ว ทำให้การเข้าตลาดยากขึ้น
- พฤติกรรมผู้บริโภค หากผลิตภัณฑ์ไม่ตรงกับความต้องการหรือเทรนด์ของผู้บริโภค อาจทำให้ยอดขายต่ำกว่าที่คาดการณ์

### 3. ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์เดิม

- การแย่งตลาดของตัวเอง (Cannibalization Effect) หากผลิตภัณฑ์ใหม่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับสินค้าปัจจุบัน อาจทำให้ลูกค้าเปลี่ยนไปซื้อสินค้าตัวใหม่แทน ส่งผลให้ยอดขายของสินค้าหลักลดลง
- กระทบต่อภาพลักษณ์ของแบรนด์ หากผลิตภัณฑ์ใหม่ไม่ประสบความสำเร็จ อาจทำให้แบรนด์เสียความเชื่อมั่นจากลูกค้า

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

ก่อนการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด บริษัทได้มีการกำหนด เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินการตั้งแต่การออกแบบการผลิต โดยมีฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ร่วมกับฝ่ายต่าง ๆ เช่น ฝ่ายการตลาด ฝ่ายขาย ในการกำหนดกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมการขาย นอกจากนี้ยังมีการกำหนดตัวชี้วัดต่าง ๆ เพื่อใช้สำหรับติดตามและวัดผลความสำเร็จในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์จะร่วมทบทวนความเหมาะสมของแผนกลยุทธ์และพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมเพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

## ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจต้องพึ่งพิงทีมขายตรงเป็นส่วนใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจต้องพึ่งพิงทีมขาย

ตรงเป็นส่วนใหญ่

## ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจต้องอาศัยการเดินตลาดของพนักงานขายตรงที่อาจจะประสบกับปัญหาในเรื่องการสรรหาพนักงานขาย และ Turn over ของพนักงานขายที่ไม่สามารถรักษาให้พนักงานขายเดินตลาดและเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผลกระทบของปัจจัยต่าง ๆ อันได้แก่ พฤติกรรมและรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงเทคโนโลยี เป็นต้น ที่อาจส่งผลกระทบต่อการรับสมัครและรักษาพนักงานขายตรงให้ทำงานกับบริษัทไปได้อย่างต่อเนื่อง

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

การพึ่งพาทีมขายตรงเป็นช่องทางหลักในการขายสินค้า แม้ว่าจะมีข้อดี เช่น การเข้าถึงลูกค้าโดยตรงและสามารถนำเสนอสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ก็มีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในหลายด้าน ดังนี้ :

### 1. ด้านต้นทุนที่สูง

- ค่าใช้จ่ายด้านค่าคอมมิชชั่นและโบนัส ทีมขายตรงมักต้องการแรงจูงใจในการทำยอดขาย เช่น ค่าคอมมิชชั่น โบนัส หรือสวัสดิการ ซึ่งเป็นต้นทุนที่สูง
- ต้นทุนในการฝึกอบรมและพัฒนาทีมขาย บริษัทต้องลงทุนในการอบรมพนักงานขายให้มีทักษะและความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ หากมีอัตราการลาออกสูง อาจต้องฝึกอบรมซ้ำบ่อยครั้ง

## 2. ด้านความต่อเนื่องของยอดขาย

- ยอดขายผันผวนตามประสิทธิภาพของทีมขาย หากทีมขายขาดแรงจูงใจ ขาดทักษะ หรือมีปัญหาด้านการบริหารจัดการ อาจทำให้ยอดขายตกลงอย่างรวดเร็ว
- พนักงานขายลาออกหรือเปลี่ยนงาน ธุรกิจที่พึ่งพาทีมขายตรงมากเกินไปอาจเผชิญปัญหายอดขายลดลงหากพนักงานขายที่มีประสบการณ์ลาออก

## 3. ด้านการเข้าถึงตลาด

- ข้อจำกัดในการขยายตลาด ทีมขายตรงอาจเข้าถึงลูกค้าได้จำกัดในบางพื้นที่หรือกลุ่มเป้าหมาย หากไม่มีช่องทางการขายอื่น ๆ เสริม อาจทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ
- คู่แข่งที่มีช่องทางการขายที่หลากหลายกว่า หากคู่แข่งมีช่องทางการขายออนไลน์ อีคอมเมิร์ซ หรือตัวแทนจำหน่ายที่แข็งแกร่งกว่า อาจทำให้เสียส่วนแบ่งตลาด

## 4. ด้านคุณภาพและภาพลักษณ์ของแบรนด์

- คุณภาพการขายไม่สม่ำเสมอ หากทีมขายไม่มีมาตรฐานการนำเสนอที่ดี อาจทำให้ลูกค้าได้รับข้อมูลผิดพลาด หรือมีประสบการณ์ที่ไม่ดีเกี่ยวกับแบรนด์
- ความเสี่ยงจากพฤติกรรมพนักงานขาย หากพนักงานขายใช้กลยุทธ์การขายที่ก้าวร้าวหรือให้ข้อมูลที่เกินจริง อาจทำให้ลูกค้าไม่พอใจ และส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท

## 5. ด้านเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภค

- การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมลูกค้า ผู้บริโภคปัจจุบันมักค้นหาข้อมูลและตัดสินใจซื้อผ่านช่องทางออนไลน์ หากไม่มีการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล อาจเสียโอกาสในการขาย
- การขาดระบบสนับสนุนด้านเทคโนโลยี หากไม่มีระบบ CRM หรือเครื่องมือช่วยสนับสนุนทีมขาย อาจทำให้การติดตามลูกค้าและบริหารงานขายไม่มีประสิทธิภาพ

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานในการสรรหาและฝึกอบรมพนักงานขายตรงขึ้นมาแยกต่างหากจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนกับฝ่ายขายตรง พร้อมกับการจัดตั้งคณะกรรมการขายเพื่อพิจารณาและบริหารผลการขายและค่าตอบแทนให้กับพนักงานขายอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อจูงใจให้พนักงานขายตรงได้ทำงานกับบริษัทไปอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการขยายธุรกิจในลักษณะของการกระจายความเสี่ยงโดยการเพิ่มช่องทางการขายที่หลากหลายรูปแบบ เช่น Online to Offline (O2O), Telemarketing, E-Commerce, ลูกค้าองค์กร, Modern Trade และดีลเลอร์ เพื่อให้สอดคล้องกับ Lifestyle ของผู้บริโภคในปัจจุบันที่นิยมการซื้อสินค้าแบบออนไลน์ รวมทั้งการขยายไปทำธุรกิจด้านการให้สินเชื่ออันได้แก่ การให้สินเชื่อแบบ Floor Plan การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก และการให้สินเชื่อเงินกู้แบบมีหลักประกันเพิ่มขึ้นเพื่อจะได้เป็นการสร้างรายได้ใหม่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีรูปแบบการขายอื่น ๆ อาทิ การผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภท OEM แก่บริษัทอื่น

## ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากในการผลิตและประกอบเครื่องกรองน้ำนั้นจำเป็นต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางประเภท อันได้แก่ โครงของเครื่องกรองน้ำ สารกรอง และ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ที่บางครั้งวัตถุดิบเหล่านี้ก็มีการขาดตลาดหรือขึ้นราคา จนทำให้ต้นทุนการขายสูงขึ้น

### ผลกระทบจากความเสียง

#### 1. ผลกระทบด้านต้นทุนการผลิต

- ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น หากราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทอาจต้องแบกรับต้นทุนที่สูงขึ้น ส่งผลให้กำไรลดลง
- ต้นทุนผันผวนกระทบการวางแผน ราคาวัตถุดิบที่ไม่แน่นอนทำให้การวางแผนงบประมาณและต้นทุนการผลิตทำได้ยากขึ้น

## 2. ผลกระทบด้านราคาขายและกำไร

- ต้องขึ้นราคาสินค้า หากต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น อาจจำเป็นต้องปรับราคาสินค้าให้สูงขึ้น ซึ่งอาจทำให้ลูกค้าไม่พอใจหรือเปลี่ยนไปใช้แบรนด์อื่น
- อัตรากำไรลดลง หากไม่สามารถปรับราคาขายได้ อาจต้องแบกรับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเอง ส่งผลให้กำไรสุทธิลดลง

## 3. ผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและซัพพลายเชน

- การผลิตล่าช้าหรือหยุดชะงัก หากวัตถุดิบขาดแคลน อาจทำให้สายการผลิตต้องหยุดหรือส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าไม่ได้ตรงเวลา
- ต้นทุนการจัดหาสูงขึ้น หากต้องเปลี่ยนแหล่งจัดหาวัตถุดิบหรือสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายใหม่ อาจต้องเสียค่าขนส่งหรือค่าปรับแต่งกระบวนการผลิตเพิ่มเติม

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายอย่างน้อย 2-3 ราย เพื่อลดการพึ่งพิงผู้ขายรายใดรายหนึ่ง รวมทั้งเป็นการสร้างอำนาจการต่อรองให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการผลิตและการขาย และมีการทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ นอกเหนือจากกลยุทธ์ในการจัดหา บริษัทยังเตรียมแผนรับมือหากเกิดภาวะขาดแคลนวัตถุดิบหลักด้วยการมี Safety Stock ไว้ระดับหนึ่ง

## ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิณัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

## ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นการขายผ่อนชำระตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งคุณภาพของลูกค้าที่เช่าซื้อจะเป็นปัจจัยหลักในการรับรู้รายได้ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดลูกค้าตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกิน 3 งวด มีสัดส่วนร้อยละ 32.75 (หลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี) ที่ผ่านมามีลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายย่อยในระดับล่างถึงกลาง โดยบริษัทกำหนดนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่ผ่อนปรนเพื่อให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดนโยบายการตรวจสอบและควบคุมการให้สินเชื่อ รวมทั้งในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกว่า 90 วัน จะถูกพิจารณาเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อลูกค้ามีความเป็นไปได้ว่าจะไม่สามารถชำระคืนได้อันอาจจะมีผลกระทบกับผลประกอบการของบริษัท

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

### 1. ผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่อง

- กระแสเงินสดติดขัด หากลูกค้าชำระเงินล่าช้าหรือไม่ชำระเลย อาจทำให้บริษัทขาดเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงาน เช่น การสั่งซื้อวัตถุดิบ การจ่ายเงินเดือนพนักงาน หรือการชำระหนี้ของบริษัทเอง
- ต้องใช้เงินสำรองเพื่อบริหารต้นทุน หากมีลูกค้าที่ผิณัดชำระเป็นจำนวนมาก อาจต้องนำเงินทุนสำรองมาใช้ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินสูงขึ้น

### 2. ผลกระทบต่อกำไรและงบการเงิน

- เกิดหนี้เสีย (Bad Debt) หากลูกค้าไม่สามารถชำระเงินได้เลย บริษัทอาจต้องตัดยอดหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญส่งผลให้กำไรลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้เพิ่มขึ้น บริษัทอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้จ้างนักกฎหมายหรือใช้บริการสำนักงานติดตามหนี้
- กระทบงบการเงินและเรตติ้งเครดิต หากมีลูกค้าที่ผิณัดชำระหนี้จำนวนมาก อาจทำให้งบการเงินดูมีความเสี่ยงมากขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการกู้เงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ บริษัทได้มีมาตรการรัดกุมในการทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องกรองน้ำในการตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าก่อนทำสัญญาเช่าซื้อและติดตั้ง โดยมีการพิจารณาเบื้องต้นจากพนักงานขายและหัวหน้าทีม

ในกรณีลูกค้าเก่าจะทำการตรวจสอบประวัติลูกค้าก่อนทำสัญญาว่าเป็นลูกค้าคุณภาพดีตามเงื่อนไขของบริษัทหรือไม่ หลังจากนั้นจะมีหน่วยงานภาคสนามทำการตรวจสอบคุณภาพลูกหนี้โดยประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละรายว่ามีประวัติการผ่อนชำระที่ดีและเหมาะสมกับแผนการผ่อนชำระสินค้าพร้อมทั้งตรวจสอบว่ามีการติดตั้งครบถ้วนหรือไม่ และนัดการเก็บเงินค่างวดผ่อนชำระสินค้าต่อไป (ลูกค้าสามารถชำระผ่านเคาน์เตอร์ เซอร์วิส หรือจ่ายผ่าน Mobile banking ด้วยการสแกน QR code หน้าเครื่องได้เช่นกัน) สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นเงินผ่อน บางส่วนมีการขายผ่านบริษัทย่อยคือบริษัท เอียร์สตรัท ลีสซิ่ง จำกัด “TSRL”) โดยจะมีการตรวจสอบเครดิตลูกค้าผ่าน Credit Bureau และพนักงานตรวจสอบภาคสนามจะเข้าตรวจสอบข้อมูลลูกค้าตามหลักเกณฑ์ของบริษัท TSRL เพื่อเป็นข้อมูลประกอบร่วมกันในการพิจารณาอนุมัติหรือไม่ ในกรณีที่เกิดหนี้สูญจากการขาย พนักงานขายและผู้บริหารฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบชำระค่าเสียหายแก่บริษัท เพื่อทดแทนความเสียหายตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และบริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามหนี้สินคงค้างจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดโดยแผนกเร่งรัดหนี้สินและฝ่ายกฎหมายของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการถอดเครื่องคืนจากลูกหนี้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำของบริษัทยังไม่ได้เป็นธุรกิจที่ถูกควบคุมโดยตรงจากหน่วยงานภาครัฐ อย่างไรก็ตาม มีหน่วยงานรัฐหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททางอ้อม กล่าวคือ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภคและสคบ.ควบคุมการขายตรง โดยกำหนดให้ผู้ประกอบการขายตรงต้องมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโดยเฉพาะ

ส่วนกระทรวงอุตสาหกรรมจะเป็นผู้ดูแลการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานซึ่งบริษัทถือเป็นนโยบายหลักที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตามบริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่หน่วยงานภาครัฐอาจบังคับใช้กฎระเบียบเพิ่มเติมที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

### 1. ผลกระทบด้านต้นทุนและกระบวนการผลิต

- ต้นทุนการปฏิบัติตามกฎระเบียบเพิ่มขึ้นหากกฎหมายกำหนดให้เครื่องกรองน้ำต้องได้รับการรับรองมาตรฐานที่เข้มงวดขึ้น เช่น ต้องผ่านมาตรฐานน้ำดื่มจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) หรือ มอก. อาจทำให้บริษัทต้องลงทุนในการทดสอบและปรับปรุงผลิตภัณฑ์
- ต้นทุนด้านใบอนุญาตและมาตรฐานใหม่หากรัฐบาลกำหนดให้บริษัทต้องมีใบอนุญาตเฉพาะสำหรับการผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ อาจเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายและความยุ่งยากในกระบวนการขออนุญาต
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ หากมีข้อกำหนดใหม่เกี่ยวกับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเครื่องกรองน้ำ เช่น ต้องเป็นวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาจทำให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนซัพพลายเชน ส่งผลต่อต้นทุนและระยะเวลาการผลิต

### 2. ผลกระทบต่อการขายและการตลาด

- การจำกัดการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ หากมีกฎระเบียบที่ควบคุมการโฆษณาสินค้าประเภทเครื่องกรองน้ำเข้มงวดขึ้น เช่น ห้ามเคลมคุณสมบัติที่เกินจริง หรือกำหนดให้ต้องแสดงหลักฐานทางวิทยาศาสตร์รองรับ อาจทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์การตลาดใหม่
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการขายตรง หากกฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจขายตรงเข้มงวดขึ้น เช่น การจำกัดค่าคอมมิชชั่นที่สามารถให้ตัวแทนขายหรือกำหนดให้บริษัทต้องลงทะเบียนตัวแทนขายกับหน่วยงานรัฐอาจส่งผลต่อโครงสร้างช่องทางการขายของบริษัท

- ข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับประกันสินค้า หากมีการกำหนดให้ผู้ผลิตต้องรับประกันสินค้าเป็นระยะเวลานานขึ้น หรือมีข้อบังคับเกี่ยวกับบริการหลังการขายที่เข้มงวดขึ้น อาจเพิ่มภาระต้นทุนให้กับบริษัท

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแนวทางที่ทางหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดในปัจจุบัน พร้อมทั้งติดตามข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังกล่าวตลอดเวลา เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฎระเบียบของภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องต่อไป

สำหรับโรงงานหลักในการผลิต ประกอบ ซ่อม เครื่องกรองน้ำ ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางกระดี อำเภอมืองปทุมธานี จังหวัด โดยโรงงานได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานแล้ว และเมื่อปี 2562 ภาครัฐได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติโรงงานส่งผลให้ไม่ต้องต่อใบอนุญาตโรงงานเป็นรายปี โดยจากพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวส่งผลให้โรงงานมีอายุจนกว่าจะมีการแจ้งเลิกประกอบกิจการโรงงาน

## ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ลักษณะความเสี่ยง

ในโลกยุคดิจิทัล ข้อมูลกลายเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจ บริษัทต่าง ๆ สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์และเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ ส่งผลให้หลายธุรกิจพยายามเก็บข้อมูลทุกอย่างเพื่อนำมาต่อยอดและสร้างประโยชน์แก่ธุรกิจในอนาคต จนบางครั้งอาจจะละเมิดความเป็นส่วนตัวของผู้นิติบุคคลซึ่งอาจเข้าข่ายความผิดตามพ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงของบริษัทได้

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

### 1. ด้านกฎหมายและบทลงโทษ

- การถูกฟ้องร้องและค่าปรับ หากบริษัทละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ของไทย หรือ GDPR ของยุโรป อาจถูกปรับเป็นจำนวนมาก
- การดำเนินคดีจากหน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPC) อาจเรียกบริษัทเข้าตรวจสอบ และมีบทลงโทษทางปกครอง
- ต้นทุนในการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Cost) เพิ่มขึ้น บริษัทอาจต้องลงทุนในระบบรักษาความปลอดภัยด้าน IT หรือจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้แน่ใจว่าปฏิบัติตามกฎหมาย

### 2. ผลกระทบด้านชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของลูกค้า

- เสียความไว้วางใจจากลูกค้า หากข้อมูลส่วนตัว เช่น ชื่อ ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิตรั่วไหล อาจทำให้ลูกค้าไม่ไว้วางใจในการใช้บริการของบริษัทอีกต่อไป
- เสียเปรียบคู่แข่ง หากคู่แข่งมีมาตรการคุ้มครองข้อมูลที่ดีกว่า ลูกค้าอาจเลือกใช้บริการจากบริษัทคู่แข่งแทน
- กระแสเชิงลบในโซเชียลมีเดีย หากมีข่าวว่าข้อมูลลูกค้ารั่วไหล อาจถูกโจมตีในโซเชียลมีเดีย ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท

### 3. ผลกระทบด้านการเงินและการดำเนินธุรกิจ

- ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหา หากมีการละเมิดข้อมูล บริษัทอาจต้องลงทุนแก้ไขปัญหาด้านความปลอดภัย ออกมาตรการเยียวยาลูกค้า หรือให้ค่าชดเชย
- ผลกระทบต่อรายได้ หากลูกค้าสูญเสียความไว้วางใจ อาจส่งผลให้ยอดขายลดลง และมีอัตราการยกเลิกบริการเพิ่มขึ้น
- ต้นทุนในการตรวจสอบและป้องกัน บริษัทอาจต้องจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อตรวจสอบและเสริมมาตรการป้องกัน

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยมุ่งเน้นในการให้ความเคารพและความสำคัญถึงสิทธิข้อมูลส่วนบุคคลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวที่ต้องได้รับความคุ้มครองตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลพ.ศ.2562ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นหลักในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้โดยครอบคลุมตั้งแต่การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล การใช้หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล คุณภาพของข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและสิทธิต่าง ๆ ของเจ้าของข้อมูลเพื่อขอให้การนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้เป็นไปอย่างเหมาะสม ไม่ละเมิดความเป็นส่วนบุคคลและเป็นไปตามที่ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนดไว้ และกำหนดแผนการฝึกอบรมหัวข้อ PDPA เป็นแผนประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

### ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดด ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมมุมมองและการใช้ชีวิตของผู้คนทั่วโลก รวมทั้งการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

- ด้านการผลิตและนวัตกรรมของสินค้า ต้นทุนการผลิตอาจเพิ่มขึ้นหากต้องลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ บริษัทอาจต้องปรับปรุงกระบวนการผลิต เช่น การใช้ AI และ IoT ในการควบคุมคุณภาพน้ำหรือการพัฒนาไส้กรองอัจฉริยะ ซึ่งอาจต้องใช้เงินลงทุนสูง และสิ้นค้ารุ่นเก่าอาจล้าสมัยเร็วขึ้น เทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกรองน้ำด้วยนาโนเทคโนโลยี หรือเครื่องกรองน้ำอัจฉริยะ (Smart Water Purifier) ที่สามารถเชื่อมต่อกับแอปพลิเคชันมือถืออาจทำให้สิ้นค้ารุ่นเก่าแข่งขันได้ยากขึ้น ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการกรองน้ำให้ทันสมัยขึ้น หากคู่แข่งสามารถพัฒนาเทคโนโลยีที่ดีกว่า เช่น ไส้กรองที่มีอายุการใช้งานนานขึ้น หรือสามารถกรองสารปนเปื้อนใหม่ ๆ ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพได้ดีขึ้น บริษัทต้องลงทุนใน R&D (การวิจัยและพัฒนา) เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน
- การให้บริการและการดูแลลูกค้าลูกค้าคาดหวังบริการที่รวดเร็วและมีเทคโนโลยีช่วยเหลือ ระบบ AI Chatbot และ Customer Service Automation ช่วยให้การดูแลลูกค้าสะดวกขึ้น แต่หากบริษัทไม่มีการพัฒนาเทคโนโลยีนี้ อาจทำให้เสียเปรียบคู่แข่งที่สามารถให้บริการได้รวดเร็วกว่า
- การบำรุงรักษาเครื่องกรองน้ำอาจต้องใช้เทคโนโลยีมากขึ้น ปัจจุบันเครื่องกรองน้ำอัจฉริยะสามารถแจ้งเตือนผู้ใช้งานเมื่อต้องเปลี่ยนไส้กรองผ่านแอปพลิเคชัน หากบริษัทไม่มีฟีเจอร์เหล่านี้ อาจทำให้ลูกค้าเลือกผลิตภัณฑ์จากคู่แข่งที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่า
- ระบบสมัครสมาชิกและการต่ออายุบริการต้องเป็นดิจิทัลมากขึ้น บริษัทอาจต้องพัฒนาแพลตฟอร์มให้ลูกค้าสามารถสมัครบริการ เปลี่ยนไส้กรอง หรือต่ออายุการรับประกันผ่านระบบออนไลน์ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้า

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการสร้างความหลากหลายในสินค้าและการให้บริการของบริษัท ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ตั้งทีมงานทำหน้าที่ วางแผนติดตามเทรนด์เทคโนโลยีดิจิทัล และเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาช่องทางการขายบน Online Platform การพัฒนาการจัดเก็บฐานข้อมูลของลูกค้า Customer Data Platform เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการทำ Customer Portal การเพิ่มระบบสารสนเทศรองรับช่องทางการขายใหม่ๆ เช่น การขายผ่าน Dealer / Modern Trade ด้วยเทคโนโลยี Mobile Application/Web Base Application ที่จะรองรับการเข้าถึงสินค้าและบริการ รวมทั้งพัฒนา System ด้านบริการการซ่อมและบำรุงรักษาสินค้า (Service Application) ที่จะช่วยให้การนัดหมายการรับบริการกับทีมช่างบริการสามารถทำได้หลากหลายช่องทาง

## ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนิน

ธุรกิจ

## ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน อันเนื่องมาจากข้อจำกัดด้านฐานะทางการเงินและความสามารถในการบริหารจัดการกระแสเงินสด ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนหรือบริหารเงินสดได้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและการชำระภาระผูกพันต่าง ๆ ตามกำหนดเวลา

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

### • การชำระภาระผูกพันทางการเงินล่าช้าหรือไม่เป็นไปตามกำหนด

บริษัทอาจไม่สามารถชำระหนี้หรือภาระผูกพันต่าง ๆ ได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้และคู่ค้า รวมถึงอาจก่อให้เกิดภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม เช่น ดอกเบี้ยหรือค่าปรับ

### • ข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจตามปกติ

การขาดสภาพคล่องอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดหาสินค้าและบริการ หรือการบริหารค่าใช้จ่ายที่จำเป็น ซึ่งอาจกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยรวม

### • ข้อจำกัดในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

บริษัทอาจประสบความยากลำบากในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม หรืออาจต้องรับภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น ซึ่งอาจเพิ่มแรงกดดันต่อฐานะทางการเงินในระยะต่อไป

### • ผลกระทบต่อแผนการเติบโตและการลงทุน

ความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียนอาจทำให้บริษัทต้องชะลอหรือทบทวนแผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ ส่งผลต่อโอกาสในการสร้างรายได้ในอนาคต

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 บริษัทมีสถานะส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ และถูกตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย SP (Suspension) ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ไม่สามารถซื้อขายหุ้นของบริษัทได้ตามปกติ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

• ความเสี่ยงจากการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นอาจต่ำกว่า

ศูนย์ (ติดลบ) ส่งผลให้หลักทรัพย์

ไม่สามารถซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

## ลักษณะความเสี่ยง

ลักษณะของความเสี่ยงดังกล่าวสะท้อนถึงปัญหาฐานะทางการเงินของบริษัท ส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ ส่งผลให้บริษัทเข้าข่ายการถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ตามข้อ 7 (6) (ค) ของข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2564 และเป็นเหตุให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสั่งขึ้นเครื่องหมาย SP เพื่อระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นการชั่วคราว

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

### • การขาดสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์

ผู้ถือหุ้นไม่สามารถซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้ในช่วงที่ถูกขึ้นเครื่องหมาย SP ส่งผลให้ไม่สามารถบริหารจัดการการลงทุนได้ตามปกติ และอาจกระทบต่อแผนการเงินส่วนบุคคลของผู้ลงทุน

### • ความผันผวนของราคาหลักทรัพย์เมื่อกลับมาซื้อขาย

เมื่อบริษัทสามารถกลับมาซื้อขายหลักทรัพย์ได้ ราคาหุ้นอาจมีความผันผวนหรือปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่ลดลงและความไม่แน่นอนของฐานะทางการเงินของบริษัท



- **ความเสี่ยงต่อการถูกเพิกถอนหลักทรัพย์ (Delisting)**

หากบริษัทไม่สามารถแก้ไขเหตุแห่งการเข้าข่ายเพิกถอนได้ภายในระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด อาจส่งผลให้บริษัทถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น

- **ข้อจำกัดในการระดมทุนและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน**

สถานะส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบและการถูกขึ้นเครื่องหมาย SP อาจทำให้บริษัทประสบข้อจำกัดในการระดมทุน ทั้งจากตลาดทุนและสถาบันการเงิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและการดำเนินธุรกิจในอนาคต

### **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

- **การปรับปรุงฐานะทางการเงินและแก้ไขส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ**

บริษัทพิจารณาดำเนินการมาตรการต่าง ๆ เช่น การเพิ่มทุน การปรับโครงสร้างทุน การลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม รวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring) เพื่อเสริมสร้างฐานะทางการเงินให้กลับมาเป็นบวกและมีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น

- **การบริหารสภาพคล่องและกระแสเงินสดอย่างเข้มงวด**

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารเงินทุนหมุนเวียน การควบคุมค่าใช้จ่าย และการจัดลำดับความสำคัญของการใช้เงิน เพื่อรักษาสภาพคล่องและรองรับภาระผูกพันทางการเงินในระยะสั้นและระยะยาว

- **การเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และต่อเนื่อง รวมถึงการสื่อสารแผนการฟื้นฟูธุรกิจและความคืบหน้าในการแก้ไขสถานการณ์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- **การทบทวนและปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน**

บริษัทมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น และเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไรและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

- **การติดตามและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการและผู้บริหารอย่างใกล้ชิด**

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง กำหนดแผนฟื้นฟู (Turnaround Plan) พร้อมตัวชี้วัดความสำเร็จ (Milestones) และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การแก้ไขปัญหาดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา

### **2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)**

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชัน จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดห่วงโซ่คุณค่าโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนเป็นรากฐานสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคง

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานบนพื้นฐานของการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกทั้งต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ให้ความสำคัญและความเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ทางการค้า และแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ให้ความสำคัญต่อสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน สร้างจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
2. มุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกระดับ มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม และปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนจนเป็นวัฒนธรรม ดำเนินงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. สร้างความตระหนักรู้และความรับผิดชอบต่อแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนสร้างความมั่นใจว่าบริษัทจะพัฒนาเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ทางสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงส่งเสริมการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา และเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในทุกระดับ พร้อมให้การสนับสนุนชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมพัฒนาที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนในระยะยาวและคำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่: <https://www.tsrplc.com>) แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
5. สร้างคุณค่าทางธุรกิจผ่านการบูรณาการความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร
6. พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
7. สนับสนุนการพัฒนาความสามารถของพนักงาน สร้างความสุขในการทำงาน และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
8. พัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถส่งมอบคุณค่าไปยังผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า
9. สนับสนุนการค้นคว้าและวิจัยนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยคำนึงถึงการให้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
10. ส่งเสริมให้พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
11. บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อหาแนวทางในการป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด
12. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีพันธกิจส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านการดำเนินงานตั้งแต่กระบวนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กระบวนการผลิต และการรับสินค้า หรือบริการแก่ผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นในการสร้างความยั่งยืนแก่องค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

**“พันธกิจขององค์กรในการสร้างความยั่งยืน: สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยน้ำดื่มคุณภาพถึงบ้านคุณ”**

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.tsrplc.com/sustainability/sustainability-overview/>

## เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทกำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลพร้อมทั้งเชื่อมโยงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs)

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการสร้างเสถียรภาพขององค์กร พื้นฟูความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และวางรากฐานระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อรองรับการฟื้นฟูและพัฒนาธุรกิจในระยะสั้น ควบคู่กับการสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายดังกล่าว ในปี 2568 คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ติดตามผลการดำเนินงาน และส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการหลักการด้านความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารจัดการในทุกระดับขององค์กรเพื่อให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง โปร่งใส และยั่งยืนต่อไปในอนาคต

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3 การมีสุขภาพ  
ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ และความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal  
ด้านความยั่งยืนขององค์กร 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำ  
สะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal  
8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and  
Economic Growth), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ  
ชอบ (Responsible Consumption and Production)

## การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกี่ยวกับ : มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาและกำหนดยุทธศาสตร์ด้าน ESG ของบริษัท “การขับเคลื่อนธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม เพื่อความยั่งยืน” โดยใช้กรอบการดำเนินงาน 4 ด้าน ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ (Product), กระบวนการ (Process), บริการ (Service) และบุคคล (People) ในการขับเคลื่อน

ในปี 2568 บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีโครงการเปลี่ยนการใช้ยานพาหนะจากรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิง ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดต้นทุนด้านพลังงานในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการปรับปรุงและรวมพื้นที่การทำงานให้มีความเหมาะสม เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง เช่น การลดพื้นที่สำนักงานที่ไม่จำเป็น การใช้พื้นที่ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์สำนักงานอย่างเหมาะสม ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานโดยรวมขององค์กร และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้บริหารของบริษัท รวมถึงสังคม ลูกค้า และคู่ค้า โดยบริษัทได้คำนึงถึงการสนับสนุนพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทสร้างการมีส่วนร่วม เพื่อให้การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม

#### รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีผลประกอบการที่ดี และธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- บริษัทจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอต่อการตัดสินใจ</li> <li>- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีระบบการควบคุมภายในที่ดี</li> <li>- ไม่มีข่าวที่จะทำให้เกิด ผลกระทบต่อชื่อเสียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนดแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มของการเติบโตทางธุรกิจ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นเวทีที่ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูลและแสดงความคิดเห็น</li> <li>- บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาตรงตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น</li> <li>- บริษัทมีเว็บไซต์ที่ทันสมัย ข้อมูลครบถ้วนเป็นปัจจุบัน ใช้งานได้ง่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• อื่น ๆ</li> </ul> <p>• รายงานประจำปี</p> <p>One Report</p>
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- การคำนึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>- มีความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> <li>- ความมั่นคงและโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่</li> <li>- การพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>- สร้างระบบการประเมินผลการทำงานและนโยบายการให้รายได้ที่เหมาะสม</li> <li>- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>- นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>- แผนการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมศักยภาพ</li> <li>- พัฒนาความรู้ความสามารถรวมถึงการพัฒนาจิตใจของพนักงานด้วยโครงการทางพระพุทธศาสนา</li> <li>- การฝึกอบรมตามแผนงานประจำปี และการจัดกิจกรรม</li> <li>- การกำหนดมาตรการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน</li> <li>- การพัฒนาระบบและขั้นตอนการทำงานเพื่อช่วยในการทำงาน</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงแนวทางการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้บริโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>- ผลិតภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>- ส่งมอบความสะอาดสบายในการใช้สินค้า</li> <li>- การเติมน้ำที่ส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาการควบคุมคุณภาพการผลิต</li> <li>- การสร้างให้ผู้บริโภคมีส่วนร่วมในการการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริการ</li> <li>- การพัฒนาการขายและการบริการ</li> <li>- การให้ความรู้ด้านการรักษาสุขภาพด้วยการเติมน้ำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• กระบวนการขายและการบริการ</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส</li> <li>- แข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรี และเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ชำระเงินครบถ้วนตรงต่อเวลา</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ ยึดหลักจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- นโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดหา</li> <li>- การเจรจาหรือร่วมกันกับคู่ค้าเพื่อให้ได้ข้อตกลงในการทำงานซึ่งเป็นที่พอใจของทั้งสองฝ่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ</li> <li>- การไม่สร้างความเดือดร้อนให้ชุมชนบริเวณบริษัท</li> <li>- การสร้างงานให้คนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านมลพิษอย่างเคร่งครัด</li> <li>- การสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับผู้พักอาศัยบริเวณใกล้เคียงบริษัท</li> <li>- การสร้างอาชีพให้คนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการตาม</li> <li>- ปฏิบัติตามมาตรฐานการทำงานที่ได้รับการอนุมัติแล้ว</li> <li>- การให้ความร่วมมือและการสนับสนุนด้านต่าง ๆ ที่หน่วยงานร้องขอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล</li> <li>- การให้ความร่วมมือและการสนับสนุนด้านต่าง ๆ แก่ภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• สถาบันการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญา</li> <li>- ตอบข้อซักถามเมื่อมีข้อสงสัยด้านการเงินได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับโลก ซึ่งเป็นประเด็นที่ได้รับการผลักดันผ่านการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 27 (COP27) โดยประเทศไทยได้แสดงเจตนารมณ์ในการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2608 และตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกภาคส่วนร้อยละ 30-40 ภายในปี พ.ศ. 2573

(ที่มา: <https://www.thaigov.go.th/news/contents/details/60623> และ <https://www.sdgmovement.com/2022/11/29/cop27-climate-change-conference-2022/>)

บริษัทมุ่งมั่นมีส่วนร่วมในการสนับสนุนเป้าหมายดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการพัฒนากระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและป้องกันการเกิดมลพิษ

บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจ และจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคมในการจัดการของเสียจากการอุปโภคบริโภค และการใช้งานทรัพยากรภายในองค์กร เช่น การคัดแยกขยะ และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและการลดภาวะโลกร้อนอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความตระหนักและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน อันจะนำไปสู่การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดและเผยแพร่นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างโปร่งใส ซึ่งได้ประกาศใช้และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.tsrpcl.com>

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการขยะและของเสีย,

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- ทดลองเปลี่ยนการใช้รถยนต์จากระบบน้ำมันเป็นรถยนต์ไฟฟ้า (EV)
- วางแผนการใช้งานยานพาหนะอย่างเหมาะสม เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงโดยไม่จำเป็น
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และลดการใช้วัสดุที่ไม่จำเป็น
- ส่งเสริมการนำวัสดุกลับมาใช้ซ้ำและการรีไซเคิล

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.tsrpcl.com/sustainability/environment-dimension/>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,  
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการขยะและของเสีย,

#### แนวปฏิบัติ

- ส่งเสริมการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- ทดลองเปลี่ยนการใช้รถยนต์จากระบบน้ำมันเป็นรถยนต์ไฟฟ้า (EV)
- วางแผนการใช้งานยานพาหนะอย่างเหมาะสม เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงโดยไม่จำเป็น



- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และลดการใช้วัสดุที่ไม่จำเป็น
- ส่งเสริมการนำวัสดุกลับมาใช้ซ้ำและการรีไซเคิล
- ส่งเสริมการประชุมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดการเดินทาง
- รมรงค์ให้พนักงานปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าเมื่อไม่ใช้งาน
- ปรับปรุงและรวมพื้นที่การทำงานให้เหมาะสม เพื่อลดการใช้พลังงานโดยไม่จำเป็น

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เริ่มนำเทคโนโลยีการกำจัดฝุ่นสารกรองมาใช้ ในปี 2562 ด้วยเครื่องร่อนฝุ่นสารกรอง (ใช้หลักการร่อนสารกรองผ่านตะแกรงคัดกรองฝุ่นขนาดละเอียด) ซึ่งจะทดแทนกระบวนการเดิม คือการใช้น้ำในการล้างฝุ่นสารกรองส่งผลให้ลดระยะเวลาการผลิตรวมทั้งสามารถลดปริมาณการใช้น้ำในการล้างสารกรอง เป็นการช่วยลดการใช้ทรัพยากรน้ำอีกทางหนึ่ง บริษัททำการรวมศูนย์การผลิตเมื่อ ปี 2563 โดยรวมศูนย์การผลิตที่โรงงาน 4 จังหวัดปทุมธานี เพื่อการบริหารจัดการต้นทุน การผลิต และเพื่อความคล่องตัว รวมทั้งการปรับกระบวนการผลิตให้มีระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น นอกจากนี้ โรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำและสารกรองได้นำเทคโนโลยีการเชื่อมปิดฝาท่อกรอง ด้วยระบบเชื่อมติดแบบ Spin Welding ซึ่งจะทดแทนการปิดฝาท่อกรองด้วยการใช้มือขัน และลดปริมาณการใช้กาวในการประสานพลาสติก เป็นการลดการใช้สารเคมี และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

### เป้าหมายด้านการจัดการพลังงาน

- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในสำนักงาน
- เพิ่มสัดส่วนการใช้รถยนต์ไฟฟ้าแทนรถยนต์น้ำมัน
- ลดต้นทุนด้านพลังงานขององค์กร
- ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

## การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

## การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)<sup>(1)</sup></b>	1,269,702.77	1,117,427.41	849,106.27
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,269,702.77	1,117,427.41	849,106.27
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 536,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง อ้างอิงจากข้อมูลใบแจ้งค่าไฟฟ้าประจำเดือนมกราคม-ธันวาคม 2568 โดยมีค่าใช้จ่ายรวม 2,569,126.26 บาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>	17,964.48	19,170.00	19,126.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	17,964.48	19,170.00	18,809.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์ เมตร)	0.00	0.00	317.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	17,964.48	19,170.00	19,126.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	70.00	70.00	70.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย (2)

บริษัทดำเนินการจัดการขยะและของเสียตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การจัดการสิ่งปฏิกูลหรือเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว พ.ศ.2566 ตั้งแต่กระบวนการรายงานรวมถึงการขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลและเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้วออกนอกโรงงาน (แบบ กอ.1) และระบบแสดงการจัดการเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว (แบบกอ.2) ผ่านระบบ I-Single form ขึ้นตอนติดตามตั้งแต่โรงงานผู้ก่อกำเนิด (Waste Generator) ผู้ขนส่งของเสียอันตราย (Waste Transporter) ไปยังโรงงานผู้รับบำบัด กำจัด รีไซเคิล (Waste Processor) โดยมีการทำหนังสือสัญญาระหว่าง ผู้ให้บริการและ ผู้ให้บริการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว

หมายเหตุ : (2) มีการจัดทำรายงานข้อมูลการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้วสำหรับผู้ก่อกำเนิดภายใน เดือนเมษายน ของปีถัดไป

## แผนการจัดการขยะและของเสีย (3)

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

หมายเหตุ : (3) แผนการอบรม เรื่อง “มาตรการความปลอดภัยเกี่ยวกับการจัดการสารเคมีในโรงงานอุตสาหกรรม และระบบขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน (กอ.1) กับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดในพื้นที่

## การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย (4)

1. ปริมาณเศษวัสดุและสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้วลดลง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2564 : ขยะไม่อันตราย 5,000.00 กิโลกรัม	2567 : ลด 1,000.00 กิโลกรัม	• อื่น ๆ : ใส่ร่อนน้ำดีเสื่อมสภาพ รวบรวมและส่งกำจัดโดยบริษัทฯ รับกำจัด
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะอันตราย	2564 : ขยะอันตราย 3,000.00 กิโลกรัม	2567 : ลด 700.00 กิโลกรัม	• อื่น ๆ : หลอดไฟเสื่อมสภาพ รวบรวมและส่งกำจัดโดยบริษัทฯ รับกำจัด

หมายเหตุ : <sup>(4)</sup> ปริมาณสิ่งปฏิกูลและเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้วทั้งประเภทอันตรายและไม่อันตราย ปริมาณลดลง

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ปริมาณของเสียและวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว ทั้งประเภทอันตรายและไม่อันตรายมีแนวโน้มลดลง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการขยะและของเสียอย่างเหมาะสม โดยมีการติดตามและสื่อสารผลการดำเนินงานผ่านการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ จากการดำเนินงานดังกล่าวส่งผลให้ปริมาณของเสียและวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว ทั้งประเภทอันตรายและไม่อันตรายมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

## รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

การรับรองเลขที่ : GI(E) 2-386/2567



ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้กับ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสถานประกอบการ : เลขที่ 7/2 หมู่ที่ 4 ถนนบางกะปิใน1 ตำบลบางกะปิ  
อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

เพื่อรับรองว่าเป็น  
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2  
ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)

การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้

ลงชื่อ.....  
(นายจุลพงษ์ ทวีศรี)  
อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ออกให้ ณ วันที่ : 21 กุมภาพันธ์ 2567  
มีผลถึง วันที่ : 20 กุมภาพันธ์ 2570  
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107556000213  
เลขทะเบียนโรงงาน : 20130500525572



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2

## การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

บริษัทมีการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วภายในบริเวณโรงงาน ต้องจัดการด้วยวิธีการที่เหมาะสม ถูกต้องตามหลักวิชาการ ปลอดภัยและไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการขยะและของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทำงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยยึดหลักการบริหารจัดการขยะตามแนวทาง 3Rs มาเป็นแนวปฏิบัติเพื่อลดการเกิดขยะในสำนักงาน ได้แก่ การลด (Reduce) ปริมาณขยะด้วยการลดการใช้ลง ใช้เท่าที่จำเป็นและหลีกเลี่ยงการใช้อย่างฟุ่มเฟือย การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) ด้วยการนำสิ่งของที่ใช้แล้วกลับมาใช้อีกโดยไม่ผ่านกระบวนการแปรรูป และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)

1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดปริมาณขยะในสำนักงาน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (ใช้กระดาษทั้ง 2 หน้า) การลดการใช้กระดาษ (Paperless) โดยนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับงานเอกสารเข้ามาแทน ซึ่งนอกจากจะช่วยลดการใช้ทรัพยากรแล้ว ยังช่วยลดค่าใช้จ่ายได้อีกด้วย

2. สนับสนุนและสร้างวัฒนธรรมกับพนักงานในการลดปริมาณขยะในชีวิตประจำวัน โดยเฉพาะการลดและเลิกใช้พลาสติก เช่น การงดรับถุงพลาสติกเมื่อซื้อของน้อยชิ้น การเลือกใช้ถุงผ้าแทนการใช้ถุงพลาสติก การให้พนักงานนำแก้วส่วนตัวมาใช้

3. อบรมและสร้างความตระหนักในเรื่องการคัดแยกขยะก่อนทิ้งกับพนักงาน บริษัทจัดให้มีถังขยะแยกประเภทตามจุดต่าง ๆ ภายในสำนักงาน

4. เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้ถังดับเพลิงน้ำยาเหลวระเหย(ถังเขียว)

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	2,000.00	1,400.00	1,855.00
<b>ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)</b>	1,000.00	700.00	1,380.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	1,000.00	700.00	1,380.00
<b>ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)</b>	1,000.00	700.00	475.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม) <sup>(5)</sup>	1,000.00	700.00	475.00

หมายเหตุ : <sup>(5)</sup> นำกลับมาใช้ด้วยวิธีการอื่น

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางเบื้องต้นในการศึกษาและพัฒนาระบบการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างธุรกิจและบริหารจัดการด้านสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทยังไม่สามารถดำเนินการตามแผนดังกล่าวได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะดำเนินการศึกษาและพัฒนาระบบการจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณากำหนดแนวทางและเป้าหมายที่ชัดเจนเมื่อสถานะทางการเงินของบริษัทมีความเหมาะสม

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

บริษัทได้กำหนดแนวทางด้าน Eco-Design โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การลดการใช้โฟม และการศึกษาเลือกใช้วัสดุทดแทน เช่น กระดาษ วัสดุย่อยสลายได้ หรือวัสดุรีไซเคิล โดยคำนึงถึงความเหมาะสมด้านต้นทุน และประสิทธิภาพในการป้องกันความเสียหายของสินค้า

ในปี 2568 บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษและพัฒนาแนวทางดังกล่าวในระยะต้น โดยเริ่มจากการกำหนดกระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์อย่างเป็นระบบเพื่อรองรับการนำหลัก Eco-Design มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์เป็นลำดับแรก

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทตระหนักและมุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการเข้าถึงสินค้าและบริการ รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมุ่งเน้นการส่งเสริมพัฒนาที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชน ในระยะยาว และคำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, ความ

ปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้ง ในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน ความก้าวหน้าในการทำงาน การเลื่อนตำแหน่งการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงาน สุขภาพ อาชีวอนามัยความปลอดภัย รวมถึงคุ้มครองแรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายไม่ใช้แรงงานเด็กอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน ตรวจสอบอายุพนักงานก่อนการ จ้างงาน และกำหนดมาตรฐานเดียวกันกับคู่ค้า บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสนับสนุนการ พัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.tsrplc.com/sustainability/social-dimension/?lang=en>

เลขหน้าของลิงก์ : 17

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นในหลักความเท่าเทียม การไม่เลือก ปฏิบัติ และการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของบุคคลทุกกลุ่ม ทั้งในด้านการจ้างงาน การบริหารค่าตอบแทน และการเข้าถึง โอกาสอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเป็นแนวทางในการดำเนินงาน พร้อมเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ ของบริษัท และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมโอกาสในการเข้าถึงการจ้างงานอย่างเท่าเทียม โดยสนับสนุนการจ้างงานผู้พิการ และนำ ส่งเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อส่งเสริมให้ผู้พิการสามารถประกอบ อาชีพและดำรงชีวิตได้อย่างมีศักดิ์ศรี ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการในระดับมาตรฐานเดียวกับพนักงานทั่วไป

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการจ้างงานผู้พิการอย่างต่อเนื่องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับประกาศนียบัตร “สถาน ประกอบการดีเด่นด้านการจ้างงานคนพิการ” ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมอย่างเป็นรูปธรรม

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา โดยพิจารณาแล้วเห็นว่า มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน จึงยังไม่มีปรับปรุงเพิ่มเติมในปี 2568

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

#### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจ้างงานอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมในทุกมิติ อาทิ การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม โอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ตลอดจนการดูแลด้านสุขภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมทั้งส่งเสริมการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปรับตัวของธุรกิจและดำเนินการปรับโครงสร้างบุคลากรด้วยความระมัดระวังและเป็นธรรมเพื่อรักษาสมดุลระหว่างประสิทธิภาพขององค์กรและความเป็นธรรมต่อพนักงาน

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

ภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์โลกในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจ บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงมุ่งเน้นการดูแลและพัฒนาพนักงาน ซึ่งเป็นทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญที่สุดของบริษัทให้เป็นผู้มีศักยภาพเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร

บริษัทได้กำหนดความสามารถหลักขององค์กร (TSR Core Competency) หรือ ISMART ซึ่งเป็นพฤติกรรมที่พนักงานของบริษัททุกคน ทุกระดับตำแหน่งพึงมี ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อใช้เป็นตัวกำหนดคุณลักษณะพื้นฐานพฤติกรรมทุกคนในองค์กร พร้อมกำหนดความสามารถตามตำแหน่งงานไว้อย่างชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาทักษะ ความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดีและคนเก่ง เป็นผู้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน และเป็นคนดีของสังคม ร่วมสร้างสรรค์งานที่มีคุณค่าและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

ในโลกแห่งการแข่งขันด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทมุ่งพัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้พร้อมรับทุกสถานการณ์เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้นวัตกรรมต่าง ๆ เข้ามาช่วยให้ระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพครบถ้วน รอบด้าน เป็นประโยชน์สูงสุดต่อทั้งพนักงาน บริษัท ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือสังคม เพราะตระหนักดีว่า พนักงาน คือ ทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ

### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

1. บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการสรรหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับองค์กร พร้อมทั้งมีการทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้กำหนดแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการขับเคลื่อนองค์กร โดยยึดตาม Core Competency “ISMART” ซึ่งเป็นกรอบพฤติกรรมที่พนักงานทุกระดับพึงมีเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์กร ทั้งนี้ ISMART ยังเป็นแนวทางในการกำหนดคุณลักษณะพื้นฐานและการพัฒนาทักษะความสามารถของบุคลากร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเป็นทั้ง “คนดีและคนเก่ง” สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างคุณค่าให้แก่องค์กร และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาวิธีการทำงาน โดยสนับสนุนการทำงานแบบร่วมคิดร่วมทำ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน พร้อมทั้งดำเนินการพัฒนาทักษะของพนักงานผ่านกระบวนการ Reskill และ Upskill เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลาย มีความรู้ความสามารถด้านการขาย ธุรกิจ และการเงิน ที่สอดคล้องกับทิศทางและนโยบายของบริษัท และสามารถปรับตัวเข้าสู่บริบท New Normal ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานการให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ

3. บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา ช่องทางการสรรหาแบ่งเป็น 8 ช่องทางหลัก ๆ คือ

- 1) ประกาศตามเว็บไซต์หางาน
- 2) ใช้ Social Media เช่น Facebook, Line@ เป็นต้น
- 3) ใช้ Headhunter และ Outsource และ Recruiter Freelance

4) โครงการเพื่อนแนะนำเพื่อน

5) โครงการพนักงานเก่าเข้าใหม่

6) ใช้แรงงานต่างชาติ

7) การทำ MOU กับทางมหาวิทยาลัย ซึ่งเพิ่มความสะดวก และสามารถหาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการได้อย่างรวดเร็ว

8) โอนย้ายพนักงานข้ามสายงาน หรือ การปรับตำแหน่งงาน

4.บริษัทมีกระบวนการ Retention พนักงานเพื่อให้พนักงานอยู่กับองค์กรต่อไประยะยาว เช่น การโปรโมทในตำแหน่งงานที่สูงขึ้น กระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (successor)

ลิงก์แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : [https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/](https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf)

2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 18

### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน (1)

บริษัทมีกระบวนการวัดผลประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน ด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัล ต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

หมายเหตุ : (1) บริษัทได้ใช้ระบบในการประเมินผล (Performance management System) โดยประกอบไปด้วยตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator) แบ่งออกเป็น 3 ประเภท

1. Corporate KPIs ซึ่งเป็นเป้าหมายที่วัดความสำเร็จในภาพรวมขององค์กร มี 4 ด้าน คือ

1) เป้าหมายด้านการเงิน (Finance KPIs)

2) เป้าหมายด้านลูกค้า หรือผู้ใช้บริการ (Customer and Consumer KPIs)

3) เป้าหมายด้านการบริหารงานภายในองค์กร (Internal Business Process KPIs) และ

4) เป้าหมายด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth KPIs)

2. Department KPIs เป็นการกระจายเป้าหมายมาจาก Corporate KPIs โดยกำหนด Department KPIs ให้สอดคล้องและสนับสนุน Corporate KPIs

3. Individual KPIs เป็นเป้าหมายรายบุคคล ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับ Corporate KPIs & Department KPIs โดยกำหนดได้ 3 วิธี คือ

ก) กำหนดจาก Function Matrix (FM) ของแต่ละฝ่ายงานทั้งองค์กร

ข) กำหนดจาก CSF (Core Success Function) ของงานหลักแต่ละฝ่าย

ค) กำหนดจาก Job Scope & Job Role โดยกำหนดตาม Objective and Key Results (OKR) ที่มีตัวชี้วัดผลงานของแต่ละงานและแต่ละตำแหน่งงาน

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ในปี 2568 บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพพนักงานผ่านกระบวนการ Reskill และ Upskill ควบคู่กับการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรตาม Core Competency “ISMART” โดยให้ความสำคัญกับการจ้างงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียม ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษามาตรฐานด้านแรงงานสัมพันธ์และความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่พบข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ในกรณีที่พนักงานใช้สิทธิร้องเรียนต่อหน่วยงานภาครัฐ บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนและข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

-

### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน (2)

หมายเหตุ : (2) ข้อมูลทั้งหมด เป็นการจ้างงานพนักงานประจำ

### การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
<b>พนักงานรวม</b> <sup>(3)</sup> (คน)	1,599	1,068	966
พนักงานชาย (คน)	980	663	598
พนักงานหญิง (คน)	619	405	368

หมายเหตุ : <sup>(3)</sup> เป็นข้อมูลพนักงานประจำ (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2568)

### การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
<b>การจ้างงานผู้พิการรวม</b> (คน)	14	16	12
<b>พนักงานผู้พิการรวม</b> (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
<b>ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม</b> (คน)	14	16	12
<b>การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ</b>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
<b>ค่าตอบแทนพนักงานรวม</b> (บาท)	517,773,390.74	401,488,192.66	289,487,500.51
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	332,223,494.24	256,252,047.76	186,025,202.81
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	185,549,896.50	145,236,144.90	103,462,297.70

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	4.70	12.00	13.40
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	1,128,603.00	181,756.00	289,243.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน โดยนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติในองค์กรอย่างต่อเนื่องรักษาไว้ซึ่งความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะดำเนินการและส่งเสริม วางแผน ออกแบบ จัดทำ ติดตั้ง ปฏิบัติการ บำรุงรักษาอาคารสถานที่เครื่องจักร อุปกรณ์ เทคโนโลยีการผลิต กฎความปลอดภัยและสภาวะแวดล้อม การอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการพัฒนาพนักงานเพื่อป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยผ่านคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ผู้บังคับบัญชา เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย เพื่อให้แน่ใจได้ว่านโยบายความปลอดภัยจะได้รับการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและได้ผลอย่างจริงจังโดยจะถือว่ากิจกรรมเพื่อความปลอดภัยเป็นความรับผิดชอบของทุกคนทุกระดับที่จะต้องให้ความร่วมมือเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อตนเองและเพื่อนร่วมงานทุกคนตามเป้าหมายลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง) <sup>(4)</sup>	10	9	6

หมายเหตุ : <sup>(4)</sup> สาเหตุการประสบอันตรายจากการทำงาน สาเหตุจาก ยานพาหนะโดยมีการหามาตรการป้องกันเช่นการอบรมขับขี้อปลอดภัยเชิงป้องกันการกำหนดนโยบายตรวจสอบสภาพรถก่อนปฏิบัติหน้าที่กิจกรรมสนทนาความปลอดภัย

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร <sup>(5)</sup>

##### ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	886	811	1,157
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	524	455	659
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	362	356	498
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	55.41	75.94	94.83

หมายเหตุ : <sup>(5)</sup> ข้อมูลทั้งหมด เป็นการจ้างงานพนักงานประจำ

	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร <sup>(6)</sup>	มี	ไม่มี	มี

หมายเหตุ : <sup>(6)</sup> 2565 ผลประเมิน 70.07%

2566 ผลประเมิน 66.40%

2567 ไม่มีการประเมินผล

2568 ผลประเมิน 72.34%

##### การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

## แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

ในปี 2568 บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการลูกค้าอย่างรอบด้าน โดยมุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจ และความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

บริษัทดำเนินการผลิตสินค้าและให้บริการภายใต้มาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้บริโภค พร้อมทั้งมีการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และเพียงพอเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า โดยมีการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว

ในด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีมาตรการในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า เพื่อป้องกันการเข้าถึงการใช้หรือการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

ลิงก์แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-privacy-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 7-16

## การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทตั้งเป้าหมายด้านการจัดการลูกค้า โดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นและยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าผ่านการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ การสื่อสารข้อมูลอย่างโปร่งใส การรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

## การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าและความตั้งใจในการแนะนำสินค้า (Net Promoter Score: NPS) เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดสำคัญในการประเมินผลการดำเนินงาน โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ (1) เครื่องกรองน้ำ (2) เครื่องใช้ไฟฟ้า (3) สินค้าอื่น ๆ และ (4) ตู้จำหน่ายเครื่องดื่ม ซึ่งสินค้าใหม่

การประเมินดำเนินการโดยการติดต่อสอบถามลูกค้าทางโทรศัพท์ภายหลังการติดตั้งภายในระยะเวลา 7-14 วัน ครอบคลุมการประเมินคุณภาพการติดตั้ง การให้บริการของช่าง และคำถามหลักเกี่ยวกับความตั้งใจในการแนะนำสินค้าให้แก่ผู้อื่น จากผลการประเมิน พบว่าระดับความพึงพอใจและความตั้งใจในการแนะนำสินค้าโดยรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 75

## ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

## แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, ศาสนาและวัฒนธรรม, กีฬา และสันติภาพ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง

บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมครอบคลุมด้านการจ้างงาน การศึกษา ศาสนา สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และการช่วยเหลือกลุ่มเปราะบาง จาก การดำเนินการที่ผ่านมาได้รับการตอบรับในเชิงบวกจากชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งสนับสนุนผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบางในสังคมผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การบริจาคเครื่องกรองน้ำ, การสนับสนุนกิจกรรมช่วยเหลือผู้ประสบภัย ในกรณีน้ำท่วมภาคใต้บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือสนับสนุนน้ำดื่ม ที่พัก แก่พนักงานและผู้ประสบภัย รวมถึงช่วยทำความสะอาดและให้ความรู้เกี่ยวกับการทำความสะอาดเครื่องกรองน้ำพื้นฐาน และการจ้างงานผู้พิการ ซึ่งช่วยลดความเหลื่อมล้ำ และส่งเสริมการเข้าถึงทรัพยากรที่จำเป็น รวมถึงบริษัทให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและชุมชน เช่น ให้ความรู้และการซ้อมหนีไฟ, การเข้าถึงน้ำสะอาดผ่านผลิตภัณฑ์ของบริษัท, กิจกรรมสันติภาพสำหรับพนักงาน เป็นต้น

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างธุรกิจและบริหารจัดการด้านสภาพคล่องทางการเงินส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทยังไม่ได้ กำหนดเป้าหมายด้านการจัดการชุมชนและสังคมอย่างเป็นทางการ ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจหลักอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR in Process) โดยมุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค และการสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยควบคู่กันไป

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในประเทศไทยในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทได้ ดำเนินโครงการ “SAFE ช่วยเหลือสังคม” เพื่อบรรเทาผลกระทบแก่ลูกค้าที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วม โดยกำหนดแนวทางการช่วยเหลือเป็น 2 ส่วน ได้แก่ การให้บริการตรวจสอบสภาพน้ำและเครื่องกรองน้ำโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายภายหลังน้ำลด และการเสนอ เปลี่ยนอะไหล่หรือซ่อมแซมเครื่องที่ได้รับความเสียหาย พร้อมมอบส่วนลดพิเศษแก่ลูกค้า ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยลูกค้า ส่วนหนึ่งเข้ารับบริการตรวจสอบและซ่อมแซมเครื่อง ขณะที่บางส่วนแสดงความประสงค์ในการซื้อสินค้าใหม่

### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



# เซฟร่วมใจ ช่วยผู้ประสบภัย น้ำท่วม



1



ตรวจสอบสภาพ  
เครื่องกรองน้ำ

ฟรี!

2



เปลี่ยน  
อะไหล่ และ  
สารกรอง

มีส่วนลด  
พิเศษ!

สำหรับลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ  
จากภัยน้ำท่วม และแจ้งซ่อมตั้งแต่วันที่ 11 พ.ย. - 28 ธ.ค. 68

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน



จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อ บังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้าน แรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการ ละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการ ละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับ ชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ สารกรอง จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน เครื่องทำน้ำแข็ง และสินค้า SME อื่น ๆ และในปี 2568 ได้มีการปรับโครงสร้างหน่วยงานขาย โดยปรับทีมขายจากกลุ่มขายตรงมาเป็นการขายผ่านช่องทางกลุ่มดิจิทัลออนไลน์ และการสร้างยอดขายจากการใช้ CRM รวมถึงเป็นช่วงของการปรับฐานลูกค้าจากกลุ่ม B2C มาเป็น B2SME ในกลุ่มผลิตภัณฑ์หอยทอดเหรียญต่าง ๆ พร้อมทีมบริการเพื่อรองรับความต้องการที่ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าทั่วทุกภูมิภาค ด้วยการขายเงินสด ขายเงินเชื่อ และขายตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งอยู่ภายใต้โปรแกรมผ่อนสบายของบริษัท เรียร์สตรีน ลีสซิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้บริการทางด้านสินเชื่อรายย่อยและเช่าซื้อ ตั้งแต่ปี 2560 ดังนั้น รายได้รวมของบริษัท จึงแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการขาย รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อและรายได้อื่น สำหรับผลดำเนินงานในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 840.27 ล้านบาท หรือลดลง 347.34 ล้านบาท ขณะที่กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 281.92 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 433.25 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567

ในปี 2568 พฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น เทคโนโลยี สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ รวมถึงความคาดหวังจากผู้บริโภค ดังนั้น ในปีนี้ผู้บริโภคจึงเน้นความคุ้มค่ามากขึ้นเนื่องจากค่าครองชีพที่สูง รวมถึงการการซื้อของผ่านช่องทางออนไลน์เป็นหลัก ส่งผลให้จากเดิมที่ทางบริษัทเน้นการขายตรงเพื่อเดินตลาดและการเข้าไปหาลูกค้าเพื่อเสนอขายเครื่องกรองน้ำทำไ้ยากขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการพัฒนาในรูปแบบ O2O (online to offline) เพื่อเชื่อมโยงทีมการตลาดดิจิทัล ทีมงานขาย และทีมบริการเพื่อรองรับความต้องการที่ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าทั่วทุกภูมิภาคท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคและไลฟ์สไตล์ในยุคนิวอร์มอล (New Normal) ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) ที่รวบรวมเอาจุดเด่นหลายประการเข้าด้วยกันได้แก่ ระบบ RO High Flow ระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ ระบบแจ้งเตือนความผิดปกติ (Error Code Notification) ระบบ Auto Flush ล้างเครื่องกรองอัตโนมัติ ใส่กรองเปลี่ยนง่ายด้วยระบบ Quick Change และระบบก๊อกน้ำแบบคู่ (Duo Faucet) สามารถใช้งานได้ทั้งน้ำดื่มผ่านระบบ RO และน้ำใช้ผ่านการกรองเบื้องต้น เพื่อใช้สำหรับล้างผัก ผลไม้ รวมถึงการต่อยอดจากจุดแข็งและความชำนาญของบริษัทในการทำตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำใช้ในครัวเรือน (Point of Entry Water Treatment) ไปยังพื้นที่ภูมิภาค นอกเขตน้ำประปา และตู้กดน้ำร้อน-เย็น ที่มีระบบการกรองน้ำในตัวสำหรับการใช้งานในธุรกิจองค์กร และการขยายธุรกิจไปยังตลาดเชิงพาณิชย์ (B2B) ด้วยการร่วมทุนกับบริษัทในการจำหน่ายเครื่องผลิตน้ำแข็งด้วยเทคโนโลยีจากทวีปยุโรป ภายใต้ชื่อแบรนด์ อัลไพน์ (Alpine) ที่มีกำลังผลิตหลากหลายรุ่น สามารถรองรับทุกความต้องการของธุรกิจทั้งขนาดเล็กและใหญ่นั้นถือเป็นการต่อยอดการเติบโตของธุรกิจหลัก (Cross Selling) โดยเน้นจุดแข็งจากการเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการกรองน้ำดื่ม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการธุรกิจ ในด้านความสะอาด ปลอดภัย สะดวก และประหยัดต้นทุน รวมถึงการพัฒนาตู้กดน้ำต่างหอยทอดเหรียญภายใต้แบรนด์ SAFE ออกสู่ตลาด และผลิตภัณฑ์หอยทอดเหรียญอื่น ๆ เช่น ตู้กดกาแฟหอยทอดเหรียญ เครื่องซักผ้าหอยทอดเหรียญ เครื่องทำน้ำแข็งหอยทอดเหรียญและอื่น ๆ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็น New S-Curve ของทางบริษัท

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

##### รายได้

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้า และรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ ผ่านช่องทางการขายของกลุ่มธุรกิจขายตรง (Direct Sales) กลุ่มธุรกิจขายออนไลน์ (Online) และออนไลน์ทูออฟไลน์ (O2O) กลุ่มธุรกิจองค์กร (B2B) รวมถึงรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อประเภทอื่น ๆ เช่น สินเชื่อเงินให้กู้ส่วนบุคคล สินเชื่อเงินให้กู้ Floor Plan สินเชื่อ Factoring สินเชื่อรถบรรทุกและสินเชื่อ SMEs เป็นต้น

ในปี 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,654.35 ล้านบาท 1,187.60 ล้านบาท และ 840.27 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมลดลง 347.34 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.25 ซึ่งประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าจำนวน 673.60 ล้านบาท ลดลง 278.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.26 รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 149.20 ล้านบาท ลดลง 69.05 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.64 และรายได้อื่นจำนวน 17.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 0.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.91 รายได้จากการขายที่ลดลงเป็นผลจากจำนวนพนักงานขายที่ลดลง การควบคุมการปล่อยสินเชื่อที่รัดกุมขึ้น รวมถึง

บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างหน่วยงานขาย โดยปรับทีมขายจากกลุ่มขายตรงมาเป็นการขายผ่านช่องทางกลุ่มดิจิทัลออนไลน์ และการสร้างยอดขายจากการใช้ CRM ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายในช่วงแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว รวมถึงเป็นช่วงของการปรับฐานลูกค้าจากกลุ่ม B2C มาเป็น B2SME ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ตู้หยอดเหรียญต่าง ๆ

#### รายได้จากการขายตามช่องทางการจัดจำหน่ายหลักมีรายละเอียดดังนี้

1. **รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง** เป็นรายได้หลักที่มาจากการเดินตลาดแบบ Door to door ของพนักงานขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องกรองน้ำยี่ห้อ SAFE, สารกรอง รวมถึงตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติที่เป็นของบริษัท
2. **รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น** เป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทขายตรงอื่น ได้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด บริษัท แอ๊ดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ชัคเซสมอร์ บีอิ่งค์ จำกัด (มหาชน)
3. **รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน Online Marketing** ซึ่งบริษัทได้เริ่มให้มีการขายผ่านช่องทางนี้ในปลายปี 2560 และได้มีการพัฒนาวิธีการขายมาโดยตลอดเพื่อให้เข้าความต้องการของลูกค้าและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา จนมาเป็นการขายในลักษณะที่เป็น Online to Offline ขึ้นมาในปี 2561 จนถึงในปัจจุบัน
4. **รายได้จากการ จัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางธุรกิจองค์กร** ซึ่งเป็นการต่อยอดการจัดจำหน่ายไปยังบริษัท ร้านค้า และตัวแทนจำหน่าย
5. **รายได้ต่อผลจากลูกค้าหนี้เงินให้สินเชื่อ** ของบริษัท เจียรสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ที่เริ่มดำเนินการขยายด้วยการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก สินเชื่อ Floor Plan และสินเชื่อเงินให้กู้ยืม

เมื่อเปรียบเทียบรายได้จากการขายแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก รายได้จากการขายเครื่องกรองน้ำในปี 2566 2567 และ 2568 เป็นจำนวน 672.97 ล้านบาท 542.23 ล้านบาท และ 273.27 ล้านบาทตามลำดับ ในปี 2568 ยอดขายเครื่องกรองน้ำลดลงจากปีก่อนจำนวน 268.96 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 49.60

สำหรับรายได้จากการขายสารกรอง ในปี 2566 2567 และ 2568 เป็นจำนวน 203.22 ล้านบาท 115.49 ล้านบาท และ 157.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2568 ยอดขายสารกรองเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 42.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.61

ในปี 2568 ยอดขายของเครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องใช้ไฟฟ้าและกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น ๆ อันได้แก่ โทรทัสน์ เครื่องซักผ้า ตู้เย็น เครื่องปรับอากาศ ตู้แช่ เครื่องทำน้ำอุ่น พัดลมไอเย็น เครื่องฟอกอากาศ เป็นต้น ในปี 2566 2567 และ 2568 เป็นจำนวน 502.64 ล้านบาท 294.50 ล้านบาท และ 242.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2568 ยอดขายของกลุ่มดังกล่าวลดลงจากปีก่อน จำนวน 51.95 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.64

#### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนในการซื้อสินค้า ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ต้นทุนพนักงานฝ่ายผลิต โสฬ์การผลิต และต้นทุนอื่น ๆ โดยปี 2566 2567 และ 2568 ต้นทุนขายมีจำนวน 687.23 ล้านบาท 377.67 ล้านบาท และ 250.12 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 41.54 ร้อยละ 31.80 และร้อยละ 29.77 ตามลำดับ ในปี 2568 ต้นทุนขายลดลงจากปีก่อนจำนวน 127.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 33.77 ตามสัดส่วนยอดขายที่ลดลง

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น โดยปี 2566 2567 และ 2568 มีจำนวน 516.21 ล้านบาท 422.17 ล้านบาท และ 298.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 31.20 ร้อยละ 35.55 และร้อยละ 35.50 ตามลำดับ อันเป็นผลจากยอดขายที่ปรับตัวลดลง และการบริหารควบคุมค่าใช้จ่าย เช่น การปรับมาใช้รถไฟฟ้า (EV) แทนการเติมน้ำมัน เป็นต้น

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค เป็นต้น ในปี 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 354.09 ล้านบาท 324.73 ล้านบาท และ 256.62 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีก่อนจำนวน 68.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.97 เป็นผลจากมีการปรับโครงสร้างผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้ธุรกิจเกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น รวมถึงการบริหารควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี 2566 2567 และ 2568 เป็นจำนวน 129.95 ล้านบาท 429.15 ล้านบาท และ 199.01 ล้านบาท ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงจากปีก่อนจำนวน 293.14 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 59.56 เนื่องจากการเพิ่มประสิทธิภาพในการขาย รวมถึงมีการปรับกระบวนการติดตามหนี้และการใช้บริการบริษัทรับติดตามหนี้

### ผลขาดทุนจากค่างานของค่าความนิยม

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการค่างานของค่าความนิยมจำนวน 149.30 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากบริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีการชะลอการดำเนินงานเกี่ยวกับกิจการจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เนื่องจากในระหว่างปีมีการเจรจาต่อหนี้ชำระหนี้โดยการส่งมอบจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติของกลุ่มบริษัทให้กับบริษัทใหญ่เดิม ซึ่งการเจรจาดังกล่าวยังไม่ได้รับข้อสรุป อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มกลับมาดำเนินงานในกิจการจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติแล้ว

### ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเกิดขึ้นรวมจำนวน 14.80 ล้านบาท 360.50 ล้านบาท และ 520.63 ล้านบาท ตามลำดับ

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยภาระดอกเบี้ยเงินจากสถาบันการเงิน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการอื่นและบุคคลอื่น และตัวสัญญาใช้เงิน กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินในปี 2566 2567 และ 2568 เป็นจำนวน 65.49 ล้านบาท 119.70 ล้านบาท และ 123.07 ล้านบาทตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินในปี 2568 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เท่ากับ 3.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 2.82 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 86.49 ล้านบาท 715.17 ล้านบาท และ 281.92 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ อัตราขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมซึ่งคำนวณจากขาดทุนสุทธิที่แสดงในงบการเงินรวมของปี 2566 2567 และ 2568 คิดเป็นร้อยละ 5.23 ร้อยละ 60.22 และร้อยละ 33.55 ตามลำดับ

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,172.43 ล้านบาท 2,068.73 ล้านบาท และ 1,792.49 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ สินค้าคงเหลือ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นต้น

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยรายได้ดอกเบี้ยรับรอการรับรู้ ภาษีขายรอตัดบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เป็นจำนวน 706.05 ล้านบาท 442.49 ล้านบาท และ 289.44 ล้านบาท ตามลำดับ

### ความเสี่ยงของการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจากการขายผ่อนชำระเครื่องกรองน้ำ สารกรอง เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องทำน้ำแข็ง มีระยะเวลาในการผ่อนชำระประมาณ 12-13 เดือน ลูกหนี้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ตู้หยอดเหรียญ มีระยะเวลาในการผ่อนชำระประมาณ 24 เดือนเป็นหลัก ในขณะที่การขายรถยนต์และรถบรรทุกตามสัญญาเช่าซื้อมีระยะเวลาการผ่อนชำระประมาณ 3-5 ปี ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พิจารณาการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน ตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ

#### ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้สินเชื่อ Floor Plan สินเชื่อ Factoring และสินเชื่อเงินให้กู้ยืมอื่น ๆ ของ บริษัท เจริญสุรรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 เป็นจำนวน 189.25 ล้านบาท 93.64 ล้านบาท และ 51.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีจำนวนลดลงเนื่องจากผลของการชะลอการปล่อยสินเชื่อเพิ่มเติม

## สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 248.68 ล้านบาท 192.01 ล้านบาท และ 166.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือลดลงจากปี 2567 เนื่องจากมีการบริหารสินค้าคงเหลือให้มีความ Just in time มากขึ้น

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวน 907.44 ล้านบาท 845.21 ล้านบาท และ 818.48 ล้านบาท ตามลำดับ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 92.97 ล้านบาท 74.05 ล้านบาท และ 64.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่เป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ โรงงาน และระบบซอฟต์แวร์ต่าง ๆ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกิดจากเกณฑ์การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษีที่แตกต่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 11.27 ล้านบาท 50.18 ล้านบาท และ 32.85 ล้านบาท ตามลำดับ

## หนี้สิน

หนี้สินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย และหนี้สินอื่น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 2,011.39 ล้านบาท 1,947.00 ล้านบาท และ 1,964.60 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน** บุคคลและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 791.97 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 เท่ากับ 43.41 ล้านบาท
- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิมจำนวน 114.19 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2567 เท่ากับ 9.33 ล้านบาท
- **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิมและดอกเบี้ยค้างจ่าย** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1,005.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เท่ากับ 60.18 ล้านบาท จากการบันทึกดอกเบี้ยค้างจ่าย
- **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน** เป็นหนี้สินจากการจัดหายานพาหนะเพื่อใช้สำหรับทีมขายตรงและการเช่าสาขาของบริษัทโดยภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินปี 2568 มีจำนวน 24.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เท่ากับ 18.89 ล้านบาท เนื่องจากมีการซื้อรถไฟฟ้า EVI เพื่อช่วยในการประหยัดน้ำมัน
- **สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสำรองผลประโยชน์ ระยะยาวของพนักงานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 15.93 ล้านบาท ลดลง 0.25 ล้านบาท จากปีก่อนตามจำนวนพนักงานที่ลดลง

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วน (ขาด) ของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,161.04 ล้านบาท 121.73 ล้านบาท และ (172.11) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลง 293.84 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 241.38 อันเป็นผลมาจากผลขาดทุนสุทธิที่เกิดจากผลการดำเนินงานในระหว่างปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจในอนาคต

## ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

### บริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ประกอบไปด้วย

1. ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ได้แก่ ภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ และซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน จำนวน 9.79 ล้านบาท 0.66 ล้านบาทและ 0.18 ล้านบาท ตามลำดับ
2. ภาระผูกพันอื่นๆ ได้แก่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาบริการ หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร และคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอื่น ๆ จำนวน 43.17 ล้านบาท 23.73 ล้านบาท และ 27.30 ล้านบาท ตามลำดับ

## การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2568 และปี 2567 ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทแล้ว

**การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน**

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี  
เงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

สำหรับปัจจัยภายนอก สภาพเศรษฐกิจโดยรวมถือเป็นตัวแปรสำคัญ เช่น การขยายตัวหรือชะลอตัวของเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งล้วนมีผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคและต้นทุนทางการเงินของบริษัท นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ กฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ อาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพิ่มภาระต้นทุนหรือสร้างข้อจำกัดใหม่ในการดำเนินงาน ปัจจัยด้านอุตสาหกรรมและการแข่งขัน การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่อง หากองค์กรไม่สามารถปรับกลยุทธ์ได้ทัน อาจสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดและรายได้ในอนาคต

สำหรับปัจจัยภายในองค์กร ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ สภาพคล่องทางการเงิน และโครงสร้างต้นทุน เป็นองค์ประกอบที่มีผลโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน โดยบริษัทต้องมีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

### ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและสารสนเทศ

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและสารสนเทศในโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอย่างต่อเนื่อง จนทำให้กลุ่มบริษัทต้องให้มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงให้ทันไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมไปถึงระบบสนับสนุนการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายใหม่ อย่าง Platform on line ต่างๆโดยใช้เทคโนโลยี Cloud and Web base Solutions ที่จะให้กับลูกค้ารวมกับ การพัฒนากลยุทธ์ และกระบวนการในการดำเนินการอยู่ตลอดเวลา และได้เริ่มศึกษาการนำ AI (Artificial Intelligence) เข้ามาเพื่อใช้สนับสนุนการขายสินค้า ยกตัวอย่างเช่น AI Chat bots และระบบบริหารจัดการ back office ตลอดไปจนถึง การจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานทางด้านสารสนเทศ เพื่อให้มีความรู้ความสามารถที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความทันสมัยเข้าร่วมงาน รวมทั้งการพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐในการพัฒนา บริษัทตามนโยบายของรัฐบาล

### โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่จะอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	55,090.00	35,486.00	30,934.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	93,563.00	89,996.00	72,872.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ (พันบาท)	683,250.00	407,050.00	278,483.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับ (พันบาท)	1,150.00	1,150.00	4,728.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	1,150.00	1,150.00	4,728.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	283,835.00	219,657.00	180,138.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	15.00	27.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน อื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	15.00	27.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	118,808.00	11,940.00	5,131.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	118,808.00	11,940.00	5,131.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>1,235,696.00</b>	<b>765,294.00</b>	<b>572,313.00</b>



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (พันบาท)	209,981.00	86,615.00	43,249.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	327,929.00	49,561.00	9,299.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	327,929.00	49,561.00	9,299.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	184,263.00	184,263.00	189,546.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	907,441.00	845,212.00	818,483.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	46,556.00	5,402.00	28,485.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	92,968.00	74,048.00	64,096.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	92,968.00	74,048.00	64,096.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	11,269.00	50,179.00	32,845.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	7,028.00	8,156.00	5,850.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	7,028.00	8,156.00	5,850.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>1,936,737.00</b>	<b>1,303,436.00</b>	<b>1,220,175.00</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	<b>3,172,433.00</b>	<b>2,068,730.00</b>	<b>1,792,488.00</b>
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	638,592.00	524,314.00	337,494.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	181,791.00	196,320.00	247,172.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	937,327.00	951,529.00	997,533.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	14,478.00	33,660.00	79,664.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	922,849.00	917,869.00	917,869.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	2,572.00	32,963.00	305,701.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	2,572.00	32,963.00	305,701.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	22,644.00	2,824.00	7,617.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	3,131.00	300.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	20,370.00	20,600.00	12,418.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>1,806,427.00</b>	<b>1,728,850.00</b>	<b>1,907,935.00</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	72,218.00	83,180.00	24,112.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	72,218.00	83,180.00	24,112.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	97,428.00	116,263.00	0.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	97,428.00	116,263.00	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	12,852.00	2,521.00	16,621.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	22,469.00	16,183.00	15,929.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	204,967.00	218,147.00	56,662.00
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	2,011,394.00	1,946,997.00	1,964,597.00
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	923,029.00	923,029.00	923,028.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	923,029.00	923,029.00	923,028.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	604,359.00	604,359.00	604,359.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	604,359.00	604,359.00	604,359.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	295,303.00	295,303.00	295,303.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	295,303.00	295,303.00	295,303.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	170,636.00	(901,824.00)	(1,262,909.00)
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	43,348.00	43,348.00	43,348.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	43,348.00	43,348.00	43,348.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	127,288.00	(945,172.00)	(1,306,257.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	90,741.00	123,895.00	191,138.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	80,492.00	113,646.00	180,889.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก หุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	5,783.00	5,783.00	5,783.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก การวัดมูลค่าเงินลงทุนใน ตราสารทุนด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	71,936.00	105,090.00	172,333.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน - อื่น ๆ (พันบาท)	2,773.00	2,773.00	2,773.00
ส่วนของทุนที่เกิดจากรายการ จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (พันบาท)	10,249.00	10,249.00	10,249.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	1,161,039.00	121,733.00	(172,109.00)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	1,161,039.00	121,733.00	(172,109.00)
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	3,172,433.00	2,068,730.00	1,792,488.00

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	1,378,830.00	952,220.00	673,599.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,378,830.00	952,220.00	673,599.00
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	218,308.00	218,244.00	149,199.00
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	218,308.00	218,244.00	149,199.00
รายได้อื่น (พันบาท)	92,814.00	17,140.00	17,467.00
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>1,689,952.00</b>	<b>1,187,604.00</b>	<b>840,265.00</b>
ต้นทุน (พันบาท)	687,230.00	377,671.00	250,117.00
ต้นทุนขาย (พันบาท)	687,230.00	377,671.00	250,117.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	913,549.00	746,892.00	554,935.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	516,213.00	422,165.00	298,311.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	397,336.00	324,727.00	256,624.00
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการ ด้อยค่า (พันบาท)	-	106,052.00	0.00
ค่าใช้จ่ายอื่น (พันบาท)	129,952.00	492,153.00	199,010.00
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	<b>1,730,731.00</b>	<b>1,722,768.00</b>	<b>1,004,062.00</b>
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	-	(107,888.00)	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือ ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	-	(88,579.00)	12.00
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (พันบาท)	-	(19,309.00)	0.00
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	(40,779.00)	(643,052.00)	(163,785.00)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	65,492.00	119,695.00	123,072.00
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	(19,786.00)	(47,578.00)	344.00
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b> (พันบาท)	(86,485.00)	(715,169.00)	(281,918.00)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	(86,485.00)	(715,169.00)	(281,918.00)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	(86,485.00)	(715,169.00)	(281,918.00)
กำไร (ขาดทุน) จากการ เปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสินทรัพย์ (พันบาท)	-	(43,250.00)	20,675.00
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น (พันบาท)	(142,529.00)	(271,925.00)	(14,807.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	-	576.00	0.00
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	28,506.00	62,919.00	(1,174.00)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี</b> (พันบาท)	(114,023.00)	(251,680.00)	4,694.00
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด</b> (พันบาท)	(200,508.00)	(966,849.00)	(277,224.00)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(86,485.00)	(715,169.00)	(281,918.00)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(200,508.00)	(966,849.00)	(277,224.00)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)</b> (พันบาท)	(0.14300)	(1.18335)	(0.47000)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	21,095.00	(554,259.00)	(99,708.00)
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	(221,949.00)	(172,343.00)	(277,224.00)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	(86,485.00)	(607,281.00)	(281,918.00)

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(86,485.00)	(715,169.00)	(281,918.00)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	61,874.00	88,793.00	58,794.00
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	-	492,153.00	215,392.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	(4,169.00)	10,466.00	(3,393.00)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนอื่น (พันบาท)	-	88,579.00	(12.00)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(137.00)	7,357.00	1,467.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	-	951.00	2,446.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	129,952.00	125,361.00	0.00
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(228,238.00)	(218,957.00)	(149,736.00)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(219,083.00)	(218,957.00)	(149,736.00)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	65,492.00	119,695.00	123,072.00
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	(19,786.00)	(47,578.00)	344.00



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	2,497.00	1,171.00	1,770.00
(กลักรายการ) ประมาณการหนี้สิน (พันบาท)	(9,137.00)	4,249.00	2,538.00
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (พันบาท)	(92,526.00)	(42,929.00)	(29,236.00)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(67,814.00)	(38,912.00)	14,672.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (เพิ่มขึ้น) ลด ลง (พันบาท)	(258,310.00)	(119,904.00)	103,448.00
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(43,763.00)	55,351.00	41,261.00
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(11,764.00)	42,191.00	9,115.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	70,060.00	(48,471.00)	(22,870.00)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(1,853.00)	(6,881.00)	(2,024.00)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(3,456.00)	(5,659.00)	(9,067.00)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (พันบาท)	(409,426.00)	(165,214.00)	(74,328.00)
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	194,963.00	287,228.00	179,994.00
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(49,443.00)	(56,712.00)	(49,350.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(8,972.00)	(5,951.00)	(2,259.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	(272,878.00)	59,351.00	54,057.00
เงินสดรับจากเงินลงทุน (พันบาท)	1,023,711.00	112,527.00	14,848.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงิน ลงทุน (พันบาท)	1,023,711.00	112,527.00	14,848.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน (พันบาท)	(1,939,808.00)	(214,625.00)	0.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	382.00	2,922.00	6,316.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	382.00	2,922.00	6,316.00
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(58,516.00)	(12,433.00)	(7,079.00)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(15,188.00)	(8,607.00)	(4,570.00)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(43,328.00)	(3,826.00)	(2,509.00)
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	372.00	655.00	787.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	(1,266,940.00)	(110,954.00)	(17,028.00)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	435,592.00	27,109.00	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	1,720,927.00	250,850.00	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	1,534,231.00	218,850.00	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	1,534,231.00	168,850.00	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	50,000.00	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	186,696.00	32,000.00	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	86,696.00	32,000.00	0.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(611,382.00)	(231,215.00)	(32,804.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	(611,382.00)	(215,787.00)	(7,716.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	(51,957.00)	(7,716.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	(611,382.00)	(143,830.00)	0.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	(20,000.00)	0.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	-	(15,428.00)	(25,088.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	(5,627.00)	(12,024.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	(9,801.00)	(13,064.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	(33,987.00)	(14,745.00)	(8,777.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	1,505,063.00	31,999.00	(41,581.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	(34,755.00)	(19,604.00)	(4,552.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (พันบาท)	89,845.00	55,090.00	35,486.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	55,090.00	35,486.00	30,934.00

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.68	0.44	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.48	0.31	0.20
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	-0.23	0.03	0.03

	2566	2567	2568
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	1.99	1.28	1.14
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	184.00	285.00	319.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	4.99	3.62	2.97
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	73.00	101.00	123.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.86	1.71	1.40
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	128.00	213.00	261.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.95	2.00	1.13
ระยะเวลาค้ำประกัน (วัน)	74.00	183.00	324.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	238.00	315.00	257.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	50.16	60.34	62.87
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	9.60	-2.68	5.23
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	3.46	1.44	2.08
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	-190.08	-232.40	153.46
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-5.23	-60.22	-33.55

	2566	2567	2568
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-6.96	-111.50	1,119.26
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.73	15.99	-11.41
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.98	-3.58	-0.85
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	27.80	-4.00	-16.09
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.04	-0.28	-0.06
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-3.53	-27.29	-14.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-3.80	-71.48	-26.82
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.68	0.45	0.44

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก  
**แขวง/ตำบล :** ดินแดง  
**เขต/อำเภอ :** ดินแดง  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10400  
**โทรศัพท์ :** 02-009-9000  
**โทรสาร :** 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้  
**แขวง/ตำบล :** แขวงยานนาวา  
**เขต/อำเภอ :** เขตสาทร  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10120  
**โทรศัพท์ :** 0 2677 2000  
**โทรสาร :** 0 2677 2222

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว รุติมา พงศ์ไชยยง  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 10728

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว สิริสุข สุรไพฑูรย์กร  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 8413

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย ยุทธพงศ์ สุนทรินคะ  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 10604

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว ธัญลักษณ์ เกตุแก้ว  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 8179

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี



## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>ฐานความผิด คดีแพ่งที่ฟ้องบังคับให้บริษัทชำระหนี้ตามสัญญา <b>โจทก์</b></p> <p>บมจ.ดับบลิว เอสโอแอล</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : เม.ย. 2568</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : ธ.ค. 2570</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บมจ.ดับบลิว เอสโอแอล (โจทก์) ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 ขอให้ศาล บังคับให้จำเลยชำระหนี้ตามหนังสือสัญญาเงินโดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 968,345,234.77 บาท</p> <p>โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การแก้คดีเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ปฏิเสธฟ้องโจทก์ว่า ไม่ได้กู้ยืมเงิน โดยสัญญากู้ตามฟ้องเป็นนิติกรรมอำพรางการนำเงินมาซื้อหุ้นของ โจทก์ และได้ยื่นฟ้องแย้งเรียกดอกเบี้ยและเงินที่ได้ชำระไปแล้วคืน พร้อมทั้งเรียก เงินที่โจทก์เบิกรับจากธนาคาร เจ้าหนี้อื่น เพื่อนำไปซื้อหุ้นคืนด้วย พร้อมให้ชำระค่า เสียหายรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,353,398,757.86 บาท</p> <p>คดีนี้เป็นคดีแพ่งที่ฟ้องบังคับให้บริษัทชำระหนี้ตามสัญญา แต่ บริษัทฯ มีหลัก ฐานที่น่าเชื่อถือได้ว่าเป็นนิติกรรมอำพราง รวมทั้งความเห็นของ บริษัท เบิร์กลีย์ รีเสิร์ช กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด จึงน่าจะไม่ต้องรับผิดชอบและศาลน่าจะพิพากษาให้ คืนดอกเบี้ยที่ชำระไปแล้ว คืนให้กับ บริษัทฯ</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p data-bbox="387 232 687 271">ศาลสั่งรับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว</p> <p data-bbox="387 499 528 535"><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p data-bbox="387 595 1070 631">ศาลรับคำให้การ และฟ้องแย้งเฉพาะส่วนดอกเบี้ยจำนวน 22,658,344.23 บาท ศาลนัดสืบพยานโจทก์-จำเลยวันที่ 14-16 ตุลาคม 2569</p> <p data-bbox="387 768 636 804">ความคืบหน้าของข้อพิพาท</p> <p data-bbox="387 824 1161 974">เป็นคดีแพ่งที่ฟ้องบังคับให้บริษัทชำระหนี้ตามสัญญา แต่บริษัท มีหลักฐานที่น่าเชื่อถือได้ว่าเป็นนิติกรรมอำพราง รวมทั้งความเห็นของ BRG จึงน่าจะไม่ต้องรับผิดชอบ ศาลน่าจะพิพากษาให้คืนดอกเบี้ยที่ชำระไปแล้ว คืนให้กับบริษัท</p>	

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นใน กลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแล กิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ครอบคลุม 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ทั้งในฐานะเจ้าของของบริษัท และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่, สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ, สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท, สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น, สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อซักถามล่วงหน้าสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

**แนวปฏิบัติ** บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปีโดยคณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ซึ่งการประชุมจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์บริษัทที่ <http://www.tsrplc.com> ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการประชุมและลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีวัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทพร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ และเอื้อที่จะให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยบริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงคะแนนเสียงผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และก่อนเริ่มการประชุมจะดำเนินการแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียงพร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม/ให้ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม
6. บริษัทคัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก
7. ภายหลังจากจบการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัท และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วนโดยจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทเปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากันหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือ

หุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

### แนวปฏิบัติ

1. บริษัทจะดูแลให้ดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนดโดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคนบุคคล
2. บริษัทเปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า และ/หรือ เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้ารวมทั้งเสนอคำถามล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.tsrpcl.com/shareholders-meeting> ล่วงหน้า อย่างน้อย 1 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท
3. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย
4. บริษัทกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ และลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัท

แนวปฏิบัติ ปรากฏตามข้อ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

### แนวปฏิบัติ

1. การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยโดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสโดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

## 2. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูล และการสื่อสารขององค์กรเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท โดยได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัทและเป็นสื่อกลางระหว่างฝ่ายจัดการในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล และยังให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด ตลอดจนติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย/กฎเกณฑ์/ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้องและเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา ทั้งนี้ นอกจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทแล้ว นักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ ยังต้องยึดถือและปฏิบัติตามจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์อย่างเคร่งครัด โดยมีหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ มีความรับผิดชอบ และมีความเป็นมืออาชีพ ตลอดจนซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ และดำรงตนอยู่บนพื้นฐานของหลักความถูกต้อง และความเท่าเทียมกันโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ หรือเอื้อประโยชน์ต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอาทิเช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด
3. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง ชัดเจน แม่นยำ ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นธรรม โดยใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งเพื่อหลีกเลี่ยงความเข้าใจผิดหรือการตีความผิด และปฏิเสธการเปิดเผยข้อมูลซึ่งเป็นความลับทางการค้าหรือข้อมูลลับที่อาจทำให้บริษัทเสียเปรียบหรือสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน
4. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน
5. รักษาความลับ ไม่เปิดเผย และไม่ใช้ข้อมูลภายในใด ๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง และ/หรือ บุคคลอื่นโดยมิชอบ
6. ตอบคำถามและข้อสงสัยของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการจัด Company Visit ต่าง ๆ ตลอดจนการตอบข้อซักถามจาก นักวิเคราะห์ นักลงทุน โดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์
7. จัดเว้นการจัดประชุมหรือชี้แจงข้อมูลให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์และนักลงทุน (Quiet Period) อย่างน้อย 14 วัน ก่อนเปิดเผยงบการเงิน
8. จัดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ตามนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
9. จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) และเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (ppportunity Day) เพื่อนำเสนอข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ตลอดจนแนวโน้มของธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพิ่มเติมได้ และหากผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผ่านช่องทาง E-mail: [ir@tsrplc.com](mailto:ir@tsrplc.com) หรือ หมายเลขโทรศัพท์ 02-819-8888 ต่อ 1536

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### โครงสร้างคณะกรรมการ



คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญหลากหลาย รวมถึงมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการพิจารณาทบทวนโครงสร้าง คณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ใน ซึ่งคณะกรรมการทำหน้าที่พิจารณา ศึกษา ถกเถียง และให้ความเห็นในเรื่องเฉพาะด้านที่มีความสำคัญ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างและแต่งตั้งคณะกรรมการ รวม 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหาร 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4) คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ 5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ 6) คณะกรรมการการบริหารเงิน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

โดยบริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ และนโยบาย ดังกล่าวเป็นประจำ โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : [https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/](https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf)

2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 5-13

#### **6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ**

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### **การสรรหากรรมการ**

##### **การสรรหากรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยกรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จบสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
  3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้
  4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมติดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
  5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเดิมเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตามคำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่วันก่อนวันประชุมและโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน
  6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้มีความหลากหลายของกรรมการบริษัทที่ต้องสรรหาสำหรับผู้ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัด เพศ ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น
- ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อด้านล่างนี้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการ : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 31-35

## การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการจะพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ พร้อมทั้งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 37

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทกำหนดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร/ฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ขณะที่ผู้บริหาร/ฝ่ายจัดการมีหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/>

กรรมการ 2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf

จากฝ่ายจัดการ

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารเงิน ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการและ/หรือผู้บริหาร บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/>

