



# AIRA CAPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบ 56-1 One Report (รายงานประจำปี 2567)





# แบบรายงาน 56-1

One report  
ประจำปี 2567

# สารบัญ

---

## 04 วิสัยทัศน์ พันธกิจ

- 07 สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - 08 คณะกรรมการบริษัท
  - 10 คณะผู้บริหาร
  - 11 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
  - 12 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 

## 13 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
  - การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง
  - การขับเคลื่อนธุรกิจและความยั่งยืน
  - วิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  - ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
-



## 107 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

---

## 191 ส่วนที่ 3 จบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

---

# เอกสารแนบ

## 289 เอกสารแนบ 1

290 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของ  
บริษัทผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและ  
การเงิน และ เลขานุการบริษัท

## 311 เอกสารแนบ 2

## 359 เอกสารแนบ 3

## 361 เอกสารแนบ 4

---



# วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะเป็นกลุ่มบริษัททางการเงินชั้นนำที่มีเครือข่ายพันธมิตรในระดับสากล  
ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่หลากหลายและครบถ้วน



# พันธกิจ

สร้างคุณค่าสูงสุดภายใต้หลักธรรมาภิบาลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่

- ผู้ถือหุ้น

สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยการปรับแผนกลยุทธ์ให้เข้ากับสภาวะการตลาดโดยใช้ความเชี่ยวชาญ รวมถึงนำนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจ

- พนักงาน

ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตให้แก่บุคลากร

- คู่แข่ง

ดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจให้เป็นไปตามกรอบกติกาและตามกฎหมาย

- ลูกค้า

สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าด้วยการยึดมั่นการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพแบบบูรณาการ และยึดหลักธรรมาภิบาล

- เจ้าหนี้

ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม

- องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานรัฐ

ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆที่กำหนดโดยองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัดโดยต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกกรณี

- สังคม

มีจิตสำนึกที่จะเป็นพลเมืองดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตอบแทนคืนสู่สังคมรวมถึงสิ่งแวดล้อม



“ ปี 2567 เป็นปีที่ทั่วโลก  
ให้ความสำคัญอย่างจริงจัง  
กับการวางรากฐานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน ”



## สารจากประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2567 เป็นปีที่ทั่วโลกให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการวางรากฐานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อปรับตัวให้เข้ากับโลกยุคปัจจุบันที่ทุกฝ่ายต้องเผชิญหน้ากับการเปลี่ยนแปลงในสภาวะการณ์ที่ไม่อาจคาดคิดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทางกลุ่มบริษัทโอราเองมีการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงตามนโยบายการบริหารงานของบริษัทหลักและบริษัทย่อยเพื่อก้าวเข้าสู่การเป็น Digital Transformation ด้วยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับผลิตภัณฑ์ของทุกกลุ่มธุรกิจบนเครือข่ายโอรา อีกทั้งเป็นการสร้าง synergy ระหว่างธุรกิจในกลุ่มบริษัทให้ได้ประโยชน์สูงสุด เพื่อต่อยอดการให้บริการของกลุ่มบริษัทให้มีความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และจากการเล็งเห็นโอกาสในการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว บริษัท โอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายใต้กลุ่มบริษัทโอรา จึงได้เริ่มแผนการพัฒนาโครงการเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักธุรกิจที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย โดยได้รับสิทธิในการเช่าที่ดินบนพื้นที่ศักยภาพ ดิตรถไฟฟ้าใจกลางย่านสีลมของสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ โดยมีแผนที่จะสร้างเป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว สำหรับนักธุรกิจและนักท่องเที่ยว มูลค่าการลงทุน 2,300 ล้านบาท พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบรักษาความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานโดยมอบหมายให้บริษัท แอสไพร์เซ็น ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้น 100% โดยบริษัท โอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารโครงการ

ด้านความคืบหน้าในการให้บริการของบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มบริษัทโอรา บริษัท โอรา แพคคอริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อหมุนเวียนทางการค้า ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท NEC Corporation (Thailand) Ltd. พันธมิตรทางธุรกิจ ในการนำระบบ supply chain finance solutions มาให้บริการกับกลุ่มลูกค้า เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่มีประสิทธิภาพ ยกระดับการให้บริการสินเชื่อหมุนเวียนทางการค้า อีกทั้งบริษัท โอรา ลีสซิง จำกัด (มหาชน) ที่เพิ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ซึ่งการให้บริการผ่านระบบดิจิทัลดังกล่าวนี้เป็นการพัฒนาความสามารถในการให้บริการได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในด้านความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจในปีที่ผ่านมา บริษัทหลักทรัพย์ โอรา จำกัด (มหาชน) ได้รับความไว้วางใจจากตลาดหลักทรัพย์โตเกียว Tokyo Stock Exchange ตลาดหลักทรัพย์อันดับ 1 ของเอเชีย และอันดับ 5 ของโลก จัดสัมมนาร่วมกันเป็นครั้งที่ 2 เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ญี่ปุ่น ตอบโจทย์นักลงทุนที่ให้ความสนใจในแพลตฟอร์มการซื้อขายหลักทรัพย์ต่างประเทศที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัทหลักทรัพย์ โอรา จำกัด (มหาชน) ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นที่กลุ่มพันธมิตรมีต่อโอราเป็นอย่างดี

สำหรับปี 2568 นี้ บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยทุกบริษัทในเครือ ยังคงมีแผนที่จะมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถในการดำเนินธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ ๆ โดยมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการรักษาสมดุลระหว่างการลงทุนและการควบคุมค่าใช้จ่าย เพื่อให้เราสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นและสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว ด้วยความรับผิดชอบและโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานตรวจสอบทั้งจากภาครัฐและเอกชน สถาบันการเงิน สื่อมวลชน ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกๆภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนและให้ความเชื่อมั่นในกลุ่มบริษัทโอรา และขอให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านเชื่อมั่นว่าเราจะมุ่งมั่นในการรักษาผลประโยชน์และพัฒนาองค์กรไปในทิศทางที่ดีที่สุด นำพาองค์กรสู่การเป็นผู้นำทางธุรกิจการเงินและอสังหาริมทรัพย์ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

ประธานกรรมการบริษัท

นางนลินี งามเศรษฐมุต

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# คณะกรรมการบริษัท

**นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริษัท

**นางนลินี งามเศรษฐมาศ**  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ประธานกรรมการลงทุน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**นายณพพร พินา**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

**ม.ร.ว. เกษมวิสุทธิ วิสุทธิ**  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

**นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ**  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

**นายปริญญา ไหววัฒนา**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการลงทุน  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์**  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการลงทุน  
กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

**นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม**  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

**นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว**  
กรรมการอิสระ

**รศ.อัญชลี พิพัฒน์เสริญ**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

**นางสาววรวัลย์ วัฒนเทศนันท์**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน





## คณะผู้บริหาร



นายสุทธิพร ตัณติกุล  
กรรมการผู้จัดการ

นางนลินี งามเศรษฐมาศ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายเวง เมง ซาน  
รองกรรมการผู้จัดการ

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

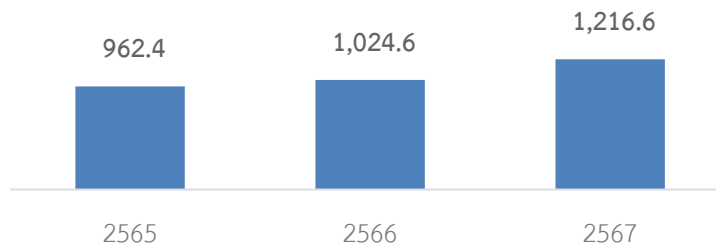
- ได้รับผลประเมินให้เป็นบริษัทจดทะเบียนไทยที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ดีมาก (Good) ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินจากสมาคมส่งเสริมบริษัทภิบาลไทย (IOD)
- ได้รับการประเมินผลคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ด้วยคะแนน ร้อยละ 100 เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ตั้งแต่ปี 2562 – 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)
- ได้รับการรับรองการเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ตั้งแต่ปี 2562 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ซึ่งสะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานที่ดีในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- อาคารสปริง ทาวเวอร์ได้ LEED Gold Certified และ ตราสัญลักษณ์ MEA Energy Awards 2021 อีกทั้งได้รางวัลระดับ Gold จากการประกวดอาคารในโครงการ Building Safety Awards (BSA) ปี 2564-2565 และในปี 2566 ได้รางวัลระดับ Platinum จากโครงการเดียวกัน



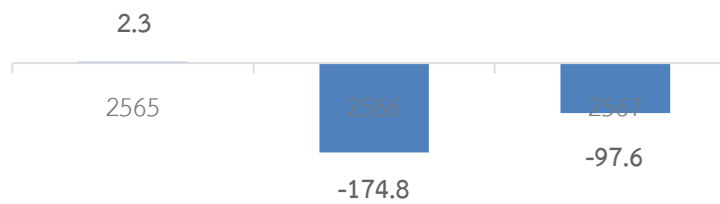
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

รายได้รวม (ล้านบาท)

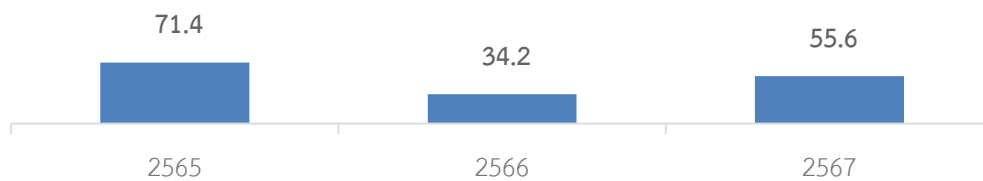


กำไรสุทธิ (ล้านบาท)

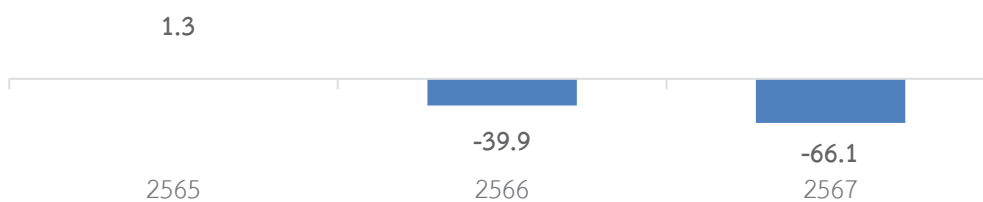


ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

รายได้รวม (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 One Report ปี 2567 (รายงานประจำปี)  
บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 ภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยสำคัญ

บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนผ่านการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อแสวงหากำไรจากการลงทุน โดยการลงทุนหลักของบริษัทประกอบด้วยธุรกิจกลุ่มบริการด้านการเงิน และอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจหลักทรัพย์ ลิซซิ่ง แพลตฟอร์ม ที่ปรึกษาทางการเงินหรือวาณิชธนกิจ การบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจการเงินเพื่อผู้บริโภค การแลกเปลี่ยนเงินตรา และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงานให้เช่าและโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ

เศรษฐกิจไทยปี 2567 เติบโตร้อยละ 2.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.0 ในปี 2566 ตามข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ การกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลเพื่อเพิ่มการบริโภคของผู้บริโภค เช่น โครงการดิจิทัลวอลเล็ต และไทยเที่ยวไทย และการใช้จ่ายของรัฐบาล

สศช. คาดการณ์เศรษฐกิจของไทยในปี 2568 เติบโตระหว่างร้อยละ 2.3 – 3.3 จากการเพิ่มขึ้นของการลงทุนภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ และการฟื้นตัวของการลงทุนภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำจากข้อจำกัดด้านกำลังซื้อของผู้บริโภคซึ่งมีสาเหตุมาจากภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและการเติบโตของภาคการผลิตยังคงอยู่ภายใต้ความกดดัน เศรษฐกิจไทยเผชิญความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายใหม่ด้านเศรษฐกิจของสหรัฐฯ สงครามการค้าที่รุนแรงขึ้น และภาวะเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัว อัตราเงินเฟ้อในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 0.9 เทียบกับร้อยละ 1.3 ในปี 2566 จากราคาน้ำมันดิบที่ลดลง

สศช. คาดว่าอัตราเงินเฟ้อในปี 2568 อยู่ระหว่างร้อยละ 0.5 – 1.5 ขึ้นอยู่กับการกำหนดนโยบายทางการค้าของประเทศสำคัญของโลกเช่น สหรัฐฯ และจีน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2567 มีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,217 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 192 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 จากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จากอาคารสปริงทาวเวอร์ ที่สามารถบรรลุอัตราการใช้ที่สูง นอกจากนี้ รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้องยังเพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยรับที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย แม้ว่ารายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ลดลง บริษัทมีผลตอบแทนสูงขึ้นจากเงินลงทุนในเครื่องมือทางการเงินต่างๆ รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของยอดลูกค้าสินเชื่อทั้งในส่วนของผู้ผลิตและผู้บริโภคที่ให้ผลตอบแทนสูงและจากค่าเช่าของสัญญาเช่าดำเนินงาน นอกจากรายได้จากงบการเงินรวมดังกล่าว รายได้จากบริษัทร่วมในธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคที่ไม่ได้บันทึกเป็นรายได้ภายใต้งบการเงินรวมอีกจำนวน 1.95 พันล้านบาท

ปัจจัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้:

- ปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ที่ลดลง ในปี 2567 มูลค่าซื้อขายเฉลี่ยต่อวันของตลาดหลักทรัพย์ SET และ MAI เท่ากับ 46,551 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 13 โดยมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ 17.7 ล้านล้านบาท



คิดเป็นการลดลงร้อยละ 0.7 ขณะที่ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ SET ในปี 2567 ปิดที่ 1,400.21 จุดคิดเป็นการปรับตัวลดลงร้อยละ 1 ซึ่งปรับตัวขึ้นเมื่อเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ SET ที่ลดลงร้อยละ 15 ในปีก่อนหน้า ส่วนดัชนีตลาด MAI ปรับตัวลดลงร้อยละ 24 มาปิดที่ 311.82 โดยการลดลงของตลาดหุ้นไทยในปี 2567 มาจากความไม่แน่นอนทางการเมือง เศรษฐกิจที่เติบโตช้า ความล่าช้าของมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ไม่เอื้ออำนวย และความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่ลดลง

- สถานการณ์ธุรกิจสำนักงานให้เช่าเริ่มฟื้นตัวเล็กน้อย โดยมีปัจจัยหนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และความต้องการหาพื้นที่เช่าที่เพิ่มสูงขึ้น แนวโน้มที่สำคัญคือการกลับมาของการตั้งสำนักงานแบบดั้งเดิม ซึ่งมีส่วนช่วยผลักดันอุปสงค์ต่อพื้นที่สำนักงานในอนาคต อาคารสำนักงานเกรดเอที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีมักจะได้รับประโยชน์สูงสุดจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เนื่องจากผู้เช่ายังคงชื่นชอบพื้นที่สำนักงานที่มีคุณภาพสูง มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน และมีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่ทันสมัย รวมถึงอาคารสปริงทาวเวอร์เอง ซึ่งถือเป็นอาคารสำนักงานเกรด A ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED Gold ได้รับอานิสงค์ครั้งนี้ด้วย โดยสามารถเพิ่มจำนวนผู้เช่าหลักได้หลายราย ส่งผลให้มีรายได้จากค่าเช่าและบริการเพิ่มสูงขึ้น อาคารมีอัตราการเช่าสูงถึงร้อยละ 86 ณ สิ้นปี 2567
- คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงจากเดิมร้อยละ 2.50 เป็นร้อยละ 2.25 เมื่อเดือนตุลาคม 2567 และคงอัตราดอกเบี้ยในระดับนั้นจนถึงสิ้นปี 2567 ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่ม แพคตอริง และลีสซิ่งสามารถรักษาระดับอัตราดอกเบี้ยที่ปล่อยให้ลูกค้า อย่างไรก็ตาม ธุรกิจในกลุ่มก็เผชิญกับต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น เนื่องจากสถาบันทางการเงินเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นจากความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้กู้ที่เพิ่มขึ้น

### ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2567

- 1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ – บริษัท แอสไพร์เซ็น ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ชนะการประมูลที่ดินใจกลางสีลม และเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี (ไม่รวมระยะเวลาการก่อสร้าง) กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยบริษัทจะพัฒนาโรงแรมระดับบน (Upper-Upscale) บนที่ดินผืนนี้ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการในปี 2571

นอกจากนี้ บริษัท แอสไพร์เซ็น ทู จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วอีกจำนวน 240 ล้านบาท เป็น 250 ล้านบาท ส่งผลให้ บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90.00 เป็นร้อยละ 99.60 โดยเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนครั้งนี้จะนำไปใช้ในการพัฒนาโครงการโรงแรมดังกล่าว

- 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ – บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) เพิ่มทุนชำระแล้วอีกจำนวน 210 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์โครงการใหม่ ส่งผลให้ทุนชำระครบเต็มจำนวน 1,000 ล้านบาทแล้ว โดย

บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่ม 168 ล้านบาท ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 61 เป็นร้อยละ 65

- 3) ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ -- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วอีกจำนวน 20 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและชำระเพิ่มขึ้นจาก 100 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่ม 20 ล้านบาท ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89.99 เป็นร้อยละ 91.67
- 4) ธุรกิจแฟคตอริง -- บริษัท ไอร่า แฟคตอริง จำกัด (มหาชน) มีการเบิกใช้สินเชื่อ Green Loan ภายใต้โครงการ AF Green Project จำนวนรวม 1,193 ล้านบาท ภายใน 2 ปี หลังจากที่ได้รับโครงการปี 2565 เพื่อตอบสนองต่อความมุ่งมั่นด้าน ESG ของบริษัทฯ
- 5) ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล -- บริษัท ไอร่า แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นขยายฐานลูกค้าผลิตภัณฑ์ Benefit Plus ซึ่งเป็นสินเชื่อส่วนบุคคลที่มุ่งเป้าไปที่พนักงานในระบบเงินเดือนขององค์กรต่าง ๆ ภายใต้โครงการความร่วมมือหักเงินเดือนเพื่อชำระหนี้ซึ่งทำให้การปล่อยสินเชื่อมีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น

2567

- บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน โอระ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 20 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 100 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โอระ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจาก 90.00% เป็น 91.67% ขณะที่สัดส่วนการถือหุ้นของ SMTBT ลดลงจาก 10.00% เป็น 8.33%
- บริษัท โอระ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ได้เพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 210 ล้านบาท เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ใหม่ ส่งผลให้ทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 1,000 ล้านบาท โดยบริษัท โอระ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนเพิ่มจำนวน 168 ล้านบาท และสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 61.01% เป็น 65.00%
- บริษัท แอสไพเรชั่น ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้บริษัท โอระ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการเช่าที่ดินแปลงใหม่ที่ตั้งอยู่ใจกลางย่านสีลมจากสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์เป็นระยะเวลา 30 ปี (ไม่รวมระยะเวลาการก่อสร้าง) โดยบริษัทมีแผนพัฒนาโรงแรมระดับอัปเปอร์อัฟฟเทิลบนที่ดินดังกล่าว และคาดว่าจะเปิดให้บริการในปี 2571
- บริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด สามารถเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่ของอาคารสปริง ทาวเวอร์ เป็น 86% ของพื้นที่ให้เช่าสุทธิ ณ สิ้นปี 2567
- บริษัท แอสไพเรชั่น ทู จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 240 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนเริ่มต้นสำหรับโครงการโรงแรมใหม่ ส่งผลให้ทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 10 ล้านบาท เป็น 250 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โอระ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจาก 90.00% เป็น 99.60%
- บริษัท โอระ แฟคตอรี จำกัด (มหาชน) ยังคงเติบโตในพอร์ตสินเชื่อบุคคล สิ่งแวดล้อม หรือ Green Loan ภายใต้โครงการ AF Green Project ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางด้าน ESG ของบริษัท โดยสามารถขยายพอร์ตสินเชื่อดังกล่าวเป็น 1,193 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 2 ปีหลังจากเปิดตัวโครงการ
- บริษัท โอระ แอนด์ โอเพอรัล จำกัด (มหาชน) ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์สินเชื่อใหม่ “Benefit Plus” ซึ่งมุ่งเน้นกลุ่มพนักงานที่ได้รับเงินเดือนผ่านระบบบัญชีเงินเดือนของบริษัท

- บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญคงเหลือจำนวน 40 ล้านบาท ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 750 ล้านบาท เป็น 790 ล้านบาท โดยมีส่วนลงทุนจากบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) 32 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ AIRA เพิ่มขึ้นจาก 60.00% เป็น 61.01%
- บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่สินเชื่อรถบรรทุกใช้แล้ว สำหรับลูกค้ารายย่อย เป็นผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ให้ผลตอบแทนสูง เพื่อเพิ่มอัตราผลตอบแทนและรายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัท
- บริษัท ไอรา แอตไจเซอร์ จำกัด ได้รับการอนุมัติให้เป็นผู้จัดการฝึกอบรมและสัมมนาจากสภาวิชาชีพบัญชีในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 โดยสามารถจัดอบรม สัมมนา หลักสูตรและการบรรยายตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนด
- บริษัท ไอรา แอตไจเซอร์ จำกัด ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ทำแผนหรือผู้บริหารแผน จากกรมบังคับคดีแห่งประเทศไทยในเดือนเมษายน 2566 ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ การจัดระบบบริการทางธุรกิจในกรณีล้มละลาย เป็นต้น
- บริษัท ไอรา แอนด์ โอเพิล จำกัด (มหาชน) ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 5,333.33 ล้านบาท ชำระแล้ว 4,000 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 3,333.33 ล้านบาท ชำระแล้ว 2,500 ล้านบาท เพื่อลดขาดทุนสะสม และเพื่อรองรับแผนการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตามบริษัทได้เลื่อนแผนการนำหุ้นเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ ออกไป โดยสาเหตุหลักมาจากสภาวะเศรษฐกิจ และสภาวะของตลาดหุ้นไทยที่ไม่เอื้ออำนวย
- บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด เปิดสาขาย่อยใหม่ 1 สาขา ที่เอเชียติก เพื่อรองรับการเติบโตของนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

- บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด (“AIAM”) จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10.00 บาท ให้แก่ ธนาकर ชูมิโตโม มิตซุย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“SMTBT”) ส่งผลให้บริษัท และ SMTBT ถือหุ้นใน AIAM ร้อยละ 89.99 และร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของ AIAM ตามลำดับ
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด ได้รับใบอนุญาตนายหน้า ตัวแทนจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้ให้บริการด้าน Private Funds Wealth Management และ Private Banking



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AC”)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนผ่านการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ดังนั้น บริษัทมีลักษณะการดำเนินงานโดยควบคุมและดูแลการลงทุนของบริษัท โดยรายได้หลักของบริษัทจะมาจากเงินปันผล และกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วมที่ไปลงทุน

ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนทางตรงจำนวน 9 บริษัท ได้แก่

1. บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) (“AS”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
2. บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“AF”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71.55
3. AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd. (“AIAS”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.67
4. บริษัท ไอรา แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน) (“A&A”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00
5. บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“AIP”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.00
6. บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71.85
7. บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“TVXT”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38.00
8. บริษัท ไอรา เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด (“AVC”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
9. บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด (“AIAM”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 91.67

และมีการลงทุนทางอ้อมในบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด (“AD”)	ซึ่งเป็นการลงทุนผ่าน AS โดย AS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
2. บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด (“ASP1”)	ซึ่งเป็นการลงทุนผ่าน AIP โดย AIP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00
3. บริษัท แอสไพร์เซ็น ทู จำกัด (“ASP2”)	ซึ่งเป็นการลงทุนผ่าน AIP โดย AIP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.60

การลงทุนหลักของบริษัทประกอบด้วย ธุรกิจหลักทรัพย์ ลีสซิ่ง แคปิตอล ที่ปรึกษาทางการเงินหรือวาณิชธนกิจ การบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจการเงินเพื่อผู้บริโภค การแลกเปลี่ยนเงินตรา และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มธุรกิจ คือ กลุ่มธุรกิจการเงิน กลุ่มธุรกิจที่ปรึกษา กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และกลุ่มธุรกิจของบริษัทร่วม

## 1.2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. กลุ่มธุรกิจการเงิน

#### 1.1 บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)

บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) (“AS”) เป็นธุรกิจหลักของ AIRA จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2547 โดยบริษัทได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในวันที่ 24 มิถุนายน 2553 และมีอำนาจควบคุมใน AS ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ปัจจุบัน AS มีทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,100 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

AS ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ เป็นสมาชิกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหมายเลข 48 โดยได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์หลายประเภท ได้แก่ การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ การเป็นที่ปรึกษาการลงทุน การเป็นที่ปรึกษาการเงินและจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ธุรกิจยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ (เฉพาะ Principal) การเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า การจัดการกองทุนส่วนบุคคล และการเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายกองทุน

ปัจจุบัน AS มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่อาคารจัตุรัสจามจุรี และมีสาขา 6 แห่ง ได้แก่ สาขาสุรวงศ์ สาขาเมืองทองธานี สาขานครสวรรค์ สาขาเชียงใหม่ สาขาสุราษฎร์ธานี และสาขาราชบุรี

#### 1.2 บริษัท ไอรา แฟคตอริง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไอรา แฟคตอริง จำกัด (มหาชน) (“AF”) เป็นธุรกิจหลักอีกบริษัทของ AIRA จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2540 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท ปัจจุบัน AF เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 71.55 โดย AF เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 400 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ธุรกิจหลักของ AF คือการให้สินเชื่อแฟคตอริงภายในประเทศ (Domestic Factoring) สำหรับผู้ประกอบการกลุ่ม SMEs โดยเป็นผู้ให้บริการเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น โดยการรับซื้อลดลูกหนี้การค้าและรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงิน นอกจากนี้ บริษัทยังให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ลูกค้าสำหรับขยายธุรกิจและให้กับ Supplier ของพันธมิตร (Supply Chain Financing)

#### 1.3 บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”) เดิมชื่อ บริษัท เร็นท์-อะ-วี จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลและเปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 71.85 และมี NEC Capital Solutions Limited ถือหุ้นร้อยละ 20 ปัจจุบัน AIL มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 500 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

AIL ประกอบธุรกิจให้เข้าซื้อเครื่องจักรอุตสาหกรรม ยานพาหนะทั้งเก่าและใหม่แบบสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าดำเนินงาน สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) อีกทั้งสินเชื่อโครงการระยะสั้นด้วย (Project finance)

#### 1.4 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด (“AIAM”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 91.67 และมี ธนาคาร ซูมิโตโม มิตรูชิ ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“SMTBT”) ถือหุ้นใน AIAM ร้อยละ 8.33 ปัจจุบัน AIAM มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

AIAM ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อประกอบธุรกิจด้านการวางแผนการลงทุนและบริหารจัดการความมั่งคั่ง โดยให้บริการด้านการจัดการการลงทุนส่วนบุคคล (Private Fund) แก่ผู้ลงทุนรายใหญ่ และกองทุนเพื่อการลงทุน AIAM ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน (แบบ ค) และใบอนุญาตการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน (LBDU) จาก ก.ล.ต. แล้ว

## 2. กลุ่มธุรกิจที่ปรึกษา

### 2.1 บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด

บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด (“AD”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2541 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และในเดือนมีนาคม 2550 AS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าถือหุ้น AD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบัน AD มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเต็มจำนวน แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

AD ประกอบธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินแบบครบวงจร แก่บริษัททั้งที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ และไม่ได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ AD ให้บริการครอบคลุมถึงการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (IPO) ให้คำปรึกษาในการซื้อขายและควบรวมกิจการ (M&A) การประเมินมูลค่าทางธุรกิจ การให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ในรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้บริการเป็นที่ปรึกษาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Debt restructuring) การจัดอบรมและสัมมนาด้านภาษีและบัญชี การฟื้นฟูกิจการ และให้คำปรึกษาด้านการเงินระดับองค์กร (Corporate Finance)

AD ได้รับใบอนุญาตและเอกสารรับรองการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดการอบรมสัมมนา หลักสูตร และวิทยากร จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน จากกองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี
- ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน จากกระทรวงการคลัง ของประเทศไทย

- ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่ปรึกษาด้านการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จากคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (คปน.) ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)
- ได้รับการรับรองเป็นที่ปรึกษาทางการเงินระดับ 1 โดยศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง

## 2.2 AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd.

AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd. (“AIAS”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2556 โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 96.67 ปัจจุบัน AIAS มีทุนจดทะเบียน 1,500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเต็มจำนวน แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์

AIAS ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน เพื่อการซื้อขายและการควบรวมกิจการทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (Cross Border Merger & Acquisition) และเพื่อการลงทุนของบริษัทในภูมิภาคเอเชีย

## 2.3 บริษัท ไอรา เวเนเจอร์ แคปิตอล จำกัด

บริษัท ไอรา เวเนเจอร์ แคปิตอล จำกัด (“AVC”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ปัจจุบัน AVC มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น เรียกชำระหุ้นละ 2.50 บาท

AVC ประกอบธุรกิจเป็นกิจการร่วมลงทุน (Venture Capital) โดยมีเป้าหมายการลงทุนในกิจการที่มีฐานการดำเนินงานอยู่ในประเทศไทย และมีนวัตกรรม ตลอดจนมีศักยภาพในการเติบโตสูง สามารถสร้างกำไรที่แข็งแกร่งได้ และเป็นธุรกิจที่อยู่ในรายการได้รับการส่งเสริมด้านสิทธิประโยชน์ทางภาษีของรัฐบาล

## 3. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

### 3.1 บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“AIP”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน AIP สัดส่วนร้อยละ 65 ร่วมกับพันธมิตร ได้แก่ Kenedix Asia Pte. Ltd. ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และ Eugene Investment & Securities Co., Ltd. ประเทศเกาหลี ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ปัจจุบัน AIP มีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเต็มจำนวน แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

AIP เป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ผ่านการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) โดยในปี 2558 นั้น บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท แอสไพร์แชน วัน จำกัด (“ASP1”) เพื่อพัฒนาโครงการและดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า ใช้ชื่อว่า “อาคารสปริงทาวเวอร์” ตั้งอยู่บริเวณสี่แยกราชเทวี โครงการนี้เริ่มการก่อสร้างปี 2560 สร้างเสร็จในปลายปี 2562 และเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา



ในปี 2563 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท แอสไพร์เซ็น ทุ จำกัด (“ASP2”) ขึ้นเพื่อดำเนินการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ASP2 ได้ดำเนินการเช่าที่ดินแปลงใหม่ที่ตั้งอยู่ใจกลางย่านสีลมจากสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์เป็นระยะเวลา 30 ปี (ไม่รวมระยะเวลาการก่อสร้าง) โดยบริษัทมีแผนพัฒนาโรงแรมระดับ upper-upscale บนที่ดินดังกล่าว และคาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2571

### 3.1.1 บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด

บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“AIP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด (“ASP1”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 โดย AIP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ร่วมกับพันธมิตร ได้แก่ บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และบริษัท แสงฟ้าก่อสร้าง จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ปัจจุบัน ASP1 มีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น เรียกชำระหุ้นละ 10 บาท

ASP1 ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และได้พัฒนาโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า ใช้ชื่อว่า “อาคารสปริงทาวเวอร์” ตั้งอยู่บริเวณสี่แยกราชเทวีบนที่ดินของสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ ซึ่ง ASP1 ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 33 ปี และมีสิทธิที่จะขยายสัญญาออกไปอีก 30 ปีเมื่อครบกำหนด อาคารสปริงทาวเวอร์ถูกจัดเป็นอาคารสำนักงานมาตรฐานเกรด A และได้รับ LEED Gold ซึ่งมีความสูง 27 ชั้น ด้วยพื้นที่เช่ารวมทั้งสิ้น 27,295 ตารางเมตร และยังเป็นอาคารที่ได้รับรางวัล Asia Pacific Property Award 2018-2019 และ Building Safety Awards (BSA) ระดับ Gold ในปี 2564-2565 และระดับ Platinum ในปี 2566 ตามมาตรฐานสากล อาคารได้ก่อสร้างเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อปลายปี 2562 และได้เริ่มเปิดให้บริการเมื่อต้นปี 2563 โดยปัจจุบันมีอัตราการเช่าคิดเป็นประมาณ 86% ของพื้นที่เช่าสุทธิ ณ สิ้นปี 2567

### 3.1.2 บริษัท แอสไพร์เซ็น ทุ จำกัด

บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท แอสไพร์เซ็น ทุ จำกัด (“ASP2”) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 ปัจจุบัน AIP ถือหุ้นใน ASP2 คิดเป็นสัดส่วน 99.60% ASP2 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 250 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนชำระเต็มจำนวน 250 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 บริษัท แอสไพร์เซ็น ทุ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินแปลงใหม่ที่ตั้งอยู่ใจกลางย่านสีลมกับสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ โดยมีระยะเวลาการเช่า 30 ปี (ไม่รวมระยะเวลาการก่อสร้าง) ทั้งนี้ บริษัทมีแผนพัฒนาโรงแรมระดับอัปเปอร์อัฟฟเทิลบนที่ดินดังกล่าว และคาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2571

## 4. ธุรกิจของบริษัทรวม

### 4.1 บริษัท ไอรา แอนด์ ไอฟูล จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไอรา แอนด์ ไอฟูล จำกัด (มหาชน) (“A&A”) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง AIRA และ AIFUL CORPORATION พันธมิตรผู้ให้บริการธุรกิจการเงินชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น A&A จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 โดย AIRA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ร่วมกับ บริษัท ไอฟูล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.75

ปัจจุบัน A&A มีทุนจดทะเบียน 3,333.33 ล้านบาท จำนวน 6,666.67 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,500 ล้านบาท

A&A ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อรายย่อยภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจให้สินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan) และสินเชื่อรายรายภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นบริษัทมหาชนภายใต้กฎหมายของประเทศไทย A&A ดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้ให้บริการด้านสินเชื่อส่วนบุคคล และพร้อมก้าวขึ้นเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการเงินชั้นนำของประเทศไทยที่สามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้อย่างครบวงจร โดยมีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ ดังนี้

- (1) สินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่ต้องมีหลักประกันเพื่อเป็นวงเงินสำรอง โดยผลิตภัณฑ์เป็นบัตรเครดิตเงินสดประเภทหมุนเวียน (Revolving loan) สามารถใช้เพื่อการเบิกถอนเงินสดเท่านั้น ไม่สามารถใช้ชำระค่าสินค้าและ/หรือค่าบริการได้
  - บัตรเงินสดประเภทหมุนเวียน “A Money” สำหรับบุคคลทั่วไปที่มีรายได้ประจำ
  - บัตรเงินสดประเภทหมุนเวียน “Benefit plus” สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้ปฏิบัติงานเป็นพนักงานประจำของบริษัท นายจ้างที่มีบันทึกข้อตกลงทางธุรกิจกับ A&A
- (2) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ หรือ “สินเชื่อรายรายราย” เป็นผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อยสำหรับบุคคลทั่วไปที่ไม่มีรายได้ประจำ มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ

A&A มีการเติบโตต่อเนื่อง โดยมีการให้บริการระบบการสมัครสินเชื่อออนไลน์ และยืนยันตัวตนด้วย e-KYC ทำให้กระบวนการสมัครสินเชื่อสามารถดำเนินการได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI)

#### 4.2 บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“TVXT”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 38 ร่วมกับพันธมิตร ได้แก่ Travelex Acquisitionco Limited ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 62 ปัจจุบัน TVXT มีทุนจดทะเบียน 110 ล้านบาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 110 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 11,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ในปี 2559 TVXT ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจเป็นบุคคลรับอนุญาต (Authorized Money Changer) สำหรับให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจำหน่ายสินค้าที่ระลึกให้นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ จากกระทรวงการคลัง ภายใต้หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทย ปัจจุบัน TVXT มีสาขาให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 2 สาขา ในกรุงเทพมหานคร

บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และ ไม่มีการประกอบธุรกิจโดยตรง รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทจึงมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม

## 1.2.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2565-2567

### ● รายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงานธุรกิจ	แหล่งที่มาหลักของรายได้	2567		2566		2565	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจหลักทรัพย์และลงทุน	AS / AIRA / AIAM	399	32	333	32	371	39
ธุรกิจบริการที่ปรึกษาและวาณิชธนกิจ	AS / AD / AIAS	23	2	13	1	11	1
ส่วนงานรับโอนสิทธิเรียกร้อง	AF	251	21	240	23	225	23
ธุรกิจเช่าซื้อ (ลีสซิ่ง)	AIL	171	14	134	13	145	15
ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ASP1	298	25	248	24	158	16
<b>รายได้รวมจากธุรกิจหลัก</b>		<b>1,142</b>	<b>94</b>	<b>967</b>	<b>94</b>	<b>910</b>	<b>95</b>
รายได้อื่นๆ		75	6	57	6	52	5
<b>รายได้รวมทั้งหมด</b>		<b>1,217</b>	<b>100</b>	<b>1,025</b>	<b>100</b>	<b>962</b>	<b>100</b>

### ● รายได้แยกตามภูมิภาค

ภูมิภาค	แหล่งที่มาหลักของรายได้	2567		2566		2565	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากในประเทศ	ทุกบริษัท (ยกเว้น AIAS)	1,217	100	1,021	100	962	100
รายได้จากต่างประเทศ		0	0	4	0	0	0
- สิงคโปร์	AIAS	0	0	4	0	0	0
<b>รายได้รวมทั้งหมด</b>		<b>1,217</b>	<b>100</b>	<b>1,025</b>	<b>100</b>	<b>962</b>	<b>100</b>

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยที่มีสัดส่วนรายได้มากกว่า 10% ซึ่งอยู่ในส่วนงานธุรกิจต่างๆ จำนวน 4 บริษัท คือ บริษัท หลักทรัพย์ไอรา จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด

## 1. บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)

บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) (AS) เป็นหนึ่งในบริษัทหลักทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 32 ของงบการเงินรวมปี 2567 ธุรกิจหลักทรัพย์ของ AS มีการให้บริการหลายประเภท ได้แก่ ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ ธุรกิจการค้าหลักทรัพย์ ธุรกิจการเป็นที่ปรึกษาการลงทุน ธุรกิจพาณิชย์ธุรกิจ ธุรกิจการจัดการกองทุนส่วนบุคคล ธุรกิจตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า การให้บริการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ และการเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหน่วยลงทุนของกองทุนรวม

### ➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสามารถแบ่งออกเป็น 8 หน่วยธุรกิจที่สำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ (Securities Brokerage)

AS เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่เป็นสมาชิกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หมายเลข 48 ให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

##### ● ลักษณะลูกค้าแยกตามประเภทลูกค้า

เมื่อพิจารณาจากประเภทของลูกค้า จะพบว่าลูกค้าส่วนใหญ่ของ AS เป็นลูกค้ารายย่อยและลูกค้ากลุ่มนักลงทุนรายใหญ่ (High End Net Worth)

##### ● ลักษณะลูกค้าแยกตามประเภทบัญชี

เมื่อพิจารณาจากมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์แยกตามประเภทของบัญชี จะพบว่าลูกค้าส่วนใหญ่ของ AS เป็นลูกค้าบัญชีเงินสด (Cash Balance) รองลงมา是客户บัญชีเงินกู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์

AS ได้กำหนดนโยบายในการรับลูกค้า และอนุมัติวงเงินให้ลูกค้า นโยบายการให้สินเชื่อเพื่อซื้อหลักทรัพย์ในระบบเครดิตบาลานซ์ (Credit Balance) และนโยบายการรับหลักประกันบัญชีเงินกู้ยืม (Initial Margin) ดังนี้

##### ▪ นโยบายในการรับลูกค้า และการอนุมัติวงเงินให้ลูกค้า

AS มีนโยบายในการคัดเลือกลูกค้าที่มีคุณภาพทั้งลูกค้ารายย่อยและลูกค้าสถาบันทั้งในและต่างประเทศ โดยดำเนินการพิสูจน์ความมีตัวตนของลูกค้าตามเกณฑ์ Know Your Customer และ Customer Due Diligence (KYC/CDD) โดยครอบคลุมเรื่องความมั่นคงของหน้าที่การงาน ความมั่งคั่งทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ เอกสารตามระเบียบของบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาหนังสือเดินทาง สำเนาทะเบียนบ้าน รวมทั้งลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยเจ้าหน้าที่การตลาดจะต้องอธิบายให้ลูกค้าเข้าใจเกี่ยวกับเอกสาร หลักเกณฑ์ ความเสี่ยง และข้อบังคับต่าง ๆ และเมื่อพิจารณาเห็นสมควรอนุมัติวงเงินซื้อขายได้จะนำเสนอความเห็นต่อผู้บังคับบัญชา และจัดส่งให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารการเปิดบัญชี และให้ความเห็นต่อวงเงินที่ขอ



อนุมัติ และให้ผู้มีอำนาจลงนาม นอกจากนี้ AS มีนโยบายในการพิจารณาทบทวนวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ และการทบทวนข้อมูลลูกค้าเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาจากพฤติกรรมการลงทุนของลูกค้า และประวัติการชำระเงิน การส่งมอบหลักทรัพย์ และปัจจัยอื่นใดที่มีเหตุอันควรสงสัยเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือของลูกค้า

#### ▪ นโยบายการให้สินเชื่อเพื่อซื้อหลักทรัพย์ในระบบเครดิตบาลานซ์ (Credit Balance)

AS ได้กำหนดนโยบาย ขั้นตอนการดำเนินการ และอำนาจอนุมัติให้รัดกุมในการให้สินเชื่อ โดยสรุปได้ดังนี้

- 1) ยอดเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์แก่ลูกค้าทุกรายรวมกัน ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในแต่ละวัน จะต้องไม่เกิน 5 เท่า ของเงินกองทุนของ AS และ/หรือยอดหนี้คงค้างของลูกค้ารายใดรายหนึ่งจะต้องไม่เกินร้อยละ 25 ของเงินกองทุนของ AS เว้นแต่เป็นกรณีที่เป็นผลมาจากการเรียกเก็บดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมเงินเพื่อซื้อหลักทรัพย์ หรือการที่เงินกองทุนของ AS ลดลง ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- 2) AS ไม่มีนโยบายให้กู้ยืมเงินเพื่อซื้อหลักทรัพย์ใดหลักทรัพย์หนึ่งในลักษณะกระจุยตัว โดยกำหนดห้ามลูกค้ากู้ยืมเงินเพื่อซื้อหลักทรัพย์ใดหลักทรัพย์หนึ่งเกินกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์นั้น
- 3) ในกรณีที่ทรัพย์สินของลูกค้ารายใดลดลงจนต่ำกว่ามูลค่าหลักประกันที่ต้องดำรงไว้ AS จะมีหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษร หรือมีจดหมายแจ้งให้ลูกค้ารายดังกล่าวเพิ่มหลักประกัน จนทำให้ทรัพย์สินของลูกค้ามีมูลค่าไม่ต่ำกว่ามูลค่าหลักประกันที่ต้องดำรงไว้ และหากลูกค้าไม่ดำเนินการนำหลักประกันมาวางเพิ่มภายใน 5 วันทำการ นับจากวันที่ AS เรียก AS จะบังคับชำระหนี้จากทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน
- 4) ในกรณีที่ทรัพย์สินของลูกค้ารายใดลดลงจนเท่ากับ หรือต่ำกว่ามูลค่าหลักประกันขั้นต่ำ AS จะดำเนินการบังคับชำระหนี้จากทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันในวันทำการถัดจากวันที่ทรัพย์สินของลูกค้าเท่ากับ หรือต่ำกว่ามูลค่าหลักประกันขั้นต่ำ

#### ▪ นโยบายการรับหลักประกันบัญชีเงินกู้ยืม (Initial Margin)

ในการเปิดบัญชีเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์บัญชีมาร์จิ้น AS กำหนดให้ลูกค้าต้องนำเงินสด หรือหลักทรัพย์จดทะเบียนมาวางไว้ในบัญชีมาร์จิ้น เพื่อเป็นหลักประกันก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรกในจำนวนไม่ต่ำกว่าอัตรามาร์จิ้นเริ่มต้นตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด (ปัจจุบันกำหนดที่อัตราร้อยละ 50) ทั้งนี้ AS จะนับรวมมูลค่าของทรัพย์สิน ที่ได้รับจากลูกค้าเพื่อเป็นประกันในการชำระหนี้ในบัญชี Credit Balance เพื่อประโยชน์ในการคำนวณอำนาจซื้อของลูกค้าเฉพาะกรณีที่ทรัพย์สินนั้นเป็นทรัพย์สินประเภทเงินสด หรือหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

## ▪ นโยบายการลงทุน (Proprietary Trading)

AS มีนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง มีปัจจัยพื้นฐาน มีฐานะการเงินดี และมีแนวโน้มการเจริญเติบโตที่ดี ในราคาที่เหมาะสมที่ผลตอบแทนที่เหมาะสม ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีการกระจายความเสี่ยงเพื่อป้องกันการกระจุกตัวของการลงทุน ภายใต้นโยบายการควบคุมดูแลการลงทุน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติวงเงินลงทุน รวมทั้งอนุมัติระเบียบวิธีปฏิบัติ และการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการลงทุน นอกจากนั้น AS ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน เพื่อควบคุมดูแลการลงทุนให้เป็นไปตามระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติ ที่ได้รับอนุมัติและควบคุมกำกับดูแลความเสี่ยงในการลงทุนให้เหมาะสม โดยมีการเลือกลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ใน SET 100 หรือหลักทรัพย์ที่คณะกรรมการการลงทุนพิจารณาอนุมัติ

หลักการในการควบคุมธุรกิจ Proprietary Trading คือ การควบคุมวงเงินในการซื้อขาย ซึ่งผู้อนุมัติวงเงินโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการการลงทุนของบริษัทเป็นผู้ควบคุม Trader ของ AS เมื่อคำสั่งซื้อขายเกิดขึ้น ระบบจะตรวจสอบรายการดังกล่าวว่าสอดคล้องตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ และจะมีฝ่าย Compliance ของ AS เป็นผู้ตรวจสอบการซื้อขาย โดยการสรรหาคณะกรรมการการลงทุนจะคัดเลือกจากพนักงานในสายงาน Back-Office เพื่อไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลความลับของลูกค้า (Information Leak) และให้เป็นไปตามหลักการ Chinese Wall

คณะกรรมการการลงทุน มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้ Trader ปฏิบัติตามนโยบายการลงทุน ในกรณีที่ Trader ไม่สามารถปฏิบัติตามกรอบนโยบายการลงทุน จะต้องขออนุมัติเป็นรายธุรกรรม

กรณีที่ผู้ปฏิบัติไม่ดำเนินการตามกรอบนโยบายที่กำหนด จะมีคณะกรรมการการลงทุนเป็นผู้ควบคุมดูแล ประกอบกับต้องขออนุมัติการทำรายการดังกล่าวให้เป็นตามหลักนโยบายที่กำหนดไว้

## (2) ธุรกิจการค้าหลักทรัพย์ (Securities Trading)

AS ให้บริการซื้อขายตราสารหนี้เป็นส่วนใหญ่แก่นักลงทุนทั้งประเภทสถาบัน และนักลงทุนประเภทบุคคล เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกในการลงทุนให้กับนักลงทุนที่ต้องการผลตอบแทนที่สม่ำเสมอ โดยนักลงทุนสามารถเลือกลงทุนในตราสารหนี้ตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยการเลือกลงทุนผ่านตราสารหนี้ประเภทต่าง ๆ อาทิ ตราสารหนี้ภาครัฐ (Government Debt Securities) พันธบัตรรัฐบาล (Government Bond) พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ (State Owned Enterprise Bond) พันธบัตรองค์กรภาครัฐ (State Agency Bond) และหุ้นกู้ของบริษัทเอกชน (Corporate Bonds)

## (3) ธุรกิจการเป็นที่ปรึกษาการลงทุน (Investment Advisory)

AS ได้เริ่มประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุนตั้งแต่ ตุลาคม 2551 โดยให้บริการด้านที่ปรึกษาการลงทุนควบคู่กับการให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ โดยจะทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ให้กับลูกค้า และสามารถให้คำแนะนำผ่านสื่อดิจิทัลต่าง ๆ ได้ ในฐานะที่ปรึกษาการลงทุน

#### (4) ธุรกิจวาณิชธนกิจ

##### การประกอบธุรกิจวาณิชธนกิจของ AS

การประกอบธุรกิจวาณิชธนกิจของ AS เน้นการให้บริการด้านการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน โดย AS ได้รับใบอนุญาตในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2547 และใบอนุญาตการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2549 การประกอบธุรกิจวาณิชธนกิจของ AS มีรายละเอียดดังนี้

- การระดมทุนผ่านตลาดทุน

AS มีเจ้าหน้าที่วาณิชธนกิจที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ยาวนาน และหลากหลายในการจัดโครงสร้างของบริษัทลูกค้าให้เหมาะสมกับการระดมทุนผ่านตลาดทุน มีเครือข่ายอันแข็งแกร่งในการกระจายหุ้นไปสู่นักลงทุนประเภทต่าง ๆ และมีนักวิเคราะห์ที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่หลากหลายในการวิเคราะห์อุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ ซึ่งจะทำให้บริษัทลูกค้าสามารถระดมทุนผ่านตลาดทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็น การเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) การเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปภายหลังจากเข้าตลาดหลักทรัพย์แล้ว (Secondary Public Offering) การเสนอขายหุ้นแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) การให้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) และการเสนอขายหลักทรัพย์แก่กรรมการ และพนักงาน (ESOP)

- การระดมทุนผ่านตลาดเงิน

AS มีเจ้าหน้าที่วาณิชธนกิจที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับ กลยุทธ์วิธีการ และการเลือกผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เหมาะสมกับการระดมทุนของลูกค้าที่จะช่วยให้บริษัทลูกค้าสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริการการระดมทุนผ่านตลาดเงิน ได้แก่ การบริหารโครงสร้างหนี้สิน และทุนของบริษัทลูกค้า การกู้เงินจากสถาบันการเงิน การระดมทุนโดยการออกตราสารหนี้ การแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Securitization) และการให้คำปรึกษาด้านการจัดทำอันดับเครดิต

- ที่ปรึกษาการเงิน

บริการที่ปรึกษาการเงินในการควบรวมกิจการ ได้แก่ การเข้าซื้อบริษัท การซื้อสินทรัพย์ การขายบริษัทหรือสินทรัพย์ การควบรวมกิจการ การแยกกลุ่มธุรกิจ การจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และการหาพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทอื่น เพื่อเสริมศักยภาพการทำธุรกิจให้แข็งแกร่งขึ้น เป็นต้น

## การประกอบธุรกิจที่ปรึกษาธุรกิจของบริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด (“AD”)

AD ก่อตั้งเมื่อปี 2541 เพื่อประกอบธุรกิจด้านที่ปรึกษาทางธุรกิจและการเงิน โดยได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกระทรวงการคลัง

AD ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจและการเงิน แก่ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการควบรวมกิจการ แก่ธุรกิจเป้าหมายที่เป็นองค์กรระดับกลางและระดับล่างในประเทศไทย โดยให้คำปรึกษาแก่เจ้าของธุรกิจ และผู้บริหาร เกี่ยวกับกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการขายกิจการ, การควบรวมกิจการ และการจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ตั้งแต่เริ่มกระบวนการ จนจบกระบวนการ
- นำเสนอทางเลือกทางการเงินแก่บริษัท และกิจการร่วมค้า รวมถึงการให้ความช่วยเหลือด้านการจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน และจากตลาดทุน
- ให้บริการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทแก่นักลงทุน การนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (IPO) และการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียนออกจากตลาดหลักทรัพย์
- ให้บริการให้คำปรึกษาในการประเมินมูลค่าทางธุรกิจ การให้บริการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการประเมินทรัพย์สินและหนี้สินของธุรกิจ เพื่อการปรับโครงสร้างธุรกิจด้วยการลงทุนเชิงกลยุทธ์ และการจำหน่ายเงินลงทุน การให้บริการการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ การให้บริการจัดทำรายงานทางการเงิน การให้บริการออกแบบผลตอบแทนพนักงานผ่านเครื่องมือทางการเงินในตลาดทุน
- ให้บริการเป็นผู้ทำแผน หรือผู้บริหารแผน แก่บริษัทภายใต้คำสั่งฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลาง
- ให้บริการจัด และฝึกอบรม สัมมนา ด้านภาษี และการบัญชี

### (5) การจัดการกองทุนส่วนบุคคล

AS ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจการจัดการกองทุนส่วนบุคคล และเริ่มประกอบธุรกิจเมื่อมิถุนายน 2552 ให้บริการจัดการลงทุนแก่ผู้ลงทุนทั้งบุคคลธรรมดา คณะบุคคล และนิติบุคคล การจัดการกองทุนส่วนบุคคลจะครอบคลุมถึงการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่าง ๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลูกค้าตามความต้องการของลูกค้า โดย AS จะมีการจัดทำรายงานสรุปและประเมินผลการลงทุนให้แก่ลูกค้าได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

### (6) ตัวแทนซื้อขายสัญญาล่วงหน้า

AS ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจการเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเริ่มดำเนินธุรกิจในเดือนมีนาคม 2552



## (7) การให้บริการยืม และให้ยืมหลักทรัพย์

AS ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ (เฉพาะ Principle) ในเดือนตุลาคม 2551

## (8) การเป็นตัวแทนสนับสนุนการขาย (Selling Agent)

AS ได้เปิดให้บริการซื้อ-ขาย และแนะนำการลงทุนในหน่วยลงทุนของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมต่างๆ ที่บริษัทเป็นตัวแทนขาย ให้สอดคล้องกับความต้องการในการลงทุนของลูกค้า โดยทีมงานที่มีประสบการณ์และมีความพร้อมในการให้บริการบริหารเงินลงทุนของลูกค้า โดยเป็นตัวแทนขายหน่วยลงทุนของกองทุนต่าง ๆ จากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) เช่น บลจ.กสิกรไทย, บลจ.วราธรรม, บลจ.กรุงศรี, บลจ. อีสท์สปริง (ประเทศไทย), บลจ.อเบอร์ดีน (ประเทศไทย) และ บลจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ เป็นต้น

### ➤ การตลาดและการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจหลักทรัพย์

ในปี 2567 ตลาดหลักทรัพย์ไทยมีทิศทางที่มีเสถียรภาพ โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ไทยลดลงร้อยละ 1.1 เป็นการปรับตัวที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดเมื่อเทียบกับการลดลงร้อยละ 15.2 ในปี 2566 เป็นผลจากการเคลื่อนไหวที่แข็งแกร่งของดัชนีในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 การฟื้นตัวของดัชนีได้รับแรงหนุนจากความขัดแย้งทางการเมืองภายในประเทศที่ผ่อนคลายมากขึ้น การจัดตั้งกองทุนวายุภักษ์ การลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.25 ของธนาคารแห่งประเทศไทย และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่มุ่งเน้นไปที่กลุ่มเปราะบางด้วยจำนวนเงินสูงถึง 140 พันล้านบาท นอกจากนี้ ปัจจัยภายนอกก็มีบทบาทสำคัญทั้งการลดอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งแรกในรอบ 4 ปี ในอัตราร้อยละ 0.50 ของธนาคารกลางสหรัฐฯ และมาตรการทางการเงินและการคลัง เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศจีน

ในส่วนของการตลาดหลักทรัพย์บ้านก็ประสบกับภาวะขาลงเช่นกัน เช่น ตลาดหลักทรัพย์ของประเทศเกาหลีได้ปรับตัวลดลงร้อยละ 9.6 และตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอินเดียปรับตัวลดลงร้อยละ 2.7 ในขณะที่ตลาดของประเทศที่พัฒนาแล้ว ในอเมริกาเหนือและยุโรป ปรับตัวเพิ่มขึ้นเกินกว่าร้อยละ 10 โดยเฉพาะ ดัชนี เอสแอนด์พี 500 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 ในปี 2567 จากความสนใจอย่างต่อเนื่องของนักลงทุนในหุ้นกลุ่มเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในขณะที่ดัชนีเซี่ยงไฮ้คอมโพสิตของประเทศจีนฟื้นตัวในอัตราร้อยละ 15 ซึ่งเป็นผลตอบแทนที่เป็นบวกในรอบ 4 ปี

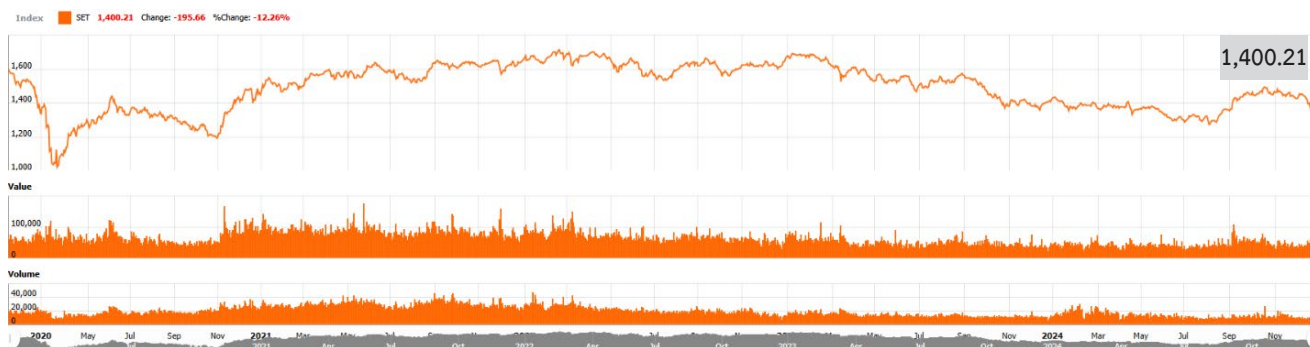
ในปี 2567 มีบริษัทเข้าระดมทุนครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) รวม 32 บริษัท ทำให้มูลค่าตลาดรวม เพิ่มขึ้น 113 ล้านบาท

สรุปข้อมูลมูลค่าการซื้อขายและข้อมูลสถิติสำคัญของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI)<sup>1</sup>

ข้อมูล ณ วันที่ 15/01/2568	2565	2566	2567
SET			
มูลค่าการซื้อขาย (ล้านบาท)	17,165,507	12,413,043	10,999,439
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	71,226	51,802	45,080
มูลค่าหลักทรัพย์ (ล้านบาท)	20,440,931	17,430,645	17,433,753
ดัชนีตลาด	1,669	1,416	1,400
อัตราเงินปันผลตอบแทนของตลาด (%)	2.50	3.32	3.23
P/E ของตลาด	18.16	18.42	19.33
P/BV ของตลาด	1.65	1.36	1.40
จำนวนบริษัทจดทะเบียน	612	627	640
ข้อมูล ณ วันที่ 12/02/2567	2565	2566	2567
MAI			
มูลค่าการซื้อขาย (ล้านบาท)	1,336,480	546,463	359,096
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	5,547	2,249	1,472
มูลค่าหลักทรัพย์ (ล้านบาท)	535,379	429,088	300,167
ดัชนีตลาด MAI	584	412	312
อัตราเงินปันผลตอบแทนของตลาด (%)	1.14	1.53	2.47
P/E ของตลาด	54.51	109.18	41.84
P/BV ของตลาด	2.98	2.17	1.55
จำนวนบริษัทจดทะเบียน	198	213	220

<sup>1</sup> Reference information from: [www.set.or.th/th/market/market\\_statistics.html](http://www.set.or.th/th/market/market_statistics.html)

## ดัชนีราคาตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2563 - 2567



ที่มา : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ในปี 2567 ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ไทย (SET Index) ปรับตัวลดลง 15.64 จุด หรือลดลงร้อยละ 1.10 มาปิดที่ 1,400.21 จุด โดยทำจุดสูงสุดของปีที่ 1,495.02 จุด เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม ขณะที่ลงไปทำจุดต่ำสุดของปีที่ 1,274.01 จุด เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันอยู่ที่ 45.08 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.75 จาก 51.80 พันล้านบาท ในปี 2566 โดย ณ สิ้นปี 2567 มูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ 17.43 ล้านล้านบาท ใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปี 2566

ดัชนีตลาด MAI ปรับตัวลดลงเช่นเดียวกัน โดยลดลง 99.79 จุด หรือลดลงร้อยละ 24.24 มาปิดที่ 311.82 จุด มีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันอยู่ที่ 1,472 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34.56 จาก 2,249 ล้านบาท ในปี 2566 โดย ณ สิ้นปี 2567 มูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ 300.17 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 30.05 จาก 429.09 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2566

ด้านหลักทรัพย์จดทะเบียนใหม่ทั้งในตลาด SET และ MAI ในปี 2567 พบว่า มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 32 หลักทรัพย์ ลดลงจากจำนวนหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนใหม่ในปี 2566 ที่มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 40 หลักทรัพย์ แบ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใหม่ทั้งหมดที่จดทะเบียนในตลาด SET จำนวน 14 หลักทรัพย์ และหลักทรัพย์จดทะเบียนใหม่ทั้งหมดที่จดทะเบียนในตลาด MAI จำนวน 18 หลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม มูลค่าของบริษัทที่เข้าระดมทุนครั้งแรก (IPO) ลดลงมากกว่าร้อยละ 47 จากปี 2566 เหลือ 20.5 พันล้านบาท ตามสภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวย จำนวนหลักทรัพย์จดทะเบียนใหม่ที่ลดลงเป็นผลมาจากท่าทีที่ระมัดระวังที่มากขึ้นของผู้ออกหลักทรัพย์ ท่ามกลางความไม่แน่นอนของปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ โดยปัจจัยภายใน ได้แก่ ความวิตกกังวลเกี่ยวกับนโยบายทางการค้าของสหรัฐฯ โดยเฉพาะภายใต้ประธานาธิบดี โดนัลด์ ทรัมป์ ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานาธิบดีสหรัฐฯ อีกสมัย และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (เช่น ความขัดแย้งในยุโรป และเอเชีย) ซึ่งเพิ่มความกังวลต่อการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน และความผันผวนของค่าเงิน ขณะที่ปัจจัยภายนอก ได้แก่ ภาวะทางการเงินที่ตึงตัวขึ้น และความเสี่ยงของภาวะเศรษฐกิจถดถอยในตลาดหลักของโลก ซึ่งทำให้ความต้องการลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนใหม่ลดลง เมื่อรวมกับฐานที่ต่ำของไทย คาดว่าการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนใหม่ในปี 2567 จะค่อย ๆ พ้นตัว โดยเฉพาะในกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ เช่น กลุ่มพลังงานทดแทน กลุ่มโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และกลุ่ม SMEs

### • ภาวะการแข่งขันในธุรกิจหลักทรัพย์

รายได้ที่สำคัญของธุรกิจหลักทรัพย์ผูกพันอย่างมากกับมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2567 สัดส่วนการซื้อขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนต่างชาติ คิดเป็นร้อยละ 50 ตามด้วยนักลงทุนรายย่อย คิดเป็นร้อยละ 34 บัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ คิดเป็นร้อยละ 7 และนักลงทุนสถาบันในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 9 มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เกิดขึ้นหลัก ๆ

มาจากการซื้อขายตราสารหุ้น ขณะที่มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารอนุพันธ์, พันธบัตร, กองทุน และการลงทุนต่างประเทศ เป็นรายได้รองของธุรกิจหลักทรัพย์

มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันในปี 2567 อยู่ที่ 46.55 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.71 จากมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันที่ 53.33 พันล้านบาท ในปี 2566 การลงทุนในตราสารอนุพันธ์, ตราสารหนี้, กองทุน และการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศได้รับผลกระทบจากการเทขายหุ้นขนาดใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์ การเติบโตของกำไรของบริษัทจดทะเบียนที่ต่ำกว่าคาดการณ์ ความเชื่อมั่นต่อเศรษฐกิจไทยที่ลดลง และความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ ในปี 2567 ตลาดหลักทรัพย์ไทยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อื้อฉาวทางการเงินที่โด่งดังหลายกรณี ส่งผลกระทบอย่างมากต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน และความไร้เสถียรภาพของตลาด ความท้าทายเหล่านี้ทำให้รายได้ค่าคอมมิชชั่นลดลง ส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทหลักทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ จากรายได้ค่าธรรมเนียมการซื้อขายที่ลดต่ำลง ดังนั้นการจัดสรรสินทรัพย์ (Asset Allocation) และการบริหารพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทหลักทรัพย์ ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์หลักทรัพย์ที่หลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ธุรกิจหลักทรัพย์ในไทยเผชิญการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ ต้องปรับกลยุทธ์เพื่อความอยู่รอดและการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งมีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อให้บริการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น เพื่อลดต้นทุนการให้บริการ และสามารถให้ข้อมูลและติดต่อสื่อสารข้อมูลกับลูกค้าได้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ ที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่องในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาอาจเผชิญกับการควบรวมในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทหลักทรัพย์ที่มีธนาคารชั้นนำหนุนหลัง หรือเป็นบริษัทในเครือของธนาคารชั้นนำยังพอจะสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้จากข้อได้เปรียบในเรื่องการแนะนำลูกค้า และการนำเสนอสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้กับลูกค้าผ่านธนาคาร นอกจากนี้ บริษัทหลักทรัพย์ที่มีฐานลูกค้าที่เป็นนักลงทุนสถาบันต่างชาติและนักลงทุนรายย่อยจำนวนมาก ยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดของตนเองให้อยู่ในระดับสูงได้

ทั้งนี้ ในปี 2567 ส่วนแบ่งการตลาดรวมของบริษัทหลักทรัพย์ 10 อันดับแรก อยู่ที่ร้อยละ 64 ลดลงจากปี 2566 ที่อยู่ที่ร้อยละ 65 แต่เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่อยู่ที่ร้อยละ 62 ในปี 2567 มีบริษัทหลักทรัพย์ที่เป็นสมาชิกของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 37 ราย ลดลง 1 ราย จากปี 2566

### **แนวโน้มธุรกิจหลักทรัพย์**

อุตสาหกรรมธุรกิจหลักทรัพย์ในประเทศไทยกำลังเผชิญกับการแข่งขันที่เข้มข้น จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของนักลงทุนรายย่อยที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยตนเองผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์มากขึ้น ในขณะเดียวกัน นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศใช้ระบบ Direct Market Access (DMA) ในการส่งคำสั่งซื้อขายเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์โดยตรง โดยไม่ผ่านบริษัทหลักทรัพย์ ส่งผลให้ค่าคอมมิชชั่นลดลง ทำให้บริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ หวั่นกังวลภัยจากการเพิ่มช่องทางการให้บริการและกระจายแหล่งรายได้ ซึ่งวิธีการเหล่านี้ส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและลดการพึ่งพิงรายได้จากค่าคอมมิชชั่นจากการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมุ่งเน้นในการสร้างความแตกต่างและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในสภาวะที่ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะเมื่อการลงทุนกลายเป็นเรื่องที่มีความเป็นสากลและหลากหลายมากขึ้น



นอกจากนี้ บริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งกำลังขยายธุรกิจไปสู่การทำหน้าที่เป็นตัวแทนเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นในการกระจายพอร์ตลงทุน โดยเฉพาะในผลิตภัณฑ์การลงทุนในต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงนี้บางส่วนเป็นผลมาจากการที่รัฐบาลประกาศเก็บภาษีรายได้ส่วนบุคคลที่มีแหล่งรายได้จากต่างประเทศ และจากกำไรจากการขายหุ้นในต่างประเทศ ซึ่งเริ่มเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป ส่งผลให้รายได้ค่าคอมมิชชั่นจากการซื้อขายหุ้นต่างประเทศลดลง ส่งผลให้บริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เริ่มหาแหล่งรายได้ใหม่ และปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด

อย่างไรก็ดี การนำเสนอผลิตภัณฑ์ด้านการลงทุนใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของนักลงทุน ทำให้บริษัทหลักทรัพย์แต่ละรายสามารถนำเสนอบริการภายใต้ความเสี่ยงระดับต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับความสามารถและทรัพยากรของแต่ละบริษัท เพื่อสร้างรายได้นอกเหนือจากรายได้ค่าคอมมิชชั่น นอกจากนี้ การเติบโตของการให้บริการทางออนไลน์ เช่น การเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ตามจำนวนนักลงทุนที่เพิ่มขึ้น สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลและได้รับข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากความสะดวกที่มากขึ้นในการเข้าถึงบริการจากบริษัทหลักทรัพย์ ของนักลงทุนรุ่นใหม่

ในปี 2568 คาดว่าอุตสาหกรรมหลักทรัพย์จะมีการปรับปรุงที่ดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีปัจจัยสนับสนุน เช่น ปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว โดยเฉพาะในภาคการท่องเที่ยวและการส่งออก นอกจากนี้ ความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่เพิ่มขึ้น และมาตรการเพื่อกระตุ้นการบริโภคของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่เกิดจากปัจจัยภายนอกอาจส่งผลให้สถานะตลาดทุนเกิดความผันผวน สร้างความท้าทายต่อเสถียรภาพของอุตสาหกรรมหลักทรัพย์

ภาพรวมธุรกิจบริษัทหลักทรัพย์ในปี 2568 มีแนวโน้มมุ่งไปสู่การขยายบริการด้านการลงทุน และการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ในขณะที่ค่าคอมมิชชั่นจากการซื้อขายหลักทรัพย์ยังคงลดลง นอกจากนี้ ความผันผวนของสถานะตลาดทุนทำให้นักลงทุนกระจายการลงทุน ซึ่งจะช่วยสร้างโอกาสใหม่ ๆ แก่บริษัทหลักทรัพย์ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งบริษัทหลักทรัพย์จากต่างชาติก็คาดหวังเข้ามาประกอบธุรกิจในไทยเช่นกัน เนื่องจากมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันของนักลงทุนรายย่อยในไทยยังคงอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาค โดยมีมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันมากกว่า 50 พันล้านบาท ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าตลาดหุ้นไทยเป็นตลาดที่มีพลวัตและมีความสามารถในการแข่งขันสูงในการซื้อขายหลักทรัพย์

## กลยุทธ์การแข่งขัน

การสร้างความสามารถในการแข่งขันเน้นถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุนของลูกค้า มากกว่าการแข่งขันกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน โอกาสเติบโตที่สำคัญมาจากตลาดทุนโลกหากนักลงทุนได้รับการเอาใจใส่ และการสนับสนุนในเรื่องของเงินออมและการลงทุนที่เพียงพอ ซึ่ง AS ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เช่น

- 1) พัฒนาระบบการซื้อขายออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ในทุกผลิตภัณฑ์การลงทุน ครอบคลุมทั้ง ตราสารทุน อนุพันธ์ และหน่วยลงทุนต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2) ระบบการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานการตลาด (Front Office) และหน่วยงานดูแลระบบและการปฏิบัติงาน (Back Office) ที่ประสานกันอย่างราบรื่น เพื่อการบริการแก่ลูกค้าที่ดียิ่งขึ้น
- 3) สร้างทีมงานที่รับผิดชอบด้านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากการให้บริการ
- 4) บริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มอัตราผลตอบแทนของเงินให้กู้ยืมที่ให้แก่ลูกค้าบัญชีเงินกู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์

- 5) พัฒนาผลิตภัณฑ์สินทรัพย์ดิจิทัล ในส่วนของวาณิชธนกร หรือที่ปรึกษาการลงทุน
- 6) ขยายฐานนักลงทุนโดยการให้ความรู้ และจัดสัมมนาอย่างต่อเนื่อง
- 7) ขยายฐานลูกค้าที่ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ, ตราสารหนี้ และกองทุนต่างประเทศ
- 8) พัฒนาความสัมพันธ์กับสถาบันการเงินต่างประเทศ เพื่อช่วยด้านการวางแผนการลงทุน และการกระจายการลงทุนแก่ลูกค้า
- 9) การให้คำปรึกษาด้านการจัดสรรสินทรัพย์ (Asset Allocation)
- 10) สร้างเครือข่ายการลงทุนที่มีคุณภาพสูง ด้วยการดูแล, ให้คำปรึกษา และบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนของลูกค้า อย่างใกล้ชิดในทุกสภาวะการณ์ เช่น การส่งสัญญาณเตือนถึงความเสี่ยงในการลงทุนแก่ลูกค้าทุกราย

#### • ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันของธุรกิจที่ปรึกษาธุรกิจ

การควบรวมกิจการและความสนใจที่เพิ่มขึ้นจากนักลงทุนต่างชาติที่ต้องการหาประโยชน์จากกำลังการใช้จ่ายของชนชั้นกลางที่กำลังเติบโตคาดว่าจะช่วยผลักดันให้เกิดธุรกรรมทางธุรกิจในปี 2568 นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบส่งผลกระทบต่อบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ และแรงผลักดันให้ธุรกิจที่มีเงินทุนต่ำต้องเสริมสร้างสมดุลของตนให้แข็งแกร่ง ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มความต้องการในธุรกิจการบริการให้คำปรึกษา AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd. (“AIAS”) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของบริษัทฯ และบริษัท โอรา แอดไวเซอร์ จำกัด (“AD”) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ AS มีความพร้อมให้บริการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนอย่างครอบคลุม ทั้งการเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ, การหาหุ้นส่วนทางธุรกิจและพันธมิตรทางการค้าแก่ลูกค้า รวมถึงการให้บริการประเมินมูลค่าทางธุรกิจเพื่อการควบรวมกิจการหรือการขายธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ (การควบรวมกิจการของบริษัทข้ามชาติ หรือ Cross Border Merger & Acquisition)

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจที่ปรึกษาทางธุรกิจมีการแข่งขันสูง ทั้ง AIAS และ AD ไม่เพียงแต่มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์รอบด้าน แต่ได้รับประโยชน์ทางธุรกิจจากการจุดแข็งและเครือข่ายของกลุ่มโอรา โดยมีจุดเด่นในการดำเนินธุรกิจดังนี้

- 1) จัดงานสัมมนา และฝึกอบรม เกี่ยวกับความรู้ทางภาษี และการจัดทำบัญชี
- 2) AIAS และ AD มุ่งเน้นไปที่ความร่วมมือกับบริษัทข้ามชาติ เพื่อตอบสนองความต้องการในการลงทุนในประเทศไทยและต่างประเทศของบริษัทเหล่านี้
- 3) AD มีใบอนุญาตทุกประเภทที่จำเป็นในการรับงานที่มีความซับซ้อน ซึ่งสร้างรายได้ต่อเนื่อง นอกเหนือจากงานให้บริการให้คำปรึกษาในการควบรวมกิจการ ซึ่งจะมีรายได้หลังจากที่งานสำเร็จ
- 4) AIAS มีสำนักงานอยู่ที่สิงคโปร์ ช่วยเพิ่มโอกาสในการรับงานที่ปรึกษาจากทั่วโลก ไม่จำกัดเพียงแต่ภายในภูมิภาคอาเซียน เนื่องจากสิงคโปร์เป็นประตูไปสู่ภูมิภาคเอเชียและไปสู่ส่วนต่าง ๆ ของโลก
- 5) โอกาสที่ AIAS และ AD สามารถขายผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกันแก่ลูกค้าภายในกลุ่มโอรา

- 6) ลูกค้ำของ AIAS และ AD มีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากบริษัทในกลุ่มไอรา
- 7) รายได้จากการแนะนำลูกค้ำของ AIAS และ AD ไปให้บริษัทอื่นในกลุ่มไอรา
- 8) พัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าทั่วโลก และในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่านบริษัทที่กลุ่มไอราเข้าร่วมลงทุน หรือผ่านบริษัทลูกของกลุ่มไอรา

#### ➤ การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งเงินทุนของ AS มาจากกระแสเงินสดของบริษัท เงินกู้จากบริษัทและจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้จากสถาบันการเงินหรือจากธนาคาร และการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ

#### ➤ งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 2. บริษัท ไอรา แพลคตอริง จำกัด (มหาชน)

AF มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 21 ของงบการเงินรวมปี 2567 AF เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) ประกอบธุรกิจแพลตฟอร์มภายในประเทศเป็นหลัก ให้บริการเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น โดยการรับซื้อลดลูกหนี้การค้าจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับค่าสินค้าและบริการ นอกจากนี้ ปัจจุบัน AF ยังมีให้บริการสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวสำหรับธุรกิจด้วย

กลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มลูกค้าในธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจหรือใช้ในการขยายธุรกิจ สินเชื่อแพลตฟอร์มจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องของกิจการ ช่วยเพิ่มยอดขายให้กิจการลูกค้า ปัจจุบัน AF ได้พิจารณาลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพเติบโตในอนาคต อาทิ อุปกรณ์การแพทย์และสุขภาพ, โลจิสติกส์, พลังงานทดแทน, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ซึ่งคาดว่าจะเป็โอกาสในการเพิ่มปริมาณธุรกรรมของ AF ได้เป็นอย่างดี ลูกค้าปัจจุบันของบริษัท มีความหลากหลาย ทั้งในด้านประเภทอุตสาหกรรม และขนาดของกิจการ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท ไอรา แพลคตอริง จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินปี 2565-2567 เป็นดังนี้

รายได้	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิเรียกร้อง	158.14	69.82	173.61	71.99	175.85	68.90
ค่าธรรมเนียมและบริการ	47.75	21.09	50.68	21.01	46.07	18.05
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม	19.41	8.57	15.30	6.34	32.92	12.90
รายได้อื่น	1.19	0.52	1.58	0.66	0.38	0.15
<b>รวม</b>	<b>226.49</b>	<b>100.00</b>	<b>241.17</b>	<b>100.00</b>	<b>255.21</b>	<b>100.00</b>

### ➤ ลักษณะของบริการ

บริษัท ไอรา แพลคตอริง จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์และการให้บริการสินเชื่อที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ประกอบการในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ สินเชื่อแพลตฟอร์ม สินเชื่อเงินกู้ระยะสั้น และสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว นอกจากนี้ AF มีบริการสินเชื่อเพื่อผู้ขายสินค้าให้กับพันธมิตรของบริษัท (Account Payable Financing Program) เพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงินอย่างครบวงจร AF ใช้ระบบ Credit Scoring เพื่อช่วยวิเคราะห์ความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการอนุมัติสินเชื่อ พร้อมทั้งกำหนด Single Lending Limit และ Single Lending Group Limit เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงด้านสินเชื่อตามนโยบายสินเชื่อที่ถูกกำหนดไว้

การพิจารณาวงเงินสินเชื่อของลูกค้าแต่ละรายของ AF คำนึงถึงคุณภาพของลูกค้าและความเสี่ยงอย่างรอบด้าน สำหรับสินเชื่อเงินกู้ระยะสั้น (Exclusive P/N) และ สินเชื่อเงินกู้ระยะยาว (Term Loan) AF จะมุ่งเน้นการพิจารณาคุณภาพเครดิตและ

ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นหลัก ในขณะที่ สินเชื่อแฟคตอริง (Factoring) AF จะพิจารณาเครดิตทั้งของลูกค้าและลูกหนี้การค้า เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือและความสามารถในการชำระหนี้ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

## 1. สินเชื่อแฟคตอริง ( Factoring)

AF เป็นผู้ให้บริการเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นที่ออกแบบมาเพื่อสนับสนุนสภาพคล่องทางการเงินของผู้ประกอบการโดยไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันแต่ใช้วิธีการโอนสิทธิการเรียกร้องการรับเงินแทน

โดยการรับซื้อลดลูกหนี้การค้าโดยการรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงิน กลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มลูกค้าในธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ต้องการเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและขยายกิจการ ทั้งนี้สินเชื่อแฟคตอริงจะช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้กับธุรกิจลูกค้า โดย AF จะพิจารณารับซื้อลูกหนี้การค้าซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนทั่วไป โดยลูกค้าสามารถเข้าถึงเงินทุนได้รวดเร็วเพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในกิจการ เช่น ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงาน ค่าการดำเนินงาน หรือการลงทุนเพิ่มเติม โดยไม่ต้องรอรอระยะเวลาการชำระเงินของลูกหนี้การค้า

นอกจากนี้ บริการสินเชื่อแฟคตอริงยังช่วยลดภาระการติดตามและบริหารลูกหนี้การค้าให้กับลูกค้า AF มีระบบการจัดการที่ช่วยติดตามการชำระหนี้และลดความเสี่ยงในการจัดการลูกหนี้ ทำให้ลูกค้าสามารถมุ่งเน้นที่การพัฒนาธุรกิจและสร้างความเติบโตได้อย่างมั่นคง

โดยปกติลูกค้าขายสินค้า หรือบริการให้ลูกหนี้ และให้เครดิตการชำระเงินแก่ลูกหนี้ ซึ่งเรียกว่าลูกหนี้การค้า เมื่อลูกค้าเหล่านี้ต้องการเงินสดเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนก่อนถึงกำหนดชำระเงิน ลูกค้าสามารถนำเอกสารการค้า เช่น ใบส่งของ ใบแจ้งหนี้ หรือใบวางบิล มาติดต่อกับบริษัทเพื่อทำธุรกรรมแฟคตอริง โดยการขายลดเอกสารการค้ากับ AF โดยโอนสิทธิการรับชำระเงินจากลูกหนี้ให้กับบริษัท ซึ่ง AF จะซื้อลูกหนี้การค้าในอัตราประมาณ 80% ของมูลค่ารวมในเอกสารการค้า เมื่อถึงกำหนดชำระเงินตามที่ระบุไว้ในเอกสารการค้า (ปกติไม่เกิน 180 วันหลังการส่งสินค้า) AF จะดำเนินการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้โดยตรง และคืนส่วนต่างระหว่างยอดขายลดและยอดเงินที่ได้รับจริงให้กับลูกค้า โดยหักค่าธรรมเนียมและดอกเบี้ยตามที่ได้ตกลงกันไว้

### แผนภาพแสดงขั้นตอนการให้บริการสินเชื่อแฟคตอริง





## 2. สินเชื่อเงินกู้ยืมระยะสั้น (Exclusive P/N)

สินเชื่อเงินกู้ยืมระยะสั้น (Exclusive P/N) เป็นบริการสินเชื่อที่ออกแบบมาเพื่อสนับสนุนธุรกิจของลูกค้า โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับกิจการ โดย AF ให้บริการสินเชื่อเงินกู้ระยะสั้นสำหรับลูกค้าเก่าที่มีประวัติการชำระดี และสำหรับลูกค้าใหม่ที่มีหลักประกัน AF ให้บริการภายใต้กระบวนการที่รวดเร็วและยืดหยุ่น เพื่อรองรับความต้องการทางการเงินในระยะสั้น

ขั้นตอนการให้บริการ เริ่มจากลูกค้ายื่นเอกสารการคำประกอบการเบิกเงินกู้ระยะสั้น ได้แก่ ใบสั่งซื้อ (Purchasing Order) หรือสัญญา (Contract) ซึ่ง AF จะพิจารณาให้ลูกค้าเบิกเงินกู้ระยะสั้นในลักษณะ P/N (Pre-Finance) ระยะเวลาการใช้สินเชื่อสูงสุดคือ 180 วัน โดยลูกค้าสามารถนำเงินกู้ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ ชำระค่าใช้จ่าย หรือบริหารการดำเนินงานในธุรกิจ เพื่อส่งเสริมการเติบโตและสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

## 3. สินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาว

สินเชื่อระยะยาวซึ่งมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งได้แก่ ที่ดิน, อาคาร และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ เป็นต้น เพื่อสนับสนุนสินเชื่อให้กับลูกค้าที่ขยายกิจการและต้องการเงินทุนระยะยาวสำหรับโครงการต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาอนุมัติวงเงินกู้ไม่เกิน 80% ของมูลค่าหลักประกัน และชำระคืนเงินกู้ในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ระยะเวลาให้กู้สูงสุดไม่เกิน 5 ปี เพื่อตอบสนองความต้องการด้านเงินทุนของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

ขั้นตอนการให้บริการ เริ่มจากลูกค้าส่งข้อมูลโครงการลงทุนและรายละเอียดหลักประกันให้กับ AF เพื่อพิจารณา หลังจาก AF ตรวจสอบข้อมูลและอนุมัติสินเชื่อแล้ว ลูกค้าสามารถเบิกเงินไปใช้สำหรับโครงการเฉพาะหรือการขยายธุรกิจได้

## 4. การให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้ขายสินค้าให้กับพันธมิตรของ AF (Account Payable Financing Program)

AF ให้บริการสินเชื่อในรูปแบบเครือข่ายธุรกิจ โดยร่วมมือกับพันธมิตรซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจรายใหญ่ที่มีฐานะการเงินมั่นคงและศักยภาพสูง เพื่อสนับสนุนผู้ขายสินค้าหรือบริการให้แก่พันธมิตรโดยตรง ภายใต้โปรแกรมนี้ พันธมิตรจะโอนสิทธิการชำระเงินโดยตรงมายัง AF ทำให้ความเสี่ยงต่ำ ขณะที่ผู้ขายสินค้าหรือบริการที่เข้าร่วมโปรแกรมจะได้รับเงื่อนไขพิเศษในการพิจารณาสินเชื่อ รวมถึงอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่แข่งขันได้ โครงการนี้ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินแก่ผู้ขายสินค้า พร้อมส่งเสริมความสัมพันธ์ทางธุรกิจระหว่างพันธมิตรและ AF อย่างยั่งยืน

### ➤ การตลาดและการแข่งขัน

AF ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจที่ไม่ใช่ธนาคาร (Non-Bank) ที่มีความเลิศในการให้บริการสินเชื่อธุรกิจในรูปแบบที่หลากหลาย โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลผสมผสานความเชี่ยวชาญในธุรกิจ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของ AF ได้ง่าย

ปี 2567 เป็นปีที่อุตสาหกรรมสินเชื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 ซึ่งสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์หดตัวลง 2% เมื่อเทียบกับปีก่อน นับเป็นครั้งแรกในรอบ 14 ปีหลังวิกฤตการเงินโลก เป็นผลมาจากนโยบายอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้น โดยกำหนดหลักทรัพย์ค้ำประกันมากขึ้น และปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยสำหรับผู้ที่มีความเสี่ยงสูง สวนทางกับความต้องการสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่เพื่อรีไฟแนนซ์และสนับสนุนการส่งออก และกลุ่ม SMEs เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร

AF คาดว่า ในปี 2568 การเติบโตของสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์คาดว่าจะอยู่ในระดับต่ำจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ และความสามารถในการกู้ยืมของภาคธุรกิจและครัวเรือนที่จำกัด อย่างไรก็ตาม AF คาดว่าความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในกลุ่ม SMEs และอุตสาหกรรมเฉพาะทาง เช่น โลจิสติกส์ พลังงานทดแทน และการแพทย์ จะช่วยให้สินเชื่อแฟคตอริงยังมีโอกาสเติบโต

## คู่แข่งชั้น

ปัจจุบันสามารถแบ่งกลุ่มผู้ประกอบการแฟคตอริงออกได้เป็น 3 กลุ่ม ตามลักษณะการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. กลุ่มผู้ประกอบการแฟคตอริงที่เป็นธนาคารพาณิชย์และธนาคารเป็นผู้ถือหุ้น การแข่งขันของผู้ประกอบการกลุ่มนี้ มีความได้เปรียบในด้านเครือข่ายสาขากว้างขวาง ฐานลูกค้าขนาดใหญ่ และต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ธนาคารพาณิชย์มีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่หลากหลายเพื่อนำเสนอลูกค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์เงินฝาก
2. กลุ่มผู้ประกอบการแฟคตอริงที่ไม่ใช่ธนาคาร เช่น บริษัท ไอร่า แฟคตอริง จำกัด (มหาชน) ผู้เล่นกลุ่มนี้มีความยืดหยุ่นและความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ ทำให้ตอบโจทย์ความต้องการของ SMEs ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. กลุ่มผู้ประกอบการแฟคตอริงที่เป็นแพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platforms) กลุ่มฟินเทค (FinTech Startups) เหล่านี้สร้างความเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมการให้บริการทางการเงิน โดยสามารถสร้างฐานลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อพิจารณาสินเชื่อ และกระบวนการอนุมัติสินเชื่อแบบเรียลไทม์

## กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. กลยุทธ์ในการแข่งขันโดยเน้นการขยายฐานลูกค้าจากอุตสาหกรรมที่เติบโตและมีความเสี่ยงต่ำ เช่น ภาคพลังงานทดแทน โลจิสติกส์ อุปกรณ์การแพทย์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ขยายฐานลูกค้าและพัฒนาสินเชื่อภายใต้โครงการ AFP (Accounts Receivable Financing Program) เพื่อสนับสนุนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้มีสภาพคล่องและสามารถเติบโตในระบบเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ขยายฐานลูกค้า Green Loan เพื่อส่งเสริมธุรกิจที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจพลังงานสะอาด และธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลัก ESG
4. กระจายแหล่งรายได้ โดยเพิ่มสัดส่วนรายได้จาก Non-Factoring
5. พัฒนาระบบ e-Factoring เพื่อให้บริการผ่านช่องทางออนไลน์ที่ครอบคลุมและลดการใช้เอกสาร นอกเหนือจากการขยายช่องทาง Digital Marketing เพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้ารุ่นใหม่ โดย AF ตั้งเป้าหมายให้ลูกค้าใหม่มากกว่าร้อยละ 50 มาจากช่องทาง Digital Marketing ภายในปี 2569 นอกจากนี้ AF จะขับเคลื่อน Digital Transformation เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พฤติกรรมลูกค้า และความต้องการของลูกค้า

6. AF มีแผนพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรหลักในหลากหลายอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า รวมถึงการขยายเครือข่าย Supply Chain ให้เติบโตขึ้น

ทั้งนี้ จุดเด่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีดังนี้

1. ความเชี่ยวชาญในธุรกิจแฟคตอริ่ง: ด้วยประสบการณ์มากกว่า 25 ปี AF สามารถให้คำปรึกษาและบริการ รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
2. การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ: AF คัดเลือกลูกค้าและลูกหนี้ด้วยความระมัดระวัง และลดความเสี่ยงในการปล่อยสินเชื่อ เพื่อรักษาอัตราหนี้เสีย (NPLs) ให้อยู่ในระดับต่ำ
3. การให้บริการที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง: กระบวนการบริหารจัดการลูกค้าของ AF ถูกออกแบบให้มีความเป็นเอกลักษณ์ เพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะของแต่ละกลุ่มลูกค้า
4. การสนับสนุนจากพันธมิตรทางการเงิน: การสนับสนุนด้านการเงินแก่ AF จากสถาบันการเงินยังคงมีความมั่นคง ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวแก่ AF
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล: ระบบ E-Factoring ของ AF และเครื่องมือดิจิทัลอื่น ๆ ช่วยเพิ่มความสะดวกและลดต้นทุนให้กับลูกค้า

#### นโยบายด้านราคา

AF กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมและดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนทางการเงินของบริษัท ความสามารถในการแข่งขัน และปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ฐานะการเงินของลูกค้า ความสามารถในการชำระหนี้ ประเภทของธุรกิจ ขนาดของธุรกิจ และระยะเวลาการกู้ยืม อัตราค่าธรรมเนียมและดอกเบี้ยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเป็นธรรมแก่ลูกค้า ขณะเดียวกันก็รักษาสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

#### ด้านการตลาด

AF ใช้สื่อต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท โซเชียลมีเดีย และการออกบูธกิจกรรม ในการเข้าถึงลูกค้า ในการขอใช้บริการสินเชื่อ ลูกค้าสามารถติดต่อขอใช้บริการมายังบริษัทโดยตรง หรือผ่านระบบ e-Factoring และ Line O/A

#### ➤ การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งเงินทุนหลักของ AF มาจากเงินกู้จากสถาบันการเงิน

#### ➤ งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

### 3. บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”) มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 14 ของงบการเงินรวมปี 2567 บริษัทก่อตั้งเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2545 ในชื่อของบริษัท เ็นท์-อะ-วี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจบริการให้เช่าเครื่องจักรอุปกรณ์ในอุตสาหกรรม และยานพาหนะเพื่อการพาณิชย์ให้กับลูกค้านิติบุคคล ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด(มหาชน) และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท ปัจจุบันมีบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 71.85 และ NEC Capital Solutions Limited ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

AIL ประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อเครื่องจักรอุตสาหกรรม ยานพาหนะทั้งเก่าและใหม่ตลอดจนอุปกรณ์ด้าน ICT ต่างๆ แบบสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าดำเนินงาน ปัจจุบัน AIL มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 500 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

#### ➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการทางการเงินที่หลากหลายของ AIL สามารถส่งมอบคุณค่าที่ปรับให้เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นลูกค้ารายย่อยและลูกค้าองค์กร โดย AIL มีบริการสินเชื่อด้านการเงินที่ครอบคลุม เช่น สัญญาเช่าดำเนินงาน สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อลีสซิ่ง บริการขายและเช่ากลับ สินเชื่อโครงการ และสินเชื่อรถบรรทุกมือสอง เพื่อลดอุปสรรคทางการเงินและสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจในหลายภาคอุตสาหกรรม

#### 1. สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

บริษัทให้บริการเช่าดำเนินงานสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ เช่น รถยก (Forklifts) และรถดักล้อยาง (Wheel Loaders) โดยมีทั้งสัญญาเช่าระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้ลูกค้าองค์กรมีความยืดหยุ่นในการใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการดูแลและบำรุงรักษาเพื่อให้มั่นใจว่าอุปกรณ์ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดปัญหาการหยุดชะงักของการดำเนินงาน ข้อดีของการเช่าดำเนินงาน ได้แก่ ลูกค้าไม่ต้องลงทุนเงินก้อนใหญ่ล่วงหน้า ช่วยเพิ่มสภาพคล่องกระแสเงินสด (Cash Flow) รวมถึงไม่มีความเสี่ยงด้านกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน

#### 2. สินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase Loans)

บริการสินเชื่อเช่าซื้อเปิดให้บริการแก่ทั้งลูกค้ารายบุคคลและลูกค้าองค์กร โดยลูกค้าสามารถซื้อสินทรัพย์ที่ต้องการได้ผ่านการผ่อนชำระเป็นงวด และเมื่อครบกำหนดการชำระเงิน กรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นบริการที่ช่วยให้การซื้อสินทรัพย์เป็นไปอย่างราบรื่นและบริหารจัดการทางการเงินได้ง่ายยิ่งขึ้น

### 3. สินเชื่อลีสซิ่ง (Leasing Loans)

บริการสินเชื่อลีสซิ่งมุ่งเน้นให้กับลูกค้าองค์กรที่ต้องการความช่วยเหลือทางการเงินในการจัดหาสินทรัพย์สำหรับดำเนินธุรกิจ บริการนี้ช่วยให้บริษัทสามารถใช้เครื่องจักรและยานพาหนะที่จำเป็นโดยไม่ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายเต็มจำนวนในคราวเดียว ส่งผลให้ธุรกิจสามารถรักษาสภาพคล่องทางการเงินได้ดีขึ้น

### 4. บริการขายและเช่ากลับ (Sale and Leaseback / Sale and Hire Purchase Back)

บริการขายและเช่ากลับ (Sale and Hire Purchase Back) ช่วยให้ลูกค้าสามารถใช้ทรัพย์สินที่ปลอดภาระผูกพันของตนเองเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน โดยการขายสินทรัพย์ให้กับบริษัท และเช่ากลับมาใช้ในการดำเนินธุรกิจต่อไป ซึ่งเป็นทางออกที่ดีสำหรับบริษัทที่ต้องการเสริมสภาพคล่องโดยไม่ต้องขายสินทรัพย์ออกไป และยังสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์เหล่านั้นในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง

### 5. สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะสั้น (Project Finance and Short-term Loans)

สินเชื่อโครงการถูกออกแบบมาสำหรับผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้รับเหมาก่อสร้างที่ทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน โดยให้เงินทุนสนับสนุนโครงการขนาดใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมามีทรัพยากรทางการเงินเพียงพอในการดำเนินโครงการตามข้อกำหนด สินเชื่อนี้ถูกออกแบบให้เหมาะสมและสอดคล้องกับระยะเวลาของโครงการและกระแสเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น

### 6. สินเชื่อรถบรรทุกมือสอง (Retail Loans for Used Trucks)

AIL ให้บริการสินเชื่อสำหรับรถบรรทุกมือสองแก่ทั้งผู้ประกอบการรายย่อยและลูกค้าองค์กร บริการนี้ช่วยให้ธุรกิจสามารถจัดหายานพาหนะเพื่อใช้ในการกิจการขนส่งและโลจิสติกส์ได้ โดยมีโครงสร้างสินเชื่อที่เหมาะสมกับสภาพการเงินของธุรกิจ เพื่อให้ลูกค้าสามารถขยายกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัท ไอระ ีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ในฐานะเป็นสมาชิกสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย ซึ่งจะทำให้ได้รับประโยชน์จากการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างสมาชิกของสมาคม การอบรมความรู้ในด้านต่าง ๆ มีความร่วมมือกันในกลุ่มสมาชิก และรวมกลุ่มเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและประสานงานกับธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

AIL ได้ให้บริการทางการเงินครอบคลุมในทุกภาคส่วนที่สำคัญของอุตสาหกรรมหลักของประเทศ เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมการผลิต อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมการบริการ ฯลฯ ด้วยการสนับสนุนบริการสินเชื่อให้แก่ทรัพย์สินประเภทต่าง ๆ ดังนี้



## ทรัพย์สินที่ให้บริการ

- เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรม
- รถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์
- ยานพาหนะและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า
- คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ICT
- เครื่องจักรและอุปกรณ์การก่อสร้าง
- รถบัสโดยสาร
- เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์
- ฯลฯ

## ➤ การตลาดและการแข่งขัน

### ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

เศรษฐกิจไทยขยายตัว 2.5% ในปี 2567 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 1.9% ในปี 2566 ตามข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) อย่างไรก็ตาม กิจกรรมการให้เข้าซื้อโดยรวมยังคงชะลอตัวกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ เนื่องจากยอดขายและการส่งออกที่ลดลง การเข้มงวดของสินเชื่อ และความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การเติบโตทางเศรษฐกิจที่อ่อนแอและหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงส่งผลให้การใช้จ่ายของผู้บริโภคลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตและการลงทุนใหม่ของภาคธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 การลงทุนภาคเอกชนหดตัวต่อเนื่องเป็นไตรมาสที่สองติดต่อกันที่ 2.5% แต่ปรับตัวดีขึ้นจากการหดตัว 6.8% ในไตรมาศก่อนหน้า การลดลงดังกล่าวได้รับแรงกดดันจาก การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ลดลง 1.6% ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้จ่ายด้านยานยนต์ที่ลดลงเนื่องจากมาตรการเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้ การลงทุนในภาคก่อสร้างก็ลดลง 6.0% เนื่องจากการชะลอตัวของสินเชื่อภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ โดยเฉพาะการก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่ลดลงเป็นไตรมาสที่สองติดต่อกันที่ 9.5%

ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2567 การลงทุนภาคเอกชนลดลง 1.4% เมื่อเทียบกับการเติบโต 2.6% ในช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงการลงทุนในภาคก่อสร้างลดลง 1.4% และ 1.5% ตามลำดับ

### แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2568

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวในช่วง 2.3% - 3.3% โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลัก ได้แก่ การใช้จ่ายภาครัฐที่เพิ่มขึ้น ความต้องการภาคเอกชนที่ขยายตัว การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง การเติบโตของภาคการส่งออก การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะเติบโตที่ 3.0% และ 2.8% ตามลำดับ

นอกจากนี้ ยังมีสัญญาณเชิงบวกของ การฟื้นตัวในภาคการผลิตและโลจิสติกส์ ซึ่งจะช่วยกระตุ้นความต้องการเครื่องจักรและยานพาหนะเพื่อการพาณิชย์ อีกทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐควบคู่ไปกับ การขยายตัวของภาคอีคอมเมิร์ซ (E-commerce) จะเป็นปัจจัยสนับสนุนความต้องการรถบรรทุกมือสอง เนื่องจากธุรกิจต่าง ๆ กำลังมองหาบริการด้านการขนส่งที่คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

## กลยุทธ์และแผนธุรกิจ

กลยุทธ์ของ AIRA มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจในกลุ่มตลาดและลูกค้าที่ยังสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคาและมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน บริษัทให้บริการทางการเงินแก่ทั้งภาคธุรกิจและรายย่อย โดยมีกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

### 1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่ผู้ประกอบการ โดยมุ่งเน้นไปที่ ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง ได้แก่ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจการขนส่งสินค้า ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพ ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) และผู้ประกอบการรายย่อย

### 2. ผลิตภัณฑ์สินเชื่อใหม่

บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ที่ออกแบบให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้ประกอบการและลูกค้ารายย่อย ได้แก่

- **สินเชื่อธุรกิจ:** สินเชื่อโครงการสำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับสัญญาจ้างจากหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่
- **สินเชื่อรายย่อย:** สินเชื่อเพื่อรถบรรทุกมือสอง สนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อยและธุรกิจ SMEs
- **บริการครบวงจร:** นำเสนอการบำรุงรักษาสำหรับรถดักล้อยาง (Wheel Loaders) และรถยก (Forklifts) ตลอดอายุสัญญาเช่า
- **สัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับรถ EV:** ขยายพอร์ตผลิตภัณฑ์เช่าดำเนินงานเพื่อรวมถึงรถยกพลังงานไฟฟ้า (EV Forklifts)

### 3. การขยายธุรกิจและฐานลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดโดยการพัฒนาคุณภาพบริการของผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Leasing) สินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) นอกจากนี้ บริษัทวางแผนให้บริการสินเชื่อที่ให้ผลตอบแทนสูง เช่น สินเชื่อโครงการสำหรับโครงการภาครัฐและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ สินเชื่อรายย่อยสำหรับรถบรรทุกมือสอง

### 4. การพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับศักยภาพของบุคลากร โดยเสริมสร้างความสามารถของพนักงานให้รองรับ บริการใหม่ เทคโนโลยีใหม่ และการพัฒนาธุรกิจในอนาคต เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### 5. การปรับปรุงระบบและกระบวนการ

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ผ่านการพัฒนาระบบและปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการยกระดับห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

## ➤ การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งเงินทุนของ AIL ในปัจจุบันมาจากกระแสเงินสดภายใน และเงินกู้จากบริษัทและบุคคล โดยในอนาคต AIL มีแผนที่จะหาแหล่งเงินทุนจากเงินกู้กับสถาบันการเงินต่าง ๆ และการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ สำหรับส่วนธุรกิจให้เช่าดำเนินงาน บริษัทมีการร่วมมือกับคู่ค้าที่มีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม อาทิ รถยก และรถตัก และสำหรับส่วนธุรกิจสินเชื่อบรรทุกใช้แล้ว บริษัทได้ทำงานร่วมกับผู้จำหน่ายรถบรรทุกใช้แล้วที่ได้คัดเลือกผ่านคุณสมบัติของบริษัทอย่างใกล้ชิด

## ➤ งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

#### 4. บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด

ASP1 มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 25 ของงบการเงินรวมปี 2567 โดยมีรายได้หลักมาจากรายได้จากการให้เช่าและให้บริการ ASP1 ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และได้พัฒนาโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า โดยใช้ชื่อว่า “อาคารสปริงทาวเวอร์” ตั้งอยู่บริเวณสี่แยกราชเทวีบนที่ดินของสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ ซึ่ง ASP1 ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 33 ปี และมีสิทธิที่จะขอขยายสัญญาออกไปอีก 30 ปีเมื่อครบกำหนด อาคารสปริงทาวเวอร์ถูกจัดเป็นอาคารสำนักงานเกรด A และได้รับมาตรฐาน LEED Gold ซึ่งมีความสูง 27 ชั้น ด้วยพื้นที่เช่ารวมทั้งสิ้น 27,295 ตารางเมตร และยังเป็นอาคารที่ได้รับรางวัล Asia Pacific Property Award 2018-2019 และ Building Safety Awards (BSA) ระดับ Gold ในปี 2564-2565 และระดับ Platinum ในปี 2566 ตามมาตรฐานสากล อาคารได้ก่อสร้างเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อปลายปี 2562 และได้เริ่มเปิดให้บริการเมื่อต้นปี 2563 โดยปัจจุบันมีอัตราการเช่าคิดเป็นประมาณ 86% ของพื้นที่เช่าสุทธิ ณ สิ้นปี 2567

##### ➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### อาคารสปริงทาวเวอร์ (Spring Tower)

อาคารสูง 27 ชั้น เป็นอาคารสำนักงานเกรด A ให้เช่า พร้อมด้วยการรับรองมาตรฐานระดับ LEED Gold อาคารตั้งอยู่บริเวณแยกราชเทวี (ถนนพญาไทตัดกับถนนเพชรบุรี) ถือเป็นทำเลที่สามารถเข้าถึงได้สะดวก รองรับการเดินทางด้วยรถยนต์และรถไฟฟ้า ซึ่งใช้เวลาเดินทางเพียง 2 นาที จากสถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี อีกทั้ง ในอนาคตยังมีรถไฟฟ้า MRT สายสีส้ม กำลังจะเปิดให้บริการอยู่ด้านหน้าอาคาร นอกจากนี้ การเดินทางด้วยรถไฟฟ้าเพียงสถานีเดียว สามารถเชื่อมต่อสู่หลายจุดหมายปลายทางที่สำคัญ เช่น รถไฟฟ้าเชื่อมสนามบิน (ARL) สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส สยาม ศูนย์การค้า โรงแรม และย่านธุรกิจ

รางวัลที่ได้รับ

ข้อมูลทั่วไป

ASIA PACIFIC PROPERTY AWARDS ARCHITECTURE

AWARD WINNER

OFFICE ARCHITECTURE THAILAND

Aira One  
By Palmare & Turner  
(Thailand) Ltd.

2018-2019

U.S. GREEN BUILDING COUNCIL

LEED GOLD

USGBC

BUILDING SAFETY AWARD 2021

GOLD LEVEL

BSA

ขนาดที่ดิน	2-3-97 ไร่
พื้นที่อาคารรวม	54,347 ตารางเมตร
พื้นที่เช่ารวม	27,295 ตารางเมตร
พื้นที่เช่าต่อชั้น	~ 2,000 ตารางเมตร
จำนวนชั้น	27 ชั้น

อาคารสปริงทาวเวอร์มีพื้นที่เช่ารวม และอัตราการใช้พื้นที่เช่า ดังนี้

ประเภท	พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA)	พื้นที่ปล่อยเช่าแล้ว	อัตราการใช้พื้นที่เช่า (ณ สิ้นปี 2567)
สำนักงาน (Office)	25,620 sq. m.	22,130 sq. m.	86.4%
ร้านค้าปลีก (Retail)	1,676 sq. m.	1,445 sq. m.	86.2%
รวม	27,295 sq. m.	23,575 sq. m.	86.4%



ยิ่งไปกว่านั้น อาคารยังได้จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการอื่นอย่างครบครัน อาทิ

- ที่จอดรถยนต์มากถึง 361 คัน
- ลิฟต์ผู้โดยสารความเร็วสูง 11 ตัว  
ลิฟต์ขนส่งของ 2 ตัว และลิฟต์สำหรับชั้นจอดรถ 3 ตัว
- กล้อง CCTV และระบบผ่านเข้า-ออกลิฟต์แบบ Turnstile
- ระบบปรับอากาศแบบ central chilled system รวมถึงมีระบบสำหรับติดตั้งระบบปรับอากาศแบบ split-type
- สถานีบริการชาร์จไฟฟ้าสำหรับรถยนต์มากถึง 12 จุด
- จอ LED ขนาดใหญ่เพื่อประชาสัมพันธ์และลงโฆษณา

### ทำเลที่ตั้ง (Location)



### Prime Location

- สามารถเข้าออกได้ทั้งถนนพญาไทและถนนเพชรบุรี
- ใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี ใช้เวลาเดินเพียง 2 นาที
- ติดกับแยกราชเทวี ซึ่งจะเป็นจุดเชื่อมต่อรถไฟฟ้าที่สำคัญระหว่าง BTS สายสีเขียวและ MRT สายสีส้ม (ในอนาคต)
- สถานี BTS ราชเทวีห่างจากสถานีสยาม และรถไฟฟ้าเชื่อมสนามบิน ARL พญาไท เพียง 1 สถานี
- ใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน เพียง 1 กิโลเมตร



## สภาวะการตลาดของพื้นที่เช่าสำนักงานในกรุงเทพฯ

ตลาดสำนักงานในกรุงเทพฯ พื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการสิ้นสุดของการแพร่ระบาดของโควิด-19 จากการวิจัยตลาดของไนท์แฟรงค์ ประเทศไทย พบว่า ความต้องการพื้นที่สำนักงานยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดูดซับพื้นที่สุทธิเป็นบวกติดต่อกันสามปี (ตั้งแต่ปี 2565 ถึง 2567) ในปี 2567 มีการดูดซับพื้นที่สุทธิ 103,000 ตารางเมตร ลดลงจากปีก่อนที่มีการดูดซับสุทธิ 143,900 ตารางเมตร อย่างไรก็ตาม ปริมาณพื้นที่สำนักงานทั้งหมดเพิ่มขึ้น 235,000 ตารางเมตรในปี 2567 ทำให้มีพื้นที่สำนักงานรวมทั้งสิ้น 6,307,000 ตารางเมตร ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าการเพิ่มขึ้นของพื้นที่สำนักงานใหม่ยังคงสูงกว่าการเติบโตของความต้องการ

BANGKOK OFFICE OCCUPANCY RATE BY GRADE				
	Occupancy Rate % Change			
	Q4 2024	(Q-o-Q)	(Y-o-Y)	10 Yr. Avg. Occupancy Rate
Market	77%	▲ 0.8% pts	▼ 1.3% pts	87%
Grade A	76%	▲ 2.1% pts	▼ 5.8% pts	90%
Grade B	75%	▲ 0.3% pts	▼ 0.8% pts	86%
Grade C	80%	▲ 0.4% pts	▲ 0.2% pts	84%

SOURCE: KNIGHT FRANK (THAILAND) - OCCUPIER STRATEGY & SOLUTIONS

BANGKOK OFFICE AVERAGE ASKING RENT BY GRADE				
BAHT / SQ M / MONTH				
	Rent % Change			
	Q4 2024	(Q-o-Q)	(Y-o-Y)	10 Yr. Annual Growth Rate
Market	842	0.0%	▲ 3.3%	▲ 2.8%
Grade A	1,246	▲ 0.4%	▲ 5.4%	▲ 3.8%
Grade B	869	▲ 0.2%	▲ 3.6%	▲ 3.3%
Grade C	540	▼ 0.1%	▲ 6.0%	▲ 3.1%

SOURCE: KNIGHT FRANK (THAILAND) - OCCUPIER STRATEGY & SOLUTIONS

จากการวิจัยตลาดในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 โดยไนท์แฟรงค์ ประเทศไทย พบว่า อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของพื้นที่สำนักงานอยู่ที่ 77% ลดลง 1.3% จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของพื้นที่สำนักงานใหม่เกือบ 235,000 ตารางเมตร ในขณะที่มีการดูดซับสุทธิเพียง 103,000 ตารางเมตร ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานเฉลี่ยสำหรับทุกเกรดเพิ่มขึ้นเป็น 842 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือเพิ่มขึ้น 3.3% เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ค่าเช่าสำนักงานเฉลี่ยของอาคารเกรด A เพิ่มขึ้น 5.4% ส่วนอาคารเกรด B และ C เพิ่มขึ้น 3.6% และ 6.0% ตามลำดับ

## แนวโน้มตลาดพื้นที่เช่าสำนักงานในกรุงเทพฯ

สำหรับแนวโน้มตลาดสำนักงานในกรุงเทพฯ ไนท์แฟรงค์ ประเทศไทย คาดการณ์ว่าผู้เช่ายังคงมีอำนาจต่อรองที่แข็งแกร่งในตลาดสำนักงานกรุงเทพฯ ในปีหน้า เนื่องจากคาดว่าจะมีพื้นที่สำนักงานใหม่เข้าสู่ตลาดในปริมาณมาก ภายในปี 2568 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 540,000 ตารางเมตร อย่างไรก็ตาม อุปทานพื้นที่สำนักงานใหม่ทั้งหมดที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างลดลงเหลือ

1.0 ลำดับตารางเมตร ซึ่งสะท้อนถึงการปรับลดขนาดโครงการในอนาคตเพื่อตอบสนองต่อสภาวะตลาดในปัจจุบัน การปรับตัวนี้สะท้อนถึงแนวทางการลงทุนที่มีระยะเวลายาวขึ้นของผู้พัฒนาโครงการ ซึ่งอาจช่วยลดแรงกดดันด้านอุปทานในตลาดได้ในอนาคต

ในด้านอุปสงค์ มีแนวโน้มที่กำลังเกิดขึ้นคือการกลับมาให้ความสำคัญกับการกลับมาทำงาน โดยใช้สำนักงานในรูปแบบดั้งเดิม ซึ่งคาดว่าจะช่วยชะลอการเปลี่ยนแปลงความต้องการสำนักงานในอนาคต อาคารสำนักงานเกรด A อยู่ในตำแหน่งที่ได้เปรียบจากการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ เนื่องจากผู้เช่ายังคงให้ความสำคัญกับพื้นที่สำนักงานที่มีคุณภาพสูงและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน รวมถึงความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ทันสมัยและรองรับระบบดิจิทัล

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

เพื่อที่จะเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันในตลาด รวมไปถึงการเสนอพื้นที่เช่าและบริการที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าแต่ละราย ASP1 มีเป้าหมายสำคัญคือ การเพิ่มอัตราการเช่าและรักษาสถานที่เช่าเดิมที่มีอยู่แล้ว โดยมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก อาคารสปริงทาวเวอร์ได้ผลักดันและเสนอบริการที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการผู้เช่าและผู้คนที่สัญจรโดยรอบ เช่น ศูนย์อาหารในราคาเหมาะสม ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟและเครื่องดื่ม รวมถึงสถานีชาร์จไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ EV เป็นต้น

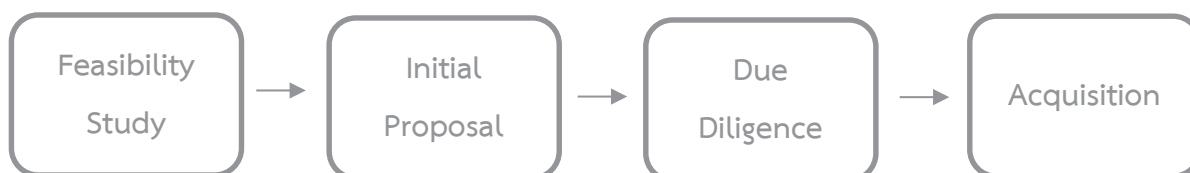
ในรอบปีที่ผ่านมา ASP1 ได้แต่งตั้ง Knight Frank Thailand ซึ่งเป็นนายหน้าที่มีชื่อเสียงด้านการทำตลาดสำนักงานให้เช่า เป็นตัวแทนขาย (Sole Agent) ของอาคารสปริงทาวเวอร์ เพื่อจัดหาผู้เช่ารายใหม่ รวมไปถึงการส่งเสริม และประชาสัมพันธ์อาคารให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น ผ่านช่องทางการทำการตลาด เช่น เว็บไซต์ จัดงานนิทรรศการ (Agent day) วิดีโอแนะนำอาคาร (Walkthrough Video) รวมไปถึงป้ายโฆษณา

อีกทั้ง อาคารสปริงทาวเวอร์ถือเป็นอาคารประหยัดพลังงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED Gold โดยมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### ➤ การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งเงินทุนของ ASP1 มาจากกระแสเงินสดภายใน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

อาคารสปริงทาวเวอร์ถือเป็นก้าวแรกในการเข้าสู่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ผ่าน AIP ซึ่งประกอบธุรกิจการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีการสร้างรายได้ประจำและสม่ำเสมอ (Recurring Income) ปัจจุบัน AIP มีแผนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว โดยมุ่งเน้นไปยังการลงทุนในอาคารเชิงพาณิชย์ (Commercial Building) ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาบนที่ดินเปล่า (Greenfield) หรือเป็นการลงทุนในอาคารที่สร้างเสร็จแล้ว (Brownfield) โดยจะมีขั้นตอนประกอบการพิจารณาการลงทุน ดังนี้:



### ➤ งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AC”)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนผ่านการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ดังนั้น บริษัทมีลักษณะการดำเนินงานโดยควบคุมและดูแลการลงทุนของบริษัท โดยรายได้หลักของบริษัทจะมาจากเงินปันผล และกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วมที่ไปลงทุน

ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนทางตรงจำนวน 9 บริษัท ได้แก่

1. บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) (“AS”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
2. บริษัท ไอรา แคตตอริง จำกัด (มหาชน) (“AF”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71.55
3. AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd. (“AIAS”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.67
4. บริษัท ไอรา แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน) (“A&A”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00
5. บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“AIP”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.00
6. บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71.85
7. บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“TVXT”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38.00
8. บริษัท ไอรา เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (“AVC”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
9. บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด (“AIAM”)	ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 91.67

และมีการลงทุนทางอ้อมในบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท ได้แก่

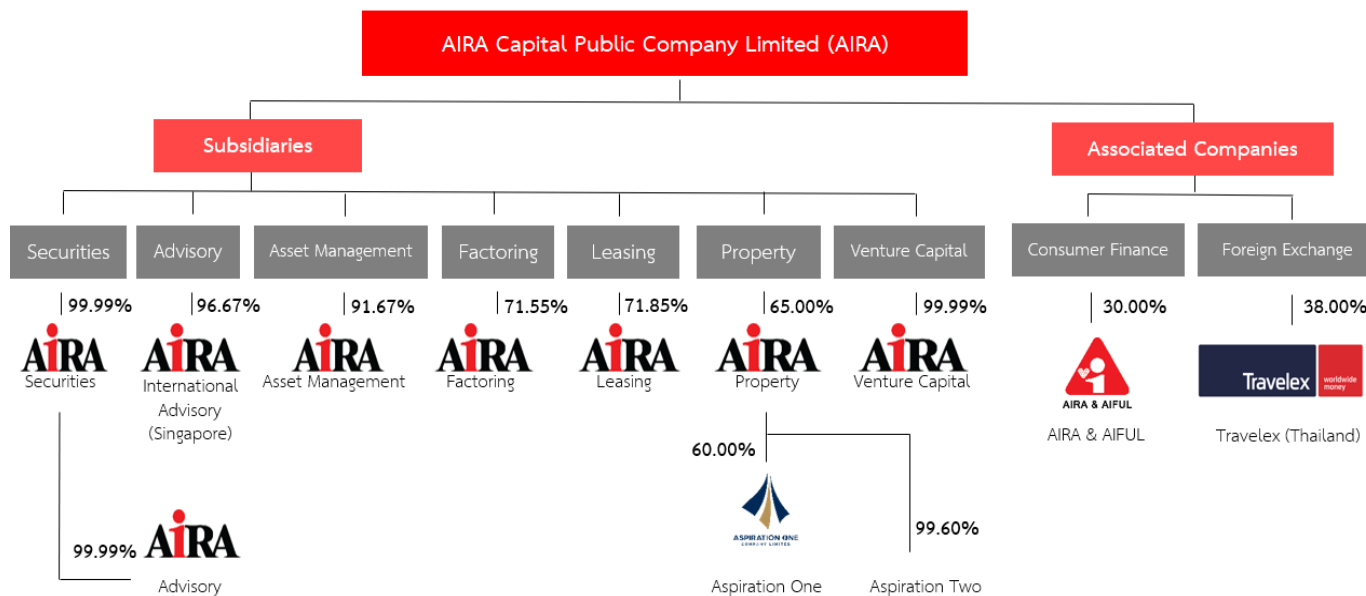
1. บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด (“AD”)	ซึ่งเป็นการลงทุนผ่าน AS โดย AS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
2. บริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด (“ASP1”)	ซึ่งเป็นการลงทุนผ่าน AIP โดย AIP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00
3. บริษัท แอสไพเรชั่น ทู จำกัด (“ASP2”)	ซึ่งเป็นการลงทุนผ่าน AIP โดย AIP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.60

การลงทุนหลักของบริษัทประกอบด้วย ธุรกิจหลักทรัพย์ ลีสซิ่ง แคตตอริง ที่ปรึกษาทางการเงินหรือวาณิชธนกิจ การบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจการเงินเพื่อผู้บริโภค การแลกเปลี่ยนเงินตรา และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มธุรกิจ คือ กลุ่มธุรกิจการเงิน กลุ่มธุรกิจที่ปรึกษา กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และกลุ่มธุรกิจของบริษัทร่วม

## 1.3 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม บริษัท ไอระา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้



ทั้งนี้ รายละเอียดบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ปรากฏตามหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ทั้ง 12 บริษัท” ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### 1.3.3 ผู้ถือหุ้น

#### ❖ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	1,453	6,123,069,783	96.96
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	10	191,808,750	3.04
รวม	1,463	6,314,878,533	100.00

#### 1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทมีข้อมูลรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นสามัญ	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ (%)
1	บริษัทเจ เออาร์ เคเอสดีเอส จำกัด	2,316,497,280	36.68
2	นายทวีวัชร จุฬางกูร	1,398,104,298	22.14
3	นางนลินี งามเศรษฐมาศ	331,698,230	5.25
4	นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	304,169,101	4.82
5	นายณัฐพล จุฬางกูร	300,000,000	4.75
6	นายคณิต สมิตธิวาสน์	230,518,100	3.65
7	บริษัท ชัมมิทฟุตแวร์ จำกัด	192,401,300	3.05
8	นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร	177,591,806	2.81
9	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	172,000,342	2.72
10	น.ส.นิตา แซ่ลี้	122,507,000	1.94

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 เป็นกลุ่มเดียวกันกับตระกูลจุฬางกูร ซึ่งมีผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2,5,8 และ 9



2) รายละเอียดกลุ่มผู้ถือหุ้น ของ บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ(%)
1	บริษัท เจ เออาร์ เค โฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบด้วย	2,316,497,280	36.68
	1.1 นายอภิชาติ จุฬางกูร 1.2 นายทวีวัตร จุฬางกูร 1.3 นายณัฐพล จุฬางกูร 1.4 นายกรกฎ จุฬางกูร	1.5 นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร 1.6 นายอัศรพงศ์ จุฬางกูร 1.7 นายสรยุทธเสรีญ จุฬางกูร 1.8 นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร		
2	กลุ่ม นายโกมล จีรุงเรืองกิจ 1. นายโกมล จีรุงเรืองกิจ 2. บริษัท ชัมมิท ฟุตแวร์จำกัด 2.1 นายโกมล จีรุงเรืองกิจ 2.2 นางสาวฐาภรณ์ จีรุงเรืองกิจ	ประกอบด้วย  ประกอบด้วย 2.3 นางสาวสุวิมล ทองกร 2.4 บริษัท ชัมมิท สตาร์โฮม จำกัด	304,169,101	4.82

3) รายละเอียดกลุ่มผู้ถือหุ้น ของ บริษัท เจ เออาร์ เค โฮลดิ้ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (บริษัทโฮลดิ้งส์) และลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
1	นายอภิชาติ จุฬางกูร	150,000	15.00
2	นายทวีวัตร จุฬางกูร	150,000	15.00
3	นายณัฐพล จุฬางกูร	150,000	15.00
4	นายกรกฎ จุฬางกูร	150,000	15.00
5	นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร	150,000	15.00
6	นายอัศรพงศ์ จุฬางกูร	150,000	15.00
7	นายสรยุทธเสรีญ จุฬางกูร	50,000	5.00
8	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	50,000	5.00
รวม		1,000,000	100.00

4) รายละเอียดกลุ่มผู้ถือหุ้น ของ บริษัท ชัมมิท ฟุตแวร์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้าพื้นรองเท้าฟิยุ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
1	นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	399,700	99.93
2	นางสาวฐาภรณ์ จีรุงเรืองกิจ	100	0.03
3	บริษัท ชัมมิท สตาร์โฮม จำกัด	100	0.03
4	นางสาวสุวิมล ทองกร	100	0.03
รวม		400,000	100.00

## ❖ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท<sup>1</sup>

ในปี 2567 AIRA มีบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก 4 บริษัท คือ บริษัทหลักทรัพย์ โอรา จำกัด (มหาชน) (“AS”) บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“AF”) บริษัท โอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”) และ บริษัท แอสไพร์เซ็นวัน จำกัด (“ASP1”) สัดส่วนรายได้รวม 92% ของรายได้รวมทั้งหมด ซึ่งมีรายละเอียดผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนี้

### 1) บริษัทหลักทรัพย์ โอรา จำกัด (มหาชน) (“AS”)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
1	บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	1,099,999,986	99.99

### 2) บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“AF”)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
1	บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	1,144,751,099	71.55
2	นายกุลวุฒิ วิรัตน์มาลี	90,439,800	5.65
3	นายทวีชัย จุฬางกูร	67,893,800	4.24
4	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	66,005,300	4.13
5	นายณัฐพล จุฬางกูร	65,820,100	4.11
6	บริษัท ชัมมิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	46,672,000	2.92
7	นายณที รงค์รัตนกุล	19,400,000	1.21
8	นายคุณากร เมฆใจดี	12,000,000	0.75
9	นางเดือนอนงค์ เหล่าภราดรชัย	9,600,000	0.60
10	นายจิรินทร์ศักดิ์ ยังจุ้ย	3,000,000	0.19
รวม		1,525,582,099	95.35
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		74,417,901	4.65
รวมจำนวนหุ้น		1,600,000,000	100.00

หมายเหตุ: ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ: ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีหุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยชาวต่างชาติคิดเป็นร้อยละ 0.00001 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

### 3) บริษัท โอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
1	บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	359,250,000	71.85
2	บริษัท เอ็นอีซี แคปปิตอล โซลูชั่นส์ ลิมิเต็ด	100,000,000	20.00
3	นายศราวุฒิ เลหาพงศ์ชนะ*	40,614,167	8.12
4	นางสาวอภิชา เลหาพงศ์ชนะ	135,833	0.03
รวม		500,000,000	100.00

หมายเหตุ : \*นายศราวุฒิ เลหาพงศ์ชนะ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

<sup>1</sup> บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท คือ บริษัทที่มีสัดส่วนรายได้ ตั้งแต่ 10 %

#### 4) บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด (“ASP1”)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
1	บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	59,999,997	59.99
2	บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	25,000,000	25.00
3	บริษัท แสงฟ้าก่อสร้าง จำกัด	15,000,000	15.00
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	3	0.01
	รวมจำนวนหุ้น	100,000,000	100.00

#### ❖ ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder’s Agreement)

- ไม่มี -

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท

ณ ปิดสมุดทะเบียน วันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,578,719,633.25 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 1,578,719,633.25 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,314,878,533 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ - ไม่มี -

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### ❖ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้ และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไข และข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ รวมทั้งข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้โดยจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

สรุปการจ่ายเงินปันผล 7 ปีย้อนหลัง ดังนี้

เงินปันผลประจำปี	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.0105)	(0.0063)	0.0002	0.0115	0.0167	(0.0042)	0.0013
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	-	0.011	-	0.013	-	-	0.0065
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	91.84	-	78.05	-	-	349.09

### ❖ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย / บริษัทร่วม

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทย่อยผูกพันอยู่ รวมทั้งข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย

## 2. การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลักด้านการเงิน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจแพคตอริง ธุรกิจลีสซิ่ง ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจแบบครบวงจร ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินด้านการควบรวมและการซื้อขายกิจการ ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ธุรกิจรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและธุรกิจบริหารจัดการกองทุนและและสินทรัพย์

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้ลงทุนจึงควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกิดจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นซึ่งบริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้นในการลงทุนผู้ลงทุนจึงควรพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยปัจจัยความเสี่ยงหลักดังกล่าวสามารถจำแนกได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งผลการดำเนินงานจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) รายได้หลักของบริษัทมาจากเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ผลการดำเนินงานและความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เช่น ความเสี่ยงจากภัยคุกคามหรือการหยุดชะงักของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย ความเสี่ยงจากการโยกย้ายหรือขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ ความเสี่ยงของการลงทุนเพื่อบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ ความเสี่ยงจากการผิวนัดชำระเงินของลูกค้า ความเสี่ยงจากการปฏิบัติหน้าที่โดยผิดพลาดหรือโดยมิชอบของพนักงาน ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายและการกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและความไม่เพียงพอของแหล่งเงินทุน ความเสี่ยงจากการผิวนัดชำระเงินของลูกค้าและสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ความเสี่ยงจากการด้อยค่าในเงินลงทุน เป็นต้น จะส่งผลโดยตรงต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท หากในอนาคตบริษัทย่อยไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการประสบปัญหาในดำเนินงาน หรือการลงทุนขยายกิจการจะส่งผลต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทด้วยเช่นกัน

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวบริษัทจึงได้ติดตามการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนผ่านทางกรรมการและ/หรือผู้บริหารที่บริษัทสามารถแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนตามสัดส่วนของการถือหุ้น จึงทำให้บริษัทสามารถติดตามผลการดำเนินงานและการควบคุมภายในผ่านการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งมีหน่วยงานภายใน ฝ่ายการลงทุนของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม เพื่อรายงานตรงต่อคณะกรรมการของบริษัท รวมทั้งการจัดการให้มีการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ/หรือฝ่ายบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย



## 2. ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนและการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทยังคงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแผนการลงทุนหลักของบริษัทซึ่งยังคงมีความต้องการใช้เงินทุนเพื่อขยายธุรกิจใหม่ การร่วมทุนกับพันธมิตรและในบางกรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนที่ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นกิจการหรือไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้เอง ซึ่งบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นอาจต้องให้การสนับสนุนด้านแหล่งเงินทุนหรือเงินกู้ในรูปแบบต่างๆ โดยบริษัทพิจารณาแล้วว่าการช่วยเหลือหรือการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ล้วนเป็นไปด้วยประโยชน์ต่อภาพรวมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมทุนที่เคยได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทไปแล้วจะไม่ต้องการรับความช่วยเหลือทางการเงินอีกในอนาคตและบริษัทเข้าใจดีว่าผลตอบแทนจากธุรกิจเหล่านั้นอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรืออาจล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการศึกษาข้อมูลก่อนการดำเนินการลงทุนในธุรกิจแต่ละประเภท การพิจารณาโอกาสและผลตอบแทนของการลงทุน การประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในก่อนการลงทุนควบคู่ไปกับการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารกระแสเงินสดรับที่สัมพันธ์กับกระแสเงินสดจ่ายเพื่อไม่ให้กระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทและการกระจายเงินลงทุนไปในธุรกิจที่หลากหลายประเภทเพื่อให้บริษัทมีการรับรู้รายได้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการจัดโครงสร้างของแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม มีการสร้างสมดุลของที่มาของรายได้ตามฤดูกาลหรือรายได้ที่มีความผันผวนจากปัจจัยภายนอก เช่น รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ กับรายได้ที่ค่อนข้างสม่ำเสมอ เช่น รายได้จากดอกเบี้ยรับจากการซื้อสิทธิเรียกร้องและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาการลงทุนใหม่ทั้งในธุรกิจที่ดำเนินการตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัทและธุรกิจที่ดำเนินกิจการอยู่แล้ว รวมทั้งการกระจายโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจอื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจการเงินด้วยเช่นกัน

## 3. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันมากกว่าร้อยละ 50 คือ บริษัท เจ อาร์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด (“JRK Holdings”) และกลุ่มจุฬางกูร ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ณ สิ้นวันที่ 30 ธันวาคม 2567 คิดเป็นร้อยละ 69.11 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใช้สิทธิออกเสียงไปในทางใดทางหนึ่งจะสามารถควบคุมการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อีกทั้งยังทำให้การบริหารของบริษัทมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

นอกจากนี้ บริษัทมีกลไกในการจัดการเพื่อให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการควบคุมด้านการบริหารซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนที่จะเข้าทำรายการที่มีสาระสำคัญและ/หรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยตามรายการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทย่อย รวมถึงการควบคุมและติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยผ่านทางกรรมการของบริษัทย่อยซึ่งบริษัทแต่งตั้งไปเป็นตัวแทนของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงข้างมากในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยได้

#### 4. ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและการด้อยค่าความนิยม

ตามนโยบายบัญชีของบริษัทมีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยวิธีแสดงมูลค่าตามราคาทุน และบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีตามส่วนได้เสีย รวมทั้งมีค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อหุ้นบริษัท โอราแพคตอริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โอราลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทได้มีการทบทวนการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนและค่าความนิยมดังกล่าว โดยผู้สอบบัญชีจะทำการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ ดังกล่าวเป็นประจำทุกงวดบัญชีและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ดังนั้น บริษัทอาจจะมีความเสี่ยงหากผู้สอบบัญชีได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามูลค่าเงินลงทุนและค่าความนิยมนี้ควรจะต้องมีการด้อยค่า ซึ่งการด้อยค่าดังกล่าวจะมีผลต่อกำไรขาดทุนตามงบเฉพาะกิจการของบริษัท

#### 5. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนศักยภาพรวมทั้งเป็นการวางแผนเพื่อเตรียมการทดแทนตำแหน่งผู้บริหารในอนาคต โดยจะมุ่งเน้นการฝึกอบรมบุคลากรในความรู้ด้านการเงินและการลงทุน รวมถึงพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ ซึ่งจะครอบคลุมถึงเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ การจัดการเรื่องการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงและจัดทำแนวปฏิบัติตามเกณฑ์ทางการและนโยบายการต่อต้านการให้และรับสินบนและการคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทที่มีส่วนสนับสนุนการต่อการเติบโตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

#### 6. ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการเงินจึงจำเป็นต้องมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อปฏิบัติงานหลายระบบ ดังนั้นการล้มเหลวของระบบปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทที่ต้องหยุดชะงักหรือไม่

ราบรื่นในที่สุดอันจะเป็นผลทำให้ลดความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสี่ยงต่อการโดนฟ้องร้อง ดังนั้น บริษัทจึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยการจัดตั้งคณะกรรมการทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมขึ้นมาเพื่อดูแลงานด้านนี้โดยเฉพาะ ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวจะประกอบไปด้วยผู้บริหารงานทางด้านเทคโนโลยีของบริษัทในกลุ่มเพื่อร่วมกันพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงและการจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อธุรกิจ

## 7. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกำกับดูแลกิจการ

บริษัทเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการเงิน ทั้งยังเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ MAI จึงมีกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ถูกกำกับดูแลจำนวนมากที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงหากการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องตามกฎเกณฑ์ ซึ่งอาจจะมีผลทำให้บริษัทถูกปรับหรือห้ามดำเนินกิจการจากหน่วยงานกำกับดูแลฯ ดังนั้น บริษัทจึงได้บริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีหน่วยงานและกำหนดผู้ทำหน้าที่ควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎและกฎเกณฑ์รวมทั้งควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับชั้น เพื่อให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## 8. ความเสี่ยงจากอุบัติการณ์ที่เกิดขึ้นใหม่

เพื่อเตรียมการรับมือกับความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนแต่สามารถสร้างความเสียหายให้กับบริษัทได้ ยกตัวอย่างเช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 สถานการณ์รุนแรงขึ้นของฝุ่น PM 2.5 ซึ่งได้ส่งผลกระทบไปทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย ด้วยมาตรการของภาครัฐที่เข้มข้น ได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในรูปแบบเดิม พฤติกรรมการใช้ชีวิต การบริโภคของลูกค้าที่ปรับเปลี่ยนไปจากเดิม ฯลฯ

ดังนั้น บริษัท ได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมโดยได้นำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยได้ดำเนินการออกผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ๆ ที่เป็นตามความต้องการของตลาด ปรับรูปแบบการทำงาน การประชุมในกรณีฉุกเฉินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ การมีมาตรการการทำงานจากที่บ้านมาใช้กับสถานการณ์ การจัดเตรียมระบบให้รองรับกับการประชุมผ่านระบบออนไลน์ จนทำให้บริษัทสามารถปรับตัวเข้ากับการทำงานวิถีใหม่ได้อย่างราบรื่น

## 9. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของบริษัทในลักษณะการประกอบธุรกิจแบบ Holding

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) เป็นความเสี่ยงที่มีความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ ในปัจจุบัน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงปัญหาต่างๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติ และมลพิษ ความเสี่ยงทางสังคมรวมถึงประเด็นต่างๆ เช่น สิทธิแรงงาน สิทธิมนุษยชน และชุมชนสัมพันธ์ ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลรวมถึงประเด็นต่างๆ เช่น การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การต่อต้านการทุจริต และโครงสร้างคณะกรรมการ ความเสี่ยงจาก ESG อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการ ชื่อเสียงและการปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพชีวิตความเป็นอยู่ของบุคคลากรและชุมชนที่อยู่รอบ

ข้าง ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิแรงงานหรือความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อมอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ชื่อเสียงของบริษัทได้

เพื่อลดความเสี่ยงในด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการชด้อย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการที่เพียงพอในด้าน ESG รวมไปถึงฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้รวมความเสี่ยงในด้านดังกล่าวไว้ในขอบเขตการประเมินความเสี่ยง และกำหนดแนวทางในการควบคุม ลดหรือบรรเทาผลกระทบ รวมทั้งกำหนดเป็นนโยบาย โดยถ่ายทอดไปยังบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการดำเนินการเพื่อการบริหารจัดการที่ดีเพียงพอต่อการเติบโตและยั่งยืนของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ที่ได้ดำเนินการไปแล้วในปัจจุบันได้แก่ การกำหนดเป็นนโยบายให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านการเงิน ไม่พิจารณาสินเชื่อให้แก่กิจการที่มีการดำเนินงานส่งผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม หรือพิจารณาเงื่อนไขการอำนวยสินเชื่อแบบผ่อนปรน ให้เงื่อนไขพิเศษแก่กิจการที่เป็นมิตร รักษาสิ่งแวดล้อม หรือกำหนดนโยบายให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ มีการออกแบบโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง รวมทั้งใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า เป็นต้น

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท ไอระ แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความสมดุลใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental), สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) โดยตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนากลยุทธ์และดำเนินงานในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากล พร้อมทั้งสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ โดยได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาและกลยุทธ์การดำเนินงานในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายด้านความยั่งยืนให้เกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการบูรณาการแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว และสร้างคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการความยั่งยืน ทำหน้าที่พิจารณาเห็นชอบนโยบาย เป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนเป็นรากฐานสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
2. สร้างความตระหนักรู้และความรับผิดชอบต่อแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. มุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกระดับมีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม และปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน และเพื่อให้บรรลุตามแนวทางที่กำหนดข้างต้น จึงกำหนดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ดังนี้
  - 1) การพัฒนาและดูแลรักษาทรัพยากรบุคคล: บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดูแลด้านชีวิตอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมทั้งพัฒนาทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
  - 2) การบริหารจัดการความเสี่ยง: บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ เคารพสิทธิมนุษยชน คุ้มครองสิทธิแรงงาน และการไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของภาครัฐโดยเคร่งครัด และบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
  - 3) การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี: บริษัทจะปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนการทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ

ทั้งนี้บริษัทได้ตั้งเป้าหมายพร้อมแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals /SDGs) ขององค์การสหประชาชาติใน 3 เสาหลักของมิติความยั่งยืน ได้แก่ มิติสิ่งแวดล้อม, มิติเศรษฐกิจ สังคม และมิติการกำกับดูแลกิจการที่ดี (“ธรรมาภิบาล”)



## กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน โดยเฉพาะการดำเนินการด้านการลงทุน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีมิติด้าน ESG จะถูกนำมาใช้วิเคราะห์ตั้งแต่ก่อนการลงทุนตลอดถึงกระบวนการติดตามหลังการลงทุน เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่ดีมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมคู่ค้ำกับการลงทุน รวมถึงมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ สามารถส่งเสริมหรือมี Synergy กับธุรกิจที่บริษัทลงทุนอยู่เดิมโดยบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนและผลักดันให้บริษัทที่ลงทุนมีการใช้เทคโนโลยี และความเชี่ยวชาญที่มีในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน สังคม รวมทั้งการพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว

บริษัทได้กำหนดกรอบเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ดังนี้

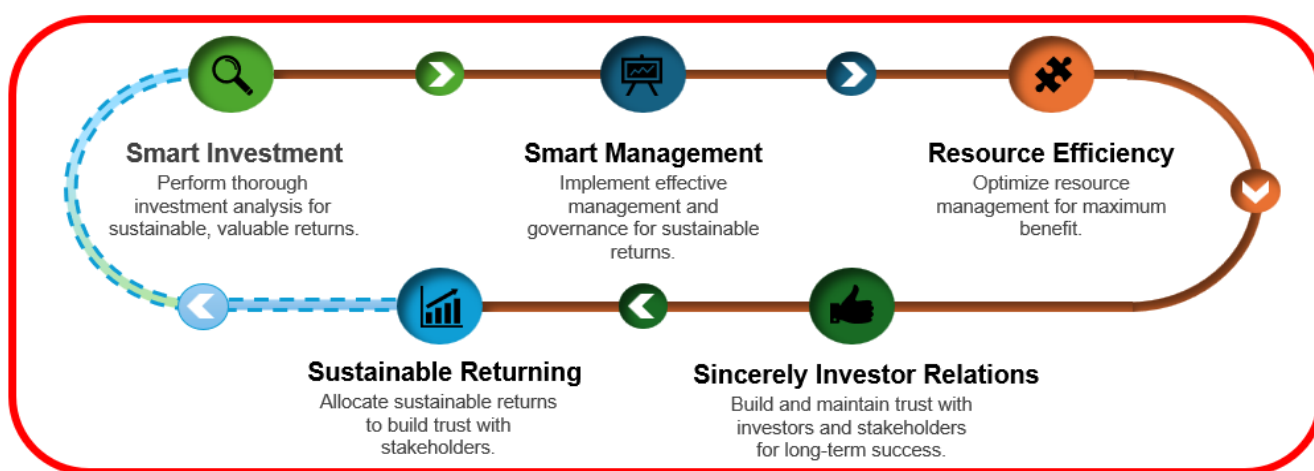
กรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	สิ่งแวดล้อม (Environmental)	สังคม (Social)	ธรรมาภิบาล (Governance)
<b>เป้าหมาย</b>	ลงทุนในธุรกิจที่มีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ	การเป็นพลเมืองที่รับผิดชอบและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานและสังคม	ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ป้องกันทุจริต และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
<b>ความมุ่งมั่น</b>	ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการจัดการพลังงาน ขยะ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปรับปรุงสวัสดิการและพัฒนาทักษะพนักงานให้เหมาะสมกับอนาคต	ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีมาตรฐานสูงสุดด้านจริยธรรม
<b>กลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการใช้พลังงานสะอาด</li> <li>ส่งเสริมการใช้วัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้</li> <li>กำหนดแนวทางการจัดการขยะและของเสียจากการดำเนินงาน</li> <li>ติดตามและรายงานการใช้พลังงานและคาร์บอนฟุตพริ้นท์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงสวัสดิการพนักงาน</li> <li>สนับสนุนการพัฒนาทักษะพนักงานในด้านดิจิทัลและ ESG</li> <li>ส่งเสริมความหลากหลาย (Diversity) และความเท่าเทียม (Equity) ในองค์กร</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลสากล</li> <li>มีมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันและรับเรื่องร้องเรียนจากทุกภาคส่วน</li> <li>กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน</li> <li>รายงานผล ESG และธรรมาภิบาลต่อผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>

กรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	สิ่งแวดล้อม (Environmental)	สังคม (Social)	ธรรมาภิบาล (Governance)
ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ไม่ต่ำกว่า 5% ภายในปี 2570</li> <li>ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่ต่ำกว่า 5% ภายในปี 2570</li> <li>ลดปริมาณขยะจากการดำเนินธุรกิจไม่ต่ำกว่า 5% ภายในปี 2570</li> <li>นำวัสดุรีไซเคิลกลับมาใช้ 20% ของวัสดุทั้งหมดที่ใช้</li> <li>ลดปริมาณน้ำที่ใช้ไม่ต่ำกว่า 5% ภายในปี 2570</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราความพึงพอใจของพนักงาน <math>\geq 75\%</math> ต่อปี</li> <li>พนักงานได้รับการฝึกอบรมด้าน ESG และ Digital Skills <math>\geq 10</math> ชั่วโมง/ปี</li> <li>อัตราการลาออกของพนักงาน ไม่เกิน 20% ต่อปี</li> <li>สนับสนุนโครงการเพื่อสังคม ไม่น้อยกว่า 3 โครงการต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คะแนนด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG Score) ระดับ 4 ดาวขึ้นไป</li> <li>พนักงานต้องผ่านการอบรมด้านจริยธรรมและต่อต้านคอร์รัปชัน 90% ต่อปี</li> <li>อัตราการแจ้งเบาะแสที่ได้รับการตรวจสอบ 100% ภายใน 30 วัน</li> <li>รายงาน ESG ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ปีละ 1 ครั้ง</li> </ul>
แนวทางการติดตามและรายงานผล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามผลการใช้พลังงานและเปรียบเทียบกับเป้าหมายทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่ามีการลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ใน One Report เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดตามผลการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินความพึงพอใจของพนักงานผ่าน Employee Engagement Survey</li> <li>ติดตามผลการฝึกอบรมผ่านการเก็บข้อมูลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li> <li>จัดทำรายงานผลกระทบต่อสังคมใน 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานผลการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>เผยแพร่ข้อมูลด้านธรรมาภิบาลต่อสาธารณะผ่านรายงาน 56-1 One Report</li> <li>ติดตามการแจ้งเบาะแสและรายงานการตรวจสอบทุจริต</li> </ul>

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนโดยใช้แนวคิดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เป็นกรอบแนวทางในการสร้างมูลค่าให้แก่ธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน ควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่มีโครงสร้างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าการเป็นบริษัทโฮลดิ้งด้านการลงทุนสามารถเพิ่มความสามารถในการทำกำไร เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างความไว้วางใจที่ยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการบูรณาการกลยุทธ์การลงทุนที่ชาญฉลาด (Smart Investment) การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ (Smart Management) การใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Efficiency) การสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน (Sincerely Investor Relations) และแนวทางการสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน (Sustainable Returning) บริษัทสามารถขับเคลื่อนการเติบโตในระยะยาว และเสริมสร้างความแข็งแกร่งในสภาพแวดล้อมทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาซึ่งห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 องค์ประกอบหลัก ดังนี้



1. **Smart Investment การลงทุนที่ชาญฉลาด** บริษัทให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์การลงทุนอย่างละเอียดเพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่มีคุณค่า โดยมุ่งเน้นในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้:
  - การวิจัยตลาดและการตรวจสอบสถานะการลงทุน (Market Research & Due Diligence) ศึกษาอุตสาหกรรม แนวโน้มตลาด และบริษัทเป้าหมายอย่างลึกซึ้ง เพื่อระบุโอกาสการลงทุนที่มีศักยภาพสูง
  - การประเมินความเสี่ยงและการกระจายพอร์ตการลงทุน (Risk Assessment & Portfolio Diversification) วิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน และใช้กลยุทธ์กระจายพอร์ตการลงทุนเพื่อลดโอกาสขาดทุน
  - การจัดหาและบริหารโครงสร้างทางการเงิน (Financial Sourcing & Structuring) ระบุและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับเป้าหมายการลงทุน เช่น ทุนร่วมลงทุน (Venture Capital) ทุนหุ้นนอกตลาด (Private Equity) หรือเงินกู้ (Debt Financing)

- การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partnerships) ร่วมมือกับผู้นำอุตสาหกรรม สถาบันการเงิน และนักลงทุนรายอื่นๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการลงทุนและสร้างมูลค่าทางธุรกิจ
  - การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning) กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการลงทุนและสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย
2. **Smart Management การบริหารจัดการอย่างชาญฉลาด** การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จที่ยั่งยืน โดยมุ่งเน้นไปที่
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) จัดโครงสร้างการกำกับดูแลที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานจริยธรรม
  - การติดตามผลการดำเนินงาน (Performance Monitoring) วิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานของการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามเป้าหมายทางการเงิน และสามารถปรับปรุงได้อย่างทันท่วงที
  - การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Operational Efficiency) ปรับปรุงกระบวนการทำงานในบริษัทในเครือและธุรกิจที่ลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการทำกำไร
  - การนำเทคโนโลยีมาใช้ (Technology Integration) ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อช่วยให้สามารถตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
  - การปฏิบัติตามกฎระเบียบและการบริหารความเสี่ยง (Regulatory Compliance & Risk Management) ปฏิบัติตามกฎหมายด้านการเงินและมาตรฐานการกำกับดูแล พร้อมทั้งมีระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันปัญหาทางกฎหมายและความเสี่ยงในการดำเนินงาน
3. **Resource Efficiency การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ** การบริหารทรัพยากรมนุษย์และทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางดังนี้
- การบริหารบุคลากร (Talent Management) การสรรหา รักษา และพัฒนาบุคลากรที่มีทักษะและความสามารถ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตเชิงกลยุทธ์ขององค์กร
  - การเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงิน (Financial Optimization) การจัดสรรทรัพยากรทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดและคงสภาพคล่องของบริษัท
  - การปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Process Improvement) การประเมินและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความสูญเสียและเพิ่มผลผลิต
  - โครงการด้านความยั่งยืน (Sustainability Initiatives) ส่งเสริมแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับหลัก ESG (Environmental, Social, and Governance)
  - ความร่วมมือระหว่างธุรกิจเครือ (Collaboration & Cross Sales) กระตุ้นการทำงานร่วมกันระหว่างธุรกิจเครือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน สร้างประโยชน์ร่วมกัน และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจให้แก่ลูกค้า

4. **Sincerely Investor Relations ความสัมพันธ์ที่จริงใจกับนักลงทุน** การสร้างความไว้วางใจระหว่างบริษัทและนักลงทุนเป็นสิ่งสำคัญต่อความสำเร็จในระยะยาว โดยมุ่งเน้นไปที่
  - การสื่อสารที่โปร่งใส (Transparent Communication) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน กลยุทธ์การลงทุน และแนวโน้มตลาดอย่างสม่ำเสมอและโปร่งใส
  - การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) จัดการประชุม พบปะนักลงทุน และสัมมนาเพื่อสร้างความเข้าใจและรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย
  - การเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG และ CSR (ESG & Corporate Social Responsibility Reporting) รายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม
  - การบริหารชื่อเสียงองค์กร (Reputation Management) รักษาและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรผ่านความซื่อสัตย์ การดำเนินธุรกิจที่มีจริยธรรม และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย
  - ระบบรับฟังความคิดเห็น (Feedback Mechanism) สร้างแพลตฟอร์มให้นักลงทุนสามารถให้ข้อเสนอแนะ และนำข้อมูลเหล่านี้มาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท

5. **Sustainable Returning การสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน** บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นไปที่

- การนำกำไรกลับมาลงทุนใหม่ (Profit Reinvestment) นำผลกำไรที่ได้ไปลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพสูง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- การจัดสรรเงินปันผลที่เป็นธรรม (Dividend Distribution) กำหนดนโยบายเงินปันผลที่โปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้ถือหุ้น
- การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Value Creation for Stakeholders) รักษาสมดุลระหว่างผลตอบแทนทางการเงินและการสร้างผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การบริหารความมั่งคั่งระยะยาว (Long-term Wealth Preservation) ใช้กลยุทธ์บริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานทางการเงินมีเสถียรภาพในระยะยาว
- การวางแผนการออกจากการลงทุนอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Exit Planning) พัฒนาแผนการขายหรือถอนการลงทุนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ได้มูลค่าสูงสุดจากการลงทุน

นอกจากนี้ Sustainable Returning ยังเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถนำทรัพยากรที่ได้รับกลับมาสนับสนุน Smart Investment ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของห่วงโซ่คุณค่า ส่งผลให้เกิดวัฏจักรการเติบโตทางธุรกิจที่ต่อเนื่องและยั่งยืน

### การดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายในการสร้างความสมดุลระหว่างผลประโยชน์ขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทบทวนและประเมินกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามห่วงโซ่คุณค่า และคำนึงถึงระดับผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัทได้ปรับปรุงการจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยแบ่งออกเป็น 7 กลุ่มหลัก ดังนี้:



## Stakeholders



1. **ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน** – ผู้ที่มีผลประโยชน์โดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และเป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญในการขยายธุรกิจ
2. **คณะกรรมการบริษัท** – กลุ่มผู้กำหนดทิศทางและกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
3. **พนักงาน** – ทรัพยากรบุคคลที่เป็นหัวใจสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กร
4. **หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล** – องค์กรที่มีบทบาทในการกำกับดูแลและตรวจสอบให้ธุรกิจดำเนินไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
5. **บริษัทย่อยและบริษัทร่วม** – หน่วยงานที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนเป้าหมายขององค์กร
6. **ลูกค้า** – กลุ่มที่มีความสัมพันธ์โดยตรงกับธุรกิจและมีบทบาทสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท
7. **สังคมและชุมชน** – กลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคมโดยรวม

เพื่อให้การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดประเภทผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่:

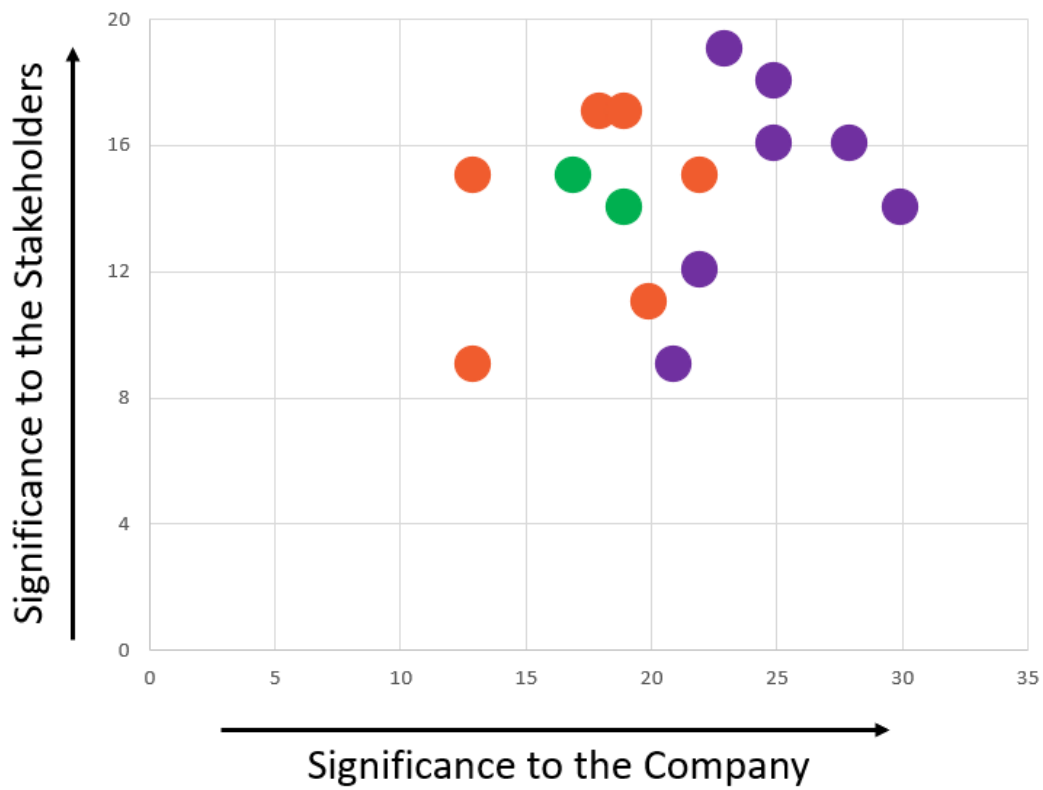
- **ผู้มีส่วนได้เสียหลัก** ซึ่งมีอิทธิพลโดยตรงต่อบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน, คณะกรรมการบริษัท, พนักงาน, หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล, บริษัทย่อยและบริษัทร่วม, คู่แข่งทางการค้า, เจ้าหนี้ และลูกค้า
- **ผู้มีส่วนได้เสียรอง** ซึ่งได้รับผลกระทบทางอ้อมจากการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ สังคมและชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายได้รับการตอบสนองและสามารถเติบโตร่วมกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## ขั้นตอนการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับการระบุและประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อให้แน่ใจว่ากลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและแนวโน้มด้านความยั่งยืนในระดับสากล กระบวนการประเมินประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลัก ดังนี้:

1. **การระบุประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน** บริษัทดำเนินการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก โดยคำนึงถึง
  - แนวโน้มด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  - ประเด็นด้านความยั่งยืนที่อุตสาหกรรมเดียวกันให้ความสำคัญ
  - มาตรฐานและข้อกำหนดด้านความยั่งยืนในระดับสากล
  - ข้อกำหนดและแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)
  - การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท
2. **การจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน** บริษัทดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นสาระสำคัญโดยใช้เกณฑ์ที่พิจารณาทั้งจากมุมมองขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย แบ่งออกเป็น 2 แกน ได้แก่
  - **แกนนอน:** ผลกระทบและโอกาสที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  - **แกนตั้ง:** ระดับความสนใจและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
3. **การตรวจสอบและรับรองความถูกต้องของประเด็นสาระสำคัญ** บริษัทนำเสนอประเด็นสาระสำคัญที่ได้รับการจัดลำดับแล้วให้คณะทำงานด้านความยั่งยืนพิจารณาเพื่อตรวจสอบความเหมาะสมและความครบถ้วนของข้อมูล โดยกระบวนการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่า
  - ประเด็นที่ได้รับการคัดเลือกสะท้อนถึงความท้าทายและโอกาสด้านความยั่งยืนที่บริษัทต้องเผชิญ
  - ครอบคลุมประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
  - สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และแผนดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท
4. **การติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน** บริษัทมีกระบวนการติดตามและทบทวนประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการและแนวทางที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยมีการดำเนินงานดังนี้
  - ทบทวนและปรับปรุงลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืนเป็นระยะ
  - รับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียเพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน
  - รายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทและนักลงทุนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



### Sustainability Framework with Sustainability Topics



## ด้านเศรษฐกิจ (Economic)

1. การลงทุนอย่างรับผิดชอบ (Responsible Investing) ซึ่งตระหนักถึงความสำคัญของการลงทุนอย่างยั่งยืน โดยพิจารณาปัจจัยด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ในการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่มั่นคงในระยะยาว และลดความเสี่ยงจากปัจจัยสิ่งแวดล้อมและสังคม นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางการลงทุนที่คำนึงถึงผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมเพื่อระบุ วิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการจัดทำแผนรับมือความเสี่ยงในภาวะวิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง
3. การควบคุมภายใน (Internal Control) มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันความผิดพลาดและความเสี่ยงจากการทุจริต โดยมีการกำกับดูแลจากคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างเข้มงวด นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบภายในเป็นระยะเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
4. ธรรมภิบาลและความโปร่งใส (Ethical and Transparent) โดยดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและมีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ โดยส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และมีช่องทางสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต
5. ความสัมพันธ์กับนักลงทุน (Investor Relations) โดยให้ความสำคัญกับการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพกับนักลงทุน ผ่านการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ชัดเจน และโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจจากนักลงทุน และส่งเสริมให้มีการลงทุนที่ยั่งยืนผ่านการสื่อสารที่เปิดเผยและเป็นปัจจุบัน
6. การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digitalization) โดยให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติ (Automation) และการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อช่วยให้สามารถตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างแม่นยำและรวดเร็ว
7. การรักษาความปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์ (Data/Cyber Security) มีนโยบายและมาตรการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์และการรั่วไหลของข้อมูล โดยมีการใช้เทคโนโลยีป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ทันสมัย และมีแผนบริหารความเสี่ยงด้านไซเบอร์ที่ครอบคลุม

## ด้านสังคม (Social)

1. ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการอยู่ร่วมกันอย่างทั่วถึง (Diversity, Equity, and Inclusion: DEI) บริษัทสนับสนุนให้เกิดความหลากหลายทางเพศ เชื้อชาติ อายุ และความสามารถในองค์กร เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เป็นธรรม และเปิดกว้าง
2. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy) โดยให้ความสำคัญกับการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และมีมาตรการในการเก็บรักษาข้อมูลอย่างปลอดภัย
3. สมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต (Work-Life Balance) บริษัทมีนโยบายและสวัสดิการที่ช่วยให้พนักงานสามารถรักษาสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว เช่น การทำงานแบบยืดหยุ่น การลางานเพื่อดูแลครอบครัว และการสนับสนุนด้านการออกกำลังกาย

4. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Occupational Health & Safety) โดยมีมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานที่เข้มงวด เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน รวมถึงมีการเข้าร่วมการอบรมและฝึกซ้อมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ
5. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development) บริษัทส่งเสริมการพัฒนาทรัพยากรบุคคลผ่านการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะที่ทันสมัย เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตและพัฒนาไปพร้อมกับองค์กร นอกจากนี้ ยังมีโครงการพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับพนักงาน
6. การพัฒนาชุมชน (Community Development) บริษัทมีโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการพัฒนาด้านการศึกษา สุขภาพ และเศรษฐกิจของชุมชน เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาว

### ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

1. ผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly Product and Service) บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนา, ลงทุนและสนับสนุนบริษัททุกในการในสร้างหรือนำมาใช้ซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้วัตถุดิบที่สามารถรีไซเคิลได้ หรือการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
2. การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Consumption) บริษัทดำเนินมาตรการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และเพิ่มเครื่องใช้สำนักงานที่ประหยัดพลังงาน


ในปี 2567 ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท ยังคงอยู่ภายใต้กรอบประเด็นสาระสำคัญของปี 2566 โดยครอบคลุมทั้งมิติ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม ผู้มีส่วนได้เสียส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับมิติด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล โดยเฉพาะเรื่อง การลงทุนอย่างรับผิดชอบ, การบริหารความเสี่ยง, ธรรมาภิบาลและความโปร่งใส, การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความสัมพันธ์กับนักลงทุน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในขณะเดียวกัน มิติด้าน สังคมและสิ่งแวดล้อม ยังคงเป็นประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญ โดยเฉพาะ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล, ความปลอดภัยในการทำงาน, ความหลากหลายและความเท่าเทียม, รวมถึงการส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงของบริบททางธุรกิจในระดับโลก

บริษัทจะยังคงดำเนินงานตามแนวทางด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงกลยุทธ์ด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาชุมชน</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต</li> <li>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>การพัฒนาชุมชน</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาทรัพยากรบุคคล</li> <li>การพัฒนาชุมชน</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการอยู่ร่วมกันอย่างทั่วถึง</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนอย่างรับผิดชอบ,</li> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>ความสัมพันธ์กับนักลงทุน</li> <li>ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการอยู่ร่วมกันอย่างทั่วถึง</li> <li>สมดุลระหว่างการทำงานและชีวิต</li> <li>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>การพัฒนาทรัพยากรบุคคล</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนอย่างรับผิดชอบ</li> <li>การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล</li> <li>การรักษาความปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์</li> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>



เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการอยู่ร่วมกันอย่างทั่วถึง</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>การพัฒนาชุมชน</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนอย่างรับผิดชอบ</li> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>ความสัมพันธ์กับนักลงทุน</li> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนอย่างรับผิดชอบ</li> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การควบคุมภายใน</li> <li>ธรรมาภิบาลและความโปร่งใส</li> <li>การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>การรักษาความปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์</li> </ul>

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ แบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ

- **ผู้มีส่วนได้เสียหลัก** ซึ่งมีอิทธิพลโดยตรงต่อบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน, คณะกรรมการบริษัท, พนักงาน, หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล, บริษัทย่อยและบริษัทร่วม และลูกค้า
- **ผู้มีส่วนได้เสียรอง** ซึ่งได้รับผลกระทบทางอ้อมจากการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ สังคมและชุมชน

## ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง / ความสนใจ	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานประจำปี และ 56-1 One Report</li> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- เว็บไซต์บริษัท</li> <li>- ระบบ SET LINK ของตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องการผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน</li> <li>- ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ข้อมูลทางการเงินและแนวโน้มการเติบโตของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและต่อเนื่อง</li> <li>- การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)</li> <li>- การจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการ</li> </ul>

## คณะกรรมการบริษัท

รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง / ความสนใจ	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมคณะกรรมการบริษัท</li> <li>- รายงานประจำปี และรายงานการดำเนินงาน</li> <li>- เอกสารนำเสนอผลการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลบริษัทให้เป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาล</li> <li>- การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่ส่งผลต่อทิศทางองค์กร</li> <li>- ผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมาย</li> <li>- การลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างการเติบโต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- การจัดทำรายงานที่ครบถ้วนและชัดเจนเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ</li> <li>- การบริหารงานที่โปร่งใสและสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร</li> </ul>

## พนักงาน

รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง / ความสนใจ	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมพนักงาน</li> <li>- สื่อสารภายในองค์กร เช่น อีเมล อินทราเน็ต</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีเสถียรภาพและความมั่นคงในหน้าที่การงาน</li> <li>- การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- โอกาสในการพัฒนาและเติบโตในสายอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทบทวนค่าตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>- เพิ่มแผนการพัฒนาศักยภาพเพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าให้พนักงาน</li> <li>- การสื่อสารนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ เช่น นโยบายการต่อต้านการ</li> </ul>

คอร์รัปชัน และ จรรยาบรรณของ  
บริษัท โดยจัดให้มีการทดสอบความรู้  
ดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงาน  
เข้าใจนโยบายที่สำคัญของบริษัท

บริษัทย่อย/บริษัทร่วม

รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร

- การประชุมผู้บริหารระดับสูง
- รายงานผลการดำเนินงานระหว่าง  
บริษัทในเครือ
- การสื่อสารผ่านระบบงานภายใน  
องค์กร

ความคาดหวัง / ความสนใจ

- การสนับสนุนจากบริษัทแม่เพื่อ  
ขยายธุรกิจ
- การกำกับดูแลที่ชัดเจนและเป็น  
ระบบ
- การทำงานร่วมกันอย่างมี  
ประสิทธิภาพ

การตอบสนอง

- ประชุมกับบริษัทเข้าลงทุนอย่าง  
สม่ำเสมอ
- การสนับสนุนทรัพยากรและ  
งบประมาณตามความเหมาะสม
- การติดตามและให้คำแนะนำเกี่ยวกับ  
การดำเนินธุรกิจ

คู่ค้าธุรกิจ

รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร

- เว็บไซต์และแพลตฟอร์มออนไลน์
- แบบ 56 - 1 One report
- กิจกรรมและแคมเปญการตลาด

ความคาดหวัง / ความสนใจ

- ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และ  
เป็นไปตามหลักการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี
- ความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจ

การตอบสนอง

- นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมา  
ปฏิบัติ
- แสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ๆ
- สร้างเครือข่ายธุรกิจให้ขยายวงกว้าง  
ขึ้น

## หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล

รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง / ความสนใจ	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>- การรายงานข้อมูลตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>- การเข้าหารือ</li> <li>- แบบ 56 - 1 One report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานด้านต่างๆ ของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>- นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ปฏิบัติในองค์กร</li> </ul>

## สังคมและชุมชน

รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง / ความสนใจ	การตอบสนอง
<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์บริษัท</li> <li>- แบบ 56 - 1 One report</li> <li>- กิจกรรมด้าน CSR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน</li> <li>- ช่วยเหลือชุมชน</li> <li>- รักษาสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนการพัฒนาชุมชน การพัฒนาความรู้ โดยมุ่งเน้นการศึกษาแก่เยาวชน</li> </ul>

### 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดความต้องการใช้ทรัพยากรที่เพิ่มมากขึ้น นำมาซึ่งผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาขยะล้นเมือง มลภาวะทางอากาศ มลภาวะทางน้ำ การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างฉับพลัน ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาโลกร้อน ภัยแล้ง และอุทกภัย ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมดังกล่าวที่เกิดขึ้นนั้นไม่สามารถรับมือ และแก้ไขได้เพียงลำพัง แต่จำเป็นต้องสร้างร่วมมือกันเพื่อแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน

#### เป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

1. ผลักดันให้บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจใ้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน พลังงานหมุนเวียน เป็นต้น
2. สร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในการดูแลสิ่งแวดล้อม

#### แนวทางในการดำเนินการ

- บริษัทในกลุ่มสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนให้กับธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : มุ่งเน้นการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนกับอุตสาหกรรมที่เป็นพลังงานสะอาด ไม่สร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงภาคธุรกิจที่ดำเนินงานโดยใส่ใจสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการให้สินเชื่อกับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน โดยให้เงื่อนไขพิเศษ
- ปลุกฝังจิตสำนึกในการดูแลสิ่งแวดล้อม : สร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในองค์กร สร้างความตระหนักรู้และรณรงค์ให้พนักงานอนุรักษ์พลังงานและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนส่งเสริมการลดปริมาณและจัดการขยะในองค์กร โดยจัดหา กิจกรรม และส่งเสริมความรู้เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
  - รณรงค์ให้พนักงานร่วมกันใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและประหยัด เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การจัดโครงการ “คิดก่อน ปั่นท์”, การใช้กระดาษ Reuse, การปิดไฟในจุดที่ไม่ได้ใช้งาน เป็นต้น
  - พัฒนานวัตกรรมและใช้เทคโนโลยีในการให้บริการลูกค้า เพื่อเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงาน เพิ่มรายได้ และต่อยอดโอกาสทางธุรกิจ

การจัดการทรัพยากร	เป้าหมาย	แผนการดำเนินการ
การจัดการพลังงาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ไม่น้อยกว่า 5% ภายในปี 2570	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็นและปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน</li> <li>2. จัดซื้ออุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง มีเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>3. บำรุงรักษาและตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ</li> <li>4. ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ด้านการประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>5. จัดทำข้อมูลการใช้ไฟฟ้าในแต่ละเดือน</li> </ol>
การจัดการน้ำ	ลดปริมาณการใช้น้ำ ไม่น้อยกว่า 3% ภายในปี 2570	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รณรงค์การใช้น้ำอย่างคุ้มค่า</li> <li>2. เลือกใช้อุปกรณ์ที่ประหยัดน้ำและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ol>

การจัดการทรัพยากร	เป้าหมาย	แผนการดำเนินการ
		3. จัดทำข้อมูลการใช้ในในแต่ละเดือน
การจัดการขยะ/ของเสีย	ลดปริมาณขยะ/ของเสีย ไม่น้อยกว่า 5% ภายในปี 2570	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รมรณรงค์ให้ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ภายใต้ concept 3 Rs: Reduce (ลดการใช้), Reuse (นำกลับมาใช้ใหม่), Recycle (รีไซเคิล)</li> <li>2. จัดให้มีตู้กดน้ำดื่มไว้ภายในสำนักงาน และให้พนักงานนำแก้วและเหยือกน้ำมาเองเพื่อกำจัดภาชนะที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง</li> <li>3. เลือกใช้เครื่องพิมพ์เอกสาร และถ่ายเอกสารที่มีระบบพิมพ์ 2 หน้า และรณรงค์ให้นำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ</li> <li>4. ประยุกต์เทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมภายในบริษัท เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษสำหรับจัดพิมพ์เอกสารประกอบการประชุม โดยจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบของ soft file</li> <li>5. ใช้ระบบ E-Slip แทนการพิมพ์ Slip เงินเดือน และ ใช้ระบบ E-Leave แทนการพิมพ์ใบลา เพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษ รวมถึงการจัดส่งและจัดเก็บเอกสารที่จำเป็นในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ทดแทนกระดาษ</li> <li>6. บริหารจัดการขยะ/ของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดย <ul style="list-style-type: none"> <li>- แยกขวดพลาสติก และนำไปบริจาคให้กับหน่วยงานที่นำขวดพลาสติกที่ใช้แล้ว รีไซเคิลเป็นชุด PPE</li> <li>- แยกขยะอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ถ่าน แบตเตอรี่ หลอดไฟ สายชาร์จ ไปให้กับหน่วยงานที่บริหารจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อนำไปบริหารจัดการอย่างถูกวิธี</li> <li>- นำปฏิทินเก่า ไปบริจาคให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อนำไปผลิตสื่ออักษรเบรลล์</li> </ul> </li> </ol>
การจัดการก๊าซเรือนกระจก	ลดปริมาณการก๊าซเรือนกระจก ไม่น้อยกว่า 5% ภายในปี 2570	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รมรณรงค์ให้พนักงานอนุรักษ์พลังงานและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก</li> <li>2. สนับสนุนให้มีการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น กำหนดคุณสมบัติของกระดาษที่จัดซื้อต้องเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยแหล่งที่มาของวัตถุดิบในการผลิตกระดาษต้องไม่ได้สนับสนุนให้เกิดการตัดไม้ทำลายป่า</li> <li>3. สนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มย้ายสถานที่ประกอบการไปยังอาคารสปริงทาวเวอร์ (บริษัทย่อยของบริษัท) ซึ่งเป็นอาคารประหยัดพลังงานได้รับการรับรองเป็นอาคารเขียวตามมาตรฐานของประเทศสหรัฐอเมริกา Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ในระดับ Gold</li> </ol>



### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2567

ด้านสิ่งแวดล้อม	หน่วย	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	22,983	22,625	21,948
ปริมาณการใช้น้ำ	ลูกบาศก์เมตร	70	74	52
ปริมาณของเสีย	กิโลกรัม	-	-	-
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle)	กิโลกรัม	-	-	-
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการใช้ทรัพยากร - การใช้ไฟฟ้า	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	-	13.5	13.1

หมายเหตุ: การปล่อย CO<sub>2</sub> จากการผลิตพลังงานไฟฟ้า 1 kWh (1 Unit) ปล่อย CO<sub>2</sub> ได้ 0.5986 kg.CO<sub>2</sub> อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในด้านมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ด้วยพันธกิจด้านการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงหลัก ESG

#### แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัท เคารพในสิทธิมนุษยชนตามหลักการขององค์การสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) และปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชนรวมถึงการป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน ปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคและไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติทุกรูปแบบ บริษัทจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงวางแผนการดำเนินกิจการอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่สร้างปัญหาที่อาจมีส่วนทำให้เกิดการละเมิดสิทธิของพนักงาน ชุมชน และสังคม โดยกำหนดประเด็นเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมแนวทางปฏิบัติ ทั้งการเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร หมายถึง ผู้ถือหุ้นและพนักงาน และการเคารพสิทธิมนุษยชนภายนอกองค์กร หมายถึง ผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสังคม เป็นต้น

**ในส่วนของพนักงาน** บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทให้ประสบความสำเร็จ บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานโดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ให้โอกาสในการพัฒนาและเติบโตให้กับพนักงานชาย และพนักงานหญิงอย่างเท่าเทียม มีกระบวนการจ้างงานที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติทุกรูปแบบ บนพื้นฐานของเพศสภาพ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สมรรถภาพทางกาย และให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนการมอบโอกาสในการก้าวหน้าทางอาชีพไปพร้อมกับการเติบโตของบริษัท

**ในส่วนของผู้ถือหุ้น** มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มจะได้รับการปฏิบัติและการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

## การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทมีการรักษาและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยปฏิบัติตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันมิให้เกิดการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปประมวลผลโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเกิดการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ได้แก่ การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล การขอความยินยอมและการถอนความยินยอมของเจ้าของข้อมูล การประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) การกำหนดมาตรการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล ระยะเวลาการเก็บรักษาและการลบ ทำลายข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล การแจ้งเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

**ในส่วนของลูกค้า** บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติ หลักเกณฑ์และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นระบบ โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดซื้อสินค้าหรือบริการขององค์กรเป็นไปอย่างเป็นธรรม ประหยัด คุ่มค่า และสามารถตรวจสอบได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) หน่วยงานต่างที่ต้องการซื้อสิ่งของ สินทรัพย์ วัสดุสิ้นเปลือง และ/หรือบริการต่าง สามารถแจ้งความประสงค์เพื่อขอซื้อโดยจัดทำใบขออนุมัติ และกรอกใบขอซื้อ (Purchase Request “PR”) โดยกำหนดคุณสมบัติและเงื่อนไขการสั่งซื้อให้ครบถ้วน เพื่อเสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการ

2) กรณีที่จัดซื้อการจัดจ้างเงินตั้งแต่ 1,000 (หนึ่งพัน) บาทขึ้นไป จะต้องมีการเปรียบเทียบราคาของผู้ขายอย่างน้อย 3 ราย ทั้งนี้ทั้งการเลือกซื้อจากผู้ขายรายใดต้องพิจารณาที่คุณภาพสินค้า ราคา การบริการหลังการขาย เงื่อนไขการส่งสินค้า, เงื่อนไขการชำระเงิน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทไม่ทำธุรกิจกับลูกค้า/ผู้ขาย ที่มีประวัติละเมิดสิทธิมนุษยชน

และบริษัทห้ามมิให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือตัวแทนของบริษัท ให้ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างแก่พรรคพวก/ญาติ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในการประมูลหรือจ้างเหมา รวมถึงการปกปิดข้อมูล เช่น การปิดประกาศหรือเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารล่าช้า หรือพ้นกำหนดยื่นใบเสนอราคา เป็นต้น

3) เมื่อได้รับสินค้า และ/หรือ บริการ ส่วนงานจัดซื้อจัดจ้างและผู้ซื้อจะต้องตรวจสอบรายละเอียด และคุณภาพของสินค้า/บริการว่าตรงกับที่สั่งซื้อไปหรือไม่ ก่อนที่จะลงนามรับสินค้าหรือบริการจากผู้ขาย

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมในการดำเนินธุรกิจ จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการนำข้อมูลความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

## ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับเรื่องสิทธิมนุษยชน

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และคำแนะนำเกี่ยวกับ สิทธิมนุษยชน สำหรับพนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้น ความโปร่งใส ความปลอดภัย และการปกปิดข้อมูลผู้ร้องเรียน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าทุกข้อร้องเรียนได้รับการพิจารณาอย่างเป็นธรรม และดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม บริษัทมีระบบติดตามและบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นขั้นตอน ตั้งแต่การรับเรื่อง ตรวจสอบข้อเท็จจริง การดำเนินการแก้ไข และการเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยยึดหลัก

มาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการป้องกันการตอบโต้หรือกลั่นแกล้งผู้แจ้งเบาะแส และจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเปิดเผยข้อมูลตามความเหมาะสมในรายงานความยั่งยืนของบริษัท

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคมในปี 2567

#### ด้านพนักงาน

ด้านพนักงาน	หน่วย	2565	2566	2567
<b>จำนวนพนักงาน จำแนกตามเพศ</b>				
● จำนวนพนักงานรวม	คน	39	35	35
● จำนวนพนักงานชาย	คน	15	11	15
● จำนวนพนักงานหญิง	คน	24	24	20
<b>จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามอายุ</b>				
● จำนวนพนักงานชาย อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	2	2	4
● จำนวนพนักงานชาย อายุ 30-50 ปี	คน	8	6	6
● จำนวนพนักงานชาย อายุมากกว่า 50 ปี	คน	5	3	5
<b>จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามอายุ</b>				
● จำนวนพนักงานหญิง อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	5	3	2
● จำนวนพนักงานหญิง อายุ 30-50 ปี	คน	15	17	14
● จำนวนพนักงานหญิง อายุมากกว่า 50 ปี	คน	4	4	4
<b>จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง</b>				
● จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ	คน	10	9	11
● จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร	คน	2	0	1
● จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง	คน	3	2	3
<b>จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง</b>				
● จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ	คน	19	16	15
● จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร	คน	3	5	4
● จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง	คน	2	3	1
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน</b>				
● จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	คน	28	27	24
● สัดส่วนจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	%	71.79	77.14	89.00
● จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	บาท	1,742,688.68	1,656,746.73	1,995,999.10
<b>การพัฒนาพนักงาน</b>				
● จำนวนชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน	ชั่วโมง/คน/ปี	5	9	15

ด้านพนักงาน	หน่วย	2565	2566	2567
● ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	บาท	45,398	127,023	271,491

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน				
● จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานรวม	ชั่วโมง	89,400	68,040	58,712
● จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	0	0	0
● จำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานตั้งแต่ 1 วันขึ้นไป	คน	0	0	0
การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน				
● จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม	คน	7	10	8
● ร้อยละของจำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวมต่อพนักงานรวม	%	17.95	28.57	23.19
● จำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	2	4	0
● ร้อยละของจำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	%	28.57	40.00	0
● จำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	5	6	8
● ร้อยละของจำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	%	71.43	60.00	100
● ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	มี / ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
● ผลการสำรวจความผูกพันต่อองค์กร	%	-	-	73.31

## ด้านชุมชนและสังคม

กิจกรรมเพื่อสังคมในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทยังคงมุ่งเน้นการสนับสนุนด้านการศึกษาของเยาวชนไทย บริษัทจึงได้จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ในการเสริมสร้างทักษะด้านต่างๆ เพื่อเป็นตัวช่วยผลักดันศักยภาพของเยาวชน อาทิ ด้านดนตรี ด้านศิลปะ และด้านกีฬา ซึ่งเป็นสิ่งที่ทางโรงเรียนมีไม่เพียงพอกับจำนวนนักเรียน เครื่องมือและอุปกรณ์เหล่านี้ ที่ทางบริษัทนำไปมอบให้โรงเรียนที่ขาดแคลนนั่น จักเป็นประโยชน์ให้กับคณะครูและนักเรียน ในการพัฒนาความรู้ความสามารถของเยาวชน ซึ่งสามารถฝึกฝนและนำไปต่อยอดให้เกิดรายได้หรืออาชีพในอนาคตได้อีกด้วย จึงเกิดโครงการ "ไอราเพื่อสังคมสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน" ที่จัดขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

บริษัทได้จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่อเสริมสร้างทักษะและพัฒนาศักยภาพของเยาวชนในหลากหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็น การศึกษา ดนตรี ศิลปะ และกีฬา โดยมอบให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลน เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และเปิดโอกาสให้นักเรียนสามารถพัฒนาทักษะของตนเองได้อย่างเต็มที่

เครื่องมือและอุปกรณ์เหล่านี้ไม่เพียงช่วยให้คณะครูสามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ยังเป็นประโยชน์โดยตรงต่อเยาวชนในการฝึกฝนความสามารถ ซึ่งอาจนำไปต่อยอดสู่การสร้างรายได้หรือประกอบอาชีพในอนาคตได้อีกด้วย



บริษัทเชื่อมั่นว่าการส่งเสริมการศึกษาจะเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาเยาวชนไทยอย่างยั่งยืน และมุ่งมั่นที่จะเดินหน้าสนับสนุนสังคมต่อไปในอนาคต โดยในปีนี้ได้จัดขึ้นที่โรงเรียนบ้านบึงกระโดน (ศิริสิงห์อุปถัมภ์) อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโรงเรียนขนาดเล็ก มีนักเรียนตั้งแต่ชั้นอนุบาลถึงระดับประถมศึกษาชั้นปีที่ 6 รวมจำนวนนักเรียน 56 คน นักเรียนส่วนใหญ่ขาดแคลนทุนทรัพย์และขาดโอกาสทางสังคมในหลาย ๆ ด้าน ทางบริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการส่งเสริมทักษะด้านต่าง ๆ เพื่อให้เยาวชนสามารถฝึกฝนความสามารถที่ตนเองให้ความสนใจและชื่นชอบ จนสามารถพัฒนาให้เป็นอาชีพและสร้างรายได้ให้กับครอบครัวต่อไปได้ในอนาคต บริษัทฯ ได้มอบอุปกรณ์สำหรับการเรียนการสอนและส่งเสริมการศึกษา อาทิ เช่น อุปกรณ์ส่งเสริมทักษะ อุปกรณ์สำหรับวาดเขียน รวมถึงอุปกรณ์กีฬา ซึ่งเป็นวิชาที่ทางโรงเรียนทำการสอนอยู่ในหลักสูตร แต่เนื่องจากโรงเรียนมีเครื่องมือต่าง ๆ ไม่เพียงพอต่อการสอนนั้น ทำให้นักเรียนไม่สามารถใช้ความสามารถได้อย่างเต็มที่

นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงานยังได้ร่วมกันซ่อมแซมและปรับปรุงพื้นที่บางส่วนของโรงเรียน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเอื้อต่อการเรียนรู้ของนักเรียนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรม เลี้ยงอาหารกลางวันให้แก่คณะครูและนักเรียน เพื่อสร้างความสุขและรอยยิ้มในบรรยากาศที่อบอุ่นและเป็นกันเอง โดยวิสัยทัศน์ของผู้บริหารเชื่อว่าการปูพื้นฐานด้านการศึกษาให้แก่เยาวชนไทยในวันนี้ เพื่อให้เติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดี และเป็นกำลังสำคัญ ร่วมกันพัฒนาประเทศชาติได้ในอนาคต



บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการส่งเสริมแนวคิดด้านความยั่งยืน จึงได้จัดกิจกรรม "ส่งต่อวัสดุเหลือใช้เพื่อการศึกษา" โดยนำวัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ มาสนับสนุนการผลิต หนังสืออักษรเบรลล์ สำหรับผู้พิการทางสายตา กิจกรรมนี้ไม่เพียงช่วยให้ผู้พิการทางสายตาได้รับโอกาสในการเรียนรู้ผ่านสื่อการสอนที่เหมาะสม แต่ยังมีส่วนช่วยลดปริมาณขยะ และส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อลดภาวะโลกร้อนอีกด้วย



## 4. วิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. สรุปภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน

บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนผ่านการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อแสวงหากำไรจากการลงทุน โดยการลงทุนหลักของบริษัทประกอบด้วยธุรกิจกลุ่มบริการด้านการเงิน และ อสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจหลักทรัพย์ ลิสซิ่ง แฟคตอริ่ง ที่ปรึกษาทางการเงินหรือวาณิชธนกิจ การบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจการเงินเพื่อผู้บริโภค การแลกเปลี่ยนเงินตรา และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงานให้เช่าและโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ

เศรษฐกิจไทยปี 2567 เติบโตร้อยละ 2.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.0 ในปี 2566 ตามข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ การกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลเพื่อเพิ่มการบริโภคของผู้บริโภค เช่น โครงการดิจิทัลวอลเล็ต และไทยเที่ยวไทย และการใช้จ่ายของรัฐบาล สศช. คาดการณ์เศรษฐกิจของไทยในปี 2568 เติบโตระหว่างร้อยละ 2.3 – 3.3 จากการเพิ่มขึ้นของการลงทุนภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ และการฟื้นตัวของการลงทุนภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำจากข้อจำกัดด้านกำลังซื้อของผู้บริโภคซึ่งมีสาเหตุมาจากภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและการเติบโตของภาคการผลิตยังคงอยู่ภายใต้ความกดดัน เศรษฐกิจไทยเผชิญความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายใหม่ด้านเศรษฐกิจของสหรัฐฯ สงครามการค้าที่รุนแรงขึ้น และภาวะเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัว อัตราเงินเฟ้อในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 0.9 เทียบกับร้อยละ 1.3 ในปี 2566 จากราคาน้ำมันดิบที่ลดลง สศช. คาดว่าอัตราเงินเฟ้อในปี 2568 อยู่ระหว่างร้อยละ 0.5 – 1.5 ขึ้นอยู่กับการกำหนดนโยบายทางการค้าของประเทศสำคัญของโลกเช่น สหรัฐฯ และจีน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2567 มีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,217 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 192 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 จากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จากอาคารสปริงทาวเวอร์ ที่สามารถบรรลุอัตราการใช้ที่สูง นอกจากนี้ รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้องยังเพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยรับที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย แม้ว่ารายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ลดลง บริษัทมีผลตอบแทนสูงขึ้นจากเงินลงทุนในเครื่องมือทางการเงินต่างๆ รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของยอดลูกค้าสินเชื่อทั้งในส่วนของผู้ผลิตและผู้บริโภคสินเชื่อที่ให้ผลตอบแทนสูง และจากค่าเช่าของสัญญาเช่าดำเนินงาน นอกจากรายได้จากงบการเงินรวมดังกล่าว รายได้จากบริษัทร่วมในธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคที่ไม่ได้บันทึกเป็นรายได้ภายใต้งบการเงินรวมอีกจำนวน 1.95 พันล้านบาท

ปัจจัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้:

- ปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ที่ลดลง ในปี 2567 มูลค่าซื้อขายเฉลี่ยต่อวันของตลาดหลักทรัพย์ SET และ MAI เท่ากับ 46,551 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 13 โดยมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ 17.7 ล้านล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 0.7 ขณะที่ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ SET ในปี 2567 ปิดที่ 1,400.21 จุด คิดเป็นการปรับตัวลดลงร้อยละ 1 ซึ่งปรับตัวขึ้นเมื่อเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ SET ที่ลดลงร้อยละ 15 ในปีก่อนหน้า ส่วนดัชนีตลาด MAI ปรับตัวลดลงร้อยละ 24 มาปิดที่ 311.82 จุด โดยการลดลงของตลาดหุ้นไทยในปี 2567 มาจากความไม่แน่นอนทางการเมือง เศรษฐกิจที่เติบโตช้า ความล่าช้าของมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ไม่เอื้ออำนวย และความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่ลดลง

- สถานการณ์ธุรกิจสำนักงานให้เช่าเริ่มฟื้นตัวเล็กน้อย โดยมีปัจจัยหนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และความต้องการหาพื้นที่เช่าที่เพิ่มสูงขึ้น แนวโน้มที่สำคัญคือการกลับมาของการตั้งสำนักงานแบบดั้งเดิม ซึ่งมีส่วนช่วยผลักดันอุปสงค์ต่อพื้นที่สำนักงานในอนาคต อาคารสำนักงานเกรดเอที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีมักจะได้รับประโยชน์สูงสุดจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เนื่องจากผู้เช่ายังคงชื่นชอบพื้นที่สำนักงานที่มีคุณภาพสูง มีสิ่งอำนวยความสะดวกระดับพรีเมียม และมีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่ทันสมัย รวมถึงอาคารสปริงทาวเวอร์เอง ซึ่งถือเป็นอาคารสำนักงานเกรด A ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED Gold ได้รับอนิสต์ครั้งนี้ด้วย โดยสามารถเพิ่มจำนวนผู้เช่าหลักได้หลายราย ส่งผลให้มีรายได้จากค่าเช่าและบริการเพิ่มสูงขึ้น อาคารมีอัตราการใช้สูงถึงร้อยละ 86 ณ สิ้นปี 2567
- คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงจากเดิมร้อยละ 2.50 เป็นร้อยละ 2.25 เมื่อเดือนตุลาคม 2567 และคงอัตราดอกเบี้ยในระดับนั้นจนถึงสิ้นปี 2567 ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มแพคตอริงและลีสซึ่งสามารถรักษาระดับอัตราดอกเบี้ยที่ปล่อยให้ลูกค้า อย่างไรก็ตาม ธุรกิจในกลุ่มก็เผชิญกับต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น เนื่องจากสถาบันทางการเงินเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นจากความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้กู้ที่เพิ่มขึ้น

#### ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2567

- 1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ – บริษัท แอสไฟเรชั่น หู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ บริษัท ไอร์รา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ชนะการประมูลที่ดินใจกลางสี่ลม และเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี (ไม่รวมระยะเวลาการก่อสร้าง) กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยบริษัทจะพัฒนาโรงแรมระดับบน (Upper-Upscale) บนที่ดินผืนนี้ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการในปี 2571  
นอกจากนี้ บริษัท แอสไฟเรชั่น หู จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วอีกจำนวน 240 ล้านบาท เป็น 250 ล้านบาท ส่งผลให้ บริษัท ไอร์รา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90.00 เป็นร้อยละ 99.60 โดยเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนครั้งนี้จะนำไปใช้ในการพัฒนาโครงการโรงแรมดังกล่าว
- 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ – บริษัท ไอร์รา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) เพิ่มทุนชำระแล้วอีกจำนวน 210 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์โครงการใหม่ ส่งผลให้ทุนชำระครบเต็มจำนวน 1,000 ล้านบาทแล้ว โดย บริษัท ไอร์รา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่ม 168 ล้านบาท ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 61 เป็นร้อยละ 65
- 3) ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ -- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร์รา ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วอีกจำนวน 20 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและชำระเพิ่มขึ้นจาก 100 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท บริษัท ไอร์รา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่ม 20 ล้านบาท ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89.99 เป็นร้อยละ 91.67
- 4) ธุรกิจแพคตอริง -- บริษัท ไอร์รา แพคตอริง จำกัด (มหาชน) มีการเบิกใช้สินเชื่อ Green Loan ภายใต้โครงการ AF Green Project จำนวนรวม 1,193 ล้านบาท ภายใน 2 ปี หลังจากเริ่มโครงการปี 2565 เพื่อตอบสนองต่อความมุ่งมั่นด้าน ESG ของบริษัทฯ

- 5) ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล -- บริษัท โอรา แอนด์ โอฟูล จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นขยายฐานลูกค้าผลิตภัณฑ์ Benefit Plus ซึ่งเป็นสินเชื่อส่วนบุคคลที่มุ่งเป้าไปที่พนักงานในระบบเงินเดือนขององค์กรต่าง ๆ ภายใต้โครงการความร่วมมือหักเงินเดือนเพื่อชำระหนี้ซึ่งทำให้การปล่อยสินเชื่อมีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น

## 2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

งบเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปี 2567 มีรายได้รวม 56 ล้านบาท โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยจำนวน 17 ล้านบาท รายได้เงินปันผล 23 ล้านบาท และรายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 15 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 122 ล้านบาท จึงทำให้มีผลขาดทุน 66 ล้านบาท

งบการเงินรวมของบริษัท มีรายได้รวมสำหรับปี 2567 จำนวน 1,217 ล้านบาท ผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 98 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ส่วนรายได้ มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- รายได้ค่านายหน้า และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ 365 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉลี่ยของบริษัททยอยลดลงตามภาวะตลาดหลักทรัพย์ที่ซบเซา และมีผลตอบแทนจากหลักทรัพย์ที่บริษัทเข้าลงทุนเป็นจำนวน 76 ล้านบาท จากเงินปันผลรับรวมทั้งการฟื้นตัวของราคาหลักทรัพย์
  - รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการของกลุ่ม 81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากธุรกิจแฟคตอริงและธุรกิจการให้บริการด้านที่ปรึกษาที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น
  - รายได้ดอกเบี้ยรับจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง เป็นรายได้หลักของธุรกิจแฟคตอริง 176 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของลูกค้ากลุ่มธุรกิจพลังงานสะอาด พลังงานทดแทน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้โครงการ Green Loan ของบริษัท
  - รายได้จากการให้เช่าและบริการ 354 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้นจากธุรกิจให้เช่าเครื่องจักรและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ของอาคารสำนักงาน Spring Tower จากการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้พื้นที่ของอาคารที่ปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 86
  - รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน 89 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้หลักของธุรกิจสินเชื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นไปตามยอดเงินให้สินเชื่อเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้นและการปรับดอกเบี้ยขึ้นตามนโยบายของบริษัท
- โดยสรุปรายได้จากการเงินรวมของบริษัท สำหรับงวดปี 2567 จำนวน 1,217 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในส่วนค่าใช้จ่าย มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย 441 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากผลตอบแทนพนักงานที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องรายได้รวมของกลุ่มบริษัท
- ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย 86 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าธรรมเนียมจ่ายให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ของธุรกิจหลักทรัพย์ที่ลดลง
- ต้นทุนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย 233 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับปริมาณการเบิกใช้เงินกู้ยืมและต้นทุนดอกเบี้ยของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น ตามอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย

- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทย่อย จำนวน 101 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบเนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ซึ่งสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนด้านบัญชีของธนาคารแห่งประเทศไทย

โดยสรุปค่าใช้จ่ายจากการเงินรวมของบริษัท สำหรับปี 2567 ทั้งสิ้นจำนวน 1,238 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้การเงินในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุน 22 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทรวม ที่ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล (“บริษัท ไอรา แอนด์ ไอฟูล จำกัด(มหาชน)” : A&A) สำหรับปี 2567 มีรายได้จำนวน 1,954 ล้านบาทลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามได้ผลจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และการสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนด้านบัญชีของธนาคารแห่งประเทศไทย ส่งผลให้บริษัทรวมมีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ขาดทุนสุทธิ 241 ล้านบาท ทำให้บริษัทรับรู้เป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในงวดนี้จำนวน 72 ล้านบาท

ธุรกิจให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (“บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์ จำกัด)”) สำหรับปี 2567 ขาดทุนสุทธิ 9 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับรู้เป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในงวดนี้จำนวน 3 ล้านบาท

ในด้านความสามารถในการทำกำไร และอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจที่สำคัญดังนี้

- (1) ธุรกิจหลักทรัพย์ มีส่วนแบ่งทางการตลาด อยู่ที่ร้อยละ 1.01 ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน ผลจากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่ลดลง สถานะตลาดที่ผันผวน และการไหลออกของเงินลงทุนของต่างชาติ ทำให้มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันลดลง อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจหลักทรัพย์ในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 26.60 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.05 ในปี 2566 จากการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทนจากหลักทรัพย์ที่ลงทุนและเงินปันผล อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี ในปี 2567 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 15.20 เมื่อเทียบกับร้อยละ 9.16 ในปีก่อน
- (2) ธุรกิจแฟคตอริงมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 แม้ยอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องลดลงร้อยละ 7.4 จากปีก่อน อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจแฟคตอริงในปี 2567 ลดลงเหลือร้อยละ 68.64 จากร้อยละ 73.77 ในปีก่อนหน้า เนื่องจากต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และแรงกดดันที่เพิ่มขึ้นต่อส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย ในทางกลับกัน อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.8 เป็นร้อยละ 6.6 เนื่องจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงจากการบริหารความเสี่ยงอย่างระมัดระวัง
- (3) ธุรกิจลิสซิ่งที่มีการเติบโตของลูกหนี้สินเชื่อในปี 2567 ที่ร้อยละ 5.8 โดยมีรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.9 ขณะที่รายได้ค่าเช่าและบริการจากธุรกิจสัญญาเช่าดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.1 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจลิสซิ่งในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 35.31 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน แม้ว่าบริษัทจะมีการบริหารต้นทุนการดำเนินงานอย่างระมัดระวัง แต่บริษัทก็ยังขาดทุนสุทธิเนื่องจากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น และการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจและผลกระทบเนื่องมาจากโควิด
- (4) รายได้ค่าเช่าและบริการจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปี 2567 มีการเติบโตร้อยละ 20.3 จากปีก่อน โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 56.0 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.2 ในปี 2566 เนื่องจากอัตรากำไรเช่า (Occupancy rate) ของอาคารสปริงทาวเวอร์ในปี 2567 สูงขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 86 ของพื้นที่ให้เช่าสุทธิ

### 3. ฐานะทางการเงินและความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อพิจารณาจนถึงบริษัทร่วมด้วยแล้วนั้น มีมูลค่ารวมทั้งสิ้นกว่า 17,000 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมกว่า 7,800 ล้านบาทเป็นสินทรัพย์รวมของบริษัท โอไร่า แอนด์ โอเพิล จำกัด (มหาชน) ซึ่งสินทรัพย์ในส่วนนี้ไม่ได้ถูกแสดงในงบการเงินรวม สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งจัดทำขึ้นตามเกณฑ์งบการเงินรวม มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 9,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 331 ล้านบาท จากปีก่อน หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจดังนี้

กลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์ มียอดลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 89 ล้านบาท ลดลง 273 ล้านบาท จากปีก่อน หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 75 ในขณะที่ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,374 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนรวม 129 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้ค่านายหน้าของธุรกิจหลักทรัพย์ที่ลดลง

กลุ่มธุรกิจแพคตอริง มียอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,825 ล้านบาท ลดลง 146 ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 7 จากยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มธุรกิจลีสซิ่ง มียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 346 ล้านบาท ลดลง 36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 9 ในขณะที่ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 650 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 166 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 34

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 599 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาทจากปีก่อน เป็นลูกหนี้ในส่วนของบริษัทลีสซิ่ง และธุรกิจแพคตอริง

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 570 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 497 ล้านบาทจากปีก่อนเป็นในส่วนของบริษัทอสังหาริมทรัพย์ จากการที่ บริษัท แอสไพร์เซ็น ทู ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินแปลงสีลมจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ระยะเวลา 30 ปี เพื่อทำการก่อสร้างโรงแรม

ในส่วนของหนี้สินรวม บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,565 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 412 ล้านบาท จากยอดหนี้สินรวม 5,153 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ซึ่งหนี้สินหลักที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้เงินรอคืน หนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินทางการเงินอื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นและไม่หมุนเวียนอื่น ในขณะที่หนี้สินหลักที่ลดลง ได้แก่ เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่ารวม 4,245 ล้านบาท ลดลง 80 ล้านบาท จากวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 2 ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้นเป็น 1.31 เท่าจากเดิมอัตราส่วน 1.19 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

แหล่งเงินทุนของบริษัทในปัจจุบันมาจากการระดมทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยทุกบริษัทมีศักยภาพในการหาแหล่งเงินทุนด้วยตนเองเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นอิสระ ในขณะเดียวกัน บริษัทพร้อมที่จะให้การสนับสนุน และส่งเสริมธุรกิจของบริษัทย่อย ด้วยการแนะนำการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนการระดมทุนจากตลาดทุนในอนาคตของบริษัทย่อยในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยมีวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนรวมกว่า 1,755 ล้านบาท ซึ่งจัดว่าเพียงพอสำหรับรองรับการขยายธุรกิจภายใต้

วงเงินสินเชื่อดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น ห้ามนำทรัพย์สินไปก่อให้เกิดภาระผูกพัน และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนด เป็นต้น

สำหรับการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัทในอนาคต บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับกิจกรรมและวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความจำเป็น และความเหมาะสมในการระดมทุนจากตลาดทุน

### การดำรงเงินกองทุนสภาพคล่องของบริษัทย่อยตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทหลักทรัพย์ไอร่า จำกัด (มหาชน) (“AS”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565, 2566 และ 2567 มีอัตราส่วนเงินกองทุน ต่อสินทรัพย์สภาพคล่องสุทธิเท่ากับร้อยละ 45.60, 44.27 และ 48.57 ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราขั้นต่ำตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้กำหนดให้การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ ต้องดำรงเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิเมื่อสิ้นวันทำการใด ๆ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ของหนี้สินทั่วไป แสดงให้เห็นว่า AS มีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ และยังคงมีความสามารถในการขยายกิจการตามแผนงานที่กำหนด นอกจากนี้ AS จะต้องดำรงเงินกองทุนสภาพคล่อง ณ สิ้นวัน ไม่น้อยกว่า 25 ล้านบาท และดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ของหนี้สินทั่วไป โดยมีวิธีการคำนวณคือ สินทรัพย์สภาพคล่อง หักด้วยค่าความเสี่ยง หักด้วยหนี้สินรวม และหารด้วยหนี้สินทั่วไป

