



**SABUY**  
**CONNEXT**  
**TECH**

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)

# รายงาน ประจำปี

ANNUAL REPORT

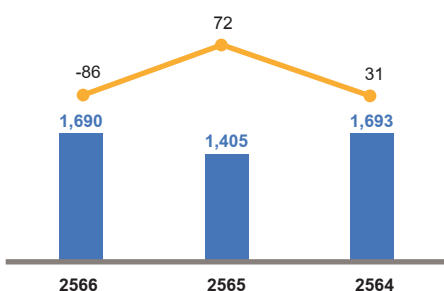
25  
66

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

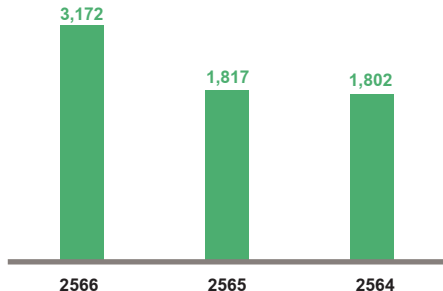
บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม (ล้านบาท)	2566	2565	2564
รายได้จากการขาย	1,378.83	1,186.61	1,411.52
รายได้รวม	1,689.95	1,404.54	1,693.49
กำไรขั้นต้น	691.60	731.41	1,065.85
ต้นทุนขาย	(687.23)	(448.77)	(345.68)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(516.21)	(419.42)	(640.00)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(397.34)	(269.39)	(424.12)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(86.49)	72.05	31.01
สินทรัพย์รวม	3,172.43	1,817.46	1,802.40
หนี้สินรวม	2,011.39	403.33	460.94
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,161.04	1,414.13	1,341.46
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(5.12)	5.39	2.10
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(6.72)	5.23	2.76
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	(3.47)	3.98	2.05
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.73	0.29	0.34
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.14	0.12	0.05
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	0.11	0.12
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.92	2.34	2.22

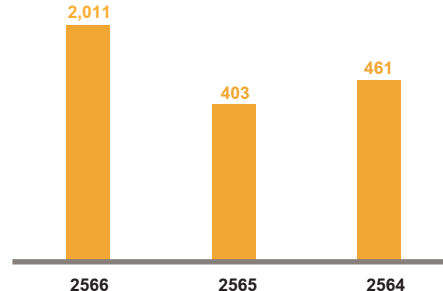
รายได้รวมและกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่



สินทรัพย์รวม



หนี้สินรวม



■ รายได้รวม    ● กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	33
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	38
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	61
5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	68

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	70
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	75
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	85
9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน	99
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	108

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	110
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	128
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	129
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	130
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ	131
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการชุดย่อย	132
เอกสารแนบ 7	กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย	134



## สารจากคณะกรรมการ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) (SBNEXT) หรือชื่อเดิมว่า บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน) (TSR) ได้ดำเนินธุรกิจต่อเนื่องยาวนานมาเกือบ 50 ปี ด้วยการผลิตเครื่องกรองน้ำ เครื่องฟอกอากาศ และเครื่องทำน้ำอุ่น ด้วยความมุ่งมั่นเพียรพยายามผ่านการศึกษาเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังที่จะสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการด้านสุขภาพที่ดีให้กับผู้บริโภคควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากวิกฤตการณ์ของโลกที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส Covid 19 จึงได้ส่งผลให้ประชาชนให้ความสำคัญและใส่ใจต่อสุขภาพของตนเองและครอบครัวมากยิ่งขึ้น จนกระทั่งเมื่อเดือนกันยายน ปี 2566 บริษัทจึงได้จัดทำแผนเพื่อดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ที่ว่า “เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตที่ทุกคนเข้าถึงได้ง่ายขึ้น” และแน่นอนบริษัทได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และสามารถตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้นกว่าเดิมด้วย

แม้ว่าสถานะทางเศรษฐกิจจะมีความผันผวนจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยและราคาพลังงานอย่างต่อเนื่อง และแน่นอนย่อมส่งผลกระทบต่อเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการ แต่บริษัทก็ยังยึดมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้กับผู้บริโภคด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ

- ด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้ทำการปรับปรุงกระบวนการทำงาน กระบวนการผลิตเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ทรัพยากรของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อไม่ให้เกิดการปล่อยมลพิษ(ของเสีย) หรือสิ่งปนเปื้อนลงในน้ำและไม่สร้างมลพิษต่ออากาศ
- ด้านสังคม บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมให้ผู้คนในสังคมมีสุขภาพที่ดี จึงได้จัดทำโครงการเพื่อส่งมอบสุขภาพที่ดีให้กับคนไทยทั่วประเทศเพื่อให้ได้เข้าถึงน้ำดื่มที่สะอาด ภายใต้ชื่อ “โครงการปันน้ำใจจากใจ TSR” ด้วยการบริจาคเครื่องกรองน้ำดื่มสำหรับการผลิตน้ำสะอาดให้กับหน่วยงานต่าง ๆ อาทิ โรงเรียน ศาสนสถาน มูลนิธิและองค์กรต่าง ๆ

บริษัทใครขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่ได้มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจด้วยดีเสมอมา โดยบริษัทขอให้สัญญาว่ายังคงดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นเพียรพยายามผ่านการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งสามารถทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีคุณค่า มีความมั่นคงยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความเจริญเติบโตต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยต่อไป

-เลอศักดิ์ จุลเทศ-

(นายเลอศักดิ์ จุลเทศ)  
ประธานกรรมการบริษัท

-กิตติพล ฐานะสิทธิ์-

(นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## คณะกรรมการบริษัท



นายเลอศักดิ์ จุลเทศ  
กรรมการอิสระ



นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ



นายชูเกียรติ รุจนพรพิ  
กรรมการ



นายเอกรัตน์ แจงอยู่  
กรรมการ



นางสาวทัชนันท์ กังวานตระกูล  
กรรมการ



นายรัฐพล เดชะวิจิตร  
กรรมการ



รองศาสตราจารย์  
บุญเสริม ภูมิภักตะนันท์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



นางสุนหา วงษ์กะพันธ์  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ชื่อเดิม บริษัท เรียร์สตรีน จำกัด (มหาชน) หรือบริษัท เรียร์สตรีน จำกัด ได้เริ่มก่อตั้งขึ้น ในปี 2535 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีจุดมุ่งหมาย คือ การผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงซึ่งเริ่มจากเครื่องกรองน้ำแบบทอคู่ และได้พัฒนาเรื่อยมาจนเป็นเครื่องกรองน้ำที่มีระบบการกรองหลายขั้นตอน เพื่อให้หน้าที่ผ่านการกรองมีคุณภาพ ปลอดภัย รวมทั้งมีประโยชน์ต่อร่างกาย โดยในปี 2556 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท เรียร์สตรีน จำกัด (มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2557

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ โดยใช้ระบบการขายแบบขายตรงแบบชั้นเดียวเป็นหลัก (Single Level Direct Sale) ในการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำมาตั้งแต่ปี 2519 รวมเป็นเวลากว่า 47 ปี โดยลูกค้าจะอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลเป็นส่วนใหญ่ รวมถึงตามหัวเมืองหลักในต่างจังหวัด บริษัทขยายกิจการโดยการเปิดสาขาเพื่อให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อเน้นการบริการลูกค้าอย่างทั่วถึง และมีการขายผ่านช่องทางขายใหม่ เช่น การขายผ่านระบบ online และ Digital Marketing Platform เป็นต้น

บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตแชนแนล จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด (บริษัทขายตรงขนาดใหญ่) บริษัท เรียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจหลัก อาทิ การจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สินเชื่อทะเบียนรถ เป็นต้น บริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขาย การให้เช่า และบริการสำหรับชุดเครื่องทำน้ำแข็งที่ประกอบด้วยเครื่องทำน้ำแข็งและ เครื่องกรองน้ำ บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับการบริหารจัดการ ระบบสัญญาณกันขโมย ระบบเข้า-ออกอัตโนมัติ ระบบกล้องวงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัยและอุปกรณ์ IOT ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสำนักงาน โรงงาน ที่อยู่อาศัย และบริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ดำเนินธุรกิจการขายสินค้าทุกประเภทผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ และในเดือนพฤษภาคม 2565 บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในหุ้นสามัญ จำนวนไม่เกิน 136,900,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 24.92 ในบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายหลังการเข้าลงทุน (รายละเอียดเพิ่มเติม ในหัวข้อที่ 3 ข้อมูลผู้ถือหุ้นและกลุ่มบริษัท)

บริษัทยังมุ่งพัฒนาและยกระดับคุณภาพการผลิต โดยโรงงานการผลิต ได้รับการรับรองมาตรฐาน GHP (Good Hygiene Practices) ในกระบวนการบรรจุสารกรองของเครื่องกรองน้ำดื่ม เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า เครื่องกรองน้ำดื่มทุกเครื่องที่ผลิตออกจากโรงงาน ได้ผ่านกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับสากล และยังขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจเครื่องกรองน้ำ อีกทั้งมีการปรับกลยุทธ์ขยายตลาดไปยังกลุ่ม ออนไลน์มากขึ้น เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้ออย่างต่อเนื่อง

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ ปัจจัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรแล้วมีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 ซึ่งได้เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิต ที่ทุกคนเข้าถึงได้ง่ายขึ้น

#### พันธกิจ (Mission)

ส่งมอบผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีและอิเล็กทรอนิกส์ที่ทำให้ ชีวิตในบ้าน..สมาร์ทขึ้น พร้อมแผนทางการเงินที่คุ้มค่าที่สุด เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

#### ค่านิยมองค์กร (SBNEXT Core Value)

I (Innovation)	พร้อมสร้างสรรค์และปรับเปลี่ยนเพื่อสิ่งที่ดีกว่า
S (Service Mind)	บริการด้วยใจ ดูแล ใส่ใจ
M (Moral)	มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส
A (Achievement)	มุ่งมั่นสู่เป้าหมายและความสำเร็จ
R (Reliable)	มีความเป็นมืออาชีพ น่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้
T (Teamwork)	ทำงานเป็นทีม

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

### 2561

- วันที่ 5 มิถุนายน บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 516.73 ล้านบาท เป็น 521.85 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (TSR-W1) ในวันที่ 31 พฤษภาคม
- วันที่ 20 กันยายน บริษัทได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือผลิตสินค้าให้ Successmore หรือ บริษัท ชัคเซสมอร์ บิ๊อิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค อาหารเสริมและ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- วันที่ 27 ธันวาคม บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 521.84 ล้านบาท เป็น 549.68 ล้านบาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 ซึ่งเป็นครั้งสุดท้าย (TSR-W1) ในวันที่ 20 ธันวาคม ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ TSR-W1 ได้หมดอายุและสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้วตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม
- บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำรุ่นใหม่ออกจำหน่าย ได้แก่ เครื่องกรองน้ำยี่ห้อเซฟ รุ่น lite โดยใช้ไส้กรอง Fibredyne Standard ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่นำเข้าจากอเมริกา ที่รวมกันระหว่างไส้กรอง PP และ Carbon เข้าด้วยกัน มีคุณสมบัติเด่นสามารถกรองตะกอน และสิ่งปนเปื้อนได้มากกว่า Carbon Block ทั่วไป มีความละเอียดการกรอง 0.5 ไมครอน สามารถกรอง เชื้อโรคซิสต์ (cysts) แบคทีเรีย รวมทั้งสามารถยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรียได้ (bacteriostatic) ไส้กรอง Fibredyne Standard ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42 รวมทั้งชั้นกรอง Activated Carbon ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI61 และชั้นกรอง KDF-55 ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42,61

### 2562

- บริษัทต่อยอดรูปแบบธุรกิจการจำหน่ายสินค้า ผ่านช่องทาง Online และ TV Shopping เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยออกผลิตภัณฑ์รุ่น D-Lite เพื่อตอบโจทย์ครอบครัวยุคใหม่ ที่มีขนาดเล็กลง รวมไปถึงข้อจำกัดด้านพื้นที่ใช้สอยของที่พกพาได้และยังสามารถติดตั้งได้ด้วยตัวเอง (DIY)
- บริษัทเปิดตัวบริการใหม่ภายใต้ชื่อ “SAFE MAN” โดยมีคุณเมทนี บุรณศิริ (นีโน่) เป็นพรีเซนเตอร์ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาที่ขายและการบริการให้มีคุณภาพ เหมาะสม และทันสมัย ซึ่งให้บริการในด้านต่าง ๆ อาทิ การบริการส่งและติดตั้งฟรี บริการซ่อมและเปลี่ยนสารกรอง บริการรับชำระค่าสินค้าและค่างวดในกรณีผ่อนชำระแบบไม่ใช้บัตรเครดิต รวมถึงการให้บริการปรึกษาปัญหาเรื่องน้ำ หรือสารพิษในน้ำให้ลูกค้าที่บ้าน
- บริษัทขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าและให้บริการได้ทั่วประเทศให้มากขึ้น ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนสาขาทั้งหมด 23 สาขา (สิ้นปี 2561 มีจำนวน 22 สาขา)
- ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 662,198,922 บาท (หุ้นสามัญ 662,198,922 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็น 549,682,133 บาท (หุ้นสามัญ 549,682,133 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 112,516,789 หุ้น
- เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปิดบริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 59.99 เพื่อลดค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นของบริษัท ทั้งนี้ เนื่องมาจากบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้มีการประกอบเครื่องปรับอากาศยี่ห้อเฟดเดอร์ออกมาจำหน่ายแล้ว และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562

### 2563

- บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) เพิ่มอีก 1 รุ่น ได้แก่ เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น RO2 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในการแก้ไขปัญหาน้ำกร่อย และจากวิกฤตโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และกำลังซื้อของผู้บริโภค บริษัทจึงได้ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องกรองน้ำ Sure รุ่น Bright ที่มีราคาเหมาะสม ช่วยให้ผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อค่อนข้างจำกัดสามารถเข้าถึงน้ำดื่มที่สะอาดและมีคุณภาพ
- วันที่ 30 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 1.82 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท และเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่างวันที่ 14 เมษายน ถึง 14 ตุลาคม 2563
- วันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขาย การให้เช่า และบริการสำหรับชุดเครื่องทำน้ำแข็งที่ประกอบด้วยเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องกรองน้ำ มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 54 เป็นจำนวนเงิน 5.4 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- บริษัทพัฒนาระบบกรองน้ำสำหรับภาคธุรกิจร้านอาหาร, Chain Store เพื่อตอบสนองความต้องการในตลาดที่มีมากขึ้น โดยเน้นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่สามารถกรองน้ำได้ในกำลังการผลิตที่สูงขึ้น เช่น สินค้ากลุ่มเครื่องกรองน้ำสำหรับเครื่องทำน้ำแข็ง รุ่น UV Alpine, RO150GPD, RO300GPD, RO600GPD เป็นต้น
- เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัทได้สิ้นสุดลง โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,697,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.49 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 5,611,816 บาท



## 2564

- บริษัท Rebranding ปรับเปลี่ยนโลโก้องค์กร และแบรนด์ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทในเครือใหม่ เป็นการปรับภาพลักษณ์องค์กรเพื่อการประชาสัมพันธ์และการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทเปลี่ยนแปลงอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท โดยใช้ @tsrplc.com และ http://www.tsrplc.com
- บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) ที่รวบรวมเอาจุดเด่นหลายประการเข้าด้วยกันประกอบด้วย
  - ระบบ RO High Flow ต่อยอดการศึกษาและวิจัยในปี 2563 โดยเลือกใช้ RO Membrane 400GPD (แกลลอนต่อวัน) หรือประมาณ 1,512 ลิตรต่อวัน
  - ระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ สามารถแสดงค่าสารละลายในน้ำด้านก่อนกรอง (TDS in) และด้านหลังกรอง (TDS out) ส่งผลให้ผู้ใช้งานสามารถทราบค่าคุณภาพน้ำตลอดการใช้งาน อีกทั้งหน้าจอยังแสดงฟังก์ชันปริมาณการใช้น้ำสะสม, จำนวนวันใช้งานคงเหลือ, รวมทั้งการแจ้งเตือนสารกรองเมื่อครบกำหนดอีกด้วย
  - ระบบแจ้งเตือนเมื่อพบความผิดปกติ (Error Code Notification)
  - ระบบ Auto Flush ล้างเครื่องกรองอัตโนมัติ
  - ใส่กรองเปลี่ยนง่ายด้วยระบบ Quick Change ผู้ใช้งานสามารถเปลี่ยนไส้กรองง่ายๆ ด้วยตัวเอง สอดคล้องกับวิถีชีวิตแบบใหม่
  - ก๊อกน้ำแบบคู่ (Duo Faucet) สามารถใช้งานได้ทั้งน้ำดื่มผ่านระบบ RO และน้ำใช้ผ่านการกรองเบื้องต้น เพื่อใช้สำหรับล้างผัก ผลไม้ ช่วยให้ตอบโจทย์การใช้งานตรงตามความต้องการมากขึ้น
- วันที่ 12 พฤษภาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน ถึงวันที่ 1 ธันวาคม และอนุมัติให้มีการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้น ที่ซื้อคืนดังกล่าว
- วันที่ 27 ตุลาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติปิดบริษัท ที่เอสอาร์ลาว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท เจบี ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 และแต่งตั้งกลุ่มบริษัท เจบี เป็นตัวแทนจำหน่าย (Sole Distributor) ในการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำและ สารกรองแทน
- วันที่ 24 ธันวาคม บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายเป็น จำนวน 270,900 หุ้น โดยภายหลังการจดทะเบียนลดทุนแล้วเสร็จ บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 549,411,233 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 549,411,233 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 2565

- บริษัทเปิดตัวเครื่องกรองน้ำ RO BEYOND เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) แบบ High Flowrate บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำระบบ UV (Ultraviolet) ที่รวบรวมเอาจุดเด่น ต่อยอดคุณสมบัติเด่นหลายประการ ประกอบด้วย
  - ระบบฆ่าเชื้อโรคในน้ำด้วยแสง UV (Ultraviolet) พร้อมฟังก์ชันการทำงานอัตโนมัติ เพียงแค่เปิดน้ำเข้าเครื่อง
  - ระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ สามารถแสดงสถานการณ์ทำงานของหลอด UV ส่งผลให้ผู้ใช้งาน มั่นใจว่าหลอด UV ยังทำงานตลอดการใช้งาน อีกทั้งหน้าจอยังแสดงฟังก์ชันปริมาณการใช้น้ำสะสม, จำนวนวันใช้งานคงเหลือ, รวมทั้งการแจ้งเตือนสารกรองเมื่อครบกำหนดอีกด้วย
  - ระบบแจ้งเตือนเมื่อพบความผิดปกติ (Error Code Notification)
  - ใส่กรองเปลี่ยนง่ายด้วยระบบ Quick Change ผู้ใช้งานสามารถเปลี่ยนไส้กรองง่ายๆ ด้วยตัวเอง สอดคล้องกับวิถีชีวิตแบบใหม่
- บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในหุ้นสามัญ จำนวนไม่เกิน 136,900,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 24.92 ในบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายหลังการเข้าลงทุน (รายละเอียดเพิ่มเติม ในหัวข้อที่ 3 ข้อมูลผู้ถือหุ้นและกลุ่มบริษัท)
- คณะกรรมการมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ครั้งที่ 2 (TSR-W2) จำนวนไม่เกิน 274,705,617 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (กรณี มีเศษของใบสำคัญแสดงสิทธิให้ปัดเศษทั้ง) กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น ที่มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 2 (Record Date) ในวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ซึ่งได้จัดสรรและนำจดทะเบียนจำนวน 274,698,154 หน่วย
- คณะกรรมการมีมติอนุมัติเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 274,705,617 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 549,411,233 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 824,116,850 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 274,705,617 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และพิจารณาแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อที่ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ครั้งที่ 2 (TSR-W2)

## 2566

- วันที่ 11 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เรียร์สตรีน สีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติเพิ่มทุนบริษัทจากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 500,000,000 บาท



- วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 549,411,233 บาท เป็น 549,417,133 บาท จากกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (SBNEXT-W2) ในวันที่ 31 มกราคม 2566
- วันที่ 3 มีนาคม 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับการบริหารจัดการระบบ สัญญาณกันขโมย ระบบเข้า-ออกอัตโนมัติ ระบบกล้องวงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัยและอุปกรณ์ IOT ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสำนักงาน โรงงาน ที่อยู่อาศัย มีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 2.55 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- วันที่ 26 เมษายน 2566 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิมบริษัทเรียสรูธร์น จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
- วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม บริษัท เรียสรูธร์น จำกัด (มหาชน) "TSR" เป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) "SBNEXT"
- วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนแปลงเว็บไซต์ของบริษัทจากเดิม <https://www.tsrlc.com> เป็น <https://www.sabuyconnext.com>
- วันที่ 15 พฤษภาคม 2566 บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนแปลงอีเมลของบริษัทจากเดิม @tsrlc.com เป็น @sabuyconnext.com
- วันที่ 2 มิถุนายน 2566 บริษัทเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 549,417,133 บาท เป็น 604,358,518 บาท จากการจ่ายหุ้นปันผล ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2566
- วันที่ 2 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชันเวดิง เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) "SVT" จำนวนไม่เกิน 70,000,000 หุ้น มูลค่าไม่เกิน 266,000,000 บาท และอนุมัติการจัดตั้งบริษัทใหม่ บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด เพื่อบริหารธุรกิจจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ
- วันที่ 15 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เวนดิง พลัส จำกัด "VDP" จากผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 255,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 8.50 ของทุนจดทะเบียน และรับทราบแผนการปรับโครงสร้างเบื้องต้นของกลุ่มบริษัทสบาย ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
- บริษัทได้เพิ่ม Lineup ของสินค้าใหม่ เพื่อให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายขึ้น ก่อปรกับบริษัทยังได้เพิ่มช่องทางการขาย ให้ มี ทั้ง Modern trade, Dealer, กลุ่มลูกค้าองค์กร, ช่องทาง Online ในทุก Platform รวมทั้งการเปิด Shop บ้านกรองสบาย 1210 เพื่อจำหน่ายสินค้า และอะไหล่แบบครบวงจร ทั้งนี้เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น นอกจากผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องกรองน้ำดื่มและเครื่องกรองน้ำใช้ ที่เป็นแกนธุรกิจหลักของบริษัทแล้ว บริษัทยังเพิ่มในส่วนของตู้กดน้ำร้อน น้ำเย็น แบบ Counter Top, ตู้กดน้ำดื่มอัลคาไลน์หยอดเหรียญ, เครื่องฟอกอากาศ, เครื่องทำน้ำอุ่น และเครื่องทำน้ำร้อนอีกด้วย

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แบ่งรายได้จากการขายเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่

- รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง: เป็นรายได้หลักที่มาจาก การเดินตลาดแบบ Door to door ของพนักงานขายสำหรับสินค้า ประเภทเครื่องกรองน้ำยี่ห้อ Safe และสารกรอง ที่เป็นของบริษัท เรื่อยมาจนถึงปลายปี 2557 บริษัทและกลุ่มบริษัทเริ่มมีการจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ กับกลุ่มลูกค้าของ บริษัทโดยต่อมาได้มีการขยายการขายไปยังเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นเพื่อตอบสนองความต้องการ การของลูกค้า อันได้แก่ เครื่องทำน้ำอุ่น โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น ซึ่งเพิ่ม มากขึ้นตามลำดับ จนกระทั่งไตรมาสที่สามของปี 2560 บริษัทจึงได้ มีการแยกการขายเครื่องใช้ไฟฟ้า ที่เป็นการขายผ่าน ชำระออกมาขายผ่าน บริษัท เรียสรูธร์น ลีสซิ่ง จำกัด
- รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น: เป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทขายตรงอันได้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด (ยี่ห้อ Giffarine) บริษัท แอ็ดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (ยี่ห้อ Addwell) และ บริษัท ชัคเชสมอร์ มีอิ่ง จำกัด (มหาชน) (ยี่ห้อ Alkamag)
- รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน Online Marketing: บริษัทได้เริ่มให้มีการขายผ่านช่องทางนี้ ในปลายปี 2560 และมีการพัฒนาวิธีการขายมาโดยตลอด เพื่อให้เข้าถึงความต้องการของลูกค้า และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จนมาเป็นการขายในลักษณะ Online to Offline ขึ้นในปี 2561
- รายได้จากการขายเครื่องทำน้ำแข็ง: เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัดในสัดส่วน 54.00% ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2563 โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10 ล้านบาท และได้มีการเรียกทุนชำระไปแล้ว 70% ของทุนจดทะเบียน ต่อมาคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทปรับเพิ่มเป็น 99% โดยบริษัทดังกล่าว ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขาย การให้เช่าและบริการสำหรับชุดเครื่องทำน้ำแข็ง ที่ประกอบด้วยเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องกรองน้ำ ที่จะช่วยส่งเสริมและสร้างการเติบโต ของรายได้ที่มั่นคงแก่บริษัทในอนาคต





สัดส่วนรายได้จากการขายสดและขายเชื่อ และขายตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้จากการขาย	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสดและขายเชื่อ	534.81	32.76	379.64	32.04	319.41	22.63
ขายตามสัญญาเช่าซื้อ	844.02	61.21	803.97	67.96	1,092.11	77.37
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>1,378.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,183.61</b>	<b>100.00</b>	<b>1,411.52</b>	<b>100.00</b>

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่ม แบรินด์เซฟ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำกว่า 47 ปี โดยสินค้าทุกรุ่นได้ผ่านการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานผ่านการวิจัยและพัฒนาให้เกิดคุณภาพสูงสุดและออกแบบเครื่องกรองน้ำที่ครอบคลุมทุกระบบการกรองเพื่อรองรับสภาพน้ำในแต่ละพื้นที่ซึ่งทำให้มีสินค้าหลากหลายรุ่น ทั้งระบบ ยูเอฟ ยูวี อาร์โอ หรือแบบพกพาในรูปแบบของเหยือกกรองน้ำเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค อีกทั้งยังมีเทคโนโลยีหินแร่ออลไลน์ช่วยปรับสภาพน้ำให้มีความเป็นด่าง ปรับสมดุลกรด-ด่าง ในร่างกายและดีต่อสุขภาพ โดยสินค้ายังมีการรับประกันคุณภาพสูงสุด 2 ปี สามารถกรองน้ำได้ถึง 20,000 ลิตร ในปีนี้ บริษัทได้พัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในชื่อรุ่น Beyond series อันได้แก่ RO Beyond และ UV Beyond ซึ่งนอกเหนือจากเทคโนโลยีการกรองคุณภาพสูง สามารถผลิตน้ำออลไลน์ที่ดื่มดีต่อสุขภาพได้แล้ว ยังเพิ่มเทคโนโลยีหน้าจอแสดงผลการทำงานของเครื่อง, ปริมาณการใช้น้ำทั้งจำนวนลิตร และจำนวนวันที่ใช้งาน ระบบแจ้งเตือนการเปลี่ยนสารกรอง โดยเฉพาะรุ่น RO Beyond สามารถแสดงผลค่า TDS คุณภาพของน้ำก่อนและหลังการกรองได้ และเพื่อตอบรับกับสังคมเมืองในปัจจุบันที่มีการขยายตัวของคอนโดมิเนียม ทำให้มีพื้นที่ใช้สอยเล็กลง อีกทั้งผู้บริโภคต้องการความสะดวกสบายมากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในชื่อรุ่น Flip ซึ่งเป็นเครื่องกรองน้ำเคาน์เตอร์ท็อป ขนาดเล็กกะทัดรัด ดีไซน์สวยงาม ระบบการกรอง 4 ขั้นตอน เสริมแร่ธาตุที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย และสามารถติดตั้งและเปลี่ยนสารกรองได้ง่ายๆ ด้วยตนเอง นอกจากนี้ในปี 2566 ทางบริษัทได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ 2 กลุ่ม คือ

- เครื่องฟอกอากาศ (Airry Series) ที่มาด้วยระบบการกรอง 4 IN 1 ด้วย HEPA 13 พร้อมทั้งมีโอโซน และพลาสมาในการช่วยดักจับฝุ่นละอองต่าง ๆ ในอากาศซึ่งมีหน้าจอในการแสดงผลค่าตัวเลข PM2.5

- เครื่องทำน้ำอุ่นน้ำร้อน (Thermo Series) ที่มาพร้อมด้วยระบบการทำความร้อนแบบแผงทำความร้อนอลูมิเนียม (Cast Aluminum Heating Element) ที่จะทำให้เกิดตะกรันและอุณหภูมิมีค่าคงที่ และสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ระบบการขายตรงยังเป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของบริษัท เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่าเป็นช่องทางที่พนักงานขายสามารถนำเสนอคุณสมบัติของสินค้าได้ชัดเจนและสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ดีบริษัทได้มีการขยายช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เพิ่ม เช่น เว็บไซต์ อีมาร์เก็ตเพลส รวมถึง O2O เพื่อปรับตัวให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีบริการจัดส่งและติดตั้งพร้อมทั้งบริการดูแลหลังการขาย และมีบริการสินเชื่อในการผ่อนชำระเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากยิ่งขึ้นนอกจากนี้ทางบริษัทได้มีการขยายช่องทางในการนำกลุ่มสินค้าที่กล่าวข้างต้นนั้นจัดจำหน่ายในห้างสรรพสินค้า (Modern Trade) เช่น Home Pro, Power Buy เป็นต้น



## 2. กลุ่มสินค้าตู้กดน้ำร้อน น้ำเย็น แบรินด์เซฟ

จากการที่บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ บริษัทได้เพิ่มกลุ่มสินค้าตู้กดน้ำร้อน-น้ำเย็น ภายใต้ชื่อรุ่นดูโอว์วัน โดยสินค้าใช้เทคโนโลยีการกรองที่นำเข้ามาจาก ประเทศเกาหลี ซึ่งมีทั้งระบบ ยูเอฟ และอาร์โอ ที่สามารถรองรับทุกสภาพน้ำในทุกพื้นที่ และยังมีเทคโนโลยี ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยการใช้สาร ทำความเย็น อาร์ 134 เอ ไม่ทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศ เพื่อขยาย กลุ่มลูกค้าไปสำนักงาน หรือร้านอาหาร ทั้งนี้ บริษัทมีบริการจัดส่งและติดตั้งพร้อมทั้งบริการดูแลหลังการขาย อีกทั้งยังมีบริการสินเชื่อในการผ่อนชำระเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากยิ่งขึ้น



## 3. กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำใช้ แบรินด์วอเตอร์เมท

จากประสบการณ์ในกระบวนการวิจัยและพัฒนาสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่ม บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการขยายกลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำใช้ เนื่องจากเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกันที่สามารถใช้ในครัวเรือนเพื่อแก้ไขปัญหาสภาพน้ำดิบที่มีผลกระทบต่อกรอุปโภคบริโภค ทั้งปัญหา ตะกอน หินปูน สนิมเหล็ก และความกระด้างของน้ำ บริษัทจึงได้คิดค้นผลิตภัณฑ์ เครื่องกรองน้ำใช้ภายใต้ชื่อแบรนด์วอเตอร์เมท ที่สามารถแก้ไขปัญหาสภาพน้ำดิบต่าง ๆ โดยมีทั้งหมด 7 รุ่นแบ่งตามขนาดถังกรองให้ลูกค้าเลือกตามความเหมาะสมของปริมาณน้ำที่ใช้งานและชนิดของสารกรองเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพน้ำดิบในแต่ละพื้นที่ อีกทั้งยังมี บีกบลู ซึ่งเป็นอุปกรณ์เสริมในการกรองตะกอนทราย โดยสามารถเลือกใช้ทั้งแบบธรรมดา และแบบหัวถอดได้ โดยบริษัทมีบริการตรวจสอบสภาพน้ำให้กับลูกค้าเพื่อแนะนำ รุ่นที่เหมาะสมต่อการใช้งาน ทั้งนี้ บริษัทมีบริการจัดส่งและติดตั้งพร้อมทั้งบริการดูแลหลังการขาย อีกทั้งยังมี บริการสินเชื่อในการผ่อนชำระเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าได้มากยิ่งขึ้น



#### 4. กลุ่มสินค้าชุดสารกรอง เครื่องกรองน้ำดื่ม แบรินด์เซฟ

จากที่บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำดื่มส่งผลให้มีชุดสารกรองเครื่องกรองน้ำดื่มที่สารกรองจะหมดอายุการใช้งานกว่า 1 ล้านราย บริษัทจึงมีการนำเสนอสินค้ากลุ่มสารกรองให้กับลูกค้าผ่านช่องทางทางการขายต่าง ๆ เช่น ทางโทรศัพท์ ฝ่ายธุรกิจต่อเนื่อง และช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ อีมาร์เก็ตเพลส ฯลฯ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้มากยิ่งขึ้น โดยสารกรองน้ำดื่มของบริษัทผ่านการคัดสรรวัตถุดิบ ที่ได้รับมาตรฐานระดับโลก และออกแบบขั้นตอนการกรองให้สามารถเปลี่ยนพร้อมกันยกชุดได้โดยไม่ต้อง เปลี่ยนท่อใดท่อหนึ่งก่อน ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของเครื่องกรองน้ำเซฟ รวมถึงมีบริการเข้าเปลี่ยน สารกรองเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า พร้อมทั้งให้บริการสินเชื่อในการผ่อนชำระ และในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้ออกสินค้าสารกรองน้ำดื่มรุ่นใหม่ในชื่อ พี-เทค ซึ่งเป็นไส้กรองเซดีเมนต์สำหรับกรองตะกอนทรายในน้ำ ก่อนเข้าสู่ขั้นตอนการกรองในชั้นอื่น ๆ โดยสารกรองได้รับมาตรฐาน เอ็นเอสเอฟ ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลก มีทั้งขนาด 4 นิ้ว และขนาด 10 นิ้ว ซึ่งสามารถใช้ได้ทั้งกับเครื่องกรองน้ำเซฟ และยังสามารถ ใช้ร่วมกับแบรนด์อื่นได้



#### 5. กลุ่มสินค้าชุดสารกรอง เครื่องกรองน้ำใช้ วอเตอร์เมท บาย เซฟ

จากการเริ่มขายกลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำใช้ บริษัทยังคงดูแลกลุ่มลูกค้าที่สารกรองจะหมดอายุการใช้งาน จึงมีการนำเสนอสินค้ากลุ่มชุดสารกรองเครื่องกรองน้ำใช้วอเตอร์เมทที่ผ่านการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพมาตรฐาน โดยสารกรองเป็นแบบแยกประเภทต่าง ๆ เช่น คาร์บอน เรซิน แมงกานีส ฯลฯ บรรจุในถุงตามขนาด ของถังกรองที่ใช้เพื่อรักษาคุณภาพของสารกรอง รวมถึงมีบริการเข้าเปลี่ยนสารกรองเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า



## 6. กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำที่เป็นตัวแทนจำหน่ายภายใต้ แบรินด์ดรีมโค

จากประสบการณ์ในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำของบริษัท รวมถึงมีจุดแข็งคือ ระบบขายตรงที่สามารถนำเสนอสินค้าและบริการถึงบ้าน บริษัทจึงต่อยอดธุรกิจในการหาพันธมิตรในกลุ่มสินค้า เครื่องกรองน้ำ โดยได้คัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพจากแบรนด์ชั้นนำในต่างประเทศมาจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ ดรีมโค ซึ่งได้รับการตอบรับจากแบรนด์ชั้นนำต่าง ๆ เช่น เวลส์ คิวคูจากเกาหลีใต้ มิตซูบิชิ คลีนชวยจากญี่ปุ่น ไม่เพียงจากจีน บีดับบิวที และ สตีเบล เอลทรอนจากเยอรมัน ฯลฯ โดยสินค้าดังกล่าวข้างต้นครอบคลุมทุกระบบ การกรองและตอบสนองทุกความต้องการของผู้บริโภค อีกทั้งบริษัทยังมีบริการให้คำแนะนำ จัดส่งและติดตั้ง พร้อมทั้งให้บริการสินเชื่อสำหรับการผ่อนชำระ เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น



## 7. กลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่มที่บริษัทรับเป็นผู้ผลิต (OEM)

บริษัทผลิตสินค้าและจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ยูนิตี้ จำกัด (ยี่ห้อ Giffarine) บริษัท แอ็ดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (ยี่ห้อ Addwell) และบริษัท ชัคเซสมอร์ บียิ่ง จำกัด (มหาชน) (ยี่ห้อ Alkamag) โดยบริษัทมีเจ้าหน้าที่ในการให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษา อบรมตัวสินค้า ตลอดจนบริการ หลังการขายให้กับลูกค้า



## 8. กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายภายใต้แบรนด์ผ่อนสบาย

ช่วยประสบการณ์ในการปล่อยสินเชื่อธุรกิจเครื่องกรองน้ำ รวมถึงบริษัทมีฐานลูกค้ากลุ่มสินค้าเครื่อง กรองน้ำจำนวนมาก บริษัทจึงขยาย โอกาสโดยการขายกลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้า ที่ใช้ในครัวเรือนและใช้ใน ภาคผู้ประกอบการ ในเขตพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล เช่น โทรทัศน์ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ ตู้แช่ ฯลฯ ที่เป็นแบรนด์ชั้นนำ เช่น ใดกิ้น ซัมซุง แอลจี โตชิบา พาณาโซนิค ฯลฯ

โดยบริษัทนำเสนอสินค้ากับฐานลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่ผ่านช่องทางออนไลน์ ด้วยกลยุทธ์ O2O ผ่านช่องทางการขายฝ่ายขายทาง โทรศัพท์ และผ่านระบบขายตรงด้วยช่องทางพัฒนาธุรกิจผ่อนสบาย พร้อมทั้ง บริการจัดส่งและติดตั้ง อีกทั้งยังให้บริการสินเชื่อสำหรับการผ่อนชำระ เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น



**SAMSUNG** **DAIKIN** **TOSHIBA** **LG**  
**Hisense** **SHARP** **Panasonic** **Wells** **Alpine**

## 9. กลุ่มสินค้าเครื่องทำน้ำแข็ง แบรนด์ อัลไพน์

บริษัทได้ขยายฐานกลุ่มสินค้าที่มีความเกี่ยวเนื่องจากกลุ่มสินค้าเครื่องกรองน้ำดื่มไปยังกลุ่มสินค้าเครื่องทำน้ำแข็ง ภายใต้ชื่อ แบรนด์ อัลไพน์ โดยได้ผสมผสานนวัตกรรมของการกรองน้ำดื่มเพื่อผลิตน้ำแข็ง ให้ได้น้ำแข็งที่สะอาด มีคุณภาพ และรักษาคุณภาพ รสชาติ ของเครื่องดื่ม โดยเครื่องทำน้ำแข็ง อัลไพน์ มีสินค้าหลากหลายรุ่นที่มีกำลังผลิตตั้งแต่ 18 กิโลกรัม ถึง 1,000 กิโลกรัม ต่อวัน สามารถ รองรับการใช้งานได้ทั้งใน ครัวเรือนและภาคธุรกิจ ตั้งแต่คาเฟ่ขนาดเล็ก ร้านอาหาร สถานบันเทิง โรงแรม จนถึงโรงงานอุตสาหกรรม สินค้าสามารถผลิตน้ำแข็งได้หลากหลาย รูปแบบ ทั้งแบบ ฮาล์ฟคิวบ์ ฟูลคิวบ์ น้ำแข็งหลอด น้ำแข็งเกล็ด ฯลฯ เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานและเพื่อให้อาหารและเครื่องดื่มมีคุณภาพ ตามที่ ต้องการ ทั้งนี้ บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าหลายช่องทาง เช่น พนักงานขาย พนักงานขายทางโทรศัพท์ และช่องทาง ออนไลน์ พร้อมทั้งมีบริการจัดส่ง ติด ตั้ง และบริการดูแลหลังการขายโดยเข้าตรวจสอบเช็ค ตามรอบที่กำหนด





## 10. ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด คือ เครื่องกรองน้ำและเหยือกกรองน้ำ ซึ่งในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำที่ผลิตขึ้นให้แก่บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด โดยเฉพาะ ตามคำสั่งผลิต และเป็นลูกค้าหลักของบริษัทย่อยตลอดหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งในปัจจุบันมีเครื่องกรองน้ำและเหยือกกรองน้ำ ทั้งหมด 6 รุ่น



### (2) การตลาดและการแข่งขัน

#### (2.1) ภาวะอุตสาหกรรม

จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 - 2564 ส่งผลให้เกิดการ หยุดชะงักในห่วงโซ่การผลิตของภาคอุตสาหกรรมและส่งผลให้ผู้ประกอบการพยายามลดความซับซ้อนและลดระยะทางของแหล่งผลิตให้ใกล้กับประเทศของตนเองมากขึ้นโดยกระจายฐานการผลิตไปในหลายประเทศที่ใกล้ มากขึ้นและอยู่ในภูมิภาคเดียวกัน ส่งผลให้ห่วงโซ่มูลค่าโลกมีแนวโน้มสั้นลง กระจายตัวมากขึ้น และมีความ เชื่อมโยงภายในภูมิภาค (Shorter, more diversified and more regionalized) จากการคาดการณ์ลักษณะของ ห่วงโซ่มูลค่าโลกในช่วง 5 ปีข้างหน้า (2568) ซึ่งข้อมูลจากศูนย์วิจัยกรุงศรี ประเมินว่า อุตสาหกรรมของไทยจะมี ส่วนร่วมในห่วงโซ่มูลค่าโลกมากขึ้น และโดยส่วนใหญ่จะยังอยู่ที่อุตสาหกรรมปลายน้ำ โดยอุตสาหกรรมหลัก ของไทยที่มีส่วนร่วมในห่วงโซ่มูลค่ามากขึ้นจากขีดความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้น ได้แก่ อุตสาหกรรม อาหารและเครื่องดื่ม คอมพิวเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ ส่วนอุตสาหกรรมที่ไทยอาจมีส่วนร่วมในห่วงโซ่มูลค่า น้อยลงส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำ เช่น อุตสาหกรรมเกษตรและเหมืองแร่ เป็นต้น

สำหรับปริมาณความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศ คาดว่ามีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 2.0% - 3.0% เนื่องจาก (1) ตลาดที่อยู่อาศัย คาดว่า จะกระตือรือร้นขึ้นในปี 2565-2566 ตามทิศทางการขยายตัวของภาวะ เศรษฐกิจ (2) การทำตลาดของเครื่องใช้ไฟฟ้ารุ่นใหม่ที่มีความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น เช่น ระบบฟอกอากาศ และกำจัดแบคทีเรีย ไวรัส เพื่อบรรเทาปัญหาฝุ่น PM 2.5 และป้องกันโรคระบาด อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องซักผ้า เครื่องฟอกอากาศ รวมถึงเครื่องใช้ไฟฟ้ารุ่นใหม่ ที่มีการพัฒนาความสามารถในการควบคุมการทำงานผ่านการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (3) สภาพอากาศในปี 2565 - 2566 คาดว่าอุณหภูมิมีแนวโน้มปรับสูงขึ้น ต่อเนื่องจากสภาวะโลกร้อน ช่วยหนุนความต้องการเครื่องปรับอากาศ และ (4) การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย ผ่านการทำตลาดสินค้าออนไลน์ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลและตัดสินใจซื้อได้สะดวกมากขึ้น โดยที่อุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำดื่มมีการแข่งขันมากขึ้นจากการทำตลาดของแบรนด์ชั้นนำในต่างประเทศที่นำเสนอสินค้าและบริการตอบโจทย์ในช่วงโควิดที่คนไม่อยากรอกจากบ้านและหันมาใส่ใจดูแลสุขภาพ

ทั้งนี้ ในปี 2566 มูลค่าธุรกิจร้านอาหารยังสามารถขยายตัวได้ต่อเนื่อง จากการฟื้นตัวของกิจกรรมทาง เศรษฐกิจและการทยอยกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติ อีกทั้งได้รับปัจจัยบวกจากกิจกรรมเศรษฐกิจในประเทศที่ขับเคลื่อนได้ตามปกติเนื่องจากประชาชนได้รับการฉีดวัคซีนครบคลุมมากขึ้น และสามารถจัด กิจกรรมรวมกลุ่มกันได้แล้วส่งผลให้ผู้บริโภคมีแนวโน้มความถี่ในการออกไปทานอาหารและใช้เวลาในร้าน อาหารมากขึ้น \*ข้อมูลอ้างอิง: <https://www.efinancethai.com/LastestNews/LatestNewsMain.aspx?ref=A&id=bGVtZEU3WGNyKE9&security=KBANK>

#### (2.2) ภาพรวมตลาดเครื่องกรองน้ำสำหรับใช้ในครัวเรือน

ภาพรวมของตลาดเครื่องกรองน้ำดื่มมีการแข่งขันสูงขึ้น ทั้งทางตรงในตลาดผู้ผลิตและจัดจำหน่าย เครื่องกรองน้ำดื่มและทางอ้อมจากผู้ผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด/แกลลอนที่ขยายตัวโดยจัดส่งสินค้าถึงบ้านและ ที่ทำงาน พยายามเพิ่มมูลค่าของสินค้าเพื่อกระตุ้นตลาดและแย่งส่วน การตลาด จากวิวัฒนาการของน้ำดื่ม ที่ผสมวิตามินและแร่ธาตุที่มีเพิ่มมากขึ้นรวมถึงมีวัตถุประสงค์ในการเสริมแร่ธาตุเพื่อบำรุงร่างกาย (Functional Drink) ซึ่งในช่วงปีที่ผ่านมาภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เป็นแรงผลักดันให้ผู้ผลิตในตลาด เครื่องกรองน้ำดื่มส่วนใหญ่หันมาขยายตลาดและเข้าถึงลูกค้าผ่านสื่อออนไลน์ ทั้งการขายเอง หรือการผ่าน ตัวแทนบนโซเชียลคอมเมอร์ซ และอีคอมเมอร์ซ โดยเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑลและจังหวัดใหญ่ ๆ หรือในภูมิภาคที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญในเรื่องสุขภาพหรือมีความกังวลเรื่องความปลอดภัยและสารปนเปื้อน



ซึ่งรูปแบบกิจกรรมการตลาดเป็นการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ที่ไม่เคยใช้เครื่องกรองน้ำดื่ม ได้ทดลองใช้ฟรีหรือเป็น การแย่งสัดส่วนการตลาดผ่านแคมเปญการนำเครื่องกรองน้ำเดิมมาแลกซื้อในราคาพิเศษเพื่อเปลี่ยนแบรนด์ ที่สำคัญคือการเพิ่มมูลค่าจากการควบรวมการให้บริการติดตั้ง การล้างเครื่องกรองน้ำดื่ม และการเปลี่ยน สารกรองเข้าเป็นแพคเกจในการนำเสนอขาย โดยระบบ RO (Reverse Osmosis) ที่สามารถเลือกได้ทั้ง น้ำร้อน-น้ำเย็น ถือเป็นนวัตกรรมใหม่ในตลาดที่ได้รับความนิยมในฟังก์ชันการใช้งาน ดีไซน์ และความสะอาดในการ ใช้งาน นอกเหนือไปจากคุณสมบัติพื้นฐานเรื่องรสชาติ น้ำดื่ม ความสะอาด และความปลอดภัย

ในส่วนของเครื่องกรองน้ำใช้ ในปี 2565 นอกจากแบรนด์ไทยที่แข่งขันกันเอง ยังมีแบรนด์จากเกาหลี Coway ที่เข้ามารุกตลาดเครื่องกรองน้ำ โดยเน้นความแตกต่างในเรื่องของการให้บริการและการชำระเงินใน รูปแบบการสมัครใช้บริการเครื่อง หรือ Subscription ส่งผลให้ภาพรวมของตลาดเครื่องกรองน้ำ ในกลุ่ม ตลาดกลางถึงตลาดบนมีความคึกคัก

### (2.3) วิเคราะห์และเปรียบเทียบสภาวะการแข่งขัน

ภาพรวมของตลาดเครื่องกรองน้ำทั่วโลกมีแนวโน้มขยายตัว จากรายงานของ IMARC Group บริษัทวิจัยตลาดระบุว่าตลาดเครื่องกรองน้ำทั่วโลกมีขนาดถึง 36.3 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2562 และ คาดการณ์ว่าจะขยายตัวเฉลี่ยต่อปีที่ 8.5% ในช่วงปี 2563-2568 เช่นเดียวกับตลาดในประเทศไทย ที่ คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตขึ้น เนื่องจากการเติบโตของประชากร การรับรู้ที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการใช้น้ำดื่ม ที่ปลอดภัย และการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการในภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศ

ในปี 2566 เป็นปีที่ผลกระทบจากวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) แต่ ความรุนแรงของโรครีมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากการกีดกันที่ครอบคลุมประชากรส่วนใหญ่ในประเทศ ระบบ ขยายตรงถึงบ้านรวมถึงช่องทางโมเดิร์นเทรดจึงมีแนวโน้มที่ดีขึ้นกว่าปี 2565 อีกทั้งช่องทางออนไลน์ที่ยังมี ศักยภาพสามารถผลักดันสินค้าไปยังกลุ่มเป้าหมายได้ จึงมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ทั้งในแง่กลยุทธ์ราคา การจัดกิจกรรมโปรโมชั่น ลด แลก แจก แถม การให้ระยะเวลาในการผ่อนที่ยาวนานขึ้น ผนวกกับการ ให้สินเชื่ออัตราดอกเบี้ยต่ำ หรืออัตราดอกเบี้ยศูนย์เปอร์เซ็นต์ การใช้อินฟลูเอนเซอร์เพื่อสร้างการรับรู้ กระตุ้น ให้เกิดความสนใจ และตัดสินใจซื้อ นอกเหนือจากนี้คือ การรับสมัครและคัดเลือกตัวแทนจัดจำหน่ายที่มีคุณภาพ มีความรู้พื้นฐานเบื้องต้นในการใช้โซเชียลมีเดียให้ได้มากที่สุด เพื่อสร้างการรับรู้ได้รวดเร็ว ครอบคลุมพื้นที่ ตลอดจนกระจายสินค้าได้ง่าย ภายใต้งบประมาณการตลาดที่จำกัด