2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 38

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้ดำเนินการประเมินผลงานประจำปีทุกปี เป็นการประเมินทั้งคณะและเป็นรายบุคคล โดยในรูปแบบการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ จะใช้แบบการประเมินผลงานตัวเอง (self-assessment) เพื่อประเมินผลงานในปีล่าสุด โดยเกณฑ์การประเมินได้กำหนดการวัดผลงานครอบคลุม 6 ด้านตั้งแต่โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ เกณฑ์การวัดผลได้แบ่งออกเป็น 5 ระดับ: 4 = ดีเยี่ยม; -3 = ดี; 2 = พอสมควร; 1 = เล็กน้อย; 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี ช่วงร้อยละ 65-75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท จะทำหน้าที่สรุปและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการยังได้ให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานเป็นรายบุคคลโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (self-assessment) กับเกณฑ์การประเมินในด้านต่าง ๆ: ผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุมคณะกรรมการและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งเกณฑ์การวัดผลใช้รูปแบบเดียวกับการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปผลการประเมินของกรรมการแต่ละบุคคลและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/>

ของคณะกรรมการ 2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 38-39

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชน

เสีย และสังคม

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้ บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัท และ ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>  
หน้า 8  
เลขหน้าของลิงก์ : 8

## พนักงาน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม ซึ่งไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>  
หน้า 8  
เลขหน้าของลิงก์ : 8

## ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>  
หน้า 8  
เลขหน้าของลิงก์ : 8

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>  
หน้า 8  
เลขหน้าของลิงก์ : 8

## คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>  
หน้า 8  
เลขหน้าของลิงก์ : 8

## เจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งดูแลให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัดโดยไม่ใช้เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทดำเนินงานเพื่อให้เจ้าหนี้มีความมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนดูแลให้มีการรายงานข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่เจ้าหนี้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>  
หน้า 8  
เลขหน้าของลิงก์ : 8

## ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับชุมชน : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/>

และสังคม 2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 8

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีเจตนารมณ์ที่จะปฏิบัติงานภายใต้การดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณ และหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งสะท้อนจากวิสัยทัศน์และภารกิจในการดำเนินงานขององค์กร โดยยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม มีความน่าเชื่อถือและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับองค์กรอย่างยั่งยืนและตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อำนาจในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทและกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและได้กำหนดมาตรการการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ/ประกาศ/คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องรวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระแล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้าที่ 20

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทและกลุ่มบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญในการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-anti-corruption-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 5

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทและกลุ่มบริษัท มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ละเอียดสิทธิ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือเป็นผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป รวมถึงคณะกรรมการ สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ตามช่องทางที่กำหนดไว้

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-whistle-blowing-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 3

### การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

มีนโยบายห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารบริษัทและผู้บริหารดังกล่าวต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงพร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 33-34

### การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทและกลุ่มบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการให้หรือรับสิ่งของหรือประโยชน์ใด ๆ จากลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือปกติประเพณีนิยม ในมูลค่าที่เหมาะสม ซึ่งผู้รับพึงพิจารณา ในกรณีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับของขวัญในรูปของเงินหรือสิ่งของที่มีมูลค่าสูงพึงแจ้งผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นทราบและส่งคืนกรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้ หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติ จากบุคคลอื่นที่มีธุรกิจเกี่ยวข้อง ข้องกับงานของบริษัท

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 22

## การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทและกลุ่มบริษัท กำหนดให้พนักงานของบริษัททุกคนพึงใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ พร้อมทั้งดูแลรักษาทรัพย์สินมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/>

2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : หน้าที่ 27

## การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทและกลุ่มบริษัท ตระหนักดีว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้เกี่ยวข้อง บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณที่ดีต่อคู่แข่งเพื่อให้มีการแข่งขันที่เป็นธรรม ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน ครอบคลุมการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การผูกขาดทางการค้า หรือการใช้อำนาจเหนือตลาด การทุจริต การบิดเบือนกลไกการแข่งขัน โดยบริษัทดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ต่อต้านการคอร์รัปชัน การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

ลิงก์การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/>

2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : หน้าที่ 15

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทและกลุ่มบริษัท มีภารกิจในการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำดื่มด้วยประสบการณ์อันยาวนานกว่า 50 ปี จากรุ่นสู่รุ่น และจากปณิธานอันแน่วแน่ที่ “อยากให้พี่น้องคนไทยมีน้ำดื่มที่สะอาด” บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และเป็นมาตรฐานสากล ด้วยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตลอดจนกระบวนการผลิต เพื่อให้งานบุคลากรของบริษัทฯ และประชาชนคนไทยทุกคนจะต้องได้รับการบริการที่ดีมีคุณภาพ แต่โดยที่ระบบสารสนเทศมีความสำคัญกับการรองรับการทำงานของบริษัทฯ มากขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการช่วยลดผลกระทบตลอดจนการกู้คืนระบบอย่างรวดเร็วหลังการเกิดปัญหากับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท จึงเห็นควรจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศเป็นกรอบและเป็นแผนที่นำทางในระดับกลยุทธ์ เพื่อยกระดับมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ บริษัทและบริษัทในเครือ ให้เป็นมาตรฐานสากล โดยอ้างอิงจากมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศของ บริษัทฯ และบริษัทในเครือต่อไป

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/>

2025/03/20250327-tsr-it-policy-th-1.pdf

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทและกลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อจะนำไปสู่ความยั่งยืน โดยปลูกจิตสำนึกแก่พนักงานในทุกหน่วยงานและทุกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีทัศนคติในเชิงบวกต่อการปฏิบัติตามนโยบายและมีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีจิตอาสาที่จะเข้าไปมีบทบาทและ/หรือมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้านให้ดีขึ้น ตลอดจนร่วมมือร่วมใจในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวันให้สอดคล้องกับแนวทางการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงาน และการเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอต่อไป

ลิงก์การจัดการสิ่งแวดล้อม : <https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/>

2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : หน้าที่ 13

## สิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อย หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในด้านแรงงานโดยปฏิบัติตามพนักงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใด ๆ ที่ขัด



ต่อหลักสิทธิมนุษยชน ไม่ใช่แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกายหรือ เคารพในสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขจัดใจพนักงาน ไม่ว่าโดยวิธีการขู่เข็ญ การกักขังหน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่ การล่วงละเมิดหรือใช้ความรุนแรงในรูปแบบใด ทั้งนี้ บริษัทได้พัฒนาช่องทางสื่อสารและแจ้งข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วนให้พนักงานอย่างทั่วถึง สนับสนุนและให้โอกาสพนักงานได้แสดงศักยภาพ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลให้ธุรกิจเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน บริษัทไม่มีการใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย
2. ส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในกิจการของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

## นิยาม

**“สิทธิมนุษยชน”** หมายความว่า ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรอง หรือคุ้มครอง ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือตามกฎหมายไทย หรือตามสนธิสัญญาที่ประเทศไทยมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติตาม ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ หรือศักดิ์ศรีความเป็นคนเป็นสิ่งที่ทุกคนมีติดตัวมาแต่กำเนิด โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมืองหรือแนวคิดอื่น ๆ เผ่าพันธุ์ หรือสังคม ทรัพย์สิน ถิ่นกำเนิด หรือสถานะอื่น ๆ

**“การเคารพสิทธิมนุษยชน”** หมายความว่า การส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของบุคคล และการปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของความเคารพในชีวิตและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ซึ่งกันและกัน การรู้จักคำนึงถึงชีวิตของกันและกัน การเอาใจใส่ดูแลในความทุกข์และความสุขของกันและกัน รวมทั้งช่วยเหลือซึ่งกันและกันเมื่อมีเหตุทุกข์ภัยเพื่อรักษาไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจ

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://www.tsrpcl.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้าที่ 17

## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหาผลกระทบต่าง ๆ รวมถึงภาวะโลกร้อน ซึ่งมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตมนุษย์และระบบนิเวศ บริษัทจึงมีนโยบายไม่กระทำการใด ๆ ที่จะส่ง ผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม ให้มีความสำคัญในการลดมลพิษ ลดภาวะโลกร้อน และจะมีส่วนร่วมในการรักษาระบบนิเวศและการรักษาสภาพแวดล้อม โดยคำนึงถึงสุขอนามัยของพนักงานและชุมชนในสังคม รวมทั้งการช่วยเหลือสังคมและการพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทได้จัดให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของลูกจ้างมิให้ลูกจ้างได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัยให้ลูกจ้างมีหน้าที่ให้ความร่วมมือกับนายจ้างในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ลูกจ้างและสถานประกอบกิจการ ทั้งนี้ บริษัทมีกิจกรรมที่ส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง บริจาคและช่วยเหลือสถานศึกษาและมูลนิธิต่าง ๆ ตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอโดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- (1) ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และพิจารณาทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
- (2) พัฒนาสินค้าและบริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยในการใช้งาน
- (3) ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณและการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ
- (4) ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม
- (5) กำหนดให้มีแผนงานหรือกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมภายในและภายนอกบริษัท
- (6) บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อปฏิบัติตามกฎกระทรวงแรงงานว่าด้วยเรื่อง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : <https://www.tsrpcl.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 16

## การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารของบริษัท จึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct Handbook) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีอันเป็นมาตรฐานที่บริษัทคาดหวังจากบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ อันได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ปฏิบัติงานสมทบและพนักงานของผู้รับจ้าง ในการนำไปใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยถือเป็นภารกิจในหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน และจะต้องไม่ละเลยการปฏิบัติตามหลักการ

ลิงก์แสดงกระบวนการที่ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/>

พนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ 2025/03/20250327-tsr-cg-code-of-conduct-th.pdf

#### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่าง ๆ ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) จรรยาบรรณทางธุรกิจ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต กฎบัตรกรรมการและกรรมการชุดย่อย การพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และการพิจารณาแบบประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการและผลการประเมิน เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

#### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

1. ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่าง ๆ ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) จรรยาบรรณทางธุรกิจ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต การพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และการพิจารณาแบบประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการและผลการประเมิน เป็นต้น ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

2. ในปี 2568 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนการนำนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) เพื่อการสร้างความน่าเชื่อถืออย่างยั่งยืน

3. ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ บริษัทมีหลักปฏิบัติบางประการที่ยังไม่สามารถนำไปปรับใช้และได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานคณะกรรมการบริษัท อาทิ ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ, การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี เหตุผล บริษัทยังไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้นแต่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปี นั้น สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และยังคงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้เชี่ยวชาญที่หลากหลาย โดยเฉพาะงานด้านบัญชีและการเงิน อีกทั้งได้นำความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญมาให้ข้อเสนอแนะซึ่งเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท จึงเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท ต่อไป

#### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ 4 เหรียญ หรือคิดเป็น 93 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

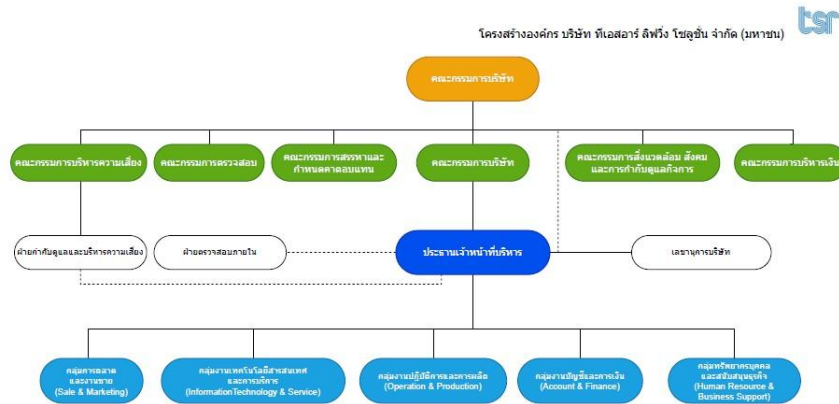
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ <sup>(1)</sup>

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ผังโครงสร้างองค์กรของบริษัทข้างต้นได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (1)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านความรู้เชิงอุตสาหกรรม การบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ การการตลาด กลยุทธ์ทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย รวมถึงมีความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ การศึกษา สืผิว อายุ สถานภาพการสมรส ความคิดเห็นทางการเมืองและศาสนา คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คนและมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการอิสระ จำนวน 6 ท่าน ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีกรรมการซึ่งเป็นเพศหญิงจำนวน 2 ท่าน และเพศชายจำนวน 9 ท่าน

หมายเหตุ : (1) ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>11</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	9	81.82
กรรมการหญิง	2	18.18
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	9.09
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10	90.91
กรรมการอิสระ	6	54.55
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	36.36

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท (2)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
----------------	---------	-------------------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย สหัท ตรีทิพย์บุตร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 78 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 16,900 หุ้น (0.002796 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	21 ม.ค. 2568	บัญชี, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 72 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การปฏิรูปและพัฒนาองค์กร</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 2,810,000 หุ้น (0.464956 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-ไม่มี-</p>	<p>รองประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	17 ม.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ, การตลาด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 77 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	21 ม.ค. 2568	บริหารธุรกิจ



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย มนัส แจ่มเวหา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	29 เม.ย. 2568	<p>กฎหมาย,</p> <p>บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 77 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	8 พ.ย. 2555	การตรวจสอบ, บัญชี, การเงิน, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาง สุนา วงษ์กะพันธ์  เพศ: หญิง  อายุ : 75 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 684,000 หุ้น (0.113178 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	29 เม.ย. 2568	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ประกันภัยและประกันชีวิต, การตรวจสอบ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 59 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 137,090 หุ้น (0.022684 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	27 เม.ย. 2561	<p>การจัดการความเสี่ยง,</p> <p>การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ขนส่งและโลจิสติกส์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาย เมธา จันทร์แจ่มจรัส</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	29 เม.ย. 2568	ธนาคาร, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 41 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 18,415,190 หุ้น (3.047063 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	8 พ.ย. 2555	บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. ดร. พุฒิชร จิรายุส</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	29 ก.ค. 2567	บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>11. นาย สมภพ ปันศรี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรมคอมพิวเตอร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	14 ม.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

หมายเหตุ : (2) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองบริษัท ประกอบด้วย นายเอกรัตน์ แจ่มอยู่, นายสุปรีดี วงศ์ดีพร้อม, นายพณิธร จิรายุส กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับ ตราสำคัญของบริษัท

## รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท





คณะกรรมการบริษัท

### รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย วุฒิเกียรติ เตชะมงคลาภิวัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการการตลาด</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ</li> </ul> <p>กรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	<p>13 ม.ค. 2568</p>	<p>นาย สมภพ ปันศรี</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 14 ม.ค. 2568</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>2. นาง สุนนา วงษ์กะพันธ์  เพศ: หญิง  อายุ : 75 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 684,000 หุ้น (0.113178 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ไม่มี</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ผูกพันบริษัทตามหนังสือ  รับรอง : ไม่ใช่</p>	<p>15 ม.ค. 2568</p>	<p>ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์  วงศ์ดีพร้อม</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง  แทน :  17 ม.ค. 2568</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>3. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 71 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ไม่ใช่</p>	20 ม.ค. 2568	<p>พลอากาศเอก บุรีรัตน์</p> <p>รัตนวานิช</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง</p> <p>แทน :</p> <p>21 ม.ค. 2568</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>4. นาย วิรัช มรกตกาล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ไม่ใช่</p>	21 ม.ค. 2568	<p>นาย สหัท ตรีทิพย์บุตร</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง</p> <p>แทน :</p> <p>21 ม.ค. 2568</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่ก้นด้ายกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย สหส ตริทิพย์ บุตร	ประธาน กรรมการ		✓		✓	
2. ศาสตราจารย์ ดร. สุ ปรีดี วงศ์ดีพร้อม	รองประธาน กรรมการ		✓		✓	✓
3. พลอากาศเอก บุรี รัตน์ รัตนวานิช	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย มนัส แจ่มเวหา	กรรมการ		✓	✓		
5. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์	กรรมการ		✓	✓		
6. นาง สุนา วงษ์กะ พันธ์	กรรมการ		✓	✓		
7. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตน ภัสสร	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย เมธา จันทน์ แจ่มจรัส	กรรมการ		✓	✓		
9. นาย เอกรัตน์ แจ้ง อยู่	กรรมการ	✓				✓
10. ดร. พุฒิธร จิรายุส	กรรมการ		✓		✓	✓
11. นาย สมภพ ปันศรี	กรรมการ		✓		✓	
<b>รวม (คน)</b>		<b>1</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	9.09
2. ธนาคาร	1	9.09
3. ประกันภัยและประกันชีวิต	1	9.09
4. ขนส่งและโลจิสติกส์	1	9.09
5. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2	18.18
6. กฎหมาย	1	9.09
7. การตลาด	1	9.09
8. บัญชี	2	18.18
9. การเงิน	2	18.18
10. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	9.09
11. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	9.09
12. การจัดการองค์กร	1	9.09
13. การจัดการกลยุทธ์	1	9.09
14. การจัดการความเสี่ยง	2	18.18
15. การตรวจสอบ	4	36.36
16. ตรวจสอบภายใน	1	9.09
17. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	1	9.09
18. บริหารธุรกิจ	8	72.73

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

บริษัทมีการแบ่งแยกและกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (Separation of Roles) ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ตลอดจนจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยกำกับดูแลและสอบทานการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม (Non-Executive Session) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถหารือและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ลิงก์มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 13

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท (3)

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนด เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับ และมติผู้ถือหุ้น ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และหลีกเลี่ยง Conflict of Interest โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน จัดให้มีระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ติดตามและประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งส่งเสริมความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมทั้งจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้อง ตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส รวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ ต้องได้รับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้น หรือการออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทหรือการซื้อหรือรับ โอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุนกัน การแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การควบหรือเลิกบริษัท การจ่ายค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
5. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

6. คณะกรรมการบริษัทกำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการและร่วมประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการจะดำเนินการติดตามและประเมินผล ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct Handbook) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (AntiCorruption Policy) และนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing) ของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือ เป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
10. คณะกรรมการจะต้องสนับสนุนและส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2024/12/board-of-directors-charter-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

หมายเหตุ : <sup>(3)</sup> รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ” “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท”



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย โดยแต่ละคณะมีกฎบัตรซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ระบุถึงวัตถุประสงค์ องค์กรประกอบคุณสมบัติ การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง การประชุมอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะพิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีและการเงินที่สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระโดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลงานดังกล่าวและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งมีการปรึกษากับหรือกับผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ

### 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการของบริษัท และ/หรือ ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะต้องรายงานการประชุมให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบหรือพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง

### 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการของบริษัทรวมทั้งต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และจะต้องรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง

### 4) คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการต้องเป็นกรรมการของบริษัทและ/หรือได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจะต้องรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง

### 5) คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร ต้องเป็นกรรมการของบริษัทและ/หรือได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ที่ดีในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 6) คณะกรรมการบริหารเงิน

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารเงิน ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทโดยสมาชิกคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย ประกอบด้วย กรรมการหรือผู้บริหารและบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารการลงทุน การบริหารความเสี่ยง หรือการวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งอาจเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลภายนอกก็ได้ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

## 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย (1)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

## บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้มีระบบการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
  2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำเสนองบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
  4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณและบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  5. สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นต่อระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
  6. พิจารณาอนุมัติกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน และทบทวนตามความเหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน และมีประสิทธิภาพ
  8. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นหรือผู้เชี่ยวชาญ เฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท
  9. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ของการตรวจสอบภายในความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
  10. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานสรุปผลการตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
  12. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
  13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลื่อนกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  14. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของทั้งผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม
16. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน หรือนำเสนอข้อมูล ร่วมประชุม หรือจัดส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น
  17. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  18. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - 18.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - 18.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - 18.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - 18.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - 18.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 18.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 18.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- 18.8 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
19. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
20. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## ลิงก์กฎบัตร

<https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2024/12/audit-committee-charter-th.pdf>

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- บริหารจัดการงานที่เกินอำนาจหน้าที่ของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
  2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใสรวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นอำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ การอื่นใดนอกจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับการมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวไป
  3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการด้านทุนการอนุมัติใบขอซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัทและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- วงเงินไม่เกิน 6,000,000 บาท สำหรับทรัพย์สินถาวร (ไม่รวมที่ดิน)
  - วงเงินไม่เกิน 15,000,000 บาท สำหรับสิ่งของอื่นๆ ที่ไม่ใช่ทรัพย์สินถาวร
  - วงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท สำหรับสินค้าเพื่อจำหน่าย วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต
  - วงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยปฏิบัติงานอยู่ในตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้
2. กรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## ลิงก์กฎบัตร

<https://www.tsrpplc.com/wp-content/uploads/2024/12/executive-committee-charter-th.pdf>

### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

#### 1. การสรรหา

- 1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณา ความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติแล้วแต่กรณี
- 1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- 1.3 พิจารณาเสนอแนะนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในภาพรวมของบริษัท

#### 2. การกำหนดค่าตอบแทน

- 2.1 จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2.2 กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 2.3 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่อง/ประเด็นค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.4 รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
- 2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - 3.1 ลาออก
  - 3.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1. หรือ 3. ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3. จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.tsrpcl.com/wp-content/uploads/2024/12/nomination-remuneration-committee-charter-th.pdf>

## คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

### บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดยุทธศาสตร์และกรอบการดำเนินงานด้าน ESG ให้ชัดเจนสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจครอบคลุมการส่งเสริมคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) ความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และการดูแลสิ่งแวดล้อม (Environmental Responsibility) พร้อมกำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่มีประสิทธิผล
2. จัดทำ พัฒนา ทบทวน สื่อสาร และกำกับดูแล นโยบายด้าน ESG, คู่มือการกำกับดูแลกิจการ, คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct), มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายเฉพาะด้าน เช่น สิ่งแวดล้อม ความหลากหลายและการไม่เลือกปฏิบัติ สิทธิมนุษยชน ให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบและปฏิบัติ โดยปรับปรุง อย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าร่วม (CSV) ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยบูรณาการเข้าไปในวัฒนธรรมองค์กร กระบวนการทำงาน และห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)
4. พิจารณาและทบทวน รายงานประจำปี One Report หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน หรือรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงาน ESG อย่างครบถ้วน โปร่งใส และตรวจสอบได้
5. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับคณะกรรมการบริษัท หรือเสนอการกำหนดข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors Charter) ไปยังคณะกรรมการที่บริษัทแต่งตั้งทุกชุด
6. ส่งเสริมการสื่อสารภายในองค์กรด้าน ESG และสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกิจกรรม เช่น Green Office, การอาสาสมัครเพื่อสังคม, การอบรมเรื่อง ESG และสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ทุกคนมีเป้าหมายร่วมกับองค์กร
7. ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และการสร้างมาตรการเพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานทุกระดับ
8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละครั้ง
9. กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง

### องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการ ESG ที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยปฏิบัติงานอยู่ในตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้
2. กรรมการ ESG ที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
3. กรรมการ ESG ที่เป็นคนภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
4. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่ง ตามข้อ 1 กรรมการ ESG จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - 4.1 ลาออก
  - 4.2 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.tsrp.com/corporate-governance/>

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงโดยใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคลากรที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมและให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำและพิจารณาปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงและพิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยปฏิบัติงานอยู่ในตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## ลิงก์กักบัตร

<https://www.tsrpcl.com/wp-content/uploads/2024/12/risk-management-committee-charter-th.pdf>

## คณะกรรมการบริหารเงิน

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- บริหารจัดการด้านการเงินของบริษัท

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงินให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กรของบริษัท โดยคำนึงถึงโครงสร้างธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัท ข้อจำกัดด้านเงินทุน สภาพคล่อง และภาระหนี้สินความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดและภาระค่าประกัน โอกาสในการขยายธุรกิจ และความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดในระยะยาว โดยให้รายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการประชุม

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารเงินที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยปฏิบัติงานอยู่ในตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

2. กรรมการบริหารเงินที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้ และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## ลิงก์กฎบัตร

-

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ” “กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย”

### 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย และแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เพิ่มเติม ได้แก่ คณะกรรมการบริหารเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป รายละเอียดดังนี้

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ (2)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย มนัส แจ่มเวหา<sup>(*)</sup>  เพศ: ชาย  อายุ : 69 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการตรวจสอบ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	1 พ.ค. 2568	กฎหมาย, บริหารธุรกิจ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง
<p>2. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวนิช<sup>(*)</sup>  เพศ: ชาย  อายุ : 77 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : วิทยาศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	1 มี.ค. 2568	บริหารธุรกิจ
<p>3. นาย เมธา จันท์แจ่มจรัส<sup>(*)</sup>  เพศ: ชาย  อายุ : 60 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	1 พ.ค. 2568	ธนาคาร, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุ : (2) นายมนัส แจ่มเวหา และนายเมธา จันท์แจ่มจรัส เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบสอบบัญชี



รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี<sup>(3)</sup>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ<sup>(*)</sup>  เพศ: ชาย  อายุ : 71 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ  บัญชี : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการตรวจสอบ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p>	<p>20 ม.ค. 2568</p>	<p>พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตน  วานิช</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน :  1 มี.ค. 2568</p>
<p>2. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์  (*)  เพศ: หญิง  อายุ : 77 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บัญชี  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ  บัญชี : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการตรวจสอบ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p>	<p>30 เม.ย. 2568</p>	-
<p>3. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร  เพศ: ชาย  อายุ : 59 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก  สาขา : การจัดการ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ  บัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p>	<p>30 เม.ย. 2568</p>	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุ : <sup>(3)</sup> นายเลอศักดิ์ จุลเทศ และนางบุญเสริม วิมุกตะนันท์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการตรวจสอบบัญชี

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย สหัท ตรีทิพย์บุตร เพศ: ชาย อายุ : 78 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	1 พ.ค. 2568
2. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ เพศ: ชาย อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	4 ก.ย. 2567
3. ดร. พุฒิธร จิรายุส เพศ: ชาย อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	4 ก.ย. 2567
4. นาย สมภพ บันศรี เพศ: ชาย อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	19 ก.ย. 2567

## รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีกรรมการจำนวน 4 ท่าน, คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ มีกรรมการ จำนวน 4 ท่าน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการ จำนวน 4 ท่าน, คณะกรรมการบริหารเงิน มีกรรมการ จำนวน 3 ท่าน

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย และแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยชุดใหม่เพิ่มเติม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาง สุมณา วงษ์กะพันธ์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	ศาสตรเมธี ดร. สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	กรรมการชุดย่อย
	นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการชุดย่อย
	ดร. พุฒิธร จิรายุส	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	ศาสตรเมธี ดร. สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาง สุมณา วงษ์กะพันธ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย เมธา จันทน์แจ่มจรัส	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิกฤตะนันท์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย มนัส แจ่มเวหา	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	ศาสตรเมธี ดร. สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	กรรมการชุดย่อย
	พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบริหารเงิน	นาย สหส ตริทิพบุตร	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการชุดย่อย
	นาย อุดมศักดิ์ โรจนวิบูลย์ชัย	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี <sup>(4)</sup>

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิกิตะนันท์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	30 เม.ย. 2568	-
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	1. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการชุดย่อย	30 เม.ย. 2568	-
	2. ดร. พุฒิธร จิรายุส	กรรมการชุดย่อย	30 เม.ย. 2568	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการชุดย่อย	30 เม.ย. 2568	-

หมายเหตุ : <sup>(4)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย และแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยชุดใหม่เพิ่มเติม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด <sup>(1)</sup>

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ เพศ: ชาย อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	21 พ.ค. 2567	บริหารธุรกิจ
2. นางสาว อาทิตยา จันทร์อรุณ <sup>(**)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม งานบัญชีและการเงิน	29 ก.ค. 2567	บัญชี, การเงิน, การจัดทำงบประมาณ
3. นางสาว ชนัดดา เรืองฉาย เพศ: หญิง อายุ : 51 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ก.ค. 2567	การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย สันธิติ สุนทรเกตุ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : Science Leadership and Management</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4 มิ.ย. 2567	การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, กฎหมาย
<p>5. นาย กิรทัต จีระจิตต์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 47 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการวิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	13 มิ.ย. 2567	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการข้อมูล
<p>6. นาย ขวัญชัย อโณทัยนาท</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	13 มิ.ย. 2566	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, ขนส่งและโลจิสติกส์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, วิศวกรรม, การจัดการความเปลี่ยนแปลง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. นาย พงษ์ศักดิ์ ระวังเหตุ เพศ: ชาย อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	13 มิ.ย. 2567	การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร, เศรษฐศาสตร์, การเจรจาต่อรอง

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท"

ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงทั้ง 7 ท่านข้างต้น เป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 โดยผู้บริหารระดับสูงได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน อันเป็นการส่งเสริมความโปร่งใสและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 7 ท่าน ไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่กระทำโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 31 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

## รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของแต่ละคนประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ จะนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

ลิงก์นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร :

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารโดยยึดหลักความเหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยรวมและแนวปฏิบัติของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการพิจารณาจากความรับผิดชอบ ภาระหน้าที่ และผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย ทั้งนี้ โครงสร้างค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่น ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และผลการดำเนินงานของบริษัท และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน รวมทั้งเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมโดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ ความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพการทำงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมสำหรับบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันกับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี)

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารในรูปแบบที่เหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ

	2566	2567	2568
<b>ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม</b> (บาท)	33,990,347.00	20,669,922.00	17,368,372.00
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	152,000.00	195,000.00	435,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	33,838,347.00	20,474,922.00	16,933,372.00



**คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	434,590.00	282,355.00	179,347.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนอื่น ๆ ผู้บริหารได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นตามระเบียบของบริษัทเช่นเดียวกับพนักงาน เช่น ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น

**คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณคำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีพนักงานประจำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน) <sup>(1)</sup>	1,599	1,068	966
พนักงานชาย (คน)	980	663	598
พนักงานหญิง (คน)	619	405	368

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> เป็นข้อมูลพนักงานประจำ (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2568)

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	962	652	588
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	9	6	5
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	9	5	5

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	614	400	364
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	4	3	2
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	1	2	2

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ใช่

บริษัทมีจำนวนพนักงานลดลงอันเป็นผลมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว การปรับโครงสร้างองค์กร การเพิ่มขึ้นของต้นทุนแรงงาน ตลอดจนการนำเทคโนโลยีและปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งโครงสร้างองค์กรและการจ้างงานของบริษัท

#### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น

## ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	517,773,390.74	401,488,192.66	289,487,500.51
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	332,223,494.24	256,252,047.76	186,025,202.81
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	185,549,896.50	145,236,144.90	103,462,297.70

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมขวัญและกำลังใจของพนักงาน รวมถึงสร้างแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ พนักงานทุกระดับสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้โดยสมัครใจ และสามารถเลือกแผนการลงทุนตามระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม

ลิงก์นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : <https://www.tsrplc.com/wp-content/uploads/2025/03/20250327-sbnext-cg-policy-th-1.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 40

### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : ไม่มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

#### จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	1,280	850	793
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	240	180	168
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	15.00	16.90	17.39
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	18.75	21.18	21.19

### จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	3,005,508.00	2,456,986.00	1,865,245.00
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	6,741,503.00	5,012,610.00	3,393,796.00

### รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	มี	966	793	168	17.39%	21.19%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว อาธิติยา จันทรรุณ	arthittaya.c@srplc.com	02-8198888 ต่อ 1581

รายชื่อเลขานุการบริษัท <sup>(1)</sup>

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ณฤดี โปรดปราน	narudee.p@srplc.com	02-8198888

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวณฤดี โปรดปราน ให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พิชยาพร คงสมนาม	pichayaporn.k@srplc.com	02-8198888

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สันฐิติ สุนทรเกตุ	sunthiti.su@srplc.com	02-8198888

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ <sup>(2)</sup>

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ณฤดี โปรดปราน	narudee.p@srplc.com	02-8198888 ต่อ 1536

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัทได้ที่ อีเมล [ir@srplc.com](mailto:ir@srplc.com) หรือ โทรศัพท์ 02-8198888 ต่อ 1536