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า จำกัด (“AIAM”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยังคงมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ และ AIAM และสามารถดำรงเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) กำหนดซึ่งประกอบด้วย 3 หลักเกณฑ์ ดังนี้

1. เงินกองทุนขั้นต้น ไม่น้อยกว่า 20 ล้านบาท
2. เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความต่อเนื่องทางธุรกิจ
3. เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความรับผิดชอบจากการปฏิบัติงาน

โดยคำนวณ ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ปี 2567 ประกอบไปด้วย

- (1) ตารางสรุปงบการเงิน
- (2) การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

(1) ตารางสรุปงบการเงิน

งบการเงินที่นำเสนอประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด จากงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567, 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	522,058,483	5.32	501,431,132	5.29	672,713,523	6.98
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ภายในหนึ่งปี	10,000,000	0.10	-	-	-	-
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัท หลักทรัพย์	89,177,217	0.91	362,638,579	3.83	362,213,241	3.76
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อ ขายล่วงหน้า	1,374,303,500	14.01	1,502,915,494	15.86	1,662,018,688	17.23
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	1,824,882,739	18.60	1,970,783,038	20.79	2,064,534,897	21.41
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	166,532,767	1.70	146,922,296	1.55	125,475,362	1.30
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	194,557,336	1.98	163,218,362	1.72	211,442,761	2.19
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	459,486,077	4.68	504,246,113	5.32	277,843,509	2.88
ลูกหนี้อื่น	155,981,508	1.59	172,822,276	1.82	157,720,161	1.64
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	-	-	316,347	-	2,158,452	0.02
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	680,461,355	6.94	434,037,150	4.58	245,554,300	2.55
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	86,576,739	0.88	79,074,671	0.83	79,392,626	0.82
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,564,017,721	56.72	5,838,405,458	61.60	5,861,067,520	60.77

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	31,290,000	0.32	1,240,000	0.01	742,750	0.01
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	179,184,992	1.83	234,910,775	2.48	337,087,646	3.50
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	455,294,144	4.64	320,278,817	3.38	277,358,222	2.88
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	139,110,102	1.42	69,493,422	0.73	67,250,283	0.70
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	95,356,055	0.97	96,767,840	1.02	92,910,174	0.96
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	437,067,401	4.46	512,622,822	5.41	593,990,711	6.16
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	116,267,711	1.19	121,708,506	1.28	108,316,222	1.12
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,649,840,747	16.82	1,715,048,909	18.09	1,767,038,184	18.32
อาคารและอุปกรณ์	48,141,378	0.49	47,973,304	0.51	42,148,589	0.44
สินทรัพย์สิทธิการใช้	570,737,224	5.82	74,276,573	0.78	91,580,734	0.95
ค่าความนิยม	137,118,419	1.40	137,118,419	1.45	137,118,419	1.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	110,660,156	1.13	107,343,769	1.13	106,348,307	1.10
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,739,812	0.47	48,269,095	0.51	43,620,701	0.45
สินทรัพย์รอการขาย	91,880,671	0.94	49,436,748	0.52	18,914,472	0.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	138,207,018	1.41	103,543,879	1.09	98,893,246	1.03
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,245,895,830</b>	<b>43.28</b>	<b>3,640,032,878</b>	<b>38.40</b>	<b>3,783,318,660</b>	<b>39.23</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,809,913,551</b>	<b>100.00</b>	<b>9,478,438,336</b>	<b>100.00</b>	<b>9,644,386,180</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,875,000,000	19.11	1,755,000,000	18.52	1,690,000,000	17.52
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,772,461,147	18.07	1,547,487,499	16.33	1,539,532,831	15.96
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	10,000,000	0.10	10,000,000	0.11	-	-
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	98,236,329	1.00	198,239,832	2.09	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	161,954,719	1.65	302,115,864	3.19	369,614,750	3.83
เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	49,242,927	0.50	48,971,869	0.52	61,506,072	0.64

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
เจ้าหนี้เงินรอกิน	30,852,576	0.31	23,671,087	0.25	22,440,550	0.23
เจ้าหนี้อื่น	83,778,685	0.85	83,901,770	0.89	67,150,933	0.70
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	107,425,787	1.10	87,500,000	0.92	78,750,000	0.82
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,606,196	0.36	37,382,373	0.39	33,177,985	0.34
ส่วนของเงินกู้ด้อยสิทธิที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	200,000,000	2.04	200,000,000	2.11	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2,890,536	0.03	5,467,673	0.06	6,187,876	0.06
ส่วนของหนี้สินทางการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,387,884	0.02	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,492,495	0.23	19,899,085	0.21	91,527,983	0.95
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>4,452,329,281</b>	<b>45.39</b>	<b>4,319,637,052</b>	<b>45.57</b>	<b>3,959,888,980</b>	<b>41.06</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	591,904,642	6.03	672,500,000	7.10	760,000,000	7.88
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	365,562,562	3.73	38,268,675	0.40	55,454,259	0.57
เงินกู้ด้อยสิทธิ	-	-	-	-	200,000,000	2.07
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	61,944,192	0.63	40,907,733	0.43	42,811,477	0.44
หนี้สินทางการเงินอื่นส่วนที่เกินหนึ่งปี	3,367,803	0.03	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,171,071	0.06	9,154,147	0.10	8,819,843	0.09
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	83,323,486	0.85	72,619,205	0.77	57,485,782	0.60
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,112,273,756</b>	<b>11.34</b>	<b>833,449,760</b>	<b>8.79</b>	<b>1,124,571,361</b>	<b>11.66</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>5,564,603,037</b>	<b>56.72</b>	<b>5,153,086,812</b>	<b>54.37</b>	<b>5,084,460,341</b>	<b>52.72</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 6,314,878,533 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	1,578,719,633		1,578,719,633		1,578,719,633	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 6,314,878,533 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	1,578,719,633	16.09	1,578,719,633	16.66	1,578,719,633	16.37
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	3,060,540,270	31.20	3,060,540,270	32.29	3,060,540,270	31.73

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	25,745,950	0.26	25,745,950	0.27	25,745,950	0.27
ขาดทุนสะสม	(1,487,757,738)	(15.17)	(1,334,533,069)	(14.08)	(1,071,546,057)	(11.11)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	76,666,625	0.78	81,359,313	0.86	80,530,822	0.84
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>3,253,914,740</b>	<b>33.17</b>	<b>3,411,832,097</b>	<b>36.00</b>	<b>3,673,990,618</b>	<b>38.09</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	991,395,774	10.11	913,519,427	9.64	885,935,221	9.19
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,245,310,514</b>	<b>43.28</b>	<b>4,325,351,524</b>	<b>45.63</b>	<b>4,559,925,839</b>	<b>47.28</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,809,913,551</b>	<b>100.00</b>	<b>9,478,438,336</b>	<b>100.00</b>	<b>9,644,386,180</b>	<b>100.00</b>

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่	ร้อยละ	วันที่	ร้อยละ	วันที่	ร้อยละ
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
<b>รายได้</b>						
รายได้ค่านายหน้า	223,072,381	19.39	259,858,603	26.53	390,871,162	41.55
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	81,398,732	7.08	69,378,535	7.08	60,993,906	6.48
กำไร (ขาดทุน) และผลตอบแทนจาก เครื่องมือทางการเงิน	76,174,359	6.62	(27,737,931)	(2.83)	(127,316,160)	(13.53)
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	142,110,123	12.35	132,095,921	13.49	135,696,842	14.42
รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกไถ่	175,850,284	15.29	173,614,605	17.73	158,141,816	16.81
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและ สัญญาเช่าเงินทุน	88,994,979	7.74	70,019,330	7.15	79,541,060	8.45
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	354,255,275	30.80	290,122,528	29.62	211,210,894	22.45
รายได้อื่น	8,439,620	0.73	12,007,807	1.23	31,655,601	3.36
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,150,295,753</b>	<b>100.00</b>	<b>979,359,398</b>	<b>100.00</b>	<b>940,795,121</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	441,309,044	38.36	406,202,893	41.48	386,026,666	41.03
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	152,530,914	13.26	150,545,350	15.37	152,861,229	16.25
ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย	86,215,423	7.50	94,246,985	9.62	118,172,998	12.56
ค่าใช้จ่ายอื่น	200,890,022	17.46	177,420,589	18.12	154,669,651	16.44
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>880,945,403</b>	<b>76.58</b>	<b>828,415,817</b>	<b>84.59</b>	<b>811,730,544</b>	<b>86.28</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>269,350,350</b>	<b>23.42</b>	<b>150,943,581</b>	<b>15.41</b>	<b>129,064,577</b>	<b>13.72</b>
รายได้ทางการเงิน	66,273,006	5.76	45,249,566	4.62	21,605,165	2.30
ต้นทุนทางการเงิน	(232,853,331)	(20.24)	(206,469,314)	(21.08)	(169,515,731)	(18.02)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(101,086,170)	(8.79)	(75,174,470)	(7.68)	(35,834,333)	(3.81)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ร่วม	(75,555,421)	(6.57)	(81,367,889)	(8.31)	52,635,527	5.59
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(73,871,566)</b>	<b>(6.42)</b>	<b>(166,818,526)</b>	<b>(17.03)</b>	<b>(2,044,795)</b>	<b>(0.22)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(23,724,949)	(2.06)	(8,005,234)	(0.82)	4,308,032	0.46
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(97,596,515)</b>	<b>(8.48)</b>	<b>(174,823,760)</b>	<b>(17.85)</b>	<b>2,263,237</b>	<b>0.24</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่	ร้อยละ	วันที่	ร้อยละ	วันที่	ร้อยละ
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	2,765,844	0.24	(1,373,241)	(0.14)	(5,019,004)	(0.53)
หัก : ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	2,765,844	0.24	(1,373,241)	(0.14)	(5,019,004)	(0.53)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(20,866,212)	(1.81)	-	-	(1,216,677)	(0.13)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,411,785)	(0.12)	3,857,666	0.39	(3,758,843)	(0.40)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	-	-	-	-	208,526	0.02
บวก : ผลกระทบของภาษีเงินได้	4,172,636	0.36	(771,533)	(0.08)	811,148	0.09
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	(18,105,361)	(1.57)	3,086,133	0.32	(3,955,846)	(0.42)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(15,339,517)	(1.33)	1,712,892	0.17	(8,974,850)	(0.95)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(112,936,032)	(9.82)	(173,110,868)	(17.68)	(6,711,613)	(0.71)



รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่	ร้อยละ	วันที่	ร้อยละ	วันที่	ร้อยละ
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
<b>การแบ่งปันขาดทุน</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(136,248,736)	(11.84)	(193,523,565)	(19.76)	(14,793,809)	(1.57)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	38,652,221	3.36	18,699,805	1.91	17,057,046	1.81
	<b>(97,596,515)</b>	<b>(8.48)</b>	<b>(174,823,760)</b>	<b>(17.85)</b>	<b>2,263,237</b>	<b>0.24</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(151,680,356)	(13.19)	(191,764,944)	(19.58)	(23,273,981)	(2.47)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	38,744,324	3.37	18,654,076	1.90	16,562,368	1.76
	<b>(112,936,032)</b>	<b>(9.82)</b>	<b>(173,110,868)</b>	<b>(17.68)</b>	<b>(6,711,613)</b>	<b>(0.71)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>						
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.0216)		(0.0306)		(0.0023)	

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ขาดทุนก่อนภาษี	(73,871,566)	(166,818,526)	(2,044,795)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสด รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	152,530,914	150,545,350	152,861,229
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	101,086,170	75,174,470	35,834,333
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(207,368)	(1,440,088)	576,357
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อ ให้เช่า	1,248,959	(5,130,471)	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	75,555,421	81,367,889	(52,635,527)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	14,716,076	308,434	690,221
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,483,693	11,534,615	7,396,501
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ทางการเงิน	(21,605,642)	42,420,982	(1,370,364)
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	(142,110,123)	(132,095,921)	(135,696,842)
รายได้ทางการเงิน	(66,273,006)	(45,249,566)	(21,605,165)
รายได้เงินปันผล	(47,099,999)	(34,657,042)	(18,377,035)
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	(88,994,979)	(70,019,330)	(79,541,060)
ต้นทุนทางการเงิน	232,853,331	206,469,314	169,515,731
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	143,311,881	112,410,110	55,603,584
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	273,461,362	(425,338)	(236,820,654)
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	187,998,997	259,419,959	975,707,958
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	107,586,283	46,771,753	(180,518,909)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	19,651,412	58,872,595	(166,429,650)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(229,905,226)	(38,116,263)	95,218,563
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(28,767,724)	(234,409,445)	(32,322,734)
ลูกหนี้อื่น	18,224,085	(18,641,783)	(86,207,004)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>			
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	316,347	1,842,105	(597,358)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(224,818,563)	(230,903,832)	267,738,415
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,908,412)	3,405,083	(2,187,252)
สินทรัพย์รอการขาย	-	-	810,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(26,066,088)	1,172,496	(12,150,140)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	(100,003,503)	198,239,832	(10,061,438)
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(140,161,145)	(67,498,886)	(101,069,897)
เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	271,058	(12,534,203)	10,392,551
เจ้าหนี้เงินรอคืน	7,181,489	1,230,537	(12,320,244)
เจ้าหนี้อื่น	431,461	15,770,979	(62,988,505)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,593,410	(71,628,898)	(34,159,378)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10,704,281	15,074,623	19,299,663
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	20,101,405	40,051,424	486,937,571
เงินสดรับจากดอกเบี้ยและเงินปันผล	238,239,631	197,156,400	163,260,203
เงินสดรับจากภาษีเงินได้	-	12,836,982	-
จ่ายดอกเบี้ย	(229,191,874)	(202,421,203)	(167,314,038)
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(5,313,446)	(13,438,360)	(12,616,294)
จ่ายภาษีเงินได้	(36,773,950)	(35,617,099)	(43,451,527)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(12,938,234)</b>	<b>(1,431,856)</b>	<b>426,815,915</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(40,050,000)	(497,250)	(803)
ซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(22,954,244)	(38,725,948)	(8,872,927)
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,312,568)	(14,248,957)	(5,883,486)
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(17,844,770)	(29,597,098)	(24,152,926)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	9,155,617	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	257,990	1,450,463	60,688
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	1,233,178	8,638,520	-
เงินสดจ่ายสิทธิการเช่า	(175,715,000)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(247,229,797)</b>	<b>(72,980,270)</b>	<b>(38,849,454)</b>

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

(หน่วย : บาท)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	14,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	120,000,000	65,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	-	(628,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	7,103,000,000	5,352,000,000	4,995,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(6,878,000,000)	(5,344,000,000)	(4,750,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น	-	10,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	30,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(90,669,571)	(78,750,000)	(85,750,000)
เงินกู้ด้อยสิทธิเพิ่มขึ้น	-	-	200,000,000
หุ้นกู้ด้อยสิทธิลดลง	-	-	(150,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(44,951,600)	(38,283,577)	(41,728,355)
หนี้สินทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	(2,552,313)	-	-
เงินสดรับจากรายการขายและเช่ากลับคืน	8,308,000	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	(69,463,447)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	42,000,000	8,000,000	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(9,104,978)	-	(14,567,965)
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>278,029,538</b>	<b>(95,497,024)</b>	<b>(461,046,320)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	2,765,844	(1,373,241)	(5,019,004)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>20,627,351</b>	<b>(171,282,391)</b>	<b>(78,098,863)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	501,431,132	672,713,523	750,812,386
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>522,058,483</b>	<b>501,431,132</b>	<b>672,713,523</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง	-	57,250	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่าเพิ่มขึ้น	-	530,352	276,270
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	1,445,291	3,268,281	4,187,750
โอนอาคารและอุปกรณ์ไปส้างหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	553,159
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	364,509,445	21,947,616	100,809,156
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่บันทึกเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,630,814	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าที่บันทึกเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,795,217	-	-

## (2) การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจหลักทรัพย์ (1)	%	26.60	16.05	20.74
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	%	56.00	49.19	34.75
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจลิซซิ่ง (3)	%	35.31	35.06	42.72
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจแฟคตอริง (4)	%	68.64	73.77	81.11
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจแฟคตอริง (5)	%	11.19	10.38	10.12
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจแฟคตอริง	%	4.46	3.56	2.54
ส่วนต่างอัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจแฟคตอริง	%	6.73	6.83	7.58
อัตรากำไรสุทธิ	%	(8.02)	(17.06)	0.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(4.09)	(5.46)	(0.40)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราส่วนหมุนเวียน	เท่า	1.25	1.35	1.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(1.01)	(1.83)	0.02
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.13	0.11	0.10
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>				
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อสินทรัพย์	เท่า	0.57	0.62	0.61
อัตราส่วนสินทรัพย์ก่อรายได้ต่อสินทรัพย์	เท่า	0.75	0.80	0.78
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	เท่า	0.57	0.54	0.53
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.31	1.19	1.12
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ - ธุรกิจแฟคตอริง	%	126.98	130.56	132.96
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ - ธุรกิจลิซซิ่ง	%	121.12	128.03	125.30
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (6)	%	-	91.84	-
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	0.25	0.25	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (7)	บาท	0.67	0.68	0.72
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท)	บาท	(0.022)	(0.031)	(0.002)
กำไรต่อหุ้นปรับลด (กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท)	บาท	-	-	-
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	0.011	-

- (1) การคำนวณอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจหลักทรัพย์ คำนวณจากงบการเงินของบริษัทหลักทรัพย์ โอไร่า จำกัด (มหาชน)
- (2) การคำนวณอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คำนวณจากงบการเงินของบริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด
- (3) การคำนวณอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจลิซซิ่ง คำนวณจากงบการเงินของบริษัท โอไร่า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- (4) การคำนวณอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจแฟคตอริง คำนวณจากงบการเงินของบริษัท โอไร่า แฟคตอริง จำกัด (มหาชน)
- (5) อัตราดอกเบี้ยรับธุรกิจแฟคตอริง คำนวณจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น
- (6) อัตราการจ่ายเงินปันผล ปี 2566 คำนวณจากเงินปันผลจ่าย/กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรประจำปีที่คำนวณเงินปันผลจ่ายของงบการเงินเฉพาะกิจการ
- (7) มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น คำนวณจากส่วนของผู้ถือหุ้น/จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	AIRA
เลขทะเบียนบริษัท	0107554000216
ปีที่ก่อตั้งบริษัท	2553
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	7 กรกฎาคม 2557
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ชั้นที่ 12 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : (66) 2080 2999 โทรสาร : (66) 2160 5395 สำนักเลขานุการบริษัท : โทรศัพท์ (66) 2080 2981 อีเมล <a href="mailto:comsec@aira.co.th">comsec@aira.co.th</a> นักลงทุนสัมพันธ์ : โทรศัพท์ (66) 2080 2982 อีเมล <a href="mailto:ir@aira.co.th">ir@aira.co.th</a>
เว็บไซต์	<a href="http://www.airacapital.co.th">www.airacapital.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	1,578,719,633.25 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,578,719,633.25 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 6,314,878,533 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.25 บาท
กลุ่มอุตสาหกรรม	การเงิน
หมวดธุรกิจ	การเงิน
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	1,463 ราย (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567)



## 5.2 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000  
โทรสาร : (66) 2009 9991

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (66) 2264 9090  
โทรสาร : (66) 2264 0789  
เว็บไซต์ : ey.com

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 One Report ปี 2567 (รายงานประจำปี)  
บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาคุณค่าของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับความมุ่งหวังของนักลงทุน ภาคธุรกิจ ตลาดทุน และสังคมโดยรวม บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code 2017) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และใช้เป็นมาตรฐานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการปฏิบัติงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งสนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทสามารถพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กันไป บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีหน้าที่ในการสนับสนุน ส่งเสริม และปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ เพื่อปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงกลยุทธ์ที่เหมาะสม โดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย เพื่อเสริมสร้างกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรองรับความเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และคณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของจริยธรรมและจรรยาบรรณของบุคลากร ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมการเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะช่วยเพิ่มมูลค่าและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย เปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อีกทั้งการตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินธุรกิจต้องยึดประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

บริษัทยังมีการกำหนด **นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Bribery and Corruption Policy)** และ **นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistleblowing Policy)** เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ **คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน** ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกมิติ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ กรรมการทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนด **นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ** ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสมและหลากหลาย โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ตาม **Board Skills Matrix** ของบริษัท เช่น ธุรกิจหลัก (การเงิน / หลักทรัพย์ / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) บัญชีการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ กฎหมาย บรรษัทภิบาล การพัฒนาอย่างยั่งยืน การกำกับดูแลภายใน และการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์

## ● โครงสร้างและสมรรถนะของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีคณะกรรมการที่มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้จัดทำ **Board Skill Matrix** เพื่อเป็นแนวทางในการประเมินโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยสะท้อนให้เห็นถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของกรรมการแต่ละท่านในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ

Board Skill Matrix ของบริษัทถูกออกแบบให้ครอบคลุมทักษะที่สำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งแบ่งออกเป็นกลุ่มหลัก ได้แก่:

- **การกำกับดูแลองค์กร**
  - กรรมการอิสระ (Independent Director) ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
  - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น
- **ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจหลักของบริษัท (Core Business)**
  - การเงิน (Finance)
  - ธุรกิจหลักหลักทรัพย์ (Securities Business)
  - การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Development)
- **ทักษะด้านการบริหารและสนับสนุนองค์กร**
  - การบัญชีและการเงิน (Account)
  - เทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล (Information Technology & Digital Innovation)
  - กฎหมาย (Law)
  - บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CG&ESG)
  - การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง (Internal Control & Risk Management)
  - กลยุทธ์ทางธุรกิจและการบริหารจัดการ (Business Strategy & Business Administration)

ปี 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญในหลากหลายด้าน โดยแต่ละท่านมีองค์ความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบทบาทที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จาก **Board Skill Matrix** ด้านล่าง

		Independent Director	Non-Executive Director	Finance (Core Business)	Securities Business (Core Business)	Real Estate Development (Core Business)	Account	Information Technology &	Law	CG&ESG	Internal Control & Risk Management	Business Strategy & Business Administration
1	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■
2	นายพนพร พินา	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■
3	ร.ศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
4	นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม		■	■	■		■		■	■	■	
5	นางนลินี งามเศรษฐมาศ			■	■	■	■	■	■	■	■	■
6	หม่อมราชวงศ์ เกษมวิสุทธิ วิสุทธิ		■	■	■	■				■		■
7	นายปริญญา ไวกวณา	■	■	■			■		■	■	■	■
8	นางจิราพร เขมณะสิริ	■	■	■	■		■			■		■
9	ร.ศ. อัญชลี พิพัฒน์เสริญ	■	■	■	■	■	■			■	■	■
10	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
11	นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์		■	■	■	■			■	■		■
12	นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	■	■					■	■	■	■	■
		58.33	91.67	91.67	83.33	66.67	75.00	41.67	66.67	100.00	75.00	91.67

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโต บริษัทให้ความสำคัญกับการมี กรรมการที่มี **ความเชี่ยวชาญในด้านการพัฒนารุรกิจหลักของบริษัท** โดยเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาซอฟต์แวร์ การบริหารโครงการเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน

พร้อมกันนี้ คณะกรรมการยังคำนึงถึงความหลากหลายทางเพศ เชื้อชาติ และสัญชาติ โดยไม่จำกัดเชื้อชาติ สีผิว หรือ ศาสนา ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด

ในส่วนของบทบาทและหน้าที่ คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึง การแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับงาน เฉพาะด้าน ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเลขานุการบริษัท เพื่อดูแลการดำเนินการประชุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย

เพื่อให้การกำกับดูแลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส บริษัทได้กำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

#### ● โครงสร้างคณะกรรมการ

1. มีจำนวนกรรมการของบริษัทรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คน ตามกฎหมายแต่ไม่เกิน 12 คน
2. มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
4. การแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใส ชัดเจน โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการในกรณีที่ ตำแหน่งกรรมการว่างลงก่อนครบวาระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่ไม่ได้เป็น ผู้บริหารจำนวน 11 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 7 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทธุรกิจทำให้

สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน ซึ่งประธานกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

บริษัทจะเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติมรายงานหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

## ● คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการดูแลเฉพาะเรื่อง) จำนวน 5 คณะ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- คณะกรรมการลงทุน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยเหล่านี้มีหน้าที่ในการพิจารณาและกลั่นกรองการดำเนินงานในเรื่องที่ได้รับมอบหมาย โดยแต่ละคณะปฏิบัติงานตามคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาในแบบ 56-1 One Report อย่างสม่ำเสมอในทุกปี เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

## ● การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการลาออกหรือครบกำหนดออกตามวาระ โดยดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์และกระบวนการที่โปร่งใสและเป็นธรรม

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะเสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการคัดเลือกต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติตามความเหมาะสม โดยผู้ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและกฎระเบียบกำหนด รวมถึงมีคุณสมบัติด้านจริยธรรมและความรับผิดชอบสูง โดยกรรมการทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วย **ความรับผิดชอบ รับผิดชอบ (Duty of Care)** และ **ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)**

### ● กระบวนการสรรหาและแหล่งที่มาของผู้สมัคร

การสรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการจะพิจารณาจากแหล่งที่มาหลัก ได้แก่:

- การเสนอชื่อจากกรรมการบริษัท
- ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- บริษัทที่ปรึกษาภายนอก
- บัญชีรายชื่อและฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) จากองค์กรที่น่าเชื่อถือ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ● ปัจจัยที่พิจารณาในการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาความเหมาะสมจาก **ความหลากหลายของ**

**คณะกรรมการ (Board Diversity)** ซึ่งรวมถึง:

- ความอิสระของกรรมการ (ในกรณีกรรมการอิสระ)
- สัดส่วนกรรมการที่เป็นเพศหญิง (ความหลากหลายทางเพศ)
- ความหลากหลายทางเชื้อชาติและสัญชาติ
- ความหลากหลายด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ โดยสอดคล้องกับ **Board Skills Matrix** ของบริษัท

การพิจารณาจะไม่มีกำกวมในด้านเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ชาติพันธุ์ หรือศาสนา เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลายเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ และสามารถตอบสนองต่อแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ● การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยสามารถส่งชื่อบุคคลพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด เช่น ทางเว็บไซต์บริษัทหรือทางไปรษณีย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด

เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการเสนอชื่อ **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** จะพิจารณาคัดเลือกบุคคลตามหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

- การมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- การมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท
- การมีความหลากหลาย (Diversity) ในเชิงทักษะ เพศ และเชื้อชาติ

รายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาจะถูกเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการลงคะแนนเสียงจะเป็นแบบรายบุคคล (One-by-One Voting) เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตาม **หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

ในกรณีการเสนอชื่อกรรมการรายเดิมเพื่อต่อวาระ คณะกรรมการจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ความทุ่มเทเวลา และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของกรรมการ

สำหรับปี 2567 นางนลินี งามเศรษฐมาศ, นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม, นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ และรองศาสตราจารย์อัญชลี พิพัฒน์เสรีกุล ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการ โดยผ่านกระบวนการดังกล่าว ซึ่งกระบวนการนี้มีความโปร่งใส ชัดเจน และเป็นธรรมตามที่บริษัทกำหนด

## ● การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงก่อนครบวาระ เช่น กรณีลาออกหรือถึงแก่กรรม **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** จะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจาก

- รายชื่อที่ได้รับการเสนอโดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้น



- รายชื่อที่ได้จากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผู้มีความรู้ความสามารถจากภายนอก ผ่านบริษัทที่ปรึกษาด้านการสรรหา

บุคคลที่ได้รับการคัดเลือกจะต้องผ่านการพิจารณาและเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยการลงคะแนนเสียงต้องได้รับคะแนนไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของกรรมการที่เหลืออยู่

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลง จะดำรงตำแหน่งในวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการเดิม เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย

#### ● การพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระถือเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้:

- ไม่มีผลประโยชน์หรือความสัมพันธ์ใด ๆ กับบริษัท บริษัทในเครือ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระและซื่อสัตย์สุจริต
- มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ

กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในระดับนโยบาย เช่น การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย หรือการตัดสินใจร่วมกับกรรมการคนอื่นในรูปแบบ **การตัดสินใจในองค์คณะ (Collective Decision)**

รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเผยแพร่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.airacapital.co.th](http://www.airacapital.co.th) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถตรวจสอบได้

#### ● การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในกรณีที่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการสรรหาโดยพิจารณาบุคคลจากแหล่งที่หลากหลาย เช่น:

- ผู้บริหารระดับสูงในบริษัทหรือกลุ่มบริษัท
- บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อโดยกรรมการ
- ผู้มีความรู้และประสบการณ์จากภายนอก ผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล

กระบวนการคัดเลือกจะคำนึงถึง:

- ความรู้ ความสามารถ และทักษะในการบริหารธุรกิจ
  - ประสบการณ์ที่สอดคล้องกับ **Board Skills Matrix**
  - ภาวะความเป็นผู้นำและศักยภาพในการพัฒนาองค์กร
  - ความเป็นกลางและการไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน

ผู้ที่ผ่านการคัดเลือกจะได้รับการเสนอชื่อเพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## ● การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้กำหนด โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ที่ชัดเจนโดยแยกอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท และ ฝ่ายจัดการ ออกจากกันอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการบริหารงานและการกำกับดูแล บริษัทได้กำหนดให้ ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นบุคคลคนละตำแหน่ง โดย ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนและให้คำแนะนำฝ่ายจัดการโดยไม่เข้าไปแทรกแซงการดำเนินงานประจำวันของฝ่ายบริหาร ขณะที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่บริหารจัดการและดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

### ● แนวทางการบริหารและการควบคุมอำนาจหน้าที่

1. การกำกับดูแลและบริหารงาน – คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ
2. การมอบหมายอำนาจหน้าที่ – บริษัทได้จัดทำ คู่มืออำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority Manual) เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในด้านต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยฝ่ายจัดการสามารถตัดสินใจภายใต้กรอบอำนาจที่กำหนด และมีระบบควบคุมตรวจสอบเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน – คณะกรรมการบริษัทมีระบบติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิดผ่านการประชุมคณะกรรมการและการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะ รวมถึงการประเมินผลการดำเนินงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

### ● การปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการบริหารงาน

บริษัทมีนโยบายในการปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทมีการ ปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดี

### ● การสร้างความโปร่งใสและการกำกับดูแลที่ดี

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตาม หลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance Principles) และแนวปฏิบัติที่ดี เช่น การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน และการกำกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทส่งเสริม วัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความโปร่งใส โดยเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- การบริหารความเสี่ยงเป็นอีกหนึ่งกลไกสำคัญ โดยบริษัทมี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม และดำเนินการแก้ไขปัญหาเชิงกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพ

## ● นโยบายการทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และนโยบายกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตขององค์กรในระยะยาว โดยมีการ กำหนดกรอบเวลาการวางแผนเชิงกลยุทธ์เป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ให้ทันกับสถานะตลาดและแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

## กระบวนการกำหนดและทบทวนกลยุทธ์

1. การกำหนดกรอบนโยบายและแผนกลยุทธ์ – คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยอ้างอิงจาก แนวโน้มเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และโอกาสทางธุรกิจ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับ ความยั่งยืน (Sustainability) และแนวทางการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
2. การกำกับดูแลและติดตามผล – คณะกรรมการบริษัทมี คณะกรรมการลงทุน ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด โดยกำหนด ตัวชี้วัดทางธุรกิจ (Key Performance Indicators - KPIs) เพื่อ ตรวจสอบความคืบหน้าของกลยุทธ์
3. การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามสถานการณ์ – บริษัทมีการปรับแผนธุรกิจให้เหมาะสมกับ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การแข่งขัน และพฤติกรรมผู้บริโภค เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน

## กระบวนการติดตามและประเมินผล

1. ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่ รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อตรวจสอบผลการ ดำเนินงานและปรับแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์
2. คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ พิจารณาผลการดำเนินงาน และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแผนกลยุทธ์ให้ เหมาะสมกับเป้าหมายขององค์กร
3. การบริหารความเสี่ยง – บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่เข้มงวดเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน เทคโนโลยี และกฎระเบียบข้อบังคับ

## การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจ

บริษัทดำเนินการ ทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ายังคงสอดคล้องกับเป้าหมายทาง ธุรกิจและสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคง

สำหรับปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการ พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท โดยเน้นให้ฝ่าย จัดการใช้เป็นแนวทางในการ จัดทำแผนดำเนินงาน แผนงบประมาณ และกลยุทธ์การขยายธุรกิจ รวมถึงการสร้าง ความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## ● การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทได้กำหนดแนวทางที่ชัดเจนเกี่ยวกับ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถอุทิศเวลาให้กับการบริหารงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสม

1. ข้อจำกัดในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการใน บริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท อย่างไรก็ตาม หากบุคคลนั้นมี ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อธุรกิจของ บริษัท อาจได้รับการพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ โดยต้องสามารถจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท ได้อย่างเหมาะสม
2. ความมุ่งมั่นและการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่
  - เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้กรรมการต้องมีเวลา เพียงพอ สำหรับการเตรียมตัวและเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย

- กรรมการต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ ติดตามผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

### 3. ข้อจำกัดสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

- คณะกรรมการบริษัทไม่มีนโยบายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- ข้อยกเว้นเดียวคือ การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งมีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
- หากมีความจำเป็นที่ CEO ต้องดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นการเฉพาะ

### 4. การเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- บริษัทมีแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ ตำแหน่งกรรมการของกรรมการและ CEO ในบริษัทอื่นอย่างโปร่งใส
- รายละเอียดดังกล่าวสามารถตรวจสอบได้ใน ประวัติกรรมการ ที่ปรากฏใน แบบ 56-1 One Report ปี 2567
- ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของของบริษัท

## ● การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทควรให้ความสำคัญกับ การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของกรรมการ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และให้สามารถกำกับดูแลกิจการได้อย่างเหมาะสม ทนต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

### แนวทางการพัฒนาและอบรมกรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วม หลักสูตรอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้และเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีแนวทางดังนี้

#### 1. การอบรมหลักสูตรด้านธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance & Compliance)

- กรรมการได้รับการส่งเสริมให้เข้าร่วม หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance - CG) และ แนวปฏิบัติของกรรมการในตลาดทุน ที่จัดโดยหน่วยงานที่เชื่อถือได้ เช่น
  - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
  - สถาบันการศึกษาและองค์กรวิชาชีพอื่น ๆ

#### 2. การอบรมเฉพาะทางในสาขาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเกี่ยวกับ แนวโน้มเศรษฐกิจ เทคโนโลยีใหม่ ๆ การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability) และการจัดการนวัตกรรม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ของบริษัท

#### 3. โครงการปฐมนิเทศและพัฒนากรรมการใหม่ (Onboarding & Continuous Learning)

- บริษัทจัดให้มี โครงการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้เข้าใจโครงสร้างองค์กร วัฒนธรรมการทำงาน นโยบายบริษัท และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่แล้ว บริษัทส่งเสริม การเรียนรู้ต่อเนื่อง ผ่านการเข้าร่วมสัมมนา เวิร์กช็อป และการแลกเปลี่ยนมุมมองกับผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม

#### 4. การพัฒนากรรมการผ่านเครือข่ายธุรกิจ (Networking & Knowledge Sharing)

- บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมเครือข่ายขององค์กรวิชาชีพและสมาคมธุรกิจ เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ แนวคิด และแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) กับผู้บริหารและกรรมการของบริษัทชั้นนำ

### ● การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณาทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 2 แบบ คือ ประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และแบบประเมินตนเองรายบุคคล รวมทั้งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานแบบทั้งคณะและรายบุคคล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน โดยผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินผลจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมากำหนดแนวทางพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพต่อไป และเปิดเผยข้อมูลผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบ 56 - 1 One Report

### ● ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป (รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายงานภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร” และ “หัวข้อ 8.1.2 (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท”)

### ● การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้นำเสนอสารสนเทศที่เกี่ยวกับวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงส่งเสริมให้มีการพบปะและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในโอกาสอื่นๆ นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสทำความรู้จักคุ้นเคยกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการสามารถติดต่อสื่อสารกับผู้บริหารของบริษัทแต่ละคนได้โดยตรง โดยไม่เป็นการแทรกแซงการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

### ● การเข้าถึงสารสนเทศและขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ

กรรมการแต่ละคนมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหารและเลขานุการบริษัทได้โดยตรงหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท และข้อมูลอื่นๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยยังสามารถขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายให้หากเห็นว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้

#### ● แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสมตั้งแต่ตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายงานขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ โดยดูแลให้มีการประเมินประสิทธิภาพและศักยภาพของผู้บริหาร ส่งเสริมเพื่อพัฒนาความรู้ และทักษะให้เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการดำเนินงานการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### ● การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- คัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนของการถือหุ้น
- กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่
- พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ
- ติดตามผลการดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการลงทุนและคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการระหว่างกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลารวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- ตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิผล

โดยคณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งจะดูแลกิจการดังกล่าวและช่วยเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยธุรกิจที่บริษัทเข้าไปลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ซึ่งบริษัทได้แบ่งนโยบายการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนออกเป็น 2 นโยบาย คือ นโยบายการควบคุมด้านการบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยกำหนดไว้ใน จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท



## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพในสิทธิพื้นฐานและถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อยหรือชาวต่างชาติ นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทได้ให้ข้อมูลอย่างเหมาะสมและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรและเงินปันผลอย่างเป็นธรรม สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เป็นต้น ทั้งนี้ได้มีการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามอย่างครบถ้วนดังนี้

### 1) การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้น

ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ต้องมีความถูกต้อง ชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยบริษัทจะเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ

### 2) การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 เวลา 10.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้รับความสะดวกในเรื่องต่างๆ ดังนี้

#### ■ ก่อนการประชุม

- แจ้งหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนเกี่ยวกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2566 ถึง 17 มกราคม 2567 ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อหรือเรื่องที่นำเสนอจะถูกพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาคูณสมบัติของบุคคลดังกล่าว ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณากครั้งทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาและชี้แจงเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัท
- แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบทันทีหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันที่ 29 เมษายน 2567 รวมทั้งแจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 15 มีนาคม 2567 เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และมีสิทธิรับเงินปันผล รวมถึงได้แจ้งผ่านทางเว็บไซต์บริษัทด้วย
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม โดยมีระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละวาระที่เสนอเอกสารประกอบการประชุม การมอบอำนาจ รวมทั้งขั้นตอน



และวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์บริษัทเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดส่งแบบแจ้งการประชุมที่มี QR Code สำหรับดาวน์โหลดแบบ 56 - 1 One Report ประจำปี 2566 ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

- การมอบฉันทะกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน หรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งข้อมูลกรรมการอิสระของบริษัทเพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบ ฉันทะ และมีคำชี้แจงรายละเอียด ขั้นตอน เอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะที่สะดวก และไม่ยุ่งยากต่อการเข้าร่วมประชุม ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นเป็นเวลามากกว่า 21 วันก่อนประชุม โดยจัดส่งเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมล่วงหน้ามายังบริษัทได้ ผ่านทางอีเมล [ir@aira.co.th](mailto:ir@aira.co.th)
- เปิดระบบให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2567 จนถึงวันประชุม รวมถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call center บริการแก่ผู้ถือหุ้นกรณีที่มีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามเกี่ยวกับวิธีการลงทะเบียนหรือการเข้าร่วมประชุม

#### ■ วันประชุม

- จัดการประชุมในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัท ดิจิทัล แอคเซส แพลตฟอร์ม จำกัด (“DAP”) เป็นผู้ดูแลการดำเนินการจัดประชุม ดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และตามกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 ท่าน โดยแบ่งเป็นกรรมการที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 11 ท่าน และเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ 1 ท่าน ทั้งนี้ ในการประชุมดังกล่าว ยังมี ผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม พร้อมด้วย นักกฎหมายจากสำนักงานกฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็น สักขีพยานในการนับคะแนน และ อาสาพิทักษ์สิทธิ เพื่อประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและมาตรฐานที่กำหนด
- ก่อนการประชุม บริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน และจัดให้มีการลงคะแนนเสียงในทุกวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- ในการประชุมประธานกรรมการดำเนินการประชุมตามลำดับวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน โดยระหว่างการนำเสนอแต่ละวาระผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถส่งคำถามด้วยการพิมพ์ข้อความหรือสอบถามทางภาพและเสียงผ่านระบบการประชุม โดยมอบหมายให้ประธานกรรมการชุดย่อย ตลอดจนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

## ■ หลังการประชุม

- บริษัทเปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยมติดังกล่าวได้ระบุคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม/คำตอบ ข้อคิดเห็นโดยสรุปทั้งภาษาไทย/ภาษาอังกฤษนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2567 และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักท้วงเป็นเวลา 30 วัน

บริษัทได้เปิดเผย “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” ไว้ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” บนเว็บไซต์ของบริษัท

[www.airacapital.co.th](http://www.airacapital.co.th)

## การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรมและยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง ลูกค้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท และส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดนโยบายให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่

### 1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการซึ่งเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัท พึงปฏิบัติหน้าที่ที่ต้องดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า สิทธิที่จะได้รับผลการตอบแทน และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2) พนักงาน

#### ❖ การเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานในเรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การสรรหาว่าจ้าง การจ่ายค่าตอบแทน การพัฒนาพนักงาน การปรับระดับและการแต่งตั้งโยกย้าย บริษัทปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความเท่าเทียม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ยอมรับความหลากหลายและความแตกต่าง ไม่ว่าจะเป็น เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีสัน การศึกษา สถานะทางสังคม หรือเรื่องอื่นใด

#### ❖ การดูแลพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการเรียนรู้ของบุคลากร โดยมีความเชื่อมั่นว่าการเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีคุณภาพ

### 3) คู่ค้า / คู่ธุรกิจ

บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าและสัญญาที่กำหนด และมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและมีความยุติธรรม รวมถึงมีการกำหนดไว้ในระเบียบในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์จากคู่ค้า หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่ทำผิดกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายคุ้มครองทรัพย์สินและลิขสิทธิ์ โดยบริษัทมีนโยบายและมาตรการในทางปฏิบัติเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกกรณี และมีการกำหนดนโยบายการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งได้เผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

#### 4) ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองและให้บริการที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า บริษัทมีนโยบายในการดูแลลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยรักษาความลับของลูกค้า และจัดให้มีระบบในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า

#### 5) เจ้าหนี้

บริษัทให้ความสำคัญต่อความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยมีแนวทางการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

- จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย โปร่งใสและเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด
- ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้อย่างครบถ้วนและตรงตามที่ตกลงกันไว้

ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม

#### 6) องค์กรกำกับและหน่วยงานของรัฐ

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด

#### 7) สังคมและสิ่งแวดล้อม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมที่แสดงถึงความรักรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม องค์กรได้ดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมุ่งเน้นและให้ความสำคัญอย่างมากในด้านการศึกษามาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่นักเรียน นิสิตนักศึกษา เยาวชนรุ่นใหม่ ให้ได้มีความรู้ความสามารถ ค้นหาศักยภาพในด้านที่ตนเองถนัดเพื่อต่อยอดในด้านวิชาชีพ และสามารถนำความรู้ความสามารถที่ได้รับไปประกอบวิชาชีพได้

กิจกรรมเพื่อสังคมในปี 2567 ที่ผ่านมานั้น บริษัทยังคงมุ่งเน้นการสนับสนุนด้านการศึกษาของเยาวชนไทย บริษัทจึงได้จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ในการเสริมสร้างทักษะด้านต่างๆ เพื่อเป็นตัวช่วยผลักดันศักยภาพของเยาวชน อาทิ ด้านดนตรี ด้านศิลปะ และด้านกีฬา ซึ่งเป็นสิ่งที่ทางโรงเรียนมีไม่เพียงพอกับจำนวนนักเรียน เครื่องมือและอุปกรณ์เหล่านี้ ที่ทางบริษัทนำไปมอบให้โรงเรียนที่ขาดแคลนนั่น จักเป็นประโยชน์ให้กับคณะครูและนักเรียน ในการพัฒนาความรู้ความสามารถของเยาวชน ซึ่งสามารถฝึกฝนและนำไปต่อยอดให้เกิดรายได้หรืออาชีพในอนาคตได้อีกด้วย จึงเกิดโครงการ "ไอราเพื่อสังคมสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน" ที่จัดขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

โดยในปีนี้ได้จัดขึ้นที่โรงเรียนบ้านบึงกระโดน (ศิริสิงห์อุปถัมภ์) อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโรงเรียนขนาดเล็ก มีนักเรียนตั้งแต่ชั้นอนุบาลถึงระดับประถมศึกษาชั้นปีที่ 6 รวมจำนวนนักเรียน 56 คน โดยส่วนใหญ่เป็นนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์และขาดโอกาสทางสังคมในหลาย ๆ ด้าน ทางบริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการส่งเสริมทักษะด้านต่าง ๆ เพื่อให้เยาวชนสามารถฝึกฝนความสามารถที่ตนเองให้ความสนใจและชื่นชอบ จนสามารถพัฒนาให้เป็นอาชีพและสร้างรายได้ให้กับครอบครัวต่อไปได้ในอนาคต บริษัทฯ ได้มอบอุปกรณ์สำหรับการเรียนการสอนและส่งเสริมการศึกษา อาทิ เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ , เครื่องดนตรีไทย , อุปกรณ์สำหรับวาดเขียน รวมถึงอุปกรณ์กีฬา ซึ่งเป็นวิชาที่ทางโรงเรียนทำการสอนอยู่ในหลักสูตร แต่เนื่องจากโรงเรียนมีเครื่องมือต่างๆ ไม่เพียงพอต่อการสอนนั้น ทำให้นักเรียนไม่สามารถใช้ความสามารถได้อย่างเต็มที่

ผู้บริหารและพนักงานยังได้ทำกิจกรรมสันทนาการและเลี้ยงอาหารกลางวัน เพื่อสร้างความสุขและรอยยิ้มให้กับน้องๆ อีกด้วย โดยวิสัยทัศน์ของผู้บริหารเชื่อว่าการปูพื้นฐานด้านการศึกษาให้แก่เยาวชนไทยในวันนี้เพื่อให้เติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีและเป็นกำลังสำคัญร่วมกันพัฒนาประเทศชาติได้ในอนาคต

รวมถึงได้เล็งเห็นถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า จึงทำให้เกิดกิจกรรมส่งต่อวัสดุเหลือใช้เพื่อเป็นสื่อการเรียนการสอนเพื่อผู้พิการทางสายตา ในการใช้ผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ และยังเป็นการช่วยลดปริมาณขยะในภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย ซึ่งทางผู้บริหารและพนักงานได้รวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะและกระดาษ A4 ที่ใช้งานแล้วแต่ยังคงสภาพดีเพื่อนำไปมอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัทได้ร่วมอุดหนุนสินค้าที่ทำจากนักเรียนคนตาบอดเพื่อเป็นการสนับสนุนการส่งเสริมรายได้ให้กับนักเรียนในมูลนิธิฯ อีกด้วย อาทิเช่น ไข่เค็ม สร้อยข้อมือ สร้อยคอ

## การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทเพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องพิจารณาและรับทราบข้อมูลต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และยังไม่สามารถเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือสาธารณชนทั่วไปได้ ดังนั้นการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทจึงถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อไม่ให้เกิดการใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง ถือเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น ซึ่งถือเป็นความผิดตามกฎหมาย โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- 1) กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ สำนักงาน ก.ล.ต. มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.
- 2) คณะกรรมการบริษัทติดตามผลการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นรายไตรมาส โดยเลขานุการบริษัทจะได้ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเมื่อมีการซื้อ ขาย หรือ โอน ผ่านทางอีเมลจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้ บริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวและรายงานการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี
- 3) แจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารให้ทราบถึงนโยบายการกำหนดช่วงเวลาที่ยกเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส/รายปี

## การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัทอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้ กำหนดนโยบายในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความยุติธรรม
- ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียพิเศษจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น จึงยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เช่น

1. จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย /รายงานการซื้อขาย /ถือครองหุ้นสามัญของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนที่ถือ ณ สิ้นปี ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / แบบ 56-1 One Report
4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชี
5. เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วัน นับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดรอบบัญชี
6. เผยแพร่งานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์
7. เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล
8. เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในแบบ 56-1 One Report

9. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการและวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ
10. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งรูปแบบและจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล
11. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดย IOD เป็นรายบุคคล
12. เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นในแบบ 56-1 One Report
13. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
14. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
15. บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน มีความสำคัญและพึงเปิดเผย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัท แบบ 56-1 One Report ทั้งนี้ ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยเป็นข้อมูลที่มีความครบถ้วนเพียงพอเชื่อถือได้ และเป็นไปตามแนวปฏิบัติของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททุกประการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส จึงอนุมัติจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ โดยให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นหน่วยงานหลักในการติดต่อประสานงานและให้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทกับบุคคลภายนอก อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ในการเปิดเผยข้อมูลการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท ส่งผลให้บุคคลภายนอกได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เหมาะสม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการมากยิ่งขึ้น

## หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investors Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ ข้อมูลการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่

ที่อยู่ : นักลงทุนสัมพันธ์  
บริษัท ไอระ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ชั้น 12  
ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
E-mail : [ir@aira.co.th](mailto:ir@aira.co.th)  
เว็บไซต์ : <https://www.airacapital.co.th>  
โทรศัพท์ : 0 2080 2982

## จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทดำเนินงานภายใต้หลัก **การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)** โดยตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย

### หลักปฏิบัติสำคัญ

1. การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและทันเวลา – ให้ข้อมูลที่ครบถ้วนและโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล



2. การรักษาข้อมูลภายใน – ปฏิบัติตามนโยบาย Silent Period (30 วันก่อนเปิดเผยงบการเงิน) และ Blackout Period
3. ความเป็นธรรมในการให้ข้อมูล – ไม่ให้ข้อมูลที่เป็นพิเศษกับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง เปิดโอกาสให้เข้าถึงข้อมูลได้เท่าเทียม
4. ความซื่อสัตย์และจริยธรรมในการปฏิบัติงาน – ปฏิบัติตามกฎหมาย หลีกเลี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อน และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ที่จะไม่เรียก ไม่รับไม่จ่าย และไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ตลอดจนกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทยังเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

หลักการสำคัญซึ่งบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง คือการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและมีความเที่ยงธรรม

บริษัทได้จัดให้จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าใหม่ และได้สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับปัจจุบันให้กับผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและนำไปถือปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้ทำแบบทดสอบเพื่อทดสอบความเข้าใจในจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 ผลทดสอบความเข้าใจจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอยู่ในระดับที่สูงกว่าที่บริษัทได้ตั้งเป้าไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจโดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น โดยปรับปรุงเนื้อหาในหมวดที่ 1 : จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มแนวปฏิบัติในแต่ละประเด็น รวมทั้งได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบถึงการปรับปรุงดังกล่าว บริษัทได้เปิดเผย “จรรยาบรรณธุรกิจ” และ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.airacapital.co.th](http://www.airacapital.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### แนวปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

บริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการ CGR ของ IOD โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ



### 6.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในช่วงปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ตามมาตรฐานสากล ภายใต้กรอบกฎหมายหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำ ให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในส่วนนี้ของรายงานประจำปีจะอธิบายถึงวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทได้กำกับและควบคุมดูแลบริษัทและได้สรุปกิจกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2567 โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมาดังนี้

- พิจารณาการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน 2567 (CGR 2024) เพื่อพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- ทบทวนนโยบายต่างๆ ของบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนแผนการพัฒนาศักยภาพทดแทนตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan)
- ทบทวนความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix)
- พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฏระเบียบ และการปฏิบัติหน้าที่ในปัจจุบันของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมุ่งเน้นการให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ปรับปรุงนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้สอดคล้องกับ ระเบียบ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ณ ปัจจุบัน
- ปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรเพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงของบริษัทได้ครบทุกมิติ
- ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับ ระเบียบ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ณ ปัจจุบัน
- กำกับดูแลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐกำหนด โดยบริษัทได้จัดการประชุมในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (“e-AGM”)

### 6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

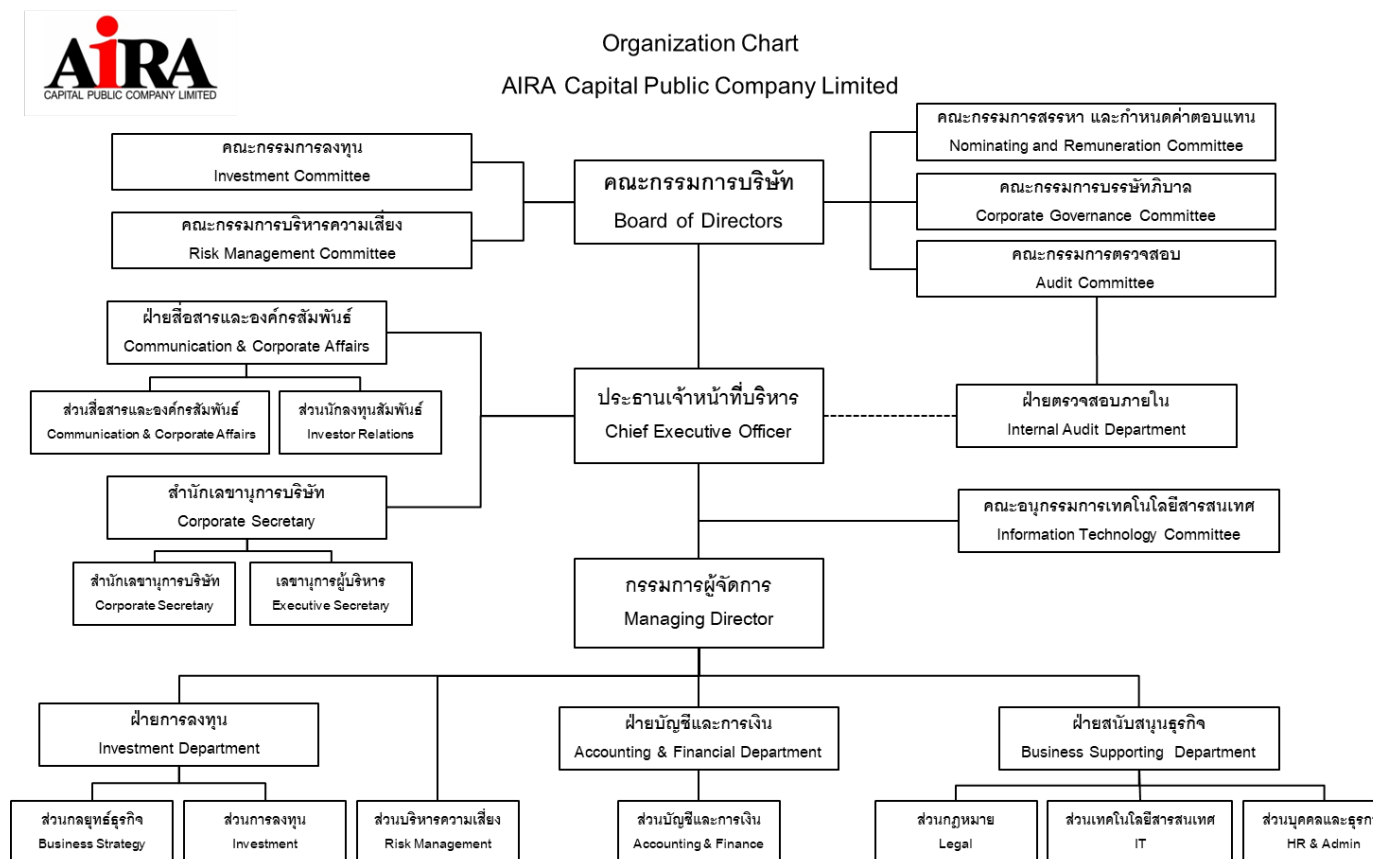
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ CG Code) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำหลักปฏิบัติไปปรับใช้ตามหลัก Apply or Explain ตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเลือกใช้วิธีปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกว่าที่จะทำให้บรรลุเจตนารมณ์ตามหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนนี้ได้

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและประเมินแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเห็นว่าบริษัทในฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เป็นอย่างดี ยกเว้นในบางหลักการที่บริษัทได้เลือกใช้แตกต่าง ซึ่งมีรายละเอียดและคำอธิบายดังต่อไปนี้

แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ	คำชี้แจง
1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ คิดเป็นร้อยละ 75 และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร้อยละ 25 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ากรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีความเหมาะสม
2. คณะกรรมการควรระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยควรกำหนดไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น	นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ไม่ได้ระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระของบริษัททั้ง 7 ท่าน (กรรมการบริษัทมีทั้งหมด 12 ท่าน) เป็นบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง และสามารถให้ความเห็นในด้านต่างๆ อย่างเป็นอิสระ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทและนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งในแต่ละคราวไม่เกิน 3 ปี โดยต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายไม่กีดกันทางเพศและวัยวุฒิ ตลอดจนต้องมีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญและ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการ ใน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 บริษัท เว้นแต่เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมีทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อธุรกิจของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้ แก่ บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ณ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 12 คน อันเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทของธุรกิจ โดยองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- 1) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.6 ของกรรมการทั้งหมด
- 2) กรรมการที่มีตำแหน่งผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.33 ของกรรมการทั้งหมด
- 3) กรรมการอิสระ 7 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.33 ของกรรมการทั้งหมดซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และเป็นสัดส่วนที่มีความเข้มงวดมากกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.
- 4) กรรมการที่เป็นเพศหญิง 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด
- 5) ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน
- 6) กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติสอดคล้องและเป็นไปตามค่านิยมกรรมการอิสระของตลาดหลักทรัพย์ฯ และของบริษัท
- 7) กรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของกรรมการทั้งหมด (หรือคิดเป็น 1 ใน 4 ของกรรมการทั้งหมด) และมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีหรือเกี่ยวข้องกับการบริหารการเงิน ซึ่งมีความสามารถเพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการบริษัท (โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) จะพิจารณาทบทวนจำนวน องค์ประกอบและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถทำหน้าที่พิจารณาตัดสินใจเรื่องใดๆ ได้อย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทอย่างสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่า ด้วยขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว มีความเหมาะสมและคล่องตัว สามารถดูแลติดตามและบริหารงานต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน

(สำหรับประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนปรากฏอยู่ในหน้าคณะกรรมการ ในแบบ 56-1 One Report ปี 2567)

No.	รายชื่อกรรมการ	สัญชาติ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง (ต่อวาระครั้งที่)
1	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ไทย	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ	ครั้งที่ 1 : 10 กันยายน 2563 ครั้งที่ 2 : 26 เมษายน 2566
2	นายณพพร พิชชา	ไทย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	ครั้งที่ 1 : 25 เมษายน 2559 ครั้งที่ 2 : 26 เมษายน 2562 ครั้งที่ 3 : 27 เมษายน 2565 ครั้งที่ 4 : 21 เมษายน 2568
3	ม.ร.ว.เกษมวิสุทธิ์ วิสุทธิ	ไทย	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	ครั้งที่ 1 : 25 เมษายน 2559 ครั้งที่ 2 : 26 เมษายน 2562 ครั้งที่ 3 : 27 เมษายน 2565 ครั้งที่ 4 : 21 เมษายน 2568
4	นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์	ไทย	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการลงทุน / กรรมการบริษัทภีบาลฯ	ครั้งที่ 1 : 25 เมษายน 2559 ครั้งที่ 2 : 26 เมษายน 2562 ครั้งที่ 3 : 27 เมษายน 2565 ครั้งที่ 4 : 21 เมษายน 2568
5	รศ.อัญชลี พิพัฒน์เสริม	ไทย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	ครั้งที่ 1 : 30 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 30 เมษายน 2561 ครั้งที่ 3 : 22 เมษายน 2564 ครั้งที่ 4 : 29 เมษายน 2567
6	นายปริญญา ไวกัฒนา	ไทย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน /กรรมการลงทุน	ครั้งที่ 1 : 18 มีนาคม 2557 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2560 ครั้งที่ 3 : 10 กันยายน 2563 ครั้งที่ 4 : 26 เมษายน 2566
7	นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม	ไทย	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริษัทภีบาลฯ	ครั้งที่ 1 : 30 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 30 เมษายน 2561 ครั้งที่ 3 : 22 เมษายน 2564 ครั้งที่ 4 : 29 เมษายน 2567
8	นางนลินี งามเศรษฐมาศ	ไทย	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการลงทุน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ครั้งที่ 1 : 30 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 30 เมษายน 2561 ครั้งที่ 3 : 22 เมษายน 2564 ครั้งที่ 4 : 29 เมษายน 2567
9	รศ.นิพัทธ์ จิตรประสงค์	ไทย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	ครั้งที่ 1 : 18 มีนาคม 2557 ครั้งที่ 2 : 24 เมษายน 2560 ครั้งที่ 3 : 10 กันยายน 2563 ครั้งที่ 4 : 26 เมษายน 2566

No.	รายชื่อกรรมการ	สัญชาติ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง (ต่อวาระครั้งที่)
10	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ <sup>(1)</sup>	ไทย	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	ครั้งที่ 1 : 30 เมษายน 2558 ครั้งที่ 2 : 30 เมษายน 2561 ครั้งที่ 3 : 22 เมษายน 2564 ครั้งที่ 4 : 29 เมษายน 2567
11	นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	ไทย	กรรมการอิสระ	ครั้งที่ 1 : 27 เมษายน 2565 ครั้งที่ 2 : 21 เมษายน 2568
12	นางสาวรวิวัลย์ วัฒนเทศานันท์*	ไทย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลฯ	ครั้งที่ 1 : 12 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ: นางจิราพร เชนนะสิริ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 และได้มีการแต่งตั้ง นางสาวรวิวัลย์ วัฒนเทศานันท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ “นางนลินี งามเศรษฐมาศ, นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์, นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม, หม่อมราชวงศ์เกษมวิสุทธิ์ วิสุทธิ์, และนายอนันต์ สิริแสงทักษิณ” โดยกรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

#### 1. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท คือรับผิดชอบในการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

- 1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- 2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต (Duty of Loyalty)
- 3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- 4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส (Duty of Disclosure)

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหน้าที่ในการบริหารงานประจำวันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่ฝ่ายบริหารผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและได้อนุมัติไว้ โดยความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่จัดการกิจการภายในบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทโดย

- 1.1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความโปร่งใส เป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 1.2) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย แนวทาง ทิศทางในการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทหรือการรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือ ข้อบังคับ และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เป็นต้น
- 2) คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการลงทุน ดังนี้
  - 2.1) มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดคุณสมบัติและแต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุน
  - 2.2) พิจารณออนุมัติแผนการลงทุนของบริษัทและมีอำนาจมอบหมายให้คณะกรรมการลงทุนไปดำเนินการ
  - 2.3) กำกับดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
  - 2.4) กำหนดโครงสร้างการประกอบธุรกิจ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน
  - 2.5) พิจารณออนุมัติการลงทุนและการจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนหรือทั้งหมดตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล
  - 2.6) อนุมัติจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท รวมถึงกำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการ ดังนี้
  - 3.1) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนของบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้ในนโยบายการควบคุมการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
  - 3.2) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  - 3.3) ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง
  - 3.4) หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลเกี่ยวข้อง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการหรือผู้บริหารตัวแทนมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินโดยอนุโลม รวมทั้งรายการที่สำคัญที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการ



ในหลักเกณฑ์ ลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แล้วแต่กรณี

4) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องทันกาลและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

5) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

6) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อให้มีขึ้นทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)

7) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดคุณสมบัติ และแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งขึ้น

8) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

9) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

10) คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือคณะบุคคลมีอำนาจ ดำเนินการ หรือกระทำการเรื่องต่างๆ ของบริษัทได้ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้จะกระทำต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การมอบอำนาจดังกล่าว ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจในเรื่องใด ผู้ได้รับการแต่งตั้งหรือผู้รับมอบอำนาจจะต้องไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อยในเรื่องนั้น
- (2) การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจ ต้องไม่มีลักษณะเป็นการแต่งตั้งหรือการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้ได้รับการแต่งตั้งหรือผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (3) การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจ ต้องกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งหรือผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และกรณีที่กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการที่คัดค้านในรายการประชุมให้ชัดเจนด้วย

อนึ่ง กรรมการซึ่งอาจมีส่วนได้เสียในรายการที่กรรมการหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับกรรมการที่อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทไม่มีสิทธิที่จะพิจารณา

และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อาจคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่าเป็นความจำเป็นและเหมาะสม

## 2. การแยกตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ถูกแบ่งแยกไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้มั่นใจว่ามีการถ่วงดุลอำนาจและหน้าที่ในระดับบนของบริษัท นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถบรรลุภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ขณะที่ นางนลินี งามเศรษฐมาศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ระยะยาวซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

### ● บทบาทของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกัน และมีบทบาทหน้าที่แตกต่างกัน ดังนี้ ประธานกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ มีบทบาทหลักในการกำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการกำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่ไม่ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวันของบริษัท

ทั้งนี้ ประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่และปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เหมาะสมและมีอิสระ

### ● ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับและที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและระเบียบบริษัท นอกจากนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับค่าตอบแทน และผลประโยชน์ในฐานะเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะเป็นกรรมการ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น รวมจำนวน 5 คณะ เพื่อทำหน้าที่ช่วยแบ่งเบาภาระความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจนและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะช่วยให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในด้านต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาตัดสินใจในบางเรื่องสำคัญตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้ ทั้งนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรวมทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสรุป มีดังนี้

บริษัทได้เปิดเผยกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.airacapital.co.th](http://www.airacapital.co.th)

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณพพร พิศา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ. อัญชลี พิพัฒน์เสรีบุญ*	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาววราวัลย์ วัฒนเทศนันท์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \* มีความรู้ด้านการบัญชีหรือเกี่ยวข้องกับการบริหารด้านการเงิน ซึ่งมีความสามารถอย่างเพียงพอที่จะสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ นางจิราพร เชนนะสิริ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววราวัลย์ วัฒนเทศนันท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567 เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวให้กลับมาดำรงตำแหน่งมากกว่า 2 วาระติดต่อกันได้ และการต่อวาระทุกครั้งต้องไม่ใช้การต่อวาระโดยอัตโนมัติ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 1. อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

- มีอำนาจในการเชิญฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในวาระการประชุมอื่นๆ เข้าร่วมประชุม และขอข้อมูลตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกบริษัท มาให้ความเห็นที่เป็นอิสระ หรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยการดำเนินการว่าจ้างต้องเป็นไปตามระเบียบของบริษัท และบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
- ตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัทตามที่จำเป็น เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชาสูงสุดของฝ่ายตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการกำหนดผลตอบแทนของพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย พนักงานฝ่ายตรวจสอบภายใน

##### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัท รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี
- สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี)

- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตในเรื่องความชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท รวมทั้งมีกระบวนการนำมาตรการไปสู่การปฏิบัติงานจริงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 7) สอบทาน ควบคุม และติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติ ตามหลักการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับนโยบายในการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท
- 8) สนับสนุนความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการมอบหมาย พิจารณาและให้ความเห็น เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ความก้าวหน้าทางอาชีพของผู้ตรวจสอบ
- 9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย แต่ทั้งนี้ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 10) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัท เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อปีอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ควรทราบและภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- 11) ดำเนินการหารือ และตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ เมื่อได้รับแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือการทุจริตผ่านช่องทางการรับแจ้ง และดำเนินการพิจารณาอย่างเป็นธรรม
- 12) ดำเนินการตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อผู้สอบบัญชีแจ้งพฤติกรรมอันควรสงสัยว่าอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริตหรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร โดยดำเนินการหารือ ตรวจสอบข้อเท็จจริง และแจ้งผลต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชี ภายใน 30 วันหลังจากได้รับแจ้ง

- 13) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้
  - รายการที่สร้างความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 14) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุม 3 ครั้ง ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.นิพัทธ์	จิตรประสงค์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. ม.ร.ว.เกษมวิสุทธิ	วิสุทธิ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปริญญญา	ไววัฒนา กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์ กระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
- 2) สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 4) กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่นของประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อดึงดูด รักษาและจูงใจบุคคลที่มีคุณภาพ โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

- 5) พิจารณาการจ่ายโบนัสประจำปี (ถ้ามี) และผลตอบแทนอื่น รวมทั้งการปรับอัตราค่าตอบแทนประจำปีแก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 6) จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและผู้มีอำนาจในการจัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 7) จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### 7.3.3 คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน (“คณะกรรมการบริษัทภิบาล”)

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทภิบาลฯ ประกอบไปด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางกองแก้ว	เปี่ยมด้วยธรรม	ประธานกรรมการบริษัทภิบาล
2. นายวิสูตร	กาญจนปัญญาพงศ์	กรรมการบริษัทภิบาล
3. นางสาววรวัลย์	วัฒนเทศนันท์	กรรมการบริษัทภิบาล (กรรมการอิสระ)

ทั้งนี้ นางจิราพร เชนะสิริ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาลฯ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรวัลย์ วัฒนเทศนันท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาล (กรรมการอิสระ) แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567 เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาลฯ

กรรมการบริษัทภิบาลฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ

- 1) กำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ตามหลักการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท
- 2) ดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และกรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท และการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัท รวมถึงทบทวนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) ดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการกำกับการดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว
- 4) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี
- 5) ทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี



- 6) พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
- 7) พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
- 8) พิจารณาทบทวนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประจำทุกปีรวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- 9) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทให้เป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดหรือหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.)รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 2 ครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมี กรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปริญญญา ไววัฒนา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. รศ.นิพัทธ์ จิตรประสงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสุทธิพร ตันตีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) พิจารณากำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- 2) กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทในเครือ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลควบคุมความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) ดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งในสถานการณ์ปกติและการจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด



- 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
- 6) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 7.3.5 คณะกรรมการลงทุน

ในปี 2567 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุมรวม 5 ครั้ง ทั้งนี้ กรรมการลงทุน ประกอบไปด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางนลินี	งามเศรษฐศาสตร์	ประธานกรรมการลงทุน
2. นายวิสูตร	กาญจนปัญญาพงศ์	กรรมการลงทุน
3. นายปริญญา	ไววัฒนา	กรรมการลงทุน (กรรมการอิสระ)
4. นายไพโรจน์	เหลื่องเกลิงพงษ์	กรรมการลงทุน

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการลงทุน

กรรมการลงทุนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน

- 1) พิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แผนการลงทุน ให้สอดคล้องหรือเป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยพิจารณาธุรกิจหรือกิจการที่ควรเข้าร่วมลงทุนตามกรอบนโยบายของบริษัท
- 2) พิจารณาจัดทำแผนการลงทุนประจำปี
- 3) พิจารณาศึกษาข้อมูลของธุรกิจหรือกิจการที่ควรเข้าร่วมลงทุน ตามกรอบนโยบายของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในกิจการของบริษัท
- 4) นำเสนอข้อมูลการตัดสินใจในการลงทุนภายหลังการศึกษา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 5) กำกับ ดูแล และควบคุมการบริหารการลงทุนให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนและรายงานผลการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) พิจารณาการทํานิติกรรมใดๆ ได้แก่ การทำสัญญา การแก้ไขสัญญา และการยกเลิกสัญญากับบริษัท ที่สนใจจะเข้าร่วมลงทุน
- 7) มีอำนาจในการเชิญ และ/หรือว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เป็นที่ปรึกษาเพื่อให้คำปรึกษาในการเข้าร่วมลงทุนด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 8) พิจารณาเสนอตัวแทนของบริษัท เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ที่จะเข้าร่วมลงทุนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ
- 9) กำกับดูแลผลประโยชน์ของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน
- 10) พิจารณาการเพิ่มเงินลงทุน การลดเงินลงทุน การยกเลิก การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ที่เข้าร่วมลงทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

- 11) พิจารณาและนำเสนอการจัดสรรหุ้นของบริษัท บริษัทในเครือหรือบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ให้กับบริษัทพันธมิตรหรือคู่ค้า พนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 12) พิจารณาผลกำไรขาดทุน และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีของบริษัท และบริษัทในเครือเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 13) ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
- 14) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการลงทุนเป็นประจำทุกปี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

บริษัทได้เปิดเผยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการชดเชยแต่ละคณะไว้ในรายงานของคณะกรรมการแต่ละชุดใน One Report ข้อ 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 35 คน ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรและบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจและความต่อเนื่องของการลงทุน โดยแบ่งพนักงานตามฝ่ายงานดังนี้

จำนวนบุคลากร	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ฝ่ายบริหาร	3	2	2
ฝ่ายการลงทุน	5	5	5
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	1	3
สำนักเลขานุการบริษัท	4	7	8
ฝ่ายสื่อสารและองค์กรสัมพันธ์	3	3	2
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	5	5	4
ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ	13	12	15
<b>รวม</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>39</b>

### รายละเอียดพนักงานแบ่งตามเพศ

จำนวนบุคลากร	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
เพศชาย	15	10	15
เพศหญิง	20	25	24
<b>รวม</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>39</b>

### 7.5.1 นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการเรียนรู้ของบุคลากร โดยมีความเชื่อมั่นว่าการเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยีและเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้เป็นผู้ที่มีศักยภาพ สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจ (High Performance Organization) รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรให้มีส่วนร่วมในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) แยกเป็นนโยบายเฉพาะด้านดังต่อไปนี้

**1) ด้านการสรรหา:** บริษัทจัดให้มีระบบและระเบียบหลักเกณฑ์ปฏิบัติที่ชัดเจนในกระบวนการสรรหาและการจ้างงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม โดยไม่จำกัดหรือกีดกันเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนาและวัฒนธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ต้องการ

**2) ด้านการพัฒนาบุคลากร:** บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เกิดผลสำเร็จทางธุรกิจแก่บริษัทรวมถึงการเตรียมความพร้อม เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

บริษัทจึงได้จัดให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งที่เป็นการอบรมภายในและภายนอก โดยปี 2567 พนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรความรู้ทั่วไป หลักสูตรเกี่ยวกับการลงทุน หลักสูตรเพิ่มเติมความรู้ตามวิชาชีพ และหลักสูตรด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) รวม 33 หลักสูตร คิดจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 15 ชั่วโมงต่อคนต่อปี นอกจากนี้บริษัทมุ่งหวังที่จะพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีคุณธรรม จริยธรรม ควบคู่กับการเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ที่ดีมาประยุกต์ใช้ ซึ่งจะสร้างความแข็งแกร่ง และรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

หลักสูตรที่อบรม ปี 2567	จำนวนหลักสูตร
หลักสูตรการบริหารจัดการ	2
หลักสูตรความรู้ตามวิชาชีพ	14
หลักสูตรพัฒนาทักษะดิจิทัล	5
หลักสูตรด้านความอย่างยั่งยืน (ESG)	9
หลักสูตรทั่วไป	3

**3) ด้านการบริหารผลงาน:** บริษัทมีนโยบายการบริหารผลงานอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการทำแผนงบประมาณประจำปี มีการกำหนดเป้าหมายหรือผลลัพธ์ที่คาดหวัง และมีการพัฒนาจัดทำระบบดัชนีชี้วัดผลสำเร็จในการทำงานหรือระบบ KPI (Key Performance Indicator) เข้ามาปรับใช้ในการวางแผนงาน การกำหนดเป้าหมายการทำงาน รวมทั้งใช้ในการประเมินผลงานของหน่วยงานระดับองค์กรและระดับบุคคล เพื่อให้การประเมินผลงาน การพัฒนาบุคลากร และการพิจารณาผลตอบแทนให้เป็นไปด้วยความเป็นธรรมและจูงใจให้บุคลากรพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานเพิ่มมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบและทบทวนเป้าหมาย งบประมาณ และผลการปฏิบัติงานเป็นระยะอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรของบริษัทได้รับการพัฒนาปรับปรุงการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

อนึ่ง ในการจัดทำระบบบริหารและประเมินผลงาน ได้มีการผสมผสานหลักการประเมินผลงานทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพเข้าด้วยกัน โดยบริษัทได้ประยุกต์แนวทางการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลสำเร็จการทำงาน (KPI) ร่วมกับปัจจัยชี้วัดความสามารถหรือสมรรถนะการทำงานของบุคลากร (Competency) ซึ่งมีการพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ระเบียบวินัย คุณสมบัติและพฤติกรรมที่แสดงออกในการทำงาน รวมถึงศักยภาพความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการมาเป็นองค์ประกอบหนึ่งในระบบการบริหารผลงานและพัฒนาองค์กร

**4) ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ:** บริษัทจัดให้มีระบบและระเบียบหลักเกณฑ์ปฏิบัติที่ชัดเจน ในการจัดระบบการจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงจูงใจในการทำงานทั้งในรูปแบบของเงินเดือนประจำ เงินโบนัสตามผลประกอบการ และผลการปฏิบัติงาน และจัดให้มีสิทธิประโยชน์และสวัสดิการพนักงานที่ดี เช่น วันลาพักผ่อนประจำปี ประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี ที่นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด

**การบริหารค่าตอบแทน:** บริษัทยึดหลักพิจารณากำหนดผลประโยชน์และค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ ประสบการณ์ คุณวุฒิและความชำนาญพิเศษ ประกอบกับอัตราค่าตอบแทนของตลาดแรงงาน สถานะทางการเงินและผลประกอบการบริษัท ธรรมเนียมปฏิบัติของธุรกิจ และสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม ณ ปัจจุบัน

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร ปี 2565-2567

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ค่าตอบแทนรวม	43,455,719.39	45,728,115.29	49,054,535.09
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,995,999.10	1,656,746.73	1,742,688.68
รวม	45,451,718.49	47,384,862.02	50,797,223.77

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร จำแนกตามเพศ ปี 2567

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2567	หน่วย
จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด	43,455,719.39	บาท
จำนวนค่าตอบแทน พนักงานชาย	13,435,121.73	บาท
ร้อยละของค่าตอบแทนของพนักงานชาย	31	%
จำนวนค่าตอบแทน พนักงานหญิง	30,020,597.66	บาท
ร้อยละของค่าตอบแทนของพนักงานหญิง	69	%

**สวัสดิการพนักงาน:** บริษัทได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับ ผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจการดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง อาทิ ประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่

**กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ:** กลุ่มบริษัทไอราได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการโดยคณะกรรมการกองทุนฯ ประกอบด้วยกรรมการฝ่ายนายจ้างและกรรมการฝ่ายลูกจ้าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีเงินออมไว้ใช้เมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน

ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเงินลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน จึงเลือกบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทจัดการกองทุน มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code) กองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัย สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG)

ปัจจุบันมีพนักงานบริษัทที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 24 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมเข้าร่วมทั้งหมด 27 ราย คิดเป็น 89%

**5) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย:** บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างและรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ เพื่อปกป้องพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องจากอุบัติเหตุ อันตราย และความเสี่ยงด้านสุขภาพที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ทำงาน

ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญกับสุขภาพพนักงาน โดย บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 และโรคไข้หวัดใหญ่ ให้พนักงานทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อความมั่นใจในการทำงานร่วมกันของพนักงานในบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี

รวมถึงสถานการณ์มลภาวะเป็นพิษทางอากาศ ได้แก่ ฝุ่น PM 2.5 ที่มีผลต่อสุขภาพอย่างมาก โดยบริษัทมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้พนักงานเกิดความตระหนักและป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพ และบริษัทได้ทำการติดตั้งเครื่องฟอกอากาศ เพื่อช่วยกรองฝุ่น แบคทีเรีย และเชื้อไวรัส ไว้นในพื้นที่สำนักงาน

สำหรับกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านความปลอดภัย บริษัทได้ให้ความร่วมมือกับฝ่ายบริหารอาคาร เข้าร่วมการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ในปี 2567 บริษัทไม่มีเหตุการณ์พบการเกิดอุบัติเหตุ หรือการหยุดงานหรือการเจ็บป่วยจากทำงาน

**6) แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง:** บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นของแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสำคัญระดับสูง จึงได้กำหนดนโยบายและมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทในกลุ่มอย่างเป็นรูปธรรมและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยยึดถือหลักเกณฑ์เป็นแนวปฏิบัติดังนี้

ในกรณีที่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารสูงสุดว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงรองลงมาจากภายในบริษัทหรือบริษัทในกลุ่มซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งได้กำหนดตัวบุคคลไว้แล้วในแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทให้ทำหน้าที่ทดแทนอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ไม่มีอาจสรรหาได้จากภายในบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม บริษัทอาจพิจารณาคัดสรรจากบุคคลภายนอกเป็นอีกทางเลือกหนึ่ง

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสำคัญรองลงมา บริษัทได้จัดทำแผนรองรับโดยจะให้ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปทำหน้าที่ทดแทนได้ตามความเหมาะสม ทั้งได้จัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และการสับเปลี่ยนหมุนเวียนหน้าที่ (Job Rotation) เตรียมทักษะความพร้อม ควบคู่ไปกับการสรรหาจากบริษัทในกลุ่มและจากภายนอกหากไม่มีตัวบุคลากรภายในที่จะสามารถรองรับได้ ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่อได้อย่างทัน่วงที

**7) ความผูกพันของพนักงาน:** บริษัทเชื่อว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่จะทำให้บริษัทประสบความสำเร็จและเติบโตได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ดังนั้นการเสริมสร้างความผูกพันให้กับพนักงานจึงเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยผลักดันให้พนักงานทุ่มเททำงานอย่างเต็มที่ และรู้สึกเป็นเจ้าของหรือมีส่วนร่วมกับบริษัท รวมถึงช่วยลดปัญหาเรื่องการขาดงาน การลาออกโดยสมัครใจ และพฤติกรรมเชิงลบของพนักงานได้

บริษัทจึงมีแนวทางการส่งเสริมความผูกพันของพนักงาน ได้แก่ สร้างบรรยากาศในการทำงานทางกายภาพให้ดี สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างหัวหน้ากับพนักงาน และพนักงานด้วยกันเอง รวมถึงให้ความสำคัญต่อการรับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน ผ่านแบบสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน เพื่อนำผลการสำรวจมาพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้น ในด้านต่างๆ เช่น การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล สวัสดิการและค่าตอบแทน สภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยผลสำรวจความผูกพันของพนักงาน ในปี 2567 ถือว่าอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ คะแนนอยู่ที่ 73%

สำหรับอัตราการลาออกของพนักงาน ในปี 2567 เท่ากับ 23% และในปี 2567 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านประธานคณะกรรมการบริษัทในเรื่องทั้งหมดที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านสามารถติดต่อเข้าถึงเลขานุการบริษัทได้โดยตรง โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
- จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ตั้งแต่ต้นปี 2567 จนถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2567 นางสาวธีรชญา วสุธรรักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 34/2553
- หลักสูตร Board Reporting Program รุ่น 2/2553
- หลักสูตร Effective Minute Taking รุ่น 22/2555
- หลักสูตร Subsidiary Government Program รุ่น 3/2565

ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งปฏิบัติหน้าที่ในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเลขานุการบริษัท แสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

ซึ่งปัจจุบัน นายสรวิวัฒน์ นาคมณี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทแทน นางสาวธีรชญา วสุธรรักษ์ โดยนายสรวิวัฒน์ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 111/2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นกัน รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1



ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชีของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง นายสุทธิพร ตันติกุล กรรมการผู้จัดการ ให้เป็นผู้รักษาการผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2564 ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

โดย นางสาวนภาพรรณ รุทธิพิชัยรักษ์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2563 เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

#### **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) คือ นายพิสิษฐ์ จันทะทรัพย์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 “หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” และรายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในเอกสารแนบ 3

#### **หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงเลขานุการบริษัท ซึ่งในปัจจุบัน คือ นายสรวิทย์ นาคมนิ เป็นผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้าน Compliance ของ บริษัท ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

#### **หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ**

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นางจุติมา สัจจะวงษ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนสื่อสารและองค์กรสัมพันธ์ ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายัง ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โทรศัพท์: 0-2080-2999 ต่อ 2982 อีเมล: [ir@aira.co.th](mailto:ir@aira.co.th) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.airacapital.co.th](http://www.airacapital.co.th)

## ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี

ในรอบปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

บริษัท และบริษัทย่อย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าสอบบัญชี (SGD)
บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	670,000	-
บริษัทหลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,555,000	-
บริษัท ไอร่า แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,320,000	-
บริษัท ไอร่า แอดไวเซอร์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	200,000	-
AIRA International Advisory (Singapore) Pte.,Ltd.	Pinebridge LLP	-	3,600
บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	440,000	-
บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	680,000	-
บริษัท แอสไพร์เซ็น ทุ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	45,000	-
บริษัท ไอร่า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,256,000	-
บริษัท ไอร่า เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	30,000	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	370,000	-
รวมค่าสอบบัญชี		<b>6,566,000</b>	<b>3,600</b>

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากการสอบบัญชี เช่น ค่าเดินทาง ค่าถ่ายเอกสาร เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าว ผู้สอบบัญชีจะเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

## ค่าบริการอื่นที่มีไม่การสอบบัญชี (Non-audit service fee)

ในรอบปี 2567 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee) ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปี 2567

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่รับผิดชอบตามกฎบัตรในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กฎเกณฑ์การกำกับที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการตามนโยบายการสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายละเอียดการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปรากฏในรายงานหัวข้อ “นโยบายที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท”

โดยในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- การสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 มีกรรมการที่ออกจากตำแหน่ง ตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ 1. นางนลินี งามเศรษฐมาศ, 2. นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม, 3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ และ 4. รศ. อัญชลี พิพัฒน์เสรีฐ ทั้งนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 16 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 17 มกราคม 2567 ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอบุคคลมายังบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียได้พิจารณาเสนอชื่อกรรมการท่านเดิม ทั้ง 4 ท่าน ตามกล่าว กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการแต่งตั้งตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนนกำหนดให้การลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่ เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการรายบุคคล เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การสรรหากรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในกรณีอื่นที่ไม่ใช่จากการครบวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาและคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ภาวะเปี่ยมที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนความรู้ ความชำนาญ และความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix)

โดยในปี 2567 มีกรรมการที่ลาออกจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นางจิราพร เชนนะสิริ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการบรรษัทภิบาลฯ (กรรมการอิสระ) และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรวิทย์ วัฒนเทศานันท์ เข้าดำรงตำแหน่งแทน ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567 เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบรรษัทภิบาลฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ ข้อ 3. หลักเกณฑ์การสรรหาและขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการ

- การสรรหากรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการชุดย่อยนั้น เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณามติแต่งตั้งเป็นกรรมการชุดเฉพาะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ให้สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในวาระคราวละ 3 (สาม) ปี โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ / หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม และ / หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ / หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ / หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 (สอง) ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 4) รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่านี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ / หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ / หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 (สอง) ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานสอบบัญชี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ / หรือ หุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย และ / หรือ บริษัทร่วม
- 10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และ / หรือ บริษัทร่วม

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง 1) ถึง 9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ความในข้อ 2) 4) 5) และ 6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (4) หรือ (6) ให้บริษัท ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้

ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือנדประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีกรรมการอิสระรวม 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน ซึ่งมากกว่าที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้มีการกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน) มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ
2. นายณพพร พินา	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายปริญญา ไวกวัฒนา	กรรมการอิสระ กรรมการลงทุน และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. รศ. อัญชลี พิพัฒน์เสรี	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
6. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการอิสระ
7. นางสาววรารัตน์ วัฒนเทศานันท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

## 2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูง / การสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นของแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสำคัญระดับสูง จึงได้กำหนดนโยบายและมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทในกลุ่มอย่างเป็นรูปธรรมและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยยึดถือหลักเกณฑ์เป็นแนวปฏิบัติดังนี้

ในกรณีที่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารสูงสุดว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงรองลงมาจากภายในบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งได้กำหนดตัวบุคคลไว้แล้วในแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทให้ทำหน้าที่ทดแทนอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ไม่มีอาจสรรหาได้จากภายในบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม บริษัทอาจพิจารณาคัดสรรจากบุคคลภายนอกเป็นอีกทางเลือกหนึ่ง

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสำคัญรองลงมา บริษัทได้จัดทำแผนรองรับโดยจะให้ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปทำหน้าที่ทดแทนได้ตามความเหมาะสม ทั้งได้จัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และการสับเปลี่ยนหมุนเวียนหน้าที่ (Job Rotation) เตรียมทักษะความพร้อม ควบคู่ไปกับการสรรหาจากบริษัทในกลุ่มและจากภายนอกหากไม่มีตัวบุคลากรภายในที่จะสามารถรองรับได้ ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่อได้อย่างทันที่

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งพร้อมระบุผู้สืบทอดตำแหน่งในตำแหน่งที่สำคัญและคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี

### 3. การปฐมนิเทศและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

#### • การปฐมนิเทศแก่กรรมการใหม่

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ก่อนการทำหน้าที่กรรมการ โดยฝ่ายจัดการจะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้กรรมการใหม่ทราบถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งปี 2567 บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ 1 ท่าน คือ นางสาวรวีวัลย์ วัฒนเทศานันท์ และได้มีการบริษัทมีการจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลของบริษัทให้ทางกรรมการใหม่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### • การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

โดยกรรมการบริษัททุกท่านมีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของ IOD ได้แก่ Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) รวมถึง หลักสูตรอื่นที่เป็นวิชาชีพเฉพาะทาง อาทิ Audit Committee Program (ACP), Audit Committee Program (ACP), Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI), IOD Exclusive Event (M-IEE), Monitoring the Internal Audit function (MIA), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR), Monitoring Fraud Risk Management (MFM), Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR), Role of the Compensation Committee (RCC), Role of the Chairman Program (RCP), Role of the Nomination and Governance Committee (RNG), Board Matters and Trends (BMT) และ Director Leadership Certification Program (DLCP) (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละท่าน ตามเอกสารแนบ 1)

ในปี 2567 กรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนาในหลักสูตรที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. นางสาวรวีวัลย์ วัฒนเทศานันท์ เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับ กฎหมาย บัญชี การบริหารความ มั่งคั่ง และมาตรฐาน ISO ดังต่อไปนี้:

- รู้ลึกกฎหมายใหม่และเคล็ดลับประเด็นภาษีที่เกี่ยวข้อง
- คุยสบายๆ รายการบัญชี และกรณีตัวอย่างข้อผิดพลาดและรายการผิดปกติในงบการเงิน
- ยกระดับการจัดทำบัญชีและงบการเงิน ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566 เพื่อเสริมสร้าง SMILE SME & Franchise Road Show 2024
- A trust and insurance specialist present on wealth preservation / protection / legacy
- ESG มีความสำคัญอย่างไรกับการดำเนินงานของบริษัท
- เทคนิคการตรวจติดตามคุณภาพภายใน ISO 9001, ISO 14001:2015, 14001:201



2. นางนลินี งามเศรษฐมุต เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับ ESG, การพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล ดังต่อไปนี้:

- "ESG How important to the company operations"
- "ESG Integration for Sustainable Business Success"
- "ESG Professionals Forum 2024"
- "Digital Transformation for AiRA Sustainability"
- "50 ปี ตลาดหลักทรัพย์กับความท้าทายในยุคสมัย"

#### 4. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้จัดทำผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้มีการพิจารณาทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ อันจะก่อให้เกิดการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทจะนำไปวิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของ คณะกรรมการต่อไป และบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็น ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินที่ได้ไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่ประชุมครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 อนุมัติแบบประเมิน รายคณะและรายบุคคลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการ ตรวจสอบ เพื่อใช้สำหรับประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2567 โดยปรับใช้มาจากแบบประเมิน คณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยสรุปผลการประเมินสำหรับการปฏิบัติงานในปี 2567 ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองรายคณะของคณะกรรมการบริษัท อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.14 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 0.12
2. แบบประเมินตนเองรายบุคคลของคณะกรรมการบริษัท อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คิดเป็นคะแนนเฉลี่ย 99.23 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 0.12
3. แบบประเมินตนเองรายคณะของคณะกรรมการชุดย่อย
 

สรุปผลการประเมินตนเองรายคณะ ทั้ง 5 คณะ เห็นว่า ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีรายละเอียดดังนี้

  - 3.1 การประเมินตนเองรายคณะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.33 มีการปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 0.67
  - 3.2 การประเมินตนเองรายคณะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.44 มีการปรับตัวลดลงจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 1.06
  - 3.3 การประเมินตนเองรายคณะของคณะกรรมการบริษัท ภิบาลและความยั่งยืน
 

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 มีผลการประเมินเท่ากับปี 2566

#### 3.4 การประเมินตนเองรายคณะของคณะกรรมการลงทุน

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.75 มีการปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 0.25

#### 3.5 การประเมินตนเองรายคณะของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 1.82

### 4. แบบประเมินตนเองรายบุคคลของคณะกรรมการชุดย่อย

สรุปผลการประเมินตนเองรายบุคคล ทั้ง 5 คณะ เห็นว่า ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีรายละเอียดดังนี้

#### 4.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.36 มีการปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 0.64

#### 4.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.04 มีการปรับตัวลดลงจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 0.96

#### 4.3 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 มีผลการประเมินเท่ากับปี 2566

#### 4.4 คณะกรรมการลงทุน

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 มีผลการประเมินเท่ากับปี 2566

#### 4.5 คณะกรรมการตรวจสอบ

มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 3.17

## 5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 ได้อนุมัติแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2567 เพื่อใช้สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป โดยวิธีการประเมินให้กรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินและเสนอผลการประเมินให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ผลการประเมินปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2567 มีคะแนนเฉลี่ย 3.92 คิดเป็นร้อยละ 97.91 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก ใกล้เคียงกับผลการประเมินของปี 2566 ที่ได้คะแนนเฉลี่ย 3.93 คิดเป็นร้อยละ 97.94 เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินในปีที่ผ่านมา พบว่ามีการปรับตัวลดลงเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 0.03

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### 1. จำนวนและตารางกำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีประชุมวาระปกติในทุกไตรมาสรวมทั้งหมดอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยได้กำหนดและแจ้งวันเวลาประชุมของปีถัดไปไว้ล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ อาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการอาจกำหนดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยการประชุมจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กฎหมายกำหนด

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณางานเฉพาะเรื่อง จำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ

บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการลงทุน

## 2. การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีโอกาสประชุมร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้อภิปรายและหารือปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้สรุปผลการประชุมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในวันที่ 12 ธันวาคม 2567 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 11 ท่าน

## 3. การประชุมกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเอง เพื่อให้มีการอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างอิสระ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้สรุปผลการประชุมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมกรรมการอิสระในวันที่ 12 ธันวาคม 2567 โดยกรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมจำนวน 7 ท่าน

## 4. องค์ประชุมและการประชุม

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดองค์ประชุมไว้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตามบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งกำหนดให้องค์ประชุมในแต่ละการประชุมในการลงมติต้องไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุมโดยไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ประธานคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลประกอบการอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยการนับองค์ประชุมและการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด

## 5. วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการบริษัทจะมีการหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาได้

## 6. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ยกเว้นเรื่องที่ต้องพิจารณาเร่งด่วน ทั้งนี้ การจัดส่งเอกสารดังกล่าวอาจจะดำเนินการตามแนวทางการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ โดยรูปแบบของเอกสารประกอบการประชุม จะมีบทสรุปซึ่งแสดงถึงประเด็นสำคัญของเรื่องที่จะต้องพิจารณา นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีระบบ Paperless เพื่อตระหนักถึงสิ่งแวดล้อม

## 7. การเข้าร่วมประชุม

กรรมการทุกท่านให้ความสำคัญและอุทิศเวลาในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งอยู่ รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละท่าน ในปี 2567

รายชื่อกรรมการบริษัท	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
	รวม 1 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1/1	6/6	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-
2. นายพนพร พิชชา	1/1	6/6	1/1	1/1	4/4	-	-	-	-	-
3. นางจิราพร เชนนะสิริ*	1/1	5/5	-*	-*	4/4	-	-	2/2	-	-
4. รศ.อัญชลี พิพัฒน์เสริญ	1/1	6/6	1/1	1/1	4/4	-	-	-	-	-
5. รศ.นิพัทธ์ จิตรประสงค์	1/1	6/6	1/1	1/1	-	3/3	2/2	-	-	-
6. นายปริญญ์ ไหววัฒนา	1/1	6/6	1/1	1/1	-	3/3	2/2	-	-	5/5
7. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	1/1	5/6	-	1/1	-	-	2/2	-	-	-
8. นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม	1/1	6/6	-	1/1	-	-	-	2/2	-	-
9. ม.ร.ว.เกษมวิสุทธิ วิสุทธิ	1/1	6/6	-	1/1	-	3/3	-	-	-	-
10. นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์	1/1	6/6	-	1/1	-	-	-	2/2	-	5/5
11. นางนลินี งามเศรษฐมาศ	1/1	6/6	-	-	-	-	-	-	-	5/5
12. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	1/1	6/6	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-
13. นางสาววราวัลย์ วัฒนเทศานันท์*	-*	-*	-*	-*	-*	-	-	-*	-	-

หมายเหตุ: นางจิราพร เชนนะสิริ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 และได้มีการแต่งตั้ง นางสาววราวัลย์ วัฒนเทศานันท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567

## 8. รายงานการประชุม

เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม ซึ่งมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอชัดเจนและเป็นไปตามกฎหมาย เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยรายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ จะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบเอกสาร และ รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

## 9. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

### ● ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ให้พิจารณาถึงภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ของคณะกรรมการ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาประเภทค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน จำนวนค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนตามแนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนใช้ และเป็นไปตามตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งผลประโยชน์ การขาดธุรกิจ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัท และเหตุผลทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงข้อมูลเปรียบเทียบอ้างอิงบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรม ขนาด ลักษณะธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ การพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวควรอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ เพื่อยังประโยชน์ต่อบริษัท และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในฐานะผู้บริหารด้วย

### ● ประเภทค่าตอบแทน ประกอบด้วย 3 ส่วน

1. ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) เพื่อสะท้อนการทำงานของกรรมการ และเพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยการเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยจ่ายให้แก่เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

#### 1.1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย

กรรมการชุดย่อยได้รับค่าเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดอัตราค่าเบี้ยประชุมไว้ในระดับที่ต่ำกว่าคณะกรรมการชุดใหญ่ เนื่องจากขอบเขตหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยมีจำกัดกว่าคณะกรรมการโดยรวม

#### 1.2. ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ และประธานกรรมการชุดย่อย

ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้รับค่าเบี้ยประชุมในอัตราส่วนที่สูงกว่ากรรมการและกรรมการชุดย่อย

#### 1.3. ระดับของค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เมื่อคิดเป็นมูลค่าโดยรวมแล้ว ควรอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะทำให้กรรมการจักัดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการเท่าที่มั่นใจว่า จะสามารถอุทิศเวลาในการเข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ค่าตอบแทนรายเดือน

3. บำเหน็จกรรมการ (Bonus) เป็นค่าตอบแทนพิเศษที่พิจารณาให้กับกรรมการปีละครั้ง ทั้งนี้การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวจะคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท หรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นโดยค่าตอบแทนส่วนนี้จะพิจารณาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่สูงจนเกินควร

● **วิธีการจ่ายค่าตอบแทน**

1. ค่าเบี้ยประชุม ให้จ่ายกับกรรมการทุกท่านที่เข้าร่วมประชุม

หมายเหตุ กรณีที่ประธานและกรรมการของคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการชุดย่อยมาจากผู้บริหาร จะได้รับค่าตอบแทนลดลงกึ่งหนึ่งจากค่าตอบแทนที่ประธานและกรรมการที่มาจากบุคคลภายนอกได้รับ

2. ค่าตอบแทนรายเดือน ให้จ่ายแก่กรรมการทุกท่านเป็นประจำทุกเดือน

3. บำเหน็จกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอค่าตอบแทนดังกล่าว โดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยรายละเอียดดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม :

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท	ได้รับค่าเบี้ยประชุม	25,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	ได้รับค่าเบี้ยประชุม	17,000 บาทต่อครั้ง

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการชุดย่อย	ได้รับค่าเบี้ยประชุม	18,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	ได้รับค่าเบี้ยประชุม	12,000 บาทต่อครั้ง

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อยอื่น

ประธานกรรมการชุดย่อย	ได้รับค่าเบี้ยประชุม	15,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	ได้รับค่าเบี้ยประชุม	10,000 บาทต่อครั้ง

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าเบี้ยประชุม:

- 1) กรณีที่ประธานและกรรมการของคณะกรรมการบริษัทหรือชุดย่อยมาจากผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนลดลงกึ่งหนึ่งจากค่าตอบแทนที่ประธานและกรรมการที่มาจากบุคคลภายนอกได้รับ
- 2) กรรมการชุดย่อยอื่นประกอบด้วย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการลงทุน

2. ค่าตอบแทนรายเดือน :

อนุมัติจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่กรรมการในฐานะกรรมการบริษัทในอัตราเดือนละ 10,000 บาท

3. ค่าบำเหน็จกรรมการ :

งดการจ่ายบำเหน็จกรรมการ

4. ค่าตอบแทนอื่นๆ :

ไม่มี

ในปี 2567 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรวมทั้งสิ้น 3,234,500 บาท โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบและกรรมการชุดย่อย จำนวนทั้งสิ้น 1,829,500 บาท

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย	จำนวนครั้งที่ประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	6	1,187,000
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	4	216,000
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3	109,000
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2	85,000
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	2	70,000
6. คณะกรรมการลงทุน	5	162,500

2. ค่าตอบแทนรายเดือนคณะกรรมการบริษัท จำนวน 1,440,000 บาท

3. ค่าบำเหน็จกรรมการบริษัท - งดการจ่ายบำเหน็จกรรมการ ในปี 2567

4. ค่าตอบแทนอื่นๆ - ในปี 2567 กรรมการไม่ได้ค่าตอบแทนอื่น นอกเหนือจาก ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และ ค่าบำเหน็จกรรมการ



สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้รับเป็นรายบุคคล ในปี 2567

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าบำเหน็จ กรรมการ ปี 2567	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าตอบแทนที่ ไม่ใช่ตัวเงิน	รวมทั้งสิ้น (บาท)
<b>กรรมการบริษัท</b>						
1	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	150,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	270,000
2	นายณพพร พิชชา	174,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	294,000
3	นางจิราพร เชนนะสิริ	153,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	273,000
4	รศ.อัญชลี พิพัฒน์เสริญ	150,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	270,000
5	รศ.นิพัทธ์ จิตรประสงค์	169,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	289,000
6	นายปริญญา ไวกวัฒนา	214,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	334,000
7	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	107,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	227,000
8	นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม	132,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	252,000
9	ม.ร.ว.เกษมวิสุทธิ์ วิสุทธิ	134,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	254,000
10	นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์	172,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	292,000
11	นางนลินี งามเศรษฐมาศ**	88,500	ไม่มี	120,000	ไม่มี	208,500
12	นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	102,000	ไม่มี	120,000	ไม่มี	222,000
13	นางสาววรารัตน์ วัฒนเทศนันท์*	-	-	-	-	-
<b>ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ</b>						
13	นางสาววรารัตน์ วัฒนเทศนันท์	48,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	48,000
<b>กรรมการจากบริษัทในเครือ</b>						
14	นายไพโรจน์ เหลืองเกลิงพงษ์**	25,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	25,000
<b>กรรมการคณะย่อยที่เป็นผู้บริหาร</b>						
15	นายสุทธิพร ดันติกุล**	11,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	11,000
		<b>1,829,500</b>	<b>0</b>	<b>1,440,000</b>		<b>3,269,500</b>

**หมายเหตุ:**

\* นางจิราพร เชนนะสิริ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 และได้มีการแต่งตั้งนางสาววรารัตน์ วัฒนเทศนันท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567

\*\* แสดงค่าตอบแทนเฉพาะตำแหน่งกรรมการ ไม่รวมค่าตอบแทนในตำแหน่งผู้บริหาร

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการกำหนดให้การเสนอซื้อและใช้สิทธิแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการตัวแทนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้นับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ได้รับแต่งตั้ง และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนจะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ได้มีการกำหนดให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงได้มีการกำหนดให้มีการจัดเก็บและจัดทำบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อให้สามารถตรวจสอบ และรวบรวมเพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทได้ทันกำหนด

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### 1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย รวมถึงหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

ทั้งนี้ ห้ามกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียในหัวข้อหรือเรื่องที่บริษัทจะเข้าทำรายการ เข้าร่วมในการพิจารณาและอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่มีการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

#### 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทขึ้นเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารทางการเงินอื่นของบริษัทหากล่วงรู้ข้อมูลภายใน ตลอดจนห้ามนำข้อมูลภายในนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์

สืบเนื่องจากในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 ได้อนุมัตินโยบายการใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทเพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท เพื่อช่วยปกป้องบุคคลดังกล่าวจากการกระทำที่ไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยได้เผยแพร่ นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท อีกทั้งได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งยังมิได้ทำการเปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ โดยเลขาธิการบริษัทจะทำการแจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องรับทราบนโยบายดังกล่าวก่อนการเปิดเผยงบการเงิน เป็นประจำทุกไตรมาส
- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. (“ผู้บริหาร”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท กรณีซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

ของบริษัท (แบบ59) ภายใน 3 วันทำการ ผ่านเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้งและเปิดเผยข้อมูล จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี และ ที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

ซึ่งในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด จึงไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.

### 3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ด้วยการที่บริษัทตระหนักดีว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และยึดมั่นเจตนารมณ์ในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ส่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองการเป็นภาคเอกชนไทยที่ต่อต้านการทุจริตจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ภายใต้การสนับสนุนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 เป็นต้นมา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติต่างๆขึ้น ด้วยความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะรักษามาตรฐานทางด้านจริยธรรมและรักษาจุดยืนของบริษัทในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ จึงได้ทบทวนนโยบายและวิธีปฏิบัติต่างๆ ให้รัดกุมเป็นประจำทุกปี ดังนี้

- กำหนดนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันซึ่งมีคำแนะนำและวิธีปฏิบัติครอบคลุมในเรื่องการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองการบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุนของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองค่าอำนวยความสะดวกรวมทั้งบริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
- สนับสนุนให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทรวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้า พันธมิตร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- ประเมินความเสี่ยงจากการให้สินบนและการคอร์รัปชันตลอดจนทบทวนมาตรการ การจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสม
- จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานให้ได้รับทราบถึงการให้สินบนในรูปแบบต่างๆ ทั้งจากตนเองและบุคคลอื่นเพื่อให้สามารถหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าว
- จัดช่องทางรายงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวังและรายงานการพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการให้สินบนหรือการคอร์รัปชัน
- กำหนดขั้นตอนการลงโทษต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบนและการคอร์รัปชัน
- ทบทวนระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน
- จัดให้มีระบบการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัตินั้นมีประสิทธิภาพ

และในส่วนของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ บริษัทถือเป็นหน้าที่ในการส่งเสริมให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือตระหนักเห็นถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้จัดส่งนโยบายของบริษัทไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือทั้งหมด เพื่อให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือน่านโยบายของบริษัทไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของตน และเพื่อให้บริษัทในกลุ่มเฝ้าระวังดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันภายใต้หลักการเดียวกัน ทั้งนี้มีบริษัทย่อยที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทย

ต่อการต่อต้านการทุจริตแล้ว ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ไอร่า จำกัด (มหาชน) (“AS”) และบริษัท ไอร่า แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน) (“AF”) บริษัท ไอร่า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”) และ บริษัท ไอร่า แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน) (“A&A”)

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการอบรมเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นให้พนักงานมีความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท แนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม และผลกระทบที่เกิดขึ้น รวมถึงเพื่อเป็นการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเสริมสร้างความตระหนักรู้ให้พนักงานให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

#### 4. การรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing)

บริษัทกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ลูกค้า และประชาชนทั่วไป โดยเฉพาะการร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (Whistle Blowing) ผ่านช่องทางร้องเรียนที่หลากหลาย เช่น การส่งไปรษณีย์ โทรศัพท์ โทรสาร และอีเมล และเมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริง กระบวนการแก้ไขเยียวยา รวมไปถึงมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทาง 2 ช่องทาง ดังนี้

ช่องทางที่ 1: ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแส คณะใดคณะหนึ่ง ดังนี้

- ❖ คณะกรรมการบริษัท [directors@aira.co.th](mailto:directors@aira.co.th)
- ❖ คณะกรรมการตรวจสอบ [auditcommittee@aira.co.th](mailto:auditcommittee@aira.co.th)
- ❖ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล [goodgovernance@aira.co.th](mailto:goodgovernance@aira.co.th)

ช่องทางที่ 2: ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแส คณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่ ดังนี้

บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)  
319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ชั้น 12 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

โดยบริษัทจะดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งและมอบหมายคณะทำงานให้ดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงของเรื่องที่ร้องเรียน
- คณะทำงานที่ได้รับมอบหมายประมวลผล และกลั่นกรองข้อมูล เพื่อพิจารณาขั้นตอน และเสนอวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง
- คณะทำงานที่ได้รับมอบหมายนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด
- ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระ หรือเลขานุการบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ และรายงานผลให้ผู้ร้องเรียนทราบทันที หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อบรรยายปัญหาหรือข้อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ซึ่งอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้บริหารสามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านกรรมการอิสระที่อีเมล [auditcommittee@aira.co.th](mailto:auditcommittee@aira.co.th)

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นข้อเสนอแนะข้อร้องเรียนอื่นๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัท ได้ดังนี้

ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@aira.co.th	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@aira.co.th	-
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	goodgovernance@aira.co.th	-
เลขานุการบริษัท	comsec@aira.co.th	0 2080 2999
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@aira.co.th	0 2080 2999

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ คือ บริษัท ไอระา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ชั้น 12 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

ทั้งนี้ กรณีผู้มีส่วนได้เสียแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนอื่นๆ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการส่งเอกสารถึงคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานขึ้นและคณะทำงานที่ได้รับการแต่งตั้งจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมด เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบและพิจารณาถึงการเยียวยาแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมต่อไป

โดยในปี 2567 ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมายังบริษัท

## 5. การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

รายงานการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- รายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อและตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)				หมายเหตุ
	ณ 31 ธ.ค. 2567	ณ 31 ธ.ค. 2566	การเปลี่ยนแปลงในปี 2567		
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	-	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ไอร่า)
2. นายนพพร พิชา	41	41	-	-	(ไม่มีการซื้อ/ขายหุ้น ไอร่า ระหว่างปี 2567)
3. รศ.อัญชลี พิพัฒน์เสริญ	500,000	500,000	-	-	(ไม่มีการซื้อ/ขายหุ้น ไอร่า ระหว่างปี 2567)
4. คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000	100,000	-	-	(ไม่มีการซื้อ/ขายหุ้น ไอร่า ระหว่างปี 2567)
5. รศ.นิพัทธ์ จิตรประสงค์	150,000	150,000	-	-	(ไม่มีการซื้อ/ขายหุ้น ไอร่า ระหว่างปี 2567)
6. นายปริญญา ไหววัฒนา	-	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น ไอร่า)

รายชื่อและตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)				หมายเหตุ
	ณ 31 ธ.ค. 2567	ณ 31 ธ.ค. 2566	การเปลี่ยนแปลงในปี 2567		
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
7. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	-	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น โอระ)
8. นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม	17,651,906	17,451,906	-	-	(ไม่มีการซื้อ/ขายหุ้น โอระ ระหว่างปี 2567)
9. หม่อมราชวงศ์เกษมวิสุทธิ วิสุทธิ	866,496	866,496	-	-	(ไม่มีการซื้อ/ขายหุ้น โอระ ระหว่างปี 2567)
10. นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์	696,607	696,607	-	-	(ไม่มีการซื้อ/ขายหุ้น โอระ ระหว่างปี 2567)
11. นางนลินี งามเศรษฐมาศ	331,698,230	331,698,230	-	-	(ไม่มีการซื้อ/ขายหุ้น โอระ ระหว่างปี 2567)
12. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	-	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น โอระ)
13. นางสาววรวิทย์ วัฒนเทศานันท์	-	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น โอระ)

• รายงานการถือครองหุ้นของคณะผู้บริหาร

รายชื่อ และตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)				หมายเหตุ
	ณ 31 ธ.ค. 2567	ณ 31 ธ.ค. 2566	การเปลี่ยนแปลงในปี 2567		
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
1. นางนลินี งามเศรษฐมาศ	331,698,230	331,698,230	-	-	(ไม่มีการซื้อ/ขายหุ้น โอระ ระหว่างปี 2567)
2. นายสุทธิพร ตัณฑิกุล	-		-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นโอระ)
3. นายชาน เวง เมง	-		-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นโอระ)

## 6. การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเรื่องการมีส่วนได้เสียในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยขอความร่วมมือต่อกรรมการว่าวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อกดออกเสียงหรือให้ความเห็นใดๆ ในปี 2567 มีการแจ้งในที่ประชุม จำนวน 1 วาระ (การประชุม 6 ครั้ง)

## 7. การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนนำมาเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการลงทุน ช่วยกันกรองงานต่างๆ

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2567 ในส่วนถัดไป



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง การต่อต้านการทุจริต และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทเกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยนางจิราพร เชนะสิริ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ได้ลาออก และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววราวัลย์ วัฒนเทศานันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. นายณพพร พิชชา                | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ.อัญชลี พิพัฒน์เสริม       | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาววราวัลย์ วัฒนเทศานันท์ | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยขอบเขตและหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2567 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้งและเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง

สาระสำคัญของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

1) **สอบทานข้อมูลทางการเงินของบริษัทรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2567** โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการและมีความเห็นว่าข้อมูลทางการเงินได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไขโดยได้มีการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2) **สอบทานการควบคุมภายใน** เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วน โดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติงานมีความถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบหรือพิจารณาแล้วแต่กรณี

3) **สอบทานการตรวจสอบภายใน** โดยได้พิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบความเป็นอิสระ อัตรากำลัง และงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบภายใน อีกทั้งได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2567 ซึ่งได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและมีขอบเขตที่ครอบคลุมระบบงานต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายใน ที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

4) **ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขเกี่ยวกับ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และการประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5) **สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่เหมาะสมเห็นชอบต่อรายการดังกล่าวให้เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6) **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ** เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเกิดการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบภาพรวมผลการประเมินประจำปี 2567 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

7) **พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2567** โดยได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

8) **สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริต** ในเรื่องความชัดเจน เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท รวมทั้งมีกระบวนการนำมาตรการไปสู่การปฏิบัติงานจริงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ

9) **สอบทาน ควบคุม และติดตามการดำเนินงานของบริษัท** ให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบสามารถแสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะได้อย่างอิสระ ภาพรวมในรอบปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีการจัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่

นายณพพร พินา

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                       |             |                                     |
|-----------------------|-------------|-------------------------------------|
| 1. รศ.นิพัทธ์         | จิตรประสงค์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. ม.ร.ว.เกษมวิสุทธิ์ | วิสุทธิ     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นายปริญญา          | ไววัฒนา     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งจัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องสำคัญต่างๆ และรายงานการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบวาระซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติโดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วม และ/หรือ งดออกเสียงในวาระดังกล่าว
2. พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาการจ่ายโบนัสประจำปี และผลตอบแทนอื่น รวมทั้งการปรับอัตราค่าตอบแทนประจำปีโดยรวมให้แก่ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาทบทวนนโยบายการวางแผนพัฒนาบุคลากรทดแทนตำแหน่งบริหาร (Succession Plan) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

8. พิจารณาการกำหนดความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณากำหนดนโยบายการสรรหากรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรมและเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ

**รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์**

**ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

## รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (“คณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ”) ของบริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการยกระดับมาตรฐานด้านธรรมาภิบาลของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ สร้างความเป็นธรรม และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ ทำหน้าที่เสนอแนะแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ มีการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยนางจิราพร เชนะสิริ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาล (กรรมการอิสระ) ได้ลาออกจากตำแหน่ง และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรวิทย์ วัฒนเทศานันท์ เป็นกรรมการบริษัทภิบาล (กรรมการอิสระ) ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567

คณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ ณ ปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่

- |                  |                |                                   |
|------------------|----------------|-----------------------------------|
| 1. นางกองแก้ว    | เปี่ยมด้วยธรรม | ประธานกรรมการบริษัทภิบาล          |
| 2. นางสาววรวิทย์ | วัฒนเทศานันท์  | กรรมการบริษัทภิบาล (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายวิสูตร     | กาญจนปัญญาพงศ์ | กรรมการบริษัทภิบาล                |

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ องค์กร และการบริหารจัดการ ความยั่งยืน และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### ● กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย กฎ ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่ดี

- กำกับดูแลให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting : “AGM”) ให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา และเผยแพร่ข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
- กำกับดูแลการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเพิ่มวาระการประชุมและเสนอรายชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญ ระหว่างวันที่ 16 ตุลาคม 2567 - 17 มกราคม 2568 ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทได้แจ้งหลักเกณฑ์และกำหนดระยะเวลาเพื่อให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการดังกล่าวผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และในเว็บไซต์ของบริษัท
- พิจารณารายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (“แบบ 56-1 One Report”) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วน สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้บริษัทได้รับการยอมรับด้านการกำกับดูแลกิจการจากผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทได้รับผลประเมินตามเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

(Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : “CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : “IOD”) อยู่ในระดับ “ดีมาก”

- พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ รวมถึงให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และลักษณะทางธุรกิจ และเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report

● **กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท**

- พิจารณาให้ความเห็นชอบในการทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ การปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อเสนอแนะของ IOD
- พิจารณาให้ความเห็นชอบในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจุบันและข้อบังคับของบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบในการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ประจำปี 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์ประเมินโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : “CAC”) อีกทั้งทบทวนแนวปฏิบัติเพื่อกำหนดเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบในการทบทวนแบบประเมินกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องและมีข้อมูลครบถ้วนตามเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2567
- จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง รวมถึงจัดการประชุมกรรมการโดยไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่องด้วยเห็นพ้องต้องกันว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อให้บริษัท ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย

นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม  
ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลฯ

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน กรรมการ 1 ท่าน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จำนวน 1 ท่าน ได้แก่

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. นายปริญญา ไวกัฒนา       | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 2. รศ.นิพัทธ์ จิตรประสงค์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)       |
| 3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)            |
| 4. นายสุทธิพร ตันพิกุล     | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้จัดการ)   |

ทั้งนี้ คณะกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 2 ครั้ง และได้เชิญผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยมีการพิจารณาแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทและความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีนัยสำคัญรวมถึงการประเมิน ติดตาม และควบคุมให้ความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้ นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำการติดตามและสอบทานการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความตั้งใจในการสนับสนุนการดำเนินงานและความแข็งแกร่งขององค์กรอย่างยั่งยืน และมีความมุ่งมั่นให้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มบริษัทต่อไปในอนาคต

นายปริญญา ไวกัฒนา  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## รายงานคณะกรรมการลงทุน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นางนลินี	งามเศรษฐมาศ	ประธานกรรมการลงทุน
2. นายปริญญา	ไววัฒนา	กรรมการลงทุน (กรรมการอิสระ)
3. นายวิสูตร	กาญจนปัญญาพงศ์	กรรมการลงทุน
4. นายไพโรจน์	เหลื่องเถลิงพงษ์	กรรมการลงทุน

โดยกรรมการลงทุนทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน ในการพิจารณากำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ แผนการลงทุนให้สอดคล้องหรือเป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และศึกษาข้อมูลของธุรกิจหรือกิจการที่ควรเข้าร่วมลงทุน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในกิจการของบริษัท รวมถึงกำกับดูแล และควบคุมการบริหารการลงทุน พร้อมรายงานผลการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องสำคัญต่างๆ และรายงานการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการพิจารณาแผนธุรกิจของบริษัทและประมาณการทางการเงิน พิจารณาการออกตราสารทางการเงินและสัญญาเงินกู้ยืม เพื่อบริหารสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทย่อย พิจารณาการทำสัญญาวงเงินกู้ยืมต่อยี่ห้อระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย พิจารณาการเพิ่มวงเงินกู้ยืมและให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการลงทุนพร้อมรายงานความคืบหน้าการลงทุน การควบคุมการบริหารการลงทุน และผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบและโปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

นางนลินี งามเศรษฐมาศ  
ประธานกรรมการลงทุน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยได้ดำเนินการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัท รวมทั้ง ดำเนินการในบริษัทย่อยที่ไม่มีหน่วยงานตรวจสอบเป็นของตนเอง นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการติดตามปรับปรุงข้อบกพร่องที่ตรวจพบจากการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้การทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้อย่างเต็มที่

บริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ซึ่งมีกรอบดังกล่าว สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานของบริษัท โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 องค์ประกอบที่สำคัญ คือ

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกในการสอบทานการทำงานของ บริษัทและบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์ให้การควบคุมภายในและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของบริษัท เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้กำหนดให้ คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการประชุมร่วมกันอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกสามเดือน โดยการประชุมดังกล่าว จะมุ่งเน้นไปยังการพิจารณาและการสอบทานงบการเงินของบริษัท ให้เป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีภายนอกกับทีมผู้บริหารของบริษัท ตลอดจนจะพิจารณาในรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการดำเนินการ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปด้วยความถูกต้องสมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลประเมินการควบคุมภายในของบริษัท และได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ซึ่งครอบคลุมถึงการรายงานผลการประเมินความเสี่ยงพหุของการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติร่วมกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพทางธุรกิจในปัจจุบัน กล่าวคือ บริษัท มีระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุม 5 องค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (2) การประเมินความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม นอกจากนี้ บริษัท ยังได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถดำเนินงานตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมถึง ดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่ถูกผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ และได้กำหนดขอบเขตป้องกันการทำธุรกรรมระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาถึงแนวทางการตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้แบ่งคำถามหลักออกเป็น 5 ส่วน (แบ่งเป็นประเด็นย่อย 17 หัวข้อ) คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทว่ามีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดและไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นายพิสิษฐ์ จันทะทรัพย์ ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนทุกครั้ง

### หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงานด้านกำกับดูแล และการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท

## 9.2 รายการระหว่างกัน

เนื่องจากบริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AC”) และบริษัทย่อยซึ่งได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน) (“AS”) บริษัท ไอร่า แอดไวเซอร์ จำกัด (“AD”) บริษัท ไอร่า แฟคตอรี จำกัด (มหาชน) (“AF”) AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd. (“AIAS”) บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“AIP”) บริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด (“ASP1”) บริษัท แอสไพเรชั่น ทู จำกัด (“ASP2”) บริษัท ไอร่า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”) บริษัท ไอร่า เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (“AVC”) และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า จำกัด (“AIAM”) (ซึ่งเรียกรวมกันว่า “กลุ่มบริษัท” หรือ “บริษัท และบริษัทย่อย”) โครงสร้างการถือหุ้นเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท เจ อาร์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด (“JRK”) ถือหุ้นในบริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ถึงร้อยละ 36.68 ทำให้บุคคลดังต่อไปนี้ เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท และบริษัทย่อยตามนิยาม “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ JRK	สัดส่วนการถือหุ้นใน JRK (ร้อยละ)
1. นายอภิชาติ จุฬางกูร	15.00
2. นายทวิมิตร จุฬางกูร	15.00
3. นายณัฐพล จุฬางกูร	15.00
4. นายกรรณ จุฬางกูร	15.00
5. นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร	15.00
6. นายอัศรพงศ์ จุฬางกูร	15.00
7. นายสรเสริญ จุฬางกูร	5.00
8. นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	5.00
<b>รวม</b>	<b>100.00</b>

ทั้งนี้ รวมถึงบุคคลที่เป็นคู่สมรสและบุตรของบุคคลดังกล่าว อีกทั้งยังรวมถึงบริษัทที่บุคคลดังกล่าว คู่สมรส และบุตรของบุคคลดังกล่าวเป็น กรรมการหรือผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมด้วย

รายการระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2567 และปี 2566 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะรายการและรายละเอียดของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ / การกำหนดราคาและเงื่อนไข
	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2566		
รายการระหว่าง AC และ AIAS				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ AIAS	-	125.52	AC ให้เงินให้กู้ยืมแก่ AIAS ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 12 เม.ย. 2567	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ AIAS	126.27	-	AC ให้เงินให้กู้ยืมแก่ AIAS ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.70 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 19 พ.ย. 2570	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม (ดอกเบี้ยรับในปี 2567 รวม 1.42 ล้านบาท)	0.54	0.14	ดอกเบี้ยรับจากให้กู้ยืมแก่ AIAS	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด
ค่าบริการที่ปรึกษาทางการเงิน AIAS	4.83	4.17	AIAS ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินแก่ AC	
ค่าบริการที่ปรึกษาทางการเงิน AIAS ค้างจ่าย	-	0.50	ค่าบริการค้างจ่าย AIAS ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินแก่ AC	

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะรายการและรายละเอียดของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ / การกำหนดราคาและเงื่อนไข
	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2566		
รายการระหว่าง AC และ AF				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ AF	90.00	90.00	AC ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ AF ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี (2566 : 4.20 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2568	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม (ดอกเบี้ยรับในปี 2567 รวม 3.48 ล้านบาท)	0.02	0.04	ดอกเบี้ยรับจากให้กู้ยืมแก่ AF	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด
รายการระหว่าง AC และ AIL				
รายได้ค่าบริการค้างรับ (รายได้ค่าบริการรับในปี 2567 รวม 2.16 ล้านบาท)	0.19	0.19	ค่าบริการด้านงานกฎหมาย และ ค่าบริการอื่นแก่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการค่าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ มีการกำหนดค่าบริการตามขอบเขตการปฏิบัติงาน อย่างเป็นธรรม และไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
รายการระหว่าง AC และ AIP				
รายได้ค่าบริการค้างรับ (รายได้ค่าบริการรับในปี 2567 รวม 0.88 ล้านบาท)	-	0.01	ค่าบริการด้านงานสำนักเลขานุการบริษัท และ ค่าบริการอื่นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการค่าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ มีการกำหนดค่าบริการตามขอบเขตการปฏิบัติงาน อย่างเป็นธรรม และไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะรายการและรายละเอียดของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของการ / การกำหนดราคาและเงื่อนไข
	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2566		
รายการระหว่าง AC และ ASP1				
รายได้ค่าบริการดำรงรับ (รายได้ค่าบริการรับในปี 2567 รวม 1.39 ล้านบาท)	0.75	0.13	ค่าบริการด้านงานกฎหมาย และ ค่าบริการอื่นแก่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการค้ำโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ มีการกำหนดค่าบริการตามขอบเขตการปฏิบัติงาน อย่างเป็นธรรม และไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
รายการระหว่าง AC และ AIAM				
รายได้ค่าบริการดำรงรับ (รายได้ค่าบริการรับในปี 2567 รวม 1.20 ล้านบาท)	0.11	0.11	ค่าบริการด้านงานกฎหมาย และบัญชีการเงินแก่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการค้ำโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ มีการกำหนดค่าบริการตามขอบเขตการปฏิบัติงาน อย่างเป็นธรรม และไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
รายการระหว่าง AC และ AS				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ AS	99.68	299.42	AC ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ AS ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี (2566 : 4.20 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2568	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด
ดอกเบี้ยรับล่วงหน้าจากเงินให้กู้ยืม (ดอกเบี้ยรับในปี 2567 รวม 12.00 ล้านบาท)	0.32	0.58	ดอกเบี้ยรับจากให้กู้ยืมแก่ AS	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด



รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะรายการและรายละเอียดของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของการ / การกำหนดราคาและเงื่อนไข
	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2566		
รายได้ค่าบริการค้ำรับ (รายได้ค่าบริการรับในปี 2567 รวม 1.44 ล้านบาท)	0.13	0.13	รายได้ค่าบริการทางกฎหมาย	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด
รายการระหว่าง AS และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทและบริษัทในเครือ				
เงินกู้ยืมโดยสิทธิ	30.00	22.00	เงินกู้ยืมโดยสิทธิ อายุ 1 ปี ครบกำหนด 1 เมษายน 2568	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด ซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของบริษัทที่ออกตราสารหนี้ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขใกล้เคียงกัน โดยเทียบเคียงกับบริษัทที่ได้รับอัตราเครดิตเรตติ้ง BBB - BBB+ ในตลาดตราสารหนี้ Thai BMA
ออกและเสนอขายตั๋วแลกเงิน	712.46	699.48	รายการออกและเสนอขายตั๋วแลกเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน สนับสนุนสภาพคล่องของบริษัท	ออกและเสนอขายตั๋วแลกเงิน
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพ์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	276.02	306.44	รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการการค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการค้าโดยทั่วไปโดยมีนโยบายในการกำหนดอัตราที่เป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะรายการและรายละเอียดของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ / การกำหนดราคาและเงื่อนไข
	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2566		
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	2.85	66.37	รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงานโดยมีนโยบายในการกำหนดอัตราที่เป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
เงินประกันในการซื้อขายหลักทรัพย์	156.06	104.89	รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงานโดยมีนโยบายในการกำหนดอัตราการเงินประกันที่เป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2566 รวม 30.62 ล้านบาท)	0.38	0.28	เป็นรายการดอกเบี้ยจ่ายตัวแลกเงิน และเงินลงทุนในตราสารหนี้ รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด ซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธุรกิจที่ออกตราสารหนี้ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขใกล้เคียงกัน โดยเทียบกับบริษัทที่ได้รับอัตราเครดิตเรตติ้ง BBB - BBB+
รายการระหว่าง AS และกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ				
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	6.47	0.15	รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงานโดยมีนโยบายในการกำหนดอัตราที่เป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
เงินประกันในการซื้อขายหลักทรัพย์	7.14	28.71	รายการดังกล่าวเกิดจากการทำธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงานโดยมีนโยบาย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะรายการและรายละเอียดของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: ความจำเป็นและเหตุผลของรายการ / การกำหนดราคาและเงื่อนไข
	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2566		
				ในการกำหนดอัตราทางการเงินประกันที่เป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายการระหว่าง AS และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้ค่าเช่าทางการเงิน	0.66	1.40	รายได้ค่าเช่ากับ AD รายการดังกล่าวเกิดจากให้ AD เช่าพื้นที่บางส่วน ในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการเงินที่ไปโดยมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่านายหน้าที่เป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
เจ้าหนี้ค่าเช่าซื้อ	1.88	2.56	ค่าเช่าซื้อรถยนต์กับ AIL เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการเงินที่ไปโดยมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่านายหน้าที่เป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายการระหว่าง AIL และผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทในเครือ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ AIL	10.00	70.00	AF ให้เงินกู้ยืมระยะสั้น แก่ AIL ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 6.70 ต่อปี (2566 : 6.83 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในการดำเนินงานของบริษัท มีความเหมาะสมผลโดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด ซึ่งเทียบกับอัตราดอกเบี้ย ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา ของสถาบันการเงิน

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะรายการและรายละเอียดของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ / การกำหนดราคาและเงื่อนไข
	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2566		
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ AIL	1,060.00	910.00	ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้น แก่ AIL ซึ่งเป็นเงินในบัญชีที่ไม่มีหลักประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.85 ต่อปี (2566 ร้อยละ 5.00 - 5.50 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเหมาะสมผล โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามภาวะตลาด ซึ่งเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ย ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา ของสถาบันการเงิน
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงานและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	0.12	0.12	ลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าดำเนินงานและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เป็นการให้เช่าเครื่องจักรกล กับ บริษัท ชัมมิท โอโตะ บอดี อินดัสตรี จำกัด รายการดังกล่าวให้บริการในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญา โดยกำหนดค่าเช่าและค่าบริการตามขอบเขตการปฏิบัติงาน ในอัตราที่เป็นธรรม และเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและบริการเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	2.10	3.72	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน กับ AS , AC , AIP เป็นการให้เช่าซื้อรถยนต์และทรัพย์สินอื่นเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญา โดยกำหนดค่าเช่าและค่าบริการตามขอบเขตการปฏิบัติงาน ในอัตราที่เป็นธรรม และเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและบริการเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะรายการและรายละเอียดของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ / การกำหนดราคาและเงื่อนไข
	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2566		
ค่ามัดจำ	1.00	1.00	จ่ายค่ามัดจำการเช่าสำนักงานและสาธารณูปโภคให้กับ ASP1	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการเงินการการค้าและค่าสินค้าในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
สิทธิการใช้สินทรัพย์	14.00	4.45	เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ กับ ASP1 (สัญญาเช่าสำนักงานและสาธารณูปโภค)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการเงินการการค้าและค่าสินค้าในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
	1.23	1.55	เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ กับ บริษัท กรุงเทพเทรดเดอร์ จำกัด (สัญญาเช่าสำนักงานและสาธารณูปโภค)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการเงินการการค้าและค่าสินค้าในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11.49	4.94	เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า กับ ASP1 (สัญญาเช่าสำนักงานและสาธารณูปโภค)	
เจ้าหนี้การค้า	0.38	1.05	รายการซื้ออะไหล่และค่าบริการบำรุงรักษาเครื่องจักรกลกับ บริษัท กรุงเทพเทรดเดอร์ จำกัด ในราคาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการเงินการการค้าและค่าสินค้าในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.86	1.55	เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ กับ บริษัท กรุงเทพเทรดเดอร์ จำกัด (สัญญาเช่าสำนักงานและสาธารณูปโภค)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการเงินการการค้าโดยทั่วไปซึ่งอ้างอิงตามมูลค่าสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณจากขนาดพื้นที่เช่า