ปัจจุบันตลาดเครื่องกรองน้ำดื่มมีมากกว่า 20 แบรนด์โดยประมาณที่แข่งขันอยู่ในตลาดทั้งแบรนด์ที่ จัดจำหน่ายภายใต้ระบบ MLM แบรนด์ไทยและแบรนด์ที่นำเข้สินค้าจากต่างประเทศ โดยส่วนมากมาจากยุโรป อเมริกา เกาหลี และจีน ซึ่งทุกแบรนด์เน้นการทำตลาดผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น วางจุดขายและตำแหน่ง แบรนด์ที่ชัดเจน แตกต่าง รวมถึงการจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคม CSR (Corporate Social Responsibility) การทำกิจกรรมการตลาดร่วมกับแบรนด์อื่น ๆ และการขายควบ (Cross Sales) กับสินค้าที่จำเป็นต้องใช้ร่วมกับ เครื่องกรองน้ำ โดยจะมีเฉพาะแบรนด์จากต่างประเทศที่มีการสื่อสารและทำแคมเปญการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น โคเวย์ (Coway) ที่ซึ่งการตลาดค่อนข้างสูง มีแคมเปญการสื่อสารผ่านสื่อมีเดียครบวงจร ทั้งออฟไลน์ และออนไลน์ รวมถึงการเปิดโชว์รูม มีหน้าร้านแยกจากศูนย์การค้า และการทำโรดโชว์ไปหัวเมืองใหญ่ในภูมิภาค เพื่อขยายฐานตัวแทนและลูกค้า ซึ่งนำร่องเปิดตัวด้วยเครื่องกรองน้ำและมิกซ์สินค้าที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพอื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น เครื่องฟอกอากาศ ฝารองโกสุมภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มตลาดระดับบนนำโดย เครื่องกรองน้ำ แบรนด์เวลล์ (Wells) ที่ตัดสินใจเข้ามาดำเนินการจัดจำหน่ายเองในประเทศไทย และแบรนด์ที่มาจากฝั่ง ตะวันตกพยายามหาช่องทางการขายเพิ่มเติมนอกเหนือจากโมเดิร์นเทรด ดีลเลอร์ และออนไลน์ ผ่านการทำตลาดร่วมกับพันธมิตร เช่น เครื่องกรองน้ำ 3M ขายพ่วงกับเครื่องชงกาแฟจาก ซีพี รีเทลลิงค์ เครื่องกรองน้ำสติเบล เอลทรอน (Stiebel Eltron) ร่วมมือกับ NL Coffee ขยายธุรกิจสู่ตลาดกาแฟมากขึ้น ในการเปิดตัวเครื่องทำน้ำอุ่น MAXSOFT ที่ช่วยปรับสภาพน้ำ และรสชาติของกาแฟ หรือโครงการ โปรเจกต์ต่าง ๆ ที่ขายเชิงพาณิชย์ (B2B: Business to Business)

ทั้งนี้ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) หรือ “SBNEXTECH” เป็นหนึ่งในผู้นำตลาดที่ผลิต และจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำดื่ม แบรนด์เซฟ เพื่อทุกคนไว้ในประเทศไทยกว่า 47 ปี ทำกิจกรรมการตลาด แบบระมัดระวัง โดยประเมินสภาพเศรษฐกิจและผลกระทบกำลังซื้อของผู้บริโภคจากวิกฤตโควิด โดยขายผ่าน ช่องทางขายตรงเป็นหลัก ซึ่งมีข้อได้เปรียบจากความสำเร็จที่สะสมมานาน มีทุกระบบเครื่องกรองที่เหมาะสมกับคุณภาพน้ำดิบในแต่ละพื้นที่ในประเทศ ทั้งเครื่องกรองน้ำดื่มและเครื่องกรองน้ำใช้ รวมถึงมีบริการระบบ เงินผ่อนสำหรับตลาดกลุ่มใหญ่ (Mass Market) อีกทั้งขยายตลาดใหม่ด้วยการขายพ่วงไปกับเครื่องทำ น้ำแข็งอัลไพน์ สำหรับการเข้าไปในกลุ่ม Horeca โรงแรม ร้านอาหาร และคาเฟ่

ภาพรวมของอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำของบริษัทในปีที่ผ่านมาการแข่งขันทางด้านการสร้างแบรนด์อย่างเห็นได้ชัดผ่านช่องทางและสื่อต่าง ๆ ทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจในการซื้อสินค้าได้ง่ายขึ้น ส่งผลให้เกิดการสร้างคอนเทนต์เพื่อเรียกความสนใจจาก ผู้บริโภคได้ สร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในการเลือกซื้อสินค้าแต่ละแบรนด์ กระตุ้นและสร้างความมั่นใจ ในการตัดสินใจซื้อสินค้าซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลมาจากกระแสการใส่ใจในเรื่องสุขภาพ และอีกหนึ่งปัจจัยคือการ ขยายตัวของที่อยู่อาศัยทั้งแนวราบคือ บ้านเดี่ยวและหมู่บ้านจัดสรรต่าง ๆ และแนวสูงคือ คอนโดมิเนียม และอพาร์ทเมนต์ เป็นต้น รวมถึงบริษัทได้กระตุ้นการขายอย่างต่อเนื่องด้วยสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้ำอุ่น โดยเน้น สินค้าที่มีมาตรฐานสูงและมีการรับประกันหลังการขายเพื่อสร้างความมั่นใจให้กลุ่มผู้บริโภค

## (2.4) กลยุทธ์ด้านการตลาด

จากวิกฤตโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา และสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลให้ระบบเศรษฐกิจโลกรวมถึง ประเทศไทยเกิดการชะลอตัว กลยุทธ์การตลาดจึงมีการปรับเปลี่ยนตลอดเวลา บริษัทจึงชะลอกิจกรรมการตลาด ที่จะขยายตัวไปยังภูมิภาคไว้อีกก่อน และในปี 2566 บริษัทได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่พร้อมทั้งวางแผนกลยุทธ์ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ แปรนติย่อยในเครือข่าย บริษัท ตำแหน่งทางการตลาด ให้มีความทันสมัยมากขึ้นให้สามารถขยายฐานลูกค้าออกไปจากกลุ่มเดิม พร้อมทั้งจะเติบโตไปมากกว่าเดิม โดยการวางแผนการสื่อสารการตลาด แบบครบวงจร และมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์ผ่านจุดสัมผัสแบรนด์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ โบรชัวร์ ป้ายสาขา บรรจุภัณฑ์ หรือโซเชียลมีเดีย เป็นต้น

จากผลกระทบโควิดในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันที่เปลี่ยนไป เป็นคนรุ่นใหม่ มักให้ความสนใจในเรื่องการค้นหาข้อมูลผลิตภัณฑ์ การรีวิวเพิ่มเติม เปิดกว้างในการทดลองผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ การเปรียบเทียบความคุ้มค่า คุณสมบัติ และแคมเปญโปรโมชั่น บนช่องทางออนไลน์ที่สามารถทำได้ง่ายผ่าน มือถือ โฆษณาแอปพลิเคชัน ดังนั้น บริษัทได้ปรับกลยุทธ์โดยพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ให้สามารถตอบโต้การซื้อ-ขาย การจัดกิจกรรมการตลาดบนช่องทางอีมีร์เก็ตเพลสมากขึ้นและยังมีโครงการอบรมพนักงาน/ตัวแทน ขายให้มีความรู้สามารถพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับโซเชียลคอมเมิร์ซเพิ่มเติม เพื่อใช้ช่องทาง โซเชียลในการเข้าถึงลูกค้าและปิดการขายได้เอง นอกเหนือจากการเน้นการทำตลาด O2O (Online to Offline) ผ่านแพลตฟอร์ม ที่ได้มีการปรับขึ้นราคาการซื้อโฆษณาสูงขึ้นทุกปี เพื่อแก้ไขประสิทธิภาพในการ จัดจำหน่ายผ่านช่องทางขายตรงที่ได้รับผลกระทบค่อนข้างมากในพื้นที่สีแดง-ส้ม ที่ขยายพื้นที่การระบาดเกือบ ทุกจังหวัดในประเทศไทยในช่วงไตรมาส 2-3 โดยจำเป็นต้องเว้นระยะ ลดการนำเสนอสินค้า เพื่อหลีกเลี่ยง ความเสี่ยงในการติดเชื้อ ทั้งกับตัวผู้บริโภค ลูกค้า และพนักงาน/ตัวแทนขายของบริษัทเอง

นอกเหนือจากช่องทางออนไลน์ที่กำลังพัฒนายอดขายให้เติบโตในอนาคต ช่องทางเทเลมาร์เก็ตติ้งได้เข้ามามีบทบาทในการนำเสนอสินค้าอื่น ๆ (Cross Sales) ที่สามารถเข้าร่วมกันได้หรือนำเสนอสินค้า เพื่อกระตุ้นให้เกิดความต้องการ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องกรองน้ำใช้ เครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องฟอกอากาศ และอื่น ๆ รวมถึงมีการนำเสนอสารกรอง แคมเปญการนำเครื่องกรองน้ำเก่ามาแลกเครื่องใหม่กับกลุ่มลูกค้าเก่าและ ลูกค้าปัจจุบัน ที่บริษัทมีฐานข้อมูลกว่า 1 ล้านราย เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการมุ่งหาลูกค้าใหม่เพียงอย่างเดียว โดยการติดต่อและนัดหมายเข้าให้บริการผ่านทีมช่างที่มีความเชี่ยวชาญถึงบ้าน (On Site Service) ตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังให้บริการด้านการเงินด้วยความยืดหยุ่นในการผ่อนชำระด้วย

### การให้ความสำคัญกับการบริการครบวงจร

ความสะดวกสบายของลูกค้าเป็นภารกิจที่สำคัญ การให้บริการครบวงจรเริ่มตั้งแต่พนักงานไป นำเสนอให้ความรู้กับลูกค้าถึงบ้าน มีการติดตั้งที่สะดวกรวดเร็ว ให้บริการทางการเงินด้วยการผ่อนชำระสินค้า ในรูปแบบ non-bank (ไม่จำเป็นต้องมีบัตรเครดิต) มีการรับประกันสินค้าสูงสุดถึง 2 ปี โดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมถึงบริการหลังการขายทั้งการซ่อมแซม และการเปลี่ยนสารกรองถึงบ้าน หากมีข้อสงสัย หรือต้องการ นัดหมายสามารถเลือกติดต่อผ่านช่องทางที่สะดวกโดย โทร 1210 หรือช่องทางออนไลน์ ทั้งทาง Website, Facebook และ Line official

### คุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ

เครื่องกรองน้ำเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องการคำแนะนำเพื่อเข้าใจการใช้งาน เลือกระบบคุณสมบัติที่ถูกต้องและเหมาะสมกับคุณภาพน้ำดิบ สถานการณ์ที่ติดตั้ง และความต้องการ บริษัทจึงเน้นการให้ความรู้ ความเข้าใจ ในผลิตภัณฑ์ และการดูแลคุณภาพของลูกค้านี้และครอบครัว โดยคัดเลือกพนักงานที่มีคุณภาพ จัดการฝึกอบรม ให้ความรู้ ฝึกฝนทักษะอย่างจริงจัง นับตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาปฏิบัติงานและมีการอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนา พนักงานที่อยู่ ณ จุดสัมผัสแบรนด์ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในหน้าที่รับผิดชอบ สามารถดูแลลูกค้าด้วยใจที่พร้อม ให้บริการในการส่งมอบคุณภาพที่ดีให้กับลูกค้า สร้างความเชื่อมั่น เชื่อถือได้ ไว้วางใจ และภาคภูมิใจในการใช้สินค้า จึงสามารถส่งผลให้เกิดการซื้อซ้ำและบอกต่อ

### การสำรวจระดับความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีโดยมอบหมายให้ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และบริการเป็นผู้สอบถามข้อมูลกับทางลูกค้าและสรุปข้อมูล ซึ่งการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทพบว่าผลสำรวจ ความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2566 เฉลี่ย 96% โดยสำรวจในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ภาพรวมบริษัท, ด้านการขาย, ด้านการบริการ และด้านการบริการหลังการขายทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

### ช่องทางการขายตรง

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการผลิตและจำหน่าย Total Solution โดยช่องทางการขายตรงยังคงเป็นช่องทาง สำคัญที่ช่วย Connnext ระหว่างบริษัทกับลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพแบบครบวงจร รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ขายตรงอย่างต่อเนื่องผ่านเครื่องมือการพัฒนาต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้เชี่ยวชาญที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้



## ช่องทางออนไลน์

จากวิกฤตโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นส่งผลต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทได้ดำเนินการปรับกระบวนการทำงานเชิงรุกต่อยอดกับการวางโครงสร้าง การบริการรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ภายใต้กลยุทธ์ออนไลน์ ผสมผสานกับออฟไลน์ (Online to Offline) โดยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและปรับกระบวนการ บริหารจัดการช่องทางออนไลน์ เพื่อเสริมจุดแข็งของการมีสาขาที่ครอบคลุมและมีพนักงานขายตรงที่ดูแลลูกค้า ทั่วประเทศ ทั้งนี้ยังได้มีการผลักดันการขายและขยายฐานลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ในทุกช่องทาง เช่น E-Commerce Website และ E-Marketplace หรือ Electronic Marketplace ต่าง ๆ ซึ่งเป็นช่องทางที่มีโอกาสในการเติบโตสูงและสามารถสร้างฐานกลุ่มลูกค้าใหม่ให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความได้เปรียบทางด้านการแข่งขันในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าได้ ซึ่งในปี 2566 ที่ผ่านมายอดขายของ E-Commerce Website และ E-Marketplace หรือ Electronic Marketplace เติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2565 ที่ผ่านมา โดยเติบโตคิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 50% จากปี 2565

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจอันยาวนานของบริษัท บริษัทยังยึดปณิธานที่จะสร้างสุขภาพดีให้กับประชาชนชาวไทยทุกครอบครัว แนวทางการทำธุรกิจของบริษัทจึงมุ่งเน้นที่ลูกค้า (Customer Focus) ด้วยการตอบสนองความต้องการและสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ทั้งที่เป็นกลุ่มลูกค้าทั่วไป (Mass) และกลุ่มลูกค้าเฉพาะ (Niche) ลูกค้าบุคคล (Consumer) และลูกค้าองค์กร (Corporate) โดยมีกลยุทธ์หลักดังนี้

### (1) มุ่งเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงที่นำมาใช้ในการผลิตเครื่องกรองน้ำ เช่น การใช้สารกรองที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจาก NSF สารกรอง activated carbon ที่นำเข้าจากยุโรป เป็นต้น เครื่องกรองน้ำ “SAFE” ผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากห้องปฏิบัติการทดลอง Eurofins ams Laboratories Pty Ltd (ออสเตรเลีย) ตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 (รายละเอียดรุ่นที่ผ่านการทดสอบแสดงในหัวข้อ 1.1.1 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา)

บริษัทมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ทำหน้าที่ค้นคว้าวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งตัวผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ และไส้กรอง เพื่อสร้างความแตกต่างและเหนือกว่าคู่แข่งในตัวผลิตภัณฑ์ รวมทั้งแก้ไขปัญหาคุณภาพน้ำที่แตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ของประเทศ เช่น น้ำกร่อย และน้ำบาดาล เป็นต้น มีการคิดค้นระบบ “SMART Control” ในเครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น ROMA Plus ซึ่งเป็นระบบ RO (Reverse Osmosis) ให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องแม้มีแรงดันน้ำที่ลดลงก็ตาม และพัฒนาระบบ Flush Valve เพื่อเพิ่มความสะอาดสำหรับลูกค้าในการดูแลรักษาเครื่องกรองน้ำ

บริษัทได้รับ “อนุสิทธิบัตร” ระบบการปรับสภาพความเป็นต่างของน้ำจากกรรมทรัพย์สินทางปัญญา เป็นการดักจับความขุ่นมัวที่จะนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าสร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ “SAFE” ในปี 2560 บริษัทได้รับอนุสิทธิบัตร สารกรองหินแร่ธรรมชาติ (Alkaline Mineral stone) ซึ่งได้ผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน AS/NZS 4020:2005 ทดสอบโดย Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ซึ่งเป็นสถาบันชั้นนำจากประเทศออสเตรเลีย (AMS)

นอกจากนี้บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนบน Website ของ NSF Product and Service Listings ในการใช้ไส้กรอง Spun Polypropylene Filter Cartridge. ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42

ในปี 2561 บริษัท ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42 สำหรับการใช้ไส้กรอง Fibredyne Standard รวมทั้งการใช้ชั้นกรอง Activated Carbon ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI61 และชั้นกรอง KDF-55 ที่ได้รับรองมาตรฐาน NSF/ANSI42,61

ในปี 2562 ต่อเนื่องมาจนถึง ปี 2563 บริษัทมุ่งพัฒนาและต่อยอดการกรองน้ำในระบบ RO (Reverse Osmosis) ให้ตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการใช้น้ำดื่มอย่างต่อเนื่อง โดยทำการวิจัยระบบ RO High Flowrate ขึ้นมาเพื่อให้อัตราการผลิตน้ำดื่ม มีปริมาณที่เพิ่มมากขึ้นทันต่อความต้องการ จากเดิมอัตราการผลิตน้ำอยู่ในช่วง 50-75 GPD (แกลลอนต่อวัน) หรือประมาณ 190-283 ลิตรต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 400 GPD (แกลลอนต่อวัน) หรือประมาณ 1,512 ลิตรต่อวัน อันจะส่งผลให้สามารถยกเลิกการใช้ RO Tank ลงได้ ลดพื้นที่การติดตั้ง (สำหรับวาง RO Tank) รวมทั้งลดขั้นตอนการติดตั้งให้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งในปี 2563 เกิดปัญหาน้ำกร่อยบริษัทจึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น RO2 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในการแก้ไขปัญหา น้ำกร่อยที่เกิดขึ้น

ในปี 2564 บริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีการกรองน้ำระบบ RO แบบ High Flowrate อย่างต่อเนื่อง โดยผลักดันเป็นผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น RO BEYOND โดยยังคงเน้นระบบกรอง RO ที่มีกำลังการผลิต 400 GPD (แกลลอนต่อวัน) เพิ่มแร่ธาตุแคลเซียม และแมกนีเซียมที่มีประโยชน์ต่อร่างกายพร้อมปรับสภาพน้ำให้เป็นด่างอ่อน ๆ (ALKALINE WATER) พร้อมทั้งได้คิดค้นระบบควบคุมการทำงานและแสดงผลแบบ SMART DISPLAY SCREEN ที่สามารถแสดงค่าคุณภาพน้ำ (TDS) ทั้งก่อนกรอง และหลังกรอง ทำให้ทราบค่าคุณภาพน้ำดื่มทุกแก้ว เพิ่มความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ รวมทั้งฟังก์ชันอื่น ๆ ที่มาพร้อมในเครื่องเดียว ทำให้ชีวิต SMART ขึ้น เช่น ปริมาณการใช้น้ำดื่มสะสม, จำนวนวันที่ใช้งาน, แจ้งเตือนการเปลี่ยนสารกรอง, แจ้งเตือนเมื่อเครื่องทำงานผิดปกติ รวมทั้งมีระบบการล้าง RO Membrane อัตโนมัติ (AUTO FLUSH) เพื่อช่วยยืดอายุสารกรองอีกด้วย

ในปี 2565 บริษัทได้ทำการพัฒนาเทคโนโลยีการกรองระบบ UV (ULTRAVIOLET) ต่อยอดระบบการกรองน้ำที่มีการฆ่าเชื้อโรคในน้ำด้วยแสง UV โดยพัฒนาระบบควบคุมการทำงาน UV แบบอัตโนมัติ เพียงแค่เปิดน้ำเข้าเครื่องส่วนด้านคุณสมบัติพิเศษ ยังคงต่อยอดระบบควบคุมการทำงานและแสดงผลแบบ SMART DISPLAY SCREEN มาประยุกต์ใช้ โดยคงคุณสมบัติเด่น เช่น ปริมาณการใช้น้ำดื่มสะสม, จำนวนวันที่ใช้งาน, แจ้งเตือนการเปลี่ยนสารกรอง, แจ้งเตือนเมื่อเครื่องทำงานผิดปกติ เป็นต้น



## ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

(หน่วย: บาท)

รายการ	2566	2565	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D)	4,080	2,440	2,215

### (2) พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มกลุ่มสินค้าให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าแบบโซลูชัน (Solution)

บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการบริโภค การใช้งาน และรสนิยมของลูกค้า ทั้งที่เป็นระบบการกรอง UV (ระบบการฆ่าเชื้อโรคด้วยแสง UV) ระบบ RO (Reverse Osmosis) ที่สามารถกรองความเค็มของน้ำประปาในช่วงเวลาที่น้ำประปาร่อยและมี ความเค็มเกินมาตรฐานเนื่องจากภาวะน้ำทะเลหนุน เพื่อสุขภาพที่ดีของลูกค้าได้ และระบบ UF (Ultrafiltration) มีผลิตภัณฑ์ขนาดเล็กที่เหมาะสมกับ ครอบครัวเดี่ยวในคอนโดมิเนียม อพาร์ทเมนต์ หรือที่มีสมาชิกในครอบครัวน้อย มีผลิตภัณฑ์หลายระดับราคาของลูกค้าสามารถเลือกตามกำลังซื้อ เช่น ในปี 2559 บริษัทได้ออกสินค้ารุ่น UF Alkaline มาเพื่อตอบสนองลูกค้าที่ใช้น้ำประปา และต้องการระบบการกรองน้ำที่มีความละเอียดในระดับราคา ปานกลาง บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำเย็น คุณภาพสูง มีระบบการกรองในตัว เสริมแร่ธาตุที่ร่างกายต้องการ และน้ำที่กรองมีค่า pH เป็นด่างอ่อนๆ ที่สามารถใช้ได้ทั้งภายในสำนักงานและภายในครัวเรือน รวมไปถึงได้นำเสนอระบบกรองน้ำใช้ “Water Mate” ที่ช่วยเพิ่มคุณภาพน้ำที่ ใช้การอุปโภคได้อย่างปลอดภัยมากขึ้น

จากการสำรวจตลาดพฤติกรรมผู้บริโภค และความต้องการของลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทพบว่า ลูกค้าส่วนใหญ่มีความต้องการสินค้าใน กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทได้ตอบสนองความต้องการดังกล่าวด้วยการนำเสนอสินค้าคุณภาพให้กับลูกค้า นอกจากเครื่องทำ น้ำอุ่น “Safe Electrics” ที่มีความปลอดภัยสูง และเครื่องปรับอากาศยี่ห้อ Daikin แล้ว บริษัทได้คัดสรรเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ได้รับความนิยม และมีคุณภาพ ดี นำเสนอให้กับลูกค้าเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า เช่น กลุ่มสินค้าโทรทัศน์ (TV) เครื่องซักผ้า ตู้เย็น ไมโครเวฟ เครื่องดูดฝุ่น เป็นต้น โดยเพิ่ม ทางเลือกให้กับลูกค้า ภายใต้โปรแกรม “ผ่อนสบาย” (“PONSABUY”) ที่ลูกค้าสามารถเลือกผ่อนชำระสินค้ากับบริษัทได้สูงสุด 24 เดือน สร้างความสุข และความสะดวกสบายให้กับครอบครัวได้ดียิ่งขึ้น

ทางบริษัทต่อยอดรูปแบบธุรกิจการจำหน่ายสินค้า ผ่านช่องทาง Online และ TV Shopping เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภค ในปัจจุบัน โดยออกผลิตภัณฑ์รุ่น D-Lite เพื่อตอบโจทย์ครอบครัวยุคใหม่ ที่มีขนาดเล็กลง รวมไปถึงข้อจำกัดด้านพื้นที่ใช้สอยของที่พักอาศัย และยัง สามารถติดตั้งได้ด้วยตัวเอง (DIY) และมุ่งพัฒนาระบบกรองน้ำสำหรับภาคธุรกิจร้านอาหาร, Chain Store เพื่อตอบสนองในตลาดที่มีมาก โดยเน้น การสร้างผลิตภัณฑ์ที่สามารถกรองน้ำในกำลังการผลิตที่สูงมากขึ้น เช่น การออกสินค้ากลุ่มเครื่องกรองน้ำสำหรับเครื่องทำน้ำแข็ง รุ่น UV Alpine, RO150GPD, RO300GPD, RO600GPD เป็นต้น

ในปี 2565 ทางบริษัทได้ออกแบบ คิดค้น และพัฒนา ผลิตภัณฑ์กลุ่มตู้กดน้ำดื่มอัลคาไลน์หยอดเหรียญเพื่อให้บริการน้ำ ดื่มอัลคาไลน์เพื่อสุขภาพ ตามแหล่งชุมชน โดยนอกจากระบบกรอง RO ที่กรองน้ำสะอาดบริสุทธิ์ พร้อมเพิ่มแร่ธาตุที่มีประโยชน์ และ ความเป็นด่างอ่อน ๆ แล้ว ตัวเครื่องได้เพิ่มหน้าจอแสดงผล เพื่อ แสดงค่าคุณภาพน้ำดื่ม (TDS) เพื่อให้ผู้บริโภคทราบค่าคุณภาพน้ำ ตลอดการใช้งาน เพิ่มความมั่นใจทุกครั้ง ที่ใช้งาน



ในปี 2566 บริษัททุ่มงบประมาณในการเตรียมสร้าง Application สำหรับเชื่อมต่อและสั่งการทำงานสินค้าผ่านทางมือถือ รวมทั้งการ เตรียมการ พัฒนาลินค้าให้รองรับการเชื่อมต่อและสั่ง การแบบ IOT Platform เพื่อให้เกิดการใช้งานเชื่อมโยงในแต่ละกลุ่ม ผลิตภัณฑ์ ทั้งเครื่องกรองน้ำ เครื่องฟอกอากาศ เครื่องทำน้ำอุ่น ที่จะ เกิดขึ้นในอนาคต

ในส่วนของการพัฒนาตู้กดน้ำดื่มอัลคาไลน์แบบหยอดเหรียญ ได้ทำการพัฒนาต่อยอดรูปแบบการชำระเงินแบบ QR CODE เพื่อให้ลูกค้า สามารถ SCAN จ่ายเงินผ่านทาง Application บนมือถือได้ เป็นทางเลือกนอกเหนือจากการจ่ายเงินผ่านการหยอดเหรียญเพิ่มความสะดวกสบายให้ ลูกค้า





### (3) ให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าและความสะดวกสบายของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ นอกจากจะช่วยดูแลสุขภาพของลูกค้าแล้ว ยังช่วยให้ลูกค้าประหยัดค่าใช้จ่ายในการบริโภคน้ำดื่ม บริษัทมีการรับประกันสินค้าสูงสุดถึง 2 ปี ในระหว่างการรับประกันลูกค้าจะได้รับบริการถึงบ้านโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

บริษัทเห็นว่าความสะดวกของลูกค้าเป็นภารกิจสำคัญที่ต้องปฏิบัติ เน้นการให้บริการถึงบ้าน โดยเริ่มจากการมีพนักงานไปนำเสนอ และให้ความรู้กับลูกค้าที่บ้าน การติดตั้งสะดวกรวดเร็ว มีบริการผ่อนชำระสินค้าและเก็บค่างวด มีบริการหลังการขายทั้งการซ่อมแซมและการเปลี่ยนสารกรองถึงบ้าน เพียงโทร 1210 มีพนักงานบริการลูกค้าทางโทรศัพท์ พร้อมให้บริการทุกวัน และเพิ่มความสะดวกในการติดต่อสื่อสารกับบริษัทผ่านทางช่องทาง Online ทั้งทาง Website, Facebook, Line official

บริษัทได้พัฒนาประสิทธิภาพการบริการให้กับลูกค้า ให้สามารถครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศโดยได้นำระบบ CRM (Customer Relation Management) มาใช้อย่างจริงจังมีการพัฒนาระบบ “Safe Mobile Application” ใช้ในการขาย และการเก็บเงินค่างวด ในการบริการด้วยช่างที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญหลายร้อยคนที่ประจำอยู่ทั่วประเทศ บริหารการให้บริการด้วยระบบ “I-Mind” ทำให้ลูกค้ามั่นใจว่าจะได้รับการบริการที่สะดวกรวดเร็ว อีกทั้งยังมีการเชื่อมต่อ (CRM: Customer Relation Management) กับระบบโทรศัพท์ (Cisco-IP Telephony) เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง

### (4) เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ การเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) เพิ่มขึ้น จากการศึกษาความแข็งแกร่งในช่องทางการขายตรงสินค้าผ่านช่องทางการขายตรงแบบชั้นเดียว (Single Level Direct Sales) ซึ่งมีพนักงานขายและบริการประมาณ 3,000 คน ทั่วประเทศ

บริษัทได้ขยายสาขาโดยสิ้นปี 2566 มีจำนวน 31 สาขา ครอบคลุมหัวเมืองหลักของประเทศในลักษณะที่เป็นเครือข่าย (Network) เพิ่มความสะดวกในการนำเสนอขายและการบริการให้ลูกค้า บริษัทมีจำนวนพนักงานขายทางโทรศัพท์ ประมาณ 60 ที่นั่ง

จากกระแสความนิยมในการซื้อสินค้าผ่านช่องทาง Online บริษัทได้เพิ่มทีมงาน Digital Marketing และ Online Telesales เพื่อใช้ช่องทาง Online ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ว่าจะเป็นผ่านทาง Website, Facebook, Line official ของบริษัท หรือช่องทางมาร์เกตเพลส เช่น Lazada, Shopee, Homepro online, และ Shop@24 เป็นต้น โดยลูกค้าสามารถติดต่อ หรือสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ผ่านได้ทุกช่องทางออนไลน์ของบริษัท เพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างรวดเร็ว

### (5) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งเน้นในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยเริ่มจากความไว้วางใจของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญโดยปัจจัยหลักสำคัญของความสำเร็จคือพนักงาน (Key Success Factor) เพราะมีหน้าที่ในการแนะนำให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการ เพื่อให้ลูกค้าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องเกิดความไว้วางใจส่งผลให้ตัดสินใจซื้อเพราะตอบสนองกับความต้องการได้ และด้วยการขายและการบริการที่มีประสิทธิภาพก็จะสามารถเพิ่มระดับความพึงพอใจของลูกค้าได้

บริษัทจึงได้พัฒนาวิธีการสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่มีคุณภาพให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจอย่างรวดเร็วของบริษัทและให้ความสำคัญในการสร้างความรู้ ทักษะ และมีการฝึกฝนอย่างจริงจัง นับตั้งแต่วันและมีการฝึกฝนอย่างจริงจังและต่อเนื่องตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาปฏิบัติงานทั้งด้านความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ ทักษะการขายการบริการ การดูแลลูกค้า สร้างให้พนักงานมีทัศนคติ มีจิตให้บริการ เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีมีประสิทธิภาพให้กับลูกค้า มีการจัดตั้งสถาบันฝึกอบรมขึ้น เพื่อพัฒนาคุณภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ และมีระบบครูฝึกภาคสนามในทุกภูมิภาคให้แก่พนักงาน ทำให้การอบรมทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทดูแลผลตอบแทน สวัสดิการ และความเป็นอยู่ต่าง ๆ ของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความสุข และความมั่นคง ที่จะส่งมอบบริการที่ดีมีคุณภาพให้กับลูกค้าได้ ในทุกจุดที่ลูกค้าได้สัมผัสกับบริษัท เช่น เมื่อใกล้ครบระยะเวลาในการเปลี่ยนสารกรอง พนักงาน Telesales จะติดต่อลูกค้าเพื่อแจ้งให้ลูกค้าทราบ และมีบริการเข้าดำเนินการเปลี่ยนสารกรองให้ถึงบ้าน พนักงานที่เก็บเงินค่างวดจะถามไถ่ปัญหาและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเป็นประจำ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้จึงนำมาซึ่งความพึงพอใจของลูกค้า เกิดการซื้อซ้ำและบอกต่อให้กับญาติและเพื่อนต่อไปด้วย

#### (2.5) ช่องทางการจำหน่าย

##### 2.5.1 การจัดจำหน่ายผ่านระบบขายตรงแบบชั้นเดียว (Single Level Direct Sales)

บริษัทใช้ระบบการขายตรงแบบชั้นเดียวเป็นช่องทางหลักในการขายสินค้าของบริษัท เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่าเป็นช่องทางที่พนักงานขายสามารถนำเสนอคุณสมบัติของสินค้าได้ชัดเจน และสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งฐานลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ เพื่อสร้างโอกาสในการจำหน่ายสินค้าและบริการอื่น ๆ ของบริษัทต่อไป ซึ่งมีผู้บริหารงานขาย, พนักงานขายและบริการประมาณ 3,000 คน ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ โดยพนักงานส่วนใหญ่ประจำที่สำนักงานใหญ่จังหวัดนนทบุรี ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนและรองรับการขายเครื่องกรองน้ำ ชุดบำบัดน้ำ สารกรองเครื่องทำน้ำแข็ง และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีคุณภาพที่บริษัทคัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี โดยจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 31 สาขา โดยมีรายละเอียดดังนี้

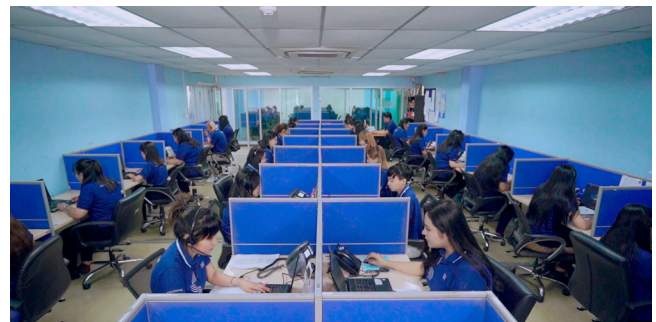
ภาค	สาขา	ที่อยู่	เบอร์โทร
เหนือ	พิษณุโลก	298/2-3 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	055-005-000
	กำแพงเพชร	57/12, 57/13 ถ.เทศบาล 1 ต.ในเมือง อ.เมืองกำแพงเพชร จ.กำแพงเพชร 62000	055-021-989
	นครสวรรค์	95/15-16 หมู่ 9 ต.วัดไทร อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000	056-007-857
	สุโขทัย	29/70, 29/71 ถนน วิเชียรจำนงค์ ต.ธานี อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000	055-011-400
	เขียงราย	866/10-11 ถ.ทางหลวงแผ่นดิน 1 ต.เวียง อ.เมือง จ.เขียงราย 57000	053-719-288
	แพร่	400/304-305 ม.9 ต.นาจักร อ.เมืองแพร่ จ.แพร่ 54000	054-061-004
	เชียงใหม่	221/7-8 ถ.ช้างคลาน ต.ช้างคลาน อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100	053-271-378
ตะวันออก	ชลบุรี	600/23-24 ถ.สุขุมวิท ต.แสนสุข อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี 20130	038-110-083
	ระยอง	349/1 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง 21000	038-621-277
กลาง	ลพบุรี	81/13, 81/14 หมู่ที่ 9 ต.เขาพระงาม อ.เมือง จ.ลพบุรี 15160	036-683-122
	นครนายก	150/2 หมู่ที่ 8 ต.พรหมณี อ.เมือง จ.นครนายก 26000	037-349-389
	สมุทรสงคราม	99/28 ม.1 ต.บางแก้ว อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม 75000	034-121-010
	สระบุรี	20/38 ถนน มิตรภาพ ต.ปากเปรี้ยว อ.เมืองสระบุรี จ.สระบุรี 18000	036-200-579
ตะวันตก	เพชรบุรี	18, 119 หมู่ที่ 3 ตำบลไร่ส้ม อำเภอเมืองเพชรบุรี จ.เพชรบุรี 76000	032-401-629
	นครปฐม	174/16, 174/17 ตำบลธรรมศาลา อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000	-
ตะวันออก เฉียงเหนือ	นครราชสีมา	2966/80 ถ.เดชอุดม ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	044-262-900
	บุรีรัมย์	999/13 หมู่ 1 ต.อิสาน อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000	044-613-899
	ขอนแก่น	688/94, 688/95, 688/96 ถ.กลางเมือง ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	043-043-500
	อุดรธานี	73/16, 73/17 ม.1 ซ.บ้านนาดี ต.หมากแข้ง อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี 41000	042-223-448
	ร้อยเอ็ด	426 ม.23 ต.เหนือเมือง อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด 45000	043-515-027
	อุบลราชธานี	71/27 ถนนเลียบเมือง ต.ในเมือง อ.เมืองอุบลราชธานี จ.อุบลราชธานี 34000	045-243-495
	สุรินทร์	428 ม.16 ต.สลักได อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000	044-514-426
ใต้	ชุมพร	101/6, 101/7 หมู่ที่ 6 ต.ท่ายาง อ.เมืองชุมพร จ.ชุมพร 86000	077-510345
	สุราษฎร์ธานี	20/1 ม.10 ต.วัดประดู่ อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000	077-964-000
	นครศรีธรรมราช	180/26, 180/27 ม.5 ต.ปากพูน อ.เมืองนครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช 80000	075-806-877
	ทุ่งสง (นครศรีธรรมราช)	112/36, 112/37 ถ.ทุ่งสง-นครศรีธรรมราช ต.ปากแพรก อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช 80110	075-805-079
	หาดใหญ่ (สงขลา)	1502, 1504 ม.3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีราเมศวร์ ต.ควนลัง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	074-250-420
	ตรัง	236/23 ถ.กันตัง ต.ทับเที่ยง อ.เมืองตรัง จ.ตรัง 92000	075-290-539
	พังงา	98/1 ม.3 ต.โคกกลอย อ.ตะกั่วทุ่ง จ.พังงา 82140	076-238-518
	ภูเก็ต	96/3, 96/4 ม.1 ต.กะทู้ อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83120	076-619-111
	กระบี่	46/5 ถนนกระบี่ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000	-

หมายเหตุ: ในระบบการขายตรงของบริษัท พนักงานขายจะได้รับค่านายหน้าแปรผันตามยอดขาย นอกจากนี้บริษัทยังมีการกำหนดผลตอบแทนสำหรับพนักงานขาย เพื่อสนับสนุนยอดขายตามความเหมาะสม



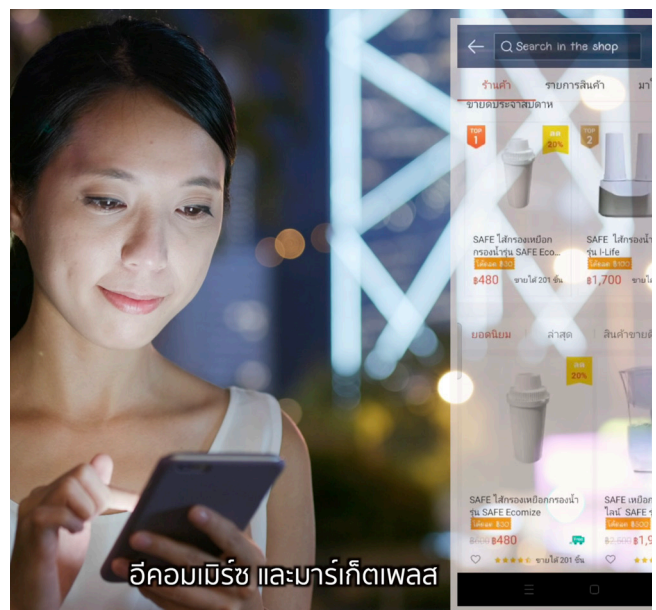
### 2.5.2 การจัดจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์ (Telesales & Telemarketing)

บริษัทได้พัฒนาขีดความสามารถในการจัดจำหน่ายสินค้าทางโทรศัพท์โดยการนำโปรแกรมบริหารงานลูกค้า (CRM : Customer Relation Management) เชื่อมต่อกับระบบโทรศัพท์ (Cisco-IP Telephony) และฐานข้อมูลลูกค้าของบริษัท (Customer Database) โดยได้เริ่มใช้ระบบดังกล่าวในการขายสารกรองควบคู่ไปกับการขายผ่านพนักงานขายสารกรองแบบปกติ และต่อมาช่องทางการขายทางโทรศัพท์ได้กลายเป็นช่องทางหลักในการขายเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทจึงได้ขยายช่องทางการขายทางโทรศัพท์เพื่อรองรับการขายที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถติดต่อหน่วยงานขาย สอบถามข้อมูลรวมถึงการบริการต่าง ๆ โดยติดต่อ Call Center 1210 และ 02-819-8888 ซึ่งมีผู้สายจำนวน 150 คู่สาย นอกจากนี้บริษัทได้มีการลงทุนกับการทำระบบ CRM ในรูปแบบของ Application ผ่าน smart phone เพื่อให้ลูกค้าสามารถได้รับสิทธิประโยชน์ และรักษฐานลูกค้าเก่าเพิ่มมากขึ้น โดยลูกค้าสามารถ Download Application ได้ทั้งระบบ Android และ IOS โดยลูกค้าจะได้สิทธิประโยชน์ในการ Check ค่างวดการผ่อน โปรโมชั่น การส่งเรื่องแจ้งซ่อม หรือสั่งซื้อสินค้าผ่าน Application นี้ได้ทันที มีการเพิ่มบุคลากรเพื่อรองรับลูกค้าออนไลน์จากช่องทางต่าง ๆ เช่น Facebook และ Line กว่า 20 ที่นั่ง และระบบ Agent Chat BOT เพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการ ซึ่งกว่า 90% เป็นฐานข้อมูลลูกค้าใหม่ เพื่อตอบรับการให้บริการได้อย่างรวดเร็วครอบคลุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังได้ทำการเพิ่มหมวดหมู่สินค้าเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์หลักคือเครื่องกรองน้ำและชุดสารกรองแล้ว บริษัทยังนำเสนอขายสินค้ากลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ และเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็กหลายหลายแบรนด์ เช่น ไดกิ้น ไอเซน โตชิบา แอลจี ซาร์ป พานาโซนิค มัสเตอร์คูล และซัมซุง เป็นต้น ทั้งนี้ การบริหารงานขายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางโทรศัพท์นี้จะสามารถติดต่อลูกค้าได้ตรงกลุ่มเป้าหมายของงานขายและยังสามารถบริหารค่าใช้จ่ายได้ โดยมีโครงสร้างค่าใช้จ่ายต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับช่องทางการขายด้านอื่น ๆ



### 2.5.3 การจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์

การจัดจำหน่ายสินค้าบนช่องทางออนไลน์ถือเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์สำคัญที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการวางแผน และสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้ามาตั้งแต่ปี 2559 โดยมีการขยายช่องทางออนไลน์ในส่วนที่เป็น E-commerce ของแบรนด์เครื่องกรองน้ำเซฟ และเปิดร้านค้าผ่าน E-marketplace ได้แก่ Shopee, Lazada, NocNoc, Office Mate และ HomePro Online รวมถึงการวางแผนสร้างคอนเทนต์ในรูปแบบของการทำ VDO มาขึ้นผ่านช่องทาง TikTok YouTube และ Facebook เพื่อรักษฐานลูกค้าเก่าที่เข้ามาซื้อสินค้าซ้ำ และสร้างฐานลูกค้าใหม่ในตลาดออนไลน์ให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งในปี 2566 ที่ผ่านมามีผู้ติดตามใน Facebook กว่า 1 แสนบัญชีผู้ใช้ และมียอดสั่งซื้อสินค้าออนไลน์กว่า 12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 มากกว่า 50 เปอร์เซ็นต์ โดยลูกค้าสามารถติดต่อ หรือสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ผ่านทุกช่องทางออนไลน์ของบริษัทได้ เพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างรวดเร็ว





#### 2.5.4 การจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น

บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำผ่าน บริษัท แอดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (ยี่ห้อ Addwell) บริษัท ยู มี พลัส กรุ๊ป จำกัด (ยี่ห้อ UMe) บริษัท เดอะ บีไฮฟ์ กรุ๊ป จำกัด (ยี่ห้อ Thamdee) บริษัท อาร์เอส คอนเน็ค จำกัด (ยี่ห้อ SAFE ผ่านเครือข่าย U Life) บริษัท อินดีม อินเทอร์เน็ต จำกัด (ยี่ห้อ Indeem) และ บริษัท ชัคเชสมอร์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) (ยี่ห้อ Alkamag) และบริษัทย่อย คือ บริษัท เซฟเพรต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าเครื่องกรองน้ำ และแยกกรองน้ำให้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด (ยี่ห้อ Giffarine) โดยบริษัทย่อยได้รับความไว้วางใจให้ผลิตสินค้าดังกล่าว เนื่องจากปัจจัยความพร้อมในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น การค้นคว้าและวิจัยเทคโนโลยีใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง การควบคุมคุณภาพของสินค้าที่ได้มาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงตามเวลา บริการหลังการขาย การจัดอบรมความรู้ผลิตภัณฑ์ให้แก่สมาชิกเครือข่าย รวมทั้งความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

#### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

**(3.1) วัตถุดิบในการผลิต** วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท ได้แก่ ส่วนโครงสร้างภายนอกของเครื่องกรองน้ำ (Housing) และสารกรอง (Filter Media) สำหรับตัวโครงสร้างภายนอกเครื่องกรองน้ำที่เป็นพลาสติก บริษัทเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างบริษัทคู่ค้าให้เป็นผู้ฉีด ส่วนสารกรองบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ผ่านผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย และนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ขายที่มีความสัมพันธ์มากกว่า 5 ปี โดยบริษัทมีนโยบายสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 15 - 20 วัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในกระบวนการผลิตของวัตถุดิบแต่ละชนิด และบริษัทมีการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่นำส่งในแต่ละครั้ง

**(3.2) พนักงานขาย** บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกจากผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และรักษานาย แล้วรับมาเป็นตัวแทนขายก่อนเพื่อเข้าคลาสฝึกอบรมทั้ง Online และ Onsite ทั้งความรู้ด้านสินค้า เทคนิคการเข้าพบลูกค้า เทคนิคการขาย และการนำเสนอปิดการขาย รวมถึงเทคนิคการแต่งกาย พร้อมกับพาไปฝึกอบรมภาคสนาม และมีการทดสอบทั้งทฤษฎี และปฏิบัติ มีการ Role-play ซึ่งเมื่อผ่านการอบรมแล้ว จึงจะมีการบรรจุเป็นพนักงานขาย มีการจัดทำคู่มือการขายทั้งแบบคู่มือแบบพกพา เป็นแบบ E-book และเป็นแบบคลิป VDO เพื่อให้พนักงานขายทุกคนใช้เป็นแนวทางในการขายสินค้า ทั้งนี้บริษัท ฯ ยังจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการในรูปแบบ Online และ Onsite เป็นประจำ และมีการ Reskill – Upskill เพื่อเพิ่มทักษะด้านการขายสำหรับพนักงานขายที่สามารถขายยอดขายได้เกินเป้าที่ตั้งไว้ บริษัทมีการให้รางวัล เพื่อเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานขายมีความมุ่งมั่นในการขาย ทั้งยังจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์และโปรโมทความสำเร็จผ่านสื่อออนไลน์ เพื่อเป็นการสนับสนุนพนักงานขายที่มีคุณภาพให้เกิดความภาคภูมิใจและได้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว

**(3.3) กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท** กระบวนการดำเนินงานหลักต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่

##### 1. ขั้นตอนการดำเนินงาน กระบวนการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท มีขั้นตอนโดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

**1.1 การออกแบบเครื่องกรองน้ำ:** ดำเนินการโดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านเครื่องกรองน้ำโดยตรง โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการกรองน้ำ ความสะดวกในการใช้งาน และรูปปลักษณ์ความสวยงามของเครื่องกรองน้ำ

**1.2 การทำแม่พิมพ์:** ภายหลังจากขั้นตอนการออกแบบ บริษัทจะส่งแบบให้ผู้ผลิตทำแม่พิมพ์ส่วนต่าง ๆ และให้ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เข้าไปตรวจสอบชิ้นงานแม่พิมพ์ต้นแบบที่โรงงานผลิตเพื่อควบคุมรายละเอียดต่าง ๆ ของชิ้นงานให้เป็นไปตามที่ออกแบบ

##### 1.3 การคัดเลือกวัสดุส่วนประกอบและสารกรองน้ำ:

**วัสดุส่วนประกอบ** คัดเลือกวัสดุคุณภาพ Food Grade ที่มีความแข็งแรงทนทาน และมีความเหมาะสมกับรูปปลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ ในส่วนวัสดุที่สัมผัสน้ำได้เลือกใช้วัสดุที่มีความปลอดภัย สามารถนำมาใช้กับน้ำดื่มได้ (Food Grade) โดยบริษัทจะจัดส่งแม่พิมพ์ให้แก่ผู้ผลิตเพื่อทำการฉีดพลาสติกขึ้นเป็นชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ของเครื่องซึ่งบริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับจ้างที่มีมาตรฐานและมีประสบการณ์ในการฉีดขึ้นรูปเครื่องกรองน้ำเท่านั้น

**สารกรองน้ำ** คัดเลือกสารกรองน้ำเกรดสูงทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศที่มีมาตรฐานสากลรับรอง นอกจากนั้น มีการทดสอบค่าการดูดซับสารเคมี (Iodine Number) ทางห้องปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอและมีการส่งไปยังหน่วยงานภายนอกเพื่อตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำทุกปี อีกทั้งยังได้มีการส่งเครื่องกรองน้ำไปทดสอบด้านคุณภาพการกรอง ณ ห้องปฏิบัติการทดสอบ Eurofins AMS Laboratories Pty Ltd ประเทศออสเตรเลีย โดยการทดสอบประกอบด้วย 6 ด้าน ได้แก่ 1. ด้านรสชาติของน้ำ 2. ด้านลักษณะที่ปรากฏ 3. ด้านการเกิดจุลินทรีย์ในน้ำ 4. ด้านสารเป็นพิษ 5. ด้านสารก่อกลายพันธุ์ และ 6. ด้านโลหะหนักในน้ำ ซึ่งถือได้ว่ามีความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบอาหารและเครื่องดื่ม เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และในการคัดเลือกวัตถุดิบก่อนที่จะมีการผลิตจะต้องตรวจสอบวัตถุดิบว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะเน้นการคัดสรร ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีที่สุดที่จะนำมาใช้กับเครื่องกรองน้ำของบริษัท

ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน บริษัทได้จัดทำเป็นคู่มือมาตรฐานแสดงขั้นตอนที่ชัดเจน เพื่อให้การผลิตสินค้ามีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้โดยบริษัทได้รับการรับรอง ISO 9001:2015 นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการผลิตที่ชัดเจนเพื่อให้สอดคล้องกับยอดขาย ความต้องการสินค้า และปริมาณสินค้าคงคลัง เพื่อป้องกันปัญหาสินค้าขาดแคลน หรือการสำรองสินค้ามากเกินไป นอกจากนี้ บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าหลังจากผลิตเสร็จ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท



## 2. ขั้นตอนการดำเนินงาน การจำหน่าย และเก็บค่าวดการจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ มีขั้นตอน โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

ในปี 2565 บริษัทได้เพิ่มขั้นตอนในการตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าเบื้องต้น (Call Verification) เพื่อคัดกรองลูกค้าในกรณีการขายแบบผ่อนชำระ โดยสรุปขั้นตอนได้ ดังนี้

- 1) พนักงานขายนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้า โดยแจ้งว่าจำหน่ายทั้งระบบเงินสดและเงินผ่อน