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท <sup>(3)</sup>

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้ สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000	3,000,000.00	-	1. นางสาว ฐิติมา พงศ์ไชยยัง อีเมล: thitimap@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10728  2. นางสาว สิรินุช สุรไพฑูรย์ กร อีเมล: sirinuchv@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 8413  3. นาย ยุทธพงศ์ สุนทรินคะ อีเมล: yoottapong@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10604  4. นางสาว ฉัญลักษณ์ เกตุแก้ว อีเมล: thanyalux@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 8179

หมายเหตุ : <sup>(3)</sup> ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท และสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทไม่เป็นผู้อยู่หุ้น ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับ บริษัท กรรมการ ผู้บริหาร ผู้อยู่หุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ในลักษณะที่จะมี ผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย <sup>(4)</sup>

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้ สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000	2,920,000.00	-	1. นางสาว ฐิติมา พงศ์ไชยยัง อีเมล: thitimap@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10728  2. นางสาว สิรินุช สุรไพฑูรย์ กร อีเมล: sirinuchv@kpmg.co.th

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
			<p>เลขที่ใบอนุญาต: 8413</p> <p>3. นาย ยุทธพงศ์ สุนทรินคะ อีเมล: yoottapong@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10604</p> <p>4. นางสาว ธัญลักษณ์ เกตุแก้ว อีเมล: thanyalux@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 8179</p>

หมายเหตุ : <sup>(4)</sup> ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท และสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทไม่เป็นผู้อยู่หุ้น ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับ บริษัท กรรมการ ผู้บริหาร ผู้อยู่หุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ในลักษณะที่จะมี ผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทอย่างใกล้ชิดเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาใช้ในการกำหนดนโยบายของบริษัทซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ และการจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รวมไปถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้องด้วย

ในปี 2568 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ จากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 AGM Checklist ในระดับดีเยี่ยม (4 เหรียญ) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

#### 1) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้:

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใด ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมติดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเดิมเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตาม



คำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่วันก่อนวันประชุมและโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน

6. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้มีความหลากหลายของกรรมการบริษัทที่ต้องสรรหาสำหรับผู้ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัด เพศ ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## 2) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติ ความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## 3) การสรรหากรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การสรรหากรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และมีคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือก เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และเพื่อสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 3 บริษัท

## 4) การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกับกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงตามที่กำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยมอบให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบการคิดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งกรรมการ และฝ่ายบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่วางไว้ โดยคณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณา ประเมิน คัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกระบวนการสรรหาจากการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

## 5) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทกำหนดให้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนาสนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยในปี 2568 บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระใหม่ จำนวน 3 ท่าน และได้จัดให้มีการบรรยายสรุปวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวทางการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการที่สำคัญโดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและ/หรือ คณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งจัดให้มีการแนะนำเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่อันได้แก่ หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัท และรายงานประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อำนาจอนุมัติและข้อห้ามการกระทำของกรรมการบริษัท ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

## 6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การเข้าอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท เป็นต้น ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือรวมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขาธิการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการและผู้บริหารเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ

### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย สหัฐ ตรีทิพย์บุตร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	21 ม.ค. 2568	บัญชี, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ
2. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	17 ม.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ, การตลาด
3. พลอากาศเอก บุรินทร์ รัตนวานิช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	21 ม.ค. 2568	บริหารธุรกิจ
4. นาย สมภพ บัณศรี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	14 ม.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ

### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย มนัส แจ่มเวหา	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 เม.ย. 2568	กฎหมาย, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง
2. นาง สุนา วงษ์กะพันธ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 เม.ย. 2568	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ประกันภัยและประกันชีวิต, การตรวจสอบ
3. นาย เมธา จันทน์แจ่มจรัส	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 เม.ย. 2568	ธนาคาร, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ

## การสรรหากรรมการอิสระ

### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อด้านล่างนี้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 29 เมษายน 2568 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย โดยนิยามกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนหรือบุคคลที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน

ประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
11. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก กรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกับกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อบรรจุตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงตามที่กำหนด

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และระยะเวลาที่บริษัทกำหนด ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ วิธีการ และช่องทางในการเสนอชื่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมและโปร่งใส

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมดังกล่าว จะช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม 2567 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อแต่อย่างใด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบ

เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

และออกเสียงลงคะแนน

### การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลและการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการในภาพรวม (Board Diversity) ทั้งด้านทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ อุตสาหกรรม เพศ และคุณสมบัติอื่นที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตาม เกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น สำหรับการสรรหากรรมการอิสระ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับคุณลักษณะด้านจริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น ความสามารถในการอุทิศเวลา และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รวมถึงการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากทั้งบุคคลภายในและภายนอก องค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลง กรรมการบริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้และศักยภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดด้านสภาพคล่องทางการเงิน ในปี 2568 บริษัทจึงไม่สามารถจัดส่งกรรมการเข้าร่วมการอบรมภายนอกได้อย่างเต็มที่ ในช่วงปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ในรูปแบบอื่น อาทิ การให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง การติดตาม กฎหมายและหลักเกณฑ์ใหม่ รวมถึงการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม บริษัทมีแผนที่จะสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมเพิ่มเติมเมื่อสถานะทางการเงินของบริษัทมีความเหมาะสมมากขึ้น

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา <sup>(1)</sup>

#### รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
----------------	---	------------------------

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย สหัท ตรีทิพย์บุตร (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2556: Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE)</li> <li>• 2547: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2556: How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)</li> </ul>
2. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์ดี พร้อม (รองประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2561: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)</li> <li>• 2555: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>
3. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2552: Director Certification Program (DCP)</li> <li>• 2547: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>
4. นาย มนัส แจ่มเวหา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2564: Advanced Audit Committee Program (AACP)</li> <li>• 2560: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)</li> <li>• 2559: Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE)</li> <li>• 2558: Ethical Leadership Program (ELP)</li> <li>• 2556: Role of the Chairman Program (RCP)</li> <li>• 2549: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2555: Audit Committee Program (ACP)</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
5. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิ มุกตะนันท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2556: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2556: Audit committee Program (ACP)
6. นาง สุนา วงษ์กะพันธ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2548: Director Accreditation Program (DAP)
7. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2560: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2559: IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)
8. นาย เมธา จันทน์แจ่มจรัส (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2552: Director Certification Program (DCP) • 2548: Role of the Chairman Program (RCP)
9. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2561: Director Certification Program (DCP) • 2555: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2557: Family Business Sustainability (FBS)
10. ดร. พุฒิชร จิรายุส (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
11. นาย สมภาพ ปันศรี (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ในรอบปี 2568 บริษัทอยู่ระหว่างการบริหารจัดการด้านสภาพคล่องทางการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ของกรรมการ และ  
มีแผนที่จะดำเนินการส่งเสริมการอบรมดังกล่าวเมื่อสถานะทางการเงินมีความเหมาะสม

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการประเมินผลงานประจำปีทุกปี เป็นการประเมินทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคล ซึ่ง  
บริษัทได้นำแบบฟอร์มการประเมินตนเองของคณะกรรมการของบริษัทที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยมาปรับใช้และ  
มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่สรุปผลการประเมินและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการแบบรายคณะ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม  
ขององค์คณะ ครอบคลุม 6 ด้าน ได้แก่

1.โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
2.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
3.การประชุมคณะกรรมการ	6. การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการแบบรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำงานที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการ  
 ครอบคลุม 5 ด้าน ได้แก่

1.คุณสมบัติส่วนบุคคล	4.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
2.ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่	5.ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
3.การมีส่วนร่วมในการประชุม	

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ครอบคลุม 4 ด้าน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ	4. การรายงานของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ เกณฑ์การให้คะแนนสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล แบ่งออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับในผลการดำเนินงาน
4	มากกว่าร้อยละ 85	ดีมาก (Very good) หรือ มีการดำเนินการอย่างดียเยี่ยม
3	ร้อยละ 85-75	ดี (Good) หรือ มีการดำเนินการอย่างดี
2	ร้อยละ 74-65	ค่อนข้างดี (Pretty good) หรือ มีการดำเนินการพอสมควร
1	ร้อยละ 64-50	พอใช้ (Fair) หรือ มีการดำเนินการเล็กน้อย
0	ต่ำกว่าร้อยละ 50	ควรปรับปรุง (Needs Improvement) หรือ ไม่มีการดำเนินการ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การประเมินตนเองของคณะกรรมการในรอบปี 2568	คะแนนประเมินรวม (เฉลี่ย)
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ	ร้อยละ 96.07
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายบุคคล	ร้อยละ 94.98

การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการโดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกปี เกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการได้นำเกณฑ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ ซึ่งครอบคลุมความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์ การดำเนินการตามกลยุทธ์ การวางแผนทางการเงินและผลการดำเนินงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ แผนการสืบทอดตำแหน่งความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์/การบริการ และคุณภาพส่วนบุคคล ในปี 2568 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการประเมินที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 70



## รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	97.61% (ดีมาก)	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล กิจการ	การประเมินแบบรายคณะ	91.71% (ดีมาก)	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	96.77 (ดีมาก)	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	97.14% (ดีมาก)	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนโดยกรรมการทุกท่านรวมทั้งฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมโดยมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ เพื่อจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการควรศึกษาข้อมูลและพิจารณารายละเอียดก่อนเข้าร่วมประชุมและในการประชุมคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

โดยในปี 2568 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 23 ครั้ง ซึ่งในจำนวนนี้รวมการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณางบประมาณและแผนการดำเนินงานประจำปีจำนวน 2 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย

โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามที่กำหนดไว้จำนวน 1 ครั้ง

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในข้อประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

#### **การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท (2)**

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 23

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 29 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

#### **รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท**

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย สหัท ดรีทิพย์บุตร (ประธานกรรมการ)	20	/	20	1	/	1	N/A	/	N/A
2. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์พร้อม (รองประธานกรรมการ)	21	/	21	1	/	1	N/A	/	N/A
3. พลอากาศเอก บุรินทร์ รัตนวานิช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	20	/	20	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย มนัส แจ่มเวหา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	13	/	13	0	/	0	N/A	/	N/A
5. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	23	/	23	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาง สุมนา วงษ์กะพันธ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	14	/	14	0	/	0	N/A	/	N/A
7. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	21	/	23	0	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย เมธา จันทน์แจ่มจรัส (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	13	/	13	0	/	0	N/A	/	N/A
9. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการ)	23	/	23	1	/	1	N/A	/	N/A
10. ดร. พุฒิชร จิรายุส (กรรมการ)	23	/	23	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นาย สมภพ ปันศรี (กรรมการ)	22	/	22	1	/	1	N/A	/	N/A
12. นาย วุฒิเกียรติ เตชะมงคลาภิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A
13. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	2	/	2	0	/	0	N/A	/	N/A
14. นาย วิรัช มรกตกาล (กรรมการ)	2	/	2	0	/	0	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย สหส ตรีทิพบุตร (ประธานกรรมการ)	20/20 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม (รองประธานกรรมการ)	21/21 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	20/20 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย มนัส แจ่มเวหา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	13/13 (100.00%)	N/A	N/A
5. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	23/23 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาง สุนา วงษ์กะพันธ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	14/14 (100.00%)	N/A	N/A
7. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	21/23 (91.30%)	N/A	N/A
8. นาย เมธา จันทน์แจ่มจรัส (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	13/13 (100.00%)	N/A	N/A
9. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการ)	23/23 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
10. ดร. พุฒิชัย จิรายุส (กรรมการ)	23/23 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
11. นาย สมภพ ปันศรี (กรรมการ)	22/22 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
12. นาย วุฒิเกียรติ เตชะมงคลาภิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	N/A	N/A	N/A
13. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	2/2 (100.00%)	N/A	N/A
14. นาย วิรัช มรกตกาล (กรรมการ)	2/2 (100.00%)	N/A	N/A
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(99.33%)</b>	<b>87.50%</b>	<b>N/A</b>

หมายเหตุ: <sup>(2)</sup> การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คิดเป็นร้อยละ 99.33 ของการประชุมทั้งปี

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ พร้อมทั้งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท ดังนี้

(1) คำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

(หน่วย:บาท)

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมกรรมการประจำปี 2568	
	ค่าเบี้ยประชุม	คำตอบแทนรายเดือน
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ	22,000 บาท	25,000 บาท
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	18,000 บาท	20,000 บาท
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	12,000 บาท	15,000 บาท
<b>คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ	15,000 บาท	-
กรรมการ	12,000 บาท	-
ผลประโยชน์อื่น	-ไม่มี-	

(2) คำตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

กำหนดเกณฑ์ในการจ่ายโบนัสกรรมการในอัตราร้อยละ 1 ถึง 5 ของเงินปันผลจ่ายในปีนั้น ๆ โดยมีมอบหมายให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรต่อไป โดยในปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติงดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการขาดทุนและมีผลขาดทุนสะสม

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย สหัท ตรีทิพย์บุตร (ประธานกรรมการ)			682,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	242,000.00	275,000.00	517,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	105,000.00	0.00	105,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหารเงิน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
<b>2. ศาสตรเมธี ดร. สุปรีย์ วงศ์ดี พร้อม (รองประธานกรรมการ)</b>			<b>615,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	216,000.00	240,000.00	456,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	36,000.00	0.00	36,000.00	ไม่มี	
<b>3. พลอากาศเอก บุรินทร์ รัตนวานิช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>526,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	198,000.00	220,000.00	418,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	108,000.00	0.00	108,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>4. นาย มนัส แจ่มเวหา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>427,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	162,000.00	160,000.00	322,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	105,000.00	0.00	105,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>5. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>645,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	252,000.00	240,000.00	492,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	54,000.00	0.00	54,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	51,000.00	0.00	51,000.00	ไม่มี	
<b>6. นาง สุนา วงษ์กะพันธ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>438,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	198,000.00	180,000.00	378,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
<b>7. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>573,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	234,000.00	240,000.00	474,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	51,000.00	0.00	51,000.00	ไม่มี	
<b>8. นาย เมธา จันทน์แจ่มจรัส (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>466,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	162,000.00	160,000.00	322,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	84,000.00	0.00	84,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
<b>9. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการ)</b>			<b>612,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	168,000.00	180,000.00	348,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	108,000.00	0.00	108,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารเงิน (กรรมการชุดย่อย)	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	96,000.00	0.00	96,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	12,000.00	0.00	12,000.00	ไม่มี	
<b>10. ดร. พุฒิธร จิรายุส (กรรมการ)</b>			<b>654,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	252,000.00	240,000.00	492,000.00	ไม่มี	



รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	114,000.00	0.00	114,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>11. นาย สมภพ บัณศรี (กรรมการ)</b>			<b>582,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	234,000.00	240,000.00	474,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	108,000.00	0.00	108,000.00	ไม่มี	
<b>12. นาย อุดมศักดิ์ ไรจนวิบูลย์ชัย (กรรมการชุดย่อย)</b>			<b>48,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหารเงิน (กรรมการชุดย่อย)	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	
<b>13. นาย วุฒิเกียรติ เดชะมงคล ภาวิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>14. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>84,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	44,000.00	25,000.00	69,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	15,000.00	0.00	15,000.00	ไม่มี	
<b>15. นาย วิรัช มรกตกาล (กรรมการ)</b>			<b>56,000.00</b>		<b>0.00</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	36,000.00	20,000.00	56,000.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	2,398,000.00	2,420,000.00	4,818,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	414,000.00	0.00	414,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	435,000.00	0.00	435,000.00
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	243,000.00	0.00	243,000.00
5. คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	243,000.00	0.00	243,000.00
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	99,000.00	0.00	99,000.00
7. คณะกรรมการบริหารเงิน	156,000.00	0.00	156,000.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม  
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่  
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ  
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ  
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท  
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือ  
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย  
ที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอใน  
บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย  
และบริษัทร่วมการดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนของบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็น  
กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ  
บริษัทได้มีการนำผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ทางผู้สอบบัญชีภายนอกได้มีการตรวจสอบแล้ว นำเสนอคณะกรรมการตรวจ  
สอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการอื่นที่มีนัยสำคัญ อาทิ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี)  
จะดำเนินการผ่านกลไกการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจ  
สอบของบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับบริษัทร่วมทุนบริษัทจะกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้เป็นไปตามแนวกลยุทธ์ที่ได้ตกลงร่วมกัน และตามที่ระบุไว้ในสัญญา  
ร่วมทุน

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัดโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร  
ต้องเปิดเผยรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และงดเว้นการมีส่วนร่วมในการพิจารณาและลงมติในเรื่องดังกล่าว  
ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการ  
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งเปิดเผยรายละเอียดของ  
รายการ มูลค่า คู่สัญญา และเหตุผลของการทำรายการต่อสาธารณชนอย่างโปร่งใสและทันทั่วถึง ในปี 2568 บริษัทไม่พบกรณีที่มี  
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	1	0

## รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
มี.ค. 2567	<p><b>กรณีหรือประเด็น</b></p> <p>รายการกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไปค้ำประกันให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><b>ผลการตรวจสอบ</b></p> <p>ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และจัดทำคู่มือการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ และป้องกันข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการประกาศใช้และสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ฉบับที่ 1 ประกาศใช้วันที่ 14 สิงหาคม 2567</li> <li>กรณีที่มีการทำรายการเกี่ยวข้องกันแล้วเสร็จ ให้ฝ่ายจัดการ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานและการนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ภายใน 30 วัน และรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ</li> <li>ฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง ให้คำปรึกษาและสอบทานรายการก่อนการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกัน รวมถึงดำเนินการติดตามมาตรการที่ฝ่ายจัดการปรับปรุงแก้ไขและรายงานให้คณะกรรมการความเสี่ยงทราบอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>จัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทาน</li> </ol> <p>การทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ถ่วงดุลของการอนุมัติ โดยกำหนดให้ผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน</li> </ol>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน และจนถึงวันที่บริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชน รวมทั้งกำหนดให้บุคคลดังกล่าวต้องรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยแจ้งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์เป็นการล่วงหน้า

ในปี 2568 บริษัทไม่พบกรณีการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ หรือการกระทำที่ฝ่าฝืนนโยบายการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี  
ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
2. ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยระบุปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม และลดโอกาสการเกิดการทุจริต
3. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งรายงานผลต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขปรับปรุงได้อย่างเหมาะสม
4. บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษและขั้นตอนที่ชัดเจน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี  
ไม่

บริษัทมีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรงและมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการ

คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ผ่านช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของบริษัท เช่น โทรศัพท์: 02-819-8888 / Call Center 1210, โทรสาร: 0-2962-6675, อีเมล info@tsrplc.com หรือ อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ Appeal.AC@tsrplc.com, ทางกล่องแสดงความเห็นของบริษัท และทางจดหมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ ส่งมายังบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน แจ้งมาตามช่องทางการร้องเรียนดังกล่าว
  2. ผู้รับข้อร้องเรียนแจ้งเรื่องดังกล่าวมายัง
    - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
    - 2.2 เลขานุการบริษัท (ในกรณีเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ผู้บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ)
  3. ตรวจสอบข้อร้องเรียน
  4. แจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียนและการปรับปรุงแก้ไข
  5. สรุปผลและเสนอแนวทางลงโทษต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนด้วยเจตนาที่สุจริตจะได้รับการปกป้อง คุ้มครองจากบริษัทตามมาตรการ

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

#### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

ในปี 2568 บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ดำเนินการติดตามและกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและรายงานผลต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบได้

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่พบกรณีการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างมีนัยสำคัญ และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ (1)

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 14

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย มนัส แจ่มเวหา (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	8	/	8	8/8 (100.00%)
2. พลอากาศเอก บุรินทร์ รัตนวานิช (กรรมการตรวจสอบ)	10	/	11	10/11 (90.91%)
3. นาย เมธา จันทน์แจ่มจรัส (กรรมการตรวจสอบ)	8	/	8	8/8 (100.00%)
4. นาย เลอศักดิ์ จุลเทศ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	8	/	8	8/8 (100.00%)
5. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะ นันทน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	6	/	6	6/6 (100.00%)
6. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร (กรรมการตรวจสอบ)	6	/	6	6/6 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				98.48%

หมายเหตุ : (1) 1. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์ และดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับโดยมีผลเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวนทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และหัวหน้างานบัญชีและการเงินเป็นรายไตรมาส และมีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท
2. สอบทานและให้ความเห็นรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคล หรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. สอบทานความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงาน และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงจากประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ
4. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัท ดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามระเบียบและระบบงานที่กำหนดไว้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีคุณธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

6.พิจารณาและสอบทานขอบเขตการปฏิบัติงาน ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนการปฏิบัติงานตามแผนงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน

7.พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2568 โดยการประเมินตนเองแบบรายบุคคลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างดีและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี และกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอยู่เสมอ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

แต่อย่างไรก็ดี จากกรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไปค้ำประกัน และการใช้เงินกู้ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและติดตามประเด็นดังกล่าวอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมเพื่อคุ้มครองสิทธิและประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คดีความที่เกี่ยวข้องอยู่ระหว่างการพิจารณาตามกระบวนการทางกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกระบวนการพิจารณาอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญและรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน และในส่วนของงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk-based Audit) พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามความคืบหน้าการแก้ไขของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลตามประเด็นที่ได้รับข้อเสนอแนะ และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และหลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของมาตรการและแนวทางที่ฝ่ายบริหารดำเนินการ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร <sup>(1)</sup>

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 15

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สหัท் ตริทิพบุตร (ประธานกรรมการบริหาร)	13	/	13	13 / 13 (100.00%)
2. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการบริหาร)	15	/	15	15 / 15 (100.00%)
3. ดร. พุฒิธร จิรายุส (กรรมการบริหาร)	15	/	15	15 / 15 (100.00%)
4. นาย สมภพ บันศรี (กรรมการบริหาร)	15	/	15	15 / 15 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท
2. พิจารณออนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามคู่มืออำนาจดำเนินการ
3. พิจารณาแนวทางการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี
4. พิจารณาแนวทางการบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัท

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ได้มีมติปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย และแต่งตั้งกรรมการบริหารเพิ่มเติม 1 ท่าน คือ นายสหัท் ตริทิพบุตร เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารงาน ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <sup>(2)</sup>

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 9

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง สุนา วงษ์กะพันธ์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการ อิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. ศาสตรเมธี ดร. สุปรีย์ วงศ์พิพร้อม (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการชุดย่อย)	9	/	9	9 / 9 (100.00%)
4. ดร. พุฒิชร จิรายุส (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
5. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะ นันทน์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการ อิสระ)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. พิจารณานุมัติเห็นชอบกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
2. พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยประจำปี 2568
3. พิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
4. พิจารณานุมัติปรับโครงสร้างองค์กร
5. พิจารณาจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> 1. นางสาว วงษ์กะพันธ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2568 เป็นต้นไป  
2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย และเพิ่มกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพิ่ม 1 ท่าน คือ นายพุฒิชร จิรายุส โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป  
3. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันทน์ พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2568 เป็นต้นไป  
4. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างกรรมการชุดย่อย และเพิ่มกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพิ่ม 2 ท่าน คือ นางสาว สุนา วงษ์กะพันธ์ และศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์พิพร้อม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ <sup>(3)</sup>

กิจการ (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์พร้อม (ประธานกรรมการชุดย่อย)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
2. นาง สุนา วงษ์กะพันธ์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
3. นาย เมธา จันทน์แจ่มจรัส (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
4. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะ นันทน์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	5	4 / 5 (80.00%)
5. นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
6. ดร. พุฒิชร จิรายุส (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				95.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2568 คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการ ESG) มีการจัดประชุม จำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการ ESG ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)  
คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)  
คณะกรรมการได้กำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น โครงการ “ปันน้ำใจ เพื่อน้ำใส สุขุมชน” เพื่อส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการใช้น้ำสะอาด และสนับสนุนคุณภาพชีวิตของชุมชน
3. ติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability)  
คณะกรรมการได้ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงการจัดทำรายงานความยั่งยืนและการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### 4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการกำกับดูแล และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

หมายเหตุ : <sup>(3)</sup> 1. นายเอกรัตน์ แจงอยู่ และนายพุมิตร จิรายุส พ้นจากตำแหน่งกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ในเดือน

มกราคม - เมษายน 2568 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างกรรมการชุดย่อย และเพิ่มกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ 3 ท่าน คือ นางสาวนา วรช

กพันธ์, รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ และนายเมธา จันทร์แจ่มจรัส โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>(4)</sup>

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย มนัส แจ่มเวหา (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. ศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์พิพร้อม (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. พลอากาศเอก บุรินทร์ รัตนวานิช (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
5. นาย เอกรัตน์ แจงอยู่ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณากำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงระดับองค์กร
2. พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ
4. พิจารณาประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร พร้อมกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หมายเหตุ :

- (4) 1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย และเพิ่มกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ท่าน คือ พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป
2. นายเอกรัตน์ แจงอยู่ พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2568 เป็นต้นไป
3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างกรรมการชุดย่อย และเพิ่มกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ท่าน คือ นายมนัส แจ่มเวหา และศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ วงศ์พิตรอม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารเงิน (5)

การประชุมคณะกรรมการบริหารเงิน (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารเงิน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สหส ตรีทิพย์บุตร (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย เอกรัตน์ แจงอยู่ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย อุดมศักดิ์ โรจนวิบูลย์ชัย (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสภาพคล่อง โครงสร้างเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท รวมถึงสนับสนุนการตัดสินใจด้านการเงินให้มีความรวดเร็วและเหมาะสมยิ่งขึ้น

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารเงินของบริษัทได้จัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารเงินได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

1. ติดตามสถานะสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมถึงพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการหนี้สิน และการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ
2. ติดตามการลงทุนในหลักทรัพย์และสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุน และบริหารความเสี่ยงทางการเงินอย่างเหมาะสม
3. ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงิน การบริหารภาระหนี้สิน และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารเงินทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
4. กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในด้านการเงินที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริหารเงินได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ เพื่อสนับสนุนเสถียรภาพทางการเงินของบริษัท และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

หมายเหตุ : (5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างกรรมการชุดย่อย และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงินเพิ่ม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยอ้างอิงตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งสอดคล้องกับกรอบแนวคิด COSO (2013) โดยครอบคลุมองค์ประกอบสำคัญทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล

บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในให้ครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม และการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับระบบการควบคุมภายใน โดยมีการระบุ ประเมิน และติดตามความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการควบคุมและการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการรายงานผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการทบทวนและพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมีการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากตระหนักว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจและบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน การใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม การดูแลรักษาทรัพย์สิน การจัดทำรายงานทางการเงินและข้อมูลการดำเนินงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทซึ่งจัดทำโดยฝ่ายตรวจสอบภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยภาพรวมมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการดำเนินการปรับปรุงและยกระดับระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรัดกุม โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการกำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสม เพียงพอ และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

##### COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้

บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่าง ๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต

คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน สรุปได้จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้ข้อประกอบ 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ได้แก่

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายแนวทางการปฏิบัติงานไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมมีการสื่อสารโดยการประกาศผ่านอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท และมีการกำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง และปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยมีกระบวนการติดตามผลจากหน่วยงานกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง และฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการมีการระบุและประเมินความเสี่ยง 5 ด้าน ประกอบด้วย

- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 2) ความเสี่ยงทางการเงิน
- 3) ความเสี่ยงทางการปฏิบัติงาน
- 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนด
- 5) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุม ติดตาม ตรวจสอบและรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานแผนการจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและเพื่อป้องกันและลดระดับความเสียหายที่จะเกิดขึ้นและเตรียมความพร้อมในทุกสถานการณ์

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานตามนโยบายและข้อบังคับที่ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ เช่น การกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ เป็นต้น ขอให้ทำการทบทวนปรับปรุงนโยบายตามประเภทของการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ ดังนี้

- การควบคุมแบบป้องกัน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก
- การควบคุมแบบค้นพบ เพื่อหาการค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นมาแล้ว
- การควบคุมแบบแก้ไข เพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต
- การควบคุมแบบส่งเสริม เพื่อส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จโดยตรงกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการเตรียมข้อมูลรายละเอียดของเรื่องที่น่าสนใจ อาทิ วัตถุประสงค์ กรอบอำนาจอนุมัติ ผลกระทบต่อบริษัท ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และควรให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องได้เข้าถึงหรือรับทราบข้อมูล รวมถึงการบันทึกรายละเอียดเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารได้

- ผู้บริหารต้องใช้ข้อมูลประกอบการพิจารณาสั่งการ
- ผู้ปฏิบัติงานต้องใช้ข้อมูลเพื่อเป็นเครื่องชี้แจงทิศทางการปฏิบัติหน้าที่

#### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

กำหนดกระบวนการติดตามและการประเมินผล โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารรายงานความคืบหน้าของรายการที่ขออนุมัติหรือประเด็นค้าง และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้สามารถมั่นใจว่าข้อบกพร่องและประเด็นต่าง ๆ ได้รับการจัดการและปรับปรุงแก้ไขอย่างครบถ้วน

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
--	------	------	------

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวม (กรณี)	0	1	0

#### รายละเอียดข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
มี.ค. 2566 - มี.ค. 2567	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไปค้ำประกันให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทนำเงินกู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์</p> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และจัดทำคู่มือการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ และป้องกันข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการประกาศใช้ และสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ฉบับที่ 1 ประกาศใช้วันที่ 14 สิงหาคม 2567</li> <li>กรณีที่มีการทำรายการเกี่ยวข้องกันแล้วเสร็จ ให้ฝ่ายจัดการ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานและการนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ภายใน 30 วัน และรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ</li> <li>ฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง ให้คำปรึกษาและสอบทานรายการก่อนการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกัน รวมถึงดำเนินการติดตามมาตรการที่ฝ่ายจัดการปรับปรุงแก้ไขและรายงานให้คณะกรรมการความเสี่ยงทราบอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>จัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้</li> <li>ถ่วงดุลของการอนุมัติ โดยกำหนดให้ผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน</li> </ol>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท



คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและสอบทานขอบเขตการปฏิบัติงาน ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนการปฏิบัติงานตามแผนงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้งให้ นางสาวพิชยาพร คงสมนาม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ควบคุมการตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ อย่างเหมาะสมเพียงพอ อีกทั้ง มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องด้านการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากล โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โครงสร้าง การแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในรวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การลงโทษ ผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดตามกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายน้ำดื่ม	เป็นบริษัทที่สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ดริงค์โค จำกัด จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ และผลิตภัณฑ์ที่ เกี่ยวข้องและเครื่องใช้ ไฟฟ้า	เป็นบริษัทที่สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ให้บริการเชื่อมต่อ อินเทอร์เน็ตและบริการ ครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับ เทคโนโลยีสารสนเทศ ขายอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และ อุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	มีกรรมกรรร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อัลฟา ออแกนิค จำกัด ประกอบธุรกิจพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์และทำ ธุรกรรมระบบ อินเทอร์เน็ต การขาย ปลีกทางอินเทอร์เน็ต	มีกรรมกรรร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568

บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่ม  <u>รายละเอียด</u> บริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำดื่มแก่ลูกค้าของบริษัท บริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซื้อน้ำดื่มจากบริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าของบริษัท  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำแมกนีเซียมมีอยู่จำนวนน้อยรายในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีความต้องการสินค้าดังกล่าว โดยการกำหนดเงื่อนไขการค้าระหว่างกันดังกล่าวยังสามารถทำให้บริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด นำไปจำหน่ายต่อและ มีกำไรที่เหมาะสม  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท บนเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น	0.06	0.00	0.00
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่ม  <u>รายละเอียด</u> บริษัทซื้อน้ำดื่มจากบริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เพื่อใช้เลี้ยงรับรองภายในบริษัท และนำมาจำหน่ายให้กับพนักงาน	0.64	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากการซื้อน้ำเพื่อเป็นเครื่องดื่มสำหรับเลี้ยงรับรองภายในบริษัทและมีประโยชน์ต่อสุขภาพ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากการดำเนินการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท บนเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินกู้ยืม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินกู้ยืมกับบริษัท เซฟ เทรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ใช้อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดและมีการค้าประกันตามปกติทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากการใช้อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดและมีการค้าประกันตามปกติทั่วไป</p>	1.54	1.50	1.15
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการให้เช่าอาคาร</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัท ให้ บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เช่าพื้นที่ในการผลิตสินค้า เนื้อที่ 200 ตารางเมตร</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โรงงานดังกล่าวของบริษัทซึ่งมีพื้นที่ยังไม่ได้ใช้งานบางส่วน โดยการเช่าดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้เงื่อนไขและราคาเช่าเป็นไปตามราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.12	0.03	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากมีพื้นที่เหลือใช้ สามารถหารายได้เพิ่มเติมได้และคิดราคาเทียบเคียงกับราคา ตลาดโดยทั่วไป			
<b>รายการที่ 5</b>	0.06	0.01	0.00
<u>ลักษณะรายการ</u>  รายได้ค่าสาธารณูปโภค  <u>รายละเอียด</u>  บริษัทเรียกเก็บค่าสาธารณูปโภคตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวกับการให้เช่าอาคารโรงงาน  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากเป็นค่า สาธารณูปโภคที่เกี่ยวกับการให้เช่าอาคารโรงงานและคิดราคา ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง			
บริษัท ดริงค์โค จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>	0.45	4.24	24.73
<u>ลักษณะรายการ</u>  รายได้จากการจำหน่ายสินค้า  <u>รายละเอียด</u>  บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและสินค้าอื่น ๆ ให้แก่บริษัท ดริงค์โค จำกัด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทและคิดราคาขายตาม ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากเป็นการดำเนิน ธุรกิจปกติของทางบริษัท บนเงื่อนไขการค้าปกติ			
<b>รายการที่ 2</b>	0.00	0.00	0.96
<u>ลักษณะรายการ</u>  รายได้จากการให้เช่าอาคาร			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้ บริษัท ดริงค์โค จำกัด เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน เนื้อที่ 114.30 ตารางเมตร</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อาคารดังกล่าวของบริษัทมีพื้นที่ยังไม่ได้ใช้งานบางส่วน โดยการเช่าดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท นอกจากนี้เงื่อนไขและราคาเช่าเป็นไปตามราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากมีพื้นที่เหลือใช้ สามารถหารายได้เพิ่มเติมได้และคิดราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดโดยทั่วไป</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าสาธารณูปโภค</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทเรียกเก็บค่าสาธารณูปโภคตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวกับการให้เช่าอาคารโรงงาน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากเป็นค่าสาธารณูปโภคที่เกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่อาคารและคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง</p>	0.00	0.00	0.11
บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายค่าบริการระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตและเครื่องชุดอุปกรณ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทเช่าบริการระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตและเครื่องชุดอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	1.98

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากการเข้าบริการระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตและเครื่องชุดอุปกรณ์ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากการดำเนินการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท บนเงื่อนไขการค้ำเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น</p>			
บริษัท อัลฟ่า ออแกนิค จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและสินค้าอื่น ๆ ให้แก่บริษัท ดริงค์โค จำกัด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทและคิดราคาขายตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เนื่องจากการใช้อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดและมีการค้ำประกันตามปกติทั่วไป</p>	0.00	0.00	0.83

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

##### หลักเกณฑ์และขั้นตอนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

1. การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัทใช้กับคู่สัญญาทั่วไป โดยจะต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
2. ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะที่เป็นราคามาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อหรือผู้ขายในตลาดหลายรายบริษัทควรหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะราคาและมาตรฐานในตลาด เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน
3. ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะเฉพาะ หรือมีการสั่งทำตามความต้องการเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าหรือบริการได้ บริษัทต้องแสดงให้เห็นได้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่แตกต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่ต่างกัน



4. บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งบริษัทหรือบริษัทในกลุ่มแต่งตั้งขึ้น เพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
5. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดของธุรกรรมไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ ที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
7. บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใด ตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

### การอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดอำนาจการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

1. กรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดเล็ก ขนาดกลางหรือขนาดใหญ่ ที่มีข้อตกลงทางการค้าปกติที่เคยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไว้แล้ว ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
  2. กรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดเล็กหรือขนาดกลาง แต่ไม่เป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าปกติ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
  3. กรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดใหญ่ แต่ไม่เป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าปกติ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้หลักเกณฑ์การพิจารณาขนาดของรายการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียด ดังนี้
- (ก) รายการขนาดเล็ก คือ รายการที่มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- (ข) รายการขนาดกลาง คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 0.03 แต่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- (ค) รายการขนาดใหญ่ รายการที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือ มากกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

### แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การให้บริการ และการซื้อหรือขายสินค้า เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และให้ปฏิบัติเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่าง

เคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการทุก ๆ ไตรมาส

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่น ๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้เสนอให้ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติโดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้น ๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทรวมทั้งรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เป็นต้น นอกจากนี้ ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทย่อย ในด้านการค้ำประกันเงินกู้ และ/หรือการให้เงินกู้ยืม และจะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังภายใต้สมมติฐานที่เหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ และมีการติดตามปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีในประเด็นที่มีนัยสำคัญ และได้ดำเนินการหรืออยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น

-สหัส ตรีทิพย์บุตร-  
(นายสหัส ตรีทิพย์บุตร)  
ประธานกรรมการบริษัท

-เอกรัตน์ แจ้งอยู่-  
(นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

# บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

#### การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ได้ เนื่องจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

##### (1) การขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เกี่ยวกับการใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 281.9 ล้านบาท และ 268.5 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,335.6 ล้านบาท และ 1,557.5 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,306.3 ล้านบาท และ 1,373.7 ล้านบาท ตามลำดับ และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีส่วนขาดของผู้ถือหุ้นจำนวน 172.1 ล้านบาท และ 256.9 ล้านบาท ตามลำดับ



ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.4 และ ข้อ 16.5.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินบางแห่งจำนวน 431.0 ล้านบาท และ 332.0 ล้านบาท ตามลำดับได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขทางการเงิน รวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิมจำนวน 872.9 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 133.0 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 บริษัทใหญ่เดิมได้ยื่นฟ้องบริษัทในข้อหาผิดสัญญาและขอให้ศาลบังคับให้บริษัทชำระเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยดังกล่าว นับแต่วันที่ได้รับเงินกู้ยืมเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2568 ศาลได้ตรวจสอบคำฟ้อง ทำให้การฟ้องแย้ง ทำให้การแก้ฟ้องแย้งและรับคำคู่ความแล้ว จึงทำให้คดีมีประเด็นข้อพิพาทและศาลมีนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในเดือนตุลาคม 2569

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ผิพนัดชำระหนี้กับบุคคลอื่นจำนวน 7.9 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2568 ผู้ให้กู้ได้ยื่นฟ้องบริษัทในข้อหาผิดสัญญาและขอให้ศาลบังคับให้บริษัทชำระเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยคงค้าง และศาลมีนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในเดือนธันวาคม 2569

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.7 เหตุการณ์การผิพนัดชำระหนี้กับบริษัทใหญ่เดิมเป็นหนึ่งในเงื่อนไขการบอกเลิกสัญญาทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวนรวม 738.2 ล้านบาท และ 639.4 ล้านบาท ตามลำดับ อาจถูกเรียกให้ชำระคืนจากสถาบันการเงิน กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม และกิจการอื่นบางแห่งได้ในทันที

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 944.9 ล้านบาท และ 916.2 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและบริษัทกับสถาบันการเงิน กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม และกิจการอื่น และได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทใหญ่เดิมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และภาระผูกพันอื่นของกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม ซึ่งส่งผลให้สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ปราศจากภาระผูกพันและข้อจำกัดลดลง ซึ่งอาจส่งผลต่อความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม รวมถึงมีความไม่แน่นอนในการได้รับคืนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ถูกใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทใหญ่เดิมกับสถาบันการเงิน และภาระผูกพันอื่นของกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำแผนเพื่อแก้ไขฐานะการเงินและสภาพคล่องดังกล่าว แต่แผนดังกล่าวยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถในการสร้างกำไรจากการดำเนินงาน ผลของการเจรจาขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม การปรับโครงสร้างเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน การขายสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ และการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่กล่าวตลอดจนเรื่องอื่นแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ยังไม่ได้รวมรายการปรับปรุงใด ๆ ต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และต่อจำนวนและการจัดประเภทรายการใหม่ของหนี้สิน ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ดังนั้นข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อรายการสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวหรือไม่

ทั้งนี้ ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบเพื่อแสดงความเห็น เนื่องจากสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญต่อความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทเช่นเดียวกับที่กล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าจึงไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(2) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 304.0 ล้านบาท มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ผู้บริหารได้ทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน และพบว่าไม่มีการด้อยค่า อย่างไรก็ตาม ข้าพเจ้าไม่สามารถได้รับหลักฐานที่เพียงพอและเหมาะสมเกี่ยวกับประมาณการกระแสเงินสดและข้อสมมติที่ใช้เนื่องจากประมาณการของผู้บริหารมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนเพื่อแก้ไขฐานะการเงินและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท และไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หรือไม่

(3) การไม่สามารถเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ

ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตรวจนับผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติทั้งที่จัดเก็บอยู่ในคลังสินค้าและตามสถานที่เช่าต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่สามารถตรวจนับผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติจำนวน 750 คู่ มูลค่าตามบัญชีจำนวน 26.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้ เนื่องจากผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติส่วนหนึ่งยังคงตั้งอยู่ในพื้นที่ของผู้เช่าเดิม ซึ่งผู้เช่าเดิมไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่เพื่อดำเนินการตรวจนับ ซึ่งข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจ จึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาและสำรอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หรือไม่

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ซึ่งได้อธิบายถึงการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไปค้ำประกันให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทนำเงินกู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ ซึ่งบริษัทได้ชี้แจงต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2569 ทั้งนี้การไม่แสดงความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี

ฐิติมา พงศ์ไชยยง

(ฐิติมา พงศ์ไชยยง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

2 มีนาคม 2569

## งบการเงิน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	30,934	35,486	13,170	11,386
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	72,872	89,996	105,311	155,591
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	248,038	363,074	153,520	234,665
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	30,445	43,976	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	578	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4,150	1,150	-	120
สินค้าคงเหลือ	9	166,353	192,013	163,318	184,136
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		13,785	27,644	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	28	27	15	27	15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,131	11,940	2,412	8,765
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		572,313	765,294	437,758	594,678
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28	9,299	49,561	9,299	49,561
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7	41,397	79,420	20,207	18,845
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8	1,852	7,195	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	18,322	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	303,999	303,999
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	10,000	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	189,546	184,263	189,546	184,263
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	818,483	845,212	720,953	714,844
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	28,485	5,402	31,860	9,828
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	64,096	74,048	58,433	69,491
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	26	32,845	50,179	17,851	32,449
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,850	8,156	5,482	7,289
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,220,175	1,303,436	1,357,630	1,390,569
รวมสินทรัพย์		1,792,488	2,068,730	1,795,388	1,985,247

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วน (ขาด) ของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	337,494	524,314	230,989	416,831
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 18	247,172	196,320	248,449	180,687
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 16	-	-	199,900	149,400
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	16	872,869	872,869	872,869	872,869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม	16	45,000	45,000	45,000	45,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	16	7,945	7,945	7,945	7,945
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	305,701	32,963	305,701	32,963
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	71,719	25,715	64,563	18,288
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 16	7,617	2,824	8,708	6,061
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	300	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	12,418	20,600	11,144	17,396
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,907,935</b>	<b>1,728,850</b>	<b>1,995,268</b>	<b>1,747,440</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	-	116,263	-	116,263
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	16	24,112	83,180	24,112	78,696
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 16	16,621	2,521	18,939	4,382
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	15,929	16,183	14,007	14,588
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>56,662</b>	<b>218,147</b>	<b>57,058</b>	<b>213,929</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,964,597</b>	<b>1,946,997</b>	<b>2,052,326</b>	<b>1,961,369</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วน (ขาด) ของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
<b>ส่วน (ขาด) ของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	20				
(หุ้นสามัญจำนวน 923,028,207 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		923,028		923,028	
(หุ้นสามัญจำนวน 923,028,535 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)			923,029		923,029
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	22				
(หุ้นสามัญจำนวน 604,358,700 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		604,359		604,359	
(หุ้นสามัญจำนวน 604,358,518 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)			604,359		604,359
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20	295,303	295,303	295,303	295,303
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		10,249	10,249	10,249	10,249
ส่วนเกินทุนอื่น		2,773	2,773	-	-
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน		5,783	5,783	5,783	5,783
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	43,348	43,348	43,348	43,348
ขาดทุนสะสม		(1,306,257)	(945,172)	(1,373,742)	(1,026,071)
องค์ประกอบอื่นของส่วน (ขาด) ของผู้ถือหุ้น		172,333	105,090	157,762	90,907
<b>รวมส่วน (ขาด) ของผู้ถือหุ้น</b>		<b>(172,109)</b>	<b>121,733</b>	<b>(256,938)</b>	<b>23,878</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วน (ขาด) ของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,792,488</b>	<b>2,068,730</b>	<b>1,795,388</b>	<b>1,985,247</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2568	2567	2568	2567	
	(พันบาท)				
รายได้					
รายได้จากการขาย	4	673,599	952,220	661,117	849,145
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ		139,557	201,435	110,476	143,033
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	4	9,642	16,809	-	-
รายได้อื่น	4	17,467	17,140	37,207	35,770
รวมรายได้		840,265	1,187,604	808,800	1,027,948
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	9	250,117	377,671	240,893	302,955
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	24	298,311	422,165	265,329	363,355
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 24	256,624	324,727	231,017	278,363
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	28	(12)	88,579	(12)	88,579
รวมค่าใช้จ่าย		805,040	1,213,142	737,227	1,033,252
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		35,225	(25,538)	71,573	(5,304)
ต้นทุนทางการเงิน	4	(123,072)	(119,695)	(126,865)	(117,984)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6, 7, 8	(199,010)	(492,153)	(221,540)	(626,564)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-	(10,780)
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	5,283	-	5,283	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน	13	-	43,250	-	43,250
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์	13	-	(13,818)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	-	(5,491)	-	(4,441)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	25	-	(149,302)	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(281,574)	(762,747)	(271,549)	(721,823)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	26	(344)	47,578	3,087	36,609
ขาดทุนสำหรับปี		(281,918)	(715,169)	(268,462)	(685,214)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28	(14,807)	(271,925)	(14,807)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	13	20,675	(43,250)	20,138
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	19	-	576	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				331
หรือขาดทุนในภายหลัง	26	(1,174)	62,919	(1,067)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		4,694	(251,680)	4,264
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(277,224)	(966,849)	(264,198)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	27	(0.47)	(1.18)	(0.44)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

						งบการเงินรวม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินจากการจ่าย		ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		สำรอง	สำรอง	รวม	
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	โดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม	การตีราคาสินทรัพย์ใหม่	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	604,359	295,303	10,249	2,773	5,783	43,348	127,288	(257,878)	329,814	71,936	1,161,039
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(715,169)	-	-	-	(715,169)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(71,997)	(217,540)	(34,600)	(252,140)	(324,137)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(787,166)	(217,540)	(34,600)	(252,140)	(1,039,306)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(787,166)	(217,540)	(34,600)	(252,140)	(1,039,306)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	(285,294)	289,834	(4,540)	285,294	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	604,359	295,303	10,249	2,773	5,783	43,348	(945,172)	(185,584)	290,674	105,090	121,733

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม										รวม			
	ส่วนเกินทุน					กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม		
						ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน			ส่วนเกิน	รวม
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	โดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม	การตีราคาสินทรัพย์ใหม่	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
(พันบาท)														
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	604,359	295,303	10,249	2,773	5,783	43,348	(945,172)	(185,584)	290,674	105,090	121,733			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(281,918)	-	-	-	(281,918)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(16,618)	(11,846)	16,540	4,694	(11,924)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(298,536)	(11,846)	16,540	4,694	(293,842)			
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	(62,549)	66,476	(3,927)	62,549	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	604,359	295,303	10,249	2,773	5,783	43,348	(1,306,257)	(130,954)	303,287	172,333	(172,109)			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ อินฟรังซ์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินหุ้นทุนซื้อคืน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					กำไร (ขาดทุน) สะสม		สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมในมูลค่าสุทธิธรรม	สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)				
(พันบาท)										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	604,359	295,303	10,249	5,783	43,348	16,724	(257,878)	315,537	57,659	1,033,425
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(685,214)	-	-	-	(685,214)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(72,193)	(217,540)	(34,600)	(252,140)	(324,333)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(757,407)	(217,540)	(34,600)	(252,140)	(1,009,547)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(285,388)	289,834	(4,446)	285,388	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	604,359	295,303	10,249	5,783	43,348	(1,026,071)	(185,584)	276,491	90,907	23,878

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท ทีเอสอาร์ อีฟวิง โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรองตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม	สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	604,359	295,303	10,249	5,783	43,348	(1,026,071)	(185,584)	276,491	90,907	23,878
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(268,462)	-	-	-	(268,462)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(16,618)	(11,846)	16,110	4,264	(12,354)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(285,080)	(11,846)	16,110	4,264	(280,816)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(62,591)	66,476	(3,885)	62,591	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	604,359	295,303	10,249	5,783	43,348	(1,373,742)	(130,954)	288,716	157,762	(256,938)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ขาดทุนสำหรับปี		(281,918)	(715,169)	(268,462)	(685,214)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	26	344	(47,578)	(3,087)	(36,609)
ต้นทุนทางการเงิน		123,072	119,695	126,865	117,984
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24	58,794	88,793	32,242	53,228
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		215,392	507,311	234,115	640,545
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	1,770	1,171	1,443	2,128
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	9	(1,742)	8,827	(2,764)	7,388
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการรับประกันสินค้า		(1,651)	1,639	(1,651)	1,639
ค่าเผื่อการรับประกันสินค้า		2,538	4,249	332	4,249
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-	10,780
กำไรจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	(5,283)	-	(5,283)	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน	13	-	(43,250)	-	(43,250)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์	13	-	13,818	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์		2,446	951	(179)	951
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		1,284	3,920	1,284	3,920
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	15	-	5,491	-	4,441
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน		183	3,437	141	3,437
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	25	-	149,302	-	-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าชุดกรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	28	(12)	88,579	(12)	88,579
รายได้ดอกเบี้ย		(149,736)	(218,957)	(110,579)	(143,217)
		(34,519)	(27,771)	4,405	30,979
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		14,672	(38,912)	23,382	4,780
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		(111,744)	(215,192)	(141,080)	(256,221)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ		40,848	80,130	-	-
สินค้าคงเหลือ		27,402	47,835	23,581	29,925
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		13,859	7,516	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,809	43,319	6,353	11,746
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,306	(1,128)	1,807	(2,182)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(22,870)	(48,471)	(4,970)	(4,285)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	19	(2,024)	(6,881)	(2,024)	(6,881)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(9,067)	(5,659)	(4,935)	(3,814)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน		(74,328)	(165,214)	(93,481)	(195,953)
จ่ายดอกเบี้ย		(49,350)	(56,712)	(54,131)	(56,362)
รับดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อ		179,994	287,228	125,136	146,158
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(2,259)	(5,951)	(1,015)	(1,580)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		54,057	59,351	(23,491)	(107,737)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	(10,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	28	-	(214,625)	-	(214,625)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	28	14,848	112,527	14,848	112,527
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	4	(3,000)	-	120	37,065
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	4	(18,900)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		(4,570)	(8,607)	(1,153)	(3,805)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		6,316	2,922	497	2,922
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	(2,509)	(3,826)	(763)	(3,826)
ดอกเบี้ยรับ		787	655	102	160
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปเป็น) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		(17,028)	(110,954)	13,651	(69,582)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	27,109	-	18,061
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(7,716)	(51,957)	(6,736)	(50,393)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	53,500	156,900
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	(3,000)	(5,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	4	-	123,850	-	123,850
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	4	-	(143,830)	-	(143,830)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม	4	-	45,000	-	45,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		-	50,000	-	50,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		-	(20,000)	-	(20,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		-	32,000	-	32,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		(13,064)	(9,801)	(8,309)	(16)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(12,024)	(5,627)	(12,024)	(5,627)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	14	(8,777)	(14,745)	(11,807)	(25,271)
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปเป็น) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(41,581)	31,999	11,624	175,674
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(4,552)	(19,604)	1,784	(1,645)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		35,486	55,090	11,386	13,031
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		30,934	35,486	13,170	11,386
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบลบหนี้	4	-	-	-	(2,500)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	4	-	(30,000)	-	(30,000)
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28	14,807	271,925	14,807	271,925
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	13	20,675	(43,250)	20,138	(43,250)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุนเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน					
และบุคคลอื่น	28	10,605	86,614	10,605	86,614

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

# บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
7	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
8	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน
18	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
19	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	สำรองตามกฎหมาย
22	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
23	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
24	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
25	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม
26	ภาษีเงินได้
27	ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
28	เครื่องมือทางการเงิน
29	การบริหารจัดการทุน
30	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
31	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

# บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2557 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยสุขาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เบตเตอร์ ครีมส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 19.54) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ การให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องกรองน้ำ เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์และอื่น ๆ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 281.9 ล้านบาท และ 268.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 715.2 ล้านบาท และ 685.2 ล้านบาท ตามลำดับ) และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,335.6 ล้านบาท และ 1,557.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 963.6 ล้านบาท และ 1,152.8 ล้านบาท ตามลำดับ) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,306.3 ล้านบาท และ 1,373.7 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 945.2 ล้านบาท และ 1,026.1 ล้านบาท ตามลำดับ) และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีส่วนขาดของผู้ถือหุ้นจำนวน 172.1 ล้านบาท และ 256.9 ล้านบาท ตามลำดับ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความเหมาะสม กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำแผนเพื่อแก้ไขฐานะการเงินและสภาพคล่องดังกล่าว แต่แผนดังกล่าวยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถในการสร้างกำไรจากการดำเนินงาน ผลของการเจรจาขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม การปรับโครงสร้างเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน การขายสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ และการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ยังไม่ได้รวมรายการปรับปรุงใด ๆ ต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และต่อจำนวนและการจัดประเภทรายการใหม่ของหนี้สิน ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

#### การขึ้นเครื่องหมาย Caution - Business (“CB”)

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศขึ้นเครื่องหมาย Caution - Business (“CB”) ให้หลักทรัพย์ของบริษัทที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทมีค่าน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้เผยแพร่แผนการแก้ไขเหตุดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568

## 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

**(ค) เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในปีบัญชีนั้น

**(ง) เครื่องมือทางการเงิน**

**(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ค))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับ เงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (3) การค้ำประกันของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อนและชุดข้อมูลข้อสมมติหลายชุด การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญในการกำหนดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตและการพัฒนาแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการเลือกข้อมูลเศรษฐศาสตร์มหภาค การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิตซึ่งฝ่ายบริหารนำมาพิจารณาพร้อมกับข้อมูลที่หลากหลายของคู่สัญญา ซึ่งมาจากทั้งภายในและภายนอก

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

ประมาณการของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคำนวณโดยใช้ผลคูณของความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) กับร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญาต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) และประมาณการยอดหนี้เมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (EAD - Exposure at the time of default)

ปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้องและมีอิทธิพลต่อความเสี่ยงด้านเครดิต ปัจจัยเหล่านี้พิจารณาจากข้อมูลสนับสนุนทั้งหมดที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ที่พัฒนาขึ้นจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่มีอยู่ซึ่งสอดคล้องกับการวางแผนทางการเงินและการวางแผนเงินทุน

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สถานการณ์ที่หลากหลายของข้อสมมติเศรษฐกิจมหภาคถูกรวบรวมไว้เป็นช่วงของผลลัพธ์ที่มีความเป็นไปได้และสมเหตุสมผลสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่มีสาระสำคัญ ทั้งในแง่ของการพิจารณา PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้อง และในการพิจารณาภาพรวมของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีหลักประกันนั้นได้มีการคาดการณ์จำนวนและจังหวะเวลาของกระแสเงินสดที่จะได้รับจากการยึดหลักประกันโดยหักต้นทุนเพื่อให้ได้มาและต้นทุนการขายหลักประกัน และไม่คำนึงว่าการยึดทรัพย์นั้นจะเป็นไปได้หรือไม่

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### การจัดชั้น

ในการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะมีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ชั้นทุกวันที่ยังรายงานโดยจะพิจารณาเป็นรายสัญญา ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินสามารถเปลี่ยนแปลงระดับชั้นได้ตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพของสินเชื่อนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกดังต่อไปนี้

#### ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ไม่เข้าเงื่อนไขของชั้นที่ 2 และชั้นที่ 3) ณ วันที่รายงาน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์การผิดนัดชำระหนี้ของเครื่องมือทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน



## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ประเมินการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้โดยการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะเกิดการผิดนัดตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน (lifetime ECL) โดยการพิจารณาความมีนัยสำคัญของการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนั้นพิจารณาจากปัจจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระ 30 วันนับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือเกินกว่านั้นแต่ยังไม่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินสามารถโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 ได้เมื่อสามารถพิสูจน์ได้ถึงความสามารถในการชำระหนี้ที่กลับมาเป็นปกติ

#### ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระคือสินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเท่ากับหรือมากกว่า 90 วันนับแต่วันถึงกำหนดชำระ นอกจากนี้สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อลูกหนี้มีความเป็นไปได้ที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

หลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตครอบคลุมถึงข้อมูลที่สังเกตได้ เช่น อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต พิจารณาจากผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดทั้งหมดที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละสถานการณ์ รวมถึงการถือครองหลักประกัน การคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนเกิดการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตมีการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในปีที่ได้รับคืน

#### (5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยยอดเงินสด และยอดเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้นหรือกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**(ข) สินค้ำคงเหลือ**

สินค้ำคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สินค้ายึดคืนคือสินค้ำที่บริษัทยึดคืนจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระ สิทธิในการได้รับคืนสินค้ำวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้ำคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำดังกล่าว สิทธิในการได้รับคืนสินค้ำได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและปรับปรุงกับจำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนขาย

**(ข) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ถ้าไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขายจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่าย ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**(ฅ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินและอาคารที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ดีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ดีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น สำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกตัดบัญชีเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปกำไรสะสม ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

#### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 และ 50	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	3 - 5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
ผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

#### (ฉ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนส่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า

กลุ่มบริษัทตัดรายการและพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ง)

#### (ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์คือ 3 - 10 ปี

#### (จ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยมจะประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกันหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### (ข) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทนี้รับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของการผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

#### (ค) **ทุนเรือนหุ้น**

##### **หุ้นสามัญ**

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

##### **หุ้นทุนซื้อคืน**

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(อ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้นและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้จ่ายประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1, 10 และ 11 สำหรับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดริงค์โค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญ
บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่สมาชิกในครอบครัวใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญ
บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อัลฟา ออแกนิค จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัท ดับบลิว เอส โอ แอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)) บริษัท พลัส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ไม่ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากไม่มีกรรมกรร่วมกันอีกต่อไป โดยกรรมการดังกล่าวได้ลาออกจากกลุ่มบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
บริษัทใหญ่เดิม				
รายได้จากการขาย	-	3	-	3
รายได้อื่น	-	113	-	113
ค่าบริหารจัดการ	-	333	-	333
ต้นทุนทางการเงิน	-	18,948	-	18,948

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขาย	-	-	38,553	39,837
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	4	164
รายได้อื่น	-	-	25,786	31,947
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	334	10,019
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	408	407
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	10,441	3,686
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้ดอกเบี้ย	12	-	-	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ดอกเบี้ย	62	-	-	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม</b>				
รายได้จากการขาย	-	14,957	-	14,957
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	2,314	-	-
รายได้จากการให้บริการ	-	387	-	387
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	6,363	-	6,363
ต้นทุนทางการเงิน	-	26,306	-	26,306
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขาย	24,813	4,248	24,813	4,248
รายได้จากการให้บริการ	208	210	208	210
รายได้ดอกเบี้ย	36	37	-	-
ซื้อสินค้า	-	72	-	72
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,107	-	1,981	-

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าที่ปรึกษา	-	1,035	-	1,035
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,527	28,769	23,527	26,694
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	685	1,831	685	1,130
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>บริษัทใหญ่เดิม</b>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	87	-	87
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,355	-	1,355
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	72,796	-	72,796
<b>บริษัทย่อย</b>				
ลูกหนี้การค้า	-	-	5,567	12,365
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น <sup>(1)</sup>	-	-	306,509	308,267
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(251,432)	(225,449)
สุทธิ	-	-	60,644	95,183
เจ้าหนี้การค้า	-	-	4,810	5,675
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	3,781	1,709
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	14,086	3,645
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	3,404	4,802
<b>บริษัทร่วม</b>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12	-	-	-

<sup>(1)</sup> รวมรายการที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจจำนวน 303.4 ล้านบาท

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	62	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า	9,964	523	9,964	523
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	222	156	62	40
เจ้าหนี้การค้า	3	3	3	3
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	386	781	386	781
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	29	-	29

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย					
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2568	2568	2568	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2568
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
บริษัทร่วม	-	24.00	-	3,000	-	3,000
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2.50 - 4.09	2.50 - 4.09	1,150	-	-	1,150
			<b>1,150</b>			<b>4,150</b>

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย					
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2567	2567	2567	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2567
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2.50 - 4.09	2.50 - 4.09	1,150	-	-	1,150

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย					
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2568	2568	2568	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2568
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
บริษัทย่อย	5.92	-	120	1,000	(1,120)	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย					
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2567	2567	2567	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2567
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
บริษัทย่อย	2.50 - 7.31	5.92	37,185	120	(37,185)	120

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแบบไม่มีหลักประกันจำนวน 1 ฉบับแก่บริษัท วีทีเอ เซอร์วิส จำกัด เป็นจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 24.00 ต่อปี ครอบคลุมชำระในเดือน มกราคม 2569 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รับชำระคืนทั้งจำนวนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแบบไม่มีหลักประกันหลายฉบับแก่บริษัท ไอคิล วอเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 - 4.09 ต่อปี ครอบคลุมชำระเมื่อทาง ตาม



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

งบการเงินรวม					
อัตราดอกเบี้ย					
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
2568	2568	2568	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	2568
(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	15.00	-	18,900	-
					18,900

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแบบมีหลักประกันหลายฉบับแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 18.9 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนจนถึงวันที่ 25 ธันวาคม 2578 ทั้งนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกันเป็นหุ้นในบริษัท วิทีเอ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 320,000 หุ้น และแบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 0.6 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีจำนวน 18.3 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น (พันบาท)	เปลี่ยนแปลง การจัดประเภท <sup>(1)</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
บริษัทใหญ่เดิม	6.26 - 6.90	-	872,869	-	(872,869)	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
กับบริษัทใหญ่เดิม	15.00	-	45,000	-	(45,000)	-
<b>รวม</b>			<b>917,869</b>			<b>-</b>

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น (พันบาท)	จ่ายชำระ หักกลบ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
บริษัทใหญ่เดิม	6.23 - 6.31	6.26 - 6.90	922,849	123,850	(143,830)	872,869
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
กับบริษัทใหญ่เดิม	-	15.00	-	45,000	-	45,000
<b>รวม</b>			<b>922,849</b>			<b>917,869</b>

<sup>(1)</sup> บริษัทใหญ่เดิมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิมไม่ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เนื่องจากกรรมการได้ลาออกในระหว่างปี

<sup>(2)</sup> รายการดังกล่าวเกิดจากการหักกลบระหว่างเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิมและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	เปลี่ยน การจัด ประเภท <sup>(1)</sup>	ณ วันที่
	ณ วันที่	ณ วันที่					
	1 มกราคม	31 ธันวาคม					
	2568	2568	1 มกราคม				31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)						
บริษัทย่อย	5.92 - 8.55	5.92 - 8.55	149,400	53,500	(3,000)	-	199,900
บริษัทใหญ่เดิม	6.26 - 6.90	6.26 - 6.90	872,869	-	-	(872,869)	-
กิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน กับบริษัท ใหญ่เดิม	15.00	15.00	45,000	-	-	(45,000)	-
รวม			1,067,269				199,900