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะรายการและรายละเอียดของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ / การกำหนดราคาและเงื่อนไข
	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2566		
ซื้อทรัพย์สิน	4.52	11.61	ซื้อทรัพย์สินธุรกิจเช่าดำเนินงานจาก บริษัท กรุงไทยเทรดเดอร์ จำกัด ในราคาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และมีอัตราค่าทรัพย์สินเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
ขายทรัพย์สิน	0.01	0.11	ขายทรัพย์สินธุรกิจเช่าดำเนินงานให้กับ บริษัท ไอรา แพคคอรिंग จำกัด (มหาชน) ในราคาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการทางธุรกิจปกติ โดยเป็นรายการจำหน่ายทรัพย์สินไปแล้ว ซึ่งราคาจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป โดยมีการประเมินราคาจากบริษัทผู้ประเมินอิสระ และมีกระบวนการจำหน่ายตามระเบียบการขายทรัพย์สิน
รายการระหว่าง AC และบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน				
ค่าให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน NOKAIR	2.20	5.00	AC ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินแก่ NOKAIR	
ลูกหนี้ค่าบริการที่ปรึกษาทางการเงิน NOKAIR	-	0.62	ลูกหนี้ค่าบริการที่ปรึกษาทางการเงินแก่ NOKAIR	

## 2. นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

การพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกันได้มีการคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในการที่บริษัทจะเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะต้องนำรายการดังกล่าวผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติหรือไม่ และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในการที่บริษัทจะเข้าทำรายการหรือสัญญาระหว่างกัน บริษัทจะต้องพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบเห็นแล้วว่ารายการระหว่างกันนั้นเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเหมาะสมเป็นไปตามปกติของธุรกิจโดยทั่วไป และจะต้องทำไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมเป็นสำคัญ

## 4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับขั้นตอนอนุมัติการทำรายการ บริษัทได้มีการพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์ สุจริต เป็นเหตุเป็นผล ความเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ยึดมั่นในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ และหลักบรรษัทภิบาลของบริษัทโดยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่บริษัทและผู้ถือหุ้นจะได้รับเป็นสำคัญในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน



## 5 รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### 5.1 รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จะเป็นรายการธุรกรรมการค้าปกติที่บริษัทมีนโยบายชัดเจนในการปฏิบัติ โดยเท่าเทียมกันทั้งบุคคลเกี่ยวข้องและคู่ค้าโดยทั่วไป ภายใต้การพิจารณาถึงระเบียบปฏิบัติอันถูกต้องและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งต้องมีการผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบบริษัทที่สอดคล้องกับกฎและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทในเครือ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องจะเป็นรายการที่เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติ ตลอดจนการให้บริการงานสนับสนุนระหว่างบริษัทในเครือ ให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบจรรยาบรรณ

การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต บริษัทจะยึดถือแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับลูกค้าทั่วไป มีเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่แตกต่างไปจากที่ธุรกิจทั่วไปหรือธุรกิจประเภทเดียวกันพึงกระทำ ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือได้รับจากการทำรายการจะต้องเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม

### 5.2 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น บริษัทคาดว่ารายการระหว่างกันยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เนื่องจากรายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทและเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น แต่ก็อาจมีบางรายการที่มีจำนวนลดน้อยลง เช่น รายการกู้ยืมเงินจากกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจึงมีช่องทางในการระดมทุนเพิ่มมากขึ้นและเป็นที่รู้จักแพร่หลายในกลุ่มของนักลงทุนมากยิ่งขึ้น จึงทำให้บริษัทจำเป็นต้องระดมทุนจากผู้ถือหุ้นในลักษณะเดิมลดลง

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
31 ธันวาคม 2567

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีความสมเหตุสมผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้แล้วในแบบ 56-1 One Report (รายงานประจำปี)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์  
ประธานกรรมการบริษัท

นางนลินี งามเศรษฐมาศ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

**ค่าเพื่อผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้**

กลุ่มบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้อื่นเนื่องมาจากธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจรับซื้อสิทธิเรียกร้อง ธุรกิจให้เช่าเงินทุน และเช่าซื้อ และการให้กู้ยืม ซึ่งจำนวนเงินให้สินเชื่อดังกล่าวรวมถึงค่าเพื่อผลตอบแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้น มีจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่อการเงิน

การคำนวณผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าวต้องอาศัยการพัฒนาแบบจำลองสำหรับการคำนวณที่มีความซับซ้อน โดยต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลองผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ การระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง รวมถึงผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง ด้วยความมีสาระสำคัญและการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง การประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลตอบแทนจากการด้อยค่าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบกับหลักการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 สุ่มทดสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการพัฒนาแบบจำลองดังกล่าว รวมถึงการประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต ในการประเมินค่าเพื่อผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแบบรายลูกหนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติในส่วนของการประเมินเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและมูลค่าหลักประกันที่คาดว่าจะได้รับ และคำนวณผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากส่วนสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายลูกหนี้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ทดสอบ และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การติดตามหนี้ และรับชำระหนี้ซึ่งสนับสนุนความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ใช้ในการพัฒนาแบบจำลอง

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตและทดสอบการคำนวณค่าเพื่อผลตอบแทนดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับค่าเพื่อผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 2,896 ล้านบาท และ 1,242 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบัญชีนี้จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการด้อยค่าของบัญชีดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและค่าคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

พูนนารถ เผ่าเจริญ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	522,058,483	501,431,132	157,842,868	165,724,543
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันภายในหนึ่งปี		10,000,000	-	-	-
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	8	89,177,217	362,638,579	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	9	1,374,303,500	1,502,915,494	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกซื้อ	10	1,824,882,739	1,970,783,038	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	166,532,767	146,922,296	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	194,557,336	163,218,362	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	459,486,077	504,246,113	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	189,607,501	514,930,525
ลูกหนี้อื่น	14	155,981,508	172,822,276	3,754,346	1,494,695
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		-	316,347	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16	680,461,355	434,037,150	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		86,576,739	79,074,671	2,364,858	1,992,504
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,564,017,721	5,838,405,458	353,569,573	684,142,267
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		31,290,000	1,240,000	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	179,184,992	234,910,775	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	455,294,144	320,278,817	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	139,110,102	69,493,422	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	17	95,356,055	96,767,840	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	126,270,056	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	2,895,782,484	2,707,782,484
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	437,067,401	512,622,822	1,191,799,970	1,241,799,970
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	20	116,267,711	121,708,506	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	1,649,840,747	1,715,048,909	-	-
อาคารและอุปกรณ์	22	48,141,378	47,973,304	330,896	260,917
สินทรัพย์สิทธิการใช้	25.1	570,737,224	74,276,573	4,749,678	9,669,499
ค่าความนิยม	24	137,118,419	137,118,419	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	23	110,660,156	107,343,769	651,638	19
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39	45,739,812	48,269,095	-	-
สินทรัพย์รอการขาย	26	91,880,671	49,436,748	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27	138,207,018	103,543,879	1,282,650	1,282,650
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,245,895,830	3,640,032,878	4,220,867,372	3,960,795,539
รวมสินทรัพย์		9,809,913,551	9,478,438,336	4,574,436,945	4,644,937,806

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	28	1,875,000,000	1,755,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,772,461,147	1,547,487,499	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น		10,000,000	10,000,000	-
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี		98,236,329	198,239,832	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	29	161,954,719	302,115,864	-
เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง		49,242,927	48,971,869	-
เจ้าหนี้เงินรอกิน		30,852,576	23,671,087	-
เจ้าหนี้อื่น	30	83,778,685	83,901,770	2,863,799
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	107,425,787	87,500,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25.1	35,606,196	37,382,373	4,376,752
ส่วนของเงินกู้ค้ำยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	200,000,000	200,000,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,890,536	5,467,673	-
ส่วนของหนี้สินทางการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,387,884	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	32	22,492,495	19,899,085	551,474
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,452,329,281</b>	<b>4,319,637,052</b>	<b>7,792,025</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	31	591,904,642	672,500,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	25.1	365,562,562	38,268,675	660,162
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	34	61,944,192	40,907,733	944,708
หนี้สินทางการเงินอื่นส่วนที่เกินหนึ่งปี		3,367,803	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39	6,171,071	9,154,147	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		83,323,486	72,619,205	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,112,273,756</b>	<b>833,449,760</b>	<b>1,604,870</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>5,564,603,037</b>	<b>5,153,086,812</b>	<b>9,396,895</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 6,314,878,533 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	1,578,719,633	1,578,719,633	1,578,719,633	1,578,719,633
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 6,314,878,533 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	1,578,719,633	1,578,719,633	1,578,719,633	1,578,719,633
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	3,060,540,270	3,060,540,270	3,060,540,270	3,060,540,270
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	35 25,745,950	25,745,950	25,745,950	25,745,950
ขาดทุนสะสม	(1,487,757,738)	(1,334,533,069)	(99,965,803)	(33,690,830)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	76,666,625	81,359,313	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,253,914,740	3,411,832,097	4,565,040,050	4,631,315,023
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	991,395,774	913,519,427	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,245,310,514</b>	<b>4,325,351,524</b>	<b>4,565,040,050</b>	<b>4,631,315,023</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,809,913,551</b>	<b>9,478,438,336</b>	<b>4,574,436,945</b>	<b>4,644,937,806</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>รายได้</b>				
รายได้ค่านายหน้า	36	223,072,381	259,858,603	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	37	81,398,732	69,378,535	14,540,000
กำไร (ขาดทุน) และผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน		76,174,359	(27,737,931)	-
รายได้เงินปันผล	18	-	-	22,895,022
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม		142,110,123	132,095,921	16,892,685
รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง		175,850,284	173,614,605	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน		88,994,979	70,019,330	-
รายได้จากการให้เช่าและบริการ		354,255,275	290,122,528	-
รายได้อื่น		8,439,620	12,007,807	339,752
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,150,295,753</b>	<b>979,359,398</b>	<b>54,667,459</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		441,309,044	406,202,893	52,301,802
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		152,530,914	150,545,350	5,173,748
ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย		86,215,423	94,246,985	7,098,935
ค่าใช้จ่ายอื่น	38	200,890,022	177,420,589	6,651,900
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>880,945,403</b>	<b>828,415,817</b>	<b>71,226,385</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>269,350,350</b>	<b>150,943,581</b>	<b>(16,558,926)</b>
รายได้ทางการเงิน		66,273,006	45,249,566	954,282
ต้นทุนทางการเงิน		(232,853,331)	(206,469,314)	(445,407)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	19	-	-	(50,000,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	15	(101,086,170)	(75,174,470)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	(75,555,421)	(81,367,889)	-
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(73,871,566)</b>	<b>(166,818,526)</b>	<b>(66,050,051)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39	(23,724,949)	(8,005,234)	-
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<b>(97,596,515)</b>	<b>(174,823,760)</b>	<b>(66,050,051)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	2,765,844	(1,373,241)	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	2,765,844	(1,373,241)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(20,866,212)	-	(224,922)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,411,785)	3,857,666	-	-
บวก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	4,172,636	(771,533)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(18,105,361)	3,086,133	(224,922)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(15,339,517)</b>	<b>1,712,892</b>	<b>(224,922)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(112,936,032)</b>	<b>(173,110,868)</b>	<b>(66,274,973)</b>	<b>(39,864,984)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(136,248,736)	(193,523,565)	(66,050,051)	(39,864,984)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	38,652,221	18,699,805	-	-
	(97,596,515)	(174,823,760)	-	-
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(151,680,356)	(191,764,944)	(66,274,973)	(39,864,984)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	38,744,324	18,654,076	-	-
	(112,936,032)	(173,110,868)	-	-
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.0216)	(0.0306)	(0.0105)	(0.0063)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



[illegible]

บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	จัดสรรแล้ว			ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		1,578,719,633	3,060,540,270	25,745,950	75,637,601	4,740,643,454
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(39,864,984)	(39,864,984)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(39,864,984)	(39,864,984)
เงินปันผลจ่าย	42	-	-	-	(69,463,447)	(69,463,447)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,578,719,633	3,060,540,270	25,745,950	(33,690,830)	4,631,315,023
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		1,578,719,633	3,060,540,270	25,745,950	(33,690,830)	4,631,315,023
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(66,050,051)	(66,050,051)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(224,922)	(224,922)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(66,274,973)	(66,274,973)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		1,578,719,633	3,060,540,270	25,745,950	(99,965,803)	4,565,040,050
		-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษี	(73,871,566)	(166,818,526)	(66,050,051)	(39,864,984)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	152,530,914	150,545,350	5,173,748	4,955,782
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	101,086,170	75,174,470	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	50,000,000	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	(1,195,716)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(207,368)	(1,440,088)	(7,033)	11
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	1,248,959	(5,130,471)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	75,555,421	81,367,889	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	14,716,076	308,434	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,483,693	11,534,615	139,589	136,253
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(21,605,642)	42,420,982	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	(142,110,123)	(132,095,921)	(16,892,685)	(19,205,058)
รายได้ทางการเงิน	(66,273,006)	(45,249,566)	(954,282)	(1,151,813)
รายได้เงินปันผล	(47,099,999)	(34,657,042)	(22,895,022)	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	(88,994,979)	(70,019,330)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	232,853,331	206,469,314	445,407	660,400
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	143,311,881	112,410,110	(51,040,329)	(55,665,125)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	273,461,362	(425,338)	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	187,998,997	259,419,959	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	107,586,283	46,771,753	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	19,651,412	58,872,595	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(229,905,226)	(38,116,263)	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(28,767,724)	(234,409,445)	-	-
ลูกหนี้อื่น	18,224,085	(18,641,783)	(1,883,021)	(671,999)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	316,347	1,842,105	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(224,818,563)	(230,903,832)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,908,412)	3,405,083	(577,199)	(155,526)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(26,066,088)	1,172,496	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	(100,003,503)	198,239,832	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(140,161,145)	(67,498,886)	-	-
เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	271,058	(12,534,203)	-	-
เจ้าหนี้เงินรอกัน	7,181,489	1,230,537	-	-
เจ้าหนี้อื่น	431,461	15,770,979	339,426	(2,293,761)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,593,410	(71,628,898)	15,594	(198,369)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10,704,281	15,074,623	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	20,101,405	40,051,424	(53,145,529)	(58,984,780)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยและเงินปันผล	238,239,631	197,156,400	40,173,095	57,112,822
เงินสดรับจากภาษีเงินได้	-	12,836,982	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(229,191,874)	(202,421,203)	-	-
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(5,313,446)	(13,438,360)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(36,773,950)	(35,617,099)	204,845	(559,907)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(12,938,234)	(1,431,856)	(12,767,589)	(2,431,865)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	4,842,038,500	6,220,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(4,516,523,212)	(5,992,907,155)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(126,270,056)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(188,000,000)	(32,000,000)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(40,050,000)	(497,250)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(22,954,244)	(38,725,948)	-	-
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,312,568)	(14,248,957)	-	-
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(17,844,770)	(29,597,098)	(982,511)	(88,646)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขาย	9,155,617	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	257,990	1,450,463	14,019	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	1,233,178	8,638,520	-	-
เงินสดจ่ายสิทธิการเช่า	(175,715,000)	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(247,229,797)	(72,980,270)	10,276,740	195,004,199

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	120,000,000	65,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	7,103,000,000	5,352,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(6,878,000,000)	(5,344,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น	-	10,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	30,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(90,669,571)	(78,750,000)	-	-
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(44,951,600)	(38,283,577)	(5,390,826)	(5,197,361)
หนี้สินทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	(2,552,313)	-	-	-
เงินสัรับจากรายการขายและเช่ากลับคืน	8,308,000	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	(69,463,447)	-	(69,463,447)
เงินสัรับจากการเพิ่มทุนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	42,000,000	8,000,000	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(9,104,978)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>278,029,538</b>	<b>(95,497,024)</b>	<b>(5,390,826)</b>	<b>(74,660,808)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินลดลง	2,765,844	(1,373,241)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>20,627,351</b>	<b>(171,282,391)</b>	<b>(7,881,675)</b>	<b>117,911,526</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	501,431,132	672,713,523	165,724,543	47,813,017
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>522,058,483</b>	<b>501,431,132</b>	<b>157,842,868</b>	<b>165,724,543</b>
	-	-	-	-
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง	-	57,250	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่าเพิ่มขึ้น	-	530,352	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	1,445,291	3,268,281	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	364,509,445	21,947,616	-	1,146,755
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่บันทึกเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,630,814	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าที่บันทึกเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,795,217	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เจอาร์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัทอื่น ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ชั้น 12 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

### 1.2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ก) บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจดังนี้

1. การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
2. การค้าหลักทรัพย์
3. การเป็นที่ปรึกษาการลงทุน
4. การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์
5. การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน
6. การยืมและให้ยืมหลักทรัพย์
7. การเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
8. การจัดการกองทุนส่วนบุคคล

ข) บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) มีภูมิลำเนาในประเทศไทยและประกอบธุรกิจหลัก คือ การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้ความเห็นชอบในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 7 ธันวาคม 2562 และตั้งแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568

### 1.3 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไอรา แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไอรา แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2547 โดยมีธุรกิจหลักคือการรับซื้อสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้

#### 1.4 ข้อมูลทั่วไปของ AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd.

AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd. มีภูมิลำเนาในประเทศสิงคโปร์และประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจด้านการเงิน

#### 1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ก) บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) มีภูมิลำเนาในประเทศไทยและประกอบธุรกิจหลัก คือ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ข) บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) มีภูมิลำเนาในประเทศไทยและประกอบธุรกิจหลัก คือ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ค) บริษัท แอสไพร์เซ็น ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) มีภูมิลำเนาในประเทศไทยและประกอบธุรกิจหลัก คือ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### 1.6 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีภูมิลำเนาในประเทศไทยและประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจให้เช่าซื้อ ให้เช่าเงินทุนและให้เช่าดำเนินงานเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม

#### 1.7 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไอรา เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด

บริษัท ไอรา เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด มีภูมิลำเนาในประเทศไทยและประกอบธุรกิจหลัก คือ กิจการร่วมลงทุน โดยลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโตสูงใน 10 อุตสาหกรรม ภายใต้การรับรองของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ตามมาตรการภาษีเพื่อสนับสนุนกิจการเงินร่วมลงทุนของภาครัฐ

#### 1.8 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด มีภูมิลำเนาในประเทศไทยและประกอบธุรกิจจัดการกองทุน โดยให้บริการด้านการจัดการกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) การจัดการกองทุนรวม (Mutual Fund) และ นายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน (Securities Brokerage of Investment Units) บริษัทฯได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท ค จากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้ความเห็นชอบในการเป็นที่ปรึกษาและผู้จัดการเงินทุนธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2563 นอกจากนี้บริษัทฯได้รับใบอนุญาตให้เริ่มประกอบธุรกิจบริการด้านการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2564



## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัท				
บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)	หลักทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไอรา แฟคตอรี จำกัด (มหาชน)	การรับซื้อสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้	ไทย	71.55	71.55
AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจด้านการเงิน	สิงคโปร์	96.67	96.67
บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	65.00	61.00
บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้เช่าซื้อ ให้เช่าเงินทุนและ ให้เช่าดำเนินงานเครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม	ไทย	71.85	71.85
บริษัท ไอรา เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	กิจการร่วมลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด	ธุรกิจจัดการกองทุน	ไทย	91.67	89.99
ถือหุ้นโดยบริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)				
บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางการเงิน	ไทย	99.99	99.99
ถือหุ้นโดยบริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
บริษัท แอสไพร์เซ็น ทุ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.60	90.00

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทรวมได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ค่านายหน้า

ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าถือเป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว ณ วันที่ ที่เกิดรายการ

#### ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุน

รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุนจะรับรู้รายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อมีการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือจัดหาแหล่งเงินทุนแล้วเสร็จตามสัญญา

#### ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน

รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการแก่ลูกค้า และรับรู้ตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญากับลูกค้า

ค่าธรรมเนียมการจัดการกองทุนคิดเป็นอัตราร้อยละของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนที่กลุ่มบริษัทจัดการ และรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว

#### กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนและเงินปันผล

##### กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

##### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### รายได้ค่าเช่าและบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ในส่วนของงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้ให้บริการหรือเมื่อให้บริการแล้ว

-

## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ค่าใช้จ่าย

ค่าธรรมเนียมและบริการจ่ายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 การรับรู้และการตัดบัญชีเงินประกันของลูกค้า

บริษัทย่อยบันทึกเงินที่ลูกค้าวางไว้กับบริษัทย่อยเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์บัญชีเงินสด การซื้อขายหลักทรัพย์ในระบบเครดิตบาลานซ์ และการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยเพื่อการควบคุมภายในของบริษัทย่อย และ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยได้ตัดรายการดังกล่าวออกทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สิน โดยจะแสดงเฉพาะสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทย่อยเท่านั้น

#### 4.4 ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์

ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้สำนักหักบัญชีที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ตราสารทุนที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยอดดุลสุทธิลูกหนี้สำนักหักบัญชีสำหรับการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รวมถึงเงินที่ได้นำไปวางเป็นประกันกับสำนักหักบัญชีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในการทำธุรกรรมซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และยอดดุลสุทธิลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ในและต่างประเทศที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ในและต่างประเทศผ่านบริษัทหลักทรัพย์ในและต่างประเทศ รวมถึงเงินที่บริษัทหลักทรัพย์นำไปวางไว้กับบริษัทในและต่างประเทศเพื่อเป็นหลักประกันการซื้อขายหรือรอการชำระราคาในและต่างประเทศ

#### 4.5 ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบวกดอกเบี้ยค้างรับ

ทั้งนี้ ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์รวมถึงยอดดุลสุทธิลูกหนี้ที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์โดยใช้ทรัพย์สินที่ซื้อนั้นมาวางเป็นประกัน ลูกหนี้ทรัพย์สินวางประกันอันได้แก่ เงินที่นำไปวางเป็นประกันกับเจ้าหนี้หุ้นยืมหรือกับสำนักหักบัญชี และลูกหนี้อื่น เช่น ลูกหนี้ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสดที่ไม่สามารถชำระเงินได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี ประenomหนี้หรือผ่อนชำระ เป็นต้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4.23.4

#### 4.6 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแสดงมูลค่าตามยอดลูกหนี้คงค้างหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและส่วนลดการรับโอนสิทธิรับล่วงหน้า

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าเงินต้นหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4.23.4

#### 4.7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนและสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนและสัญญาเช่าซื้อแสดงมูลค่าตามจำนวนสุทธิที่จะได้รับซึ่งประกอบด้วยมูลค่าตามสัญญาเช่าคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4.23.4

#### 4.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงานของกิจการหรือขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

สิทธิการเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 ปี, 10 ปี และ 31 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.10 อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	31 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	5 และ 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	-	3 และ 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	-	4 และ 5 ปี
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้เพื่อให้เช่า	-	3 - 12 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไร หรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

#### อายุการให้ประโยชน์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3, 4, 5 และ 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับงานระหว่างติดตั้ง

บริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งได้แก่ ใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์แต่ละจะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.12 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.13 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยแสดงไว้ในราคาทุนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าวงดที่ค้างชำระสุทธิ หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า กรณีที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับลดลงจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่าย และเมื่อจำหน่ายจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.14 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน



## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

สิทธิการเช่า	33 ปี
อาคาร	2 - 6 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3, 5 และ 8 ปี
ยานพาหนะ	4 และ 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## **4.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 4.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ ประเมินการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าว ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 4.19 เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์

เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ หมายถึง ยอดดุลสุทธิเจ้าหนี้สำนักหักบัญชีที่เกิดจากการชำระ ราคาซื้อขายหลักทรัพย์ตราสารทุนที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยอดดุลสุทธิเจ้าหนี้สำนัก หักบัญชีสำหรับการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และยอดดุลสุทธิเจ้าหนี้บริษัทหลักทรัพย์ในและต่างประเทศ ที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ในและต่างประเทศผ่านบริษัทหลักทรัพย์ในและต่างประเทศ

## 4.20 เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ภาระของบริษัทย่อยจากการประกอบธุรกิจ หลักทรัพย์และธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีต่อบุคคลภายนอก เช่น ยอดดุลสุทธิเจ้าหนี้ลูกค้าที่ซื้อขาย หลักทรัพย์ด้วยเงินสด ภาระที่ต้องส่งมอบหลักทรัพย์เนื่องจากการขายชอร์ต หรือการยืมหลักทรัพย์ และ ภาระที่ต้องส่งคืนทรัพย์สินที่บริษัทย่อยถือไว้เพื่อเป็นประกันการให้ยืมหลักทรัพย์ เป็นต้น

#### 4.21 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.23 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้ที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกหนี้ภายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### 4.23.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง



เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรม (ซึ่งรวมดอกเบี้ยรับ) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **4.23.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **4.23.3 การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น สำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น



กลุ่มบริษัทตราสารหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตราสารหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.23.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามวิธีการทั่วไป (General Approach) โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ดังกล่าวเป็น 3 ชั้น ตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตนับตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

- ชั้นที่ 1 ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับลูกหนี้ที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ
- ชั้นที่ 2 ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing) กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของลูกหนี้
- ชั้นที่ 3 ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน (หรือ 60 วัน สำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง) และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น

ในรอบระยะเวลาต่อมา ถ้าคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนจากการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือตามระยะเวลาคงเหลือที่น้อยกว่า 12 เดือน

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้น กลุ่มบริษัทพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบันและบวกกับการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตที่สนับสนุนได้และความสมเหตุสมผล รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตอย่างน้อยปีละครั้ง นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง (Management Overlay) (ถ้ามี)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดัดเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้สัญญาเช่าดำเนินงานและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### 4.23.5 การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.24 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

**การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้จากการให้สินเชื่อ การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่ซับซ้อนที่เกี่ยวกับการประมาณความน่าจะเป็นในการผิดนัดชำระหนี้และส่วนสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นหากลูกหนี้ผิดนัดชำระ ประมาณการตัวแปรทางเศรษฐกิจเพื่อนำมาใช้ประกอบการพิจารณาในการกำหนดสมมติฐานและสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง

### อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าว บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 4 - 6 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุ 19

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย

ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินทรัพย์รอการขายแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงการวิเคราะห์มูลค่าของทรัพย์สินที่คาดว่าจะขายได้ การประมาณการจากข้อมูลสถิติในอดีต อายุของทรัพย์สินรอการขาย และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

## ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## การรับรู้และตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดบัญชีสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการธุรกิจที่สำคัญในระหว่างปี มีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท ไอรา แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd.	บริษัทย่อย
บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท ไอรา เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)
บริษัท แอสไพร์ชั่น วัน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)
บริษัท แอสไพร์ชั่น ทู จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)
บริษัท ไอรา แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท ทราเวลเลอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท แอลไลฟ์ จำกัด	มีการร่วมกันกับบริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)
บริษัท ชัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟ คลับ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
บริษัท ชัมมิท โอโต บอดี อินคัสตรี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
กองทุนส่วนบุคคลที่บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)	บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)
บริษัท กรุงไทยเทรคเตอร์ จำกัด	มีการร่วมกันกับบริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)	มีการร่วมกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	22,895	-	ตามที่ย้ายกับผู้ลงทุนทั่วไป
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	-	-	7,140	7,610	ตามอัตราตลาด
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	-	-	16,893	19,205	ร้อยละ 3.70 - 4.00 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.50 - 4.20 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	333	-	ตามอัตราตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	50	60	ตามอัตราตลาด
ค่าธรรมเนียมและบริการ	-	-	4,833	4,167	ตามอัตราตลาด
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่านายหน้า	272	156	-	-	ตามอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	3,274	5,777	2,200	5,000	ตามอัตราตลาด
ส่วนลดรับจากการรับโอนสิทธิ					
เรือรื่อง	228	-	-	-	ตามอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	648	658	-	-	ตามอัตราตลาด
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	1,320	-	-	-	ตามอัตราตลาด
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	4,518	11,615	-	-	ตามอัตราตลาด
ต้นทุนธุรกิจเช่าดำเนินงาน	-	565	-	-	ตามอัตราตลาด
ค่าเช่าจ่าย	4,896	4,718	-	-	ตามอัตราตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	78	125	-	-	ตามอัตราตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,753	2,085	-	-	ตามอัตราตลาด
รายการธุรกิจกับกรรมการและ					
ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท					
รายได้ค่านายหน้า	10,619	16,663	-	-	ตามอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	14,366	13,265	-	-	ตามอัตราตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	90,854	79,790	-	-	ตามอัตราตลาด
ค่าเช่าจ่าย	264	264	-	-	ตามอัตราตลาด



ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทย่อย</b>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
ลูกหนี้อื่น	-	-	503	642
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	557	181
เจ้าหนี้อื่น	-	-	5	509
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินฝากเพื่อเป็นหลักประกันในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ <sup>(1)</sup>	11	3,928	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	6,367	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	622	1,333	-	642
เงินมัดจำค่าเช่า	1,148	1,148	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	597	1,491	-	-
เจ้าหนี้อื่น	383	1,050	-	-
<b>กรรมการและผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท</b>				
เงินฝากเพื่อเป็นหลักประกันในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ <sup>(1)</sup>	163,200	124,733	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	276,122	306,588	-	-
เงินมัดจำค่าเช่า	135	135	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	2,848	66,370	-	-
เงินกู้ยืมสิทธิ	30,000	22,000	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	378	277	-	-

<sup>(1)</sup> แสดงรวมอยู่ใน “เงินฝากในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า” ซึ่งแสดงเป็นยอดหักจาก “เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผู้กู้	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2566			31 ธันวาคม 2567
AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	125,515	1,523	(127,038)	-
บริษัทหลักทรัพย์ ไรรา จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	300,000	3,480,000	(3,680,000)	100,000
บริษัท ไรรา แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	90,000	1,035,000	(1,035,000)	90,000
รวม		515,515	4,516,523	(4,842,038)	190,000
หัก ดอกเบี้ยรูดตัดจำหน่าย		(584)	(11,803)	11,995	(392)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		514,931	4,504,720	(4,830,043)	189,608

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) ที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 30 มกราคม 2568 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี (2566: ร้อยละ 4.20 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ไอรา แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี (2566: ร้อยละ 4.20 ต่อปี)

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
		31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
ผู้ให้กู้	ลักษณะความสัมพันธ์	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
กรรมการและผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,548,000	7,103,000	(6,878,000)	1,773,000
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจำหน่าย		(513)	(2,547)	2,521	(539)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		1,547,487	7,100,453	(6,875,479)	1,772,461

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,060 ล้านบาท (2566: 840 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 และ 6.70 ต่อปี (2566: ร้อยละ 5.85 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวนรวม 713 ล้านบาท (2566: 708 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2568 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 และ 4.50 ต่อปี (2566: ร้อยละ 3.50 และ 4.50 ต่อปี)

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ผู้กู้	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
AIRA International Advisory					
(Singapore) Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	-	126,270	-	126,270
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		-	126,270	-	126,270

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงิน 126 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2570 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.70 ต่อปี

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	109,117	123,423	25,975	29,353
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,729	5,332	1,152	1,152
รวม	113,846	128,755	27,127	30,505

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน ตัวเงินและ				
พันธบัตรระยะสั้นที่มีอายุไม่เกินสามเดือน				
นับจากวันที่ได้มา	808,989	628,775	157,843	165,725
หัก เงินฝากในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า*	(286,931)	(127,344)	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	522,058	501,431	157,843	165,725

\* ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เงินฝากในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้าไม่ต้องแสดงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน

## 8. ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์

ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	175,570	474,897
ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศ	243,897	1,830,655
หัก ลูกหนี้สำนักหักบัญชีในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า*	(92,115)	(118,174)
ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า*	(238,175)	(1,824,739)
รวมลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	89,177	362,639

\* ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลูกหนี้สำนักหักบัญชีในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า และลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า ไม่ต้องแสดงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 9. ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์</b>		
ลูกหนี้ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสด	94,159	179,753
เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์	1,267,075	1,311,546
ลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี	32,319	2,448
รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,393,553	1,493,747
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,023	7,566
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29,890)	(2,230)
รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ - สุทธิ	1,369,686	1,499,083
<b>ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า</b>		
ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	4,618	3,833
รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า - สุทธิ	1,374,304	1,502,916

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า แยกตามชั้นของความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ
<b>ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์</b>			
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	1,292,372	115	1,292,257
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	77,219	551	76,668
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	29,985	29,224	761
รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,399,576	29,890	1,369,686

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ลูกหนี้ธุรกิจ	ค่าเพื่อผลขาดทุน		
หลักทรัพย์และ	ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ		
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	จะเกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ	
ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า			
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง			
ด้านเครดิต	4,618	-	4,618
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง			
ด้านเครดิต	-	-	-
ลูกหนี้ที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต	-	-	-
รวมลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	4,618	-	4,618
<b>รวม</b>	<b>1,404,194</b>	<b>29,890</b>	<b>1,374,304</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ลูกหนี้ธุรกิจ	ค่าเพื่อผลขาดทุน		
หลักทรัพย์และ	ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ		
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	จะเกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ	
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์			
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง			
ด้านเครดิต	1,440,954	21	1,440,933
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง			
ด้านเครดิต	57,911	55	57,856
ลูกหนี้ที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต	2,448	2,154	294
รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,501,313	2,230	1,499,083
ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า			
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง			
ด้านเครดิต	3,833	-	3,833
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง			
ด้านเครดิต	-	-	-
ลูกหนี้ที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต	-	-	-
รวมลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	3,833	-	3,833
<b>รวม</b>	<b>1,505,146</b>	<b>2,230</b>	<b>1,502,916</b>

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			รวม
	ลูกหนี้ที่ไม่มี	ลูกหนี้ที่มี		
	การเพิ่มขึ้น	การเพิ่มขึ้น		
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ลูกหนี้ที่มี	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(ชั้นที่ 1)	(ชั้นที่ 2)	(ชั้นที่ 3)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	21	55	2,154	2,230
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อ				
ผลขาดทุนใหม่	94	496	27,070	27,660
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	115	551	29,224	29,890

#### 10. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	2,483,530	2,647,779
รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้องเรียกเก็บเพิ่มค้างรับ	66,518	47,226
รวม	2,550,048	2,695,005
<u>หัก</u> เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(547,336)	(582,512)
ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(14,474)	(14,604)
รวม	1,988,238	2,097,889
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(163,355)	(127,106)
รวมลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	1,824,883	1,970,783



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแยกตามชั้นของความเสี่ยงด้านเครดิตมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ค่าเพื่อผลขาดทุน		
	ลูกหนี้จากการซื้อ สิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	1,629,625	8,631	1,620,994
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	253,148	56,783	196,365
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	105,465	97,941	7,524
รวม	1,988,238	163,355	1,824,883

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ค่าเพื่อผลขาดทุน		
	ลูกหนี้จากการซื้อ สิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	1,834,690	9,443	1,825,247
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	179,313	41,301	138,012
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	83,886	76,362	7,524
รวม	2,097,889	127,106	1,970,783

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			รวม
	ลูกหนี้ที่ไม่มี	ลูกหนี้ที่มี		
	การเพิ่มขึ้น	การเพิ่มขึ้น		
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ลูกหนี้ที่มี	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(ชั้นที่ 1)	(ชั้นที่ 2)	(ชั้นที่ 3)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	9,443	41,301	76,362	127,106
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(237)	(4,177)	4,414	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเพื่อ				
ผลขาดทุนใหม่	(1,109)	19,659	19,230	37,780
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	534	-	-	534
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(2,065)	(2,065)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,631	56,783	97,941	163,355

## 11. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	199,170	181,245	204,759	266,904	403,929	448,149
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(27,074)	(28,759)	(17,931)	(26,877)	(45,005)	(55,636)
รวม	172,096	152,486	186,828	240,027	358,924	392,513
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(5,563)	(5,564)	(7,643)	(5,116)	(13,206)	(10,680)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	166,533	146,922	179,185	234,911	345,718	381,833

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนแยกตามชั้นของความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	175,870	836	175,034
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	158,762	5,114	153,648
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	24,292	7,256	17,036
รวม	358,924	13,206	345,718

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	238,820	811	238,009
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	122,854	2,635	120,219
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	30,839	7,234	23,605
รวม	392,513	10,680	381,833

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			รวม
	ลูกหนี้ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (ชั้นที่ 1)	ลูกหนี้ที่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (ชั้นที่ 2)	ลูกหนี้ที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต (ชั้นที่ 3)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	811	2,635	7,234	10,680
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(174)	(157)	331	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเพื่อ ผลขาดทุนใหม่	9	2,636	1,555	4,200
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	190	-	2,560	2,750
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(4,424)	(4,424)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	836	5,114	7,256	13,206

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเงินทุน และมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่า เงินทุน	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำ	จำนวนเงินขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่า เงินทุน	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำ
ภายใน 1 ปี	199,170	172,096	181,245	152,486
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	204,759	186,828	266,904	240,027
รวม	403,929	358,924	448,149	392,513
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(45,005)		(55,636)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	358,924		392,513	

## 12. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	274,547	208,029	553,740	379,503	828,287	587,532
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(59,543)	(38,842)	(81,587)	(51,599)	(141,130)	(90,441)
รวม	215,004	169,187	472,153	327,904	687,157	497,091
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,447)	(5,969)	(16,859)	(7,625)	(37,306)	(13,594)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	194,557	163,218	455,294	320,279	649,851	483,497

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามชั้นของความเสี่ยงด้านเครดิตมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต	452,473	2,343	450,130
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต	177,447	10,622	166,825
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	57,237	24,341	32,896
รวม	687,157	37,306	649,851

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต	332,940	1,117	331,823
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต	130,632	4,537	126,095
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	33,519	7,940	25,579
รวม	497,091	13,594	483,497

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		
	ลูกหนี้ที่ไม่มี	ลูกหนี้ที่มี	
	การเพิ่มขึ้น	การเพิ่มขึ้น	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ลูกหนี้ที่มี
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต
	(ชั้นที่ 1)	(ชั้นที่ 2)	(ชั้นที่ 3)
			รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,117	4,537	7,940
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(19)	(620)	639
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า			
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(157)	3,911	15,903
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	1,402	4,253	855
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(1,459)	(996)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,343	10,622	24,341

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	จำนวนเงินขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ
ภายในหนึ่งปี	274,547	215,004	208,029	169,187
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	553,740	472,153	379,503	327,904
รวม	828,287	687,157	587,532	497,091
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(141,130)		(90,441)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	687,157		497,091	

### 13. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม		ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม -		รวม	
	ที่ถึงกำหนดชำระ	ภายในหนึ่งปี	สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด	ชำระภายในหนึ่งปี		
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	494,423	541,295	139,449	69,622	633,872	610,917
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(34,937)	(37,049)	(339)	(129)	(35,276)	(37,178)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	459,486	504,246	139,110	69,493	598,596	573,739

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแยกตามชั้นของความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	จะเกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	496,246	1,200	495,046
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	105,522	7,500	98,022
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	32,104	26,576	5,528
รวม	633,872	35,276	598,596



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ค่าเพื่อผลขาดทุน		
	ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ		
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	จะเกิดขึ้น	ยอดคงเหลือสุทธิ
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ			
ของความเสี่ยงด้านเครดิต	569,276	1,065	568,211
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ			
ของความเสี่ยงด้านเครดิต	-	-	-
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	41,641	36,113	5,528
รวม	610,917	37,178	573,739

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	ลูกหนี้ที่ไม่มี	ลูกหนี้ที่มี		
	การเพิ่มขึ้น	การเพิ่มขึ้น		
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ลูกหนี้ที่มี	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	(ชั้นที่ 1)	(ชั้นที่ 2)	(ชั้นที่ 3)	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,065	-	36,113	37,178
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(874)	7,500	(3,723)	2,903
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	1,009	-	-	1,009
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(5,814)	(5,814)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,200	7,500	26,576	35,276

#### 14. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ค่าเช่าค่าบริการค้างรับ	10,769	18,057	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมค้างรับ	21,204	2,806	3,178	1,284
ดอกเบี้ยค้างรับ	9,996	6,415	557	181
ลูกหนี้จากการซื้อขายหลักทรัพย์				
ในนามบริษัท*	105,867	138,673	-	-
อื่น ๆ	36,288	30,524	19	30
รวม	184,124	196,475	3,754	1,495
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,143)	(23,653)	-	-
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	155,981	172,822	3,754	1,495

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลูกหนี้จากการซื้อขายหลักทรัพย์ในนามบริษัทค้าประกัน โดยผู้ค้าประกัน โดยมีหลักประกันเป็น เงินฝากธนาคารและหลักทรัพย์ (ตราสารทุน) ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมรวม 104 ล้านบาท (2566: 134 ล้านบาท)

#### 15. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายละเอียดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	29,890	2,230
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกซื้อ	163,355	127,106
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	13,206	10,680
ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ	37,306	13,594
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	35,276	37,178
ลูกหนี้อื่น	28,143	23,653
รวม	307,176	214,441

ขาดทุน (ถ้ามี) จากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	27,660	(4,108)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	38,314	46,980
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	2,526	9,459
ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ	23,712	10,138
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	3,912	5,764
ลูกหนี้อื่น	4,962	6,941
รวม	101,086	75,174

#### 16. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	ราคาทุน/ ทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
หลักทรัพย์จดทะเบียน	393,737	374,458	464,921	424,037
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(19,279)	-	(40,884)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	374,458	374,458	424,037	424,037
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	400,000		310,000	
ตราสารหนี้ภาครัฐบาล	1,986,690		2,199,994	
หัก เงินลงทุนในนามบริษัทย่อยเพื่อลูกค้า	(2,080,687)		(2,499,994)	
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	306,003		10,000	
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	680,461		434,037	

## 17. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
หลักทรัพย์จดทะเบียน	103,554	91,059	103,554	92,455
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	3,668	4,297	3,668	4,313
หัก ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	(11,866)	-	(10,454)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	95,356	95,356	96,768	96,768

## 18. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 18.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัทหลักทรัพย์ไอร่า จำกัด (มหาชน)	1,100	1,100	99.99	99.99	1,133	1,133	-	-
บริษัท ไอร่า แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)	400	400	71.55	71.55	584	584	23	-
AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd.	37	37	96.67	96.67	36	36	-	-
บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	1,000	790	65.00	61.00	650	482	-	-
บริษัท ไอร่า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	500	500	71.85	71.85	378	378	-	-
บริษัท ไอร่า เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	5	5	99.99	99.99	5	5	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า จำกัด	120	100	91.67	89.99	110	90	-	-
รวม					2,896	2,708	23	-

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว โดยกำหนดเรียกชำระค่าหุ้นภายในวันที่ 24 มิถุนายน 2567

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้มีมติอนุมัติให้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนในหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยมีการชำระค่าหุ้นดังกล่าวในวันที่ 24 มิถุนายน 2567 ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 89.99 เป็นร้อยละ 91.67 และบันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1.38 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ได้มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 21 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 210 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยกำหนดเรียกชำระค่าหุ้นภายในวันที่ 2 กันยายน 2567

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้มีมติอนุมัติให้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) จำนวน 16.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 168 ล้านบาท โดยมีการชำระค่าหุ้นดังกล่าวในวันที่ 2 กันยายน 2567 ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 61.00 เป็นร้อยละ 65.00 และบันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 3.75 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของบริษัท แอสไพเรชั่น ทู จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 24 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 240 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยบริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ได้มีการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัท แอสไพเรชั่น ทู จำกัด ทั้งจำนวนดังกล่าวในวันที่ 5 กันยายน 2567 (สำหรับการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โครงการใหม่) ส่งผลให้บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 90.00 เป็นร้อยละ 99.60 และบันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1.18 ล้านบาท

## 18.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย สะสม		กำไรหรือขาดทุนที่ แบ่งให้กับส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัท ย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่าย ให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2567		2567		2567		2567	
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ไอรา แพลดอริง จำกัด (มหาชน)	28.45	28.45	147	151	4.8	1.9	9.1	-
บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	35.00	39.00	314	275	(6.6)	(8.0)	-	-
บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด*	61.00	64.00	421	302	58.9	39.6	-	-

\* ถือหุ้นโดยบริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

## 18.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไอรา แพลดอริง จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)		บริษัท แอสไพร์เซ็นวัน จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,204	2,391	48	95	126	41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	202	113	863	619	1,680	1,754
หนี้สินหมุนเวียน	1,831	1,943	4	5	130	117
หนี้สินไม่หมุนเวียน	58	29	10	4	642	736

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไอรา แพลดอริง จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)		บริษัท แอสไพร์เซ็นวัน จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้	255	241	2	0.01	312	259
กำไร (ขาดทุน)	17	7	(18)	(20)	94	62
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	17	7	(18)	(20)	94	62

## สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	บริษัท ไอรา แพลตอริง		บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้		บริษัท แอสไพร์ชั่นวัน	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)						
กิจกรรมดำเนินงาน	152	(60)	(15)	(11)	185	85
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1)	(8)	(250)	(2)	(3)	(14)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)						
กิจกรรมจัดหาเงิน	(144)	97	208	36	(87)	(79)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7	29	(57)	23	95	(8)

## 19. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 19.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ไอรา แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล	ไทย	30	30	1,200,000	1,200,000	430,122	502,285
บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ไทย	38	38	41,800	41,800	6,945	10,338
รวม					1,241,800	1,241,800	437,067	512,623

(หน่วย: พันบาท)							
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		
			2567	2566	2567	2566	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			
บริษัท ไอรา แอนด์ โอฟูล จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล	ไทย	30	30	1,200,000	1,200,000	
บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ไทย	38	38	41,800	41,800	
รวม					1,241,800	1,241,800	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(50,000)	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					1,191,800	1,241,800	



บริษัทฯ ได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไอร่า แอนด์ ไอฟูล จำกัด (มหาชน) โดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income approach) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3

ข้อสมมติที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายสรุปได้ดังนี้

- อัตราการเติบโต ร้อยละ 2.80 ต่อปี
- อัตราคิดลด ร้อยละ 13.62 ต่อปี

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวม (เพิ่มขึ้น) ลดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(71)	79
อัตราการเติบโต	51	(46)

## 19.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทรวมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทรวมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทรวม	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท ไอร่า แอนด์ ไอฟูล จำกัด (มหาชน)	72,163	80,745	-	-
บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	3,392	623	-	-
รวม	75,555	81,368	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ ไม่มีรายได้เงินปันผลจากบริษัทรวมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 19.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ไอรา แอนด์ ไอฟูล		บริษัท ทราเวลเล็กซ์	
	จำกัด (มหาชน)		(ไทยแลนด์) จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,009	7,306	29	37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	837	770	2	3
หนี้สินหมุนเวียน	(5,972)	(5,964)	(11)	(11)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(348)	(398)	(2)	(1)
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,526	1,714	18	28
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	30%	30%	38%	38%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	458	514	7	11
รายการกระทบยอดอื่น	(28)	(12)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	430	502	7	11

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ไอรา แอนด์ ไอฟูล		บริษัท ทราเวลเล็กซ์	
	จำกัด (มหาชน)		(ไทยแลนด์) จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
รายได้	1,954	2,053	4	1
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(241)	(269)	(9)	(2)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(241)	(269)	(9)	(2)

## 20. สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	309,114	490	533	310,137
ซื้อเพิ่ม	37,483	17	1,979	39,479
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(89,369)	-	-	(89,369)
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,923	-	-	4,923
โอนเข้า (โอนออก)	533	-	(533)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	262,684	507	1,979	265,170
ซื้อเพิ่ม	21,978	170	-	22,148
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(21,626)	-	-	(21,626)
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	3,370	-	-	3,370
โอนเข้า (โอนออก)	1,979	-	(1,979)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	268,385	677	-	269,062
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	201,454	367	-	201,821
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	25,801	45	-	25,846
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	(85,861)	-	-	(85,861)
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,655	-	-	1,655
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	143,049	412	-	143,461
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	26,786	72	-	26,858
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	(19,450)	-	-	(19,450)
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,925	-	-	1,925
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	152,310	484	-	152,794
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	119,635	95	1,979	121,709
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	116,075	193	-	116,268
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2566				25,846
2567				26,858

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าบางรายการซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวนเงิน 56 ล้านบาท (2566: 23 ล้านบาท)

## 21. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่า	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:			
ราคาทุน	367,431	1,618,809	1,986,240
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(61,994)	(274,405)	(336,399)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	305,437	1,344,404	1,649,841
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:			
ราคาทุน	367,431	1,616,502	1,983,933
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,898)	(218,986)	(268,884)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	317,533	1,397,516	1,715,049

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สิทธิการเช่า		อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		งานระหว่างก่อสร้าง		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ราคาสุทธิตามบัญชีต้นปี	317,533	329,629	1,397,516	1,437,409	-	-	1,715,049	1,767,038
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,307	1,598	-	12,305	2,307	13,903
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	12,305	-	(12,305)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(12,096)	(12,096)	(55,419)	(53,796)	-	-	(67,515)	(65,892)
ราคาสุทธิตามบัญชีปลายปี	305,437	317,533	1,344,404	1,397,516	-	-	1,649,841	1,715,049

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดิน และอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 3.4 พันล้านบาท (2566: 3.5 พันล้านบาท) ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอาคารมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,650 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 1,715 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

## 22. อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ค่าเสื่อมราคา		
	31 ธันวาคม		และดอกเบี้ยจ่าย		
	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ที่ถือเป็นต้นทุน	31 ธันวาคม 2567
<b>ราคาดูทุน</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	66,019	2,245	(1,244)	-	67,020
เครื่องใช้สำนักงาน	97,741	4,069	(3,891)	-	97,919
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	44,894	143	(863)	-	44,174
เครื่องมือเครื่องใช้	3,831	34	-	-	3,865
ยานพาหนะ	42,040	-	(3,590)	-	38,450
งานระหว่างติดตั้ง	-	2,545	-	5,426	7,971
<b>รวมราคาดูทุน</b>	<b>254,525</b>	<b>9,036</b>	<b>(9,588)</b>	<b>5,426</b>	<b>259,399</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(57,013)	(2,147)	1,244	-	(57,916)
เครื่องใช้สำนักงาน	(81,940)	(5,513)	3,856	-	(83,597)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(35,832)	(2,166)	847	-	(37,151)
เครื่องมือเครื่องใช้	(961)	(482)	-	-	(1,443)
ยานพาหนะ	(30,806)	(3,935)	3,590	-	(31,151)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(206,552)</b>	<b>(14,243)</b>	<b>9,537</b>	<b>-</b>	<b>(211,258)</b>
<b>อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>47,973</b>				<b>48,141</b>

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง		2566
<b>ราคาทุน</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	69,988	-	(3,969)	-	66,019
เครื่องใช้สำนักงาน	93,776	9,314	(5,349)	-	97,741
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	37,253	5,024	(309)	2,926	44,894
เครื่องมือเครื่องใช้	3,768	63	-	-	3,831
ยานพาหนะ	40,840	5,200	(4,000)	-	42,040
งานระหว่างติดตั้ง	1,254	1,672	-	(2,926)	-
รวมราคาทุน	246,879	21,273	(13,627)	-	254,525
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(57,092)	(3,889)	3,968	-	(57,013)
เครื่องใช้สำนักงาน	(81,215)	(6,063)	5,338	-	(81,940)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(34,660)	(1,480)	308	-	(35,832)
เครื่องมือเครื่องใช้	(487)	(474)	-	-	(961)
ยานพาหนะ	(31,276)	(3,530)	4,000	-	(30,806)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(204,730)	(15,436)	13,614	-	(206,552)
อาคารและอุปกรณ์	42,149				47,973
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2567					14,243
2566					15,436

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566			31 ธันวาคม 2567
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องใช้สำนักงาน	5,775	261	(851)	5,185
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	8,392	-	(111)	8,281
รวมราคาทุน	14,167	261	(962)	13,466
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องใช้สำนักงาน	(5,518)	(182)	844	(4,856)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(8,388)	(2)	111	(8,279)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,906)	(184)	955	(13,135)
<b>อุปกรณ์</b>	261			331

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2566
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องใช้สำนักงาน	5,841	89	(155)	5,775
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	8,392	-	-	8,392
รวมราคาทุน	14,233	89	(155)	14,167
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องใช้สำนักงาน	(5,489)	(184)	155	(5,518)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(8,383)	(5)	-	(8,388)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,872)	(189)	155	(13,906)
<b>อุปกรณ์</b>	361			261
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2567				184
2566				189

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 167 ล้านบาท (2566: 165 ล้านบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ 13 ล้านบาท (2566: 14 ล้านบาท)



## 23. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม				
	อายุการให้ ประโยชน์	ยอดคงเหลือ				ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่				ณ วันที่
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	31 ธันวาคม
		2566				2567
<b>ราคาทุน</b>						
ค่าใบอนุญาตธุรกิจหลักทรัพย์	ไม่ทราบแน่นอน	129,500	-	-	-	129,500
ค่าสมาชิกตลาดหลักทรัพย์	ไม่ทราบแน่นอน	50,000	-	-	-	50,000
ค่าสมาชิกตลาดอนุพันธ์	ไม่ทราบแน่นอน	15,000	-	-	-	15,000
ค่าสมาชิกตลาดตราสารหนี้ไทย	ไม่ทราบแน่นอน	1,200	-	-	-	1,200
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	99,692	3,691	(3,068)	1,421	101,736
งานระหว่างติดตั้ง		375	5,372	-	(1,421)	4,326
รวมราคาทุน		295,767	9,063	(3,068)	-	301,762
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ค่าใบอนุญาตธุรกิจหลักทรัพย์		(77,957)	-	-	-	(77,957)
ค่าสมาชิกตลาดหลักทรัพย์		(27,370)	-	-	-	(27,370)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์		(83,096)	(5,747)	3,068	-	(85,775)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม		(188,423)	(5,747)	3,068	-	(191,102)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น</b>		<b>107,344</b>				<b>110,660</b>

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม				
	อายุการให้ ประโยชน์	ยอดคงเหลือ				ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่				ณ วันที่
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	31 ธันวาคม
		2565				2566
<b>ราคาทุน</b>						
ค่าใบอนุญาตธุรกิจหลักทรัพย์	ไม่ทราบแน่นอน	129,500	-	-	-	129,500
ค่าสมาชิกตลาดหลักทรัพย์	ไม่ทราบแน่นอน	50,000	-	-	-	50,000
ค่าสมาชิกตลาดอนุพันธ์	ไม่ทราบแน่นอน	15,000	-	-	-	15,000
ค่าสมาชิกตลาดตราสารหนี้ไทย	ไม่ทราบแน่นอน	1,200	-	-	-	1,200
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	90,084	8,395	-	1,213	99,692
งานระหว่างติดตั้ง		1,588	-	-	(1,213)	375
รวมราคาทุน		287,372	8,395	-	-	295,767
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ค่าใบอนุญาตธุรกิจหลักทรัพย์		(77,957)	-	-	-	(77,957)
ค่าสมาชิกตลาดหลักทรัพย์		(27,370)	-	-	-	(27,370)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์		(75,697)	(7,399)	-	-	(83,096)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม		(181,024)	(7,399)	-	-	(188,423)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น</b>		<b>106,348</b>				<b>107,344</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>						
2567						5,747
2566						7,399

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		อายุการให้ประโยชน์ 2566			2567
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	1,557	721	-	2,278
รวมราคาทุน		1,557	721	-	2,278
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์		(1,557)	(69)	-	(1,626)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม		(1,557)	(69)	-	(1,626)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		-			652

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		อายุการให้ประโยชน์ 2565			2566
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	1,557	-	-	1,557
รวมราคาทุน		1,557	-	-	1,557
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์		(1,557)	-	-	(1,557)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม		(1,557)	-	-	(1,557)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		-			-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2567					69
2566					-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 71 ล้านบาท (2566: 64 ล้านบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ 1.6 ล้านบาท (2566: 1.6 ล้านบาท)

## 24. ค่าความนิยม

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจการรับซื้อ สิทธิเรียกร้อง	ธุรกิจให้เช่า ค่านินงาน	รวม
ค่าความนิยม	134,896	2,222	137,118

บริษัทฯเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับกลุ่มหน่วยงานทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดเงินสดจำนวน 2 กลุ่ม คือ ธุรกิจการรับซื้อสิทธิเรียกร้องและธุรกิจให้เช่าค่านินงาน เพื่อทดสอบการค้อยค่าประจำปี

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร และมีข้อสมมติที่สำคัญเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตราคิดลด

## 25. สัญญาเช่า

### 25.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 33 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สิทธิการเช่า	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	79,219	5,666	6,696	91,581
เพิ่มขึ้น	-	3,648	13,333	4,966	21,947
รายการโอนจัดประเภทสินทรัพย์	-	-	(3,268)	-	(3,268)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(31,572)	(879)	(3,532)	(35,983)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	51,295	14,852	8,130	74,277
เพิ่มขึ้น	520,902	393	4,870	4,409	530,574
รายการโอนจัดประเภทสินทรัพย์	(2,631)	-	(1,445)	-	(4,076)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(24,144)	(2,610)	(3,284)	(30,038)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	518,271	27,544	15,667	9,255	570,737

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักร			
	อาคาร	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	13,290	-	-	13,290
เพิ่มขึ้น	-	1,147	-	1,147
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,690)	(77)	-	(4,767)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,600	1,070	-	9,670
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,691)	(229)	-	(4,920)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,909	841	-	4,750

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	453,714	79,933	5,262	10,652
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(52,545)	(4,282)	(225)	(670)
รวม	401,169	75,651	5,037	9,982
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,606)	(37,382)	(4,377)	(4,945)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรายจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	365,563	38,269	660	5,037

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	75,651	88,632	9,982	13,372
เพิ่มขึ้น	364,509	21,947	-	1,147
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,165	3,389	445	660
รายการโอนจัดประเภทสินทรัพย์	2,795	-	-	-
จ่ายค่าเช่า	(44,951)	(38,317)	(5,390)	(5,197)
ยอดคงเหลือปลายปี	401,169	75,651	5,037	9,982

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 45 ภายใต้อัฒติความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	30,038	35,983	4,920	4,767
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,165	3,389	445	660
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,689	2,055	31	31

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 47 ล้านบาท (2566: 40 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2566: 5 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

25.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน โดยมีอายุสัญญา 3 ปี และเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับการให้เช่าเครื่องจักร โดยมีอายุสัญญา 1 ถึง 5 ปี บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
ภายใน 1 ปี	267,253	243,327
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	105,932	260,766
รวม	373,185	504,093

26. สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นเครื่องจักรและยานพาหนะที่บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ราคาทุน	107,596	50,435
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(15,715)	(998)
สุทธิ	91,881	49,437

## 27. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินมัดจำและเงินประกัน	18,269	13,122	1,283	1,283
เงินกองทุนทดแทนความเสียหายระบบชำระราคา	96,187	76,691	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	21,649	12,779	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,102	952	-	-
รวม	138,207	103,544	1,283	1,283

## 28. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี		
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.95 - 5.05	3.20 - 4.93	1,875,000	1,755,000
รวม			1,875,000	1,755,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น ห้ามนำทรัพย์สินของบริษัทย่อยไปจำนอง จำน่า หรือก่อให้เกิดภาระผูกพัน (Negative pledge) และการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนรวม 1,755 ล้านบาท (2566: 850 ล้านบาท)

## 29. เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์</b>		
เจ้าหนี้ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด	152,073	297,668
เจ้าหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	9,882	4,448
รวม	161,955	302,116

## 30. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	383	1,050	5	509
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	79,931	81,940	2,859	1,963
ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การตลาดค้างจ่าย	1,087	574	-	-
เงินฝากและเช็คระหว่างทางรอตัดบัญชี	2,378	338	-	52
รวม	83,779	83,902	2,864	2,524

## 31. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

วงเงินกู้ยืม	งบการเงินรวม	
	2567	2566
1	672,500	760,000
2	26,830	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	699,330	760,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(107,426)	(87,500)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	591,904	672,500



## วงเงินกู้ยืม 1

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งโดยมีการจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจประเภทสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินที่ทำกับสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ โดยมีวงเงินสินเชื่อจำนวน 1,130 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีหลักประกันกับทางธนาคาร คือสิทธิการเช่าที่มีอยู่ตามสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ และสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินตามสัญญาเช่า รวมวงเงินสูงสุด 1,130 ล้านบาท

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระเงินต้นทุก 3 เดือน ซึ่งมีกำหนดชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2563 และชำระงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม 2572 และคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว (MLR) ลบร้อยละ 2.15 ต่อปี

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

## วงเงินกู้ยืม 2

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการดำเนินงานของธุรกิจบริการให้สินเชื่อเงินทุนระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน

บริษัทย่อยได้ตกลงชำระคืนเงินต้นให้แก่ธนาคารเป็นรายเดือนทั้งหมดจำนวน 36 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนกันยายน 2567 และคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว (MLR) ลบร้อยละ 5.30 ต่อปี

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น บริษัทฯ จะไม่ผลิตนัดชำระหนี้กับธนาคารและเจ้าหนี้รายอื่น และไม่กระทำการใดเพื่อให้มีการเลิกบริษัทการชำระบัญชีหรือการเลิกกิจการ รวมถึงการนำเงินกู้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ตามที่แจ้งไว้กับทางธนาคารเท่านั้น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้เบิกวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว

### 32. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	637	556	49	47
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	5,143	5,609	252	321
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	995	653	208	84
อากรแสตมป์ค้ำจ่าย	6	11	-	-
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้ำจ่าย	970	1,079	-	-
เงินประกันผลงาน	4,542	4,511	-	-
เจ้าหนี้กรรมสรรพากร	2,865	1,640	42	84
อื่น ๆ	7,334	5,840	-	-
รวม	22,492	19,899	551	536

### 33. เงินกู้ด้อยสิทธิ

เงินกู้ด้อยสิทธิจากบุคคลธรรมดา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม 2567				
	ระยะเวลาคงเหลือของหนี้ที่จะครบกำหนดชำระ				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน					
ครบกำหนด 1 เมษายน 2568	5.00	200,000	-	-	200,000
	31 ธันวาคม 2566				
	ระยะเวลาคงเหลือของหนี้ที่จะครบกำหนดชำระ				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน					
ครบกำหนด 1 เมษายน 2567	5.00	200,000	-	-	200,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือของเงินกู้ด้อยสิทธิของบริษัทย่อยได้รวมยอดคงเหลือของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 30 ล้านบาท (2566: 22 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุข้อ 6)

### 34. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินสดของพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	40,907	42,811	580	444
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,645	10,645	131	129
ต้นทุนดอกเบี้ย	839	889	9	7
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	7,383	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,236)	-	225	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	14,719	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,313)	(13,438)	-	-
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	61,944	40,907	945	580

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 10 ล้านบาท (2566: 6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี 2566: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 3 - 12 ปี (2566: 3 - 12 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ปี 2566: 3 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.05% - 4.33%	1.10% - 4.33%	2.31%	1.25%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.71% - 5.5%	3.25% - 5.5%	3.75%	5.07%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	8.0% - 27.0%	10.0% - 27.0%	17%, 26%	18%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%
อัตรากดลด	(1,177)	1,225	(20)	21
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	1,328	(1,285)	20	(20)

(หน่วย: พันบาท)

	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%
อัตรากดลด	(972)	1,021	(23)	25
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	1,221	(1,170)	30	(28)

### 35. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 36. รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์	145,001	169,171
ค่านายหน้าจากการซื้อขายตราสารอนุพันธ์	78,071	90,688
รวม	223,072	259,859

### 37. รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ปรึกษาทางการเงิน	20,043	4,082	-	-
การจัดการกองทุนส่วนบุคคล	10,848	6,193	-	-
การจัดการและเปิดดวงเงิน	46,068	50,677	-	-
อื่น ๆ	4,440	8,427	14,540	12,610
รวม	81,399	69,379	14,540	12,610

### 38. ค่าใช้จ่ายอื่น

รายการค่าใช้จ่ายอื่นประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเช่าและบริการ	90,760	85,204	362	400
ค่าใช้จ่ายภาษีและค่าธรรมเนียม	32,985	26,310	509	1,016
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการตลาด	29,803	29,752	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	14,716	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	11,118	12,129	2,370	3,524
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	6,459	7,123	-	-
ค่ารับรอง	572	900	256	465

### 39. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	20,006	13,091	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,719	(5,086)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>23,725</b>	<b>8,005</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์				
ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	282	(772)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	3,890	-	-	-
รวม	4,172	(772)	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(73,872)	(166,819)	(66,050)	(39,865)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	17%, 20%	17%, 20%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(14,646)	(33,364)	(13,210)	(7,973)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14,810	18,471	10,000	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23,713	28,799	7,722	7,812
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนที่นำมาบันทึก				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงวดปัจจุบัน	-	(7,845)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,866	3,105	1,162	1,215
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,417)	(673)	(1,095)	(1,054)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(1,416)	(1,051)	(4,579)	-
อื่น ๆ	95	670	-	-
การตัดรายการระหว่างกันอื่น ๆ	(280)	(107)	-	-
รวม	(152)	1,944	(4,512)	161
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	23,725	8,005	-	-

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบฐานะการเงิน	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>		
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	49,905	36,737
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์รอการขาย	3,143	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,199	6,265
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,988	3,926
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	1,152	1,446
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	13,613	25,597
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>		
ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงินทุน	(18,570)	(11,636)
ค่านายหน้า	(1,660)	(683)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(985)	(1,321)
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(3,141)	(3,141)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(18,075)	(18,075)
<b>รวม</b>	<b>39,569</b>	<b>39,115</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 572 ล้านบาท (2566: 528 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 160 ล้านบาท 2566: 165 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 549 ล้านบาท (2566: 518 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 150 ล้านบาท 2566: 165 ล้านบาท) ซึ่งทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572 (2566: 2571)

#### 40. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี



#### 41. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของแต่ละบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11	12	2	2

#### 42. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### 42.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 11 ล้านบาท (2566: 3 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงอาคารสำนักงานและปรับปรุงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์

##### 42.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	16	30	1	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2	13	-	-

##### 42.3 ภาระผูกพันอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ ซึ่งต้องจ่ายให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนคงที่ที่กำหนดไว้ อัตราร้อยละของมูลค่าการซื้อขาย และ/หรืออัตราร้อยละของมูลค่าการชำระและรับชำระราคาหลักทรัพย์สุทธิเป็นรายเดือน

- 2) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้ากับบริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินคงที่ที่กำหนดไว้ และ/หรือ เป็นอัตราต่อสัญญาสำหรับการซื้อหรือขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
- 3) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องนำส่งค่าธรรมเนียมการประกอบธุรกิจการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ การเป็นที่ปรึกษาการลงทุน การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ การยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ และการจัดการกองทุนส่วนบุคคล โดยจ่ายค่าธรรมเนียมดังกล่าวให้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในอัตราที่กำหนดจากการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ข้างต้น
- 4) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องนำส่งค่าบริการให้แก่บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการปฏิบัติการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแทนบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินคงที่ที่กำหนดไว้ และค่าธรรมเนียมอื่นตามอัตราที่ระบุในสัญญา

#### 42.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยได้รับแจ้งข้อกล่าวหาจากหน่วยงานกำกับดูแลแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงของลูกค้า โดยบริษัทย่อยได้ปฏิเสธข้อกล่าวหาต่อหน่วยงานกำกับดูแลฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายจากข้อกล่าวหาทั้งหมด

#### 42.5 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	3	2
หนังสือค้ำประกันยื่นขอเสนอโครงการแห่งหนึ่ง	8	-
หนังสือค้ำประกันตามสัญญาเช่าที่ดิน	16	-
รวม	27	2

#### 42.6 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องในคดีแพ่งคงเหลือ 1 คดี โดยถูกเรียกชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2567 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้ยกฟ้องบริษัท และโจทก์ไม่ได้ยื่นคำร้องของอนุญาตฎีกาภายในระยะเวลาที่กำหนดคดีจึงถึงที่สุด (2567: ไม่มี)