ในกรณีการผ่อนชำระ บริษัทมีนโยบายในการตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าเบื้องต้น (Call Verification) โดยหลังจากที่พนักงานขายแจ้งข้อมูลของลูกค้าผ่านระบบ ทางทีม Call Verification ดำเนินการโทรสอบถามข้อมูลลูกค้าเพื่อพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้น หากผลตรวจสอบผ่าน ทีมขายสามารถทำสัญญาสั่งซื้อและติดตั้งเครื่องกรองน้ำได้ แต่ในกรณีที่ผลของ Call Verification ไม่ผ่านจะไม่สามารถขายแบบผ่อนชำระให้กับลูกค้ารายนั้น ๆ ได้ นอกเหนือจากนี้ บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบหลังทำสัญญาสั่งซื้อและติดตั้งโดยฝ่ายเก็บเงินภาคสนามและเร่งรัดหนี้สินซึ่งเป็นหน่วยงานที่เดินทางไปเก็บเงินค่าสินค้าตั้งแต่วางตัวที่สองเป็นต้นไป จะเป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้า

- 2) ทีมขายจัดทำสัญญาสั่งซื้อผ่านระบบ TSR Sales System (TSSM) โดยการใช้งานออนไลน์ด้วยเครื่องแท็บเล็ตหรือสมาร์ทโฟน ซึ่งการนำระบบที่ทันสมัยมาใช้ ช่วยให้การดำเนินการด้านการขายสะดวกรวดเร็วและบันทึกข้อมูลลูกค้าได้อย่างแม่นยำ จากนั้นทีมขายจะนำส่งสัญญาการสั่งซื้อพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องและเงินงวดแรกที่เก็บจากลูกค้าให้แก่ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

- 3) การชำระเงินค่างวดสินค้า ลูกค้าสามารถเลือกได้ 2 วิธีหลัก ได้แก่ 1) จ่ายชำระเอง (Direct payment) โดยใช้ QR code ที่ติดไว้ที่เครื่องกรองน้ำหรือบัตรชำระเงิน จ่ายผ่าน Bank application, ธนาคาร หรือ Counter Service 2) จ่ายผ่านพนักงานเก็บเงิน (Direct Collection) สังกัดฝ่ายเก็บเงินภาคสนามและเร่งรัดหนี้สิน

- 4) ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาในการผ่อนชำระ บริษัทได้ดำเนินการติดตามพร้อมทั้งเสนอทางเลือกให้ลูกค้าพิจารณาเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดหนี้สูญและเรียกเก็บหนี้ โดยฝ่ายเก็บเงินภาคสนามและเร่งรัดหนี้สินจะติดตามลูกค้าในเบื้องต้น แต่หากลูกค้าไม่ผ่อนชำระติดต่อกันหลายงวดตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทางแผนกเร่งรัดหนี้สินภาคสนามจะเป็นผู้ติดตามหนี้ต่อ และในกรณีที่บริษัทได้ส่งจดหมายทวงถามหนี้ไปยังลูกค้ารวม 2 ครั้ง บริษัทอาจพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

## 3. ขั้นตอนการดำเนินงาน การจำหน่ายและเก็บค่าวดการจ่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

- 1) พนักงานขายทางโทรศัพท์ติดต่อลูกค้าหรือพนักงานขายนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้าโดยนำเสนอการจำหน่ายทั้งแบบเงินสดและเงินผ่อนให้ลูกค้าพิจารณา

- 2) กรณีลูกค้ามีความประสงค์ที่จะผ่อนชำระค่าสินค้า จะมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ/ทำสัญญา นัดหมายเข้าไปตรวจสอบข้อมูลลูกค้า และเก็บเอกสารประกอบการให้สินเชื่อ เช่น เอกสารทางการเงิน ฯลฯ เพื่อประเมินความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้าก่อนทำสัญญาสั่งซื้อ และลงนามในหนังสือให้ความยินยอมในการตรวจสอบข้อมูลเครดิต เพื่อส่งให้กับศูนย์อนุมัติสินเชื่อทำการพิจารณา

- 3) เจ้าหน้าที่พิจารณาสินเชื่อ ตรวจสอบข้อมูลของลูกค้า ตรวจสอบข้อมูลเครดิต จากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ และพิจารณาร่วมกับปัจจัยอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อของบริษัทถ้าคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไข จะดำเนินการทำสัญญาต่อไป

- 4) เจ้าหน้าที่ทำสัญญา ให้ลูกค้าทำสัญญาสั่งซื้อพร้อมเก็บเงินดาวน์

- 5) ส่งมอบสินค้าพร้อมติดตั้ง สถานะของลูกค้าจะเปลี่ยนเป็นลูกหนี้เข้าซื้อ ผ่อนชำระค่าสินค้าให้กับบริษัท

- 6) ในกรณีที่ลูกหนี้เข้าซื้อ มีปัญหาในการผ่อนชำระ บริษัทจะดำเนินการติดตามและเรียกเก็บหนี้ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบปฏิบัติที่กำหนด สำหรับกรณีที่บริษัทได้ส่งจดหมายทวงถามหนี้ไปยังลูกค้าแล้วรวม 2 ครั้ง ปรากฏว่าลูกหนี้เข้าซื้อยังไม่ชำระค่าผ่อนสินค้า ก็จะดำเนินการยึดสินค้าคืน และบริษัทอาจพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

บริษัทมีโรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำและชุดสารกรองทั้งสิ้น 3 แห่ง ในปี 2562 บริษัทได้มีการลงทุนเครื่องจักรเพื่อการผลิตให้มีความทันสมัยและรองรับการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต โดยติดตั้งที่โรงงาน 4 ซึ่งในช่วงปลายปี 2562 บริษัทได้ทำการรวมศูนย์การผลิตสินค้าหลัก ได้แก่ เครื่องกรองน้ำ ชุดสารกรอง เหยือกกรองน้ำ และชิ้นส่วนอะไหล่ต่าง ๆ ไว้ที่โรงงาน 4 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ สะดวกต่อการควบคุมสินค้าคงคลัง และลดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง

ในปี 2563 ภายหลังจากที่ทางบริษัททำการรวมศูนย์การผลิตมารวมที่โรงงาน 4 จังหวัดปทุมธานี จึงได้เริ่มทำการผลิตสินค้าหลักทั้งหมดและจัดส่งมอบตามแผนการผลิตจากโรงงานแห่งนี้โดยสมบูรณ์ ปัจจุบันโรงงานมีกำลังการผลิตรวมสำหรับเครื่องกรองน้ำและชุดสารกรองเฉลี่ยประมาณเดือนละ 25,000 เครื่อง โดยใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ต่อการทำงาน 8 ชั่วโมง

ในปี 2564 บริษัทยังมุ่งพัฒนาและยกระดับคุณภาพการผลิต โดยโรงงานการผลิต ได้รับการรับรองมาตรฐาน GHP (Good Hygiene Practices) ในกระบวนการบรรจุสารกรองของเครื่องกรองน้ำดื่ม เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า เครื่องกรองน้ำดื่มทุกเครื่องที่ผลิตออกจากโรงงาน ผ่านกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานระดับสากล



ในปี 2565 บริษัทได้มุ่งพัฒนาโปรแกรม Traceability ซึ่งเป็นระบบการตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ที่จะช่วยสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยให้ทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภค กระบวนการตรวจสอบย้อนกลับเป็นการตามรอยจากวัตถุดิบผ่านขั้นตอนการผลิตจนถึงมือลูกค้าเพื่อที่จะสามารถเรียกคืนสินค้า นั้น ๆ กลับได้ในกรณีที่วัตถุดิบหรือกระบวนการผลิตมีปัญหาเพื่อการค้นหาสาเหตุที่ทำให้สินค้านั้นเสียหายว่าเกิดจากขั้นตอนใดและทำการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำ

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 1. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหลัก: ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 907.46 ล้านบาท โดยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

รายละเอียดสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	498.72	311.32	311.79
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	238.02	58.21	68.15
เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ เครื่อง ใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	21.69	20.89	29.51
เครื่องขายสินค้าอัตโนมัติ	61.19	-	-
ยานพาหนะ	5.45	5.93	5.62
งานระหว่างก่อสร้างและงานระหว่าง จ้างทำ	82.39	1.81	0.00
<b>รวม</b>	<b>907.46</b>	<b>398.16</b>	<b>415.07</b>

ทั้งนี้ รายละเอียดของสินทรัพย์หลัก มีมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แบ่งตามการใช้ประโยชน์และทำเลที่ตั้งแสดงดังตาราง

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>สำนักงานใหญ่</b> ที่ตั้ง: ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 4-3-95.2 ไร่	95.71	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>ที่จอดรถตรงข้ามสำนักงานใหญ่</b> ที่ตั้ง: ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 5-2-88.9 ไร่	183.66	เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน
<b>โรงงานที่ 1</b> ที่ตั้ง: ต.บางกระสอบ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 1-0-0 ไร่	18.80	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
ที่ตั้ง: ต.บางกระสอบ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 0-0-87 ไร่	4.09	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>โรงงานที่ 2</b> ที่ตั้ง: ต.บางกระสอบ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 0-2-0 ไร่	9.40	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง



ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>โรงงานที่ 3</b> ที่ตั้ง: ต.ท่าทราย อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 2-0-24.5 ไร่ โฉนดเลขที่ 953	63.49	เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน
<b>โรงงานที่ 4</b> ที่ตั้ง: ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี - ที่ดิน: พื้นที่ 11-0-84.2 ไร่	65.40	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>อาคารพักอาศัยพนักงาน</b> ที่ตั้ง: ต.ท่าทราย อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 0-3-91 ไร่	30.11	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>ลานจอดรถหลังสำนักงานใหญ่</b> ที่ตั้ง: ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 0-3-91 ไร่	28.06	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>มูลค่ารวม</b>	<b>498.72</b>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>สำนักงานใหญ่ (อาคาร)</b>	155.55	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>ที่จอดรถตรงข้ามสำนักงานใหญ่ (ลานจอดรถและคลังสินค้า)</b>	8.85	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>โรงงานที่ 1 (อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร)</b>	5.14	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
	2.26	เป็นเจ้าของ	
<b>โรงงานที่ 2 (อาคาร)</b>	1.28	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>โรงงานที่ 3 (อาคาร)</b>	10.69	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>โรงงานที่ 4 (อาคาร)</b>	20.76	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>อาคารพักอาศัยพนักงาน</b>	19.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>ลานจอดรถหลังสำนักงานใหญ่ (โรงอาหาร)</b>	1.40	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าสำนักงานสาขา และศูนย์บริการต่างจังหวัด รวม 30 แห่ง</b>	13.08	กรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า	กรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า
<b>มูลค่ารวม</b>	<b>238.01</b>		

#### 1.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทให้เช่าที่ดินและอาคารแก่บุคคลภายนอกเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงงานโดยบริษัทไม่ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์เพื่อการดำเนินธุรกิจโดยตรง จึงจัดเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 184.27 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>สำนักงานให้เช่า</b> ที่ตั้ง: ต.ท่าทราย อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 0-3-51.0 ไร่ - อาคาร: สูง 4 ชั้น จำนวน 7 คูหา พื้นที่ใช้สอยรวม 1,680 ตรม.	51.80	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระจำนอง
<b>ที่ดินรอการพัฒนา</b> ที่ตั้ง: ต.ท่าทราย อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี - ที่ดิน: พื้นที่ 4-1-43 ไร่	132.46	เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน
<b>มูลค่ารวม</b>	<b>184.26</b>		

## 1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นจำนวน 92.97 ล้านบาท โดยประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สินทรัพย์ระหว่างพัฒนา (ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์)

## 1.3 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาเช่าที่สำคัญโดยสรุปได้ ดังนี้

### สัญญาเช่าระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

สินทรัพย์	คู่สัญญา	ระยะเวลา
อาคารโรงงาน 1	ผู้ให้เช่า : บจ. เซฟ เทรต อินเทอร์เน็ต ผู้เช่า : บมจ. สบาย คอนเน็กซ์ เทค	เริ่มต้น : 1 มกราคม 2566 สิ้นสุด : 31 ธันวาคม 2566
อาคารสำนักงานและคลังสินค้า	ผู้ให้เช่า : บมจ. สบาย คอนเน็กซ์ เทค ผู้เช่า : บจ. เซฟ เทรต อินเทอร์เน็ต	เริ่มต้น : 1 มกราคม 2566 สิ้นสุด : 31 ธันวาคม 2566
อาคารสำนักงาน	ผู้ให้เช่า : บมจ. สบาย คอนเน็กซ์ เทค ผู้เช่า : บจ. เอียร์สตรัทส์ ลีสซิ่ง	เริ่มต้น : 1 มกราคม 2566 สิ้นสุด : 31 ธันวาคม 2566
อาคารสำนักงาน	ผู้ให้เช่า : บมจ. สบาย คอนเน็กซ์ เทค ผู้เช่า : บจ. อัลโพน วอเตอร์	เริ่มต้น : 1 สิงหาคม 2566 สิ้นสุด : 31 กรกฎาคม 2567

### สัญญาเช่าระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลภายนอก


สินทรัพย์	คู่สัญญา	ระยะเวลา
อาคารสำนักงานและคลังสินค้า	ผู้ให้เช่า : บมจ. สบาย คอนเน็กซ์ เทค ผู้เช่า : บจ. เบตเตอร์ ดรีมส์	เริ่มต้น : 1 มกราคม 2566 สิ้นสุด : 31 ธันวาคม 2566
พื้นที่โรงงาน	ผู้ให้เช่า : บมจ. สบาย คอนเน็กซ์ เทค ผู้เช่า : บจ. เบตเตอร์ ดรีมส์	เริ่มต้น : 1 มกราคม 2566 สิ้นสุด : 31 ธันวาคม 2566
พื้นที่โรงงาน	ผู้ให้เช่า : บมจ. สบาย คอนเน็กซ์ เทค ผู้เช่า : บจ. ไอดีล วอเตอร์	เริ่มต้น : 1 มกราคม 2566 สิ้นสุด : 31 ธันวาคม 2566
ที่ดินเปล่า (ที่จอดรถ)	ผู้ให้เช่า : นางจันทนา อยู่หุ่น ผู้เช่า : บมจ. สบาย คอนเน็กซ์ เทค	เริ่มต้น : 18 พฤษภาคม 2566 สิ้นสุด : 18 พฤษภาคม 2567
ที่ดินเปล่า (ที่จอดรถ)	ผู้ให้เช่า : นายประภาส โรจน์รินทร์ ผู้เช่า : บมจ. สบาย คอนเน็กซ์ เทค	เริ่มต้น : 3 มิถุนายน 2566 สิ้นสุด : 2 มิถุนายน 2567

นอกจากการเช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้า พื้นที่โรงงาน และที่ดินเปล่า ตามตารางข้างต้นบริษัทยังมีการเช่าอาคารพาณิชย์เพื่อเป็นสาขาและศูนย์บริการ รวมทั้งสิ้น 30 สัญญา มีระยะเวลาการเช่าน้อยกว่า 1 ปี และระหว่าง 1-3 ปี และสำหรับสัญญาเช่าบางฉบับไม่มีกำหนดระยะเวลาการเช่า ทั้งนี้ บริษัทสามารถบอกเลิกสัญญาเช่าได้



#### 1.4 เครื่องหมายการค้า อนุสิทธิบัตร และสิทธิบัตร

เครื่องหมายการค้าที่บริษัทดำเนินการจดทะเบียนตราสัญลักษณ์กับกรมทรัพย์สินทางปัญญากระทรวงพาณิชย์ อนุสิทธิบัตรและสิทธิบัตร ที่บริษัทดำเนินการจดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญากระทรวงพาณิชย์ สรุปได้ดังนี้

รูปแบบเครื่องหมาย	เลขทะเบียน/เลขที่คำขอ	ออกให้ ณ วันที่	หมดอายุ
	เลขที่คำขอ 230139811 ยื่นคำขอเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2566	26 เมษายน 2566	25 ตุลาคม 2576

รูปภาพสิทธิบัตร การออกแบบผลิตภัณฑ์เครื่องกรองน้ำ	เลขทะเบียน/เลขที่คำขอ	ออกให้ ณ วันที่	หมดอายุ
	1702002257	19 มิถุนายน 2562	15 มิถุนายน 2570
	1702002256	19 มิถุนายน 2562	15 มิถุนายน 2570

#### 1.5 ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจขายตรงของบริษัทต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติขายตรงและการตลาดแบบตรง พ.ศ. 2545 และต้องจดทะเบียนการประกอบธุรกิจขายตรงกับสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการประกอบธุรกิจขายตรงดังกล่าวแล้ว อ้างอิงตามหนังสือจาก สคบ. เลขที่ นร 0307/2909 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2546

ทั้งนี้ โรงงานที่ 1 และโรงงานที่ 2 ของบริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบและซ่อมเครื่องกรองน้ำจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ส่วนโรงงานที่ 3 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทบดย่อยเศษพลาสติกจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี และเมื่อปี 2560 โรงงาน 3 ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานประเภท ซ่อม ประกอบเครื่องทำน้ำอุ่นและเครื่องทำน้ำร้อนเพิ่มอีก 1 ใบอนุญาต ส่วนโรงงานที่ 4 บริษัทได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานประเภทประกอบ ซ่อมเครื่องกรองน้ำและบดเศษพลาสติกจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี และเมื่อปี 2562 ภาครัฐได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติโรงงานส่งผลให้ไม่ต้องต่อใบอนุญาตโรงงานเป็นรายปี โดยจากพระราชบัญญัติดังกล่าวส่งผลให้โรงงานมีอายุจนกว่าจะมีการแจ้งเลิกประกอบกิจการโรงงาน

#### 2. เงินลงทุน

บริษัทมีนโยบายลงทุนในกิจการที่สนับสนุนการเติบโตในระยะยาว ซึ่งในการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงแนวโน้มธุรกิจ มูลค่าเงินลงทุน ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน ทั้งนี้บริษัทมีนโยบาย



ส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งดูแลการบริหารงานอย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ บริษัท เซฟ เทต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำผสมแร่ธาตุ ให้แก่บริษัทขายตรงขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 4.00 ล้านบาท บริษัท เอียร์สตรัท ลีสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อรายย่อยและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 300.00 ล้านบาท และในเดือนมกราคม 2566 คณะกรรมการมีมติเพิ่มทุนเป็น 500.00 ล้านบาท และบริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็ง โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว มีมูลค่าเงินลงทุนรวม 8.78 ล้านบาท และบริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 2 ล้านบาท

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567



#### 1.3.2 ผลกระทบของของกลุ่มบริษัท

บริษัท	ผลิตภัณฑ์หลัก	ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท เซฟ เทต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	- เครื่องกรองน้ำ - เหยือกกรองน้ำ	จัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำดื่มผสมแร่ธาตุ โดยจัดจำหน่ายผ่านบริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด	99.98%
บริษัท เอียร์สตรัท ลีสซิ่ง จำกัด	- เครื่องใช้ไฟฟ้า - สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ - สินเชื่อทะเบียนรถ	จัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยการผ่อนชำระ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อทะเบียนรถ	100.00%
บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด	- เครื่องทำน้ำแข็ง	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขาย การให้เช่า และบริการสำหรับชุดเครื่องทำน้ำแข็งที่ประกอบด้วยเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องกรองน้ำ	99.00%
บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	- พัฒนาแพลตฟอร์ม รองรับการบริหารจัดการ - ระบบสัญญาณกันขโมย - ระบบเข้า-ออกอัตโนมัติ - ระบบกล้องวงจรปิด - สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัยและอุปกรณ์ IOT ที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับการบริหารจัดการระบบสัญญาณกันขโมย ระบบเข้า-ออกอัตโนมัติ ระบบกล้องวงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัยและอุปกรณ์ IOT ที่เกี่ยวข้อง	51.00%
บริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	- ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	ดำเนินธุรกิจขายสินค้าทุกประเภทผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	100.00%



### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ชื่อนิติบุคคล/ที่อยู่ และรายละเอียด	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น (%) ของบริษัท	สัดส่วน การถือหุ้น (%) ของผู้ ร่วมทุน	ทุนจด ทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ตเฮลท์ จำกัด เลขทะเบียนบริษัท: 0125538005592 43/12 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบาง ตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์: 02-962-6651-2 โทรสาร: 02-962-6659-60 เว็บไซต์: <a href="https://www.safe1210.com/">https://www.safe1210.com/</a>	จัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เหยือกกรองน้ำ และน้ำดื่มผสมแร่ธาตุ	99.98		4.00	4.00
บริษัท เอียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด เลขทะเบียนบริษัท: 0125559017522 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบาง ตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์: 02-032-8690	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายเครื่อง ใช้ไฟฟ้า โดยการผ่อนชำระ การให้สินเชื่อ ส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อ ทะเบียนรถ	100.00		500.00	300.00
บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด เลขทะเบียนบริษัท: 0125563014435 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบาง ตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 02-819-9890 065-717-8426, 080-076-9230 เว็บไซต์: <a href="https://alpinewater.co.th/">https://alpinewater.co.th/</a>	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขาย การ ให้เช่า และบริการสำหรับ ชุดเครื่องทำน้ำ แข็งที่ประกอบด้วยเครื่องทำน้ำแข็งและ เครื่องกรองน้ำ	99.00		10.00	7.00
ผู้ร่วมทุน: - นาย เอกรัตน์ แจ้งอยู่ - นางสาว เรียงวรรณ แจ้งอยู่			1.00 0.001		
บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด เลขทะเบียนบริษัท: 0105566050670 2077 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: 0-2819-8888 เว็บไซต์: -	ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับ การบริหารจัดการ ระบบสัญญาณกัน ขโมย ระบบเข้า-ออกอัตโนมัติ ระบบกล้อง วงจรปิด สินค้าดูแลรักษาความปลอดภัย และอุปกรณ์ IOT ที่เกี่ยวข้อง	51.00		5.00	5.00
ผู้ร่วมทุน: - บริษัท วีรสา จำกัด			49.00		
บริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด เลขทะเบียนบริษัท: 0125566022510 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบาง ตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์: 0-2819-8888	ดำเนินธุรกิจขายสินค้าทุกประเภทผ่านตู้ จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	100.00		2.00	2.00

#### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	150,590,000	24.92
2	บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	121,306,506	20.07
3	นายเอกรัตน์ แจงอยู่	16,993,790	2.81
4	นายวิวัฒน์ แจงอยู่	16,000,000	2.65
5	นางสาวตรุณีย์ ลีศิริกุล	13,148,982	2.18
6	นายเอกฤทธิ์ เอกสมิทธิ์	9,200,000	1.52
7	นายวรารุณ วุฒิพันธ์ุ	9,017,000	1.49
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,595,923	1.26
9	นายมนต์ชัย ลีศิริกุล	6,660,000	1.10
10	นายจุมพล วรวงศ์พิทักษ์	6,000,000	0.99
ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก		356,512,201	58.99
ผู้ถือหุ้นอื่น		247,846,317	41.01
รวมทั้งสิ้น		549,411,233	100.00

2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	150,590,000	24.92
รวม		150,590,000	24.92

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 923,028,535 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 604,358,518 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 604,358,518 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีมติเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 ดังนี้ “จ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจาก งบการเงินรวมของบริษัท แต่อาจพิจารณาเปลี่ยนแปลงอัตราการจ่ายเงินปันผลที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจมาประกอบการพิจารณา” ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัท ดังนี้

รายละเอียดจากจ่ายเงินปันผล	2566	2565	2564
<b>1. กำไรสุทธิสำหรับปี</b>			
1.1 ตามงบการเงินรวม (ล้านบาท)	(86.49)	72.05	31.01
1.2 ตามงบการเงินเฉพาะ (ล้านบาท)	(83.47)	30.54	(1.91)
<b>2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)</b>			
2.1 จำนวนหุ้นที่จ่ายปันผลระหว่างกาล	-	-	549.41
2.2 จำนวนหุ้นที่จ่ายปันผลประจำปี	-	549.41	-
<b>3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)</b>			
3.1 จำนวนเงินปันผลจ่ายปันผลระหว่างกาล	-	-	0.04
3.2 จำนวนเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี	-	0.111	-
<b>รวมเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น</b>	<b>-</b>	<b>0.111</b>	<b>0.04</b>
<b>4. เงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)</b>			
4.1 จำนวนเงินปันผลจ่ายปันผลระหว่างกาล	-	-	21.98
4.2 จำนวนเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี	-	61.05	-
<b>รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น</b>	<b>-</b>	<b>61.05</b>	<b>21.98</b>
<b>5. อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสำหรับปี</b>			
5.1 ตามงบการเงินรวม (ร้อยละ)	-	84.80	70.87
5.2 ตามงบการเงินเฉพาะ (ร้อยละ)	-	-	-
<b>6. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย</b>			
6.1 ตามงบการเงินรวม (ร้อยละ)	-	87.85	79.02
6.2 ตามงบการเงินเฉพาะ (ร้อยละ)	-	-	-



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยการระบุและจัดการความเสี่ยงจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น ช่วยให้เห็นโอกาส ตลอดจนสามารถลดความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน บริษัทจึงได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยมีการนำมาตรฐาน COSO ERM ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติและได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอันประกอบด้วย กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง พร้อมกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนสื่อสารนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่ทุกคนในองค์กร
2. กำหนดเกณฑ์การวัดระดับความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ พร้อมแนวทางในการติดตามและรายงานความเสี่ยง
3. สนับสนุนผังการบริหารในการประเมินความเสี่ยง ประเมินความพอเพียงเหมาะสมของแผนการจัดการความเสี่ยงและติดตามความก้าวหน้า ตลอดจนให้คำแนะนำในการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงโดยอ้างอิงกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยคู่มือได้กำหนดกรอบการบริหารครอบคลุมความเสี่ยงหลัก 4 ประเภทดังนี้

1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** ความเสี่ยงที่กำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสำเร็จวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ขององค์กร
2. **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือการปฏิบัติงานโดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงาน
3. **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทางการบริหารจัดการทางการเงินโดยอาจเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการสภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านการลงทุน หรือปัจจัยภายนอก เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน
4. **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)** ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทได้ให้มีการกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการบริหาร ดังนี้

1. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรและกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
3. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
4. มีอำนาจในการเรียกบุคลากรที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
5. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
6. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
7. ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท



8. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
9. ประเมินผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
10. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งจากภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อระบุปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทโดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง	คำอธิบายความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของบริษัท
<b>1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ</b>		
<b>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)</b>		
ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ	เครื่องกรองน้ำดื่มที่เป็นสินค้าหลักของบริษัท เป็นสินค้าที่มีการแข่งขันกันสูงทั้งจากผู้ประกอบการที่อยู่ภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะต่างกันในเรื่องของคุณสมบัติ ของสินค้า รูปแบบ ราคา และการนำเสนอขายกับลูกค้า	เพื่อคงและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดสำหรับเครื่องกรองน้ำดื่มยี่ห้อ SAFE บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และได้เพิ่มรุ่นเครื่องกรองน้ำภายใต้ตราชื่ออื่น เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้ามากขึ้น รวมทั้งการนำระบบสินค้าเข้ามาให้เป็นทางเลือกของลูกค้าในการชำระเงินและบริการหลังการขายที่มีการดูแลอย่างดี สม่ำเสมอและต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้าซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท
ความเสี่ยงจากการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด	บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดโดยในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่แต่ละครั้งต้องใช้เวลาในการคิดค้นและออกแบบหลังจากที่ได้มีการศึกษาถึงความต้องการของลูกค้าและปัจจัยต่าง ๆ ที่เปลี่ยนไปไม่ว่าจะในด้านเทคโนโลยี สุขอนามัย ความเป็นอยู่ ประโยชน์การใช้สอย และการแข่งขันจึงทำให้มีสินค้าใหม่ที่จะออกในแต่ละปีไม่มาก บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญได้	ก่อนการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด บริษัทได้มีการกำหนด เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินการตั้งแต่การออกแบบการผลิต โดยมีฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ร่วมกับฝ่ายต่าง ๆ เช่น ฝ่ายการตลาด ฝ่ายขาย ในการกำหนดกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมการขาย นอกจากนี้ยังมีการกำหนดตัวชี้วัดต่าง ๆ เพื่อใช้สำหรับติดตามและวัดผลความสำเร็จในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์จะร่วมทบทวนความเหมาะสมของแผนกลยุทธ์และพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมเพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
<b>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)</b>		
ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจต้องพึ่งพิงทีมขายตรงเป็นส่วนใหญ่	การดำเนินธุรกิจต้องอาศัยการเดินตลาดของพนักงานขายตรงที่อาจจะประสบกับปัญหาในเรื่องการสรรหาพนักงานขาย และ Turn over ของพนักงานขายที่ไม่สามารถรักษาให้พนักงานขายเดินตลาดและเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผลกระทบของปัจจัยต่าง ๆ อันได้แก่ พฤติกรรม และรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงเทคโนโลยี เป็นต้น	ขายตรงขึ้นมาแยกต่างหากจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนกับฝ่ายขายตรง พร้อมกับได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการขายเพื่อพิจารณาและบริหารผลการขายและคำตอบแทนให้กับพนักงานขายอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อจูงใจให้พนักงานขายตรงได้ทำงานกับบริษัทไปอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการขยายธุรกิจลักษณะของการกระจายความเสี่ยงโดยการเพิ่มช่อง

ความเสี่ยง	คำอธิบายความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของบริษัท
	ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การรับสมัครและรักษา พนักงานขายตรงให้ทำงานกับบริษัทไปได้อย่างต่อเนื่อง	ทางการขายที่หลากหลายรูปแบบ เช่น Online to Offline (O2O), Telemarketing, E-Commerce, ลูกค้านักกร, Modern Trade และดีลเลอร์ เพื่อให้สอดคล้องกับ Lifestyle ของผู้บริโภคในปัจจุบัน ที่นิยมการซื้อสินค้าแบบออนไลน์ รวมทั้งการ ขยายไปทำธุรกิจด้านการให้สินเชื่อได้แก่ การ ให้สินเชื่อแบบ Floor Plan การให้สินเชื่อเช่าซื้อ รถบรรทุก และการให้สินเชื่อเงินกู้แบบมีหลัก ประกันเพิ่มขึ้นเพื่อจะได้เป็นการสร้างรายได้ใหม่ เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีรูปแบบการขายอื่น ๆ อาทิ การผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภท OEM แก่ บริษัทอื่น
ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและ ภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ	เนื่องจากในการผลิตและประกอบเครื่องกรองน้ำ นั้นจำเป็นต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางประเภท อัน ได้แก่ โครงของเครื่องกรองน้ำ สารกรอง และ ชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ที่บางครั้งวัตถุดิบเหล่านี้ก็มีการขาดตลาดหรือขึ้นราคา จนทำให้ต้นทุน การขายสูงขึ้น	บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ขาย อย่างน้อย 2-3 รายเพื่อลดการพึ่งพิงผู้ขายรายใด รายหนึ่ง รวมทั้งเป็นการสร้างอำนาจการต่อรอง ให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนการผลิตและการขาย และมีการทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ นอกเหนือ จากกลยุทธ์ในด้านการจัดหา บริษัทยังเตรียมแผน รับมือหากเกิดภาวะขาดแคลนวัตถุดิบหลักด้วยการ มี Safety Stock ไว้ระดับหนึ่ง
<b>ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)</b>		
ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อ	กลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นการขายผ่อนชำระตาม สัญญาเช่าซื้อ ซึ่งคุณภาพของลูกค้าที่เช่าซื้อจะเป็น ปัจจัยหลักในการรับรู้รายได้ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมียอดลูกค้าตาม สัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกิน 3 งวด มีสัดส่วนร้อยละ 24.12 (หลังหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และภาษีขายรอตัดบัญชี) ที่ผ่านมาลูกค้าของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายย่อยในระดับล่างถึงกลาง โดยบริษัทกำหนดนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่ ผ่อนปรนเพื่อให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวสามารถเข้าถึง สินค้าและบริการของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัท กำหนดนโยบายการตรวจสอบและควบคุมการให้ สินเชื่อ รวมทั้งในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระเงินต้น หรือดอกเบี้ยเกินกว่า 90 วัน จะถูกพิจารณาเป็น สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อ ลูกค้าที่มีความเป็นไปได้ว่าจะไม่สามารถชำระคืนได้ อันอาจจะมีผลกระทบกับผลประกอบการของบริษัท	ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าที่ตามสัญญาเช่า ซื้อวัตถุดิบด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสำหรับลูก หนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ บริษัทได้เพิ่มความรัดกุม ในการทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องกรองน้ำ โดยการ เพิ่มกระบวนการ Call verification เพื่อตรวจสอบ คุณสมบัติของลูกค้าก่อนทำสัญญาเช่าซื้อและติด ตั้ง เพิ่มเดิมจากการพิจารณาเบื้องต้นจากพนักงาน ขาย และหัวหน้าทีม ในกรณีลูกค้าเก่าจะทำการ ตรวจสอบประวัติลูกค้าก่อนทำสัญญาว่าเป็นลูกค้า คุณภาพดีตามเงื่อนไขของบริษัทหรือไม่ หลังจาก นั้นจะมีหน่วยงานภาคสนามทำการตรวจสอบ คุณภาพลูกค้า โดยประเมินความน่าเชื่อถือของ ลูกค้าแต่ละรายว่าเหมาะสมกับแผนการผ่อนชำระ สินค้าและประวัติพร้อมทั้งตรวจสอบว่ามีเครดิตตั้ง ครบถ้วนหรือไม่ และนัดการเก็บเงินค่างวดผ่อน ชำระสินค้าต่อไป (ลูกค้าสามารถชำระผ่านเคาท์เตอร์ เซอร์วิส หรือจ่ายผ่าน Mobile banking ด้วย การสแกน QR code หน้าเครื่องได้เช่นกัน) สำหรับ เครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นเงินผ่อน บางส่วนมีการขาย ผ่านบริษัทย่อยคือบริษัท เรียร์สตรีนส์ ลีสซิ่ง จำกัด (TSRL) โดยจะมีการตรวจสอบเครดิตลูกค้าผ่าน Credit Bureau และพนักงาน checker จะเข้าตรวจสอบ ข้อมูลลูกค้าตามหลักเกณฑ์ของบริษัท TSRL เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการร่วมกันในการพิจารณา อนุมัติหรือไม่ ในกรณีที่เกิดหนี้สูญจากการขาย



ความเสี่ยง	คำอธิบายความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของบริษัท
		พนักงานขายและผู้บริหารฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบชำระค่าเสียหายแก่บริษัท เพื่อทดแทนความเสียหายตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และบริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามหนี้สินคงค้างจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดโดยแผนกเร่งรัดหนี้สินและฝ่ายกฎหมายของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการถอดเครื่องคืนจากลูกหนี้ดังกล่าว
<b>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)</b>		
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท	ปัจจุบันธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำของบริษัทยังไม่ได้เป็นธุรกิจที่ถูกควบคุมโดยตรงจากหน่วยงานภาครัฐ อย่างไรก็ตามมีหน่วยงานรัฐหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททางอ้อม กล่าวคือ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ทำหน้าที่ดูแลมิให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเข้าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภค และ สคบ. ควบคุมการขายตรง โดยกำหนดให้ผู้ประกอบการขายตรงต้องมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโดยเฉพาะ ส่วนกระทรวงอุตสาหกรรมจะเป็นผู้ดูแลการต่อไป อนุญาตประกอบกิจการโรงงานซึ่งบริษัทถือเป็นนโยบายหลักที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตามบริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่หน่วยงานภาครัฐอาจบังคับใช้กฎระเบียบเพิ่มเติมที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแนวทางที่ทางหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดในปัจจุบัน พร้อมทั้งติดตามข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังกล่าวตลอดเวลา เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฎระเบียบของภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องต่อไป สำหรับโรงงานหลักในการผลิต ประกอบ ซ่อม เครื่องกรองน้ำ ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางกระดี่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัด โดยโรงงานได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงงานแล้ว และเมื่อปี 2562 ภาครัฐได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติโรงงานส่งผลให้ไม่ต้องต่อใบอนุญาตโรงงานเป็นรายปี โดยจากพระราชบัญญัติดังกล่าวส่งผลให้โรงงานมีอายุจนกว่าจะมีการแจ้งเลิกประกอบกิจการโรงงาน
ความเสี่ยงจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy)	ในโลกยุคดิจิทัล ข้อมูลกลายเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจ บริษัทต่าง ๆ สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์และเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ ส่งผลให้หลายธุรกิจพยายามเก็บข้อมูลทุกอย่างเพื่อนำมาต่อยอดและสร้างประโยชน์แก่ธุรกิจในอนาคต จนบางครั้งอาจจะละเมิดความเป็นส่วนตัวของผู้บริโภคซึ่งอาจเข้าข่ายความผิดตามพ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงของบริษัทได้	บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยมุ่งเน้นในการให้ความเคารพและความสำคัญถึงสิทธิข้อมูลส่วนบุคคลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวที่ต้องได้รับความคุ้มครองตามพ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นหลักในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้โดยครอบคลุมตั้งแต่การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล การใช้หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล คุณภาพของข้อมูลส่วนบุคคล มาตราการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและสิทธิต่าง ๆ ของเจ้าของข้อมูลเพื่อขอให้การนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้เป็นไปอย่างเหมาะสม ไม่ละเมิดความเป็นส่วนตัวส่วนบุคคล และเป็นไปตามที่พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนดไว้



ความเสี่ยง	คำอธิบายความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของบริษัท
<b>2) ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นใหม่ (New Emerging Risks)</b>		
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดด ซึ่งส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมมุมมองและการใช้ชีวิตของผู้คนทั่วโลก รวมทั้งการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท	บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการสร้างความหลากหลายในสินค้าและการให้บริการของบริษัท ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ตั้งทีมงานทำหน้าที่ วางแผน ติดตามเทรนด์เทคโนโลยีดิจิทัลและเตรียมความพร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลงไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาช่องทางการขายบน Online Platform การพัฒนาการจัดเก็บฐานข้อมูลของลูกค้า Customer Data Platform เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการทำ Customer Portal การเพิ่มระบบสารสนเทศรองรับช่องทางการขายใหม่ๆ เช่น การขายผ่าน Dealer / Modern Trade ด้วยเทคโนโลยี Mobile Application/Web Base Application ที่จะรองรับการเข้าถึงสินค้าและบริการ รวมทั้งพัฒนา System ด้านบริการการซ่อมและบำรุงรักษาสินค้า (Service Application) ที่จะช่วยให้การนัดหมายการรับบริการกับทีมช่างบริการสามารถทำได้หลากหลายช่องทาง

### 2.3 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยง	คำอธิบายความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของบริษัท
ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) "SABUY" เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (รายละเอียดเพิ่มเติมใน: ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.92 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้ SABUY สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การแต่งตั้งกรรมการ หรือขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่อง กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้ รับเสียงสามในสี่ (3 ใน 4) ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวม คะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้	บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2566 มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดห่วงโซ่คุณค่าโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนเป็นรากฐานสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคง นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานบนพื้นฐานของการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกทั้งต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ให้ความสำคัญและความเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ให้ความสำคัญต่อสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน สร้างจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
2. มุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกระดับ มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม และปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนจนเป็นวัฒนธรรม ดำเนินงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. สร้างความตระหนักรู้และความรับผิดชอบต่อแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สร้างความมั่นใจว่าบริษัทจะพัฒนาเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ทางสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงส่งเสริมการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา และเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในทุกระดับ พร้อมให้การสนับสนุนชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการส่งเสริม พัฒนาที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนในระยะยาว และคำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่: <http://www.sabuyconnext.com>)

##### แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. สร้างคุณค่าทางธุรกิจ ผ่านการบูรณาการความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร
3. พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
4. สนับสนุนการพัฒนาความสามารถของพนักงาน สร้างความสุขในการทำงาน และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
5. พัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถส่งมอบคุณค่าไปยังผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า
6. สนับสนุนการค้นคว้าและวิจัยนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
7. ส่งเสริมให้พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
8. บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อหาแนวทางในการป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด
9. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีพันธกิจส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านการดำเนินงานตั้งแต่กระบวนการการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการรับสินค้า หรือบริการแก่ผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นในการสร้างความยั่งยืนแก่องค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

**“พันธกิจขององค์กรในการสร้างความยั่งยืน: สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยน้ำดื่มคุณภาพถึงบ้านคุณ”**

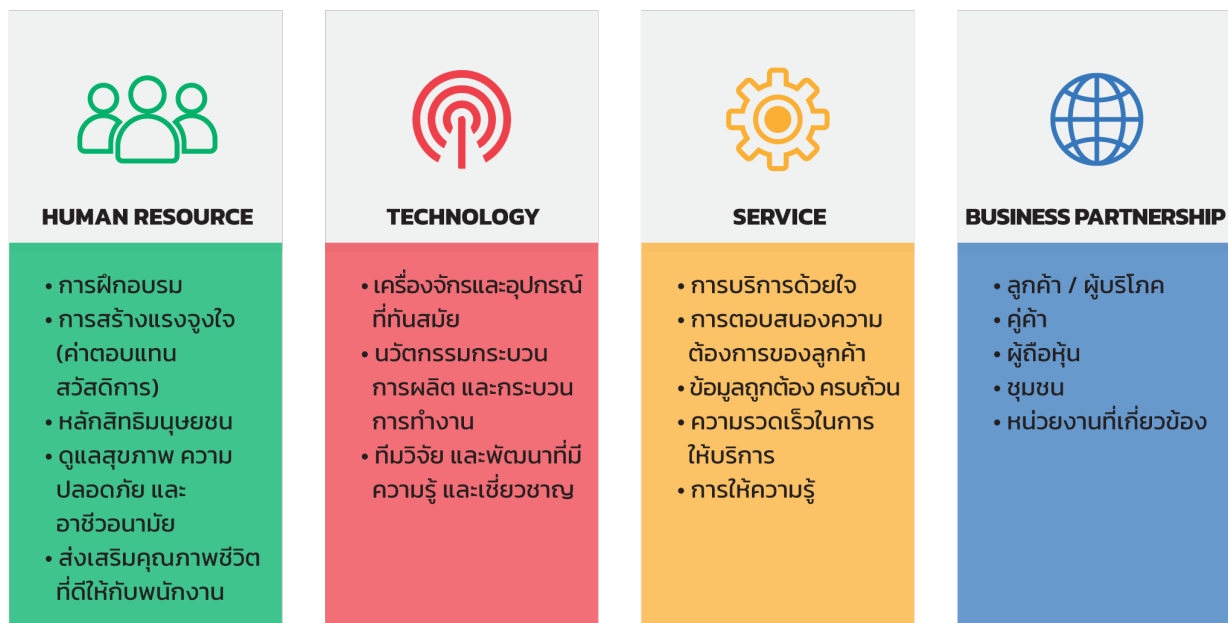
## กรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีความชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จึงได้มีการกำหนดกรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Framework) ขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ทุกคนในบริษัทยึดเป็นหลักปฏิบัติ และนำไปปรับใช้ตามความเหมาะสม

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยวิเคราะห์ผลกระทบและสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลใน 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บูรณาการให้เกิดความเชื่อมโยงตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรการผลิต การจัดการคลังสินค้าและการขนส่ง การจัดจำหน่าย และการบริการหลังการขาย

*“สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยน้ำดีคุณภาพ ถึงบ้านคุณ”*

## ส่งมอบสุขภาพที่ดีผ่านผลิตภัณฑ์สู่ผู้บริโภค



วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / นโยบายของบริษัท / จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์องค์กร “เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตที่ทุกคนเข้าถึงได้ง่ายขึ้น” ร่วมกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทได้วางกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจโดยผ่านการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน พร้อมกำหนดตัวชี้วัดที่สามารถติดตามและประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และส่งต่อเป้าหมายสู่การปฏิบัติไปยังผู้บริหารและพนักงานอย่างทั่วถึง

1. การพัฒนาและดูแลรักษาทรัพยากรบุคคล บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ให้ความสำคัญด้านชีวนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมทั้งพัฒนาทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
2. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ เคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงและของคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
3. การสนับสนุนการเข้าถึงบริการ ทั้งธุรกิจเชิงพาณิชย์ และลูกค้าองค์กร ธุรกิจบริการ และธุรกิจออนไลน์อย่างทั่วถึง เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งของระบบเศรษฐกิจ





## เป้าหมายและแผนการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทกำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล พร้อมทั้งเชื่อมโยงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2567	ผลการดำเนินงานปี 2566	ผลการดำเนินงานปี 2565
ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)	ปริมาณของเสีย (ไม่อันตราย)	ลด 10% เมื่อเทียบกับข้อมูล ปีฐาน (ปี 2565)	145,921 Kg.	188,000 kg
	การใช้พลังงานไฟฟ้า	ลด > 6% เมื่อเทียบกับข้อมูล ปีฐาน (ปี 2565)	1.19 ล้านบาท	0.87 ล้านบาท
	การใช้น้ำ	ลด 6% เมื่อเทียบกับ ข้อมูลปีฐาน (ปี 2565)	0.20 ล้านบาท	0.33 ล้านบาท
	การหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ซ้ำ และ ใช้ใหม่	> 20%	20%	20%
	ลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง	> 10%	10%	10%
	การหมุนเวียนอะไหล่กลับมาใช้ เป็นสินค้ามือ 2	> 5%	5%	5%
ด้านสังคม (Social)	ชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงาน (ไม่นับรวมชั่วโมงอบรมรูปแบบ ออนไลน์)	6 ชั่วโมง/คน	4.7 ชั่วโมง/คน	4.57 ชั่วโมง/คน
	ผลงานการพัฒนาปรับปรุงงานเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน (การลดกระดาษ ด้วยการนำระบบ มาใช้ 1.Pro-human 2.Contract, 3.ขอหนังสือรับรอง 4.ขอทำบัตร 5.Training report 6.แก้ไขประวัติ, 7.K2	3 ผลงาน	7 ผลงาน	3 ผลงาน
	ความพึงพอใจของพนักงานต่อ องค์กรโดยรวม	80 คะแนน	66.40 คะแนน	74.87 คะแนน
	ข้อร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	กิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน (การบริจาคเครื่องกรองน้ำวัดและ โรงเรียนการบริจาคอุปกรณ์กีฬาเพื่อ ทำอักษรเบลล์)	5 กิจกรรม	9 กิจกรรม	2 กิจกรรม
	อุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตจากการ ทำงาน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)	ไม่มี	6 ราย	10 ราย
	ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ มนุษยชนจากพนักงานและลูกค้า ของบริษัทฯ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2567	ผลการดำเนินงานปี 2566	ผลการดำเนินงานปี 2565
ด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Economic and Good Corporate Governance)	รายได้จากการขายสินค้า	> 4,000 ล้านบาท	1,378.83 ล้านบาท	1,159 ล้านบาท
	ระดับความพึงพอใจของลูกค้า	> 95%	> 96%	95%
	การคัดเลือกคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดจ้างกับผู้ชายและ/หรือผู้รับจ้าง ในท้องถิ่น (ภายในจังหวัด)	> 90%	40%	85%
	จำนวนข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาท เกี่ยวกับการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	จำนวนข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาท เกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินของ ผู้อื่น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ	ระดับ “ดีเลิศ”	ระดับ “ดีเลิศ”	ระดับ “ดีเลิศ”

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญต่อทุกกระบวนการของห่วงโซ่ธุรกิจ (Business Chain) ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น รวมถึงการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- **ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)** มุ่งเน้นในการจัดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- **ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)** มุ่งเน้นสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการให้สูงขึ้นตอบสนองความต้องการลูกค้า

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ				
				
การบริหารปัจจัยการผลิต	กระบวนการผลิต	การบริหารคลังสินค้าและการขนส่ง	การตลาดและการขาย	การบริการหลังการขาย
กิจกรรมหลัก				
พัฒนาการจัดหาผลิตภัณฑ์	วางแผนการผลิต	เพิ่มประสิทธิภาพ ในการจัดการและขนส่งสินค้า	กำหนดราคาที่เหมาะสม เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้	บริการหลังการขายเพื่อเพิ่ม/รักษาความพึงพอใจของลูกค้า
เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการและขนส่ง	การผลิตแบบลดความสูญเปล่า	บริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพ	บริหารแบรนด์ให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้า	
	เพิ่มมูลค่าและคุณภาพของสินค้า		การสื่อสารผ่านช่องทาง Online Marketing	
กิจกรรมสนับสนุน				
การจัดซื้อจัดจ้าง	การพัฒนาเทคโนโลยี	การบริหารทรัพยากรบุคคล	โครงสร้างพื้นฐาน	

### กิจกรรมหลัก (Primary activities)

#### การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound logistics)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพิจารณาคุณค่า โดยใช้นโยบายการคัดเลือกผู้ขาย / ผู้รับจ้างตามที่บริษัทกำหนด และมุ่งเน้นการจัดหาวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัยกับผู้บริโภค และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดการทรัพยากรที่เป็นปัจจัยการผลิตให้เกิดความคุ้มค่า และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

#### กระบวนการผลิต (Production)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การคัดเลือกวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน กระบวนการผลิต การจัดหาบรรจุภัณฑ์ โดยเลือกใช้วัสดุที่รีไซเคิลได้เกือบทั้งหมด รวมถึงการกำหนดขนาดบรรจุภัณฑ์ให้เหมาะสมกับการใช้งาน และการตรวจสอบคุณภาพ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 นอกจากนี้ยังมีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับยอดขายจริง มุ่งเน้นการผลิตแบบลดความสูญเสีย (Waste)

#### การบริหารคลังสินค้า และการขนส่ง (Outbound logistics)

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาระบบการบริหารภายในคลังสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายในช่องทางการขายที่เพิ่มขึ้น

- พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการกระจายสินค้าในช่องทาง Online และ Offline รองรับการขายในช่วงเวลาปกติ และช่วงจัดรายการพิเศษ เช่น 11.11 เป็นต้น
- พัฒนาระบบงานจัดส่งสินค้าในช่องทาง Online และ Offline ร่วมกับบริษัทขนส่ง พร้อมคัดเลือกบริษัทขนส่งที่มีต้นทุนที่เหมาะสม และระยะเวลารวดเร็วในการให้บริการในแต่ละช่องทาง

#### การตลาดและการขาย (Marketing and sales)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานโดยยึดหลักของความสามารถหลักขององค์กร (TSR Core Competency) หรือ ISMART ให้พนักงานร่วมสร้างสรรค์ความคิดใหม่ ๆ เพื่อให้มีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการคิดวิเคราะห์กำหนดและวางแผนวิธีการส่งเสริมการตลาด และการขาย เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของลูกค้า ผู้รับบริการ หรือผู้บริโภค เช่น การกำหนดราคา การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ เป็นต้น และการสื่อสารผ่านช่องทาง Online Marketing



## กิจกรรมหลัก (Primary activities) ต่อ

### การบริการหลังการขาย (Customer services)

การจัดการข้อมูลเกี่ยวกับรายการสินค้าและบริการ เพื่อกระจายหรือส่งมอบสินค้าและบริการไปสู่ลูกค้าและการสร้างความพึงพอใจหลังการขาย เพื่อแสดงถึงความเอาใจใส่ และทำให้ลูกค้ากลับมาซื้อสินค้า เช่น การบริการติดตั้ง การตรวจเช็คสินค้า รวมถึงการรับประกันสินค้าและการซ่อมบำรุง เป็นต้น