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ย						ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	หักกลับ	
	2567	2567	2567				
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)			2567
บริษัทย่อย	-	5.92 - 8.55	-	156,900	(5,000)	(2,500) <sup>(2)</sup>	149,400
บริษัทใหญ่เดิม	6.23 - 6.31	6.26 - 6.90	922,849	123,850	(143,830)	(30,000) <sup>(3)</sup>	872,869
กิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน กับบริษัท ใหญ่เดิม	-	15.00	-	45,000	-	-	45,000
รวม			922,849				1,067,269

(1) บริษัทใหญ่เดิมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิมไม่ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เนื่องจากกรรมการได้ลาออกในระหว่างปี

(2) รายการดังกล่าวเกิดจากการหักกลับระหว่างลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

(3) รายการดังกล่าวเกิดจากการหักกลับระหว่างเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิมและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นแบบไม่มีหลักประกันหลายฉบับกับบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 199.9 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.92 - 8.55 ต่อปี ครอบคลุมชำระเมื่อทวงถาม

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- (ก) บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการกับบริษัท เซียร์สุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้ว หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร สัญญาดังกล่าวจะมีผลผูกพันไปอีกครั้งละ 12 เดือน ซึ่งบริษัทได้รับค่าบริการในอัตราที่ระบุในสัญญา
- (ข) บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการด้านการตลาด ด้านการจัดซื้อ ด้านการปฏิบัติการ ด้านงานกฎหมาย ด้านงานบัญชีและการเงิน และด้านงานคลังสินค้าและขนส่งกับบริษัท เซียร์สุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด และ บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งบริษัทได้รับค่าบริการในอัตราที่ระบุในสัญญา

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	240	351	117	198
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	4,505	9,128	3,189	8,160
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	17,065	25,120	761	2,161
อื่น ๆ	9,124	887	9,103	867
รวม	<u>30,934</u>	<u>35,486</u>	<u>13,170</u>	<u>11,386</u>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	9,964	523	15,531	12,888
กิจการอื่น		63,670	73,790	56,707	64,744
รวม		73,634	74,313	72,238	77,632
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(43,528)	(42,704)	(41,374)	(39,445)
สุทธิ		30,106	31,609	30,864	38,187
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	296	243	306,571 <sup>(2)</sup>	308,394 <sup>(1)</sup>
กิจการอื่น		44,131	58,144	20,418	34,459
รวม		44,427	58,387	326,989	342,853
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,661)	-	(252,542)	(225,449)
สุทธิ		42,766	58,387	74,447	117,404
รวม		72,872	89,996	105,311	155,591

(1) รวมรายการที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจจำนวน 303.4 ล้านบาท

(2) รวมรายการที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจจำนวน 303.4 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 29.2 ล้านบาท และ 28.6 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม (2567: 29.2 ล้านบาท และ 28.6 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,485	38,288	29,022	260,478

ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	9,029	523	14,596	9,932
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	853	-	853	1,844
31 - 60 วัน	-	-	-	1,112
301 - 330 วัน	82	-	82	-
	9,964	523	15,531	12,888
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	9,964	523	15,531	12,888

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,673	13,044	10,090	9,279
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	3,814	7,212	2,674	5,339
31 - 60 วัน	2,118	2,699	2,091	2,544
61 - 90 วัน	835	1,052	762	946
91 - 120 วัน	505	765	450	598
121 - 150 วัน	727	1,494	485	1,384
151 - 180 วัน	237	4,123	430	3,862
181 - 210 วัน	280	1,958	231	1,570
211 - 240 วัน	304	4,860	261	4,568
241 - 270 วัน	312	7,228	269	7,017
271 - 300 วัน	272	6,747	235	6,053
301 - 330 วัน	420	4,317	384	3,731
331 - 360 วัน	131	4,794	102	4,779
มากกว่า 360 วัน	40,042	13,497	38,243	13,074
	63,670	73,790	56,707	64,744
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(43,528)	(42,704)	(41,374)	(39,445)
<b>สุทธิ</b>	<b>20,142</b>	<b>31,086</b>	<b>15,333</b>	<b>25,299</b>
<b>รวม</b>	<b>30,106</b>	<b>31,609</b>	<b>30,864</b>	<b>38,187</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 30 วันถึง 60 วัน

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,704	4,416	264,894	4,416
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,703	20,179	29,135	242,369
ซื้อหรือได้มา	2,978	21,015	2,592	21,015
ตัดรายการ	(4,196)	(2,906)	(2,705)	(2,906)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>45,189</b>	<b>42,704</b>	<b>293,916</b>	<b>264,894</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28

7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

	งบการเงินรวม					
	2568					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินสองปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสองปีแต่ไม่เกินสามปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสามปีแต่ไม่เกินสี่ปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสี่ปีแต่ไม่เกินห้าปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี
	(พันบาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	484,420	62,038	7,088	658	90	9
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(64,426)	(14,810)	(1,207)	(106)	(14)	-
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(25,793)	(4,114)	(464)	(43)	(7)	-
	394,201	43,114	5,417	509	69	9
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(146,163)	(7,270)	(408)	(37)	(5)	(1)
สุทธิ	<b>248,038</b>	<b>35,844</b>	<b>5,009</b>	<b>472</b>	<b>64</b>	<b>8</b>

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม							
2567							
	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง			
	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	ส่วนที่ถึง	
	เกินหนึ่งปี	เกินสองปี	เกินสามปี	เกินสี่ปี	เกินสี่ปี	ส่วนที่ถึง	
	ภายใน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	กำหนดชำระ	
	หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	สองปี	สามปี	สี่ปี	ห้าปี	เกินห้าปี	รวม
(พันบาท)							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	607,934	91,926	28,097	9,546	1,393	74	738,970
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยัง							
ไม่ถือเป็นรายได้	(95,489)	(10,098)	(3,655)	(946)	(71)	(7)	(110,266)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(28,812)	(10,234)	(1,837)	(625)	(91)	(5)	(41,604)
	483,633	71,594	22,605	7,975	1,231	62	587,100
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน							
เครดิตที่คาดว่าจะ							
เกิดขึ้น	(120,559)	(17,454)	(4,424)	(1,794)	(371)	(4)	(144,606)
สุทธิ	363,074	54,140	18,181	6,181	860	58	442,494

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(พันบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	220,140 <sup>(2)</sup>	413,465 <sup>(3)</sup>

- (1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต
- (2) รวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 227.1 ล้านบาท และหนี้สูญได้รับคืนจำนวน 16.2 ล้านบาท
- (3) รวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 347.2 ล้านบาท และหนี้สูญได้รับคืนจำนวน 15.2 ล้านบาท

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายใน หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกิน สองปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสองปี แต่ไม่เกิน สามปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสามปี แต่ไม่เกิน สี่ปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสี่ปี แต่ไม่เกิน ห้าปี	รวม
	(พันบาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	298,658	40,907	1,808	217	25	341,615
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยัง ไม่ถือเป็นรายได้	(46,713)	(11,513)	(623)	(76)	(7)	(58,932)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(15,884)	(2,676)	(118)	(14)	(2)	(18,694)
	236,061	26,718	1,067	127	16	263,989
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(82,541)	(7,271)	(407)	(37)	(6)	(90,262)
<b>สุทธิ</b>	<b>153,520</b>	<b>19,447</b>	<b>660</b>	<b>90</b>	<b>10</b>	<b>173,727</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายใน หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกิน สองปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสองปี แต่ไม่เกิน สามปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสามปี แต่ไม่เกิน สี่ปี	รวม
	(พันบาท)				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	412,850	32,953	1,679	684	448,166
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(70,756)	(2,111)	(514)	(211)	(73,592)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(23,164)	(2,153)	(108)	(45)	(25,470)
	318,930	28,689	1,057	428	349,104
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(84,265)	(10,699)	(449)	(181)	(95,594)
<b>สุทธิ</b>	<b>234,665</b>	<b>17,990</b>	<b>608</b>	<b>247</b>	<b>253,510</b>

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(พันบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	192,518 <sup>(2)</sup>	366,086 <sup>(3)</sup>

(2) รวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 210.5 ล้านบาท และหนี้สูญได้รับคืนจำนวน 12.6 ล้านบาท

(3) รวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 335.6 ล้านบาท และหนี้สูญได้รับคืนจำนวน 14.0 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ที่ไม่มีมีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>				
ปกติ	140,423	-	-	140,423
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	45,500	-	-	45,500
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	26,528	-	26,528
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	24,170	-	24,170
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	206,698	206,698
รวม	185,923	50,698	206,698	443,319
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,970)	(10,301)	(122,613)	(153,884)
สุทธิ	164,953	40,397	84,085	289,435

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม				
2567				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ		
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง		
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>				
ปกติ	246,168	-	-	246,168
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	74,118	-	-	74,118
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	45,959	-	45,959
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	28,584	-	28,584
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	192,271	192,271
รวม	320,286	74,543	192,271	587,100
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,048)	(18,800)	(103,758)	(144,606)
สุทธิ	298,238	55,743	88,513	442,494

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ทางการเงิน	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ที่มีการด้อยค่า	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ด้านเครดิต	รวม
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต		
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>				
ปกติ	126,635	-	-	126,635
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	29,566	-	-	29,566
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	18,212	-	18,212
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	12,407	-	12,407
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	77,169	77,169
รวม	156,201	30,619	77,169	263,989
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,968)	(10,288)	(59,006)	(90,262)
สุทธิ	135,233	20,331	18,163	173,727

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2567				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ทางการเงิน	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>				
ปกติ	179,047	-	-	179,047
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	52,957	-	-	52,957
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	30,702	-	30,702
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	23,584	-	23,584
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	62,814	62,814
รวม	232,004	54,286	62,814	349,104
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21,888)	(18,666)	(55,040)	(95,594)
สุทธิ	210,116	35,620	7,774	253,510

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 60 เดือน

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	9,892	11,345	41,932	63,169
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(2,213)	(503)	2,716	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,243)	44	49,257	48,058
ซื้อหรือได้มา	21,656	17,645	43,820	83,121
ตัดรายการ	(6,044)	(9,731)	(33,967)	(49,742)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568</b>	<b>22,048</b>	<b>18,800</b>	<b>103,758</b>	<b>144,606</b>
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(4,507)	(52)	4,559	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,765)	(4,020)	44,837	37,052
ซื้อหรือได้มา	20,402	9,593	33,921	63,916
ตัดรายการ	(13,208)	(14,020)	(64,462)	(91,690)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>20,970</b>	<b>10,301</b>	<b>122,613</b>	<b>153,884</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	9,406	11,046	30,668	51,120
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(2,033)	(410)	2,443	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,107)	51	10,515	9,459
ซื้อหรือได้มา	21,576	17,621	41,623	80,820
ตัดรายการ	(5,954)	(9,642)	(30,209)	(45,805)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568</b>	<b>21,888</b>	<b>18,666</b>	<b>55,040</b>	<b>95,594</b>
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(6,360)	(2,972)	9,332	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,790)	(1,001)	11,800	9,009
ซื้อหรือได้มา	20,396	9,580	32,638	62,614
ตัดรายการ	(13,166)	(13,985)	(49,804)	(76,955)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>20,968</b>	<b>10,288</b>	<b>59,006</b>	<b>90,262</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง		ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	
	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ		กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	
	ภายในหนึ่งปี <sup>(1)</sup>	เกินหนึ่งปี	รวม	ภายในหนึ่งปี <sup>(1)</sup>	เกินหนึ่งปี	รวม
	(พันบาท)					
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	36,324	3,118	39,442	74,226	7,651	81,877
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	11,704	-	11,704	11,758	-	11,758
	48,028	3,118	51,146	85,984	7,651	93,635
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต						
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(17,583)	(1,266)	(18,849)	(42,008)	(456)	(42,464)
สุทธิ	30,445	1,852	32,297	43,976	7,195	51,171

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัท  
จำนวน 4.6 ล้านบาทเป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม (2567: 31.2 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(23,615)	40,400

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

งบการเงินรวม				
2568				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ปกติ	462	-	-	462
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	6,063	-	6,063
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	44,621	44,621
รวม	462	6,063	44,621	51,146
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8)	(2,144)	(16,697)	(18,849)
สุทธิ	454	3,919	27,924	32,297

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม				
2567				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
(พันบาท)				
ปกติ	619	-	-	619
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	481	-	481
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	92,535	92,535
รวม	619	481	92,535	93,635
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6)	(38)	(42,420)	(42,464)
สุทธิ	613	443	50,115	51,171

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการด้อยค่า	รวม
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ		
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง		
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,958	106	-	2,064
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(878)	5	873	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	119	(73)	39,735	39,781
ซื้อหรือได้มา	1	-	1,812	1,813
ตัดรายการ	(1,194)	-	-	(1,194)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568</b>	<b>6</b>	<b>38</b>	<b>42,420</b>	<b>42,464</b>
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	-	1,261	(1,261)	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3	845	(24,462)	(23,614)
ตัดรายการ	(1)	-	-	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>8</b>	<b>2,144</b>	<b>16,697</b>	<b>18,849</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	78,234	90,237	73,427	80,548
สินค้ายึดคืน	35,385	29,232	32,458	27,367
สิทธิในการรับคืนสินค้า	535	583	535	583
สินค้าระหว่างผลิต	15,718	19,955	15,718	19,955
สินค้าระหว่างทาง	1,567	452	1,567	452
วัตถุดิบ	47,429	66,029	47,429	66,029
วัสดุสิ้นเปลือง	2,105	1,887	2,105	1,886
	<u>180,973</u>	<u>208,375</u>	<u>173,239</u>	<u>196,820</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	<u>(14,620)</u>	<u>(16,362)</u>	<u>(9,921)</u>	<u>(12,684)</u>
<b>สุทธิ</b>	<b><u>166,353</u></b>	<b><u>192,013</u></b>	<b><u>163,318</u></b>	<b><u>184,136</u></b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	247,753	368,844	243,656	295,567
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(1,742)	8,827	(2,763)	7,388
- ตัดรายการสินค้าสูญหาย	4,106	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b><u>250,117</u></b>	<b><u>377,671</u></b>	<b><u>240,893</u></b>	<b><u>302,955</u></b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ลักษณะธุรกิจ		สัดส่วน		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุนสุทธิ	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัทย่อย									
บริษัท เซฟ เทค									
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	99.98	99.98	3,999	3,999	-	-	3,999	3,999
บริษัท เอียร์สตรัคส์ ลีสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อรายย่อยและสินเชื่อ								
	ประเภทลิสซิ่งและเช่าซื้อ	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-	300,000	300,000
บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องผลิตน้ำแข็ง	99.00	99.00	8,780	8,780	(8,780)	(8,780)	-	-
บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์	จำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่าย								
เทค จำกัด	สินค้าอัตโนมัติ	100.00	100.00	2,000	2,000	(2,000)	(2,000)	-	-
รวม				314,779	314,779	(10,780)	(10,780)	303,999	303,999

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568 2567

(พันบาท)

ขาดทุนจากการด้อยค่า บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด	-	(8,780)
ขาดทุนจากการด้อยค่า บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	-	(2,000)

ในระหว่างปี 2567 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 10.8 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสมและมีการชะลอการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จากการประมาณการของผู้บริหารพบว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า เนื่องจากแผนการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้บริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนสุทธิในช่วงที่ผ่านมา และมีขาดทุนสะสม ผู้บริหารประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งมูลค่าตามบัญชีต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จึงไม่ได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในระหว่างปี 2568

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ข้อสมมติที่สำคัญ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)
อัตราคิดลด	7.5
อัตราการเติบโต	2.0
อัตราค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจาก ปี 2569 ถึงปี 2572	0.0 - 58.0
อัตราค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจาก ปี 2569 ถึงปี 2572	2.0 - 75.0

#### 11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท วิทีเอ เซอร์วิส จำกัด	10,000	-

วันที่ 24 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญบริษัท วิทีเอ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจในการให้บริการและการจ้างงานชั่วคราว ร้อยละ 33.33 เป็นจำนวนเงิน 10.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทร่วมเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการดังกล่าวร่วมกับผู้ร่วมค้า ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงิน เฉพาะกิจการ ที่ดิน และอาคาร (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	184,263
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิ	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	184,263
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิ	5,283
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	189,546

## จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
รายได้ค่าเช่า	900	964
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิ	5,283	-

มูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด และวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน มูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าสุทธิอยู่ในระดับ 3



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่า	
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ยุทธวิธี
• วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด	• ราคาตลาดของที่ดินประมาณ 78,000 บาทต่อตารางวา (2567: 76,000 บาทต่อตารางวา)	มูลค่ายุทธวิธีที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อตารางวาสูงขึ้น (ลดลง)
	• ราคาตลาดของอาคารพาณิชย์ประมาณ 6,000,000 บาทต่อคูหา (2567: 5,650,000 บาทต่อคูหา)	
• วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน	• ราคาต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่ประมาณ 20,500 บาทต่อตารางเมตร (2567 : 20,500 บาทต่อตารางเมตร)	มูลค่ายุทธวิธีที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้น (ลดลง)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง		ผู้จำหน่ายสินค้า อัดโน้มติ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องใช้สำนักงาน	และอุปกรณ์			
				คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ			
(พันบาท)								
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	544,843	1,100,392	67,771	77,923	65,563	11,246	83,312	1,951,050
เพิ่มขึ้น	-	5,884	955	1,768	-	-	-	8,607
กลับรายการจากการตีราคา	(43,250)	-	-	-	-	-	-	(43,250)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	83,312	-	(83,312)	-
จำหน่าย	-	-	(49)	(1,417)	-	(4,600)	-	(6,066)
ตัดจำหน่าย	-	(4,250)	(876)	(155)	-	-	-	(5,281)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	501,593	1,102,026	67,801	78,119	148,875	6,646	-	1,905,060
เพิ่มขึ้น	-	426	269	471	-	3,404	-	4,570
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	20,241	434	-	-	-	-	-	20,675
จำหน่าย	-	-	(47)	(2,225)	(13,472)	(4,323)	-	(20,067)
ตัดจำหน่าย	-	(5,268)	(15)	(123)	-	-	-	(5,406)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	521,834	1,097,618	68,008	76,242	135,403	5,727	-	1,904,832

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม		
				เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ผู้จำหน่ายสินค้า อสังหาฯ				
								อสังหาฯ	ยานพาหนะ
(พันบาท)									
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	46,127	862,377	54,451	69,555	5,302	5,797	-	1,043,609	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	101	8,650	4,819	3,465	31,677	513	-	49,225	
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	13,818	-	-	13,818	
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	(43,250)	-	-	-	-	-	-	(43,250)	
จำหน่าย	-	-	(39)	(1,149)	-	(1,005)	-	(2,193)	
ตัดจำหน่าย	-	(929)	(340)	(92)	-	-	-	(1,361)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	2,978	870,098	58,891	71,779	50,797	5,305	-	1,059,848	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	53	8,387	4,791	3,053	23,139	2,505	-	41,928	
จำหน่าย	-	-	(43)	(2,126)	(5,386)	(3,750)	-	(11,305)	
ตัดจำหน่าย	-	(3,993)	(6)	(123)	-	-	-	(4,122)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,031	874,492	63,633	72,583	68,550	4,060	-	1,086,349	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	498,615	231,928	8,910	6,340	98,078	1,341	-	845,212	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	518,803	223,126	4,375	3,659	66,853	1,667	-	818,483	

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยานพาหนะ	รวม
			เครื่องมือ และอุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้ เครื่องใช้สำนักงานและ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์		
<b>ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	526,042	1,064,595	65,065	73,839	9,527	1,739,068
เพิ่มขึ้น	-	1,082	955	1,768	-	3,805
กลับรายการจากการตีราคา	(43,250)	-	-	-	-	(43,250)
จำหน่าย	-	-	(49)	(1,417)	(4,600)	(6,066)
ตัดจำหน่าย	-	(4,250)	(876)	(155)	-	(5,281)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568</b>	<b>482,792</b>	<b>1,061,427</b>	<b>65,095</b>	<b>74,035</b>	<b>4,927</b>	<b>1,688,276</b>
เพิ่มขึ้น	-	426	269	458	-	1,153
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	19,441	697	-	-	-	20,138
จำหน่าย	-	-	(47)	(2,225)	(879)	(3,151)
ตัดจำหน่าย	-	(5,268)	(15)	(123)	-	(5,406)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>502,233</b>	<b>1,057,282</b>	<b>65,302</b>	<b>72,145</b>	<b>4,048</b>	<b>1,701,010</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องคกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	46,127	831,716	55,176	66,466	4,079	1,003,564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	101	8,534	4,366	3,158	513	16,672
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	(43,250)	-	-	-	-	(43,250)
จำหน่าย	-	-	(39)	(1,149)	(1,005)	(2,193)
ตัดจำหน่าย	-	(929)	(340)	(92)	-	(1,361)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	2,978	839,321	59,163	68,383	3,587	973,432
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	53	8,228	2,740	2,449	110	13,580
จำหน่าย	-	-	(43)	(2,126)	(664)	(2,833)
ตัดจำหน่าย	-	(3,993)	(6)	(123)	-	(4,122)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,031	843,556	61,854	68,583	3,033	980,057
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	479,814	222,106	5,932	5,652	1,340	714,844
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	499,202	213,726	3,448	3,562	1,015	720,953

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 238.8 ล้านบาท และ 233.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 227.8 ล้านบาท และ 223.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในระหว่างปี 2568 ที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 20.7 ล้านบาท และ 20.1 ล้านบาท ตามลำดับ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 338.6 ล้านบาท และ 333.9 ล้านบาท ตามลำดับ หากวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน (2567: 353.1 ล้านบาท และ 347.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล ที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม		
เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	
• วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด	• ราคาตลาดของที่ดินอยู่ระหว่าง 16,000 บาท ถึง 80,000 บาทต่อตารางวา (2567: 6,000 บาท ถึง 77,000 บาทต่อตารางวา)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อตารางวาสูงขึ้น (ลดลง)
• วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน	• ราคาต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่อยู่ระหว่าง 1,500 บาท ถึง 21,000 บาทต่อตารางเมตร (2567: 1,500 บาท ถึง 20,000 บาทต่อตารางเมตร)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้น (ลดลง)

### ผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้เช่าสถานที่หลายแห่งเพื่อใช้เป็นจุดวางตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ต่อมาเมื่อสัญญาเช่าดังกล่าวสิ้นสุดลง กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการติดต่อเพื่อขอรับตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติกลับคืน เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านพื้นที่จัดเก็บภายในคลังสินค้าของกลุ่มบริษัท ต่อมาภายหลัง กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตรวจนับตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติทั้งที่จัดเก็บอยู่ในคลังสินค้าและที่ยังคงตั้งอยู่ตามสถานที่เช่าต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่สามารถตรวจนับตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติจำนวน 750 ตู้ มูลค่าตามบัญชีจำนวน 26.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้ เนื่องจากตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติส่วนหนึ่งยังคงตั้งอยู่ในพื้นที่ของผู้เช่าเดิม ซึ่งผู้เช่าเดิมไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่เพื่อดำเนินการตรวจนับ กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะดำเนินการประสานงานกับผู้เช่าเดิมเพิ่มเติมเพื่อขออนุญาตเข้าพื้นที่และดำเนินการตรวจนับตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติให้แล้วเสร็จต่อไป

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อาคาร	4,389	2,867	4,389	2,867
อุปกรณ์	551	-	551	-
ยานพาหนะ	23,545	2,535	26,920	6,961
รวม	<u>28,485</u>	<u>5,402</u>	<u>31,860</u>	<u>9,828</u>

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 23.1 ล้านบาท และ 22.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: ไม่มี)

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่าอาคารและยานพาหนะหลายแห่งเป็นระยะเวลา 2 -5 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคาร	1,860	6,276	1,860	6,276
- อุปกรณ์	222	-	222	-
- ยานพาหนะ	2,506	19,474	4,900	17,072
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	921	953	1,018	1,262
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น - พื้นที่	6,307	8,150	6,710	8,553
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น - เครื่องใช้สำนักงาน	390	628	390	628

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 8.8 ล้านบาท และ 11.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 14.7 ล้านบาท และ 25.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	100,302	35,639	135,941
ได้มาจากการพัฒนาขึ้นภายในกิจการ	-	2,534	2,534
เพิ่มขึ้น	236	1,056	1,292
โอนเข้า (โอนออก)	23,176	(23,176)	-
ตัดจำหน่าย	(3,437)	-	(3,437)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568</b>	<b>120,277</b>	<b>16,053</b>	<b>136,330</b>
เพิ่มขึ้น	145	2,364	2,509
โอนเข้า (โอนออก)	710	(710)	-
ตัดจำหน่าย	(232)	-	(232)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>120,900</b>	<b>17,707</b>	<b>138,607</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	42,973	-	42,973
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,818	-	13,818
ขาดทุนจากการด้อยค่า	5,491	-	5,491
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568</b>	<b>62,282</b>	<b>-</b>	<b>62,282</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,278	-	12,278
ตัดจำหน่าย	(49)	-	(49)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>74,511</b>	<b>-</b>	<b>74,511</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>57,995</b>	<b>16,053</b>	<b>74,048</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>46,389</b>	<b>17,707</b>	<b>64,096</b>



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	94,399	34,578	128,977
ได้มาจากการพัฒนาขึ้นภายในกิจการ	-	2,534	2,534
เพิ่มขึ้น	236	1,056	1,292
โอนเข้า (โอนออก)	23,176	(23,176)	-
ตัดจำหน่าย	(3,437)	-	(3,437)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568</b>	<b>114,374</b>	<b>14,992</b>	<b>129,366</b>
เพิ่มขึ้น	145	618	763
โอนเข้า (โอนออก)	710	(710)	-
ตัดจำหน่าย	(145)	-	(145)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>115,084</b>	<b>14,900</b>	<b>129,984</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	42,226	-	42,226
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,208	-	13,208
ขาดทุนจากการด้อยค่า	4,441	-	4,441
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568</b>	<b>59,875</b>	<b>-</b>	<b>59,875</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,680	-	11,680
ตัดจำหน่าย	(4)	-	(4)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>71,551</b>	<b>-</b>	<b>71,551</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>54,499</b>	<b>14,992</b>	<b>69,491</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>43,533</b>	<b>14,900</b>	<b>58,433</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้หักค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 12.8 ล้านบาท และ 11.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 10.5 ล้านบาท และ 10.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
			(พันบาท)			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	16.1	-	337,494	337,494	10,552	524,314
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	16.2	-	872,869	872,869	-	872,869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
กับบริษัทใหญ่เดิม	16.3	45,000	-	45,000	45,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	16.4	-	7,945	7,945	-	7,945
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16.5	97,608	208,093	305,701	98,828	149,226
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	16.6	95,831	-	95,831	108,895	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	-	24,238	24,238	-	5,345
<b>รวม</b>	<b>238,439</b>	<b>1,450,639</b>	<b>1,689,078</b>	<b>263,275</b>	<b>1,450,319</b>	<b>1,713,594</b>
ส่วนที่หมุนเวียน	214,327	1,434,018	1,648,345	93,220	1,418,410	1,511,630
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	24,112	16,621	40,733	170,055	31,909	201,964
<b>รวม</b>	<b>238,439</b>	<b>1,450,639</b>	<b>1,689,078</b>	<b>263,275</b>	<b>1,450,319</b>	<b>1,713,594</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	2568		2567				
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี			
	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	
(พันบาท)							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	16.1	-	230,989	230,989	10,552	406,279	416,831
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	199,900	199,900	-	149,400	149,400
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	16.2	-	872,869	872,869	-	872,869	872,869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน							
กับบริษัทใหญ่เดิม	16.3	45,000	-	45,000	45,000	-	45,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	16.4	-	7,945	7,945	-	7,945	7,945
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16.5	97,608	208,093	305,701	98,828	50,398	149,226
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	16.6	88,675	-	88,675	96,984	-	96,984
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	-	27,647	27,647	-	10,443	10,443
<b>รวม</b>	<b>231,283</b>	<b>1,547,443</b>	<b>1,778,726</b>	<b>251,364</b>	<b>1,497,334</b>	<b>1,748,698</b>	
ส่วนที่หมุนเวียน	207,171	1,528,504	1,735,675	85,793	1,463,564	1,549,357	
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	24,112	18,939	43,051	165,571	33,770	199,341	
<b>รวม</b>	<b>231,283</b>	<b>1,547,443</b>	<b>1,778,726</b>	<b>251,364</b>	<b>1,497,334</b>	<b>1,748,698</b>	

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 16.1 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

16.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 52.7 ล้านบาท และ 45.2 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราที่สถาบันการเงินกำหนดต่อปี (2567: 48.8 ล้านบาท และ 41.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

16.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นบัญชีเครดิตบาลานซ์ (2567: 10.5 ล้านบาท)

16.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวน 284.8 ล้านบาท และ 185.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อครบกำหนด และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน (2567: 465.0 ล้านบาท และ 365.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 16.1.4 เงื่อนไขทางการเงินกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมแต่ละฉบับดังนี้

- (1) การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย
- (2) การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
- (3) การดำรงภาระเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าให้ไม่เกินยอดรวมของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และสินค้างเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 242.8 ล้านบาท และ 143.8 ล้านบาท ตามลำดับได้ (2567: 418.0 ล้านบาท และ 318.0 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขทางการเงิน รวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ดีตาม ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2569 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับการอนุมัติจากสถาบันการเงินดังกล่าวในการต่อตัวสัญญาใช้เงิน

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 16.2 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิมจำนวน 872.9 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.26 ถึง 6.90 ต่อปี และดอกเบี้ยค้างจ่ายที่บันทึกอยู่ในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 133.0 ล้านบาท (2567: 872.9 ล้านบาท และ 72.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567 บริษัทได้รับหนังสือจากบริษัทใหญ่เดิม โดยคณะกรรมการบริษัทใหญ่เดิมมีมติเห็นชอบในหลักการเรื่องการขยายระยะเวลาในการชำระคืนเงินต้นคงค้าง ดอกเบี้ยค้างจ่ายรวมถึงดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยการผ่อนชำระจะเริ่มตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2569 เป็นต้นไป ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 บริษัทได้รับหนังสืออีกฉบับจากบริษัทใหญ่เดิมเพื่อยกเลิกความเห็นชอบในหลักการที่จะให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบริษัทตามที่กล่าวไว้ข้างต้น และขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาเงินกู้ยืมทุกฉบับที่บริษัทมีกับบริษัทใหญ่เดิม และเรียกร้องให้บริษัทชำระเงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งหมดให้แก่บริษัทใหญ่เดิมภายใน 30 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับหนังสือฉบับนี้

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ส่งจดหมายตอบกลับว่าอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางในการดำเนินการต่อไป

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 บริษัทใหญ่เดิมได้ยื่นฟ้องบริษัทในข้อหาผิดสัญญาและขอให้ศาลบังคับให้บริษัทชำระเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยดังกล่าว นับแต่วันที่ได้รับเงินกู้ยืมเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้ให้คำให้การแก้คดีและฟ้องแย้ง อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 บริษัทใหญ่เดิมให้คำให้การแก้ฟ้องแย้ง และศาลได้รับคำให้การของบริษัทและบริษัทใหญ่เดิมดังกล่าวแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2568 ศาลได้ตรวจสอบคำฟ้อง คำให้การฟ้องแย้ง คำให้การแก้ฟ้องแย้งและรับคำคู่ความแล้ว จึงทำให้คดีมีประเด็นข้อพิพาท ศาลจึงนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 14 ตุลาคม 2569 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 15 ถึง 16 ตุลาคม 2569

#### 16.3 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิมแบบมีหลักประกันจำนวน 45.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี ครบกำหนดชำระในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 และต่อมาบริษัทได้รับอนุมัติให้ต่ออายุตัวสัญญาใช้เงินแล้ว ทั้งนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีหลักประกันเป็นที่ดินและอาคาร (2567: 45.0 ล้านบาท)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 16.4 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ผิณัดชำระหนี้กับบุคคลอื่นจำนวน 7.9 ล้านบาท (2567: 7.9 ล้านบาท)