#### 43. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม							(หน่วย: ล้านบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
	ส่วนงานธุรกิจ หลักทรัพย์และ ลงทุน	ส่วนงานธุรกิจ บริการที่ ปรึกษาและ วิชาชีพอื่น	ส่วนงานรับ โอนสิทธิ เรียกร้อง	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าและ บริการ	ส่วนงาน พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	
รายได้จากลูกค้าภายนอก								
รายได้ค่านายหน้า								
- ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง	223	-	-	-	-	223	-	223
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ								
- ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง	11	2	46	-	-	59	(13)	46
- ตลอดช่วงเวลานึ่ง	14	21	-	-	-	35	-	35
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม								
- ตลอดช่วงเวลานึ่ง	104	-	33	26	-	163	(21)	142
รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง								
- ตลอดช่วงเวลานึ่ง	-	-	176	-	-	176	-	176
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน								
- ตลอดช่วงเวลานึ่ง	-	-	-	89	-	89	-	89
รายได้จากการให้เช่าและบริการ								
- ตลอดช่วงเวลานึ่ง	-	-	-	56	312	368	(14)	354
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	352	23	255	171	312	1,113	(48)	1,065
								68

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567									
ส่วนงานธุรกิจ		ส่วนงานรับ		ส่วนงานธุรกิจ		ส่วนงาน		รายการ	
ส่วนงานธุรกิจหลักทรัพย์สินและลงทุน	บริการที่ปรึกษาและวิชาชีพ	ไอทีและดิจิทัล	บริการ	ให้เช่าและ	อสังหาริมทรัพย์	พัฒนา	รวมส่วนงานที่รายงาน	ปรับปรุงและ	งบการเงินรวม
99	-	-	-	-	-	-	99	(23)	76
(73)	(2)	(82)	(61)	(40)	(258)	(233)	(233)	25	(233)
(27)	(2)	(11)	(37)	(70)	(147)	(136)	(147)	11	(136)
(28)	-	(33)	(40)	-	(101)	(101)	(101)	-	(101)
(50)	-	-	-	-	(50)	-	(50)	50	-
(335)	(30)	(108)	(103)	(87)	(663)	(650)	(663)	13	(650)
(62)	(11)	21	(70)	115	(7)	21	(7)	28	21
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน									
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นส่วน									
รายได้ทางการเงิน									
รายได้อื่น									
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย									
ค่าใช้จ่ายอื่น									
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									
ขาดทุนสำหรับปี									
								66	
								8	
								(17)	
								(76)	
								(76)	
								(24)	
								(98)	

งบการเงินรวม								(หน่วย: ล้านบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566								
	ส่วนงานธุรกิจ บริการที่ ปรึกษาและ พาณิชย์กิจ	ส่วนงานรับ โอนสิทธิ เรียกร้อง	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าและ บริการ	ส่วนงาน พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม	
รายได้จากลูกค้าภายนอก								
รายได้ค่าขนานน้ำ	260	-	-	-	260	-	260	
- ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง								
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5	4	50	-	59	(12)	47	
- ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง								
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	13	9	-	-	22	-	22	
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม								
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	116	-	15	22	153	(21)	132	
รายได้ดอกเบี้ยจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง								
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	174	-	174	-	174	
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน								
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	70	70	-	70	
รายได้จากการให้เช่าและบริการ								
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	42	259	(11)	290	
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	394	13	239	134	1,039	(44)	995	
ขาดทุนและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน	(28)	-	-	-	(28)	-	(28)	
ดอกเบี้ยจ่าย	(73)	(1)	(62)	(50)	(228)	22	(206)	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(27)	(2)	(12)	(35)	(144)	11	(133)	
ขาดทุนจากการต่อคำซึ่งเป็นไปตาม TFRS9	1	-	(53)	(23)	(75)	-	(75)	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(268)	(26)	(104)	(74)	(555)	13	(542)	
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(1)	(16)	8	(48)	66	9	11	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน รายได้ทางการเงิน	ส่วนงานธุรกิจ		ส่วนงานรับ		ส่วนงาน	
	ส่วนงานธุรกิจ หลักทรัพย์สินและ ลงทุน	บริการที่ ปรึกษาและ วางแผนธุรกิจ	โอนสิทธิ เรียกร้อง	ให้เช่าและ บริการ	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	รวมส่วนงาน ที่รายงาน
รายได้ทางการเงิน					รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้ดอกเบี้ย						45
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						12
ค่าใช้จ่ายอื่น						(18)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						(136)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(81)
ขาดทุนสำหรับปี						(8)
						(175)

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้						
สินทรัพย์ของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ส่วนงานธุรกิจ		ส่วนงานรับ		ส่วนงาน	
	ส่วนงานธุรกิจ หลักทรัพย์สินและ ลงทุน	บริการที่ ปรึกษาและ วางแผนธุรกิจ	โอนสิทธิ เรียกร้อง	ให้เช่าและ บริการ	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	รวมส่วนงาน ที่รายงาน
สินทรัพย์ของส่วนงาน					สินทรัพย์ ที่ไม่ได้เป็นส่วน	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,904	22	2,541	1,550	2,393	9,410
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,124	12	2,640	1,438	1,795	9,009
						400
						469
						9,810
						9,478

#### 44. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	374,458	-	-	374,458
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	91,059	-	4,297	95,356

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	424,037	-	-	424,037
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				



## 45. เครื่องมือทางการเงิน

### 45.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกซื้อ เจ้าหนี้เงินรอกิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ด้อยสิทธิ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และลูกหนี้อื่น โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายกระจายในอุตสาหกรรมต่าง ๆ และมีอยู่จำนวนมากราย

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงินคือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงโดยการประเมินเครดิตของลูกค้าเมื่อเปิดบัญชี เพื่อใช้ในการพิจารณาวงเงินที่เหมาะสม มีการทบทวนวงเงินดังกล่าวเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง การควบคุมความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินเพื่อซื้อหลักทรัพย์จะพิจารณาวงเงินให้มีความเหมาะสมกับฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนวงเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับวงเงินให้เหมาะสมกับฐานะทางการเงินและพฤติกรรมการซื้อขายของลูกค้าในปัจจุบัน และมีการกำหนดรายชื่อหลักทรัพย์ที่บริษัทอนุญาตให้ซื้อขายในบัญชีมาร์จินได้ โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานและสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมถึงกำหนดจำนวนหลักทรัพย์ที่อนุญาตให้ซื้อหรือวางเป็นหลักประกันเพื่อมิให้มีการกระจุกตัวในหลักทรัพย์ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของลูกค้าบุคคลของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

## ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม โดยการวิเคราะห์สินเชื่อจากข้อมูลต่าง ๆ ของลูกค้า การติดตามลูกค้าที่เกินกำหนดชำระอย่างสม่ำเสมอ ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบวิธีปฏิบัติสินเชื่อ และการพิจารณากำหนดวงเงินประกันจากการซื้อ สิทธิเรียกร้องและวงเงินหลักประกันอื่นเพื่อเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อสำหรับลูกค้าแต่ละรายจาก การประเมินความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ จากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของ ลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะ ลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการสินเชื่อเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี ขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการสินเชื่อของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วย ลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับ ความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่าง ประเทศ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เพื่อซื้อหลักทรัพย์ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมซื้อสิทธิที่มีดอกเบี้ย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตรา ดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
มีอัตราดอกเบี้ย	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน							อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่				ไม่มีดอกเบี้ย			
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ดอกเบี้ย	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	402	-	-	-	-	120	522	0.10 - 1.70
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	89	89	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,243	-	-	-	-	131	1,374	6.10 - 18.00
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	1,825	-	-	-	1,825	6.55 - 13.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	167	179	-	-	346	6.78 - 11.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	195	455	-	-	650	6.05 - 14.19
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	-	-	459	139	-	-	598	4.50 - 12.00
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	156	156	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	680	680	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	31	-	-	10	-	-	41	0.15 - 1.70
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	150	1,725	-	-	-	1,875	3.50 - 5.05
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,772	-	-	-	1,772	3.50 - 6.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	10	-	-	-	10	3.50
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	162	162	-
เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	-	-	49	49	-
เจ้าหนี้เงินรอคืน	-	-	-	-	-	31	31	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	84	84	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	36	366	-	-	402	2.70 - 6.87
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	2	3	-	-	5	6.45 - 6.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	699	-	-	-	-	-	699	MLR - 2.15 และ

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566								
มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน							อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				ไม่มีดอกเบี้ย			
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หรือวันครบกำหนด							
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
	ดอกเบี๋ย	รวม						
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	386	-	-	-	-	115	501	0.10 - 0.75
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	363	363	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,317	-	-	-	-	186	1,503	4.75 - 18.00
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	1,971	-	-	-	1,971	5.75 - 14.50
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	147	236	-	-	383	5.40 - 10.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	163	320	-	-	483	5.67 - 12.00
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	504	70	-	-	574	4.50 - 12.00
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	173	173	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	434	434	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,755	-	-	-	-	-	1,755	3.20 - 4.93
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,547	-	-	-	1,547	3.50 - 5.85
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	10	-	-	-	10	3.50
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	302	302	-
เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	-	-	49	49	-
เจ้าหนี้เงินรอกิน	-	-	-	-	-	24	24	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	84	84	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	38	38	-	-	76	3.50 - 5.99
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	760	-	-	-	-	-	760	MLR-2.15
เงินกู้ยืมยติ	-	-	200	-	-	-	200	5.00

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
สินทรัพย์ทางการเงิน	มีอัตราดอกเบี้ย	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่					ไม่มีดอกเบี้ย	
	ปรับขึ้นลง	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่				รวม		
	ตามอัตราตลาด	หรือวันครบกำหนด			รวม			
		เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	158	-	-	-	-	-	158	0.15 - 0.40
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	190	126	-	-	316	3.70 - 4.00
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	4	4	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566								
สินทรัพย์ทางการเงิน	มีอัตราดอกเบี้ย	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่				ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หรือวันครบกำหนด						
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	166	-	-	-	-	-	166	0.3 - 1.9
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	515	-	-	-	515	0.5 - 4.2
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	2	2	-
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	5	5	-	-	10	5.59, 6.87

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2567		2566	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(3,363)	+0.5	(3,800)
	-0.5	3,363	-0.5	3,800

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมระยะยาว ไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องคือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและ/หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการและทันต่อเวลาที่กลุ่มบริษัทจะต้องนำไปชำระภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีการติดตามกระแสเงินสดเข้าและออกโดยฝ่ายบริหารเงิน เพื่อวางแผนเกี่ยวกับกระแสเงินสดประจำวัน มีการควบคุมขนาดธุรกรรมที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดภาระผูกพันที่ต้องชำระเงินสด และพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพคล่องและการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต โดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งสามารถดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิได้สูงกว่าเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	157	1,741	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,824	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	10	-	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	162	-	-	-
เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกซื้อ	-	-	-	-	49
เจ้าหนี้เงินรอกิน	-	31	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	84	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	47	407	-	-
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	2	3	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	143	661	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	-	210	-	-	-
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>157</b>	<b>4,254</b>	<b>1,071</b>	<b>-</b>	<b>49</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,755	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,547	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	10	-	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	302	-	-	-
เงินประกันจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	49	-	-	-
เจ้าหนี้เงินรอคืน	-	24	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	84	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	37	43	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	127	545	231	-
เงินกู้ด้อยสิทธิ	-	200	-	-	-
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>4,135</b>	<b>588</b>	<b>231</b>	<b>-</b>

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ หรือมูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	169,152	173,684	34.0245	34.2000
สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสิงคโปร์	-	4,887,553	-	25.6349



### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเหรียญสิงคโปร์ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

สกุลเงิน	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี		กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	+5	272	+5	273
	-5	(272)	-5	(273)
เหรียญสิงคโปร์	+3	-	+3	4,123
	-3	-	-3	(4,123)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงด้านสถานะตลาด

ปัจจัยด้านการเมืองและเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศมีผลต่อความผันผวนของสถานะตลาดทุน โดยเฉพาะความเสี่ยงต่อการเคลื่อนไหวของราคาดัชนีหลักทรัพย์มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการจัดการความเสี่ยงด้านสถานะตลาดให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดนโยบายการลงทุนและบริหารความเสี่ยงที่มีการจำกัดเพดานความเสี่ยงที่เหมาะสมตลอดจนกำหนดให้มีหน่วยงานในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทที่กำหนดไว้

### 45.2 มูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

### 46. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.31:1 (2566: 1.19:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.002:1 (2566: 0.003:1)

### 47. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568

--

# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทของบริษัท

แบบ 56-1 One Report ปี 2567 (รายงานประจำปี)  
บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

## นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการ

อายุ 73 ปี / สัญชาติไทย



วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 (4 ปี 8 เดือน)

10 กันยายน 2563 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

26 เมษายน 2566 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

### จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป, มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Sustainability E-Training for Director 2022 Institute of Singapore Chartered Accountants (ISCA)
- หลักสูตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” (นธป.) รุ่นที่ 7, สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 1 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (BRAIN 1)
- หลักสูตร “Crypto asset Revolution” รุ่นที่ 1 โดยสมาคมฟินเทคแห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท ไอโครา จำกัด (CAR 1)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School รุ่นที่ 155 ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4010) วิทยาลัยป้องกันอาณานิคม รุ่นที่ 10

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 27/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 5 แห่ง**

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที เค เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง**

- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : 6 แห่ง**

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ราชวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระปกเกล้า
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันพระปกเกล้า
- 2561 - ปัจจุบัน นายกสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานองค์กร องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) :**

- 2563 - 2567 กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2563 ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- 2561 - 2563 กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2564 กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- 2555 - 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2554 - 2564 กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

ไม่มี

## นายพนพร พิชชา

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 76 ปี / สัญชาติไทย



วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 22 เมษายน 2553 (14 ปี 11 เดือน)

25 เมษายน 2559 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

26 เมษายน 2562 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

27 เมษายน 2565 (ต่อวาระครั้งที่ 3)

จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:

ตนเอง : 41 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (ร้อยละ 0.000)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร ด้านพัฒนาเศรษฐกิจ, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์การเกษตร, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 44/2562
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 3/2558
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 14/2557
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 100/2551
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง):

- 2561 - 2563 อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานพัฒนาปิงนคร จ.เชียงใหม่
- ตุลาคม 2562 - 2563 รักษาการประธานกรรมการ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ไม่มี

### ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

ไม่มี

## นางนลินี งามเศรษฐมาศ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ประธานกรรมการลงทุน และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 65 ปี / สัญชาติไทย



วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 22 เมษายน 2553 (14 ปี 11 เดือน)

วันที่ 30 เมษายน 2558 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

วันที่ 30 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

วันที่ 22 เมษายน 2564 (ต่อวาระครั้งที่ 3)

วันที่ 29 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 4)

## จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : 331,698,230 หุ้น (ร้อยละ 5.253)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (ร้อยละ 0.000)

## คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- คุชกูบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิตศิลปศาสตร สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Certificate Master in Marketing Management มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ University of Gothenburg
- ปริญญาโทบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคมและโลก” (นมธล.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.3) รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.3) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Forum 2560 : The Board’s role in CEO Succession Planning
- หลักสูตร CAC Conference 2560 “Bright Spots : Lighting the way to a corruption free society”
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 15/2559
- หลักสูตร IOD Exclusive Event (M-IEE) รุ่นที่ 1/2558
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 31/2556
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61/2550

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการลงทุน และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 9 แห่ง

- สิงหาคม 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แอสไพเรชั่น ทู จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอรา เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไอรา แอนด์ โอเพอ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) :

- 2560 - 2563 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2565 ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2563 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd.

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	ไม่มี



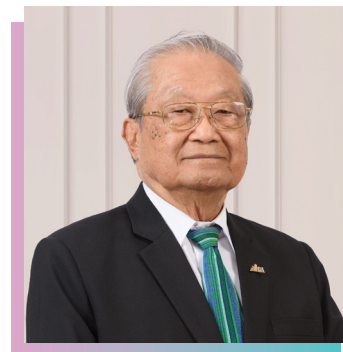
## รองศาสตราจารย์ นิพัทธ์ จิตรประสงค์

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 82 ปี / สัญชาติไทย



วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 27 สิงหาคม 2553 (14 ปี 7 เดือน)

18 มีนาคม 2557 ต่อวาระครั้งที่ 1

24 เมษายน 2560 ต่อวาระครั้งที่ 2

10 กันยายน 2563 ต่อวาระครั้งที่ 3

26 เมษายน 2566 ต่อวาระครั้งที่ 4

จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : 150,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. in international Trade & Finance, Gothenburg School of Economics and Business Administration, Sweden

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 25/2552
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Report (MFR) รุ่นที่ 9/2552
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 5/2552
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 5/2552
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 85/2550

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิลิต พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง) : - ไม่มี -

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

ไม่มี



## นางกองแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ประธานกรรมการบริหารทั่วไปและความยั่งยืน

อายุ 72 ปี / สัญชาติไทย



วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 27 สิงหาคม 2553 (14 ปี 7 เดือน)

วันที่ 30 เมษายน 2558 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

วันที่ 30 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

วันที่ 22 เมษายน 2564 (ต่อวาระครั้งที่ 3)

วันที่ 29 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 4)

จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : 17,451,906 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.276)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- Master of Business Administration (Finance), Washington State University, USA.
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Sasin Senior Executive Program (SEP)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 (วทท.1) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 7/2558
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่นที่ 13/2556
- หลักสูตร Director Certification Programs (DCP) รุ่นที่ 157/2555

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริษัทมหาชนและกรรมการบริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ประธานกรรมการบริษัทมหาชนและกรรมการบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- 2552 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) : ไม่มี

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

ไม่มี

## นายปริญญา ไวกัฒนา

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการลงทุน และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 77 ปี / สัญชาติไทย



**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :** วันที่ 22 เมษายน 2553 (14 ปี 11 เดือน)

วันที่ 18 มีนาคม 2557 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

วันที่ 24 เมษายน 2560 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

วันที่ 10 กันยายน 2563 (ต่อวาระครั้งที่ 3)

วันที่ 26 เมษายน 2566 (ต่อวาระครั้งที่ 4)

**จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :**

ตนเอง : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :**

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :**

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 9/2548

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 5 แห่ง**

- 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการลงทุน บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการลงทุน และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี**

**การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี**

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) : ไม่มี**

**ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา**

ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย**

ไม่มี

**ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี**

ไม่มี

## ม.ร.ว. เกษมวิสุทธิ วิสุทธิ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 82 ปี / สัญชาติไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 22 เมษายน 2553 (14 ปี 11 เดือน)

วันที่ 25 เมษายน 2559 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

วันที่ 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

วันที่ 27 เมษายน 2565 (ต่อวาระครั้งที่ 3)



จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : 866,496 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.014)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี Sc. Mechanical Engineering, มหาวิทยาลัยควีนส์ออฟเบลฟาสต์

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61/2550

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) : ไม่มี

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

ไม่มี

## รองศาสตราจารย์ อัญชลี พิพัฒน์เสรีบุญ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

อายุ 73 ปี / สัญชาติไทย



วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 22 เมษายน 2553 (14 ปี 11 เดือน)

วันที่ 30 เมษายน 2558 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

วันที่ 30 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

วันที่ 22 เมษายน 2564 (ต่อวาระครั้งที่ 3)

วันที่ 29 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 4)

### จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : 500,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.008)

คู่สมรส : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการบัญชี MS (Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 2/2556
- Accounting information system University of Texas at Austin.

### การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 7/2562
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 1/2557
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 25/2554
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 30/2553
- หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 8/2553
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 7/2553
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 2/2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 124/2552

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ โอระ จำกัด (มหาชน)
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) : ไม่มี

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ไม่มี

## นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการกองทุน และ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

อายุ 64 ปี / สัญชาติไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 (15 ปี 1 เดือน)

วันที่ 25 เมษายน 2559 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

วันที่ 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

วันที่ 27 เมษายน 2565 (ต่อวาระครั้งที่ 3)



### จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : 696,607 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.011)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 1/2557
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 30/2556
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 71/2551

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกองทุน และ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 15 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทบริษัท นกมั่งคั่ง จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ภูมิสวัสดิ์พัฒนา จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอ เอ็น ดี (2017) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ภารีสา คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เดอะ พี สาทร จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท วิสาหกิจไทยเพื่อสังคม จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ไทยธุรกิจ เพื่อสังคม จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทหลักทรัพย์ โอรา จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เซ็นเตอร์ อินเตอร์แอคทีฟ จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ทีเอฟ แล้วยูเอชั่น จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมที่ปรึกษาธุรกิจไทย
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการจัดการ บริษัท ธรรมนิติ จำกัด (มหาชน)
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เอ็ม.บี.บี. เอ จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ธรรมนิติ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) :

- 2561-2563      กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สายการบิน นกสัถย์ จำกัด
- 2561-2563      กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ซาลิบส์ ซิลินเดอร์ส จำกัด

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	ไม่มี



## นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 74 ปี / สัญชาติไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: วันที่ 14 สิงหาคม 2557 (9 ปี 4 เดือน)

วันที่ 30 เมษายน 2558 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

วันที่ 30 เมษายน 2561 (ต่อวาระครั้งที่ 2)

วันที่ 22 เมษายน 2564 (ต่อวาระครั้งที่ 3)

วันที่ 29 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 4)



จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:

ตนเอง : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม:

- Master of Business Administration /Commerce, Eastern New Mexico University, USA.
- ประกาศนียบัตรเทียบเท่าปริญญาโท International Tax Program, Harvard University, USA.
- General Taxation ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (วตท. 13) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2546) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Leadership Certificate Program (DLCP) รุ่นที่ 3/2564
- หลักสูตร Advance Audit Committee (AACP) รุ่นที่ 22/2559
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2549

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 5 แห่ง

- 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท วิลล่าคุณาลัย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เชียงใหม่ริมตอ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โอรา แอดไวเซอร์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) :

- 2560 - 2564 กรรมการอิสระ บริษัท ยูนิส (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

ไม่มี



นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว

กรรมการอิสระ

อายุ 66 ปี / สัญชาติไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 11 ธันวาคม 2562 (5 ปี 3 เดือน)

27 เมษายน 2565 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 215/2559

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ บริษัท อิธไทย จำกัด (มหาชน)
- ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 5 แห่ง

- สิงหาคม 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ บริษัทแอสไพร์เซ็น ทู จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท แอสไพร์เซ็น ทู จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : 2 แห่ง

- 2559 - ปัจจุบัน บุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director pool) ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารองค์กร และการวางแผนกลยุทธ์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) :

- 2562 - 2565 อนุกรรมการด้านคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- 2560 - 2565 นายกสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2558 - 2565 อุปนายกสมาคม กีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย



ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	ไม่มี

นางสาวรวาวัลย์ วัฒนเทศานันท์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

อายุ 57 ปี / สัญชาติไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 12 ธันวาคม 2567 (0 ปี 3 เดือน)

จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรการสอบบัญชีชั้นสูง คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต (การสอบบัญชี) คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- ธันวาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 6 แห่ง

- ธันวาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอร่า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ดุลยภาพ 6 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ป. เคมีเทค จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ทีเอชที อะโกรไซแอนส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) : ไม่มี

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

ไม่มี



## นายสุทธิพร ตันจิกุล

กรรมการผู้จัดการ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 63 ปี / สัญชาติไทย



วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ : วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

(ได้รับมอบหมายให้รักษาการผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม อันดับ 1) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 4 (นมธ.4) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 215/2559
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2557

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไอร่า แพลคตอริง จำกัด (มหาชน)
- กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อ บริษัท ไอร่า แพลคตอริง จำกัด (มหาชน)
- กรกฎาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 7 แห่ง

- สิงหาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แอสไพเรชั่น พู จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไอร่า แอนด์ โอเพิล จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อ บริษัท ไอร่า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอร่า แอนด์ โอเพิล จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอร่า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ธันวาคม 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอร่า เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) :

- สิงหาคม 2565 – สิงหาคม 2567 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - มกราคม 2564 กรรมการบริหาร บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - พฤศจิกายน 2563 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ กรรมการบริหาร บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ไม่มี

**Mr. Chan Weng Meng**

รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 58 ปี / มาเลเซีย

วันที่ดำรงตำแหน่ง : วันที่ 1 สิงหาคม 2564

จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:

ตนเอง : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- The Management School, Imperial College, London, UK  
Full-time MBA-Finance Specialization
- Fitzwilliam College, Cambridge University, Engineering – B.A. (Hons)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 211/2023

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

- 2564 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายลงทุน บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 4 แห่ง

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอร่า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง):

- 2551 - 2562 Chief Representative, DBS Bank Bangkok (up to 2014) & Yangon

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

ไม่มี



นายสรวิทย์ นาคมนิ

เลขานุการบริษัท

อายุ 38 ปี / สัญชาติไทย

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 24 มกราคม 2568

จำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 :

ตนเอง : ไม่มี (คิดเป็นร้อยละ 0.000)

คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี (ร้อยละ 0.000)



คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร สาขาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาโท ภาษาและการสื่อสาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 111/2563

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง) :

- สิงหาคม 2563 - ธันวาคม 2567 เลขานุการบริษัท บริษัท แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	บริษัท			บริษัทย่อย							บริษัทร่วม		
	AC	AS	AF	AD	AIAS	AIP	ASP1	AIL	AVC	AIAM	ASP2	AA	TVXT
นายประเสริฐ บุญสมพันธ์	X					X							
นายณพพร พิชา	/,/*	/,/*											
นางจิราพร เหมณะสิริ <sup>1</sup>	/,/*	/,/*											
นางสาววราวัลย์ วัฒนเทศานันท์ <sup>2</sup>	/,/*	/,/*				/,/*		/,/*					
รศ.อัญชลี พิพัฒนเสรีญ	/,/*	/,/*											
นางนลินี งามเศรษฐมาศ	//	/	/,/*			/	X,/*	X,/*	/	/,/*	/	/,/*	/
ม.ร.ว.เกษมวิสุทธิ์ วิสุทธิ	/,/*					/,/*							
นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์	/,/*	/											
นายปริญญา ไวกัฒนา	/,/*												
นางก้องแก้ว เปี่ยมด้วยธรรม	/,/*												
รศ.นิพัทธ์ จิตรประสงค์	/,/*			/									
นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	/,/*		X										
นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	/					/,/*					X		
นายสุทธิพร ดัชนีกุล	///	/*	/*			/*		/,/*	/	/,/*	/	/*	
นาย เวง เมง ชาน (Mr. Chan Weng Meng)	///	/*				/*				/,/*			

หมายเหตุ:

1. X – ประธานกรรมการ, / – กรรมการ, /\* – กรรมการชุดย่อย, // – กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร, /// – ผู้บริหาร
2. รายชื่อบริษัท คือ AC – บมจ. ไอรา แคปิตอล
3. รายชื่อบริษัทย่อย ประกอบด้วย

<sup>1</sup> นางจิราพร เหมณะสิริ ลาออกจากความเป็นกรรมการ กรรมการชุดย่อยของ AC และ AS มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567

<sup>2</sup> นางสาววราวัลย์ วัฒนเทศานันท์ ดำรงตำแหน่งแทนคุณจิราพร มีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567 สำหรับ AC และ 26 ธันวาคม 2567 สำหรับ AS



# เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

แบบ 56-1 One Report ปี 2567 (รายงานประจำปี)  
บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร และค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก 1

(1) บริษัทหลักทรัพย์ ไรรา จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดกรรมการบริษัทหลักทรัพย์ ไรรา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
1) นายประเวช ออกลีพิกุล	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริษัท อายุ 68 / ไทย	คุณวุฒิการศึกษา		กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง	
	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 เม.ย. 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยนิวแฮมเชียร์คอลเลจ สหรัฐอเมริกา</li> <li>- บริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิชา Decision Support Systems มหาวิทยาลัยนิวแฮมเชียร์คอลเลจ สหรัฐอเมริกา</li> <li>- บริญญาตรีบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เมืองไทย ประกันภัย/ ธุรกิจประกันภัย</li> </ul>	
: ไม่มี	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%)	หลักสูตรการอบรม		กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 4 แห่ง	
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Advanced Senior Executive Program, Northwestern University (Kellogg) รุ่น 2552</li> <li>- หลักสูตรสถาบันวิทยการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 1/2550</li> <li>- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรการบริหารร่วมภาครัฐและเอกชน สังกัดรางวัลรุ่นที่ 1/2550</li> <li>- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ Chartered Bank Auditor, designation 3167/2530, Bank Administration Institute, Chicago, IL, US.</li> <li>- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ Chartered Bank EDP Auditor, designation 898/2533, Bank Administration Institute, Chicago, IL, US.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ส.ค. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด/ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์</li> <li>เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริษัท บล. ไรรา จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจหลักทรัพย์</li> <li>ก.ค. 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจ. แอดวานซ์ เมดิคอล เซ็นเตอร์/ ธุรกิจโรงพยาบาล (เซ็นทรัล ยูนเนอรัล)</li> <li>2549 - ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษาการลงทุน สภาภาษีไทย</li> </ul>	
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี		IOD Training Programs		ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี)	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 8/2017</li> <li>- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้ประกอบธุรกิจในตลาดทุน หรือ Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2016</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 86/2007</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>2560 – 2563 กรรมการ บมจ. สายการบินนกแอร์/ ธุรกิจบริการและขนส่ง</li> </ul>	

ข้อมูล / ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
2) นายพนพร พินา กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ อายุ 76 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 28 ธ.ค. 2549 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี			- ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์การทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหาร ของ บมจ. ไอรา แคปปิตอล -
3) นางสาววรัลย์ วัฒนเทศนันท์ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ อายุ 56 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ธ.ค. 2567 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี			- ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์การทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหาร ของ บมจ. ไอรา แคปปิตอล -
4) รศ.อัญชลี พิพัฒนเสรี กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ อายุ 72 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 23 ก.ค. 2552 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี			- ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์การทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหาร ของ บมจ. ไอรา แคปปิตอล -
5) นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อายุ 64 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 19 มี.ค. 2553 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี			- ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์การทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหาร ของ บมจ. ไอรา แคปปิตอล -

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
6) นางนลินี งามเศรษฐมาศ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อายุ 65 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 4 ธ.ค 2549 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : 1 % ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	นางนลินี งามเศรษฐมาศ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อายุ 65 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 4 ธ.ค 2549 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : 1 % ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาการเงิน University of Houston ,Texas, USA - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ วิชาเอกบริหารการเงิน (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Training / Seminars - หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 4 ปี 2552 จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 2 ปี 2556 จัดโดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20 (วตท.20) จัดโดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญทางการเงินและออกหลักทรัพย์ สมาคมสถาบัน การศึกษาการธนาคารและการเงินไทย - หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการเงินภาคปฏิบัติ สมาคมสถาบัน การศึกษาการธนาคารและการเงินไทย - หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 9 จัดโดย มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) - หลักสูตรวิทยากรจัดการบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่น 4 หรือ อ Advanced Master of Management Program (AMM) จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 12/2016		ประสบการณ์การทำงาน - ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหาร ของ บมจ. ไอรา แคปปิตอล -	
		คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาการเงิน University of Houston ,Texas, USA - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ วิชาเอกบริหารการเงิน (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Training / Seminars - หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 4 ปี 2552 จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 2 ปี 2556 จัดโดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20 (วตท.20) จัดโดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญทางการเงินและออกหลักทรัพย์ สมาคมสถาบัน การศึกษาการธนาคารและการเงินไทย - หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการเงินภาคปฏิบัติ สมาคมสถาบัน การศึกษาการธนาคารและการเงินไทย - หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 9 จัดโดย มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) - หลักสูตรวิทยากรจัดการบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่น 4 หรือ อ Advanced Master of Management Program (AMM) จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 12/2016		ประสบการณ์การทำงาน - ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหาร ของ บมจ. ไอรา แคปปิตอล -	

ข้อมูล / ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
8) นายนคร คลศรีชัย กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 61 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 เมษายน 2552 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2 (%) : 1 % ความล้มเหลวทางธุรกิจระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2010  คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Northeastern University, Boston, USA - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ IOD Training Programs - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 16/2016 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 73/2008	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 3 แห่ง 2565 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บล. ौर้า จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจหลักทรัพย์ 2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด สายธุรกิจหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์ บล. ौर้า จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจหลักทรัพย์ 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บ้านไทย ลันดา รีลตี้ จำกัด/ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และโรงแรม 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บล. ौर้า จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจหลักทรัพย์ 2543 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท อินดามัน ลันดา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด/ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			

รายละเอียดผู้บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
1) นายไพโรจน์ เหลืองเล็งพงษ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร			- ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหารของบริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)
2) นายนคร คลศรีชัย กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร			- ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหารของบริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)
3) นายนิพนธ์ สุวรรณประสิทธิ์ กรรมการผู้จัดการ สถาบันลงทุน QIQP อายุ 67 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มิถุนายน 2556 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		คุณวุฒิการศึกษา  - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง  - ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี  กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง 2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ สถาบันลงทุน QIQP บล.ไอรา จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจหลักทรัพย์  ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี) ไม่มี
4) นายสกลกุล ประเสริฐดี กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์ 4 อายุ 60 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มีนาคม 2556 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		คุณวุฒิการศึกษา  - ปริญญาโท บริหารจัดการ Stamford University  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี  กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง 2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการสายธุรกิจหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์ 4 บล.ไอรา จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจหลักทรัพย์  ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี) 2555 – 2556 รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บมจ.หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้/ ธุรกิจหลักทรัพย์ 2545 - 2555 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บล.เคทีบี (ประเทศไทย)/ ธุรกิจหลักทรัพย์

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>5) นายศุภกร สุริยะ กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจหลักทรัพ์และตราสารอนุพันธ์ 7 อายุ 53 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 เมษายน 2557 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup>ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ หลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต</li> <li>- Training / Seminars</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นธธ.) รุ่นที่ 6 จัดโดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน รุ่นที่ 27 (วตท.27) จัดโดย สถาบัน วิทยาการตลาดทุน</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง</p> <p>2557 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจหลักทรัพ์และตราสารอนุพันธ์ 7</p> <p>บล.ไอร่า จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจหลักทรัพ์</p> <p>ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี) ไม่มี</p>
<p>6) นายปรีชา ลีละศิธร กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจหลักทรัพ์และตราสารอนุพันธ์ 2 อายุ 61 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 พฤษภาคม 2558 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup>ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี (การจัดการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง</p> <p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีแพนเนล จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจผลิตแผ่นพื้นและผนังคอนกรีตเสริมเหล็ก</p> <p>2555 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 8 แห่ง</p> <p>2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยร่วมเจริญเคหะ (1988) จำกัด/ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</p> <p>2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรืองमानะกิจ จำกัด/ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</p> <p>2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นวมิตร โอตดิง จำกัด/ ธุรกิจลงทุนอสังหาริมทรัพย์</p> <p>2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจหลักทรัพ์และตราสารอนุพันธ์ 2</p> <p>บล.ไอร่า จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจหลักทรัพ์</p> <p>รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท วอลต์สตรีททาวเวอร์ จำกัด/ธุรกิจออปติคัลให้เช่า</p>

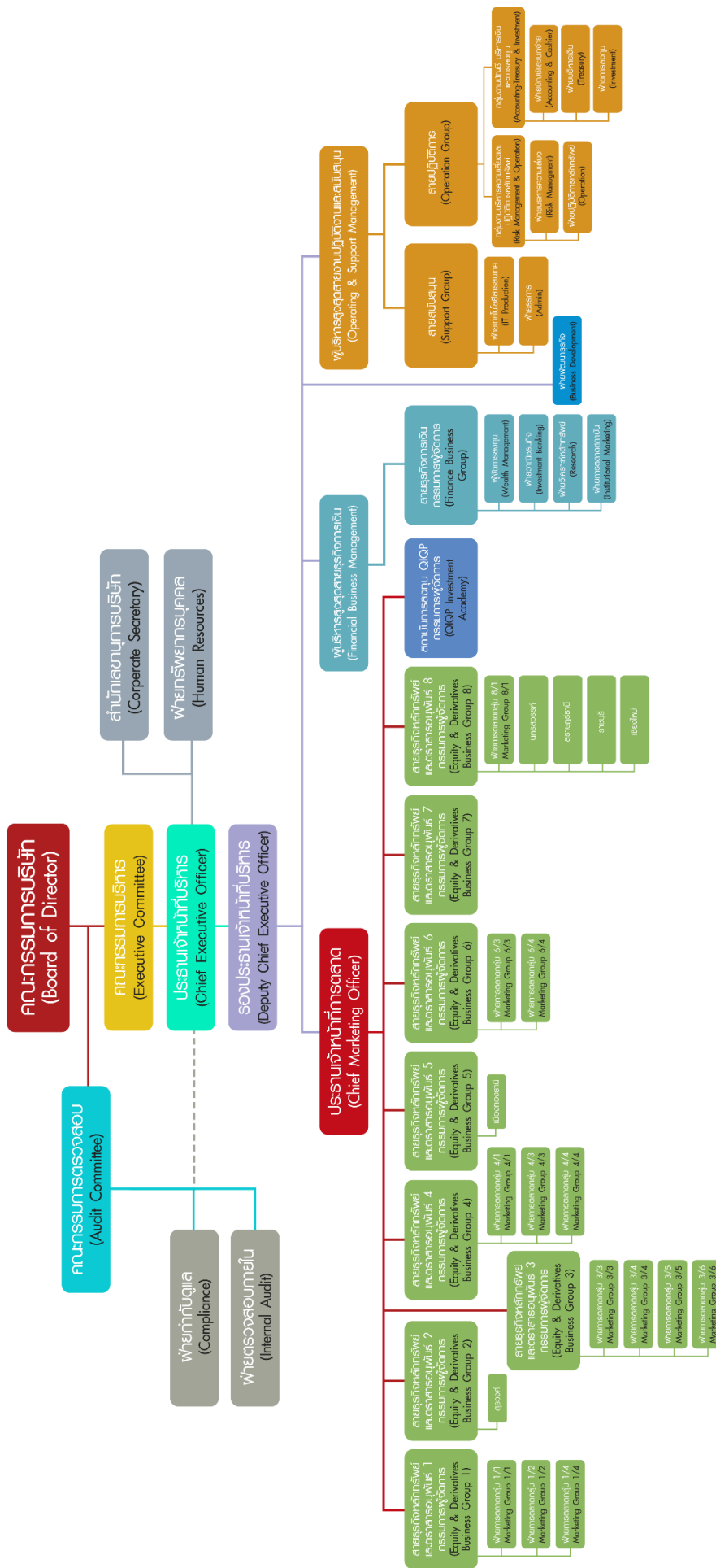
ชื่อสกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
		<p>2545 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอลไอลและให้บริการข้อมูล</p> <p>2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดามัน ลันดา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด / ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</p> <p>2527 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มานะกิจเจริญ จำกัด/ ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์</p> <p>ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี) ไม่มี</p>
<p>7) นายกิตติพงศ์ สุประดิษฐ์ ณ อยุธยา กรรมการผู้จัดการ</p> <p>สายธุรกิจหลักทรัพย์สินและตราสารอนุพันธ์ 6 อายุ 58 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 พฤษภาคม 2558</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง</p> <p>2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจหลักทรัพย์สินและตราสารอนุพันธ์ 6 บล. เอรา จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจหลักทรัพย์</p> <p>ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี) ไม่มี</p>
<p>8) นายชาคร ทองหุ่น กรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน</p> <p>อายุ 57 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 1 มกราคม 2559</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาสถิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง</p> <p>2559 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ สายสนับสนุน</p> <p>สายงานปฏิบัติการและสนับสนุน บล. เอรา จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจหลักทรัพย์</p> <p>ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี) ไม่มี</p>
<p>9) นายประเสริฐ วัฒนยานนท์ รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานบัญชี บริหารการเงินและการลงทุน</p> <p>อายุ 56 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 กุมภาพันธ์ 2562</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี คณะบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง</p> <p>2566 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานบัญชี บริหารการเงินและการลงทุน</p> <p>บล.เอรา จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี)</p> <p>2562 – 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานบัญชีและธุรการ บล.เอรา จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจหลักทรัพย์</p>



ชื่อสกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<b>10) นางสาวสุนิษา เจริญเลิศ</b> กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจหลักทรัพย์สินและตราสารอนุพันธ์ 1 อายุ 59 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มกราคม 2559 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาตรีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม กรุงเทพมหานคร</li></ul>	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - 1 แห่ง 2559 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจหลักทรัพย์สินและตราสารอนุพันธ์ 1 บล.ไอร่า จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจหลักทรัพย์สิน ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี)
<b>11) นายเดิมาดวง นวลแข</b> <b>กรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ</b> อายุ 59 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 ธันวาคม 2560 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประสบการณ์การกระทำความผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li></ul>	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - 1 แห่ง 2560 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ สายงานปฏิบัติการและสนับสนุน บล.ไอร่า จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจหลักทรัพย์สิน ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (5 ปี)

หมายเหตุ:

1. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งมีรายได้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทไอร่า
2. สัดส่วนการถือหุ้นนั้นรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังบรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
3. ความผิดตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พรบ.สัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2545 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 3.1 การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือ ประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - 3.2 การเปิดเผย หรือ เผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลูกค้ายุติ หรือปิดกั้นต่อความเจริญที่ควรบอกให้แก่ ในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - 3.3 การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมี หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว



ลำดับ		รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าบำเหน็จกรรมการ	ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน	รวมทั้งสิ้น
กรรมการบริษัท						
1	นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	125,000	-	ไม่มี	125,000
2	นายณพพร	พิชา	135,000	-	ไม่มี	135,000
3	นางจิราพร	เชมนะสิริ	92,000	-	ไม่มี	92,000
4	รศ.อัญชลี	พิพัฒน์เสรีบุญ	107,000	-	ไม่มี	107,000
5	นายวิสูตร	กาญจน์ปัญญาพงศ์	75,000	-	ไม่มี	75,000
6	นางนลินี	งามเศรษฐมาศ	37,500	-	ไม่มี	37,500
7	นายไพโรจน์	เหลือเถลิงพงษ์	37,500	-	ไม่มี	37,500
8	นายนคร	คลศรีชัย	37,500	-	ไม่มี	37,500
ที่ปรึกษาบริษัท						
9	นางกองแก้ว	เปี่ยมด้วยธรรม	75,000	-	ไม่มี	75,000
10	นายธีระ	วิภูชนิน	15,000	-	ไม่มี	15,000
ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ						
11	นางสาววราวัลย์	วัฒนเทศานันท์	32,000	-	ไม่มี	32,000
		รวม	768,500	-		768,500

(2) บริษัท ไอรา แพคคอรัง จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดกรรมการบริษัท ไอรา แพคคอรัง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
1) นายสรสิทธิ์ สุนทรภณ กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการบริษัท อายุ 72 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 14 พฤษภาคม 2561 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>- ปริญญาโท การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> หลักสูตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"><li>- Senior Executive Program สถาบันบริหารธุรกิจ ศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>- Executive Development Program (Wharton School) University of Pennsylvania, U.S.A.</li><li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน (วศท.) รุ่นที่ 8</li><li>- หลักสูตรวิชาการทหารบกชั้นสูง หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 46 วิทยาลัยการทัพบก</li></ul> ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"><li>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program Class 33/2552</li><li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2550</li></ul>		บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไออาร์ แพคตอรั้ง จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจ. ดี. ฟู้ด โปรดักท์ส จำกัด (มหาชน) กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง 2565 – ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการพิจารณาการกระจายเสียง สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) 2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี 2561 - 2567 กรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก 2560 - 2565 กรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย 2561 – 2563 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) 2560 – 2563 ที่ปรึกษา และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สายการบิน นกแอร์ จำกัด (มหาชน)	
2) นายคุณากร เมฆใจดี กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ อายุ 69 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 10 พฤศจิกายน 2559 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ร้อยละ 0.75		คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Delta State University, U.S.A.</li><li>- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li></ul> หลักสูตรการอบรม		บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บางกอกเอ็นรั้ง จำกัด (มหาชน) 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>ความสัมพันธทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certificate of Attendance, Capital Market Academy Leader Program from Capital Market Academy (CMA), The Stock Exchange of Thailand Class 8 ระหว่างเดือน มีนาคม - กรกฎาคม 2552</li> <li>- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Director Leadership Certificate Program - DLCP รุ่นที่ 8/2565</li> <li>- Certificate of Attendance, Chartered Director รุ่นที่ 5/2552</li> <li>- Certificate of Attendance, Audit Committee Program รุ่นที่ 17/2550</li> <li>- DCP Re-Refresher Course รุ่นที่ 7/2548</li> <li>- Diploma of Director Certificate Program and Australian Institute of Company Directors (AICD) รุ่นที่ 7/2544</li> <li>- Certificate of Attendance, Chairman 2544 and Australian Institute of Company Directors (AICO) รุ่นที่ 5/2544</li> </ul>	<p>บริษัท โอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 6 แห่ง</p> <p>2567 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ หอการค้าไทย</p> <p>2567 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</p> <p>2545 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>บริษัท เจ้าคุณเกษรพืชผลอุตสาหกรรมอาหารจำกัด</p> <p>สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>คณะผู้ก่อตั้ง สมาคมไทยผู้ประกอบการธุรกิจแพคตอริง</p> <p>คณะผู้ก่อตั้ง สมาคมไทยผู้ประกอบการธุรกิจเงินทุน</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2559 - 2566 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>บริษัท โอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2564 - 2565 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน</p> <p>บริษัท สรพทีดี จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 - 2562 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน</p> <p>บริษัท ไฮโดรควิป จำกัด</p> <p>2561 - 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>บริษัท อีสเทิร์น เอนเนอร์จี พลัส จำกัด</p> <p>2545 - 2562 กรรมการ, บริษัท ที่ปรึกษารกิจ บี วี พี จำกัด,</p> <p>2534 - 2562 กรรมการ บริษัท ธนสถาปนา จำกัด</p>
<p>3) นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์</p> <p>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน</p> <p>อายุ 65 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 14 สิงหาคม 2557</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี นิติศาสตร์</li> </ul>	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง</p> <p>2566 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี แอนด์ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)</p>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><u>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 4/2565</li> <li>- Role of the Chairman (RCP) รุ่นที่ 49/2565</li> <li>- IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 18/2564</li> <li>- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 6/2561</li> <li>- Risk Management Program for Corporate Leader รุ่นที่ 16</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 22/2559</li> <li>- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2548</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43/2547</li> </ul>	<p>2557 - ปัจจุบัน</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหา และ พิจารณาตอบแทน บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 6 แห่ง</p> <p>ธันวาคม 2567 – ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ EEC และอนุกรรมการด้านกฎหมาย</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย</p> <p>เขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก</p> <p>กรรมการ</p> <p>ประธานอนุกรรมการนโยบายทรัพยากรบุคคล</p> <p>สถาบันส่งเสริมศิลปหัตถกรรมไทย (SACIT)</p> <p>กรรมการตรวจสอบ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด</p> <p>กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผล</p> <p>กระทรวงการคลัง</p> <p>กรรมการ และ เทรนด์</p> <p>มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ</p> <p>ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด</p> <p><u>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</u></p> <p>2557 – 2566 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2564 - 2566 กรรมการ , ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ</p>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
		<p>แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อสังคม</p> <p>2564 - 2566</p> <p>บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด</p> <p>2563 - 2564</p> <p>กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ</p> <p>2562 - 2562</p> <p>องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย</p> <p>กรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง</p> <p>และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย</p> <p>2562 - 2562</p> <p>ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง</p> <p>สำนักปลัดกระทรวงการคลัง</p> <p>2559 - 2562</p> <p>ที่ปรึกษานโยบายและยุทธศาสตร์</p> <p>สำนักปลัดกระทรวงการคลัง</p> <p>2558 - 2562</p> <p>เลขาธิการ สมาคมนักศึกษาเก่า</p> <p>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี</p> <p>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>2557 - 2562</p> <p>กรรมการ กรรมการบริหาร และ</p> <p>ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>
<p>4) นายพูนศักดิ์ เอื้อไพรัตน์</p> <p>กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ และ</p> <p>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาให้ทุนค่าตอบแทน</p> <p>อายุ 60 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 กุมภาพันธ์ 2547</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาโท (Finance and International Business)</li> <li>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>-ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 23/2548</li> <li>- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2547</li> </ul>	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2566 - ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ</p> <p>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาให้ทุนค่าตอบแทน</p> <p>บริษัท โอรา แพคเกจจิง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง</p> <p>2564 - ปัจจุบัน</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>บริษัท เดอะ บริดเกิ้ล จำกัด</p> <p>2558 - ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการ กลุ่มบริษัทพูน</p> <p>2557 - ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการ บริษัท แบล็คค็อก กรุ๊ป จำกัด</p>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>5) <b>นางลดาวัลย์ ธนะธูปิต</b> กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อายุ 79 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 1 มีนาคม 2554 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ด้านการเงินการธนาคาร Eastern New Mexico University, U.S.A.</li> <li>- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต ด้านบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 9 (ปรอ. 9)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน รุ่นที่ 6 (วตท. 6)</li> <li>- หลักสูตรการฝึกอบรมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 13 (ปปร. 13)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม รุ่นที่ 17 (บยส. 17)</li> <li>- Advanced Bank Management Program (ABMP), Asian Institute of Management, Republic of the Philippines</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 96/2550</li> </ul>	<p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2557 – 2563 กรรมการบริษัท และ ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อีเทอร์นิตี แกรนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทโนเคอริอ</p> <p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2554 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง</p> <p>2557 – ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง</p> <p>2555 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการเงินและอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ดีทีจีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2564 - 2567 กรรมการบริหาร บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2554 - 2564 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p>
<p>6) <b>นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ</b> กรรมการบริษัท อายุ 75 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 29 เมษายน 2554 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำความผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 1 จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า</li> </ul>	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2564 – เมษายน 2567 กรรมการสินเชื่อ บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p>



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตร Improving The Quality of Finance Reporting</li> <li>- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Director Accreditations Program (DAP) รุ่นที่ 14/2547</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 44/2547</li> </ul>	<p>2560 – 2565 กรรมการอิสระ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 – เมษายน 2564 ประธานกรรมการสินเชื่อ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)</p>
<p>7) นางณณิณี งามเศรษฐมุต</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ กรรมการบริหาร</p> <p>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>อายุ 65 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 1 มีนาคม 2554</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)</p>	
<p>8) พลเรือเอกวพล ดำรงพงศ์</p> <p>กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ</p> <p>อายุ 66 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 12 พฤษภาคม 2563</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน</li> <li>- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>- โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 75</li> <li>- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 18</li> <li>- ประวัติการอบรม</li> <li>- หลักสูตร FO MWV CO/XO Designate Course เครื่องรัฐ</li> <li>- ออสเตรเลีย</li> <li>- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร (พสบ.) รุ่นที่ 7</li> <li>- หลักสูตรเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 53</li> <li>- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.) รุ่นที่ 36</li> <li>- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทัน (วตท.) รุ่นที่ 25</li> <li>- หลักสูตรวิทยาการจัดการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาน</li> <li>- บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (วปส.) รุ่นที่ 1</li> </ul>	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง</p> <p>2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท</p> <p>2563 - ปัจจุบัน บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>กรรมการอิสระ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา</p> <p>บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง</p> <p>2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท นครชัยแอร์ จำกัด</p> <p>2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด</p> <p>2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา</p> <p>บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2563 – 2565 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ</p> <p>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</p> <p>บริษัท ทำเรือราฟาเออร์รี่ จำกัด (มหาชน)</p>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>9) นางพรพิไล บุราสัย</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>อายุ 62 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 14 พฤศจิกายน 2566</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p>หลักสูตรการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตร English for Business and Management (EBM) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ทูตสันติภาพ รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Executive Director Program (EDP) Capital Market Academy รุ่นที่ 9/2554</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 222/2567</li> </ul>	<p>2561 – 2662</p> <p>รองผู้อำนวยการทหารสูงสุด กองทัพไทย กระทรวงกลาโหม</p>
<p>10) นายอัครวิทย์ สุโก</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการสินเชื่อ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>อายุ 51 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 5 กรกฎาคม 2561</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p>หลักสูตรการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Digital Banking Transformation &amp; Framework</li> <li>- Enterprise Risk Management for Financial Institutions</li> <li>- Certificate for Credit Underwriting, OMEGA (Financial Accounting for Banker &amp; Credit Policy for Banker)</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 286/2562</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2566 – ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสินเชื่อ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2566 – ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการสินเชื่อ บริษัท ไอรา ลิสซิง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2565 – 2566</p> <p>ที่ปรึกษา</p> <p>2562 – 2565</p> <p>กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p>
		<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2561 – ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการสินเชื่อ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2561 – ปัจจุบัน</p> <p>นายกสมาคมไทย ผู้ประกอบธุรกิจแพคตอริง</p> <p>สมาคมไทยผู้ประกอบการธุรกิจแพคตอริง</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี : ไม่มี</p>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 152/2561</li> <li>- Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 13/2566</li> <li>- Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 14/2567</li> </ul>	
<b>1.1) นายชานนท์ โชติวิจิตร</b> ประธานกรรมการบริหาร อายุ 65 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 5 กรกฎาคม 2561 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเงิน</li> <li>- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>- ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>หลักสูตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 51)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วตท. 23)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT 10)</li> </ul> ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับกรรมการสถาบันการเงิน (FGP) รุ่นที่ 4/2555</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2548</li> <li>- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2548</li> <li>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 29/2547</li> </ul>	กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) กิจกรรมที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี 2561 - 2564 กรรมการบริหาร บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) 2558 - 2564 ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง บริษัท ชัยกรู๊ป จำกัด (มหาชน) 2560 - 2564 ที่ปรึกษา สมาคมนักประเมินราคาอิสระไทย 2559 - 2564 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เบรณ คอนสัลแทนท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p><b>12) นางนงลักษณ์ จันทรมบัติ</b> ประธานกรรมการสินเชื่อ อายุ 68 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 21 เมษายน 2564 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p><b>หลักสูตรการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Situational Leadership for Top Leaders</li> <li>- Digital Banking &amp; Inspirational Leadership</li> <li>- Executive Leadership Development Program (ELDP) Compass Institute,</li> <li>- LEAD Business ร่วมกับ Cornell University</li> <li>- Business Strategy</li> <li>- Strategic Management for Growth</li> <li>- The 7 Habits of Highly Effective</li> <li>- Engaging Board in ESG: the path to Effective sustainability</li> </ul> <p><u>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 152/2561</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสินเชื่อ บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</b></p> <p>2561 - 2566 กรรมการผู้อำนวยการธนาคารกรุงไทย</p> <p>2561 - 2564 กรรมการสินเชื่อ บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)</p>
<p><b>13) นายสุทธิพร ตัณทีกุล</b> กรรมการบริหาร และ กรรมการสินเชื่อ อายุ 62 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร : 13 สิงหาคม 2562 วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสินเชื่อ : 5 กรกฎาคม 2561 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และการประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)</p>	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p><b>14) นายเอกวัฒน์ พริยวารสกุล</b> กรรมการบริหาร อายุ 44 ปี /ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 14 ธันวาคม 2564 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-เมดิสัน, ประเทศสหรัฐอเมริกา (Master of Legal Institutions (M.L.I.))</li> <li>- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>หลักสูตรการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารัฐกิจ อุตสาหกรรม และการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 4</li> <li>- หลักสูตร ที่ปรึกษาด้านแรงงานสัมพันธ์ สภาองค์การนายจ้างผู้ประกอบการค้าและอุตสาหกรรมไทย (อีคอนไทย)</li> <li>- หลักสูตร “ผู้บริหารระดับสูง ของสถาบันวิทยาการฉลาดทุน” (วตท.) รุ่นที่ 31</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 224/2559</li> <li>- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 41/2560</li> <li>- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 2/2560</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อีราต เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) กรรมการ บริษัท อีเอส เคาน์เซล จำกัด</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2558 - 2564 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)</p> <p>2559 - 2564 กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น</p>
<p><b>15) นายวิณะ สร้างวงศ์ใหม่</b> กรรมการสินเชื่อ อายุ 65 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 1 เมษายน 2563 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาการเงินและการธนาคาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>หลักสูตรการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรโครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 20 (FINIX) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง</p> <p>2563 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อ บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>16) นายพิรุณ ไพรีพ่ายฤทธิ์</p> <p>กรรมการบริหาร</p> <p>อายุ 57 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 พฤษภาคม 2567</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): -ไม่มี-</li> </ul> <p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Master of Science in Industrial Engineering, University of Texas at Arlington, Texas, USA</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง</li> </ul> <p>หลักสูตรการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างแบบจำลองและการคาดการณ์ทางการเงิน</li> <li>- การบัญชีการเงินสำหรับการบริหาร</li> <li>- การบัญชีเพื่อการจัดการ</li> <li>- พื้นฐานทางการเงินของบริษัท</li> <li>- การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล</li> <li>- การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน</li> <li>- Certified 7 habits Facilitator by Pacrim</li> <li>- Certified Coaching and Mentoring Professional by ITD</li> <li>- Certified Trainer of Situational Leadership by Orchid Slingshot</li> <li>- The Extraordinary Coach Certification by Orchid Slingshot</li> <li>- Leader Develop Leader Certification by Action Learning Association (ALA)</li> <li>- Targeted Selection by Development Dimension International (DDI)</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 270/2019</li> </ul>	<p>2560 – 2562 FSVP SME Relationship Management Bangkok Division ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไอรา แพคคอริ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง</p> <p>2567 - ปัจจุบัน รองประธาน คณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง</p> <p>2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บริษัท แอสเฟรชั่น พู จำกัด</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2566 – 2566 กรรมการผู้จัดการ ฝ่าย Analytics &amp; AI บริษัท ทูริ ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด</p> <p>2562 - 2565 หัวหน้าคณะทำงานและกรรมการยุทธศาสตร์ 5G บริษัท ทูริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p> <p>2562 - 2565 กรรมการในคณะกรรมการพิจารณาการลงทุน บริษัท ทูริ อินคิวบ์ จำกัด</p> <p>2548 - 2562 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการขายและการตลาด ผู้อำนวยการ ฝ่ายรัฐบาลและการศึกษา ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการเชิงกลยุทธ์ บริษัท ทูริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - 2562 กรรมการบริหาร บริษัท เรียวลูฟ จำกัด</p>

ข้อมูล / ตำแหน่ง		คุณสมบัติการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
1) นายพงศ์กร แสงวิจิตร		คุณสมบัติการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
กรรมการผู้จัดการ อายุ 43 ปี /ไทย		- ปริญญาโทสาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)		กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 15 ธันวาคม 2565		- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง		กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี		- ปริญญาตรีเทคโนโลยีการจัดการ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า		ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี		เจ้าคุณทหารลาดกระบัง		2561 – 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):		บริษัท แคปเดอริ แอนด์ อีคิวบีเมนท์ กสิกรไทย จำกัด	
		- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 212/2566			
2) นายพัทธ์วุฒิ วีระประดิษฐ์		คุณสมบัติการศึกษา		กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง	
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบริการ		- ปริญญาโท MBA: Corporate Finance, University of Dallas, TX, USA.		2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบริการ	
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน		- ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์		กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี	
อายุ 52 / ไทย		และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 16 ธันวาคม 2562		หลักสูตรการอบรม		2553 – 2562 ผู้อำนวยการสายงานการเงิน และ	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี		- หลักสูตร Refreshment of the Role and Expectation of A CFO สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์		ผู้จัดการสำนักงานตัวแทนในประเทศไทย	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี		- หลักสูตร CFO's ORIENTATION COURSE FOR NEW IPOs สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์		เทล แมเนจเม้นท์ คอมพานี (มาเลเซีย)	
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		- การบริหารจัดการความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่นที่ 1 / 2566, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		เซ็นเดอเรียน เบอร์ฮาร์ด	
		การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):			

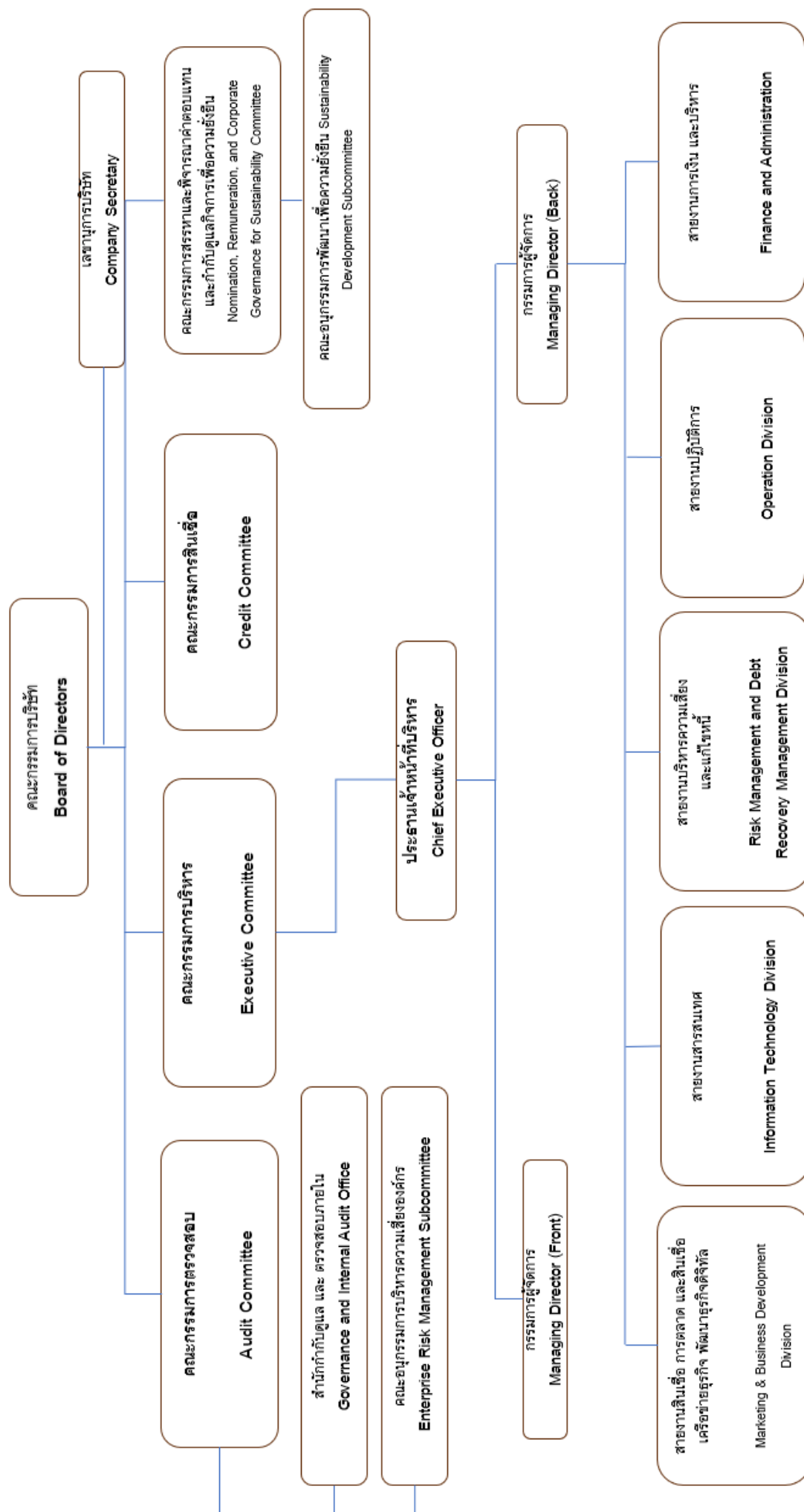


ชื่อสกุล / ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน
<b>3) นายพิภพ จีรวงศ์</b> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการสินเชื่อ อายุ 54 / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 12 พฤศจิกายน 2562 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท? (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) วิทยาลัยครูสวนดุสิต - หลักสูตรการพัฒนาการจัดการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) การอบรมหลักสูตรกรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD): - หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 212/2566		กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง 2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการสินเชื่อ บริษัท โอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน) กิจกรรมที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี 2560 - 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท อคาเนย์แคปปิตอล จำกัด
		คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท MBA , มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, - ปริญญาตรี นิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง การอบรมหลักสูตรกรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD): - หลักสูตร Director Accreditions Program (DAP) รุ่นที่ 22/2567		กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารความเสี่ยงและแก้ไขหนี้ บริษัท โอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน) กิจกรรมที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี 2559 - 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน บมจ. ธนาคารกรุงไทย 2565 - 2566 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย บริษัท อคาเนย์แคปปิตอล จำกัด
<b>5) นางสาวพรศิริ ฤตสุขพงษ์</b> เลขานุการบริษัท และ นักลงทุนสัมพันธ์ อายุ 53 / ไทย		คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)		กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง 2565 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท โอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน) กิจกรรมที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี



ชื่อสกุล / ตำแหน่ง			คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท : 10 พฤษภาคม 2565	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรการอบรม</li> <li>- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries (รุ่น 1/2559) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)</li> <li>- การบริหารจัดการความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่นที่ 1 / 2566, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน การธนาคาร) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์</li> </ul>	<p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2558 - 2564 ผู้อำนวยการอาวุโสการเงินกลุ่มบริษัท และ เลขานุการบริษัท บริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ทีเค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</p>	<p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2558 - 2564 ผู้อำนวยการอาวุโสการเงินกลุ่มบริษัท และ เลขานุการบริษัท บริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ทีเค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</p>
6) นางสาวชลลธิ์ ใจแดง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน อายุ 42 / ไทย	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท : 1 กรกฎาคม 2565				
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี	ความสัมพันธทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี					
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี						
7) นางสาวสมใจ อมรชัยนพคุณ	หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน อายุ 52 / ไทย	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท : 7 สิงหาคม 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชีบริหาร วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยสยาม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรการจัดการและบริหารงบประมาณ รุ่นที่ 13</li> </ul>	<p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2549 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท เพช อินทีเรีย เซอร์วิสเชส จำกัด</p>	<p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2549 - ปัจจุบัน หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน บมจ. ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2549 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงินและตรวจสอบภายใน บมจ. ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)</p>

แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท (Organization Chart) ของบริษัท ไอรา แพคเกจจิง จำกัด (มหาชน)



ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุม	บำเหน็จ กรรมการ	ค่าตอบแทนที่ไม่ เป็นตัวเงิน	รวมทั้งสิ้น
1	นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ	162,000	ไม่มี	ไม่มี	162,000
2	นายคุณากร เมฆใจดี	221,000	ไม่มี	ไม่มี	221,000
3	นางญาใจ พัฒนสุขสันต์	362,000	ไม่มี	ไม่มี	362,000
4	นายพูนศักดิ์ เขียวไพรัตน์	321,000	ไม่มี	ไม่มี	321,000
5	นางลดาวัลย์ ธนะธนิต	132,000	ไม่มี	ไม่มี	132,000
6	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	102,000	ไม่มี	ไม่มี	102,000
7	นางนลินี งามเศรษฐมาศ	187,000	ไม่มี	ไม่มี	187,000
8	พลเรือเอกนพพล ดำรงพงศ์	102,000	ไม่มี	ไม่มี	102,000
9	นางพรพิไล ปุราสัย	102,000	ไม่มี	ไม่มี	102,000
10	นายอัศววิทย์ สุกใส	51,000	ไม่มี	ไม่มี	51,000
11	นายชานนท์ โชติวิจิตร	165,000	ไม่มี	ไม่มี	165,000
12	นางนงลักษณ์ จันทรสมบัติ	165,000	ไม่มี	ไม่มี	165,000
13	นายสุทธิพร ตันติกุล	220,000	ไม่มี	ไม่มี	220,000
14	นายวัฒนะ สร้างวงศ์ใหม่	110,000	ไม่มี	ไม่มี	110,000
15	นายเอกวัฒน์ ปิริยะวรสกุล	100,000	ไม่มี	ไม่มี	100,000
16	นายพิรุณ ไพรีพ่ายฤทธิ์	70,000	ไม่มี	ไม่มี	70,000
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,572,000</b>			<b>2,572,000</b>

รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร ผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร และค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก <sup>1</sup>

(3) บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดกรรมการบริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
<p>1) นางงลิณี งามเศรษฐมิต</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>อายุ 65 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 17 มิถุนายน 2559</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>2) นายจักรกฤษณ์ พุ่มไพศาลชัย</p> <p>กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>อายุ 47 / ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 17 มิถุนายน 2559</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ (ทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ กรุงเทพฯ ประเทศไทย</li> <li>- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (ทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ กรุงเทพฯ ประเทศไทย</li> <li>- ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 156/ 2019</li> <li>- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 9/2020</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 45/2022</li> <li>- Risk Management Program for Corporate Leaders (RMC) รุ่น 31/2023</li> </ul>		<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งอื่น: ไม่มี</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 7 แห่ง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</li> <li>2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไอรา แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>2565 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แมเนจเม้นท์ อินคิวบเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</li> <li>2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไอรา แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เอเซีย คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด</li> <li>2554 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เอเซีย อัลติแอนด์ พาร์ตเนอร์ จำกัด</li> <li>2554 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เอเอฟพี แมเนจเม้นท์ จำกัด</li> </ul>	

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
3) นายภัทล ชีรวาณิช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	คุณวุฒิการศึกษา - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - โครงการพัฒนาผู้บริหาร/เกสตร มินิ เอ็มบีเอ (Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ไม่มี -	2553 – ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการฝ่ายงาน บริษัท เอเอฟ แคปปิตอล จำกัด	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	อายุ 72 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 17 ธันวาคม 2564 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2 (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี				
4) นางสาววรารีย์ วัฒนเทศนันท์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี Business Administration, Yokohama National University ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ไม่มี -	2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	อายุ 56 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 17 ธันวาคม 2564 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2 (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี				
5) นายทากิ ฮากิซึ	กรรมการอิสระ	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี Business Administration, Yokohama National University ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ไม่มี -	2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
	อายุ 46 ปี / ญี่ปุ่น วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 15 ธันวาคม 2566 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2 (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี				

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
6) นายศราวุธ เลาเทพลงนาม กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร อายุ 47 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 17 มิถุนายน 2559 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : 8.12 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี สังคมศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์การปกครอง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 1/2013 - หลักสูตร แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ SME รุ่นที่ 2/2013		2559 – 2563 Manager of Project Sales Department, NEC Capital Solutions  กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งอื่น: ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 4 แห่ง 2565 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) 2552 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เค.ที.ที. โฮลดิ้ง จำกัด 2550 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเทรดเดอร์ จำกัด ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี : ไม่มี	
7) นายสุทธิพร ตันติกุล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการการเงิน อายุ 62 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 17 มิถุนายน 2559 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		- ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหาร ของ บมจ. ไอรา แคปปิตอล -			
8) Mr. Chan Weng Meng กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อายุ 58 ปี / มาเลเซีย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 15 ธันวาคม 2566 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		- ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ในประวัติกรรมการและผู้บริหาร ของ บมจ. ไอรา แคปปิตอล -			
9) นายธีรธ ฐานนท์ กรรมการการเงิน อายุ 62 ปี / ไทย		คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งอื่น: ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง 2559 – ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อ	

ข้อมูล / ตำแหน่ง		คุณสมบัติการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสิ้นเชื้อ : 17 มิถุนายน 2559 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	10) นายวัฒนะ สร้างวงศ์ใหม่ กรรมการบริหาร อายุ 65 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร : 12 พฤษภาคม 2563 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (English Program) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประวัติการอบรม</li> <li>- TFRS9, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.</li> <li>- Making Globalization Work, Prof. Joseph Stieglitz, Professor of Economics, Columbia University, Nobel Prize Winner in Economics</li> <li>- The Role of Insurance on Complementing your Company's Internal Controls, AIG Southeast Asia &amp; China Regions</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Changing in Internal Accounting Standard for Directors,</li> <li>- Thai Institution of Directors (IOD), 2007</li> <li>- Director Certification Program #69 (DCP),</li> <li>- Thai Institution of Directors (IOD), 2006</li> <li>- Role of the Compensation Committee Program (RCC),</li> <li>- Thai Institution of Directors (IOD), 2006</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP),</li> <li>- Thai Institution of Directors (IOD), 2005</li> </ul>		<p>บริษัท โอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) กรรมการ สมาชิกบอร์ดผู้ถือหุ้นไทย ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2562 – ปัจจุบัน</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2559 – 66</p> <p>กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจลิสซิ่ง จำกัด</p> <p>2551 – 2559</p>	
		<p>คุณสมบัติการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาการเงินและการธนาคาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- หลักสูตรการอบรม</li> <li>- หลักสูตรโครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 20 (FINIX) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</li> <li>- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): -ไม่มี-</p>		<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแบ่งเป็น: 1 แห่ง</p> <p>2563 - ปัจจุบัน กรรมการสิ้นเชื้อ บริษัท โอรา แพลตอร์มิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแบ่งเป็น: 1 แห่ง</p> <p>2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2560 – 2562 FSVP SME Relationship Management Bangkok Division</p> <p>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</p>	

ข้อมูล / ตำแหน่ง		คุณสมบัติการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน	
11) นายโดส ทาเกอิชิ	กรรมการบริหาร	ไม่มี	ปริญญาตรี Business Administration, Hosei University	ไม่มี	ไม่มี
	อายุ 43 ปี / ญี่ปุ่น	ไม่มี	ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2567 – ปัจจุบัน	Senior Manager of Global Business Promotion Department, NEC Capital Solutions
12) นายดุขุณี รอดบุญ	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร : 15 ธันวาคม 2566	ไม่มี	- ไม่มี -	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%)	ไม่มี	- ไม่มี -	บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
13) นายณัฏฐ์ รังคะนกุล	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี	ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	Manager of Global Business Promotion Department, NEC Capital Solutions
	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี	ไม่มี	- ไม่มี -	2564 – 2567	Manager of Investment Management Department, RISA Partners Inc.
14) นายสุวิทย์ รอดบุญ	กรรมการบริหาร	ไม่มี	ปริญญาโท EX-MBA รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2561 - 2564	ไม่มี
	อายุ 69 ปี / ไทย	ไม่มี	ปริญญาตรี วทบ. เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสินเชื่อ บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
15) นายสุวิทย์ รอดบุญ	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร : 19 มกราคม 2564	ไม่มี	ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	กรรมการ และ กรรมการบริหาร
	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%)	ไม่มี	- ไม่มี -	2560 – 2563	บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
16) นายสุวิทย์ รอดบุญ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี	ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	ไม่มี
	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี	ไม่มี	- ไม่มี -	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
17) นายสุวิทย์ รอดบุญ	กรรมการบริหาร	ไม่มี	ปริญญาตรี คณะบริหารการคลัง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
	อายุ 40 ปี / ไทย	ไม่มี	ปริญญาโท คณะบริหารการคลัง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	2563 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท ไอรา แอนด์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด (มหาชน)
18) นายสุวิทย์ รอดบุญ	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร : 12 พฤษภาคม 2563	ไม่มี	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	ไม่มี
	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%)	ไม่มี	- ไม่มี -	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
19) นายสุวิทย์ รอดบุญ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี	ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	ไม่มี
	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี	ไม่มี	- ไม่มี -	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร



ข้อมูล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>14) นางพรพิไล บุราสัย</p> <p>กรรมการสินเชื่อ</p> <p>อายุ 62 ปี/ ไทย</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสินเชื่อ : 24 กุมภาพันธ์ 2566</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :</p> <p>ไม่มี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :</p> <p>ไม่มี</p> <p>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี :</p> <p>ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์</li> <li>- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตร English for Business and Management (EBM) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ชุดสั้นศึกษา รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Executive Director Program (EDP)</li> <li>- Capital Market Academy รุ่นที่ 9/2011</li> </ul>	<p>กิจกรรมการดำเนินงาน</p> <p>กิจกรรมการบริษัท กรรมการผู้ชำนาญการ</p> <p>บริษัท โอรา แพคคอรัง จำกัด (มหาชน)</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2566 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ชำนาญการ</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2566 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ชำนาญการ</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี :</p> <p>2565 - 2566 ที่ปรึกษา</p> <p>บริษัท โอรา แพคคอรัง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2562 - 2565 กรรมการผู้จัดการ</p> <p>บริษัท โอรา แพคคอรัง จำกัด (มหาชน)</p>

รายละเอียดผู้บริหาร บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

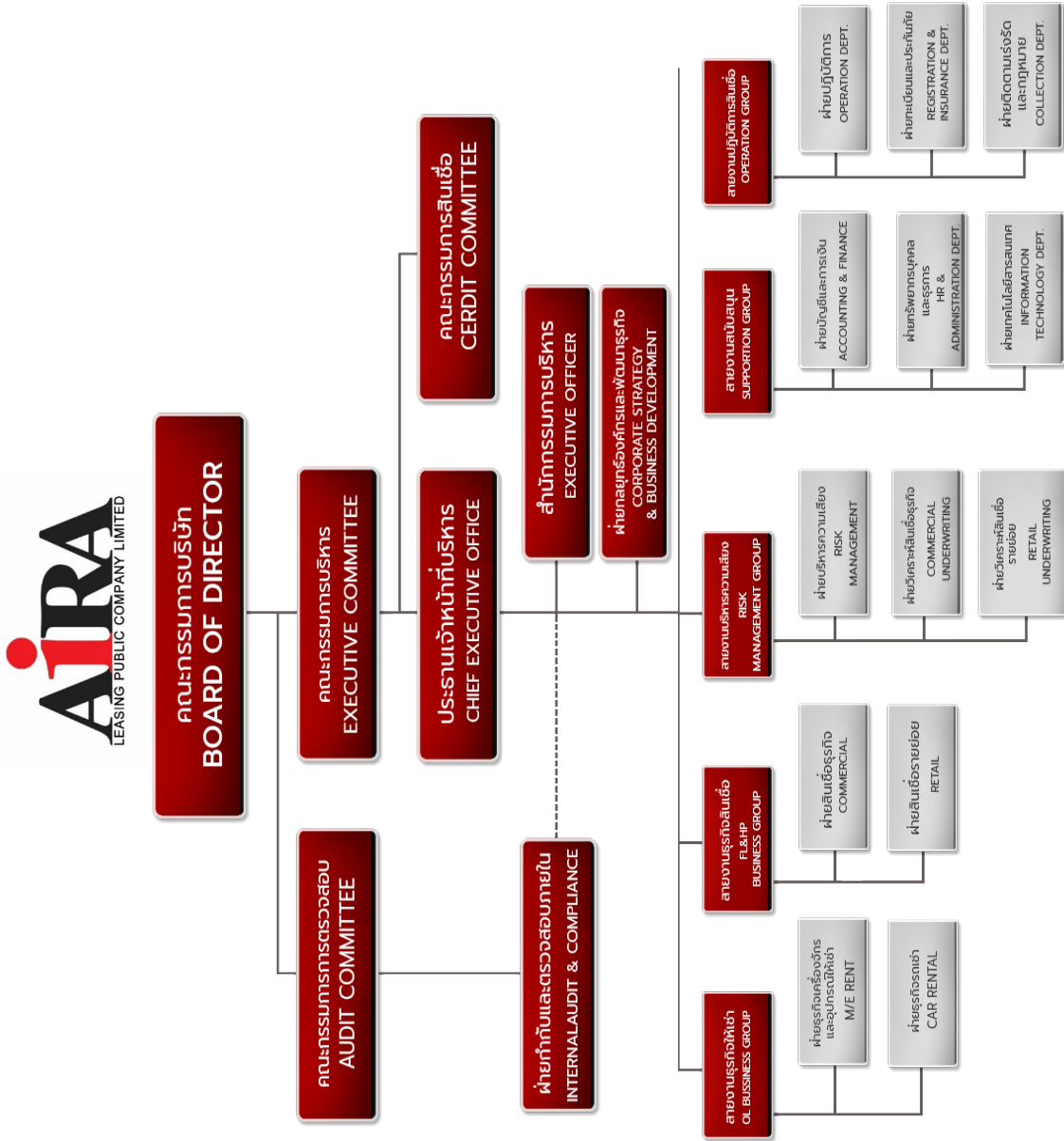
ชื่อสกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>1) นายศักดิ์ชัย จันทระเสรีกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 51 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : 1 มกราคม 2567 : ไม่มี สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท การเงิน (MBA) Drexel University, U.S.A</li> <li>- ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul> <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- AI Applications for Growth (Kellogg Executive Education, Northwestern University)</li> <li>- Strategic Financial Leadership Program (SFLP, TLCA)</li> <li>- CFO Certification Program (Federation Accounting of Professions, Class 12)</li> <li>- COSO-Enterprise Risk Management (Federation Accounting of Professions, Class 9)</li> <li>- Investor Relations Global Best Practice (Churchill Pryce-IR Consultant)</li> <li>- Intermediate Finance for Loan Analysis (Sasin)</li> <li>- Moody's Expertise Credit Lending Program (DBS)</li> <li>- Real Estate Training Course (CBRE &amp; PwC)</li> <li>- Trade Finance, and Cash Management Product (KBANK)</li> <li>- Risk Management Tranche I, and II (ABN AMRO Bank's Risk Management Practices)</li> <li>- Quality Training Courses (GE's Six Sigma Approach)</li> <li>- Sales Process Management (Sales Green Belt, GE Capital)</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (Thai Institute of Directors, Class 18)</li> <li>- Ethical Leadership Program (Thai Institute of Directors, Class 4)</li> <li>- Anti-Corruption the Practical Guide (Thai Institute of Directors, Class 22)</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและอื่น: ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2567 - ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>ก.ย. 66 - ธ.ค. 66 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) 2550 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การเงิน Business Support Group บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (มหาชน) (KCAP)</p>

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>3) นายรินทร์ อันพะเนิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน อายุ 45 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 16 สิงหาคม 2565 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>- Director Certification Program (DCP of Thai Institute of Directors, Class 169)</p> <p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริญญาดร สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- บริญญาดร สาขาบริหารธุรกิจ (การเงินและบัญชี)</li> </ul> <p>มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fintech: Innovation and Transformation in Financial Services (NUS Business School)</li> <li>- Modeling Risk and Realities/ Fundamentals of Quantitative Modeling (University of Pennsylvania)</li> <li>- Blockchain Transformations of Financial Services (INSEAD)</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ไม่มี -</p>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งอื่น: ไม่มี</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2561 - 2565 ผู้ช่วยอำนวยการฝ่าย บริษัท กรุงศรี บริการเช่าสินเชื่ จำกัด (สปป.ลาว)</p>
<p>4) นายรัชพล สำราญผล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการและสารสนเทศ อายุ 60 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 30 ธันวาคม 2563 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริญญโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาการจัดการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>- บริญญาดร บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Data Protection for Business, SET</li> <li>- Business Continuity Management (ISO 22301)</li> <li>- บริษัท AC Infotech จำกัด</li> <li>- Information Security Management (ISO 27001) Auditor</li> <li>- บริษัท Acis Professional จำกัด</li> <li>- Information Security Management (ISO 27001) Implementor บริษัท Acis Professional จำกัด</li> <li>- IT Service Management (ISO 20000) บริษัท AC infotech จำกัด</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ไม่มี -</p>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งอื่น: ไม่มี</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการและสารสนเทศ บริษัท ไอรา ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ไม่มี</p>
<p>5) นายชัยพันธุ์ อัครธีรวิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจให้เช่าดำเนินงาน อายุ 59 ปี/ ไทย</p>	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริญญาดร สาขานิติศาสตร์ /มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p><u>ประวัติการอบรม</u></p>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งอื่น: ไม่มี</p> <p>กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2564 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจให้เช่าดำเนินงาน</p>

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 16 มกราคม 2564 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (๐%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Workshop on Leasing and Hire Purchase for Thailand by World-bank / สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</li> <li>- เติบโตด้านการซื้อสินเชื่อเพื่อการค้าเพื่อการปรับปรุงหรือเปลี่ยนเครื่องจักร และถ่ายทอดองค์ความรู้จากการดำเนินงาน / กรมโรงงานอุตสาหกรรม</li> <li>- โครงการอบรมเจาะลึกพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง / สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>- ไม่มี -</p>	<p>บริษัท โอรา ลีสซิง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2563 – 2564 ผู้อำนวยการอาวุโส</p> <p>ผู้บริหารฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ</p> <p>รักษาการ ผู้บริหารสายงานธุรกิจให้เข้า</p> <p>บริษัท โอรา ลีสซิง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2562 – 2563 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ</p> <p>ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายสินเชื่อรายย่อย</p> <p>บริษัท โอรา ลีสซิง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2559 – 2562 ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อรายย่อย</p> <p>บริษัท โอรา ลีสซิง จำกัด (มหาชน)</p>

**หมายเหตุ:**

1. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งมีรายได้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทโอรา
2. สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
3. ความผิดตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พรบ.สัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 3.1 การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือ ประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - 3.2 การเปิดเผย หรือ เผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - 3.3 การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมี หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว



รายละเอียดคำตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคลของบริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”) ปี 2567

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	คำเบี้ยประชุม	คำบำเหน็จกรรมการ	คำตอบแทนที่ไม่ใช่ ตัวเงิน	รวมทั้งสิ้น
1	นางนลินี	งามเศรษฐมาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2	นายจักรกฤษณ์	พุ่มไพศาลชัย	80,000	ไม่มี	80,000
3	นายกำพล	จิรวาณิช	64,000	ไม่มี	64,000
4	นางสาววรารีย์	วัฒนเทศานันท์	64,000	ไม่มี	64,000
5	นายทาเกชิ	ทากิจูจิ <sup>3</sup>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6	นายศราวุฒิ	เลาหงศ์ชนะ	100,000	ไม่มี	100,000
7	นายสุทธิพร	ตันพิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8	นายเวง เมง	ชาน <sup>5</sup>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9	นายธีรธร	ธวานนท์ <sup>6</sup>	108,000	ไม่มี	108,000
10	นายวิฒนะ	สร้างวงศ์ใหม่	60,000	ไม่มี	60,000
11	นายโคเฮ	ทาเกอุจิ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
12	นายคุชฎี	รอดบุญ	180,000	ไม่มี	180,000
13	นายนที	รงค์ต้นทะกุล	90,000	ไม่มี	90,000
14	นางพรพิไล	บุราสัย	108,000	ไม่มี	108,000
		รวม	854,000	-	854,000

หมายเหตุ กรณีที่ประธานและกรรมการของคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อย มาจากผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมตามที่กล่าวข้างต้น

(4) บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด  
รายละเอียดกรรมการบริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง		คุณวุฒิการศึกษา		ประสบการณ์การทำงาน
<b>1) นางนลินี งามเศรษฐมาศ</b> ประธานกรรมการบริษัท อายุ 65 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 กันยายน 2558 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี		<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 86/2550		กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี กิจกรรมที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ไม่มี
<b>2) นายทรงพล บุณนาค</b> กรรมการ อายุ 69 ปี/ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 กันยายน 2558 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 5 ปี : ไม่มี		<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate University, U.S.A. PH.D. (Economics) - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate University, U.S.A, M.A. (Economics) - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ M.B.A. (Finance and Accounting) University of California, U.S.A. - ปริญญาตรี บัณฑิตการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>ทุนการศึกษา</b> 1. ทุน Excellence Student Scholarship, Department of Economics, Claremont Graduate University (ปี 2539 - 2543) 2. ทุนศึกษาต่อปริญญาเอก (ทุนพัฒนาด้านวิชาการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2541 - 2543)		กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 5 แห่ง 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เซ็นเอกซ์ 2566 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. โสม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ 2565 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เสนา เจ พร็อพเพอร์ตี้ 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. เสนาเวลโลอปเม้นท์ 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เสนาเวลโลอปเม้นท์ กิจกรรมที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 32 แห่ง 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เสนา กรีน เอนเนอร์ยี 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เสนา เอชเอฟพี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 2567 - ปัจจุบัน อุปนายกฝ่ายวิชาการสมาคมธุรกิจบ้านจัดสรร 2564 - ปัจจุบัน กรรมการสภาและกรรมการบริหาร มูลนิธิสถาบันวิจัย เพื่อการพัฒนาประเทศ (TDRI)
<b>3) ดร. เกษรา ธัญลักษณ์ภาคย์</b> กรรมการ อายุ 50 ปี/ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 30 ตุลาคม 2558 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 5 ปี : ไม่มี		<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate University, U.S.A. PH.D. (Economics) - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate University, U.S.A, M.A. (Economics) - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ M.B.A. (Finance and Accounting) University of California, U.S.A. - ปริญญาตรี บัณฑิตการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>ทุนการศึกษา</b> 1. ทุน Excellence Student Scholarship, Department of Economics, Claremont Graduate University (ปี 2539 - 2543) 2. ทุนศึกษาต่อปริญญาเอก (ทุนพัฒนาด้านวิชาการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2541 - 2543)		กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 5 แห่ง 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เซ็นเอกซ์ 2566 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. โสม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ 2565 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เสนา เจ พร็อพเพอร์ตี้ 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. เสนาเวลโลอปเม้นท์ 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เสนาเวลโลอปเม้นท์ กิจกรรมที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 32 แห่ง 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เสนา กรีน เอนเนอร์ยี 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เสนา เอชเอฟพี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 2567 - ปัจจุบัน อุปนายกฝ่ายวิชาการสมาคมธุรกิจบ้านจัดสรร 2564 - ปัจจุบัน กรรมการสภาและกรรมการบริหาร มูลนิธิสถาบันวิจัย เพื่อการพัฒนาประเทศ (TDRI)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p><b>ทนาย</b></p> <p>1. ทนายอัย คณบดีฝ่ายคดีและคดีอาญา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2544-2545)</p> <p>2. ทนายอัย The Asia Pacific Finance Association Conference research Grant (ปี 2544)</p> <p>3. ทนายอัยโฆษก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2545)</p> <p>4. ทนายอัย Asian Political Economics Fund, Department of Politics and Economics, Claremont Graduate University (ปี 2545)</p> <p><b>หลักสูตรอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bangkok Bank Student Internship Program, Bangkok Bank, Bangkok, Thailand</li> <li>- Certificate in Real Estate Investment and Financing FAME, International Center for Financial Asset Management and Engineering, Geneva Switzerland</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วศท. รุ่นที่ 8)</li> <li>- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรการฝึกอบรมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย, วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. รุ่นที่ 14)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายการตุลาการ ศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม (บยส. รุ่นที่ 16)</li> </ul> <p><b>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 59/2548</li> <li>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2548</li> </ul>	<p><b>ทนาย</b></p> <p>1. ทนายอัย คณบดีฝ่ายคดีและคดีอาญา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2544-2545)</p> <p>2. ทนายอัย The Asia Pacific Finance Association Conference research Grant (ปี 2544)</p> <p>3. ทนายอัยโฆษก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2545)</p> <p>4. ทนายอัย Asian Political Economics Fund, Department of Politics and Economics, Claremont Graduate University (ปี 2545)</p> <p><b>หลักสูตรอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bangkok Bank Student Internship Program, Bangkok Bank, Bangkok, Thailand</li> <li>- Certificate in Real Estate Investment and Financing FAME, International Center for Financial Asset Management and Engineering, Geneva Switzerland</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วศท. รุ่นที่ 8)</li> <li>- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรการฝึกอบรมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย, วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. รุ่นที่ 14)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายการตุลาการ ศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม (บยส. รุ่นที่ 16)</li> </ul> <p><b>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 59/2548</li> <li>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2548</li> </ul>	<p>2564 - ปัจจุบัน เป็นตัวแทนองค์กรชั้นนำในการเข้าร่วมเป็นหนึ่ง "MAT CMO COUNCIL" ของสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย</p> <p>2563 - ปัจจุบัน กรรมการทรัพย์สินเงินกองทุน มทวียาลัย</p> <p>2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บจก.อีสเทิร์น เสนาดีเวลลอปเม้นท์ - บจก.วิคตอรี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส</li> <li>- บจก.เสนา ฮิลล์ 3</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 4</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 5</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 6</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 7</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 8</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 9</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 10</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 11</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 12</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 13</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 14</li> <li>- บจก.เสนา เอชเอพี 15</li> <li>- บจก.เสนา ดีเวลลอปเม้นท์ เอ</li> <li>- บจก.เสนา ดีเวลลอปเม้นท์ เอ 7</li> <li>- บจก.เสนา ดีเวลลอปเม้นท์ เอ 9</li> <li>- บจก.เสนา ดีเวลลอปเม้นท์ เอ 10</li> </ul> <p>2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมอาคารชุดไทย</p> <p>2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เสนาไฮสโตร์เอนเนอวีย์</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แอสไพร์เรชั่น วัน</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาทุนหมุนเวียนแบบการพัฒนาเขตพาณิชย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>2556 - ปัจจุบัน อุปนายกฝ่ายวิชาการสมาคมธุรกิจบ้านจัดสรร</p> <p>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2565 - 2567 ประธานที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์และงบประมาณ ที่ปรึกษาของผู้อำนวยการจังหวัด กรุงเทพมหานคร</p> <p>2565 - 2567 ที่ปรึกษาของคณะกรรมการทบทวนหลักเกณฑ์การจัดทำงบประมาณรายจ่าย</p> <p>2565 - 2567 กรรมการในคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนของกรุงเทพมหานคร (กรอ.กทม.)</p> <p>2565 - 2567 กรรมการในคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง เงินนอกงบประมาณ</p> <p>2565 - 2567 กรรมการในคณะกรรมการวิสามัญศึกษาปัญหาการจัดเก็บภาษีและสิ่งปลูกสร้าง และแนวทางการเสียภาษีของผู้ประกอบการที่ดิน</p> <p>2565 - 2567 กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้าน</p>



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<b>4) นพ. เจ็ดศักดิ์ อัมพรสุขสกุล</b> กรรมการ อายุ 53 ปี/ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 30 ตุลาคม 2558 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> - แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 317/2022	<b>ประสบการณ์การทำงาน</b> การจัดการ สิ่งแวดล้อม ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ประธานกรรมการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ การบริหารทรัพย์สินและการเร่งรัดหนี้ของกรุงเทพมหานคร ที่ปรึกษาของศูนย์ปฏิบัติการติดตามการจัดระเบียบพื้นที่ทำการค้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร คณะกรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย กรรมการสหพันธ์สมาคมสตรีนักธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 4 แห่ง 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อัลติจูด พอเรสตี 2 จำกัด 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสเอฟซี เวนเจอร์ จำกัด 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสไพเรชั่น วัน จำกัด 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท แสงฟ้าก่อสร้าง จำกัด ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี : ไม่มี
<b>5) นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร</b> กรรมการ อายุ 45 ปี/ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 11 พฤศจิกายน 2558 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท <sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> - ปริญญาเอก ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Executive MBA, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>หลักสูตรอบรม</b> - หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 148/2554 - หลักสูตร Financial Statement for Directors (FFD) รุ่นที่ 12/2554	<b>ประสบการณ์การทำงาน</b> กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งอื่น: 2 แห่ง 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 13 แห่ง 2562 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท โอรา แอนด์ โอฟูล จำกัด (มหาชน) 2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โอรา เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เอสไพเรชั่น วัน จำกัด 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โอรา แอนด์ โอฟูล จำกัด (มหาชน) 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แพคทอรี่ ดีไป ซัพพลาย จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
		<p>2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ชัมมิท คีย์เลกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>2545 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ชัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี จำกัด บริษัท ชัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี (อยุธยา) จำกัด บริษัท ชัมมิท แทสมอนัง โอโต บอดีเวิร์ค จำกัด บริษัท ชัมมิท แทสมอนัง โอโต บอดีเวิร์ค (ระยอง) จำกัด บริษัท ชัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี จำกัด บริษัท ไทยออยล์ อินดัสตรี จำกัด บริษัท ชัมมิท อาร์ แอนด์ ดี เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท ชัมมิท แอดวานซ์ แมททีเรียล จำกัด</p> <p><u>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</u> 2561 – ธันวาคม 2563 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) 2561 – มีนาคม 2563 กรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด 2555 – พฤษภาคม 2563: กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอรา แพคคอรัง จำกัด (มหาชน) 2556 – พฤศจิกายน 2562 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)</p>
<p>6) นายสามชัย เบลูจปฐุมรงค์ กรรมการ อายุ 65 ปี/ สัญชาติไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 19 มิถุนายน 2560 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 217/2559</li> </ul>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแบ่งเป็นประเภทอื่น: ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง</p> <p>2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอสเพรชั่น วัน จำกัด</p> <p><u>ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี</u> กรกฎาคม 2560-2563 ที่ปรึกษา บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)</p>

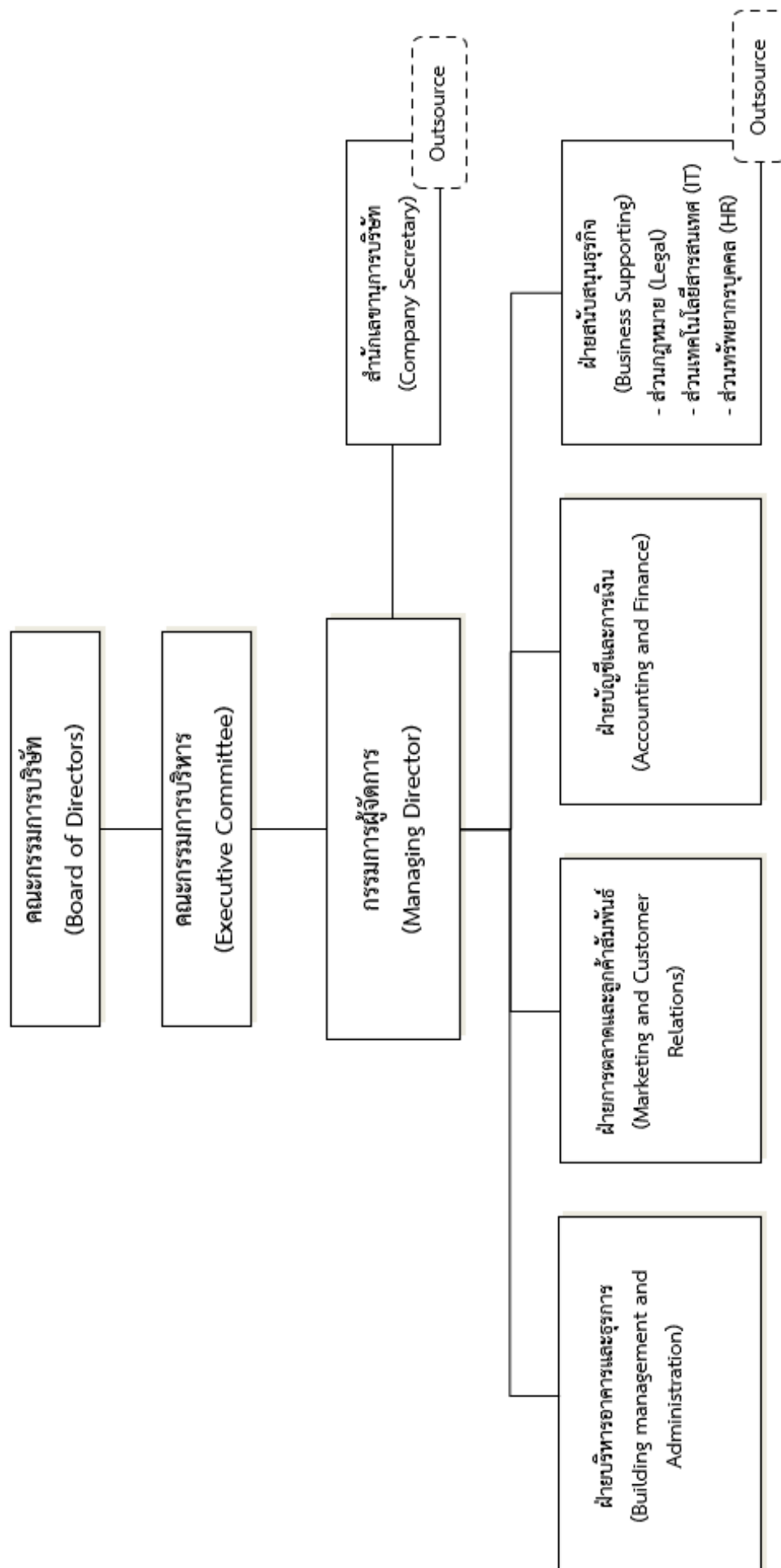
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
<p>1) <b>นายไพฑูรย์ คงประสาธ</b> กรรมการผู้จัดการ อายุ 59 ปี/ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 18 มิถุนายน 2561 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 5 ปี : ไม่มี</p>	<p><b>คุณวุฒิการศึกษา:</b> - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ หลักสูตรการอบรม: - The Skills of Cross - Cultural Management in Thailand - Finance for Non-Finance Manager ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: ไม่มี</p>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง 2561- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ไม่มี</p>
<p>2) <b>นางพิมพ์พิฑรา รุ่งเรือง</b> ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารอาคารและธุรการ อายุ 52 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 ธันวาคม 2564 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b> - ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตรการอบรม - หลักสูตรการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ใช่การเงิน - การคิดเชิงสร้างสรรค์ - การบริหารโครงการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: ไม่มี</p>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง ธันวาคม 2564 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ตุลาคม 2555 – เมษายน 2562 ผู้อำนวยการ บริษัท หลักทรัพย์ ไร่รา จำกัด (มหาชน)</p>
<p>3) <b>นางสาวรัตนดา ฤกษ์ขนิกร</b> ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน อายุ 44 ปี / ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มิถุนายน 2566 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย<sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี</p>	<p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b> - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัย หลักสูตรการอบรม - หลักสูตรโครงการอบรมการเงินสำหรับผู้บริหาร Financial Management Executives - หลักสูตร The Next CFO (Accounting skill &amp; Financial Skill) ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: ไม่มี</p>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง มิถุนายน 2566 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี ตุลาคม 2555 – เมษายน 2562 หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ทาดานอ อิตัลไทย จำกัด</p>
<p>4) <b>นางสาวดวงกมล เลหาะวัฒน์</b> รองผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ อายุ 33 ปี/ไทย วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 เมษายน 2567 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>2</sup> (%) : ไม่มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p>	<p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b> - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์-เอกเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ-สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ เอกการจัดการโรงแรม วิทยาลัยดุสิตธานี หลักสูตรการอบรม - หลักสูตรการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ใช่การเงิน</p>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: ไม่มี กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง เมษายน 2567 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี มีนาคม 2566 - มีนาคม 2567 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการขายพื้นที่เช่า</p>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย <sup>3</sup> ในระยะ 10 ปี : ไม่มี	ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: ไม่มี	บก. แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น 2565 - 2566 : ผู้จัดการ ฝ่าย บริหารสินทรัพย์ บริษัท ไรมอน แอนด์ จำกัด มหาชน 2561 - 2564 : ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุ:**

- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งมีรายได้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทไอร่า
- สัดส่วนการถือหุ้นนั้นรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังบรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
- ความผิดตามพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พรบ.สัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 3.1 การกระทำโดยไม่สุจริต หรือ ประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - 3.2 การเปิดเผย หรือ เผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือบิดเบือนความจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจิตใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - 3.3 การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมี หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท (Organization Chart) ของบริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด



รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคลของ บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด (“ASP1”)

ชื่อ - นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุม	บำเหน็จกรรมการ	ค่าตอบแทน ที่ไม่ใช่ตัวเงิน	รวมทั้งสิ้น
1. นางนลินี งามเศรษฐมาศ	54,000	-	ไม่มี	54,000
2. นางสาวเกสร ธีญลักษณ์ภาคย์	0	-	ไม่มี	0
3. นายเชิดศักดิ์ อัมพรสุขสกุล	30,000	-	ไม่มี	30,000
4. นายทรงพล บุณนาค	132,000	-	ไม่มี	132,000
5. นายสามชัย เบญจมปฐมรงค์	72,000	-	ไม่มี	72,000
6. นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร	60,000	-	ไม่มี	60,000
รวมทั้งสิ้น	348,000			348,000

## รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก<sup>1</sup> ของ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก			
	บมจ. หลักทรัพย์ ไอรา ("AS")	บมจ. ไอรา แฟคตอริง ("AF")	บมจ. ไอรา ลีสซิ่ง ("AIL")	บจก. แอสไพเรชั่น ("ASP1")
1. นายประเวช งามอาจสิทธิกุล	X			
2. นายนพพร พินา	/, /*			
3. นางจิราพร เชนะสิริ****	/, /*			
4. นางสาวรวาวัลย์ วัฒนเทศานันท์*****	/, /*		/, /*	
5. รศ.อัญชลี พิพัฒน์เสริญ	/, /*			
6. นายวิสูตร กาญจนปัญญาพงศ์	/			
7. นางนลินี งามเศรษฐมาศ	/	/, /*	X, /*	X
8. นายไพโรจน์ เหลืองเถลิงพงษ์	//			
9. นายนคร คลศรีชัย	//			
10. นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ		X		
11. นายคุณากร เมฆใจดี		/, /*		
12. นางญาใจ พัฒนสุขสันต์		/, /*		
13. นายพูนศักดิ์ เรียร์ไพรัตน์		/, /*		
14. นางลดาวัลย์ ธนะธนิต****		/		
15. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ		/*		
16. พลเรือเอกนवल ดำรงพงศ์		/		
17. นางพรพิไล บุราสัย		/	/*	
18. นายอัศวิน สุโก		/, /*, //		
19. นายชานนท์ โชติวิจิตร*		/*		
20. นางนงลักษณ์ จันทรมบัติ		/*		

<sup>1</sup> บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก\* หมายถึง บริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของของบริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก			
	บมจ. หลักทรัพย์ ไอรา ("AS")	บมจ. ไอรา แฟคตอริง ("AF")	บมจ. ไอรา ลีสซิ่ง ("AIL")	บจก. แอสไพร์ชั่น ("ASP1")
21. นายสุทธิพร ตัณติกุล*,***	/*	/*	/, /*	
22. นายเอกวัฒน์ พิริยวรสกุล*		/*		
23. นายวัฒน์ สร้างวงศ์ใหม่* **		/*	/*	
24. นายพิรุณ ไพรีพ่ายฤทธิ์		/*		
25. นายจักรกฤษณ์ พุ่มไพศาลชัย			/, /*	
26. นายกำพล ชีรวานิช				
27. นายทาเคชิ ทากิเงจิ			/	
28. นายศราวุฒิ เลหาพงศ์ชนะ			/, /*	
29. นายเวง เมง ซาน***	/*		/	/*
30. นายธีรธร ฐวานนท์			/*	
31. นายโคเฮ ทาเกอุจิ			/*	
32. นายดุขฎิ รอดบุญ**			/*	
33. นายนที รงครัตนะกุล**			/*	
34. นายทรงพล บุณนาค				/
35. ดร. เกษรา ธัญลักษณ์ภาคย์				/
36. นพ. เชิดศักดิ์ อัมพรสุขสกุล				/
37. นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร				/
38. นายสามชัย เบญจมปฐมรงค์				/

#### หมายเหตุ:

X= ประธานกรรมการบริษัท, / = กรรมการ, /\* = กรรมการชุดย่อย // = กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหาร

\* กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัทของบริษัท AF แต่ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ นายชานนท์ โชติวิจิตร นายสุทธิพร ตัณติกุล นายเอกวัฒน์ พิริยวรสกุล และ นายวัฒน์ สร้างวงศ์ใหม่

\*\* กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัทของบริษัท AIL แต่ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ นายวัฒน์ สร้างวงศ์ใหม่, นายนที รงครัตนะกุล, และ นายดุขฎิ รอดบุญ

\*\*\* กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัทของบริษัท AS แต่ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ นายสุทธิพร ตัณติกุล และ นายเวง เมง ซาน

\*\*\*\* กรรมการลาออกระหว่างปี ได้แก่ นางจิราพร เชนะสิริ และลาออกจากการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นางลดาวัลย์ ธนะชนิต

\*\*\*\*\* กรรมการที่เข้าใหม่ระหว่างปี ได้แก่ นางสาวราวัลย์ วัฒนเทศานันท์



# เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

แบบ 56-1 One Report ปี 2567 (รายงานประจำปี)  
บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นาย พิสิษฐ์ จันทะทรัพย์

ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ 34 ปี / สัญชาติไทย



วันที่ดำรงตำแหน่ง : วันที่ 1 พฤษภาคม 2567

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- Certificate for Lead IA Reviewer
- PDPA: Fundamental Course for Internal Auditor
- Analytical Thinking in the Internal Audit Process
- Systematic Audit
- Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance: 2017

### ประสบการณ์ทำงาน :

- เม.ย. 2567 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2566 – 2567 ที่ปรึกษาด้านระบบการควบคุมภายใน บริษัท บุญรอดฉัพพลาเยน จำกัด
- 2564 – 2566 ผู้จัดการตรวจสอบภายใน บริษัท พีแอนด์แอล อิเทิร์นอล ออดิท จำกัด
- 2559 – 2564 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส  
บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก :

ตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัท รวมทั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในให้กับบริษัทย่อย ที่ไม่มีหน่วยงานตรวจสอบเป็นของตนเอง และติดตามปรับปรุงข้อบกพร่องที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ เพื่อสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

# เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

แบบ 56-1 One Report ปี 2567 (รายงานประจำปี)  
บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. มูลค่าของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AC”) และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) (“AS”), บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด (“AD”), บริษัท ไอรา แฟคตอรี จำกัด (มหาชน) (“AF”), AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd. (“AIAS”), บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“AIP”), บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด (“ASP1”), บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“AIL”), และบริษัท ไอรา เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (“AVC”), บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด (“AIAM”), และบริษัท แอสไพร์เซ็น ทู จำกัด (“ASP2”) (ซึ่งเรียกรวมกันว่า “กลุ่มบริษัท” หรือ “บริษัทและบริษัทย่อย”) มีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

#### (1) สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า เป็นของบริษัทย่อยในการประกอบธุรกิจที่แสดงในงบการเงินรวม โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมทั้งสิ้น 116.27 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 121.71 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2565: 108.32 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เครื่องจักร	116.08	119.63	108.20
เครื่องมือเครื่องใช้	0.19	0.10	0.12
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	0.00	1.98	0.00
<b>รวม</b>	<b>116.27</b>	<b>121.71</b>	<b>108.32</b>

หมายเหตุ : สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้เพื่อให้เช่า                      3 - 12 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นของบริษัทย่อยในการประกอบธุรกิจที่แสดงในงบการเงินรวม โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมทั้งสิ้น 1,649.84 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 1,715.05 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2565: 1,767.04 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สิทธิการเช่า	305.44	317.53	329.63
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,344.40	1,397.52	1,437.41
<b>รวม</b>	<b>1,649.84</b>	<b>1,715.05</b>	<b>1,767.04</b>

หมายเหตุ : มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดิน และอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าว ประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

### (3) อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ที่บริษัท และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจที่แสดงในงบการเงินรวม เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมทั้งสิ้น 48.14 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 47.97 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2565 : 42.15 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	9.11	9.01	12.90
เครื่องใช้สำนักงาน	14.32	15.80	12.56
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	7.02	9.06	2.59
เครื่องมือเครื่องใช้	2.42	2.87	3.28
ยานพาหนะ	7.30	11.23	9.56
งานระหว่างติดตั้ง	7.97	-	1.26
<b>รวม</b>	<b>48.14</b>	<b>47.97</b>	<b>42.15</b>

หมายเหตุ : อุปกรณ์แสดงมูลค่าสุทธิตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคาร	31 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 และ 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	4 และ 5 ปี
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	3 – 12 ปี
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างติดตั้ง	

### (4) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัท และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจที่แสดงในงบการเงินรวม เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมทั้งสิ้น 110.66 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566 : 107.34 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2565 : 106.35 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ค่าใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์	51.54	51.54	51.54
ค่าธรรมเนียมสมาชิกตลาดหลักทรัพย์ฯ	22.63	22.63	22.63
ค่าธรรมเนียมสมาชิกตราสารอนุพันธ์	15.00	15.00	15.00
ค่าธรรมเนียมสมาชิกตราสารหนี้ไทย	1.20	1.20	1.20
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15.96	16.60	14.39
งานระหว่างติดตั้ง	4.33	0.37	1.59
<b>รวม</b>	<b>110.66</b>	<b>107.34</b>	<b>106.35</b>

หมายเหตุ : สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์                      3, 4, 5 และ 10 ปี

### การด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัท และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัท และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

จากการประเมินมูลค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยไม่จำเป็นต้องตั้งสำรองเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแต่อย่างใด

ในส่วนของสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร สรุปลักษณะสำคัญได้ดังนี้

อาคารสถานที่เช่า	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ระยะเวลาการเช่า/ ปีที่สิ้นสุดสัญญา	ค่าเช่าและค่าบริการตามระยะเวลาเช่าที่เหลือ (บาท/เดือน)	ระยะเวลาเช่า ที่เหลือ
<b><u>บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด</u></b> <b><u>(มหาชน) – AC</u></b> สัญญาเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน โครงการจัดสรรจามจุรี ชั้น 12 (พื้นที่เช่า 540 ตรม.)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566  ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568	ค่าเช่าเดือนละ 165,684.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 265,919.61 บาท  ค่าเช่าเดือนละ 170,640.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 273,877.20 บาท	10 เดือน
<b><u>บริษัทหลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด</u></b> <b><u>(มหาชน) - AS</u></b> สัญญาเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน โครงการจัดสรรจามจุรี ชั้น 17 (พื้นที่เช่า 1,727 ตรม.)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566  ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568	ค่าเช่าเดือนละ 529,878.35 บาท และค่าบริการเดือนละ 794,817.00 บาท  ค่าเช่าเดือนละ 545,732.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 818,598.00 บาท	10 เดือน
สัญญาเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน โครงการจัดสรรจามจุรี ชั้น 20 (พื้นที่เช่า 400 ตรม.)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2567  ระยะเวลาการเช่า	ค่าเช่าเดือนละ 122,728.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 206,311.00 บาท  ค่าเช่าเดือนละ 126,400.00 บาท	10 เดือน

อาคารสถานที่เช่า	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ระยะเวลาการเช่า/ปีที่สิ้นสุดสัญญา	ค่าเช่าและค่าบริการตามระยะเวลาเช่าที่เหลือ (บาท/เดือน)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ
สัญญาเช่าห้องชุด สำนักงาน วอลล์สตรีททาวเวอร์ออฟฟิศ คอนโดมิเนียม (สาขาสุรวงศ์) (พื้นที่เช่า 510.03 ตรม.)	เช่า	1 ปี 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568	และค่าบริการเดือนละ 189,600.00 บาท	7 เดือน
		ระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2566	ค่าเช่าเดือนละ 76,504.50 บาท และค่าบริการเดือนละ 306,018.00 บาท	
		ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2566 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2568	ค่าเช่าเดือนละ 81,604.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 326,422.00 บาท	
สัญญาเช่า อาคารพาณิชย์ โครงการสุขโขทัย 99 อเวนิว (สาขาเมืองทองธานี)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า รายปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2566 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 ต่อสัญญาอีก 4 เดือน ถึง วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567	ค่าเช่าเดือนละ 37,000.00 บาท	2 ปี 11 เดือน
สัญญาเช่า อาคารชุดโมริ คอนโดมิเนียม (สาขาเมืองทองธานี)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2570	ค่าเช่าเดือนละ 26,000.00 บาท	



อาคารสถานที่เช่า	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ระยะเวลาการเช่า/ปีที่สิ้นสุดสัญญา	ค่าเช่าและค่าบริการตามระยะเวลาเช่าที่เหลือ (บาท/เดือน)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ
สัญญาเช่า อาคารพาณิชย์ จังหวัดนครสวรรค์ (สาขานครสวรรค์)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า รายปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567  ระยะเวลาการเช่า รายปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568	ค่าเช่าเดือนละ 18,000.00 บาท	1 ปี
สัญญาเช่า อาคารพาณิชย์ จังหวัดเชียงใหม่ (สาขาเชียงใหม่)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า รายปี ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2568  ระยะเวลาการเช่า รายปี ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2569	ค่าเช่าเดือนละ 22,000.00 บาท	1 ปี 0.5 เดือน
สัญญาเช่าช่วง อาคารพาณิชย์ จ.สุราษฎร์ธานี (สาขาสุราษฎร์ธานี)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2566 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2569	ค่าเช่าเดือนละ 13,000.00 บาท	1 ปี 6.5 เดือน
สัญญาเช่า อาคารชุด จ.ราชบุรี (สาขาราชบุรี) (พื้นที่เช่า 124 ตรม.)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า รายปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568	ค่าเช่าเดือนละ 16,940.00 บาท	10 เดือน

อาคารสถานที่เช่า	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ระยะเวลาการเช่า/ปีที่สิ้นสุดสัญญา	ค่าเช่าและค่าบริการตามระยะเวลาเช่าที่เหลือ (บาท/เดือน)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ
<b>บริษัท ไอร์รา แอควาเซอรี จำกัด</b> <b>- AD</b> สัญญาเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงานโครงการจัดสรรจตุจักร ชั้น 17 (พื้นที่เช่า 52.00 ตรม.)	เช่าช่วง AS	ระยะเวลาการเช่า 3 ปี 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565  ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566  ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566  ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568	ปลอดค่าเช่า  ค่าเช่าบริการเดือนละ 10,631.31 บาท  ค่าเช่าบริการเดือนละ 10,949.40 บาท  ค่าเช่าบริการเดือนละ 16,432.00 บาท	10 เดือน
<b>บริษัท ไอร์รา แพลคตอริง จำกัด (มหาชน) - AF</b> สัญญาเช่าพื้นที่ เลขที่ 188 อาคารสปริง ทาวเวอร์ ชั้น 12A (พื้นที่เช่า 690.60 ตรม.)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2569	ค่าเช่าเดือนละ 220,992.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 331,488.00 บาท	1 ปี 3 เดือน

อาคารสถานที่เช่า	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ระยะเวลาการเช่า/ปีที่สิ้นสุดสัญญา	ค่าเช่าและค่าบริการตามระยะเวลาเช่าที่เหลือ (บาท/เดือน)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ
<b><u>AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd. – AIAS</u></b> สัญญาเช่าพื้นที่ เลขที่ 180 Cecil Street # 11-04 Bangkok Bank Building Singapore 069546 (พื้นที่เช่า 658 ตารางฟุต)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2567  ระยะเวลาการเช่า 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2569	ค่าเช่าเดือนละ 2,460.40 ดอลลาร์สิงคโปร์ และค่าบริการเดือนละ 789.60 ดอลลาร์สิงคโปร์  ค่าเช่าเดือนละ 2,723.60 ดอลลาร์สิงคโปร์ และค่าบริการเดือนละ 789.60 ดอลลาร์สิงคโปร์	1 ปี 11 เดือน
<b><u>บริษัท ไอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) – AIP</u></b> สัญญาเช่าพื้นที่ เลขที่ 188 อาคารสปริง ทาวเวอร์ ชั้น 20 (พื้นที่เช่า 330.47 ตรม.)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568	ค่าเช่าเดือนละ 105,750.40 บาท และค่าบริการเดือนละ 158,625.60 บาท (ปลอดค่าเช่า 1 ธันวาคม 2565 – 15 มีนาคม 2566)	11 เดือน
<b><u>บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด – ASP1</u></b> อาคารสปริง ทาวเวอร์ ชั้น 8	เจ้าของ	ปัจจุบัน		
<b><u>บริษัท ไอรา ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) – AIL</u></b> สัญญาเช่าพื้นที่ เลขที่ 118 อาคารสปริง ทาวเวอร์ ชั้น 21 (พื้นที่เช่า 400.53 ตรม.)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2568	ค่าเช่าเดือนละ 128,169.60 บาท และค่าบริการเดือนละ 192,254.40 บาท	4 เดือน

อาคารสถานที่เช่า	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ระยะเวลาการเช่า/ปีที่สิ้นสุดสัญญา	ค่าเช่าและค่าบริการตามระยะเวลาเช่าที่เหลือ (บาท/เดือน)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ
สัญญาเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน (บริษัท ไทยไทยเทรดเดอร์ จ. ปทุมธานี) (พื้นที่เช่า 478.40 ตรม.)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2568	ค่าเช่าเดือนละ 47,808.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 33,376.00 บาท	8 เดือน
<b><u>บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน</u></b> <b><u>ไอร่า จำกัด - AIAM</u></b> สัญญาเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน โครงการจัดสรรจามจุรี ชั้น 12 (พื้นที่เช่า 140.36 ตรม.)	เช่า	ระยะเวลาการเช่า 2 ปี 7 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567  ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568  ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568	ค่าเช่าเดือนละ 44,354.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 66,531.00 บาท  ค่าเช่าเดือนละ 46,038.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 69,057.00 บาท  ค่าเช่าเดือนละ 47,722.00 บาท และค่าบริการเดือนละ 71,584.00 บาท	10 เดือน

(5) ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทหลักทรัพย์ โอรา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ถือเป็นสินทรัพย์ที่มีสัดส่วนที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2567		2566		2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,374.30	14.01	1,502.92	15.86	1,662.02	17.23
สินทรัพย์รายการอื่นๆ	8,435.61	85.99	7,975.52	84.14	7,982.37	82.77
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>9,809.91</b>	<b>100.00</b>	<b>9,478.44</b>	<b>100.00</b>	<b>9,644.39</b>	<b>100.00</b>

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และงบการเงินรวมสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2566 และ 2565 แสดงยอดลูกหนี้จากธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้ารวมทั้งสิ้น 1,374.30 ล้านบาท 1,502.92 ล้านบาท และ 1,662.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2567		2566		2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์</b>						
ลูกหนี้ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสด	94.16	6.85	179.75	11.96	225.43	13.56
เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์	1,267.07	92.20	1,311.55	87.27	1,420.72	85.48
ลูกหนี้อื่น	32.32	2.35	2.45	0.16	2.45	0.15
<b>รวม</b>	<b>1,393.55</b>	<b>101.40</b>	<b>1,493.75</b>	<b>99.39</b>	<b>1,648.60</b>	<b>99.19</b>
ดอกเบี้ยค้างรับ	6.02	0.44	7.57	0.51	7.38	0.44
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29.89)	(2.17)	(2.23)	(0.15)	(2.31)	(0.14)
<b>รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์</b>	<b>1,369.69</b>	<b>99.66</b>	<b>1,499.08</b>	<b>99.75</b>	<b>1,653.66</b>	<b>99.49</b>
<b>ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า</b>						
ลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	4.62	0.34	3.83	0.25	12.39	0.75
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	(4.03)	(0.24)
<b>รวมลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า</b>	<b>4.62</b>	<b>0.34</b>	<b>3.83</b>	<b>0.25</b>	<b>8.36</b>	<b>0.51</b>
<b>รวมลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า</b>	<b>1,374.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,502.92</b>	<b>100.00</b>	<b>1,662.02</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์จะรวมถึงยอดดุลสุทธิลูกหนี้ที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์โดยใช้ทรัพย์สินที่ซื้อนั้นมาวางเป็นประกัน ลูกหนียืมหลักทรัพย์ ลูกหนี้ทรัพย์สินวางประกัน อันได้แก่ เงินที่นำไปวางเป็นประกันกับเจ้าหนี้หุ้นยืม และลูกหนี้อื่น

#### (6) ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัท โอรา แพคคอรัง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทถือเป็นสินทรัพย์ที่มีสัดส่วนสูงเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม โดยงบการเงินรวมแสดงยอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ (รวมรายได้ ดอกเบี้ยค้างรับ และหักเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญและดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2567		2566		2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	1,824.88	18.60	1,970.78	20.79	2,064.53	21.41
สินทรัพย์รายการอื่นๆ	7,985.03	81.40	7,507.66	79.21	7,579.86	78.59
สินทรัพย์รวม	9,809.91	100.00	9,478.44	100.00	9,644.39	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลูกค้ายาใหญ่ 10 อันดับแรกตามยอดหนี้คงค้างมีจำนวน 548.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.07 จากยอดลูกหนี้ทั้งหมด โดยสัดส่วนลูกค้ายาใหญ่ 10 อันดับแรกตามยอดหนี้คงค้าง ในระหว่างปี 2565 - 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกค้า	2567		2566		2565	
	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ
ลูกค้า 10 อันดับแรก	548.05	22.07	516.73	19.52	717.72	25.79
ลูกค้าส่วนที่เหลือจาก 10 อันดับแรก	1,935.48	77.93	2,131.04	80.48	2,065.64	74.21
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สิ้นงวด	2,483.53	100.0	2,647.77	100.0	2,783.36	100.0
จำนวนราย	414		425		435	

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องสามารถจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	2567		2566		2565	
	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,352.51	94.72	2,460.29	92.92	2,604.35	93.57
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	32.26	1.30	86.76	3.28	85.25	3.06
3 - 6 เดือน	0.00	0.00	6.16	0.23	0.00	0.00
มากกว่า 6 เดือน	98.76	3.98	94.56	3.57	93.76	3.37
รวมลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	2,483.53	100.0	2,647.77	100.0	2,783.36	100.0

### (7) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และเช่าซื้อของบริษัท โอเรา ลีสซิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ถือเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่มีสัดส่วนสูงเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม โดยงบการเงินรวมแสดงยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2567		2566		2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และเช่าซื้อ - สุทธิ	995.57	10.15	865.33	9.13	954.36	9.90
สินทรัพย์รายการอื่นๆ	8,814.34	89.85	8,513.11	90.87	8,690.03	90.10
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>9,809.91</b>	<b>100.00</b>	<b>9,478.44</b>	<b>100.00</b>	<b>9,644.39</b>	<b>100.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลูกค้าย่อยใหญ่ 10 อันดับแรกตามยอดหนี้คงค้างมีจำนวน 524.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.70 จากยอดลูกหนี้ทั้งหมด โดยสัดส่วนลูกค้าย่อยใหญ่ 10 อันดับแรกตามยอดหนี้คงค้าง ในระหว่างปี 2566 - 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกค้า	2567		2566		2565	
	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ
ลูกค้า 10 อันดับแรก	524.64	52.70	369.35	42.68	427.51	44.80
ลูกค้าส่วนที่เหลือจาก 10 อันดับแรก	470.93	47.30	495.98	57.32	526.85	55.20
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และเช่าซื้อ - สิ้นงวด</b>	<b>995.57</b>	<b>100.00</b>	<b>865.33</b>	<b>100.00</b>	<b>954.36</b>	<b>100</b>
จำนวนราย	381		194		128	

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และเช่าซื้อสามารถจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

อายุหนี้คงค้างชำระ	2567		2566		2565	
	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ	ยอดหนี้คงค้าง	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	568.85	57.14	630.47	72.55	819.55	85.87
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 1 เดือน	87.96	8.84	106.97	12.31	48.23	5.05
1 - 2 เดือน	0.00	0.00	83.38	9.60	18.46	1.93
2 - 3 เดือน	312.83	31.42	19.99	2.30	65.79	6.88
ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน	76.44	7.68	52.45	6.03	7.01	0.73
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(50.51)	(5.05)	(24.27)	(2.79)	(4.68)	(0.49)
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และเช่าซื้อ</b>	<b>995.57</b>	<b>100.00</b>	<b>868.98</b>	<b>100.00</b>	<b>954.36</b>	<b>100.00</b>

## (8) ค่าความนิยม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ค่าความนิยม	137.12	137.12	137.12
รวม	137.12	137.12	137.12

ค่าความนิยมเกิดจากการที่บริษัทเข้าซื้อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการรับซื้อสิทธิเรียกร้องจำนวน 135 ล้านบาท และธุรกิจให้เช่าดำเนินงานจำนวน 2 ล้านบาท

## (9) ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ใบอนุญาต	หน่วยงานที่เป็นผู้อนุญาต	ผู้รับอนุญาต	เงื่อนไข
ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)			
ไม่มี			
ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)			
1. ใบอนุญาตประกอบธุรกิจซื้อขายหลักทรัพย์ (แบบ ก.) ใบอนุญาตเลขที่ ลก-0001-01 ออกให้ ณ วันที่ 22 ตุลาคม 2551	กระทรวงการคลัง	บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน)	
2. ใบอนุญาตประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ ส-1) ใบอนุญาตเลขที่ ส1-0001-01 ออกให้ ณ วันที่ 25 มีนาคม 2552	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์		
3. ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจเป็นผู้ประกอบธุรกิจซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าฟิวเจอร์สที่อ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนเงิน เลขที่ CF2555003 ออกให้ ณ วันที่ 9 พ.ค. 2555	กระทรวงการคลัง		
ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทไอรา แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)			
ไม่มี			
ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)			
1. ใบอนุญาตในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด	ได้รับความเห็นชอบในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินตั้งแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568



ใบอนุญาต	หน่วยงานที่เป็นผู้อนุญาต	ผู้รับอนุญาต	เงื่อนไข
2. ที่ปรึกษาหมายเลข 822 ระดับ 1 ให้บริการในฐานะที่ปรึกษาสาขาการเงิน สาขาการบริหารและการพัฒนาองค์กร	สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง		ผลการต่อทะเบียนจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ 29 มิถุนายน 2563
ใบอนุญาตบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด (บริษัทย่อย)			
1.ใบอนุญาตประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าประเภทการเป็นผู้จัดการเงินทุนสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ใบอนุญาตเลขที่ สค04-0001-71 ออกให้ ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2563	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  กระทรวงการคลัง	หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอรา จำกัด	
2.ใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน(แบบค)ใบอนุญาตเลขที่ ลค-0001-01 ออกให้ ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563			
3.ใบอนุญาตประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าประเภทการที่ปรึกษาสัญญาซื้อขายล่วงหน้าใบอนุญาตเลขที่ สค04-0001-72 ออกให้ ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2563			
ใบอนุญาต AIRA International Advisory (Singapore) Pte. Ltd.			
ไม่มี			

## (10) เครื่องหมายการค้า

บริษัทหลักทรัพย์ โอรา จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับอนุญาตจากสำนักเครื่องหมายการค้า กรมทรัพย์สินทางปัญญา

- เครื่องหมายบริการ “โอรา” สำหรับบริการ การจัดการธุรกิจ การบริหารธุรกิจ ทะเบียนเลขที่ บ.39635 จดทะเบียน ณ วันที่ 14 กันยายน 2550 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 13 ก.ย. 2570)
- เครื่องหมายบริการ “AIRA” สำหรับบริการ การจัดการธุรกิจ การบริหารธุรกิจ ทะเบียนเลขที่ บ.41351 จดทะเบียน ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2550 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 26 ธ.ค. 2570)
- เครื่องหมายบริการ “โอรา” สำหรับบริการ การเงิน ทะเบียนเลขที่ บ.41350 จดทะเบียน ณ วันที่ 14 กันยายน 2550 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 13 ก.ย. 2570)
- เครื่องหมายบริการ “AIRA” สำหรับบริการ การเงิน ทะเบียนเลขที่ บ.41352 จดทะเบียน ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2550 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 26 ธ.ค. 2570)
- เครื่องหมายบริการ “โอรา” สำหรับบริการ นายหน้าหลักทรัพย์ บริการด้านกองทุนรวม บริการด้านการลงทุน เสนอราคาในตลาดหลักทรัพย์ ให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลัง ทะเบียนเลขที่ บ.42336 จดทะเบียน ณ วันที่ 3 เมษายน 2551 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 2 เม.ย. 2571)
- เครื่องหมายบริการ “AIRA” สำหรับบริการ นายหน้าหลักทรัพย์ บริการด้านกองทุนรวม บริการด้านการลงทุน เสนอราคาในตลาดหลักทรัพย์ ให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลัง ทะเบียนเลขที่ บ.42335 จดทะเบียน ณ วันที่ 3 เมษายน 2551 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 2 เม.ย. 2571)
- เครื่องหมายบริการ “โอรา” สำหรับบริการ การจัดฝึกอบรม ทะเบียนเลขที่ บ.39636 จดทะเบียน ณ วันที่ 14 กันยายน 2550 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 13 ก.ย. 2570)
- เครื่องหมายบริการ “AIRA” สำหรับบริการ การจัดฝึกอบรม ทะเบียนเลขที่ บ.41353 จดทะเบียน ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2550 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 26 ธ.ค. 2570)
- เครื่องหมายบริการ “โอรา” สำหรับบริการนายหน้าค้าหุ้นและพันธบัตร ทะเบียนเลขที่ บ.40573 จดทะเบียน ณ วันที่ 14 กันยายน 2550 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 13 ก.ย. 2570)
- เครื่องหมายบริการ “AIRA” สำหรับบริการนายหน้าค้าหุ้นและพันธบัตร ทะเบียนเลขที่ บ.41354 จดทะเบียน ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2550 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 26 ธ.ค. 2570)
- เครื่องหมายบริการ “โอรา” สำหรับบริการ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดการธุรกิจ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดการองค์กรธุรกิจ ให้คำปรึกษาด้านการจัดการบุคลากร ให้คำปรึกษาทางธุรกิจ ทะเบียนเลขที่ บ.43701 จดทะเบียน ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2551 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 2 ก.ค. 2571)
- เครื่องหมายบริการ “AIRA” สำหรับบริการ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดการธุรกิจ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดการองค์กรธุรกิจ ให้คำปรึกษาด้านการจัดการบุคลากร ให้คำปรึกษาทางธุรกิจ ทะเบียนเลขที่ บ.43368 จดทะเบียน ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2551 (สิ้นสุดอายุ ณ วันที่ 2 ก.ค. 2571)

ทั้งนี้ เครื่องหมายบริการจะมีอายุ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียน และอาจต่ออายุได้ทุกๆ 10 ปี โดยเครื่องหมายบริการดังกล่าวข้างต้นได้รับการต่ออายุต่อสำนักเครื่องหมายการค้า กรมทรัพย์สินทางปัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้วทั้งเครื่องหมายภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีเงินลงทุนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคา ทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน ต่อสินทรัพย์รวม ตามงบเฉพาะ กิจการ (ร้อยละ)
<i>บริษัทย่อย</i>				
บริษัทหลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน)	1,100	99.99	1,133	24.77
บริษัท ไอร่า แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)	400	71.55	584	12.77
AIRA International Advisory (Singapore) Pte. LTd.	37	96.67	36	0.79
บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	1,000	65.00	650	14.21
บริษัท ไอร่า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	500	71.85	378	8.26
บริษัท ไอร่า เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	5	99.99	5	0.11
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า จำกัด	120	91.67	110	2.40
<i>บริษัทร่วม</i>				
บริษัท ไอร่า แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน)	2,500	30.00	1,200	26.23
บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	110	38.00	42	0.92

หมายเหตุ :

- บริษัท ไอร่า แอดไวเซอร์ จำกัด ทุนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทหลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- บริษัท แอสไพร์เซ็น วัน จำกัด ทุนเรียกชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 39
- บริษัท แอสไพร์เซ็น ทู จำกัด ทุนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 64.74

**บริษัท ไอร่า แคมปีตอล จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ชั้น 12

ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบอร์โทรศัพท์ 02-080-2999 เบอร์โทรสาร 02-160-5395

[www.airacapital.co.th](http://www.airacapital.co.th)