กิจกรรมที่สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุวัตถุประสงค์ ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง การพัฒนาเทคโนโลยี การบริหารทรัพยากรบุคคล และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ เช่น การบริหารองค์กร ระบบบัญชีและการเงิน อาคารสถานที่ และระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น

- ด้านลูกค้า: บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เสมอภาค โดยจัดทำนโยบาย และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรฐาน ISO 9001
- ด้านพนักงาน: มุ่งเน้นการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลด้านสวัสดิการแรงงานสัมพันธ์ พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพพนักงาน ส่งเสริมการเรียนรู้และการมีส่วนร่วม คำนึงถึงความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน
- ด้านเทคโนโลยี: พัฒนาระบบเพื่อให้ครอบคลุมห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เช่น ระบบการจัดการคำสั่งซื้อระบบการขนส่งและจัดจำหน่าย ระบบการจัดการคลังสินค้า ระบบการจัดการข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า สินค้า และบริการ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้บริหารของบริษัท รวมถึงสังคม ลูกค้า และคู่ค้า โดยบริษัทได้คำนึงถึงการสนับสนุนพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อให้การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ค่าความคาดหวัง	กลยุทธ์	การสื่อสารและการมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / สหกรณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีผลประกอบการที่ดีและธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- บริษัทจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอต่อการตัดสินใจ</li> <li>- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีระบบการควบคุมภายในที่ดี</li> <li>- ไม่มีข่าวที่จะทำให้เกิด ผลกระทบต่อชื่อเสียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนดแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มของการเติบโตทางธุรกิจ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นเวทีที่ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูลและแสดงความคิดเห็น</li> <li>- บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาตรงตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น</li> <li>- บริษัทมีเว็บไซต์ที่ทันสมัย ข้อมูลครบถ้วน เป็นปัจจุบัน ใช้งานได้ง่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานประจำปี One Report</li> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- การประชุมนักวิเคราะห์</li> <li>- การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>- การพบปะนักลงทุนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ</li> <li>- เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>
2. ผู้บริโภค / ผู้รับบริการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>- ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>- ส่งมอบความสะดวกสบายในการใช้สินค้า</li> <li>- การดื่มด่ำที่ส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาการควบคุมคุณภาพการผลิต</li> <li>- การสร้างให้ผู้บริโภคมีส่วนร่วมในการการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริการ</li> <li>- การพัฒนาการขายและการบริการ</li> <li>- การให้ความรู้ด้านการรักษาสุขภาพด้วยการดื่มน้ำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนากระบวนการ และประเมินข้อร้องเรียนที่เกิดจากคุณภาพการผลิต</li> <li>- การสำรวจข้อร้องเรียนและความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>- กระบวนการขาย และการบริการ</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	คำความคาดหวัง	กลยุทธ์	การสื่อสารและการมีส่วนร่วม
3. พนักงาน: รายวัน รายเดือน ลูกจ้างชั่วคราว	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- การคำนึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>- มีความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> <li>- ความมั่นคงและโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่</li> <li>- การพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>- สร้างระบบการประเมินผลการทำงานและนโยบายการให้รายได้ที่เหมาะสม</li> <li>- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้พนักงานมีโอกาสดำรงตำแหน่งในอาชีพ</li> <li>- นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>- แผนการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมศักยภาพ</li> <li>- พัฒนาความรู้ความสามารถรวมถึงการพัฒนาจิตใจของพนักงานด้วยโครงการทางพระพุทธศาสนา</li> <li>- การฝึกอบรมตามแผนงานประจำปี และการจัดกิจกรรม</li> <li>- การกำหนดมาตรการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน</li> <li>- การพัฒนาระบบและขั้นตอนการทำงานเพื่อช่วยในการทำงาน</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงแนวทางการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การอบรมภายใน</li> <li>- กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน</li> <li>- ประภาศือเมลล์</li> <li>- การฝึกอบรม</li> <li>- การนำโปรแกรมมาร่วมทำงาน</li> <li>- การจัดทำมาตรฐานการทำงาน</li> <li>- การสร้างกิจกรรม และการสื่อสารSocial Media ของบริษัท</li> <li>- บอร์ดประชาสัมพันธ์ และการสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>- กล่องรับความคิดเห็น</li> <li>- ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะ</li> <li>- คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> </ul>
4. คู่ค้าบุคคลภายนอกที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการทำงานของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมโปร่งใส</li> <li>- แข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรีและเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ชำระเงินครบถ้วนตรงต่อเวลา</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ ยึดหลักจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- นโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดหา</li> <li>- การเจรจาหรือร่วมกันกับคู่ค้าเพื่อให้ได้ข้อตกลงในการทำงานซึ่งเป็นที่พอใจของทั้งสองฝ่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- สรุปการประเมินคู่ค้าประจำปี</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การสื่อสารกับคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
5. ชุมชนและสังคมบริเวณบริษัทและบริเวณใกล้เคียง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ</li> <li>- การไม่สร้างความเดือดร้อนให้ชุมชนบริเวณบริษัท</li> <li>- การสร้างงานให้คนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านมลพิษอย่างเคร่งครัด</li> <li>- การสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับผู้พักอาศัยบริเวณใกล้เคียงบริษัท</li> <li>- การสร้างอาชีพให้คนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้ารับการอบรม รับฟังข่าวสารและตรวจสอบการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- มีช่องทางการติดต่อระหว่างบริษัทและชุมชนอย่างใกล้ชิดเพื่อรับฟังปัญหา ข้อคิดเห็น</li> <li>- การประกาศรับสมัครงานในบริเวณใกล้เคียงบริษัท และกิจกรรมที่หน่วยงานในจังหวัดจัดขึ้น</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ค่าความคาดหวัง	กลยุทธ์	การสื่อสารและการมีส่วนร่วม
6. หน่วยงานกำกับดูแลบริษัท ภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการตาม</li> <li>- ปฏิบัติตามมาตรฐานการทำงานที่ได้รับการอนุมัติแล้ว</li> <li>- การให้ความร่วมมือและการสนับสนุนด้านต่าง ๆ ที่หน่วยงานร้องขอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล</li> <li>- การให้ความร่วมมือและการสนับสนุนด้านต่าง ๆ แก่ภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานตามกฎหมายและเงื่อนไขในใบอนุญาต</li> <li>- เข้าร่วมการฝึกอบรม / สัมมนาภายนอก ด้านความรู้ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ประชุมรับทราบกฎระเบียบต่าง ๆ</li> <li>- ปฏิบัติตาม และตรวจสอบการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงาน กฎต่าง ๆ อย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ</li> </ul>
7. สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>- การลดผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การหมุนเวียนการใช้น้ำจากการผลิต</li> <li>- ลดปริมาณของเสียจากการผลิต</li> <li>- โครงการคัดแยกขยะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การอบรมภายใน / ภายนอก</li> <li>- การสร้างกิจกรรม และการสื่อสารทาง Social Media ของบริษัท</li> <li>- การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul>
8. เจ้าหนี้ / สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญา</li> <li>- ตอบข้อซักถามเมื่อมีข้อสงสัยด้านการเงินได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพบปะ พูดคุย</li> <li>- โทรศัพท์ อีเมล</li> <li>- เว็บไซต์</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change Conference of the Parties: UNFCCC COP) ครั้งที่ 27 (COP27) จัดขึ้น ณ เมืองชาร์มเอลชีด ประเทศอียิปต์ ระหว่างวันที่ 6-18 พฤศจิกายน 2565 ที่ผ่านมา เป็นการจัดการประชุมประจำปีเพื่อหารือรายละเอียดความร่วมมือ และกำหนดทิศทางการทำงานเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของประชาคมโลก โดยประเทศไทยยังคงแสดงเจตนารมณ์ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี พ.ศ. 2608 รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก(Nationally Determined Contributions: NDC) ในทุกภาคส่วนร้อยละ 30-40 ภายในปี พ.ศ. 2573 (ที่มา: <https://www.thaigov.go.th/news/contents/details/60623> และ <https://www.sdgmove.com /2022/11/29/ cop27-climate-change-conference-2022/>)

บริษัทฯ มีความตระหนัก มุ่งมั่น ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองเป้าหมายดังกล่าวของประเทศโดยบริษัทจะดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบการผลิตเพื่อป้องกันและลดผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมในการจัดการของเสียจากการอุปโภคบริโภคของพนักงาน หรือการต่อเติมติดตั้งอุปกรณ์สำนักงาน โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ด้านอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อนเพื่อให้พนักงานตระหนักและได้รับประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสำคัญของทรัพยากร สังคม และสิ่งแวดล้อม และตอบสนองนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ประกาศใช้และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท<http://www.sabuyconnext.com>

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กรใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมและเพียงพอ และเกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงสื่อสาร ให้ความรู้ สนับสนุนและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร จึงได้กำหนดการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. จัดการของเสียที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ก่อให้เกิดมลพิษ หรือ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือลดผลกระทบเชิงลบให้เหลือน้อยที่สุดโดยให้มีการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การคัดแยกขยะ
2. มีการเก็บบันทึกข้อมูลอย่างเป็นระบบ และตรวจวัดประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เช่น การเก็บข้อมูลปริมาณของเสีย การหมุนเวียนการใช้น้ำจากการบวนการผลิต เป็นต้นเพื่อนำไปวางแผนปรับปรุงในการลดผลกระทบด้านลบหรือมลพิษ รวมถึงปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดีขึ้น
3. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม และลดข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท

4. ให้ความรู้กับพนักงานทุกระดับรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้เกิดความเข้าใจความตระหนักและจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ พลังงาน รวมถึงลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม
5. การขยายเครือข่ายความรับผิดชอบต่อครอบคลุมทั้งคู่ค้า ผู้ผลิต ผู้จัดหาวัตถุดิบ ลูกค้า สังคม หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับธุรกิจทั้งหมด คือ ตลอดทั้ง Supply Chain ให้ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเช่นกัน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เริ่มนำเทคโนโลยีการกำจัดฝุ่นสารกรองมาใช้ ในปี 2562 ด้วยเครื่องร่อนฝุ่นสารกรอง (ใช้หลักการร่อนสารกรองผ่านตะแกรงคัดกรองฝุ่นขนาดเล็กละเอียด) ซึ่งจะทดแทนกระบวนการเดิม คือการใช้น้ำในการล้างฝุ่นสารกรองส่งผลให้ลดระยะเวลาการผลิตรวมทั้งสามารถลดปริมาณการใช้น้ำในการล้างสารกรอง เป็นการช่วยลดการใช้ทรัพยากรน้ำอีกทางหนึ่ง

บริษัททำการรวมศูนย์การผลิตเมื่อ ปี 2563 โดยรวมศูนย์การผลิตที่โรงงาน 4 จังหวัดปทุมธานี เพื่อการบริหารจัดการต้นทุน การผลิต และเพื่อความคล่องตัว รวมทั้งการปรับกระบวนการผลิตให้มีระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น นอกจากนี้ โรงงานผลิตเครื่องกรองน้ำและสารกรองได้นำเทคโนโลยีการเชื่อมปิดฝาท่อกรอง ด้วยระบบเชื่อมติดแบบ Spin Welding ซึ่งจะทดแทนการปิดฝาท่อกรองด้วยการใช้มือขัน และลดปริมาณการใช้น้ำในการประสานพลาสติก เป็นการลดการใช้สารเคมี และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

ปี 2564, 2565 และ 2566 บริษัทมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เน้นการลดการใช้พลังงาน ดังนี้

- (1) ออกแบบบรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทโดยเลือกใช้หมึกพิมพ์ชนิด Vegetable oil ink ซึ่งเป็นวัสดุธรรมชาติ แทนการใช้สารเคมีที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม
- (2) ยกเลิกการใช้โฟมขึ้นรูปกันกระแทก โดยเปลี่ยนมาใช้กระดาษกันกระแทกแทน
- (3) การจัดการพื้นที่ภายในโรงงาน และคลังวัตถุดิบ บริษัทดำเนินการสร้างระบบการรีไซเคิลน้ำที่ผ่านกระบวนการทดสอบเครื่องกรองน้ำในกระบวนการ นำกลับมาบำบัดด้วยระบบกรอง UF Membrane เพื่อนำน้ำกลับมาใช้งานในกระบวนการอีกครั้ง ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำประปา

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
<b>ข้อมูลการใช้วัตถุดิบหลัก</b>			
<b>วัตถุดิบหลัก</b>			
- พลาสติก (kg)	319,920	220,000	318,684
- สารกรองคาร์บอน (kg)	51,540	34,724	48,442
<b>ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า</b>			
- ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (ล้านบาท)	1.19	0.87	0.97
<b>ปริมาณการใช้พลังงานน้ำจำแนกตามแหล่งน้ำ</b>			
- ปริมาณการใช้น้ำประปา (ล้านบาท)	0.20	0.33	0.34
<b>ร้อยละของน้ำนำกลับมาใช้ใหม่</b>			
- ร้อยละของการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่	20	20	20
<b>ปริมาณของเสีย</b>			
- ปริมาณของเสียอันตราย (kg)	-	-	-
- ปริมาณของเสียไม่อันตราย (kg)	145,921	188,000	122,422
<b>ค่าใช้จ่ายและการลงทุนในการป้องกันสิ่งแวดล้อม</b>			
- ค่ากำจัด และบำบัดของเสีย (ล้านบาท)	0.02	0.03	0.12
<b>ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ</b>			
- ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ล้านบาท)	4,080	2,440	2,215



## โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### โครงการคัดแยกขยะเพื่อลดภาวะขยะล้นเมือง

บริษัทได้จัดทำโครงการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามโครงการคัดแยกขยะเพื่อลดภาวะขยะล้นเมือง โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อปลูกจิตสำนึกและให้ความรู้กับพนักงานบริษัทในเรื่องการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง
2. เพื่อให้ความรู้เรื่องการทำจัดขยะอย่างถูกวิธี
3. เพื่อให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิลขยะ
4. เพื่อให้พนักงานบริษัทรับรู้ และตระหนักถึงปัญหาเรื่องผลกระทบจากขยะต่อสิ่งแวดล้อม
5. เพื่อให้พนักงานบริษัทมีความรู้เรื่องแนวทางให้การปฏิบัติตนเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องขยะได้
6. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ทำโครงการกับกลุ่มเป้าหมาย
7. เพื่อนำขยะที่คัดแยกไปสร้างสิ่งที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อสังคม
8. เพื่อให้ผู้ทำโครงการทุกคนรู้จักการทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบ และรู้จักวิธีการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงาน

### ภาพกิจกรรมโครงการคัดแยกขยะ



# แยกขยะ ให้ถูกต้องกันเถอะ

นำใบรีไซเคิล
และเปลี่ยนเป็นรางวัลในกิจกรรม 5ส

## ก่อนคัดแยก

เศษขยะ ล้าง ผึ่งให้แห้ง

## ประเภทขยะ

ที่สามารถนำใบรีไซเคิลได้

## จุดคัดแยกขยะ

- หน้าห้องน้ำ ฝ่าย BP
- TELESALE
- ฝ่ายปฏิบัติการ
- หน้าห้องฝ่ายไอที
- กลุ่มขายตรง

  
ขวดน้ำดื่มใส  
และฉลาก

  
ขวดน้ำดื่มฟ้าใส  
และฉลาก

  
ขวดน้ำดื่ม  
ไม่ใสฉลาก

  
ขวดบรรจุนม  
สีขาวขุ่น

  
ขวดพลาสติกทึบ  
(HDPE)

  
HDPE ขาวทึบ  
ล้างสะอาด

  
ฝาขวดพลาสติก

  
กล่องข้าวขาวขุ่น  
ล้างสะอาด

  
กล่องข้าวสีทึบ  
ล้างสะอาด

  
กระดาษลัง

  
กระดาษขาว  
พิมพ์หมึกดำ

  
กระดาษขาว  
พิมพ์หมึกสี

  
ขวดแก้ว

  
กระป๋องอะลูมิเนียม

  
กระป๋องเหล็ก

  
เหล็กบางกว่า 3 มม.

  
เหล็กหนากว่า 3 มม.





ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการคัดแยกขยะเพื่อลดภาวะขยะล้นเมือง

- ขยะเปียกสามารถนำไปหมักทำเป็นเชื้อเพลิงหรือก๊าซชีวภาพได้ ช่วยเพิ่มรายได้ เนื่องจากขยะรีไซเคิล สามารถคัดแยกเพื่อนำไปขายได้ เช่น พลาสติก กระดาษ ขวดแก้ว เหล็ก โลหะ
- เพิ่มความเป็นระเบียบเรียบร้อย ทำให้ดูสะอาดตา
- ช่วยลดมลภาวะเป็นพิษ เนื่องจากขยะอันตราย และขยะติดเชื้อจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว
- ช่วยเพิ่มความปลอดภัย เพราะการคัดแยกขยะอันตราย เช่น หลอดไฟที่แตก หรือของมีคม ออกจากขยะทั่วไปจะช่วยลดการบาดเจ็บจากการถูกของมีคมบาดได้

บริษัทนำขวดพลาสติกที่ได้จากโครงการคัดแยกขยะส่งมอบให้กับศูนย์การเรียนรู้ในชุมชนนำไปใช้ซ้ำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดจากโครงการนี้ ที่ศูนย์รีไซเคิลขยะชุมชนหมู่บ้านพบสุข ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11140 E-Mail: pobsook2547@gmail.com Tel: 0-2582-0796, 08-9483-1800



## โครงการ 5ส

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและให้หน่วยงานภายในสำนักงานโรงงาน และขยายผลไปยังสาขา มีระบบบริหาร และการจัดการที่ดีสามารถพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานเพิ่มผลผลิต ซึ่งกิจกรรมที่ได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลายในการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับหน่วยงาน คือ กิจกรรม 5 ส ได้แก่ สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย โดยกิจกรรม 5ส เป็นกิจกรรมที่ช่วยพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ เป็นการจัดระเบียบและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้กับองค์กร ๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการทำ 5ส อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการรักษาระบบ 5ส ได้อย่างยั่งยืนจึงได้มีการ อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ 5ส ให้กับพนักงานกลุ่มการผลิต สำนักงาน และสาขา และดำเนินการทำ Big Cleaning Day ประจำปี ในส่วนของสำนักงานและโรงงาน กำหนดแผนการดำเนินงาน มีการทบทวนจัดตั้งคณะกรรมการ 5ส ทบทวนนโยบาย และคณะกรรมการ 5ส ตรวจสอบประเมินให้คะแนนและนำเสนอแนะไปปรับปรุงทุกไตรมาส มีการมอบรางวัล (5S Awards) ให้กับพื้นที่ที่ได้คะแนนตามเกณฑ์ช่วงปลายปี เป็นเกณฑ์รางวัลเป็นแรงผลักดัน



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)

## โครงการประหยัดพลังงาน

การอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงานเพื่อให้การใช้พลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัด โดยไม่กระทบต่อการผลิตและการบริการ จึงได้มีโครงการเพื่อที่จะประหยัดพลังงานในด้านต่าง ๆ โดยผ่านการสื่อสารทุกช่องทางของบริษัท เช่น ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าเพื่อให้มีการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์มากที่สุด โดยมุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายไปที่กลุ่มสำนักงานซึ่งเป็นแหล่งที่ใช้พลังงานมากแห่งหนึ่งและโครงการนี้ยังสามารถปลูกฝังความรู้ เพื่อให้พนักงานประหยัดทรัพยากร และนำความรู้ที่ได้รับกลับไปใช้ที่บ้าน โดยผ่านการสื่อสารทุกช่องทางของบริษัท นอกจากนี้มีการพิจารณาข้อมูลการใช้พลังงานของบริษัท เพื่อนำมาวิเคราะห์ เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นประเภท LED การทำสวิตช์ไฟระตูกแยก การปิดการใช้พลังงานช่วงพักกลางวัน เป็นต้น





### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

##### นโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน ความก้าวหน้าในการทำงาน การเลื่อนตำแหน่งการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน สุขภาพอาชีวอนามัยความปลอดภัย รวมถึงคุ้มครองแรงงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการเพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ซึ่งมีแผนแรงงานสัมพันธ์ดูแลรับผิดชอบการจัดทำแผนการดำเนินงาน ดูแล ควบคุม ประเมินผล การจัดกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.sabuyconnext.com/th/corporate-governance/policy-and-guideline> ภายใต้วีธีการกำกับดูแลกิจการที่ดี > นโยบายและแนวปฏิบัติ

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกันองค์กร โดยในปี 2566 บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

##### สถิติข้อมูลด้านบุคลากร

###### 1. ข้อมูลจำนวนพนักงาน

รายการ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
1.1 จำนวนพนักงานรวม (คน)	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
- พนักงานประจำ	949	601	794	394	967	512
- พนักงานรายวัน	31	18	14	11	8	10
- พนักงานชั่วคราว (พนักงานขายอิสระ)	199	220	249	262	444	457
รวมทั้งสิ้น	1179	839	1,057	667	1,419	979
1.2 จำนวนพนักงานจำแนกตามระดับพนักงาน (คน)	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
- อัตราพนักงานเข้าร่วมงานกับบริษัท	1716	1725	1,778	1,445	3,283	3,130
- ระดับผู้จัดการ	16	8	5	8	12	5
- ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป	6	1	12	1	4	0
รวมทั้งสิ้น	1738	1734	1,795	1,454	3,299	3,135

###### 2. ข้อมูลพนักงานที่จะเกษียณ และอัตราการลาออก

รายการ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
2.1 จำนวนพนักงานที่จะเกษียณอายุ (คน)	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
- กลุ่มพนักงานช่วงอายุ 55-60 ปี	51	21	50	21	37	9
- กลุ่มพนักงานช่วงอายุ 51-54 ปี	99	37	90	41	67	24
รวมทั้งสิ้น	150	58	140	62	104	33

2.2 อัตราการลาออก (Turn Over Rate) (คน)	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
	1,591	1,526	2,075	1,666	3,796	3,533

### 3. อัตราการกลับมาทำงานหลังจากคลอด

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
อัตราการกลับมาทำงานหลังจากคลอดบุตร (คน)	9	6	11

### 4. อัตราส่วนค่าตอบแทนของพนักงานหญิงและชาย

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
อัตราส่วนค่าตอบแทนของพนักงานหญิง (ร้อยละ)	38.13	34.30	34.04
อัตราส่วนค่าตอบแทนของพนักงานชาย (ร้อยละ)	61.87	65.70	65.96

ด้านการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมกันในสังคม บริษัทคำนึงถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและการเข้าถึงโอกาสอย่างเท่าเทียม สนับสนุนการจ้างผู้พิการและนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ โดยมุ่งส่งเสริมให้พนักงานผู้พิการสามารถดำรงชีพได้ด้วยตนเองและ การพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ที่เป็นมาตรฐานขององค์กรเช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป โดยปัจจุบันสามารถแบ่งแยกประเภทของ พนักงานผู้พิการ ได้ดังนี้

รายการ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
<b>1. ข้อมูลจำนวนพนักงานผู้พิการ (คน)</b>	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1.1 จำนวนพนักงานผู้พิการรวม (คน)	6	8	7	13	10	9
- พนักงานประจำ	0	0	1	0	1	2
- พนักงานสัญญาจ้างรายปี (มาตรา 35)	6	8	6	13	9	7
1.2 จำนวนพนักงานจำแนกตามเพศ (คน)	43	57	35	65	53	47
<b>2. ค่าตอบแทนพนักงานผู้พิการรวมทั้งสิ้น (บาท)</b>	<b>1,696,032</b>		<b>2,360,165</b>		<b>1,933,781</b>	

### การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นอย่างยิ่ง จึงได้จัดทำนโยบายการพัฒนาและการฝึกอบรมขึ้น โดยมี “สถาบันฝึกอบรม” สังกัดกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง กำหนดให้มีหลักสูตรอบรมทั้งภายใน (In-house Training) และภายนอก (Public Training) ที่ครอบคลุมเนื้อหาด้านการพัฒนาสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) ด้านการพัฒนาสมรรถนะในการบริหารจัดการ (Managerial Competency) และหลักสูตรเพื่อการพัฒนาสมรรถนะด้านความรู้ในงาน (Functional Competency) ทั้งนี้ ในปี 2565 สถาบันฝึกอบรม ได้สร้างสรรค์หลักสูตรอบรม และคัดกรองโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทเป็นหลัก เพื่อเป็นหลักประกันด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และทัศนคติที่ดีต่อการดำเนินงานที่ได้รับมอบหมาย ให้บรรลุผล ตามมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท โดยมีการพัฒนา 5 รูปแบบ ดังนี้

**1. Talent Development & Succession Plan** แผนพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง และผู้สืบทอดตำแหน่งตามเส้นทางในสายอาชีพ การพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูงเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งในอนาคต นอกเหนือไปจากการพัฒนาทางด้าน Technical Competency ในงานที่ต้องมีความเชี่ยวชาญ โดยจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ต่อไปเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานที่มีศักยภาพซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับการดูแลและพัฒนา โดยบริษัทฯ จะพิจารณาผลการปฏิบัติงานควบคู่กับศักยภาพในการเติบโตความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และภาวะผู้นำ

**2. Mandatory Program Model** หลักสูตรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ สำหรับพนักงานแต่ละระดับบริษัทฯ กำหนดหลักสูตรภาคบังคับ (Mandatory) สำหรับการพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับ โดยยึดหลัก 3 Pro รายละเอียดดังนี้

- 1) Product ความรู้ผลิตภัณฑ์และการติดตั้ง
- 2) Process ความรู้ด้านกระบวนการขั้นตอน
- 3) Program ความรู้ทางด้านโปรแกรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

**3. การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ (E-Learning)** บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเรียนรู้ของพนักงานที่เอื้อต่อการเข้าถึงการเรียนรู้ได้จากทุกที่ ทุกเวลา และสามารถเลือกเรียนแต่ละเนื้อหาวิชาได้ตามความสนใจของพนักงานเพื่อให้อัปเกรดต่อการเปลี่ยนแปลงของวิธีการเรียนรู้ในยุคสมัยปัจจุบัน จึงได้นำระบบการเรียนรู้ผ่านออนไลน์ หรือ E-Learning มาใช้ในองค์กร ซึ่งปัจจุบันมีทั้งหมด 130 หลักสูตร



**4. Reskill & Upskill** การเรียนรู้พัฒนาทักษะใหม่ และการเสริมสร้างทักษะเดิมที่มีอยู่ ในปี 2564 บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานร่วมมือ ร่วมคิด ร่วมทำ ในการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในโลกปัจจุบัน โดยมีการ Reskill & Upskill พนักงาน ให้รับผิดชอบงานที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อให้มีความรู้และทักษะด้านการขาย ธุรกิจ และการเงิน ที่สอดคล้องกับทิศทาง นโยบายของบริษัทฯ ให้สามารถปรับตัวเข้าสู่ New normal และเป็นวัฒนธรรมองค์กร ISMART

**5. การประเมินผลการปฏิบัติงาน** ในปี 2566 บริษัทได้ใช้ระบบในการประเมินผล (Performance management System) โดยประกอบไปด้วยตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator) แบ่งออกเป็น 3 ประเภท

5.1 Corporate KPIs ซึ่งเป็นเป้าหมายที่วัดความสำเร็จในภาพรวมขององค์กร มี 4 ด้าน คือ

- 1) เป้าหมายด้านการเงิน (Finance KPIs)
- 2) เป้าหมายด้านลูกค้า หรือผู้ใช้บริการ (Customer and Consumer KPIs)
- 3) เป้าหมายด้านการบริหารงานภายในองค์กร (Internal Business Process KPIs) และ
- 4) เป้าหมายด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth KPIs)

5.2 Department KPIs เป็นการกระจายเป้าหมายมาจาก Corporate KPIs โดยกำหนด Department KPIs ให้สอดคล้องและสนับสนุน Corporate KPIs

5.3 Individual KPIs เป็นเป้าหมายรายบุคคล ซึ่งเราสามารถกำหนดได้ 3 วิธี คือ

- 1) กำหนดจาก Function Matrix (FM) ของแต่ละฝ่ายงานทั้งองค์กร
- 2) กำหนดจาก CSF (Core Success Function) ของงานหลักแต่ละฝ่าย
- 3) กำหนดจาก Modern Job Description ที่มีตัวชี้วัดผลงานของแต่ละตำแหน่งงาน และ สมรรถนะ (Competency) แบ่งออกเป็น 2 ประเภท

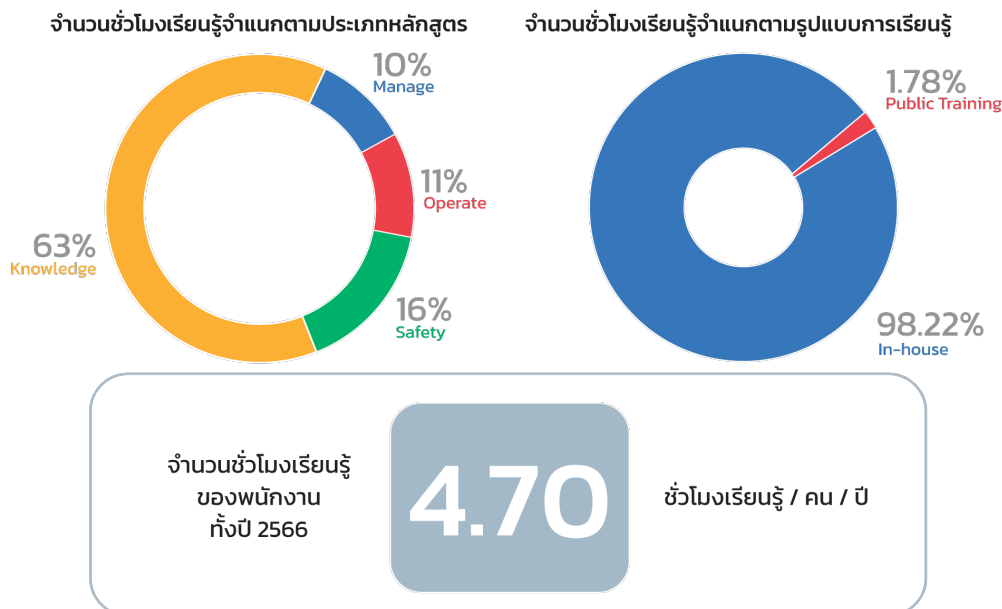
- Core Competency สมรรถนะหลักขององค์กร (ISMART) ทุกระดับตำแหน่ง
- Managerial Competency สมรรถนะด้านการบริหารจัดการเฉพาะระดับหัวหน้าแผนกขึ้นไป

เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลงานพนักงาน เพื่อวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กรในด้านปัจจัยผลสำเร็จของงานที่สอดคล้องกับนโยบายองค์กรประจำปี และพฤติกรรมในการทำงานที่ส่งเสริมให้เกิดการบรรลุผลงาน โดยได้นำผลการประเมินมาใช้ในการบริหารจัดการ ทางด้านการจ่ายผลตอบแทน การฝึกอบรมและพัฒนา และความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น

สัดส่วนพนักงานที่ผ่านการประเมินการปฏิบัติงาน (ของพนักงานประจำทั้งหมด) ในปี 2566 เฉลี่ย 70.72%

#### การเผยแพร่ความรู้แก่พนักงานด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายเผยแพร่ความรู้ด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสอดคล้องกับหลักคิดของบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) หรือ CG ที่มุ่งเน้นให้เกิดการบริหารจัดการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทเผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบผ่านทางหน้าเว็บไซต์บริษัท ทางอีเมล และติดประกาศตามบอร์ดภายในบริษัท รวมถึงการให้ความรู้เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านการปฐมนิเทศพนักงานและผู้บริหารใหม่ของบริษัท



### ภาพบรรยากาศการฝึกอบรมประจำปี 2566



#### ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
In House Training	840,190.00	260,149.00	231,963.15
Public Training	288,413.00	82,090.00	52,429.75.00

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทมีนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน โดยนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติในองค์กรอย่างต่อเนื่องรักษาไว้ซึ่งความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะดำเนินการและส่งเสริม วางแผน ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ปฏิบัติการ บำรุงรักษาอาคารสถานที่เครื่องจักร อุปกรณ์ เทคโนโลยีการผลิต กฎความปลอดภัยและสภาวะแวดล้อม การอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตลอดจนการพัฒนาพนักงาน เพื่อป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยผ่านคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ผู้บังคับบัญชา เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย เพื่อให้แน่ใจได้ว่า นโยบายความปลอดภัยจะได้รับการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และได้ผลอย่างจริงจัง โดยจะถือว่ากิจกรรมเพื่อความปลอดภัยเป็นความรับผิดชอบของทุกคน ทุกระดับ ที่จะต้องให้ความร่วมมือเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อตนเองและเพื่อนร่วมงานทุกคน ตามเป้าหมายลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์

#### ตารางสรุปการเกิดอุบัติเหตุจากการดำเนินงาน

สถิติการเกิดอุบัติเหตุปี 2566

สิ่งที่ทำให้ประสบอันตราย	เสียชีวิต	ทุพพลภาพ	หยุดงานเกิน 3 วัน	หยุดงานไม่เกิน 3 วัน	ไม่หยุดงาน
ยานพาหนะ	0	0	5	1	0
เครื่องมือ	0	0	0	0	0
ลิ้นลิ้ม	0	0	0	0	0
วัตถุหรือสิ่งของหล่นทับ	0	0	0	0	0
วัตถุหรือสิ่งของตัด/บาด/ทิ่ม/แทง	0	0	1	0	0
ไฟดูด ไฟช็อต	0	0	0	0	0
สารเคมีกระเด็น	0	0	0	0	0
รวม	0	0	6	1	0

หมายเหตุ: อุบัติเหตุร้ายแรงหมายถึง นับจำนวนการประสบอันตรายกรณีเสียชีวิต ทุพพลภาพ สูญเสียอวัยวะบางส่วน หยุดงานเกิน 3 วัน





(2) ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นหลัก เน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยการสนองความต้องการด้วยคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดี

**ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า**

บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีโดยมอบหมายให้ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และบริการเป็นผู้สอบถามข้อมูลกับทางลูกค้าและสรุปข้อมูล ซึ่งการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทพบว่าผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2566 เฉลี่ย 96% โดยสำรวจใน ด้านต่าง ๆ ได้แก่ ภาพรวมบริษัท, ด้านการขาย, ด้านการบริการ และด้านการบริการหลังการขาย ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

(3) ชุมชนและสังคม

บริษัทประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจน มีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้การดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม มีความตระหนักถึงผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

**โครงการปันน้ำใส เพื่อเป็นสาธารณประโยชน์**

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งมอบเครื่องกรองน้ำ และน้ำดื่มบรรจุขวด เพื่อส่งมอบน้ำดื่มที่สะอาด มีคุณภาพ ในกับโรงพยาบาล ศูนย์บริการสาธารณสุข มูลนิธิต่าง และโรงเรียน เพื่อต่อน้ำดื่มที่สะอาด ปลอดภัยเพื่อสุขภาพที่ดี ให้กับบุคลากรของหน่วยงาน ผู้มาใช้บริการ และนักเรียน ที่มาใช้บริการของหน่วยงาน ๆ ดังนี้

1. วันที่ 13 กันยายน 2566 มอบเครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UF ปันน้ำใสฯ จำนวน 40 เครื่อง ให้แก่ มูลนิธิการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ ต.ตลาดขวัญ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี



2. วันที่ 7 กันยายน 2566 มอบเครื่องกรองน้ำ SAFE จำนวน 10 เครื่อง ให้กับสถานคุ้มครองและพัฒนาคนพิการ บ้านนนทภูมิ จังหวัดนนทบุรี



3. วันที่ 8 สิงหาคม 2566 มอบเครื่องกรองน้ำ รุ่น RO ปันน้ำใสฯ จำนวน 10 เครื่อง ให้แก่ โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า ต.บางกระสอ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี





4. วันที่ 14 กรกฎาคม 2566 มอบเครื่องกรองน้ำ SAFE จำนวน 2 เครื่อง ให้แก่ศูนย์บริการสาธารณสุขที่ 9 ไชยแสง ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี



5. วันที่ 14 กรกฎาคม 2566 มอบเครื่องกรองน้ำ SAFE จำนวน 2 เครื่อง ให้แก่ ศูนย์บริการสาธารณสุขที่ 7 ตลาดขวัญ ต.ตลาดขวัญ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี



6. วันที่ 22 มิถุนายน 2566 มอบ เครื่องกรองน้ำ รุ่น บ้านน้ำใส จำนวน 1 เครื่อง ให้แก่ ศูนย์บริการสาธารณสุขที่ 8 บางเขน ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี



7. วันที่ 8 มิถุนายน 2566 มอบเครื่องกรองน้ำ RO บ้านน้ำใส จำนวน 5 เครื่อง ให้แก่ สถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี ณ ศูนย์ประสานงานโรงพยาบาลที่เป็นมิตรกับเด็ก ชั้น1 อาคารสยามบรมราชกุมารี





8. วันที่ 13 มกราคม 2566 มอบเครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UV Alkaline พร้อมขนม ถูผ้า พัด แก้วน้ำ กระบอกน้ำ และน้ำแร่บรรจุขวด SAFE เพื่อร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2566 โรงเรียนวัดบางกุฎีทอง ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี



9. วันที่ 13 มกราคม 2566 มอบเครื่องกรองน้ำ SAFE รุ่น UV Alkaline พร้อมขนม ถูผ้า พัด แก้วน้ำ กระบอกน้ำ เพื่อร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2566 ให้แก่ โรงเรียนชลประทานสงเคราะห์ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี



### การทำนุบำรุงศาสนา และวัฒนธรรมไทย กิจกรรมทำบุญบวงสรวงใหญ่ประจำปี

เพื่อเป็นการส่งเสริมการทำกิจกรรมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับวิถีชีวิตของชาวไทยอันดีงามร่วมกัน จึงจัดพิธีบวงสรวงประจำปี ให้พนักงานทุกคนได้ร่วมกันแสดงความรักถึงคุณงามความดีของครูบาอาจารย์ แสดงความเคารพท่านผู้มีพระคุณ เจ้าที่เจ้าทางที่ท่านดูแลสถานที่ทำงาน เทพยดา พืชดิน สิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายทั้งมวลที่พนักงานเคารพนับถือ และเพื่อเป็นการขอพรท่านทั้งหลาย ให้ช่วยดลบันดาลให้พนักงานทุกคน ประสบกับโชคลาภ โชคดี มีความผาสุก และความสำเร็จในการทำงาน รวมถึงการสำเร็จลุล่วงของการทำกิจกรรมต่าง ๆ จัดขึ้นเป็นศรียิ่งมงคลร่วมกัน เสริมสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยกิจกรรมจัด เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566





### กิจกรรมทำบุญอิสลาม

กิจกรรมทำบุญอิสลาม ได้จัดทำเนื่องจากเป็นกิจกรรมทางวัฒนธรรมศาสนาของศาสนาอิสลามโดยมีผู้บริหารได้ร่วมกิจกรรม โดยมีผู้นำศาสนาเพื่อสันติ ร่วมกันดูอาร์ เพื่อขอพรพระเจ้าให้กำลังพลเกิดความปลอดภัย เกิดความสงบสุข และเป็นสิริมงคลตามความเชื่อของศาสนาอิสลาม รวมถึงร่วมสืบสานวัฒนธรรมทางศาสนา ที่สอดคล้องกับหลักศาสนาอิสลามในทุกปี



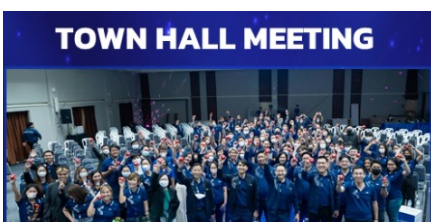
### กิจกรรมทำบุญครบรอบ 47 ปี

ในวาระที่บริษัท ฯ ได้ดำเนินกิจกรรมมาจนถึงปัจจุบัน 47 ปี ได้มีการจัดกิจกรรมครบรอบเพื่อส่งเสริมให้พนักงานเกิดความรักและผูกพันในองค์กร ในปีนี้จะมีการจัดกิจกรรม 2 กิจกรรม ดังนี้

- ช่วงเช้า เป็นกิจกรรม ที่ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันไหว้ศาลพระภูมิและเจ้าที่ประจำบริษัทฯ และนิมนต์พระสงฆ์ทั้งหมด 9 รูป ในการร่วมทำบุญถวายสังฆทาน และมีการออกร้านจัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับพนักงานเนื่องในวันครบรอบบริษัทฯ



- ช่วงบ่าย เป็นกิจกรรม Town Hall Concept Protech Your Love โดยท่านผู้บริหารสื่อสารกับพนักงานพร้อมกับส่งใจให้กับทุกคน (แจกหัวใจสีแดง เป็นอุปกรณ์ที่ใช้บ่งชี้สำหรับป้องกันและบำบัดการปวดฝ่ามือ นิ้วมือ หรือนิ้วล็อก และสำหรับนิ้วข้อมือ) มีการมอบรางวัลพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ครบ 5, 10, 15, และ 20 ปี รวมถึงมีการ จับ แจก รางวัล สำหรับพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม





## กิจกรรมสงกรานต์

ประเพณีสงกรานต์ เป็นประเพณีเก่าแก่ของไทยซึ่งสืบทอดมาแต่โบราณ ซึ่งถือว่ามีความสำคัญในการฉลองการขึ้นปีใหม่ของไทย เป็นวัฒนธรรมประจำชาติที่ถูกถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญประเพณี และเล็งเห็นความสำคัญต่อผู้สูงอายุ ซึ่งเป็นเรื่องที่คนไทยให้ความสำคัญในสถาบันครอบครัว พนักงานทุกคนตระหนักดีว่าการสืบสารประเพณีไทย มีความสำคัญยิ่งในการคงไว้ซึ่งวัฒนธรรมอันดีของชาวไทย และอยากรักษาประเพณีของไทยไว้ให้ยาวนาน และยั่งยืนด้วยการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรม

โดยได้มีกิจกรรมสงกรานต์น้ำพระ รดน้ำขอพรผู้บริหาร การก่อเจดีย์ทราย รวมถึงกิจกรรมไทยๆ สาวน้อยตกน้ำ และการตกไข่ ลุ้นของรางวัลมากมาย



## กิจกรรมเข้าพรรษา

วันเข้าพรรษาถือว่าเป็นวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา และบริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ในการทำนุบำรุงพุทธศาสนา รวมทั้งส่งเสริม อนุรักษ์ และสืบสานวัฒนธรรมไทย ในด้านประเพณีและวัฒนธรรม โดยกิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2566 ผู้บริหารและพนักงานได้มีส่วนร่วมในการทำบุญ ด้วยการนำของมาประมูล และร่วมกันประมูล ผ่านระบบ Zoom แล้วนำเงินที่ได้ไปถวายวัดเพื่อสมทบทุนสร้างน้ำห้องสุขา ณ วัดแก้วฟ้า ตำบลบางขุน อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566 โดยได้มีการร่วมถวาย สังฆทานผ้าอาบน้ำฝนเทียนพรรษา และถวายจตุปัจจัยจากพนักงานรวมทั้งสิ้น 96,833.25 บาท

**BID** **บุญ**

**เลยได้บุญ เข้าพรรษา 2566**

มาร่วมทำบุญด้วยการประมูล  
ของที่ระลึกจากผู้บริหารผ่าน

เพื่อำรายได้สมทบสร้างห้องน้ำ - ห้องสุขา  
ชายหญิง และคนพิการ ต่อเนื่องจากปี 2565

ถวายแก่ วัดแก้วฟ้า อ.บางกรวย จ.นนทบุรี  
วันศุกร์ที่ 21 กรกฎาคม 2566 นี้

หากผู้บริหารและพนักงาน  
ต้องการร่วมสนับสนุนของประมูลเพิ่มเติม  
สามารถนำของมาประมูลได้ที่

แผนกแรงงานสัมพันธ์ 1584 ภายในวันที่ 17 กรกฎาคม 2566

**Live Zoom**  
**18 กรกฎาคม 2566**  
เวลา 15.30 น. เป็นต้นไป

**ประมวลภาพกิจกรรม**  
**เข้าพรรษา 2566**  
**ถวายเทียนพรรษาและจตุปัจจัย**

เพื่อสมทบทุนสร้างห้องน้ำ - ห้องสุขา ชาย หญิง และคนพิการ  
ณ วัดแก้วฟ้า อ.บางกรวย จ.นนทบุรี (ปัจจุบันวัดมีอายุ 474 ปี)  
เนื่องวันศุกร์ที่ 21 กรกฎาคม 2566 เวลา 09.00 - 13.00 น.