ในไตรมาส 1 ของปี 2567 บริษัทได้ออกเช็คสั่งจ่ายเงินจำนวน 50.0 ล้านบาทเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น ซึ่งจะถึงกำหนดชำระในเดือนมิถุนายน 2567 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2567 บริษัทไม่สามารถดำรงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ได้วางเป็นหลักประกัน การผิณัดเงินไขสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว ทำให้ผู้ให้กู้ดำเนินการบังคับขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักประกันทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงิน 42.1 ล้านบาท เมื่อถึงวันครบกำหนดชำระ เช็كدังกล่าวได้ถูกปฏิเสธการจ่ายเงิน ผู้ให้กู้จึงได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลในข้อหาหรือฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 อย่างไรก็ตาม คดีดังกล่าวเป็นคดีอาญาที่ไม่ได้มีผลต่อการบังคับชำระหนี้โดยตรง ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 ผู้ให้กู้ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องคดีดังกล่าวออกจากศาล ซึ่งศาลได้อนุญาตให้ถอนฟ้องและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้นบริษัทยังคงมีหนี้ที่ค้างชำระอยู่กับผู้ให้กู้อยู่จำนวน 7.9 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2568 ผู้ให้กู้ได้ยื่นฟ้องบริษัทในข้อหาผิณัดสัญญาและขอให้ศาลบังคับให้บริษัทชำระเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยคงค้าง นับแต่วันที่เงินกู้ยืมผิณัดชำระหนี้เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 ศาลได้นัดชี้สองสถานหรือนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 19 มกราคม 2569 อย่างไรก็ตาม ศาลใกล้เคียงแล้ว คู่ความไม่สามารถตกลงกันได้จึงให้ศาลดำเนินกระบวนการพิจารณาต่อไปโดยศาลนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 8 ธันวาคม 2569 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 9 ธันวาคม 2569

#### 16.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

16.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งแบบมีหลักประกันจำนวน 97.6 ล้านบาท (2567: 98.8 ล้านบาท) คัดดอกเบี้ยในอัตรา MLR บวกร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนจนถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2570 ทั้งนี้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีหลักประกันเป็นที่ดินและอาคาร โดยแบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1.3 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีจำนวน 96.3 ล้านบาท (2567: 11.9 ล้านบาท และ 86.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวน 208.1 ล้านบาทซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว (2567: 50.4 ล้านบาท) คิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ หรือ MLR ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละฉบับจนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2569 30 พฤษภาคม 2570 และ 31 สิงหาคม 2571 โดยแบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 30.4 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีจำนวน 177.7 ล้านบาท (2567: 21.0 ล้านบาท และ 29.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 16.5.3 เงื่อนไขทางการเงินกับสถาบันการเงิน

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมแต่ละฉบับ ดังนี้

- (1) การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย
- (2) การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
- (3) การดำรงภาระเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าให้ไม่เกินยอดรวมของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และสินค้าคงเหลือ
- (4) การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวน 188.2 ล้านบาทได้ ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผันการผิดเงื่อนไขทางการเงินกับสถาบันการเงิน ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวน

## 16.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

16.6.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นแห่งหนึ่งแบบมีหลักประกันจำนวน 31.2 ล้านบาท (2567: 32.0 ล้านบาท) คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR บวกร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน จนถึงวันที่ 25 มีนาคม 2572 ทั้งนี้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีหลักประกันเป็นที่ดิน โดยแบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 7.1 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีจำนวน 24.1 ล้านบาท (2567: 5.3 ล้านบาท และ 26.7 ล้านบาท ตามลำดับ)



## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 16.6.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นแห่งหนึ่งแบบมีหลักประกันจำนวน 57.5 ล้านบาท (2567: 65.0 ล้านบาท) คิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าระหว่างอัตราร้อยละ 10.5 หรือ MLR บวกร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาจนถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2569 ทั้งนี้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีหลักประกันเป็นที่ดิน
- 16.6.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นแห่งหนึ่งจำนวน 7.2 ล้านบาท (2567: 11.9 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจากการเข้าทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติจำนวน 121 เครื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้ผิพนัดชำระหนี้กับบริษัทอื่นจำนวน 0.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 บริษัทย่อยได้รับหนังสือขอให้ชำระค่าเช่าคงค้าง และบอกกล่าวเลิกสัญญา รวมถึงต้องส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าคืนผู้ให้เช่าโดยทันทีในสภาพเรียบร้อยและใช้การได้ดี พร้อมทั้งชำระค่าเช่าคงค้าง 6 งวดจำนวน 3.0 ล้านบาท ค่าเบี้ยปรับชำระล่าช้าและค่าเสียหายหรือหนี้ใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากการผิดสัญญาเช่า ค่าเช่าคงค้างดังกล่าวเป็นเช็คสั่งจ่ายเงินล่วงหน้าจำนวน 6 ฉบับ ฉบับละ 0.5 ล้านบาท และถึงกำหนดชำระแล้วแต่ถูกปฏิเสธการจ่ายเงิน ผู้ให้เช่าจึงได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลอาญาในข้อหาหรือฐานความผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 อย่างไรก็ตาม คดีดังกล่าวเป็นคดีอาญาที่ไม่ได้มีผลต่อการบังคับชำระหนี้โดยตรง บริษัทย่อยยังคงมีภาระหนี้ที่จะต้องจ่ายตามสัญญา ต่อมาบริษัทย่อยได้ชำระค่าเช่าบางส่วนและคงเหลือค่าเช่าคงค้างจำนวน 0.5 ล้านบาท และผู้ให้เช่าได้ทำการถอนฟ้องเช็คดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569

### 16.7 เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา

ตามที่บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงิน กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิมและกิจการอื่น โดยในสัญญาบางฉบับมีการกำหนดเงื่อนไขการบอกเลิกสัญญาไว้ในกรณีที่บริษัทผิพนัดชำระหนี้ ซึ่งจากเหตุการณ์การผิพนัดชำระหนี้กับบริษัทใหญ่เดิม ส่งผลให้สถาบันการเงิน กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิมและกิจการอื่นมีสิทธิเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 738.2 ล้านบาท และ 639.4 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ในทันที จำนวนดังกล่าวรวมถึงเงินกู้ยืมที่กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินบางแห่งตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16.1.4 และ 16.5.3 จำนวน 431.0 ล้านบาท และ 332.0 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16.8 วงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้โดยไม่รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นบัญชีเครดิตบาลานซ์ เป็นจำนวนเงินรวม 63.3 ล้านบาท และ 57.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 40.0 ล้านบาท และ 34.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

17 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
				(พันบาท)	
สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน					
เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัท					
สินทรัพย์ทางการเงิน	28	-	20,192	-	20,192
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		135,954	132,905	135,954	132,905
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		626,760	599,888	622,482	594,524
		<u>762,714</u>	<u>752,985</u>	<u>758,436</u>	<u>747,621</u>
สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน					
เงินกู้ยืมของบริษัทใหญ่เดิมและ					
ภาระผูกพันอื่นของกิจการอื่นที่					
เกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่เดิม					
สินทรัพย์ทางการเงิน	28	5,608	12,923	5,608	12,923
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		53,592	51,358	53,592	51,358
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		122,990	117,175	98,579	93,328
		<u>182,190</u>	<u>181,456</u>	<u>157,779</u>	<u>157,609</u>
รวม		944,904	934,441	916,215	905,230

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน

จากคำชี้แจงของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน กรณีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการนำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไปค้ำประกันให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทนำเงินกู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทแจ้งกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2567 ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 บริษัทได้ชี้แจงความคืบหน้าต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการดำเนินการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทว่า บริษัทอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน โดยจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้สัตยาบันรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งบริษัทจะพิจารณาข้อเท็จจริงร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการต่อไป ต่อมาจากคำชี้แจงของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18/2568 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 ได้พิจารณาร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายกฎหมายมีมติเห็นชอบในหลักการว่า ไม่ควรเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขอสัตยาบันสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากรายการดังกล่าวมีลักษณะเข้าข่ายเป็นนิติกรรมอำพราง และอาจไม่ชอบด้วยกฎหมาย อีกทั้งยังเข้าข่ายเป็นการบริหารงานที่ผิดพลาดของอดีตผู้บริหาร ในขณะนั้น ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท โดยบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินทางกฎหมายกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	3	3	4,813
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น		30,615	23,883	25,358
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	386	2,136	4,167
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		63,718	70,808	53,301
เงินประกันและเงินประกันพนักงาน		14,743	25,123	10,343
อื่น ๆ		2,229	1,099	902
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทใหญ่เดิม	16.2	132,980	72,796	132,980
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	14,086
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการอื่น		2,498	472	2,499
รวม		<u>247,172</u>	<u>196,320</u>	<u>248,449</u>
			<u>180,687</u>	

19 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		15,929	16,183	14,007
รวม		<u>15,929</u>	<u>16,183</u>	<u>14,588</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,183	22,469	14,588	19,672
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,438	2,022	1,152	1,688
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	332	481	291	440
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	-	(1,332)	-	-
	<b>1,770</b>	<b>1,171</b>	<b>1,443</b>	<b>2,128</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	350	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	(393)	-	(457)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(533)	-	126
	<b>-</b>	<b>(576)</b>	<b>-</b>	<b>(331)</b>
ผลประโยชน์จ่าย	(2,024)	(6,881)	(2,024)	(6,881)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>15,929</b>	<b>16,183</b>	<b>14,007</b>	<b>14,588</b>
<b>ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>	<b>2568</b>	<b>2567</b>	<b>2568</b>	<b>2567</b>
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.15 - 2.81	2.15 - 2.81	2.15	2.15
อัตราเงินเฟ้อระยะยาว	3.00	3.00	3.00	3.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00	4.00	4.00	4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 - 63.03	1.91 - 63.03	20.09 - 63.03	20.09 - 63.03

# บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัท และบริษัทเป็น 6 - 19 ปี และ 6 ปี ตามลำดับ (2567: 6 - 19 ปี และ 6 ปี ตามลำดับ)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

#### งบการเงินรวม

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตรากิสด	(386)	(807)	365	827
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	246	651	(215)	(592)

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตรากิสด	(152)	(570)	166	623
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	52	452	(48)	(422)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 20    ทุนเรือนหุ้น

วันที่ 29 เมษายน 2568 การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 328 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 923,028,535 บาท เป็นจำนวน 923,028,207 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 328 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งคงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผล

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 21    สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22    ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

วันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมโดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุก 3 เดือน โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 มกราคม 2566 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 30 ตุลาคม 2568

วันที่ 3 พฤษภาคม 2566 บริษัทปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท TSR-W2 จากราคาการใช้สิทธิเดิม 3 บาท เป็นราคาการใช้สิทธิใหม่ 2.7273 บาท และอัตราการใช้สิทธิเดิม 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็นอัตราการใช้สิทธิใหม่ 1 หน่วยต่อ 1.1 หุ้น

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

วันที่ 30 ตุลาคม 2568 เป็นวันครบกำหนดการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญบริษัท TSR-W2 ของผู้ถือหุ้นรายเดิมที่จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท TSR-W2 ในอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1.1 หุ้น และราคาใช้สิทธิ 2.7273 บาท ถูกใช้สิทธิจำนวน 166 หน่วย คิดเป็น 182 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนแปลงทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญแสดงได้ดังนี้

	ราคาใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2.7273	274,700
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	2.7273	274,700
สิทธิครบอายุในระหว่างปี	2.7273	(274,700)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-

## 23 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญซึ่งผลิตสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานของกลุ่มบริษัทมี 5 ส่วนงานดำเนินงานดังนี้

ส่วนงาน 1	กลุ่มขายตรงและตัวแทนจำหน่าย
ส่วนงาน 2	กลุ่มดิจิทัลออนไลน์และขายทางโทรศัพท์
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจค้าปลีกและตัวแทนร้านค้า
ส่วนงาน 4	กลุ่มธุรกิจองค์กร
ส่วนงาน 5	กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ
อื่น ๆ	ส่วนงานอื่น ๆ



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม													
	กลุ่มขายตรง		กลุ่มดิจิทัลออนไลน์		กลุ่มธุรกิจค้าปลีก		กลุ่มธุรกิจองค์กร		กลุ่มธุรกิจผู้จำหน่ายสินค้า		ส่วนงานอื่น ๆ		รวม	
	และตัวแทนจำหน่าย		และขายทางโทรศัพท์		และตัวแทนร้านค้า				อัตโนมัติ					
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
							(พันบาท)							
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน														
รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอก	319,819	518,041	260,305	232,571	8,569	44,672	58,124	83,557	-	56,783	26,782	16,596	673,599	952,220
ดอกเบี้ยรับ	77,826	104,917	67,260	105,725	3,086	6,921	954	342	-	-	73	339	149,199	218,244
รายได้อื่น	661	662	4,189	10,564	222	1,121	2,171	3,587	1,803	976	8,421	230	17,467	17,140
รวมรายได้	398,306	623,620	331,754	348,860	11,877	52,714	61,249	87,486	1,803	57,759	35,276	17,165	840,265	1,187,604
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน														
ก่อนภาษีเงินได้	304,211	466,397	232,566	249,336	6,968	23,223	15,041	44,765	1,803	14,698	29,559	11,514	590,148	809,933
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(117,027)	(234,953)	(114,396)	(85,106)	(5,694)	(18,903)	(27,770)	(22,335)	(26,150)	(48,243)	(7,274)	(12,625)	(298,311)	(422,165)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,400)	(43,061)	-	-	(3,400)	(43,061)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,042)	(918)	-	-	(1,042)	(918)
(ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)														
กลับรายการ	(123,792)	(323,765)	(63,610)	(132,368)	(11,783)	(19,782)	726	(16,238)	(551)	-	-	-	(199,010)	(492,153)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,818)	-	-	-	(13,818)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(149,302)	-	-	-	(149,302)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้													88,385	(311,484)

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบบยอดกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานที่รายงาน	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(พันบาท)	
ส่วนงานที่รายงาน	88,385	(311,484)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(253,224)	(281,666)
- ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	12	(88,579)
- ต้นทุนทางการเงิน	(122,030)	(118,777)
- กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,283	-
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน	-	43,250
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(5,491)
รวม	<b>(281,574)</b>	<b>(762,747)</b>

24 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	236,858	318,490	226,809	298,257
ค่านายหน้า	79,726	104,894	77,381	101,793
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	58,794	88,793	32,242	53,228
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	45,791	59,985	37,179	50,554
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	35,025	42,963	34,903	37,659
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	31,784	41,525	30,663	37,061
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	21,107	15,839	21,431	15,658
ค่าสาธารณูปโภค	10,485	13,260	10,244	12,416
ค่าซ่อมแซมและบำรุง	7,350	8,473	7,350	8,112
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	3,529	6,070	3,446	5,665
อื่น ๆ	24,486	46,600	14,698	21,315
รวม	<b>554,935</b>	<b>746,892</b>	<b>496,346</b>	<b>641,718</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 1.5 ล้านบาท และ 1.3 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 2.0 ล้านบาท และ 1.8 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

25 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม

ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเป็นมูลค่าจากการใช้ซึ่งมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เนื่องจากบริษัทย่อยมีการชะลอการดำเนินงานกิจการจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ จึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวนในระหว่างปี 2567

26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	748	871	-	-
	<u>748</u>	<u>871</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(404)	(48,449)	(3,087)	(36,609)
	<u>(404)</u>	<u>(48,449)</u>	<u>(3,087)</u>	<u>(36,609)</u>
รวม	<u>344</u>	<u>(47,578)</u>	<u>(3,087)</u>	<u>(36,609)</u>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(14,807)	2,961	(11,846)	(271,925)	54,385	(217,540)
การตีราคาที่ดินและอาคาร	20,675	(4,135)	16,540	(43,250)	8,650	(34,600)
กำไรจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	576	(116)	460
รวม	<u>5,868</u>	<u>(1,174)</u>	<u>4,694</u>	<u>(314,599)</u>	<u>62,919</u>	<u>(251,680)</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(14,807)	2,961	(11,846)	(271,925)	54,385	(217,540)
การตีราคาที่ดินและอาคาร	20,138	(4,028)	16,110	(43,250)	8,650	(34,600)
กำไรจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	331	(66)	265
รวม	<u>5,331</u>	<u>(1,067)</u>	<u>4,264</u>	<u>(314,844)</u>	<u>62,969</u>	<u>(251,875)</u>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(281,574)		(762,747)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(56,315)	20.0	(152,549)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		781		38,675
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(289)		(519)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		56,167		66,815
<b>รวม</b>		<b>344</b>		<b>(47,578)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(271,549)		(721,823)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(54,310)	20.0	(144,365)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		781		23,379
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(289)		(519)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		50,731		84,896
<b>รวม</b>		<b>(3,087)</b>		<b>(36,609)</b>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
รวม	141,415	150,022	(108,570)	(99,843)
การหักกลบรายการของภาษี	(108,570)	(99,843)	108,570	99,843
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>32,845</u>	<u>50,179</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
รวม	122,777	128,746	(104,926)	(96,297)
การหักกลบรายการของภาษี	(104,926)	(96,297)	104,926	96,297
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>17,851</u>	<u>32,449</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม
	2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม	2568
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ลูกหนี้	90,403	2,680	-	-	93,083
สินค้าคงเหลือ	2,791	(463)	-	-	2,328
สินทรัพย์รอการขาย	2,188	(736)	-	-	1,452
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	46,397	-	2,961	(16,618)	32,740
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,098	-	-	-	1,098
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,089	3,441	-	-	5,530
ประมาณการหนี้สิน					
การรับประกันสินค้า	1,820	178	-	-	1,998
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,236	(50)	-	-	3,186
รวม	150,022	5,050	2,961	(16,618)	141,415
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(25,000)	(927)	-	-	(25,927)
ที่ดินและอาคาร	(72,669)	899	(4,135)	54	(75,851)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,140)	(4,618)	-	-	(6,758)
อื่น ๆ	(34)	-	-	-	(34)
รวม	(99,843)	(4,646)	(4,135)	54	(108,570)
สุทธิ	50,179	404	(1,174)	(16,564)	32,845



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	กำไรสะสม	
<b>สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ลูกหนี้	16,339	74,064	-	-	90,403
สินค้าคงเหลือ	2,054	737	-	-	2,791
สินทรัพย์รอการขาย	1,685	503	-	-	2,188
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	64,593	(123)	54,385	(72,458)	46,397
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	1,098	-	-	1,098
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,485	(6,396)	-	-	2,089
ประมาณการหนี้สิน					
การรับประกันสินค้า	962	858	-	-	1,820
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,408	(1,056)	(116)	-	3,236
ยอดขาดทุนสะสมยกไป	19,725	(19,725)	-	-	-
รวม	118,251	49,960	54,269	(72,458)	150,022
<b>หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(25,000)	-	-	-	(25,000)
ที่ดินและอาคาร	(73,752)	(7,567)	8,650	-	(72,669)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,141)	6,001	-	-	(2,140)
อื่น ๆ	(89)	55	-	-	(34)
รวม	(106,982)	(1,511)	8,650	-	(99,843)
สุทธิ	11,269	48,449	62,919	(72,458)	50,179

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม
	2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม	2568
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ลูกหนี้	72,097	4,738	-	-	76,835
สินค้าคงเหลือ	2,537	(553)	-	-	1,984
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	46,397	-	2,961	(16,618)	32,740
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	888	-	-	-	888
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,089	3,441	-	-	5,530
ประมาณการหนี้สิน					
การรับประกันสินค้า	1,820	178	-	-	1,998
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,918	(116)	-	-	2,802
รวม	128,746	7,688	2,961	(16,618)	122,777
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(25,000)	(927)	-	-	(25,927)
ที่ดินและอาคาร	(69,123)	944	(4,028)	-	(72,207)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,140)	(4,618)	-	-	(6,758)
อื่น ๆ	(34)	-	-	-	(34)
รวม	(96,297)	(4,601)	(4,028)	-	(104,926)
สุทธิ	32,449	3,087	(1,067)	(16,618)	17,851

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
		1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
	2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม	2567
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ลูกหนี้	11,107	60,990	-	-	72,097
สินค้าคงเหลือ	1,059	1,478	-	-	2,537
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	64,593	(123)	54,385	(72,458)	46,397
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	888	-	-	888
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,485	(6,396)	-	-	2,089
ประมาณการหนี้สิน					
การรับประกันสินค้า	642	1,178	-	-	1,820
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,934	(950)	(66)	-	2,918
ยอดขาดทุนสะสมยกไป	18,916	(18,916)	-	-	-
รวม	108,736	38,149	54,319	(72,458)	128,746
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(25,000)	-	-	-	(25,000)
ที่ดินและอาคาร	(70,177)	(7,596)	8,650	-	(69,123)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,141)	6,001	-	-	(2,140)
อื่น ๆ	(89)	55	-	-	(34)
รวม	(103,407)	(1,540)	8,650	-	(96,297)
สุทธิ	5,329	36,609	62,969	(72,458)	32,449

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวของขาดทุนสะสมจากปีก่อนจำนวน 608.7 ล้านบาท และ 519.7 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งจะสิ้นอายุในปี 2571 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

27 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท / พันหุ้น)			
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(281,917)	(715,169)	(268,462)	(685,214)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	604,359	604,359	604,359	604,359
ขาดทุนต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(0.47)	(1.18)	(0.44)	(1.13)

28 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
				2568			
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือ	เครื่องมือ					
	ทางการเงิน	ทางการเงิน					
	ที่วัดมูลค่าด้วย	ที่วัดมูลค่าด้วย					
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม					
	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรขาดทุน					
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุนในตราสารทุน							
ที่อยู่ในความต้องการ							
ของตลาดในประเทศ	27	9,299	9,326	9,326	-	-	9,326

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
2567							
มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
เครื่องมือ	เครื่องมือ						
ทางการเงิน	ทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วย	ที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรขาดทุน						
ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(พันบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุนในตราสารทุน							
ที่อยู่ในความต้องการ							
ของตลาดในประเทศ	15	49,561	49,576	49,576	-	-	49,576

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศที่ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัท (2567: 20.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศที่ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทใหญ่เดิมและภาระผูกพันอื่นของกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5.6 ล้านบาท (2567: 12.9 ล้านบาท)

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นโดยประมาณแสดงตามมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของตราสารที่มีลักษณะคล้ายกัน สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศวัดมูลค่าด้วยราคาเสนอซื้อครั้งล่าสุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และกิจการอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยประมาณแสดงตามมูลค่าตามบัญชี

### รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ขาย	หักกลับ <sup>(1)</sup> (พันบาท)	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	15	-	-	12
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	49,561	(14,848)	(10,605)	(14,809)
<b>รวม</b>	<b>49,576</b>	<b>(14,848)</b>	<b>(10,605)</b>	<b>(14,797)</b>
				<b>9,326</b>

<sup>(1)</sup> รายการดังกล่าวเกิดจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนเพื่อชำระหนี้กู้ยืมกับสถาบันการเงิน

# บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					ปรับปรุง มูลค่า สุทธิธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ซื้อ	ขาย	รับโอน (พันบาท)	หักกลับ <sup>(1)</sup>		
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า สุทธิธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	206	214,625	(103,323)	-	(22,914)	(88,579)	15
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	327,723	-	(9,204)	66,667	(63,700)	(271,925)	49,561
<b>รวม</b>	<b>327,929</b>	<b>214,625</b>	<b>(112,527)</b>	<b>66,667</b>	<b>(86,614)</b>	<b>(360,504)</b>	<b>49,576</b>

<sup>(1)</sup> รายการดังกล่าวเกิดจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนเพื่อชำระหนี้กู้ยืมกับสถาบันการเงิน บุคคลและกิจการอื่น

## (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

#### หลักประกัน

นอกจากการพิจารณาคุณภาพด้านเครดิตของคู่สัญญาแล้ว กลุ่มบริษัทยังใช้หลักประกันเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งในการปรับลดความเสี่ยงด้านเครดิตเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่าหลักประกัน ณ วันเริ่มต้นสัญญาเพียงพอตามระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ หลักประกันประกอบด้วยที่ดิน รถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ ซึ่งได้รับการประเมินมูลค่า ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหรือลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

#### การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีการติดตามการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตตามประเภทของการให้สินเชื่อประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ลูกหนี้ของบริษัที่มีการกระจายตัวของกลุ่มลูกค้าจำนวนมาก ทั้งลูกค้าองค์กรและลูกค้ารายย่อย ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวต่ำ

#### ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

##### การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (SICR)

เมื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงที่จะผิณัดชำระหนี้ (PD) ของเครื่องมือทางการเงินมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อมูลที่สมเหตุสมผลและสนับสนุนซึ่งเกี่ยวข้องและสามารถหาได้โดยไม่ต้องใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ตลอดจนการวิเคราะห์โดยใช้ประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทรวมถึงข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต



## บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ค่านิยามของการผัดผ่อนชำระหนี้ (Default)

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการผัดผ่อนชำระหนี้เมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวนโดยปราศจากสิทธิในการไต่เบี่ยงโดยกลุ่มบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประเมินว่าผู้กู้ผัดผ่อนชำระหนี้หรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อบ่งชี้เชิงปริมาณ เช่น ผู้กู้ค้างชำระภาระผูกพันด้านเครดิตที่มีสาระสำคัญมากกว่า 90 วันกับกลุ่มบริษัท

ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินว่าเกิดการผัดผ่อนชำระหนี้หรือไม่และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจแตกต่างกันตลอดระยะเวลาเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์

#### ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผัดผ่อนชำระหนี้

ระดับของความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นข้อมูลหลักในการพิจารณาค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผัดผ่อนชำระหนี้โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลผลการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย และนำแบบจำลองทางสถิติมาวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าว เพื่อสร้างเส้นประมาณการค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผัดผ่อนชำระหนี้ตลอดระยะเวลาที่ลูกหนี้ต้องชำระหนี้คืนตามสัญญา และใช้เส้นค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผัดผ่อนชำระหนี้ในการประมาณการค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญา ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลดรวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม						
2568						
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่กำหนด ระยะเวลา	รวม
	(พันบาท)					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	30,934	30,934
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	72,872	-	-	-	72,872
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*	-	484,420	69,874	9	-	554,303
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ**	-	36,324	3,118	-	-	39,442
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,150	3,000	-	-	-	4,150
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและ ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	9,326	9,326
<b>รวม</b>	<b>1,150</b>	<b>596,616</b>	<b>72,992</b>	<b>9</b>	<b>40,260</b>	<b>711,027</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	337,494	-	-	-	-	337,494
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	247,172	-	-	-	247,172
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	872,869	-	-	-	-	872,869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัทใหญ่เดิม	-	45,000	-	-	-	45,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	7,945	-	-	-	-	7,945
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	305,701	-	-	-	-	305,701
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	64,656	7,063	24,112	-	-	95,831
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,617	16,621	-	-	24,238
<b>รวม</b>	<b>1,588,665</b>	<b>306,852</b>	<b>40,733</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,936,250</b>
<b>ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ</b>	<b>(1,587,515)</b>	<b>289,764</b>	<b>32,259</b>	<b>9</b>	<b>40,260</b>	<b>(1,225,223)</b>

\* ก่อนหักรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ภายใตยกรอบบัญชีและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

\*\* ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม						
2567						
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่กำหนด ระยะเวลา	รวม
	(พันบาท)					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	35,486	35,486
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	89,996	-	-	-	89,996
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*	-	607,934	130,962	74	-	738,970
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ**	-	74,226	7,651	-	-	81,877
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,150	-	-	-	-	1,150
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและ ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	49,576	49,576
<b>รวม</b>	<b>1,150</b>	<b>772,156</b>	<b>138,613</b>	<b>74</b>	<b>85,062</b>	<b>997,055</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	477,314	47,000	-	-	-	524,314
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	196,320	-	-	-	196,320
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	872,869	-	-	-	-	872,869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัทใหญ่เดิม	-	45,000	-	-	-	45,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	7,945	-	-	-	-	7,945
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	32,963	116,263	-	-	149,226
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	25,715	83,180	-	-	108,895
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,886	2,230	-	-	6,116
<b>รวม</b>	<b>1,358,128</b>	<b>350,884</b>	<b>201,673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,910,685</b>
<b>ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ</b>	<b>(1,356,978)</b>	<b>421,272</b>	<b>(63,060)</b>	<b>74</b>	<b>85,062</b>	<b>(913,630)</b>

\* ก่อนหักรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ภายใตยกรอบบัญชีและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

\*\* ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2568						
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		ไม่กำหนด		รวม
		ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ระยะเวลา		
		(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	13,170	13,170
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	105,311	-	-	-	105,311
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*	-	298,658	42,957	-	-	341,615
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและ ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	9,326	9,326
รวม	-	403,969	42,957	-	22,496	469,422
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	230,989	-	-	-	-	230,989
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	248,449	-	-	-	248,449
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	199,900	-	-	-	-	199,900
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	872,869	-	-	-	-	872,869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัทใหญ่เดิม	-	45,000	-	-	-	45,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	7,945	-	-	-	-	7,945
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	305,701	-	-	-	-	305,701
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	57,500	7,063	24,112	-	-	88,675
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8,938	18,939	-	-	27,877
รวม	1,674,904	309,450	43,051	-	-	2,027,405
ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ	(1,674,904)	94,519	(94)	-	22,496	(1,557,983)

\* ก่อนหักรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ภายใตยกรอบบัญชีและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2567						
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		ไม่กำหนด		รวม
		ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ระยะเวลา		
		(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	11,386	11,386
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	155,591	-	-	-	155,591
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*	-	412,850	35,316	-	-	448,166
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	120	-	-	-	-	120
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและ						
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	49,576	49,576
รวม	120	568,441	35,316	-	60,962	664,839
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	369,831	47,000	-	-	-	416,831
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	180,687	-	-	-	180,687
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	149,400	-	-	-	-	149,400
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เดิม	872,869	-	-	-	-	872,869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ						
บริษัทใหญ่เดิม	-	45,000	-	-	-	45,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	7,945	-	-	-	-	7,945
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	32,963	116,263	-	-	149,226
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	18,288	78,696	-	-	96,984
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,434	4,284	-	-	10,718
รวม	1,400,045	330,372	199,243	-	-	1,929,660
ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ	(1,399,925)	238,069	(163,927)	-	60,962	(1,264,821)

\* ก่อนหักรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ภาษีขาซื้อค้ำประกันและค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

# บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### (1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากไม่มีรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### (2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	206,193	221,183	206,193	221,183
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>206,193</u>	<u>221,183</u>	<u>206,193</u>	<u>221,183</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น	อัตราดอกเบี้ยลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)	
<b>2568</b>		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(2,112)	2,112
<b>2567</b>		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(2,204)	2,204

## 29 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	155	395	155	395
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	29	26	29	26
ซอฟต์แวร์	-	237	-	237
<b>รวม</b>	<b>184</b>	<b>658</b>	<b>184</b>	<b>658</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	1,634	987	1,634	974
ภาระผูกพันตามสัญญาบริการ	1,328	2,686	392	2,686
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	4,959	7,047	4,959	7,047
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	19,382	13,009	19,382	13,009
<b>รวม</b>	<b>27,303</b>	<b>23,729</b>	<b>26,367</b>	<b>23,716</b>

31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 31.1 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2569 การประชุมคณะกรรมการบริษัท แอดวานซ์ เวนดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าระหว่าง บริษัท เทียร์สตรัคส์ ลิซซิง จำกัด (บริษัทย่อย) และ บริษัท แอดวานซ์ เว็บบ์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีมติให้จัดตั้ง บริษัท โดยมีทุนจดทะเบียน 8.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัท ย่อยถือหุ้นจำนวน 384,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ชำระค่าหุ้นครั้งแรกในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าหุ้นที่แต่ละฝ่ายถือครอง ซึ่งได้จดทะเบียนบริษัทร่วมค้ากับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 30 มกราคม 2569
- 31.2 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท เทียร์สตรัคส์ ลิซซิง จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 4.3 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 86,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท ส่งผลให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการ ถือหุ้นคงเหลือจำนวน 114,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด



บริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 31.3 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 302,169,507 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 923,028,207 บาท เป็นจำนวน 604,358,700 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 302,169,507 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ที่เตรียมไว้รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (TSR-W2) ที่ยังไม่ออกจำหน่าย และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2025/1774912372139.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2025/1774740976063.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2025/1774827364551.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2025/1774664331744.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2025/1763951589203.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1175/2025/1774664331748.pdf>