**รวมยอดถวายปัจจัยจำนวนทั้งสิ้น**  
**96,833.25 บาท**

**ผู้บริหารและพนักงานร่วมทำพิธีถวายสังฆทาน**

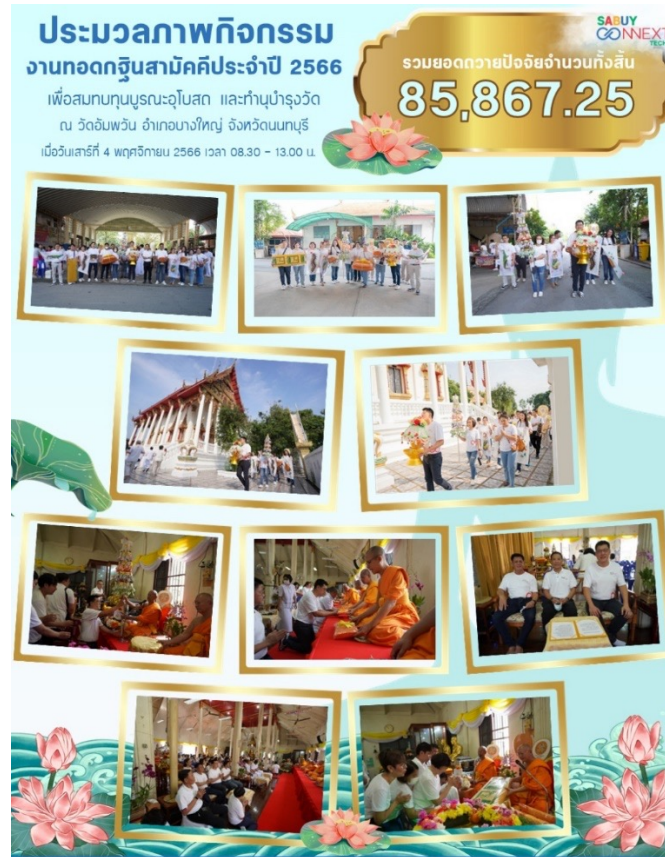
**ร่วมพิธีเปิดดวง เป็บบารมี เป็ตรับสิ่งดี ๆ มาสู่ชีวิต**

**ร่วมถวายภัตตาหารเพลแด่พระสงฆ์**



### กิจกรรมกฐินสามัคคี

การทอดกฐินถือว่าเป็นการสร้างความสามัคคีในระหว่างพุทธบริษัทและองค์กร โดยบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญในประเพณีออกพรรษา ซึ่งยึดถือและปฏิบัติเป็นประจำในทุกปีเพื่อรักษาประเพณีที่ดีงาม ในปี 2566 บริษัทได้จัดงานดังกล่าว ณ วัดอัมพวัน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี ในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2566 โดยนำถวายจตุปัจจัยจากพนักงานรวมทั้งสิ้น 85,867.25 บาท ร่วมทำบุญทอดกฐินสามัคคี มีวัตถุประสงค์เพื่อสมทบทุนบูรณะอุโบสถ



### กิจกรรมลอยกระทง

ประเพณีลอยกระทงเป็นประเพณีที่สืบทอดกันมาช้านานตั้งแต่สมัยสุโขทัยและเป็นประเพณีที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก กิจกรรมและประเพณีลอยกระทงของชาวไทยมีความเชื่อและจัดขึ้นเพื่อขอขมาพระแม่คงคา เพื่อลอยทุกข์ ลอยโศกโรคร้ายต่าง ๆ ให้ลอยไปกับกระทง เป็นต้น ซึ่งในปี 2566 ทางบริษัทก็ได้มีการจัดกิจกรรมให้พนักงานได้ร่วมกันทำกระทงรักษารัชมรรชาติจากขนมปัง โดยได้มีการจัดกิจกรรมเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 เพื่อเป็นการสืบสานประเพณีอันดีงามสืบไป





## นโยบายการคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับจ้าง

นโยบายนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท กับผู้ขายและ/หรือ ผู้รับจ้างให้เป็นไปอย่างราบรื่น อันครอบคลุมถึงการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจอันมาจากประเด็นทางกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัท และบริษัทย่อย คู่ค้า (ซัพพลายเออร์) ด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมจะส่งผลให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมุ่งหวังเพื่อพัฒนาการทำงานและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ในผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ทางบริษัทจึงยึดถือเอาหลักการในการดำเนินธุรกิจนี้ใช้ในการดำเนินธุรกิจของผู้ขายและ/หรือผู้รับจ้างของบริษัทเช่นกัน

บริษัทเชื่อว่าการมีคู่ค้าที่ดีจะส่งผลให้ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการเติบโตของธุรกิจก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว การเพิ่มโอกาสให้คู่ค้าสามารถนำเสนอสิ่งที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า และส่งผลดีทั้งในด้านเทคโนโลยี การทันต่อเหตุการณ์ และมีความโปร่งใส อีกทั้งยังช่วยเพิ่มช่องทางในการลดต้นทุนอีกด้วย ในปี 2566 บริษัทได้คัดเลือกคู่ค้า ด้านการจัดซื้อ จัดจ้างกับผู้ขายและ/หรือผู้รับจ้าง ในท้องถิ่น (ภายในจังหวัด) จำนวน 40 ราย คิดเป็นร้อยละ 12.58

### จำนวนของผู้ส่งมอบ (Supplier/Service/Outsource) ในท้องถิ่น

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
จำนวนของผู้ส่งมอบ(Supplier/Service/Outsource) ในท้องถิ่น (ภายในจังหวัด)	40.00	85.00	59.00

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ สารกรอง จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน เครื่องทำน้ำแข็ง และสินค้า SME อื่น ๆ ในรูปแบบการขายตรงซึ่งเป็นช่องทางการขายหลัก และรูปแบบ O2O (online to offline) เชื่อมโยงทีมการตลาดดิจิทัลพร้อมทีมงานขายและทีมบริการเพื่อรองรับความต้องการที่ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าทั่วทุกภูมิภาคด้วยการขายเงินสดขายเงินเชื่อ และขายตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งอยู่ภายใต้โปรแกรมผ่อนสบายของบริษัท เรียลลิตี้ สีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้บริการทางด้านสินเชื่อรายย่อยและเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนที่มีคุณภาพ ตั้งแต่ปี 2560 ดังนั้น รายได้รวมของบริษัท จึงแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการขาย รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และรายได้อื่น โดยในปี 2566 ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัท เรียลลิตี้ สีสซิ่ง จำกัด เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจการให้สินเชื่อต่าง ๆ สำหรับผลดำเนินงานในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 1,689.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.32 ขณะที่ขาดทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 86.49 ล้านบาท ปรับตัวลดลง ร้อยละ 217.87 เมื่อเทียบกับปี 2565

ในปี 2566 เป็นอีกปีที่เศรษฐกิจและสังคมของทั่วทุกประเทศตกต่ำจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่มีความรุนแรงและแพร่กระจายไปทั่วทุกพื้นที่ซึ่งถึงแม้ว่าบริษัท จะได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นการวางแผนเชิงรับและเชิงรุก แต่ก็ไม่สามารถรองรับกับผลกระทบที่รุนแรงขึ้นของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถ เพิ่มทีมขายตรงเพื่อมาเดินตลาดและการเข้าไปหาลูกค้าเพื่อเสนอขายเครื่องกรองน้ำก็ทำได้ยากมาก เนื่องจากความ ระมัดระวังของการแพร่ระบาดของลูกค้ารวมกับผลของมาตรการ Lockdown ตามมาตรการของรัฐบาล ซึ่งบริษัท ตระหนักถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของลูกค้า พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นอย่างดี จึงได้กำหนด มาตรการต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการของภาครัฐในการควบคุมการแพร่ระบาด ของโรค เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าส่งมอบสุขภาพที่ดีและความปลอดภัยสู่ทุกครัวเรือนด้วยสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่ดี การสร้างพนักงานทีมขายปลอดภัยผ่านกระบวนการทำความสะอาดฆ่าเชื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการขายและการบริการ และการอบรมพนักงานที่เข้าพบลูกค้าให้ตระหนัก และปฏิบัติหน้าที่โดยเน้นการป้องกัน และลดความเสี่ยงในการติดต่อของเชื้อโรค นอกจากนี้ ยังมีมาตรการในการอนุญาตให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work From Home) มาตรการคัดกรองพนักงานก่อนเข้าพื้นที่ทำงานที่สอดคล้องกับมาตรการทางของสาธารณสุข ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือครอบครัวพนักงานที่เดือดร้อน ชุมชนใกล้เคียงบริษัท ทั้งสำนักงานใหญ่และสาขา โดยบริจาคสิ่งของที่จำเป็นต่อการอุปโภคบริโภค เช่น น้ำดื่ม ข้าวสาร เป็นต้น

ส่วนของการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้มีการพัฒนาในรูปแบบ O2O (online to offline) เพื่อเชื่อมโยงทีมการตลาดดิจิทัล ทีมงานขายและทีมบริการเพื่อรองรับความต้องการที่ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าทั่วทุกภูมิภาคท่ามกลาง การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคดำเนินชีวิตและไลฟ์สไตล์ในยุคนี้ นอร์มอล (New Normal) ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องกรองน้ำระบบ RO (Reverse Osmosis Membrane) ที่รวบรวมเอาจุดเด่นหลายประการเข้าด้วยกันอันได้แก่ ระบบ RO High Flow ระบบหน้าจอแสดงผลอัจฉริยะ ระบบแจ้งเตือนความผิดปกติ (Error Code Notification) ระบบ Auto Flush ล้างเครื่องกรองอัตโนมัติ ใส่กรองเปลี่ยนง่ายด้วยระบบ Quick Change และระบบก๊อกน้ำแบบคู่ (Duo Faucet) สามารถใช้งานได้ทั้งน้ำดื่มผ่านระบบ RO และน้ำใช้ผ่านการกรองเบื้องต้น เพื่อใช้สำหรับล้างผัก ผลไม้ โดยออกจำหน่ายในปี 2565 รวมถึงการต่อยอดจากจุดแข็งและความชำนาญของบริษัทโดยการตลาดสำหรับ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำใช้ในครัวเรือน (Point of Entry Water Treatment) ไปยังพื้นที่ภูมิภาค นอกเขตน้ำประปา และติดตั้งน้ำร้อน-เย็น ที่มีระบบการกรองน้ำในตัวสำหรับการใช้งานในธุรกิจองค์กร และการขยาย ธุรกิจไปยังตลาดเชิงพาณิชย์ (B2B) ด้วยการร่วมทุนกับบริษัทในการจำหน่ายเครื่องผลิตน้ำแข็งด้วยเทคโนโลยีจาก ทวีปยุโรป ภายใต้ชื่อแบรนด์ อัลไพน์ (Alpine) ที่มีกำลังผลิตหลากหลายรุ่น สามารถรองรับทุกความต้องการของ ธุรกิจทั้งขนาดเล็กและใหญ่ นั่นถือเป็นการต่อยอดการเติบโตของธุรกิจหลัก (Cross Selling) โดยเน้นจุดแข็งจาก การเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการกรองน้ำดื่ม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการธุรกิจ ในด้านความสะดวก ปลอดภัย สะดวก และประหยัดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจปีที่ผ่านมาแม้จะได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากสถานการณ์ โรคระบาดโควิด-19 ที่ทำให้ยอดขายเครื่องกรองน้ำลดลงตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

บริษัทได้นำความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการหนี้เสีย (Non-Performing Loan "NPL") ของ SABUY ที่ดำเนินธุรกิจการขายตู้เติมเงินและตู้ขายสินค้าอัตโนมัติมาเป็นเวลานาน ซึ่งมีความชำนาญในด้าน การบริหารจัดการ การ ยืดคืนสินค้า การนำกลับมาซ่อมแซมปรับปรุงสภาพ (Refurbished) นำออกจำหน่ายใหม่มาปรับใช้ใน การบริหารหนี้เสียของกลุ่มบริษัทได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้ขยายแผนการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine) เพื่อให้สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทแม่ (SABUY) โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ("VDC") ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจขายสินค้าทั่วไปและบริหารจัดการตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยได้เริ่มดำเนินธุรกิจตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ Vending Machine ในเดือนสิงหาคม 2566 โดยบริษัทได้เข้าซื้อตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติที่ใช้งานได้จำนวนไม่เกิน 2,522 เครื่อง จากบริษัท เอเซีย เวนดิง แมชชีน โอเปอเรชั่น จำกัด ("AOC") ที่เป็นบริษัทลูกของกลุ่มโอเอสเอสฯ แบ่งเป็นตู้จำหน่ายเครื่องดื่ม ("Beverage Type") จำนวน 1,113 เครื่อง และตู้จำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร ("Light Meal & Snack Type") จำนวน 971 เครื่อง ซึ่งตั้งอยู่ตามสถานที่ต่าง ๆ ประมาณ 2,084 เครื่อง ส่วนที่เหลือตั้งอยู่ในคลังตู้ในสภาพพร้อมใช้งาน อีกทั้งบริษัทได้มีการขยายผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้มีรูปแบบที่หลากหลาย และสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในทุกระดับ อาทิเช่น เครื่องทำน้ำร้อน-น้ำอุ่น และเครื่องฟอกอากาศ ภายใต้แบรนด์สินค้า SAFE เป็นต้น



#### 4.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### รายได้

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้า ผ่านช่องทางการขายของกลุ่มธุรกิจขายตรง (Direct Sales) กลุ่มธุรกิจ ขายออนไลน์ (Online) และออนไลน์ทูออฟไลน์ (O2O) กลุ่มธุรกิจองค์กร (B2B) และกลุ่มธุรกิจตัวแทนเครือข่าย “TSR Network” ภายใต้การขายสดและขายเชื่อ และการขายตามสัญญาเช่าซื้อแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้ขยายธุรกิจไปยัง สินเชื่อประเภทอื่น ๆ เช่น สินเชื่อเงินให้กู้ Floor Plan สินเชื่อ Factoring สินเชื่อรถบรรทุกและสินเชื่อ SMEs เป็นต้น

ในปี 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,693.49 ล้านบาท 1,404.54 ล้านบาท และ 1,689.95 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 285.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20.32 ซึ่งประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าจำนวน 1,378.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 198.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.49 รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 218.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.82 และรายได้อื่นจำนวน 92.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 72.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 356.76 รายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากยอดขายการขายในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ เพิ่มขึ้นมากขึ้นการขายช่องทางการขาย และการปรับสัดส่วนโครงสร้างในการขาย ผนวกกับการเพิ่มขึ้นของยอดขายใน สินค้ากลุ่มตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ

##### สัดส่วนรายได้รวมของกลุ่มบริษัท แสดงตามตารางดังนี้

รายได้	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย:						
- ขายสดและขายเชื่อ	534.81	31.7	379.64	27.0	319.41	19.3
- ขายตามสัญญาเช่าซื้อ	844.02	49.9	803.97	57.3	1,092.11	65.9
รายได้จากการขาย	1,378.83	81.6	1,183.61	84.3	1,411.52	83.4
รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ	191.98	11.4	185.01	13.1	234.19	13.8
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	26.32	1.6	15.59	1.1	12.05	0.7
รายได้อื่น	92.82	5.4	20.32	1.5	35.73	2.1
รายได้รวม	1,689.95	100.0	1,404.53	100.0	1,693.49	100.0

รายได้จากการขายตามช่องทางการจัดจำหน่ายหลักมีรายละเอียดดังนี้

(1) รายได้จากการขายผ่านช่องทางการขายตรง เป็นรายได้หลักที่มาจาก การเสนอขายแบบ face to face ของพนักงานขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องกรองน้ำยี่ห้อ Safe และสารกรอง ที่เป็นของบริษัท

(2) รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทอื่น เป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทขายตรงอันได้แก่ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิค จำกัด บริษัท แอ็ดเวล บิวตี้ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ชัคเซสมอร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน)

(3) รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน Online Marketing ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มให้มีการขายผ่านช่องทางนี้ในปลายปี 2560 และได้มีการพัฒนาวิธีการขายมาโดยตลอด เพื่อให้เข้าความต้องการของลูกค้าและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา จนมาเป็นการขายในลักษณะที่เป็น Online to Offline ขึ้นมาในปี 2561 จนถึงในปัจจุบัน

(4) รายได้จากการขายเครื่องทำน้ำแข็ง ผ่านบริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด และหน่วยงานที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ว่าจะเป็นช่องทางการขายตรง และการขายผ่าน Online-Marketing

(5) รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ของบริษัทเรียลสแตนด์ ลิสซิ่ง จำกัด ที่เริ่มดำเนินการขายด้วยการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก สินเชื่อ Floor Plan และสินเชื่อเงินให้กู้ยืม

เมื่อเปรียบเทียบรายได้จากการขายแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก รายได้จากการขายเครื่องกรองน้ำในปี 2564 2565 และ 2566 เป็นจำนวน 1,039.61 ล้านบาท 624.01 ล้านบาท และ 672.97 ล้านบาทตามลำดับ ในปี 2566 ยอดขายเครื่องกรองน้ำเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 48.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.85

สำหรับรายได้จากการขายสารกรอง ในปี 2564 2565 และ 2566 เป็นจำนวน 142.53 ล้านบาท 186.41 ล้านบาท และ 203.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2566 ยอดขายสารกรองเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 16.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.02

ในปี 2566 ยอดขายของเครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องใช้ไฟฟ้าและกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น ๆ อันได้แก่ โทรทัศน์ เครื่องซักผ้า ตู้เย็น เครื่องปรับอากาศ ตู้แช่ เครื่องทำน้ำอุ่น พัดลมไอเย็น เครื่องฟอกอากาศ เป็นต้น ในปี 2564 2565 และ 2566 เป็นจำนวน 229.38 ล้านบาท 373.19 ล้านบาท และ 502.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2566 ยอดขายของกลุ่มดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 129.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.69

#### สัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์ (Products) ปี 2566 แสดงตามตาราง ดังนี้

รายได้ตามผลิตภัณฑ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
เครื่องกรองน้ำ	672.97	48.81
สารกรอง	203.22	14.74
เครื่องทำน้ำแข็ง	17.04	1.24
เครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	485.60	35.22
<b>รวม</b>	<b>1,378.83</b>	<b>100.00</b>

#### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนในการซื้อสินค้า ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ต้นทุนพนักงานฝ่ายผลิต โสหุ้ย

การผลิต และต้นทุนอื่น ๆ โดยปี 2564 2565 และ 2566 ต้นทุนขายมีจำนวน 345.68 ล้านบาท 448.77 ล้านบาท และ 687.23 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 20.41 ร้อยละ 31.95 และร้อยละ 40.67 ตามลำดับ ในปี 2566 ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 238.47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.14 อัน เนื่องมาจากการขายที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์สารกรอง และกลุ่ม SME ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าที่ต่ำกว่า

กลุ่มเครื่องกรองน้ำที่มีสัดส่วนการขายที่ลดลง

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น โดยปี 2566 2565 และ 2566 มีจำนวน 640.00 ล้านบาท 419.42 ล้านบาท และ 516.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 37.79 ร้อยละ 29.86 และร้อยละ 30.55 ตามลำดับ ซึ่งเป็นการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค เป็นต้น ในปี 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 424.12 ล้านบาท 269.49 ล้านบาท และ 397.34 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 127.85 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.44 โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19.19 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 23.15 ในปี 2566 ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวนี้มีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทได้มีการวางแผนในการพัฒนา และขยายธุรกิจ จึงทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นรวมถึงบริษัทได้มีการบันทึกต้นทุนจากการวัดมูลค่าที่ดินด้วยราคายุติธรรมจำนวน 43.25 ล้านบาท ในปี 2566 นี้ด้วย

#### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 129.95 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 37.50 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 22.40 การลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการบริหารเครื่องกรองน้ำที่ยืดหยุ่นให้สามารถนำกลับไปเป็นประโยชน์ด้วยการขายและการให้เช่าใช้รวมทั้งการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงจากการปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของลูกหนี้ในเชิงรุก

#### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม ซึ่งในการดำเนินธุรกิจเข้าซื้อของกลุ่มบริษัทส่วนหนึ่งใช้ เงินกู้ยืมเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนระหว่างรอรับเงินผ่อนชำระค่าวัตถุดิบจากลูกค้า ดังนั้น ต้นทุนทางการเงินจึงจัดเป็นต้นทุนหลักในการประกอบธุรกิจ เช่นเดียวกับต้นทุนขาย ทั้งนี้ต้นทุนทางการเงินแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามวัตถุประสงค์การใช้เงินกู้ยืม ได้แก่ ต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อรองรับการลงทุน ต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2564 2565 และ 2566 เป็นจำนวน



5.36 ล้านบาท 7.70 ล้านบาท และ 65.49 ล้านบาทตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินในปี 2566 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 เท่ากับ 57.79 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 750.77 เนื่องจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและตัวสัญญาใช้เงิน เพื่อนำมาใช้ในการขยายธุรกิจดังที่กล่าวไปข้างต้น

### กำไรสุทธิ

ในปี 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีกำไร (ขาดทุน) สุทธิจำนวน 31.01 ล้านบาท 72.05 ล้านบาท และ (86.49) ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิซึ่งคำนวณจากกำไรสุทธิที่แสดงในงบการเงินรวมของปี 2564 2565 และ 2566 คิดเป็นร้อยละ 2.10 ร้อยละ 5.39 และร้อยละ (5.12) ตามลำดับ

### 4.1.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

#### 4.1.3.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,802.40 ล้านบาท 1,817.46 ล้านบาท และ 3,172.83 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ เป็นต้น โดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ จากการขายสินค้าแบบผ่อนชำระ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ Floor Plan

#### อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม แสดงตามตาราง ดังนี้

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
สินทรัพย์รวม	3,172.43	1,817.46	1,802.40
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,235.70	944.79	959.92
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	38.95	51.98	53.26

ปี 2566 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมลดลง เป็นผลจากกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสูงขึ้น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 327.93 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 407.86 ล้านบาท

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยรายได้ดอกเบี้ยรับรอการรับรู้ ภาษีขายรอตัดบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เป็นจำนวน 611.93 ล้านบาท 544.72 ล้านบาท และ 706.05 ล้านบาท ตามลำดับ

### ความเสี่ยงของการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจากการขายผ่อนชำระเครื่องกรองน้ำ สารกรอง เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องทำน้ำแข็ง มีระยะเวลาในการผ่อนชำระประมาณ 12-13 เดือน ในขณะที่การขายรถยนต์และรถบรรทุกตามสัญญาเช่าซื้อมีระยะเวลาการผ่อนชำระประมาณ 3-5 ปี ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พิจารณาการประมาณผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน ตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ดังนี้



หน่วย: พันบาท	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ จากรายได้ดอกเบี้ยรับรองการรับรู้				ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	31 ธ.ค.66	%	31 ธ.ค.65	%	31 ธ.ค.66	% เทียบ ลูกหนี้	31 ธ.ค.65	% เทียบ ลูกหนี้
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต(Performing)	487,024	63.31	488,228	78.90	9,892	15.66	8,566	11.56
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต(Under-performing)	96,651	12.56	56,532	9.14	11,345	17.96	13,549	18.29
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	185,540	24.12	74,044	11.97	41,932	66.38	51,966	70.15
รวม	769,215	100.00	618,804	100.00	63,169	100.00	74,081	100.00

### ข้อมูลคุณภาพของลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พบว่าคุณภาพของหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุของลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวด (NPL) ของกลุ่มเครื่องกรองน้ำเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.97 เป็นร้อยละ 24.12

อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมาตรการที่เข้มงวดในการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อ และมีระบบการเก็บเงินแบบผสม (Hybrid) ระหว่างการให้ลูกค้าชำระเงินเอง (Direct Payment) กับการให้ฝ่ายเก็บเงินและเร่งรัดหนี้สิน เข้าติดตามลูกค้าที่ค้างชำระ หากเก็บเงินไม่ได้ก็จะให้มีการยึดสินค้าคืน โดยบริษัทมีแผนที่จะใช้การเก็บเงินและเร่งรัดหนี้สินร่วมกับกลุ่ม SABUY เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายติดตามหนี้

### ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้สินเชื่อ Floor Plan สินเชื่อ Factoring และสินเชื่อเงินให้กู้ยืมอื่น ๆ ของ บริษัท เบริสซูร์ตัน ลีสซิ่ง จำกัด เมื่อพิจารณาจากสัดส่วนลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 งวด ของปี 2566 เท่ากับร้อยละ 0.18 ของเงินให้สินเชื่อทั้งหมด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เป็นจำนวน 83.33 ล้านบาท 192.18 ล้านบาท และ 189.25 ล้านบาท ตามลำดับ

### สินค้ายกเลิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินค้ายกเลิกจำนวน 271.99 ล้านบาท 211.25 ล้านบาท และ 248.68 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้ายกเลิกเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวน 415.07 ล้านบาท 398.15 ล้านบาท และ 907.44 ล้านบาท ตามลำดับ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 27.80 ล้านบาท 58.80 ล้านบาท และ 92.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่เป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ โรงงาน และระบบซอฟต์แวร์ต่าง ๆ รวมถึงในปี 2566 บริษัทมีการวัดมูลค่าของที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ส่งผลให้มีการบันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาจำนวน 413.70 ล้านบาท และบันทึกผลขาดทุนจากการลดมูลค่าจำนวน 43.25 ล้านบาท

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกิดจากเกณฑ์การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษีที่แตกต่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 5.28 ล้านบาท 2.72 ล้านบาท และ 11.27 ล้านบาท ตามลำดับ



#### 4.1.3.2 หนี้สิน

หนี้สินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย และหนี้สินอื่น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 460.94 ล้านบาท 403.33 ล้านบาท และ 2,011.39 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2566 รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 825.29 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มลูกค้าที่เข้าซื้อและลูกค้าที่เงินให้สินเชื่อ
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 181.79 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 เท่ากับ 86.10 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 89.98
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 922.85
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นหนี้สินจากการจัดหายานพาหนะเพื่อใช้สำหรับทีมขายตรงและการเช่าสาขาของบริษัทโดยภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินปี 2566 มีจำนวน 35.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 เท่ากับ 9.44 ล้านบาทลดลงร้อยละ 21.01 จากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 22.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.50 ล้านบาท จากปี 2565

#### 4.1.3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,341.46 ล้านบาท 1,414.13 ล้านบาทและ 1,161.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลง 253.09 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.90 อันเป็นผลมาจากผลขาดทุนสุทธิที่เกิดจากการดำเนินงานในปี 2566

#### 4.1.3.4 โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 0.34 เท่า 0.29 เท่า และ 1.73 เท่า ตามลำดับ ในขณะที่มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 0.19 เท่า 0.18 เท่า และ 1.54 เท่า ตามลำดับ

#### 4.1.3.5 สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

รายละเอียดแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของกระแสเงินสดในแต่ละปี สรุปตามตาราง

หน่วย: ล้านบาท	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2565	2564
กิจกรรมดำเนินงาน	(272.88)	84.49	42.28
กิจกรรมลงทุน	(1,266.94)	(35.83)	(69.45)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,505.06)	(15.28)	21.54
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(34.76)	33.38	(5.63)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	89.85	56.46	62.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายปี	55.09	89.85	56.46

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์

รวมถึงการขยายตัวของลูกค้าที่ตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นดังที่กล่าวไปข้างต้น

#### 4.1.4 การวิเคราะห์ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 5.23 ในปี 2565 เป็นร้อยละ (6.72) ในปี 2566 โดยผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแปรผันโดยตรงกับปัจจัยดังนี้

- (1) การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ลดลงจากร้อยละ 5.39 เป็นร้อยละ (5.12) เป็นผลจากการขายที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์สารกรอง และกลุ่ม SME ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าที่ต่ำกว่ากลุ่มเครื่องกรองน้ำที่มีสัดส่วนการขายที่ลดลง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการที่บริษัทได้มีการวางแผนในการพัฒนาและขยายธุรกิจจึงทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น รวมถึงบริษัทได้มีการบันทึกต้นทุนจากการวัดมูลค่าที่ดินด้วยราคายุติธรรมจำนวน 43.25 ล้านบาท ในปี 2566 นี้ด้วย
- (2) ประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Asset Turnover) สำหรับปี 2566 เท่ากับ 0.43 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อน (2565: 0.65 เท่า) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 1,354.98 ล้านบาท จากกลุ่มลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น การเพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์
- (3) โครงสร้างทางการเงิน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เพิ่มขึ้นจาก 0.29 เท่า เป็น 1.73 เท่า จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามที่กล่าวไปข้างต้น

#### 4.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

##### การขยายตัวของชุมชนเมือง และสัดส่วนการขาย

กลุ่มบริษัทเน้นการจัดจำหน่ายในพื้นที่เขตชุมชนเมืองที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น เพื่อให้พนักงานขายสามารถ

ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้แนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศส่งผลให้ชุมชนเมืองขยายตัว

อย่างต่อเนื่องเป็นผลดีต่อการวางแผนการขายสินค้าของบริษัทและยังเป็นการเพิ่มพื้นที่ที่มีศักยภาพแห่งใหม่ จึงเป็นโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคต

##### ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานทางบัญชี

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 นั้นไม่ได้มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่สำคัญและกระทบกับการบันทึกบัญชีของกลุ่มบริษัทออกมาใช้บังคับ

##### ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและสารสนเทศ

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและสารสนเทศในโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อย่างต่อเนื่อง จนทำให้กลุ่มบริษัทต้องให้มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงให้ทัน ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่จะให้กับลูกค้ารวมกับการพัฒนากลยุทธ์ แนวทางและกระบวนการในการดำเนินการอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถอยู่รอดปลอดภัยได้ ด้วยการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานเพื่อให้มีความรู้ความสามารถที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความทันสมัยเข้ามาร่วมงาน และการหาผู้ร่วมลงทุน (Strategic Partner) ที่สามารถมาร่วมมือกันพัฒนาธุรกิจไปด้วยกัน รวมทั้งการขอความร่วมมือจากหน่วยงานของรัฐในการพัฒนาบริษัทตามนโยบายของรัฐบาล



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 5.1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000213
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำใช้ในครัวเรือน
ทุนจดทะเบียน	923,028,535.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	604,358,518.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 604,358,518 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์	02-819-8899
ศูนย์บริการลูกค้า	1210 และ 02-819-8888
เว็บไซต์	<a href="https://www.sabuyconnext.com">https://www.sabuyconnext.com</a>
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02-819-8899 ต่อ 1536 และ 1591
อีเมล	<a href="mailto:ir@sabuyconnext.com">ir@sabuyconnext.com</a>

#### 5.1.2 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

บุคคลอ้างอิง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
นายทะเบียนหลักทรัพย์	เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	02-009-9999
โทรสาร	-
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์, เลขที่ 1 ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
	นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8179
	นางสาวโคกิชฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10042
	นางสาวดุชนิ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10235
	นางสาววิจิตมา พงศ์ไชยยัง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10728
โทรศัพท์	02-677-2000 ต่อ 2055
โทรสาร	02-677-2222

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566

## 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

- ไม่มี





## ส่วนที่ 2

# การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2566 บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022: CGR) ในระดับ 5 ดาว อยู่ในกลุ่ม “ดีเลิศ” (Excellent) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินทั้งสิ้น 782 บริษัท จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และเข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงปี 2560 ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ออกใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาและทบทวน หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ

#### 6.1 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

##### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุม ผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อซักถามล่วงหน้าสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

##### แนวปฏิบัติ

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้:

- บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปีโดยคณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ซึ่งการประชุมจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือ นัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์บริษัทที่ <http://www.sabuyconnext.com> ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการประชุมและลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีวัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย โดยในปี 2566 บริษัทจัดส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 15 วัน
- บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
- ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ และเอื้อที่จะให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยบริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และก่อนเริ่มการประชุมจะดำเนินการแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง

พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความเห็นต่อที่ประชุมในประเด็น ต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีการถามและตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

6.บริษัทคัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก

7.ภายหลังจากจบการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อม ผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัท และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วนโดยจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิหรือความเสี่ยงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### แนวปฏิบัติ

1.บริษัทจะดูแลให้ดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคนบุคคล

2.บริษัทเปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า และ/หรือ เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ การประชุมเป็นการล่วงหน้ารวมทั้งเสนอคำถามล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sabuyconnext.com> ล่วงหน้า อย่างน้อย 1 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท

3.บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณะชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

4.บริษัทกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ และลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

### แนวปฏิบัติ

(ก) ผู้ถือหุ้น บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด



- (ข) ลูกค้า บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์ และเป็นธรรม
- (ค) คู่ค้า บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย
- (ง) เจ้าหนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งดูแลให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด โดยไม่ใช้เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทดำเนินงานเพื่อให้เจ้าหนี้มีความมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนดูแลให้มีการรายงานข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่เจ้าหนี้
- (จ) คู่แข่ง บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- (ฉ) พนักงาน บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมซึ่งไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
- (ช) ชุมชนและสังคม บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม
- (ซ) สิ่งแวดล้อม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

##### แนวปฏิบัติ

##### 1. การควบคุมภายในและการทำรายการ/ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นโดยกำหนดให้การทำรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

##### 2. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูล และการสื่อสารขององค์กร เป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท โดยได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างฝ่ายจัดการในการสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูล และยังให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียจึงมีความจำเป็นต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด ตลอดจนติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย/กฎเกณฑ์/ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา ทั้งนี้ นอกจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทแล้ว นักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องกับงาน นักลงทุนสัมพันธ์ยังต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์อย่างเคร่งครัด ซึ่งมีหลักปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ด้วยความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ มีความรับผิดชอบ และมีความเป็นมืออาชีพ ตลอดจนซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ และดำรงตนอยู่บนพื้นฐานของหลักความถูกต้องและความเท่าเทียมกันโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ หรือเอื้อประโยชน์ต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง
- 2) ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- 3) เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง ชัดเจน แม่นยำ ครบถ้วน ทันเวลาและเป็นธรรม โดยใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งเพื่อหลีกเลี่ยงความเข้าใจผิดหรือการตีความผิด และปฏิเสธการเปิดเผยข้อมูลซึ่งเป็นความลับทางการค้าหรือข้อมูลลับที่อาจทำให้บริษัทเสียเปรียบหรือสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน
- 4) เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน
- 5) รักษาความลับ ไม่เปิดเผย และไม่ใช้ข้อมูลภายในใด ๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง และ/หรือ บุคคลอื่นโดยมิชอบ
- 6) ตอบคำถามและข้อสงสัยของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการจัด Company Visit ต่าง ๆ ตลอดจนการตอบข้อซักถามจาก นักวิเคราะห์ นักลงทุน โดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์
- 7) จัดเว้นการจัดประชุมหรือชี้แจงข้อมูลให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์และนักลงทุน (Quiet Period) อย่างน้อย 14 วัน ก่อนเปิดเผยงบการเงิน
- 8) จัดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ตามนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
- 9) จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) และเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เพื่อนำเสนอข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ตลอดจนแนวโน้มของธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ให้ ข้อมูลแก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพิ่มเติมได้ และหากผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

#### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

E-mail: [ir@sabuyconnect.com](mailto:ir@sabuyconnect.com)

หมายเลขโทรศัพท์ 02-819-8899 ต่อ 1536 หรือ 1591

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะกับนักลงทุนรายใหญ่และ นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) และได้เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เพื่อนำเสนอข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ตลอดจนแนวโน้มของธุรกิจในอนาคต

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดกิจกรรม เพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องบนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของบริษัทโดยการจัด Company Visit ตลอดจนการตอบข้อซักถามจาก นักวิเคราะห์ นักลงทุน โดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

กิจกรรมการนำเสนอข้อมูล	จำนวน (ครั้ง)	สถานที่
บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (OppDay)	2	ผ่านระบบ VDO Conference

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

##### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 12 คน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการพิจารณาบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้





คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางใน การประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการการลงทุน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ และนโยบาย ดังกล่าวเป็นประจำ โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ

### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกำหนดให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือและปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่าง ๆ ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) จรรยาบรรณทางธุรกิจ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต การพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และการพิจารณาแบบประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการและผลการประเมิน เป็นต้น

6.3.2 ในปี 2566 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนการนำนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) เพื่อการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน หลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถนำไปปรับใช้ ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานคณะกรรมการบริษัท อาทิ ประธานกรรมการไม่ใช้กรรมการอิสระ การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

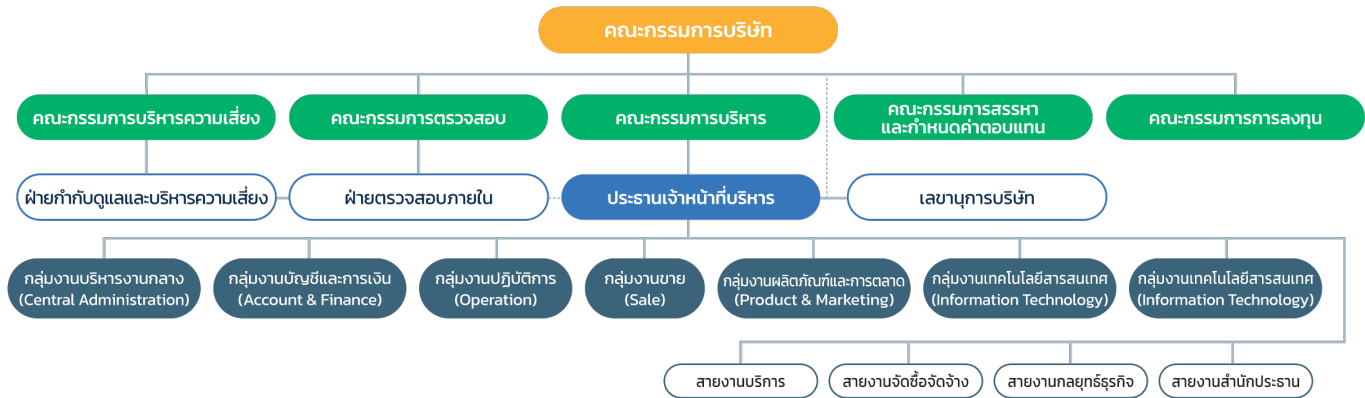
ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	บริษัท ยังไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้นแต่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปี นั้น สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และยังคงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้เชี่ยวชาญที่หลากหลาย โดยเฉพาะงานด้านบัญชีและการเงิน อีกทั้งได้นำความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญมาให้ข้อเสนอแนะซึ่งเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท จึงเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท ต่อไป



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 ดังนี้



ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านความรู้เชิงอุตสาหกรรม การบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ การตลาด กลยุทธ์ทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย รวมถึงมีความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ การศึกษา สีมืด อายุ สถานภาพ การสมรส ความคิดเห็นทางการเมืองและศาสนา

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คนและมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนดและต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายเลอศักดิ์ จุลเทศ	• ประธานกรรมการบริษัท	7 มกราคม 2567
2. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	• กรรมการ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • กรรมการการลงทุน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 กันยายน 2565
3. นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	• กรรมการ	12 มกราคม 2566
4. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	• กรรมการ • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม • กรรมการบริหารความเสี่ยง	12 กุมภาพันธ์ 2566
5. ดร.ทศนันท์ กังวานตระกูล	• กรรมการ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 กันยายน 2565
6. นายรัฐพล เตชะวิจิตร	• กรรมการ	1 ตุลาคม 2566
7. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ	8 พฤศจิกายน 2555
8. นางสาวนา วงษ์กะพันธ์	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 เมษายน 2558
9. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง	27 เมษายน 2561

หมายเหตุ : รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ

“ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ: การประชุมคณะกรรมการ ”

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์, นายรัฐพล เตชะวิจิตร และนางสาว ทศนันท์ กังวานตระกูล กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ประธานกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ และเป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน

## ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ และแผนการใช้งบประมาณ ตามแนวทางของมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งควบคุมดูแลการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในการใช้งบประมาณและแผนดำเนินงาน
2. มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ตามที่บริษัทกำหนด โดยให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คำสั่ง หรือมติของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องดำเนินการตามสมควรเพื่อให้บริษัทดำเนินกิจการและพัฒนาธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรโดยนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อขอความเห็นชอบจากนั้นจึงนำเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป และกำหนดวิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออกและเลิกจ้าง และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงานของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือเลิกสัญญาใด ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ หรือการเลิกธุรกิจ รวมทั้งการลงนามในนิติกรรมสัญญา โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละรายการ ตามที่ได้กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และรายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าใน การดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
8. สร้างและรักษาทีมผู้บริหารที่มีความสามารถในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
9. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการ ใด ๆ ตามที่กำหนด โดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## กรรมการผู้จัดการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณและแผนการใช้งบประมาณ ตามแนวทางของมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตามแนวทางที่บริษัทกำหนด
3. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและบริหารงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรโดยนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อขอความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อขอความเห็นชอบจากนั้นจึงนำเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป และกำหนดวิธีการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออกและเลิกจ้าง และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงานของบริษัท ในส่วนที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ และจะต้องดำเนินการตามสมควรเพื่อให้บริษัทดำเนินกิจการและพัฒนาธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือเลิกสัญญาใด ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ รวมทั้งการลงนามในนิติกรรมสัญญา ตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ



7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละรายการตามที่ได้กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
8. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทพร้อมทั้งควบคุมติดตามความคืบหน้าเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงาน และรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการผู้จัดการจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมทั้งจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและ ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส รวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารการจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้น หรือการออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทหรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุนกัน การแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การควบหรือเลิกบริษัท การจ่ายค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
- นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
5. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของ บริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจนและต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. คณะกรรมการบริษัทกำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการและร่วมประสานงาน กับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการจะดำเนินการติดตามและประเมินผล ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct Handbook) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing) ของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร



8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำการเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
10. คณะกรรมการจะต้องสนับสนุนและส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม และเพื่อสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 บริษัท

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จบสลาว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้พิจารณาอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องโปร่งใส มีการควบคุมภายในที่ดีและมีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับองค์ประกอบและคุณสมบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ส่วนขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้กำหนดให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและได้ตราเป็นกฎบัตรไว้อย่างชัดเจนโดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบถึงความเพียงพอของระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีและการเงินที่สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับผู้สอบบัญชีที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทุกท่าน

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (The Nomination and Remuneration Committee: NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๕๘ เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Committee)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (The Good Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Committee: CGC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อมีบทบาทในการกำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการรวมทั้งใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย ตลอดจนการสื่อสารให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ทราบถึงแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทกำหนด และสอดคล้องกับหลักการที่เป็นมาตรฐานสากลและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทางการให้ความเห็นชอบ

### 7.3.2 รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์	ประธานกรรมการ
2. นางสุนา วงษ์กะพันธ์	กรรมการ
3. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	กรรมการ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	ประธานกรรมการ
2. นายเอกรัตน์ แจ่มอยู่	กรรมการ
3. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	กรรมการ

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานกรรมการ
2. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	กรรมการ
3. นายชริธร คงสุข	กรรมการ
4. น.ส. ภรณ์ยา รุ่งนพพรจี	กรรมการ
5. น.ส. ทศน์วรรณ บุญอนันต์	กรรมการ

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสุนา วงษ์กะพันธ์	ประธานกรรมการ
2. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	กรรมการ
3. ดร.ทศน์นันท กังวานตระกูล	กรรมการ

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมมีจำนวน 1 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	กรรมการ

### คณะกรรมการการลงทุน

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการการลงทุน มีจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	กรรมการ
2. นายณัฐธาดา นวลแก้ว	กรรมการ

### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 10 ครั้ง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยปี 2566 ตามรายละเอียด ภายใต้วหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ: การประชุมคณะกรรมการ”

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 ผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายณัฐธาดา นวลแก้ว	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน
3. นางสาวทัศนวรรณ บุญนันต์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และกลุ่มการผลิต
4. นายภาณุพันธ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานวิศวกรรมและการผลิต
5. นายกิตติ จีระจิตต์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายขวัญชัย โอโณทัยนาท	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นายพรชัย แสนชัยชนะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8. นางสาวชนัดดา เรืองฉาย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9. นายพงษ์ศักดิ์ ระวังเหตุ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. นางสาวอาทิตย์ยา จันทรรุณ	ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน

**หมายเหตุ:** รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แสดงภายใต้วหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”  
นายฤกษ์ ดันต์โตษรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานขาย ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567  
นายทองไทย พุ่มเทียน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567

ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของ ก.ล.ต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา



## 7.4.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ พร้อมทั้งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยทั้งนี้จะนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

## 7.4.3 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### 7.4.3.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 20 เมษายน 2566 มีมติอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและกำหนดงบประมาณค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2566 เป็นจำนวนไม่เกิน 8.00 ล้านบาท และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานในแต่ละปี ในอัตราร้อยละ 1 ถึง 5 ของเงินปันผลจ่ายในปีนั้น ๆ ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการบริษัทไปดำเนินการจัดสรรค่าตอบแทนในรายละเอียดต่อไป ซึ่งไม่มีค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นนอกเหนือจากที่ขอในที่ประชุม

(1) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2566 ในรูปแบบของเบี้ยประชุมมีรายละเอียด ดังนี้ (หน่วย: บาท)

ตำแหน่ง	ประจำปี 2566	
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบรายเดือน
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ	22,000	25,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	18,000	20,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	12,000	15,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธานกรรมการ	20,000	-
กรรมการตรวจสอบ	16,000	-
<b>คณะกรรมการบริหาร</b>		
ประธานกรรมการ	15,000	-
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	12,000	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	8,000	-
<b>คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ	15,000	-
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	12,000	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	8,000	-

(2) ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ ในอัตราร้อยละ 1 ถึง 5 ของเงินปันผลจ่ายในปีนั้น ๆ โดยในปี 2566 คณะกรรมการมีมติงดจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ



#### 7.4.3.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปัจจุบันบริษัทไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทประจำปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 43.52 ล้านบาท 33.12 ล้านบาท และ 33.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัท ตามนิยามของ ก.ล.ต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 มีจำนวน 11 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### จำนวนบุคลากรหรือพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,018 คน โดยแบ่งตามกลุ่มงานได้ดังนี้

กลุ่มพนักงาน	จำนวน
พนักงานขายและบริการ	1,555
พนักงานปฏิบัติการ	440
ผู้บริหาร	23
รวม	2,018

##### ค่าตอบแทนของบุคลากร

ในปี 2566 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่น ๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่พนักงานทั้งหมดเท่ากับ 471.07 ล้านบาท

##### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งใน ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทมีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงินจำนวน 2.89 ล้านบาท 3.21 ล้านบาท และ 3.05 ล้านบาท ตามลำดับ

เปรียบเทียบสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)
	2,018	240	12

#### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

##### 7.6.1 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวจุฑามาศ มาลัย เป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏอยู่ในรายละเอียด เอกสารแนบ 1

##### 7.6.2 หัวหน้างานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวจุฑามาศ มาลัย ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯลฯ ทั้งนี้สามารถติดต่อฝ่ายงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ อีเมล [ir@sabuyconnect.com](mailto:ir@sabuyconnect.com) หรือเบอร์โทรศัพท์ 02-8198899 ต่อ 1536 หรือ 1591



### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2566 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้สอบบัญชีตามหลักเกณฑ์การประเมินของบริษัท โดยพิจารณาจากคุณภาพและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ และผู้สอบบัญชีต้องมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566 ซึ่งรายชื่อของผู้สอบบัญชี ดังนี้

นางสาวรัชฎาภรณ์ เกตุแก้ว	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8179 หรือ
นางสาวโสภณัฐ พรหมพล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10042 หรือ
นางสาวดุชนันท์ ยิ้มสุวรรณ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10235 หรือ
นางสาวจิตติมา พงศ์ไชยยัง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10728

ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จำนวน 2.40 ล้านบาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ จากการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- การประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 บริษัทอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” คะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 91 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 85
- การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้:

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใด ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมติดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเดิมเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตามคำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบวันก่อนวันประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน
6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้มีความหลากหลายของกรรมการบริษัทที่ต้องสรรหาสำหรับผู้ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัดเพศ ที่จะมาปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



## 2) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อด้านล่างนี้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย โดยนิยามกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองได้ทำร่วมกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนหรือบุคคลที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



10. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

11. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก กรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) ของบริษัท

### 3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### 4) การสรรหากรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การสรรหากรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และมีคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่มาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และเพื่อสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 3 บริษัท

### 5) การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกับกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่มาดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงตามที่กำหนด

### 6) การปฏิรูประบบโครงสร้างใหม่

บริษัทกำหนดให้จัดทำเอกสารปฏิรูประบบโครงสร้างใหม่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนาสนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฏิรูประบบโครงสร้างใหม่ที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายสรุปวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวทางการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการที่สำคัญโดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและ/หรือคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่ อันได้แก่ หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัท และรายงานประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อำนาจอนุมัติ และข้อห้ามการกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายหลังการเข้าลงทุน และเปลี่ยนแปลงกรรมการโดยส่งบุคลากรเข้ามาเป็นกรรมการในบริษัท

### 7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี



### การเข้าอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ

### กรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
1. นายเลอศักดิ์ จุลเทศ	- DAP 2547
2. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	- DCP 339/2023
3. นายชูเกียรติ รุจนพรพิ	- DCP 268/2018
4. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	- DAP SET/2012 - FBS 1/2014 - DCP 263/2018
5. ดร.ทักษันท์ กังวานตระกูล	- DCP 268/2018 - FSD 38/2019 - RCL 17/2019 - AACP 35/2019
6. นายรัฐพล เตชะวิจิตร	- กำลังจะเข้ารับการอบรมในปี 2567
7. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์	- DAP 100/2013 - ACP 42/2013
8. นางสุนา วงษ์กะพันธ์	- DAP 47/2005
9. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	- DCP 233/2017

### การประเมินผลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการประเมินผลงานประจำปีทุกปี เป็นการประเมินทั้งคณะและเป็นรายบุคคล โดยในรูปแบบการประเมิน คณะกรรมการทั้งคณะ จะใช้แบบการประเมินผลงานตัวเอง (self-assessment) เพื่อประเมินผลงานในปีล่าสุด โดยเกณฑ์การประเมินได้กำหนดการ วัดผลงานครบคลุม 6 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุม คณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ เกณฑ์การวัดผลได้แบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ 4 = ดีเยี่ยม; 3 = ดี; 2 = พอสมควร; 1 = เล็กน้อย; 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจาก คะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี ช่วงร้อยละ 65-75 = ดีพอสมควร ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรายงานต่อที่ ประชุมคณะกรรมการ ในปี 2565 ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ ได้รับการประเมินที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 93.67 หรืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเยี่ยม

คณะกรรมการยังได้ให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานเป็นรายบุคคลโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (self-assessment) กับเกณฑ์การ ประเมินในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม คณะกรรมการและการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งเกณฑ์การวัดผลใช้รูปแบบเดียวกับการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ ในปี 2566 เลขานุการ บริษัท เป็นผู้สรุปผลการประเมินของกรรมการแต่ละบุคคลและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ โดยผลการประเมินอยู่ที่ร้อยละ 93.85 หรืออยู่ใน เกณฑ์ที่ดีเยี่ยม

### การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะประเมินผลงานตนเองตามแบบประเมิน และ เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการฯ ซึ่งแบบประเมินผล ประกอบด้วยหัวข้อ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ ผล การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565 ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ ผลคะแนนประเมิน ได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.97
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลคะแนนประเมิน ได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.40
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ได้จัดทำแบบประเมินผลงาน เนื่องจากประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 จึงยังไม่มีกรรณการเรียกประชุม ทั้งนี้เลขานุการบริษัทได้นำวาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแทน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลคะแนนประเมิน ได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.94 คณะกรรมการบริหาร ไม่ได้จัดทำแบบประเมินผลงาน เนื่องจากบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายหลังการเข้าลงทุน และเปลี่ยนแปลงกรรมการโดยส่งบุคลากรเข้ามาเป็นกรรมการในบริษัท

### การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการโดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกปี เกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการได้นำเกณฑ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ ซึ่งครอบคลุมความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์ การดำเนินการ ตามกลยุทธ์ การวางแผนทางการเงินและผลการดำเนินงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ แผนการสืบทอดตำแหน่งความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์/การบริการ และคุณภาพส่วนบุคคล ทั้งนี้ในปี 2566 ไม่ได้จัดทำแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารเนื่องจากเปลี่ยนแปลงประธานเจ้าหน้าที่บริหารระหว่างปี โดยนายกิตติพล ฐานะสิทธิ์ เข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้งดประเมินผลในปี 2566

#### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งกรรมการ และฝ่ายบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่วางไว้ โดยคณะกรรมการสรรหาที่มีหน้าที่พิจารณา ประเมิน คัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกระบวนการสรรหาจากการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### (1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนโดยกรรมการทุกท่านรวมทั้งฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องที่ขึ้นเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมโดยมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ เพื่อจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการควรศึกษาข้อมูลและพิจารณารายละเอียดก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยในปี 2565 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 10 ครั้ง ซึ่งในจำนวนนี้รวมการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณางบประมาณและแผนการดำเนินงานประจำปีจำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ ทราบถึงผลการประชุมด้วย โดยในปี 2566 บริษัทได้จัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามที่กำหนดไว้จำนวน 1 ครั้ง

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในข้อประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังจากการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้



รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมในปี 2566 คณะกรรมการ			
	ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567			
	คณะกรรมการบริษัท		ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ
	จำนวน	ร้อยละ	ปี 2566	
1. นายเลอศักดิ์ จุลเทศ				เข้ารับตำแหน่ง 7 มกราคม 2567
2. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	10/10	100	1/1	
3. นายชูเกียรติ รุ่งนพพรจี	9/9	100	1/1	เข้ารับตำแหน่ง 12 มกราคม 2566
4. นายเอกรัตน์ แจงอยู่	10/10	100	1/1	
5. ดร.ทชันทน์ กังวานตระกูล	10/10	100	1/1	
6. นายรัฐพล เตชะวิจิตร	10/10	100	-	เข้ารับตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2566
7. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิกุกตะนันท์	10/10	100	1/1	
8. นางสุนา วงษ์กะพันธ์	10/10	100	1/1	
9. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	10/10	100	1/1	
10. นายสหัส ตริทิพบุตร	10/10	100	1/1	ลาออกเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567
11. ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	3/3	100	-	ลาออกเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566
12. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์	3/3	100	-	ลาออกเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566
13. นายวรานนท์ คงปฎิมากร	8/8	100	1/1	ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566

## (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบุคคล

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ในปี 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 4,690,000 บาท ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน รวมถึงค่าบำเหน็จ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม						ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าบำเหน็จ	รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร*	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			
1. นายสหัส ตริทิพบุตร	220,000	-	-	-	-	-	300,000	-	520,000
2. ร.ต.บุญเสริม วิกุกตะนันท์	180,000	140,000	-	-	-	-	240,000	-	560,000
3. นางสุนา วงษ์กะพันธ์	180,000	96,000	-	-	-	-	240,000	-	576,000
4. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	180,000	96,000	-	-	-	57,000	240,000	-	573,000
5. ดร.ทชันทน์ กังวานตระกูล	168,000	-	-	-	-	-	230,000	-	446,000
6. นายชูเกียรติ รุ่งนพพรจี	150,000	-	-	-	-	-	230,000	-	470,000
7. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	120,000	-	-	-	-	32,000	180,000	-	388,000
8. นายเอกรัตน์ แจงอยู่	138,000	-	64,000	-	-	36,000	200,000	-	438,000
9. นายรัฐพล เตชะวิจิตร	24,000	-	-	-	-	-	45,000	-	69,000
10. นายวิรัช คงสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นางสาวพัศธรณ บุญนันต์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นางสาวภรณ์ญา รุ่งนพพรจี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นางสาวเชยวรรณ แจงอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวสวิตา แจงอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายสุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	54,000	32,000	-	-	-	15,000	40,000	-	141,000
16. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์	54,000	32,000	-	24,000	-	-	40,000	-	150,000
17. นายพรวิทย์ ไหลท่อมทวีกุล	-	-	40,000	-	-	16,000	-	-	56,000
18. นายวรานนท์ คงปฎิมากร	96,000	-	40,000	-	-	24,000	135,000	-	295,000
19. นายสุภกิจ วรรณะดิษฐ์	-	-	8,000	-	-	-	-	-	8,000
รวม									4,690,000

หมายเหตุ: รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ "รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ"

รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)





### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ 15 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทมีบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัทย่อย	ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ
บริษัท เซฟ เทค อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด	99.98
บริษัท เรียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด	100.00
บริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด	99.00
บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	51.00
บริษัท เวนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	100.00

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนของบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ได้มีการนำผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ที่ทางผู้สอบบัญชีภายนอกได้มีการตรวจสอบแล้ว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำปีตามไตรมาส

สำหรับการทำรายการอื่นที่มีนัยสำคัญ อาทิ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี) จะดำเนินการผ่านกลไกการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ โดยผ่านคณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และเปิดเผยในระบบสารสนเทศของทางตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเป็นระบบ

ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่น ๆ เป็นต้น

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระแล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)

#### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และมีผู้ตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

#### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน



และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

#### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

#### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน กลุ่มรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงพร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์โดยเปรียบเทียบการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)				จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่าง ปี (หุ้น)
		30 ธันวาคม 2565		30 ธันวาคม 2566		
		ของตนเอง	คู่สมรส หรือบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	ของตนเอง	คู่สมรส หรือบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	
1	นายเลอศักดิ์ จุลเทศ	-	-	-	-	-
2	นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	-	-	-	-	-
3	นายชูเกียรติ รุจนพรพิ	-	-	-	-	-
4	นายเอกรัตน์ แจงอยู่	12,754,000		16,993,790		4,239,790
5	นางสาวดร.ทัศนัท กังวานตระกูล	-	-	-	-	-
6	นายรัฐพล เตชะวิจิตร	-	-	-	-	-
7	รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์	-	-	-	-	-
8	นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	440,000		684,000		244,000
9	ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	308,900		339,790		30,890
10	นายวิรัช มรกตกาล	-	-	-	-	-
11	นายวชิรธร คงสุข	-	-	-	-	-
12	นางสาวภรณ์ยา รุจนพรพิ	-	-	-	-	-
13	นางสาวทัศนวรรณ บุญอนันต์	-	-	-	-	-
14	นายภาณุพันธ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล	100,300		110,330		10,300
15	นายกริทัต จีระจิตต์	-	-	-	-	-
16	นายขวัญชัย โอนทัยนาท	-	-	-	-	-
17	นายพรชัย แสนชัยชนะ	41,000	-	21,000	-	(20,000)
18	นางสาวชนัดดา เรืองฉาย	-	-	-	-	-
19	นายพงษ์ศักดิ์ ระวีงเหตุ	-	-	-	-	-

บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้างพักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้างหรือให้ออกจากงานทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อจะได้เข้าร่วมเป็นบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต กับทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แต่ทั้งนี้บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ อาทิเช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

#### 1. วัตถุประสงค์

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) บริษัทคาดหวังว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องไม่เรียกรับ ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก หรือเพื่อประโยชน์ของธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใด ๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือ การทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อมก็ตาม จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558

#### 2. คำนิยาม

- **คอร์รัปชัน (Corruption)** หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ รวมถึงการเรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชนหรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อจูงใจให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่กรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำให้
- **การทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)** หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ รวมถึงการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ ในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนอ หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกรับผลตอบแทน ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด อันใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์หรือปกป้องสิทธิที่มีควรได้อันเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง พรรคพวกหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- **การรับสินบน** หมายถึง การรับด้วย เงิน สิ่งของ การบริการ หรืออย่างใดอย่างหนึ่งหรือผสมกัน โดยมีพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องในการเรียกรับเงิน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง พรรคพวก ผู้เกี่ยวข้อง หรืออย่างใดอย่างหนึ่ง
- **เจ้าหน้าที่ของรัฐ** หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นซึ่งมีตำแหน่งหรือเงินเดือนประจำ พนักงานหรือบุคคลผู้ปฏิบัติงานในรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ ผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่นซึ่งมีผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เจ้าพนักงานตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะการปกครองท้องถิ่น และให้หมายความรวมถึงกรรมการ อนุกรรมการ ลูกจ้างของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐและบุคคล หรือคณะบุคคล ซึ่งใช้อำนาจหรือได้รับมอบให้ใช้อำนาจทางการปกครองของรัฐในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นการจัดตั้งขึ้นในระบบราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือกิจการอื่นของรัฐ
- **การช่วยเหลือทางการเงิน** หมายถึง การช่วยเหลือในนามบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางการเงิน การให้ทรัพย์สิน หรือรูปแบบอื่น เพื่อเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือเพื่อประโยชน์อื่นใด แก่กิจกรรมทางการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้การช่วยเหลือทางการเงินสามารถรวมถึงการให้กู้เงิน ส่วนการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น (In-kind) เช่น การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริม หรือสนับสนุนพรรคการเมือง การระดมทุน หรือบริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง เป็นต้น ทั้งนี้เว้นแต่การสนับสนุนกระบวนการประชาธิปไตยที่กระทำได้ตามที่กฎหมายกำหนด
- **การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์** หมายถึง กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน การบริจาคเพื่อการสาธารณประโยชน์ คือ การใช้จ่ายเงินเพื่อโครงการ กิจกรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชน สังคม กลุ่มประชาชน โดยบริษัทอาจไม่ได้รับผลตอบแทนที่มีตัวตน
- **ผู้เกี่ยวข้อง** หมายถึง คู่สมรส บุตร บิดา มารดา พี่น้องหรือญาติสนิท ที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต รวมถึงเพื่อนและคนรู้จักของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัท



### 3. ขอบเขตและแนวทางปฏิบัติ

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน จรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- (2) ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน แก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ดินมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- (4) ในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับของบริษัท จะต้องปฏิบัติโดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้ ด้วยความระมัดระวัง
- (5) การให้ หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันการให้หรือรับสินบน
- (6) การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องกระทำในนามบริษัทแก่องค์กรใด ๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ มีใบรับรอง และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
- (7) การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัท โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ซึ่งต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย
- (8) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึง การติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (9) บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือดำเนินกิจกรรมใด ๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของบริษัท ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้บริษัท สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

### 4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

- (1) **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนำไปปฏิบัติ รวมถึงปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- (2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
- (3) **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหาร** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ และให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบ และมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- (4) **สำนักงานตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- (5) **กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน** มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- (6) **บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือตัวแทนทางธุรกิจของบริษัท** ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

### 5. มาตรการ และแนวทางดำเนินงาน

- (1) บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เห็นถึงความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน



(2) แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้

(3) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริต คอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ใน นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING) และการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(4) ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย

(5) บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสภาพการดำเนินธุรกิจ

## 6. ช่องทางการแจ้งเบาะแสดการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสด ข้อเสนอนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทرفฟี่สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรองหรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัท

โดยบริษัทได้มีการแจกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัททุกท่าน เพื่อทราบและลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัททุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ หากพนักงานพบเห็นการกระทำ สงสัย หรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือการคอร์รัปชันจะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันทีหรือรายงานผ่านช่องทางการรายงานตาม “นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING)” เมื่อบริษัทได้รับการรายงานแล้วจะดำเนินการอย่างจริงจังและไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูลด้วยเจตนาสุจริต

## 7. นโยบายและคู่มือที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (2) คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- (3) ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
- (4) นโยบายรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต

## (4) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING)

### วัตถุประสงค์

บริษัท ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามบรรทัดฐานที่ดี รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ นอกจากนี้บริษัทคาดหวังว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการดังกล่าว

ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริต (WHISTLE BLOWING) ขึ้นเพื่อสนับสนุนและเป็นช่องทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริตใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางที่ปลอดภัยและเป็นความลับในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริตเพื่อช่วยให้บุคคลใดก็ตาม สามารถให้ข้อมูลในเรื่องที่ตนเป็นกังวลได้อย่างมั่นใจ

ทั้งนี้ บริษัทมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและการทุจริตหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือใด ๆ แก่บริษัท ไม่ให้ถูกคุกคาม ช่มชู้ เปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน พักงาน ไล่ออก หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

### การรับแจ้งเบาะแสด หรือข้อร้องเรียน

บริษัท มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้แจ้งเบาะแสดหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท



กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือเป็นผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ตามช่องทางที่กำหนดไว้

#### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ดังนี้

- 1.1 โทรศัพท์: 02-819-8899 / Call Center 1210
- 1.2 ส่งจดหมายมายัง: คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
- 1.3 โซเชียลเน็ตเวิร์ค ดังนี้  
Facebook: <https://www.facebook.com/SABUYConnexTech/>  
Facebook: <https://www.facebook.com/ponsabuy/>  
Facebook: <https://www.facebook.com/safewaterfilter/>  
Line: @ponsabuy  
Line: @ponsabuyeasy  
Line: @safe1210
- 1.4 อีเมล ดังนี้  
contact@sabuyconnext.com  
คณะกรรมการตรวจสอบ: Appeal.AC@sabuyconnext.com
- 1.5 ทางกล่องแสดงความคิดเห็นของบริษัท

#### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน แจ้งมาตามช่องทางการร้องเรียนดังกล่าวข้างต้น
2. ผู้รับข้อร้องเรียนแจ้งเรื่องดังกล่าวมายัง  
2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ  
2.2 เลขานุการบริษัท  
ในกรณีเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ผู้บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ
3. ตรวจสอบข้อร้องเรียน
4. แจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียนและการปรับปรุงแก้ไข

#### มาตรการดำเนินการลงโทษผู้กระทำผิด

บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าวและทำการทุจริต ด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สารกัซึนยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ โดยจะเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการและกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณาวางกำหนดโทษตามสมควรแห่งความผิดที่ได้กระทำ เช่น

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนด้วยหนังสือ ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
3. ตัดค่าจ้าง
4. พักงาน
5. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชย
6. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

#### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนด้วยเจตนาที่สุจริตจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทตามมาตรการ ดังนี้

- (1) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ แล้วดำเนินการสืบสวนว่ามีมูลความจริงเพียงใดหรือไม่
- (2) บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะไม่เปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลเกี่ยวข้อง

- (3) กรณีผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
- (4) ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- (5) บริษัทจะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ไม่ว่าจะได้โดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชมเชย ระบายการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือ การอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

### นโยบายและคู่มือที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
3. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
4. ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

### คำนิยาม

“การกระทำผิด” หมายถึง การกระทำหรือละเว้นการกระทำใด ๆ ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงาน ซึ่งเป็นการฝ่าฝืนประมวลจรรยาบรรณ ข้อบังคับการทำงาน ระเบียบและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

“การทุจริต” (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือประโยชน์อื่นใดอันมิควรได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ เช่น การติดสินบนเจ้าพนักงานด้วยการให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยักยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น

## 8.2 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2566

### 8.2.1 การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 8 ครั้ง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์	ประธานกรรมการ	7/8
2. นางสุนา วงษ์กะพันธ์	กรรมการ	6/8
3. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	กรรมการ	6/8

### 8.2.2 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยมีนางสาวพิชยาพร คงสมนาม ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง หน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2566 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 8 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

**สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน** และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวพิชยาพร คงสมนาม เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมขององค์กร เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีการติดตาม ประเมินผล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในโดยรวมเพียงพอไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

**สอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัท** เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล ประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท



เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงเสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เสนอแต่งตั้งมีผลงานเป็นที่น่าพอใจและมาตรฐานการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบบัญชีที่ยอมรับทั่วไป นอกจากนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลอีกทั้งยังได้ปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพอย่างเต็มความสามารถ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566

รับทราบความเสี่ยงและติดตามความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญและรับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึง ประกาศ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าวและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินตนเองประจำปี

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ในรอบปี 2566

รายละเอียดตามเอกสารแนบ 6

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมในปี 2566 คณะกรรมการ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566			
	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
1. นายเลอศักดิ์ จุลเทศ				
2. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	7/7	2/2		4/4
3. นายชูเกียรติ รุจนพรพิ	7/7			
4. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	7/7			4/4
5. ดร.ทศนันท์ กังวานตระกูล		5/5		
6. นายรัฐพล เตชะวิจิตร				
7. รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุฑะนันท์				
8. นางสุนา วงษ์กะพันธ์		5/5		
9. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร				4/4

หมายเหตุ : รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ

“รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการส่งการต่าง ๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ มีขึ้นเพื่อให้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในตามแบบการประเมินของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว สรุปได้จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้ข้อประกอบ 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน อันได้แก่

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและ บริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน แต่ขอให้บริษัทดำเนินการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานสำหรับระบบสารสนเทศ เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย

### จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร

สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว (ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน) นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2566 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## ระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างอิสระ เที่ยงตรง มีจรรยาบรรณ ตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล (The Institute of Internal Auditor: IIA) โดยมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ตามความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ซึ่งพนักงานผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงข้อมูลทั้งหมดของบริษัท โดยไม่ถูกจำกัดเพื่อที่จะสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย ได้อย่างครอบคลุม ทั้งการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้อย่างอิสระโดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาความสำคัญตามความเสี่ยงของกระบวนการทางธุรกิจหรือกระบวนการทำงาน และมีการรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงแก่คณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีพบข้อควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีการปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบได้รับการปรับปรุงแก้ไข ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสรรหาบุคลากรทางด้านงานตรวจสอบภายในที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการตรวจสอบภายใน ในจำนวนที่เหมาะสม และเพียงพอ โดยมีนางสาวพิชยาพร คงสมนาม ดำรงตำแหน่ง ตำแหน่งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

### 9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2565 และปี 2566 ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทแล้ว ทั้งนี้รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญระหว่าง บริษัทและบริษัทย่อย กับ บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปมีดังต่อไปนี้

#### 9.2.1 รายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัท และ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("SABUY")	ธุรกิจจำหน่ายตู้เติมเงินอัตโนมัติ และให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านตู้เติมเงินอัตโนมัติ	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัทร้อยละ 24.92 และมีตัวแทนเป็นกรรมการบริษัท
2. บริษัท ซอฟท์เทล คอมมูนิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ("SOFTC")	ให้บริการระบบ Call Center	ถือหุ้นโดยบริษัท ไอซอฟท์เทล (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งบริษัท SABUY ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทถือหุ้นบริษัท ไอซอฟท์เทล (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
3. บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด ("SBMST")	ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะแบบเครือข่าย	ถือหุ้นโดยบริษัท SABUY ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
4. บริษัท เวนด์ิงพลัส จำกัด ("VDP")	ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มผ่านเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	ถือหุ้นโดยบริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 86.12 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งบริษัท SABUY ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นบริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 73.60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายรัฐพล เดชะวิจิตร
5. บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด ("SBNLN")	บริการจัดหาบุคลากรและแรงงานในอุตสาหกรรม	ถือหุ้นโดยบริษัท SABUY ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียน ที่ชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์
6. บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด ("BTD")	Holding Company (เดิมให้เช่าเครื่องทำไอศกรีม)	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดยถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 20.07 - มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายเอกรัตน์ แจงอยู่
7. บริษัท ไอตีส วอเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำดื่ม	ไม่มีกรรมการร่วมกัน

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัท และ / หรือ บริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
8. บริษัท ตรังโค จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเครื่องใช้ไฟฟ้า	มีการร่วมทุนกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่
9. บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและบริการครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	มีการร่วมทุนกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายสหัส ตรีทิพย์บุตร
10. บริษัท เซฟ เทรต อินเทอร์เน็ตช้านน จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำแยกกรองน้ำ และน้ำดื่มผสมแร่ธาตุ โดยจัดจำหน่ายผ่านบริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิค จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
11. บริษัท เขียวสุรัตน์ สีสัน จำกัด ("TSRL")	จัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยการผ่อนชำระการใช้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อทะเบียนรถ	ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
12. บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ("Alpine")	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขาย การให้เช่าและบริการสำหรับชุดเครื่องทำน้ำแข็งที่ประกอบด้วยเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องกรองน้ำ	ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
13. บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	ดำเนินธุรกิจพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับการบริหารจัดการระบบสัญญาณกันขโมย ระบบเข้า-ออกอัตโนมัติ ระบบกล้องวงจรปิด สิ้นค้าดูแลรักษาความปลอดภัยและอุปกรณ์ IOT	ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
14. บริษัท เวเนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	ดำเนินธุรกิจการขายสินค้าทุกประเภทผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
15. นายสหัส ตรีทิพย์บุตร	-	- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท** - เป็นที่ปรึกษาของบริษัทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
16. นางสาวนา วงษ์กะพันธ์	-	- ดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - ที่ปรึกษาด้านทรัพยากรมนุษย์ การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและเทคนิคการบริหารจัดการ (สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2566)
17. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์พรเทพ ศิริวนรังสรรค์	-	- ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ลาออกวันที่ 1 มีนาคม 2566) - ที่ปรึกษาด้านการประหยัดค่าใช้จ่ายของบริษัทด้านการขายการบริหาร และหนี้สูญ และพัฒนาการทำงาน (สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2566)
18. ศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	-	- ดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (ลาออกวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566) - ที่ปรึกษาด้านการพัฒนากลยุทธ์ด้านการตลาด กลยุทธ์ด้านการขาย กลยุทธ์เทคนิคการบริหารการตลาดและการขายและกลยุทธ์การขายและรักษาตลาด (สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2566)

\*รายละเอียดเพิ่มเติมใน: ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

\*\*รายละเอียดเพิ่มเติมใน: โครงสร้างฝ่ายบริหารและรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคล/นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2564 และ 2565

9.2.2.1 รายการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต: รายการดังกล่าวเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) การซื้อขายสินค้าและบริการ

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
1. บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด	รายได้จากการให้เช่าระบบบริษัทให้บริษัท เบตเตอร์ ดริมส์ จำกัด เช่าระบบงานสารสนเทศ	0.06	0.06	0.06	ปันส่วนตามประมาณการสัดส่วนการใช้งานตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	-0-	
	เงินกู้ยืมกับบริษัท เชียร์สัวร์ที ลีสซิ่ง จำกัด	-0-	-0-	1.50	ใช้อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดและมีการค้ำประกันตามปกติทั่วไป
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	2.00	
	เงินกู้ยืมกับบริษัท เซฟ เทรต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	-0-	-0-	2.00	ใช้อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดและมีการค้ำประกันตามปกติทั่วไป
	<u>ยอดคงเหลือสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	2.00	
2. บริษัท ไอเติล วอเตอร์ จำกัด	2.1 ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่มบริษัท เซฟ เทรต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท ไอเติล วอเตอร์ จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำดื่มแก่ลูกค้าของบริษัท	0.06	0.12	0.12	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	บริษัท เซฟ เทรต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด ซื้อน้ำดื่มจากบริษัท ไอเติล วอเตอร์ จำกัด เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าของบริษัท				
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.01	0.01	0.01	
	2.2 ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำดื่มบริษัทซื้อน้ำดื่มจากบริษัท	0.64	0.02	0.02	ราคาปกติที่บริษัท ไอเติล วอเตอร์ จำกัด จำหน่ายให้แก่บริษัท เซฟ เทรต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
	ไอเติล วอเตอร์ จำกัด เพื่อใช้เลี้ยงรับรองภายในบริษัท และนำมาจำหน่ายให้กับพนักงาน				
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.00	0.00	0.00	
	เงินกู้ยืมกับบริษัท เซฟ เทรต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	1.54	1.15	0.75	ใช้อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดและมีการค้ำประกันตามปกติทั่วไป
	<u>ยอดคงเหลือสิ้นงวด</u>	1.54	1.15	0.75	
3. นายสหัส ตรีทิพย์บุตร	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ: บริษัทว่าจ้างนายสหัส ตรีทิพย์บุตร เป็นที่ปรึกษาการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ การบริหารบุคลากรและการตลาด	2.40	2.40	2.25	ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	-0-	
4. นางสาววงษ์กะพันธ์	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงของบริษัท:	0.21	0.36	0.39	ราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
	บริษัทว่าจ้าง นางสาววงษ์กะพันธ์ เป็นที่ปรึกษาเป็นครั้งคราวด้าน				
	(1) การพัฒนาบริษัทในด้านทรัพยากรมนุษย์ (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร (3) เทคนิคการบริหารจัดการ				
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	-0-	-0-	-0-	



บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
5. ศาสตรเมธี ดร.สุปรีย์ วงศ์ดีพร้อม	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงของบริษัท: บริษัทว่าจ้าง ศาสตรเมธี ดร.สุปรีย์ วงศ์ดี พร้อมเป็นที่ปรึกษาเป็นครั้งคราวด้าน (1) การพัฒนากลยุทธ์ด้านการตลาด (2) การพัฒนากลยุทธ์ด้านการขาย (3) การพัฒนากลยุทธ์เทคนิคการบริหารการตลาดและการขาย (4) การพัฒนากลยุทธ์การขายและรักษาสถานะตลาด <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.05       -0-	0.36       -0-	0.39       -0-	ราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
6. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงของบริษัท: บริษัทว่าจ้าง ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นายแพทย์ พรเทพ ศิริวนารังสรรค์เป็นที่ปรึกษาเป็นครั้งคราวด้านการประหยัดค่าใช้จ่ายของบริษัทด้านการขาย การบริหาร และหนี้สูญ และพัฒนาการทำงาน <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.03       -0-	0.36       -0-	0.39       -0-	ราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
7. บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ค่าใช้จ่ายค่าบริการระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตและเครื่องชุดอุปกรณ์ บริษัทค่าบริการระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ต และเครื่องชุดอุปกรณ์ จากบริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	2.63      0.27	2.26      0.21	3.71      0.33	ราคาตามปกติที่คิดกับบุคคลทั่วไป
	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</u> บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-      -0-	-0-      -0-	-0-      -0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</u> : บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท เวนดิงพลัส จำกัด <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u> ค่าใช้จ่ายบริการจำหน่ายน้ำดื่ม <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	3.56   1.21 0.33 0.02	0.06   0.06 -0- -0-	-0-   -0- -0- -0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
9. บริษัท ดริงค์โค จำกัด	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</u> : บริษัท ได้รับเป็นที่ปรึกษาในด้านการทำเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซ <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.45   4.45	4.00   4.00	-0-   -0-	ราคาปกติในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกทั่วไป
	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</u> : บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.05   0.45	-0-   -0-	-0-   -0-	ราคาตามปกติที่คิดกับบุคคลทั่วไป
11. บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</u> : บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	2.18   1.36	-0-   -0-	-0-   -0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	<u>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</u> : บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท พลัสเทค โอโนเวชั่นจำกัด(มหาชน) <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.03   0.01	-0-   -0-	-0-   -0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม



บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
13.บริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด	รายได้จากการจำหน่ายสินค้า: บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด	7.39	-0-	-0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	6.56	-0-	-0-	
14.บริษัท สบาย แมกชี อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด	รายได้จากการจำหน่ายสินค้า: บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท สบาย แมกชี อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด	0.01	-0-	-0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	-0-	-0-	-0-	
15.บริษัท คาร์พินน์ อินเตอร์กรุป จำกัด	รายได้จากการจำหน่ายสินค้า: บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท คาร์พินน์ อินเตอร์กรุป จำกัด	0.01	-0-	-0-	ราคาตามวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	-0-	
16.บริษัท ซอฟต์แวร์คอมมูนเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	รายได้จากการจำหน่ายสินค้า: บริษัทจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแก่บริษัท ซอฟต์แวร์คอมมูนเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	0.03	-0-	-0-	ราคาตามปกติที่คิดกับบุคคลทั่วไป
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	-0-	
	ค่าใช้จ่ายบริการผ่านระบบ CalCenter	3.0	0.45	-0-	
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.80	0.45	-0-	
17.บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด	<u>ค่าใช้จ่ายค่าบริการสหภาพพนักงาน</u>	1.44	-0-	-0-	ราคาตามปกติที่คิดกับบุคคลทั่วไป
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.50	-0-	-0-	
18.บริษัท สบาย วอช จำกัด	<u>ค่าใช้จ่ายค่าเช่าพื้นที่</u>	0.03	-0-	-0-	ราคาตามปกติที่คิดกับบุคคลทั่วไป
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.02	-0-	-0-	
19.บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด	<u>ค่าใช้จ่ายค่าบริการ</u>	0.23	-0-	-0-	ราคาตามปกติที่คิดกับบุคคลทั่วไป
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.23	-0-	-0-	

## (2) การซื้อขายสินทรัพย์ถาวร

-ไม่มี-

## (3) การเช่าที่ดิน และ อาคาร

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการกำหนดราคา
		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
2. บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด	2.1 รายได้จากการให้เช่าอาคารโรงงาน	0.12	0.12	0.12	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
	บริษัทให้ บริษัท ไอทีล วอเตอร์ จำกัด เช่าพื้นที่ในอาคารโรงงาน				
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	-0-	
	2.2 รายได้ค่าสาธารณูปโภค	0.06	0.04	0.06	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
	บริษัทเรียกเก็บค่าสาธารณูปโภคตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง				
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	-0-	
3. บริษัท ซอฟต์แวร์คอมมูนิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	3.1 รายได้จากการให้เช่าอาคาร	-0-	0.02	-0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
	ที่สาขาขอนแก่น: บริษัทให้ บริษัท ซอฟต์แวร์คอมมูนิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด				
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	-0-	
	3.2 รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-0-	0.03	-0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
	บริษัทเรียกเก็บค่าสาธารณูปโภคตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง				
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-0-	-0-	-0-	
4. บริษัท สบาย วอช จำกัด	4.1 รายได้ค่าสาธารณูปโภค	0.21	-0-	-0-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียง
	บริษัทเรียกเก็บค่าสาธารณูปโภคตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง				
	<u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.21	-0-	-0-	
5. เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)				ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัทฯ
ต้นงวด		922.84	-0-	-0-	
เพิ่มขึ้น		-	-0-	-0-	
(ลดลง)			-0-	-0-	
สิ้นงวด		922.84	-0-	-0-	
ดอกเบี้ยจ่าย					
ดอกเบี้ยจ่าย		37.64	-0-	-0-	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		14.98	-0-	-0-	

ให้ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จากรายงานประจำปีที่ผ่านมาบนเว็บไซต์ของบริษัท



### 9.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็น และได้กำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบทาน การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล โดยการทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Fair and at Arm's Length Basis) รวมทั้งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้น ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ผู้ตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการทุกไตรมาส รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่น ๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินบริษัทมีนโยบายให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติโดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้น ๆ

### 9.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ กับบริษัทไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

### 9.5 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การให้บริการ และการซื้อหรือขายสินค้า เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการค้าในการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และให้ปฏิบัติเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการทุก ๆ ไตรมาส
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่น ๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้น ๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทรวมทั้งรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

สำหรับแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เป็นต้น นอกจากนี้ ในอนาคต บริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทย่อย ในด้านการค้ำประกันเงินกู้ และ/หรือการให้เงินกู้ยืม และจะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เป็นต้น นอกจากนี้ ในอนาคต บริษัทอาจมีความจำเป็นต้องให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทย่อย ในด้านการค้าประกันเงินกู้ และ/หรือการให้เงินกู้ยืม และจะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



## 10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อได้อย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(นายเลิศศักดิ์ จุลเทศ)  
ประธานกรรมการบริษัท

(นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เอกสารแนบ



## เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1. ชื่อ-สกุล	นายเลิศศักดิ์ จุลเทศ
อายุ (ปี)	69
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น</li> <li>- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ วิชาบริหารโครงการและนโยบาย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต การตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาบัตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร(วปอ.)</li> <li>- ประกาศนียบัตร Mini MBA รุ่น 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตร Management Development Program for Middle Manager ธนาคาร Standard Chartered ณ ประเทศสิงคโปร์</li> <li>- ประกาศนียบัตร โครงการพัฒนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX) รุ่น 4 สถาบันการศึกษาธนาคารและการเงินไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมการส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตี จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยศิลปากร
2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการพัฒนาการจัดการการเงิน งบประมาณ และพัฒนาการหารายได้ของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร
2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยศิลปากร
2562 - 2565	กรรมการการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารแห่งประเทศไทย
2561 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2562 - 2564	กรรมการอำนวยการศูนย์การแพทย์และโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยพะเยา มหาวิทยาลัยพะเยา
2558 - ปัจจุบัน	นายกสภาสถาบัน สถาบันวิทยาการจัดการแห่งแปซิฟิก
2562 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการการเงิน สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร บริษัท ดีบีบี เอ (1991) จำกัด (มหาชน)



2. ชื่อ-สกุล	รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์
อายุ (ปี)	75
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M.B.A. (Accounting), Arizona State University, USA.</li> <li>- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- บัณฑิตมหาบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมระยะสั้น Finance &amp; Accounting, Wharton School, University of Pennsylvania, USA.</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) Class 100/2013 Thai Institute of Directors.</li> <li>- Audit committee Program (ACP) Class 42/2013 Thai Institute of Directors.</li> <li>- การบริหารความเสี่ยง (ขั้นพื้นฐาน) รุ่นที่ 1/2560 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>- Inaugural Corporate Governance Conference 2018, Bangkok Building Trust in a Transforming Economy โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สตัน จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร
2556 - 2561	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2563	คณะกรรมการการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2551 - 2563	อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี และคณะนิติศาสตร์
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการดำเนินงานโครงการอบรม และกรรมการโครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2549 - 2563	อาจารย์พิเศษ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และมหาวิทยาลัยรามคำแหง



3. ชื่อ-สกุล	นางสุนหา วงษ์กะพันธ์
อายุ (ปี)	73
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.11 (684,000 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern Oklahoma State USA (ปี 2518)</li> <li>- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2515)</li> <li>- Strategic Human Resource Management, Harvard Business School.</li> <li>- หลักสูตร People System Management</li> <li>- หลักสูตร Problem solving and Decision making</li> <li>- Banking Management ADB. Japan.</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) Class 47/2005 Thai Institute of Directors.</li> <li>- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 นักบริหารงานบุคคลดีเด่น จากสถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ได้รับคัดเลือกให้เป็นนักบริหารงานบุคคลดีเด่น ปี 2552 จากสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)</li> <li>- ได้รับรางวัลดีเด่นก่อนุรักษ์ทรัพยากร จาก กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
24 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทิพยกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ดีเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ศูนย์ฝึกอบรมทิพย จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและทรัพยากร บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

4. ชื่อ-สกุล	ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร
อายุ (ปี)	57
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.06 (339,790 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern University สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- Director Certification Program (DCP) Class 233/2017 Thai Institute of Directors.</li> <li>- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) Class 3/2016 Thai Institute of Directors.</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
24 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
9 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แคน จำกัด
ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไหมทอง จำกัด



5. ชื่อ-สกุล	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี
อายุ (ปี)	50
ตำแหน่ง	• กรรมการบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร และการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) Class 268/2018, Thai Institute of Directors
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
12 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
12 ม.ค. 2566 - 25 ธ.ค. 2566	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เวนด์ พาส จำกัด
2560 - 2565	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด
2560 - 2565	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สมาร์ทคอลเลคชั่น จำกัด

6. ชื่อ-สกุล	นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์
อายุ (ปี)	56
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการการลงทุน</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง: การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Certification Program - DCP) รุ่น 339/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors, Thai IOD)</li> <li>- หลักสูตร Insight in SET: ฝึกอบรมเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
1 ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
13 ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
12 พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท เวล เกรด เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
14 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรียร์สตรัทส์ ลีสซิ่ง จำกัด
8 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด
24 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการการลงทุน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
1 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส.เค.อีวแมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด
12 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
3 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด
1 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
31 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด
31 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ออลอินซ์ จำกัด
พ.ค. 2564 - เม.ย. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ชัชชา กรุป จำกัด
ก.ย. 2565 - ก.ย. 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
1 เม.ย. 2565 - 28 ก.พ. 2566	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด มหาชน
ก.ค. 2563 - เม.ย. 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท พนา 888 จำกัด
พ.ย. 2561 - มิ.ย. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท แพลท เนรา จำกัด





7. ชื่อ-สกุล	ดร.ทศนันท์ กังวานตระกูล
อายุ (ปี)	55
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขา Engineering and Technology, SIIT</li> <li>- ปริญญาเอก สาขา Software Engineering / ICT Carnegie Mellon University</li> <li>- ปริญญาโท สาขา Computer Engineering and Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยพายัพ</li> <li>- Director Certificate Program (DCP) 268/2018, Thai Institute of Directors.</li> <li>- Financial Statement for Directors (FSD) 38/2019, Thai Institute of Directors.</li> <li>- Risk for Corporate Leader (RCL) 17/2019, Thai Institute of Directors.</li> <li>- Advanced Audit Certification Program (AACP) 35/2019 Thai Institute of Directors.</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
1 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สตรัท จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อินดิจี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมผู้ประกอบการปัญญาประดิษฐ์ (AIEAT)
2565 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPOA)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท รุ่งเรืองตลอดไป จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อิทธิฤทธิ์ไนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท เอช เอส โปรเฟสชั่นแนล เซ็นเตอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เวล เกรด เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	Facilitator สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์(วสท)
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการดิจิทัล สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์กรมหาชน)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ (Accredited Certification Body) / ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไอเซ็ม จำกัด

8. ชื่อ-สกุล	นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่
อายุ (ปี)	39
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	2.81 (16,993,790 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Master Of Science , International Business &amp; English, University of Portsmouth, Hampshire, UK.</li> <li>- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors</li> <li>- Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors</li> <li>- Director Certification Program (DCP) Class 263/2018 Thai Institute of Directors</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
24 ก.พ. 2566 - 3 ม.ค. 2567	กรรมการการลงทุน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
14 ม.ค. 2565 - 3 ม.ค. 2567	กรรมการบริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ดริงค์โค จำกัด
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เรียร์สัวร์ตัน ลีสซิ่ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
2561 - 1 ก.พ. 2565	ประธานคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
2559 - 1 ก.พ. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
2557 - ก.ย. 2562	กรรมการบริษัท บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด



9. ชื่อ-สกุล	นายรัฐพล เตชะวิจิตร
อายุ (ปี)	40
ตำแหน่ง	• กรรมการบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ตุลาคม 2565 – ปัจจุบัน	Group Funding. บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท พลัส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และหัวหน้าหน่วยพัฒนาธุรกิจ บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด
กรกฎาคม 2559 - ธันวาคม 2563	รองผู้อำนวยการสายงานลูกค้าบริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

10. ชื่อ-สกุล	นายวิรัช มรกตกาล
อายุ (ปี)	55
ตำแหน่ง	• ประธานกรรมการบริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Management Science, Virginia Polytechnic Institute and State University, United States</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาสถิติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- NUS Business School Executive Education, National University of Singapore, Strategic Human Resource Management Program.</li> <li>- Director Certification Program (DCP) 190/2557</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AACP) 18/2558</li> <li>- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2561</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เน็กซ์ แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
15 มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด
6 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย พอช จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เอพาร์ทเมนท์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
7 ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท บัชชีบีส์ จำกัด
29 มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด
16 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด
5 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด
2565 - 31 พ.ค. 2566	กรรมการบริษัท บริษัท โอ แคปิตอล จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ต่อ)

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แคปิตอล พลัส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ฟอรัสมาร์ท สบาย เทค จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
2564 - 2565	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แมกชี อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวนด์ พลัส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท นครหลวง แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท ดิสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ บริษัท แกแล็คซี่ เวเนเจอร์ส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ต้นไร่ชัย จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
2561 - 2563	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร KTZ Ruby Hill Securities Company Limited



11. ชื่อ-สกุล	นายวัชรกร คงสุข
อายุ (ปี)	57
ตำแหน่ง	• กรรมการบริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี</li> <li>- ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (สัตรีปัก) มหาวิทยาลัยแม่โจ้</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) 157/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรีน จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เอ็นเทอร์ไพรซ์ โฮลดิ้ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย สปีด โฮลดิ้ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย พอช จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย วอช จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย สปีด จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท พลัส เอ็กซ์เพรส โซลูชันส์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เอพาร์ทเมนท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ต่อ)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แคปิตอล พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แมกซ์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เคพีเอ็นดี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอดับบลิวดี ๗๘๙ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เวนด์ พลัส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ สบาย ซิสเต็มส์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด)

12. ชื่อ-สกุล	นางสาวกรรณิยา รุจนพรพจี
อายุ (ปี)	52
ตำแหน่ง	• กรรมการบริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- พี่สาวของนายชูเกียรติ รุจนพรพจี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	Head of Purchase group บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2553 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท สิทธิพันธ์ จำกัด
2552 - 2553	AVP Procurement Division, Offertex Company Limited.
2543 - 2545	Assistant Account Manager บริษัท ดี.เอส.ซี.อิมพอร์ตเอ็กซ์พอร์ต จำกัด

13. ชื่อ-สกุล	นางสาวทัศนวรรณ บุญพันธ์
อายุ (ปี)	48
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และกลุ่มการผลิต</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - มี.ค. 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2556 - ธ.ค. 2559	Senior Call Center Manager บริษัท เทเลอินโฟมีเดีย จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2555 - ก.พ. 2556	Product Manager บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
14. ชื่อ-สกุล	นายภาณุพันธ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล
อายุ (ปี)	45
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานวิศวกรรมและการผลิต</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	2.81 (110,330 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาการตลาด Griffith University, Brisbane Australia.</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
1 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานวิศวกรรมและการผลิต บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรีน จำกัด (มหาชน)
ปี 2556 - ปี 2563	รองผู้อำนวยการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



15. ชื่อ-สกุล	นาย กิรทัต จีระจิตต์
อายุ (ปี)	45
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขา Industrial Engineer มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Director Certification Program (DCP) Class 228/2016 Thai Institute of Directors</li> <li>- หลักสูตร IRDP LSP#5 จัดโดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- หลักสูตร Business System Development (BSD#2) จัดโดย สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สุรรัตน์ จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2562 - ธ.ค. 2565	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สุรรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2559 - ปี 2561	กรรมการผู้จัดการ Precise Digital Economy Co., Ltd.
16. ชื่อ-สกุล	นายขวัญชัย โฉนทัยนาท
อายุ (ปี)	48
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท วศม. วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี วศบ. วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Lean Master Certification รุ่น 11 จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)</li> <li>- คอร์สเรียนภาษา German (6 เดือน) Goethe-Institute (Germany)</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program Class 133/2017 Thai Institute of Director</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สุรรัตน์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สุรรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2563 - ก.พ. 2565	ผู้อำนวยการกลุ่มการผลิต บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สุรรัตน์ จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2561 - ธ.ค. 2562	วิทยากรและที่ปรึกษาทางด้าน Lean Manufacturing อาชีพอิสระ
มี.ค. 2560 - พ.ค. 2561	ผู้จัดการ Logistics and Supply Chain บริษัทในเครือเซเนทาโก จำกัด

17. ชื่อ-สกุล	นายพรชัย แสนชัยชนะ
อายุ (ปี)	53
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.003 (21,000 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ สาขาโฆษณา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
1.พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สจวร์ต จำกัด (มหาชน)
15.ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Brand Director บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
1.ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Creative Director, Founder บริษัท ซุปเปอร์เซ็นส์เดีย จำกัด
1.ต.ค. 2560 - 30.ธ.ค.2563	MD, Co-Founder บริษัท Homeprise จำกัด
18. ชื่อ-สกุล	นางสาวชนัดดา เรืองฉาย
อายุ (ปี)	49
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - How to develop a risk management plan (HRP) ปี 2563 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สจวร์ต จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2565	ผู้อำนวยการกลุ่มสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สจวร์ต จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2557 - ก.พ. 2562	ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สจวร์ต จำกัด (มหาชน)





20. ชื่อ-สกุล	นายพงษ์ศักดิ์ ระวีงเหตุ
อายุ (ปี)	42
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>-อบรมหลักสูตร 6*9 Sales Professional Field Coaching Channel Distributor.</li> <li>- Basic Negotiation Channel Strategy Matrix Chanel Modern Trade and Distributor.</li> <li>- Promotion Matrix Chanel Modern Trade and Distributor.</li> <li>- DCA Customer Development Essentials Advanced Negotiation.</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
4 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เรียร์สตรีน จำกัด (มหาชน)
พ.ย. - ธ.ค. 2561	True Distribution & Sales บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.พ. - ส.ค. 2561	Owner BODY & PAINT WATCHARAPOL AUTO BOY

21. ชื่อ-สกุล	นางสาวอาทิตย์ยา จันทร์อรุณ
อายุ (ปี)	40
ตำแหน่ง	• ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Certified Public Accountant (CPA)</li> <li>- Diploma in Thai Financial Standard (Dip - TFR)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2564 - พ.ค. 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2561 - ม.ค. 2564	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรีน จำกัด (มหาชน)

22. ชื่อ-สกุล	นางสาวจุฑามาศ มาลัย
อายุ (ปี)	46
ตำแหน่ง	• เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการฝ่ายงานนักลงทุนสัมพันธ์
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี</li> <li>- ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ (Fundamental Practice for Corporate Secretary) จัดโดย ชมรมเลขานุการบริษัทไทย</li> <li>- ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Fundamental Course) จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย วันที่ 31 พฤษภาคม 2565</li> <li>- IR Sharing 1/2022 หัวข้อ 'IR New Normal' จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย วันที่ 30 มิถุนายน 2565</li> <li>- เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย วันที่ 27 กันยายน 2565</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการฝ่ายงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทธ์ จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2561 - มี.ค. 2562	รองเลขานุการบริษัท / รองผู้จัดการฝ่ายงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทธ์ จำกัด (มหาชน)
23 ธ.ค. 2558 - ก.ค. 2562	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทธ์ จำกัด (มหาชน)



## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย				
	SBNEXT	เซฟ เทรด	TSRL	Alpine	Smart	Vending
1. นายเลอศักดิ์ จุลเทศ	x					
2. นายวิรัช มรกตกาล	/					
3. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	✓		✓	✓	✓	✓
	//					
	////					
4. นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	✓					
5. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	✓	✓				
6. นางสาวทัศนัท กังวานตระกูล	✓					
7. นายรัฐพล เตชะวิจิตร	✓		✓	✓		✓
8. รศ. บุญเสริม วิกฤตะนันท์	✓					
9. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	✓					
10. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	✓					
11. นายณัฐภาคย์ นวลแก้ว	///			✓	✓	
12. นางสาวทัศนวรรณ บุญอนันต์	////					
	///					
13. นายวชิรธร คงสุข	////		✓			
14. น.ส. ภรณ์ยา รุจนพรพจี	////					
15. นายภาณุพันธ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล	///					
16. นายกิตติ จีระจิตต์	///					
17. นายขวัญชัย อโณทัยนาท	///					
18. นายพรชัย แสนชัยชนะ	///					
19. นางสาวชนัดดา เรืองฉาย	///					
20. นายพงษ์ศักดิ์ ระวังเหตุ	///					

หมายเหตุ:

x ประธานกรรมการ

✓ กรรมการ

/ ประธานกรรมการบริหาร

// ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

/// ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน

//// รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

//// กรรมการบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้หมายถึง นิยามติดบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของประกาศนี้

- SBNEXT หมายถึง บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
- เซฟ เทรด หมายถึง บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98
- TSRL หมายถึง บริษัท เรียร์สตรัคส์ ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100.00
- Alpine หมายถึง บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.00
- Smart หมายถึง บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 51.00
- Vending หมายถึง บริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100.00

รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

## เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ตามที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ นางสาวพิชยาพร คงสมนาม เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระเพื่อดำเนินการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อสอบทานและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของระบบงานสำคัญตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
2. เพื่อตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญว่าได้ถือปฏิบัติตามระเบียบและวิธีการที่บริษัทกำหนดไว้ และเป็นรายการที่ถูกต้องตามควร รวมถึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว
3. เพื่อสอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทว่าเป็นไปตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เพื่อเสนอรายงานต่อบริษัทถึงข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

นางสาวพิชยาพร คงสมนาม ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการให้บริการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานจากคู่มือการปฏิบัติงานของกิจการ รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทั้งได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อจะได้ผลสรุปเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแผนงานตรวจสอบที่เป็นมาตรฐาน และเสนอรายงานต่อบริษัทถึงข้อเท็จจริงที่พบจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาว่าวิธีการตรวจสอบดังกล่าวมีความเพียงพอหรือไม่ โดยระบบงานที่จะดำเนินการตรวจสอบภายในประกอบด้วย

- 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุมและการกำกับดูแล
- 2) งานตรวจสอบระบบงานข้อมูลภายในของการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลเครดิตและการควบคุมภายในของสมาชิก
- 3) งานตรวจสอบระบบงานการควบคุมข้อมูลลูกค้า
- 4) งานตรวจสอบกระบวนการควบคุมสินค้า
- 5) งานตรวจสอบกระบวนการอนุมัติสินเชื่อและพัฒนาธุรกิจ
- 6) งานตรวจสอบกระบวนการสรรหาดีลเลอร์และตัวแทน
- 7) งานตรวจสอบกระบวนการเก็บเงินภาคสนาม
- 8) งานตรวจสอบการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสาขา

สำหรับการตรวจสอบกระบวนการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอนบับนุษย์ จำกัด ได้เป็นผู้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในดังกล่าว โดยผู้บริหารของบริษัทและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบผลการตรวจสอบ พร้อมร่วมติดตามและพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตามในการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานสำคัญ มิได้ตรวจสอบทุกรายการหากแต่ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นแล้วการสอบทานระบบการควบคุมภายในมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพ และเพียงพอให้ความมั่นใจว่าวงการเงินน่าเชื่อถือ การดำเนินการต่าง ๆ มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดของบริษัท ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้ วิธีการตรวจสอบที่บริษัทใช้มีความมุ่งหมายเพียงเพื่อช่วยให้บริษัททราบถึงความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่ทางบริษัทจัดให้มี ดังนั้น รายงานผลการตรวจสอบภายในจึงไม่เหมาะที่จะนำไปใช้เพื่อความมุ่งหมายอื่นใด และเป็นข้อมูลเฉพาะที่พึงใช้โดยบริษัทเท่านั้น

ชื่อ-สกุล	นางสาวพิชยาพร คงสมนาม
อายุ (ปี)	37
ตำแหน่ง	• ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี คณะบัญชี สาขาวิชาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
การอบรม / สัมมนา	- Chief Audit Executive Professional 2023 - Finance for Non-Finance By CU 2022 - Update TFRS 9, TFRS 15 and TFRS 16 By CU Jan 2022 - Fraud Deterrence System With Forensic Accounting 2019 - Internal Auditing Certificate Program (IACP) 10th 2018 - Systematic Audit 2017
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เอียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2564	หัวหน้าแผนก สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เอียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	เจ้าหน้าที่ สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เอียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน)



## เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูรายละเอียดของข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่: ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

> หัวข้อ 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท > (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้า 25 ถึง หน้า 27

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน :

- ไม่มี



## เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ

สามารถดูรายละเอียดของข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ เว็บไซต์ <https://www.sabuyconnext.com/th/corporate-governance>  
ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ: <https://www.sabuyconnext.com/th/corporate-governance>

จรรยาบรรณทางธุรกิจ: <https://www.sabuyconnext.com/th/corporate-governance/policy-and-guideline>



## เอกสารแนบ 6 : รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีรายนาม ดังนี้

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนาวา วงษ์กะพันธ์                | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร             | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยมีนางสาวพิชยาพร คงสมนาม ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับ การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2566 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 8 ครั้ง และ ได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

### (1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงินเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้องความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องที่สมควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินเพื่อจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ครบถ้วนทันเวลาเชื่อถือได้เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

### (2) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงตามประกาศหรือระเบียบ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว เนื่องจากบริษัทอาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยทางคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อให้บริษัท ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมมีความเป็นธรรมตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### (3) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอกโอกาสที่จะเกิดผลกระทบและจัดทำแผนการจัดการบริหารความเสี่ยงประจำปีเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานความก้าวหน้าด้านความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### (4) การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งผลการสอบทานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยในปี 2566 ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) จัดทำแผนการตรวจสอบสำหรับปี 2566 ให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน ยอมรับโดยทั่วไป แผนการตรวจสอบจัดทำขึ้นโดยเหตุการณ์ที่ประเมินได้ว่า อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์

ทางธุรกิจขององค์กร โดยอาศัยการพิจารณาจากสิ่งที่ตรวจพบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่ควรให้ความสำคัญ นำมาจัดลำดับกิจกรรมตามนัยสำคัญของความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการสัมฤทธิ์ในวัตถุประสงค์ของบริษัท และกำหนดเป็นแผนการตรวจสอบล่วงหน้าสำหรับปีดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมการดำเนินงานสำคัญขององค์กรโดยในแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2566 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบระบบงานที่สำคัญประจำปีของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุมและการกำกับดูแล ระบบงานข้อมูลภายในของการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลเครดิตและการควบคุมภายในของสมาชิก ระบบงานการควบคุมข้อมูลลูกค้า กระบวนการควบคุมสินค้า กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อและพัฒนาธุรกิจ กระบวนการสรรหาดีลเลอร์และตัวแทน กระบวนการเก็บเงินภาคสนาม และการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสาขา จากการรายงานผลการตรวจสอบ ประเด็นความเสี่ยงระดับสูงที่ตรวจพบเป็นประเด็นที่ต้องดำเนินการแก้ไขทันที ซึ่งหน่วยงานต่าง ๆ ที่ตรวจพบประเด็นความเสี่ยงระดับสูงส่วนใหญ่ ได้กำหนดแนวทางและวิธีการแก้ไขพร้อมกับดำเนินการปรับปรุงแก้ไขทันที รวมทั้งเมื่อมีการตรวจสอบติดตามประเด็นความเสี่ยงระดับสูงนั้น ได้รับการแก้ไข และมีการควบคุมการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้นไป อีกทั้ง ประเด็นความเสี่ยงระดับกลาง และประเด็นความเสี่ยงระดับต่ำ ได้รับการแก้ไขให้ถูกต้องตามหลักการควบคุมภายในเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทได้มีสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญสำหรับงบการเงินของบริษัทปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566

#### (5) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามระเบียบและระบบงานที่กำหนดไว้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีคุณธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด และได้ให้ความสำคัญและเน้นย้ำเรื่อง แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความสำคัญ รวมถึงเรื่องภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภายนอก อาทิเช่น ธนาครแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องเหมาะสม

#### (6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน


คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งให้ นางสาวพิชยาพร คงสมนาม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ควบคุมการตรวจสอบภายใน ของกลุ่มบริษัท เนื่องจากมีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ อย่างเหมาะสมเพียงพอ อีกทั้ง มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องด้านการตรวจสอบภายในตลอดจนการกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากลและมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและกลยุทธ์ทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่ดีซึ่งทำให้เชื่อได้ว่าตามคุณสมบัติข้างต้น มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (7) การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสมรวมถึงเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เสนอแต่งตั้งมีผลงานเป็นที่น่าพอใจและมาตรฐานการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบบัญชีที่ยอมรับทั่วไป นอกจากนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งยังได้ปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพอย่างเต็มความสามารถ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำแบบประเมินตนเองประจำปี

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)

  
(รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## เอกสารแนบ 7 : กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

สามารถดูรายละเอียดของข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ เว็บไซต์ <https://www.sabuyconnext.com/th/corporate-governance>  
ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สอร์ท จำกัด (มหาชน))

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สอร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย) (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สอร์ท จำกัด (มหาชน)) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 86.5 ล้านบาท และ 83.5 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 570.7 ล้านบาท และ 514.4 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 272.9 ล้านบาท และ 521.8 ล้านบาท ตามลำดับ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าว ตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

## ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ง) 4, 9, 10 และ 25 (ข)

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 951.5 ล้านบาท และ 431.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 65.2 ล้านบาท และ 51.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยยอดสุทธิคิดเป็นประมาณร้อยละ 28.2 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวม และร้อยละ 13.3 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>การประมาณการของผู้บริหารเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อขึ้นอยู่กับโมเดลด้านเครดิต ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญรวมถึงการกำหนดเงื่อนไขในการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก การพัฒนาโมเดลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกำหนดปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตและการถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นตามสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาการให้สินเชื่อ การรับชำระคืน รวมถึงกระบวนการที่ผู้บริหารใช้พิจารณาการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>• การประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมของระบบการควบคุมหลักที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการพิจารณาการให้สินเชื่อ</li> <li>• การใช้ผู้เชี่ยวชาญความเสี่ยงด้านเครดิตของข้าพเจ้าในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการทางโมเดล เงื่อนไขในการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต การจัดชั้น การกำหนดปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตและการถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นตามสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>• การสุ่มทดสอบการใช้เกณฑ์การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตและการจัดชั้น</li> <li>• การทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ</li> <li>• การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## การซื้อหน่วยธุรกิจ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) และ 5

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหน่วยธุรกิจในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งประกอบธุรกิจขายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจดังกล่าว โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคาขาย</p> <p>ไม่เสร็จสมบูรณ์จึงบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่ายุติธรรมของรายการ ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้สูงกว่าประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยมเป็นจำนวน 149.3 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการระบุและการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การอ่านสัญญาการซื้อขายหน่วยธุรกิจ และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติให้กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการ ตลอดจนสอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญของรายการ</li> <li>• การประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>• การประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>• การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และการทดสอบการคำนวณ</li> <li>• การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องดังต่อไปนี้

1. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (1) และ 3 (2) ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทจาก การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (1) และ 3 (2)

2. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจในประเทศแห่งหนึ่ง โดย ณ วันที่รายงาน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งมูลค่าสิทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และปรับปรุงประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ให้แล้วเสร็จภายในช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยม (ถ้ามี) ดังนั้นมูลค่าสิทธิที่รับรู้และการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง

ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่รายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่รับรู้จากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องว่าผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยง

ที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(จิตติมา พงศ์ไชยยง)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 10728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
29 กุมภาพันธ์ 2567



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สวีทส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
 งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		2566	2565	2565	2566	2565	2565
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
(พันบาท)							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	55,090	89,845	56,462	13,031	50,959	33,719
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 8	93,563	29,975	19,850	398,108	56,823	34,120
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	507,856	362,708	500,948	339,429	257,558	413,358
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	175,394	189,595	78,078	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,150	1,150	4,235	37,185	199,369	49,500
สินค้าคงเหลือ	11	248,675	211,249	271,993	221,449	187,765	231,740
สินทรัพย์รอการขาย		35,160	20,767	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		961	961	4,140	961	961	4,140
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	117,847	38,543	24,217	109,856	29,127	17,073
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,235,696</b>	<b>944,793</b>	<b>959,923</b>	<b>1,120,019</b>	<b>782,562</b>	<b>783,650</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25	327,929	-	-	327,929	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9	198,190	182,015	110,977	41,052	10,728	5,237
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	6, 10	11,791	2,582	5,256	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	314,779	112,779	107,779
เงินลงทุนในการร่วมค้า		-	-	7,238	-	-	8,767
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	184,263	171,240	171,240	184,263	171,240	171,240
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	907,441	398,151	415,071	735,504	389,549	405,016
สินทรัพย์สิทธิการใช้		46,556	50,130	92,659	39,883	50,130	92,659
ค่าความนิยม	5	149,302	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		92,968	58,804	27,800	86,751	56,952	26,753
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	11,269	2,715	5,276	5,329	-	1,621
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,028	7,026	6,961	5,107	6,988	6,923
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,936,737</b>	<b>872,663</b>	<b>842,478</b>	<b>1,740,597</b>	<b>798,366</b>	<b>825,995</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,172,433</b>	<b>1,817,456</b>	<b>1,802,401</b>	<b>2,860,616</b>	<b>1,580,928</b>	<b>1,609,645</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรินทร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	หมายเหตุ	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2565 (ปรับปรุงใหม่)
						(พันบาท)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	638,592	203,000	188,801	538,592	115,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 16	181,791	95,688	135,244	123,334	68,395
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	6, 15	922,849	-	-	922,849	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	2,572	-	-	2,572	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	14,478	-	-	6,500	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 15	22,644	25,458	31,528	25,213	27,896
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		3,131	6,355	5,574	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6	20,370	32,385	31,247	15,321	24,891
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,806,427</b>	<b>362,886</b>	<b>392,394</b>	<b>1,634,381</b>	<b>236,182</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	97,428	-	-	97,428	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	15	72,218	-	-	58,500	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6, 15, 22	12,852	19,477	47,159	17,211	26,352
หนี้สินภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี		-	-	-	1,184	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		22,469	20,966	21,390	19,671	19,410
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>204,967</b>	<b>40,443</b>	<b>68,549</b>	<b>192,810</b>	<b>46,946</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,011,394</b>	<b>403,329</b>	<b>460,943</b>	<b>1,827,191</b>	<b>283,128</b>
						<b>343,341</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สวีทส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		2566	2565	2565	2566	2565	2565
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
(พันบาท)							
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
ทุนเรือนหุ้น	17						
ทุนจดทะเบียน		923,029	824,117	549,411	923,029	824,117	549,411
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		604,359	549,411	549,411	604,359	549,411	549,411
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17	295,303	295,291	295,291	295,303	295,291	295,291
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		10,249	10,249	10,249	10,249	10,249	10,249
ส่วนเกินทุนอื่น	12	2,773	2,773	-	-	-	-
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน		5,783	5,783	5,783	5,783	5,783	5,783
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	43,348	43,348	43,348	43,348	43,348	43,348
ยังไม่ได้จัดสรร		127,288	507,272	430,923	16,724	393,718	362,222
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		71,936	-	-	57,659	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>1,161,039</b>	<b>1,414,127</b>	<b>1,335,005</b>	<b>1,033,425</b>	<b>1,297,800</b>	<b>1,266,304</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	6,453	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,161,039</b>	<b>1,414,127</b>	<b>1,341,458</b>	<b>1,033,425</b>	<b>1,297,800</b>	<b>1,266,304</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,172,433</b>	<b>1,817,456</b>	<b>1,802,401</b>	<b>2,860,616</b>	<b>1,580,928</b>	<b>1,609,645</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรคณ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	6	1,378,830	1,183,609	1,184,878
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ		191,984	185,013	115,731
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	6	26,324	15,593	-
รายได้อื่น	6	92,814	20,320	121,179
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,689,952</b>	<b>1,404,535</b>	<b>1,421,788</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย		687,230	448,765	550,925
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		516,213	419,418	460,383
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	397,336	269,486	344,542
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,600,779</b>	<b>1,137,669</b>	<b>987,691</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>89,173</b>	<b>266,866</b>	<b>65,938</b>
ต้นทุนทางการเงิน	6	65,492	7,698	62,635
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		129,952	167,454	107,698
<b>(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(106,271)</b>	<b>91,714</b>	<b>(104,395)</b>
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	19,786	(18,343)	20,928
<b>(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี</b>		<b>(86,485)</b>	<b>73,371</b>	<b>(83,467)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุริยันต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
		วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565	
					(พันบาท)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(556,225)	-	(556,225)	-
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	14	413,696	-	395,820	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	5,372	-	1,198
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง	22	28,506	(1,074)	32,081	(240)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(114,023)</b>	<b>4,298</b>	<b>(128,324)</b>	<b>958</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(200,508)</b>	<b>77,669</b>	<b>(211,791)</b>	<b>31,496</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(86,485)	72,051	(83,467)	30,538
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	1,320	-	-
		<b>(86,485)</b>	<b>73,371</b>	<b>(83,467)</b>	<b>30,538</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(200,508)	76,349	(211,791)	31,496
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	1,320	-	-
		<b>(200,508)</b>	<b>77,669</b>	<b>(211,791)</b>	<b>31,496</b>
<b>(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้น</b>					
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	23	(0.143)	0.119	(0.138)	0.051
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)		(0.143)	0.108	(0.138)	0.046

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม											
		กำไรสะสม									
									รวม		
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
			การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		หุ้นอื่น						หุ้นทุนซื้อคืน
(พันบาท)											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565											
	549,411	295,291	10,249	-	5,783	43,348	340,658	1,244,740	6,453	1,251,193	
3	-	-	-	-	-	-	90,265	90,265	-	90,265	
	549,411	295,291	10,249	-	5,783	43,348	430,923	1,335,005	6,453	1,341,458	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย											
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง											
12	-	-	-	2,773	-	-	-	2,773	(7,773)	(5,000)	
	-	-	-	2,773	-	-	-	2,773	(7,773)	(5,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
	-	-	-	-	-	-	72,051	72,051	1,320	73,371	
	-	-	-	-	-	-	4,298	4,298	-	4,298	
	-	-	-	-	-	-	76,349	76,349	1,320	77,669	
	549,411	295,291	10,249	2,773	5,783	43,348	507,272	1,414,127	-	1,414,127	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		กำไรสะสม											
				ส่วนเกินทุนจากการจ่าย		ส่วนเกินทุน				สำรอง	สำรอง	รวม	รวม
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนอื่น	หุ้นทุนซื้อคืน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)		การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดธรรม	การตีราคาสินทรัพย์ใหม่	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามที่รายงานในปีก่อน		549,411	295,291	10,249	2,773	5,783	43,348	416,949	-	-	-	-	1,323,804
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	-	-	-	-	90,323	-	-	-	-	90,323
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ปรับปรุงใหม่		549,411	295,291	10,249	2,773	5,783	43,348	507,272	-	-	-	-	1,414,127
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	19	6	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24	54,942	-	-	-	-	-	(58,834)	-	-	-	-	(3,892)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		54,948	12	-	-	-	-	(58,834)	-	-	-	-	(3,874)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-86,485	-	-	-	-	(86,485)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	(48,706)	(444,979)	330,956	(114,023)	(162,729)	(162,729)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(135,191)	(444,979)	330,956	(114,023)	(249,214)	(249,214)
โอนไปกำไรสะสม													
		-	-	-	-	-	-	(185,959)	187,102	(1,143)	185,959	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		604,359	295,303	10,249	2,773	5,783	43,348	127,288	(257,877)	329,813	71,936	-	1,161,039

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามที่รายงานในปีก่อน	549,411	295,291	10,249	5,783	43,348	271,957	1,176,039
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	-	-	90,265	90,265
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ปรับปรุงใหม่	549,411	295,291	10,249	5,783	43,348	362,222	1,266,304
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	30,538	30,538
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	958	958
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	31,496	31,496
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	549,411	295,291	10,249	5,783	43,348	393,718	1,297,800

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สจวร์น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนอื่น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	สำรอง	สำรอง	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
							การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดรวม	การตีราคาสินทรัพย์ใหม่		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามที่รายงานในปีก่อน	549,411	295,291	10,249	5,783	43,348	303,395	-	-	-	1,207,477
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	-	90,323	-	-	-	90,323
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ปรับปรุงใหม่	549,411	295,291	10,249	5,783	43,348	393,718	-	-	-	1,297,800
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	6	12	-	-	-	-	-	-	-	18
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	54,942	-	-	-	-	(61,047)	-	-	-	(6,105)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	54,948	12	-	-	-	(61,047)	-	-	-	(6,087)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(83,467)	-	-	-	(83,467)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(46,498)	(444,979)	316,656	(128,323)	(174,821)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(129,965)	(444,979)	316,656	(128,323)	(258,288)
โอนไปกำไรสะสม										
	-	-	-	-	-	(185,982)	187,102	(1,120)	185,982	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	604,359	295,303	10,249	5,783	43,348	16,724	(257,877)	315,536	57,659	1,033,425

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท สมาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สูร์คน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี	(86,485)	73,371	(83,467)	30,538
ปรับรายการที่กระทบ (ขาดทุน) กำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(19,786)	18,343	(20,928)	8,280
ต้นทุนทางการเงิน	65,492	7,698	62,635	5,629
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	61,874	58,453	58,236	56,995
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	129,952	167,454	107,698	154,959
กำไรจากการขายและปรับมูลค่าสุทธิธรรม	(35,598)	-	(35,598)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,497	5,590	2,114	4,596
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(4,169)	2,347	(3,803)	151
กลับรายการค่าเผื่อการรับประกันสินค้า	(7,488)	(1,635)	(7,488)	(1,635)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการรับประกันสินค้า	(1,649)	24	(1,649)	24
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน	43,250	-	43,250	-
(กำไร) ขาดทุนจากการคืนทุนในการร่วมค้า	-	(766)	-	764
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(12,041)	-	(12,041)	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(313)	(662)	(313)	(528)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	176	1,303	176	1,307
รายได้ดอกเบี้ย	(219,083)	(200,917)	(120,509)	(137,119)
เงินปันผลรับ	(9,155)	-	(9,155)	-
	(92,526)	130,603	(20,842)	123,961
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(67,814)	(9,954)	(347,976)	(20,306)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(264,456)	(107,135)	(190,290)	(21,918)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	6,146	(107,183)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(29,370)	34,281	(29,881)	43,824
สินทรัพย์รอการขาย	(14,393)	20,767	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11,762)	(10,186)	(13,188)	(7,914)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2)	(65)	1,879	(64)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	70,060	(39,475)	39,743	(56,727)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(1,853)	(642)	(1,853)	(414)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,456)	3,749	(2,344)	840
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(409,426)	(85,240)	(564,752)	61,282
จ่ายดอกเบี้ย	(49,443)	(7,723)	(47,434)	(5,631)
รับดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อ	194,963	194,485	90,369	149,227
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(8,972)	(17,035)	-	(6,677)
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(272,878)	84,487	(521,817)	198,201

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินที่ได้มา	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(5,000)	-	(5,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(302,236)	-	(202,000)	-
เงินสดรับจากการคืนทุนในการร่วมค้า	-	8,093	-	8,093
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	(1,939,808)	-	(1,939,808)	-
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	1,023,711	-	1,023,711	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	3,085	162,184	(149,869)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(15,188)	(10,353)	(13,851)	(9,765)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	382	4,442	382	3,505
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(43,328)	(36,418)	(38,767)	(35,468)
เงินปันผลรับ	9,155	-	9,155	-
ดอกเบี้ยรับ	372	323	7,228	1,673
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,266,940)</b>	<b>(35,828)</b>	<b>(991,766)</b>	<b>(186,831)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	18	-	18	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	435,592	14,199	423,592	37,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	1,534,231	-	1,534,231	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	(611,382)	-	(611,382)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,000	-	100,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	86,696	-	65,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(33,987)	(29,472)	(29,699)	(31,127)
เงินปันผลจ่าย	(6,105)	(3)	(6,105)	(3)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,505,063</b>	<b>(15,276)</b>	<b>1,475,655</b>	<b>5,870</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(34,755)</b>	<b>33,383</b>	<b>(37,928)</b>	<b>17,240</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	89,845	56,462	50,959	33,719
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม</b>	<b>55,090</b>	<b>89,845</b>	<b>13,031</b>	<b>50,959</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
ลูกหนี้จากการโอนธุรกิจ	306,711	-	306,711	-
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์	(5)	5	(5)	5
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(556,225)	-	(556,225)	-
ผลกำไรจากการคิดราคาสินทรัพย์ใหม่	413,696	-	395,820	-
การจ่ายหุ้นปันผล	54,942	-	54,942	-
เงินปันผลค้างจ่าย	-	326	-	326

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อธุรกิจ
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
10	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ
11	สินค้าคงเหลือ
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
17	ทุนเรือนหุ้น
18	สำรองตามกฎหมาย
19	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
20	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
21	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
22	ภาษีเงินได้
23	(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้น
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	การบริหารจัดการทุน
27	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
28	การจัดประเภทรายการใหม่
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2557 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 43/9 หมู่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทและตราประทับจากเดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.9 ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ การให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องกรองน้ำ เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์และอื่น ๆ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

*การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง*

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 86.5 ล้านบาท และ 83.5 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 570.7 ล้านบาท และ 514.4 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 272.9 ล้านบาท และ 521.8 ล้านบาท ตามลำดับ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้มีการดำเนินการตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและสถานการณ์อื่น ๆ รวมถึงการได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทใหญ่ อย่างไรก็ตาม บริษัทใหญ่ได้เปิดเผยในงบการเงินล่าสุดของบริษัทใหญ่เกี่ยวกับเกณฑ์การจัดทำงบการเงินโดยใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง ฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทใหญ่ โดยระบุถึงสถานการณ์ที่แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจจะเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทใหญ่ ตลอดจนแผนเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีกระแสเงินสดเพียงพอในการสนับสนุนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความเหมาะสม ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

- (1) ในเดือนกันยายน 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จากวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม เพื่อสะท้อนมูลค่าที่เหมาะสมในปัจจุบัน
- (2) ในเดือนกันยายน 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคาร จากวิธีราคาทุนเป็นวิธีการตีราคาใหม่ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่เหมาะสมในปัจจุบัน

ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง *นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางการเงินบัญชี และข้อผิดพลาด* การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการทุกงวดบัญชี ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อ 3 (2) ซึ่งถือเป็นการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง *ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์* ซึ่งไม่กำหนดให้ใช้วิธีปรับย้อนหลัง ดังนั้นกลุ่มบริษัทและบริษัทจึงใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางต่อไปนี้แสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบการเงิน

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม
	2565		2565
	ตามที่รายงานในปีก่อน	ปรับปรุง (พันบาท)	(ปรับปรุงใหม่)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,336	112,904	171,240
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25,296	(22,581)	2,715
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	416,949	90,323	507,272
	งบการเงินรวม		
	1 มกราคม		1 มกราคม
	2565		2565
	ตามที่รายงานในปี	ปรับปรุง	(ปรับปรุงใหม่)
	ก่อน	(พันบาท)	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,409	112,831	171,240
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,842	(22,566)	5,276
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	340,658	90,265	430,293
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม
	2565		2565
	ตามที่รายงานในปี	ปรับปรุง	(ปรับปรุงใหม่)
	ก่อน	(พันบาท)	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,336	112,904	171,240
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,397	(21,397)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	1,184	1,184

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	303,395	90,323	393,718
----------------------------	---------	--------	---------

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	1 มกราคม 2565 ตามที่รายงานในปี ก่อน	ปรับปรุง (พันบาท)	1 มกราคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,409	112,831	171,240
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,187	(22,566)	1,621
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	271,957	90,265	362,222

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดย

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในปีบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้เข้ากำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้า

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก หนังสือทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไร และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับ เงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(4) การด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และสินทรัพย์ทางการเงิน

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อนและชุดข้อมูลข้อสมมติหลายชุด การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญในการกำหนดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต และการพัฒนาแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการเลือกข้อมูลเศรษฐกิจ ศาสตร์มหภาค การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญทางด้านเครดิต ซึ่งฝ่ายบริหารนำมาพิจารณาพร้อมกับข้อมูลที่หลากหลายของกลุ่มสัญญา ซึ่งมาจากทั้งภายในและภายนอก

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

ประมาณการของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคำนวณโดยใช้ผลคูณของความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) กับร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญาต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) และประมาณการยอดหนี้เมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (EAD - Exposure at the time of default)

ปัจจัยเชิงเศรษฐกิจศาสตร์มหภาคถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้องและมีอิทธิพลต่อความเสี่ยงด้านเครดิต ปัจจัยเหล่านี้พิจารณาจากข้อมูลสนับสนุนทั้งหมดที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งรวมถึง

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การคาดการณ์ที่พัฒนาขึ้นจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่มีอยู่ซึ่งสอดคล้องกับการวางแผนทางการเงินและการวางแผนเงินทุน

สถานการณ์ที่หลากหลายของข้อสมมติเศรษฐกิจมหภาคถูกรวบรวมไว้เป็นช่วงของผลลัพธ์ที่มีความเป็นไปได้และสมเหตุสมผลสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่มีสาระสำคัญ ทั้งในแง่ของการพิจารณา PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้อง และในการพิจารณาภาพรวมของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีหลักประกันนั้นได้มีการคาดการณ์จำนวนและจังหวะเวลาของกระแสเงินสดที่จะได้รับจากการยึดหลักประกันโดยหักต้นทุนเพื่อให้ได้มาและต้นทุนการขายหลักประกัน และไม่คำนึงว่าการยึดหลักประกันนั้นจะเป็นไปได้หรือไม่

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### การจัดชั้น

ในการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะมีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ชั้นทุกวันที่ยังรายงานโดยจะพิจารณาเป็นรายสัญญา ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินสามารถเปลี่ยนแปลงระดับชั้นได้ตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพของสินเชื่อนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังต่อไปนี้

#### ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ไม่เข้าเงื่อนไขของชั้นที่ 2 และชั้นที่ 3) ณ วันที่รายงาน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์การผิดนัดชำระหนี้ของเครื่องมือทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

#### ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้โดยการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะเกิดการผิดนัดตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน (lifetime ECL) โดยการพิจารณาความมีนัยสำคัญของการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนั้นพิจารณาจากปัจจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สินทรัพย์ทาง

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเงินที่ค้างชำระ 30 วันนับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือเกินกว่านั้นแต่ยังไม่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินสามารถโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 ได้เมื่อสามารถพิสูจน์ได้ถึงความสามารถในการชำระหนี้ที่กลับมาเป็นปกติ

ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระคือสินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเท่ากับหรือมากกว่า 90 วันนับแต่วันถึงกำหนดชำระ นอกจากนี้สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อลูกหนี้มีความเป็นไปได้ที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

หลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตครอบคลุมถึงข้อมูลที่สังเกตได้ เช่น อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต พิจารณาจากผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดทั้งหมดที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละสถานการณ์ รวมถึงการถือครองหลักประกัน การคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนเกิดการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตมีการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในปีที่ได้รับคืน

(6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มี



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำเข้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สินค้ายึดคืนคือสินค้าที่บริษัทยึดคืนจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระ สิทธิในการได้รับคืนสินค้านี้รับรู้เมื่อคาดว่าจะได้รับคืนสินค้าจากลูกหนี้และวัดมูลค่าโดยอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้านี้ดังกล่าว

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

**(ซ) สินทรัพย์รอการขาย**

สินทรัพย์รอการขายวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายจะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่าย ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

**(ฌ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินและอาคารที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่เป็นใหม่ ราคาที่เป็นใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่**

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงานซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรอง

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลง และรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ชั้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ดีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชั้นเดียวกัน นั้น สำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกตัดบัญชีเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อม ราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปกำไรสะสม ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุน จากการจำหน่ายสินทรัพย์

*การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคย บันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของ อสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่ และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ใน องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตี ราคาสินทรัพย์ใหม่ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อ กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้ อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อม บำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ธพอสท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 และ 50	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	3 - 5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ซึ่งทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างการติดตั้ง

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์คือ 3 - 10 ปี

(จ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ธพอสท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในฐานะผู้ให้เข้า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เข้า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

(ก) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ข) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและปีก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม

อยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

## (ต) ทุนเรือนหุ้น

### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

### หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นที่ซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีส่วนเกินหุ้นที่ซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินหุ้นจากการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน (“ส่วนเกินหุ้นที่ซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นที่ซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากหักจากส่วนเกินหุ้นที่ซื้อคืนหมดแล้ว

#### (ก) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### (ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ง) (ขาดทุน) กำไรต่อหุ้น

(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน (ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(ห) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ สินค้า และชิ้นส่วนอะไหล่ของตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ และรับโอนสิทธิในสัญญาเช่าพื้นที่และยานพาหนะจากบริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด (“AOC”) นอกจากนี้ในสัญญาดังกล่าว กำหนดให้มีการโอนย้ายพนักงานของ AOC ไปยังกลุ่มบริษัท (“หน่วยธุรกิจ”)

การได้มาซึ่งหน่วยธุรกิจจะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการดำเนินธุรกิจตามแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารและพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย การเข้าถึงลูกค้าเพื่อเชื่อมต่อระหว่างกลุ่มบริษัทกับผู้ให้บริการเข้าด้วยกัน โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่สะดวกสบายและตอบโจทย์ความต้องการของผู้คนยุคปัจจุบัน และเกิด

การประหยัดต่อขนาด (Economy of scale) ของธุรกิจตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ รวมถึงขยายพื้นที่ให้บริการให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

โดยธุรกรรมดังกล่าวได้กระทำการจนเสร็จสิ้นในวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 และมีราคาตอบแทนเป็นเงินสด 302.2 ล้านบาท ธุรกรรมดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้และขาดทุนสุทธิ จำนวน 64.6 ล้านบาท และ 3.2 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ถึงรายได้ และกำไร (หรือขาดทุน) หากกลุ่มบริษัทได้เข้าทำการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจดังกล่าวก่อนการควบคุม

**สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจมีดังนี้**

	ประมาณการมูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566 (พันบาท)
สินค้างเหลือ	3,888
อุปกรณ์	149,474
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11,304
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,304)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(428)
<b>รวมประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา</b>	<b>152,934</b>
ค่าความนิยม	149,302
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>302,236</b>

ณ วันที่รายงาน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และปรับปรุงประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ให้แล้วเสร็จภายในช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยม (ถ้ามี) ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้และการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง

## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น ส่วนการกำหนดราคาสำหรับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ / บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัทและบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่และมีผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท เวนด์ิงพลัส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ซอฟต์แวร์ คอมมูนิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สบาย ออลิอันซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สบาย วอช จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เลิฟ ลิสซิ่ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอส.เค.อีวเมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สบาย แมกซ์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทใหญ่
บริษัท เบตเตอร์ ดรีมส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไอดีล วอเตอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อินเทอร์เนตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขาย	104	-	104	-
รายได้ดอกเบี้ย	-	122	-	122
เงินปันผลรับ	9,155	-	9,155	-
รายได้อื่น	130	-	130	-
ค่าบริหารจัดการ	2,015	-	2,015	-
ต้นทุนทางการเงิน	37,763	-	37,763	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	41	-	41
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขาย	-	-	131,389	97,516
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	-	-	40,468	15,544
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	4,628	3,723
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	5,320	799
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	41,446	441
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขาย	13,614	656	13,627	656
รายได้จากการให้บริการ	848	4,525	848	4,525
รายได้ดอกเบี้ย	3,556	111	-	-
ซื้อสินค้า	1,606	324	1,542	199
ค่าใช้จ่ายอื่น	8,066	2,893	7,933	2,721
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าที่ปรึกษา	4,568	3,480	4,568	3,480
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	47,505	39,191	38,528	37,543
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,013	2,387	1,252	2,237

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

**ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้อง**

กัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	

**บริษัทใหญ่**

ลูกหนี้การค้า	8	-	8	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	91	-	91	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,164	3,269	15,164	3,269

**บริษัทย่อย**

ลูกหนี้การค้า	-	-	6,711	30,006
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	326,734	5,439
เจ้าหนี้การค้า	-	-	1,925	289
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,068	2,810
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	1,486	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	7,837	10,895

**กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน**

ลูกหนี้การค้า	9,416	56	9,416	56
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,189	4,479	4,794	4,479
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	27,140	-	27,140	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	79	43	-	-
เจ้าหนี้การค้า	3	5	3	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,032	718	1,960	684
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	140	-	140	-

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่		
	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม				31
		31 ธันวาคม	1 มกราคม		ธันวาคม
	2566	2566	2566	เพิ่มขึ้น	2566
	(ร้อยละต่อปี)			จ่ายชำระ	
				(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2.50 - 4.09	2.50 - 4.09	1,150	-	1,150
รวม			<u>1,150</u>		<u>1,150</u>

งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่		
	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม				31
		31 ธันวาคม	1 มกราคม		ธันวาคม
	2565	2565	2565	เพิ่มขึ้น	2565
	(ร้อยละต่อปี)			จ่ายชำระ	
				(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2.25 - 9.00	2.50 - 4.09	4,235	4,400	1,150
รวม			<u>4,235</u>	(7,485)	<u>1,150</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่		
	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	31	1		31
		ธันวาคม	มกราคม		ธันวาคม
	2566	2566	2566	เพิ่มขึ้น	2566
	(ร้อยละต่อปี)			จ่ายชำระ	
				(พันบาท)	
บริษัทย่อย	2.50 -	2.50 -	199,369	185,000	37,185
	3.80	7.31		(347,184)	
รวม			<u>199,369</u>		<u>37,185</u>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย				
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2565	2565	2565	เพิ่มขึ้น	2565
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	
บริษัทย่อย	2.25 - 3.50	2.50 - 3.80	49,500	188,869	(39,000) 199,369
รวม			<b>49,500</b>		<b>199,369</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย				
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2566	2566	2566	เพิ่มขึ้น	2566
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	
	-		-	1,534,23	(611,382) 922,849
บริษัทใหญ่		6.23 - 6.31		1	
รวม			<b>-</b>		<b>922,849</b>

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย				
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม		31 ธันวาคม

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เทียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
อัตราดอกเบี้ย					
ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
1 มกราคม		31 ธันวาคม		1 มกราคม	
2566		2566		2566	
(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
2565		2565		2565	
(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทใหญ่	-	-	-	30,000	(30,000)
รวม	-	-	-	-	-

### สัญญาความช่วยเหลือส่งเสริมการขาย

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) (“SBNEXT”) ได้ทำสัญญาความช่วยเหลือส่งเสริมการขายกับ บริษัท เทียร์สตรัทส์ ลีสซิ่ง จำกัด (“TSRL”) ซึ่ง SBNEXT จะต้องจ่ายค่าส่งเสริมการขายเครื่องใช้ไฟฟ้า ในอัตราร้อยละ 4 - 5 ของยอดชำระค่าสินค้าดังกล่าวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2566 SBNEXT ได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว

### สัญญาบริหารจัดการ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) (“SBNEXT”) ได้ทำสัญญารับบริการด้านการบริหารจัดการกับ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“SABUY”) ซึ่ง SBNEXT จะต้องจ่ายค่าบริการในอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้ว หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร สัญญาดังกล่าวจะมีผลผูกพันไปอีกครั้งละ 12 เดือน ต่อมาเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 SABUY ได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว

### สัญญาให้บริการ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) (“SBNEXT”) ได้ทำสัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการกับ บริษัท เทียร์สตรัทส์ ลีสซิ่ง จำกัด (“TSRL”) ซึ่ง SBNEXT จะได้รับค่าบริการในอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้ว หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร สัญญาดังกล่าวจะมีผลผูกพันไปอีกครั้งละ 12 เดือน

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) (“SBNEXT”) ได้ทำสัญญาให้บริการด้านการตลาด การจัดซื้อ การปฏิบัติการ งานกฎหมาย งานบัญชีและการเงิน และงานคลังสินค้าและขนส่งกับบริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“STI”) ซึ่ง SBNEXT จะได้รับค่าบริการในอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 - 7.31 ต่อปี ทั้งนี้จะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

### สัญญาเงินกู้ยืม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.23 - 6.31 ต่อปี ทั้งนี้จะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	
เงินสดในมือ	2,419	487	250	420
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	11,685	7,189	8,285	6,222
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	38,290	70,266	2,274	43,361
อื่น ๆ	2,696	11,903	2,222	956
รวม	<u>55,090</u>	<u>89,845</u>	<u>13,031</u>	<u>50,959</u>

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
					(พันบาท)
<b>ลูกหนี้การค้า</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	9,424	56	16,135	30,062
กิจการอื่น		47,233	12,346	40,539	5,532
<b>รวม</b>		<b>56,657</b>	<b>12,402</b>	<b>56,674</b>	<b>35,594</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน					
เครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(4,416)	(175)	(4,416)	(175)
<b>สุทธิ</b>		<b>52,241</b>	<b>12,227</b>	<b>52,258</b>	<b>35,419</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	5,280	4,479	331,619	9,918
กิจการอื่น		36,042	13,486	14,231	11,703
<b>รวม</b>		<b>41,322</b>	<b>17,965</b>	<b>345,850</b>	<b>21,621</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน					
เครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	(217)	-	(217)
<b>สุทธิ</b>		<b>41,322</b>	<b>17,748</b>	<b>345,850</b>	<b>21,404</b>
<b>รวม</b>		<b>93,563</b>	<b>29,975</b>	<b>398,108</b>	<b>56,823</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)		
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,241	64	4,241	64

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2566	2565	2566	2565
(พันบาท)			

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,223	45	9,919	30,051
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	4,963	11	4,961	11
31 - 60 วัน	46	-	47	-
61 - 90 วัน	1,155	-	1,155	-
91 - 120 วัน	37	-	41	-
121 - 150 วัน	-	-	-	-
151 - 180 วัน	-	-	12	-
	<u>9,424</u>	<u>56</u>	<u>16,135</u>	<u>30,062</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	<u>9,424</u>	<u>56</u>	<u>16,135</u>	<u>30,062</u>

งบการเงินเฉพาะ

งบการเงินรวม		กิจการ	
2566	2565	2566	2565
(พันบาท)			

กิจการอื่น

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	14,085	7,637	12,665	4,078
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	10,179	1,947	8,449	236
31 - 60 วัน	3,391	268	2,938	268
61 - 90 วัน	6,679	316	6,561	108
91 - 120 วัน	3,033	207	3,064	161
121 - 150 วัน	731	205	398	65
151 - 180 วัน	789	162	616	103
181 - 210 วัน	3,052	341	2,946	120
211 - 240 วัน	596	150	297	112
241 - 270 วัน	1,334	133	1,094	109
271 - 300 วัน	371	65	137	62
301 - 330 วัน	150	92	171	84
331 - 360 วัน	197	93	64	-
มากกว่า 360 วัน	<u>2,646</u>	<u>730</u>	<u>1,139</u>	<u>26</u>
	<u>47,233</u>	<u>12,346</u>	<u>40,539</u>	<u>5,532</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(4,416)</u>	<u>(175)</u>	<u>(4,416)</u>	<u>(175)</u>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สุทธิ	42,817	12,171	36,123	5,357
รวม	52,241	12,227	52,258	35,419

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 60 วัน  
อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	175	111	175	111
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของ				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ	1,045	-	1,045	-
เกิดขึ้น				
ซื้อหรือได้มา	3,221	942	3,221	942
ตัดรายการ	(25)	(878)	(25)	(878)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,416	175	4,416	175

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25

9 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

งบการเงินรวม							
2566							
	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง		
	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	ส่วนที่ถึง	
	เกินหนึ่งปี	เกินสองปี	เกินสามปี	เกินสี่ปี	เกินห้าปี	ส่วนที่ถึง	
	ภายใน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	แต่ไม่เกิน	กำหนดชำระ	
	หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	สองปี	สามปี	สี่ปี	ห้าปี	เกินห้าปี	รวม
				(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	728,953	114,366	72,646	45,324	19,746	5,921	986,956
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยัง							
ไม่ถือเป็นรายได้	(128,778)	(14,819)	(11,979)	(5,474)	(1,741)	(507)	(163,298)

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 (เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ธพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีขายรอตัดบัญชี	(37,566)	(7,480)	(4,753)	(2,965)	(1,292)	(387)	(54,443)
	562,609	92,067	55,914	36,885	16,713	5,027	769,215
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(54,753)	(6,508)	(1,028)	(767)	(94)	(19)	(63,169)
<b>สุทธิ</b>	<b>507,856</b>	<b>85,559</b>	<b>54,886</b>	<b>36,118</b>	<b>16,619</b>	<b>5,008</b>	<b>706,046</b>

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม 2565

	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายใน หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกิน สองปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสองปี แต่ไม่เกิน สามปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสามปี แต่ไม่เกิน สี่ปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสี่ปี แต่ไม่เกิน ห้าปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินห้าปี	รวม
				(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	561,455	103,375	61,946	49,516	24,272	4,108	804,672
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยัง ไม่ถึงเป็นรายได้	(96,357)	(22,952)	(12,128)	(6,090)	(1,662)	(167)	(139,356)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(30,636)	(6,639)	(4,051)	(3,324)	(1,593)	(269)	(46,512)
	434,462	73,784	45,767	40,102	21,017	3,672	618,804
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(71,754)	(1,958)	(193)	(104)	(72)	-	(74,081)
สุทธิ	362,708	71,826	45,574	39,998	20,945	3,672	544,723

(2) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
	(พันบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	113,438	170,130

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2566						
	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายใน หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกิน สองปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสองปี แต่ไม่เกิน สามปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสามปี แต่ไม่เกิน สี่ปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสี่ปี แต่ไม่เกิน ห้าปี	รวม
(พันบาท)						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	484,444	50,872	34	13	2	535,365
หัก รายได้ดอกเบี้ย ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(74,376)	(2,332)	(7)	(2)	(1)	(76,718)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(25,333)	(1,710)	(2)	(1)	-	(27,046)
	384,735	46,830	25	10	1	431,601
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,306)	(5,807)	(6)	(1)	-	(51,120)
<b>สุทธิ</b>	<b>339,429</b>	<b>41,023</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>380,481</b>

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2565						
	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายใน หนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกิน สองปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสองปี แต่ไม่เกิน สามปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสามปี แต่ไม่เกิน สี่ปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินสี่ปี แต่ไม่เกิน ห้าปี	รวม
(พันบาท)						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	393,994	14,049	215	28	1	408,287
หัก รายได้ดอกเบี้ย ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(50,149)	(1,190)	(14)	(2)	-	(51,355)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(20,253)	(780)	(13)	(1)	-	(21,047)



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	323,592	12,079	188	25	1	335,885
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(66,034)	(1,478)	(77)	(10)	-	(67,599)
<b>สุทธิ</b>	<b>257,558</b>	<b>10,601</b>	<b>111</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>268,286</b>

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
	(พันบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	103,457	155,231

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2566			
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*				
ปกติ	393,335	-	-	393,335
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	93,689	-	-	93,689
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	43,966	-	43,966
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	52,685	-	52,685
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	185,540	185,540
<b>รวม</b>	<b>487,024</b>	<b>96,651</b>	<b>185,540</b>	<b>769,215</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,892)	(11,345)	(41,932)	(63,169)
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>477,132</b>	<b>85,306</b>	<b>143,608</b>	<b>706,046</b>

\* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม				
2565				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*				
ปกติ	410,820	-	-	410,820
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	77,408	-	-	77,408
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	32,158	-	32,158
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	24,374	-	24,374
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	74,044	74,044
<b>รวม</b>	<b>448,228</b>	<b>56,532</b>	<b>74,044</b>	<b>618,804</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,566)	(13,549)	(51,966)	(74,081)
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>479,662</b>	<b>42,983</b>	<b>22,078</b>	<b>544,723</b>

\* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	ทางการเงิน	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ที่มีการด้อยค่า	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ด้านเครดิต	รวม
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต		
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*				
ปกติ	220,649	-	-	220,649
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	59,050	-	-	59,050
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	29,728	-	29,728
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	22,774	-	22,774
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	99,400	99,400
<b>รวม</b>	<b>279,699</b>	<b>52,502</b>	<b>99,400</b>	<b>431,601</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,406)	(11,046)	(30,668)	(52,120)
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>270,293</b>	<b>41,456</b>	<b>68,732</b>	<b>380,481</b>

\* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565			
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ*				
ปกติ	209,896	-	-	209,896
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	39,180	-	-	39,180
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	18,876	-	18,876
เกินกำหนดชำระ 3 งวด	-	11,587	-	11,587
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	56,346	56,346
<b>รวม</b>	<b>249,076</b>	<b>30,463</b>	<b>56,346</b>	<b>335,885</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,603)	(11,983)	(49,013)	(67,599)
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>242,473</b>	<b>18,480</b>	<b>7,333</b>	<b>268,286</b>

\* ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และภาษีขายรอตัดบัญชี

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 84 เดือน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	13,205	21,172	41,290	75,667
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(1,981)	(725)	2,706	-

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สูว์คัต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	1,432	(175)	14,267	15,524
ซื้อหรือได้มา	9,913	13,159	30,443	53,515
ตัดรายการ	(14,003)	(19,882)	(36,740)	(70,625)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566</b>	<b>8,566</b>	<b>13,549</b>	<b>51,966</b>	<b>74,081</b>
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(1,574)	(5,919)	7,493	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(1,313)	341	(3,683)	(4,655)
ซื้อหรือได้มา	9,691	10,735	16,764	37,190
ตัดรายการ	(5,478)	(7,361)	(30,608)	(43,447)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>9,892</b>	<b>11,345</b>	<b>41,932</b>	<b>63,169</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	10,811	20,128	39,419	70,358
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(1,528)	(982)	2,510	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	283	92	14,178	14,553
ซื้อหรือได้มา	7,683	11,264	30,181	49,128
ตัดรายการ	(10,646)	(18,519)	(37,275)	(66,440)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566</b>	<b>6,603</b>	<b>11,983</b>	<b>49,013</b>	<b>67,599</b>
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(1,583)	(5,110)	6,693	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(231)	262	(8,553)	(8,522)

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (พันบาท)	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	
ซื้อหรือได้มา	9,339	10,489	12,407	32,235
ตัดรายการ	(4,722)	(6,578)	(28,892)	(40,192)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<u>9,406</u>	<u>11,046</u>	<u>30,668</u>	<u>51,120</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ธพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

10 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวม					
	2566		2565			
	ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ที่ถึงกำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	รวม	ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี <sup>(1)</sup>	ที่ถึงกำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	รวม
	(พันบาท)					
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	169,842	11,908	181,750	187,023	2,575	189,598
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและ รายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	7,499	-	7,499	4,505	10	4,515
	<u>177,341</u>	<u>11,908</u>	<u>182,249</u>	<u>191,528</u>	<u>2,585</u>	<u>194,113</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน						
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,947)	(117)	(2,064)	(1,933)	(3)	(1,936)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	<u>175,394</u>	<u>11,791</u>	<u>187,185</u>	<u>189,595</u>	<u>2,582</u>	<u>192,177</u>

(1) ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>128</u>	<u>1,134</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่าด้าน เครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ปกติ	174,387	-	-	174,387
เกินกำหนดชำระ 1 งวด	9,201	-	-	9,201
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	5,323	-	5,323
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	338	338
รวม	<u>183,588</u>	<u>5,323</u>	<u>338</u>	<u>189,249</u>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม				
2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่าด้าน เครดิต	รวม
	(พันบาท)			
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,958)	(106)	-	(2,064)
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>181,630</b>	<b>5,217</b>	<b>338</b>	<b>187,185</b>

งบการเงินรวม				
2565				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่าด้าน เครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ปกติ	193,460	-	-	193,460
เกินกำหนดชำระ 2 งวด	-	452	-	452
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 งวด	-	-	201	201
<b>รวม</b>	<b>193,460</b>	<b>452</b>	<b>201</b>	<b>194,113</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,936)	-	-	(1,936)
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>191,524</b>	<b>452</b>	<b>201</b>	<b>192,177</b>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นดังนี้

งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	รวม
	ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (พันบาท)	ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	10	-	791	801
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ซื้อหรือได้มา	6,349	-	-	6,349
ตัดรายการ	(4,423)	-	(791)	(5,214)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566</b>	<b>1,936</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,936</b>
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5)	-	-	(5)
ซื้อหรือได้มา	1,940	106	-	2,046
ตัดรายการ	(1,913)	-	-	(1,913)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>1,958</b>	<b>106</b>	<b>-</b>	<b>2,064</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25

## 11 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	118,524	102,760	89,942	76,812
สินค้ายึดคืน	95	505	32	364
สินค้าระหว่างผลิต	54,890	47,824	54,070	47,824
วัตถุดิบ	81,144	70,715	81,144	70,715
วัสดุสิ้นเปลือง	1,557	1,149	1,557	1,149
	256,210	222,953	226,745	196,864
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(7,535)	(11,704)	(5,296)	(9,099)
<b>สุทธิ</b>	<b>248,675</b>	<b>211,249</b>	<b>221,449</b>	<b>187,765</b>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ในบัญชีต้นทุน				
ขาย				
- ต้นทุนขาย	684,920	446,417	548,615	353,130
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	2,310	2,348	2,310	151
สุทธิ	<b>687,230</b>	<b>448,765</b>	<b>550,925</b>	<b>353,281</b>

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วน		ราคาทุน	
	ลักษณะธุรกิจ	ความเป็นเจ้าของ		2566	2565
		2566	2565	2566	2565
		(ร้อยละ)		(พันบาท)	
บริษัท เซฟ เทรด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	99.98	99.98	3,999	3,999
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ				
บริษัท เรียร์สตรัทส์ ลีสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อรายย่อยและสินเชื่อประเภท				
	ลีสซิ่งและเช่าซื้อ	100.00	100.00	300,000	100,000
บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องผลิตน้ำแข็ง	99.00	99.00	8,780	8,780
บริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด	จำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	100.00	-	2,000	-
รวม				<b>314,779</b>	<b>112,779</b>

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

รายละเอียดการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

**บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**(เดิมชื่อ บริษัท เวิร์ดพอยท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566**

วันที่ 11 มกราคม 2566 การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท เวิร์ดพอยท์ สีสิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยการเพิ่มทุนใหม่จำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่า 5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท (80 ล้านหุ้น มูลค่า 2.5 บาทต่อหุ้น)

วันที่ 11 มกราคม 2566 การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ในอัตราร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 5 ล้านบาท หรือ คิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวน 2.55 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างการรอชำระเงิน

วันที่ 2 มิถุนายน 2566 การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท เวเนดิง คอนเน็กซ์ เทค จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 320 ล้านบาท โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566 ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทซื้อส่วนได้เสียในบริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มร้อยละ 45 เป็นเงินสดจำนวน 5 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54 เป็นร้อยละ 99

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

	(พันบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	7,773
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,000)
<b>การเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนอื่น</b>	<b>2,773</b>

**13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

	งบการเงินรวมและ งบการเงิน เฉพาะกิจการ ที่ดิน และอาคาร (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	171,240
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566</b>	<b>171,240</b>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	982
กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	12,041
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>184,263</b>

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		(พันบาท)
รายได้ค่าเช่า	1,091	620
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในรายได้อื่น	12,041	-

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ซึ่งได้รับการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน

เทคนิคการประเมินมูลค่า		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
• วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด	• ราคาตลาดของที่ดินประมาณ 76,000 บาทต่อตารางวา (2565: 70,000 บาทต่อตารางวา)	• ราคาตลาดของอาคารพาณิชย์ประมาณ 5,650,000 บาทต่อคูหา (2565: 5,250,000 บาทต่อคูหา)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)
• วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน	• ราคาต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่ประมาณ 20,500 บาทต่อตารางเมตร (2565: 20,000 บาทต่อตารางเมตร)		มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้น (ลดลง)

การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		(พันบาท)



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 (เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	171,240	171,240
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	982	-
กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	12,041	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>184,263</u>	<u>171,240</u>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน และ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องขายสินค้า อัตโนมัติ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	314,489	250,896	60,698	80,493	14,470	-	-	721,046
เพิ่มขึ้น	-	40	1,847	744	4,600	-	3,064	10,295
โอนเข้า (โอนออก)	-	817	440	-	-	-	(1,257)	-
จำหน่าย	-	(3,630)	(68)	(1,294)	(8,758)	-	-	(13,750)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ								
1 มกราคม 2566	314,489	248,123	62,917	79,943	10,312	-	1,807	717,591
เพิ่มขึ้น	-	5,141	2,270	4,556	934	-	2,282	15,183
ได้มาจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 5)	-	-	599	-	-	65,563	83,312	149,474
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	231,954	853,056	-	-	-	-	-	1,085,010
โอนเข้า (โอนออก)	-	1,689	2,400	-	-	-	(4,089)	-
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,600)	(7,617)	-	-	-	-	-	(9,217)
จำหน่าย	-	-	(23)	(6,429)	-	-	-	(6,452)
ตัดจำหน่าย	-	-	(392)	(147)	-	-	-	(539)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	544,843	1,100,392	67,771	77,923	11,246	65,563	83,312	1,951,050

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน และ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ (พื้นที่บาท)	เครื่องขายสินค้า อัตโนมัติ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุนจากการลดมูลค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,707	182,744	46,733	64,946	8,845	-	-	305,975
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	459	9,502	4,776	6,868	528	-	-	22,133
จำหน่าย	-	(2,332)	(63)	(1,286)	(4,987)	-	-	(8,668)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ</b>								
<b>1 มกราคม 2566</b>	<b>3,166</b>	<b>189,914</b>	<b>51,446</b>	<b>70,528</b>	<b>4,386</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>319,440</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	431	8,664	3,097	5,502	1,411	5,302	-	24,407
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	671,314	-	-	-	-	-	671,314
ขาดทุนจากการลดมูลค่า	43,250	-	-	-	-	-	-	43,250
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(720)	(7,515)	-	-	-	-	-	(8,235)
จำหน่าย	-	-	(22)	(6,361)	-	-	-	(6,383)
ตัดจำหน่าย	-	-	(70)	(114)	-	-	-	(184)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>46,127</b>	<b>862,377</b>	<b>54,451</b>	<b>69,555</b>	<b>5,797</b>	<b>5,302</b>	<b>-</b>	<b>(1,043,609)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>								
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>311,323</b>	<b>58,209</b>	<b>11,471</b>	<b>9,415</b>	<b>5,926</b>	<b>-</b>	<b>1,807</b>	<b>398,151</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>498,716</b>	<b>238,015</b>	<b>13,320</b>	<b>8,368</b>	<b>5,449</b>	<b>60,261</b>	<b>83,312</b>	<b>907,441</b>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	309,688	241,307	58,968	77,023	10,310	-	697,296
เพิ่มขึ้น	-	40	1,369	635	4,600	3,064	9,708
โอนเข้า (โอนออก)	-	817	440	-	-	(1,257)	-
จำหน่าย	-	(3,630)	(68)	(1,021)	(5,657)	-	(10,376)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ							
1 มกราคม 2566	309,688	238,534	60,709	76,637	9,253	1,807	696,628
เพิ่มขึ้น	-	5,141	2,371	3,778	274	2,282	13,846
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	217,954	826,848	-	-	-	-	1,044,802
โอนเข้า (โอนออก)	-	1,689	2,400	-	-	(4,089)	-
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,600)	(7,617)	-	-	-	-	(9,217)
จำหน่าย	-	-	(23)	(6,429)	-	-	(6,452)
ตัดจำหน่าย	-	-	(392)	(147)	-	-	(539)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	526,042	1,064,595	65,065	73,839	9,527	-	1,739,068

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุนจากการลดมูลค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,707	175,361	46,447	62,268	5,497	-	292,280
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	459	9,002	4,365	6,550	517	-	20,893
จำหน่าย	-	(2,332)	(64)	(1,012)	(2,686)	-	(6,094)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2566</b>	<b>3,166</b>	<b>182,031</b>	<b>50,748</b>	<b>67,806</b>	<b>3,328</b>	-	<b>307,079</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	431	8,219	4,520	5,135	751	-	19,056
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	648,981	-	-	-	-	648,981
ขาดทุนจากการลดมูลค่า	43,250	-	-	-	-	-	43,250
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(720)	(7,515)	-	-	-	-	(8,235)
จำหน่าย	-	-	(22)	(6,361)	-	-	(6,383)
ตัดจำหน่าย	-	-	(70)	(114)	-	-	(184)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>46,127</b>	<b>831,716</b>	<b>55,176</b>	<b>66,466</b>	<b>4,079</b>	-	<b>1,003,564</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>306,522</b>	<b>56,503</b>	<b>9,961</b>	<b>8,831</b>	<b>5,925</b>	<b>1,807</b>	<b>389,549</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>479,915</b>	<b>232,879</b>	<b>9,889</b>	<b>7,373</b>	<b>5,448</b>	-	<b>735,504</b>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 287.7 ล้านบาท และ 284.0 ล้านบาทตามลำดับ (2565: 274.2 ล้านบาท และ 271.4 ล้านบาทตามลำดับ)

ในเดือนสิงหาคม 2566 ที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 413.7 ล้านบาท และ 395.8 ล้านบาท ตามลำดับ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ ตามลำดับ และรับรู้ขาดทุนจากการลดมูลค่าจำนวน 43.3 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนรวมและกำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 353.6 ล้านบาท และ 347.5 ล้านบาท ตามลำดับ หากวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน

เทคนิคการประเมินมูลค่า		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
• วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด	• วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน	• ราคาตลาดของที่ดินอยู่ระหว่าง 6,000 บาท ถึง 77,000 บาทต่อตารางวา	การวัดมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • ราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง) มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • ราคาต้นทุนค่าก่อสร้าง สูงขึ้น (ลดลง)
		• ราคาต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่อยู่ระหว่าง 1,500 บาท ถึง 20,000 บาทต่อตารางเมตร	

### การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2566
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในการวัดมูลค่า	356,130	349,959
ภายหลัง		
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	413,696	395,820
ขาดทุนจากการลดมูลค่า	(43,250)	(43,250)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(982)	(982)

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัทน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2566
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,746)	(1,706)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>723,848</b>	<b>699,841</b>

การโอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทมีการโอนที่ดินและอาคารไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ก่อนโอนกลุ่มบริษัทได้วัดมูลค่าที่ดินและอาคารนั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินนั้น ณ วันโอน เป็นเทคนิคเดียวกันกับที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่รายงาน (ดูหมายเหตุข้อ 13)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 15 หนังสือที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม					
		2566			2565		
หมายเหตุ	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	
(พันบาท)							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
	จากสถาบันการเงิน	45,546	593,046	638,592	-	203,000	203,000
6	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	-	922,849	922,849	-	-	-
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,000	-	100,000	-	-	-
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	86,696	-	86,696	-	-	-
6	หนี้สินตามสัญญาเช่า	35,496	-	35,496	-	44,935	44,935
รวม		267,738	1,515,895	1,783,633	-	247,935	247,935
	ส่วนที่หมุนเวียน	85,240	1,515,895	1,601,135	-	228,458	228,458
	ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	182,498	-	182,498	-	19,477	19,477
รวม		267,738	1,515,895	1,783,633	-	247,935	247,935

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		2566		2565			
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		
หมายเหตุ	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	
(พันบาท)							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	45,546	493,046	538,592	-	115,000	115,000	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	6	-	922,849	-	-	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,000	-	100,000	-	-	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	65,000	-	65,000	-	-	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	42,424	42,424	-	54,248	54,248	
รวม	252,970	1,415,895	1,668,865	-	169,248	169,248	
ส่วนที่หมุนเวียน	79,831	1,415,895	1,495,726	-	142,896	142,896	
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	173,139	-	173,139	-	26,352	26,352	
รวม	252,970	1,415,895	1,668,865	-	169,248	169,248	

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เซียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ	
		กิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน	25	41,062	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	132,468	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	183,702	-
รวม		<b>357,232</b>	<b>-</b>

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะสั้นบัญชีเครดิตบาลานซ์) มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อครบกำหนด และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

เงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่เป็นไปตามที่ระบุในหมายเหตุข้อ 6

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR บวกร้อยละคงที่ต่อปี ภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2566เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR บวกร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายหลังจากการเบิกใช้วงเงินไปแล้ว 12 เดือน และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน

กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนด เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงภาระเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าให้ไม่เกินยอดรวมของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และสินค้างเหลือ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะสั้นบัญชีเครดิตบาลานซ์ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 67.4 ล้านบาท และ 67.4 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 452.0 ล้านบาท และ 440.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัตรัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
				(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	3	5	1,928	289
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น		28,805	21,505	16,786	14,293
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	17,196	718	18,192	6,763
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		92,269	13,675	72,139	11,803
เงินประกันพนักงาน		14,174	19,423	13,768	17,905
อื่น ๆ		29,344	40,362	521	17,342
<b>รวม</b>		<b>181,791</b>	<b>95,688</b>	<b>123,334</b>	<b>68,395</b>

**17    ทุนเรือนหุ้น**

	มูลค่าต่อหุ้น	2566		2565	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
					(พันหุ้น / พันบาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันต้นปี					
- หุ้นสามัญ	1	824,117	824,117	824,117	824,117
เพิ่มหุ้นใหม่	1	98,912	98,912	-	-
ณ วันสิ้นปี					
- หุ้นสามัญ	1	<b>923,029</b>	<b>923,029</b>	<b>824,117</b>	<b>824,117</b>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันต้นปี					
- หุ้นสามัญ	1	549,411	549,411	549,411	549,411
เพิ่มหุ้นใหม่	1	54,948	54,948	-	-
ณ วันสิ้นปี					
- หุ้นสามัญ	1	<b>604,359</b>	<b>604,359</b>	<b>549,411</b>	<b>549,411</b>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เซียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

วันที่ 20 เมษายน 2566 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 98,911,685 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 824,116,850 บาท (จำนวน 824,116,850 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 923,028,535 บาท (จำนวน 923,028,535 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) เพื่อรองรับ

- การจ่ายหุ้นปันผลจำนวนไม่เกิน 54,941,713 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น
- การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท SBNEXT-WA จำนวนไม่เกิน 16,500,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น
- การปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท SBNEXT-W2 จำนวนไม่เกิน 27,469,972 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566

วันที่ 28 กันยายน 2565 การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 549,411,233 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 824,116,850 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น เพื่อรับรองการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 19 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 18 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 19 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

วันที่ 28 กันยายน 2565 การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 274.7 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมโดยไม่มีสิ่งตอบแทน

#### การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

วันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมโดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุก 3 เดือน โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 มกราคม 2566 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 30 ตุลาคม 2568

วันที่ 3 พฤษภาคม 2566 บริษัทปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท SBNEXT-W2 จากราคาการใช้สิทธิเดิม 3 บาท เป็นราคาการใช้สิทธิใหม่ 2.7273 บาท และอัตราการใช้สิทธิเดิม 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็นอัตราการใช้สิทธิใหม่ 1 หน่วยต่อ 1.1 หุ้น

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญแสดงได้ดังนี้

	ราคาใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-
จัดสรรในระหว่างปี	3	274,706
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	<b>3</b>	<b>274,706</b>
ใช้สิทธิในระหว่างปี	3	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<b>2.7273</b>	<b>274,700</b>

## 20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญซึ่งผลิตสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานของกลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานดำเนินงานดังนี้

ส่วนงาน 1      กลุ่มขายตรงและตัวแทนจำหน่าย

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัทน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ส่วนงาน 2	กลุ่มดิจิทัลออนไลน์และขายทางโทรศัพท์
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจค้าปลีกและตัวแทนร้านค้า
ส่วนงาน 4	กลุ่มธุรกิจองค์กร
อื่น ๆ	ส่วนงานอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มี  
สาระสำคัญ

ผลการดำเนินงานแต่ละส่วนงานดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 (เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สยูรต์น์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม													
	กลุ่มขายตรง และตัวแทนจำหน่าย		กลุ่มดิจิทัลออนไลน์ และขายทางโทรศัพท์		กลุ่มธุรกิจค้าปลีก และตัวแทนร้านค้า		กลุ่มธุรกิจองค์กร (พันบาท)		กลุ่มธุรกิจดูจำหน่าย สินค้า อัตโนมัติ		ส่วนงานอื่น ๆ		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน														
รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอก	592,012	659,891	285,830	286,706	142,430	2,890	312,303	229,576	24,376	-	21,879	4,546	1,378,830	1,183,609
รายได้อื่น	101,451	122,232	105,161	88,557	-	13	31,759	7,089	64	-	72,687	3,035	311,122	220,926
รวมรายได้	693,463	782,123	390,991	375,265	142,430	2,903	344,062	236,665	24,440	-	94,566	7,581	1,689,952	1,404,535
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน														
ก่อนภาษีเงินได้	512,699	637,955	214,559	232,824	15,392	819	144,118	74,113	20,767	-	95,187	10,059	1,002,722	955,770
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย													(516,213)	(419,418)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร													(397,336)	(269,486)
ต้นทุนทางการเงิน													(65,492)	(7,698)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น													(129,952)	(167,454)
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้													(106,271)	91,714

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สตรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	492,286	364,754	446,832	333,628
ค่านายหน้า	116,367	177,530	109,472	171,404
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54,295	58,452	58,237	57,067
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	62,980	27,254	53,160	20,085
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	49,740	36,773	43,195	40,223

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 2.2 ล้านบาท และ 2.1 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

## 22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	6,881	17,121	-	5,715
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป	(123)	(265)	-	-
	<u>5,875</u>	<u>16,856</u>	<u>-</u>	<u>5,715</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(26,544)	1,487	(20,928)	2,565
	<u>(26,544)</u>	<u>1,487</u>	<u>(20,928)</u>	<u>2,565</u>
รวมภาษีเงินได้	<u>(19,786)</u>	<u>18,343</u>	<u>(20,928)</u>	<u>8,280</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัถน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก
	ภาษีเงิน	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงิน	ภาษีเงิน	ภาษีเงิน	ภาษีเงิน
	ได้	ภาษีเงินได้	ได้	ได้	ได้	ได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(556,225)	111,245	(444,980)	-	-	-
การตีราคาที่ดินและอาคาร	413,696	(82,739)	330,957	-	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	5,372	(1,074)	4,298
<b>รวม</b>	<b>(142,529)</b>	<b>28,506</b>	<b>(114,023)</b>	<b>5,372</b>	<b>(1,074)</b>	<b>4,298</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก
	ภาษีเงิน	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงิน	ภาษีเงิน	ภาษีเงิน	ภาษีเงิน
	ได้	ภาษีเงินได้	ได้	ได้	ได้	ได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(556,225)	111,245	(444,980)	-	-	-
การตีราคาที่ดินและอาคาร	395,820	(79,164)	316,656	-	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	1,198	(240)	958
<b>รวม</b>	<b>(160,405)</b>	<b>32,081</b>	<b>(128,324)</b>	<b>1,198</b>	<b>(240)</b>	<b>958</b>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัถน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้		(106,271)		91,714
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(21,254)	20.0	18,343
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		113		1,392
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นและรายได้ ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(136)		(765)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		1,614		-
อื่น ๆ		-		(362)
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป		(123)		(265)
รวม		<b>(19,786)</b>		<b>18,343</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้		(104,395)		38,818
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(20,879)	20.0	7,763
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		87		1,327
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นและรายได้ ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(136)		(765)
อื่น ๆ		-		(45)
รวม		<b>(20,928)</b>		<b>8,280</b>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เซียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สจูนส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)		
รวม	118,251	36,576	(106,982)	(33,861)
การหักกลบรายการของภาษี	(106,982)	(33,861)	106,982	33,861
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>11,269</u>	<u>2,715</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
สุทธิ	<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)		
รวม	108,736	32,677	(103,407)	32,677
การหักกลบรายการของภาษี	(103,407)	(32,677)	103,407	(33,861)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการ	<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>
ตัดบัญชีสุทธิ	<u>5,329</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,184)</u>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัทน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม
	2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม	2566
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้	15,296	1,043	-	-	16,339
สินค้าคงเหลือ	3,710	(1,656)	-	-	2,054
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58	(58)	-	-	-
สินทรัพย์รอการขาย	-	1,685	-	-	1,685
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	124	111,245	(46,776)	17,817
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,850	(2,365)	-	-	8,485
ประมาณการหนี้สินการ					
รับประกันสินค้า	2,469	(1,507)	-	-	962
ประมาณการหนี้สิน					
ไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	4,193	215	-	-	4,408
ยอดขาดทุนสะสมยกไป	-	19,725	-	-	19,725
รวม	36,576	17,206	111,245	(46,776)	71,475
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการ					
ลงทุน	(22,581)	(2,419)	-	-	(25,000)
ที่ดินและอาคาร	-	8,707	(82,739)	280	(73,472)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,191)	2,050	-	-	(8,141)
อนุพันธ์และอื่น ๆ	(1,089)	1,000	-	-	(89)
รวม	(33,861)	9,338	(82,739)	280	(106,702)
สุทธิ	2,715	26,544	(28,506)	(46,496)	(35,227)



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สัวร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	งบการเงินรวม บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้	15,473	(177)	-	15,296
สินค้างเหลือ	1,893	1,817	-	3,710
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,000	(1,000)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58	-	-	58
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,414	(8,564)	-	10,850
ประมาณการหนี้สินการรับประกันสินค้า	3,505	(1,036)	-	2,469
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	6,390	(1,123)	(1,074)	4,193
<b>รวม</b>	<b>47,733</b>	<b>(10,083)</b>	<b>(1,074)</b>	<b>36,576</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(22,566)	(15)	-	(22,581)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(19,891)	9,700	-	(10,191)
อนุพันธ์และอื่น ๆ	-	(1,089)	-	(1,089)
<b>รวม</b>	<b>(42,457)</b>	<b>8,596</b>	<b>-</b>	<b>(33,861)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>5,276</b>	<b>(1,487)</b>	<b>(1,074)</b>	<b>2,715</b>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม
	2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม	2566
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้	13,598	(2,491)	-	-	11,107
สินค้าคงเหลือ	1,820	(761)	-	-	1,059
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58	(58)	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	124	111,245	(46,776)	64,593
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,850	(2,365)	-	-	8,485
ประมาณการหนี้สินการรับประกัน					
สินค้า	2,469	(1,827)	-	-	642
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,882	52	-	-	3,934
ยอดขาดทุนสะสมยกไป	-	18,916	-	-	18,916
รวม	32,677	11,590	111,245	(46,776)	108,736
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัด					
บัญชี					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(22,581)	(2,419)	-	-	(25,000)
ที่ดินและอาคาร	-	8,707	(79,164)	280	(70,177)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,191)	2,050	-	-	(8,141)
อนุพันธ์และอื่น ๆ	(1,089)	1,000	-	-	(89)
รวม	(33,861)	9,338	(79,164)	280	(103,407)
สุทธิ	(1,184)	20,928	32,081	(46,496)	5,329

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัทน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้	14,205	(607)	-	13,598
สินค้าคงเหลือ	1,811	9	-	1,820
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,000	(1,000)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58	-	-	58
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,414	(8,564)	-	10,850
ประมาณการหนี้สินการรับประกันสินค้า	3,505	(1,036)	-	2,469
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	3,285	837	(240)	3,882
<b>รวม</b>	<b>43,278</b>	<b>(10,361)</b>	<b>(240)</b>	<b>32,677</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(22,566)	(15)	-	(22,581)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(19,091)	8,900	-	(10,191)
อนุพันธ์และอื่น ๆ	-	(1,089)	-	(1,089)
<b>รวม</b>	<b>(41,657)</b>	<b>7,796</b>	<b>-</b>	<b>(33,861)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,621</b>	<b>(2,565)</b>	<b>(240)</b>	<b>(1,184)</b>

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 23 (ขาดทุน) กำไรต่อหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้ถูกปรับปรุงเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงจากการออกหุ้นปันผลนั้นเกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นปีของงวดบัญชีดังกล่าวเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท / พันหุ้น)			
(ขาดทุน) กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท	(86,485)	72,051	(83,467)	30,538
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	604,353	604,353	604,353	604,353
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	6	-	6	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	604,359	604,353	604,359	604,353
ผลกระทบจากการออกไปสำคัญแสดงสิทธิ ในการซื้อหุ้นสามัญ	-	61,204	-	61,204
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	604,359	665,557	604,359	665,557
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.143)	0.119	(0.138)	0.051
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.143)	0.108	(0.138)	0.046

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 274.7 ล้านหน่วย ไม่ได้รวมอยู่ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) เนื่องจากตราสารดังกล่าวทำให้ผลกระทบกำไรต่อหุ้นปรับเพิ่ม

## 24 เงินปันผล

วันที่ 20 เมษายน 2566 การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัทน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

จำนวนไม่เกิน 54,941,713 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 54,941,713 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลหุ้นละ 0.10 บาท ต่อหุ้น และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0111 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6,104,635 บาท ทั้งนี้ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม 2566

## 25 เครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
		2566					
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
		เครื่องมือ					
สินทรัพย์ทางการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
	อื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
			(พันบาท)				
เงินลงทุนในตราสาร							
ทุนที่อยู่ในความ							
ต้องการของตลาด		206					327,929
ในประเทศ			327,723	327,929	327,929	-	-

ไม่มีการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของตราสารที่มีลักษณะคล้ายกัน สุทธิค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศวัดมูลค่าด้วยราคาเสนอซื้อครั้งล่าสุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยลอยตัวแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

### รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						ณ วันที่
	ณ วันที่	ซื้อ	ขาย	ตัดรายการ	รับโอน	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	31
	1 มกราคม 2566						ธันวาคม 2566
				(พันบาท)			
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน							
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ใน ความต้องการของตลาดใน ประเทศ	-	471,210	(506,602)	-	-	35,598	206
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ใน ความต้องการของตลาดใน ประเทศ	-	1,468,598	(517,109)	(97,143)	29,602	(556,225)	327,723
รวม	-	1,939,808	(1,023,711)	(97,143)	29,602	(520,627)	327,929

### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการ

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เซียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

พัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### **ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

### **หลักประกัน**

นอกจากการพิจารณาคุณภาพด้านเครดิตของคู่สัญญาแล้ว กลุ่มบริษัทยังใช้หลักประกันเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งในการปรับลดความเสี่ยงด้านเครดิตเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่าหลักประกัน ณ วันเริ่มต้นสัญญาเพียงพอตามระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ หลักประกันประกอบด้วยที่ดิน รถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ ซึ่งได้รับการประเมินมูลค่า ณ วันรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหรือลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

### **การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทมีการติดตามการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตตามประเภทของการให้สินเชื่อซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ลูกหนี้ของ บริษัทมีการ



บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เซียร์สตรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กระจายตัวของกลุ่มลูกค้าจำนวนมาก ทั้งลูกค้าองค์กรและลูกค้ารายย่อย ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวต่ำ

### ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (SICR)

เมื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงที่จะผิดนัดชำระหนี้ (PD) ของเครื่องมือทางการเงินมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อมูลที่สมเหตุสมผลและสนับสนุนซึ่งเกี่ยวข้องและสามารถหาได้โดยไม่ต้องใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ตลอดจนการวิเคราะห์โดยใช้ประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทรวมถึงข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต

คำนิยามของการผิดนัดชำระหนี้ (Default)

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการผิดนัดชำระหนี้เมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวนโดยปราศจากสิทธิในการไต่เบี่ยงโดยกลุ่มบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประเมินว่าผู้กู้ผิดนัดชำระหนี้หรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อบ่งชี้เชิงปริมาณ เช่น ผู้กู้ค้างชำระภาระผูกพันด้านเครดิตที่มีสาระสำคัญมากกว่า 90 วันกับกลุ่มบริษัท

ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินว่าเกิดการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจแตกต่างกันตลอดระยะเวลาเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์

ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้

ระดับของความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นข้อมูลหลักในการพิจารณาค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลผลการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย และนำแบบจำลองทางสถิติมาวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าว เพื่อสร้างเส้นประมาณการค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ตลอดระยะเวลาที่ลูกหนี้ต้องชำระหนี้คืนตามสัญญา และใช้เส้นค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ในการประมาณการค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การนำข้อมูลที่คาดการณ์ในอนาคตมาใช้

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัถน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นที่จะเกิดการผิดนัดชำระหนี้ถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะคล้ายคลึงกัน และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบันรวมกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ

สถานการณ์ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้แก่ สถานการณ์ปกติ สถานการณ์ดีและสถานการณ์แย่

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### (1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากไม่มีรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### (2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อและเงินกู้ยืม

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัทน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่</b>				
สินทรัพย์ทางการเงิน	949,471	827,895	430,697	518,614
หนี้สินทางการเงิน	(1,618,633)	(247,935)	(1,503,865)	(169,248)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<b>(669,162)</b>	<b>579,960</b>	<b>(1,073,168)</b>	<b>349,366</b>
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b>				
หนี้สินทางการเงิน	165,000	-	165,000	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<b>165,000</b>	<b>-</b>	<b>165,000</b>	<b>-</b>
การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 1
<b>ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน</b>		
	(พันบาท)	
<b>2566</b>		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(155)	155
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	<b>(155)</b>	<b>155</b>

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัถน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาโดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด

	งบการเงินรวม					รวม
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		ไม่กำหนด ระยะเวลา	
			ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
	(พันบาท)					
2566						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	55,090	55,090
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	93,563	-	-	-	93,563
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	728,953	252,082	5,921	-	986,956
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	169,842	11,908	-	-	181,750
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	1,150	-	-	-	-	1,150
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน อื่น	-	-	-	-	327,929	327,929
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	67,335	61	-	-	-	67,396
รวม	68,485	992,419	263,990	5,921	383,019	1,713,834
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น						
จากสถาบันการเงิน	73,200	565,392	-	-	-	638,592
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น	-	181,791	-	-	-	181,791
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	922,849	-	-	-	-	922,849
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	-	2,572	97,428	-	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	14,478	72,218	-	-	86,696
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	21,498	12,685	-	-	34,183
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	4,429	-	-	-	4,429
รวม	996,049	790,159	182,331	-	-	1,968,539
ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ	(927,564)	(202,260)	81,659	5,921	383,019	(254,705)

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม					รวม
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		ไม่กำหนด ระยะเวลา	
			ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
	(พันบาท)					
2565						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	89,845	89,845
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	29,975	-	-	-	29,975
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	561,455	239,109	4,108	-	804,672
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	187,023	2,575	-	-	189,598
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	1,150	-	-	-	-	1,150
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	52	-	-	-	52
รวม	1,150	778,505	241,684	4,108	89,845	1,115,292
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	203,000	-	-	-	203,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น	-	95,688	-	-	-	95,688
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,556	18,983	-	-	42,539
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	2,878	-	-	-	2,878
รวม	-	325,122	18,983	-	-	344,105
ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ	1,150	453,383	222,701	4,108	89,845	771,187

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		มากกว่า 1 ปี			ไม่กำหนด	
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ระยะเวลา	รวม
	(พันบาท)					
2566						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	13,031	13,031
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	398,108	-	-	-	398,108
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	484,444	50,921	-	-	535,365
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่						

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เชียร์สรัถน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	เมื่อทวงถาม	มากกว่า 1 ปี			ไม่กำหนด ระยะเวลา	
		ภายใน 1 ปี	ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
			(พันบาท)			
เกี่ยวข้องกับ	37,185	-	-	-	-	37,185
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน อื่น	-	-	-	-	327,929	327,929
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	67,335	-	-	-	-	67,335
รวม	104,520	882,552	50,921	-	340,960	1,378,953
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	73,200	465,392	-	-	-	538,592
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น	-	123,334	-	-	-	123,334
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	922,849	-	-	-	-	922,849
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
	-	2,572	97,428	-	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	6,500	58,500	-	-	65,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	26,361	17,378	-	-	43,739
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	2,293	-	-	-	2,293
รวม	996,049	626,452	173,306	-	-	1,795,807
ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ	(891,529)	256,100	(122,385)	-	340,960	(416,854)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		ไม่กำหนด ระยะเวลา	
			ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
			(พันบาท)			
2565						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	50,959	50,959
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	56,823	-	-	-	56,823
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	393,994	14,293	-	-	408,287
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	199,369	-	-	-	-	199,369
รวม	199,369	450,817	14,293	-	50,959	715,438

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เซียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		ไม่กำหนด ระยะเวลา	
			ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
	(พันบาท)					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	115,000	-	-	-	115,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	68,395	-	-	-	68,395
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	29,798	26,845	-	-	56,643
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	303	-	-	-	303
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>213,496</b>	<b>26,845</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>240,341</b>
<b>ส่วนต่างสภาพคล่องสุทธิ</b>	<b>199,369</b>	<b>237,321</b>	<b>(12,552)</b>	<b>-</b>	<b>50,959</b>	<b>475,097</b>

## 26 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	816	6	816	6
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	449	5	449	5
ซอฟต์แวร์	8,521	1,357	1,279	57
<b>รวม</b>	<b>9,786</b>	<b>1,368</b>	<b>2,544</b>	<b>68</b>



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท เซียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	269,386	100	269,486
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	170,992	(3,538)	167,454
ภาษีเงินได้	18,328	15	18,343

## 29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

1. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 6,043,585,180 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 923,028,535 บาท (จำนวน 923,028,535 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) เป็นจำนวน 6,966,613,715 บาท (จำนวน 6,966,613,715 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,043,585,180 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น
2. การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 6,043,585,180 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น

# เอกสารแนบ



## เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1. ชื่อ-สกุล	นายเลิศศักดิ์ จุลเทศ
อายุ (ปี)	69
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น</li> <li>- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ วิชาบริหารโครงการและนโยบาย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต การตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาบัตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร(วปอ.)</li> <li>- ประกาศนียบัตร Mini MBA รุ่น 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตร Management Development Program for Middle Manager ธนาคาร Standard Chartered ณ ประเทศสิงคโปร์</li> <li>- ประกาศนียบัตร โครงการพัฒนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX) รุ่น 4 สถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมการส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตี จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยศิลปากร
2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการพัฒนาการจัดการการเงิน งบประมาณ และพัฒนาการหารายได้ของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร
2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยศิลปากร
2562 - 2565	กรรมการการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารแห่งประเทศไทย
2561 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2562 - 2564	กรรมการอำนวยการศูนย์การแพทย์และโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยพะเยา มหาวิทยาลัยพะเยา
2558 - ปัจจุบัน	นายกสภาสถาบัน สถาบันวิทยาการจัดการแห่งแปซิฟิก
2562 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการการเงิน สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร บริษัท ดีบีบี เอ (1991) จำกัด (มหาชน)

2. ชื่อ-สกุล	รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์
อายุ (ปี)	75
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M.B.A. (Accounting), Arizona State University, USA.</li> <li>- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมระยะสั้น Finance &amp; Accounting, Wharton School, University of Pennsylvania, USA.</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) Class 100/2013 Thai Institute of Directors.</li> <li>- Audit committee Program (ACP) Class 42/2013 Thai Institute of Directors.</li> <li>- การบริหารความเสี่ยง (ขั้นพื้นฐาน) รุ่นที่ 1/2560 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>- Inaugural Corporate Governance Conference 2018, Bangkok Building Trust in a Transforming Economy โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สตัน จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร
2556 - 2561	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2563	คณะกรรมการการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี สภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2551 - 2563	อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี และคณะนิติศาสตร์
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการดำเนินงานโครงการอบรม และกรรมการโครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2549 - 2563	อาจารย์พิเศษ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และ มหาวิทยาลัยรามคำแหง



3. ชื่อ-สกุล	นางสุนหา วงษ์กะพันธ์
อายุ (ปี)	73
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.11 (684,000 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern Oklahoma State USA (ปี 2518)</li> <li>- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2515)</li> <li>- Strategic Human Resource Management, Harvard Business School.</li> <li>- หลักสูตร People System Management</li> <li>- หลักสูตร Problem solving and Decision making</li> <li>- Banking Management ADB. Japan.</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) Class 47/2005 Thai Institute of Directors.</li> <li>- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 นักบริหารงานบุคคลดีเด่น จากสถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ได้รับคัดเลือกให้เป็นนักบริหารงานบุคคลดีเด่น ปี 2552 จากสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)</li> <li>- ได้รับรางวัลดีเด่นก่อนนุรักษ์ทรัพยากร จาก กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
24 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทิพยกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ดีเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ศูนย์ฝึกอบรมทิพย จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและทรัพยากร บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

4. ชื่อ-สกุล	ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร
อายุ (ปี)	57
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.06 (339,790 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern University สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- Director Certification Program (DCP) Class 233/2017 Thai Institute of Directors.</li> <li>- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) Class 3/2016 Thai Institute of Directors.</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
24 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
9 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แคน จำกัด
ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไหมทอง จำกัด



5. ชื่อ-สกุล	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี
อายุ (ปี)	50
ตำแหน่ง	• กรรมการบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร และการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) Class 268/2018, Thai Institute of Directors
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
12 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
12 ม.ค. 2566 - 25 ธ.ค. 2566	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เวนด์ พาส จำกัด
2560 - 2565	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด
2560 - 2565	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สมาร์ทคอลเลคชั่น จำกัด



6. ชื่อ-สกุล	นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์
อายุ (ปี)	56
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการการลงทุน</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง: การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Certification Program - DCP) รุ่น 339/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors, Thai IOD)</li> <li>- หลักสูตร Insight in SET: ฝึกอบรมเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
1 ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
13 ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
12 พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท เวล เกรด เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
14 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรียร์สตรัทส์ ลีสซิ่ง จำกัด
8 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด
24 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการการลงทุน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
1 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส.เค.อีวแมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด
12 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
3 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท อัลโพน วอเตอร์ จำกัด
1 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
31 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด
31 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด
พ.ค. 2564 - เม.ย. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ชัชชา กรุป จำกัด
ก.ย. 2565 - ก.ย. 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
1 เม.ย. 2565 - 28 ก.พ. 2566	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด มหาชน
ก.ค. 2563 - เม.ย. 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท พนา 888 จำกัด
พ.ย. 2561 - มิ.ย. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท แพลท เนรา จำกัด



7. ชื่อ-สกุล	ดร.ทศนันท์ กังวานตระกูล
อายุ (ปี)	55
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขา Engineering and Technology, SIIT</li> <li>- ปริญญาเอก สาขา Software Engineering / ICT Carnegie Mellon University</li> <li>- ปริญญาโท สาขา Computer Engineering and Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยพายัพ</li> <li>- Director Certificate Program (DCP) 268/2018, Thai Institute of Directors.</li> <li>- Financial Statement for Directors (FSD) 38/2019, Thai Institute of Directors.</li> <li>- Risk for Corporate Leader (RCL) 17/2019, Thai Institute of Directors.</li> <li>- Advanced Audit Certification Program (AACP) 35/2019 Thai Institute of Directors.</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
1 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สตรัทธ์ จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อินดิจี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมผู้ประกอบการปัญญาประดิษฐ์ (AIEAT)
2565 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPOA)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท รุ่งเรืองตลอดไป จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อิทธิฤทธิ์ไนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท เอช เอส โปรเฟสชั่นแนล เซ็นเตอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เวล เกรด เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	Facilitator สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์(วสท)
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการดิจิทัล สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์กรมหาชน)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ (Accredited Certification Body) / ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไอเซ็ม จำกัด

8. ชื่อ-สกุล	นายเอกรัตน์ แจ่มอยู่
อายุ (ปี)	39
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	2.81 (16,993,790 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Master Of Science , International Business &amp; English, University of Portsmouth, Hampshire, UK.</li> <li>- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) Class SET/2012 Thai Institute of Directors</li> <li>- Family Business Sustainability (FBS) Class 1/2014 Thai Institute of Directors</li> <li>- Director Certification Program (DCP) Class 263/2018 Thai Institute of Directors</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
24 ก.พ. 2566 - 3 ม.ค. 2567	กรรมการการลงทุน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
14 ม.ค. 2565 - 3 ม.ค. 2567	กรรมการบริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ดริงค์โค จำกัด
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เขียวสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 1 ก.พ. 2565	ประธานคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 1 ก.พ. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ก.ย. 2562	กรรมการบริษัท บริษัท เฟดเดอร์ ไทย จำกัด



9. ชื่อ-สกุล	นายรัฐพล เตชะวิจิตร
อายุ (ปี)	40
ตำแหน่ง	• กรรมการบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ตุลาคม 2565 – ปัจจุบัน	Group Funding. บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท พลัส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และหัวหน้าหน่วยพัฒนาธุรกิจ บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด
กรกฎาคม 2559 - ธันวาคม 2563	รองผู้อำนวยการสายงานลูกค้าบริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

10. ชื่อ-สกุล	นายวิรัช มรกตกาล
อายุ (ปี)	55
ตำแหน่ง	• ประธานกรรมการบริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Management Science, Virginia Polytechnic Institute and State University, United States</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาสถิติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- NUS Business School Executive Education, National University of Singapore, Strategic Human Resource Management Program.</li> <li>- Director Certification Program (DCP) 190/2557</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AACP) 18/2558</li> <li>- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2561</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เน็กซ์ แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
15 มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด
6 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย พอช จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เอพาร์ทเมนท์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
7 ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท บัชชีบีส์ จำกัด
29 มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด
16 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด
5 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด
2565 - 31 พ.ค. 2566	กรรมการบริษัท บริษัท โอ แคปิตอล จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ต่อ)

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แคปิตอล พลัส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ฟอรัสมาร์ท สบาย เทค จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
2564 - 2565	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แมกชี อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวนด์ พลัส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท นครหลวง แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท ดิสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ บริษัท แกแล็คซี่ เวเนเจอร์ส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ต้นไร่ชัย จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
2561 - 2563	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร KTZ Ruby Hill Securities Company Limited

11. ชื่อ-สกุล	นายวัชรกร คงสุข
อายุ (ปี)	57
ตำแหน่ง	• กรรมการบริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี</li> <li>- ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (สัตรีปิก) มหาวิทยาลัยแม่โจ้</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) 157/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรีน จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เอ็นเทอร์ไพรซ์ โฮลดิ้ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย สปีด โฮลดิ้ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย พอช จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย วอช จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย สปีด จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท พลัส เอ็กซ์เพรส โซลูชันส์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย เอพาร์ทเมนท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ต่อ)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แคปิตอล พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย แมกซ์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เคพีเอ็นดี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอดับบลิวดี ๗๘๙ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เวนด์ พลัส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ สบาย ซิสเต็มส์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด)

12. ชื่อ-สกุล	นางสาวกรรณิยา รุจนพรพจี
อายุ (ปี)	52
ตำแหน่ง	• กรรมการบริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- พี่สาวของนายชูเกียรติ รุจนพรพจี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	Head of Purchase group บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2553 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท สิทธิพันธ์ จำกัด
2552 - 2553	AVP Procurement Division, Offertex Company Limited.
2543 - 2545	Assistant Account Manager บริษัท ดี.เอส.ซี.อิมพอร์ตเอ็กซ์พอร์ต จำกัด



13. ชื่อ-สกุล	นางสาวทัศนวรรณ บุญพันธ์
อายุ (ปี)	48
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และกลุ่มการผลิต</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - มี.ค. 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2556 - ธ.ค. 2559	Senior Call Center Manager บริษัท เทเลอินโฟมีเดีย จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2555 - ก.พ. 2556	Product Manager บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
14. ชื่อ-สกุล	นายภาณุพันธ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล
อายุ (ปี)	45
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานวิศวกรรมและการผลิต</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	2.81 (110,330 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาการตลาด Griffith University, Brisbane Australia.</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
1 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานวิศวกรรมและการผลิต บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สอร์ด จำกัด (มหาชน)
ปี 2556 - ปี 2563	รองผู้อำนวยการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



15. ชื่อ-สกุล	นาย กิรทัต จีระจิตต์
อายุ (ปี)	45
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขา Industrial Engineer มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Director Certification Program (DCP) Class 228/2016 Thai Institute of Directors</li> <li>- หลักสูตร IRDP LSP#5 จัดโดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- หลักสูตร Business System Development (BSD#2) จัดโดย สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2562 - ธ.ค. 2565	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
ปี 2559 - ปี 2561	กรรมการผู้จัดการ Precise Digital Economy Co., Ltd.
16. ชื่อ-สกุล	นายขวัญชัย โฉนทัยนาท
อายุ (ปี)	48
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท วศม. วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี วศบ. วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Lean Master Certification รุ่น 11 จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)</li> <li>- คอร์สเรียนภาษา German (6 เดือน) Goethe-Institute (Germany)</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program Class 133/2017 Thai Institute of Director</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2563 - ก.พ. 2565	ผู้อำนวยการกลุ่มการผลิต บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สัวร์ตัน จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2561 - ธ.ค. 2562	วิทยากรและที่ปรึกษาทางด้าน Lean Manufacturing อาชีพอิสระ
มี.ค. 2560 - พ.ค. 2561	ผู้จัดการ Logistics and Supply Chain บริษัทในเครือเซเนทาโก จำกัด

17. ชื่อ-สกุล	นายพรชัย แสนชัยชนะ
อายุ (ปี)	53
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.003 (21,000 หุ้น)
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ สาขาโฆษณา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
1.พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สจวร์ต จำกัด (มหาชน)
15.ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Brand Director บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
1.ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Creative Director, Founder บริษัท ซุปเปอร์เซ็นส์เดีย จำกัด
1.ต.ค. 2560 - 30.ธ.ค.2563	MD, Co-Founder บริษัท Homeprise จำกัด
18. ชื่อ-สกุล	นางสาวชนัดดา เรืองฉาย
อายุ (ปี)	49
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - How to develop a risk management plan (HRP) ปี 2563 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
<u>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</u>	
ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สจวร์ต จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2565	ผู้อำนวยการกลุ่มสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สจวร์ต จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2557 - ก.พ. 2562	ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอียร์สจวร์ต จำกัด (มหาชน)



20. ชื่อ-สกุล	นายพงษ์ศักดิ์ ระวังเหตุ
อายุ (ปี)	42
ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>-อบรมหลักสูตร 6*9 Sales Professional Field Coaching Channel Distributor.</li> <li>- Basic Negotiation Channel Strategy Matrix Chanel Modern Trade and Distributor.</li> <li>- Promotion Matrix Chanel Modern Trade and Distributor.</li> <li>- DCA Customer Development Essentials Advanced Negotiation.</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
4 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เรียร์สตรีน จำกัด (มหาชน)
พ.ย. - ธ.ค. 2561	True Distribution & Sales บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.พ. - ส.ค. 2561	Owner BODY & PAINT WATCHARAPOL AUTO BOY

21. ชื่อ-สกุล	นางสาวอาทิตย์ยา จันทร์อรุณ
อายุ (ปี)	40
ตำแหน่ง	• ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Certified Public Accountant (CPA)</li> <li>- Diploma in Thai Financial Standard (Dip - TFR)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2564 - พ.ค. 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2561 - ม.ค. 2564	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรีน จำกัด (มหาชน)

22. ชื่อ-สกุล	นางสาวจุฑามาศ มาลัย
อายุ (ปี)	46
ตำแหน่ง	• เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการฝ่ายงานนักลงทุนสัมพันธ์
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี</li> <li>- ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ (Fundamental Practice for Corporate Secretary) จัดโดย ชมรมเลขานุการบริษัทไทย</li> <li>- ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Fundamental Course) จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย วันที่ 31 พฤษภาคม 2565</li> <li>- IR Sharing 1/2022 หัวข้อ 'IR New Normal' จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย วันที่ 30 มิถุนายน 2565</li> <li>- เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย วันที่ 27 กันยายน 2565</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการฝ่ายงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2561 - มี.ค. 2562	รองเลขานุการบริษัท / รองผู้จัดการฝ่ายงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)
23 ธ.ค. 2558 - ก.ค. 2562	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เรียร์สตรัทส์ จำกัด (มหาชน)



## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย				
	SBNEXT	เซฟ เทรด	TSRL	Alpine	Smart	Vending
1. นายเลอศักดิ์ จุลเทศ	✕					
2. นายวิรัช มรกตกาล	/					
3. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	✓		✓	✓	✓	✓
	//					
	////					
4. นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	✓					
5. นายเอกรัตน์ แจ้งอยู่	✓	✓				
6. นางสาวทัศนัท กังวานตระกูล	✓					
7. นายรัฐพล เตชะวิจิตร	✓		✓	✓		✓
8. รศ. บุญเสริม วิกฤตะนันท์	✓					
9. นางสุมนา วงษ์กะพันธ์	✓					
10. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	✓					
11. นายณัฐภาคย์ นวลแก้ว	///			✓	✓	
12. นางสาวทัศนวรรณ บุญอนันต์	////					
	///					
13. นายวชิรธร คงสุข	////		✓			
14. น.ส. ภรณ์ญา รุจนพรพจี	////					
15. นายภาณุพันธ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล	///					
16. นายกิตติ จีระจิตต์	///					
17. นายขวัญชัย โอนทัยนาท	///					
18. นายพรชัย แสนชัยชนะ	///					
19. นางสาวชนัดดา เรืองฉาย	///					
20. นายพงษ์ศักดิ์ ระวังเหตุ	///					

หมายเหตุ:

✕ ประธานกรรมการ

✓ กรรมการ

/ ประธานกรรมการบริหาร

// ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

/// ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน

//// รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

//// กรรมการบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้หมายถึง นิยามติดบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของประกาศนี้

- SBNEXT หมายถึง บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)
- เซฟ เทรด หมายถึง บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98
- TSRL หมายถึง บริษัท เรียร์สุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100.00
- Alpine หมายถึง บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.00
- Smart หมายถึง บริษัท สมาร์ท คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 51.00
- Vending หมายถึง บริษัท เวนด์ คอนเน็กซ์ เทค จำกัด ซึ่งบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100.00

รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แสดงภายใต้หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ : การประชุมคณะกรรมการ”

## เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ตามที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ นางสาวพิชยาพร คงสมนาม เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระเพื่อดำเนินการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อสอบทานและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของระบบงานสำคัญตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
2. เพื่อตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญว่าได้ถือปฏิบัติตามระเบียบและวิธีการที่บริษัทกำหนดไว้ และเป็นรายการที่ถูกต้องตามควร รวมถึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว
3. เพื่อสอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทว่าเป็นไปตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เพื่อเสนอรายงานต่อบริษัทถึงข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

นางสาวพิชยาพร คงสมนาม ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการให้บริการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานจากคู่มือการปฏิบัติงานของกิจการ รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานการปฏิบัติงานที่รวมทั้งได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อจะได้ผลสรุปเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแผนงานตรวจสอบที่เป็นมาตรฐาน และเสนอรายงานต่อบริษัทถึงข้อเท็จจริงที่พบจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาว่าวิธีการตรวจสอบดังกล่าวมีความเพียงพอหรือไม่ โดยระบบงานที่จะดำเนินการตรวจสอบภายในประกอบด้วย

- 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุมและการกำกับดูแล
- 2) งานตรวจสอบระบบงานข้อมูลภายในของการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลเครดิตและการควบคุมภายในของสมาชิก
- 3) งานตรวจสอบระบบงานการควบคุมข้อมูลลูกค้า
- 4) งานตรวจสอบกระบวนการควบคุมสินค้า
- 5) งานตรวจสอบกระบวนการอนุมัติสินเชื่อและพัฒนาธุรกิจ
- 6) งานตรวจสอบกระบวนการสรรหาดีลเลอร์และตัวแทน
- 7) งานตรวจสอบกระบวนการเก็บเงินภาคสนาม
- 8) งานตรวจสอบการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสาขา

สำหรับการตรวจสอบกระบวนการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สบับัญชี จำกัด ได้เป็นผู้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในดังกล่าว โดยผู้บริหารของบริษัทและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบผลการตรวจสอบ พร้อมร่วมติดตามและพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตามในการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานสำคัญ มิได้ตรวจสอบทุกรายการหากแต่ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นแล้วการสอบทานระบบการควบคุมภายในมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพ และเพียงพอให้ความมั่นใจว่าวงการเงินน่าเชื่อถือ การดำเนินการต่าง ๆ มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดของบริษัท ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้ วิธีการตรวจสอบที่บริษัทใช้มีความมุ่งหมายเพียงเพื่อช่วยให้บริษัททราบถึงความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่ทางบริษัทจัดให้มี ดังนั้น รายงานผลการตรวจสอบภายในจึงไม่เหมาะที่จะนำไปใช้เพื่อความมุ่งหมายอื่นใด และเป็นข้อมูลจำเพาะที่พึงใช้โดยบริษัทเท่านั้น

ชื่อ-สกุล	นางสาวพิชยาพร คงสมนาม
อายุ (ปี)	37
ตำแหน่ง	• ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี คณะบัญชี สาขาวิชาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ - Chief Audit Executive Professional 2023 - Finance for Non-Finance By CU 2022
การอบรม / สัมมนา	- Update TFRS 9, TFRS 15 and TFRS 16 By CU Jan 2022 - Fraud Deterrence System With Forensic Accounting 2019 - Internal Auditing Certificate Program (IACP) 10th 2018 - Systematic Audit 2017
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เอียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2564	หัวหน้าแผนก สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เอียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	เจ้าหน้าที่ สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เอียร์สตาร์ จำกัด (มหาชน)



## เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูรายละเอียดของข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่: ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

> หัวข้อ 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท > (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้า 25 ถึง หน้า 27

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน :

- ไม่มี



## เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ

สามารถดูรายละเอียดของข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ เว็บไซต์ <https://www.sabuyconnext.com/th/corporate-governance>  
ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ: <https://www.sabuyconnext.com/th/corporate-governance>

จรรยาบรรณทางธุรกิจ: <https://www.sabuyconnext.com/th/corporate-governance/policy-and-guideline>



## เอกสารแนบ 6 : รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีรายนาม ดังนี้

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ บุญเสริม วิมุกตะนันท์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนนา วงษ์กะพันธ์                 | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร             | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยมีนางสาวพิชยาพร คงสมนาม ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับ การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2566 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 8 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

### (1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงินเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้องความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องที่สมควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินเพื่อจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ครบถ้วนทันเวลาเชื่อถือได้เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

### (2) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงตามประกาศหรือระเบียบ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว เนื่องจากบริษัทอาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยทางคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อให้บริษัท ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมมีความเป็นธรรมตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### (3) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอกโอกาสที่จะเกิดผลกระทบและจัดทำแผนการจัดการบริหารความเสี่ยงประจำปีเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานความก้าวหน้าด้านความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### (4) การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งผลการสอบทานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของระบบบริษัทอย่างมีนัยสำคัญตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยในปี 2566 ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) จัดทำแผนการตรวจสอบสำหรับปี 2566 ให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน ยอมรับโดยทั่วไป แผนการตรวจสอบจัดทำขึ้นโดยเหตุการณ์ที่ประเมินได้ว่า อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์

ทางธุรกิจขององค์กร โดยอาศัยการพิจารณาจากสิ่งที่ตรวจพบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่ควรให้ความสำคัญ นำมาจัดลำดับกิจกรรมตามนัยสำคัญของความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการสัมฤทธิ์ในวัตถุประสงค์ของบริษัท และกำหนดเป็นแผนการตรวจสอบล่วงหน้าสำหรับปีดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมการดำเนินงานสำคัญขององค์กรโดยในแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2566 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบระบบงานที่สำคัญประจำปีของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุมและการกำกับดูแล ระบบงานข้อมูลภายในของการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลเครดิตและการควบคุมภายในของสมาชิก ระบบงานการควบคุมข้อมูลลูกค้า กระบวนการควบคุมสินค้า กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อและพัฒนาธุรกิจ กระบวนการสรรหาดีลเลอร์และตัวแทน กระบวนการเก็บเงินภาคสนาม และการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสาขา จากการรายงานผลการตรวจสอบ ประเด็นความเสี่ยงระดับสูงที่ตรวจพบเป็นประเด็นที่ควรต้องดำเนินการแก้ไขทันที ซึ่งหน่วยงานต่าง ๆ ที่ตรวจพบประเด็นความเสี่ยงระดับสูงส่วนใหญ่ ได้กำหนดแนวทางและวิธีการแก้ไขพร้อมกับดำเนินการปรับปรุงแก้ไขทันที รวมทั้งเมื่อมีการตรวจสอบติดตามประเด็นความเสี่ยงระดับสูงนั้น ได้รับการแก้ไข และมีการควบคุมการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้นไป อีกทั้ง ประเด็นความเสี่ยงระดับกลาง และประเด็นความเสี่ยงระดับต่ำ ได้รับการแก้ไขให้ถูกต้องตามหลักการควบคุมภายในเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทได้มีสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญสำหรับงบการเงินของบริษัทปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566

#### (5) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามระเบียบและระบบงานที่กำหนดไว้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีคุณธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด และได้ให้ความสำคัญและเน้นย้ำเรื่อง แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความสำคัญ รวมถึงเรื่องภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภายนอก อาทิเช่น ธนาครแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องเหมาะสม

#### (6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน


คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งให้ นางสาวพิชยาพร คงสมนาม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ควบคุมการตรวจสอบภายใน ของกลุ่มบริษัท เนื่องจากมีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ อย่างเหมาะสมเพียงพอ อีกทั้ง มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องด้านการตรวจสอบภายในตลอดจนการกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากลและมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและกลยุทธ์ทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่ดีซึ่งทำให้เชื่อได้ว่าตามคุณสมบัติข้างต้น มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (7) การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสมรวมถึงเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เสนอแต่งตั้งมีผลงานเป็นที่น่าพอใจและมาตรฐานการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบบัญชีที่ยอมรับทั่วไป นอกจากนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งยังได้ปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพอย่างเต็มความสามารถ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำแบบประเมินตนเองประจำปี

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน)

  
(รองศาสตราจารย์บุญเสริม วิมุกตะนันท์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## เอกสารแนบ 7 : กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

สามารถดูรายละเอียดของข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ เว็บไซต์ <https://www.sabuyconnext.com/th/corporate-governance>  
ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

